

**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO**



TÉSIS

**Mejora del desempeño operacional en la Compañía Especial Contraterrorista
N° 61: Un estudio sobre técnicas, tácticas y procedimientos en Operaciones
Especiales Urbanas, 2025**

AUTORES:

**BACH. Oscar Enrique Deglane Mejía
(orcid.org/0009-0001-2637-7303)**

**BACH. Percy Bladimir Gonzales Ordoñez
(orcid.org/0009-0000-6938-432X)**

**Para optar al Grado Académico de
MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES
Con mención en Gestión Pública y Planeamiento Estratégico**

ASESOR:

**DR. Gamaliel Manuel Gustavo Talavera Prado
(orcid.org/0000-0002-5167-1897)**

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN
Empleo de GUB, GUC, Operaciones GC y GNC**

2025

ACTA DE SUSTENTACIÓN

**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO**

DEPARTAMENTO GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN



ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS No 091 – 2025/ DGI

En la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado, a los veintinueve (29) días del mes de diciembre del año dos mil veinticinco, siendo las ..(17:00)... horas, se reunió el jurado evaluador conformado por los docentes:

❖	Doctor	JOSE MANUEL PALACIOS SANCHEZ	Presidente
❖	Maestro	ALVARO FABIAN MONTES ALVAREZ	Secretario
❖	Maestro	HENRY ARTURO ALCANTARA MINCHOLA	Vocal

Designados según Resolución de Expedito para Sustentación de Tesis N° 091-2025/SIE/DGI/ESGE-EPG del 22 de diciembre de 2025, para evaluar la sustentación presencial y defensa de la Tesis de Grado titulada "MEJORA DEL DESEMPEÑO OPERACIONAL EN LA COMPAÑÍA ESPECIAL CONTRATERRORISTA N° 61: UN ESTUDIO SOBRE TÉCNICAS, TÁCTICAS Y PROCEDIMIENTOS EN OPERACIONES ESPECIALES URBANAS, 2025", presentado por los Bachilleres OSCAR ENRIQUE DEGLANE MEJIA y PERCY BLADIMIR GONZALES ORDOÑEZ, para optar el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Gestión Pública y Planeamiento Estratégico, de acuerdo a lo establecido en el artículo 45° de la Ley Universitaria N° 30220.

Luego de atender la sustentación presencial, defensa de la tesis de grado y realizadas las preguntas de rigor, el jurado acordó concederte la calificación de ...aprobado... (18).....

En mérito del cual, el jurado ...aprueba..... (aprueba / no aprueba) que se le otorgue el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Gestión Pública y Planeamiento Estratégico.

Firmado, en Chorrillos a los veintinueve (29) días del mes de diciembre del año dos mil veinticinco.


.....
DR. JOSE MANUEL
PALACIOS SANCHEZ
PRESIDENTE


.....
MG. ALVARO FABIAN
MONTES ALVAREZ
SECRETARIO


.....
MG. HENRY ARTURO
ALCANTARA MINCHOLA
VOCAL

DEDICATORIA

A cada integrante de nuestras familias, quienes nos brindaron todo su apoyo y compromiso para culminar con éxito esta etapa profesional tan importante, siendo la guía y el apoyo moral para ser mejores Oficiales de nuestro glorioso Ejército del Perú.

AGRADECIMIENTOS

A todas los Señores Oficiales asesores que han contribuido en la realización de esta investigación, ya que, con sus conocimientos, experiencias y el asesoramiento, nos han permitido realizar esta investigación, que estamos seguros de que sus resultados permitirán contribuir a mejorar el empleo de la Compañía Especial Contraterrorista N° 61 en operaciones y acciones militares.

ÍNDICE

PORTADA	i
ACTA DE SUSTENTACIÓN	ii
DEDICATORIA	iii
AGRADECIMIENTOS	iv
ÍNDICE	v
LISTA DE TABLAS	vii
LISTA DE FIGURAS	viii
RESUMEN	ix
ABSTRACT	x
TURNITIN	xi
DECLARACIÓN JURADA DE AUTENTICIDAD Y NO PLAGIO	xii
INTRODUCCIÓN	xiii
ÍNDICE DE ACRÓNIMOS	xiv
CAPITULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	
1.1 Descripción de la Realidad Problemática	1
1.2 Formulación del Problema	4
1.3 Objetivos de la Investigación	4
1.4 Justificación de la Investigación	5
1.5 Viabilidad de la Investigación	7
CAPITULO II: ESTADO DEL ARTE	
2.1 Antecedentes de la Investigación	9
2.2 Bases Teóricas	16
2.3 Categorías, Sub categorías apriorísticas	38
2.4 Definición de Términos Básicos	39

CAPITULO III: METODOLOGÍA

3.1 Enfoque de investigación	46
3.2 Diseño Muestral	47
3.3 Técnicas e instrumentos de recolección de datos	50
3.4 Aspectos Éticos	50

CAPÍTULO IV: RESULTADOS

4.1 Definición de objetivos de investigación	51
4.2 Organización de datos	52
4.3 Definición de Categorías	54
4.4 Soporte de Categorías	75
4.5 Red Semántica	82
4.6 Triangulación	84

CAPÍTULO V: DIALOGO TEÓRICO EMPÍRICO

CONCLUSIONES	103
---------------------	-----

RECOMENDACIONES	106
------------------------	-----

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	108
-----------------------------------	-----

ANEXOS

ANEXO 1: Matriz de Consistencia	120
ANEXO 2: Validación de los Instrumentos	123
ANEXO 3: Instrumentos de Recolección de Datos	129
ANEXO 4: Autorización para la Recolección de Datos	138
ANEXO 5: Consentimiento Informado	140

LISTA DE TABLAS

Tabla 1 Matriz de categorización	38
Tabla 2 Organización de los datos obtenidos.....	52
Tabla 3 Definición de categorías a partir de la entrevista	55
Tabla 4 Definición de categorías a partir del Análisis Documental	67
Tabla 5 Definición de categorías a partir de la observación	69
Tabla 6 Matriz soporte de categorías	72
Tabla 7 Triangulación de Técnicas	86

LISTA DE FIGURAS

Figura 1 GIGN (Groupe d'intervention de la Gendarmerie Nationale) de Francia	2
Figura 2 Operativo “Cisne Negro” Captura del “Chapo” Guzmán, Sinaloa – México	2
Figura 3 Simulación de la Operación Militar “Chavín de Huántar”, realizada por los Operadores Especiales de la CECOT N°61, Lima Perú.....	3
Figura 4 Curso de Operaciones Especiales Urbanas de la CECOT realizando un entrenamiento de Rescate de Rehenes en la localidad de Mala, Cañete	4
Figura 5 Red Semántica sobre el objetivo general	82
Figura 6 Red Semántica sobre el objetivo específico 1	82
Figura 7 Red Semántica sobre el objetivo específico 2	83
Figura 8 Red Semántica sobre el objetivo específico 3	84

RESUMEN

La investigación titulada "Mejora del desempeño operacional en la Compañía Especial Contraterrorista N° 61: un estudio sobre técnicas, tácticas y procedimientos en Operaciones Especiales Urbanas, 2025" analiza cómo se emplean las técnicas, tácticas y procedimientos en la CECOT N° 61 para optimizar su efectividad en entornos urbanos complejos. El estudio adoptó un enfoque cualitativo de tipo teórica empírica, utilizando la triangulación de entrevistas a siete (07) especialistas, observación y análisis documental. Basada en teorías clásicas y contemporáneas, la investigación valida que la CECOT destaca en combate cercano y ataque de precisión quirúrgica para misiones de acción directa y contraterrorismo, priorizando la precisión y minimización de riesgos. Sin embargo, se detecta una brecha crítica en la formalización doctrinal, que afecta la estandarización y la interoperabilidad interinstitucional, limitando la sostenibilidad operativa a largo plazo.

El estudio revela que las tácticas, aunque efectivas, dependen de doctrinas adaptadas principalmente israelíes y carecen de un respaldo doctrinal propio. Las técnicas utilizadas son especializadas, pero no estandarizadas, y los procedimientos operativos, si bien estructurados, se aplican empíricamente sin formalización. La mejora operacional se fundamenta en la consolidación doctrinal, la inversión en tecnologías de inteligencia y vigilancia, y el fortalecimiento de la legitimidad operativa mediante un entrenamiento riguroso y la retroalimentación continua.

Palabras claves: Tácticas, Técnicas y Procedimientos, Operaciones Especiales Urbanas, Combate Cercano, Contraterrorismo, Tecnologías de inteligencia y vigilancia.

ABSTRACT

The research entitled "Improving Operational Performance of Special Counterterrorism Company No. 61: A Study of Techniques, Tactics, and Procedures in Urban Special Operations, 2025" analyzes how techniques, tactics, and procedures are used in CECOT No. 61 to optimize its effectiveness in complex urban environments. The study adopted a qualitative empirical-theoretical approach, using triangulation of interviews with seven (07) specialists, observation, and documentary analysis. Based on classical and contemporary theories, the research validates that CECOT excels in close combat and surgical precision strikes for direct action and counterterrorism missions, prioritizing precision and risk minimization. However, a critical gap is detected in doctrinal formalization, which affects standardization and interagency interoperability, limiting long-term operational sustainability.

The study reveals that the tactics, although effective, depend on mainly adapted Israeli doctrines and lack their own doctrinal support. The techniques used are specialized, but not standardized, and the operating procedures, although structured, are applied empirically without formalization. Operational improvement is based on doctrinal consolidation, investment in intelligence and surveillance technologies, and the strengthening of operational legitimacy through rigorous training and continuous feedback.

Keywords: Tactics, Techniques, and Procedures, Urban Special Operations, Close Combat, Counterterrorism, Intelligence and Surveillance Technologies.

REPORTE DE SIMILITUD

TESIS DEGLANE GONZALES CON ACTA DE SUSTENTACION.docx

 Escuela Militar de Chorrillos Coronel Francisco Bolognesi

Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:oid::12350:581073426

Fecha de entrega

20 abr 2026, 6:17 p.m. GMT-5

Fecha de descarga

20 abr 2026, 6:21 p.m. GMT-5

Nombre del archivo

TESIS DEGLANE GONZALES CON ACTA DE SUSTENTACION.docx

Tamaño del archivo

7.7 MB

163 páginas

38.504 palabras

230.170 caracteres



Página 2 de 169 - Descripción general de integridad

Identificador de la entrega trn:oid::12350:581073426




13% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- Bibliografía
- Texto citado
- Texto mencionado
- Coincidencias menores (menos de 10 palabras)

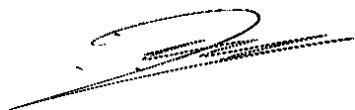
Fuentes principales

- 12%  Fuentes de Internet
- 1%  Publicaciones
- 5%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

DECLARACIÓN JURADA DE AUTENTICIDAD Y NO PLAGIO
(Grado Académico de Magíster)

Por el presente documento, yo **Bach. Oscar Enrique DEGLANE MEJÍA**, identificado con DNI N° 44351022 y **Bach. Percy Bladimir GONZALES ORDOÑEZ**, identificado con DNI N° **42896812**, egresados del Programa de Estado Mayor de la Escuela Superior de Guerra del Ejército, informamos que hemos elaborado el Trabajo de Investigación denominado **“Mejora del desempeño operacional en la Compañía Especial Contraterrorista N° 61: un estudio sobre Técnicas, Tácticas y Procedimientos en Operaciones Especiales Urbanas, 2025”** para optar por el Grado Académico de MAESTRO en la maestría en Ciencias Militares con mención en Gestión Pública y Planeamiento Estratégico, y declaramos que este trabajo ha sido desarrollado íntegramente por los autores que lo suscriben y afirmamos que no existe plagio de ninguna naturaleza. Así mismo, dejamos en constancia de que las citas de otros autores han sido debidamente identificadas en el trabajo, por lo que no se ha asumido como propias las ideas vertidas por terceros, ya sea de fuentes encontradas en medios escritos como en Internet.

Así mismo, afirmamos que somos responsables solidarios de todo su contenido y asumo, como autor, las consecuencias ante cualquier falta, error u omisión de referencias en el documento. Sé que este compromiso de autenticidad y no plagio puede tener connotaciones éticas y legales. Por ello, en caso de incumplimiento de esta declaración, me someto a lo dispuesto en las normas académicas que dictamine el Escuela Superior de Guerra del Ejército – Escuela de Posgrado y a lo estipulado en el Reglamento interno.



Oscar Enrique Deglane Mejía
DNI N° 44351022



Percy Bladimir Gonzales Ordoñez
DNI N° 42896812

INTRODUCCIÓN

La presente investigación titulada “La Mejora del desempeño operacional en la Compañía Especial Contraterrorista N° 61: un estudio sobre técnicas, tácticas y procedimientos en Operaciones Especiales Urbanas, 2025” aborda un tema de relevancia crítica para la seguridad y defensa nacional. El objeto de estudio se centra en analizar y describir la situación actual de los métodos (técnicas, tácticas y procedimientos) empleados por esta unidad de élite del Ejército del Perú en el desarrollo de su entrenamiento y capacitación, con miras a la ejecución de Operaciones Especiales Urbanas. La finalidad es contribuir a mejorar el empleo de la CECOT N° 61 en operaciones y acciones militares.

La problemática de esta investigación surge de los desafíos únicos que enfrentan las operaciones especiales en ambientes urbanos, los cuales requieren TTP actualizados y adaptados a la complejidad del entorno. La acelerada urbanización y la alta concentración poblacional en áreas metropolitanas como Lima, que alberga aproximadamente el 32% de la población total del país, convierten este escenario en un foco crítico para las fuerzas del orden. El problema radica en la ausencia de un enfoque estandarizado y adaptado a las condiciones locales que considere las variables de técnica, táctica y procedimientos. Esta carencia puede resultar en operaciones menos efectivas, mayor riesgo para el personal y la población civil, y menor capacidad de respuesta ante situaciones de crisis.

En el Capítulo I: Planteamiento del problema, se introduce la realidad problemática, detallando los desafíos únicos que enfrentan las operaciones especiales en ambientes urbanos en términos de TTP actualizados, dada la complejidad del entorno y la necesidad de minimizar el riesgo de daños colaterales. Se establece la formulación del problema general y los problemas específicos, así como los objetivos de la investigación. Finalmente, se presenta la justificación y viabilidad del estudio, destacando su relevancia estratégica y la necesidad

de fortalecer las capacidades operativas de la CECOT N° 61 para enfrentar amenazas en ambientes hostiles o políticamente sensibles.

En el Capítulo II: Estado del Arte, se revisan los antecedentes de investigación nacionales e internacionales relacionados con las Fuerzas de Operaciones Especiales, el contraterrorismo, el combate urbano y la mejora de capacidades operacionales. Se establecen las Bases Teóricas que sustentan el estudio, enfocándose en el empleo de tácticas, técnicas y procedimientos en OEU. El marco teórico se fundamenta en la Teoría de las Operaciones Urbanas (Kilcullen, 2006), la Teoría de las Tácticas de Guerrilla Urbana (Marighella, 1969), la Teoría de Técnicas Policiales en Operaciones Especiales (Remsberg, 1987) y la Teoría de Guerra Urbana Moderna (King, 2010).

El Capítulo III: Metodología describe el diseño metodológico de la investigación, adoptando un enfoque cualitativo, de tipo teórica empírica, y utilizando el método fenomenológico hermenéutico para interpretar la complejidad y las particularidades de las operaciones especiales desde la perspectiva de sus operadores. Se define la población y la muestra, compuesta por siete (07) oficiales superiores especialistas en contraterrorismo y combate urbano de la CECOT N° 61. La recolección de datos se realizó mediante la triangulación de técnicas: entrevistas semiestructuradas, observación directa en campo y análisis documental.

El Capítulo IV: Resultados presenta de manera estructurada los hallazgos empíricos obtenidos mediante el proceso de codificación y categorización de la información. El capítulo detalla la organización de los datos, la definición de las categorías a partir de las entrevistas, la observación y el análisis documental, y las Redes Semánticas que representan las relaciones conceptuales encontradas. El núcleo del capítulo es la Triangulación de Técnicas, que permite comparar y validar la información recopilada de las tres fuentes, estableciendo la realidad operativa de la CECOT N° 61.

Seguidamente, el Capítulo V: Discusión establece un diálogo riguroso y crítico entre los hallazgos empíricos y el marco teórico. Se enfatiza el hallazgo central de la investigación, identificando una brecha doctrinal crucial por la falta de un marco formalizado propio, lo que compromete la estandarización, replicabilidad y la sostenibilidad de la eficacia técnica. Finalmente, se explica que la mejora del desempeño operacional se logra mediante la consolidación doctrinal y la inversión en tecnología IVR para obtener la Inteligencia necesaria.

Finalmente, se presentan las Conclusiones y Recomendaciones que responden al objetivo general y a los objetivos específicos. Las conclusiones reafirman que la efectividad operacional de la CECOT N° 61 se ve limitada por la ausencia de una doctrina formal propia y por los desafíos de sostenimiento tecnológico. Las recomendaciones se orientan a la formalización urgente de los TTP en guías y manuales (para garantizar la interoperabilidad) y la inversión prioritaria en sistemas IVR y oprónicos modernos para mejorar la capacidad de respuesta táctica y la seguridad del personal.

ÍNDICE DE ACRÓNIMOS

CECOT	: Compañía Especial Contraterrorista.
TTP	: Técnicas, Tácticas y Procedimientos.
PNP	: Policía Nacional del Perú.
INEI	: Instituto Nacional de Estadística e Informática.
CE- VRAEM	: Comando Especial de los Ríos Apurímac, Ene y el Mantaro.
C-FFEE	: Componente de Fuerzas Especiales.
AFE	: Algoritmo de Fuerzas Especiales.
FFEE	: Fuerzas Especiales.
FOE	: Fuerzas de Operaciones Especiales.
CIOEC	: Comando de Inteligencia y Operaciones Especiales Conjuntas.
FEC	: Fuerza Especial Conjunta.
CQB	: Combate en ambientes cerrados
CCI	: Combate Cercano en Interiores
PMTD	: Proceso Militar de Toma de Decisiones.
PCT	: Proceso de Conducción de Tropas.

CAPITULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1. Descripción de la situación problemática

Las operaciones especiales en ambientes urbanos enfrentan desafíos únicos en términos de técnicas, tácticas y procedimientos actualizados debido a la complejidad del entorno urbano en el cual se desarrollan este tipo de operaciones militares y la necesidad de minimizar el riesgo en cuanto a daños colaterales en la población civil. En la CECOT N° 61, Lima, la mejora en el desempeño operacional de la compañía mediante la implementación y actualización de técnicas, tácticas y procedimientos (TTP) adecuadas para el año 2025 es crucial para mejorar la efectividad y seguridad para el desarrollo y ejecución de operaciones especiales en ambientes urbanos. El problema radica en la falta de un enfoque estandarizado y adaptado a las condiciones locales que considere tanto la variable técnica (métodos específicos utilizados para llevar a cabo una tarea, una acción o el empleo de equipos y armamento específico), táctica (formas generales en que se emplean las técnicas para lograr un objetivo) como procedimientos (indicaciones detalladas y estructuradas que establecen el orden y la secuencia de las acciones necesarias para ejecutar una técnica o táctica). La ausencia de estas TTP puede resultar en operaciones menos efectivas, mayores riesgos para el personal y la población, y menor capacidad de respuesta ante situaciones de crisis.

A nivel global, la urbanización acelerada ha provocado que más del 55% de la población mundial viva en áreas urbanas (Jiang et al., 2021). Esta tendencia ha llevado a la necesidad de incrementar el empleo de las operaciones de seguridad en entornos urbanos, destacando la necesidad de técnicas y tácticas adaptadas a estos contextos. En países como Estados Unidos y Francia, se ha observado un incremento en el entrenamiento de fuerzas de operaciones especiales para operaciones en ámbitos urbanos, considerando factores como la densidad poblacional, la infraestructura compleja y el acceso limitado a los objetivos (Friedman, 2022).

Figura 1

GIGN (Groupe d'intervention de la Gendarmerie Nationale) – Toulouse - Francia



Nota. Obtenido de Defense Zone.com (Francia, 2024).

En América Latina, la creciente ola de violencia urbana y la presencia de grupos criminales organizados han obligado a varios países a reevaluar sus tácticas operacionales. Según el Instituto Müller (2021), países como Brasil y México han experimentado un incremento en operaciones en ambientes urbanos. El 40% de estas operaciones se enfrentan a desafíos significativos debido a la falta de estrategias bien definidas que combinen tácticas con tecnología de punta, lo que resalta la necesidad de un enfoque integral.

Figura 2

Operativo “Cisne Negro” Captura del “Chapo” Guzmán, Sinaloa – México.



Nota. Obtenido de EFE/SEMAR (México, 2018).

En Perú, la expansión de las áreas metropolitanas, especialmente en Lima, genera un incremento en la complejidad en el desarrollo de operaciones militares en ambientes urbanos. Según el Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI, 2020), Lima concentra aproximadamente el 32% de la población total del país, lo que la convierte en un escenario crítico para las fuerzas del orden. El déficit de TTP adecuadas para operaciones en ambientes urbanos se refleja en la tasa de éxito de las intervenciones especiales, que se sitúa por debajo del 60%, según datos del Ministerio del Interior.

En la CECOT N° 61, las operaciones especiales en ambientes urbanos enfrentan desafíos específicos relacionados con la densidad de poblacional, infraestructura, transporte y terrorismo urbano. Las estadísticas locales muestran que el 70% de las operaciones realizadas en los últimos años han tenido complicaciones debido a la falta de una integración adecuada entre tácticas y técnicas de intervención (Blas et al., 2016). Esta problemática subraya la necesidad urgente de implementar, actualizar y adaptar TTP adecuadas para una respuesta eficaz ante situaciones complejas y de crisis en el entorno urbano de Lima.

Figura 3

Simulación de la Operación Militar “Chavín de Huántar”, realizada por los Operadores Especiales de la CECOT N°61, Lima Perú.



Nota. Obtenido de la Federación de Periodistas del Perú (Lima, 2025).

Esta investigación proporcionará un análisis exhaustivo de TTP necesarios para mejorar el desempeño operacional e incrementar las capacidades del personal especialista en operaciones especiales de la CECOT N° 61. Los resultados permitirán desarrollar un

modelo de referencia que pueda ser adoptado y adaptado por otras unidades especiales que realicen operaciones en contextos urbanos similares. Además, los hallazgos servirán como base para futuros programas de capacitación, perfeccionamiento y la implementación de doctrina que permita minimizar los riesgos, mejoren la efectividad en las operaciones y garanticen mayor seguridad para los operadores especiales como para la población civil.

1.2. Formulación del problema

1.2.1. Problema general

PG: ¿De qué manera se emplean las técnicas, tácticas y procedimientos para operaciones especiales urbanas en la CECOT N° 61, 2025?

1.2.2. Problemas específicos

PE1: ¿De qué manera se emplean las tácticas en las operaciones especiales urbanas en la CECOT N° 61, 2025?

PE2: ¿De qué manera se emplean las tácticas en las operaciones especiales urbanas en la CECOT N° 61, 2025?

PE3: ¿De qué manera se emplean las técnicas en las operaciones especiales urbanas en la CECOT N°61, 2025?

PE4: ¿Cómo se mejora el desempeño operacional en la CECOT N°61, 2025?

1.3. Objetivos de la investigación

1.3.1. Objetivo general

OG: Analizar el empleo de las técnicas, tácticas y procedimientos para operaciones especiales urbanas en la CECOT N° 61, 2025

1.3.2. Objetivos específicos

OE1: Describir de qué manera se emplean las tácticas en las operaciones especiales urbanas en la CECOT N° 61, 2025.

OE2: Explicar de qué manera se emplean las técnicas en las operaciones especiales urbanas en la CECOT N° 61, 2025.

OE3: Describir de qué manera se emplean los procedimientos en las operaciones especiales urbanas en la CECOT N° 61, 2025.

OE4: Explicar de qué manera se mejora el desempeño operacional en la CECOT N° 61, 2025.

1.4. Justificación de la investigación

El estudio sobre la Mejora del desempeño Operacional en la Compañía Especial Contraterrorista N° 61: un estudio sobre Técnicas, Tácticas y Procedimientos en Operaciones Especiales Urbanas, 2025, Lima, se sustenta en la necesidad de fortalecer las capacidades operativas de la Fuerza de Operaciones Especiales del Ejército y de las Fuerzas Armadas para enfrentar amenazas en ambientes urbanos hostiles, negados o políticamente sensibles, alineándose con la meta de consolidar un estado seguro y resiliente, mediante una respuesta eficaz ante amenazas como el terrorismo, el crimen organizado y la violencia estructural, contribuyendo con el propósito de la seguridad y paz nacional.

La actualización y modernización de TTP especiales responde a la necesidad de fortalecer las instituciones armadas, optimizando su preparación y adaptabilidad a escenarios urbanos complejos, negados, hostiles o políticamente sensibles, mediante el desarrollo de capacidades propias de cada institución, haciendo uso de nuevas tecnologías y modernización en el equipamiento de nuestras fuerzas para este tipo de misiones, incorporando en la doctrina, el empleo de medios tecnológicos avanzados como drones, reconocimiento, robótica, inteligencia artificial, entre otros, teniendo una mejor respuesta ante posibles amenazas emergentes, en concordancia con los objetivos del desarrollo tecnológico.

Esta investigación busca que las TTP empleadas en las operaciones especiales en ambientes urbanos garanticen que la actuación de los operadores de la CECOT N°61

cumplan con los principios de legalidad, necesidad, humanidad y proporcionalidad, evitando excesos en el empleo de la fuerza, mitigando al máximo los daños colaterales y respetando en todo momento los derechos fundamentales de las personas.

El empleo de TTP actualizados permitirán mantener una mejor articulación e interoperabilidad con otras Instituciones Armadas y la Policía Nacional del Perú (PNP), brindando una mejor interoperabilidad, particularmente en la ejecución de operaciones especiales conjuntas e integradas, mejorando la coordinación y efectividad ante cualquier amenaza que atente contra la seguridad de la población y la estabilidad de la nación.

La aplicación eficiente de TTP especiales durante la ejecución de operaciones militares en entornos urbanos permitirá desarticular, neutralizar y/o controlar amenazas de manera más eficiente y eficaz, contribuyendo al fortaleciendo de la percepción de seguridad, de la población civil ante nuestra presencia y nuestras operaciones.

La investigación servirá como referencia para la mejora en programas de capacitación, instrucción y entrenamiento de operaciones especiales en ambientes urbanos, beneficiando a futuras generaciones de oficiales y suboficiales de operaciones especiales mediante la optimización de estos programas.

Figura 4

Curso de Operaciones Especiales Urbanas de la CECOT realizando un entrenamiento de Rescate de Rehenes en la localidad de Mala, Cañete.



Nota. Obtenido de la Galería de fotos CECOT N°61. (COEU - Mala, 2022).

Los hallazgos de este estudio no solo mejorarán la capacidad operativa de la CECOT N° 61, sino que también servirán de base para la actualización de la doctrina para operaciones especiales en ambientes urbano en cualquier parte del territorio nacional. Además, podrán contribuir al diseño de políticas públicas orientadas a la seguridad y defensa nacional en el territorio, siendo de una relevancia estratégica y de proyección nacional.

Con base en lo expuesto, esta investigación no solo tiene un valor académico y técnico, sino que también posee una trascendencia estratégica para la seguridad y defensa nacional, enmarcándose dentro de los objetivos de modernización de las Fuerzas de Operaciones Especiales del Ejército y la consolidación de un entorno seguro para la población peruana.

1.5. Viabilidad de la investigación

La presente investigación fue viable ya que se sustentó en la evaluación de los recursos, condiciones y factores que permitieron su ejecución de manera efectiva. Para ello, se consideraron aspectos clave como la disponibilidad de fuentes de información, el acceso a datos relevantes, el tiempo y presupuesto requeridos, las competencias del investigador y el apoyo institucional disponible.

El estudio se centrará en el análisis de la evolución de las tácticas, técnicas y procedimientos (TTP) especiales para operaciones especiales en ambientes urbanos de la CECOT N°61, con énfasis en los procesos de capacitación y entrenamiento desarrollados entre los años 2020 y 2025, considerando que en los últimos años la unidad no ha ejecutado operaciones militares en entornos urbanos, pero si ha venido incrementando sus niveles de preparación, entrenamiento y capacitación especializada ante potenciales amenazas y escenarios de crisis.

Al abordar la investigación, se hallaron ciertas limitaciones para la mejora del desempeño operacional en la CECOT N°61. La principal limitación fue la falta de operaciones especiales reales que hayan sido ejecutadas recientemente, lo que impide analizar casos

actuales reales de intervención militar en este ámbito. Otras limitaciones que se pueden identificar fueron las restricciones para el acceso a la información clasificada, debido al carácter estratégico de sus operaciones y que están directamente relacionadas con la seguridad y defensa nacional. Asimismo, las fuentes disponibles tales como las entrevistas, documentos oficiales, planes o informes, pueden presentar sesgos al ser generadas por los mismos elementos involucradas.

En conclusión, esta investigación fue viable al disponer de suficientes fuentes de información, un marco temporal adecuado, recursos metodológicos factibles y el respaldo institucional necesario para su ejecución. Esta viabilidad se respaldó en la aplicabilidad práctica y relevancia estratégica de los hallazgos esperados. De esta manera, la tácticas, técnicas y procedimientos resultantes de este estudio, tienen un alto grado de aplicabilidad en las Operaciones Especiales Urbanas, contribuyendo a mejora del desempeño operacional en la Compañía Especial Contraterrorista N° 61.

CAPÍTULO II: ESTADO DEL ARTE

2.1. Antecedentes de la investigación

2.1.1. Antecedentes nacionales

Palomino (2023), en la tesis titulada *"Empleo de la Primera Brigada de Fuerzas Especiales en Apoyo a las Operaciones Contraterroristas del CE- VRAEM-2020"*, tuvo como objetivo analizar el empleo de las unidades de la Primera Brigada de Fuerzas Especiales (1a BRIGFFEE) asignadas al Componente Fuerzas Especiales (C-FFEE) del Comando Especial del Valle de los Ríos Apurímac Ene y Mantaro (CE-VRAEM) para apoyar las operaciones contraterroristas. La investigación adoptó un enfoque cualitativo con un diseño teórico-empírico y un método hermenéutico interpretativo. Se utilizaron entrevistas, observación directa y análisis documental como técnicas de recolección de datos, y la muestra estuvo compuesta por ocho expertos en operaciones especiales con experiencia en operaciones contraterroristas en el VRAEM. Los resultados indicaron que existen limitaciones en las patrullas de operaciones especiales asignadas al C-FFEE del CE-VRAEM, particularmente en cuanto a la necesidad de fortalecer las capacidades de ataque de precisión quirúrgica y de guerra especial, y mejorar el equipamiento de comunicaciones para una mejor interoperabilidad. Se concluyó que es necesario desarrollar un plan de capacidades para enfrentar amenazas emergentes en nuevos escenarios de conflicto. Al respecto, los investigadores consideran que lo dicho por Palomino (2023) tiene una relación directa con el trabajo de investigación debido a que la CECOT es una unidad de élite constituida para la ejecución de operaciones contra el terrorismo que integra la Primera Brigada de Fuerzas Especiales.

Barandiaran (2022), en el trabajo de suficiencia profesional titulado *"Propuesta de nueva organización de la primera Brigada de Fuerzas Especiales del Ejército Perú"*, tuvo como objetivo explorar la relación entre la falta de capacidades para realizar Operaciones

Especiales según los niveles internacionales más altos del Ejército del Perú y la actual organización de la 1° Brigada de Fuerzas Especiales en el año 2021. La investigación adoptó un enfoque cualitativo con un diseño exploratorio y comparativo. Se basó en el análisis de manuales doctrinarios (Joint Doctrine Publication 3-5 y Field Manual 3-05) y en la comparación entre las fuerzas de Operaciones Especiales de Estados Unidos y el Ejército del Perú. Los resultados indicaron la necesidad de reestructurar la organización de la 1° Brigada de Fuerzas Especiales del Ejército del Perú adoptando la doctrina de Operaciones Especiales del Ejército de Estados Unidos para mejorar sus capacidades. Se concluyó que esta reestructuración es fundamental para alcanzar niveles más altos de eficacia y adaptabilidad en operaciones especiales. En consideración a lo mencionado por Barandiaran (2022). Los investigadores pueden identificar que tiene relación con el trabajo de investigación al considerar que la Primera Brigada de Fuerzas Especiales podría mejorar sus capacidades al adoptar procedimientos doctrinales del Ejército de los Estados Unidos en cuanto al empleo de unidades de Operaciones Especiales.

Reyna (2022), en la tesis titulada *"Creación de la Compañía de Francotiradores para el Apoyo a las Operaciones Especiales, Lima 2021"*, tuvo como objetivo analizar el empleo de la Compañía de Francotiradores en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales, resaltar la importancia de su creación y proponer una doctrina para su uso en apoyo a las operaciones especiales. La investigación adoptó un enfoque cualitativo con un diseño teórico-empírico y un método hermenéutico. Se utilizaron técnicas como la entrevista semiestructurada, la observación directa y la indagación documental, con sus respectivos instrumentos, y la muestra estuvo compuesta por seis oficiales expertos en planeamiento y conducción de operaciones especiales de la especialidad de francotirador y comandos de la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales. Los resultados mostraron que la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales no cuenta con una Compañía de Francotiradores, lo que limita sus capacidades de apoyo a las operaciones especiales, ya que el personal calificado se utiliza en funciones distintas a su especialidad. Se concluyó que la doctrina actual no contempla esta unidad como orgánica, lo

que impide su existencia formal y uso adecuado en las operaciones. Se concluye que lo mencionado por Reyna (2022), guarda una estrecha relación con el trabajo de investigación al mencionar que es necesario crear y proponer nueva doctrina para las unidades de la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales con la finalidad de mejorar las capacidades de mencionada Gran Unidad de Combate.

Diez (2024) su investigación titulada *"Empleo de Los Helicópteros de la Aviación del Ejército en Apoyo a la Fuerza de Cobertura Táctica en Operaciones Ofensivas"*. El objetivo de la investigación fue explicar el despliegue de aeronaves de la Aviación del Ejército en apoyo a la fuerza de cobertura táctica en operaciones ofensivas, analizando aspectos críticos de planeamiento y proponiendo procedimientos innovadores. La metodología de la investigación tuvo un enfoque cualitativo, con un diseño no experimental de tipo teórico-empírico. Se realizó una revisión doctrinaria y un análisis crítico sobre la planificación de operaciones aéreas móviles, utilizando como muestra a profesionales especializados en esta área. Los resultados destacaron la importancia de los sistemas de comunicación para la sincronización de capacidades en la cobertura de las Brigadas Blindadas y de Caballería. Se concluyó que es crucial incrementar las capacidades que faciliten el alcance operacional y la maniobra de la fuerza de cobertura táctica, utilizando helicópteros como base de fuego en las operaciones ofensivas. Referente a lo mencionado por Diez (2024), los investigadores consideran de importancia esta investigación, ya que menciona que el empleo de este tipo de aeronaves proporcionan y facilitan un mayor alcance operacional para las operaciones, así mismo menciona su empleo como medios para proporcionar cobertura táctica a las fuerzas de tierra, hecho que podría facilitar que la CECOT utilice estas aeronaves para la cobertura de sus fuerzas con el empleo de tiradores de plataforma.

Espinoza (2023) realizó su estudio denominado *"Optimización de las Competencias Profesionales Militares en el Empleo de los Lanzadores Múltiples 90B del Grupo de Artillería de Campaña N° 521"*. El objetivo de esta investigación fue analizar si la optimización de las competencias profesionales militares mejoraría el empleo de los lanzadores múltiples 90B del

Grupo de Artillería de Campaña N° 521. La metodología utilizada fue de enfoque cualitativo, con un diseño no experimental de tipo básico o fundamental. Se emplearon técnicas como la entrevista, la observación y la revisión documental, utilizando instrumentos como la guía de entrevista semiestructurada, guía de observación de entrevistas y ficha de análisis documental, aplicadas a cinco oficiales militares expertos en el sistema de lanzadores múltiples 90B. Los resultados indicaron que la optimización de las competencias profesionales militares efectivamente mejora el empleo de los lanzadores múltiples 90B, subrayando la necesidad de mejorar los conocimientos, habilidades, capacidades, estrategias y técnicas del personal en la unidad. Se concluyó que es crucial la especialización de oficiales y suboficiales en esta área. Según lo mencionado por Espinoza (2023) en su trabajo de investigación podemos ver la relación al ver la intención de mejora y optimización en cuanto a los procedimientos de empleo de unidades modernas que incrementan las capacidades del Ejército del Perú.

2.1.2. Antecedentes internacionales

Zhang et al. (2023), en el artículo denominado "*Algoritmo de fuerzas especiales: un nuevo método metaheurístico para la optimización global*", tuvieron como objetivo proponer un nuevo optimizador de inteligencia de enjambre inspirado en el comportamiento humano, denominado Algoritmo de Fuerzas Especiales (AFE), y comparar su efectividad con algoritmos clásicos en funciones de referencia y problemas prácticos de ingeniería. La investigación adoptó un enfoque cuantitativo con un diseño no experimental y de alcance explicativo. Para la recolección de datos, se utilizó la comparación del AFE con 6 algoritmos clásicos en 23 funciones de referencia, así como su aplicación a problemas prácticos de ingeniería. Los resultados mostraron que el AFE presentó un gran potencial y resultados competitivos en comparación con los 6 algoritmos clásicos evaluados, destacándose por su buen rendimiento de búsqueda y precisión de optimización. Esto se debe a un mejor equilibrio entre las capacidades de exploración y explotación. Se concluyó que el SFA es efectivo para alcanzar un equilibrio óptimo entre estas capacidades, demostrando potencial competitivo

frente a otros algoritmos. Según lo mencionado en Zhang et al. (2023), los investigadores consideran que existe cierta relación en base al empleo de sistemas de toma de decisiones y aprendizaje descentralizados y autoorganizados, utilizando agentes simples con conocimiento local que interactúan entre sí y con el entorno, generando un comportamiento colectivo y complejo de manera descentralizada, permitiendo la adaptación, la resolución de problemas complejos y la robustez frente a fallos en escenarios urbanos complejos para ejecutar operaciones especiales en ambientes urbanos. Estos sistemas pueden ser empleados en Algoritmos de Optimización para encontrar soluciones óptimas en problemas complejos, Análisis de Datos para agregar y analizar datos de manera eficiente, y, Robótica y Drones para controlar enjambres de drones para tareas de vigilancia, mapeo o neutralización de amenazas, así como el empleo de sistemas robóticos para el empleo de cargas explosivas dirigidas sin exposición del personal.

Richemond y Voiculescu (2023), en el artículo titulado *"El auge de la guerra de túneles como cuestión táctica, operativa y estratégica"*, tuvieron como objetivo analizar los pasos necesarios para un cambio hacia un enfoque más operativo y estratégico de las amenazas subterráneas, incluyendo evaluaciones de riesgo más precisas, comprensión del impacto en las misiones y anticipación de usos innovadores de la guerra subterránea. La investigación adoptó un enfoque cualitativo con un diseño no experimental de carácter descriptivo y analítico. Se basó en la revisión y análisis de literatura y estudios de casos relacionados con la guerra de túneles. Los resultados señalan la necesidad de mejorar la preparación para amenazas subterráneas mediante evaluaciones de riesgo más precisas y una comprensión profunda del impacto de los túneles en las misiones. Se concluye que un enfoque operativo y estratégico más robusto podría mejorar significativamente la preparación militar contra tácticas innovadoras de guerra subterránea tanto por parte de estados como de actores no estatales. Bajo la perspectiva de los investigadores, lo que menciona Richemond y Voiculescu (2023), tiene una relación directa con la investigación en cuanto a la naturaleza del combate urbano en la guerra moderna siendo uno de los escenarios más inciertos y complejos,

caracterizado por la interacción de actores y factores militares, políticos, sociales y tecnológicos que lo convierten en el ambiente operacional predominante de los conflictos actuales, es por ello que en este entorno, la CECOT como parte de las fuerzas de operaciones especiales del ejército enfrentan amenazas híbridas que combinan tácticas irregulares empleadas por actores estatales y no estatales en medio de la población civil, teniendo dentro de sus características principales la multidimensionalidad que se desarrolla durante la ejecución de misiones especiales en ambientes urbanos en tres planos simultáneos como superficie (calles y edificios), subsuelo (túneles, alcantarillas) y altura (azoteas, edificios altos).

Hicken (2021), en el artículo titulado "GIGN: La primacía del rescate de rehenes del Grupo de Intervención de la Gendarmería", tuvo como objetivo realizar un estudio sobre los motivos de creación del GIGN, como parte de una oleada de unidades antiterroristas formadas por países occidentales. Esta oleada fue una respuesta directa a la Masacre de Múnich de 1972. Esta investigación adoptó un enfoque cualitativo con un diseño no experimental de carácter descriptivo y analítico, Se basó en la revisión y análisis de evidencia cualitativa sobre la conformación de la unidad y la ejecución de sus operaciones, demostrando su eficacia como unidad antiterrorista. Se concluyó que el GIGN sigue siendo la principal unidad de respuesta antiterrorista de Francia, su capacidad de despliegue rápido, tanto a nivel nacional como internacional, es un activo invaluable para el Estado francés, siendo uno de los principales grupos antiterroristas de Europa y un miembro clave de la Red ATLAS. En base a lo mencionado por Hicken (2021), los investigadores consideran que existe una relación directa con la investigación al existir la necesidad de contar con una unidad de respuesta rápida ante amenazas terroristas en entornos urbanos, que cuente con personal especializado y actualice de manera constante su doctrina y procedimientos con la finalidad de una mejora operacional para el cumplimiento de su misión.

Hägerdal (2023) en su estudio titulado "*La hambruna como táctica de asedio: la guerra urbana en Siria*", tuvo como objetivo explicar por qué la hambruna, como táctica de asedio,

se ha intensificado en las zonas urbanas de Siria durante el conflicto, analizando la naturaleza de la guerra urbana y el uso de tácticas de asedio. La investigación adoptó un enfoque cualitativo con un diseño no experimental de carácter descriptivo y analítico. Se basó en la revisión y análisis de evidencia cualitativa sobre todos los asedios realizados en Siria. Los resultados indican que las operaciones de combate urbano favorecen al defensor, lo que lleva a muchas organizaciones militares a emplear tácticas de asedio, como la hambruna, para conquistar territorios urbanos. Se concluye que la hambruna es una táctica de asedio efectiva en la guerra urbana, utilizada significativamente en Siria por las fuerzas del régimen, mostrando un ejemplo claro de la implementación estratégica de estas operaciones en zonas urbanas. Según lo mencionado por Hägerdal (2023), se relaciona con la investigación desde la perspectiva de la evolución de las técnicas empleadas contra amenazas en ambientes urbanos, las cuales se presentan según la necesidad, el desarrollo y la evolución de los conflictos en ambientes cada vez más inciertos y complejos.

Satici y Dayarian (2024), en el artículo científico titulado "*Planificación táctica y operativa de servicios de paquetería exprés intraurbana*", tuvieron como objetivo proponer un nuevo diseño de red para la planificación táctica y operativa de servicios de paquetería exprés intraurbana que optimice rutas y carga, mejorando los niveles de servicio y eficiencia operativa. La investigación adoptó un enfoque cuantitativo con un diseño no experimental de carácter explicativo. Utilizó un modelo de programación de números enteros mixtos (MIP) y un estudio computacional basado en la topología de una ciudad importante de Estados Unidos para recolectar datos. Los resultados mostraron que los planes diseñados a nivel táctico garantizan altos niveles de servicio, los cuales se mejoran a nivel operacional al ajustar el plan de referencia a las características especiales de un día de operación. El método propuesto supera el diseño de centro y radios en la mayoría de las situaciones, demostrando mayor eficiencia y flexibilidad ante variaciones en la demanda. Según lo mencionado por Satici y Dayarian (2024), guarda relación con la investigación desde la perspectiva de la

necesidad de crear o innovar nuevas técnicas y procedimientos para el compartimentaje de información mediante el empleo de sistemas no convencionales.

2.2. Bases teóricas

2.2.1. Empleo de tácticas y técnicas

Según Hofer y Knight (2023), el empleo de tácticas y técnicas en operaciones especiales urbanas es fundamental para el éxito de las misiones y la minimización de daños colaterales. Estas estrategias se diseñan para enfrentar desafíos específicos del entorno urbano, como la alta densidad de población, la complejidad arquitectónica y la presencia de civiles. A través del uso de tácticas bien definidas y técnicas operativas especializadas, los equipos pueden lograr sus objetivos con mayor efectividad, evitando riesgos innecesarios y garantizando la seguridad de las fuerzas involucradas.

Además, las tácticas y técnicas permiten la flexibilidad y adaptación en entornos altamente dinámicos. En escenarios urbanos, donde las situaciones pueden cambiar rápidamente, es crucial contar con protocolos estandarizados que permitan la toma de decisiones rápidas y efectivas. La integración de tácticas con técnicas avanzadas proporciona a los equipos de operaciones especiales las herramientas necesarias para manejar tanto amenazas directas como emergentes, manteniendo siempre un alto nivel de control sobre la operación (Reynolds, 2021).

2.2.1.1. Tácticas

De acuerdo con Friedman (2022) las tácticas en operaciones especiales urbanas se centran en la planificación y ejecución de movimientos para lograr un control estratégico del área de operaciones. Estas tácticas buscan maximizar la efectividad de las fuerzas operativas mediante el uso del terreno, el control del tiempo y la implementación de medidas de seguridad. La planificación detallada y el análisis del entorno urbano son esenciales para anticipar posibles amenazas y establecer puntos de ventaja que aseguren el éxito de la operación.

Otra característica fundamental de las tácticas es su capacidad para adaptarse a circunstancias imprevistas. Las operaciones en entornos urbanos pueden presentar desafíos como cambios en la visibilidad, la presencia de civiles, vehículos de transporte y la modificación de las estructuras en del terreno. Por ello, las tácticas deben ser lo suficientemente flexibles como para responder de manera eficiente a estas variaciones. El entrenamiento riguroso y la preparación mental de los operadores son cruciales para la aplicación efectiva de estas estrategias en situaciones de alta presión (Whiteside et al., 2021).

2.2.1.1.1. Control de puntos críticos

El control de puntos críticos es una estrategia que implica asegurar áreas críticas dentro de un entorno urbano, como intersecciones, edificios altos y centros de comunicación. Estas posiciones proporcionan ventajas que pueden ser utilizadas para controlar los movimientos del enemigo, controlar direcciones de aproximación, rutas de acceso y coordinar ofensivas. Mantener el control de estos puntos clave reduce la capacidad del adversario para maniobrar y responder eficazmente, incrementando las posibilidades de éxito en la operación (Quagliarini et al., 2021).

Además, el control de puntos críticos permite establecer bases seguras desde donde las fuerzas pueden operar y lanzar ataques subsiguientes. Esto es especialmente importante en áreas urbanas densas, donde el movimiento de tropas y equipos puede ser restringido. Asegurar estos puntos puede prevenir emboscadas y ataques sorpresa, proporcionando un entorno más seguro para las fuerzas operativas y facilitando la progresión de la misión hacia sus objetivos (Cantatore et al., 2022).

2.2.1.1.2. Aislar un objetivo

Al planificar el aislamiento, los comandantes deben considerar tres dimensiones y en el aislamiento de profundidad del objetivo (frente, los flancos, parte trasera, los pisos superiores, los tejados, y del subsuelo). Aislar el objetivo es un factor clave para facilitar el asalto y la prevención de accidentes. (FM 3-04.11, 2022)

El aislamiento del área de operaciones consiste en restringir el movimiento del enemigo dentro y fuera de un área específica para limitar sus opciones tácticas y reforzar la posición de las fuerzas operativas. Este aislamiento puede lograrse mediante bloqueos, patrullas y barreras físicas que controlan el acceso y salida del área. Al aislar la zona, se evita el refuerzo del enemigo, la fuga de líderes clave y se reduce la posibilidad de que los civiles interfieran en las operaciones (Egeli, 2021)

El aislamiento efectivo requiere de una planificación meticulosa y la coordinación entre diversas unidades para asegurar que todos los puntos de acceso estén cubiertos. Esta táctica no solo implica la ocupación física del terreno, sino también el control de las comunicaciones y la logística del enemigo. La capacidad de aislar un área con éxito puede ser decisiva para obligar al adversario a rendirse o para facilitar un asalto posterior (Husseini et al., 2023).

2.2.1.1.3. Uso de la sorpresa y la velocidad

El uso de la sorpresa y la velocidad es una táctica fundamental en operaciones urbanas que busca desorientar y desestabilizar al enemigo. La sorpresa se logra a través de movimientos inesperados, maniobras rápidas o ataques repentinos que aprovechan la falta de preparación del enemigo. Combinada con la velocidad, esta táctica puede permitir que las fuerzas operativas superen rápidamente las defensas del enemigo, minimizando su capacidad de respuesta (Lacy, 2024).

Además, la sorpresa y la velocidad pueden reducir el tiempo de exposición de las fuerzas a situaciones de peligro, limitando el riesgo de bajas y daños colaterales. La rapidez con la que se ejecuta una operación puede ser crucial para mantener la iniciativa y evitar que el enemigo tenga tiempo de organizar una defensa o contraataque efectivo. Esto refuerza la importancia de la coordinación y entrenamiento continuo de las unidades operativas (Souchon, 2020).

2.2.1.1.4. Descentralización del mando

La descentralización del mando permite que los líderes de unidades pequeñas tomen decisiones rápidas y efectivas en el campo de batalla sin esperar órdenes del mando central.

Esta flexibilidad es vital en entornos urbanos, donde las situaciones cambian rápidamente y requieren respuestas inmediatas. Al empoderar a los comandantes en el terreno, se mejora la capacidad de adaptación y reacción ante amenazas emergentes (Rose, 2022).

Este enfoque también fomenta una cultura de confianza y responsabilidad entre las unidades operativas, aumentando su moral y eficiencia. La descentralización no significa una falta de control, sino una estrategia deliberada para aumentar la efectividad mediante la delegación de autoridad y el fomento de la iniciativa individual. Esta técnica ha demostrado ser particularmente efectiva en operaciones especiales que requieren rapidez y precisión (Roberts, 2021).

2.2.1.1.5. Operaciones encubiertas

Las operaciones encubiertas son misiones que se llevan a cabo en secreto para recopilar inteligencia, sabotear objetivos o preparar el terreno para operaciones mayores. Este tipo de operaciones requiere un alto nivel de sigilo, planificación meticulosa y el uso de técnicas de engaño para evitar la detección. Las operaciones encubiertas pueden incluir la infiltración de agentes en áreas de interés o la ejecución de ataques quirúrgicos para desestabilizar al enemigo (Riehle, 2021).

Además, las operaciones encubiertas son esenciales para reducir la exposición a riesgos innecesarios y proteger la vida de los operativos. Mantener la discreción en estas misiones es crucial para el éxito a largo plazo y para evitar represalias. Estas operaciones requieren de una intensa preparación psicológica y técnica de los operativos, así como una logística de apoyo robusta (Hughes, 2024).

2.2.1.2. Técnicas

Las técnicas en las operaciones especiales urbanas se centran en los métodos específicos que utilizan las fuerzas para llevar a cabo sus misiones. Estas técnicas varían desde el empleo de sus medios, métodos de entrada y limpieza de habitaciones hasta el uso de dispositivos tecnológicos avanzados. Cada técnica está diseñada para enfrentar diferentes

escenarios operativos y minimizar los riesgos tanto para los operativos como para los civiles (Johnson, 2021).

El desarrollo y la implementación de técnicas efectivas requieren un conocimiento profundo del terreno, una coordinación meticulosa y un entrenamiento riguroso. Las técnicas deben ser lo suficientemente versátiles como para adaptarse a cambios imprevistos en el entorno, y su efectividad depende en gran medida de la experiencia y la capacidad de las fuerzas involucradas (Talukder, 2020).

2.2.1.2.1. Entradas dinámicas (*Dynamic Entry*)

Las entradas dinámicas son técnicas utilizadas para ingresar rápidamente a un edificio o habitación asegurando el control inmediato de la situación. Esta técnica es ideal para situaciones en las que el tiempo es esencial, como en rescates de rehenes o enfrentamientos con terroristas. Las entradas dinámicas se caracterizan por su velocidad, sorpresa y la fuerza utilizada para abrumar a cualquier resistencia dentro del área objetivo (Ware, 2024).

El éxito de una entrada dinámica depende de la sincronización y la coordinación precisa entre los miembros del equipo. Todos deben conocer su papel y estar preparados para actuar de manera instantánea para minimizar el tiempo de exposición y el riesgo de bajas. Esta técnica requiere entrenamiento intensivo y simulaciones repetidas para perfeccionar la ejecución (Griffin & Takahashi, 2022).

2.2.1.2.2. Clearance Room-by-Room (*Limpieza habitación por habitación*)

La limpieza habitación por habitación es una técnica meticulosa que implica el registro y aseguramiento de cada habitación de un edificio para eliminar cualquier amenaza presente. Esta técnica se utiliza comúnmente en operaciones donde el enemigo puede estar disperso o cuando existen rehenes y se debe evitar el uso de fuerza excesiva. La técnica requiere movimientos coordinados y una cobertura adecuada para proteger a los operativos durante el avance (Lawal et al., 2024).

Este método es especialmente útil en entornos urbanos densos donde la visibilidad es limitada y el riesgo de emboscadas es alto. La limpieza habitación por habitación se centra

en la seguridad y la precisión, asegurando que cada parte del área objetivo esté despejada antes de avanzar. La comunicación constante y la conciencia situacional son cruciales para evitar errores fatales durante la operación (Beccaro, 2024).

2.2.1.2.3. *Uso de dispositivos tecnológicos*

El uso de dispositivos tecnológicos como drones, cámaras de visión nocturna y sensores de movimiento ha revolucionado las operaciones especiales urbanas. Estos dispositivos permiten a los operativos recopilar inteligencia en tiempo real, evaluar amenazas y planificar sus movimientos con mayor precisión. La tecnología también proporciona una ventaja táctica al ofrecer un conocimiento superior del terreno y la ubicación de las amenazas (Muhmad et al., 2023).

Además, los dispositivos tecnológicos reducen la necesidad de exposición directa de los operativos a situaciones peligrosas. Pueden utilizarse para tareas de reconocimiento, vigilancia y apoyo en operaciones encubiertas. La incorporación de tecnología en las operaciones permite una mayor eficiencia y una mejor toma de decisiones basadas en datos precisos y actualizados (Ciaburro & Iannace, 2020).

2.2.1.2.4. *Empleo de francotiradores y observadores*

El empleo de francotiradores y observadores es fundamental para proporcionar apoyo a largo alcance y recopilar inteligencia crítica en operaciones urbanas. Los francotiradores pueden neutralizar amenazas específicas con precisión, minimizando el riesgo de daños colaterales. Mientras tanto, los observadores recopilan información sobre los movimientos del enemigo, proporcionan actualizaciones situacionales en tiempo real y ayudan a coordinar las operaciones (Munir et al., 2022).

La coordinación entre francotiradores y otros equipos operativos es esencial para asegurar una cobertura completa del área de operaciones. Su presencia puede tener un efecto disuasorio sobre el enemigo, reduciendo su capacidad de maniobrar o lanzar ataques. Esta técnica requiere entrenamiento especializado y una sincronización precisa con las fuerzas en el terreno (Calcara et al., 2022).

2.2.1.2.5. Uso de humo y granadas de aturdimiento (flashbangs)

El uso de humo y granadas de aturdimiento es una técnica empleada para desorientar al enemigo, reducir su capacidad de respuesta y proporcionar una ventaja táctica a las fuerzas operativas. Las granadas de aturdimiento crean una explosión brillante y un fuerte estruendo que puede desorientar temporalmente a los enemigos, mientras que el humo proporciona cobertura visual para movimientos tácticos (Kaul & Cachelin, 2024).

Esta técnica es especialmente útil en operaciones de entrada y limpieza donde el enemigo tiene una posición defensiva. El uso de estos dispositivos debe ser cuidadosamente planificado para evitar efectos adversos en rehenes o civiles cercanos. Su efectividad radica en el elemento sorpresa y la coordinación precisa durante su implementación (Blundell, 2020).

2.2.1.2.6. Negociación y desescalada

La negociación y la desescalada son técnicas utilizadas para resolver situaciones críticas sin el uso de fuerza letal. En operaciones urbanas, donde la presencia de civiles es alta y los riesgos de daño colateral son significativos, estas técnicas pueden ser más efectivas que la intervención directa. La comunicación con los sujetos implicados puede llevar a rendiciones pacíficas y minimizar las bajas (Zaiser et al., 2023).

Además, la negociación permite ganar tiempo para que las fuerzas operativas se posicionen estratégicamente o planifiquen un enfoque más seguro. La desescalada requiere habilidades de comunicación avanzadas y un conocimiento profundo del comportamiento humano. Es una técnica crucial en la gama de operaciones especiales urbanas, especialmente en contextos de alta tensión (Pontzer, 2021).

2.2.1.2.7. Despejes Sistemático

El despeje sistemático se realiza cuando el tiempo no es un factor primordial (cateos) y cuando la información sobre el objetivo y los números y ubicación del enemigo no están disponibles. El despeje sistemático puede ser lento o dinámico, pero el despeje es direccional y metódico, garantizando que los cuartos se despejen e inspeccionen a profundidad. (DAM 1.3.3.2.10 Combate Cercano en Interiores, 2014).

2.2.1.2.8. Despejes en Avalancha

El despeje en avalancha se emplea cuando la información del objetivo no está disponible, pero el aseguramiento del objetivo depende del tiempo (rescate de rehenes). Los elementos de asalto utilizarán todos los puntos de entrada disponibles, a fin de aislar todas las amenazas y colocar el máximo número de FES en el objetivo para comenzar el despeje. Los FES inundan los espacios abiertos y retienen los espacios cerrados hasta que las fuerzas estén disponibles. Las medidas de control de tiro y las zonas para eliminar conflictos son críticas para este tipo de despeje. (DAM 1.3.3.2.10 Combate Cercano en Interiores, 2014).

2.2.1.3. Procedimientos

En el contexto de las operaciones especiales urbanas se refiere a los métodos y procesos estructurados que los equipos de operaciones especiales emplean para cumplir sus objetivos de manera eficiente y segura. Esta dimensión abarca una serie de procedimientos estandarizados y prácticas tácticas que aseguran que las operaciones se realicen de acuerdo con los planes establecidos y respondan adecuadamente a situaciones cambiantes en un entorno urbano (Park, 2023).

Asimismo, viene a ser un conjunto de instrucciones y pasos detallados que se siguen para realizar una tarea o actividad específica de manera consistente y efectiva. En el contexto de operaciones militares o de seguridad, especialmente en entornos urbanos, los procedimientos aseguran que todas las acciones se ejecuten de acuerdo con normas establecidas, minimizando errores y garantizando la seguridad del personal involucrado.

Los procedimientos son uniformes y consistentes, lo que significa que todos los miembros de un equipo o unidad realizan las mismas acciones de la misma manera. Esto reduce la variabilidad y aumenta la previsibilidad y coordinación durante las operaciones. Están detalladamente documentados en manuales, guías, o protocolos que describen cada paso a seguir, las herramientas necesarias, y las precauciones de seguridad. Esto facilita la formación y el entrenamiento, asegurando que todos los miembros del equipo estén familiarizados con los procedimientos (Park, 2023).

2.2.1.3.1. Recolección de información y reconocimiento

Es un proceso esencial en operaciones militares, de seguridad, o inteligencia, que implica la obtención sistemática de datos relevantes sobre el terreno, el enemigo, y el entorno operativo para apoyar la toma de decisiones y la planificación de misiones. Este proceso se lleva a cabo antes, durante, y después de las operaciones para asegurar que las fuerzas tengan la información más precisa y actualizada posible (Xiao et al., 2022).

En esta etapa se realizan operaciones de reconocimiento para obtener inteligencia crítica sobre el terreno, la ubicación de los objetivos y las posiciones del enemigo. Esto puede incluir el uso de drones, imágenes satelitales, y elementos de reconocimiento. Establecimiento de puntos de vigilancia para monitorear los movimientos del enemigo y cambios en el entorno urbano (Park, 2023).

Existen cuatro formas de colección de información en el marco de las operaciones terrestres unificadas, estas formas de colección son las operaciones de inteligencia, operaciones de reconocimiento, operaciones de vigilancia y operaciones de seguridad. El reconocimiento es la capacidad de obtener por medio de la observación directa, sea visual u otros medios tecnológicos información sobre las actividades y recursos de las amenazas, así como sus capacidades e intenciones, características geográficas, hidrográficas o meteorológicas de un área determinada. El reconocimiento es la capacidad de observación dirigida sobre un aspecto puntual y específico que culmina con la obtención de la información, (MF 2-0 Función de Combate de Inteligencia, 2021)

2.2.1.3.2. Procedimientos de entrada y despeje

Son técnicas y métodos estructurados utilizados por fuerzas militares, policiales, o de seguridad para ingresar a un edificio o área controlada por el enemigo y asegurarla de manera segura y efectiva. Estos procedimientos son fundamentales en operaciones especiales urbanas y se diseñan para minimizar riesgos, maximizar la efectividad y proteger tanto al personal operativo como a los civiles en el área (Xiao et al., 2022).

En esta etapa se usan técnicas rápidas y decisivas para ingresar a edificios o áreas controladas por el enemigo. Esto puede incluir el uso de explosivos de entrada, herramientas de ruptura, y maniobras coordinadas para sorprender y dominar al enemigo. Asimismo, se emplea las entradas sigilosas, las mismas que son técnicas de entrada discreta para infiltrar sin ser detectado, empleando sigilo, camuflaje, y movimientos coordinados para evitar alertar al enemigo (Park, 2023).

También involucran despeje de habitaciones y espacios cerrados, que son procedimientos para limpiar habitaciones y espacios urbanos cerrados de manera segura, minimizando la exposición al fuego enemigo y garantizando la seguridad de todos los operativos. Esto puede involucrar formaciones específicas, órdenes de entrada, y el uso de granadas de aturdimiento (Valsamos et al., 2021).

2.2.1.3.3. Gestión de crisis y negociación

Se refiere a las estrategias, tácticas y procedimientos utilizados para manejar situaciones críticas que presentan un riesgo significativo para la vida, la seguridad o la estabilidad, como incidentes con rehenes, amenazas terroristas, disturbios, o emergencias de seguridad pública. Este proceso incluye tanto la preparación y planificación previa a la crisis como la respuesta activa durante el incidente (Xiao et al., 2022).

En esta etapa se realiza la negociación de rehenes, la misma que involucran procedimientos para manejar situaciones de rehenes de manera segura, incluyendo la negociación con los secuestradores y el uso de fuerzas tácticas especializadas si es necesario. Además, se ejecuta la contención de amenazas, que son las estrategias para contener y neutralizar amenazas, como individuos armados o barricadas, mientras se minimizan los riesgos para los civiles y el personal operativo (Valsamos et al., 2021).

2.2.2. Operaciones especiales urbanas

Las Operaciones Especiales Urbanas son aquellas misiones especiales planificadas y ejecutadas por unidades de Operaciones Especiales en entornos urbanos complejos, hostiles o políticamente sensibles caracterizados por una alta densidad de estructuras,

presencia de población civil y condiciones tácticas restrictivas. Estas operaciones se diferencian de las operaciones convencionales por el uso de TTP especiales avanzados, equipamiento especializado y personal altamente capacitado. Las fuerzas encargadas de estas operaciones deben estar altamente entrenadas para adaptarse rápidamente a cambios en el entorno y responder eficazmente ante emergencias (Valsamos et al., 2021).

En el contexto urbano, las operaciones especiales deben equilibrar la necesidad de neutralizar amenazas con la obligación de proteger a la población. Esta dualidad hace que la planificación y ejecución de estas operaciones sean extremadamente complejas, requiriendo una coordinación interinstitucional y, un sostenimiento adecuado y oportuno. La preparación de estas misiones incluye simulaciones exhaustivas y entrenamiento constante en escenarios realistas para asegurar una respuesta rápida y controlada (Buldeo et al., 2022).

2.2.2.1. Características de las Operaciones Especiales Urbanas

Las operaciones especiales en ambientes urbanos presentan características distintivas debido a la complejidad del entorno, la presencia de población civil y la necesidad de precisión en la ejecución, siendo sus principales características la alta complejidad en el entorno operacional, operaciones de alta precisión y velocidad, restricciones en el empleo y uso de la fuerza para evitar el daño colateral, interoperabilidad con otras fuerzas e instituciones, medidas de inteligencia, vigilancia y reconocimiento, integración de tecnología avanzada, importancia del factor psicológico y moral, y, operaciones multidimensionales.

Las operaciones especiales urbanas se caracterizan por un entorno operativo extremadamente dinámico y restringido. La complejidad del terreno, las edificaciones densamente pobladas, las calles estrechas y los espacios cerrados dificultan los movimientos tácticos y aumentan el riesgo de emboscadas y enfrentamientos cercanos. Las fuerzas operativas deben considerar estos factores para planificar sus movimientos y asegurar puntos estratégicos sin exponerse a riesgos innecesarios (Park, 2023).

Además, estas operaciones requieren un comando y control eficiente entre las diferentes unidades involucradas. La capacidad de mantener la visibilidad en entornos

urbanos, donde los obstáculos pueden interferir con las líneas de visión y las señales de radio, es crucial para la sincronización de los equipos y el éxito de la misión. Las características de las operaciones urbanas obligan a las fuerzas especiales a estar en constante innovación y adaptación de sus tácticas y técnicas (Xiao et al., 2022).

2.2.2.1.1. Entorno Operacional Complejo

El entorno operacional complejo de estas operaciones implica desafíos logísticos y tácticos significativos debido a la presencia de estructuras construidas, vehículos, y una gran cantidad de obstáculos físicos. Este tipo de entorno puede limitar la visibilidad y el movimiento, dificultando la identificación de objetivos y la coordinación de los equipos operativos. Además, las operaciones en áreas densamente pobladas requieren un manejo cuidadoso de la inteligencia y la planificación para minimizar el riesgo de bajas civiles (Jurišić, 2022).

Las estrategias deben considerar múltiples variables simultáneamente, como rutas de entrada y salida, posiciones de francotiradores, puntos de reunión y vías de escape. Este nivel de complejidad requiere de una planificación meticulosa y el uso de tecnología avanzada, como mapas 3D y sistemas de monitoreo en tiempo real, para garantizar que todas las fuerzas involucradas tengan una comprensión clara del entorno operativo (Shrestha et al., 2021).

2.2.2.1.2. Presencia de Civiles

La presencia de civiles es una de las mayores preocupaciones en las operaciones especiales urbanas, ya que aumenta el riesgo de daño colateral y afecta la ejecución de tácticas ofensivas. Las fuerzas especiales deben operar con cautela, utilizando técnicas de desescalada y negociación para minimizar los conflictos y evitar bajas civiles. La identificación precisa de los civiles y los enemigos es crucial para evitar errores en la ejecución de las operaciones (Muhammedally & Mahanty, 2022).

Este factor también requiere un entrenamiento especializado en derechos humanos y gestión de crisis para los operativos, así como la capacidad de brindar primeros auxilios en

caso de emergencias. La planificación debe incluir rutas de evacuación para civiles y procedimientos de respuesta ante posibles contingencias. La eficiencia de una operación se mide no solo por la neutralización de la amenaza, sino también por la protección de la vida civil (Hägerdal, Starvation as Siege Tactics: Urban Warfare in Syria, 2023).

2.2.2.1.3. Terreno Limitado y Restringido

El terreno limitado y restringido en las operaciones urbanas impone una serie de desafíos tácticos que requieren técnicas específicas de movimiento y cobertura. Las áreas urbanas densamente construidas, como edificios altos y callejones estrechos, restringen la movilidad y aumentan la vulnerabilidad de las fuerzas operativas. El uso de tácticas de avance lento y controlado, combinadas con el control de puntos clave, es fundamental para asegurar el terreno sin comprometer la seguridad del equipo (López & Montoya, 2024).

Además, las operaciones en terreno restringido deben considerar la posibilidad de combate cercano, donde las armas de fuego de largo alcance pueden no ser efectivas. En estos escenarios, el entrenamiento en combate cuerpo a cuerpo y el uso de armas de corto alcance, como pistolas y escopetas, se vuelven esenciales para garantizar la supervivencia y efectividad de las fuerzas especiales (Stankiewicz & Hajt, 2022).

2.2.2.1.4. Comando y Control

El comando y control son factores críticos en operaciones urbanas, donde los obstáculos físicos pueden interferir con el seguimiento y observación de las operaciones y las señales de comunicación. La coordinación de equipos en movimiento, el monitoreo de áreas objetivo y la identificación de amenazas requieren de sistemas de comunicación seguros y efectivos. El uso de equipos como radios encriptadas y cámaras de casco puede mejorar la comunicación entre unidades y aumentar la conciencia situacional (Shaaban et al., 2021).

La tecnología juega un papel clave en mejorar la visibilidad en entornos urbanos, como el uso de drones y dispositivos de visión térmica que permiten la identificación de amenazas ocultas. La falta de visibilidad puede aumentar el riesgo de emboscadas y errores tácticos,

por lo que la planificación debe incluir estrategias para mantener la visibilidad y la comunicación en todo momento durante la operación (Paiva et al., 2021).

2.2.2.2. Tipos de Operaciones Especiales Urbanas

Los tipos de operaciones especiales urbanas varían según el objetivo y la naturaleza de la amenaza. Pueden incluir contraterrorismo, rescate de rehenes, operaciones de inteligencia, control de disturbios y neutralización de francotiradores. Cada tipo de operación requiere un enfoque táctico y técnico diferente, adaptado a las características del entorno urbano y a la naturaleza de la misión (Barrado et al., 2020).

Estas operaciones son complejas y multifacéticas, a menudo requieren la coordinación de varias unidades, el uso de equipos especializados y la implementación de estrategias de mitigación de riesgos. La elección del tipo de operación depende de factores como el nivel de amenaza, la presencia de civiles y la infraestructura del área objetivo, y debe ser cuidadosamente planificada para maximizar la efectividad y minimizar los riesgos (Vielberth et al., 2020).

2.2.2.2.1. Contraterrorismo

El contraterrorismo se define como las acciones tomadas directamente contra las redes de los grupos terroristas, e indirectamente para influir y hacer ambientes globales y regionales inhóspitos al grupo terrorista. La Fuerzas de Operaciones Especiales del Ejército (ARSOF) posee la capacidad para llevar a cabo estas operaciones en ambientes que pueden ser negadas a las fuerzas convencionales, debido a las condiciones políticas o de la amenaza. Podemos considerar que son operaciones militares ofensivas para prevenir, detener y responder a las acciones terroristas, atacar en forma directa su infraestructura y redes de apoyo; de manera indirecta para influenciar ambientes regionales y globales, para restringir su empleo por parte de redes terroristas (MF 3-5 Operaciones Especiales, 2022).

Las operaciones de contraterrorismo en entornos urbanos buscan neutralizar amenazas terroristas antes de que puedan causar daños significativos. Estas operaciones requieren una rápida recopilación de inteligencia, preparación meticulosa y una ejecución

precisa para capturar o eliminar a los terroristas con el menor daño colateral posible. El uso de tácticas sorpresa, como incursiones rápidas y ataques quirúrgicos, es común en este tipo de operaciones (Stelmach & Moch, 2022).

La integración de tecnología avanzada, como la vigilancia por drones y la inteligencia de señales, permite a las fuerzas de contraterrorismo obtener una ventaja táctica. Además, estas operaciones pueden involucrar múltiples agencias, lo que requiere una coordinación y comunicación efectivas entre las diferentes entidades para garantizar el éxito de la misión y la seguridad de todas las partes involucradas (McIlhatton et al., 2020).

2.2.2.2. Operaciones de Rescate de Rehenes

Las operaciones de rescate de rehenes son misiones críticas que requieren una planificación detallada y una ejecución precisa para asegurar la liberación segura de los rehenes sin causar bajas innecesarias. Este tipo de operaciones involucra un análisis profundo del entorno, la posición de los rehenes y la disposición de los captores. Las tácticas de negociación y desescalada se utilizan inicialmente para resolver la situación sin violencia (Ajiboye, 2023).

Las operaciones de rescate de rehenes son misiones de manejo ante situaciones de crisis en respuesta a amenazas e incidentes terroristas, pueden incluir la recuperación de instalaciones críticas y material sensible (MF 3-5 Operaciones Especiales, 2022).

En situaciones donde las negociaciones fallan, se puede optar por una entrada dinámica o el uso de francotiradores para neutralizar a los captores. Estas operaciones requieren un alto nivel de coordinación entre los equipos tácticos y los negociadores, así como una comunicación continua para garantizar una respuesta rápida y efectiva ante cualquier cambio en la situación (Baker et al., 2023).

2.2.2.3. Operaciones de Inteligencia Vigilancia y Reconocimiento

Las operaciones de inteligencia, vigilancia y reconocimiento en entornos urbanos se centran en la recopilación de información sobre el enemigo y el entorno para preparar futuras intervenciones. Estas operaciones pueden incluir la vigilancia encubierta, la interceptación de

comunicaciones y la infiltración de agentes en áreas estratégicas. El objetivo es obtener datos precisos que permitan una planificación operativa más efectiva (Layton, 2021).

Actividades que se sincronizan e integran al planeamiento y la utilización de sensores, medios de recolección de información y el procesamiento, explotación y difusión en apoyo directo a las operaciones actuales y futuras (MF 3-05 Operaciones Especiales, 2022).

La información recolectada durante estas misiones puede ser crítica para el éxito de operaciones más grandes y complejas. La coordinación entre diferentes unidades de inteligencia y operativas es crucial para maximizar la efectividad de estas misiones y garantizar que la inteligencia recopilada se utilice adecuadamente para la toma de decisiones estratégicas (Kalthener & Biatti, 2018).

2.2.2.2.4. Operaciones Antidisturbios

Las operaciones antidisturbios se enfocan en restaurar el orden público en situaciones de disturbios civiles, manifestaciones violentas o motines. Estas operaciones requieren un equilibrio delicado entre el uso de la fuerza y las técnicas de desescalada para manejar multitudes y minimizar el daño colateral. El uso de escudos, gas lacrimógeno y técnicas de formación de barreras es común para dispersar a las multitudes de manera controlada (Stott et al., 2021).

El entrenamiento especializado en el manejo de disturbios y la comunicación constante con los líderes de las multitudes son esenciales para evitar la escalada de violencia. La gestión efectiva de estas situaciones requiere una preparación exhaustiva y una coordinación precisa entre las fuerzas policiales y las unidades tácticas especiales (Martin, 2021).

2.2.2.2.5. Neutralización de Francotiradores y Barricadas

La neutralización de francotiradores y barricadas es una operación crítica que requiere tácticas precisas y una coordinación meticulosa. Los francotiradores enemigos y las barricadas pueden detener el avance de las fuerzas operativas y presentar una amenaza

significativa. Estas operaciones pueden incluir el uso de francotiradores propios, drones para reconocimiento, y equipos de asalto para eliminar las amenazas (Brown, 2020).

El conocimiento del terreno y la posición de los francotiradores es crucial para el éxito de la operación. El empleo de tácticas de distracción y señuelos también puede ser efectivo para neutralizar a los francotiradores enemigos. La eliminación de barricadas implica tanto el uso de fuerza como la aplicación de técnicas de negociación para asegurar rutas de acceso seguras (Ni et al., 2020).

2.2.2.2.6. Operaciones de Asalto y Limpieza

Las operaciones de asalto y limpieza están diseñadas para eliminar la resistencia enemiga de áreas específicas. Este tipo de operación requiere la entrada rápida y agresiva de las fuerzas operativas para capturar o neutralizar al enemigo. Las técnicas como la entrada dinámica, el uso de humo y granadas de aturdimiento, y el barrido habitación por habitación son esenciales para asegurar el área (Duursma, 2021).

La limpieza de un área implica eliminar todas las amenazas, incluidas las trampas explosivas, y asegurar que todas las habitaciones y corredores estén despejados. Este proceso requiere una coordinación efectiva y una ejecución precisa, así como la capacidad de adaptarse a cambios rápidos en el entorno operativo (Ibrahim, 2022).

2.2.2.3. Equipamiento y Tecnología Utilizados

La integración de tecnología avanzada también permite a las fuerzas especiales mejorar sus capacidades de inteligencia, vigilancia y reconocimiento. La adopción de nuevas tecnologías es un proceso continuo que requiere entrenamiento constante y una actualización regular de los equipos para mantenerse a la vanguardia de las amenazas emergentes (Park, 2023).

2.2.2.3.1. Drones y Robótica

El uso de drones y robótica en operaciones urbanas ha revolucionado la recopilación de inteligencia y la capacidad de respuesta táctica. Los drones proporcionan una vista aérea en tiempo real de áreas de difícil acceso, permitiendo a las fuerzas operativas planificar y

ejecutar sus movimientos con precisión. Además, los robots de reconocimiento pueden ser utilizados para desactivar explosivos o explorar áreas peligrosas sin riesgo para los operativos (Buldeo et al., 2022).

La robótica también se utiliza en tareas de búsqueda y rescate, brindando apoyo vital en situaciones donde el acceso humano es limitado. La combinación de drones y robótica mejora significativamente la capacidad de las fuerzas para realizar operaciones seguras y efectivas, minimizando el riesgo de bajas y daños colaterales (Park, 2023).

2.2.2.3.2. Equipo de Visión Nocturna y Térmica

El equipo de visión nocturna y térmica es crucial para operaciones urbanas que se llevan a cabo en condiciones de baja visibilidad. Estos dispositivos permiten a las fuerzas operativas detectar movimientos y amenazas en la oscuridad, proporcionando una ventaja táctica significativa. La visión térmica también es efectiva para identificar fuentes de calor, como enemigos ocultos detrás de paredes o vegetación (Nowosielski et al., 2020).

Estos equipos mejoran la capacidad de las fuerzas para operar en cualquier momento del día, aumentando su efectividad y reduciendo el riesgo de emboscadas. La capacitación en el uso de estos dispositivos es esencial para maximizar sus beneficios y asegurar su aplicación correcta en situaciones de combate (Wang et al., 2021).

2.2.2.3.3. Armaduras y Equipos de Protección Personal

Las armaduras y equipos de protección personal son elementos vitales para las operaciones especiales urbanas, ya que proporcionan protección contra balas, explosiones y otros tipos de ataques. Los chalecos antibalas, cascos balísticos y protectores de extremidades son parte esencial del equipo de un operativo, diseñados para minimizar las heridas y aumentar la capacidad de supervivencia durante los enfrentamientos. Estos equipos deben ser ligeros y flexibles para no restringir el movimiento, lo que es crucial en entornos urbanos donde la movilidad rápida es fundamental (Khorram et al., 2022).

Además, los equipos de protección personal deben ser adaptables a diferentes tipos de amenazas. Por ejemplo, el uso de placas de cerámica o materiales compuestos en

chalecos puede proteger contra municiones de mayor calibre. La innovación en este campo es constante, con el desarrollo de materiales más ligeros y resistentes que mejoran la protección sin sacrificar la comodidad. La correcta utilización de estos equipos puede marcar la diferencia en la supervivencia de los operativos durante las misiones (Candido & Kaminski, 2023).

2.2.2.3.4. Explosivos de Entrada Controlada

Los explosivos de entrada controlada son utilizados para abrir puertas, ventanas o paredes en operaciones de asalto urbano donde el acceso rápido es esencial. Este tipo de explosivos se utiliza para crear brechas en estructuras fortificadas o eliminar obstáculos sin causar daños colaterales significativos. Los equipos tácticos son entrenados para calcular las cargas necesarias y colocarlas de manera precisa, garantizando la seguridad de los operativos y los rehenes potenciales (Santos et al., 2022).

Además, los explosivos de entrada controlada permiten una entrada rápida y efectiva, sorprendiendo a los enemigos y reduciendo su capacidad de respuesta. La planificación y el uso adecuado de estos explosivos son cruciales para el éxito de las operaciones, especialmente en escenarios donde el tiempo es un factor determinante. Esta técnica requiere una comprensión detallada de las estructuras arquitectónicas y un entrenamiento constante para manejar la variabilidad de los entornos urbanos (Parlewar, 2022).

2.2.2.3.5. Sistemas de Comunicación Segura

Los sistemas de comunicación segura son fundamentales para mantener la coordinación y sincronización entre los equipos de operaciones especiales en entornos urbanos. En situaciones donde la interferencia de señales o la interceptación de comunicaciones son amenazas constantes, el uso de radios encriptadas y sistemas de transmisión seguros es esencial. Estos sistemas permiten la comunicación en tiempo real y la transmisión de datos críticos, lo que facilita la toma de decisiones rápidas y efectivas (Fitzhugh & Butts, 2021).

Además, los sistemas de comunicación segura están diseñados para funcionar en entornos difíciles, como edificios con paredes gruesas o áreas subterráneas. La capacidad de estos sistemas para mantener una conexión constante y clara puede ser un factor decisivo en el éxito de una operación. Las fuerzas operativas deben recibir capacitación continua en el uso de estos sistemas y en protocolos de comunicación para evitar errores y maximizar la eficacia operativa (Marrero et al., 2022).

2.2.2.4. Desafíos en Operaciones Especiales Urbanas

Los desafíos en operaciones urbanas incluyen la gestión de la inteligencia, la manipulación del terreno, y la coordinación de sostenimiento y evacuaciones. El éxito en estos entornos depende de la preparación previa, el entrenamiento especializado y la integración efectiva de tecnología avanzada. Estos factores deben ser considerados en cada etapa de la planificación y ejecución de las operaciones (Godman et al., 2021).

Por otro lado, la logística y la coordinación interinstitucional son igualmente importantes para garantizar que todas las unidades involucradas trabajen en conjunto y se apoyen mutuamente (Azhari et al., 2020).

2.2.2.4.1. Minimización de Daños Colaterales

La minimización de daños colaterales es una prioridad en las operaciones especiales urbanas debido a la alta densidad de civiles en estos entornos. Las tácticas deben ser cuidadosamente seleccionadas y ejecutadas para evitar víctimas civiles y daños a la infraestructura. El uso de técnicas de negociación y desescalada puede ayudar a resolver situaciones sin necesidad de recurrir a la fuerza letal, preservando así la vida de los no combatientes (Davis et al., 2020).

Además, el uso de tecnología de precisión, como los drones y los francotiradores, permite a las fuerzas operativas neutralizar objetivos específicos sin afectar a los civiles cercanos. La minimización de daños colaterales no solo es una consideración ética, sino que

también afecta la percepción pública y la legitimidad de las operaciones, especialmente en áreas con alta cobertura mediática (Price et al., 2024).

2.2.2.4.2. Adaptación Rápida a Condiciones Cambiantes

La adaptación rápida a condiciones cambiantes es esencial para las operaciones en entornos urbanos, donde las situaciones pueden evolucionar rápidamente. Las fuerzas operativas deben estar preparadas para enfrentar sorpresas tácticas, como cambios en la posición del enemigo, la aparición de nuevos objetivos o la intervención de civiles. La flexibilidad en la planificación y la capacidad de tomar decisiones rápidas y precisas son clave para responder eficazmente a estos cambios (Cîrdei, 2023).

El entrenamiento continuo en escenarios simulados ayuda a preparar a los operativos para reaccionar ante condiciones cambiantes. Además, el uso de sistemas de comunicación en tiempo real permite a los comandantes ajustar las estrategias sobre la marcha y coordinar respuestas rápidas ante situaciones imprevistas. La capacidad de adaptación es una de las habilidades más valiosas en el arsenal de cualquier unidad de operaciones especiales (Öberg, 2020).

2.2.2.4.3. Coordinación Interinstitucional

La coordinación interinstitucional es crucial en las operaciones especiales urbanas, donde diferentes instituciones, como la policía, los servicios de inteligencia y los equipos de respuesta médica y diversas autoridades deben trabajar de manera sincronizada. La falta de comunicación y coordinación efectiva entre estas entidades puede llevar a errores tácticos, duplicación de esfuerzos o incluso enfrentamientos accidentales entre las fuerzas amigas. Por ello, es fundamental establecer protocolos claros y líneas de comunicación seguras entre todas las partes involucradas (Dunkel & Campos, 2020).

Además, la planificación conjunta permite compartir inteligencia y recursos, lo que aumenta la efectividad y reduce los riesgos. La realización de ejercicios conjuntos y el uso de tecnologías de comando y control integradas pueden ayudar a mejorar la coordinación y

asegurar que todas las partes entiendan sus roles y responsabilidades durante una operación (Barnea & Meshulach, 2021).

2.2.2.4.4. Sostenimiento

El sostenimiento ayuda a multiplicar el mejor poder de combate de OOEE para obtener resultados deseados, El poder de sostenimiento debe estar sincronizado en todos los niveles de la guerra. Es por ello que estratégicamente, las capacidades de sostenimiento pueden restringir o limitar las opciones de empleo de OOEE de las Fuerzas de Operaciones Especiales del Ejército, despliegue y concentración de fuerza de OOEE; operacionalmente, las limitaciones de sostenimiento pueden determinar el índice de concentración de fuerzas de las Fuerzas de Operaciones Especiales del Ejército; tácticamente, depende de la proactividad del nivel estratégico y operacional, para que en el nivel táctico se cuente con un adecuado poder de combate de OOEE (MF 3-5 Operaciones Especiales, 2022).

El sostenimiento tiene una clave interdependencia con las otras células de las funciones de conducción de la guerra. El sostenimiento es muy importante en todo el proceso de las operaciones. Aunque sea obvio, dicha integración no sucede automáticamente. Se debe realizar el esfuerzo de compartir operaciones integradas y planes de apoyo logístico, durante la etapa de preparación del plan y ajustarlos rápidamente según sea necesario durante la ejecución (MF 3-5 Operaciones Especiales, 2022).

Para el Ejército, el sostenimiento consiste en suministrar logística, servicios de personal y servicios de sanidad, necesarios para proporcionar soporte a las operaciones militares hasta el cumplimiento de la misión, este apoyo se complementa mediante la movilización de recursos materiales y humanos y una adecuada preparación de la fuerza (MF 4-0 Sostenimiento, 2021).

El sostenimiento, como función de combate, es uno de los seis (06) elementos que se unifican para generar el poder de combate de una fuerza. La función de combate Sostenimiento, consiste en el conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí que proporcionan apoyo logístico, de personal y de sanidad a una fuerza, para asegurar la libertad

de acción, ampliar el alcance operacional y prolongar la capacidad de las tropas para seguir combatiendo (MF 4-0 Sostenimiento, 2021).

El sostenimiento es un componente esencial de cualquier operación militar, donde la disponibilidad de municiones, equipo, armamento, sanidad y otros recursos críticos puede ser un factor decisivo en el éxito de la misión. La planificación logística debe incluir el abastecimiento oportuno de estos recursos y la preparación de rutas de evacuación y puntos de reabastecimiento seguros. Los desafíos logísticos son amplificadas por la necesidad de operar en entornos restringidos y densamente poblados (Fuentes, 2021).

Además, la capacidad de mantener una cadena de suministro segura y eficiente es vital para operaciones prolongadas. Esto incluye no solo el transporte de suministros, sino también la gestión de recursos humanos, el mantenimiento del equipo y la evacuación de heridos. La coordinación logística efectiva puede marcar la diferencia entre una operación exitosa y un fracaso (Caldara et al., 2020).

2.3. Categorías, Subcategorías apriorísticas

Tabla 1

Matriz de categorización

Tema	Categorías	Subcategorías	Códigos
1. Empleo de tácticas, técnicas y procedimientos: Estos se diseñan para enfrentar desafíos específicos del entorno urbano, como la alta densidad de población, la complejidad arquitectónica y la presencia de civiles. A través del uso de tácticas bien definidas y técnicas operativas especializadas, los equipos pueden lograr sus objetivos	1.1. Empleo de tácticas, técnicas y procedimientos:	1.1.1. Tácticas	X1.1. Control X1.2. Aislamiento X1.3. Sorpresa X1.4. Descentralización X1.5. Encubierto
		1.1.2. Técnicas	X2.1. Entradas dinámicas X2.2. Limpieza X2.3. Dispositivos tecnológicos X2.4. Francotiradores X2.5. Uso de humo X2.6. Negociación

con mayor efectividad, evitando riesgos innecesarios y garantizando la seguridad de las fuerzas involucradas (Hofer y Knight, 2023).	1.1.3. Procedimientos	X3.1. Recolección de información y reconocimiento X3.2. Procedimientos de entrada y despeje X3.3. Gestión de crisis y negociación
2. Operaciones especiales urbanas: Son intervenciones diseñadas para entornos urbanos complejos, donde las características del terreno, la densidad de la población y la infraestructura presentan desafíos únicos. Estas operaciones requieren de tácticas especializadas, una planificación detallada y el uso de tecnología avanzada para abordar amenazas específicas con el menor riesgo posible. Las fuerzas encargadas de estas operaciones deben estar altamente entrenadas para adaptarse rápidamente a cambios en el entorno y responder eficazmente ante emergencias (Valsamos et al., 2021).	2.1. Operaciones especiales urbanas	2.1.1. Características de las Operaciones Especiales Urbanas Y1.1. Entorno Operacional Complejo Y1.2. Presencia de Civiles Y1.3. Terreno Limitado Y1.4. Visibilidad y Comunicación <hr/> 2.1.2. Tipos de Operaciones Especiales Urbanas Y2.1. Contraterrorismo Y2.2. Operaciones de Rescate Y2.3. Operaciones de Inteligencia Y2.4. Operaciones Antidisturbios Y2.5. Neutralización de Francotiradores Y2.6. Asalto y Limpieza <hr/> 2.1.3. Equipamiento y Tecnología Utilizados Y3.1. Drones y Robótica Y3.2. Visión Nocturna Y3.3. Armaduras I Y3.4. Explosivos Y3.5. Comunicación Segura <hr/> Y4. Desafíos en Operaciones Especiales Urbanas Y4.1. Daños Colaterales Y4.2. Adaptación Rápida Y4.3. Coordinación Interinstitucional Y4.4. Sostenimiento

Nota: Elaboración propia

2.4. Definición de términos

Ambiente Operacional. - El OE es una combinación de condiciones, circunstancias e influencias que afectan el empleo de capacidades y las decisiones del comandante. Abarca

las áreas físicas y los factores de los dominios aéreo, terrestre, marítimo y espacial; el espectro electromagnético y el entorno de información (que incluye el ciberespacio). (DFA-CD-05-02 Doctrina del Proceso de Planeamiento Conjunto, 2022)

Un ambiente operacional es una combinación de las condiciones, circunstancias e influencias que afectan el empleo de capacidades y dan frutos en las decisiones del comandante. (ME 1 – 134 Planeamiento de las Operaciones Terrestres, 2015).

Armaduras y Equipos de Protección Personal. - Son elementos vitales para las operaciones especiales urbanas, ya que proporcionan protección contra balas, explosiones y otros tipos de ataques. Los chalecos antibalas, cascos balísticos y protectores de extremidades son parte esencial del equipo de un operativo, diseñados para minimizar las heridas y aumentar la capacidad de supervivencia durante los enfrentamientos. Estos equipos deben ser ligeros y flexibles para no restringir el movimiento, lo que es crucial en entornos urbanos donde la movilidad rápida es fundamental (Khorram et al., 2022).

Comando y Control. - El comando y control es el ejercicio de autoridad y dirección de un comandante debidamente designado sobre una fuerza para el cumplimiento de la misión. Los comandantes tienen funciones de comando y control a través de un sistema de comando y control. En la realización de operaciones de espectro total, los comandantes ejercen el C2 para integrar las demás funciones de conducción de la guerra (inteligencia, movimiento y maniobra, fuego, protección y sostenimiento) y sincronizar las actividades de la propia fuerza en tiempo, espacio y propósito. (ME 1 – 134 Planeamiento de las Operaciones Terrestres, 2015)

Son factores críticos en operaciones urbanas, donde los obstáculos físicos pueden interferir con el seguimiento de las operaciones y las señales de comunicación. La coordinación de equipos en movimiento, el monitoreo de áreas objetivo y la identificación de amenazas requieren de sistemas de comunicación seguros y efectivos. El uso de equipos como radios encriptadas y cámaras de casco puede mejorar la comunicación entre unidades y aumentar la conciencia situacional (Shaaban et al., 2021).

Contraterrorismo. – Son acciones tomadas directamente contra las redes de los grupos terroristas, e indirectamente para influir y hacer ambientes globales y regionales inhóspitos al grupo terrorista. La Fuerzas de Operaciones Especiales del Ejército (ARSOE) posee la capacidad para llevar a cabo estas operaciones en ambientes que pueden ser negadas a las fuerzas convencionales, debido a las condiciones políticas o de la amenaza. Podemos considerar que son operaciones militares ofensivas para prevenir, detener y responder a las acciones terroristas, atacar en forma directa su infraestructura y redes de apoyo; de manera indirecta para influenciar ambientes regionales y globales, para restringir su empleo por parte de redes terroristas. (MF 3-5 Operaciones Especiales, 2022).

Buscan neutralizar amenazas terroristas antes de que puedan causar daños significativos. Estas operaciones requieren una rápida recopilación de inteligencia, preparación meticulosa y una ejecución precisa para capturar o eliminar a los terroristas con el menor daño colateral posible. El uso de tácticas sorpresa, como incursiones rápidas y ataques quirúrgicos, es común en este tipo de operaciones (Stelmach & Moch, 2022).

Desafíos en operaciones urbanas. - También incluyen la gestión de la inteligencia, la manipulación del terreno, y la coordinación de suministros y evacuaciones. El éxito en estos entornos depende de la preparación previa, el entrenamiento especializado y la integración efectiva de tecnología avanzada. Estos factores deben ser considerados en cada etapa de la planificación y ejecución de las operaciones (Godman et al., 2021).

Entorno Operacional Complejo. - Implica desafíos logísticos y tácticos significativos debido a la presencia de estructuras construidas, vehículos, y una gran cantidad de obstáculos físicos. Este tipo de entorno puede limitar la visibilidad y el movimiento, dificultando la identificación de objetivos y la coordinación de los equipos operativos. Además, las operaciones en áreas densamente pobladas requieren un manejo cuidadoso de la inteligencia y la planificación para minimizar el riesgo de bajas civiles (Jurišić, 2022).

Explosivos de Entrada Controlada. - Son utilizados para abrir puertas, ventanas o paredes en operaciones de asalto urbano donde el acceso rápido es esencial. Este tipo de

explosivos se utiliza para crear brechas en estructuras fortificadas o eliminar obstáculos sin causar daños colaterales significativos. Los equipos tácticos son entrenados para calcular las cargas necesarias y colocarlas de manera precisa, garantizando la seguridad de los operativos y los rehenes potenciales (Santos et al., 2022).

Operaciones Antidisturbios. - Se enfocan en restaurar el orden público en situaciones de disturbios civiles, manifestaciones violentas o motines. Estas operaciones requieren un equilibrio delicado entre el uso de la fuerza y las técnicas de desescalada para manejar multitudes y minimizar el daño colateral. El uso de escudos, gas lacrimógeno y técnicas de formación de barreras es común para dispersar a las multitudes de manera controlada (Stott et al., 2021).

Operaciones encubiertas. - Son misiones que se llevan a cabo en secreto para recopilar inteligencia, sabotear objetivos o preparar el terreno para operaciones mayores. Este tipo de operaciones requiere un alto nivel de sigilo, planificación meticulosa y el uso de técnicas de engaño para evitar la detección. Las operaciones encubiertas pueden incluir la infiltración de agentes en áreas de interés o la ejecución de ataques quirúrgicos para desestabilizar al enemigo (Riehle, 2021).

Operaciones especiales. - Son operaciones que requieren formas de empleo, técnicas, tácticas y procedimientos de operaciones especiales únicos, equipo, entrenamiento y adiestramiento especializado; a menudo se realizan en ambientes hostiles, negados o políticamente sensibles y están caracterizados por uno o más de las siguientes consideraciones: en tiempo sensible, clandestinidad, poca visibilidad, realizadas con los actores multiplicadores del poder se requiere experiencia y elevado nivel de riesgo. (ME 3-5 OPERACIONES Especiales, 2022).

Son intervenciones diseñadas para entornos urbanos complejos, donde las características del terreno, la densidad de la población y la infraestructura presentan desafíos únicos. Estas operaciones requieren de tácticas especializadas, una planificación detallada y el uso de tecnología avanzada para abordar amenazas específicas con el menor riesgo

posible. Las fuerzas encargadas de estas operaciones deben estar altamente entrenadas para adaptarse rápidamente a cambios en el entorno y responder eficazmente ante emergencias (Valsamos et al., 2021).

Operaciones especiales urbanas.- Son operaciones que requieren formas de empleo, técnicas, tácticas y procedimientos de operaciones especiales únicos, equipo, entrenamiento y adiestramiento especializado; a menudo se realizan en ambientes hostiles, negados o políticamente sensibles y están caracterizados por uno o más de las siguientes consideraciones: en tiempo sensible, clandestinidad, poca visibilidad, realizadas con los actores multiplicadores del poder se requiere experiencia y elevado nivel de riesgo. Son aquellas misiones planificadas y ejecutadas por fuerzas de operaciones especiales (FOE) en ambientes urbanos hostiles, negados, políticamente sensibles. Caracterizados por una alta densidad de estructuras, presencia de población civil y condiciones tácticas restrictivas. Estas operaciones se diferencian de las operaciones convencionales por el uso de TTP especiales, equipamiento especializado y personal altamente capacitado.

Son intervenciones diseñadas para entornos urbanos complejos, donde las características del terreno, la densidad de la población y la infraestructura presentan desafíos únicos. Estas operaciones requieren de tácticas especializadas, una planificación detallada y el uso de tecnología avanzada para abordar amenazas específicas con el menor riesgo posible. Las fuerzas encargadas de estas operaciones deben estar altamente entrenadas para adaptarse rápidamente a cambios en el entorno y responder eficazmente ante emergencias (Valsamos et al., 2021).

Operaciones de Inteligencia Vigilancia y Reconocimiento. – Son las actividades que se sincronizan e integran al planeamiento y la utilización de sensores, medios de recolección de información y el procesamiento, explotación y difusión en apoyo directo a las operaciones actuales y futuras (MF 3-5 Operaciones Especiales, 2022)

Se centran en la recopilación de información sobre el enemigo y el entorno para preparar futuras intervenciones. Estas operaciones pueden incluir la vigilancia encubierta, la

interceptación de comunicaciones y la infiltración de agentes en áreas estratégicas. El objetivo es obtener datos precisos que permitan una planificación operativa más efectiva (Layton, 2021).

Procedimientos.– Son las indicaciones detalladas y estructuradas que establece el orden y secuencia de las acciones necesarias para ejecutar una técnica o táctica, es “el paso a paso”.

Tácticas.– Enfoques estratégicos o forma generales en que se emplean las técnicas para lograr un objetivo o el control del área de operaciones; es “el que” se quiere lograr. Estas tácticas buscan maximizar la efectividad de las fuerzas de operaciones mediante el uso del terreno, el control del tiempo y la implementación de medidas de seguridad. La planificación detallada y el análisis del entorno urbano son esenciales para anticipar posibles amenazas y establecer puntos de ventaja que aseguren el éxito de la operación.

Técnicas. - Se centran en los métodos específicos que utilizan las fuerzas para llevar a cabo sus misiones. Estas técnicas varían desde métodos de entrada y limpieza de habitaciones hasta el uso de dispositivos tecnológicos avanzados. Cada técnica está diseñada para enfrentar diferentes escenarios operativos y minimizar los riesgos tanto para los operativos como para los civiles (Johnson, 2021). Son “el cómo” se hace.

Se refiere a los métodos y procesos estructurados que los equipos de operaciones especiales emplean para cumplir sus objetivos de manera eficiente y segura. Esta dimensión abarca una serie de procedimientos estandarizados y prácticas tácticas que aseguran que las operaciones se realicen de acuerdo con los planes establecidos y respondan adecuadamente a situaciones cambiantes en un entorno urbano (Park, 2023).

Sistemas de Comunicación Segura. - Son fundamentales para mantener la coordinación y sincronización entre los equipos de operaciones especiales en entornos urbanos. En situaciones donde la interferencia de señales o la interceptación de comunicaciones son amenazas constantes, el uso de radios encriptadas y sistemas de transmisión seguros es esencial. Estos sistemas permiten la comunicación en tiempo real y

la transmisión de datos críticos, lo que facilita la toma de decisiones rápidas y efectivas (Fitzhugh & Butts, 2021).

CAPITULO III: METODOLOGÍA

3.1. Diseño Metodológico

3.1.1. *Enfoque de Investigación*

En este estudio, se adoptará un enfoque cualitativo que de acuerdo con Kwan y Alegre (2023), este enfoque se concentra en comprender fenómenos según la percepción de los individuos, analizando datos no cuantificables para capturar la esencia de las experiencias humanas. Se selecciona este método para profundizar en las interpretaciones y significados que los especialistas atribuyen a sus experiencias en operaciones urbanas.

3.1.2. *Tipo de investigación*

La presente investigación se clasifica como de tipo teórica empírica. Según Guzmán (2020) los expertos, se centra en enriquecer el conocimiento teórico general sin buscar aplicaciones prácticas inmediatas. Este enfoque es fundamental no solo para expandir los horizontes intelectuales dentro del campo de estudio, sino también para establecer las bases teóricas sobre las cuales futuras investigaciones aplicadas podrían construirse.

3.1.3. *Método de investigación*

En la investigación se empleó el método fenomenológico hermenéutico, orientado a interpretar el significado de las vivencias de los participantes, reconociendo sus perspectivas y el contexto en que se desarrollan estas operaciones. Para Ricoeur (1981), este método busca revelar el sentido y la interpretación de la experiencia humana a través de un proceso dialógico entre el investigador y los textos o relatos recogidos. Este método implica un análisis reflexivo que va más allá de la descripción para captar la esencia de la experiencia vivida, posibilitando así una comprensión situada y subjetiva de los fenómenos observados. Por tanto, su elección responde a la necesidad de captar la complejidad y las particularidades de las operaciones especiales urbanas desde el punto de vista de sus operadores, facilitando la

reconstrucción del significado que estas acciones tienen en el contexto militar y urbano específico de Lima en 2025.

3.1.4. Escenario de Estudio

Se enmarcó en la ciudad de Lima, específicamente en el sector de responsabilidad de la Compañía Especial Contraterrorista N°61 ubicada en el distrito de Chorrillos, provincia de Lima, departamento de Lima. Se consideró principalmente las instalaciones de la Compañía y los campos de entrenamiento en la 1ra Brigada de Fuerzas Especiales y del Comando de Educación y Doctrina del Ejército, empleados para la preparación, entrenamiento y capacitación especializada de sus patrullas ante potenciales amenazas y escenarios de crisis.

3.2. Diseño Muestral

3.2.1. Población y Muestra

García (2016) menciona que la población es el conjunto de elementos que comparten una característica observable y sobre la que queremos realizar estudios específicos. Para efectos de esta investigación se consideró a los oficiales con especialidad en operaciones especiales de la 1a Brigada de Fuerzas Especiales.

La muestra describe un subconjunto específico de individuos o elementos seleccionados de una población más grande, con el objetivo de analizar y generalizar los hallazgos del estudio a toda la población y debe ser representativa de la población total, permitiendo que las conclusiones obtenidas sean extrapolables a un contexto más amplio (Robles , 2019).

Asimismo, Hernández y Mendoza (2018) también indican que la muestra debe ser seleccionada cuidadosamente para asegurar que los participantes sean representativos del fenómeno de estudio. En este caso, la muestra no fue aleatoria, sino intencionada, ya que se buscó obtener datos de aquellos individuos que tengan un conocimiento específico y significativo del tema. Tal es así, que se tomó una muestra de siete (07) oficiales superiores especialistas en contraterrorismo, combate urbano, combate cercano y operaciones urbanas.

3.3. Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos

3.3.1. Técnicas

Una vez seleccionado el método, los observables y las fuentes de información, se optó por tres (03) técnicas de recolección para lograr una triangulación efectiva de la información recopilada. Las técnicas empleadas en el estudio, que facilitaron la extracción de la información, fueron las siguientes:

- a) **Las entrevistas semiestructuradas**, permiten obtener testimonios de siete especialistas. Esta técnica, como describe Díaz (2020), es un instrumento meticulosamente estructurado que incluye un conjunto de preguntas cuidadosamente diseñadas para dirigir y enfocar la conversación durante las entrevistas. Este recurso es esencial para garantizar una cobertura sistemática y completa de todas las áreas clave de investigación.
- b) **La observación directa en campo**, con un nivel de participación completa, es considerada por Hernández & Mendoza (2018) como una técnica esencial en la investigación cualitativa. Esta técnica requiere una inmersión profunda y una agudización de los sentidos para poder captar cada detalle, entender los procesos, y descubrir las conexiones entre actores, situaciones y experiencia.
- c) **El análisis documental**, según manifiesta Vargas (2011), se centra en la recolección e interpretación de documentos escritos o digitales, textuales o iconográficos. Permite extraer información relevante a través de un análisis hermenéutico de documentos y manuales relacionados con operaciones militares en la ejecución de operaciones especiales en ambientes urbanos, aportando datos significativos para el estudio.

3.3.2. Instrumentos

En la investigación cualitativa, los instrumentos no siguen un formato estandarizado y se han adaptado según la naturaleza de las fuentes de datos. Los instrumentos utilizados fueron:

- a) **Guía de entrevista semiestructurada**, es una herramienta que contiene una serie de preguntas o temas que el investigador desea explorar durante la entrevista. A diferencia de los protocolos estandarizados, esta guía no sigue un orden rígido ni establece un conjunto fijo de preguntas. En su estructura, incluye una breve presentación del investigador y una referencia general al objeto del estudio sin revelar su temática central. Las preguntas son abiertas y están diseñadas para alinearse con el objeto de estudio y los objetivos de la investigación.
- b) **Guía de observación**, de acuerdo Hernández et al. (2014) se define como un instrumento de recopilación de datos que permite registrar de manera sistemática y objetiva las conductas, eventos o fenómenos que ocurren en un contexto determinado. Sirve como un marco estructurado para guiar la observación y garantizar que se recopile información relevante para el estudio.
- c) **Guía de revisión documental**, es un instrumento creado por los investigadores para organizar y facilitar el registro de las observaciones. Según Hernández y Mendoza (2018), este instrumento actúa como un formulario o formato que orienta y enfoca el proceso de observación, asegurando una captura sistemática de la información observada.

3.3.3. Validación de los instrumentos

La validación mediante juicio de expertos, de naturaleza cualitativa, se sustenta en criterios como la pertinencia y claridad del instrumento. Según el enfoque normativo, este proceso asegura que las preguntas generen información valiosa para el análisis. En este estudio, los expertos proporcionaron retroalimentación sobre la estructura y contenido de la guía de entrevista, permitiendo ajustes para mejorar su precisión y alineación con los objetivos de la investigación (Hernández Sampieri et al., 2014).

3.3.4. Confiabilidad de los instrumentos

La confiabilidad para esta investigación fue garantizada por medio de la aplicación de la triangulación de muestras y una revisión rigurosa de los datos obtenidos (Rivera y Yangali,

2022). Se utilizó la triangulación de técnicas, comparando la información obtenida en entrevistas, análisis documental y observaciones, con el objetivo de identificar patrones recurrentes y validar la coherencia de los hallazgos.

3.4. Técnicas estadísticas para el procesamiento de datos

Para el procesamiento y análisis de los datos recogidos, se empleó como técnica el inductivo, en vista que se partirán de ideas específicas (entrevistas) para aterrizar a ideas generales. también se codificaron las entrevistas a fin de identificar la consistencia de las respuestas y la posibilidad de hallar nuevas categorías emergentes. Asimismo, se realizarán las redes neuronales conforme a los objetivos de la investigación.

Este proceso se realizó en forma artesanal, apoyado en la hermenéutica para poder encontrar patrones, los cuales fueron categorizados, empleándose para ello la codificación abierta, axial y selectiva, lo cual permitió construir la realidad empírica sobre la base de temas que son grupos de categorías y que serán la base de las conclusiones.

3.5. Aspectos Éticos

En la investigación cualitativa, los aspectos éticos son esenciales para garantizar la protección, la integridad y el respeto hacia los participantes del estudio. Creswell y Poth (2018) destacaron que la ética debe priorizar la protección de los participantes, garantizando que se informe adecuadamente sobre los objetivos del estudio, sobre su derecho a la participación voluntaria y a la confidencialidad de los datos recolectados. En tal sentido, se realizó el consentimiento informado de todos los entrevistados, asegurando que su participación no fuese sólo voluntaria, sino también sean conscientes de los fines de la investigación y el uso de la información recabada.

CAPITULO IV: ANÁLISIS Y SÍNTESIS

4.1. Definición de objetivos de investigación

En la presente investigación, las categorías y subcategorías constituyen los elementos centrales para la Mejora del desempeño operacional en la Compañía Especial Contraterrorista N° 61: un estudio sobre técnicas, tácticas y procedimientos en Operaciones Especiales Urbanas. Estas categorías han sido identificadas a partir del proceso de codificación axial y selectiva, asegurando una organización estructurada de la información recolectada. Su delimitación responde al propósito de analizar y describir la situación de las técnicas, tácticas y procedimientos de operaciones especiales empleados por la CECOT para el desarrollo de su entrenamiento y capacitación, así como para la ejecución de operaciones especiales en ambientes urbanos.

En el análisis cualitativo, los investigadores organizan las categorías previamente codificadas mediante el examen detallado de fragmentos significativos del discurso. De acuerdo con Gibbs (2012), este proceso requiere el empleo de herramientas analíticas que faciliten la representación visual del conocimiento emergente, permitiendo reconocer patrones, relaciones y temas clave. Estas representaciones apoyan la interpretación rigurosa de los datos, brindando una estructura sólida al análisis.

Siguiendo este planteamiento, resulta fundamental sistematizar las categorías y subcategorías obtenidas tras un proceso exhaustivo de codificación y reducción de hallazgos.

Esta organización de los datos no solo mejora la claridad conceptual, sino que también promueve la generación de explicaciones fundamentadas, elemento central en la investigación cualitativa (Gibbs, 2012).

4.2 Organización de los datos

La información recopilada fue sometida a un proceso de revisión con el propósito de garantizar su eficiencia y pertinencia, asegurando su coherencia con la descripción del problema planteado.

Para la entrevista, la información obtenida se organiza en una base de datos elaborada en Word, garantizando en todo momento el cumplimiento del principio de confidencialidad.

En la observación e indagación documental, los datos obtenidos mediante la observación directa no participante fueron registrados en una computadora personal, siguiendo un proceso riguroso de análisis y organización dentro de un protocolo de campo. Esta información se consolidó en un archivo digital en formato Word, complementada con documentos recopilados en soporte físico o virtual, considerados fundamentales para el análisis y la síntesis de la investigación.

Concluida la transcripción y organización en Word de la información fundamental para la investigación, se aplicó el método hermenéutico, mediante el cual se interpretaron las experiencias del personal de la CECOT N° 61, junto con el análisis de la teoría concordante.

Tabla 2
Organización de los datos obtenidos.

Técnica	Entrevista	Observación directa	Análisis	documental
Instrumento	semiestructurada			
	Entrevista 1			
	Entrevista 2			
	Entrevista 3			
	Entrevista 4			
	Entrevista 5			
	Entrevista 6			
	Entrevista 7			
Guía de entrevista semiestructurada				
Guía de observación		Bitácora de campo de observación directa no		

Ficha de investigación	participante obtenidas de las operaciones de la CECOT N° 61.	Manual de Operaciones Especiales MF 3-4 (2024) Manual MFRE 3-05 de Opns Especiales Colombia DL N° 1095 – RUF y REN
------------------------	--	---

Nota. Elaboración Propia

4.2.1. Selección de entrevistados

Asimismo, se seleccionaron como especialista a siete Oficiales, Técnicos y Suboficiales que vienen laborando en la CECOT N° 61, quienes tienen experiencia en el empleo de tácticas, técnicas y procedimientos para afrontar las operaciones especiales urbanas en el ámbito de responsabilidad de la CECOT N° 61, la misma que se encuentra acantonado en el distrito de Chorrillos, provincia y departamento de Lima.

4.2.2. Aplicación de las entrevistas

Primero se procedió a describir el tema de investigación, pasando a explicar la realidad problemática actual y seguido se indicaron los objetivos que se pretende ejecutar dentro de la investigación.

Segundo, enterado sobre el tema, se procedió a solicitar su participación como especialistas respondiendo las preguntas de la Guía de Entrevista, para ello primero firmaron el consentimiento informado, a través de la cual aceptaron participar en la investigación como especialistas entrevistados.

Tercero, se procedió a fijar hora y fecha de la aplicación de la entrevista, eligiendo un ambiente adecuado en su centro de labores esto en la CECOT N° 61 del distrito de Chorrillos. Una vez fijado el día y la hora se procedió a entrevistar a los especialistas, quienes respondieron a todas las preguntas conforme a su experiencia y nivel de formación.

4.2.3. *Análisis de datos*

En esta etapa, las entrevistas fueron transcritos como respuestas de forma ordenada conforme a las preguntas y objetivos, seguido se han realizado un análisis inductivo, para determinar a partir de siete ideas una conclusión general que la misma respuesta a los objetivos correspondientes. Además, para la elaboración de las redes semánticas se han tabulado de forma artesanal para cada uno de los objetivos. Finalmente, se describe todo lo ejecutado por objetivos en el informe pertinente.

4.3. Definición de Categorías

4.3.1. *Definición de categorías a partir de la entrevista*

Tabla 3*Definición de categorías a partir de la entrevista*

Subcategorías	Código	Testimonios de los entrevistados	UU de análisis
Pregunta 1: Según su experiencia diga Ud., ¿Cuál es el principal objetivo de las operaciones especiales urbanas en la CECOT N° 61?			
Sc1. Tácticas	E1	El principal objetivo es eliminar amenazas mediante operaciones especiales urbanas	OG
	E2	Plantea que la prioridad es el rescate de rehenes	
	E3	En una perspectiva más amplia, considera que esta unidad puede ser empleada en diversas situaciones de crisis y en operaciones de alto nivel, lo que incluye la integración en patrullas, misiones de rescate de rehenes y operaciones de estabilidad en entornos cerrados como las ciudades	
	E4	Enfatiza en la necesidad de dominar inmuebles, vehículos de transporte público, aeronaves y embarcaciones acuáticas con el propósito de rescatar rehenes, así como en la dominación de inmuebles con la finalidad de recuperar áreas negadas por el enemigo.	
	E5	Subraya que el rescate de rehenes es un objetivo clave	
	E6	Destaca la importancia de contar con personal especializado y entrenado en procedimientos y tácticas de combate urbano, tales como la dominación de inmuebles, aeronaves y vehículos, así como en el combate en espacios cerrados, para hacer frente a cualquier amenaza bélica, tanto externa como interna, debido a que las actuales guerras se presentan en un teatro de operaciones en las ciudades.	
	E7	Menciona que el objetivo de la unidad es dar respuesta inmediata ante cualquier amenaza en agravio de la sociedad, ya sea en operaciones de rescate de rehenes y/o dominación de inmuebles	

Subcategorías	Código	Testimonios de los entrevistados	UU de análisis
Pregunta 2. ¿Qué tipos de técnicas y tácticas específicas se utilizan en las operaciones urbanas y cómo se adaptan a diferentes situaciones?			
SC2. Técnicas	E1	Señala que las técnicas de combate cercano, especialmente en espacios cerrados, son esenciales, donde la velocidad y la precisión se convierten en factores decisivos para el éxito de una operación	OG
	E2	Añade que los tiros a distancia cercana y la capacidad de reacción son tácticas clave	
	E3	Describe una amplia gama de técnicas como la dominación de inmuebles en espacios cerrados, el rescate de rehenes, el procedimiento táctico, el planeamiento de operaciones, la dominación de vehículos, aeronaves y embarcaciones, las operaciones helitransportadas, el tiro táctico, el uso de fast rope, el manejo táctico de vehículos, primeros auxilios, krav maga, PMI, topografía y lectura de cartas, uso de GPS y comunicaciones; además, resalta la especialización en roles como asalto, explosivos, francotirador y descenso operativo, indicando que estas técnicas fusionadas permiten al operador urbano adaptarse a situaciones de crisis y son aplicables en ámbitos militar, policial y civil, incluyendo el apoyo al orden interno en colaboración con la PNP y en patrullas especiales.	
	E4	Destaca las técnicas de combate cercano, predominantemente basadas en la doctrina israelí y, en menor medida, la estadounidense, adaptadas a la realidad nacional, explicando el uso de avance rápido cuando el objetivo está localizado y el avance con despeje sistemático en zonas negadas, aplicando movimientos tácticos coordinados y sincronizados.	
	E5	Menciona el uso de técnicas de combate israelí	
	E6	Especifica que las tácticas incluyen combate en espacios cerrados, dominación de inmuebles, aeronaves y vehículos, así como rescate de rehenes y combate en áreas urbanas con edificaciones, adaptadas para preparar a los operadores ante cualquier conflicto interno que pudiera presentarse.	

Subcategorías	Código	Testimonios de los entrevistados	UU de análisis
	E7	Resalta la importancia de la sorpresa y la contundencia en la ejecución de operaciones, considerándolos elementos clave para asegurar el éxito en cada misión.	
Pregunta 3.	¿Cómo se entrena al personal en el uso de procedimientos especiales para operaciones urbanas en la CECOT N° 61?		
	E1	Menciona que el personal siempre está en constante entrenamiento mediante nuevas técnicas y en colaboración con otras fuerzas especiales.	
	E2	Indica que se entrena en técnicas de dominación de inmuebles y en descensos operativos.	
	E3	Señala la realización del curso de Operaciones Especiales Urbanas “Pachacútec” (antes llamado Curso Especial de Comando Antiterror – CECAT, dictado por la Fuerza de defensa de Israel IDF), donde el personal aprende todos los procedimientos tácticos y técnicos necesarios, ya sea para situaciones simuladas o reales	
SC3. Procedimientos	E4	Explica que el entrenamiento se ajusta a la especialidad de cada integrante (como explosivistas, francotiradores, asaltadores y en descenso operativo) y se realiza de manera conjunta en las tareas propias del grupo especial de asalto, permitiendo que el personal de distintas especialidades se desempeñe como asaltadores en caso de no ser necesario su rol específico.	OG
	E5	Comenta que el entrenamiento se basa en técnicas de combate, con especialidades como asaltadores, francotirador, explosivista y en descenso operativo, así como en aplicaciones prácticas.	
	E6	Subraya que cada combatiente urbano cuenta con una especialidad, la cual se perfecciona y actualiza constantemente para ser el mejor en su campo, ya sea como explosivista, en descenso operativo, francotirador o asaltadores, y, a su vez, todos los roles se integran para cumplir la misión asignada.	

	E7	Destaca que el entrenamiento abarca tanto la teoría como la práctica en lo referente al planeamiento y técnicas necesarias para cumplir con los objetivos de las operaciones.	
Subcategorías	Código	Testimonios de los entrevistados	UU de análisis
Pregunta 4. ¿Podría describir cómo se implementan las tácticas en las operaciones especiales urbanas dentro de la CECOT N° 61?			
SC1. Tácticas	E1	Explica que esta implementación sigue un modelo de entrenamiento progresivo, comenzando con un análisis exhaustivo del terreno urbano y simulaciones para familiarizarse con posibles escenarios	OG
	E2	Señala que se aplican tácticas de combate en espacios reducidos, entrenamiento en escuadrones y desplazamiento en calles y edificios, lo cual permite prepararse para el manejo de situaciones de conflicto en zonas densamente pobladas.	
	E3	Detalla que cada operación especial urbana se ensaya mediante ejercicios realistas, incluyendo técnicas de entrada y aseguramiento de edificios y simulaciones de infiltración en áreas urbanas controladas.	
	E4	Menciona que se utiliza tecnología avanzada, como drones para el reconocimiento y mapeo de zonas, lo que permite obtener un mejor conocimiento del terreno y minimizar riesgos.	
	E5	Indica que las estrategias incluyen la asignación de roles específicos dentro de los equipos, tales como tiradores, personal de reconocimiento y líderes de escuadra, optimizando así la capacidad de respuesta.	

	E6	Destaca que se practican tácticas de interacción con la población civil para asegurar la seguridad y reducir el impacto en áreas pobladas, crucial en un entorno urbano complejo	
	E7	Menciona que la implementación se adapta continuamente mediante retroalimentación después de cada simulacro, permitiendo que cada miembro mejore en función de los objetivos de la operación y las lecciones aprendidas.	
Subcategorías	Código	Testimonios de los entrevistados	UU de análisis
Pregunta 5. ¿Cuáles son las principales dificultades que enfrenta al aplicar estas tácticas en entornos urbanos?			
SC1. Tácticas	E1	Señala que la densidad de civiles en áreas urbanas representa la mayor dificultad, ya que limita la libertad de maniobra y aumenta el riesgo de daños colaterales, requiriendo extremo cuidado y precisión.	OE1
	E2	Destaca la complejidad del terreno urbano, con edificios altos, calles estrechas y espacios subterráneos, lo que dificulta la visibilidad y el movimiento, incrementando la vulnerabilidad a emboscadas o ataques sorpresa	
	E3	Menciona que las comunicaciones se ven afectadas en zonas urbanas debido a la interferencia de edificios y estructuras metálicas, lo que complica mantener el contacto con el equipo.	
	E4	Añade que la falta de conocimiento del terreno, especialmente en barrios densamente poblados o zonas no mapeadas, puede complicar la planificación y el reconocimiento	
	E5	Indica que la proximidad de los objetivos dificulta el uso de armamento de alta potencia, ya que no siempre es posible emplear el equipo sin poner en riesgo la seguridad de los civiles	

	E6	Destaca el estrés psicológico debido a la presión de proteger a los civiles durante las operaciones, lo cual añade una carga emocional significativa.	
	E7	Comenta que los imprevistos en la infraestructura, como construcciones frágiles, calles en mal estado o estructuras inestables, generan peligros adicionales que pueden afectar la ejecución segura de las tácticas.	
Subcategorías	Código	Testimonios de los entrevistados	UU de análisis
Pregunta 6. ¿Cómo se capacita al personal en el uso de tácticas específicas para operaciones urbanas en el CECOT N° 61?			
SC1. Tácticas	E1	Explica que el entrenamiento se basa en escenarios urbanos simulados que imitan situaciones de alta complejidad en espacios cerrados, incluyendo tácticas de infiltración, aseguramiento de edificios y desplazamiento en áreas densamente pobladas.	OE1
	E2	Resalta que la capacitación incorpora el uso de tecnología avanzada para el reconocimiento del terreno y la comunicación en tiempo real, enfocándose en la coordinación en equipo para minimizar riesgos y maximizar la eficacia	
	E3	Menciona un modelo de entrenamiento por fases, que comienza con fundamentos en tácticas defensivas y ofensivas, seguido de simulaciones prácticas en situaciones propias de zonas de conflicto urbano	
	E4	Señala que el programa también incluye el manejo de armamento y equipo específico para operaciones urbanas, como drones para reconocimiento y equipo antidisturbios	

	E5	Menciona que la capacitación involucra la toma de decisiones en tiempo real, exponiendo al personal a ejercicios de estrés para mejorar la capacidad de respuesta rápida en situaciones críticas	
	E6	Indica que el entrenamiento cuenta con una sólida base en protocolos de protección civil, priorizando la seguridad de los civiles en zonas urbanas.	
	E7	Enfatiza que, además de las tácticas de combate, se trabaja en el desarrollo de habilidades de liderazgo y comunicación efectiva, aspectos cruciales para la coordinación y manejo de recursos humanos en entornos dinámicos.	
Subcategorías	Código	Testimonios de los entrevistados	UU de análisis
Pregunta 7. ¿Cuáles son las técnicas operativas más utilizadas en las misiones urbanas del CECOT N° 61?			
	E1	Menciona la técnica israelí, utilizada ampliamente debido a la doctrina que siguen	
	E2	Indica que el tiro cercano y el tiro de discriminación son técnicas clave	
SC2. Técnicas	E3	Detalla la dominación de inmuebles en espacios cerrados mediante procedimientos tácticos y técnicos, empleando tiro táctico con distintos tipos de fusiles, pistolas y artificios para ingresar a los espacios, minimizando bajas y cumpliendo la misión asignada.	OE2
	E4	Explica que, aunque existen diversas técnicas, la mayoría sigue un procedimiento similar que incluye inserción, aproximación, alineación en punto de brecha, ingreso, dominio del inmueble, rescate de rehenes, dar cuenta y evacuación	
	E5	Menciona que se utilizan tanto técnicas israelíes como americanas	

E6	Resalta el asalto a inmuebles como una de las técnicas más empleadas debido al actual escenario de conflicto en zonas urbanas
E7	Destaca la importancia de velar por la integridad del personal y la de los comandos al realizar las operaciones.

Subcategorías	Código	Testimonios de los entrevistados	UU de análisis
---------------	--------	----------------------------------	----------------

Pregunta 8. ¿Cómo se decide qué técnicas utilizar en función del tipo de operación especial urbana?

SC2. Técnicas	E1	Explica que la elección se basa en el espacio y la cantidad de rehenes presentes en la operación.	OE2
	E2	Menciona que la situación de crisis determina la planificación de la técnica, los materiales y el personal a emplear.	
	E3	Señala que para el rescate de rehenes se prefiere la técnica israelí fusionada con su propia doctrina, y si la magnitud del escenario lo requiere, se emplean unidades especiales de apoyo.	
	E4	Menciona que la técnica se basa en doctrinas israelíes y americanas.	
	E5	Enfatiza que la elección depende del escenario, siendo diferente la táctica para un inmueble, una aeronave o un vehículo.	
	E6	Indica que la decisión se toma según la situación presente.	
	E7	Resalta que cada incursión requiere un planeamiento previo para elegir la técnica que permita realizar el trabajo en menos tiempo y con menos riesgo de heridos o pérdidas de personal.	

Subcategorías	Código	Testimonios de los entrevistados	UU de análisis
---------------	--------	----------------------------------	----------------

Pregunta 9. ¿Cómo se coordinan las técnicas entre diferentes equipos o unidades dentro de la CECOT N° 61 en las operaciones especiales?			
SC2. Técnicas	E1	Señala que la coordinación se logra mediante entrenamientos conjuntos.	OE2
	E2	Menciona que se respeta el orden de ingreso según la especialidad de cada integrante.	
	E3	Explica que las coordinaciones se realizan a través de los jefes de grupo y equipo, quienes transmiten los detalles y requerimientos, y el comandante de la CECOT actúa como nexo entre la superioridad y los integrantes de la unidad.	
	E4	Añade que las técnicas están estandarizadas en la CECOT, ya que el personal es calificado en combate cercano y entrena diariamente en técnicas, tácticas y procedimientos para evitar problemas durante una operación real.	
	E5	Menciona que el entrenamiento es específico y de acuerdo con la especialidad de cada integrante, fomentando el trabajo en equipo.	
	E6	Destaca que la coordinación también se realiza mediante equipos electrónicos, e incluso utilizando el reloj.	
	E7	Menciona que la coordinación se hace previa al entrenamiento específico de acuerdo con la situación o misión.	
Subcategorías	Código	Testimonios de los entrevistados	UU de análisis
Pregunta 10. ¿Cómo se estructuran los procedimientos operativos durante una operación especial urbana en el CECOT N° 61?			
SC3. Procedimientos	E1	Ninguna	OE3
	E2	Describe que la estructura sigue métodos como los utilizados en operaciones de Fuerzas Especiales (FFEE), incluyendo el uso del PCT (Plan de Coordinación Táctica), PMTD (Planificación, Movimiento,	

	Tiro, Defensa) y otros procedimientos tácticos según la situación, con inteligencia precisa y detallada que optimiza las decisiones operativas
E3	Coinciden en que la estructura de los procedimientos se basa en principios y fundamentos estandarizados de combate cercano..
E4	Menciona que el planeamiento se realiza en el briefing, donde se analizan factores METTC (Misión, Enemigo, Terreno y Condiciones Meteorológicas, Tropas y Apoyo Disponible, y Consideraciones Civiles) para tomar decisiones estratégicas.
E5	También resalta la importancia del planeamiento previo.
E6	Detalla un proceso estructurado que incluye identificar el proceso.
E7	Definir el objetivo, tomar medidas de seguridad, revisar la operación y mantenerse actualizado sobre el progreso en cada momento.

Subcategorías	Código	Testimonios de los entrevistados	UU de análisis
Pregunta 11. ¿Existen procedimientos estandarizados que deban seguirse durante todas las operaciones urbanas? ¿Puede describirlos?			
SC3. Procedimientos	E1	Responde afirmativamente	OE3
	E2	Detalla el uso de PCT, PMTD, factores METTC y procedimientos tácticos específicos, destacando que las operaciones de alto grado de complejidad deben planificarse con precisión e inteligencia detallada, considerando el tiempo como un factor crítico.	
	E3	Menciona que el combatiente debe conocer los principios como sorpresa, rapidez y violencia, así como fundamentos de combate cercano (dominio del cuarto, neutralización de amenazas, registro de muertos y vivos, evacuación, entre otros).	

E4	Subraya que existen principios y reglas de enfrentamiento de combate cercano que guían la operación
E5	Considera que los procedimientos estandarizados son una guía práctica para los combatientes en operaciones reales.
E6	Menciona la importancia de manejar el lenguaje en los reportes, sustituyendo "rematar" por "controlar la amenaza" para evitar conflictos legales.
E7	Señala que todo debe estar sincronizado, con mandos y señales para coordinar el inicio y el cierre de la operación, incluyendo el reporte de personas neutralizadas y bajas al final.

Subcategorías	Código	Testimonios de los entrevistados	UU de análisis
Pregunta 12. ¿Cómo se evalúa la eficacia de los procedimientos operativos después de cada operación urbana?			
SC3. Procedimientos	E1	Menciona que la eficacia se mide por el éxito en el rescate del rehén.	OE3
	E2	Enfatiza que se evalúan los resultados, las bajas y el cumplimiento de la misión, con planes alternos preparados debido a la complejidad de las misiones y la posibilidad de cambios repentinos	
	E3	Señala que el éxito se determina por la rapidez en el control de inmuebles y la minimización de bajas	
	E4	Coincide en que el resultado de la operación, incluyendo bajas y tiempo, es clave para la evaluación.	
	E5	Menciona que el equipo se reúne para discutir el reporte de la operación, revisando cada sector de responsabilidad desde el inicio hasta el final.	
	E6	Agrega que la evaluación se realiza mediante críticas constructivas y aportes de todos los participantes	

	E7	Detalla que cada fase se analiza desde el inicio hasta el cierre, garantizando una revisión exhaustiva del proceso.	
Subcategorías	Código	Testimonios de los entrevistados	UU de análisis
Pregunta 13. ¿Qué procedimientos son fundamentales para garantizar la seguridad del personal y la eficacia operativa durante una operación en un entorno urbano?			
	E1	Subraya la rapidez como esencial,	
	E2	Detalla un conjunto de procedimientos tácticos empleados por unidades de FFEE y Comandos como la Fuerza Especial Conjunta (FEC), incluyendo el planeamiento, la verificación de material, el entrenamiento físico, el tiro táctico y la práctica de técnicas de objetivo y repliegue.	
SC3.	E3	Menciona que los principios, fundamentos y reglas de combate son esenciales	OE3
Procedimientos	E4	Subraya los principios de entrenamiento en equipo.	
	E5	Destaca el entrenamiento previo como un elemento que perfecciona las habilidades de cada combatiente, asegurando eficacia en situaciones reales	
	E6	Enfatiza la importancia de salvaguardar la integridad del personal, evitando exposiciones innecesarias y manteniéndose entrenados para cualquier eventualidad	
	E7	Resalta la sincronización como esencial, asegurando que todas las técnicas entrenadas se apliquen correctamente para proteger la seguridad y eficacia del equipo	

Nota. Elaboración propia en base a las respuestas de los entrevistados.

Tabla 4*Definición de categorías a partir del Análisis Documental*

Subcategorías	Síntesis conceptual de la indagación documental	UU de análisis
SC1 Tácticas	Las tácticas en las Operaciones Especiales se distinguen claramente de las utilizadas por las fuerzas convencionales, ya que están diseñadas para actuar en ambientes hostiles, negados o políticamente sensibles. Para el éxito operacional, las Fuerzas de Operaciones Especiales deben dominar las tácticas de unidad pequeña y buscar constantemente la sorpresa a través de la velocidad, el sigilo, la audacia, el engaño y la innovación. Específicamente, en misiones de Acción Directa (AD) y Contraterrorismo —áreas medulares de la CECOT N° 61—, las tácticas incluyen el empleo de incursiones, emboscadas o tácticas de asalto directo, y en ambientes urbanos, se utilizan francotiradores (incluyendo plataforma aérea) y grupos de asalto. La efectividad táctica se centra en la aplicación de la fuerza de manera precisa y discriminada.	OG
SC2 Técnicas	Las técnicas en las operaciones especiales son modos de empleo únicos y especializados, esenciales para el desempeño operacional en ambientes urbanos. Estas incluyen habilidades técnicas adquiridas en campos de tiro y combate, como el control del disparador y la capacidad de ejecutar fuego en movimiento. Para la CECOT N° 61, que se especializa en rescate de rehenes en inmuebles y vehículos, son cruciales las técnicas de combate en espacios confinados, las técnicas de infiltración avanzadas (tierra, agua o aire) y las maniobras de asalto aéreo mediante descenso operativo. La capacitación en estas técnicas también debe preparar al operador para tomar la mejor decisión en un ambiente caótico, combinando la conceptualización con la práctica de las armas.	
SC3 Procedimientos	Los procedimientos operativos estandarizados y los métodos lógicos son la guía doctrinaria para planear, preparar, ejecutar y evaluar las operaciones. El proceso operacional de las FOE requiere un planeamiento táctico preciso, utilizando metodologías específicas para las FF. EE., como el proceso de operaciones que incluye las	

	<p>fases de Identificar, Localizar, Neutralizar, Explotar y Analizar (ILNEA). Para la adquisición de blancos, se utiliza la metodología de Decidir, Detectar, Entregar y Evaluar (D3E). Adicionalmente, se requiere una coordinación detallada de la ejecución en todas las fases, y la aplicación rigurosa de las Operaciones de Seguridad para proteger la información y la fuerza, preservando el secreto esencial de las misiones.</p>
<p>SC4 Características de las Operaciones Especiales Urbanas</p>	<p>Las Operaciones Especiales Urbanas se llevan a cabo en un entorno terrestre caracterizado por la preponderancia del espacio urbano como campo de batalla futuro, y están inherentemente marcadas por la necesidad de operar en ambientes complejos, hostiles, negados o políticamente sensibles. Estas operaciones son de alto riesgo, ejecutadas por unidades de pequeña magnitud que emplean capacidades militares especializadas. Las características esenciales de las OO. EE. incluyen ser discretas, precisas y escalables, y requieren que el operador especial posea astucia cultural, sensibilidad política y autonomía para optimizar la misión. La CECOT N° 61 está específicamente organizada y entrenada para operaciones contraterroristas en este ambiente, con un enfoque principal en zonas urbanas.</p>
<p>SC5 Tipos de Operaciones Especiales Urbanas</p>	<p>Las OO. EE. Urbanas se enmarcan dentro de la capacidad crítica de Ataque de Precisión Quirúrgica (APQ), diseñadas para capturar, destruir, obtener o recuperar objetivos designados. Para la CECOT N° 61, el tipo de operación fundamental es el Contraterrorismo (CT), que incluye la recuperación y rescate de rehenes en inmuebles o vehículos de transporte urbano. Estas misiones a menudo son de Acción Directa (AD), limitadas en alcance y duración, pero de alto valor estratégico. Otros tipos de operaciones relevantes incluyen el Asalto Aéreo y el Reconocimiento Especial (RE), esencial para coleccionar o verificar información de importancia estratégica u operacional en el área de la misión.</p>
<p>SC6</p>	<p>La tecnología es un multiplicador esencial del poder de combate y crea ventajas competitivas para las instituciones militares. Para las OO. EE., es indispensable el equipamiento y adiestramiento especializado. Esto incluye sistemas avanzados como la Inteligencia Artificial (IA), la robótica y la gestión masiva de datos</p>

Equipamiento y Tecnología Utilizados	(macrodatos). Los sistemas aéreos no tripulados (UAV/drones) son fundamentales para las tareas de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento (IVR), para apoyar fuegos letales y para la mejora de las comunicaciones. Además, los simuladores de tiro virtual se consideran vitales para la instrucción y el entrenamiento, y se requiere que la arquitectura de inteligencia y los sistemas de mando empleen comunicaciones seguras, interoperables y con tecnología reciente (incluyendo satelital y encriptación).
SC7 Desafíos en Operaciones Especiales Urbanas	Uno de los principales desafíos es la propia naturaleza del entorno operativo futuro, donde el espacio urbano es preponderante y el adversario se esconde en la población, volviéndose una amenaza dinámica e híbrida. Esto obliga a las OO. EE. a centrarse en conflictos basados en la población. La Inteligencia representa un desafío crítico, ya que la información necesaria para los APQ es altamente perecedera y debe ser precisa y oportuna (inteligencia accionable). Políticamente, las misiones de OO. EE. a menudo tienen implicaciones sensibles, requiriendo que las fuerzas acepten restricciones legales y políticas para evitar el fracaso estratégico y asegurar la legitimidad de las acciones. Finalmente, la limitación de sostenimiento orgánico y la necesidad de integración y coordinación efectiva (interoperabilidad) con fuerzas convencionales y agencias de seguridad son desafíos constantes para la ejecución de las misiones.

Nota. Elaboración propia en base a los resultados del Análisis Documental.

Tabla 5

Definición de categorías a partir de la observación

Subcategorías	Evidencias de la Observación	UU de análisis
SC1 Tácticas	Se percibe que la CECOT, dentro del marco de las operaciones especiales que debe de ejecutar, cuenta con tácticas que le permiten alcanzar un determinado objetivo o para consolidar el cumplimiento de una misión	OG

asignada, sin embargo, estas tácticas, no cuentan con un respaldo doctrinal propio; son tácticas adaptadas y adoptadas de doctrina extranjera, con preponderancia en doctrina israelí. Así mismo se evidenció que no existe un entendimiento compartido de la terminología en cuanto a tácticas, motivo por el cual existe la necesidad de contar con guías doctrinales y manuales con la finalidad de integrar todas las tácticas empleadas en la CECOT y otras instituciones armadas o policiales, con el propósito de establecer interoperabilidad entre sus elementos de operaciones especiales, lo cual exige una capacitación continua y aunada a entrenamientos conjuntos e interinstitucionales.

SC2 Técnicas	Se evidencia que en la CECOT, existen técnicas que emplean los operadores especiales para ejecutar sus técnicas mediante una acción puntual dentro de una maniobra mayor, empleando para ello un conjunto de movimientos, secuencias, gestos que permiten cumplir una tarea específica con seguridad y eficacia dentro del marco de las operaciones especiales; sin embargo, al igual que las tácticas, estas no se ven implementadas en guías o manuales, o siguen una secuencialidad permanente; se capacita al personal de la CECOT con diferentes técnicas, algunas desfasadas, otras actualizadas, o una combinación de ambas, así como de diferentes países, según el criterio de quien las imparte. Es por ello por lo que se necesita establecer técnicas que vayan acorde con las tácticas y den procedimientos resultantes para la ejecución de cada una de ellas, de una manera más doctrinal con la finalidad de generar interoperabilidad entre los diferentes elementos de las fuerzas que participen o integren operaciones especiales en ambientes urbanos; exigiendo una permanente capacitación y entrenamiento con otros institutos armados o policía nacional.
-----------------	--

SC3 Procedimientos	Se observó que, en la CECOT, se emplean diferentes tipos de procedimientos, acordes con el empleo de las técnicas y tácticas aplicadas y utilizadas durante los entrenamientos, estos procedimientos al igual que las tácticas y técnicas vienen siendo empleados en la compañía de manera empírica; siendo por ello de necesidad
-----------------------	---

	implementarlos de manera doctrinal, lo cual permitiría tener una guía para el entrenamiento y capacitación del personal de la CECOT.
SC4 Características de las Operaciones Especiales Urbanas	Las operaciones especiales que ejecuta la CECOT se caracteriza por ser ejecutadas en ambientes hostiles, negados o políticamente sensibles, con personal altamente capacitado y especializado, motivo por el cual se observó que la preparación del personal de la compañía requiere de medios y sistemas modernos, así como de un entrenamiento y capacitación rigurosa, siendo estas operaciones muy complejas y de alto riesgo, particularmente por la presencia de personal civil durante la ejecución de estas; los espacios pequeño y confinados que limitan la movilidad y visibilidad de las fuerzas, así como la complejidad del terreno característico de los ambiente urbanos.
SC5 Tipos de Operaciones Especiales Urbanas	Se pudo evidenciar los tipos de operaciones que la CECOT se encuentra en condiciones de ejecutar, como las operaciones de contraterrorismo en todo tipo de terreno, el rescate de rehenes y recuperación de material de objetivos verticales (todo tipo de inmueble o construcción) y lineales (vehículos de transporte urbano, aeronaves comerciales o embarcaciones), reconocimiento especial para sus elementos de maniobra. También el empleo de la compañía en el cumplimiento de otros roles estratégicos como el control del orden interno entre otros.
SC6 Equipamiento y Tecnología Utilizados	Se puede observar que el equipamiento de la CECOT se encuentra deteriorado, su armamento si bien es relativamente antiguo, pero sin embargo cuenta con las características (medidas, calibre, etc) necesarias para la ejecución de sus operaciones, en cuanto a la tecnología que dispone, requiere de una necesaria actualización y modernización de sus sistemas optrónicos (visores, IR, miras, designadores, etc), así como la adquisición de sistemas de vigilancia y reconocimiento como sistemas terrestres y aéreos no tripulados, sistemas de comunicaciones modernos, seguros e interoperables con otros institutos. Para todo lo mencionado se debe de considerar el ambiente operacional complejo del combate moderno.

SC7	Se puede observar que el mayor desafío para la ejecución de operaciones especiales en ambientes urbanos, es justamente la complejidad de sus estructuras, la alta densidad poblacional, los diversos medios de transporte público, todo ello configura un área de operaciones que requiere de personal altamente especializado, con preparación y actualización permanente, con equipamiento acorde a sus necesidades operacionales y tecnología de punta. Es por ello que la CECOT, tiene como su mayor desafío mantener sus capacidades mediante su personal altamente capacitado, los medios necesarios para su entrenamiento y ejecución de operaciones y la actualización y formulación de doctrina propia de una unidad de operaciones especiales como la CECOT.
-----	--

Nota. Elaboración propia en base a los resultados de la Observación.

Tabla 6

Matriz soporte de categorías

Categorías	Subcategorías	Patrones/Items	Descripción de la Subcategoría
C1: Empleo de Tácticas, Técnicas y Procedimientos	SC1 Tácticas	– Control	Son las acciones estratégicas o formas generales planificadas y organizadas en que se emplean las técnicas para lograr objetivos, es el “que” se quiere lograr. Se incluyen como parte de ellas a las emboscadas, movimientos de flanqueo o incursiones rápidas mediante un asalto aéreo.
		– Aislamiento	
		– Sorpresa	
		– Descentralización	
	SC2 Técnicas	– Entradas dinámicas	Son los métodos específicos o procedimientos precisos que se utilizan para llevar a cabo una tarea dentro de una táctica. Es el “como” se hace. Ejemplos incluyen como emplear un armamento determinado, el armado de una carga explosiva, etc.
		– Limpieza	
		– Tecnología	
		– Uso de humo	

C2: Operaciones especiales	SC3 Procedimientos	<ul style="list-style-type: none"> – Recolección – Reconocimiento – Entrada y despeje – Crisis y negociación 	Son las indicaciones detalladas y estructuradas que establece el orden y secuencia que guían la ejecución de las tácticas y técnicas. Son el “paso a paso”. Estos procedimientos están diseñados para asegurar la uniformidad, eficiencia y seguridad en las operaciones. Ejemplos incluyen como se controla un inmueble, como se negocia con una amenaza, etc.
	SC4 Características de las OEU	<ul style="list-style-type: none"> – Entorno Operacional – Presencia de Civiles – Terreno Limitado – Visibilidad y Comunicación 	Son operaciones que requieren formas de empleo, técnicas, tácticas y procedimientos de operaciones especiales únicos, equipo, entrenamiento y adiestramiento especializado; a menudo se realizan en ambientes hostiles, negados o políticamente sensibles.
	SC5 Tipos de OEU	<ul style="list-style-type: none"> – Contraterrorismo – Rescate – Inteligencia – Antidisturbios 	Están caracterizados por uno o más de las siguientes consideraciones: en tiempo sensible, clandestinidad, poca visibilidad, realizadas con los actores multiplicadores del poder se requiere experiencia y elevado nivel de riesgo.
	SC6 Equipamiento y Tecnología Utilizados	<ul style="list-style-type: none"> – Drones y Robótica – Visión Nocturna – Armaduras – Explosivos – Comunicación 	El equipamiento y la tecnología son esenciales para aumentar la efectividad y seguridad de la fuerza. Estos recursos incluyen drones, equipos de visión nocturna, sistemas de comunicación segura, armaduras personales y explosivos controlados. Cada uno de estos elementos proporciona ventajas específicas que permiten llevar a cabo misiones con mayor grado de eficiencia.
	SC7	<ul style="list-style-type: none"> – Daño Colateral – Adaptación Rápida 	Las operaciones especiales urbanas presentan múltiples desafíos debido a la complejidad del entorno y la naturaleza impredecible de las amenazas. Desde

Desafíos en las OEU	– Coordinación – Sostenimiento	la minimización de daños colaterales hasta la adaptación rápida a condiciones cambiantes, cada operación requiere un enfoque meticuloso y una alta capacidad de respuesta.
---------------------	-----------------------------------	--

Nota. Elaboración propia

4.4. Soporte de Categorías

La construcción del soporte de categorías se fundamentó en la identificación precisa de temas mediante la codificación axial y en la posterior integración de categorías definidas a partir de los tres instrumentos de investigación: Guía de Entrevista semiestructurada, Ficha de Observación y Ficha de Análisis Documental.

Para efectos de esta investigación, se ha estructurado en diversas categorías que permitieron organizar la investigación de forma detallada y profunda. Desarrollando las categorías correspondientes conforme al enfoque.

4.4.1. Categoría 1: Empleo de tácticas, técnicas y procedimientos

En esta categoría de los principios de las acciones militares se presentará la opinión de los expertos entrevistados y su desarrollo será por subcategorías.

Subcategoría 1: Tácticas

- **Los entrevistados opinan lo siguiente:**

Las tácticas empleadas por la CECOT N° 61 se definen por la necesidad de una acción rápida y decisiva en entornos cerrados, siendo el Combate Cercano (CQB) el patrón dominante y fundamental para la dominación de inmuebles. Enfatizan que la eficacia se basa en el factor sorpresa, la contundencia de la acción y la coordinación rigurosa, aunque existe una clara necesidad de formalizar un respaldo doctrinal propio que integre las tácticas adoptadas, predominantemente de origen extranjero.

- **La observación evidencia lo siguiente:**

Se percibe que la CECOT cuenta con tácticas para el cumplimiento de misiones, pero estas no cuentan con un respaldo doctrinal propio, sino que son tácticas adaptadas y adoptadas de doctrina extranjera, con preponderancia en la doctrina israelí. Adicionalmente, se evidenció que no existe un entendimiento compartido de la terminología en cuanto a tácticas, lo cual exige la necesidad de guías y manuales doctrinales para establecer

interoperabilidad entre los elementos de operaciones especiales de la CECOT y otras instituciones armadas o policiales.

- **El análisis documental revela lo siguiente:**

Las tácticas de las OO. EE. se distinguen de las fuerzas convencionales, diseñadas para actuar en ambientes hostiles o sensibles. Para el éxito operacional, las FOE deben dominar las tácticas de unidad pequeña y buscar la sorpresa a través de la velocidad, el sigilo, la audacia, el engaño y la innovación.

Bajo el enfoque de soporte de categorías, se confirma que en misiones de Acción Directa (AD) y Contraterrorismo, las tácticas incluyen el empleo de incursiones, emboscadas o tácticas de asalto directo, enfocándose en la aplicación de la fuerza de manera precisa y discriminada.

Subcategoría 2: Técnicas

- **Los entrevistados opinan lo siguiente:**

Las técnicas operativas de la CECOT se caracterizan por el uso de la Técnica Israelí (o fusión de doctrinas) y el enfoque en el asalto/dominación de inmuebles. Destacan el tiro cercano de discriminación, las operaciones helitransportadas y el desarrollo de habilidades especializadas como Krav Maga, con la elección supeditada al planeamiento previo, buscando ejecutar la acción con el menor tiempo y riesgo posible.

- **La observación evidencia lo siguiente:**

Algunos de los principales desafíos encontrados evidencian que, si bien se emplean técnicas mediante movimientos y secuencias que permiten cumplir una tarea específica con seguridad y eficacia, estas no se ven implementadas en guías o manuales, ni siguen una secuencialidad permanente. Se capacita al personal con diferentes técnicas (algunas desfasadas, otras actualizadas, o una combinación), según el criterio de quien las imparte, lo que exige la necesidad de establecer técnicas acordes con las tácticas y procedimientos para generar la interoperabilidad requerida.

- **El análisis documental revela lo siguiente:**

La revisión reveló que las técnicas en las OO. EE. son modos de empleo únicos y especializados, esenciales para el desempeño operacional en ambientes urbanos. La capacitación en estas técnicas debe combinar la conceptualización con la práctica de las armas para preparar al operador para tomar la mejor decisión en un ambiente caótico.

Bajo el enfoque de soporte de categorías, se confirma que para la misión del CECOT N° 61, son cruciales las técnicas de combate en espacios confinados, las técnicas de infiltración avanzadas y las maniobras de asalto aéreo mediante descenso operativo

Subcategoría 3: Procedimientos

- ***Los entrevistados opinan lo siguiente:***

Coinciden en que los procedimientos operativos de la CECOT N° 61 están altamente estructurados y estandarizados, sirviendo como una guía práctica esencial para la unidad y un elemento central para la interoperabilidad. Se rigen por los principios fundamentales del combate cercano y se formalizan mediante herramientas de planeamiento como el PCT y el PMTD. Los pasos operativos base incluyen la secuencia de inserción, dominio del inmueble, rescate y evacuación, enfatizando la rapidez y la sincronización total.

- **La observación evidencia lo siguiente:**

Se observó que se emplean diferentes tipos de procedimientos, acordes con el empleo de las técnicas y tácticas utilizadas durante los entrenamientos. Sin embargo, al igual que las tácticas y técnicas, estos procedimientos vienen siendo empleados en la compañía de manera empírica, siendo de necesidad urgente implementarlos de manera doctrinal, lo cual permitiría tener una guía formal para el entrenamiento y capacitación continua del personal de la CECOT.

- **El análisis documental revela lo siguiente:**

La revisión reveló que los procedimientos operativos estandarizados y los métodos lógicos constituyen la guía doctrinaria para planear, preparar, ejecutar y evaluar las

operaciones. El proceso operacional de las FOE requiere un planeamiento táctico preciso, utilizando metodologías específicas como el PRODOP (que incluye las fases ILNEA) y el D3E para la adquisición de blancos.

Bajo el enfoque de soporte de categorías, se confirma que es crucial la aplicación rigurosa de las Operaciones de Seguridad (OPSEG) para proteger la información y preservar el secreto esencial de las misiones.

Subcategoría 4: Características de las Operaciones Especiales Urbanas

- ***Los entrevistados opinan lo siguiente:***

Las OEU en la CECOT N° 61 se caracterizan por su naturaleza de alta complejidad y su doble objetivo primordial: el rescate de rehenes y la neutralización rápida de amenazas. El éxito operativo se define no solo por el cumplimiento de la misión, sino por la minimización estricta de bajas colaterales y propias, lo cual exige una alta capacidad de respuesta ágil y versátil en el marco de la gestión de crisis.

- **La observación evidencia lo siguiente:**

Las operaciones que ejecuta la CECOT se caracterizan por ser realizadas en ambientes hostiles, negados o políticamente sensibles. Se observó que son operaciones muy complejas y de alto riesgo, particularmente por la presencia de personal civil y los espacios pequeños y confinados que limitan la movilidad y visibilidad de las fuerzas, lo que requiere que la preparación del personal exija medios y sistemas modernos, así como un entrenamiento riguroso.

- **El análisis documental revela lo siguiente:**

La revisión reveló que las OEU se llevan a cabo en un entorno terrestre donde el espacio urbano es preponderante como campo de batalla futuro. Son operaciones de alto riesgo, ejecutadas por unidades de pequeña magnitud que emplean capacidades especializadas..

Bajo el enfoque de soporte de categorías, se confirma que Las características esenciales incluyen ser discretas, precisas y escalables, y requieren que el operador especial posea astucia cultural, sensibilidad política y autonomía

Subcategoría 5: Tipos de Operaciones Especiales Urbanas

- **Los entrevistados opinan lo siguiente:**

Coinciden en que los tipos de OEU que realiza la CECOT N° 61 se centran en la Acción Directa especializada, destacándose las operaciones de Rescate de Rehenes y las misiones de Dominación de Áreas (inmuebles, vehículos, aeronaves) para recuperar el control de zonas tomadas por elementos terroristas. La unidad enfatiza el entrenamiento para el asalto y la exfiltración en entornos urbanos y de combate en espacios cerrados.

- **La observación evidencia lo siguiente:**

Se pudo evidenciar que la CECOT se encuentra en condiciones de ejecutar operaciones de Contraterrorismo en todo tipo de terreno, el rescate de rehenes y la recuperación de material en objetivos verticales (inmueble) y lineales (vehículos de transporte urbano, aeronaves o embarcaciones). Asimismo, se observó el empleo de la compañía en el cumplimiento de otros roles estratégicos como el control del orden interno.

- **El análisis documental revela lo siguiente:**

Las OOE Urbanas se enmarcan en la capacidad crítica de Ataque de Precisión Quirúrgica (APQ), diseñadas para capturar, destruir, obtener o recuperar objetivos. El tipo de operación fundamental para la CECOT N° 61 es el Contraterrorismo (CT), que incluye la recuperación y rescate de rehenes.

Bajo el enfoque de soporte de categorías, se confirma que las misiones de OEU son a menudo de Acción Directa (AD) y tienen un alto valor estratégico, siendo también relevantes las operaciones de Asalto Aéreo y Reconocimiento Especial (RE) para coleccionar información.

Subcategoría 6: Equipamiento y Tecnología Utilizados

- **Los entrevistados opinan lo siguiente:**

La efectividad de las OEU se soporta en un equipamiento y tecnología de punta, esenciales para aumentar la seguridad y el desempeño operacional. Identifican como recursos clave los drones para el reconocimiento y mapeo del terreno urbano, equipos de visión nocturna y sistemas de comunicación segura para la coordinación efectiva entre equipos. Además, se emplean armaduras personales y explosivos controlados para el asalto.

- **La observación evidencia lo siguiente:**

Uno de los principales desafíos encontrados es que el equipamiento de la CECOT se encuentra deteriorado, aunque su armamento base cuenta con las características necesarias. En cuanto a la tecnología disponible, se requiere una necesaria actualización y modernización de sus sistemas optrónicos (visores, miras) y la adquisición de sistemas de vigilancia y reconocimiento como sistemas terrestres y aéreos no tripulados. También es necesaria la modernización de los sistemas de comunicaciones modernos, seguros e interoperables.

- **El análisis documental revela lo siguiente:**

Para las OO. EE., es indispensable el equipamiento y adiestramiento especializado, incluyendo sistemas avanzados como la Inteligencia Artificial, robótica y gestión de datos. Los sistemas aéreos no tripulados (UAV/drones) son fundamentales para tareas de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento (IVR). Además, se requiere que los sistemas de mando empleen comunicaciones seguras, interoperables y con tecnología reciente.

Bajo el enfoque de soporte de categorías, se confirma que la tecnología es un multiplicador esencial del poder de combate y crea ventajas competitivas para las instituciones militares.

Subcategoría 7: Desafíos en las Operaciones Especiales Urbanas

- **Los entrevistados opinan lo siguiente:**

Coinciden en que el mayor desafío que enfrenta la CECOT es la alta densidad poblacional y la presencia de civiles, lo cual restringe la libertad de maniobra e incrementa el

riesgo de daños colaterales, exigiendo la aplicación de la fuerza con máxima discriminación. Otros desafíos operativos provienen de la complejidad estructural del entorno (edificios inestables) que dificultan la visibilidad y generan problemas de comunicación por interferencia.

- **La observación evidencia lo siguiente:**

Se observa que el mayor desafío para la ejecución de operaciones especiales en ambientes urbanos es la complejidad de sus estructuras y la alta densidad poblacional. Esto requiere personal altamente especializado con preparación y actualización permanente, así como equipamiento y tecnología de punta. El principal desafío de la CECOT es mantener sus capacidades (personal capacitado y medios) y la actualización y formulación de doctrina propia.

- **El análisis documental revela lo siguiente:**

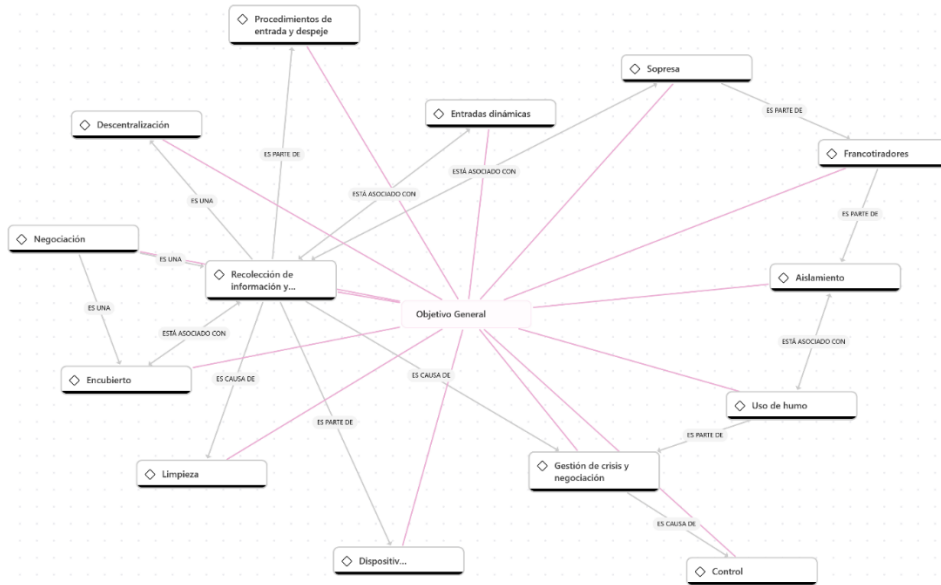
Uno de los principales desafíos es la propia naturaleza del entorno operativo futuro, donde el adversario se esconde en la población, volviéndose una amenaza dinámica e híbrida. La Inteligencia representa un desafío crítico debido a que la información para los APQ es altamente perecedera y debe ser precisa.

Bajo el enfoque de soporte de categorías, se confirma que existen implicaciones sensibles políticas y legales que requieren que las fuerzas acepten restricciones para asegurar la legitimidad de las acciones. Además, la limitación de sostenimiento orgánico y la necesidad de interoperabilidad son desafíos constantes.

4.5. Red semántica

Figura 5

Red Semántica sobre el objetivo general

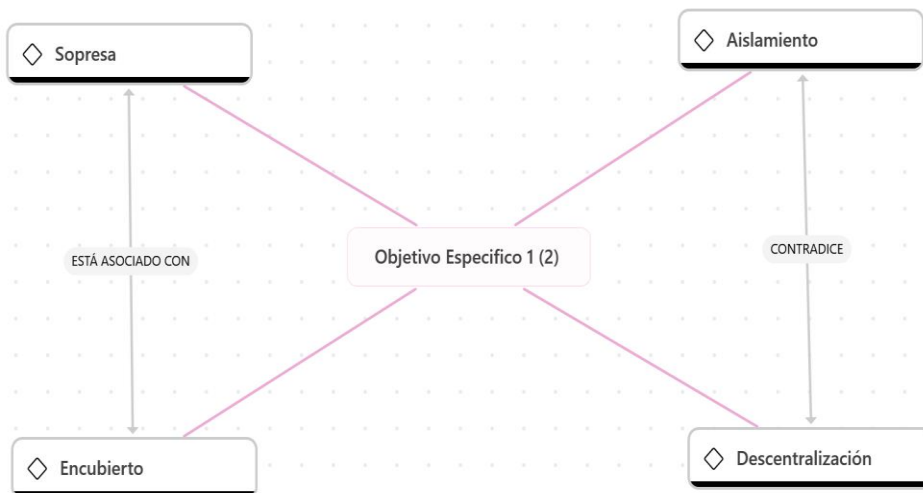


Nota: Elaboración propia empleando el software Python

Conforme se percibe en la Figura 5, respecto al objetivo general se han evidenciado códigos que guardan relación con los datos cualitativos obtenidos. Esta representación gráfica muestra las relaciones entre las categorías, subcategorías y conceptos emergentes vinculados a las técnicas, tácticas, procedimientos y las operaciones especiales urbanas.

Figura 6

Red Semántica sobre el objetivo específico 1

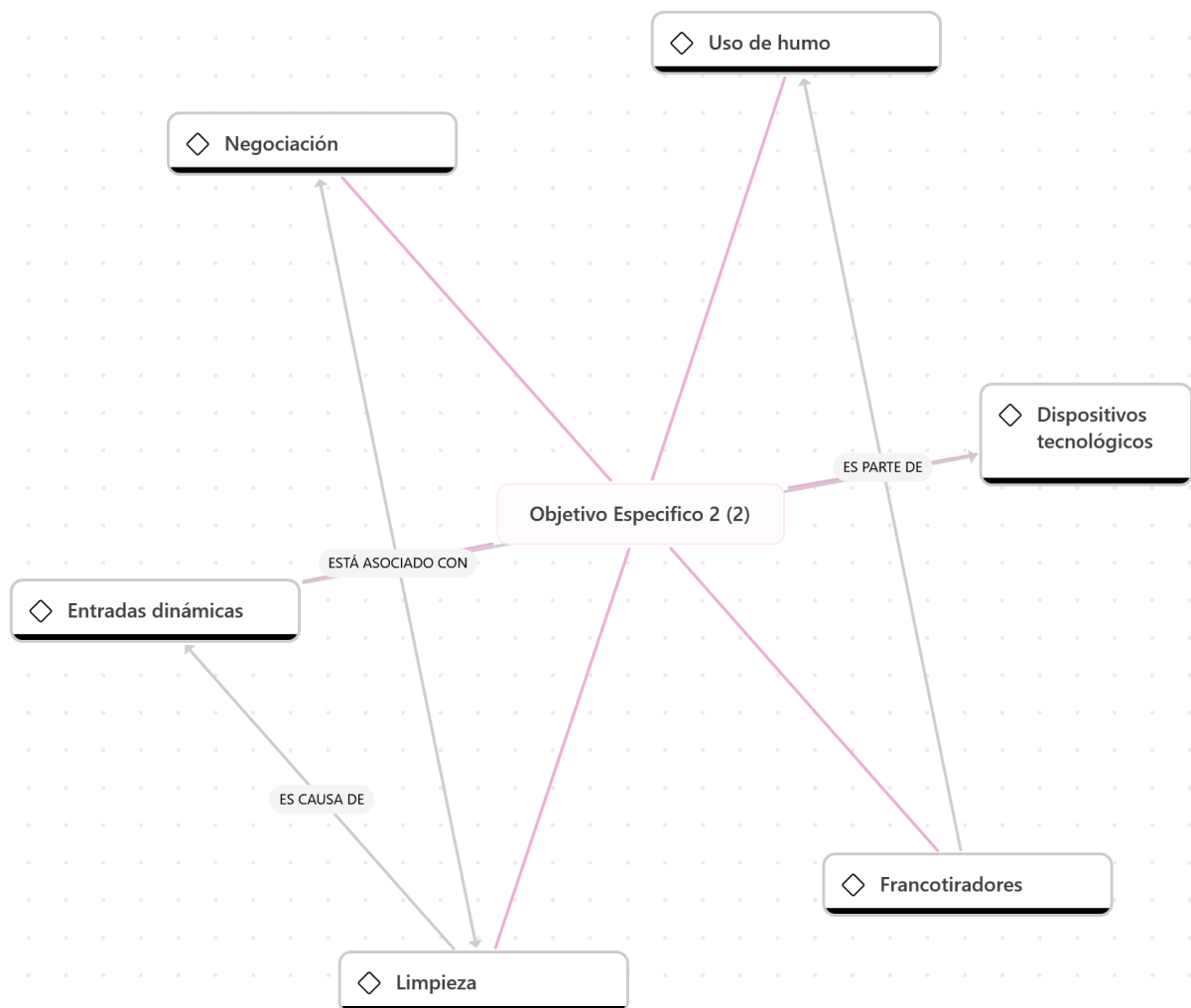


Nota: Elaboración propia

Conforme se percibe en la Figura 6, se obtuvo por resultados para el objetivo específico 1, los códigos sorpresa que este asociado a lo encubierto y el aislamiento se contraponen a la descentralización, dando conocer todo ello a partir de las respuestas de los entrevistados. Se sostiene que los códigos insertados tuvieron gran connotación en las respuestas de los entrevistados, significando que el instrumento elaborado fue eficiente para efectos de recopilación de datos.

Figura 7

Red Semántica sobre el objetivo específico 2

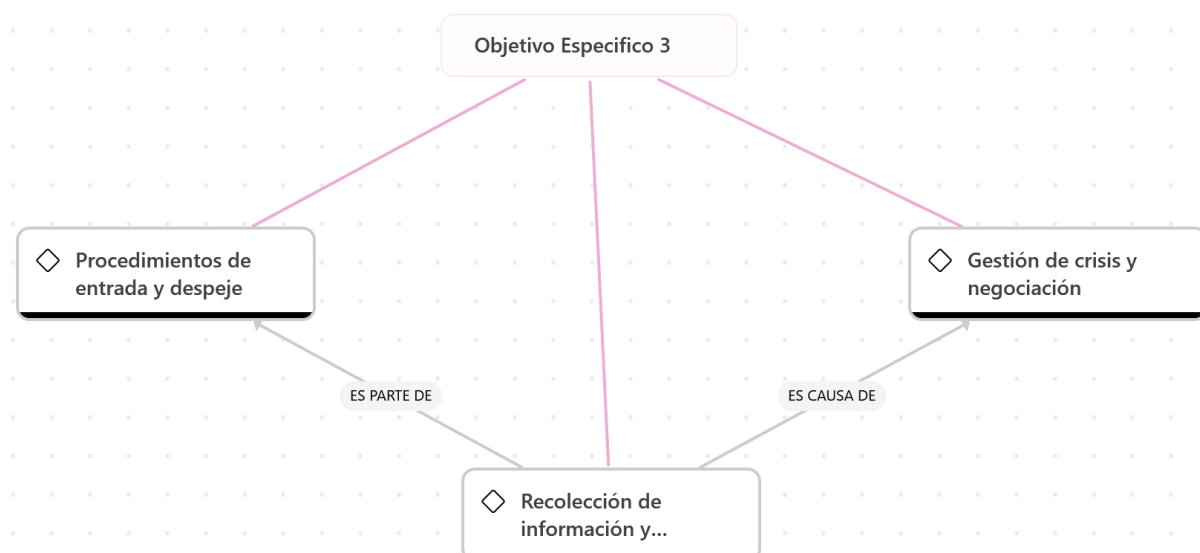


Nota: Elaboración propia

Según la Figura 7 se han evidenciado los códigos plasmados las mismas se encuentran asociadas entre sí, además de ellos con causa o parte de cada código insertado y las mismas se pudo evidenciar de las respuestas de datos de los entrevistados, las mismas al responder las preguntas dentro de la misma indicaron los códigos, significando que las preguntas han sido elaborados adecuadamente eficiente para su aplicabilidad.

Figura 8

Red Semántica sobre el objetivo específico 3



Nota: Elaboración propia

Conforme a la Figura 8, para el objetivo específico 3, se ha evidenciado tres códigos las mismas fueron referenciados en las respuestas de los entrevistados, además de ello los procedimientos de entrada y despeje forman parte del código recolección de información y es causa de una adecuada gestión de crisis y negociación.

4.6. Triangulación

En el presente estudio, la triangulación permite examinar de manera profunda y estructurada el evento o fenómeno identificado en la CECOT N° 31. utilizando varios métodos de recolección de datos —tales como entrevistas, observación y revisión de documentos— para abordarlo desde distintos ángulos. Al comparar los resultados de estas técnicas, la

triangulación no solo valida y refuerza las conclusiones cuando estas coinciden, sino que también profundiza la comprensión del fenómeno al identificar y explorar las diferencias o discrepancias entre las fuentes.

Tabla 7*Triangulación de Técnicas*

	Evidencias de la Observación directa	Síntesis conceptual del análisis documental	Síntesis de los Testimonios de las Entrevistas	Síntesis integrativa
SC1 Tácticas	Se percibe que la CECOT, dentro del marco de las operaciones especiales que debe de ejecutar, cuenta con tácticas que le permiten alcanzar un determinado objetivo o para consolidar el cumplimiento de una misión asignada, sin embargo, estas tácticas, no cuentan con un respaldo doctrinal propio; son tácticas adaptadas y adoptadas de doctrina extranjera, con preponderancia en doctrina israelí. Así mismo se evidenció que no existe un entendimiento compartido de la terminología en cuanto a tácticas, motivo por el	Las tácticas en las Operaciones Especiales (OO. EE.) se distinguen claramente de las utilizadas por las fuerzas convencionales, ya que están diseñadas para actuar en ambientes hostiles, negados o políticamente sensibles. Para el éxito operacional, las Fuerzas de Operaciones Especiales (FOE) deben dominar las tácticas de unidad pequeña y buscar constantemente la sorpresa a través de la velocidad, el sigilo, la audacia, el engaño y la innovación. Específicamente, en misiones de Acción Directa (AD) y Contrterrorismo —áreas	Las tácticas empleadas por la CECOT N° 61 se definen por la necesidad de una acción rápida y decisiva en entornos cerrados, siendo el Combate Cercano (CQB) el patrón dominante y fundamental para la dominación de inmuebles. La implementación táctica es metódica, iniciando con el análisis del terreno y simulaciones de alta complejidad, lo que permite la adaptación inmediata a la misión, como el uso de avance rápido versus despeje sistemático. Los entrevistados enfatizan que la eficacia táctica	Se establece que las tácticas de la CECOT N° 61 están definidas por la necesidad de una acción rápida y decisiva en entornos cerrados, siendo el Combate Cercano (CQB) el patrón dominante y fundamental para la dominación de inmuebles. Estas tácticas, diseñadas para misiones de Acción Directa (AD) y Contrterrorismo, buscan constantemente la sorpresa mediante la velocidad y el sigilo. No obstante, la evidencia crucial de la observación y las entrevistas es que, si bien las tácticas empleadas son metódicas y efectivas, carecen de un respaldo

	<p>cual existe la necesidad de contar con guías doctrinales y manuales con la finalidad de integrar todas las tácticas empleadas en la CECOT y otras instituciones armadas o policiales, con el propósito de establecer interoperabilidad entre sus elementos de operaciones especiales, lo cual exige una capacitación continua y aunada a entrenamientos conjuntos e interinstitucionales.</p>	<p>medulares de la CECOT N° 61—, las tácticas incluyen el empleo de incursiones, emboscadas o tácticas de asalto directo, y en ambientes urbanos, se utilizan francotiradores (incluyendo plataforma aérea) y grupos de asalto. La efectividad táctica se centra en la aplicación de la fuerza de manera precisa y discriminada.</p>	<p>se basa en el factor sorpresa, la contundencia de la acción y la coordinación rigurosa, aunque existe una clara necesidad de formalizar un respaldo doctrinal propio que integre las tácticas adoptadas, predominantemente de origen extranjero.</p>	<p>doctrinal propio, ya que son principalmente adaptadas y adoptadas de doctrina extranjera (con preponderancia en la doctrina israelí). Este vacío doctrinal genera la necesidad de contar con guías y manuales para integrar y formalizar las tácticas, asegurando un entendimiento compartido de la terminología y estableciendo la interoperabilidad con otras instituciones.</p>
<p>SC2 Técnicas</p>	<p>Se evidencia que en la CECOT, existen técnicas que emplean los operadores especiales para ejecutar sus técnicas mediante una acción puntual dentro de una maniobra mayor, empleando para ello un conjunto de movimientos, secuencias,</p>	<p>Las técnicas en las OO. EE. son modos de empleo únicos y especializados, esenciales para el desempeño operacional en ambientes urbanos. Estas incluyen habilidades técnicas adquiridas en campos de tiro y combate, como el control del</p>	<p>Las técnicas operativas de la CECOT se caracterizan por el uso de la Técnica Israelí (o fusión de doctrinas) y el enfoque en el asalto/dominación de inmuebles, incluyendo el tiro cercano de discriminación, las operaciones helitransportadas y</p>	<p>Las técnicas operativas de la CECOT N° 61 son especializadas para el combate en espacios confinados y la maniobra mayor de asalto aéreo (mediante descenso operativo). Se enfocan en el asalto/dominación de inmuebles y utilizan la Técnica</p>

	<p>gestos que permiten cumplir una tarea específica con seguridad y eficacia dentro del marco de las operaciones especiales; sin embargo, al igual que las tácticas, estas no se ven implementadas en guías o manuales, o siguen una secuencialidad permanente; se capacita al personal de la CECOT con diferentes técnicas, algunas desfasadas, otras actualizadas, o una combinación de ambas, así como de diferentes países, según el criterio de quien las imparte. Es por ello que se, necesita establecer técnicas que vayan acorde con las tácticas y den procedimientos resultantes para la ejecución de cada una de ellas, de una manera más</p>	<p>disparador y la capacidad de ejecutar fuego en movimiento. Para la CECOT N° 61, que se especializa en rescate de rehenes en inmuebles y vehículos, son cruciales las técnicas de combate en espacios confinados, las técnicas de infiltración avanzadas (tierra, agua o aire) y las maniobras de asalto aéreo mediante descenso operativo. La capacitación en estas técnicas también debe preparar al operador para tomar la mejor decisión en un ambiente caótico, combinando la conceptualización con la práctica de las armas.</p>	<p>el desarrollo de habilidades especializadas como Krav Maga. Estas técnicas no son estáticas; su elección está supeditada al planeamiento previo basado en el tipo de escenario, el espacio físico disponible y la consideración crítica de la cantidad de rehenes, asegurando que la acción se ejecute con el menor tiempo y riesgo posible. El entrenamiento en estas técnicas es fundamental para sustentar la acción puntual dentro de la maniobra mayor.</p>	<p>Israelí o una fusión de doctrinas, además de habilidades como el Krav Maga. Estas técnicas buscan sustentar la acción puntual con el menor tiempo y riesgo posible, y deben preparar al operador para tomar la mejor decisión en un ambiente caótico. Sin embargo, la observación directa es crítica al señalar que las técnicas empleadas no siguen una secuencialidad permanente ni se encuentran implementadas en guías o manuales. La capacitación a menudo utiliza una combinación de técnicas desfasadas y actualizadas, según el criterio del instructor, lo que subraya la necesidad de establecer técnicas que armonicen con las tácticas y</p>
--	---	--	---	---

	doctrinal con la finalidad de generar interoperabilidad entre los diferentes elementos de las fuerzas que participen o integren operaciones especiales en ambientes urbanos; exigiendo una permanente capacitación y entrenamiento con otros institutos armados o policía nacional.			procedimientos para generar la interoperabilidad necesaria.
SC3 Procedimientos	Se observó que, en la CECOT, se emplean diferentes tipos de procedimientos, acordes con el empleo de las técnicas y tácticas aplicadas y utilizadas durante los entrenamientos, estos procedimientos al igual que las tácticas y técnicas vienen siendo empleados en la compañía de manera empírica; siendo por ello de necesidad implementarlos de	Los procedimientos operativos estandarizados (POE) y los métodos lógicos son la guía doctrinaria para planear, preparar, ejecutar y evaluar las operaciones. El proceso operacional de las FOE requiere un planeamiento táctico preciso, utilizando metodologías específicas para las FF. EE., como el proceso de operaciones	Los procedimientos operativos de la CECOT N° 61 están altamente estructurados y estandarizados, sirviendo como una guía práctica esencial para la unidad, siendo esta estandarización un elemento central para la interoperabilidad. Se rigen por los principios fundamentales del combate cercano (sorpresa, rapidez,	Los procedimientos de la CECOT N° 61 están altamente estructurados y estandarizados, sirviendo como una guía práctica esencial para la unidad. Estos se rigen por los principios fundamentales del combate cercano (sorpresa, rapidez, violencia), e incluyen pasos operativos base como la secuencia de inserción, dominio

	<p>manera doctrinal, lo cual permitiría tener una guía para el entrenamiento y capacitación del personal de la CECOT.</p>	<p>(PRODOP) que incluye las fases de Identificar, Localizar, Neutralizar, Explotar y Analizar (ILNEA). Para la adquisición de blancos, se utiliza la metodología de Decidir, Detectar, Entregar y Evaluar (D3E). Adicionalmente, se requiere una coordinación detallada de la ejecución en todas las fases, y la aplicación rigurosa de las Operaciones de Seguridad (OPSEG) para proteger la información y la fuerza, preservando el secreto esencial de las misiones.</p>	<p>violencia) y se formalizan mediante herramientas de planeamiento como el PCT (Plan de Coordinación Táctica) y el PMTD (Planificación, Movimiento, Tiro, Defensa). Los pasos operativos base incluyen la secuencia de inserción, dominio del inmueble, rescate y evacuación, enfatizando la rapidez y la sincronización total entre los equipos como elementos críticos para garantizar tanto la seguridad del personal como la eficacia de la misión.</p>	<p>del inmueble, rescate y evacuación, enfatizando la rapidez y la sincronización total. Doctrinalmente, estos procedimientos se alinean con las metodologías para el planeamiento táctico preciso, como el PRODOP (ILNEA) o el D3E. La triangulación, no obstante, revela una brecha crítica: aunque los procedimientos se utilizan en los entrenamientos, se emplean en la compañía de manera empírica. Es necesario implementarlos de manera doctrinal para que sirvan como guía formal para el entrenamiento, la capacitación continua del personal y la garantía de la interoperabilidad.</p>
--	---	---	--	--

<p>SC4</p> <p>Características de las OEU</p>	<p>Las operaciones especiales que ejecuta la CECOT se caracteriza por ser ejecutadas en ambientes hostiles, negados o políticamente sensibles, con personal altamente capacitado y especializado, motivo por el cual se observó que la preparación del personal de la compañía requiere de medios y sistemas modernos, así como de un entrenamiento y capacitación rigurosa, siendo estas operaciones muy complejas y de alto riesgo, particularmente por la presencia de personal civil durante la ejecución de estas; los espacios pequeño y confinados que limitan la movilidad y visibilidad de las fuerzas, así como la complejidad</p>	<p>Las Operaciones Especiales Urbanas se llevan a cabo en un entorno terrestre caracterizado por la preponderancia del espacio urbano como campo de batalla futuro, y están inherentemente marcadas por la necesidad de operar en ambientes complejos, hostiles, negados o políticamente sensibles. Estas operaciones son de alto riesgo, ejecutadas por unidades de pequeña magnitud que emplean capacidades militares especializadas. Las características esenciales de las OO. EE. incluyen ser discretas, precisas y escalables, y requieren que el operador especial posea astucia cultural, sensibilidad política y autonomía para optimizar la misión. La CECOT N°</p>	<p>Las OEU en la CECOT N° 61 se caracterizan por su naturaleza de alta complejidad y bajo riesgo político, con un doble objetivo primordial: el rescate de rehenes y la neutralización rápida de amenazas mediante la dominación de estructuras (inmuebles, aeronaves, vehículos). El éxito operativo se define no solo por el cumplimiento de la misión, sino también por la minimización estricta de bajas colaterales y propias, para lo cual la evaluación de la eficacia mide el tiempo de ejecución y la minimización de bajas. Esta necesidad de precisión exige una alta capacidad de respuesta</p>	<p>Las Operaciones Especiales Urbanas (OEU) se caracterizan por ser ejecutadas en ambientes complejos, hostiles, negados o políticamente sensibles, donde el espacio urbano es el campo de batalla preponderante. Estas misiones son de alto riesgo y se ejecutan con unidades de pequeña magnitud y capacidades militares especializadas. La CECOT N° 61 está organizada para operaciones contraterroristas en este entorno, lidiando con la complejidad estructural y la presencia de personal civil. El éxito operativo se define no solo por el cumplimiento de la misión, sino por la minimización estricta de bajas colaterales y propias, exigiendo</p>
--	--	---	---	--

	del terreno característico de los ambiente urbanos.	61 está específicamente organizada y entrenada para operaciones contraterroristas en este ambiente, con un enfoque principal en zonas urbanas.	ágil y versátil en el marco de la gestión de crisis.	que el operador posea astucia cultural y sensibilidad política.
SC5 Tipos de OEU	Se pudo evidenciar los tipos de operaciones que la CECOT se encuentra en condiciones de ejecutar, como las operaciones de contraterrorismo en todo tipo de terreno, el rescate de rehenes y recuperación de material de objetivos verticales (todo tipo de inmueble o construcción) y lineales (vehículos de transporte urbano, aeronaves comerciales o embarcaciones), reconocimiento especial para sus elementos de maniobra. También el empleo de la compañía en el cumplimiento de	Las OO. EE. Urbanas se enmarcan dentro de la capacidad crítica de Ataque de Precisión Quirúrgica (APQ), diseñadas para capturar, destruir, obtener o recuperar objetivos designados. Para la CECOT N° 61, el tipo de operación fundamental es el Contraterrorismo (CT), que incluye la recuperación y rescate de rehenes en inmuebles o vehículos de transporte urbano. Estas misiones a menudo son de Acción Directa (AD), limitadas en alcance y duración, pero de alto valor estratégico. Otros tipos de	Los tipos de Operaciones Especiales Urbanas que realiza la CECOT N° 61 se centran en la Acción Directa especializada, destacándose las operaciones de Rescate de Rehenes y las misiones de Dominación de Áreas (inmuebles, vehículos, aeronaves) para recuperar el control de zonas tomadas por elementos terroristas. La unidad demuestra la capacidad de adaptar sus TTP a un espectro amplio de escenarios de crisis, lo que se evidencia en el énfasis en el entrenamiento para el	Las fuentes convergen en que la CECOT N° 61 se centra en la capacidad crítica de Ataque de Precisión Quirúrgica (APQ). Los tipos de operaciones fundamentales son el Contraterrorismo (CT) y la Acción Directa (AD) especializada. Específicamente, la compañía se entrena para el Rescate de Rehenes y la Dominación de Áreas u objetivos designados, incluyendo objetivos verticales (inmuebles) y lineales (vehículos de transporte, aeronaves o embarcaciones). Adicionalmente,

	otros roles estratégicos como el control del orden interno entre otros.	operaciones relevantes incluyen el Asalto Aéreo y el Reconocimiento Especial (RE), esencial para coleccionar o verificar información de importancia estratégica u operacional en el área de la misión.	asalto y la exfiltración en entornos urbanos y de combate en espacios cerrados.	se confirma que la unidad ejecuta Reconocimiento Especial (RE) y tiene la capacidad de adaptarse a otros roles estratégicos, como el control del orden interno.
SC6 Equipamiento y Tecnología utilizados	Se puede observar que el equipamiento de la CECOT se encuentra deteriorado, su armamento si bien es relativamente antiguo, pero sin embargo cuenta con las características (medidas, calibre, etc) necesarias para la ejecución de sus operaciones, en cuanto a la tecnología que dispone, requiere de una necesaria actualización y modernización de sus sistemas optrónicos (visores, IR, miras,	La tecnología es un multiplicador esencial del poder de combate y crea ventajas competitivas para las instituciones militares. Para las OO. EE., es indispensable el equipamiento y adiestramiento especializado. Esto incluye sistemas avanzados como la Inteligencia Artificial (IA), la robótica y la gestión masiva de datos (macrodatos). Los sistemas aéreos no tripulados (UAV/drones) son fundamentales para las tareas de Inteligencia,	La efectividad de las OEU se soporta en un equipamiento y tecnología de punta esenciales para aumentar la seguridad y el desempeño operacional, destacando el rol del reconocimiento y la comunicación. Los recursos clave identificados incluyen drones para el reconocimiento y mapeo del terreno urbano, equipos de visión nocturna, y sistemas de comunicación segura para la coordinación	La tecnología es identificada como un multiplicador esencial del poder de combate, siendo indispensable para las OO. EE. Urbanas. Sin embargo, la observación evidencia que el equipamiento de la CECOT se encuentra deteriorado. Aunque el armamento base es funcional, existe una necesidad urgente de actualización y modernización de sus sistemas optrónicos (visores, miras) y de sus sistemas de Inteligencia, Vigilancia y

	<p>designadores, etc), así como la adquisición de sistemas de vigilancia y reconocimiento como sistemas terrestres y aéreos no tripulados, sistemas de comunicaciones modernos, seguros e interoperables con otros institutos. Para todo lo mencionado se debe de considerar el ambiente operacional complejo del combate moderno.</p>	<p>Vigilancia y Reconocimiento (IVR), para apoyar fuegos letales y para la mejora de las comunicaciones. Además, los simuladores de tiro virtual se consideran vitales para la instrucción y el entrenamiento, y se requiere que la arquitectura de inteligencia y los sistemas de mando empleen comunicaciones seguras, interoperables y con tecnología reciente (incluyendo satelital y encriptación).</p>	<p>efectiva entre equipos. Además, se emplean armaduras personales y explosivos controlados para el asalto, lo que demuestra una inversión en medios que permiten llevar a cabo misiones con mayor grado de eficiencia y seguridad.</p>	<p>Reconocimiento (IVR), destacando la necesidad de adquirir sistemas aéreos no tripulados (drones) para el reconocimiento y mapeo urbano. Es igualmente vital contar con sistemas de comunicación modernos, seguros e interoperables.</p>
<p>SC7 Desafíos en OEU</p>	<p>Se puede observar que el mayor desafío para la ejecución de operaciones especiales en ambientes urbanos, es justamente la complejidad de sus estructuras, la alta densidad poblacional, los diversos medios de transporte público, todo ello configura un área de operaciones que requiere de</p>	<p>Uno de los principales desafíos es la propia naturaleza del entorno operativo futuro, donde el espacio urbano es preponderante y el adversario se esconde en la población, volviéndose una amenaza dinámica e híbrida. Esto obliga a las OO. EE. a centrarse en conflictos basados en la población. La</p>	<p>El mayor desafío que enfrenta la CECOT al aplicar sus TTP en el ambiente urbano es la alta densidad poblacional y la presencia de civiles, lo cual restringe la libertad de maniobra, incrementa el riesgo de daños colaterales y exige la aplicación de la fuerza con máxima discriminación. Otros desafíos</p>	<p>El mayor desafío identificado en la triangulación es la naturaleza compleja del ambiente urbano, particularmente la alta densidad poblacional y la presencia de civiles. Esta complejidad restringe la libertad de maniobra, incrementa el riesgo de daños colaterales y exige la máxima discriminación en el uso de la fuerza.</p>

	<p>personal altamente especializado, con preparación y actualización permanente, con equipamiento acorde a sus necesidades operacionales y tecnología de punta. Es por ello que la CECOT, tiene como su mayor desafío mantener sus capacidades mediante su personal altamente capacitado, los medios necesarios para su entrenamiento y ejecución de operaciones y la actualización y formulación de doctrina propia de una unidad de operaciones especiales como la CECOT.</p>	<p>Inteligencia representa un desafío crítico, ya que la información necesaria para los APQ es altamente perecedera y debe ser precisa y oportuna (inteligencia accionable). Políticamente, las misiones de OO. EE. a menudo tienen implicaciones sensibles, requiriendo que las fuerzas acepten restricciones legales y políticas para evitar el fracaso estratégico y asegurar la legitimidad de las acciones. Finalmente, la limitación de sostenimiento orgánico y la necesidad de integración y coordinación efectiva (interoperabilidad) con fuerzas convencionales y agencias de seguridad son desafíos constantes para la ejecución de las misiones.</p>	<p>operativos provienen de la complejidad estructural del entorno (imprevistos en la infraestructura, edificios inestables) que dificultan la visibilidad y generan problemas de comunicación por interferencia, lo que requiere un personal altamente especializado con preparación y actualización permanente.</p>	<p>Otros desafíos operativos incluyen la Inteligencia crítica (ya que la información es altamente perecedera), los problemas de comunicación por interferencia, y la complejidad estructural de las edificaciones. Para enfrentar estos desafíos, la CECOT debe concentrarse en la formulación de una doctrina propia y en mantener las capacidades mediante la actualización permanente del personal y la superación de la limitación de sostenimiento orgánico.</p>
--	---	--	--	---

Nota: Esta tabla muestra la síntesis integrativa de los hallazgos empíricos obtenidos de la observación directa, análisis documental y las entrevistas a 7 expertos.

CAPÍTULO V: DIALOGO TEÓRICO EMPÍRICO

A continuación, se articulan los hallazgos empíricos derivados de la triangulación de las entrevistas semiestructuradas, la guía de observación y el análisis documental con el marco teórico y los antecedentes de investigación abordados en el Estado del Arte. Este diálogo teórico-empírico sobre el objetivo general mencionado se fundamenta en la interacción entre los conceptos teóricos de las operaciones especiales en ambientes urbanos y los resultados observados en la práctica en el contexto específico de la CECOT N° 61 en Chorrillos, Lima.

En función al **Objetivo General** (Analizar el empleo de las técnicas, tácticas y procedimientos para operaciones especiales urbanas en la CECOT N° 61, 2025), la integración de los análisis de los objetivos específicos confirma que la Compañía Especial Contrterrorista (CECOT) N° 61 opera con un alto grado de especialización práctica en sus Técnicas, Tácticas y Procedimientos (TTP). Específicamente, su enfoque en el Combate Cercano y el asalto quirúrgico para misiones de Acción Directa (AD) y Contrterrorismo demuestra una efectividad empírica, priorizando la precisión y la minimización de riesgos operativos en los complejos entornos urbanos de Lima.

Sin embargo, el hallazgo central es que la efectividad de la unidad opera con una brecha doctrinal crucial: la CECOT carece de un marco formalizado propio, lo cual genera desafíos críticos en la estandarización, la interoperabilidad y la sostenibilidad a largo plazo de su desempeño.

Estos resultados son corroborados por la Teoría de Guerra Urbana Moderna (King, 2010), la cual exige un rigor procedimental estricto para gestionar la complejidad urbana. Si bien los procedimientos de la CECOT son altamente estructurados, utilizando herramientas como el Plan de Coordinación Táctica, se emplean de manera empírica, sin la formalización

doctrinal necesaria para asegurar la sistematización del entrenamiento y la interoperabilidad continua (King, 2010). A nivel táctico, la unidad aplica los principios de sorpresa y velocidad (Marighella, 1969) mediante tácticas adaptadas, principalmente de origen israelí, lo que crea un entendimiento no compartido de la terminología. Respecto a las técnicas, a pesar de la "excelencia empírica" en el tiro de discriminación y el asalto aéreo, la falta de estandarización en manuales formales limita la transferencia de conocimiento y la replicabilidad uniforme (Remsberg, 1987).

Este enfoque se presenta como clave para asegurar la legitimidad operativa, dado que el éxito estratégico en el entorno urbano depende de la minimización de bajas colaterales y la adhesión estricta a las Reglas de Enfrentamiento (ROE), un imperativo destacado por Kilcullen (2006) en su visión del conflicto centrado en la población.

Por tal motivo, la mejora del desempeño operacional en la CECOT N° 61 se logra mediante una estrategia de doble vértice: la consolidación doctrinal de sus TTP adaptadas para garantizar la coherencia e interoperabilidad interinstitucional, y la inversión constante en tecnología IVR para obtener la Inteligencia Accionable necesaria en el entorno urbano complejo (King, 2010). Esta propuesta no solo contribuye al desarrollo teórico de las ciencias militares en operaciones especiales, sino que también ofrece una hoja de ruta práctica para que la CECOT N° 61 optimice sus capacidades de Ataque de Precisión Quirúrgica (APQ), asegurando la máxima eficacia y legitimidad.

Con respecto al **Objetivo Específico 1** (Describir de qué manera se emplean las tácticas en las operaciones especiales urbanas en la CECOT N° 61, 2025), la integración de los hallazgos confirma que las tácticas empleadas por la CECOT N° 61 están fundamentalmente ligadas al Combate Cercano y a la Dominación de Inmuebles. La unidad prioriza la rapidez, el sigilo y el factor sorpresa, enfocándose en misiones de Acción Directa, específicamente en el asalto quirúrgico para el Rescate de Rehenes.

Estos resultados son corroborados por la Teoría de las Operaciones Urbanas (Kilcullen, 2006), que subraya la necesidad de acciones adaptativas y selectivas en entornos densamente poblados, y por los antecedentes de investigación sobre Tácticas de Guerrilla Urbana (Marighella, 1969), que exigen a las unidades pequeñas buscar constantemente la sorpresa y la velocidad para neutralizar objetivos de alta prioridad. La progresión sistemática y la revisión minuciosa del terreno urbano, prácticas observadas en la CECOT, también se encuentran en consonancia con la doctrina rusa del asalto relámpago (reseñada en doctrinas occidentales).

Por tal motivo, la efectividad táctica de la CECOT N° 61, aunque metodológica y demostrada en la práctica, representa una divergencia crítica respecto al marco teórico ideal: la dependencia de tácticas adaptadas de doctrina extranjera (con una clara preponderancia israelí) y la ausencia de un respaldo doctrinal propio. Este vacío teórico interno genera un entendimiento no compartido de la terminología, afectando la estandarización y limitando la interoperabilidad interinstitucional con otras fuerzas armadas o policiales. Por lo tanto, el desarrollo de una doctrina propia que formalice estas tácticas adaptadas es crucial para asegurar la cohesión y la sostenibilidad de la eficacia operativa en el largo plazo.

Respecto al **Objetivo Específico 2** (Explicar de qué manera se emplean las técnicas en las operaciones especiales urbanas en la CECOT N° 61, 2025), la integración de los hallazgos empíricos revela que la CECOT N° 61 utiliza un repertorio de técnicas operativas que demuestran un alto dominio práctico y técnico por parte de sus operadores. Estas técnicas buscan sustentar una acción puntual dentro de una maniobra mayor, priorizando el menor tiempo y riesgo posible.

Las técnicas empleadas abarcan una variedad de especializaciones, incluyendo el tiro de discriminación, el asalto aéreo mediante descenso operativo, técnicas de brecha y entrada, control de disparador, progresión táctica y métodos de combate cuerpo a cuerpo (Krav Maga).

La unidad empíricamente utiliza la Técnica Israelí o una fusión de doctrinas. Además, el uso de equipos electrónicos avanzados (cámaras, drones) se confirma como un facilitador crítico para la coordinación en tiempo real.

Estos resultados son corroborados por la Teoría de Técnicas Policiales en Operaciones Especiales (Remsberg, 1987), que pone el foco en el detalle técnico y la capacitación especializada para escenarios de alta complejidad, como las crisis con rehenes. La doctrina subraya la necesidad de la integración tecnológica y la sincronización de equipos para lograr la dominación rápida de inmuebles. Las técnicas de la CECOT, al enfocarse en la precisión letal y no letal, se alinean con esta exigencia teórica.

Por tal motivo, la principal divergencia crítica se encuentra en la sostenibilidad de esta excelencia técnica. La triangulación expone una debilidad en la implementación: no existe una secuencialidad permanente ni se encuentran implementadas en guías o manuales formales. La capacitación a menudo se basa en el criterio del instructor, lo que puede llevar a una mezcla de técnicas desfasadas y actualizadas. La falta de estandarización y documentación propia de estas técnicas limita su transferencia de conocimiento y su replicabilidad uniforme. Por lo tanto, aunque la CECOT ha logrado la excelencia empírica de la técnica, debe consolidar su soporte teórico-formal (Remsberg, 1987) para garantizar una instrucción homogénea y la interoperabilidad fluida con otras agencias. Esto se traduce en una necesidad urgente de establecer técnicas que armonicen con las tácticas y procedimientos formalizados para sostener la mejora del desempeño operacional en el largo plazo.

En el caso del **Objetivo Específico 3** (Describir de qué manera se emplean los procedimientos en las operaciones especiales urbanas en la CECOT N° 61, 2025), la integración de los hallazgos confirma que los procedimientos operativos de la CECOT N° 61 están altamente estructurados y estandarizados, sirviendo como una guía práctica esencial

para la unidad. Se rigen por los principios del combate cercano y utilizan herramientas de planeamiento riguroso como el Plan de Coordinación Táctica, alineándose con metodologías de planeamiento preciso como PRODOP o D3E. La sincronización total es el principio central de estos procedimientos, asegurando la seguridad del personal y la eficacia operativa.

Estos resultados son corroborados por la Teoría de Guerra Urbana Moderna (King, 2010), que recalca la importancia de procedimientos bien definidos que permitan aplicar el poder con precisión quirúrgica y el control riguroso de cada fase (inserción, dominio, evacuación). Esta teoría subraya que el entorno urbano, debido a su complejidad, exige que los procedimientos operativos estándar (POE) sean fundamentales para la interoperabilidad y la estructura de la planificación.

No obstante, el contraste entre la teoría y la práctica revela una divergencia crítica: a pesar de la alta estructuración, los procedimientos se emplean de manera empírica en la compañía, sin consolidación doctrinal formal. Por tal motivo, la falta de formalización doctrinal de estos procedimientos prácticos es un riesgo directo para la sistematización del entrenamiento y la interoperabilidad continua. Este enfoque se presenta como clave para asegurar la legitimidad operativa, ya que el análisis documental enfatiza que los procedimientos deben ser flexibles y, crucialmente, coherentes con las Reglas de Enfrentamiento (ROE). Al formalizar los procedimientos, la CECOT no solo fortalece la cohesión interna, sino que mejora la interoperabilidad interinstitucional al minimizar las fricciones que surgen de la divergencia de protocolos, lo cual es esencial en la gestión de crisis multicapa. Este proceso garantiza que la evaluación posterior a cada operación retroalimente los modelos teóricos, fortaleciendo la capacidad de la unidad mediante la mejora continua.

Finalmente, para el **Objetivo Específico 4** (Explicar de qué manera se mejora el desempeño operacional en la CECOT N° 61, 2025), el diálogo teórico confirma que la mejora

se fundamenta en la capacidad de la unidad para gestionar y mitigar los desafíos operacionales mediante la inversión en tecnología y la formalización doctrinal. La CECOT N° 61 se enmarca dentro de la capacidad crítica de Ataque de Precisión Quirúrgica, y la mejora de su desempeño se mide por la eficacia, el tiempo de ejecución y la minimización estricta de bajas colaterales y propias.

Los resultados del diálogo teórico-empírico sugieren que la mejora se lograría al abordar tres ejes fundamentales:

- La formalización de la doctrina

El análisis de los tres objetivos específicos anteriores revela que el principal factor limitante es la ausencia de un respaldo doctrinal propio para sus Técnicas, Tácticas y Procedimientos (TTP). La formalización de estos conocimientos empíricos, muchos de ellos adoptados de la doctrina israelí, es crucial para el crecimiento institucional. De esta forma, se aseguraría el entendimiento compartido de la terminología y la internalización de la secuencia para la capacitación. Esto es esencial para optimizar la interoperabilidad con otras fuerzas, como la Policía Nacional del Perú (PNP), un imperativo en el contexto actual.

- El Sostenimiento de las capacidades e inversión

La mejora está intrínsecamente ligada a la modernización de la tecnología. El desempeño operativo depende de la capacidad de la unidad para neutralizar amenazas híbridas y dinámicas. Esto mejoraría tajantemente la eficacia de las misiones de APQ/CT que dependen de una inteligencia oportuna, sensible y precisa. La inversión en sistemas IVR (Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento), incluyendo drones y sistemas optrónicos, es un requisito para obtener la inteligencia necesaria en el entorno urbano complejo. La triangulación reveló que la información es altamente perecedera, por lo que superar la limitación de sostenimiento orgánico y modernizar los sistemas multiplica el poder de combate

y la capacidad de reconocimiento oportuno. La tecnología es un multiplicador esencial del poder de combate, cuya actualización es crítica para la eficacia y la seguridad en OEU.

- Fortalecimiento de la Legitimidad y la Mejora Continua

La mejora operativa debe ser un proceso constante y debe abordar el desafío más crítico: la alta densidad poblacional y la presencia de civiles. Tal es así que, se valida el enfoque de Kilcullen (2006) sobre el conflicto centrado en la población, donde la legitimidad es el objetivo estratégico más importante. Por lo tanto, el desempeño mejora al lograr la minimización estricta de bajas colaterales y la adhesión estricta a las Reglas de Enfrentamiento. Por su parte, la mejora también exige la sinergia entre principios doctrinales y su implementación. La capacitación debe ser rigurosa y replicada en escenarios simulados complejos (King, 2010), permitiendo a los operadores la toma de decisiones bajo estrés y fortaleciendo la cohesión grupal. Es vital la integración de un análisis sistemático posterior a cada operación para identificar fallas y ajustar los procedimientos, fortaleciendo así los procesos de retroalimentación y la mejora continua.

En resumen, la mejora del desempeño operacional en la CECOT N° 61 se logrará al integrar la experiencia práctica y la efectividad empírica actual con un marco doctrinal formal y propio, respaldado por una inversión constante en inteligencia accionable y tecnología (King, 2010). Esto garantizará la coherencia, interoperabilidad y sostenibilidad a largo plazo en su misión de Ataque de Precisión Quirúrgica, asegurando el cumplimiento de su misión con la máxima eficacia y legitimidad en el año 2025.

CONCLUSIONES

En función al objetivo general de este estudio, se concluye que la Compañía Especial Contraterrorista N° 61 emplea técnicas, tácticas y procedimientos con un alto nivel de especialización práctica en operaciones especiales urbanas. Su enfoque basado en el Combate Cercano y el asalto quirúrgico para misiones de Acción Directa y Contraterrorismo evidencia eficacia operacional, priorizando precisión y minimización del riesgo en contextos urbanos complejos. Sin embargo, persiste una brecha doctrinal significativa, dado que la unidad carece de un marco formal propio, afectando la estandarización y la interoperabilidad a largo plazo. Esta conclusión se sustenta en las teorías de King (2010), Kilcullen (2006), Marighella (1969) y Remsberg (1987), que enfatizan la necesidad de rigor procedimental, adaptación táctica, tecnología y formalización doctrinal para garantizar eficacia y legitimidad. En conjunto, el enfoque operacional de la CECOT N°61 evidencia una preparación rigurosa, adaptabilidad y precisión, garantizando la protección de civiles y la estabilidad en áreas urbanas a través de técnicas, tácticas y procedimientos especiales que optimizan la eficacia y minimizan riesgos y daños colaterales en cada misión.

Con relación al objetivo específico 1, se concluye que las tácticas de la CECOT N° 61 están orientadas principalmente al Combate Cercano y Dominación de inmuebles, resaltando la rapidez, sigilo y sorpresa. A pesar de su efectividad empírica, la unidad depende en exceso de doctrinas extranjeras adaptadas, especialmente la israelí, sin un respaldo doctrinal propio, lo que limita la estandarización terminológica y la interoperabilidad interinstitucional. Se comprueba que la interacción con la población civil y otras instituciones; sumado a la retroalimentación constante y las lecciones aprendidas resultan esenciales para ajustar y mejorar las tácticas. No obstante, se enfrentan retos propios del entorno urbano, como la alta densidad de civiles, que limita la maniobra y exige extrema precisión para evitar daños

colaterales; así como la complejidad del terreno, que obstaculiza la visibilidad, las comunicaciones y la planificación en áreas densamente pobladas, obligando a la unidad a operar con la máxima discriminación en el uso de la fuerza.

En relación con el objetivo específico 2, se concluye que las técnicas empleadas por los operadores especiales de la CECOT N° 61 son modos de empleo únicos y especializados que buscan ejecutar una acción puntual dentro de una maniobra mayor con seguridad y eficacia. La unidad demuestra un alto dominio práctico en técnicas especializadas para el combate en espacios confinados, incluyendo el tiro cercano de discriminación, las técnicas de infiltración avanzadas, y las maniobras de asalto aéreo mediante descenso operativo. Empíricamente, la CECOT emplea la Técnica Israelí o una fusión de doctrinas, además de habilidades especializadas como el Krav Maga. Sin embargo, se comprobó que las técnicas no siguen una secuencialidad permanente ni se encuentran implementadas en guías o manuales formales. La capacitación al personal a menudo utiliza una combinación de técnicas desfasadas y actualizadas, según el criterio del instructor que las imparte. Esta falta de estandarización limita la transferencia de conocimiento y la replicabilidad uniforme de las técnicas.

Con relación al objetivo específico 3, se concluye que los procedimientos en las operaciones especiales urbanas de la CECOT N° 61, son modelos de Fuerzas de Operaciones Especiales altamente estructurados y rigurosos, lo que los convierte en una guía esencial para la unidad. Estos procedimientos se rigen por los principios fundamentales del combate cercano (sorpresa, rapidez, violencia) y se formalizan mediante herramientas de planeamiento como el Proceso de Conducción de Tropas, el Proceso Militar de Toma de Decisiones, el Proceso de operaciones y la metodología D3E (Decidir, Detectar, Entregar y Evaluar) para la adquisición de blancos. Por tanto, los principios de trabajo en equipo y sincronización son esenciales para garantizar la seguridad y eficacia en entornos urbanos, donde una coordinación estricta asegura el éxito de la misión y la protección de los integrantes

en cada operación. Pese a ello, la aplicación de los procedimientos sigue siendo empírica sin formalización de su doctrina. Esto representa un riesgo para la sistematización del entrenamiento y la cooperación efectiva en operaciones conjuntas, dada la complejidad del entorno urbano y la necesidad de adhesión a protocolos y Reglas de Enfrentamiento

Con relación al objetivo específico 4, se concluye que la mejora del desempeño operacional de la CECOT N° 61 está condicionada a tres factores clave: la formalización doctrinal de sus Técnicas, Tácticas y Procedimientos, el sostenimiento y la inversión en tecnología avanzada (IVR, drones, sistemas optrónicos), y el fortalecimiento de la legitimidad operativa mediante capacitación rigurosa, minimización de bajas y mejora continua a través de análisis post operativos sistemáticos. La eficacia de esta mejora se mide por el éxito en el cumplimiento de la misión, la minimización estricta de bajas colaterales y propias, y el tiempo de ejecución. La CECOT, al ser una unidad de Operaciones Especiales Urbanas, requiere que su personal esté altamente especializado, con preparación y actualización permanente, y con equipamiento y tecnología de punta acorde a sus necesidades operacionales.

RECOMENDACIONES

En cuanto al objetivo general, se recomienda que la Jefatura de Doctrina del Ejército (JEDOCE) formule una doctrina de Técnicas, Tácticas y Procedimientos propia, integrando un equipo técnico con miembros de la CECOT N° 61 y Oficiales expertos en Operaciones Especiales Urbanas, de forma que las tácticas y técnicas que la unidad ha adoptado y adaptado de la doctrina extranjera se encuentren estandarizados. Esta formalización garantiza el entendimiento compartido de la terminología, asegura la secuencialidad permanente en la capacitación y optimiza la interoperabilidad interinstitucional, un requisito esencial en las operaciones combinadas entre las FFAA y PNP. Esto asegurará que el entrenamiento continuo y los ejercicios conjuntos e interinstitucionales se basen en un marco táctico coherente y validado doctrinalmente.

Con respecto al objetivo específico 1, se recomienda a la Sección de Instrucción y Entrenamiento (S-3) de la CECOT N°61 a implementar un sistema de retroalimentación y mejora continua que permita evaluar cada operación, identificar áreas de mejora y actualizar protocolos, asegurando la evolución constante del desempeño operacional y la adaptación a nuevos desafíos y amenazas urbanas. De esta manera, se confeccione un registro de lecciones aprendidas que involucren a las autoridades y población civil para comprender mejor el impacto de las tácticas aplicadas en los entornos urbanos. Esta estrategia permitiría identificar ciertas brechas operacionales y realizar ajustes necesarios en las técnicas de respuesta, promoviendo un enfoque más integral y respetuoso con el contexto urbano y las comunidades donde se desarrollan las misiones.

Para el objetivo específico 2, se sugiere al Estado Mayor de la CECOT N°61 desarrollar protocolos adicionales y flexibles que permitan adaptar con rapidez las técnicas operativas a la complejidad y variabilidad del terreno urbano. Esta recomendación incluye el

entrenamiento en diferentes escenarios de crisis, variando el tipo de amenazas y condiciones ambientales, de manera que el personal pueda responder eficazmente a situaciones cambiantes y de alta complejidad, mejorando la eficiencia y la seguridad en la ejecución de las misiones. Esto permitirá a los grupos y equipos a afinar sus habilidades en precisión y toma de decisiones bajo presión, optimizando tanto la neutralización de amenazas como el rescate seguro de rehenes, al tiempo que se reduce el riesgo de daños colaterales en entornos densamente poblados.

En relación con el objetivo específico 3, se recomienda al Oficial S-3 de la CECOT N° 61 a formalizar y sistematizar los de Procedimientos Operativos Estandarizados (POE) de la Unidad, incorporando herramientas de planeamiento del PCT y PMTD, y metodologías reconocidas como PRODOP y D3E, garantizando la sincronización, seguridad y efectividad en las fases de inserción, dominio y evacuación. Para ello, la implementación doctrinal es crucial para que los procedimientos sirvan como una guía formal para el entrenamiento y la capacitación continua del personal, asegurando la cohesión y la interoperabilidad con otras instituciones armadas o policiales. De esta manera, promover una cultura organizacional enfocada en la legitimidad y la minimización de bajas, a través del estricto cumplimiento de las Reglas de Enfrentamiento y la revisión constante de los procedimientos, contribuyendo al éxito de las operaciones y a la protección de todos los involucrados.

En función del objetivo específico 4, Se requiere una inversión urgente en actualización y modernización de los sistemas de la CECOT, enfocada en la adquisición de sistemas aéreos no tripulados (drones/UAV) y la modernización de los sistemas optrónicos. La tecnología es un multiplicador esencial del poder de combate. Esta inversión es indispensable para obtener la Inteligencia necesaria para la planificación precisa de las operaciones especiales y mitigar los desafíos de visibilidad y complejidad estructural en el ambiente urbano, asegurando el éxito de las misiones de APQ. y la capacidad de respuesta en entornos urbanos.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Ajibare, B. (2023). Police Hostage Rescue Operation: Assessing Nigerian Police Alertness and Responses to Kidnapped Victims. *Journal of Asian and African Studies*. doi:10.1177/00219096231200590
- Arnao, D. A. (27 de octubre de 2024). Empleo de técnicas, tácticas y procedimientos para operaciones especiales urbanas en la Cecot N° 61, Lima 2025. (P. B. Gonzales, Entrevistador)
- Azhari, B., Yacoeb, M., & Irfan, A. (2020). Learning for Children with Special Needs of Dyscalculia. *Jurnal Ilmiah Peuradeun*, VIII(3). doi:10.26811/peuradeun.v8i3.550
- Baker, D., Herbert, R., & Whetham, D. (2023). *The Ethics of Special Ops*. Cambridge University Press. doi:10.1017/9781009292061
- Barandiaran , M. A. (2022). *Propuesta de nueva organización de la primera Brigada de Fuerzas Especiales del Ejército Perú*. [Tesis de pregrado, Escuela Militar de Chorrillos Coronel Francisco Bolognesi], Lima. Obtenido de <https://repositorio.escuelamilitar.edu.pe/handle/EMCH/1052>
- Barnea, A., & Meshulach, A. (2021). Forecasting for Intelligence Analysis: Scenarios to Abort Strategic Surprise. *International Journal of Intelligence and CounterIntelligence*, XXXIV(1), 106-133. doi:10.1080/08850607.2020.1793600
- Barrado, C., Boyero, M., Brucculeri, L., Ferrara, G., Hately, A., Hullah, P., . . . Volkert, A. (2020). U-Space Concept of Operations: A Key Enabler for Opening Airspace to Emerging Low-Altitude Operations. *Aerospace*, VII(3). doi:10.3390/aerospace7030024
- Beccaro, A. (2024). Urban warfare in the middle East: the battle of Mosul and the operations in Syria. *Small Wars & Insurgencies*, XXXV(3), 377-398. doi:10.1080/09592318.2024.2322677
- Bermúdez, R., Casanova, A., & Pentón, A. (2024). El método inductivo-deductivo es solo una entelequia filosófica. *Revista Cubana De Educación Superior*, XLIII, 261–279. Obtenido de <https://revistas.uh.cu/rces/article/view/9507>

- Blas, J., Cardenas, B., Castilla, E., & Castillo, M. (2016). *La seccion de infanteria y el combate urbano en las operaciones militares contemporaneas para la instrucción de los cadetes de cuarto año de infanteria de La Escuela Militar de Chorrillos "CFB" año 2016*. [Tesis de titulación, Escuela Militar de Chorrillos], Lima. Obtenido de <https://repositorio.escuelamilitar.edu.pe/server/api/core/bitstreams/13ccb8b1-9d35-44f7-ab80-fa325c2b992a/content>
- Blundell, B. (2020). Empowering Technology: Drones. In: Ethics in Computing. En *Ethics in Computing, Science, and Engineering*. Springer International Publishing. doi:10.1007/978-3-030-27126-8_7
- Brown, D. (2020). Civil order, criminal justice, and 'no justice no peace'. *University of Toronto Law Journal*, LXX(1), 84-101. doi:10.3138/utlj.2019-0064
- Buldeo, H., Kang, S., Sakai, T., Tejada, C., Yuan, Q., Conway, A., & Dablanc, L. (2022). 'Proximity logistics': Characterizing the development of logistics facilities in dense, mixed-use urban areas around the world. *Transportation Research Part A: Policy and Practice*, CLXVI, 41-61. doi:10.1016/j.tra.2022.10.007
- Calcara, A., Gilli, A., Gilli, M., Marchetti, R., & Zaccagnini, I. (2022). Why Drones Have Not Revolutionized War: The Enduring Hider-Finder Competition in Air Warfare. *International Security*, XLVI(4), 130-171. doi:10.1162/isec_a_00431
- Caldara, G., Isbester, M., Sartori, D., & Wilson, R. (2020). The Development and Implementation of Specimens for Accident Forensic Toxicology Investigation Kit for Special Operations Forces. *Military Medicine*, CLXXXV(12), 1931-1936. doi:10.1093/milmed/usaa220
- Candido, G., & Kaminski, P. (2023). Civilian armored vehicle operations in Brazil – challenges and production processes improvements: a qualitative survey. *Production Engineering Archives*, XXIX(2), 128-139. doi:10.30657/pea.2023.29.15
- Cantatore, E., Quagliarini, E., & Fatiguso, F. (2022). European Cities Prone to Terrorist Threats: Phenomenological Analysis of Historical Events towards Risk Matrices and an Early Parameterization of Urban Built Environment Outdoor Areas. *Sustainability*, XIV(19). doi:10.3390/su141912301

- Cañizares, E. L., & Suárez, K. E. (2022). El Método Delphi Cualitativo y su Rigor Científico: Una revisión argumentativa. *Sociedad & Tecnología, V(3)*. doi:10.51247/st.v5i3.261
- Ciaburro, G., & Iannace, G. (2020). Improving Smart Cities Safety Using Sound Events Detection Based on Deep Neural Network Algorithms. *Informatics, VII(3)*. doi:10.3390/informatics7030023
- Cârdei, I. (2023). Training of the Forces for Carrying Out Military Actions in Operational Environments Characterized by the Existence of Hybrid Threats. *Land Forces Academy Review, XXVIII(1)*, 11-19. doi:10.2478/raft-2023-0002
- COIT. (2022, junio). *El futuro entorno operativo y las tecnologías emergentes y disruptivas necesarias para abordarlo*. Revista profesional sobre tecnología y transformación digital.
- Davis, A., Averill, L., Sepeda, N., & Amoroso, T. (2020). Psychedelic Treatment for Trauma-Related Psychological and Cognitive Impairment Among US Special Operations Forces Veterans. *Chronic Stress, IV*. doi:10.1177/2470547020939564
- Díaz, J. (2020). Guía de métodos de investigación aplicados al entorno digital. *Universitat Pompeu Fabra*, 4-19. doi:10.31009/methodos.2020.i01.02
- Diez, P. M. (2024). *Empleo de Los Helicópteros de la Aviación del Ejército en Apoyo a la Fuerza de Cobertura Táctica en Operaciones Ofensivas, Lima 2022*. [Escuela de postgrado, Escuela Superior de Guerra del Ejército], Lima. Obtenido de <https://hdl.handle.net/20.500.14141/23>
- Dunkel, N., & Campos, J. (2020). *Working with Emergency Personnel and Outside Agencies*. Routledge. Obtenido de <https://www.taylorfrancis.com/chapters/edit/10.4324/9780429321658-6/working-emergency-personnel-outside-agencies-norbert-dunkel-jorge-campos>
- Duursma, A. (2021). Pinioning the Peacekeepers: Sovereignty, Host-State Resistance against Peacekeeping Missions, and Violence against Civilians. *International Studies Review, XXIII(3)*, 670-695. doi:10.1093/isr/viaa063
- Egeli, S. (2021). Space-to-Space Warfare and Proximity Operations: The Impact on Nuclear Command, Control, and Communications and Strategic Stability. *Journal for Peace and Nuclear Disarmament, IV(1)*, 116-140. doi:10.1080/25751654.2021.1942681

- Ejército del Perú – Jefatura de Doctrina del Ejército (JDOCE). (2024). *MF 3-4. Operaciones Especiales*. Ejército del Perú.
- Ejército Nacional de Colombia – Centro de Doctrina del Ejército (CEDOC). (2017). *Manual Fundamental de Referencia del Ejército MFRE 3-05. Operaciones Especiales*. (Publicación MFRE 3-05).
- Espinoza, R. M. (2023). *Optimización de las Competencias Profesionales Militares en el Empleo de los Lanzadores Múltiples 90b del Grupo de Artillería de Campaña N° 521, Piura, 2022*. [Tesis de Postgrado, Escuela Superior de Guerra del Ejército], Piura. Obtenido de <https://hdl.handle.net/20.500.14141/55>
- Fernández, A. (25 de octubre de 2024). Empleo de técnicas, tácticas y procedimientos para operaciones especiales urbanas en la Cecot N° 61, Lima 2025. (P. B. Gonzales, Entrevistador)
- Fitzhugh, S., & Butts, C. (2021). Staying connected under fire: Effects of individual roles and organizational specialization on the robustness of emergency-phase communication networks. *Social Networks*, *LXIV*, 1-15. doi:10.1016/j.socnet.2020.07.006
- Friedman, B. A. (2022). *Understanding the U.S. Military*. Routledge. Obtenido de <https://www.taylorfrancis.com/chapters/edit/10.4324/9781003154877-20/tactics-friedman>
- Fuentes, R. (2021). Operational Curriculum and Research Initiatives: Shaping the Future of Military Medicine. *Federal Practitioner*(38). doi:10.12788/fp.0192
- Gamonal, C. L. (27 de octubre de 2024). Empleo de técnicas, tácticas y procedimientos para operaciones especiales urbanas en la Cecot N° 61, Lima 2025. (P. B. Gonzales, Entrevistador)
- Godman, B., Ekwenu, A., Haque, M., Malande, O., Schellack, N., & Kumar, S. (2021). Strategies to Improve Antimicrobial Utilization with a Special Focus on Developing Countries. *Life*, *XI*(6). doi:10.3390/life11060528
- Griffin, J., & Takahashi, T. (2022). Aero-Spaceplane Mission Performance Estimations Incorporating Atmospheric Control Limits. *Aviation 2022 Forum*. American Institute of Aeronautics and Astronautics. doi:10.2514/6.2022-3656.

- Guzmán, M. (2020). Desarrollo de competencias básicas de investigación. *Ajayu Órgano de Difusión Científica del Departamento de Psicología UCBSP*, XVII(1). Obtenido de http://www.scielo.org.bo/scielo.php?pid=S2077-21612020000100002&script=sci_arttext
- Hägerdal, N. (2023). Starvation as Siege Tactics: Urban Warfare in Syria. *Studies in Conflict & Terrorism*, XLVI(7), 1241-1262. doi:10.1080/1057610X.2020.1816682
- Hägerdal, N. (2023). Starvation as Siege Tactics: Urban Warfare in Syria. *Studies in Conflict & Terrorism*, XLVI(7), 1241-1262. doi:10.1080/1057610X.2020.1816682
- Hofer, P., & Knight, C. (2023). Conceptualizing an Urban Operations Vehicle within a Comprehensive Research and Development Program. *SAE International Journal of Connected and Automated Vehicles*, VII(1). doi:10.4271/12-07-01-0005
- Hughes, G. (2024). Intelligence and Covert Operations. doi:10.1007/978-3-031-49499-4_6
- Husseini, S., Lakza, N., & Rahimi, A. (2023). The Principles of Passive Defense from the Holy Quran's Viewpoint and their Deterrent Role in Confronting Military Threats. *Journal of Islamic Political Studies*, V(9), 7-36. Obtenido de http://jips.isca.ac.ir/article_74891_7df7fe700071bb0312733f2b2b2447aa.pdf
- Ibrahim, M. (2022). Protection or predation? Understanding the behavior of community-created self-defense militias during civil wars. *Small Wars & Insurgencies*, XXXIII(3), 467-498. doi:10.1080/09592318.2021.1937806
- INEI. (2020). *La población de Lima supera los nueve millones y medio de habitantes*. Obtenido de INEI sitio web: <https://m.inei.gob.pe/prensa/noticias/la-poblacion-de-lima-supera-los-nueve-millones-y-medio-de-habitantes-12031/>
- Jiang, S., Zhang, Z., Ren, H., Wei, G., Xu, M., & Liu, B. (2021). Spatiotemporal Characteristics of Urban Land Expansion and Population Growth in Africa from 2001 to 2019: Evidence from Population Density Data. *ISPRS International Journal of Geo-Information*, X(9). doi:10.3390/ijgi10090584
- Johnson, L. (2021). Ethics and covert action. En *National Security Intelligence and Ethics* (págs. 169-185). Routledge. doi:10.4324/9781003164197-15

- Jurišić, D. (2022). The challenges of military operations in urban areas. *Vojno delo*, LXXIV(2), 75-94. doi:10.5937/vojdelo2202075J
- Kaltheuner, F., & Bietti, E. (2018). Data is power: Towards additional guidance on profiling and automated decision-making in the GDPR. *Journal of Information Rights, Policy and Practice*, II(2). doi:10.21039/irpandp.v2i2.45
- Kaul, n., & Cachelin, S. (2024). Non-lethal weapons and the sensory repression of dissent in democracies. *Security Dialogue*, LV(4), 368-385. doi:10.1177/09670106241235764
- Khorram, A., Goniewicz, K., Burkle, F., & Robinson, Y. (2022). Review of Military Casualties in Modern Conflicts—The Re-emergence of Casualties From Armored Warfare. *Military Medicine*, CLXXXVII(4), 313-321. doi:10.1093/milmed/usab108
- Koehler, D. (2020). Fake It till You Make It? Representation of Special Operations Forces Capabilities in Jihadist Propaganda Videos. *Studies in Conflict & Terrorism*, XLVI(5), 541–558. doi:10.1080/1057610X.2020.1780014
- Kwan, C. K., & Alegre, M. Á. (2023). Teoría Interpretativa y su relación con la investigación cualitativa. *Revista UNIDA Científica*, VII(1), 46–52. Obtenido de <https://revistacientifica.unida.edu.py/publicaciones/index.php/cientifica/article/view/139>
- Lacy, M. (2024). The future of control/The control of the future: Global (dis)order and the weaponisation of everywhere in 2074. *Review of International Studies*, L(3), 560-578. doi:10.1017/S0260210524000093
- Lawal, O., Jimoh, A., Abdullah, K., Bello, B., & Awoyemi, E. (2024). Economic and environmental impact of energy audit and efficiency: A report from a Nigeria household. *Energy for Sustainable Development*, LXXIX. doi:10.1016/j.esd.2024.101387
- Layton, P. (2021). *Fighting Artificial Intelligence Battles*. Department of Defence. doi:10.51174/JPS.004
- López, G., & Montoya, D. (2024). Challenges and Prospects in Urban Warfare: An Analytical Framework. *Contemporary Military Challenges*, XXVI(2), 35-47. doi:10.2478/cmcc-2024-0012

- Lopezosa, C., Codina, L., & Freixa, P. (2022). ATLAS.ti para entrevistas semiestructuradas: guía de uso para un análisis cualitativo eficaz. *Serie Editorial*, 1-30. Obtenido de <https://repositori.upf.edu/handle/10230/52848>
- Marrero, L., Merlano, J., Querol, J., & Kumar, S. (2022). Architectures and Synchronization Techniques for Distributed Satellite Systems: A Survey. *IEEE Access*, *X*, 45375-45409. doi:10.1109/ACCESS.2022.3169499
- Martin, R. (2021). The Protest Provisions of the Police, Crime, Sentencing and Court Bill: A “Modest Reset of the Scales”? *SSRN Electronic Journal*. doi:10.2139/ssrn.3973201
- McIlhatton, D., Berry, J., Chapman, D., Christensen, P., Cuddihy, J., Monaghan, R., & Range, D. (2020). Protecting Crowded Places from Terrorism: An Analysis of the Current Considerations and Barriers Inhibiting the Adoption of Counterterrorism Protective Security Measures. *Studies in Conflict & Terrorism*, *XLIII*(9), 753-774. doi:10.1080/1057610X.2018.1507311
- Muhammedally, S., & Mahanty, D. (2022). The Human Factor: The Enduring Relevance of Protecting Civilians in Future Wars (Summer 2022). *Texas National Security Review*, *V*(3). doi:10.26153/tsw/42074
- Muhammad, A., Wan, W., Mohd, M., & Saad, S. (2023). UAV Implementations in Urban Planning and Related Sectors of Rapidly Developing Nations: A Review and Future Perspectives for Malaysia. *Remote Sensing*, *XV*(11). doi:10.3390/rs15112845
- Müller, F. (2021). Standby urbanization: Dwelling and organized crime in Rio de Janeiro. *Ephemera: theory & politics in organization*, *XXI*(1), 137-172. Obtenido de https://www.researchgate.net/profile/Frank-Mueller-23/publication/349217138_Standby_urbanization_Dwelling_and_organized_crime_in_Rio_de_Janeiro/links/602578a8299bf1cc26bcc1d6/Standby-urbanization-Dwelling-and-organized-crime-in-Rio-de-Janeiro.pdf
- Munir, A., Aved, A., & Blasch, E. (2022). Situational Awareness: Techniques, Challenges, and Prospects. *AI*, *III*(1), 55-77. doi:10.3390/ai3010005
- Ni, M., Kim, Y., McDowell, L., & Wong, S. (2020). Mental health during and after protests, riots and revolutions: A systematic review. *Australian & New Zealand Journal of Psychiatry*, *LIV*(3), 232-243. doi:10.1177/0004867419899165

- Nowosielski, A., Malecki, K., & Forczmanski, P. (2020). Embedded Night-Vision System for Pedestrian Detection. *IEEE Sensors Journal*, 1-1. doi:10.1109/JSEN.2020.2986855
- Öberg, D. (2020). Exercising war: How tactical and operational modelling shape and reify military practice. *Security Dialogue*, LI(3), 137-154. doi:10.1177/0967010619890196
- Pablo, M. (2018). *Tratado sobre pensamiento estratégico-militar (Enseñanzas para el Sistema de Defensa de México)*. Colectivo de Análisis de la Seguridad con Democracia. Obtenido de https://www.editorialjuris.com/administracion/frm-libros/pdf/1571320754_Tratado-sobre-pensamiento-estrategico-militar.pdf
- Paiva, S., Ahad, M., Tripathi, G., Feroz, N., & Casalino, G. (2021). Enabling Technologies for Urban Smart Mobility: Recent Trends, Opportunities and Challenges. *Sensors*, XXI(6). doi:10.3390/s21062143
- Palacios, C. (30 de octubre de 2024). Empleo de técnicas, tácticas y procedimientos para operaciones especiales urbanas en la Cecot N° 61, Lima 2025. (P. B. Gonzales, Entrevistador)
- Palomino, A. J. (2023). *Empleo de la Primera Brigada de Fuerzas Especiales en Apoyo a las Operaciones Contraterroristas del Ce- Vraem-2020*. [Tesis de posgrado, Escuela Superior de Guerra del Ejército], Ayacucho. Obtenido de <https://hdl.handle.net/20.500.14141/57>
- Park, J. (2023). Re-urbanization pattern of manufacturing and characteristics of urban manufacturing in South Korea. *Cities*, CXXXVII. doi:10.1016/j.cities.2023.104330
- Parlewar, P. (2022). *Application of Blast Resistant Design Model for Safer Cities*. doi:10.1007/978-3-030-80496-1_1
- Pillaca, F. (30 de octubre de 2024). Empleo de técnicas, tácticas y procedimientos para operaciones especiales urbanas en la Cecot N° 61, Lima 2025. (P. B. Gonzales, Entrevistador)
- Pontzer, D. (2021). Recommendations for Examining Police Deescalation and use of Force Training, Policies, and Outcomes. *Journal of Police and Criminal Psychology*, XXXVI(2), 314-332. doi:10.1007/s11896-021-09442-1

- Price, M., Zanesco, A., Denkova, E., & Jha, A. (2024). Examining factors associated with self-reported cognitive functioning in elite military settings: considerations of combat experiences and post-traumatic stress symptomology. *Scientific Reports*, *XIV*(1). doi:10.1038/s41598-024-65826-3
- Quagliarini, E., Fatiguso, F., Lucesoli, M., Bernardini, G., & Cantatore, E. (2021). Risk Reduction Strategies against Terrorist Acts in Urban Built Environments: Towards Sustainable and Human-Centred Challenges. *Sustainability*, *XIII*(2). doi:10.3390/su13020901
- Reyes, J. (30 de octubre de 2024). Empleo de técnicas, tácticas y procedimientos para operaciones especiales urbanas en la Cecot N° 61, Lima 2025. (P. B. Gonzales, Entrevistador)
- Reyna , F. J. (2022). *Creación de la Compañía de Francotiradores para el Apoyo a las Operaciones Especiales, Lima 2021*. [Tesis de posgrado, Escuela Superior de Guerra del Ejército], Lima. Obtenido de <https://hdl.handle.net/20.500.14141/89>
- Reynolds, N. (2021). The British Army and Mass in Urban Warfare. *The RUSI Journal*, *CLXVI*(4), 52-65. doi:10.1080/03071847.2021.1968314
- Richmond, D., & Voiculescu, S. (2023). The Rise of Tunnel Warfare as a Tactical, Operational, and Strategic Issue. *Studies in Conflict & Terrorism*, 1–20. doi:10.1080/1057610X.2023.2244191
- Riehle, K. (2021). Russian covert operations: using history to establish motivations and bounds. *Intelligence and National Security*, *XXXVI*(5), 737-744. doi:10.1080/02684527.2020.1794302
- Roberts, P. (2021). *Command and Control: By Task or Purpose?* Routledge. Obtenido de <https://www.taylorfrancis.com/chapters/edit/10.4324/9781003143420-2/command-control-task-purpose-peter-roberts>
- Robles , B. F. (2019). Población y muestra. *Pueblo continente*, *XXX*(1), 245-247. Obtenido de <https://journal.upao.edu.pe/PuebloContinente/article/view/1269>
- Rose, R. (2022). Preventing a Short Jump across a Wide Ditch: Fully Embracing Mission Command to Avoid a Multi-Domain Disaster. *Military Review*, *CII*(2). Obtenido de <https://go.gale.com/ps/i.do?id=GALE%7CA706486695&sid=googleScholar&v=2.1&it>

=r&linkaccess=abs&issn=00264148&p=AONE&sw=w&userGroupName=anon%7E48886bd4&aty=open-web-entry

- Santos, A., Castedo, R., López, L., Chiquito, M., & Yenes, J. (2022). Reinforced Concrete Building with IED Detonation: Test and Simulation. *Applied Sciences*, *XII*(15). doi:10.3390/app12157803
- Satici, O., & Dayarian, I. (2024). Tactical and operational planning of express intra-city package services. *Omega*, *CXXII*, 102-940. doi:10.1016/j.omega.2023.102940
- Shaaban, K., Shamim, H., & Abdur, K. (2021). Visible light communication for intelligent transportation systems: A review of the latest technologies. *Journal of Traffic and Transportation Engineering (English Edition)*, *VIII*(4), 483-492. doi:10.1016/j.jtte.2021.04.005
- Shrestha, R., Oh, I., & Kim, S. (2021). A Survey on Operation Concept, Advancements, and Challenging Issues of Urban Air Traffic Management. *Frontiers in Future Transportation, II*. doi:10.3389/ffutr.2021.626935
- Souchon, L. (2020). On War: Basic Features. En *Strategy in the 21st Century* (págs. 69-114). Springer International Publishing. doi:10.1007/978-3-030-46028-0_5
- Stankiewicz, G., & Hajt, S. (2022). Influence of selected aspects of logistic terrain assessment on the provision of logistic support for troops during tactical operations. *Scientific Journal of the Military University of Land Forces*, *CCV*(3), 356-374. doi:10.5604/01.3001.0016.0036
- Stelmach, J., & Moch, N. (2022). Time in Responding to Terrorist Attacks in Cities. *Sustainability*, *XIV*(24). doi:10.3390/su142416643
- Stott, C., Ho, L., Radburn, M., & Chan, Y. (2021). Patterns of 'Disorder' During the 2019 Protests in Hong Kong: Policing, Social Identity, Intergroup Dynamics, and Radicalization. *Policing: A Journal of Policy and Practice*, *XIV*(4), 814-835. doi:10.1093/police/paaa073
- Talukder, A. (2020). Sergei Skripal: A Study of the Covert Operation to Assassinate the Russian Double Agent. *OPUS Uluslararası Toplum Araştırmaları Dergisi*, *XVII*(38). doi:10.26466/opus.800519

- Valsamos, G., Larcher, M., & Casadei, F. (2021). Beirut explosion 2020: A case study for a large-scale urban blast simulation. *Safety Science*, CXXVII. doi:10.1016/j.ssci.2021.105190
- Vielberth, M., Bohm, F., Fichtinger, I., & Pernul, G. (2020). Security Operations Center: A Systematic Study and Open Challenges. *IEEE Access*, VIII, 227756-227779. doi:10.1109/ACCESS.2020.3045514
- Wang, Y., Liu, D., Xie, W., & Yang, M. (2021). Day and Night Clouds Detection Using a Thermal-Infrared All-Sky-View Camera. *Remote Sensing*, XIII(9). doi:10.3390/rs13091852
- Ware, J. (2024). The Evolution of Far-Right Terrorist Tactics and Targeting. *Studies in Conflict & Terrorism*, 1-26. doi:10.1080/1057610X.2024.2358541
- Whiteside, C., Rice, L., & Raineri, D. (2021). Black Ops: Islamic State and Innovation in Irregular Warfare. *Studies in Conflict & Terrorism*, XLIV(12), 1190-1217. doi:10.1080/1057610X.2019.1628623
- Xiao, T., Wan, Y., Jin, R., Qin, J., & Wu, T. (2022). Integrating Gaussian Mixture Dual-Clustering and DBSCAN for Exploring Heterogeneous Characteristics of Urban Spatial Agglomeration Areas. *Remote Sensing*, XIV(22). doi:10.3390/rs14225689
- Zaiser, B., Staller, M., & Koerner, S. (2023). De-escalation Fundamentals. En *Police Conflict Management, Volume II* (págs. 263-291). Springer International Publishing. doi:10.1007/978-3-031-41100-7_12
- Zevallos, J. L. (30 de octubre de 2024). Empleo de técnicas, tácticas y procedimientos para operaciones especiales urbanas en la Cecot N° 61, Lima 2025. (P. B. Gonzales, Entrevistador)
- Zhang, W., Pan, K., Li, S., & Wang, Y. (2023). Special Forces Algorithm: A novel meta-heuristic method for global optimization. *Mathematics and Computers in Simulation*, CCXIII, 394-417. doi:10.1016/j.matcom.2023.06.015

ANEXOS



ANEXO 1



MATRIZ DE CONSISTENCIA

Anexo 01: Matriz de consistencia

Título: Mejora del desempeño operacional en la Compañía Especial Contraterrorista N° 61: un estudio sobre técnicas, tácticas y procedimientos en Operaciones Especiales Urbanas, 2025

Pregunta de investigación	Objetivos	Teoría	Categorías	Subcategorías	Metodología	Análisis de datos
<p>Problema general PG: ¿De qué manera se emplean las técnicas, tácticas y procedimientos para operaciones especiales urbanas en la CECOT N° 61, 2025?</p> <p>Problemas específicos PE1: ¿De qué manera se emplean las tácticas en las operaciones especiales urbanas en la CECOT N° 61, 2025? PE2: ¿De qué manera se emplean las tácticas en las operaciones especiales urbanas en la CECOT N° 61, 2025? PE3: ¿De qué manera se emplean las técnicas en las operaciones especiales urbanas en la CECOT N°61, 2025? PE4: ¿Cómo se mejora el desempeño</p>	<p>Objetivo general OG: Analizar el empleo de las técnicas, tácticas y procedimientos para operaciones especiales urbanas en la CECOT N° 61, 2025</p> <p>Objetivos específicos OE1: Describir de qué manera se emplean las tácticas en las operaciones especiales urbanas en la CECOT N° 61, 2025. OE2: Explicar de qué manera se emplean las técnicas en las operaciones especiales urbanas en la CECOT N° 61, 2025. OE3: Describir de qué manera se emplean los procedimientos en las operaciones especiales</p>	<p>1. Teoría de las Operaciones Urbanas - David Kilcullen (2006)</p> <p>2. Teoría de las Tácticas de Guerrilla Urbana - Carlos Marighella (1969)</p> <p>3. Teoría de Técnicas Policiales en Operaciones Especiales - Charles Remsberg (1987).</p> <p>4. Teoría de Guerra Urbana Moderna - Anthony King (2010):</p>	X. Empleo de tácticas, técnicas y procedimientos	X1. Tácticas	<p>Enfoque: Cualitativo</p> <p>Tipo: teórica empírica</p> <p>Método: Fenomenológico hermenéutico</p> <p>Población: 7 oficiales del CECOT N°61</p> <p>Muestra: 7 oficiales del CECOT N°61</p>	<p>Técnica:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Entrevistas • Observación • Análisis documental <p>Instrumento:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Guía de entrevista • Guía de observación, • Guía de revisión documental <p>Técnica de análisis de datos: Se desarrollo de forma artesanal, teniendo en cuenta el rigor científico.</p>
				X2. Técnicas		
				X3. Procedimientos		
			Y. Operaciones especiales urbanas	Y1. Características de las Operaciones Especiales Urbanas		
				Y2. Tipos de Operaciones Especiales Urbanas		
				Y3. Equipamiento y Tecnología Utilizados		

operacional en la CECOT N°61, 2025?	urbanas en la CECOT N° 61, 2025. OE4: Explicar de qué manera se mejora el desempeño operacional en la CECOT N° 61, 2025.			Y4. Desafíos en Operaciones Especiales Urbanas		Se realizó la triangulación y dialogo teórico empírico, dándole sustento y veracidad
-------------------------------------	---	--	--	--	--	--


ANEXO 2




VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS

Anexo 02: Validación de instrumentos de recolección de datos

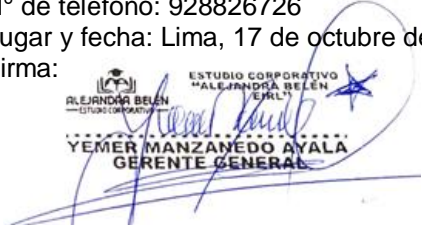
VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

Título: Mejora del desempeño operacional en la Compañía Especial Contraterrorista N° 61: un estudio sobre técnicas, tácticas y procedimientos en Operaciones Especiales Urbanas, 2025			
DATOS DEL EXPERTO:			
a. Apellidos y nombres: Dulanto Montalvo, Elger Alvio			
b. Grado académico-profesión: Maestro - Militar			
c. D.N.I.: 15724464			
d. N° de teléfono: 943 033 403			
e. Lugar y fecha: Lima, 17 de octubre de 2024			
f. Firma: 			
II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)			
a. Autor(es): Bach. Oscar Enrique Deglane Mejía y Bach. Percy Bladimir Gonzales Ordoñez			
b. Institución a la que pertenece: Ejército Peruano			
c. Método de investigación: Inductivo			
d. Tipo de entrevista: Entrevista no estructurada			
III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN			
N°	Criterios	Indicadores	Valoración De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	1
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	1
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Tema propios : Aspectos que interesen	1
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Siguen un orden lógico y pre-requisitorial.	1
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	1
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	1
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	1
08	Contrastación de otros Resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	1
09	Orientación a solución de Problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	1
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	1
IV. RESULTADO DE VALORACIÓN:			V. OPINIÓN DE APLICACIÓN
0.98			APLICABLE


VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

Título: Mejora del desempeño operacional en la Compañía Especial Contraterrorista N° 61: un estudio sobre técnicas, tácticas y procedimientos en Operaciones Especiales Urbanas, 2025			
DATOS DEL EXPERTO:			
a. Apellidos y nombres: Mera Benavides, Juan Eder			
b. Grado académico-profesión: Maestro - Militar			
c. D.N.I.: 70470201			
d. N° de teléfono: 969 411 471			
e. Lugar y fecha: Lima, 17 de octubre de 2024			
f. Firma:			
			
II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)			
e. Autor(es): Bach. Oscar Enrique Deglane Mejía y Bach. Percy Bladimir Gonzales Ordoñez			
f. Institución a la que pertenece: Ejército Peruano			
g. Método de investigación: Inductivo			
h. Tipo de entrevista: Entrevista no estructurada			
III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN			
N°	Criterios	Indicadores	Valoración De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	1
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	1
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Tema propios : Aspectos que interesen	1
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Siguiendo un orden lógico y pre-requisitorial.	1
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	1
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	1
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	1
08	Contrastación de otros Resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	1
09	Orientación a solución de Problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	1
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	1
IV. RESULTADO DE VALORACIÓN:			V. OPINIÓN DE APLICACIÓN APLICABLE
0.99			

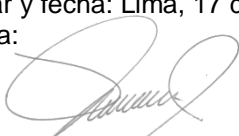
VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

Título: Mejora del desempeño operacional en la Compañía Especial Contraterrorista N° 61: un estudio sobre técnicas, tácticas y procedimientos en Operaciones Especiales Urbanas, 2025			
DATOS DEL EXPERTO:			
a. Apellidos y nombres: Manzanedo Ayala, Yemer			
b. Grado académico-profesión: Maestro - Abogado			
c. D.N.I.: 45248150			
d. N° de teléfono: 928826726			
e. Lugar y fecha: Lima, 17 de octubre de 2024			
f. Firma:			
 <p style="text-align: center;">YEMER MANZANEDO AYALA GERENTE GENERAL</p>			
II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)			
i. Autor(es): Bach. Oscar Enrique Deglane Mejía y Bach. Percy Bladimir Gonzales Ordoñez			
j. Institución a la que pertenece: Ejército Peruano			
k. Método de investigación: Inductivo			
l. Tipo de entrevista: Entrevista no estructurada			
III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN			
N°	Criterios	Indicadores	Valoración De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	1
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	1
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Tema propios : Aspectos que interesen	1
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y pre-requisitorial.	1
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	1
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	1
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	1
08	Contrastación de otros Resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	1
09	Orientación a solución de Problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	1
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	1
IV. RESULTADO DE VALORACIÓN:			V. OPINIÓN DE APLICACIÓN
0.97			APLICABLE

VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

Título: Mejora del desempeño operacional en la Compañía Especial Contraterrorista N° 61: un estudio sobre técnicas, tácticas y procedimientos en Operaciones Especiales Urbanas, 2025			
I. DATOS DEL EXPERTO:			
a. Apellidos y nombres: Chávez Guevara, Leder Neiser			
b. Grado académico-profesión: Maestro - Militar			
c. D.N.I.: 44404737			
d. N° de teléfono:			
e. Lugar y fecha: Lima, 17 de octubre de 2024			
f. Firma:			
			
II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)			
a. Autor(es) del instrumento: Bach. Oscar Enrique Deglane Mejía y Bach. Percy Bladimir Gonzales Ordoñez			
b. Institución a la que pertenece: Ejército Peruano			
c. Método de investigación: Inductivo			
d. Tipo de entrevista: Entrevista no estructurada			
III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN			
N°	Criterios	Indicadores	Valoración De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	1
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	1
03	Estructuración	Guía de entrevista: Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado. Temas propios: Aspectos que interesen	1
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y pre-requisitorial.	1
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	1
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	1
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	1
08	Contrastación de otros Resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	1
09	Orientación a solución de Problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	1
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	1
IV. RESULTADO DE VALORACIÓN:			V. OPINIÓN DE APLICACIÓN
0.97			APLICABLE

VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

Título: Mejora del desempeño operacional en la Compañía Especial Contraterrorista N° 61: un estudio sobre técnicas, tácticas y procedimientos en Operaciones Especiales Urbanas, 2025			
I. DATOS DEL EXPERTO:			
a. Apellidos y nombres: Rosas Lajo, Renzo Orlando			
b. Grado académico-profesión: Maestro - Militar			
c. D.N.I.: 43935164			
d. N° de teléfono:			
e. Lugar y fecha: Lima, 17 de octubre de 2024			
f. Firma: 			
II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)			
a. Autor(es): Bach. Oscar Enrique Deglane Mejía y Bach. Percy Bladimir Gonzales Ordoñez			
b. Institución a la que pertenece: Ejército Peruano			
c. Método de investigación: Inductivo			
d. Tipo de entrevista: Entrevista no estructurada			
III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN			
N°	Criterios	Indicadores	Valoración De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	1
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	1
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista. Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Temas propios : Aspectos que interesen	1
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y pre-requisitorial.	1
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	1
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	1
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	1
08	Contrastación de otros Resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	1
09	Orientación a solución de Problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	1
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	1
IV. RESULTADO DE VALORACIÓN:			V. OPINIÓN DE APLICACIÓN
0.97			APLICABLE

ANEXO 3



INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN

Anexo 03: Instrumentos de recolección de datos

GUÍA DE ENTREVISTA

Apellidos y nombres:

Profesión:

Entidad:

OBJETIVO GENERAL

Analizar el empleo de las técnicas, tácticas y procedimientos en operaciones especiales urbanas de la CECOT N° 61, Chorrillos – Lima 2025.

Pregunta:

1. Según su experiencia diga Ud., ¿Cuál es el principal objetivo de las operaciones especiales urbanas en la CECOT N° 61? Sustentar su respuesta

.....
.....
.....
.....

2. ¿Qué tipos de técnicas y tácticas específicas se utilizan en las operaciones urbanas y cómo se adaptan a diferentes situaciones? Sustentar su respuesta

.....
.....
.....
.....

3. ¿Cómo se entrena al personal en el uso de procedimientos especiales para operaciones urbanas en la CECOT N° 61?

.....
.....
.....
.....

OBJETIVO ESPECÍFICO 1

Oe1: Describir de qué manera se viene empleando las tácticas en operaciones especiales urbanas en la CECOT N° 61, Chorrillos – Lima 2025.

Pregunta:

4. Según su experiencia Ud., ¿Podría describir cómo se implementan las tácticas en las operaciones especiales urbanas dentro del CECOT N° 61? Sustentar su respuesta

.....
.....
.....
.....

5. Según Ud., ¿Cuáles son las principales dificultades que enfrenta al aplicar estas tácticas en entornos urbanos? Sustentar su respuesta

.....
.....
.....
.....

6. Indique Ud., ¿Cómo se capacita al personal en el uso de tácticas específicas para operaciones urbanas en el CECOT N° 61? Sustentar su respuesta

.....
.....
.....
.....

OBJETIVO ESPECÍFICO 2

Analizar de qué manera se viene empleando las técnicas en operaciones especiales urbanas en la CECOT N° 61, Chorrillos – Lima 2025.

Pregunta:

7. Según Ud., ¿Cuáles son las técnicas más utilizadas en las misiones urbanas del CECOT N° 61? Fundamentar su respuesta

.....
.....
.....
.....

8. Indique Ud., ¿Cómo se decide qué técnicas utilizar en función del tipo de operación especial urbana? Fundamentar su respuesta

.....
.....
.....
.....

9. Según Ud., ¿Cómo se coordinan las técnicas entre diferentes equipos o unidades dentro del CECOT N° 61 durante las operaciones especiales? Fundamentar su respuesta

.....
.....
.....
.....

OBJETIVO ESPECÍFICO 3

Describir de qué manera se viene empleando los procedimientos en operaciones especiales urbanas en la CECOT N° 61, Chorrillos – Lima 2025.

Pregunta:

10. ¿Cómo se estructuran los procedimientos durante una operación especial urbana en el CECOT N° 61?

.....

11. ¿Existen procedimientos estandarizados que deban seguirse durante todas las operaciones urbanas? En caso afirmativo, ¿puede describirlos?

.....

12. ¿Cómo se evalúa la eficacia de los procedimientos después de cada operación urbana?

.....

13. ¿Qué procedimientos son fundamentales para garantizar la seguridad del personal y la eficacia operativa durante una operación en un entorno urbano?

.....

FICHA DE ANÁLISIS DOCUMENTAL

Se seleccionaron los documentos de mayor relevancia para la elaboración del estudio, considerando fuentes relevantes de las bases de datos, buscadores académicos, y repositorios (Google Académico, Scopus, Scielo, WOS, Dialnet). De esta forma, los documentos claves que cumplieron a cabalidad con los criterios establecidos en las fases del estudio, y que dieron sustento al estudio conceptual, son los que se describen a continuación:

Tipo de documento	Referencia	Tema seleccionado
Manual Fundamental de Operaciones Especiales. (MFRE 3-05).	Ejército Nacional de Colombia – Centro de Doctrina del Ejército (2017). MFRE 3-05	Técnicas y Tácticas de Operaciones Especiales de Combate Urbano.
Manual de Operaciones Especiales del Ejército del Perú. MF 3-4	Ejército del Perú – Jefatura de Doctrina del Ejército (JDOCE). (2024). MF 3-4.	Operaciones Especiales de Combate Urbano.
Manual de Guerra No Convencional para el Oficial EM en operaciones contrasubversivas. ME 41-8	Ejército del Perú (1989). Manual del Ejército ME 41-8 GNC.	Principios y funciones de los Operaciones Especiales en zona de emergencia.
Manual del Ejército ME 1-68 - Procedimientos Operativos contra el Terrorismo.	Ejército del Perú (2013). Manual del Ejército ME 1-68 Capítulo 12.	Procedimientos tácticos para la intervención contra el terrorismo en zonas de emergencia como el VRAEM.
Lineamientos para la Pacificación del VRAEM 2024	Ministerio de Defensa del Perú (2024). Lineamientos para la Pacificación del VRAEM.	Directrices estratégicas para la pacificación y estabilización del VRAEM.
Decreto Legislativo N°1095 que establece reglas de empleo y uso de la fuerza por parte de las Fuerzas	Resolución Ministerial N° 1411 del 22 de noviembre del 2016.	Reglas de uso de la Fuerza para operaciones militares.

Armadas en el territorio nacional		
Manual Directriz 3-0 - Operaciones (Doctrina Wiracocha 2.0)	Ejército del Perú (2021). Manual Directriz 3-0 Operaciones. Jefatura de Doctrina del Ejército (JDOCE).	Doctrina estratégica de planificación y ejecución de operaciones militares bajo el modelo Wiracocha 2.0.
Manual del Ejército 1-134 - Planeamiento de Operaciones Terrestres	Manual del Ejército 1-134 - Planeamiento de Operaciones Terrestres	Metodología y directrices para el planeamiento y ejecución de operaciones terrestres. Importancia de sincronizar operaciones militares..

GUÍA DE OBSERVACIÓN

GUIA DE OBSERVACIÓN CUALITATIVA			
Observación N°	01	Fecha:	Agosto de 2025
Lugar:	Distrito de Chorrillos, Lima, Perú.		
Espacio Situación:	Compañía Especial Contraterrorista N° 61		
Aspectos observados	Empleo de Tácticas, Técnicas y Procedimientos (TTP) en Operaciones Especiales Urbanas (OEU).		
¿La unidad emplea tácticas de incursiones, emboscadas o asalto directo? ¿Se observa la búsqueda de sorpresa mediante velocidad, sigilo, audacia y engaño?	Observación directa del entrenamiento y conducción de las patrullas de la CECOT N° 61 para la identificación de la Táctica empleada.		
¿Se emplean técnicas de combate en espacios confinados, como asalto aéreo o dominación de inmuebles?	Observación directa del entrenamiento y conducción de las patrullas de la CECOT N° 61 para la ejecución de técnicas especializadas		
¿Los procedimientos cubren la secuencia de inserción, dominio del inmueble, rescate y evacuación?	Observación directa del entrenamiento y conducción de las patrullas de la CECOT N° 61 para la Estandarización y Secuencia.		
¿El personal demuestra capacitación y especialización acorde al ambiente de alto riesgo?	Observación directa del entrenamiento y conducción de las patrullas de la CECOT N° 61 para la identificación del Impacto del Entorno Urbano.		
¿El ejercicio observado corresponde a misiones de Contraterrorismo o Acción Directa?	Observación directa del entrenamiento de las patrullas de la CECOT N° 61 para evaluar el Rol y Objetivo Principal de las OEU.		
¿Se disponen de equipos optrónicos (visores, miras), drones u otra tecnología emergente que proporcione una marcada ventaja?	Observación directa sobre el Estado del Equipamiento de las patrullas de la CECOT.		
¿Cómo se adapta la maniobra a la alta densidad poblacional y la presencia de civiles?	Observación directa del manejo de factores Críticos		

Observaciones adicionales:	<p>Se verificará el empleo de tácticas adoptadas de doctrina extranjera (ej. israelí), verificando que estas técnicas no se encuentren desfasadas.</p> <p>Se identificarán las necesidades tecnológicas e inmediatas de la CECOT (sistemas de vigilancia y reconocimiento, drones/UAV, comunicaciones) para aumentar la seguridad y su eficiencia.</p>
Nombre del investigador:	Comandante de la CECOT N° 61.

ANEXO 4



AUTORIZACIÓN DE RECOLECCIÓN DE DATOS

Anexo 04: Autorización de recolección de datos



PERÚ

Ministerio de Defensa

Ejército del Perú

COEDE
Escuela Superior de
Guerra del Ejército-EPG

"Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana"

Chorrillos, 01 de setiembre de 2025

Oficio N° 420 - 2025/U-7.e.1/DGI/ESGE-EPG

Señor : General de Brigada de la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales. – Chorrillos
Asunto : Solicita brindar facilidades al personal que se indica.
Ref. : Guía Metodológica para la elaboración de Proyecto e Informe Final de tesis de grado 2025-2026.

Tengo el honor de dirigirme a usted, Sr. General de Brigada de la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales, en relación a los documentos de la referencia, se digna disponer a quien corresponda, brindar la autorización y acceso a las instalaciones de la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales, a los Oficiales investigadores de esta casa de estudios; **MY EP OSCAR ENRIQUE DEGLANE MEJIA y MY EP PERCY BLADIMIR GONZALES ORDOÑEZ**, que realiza la investigación titulada: **"MEJORA DEL DESEMPEÑO OPERACIONAL EN LA COMPAÑÍA ESPECIAL CONTRATERRORISTA N° 61: UN ESTUDIO SOBRE TÉCNICAS, TÁCTICAS Y PROCEDIMIENTOS EN OPERACIONES ESPECIALES URBANAS, 2025"**, para optar el grado académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Gestión Pública y Planeamiento Estratégico.

Agradeciendo de antemano por las facilidades brindadas, siendo propicia la oportunidad para expresarle mis consideraciones y deferente estima.

Dios guarde a usted.



O - 224724171 - A +
JUAN KENNETH VALVERDE VIRHUEZ
General Brigada
Director de la Escuela Superior de Guerra del Ejército
Escuela de Post - Grado

DISTRIBUCIÓN:

- 1ª BRIG. FFEE....01
- Archivo.....01/02

ANEXO 5



CONSENTIMIENTO INFORMADO

CONSENTIMIENTO INFORMADO

Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Posgrado

Investigador (es): My Inf Oscar Enrique DEGLANE MEJÍA
My Inf Percy Bladimir GONZALES ORDOÑEZ

Título de Tesis: “Mejora del desempeño operacional en la Compañía Especial Contrterrorista N° 61: un estudio sobre Técnicas, Tácticas y Procedimientos en Operaciones Especiales Urbanas, 2025”

Propósito del estudio: El propósito de este estudio es analizar el empleo de las técnicas, tácticas y procedimientos para operaciones especiales urbanas en la CECOT N° 61 durante el año 2025. Su ejecución ayudará a fortalecer las capacidades operativas de la Fuerza de Operaciones Especiales para enfrentar amenazas en ambientes urbanos hostiles, negados o políticamente sensibles, alineándose con la meta de consolidar un estado seguro y resiliente, mediante una respuesta eficaz ante amenazas como el terrorismo, el crimen organizado y la violencia estructural, contribuyendo con el propósito de la seguridad y paz nacional.

Procedimiento: Si usted decide participar en este estudio, se realizará lo siguiente: La entrevista puede demorar unos 45 minutos aproximadamente, se realizan veinte (20) preguntas según la guía semiestructurada. Los resultados de la investigación se le entregará a usted en forma individual y se almacenará respetando la confidencialidad y el anonimato.

Riesgos: La investigación no presentará riesgo alguno para la integridad física ni emocional.
Beneficios: Considerar la relevancia social y/o institucional de la investigación.
Costos e incentivos: Usted no deberá pagar nada por la participación. Tampoco recibirá ningún incentivo económico a cambio de su participación.
Confidencialidad: Nosotros guardaremos la información de manera anónima, utilizando códigos y no con nombres. Si los resultados de este estudio son publicados, no se mostrará ninguna información que permita su identificación. Si tiene alguna duda y necesita mayor información puede comunicarse con el My Inf Oscar Enrique Deglane Mejía, celular 921060392, o con el My Inf Percy Bladimir Gonzales Ordoñez, celular 916027544.

CONSENTIMIENTO: Acepto voluntariamente participar en este estudio. Recibiré una copia firmada de este consentimiento.

Participante: Nombre y apellido, DNI y firma:



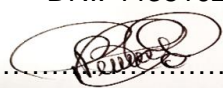
 Jesus Leonardo Zevallos Guizado
 DNI: 73025648

Investigador: Nombre y apellido, DNI y firma:



 Oscar Enrique Deglane Mejía
 DNI: 44351022

Investigador: Nombre y apellido, DNI y firma:



 Percy Bladimir Gonzales Ordoñez
 DNI: 42896812

CONSENTIMIENTO INFORMADO

Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Posgrado

Investigador (es): My Inf Oscar Enrique DEGLANE MEJÍA

My Inf Percy Bladimir GONZALES ORDOÑEZ

Título de Tesis: “Mejora del desempeño operacional en la Compañía Especial Contraterrorista N° 61: un estudio sobre Técnicas, Tácticas y Procedimientos en Operaciones Especiales Urbanas, 2025”

Propósito del estudio: El propósito de este estudio es analizar el empleo de las técnicas, tácticas y procedimientos para operaciones especiales urbanas en la CECOT N° 61 durante el año 2025. Su ejecución ayudará a fortalecer las capacidades operativas de la Fuerza de Operaciones Especiales para enfrentar amenazas en ambientes urbanos hostiles, negados o políticamente sensibles, alineándose con la meta de consolidar un estado seguro y resiliente, mediante una respuesta eficaz ante amenazas como el terrorismo, el crimen organizado y la violencia estructural, contribuyendo con el propósito de la seguridad y paz nacional.

Procedimiento: Si usted decide participar en este estudio, se realizará lo siguiente: La entrevista puede demorar unos 45 minutos aproximadamente, se realizan veinte (20) preguntas según la guía semiestructurada. Los resultados de la investigación se le entregará a usted en forma individual y se almacenará respetando la confidencialidad y el anonimato.

Riesgos: La investigación no presentará riesgo alguno para la integridad física ni emocional.

Beneficios: Considerar la relevancia social y/o institucional de la investigación.

Costos e incentivos: Usted no deberá pagar nada por la participación. Tampoco recibirá ningún incentivo económico a cambio de su participación.

Confidencialidad: Nosotros guardaremos la información de manera anónima, utilizando códigos y no con nombres. Si los resultados de este estudio son publicados, no se mostrará ninguna información que permita su identificación. Si tiene alguna duda y necesita mayor información puede comunicarse con el My Inf Oscar Enrique Deglane Mejía, celular 921060392, o con el My Inf Percy Bladimir Gonzales Ordoñez, celular 916027544.

CONSENTIMIENTO: Acepto voluntariamente participar en este estudio. Recibiré una copia firmada de este consentimiento.

Participante: Nombre y apellido, DNI y firma:


Cesar Andres Palacios Flores
DNI:43326428

Investigador: Nombre y apellido, DNI y firma:


Oscar Enrique Deglane Mejía
DNI:44351022

Investigador: Nombre y apellido, DNI y firma:


Percy Bladimir Gonzales Ordoñez
DNI:42896812

CONSENTIMIENTO INFORMADO

Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Posgrado

Investigador (es): **My Inf Oscar Enrique DEGLANE MEJÍA**
My Inf Percy Bladimir GONZALES ORDOÑEZ

Título de Tesis: **“Mejora del desempeño operacional en la Compañía Especial Contraterrorista N° 61: un estudio sobre Técnicas, Tácticas y Procedimientos en Operaciones Especiales Urbanas, 2025”**

Propósito del estudio: El propósito de este estudio es analizar el empleo de las técnicas, tácticas y procedimientos para operaciones especiales urbanas en la CECOT N° 61 durante el año 2025. Su ejecución ayudará a fortalecer las capacidades operativas de la Fuerza de Operaciones Especiales para enfrentar amenazas en ambientes urbanos hostiles, negados o políticamente sensibles, alineándose con la meta de consolidar un estado seguro y resiliente, mediante una respuesta eficaz ante amenazas como el terrorismo, el crimen organizado y la violencia estructural, contribuyendo con el propósito de la seguridad y paz nacional.

Procedimiento: Si usted decide participar en este estudio, se realizará lo siguiente: La entrevista puede demorar unos 45 minutos aproximadamente, se realizan veinte (20) preguntas según la guía semiestructurada. Los resultados de la investigación se le entregará a usted en forma individual y se almacenará respetando la confidencialidad y el anonimato.

Riesgos: La investigación no presentará riesgo alguno para la integridad física ni emocional.

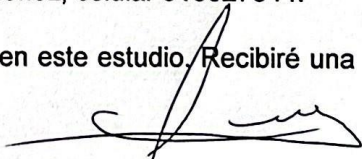
Beneficios: Considerar la relevancia social y/o institucional de la investigación.

Costos e incentivos: Usted no deberá pagar nada por la participación. Tampoco recibirá ningún incentivo económico a cambio de su participación.

Confidencialidad: Nosotros guardaremos la información de manera anónima, utilizando códigos y no con nombres. Si los resultados de este estudio son publicados, no se mostrará ninguna información que permita su identificación. Si tiene alguna duda y necesita mayor información puede comunicarse con el My Inf Oscar Enrique Deglane Mejía, celular 921060392, o con el My Inf Percy Bladimir Gonzales Ordoñez, celular 916027544.

CONSENTIMIENTO: Acepto voluntariamente participar en este estudio. Recibiré una copia firmada de este consentimiento.

Participante: Nombre y apellido, DNI y firma:

.....

Diego Andrés Arnao Pastor
DNI: 45638277

Investigador: Nombre y apellido, DNI y firma:

.....

Oscar Enrique Deglane Mejía
DNI: 44351022

Investigador: Nombre y apellido, DNI y firma:

.....

Percy Bladimir Gonzales Ordoñez
DNI: 42896812

CONSENTIMIENTO INFORMADO

Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Posgrado

Investigador (es): My Inf Oscar Enrique DEGLANE MEJÍA
My Inf Percy Bladimir GONZALES ORDOÑEZ

Título de Tesis: “Mejora del desempeño operacional en la Compañía Especial Contrterrorista N° 61: un estudio sobre Técnicas, Tácticas y Procedimientos en Operaciones Especiales Urbanas, 2025”

Propósito del estudio: El propósito de este estudio es analizar el empleo de las técnicas, tácticas y procedimientos para operaciones especiales urbanas en la CECOT N° 61 durante el año 2025. Su ejecución ayudará a fortalecer las capacidades operativas de la Fuerza de Operaciones Especiales para enfrentar amenazas en ambientes urbanos hostiles, negados o políticamente sensibles, alineándose con la meta de consolidar un estado seguro y resiliente, mediante una respuesta eficaz ante amenazas como el terrorismo, el crimen organizado y la violencia estructural, contribuyendo con el propósito de la seguridad y paz nacional.

Procedimiento: Si usted decide participar en este estudio, se realizará lo siguiente: La entrevista puede demorar unos 45 minutos aproximadamente, se realizan veinte (20) preguntas según la guía semiestructurada. Los resultados de la investigación se le entregará a usted en forma individual y se almacenará respetando la confidencialidad y el anonimato.

Riesgos: La investigación no presentará riesgo alguno para la integridad física ni emocional.

Beneficios: Considerar la relevancia social y/o institucional de la investigación.

Costos e incentivos: Usted no deberá pagar nada por la participación. Tampoco recibirá ningún incentivo económico a cambio de su participación.

Confidencialidad: Nosotros guardaremos la información de manera anónima, utilizando códigos y no con nombres. Si los resultados de este estudio son publicados, no se mostrará ninguna información que permita su identificación. Si tiene alguna duda y necesita mayor información puede comunicarse con el My Inf Oscar Enrique Deglane Mejía, celular 921060392, o con el My Inf Percy Bladimir Gonzales Ordoñez, celular 916027544.

CONSENTIMIENTO: Acepto voluntariamente participar en este estudio. Recibiré una copia firmada de este consentimiento.

Participante: Nombre y apellido, DNI y firma:

.....
Carlos Luciano Gamonal Sánchez
DNI: 43407675

Investigador: Nombre y apellido, DNI y firma:

.....
Oscar Enrique Deglane Mejía
DNI: 44351022

Investigador: Nombre y apellido, DNI y firma:

.....
Percy Bladimir Gonzales Ordoñez
DNI: 42896812

CONSENTIMIENTO INFORMADO

Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Posgrado

Investigador (es): My Inf Oscar Enrique DEGLANE MEJÍA
My Inf Percy Bladimir GONZALES ORDOÑEZ

Título de Tesis: “Mejora del desempeño operacional en la Compañía Especial Contrterrorista N° 61: un estudio sobre Técnicas, Tácticas y Procedimientos en Operaciones Especiales Urbanas, 2025”

Propósito del estudio: El propósito de este estudio es analizar el empleo de las técnicas, tácticas y procedimientos para operaciones especiales urbanas en la CECOT N° 61 durante el año 2025. Su ejecución ayudará a fortalecer las capacidades operativas de la Fuerza de Operaciones Especiales para enfrentar amenazas en ambientes urbanos hostiles, negados o políticamente sensibles, alineándose con la meta de consolidar un estado seguro y resiliente, mediante una respuesta eficaz ante amenazas como el terrorismo, el crimen organizado y la violencia estructural, contribuyendo con el propósito de la seguridad y paz nacional.

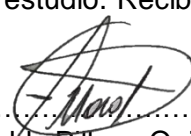
Procedimiento: Si usted decide participar en este estudio, se realizará lo siguiente: La entrevista puede demorar unos 45 minutos aproximadamente, se realizan veinte (20) preguntas según la guía semiestructurada. Los resultados de la investigación se le entregará a usted en forma individual y se almacenará respetando la confidencialidad y el anonimato.

Riesgos: La investigación no presentará riesgo alguno para la integridad física ni emocional.
Beneficios: Considerar la relevancia social y/o institucional de la investigación.
Costos e incentivos: Usted no deberá pagar nada por la participación. Tampoco recibirá ningún incentivo económico a cambio de su participación.


Confidencialidad: Nosotros guardaremos la información de manera anónima, utilizando códigos y no con nombres. Si los resultados de este estudio son publicados, no se mostrará ninguna información que permita su identificación. Si tiene alguna duda y necesita mayor información puede comunicarse con el My Inf Oscar Enrique Deglane Mejía, celular 921060392, o con el My Inf Percy Bladimir Gonzales Ordoñez, celular 916027544.

CONSENTIMIENTO: Acepto voluntariamente participar en este estudio. Recibiré una copia firmada de este consentimiento.


Participante: Nombre y apellido, DNI y firma:

.....

Freddy Pillaca Quispe
DNI: 21539374

Investigador: Nombre y apellido, DNI y firma:

.....

Oscar Enrique Deglane Mejía
DNI: 44351022

Investigador: Nombre y apellido, DNI y firma:

.....

Percy Bladimir Gonzales Ordoñez
DNI: 42896812

CONSENTIMIENTO INFORMADO

Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Posgrado

Investigador (es): My Inf Oscar Enrique DEGLANE MEJÍA
My Inf Percy Bladimir GONZALES ORDOÑEZ

Título de Tesis: “Mejora del desempeño operacional en la Compañía Especial Contraterrorista N° 61: un estudio sobre Técnicas, Tácticas y Procedimientos en Operaciones Especiales Urbanas, 2025”

Propósito del estudio: El propósito de este estudio es analizar el empleo de las técnicas, tácticas y procedimientos para operaciones especiales urbanas en la CECOT N° 61 durante el año 2025. Su ejecución ayudará a fortalecer las capacidades operativas de la Fuerza de Operaciones Especiales para enfrentar amenazas en ambientes urbanos hostiles, negados o políticamente sensibles, alineándose con la meta de consolidar un estado seguro y resiliente, mediante una respuesta eficaz ante amenazas como el terrorismo, el crimen organizado y la violencia estructural, contribuyendo con el propósito de la seguridad y paz nacional.

Procedimiento: Si usted decide participar en este estudio, se realizará lo siguiente: La entrevista puede demorar unos 45 minutos aproximadamente, se realizan veinte (20) preguntas según la guía semiestructurada. Los resultados de la investigación se le entregará a usted en forma individual y se almacenará respetando la confidencialidad y el anonimato.

Riesgos: La investigación no presentará riesgo alguno para la integridad física ni emocional.

Beneficios: Considerar la relevancia social y/o institucional de la investigación. **Costos e incentivos:** Usted no deberá pagar nada por la participación. Tampoco recibirá ningún incentivo económico a cambio de su participación.

Confidencialidad: Nosotros guardaremos la información de manera anónima, utilizando códigos y no con nombres. Si los resultados de este estudio son publicados, no se mostrará ninguna información que permita su identificación. Si tiene alguna duda y necesita mayor información puede comunicarse con el My Inf Oscar Enrique Deglane Mejía, celular 921060392, o con el My Inf Percy Bladimir Gonzales Ordoñez, celular 916027544.

CONSENTIMIENTO: Acepto voluntariamente participar en este estudio. Recibiré una copia firmada de este consentimiento.

Participante: Nombre y apellido, DNI y firma:

.....

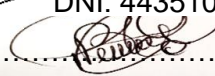
 Jorge German Reyes Mendez
 DNI: 09697926

Investigador: Nombre y apellido, DNI y firma:

.....

 Oscar Enrique Deglane Mejía
 DNI: 44351022

Investigador: Nombre y apellido, DNI y firma:

.....

 Percy Bladimir Gonzales Ordoñez
 DNI: 42896812

CONSENTIMIENTO INFORMADO

Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Posgrado

Investigador (es): My Inf Oscar Enrique DEGLANE MEJÍA
My Inf Percy Bladimir GONZALES ORDOÑEZ

Título de Tesis: “Mejora del desempeño operacional en la Compañía Especial Contraterrorista N° 61: un estudio sobre Técnicas, Tácticas y Procedimientos en Operaciones Especiales Urbanas, 2025”

Propósito del estudio: El propósito de este estudio es analizar el empleo de las técnicas, tácticas y procedimientos para operaciones especiales urbanas en la CECOT N° 61 durante el año 2025. Su ejecución ayudará a fortalecer las capacidades operativas de la Fuerza de Operaciones Especiales para enfrentar amenazas en ambientes urbanos hostiles, negados o políticamente sensibles, alineándose con la meta de consolidar un estado seguro y resiliente, mediante una respuesta eficaz ante amenazas como el terrorismo, el crimen organizado y la violencia estructural, contribuyendo con el propósito de la seguridad y paz nacional.

Procedimiento: Si usted decide participar en este estudio, se realizará lo siguiente: La entrevista puede demorar unos 45 minutos aproximadamente, se realizan veinte (20) preguntas según la guía semiestructurada. Los resultados de la investigación se le entregará a usted en forma individual y se almacenará respetando la confidencialidad y el anonimato.

Riesgos: La investigación no presentará riesgo alguno para la integridad física ni emocional.

Beneficios: Considerar la relevancia social y/o institucional de la investigación. **Costos e incentivos:** Usted no deberá pagar nada por la participación. Tampoco recibirá ningún incentivo económico a cambio de su participación.

Confidencialidad: Nosotros guardaremos la información de manera anónima, utilizando códigos y no con nombres. Si los resultados de este estudio son publicados, no se mostrará ninguna información que permita su identificación. Si tiene alguna duda y necesita mayor información puede comunicarse con el My Inf Oscar Enrique Deglane Mejía, celular 921060392, o con el My Inf Percy Bladimir Gonzales Ordoñez, celular 916027544.

CONSENTIMIENTO: Acepto voluntariamente participar en este estudio. Recibiré una copia firmada de este consentimiento.

Participante: Nombre y apellido, DNI y firma:



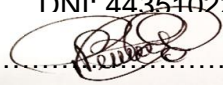
 Aldo Junior Fernández Solar
 DNI: 45939401

Investigador: Nombre y apellido, DNI y firma:



 Oscar Enrique Deglane Mejía
 DNI: 44354022

Investigador: Nombre y apellido, DNI y firma:



 Percy Bladimir Gonzales Ordoñez
 DNI: 42896812