ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO

TESIS

GESTIÓN PRESUPUESTAL Y APOYO LOGÍSTICO BRINDADO POR LA COMPAÑÍA DE OPERACIONES ANTÁRTICAS A LAS EXPEDICIONES CIENTÍFICAS, LIMA 2025

AUTORES:

BACH. AIMA PARICOTO RENIER ARAMIS

ORCID (0009-0009-3994-0095)

BACH. ALARCON CORRALES KATHERINE

ORCID (0009-0004-5968-4950)

Para optar al Grado Académico de

MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES

Con mención en Gestión Pública y Planeamiento Estratégico

ASESOR:

DRA. SOLIER CASTRO YESSENIA

ORCID: 0000-0002-1121-7112

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN

Sistema Logístico

2025

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO

DEPARTAMENTO GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS No 047 – 2025/ DGI

En la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado, a los diecinueve (19) días del mes de noviembre del año dos mil veinticinco, siendo las ...8:00... horas, se reunió el jurado evaluador conformado por los docentes:

❖	**Doctor**	**GAMALIEL MANUEL GUSTAVO TALAVERA PRADO**	**Presidente**
❖	**Doctora**	**LILIANA RODRIGUEZ SAAVEDRA**	**Secretario**
❖	**Doctor**	**IVAN RICARDO BARRETO BARDALES**	**Vocal**

Designados según Resolución de Expedito para Sustentación de Tesis **N° 047-2025/SIE/DGI/ESGE-EPG** del 10 de noviembre de 2025, para evaluar la sustentación presencial y defensa de la Tesis de Grado titulada **"GESTIÓN PRESUPUESTAL Y APOYO LOGÍSTICO BRINDADO POR LA COMPAÑÍA DE OPERACIONES ANTÁRTICAS A LAS EXPEDICIONES CIENTÍFICAS, LIMA 2025"**, presentado por los Bachilleres **RENIER ARAMIS AIMA PARICOTO y KATHERINE ALARCON CORRALES**, para optar el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Gestión Pública y Planeamiento Estratégico, de acuerdo a lo establecido en el artículo 45° de la Ley Universitaria N° 30220.

Luego de atender la sustentación presencial, defensa de la tesis de grado y realizadas las preguntas de rigor, el jurado acordó concederle la calificación de .....16.....

En mérito del cual, el jurado .....Aprueba..... (aprueba / no aprueba) que se le otorgue el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Gestión Pública y Planeamiento Estratégico.

Firmado, en Chorrillos a los diecinueve (19) días del mes de noviembre del año dos mil veinticinco.

DR. GAMALIEL MANUEL GUSTAVO TALAVERA PRADO PRESIDENTE	DRA. LILIANA RODRIGUEZ SAAVEDRA SECRETARIO	DR. IVAN RICARDO BARRETO BARDALES VOCAL

DEDICATORIA

A nuestras familias y amigos, quienes han sido nuestro refugio y fortaleza en cada paso de este camino. Por su amor incondicional, su paciencia infinita y sus palabras de aliento en los momentos más desafiantes. Su apoyo nos ha dado la fuerza para seguir adelante, y este logro también les pertenece a ustedes.

AGRADECIMIENTOS

A nuestros docentes, por su invaluable guía y enseñanza; a nuestros compañeros de la XXVIII Expedición Científica a la Antártida, por su esfuerzo, compromiso y camaradería en esta misión; y a nuestra institución, el Ejército del Perú, por brindarnos las oportunidades y los medios para servir y contribuir al desarrollo científico en uno de los entornos más desafiantes del planeta. A todos, nuestro más sincero reconocimiento y gratitud.

ÍNDICE

PORTADA i
ACTA DE SUSTENTACION ii
DEDICATORIA iii
AGRADECIMIENTOS iv
ÍNDICE v
ÍNDICE DE TABLAS vii
ÍNDICE DE FIGURAS viii
RESUMEN ix
ABSTRACT x
REPORTE DE SIMILITUD xi
DECLARACION JURADA DE AUTENTICIDAD Y NO PLAGIO xiii
INTRODUCCION xiv
CAPÍTULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA 1
1.1. Descripción de la Situación Problemática 1
1.2. Formulación del Problema 3
1.2.1. Problema general 3
1.2.2. Problemas específicos 3
1.3. Objetivos de la Investigación 4
1.3.1. Objetivo general 4
1.3.2. Objetivos específicos 4
1.4. Justificación de la Investigación 4
1.5. Viabilidad de la Investigación 5
CAPÍTULO II: ESTADO DEL ARTE 7
2.1. Antecedentes de la Investigación 7
2.2. Bases Teóricas 12
2.2.1. Base teórica de la Categoría: Gestión del presupuesto 12
2.2.2. Base teórica de la categoría: Apoyo logístico 13
2.3. Marco Conceptual 15
2.4. Definición de Términos Básicos 16
CAPÍTULO III: METODOLOGIA 18
3.1. Diseño Metodológico 18
3.1.1. Enfoque de Investigación 18
3.1.2. Tipo de Investigación 18
3.1.3. Método de Investigación 18

3.1.4. Escenario de Estudio 19
3.2. Diseño Muestral 19
3.2.1. Población y Muestra 19
3.3. Técnicas e Instrumentos de Recolección de Información 20
3.3.1. Técnicas 20
3.3.2. Instrumentos 20
3.3.3. Validación de los Instrumentos 20
3.3.4. Confiabilidad de los Instrumentos 21
3.4. Técnicas Estadísticas para el Procesamiento de la Información 21
3.5. Aspectos Éticos 21
CAPITULO IV: ANÁLISIS Y SÍNTESIS 23
4.1. Definición de Categorías y Subcategorías 23
4.2. Soporte de Categorías 23
4.3. Red Semántica 25
4.4. Triangulación 28
CAPITULO V: DIALOGO TEORICO EMPIRICO 33
CONCLUSIONES 36
RECOMENDACIONES 37
PROPUESTA PARA ENFRENTAR LA REALIDAD PROBLEMÁTICA 38
FUENTES DE INFORMACIÓN 45
ANEXOS 53
1. Matriz de Categorización 53
2. Validación de Instrumentos 55
3. Instrumentos de Recolección de Datos 65
4. Autorización para la recolección de datos 70
5. Consentimiento Informado 71

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Triangulación de categorías por muestra 28
Tabla 2 Actividades para la propuesta 40

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Limitantes que tiene la gestión presupuestal de la Compañía de Operaciones Antárticas a expediciones científicas, Lima 2025 25

Figura 2 Percepción que se tiene respecto al apoyo logístico brindado por la Compañía de Operaciones Antárticas a expediciones científicas, Lima 2025 26

Figura 3 Categorías emergentes que se deben de priorizar para proporcionar un mejor apoyo logístico de la Compañía de Operaciones Antárticas a expediciones científicas, Lima 2025 27

RESUMEN

En esta investigación el objetivo general fue determinar la importancia de la gestión presupuestal en el apoyo logístico brindado por la Compañía de Operaciones Antárticas a las expediciones científicas, Lima 2025. Es así que, para cumplir esta meta, se empleó un enfoque cualitativo, de tipo básica y con una metodología exploratoria y fenomenológica. La muestra se encontró conformada por un total de 6 integrantes con experiencia en expediciones antárticas a quienes se les aplicó la guía de entrevista a profundidad como instrumento para el recojo de información. A la hora de efectuar el análisis y síntesis, se encontró que entre ambas categorías se identificaron 12 categorías emergentes fundamentales obtenidas a partir del análisis de las dos categorías principales (gestión presupuestal y apoyo logístico), siendo estas las que se mencionan a continuación: investigaciones de calidad, mayor inversión, presupuesto anual, disminución de efectividad operativa, seguridad, infraestructura, demanda adicional, financiamiento adecuado, efectividad de expediciones, capacitación del personal, disponibilidad de recursos y la disponibilidad de equipamiento. Se culmina esta investigación concluyendo que la gestión presupuestal constituye un factor decisivo para el adecuado desarrollo del apoyo logístico brindado por la Compañía de Operaciones Antárticas. Se evidenció que las principales limitantes se relacionan con la necesidad de mayor inversión para la adquisición de equipos indispensables, la constante búsqueda de una mayor asignación presupuestal, los desafíos de seguridad propios del entorno antártico y la infraestructura obsoleta de la estación, que no ha recibido mejoras significativas desde su construcción.

Palabras clave: Apoyo logístico, gestión presupuestal, financiamiento, infraestructura, biodiversidad.

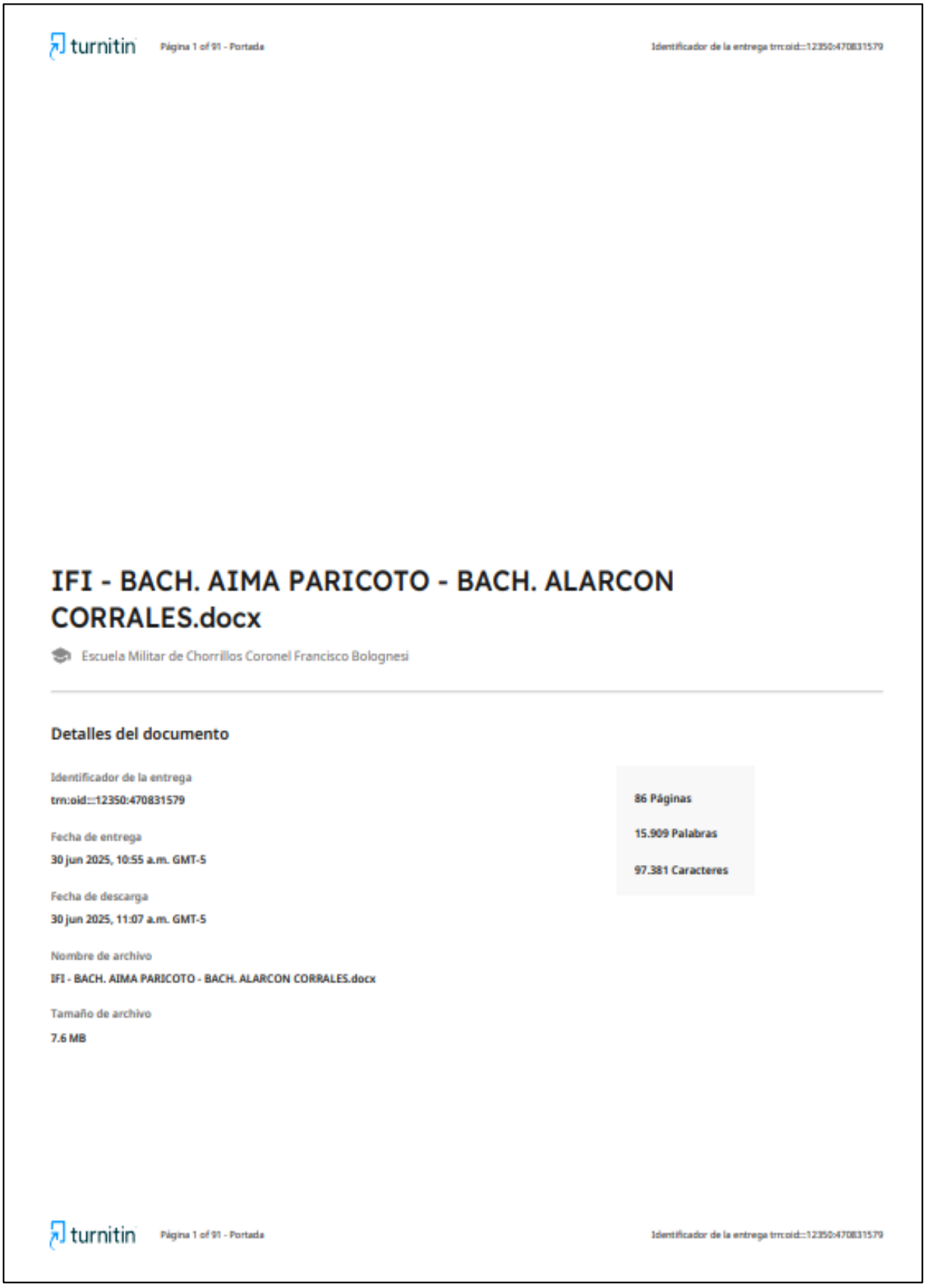
ABSTRACT

In this research, the general objective was to determine the importance of budget management in the logistical support provided by the Antarctic Operations Company to scientific expeditions, Lima 2025. To achieve this aim, a qualitative approach was employed, with a basic research type and an exploratory and phenomenological methodology. The sample consisted of a total of six members with experience in Antarctic expeditions, to whom an in-depth interview guide was applied as the data collection instrument. During the analysis and synthesis process, 12 fundamental emerging categories were identified from the examination of the two main categories (budget management and logistical support). These emerging categories were as follows: quality research, greater investment, annual budget, reduced operational effectiveness, security, infrastructure, additional demand, adequate financing, expedition effectiveness, personnel training, availability of resources, and availability of equipment.

This research concludes that budget management constitutes a decisive factor for the proper development of the logistical support provided by the Antarctic Operations Company. It was found that the main limitations are related to the need for greater investment in the acquisition of essential equipment, the ongoing effort to secure higher budget allocations, the security challenges inherent to the Antarctic environment, and the obsolete station infrastructure, which has not undergone significant improvements since its initial construction.

Keywords: Logistical support, budget management, financing, infrastructure, biodiversity.

REPORTE DE SIMILITUD



turnitin Página 1 of 91 - Portada Identificador de la entrega trn:oid:::12350:470831579

IFI - BACH. AIMA PARICOTO - BACH. ALARCON CORRALES.docx

Escuela Militar de Chorrillos Coronel Francisco Bolognesi

Detalles del documento

Identificador de la entrega
trn:oid:::12350:470831579

Fecha de entrega
30 jun 2025, 10:55 a.m. GMT-5

Fecha de descarga
30 jun 2025, 11:07 a.m. GMT-5

Nombre de archivo
IFI - BACH. AIMA PARICOTO - BACH. ALARCON CORRALES.docx

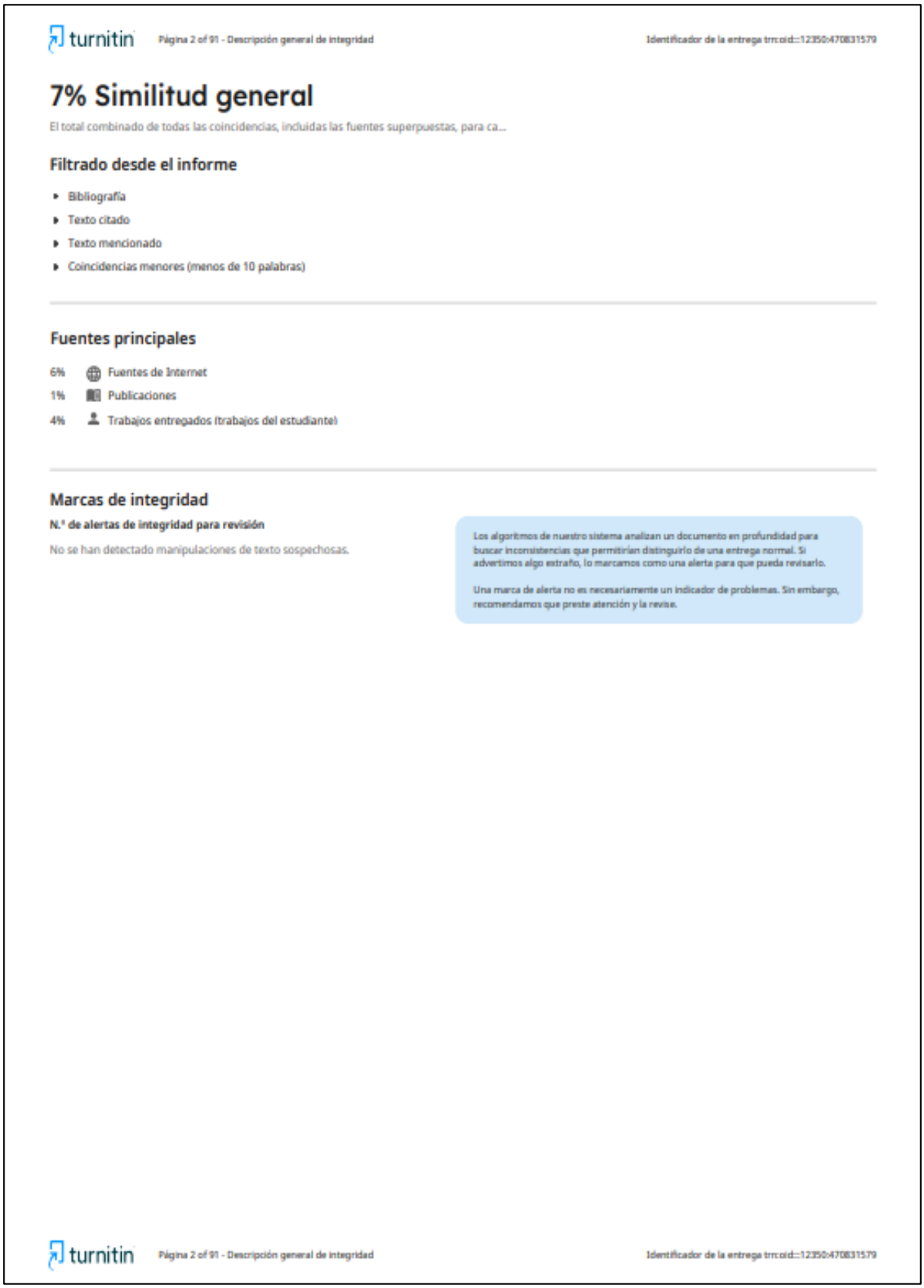
Tamaño de archivo
7.6 MB

86 Páginas

15.909 Palabras

97.381 Caracteres

turnitin Página 1 of 91 - Portada Identificador de la entrega trn:oid:::12350:470831579



turnitin Página 2 of 91 - Descripción general de integridad Identificador de la entrega trn:oid:::12350:470831579

7% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- Bibliografía
- Texto citado
- Texto mencionado
- Coincidencias menores (menos de 10 palabras)

Fuentes principales

6% Fuentes de Internet
1% Publicaciones
4% Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

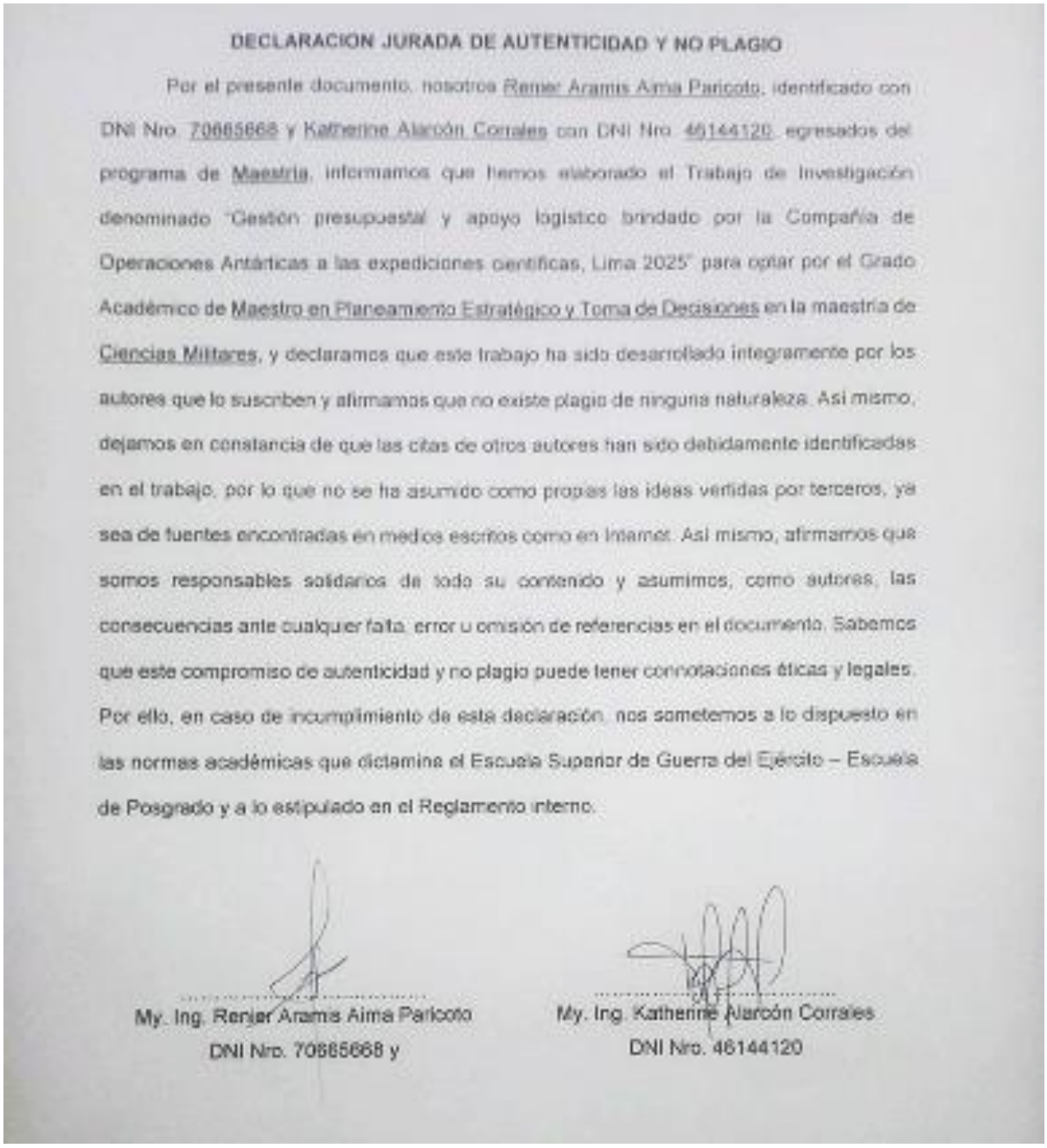
No se han detectado manipulaciones de texto sospechosas.

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

turnitin Página 2 of 91 - Descripción general de integridad Identificador de la entrega trn:oid:::12350:470831579

DECLARACION JURADA DE AUTENTICIDAD Y NO PLAGIO



DECLARACION JURADA DE AUTENTICIDAD Y NO PLAGIO

Por el presente documento, nosotros Renier Aramis Aima Paricoto, identificado con DNI Nro. 70665668 y Katherine Alarcón Corrales con DNI Nro. 46144120, egresados del programa de Maestría, informamos que hemos elaborado el Trabajo de Investigación denominado "Gestión presupuestal y apoyo logistico brindado por la Compañía de Operaciones Antárticas a las expediciones cientificas, Lima 2025" para optar por el Grado Académico de Maestro en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones en la maestría de Ciencias Militares, y declaramos que este trabajo ha sido desarrollado integramente por los autores que lo suscriben y afirmamos que no existe plagio de ninguna naturaleza. Asi mismo, dejamos en constancia de que las citas de otros autores han sido debidamente identificadas en el trabajo, por lo que no se ha asumido como propias las ideas vertidas por terceros, ya sea de fuentes encontradas en medios escritos como en Internet. Asi mismo, afirmamos que somos responsables solidarios de todo su contenido y asumimos, como autores, las consecuencias ante cualquier falta, error u omisión de referencias en el documento. Sabemos que este compromiso de autenticidad y no plagio puede tener connotaciones éticas y legales. Por ello, en caso de incumplimiento de esta declaración, nos sometemos a lo dispuesto en las normas académicas que dictamine el Escuela Superior de Guerra del Ejército – Escuela de Posgrado y a lo estipulado en el Reglamento interno.

My. Ing. Renier Aramis Aima Paricoto
DNI Nro. 70665668 y

My. Ing. Katherine Alarcón Corrales
DNI Nro. 46144120

INTRODUCCION

La Compañía de Operaciones Antárticas (COA), unidad del Ejército del Perú, creada con efectividad al 01 de enero de 1992, tiene asignada la importante misión de proporcionar apoyo logístico-operativo y de comunicaciones en las expediciones que se realizan a la Antártida. Asimismo, tiene a su cargo la ejecución de la construcción y el mantenimiento de la Estación Científica Antártica “Machu Picchu” (ECAMP) a fin de que esta se encuentre continuamente operativa para la supervivencia del personal científico y la realización de los diversos programas de investigación en la Antártida.

El problema central que enfrenta el COA es la insuficiencia presupuestaria para el cabal cumplimiento de sus objetivos misionales. Si bien es un avance significativo que a partir del año 2024 se haya logrado establecer un presupuesto anualizado y permanente, este monto asignado únicamente cubre las necesidades de mantenimiento de la Estación Científica Antártica “Machu Picchu” (ECAMP) y permite una operación limitada de la misma. Esto implica que, a pesar de la estabilidad en la asignación, los recursos son aún escasos para financiar la totalidad de las expediciones y el soporte logístico-operativo y de comunicaciones que exige la misión antártica peruana. Esta situación genera una dependencia continua de gestiones extraordinarias y la búsqueda de financiamiento adicional por parte de los propios integrantes de la COA, pese a las exigencias realizadas al Sector Defensa y al Ministerio de Economía y Finanzas. Además, la recurrencia de recortes presupuestarios entre años agrava la situación, ya que las operaciones antárticas demandan un capital significativo.

En este sentido, el enunciado del problema que buscó ser respondido en esta investigación fue ¿Cuál es la importancia de la gestión presupuestal en el apoyo logístico brindado por la Compañía de Operaciones Antárticas a las expediciones científicas, Lima 2025?, por su parte, el objetivo central del estudio es el determinar la importancia de la gestión presupuestal en el apoyo logístico brindado por la Compañía de Operaciones Antárticas a las expediciones científicas, Lima 2025.

En este trabajo se abordarán teorías generales como la de la administración moderna, teoría de la nueva gestión pública, la teoría científica de la administración, del abastecimiento y de la cadena de suministros. A esto se le sumó un conjunto de conceptos e investigaciones fundamentales encontradas, como es el caso de Correa (2021) y García (2020), con los cuales fue posible establecer las sub categorías apriorísticas de las categorías gestión presupuestal y apoyo logístico.

Es así que, con miras de realizar este estudio se empleó una metodología de enfoque cualitativo conocido también como naturalista, de tipo básica, con un nivel exploratorio y de diseño fenomenológico. Al realizarse el estudio a nivel del Ministerio de Defensa en la Política Nacional Antártica, tanto la población como la muestra se encontraron conformados por 6 participantes de la Compañía de Operaciones Antárticas, entre los que se encuentran personal científico y personal civil. El instrumento fue la ficha o guía de entrevista a profundidad que parte de la técnica de la entrevista, misma que fue validada mediante juicio de expertos, además de que se determinó su confiabilidad en base a las teorías recabadas.

En cuanto a la composición del trabajo, la investigación se encuentra estructurada en cinco capítulos, siendo estos los que se detallan a continuación:

Capítulo I: Se presenta la descripción del problema que se está analizando, estableciendo en el proceso las interrogantes a responder, los objetivos a alcanzar, así como el sustento del estudio por medio de la justificación y viabilidad.

Capítulo II: Aquí se presenta información acerca de los trabajos previos (antecedentes), así como el sustento teórico que fundamenta las variables y con ello las variables, así como la manera en la que se está evaluándolas. Adicionalmente se definen las variables y se presenta un glosario de términos.

Capitulo III: En este punto se proporciona todo el fundamento metodológico del trabajo, estableciendo los parámetros bajo los cuales se ceñirá el estudio, las características de la muestra, los instrumentos que se aplicó, así como los procedimientos cuantitativos o cualitativos que se empelaron y finalmente, los aspectos éticos.

Capitulo VI: En este apartado se efectúa el desarrollo y presentación de los hallazgos por medio del análisis y síntesis de la información.

Capitulo V: Aquí finalmente se efectúan las comparaciones teóricas y empíricas de los hallazgos que se han encontrado para dar pase a la nueva información encontrada.

CAPÍTULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1. Descripción de la Situación Problemática

Introducción:

Desde 1959, el Tratado Antártico ha preservado un continente entero desmilitarizado y desnuclearizado, exclusivamente para la cooperación científica pacífica y la protección del medio ambiente, además, es considerada como una brillante pieza de diplomacia de política internacional y un ejemplo perdurable de lo que los países pueden lograr cuando deciden cooperar entre sí, en lugar de luchar unos contra otros (Mancilla & Jabour, 2023).

La necesidad de comprender mejor el área de la Antártida nunca ha sido mayor, en particular dada la modificación continua de la biodiversidad, reforzada por la creciente noción de la influencia del cambio climático en la región, por lo tanto, a pesar de varias disputas que han tenido que ser mediadas a lo largo de los años, se ha producido un aumento constante de la actividad científica en la región pese a la escasez de fondos que pueda existir (Kellner, 2022).

El desarrollo de investigaciones así como la entrega de soporte o apoyo logístico, depende en gran medida de la disponibilidad de financiamiento o presupuesto, ya que sin ella es imposible el adquirir los recursos necesarios para cubrir los costos que conlleven a su correcta ejecución (Cappell et al., 2022).

A nivel internacional:

Estados Unidos es el país que mayor inversión y destino de presupuesto realiza en cuanto a temas de investigación y apoyo en la Antártica se refiere, pues de manera anual envía alrededor de 2600 personas al continente blanco a fin de poder llevar a cabo estudios, pero también para proporcionar el apoyo logístico necesario para el mantenimiento de las estaciones y los buques que allí se encuentran (National Academies, 2022).

El apoyo logístico antártico es de suma importancia para un país, sin embargo, existen casos como el Puerto Williams en Chile que debido a la baja inversión realizada para la mejora de la infraestructura, conllevo que sea incapaz de recibir buques comerciales de gran

envergadura, tampoco cuenta con un aeropuerto para aviones comerciales de gran tamaño, lo que limita su capacidad de apoyo logístico al personal que acude al continente (Jórdan, 2021).

A nivel nacional:

El Perú se adhirió al Tratado Antártico en 1981, sin embargo no fue hasta 1988 que realizaría su primera expedición, mientras que un año después, luego de haberse identificado a la isla Rey Jorge (una de las islas Shetland del Sur, ubicada en el extremo norte de la península Antártica) como el lugar adecuado para establecerse es que construyen la Estación Científica Antártica “Machu Picchu” (ECAMP), generando con ello una oleada continua de expediciones que hasta la fecha suman un total de 27 campañas científicas con el propósito de proporcionar mantenimiento a la estación (Gonzales, 2024).

Sin embargo, las campañas que se realizan hacia el continente blanco presentan diferentes limitantes, entre las cuales, se tiene la participación y responsabilidad únicamente de personal civil para realizar investigaciones, que las expediciones sean solo de carácter temporal en la Estación de Machu Picchu y que además, la continua y permanente limitación del presupuesto, conllevan a que sea complicado cumplir con los fines, metas y objetivos que se proponen, entre ellas la de proporcionar apoyo logístico por parte de la Compañía de Operaciones Antárticas (COA) (Maquera, 2022).

A nivel local:

La Compañía de Operaciones Antárticas (COA), unidad del Ejército Del Perú, creada con efectividad al 01 de enero del 1992, tiene asignado la importante misión de proporcionar apoyo logístico - operativo y de comunicaciones, así como tener a su cargo la ejecución de la construcción y el mantenimiento de la Estación Científica Antártica “Machu Picchu” (ECAMP) con el objeto de mantenerla en constante operatividad para la supervivencia del personal científico y la realización de los diversos programas de investigación que se realicen en la Antártida (Silva, 2020).

Bajo experiencia de los investigadores, el COA se encuentra ampliamente limitado para el cumplimiento de su meta principal, el cual es el proporcionar el apoyo logístico a la

ECAMP pues como ya se mencionó previamente, no dispone de un presupuesto anualizado que de manera periódica se actualiza, pues por el contrario son los propios integrantes de la COA quienes año tras año deben de gestionar el presupuesto en búsqueda de financiamiento para poder llevar a cabo las expediciones, pese a la continua exigencia que se realiza al Sector Defensa y al Ministerio de Economía y Fianzas (Maquera, 2022).

De esta manera, el propósito central del estudio es el de analizar la manera en la que se desarrolla la gestión presupuestal y como ello influye en el cumplimiento del apoyo logístico de la Compañía de Operaciones Antárticas a expediciones científicas, pues de no hacerlo se corre el riesgo de que en algún momento la Estación colapse por un deficiente mantenimiento a causa de no contar con los recursos, además de limitar la capacidad y la calidad de investigaciones dentro del continente antártico.

1.2. Formulación del Problema

1.2.1. Problema general

¿Cuál es la importancia de la gestión presupuestal en el apoyo logístico brindado por la Compañía de Operaciones Antárticas a las expediciones científicas, Lima 2025?

1.2.2. Problemas específicos

a) ¿Cuáles son las principales limitantes que tiene la gestión presupuestal de la Compañía de Operaciones Antárticas a expediciones científicas, Lima 2025?

b) ¿Cuál es la percepción que se tiene respecto al apoyo logístico brindado por la Compañía de Operaciones Antárticas a expediciones científicas, Lima 2025?

c) ¿Cuáles son las categorías emergentes que se deben de priorizar para proporcionar un mejor apoyo logístico de la Compañía de Operaciones Antárticas a expediciones científicas, Lima 2025?

1.3. Objetivos de la Investigación

1.3.1. Objetivo general

Determinar la importancia de la gestión presupuestal en el apoyo logístico brindado por la Compañía de Operaciones Antárticas a las expediciones científicas, Lima 2025.

1.3.2. Objetivos específicos

a) Identificar las principales limitantes que tiene la gestión presupuestal de la Compañía de Operaciones Antárticas a expediciones científicas, Lima 2025.

b) Identificar la percepción que se tiene respecto al apoyo logístico brindado por la Compañía de Operaciones Antárticas a expediciones científicas, Lima 2025.

c) Establecer las categorías emergentes que se deben de priorizar para proporcionar un mejor apoyo logístico de la Compañía de Operaciones Antárticas a expediciones científicas, Lima 2025.

1.4. Justificación de la Investigación

Justificación teórica

En la medida de que, su desarrollo favoreció al incremento del conocimiento con el que se cuenta respecto a la labor de la Compañía de Operaciones Antárticas, impulsando de esta manera la creación de reglamentos, normas, manuales, entre otros documentos, que permitan comprender e interiorizar la importancia de esta compañía para las investigaciones científicas que realiza el Perú en el continente Antártico, pues en la actualidad, es casi nula la información que se tiene sobre el tema.

Justificación práctica

El estudio permitió una mayor comprensión de la influencia de la Compañía de Operaciones Antárticas en la permanencia y buen funcionamiento de la ECAMP, favoreciendo ello al cambio de posturas y de accionar de las autoridades correspondientes, respecto a temas concretos como la asignación permanente de un

presupuesto, así como de mayor preparación a los elementos que conforman la compañía.

Justificación metodológica

La investigación contribuyó con la creación de dos cuestionarios de autoría propia de los investigadores, mismos que sometieron estos instrumentos a procesos de rigor científico como lo es la determinación de su validez de contenido y confiabilidad, permitiendo con ello, su uso en futuros trabajos, favoreciendo de esta manera a la comunidad científica.

Justificación social

El estudio permitió mejorar la calidad de las investigaciones científicas que se realicen dentro del continente austral, como resultado de la asignación a largo plazo de presupuesto, permitiendo así una aplicación práctica casi inmediata de los hallazgos que se puedan obtener de las investigaciones, favoreciendo a la población peruana y con ello al resto de países.

Justificación institucional

Este trabajo permitió a las fuerzas armadas tener mayor conocimiento sobre las necesidades de los investigadores en las expediciones a la Antártida, por lo que los responsables del financiamiento de estos estudios podrán asignar una suma de dinero coherente, así como los recursos necesarios para su desarrollo

1.5. Viabilidad de la Investigación

El presente trabajo de investigación ha resultado ser viable debido a que se contó con el apoyo del personal que ha participado en la Compañía de Operaciones Antárticas durante todo el proceso de elaboración de la investigación, lo que facilitó el recojo de los datos.

Asimismo, los investigadores contaron con los recursos económicos y financieros necesarios para cubrir todos los gastos asociados en la elaboración y el desarrollo de este trabajo.

Finalmente, en cuanto al tema tratado, se logró encontrar información relacionada a las categorías, lo que permitió que la construcción del mismo, sea viable bajo los estándares de una investigación de enfoque cualitativo.

CAPÍTULO II: ESTADO DEL ARTE

2.1. Antecedentes de la Investigación

Antecedentes nacionales

Beotis (2023) titulado como “Las nuevas tecnologías emergentes en el sistema logístico del Batallón de Servicios 116 de la Sexta Brigada de Selva del Ejército del Perú”. Lima, Perú. Este trabajo se diseñó bajo una metodología cualitativa. El instrumento para la obtención de información que selecciono fue la ficha de análisis documental. Su muestra de estudio se vio conformada por bibliografía del tema. Su resultado principal evidencia que la aplicación de las nuevas tecnologías ayuda a mejorar de manera significativa a la gestión logística en las fuerzas armadas, porque se puede llevar un registro más detallado y eficiente de los recursos disponibles. Concluyo que las nuevas tecnologías agilizan la gestión y el apoyo logístico de las fuerzas armadas, puesto que no poseen las mismas limitantes de una gestión tradicional.

Ruiz (2022) y en su estudio “Gestión presupuestal de la Procuraduría Pública Especializada del VRAEM y su impacto en la Defensa Jurídica del Estado – 2016”. Lima-Perú. Diseñado bajo una metodología cualitativa. Su instrumento de investigación consistió en la ficha de análisis documental. Aplicada a la bibliografía del tema. Su resultado general demuestra que los problemas principales que afectan a la gestión del presupuesto son los delitos como la corrupción, lavado de activos y el tráfico de influencias, esta situación repercute de forma negativa en el manejo de los fondos de las fuerzas armadas y en el aprovisionamiento del ejército. A partir de lo anterior concluyo que, es necesario fortalecer la gestión del presupuesto para mantener una eficiente defensa jurídica que proteja al estado y a las fuerzas armadas de actividades ilícitas.

Arana y Huamán, (2020) en su investigación “Análisis de los factores en la implementación de la reforma del Presupuesto por Resultados (PpR) en el Perú a nivel nacional al 2019” Lima – Perú. De tipo cualitativo. Su instrumento para la recolección de datos la

ficha de análisis documental. Para su muestra selecciono material bibliográfico relacionado al tema. Su resultado principal muestra que los factores que influyen en la implementación de una reforma de presupuesto por resultados en el Perú son la cultura organizacional, los objetivos poco claros, las decisiones irracionales y la falta de una cadena de valor. Concluyo que el bajo interés de la ciudadanía y las autoridades influyen en la nula implementación de la gestión por presupuesto.

Porras (2020) “Plan de mejora del proceso logístico de distribución en la Empresa Corpora La Regional S.R.L. Huancayo-Junín-2020”. Huancayo – Perú. De tipo cualitativo. Para el proceso de recolección de datos selecciono la ficha de análisis documental. Su muestra consistió en reportes y demás material bibliográfico. Su principal hallazgo demostró que los procesos logísticos deben considerar aspectos como el rubro de la organización, el número de involucrados, el número de recursos disponibles, etc. Concluyo que el plan de mejora abarco la falta de recursos, el bajo stock y la implementación de herramientas digitales para mejorar el control de las existencias.

Núñez Peralta (2021), en su investigación “La gestión del financiamiento logístico en el Ejército del Perú y su influencia en el sostenimiento de las operaciones militares”, utilizó un enfoque cualitativo basado en análisis documental y entrevistas. Su muestra incluyó normativa institucional, informes logísticos y personal experto del Ejército. Su resultado principal evidencia que la deficiente asignación presupuestal y la falta de planificación logística anticipada afectan directamente la capacidad de sostenimiento de las operaciones militares. El autor concluye que fortalecer la programación multianual y los mecanismos de control interno es indispensable para optimizar la gestión del financiamiento logístico.

Por ultimo Graos (2018) en su estudio ““Influencia del presupuesto por resultados en la gestión financiera presupuestal en el sector de salud”: . De tipo cualitativo. Fue una revisión de la literatura científica de los últimos 5 años”. Trujillo – Perú. De tipo cualitativo. El instrumento para la obtención de datos que empleo fue la ficha de análisis documental. Su muestra consistió en bibliografía relacionada al tema. Su

resultado principal muestra que el presupuesto por resultados en el Perú suele ser deficiente por el poco o nulo seguimiento que se le da a los procesos financieros. Concluyo que el presupuesto por resultados es una práctica nueva para los centros de salud razón por la cual su implementación es un problema para estos establecimientos.

Antecedentes internacionales

Vargas (2023) en su estudio titulado “Importancia de las Operaciones Logísticas del Ejército Nacional de Colombia en Tiempos de Pandemia”. Desarrollado en Colombia. Desarrollado bajo una metodología cualitativa. Su instrumento para la recolección de datos consistió en la ficha de análisis documental. La muestra de su estudio consistió en información relacionada al tema. Sus resultados principales demuestran que, las fuerzas armadas colombianas movilizaron 745 vehículos en un total de 42 municipios para distribuir 6, 564.000 toneladas de suministros (comida, medicamentos, equipamiento, entre otros), para toda esta movilización de recursos gastaron un total de 88, 912. 00 galones de combustible, lo que permitió un apoyo logístico más eficiente, también pudo encontrar que, a partir del reciclaje de recursos viejos u obsoletos el ejército colombiano pudo tener un ahorro aproximado de 64´ 529, 053 dólares. Concluyo que el apoyo logístico de las fuerzas armadas es fundamental para la obtención de los objetivos nacionales y la reducción del gasto militar.

Naranjo (2021) en su investigación “Empleo del sistema logístico del ejército, en apoyo a las entidades del estado en la emergencia nacional del 16 de abril del 2016”. San Rafael – Ecuador. Elaborado bajo una metodología cualitativa. El instrumento empleado para la recolección de datos fue la ficha de análisis documental. Su muestra de estudio consistió en reportes logísticos de las fuerzas armadas y en bibliografía del tema. Su resultado principal evidencia que, el apoyo logístico es un proceso estructurado en siete fases, siendo estas, la recepción de los recursos, el desembarque, el almacenamiento, la línea de producción, el embarque, el control de salida y la

distribución, también pudo descubrir que entre los recursos más comunes se encontraron los galones de agua potable con un 1´ 529, 356. 00 de unidades los kits alimenticios con un 1´ 112, 390. 00 de unidades, los kits de aseo personal con 177, 945.00 unidades y las carpas con 10, 000. 00 unidades. Concluyo que el apoyo logístico que las fuerzas armadas brindaron a las entidades del estado para salvaguardar la integridad de la población ante los desastres naturales fue veloz y eficiente.

También se encuentra el estudio de Sempere (2021) el cual se titula como “El problema del coste de la defensa”. Utilizaron un enfoque cualitativo para el desarrollo de su investigación. Madrid – España. Su instrumento consistió en la ficha de análisis documental. La muestra de estudio consistió en material bibliográfico relacionado al tema. Su hallazgo principal destaca que la correcta gestión del presupuesto para la defensa presenta dificultades que, con frecuencia, conducen a asignaciones inapropiadas para hacer frente a una crisis, un conflicto o una guerra, lo que puede reducir el bienestar social. A partir de lo anterior concluyo que la asignación de recursos financieros para la defensa supone siempre un sacrificio, en términos de bienes y servicios que no podrán dedicarse a satisfacer otras necesidades presentes o futuras.

Santamarina (2022), en su artículo “Ciencia, tecnología y logística en la Antártida: Implicancias estratégicas en el desarrollo de nuevas capacidades nacionales”, desarrolla un análisis cualitativo basado en revisión documental y enfoque estratégico. Su muestra incluye publicaciones científicas, normativa internacional y reportes operativos del Sistema del Tratado Antártico. Entre sus principales hallazgos, el autor identifica que la capacidad logística es el factor determinante para sostener la actividad científica en el continente blanco, debido a los altos costos operativos y las limitaciones tecnológicas de los países latinoamericanos. Asimismo, sostiene que el fortalecimiento de las capacidades logísticas —especialmente transporte polar, infraestructura modular y tecnología de apoyo— constituye un elemento clave para el

posicionamiento geopolítico en la región. Concluye que la continuidad científica en la Antártida depende directamente de una inversión sostenida en ciencia, tecnología y logística, lo cual requiere una planificación estratégica de largo plazo en los Estados parte del Tratado Antártico.

Calzado (2020) en su investigación “La gestión logística de almacenes en el desarrollo de los operadores logísticos”. La Habana – Cuba. De tipo cualitativo. El instrumento para la recolección de datos principal consistió en la ficha de análisis documental. Su muestra consistió en la bibliografía del tema. Su resultado principal demuestra que la gestión logística consta de 3 etapas, siendo la primera el análisis y estudio del proceso de almacenaje, la segunda etapa consiste en el análisis de la capacidad y disponibilidad del almacenaje y por último la tercera fase consiste en la identificación y solución de los problemas y riesgos identificados durante la gestión logística. A partir de ese hallazgo concluyo que el aumento del nivel de la gestión logística fomenta la mejora en la toma de decisiones de la organización.

Por ultimo Ruiz (2019) en su estudio “El CALOG-OP en la proyección de fuerzas”. Desarrollado en España. La metodología del estudio fue cualitativa y descriptiva. Su instrumento para la recolección de la información fue la ficha de análisis documental. Su muestra consistió en reportes y documentación de las fuerzas armadas españolas. Sus hallazgos principales señalan que, las fuerzas armadas españolas tenían un total de 2000 efectivos terrestres replegados en múltiples zonas de conflicto, y a partir de la dispersión de estas tropas algunos de los problemas logísticos más comunes fueron la falta de raciones alimenticias, la falta de munición y armamento y la poca disponibilidad de vehículos para la movilización de tropas y los recursos. Pudo llegar a concluir que, estos problemas logísticos pueden ser solucionados con estrategias que coordinen la movilización de los recursos hacia sus destinos finales.

2.2. Bases Teóricas

2.2.1. Base teórica de la Categoría: Gestión del presupuesto

Teoría de la administración moderna

Henri Fayol es considerado el padre de la Teoría Moderna de la Administración, tenía la idea de proporcionar un conjunto de ideologías (14 principios) que guiaran a los gerentes en la toma de decisiones en diferentes organizaciones, grandes o pequeñas mediante la aplicación de la ciencia y tecnología (Sharma et al., 2024).

Solórzano (2022) argumenta que la gestión presupuestal se sostiene bajo la teoría de la administración moderna, que desde una perspectiva funcionalista sostiene que la finalidad de la gestión y administración organizacional consiste en el planteamiento lógico de objetivos apropiados para garantizar el éxito organizacional, también menciona a la teoría de la productividad en donde enfatiza que los resultados de la gestión presupuestaria dependen de la integración y alineación armoniosa de tecnologías, organizaciones, recursos humanos y sistemas administrados, productos de un equilibrio ideal y duradero entre rendimientos y recursos.

En la teoría de la administración moderna, se presta cada vez más atención al componente intangible y a las peculiaridades de su gestión, además de que, existe una transición activa hacia las tecnologías digitales y la digitalización de los negocios, por lo mismo, se genera una necesidad de utilizar nuevos métodos de gestión, lo que permite de este modo, el cambio a nivel de las estructuras organizativas y de las culturas corporativas (Zhaldak, 2021).

Teoría de la nueva gestión publica

Otra teoría relacionada al tema es la teoría de la nueva gestión pública, que sugiere la implementación de cambios para mejorar la eficacia y la eficiencia en la gestión estatal, a través de la evaluación del rendimiento y el respeto por valores como la meritocracia, este enfoque tiene como objetivo mejorar el desempeño, la calidad y la productividad de los

servicios del sector público y al mismo tiempo velar por los intereses del pueblo (Betancourth et al., 2024)

Es una reforma transdisciplinaria, que combina las funciones estratégicas, financieras, de marketing y de recursos humanos, enfocándose en la mejora del desempeño global de la organización y en brindar un servicio público de calidad para satisfacer al cliente ciudadano en términos de accesibilidad, equidad y transparencia (Mohafidi & Karim, 2023).

A grandes rasgos, esta teoría se centra en la relación que manifiestan cada una de las reformas significativas y el desempeño del sector público (Bartiche & Erraoui, 2021).

2.2.2. Base teórica de la categoría: Apoyo logístico

Teoría científica de la administración

Una de las teorías que más guardan relación con el apoyo logístico es la teoría científica de la administración la cual hace énfasis en las tareas, los puestos de trabajo y la calidad del trabajo en general Brígido y Alama (2022), la aplicación de esta teoría permite una mejor planificación, organización y control de actividades como el transporte, almacenamiento y distribución de mercancías en el apoyo logístico.

La teoría científica de la administración o Taylorismo, fue postulada por Taylor y se centra principalmente en la aplicación del método científico para mejorar la organización, tomando como base la gestión sobre la supervisión, así como en el rendimiento de los gerentes y de los empleados a nivel operativo de la organización (Dar, 2022).

Esta teoría se centra en el desarrollo y mejora de la productividad dentro de la organización, valiéndose para ello de diferentes principios, mismos que pueden generalizarse en cuatro grupos o encabezados, siendo estos el desarrollo de un enfoque verdaderamente científico, la selección de trabajadores mediante métodos científicos, la capacitación y el desarrollo del trabajador seleccionado mediante métodos científicos, y una estrecha relación claramente definida entre la gerencia y los trabajadores (Kursunmaden, 2024).

Teoría del abastecimiento

Así también se tiene a la teoría del abastecimiento, que sostiene la disponibilidad y la gestión eficaz de los recursos y materiales son fundamentales para el funcionamiento eficaz de cualquier organización o sistema, esta teoría se centra en proporcionar los materiales adecuados en el momento adecuado, en el lugar adecuado y en la cantidad adecuada. a precios razonables, satisfaciendo las necesidades de producción y operación (Malpica et al., 2024).

Esta teoría, denominada también como teoría de aprovisionamiento hace referencia al conjunto de operaciones que son realizadas por una empresa a fin de lograr la adquisición de materiales y servicios requeridos para su funcionamiento en un momento y tiempo adecuado, así como bajo conceptos claros de calidad (Martínez y Alarcón, 2020).

La teoría se encuentra centrada en la entrega oportuna de los materiales y recursos necesarios para la operación de la organización, sin importar la complejidad o extensión de los mismos (Corbat et al., 2023).

Esta teoría se encuentra directamente relacionado con la cadena de suministros, sustentando de esta manera que la operatividad de una organización depende enteramente del aprovisionamiento correcto y a tiempo de los recursos, por lo que el desface en la entrega de los mismos, acarrea problemas en el cumplimiento de las metas formuladas (Tong et al., 2025).

Teoría de la cadena de suministros

Esta teoría se centra en la administración eficaz del movimiento de productos y servicios, desde la adquisición de las materias primas hasta la entrega del producto final al consumidor. Esta teoría evalúa y mejora cada segmento de la cadena, abarcando proveedores, productores, distribuidores y minoristas, todo con el objetivo de mejorar la eficiencia, reducir gastos y aumentar la satisfacción del cliente (Hernández et al., 2023).

La teoría en cuestión establece que las cadenas de suministro se componen de interacciones y relaciones eslabón por eslabón entre las empresas y los responsables de la

toma de decisiones que gestionan los flujos de materiales, información y finanzas entre ellas, todo esto bajo una orientación estratégica a nivel de empresa, con visión de futuro, que permitan la mitigación de riesgos y disrupciones (Ralston et al., 2023).

Sostiene que existen capacidades a nivel de la cadena de suministro (es decir, la integración de la cadena de suministro) que contribuyen a un mejor rendimiento, con base en esto, la evaluación de procedimientos en la cadena de suministro genera capacidades que, en última instancia, mejoran el rendimiento operativo (Bravo et al., 2023).

2.3. Marco Conceptual

Para Abiel y Musau (2023) la gestión del presupuesto es un proceso en donde se prioriza la utilización eficaz de los recursos financieros a través de la planificación, control y supervisión de los ingresos y gastos dentro de una organización.

De manera similar Zeng et al., (2023) lo define como un proceso en el que las organizaciones estructuran sus gastos para el desarrollo de sus funciones y para la ejecución de sus planes o procesos de inversión.

Para garantizar una utilización óptima de los recursos, la gestión presupuestaria abarca varias etapas, incluida la planificación y asignación de recursos, el seguimiento y revisión del desempeño financiero, así como la implementación de acciones correctivas cuando sea necesario (Li y Guo, 2022).

Además, la gestión del presupuesto no sólo enfatiza la predicción y gestión de los gastos, sino que también otorga igual importancia a la identificación y capitalización de perspectivas de generación de ingresos lo que permite a la organización mantener un equilibrio financiero estable y adaptarse con éxito a los cambios económicos, operativos y estratégicos (Godinho y Gonçalves, 2020).

Teniendo en consideración a la constante evolución del mundo empresarial Qin (2021) asegura que existen 2 tipos gestión presupuestal, siendo el primero la gestión del presupuesto tradicional que engloba a todos aquellos procesos que buscan controlar los recursos financieros de forma presencial, su principal ventaja consiste en que mantiene un control más

estricto sobra la forma en la que se usa el dinero de la organización, por otro lado se encuentra la gestión del presupuesto digital, en donde la administración de los fondos se realizan a través de plataformas digitales, su principal ventaja es que no se encuentra anclado por barreras físicas y que la información puede ser compartida de forma instantánea.

El apoyo logístico involucra una gama integral de tareas, procedimientos y activos destinados a garantizar la disponibilidad oportuna y adecuada de materiales, equipos, servicios y personal esenciales para la ejecución eficiente y efectiva de operaciones o actividades (Smerichevskyi et al., 2020).

Este apoyo abarca un amplio espectro de funciones, incluida la adquisición y supervisión de suministros, el movimiento y dispersión de bienes, el mantenimiento y restauración de equipos, el control de inventarios y la sincronización de servicios como alimentación, alojamiento y atención médica (Kuznetsov et al., 2022).

Por otro lado Sgarbossa et al. (2020) asegura que el apoyo logístico es importante porque desempeña un papel fundamental en la mejora de la competitividad y el logro de los objetivos organizacionales porque puede llegar a optimizar los costos, la disponibilidad de recursos y la distribución de los mismos.

De acuerdo con Evdokimenkov et al. (2021) el apoyo logístico bajo un contexto militar se refiere a la calidad de la gestión y distribución de los recursos tangibles de las fuerzas armadas.

La finalidad de este proceso es equipar a los soldados con suficientes provisiones para cumplir con éxito sus misiones sin que les falten recursos para hacerlo (Menglikulov et al., 2023).

2.4. Definición de Términos Básicos

Gestión presupuestal. Son el conjunto de actividades que se desarrollan con la finalidad de planificar y adquirir los recursos o fondos económicos y financieros necesarios que permitirán dar pase a la adquisición de los recursos y procesos siguientes de cada organización (Correa, 2021).

Se entiende como el proceso que permite organizar y controlar los recursos públicos de manera eficiente, en función de metas y objetivos institucionales, asegurando la transparencia del gasto en las entidades estatales (Hanif & Musvoto, 2022).

Consiste en una serie de procedimientos administrativos y financieros que orientan la asignación de fondos dentro de una organización, buscando optimizar el uso de los recursos económicos para el cumplimiento de los fines institucionales (Zhang, 2023).

Apoyo logístico. También denominado como actividades de apoyo logístico, constituye las operaciones que se realizan a fin de proveer los recursos necesarios para la generación de un valor respecto a las actividades que se tienen previstas desarrollar por la organización en la que se encuentra (Garcia, 2020).

Se refiere a la planificación y ejecución de todas las acciones que aseguran la disponibilidad de recursos, equipos y servicios necesarios para el cumplimiento eficaz de las misiones operacionales o científicas (Nael, 2022).

Comprende el conjunto de funciones de soporte que garantizan la operatividad de una organización, mediante la provisión de materiales, transporte, mantenimiento y otros servicios esenciales que aseguren el desarrollo eficiente de sus actividades (Tsan, 2020).

CAPÍTULO III: METODOLOGIA

3.1. Diseño Metodológico

3.1.1. Enfoque de Investigación

El presente trabajo se enmarcó dentro de un enfoque cualitativo, llamado también enfoque o método naturalista, mismo que se caracteriza por la búsqueda de la comprensión de hechos y fenómenos a través de propiedades explicativas y exploratorias, lo que permite esclarecer e incrementar el conocimientos que se tiene sobre la realidad social (Ugalde y Balbastre-Benavent, 2022).

De este modo, para el presente trabajo se exploró la percepción que se tiene respecto a la gestión presupuestal y el apoyo logístico que viene siendo brindado por la compañía de operaciones antárticas a las expediciones científicas que se realizan dentro del continente blanco.

3.1.2. Tipo de Investigación

Esta investigación según su finalidad fue clasificada como de tipo básica, puesto que sirvió como base para futuros estudios como resultado del desarrollo de un análisis exploratorio que contribuye a la generación de conocimientos, así como de teorías relacionadas al tema de estudio (Arias y Covinos, 2021).

Por tal motivo, en este estudio se buscó responder a los problemas asociados a las variables a partir de la exploración de hechos cualitativos proporcionado por los directos involucrados, sentando así la base para futuros estudios de índole cuantitativa.

3.1.3. Método de Investigación

Esta investigación se encontró enmarcado en una metodología exploratoria, pues, aun se buscó generar mayor conocimiento sobre el tema, a partir del análisis de los datos y descripciones que se realizan sobre el fenómenos o grupo de estudio, lo que permitió a los investigadores y lectores interesados el familiarizarse con los fenómenos observados; la

principal característica de este nivel de estudio es que se realiza sobre temas de los cuales no existe mayor investigación (Arias y Covinos, 2021).

Se ha asumido un método de investigación exploratorio, pues en la búsqueda de antecedentes relacionados al estudio tanto en el campo militar como civil, no ha sido posible encontrar una mayor cantidad de información.

De igual modo, el diseño bajo el cual se rigió esta investigación fue el fenomenológico, pues se desarrolló mediante la recolección de la percepción que tienen los sujetos que participaron del estudio respecto a sus experiencias y vivencias, por lo que el conocimiento o entendimiento del investigador pasa a segundo plano para dar pase a la visión de otros individuos (sujetos de muestra) respecto a un tema en concreto (Calle, 2023).

Tal y como se ha mencionado, este estudio se contribuyó a partir del análisis de las experiencias, pensamientos e ideas que tiene el personal de la Compañía de Operaciones Antárticas, personal científico y personal civil que ha participado de las expediciones a la Antártica.

3.1.4. Escenario de Estudio

Propiamente la participación del Ministerio de Defensa en la Política Nacional Antártica.

3.2. Diseño Muestral

3.2.1. Población y Muestra

Para esta investigación, la población estuvo conformada por los expedicionarios de tres campañas, que en total suman 55 integrantes. La muestra, por su parte, estuvo compuesta por 6 participantes involucrados en procesos presupuestales y logísticos.

Dado a que no todos los integrantes participan directamente en los procesos de gestión presupuestal y apoyo logístico, se empleó un tipo de muestra no probabilístico y un muestreo por conveniencia, seleccionando únicamente a los informantes clave que poseen la experiencia y la información pertinente para el estudio (Hernández, 2021)

3.3. Técnicas e Instrumentos de Recolección de Información

3.3.1. Técnicas

Para objeto de realizar esta investigación, la técnica que se ha empleado la entrevista, porque permite una interacción natural con los y las participantes (Hernández, 2021).

3.3.2. Instrumentos

El instrumento fue la guía de entrevista a profundidad, cuya característica principal es que cada una de las preguntas dan la oportunidad al entrevistado de poder explayarse respecto a la consulta realizada, permitiendo de esta manera contar con una perspectiva amplia que dota de mayor aporte al estudio (Hernández, 2021).

Las guías de entrevistas a profundidad para ambas variables, presentan una escala nominal (pues como ya se mencionó, son respuestas abiertas), además de que, por cada indicador se generará una pregunta, generando de esta manera un total de siete preguntas en la primera variable y seis en la segunda variable.

Cabe destacar que la autoría de las guías de entrevista recae en los investigadores que desarrollaron esta investigación, siendo estos Aima y Alarcon (2025), sin embargo, es preciso indicar que, las sub categorías que fueron tomadas como fundamento teórico para la elaboración de las preguntas en cada entrevista a profundidad de la gestión del presupuesto y del apoyo logístico, fueron establecidas a partir de Correa (2021) y García (2020) respectivamente.

3.3.3. Validación de los Instrumentos

Se solicitó la aprobación de 5 expertos en el tema de estudio, estos mismos fueron los responsables de aceptar o no los instrumentos a partir de un análisis crítico para su posterior aplicación

3.3.4. Confiabilidad de los Instrumentos

La confiabilidad dentro de un estudio cualitativo, no recibe la misma conceptualización que en uno cuantitativo, pues a diferencia del segundo que busca la repetitividad y coincidencia de las respuestas en un instrumento, en un enfoque cualitativo se busca la disminución de la amenaza de la consistencia interna, es decir, que las conclusiones de diferentes investigadores coincidan entre sí, para ello, la confiabilidad se fundamenta en principios de triangulación, en el que se parte categorizar de forma precisa y concisa, luego se procede a contrastar con investigaciones similares, se estructura el contenido a base de teorías y fundamentos y finalmente, se teoriza (Borjas, 2020; Fernández-Bringas et al., 2024; Perez, 2024)

En este sentido, para esta investigación la confiabilidad se ha generado a partir de la categorización generada en los autores Correa (2021) y García (2020) empleados para las categorías de gestión presupuestal y apoyo logístico.

3.4. Técnicas Estadísticas para el Procesamiento de la Información

Para el procesamiento de datos, se ha empleado únicamente Microsoft Word, Excel y el programa ATLAS.ti, para poder a partir de las respuestas proporcionadas de cada entrevistado, generar las categorías emergentes que conllevarán finalmente a la obtención de nuevo conocimiento o teorías en favor del tema estudiado.

Por tanto, el análisis efectuado en esta investigación fue meramente cualitativo, ni siendo necesario para ello el desarrollo del análisis inferencial como el que es realizado en estudios cuantitativos. Cabe indicar que, en este estudio por ser cualitativo, solo se efectuó el proceso de validez más no la confiabilidad (Hernández-Sampieri y Mendoza, 2018).

3.5. Aspectos Éticos

Para el desarrollo de la presente investigación se han seguido los siguientes aspectos éticos.

En primer lugar, se aplicó el principio de la autonomía, es decir que los participantes fueron libres de escoger ser parte o no durante el desarrollo de la investigación, puesto que su participación no es obligatoria y no involucrara sanciones de ningún tipo.

En segundo lugar, se aplicó el principio de confidencialidad porque se garantiza que la información otorgada por los participantes fue de carácter anónimo y no fue difundida hacia agentes externos a la investigación.

En tercer lugar, se aplicó el principio de justicia, puesto que no se tolerará ningún comportamiento que vulnere la integridad de los participantes e investigadores.

Finalmente se aplicó el principio de la no mal eficiencia porque la investigación fue desarrollada con fines meramente académicos y no se buscará obtener un beneficio personal de la misma.

CAPITULO IV: ANÁLISIS Y SÍNTESIS

4.1. Definición de Categorías y Subcategorías

Para la presente investigación orientada a la evaluación de la gestión presupuestal con el apoyo logístico brindado por la Compañía de Operaciones Antárticas a las Expediciones Científicas de la Antártida, se estableció la siguiente estructura de categorías y sub categorías apriorísticas:

Categoría : Gestión presupuestal

Sub categorías : Programación del presupuesto
Formulación del presupuesto
Ejecución del presupuesto
Control y evaluación del presupuesto

Categoría : Apoyo logístico

Sub categorías : Almacenamiento
Manejo de materiales
Mantenimiento de información

4.2. Soporte de Categorías

En lo que respecta a la categoría de gestión presupuestal, se elaboró a partir de la teoría de Correa (2021) una guía de entrevista, misma que contó con un total de ocho categorías apriorísticas distribuidas en cuatro sub categorías, siendo estas la programación del presupuesto, formulación del presupuesto, ejecución del presupuesto y control y evaluación del presupuesto. Es así que, luego de aplicarse y analizarse este instrumento, fue posible identificar un total de 17 categorías emergentes, mismas que fueron dispuestas en la Figura 1. Estas categorías fueron: el financiamiento adecuado, tecnología moderna, seguridad, modernización de instalaciones, demanda adicional, mayor inversión, capacitación del personal, burocracia, presupuesto anual, disponibilidad de recursos, disponibilidad de

equipamiento, infraestructura, limitación de las operaciones, espacio de almacenamiento, mantenimiento de equipos, objetivos nacionales y objetivos institucionales.

Por su parte, para la categoría apoyo logístico, la teoría central utilizada para su evaluación fue la de García (2020), gracias al cual se construyó una guía de entrevista que contó con seis categorías apriorísticas distribuidas en tres sub categorías. El análisis efectuado permitió generar mediante la Figura 2, un total de 22 categorías emergentes, siendo estas: la capacitación del personal, desafíos en condiciones extremas, limitación de operaciones, demanda adicional, investigaciones de calidad, seguridad, efectividad de expediciones, disminución de efectividad operativa, la mejora del conocimiento, protección del medio ambiente, el ecosistema antártico, uso de recursos, pérdidas y daños, presencia internacional, utilidad de los informes, obstaculización de procedimientos, conservación antártica, posicionamiento del Perú, presencia geopolítica, cooperación científica global, gestión de recursos y cambio climático.

Finalmente, atendiendo al objetivo específico 3, se logra evidenciar mediante la Figura 3 un total de 12 categorías emergentes fundamentales obtenidas a partir del análisis de las dos categorías principales (gestión presupuestal y apoyo logístico), siendo estas las que se mencionan a continuación: investigaciones de calidad, mayor inversión, presupuesto anual, disminución de efectividad operativa, seguridad, infraestructura, demanda adicional, financiamiento adecuado, efectividad de expediciones, capacitación del personal, disponibilidad de recursos y la disponibilidad de equipamiento.

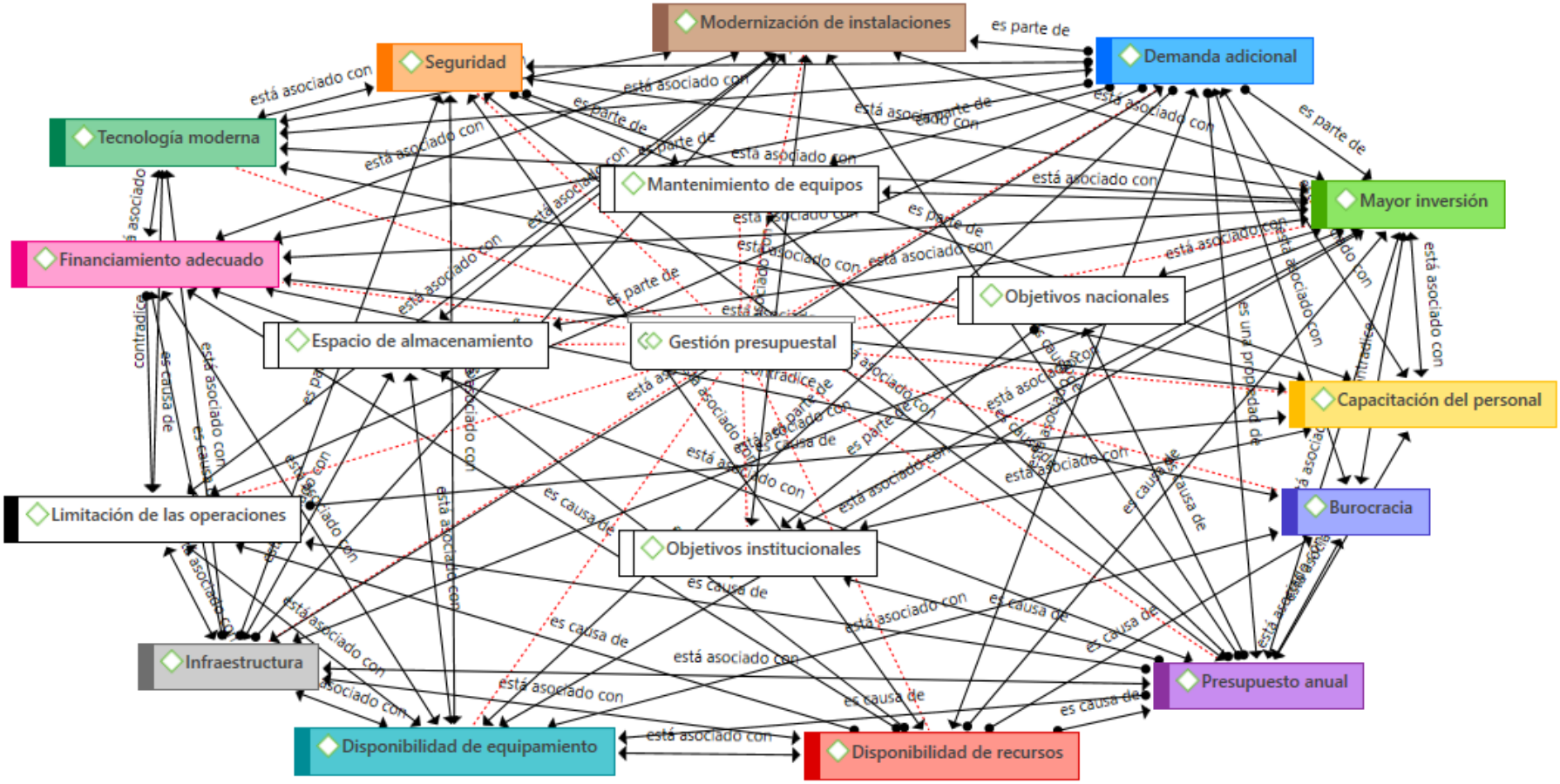
A fin de propiciar una mejor visión y entendimiento de todas las categorías mencionadas, se presenta a continuación las redes semánticas por cada categoría y en función a los objetivos formulados:

4.3. Red Semántica

Objetivo específico 1: Principales limitantes que tiene la gestión presupuestal de la COA a expediciones científicas.

Figura 1

Limitantes que tiene la gestión presupuestal de la COA a expediciones científicas, Lima 2025

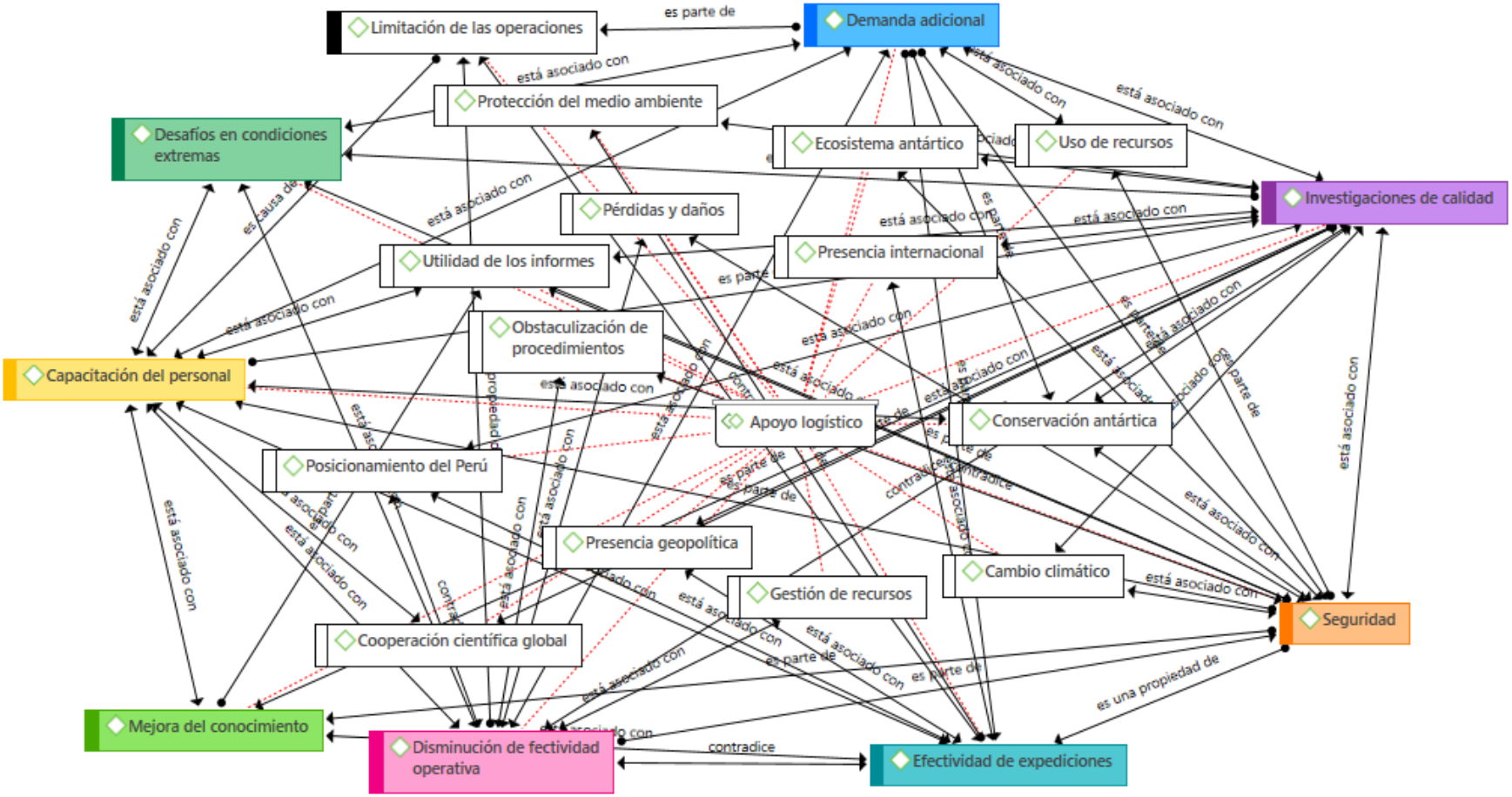


Fuente: Elaboración propia en Microsoft Excel (2024)

Objetivo específico 2: Percepción respecto al apoyo logístico brindado por la COA a expediciones científicas.

Figura 2

Percepción respecto al apoyo logístico brindado por la COA a expediciones científicas, Lima 2025

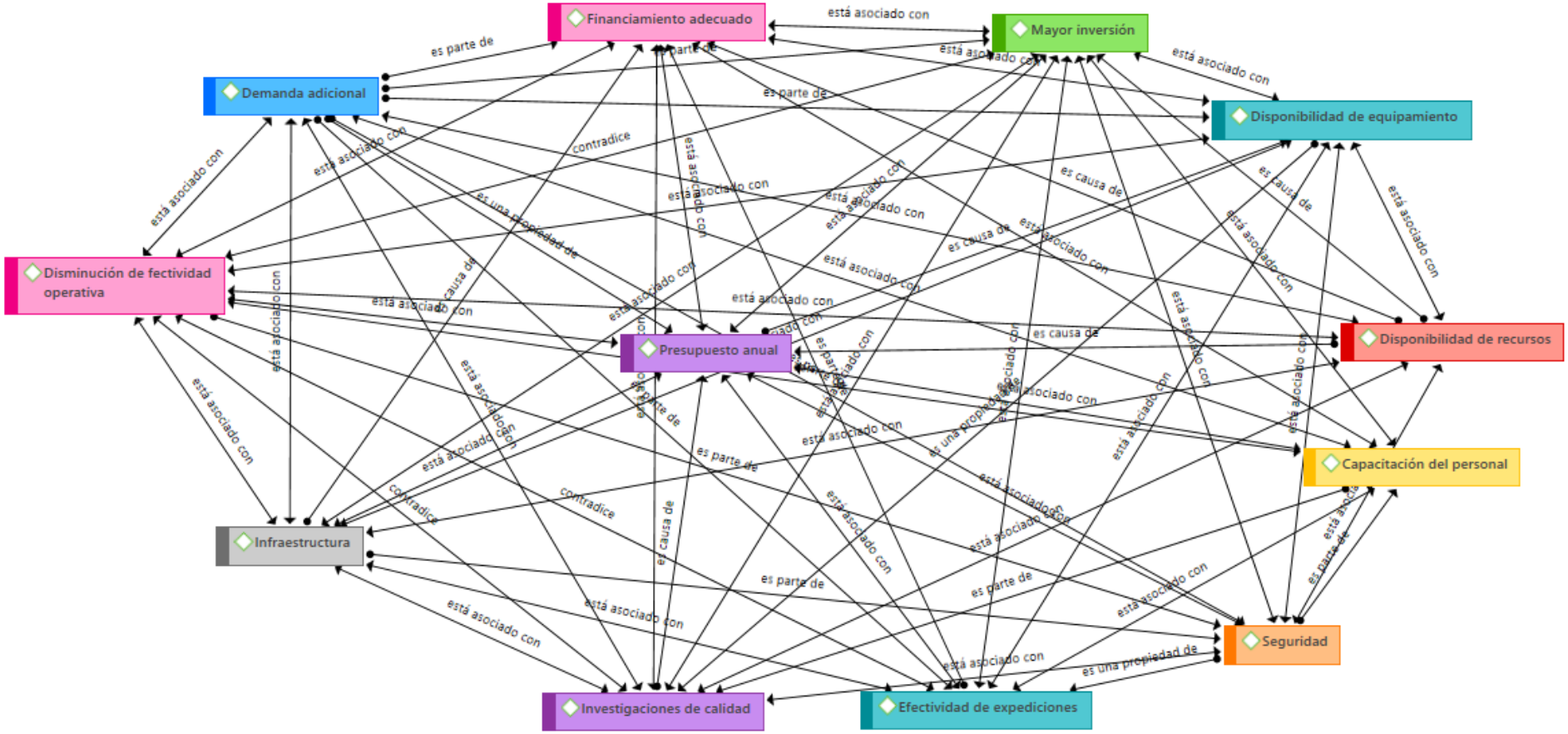


Fuente: Elaboración propia en Microsoft Excel (2024)

Objetivo específico 3: Categorías emergentes para proporcionar un mejor apoyo logístico de la COA a expediciones científicas.

Figura 3

Categorías emergentes a priorizarse para proporcionar un mejor apoyo logístico de la COA a expediciones científicas, Lima 2025



Fuente: Elaboración propia en Microsoft Excel (2024)

4.4. Triangulación

A continuación, se presenta la triangulación para las principales categorías emergentes en relación a la densidad presentada:

Tabla 1

Triangulación de categorías por muestra

Categorías	Entrevista a Muestra 1	Entrevista a Muestra 2	Entrevista a Muestra 3	Entrevista a Muestra 4	Entrevista a Muestra 5	Entrevista a Muestra 6	Síntesis Integrativa
Categoría 1	Un financiamiento adecuado mejoraría las infraestructuras y recursos disponibles, posibilitando investigaciones científicas de mayor calidad, lo que no solo aportaría al conocimiento sobre el ecosistema antártico, sino que también posicionaría mejor a Perú en los debates internacionales sobre temas como cambio climático y conservación.	Es esencial invertir en infraestructura para mejorar las instalaciones ya que la infraestructura existente data desde el año 1991, el equipamiento científico también es importante para realizar investigaciones de calidad, en la capacitación del personal para enfrentar desafíos en condiciones extremas, y en logística y transporte para optimizar las operaciones.	Las necesidades prioritarias de la COA en cada expedición se centran en garantizar el éxito de la misión y la seguridad del personal. Esto incluye asegurar un suministro adecuado de alimentos, combustible y repuestos; contar con el equipo científico necesario para realizar investigaciones; proporcionar equipo de protección personal y medicinas; y mantener la infraestructura de la estación en óptimas condiciones. Estas prioridades son fundamentales para llevar a cabo investigaciones de alta calidad en un ambiente tan extremo como la Antártida.	La necesidad de mayores recursos para la COA es evidente, especialmente en áreas como la adquisición de equipamiento científico de última generación, la capacitación del personal y la logística en la Antártida. Invertir en estas áreas permitiría a la COA mejorar la calidad de sus investigaciones y aumentar su competitividad a nivel internacional.	Un mayor financiamiento permitiría actualizar sus recursos tecnológicos, aumentando la calidad científica, la seguridad del personal y la autonomía operativa del Perú en la región.		Investigaciones de calidad
Categoría 2	Es fundamental invertir en infraestructura, dado que las instalaciones actuales tienen décadas de antigüedad, así como en equipamiento científico, capacitación del personal, logística y transporte para optimizar las operaciones. Aumentar la inversión en	Un aumento en el presupuesto permitiría abordar estas necesidades críticas, asegurando que nuestras operaciones sean más seguras y efectivas, y que podamos llevar a cabo investigaciones de	En resumen, invertir en la COA es una inversión estratégica que fortalecerá la presencia del Perú en la Antártida, impulsará el desarrollo científico y tecnológico del país, y contribuirá a la protección del medio ambiente.	Con más recursos, la COA podría invertir en tecnología de punta, ampliar su equipo de investigación y llevar a cabo proyectos más ambiciosos, lo que a su vez fortalecería la posición de Perú en la comunidad científica internacional.	Invertir en estas áreas fortalecería la presencia peruana en la Antártida, consolidando su rol en la investigación científica y la geopolítica internacional.	si existiera un incremento en el presupuesto para las operaciones se podría invertir en mejoras significativas de la Estación en lo referente a infraestructura y habitabilidad.	Mayor inversión

	estos rubros maximizaría la efectividad de la COA en la investigación y conservación antártica.	calidad en un entorno tan desafiante.					
Categoría 3	La falta de asignación del presupuesto anual solicitado representa una situación preocupante que compromete nuestras operaciones y afecta la proyección internacional del país.	Como integrante de la Compañía de Operaciones Antárticas del Perú, considero que la falta de recepción del presupuesto anual solicitado es una situación alarmante que compromete no solo nuestras operaciones, sino también la política exterior del país.	… a pesar de todos los años pedir el presupuesto como demanda adicional, la institución o el departamento encargado no realiza la gestión correspondiente para su inclusión en el presupuesto anual…	La dificultad de la COA para asegurar su presupuesto anual plantea interrogantes sobre la priorización de la investigación antártica en el país.	No asignar el presupuesto necesario a la Compañía de Operaciones Antárticas puede generar problemas estratégicos, científicos y logísticos que afectan no solo la presencia en la región, sino también el papel del país en la investigación y conservación de la Antártida.		Presupuesto anual
Categoría 4	En Perú, las instalaciones se limitan a módulos prefabricados y un pequeño contenedor, mientras que, en la Antártida, la situación es compleja debido a que el espacio se comparte con la gestión de residuos sólidos, lo cual limita la eficiencia de las operaciones.	En la Antártida, aunque hay un módulo para herramientas y equipos, la falta de espacio adecuado se ve agravada por el hecho de que parte de este se destina a la gestión de residuos sólidos. Esta situación limita la eficiencia operativa de la compañía.	La ECAMP, con instalaciones construidas en 1991, presenta problemas estructurales y de capacidad, mientras que, en Perú, la COA dispone únicamente de un contenedor mediano. Esta situación compromete la integridad de los equipos, la eficiencia de las operaciones y la seguridad del personal.	La disponibilidad de espacio adecuado para el almacenamiento de bienes y equipos en las instalaciones de la COA es fundamental para garantizar la seguridad y la eficiencia de las operaciones.	El procedimiento actual podría no ser el más adecuado, ya que, si es burocrático, anual y dependiente de otras instituciones, afecta la estabilidad y eficiencia de las operaciones.	Si bien es cierto se realizan informes sobre la situación del material, equipo e infraestructura este no resulta eficiente al 100% ya que no existe una base de datos permanente, por lo que sería recomendable se implemente una plataforma permanente en la que se pueda registrar diversos aspectos, incidentes, mejoras entre otras cosas que acontecen con los recursos empleados.	Disminución de efectividad operativa
Categoría 5	Aspectos como infraestructura, capacitación del personal y equipamiento adecuado son claves para garantizar la seguridad y eficiencia en un entorno tan extremo.	Aunque se implementan algunas medidas de seguridad, la limitación de espacio y el uso compartido de áreas para diferentes propósitos, como la gestión de residuos, pueden comprometer la protección y el mantenimiento de los equipos y suministros.	Esta situación compromete la integridad de los equipos, la eficiencia de las operaciones y la seguridad del personal.	La disponibilidad de espacio adecuado para el almacenamiento de bienes y equipos en las instalaciones de la COA es fundamental para garantizar la seguridad y la eficiencia de las operaciones.	La disponibilidad de espacio adecuado para el almacenamiento de bienes y equipos en las instalaciones de la COA es fundamental para garantizar la seguridad y la eficiencia de las operaciones.	En realidad, se necesita un cambio total de la estación ya que los materiales empleados en la operación de esta en algunos casos sobrepasan su capacidad; si bien es cierto se cumple con protocoles de seguridad, sería ideal contar con ambientes más amplios.	Seguridad

Categoría 6	Sí, el presupuesto de la COA debería aumentar en comparación con períodos previos. Esto es crucial para mejorar la infraestructura afectada por el clima y para el mantenimiento de equipos esenciales, como generadores y sistemas de tuberías.	Es esencial invertir en infraestructura para mejorar las instalaciones ya que la infraestructura existente data desde el año 1991, el equipamiento científico también es importante para realizar investigaciones de calidad, en la capacitación del personal para enfrentar desafíos en condiciones extremas, y en logística y transporte para optimizar las operaciones.	La ECAMP, con instalaciones construidas en 1991, presenta problemas estructurales y de capacidad, mientras que, en Perú, la COA dispone únicamente de un contenedor mediano.	Para lograr un avance significativo en la investigación científica peruana y consolidar nuestra presencia en el continente antártico, es necesario destinar más recursos a la modernización de la infraestructura, la adquisición de equipamiento científico de última generación, la capacitación del personal y el desarrollo de investigaciones propias.	Si bien la Base Científica Machu Picchu cumple con protocolos internacionales y medidas de resguardo, es posible que haya áreas de mejora en el almacenamiento y preservación de recursos debido a las condiciones extremas y limitaciones de infraestructura.	Si existiera un incremento en el presupuesto para las operaciones se podría invertir en mejoras significativas de la Estación en lo referente a infraestructura y habitabilidad.	Infraestructura
Categoría 7	Un financiamiento adecuado mejoraría las infraestructuras y recursos disponibles, posibilitando investigaciones científicas de mayor calidad, lo que no solo aportaría al conocimiento sobre el ecosistema antártico, sino que también posicionaría mejor a Perú en los debates internacionales sobre temas como cambio climático y conservación.		Como expedicionario que tuve la oportunidad de viajar a la Antártida y como oficial que trabajo en la Compañía de Operaciones Antárticas y al a ver visto el proceso previo que sucede para poder viajar, puedo responder esta pregunta y decir que a pesar de todos los años pedir el presupuesto como demanda adicional, la institución o el departamento encargado no realiza la gestión correspondiente para su inclusión en el presupuesto anua		Para que la COA cumpla con sus objetivos de manera efectiva, es imprescindible mayor inversión en infraestructura, logística, ciencia y seguridad. Estas áreas son fundamentales para consolidar la presencia del Perú en la Antártida, mejorar su capacidad de investigación y fortalecer su posición geopolítica en la región.	El presupuesto que entrega el estado peruano al Ejército para las operaciones antárticas es limitado, por lo cual la COA se ve obligada a establecer prioridades a las necesidades de mayor relevancia en la estación; si existiera un incremento en el presupuesto para las operaciones se podría invertir en mejoras significativas de la Estación en lo referente a infraestructura y habitabilidad.	Demanda adicional
Categoría 8	Un financiamiento adecuado mejoraría las infraestructuras y recursos disponibles, posibilitando investigaciones científicas de mayor calidad, lo que no solo aportaría al conocimiento sobre el ecosistema antártico,	Opino que la obtención de recursos económicos y financieros por parte de la Compañía de Operaciones Antárticas (COA) es esencial para el cumplimiento de las metas previstas ya que, sin un financiamiento adecuado, se limitan las capacidades operativas	Es fundamental que se replantee el modelo de financiamiento de la COA, buscando mecanismos que garanticen una asignación presupuestal estable y predecible, que permita a la institución planificar sus actividades a largo plazo y responder	La obtención de recursos económicos para la COA es un desafío constante que requiere una estrategia de financiamiento diversificada.	Un mayor financiamiento permitiría actualizar sus recursos tecnológicos, aumentando la calidad científica, la seguridad del personal y la autonomía operativa del Perú en la región.		Financiamiento adecuado

	sino que también posicionaría mejor a Perú en los debates internacionales sobre temas como cambio climático y conservación.	y la ejecución de proyectos de investigación.	de manera más flexible a las oportunidades y desafíos que se presenten en el continente antártico.				
Categoría 9	Esto no solo facilitaría proyectos científicos relevantes, sino que también fortalecería la seguridad y eficacia de las expediciones, además de mejorar la percepción internacional del Perú en la comunidad antártica.	Sí, ya que un financiamiento adecuado mejoraría las condiciones operativas de la compañía y garantizaría el acceso a tecnología y equipamiento necesarios para realizar investigaciones de calidad. Esto no solo facilitaría el desarrollo de proyectos científicos relevantes, sino que también fortalecería la seguridad y eficacia en las expediciones.	Esta situación compromete la integridad de los equipos, la eficiencia de las operaciones y la seguridad del personal. Es imperativo invertir en la construcción de nuevas instalaciones de almacenamiento, modernizar las existentes y adquirir equipos especializados para garantizar el éxito de las futuras expediciones antárticas.	El personal de la COA posee una sólida formación, pero se podría mejorar su capacitación en tecnología avanzada, ciencia polar y autonomía operativa. Estas mejoras permitirían al Perú optimizar sus expediciones, potenciar su contribución científica y consolidar su presencia en la Antártida.		Esta capacitación se realiza en la ciudad de la Lima cuyo clima no es nada similar al del continente antártico, por lo que se podría emplear convenios con instituciones públicas y privadas para mejorar la capacitación del personal durante la pre fase desplazando al personal hacia sectores de temperaturas muy bajas para que así de cierta manera su desempeño en las expediciones sea más productivas.	Efectividad de expediciones
Categoría 10	La capacitación actual es insuficiente, ya que se realiza en Lima y no refleja las condiciones extremas de la Antártida.	No considero que la capacitación y los conocimientos con los que cuenta el personal de la compañía sean adecuados.	Estos fondos permitirán ampliar el apoyo logístico y científico a las investigaciones, fortalecer la capacitación del personal y, eventualmente, llevar a cabo proyectos de investigación propios de la COA.	Es importante que la COA ofrezca programas de capacitación continuos y que fomente la participación de su personal en actividades de formación a nivel internacional.	El personal de la COA posee una sólida formación, pero se podría mejorar su capacitación en tecnología avanzada, ciencia polar y autonomía operativa.	Si se cumple con los protocolos, ya que se tiene la capacitación en la fase de pre despliegue en la que se dan algunos lineamientos; asimismo se cumplen con las medias de seguridad durante el despliegue y durante la operación de la estación.	Capacitación del personal
Categoría 11	Un financiamiento adecuado mejoraría las infraestructuras y recursos disponibles, posibilitando investigaciones científicas de mayor calidad, lo que no solo aportaría al conocimiento sobre el ecosistema antártico, sino que también	No considero que el equipamiento y los recursos tecnológicos empleados en las expediciones sean los más adecuados para el desarrollo de nuestras actividades.	La obtención de recursos económicos y financieros para la Compañía de Operaciones Antárticas (COA) es una decisión que merece un amplio respaldo.	Con más recursos, la COA podría invertir en tecnología de punta, ampliar su equipo de investigación y llevar a cabo proyectos más ambiciosos, lo que a su vez fortalecería la posición de Perú en la comunidad científica internacional.	La obtención de recursos financieros para la COA no es un gasto innecesario, sino una inversión estratégica en ciencia, seguridad y presencia geopolítica	Los recursos brindados son muy limitados, así como la cantidad de personal que integran la expedición; considero que si son necesario más recursos para poder cumplir con los planes de trabajo tomando en cuenta que también se requiere más personal.	Disponibilidad de recursos

	posicionaría mejor a Perú en los debates internacionales sobre temas como cambio climático y conservación.						
Categoría 12	Es fundamental invertir en infraestructura, dado que las instalaciones actuales tienen décadas de antigüedad, así como en equipamiento científico, capacitación del personal, logística y transporte para optimizar las operaciones.	Estas necesidades, que suelen incluir la mejora de infraestructuras, la capacitación del personal y el equipamiento adecuado, son esenciales para garantizar la seguridad y la efectividad de nuestras operaciones en un entorno tan extremo	Para lograr un avance significativo en la investigación científica peruana y consolidar nuestra presencia en el continente antártico, es necesario destinar más recursos a la modernización de la infraestructura, la adquisición de equipamiento científico de última generación, la capacitación del personal y el desarrollo de investigaciones propias.	La necesidad de mayores recursos para la COA es evidente, especialmente en áreas como la adquisición de equipamiento científico de última generación, la capacitación del personal y la logística en la Antártida.	Si bien la COA dispone de equipamiento y tecnología adecuada para operar en la Antártida, existen oportunidades de mejora en investigación, logística y comunicación	Existen algunos buenos equipamientos como para el personal y también para la base, pero también existen algunas falencias la cual si sería recomendable aumentar el presupuesto para poder adquirir equipo moderno y que de esta forma el desarrollo de los diversos trabajos sea más fluidos manteniendo el bienestar y comodidad del personal.	Disponibilidad de equipamiento

Nota. Esta tabla muestra un resumen de las 12 categorías principales, con la evidencia de la respuesta proporcionada por cada uno de los entrevistados.

CAPITULO V: DIALOGO TEORICO EMPIRICO

En cuanto a la categoría de gestión presupuestal, de las 17 categorías emergentes identificadas, un total de 12 se clasificaron como principales, mientras que cinco se consideraron como secundarias, esto pues, tomando en consideración el valor de densidad registrado en el ATLAS.ti. Este valor de densidad se refiere a la cantidad de relaciones o conexiones que se generaron entre las categorías durante el proceso de triangulación, por lo que, las categorías emergentes que recibieron la calificación de secundarias, fueron todas aquellas que presentaron una densidad igual o menor a seis.

Por lo mismo, dentro de las categorías emergentes primarias resaltan las categorías de mayor inversión, presupuesto anual, seguridad e infraestructura con densidades de más de 20 conexiones. Sobre estas categorías, es posible encontrar similitudes con otros estudios como el caso de Sempere (2021) quien dentro de su estudio establece que la gestión del presupuesto presenta dificultades relacionadas principalmente con las asignaciones inapropiadas de recursos para hacer frente a una crisis o necesidad.

Cabe destacar que, atendiendo al primer objetivo específico, de todas las categorías emergentes, las que se consideraron como principales limitantes han sido las siguientes: mayor inversión, presupuesto anual, seguridad, infraestructura, y demanda adicional (relacionado con la exigencia que realizan los miembros de la COA en cuanto a equipos, recursos, etc.), capacitación del personal, burocracia.

En lo relacionado a la categoría apoyo logístico, el análisis efectuado permitió generar un total de 22 categorías emergentes, mismas que al igual que con la categoría anterior, se distribuyeron en función a su densidad en categorías primarias y secundarias, contando así con un total de nueve y 13 categorías emergentes respectivamente.

Entre las categorías principales o primarias, se tiene a la capacitación del personal, desafíos en condiciones extremas, limitación de operaciones, demanda adicional, investigaciones de calidad, seguridad, efectividad de expediciones, disminución de

efectividad operativa y la mejora del conocimiento. Por su parte, entre las categorías secundarias se encontraron la protección del medio ambiente, el ecosistema antártico, uso de recursos, pérdidas y daños, presencia internacional, utilidad de los informes, obstaculización de procedimientos, conservación antártica, posicionamiento del Perú, presencia geopolítica, cooperación científica global, gestión de recursos y cambio climático.

De este modo, atendiendo al segundo objetivo específico, es posible identificar que la percepción de los miembros de la COA respecto al apoyo logístico proporcionado se centra más en la identificación y satisfacción de las necesidades que tienen para el cumplimiento de sus labores, evidenciando de este modo una percepción negativa o inadecuado respecto al apoyo proporcionado. Esto se debe a que, gran parte de los comentarios negativos se centran en que en función al presupuesto que reciben, año tras año deben de realizar demandas adicionales de recursos, pues el presupuesto asignado disminuye la efectividad de las operaciones, atenta contra la seguridad y entorpece el desarrollo de investigaciones de calidad.

En cuanto al objetivo específico 3, se establecieron un total de 12 categorías emergentes fundamentales obtenidas, teniendo como particularidad que el eje central gira en torno a la categoría de presupuesto anual, debido a que gran parte de las categorías, señalan que, como resultado de la carencia de un adecuado presupuesto anual, se generan muchas limitantes y con ello deficiencias en las operaciones. Prueba de esto, es la respuesta proporcionada por los entrevistados:

Entrevistado Nro. 01: "*La falta de asignación del presupuesto anual solicitado representa una situación preocupante que compromete nuestras operaciones y afecta la proyección internacional del país*".

Entrevistado Nro. 02: "…*considero que la falta de recepción del presupuesto anual solicitado es una situación alarmante que compromete no solo nuestras operaciones, sino también la política exterior del país*".

Entrevistado Nro. 03: "…*a pesar de todos los años pedir el presupuesto como demanda adicional, el departamento encargado no realiza la gestión correspondiente para su inclusión en el presupuesto anual, provocando con esto que, muchos retrasos en la adquisición de artículos*…".

Entrevistado Nro. 04: "*Con más recursos, la COA podría invertir en tecnología de punta, ampliar su equipo de investigación y llevar a cabo proyectos más ambiciosos, lo que a su vez fortalecería la posición de Perú en la comunidad científica internacional*".

Entrevistado Nro. 05: "*No asignar el presupuesto necesario a la COA puede generar problemas estratégicos, científicos y logísticos que afectan no solo la presencia en la región, sino también el papel del país en la investigación y conservación de la Antártida*".

Entrevistado Nro. 06: "El presupuesto que entrega el estado peruano al Ejército para las operaciones antárticas es limitado, por lo cual se debe establecer prioridades a las necesidades de mayor relevancia en la estación…".

De este modo, se aprecia que, en torno al presupuesto anual, existen problemas como el hecho de una continua demanda adicional (exigencia de más recursos), la necesidad continua de actualizar y modernizar la infraestructura de la estación, lo que conlleva a la disminución de la efectividad operativa. De poder mejorarse el impase con el presupuesto anualizado, la COA podría contar con un financiamiento adecuado, lo que se vería reflejado en una mayor inversión, trayendo consigo una mayor disponibilidad tanto de recursos como de equipamiento, además de que se podría capacitar de mejor manera al personal, garantizando seguridad y efectividad en las expediciones, además de favorecer al desarrollo de investigaciones de calidad.

En la búsqueda de antecedentes, se encontró similitud con el trabajo presentado por Vargas (2023) quien denota la importancia de contar con los recursos e infraestructura adecuada para el cumplimiento de los objetivos y metas establecidos, siendo así un aspecto importante a tener en cuenta.

CONCLUSIONES

La investigación permitió determinar que la gestión presupuestal constituye un factor decisivo para el adecuado desarrollo del apoyo logístico brindado por la Compañía de Operaciones Antárticas. Se evidenció que las principales limitantes se relacionan con la necesidad de mayor inversión para la adquisición de equipos indispensables, la constante búsqueda de una mayor asignación presupuestal, los desafíos de seguridad propios del entorno antártico y la infraestructura obsoleta de la estación, que no ha recibido mejoras significativas desde su construcción. Estas limitaciones confirman que el presupuesto disponible (especialmente el destinado a infraestructura) es un elemento crítico para garantizar operaciones logísticas eficientes en futuras expediciones científicas.

Existe una percepción negativa respecto al apoyo logístico brindado por la Compañía de Operaciones Antárticas a expediciones científicas, esto pues, la COA cumple con dar apoyo y soporte, sin embargo, la carencia de los recursos, el contar con una infraestructura precaria, así como el no destinar más recursos para la capacitación del personal y la adquisición de equipos modernos, conlleva a que muchos entrevistados consideren que su trabajo se encuentra limitándose, lo que consecutivamente, conlleva a la disminución en cuanto a la calidad de los trabajos de investigación.

Se prevé que, el incremento progresivo del presupuesto anual de la COA, será posible mejorar el apoyo logístico, así como la presencia y posicionamiento del Perú respecto al mundo en temas relacionados con la Antártida, lo que supone un gran avance en geopolítica.

De esta manera, queda demostrada la importancia de la gestión presupuestal en el apoyo logístico brindado por la Compañía de Operaciones Antárticas a las expediciones científicas, pues, con una mejor gestión del presupuesto, es posible acceder a una mayor preparación tecnológica, científica, de conocimientos que favorezca el desarrollo de las actividades en el continente.

RECOMENDACIONES

Al representante de la Compañía de Operaciones Antárticas, desarrollar un presupuesto y plan de acción que contemple las necesidades presupuestales en un plazo de cinco a 10 años a fin de ser presentado como propuesta ante el Ministerio de Defensa y el Ministerio de Economía y Finanzas, buscando con ello sensibilizar a las autoridades para la entrega de un presupuesto anualizado proporcional a las necesidades presentadas.

Al representante de la Compañía de Operaciones Antárticas, evaluar a todo su personal científico y de apoyo de manera holística en temas relacionados con la presencia, vida, desarrollo de estudios, entre otros, a nivel de la Antártida, esto permitirá identificar las principales necesidades para la capacitación del personal, lo que a su vez conllevará a la elaboración del presupuesto que se deberá de requerir.

Se recomienda que la Compañía de Operaciones Antárticas (COA), junto con el Comando de Apoyo al Desarrollo Nacional del Ejército (COADNE), elaboren y presenten un Plan de Inversión Multianual para la infraestructura y el equipamiento en la Antártida. Este plan ayudará a definir cuáles proyectos de modernización en la Estación Científica Machu Picchu y en la compra de equipos prioritarios deben llevarse a cabo primero. Además, es importante que este plan se coordine con la Oficina de Presupuesto del Ejército (OPRE) para asegurar que se contemple de forma gradual en la programación a largo plazo.

Al representante de la Compañía de Operaciones Antárticas, es necesario resaltar la imagen institucional de la COA no solo en el contexto internacional, sino también dentro del territorio nacional, pues como institución no presenta mayor información y posicionamiento, lo que conlleva a que una gran parte de la población desconozca de su existencia y de su labor.

PROPUESTA PARA ENFRENTAR LA REALIDAD PROBLEMÁTICA

FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN PRESUPUESTAL Y LOGÍSTICA DE LA COMPAÑÍA DE OPERACIONES ANTÁRTICAS MEDIANTE CAPACITACIÓN INTERNACIONAL Y PLANIFICACIÓN TRIANUAL 2026–2028.

1. Introducción

Las expediciones científicas que el Perú realiza hacia la Antártida constituyen una acción estratégica del Estado para asegurar presencia geopolítica, cooperación científica internacional y vigilancia ambiental en un espacio de especial interés para la humanidad. La Compañía de Operaciones Antárticas (COA), encargada de brindar soporte logístico a estas misiones, enfrenta importantes desafíos estructurales, entre ellos la ausencia de un plan de trabajo logístico y presupuestal multianual que oriente sus acciones y demandas.

Actualmente, las actividades operativas se programan de forma anual, iniciando en promedio nueve meses antes del inicio de la expedición. Esta forma de gestión limita la optimización de recursos, impide planificar adquisiciones estratégicas, y resta sustento técnico a las solicitudes presupuestales ante el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), generando una permanente dependencia de los recursos asignados en los presupuestos para cada expedición que solo cumplen metas de mantenimiento de la estación,

La Compañía de Operaciones Antárticas (COA) del Ejército del Perú enfrenta dificultades estructurales relacionadas con la gestión presupuestal y la planificación operativa. La ausencia de un plan de trabajo a mediano plazo impide una adecuada programación de recursos y limita la posibilidad de obtener mayores asignaciones presupuestarias. A ello se suma la necesidad de fortalecer las capacidades del personal responsable de la administración de la Estación Científica Antártica Machu Picchu (ECAMP), especialmente frente a los nuevos retos logísticos y científicos que impone el contexto polar.

Por ello, resulta imprescindible implementar un Plan de Trabajo Multianual (2026–2028) que articule objetivos logísticos, presupuestales y estratégicos, que integre las prioridades de la ECAMP y que esté alineado con las políticas del Ministerio de Defensa, y los lineamientos de programación multianual del Estado. Esta propuesta contribuirá no solo a mejorar el desempeño de la COA, sino también a garantizar una presencia sólida y efectiva del Perú en el continente antártico.

2. Objetivos para la propuesta

General

Mejorar la eficiencia en la gestión presupuestal y logística de la COA mediante la planificación estratégica trianual y la capacitación internacional especializada del personal.

Específicos

- Diseñar e implementar un plan trianual que organice las acciones logísticas, científicas y de mantenimiento de la ECAMP con horizonte 2026–2028.
- Gestionar, a través del Ministerio de Relaciones Exteriores, la participación del personal de la COA en capacitaciones internacionales brindadas por países con experiencia antártica (Argentina, Chile, Brasil o Uruguay).
- Justificar técnica y estratégicamente la solicitud de una ampliación presupuestal, basada en una planificación estructurada y profesionalizada.

3. Metodología de la propuesta

La presente propuesta, se fundamenta en un tipo aplicado de nivel propositivo, debido a que se proporcionará con el fin de que sea evaluado para tenerse en cuenta como referente, ante la problemática que se ha identificado, misma que tiene que ver con la baja disponibilidad del presupuesto para el correcto desarrollo de todas las actividades de la COA.

En cuanto al alcance, la presente propuesta aborda los procesos relacionados con la asignación y distribución del presupuesto, procesos de reestructuración de las instalaciones del ECAMP, así como la capacitación y desarrollo del personal en cuanto al desarrollo de sus actividades dentro de la estación, no formando parte del interés de la propuesta, procesos de capacitación táctica y militar del personal.

Asimismo, la propuesta se encuentra delimitada únicamente a nivel de la Compañía de Operaciones Antárticas (COA), abordando un periodo de corto plazo, comprendido entre los años del 2026 al 2028, finalmente, involucra al personal tanto científico como personal militar de apoyo correspondiente a las Fuerzas Armadas del Perú.

Se implementará esta propuesta de acuerdo con una segmentación en etapas de acuerdo al siguiente detalle:

- Etapa 1: Diagnóstico situacional de capacidades y necesidades estructurales, operativas y logísticas de la ECAMP.
- Etapa 2: Formulación del Plan Trienal 2026–2028 con actividades, metas, cronograma y presupuesto.
- Etapa 3: Coordinación con el Ministerio de Relaciones Exteriores para gestionar cupos de capacitación virtual con países como Argentina, Chile, Brasil y Uruguay.
- Etapa 4: Implementación progresiva de las actividades priorizadas en el plan y aplicación de los aprendizajes obtenidos en la capacitación.
- Etapa 5: Presentación técnica y seguimiento de propuesta presupuestal

4. Bases teóricas

Gestión presupuestal: Según Zeng et al. (2023), una planificación financiera estructurada permite a las organizaciones alcanzar sus objetivos estratégicos y adaptarse a contextos operativos cambiantes.

Capacitación profesional: La teoría del capital humano sostiene que la inversión en formación especializada mejora la eficiencia y calidad de los servicios prestados por el personal (Becker, 1993).

Administración por objetivos: De acuerdo con Drucker (2007), una organización logra mejores resultados cuando define metas medibles y asigna recursos en función de ellas.

5. Recursos logísticos y humanos

5.1. Recursos materiales:

- Plataforma digital para capacitaciones (Zoom, MS Teams u otra)
- Manuales y guías internacionales sobre administración de estaciones antárticas
- Infraestructura física y logística ya existente en la COA y la ECAMP
- El financiamiento inicial se realizaría con cargo al presupuesto institucional del Ministerio de Defensa, y la ampliación progresiva será sustentada ante el MEF en base al plan trianual.

5.2. Recursos humanos:

- 12 especialistas de la COA asignados a la planificación y ejecución de actividades
- Asesores técnicos en ingeniería, mantenimiento, salud, medio ambiente y logística
- Personal científico peruano con experiencia en expediciones

6. Participantes y destinarios

- Participantes directos: Personal logístico, técnico y administrativo de la Compañía de Operaciones Antárticas.
- Instituciones de apoyo: Ministerio de Defensa, Ministerio de Relaciones Exteriores, países aliados antárticos (Argentina, Chile, Brasil, Uruguay).
- Destinatarios finales: Comunidad científica nacional, investigadores peruanos, población académica y tomadores de decisiones en política antártica.

7. Acciones a tomar

Ante la realidad evidenciada, surgen las siguientes propuestas para enfrentar la realidad problemática:

- Elaboración del Plan de Trabajo Trienal 2026–2028:
- Diagnóstico técnico de necesidades operativas, científicas y logísticas.
- Establecimiento de metas anuales y líneas de acción por áreas (infraestructura, mantenimiento, ciencia, sostenibilidad ambiental).
- Programación de recursos financieros, humanos y materiales.
- Capacitación del personal COA:
- Gestión de cupos virtuales o presenciales a través de convenios bilaterales con Argentina, Chile, Brasil o Uruguay.
- Contenidos sugeridos: gestión de estaciones antárticas, planificación logística, seguridad y normativa medioambiental polar.
- Registro de conocimientos adquiridos como insumo para el rediseño operativo de la COA.
- Justificación presupuestal ante el MINDEF y el MEF:
- Presentación técnica del plan trianual con respaldo en necesidades reales y acciones estructuradas.
- Proyección de escenarios de optimización de recursos con aumento progresivo del financiamiento.
- Inclusión del plan como herramienta de política pública dentro de la estrategia nacional antártica

PLAN DE TRABAJO MULTIANUAL 2026 – 2028

Optimización Logística, Presupuestal y Operativa de la Estación Científica Antártica “Machu Picchu”

Tabla 2

Actividades para la propuesta

Año	Tarea	Descripción	Horas estimadas	Periodo / Observaciones	Presupuesto / Costo
2026	Diagnóstico técnico e infraestructura – Inicio del plan trianual.	Evaluación de las condiciones actuales de la Estación Científica Antártica, identificación de brechas operativas y estructurales para el diseño del plan trianual.		Enero – Marzo	
	Coordinación internas y externas para capacitación.	Gestión institucional con Cancillería y países aliados para formalizar participación en cursos.		Abril – Mayo	
	Capacitación presencial y virtual.	Desarrollo de sesiones técnicas sobre gestión de estaciones antárticas en modalidad virtual sincrónica.		Junio - Noviembre	
	Primera fase de implementación (infraestructura prioritaria + planificación)	Inicio de ejecución de mejoras esenciales en infraestructura y red logística para el funcionamiento anual.		Diciembre - Marzo	
	Refuerzo de subestructura	Reforzamiento estructural de base de módulos principales	2,500	Prioridad por seguridad	S/ 450,000.00
	Ampliación parcial de alojamiento	Para 10 personas más	2,000	Ampliar de 35 a 45 personas	S/ 700,000.00
	Recepción y armado del Telehandler	Instalación y pruebas de operación	500	Maniobrabilidad en pista	S/ 700,000.00
	Inicio red de cogeneración (fase 1)	Generador + estructura básica de red térmica	500	Completar en 2027	S/ 500,000.00
2027	Diagnóstico técnico e infraestructura – continuación del plan trianual.	Revisión de avances de la campaña 2026 y actualización de requerimientos técnicos.		Enero – Marzo	

	Coordinación internas y externas para capacitación.	Seguimiento de convenios de cooperación técnica con instituciones internacionales.		Abril – Mayo	
	Capacitación presencial y virtual.	Continuación del programa de fortalecimiento de capacidades con nuevo grupo de participantes.		Junio - Noviembre	
	Segunda fase del plan (ampliaciones, equipamiento, mejoras operativas)	Ejecución de obras complementarias, incorporación de nuevos equipos logísticos y optimización de procesos para elevar la capacidad operativa de la estación.		Diciembre - Marzo	
	Finalización de ampliación de alojamiento	Hasta 50 personas	1,000	Habitabilidad total	S/ 800,000.00
	Planta de tratamiento de aguas residuales	Instalación modular y conexión	2,000	Sustituye pozos sépticos	S/ 600,000.00
	Planta potabilizadora de agua	Montaje, pruebas y conexión	1,000	Tecnología compacta	S/ 380,000.00
	Finalización del sistema de cogeneración (fase 2)	Integración total de red térmica	1,000	Completar red térmica	S/ 600,000.00
2028	Diagnóstico técnico e infraestructura – continuación del plan trianual.	Evaluación final de brechas, validación de capacidades instaladas y requerimientos pendientes.		Enero – Marzo	
	Coordinación internas y externas para capacitación.	Consolidación de alianzas estratégicas para futuras expediciones y capacitaciones posteriores.		Abril – Mayo	
	Capacitación presencial y virtual.	👉 Cierre del ciclo de capacitación con entrega de resultados y lecciones aprendidas.		Junio - Noviembre	
	Tercera fase (cierre de obras, mantenimiento total, informes de impacto)	Finalización operativa de intervenciones estructurales y elaboración de reportes técnicos.		Diciembre – Marzo	
	Construcción del nuevo laboratorio	Capacidad para 20 científicos	3,500	Condiciones climáticas favorables	S/ 1,900,000.00
	Instalación de incinerador ecológico	Armado e integración al sistema	1,000	Manejo ambiental	S/ 360,000.00

	Informe de resultados y propuesta para presupuesto 2029–2031	Sustento técnico-económico presentado ante el MINDEF y MEF para ampliar la asignación presupuestal.		Diciembre - enero	
			Costo Total		**S/ 6,990,000.00**

FUENTES DE INFORMACIÓN

Abiel, P., & Musau, S. (2023). Public budget management techniques and financial governance. *African Journal of Emerging Issues*, *5*(17), Article 17.

Arana, P., & Huaman, K. (2020). *Análisis de los factores en la implementación de la reforma del Presupuesto por Resultados (PpR) en el Perú a nivel nacional al 2019* [Cualitativo, Pontificia Universidad Catolica del Perù]. https://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/16646/ARANA_SOTO_HUAMAN_CRUZ.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Arias, J. L., & Covinos, M. (2021). *Diseño y metodología de la investigación*. Enfoques Consulting EIRL. http://repositorio.concytec.gob.pe/handle/20.500.12390/2260

Bartiche, S., & Erraoui, E. H. (2021). Le Nouveau Management Public: Outil de performance des organisations publiques. *International Journal of Accounting, Finance, Auditing, Management and Economics*, *2*(6-1), Article 6-1. https://doi.org/10.5281/zenodo.5730588

Beotis, J. (2023). *Las nuevas tecnologías emergentes en el sistema logístico del Batallón de Servicios 116 de la Sexta Brigada de Selva del Ejército del Perú* [Pregrado, Escuela Militar de Chorrillos]. https://repositorio.escuelamilitar.edu.pe/server/api/core/bitstreams/9f9168b8-9946-48a9-9890-be78fd9a6e69/content

Betancourth, M., Valverde, A., Villareal, B., & Ortiz, P. (2024). “Desempeño laboral de los empleados del nivel de apoyo y su incidencia en la gestión pública de la prefectura del Carchi”. *MQRInvestigar*, *8*(1), Article 1. https://doi.org/10.56048/MQR20225.8.1.2024.3996-4013

Borjas, J. (2020). Validez y confiabilidad en la recolección y análisis de datos bajo un enfoque cualitativo. *TRASCENDER, CONTABILIDAD Y GESTIÓN*, *5*(15), 79-97. https://doi.org/10.36791/tcg.v0i15.90

Bravo, M. I., Maqueira-Marin, J. M., & Moyano-Fuentes, J. (2023). Supply chain 4.0 ambidexterity and lean supply chain management: Interrelationships and effect on the focal firm's operational performance. *Supply Chain Management: An International Journal*, *28*(7), 112-128. https://doi.org/10.1108/SCM-05-2023-0274

Brígido, R., & Alama, M. (2022). Gestión organizacional: Un análisis teórico para la acción. *Revista Científica de la UCSA*, *9*(1), 81-103. https://doi.org/10.18004/ucsa/2409-8752/2022.009.01.081

Calle, S. (2023). Diseños de investigación cualitativa y cuantitativa. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, *7*(4), 1865-1879. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i4.7016

Calzado, D. (2020). La gestión logística de almacenes en el desarrollo de los operadores logísticos. *Ciencias Holguín*, *26*(1), 59-73.

Cappell, R., MacFadyen, G., & Constable, A. (2022). Research funding and economic aspects of the Antarctic krill fishery. *Marine Policy*, *143*, 1-9. https://doi.org/10.1016/j.marpol.2022.105200

Corbat, M., Gil, A. F., Bettinger, R. L., Neme, G. A., & Zangrando, A. F. (2023). Ranking de recursos y dieta óptima en desiertos nordpatagónicos. *Latin American Antiquity*, *34*(3), 608-625. https://doi.org/10.1017/laq.2022.51

Correa, L. (2021). La Gestión del presupuesto y el abastecimiento efectivo de bienes estratégicos en el Seguro Social de Salud. *Cátedra Villarreal*, *9*(1), Article 1. https://doi.org/10.24039/cv2021911076

Dar, S. (2022). The Relevance of Taylor's Scientific Management in the Modern Era. *Journal of Psychology and Political Science*, *2*(06), 1-6. https://doi.org/10.55529/jpps.26.1.6

Evdokimenkov, V., Kim, R., & Mikhailin, I. (2021). Integrated Logistical Support Based on Probabilistic Guaranteed Assessment of the Aircraft Condition. *Russian Engineering Research*, *41*(12), 1213-1216. https://doi.org/10.3103/S1068798X21120133

Fernández-Bringas, T. C., Perez-Martinot, M. R., & Bardales-Mendoza, O. T. (2024). Hacia una mejor comprensión de la validez y confiabilidad en la investigación: Apuntes desde el entorno universitario. *Spirat. Revista Académica de Docencia y Gestión Universitaria*, *2*(1), 35-46. https://doi.org/10.20453/spirat.v2i1.5247

Garcia, D. (2020). Actividades de apoyo de la gestión logística en la industria petrolera división occidente. *Talento - Revista de Administración*, *2*(3), Article 3. https://doi.org/10.33996/panel.v2i3.4

Godinho, L., & Gonçalves, T. (2020). Defense Organizations Budgeting and Management Control Systems in Restrictive Budgets Context—Literature Gaps. *Developments and Advances in Defense and Security*, 391-397. https://doi.org/10.1007/978-981-15-4875-8_34

Gonzales, R. (2024, abril 10). *Cómo es "Machu Picchu", la base científica que Perú tiene en la Antártida desde hace 35 años* [Web Site]. infobae. https://www.infobae.com/peru/2024/04/10/como-es-macchu-picchu-la-base-cientifica-que-peru-tiene-en-la-antartida-desde-hace-35-anos/

Graos, J. (2018). *"influencia del presupuesto por resultados en la gestión financiera presupuestal en el sector de salud": Una revisión de la literatura científica de los últimos 5 años* [Cualitativo, Universidad Privada del Norte].

https://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/23386/Graos%20Guevara%20Jhon%20Gino.pdf?sequence=8&isAllowed=y

Hernández, A., Quintero, M., & Padilla, S. (2023). Influencia de los Factores Geopolíticos en las Disrupciones a la Cadena de Suministro. *Vinculatégica EFAN*, *9*(4), Article 4. https://doi.org/10.29105/vtga9.4-404

Hernández, O. (2021). Aproximación a los distintos tipos de muestreo no probabilístico que existen. *Revista Cubana de Medicina General Integral*, *37*(3), 1-2.

Jórdan, G. (2021). Chile potencia Antártica. *Revista de Marina*, *138*(981). https://revistamarina.cl/es/articulo/chile-potencia-antartica

Kellner, A. (2022). Research in Antarctica – challenging but necessary. *Anais Da Academia Brasileira de Ciências*, *94*, e202294S1. https://doi.org/10.1590/0001-37652022202294S1

Kursunmaden, F. (2024). TAYLOR'UN BİLİMSEL YÖNETİM İLKELERİNİN TEORİ VE UYGULAMA AÇISINDAN İNCELENMESİ. *SSD Journal*, *9*(45), Article 45. https://doi.org/10.5281/zenodo.12740710

Kuznetsov, S., Demidenko, O., Volovnik, N., & Kazakov, V. (2022). Organizing Construction Logistical Support. *International Scientific Siberian Transport Forum TransSiberia - 2021*, *3*(22), 358-366. https://doi.org/10.1007/978-3-030-96383-5_40

Li, H., & Guo, Y. (2022). Performance Management of University Financial Budget Execution Relying on Comprehensive Budget Management Strengthening Model. *Advances in Multimedia*, *2022*(1). https://doi.org/10.1155/2022/4758609

Malpica, W., Caicedo, C., & Lasso, D. (2022). Estudio de la logística inversa y su importancia en la gestión empresarial de organizaciones sostenibles. *Revista Estrategia Organizacional*, *11*(1), 31-47.

Mancilla, A., & Jabour, J. (2023). Turned 60, is the Antarctic treaty system in good health? *The Geographical Journal*, *189*(1), 2-6. https://doi.org/10.1111/geoj.12501

Maquera, D. H. (2022). *Implementación de la Política Nacional Antártica y el posicionamiento científico del Perú desde el sector Defensa* [Tesis de Maestría]. Centro de Altos Estudios Nacionales. https://hdl.handle.net/20.500.13097/165

Martínez, J. R., & Alarcón, G. J. (2020). Análisis de la flexibilidad del proveedor y la participación de abastecimientos en el desempeño de manufactura para el sector de electrodomésticos. *Innovaciones de Negocios*, *17*(33), 98-127. https://doi.org/10.29105/rinn17.33-6

Menglikulov, B., Umarov, S., Safarov, A., Zhyemuratov, T., Alieva, N., & Durmanov, A. (2023). Ways to increase the efficiency of transport logistics—Communication services in Uzbekistan. *E3S Web of Conferences*, *389*. https://doi.org/10.1051/e3sconf/202338905036

Mohafidi, H. E., & Karim, K. (2023). The relation of the new public management perspectives to service quality within public establishments and enterprises: A theoretical approach. *International Journal of Accounting, Finance, Auditing, Management and Economics*, *4*(3-1), 578-590. https://doi.org/10.5281/zenodo.8075747

Naranjo, W. (2021). Empleo del sistema logístico del ejército, en apoyo a las entidades del estado en la emergencia nacional del 16 de abril del 2016. *Revista de*

Ciencias de Seguridad y Defensa, *3*(1), Article 1. https://doi.org/10.24133/rcsd.V3N1.2018.14

National Academies. (2022). *Read «Antarctic Science: Why U.S. Leadership and Investments Matter» at NAP.edu* (Sciences Engineering Medicine). https://doi.org/10.17226/26617

Núñez Peralta, J. L. (2021). La gestión del financiamiento logístico en el Ejército del Perú y su influencia en el sostenimiento de las operaciones militares [Tesis de Maestría, Escuela Superior de Guerra del Ejército del Perú]. Repositorio ESGE. https://repositorio.esge.edu.pe/bitstreams/ad39bc4f-e036-48e7-928b-bd6860ed212d/download

Perez, R. N. (2024). Validez y confiabilidad en la investigación cualitativa: Una propuesta de interpretación teórica-empírica. *Question*, *3*(78), Article 78. https://doi.org/10.24215/16696581e904

Porras, N. (2020). *Plan de mejora del proceso logístico de distribución en la Empresa Corpora La Regional S.R.L. Huancayo-Junín-2020* [Descriptivo, Universidad Continental]. https://repositorio.continental.edu.pe/bitstream/20.500.12394/9148/4/IV_FIN_108_TI_Porras_Arauco_2020.pdf

Qin, J. (2021). Cloud Platform for Enterprise Financial Budget Management Based on Artificial Intelligence. *Wireless Communications and Mobile Computing*, *2021*(1), 8038433. https://doi.org/10.1155/2021/8038433

Ralston, P. M., Schwieterman, M., Bell, J. E., & Ellram, L. M. (2023). The building blocks of a supply chain management theory: Using factor market rivalry for supply chain theorizing. *Journal of Business Logistics*, *44*(1), 141-159. https://doi.org/10.1111/jbl.12320

Ruiz, A. (2022). *Gestión presupuestal de la Procuraduría Pública Especializada del VRAEM y su impacto en la Defensa Jurídica del Estado—2016* [Maestría, Universidad Cesar Vallejo]. https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/90196

Ruiz, J. (2019). El CALOG-OP en la proyección de fuerzas. *Ejército: de tierra español*, *80*(943), 28-33.

Santamarina, B. (2022). Ciencia, tecnología y logística en la Antártida: Implicancias estratégicas en el desarrollo de nuevas capacidades nacionales. Revista Estado y Políticas Públicas, 19, 249–266. https://repositorio.flacsoandes.edu.ec/items/da044fa0-9325-4fb5-a25e-1f0f4ba2fe16

Sempere, C. (2021). El problema del coste de la defensa. *Revista de Estudios en Seguridad Internacional*, *7*(2). http://dx.doi.org/10.18847/1.14.3

Sgarbossa, F., Grosse, E., Neumann, P., Battini, D., & Glock, C. (2020). Human factors in production and logistics systems of the future. *Annual Reviews in Control*, *49*(2), 295-305. https://doi.org/10.1016/j.arcontrol.2020.04.007

Sharma, A., Goyal, A., & Sharma, A. (2024). Relevance of classical management concepts in the contemporary era – a case study of Fayol's principles. *IIMT Journal of Management*, *1*(1), 112-120. https://doi.org/10.1108/IIMTJM-10-2023-0026

Silva, P. (2020). *El Ejército del Perú y su presencia en el continente Antártico* [Issuu]. Escuela de Ingeniería del Ejército. https://issuu.com/escueladeingenieriadelejercito/docs/el_zapador/s/11498238

Smerichevskyi, S., Kryvovyazyuk, I., Smerichevska, S., Tsymbalistova, O., Kharchenko, M., & Yudenko, E. (2020). Development of the Logistical Support

Mechanism for the Airline?s Innovation Activity on the Market of Air Transport Services. *International Journal of Management*, *11*(6), 1482-1492.

Solórzano, J. (2022). Una visión teórica de la ejecución presupuestaria en el contexto de la gestión por resultados. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, *6*(5), Article 5. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3450

Tong, X., Wilhelm, M., & Wang, S. (2025). Make, Buy, and Ally: Can Plural Sourcing Reconcile the Tension Between Outsourcing and Corporate Social Responsibility? *Journal of Supply Chain Management*, 1-19. https://doi.org/10.1111/jscm.12348

Ugalde, N., & Balbastre-Benavent, F. (2022). Investigación cuantitativa e investigación cualitativa: Buscando las ventajas de las diferentes metodologías de investigación. *Revista De Ciencias Económicas*, *31*(2), 179-187. https://doi.org/10.15517/rce.v31i2.12730

Vargas, C. (2023). Importancia de las Operaciones Logísticas del Ejército Nacional de Colombia en Tiempos de Pandemia. *Revista Seguridad y Poder Terrestre*, *2*(3). https://doi.org/10.56221/spt.v2i3.37

Zeng, X., Zhang, N., Chen, L., & Zhang, W. (2023). The Impact of Interactive Control in Budget Management on Innovation Performance of Enterprises: From the Perspective of Manager Role Stress. *International Journal of Environmental Research and Public Health*, *20*(3), Article 3. https://doi.org/10.3390/ijerph20032190

Zhaldak, H. (2021). Determination of Features of Development of Modern Theories of Management. *Social Science Research Network*, *4*(57), 10-13.

ANEXOS

1. Matriz de Categorización

<table>
<tr><th>PROBLEMA</th><th>OBJETIVOS</th><th colspan="3">CATEGORIAS Y SUBCATEGORIAS</th></tr>
<tr><td rowspan="11">Problema principal
¿Cuál es la importancia de la gestión presupuestal en el apoyo logístico brindado por la Compañía de Operaciones Antárticas a las expediciones científicas, Lima 2025?</td><td rowspan="11">Objetivo principal
Determinar la importancia de la gestión presupuestal en el apoyo logístico brindado por la Compañía de Operaciones Antárticas a las expediciones científicas, Lima 2025.</td><td colspan="3">Categoría 1</td></tr>
<tr><td>Sub categoría</td><td>Frase codificada</td><td>Ítem</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Programación del presupuesto</td><td>Priorización de gastos</td><td>P1</td></tr>
<tr><td>Análisis de los efectos políticos</td><td>P2</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Formulación del presupuesto</td><td>Establecimiento de necesidades</td><td>P3</td></tr>
<tr><td>Alineación con los objetivos y metas</td><td>P4</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Ejecución del presupuesto</td><td>Cumplimiento de las metas</td><td>P5</td></tr>
<tr><td>Efectividad en el consumo del presupuesto</td><td>P6</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Control y evaluación del presupuesto</td><td>Periodicidad del control</td><td>P7</td></tr>
<tr><td>Comparación con periodos anteriores</td><td>P8</td></tr>
<tr><td rowspan="13">Problemas específicos
¿Cuáles son las principales limitantes que tiene la gestión presupuestal de la Compañía de Operaciones Antárticas a expediciones científicas, Lima 2025?

¿Cuál es la percepción que se tiene respecto al apoyo logístico brindado por la Compañía de Operaciones Antárticas a expediciones científicas, Lima 2025?

¿Cuáles son las categorías emergentes que se deben de priorizar para proporcionar un mejor apoyo logístico de la Compañía de</td><td rowspan="13">Objetivos específicos
Identificar las principales limitantes que tiene la gestión presupuestal de la Compañía de Operaciones Antárticas a expediciones científicas, Lima 2025.

Identificar la percepción que se tiene respecto al apoyo logístico brindado por la Compañía de Operaciones Antárticas a expediciones científicas, Lima 2025.

Establecer las categorías emergentes que se deben de priorizar para proporcionar un mejor apoyo logístico de la Compañía de</td><td colspan="3">Categoría 2</td></tr>
<tr><td>Sub categoría</td><td>Frase codificada</td><td>Ítem</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Almacenamiento</td><td>Disponibilidad de espacios de almacenamiento</td><td>P9</td></tr>
<tr><td>Cumplimiento de normativas en almacenamiento</td><td>P10</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Manejo de materiales</td><td>Equipos adecuados para el traslado</td><td>P11</td></tr>
<tr><td>Personal capacitado</td><td>P12</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Mantenimiento de información</td><td>Elaboración de informes</td><td>P13</td></tr>
<tr><td>Seguimiento del inventario</td><td>P14</td></tr>
</table>

Operaciones Antárticas a expediciones científicas, Lima 2025?	Operaciones Antárticas a expediciones científicas, Lima 2025.			
TIPO Y DISEÑO DE INVESTIGACION	**POBLACION Y MUESTRA**	**TECNICAS E INSTRUMENTOS**	**ANALISIS DE LA INFORMACION**	
Enfoque: Cualitativo **Tipo:** Básica **Metodología: E**xploratoria y fenomenológica	**Escenario de estudio:** Propiamente la participación del Ministerio de Defensa en la Política Nacional Antártica. **Participantes**: Para esta investigación, la población estuvo conformada por la totalidad de todos los trabajadores correspondientes a personal de la Compañía de Operaciones Antárticas, mientras que la muestra se encontró conformada por un total de 6 participantes entre los que se encuentran personal científico y personal civil	**Técnicas:** Entrevista **Instrumentos de recolección de datos:** Guía de entrevista a profundidad **Procedimiento:** **Ámbito de aplicación:** **Forma de administración:** **Tiempo de duración:** **Aspectos éticos:** Autonomía, confidencialidad, justicia y no mal eficiencia.	**Descripción del análisis**: El análisis a efectuarse en esta investigación es meramente cualitativo, ni siendo necesario para ello el desarrollo del análisis inferencial como el que es realizado en estudios cuantitativos. Cabe indicar que, en este estudio por ser cualitativo, solo se efectuará el proceso de validez más no la confiabilidad.	

2. Validación de Instrumentos

PERÚ | Ministerio de Defensa | Ejército del Perú | COEDE Escuela Superior de Guerra del Ejército Escuela de Posgrado

"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"

Chorrillos, 17 de febrero del 2025

Informe N.° 001

De: NUÑEZ PERALTA Jose Luis

Para: AIMA PARICOTO Renier Aramis
ALARCON CORRALES Katherine

Me dirijo a Usted respetuosamente para saludarlo y agradecer la designación para la evaluación de la Validez **de Contenido de** la Guía de entrevista semiestructurada, instrumento de recolección de información para la tesis titulada: GESTIÓN PRESUPUESTAL Y APOYO LOGÍSTICO BRINDADO POR LA COMPAÑÍA DE OPERACIONES ANTÁRTICAS A LAS EXPEDICIONES CIENTÍFICAS, LIMA 2025.

Después de la evaluación correspondiente se determina que:

a. El Instrumento cumple en su totalidad con los criterios, por lo que es válido para proceder a la recolección de la información. (X)
b. El Instrumento no cumple en su totalidad con los criterios, por lo que deberá levantar las observaciones siguiendo las sugerencias propuestas. ( )

Mag. NUÑEZ PERALTA Jose Luis
Código ORCID 0000-0002-1383-6398

PERÚ | Ministerio de Defensa | Ejército del Perú | COEDE Escuela Superior de Guerra del Ejército Escuela de Posgrado

"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"

Chorrillos, 25 de febrero del 2025

Informe N.° 002

De: SILVA FARROÑAN Hever Paul

Para: AIMA PARICOTO Renier Aramis
ALARCON CORRALES Katherine

Me dirijo a Usted respetuosamente para saludarlo y agradecer la designación para la evaluación de la Validez **de Contenido de** la Guía de entrevista semiestructurada, instrumento de recolección de información para la tesis titulada: GESTIÓN PRESUPUESTAL Y APOYO LOGÍSTICO BRINDADO POR LA COMPAÑÍA DE OPERACIONES ANTÁRTICAS A LAS EXPEDICIONES CIENTÍFICAS, LIMA 2025.

Después de la evaluación correspondiente se determina que:

a. El Instrumento cumple en su totalidad con los criterios, por lo que es válido para proceder a la recolección de la información. (X)
b. El Instrumento no cumple en su totalidad con los criterios, por lo que deberá levantar las observaciones siguiendo las sugerencias propuestas. ( )

Mag. SILVA FARROÑAN Hever Paul
Código ORCID 0000-0001-5485-5206

PERÚ | Ministerio de Defensa | Ejército del Perú | COEDE Escuela Superior de Guerra del Ejército Escuela de Posgrado

"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"

Chorrillos, 06 de marzo del 2025

Informe N.° 003

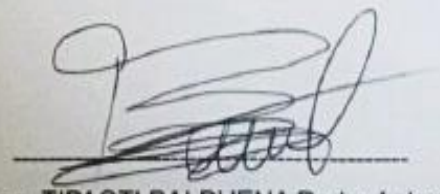
De: TIPACTI BALBUENA Pedro Antonio

Para: AIMA PARICOTO Renier Aramis
ALARCON CORRALES Katherine

Me dirijo a Usted respetuosamente para saludarlo y agradecer la designación para la evaluación de la Validez **de Contenido de** la Guia de entrevista semiestructurada, instrumento de recolección de información para la tesis titulada: GESTIÓN PRESUPUESTAL Y APOYO LOGÍSTICO BRINDADO POR LA COMPAÑÍA DE OPERACIONES ANTÁRTICAS A LAS EXPEDICIONES CIENTÍFICAS, LIMA 2025.

Después de la evaluación correspondiente se determina que:

a. El Instrumento cumple en su totalidad con los criterios, por lo que es válido para proceder a la recolección de la información. (X)
b. El Instrumento no cumple en su totalidad con los criterios, por lo que deberá levantar las observaciones siguiendo las sugerencias propuestas. ( )



Mag. TIPACTI BALBUENA Pedro Antonio
Código ORCID 0009-0002-5104-4049

PERÚ | Ministerio de Defensa | Ejército del Perú | COEDE Escuela Superior de Guerra del Ejército Escuela de Posgrado

"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"

Chorrillos, 11 de marzo del 2025

Informe N.º 004

De: NUÑEZ AGUIRRE Jesús Miguel

Para: AIMA PARICOTO Renier Aramis
ALARCON CORRALES Katherine

Me dirijo a Usted respetuosamente para saludarlo y agradecer la designación para la evaluación de la Validez **de Contenido de** la Guía de entrevista semiestructurada, instrumento de recolección de información para la tesis **titulada:** GESTIÓN PRESUPUESTAL Y APOYO LOGÍSTICO BRINDADO POR LA COMPAÑÍA DE OPERACIONES ANTÁRTICAS A LAS EXPEDICIONES CIENTÍFICAS, LIMA 2025.

Después de la evaluación correspondiente se determina que:

a. El Instrumento cumple en su totalidad con los criterios, por lo que es válido para proceder a la recolección de la información. (X)
b. El Instrumento no cumple en su totalidad con los criterios, por lo que deberá levantar las observaciones siguiendo las sugerencias propuestas. ( )

Mag. NUÑEZ AGUIRRE Jesús Miguel
Código ORCID 0009-0001-7134-5046

PERÚ | Ministerio de Defensa | Ejército del Perú | COEDE Escuela Superior de Guerra del Ejército Escuela de Posgrado

"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"

Chorrillos, 16 de marzo del 2025

Informe N.° 005

De: RUPAY AGUEDO Antonio Hans

Para: AIMA PARICOTO Renier Aramis
ALARCON CORRALES Katherine

Me dirijo a Usted respetuosamente para saludarlo y agradecer la designación para la evaluación de la Validez **de Contenido de** la Guía de entrevista semiestructurada, instrumento de recolección de información para la tesis titulada: GESTIÓN PRESUPUESTAL Y APOYO LOGÍSTICO BRINDADO POR LA COMPAÑÍA DE OPERACIONES ANTÁRTICAS A LAS EXPEDICIONES CIENTÍFICAS, LIMA 2025.

Después de la evaluación correspondiente se determina que:

a. El Instrumento cumple en su totalidad con los criterios, por lo que es válido para proceder a la recolección de la información. (X)
b. El Instrumento no cumple en su totalidad con los criterios, por lo que deberá levantar las observaciones siguiendo las sugerencias propuestas. ( )

Mag. RUPAY AGUEDO Antonio Hans
Código ORCID 0000-0003-0682-4804

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN
GESTIÓN PRESUPUESTAL Y APOYO LOGÍSTICO BRINDADO POR LA COMPAÑÍA DE OPERACIONES ANTÁRTICAS A LAS EXPEDICIONES CIENTÍFICAS, LIMA 2025

VI. DATOS DEL EXPERTO N° 2

g.	Apellidos y nombres	: NUÑEZ PERALTA JOSE LUIS
h.	Grado académico-profesión	: MAESTRO
i.	D.N.I.	: 25836494
j.	N° de teléfono	: 952081977
k.	Lugar y fecha	: Chorrillos, 16 de Octubre del 2024
l.	Firma	:

VII. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)

e.	Autor(es) del instrumento	: My Ing Alma Paricoto Renier Aramis My Ing Alarcon Corrales Katherine
f.	Institución a la que pertenece	: Escuela Superior de Guerra del Ejército
g.	Método de investigación	: Cualitativa
h.	Tipo de entrevista	: A profundidad

VIII. ASPECTOS DE EVALUACIÓN

N°	CRITERIOS	INDICADORES	VALORACIÓN De 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar - tiempo. Contenidos: Propuesta de temas - preguntas - respuestas.	0.85
02	Organización	Selección: informantes - representación de temas - tipo de respuesta - número de entrevistas	1
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos : Conocer experiencias del entrevistado Temas propios : Aspectos que interesen	0.90
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y pre-requisitorial.	0.90
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	0.95
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	0.90
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	0.95
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	0.90
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	0.90
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	0.95

IX. RESULTADO DE VALORACIÓN	X. OPINIÓN DE APLICACIÓN
0.92	

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN
GESTIÓN PRESUPUESTAL Y APOYO LOGÍSTICO BRINDADO POR LA COMPAÑÍA DE OPERACIONES ANTÁRTICAS A LAS EXPEDICIONES CIENTÍFICAS, LIMA 2025

I. DATOS DEL EXPERTO N° 1

a.	Apellidos y nombres	: SILVA FARROÑAN HEVER PAUL
b.	Grado académico-profesión	: MAESTRO
c.	D.N.I.	: 43379156
d.	N° de teléfono	: 999680069
e.	Lugar y fecha	: Chorrillos, 16 de Octubre del 2024
f.	Firma	:

II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)

a.	Autor(es) del instrumento	: My Ing Alma Paricoto Renier Aramis My Ing Alarcon Corrales Katherine
b.	Institución a la que pertenece	: Escuela Superior de Guerra del Ejército
c.	Método de investigación	: Cualitativa
d.	Tipo de entrevista	: A profundidad

III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN

N°	CRITERIOS	INDICADORES	VALORACIÓN De 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar - tiempo. Contenidos: Propuesta de temas - preguntas - respuestas.	0.90
02	Organización	Selección: informantes - representación de temas - tipo de respuesta - número de entrevistas	0.95
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos : Conocer experiencias del entrevistado Temas propios : Aspectos que interesen	1
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y pre-requisitorial.	0.90
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	0.90
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	0.85
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	0.95
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	0.90
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	0.95
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	0.90

IV. RESULTADO DE VALORACIÓN

0.92

V. OPINIÓN DE APLICACIÓN

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN
GESTIÓN PRESUPUESTAL Y APOYO LOGÍSTICO BRINDADO POR LA COMPAÑÍA DE OPERACIONES ANTÁRTICAS A LAS EXPEDICIONES CIENTÍFICAS, LIMA 2025

I. DATOS DEL EXPERTO N° 3

a.	Apellidos y nombres	: TIPACTI BALBUENA PEDRO ANTONIO
b.	Grado académico-profesión	: MAESTRO
c.	D.N.I	: 43355835
d.	N° de teléfono	: 939121574
e.	Lugar y fecha	: Chorrillos, 16 de Octubre del 2024
f.	Firma	:

II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)

a.	Autor(es) del instrumento	: My Ing Aima Paricoto Renier Aramis My Ing Alarcon Corrales Katherine
b.	Institución a la que pertenece	: Escuela Superior de Guerra del Ejército
c.	Método de investigación	: Cualitativa
d.	Tipo de entrevista	: A profundidad

III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN

N°	CRITERIOS	INDICADORES	VALORACIÓN De 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar - tiempo. Contenidos: Propuesta de temas - preguntas - respuestas.	0.90
02	Organización	Selección: informantes - representación de temas - tipo de respuesta - número de entrevistas	0.90
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos : Conocer experiencias del entrevistado Temas propios : Aspectos que interesen	0.90
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones o indicadores. Sigue un orden lógico y pre-requisitorial.	0.90
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	0.90
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	0.95
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	1
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	0.90
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	0.95
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	0.85

IV. RESULTADO DE VALORACIÓN

0.915

V. OPINIÓN DE APLICACIÓN

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN
GESTIÓN PRESUPUESTAL Y APOYO LOGÍSTICO BRINDADO POR LA COMPAÑÍA DE OPERACIONES ANTÁRTICAS A LAS EXPEDICIONES CIENTÍFICAS, LIMA 2025

VI. DATOS DEL EXPERTO N° 3

g.	Apellidos y nombres	: NUÑEZ AGUIRRE JESÚS MIGUEL
h.	Grado académico-profesión	: MAESTRO
i.	D.N.I	: 43379151
j.	N° de teléfono	: 975114854
k.	Lugar y fecha	: Chorrillos, 16 de Octubre del 2024
l.	Firma	:

VII. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)

e.	Autor(es) del instrumento	: My Ing Aima Paricoto Renier Aramis My Ing Alarcon Corrales Katherine
f.	Institución a la que pertenece	: Escuela Superior de Guerra del Ejército
g.	Método de investigación	: Cualitativa
h.	Tipo de entrevista	: A profundidad

VIII. ASPECTOS DE EVALUACIÓN

N°	CRITERIOS	INDICADORES	VALORACIÓN De 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar - tiempo. Contenidos: Propuesta de temas - preguntas - respuestas.	0.85
02	Organización	Selección: informantes - representación de temas - tipo de respuesta - número de entrevistas	1
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos : Conocer experiencias del entrevistado Temas propios : Aspectos que interesen	0,90
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y pre-requisitorial.	0.90
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	0.95
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	0.90
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	0.95
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	0.90
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	0.90
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	0.95

IX. RESULTADO DE VALORACIÓN

0.92

X. OPINIÓN DE APLICACIÓN

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN
GESTIÓN PRESUPUESTAL Y APOYO LOGÍSTICO BRINDADO POR LA COMPAÑÍA DE OPERACIONES ANTÁRTICAS A LAS EXPEDICIONES CIENTÍFICAS, LIMA 2025

XI. DATOS DEL EXPERTO N° 3

m.	Apellidos y nombres	: RUPAY AGUEDO ANTONIO HANS
n.	Grado académico-profesión	: MAESTRO
o.	D.N.I.	: 40044316
p.	N° de teléfono	: 996131801
q.	Lugar y fecha	: Chorrillos, 16 de Octubre del 2024
r.	Firma	:

XII. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)

i.	Autor(es) del instrumento	: My Ing Aima Paricoto Renier Aramis My Ing Alarcon Corrales Katherine
j.	Institución a la que pertenece	: Escuela Superior de Guerra del Ejército
k.	Método de investigación	: Cualitativa
l.	Tipo de entrevista	: A profundidad

XIII. ASPECTOS DE EVALUACIÓN

N°	CRITERIOS	INDICADORES	VALORACIÓN De 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar - tiempo. Contenidos: Propuesta de temas - preguntas - respuestas.	0.90
02	Organización	Selección: informantes - representación de temas - tipo de respuesta - número de entrevistas	0.90
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos : Conocer experiencias del entrevistado Temas propios : Aspectos que interesen	0.90
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y pre-requisitorial.	0.90
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	0.90
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	0.95
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	1
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	0.90
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	0.95
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	0.85

XIV. RESULTADO DE VALORACIÓN

0.915

XV. OPINIÓN DE APLICACIÓN

3. Instrumentos de Recolección de Datos

Guía de entrevista a profundidad

Muy buenos días, tardes o noches, el presente instrumento tiene como propósito el determinar la importancia de la gestión presupuestal en el apoyo logístico brindado por la Compañía de Operaciones Antárticas a las expediciones científicas, Lima 2025, para ello se requiere de su participación, misma que consistirá en responder cada una de las interrogantes que a continuación se realizaran. Con ello, fue posible analizar la información que conllevará finalmente a la generación de teorías que favorezcan a la compañía. Se solicita que cada una de sus respuestas sean lo más amplias posibles, ya que ello fue de utilidad.

Primera parte: Gestión presupuestal

1. **¿Qué opinión le merece el hecho de que la COA pese a solicitar su presupuesto anual para sus operaciones no es capás de recibirlo? Fundamente su respuesta.**

   Respuesta:

   ……
   ……
   ……
   ……
   ……
   ……

2. **¿Cree usted que con un mayor apoyo económico la COA podría tener mayor relevancia y resultados benéficos para el territorio Peruano? ¿Por qué?**

   Respuesta:

   ……
   ……
   ……
   ……
   ……
   ……

3. **¿Cuál su percepción respecto a las necesidades que la COA a establecido como prioritaria para cada expedición que se ha realizado? Fundamente su respuesta.**

   Respuesta:

   ……
   ……

……
……
……
……

4. **¿Cree usted que el valor económico y recursos solicitados por la compañía realmente ayudaran a que esta cumpla favorablemente con sus objetivos y metas institucionales? Fundamente su respuesta.**

   Respuesta:

……
……
……
……
……
……

5. **¿Cuál es la opinión que se merece acerca de la obtención de recursos económicos y financieros por parte de la compañía para el cumplimiento de las metas previstas? Fundamente su respuesta.**

   Respuesta:

……
……
……
……
……
……

6. **¿Cree que se necesita más recursos para poder cumplir con las metas y objetivos? ¿En qué campos o rubros se debería de invertir más?**

   Respuesta:

……
……
……
……
……
……

7. **¿Cree usted que el procedimiento establecido para la asignación de presupuesto es el adecuado? ¿Por qué?**

   Respuesta:

   ……
   ……
   ……
   ……
   ……
   ……

8. **En comparación a periodos anteriores ¿Consideraría necesario que el presupuesto que recibe la compañía debería de ser mucho mayor? Explique.**

   Respuesta:

   ……
   ……
   ……
   ……
   ……
   ……

Segunda parte: Apoyo logístico

9. **Tanto en las instalaciones en el Perú como en la base antártica ¿Considera usted que la compañía cuenta con espacios adecuados para almacenar bienes y equipos que se han llevado para apoyar a las expediciones? Explique.**

   Respuesta:

   ……
   ……
   ……
   ……
   ……
   ……

10. **¿Considera usted que en la base antártica se cumplen con todos los protocolos y lineamientos necesarios para resguardar los recursos que son llevados? Explique.**

    Respuesta:

    ……
    ……

……
……
……
……

11. ¿Tanto el equipamiento como los recursos tecnológicos empelados en las expediciones son los más adecuado para el desarrollo de sus actividades? Explique.

Respuesta:

……
……
……
……
……
……

12. ¿La capacitación y conocimientos con los que cuenta el personal de la compañía son los adecuados? Fundamente su respuesta.

Respuesta:

……
……
……
……
……
……

13. ¿Considera usted que los informes que se realizan en la COA sobre el uso que se dan a los recursos y el apoyo proporcionado son adecuados? Fundamente su respuesta.

Respuesta:

……
……
……
……
……
……

14. **¿El seguimiento que se proporciona a los recursos con los que se cuenta es el adecuado? Explique.**

Respuesta:

……

……

……

……

……

……

4. Autorización para la recolección de datos

PERÚ	Ministerio de Defensa	EJÉRCITO DEL PERÚ	COADNE	CIA OPNS ANTÁRTICAS

"Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana"

Chorrillos, 04 de febrero de 2025

Oficio N° 007-2025/CIA OPNS ANTÁRTICAS

Señor : GRAL BRIG DIRECTOR DE LA ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA – EPG - **CHORRILLOS**

Asunto : Autorización para acceder al personal militar para investigación y uso de nombre de la Compañía de Operaciones Antárticas.

Ref. : Solicitud de agosto 2024

Tengo el honor de dirigirme a usted para saludarlo cordialmente y a la vez manifestarle que, con relación al documento de la referencia, en el cual se solicitó autorización para acceder al personal militar integrante de la Compañía de Operaciones Antárticas y para utilizar su nombre en un estudio de investigación de obtención de grado de Magíster en la Escuela Superior de Guerra - EPG, así como, el uso del nombre de la Pequeña Unidad en su respectivo estudio.

Al respecto, se le hace de conocimiento que dicha autorización ha sido considerada VIABLE, y al finalizar su estudio agradeceremos remitir el informe general con los resultados de su investigación.
Hago propicia la oportunidad para expresarle mis consideraciones y deferente estima.

Dios guarde a Ud.

CIA OPNS ANTARTICAS "COMPAÑIA"

O-2140247889-0+
RUDIAR RUIZ CORDOVA
MY ING
CMDTE DE LA CIA OPNS ANTARTICAS

Distribución:
- ESGE – EPG.....01
- Archivo.....01/02

5. Consentimiento Informado

CONSENTIMIENTO INFORMADO

Escuela Superior de Guerra del Ejército- Escuela de Posgrado

Investigador (es): MY ING AIMA PARICOTO RENIER ARAMIS y MY ING ALARCON CORRALES KATHERINE.

Título de Tesis: GESTIÓN PRESUPUESTAL Y APOYO LOGÍSTICO BRINDADO POR LA COMPAÑÍA DE OPERACIONES ANTÁRTICAS A LAS EXPEDICIONES CIENTÍFICAS, LIMA 2025.

Propósito del estudio: El propósito de este estudio es determinar la importancia de la gestión presupuestal en el apoyo logístico brindado por la Compañía de Operaciones Antárticas a las expediciones científicas. Su ejecución permitirá una mayor comprensión de la influencia de la Compañía de Operaciones Antárticas en la permanencia y buen funcionamiento de la ECAMP, favoreciendo ello al cambio de posturas y de accionar de las autoridades correspondientes, respecto a temas concretos como la asignación permanente de un presupuesto, así como de mayor preparación a los elementos que conforman la compañía. Procedimiento: Si usted decide participar en este estudio, se realizará lo siguiente: La entrevista/encuesta puede demorar unos 45 minutos y (según corresponda, añadir a detalle). Los resultados de la investigación se le entregará a usted en forma individual y se almacenará respetando la confidencialidad y el anonimato.

Riesgos: La investigación no presentará riesgo alguno para su integridad física ni emocional.

Beneficios: Considerar la relevancia social y/o institucional de la investigación. Costos e incentivos: Usted no deberá pagar nada por la participación. Tampoco recibirá ningún incentivo económico a cambio de su participación.

Confidencialidad: Nosotros guardaremos la información de manera anónima, utilizando códigos y no con nombres. Si los resultados de este estudio son publicados, no se mostrará ninguna información que permita su identificación. Si tiene alguna duda y necesita mayor información puede comunicarse con el MY ING AIMA PARICOTO RENIER ARAMIS con número telefónico: 959893595 y MY ING ALARCON CORRALES KATHETINE con número telefónico: 957591235 o con la asesora Dra. SOLIER CASTRO Yesenia con número telefónico: 990953005.

CONSENTIMIENTO: Acepto voluntariamente participar en este estudio. Recibiré una copia firmada de este consentimiento.

Participante Nombre, apellido y DNI:

NUÑEZ PERALTA JOSE LUIS, 25836494

DANY HERNAN MAQUERA VIZCARRA, 40071382

HEVER PAUL SILVA FARROÑAN, 43379156

ALVARADO CORDOVA PEDRO LIZARDO, 70432892

ALFREDO QUISPE CCOYLLO, 46606883
ALEJANDRO MARTIN MIRANDA VARGAS, 72301326
JESUS GOMEZ ABURTO, 43673132
JEFF ALFREDO PEREZ PEÑA, 41902474
JULIO ROBINSON QUEÑAS APAZA, 43427628
PERCY JOEL BENITES GONZALES, 43416264

Investigador Nombre, apellido y DNI:
RENIER ARAMIS AIMA PARICOTO, 70665868 _____

KATHERINE ALARCON CORRALES, 46144120 _____