

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO

ESCUELA DE POSTGRADO



TESIS DE GRADO

**EVALUACIÓN DE LAS CAPACIDADES MILITARES DEL EJÉRCITO
DEL PERÚ EN OPERACIONES DE PAZ**

NOMBRE DEL AUTOR

Bach. My EP Alvaro Fabian MONTES ALVAREZ

NOMBRE DEL ASESOR

Dra. Milagros VILLALOBOS MENESES

Para optar al Grado Académico de

MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES

Con mención en planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones

2021

**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO**

DEPARTAMENTO GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN



ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS No 020 – 2021/ DGI

En la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado, a los once días del mes de marzo del año dos mil veintiuno, siendo las 11:50 horas, se reunió el jurado evaluador conformado por los docentes:

❖	Doctor	Gamaliel TALAVERA PRADO	Presidente
❖	Maestro	Gabriel GONZALES CÁCERES	Secretario
❖	Maestro	Fernando CANAVAL RAMÍREZ	Vocal

Designados según Resolución de Expedito para Sustentación de Tesis N° 020-2021/SIE/DGI/ESGE-EPG del 24 de febrero del 2021, para evaluar la sustentación virtual y defensa de la Tesis de Grado titulada “EVALUACIÓN DE LAS CAPACIDADES MILITARES DEL EJÉRCITO DEL PERÚ EN OPERACIONES DE PAZ”, presentado por el Bachiller **Álvaro Fabián MONTES ALVAREZ**, para optar al Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de decisiones, de acuerdo a lo establecido en el artículo 45° de la Ley Universitaria N° 30220.

Luego de atender la sustentación virtual y defensa de la tesis de grado y realizadas las preguntas de rigor, el jurado acordó concederle la calificación de **APROBADO POR UNANIMIDAD**.

En mérito del cual, el jurado **APRUEBA** (aprueba / no aprueba) que se les otorgue el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de decisiones.

Firmado, en Chorrillos a los once días del mes de marzo de 2021.

**Dr. Gamaliel
TALAVERA PRADO
PRESIDENTE**

**Mg. Gabriel
GONZALES CÁCERES
SECRETARIO**

**Mg. Fernando
CANAVAL RAMÍREZ
VOCAL**

Agradecimiento

Quiero expresar en estas líneas un especial agradecimiento al Ejército del Perú y más aun a mi Alma Mater, la Escuela Superior de Guerra del Ejército, quien me dio la oportunidad de conocer las Ciencias Militares, asimismo un agradecimiento especial a mis profesores y asesores, que me guiaron a lo largo de la formulación de esta investigación cualitativa.

Dedicatoria

A mi amada esposa Raquel y mi adorada hija Mell por su apoyo incondicional, a mis queridos padres Angel y Susana por inculcarme el estudio y los valores morales que me acompañan diariamente y a mis hermanos Isabel, Antonio y Susana por apoyarme en los momentos más difíciles.

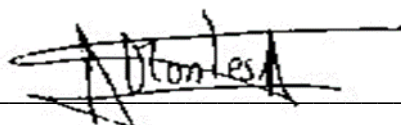
Declaración Jurada de Autoría

Mediante el presente documento, Yo, Bach. My EP Alvaro Fabian MONTES ALVAREZ, identificado con Documento Nacional de Identidad N° 41441269, con domicilio real en Villa Militar Este Block M Dpto B-2, en el distrito de Chorrillos, provincia de Lima, departamento de Lima, estudiante de la VIII Maestría en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico de la Escuela Superior de Guerra-Escuela de Posgrado del Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado (ESGE-EPG) declaro bajo juramento que:

Soy el autor de la investigación titulada: **Evaluación de las capacidades militares del Ejército del Perú en Operaciones de Paz** que presento a los 30 días del mes de noviembre del año 2020, ante esta institución con fines de optar el grado académico de Magister en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico.

Dicha investigación no ha sido presentada ni publicada anteriormente por ningún otro investigador ni por el suscrito, para optar otro grado académico ni título profesional alguno. Declaro que se ha citado debidamente toda idea, texto, figura, fórmulas, tablas y a otros que corresponde al suscrito o a otro en respeto irrestricto a los derechos del autor. Declaro conocer y me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad.

Declaro bajo juramento que los datos e información presentada pertenecen a la realidad estudiada, que no han sido falseados, adulterados, duplicadas ni copiados. Que no he cometido fraude científico, plagio o vicios de autoría; en caso contrario, eximo de toda responsabilidad a la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado y me declaro como el único responsable.

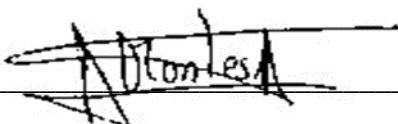


Alvaro Fabián MONTES ALVAREZ
Bach. My EP
DNI 41441269

Autorización de publicación

A través del presente documento, yo Bach. My EP Alvaro Fabián MONTES ALVAREZ autorizo a la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado la publicación del texto completo o parcial de la tesis de grado titulada “Evaluación de las capacidades militares del Ejército del Perú en Operaciones de Paz” presentada para optar al grado académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones en el Repositorio Institucional y en el Repositorio Nacional de Tesis (Renati) de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria (Sunedu), de conformidad al marco legal y normativo vigente. La tesis se mantendrá permanente e indefinidamente en el Repositorio para beneficio de la comunidad académica y de la sociedad. En tal sentido autorizo gratuitamente y en régimen de no exclusividad los derechos estrictamente necesarios para hacer efectiva la publicación, de tal forma que el acceso al mismo sea libre y gratuito, permitiendo su consulta e impresión, pero no su modificación. La tesis puede ser distribuida, copiada, exhibida y usada también con fines académicos siempre que se indique la autoría y no se podrán realizar obras derivadas de la misma.

Chorrillos, 30 de noviembre del 2020



Alvaro Fabián MONTES ALVAREZ
Bach. My EP
DNI 41441269

Índice

	Página
Carátula	I
Acta de Sustentación del Jurado evaluador	II
Agradecimiento	III
Dedicatoria	IV
Declaración jurada de autoría	V
Autorización de Publicación y uso	VI
Índice	VII
Índice de tablas	XI
Índice de figuras	XII
Resumen y palabras clave	XIII
Abstract y keywords	XIV
Introducción	XV

CAPÍTULO I

Planteamiento del problema

1.1	Descripción de la realidad problemática	16
1.2	Preguntas de investigación	21
1.3	Objetivos de la investigación	21
1.4	Hipótesis	21
1.5	Justificación y viabilidad	21
1.6	Delimitación de la investigación	23
1.7	Limitaciones de la investigación	24

CAPÍTULO II

Estado del conocimiento

2.1	Antecedentes de la investigación	25
2.1.1	Investigaciones nacionales	25
2.1.2	Investigaciones internacionales	29
2.2	Bases Teóricas	34
2.2.1	Teorías	34
2.2.2	Marco conceptual	36
2.2.3	Definición de Términos	41

CAPÍTULO III

Metodología de la investigación

3.1	Enfoque de investigación	48
3.2	Tipo de investigación	49
3.3	Método de investigación	49
3.4	Escenario de estudio	50
3.5	Objeto de estudio	51
3.6	Observables de estudio	52
3.7	Fuentes de información	53
3.8	Técnica e instrumento de acopio de información	53
3.8.1	Técnica de acopio de información	53
3.8.2	Instrumento de acopio de información	55
3.9	Acceso al campo y acopio de información	55
3.9.1	Acceso al campo	55

3.9.2	Acopio de información	55
3.10	Método de análisis de información	56

CAPÍTULO IV

Análisis y síntesis

4.1	Recolección de datos	57
4.2	Revisión y organización de datos	60
4.3	Definición de las unidades de análisis	62
4.4	Descripción de las categorías	67
4.5	Soporte de las categorías	77
4.6	Red Semántica	80
4.7	Triangulación	83

CAPÍTULO V

Dialogo teórico-empírico

Conclusiones	93
Recomendaciones	95
Referencias bibliográficas	
Anexos:	
Anexo 1, Matriz de consistencia	
Anexo 2, Instrumentos de acopio y recolección de datos	
Anexo 3, Informes de validez del instrumento de recolección de datos	
Anexo 4, Autorización para recolección de datos	
Anexo 5, Compromiso ético, declaración jurada de autoría autenticidad y no plagio.	
Anexo 6, Hoja de datos personales	
Anexo 7, Aporte de la investigación (Resumen ejecutivo)	
Anexo 8, CD conteniendo la Tesis de Grado y la exposición en PDF	

Índice de tablas

	Página
Tabla 1. Relación de personal de oficiales que participaron en la investigación	58
Tabla 2. Unidades de análisis	62
Tabla 3. Descripción de categorías	67
Tabla 4. Soporte de categorías	77
Tabla 5. Triangulación	87

Índice de Figuras

	Página
Figura 1. Comisión evaluadora de las NNUU a la Cía. Infantería “Perú”	19
Figura 2. Compañía de Infantería “Perú” durante la inspección de las NNUU	20
Figura 3. Base de datos del investigador	59
Figura 4. Declaración de requisitos para la Cía de Infantería Mecanizada	60
Figura 5. Organización de carpetas para la organización de datos.	61
Figura 6. Red semántica.	80

Resumen

En la presente investigación cualitativa se realizó un análisis sobre la conveniencia que constituye la participación del Ejército del Perú en Operaciones de Paz y como se podría incrementar las capacidades militares de nuestras unidades para que puedan participar en este tipo de operaciones militares; las Operaciones de Paz constituyen una oportunidad para el Ejército del Perú que posibilitan a nuestro país proyectar la imagen de un país comprometido con la paz mundial. En esta investigación se empleó el método de Investigación Acción, tomando como teoría de referencia la teoría del Realismo Simbiótico en donde se sustenta la importancia de las Relaciones Internacionales y las Operaciones de Paz; como instrumentos de recopilación de información se emplearon la Encuesta de Opinión, la Guía de Observación y la Ficha de Investigación; la muestra empleada durante la investigación fueron 15 oficiales del Ejército del Perú que participaron en Operaciones de Paz, como Observadores Militares, miembros del Estado Mayor o como integrantes de los contingentes desplegados en Haití y en Centroafricana; con relación al análisis de datos, como en toda investigación cualitativa, se realizó de manera artesanal obteniéndose como resultados una serie de conceptos y definiciones militares a implementar en nuestras unidades para el mejoramiento de las capacidades militares. Al término de la investigación se tuvo como conclusión que las capacidades militares contribuyen otorgando un marco de referencia para el incremento de la capacidad operativa por lo que es necesario mejorarlas implementando cada uno de sus factores de capacidad; asimismo, también se obtuvo como conclusión que el nivel de las capacidades militares es el adecuado solamente cuando se unifican los medios de los tres Institutos Armados; como conclusión general se determinó que para incrementar la capacidad operativa de las Grandes Unidades de Combate del Ejército del Perú se deben de implementar procedimientos modernos que permitan que les permitan cumplir con los estándares internacionales y tener una mayor presencia en las Operaciones de Paz

Palabras Clave: Operaciones de Paz, Capacidades Militares, Naciones Unidas, Interoperatividad, Interoperabilidad.

Abstract

In this qualitative research, an analysis was carried out on the convenience that the participation of the Peruvian Army in Peace Operations constitutes and how the military capabilities of our units could be increased so that they can participate in this type of military operations; Peace Operations constitute an opportunity for the Army of Peru that enables our country to project the image of a country committed to world peace. In this research, the Action Research method was used, taking as a reference theory the Theory of Symbiotic Realism where the importance of International Relations and Peace Operations is sustained; As instruments for gathering information, the Opinion Survey, the Observation Guide and the Investigation Sheet were used; The sample used during the investigation was 15 officers of the Peruvian Army who participated in Peacekeeping Operations, as Military Observers, members of the General Staff or as members of the contingents deployed in Haiti and in Central Africa; Regarding data analysis, as in all qualitative research, it was carried out in an artisanal way, obtaining as results a series of concepts and military definitions to be implemented in our units for the improvement of military capabilities. At the end of the investigation, it was concluded that military capabilities contribute by providing a frame of reference for increasing operational capacity, so it is necessary to improve them by implementing each of their capacity factors; Likewise, it was also obtained as a conclusion that the level of military capabilities is adequate only when the means of the three Armed Institutes are unified; As a general conclusion, it was determined that in order to increase the operational capacity of the Large Combat Units of the Peruvian Army, modern procedures must be implemented that allow them to comply with international standards and have a greater presence in Peace Operations.

Keywords: Peace Operations, Military Capabilities, United Nations, Interoperability, Interoperability.

Introducción

El problema de la presente investigación fue que en la actualidad el Ejército del Perú no dispone de una fuerza militar con las capacidades militares requeridas por estándares internacionales y que son requisitos de las Naciones Unidas para participar en Operaciones de Paz, y se tuvo como objetivos: evaluar como las capacidades militares pueden contribuir a la capacidad operativa de las Grandes Unidades de Combate del Ejército del Perú frente a su participación en Operaciones de Paz y analizar el nivel actual de las capacidades militares de las Grandes Unidades de Combate del Ejército del Perú para su empleo en Operaciones de Paz.

La justificación de esta investigación está fundamentada en que producto de la participación de un contingente perteneciente a una Gran Unidad de Combate en Operaciones de Paz, se obtiene un ingreso económico importante producto del reembolso que efectúa las Naciones Unidas a los países que contribuyen con contingentes militares de acuerdo al “Memorándum de Entendimiento” que se firma con esta organización internacional, siendo este importe económico destinado a la modernización de las unidades del Ejército del Perú sin afectar otros fondos del estado; como hipótesis se tuvo: las capacidades militares de Comando y control, Sostenimiento, Fuegos, Movimiento y maniobra, Inteligencia y Protección, deben desarrollarse en las Grandes Unidades de Combate, para que nuestras unidades puedan ser empleadas en Operaciones de Paz.

Los procedimientos generales de la investigación, como en la mayoría de investigaciones cualitativas, fueron el empleo del Método Hermenéutico-Interpretativo como tipo de investigación; así como también el empleo del método Investigación-Acción, y como instrumento principal de recolección de datos estuvo el investigador utilizando como herramienta principal la Encuesta de opinión y realizando un análisis artesanal de la información recolectada.

En el primer capítulo, se realizó la descripción de la Realidad Problemática, en donde se puede resaltar la deficiencia que tiene el Ejército del Perú con relación a las capacidades militares de las Grandes Unidades de Combate; se formularon las preguntas y objetivos de investigación, así como también la justificación y viabilidad.

En el segundo capítulo, se realizó el estado del conocimiento en donde se analizaron los antecedentes de nuestra investigación, las teorías que nos sirvieron de base para el desarrollo del tercer capítulo y se consideró una definición de términos que permitirá reducir las dudas del investigador con relación a algunos términos de las ciencias militares.

En el tercer capítulo, se describe como se ha realizado la investigación, el tipo de investigación, el escenario de estudio y las técnicas e instrumentos que se emplearon para la recolección de datos; es importante resaltar el empleo de la Encuesta de opinión como instrumento de acopio de información, facilitando la obtención de una mayor cantidad de datos lo cual por permitió que el investigador tenga mayores elementos de juicio para la formulación de las unidades de análisis.

En el cuarto capítulo se realizó el análisis y síntesis de la información recolectada, la cual mediante un proceso fue organizada en categorías que facilitaron la elaboración de una red semántica en donde se describen las capacidades militares de una Gran Unidad de Combate organizadas por las Funciones de Conducción de la Guerra.

En el quinto capítulo se desarrolló el diálogo teórico-empírico, posteriormente se presentan las conclusiones y recomendaciones; para finalmente presentar las referencias bibliográficas que le dan sustento a la investigación.

CÁPITULO I

Planteamiento del problema

1.1 Descripción de la realidad problemática

El Ejército del Perú actualmente se encuentra en una situación de operatividad limitada, la cual no le permite cumplir a cabalidad con las tareas de acuerdo a la Constitución Política del Perú, así como los nuevos roles estratégicos que se le han encomendado; las diversas tareas que cumple, la falta de un adecuado planeamiento para las mismas sumado a las diversas amenazas que se presentan simultáneamente, ocasionan una gran desorganización en el Ejército del Perú que le lleva a la obligación de crear unidades sin ninguna proyección futura, solamente tratando de solucionar el problema suscitado, hablando coloquialmente “desvistiendo un santo para vestir otro”; esta realidad no permite que las Grandes Unidades de Combate (brigadas, destacamentos y agrupamientos) puedan llegar a una aceptable capacidad operativa que le permita cumplir la misión principal que se les ha encomendado: “Garantizar la independencia, soberanía e integridad territorial”.

A este contexto podemos incluir la carencia de una doctrina propia que nos indique cual es el equipamiento necesario para las Grandes Unidades de Combate (GUC) de acuerdo a nuestra realidad y a las tareas que deben de cumplir estas unidades en cumplimiento de los roles estratégicos del Ejército del Perú, de esta manera existen algunas unidades incompletas en su organización, con material bélico obsoleto, con su efectivo de personal incompleto, desplegadas en distintas zonas sin ningún motivo justificado, empleo inadecuado de algunas unidades; citando un ejemplo podemos citar el caso de la 1a Brigada de Fuerzas Especiales, que depende orgánicamente de una Gran Unidad de Batalla (Segunda División de Ejército) y es misionada a nivel táctico en operaciones en apoyo a la Gestión de Riesgos y Desastres, siendo su normal empleo a nivel estratégico u operacional sobre Blancos de Alto Valor (BAV) del enemigo durante una guerra convencional o participando en operaciones contraterroristas; los factores anteriormente citados disminuyen considerablemente las capacidades militares de las Grandes Unidades de Combate (GUC), siendo necesario un ordenamiento de las mismas en busca de un adecuado empleo para cada una y su posterior equipamiento.

Actualmente ante la remota, pero no inexistente, posibilidad de un conflicto externo surge la necesidad de mantener a nuestras unidades con la capacidad suficiente de intervenir en caso el CCFFAA lo necesite; en este contexto surge la posibilidad de emplear a nuestras unidades en Operaciones de Paz, dentro de las cuales se encuentran las Operaciones de Mantenimiento de la Paz, cuyo concepto de acuerdo a la Organización de las Naciones Unidas (ONU) son:

Las Operaciones de Mantenimiento de la Paz se basan en ventajas singulares, como la legitimidad, la distribución de la carga y la capacidad de desplegar y mantener efectivos militares y policiales en cualquier lugar del mundo, integrándolos con el personal civil de mantenimiento de la paz, para promover el cumplimiento de mandatos multidimensionales. (Naciones Unidas- Mantenimiento de la Paz, 2020)

Este tipo de operaciones son llevadas a cabo en los países más convulsionados del mundo lo que implicaría que nuestras unidades para participar en este tipo de operaciones están obligadas a realizar una serie de mejoras e implementaciones que permitirían mantener a nuestras unidades de equipadas de acuerdo a los estándares internacionales, en continuo entrenamiento y con una gran experiencia en Operaciones Multinacionales.

Básicamente el problema de esta investigación constituye que actualmente el Ejército del Perú no dispone de una fuerza militar con las capacidades militares requeridas por los estándares internacionales y que son requisitos de las Naciones Unidas para participar en Operaciones de Paz; siendo esto fundamental para estar al nivel de otros ejércitos de la región que si cumplen con estos requerimientos; es necesario que una unidad militar se mantenga en constante entrenamiento, capacitación y despliegue resulta una buena opción desplegar a las unidades del Ejército en misiones de Paz.

Para el despliegue de unidades de las Fuerzas Armadas de cualquier país en Operaciones de Paz, existe un documento donde se especifica el requerimiento de fuerzas denominado Memorándum de Entendimiento, de acuerdo a la página oficial de las Naciones Unidas este documento tiene la siguiente definición:

El memorando de entendimiento especifica los detalles del personal, del equipo pesado y de los servicios de servicios de autonomía logística que

aportará el país contribuyente, incluidas las tasas de reembolso estándares que se aplicarán. Los estados miembros predeterminan las tasas de reembolso, que se reembolsan a los países contribuyentes de forma equitativa por aportar los mismos tipos genéricos de personal, equipo o servicios de autonomía logística. Las Naciones Unidas reembolsan los servicios de autonomía logística por persona y mes, y el pago se realiza directamente de la sede de las Naciones Unidas a los países contribuyentes. (Naciones Unidas-Mantenimiento de la Paz, 2020)

El año 2018 las Naciones Unidas solicitaron al Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas (CFFAA) una compañía mecanizada para la Misión Operativa de Paz en los Altos del Golán (UNDOF), de acuerdo al Memorándum de Entendimiento de esta misión y a la “Declaración de los requisitos para el Área de separación(AOS)/Área de limitación para la compañía de infantería mecanizada” suscrita por la oficina de asuntos militares del departamento de Operaciones de Paz, la compañía de infantería mecanizada a ser desplegada a esta misión, debería de tener como organización, de acuerdo a (UNDOF, 2018): “Tres pelotones de infantería mecanizados, un destacamento de ingeniería de combate, una subunidad de EOD (con capacidad IEDD / CIED), Un destacamento de apoyo logístico, un destacamento de apoyo médico; y una sede de una compañía”. (pág. 2).

Asimismo, de acuerdo al mismo documento la Compañía de Infantería Mecanizada debería de tener las siguientes capacidades militares:

Comando, control y comunicaciones (C3), (capaz de ejercer un control y control efectivo de todos los elementos y recursos subordinados y adjuntos); activos de potencia de fuego (con flexibilidad en el despliegue y la reagrupación de activos de armas de apoyo de la compañía según la situación táctica); movilidad (capaz de mantener la movilidad protegida y la capacidad de reacción rápida para ejecutar las tareas encomendadas y hacer frente a cualquier situación de emergencia); protección de fuerza (capaz de proporcionar protección forzada individual y colectiva a todos los elementos de la misión en el Área de Operaciones); elementos sostenibles y logísticos (capaces de proporcionar soporte integrado para permitir operaciones independientes). (UNDOF, 2018, pág. 3).

La fuerza que sería desplegada en los Altos del Golan, no realizaría operaciones ofensivas o defensivas, sino debía de estar al mando de las Naciones Unidas para el cumplimiento de diversas tareas estándar, las cuales de acuerdo a la declaración de los requisitos para el Área de Separación(AOS)/Área de Limitación para la Compañía de Infantería Mecanizada serian:

Patrullaje diurno y nocturno; puesto de observación día y noche; punto de control; proporcionar funciones de EOD como detección, identificación, evaluación, seguridad, recuperación y eliminación de restos de guerra explosivos (ERW) y artefactos explosivos sin explotar (UXO); proporcionar una fuerza de reacción rápida (QRF); difusión y compromiso; conciencia situacional; escolta de convoyes; mantenimiento de una base operativa (AOS Sur); y tareas requeridas por el comandante de la fuerza para cumplir con los imperativos operativos, incluida la defensa de una posición de la ONU y / o la extracción de fuerzas desplegadas. (UNDOF, 2018, pág. 4).



Figura 1. Comisión evaluadora de las Naciones Unidas a la Compañía de Infantería “Perú”.

Fuente: Estado Mayor de la Compañía de Infantería “Perú”.

Al momento de ser verificada por un equipo de las Naciones Unidas, se detectaron una serie de deficiencias especialmente en el campo logístico siendo este el motivo que la Compañía de Infantería Mecanizada, denominada Compañía de Infantería “Perú”, desaprobó esta evaluación siendo rechazada para participar en esta misión, poniendo en evidencia la realidad problemática de la situación real en la que se encuentran nuestras Grandes Unidades de Combate en cuanto a sus capacidades militares en comparación al resto de unidades en el mundo, asimismo este hecho significa un diagnóstico para el Ejército del Perú que pone en manifiesto que actualmente no se dispone de un contingente de nivel compañía capaz de cumplir con los estándares internacionales.



Figura 2. Compañía de Infantería “Perú” durante la inspección realizada por las Naciones Unidas.

Fuente: Estado Mayor de la Compañía de Infantería “Perú”.

El propósito de “La descripción de la realidad problemática” según (Cisterna, 2007): “es comunicar sobre el objeto de estudio, el problema concreto que se aborda, las finalidades y los ejes orientadores de la investigación” (pág. 12); siendo muy importante el conocimiento de la magnitud del problema y las ramas que circundan esta realidad problemática, al conocer al detalle estos factores resulta más sencillo llevar a cabo la investigación, en este caso al conocer el contexto en el cual

radican estas deficiencias se pudo llevar a cabo nuestra investigación con normalidad.

1.2 Preguntas de investigación

- ¿De qué manera las capacidades militares pueden contribuir a la capacidad operativa de las Grandes Unidades de Combate del Ejército del Perú frente a su empleo en Operaciones de Paz?
- ¿Cuáles son los niveles en que se encuentran las capacidades militares de las Grandes Unidades de Combate del Ejército del Perú para su empleo en Operaciones de Paz?

1.3 Objetivos de investigación

- Evaluar como las capacidades militares pueden contribuir a la capacidad operativa de las Grandes Unidades de Combate del Ejército del Perú frente a su participación en Operaciones de Paz.
- Analizar el nivel actual de las capacidades militares de las Grandes Unidades de Combate del Ejército del Perú para su empleo en Operaciones de Paz.

1.4 Hipótesis

Las capacidades militares de comando y control, sostenimiento, fuegos, movimiento y maniobra, inteligencia y protección, deben desarrollarse en las Grandes Unidades de Combate, para que nuestras unidades puedan ser empleadas en Operaciones de Paz.

1.5 Justificación y viabilidad

La justificación de la investigación realizada se encuentra guiada por los siguientes criterios de justificación: conveniencia, relevancia social, implicaciones prácticas, valor teórico y unidad metodológica; de acuerdo a Hernandez-Sampieri (2014):

Una investigación llega a ser conveniente por diversos motivos: tal vez ayude a resolver un problema social, a formular una teoría o a generar nuevas inquietudes de investigación. Lo que algunos consideran relevante para investigar puede no serlo para otros, pues suele diferir la opinión de las personas. Sin embargo, es posible establecer criterios para evaluar la utilidad de un estudio propuesto, los cuales, evidentemente, son flexibles y de ninguna manera son exhaustivos (Hernández-Sampieri, 2014, pág. 40)

La conveniencia de esta investigación radica en que producto de la participación de un contingente perteneciente a una Gran Unidad de Combate (Brigada de Infantería) en Operaciones de Paz, se obtiene un ingreso económico importante producto del reembolso que efectúa las Naciones Unidas a los países que contribuyen con contingentes militares de acuerdo al “Memorándum de entendimiento” que se firma con esta organización internacional, otorgando de esta manera “valor público” a este proyecto, pudiendo destinar este importe económico destinado a la modernización de las unidades del Ejército sin afectar otros fondos del estado. La relevancia social de nuestra investigación se pone de manifiesto en el cumplimiento de las Políticas de Estado del Acuerdo Nacional del año 2014, citando la “Política de Seguridad Nacional” donde manifiesta lo siguiente:

La inclusión de la seguridad nacional en las políticas de estado del Acuerdo Nacional constituye un propósito de gran significación y trascendencia, pues se trata de un tema complejo que abarca aspectos no solo de carácter militar, sino también de carácter social, político y económico. Estas políticas se vienen implementando a través de diversas medidas, algunas de las cuales cito a continuación: efectivos de la FFAA participan en Operaciones de Mantenimiento de la Paz de la Organización de las Naciones Unidas (ONU). (Acuerdo Nacional, 2014, pág. 103)

La implicación práctica de la presente investigación se encuentra fundamentada en los roles estratégicos del Ejército del Perú, de acuerdo a la “Guía Metodológica para el planeamiento del diseño de la Fuerza para el accionar conjunto, en el mediano y largo plazo, en base a capacidades militares para el cabal cumplimiento de los roles estratégicos” en la cual documenta lo siguiente:

Rol Estratégico N° 5: “Participar en la Política Exterior”

Acción Estratégica: “Participar en Operaciones de Mantenimiento de la Paz y operaciones relacionadas con la seguridad internacional, de acuerdo a las Políticas del Estado, y en el marco de la Organización de las Naciones Unidas”. (Guía Metodológica para el Planeamiento del Diseño de la Fuerza, 2017, pág. 32)

El Ejército del Perú al conseguir que las Grandes Unidades de Combate participen en Operaciones de Paz lograría proyectar la imagen de un Ejército

disuasivo y comprometido en apoyar las a las Naciones Unidas en la búsqueda de la paz mundial. En cuanto al valor teórico, es importante tener unidades que tengan una organización y equipamiento que le permita participar en operaciones con otras unidades a nivel internacional; esta interoperabilidad en Operaciones Multinacionales contribuye al Ejército del Perú en mantener sus capacidades militares en el mismo nivel que el resto de ejércitos de la región. Con relación a la utilidad metodológica, esta investigación nos servirá posteriormente para actualizar nuestra doctrina en Operaciones de Paz, así como también nos permitirá trabajar con otro tipo de unidades militares de diverso escalón llevando en un futuro a desarrollar el “Planeamiento por capacidades” para el empleo efectivo de la fuerza y asimismo nos permitirá contar con unidades modulares organizadas de acuerdo a la tarea asignada sirviendo este estudio para investigaciones posteriores.

La viabilidad de una investigación según (Hernandez-Sampieri, 2018) “es un elemento que también se valora y se pondera según el tiempo, los recursos y las capacidades”. (pág. 396). El proceso de esta investigación se desarrolló en un tiempo de seis meses, tiempo en donde se llevó a cabo la investigación doctrinaria y el trabajo de campo; los recursos a emplear fueron mínimos debido a que es una investigación básicamente doctrinaria, el acceso a la doctrina del Ejército del Perú y a los documentos de las Naciones Unidas es de fuente abierta, lo que no ocasionó gastos al investigador; en cuanto a las capacidades necesarias por parte del investigador fueron las apropiadas.

1.6 Delimitación de la investigación

La investigación sobre la “Evaluación de las capacidades militares del Ejército del Perú en Operaciones de Paz” se encuentra delimitada de acuerdo a los siguientes factores:

- Espacial: La investigación fue realizada en la Compañía de Infantería-Perú alojada en el Batallón de Comandos N° 19 de la 1a Brigada de Fuerzas Especiales ubicada en el distrito de Chorrillos, Provincia de Lima.
- Temporal: La investigación fue realizada en AF-2020.
- Teórica: La investigación se encuentra en la línea de investigación N° 1 “Empleo de GUB, GUC, Armas y Especialidades en GC y GNC, Operaciones y Liderazgo”, de acuerdo a lo establecido por la Escuela Superior de Guerra del Ejército-EPG.

1.7 Limitaciones de la investigación

La principal limitación respecto al desarrollo de la presente investigación fue el acceso a la Compañía de Ingeniería-Perú que se encuentra desplegada en la República Centroafricana, lo cual dificultó la recolección de información.

Otro de los factores que limitaron la investigación fue la escasa disponibilidad de fuentes de consulta sobre Operaciones de Paz que se encontró en la doctrina del Ejército del Perú, existiendo únicamente el Manual de Operaciones de Mantenimiento de Paz del año 2003 y no ha sido actualizado hasta la fecha a pesar que el Ejército del Perú cuenta con una participación permanente en Operaciones de Paz.

CAPITULO II

Estado del conocimiento

2.1 Antecedentes de la investigación

2.1.1 Investigaciones nacionales

Ortiz y Saux (2018), *Participación de las Fuerzas Armadas del Perú en misiones de paz: beneficios e importancia*, Escuela Superior de Guerra del Ejército del Perú. En esta tesis inicialmente los investigadores tuvieron como Objetivo General la determinación de la relación entre la participación de las Fuerzas Armadas del Perú en Misiones de Paz con los beneficios e importancia al interior de los Institutos Armados, emplearon un enfoque cuantitativo; esta investigación afirma que en la actualidad la Operaciones de Paz de las Naciones Unidas son una expresión del compromiso solidario de la comunidad internacional para promover la paz y la seguridad, asimismo estas operaciones permiten que el personal militar este generando experiencias muy importantes que permiten poner en práctica sus capacidades militares en situaciones reales, generando que al término de las mismas se logra que el personal militar tenga otra visión de la seguridad mundial que influye posteriormente en el desarrollo de la instrucción, el entrenamiento y las operaciones futuras.

En este sentido nuestra investigación considera que al lograr que las unidades del Ejército del Perú participen en Operaciones de Paz, facilitara que las mismas podrán mantenerse operativas y podrán ser empleadas en los distintos escenarios en que actualmente se encuentran las amenazas que atentan contra la seguridad nacional, como por ejemplo el nuevo escenario del Putumayo en donde diversos actores (minería ilegal, contrabando, contaminación ambiental, trata de personas, narcotráfico) vienen quebrantando el normal funcionamiento de las instituciones públicas del estado.

Flores y Grozo (2018), *La Política Exterior del Perú y su accionar al servicio de la Paz, la Democracia, el Desarrollo y la integración*, Centro de Altos Estudios Nacionales (CAEN). En esta tesis los investigadores analizan la Política Exterior

del Perú y su relación con las Operaciones de Paz, esta investigación resalta la influencia tendría la participación de nuestras Fuerzas Armadas en Operaciones de Paz en relación a la mejora de sus capacidades militares; asimismo resalta como esta participación contribuiría a una mejora en la Política Exterior de nuestro país. Otro aspecto importante de esta investigación es que menciona la existencia de una serie de deficiencias en cuanto a la formación de las unidades que participan en este tipo de operaciones y los aspectos habría que mejorar en el Centro de Capacitación para Operaciones de Paz (CECOPAZ) para mejorar la capacitación de nuestras unidades previas a su despliegue; el objetivo general de esta investigación fue constatar si la Política Exterior del Perú y su accionar se orientan al logro de la Paz, la Democracia, el Desarrollo y la Integración, se empleó un enfoque mixto (cuantitativo y cualitativo).

En este sentido, nuestra investigación toma como referencia de esta investigación el rol que deben de asumir las Fuerzas Armadas para contribuir con la imagen de nuestro país; principalmente la interoperabilidad que deben de desarrollar nuestros institutos armados para que en un futuro tengan la capacidad de realizar ejercicios multinacionales con fuerzas armadas de países vecinos, para combatir diversas amenazas transnacionales que ponen en riesgo la seguridad de la región.

Meléndez (2018), *Despliegue de contingentes de operaciones de paz y su incidencia en el misionamiento de la Compañía de Mantenimiento de aeródromos en la República Centroafricana MINUSCA*, Instituto Científico y Tecnológico del Ejército (ICTE). Esta investigación analiza la participación de la Compañía de Ingeniería “Perú” durante el año 2017 en la República Centroafricana, inicialmente esta investigación tuvo como objetivo general la determinación de la incidencia del despliegue de contingentes de operaciones de paz en el misionamiento de la Compañía de Construcción y Mantenimiento de Aeródromos del Perú” (MINUSCA), se empleó un enfoque cuantitativo y al término de la investigación se llegó a la conclusión de que constituyendo las Operaciones de Paz un tema considerado de actualidad son un proyecto sostenible en el tiempo que

proporcionara a nuestro país mayor presencia en el contexto de las relaciones internacionales, asimismo es importante resaltar que al emplearse un enfoque cuantitativo se emplearon una gran cantidad de datos cuantitativos obteniendo un resultado cuantificable, el cual fue que el despliegue de unidades en Operaciones de Mantenimiento de Paz en la República Centroafricana incide significativamente en el funcionamiento de la Compañía de Construcción y Mantenimiento de Aeródromos del Perú que se encuentra conformando la MINUSCA.

Con respecto a la relación entre esta investigación y la nuestra, se puede afirmar que ambas investigaciones se enfocan en las funciones que desempeñan nuestras unidades en la República Centroafricana, es decir que ambas investigaciones analizan el desempeño de estas unidades para obtener un diagnóstico real de la situación operativa de las mismas, asimismo se enfocan en la organización de las capacidades militares por funciones de combate, facilitando su análisis, otro aspecto importante es que ambas investigaciones otorgan a este proyecto una justificación y viabilidad al retribuir la inversión con un Valor Público en la Cadena de Valor del Estado, siendo este Valor Público la consolidación de la imagen de nuestro país como una nación integrante de las Naciones Unidas y que continuamente participa en la contribución de la Paz Mundial.

Deza (2017), *Análisis de la experiencia de la participación peruana en las Operaciones de Paz: MINUSTAH y MINUSCA*, Academia Diplomática del Perú Javier Pérez de Cuellar. En esta investigación cuantitativa se tuvo inicialmente como objetivo general realizar un análisis de las implicancias de la participación peruana en Operaciones de Paz enfocándose en dos de las misiones principales en las que participo nuestro país: la Misión de Estabilización de las Naciones Unidas en Haití (MINUSTAH) y la Misión Multidimensional integrada de Estabilización de las Naciones Unidas en la República Centroafricana (MINUSCA), se establecieron cinco ejes para el análisis (implicancias en el fortalecimiento de la confianza mutua con otros países, implicancias económicas, implicancias de capacitación, implicancias en el prestigio obtenido por el Perú y participación de la mujer) y al término de la investigación se obtuvo como conclusión que la

participación del Perú en Operaciones de Paz genera efectos positivos en muchos aspectos uno de ellos es el fortalecimiento de la confianza mutua a través de la celebración de diversos acuerdos, asimismo en el aspecto económico debido a los reembolsos efectuados por las Naciones Unidas, en la capacitación de nuestro personal militar que recibe instrucción antes del despliegue y la pone en práctica durante la misión, comprobando su efectividad en el terreno aportando significativamente en la experiencia de combate de nuestro personal, y que puede ser una fuente de formulación de nueva doctrina y finalmente influye positivamente en el prestigio del país a nivel internacional.

En este sentido, nuestra investigación relaciona, al igual que la investigación anteriormente mencionada, la posibilidad de un equipamiento de nuestras unidades, gracias al reembolso económico que se obtiene de las Naciones Unidas, lo cual no generaría un gasto al Estado Peruano y facilitaría la modernización de nuestro equipamiento recuperando la capacidad operativa que necesitan nuestras unidades para tener la capacidad de respuesta necesaria para su empleo en Operaciones Militares y Acciones Militares.

Cabello y Ayala (2016), *Estrategias para Regular las Normas y Procedimientos en las Misiones de Paz para Oficiales Superiores de la FAP y su incidencia en la Defensa Nacional*, Centro de Altos Estudios Nacionales (CAEN). En esta investigación el objetivo principal fue diseñar estrategias para regular las normas y procedimiento en las Misiones de Paz para oficiales superiores de la Fuerza Aérea del Perú (FAP), al emplearse un enfoque cuantitativo en donde se relacionan dos variables en esta investigación como resultado se obtuvo como conclusión la cantidad cuantitativa expresada en términos sobre la relación de ambas variables, de esta manera se concluye que el alto nivel de las estrategias para regular las normas y procedimientos en las misiones de Paz para oficiales superiores de la FAP incide positivamente en la Defensa Nacional.”.

El vínculo de la investigación anteriormente citada y la nuestra es que ambas investigaciones nos permiten observar la importancia que tiene la participación de los oficiales de las Fuerzas Armadas en Operaciones de Paz, lo cual repercute en el

campo de la Defensa Nacional consecuencia de la relación con oficiales de otros países lo que genera una mejor percepción de nuestras Fuerzas Armadas con relación al resto de ejércitos del mundo, asimismo realizar operaciones con procedimientos diferentes permite reincorporar a este personal con nuevos conocimientos en cuanto al planeamiento y conducción de las Operaciones Militares, los cuales influirán positivamente en el desempeño de nuestro personal en las unidades donde sean asignados al reincorporarse a su institución posterior a su despliegue.

2.1.2 Investigaciones internacionales

Caprani y Martínez (2019), *De la teoría a la realidad: Operación de Mantenimiento de la paz conjunta Naciones Unidas-Unión africana. Estudio de caso: UNAMID 2008-2016*, Universidad ORT Uruguay. en esta investigación se analizó una de las Operaciones de Paz más recientes, la Operación Híbrida de la Unión Africana y las Naciones Unidas en Darfur (UNAMID) y se tuvo como objetivo el entendimiento de la aplicación de los conceptos de Cooperación Internacional Híbrida, Operaciones de Mantenimiento de la Paz, Intervención Humanitaria durante los años 2008-2016, se empleó un enfoque cualitativo y específicamente la técnica de estudio de caso y se determinó que la misión anteriormente mencionada no ha sido capaz de brindar la suficiente protección a la población civil, siendo un factor fundamental la carencia de capacidad militar y la inestable situación de seguridad en el territorio; asimismo se puede afirmar que el gobierno sudanés mostro una posición negativa con relación a la transferencia de la responsabilidad de protección a la población a las Naciones Unidas y que a pesar de los esfuerzos de la UNAMID, la seguridad y la situación política en Darfur sigue siendo frágil e inestable a consecuencia de que todavía existe un gran número de obstáculos atentando contra el proceso de paz, socavando la seguridad en el territorio; finalmente se llegó a la conclusión de que UNAMID es una operación desplegada en un territorio donde no hay paz que mantener, ya que hasta la actualidad Darfur permanece en guerra y que para el cumplimiento de las tareas encomendadas a esta misión se requiere que el conflicto alcance un grado mayor de maduración a fin de que la operación pueda desarrollar debidamente su mandato.

Este marco de referencia permite considerar en nuestra investigación una distribución adecuada de las fuerzas, considerando las capacidades militares de acuerdo a la misión en la cual se va a participar, lo cual es parte del memorándum de entendimiento, siendo preferible disponer de medios adicionales para poder ejecutar Operaciones de Estabilización aunque el mandato no lo indique puesto que se pueden carecer de algunos elementos en caso de contingencias y que se debe tener en cuenta la ocurrencia de algunos inconvenientes que pudieran ocurrir durante el despliegue de nuestras unidades.

Cardona (2017), *Misiones de Mantenimiento de Paz derivadas de las Naciones Unidas-Lección permanente para la Resolución de Conflictos- Caso ONUSAL (1990-1995)*”, Pontificia Universidad Javeriana- Bogotá D.C. Esta investigación analiza los hechos acontecidos durante la ejecución de la Misión de Observadores de las Naciones Unidas en El Salvador (ONUSAL), se empleó un enfoque cualitativo y tuvo como objetivo entender los ámbitos comunicacionales y de lenguaje bajo los cuales se usa el concepto de Misiones de Mantenimiento de la Paz; esta investigación afirma que cuando se habla de Operaciones de Mantenimiento de la Paz se acude al entorno de las Relaciones Internacionales y a los periodos de transición de los Ejércitos que han enfrentado conflictos, asimismo se puede considerar que para hablar de Operaciones de Paz se acude al tema de la voluntad política y a su éxito o fracaso; finalmente esta investigación concluye que al hablar de las Operaciones Mantenimiento de la paz se debe tener en cuenta el concepto de “Alianza,” el cual resulta vital en la existencia de éstas y enfocado desde el punto de vista de las Relaciones Internacionales, resulta ser fundamental.

En nuestra investigación el análisis de esta tesis nos ha permitido considerar algunos errores que se cometieron en el caso anteriormente citado, lo cual nos permite tener en consideración prescindir de algunos elementos para la ejecución de las Operaciones de Mantenimiento de la Paz, los cuales causarían problemas en el empleo de nuestras unidades en este tipo de operaciones, asimismo es importante tener en consideración lo trascendental del contexto político en el que se encuentra el país en el cual se desarrolla la misión.

(Lorenzini, 2017), *Contexto contiguo y Operaciones de Mantenimiento de la Paz en Argentina, Chile y Venezuela: ¿Alianzas Estratégicas?* revista de Ciencias Sociales ICONOS. En este artículo de investigación el autor realiza un análisis de cómo algunos países de la región tienen una posición diferente con relación a su participación en Operaciones de Mantenimiento de la Paz, citando los ejemplos de Argentina, Chile y Venezuela quienes al tener diferentes empleos para sus Fuerzas Armadas, tienen una mayor o menor participación en las mismas, se tuvo como objetivo principal de la investigación examinar la relevancia del contexto contiguo y de la visión y participación en Operaciones de Mantenimiento de la Paz en las agendas externas de Argentina, Chile y Venezuela, y se pudo afirmar que de acuerdo a factores de cercanía geográfica y la superación pacífica de conflictos bilaterales son algunos de los indicios influyen en que la agenda entre Argentina y Chile cuenta con una mayor base de sustento; finalmente se puede concluir que de acuerdo a Lorenzini (2017):

Argentina y Chile se encuentran más próximos del concepto de alianza estratégica como un vínculo bilateral integral, sustentado en una relación profunda en la que se planifican cursos de acción a mediano y largo plazo, tal como lo ilustra la cooperación en defensa y seguridad desplegada durante la primera década del siglo XXI. Si la alianza estratégica supone la integralidad de los vínculos, Argentina y Chile podrían conformarla en un futuro no tan lejano, pues han desarrollado interacciones frecuentes y sustantivas en las cuestiones de seguridad y defensa. (Contexto contiguo y operaciones de mantenimiento de la paz en Argentina, Chile y Venezuela: ¿alianzas estratégicas?, pág. 45)

En nuestra investigación se ha considerado el aspecto de la interoperabilidad, como una capacidad que debe ser desarrollada por nuestras Fuerzas Armadas con la finalidad de que en un futuro se pueda participar continuamente en la ejecución de Ejercicios Multinacionales con países de la región lo cual contribuiría a la conformación de futuras alianzas para la mejora de algunos aspectos en la seguridad de la región.

Villanueva (2017), *Participación de la mujer militar de las Fuerzas Armadas de la República de Chile en las misiones para el mantenimiento y de fomento de la paz y seguridad, resolución 1325 (2000)*, Universidad de Chile. En esta investigación se realiza un análisis de la participación de la mujer en las Operaciones de Paz, tomando en consideración el tipo de Operación en las que ha participado el personal femenino de las Fuerzas Armadas de Chile (Observador Militar o Contingente Militar), de acuerdo a esto pone un énfasis como ha favorecido la participación de la mujer principalmente en la Cooperación Cívico-Militar debido a que permiten tener una mejor aproximación con la población, asimismo manifiesta que la incorporación de las mujeres militares en operaciones de paz tiene un efecto sensibilizador sobre los problemas de las mujeres en los escenarios en los que se ejecutan las operaciones ayudando a prevenir la explotación y el abuso sexual de las mujeres y niñas/os, Villanueva sostiene que:

Es importante destacar que la presencia de la mujer militar ha contribuido en la reducción del abuso o el acoso sexual cometidos por sus propias fuerzas, una de las razones que limitan la participación de la mujer militar en operaciones de paz es el rol que desempeñan como madre, a pesar de que este rol ha sido desarrollado por infinidad de mujeres en la sociedad, para la mujer militar es mucho más difícil por las obligaciones que estas tienen dentro de su formación y desempeño militar en materia de paz y seguridad. (Villanueva, 2017, pág. 64)

En este sentido nuestra investigación considera la importancia de la participación de la mujer en las Operaciones de paz, tanto Observadores Militares, miembros del Estado Mayor, como personal femenino perteneciente a los contingentes, principalmente por su facilidad de acercamiento hacia las poblaciones vulnerables, particularmente en su desempeño en los Contingentes Militares, en donde cumplen diversas funciones que contribuyen a la mejora de las capacidades militares de las unidades desplegadas en Operaciones de Mantenimiento de la Paz.

Fisher (2015), *Impacto de las Fuerzas de Paz de Naciones Unidas -ONU- para la Estabilización de Haití MINUSTAH, Caso de las Fuerzas de Paz de Guatemala*, Escuela de Ciencias Políticas de la Universidad San Carlos de Guatemala. En esta investigación se realiza un análisis de la participación del contingente militar de Guatemala desplegado en la Misión de las Naciones Unidas para la estabilización de Haití (MINUSTAH), enfocando la investigación en el tipo de operación que realizaron estas fuerzas y como fueron empleadas, se tuvo como objetivo general la determinación del impacto que las Fuerzas de Paz generaron en esta misión, se empleó un enfoque cuantitativo y finaliza con la siguiente conclusión:

El Estado de Guatemala a través de sus contingentes ha brindado efectiva cooperación al Estado de Haití, pero no puede ni debe actuar en su lugar. Por consiguiente, es deber de los propios ciudadanos haitianos, en particular del actual y futuros gobiernos, que asuma sus responsabilidades estatales y se apropie plenamente del proceso de consolidación del Estado ya que sólo a través de una amplia participación de los actores nacionales en el ejercicio de consolidación del Estado haitiano se plasmará un compromiso generalizado con la paz necesaria para mantenerse en el camino hacia el progreso. (Fisher, 2015, pág. 58)

Como referencia para nuestra investigación se puede determinar que al igual que el contingente peruano, que fue desplegado en Haití, el Ejército de Guatemala tuvo que realizar cambios en su organización paulatinamente debido al cambio del Mandato por parte de las Naciones Unidas, pasando de una misión que iba a realizar Operaciones de Estabilización a una desarrollo Operaciones de Mantenimiento de la Paz, constituyendo una gran diferencia en cuanto al empleo de la Fuerza, asimismo gracias al análisis de esta tesis se pudo obtener los factores que influyen en el desempeño profesional de los contingentes.

2.2 Bases Teóricas

2.2.1 Teorías

El Realismo Simbiótico

Analizando el contexto internacional actual, podemos distinguir la evolución que ha sufrido el realismo, donde se puede poner en evidencia la

importancia de las Relaciones Internacionales a lo largo del tiempo, siendo las mismas imprescindibles para mantener un equilibrio en los estados. Esto ha llevado a la creación de muchas teorías que varían de acuerdo a factores propios del contexto internacional al que se enfrentan; actualmente siendo la globalización un factor preponderante para la formulación de una teoría se ha considerado los efectos que la misma produce, es así como nacen diversas variantes del realismo como, por ejemplo: el realismo estructural, el realismo neoclásico, el realismo periférico, el realismo simbiótico, el neorealismo, etc.

Tomando en cuenta los conceptos principales del realismo, en donde los estados racionales son los agentes más importantes en un sistema internacional no jerárquico, los estados están obligados a llevar una estrategia de supervivencia que se basa en acumular poder y formar alianzas contra cualquier estado que amenace alterar el equilibrio de poder establecido. Según (Morgenthau, 1986) el realismo explica la realidad internacional a partir del interés primario de los Estados de maximizar su supervivencia, seguridad o poder, tanto a partir del objetivo final de la dominación de otras naciones. Asimismo, acerca de la relación entre el Realismo y las Relaciones Internacionales el abogado y político judío-americano Morgenthau afirma:

De acuerdo a los nuevos conceptos del realismo podemos inferir que ante la carencia de un país capaz de alterar el equilibrio sumado a la naturaleza humana y a la globalización como sistema global jerárquico una teoría adecuada para este contexto debe de incidir significativamente en las relaciones internacionales. (Morgenthau, 1986, págs. 19-20).

De esta manera podemos comprender la importancia de la relación entre el Realismo y las Relaciones Internacionales en el Siglo XXI; si bien es cierto en nuestra época encontramos diferentes variables, pero el realismo sigue siendo relevante, pero en una forma simbiótica, haciendo hincapié en las ganancias absolutas, es menos conflictivo y es más probable que sirva de manera sostenible al interés nacional en un mundo conectado e interdependiente. (Al-Rodhan N. , 2012).

Fortaleciendo el concepto de la evolución de las relaciones internacionales Hans Morgenthau manifiesta:

Las relaciones internacionales son algo que no debe darse por sentado, sino más bien algo que debe entenderse y modificarse y, concretamente, modificarse más allá de los límites actuales de su estructura política y organización. Y es aquí, de hecho, donde radica la máxima justificación teórica y práctica de nuestro interés por una teoría de las relaciones internacionales”. (Morgenthau, 1986, págs. 19-20).

La teoría del Realismo Simbiótico es propuesta por el filósofo, neurocientífico y geo-estratega saudí Nayef Al-Rodhan, y es resultado de su trabajo durante años en torno a la intersección de la filosofía, la historia, la neurociencia y la geopolítica; asimismo ha realizado diversos estudios en el campo de la geo estrategia principalmente en la geopolítica de Oriente Medio, la seguridad nacional y global sostenible, la geopolítica del espacio exterior y las tecnologías estratégicas. Según (Al-Rodhan N. , 2012):

La seguridad global actualmente es mucho más importante que los intereses nacionales colectivos de los estados y mucho más que un equilibrio constante del poder militar. Avanzando en el debate de las Relaciones Internacionales en el Siglo XXI, es imprescindible posicionar la dignidad humana, tanto individual como colectiva, en el centro de la gobernanza; asimismo el poder ejercido por los estados, para ser sostenible, debe ser “Justo” e “Inteligente”. (Al-Rodhan N. , 2012, pág. 27)

De acuerdo a la teoría del Realismo Simbiótico (Al-Rodhan N. , OpenMind BBVA, 2013) manifiesta que:

A pesar de la ausencia de una autoridad global, el derecho internacional y los regímenes normativos obligan a los estados a convivir en paz y armonía, sumado a la existencia de amenazas transnacionales, los estados se ven obligados a tener en cuenta a actores y asuntos que trascienden el ámbito de sus fronteras y que necesariamente pueden solucionarse por la vía militar. (Al-Rodhan N. , OpenMind BBVA, 2013, pág. 39)

En este contexto, aunque los recursos naturales siguen tienen una gran importancia para los estados, también se deben de considerar otras capacidades como lo explica Nayef Al-Rodhan:

La meta-geopolítica, debe considerar una serie de facetas del poder del Estado, incluyendo los aspectos sociales, sanitarios, la política nacional, la economía, el medio ambiente, la ciencia y el potencial humano, los asuntos militares y de seguridad, y la diplomacia internacional. (Al-Rodhan N. , 2009, pág. 14).

El Realismo Simbiótico comparte con el Realismo la premisa sobre la naturaleza humana la cual, debe situarse en el centro de la teorización sobre el estado y el sistema global, pero se aparta del mismo en su definición de la naturaleza humana. El Realismo Simbiótico delimita un marco para entender el sistema global y según (Al-Rodhan N. , 2012) basa en cuatro premisas fundamentales: “1. el enfoque neurofilosófico de la naturaleza humana, 2. la anarquía global que en nuestro siglo coexiste simultáneamente con, 3. una interdependencia sin precedentes y 4. la conectividad instantánea.” (pág. 23)

En nuestra investigación se tomó como referencia la teoría del Realismo Simbiótico, la cual nos permitirá comprender la importancia de las Relaciones Internacionales en un nuevo contexto internacional, en donde nos enfrentamos a amenazas transnacionales a las que los países deben de enfrentar con una fuerza multinacional siendo de esta manera muy importantes las Operaciones de la Paz.

2.2.2 Marco conceptual

El marco conceptual para la presente investigación fue tomado de los diferentes manuales y reglamentos vigentes del Ejército del Perú, asimismo se han considerado conceptos de la doctrina del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas.

2.2.2.1 Capacidades Militares

Para referirnos al término de “Capacidad Militar” mencionaremos algunos conceptos empleados en otros ejércitos, los cuales nos permitirán tener una visión más amplia de como las capacidades militares influyen en una organización militar para el cumplimiento de las diversas tareas que le sean encomendadas.

Según el Ministerio de Defensa Norteamericano, la definición de capacidades militares es la siguiente:

Las Capacidades Militares son la aptitud para alcanzar un objetivo específico en guerra (ganar una guerra o batalla, destruir un objetivo). Incluye cuatro

componentes principales, que son la estructura de fuerza, la modernización, la disponibilidad y la sostenibilidad. (Dictionary of Military and Associated Terms. US Department of Defense, 2015, pág. 35).

De acuerdo al Ejército de Tierra Español se pueden diferenciar tres conceptos similares que se complementan e intervienen en el proceso de las operaciones, de esta manera podemos distinguir “Capacidad Operativa”, “Capacidad de Combate” y “Capacidad Militar”; en cuanto a capacidad militar podemos identificar 17 capacidades militares, entre las cuales tenemos: Mando y Control, Reconocimiento y alerta, Apoyos de inteligencia, Defensa NBQ, Operaciones Especiales, Guerra Electrónica, Apoyo Logístico; por citar algunas, en cuanto a su concepto según la Dirección de Investigación, Doctrina, Orgánica y Materiales (DIDOM) es la siguiente:

Capacidad Militar se entiende como la aptitud, posibilidad o potencialidad de que gozan los elementos militares que les permite estar preparados para cumplir con éxito sus misiones mediante la aplicación de la estrategia militar. Estas capacidades no se enfocan específicamente en un cometido concreto, sino que en su conjunto suponen una serie de aptitudes que permitirán afrontar las necesidades que conllevan los intereses nacionales” (DIDOM: Las Capacidades, Conceptos derivados, 2002, pág. 56).

Para la Doctrina Conjunta, de acuerdo a la “Guía Metodológica para el Planeamiento del Diseño de la Fuerza, para el accionar conjunto, en el mediano y largo plazo, en base a capacidades militares para el cabal cumplimiento de los Roles Estratégicos del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas del Perú”, el concepto de “Capacidades militares” es el siguiente:

Las capacidades militares están definidas como la habilidad resultante de la integración de un conjunto de factores que permiten aplicar procedimientos operativos para lograr un efecto militar deseado en el nivel estratégico, operacional o táctico en la ejecución de operaciones y acciones militares para enfrentar amenazas, desafíos y preocupaciones en el cumplimiento de los roles estratégicos. (Guía Metodológica para el Planeamiento del Diseño de la Fuerza, 2017, pág. 41).

En el Ejército del Perú de acuerdo a la Doctrina recientemente actualizada, denominada “Doctrina Wiracocha”, el concepto de capacidad militar es el siguiente:

Es el conjunto de factores (sistemas de armas, infraestructura, personal y medios de apoyo logístico) asentados sobre la base de unos principios y procedimientos doctrinales que pretenden conseguir un determinado efecto militar a nivel estratégico, operacional o táctico, para cumplir las misiones asignadas (OATU, 2019, pág. 5)

De acuerdo al manual MF 3-1 Operaciones y acciones terrestres unificadas, las capacidades militares deben de considerar un conjunto de factores críticos para la consecución del efecto deseado; los factores de capacidad son los siguientes: Doctrina, Organización, Instrucción y entrenamiento, Equipamiento, Logística, Educación, Personal e Infraestructura. En nuestra investigación emplearemos básicamente conceptos y referencias de la doctrina del Ejército del Perú, sin embargo, también es importante contrastar algunas definiciones con doctrina de los Institutos Armados y de manuales de otros países; este análisis nos permitirá tener una mejor percepción de las capacidades militares con las que cuenta el Ejército del Perú y el nivel de desarrollo en el cual se deben de encontrar para poder participar en las Operaciones de Mantenimiento de la Paz.

Clasificación de las capacidades militares

De acuerdo a la “Doctrina Wiracocha”, en el Ejército del Perú se pueden distinguir seis capacidades fundamentales y 34 capacidades Operacionales, las cuales están distribuidas de acuerdo al siguiente detalle:

1. Comando y control: Mando y planificación, Acción psicológica, Cooperación Cívico-Militar, Telemática, Participación multisectorial.
2. Inteligencia: Colección, Procesamiento, Difusión, Contrainteligencia, Reconocimiento y vigilancia.
3. Movimiento y Maniobra: Apoyo al despliegue, Maniobra, Combate individual, Movilidad y contramovilidad.
4. Fuegos: Apoyo de Fuegos, Designación de blancos, Ataque físico, Adquisición de blancos.

5. Protección: Protección de la fuerza, Protección antiaérea, Protección electrónica, Protección del Área de Operaciones, Protección contra armas NBQR, Protección contra dispositivos explosivos, Protección de activos críticos, Ciberdefensa y seguridad de la información, Búsqueda y rescate de personal y material, Reclusión y reubicación de prisioneros de guerra y detenidos, Ataque electrónico.
6. Sostenibilidad: Apoyo de personal, Apoyo logístico, Apoyo de sanidad, Preparación de la fuerza, Movilización.

En nuestra investigación se emplearon únicamente las capacidades militares que una Gran Unidad de Combate (Brigada de Infantería) emplearía en Operaciones de Mantenimiento de la Paz; estas capacidades militares durante nuestra investigación serán contrastadas con las capacidades militares que exige las Naciones Unidas para los Ejércitos que son desplegados en este tipo de operaciones; entre las principales capacidades militares se consideraran: Mando y planificación, Cooperación Cívico-Militar, Contrainteligencia, Apoyo al despliegue, Maniobra, Movilidad y contramovilidad, Apoyo de fuegos, Protección de la fuerza, Búsqueda y rescate de personal y equipo, Apoyo de personal, Apoyo logístico y Preparación de la fuerza.

2.2.2.2. *Capacidad Operativa*

El concepto de capacidad operativa se encuentra relacionado al Arte Operativo que junto a la Capacidad de Apoyo Administrativo constituyen componentes concordantes del mismo; con relación al concepto de Capacidad Operativa, también se le considera el termino de Alcance y se define de la siguiente manera de acuerdo al manual de (ME 1-13 Operaciones) “La Capacidad Operativa es el reflejo de las distancias en las que van a operar los Medios de combate, Apoyo de combate y Apoyo administrativo”. (págs. 20-10).

También se pueden considerar diferentes conceptos de “Capacidad Operativa”, encontrados en diversos manuales y reglamentos tanto nacionales como extranjeros, los cuales nos permitirán ampliar nuestros conocimientos con relación a este concepto; de acuerdo al (Glosario de terminología de uso conjunto-FFAA España, 2018): “Es el grado exigible de disponibilidad, equipamiento, cobertura de personal, doctrina, adiestramiento, organización e interoperabilidad exigible a una

fuerza para hacer frente a unos determinados cometidos en un entorno operativo definido. (pág. 9).

Tomando de referencia nuestra actual doctrina Wiracocha el concepto de Capacidad Operativa que figura en el MF 4-0 Sostenimiento es el siguiente:

Es la capacidad que tiene una fuerza, de emplear su poder de combate en cualquier lugar durante periodos prolongados, esta autonomía es consecuencia de la habilidad para mantener, proteger y sostener a las fuerzas sin importar la distancia del despliegue y lo austero del medio ambiente. (MF 4-0 Sostenimiento , 2019, pág. 22).

Con relación a la Capacidad Operativa de una fuerza es importante considerar que si las operaciones militares de una unidad, se extienden más allá de la misma, esta fuerza es vulnerable a llegar a su culminación, por lo tanto, los Comandantes están en la obligación de planificar sus operaciones en tiempo y espacio para evitar llegar a la Culminación tomando en consideración en el planeamiento los factores físicos que afectan a la Capacidad Operativa así como también la libertad de acción de la Fuerza.

Para ampliar el Alcance de una fuerza también es necesario considerar algunos factores de Apoyo Administrativo que influyen en su Capacidad Operativa, de acuerdo al ME 1-13 Operaciones los más importantes son:

Alcance de Apoyo, el cual se refiere a los tipos y niveles de apoyo brindados a la Fuerza; Redes de Distribución, que están conformadas por varias redes interrelacionadas: Red de comunicaciones y automatización, Red de Comunicaciones y la Red Física; Fuentes de Apoyo, el apoyo puede provenir de fuentes del Ejército, Conjuntas, etc; Disponibilidad de Abastecimientos, los abastecimientos a disposición de la Fuerza provienen de sus existencias y del reabastecimiento; Modularidad, que es la capacidad para proporcionar elementos de Fuerzas intercambiables, ampliables y ajustables para hacer frente a distintas misiones. (ME 1-13 Operaciones, 2015, págs. 20-11)

2.2.2 Definición de términos

Acciones Militares

Conocidas internacionalmente como operaciones militares diferentes de la guerra, se refieren a aquellas operaciones enfocadas en disuadir la guerra y promover la paz, así como en el apoyo interno. (ME 1-13 Operaciones, 2015).

Ambiente Operacional

Combinación de condiciones, circunstancias e influencias que afectan el empleo de las capacidades militares e inciden en las decisiones del Comandante. (MF 3-3 Fuegos, 2019, pág. 10).

Asuntos Civiles (AC)

Son todos aquellos aspectos de las actividades de un Comandante que se refieren a las relaciones entre las fuerzas militares por una parte y las autoridades civiles y la población por otra, dentro del territorio propio o dentro de una zona ocupada (Manual de Operaciones de Mantenimiento de Paz, 2003, pág. 14)

Campaña

Consiste en una serie de operaciones militares relacionadas entre sí, con el propósito de conquistar un Objetivo Estratégico u Operacional en un tiempo y espacio dados. Normalmente actúan dos o los tres componentes del Comando Operacional. (ME 1-13 Operaciones, 2015, pág. 3).

Capacidades Fundamentales

Son aquellas que constituyen el primer nivel, el cual agrupa capacidades operacionales similares, que sirven para orientar técnicamente el diseño de la estructura y magnitud de la fuerza que se requiere para el cumplimiento de sus roles y misiones asignadas. (MF 3-1 Operaciones y Acciones Terrestres Unificadas, 2019, pág. 6).

Capacidades Operacionales

Es el componente de una capacidad fundamental, permite a una organización militar estructurar la magnitud de la fuerza y alcanzar el nivel de alistamiento operacional para hacer frente a las amenazas en diversos escenarios en cumplimiento de la misión asignada. (MF 3-1 Operaciones y Acciones Terrestres Unificadas, 2019, pág. 7).

Combate

Es el enfrentamiento que se realiza entre fuerzas pequeñas; es normalmente de corta duración, incluye una variedad de acciones y enfrentamientos entre fuerzas oponentes en el aire, en el mar, bajo el mar y en tierra. (ME 1-13 Operaciones, 2015, pág. 16)

Consideraciones Civiles

Es la influencia de la infraestructura hecha por el hombre, instituciones civiles, población y organizaciones dentro de un Área de Operaciones, en la conducción de las operaciones militares. (Manual de Operaciones de Mantenimiento de Paz, 2003, pág. 45).

Contingente de Paz

Unidad a nivel batallón, compañía y/o sección asignada a una fuerza de paz. (Manual de Operaciones de Mantenimiento de Paz, 2003, pág. 17).

Doctrina

Conjunto de principios, conceptos y sus consecuentes teorías de relativa permanencia en el tiempo que son aplicados en el ámbito militar, generando políticas, estrategias, métodos y procedimientos que en su conjunto norman y orientan el diseño y empleo de la fuerza para la ejecución de operaciones y acciones militares conjuntas. (Guía Metodológica para el Planeamiento del Diseño de la Fuerza, 2017, pág. 35)

Escenarios de Guerra

Áreas Geográficas (en determinadas situaciones incluye a las ciudades) en las que una Fuerza Militar ha previsto y establecido las condiciones necesarias para conducir operaciones contra un adversario o enemigo; comprende el espacio aéreo, el terrestre, el acuático si hubiese, así como los espacios que se deriven del empleo de la tecnología y la fuerza que los emplean. (Manual de Operaciones de Mantenimiento de Paz, 2003, pág. 145).

Fuerza de Paz

Organización militar o cívico militar creada por resolución de un organismo internacional para el mantenimiento de la paz entre las partes en conflicto. Se forma con el concurso de observadores militares y unidades (contingentes). (Manual de Operaciones de Mantenimiento de Paz, 2003, pág. 23)

Función de Conducción de la Guerra

Es un grupo de tareas y sistemas (personas, organizaciones, información y procesos) unidos por actividades similares y un fin común, que los comandantes utilizan para lograr las misiones y los objetivos asignados. (ME 1-134 Planeamiento de Operaciones Terrestres , 2015, pág. 34)

Guerra no Convencional

Es un amplio espectro de operaciones militares y paramilitares, generalmente de larga duración, predominantemente conducidas con fuerzas propias del lugar, las cuales son organizadas, adiestradas, equipadas, apoyadas y dirigidas en diferentes niveles por organizaciones o fuerzas externas. (ME 1-13 Operaciones, 2015, pág. 47)

Inteligencia

Es el producto resultante de la recolección, procesamiento, integración, evaluación, análisis e interpretación de la información disponible referente a elementos hostiles, o áreas de operaciones potenciales. (ME 1-132 Preparacion de Inteligencia del Campo de Batalla , 2012, pág. 23)

Mantenimiento de la Paz

Constituye el instrumento principal de las operaciones de paz y comprende operaciones de carácter militar, su ejecución implica el despliegue de fuerzas neutrales con el consentimiento de las partes en conflicto y se diseñan para ejecutar órdenes y disposiciones relacionadas al control del conflicto a la vez que se apoyan los esfuerzos diplomáticos para asegurar una solución pacífica. (Manual de Operaciones de Mantenimiento de Paz, 2003, pág. 16).

Nuevos Escenarios de Guerra

Están comprendidas aquellas áreas de operaciones en las que el enemigo (las nuevas amenazas) que usualmente es asimétrico prepara su Zona de Acción en base a un detallado y profundo conocimiento del enemigo (su forma de combatir, el empleo de su material, sus personalidades, etc.), buscando infligirle el mayor daño posible con el menor costo material posible, a través de una preparación del terreno, así como de sus combatientes. (ME 1-13 Operaciones, 2015, pág. 26).

Observador Militar

Personal militar a disposición de las Naciones Unidas en forma temporal por los Estados Miembros, a efectos de desarrollar tareas de observación, supervisión y control de áreas de conflicto. El observador militar normalmente es un oficial de grado superior. (Manual de Operaciones de Mantenimiento de Paz, 2003, pág. 29)

Proceso de las Operaciones

Son las principales actividades de comando y control realizadas durante las operaciones: planificación, preparación, ejecución y evaluación de la operación. El comandante conduce el proceso de las operaciones. (ME 1-134 Planeamiento de Operaciones Terrestres , 2015, pág. 46).

Prevención de Conflictos

Es un conjunto de acciones y medidas y diplomáticas de carácter preventivo destinadas a evitar el surgimiento, el escalonamiento o expansión de los conflictos, controversias y disputas entre una o más partes del conflicto. Involucra básicamente la promoción y consolidación de medidas de confianza por intermedio del intercambio de misiones diplomáticas y militares, intercambio de informaciones, supervisión de acuerdos regionales sobre armamento e investigación de hechos, permitiendo el conocimiento preciso y oportuno de los mismos. (Manual de Operaciones de Mantenimiento de la Paz, 2003, pág. 12)

Establecimiento de la Paz

Proceso destinado a la obtención o generación de acuerdos que faciliten la erradicación de las confrontaciones y posibiliten la solución a las causas que originaron el conflicto. Normalmente constituye un proceso diplomático que implica la mediación, negociación y otros procedimientos de índole político. (Manual de Operaciones de Mantenimiento de la Paz, 2003, pág. 13)

Mantenimiento de la Paz

Constituye el instrumento principal de las operaciones de paz y comprende operaciones de carácter militar que normalmente incluyen personal civil y policial, su ejecución implica el despliegue de fuerzas neutrales con el consentimiento de las partes en conflicto a la vez que se apoyan los esfuerzos diplomáticos para asegurar la búsqueda de soluciones pacíficas. La

participación de las Fuerzas militares se enmarca dentro de lo establecido en el Capítulo VI de la Carta de las NNUU (arreglo pacífico de controversias). (Manual de Operaciones de Mantenimiento de la Paz, 2003, pág. 13)

Imposición de la Paz

Los lineamientos para conducir operaciones de imposición de la paz se encuentran detallados en el Capítulo VII de la Carta de las Naciones Unidas. Este tipo de operación de paz podrá ser ejecutada cuando los otros instrumentos y esfuerzos desplegados por las Naciones Unidas resulten ineficaces. Asimismo, se considera el empleo de la fuerza para mantener o restaurar la seguridad y la paz internacional, en situaciones en las cuales el Consejo de Seguridad determino la existencia de una grave amenaza contra la paz, el quebrantamiento de la paz y el desarrollo de actos de agresión. (Manual de Operaciones de Mantenimiento de Paz, 2003, pág. 13)

Construcción de la Paz

Contempla la ejecución de un conjunto de acciones que se realizan en el periodo posterior al conflicto. Abarca una serie de actividades tales como la reconstrucción de las instituciones sociales, políticas, económicas e infraestructura civil, así como la adopción de medidas para evitar el retorno del conflicto garantizando la consolidación del proceso de paz. (Manual de Operaciones de Mantenimiento de la Paz, 2003, pág. 13).

Acción Unificada

Se define como la integración, cooperación y sincronización de las actividades de organismos gubernamentales, no gubernamentales, instituciones privadas y organismos internacionales, con las operaciones y acciones militares, bajo la regulación de una autoridad correspondiente o designada, para lograr la unidad de esfuerzos en la solución de conflictos o eventos. (MF 3-3 Fuegos, 2019, pág. 9).

Liderazgo

Arte y proceso de influir sobre las personas para que se esfuercen en forma voluntaria y con entusiasmo en el logro de un objetivo común. Capacidad de influir en las personas, proporcionando dirección, propósito y motivación

para cumplir la misión y mejorar la organización. (MF 6-1 Liderazgo, 2019, pág. 12).

Logística

Es el conjunto de actividades relacionadas con la satisfacción de las necesidades físicas del personal, material y equipo, así como las faenas para su conservación a fin de estar en condiciones de prestar servicios o restablecer sus condiciones de utilización. (OATU, 2019, pág. 6)

Insurgencia

Acciones realizadas por parte de grupos que desafían el orden político establecido y que persiguen objetivos de gran calado como la autodeterminación de un determinado territorio o la sustentación de un régimen político por otro. (MF 3-5 Operaciones Especiales, 2019, pág. 11)

Rango Operativo del Ejército (ROE)

Conjunto de acciones enmarcadas dentro de las operaciones de Combate y otras Operaciones Militares se encuentran de acuerdo a su nivel de violencia las Ofensivas, Defensivas, de Estabilidad y de Apoyo, que realiza el Ejército o las Fuerzas del Ejército en forma Conjunta con las otras FFAA o en forma independiente; en tiempo de guerra, de crisis o de paz; en el Teatro de Guerra (GC), en el ámbito de Seguridad (GNC) y en el territorio Nacional o en el contexto internacional (Operaciones de Estabilidad). (Manual de Operaciones de Mantenimiento de Paz, 2003, pág. 46).

Variables Operacionales (PMESII-AT)

Conjunto de categorías de información utilizadas para describir un ambiente operacional: políticas, militares, económicas, sociales, de información, de infraestructura ambiental y de tiempo. (MF 5-0 Proceso de las Operaciones , 2019, pág. 10)

Operaciones de Estabilidad

Operaciones que se conducen simultáneamente con las operaciones ofensivas y defensivas en coordinación con otros sectores estatales (acción multisectorial) para mantener o restablecer un ambiente de seguridad, restituyendo la presencia del Estado en un área determinada. (MF 3-4 Protección, 2019, pág. 8)

Reglas de Enfrentamiento

Es un documento formulado bajo responsabilidad del comando de la fuerza de paz, en estrecha coordinación con el Departamento de Operaciones de Mantenimiento de la Paz de las Naciones Unidas. Define los procedimientos que empleará la fuerza de mantenimiento de paz, en caso de que sea necesario el empleo de las armas; siendo específicas para cada mandato de una operación de mantenimiento de paz. (Manual de Operaciones de Mantenimiento de Paz, 2003, pág. 39).

Control Táctico

Autoridad de mando sobre fuerzas o comandos asignados o agregados, o capacidad o fuerzas militares puestas a disposición para la asignación de tareas, que está limitada a la dirección detallada y control de movimientos o maniobras dentro del área operativa necesaria para lograr la misión o tarea asignada. (Planificación de Operaciones Conjuntas JP 5-0 Instituto de Cooperación para la Seguridad Hemisférica, 2006, pág. 203).

CÁPITULO III

Metodología de la investigación

3.1 Enfoque de investigación

Según (Hernandez-Sampieri, 2018): “La ruta cualitativa se enfoca en comprender los fenómenos, explorándolos desde la perspectiva de los participantes en su ambiente natural y en relación con el contexto”. (pág. 390). Este concepto nos indica que gracias al enfoque cualitativo se llegó a una comprensión general y real de nuestro objeto de estudio y la manera como se desempeña de acuerdo al lugar donde realiza sus acciones desde el punto de vista de la personas involucradas en este fenómeno; de esta manera podemos concluir que en la investigación que se realizó, se analizaron como objeto de estudio las capacidades militares de las unidades del Ejército del Perú y cuál es su desempeño en el Área de Operaciones (País en donde se realizan las Operaciones de Paz) de su responsabilidad. Como participantes se solicitó el apoyo del personal de Oficiales, Técnicos y Sub-Oficiales que hayan participado o se encuentren desplegados en Operaciones de Paz (Contingente Militar y Observadores Militares).

Asimismo, en cuanto a los beneficios de la investigación cualitativa con relación a nuestro objeto de estudio, y principalmente a la utilidad que posteriormente podría tener nuestra investigación en beneficio de las unidades del Ejército del Perú podemos citar a Izcara (2014), que manifiesta:

Los datos de una investigación cualitativa proporcionan parámetros indicativos de la reproducción de unos mismos hechos y procesos sociales en un universo poblacional más extenso. Es decir, los datos obtenidos de una muestra intencional son un referente de lo que acontece en otros contextos y situaciones. (Izcara, 2014, pág. 19).

En la presente investigación se empleó el enfoque cualitativo, principalmente por que el resultado de esta investigación nos proporcionara una visión más amplia de la situación actual de las unidades del Ejército del Perú, así como también la situación en que se encuentran sus capacidades militares, la implementación de las mismas y el actual desempeño de las unidades militares en el Área de Operaciones en que se encuentran desplegadas.

3.2 Tipo de investigación

El tipo de investigación debe adecuarse ambiente y al contexto en el cual se desenvuelve nuestro objeto de estudio; con relación a la investigación realizada se puede afirmar que al analizar las unidades del Ejército del Perú desplegadas Operaciones de Paz en países convulsionados se estaría cumpliendo con esta premisa, sobre el tipo de investigación Hinojosa (2017) manifiesta:

El tipo de investigación es aquel que tiene que ver con el análisis que se va a llevar a cabo, en las diferentes etapas del trabajo de investigación. Es también los pasos a seguir, las técnicas y los métodos que se emplearan en nuestro trabajo de investigación. (Hinojosa, 2017, pág. 91).

El tipo de investigación que se empleó en nuestra investigación fue Teórico Empírico, según (Vargas, 2011) manifiesta: “Aquellos trabajos que encuentran primero la estructura empírica y categorial de alguna realidad concreta para luego ponerla a dialogar con distintos autores teóricos” (pág. 78). Teniendo en consideración este concepto y considerando que nuestra investigación se encuentra sostenida por una doctrina vigente, se debe de considerar que un aporte de nuestra investigación favorecerá una mejora en las capacidades militares de las Grandes Unidades de Combate; asimismo nuestra investigación contribuirá al desarrollo de las capacidades militares ya existentes.

3.3 Método de investigación

Para la elección de un método de investigación que nos permita realizar adecuadamente nuestra investigación, se consideraron muchos criterios, principalmente las preguntas de investigación y las características propias de cada uno de los métodos cualitativos.

En el caso de las preguntas de investigación Hernández (2016) manifiesta:

En caso la pregunta de investigación sea sobre problemáticas o situaciones de un grupo o comunidad se optara por el método de Investigación Acción; y como producto de este método tendremos un diagnóstico de problemáticas sociales, políticas o laborales, así como una serie de categorías sobre las causas y consecuencias de las problemáticas y sus soluciones. (Hernandez-Sampieri, 2018, pág. 525).

Llevando este concepto a nuestra investigación, podemos interpretar como problemática la situación actual en cuanto a capacidades militares de las unidades del Ejército del Perú y como producto de la implementación de este método de investigación se obtuvo como solución una recomendación sobre cuáles serían las capacidades militares que deben fortalecer y que capacidades militares deberían incrementar las unidades del Ejército del Perú para que puedan participar en Operaciones de Paz.

Con relación a las características de los métodos cualitativos mencionaremos el producto de la investigación; según (Hernandez-Sampieri, 2018): “El método de Investigación-Acción tiene como producto el diagnóstico de una problemática y un programa o proyección para resolverla (soluciones específicas)”. (pág. 526). De esta manera empleando el método de Investigación-Acción llegaremos inicialmente a un diagnóstico de las capacidades militares estudiadas y posteriormente tendremos una o varias probables soluciones a la problemática planteada.

En la investigación realizada se empleó el método de Investigación Acción, el cual nos va a permitir mediante sus estrategias e instrumentos de recolección de datos, llegar a un diagnóstico y posteriormente obtener una serie de propuestas de solución para la problemática planteada; de una manera general para tener una mejor comprensión del método de Investigación Acción citaremos a Vargas (2011) que manifiesta lo siguiente:

El método de Investigación Acción, sirve al propósito de la construcción de sentido en los términos que a las distintas ciencias sociales les son útiles, debido a que, aunque la observación está centrada en la acción de las personas y/o grupos sociales, el interés epistemológico está ubicado en la construcción de conocimiento teórico”. (Hernandez-Sampieri, 2018, pág. 37).

3.4 Escenario de estudio

El escenario de estudio donde se realizó nuestra investigación fueron las instalaciones de la Compañía de Infantería “Perú”, que se encuentra alojada en las instalaciones del Batallón de Comandos “Comandante Espinar” N° 19 de la 1a Brigada de Fuerzas Especiales, ubicado en el distrito de Chorrillos, provincia de Lima, Departamento de Lima.

Empleando las diversas plataformas virtuales (Internet, redes sociales, zoom etc.) se logró emplear como escenario de estudio a la Compañía de Ingeniería “Perú” que se encuentra desplegada en la Misión Multidimensional Integrada de Estabilización de las Naciones Unidas en la República Centroafricana (MINUSCA) acantonada en la ciudad de Boaur, prefectura de Noum Mambere en la República Centroafricana. El trabajo de campo de nuestra investigación se desarrollará en el periodo comprendido desde el mes de abril hasta el mes de mayo del 2020.

3.5 Objeto de estudio

Para la realización de nuestra investigación fue esencial la construcción del Objeto de Estudio, el cual debe tener como característica principal que no debe de extenderse hacia otros campos para un mejor resultado, con relación a lo mencionado (Izcara, 2014) manifiesta: “La elección de un objeto de estudio demasiado amplio impide alcanzar una profundidad de análisis. Por el contrario, un objeto de estudio más conciso, focalizado en un aspecto o situación particular, permite a un acercamiento más ubicuo” (pág. 34).

Asimismo, es importante que para la construcción de nuestro objeto de estudio se considere los conceptos más imprescindibles de la investigación, radicando la importancia de este ciclo en que el objeto de estudio constituye la parte neurálgica de nuestra investigación; con relación a lo antes mencionado Izcara (2014) expresa lo siguiente:

La definición adecuada y precisa de un objeto de estudio relevante y significativo constituye el cimiento de la investigación. Si este cimiento es consistente el marco teórico, las hipótesis, los objetivos y el marco metodológico tendrán un anclaje sólido. Por el contrario, si el planteamiento del problema carece de una circunscripción precisa no será posible edificar sobre él el proceso investigador”. (Izcara, 2014, pág. 35)

El objeto de estudio de nuestra investigación serán las capacidades militares con las que cuentan las unidades del Ejército del Perú; las cuales podemos definir de acuerdo a la recientemente actualizada “Doctrina Wiracocha”.

3.6 Observables de estudio

La importancia de los observables en una investigación cualitativa radica en que se podrá analizar cómo puede evolucionar nuestro objeto de estudio, (Vargas,

2011) afirma: “los observables tienen que elegirse poniendo al centro de la ventana de observación el o los objetos de estudio (empírico y/o conceptual), enmarcando esta ventana con la o las preguntas de investigación”. (pág. 44).

En nuestra investigación se emplearon como observables las capacidades militares que necesita una unidad militar del Ejército del Perú para aprobar una evaluación pre-despliegue por las Naciones Unidas, de acuerdo al departamento de Operaciones de Paz de la ONU:

Comando, Control y Comunicaciones (C3), que permite a una fuerza ejercer un control efectivo de todos sus elementos y recursos. Potencia de fuego, Disponer de armas orgánicas y adjuntas para proteger, disuadir, dominar o mitigar las posibles amenazas en su Área de Operaciones de manera letal o no letal. Movilidad Táctica, con la finalidad de otorgar a la fuerza libertad de movimiento segura para el personal en el Área de Operaciones, pueda mantener la movilidad protegida y la capacidad de reacción rápida. Interoperabilidad, es la capacidad militar que permite a una fuerza operar con eficacia y eficiencia de una manera integrada con otras unidades. Sostenibilidad, tener capacidad logística sostenida de forma independiente, los recursos de movilidad, reparación y recuperación, mantenimiento preventivo y apoyo médico. Sistema de Información Táctica, lo cual permite una mayor ventaja a la fuerza por medio de la adquisición, procesamiento, análisis, y el paso de información táctica y el mantenimiento del conocimiento de la situación. Flexibilidad, capacidad que permite a una fuerza tener la aptitud para cambiar su organización de acuerdo a la misión, formando organizaciones con diversos elementos que tengan interoperabilidad entre sí. (UNDOF, 2018, pág. 4)

3.7 Fuentes de información

Las fuentes de información de la investigación estuvieron constituidas por los siguientes elementos:

La Compañía de Infantería “Perú” acantonada en el Batallón de Comandos N° 19 en el distrito de Chorrillos, departamento de Lima y la Compañía de Ingeniería “Perú” que se encuentra desplegada en la Misión Multidimensional Integrada de Estabilización de las Naciones Unidas en la República Centroafricana

(MINUSCA) acantonada en la ciudad de Boaur prefectura de Noum Mambere en la República Centroafricana constituirán la fuente institucional de nuestra investigación.

Como fuente humana tenemos al personal de las unidades mencionadas anteriormente, el personal de oficiales que se desempeñan o se han desempeñado como Observadores Militares en la Naciones Unidas, así como también el personal que ha pertenecido a los distintos contingentes que han participado anteriormente en Operaciones de Mantenimiento de la Paz.

En nuestra investigación también se emplearon como fuentes escritas, los diversos informes de los oficiales, técnicos y sub-oficiales que han participado tanto en Operaciones de Paz así como los informes de oficiales que se han desempeñado como Observadores Militares de las Naciones Unidas; también se realizó la consulta a manuales y reglamentos relacionados a nuestra investigación y se logró obtener información de fuente abierta, principalmente en la página web de las Operaciones de Mantenimiento de la Paz de las Naciones Unidas (Peace Keeping Operation).

3.8 Técnicas e instrumentos de acopio de información

3.8.1 Técnicas de acopio de información

En nuestra investigación se emplearon diversas técnicas que nos permitirán una mejor comprensión de nuestro objeto de estudio; para un mejor entendimiento de la importancia de la elección de las adecuadas técnicas e instrumentos de acopio de datos citaremos a (Izcara, 2014) que manifiesta lo siguiente: “Los datos de una investigación cualitativa proporcionan parámetros indicativos de la reproducción de unos mismos hechos y procesos sociales en un universo poblacional más extenso”. (pág. 19). Las técnicas de acopio de información que se emplearon en nuestra investigación serán las siguientes técnicas: la Observación directa en campo, la Encuesta de opinión y la Indagación documental.

La técnica de Observación directa en campo permite obtener información desde una perspectiva personal, según (Vargas, 2011): “Estas son observaciones y registros realizados directamente en sitio por un investigador; sirven al propósito de ver y registrar detalladamente objetos, conductas, procedimientos, relaciones, etc. Con esta técnica se tiene una mirada curiosa que intenta captar y describir la

realidad.” (pág. 47). De esta manera, gracias a la tecnología actual también podremos obtener información vigente de nuestro objeto de estudio en el mismo lugar donde se desarrolla, es decir el sobre el empleo de una unidad militar del Ejército del Perú que actualmente se encuentra en la República Centroafricana realizando Operaciones de Mantenimiento de la Paz.

La Encuesta de Opinión como técnica de acopio en nuestra investigación, facilitara la obtención y análisis de la información, principalmente por que se busca obtener una opinión consensuada de nuestros informantes acerca de la situación actual de las Capacidades Militares de las unidades del Ejército del Perú frente a su despliegue en Operaciones de Paz; siendo la encuesta de Opinión una herramienta adecuada para esta finalidad, de acuerdo a (Izcara, 2014) que manifiesta: “La encuesta de opinión persigue la homogeneidad de la información, con el objeto de descubrir la frecuencia con que los individuos se adscriben a un número limitado de enunciados.” (pág. 137).

Asimismo, debido a las limitaciones de nuestra investigación, esencialmente por factores de distancia y tiempo, la Encuesta de Opinión nos permitió realizar nuestra investigación empleando la tecnología (al enviar la encuesta a nuestros informantes en diversos lugares) facilitando el acopio de información, de acuerdo a lo citado por Hinojosa (2017):

La Encuesta de opinión es el procedimiento por el cual, el investigador recopila información, por medio de un cuestionario elaborado, con la finalidad de conocer las opiniones, ideas, o hechos específicos, sobre un determinado problema. La forma clásica de obtener información es la aplicación de un cuestionario en forma personal, pero con el avance de la tecnología es posible utilizar los medios que proporcionan las redes virtuales. (Hinojosa, 2017, pág. 97)

Finalmente en nuestra investigación también se empleó como técnica de acopio de información la Indagación documental, la cual nos permitió recurrir a reglamentos, manuales e informes del personal que se ha participado en Operaciones de Paz; según (Vargas, 2011) manifiesta: “esta técnica implica el acopio de documentos escritos o digitales, textuales o iconográficos, etc., con el objeto de ser interpretados hermenéuticamente obteniendo así de ellos información

relevante para una investigación” (pág. 52). Estos documentos nos sirvieron para tener una mejor comprensión de nuestro objeto de estudio, interpretarlos desde nuestro punto de vista y obtener mejores conclusiones.

3.8.2 Instrumentos de acopio de información

Con relación a la observación directa de campo se empleó una Guía de observación; para la Encuesta de opinión se ha remitió un cuestionario virtualmente a los participantes de la presente investigación; para la indagación documental se empleó una Ficha de investigación para anotar los conceptos más importantes encontrados durante el empleo de este instrumento de acopio de información.

3.9 Acceso al campo y acopio de información

3.9.1 Acceso al campo

El acceso al campo de la información fue netamente para el investigador debido a que se maneja información clasificada de algunas unidades del Ejército del Perú y su difusión podría poner en riesgo la Seguridad Nacional.

3.9.2 Acopio de información.

Como técnica de Acopio de información se empleó el Análisis Documental relacionando los observables de la investigación a través de temas, subtemas, categorías y patrones que ayudan a construir la teoría, así como cuadros que ayudaron al investigador a llegar a conclusiones, recomendaciones y la elaboración de una propuesta que posibilite lidiar de alguna manera con la realidad problemática.

3.10 Método de análisis de información

El método de análisis de información de la presente investigación fue el hermenéutico-interpretativo, teniendo en cuenta que de acuerdo a (Izcara, 2014): “El análisis de datos cualitativos es un proceso artesanal, singular y creativo que en gran parte depende de las habilidades y destrezas del investigador, que se agilizan y perfeccionan con la experiencia” (pág. 53). Por lo tanto, lo anteriormente citado facilitó la realización del método de triangulación que se empleó, la triangulación de Técnicas Cualitativas (Encuesta de opinión, Indagación documental y Observación directa), al permitir realizar un análisis más profundo de la situación actual de las unidades del Ejército del Perú que se encuentran comprometidas en

Operaciones de Paz, la cual constituye la parte medular de la realidad problemática de nuestra investigación.

En esta etapa de la investigación, es muy importante relacionar adecuadamente los conceptos y agruparlos de acuerdo al contexto en que son empleados, con relaciona al concepto mencionado anteriormente o Izcara manifiesta lo siguiente:

El análisis de contenido de los datos cualitativos debe permitir un elevado grado de flexibilidad; un tratamiento estadístico de los datos cualitativos únicamente se queda en la superficie y no permite rescatar la totalidad de la riqueza de los mismos. El análisis cualitativo implica focalizar la atención no en la frecuencia con que se repite una palabra, concepto o idea, sino en su presencia. (Izcara, 2014, pág. 52)

Asimismo, siguiendo la metodología aprendida durante la instrucción de la asignatura de Metodología de Investigación Cualitativa y consultando el Manual de Investigación Cualitativa de Simón Pedro Izcara Palacios, se siguieron las etapas recomendadas por el autor anteriormente mencionado, dividiendo este análisis en tres pasos: la simplificación de la información, la categorización de la información, y la redacción del informe de resultados; este procedimiento permitió que en la presente investigación durante esta etapa se logre poner orden el material discursivo recabado y hacer un análisis sistemático de la información.

CÁPITULO IV

Análisis y síntesis

4.1 Recolección de datos

En una investigación cualitativa, es importante obtener la información en el ambiente natural en el que se desarrollan, citando a (Hernandez-Sampieri, 2018): “Lo que se busca en un estudio cualitativo es obtener datos (que se convertirán en información) de personas, otros seres vivos, comunidades, situaciones o procesos en profundidad; en la propias “formas de expresión” de cada unidad de muestreo. (pág. 443). Para nuestra investigación se determinaron dos tipos de muestra:

La muestra de homogénea fue aplicada a oficiales del Ejército del Perú que se encuentran participando o han participado en Operaciones de Paz incluyendo al personal de oficiales que se han desempeñado como Observadores Militares; la información obtenida nos permitió conocer el estado actual de las capacidades militares de las unidades del Ejército del Perú en su zona de acción y que aspectos deberían de mejorarse para que nuestras unidades se encuentren en un nivel similar al resto de contingentes de otros países; la experiencia de estos oficiales nos facilitó la obtención de una información analizada detalladamente de acuerdo a los conocimientos de los participantes de la investigación, según Hernández-Sampieri (2018) sobre empleo de las muestras homogéneas:

En las muestras homogéneas las unidades que se van a seleccionar poseen un mismo perfil o características, o comparten rasgos similares. Su propósito es centrarse en el tema por investigar o resaltar situaciones, procesos o episodios en un grupo social. (Hernandez-Sampieri, 2018, pág. 431)

Para la realización de la investigación, se contactó a 20 oficiales que tenían en común haber participado y algunos participando actualmente en Operaciones de Paz, con edades entre 30 y 50 años, quienes habían sido parte de los contingente militares desplegados en Haití y en República Centroafricana; todos estos oficiales han sido aprobados en los cursos de capacitación en el Ejército del Perú, así como también en los cursos dispuestos por las Naciones Unidas para poder ser desplegados en los contingentes o participar como Observadores Militares.

La relación de Oficiales que colaboraron con la presente investigación es la siguiente:

Tabla 1.
Relación de oficiales que participaron en la investigación.

N°	Grado	Apellidos y Nombres	Observador			Compañía Infantería "Perú"
			Militar	MINUSTAH	MINUSCA	
1	Tte CrI EP	Uribe Ramos Jesús	X			
2	My EP	Ulloa Meza Jorge Ricardo		X		
3	My EP	Gómez Gonzales José	X			
4	My EP	Sánchez Alberca Lorenzo			X	
5	My EP	Carrera Panaque Goshiel			X	
6	My EP	Ruiz Aguirre Carlos		X		
7	My EP	Aguilar Horna Andy		X		
8	My EP	Alarcón Sánchez José		X		
9	My EP	Castillo Iturry Tito	X			
10	My EP	Carpio Eulogio Luis	X			
11	My EP	Palomino Briones Emerson		X		
12	My EP	Mori Arévalo Lloyd		X	X	
13	My EP	Mauro Caballero Juan Barrio de Mendoza Lopez				X
14	Cap EP	Harry			X	
15	Cap EP	Apaza Rojas Lenin			X	

Fuente: Elaboración propia.

Para la recolección de datos se usaron las siguientes técnicas: Observación directa, Encuesta de opinión e Indagación documental; cuyos instrumentos fueron: la guía de observación, ficha de encuesta de opinión y la ficha de investigación respectivamente. Estos instrumentos fueron validados por un grupo de expertos quienes evaluaron, la pertinencia, la relevancia y la coherencia del contenido de los ítems. (Anexo 3); con relación a la actividad de recolección de datos el investigador, como principal instrumento de recolección, se apoyó en tres técnicas cualitativas y en su respectiva herramienta desarrollándose esta actividad de acuerdo al siguiente detalle:

La Encuesta de opinión: Para el empleo de esta herramienta, se envió a los participantes el formulario de encuesta empleando las redes sociales principalmente el correo electrónico, una vez desarrollado por el participante fue reenviado y archivado en la base de datos del investigador; es importante considerar que esta herramienta permite a los participantes una mayor libertad para expresarse es por eso que se logró recolectar información sobre la situación actual de las unidades

desplegadas en Operaciones de Paz, para un mejor entendimiento estos formularios fueron impresos y analizados por el investigador.

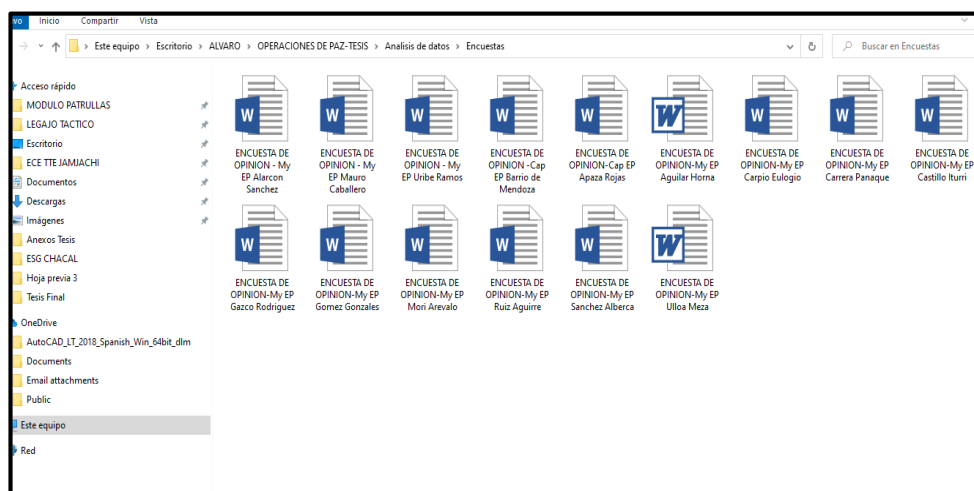


Figura 3. Base de datos del investigador donde se archivaron las encuestas de opinión.

Fuente: Elaboración propia.

La Observación directa: mediante el empleo de esta herramienta el investigador logro reunir información básicamente sobre el estado real de los factores cuantitativos que constituyen las capacidades militares (personal, material, infraestructura) de dos unidades principalmente: La Compañía de Ingeniería “Perú” desplegada en Centroáfrica y la Compañía de Infantería “Perú” en su fase de pre-despliegue en las instalaciones del Batallón de Comandos N° 19-Chorrillos. En el primer caso se enviaron las Guías de observación por medio virtual a los participantes que colaboraron con la investigación y en el caso de la Compañía de Infantería “Perú”, el investigador tuvo la oportunidad de ingresar y verificar el estado real de los vehículos, equipos de radio, armamento, también se pudo verificar el estado de los contenedores que se encuentran listos para el despliegue con el material logístico y material de construcción para las instalaciones. Posteriormente la información fue ingresada a su base de datos para su respectivo análisis.

Indagación documental: Mediante esta técnica se pudo obtener información tanto de fuente abierta, documentos de difusión institucional e informes de los oficiales que participaron en Operaciones de Paz, se empleó como herramienta la ficha de investigación, la cual fue trabajada por el investigador, que como en toda

investigación cualitativa constituye la herramienta principal; las Fichas de Investigación fueron elaboradas a partir de los siguientes documentos:

- Informes al término del despliegue de oficiales que participaron como miembros del Estado Mayor del Comando de una Misión de paz.
- Informes de oficiales que participaron en la Misión de Paz para la Estabilización de Paz en Haití (MINUSTAH).
- Informes de oficiales que participaron en la Misión de Paz de las Naciones Unidas en la República Centroafricana (MINUSCA).
- Informe del oficial de operaciones de la Compañía de Infantería “Perú”.
- Declaración de los requisitos para el Área de Separación (AOS)/Área de Limitación para la compañía de Infantería Mecanizada.
- Misión de Estabilización de las Naciones Unidas en la República Democrática del Congo (MONUSCO).



Figura 4. Declaración de los requisitos para la Compañía de Infantería Mecanizada a desplegarse en los Altos del Golán.

Fuente: Estado Mayor de la Compañía de Infantería “Perú”.

4.2 Revisión y organización de los datos

De acuerdo a la revisión de datos se ha determinado que la información obtenida durante la etapa de “recolección de datos” es suficiente para conocer la situación actual de las capacidades militares con las que cuentan las unidades del Ejército del Perú para su participación en Operaciones de Paz; asimismo de acuerdo al

análisis realizado se logró obtener que procedimientos se deben de incorporar a nuestra doctrina para alcanzar un nivel estándar al resto de Ejércitos de países participantes de las Naciones Unidas.

Se revisaron los datos con el propósito de obtener información deseada y de acuerdo con el planteamiento del problema como conceptos las relaciones potenciales que existe, así como las explicaciones del fenómeno bajo análisis, capacidades militares del Ejército del Perú de las unidades que se encuentran desplegadas en Operaciones de Paz de las Naciones Unidas. Después de la grabación se procedió a la transcripción en una base de datos, respetando en todo momento el principio de confidencialidad; asimismo, los datos se organizaron según el criterio de tipos de datos, considerando nuestros instrumentos de acopio de información; asimismo dentro de cada una de las carpetas se ha organizado de manera independiente; las guías de observación por fecha (meses), las encuestas de opinión por participantes (en carpetas por claves); y las fichas de investigación de acuerdo a los documentos que se ha logrado conseguir.

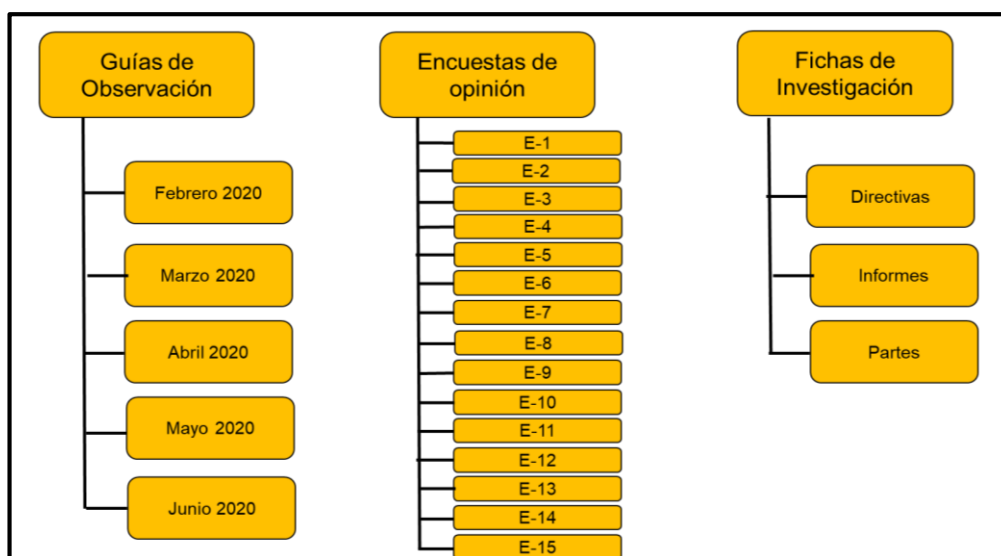


Figura 5. Organización de carpetas para la organización de datos.
Fuente: Elaboración propia.

4.3 Definición de las unidades de análisis.

Tabla 2

Unidades de Análisis

Participantes	Método de Recolección de Datos	Principales unidades
01 Oficial superior al mando de la Compañía de Ingeniería "Perú"	Encuesta de opinión	<p>“El soporte logístico es muy importante por la cantidad de equipos mecánicos, vehículos de apoyo de combate y apoyo logístico, sin este soporte se limita las capacidades”.</p> <p>“Es necesario que el personal reciba mayor instrucción acerca de la misión y las condiciones en las que se realizan las tareas asignadas se desarrollan”.</p> <p>“El aislamiento es un factor muy importante a tener en cuenta con el potencial humano”.</p> <p>“Es necesario incrementar la capacidad de comando y control, en vista que la compañía tiene la capacidad de desplegar dos Bases Temporales de Operación (TOB) y es importante mantener el enlace permanente para saber la situación de los trabajos operacionales y la situación administrativa, tanto del puesto Comando como en la zona de trabajo”.</p> <p>“Debe de implementarse la capacidad de fuegos para que la Compañía de Ingeniera pueda proporcionarse su propia seguridad durante los desplazamientos, en la instalación de bases temporales y en las zonas de trabajo; particularmente porque puede recibirse ataques de grupos hostiles a las Fuerzas de Paz”.</p> <p>“La capacidad de sostenimiento se encuentra en nivel intermedio, a consecuencia de la escasez de repuestos y materiales en la República Centroafricana, motivo por el cual se realizan las adquisiciones en Camerún, en donde no se encuentran repuestos de buena calidad”.</p>
05 oficiales que pertenecieron a la compañía de Ingeniería "PERU" desplegada en Centroáfrica.	Encuesta de opinión	<p>“La Compañía de Ingeniería "PERU" para la labor que realiza, cuenta con Equipos de Ingeniería adecuados y personal capacitado, sin embargo, si deberían fortalecerlas con un mantenimiento de III escalón”</p> <p>“En cuanto a Comando y Control nos encontramos a un 20% debido a que solo se ejerce el Comando y control en el Puesto Comando con el sistema Monocanal de área y el sistema satelital VISAT, el cual no es recomendable debido a que no dispone de las especificaciones militares; asimismo en los TOB solo hay enlace Monocanal de Área (Radio Tadiran) que muchas veces es insuficiente”</p> <p>“Los vehículos son adecuados sin embargo se necesita un mantenimiento de Tercer Escalón”.</p>

Participantes	Método de Recolección de Datos	Principales unidades
		<p>“Se ha podido notar algunas deficiencias principalmente en el idioma y el soporte logístico por parte del país, lo que dificulta de cierta manera el cumplimiento de las tareas asignadas”</p> <p>“En cuanto a mantenimiento de Tercer y Cuarto escalón hay un déficit en cuanto a abastecimiento de material de dichos escalones”</p> <p>“La seguridad que proporcionan las unidades de otros países es ineficiente como consecuencia del manejo del idioma, los procedimientos tácticos de estas unidades y algunas veces la falta de liderazgo de sus comandos”</p> <p>“En cuanto a la capacidad de sostenimiento, cuenta con personal, equipamiento y vehículos adecuados, sin embargo, sus vehículos necesitan, mantenimiento de Tercer Escalones, teniendo un nivel intermedio”.</p> <p>“Participar en Operaciones de Paz, el Ejército tendría una oportunidad de renovar el equipamiento desplegado en vista que las NNUU realizan una compensación económica para su mantenimiento, reparación y reposición del material”</p> <p>“En cuanto a fuegos solo cuenta con armas colectivas de mediano alcance con sus correspondientes dotaciones básicas”.</p> <p>“En cuanto al sostenimiento, el manejo de la logística debe de implementarse principalmente de los Equipos de Ingeniería, Vehículos, ya que, en este campo, de existir algún requerimiento de algunos repuestos y de no existir en el stock, se tiene que traer desde Perú, ocasionando grandes demoras”.</p> <p>“En cuanto a protección, solo se dispone de los vehículos mecanizados de otras unidades de MINUSCA que solo disponen de armamento de calibre 0.50 mm”</p> <p>“En lo que corresponde al Ejército, el incremento de las capacidades en Comando y Control, Fuegos y Protección, sería un paso importante y económicamente bueno, ya que las NNUU, brindan una remuneración económica a cambio del equipamiento proporcionado”.</p> <p>“En cuanto al mantenimiento, en la actualidad, muchos de los equipos de ingeniería y vehículos se encuentran inoperativos por la falta de mantenimiento como consecuencia de que al ser equipos modernos deberían de disponer de scanner para la detección de sus fallas; sin embargo, la Compañía no dispone de los mismos, dificultando su diagnóstico y reparación”.</p> <p>“Para las comunicaciones no existe, sistemas satelitales de internet, haciendo que lo jefes de las bases temporales se comuniquen por intermedio de la radio; sin embargo, sería importante, contar con dispositivos de internet portátiles”</p>

Participantes	Método de Recolección de Datos	Principales unidades
03 oficiales superiores que se desempeñaron como Observadores Militares de las NNUU	Encuesta de opinión	<p>“El transporte de estos repuestos es muy lento, debido a la distancia en que se encuentran las bases temporales (TOB); esto retrasa los trabajos, siendo recomendable el transporte aéreo de los repuestos”.</p> <p>“En la actualidad muchos de los equipos de ingeniería y vehículos se encuentran inoperativos por falta de mantenimiento, a consecuencia de la falta de repuestos y de la mala calidad de los mismos”.</p> <p>“El abastecimiento de materiales y repuestos para los equipos de ingeniería y vehículos; en este aspecto sería recomendable que la compra se realice en países de Europa, ya que los repuestos que existe en los países vecinos, no son de la calidad requerida”.</p> <p>“Es importante incrementar las Capacidades Militares de nuestras unidades, por que representamos a nuestro país ante las NNUU y demás ejércitos participantes”.</p> <p>“En mi opinión personal las unidades del Ejército del Perú cumplen con los estándares que se requiere para las Operaciones de Mantenimiento de la Paz; sin embargo se ha podido notar algunas deficiencias principalmente en el idioma y en el soporte logístico por parte del país, lo que dificulta el cumplimiento de la misión”.</p> <p>“Actualmente el Ejército del Perú no cuenta con muchas capacidades afines al avance tecnológico mundial (UAV, Sistemas de comunicación Satelitales) lo cual limita nuestro empleo por parte de las NNUU”</p> <p>“Algunas deficiencias son subsanadas a la vista de los inspectores valiéndose de algunos artificios, para evitar ser reportadas”</p> <p>“Se deben de implementar las capacidades militares de la Compañía de Ingeniería Perú, debido a que es muy posible que participe en Operaciones Militares; citando el año 2017 la Compañía participo en la Operación Mbaranga, que consistía en operaciones ofensivas y de control territorial”.</p> <p>“Al principio todo comienza bien porque se llega con los requisitos mínimos por la UN, pero luego la rutina hace que nos descuidemos y se piensa que los gerentes civiles y militares no se dan cuenta”.</p> <p>“El incremento de las capacidades militares de nuestro Ejército ocasionaría un mayor empleo de nuestras fuerzas por parte de las NNUU, lo que acarrea una variedad de beneficios para el personal militar y para la interoperabilidad e interoperabilidad de nuestras FFAA con los ejércitos del mundo”.</p> <p>“Las capacidades no solo son tangibles, también es importante impulsar las capacidades intangibles”</p>

Participantes	Método de Recolección de Datos	Principales unidades
03 Oficiales que pertenecieron a la Compañía "PERU" desplegada en Haití.	Encuesta de opinión	<p>“El trabajo de una unidad militar en NNUU, está bajo la “lupa” consciente e inconsciente, bien o mal intencionado de todos los integrantes civiles y militares de las NNUU; lo que otorga un estatus o concepto por parte de los miembros de las NNUU; en consecuencia, considero que si es necesario incrementar las capacidades militares”.</p> <p>“En mi opinión personal es a donde se debería apuntar, completar las capacidades para estar en condiciones de recibir una misión de parte de la ONU, la cual no solo permite mantener las condiciones, sino que permite incrementarlas y tener personal con experiencia en operaciones reales y actuales”.</p> <p>“Con respecto a otros ejércitos, contamos con similares capacidades tangibles, pero disponemos de superiores capacidades intangibles como el liderazgo, aptitud, actitud, organización y moral”.</p> <p>“Estuve desplegado en MINUSTAH (2008), donde nuestras capacidades militares, si bien contábamos con ellas, no era posible desempeñarlas de una manera eficiente debido a las carencias tecnológicas y a la antigüedad del material; y creo que poco o nada se ha hecho para incrementarlas”.</p> <p>“Cuando fui desplegado en la Compañía Inf Aerotransportada Perú en MINUSTAH, fue la primera vez que no tenía limitaciones para el cumplimiento de las tareas que nos asignaban, teníamos los recursos necesarios; sin embargo, a comparación de la logística de otros ejércitos, al Ejército del Perú aún le falta incrementar muchas capacidades, en especial las asociadas al soporte tecnológico”.</p> <p>“Si el Ejército mantiene a su personal permanentemente entrenado y equipado, sus capacidades en general serán incrementadas por lo que estaría muy beneficiado”</p> <p>“Todas las unidades del ejército en especial las unidades desplegadas en Operaciones de Mantenimiento de la Paz deben incrementar sus capacidades para poder estar en condiciones de ser empleada de acuerdo a la doctrina OTAN”.</p> <p>“Considero que se debería incrementar nuestras capacidades militares para estar a la par de los países sudamericanos que lideran tanto en entrenamiento como en material y equipo”.</p> <p>“Las unidades militares deberían de adaptarse al entrenamiento internacional de acuerdo a las NNUU (OTAN); sin embargo, hay que tener en cuenta el armamento, material y equipo del cual tenemos en nuestras fuerzas”</p> <p>“Nuestras capacidades deberían de estar a la par con los avances tecnológicos y armamentistas de los países más avanzados de Sudamérica, ya que nuestras FFAA deben de estar visionadas y proyectadas a nuevos escenarios (Cambio Climático, amenazas NBQ)”</p>

Participantes	Método de Recolección de Datos	Principales unidades
		“El Estado necesita tener presencia internacional, pero también necesita ser disuasivo militarmente; tener una fuerza militar participando en Operaciones de Mantenimiento de la Paz con capacidades adecuadas que le permitan destacar frente a otros ejércitos desplegados por las NNUU permitirá que nuestro Ejército gane prestigio, presencia internacional y sea disuasivo militarmente.”

Fuente: Elaboración propia.

4.4 Descripción de las categorías

Tabla 3

Descripción de categorías

Código	Categorías	Memo	Numero de citas	Comentario
CM	Capacidades Militares	Conjunto de factores asentados sobre la base de unos principios y procedimientos doctrinales que pretenden conseguir un determinado efecto militar a nivel estratégico, operacional o táctico. Es un conjunto de factores importantes para la consecución del efecto deseado.	16	La mayoría de participantes manifestaba la urgencia de mejorar las capacidades militares de las unidades del Ejército del Perú, para que puedan participar con mayor frecuencia en Operaciones de las NNUU.
OPP	Operaciones de Paz	Conjunto de instrumentos o mecanismos instituidos por las NNUU para propiciar, contribuir y/o ayudar a mantener o restaurar la paz y seguridad mundial, en aquellas áreas que se encuentren en situación de conflicto.	14	Los participantes consideran que la participación del Ejército del Perú en Operaciones de Paz, constituye una oportunidad para que nuestras unidades mejoren sus capacidades militares.
LO	Limitación Operativa	Una acción requerida o prohibida por una autoridad superior, como ser una restricción o prohibición, y otras restricciones que limitan la libertad de acción del comandante, tales como acuerdos.	08	Las unidades actúan de acuerdo a las limitaciones operativas que ordena el mandato de la misión, es por eso los contingentes deben de tener una adecuada instrucción con relación a las limitaciones dentro de la misión.
FC	Función de Combate	Proporciona un método para categorizar un grupo de tareas críticas en un formato que se utiliza para analizar, sincronizar y describir capacidades.	03	Los participantes manifestaron que en muchos ejércitos que participan en las NNUU, el planeamiento para las operaciones se realiza empleando las Funciones de Combate.
IVR	Inteligencia, Vigilancia y reconocimiento	Actividad que sincroniza e integra la planificación y funcionamiento de sensores, recursos y sistemas de procesamiento, explotación y diseminación en apoyo directo a operaciones futuras y en curso.	06	La capacidad de inteligencia debe de implementarse con medios de acuerdo

Código	Categorías	Memo	Numero de citas	Comentario
OMT	Operación Multinacional	Una operación llevada a cabo por las fuerzas de dos o más naciones que actúan juntos.	05	Los participantes que participaron como Observadores Militares manifestaron que es necesario la participación de nuestro Ejército en ejercicios multinacionales.
AA	Ambiente Operativo	Una combinación de las condiciones, circunstancias e influencias que afectan el empleo de las capacidades e influyen en las decisiones del comandante.	09	Las unidades de inteligencia deben de desplegar sus medios para una mejor comprensión del ambiente operativo que apoye las decisiones del Comandante y el planeamiento del Estado Mayor
MM	Movimiento y Maniobra	Conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí que emplean las fuerzas para ganar una posición de ventaja relativa sobre el adversario y otras amenazas; incluye las tareas asociadas con la proyección de fuerza en relación con la obtención de una posición de ventaja sobre el adversario.	05	Para mejorar esta Capacidad Militar en las Operaciones de Mantenimiento de la Paz, es necesario lograr el nivel de las unidades de la OTAN.
VTBP	Vehículos de Transporte personal (TBP)	Un transporte blindado de personal (TBP), es un vehículo blindado de combate ligero diseñado para el traslado de la infantería. Generalmente solo van armados con una ametralladora, también puede haber variantes que lleven misiles guiados anticarro. Los TBP no están diseñados para tomar parte de un combate directo, sino para llevar las tropas al campo de batalla.	10	La mayoría de participantes manifestaba que la mayoría de países que realizan operaciones en las NNUU, disponen de vehículos modernos, los cuales le proporcionan movilidad táctica, blindaje y capacidad de autonomía.

Código	Categorías	Memo	Numero de citas	Comentario
IM	Infantería Mecanizada	Infantería equipada con transportes blindados de personal (TBP), o con vehículos de combate de infantería (VCI) para propósitos de transporte y combate.	09	La infantería mecanizada posee la mayoría de características necesarias para cumplir con la capacidad de Movimiento y Maniobra.
B	Blindaje	Capa de material resistente que protege, contra fuego enemigo, a los vehículos y a las obras de interés militar.	07	La evaluación de las NNUU a la Compañía de Infantería “Perú”, considero que los vehículos no contaban con el nivel requerido por las NNUU.
DFE	Diagnosticar fallas del equipo	Identificar el funcionamiento defectuoso con el uso de sensores a bordo, equipos de prueba externos; asimismo el alistamiento o localización de fallas, la evaluación de daños en batalla, y la diferenciación entre las piezas que necesitan reparación o reemplazo y las piezas o equipos servibles,	03	Los participantes que conformaron la Compañía de Ingeniería “Perú” manifestaron la ausencia de scanner para detectar las fallas en los vehículos y en la maquinaria.
AM	Alta Movilidad Táctica	Aptitud de un elemento o unidad militar para desplazarse reunida dentro del campo táctico, con rapidez y facilidad y en condiciones de actuar, aun fuera de los caminos.	06	Para cumplir este requerimiento es necesario dotar a nuestras unidades de vehículos militares que se encuentren participando en Operaciones militares, lo cual garantiza su operatividad.
CRI	Reacción Inmediata	Es una forma de extender el planeamiento, la preparación, la ejecución y la evaluación operacional. Establece las condiciones para una Maniobra Operacional y Táctica exitosa desde el principio de las operaciones.	04	Las NNUU actualmente solicitan este tipo de unidades, particularmente por la nueva naturaleza de los conflictos.
AED	Apoyo al Despliegue	Permite preparar, aprestar, apoyar el desplazamiento, trasladar o reagrupar una fuerza con su material, equipo pertrechos dentro del Área de Operaciones.	05	Las fuerzas del ejército no han desarrollado completamente esta capacidad operacional a consecuencia que no participa constantemente en Operaciones de Mantenimiento de la Paz.

Código	Categorías	Memo	Numero de citas	Comentario
CD	Capacidad Despliegue	de Es el resultado en velocidad y eficacia de la combinación del entrenamiento, las instalaciones, las tropas y el equipo para desplazarse.	09	Para que las unidades del Ejército del Perú tengan la posibilidad de participar continuamente en Operaciones de Mantenimiento de la Paz, se debe de fortalecer este concepto, debido a que el Ejército no contempla esta tarea.
CC	Comando Control	y Conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí, que da soporte a un comandante en el ejercicio de autoridad y dirección. Estos componentes permiten equilibrar el arte del mando con la conciencia del control, con el fin de integrar las otras FCG en un todo coherente y potenciar los efectos del poder de combate.	10	La mayoría de participantes manifestaba como una limitación que el sistema VISAT no tenga especificaciones militares.
RI	Reacción Inmediata	La estructura de los componentes del sostenimiento en tiempo de paz debe estar en condiciones de entrar en operaciones en un plazo mínimo, es decir, debe tener la capacidad de reaccionar ante cambios inesperados y proporcionar el sostenimiento requerido por las fuerzas.	13	Es importante que los repuestos lleguen lo más rápido posible a las unidades de maniobra para no detener el impulso de las operaciones, de acuerdo a lo manifestado por el personal de la Compañía de Ingeniería "Perú"
TM	Tecnología Militar	Parte de la tecnología que tiene aplicación a las cuestiones relacionadas con la seguridad y la defensa, y es uno de los elementos esenciales para disponer de unas fuerzas armadas capaces en un momento dado de realizar su misión con eficacia.	04	Los participantes manifestaron la necesidad de disponer de material bélico moderno, puesto que durante su despliegue, el resto de los países si lo disponen.

Código	Categorías	Memo	Numero de citas	Comentario
S	Sincronización	La organización de acciones militares en tiempo, espacio y propósito para producir un poder de combate relativo máximo en un plazo y lugar decisivos.	03	Es importante para las unidades que sus medios de comunicaciones sean compatibles con el resto de ejércitos, para una mejor sincronización de las operaciones.
LG	Logística	Es el componente del sostenimiento que se define como la ciencia de planear y llevar a cabo el movimiento y la satisfacción de las necesidades físicas de las tropas en la ejecución de una operación.	14	La mayoría de participantes manifiesta que la Logística de las unidades del Ejército del Perú, tienen un elevado nivel en cuanto a su logística, pero se encuentra por debajo del resto de países que participan en las NNUU
POV	Procedimiento Operativo Vigente (POV)	Conjunto de instrucciones escritas o verbales que tienen la fuerza de órdenes y que prescriben los detalles operativos de rutina con el fin de facilitar el comando y evitar ordenes innecesarias.	15	Las unidades del ejército del Perú antes de ser desplegadas deben de cumplir con el Procedimiento Operativo Vigente (POV) de las Naciones unidas.
A	Autonomía	Tiempo o distancia que un vehículo o unidad puede permanecer o recorrer sin ser abastecida.	12	Debido a las grandes distancias donde se desarrollan las operaciones, es necesario disponer de una autonomía que posibilite la conducción de las operaciones por los días necesarios.
CCM	Cooperación Cívico-Militar	Permite la cooperación y coordinación entre el mando militar el entorno de la población.	05	Los participantes manifestaron la importancia de mantener una buena relación con las poblaciones que circundan el Área de operaciones.
SOST	Sostenimiento	Conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí, para proporcionar apoyo logístico de personal y de sanidad a una fuerza, para asegurar la libertad de acción, ampliar el alcance operacional y prolongar la resistencia.	12	Los participantes manifiestan que las principales deficiencias se suscitan debido a la carencia de especialistas, que puedan desarrollar un sistema logístico adecuado.

Código	Categorías	Memo	Numero de citas	Comentario
SLOG	Soporte Logístico	El Soporte Logístico o apoyo logístico integrado- es un proceso iterativo, originalmente desarrollado con fines militares. Todo ello con el fin de reducir el costo del ciclo de vida y la demanda de logística.	07	Si bien el Soporte Logístico se encuentra en buen nivel, sin embargo le faltaría mucho para equipararse con el resto de países que conforman las NNUU.
PR	Protección	Conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí, que preserva la Fuerza para que los comandantes puedan aplicar el máximo poder de combate en el cumplimiento de la misión. Esta preservación implica la protección de la población civil y los medios físicos de la nación.	08	Los participantes manifiestan que durante la ejecución de los trabajos, la seguridad es proporcionada por unidades de infantería de otros ejércitos; siendo lo más recomendable que sea una unidad del ejército del Perú.
I	Inteligencia	Es el producto de la recolección, proceso, integración, análisis e interpretación de información con el fin de satisfacer las necesidades del Comandante en cuanto al ambiente operacional y conducción de las operaciones actuales o futuras.	04	No se desplegaron agentes para que realicen las operaciones de inteligencia, sin embargo es necesario contar con estos elementos.
F	Fuegos	Conjunto de tareas y sistemas relacionados que permiten el uso colectivo y coordinado de los fuegos indirectos de la Fuerza Terrestre, los fuegos conjuntos, y la defensa antiaérea, incluyendo fuegos no letales, a través del proceso de selección de blancos.	06	Los participantes manifiestan que la FCG Fuegos no dispone del material adecuado que pueda facilitar su empleo.
OI	Operaciones de Información	Acciones tomadas para afectar la información enemiga y sus sistemas de información, mientras se defienden la información y los sistemas de información y los sistemas de información propios.	05	La Capacidad Militar de Comando y Control debe de considerar el empleo de operaciones de información, principalmente por su importancia durante las Operaciones de cooperación Cívico-Militar.

Código	Categorías	Memo	Numero de citas	Comentario
PR	Profesionalismo	Profesionalismo es la cualidad de desempeñarse de forma correcta y efectiva en el ámbito laboral, cumpliendo no solo lo que se le pide, sino que también mostrando un comportamiento ético y moral impecable.	09	Los participantes que se desempeñaron como Observadores Militares manifestaron que con relación al resto de naciones se resalta el profesionalismo de las unidades del Ejército del Perú.
M	Moral	La moral es un conjunto de normas, valores y creencias existentes y aceptadas en una sociedad que sirven de modelo de conducta y valoración para establecer lo que está bien o está mal.	09	Asimismo se resaltó la moral elevada de las unidades del Ejército del Perú, que permite que cumplan con las tareas encomendadas por las NNUU a pesar de carecer de un adecuado soporte logístico.
TL	Telemática	Capacidad Militar que permite conseguir en forma rápida y segura los servicios de información y telecomunicaciones que requiere una fuerza, instalando, operando y asegurando el enlace de las redes del comando, control, computadoras y sistemas complementarios permitiendo la interoperabilidad e integración.	04	La telemática, permite obtener la interoperabilidad necesaria para conducir las operaciones, debido a que durante las Operaciones la Compañía de Ingeniería “Perú” trabaja con el apoyo de unidades de otros países
LD	Liderazgo	Arte y proceso de influir sobre las personas para que se esfuercen en forma voluntaria y con entusiasmo en el logro de un objetivo común. Capacidad de influir en las personas, proporcionando dirección, propósito y motivación para cumplir la misión.	15	Los participantes manifiestan la gran capacidad de liderazgo del personal del Ejército del Perú, principalmente durante su empleo en las Operaciones que se llevaron a cabo en Haití.
EN	Entrenamiento	Conjunto de ejercicios intelectuales, psíquicos y físicos progresivamente creciente a que se someten los individuos y las unidades militares, con el fin de alcanzar una capacidad suficiente para la ejecución de una función determinada.	16	Los participantes manifestaron la importancia de mantener el entrenamiento de las unidades que participan en Operaciones de Paz.

Código	Categorías	Memo	Numero de citas	Comentario
DI	Disciplina	Estricta observancia de las leyes, disposiciones vigentes y de las órdenes superiores a que está obligado todo el personal militar e implica la subordinación consciente y constante de la voluntad individual en provecho del conjunto.	09	Para que las unidades militares mantengan en un nivel aceptable sus capacidades militares es necesario llevar un entrenamiento de acuerdo a estándares internacionales (OTAN).
SIS	Sistema Satelital	Un sistema satelital consiste en un cierto número de transponder además de una estación terrena maestra para controlar su operación, y una red de estaciones terrenas de usuarios, cada uno de los cuales posee facilidad de transmisión y recepción	13	Es necesario implementar un sistema satelital para tener un Comando y control eficiente, que permita mantener el desarrollo de las operaciones.
C2M	Sistema de Comando y Control MERC	Sistema móvil de emergencia para mantener el comando y control con la unidad que se encuentre en un lugar aislado sin ningún tipo de comunicación, empleando la señal satelital y con la capacidad de ser trasladado a cualquier región del país o del mundo.	02	Las unidades que se encuentran próximas a ser evaluadas por las NNUU disponen del sistema de Comando y Control MERC.
MTE	Mantenimiento de Tercer Escalón	Comprende normalmente el reemplazo de partes, conjuntos, subconjuntos y componentes, La reparación de estos y la devolución inmediata del articulo reparado a la unidad de origen.	09	Es necesario adaptar las instalaciones del Puesto Comando para la realización del mantenimiento de Tercer Escalón, así como también se debería de importar los repuestos de Europa, debido a que los repuestos locales son de mala calidad.
MCE	Mantenimiento de Cuarto Escalón	Comprende reparaciones generales de conjuntos y componentes mayores. Reemplazo de artículos o equipos inservibles.	05	La falta de mantenimiento de Cuarto Escalón es una de las principales causas que algunas maquinarias se encuentren inoperativas, a consecuencia del prolongado tiempo que demora la llegada de repuestos.

Código	Categorías	Memo	Numero de citas	Comentario
PAE	Protección Antiaérea	Capacidad militar que permite la detección, identificación, discriminación, seguimiento y supresión de las amenazas aéreas enemigas en el corto y mediano alcance, protegiendo a las fuerzas terrestres desplegadas, infraestructuras y otros sistemas de armas.	12	Los participantes que conformaron la Compañía de Ingeniería “Perú” manifestaron que se carecía de esta capacidad militar.
DOT	Doctrina OTAN	Principios fundamentales por los que las fuerzas militares guían sus acciones en apoyo de los objetivos. Es autorizada, pero requiere un juicio en su aplicación. La doctrina OTAN, como un lenguaje común para las operaciones, es esencial para la interoperabilidad.	03	Los participantes que se desempeñaron como Observadores Militares recomendaron incluir el conocimiento de la Doctrina OTAN en algunas asignaturas de la Escuela Superior de Guerra.
PAE	Protección Electrónica	Capacidad militar para proteger al personal, las instalaciones y el equipo contra el efecto de las emisiones electromagnéticas, adversarias o enemigas, que degraden, neutralicen o destruyan el poder de combate de nuestras fuerzas.	05	Los participantes manifestaron que es muy importante también contar con Protección Electrónica, para evitar algún tipo de ataque electrónico por parte de los grupos hostiles.
PAT	Protección Antitanque	Capacidad Militar que comprende al conjunto de armas, proyectiles y medios cuya finalidad específica es lograr la destrucción de los vehículos blindados enemigos e impedir o dificultar su empleo.	05	Es importante disponer de este tipo de protección, aunque los grupos hostiles no empleen vehículos blindados, no se puede descartar la intervención de este tipo de elementos.
IT	Interoperabilidad	Habilidad de la fuerza para entrenar, ejercitarse y operar eficientemente en forma conjunta durante la ejecución de misiones o tareas asignadas	02	Los participantes que se desempeñaron como Observadores Militares, manifestaron que es necesario desarrollar la interoperabilidad en nuestro Ejército.

Código	Categorías	Memo	Numero de citas	Comentario
EST	Estandarización	Desarrollo e implementación de conceptos, doctrinas, procedimientos y diseños para lograr y mantener niveles requeridos de compatibilidad, intercambiabilidad y concordancia en los campos operacional, de procedimientos, material, técnico y administrativo para obtener la interoperabilidad.	05	Los participantes consideran que se debe de establecer una estandarización de procedimientos, equipos y material, que permita realizar operaciones a los tres Institutos Armados, lo cual permitirá también trabajar con los ejércitos de otras naciones.

Fuente: Elaboración propia.

4.5 Soporte de categorías

Tabla 4

Soporte de categorías.

Tema	Categorías	Patrones	Descripción
Capacidades Militares para las Operaciones de Paz	Aspectos por implementar	Doctrina (OTAN)	Principios fundamentales por los que las fuerzas militares guían sus acciones en apoyo de los objetivos.
		Entrenamiento	Conjunto de Ejercicios intelectuales, psíquicos y físicos a que se someten las unidades militares, con el fin de alcanzar una capacidad.
		Equipamiento	Conjunto de sistemas, plataformas y vehículos necesarios para dotar a una unidad militar de medios necesarios para el cumplimiento de tareas.
		Organización	Diseño de la estructura orgánica de una fuerza o unidad militar.
		POV	Conjunto de instrucciones escritas o verbales que prescriben los detalles operativos de rutina con el fin de facilitar el comando.
		Interoperabilidad	Habilidad de la fuerza para entrenar, ejercitarse y operar eficientemente en forma conjunta durante la ejecución de misiones o tareas asignadas.
		Interoperatividad	Es el grado en que varias organizaciones son competentes de operar juntas para lograr objetivos comunes.
		Estandarización	Desarrollo e implementación de conceptos, doctrinas, procedimientos y diseños para la ejecución de operaciones y acciones militares.
		Sincronización	Disposición de las actividades militares en tiempo, espacio y propósito para producir el máximo poder relativo de combate en un lugar y momento decisivo.
		Articulación	Adjetivo usado para describir las actividades, operaciones y organizaciones en las que los elementos de al menos dos servicios participan.
Movimiento y Maniobra		Capacidad de Reacción Inmediata	Forma de extender el planeamiento, la preparación, la ejecución y la evaluación operacional.
		Alta Movilidad Táctica	Aptitud de un elemento o unidad militar para desplazarse reunida dentro del campo táctico, con rapidez y facilidad.
		Apoyo al despliegue	Permite preparar, aprestar, apoyar el desplazamiento, trasladar o reagrupar una fuerza con su material, equipo pertrechos dentro del Área de Operaciones.

		Blindaje	Capa de material resistente que protege, contra fuego enemigo, a los vehículos y a las obras de interés militar
		Concentración de la fuerza	Potencia de combate que debe concentrarse en un tiempo pre-seleccionado y lugar diseñado para lograr resultados decisivos.
		Autonomía	Tiempo o distancia que un vehículo o unidad militar puede permanecer o recorrer sin ser abastecida.
		Sistema MERC	Sistema móvil de emergencia para mantener el Comando y Control, empleando la señal satelital.
Comando y Control		Sistema Satelital	Un sistema satelital consiste en un cierto número de transponder además de una estación terrena maestra para controlar su operación
		Telemática	Capacidad Militar que permite la interoperabilidad y seguridad en la transmisión y recepción de la información procesada y almacenada.
		Cooperación Cívico-Militar	Permite la cooperación y coordinación entre el mando militar y el entorno de la población.
		Soporte Logístico	Proceso logístico que busca cuantificar y reducir el costo del ciclo de vida y la demanda de logística, haciendo que el sistema sea más fácil de soportar.
Sostenimiento		Mantenimiento de Tercer Escalón	Reemplazo de partes, conjuntos, subconjuntos y componentes.
		Mantenimiento de Cuarto Escalón	Mantenimiento que comprende reparaciones generales de conjuntos y componentes mayores; reemplazo de artículos o equipos inservibles.
		Diagnosticar fallas de equipo	Identificar el funcionamiento defectuoso con el uso de sensores a bordo, equipos de prueba externos e inspecciones visuales.
		Reacción Inmediata	Capacidad de reaccionar ante cambios inesperados y proporcionar el sostenimiento requerido por las fuerzas.
Protección		Protección Antiaérea	Conjunto de sistemas que permite la detección, identificación, discriminación, seguimiento y supresión de amenazas aéreas.
		Protección Antitanque	Conjunto de sistemas que tienen la finalidad de lograr la destrucción de los vehículos blindados enemigos.
		Protección Electrónica	Conjunto de sistemas que permiten proteger al personal, instalaciones y el equipo contra el efecto de las emisiones electromagnéticas enemigas.

Inteligencia	Realizar Reconocimiento	Obtención de información, por la observación o medios tecnológicos sobre las actividades y recursos de las amenazas.
	Realizar Vigilancia	Observar un área para recopilar información mediante la observación sistemática de áreas espaciales y terrestres.
Fuegos	Contrainteligencia	Permite neutralizar las actividades de inteligencia del enemigo.
	Apoyo de fuegos	Capacidad Militar que permite proporcionar apoyo de fuegos a las unidades de maniobra y unidades especiales
Capacidades Intangibles	Localización de Blancos	Proceso de seleccionar y priorizar blancos determinando los efectos a ejercer sobre ellos, teniendo en cuenta las capacidades y requerimientos operacionales
	Ataque físico	Capacidad militar que permite realizar ataques sobre Blancos de Alto Valor.
	Profesionalismo	Cualidad de desempeñarse de forma correcta y efectiva en el ámbito laboral
	Disciplina	Estricta observancia de las leyes, disposiciones vigentes y órdenes superiores.
	Liderazgo	Capacidad de influir en las personas, proporcionando dirección, propósito y motivación
	Moral	Conjunto de normas, valores y creencias existentes y aceptadas en una sociedad que sirven de modelo de conducta
	Experiencia	Conocimiento que se adquiere gracias a la práctica y/o la observación; conocimiento adquirido en el correr del tiempo.

Fuente: Elaboración propia.

4.6 Red semántica

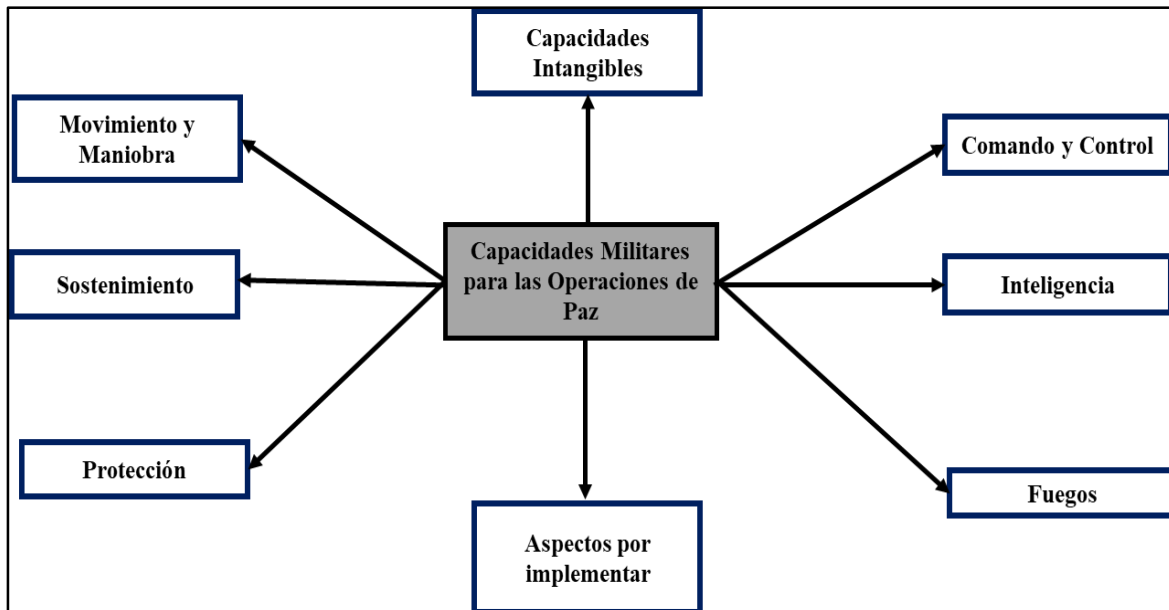


Figura 6. Red semántica.

Fuente: Elaboración propia.

Al determinar las categorías de nuestra investigación, se pudo identificar qué factores deben de implementarse para la mejora de las capacidades militares, lo cual ha sido el resultado del análisis que el investigador pudo determinar teniendo como apoyo los datos recolectado y la doctrina disponible; de acuerdo a este análisis y de acuerdo a cada una de las categorías se determinó lo siguiente:

Aspectos por implementar en las capacidades militares: “de manera general para que exista un incremento significativo en las capacidades militares, que permita a nuestras unidades ser competitivas a nivel internacional se deben de implementar, en cada uno de los factores que las conforman, ciertos aspectos que de manera gradual conseguirán el incremento en la capacidad operativa de nuestras unidades; en consecuencia se ha determinado que debe existir una mayor difusión de la doctrina OTAN, así como también los procedimientos, entrenamiento organización; asimismo se logró identificar una carencia con relación a la Interoperabilidad y la Interoperatividad, puesto que las unidades de los diversos institutos armados no pueden participar en ejercicios conjuntos al disponer de material de origen diferente; es por eso la necesidad de implementar una estandarización de los Institutos Armados lo cual permitiría disponer de una mayor cantidad de material cuando exista un requerimiento de unidades de las Naciones Unidas.

Movimiento y maniobra: En esta función de combate es necesario implementar la capacidad de reacción inmediata, lo cual permitiría desplegar rápidamente nuestras unidades hacia los sectores donde se presente una amenaza; nuestras unidades deben de disponer de una alta movilidad táctica con la finalidad de que incrementen la libertad de acción de nuestras unidades de maniobra; es importante considerar el incremento del blindaje de nuestras unidades, estandarizándose al resto de unidades mecanizadas de los países de la región; en conclusión al incrementar la movilidad táctica y la capacidad de blindaje se conseguiría una mayor Concentración de fuerza incrementando las capacidades de esta Función de combate.

Comando y control: Con relación a la función de combate comando y control para su mejor implementación en nuestras unidades es necesario la adquisición del Sistema MERC, el cual es empleado por otros ejércitos que realizan operaciones con las Naciones Unidas y básicamente posibilita una mejor comunicación en este tipo de escenarios; también es necesario que nuestras unidades dispongan la capacidad de Cooperación Civil-Militar(CIMIC) que es una parte muy importante en las Operaciones de Mantenimiento de la Paz, debido a que permite un mayor acercamiento con la población y facilita la coordinación entre el mando militar y el entorno de la población.

Protección: La implementación en los sistemas de protección deben de incluir el incremento de la capacidad de protección antitanque debido a que los grupos rebeldes disponen de algunas armas AT como el RPG, con relación a la protección electrónica la actualización y modernización de los sistemas constituye un factor preponderante en este proceso de mejora de las capacidades militares, puesto que debido al avance de la tecnología la información reservada en la actualidad es más vulnerable.

Inteligencia: Es necesario la adquisición de Vehículos Aéreos no tripulados (UAV) para mejorar la capacidad de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento, asimismo la implementación en el procesamiento de la información debe de considerar los aspectos de seguridad puesto que actualmente los grupos rebeldes cada vez disponen de mejor tecnología.

Sostenimiento: Es importante la implementación del soporte logístico, lo cual permite cuantificar y reducir el costo del ciclo de vida y la demanda de logística, asimismo las unidades que sean desplegadas deben tener la capacidad de realizar mantenimiento de tercer y cuarto escalón (reemplazo de partes, conjuntos, subconjuntos y componentes); así como implementar la tecnología que permita diagnosticar fallas de equipo e identificar el funcionamiento defectuoso con un tiempo adecuado para la búsqueda de repuestos.

Fuegos: Si bien la capacidad de fuegos que disponen las unidades desplegadas en Operaciones de Mantenimiento de la Paz es suficiente, es necesario implementar el proceso de adquisición de blancos, lo cual permitiría proporcionar apoyo de fuegos a las unidades de maniobra y unidades especiales con mayor precisión; asimismo con relación al procedimiento de localización de blancos es necesario que las unidades desplegadas puedan en un futuro tener una mayor cantidad de medios tecnológicos que les permita cumplir con estas capacidades.

Capacidades Intangibles: Al término del análisis, también se logró determinar la existencia de muchos aspectos positivos en las unidades desplegadas en Operaciones de Paz, particularmente en aspectos cualitativos, es así que se determinó la existencia de valores militares como: profesionalismo, disciplina, liderazgo, moral y experiencia; estos factores cualitativos complementaran las implementaciones anteriormente citadas e incrementaran la capacidad operativa de las unidades del Ejército del Perú.

4.7 Triangulación

Tabla 5

Triangulación.

	Encuesta de opinión	Observación directa	Indagación documental	Síntesis integrativa
Capacidades Militares	Conjunto de factores asentados sobre la base de unos principios y procedimientos doctrinales que pretenden conseguir un determinado efecto militar a nivel estratégico, operacional o táctico.	Aptitudes que las Fuerzas Armadas poseen y deben desarrollar para ejecutar una acción o conjunto de acciones, con una determinada finalidad u objetivo por alcanzar.	Son un marco que ofrece al comandante una manera de visualizar las actividades de la fuerza; son un punto de referencia que el comandante debe de tener en cuenta para la determinación de requerimientos para una fuerza conjunta al llevar a cabo una operación.	Son el conjunto de factores y aptitudes que las fuerzas armadas poseen y deben desarrollar y sirven como marco de referencia para el planeamiento de la fuerza y que permiten ejecutar una acción, o conjunto de acciones con el cumplimiento de un determinado efecto militar.
Doctrina	Conjunto de principios con sus correspondientes tácticas, técnicas, términos, procedimientos y símbolos que guían el pensamiento y accionar del Ejército.	Principios fundamentales por los cuales las fuerzas militares guían sus acciones en apoyo de objetivos. Es autoritaria pero requiere de juicios en su aplicación	Principios fundamentales por los que las fuerzas militares guían sus acciones en apoyo de los objetivos. Es autorizada, pero requiere un juicio en su aplicación.	Conjunto de principios fundamentales con sus correspondientes tácticas, técnicas, términos, que permiten a las fuerzas militares cumplir sus objetivos.
Organización	Diseño de la estructura orgánica de una unidad militar convenientemente ordenada, sistematizada, suficientemente flexible y adaptable para actuar en diferentes escenarios.	Estructura definida y organizada como una unidad o dependencia que le posibilite a esta cumplir la misión asignada.	El número de personal capacitado, instalaciones y la cantidad de material necesario para realizar una misión asignada de la unidad.	Diseño de una estructura definida y orgánica de una fuerza o unidad militar que le permite cumplir con eficiencia las tareas encomendadas

	Encuesta de opinión	Observación directa	Indagación documental	Síntesis integrativa
Logística	Es el conjunto de actividades relacionadas con la satisfacción de las necesidades físicas del personal, material y equipo, así como las faenas para su conservación a fin de estar en condiciones de prestar servicios o restablecer sus condiciones de utilización.	Conjunto de actividades relacionadas con la satisfacción de las necesidades físicas del personal, los niveles de existencia de repuestos críticos, munición, explosivos, lubricantes, combustibles, herramientas, racionamiento y vestuario requeridos por el equipamiento.	Ciencia de la planificación y ejecución de los movimientos y el mantenimiento de fuerzas. En su sentido mas amplio, los aspectos de las operaciones militares que se ocupan de: Diseño y desarrollo, Adquisición, Almacenamiento, Movimiento, Distribución, Mantenimiento, Evacuación y Eliminación de material.	Actividades relacionadas con el sostenimiento de la fuerza para el cumplimiento de las tareas asignadas por el escalón superior, incluyendo el mantenimiento del material y la infraestructura de su responsabilidad.
Infraestructura	Son los bienes muebles e inmuebles, fijos y semifijos necesarios para el funcionamiento de una organización militar en la preparación y conducción de las operaciones y acciones militares.	Conjunto de bienes muebles e inmuebles de carácter fijo o semifijo que se consideran necesarios para el funcionamiento de una organización militar y para el cumplimiento los roles estratégicos. Comprende edificaciones, instalaciones, pistas de aterrizajes, puntos de despliegue, polígonos de tiro, talleres, hangares y demás facilidades que se requieren para las operaciones militares.	En el contexto del soporte de ingeniería general, el Equipo se define como elementos necesarios para proporcionar un servicio de catering y el nivel de vida adecuado para una misión. Estos incluyen equipo de cocina, refrigeradores, congeladores, aires acondicionados, calentadores de agua, ventiladores de techo.	Bienes muebles e inmuebles necesarios para proporcionar al personal militar alojamiento y espacios para albergar el material y equipo asignados; incluyendo campos de entrenamiento y lugares de recreación para el personal.

	Encuesta de opinión	Observación directa	Indagación documental	Síntesis integrativa
Equipamiento	Es el conjunto de sistemas, plataformas, vehículos y aparejos necesarios para dotar a una unidad militar que conjugado con el personal capacitado estén en condicionado de cumplir la misión asignada.	Conjunto de plataformas, vehículos, máquinas y sistemas necesarios para dotar a una unidad o dependencia, que operados y mantenidos por el “personal”, puedan cumplir la misión asignada. Este equipamiento podrá ser adquirido o desarrollado por investigación tecnológica.	Todos los artículos no fungibles necesario para equipar un individuo u organización. Términos relacionados: montaje, componente, despliegue, base de operaciones, flota de emergencia, subconjunto, suministros, equipo de la unidad.	Constituye el conjunto de sistemas, plataformas y vehículos indispensables para dotar a una unidad militar de lo necesario para el cumplimiento de sus tareas.
Movimiento y Maniobra	Capacidad militar que permite desplegar, cambiar, reagrupar o trasladar nuestras fuerzas hacia su área de operaciones, empleando medios aéreos terrestres o acuáticos	Área de capacidad militar que permite desplazar la fuerza requerida hacia o de desplazarse dentro, de un área de operaciones / ámbito de responsabilidad, con los medios adecuados y en el momento oportuno, para su empleo en operaciones militares.	Empleo de fuerzas en el campo de batalla a través de movimiento en combinación con fuego, o de incendio, para lograr una posición de ventaja con respecto al enemigo con el fin de cumplir la misión.	Conjunto de tareas y sistemas relacionados entre si que mueve y emplea las fuerzas para ganar una posición de ventaja relativa sobre el adversario y otras amenazas.

	Encuesta de opinión	Observación directa	Indagación documental	Síntesis integrativa
Sostenimiento	Capacidad militar que permite proporcionar de manera permanente y oportuna el apoyo de personal, logística, sanidad, movilización y de los recursos necesarios para alcanzar y mantener las capacidades de nuestras fuerzas.	Capacidad militar que permite proporcionar y garantizar permanentemente los requerimientos logísticos de personal, material, servicios e instalaciones así como salud y bienestar de la fuerza, empleando las funciones logísticas conjuntas, para su alistamiento y sostenimiento durante las operaciones y acciones militares	Sostenimiento de las operaciones se basa en la libertad de acción a disposición de un Comandante para dar forma, participar, explotar y proteger.	Capacidad militar que permite proporcionar y garantizar los requerimientos logísticos de personal, material, servicios e instalaciones, así como salud y bienestar de la fuerza, empleando las funciones logísticas.
Protección	Capacidad militar que permite conservar el potencial de combate de las fuerzas, con el objeto de preservar la libertad de acción del comandante y garantizar la operatividad de la Fuerza Terrestre.	Capacidad militar que permite reducir los niveles de riesgo de las fuerzas propias frente a adversarios externos e internos, o situaciones adversas en cualquier tiempo y lugar; así como poder recuperar oportunamente la capacidad para continuar operando.	Todas las medidas y medios para minimizar la vulnerabilidad del personal, instalaciones, equipos y operaciones a cualquier amenaza y en todas las situaciones, para preservar la libertad de acción y la eficacia operativa de la fuerza.	Conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí, que preserva la fuerza para que los comandantes puedan aplicar el máximo poder de combate en el cumplimiento de la misión

	Encuesta de opinión	Observación directa	Indagación documental	Síntesis integrativa
	Capacidad militar que permite comprender el ambiente operacional mediante la recolección de datos, procesamiento y análisis de la información, para difundirla oportunamente y genere conocimiento que sirva para la toma de decisiones de un usuario determinado.	Producto resultante del proceso de información concerniente a naciones extranjeras, fuerzas o elementos hostiles o potencialmente hostiles o áreas de operaciones actuales. El término es solo aplicado a la actividad la cual resulta en un producto útil para la organización en tal actividad.	Es el producto resultante de la recogida y tratamiento de información sobre el medio ambiente y las capacidades e intenciones de los actores, dirigida con el fin de identificar las amenazas y ofrecer oportunidades para la explotación por parte de los tomadores de decisiones.	Producto de la recolección, proceso, integración, análisis e interpretación de información con el fin de satisfacerlas necesidades del Comandante en cuanto al ambiente operacional
Fuegos	Capacidad militar que permite el empleo en forma colectiva y coordinada de los fuegos indirectos, fuegos aéreos y el ataque físico sobre blancos seleccionados para el logro de un efecto letal o no letal deseado sobre la amenaza	Empleo de los sistemas de armamentos disponibles para crear un efecto letal o no-letal específico sobre un blanco. Los fuegos conjuntos se entregan durante el empleo de fuerzas de dos o más componentes por medio de acción coordinada para producir efectos deseados en apoyo de un objetivo común.	Uso de sistemas de armas para crear un efecto específico letal o no letal sobre un blanco.	Capacidad militar que permite el empleo de armamentos disponibles para crear un efecto letal o no letal específico sobre un blanco.

	Encuesta de opinión	Observación directa	Indagación documental	Síntesis integrativa
Comando y Control	Capacidad militar que permite el ejercicio de la autoridad, facilita el empleo y la articulación de las acciones de los combatientes, influenciando sobre ellos; sincroniza su accionar para derrotar al adversario.	Abarca el ejercicio de la autoridad y dirección de un comandante sobre fuerzas asignadas y adjuntas para cumplir la misión. El comandante provee la visión operacional, orientaciones y dirección a la fuerza conjunta.	Empleo integrado de las capacidades militares que incluyen operaciones seguridad, engaño, psicológico operaciones, Guerra Electrónica y destrucción física, apoyada por inteligencia de todas las fuentes y comunicación e información.	Capacidad militar que permite a una fuerza el ejercicio de la autoridad, facilita el empleo y la articulación de las acciones de los combatientes, y permite la coordinación y sincronización de una fuerza, para el normal desarrollo de las operaciones o acciones militares.
Interoperabilidad	Capacidad que permite realizar operaciones militares con los Institutos Armados, para el cumplimiento de las tareas asignadas.	Habilidad de la fuerza para entrenar, ejercitarse y operar eficientemente en forma conjunta durante la ejecución de misiones o tareas asignadas	Capacidad de actuar de forma coherente, eficaz y eficiente para lograr los objetivos aliados tácticos, operacionales y estratégicos.	Capacidad que permite a una fuerza realizar operaciones en forma coherente, eficiente y eficaz para lograr los objetivos de la fuerza.
Interoperatividad	Es la capacidad de una fuerza para operar en forma coordinada y simultánea con otras de igual o diferentes armas, así como en operaciones conjuntas o combinadas, para alcanzar objetivos comunes, sin que exista interferencia en la conducción de estas.	Es el grado en que varias organizaciones son competentes de operar juntas para lograr objetivos comunes. Esta relación es el máximo exponente de las actividades que facilitan el empleo del poder militar.	Capacidad que tienen los sistemas, unidades o fuerzas de suministrar y aceptar los servicios de otros sistemas, unidades o fuerzas y usar dichos servicios para operar conjuntamente de una forma efectiva.	Grado de capacidad de una fuerza para operar en forma coordinada y simultánea con otras de igual o diferentes armas, así como en operaciones conjuntas o combinadas, para alcanzar objetivos comunes

	Encuesta de opinión	Observación directa	Indagación documental	Síntesis integrativa
Sincronización	Disposición de las operaciones y acciones militares en tiempo, espacio y propósito para producir la máxima potencia combativa en el lugar y momento decisivo. Es la capacidad para ejecutar tareas múltiples.	Consiste en la disposición de acciones militares en tiempo, espacio, y propósito para producir la máxima potencia combativa en el momento y lugar decisivos.	La organización de acciones militares en tiempo, espacio y propósito para producir un poder de combate relativo máximo en un plazo y lugar decisivos.	Capacidad de las fuerzas militares para coordinar la organización de acciones militares en tiempo, espacio y propósito para producir un poder de combate relativo

Fuente: Elaboración propia.

CAPITULO V

Dialogo teórico empírico

La finalidad del dialogo Teórico-Empírico de acuerdo a (Vargas, 2011) es: “encontrar aquellos aspectos de la realidad investigada que coinciden, difieren o deben ser matizados como consecuencia del dialogo teórico-empírico siempre en relación con los objetos de estudio (empírico y/o conceptual) y las preguntas de investigación” (pág. 95).

Asimismo, el mismo autor manifiesta que en esta etapa se debe de poner en relación los hallazgos empíricos estructurados y lo leído teóricamente; como resultado de este proceso se corrobora la teoría, se niega la teoría o se complementa la teoría. En esta etapa, revisaremos parte de nuestra doctrina en donde se encuentra contemplada la doctrina de Operaciones de Paz. Es importante considerar que solamente en nuestra institución los conceptos sobre Operaciones de Paz solo se encuentran contempladas en dos (02) manuales:

- ME 1-13 Operaciones (2015).
- Manual de Operaciones de Mantenimiento de la Paz (2003).

Al revisar el manual de ME 1-13 Operaciones, los conceptos sobre Operaciones de Paz se contemplan en el Capítulo 5 “El Ejercito y su rol del poder terrestre”, en donde hace referencia a las operaciones de Estabilidad o de Apoyo a la Paz Mundial, y las considera incluidas dentro de las operaciones Multinacionales, las cuales están clasificadas como operaciones militares en el Rango Operativo del Ejercito (ROE). En el capítulo 24 “Acciones militares” clasifica dentro de las operaciones de Estabilidad, las mismas que se encuentran categorizadas como Acciones Militares que incluyen la fuerza. De acuerdo a este capítulo las operaciones de Paz se subdividen en Operaciones de Mantenimiento de la Paz y Operaciones de Imposición de la Paz, conceptualizando a nuestro objeto de estudio de la siguiente manera:

Las operaciones de Mantenimiento de la Paz (OMP) se conducen con el consentimiento de todos los grupos principales participantes en una disputa, y tienen como finalidad observar y facilitar la implementación del cese de fuego, tregua u otros compromisos, y apoyar los esfuerzos diplomáticos para llegar a arreglos políticos de largo alcance. (ME 1-13 Operaciones, 2015, págs. 24-5)

El manual de operaciones de Mantenimiento de la Paz, contempla conceptos normativos planteados por el Ministerio de Defensa a través del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas dentro de la conceptualización de las Naciones Unidas; se encuentra dividido en 8 capítulos de la siguiente manera:

- Capítulo 1: Introducción.
- Capítulo 2: Organización de las Naciones Unidas.
- Capítulo 3: Operaciones de paz.
- Capítulo 4: Operaciones de mantenimiento de la paz.
- Capítulo 5: Organización y comando de una operación de mantenimiento de paz.
- Capítulo 6: Tareas operacionales en una fuerza de mantenimiento de paz.
- Capítulo 7: Apoyo logístico en operaciones de mantenimiento de la paz.
- Capítulo 8: Contingente nacional.

El manual de operaciones de Mantenimiento de la Paz fue publicado el año 2003 por el Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas, con la finalidad de servir como referencia para el primer despliegue de un contingente militar para Operaciones de Mantenimiento de la Paz en Haití, (2004), y a la fecha no ha sido actualizado; asimismo en cuanto al contenido se puede afirmar que de las 146 páginas solo 81 páginas son empleadas para la definición de los conceptos necesarios para el planeamiento y ejecución de operaciones de mantenimiento de la paz, esto quiere decir que el 44% del manual no contempla la doctrina necesaria para el fin de nuestra investigación, siendo completado por información como la carta de las Naciones Unidas y los antecedentes de las Operaciones de Paz.

Al revisar los recientemente creados manuales fundamentales de la “Doctrina Wiracocha”, tampoco se logró encontrar la doctrina necesaria que nos posibilite tener una referencia para nuestra investigación; en consecuencia, para realizar nuestro dialogo Teórico-Empírico, emplearemos el manual de Operaciones de Mantenimiento de la Paz del CCFFAA y también nos apoyaremos del manual ALLIED Doctrina Conjunta de la OTAN.

En nuestra investigación se buscaba encontrar que capacidades militares serían las necesarias para que nuestras fuerzas puedan participar con mayor frecuencia en las Operaciones de Mantenimiento de la Paz, ante esto y después de la información obtenida se llegó a la conclusión que las capacidades militares del Ejército del Perú, deben de ser implementadas, incrementando principalmente 03 aspectos: doctrina, tecnología y la inserción de nuevos procedimientos logísticos.

En cuanto a la implementación de la doctrina OTAN para nuestras unidades, es necesario que sea de conocimiento general para los oficiales superiores, lo cual otorgaría una mayor comprensión de las necesidades operativas de la fuerza y proporcionaría un marco de referencia

para la implementación de la misma; de acuerdo al manual AJP-01 ALLIED Doctrina Conjunta, el concepto de Doctrina es el siguiente:

Principios fundamentales por los que las fuerzas militares guían sus acciones en apoyo a los objetivos; es autorizada, pero requiere un juicio en su aplicación; siendo su propósito principal proporcionar a las fuerzas de la alianza, que realizan operaciones, un marco de orientación para lograr un objetivo común (AJP-01 ALLIED Doctrina Conjunta-OTAN, 2017, págs. 1-1)

De acuerdo al concepto citado se puede afirmar que la Doctrina es el conjunto de normas y procedimientos que permiten a una fuerza entrenarse y prepararse de acuerdo a las tareas que le son asignadas; de acuerdo a este concepto nuestras unidades deben de adquirir la capacidad que permita cumplir eficientemente las tareas asignadas de acuerdo a los roles estratégicos asignados.

Conclusiones

Al haber realizado el tema sobre que capacidades militares serían necesarias para que las unidades tengan la capacidad de ser desplegadas en Operaciones de Mantenimiento de la Paz y también tener una adecuada Capacidad de Respuesta ante nuevas amenazas que podrían presentarse y pongan en riesgo la soberanía nacional; bajo el camino determinado por este estudio, se pudo contrastar la doctrina existente (nacional e internacional) con la realidad en que actualmente se desempeñan nuestras unidades en este tipo de Operaciones, la cual fue narrada acertadamente por oficiales del Ejército del Perú que se desempeñaron en diversas funciones en estas operaciones, como Observadores Militares, Integrantes del Estado Mayor o integrantes de los contingentes que fueron desplegados en Haití y en la Republica Centro africana; asimismo se logró obtener información de la Compañía de Infantería “Perú” que no logro ser desplegada por motivos logísticos, una vez analizada toda esta información, se llegó a las siguientes conclusiones:

En relación con el objetivo 1

Con respecto a la evaluación de como las Capacidades Militares pueden contribuir a la Capacidad Operativa de las Grandes Unidades de Combate (GGUCC) del Ejército del Perú frente a su participación en Operaciones de Paz, se llegó a la conclusión que contribuyen otorgando un marco de referencia para el incremento de la capacidad operativa por lo que es necesario mejorarlas implementando cada uno de sus factores de capacidad: Equipamiento, Organización, Personal, Infraestructura, Educación, Logística, Doctrina, Instrucción y entrenamiento; asimismo se determinó que para la mejora de estas capacidades no solo se deben de contemplar aspectos tangibles como la tecnología, equipamiento moderno, sistemas de armas actuales y otros aspectos que contribuirían cuantitativamente a la capacidad operativa de las Grandes Unidades de Combates; también es necesario reforzar los aspectos intangibles como : El espíritu de cuerpo, el entrenamiento, la disciplina, la moral y principalmente el liderazgo.

En relación con el Objetivo 2

Con referencia al análisis del nivel actual de las capacidades militares de las Grandes Unidades de Combate del Ejército del Perú para su empleo en Operaciones de Paz, se llegó a la conclusión de que es el adecuado, sin embargo se llega a este nivel cuando en los contingentes desplegados se emplean medios de todos los Institutos Armados, lo cual es un riesgo debido a

que no se puede disminuir las capacidades militares a las unidades de los Institutos Armados, esto originaria que en caso de presentarse una amenaza o las Fuerzas Armadas deban de ser empleadas en Acciones Militares en apoyo a la Gestión de Riesgos de Desastres las unidades no dispongan de todos los medios que les permitan cumplir las tareas que les sean asignadas en cumplimiento de sus Roles Estratégicos.

Conclusión General

Para que las Grandes Unidades de Combate del Ejército del Perú tengan la capacidad de ser desplegadas en Operaciones de Paz es necesario incrementar su Capacidad Operativa implementando en cada uno de los factores de capacidad (Equipamiento, Organización, Personal, Infraestructura, Educación, Logística, Doctrina, Instrucción y entrenamiento) con procedimientos modernos, que permitan cumplir con los estándares internacionales y posibiliten una mayor presencia del Ejército del Perú en el contexto internacional; el incremento de esta capacidad operativa también permitiría un mejor cumplimiento de los demás Roles estratégicos encomendados nuestra institución.

Recomendaciones

Se debe de incrementar las capacidades militares de las Grandes Unidades de Combate, principalmente con la implementación de la doctrina en este tipo de operaciones; puede tomarse como referencia la Doctrina OTAN, pero es indispensable disponer de los respectivos manuales de referencia y reglamentos sobre Operaciones de Paz. Una vez implementada la Doctrina en Operaciones de Paz se debe de tener la suficiente capacidad y flexibilidad para que nuestras unidades puedan adecuarse a este tipo de doctrina y lo más importante es disponer de personal capacitado en este tipo de operaciones para el mantenimiento de la capacidad operativa de las unidades; el beneficio de implementar una unidad militar con la capacidad de ser desplegada por las Naciones Unidas, beneficiaria al Estado en muchos aspectos; particularmente en el aspecto económico, debido a que las Naciones Unidas otorgan un beneficio económico a las naciones que participan en las Operaciones de Mantenimiento de la Paz.

Para incrementar las capacidades militares, se debe de realizar un programa, que contemple el mejoramiento en cada uno de los factores de capacidad (Equipamiento, Doctrina, Educación, Logística, Instrucción y entrenamiento, infraestructura y Personal), para lo cual se debe de realizar los correspondientes procedimientos para la compra de equipamiento y la reglamentación que contemple la implementación de los procedimientos logísticos necesarios que posibiliten el mantenimiento del material de las Grandes Unidades de Combate que sean equipadas con la finalidad de participar en este tipo de operaciones.

Referencias bibliográficas

- Cabello y Ayala. (2016). Estrategias para regular las Normas y procedimientos den las Misiones de Paz para Oficiales Superiores de la FAP y su incidencia en la Defensa Nacional. Lima.
- Acuerdo Nacional. (22 de Abril de 2014). Acuerdo Nacional: Consensos para enrumbar el país. Obtenido de Acuerdo Nacional-Unidos para crecer.
- AJP-01 ALLIED Doctrina Conjunta-OTAN. (2017).
- Al-Rodhan, N. (2009). Neo Política y Meta Geopolítica: Reconciliación de poder, intereses y justicia en el Siglo XXI. Berlin: LIT.
- Al-Rodhan, N. (2012). "El futuro de las relaciones internacionales: una teoría del realismo simbiótico". Obtenido de Hay futuro. Visiones para un mundo mejor BBVA: <https://www.bbvaopenmind.com/articulos/el-futuro-de-las-relaciones-internacionales-una-teoria-del-realismo-simbiotico/>
- Al-Rodhan, N. (2013). OpenMind BBVA. Obtenido de Open Mind BBVA: <https://www.bbvaopenmind.com/articulos/el-futuro-de-las-relaciones-internacionales-una-teoria-del-realismo-simbiotico/>
- Baena, G. (2014). Metodología de la Investigación. Mexico D.F.: Patria.
- Cardona, L. S. (2017). isiones de Mantenimiento de Paz derivadas de las Naciones Unidas “Lección permanente para la Resolución de Conflictos” Caso “ONUSAL” (1990-1995). Bogota.
- Cisterna, F. (2007). Manual de Metodología de la Investigación cualitativa para Educación y Ciencias Sociales.
- Deza. (2017). Análisis de la experiencia de la participación peruana en las Operaciones de Paz: MINUSTAH y MINUSCA. Lima.
- Diccionario Militar. (1973).
- Dictionary of Military and Associated Terms. US Department of Defense. (2015).
- DIDOM: Las Capacidades, Conceptos derivados. (2002).
- Fisher, E. M. (2015). Impacto de las Fuerzas de Paz de Naciones Unidas -ONU- para la Estabilización de Haití MINUSTAH, Caso de las Fuerzas de Paz de Guatemala. Guatemal.
- Flores y Grozo. (2018). La Política Exterior del Perú y su accionar al servicio de la Paz, la Democracia, el Desarrollo y la Integración. Lima.
- Glosario de terminología de uso conjunto-FFAA España. (2018).
- Guía Metodológica para el Planeamiento del Diseño de la Fuerza. (2017).

- Hernandez-Sampieri, R. (2018). Metodologia de la Investigacion. Mexico: Edamsa Impresiones.
- Hinojosa, J. (2017). El arte de hacer una tesis. Lima: Biblioteca Nacional del Peru.
- Izcara, P. (2014). Manual de Investigacion Cualitativa. Mexico, D.F.: Fontamara.
- Lorenzini, M. E. (2017). Contexto contiguo y operaciones de mantenimiento de la paz en Argentina, Chile y Venezuela: ¿alianzas estratégicas? ICONOS, Revista de Ciencias Sociales, 36.
- Manual de Operaciones de Mantenimiento de Paz. (2003). Lima: Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas.
- Martinez, C. y. (2019). De la teoria a la realidad: Operacion de Mantenimiento de la paz conjunta Naciones Unidad-Union Africana. Estudio de cas:UNAMID 2008-2016. Montevideo, Uruguay.
- ME 1-13 Operaciones. (2015). Lima: Ejercito del Peru.
- ME 1-132 Preparacion de Inteligencia del Campo de Batalla . (2012). Lima: Ejército del Peru.
- ME 1-134 Planeamiento de Operaciones Terrestres . (2015). Lima: Ejército del Peru.
- ME 1-14 Logistica. (2016). Imprenta del Ejercito.
- Melendez. (2018). Despliegue de contingentes de operaciones de paz y su incidencia en el misionamiento de la Compañía de Mantenimiento de aeródromos en la República Centroafricana MINUSCA, Lima 2017. Lima.
- MF 3-1 Operaciones y Acciones Terrestres Unificadas. (2019).
- MF 3-3 Fuegos. (2019).
- MF 3-4 Proteccion. (2019).
- MF 3-5 Operaciones Especiales. (2019).
- MF 4-0 Sostenimiento . (2019).
- MF 5-0 Proceso de las Operaciones . (2019).
- MF 6-1 Liderazgo. (2019).
- Morgenthau. (1986). Politica entre las naciones: la lucha por el poder y la paz. Buenos Aires: Grupo editor latinoamericano.
- Naciones Unidas-Mantenimiento de la Paz. (2020). Naciones Unidas-Mantenimeinto de la Paz. Obtenido de <https://peacekeeping.un.org/es/what-is-peacekeeping>
- OATU. (2019). Operaciones y Acciones terretres unificadas MF 3-1.

- Ortiz y Saux. (2018). Participación de las Fuerzas Armadas del Perú en misiones de paz: beneficios e importancia. Lima.
- Planificacion de Operaciones Conjuntas JP 5-0 Instituto de Cooperacion para la Seguridad Hemisferica. (2006).
- Reyes, C. (2015). Las Fuerzas Militares en las Operaciones de Paz ante un Escenario de Postconflicto. Bogota: Universidad Militar de Nueva Granada.
- Trujillo, C. A. (2019). Investigacion Cualitativa. Ibarra: Univertidad Tecnologica del Norte.
- UNDOF, D. d. (23 de Octubre de 2018). Declaracion de los requisitos para el area de separacion (AOS)-UNDOF.
- Vargas, X. (2011). ¿Como hacer Investigacion cualitativa? Jalisco, Mexico: ETXETA.
- Villanueva, N. L. (2017). Participacion de la mujer de las FFAA de Chile en las misiones para el mantenimeinto y fomento de la paz y seguridad. Santiago de Chile.

ANEXO 1



MATRIZ DE CONSISTENCIA

DESCRIPCION DE LA REALIDAD PROBLEMATICA	PREGUNTAS DE INVESTIGACION	OBJETIVOS	CATEGORIAS	SUBCATEGORIAS (Patrones)	METODOLOGÍA	PLAN DE ANALISIS DE DATOS
Las Grandes Unidades de Combate no disponen de unidades de las capacidades militares suficientes para ser empleadas en Operaciones de Paz	<ul style="list-style-type: none"> ¿De qué manera las capacidades militares pueden contribuir a la capacidad operativa de las Grandes Unidades de Combate del Ejército del Perú frente a su empleo en Operaciones de Paz? ¿Cuáles son los niveles en que se encuentran las capacidades militares de las Grandes Unidades de Combate del Ejército del Perú para su empleo en Operaciones de Paz? 	<ul style="list-style-type: none"> Evaluar como las capacidades militares pueden contribuir a la capacidad operativa de las Grandes Unidades de Combate del Ejército del Perú frente a su participación en Operaciones de Paz. Analizar el nivel actual de las capacidades militares de las Grandes Unidades de Combate del Ejército del Perú para su empleo en Operaciones de Paz. 	Capacidades militares	<ul style="list-style-type: none"> Doctrina (OTAN) POV Interoperabilidad Estandarización Sincronización 	<p>Paradigma: Hermenéutico Interpretativo</p> <p>Enfoque: Cualitativo</p> <p>Diseño de la Investigación: No experimental.</p> <p>Muestra: Muestra Homogénea: Se aplicó la encuesta de opinión a oficiales del Ejército del Perú que fueron desplegados en Operaciones de Paz de las NNUU.</p>	<p>Técnicas</p> <ul style="list-style-type: none"> Observación directa Encuesta de opinión Indagación documental <p>Instrumento</p> <ul style="list-style-type: none"> Cuestionario Guía de observación Ficha de investigación <p>Técnicas de Análisis de Datos</p> <p>Capítulo IV: Se definió las unidades de análisis, la descripción de las categorías, el soporte de las categorías: Capacidades militares, Movimiento y maniobra, Sostenimiento, Comando y control, Inteligencia, Fuegos, Capacidades intangibles; se estableció la red semántica y la triangulación. Todo el procedimiento se desarrolló de manera artesanal.</p>
			Movimiento y maniobra	<ul style="list-style-type: none"> Cap. de Reacción Inmediata Alta Movilidad Táctica Apoyo al despliegue Concentración de la fuerza Autonomía 		
			Comando y control	<ul style="list-style-type: none"> Sistema MERC Sistema Satelital Telemática Cooperación Cívico-Militar 		
			Sostenimiento	<ul style="list-style-type: none"> Soporte Logístico Mantenimiento de 4to escalón. Diagnosticar fallas. Reacción Inmediata 		
			Protección	<ul style="list-style-type: none"> Protección Antiaérea Protección Antitanque Protección Electrónica 		
			Inteligencia	<ul style="list-style-type: none"> Realizar Reconocimiento Realizar Vigilancia Contrainteligencia 		
			Fuegos	<ul style="list-style-type: none"> Apoyo de fuegos Localización de Blancos Ataque físico 		
Capacidades intangibles	<ul style="list-style-type: none"> Profesionalismo Disciplina Liderazgo Experiencia 					

ANEXO 2



INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS



ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO

ENCUESTA DE OPINION PARA TRABAJO DE INVESTIGACION

Operaciones de Mantenimiento de la Paz

Esta encuesta de Opinión tiene el objeto de comprender la opinión de Oficiales, que se han desempeñado como integrantes de contingentes, Observadores Militares y miembros de Estado Mayor, acerca de las Capacidades Militares con las que cuentan las unidades del Ejército Peruano desplegadas en Operaciones de Mantenimiento de la Paz.

1. Qué opinión tiene Usted acerca de las capacidades militares de la Compañía de Ingeniería "PERU", ¿son suficientes para el cumplimiento de las tareas asignadas por las Naciones Unidas?
2. Durante su despliegue, en comparación con unidades de otros ejércitos ¿Cree usted que las unidades del ejército necesitan incrementar algunas capacidades militares para el mejor cumplimiento de las tareas asignadas?
3. En cuanto a la Capacidad de Comando y Control de la Compañía de Ingeniería "Perú" ¿En qué nivel considera usted que se encuentra? (Alto-Intermedio-Bajo)
4. En cuanto a la Capacidad de Movimiento y Maniobra de la Compañía de Ingeniería "Perú" ¿En qué nivel considera usted que se encuentra? (Alto-Intermedio-Bajo)
5. En cuanto a la Capacidad de Fuegos de la Compañía de Ingeniería "Perú" ¿En qué nivel considera usted que se encuentra? (Alto-Intermedio-Bajo)
6. En cuanto a la Capacidad de Protección de la Compañía de Ingeniería "Perú" ¿En qué nivel considera usted que se encuentra? (Alto-Intermedio-Bajo)
7. En cuanto a la Capacidad de Sostenimiento de la Compañía de Ingeniería "Perú" ¿En qué nivel considera usted que se encuentra? (Alto-Intermedio-Bajo)
8. ¿Considera usted importante incrementar las capacidades militares de las unidades del Ejército Peruano para que puedan tener un eficiente despliegue en Operaciones de Mantenimiento de la Paz?



ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO

Guía de Observación

Evaluación de las capacidades militares del Ejército del Perú en Operaciones de Paz

Participante:.....

Fecha:.....

Nº	Aspectos a observar	Excelente	Muy Bueno	Bueno	Regular	Bajo
1	Con respecto al nivel de las capacidades militares de la Compañía de Ingeniería "Perú" que participa en la MINUSCA, de manera general cual considera que es su nivel					
2	Con respecto a la Capacidad de Movimiento y maniobra cual considera que es el nivel de la Compañía de Ingeniería "Perú" que participa en la MINUSCA.					
3	Con respecto a la Capacidad de Sostenimiento cual considera que es el nivel de la Compañía de Ingeniería "Perú" que participa en la MINUSCA.					
4	Con respecto a la Capacidad de Protección cual considera que es el nivel de la Compañía de Ingeniería "Perú" que participa en la MINUSCA.					
5	Con respecto a la Capacidad de Inteligencia cual considera que es el nivel de la Compañía de Ingeniería "Perú" que participa en la MINUSCA.					
6	Con respecto a la Capacidad de Fuegos cual considera que es el nivel de la Compañía de Ingeniería "Perú" que participa en la MINUSCA.					
7	Con respecto a la Capacidad de Comando y Control cual considera que es el nivel de la Compañía de Ingeniería "Perú" que participa en la MINUSCA.					



ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO

Ficha de Investigación
Evaluación de las capacidades militares del Ejército del Perú en Operaciones de Paz

Ficha de Análisis Documental	
Nombre del documento (Registre el nombre o título del documento consultado).	
Autor (Registre el nombre completo del autor o autores del texto)	
Ubicación (Dirección electrónica específica o ubicación geográfica del documento).	
Referencia Bibliográfica según norma APA (Registre la referencia bibliográfica completa de acuerdo a la estructura que corresponda en Normas APA).	
Palabras claves de la búsqueda (Registre las palabras claves con las que realizó la búsqueda de cada documento).	
Palabras claves del texto (Registre las palabras que aparecen en este, en caso tal que no las tenga se deja el espacio en blanco o se escribe : no tiene).	
Descripción del aporte al tema seleccionado (Presente una descripción, argumentada, de aportes que considera pertinentes para el tema seleccionado, de acuerdo con lo que plantean los autores).	
Conceptos abordados (Conceptos claves que le aporta a su tema explicando el por qué)	
Resultados (Explique de manera clara cuales fueron los resultados obtenidos por la investigación)	
Fuentes (Exponga cuales fueron todas las fuentes consultadas por la investigación y argumente, de esa cuales podrían servir a su investigación).	
Observación (Registre observaciones, aclaraciones y reflexiones que surjan y considere pertinentes y que por tanto es importante recordarlas).	

ANEXO 3



INFORME DE VALIDEZ DE INSTRUMENTO

FICHA DE DATOS PERSONALES DEL VALIDADOR EXTERNO

1. Apellidos y nombres del informante (Experto):

JÁCOME FALCÓN Luis Robinson.....

2. DNI: 40541139

3. Grado Académico: Magister.....

4. Profesión: Oficial del Ejército del Perú.....

5. Especialidad: Infantería.....

6. Colegiatura: Colegio de Licenciados en Administración Código: CLAD - 07383

7. Institución donde labora: ESGE

8. Cargo que desempeña: Alumno

9. Denominación del Instrumento:

Encuesta de opinión.....


10. Autor del instrumento:

MONTES ALVAREZ Alvaro Fabian.....

11. Programa Maestría:

VIII MAESTRIA EN CIENCIAS MILITARES.....

Chorrillos, 01 de agosto de 2020



Luis Robinson JÁCOME FALCÓN
Magister



ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO

Apellido y Nombre del Experto Informante	Cargo o Institución donde labora	Nombre del instrumento	Autor del instrumento
JACOME FALCÓN Luis Robinson	ESGE	Encuesta de opinión	MONTEB ALVAREZ Alvaro Fabian
Título de la Investigación: Evaluación de las capacidades militares del Ejército del Perú en Operaciones de Paz			

I. ASPECTOS DE EVALUACIÓN:

CRITERIOS	INDICADORES	DEFICIENTE 01-20%				REGULAR 21-40%				BUENO 41-60%				MUY BUENO 61-80%				EXCELENTE 81-100%				
		0	1	11	10	11	12	31	30	41	40	51	50	61	60	71	70	81	80	91	90	
		5	14	15	20	35	34	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	89	95	100	
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado																					96
2. OBJETIVO	Está expresado en Capacidades observables																					95
3. ACTUALIDAD	Adecuado a la identificación del conocimiento de las variables de investigación																					94
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica del instrumento																					96
5. SUFFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad con respecto a las variables de investigación.																					95
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las variables de investigación																					95
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos lógicos de conocimiento																					95
8. COHERENCIA	Existe coherencia entre los índices o indicadores y las dimensiones																					95
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación																					96
10. PERTINENCIA	El inventario es aplicable																					95

II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:

..... Favorable

III. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

95.20

LUGAR Y FECHA	DNI	FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE	Nº DE TELÉFONO
Chorrillos, 01 de agosto del 2020	40541139		990 014 928



ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO



TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN			
Evaluación de las capacidades militares del Ejército del Perú en Operaciones de Paz			
I. DATOS DEL EXPERTO:			
a.	Apellidos y nombres	: JACOME FALCÓN Luis Robinson	
b.	Grado académico-profesión	: Magister	
c.	D.N.I.	: 40541139	
d.	N° de teléfono	: 980 014 526	
e.	Lugar y fecha	: Chorrillos, 01 de agosto de 2020	
f.	Firma	:	
II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)			
a.	Autor(es) del instrumento	: MONTES ALVAREZ, Alvaro Fabian.	
b.	Institución a la que pertenece:	: EJÉRCITO DEL PERÚ	
c.	Método de investigación	: CUALITATIVA	
d.	Tipo de instrumento	: ENCUESTA DE OPINION.	
III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN			
Nº	Criterios	Indicadores	Valoración De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	0.96
02	Organización	Selección: Informantes – representación de temas – tipo de respuesta.	0.95
03	Estructuración	Encuesta de opinión : Dirección a seguir - Objetivos - Nº de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Tema propios : Aspectos que interesen	0.94
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y pre-requisitorial.	0.96
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser reveladas en el cuestionario.	1.00
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	1.00
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	0.95
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	0.96
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	1.00
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos/interpretarlos.	0.98
III. RESULTADO DE VALORACIÓN: 0.97			V. OPINIÓN DE APLICACIÓN El instrumento de evaluación cumple con todos los criterios que deben considerarse en su formulación. Es aplicable
Aceptos para la valoración <ul style="list-style-type: none"> - Valida por 05 expertos de la ESGE-EPG - Debe aplicarse la prueba de la "V" de Aiken - Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85% - La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75 			

FICHA DE DATOS PERSONALES DEL VALIDADOR EXTERNO

1. Apellidos y nombres del informante (Experto):

BRAVO REYNA, Percy Antonino.....

2. DNI: 408114685

3. Grado Académico: Magister.....

4. Profesión: Oficial del Ejército del Perú.....

5. Especialidad: Infantería.....

6. Colegiatura: Código:.....

7. Institución donde labora: ESGE

8. Cargo que desempeña: Alumno

9. Denominación del Instrumento:

Encuesta de opinión.....

10. Autor del instrumento:

MONTE ALVAREZ Alvaro Fabian.....

11. Programa Maestría:

VIII MAESTRIA EN CIENCIAS MILITARES.....

Chorrillos, 01 de agosto de 2020



Percy Antonio BRAVO REYNA
Magister

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO

Apellido y Nombre del Experto Informante	Cargo o Institución donde labora	Nombre del Instrumento	Autor del Instrumento
BRAVO REYNA Percy Antonio	ESGE	Encuesta de opinión	MONTE ALVAREZ Alvaro Fabian
Título de la Investigación: Evaluación de las capacidades militares del Ejército del Perú en Operaciones de Paz			

I. ASPECTOS DE EVALUACIÓN:

CRITERIOS	INDICADORES	DEFICIENTE				REGULAR				BUENO				MUY BUENO				EXCELENTE				
		10-20%				21-40%				41-60%				61-80%				81-100%				
		0	5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado																				95	
2. OBJETIVO	Está expresado en Capacidades observables																					95
3. ACTUALIDAD	Adecuado a la identificación del conocimiento de las variables de investigación																					95
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica en el instrumento																					96
5. SUFFICIENCIA	Cubre los aspectos en cantidad y calidad con respecto a las variables de investigación																					95
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las variables de investigación																					94
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos técnicos de conocimiento																					95
8. COHERENCIA	Existe coherencia entre los ítems e indicadores y las dimensiones																					95
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación																					94
10. PERTINENCIA	El inventario es aplicable																					95

II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:

..... Favorable

III. PROMEDIO DE VALORACIÓN:


95.90

LUGAR Y FECHA	DNI	FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE	N° DE TELÉFONO
Chorrillos, 01 de agosto del 2020	40814665		998466966



ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO

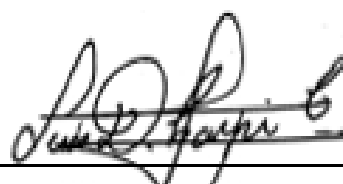


TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:			
Evaluación de las capacidades militares del Ejército del Perú en Operaciones de Paz			
I. DATOS DEL EXPERTO:			
a.	Apellidos y nombres	:	BRAVO REYNA Percy Antonio
b.	Grado académico-profesión	:	Magister
c.	D.N.I.	:	40814665
d.	N° de teléfono	:	998458966
e.	Lugar y fecha	:	Chorrillos, 01 de agosto de 2020
f.	Firma	:	
II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)			
a.	Autor(es) del instrumento	:	MONTE ALVAREZ, Avaro Fabian.
b.	Institución a la que pertenece:	:	EJÉRCITO DEL PERÚ
c.	Método de investigación	:	CUALITATIVA
d.	Tipo de instrumento	:	ENCUESTA DE OPINION.
III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN			
N°	Criterios	Indicador es	Valoración
			De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	0.95
02	Organización	Selección: Informantes – representación de temas – tipo de respuesta.	0.90
03	Estructuración	Encuesta de opinión : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Tema propios : Aspectos que interesen	0.90
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y pre-requisitorial.	0.95
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	1.00
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	1.00
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	0.90
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	0.95
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	1.00
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos/interpretarlos.	0.95
III. RESULTADO DE VALORACIÓN: 0.95			V. OPINIÓN DE APLICACIÓN El instrumento de evaluación cumple con todos los criterios que deben considerarse en su formulación. Es aplicable
Acosos para la valoración <ul style="list-style-type: none"> - Valida por 05 expertos de la ESGE-EPG - Debe aplicarse la prueba de la "V" de Aiken - Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85% - La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75 			

EICHA DE DATOS PERSONALES DEL VALIDADOR EXTERNO

1. Apellidos y nombres del informante (Experto):
CARPIO Eulogio Luis Daniel.....
2. DNI: 43310468
3. Grado Académico: Magister
4. Profesión: Oficial del Ejército del Perú.....
5. Especialidad: Infantería.....
6. Colegiatura: Código:.....
7. Institución donde labora: ESGE
8. Cargo que desempeña: Alumno
9. Denominación del Instrumento:
Encuesta de opinión.....
10. Autor del instrumento:
MONTES ALVAREZ Alvaro Fabian.....
11. Programa Maestría:
VIII MAESTRIA EN CIENCIAS MILITARES.....

Chorrillos, 01 de agosto de 2020



Luis Daniel CARPIO EULOGIO
Magister



ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO

Apellido y Nombre del Experto informante	Cargo o Institución donde labora	Nombre del instrumento	Autor del Instrumento
CARPIO EULOGIO Luis Daniel	ESGE	Encuesta de opinión	MONTES ALVAREZ Alvaro Fabian

Título de la Investigación: Evaluación de las capacidades militares del Ejército del Perú en Operaciones de Paz

I. ASPECTOS DE EVALUACIÓN:

CRITERIOS	INDICADORES	DEFICIENTE		REGULAR				BUENO				MUY BUENO				EXCELENTE						
		00-20%		21-40%		41-60%		61-80%		81-100%		01-20%		21-40%		41-60%		61-100%				
		0	1	11	10	21	20	31	30	41	40	51	50	61	60	71	70	81	80	91	90	100
1. CLARIDAD	Era formulado con lenguaje apropiado																					94
2. OBJETIVO	Era expresado en Capacidades observables																					95
3. ACTUALIDAD	Adecuado a la identificación del conocimiento de las variables de investigación																					95
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica en el instrumento																					94
5. SUFFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad con respecto a las variables de investigación																					95
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las variables de investigación																					96
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos técnicos de conocimiento																					96
8. COHERENCIA	Existe coherencia entre los ítems e indicadores y las din relaciones																					95
9. METODOLÓGICA	La estrategia responde al propósito de la investigación																					94
10. PERTINENCIA	El instrumento es aplicable																					95

II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:

..... Favorable

III. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

94.70

LUGAR Y FECHA	DNI	FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE	N° DE TELÉFONO
Chorrillos, 01 de agosto del 2020	43310466		990014928



ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:			
Evaluación de las capacidades militares del Ejército del Perú en Operaciones de Paz			
I. DATOS DEL EXPERTO:			
a.	Apellidos y nombres	:	CARPIO EULOGIO Luis Daniel
b.	Grado académico-profesión	:	Magister
c.	D.N.I.	:	43310488
d.	N° de teléfono	:	122232500
e.	Lugar y fecha	:	Chorrillos, 01 de Agosto de 2020
f.	Firma	:	
II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)			
a.	Autor(es) del instrumento	:	MONTES ALVAREZ, Alvaro Fabian.
b.	Institución a la que pertenece:	:	EJÉRCITO DEL PERÚ
c.	Método de investigación	:	CUALITATIVA
d.	Tipo de instrumento	:	ENCUESTA DE OPINION.
III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN			
N°	Contenidos	Indicadores	Valoración De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar - tiempo. Contenido: Propuesta de temas- preguntas - respuestas.	0.90
02	Organización	Selección: informantes - representación de temas - tipo de respuesta.	0.90
03	Estructuración	Encuesta de opinión : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Tema propio : Aspectos que interesan	0.95
04	Secuencial	Con relación a variables - dimensiones e indicadores. Segue un orden lógico y pre-requisitorial.	0.95
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser reveladas en el cuestionario.	1.00
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	1.00
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	0.95
08	Contraste de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	0.95
09	Orientación a solución de problemas	Se conciben las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	0.95
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para valor los resultados de la entrevista y analizarlos interpretarlos.	0.95
III. RESULTADO DE VALORACIÓN: 0.95			V. OPINIÓN DE APLICACIÓN El instrumento de evaluación cumple con todos los criterios que deben considerarse en su formulación. Es aplicable
Aprobación para la valoración - Valida por 05 expertos de la ESGE-EJG - Debe aplicarse la prueba de la "Y" de Alken - Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85% - La valoración solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.80; 0.75			

ANEXO 4



AUTORIZACION PARA LA RECOLECCION DE DATOS



PERU	Ministerio de Defensa	Ejército del Perú	COEDE – ESGE-EPG
------	--------------------------	----------------------	------------------

"Año de la universalización de la salud"

Chorrillos, 05 de Octubre del 2020

Oficio N° 583/U-S g. 1/27.00

Señor General de Ejército Jefe del CCFFAA. - Cercado de Lima.
(2da DIEMCFFAA)

Asunto : Solicita brindar facilidades al oficial que se indica

Ref : a. Reglamento para la obtención del grado académico de Maestro en Ciencias Militares
b. Reglamento de Investigaciones de la ESGE-EPG

Tengo el honor de dirigirme a Ud. en relación a los documentos de la referencia para solicitarle se digne brindar la autorización de acceso a las instalaciones del CCFFAA, para la recopilación de información al My EP MONTES ALVAREZ Alvaro Fabian, identificado con CIP N° 122314300 y DNI N° 41441269, oficial investigador de la VIII MCM de esta casa de estudio que realizara la investigación titulada: "EVALUACION DE LAS CAPACIDADES MILITARES DEL EJERCITO DEL PERU EN OPERACIONES DE PAZ".

Es propicia la oportunidad para renovarle los sentimientos de mi especial consideración y estima personal.

Dios guarde a Ud.



[Firma manuscrita]
O- 300028467- O+
RICARDO BUSTAMANTE ZÚNIGA
General de Brigada
Director de la Escuela Superior de Guerra
Escuela de Post - Grado

Distribución:
CCFFAA (2da DIEMCFFAA)... 01
Archivo..... 01/02



ANEXO 5



COMPROMISO ETICO, DECLARACIÓN JURADA DE AUTORÍA Y NO PLAGIO

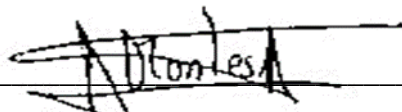
COMPROMISO ETICO ,DECLARACIÓN JURADA DE AUTORÍA AUTENTICIDAD Y NO PLAGIO

Mediante el presente documento, yo Bach. My EP Alvaro Fabian MONTES ALVAREZ, identificado con Documento Nacional de Identidad N°41441269, con domicilio real en Villa Militar Este Block M, Departamento B-2, en el distrito de Chorrillos, provincia de Lima, departamento de Lima, estudiante de la Maestria en Ciencias Militares con mención en planeamiento estrategico y toma de decisiones de la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado (ESGE-EPG) declaro bajo juramento que:

Soy el autor de la investigación titulada: **Evaluación de las capacidades militares del Ejército del Perú en Operaciones de Paz** que presento a los 30 días del mes de noviembre del año 2020, ante esta institución con fines de optar al grado académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en planeamiento estrategico.

En dicha investigación se ha desarrollado respetando los principios éticos propios, no ha sido presentada ni publicada anteriormente por ningún otro investigador ni por el suscrito, para optar otro grado académico ni título profesional alguno. Declaro que se ha citado debidamente toda idea, texto, figura, fórmulas, tablas u otros que corresponde al suscrito u a otro en respeto irrestricto a los derechos del autor. Declaro conocer y me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad.

Declaro bajo juramento que los datos e información presentada pertenecen a la realidad estudiada, que no han sido falseados, adulterados, duplicadas ni copiados. Que no he cometido fraude científico, plagio o vicios de autoría; en caso contrario, eximo de toda responsabilidad a la Escuela Superior de Guerra del Ejército Escuela de Postgrado y me declaro como el único responsable.



Alvaro Fabián MONTES ALVAREZ
Bach. My EP
DNI 41441269

ANEXO 6



HOJA DE DATOS PERSONALES

HOJA DE DATOS PERSONALES

GRADO : Mayor EP

NOMBRE COMPLETO : Alvaro Fabian

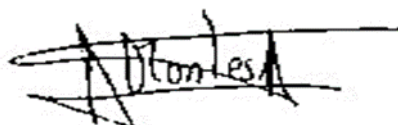
APELLIDOS : Montes Alvarez

EMAIL : alf_montes@hotmail.com

DIRECCIÓN : Villa Militar Este Block "M" Dpto 2-B.

CELULAR : 959170738

FIRMA :

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Alvaro Fabian Montes", is written over a horizontal line. The signature is somewhat stylized and includes a large, sweeping stroke that extends to the left.

ANEXO 7



APORTE DE LA INVESTIGACION (RESUMEN EJECUTIVO)

PROYECTO DE TEXTO ORIGINAL INICIAL EMPLEO DEL BATALLÓN DE OPERACIONES DE PAZ

Resumen Ejecutivo

Las Operaciones de Paz son operaciones militares desarrolladas en los lugares más remotos y convulsionados del planeta, en donde las Naciones Unidas buscan estabilizar conflictos y permitir el normal funcionamiento de las instituciones de los Estados; este tipo de operaciones constituyen una gran oportunidad para que el Ejército del Perú pueda desarrollar sus capacidades militares de acuerdo a estándares internacionales; sin embargo, en la actualidad nuestras unidades no disponen de una capacidad operativa suficiente para aprobar una evaluación por parte de las Naciones Unidas.

Para que las Grandes Unidades de Combate del Ejército del Perú puedan aprobar una evaluación de las Naciones Unidas deben de implementar sus capacidades militares, de esta manera los batallones y compañías de nuestras brigadas podrán ser desplegadas en Operaciones Paz, lo cual permitiría al Estado obtener un reembolso por parte de las Naciones Unidas, así como también constituir al Perú como un país participante en la búsqueda de la paz mundial; para tal finalidad es necesario que las Grande Unidades de Combate del Ejercito del Perú incrementen su capacidad operativo, para lo cual es necesario implementar ciertas medidas en el desarrollo de las capacidades militares.

Las capacidades militares son la resultante de la integración de un conjunto de factores (doctrina, organización, instrucción, equipamiento, logística, educación, personal e infraestructura); constituyendo la doctrina uno de los factores más importantes, antes de iniciar la implementación logística de las Grandes Unidades de Combate, es imperativo disponer de doctrina propia relacionada a este tipo de operaciones; lo cual podría en un futuro permitir que el Ejercito del Perú disponga de un Batallón de Operaciones de Paz; en ese sentido el Texto Original Inicial (TOI): **Empleo del Batallón de Operaciones de Paz**, busca ser una guía para que los oficiales superiores y subalternos puedan desempeñarse eficientemente durante un despliegue conformando un Batallón de Operaciones de Paz como parte de un contingente de las Naciones Unidas.

Este texto tiene como establecer la organización y los procedimientos de empleo del Batallón de Operaciones de Paz y tiene las siguientes finalidades:

- Disponer de un elemento en la organización de las Grandes Unidades de Combate con la capacidad de participar en Operaciones de Paz
- Establecer la doctrina para el empleo del Batallón de Operaciones de Paz; preparar una fuerza con la capacidad de adaptarse a los requerimientos de las Naciones Unidas y pueda ser desplegada en Operaciones de Paz.
- Proporcionar información y constituir una guía para el Comandante de batallón, su Estado Mayor y los Comandantes de compañía que participen en un despliegue en Operaciones de Paz.
- Prescribe la misión, organización, posibilidades y limitación que cumplen las unidades que son desplegadas en Operaciones de Paz. Incluye aspectos sobre capacidades las Funciones de Combate, Capacidades y Militares y las tareas que puede cumplir el Batallón de Operaciones de Paz.

La doctrina expuesta en el TOI Empleo del Batallón de Operaciones de Paz tiene como base el ME 1-13 Operaciones y se apoya en diversos manuales extranjeros en donde se encuentra con mayor detalle los conceptos relacionados a las Operaciones de Paz; tales conceptos han sido adaptados a nuestra doctrina de acuerdo a las necesidades requeridas para este tipo de operaciones.

En este TOI se tratan aspectos relacionados a la naturaleza de las Operaciones de Paz, aspectos relacionados a su organización: Composición, Sistemas Operativos y Componentes Subordinados. También se han considerado aspectos relacionados a las capacidades militares necesarias de acuerdo a las Funciones de Conducción de la Guerra.

ANEXO 7



CD CONTENIENDO LA TESIS DE GRADO Y LA EXPOSICION EN PDF

Feedback Studio - Google Chrome
 ev.turnitin.com/app/carta/es/?u=1103177768&s=1&o=1519745832&lang=es

TESIS 2021

turnitin

Resumen de coincidencias

14 %

1 renati.sunedu.gob.pe Fuente de Internet 1 % >

2 esge.edu.pe Fuente de Internet 1 % >

3 caballeria.bibliotecaep.... Fuente de Internet 1 % >


4 edoc.pub Fuente de Internet 1 % >

5 docslide.us Fuente de Internet 1 % >

6 www.esffaa.pe Fuente de Internet 1 % >

7 repositorio.adp.edu.pe Fuente de Internet 1 % >

ESCUOLA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJERCITO
 ESCUELA DE POST-GRADO



TESIS DE GRADO
 LA SALLACIEN DE LAS CAPACIDADES MILITARES DEL GUERRILLO
 DEL PERU EN OPERACIONES DE P.V.

NOMBRE DEL AUTOR
 ALVARO ESPINOSA MONTES ALVAREZ

ASesorIAS
 Dra. MELBA GONZALEZ VILLALBA
 M. J. POR ABERTO VON EBER

*En honor al General José Domingo de
 MARQUEZ EN GUERRA Y SU TIEMPO*
 Con autorización del comandante General José Y. Torres del Domínguez

201

Página: 1 de 133 Número de palabras: 28573

Text-only Report | High Resolution | Activado

ES 08:16 p.m. 27/02/2021