

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO

ESCUELA DE POSTGRADO



TESIS

**Análisis de la participación de la 35ª Brigada de Selva en apoyo a la PNP
para el control del Tráfico Ilícito de Drogas en Cuchillococha, 2024**

AUTORES:

BACH. Alan Miguel Sarmiento Lopez

(orcid.org/0009-0004-8453-652X)

BACH. Paul Christian Loayza Deudor

(orcid.org/0009-0008-2401-4286)

**Para optar al Grado Académico de
MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES**

Con mención en Gestión Pública y Planeamiento Estratégico

ASESOR:

DR. Jorge Anastacio Pedro Paucar Luna

(orcid.org/0000-0002-8287-4064)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN

Empleo del Ejército en cumplimiento de roles estratégicos institucionales.

2025

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO

DEPARTAMENTO GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN



ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS No 087 – 2025/ DGI

En la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado, a los veintidós (22) días del mes de diciembre del año dos mil veinticinco, siendo las *16.30* horas, se reunió el jurado evaluador conformado por los docentes:


❖ Doctor	IVAN RICARDO BARRETO BARDALES	Presidente
❖ Maestro	HENRY ARTURO ALCANTARA MINCHOLA	Secretario
❖ Doctor	JOSE MANUEL PALACIOS SANCHEZ	Vocal

Designados según Resolución de Expedito para Sustentación de Tesis N° **087-2025/SIE/DGI/ESGE-EPG** del 09 de diciembre de 2025, para evaluar la sustentación presencial y defensa de la Tesis de Grado titulada **"ANÁLISIS DE LA PARTICIPACIÓN DE LA 35ª BRIGADA DE SELVA EN APOYO A LA PNP PARA EL CONTROL DEL TRAFICO ILÍCITO DE DROGAS EN CUCHILLOCOCHA, 2024"**, presentado por los Bachilleres **ALAN MIGUEL SARMIENTO LOPEZ y PAUL CHRISTIAN LOAYZA DEUDOR**, para optar el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Gestión Pública y Planeamiento Estratégico, de acuerdo a lo establecido en el artículo 45° de la Ley Universitaria N° 30220.


Luego de atender la sustentación presencial, defensa de la tesis de grado y realizadas las preguntas de rigor, el jurado acordó concederte la calificación de *BIEN*.....*(17)*.....

En mérito del cual, el jurado *APRUEBA*..... (aprueba / no aprueba) que se le otorgue el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Gestión Pública y Planeamiento Estratégico.

Firmado, en Chorrillos a los veintidós (22) días del mes de diciembre del año dos mil veinticinco.


.....
**DR. IVAN RICARDO
BARRETO BARDALES**
PRESIDENTE


.....
**MG. HENRY ARTURO
ALCANTARA MINCHOLA**
SECRETARIO


.....
**DR. JOSE MANUEL
PALACIOS SANCHEZ**
VOCAL

DEDICATORIA

La presente investigación está dedicada a nuestras familias que siempre nos apoyaron durante el desarrollo de la Maestría en Ciencias Militares

AGRADECIMIENTOS

El eterno agradecimiento a nuestros docentes y asesores que nos guiaron en el desarrollo de esta apasionante investigación cualitativa.

ÍNDICE

PORTADA	i
ACTA DE SUSTENTACIÓN	ii
DEDICATORIA	iii
AGRADECIMIENTOS	iv
ÍNDICE	v
RESUMEN	ix
ABSTRACT	x
REPORTE DE SIMILITUD	xi
DECLARACIÓN JURADA DE AUTENTICIDAD Y NO PLAGIO	xii
INTRODUCCIÓN	xiii
CAPITULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	1
1.1 Descripción de la Situación Problemática	1
1.2 Formulación del Problema	4
1.3 Objetivos de la Investigación	5
1.4 Justificación de la Investigación	5
1.5 Viabilidad de la Investigación	7
CAPITULO II: ESTADO DEL ARTE	9
2.1 Antecedentes de la Investigación	9
2.2 Bases Teóricas	17
2.3 Marco Conceptual	20
2.4 Definición de Términos Básicos	25
CAPITULO III: METODOLOGÍA	27
3.1 Diseño Metodológico	27
3.2 Diseño Muestral	28
3.3 Técnicas e Instrumentos de Recolección de Información	29
3.4 Técnicas Estadísticas para el Procesamiento de la Información	30

3.5 Aspectos Éticos	31
CAPÍTULO IV: ANÁLISIS Y SÍNTESIS	33
4.1 Definición de Categorías y Subcategorías	33
4.2 Soporte de Categorías	44
4.3 Red Semántica	64
4.4 Triangulación	64
CAPÍTULO V: DIÁLOGO TEÓRICO EMPÍRICO	70
CONCLUSIONES	74
RECOMENDACIONES	76
PROPUESTA PARA ENFRENTAR LA REALIDAD PROBLEMÁTICA	78
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	80
ANEXOS	
1. Matriz de Consistencia	84
2. Validación del Instrumento	86
3. Instrumentos de Recolección de Información	93
4. Autorización para la Recolección de Información	104
5. Consentimiento Informado	106

ÍNDICE DE TABLAS

	Pág.	
Tabla 1	Matriz de riesgo y mitigación.	7
Tabla 2	Definición de categorías y subcategorías apriorísticas.	22
Tabla 3	Relación de participantes en el estudio.	34
Tabla 4	Codificación axial de categorías apriorísticas	36
Tabla 5	Definición de categorías (Categoría 1)	37
Tabla 6	Definición de categorías (Categoría 2)	38
Tabla 7	Definición de categorías (Categoría 3)	41
Tabla 8	Definición de categorías (Categoría 4)	42
Tabla 9	Soporte de categorías (Categoría 1)	44
Tabla 10	Soporte de categorías (Categoría 2)	47
Tabla 11	Soporte de categorías (Categoría 3)	53
Tabla 12	Soporte de categorías (Categoría 4)	57
Tabla 13	Triangulación de Técnicas Cualitativas	66

ÍNDICE DE FIGURAS

	Pág.
Figura 1 Amenazas presentes en el Departamento de Loreto.	2
Figura 2 Zonas declaradas en Estado de Emergencia en el departamento de Loreto	4
Figura 3 Histograma: Principio de Pareto modalidades del narcotráfico en los espacios marítimos	15
Figura 4 Dinámica de seguridad cooperativa	18
Figura 5 Diagrama de guerra asimétrica.	20
Figura 6 Proyección de la disuasión	21
Figura 7 Coordinación operativa	23
Figura 8 Disminución de códigos mediante el proceso de codificación abierta y axial.	35
Figura 9 Red Semántica	64
Figura 10 Sistemas de Inteligencia Aero tácticos no Tripulados (SIANT) IR-FLIR y UAVs	76

RESUMEN

El tráfico ilícito de Drogas viene afectando cada vez más a los Estados, llegando en algunos casos a resquebrajar la estructura política del Estado, tal como viene sucediendo en Colombia, en donde en una etapa post conflicto interno, se han conformado alianzas entre los clanes del narcotráfico y los disidentes de las FARC. El objetivo general del presente estudio es analizar la participación de la 35ª Brigada de Selva en apoyo a la PNP para el control del TID en Cuchillococha, 2024; el tipo de estudio es el cualitativo, el tipo de investigación fue el teórico empírico, el método empleado fue el hermenéutico interpretativo; la población del estudio fue de 20 participantes de los cuales se seleccionó una muestra de 10 participantes. Las técnicas utilizadas fueron la entrevista semiestructurada, la observación directa y el análisis documental con sus instrumentos la guía de entrevista, la guía de observación y la ficha de análisis documental. Finalmente se obtuvo como conclusión que la 35ª Brigada de Selva viene ejecutando operaciones en apoyo a la PNP, con limitaciones relacionadas a los medios de transporte principalmente, considerando que en el ambiente operacional de la Triple Frontera se requiere de una mayor cantidad de vehículos fluviales, toda vez que los ríos constituyen la principal vía de desplazamiento; asimismo, no se dispone de medios aeromóviles, que permitan desplazar rápidamente a las unidades hacia sus puntos de aplicación.

Palabras Clave: Operaciones Militares, Narcotráfico, Interdicción, Inteligencia Militar.

ABSTRACT

Drug trafficking is increasingly affecting states, in some cases even shattering the political structure of the state, as is happening in Colombia, where, in the post-internal conflict period, alliances have been formed between drug trafficking clans and FARC dissidents. The general objective of this study is to analyze the participation of the 35th Jungle Brigade in supporting the PNP (National Police) for the control of drug trafficking in Cuchillococha, 2024. The study was qualitative, the research method was theoretical and empirical, and the method employed was interpretive hermeneutic. The study population consisted of 20 participants, from whom a sample of 10 was selected. The techniques used were semi-structured interviews, direct observation, and documentary analysis using the interview guide, observation guide, and documentary analysis sheet as instruments. It was finally concluded that the 35th Jungle Brigade has been carrying out operations in support of the PNP, primarily with limitations related to transportation, considering that the operational environment of the Triple Border requires a greater number of river vehicles, since rivers are the main means of travel. Furthermore, there are no airmobile available to quickly move units to their deployment points.

Keywords: Military Operations, Drug Trafficking, Interdiction, Military Intelligence.

REPORTE DE SIMILITUD



Página 2 de 99 - Descripción general de integridad

Identificador de la entrega: 1110020799309




13% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las Fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- Bibliografía
- Texto citado
- Texto mencionado
- Coincidencias menores (menos de 10 palabras)

Fuentes principales

- 12%  Fuentes de Internet
- 1%  Publicaciones
- 0%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

No se han detectado manipulaciones de texto sospechosas.

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitan distinguir de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.


DECLARACIÓN JURADA DE AUTENTICIDAD Y NO PLAGIO**(Grado Académico de Magíster)**

Por el presente documento, nosotros Bach. Alan Miguel SARMIENTO LOPEZ y Paul Christian LOAYZA DEUDOR, identificados con DNI N° 42989698 y DNI N° 44664399 respectivamente, egresados del Programa de Comando y Estado Mayor informamos que hemos elaborado el Trabajo de Investigación denominado “Análisis de la participación de la 35 Brigada de Selva en apoyo a la PNP para el control del Tráfico Ilícito de Drogas en Cuchillococha, 2024”, para optar por el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Gestión Pública y Planeamiento Estratégico, y declaro que este trabajo ha sido desarrollado íntegramente por el/los autor/es que lo suscribe/n y afirmo/afirmamos que no existe plagio de ninguna naturaleza. Así mismo, dejo/dejamos en constancia de que las citas de otros autores han sido debidamente identificadas en el trabajo, por lo que no se ha asumido como propias las ideas vertidas por terceros, ya sea de fuentes encontradas en medios escritos como en Internet.

Así mismo, afirmamos que somos responsable solidario de todo su contenido y asumo, como autor, las consecuencias ante cualquier falta, error u omisión de referencias en el documento. Sé que este compromiso de autenticidad y no plagio puede tener connotaciones éticas y legales. Por ello, en caso de incumplimiento de esta declaración, me someto a lo dispuesto en las normas académicas que dictamine el Escuela Superior de Guerra del Ejército – Escuela de Posgrado y a lo estipulado en el Reglamento interno.



Bach. Alan Miguel SARMIENTO LOPEZ
DNI: 42989698



Bach. Christian LOAYZA DEUDOR
DNI: 42989698

INTRODUCCIÓN

En la actualidad, en algunos países de Latinoamérica, la seguridad viene siendo afectada por nuevas amenazas surgidas por diferentes factores, entre los cuales se puede mencionar el desempleo y la desaceleración económica producto de los estragos económicos por la Pandemia de la COVID-19 y el conflicto entre Rusia y Ucrania; estos factores han incrementado el número personas sin empleo o comúnmente denominados NINIS (jóvenes, entre 15 y 29 años, cuyo estatus en el mercado laboral no es empleado, estudiante o en capacitación), quienes ante las pocas oportunidades de trabajo, optar por sumarse a las diferentes organizaciones criminales que se dedican principalmente al Terrorismo, Narcotráfico y delincuencia organizada. La problemática del presente estudio radica en que en la actualidad la 35ª Brigada de Selva aun no dispone de los medios, recursos y procedimientos que permitan su empleo para enfrentar a las organizaciones que realizan el TID en la Triple Frontera, toda vez que esta brigada se conformó en base a un Batallón de Infantería de Selva y progresivamente ha venido implementando su infraestructura; sin embargo, el equipamiento del personal y la asignación de material requiere de mayores gestiones. En este sentido se ha planteado el siguiente problema de investigación ¿Cómo es la participación de la 35ª Brigada de Selva en apoyo a la PNP para el control del Tráfico Ilícito de Drogas en Cuchillococha, 2024?, considerando como el objetivo general de analizar la participación de la 35ª Brigada de Selva en apoyo a la PNP para el control del TID en Cuchillococha, 2024.

Con relación a la metodología empleada, el estudio se desarrolló de acuerdo a los lineamientos del enfoque cualitativo, el estudio es del tipo teórico empírico el método hermenéutico interpretativo, y la población y muestra considerada es de 10 participantes con conocimiento en la doctrina de operaciones en selva, que hayan laborado en esta GUC:

La tesis se encuentra estructurada en seis capítulos; de la siguiente manera: En el primer capítulo se expone la problemática planteada, citando el efecto que tiene el Tráfico Ilícito de Drogas a nivel internacional y nacional, producto de este análisis surgen las

preguntas de investigación con sus respectivos objetivos; asimismo, en este capítulo se considera la justificación y viabilidad del estudio. En el segundo capítulo se realiza una revisión bibliográfica de investigaciones nacionales e internacionales, en las cuales se mencione el empleo de las fuerzas armadas para enfrentar el Tráfico Ilícito de Drogas; asimismo, se expone las teorías en las cuales se sostiene la investigación, el marco teórico, las categorías y subcategorías apriorísticas y la definición de términos. En el tercer capítulo se presentan los aspectos metodológicos del estudio, considerando el enfoque cualitativo, el tipo de investigación teórico empírico y como técnicas de recolección de datos la Entrevista, el Análisis documental y la Observación; asimismo, en este capítulo se consideran los aspectos éticos que se consideraron en el estudio. En el cuarto capítulo se expone como, mediante la codificación y categorización se ha llevado a cabo el análisis de datos; asimismo, se presentan las categorías emergentes en el Soporte de Categorías y en la Red Semántica; finalmente se muestra como se ha llevado a cabo la triangulación de técnicas cualitativas para otorgar rigor científico a la investigación. En el Quinto capítulo, se presenta el dialogo teórico empírico en el cual se contrastan los conceptos que se han encontrados en el marco teórico, como las teorías, los antecedentes y otros textos relacionados al objeto de estudio, con los hallazgos investigativos producto del análisis de los datos obtenidos en las entrevistas, en el análisis de las guías de observación y en el análisis de textos productos de la revisión documental. Finalmente, en el sexto capítulo se presentan las conclusiones y recomendaciones y se plantea una probable alternativa de solución.

CAPITULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 Planteamiento del problema

La integración del Ejército del Perú en la lucha contra el narcotráfico, en colaboración con la Policía Nacional del Perú (PNP), marca un punto de inflexión en la adaptación de sus roles estratégicos hacia la seguridad nacional. Este fenómeno complejo no solo pone en jaque la seguridad pública, sino que también representa un obstáculo considerable para el desarrollo sostenible del país. La sinergia entre las Fuerzas Armadas (FFAA) y la Policía Nacional del Perú (PNP), caracterizada por el intercambio de inteligencia y el uso de tecnología avanzada en operaciones conjuntas, apunta a una estrategia más efectiva y coordinada contra las redes de narcotráfico. La problemática del narcotráfico en Perú es multifacética, implicando desafíos tanto en la seguridad interna como en las dinámicas de desarrollo socioeconómico y ambiental (Núñez, 2018).

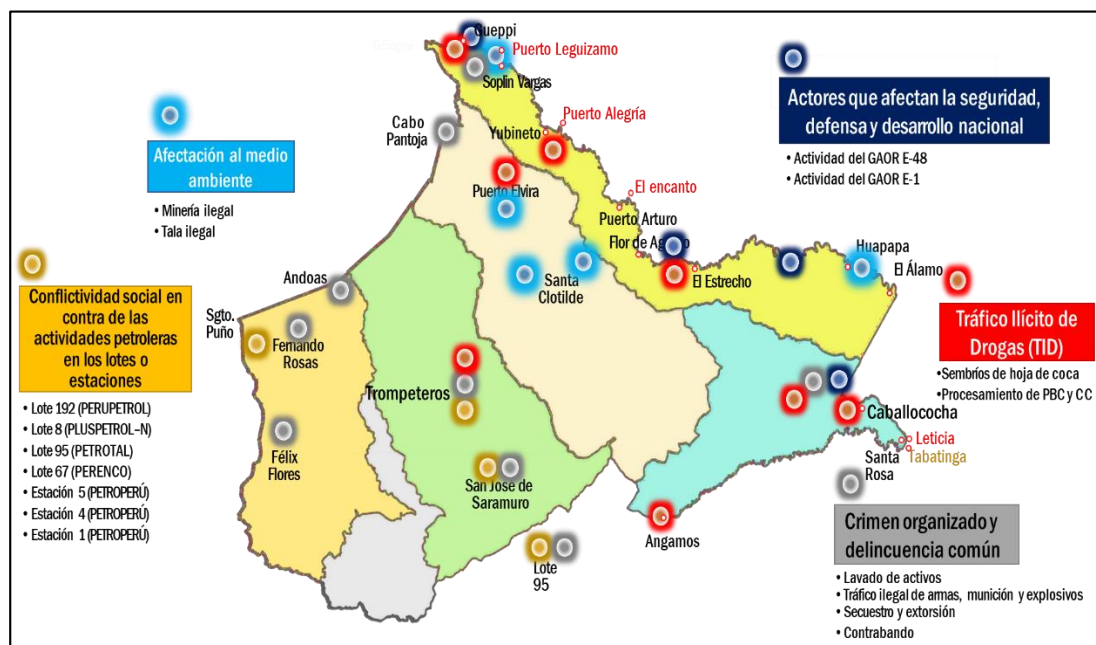
El "Plan Colombia" ha demostrado ser un modelo internacional de cooperación en la lucha contra el narcotráfico, evidenciando la efectividad de la colaboración interinstitucional. En este contexto, el gobierno peruano, buscando replicar dicho éxito, ha solicitado asistencia de Estados Unidos para desarrollar un "Plan Perú", adaptado a sus necesidades específicas (Ramírez, 2023). Esta propuesta subraya la importancia de un enfoque holístico que abarque no solo la erradicación de la producción y tráfico de drogas, sino también estrategias de desarrollo alternativo y fortalecimiento institucional.

La situación del TID en el departamento de Loreto es complicada particularmente por la configuración del terreno y las pocas vías de acceso, donde el cultivo ilícito de hoja de coca contribuye significativamente a la deforestación y tiene impactos socioeconómicos adversos, ilustra la complejidad de la problemática. La demanda europea por cocaína peruana, junto con el surgimiento de "narco aeropuertos" y la expansión hacia países vecinos, refleja la necesidad de una estrategia integral que considere la erradicación, la interdicción, y el

desarrollo alternativo, en un esfuerzo por proteger las comunidades indígenas y preservar el medio ambiente (Stöckly, 2016)

Figura 1

Amenazas presentes en el Departamento de Loreto.



El contexto en la triple frontera, está caracterizado por la presencia de los clanes del Narcotráfico, los cuales al encontrar una fuerte presencia militar en el Vraem, han optado por consolidar su presencia en esta área, asegurando las rutas que sigue el TID para trasladar los cargamentos de droga hacia EEUU y Europa; asimismo, debido a la crisis en Venezuela, en esta área vienen asentándose grupos de delincuencia común, que han encontrado una zona en donde pueden realizar sus actividades sin ningún control de los entes estatales y mucho menos la posibilidad de una extradición a su país.

En Cuchillococha, centro poblado del distrito de Ramón Castilla, provincia de Ramón Castilla, Departamento de Loreto (Coordenadas: 3°54'24"S 70°30'53"O), la escasa presencia del Estado ha permitido el florecimiento del narcotráfico, desafiando los esfuerzos de las FFAA y la Policía Nacional por combatir esta amenaza. Las operaciones conjuntas enfrentan obstáculos como la geografía densa, la resistencia de grupos hostiles, y la coacción de comunidades locales, subrayando la importancia de adoptar un enfoque multidimensional.

Este enfoque debe integrar medidas de seguridad con iniciativas de desarrollo social y económico, ofreciendo alternativas legítimas a las comunidades y restaurando el tejido social y económico de las regiones afectadas (Zárate et al., 2023).

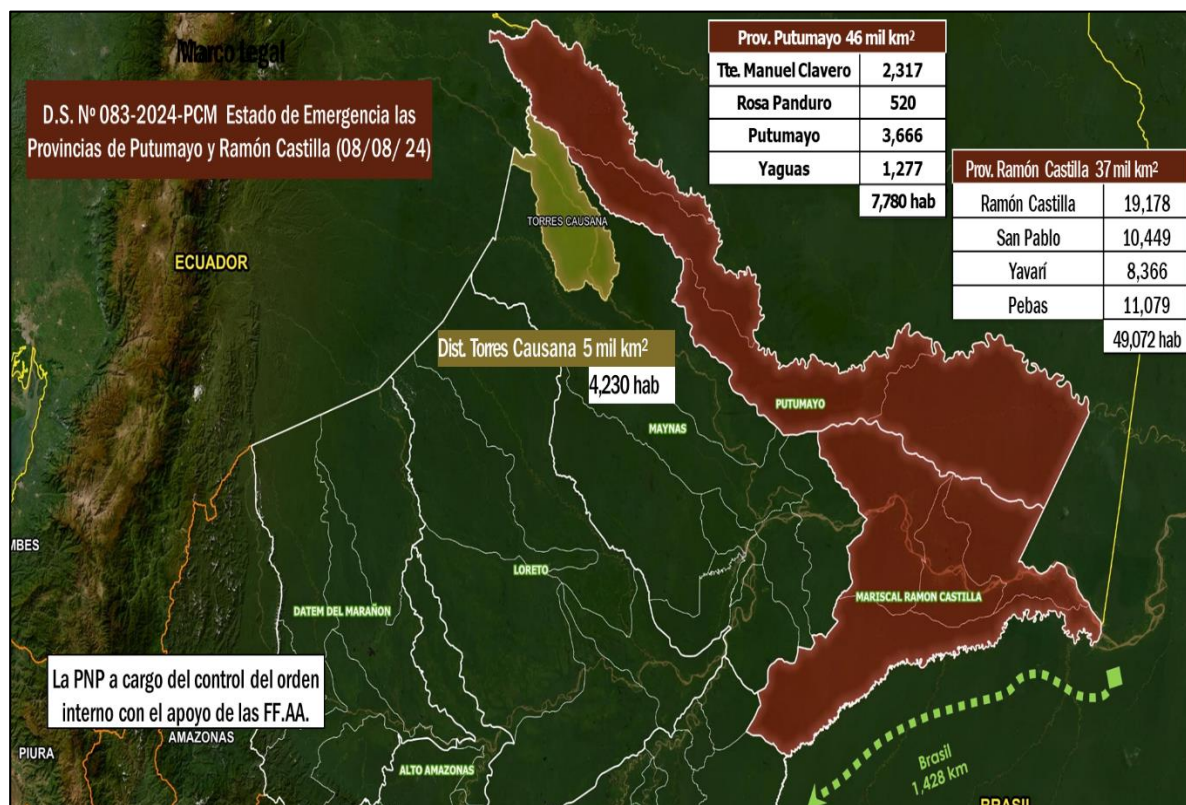
El Narcotráfico se presenta como la actividad que proporciona recursos económicos a las organizaciones criminales en la Triple Frontera, toda vez que es en esta área en donde los cargamentos de droga se concentran para ser enviados al extranjero; asimismo permite la realización de otras actividades ilícitas que se relacionan directamente con este fenómeno. El problema de la cadena del narcotráfico en Sudamérica es de carácter multidimensional, debido a que sus efectos perjudican la institucionalidad de los países que reúnen las características para el cultivo de la hoja de coca (particularmente Perú, Bolivia y Colombia), afectando, las dimensiones políticas, económicas, social, militar, ambientales y ambientales (Heredia, 2022).

La complejidad del problema del narcotráfico en Perú, evidenciada por la interacción de factores de seguridad, desarrollo y ambientales, requiere una respuesta multifacética, que pueda influir en los ámbitos sociales, económicos, culturales, de infraestructura, entre otros. La colaboración internacional, el intercambio de conocimientos y recursos, y un compromiso sostenido son esenciales para abordar efectivamente este desafío global, enfatizando la necesidad de una estrategia que equilibre la seguridad, el desarrollo sostenible y el respeto a los derechos humanos.

Como solución a esta problemática, el Estado ha optado por la intervención de las Fuerzas Armadas, considerando que la capacidad de la PNP ha sido sobrepasada por las organizaciones criminales que se han enquistado en la triple frontera, por lo cual mediante Decreto Supremo N° 083-2024-PCM del 08 de agosto del 2024 (<https://busquedas.elperuano.pe/dispositivo/NL/2313835-3>), se ha declarado en Estado de Emergencia las provincias de Putumayo y Ramón Castilla, con la finalidad de que las FFAA mediante las operaciones que realice el Comando de la Amazonia (COAM), tenga una mayor libertad de acción para enfrentar a estas organizaciones criminales e influir en todas las actividades relacionadas con el TID.

Figura 2

Zonas declaradas en Estado de Emergencia en el departamento de Loreto.



Nota: La declaratoria de Estado de Emergencia en algunas provincias del departamento de Loreto, facilita el trabajo de las FFAA. Fuente: Estado Mayor de la 35ª Brigada de Selva

1.2 Formulación del problema

1.2.1 Problema general

¿Cómo es la participación de la 35ª Brigada de Selva en apoyo a la PNP para el control del Tráfico Ilícito de Drogas en Cuchillococha, 2024?

1.2.2 Problemas específicos

¿Cómo es la participación de la 35ª Brigada de Selva en apoyo a la PNP en el impacto a la reducción del TID en Cuchillococha, 2024?

¿Cómo es la participación de la 35ª Brigada de Selva en apoyo a la PNP en las metodologías de intervención en Cuchillococha, 2024?

¿Cómo es la participación de la 35ª Brigada de Selva en apoyo a la PNP en las implicaciones sociales y ambientales en Cuchillococha, 2024?

1.3 Objetivos de la investigación

1.3.1 Objetivo general

Analizar la participación de la 35ª Brigada de Selva en apoyo a la PNP para el control del TID en Cuchillococha, 2024.

1.3.2 Objetivos específicos

OE1: Evaluar la participación de la 35ª Brigada de Selva en apoyo a la PNP en el impacto a la reducción del TID en Cuchillococha, 2024.

OE2: Analizar la participación de la 35ª Brigada de Selva en apoyo a la PNP en las metodologías de intervención en Cuchillococha, 2024.

OE3: Describir la participación de la 35ª Brigada de Selva en apoyo a la PNP en las implicaciones sociales y ambientales en Cuchillococha, 2024.

1.4 Justificación de la investigación

La justificación de una investigación constituye los factores que sostienen el desarrollo de una actividad que demandará el uso de una considerable cantidad de recursos; por lo cual, normalmente esta se sostiene en diversos criterios como el aporte a las teorías, la relevancia social, la implicancia práctica del estudio y la justificación metodológica (Hernández y Mendoza, 2018); en este sentido, para el desarrollo del presente estudio se consideraron los siguientes tipos de justificación:

La justificación teórica se puede comprender como el propósito de un estudio para la generación de reflexión y discusión académica sobre un conocimiento en particular, el cual genera una confrontación teórica, que contrasta los resultados y genera una epistemología, en el caso del presente estudio, se realiza un análisis en el ámbito de las ciencias militares, específicamente en el empleo de las GGUUCC, que son parte de la Fuerza terrestre (Blanco y Villalpando, 2012 citado en Fernández, 2020). En este sentido, el presente estudio proporcionará conceptos relacionados al empleo de las unidades del Ejército en operaciones en selva, para el cumplimiento del Rol Estratégico de participar en apoyo a la PNP para el control del orden interno, considerando que actualmente solo se dispone del manual de campaña MC 3-5. 1.3 Empleo de la infantería de selva en la protección de la amazonia del

año 2022, en el cual se considera en el capítulo N° 7 las tareas de la Brigada de Protección a la amazonia en Apoyo de defensa a la autoridad civil”, en el cual se describe la participación de la fuerza terrestre en el control del orden interno, en operaciones contraterroristas en zonas declaradas en emergencia, y en operaciones y acciones contra el tráfico ilícito de drogas.

La justificación practica se conceptualiza como la ayuda que proporciona la ayuda para la solución de un problema o al menos las estrategias que se proponen y que se pueden poner en práctica para la contribución de una solución (Blanco y Villalpando, 2012 citado en Fernández, 2020). De este modo, la justificación práctica de la presente investigación se sostiene en la realización de un análisis detallado de las operaciones y la eficacia de las intervenciones actuales, el estudio propone desarrollar estrategias innovadoras y prácticas para mejorar la sinergia entre las fuerzas militares y policiales. Esto incluye la propuesta de nuevos enfoques doctrinales específicamente diseñados para la 35 Brigada de Selva y la PNP, enfocándose en la optimización de sus capacidades operativas.

La relevancia social de un estudio se sostiene en ña trascendencia que tiene este para la sociedad y la trascendencia que este pueda tener para la sociedad y mostrando un alcance o proyección social (Salinas y Cárdenas, 2009 citado en Fernandez, 2020). En este sentido, el evaluar y mejorar la eficacia de las operaciones conjuntas contra el TID, busca no solo reforzar la seguridad nacional sino también proteger el tejido social de las comunidades afectadas por el narcotráfico. Esto es vital, ya que el TID es una amenaza multifacética que afecta tanto a la seguridad como al desarrollo socioeconómico. Los hallazgos y recomendaciones del presente estudio tienen el potencial de influir significativamente en la formulación de políticas de seguridad más robustas y efectivas, beneficiando no solo a las instituciones involucradas sino también a la sociedad en general. Al proporcionar una base sólida para la toma de decisiones informadas, este estudio contribuye a la creación de un entorno más seguro y estable. Por lo tanto, al abordar el desafío del TID desde una perspectiva integral y colaborativa, este proyecto busca marcar un hito en la cooperación interinstitucional, estableciendo un modelo para futuras colaboraciones en la lucha contra el

narcotráfico y otros problemas que vienen afectando la seguridad del Estado, particularmente de la población de la zona.

El estudio se justifica institucionalmente al analizar el empleo de las GGUUCC en apoyo a la PNP para enfrentar el TID, considerando que este tipo de operaciones correspondientes a los nuevos roles estratégicos institucionales asignados a las FFAA, disponen de una doctrina en desarrollo, por lo cual es necesario analizar el empleo de las GGUUCC en este tipo de tareas con la finalidad de que la doctrina que se plasme sobre estas unidades, sea adecuada a la situación táctica de este ambiente operacional.

1.5 Viabilidad de la investigación

El desarrollo del presente estudio es viable, toda vez que los investigadores disponen de los estudios necesarios y de la experiencia en la planificación de las operaciones y acciones militares; asimismo, los investigadores disponen de los recursos económicos necesarios para el trabajo de campo que se realizara en la frontera y el tiempo que se requiere para el análisis y procesamiento de la información; sin embargo, se presentaron riesgos para el desarrollo del estudio que dificultaron su realización, para lo cual se consideró la elaboración de una matriz de riesgos y su correspondiente mitigación.

Tabla 1

Matriz de riesgo y mitigación.

Riesgo	Descripción del riesgo	Categoría del riesgo	Mitigación
Acceso a la información	Que se niegue el acceso a la información relacionada a la situación en la Triple Frontera, al ser de carácter “reservado”; particularmente el acceso a la directiva del CFFAA, que establece los	Riesgo crítico	El riesgo se mitigó, presentando los permisos correspondientes y teniendo solo acceso a la información que el CFFAA nos

	lineamientos para la participación de los Comandos Operacionales en el Putumayo.		proporcionó y que fue de utilidad para el desarrollo de la presente investigación.
Seguridad de Operacional	La información disponible sobre las operaciones militares en la triple frontera puede ser detectada por personas que puedan difundirla a las organizaciones criminales, afectando el desarrollo de las operaciones y acciones militares.	Riesgo critico	El riesgo fue mitigado almacenando en zonas seguras la información y únicamente teniendo acceso los investigadores.

CAPITULO II: ESTADO DEL ARTE

2.1 Antecedentes de la investigación

2.2.1 Antecedentes nacionales

Rojas (2024) en la investigación titulada “El tráfico ilícito de drogas en el marco del Derecho a la Salud y la seguridad, San Martín, 2010 – 2023”, tuvo como objetivo analizar el del tráfico ilícito de drogas en el marco del Derecho a la Salud y la seguridad, en el departamento de San Martín , la cual fue efectuada con un enfoque cualitativo, del tipo fenomenológico, el diseño igual que el tipo de investigación, como instrumentos de recolección, se emplearon fuentes primarias y entrevistas a expertos principalmente, el objetivo fue el de Determinar la propuesta de políticas públicas contra el TID en el marco del respeto al derecho a la salud de los pobladores de la región San Martín en el periodo 2010-2023. En el contexto de la lucha contra el TID y la protección del derecho a la salud de los pobladores en la región San Martín, el estudio revela una serie de conclusiones que pueden tener implicaciones directas y al destacar que, a pesar de las limitaciones logísticas, las intervenciones policiales en zonas de producción de sustancias psicoactivas se han llevado a cabo con regularidad.

De este modo se concluye que en Cuchillococha, la 35 Brigada de Selva y la PNP podrían enfrentar retos similares en cuanto a la capacidad logística y la cooperación interinstitucional. La carencia de recursos adecuados para el control de insumos químicos y la realización de operativos en terrenos difíciles podría comprometer la efectividad de las intervenciones, a pesar de la voluntad y el esfuerzo de las fuerzas del orden. Esto subraya la necesidad de fortalecer las políticas públicas con un enfoque integral que no solo aborde la ejecución de las operaciones, sino también la dotación de recursos logísticos y humanos necesarios para su cumplimiento. Además, la implementación de una propuesta validada por expertos, como la que se sugiere en el estudio de San Martín, sobre criterios para el adecuado control de insumos químicos y productos fiscalizados, podría ser fundamental para mejorar

el impacto de las acciones en Cuchillococha, garantizando así una respuesta más efectiva frente al TID y la protección del derecho a la salud de los pobladores (Rojas, 2024).

Las conclusiones también sugieren la necesidad de un enfoque más amplio en la investigación sobre la relación entre la PNP y las FFAA, especialmente en el contexto de los nuevos desafíos de seguridad interna. En la región de Cuchillococha, donde las hipótesis de conflictos internacionales han disminuido, pero las amenazas internas, como el TID, han aumentado, es imperativo reconsiderar el papel de las FFAA en apoyo a la PNP. Esta nueva dinámica de seguridad interna requiere un replanteamiento de las estrategias actuales, asegurando que las FFAA estén preparadas para asumir un rol más activo y adaptado a los desafíos contemporáneos. La necesidad de una colaboración eficiente y coordinada entre estas dos instituciones es un tema central que también se aplica en el contexto de la lucha contra el TID. En Cuchillococha, una región compleja tanto por su geografía como por la intensidad de las actividades ilícitas, la 35a Brigada de Selva y la PNP deben trabajar en conjunto para garantizar el éxito de las operaciones. Sin embargo, al igual que en los conflictos socio ambientales, esta cooperación debe estar basada en una planificación clara y un entendimiento mutuo de roles, donde la PNP, como titular del orden interno, lidere las operaciones con el apoyo táctico y logístico de las FFAA. Reformular los dispositivos legales y operativos que rigen esta relación es crucial para asegurar que, en el contexto del TID, las intervenciones sean no solo efectivas, sino también sostenibles en el tiempo.

Paredes (2022), en su investigación titulada "Narcoterrorismo y Tráfico Ilícito de Drogas en Perú", tuvo como objetivos, describir las características del Tráfico Ilícito de Drogas en Perú y las causas que lo generan; y explorar la relación entre el Nuevo Sendero Luminoso con el Narcotráfico en Perú. Para este propósito el autor empleo un enfoque mixto (cualitativo y cuantitativo), como parte del enfoque cuantitativo, el autor empleo un diseño no experimental y como parte del enfoque cualitativo, el autor utilizo el método emergente. Las técnicas utilizadas también estuvieron relacionadas al tipo de enfoque; de este modo, las técnicas del enfoque cuantitativo fueron la recolección y análisis de datos; y de acuerdo con el enfoque cualitativo se empleó la técnica de análisis documental y bibliográfico. El autor

establece como conclusiones que en la actualidad existe una sociedad entre el terrorismo y el TID, la cual constituye una amenaza contra la seguridad nacional; este fenómeno ocasiona que tanto las FFAA como la PNP, se encuentren en una permanente lucha contra el TID y todas las actividades inherentes a esta actividad ilícita (sembrío de cultivos de coca, tráfico de insumos químicos, entre otros). Para la continuación de esta lucha se requiere del apoyo económico de países como Estados Unidos, con la finalidad de lograr la erradicación del narcotráfico. Otra amenaza difícil de erradicar es la corrupción generada por el narcotráfico en el sistema político (Paredes, 2022).

Mamani et al., (2020) en su investigación titulada “El Tráfico Ilícito de Drogas en la meseta del Collao –Puno, desde la criminología crítica”, tuvieron como objetivos integrar los principales postulados de los criminólogos críticos a la investigación del delito de TID; y presentar posturas críticas al sistema penal, al sistema capitalista, determinar la ruta de la droga en Puno y sus principales salidas. El estudio se desarrolló mediante un estudio cualitativo del tipo doctrinal y mediante el método sociológico y dogmático. Los autores consideraron como conclusiones que el TID no se constituye como un delito aislado que deba de ser sujeto a una investigación específica, debido a que es un ilícito que para su consecución requiere de todo un sistema al cual se le denomina la “ruta de la droga”; este sistema consta de actividades como la obtención de la materia prima, el cultivo, la producción, entre otras. Al constituirse como una actividad en la cual se pueden distinguir la presencia de familias enteras que son parte de una red, característica que rompe el mito de que estas bandas de criminales son de origen extranjero; en el caso particular de Puno, los extranjeros tienen como país de origen a Bolivia. De este modo, el TID se ha desarrollado y viene creciendo y modificando, de acuerdo con la situación de las canastas básicas de las personas; por lo tanto, se requiere de la presencia del Estado. Asimismo, se presenta como conclusión que, ante el incremento de las canastas básica, se recomienda que el Estado plantee nuevas medidas de integración social y económica de acuerdo a la realidad actual (Mamani et al., 2020).

Rojas (2024), en su investigación titulada “Políticas públicas contra el tráfico ilícito de drogas y derecho a la salud, Región San Martín, 2010-2023”, tuvo como objetivo determinar la incidencia de las políticas públicas contra el TID en el derecho a la salud de los pobladores de la región San Martín en el periodo 2010-2023, empleando el enfoque cualitativo y desarrollando un tipo de investigación fenomenológico, el cual se desarrolló mediante fuentes primarias de instituciones del Estado. Los resultados del estudio se organizaron análisis de las entrevistas, las observaciones, la legislación y de la doctrina; con relación a las entrevistas, se pudo establecer que las políticas establecidas por la PNP resultan efectivas, y han creado una percepción de que se está luchando contra el TID; sin embargo también se presentan limitaciones logísticas para que se puedan hacer efectivas estas políticas. Con relación a los resultados de la observación, se evidenciaron limitaciones en cuanto a la poca cantidad de reactivos químicos para las intervenciones tanto en el campo como en los laboratorios; asimismo, la reducida cantidad de personal policial, no permite realizar operaciones simultáneas para afectar las actividades de estas organizaciones criminales. Habría que agregar que el reducido número de fiscales y personal administrativo, ocasiona que en algunas oportunidades las intervenciones se realicen sin el respaldo legal correspondiente. Con relación a la legalidad, se determinó que tanto el delito de tráfico de drogas como el de transporte de insumos disponen de un marco legal que puede sostener la ejecución de acciones militares para enfrentar el TID.

Finalmente, el análisis de la doctrina, establece algunas corrientes definen como bien jurídico protegido a la salud pública y otras a los intereses del Estado. Las conclusiones de la investigación de Rojas, consideran que la labor de la PNP contra el TID ha sido permanente en la región San Martín, se registran intervenciones en las diferentes modalidades de transporte de drogas, destrucción de pistas de aterrizaje clandestinas, intervención en laboratorios, interdicción de insumos químicos, entre otras actividades; sin embargo, se pueden evidenciar limitaciones logísticas, tanto en el equipamiento del personal de la PNP, como en la disponibilidad de insumos químicos para los exámenes correspondientes durante las intervenciones. Asimismo, otra limitación es la poca disponibilidad de personal de la PNP,

de fiscales y de personal administrativo para la ejecución de intervenciones simultaneas (Rojas, 2024).

Papuico (2024), en su investigación “Delito de tráfico ilícito de drogas y las modalidades de transporte en el aeropuerto Jorge Chávez, año 2023”, tuvo como objetivo establecer cuál es el vínculo dado entre una primera variable denominada como delito de TID y una segunda variable denominada como las modalidades de transporte en el aeropuerto Jorge Chávez, el año 2023. Metodológicamente el estudio se desarrolló mediante el enfoque cuantitativo, del tipo Correlacional, diseño no experimental; la población fue de 34 profesionales en derecho penal, quienes conformaron una muestra por conveniencia. Los resultados del estudio muestran que el 38 % de los encuestados están de acuerdo que el TID se incrementa cada año y las medidas dictadas no pueden contrarrestar este fenómeno; un 27 % indican que las modalidades del transporte se relacionan con las actividades delictivas ligadas al TID y un 53 % indican que estas se incrementan cada año. Como conclusiones, se pudo establecer que el TID es una preocupación del Estado, quien busca reducir las estadísticas de comercialización y consumo de drogas; el caso del Perú es particular, toda vez que, si bien no se encuentra entre los estados calificados con altos índices de consumo de drogas, se posiciona como el segundo país productor de droga a nivel mundial. Por lo tanto, se infiere que las leyes y normas creadas para combatir el TID resultan ineficientes, al no ejecutarse con un funcionamiento adecuado del ordenamiento jurídico, por lo cual el gobierno viene realizando la implementación de políticas para luchar contra al ámbito de las drogas con una proyección al 20230, mediante la práctica de mecanismos de control los cultivos ilícitos de drogas y evitando que se incremente el consumo de drogas en la población (Papuico, 2024).

2.1.2 Antecedentes internacionales

Heredia et al. (2022), en su investigación titulada “Gestión territorial ambiental y la ilegalidad en zonas fronterizas del trapecio amazónico: Perú, Colombia y Brasil”, tuvo como objetivo delimitar la conexión entre la gestión ambiental dentro del territorio fronterizo del trapecio amazónico: Perú, Colombia y Brasil y la cadena del TID; metodológicamente el

estudio se realizó mediante el enfoque cualitativo, partiendo desde perspectivas sistémicas, históricas e interpretativas para la revisión de artículos científicos indexados y la revisión de bibliografía de fuentes periodísticas. De este modo se obtuvieron como resultados conceptualizaciones sobre la economía ilegal, los delitos ambientales, el desarrollo territorial ambiental y los actores ilegales. Con relación a los actores ilegales, se logró establecer que las economías ilícitas vienen convirtiéndose en un motor que viene cambiando socio ambientalmente los espacios rurales en América Latina; este escenario se ha visto afectado por el arribo de las redes transnacionales del TID a las comunidades rurales, alterando de forma significativa la economía, política y social de regiones enteras. De este modo, se pudo establecer que la coca proviene de Colombia, Perú y Bolivia, países que se constituyen como países de tránsito, que poseen mercados de gran demanda de este producto, este contexto favorece la llegada de organizaciones criminales, convirtiendo estas áreas en un refugio de delincuentes, favoreciendo las alianzas estratégicas con los grupos del Atlántico. El posicionamiento de estas organizaciones en esta área favorece los nexos con las redes criminales situadas en África Occidental, área desde donde opera la “línea de drogas”, toda vez que en esta zona se puede escapar de las presiones sufridas en Latinoamérica; asimismo, habría que agregar que estas posiciones también son favorables para la producción y exportación de ilícitos debido a los bajos niveles de institucionalidad, altos niveles de producción, la ineficacia de los gobiernos y una tradición relacionada al contrabando de bienes y recursos de Europa (Heredia et al. ,2022).

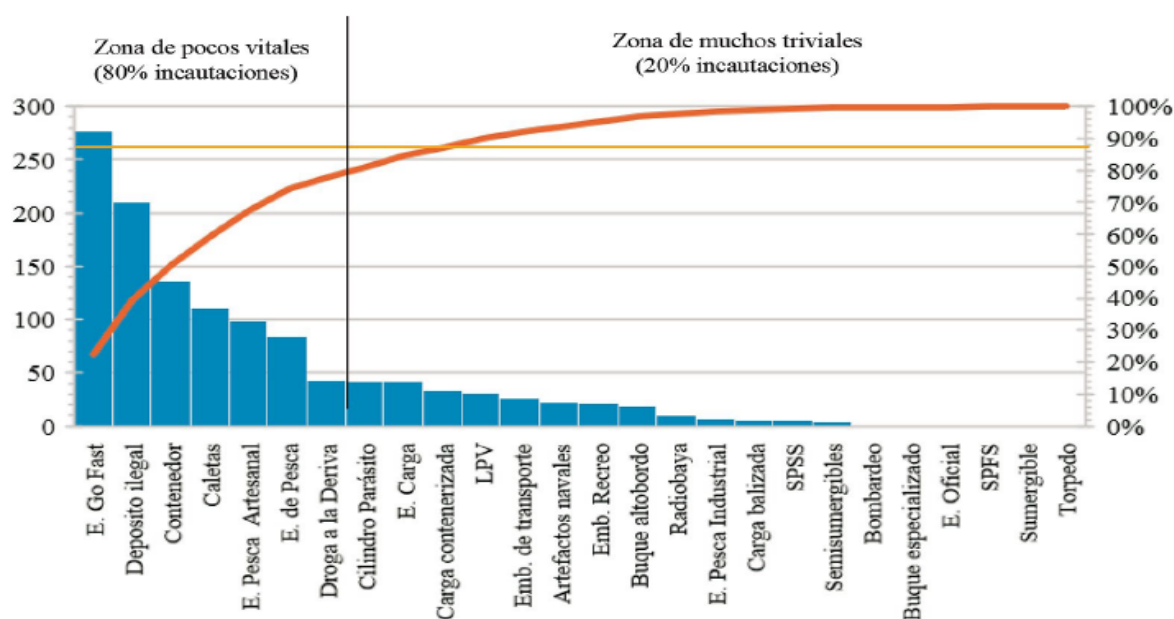
Echeverry et al. (2023), en su investigación titulada “Seguridad marítima contra el tráfico ilícito de drogas: una revisión sistemática de la literatura”, tuvo como objetivo identificar los aspectos metodológicos y los elementos conceptuales que conforman la agenda mundial de la seguridad marítima relacionados con los TID; metodológicamente se empleó un enfoque cualitativo, para la revisión exploratoria de literatura relacionada con el concepto de *Seguridad Marítima*, dadas las características multidisciplinarias de este concepto, se establecieron como criterios de selección las “5C” (concisa, clara, crítica, convincente y contributiva), teniendo también como elemento de selección que los artículos identifiquen al TID en sus

líneas de investigación (Callahan, 2014 citado en Echeverry et al., 2023). De este modo se llegaron a seleccionar inicialmente 936 documentos, de los cuales se seleccionaron 45 artículos que cumplían con los criterios establecidos.

Como resultados, se establecieron conceptos sobre la situación actual del TID en Colombia, la evolución de la producción científica, las revistas más influyentes, los autores más reconocidos, los elementos conceptuales de la seguridad marítima, los artículos más citados y la coautoría de países. Con relación a la situación actual del TID en Colombia, de acuerdo a los informes del Componente Marítimo del Comando Operacional del Norte (CMCON), se pudieron identificar 1237 eventos de narcotráfico, que se incautaron en el periodo 2016-2021 en 26 modalidades; de acuerdo con el principio de Pareto se lograron determinar siete (07) modalidades utilizadas por las organizaciones criminales que se dedican al TID. De acuerdo a los datos suministrados, un 22.39% de las incautaciones corresponde a las lanchas rápidas, un 16.98% corresponde a depósitos legales, un 11.08 % corresponde a contenedores, un 8.97 % corresponde a caletas, un 8.00 % se realiza en embarcaciones de pesca artesanal y un 3.48 % corresponde a droga a la deriva.

Figura 3

Histograma: Principio de Pareto modalidades del narcotráfico en los espacios marítimos.



Fuente: Echeverry et al. (2023).

Como conclusiones los autores establecieron aspectos metodológicos y elementos conceptuales que evidencian que la seguridad marítima ha tenido una evolución en la producción científica a partir del año 2001; se puede atribuir este incremento al impacto del 11S, evento que obligo a las agendas globales a desarrollar estrategias para fortalecer la seguridad marítima. Con relación a la producción científica, se pudo establecer que EEUU mantiene el primer lugar en la producción de artículos científicos relacionados a la seguridad marítima, Colombia evidencia un notable desarrollo en esta área al ocupar un lugar en los 49 países con producción científica; esta producción se puede mejorar si es que se aprovecha el contexto en que Colombia se sitúa entre los países con mayor afectación por el narcotráfico. Finalmente, se identifica al TID como un delito azul que tiene la categoría de flujos delictivos, y por ende representa una amenaza a la seguridad marítima, afectando el medioambiente marino, desarrollo económico y la seguridad humana (Echeverry et al., 2023),

Anguita (2023), en su investigación titulada “El papel de la Unión Europea en la lucha contra las drogas. Especial referencia a sus acciones en América Latina”, considero como objetivo analizar los aspectos generales relativos a las drogas, y la acción de la Unión Europea en la lucha contra esta amenaza, considerando su evolución histórica; finalmente, evaluar las herramientas con las que la Unión Europea busca combatir el narcotráfico. Metodológicamente el estudio se desarrolló empleando el enfoque cualitativo, del tipo descriptivo, para analizar las diferentes fuentes bibliográficas que estudian el fenómeno del narcotráfico en Europa, partiendo desde una perspectiva analítica que busca entender esta amenaza partiendo desde su llegada a Europa. Al término de su estudio, Anguita concluye que el consumo y el TID constituye uno de los grandes problemas de la sociedad, debido a las complicaciones sociales, sanitarias, penales e institucionales que se relacionan con esta amenaza. En tal sentido, la lucha para enfrentar esta amenaza requiere una acción conjunta y coordinada de los principales organismos internacionales y de los Estados. Si bien diversas organizaciones internacionales vienen combatiendo el narcotráfico, el incremento en el consumo de estas sustancias y la consecuente alta demanda requiere de un mayor esfuerzo en la cooperación para luchar contra las drogas. Finalmente, la lucha contra el TID y el crimen

organizado se debe de constituir como una prioridad para la Unión Europea y sus Estados miembros, con la finalidad de afianzar la lucha contra el TID en América Latina (Anguita, 2023).

Aristizábal (2022), en su investigación titulada “Crimen Organizado Transnacional en la Triple Frontera entre Brasil, Colombia y Perú”, tuvo como objetivo analizar la interacción de los grupos armados organizados y los grupos de delincuencia organizada con el Crimen Organizado Transnacional (COT); el estudio se desarrolló mediante el enfoque cualitativo, método hermenéutico, empleando la técnica de análisis documental mediante la revisión bibliográfica de fuentes escritas y documentos castrenses sobre el fenómeno del Crimen Organizado Transnacional en la Triple Frontera.

Como conclusiones, del estudio, se pudo establecer que, la frontera tripartita entre Colombia, Perú y Brasil, por sus características y vulnerabilidades se ha transformado en una zona en la cual se han concentrado organizaciones criminales relacionadas al Crimen Organizado Transnacional; esta situación tiene como agravante que Colombia y Perú ocupan los primeros puestos en la producción de cocaína en el mundo y Brasil constituye el segundo consumidor de cocaína a nivel mundial, estos factores afectan la seguridad y estabilidad de la región; asimismo, considerando la importancia geo estratégica de la cuenca amazónica, no se deben de escatimar esfuerzos para su protección, seguridad y conservación; en tal sentido, se deben de implementar mecanismos que puedan protegerla y preservarla de las acciones que puedan desarrollar estas organizaciones criminales (Aristizabal, 2022).

2.2 Bases teóricas

2.2.1 Base teórica de la categoría Brigada de Selva

Teoría de la seguridad cooperativa.

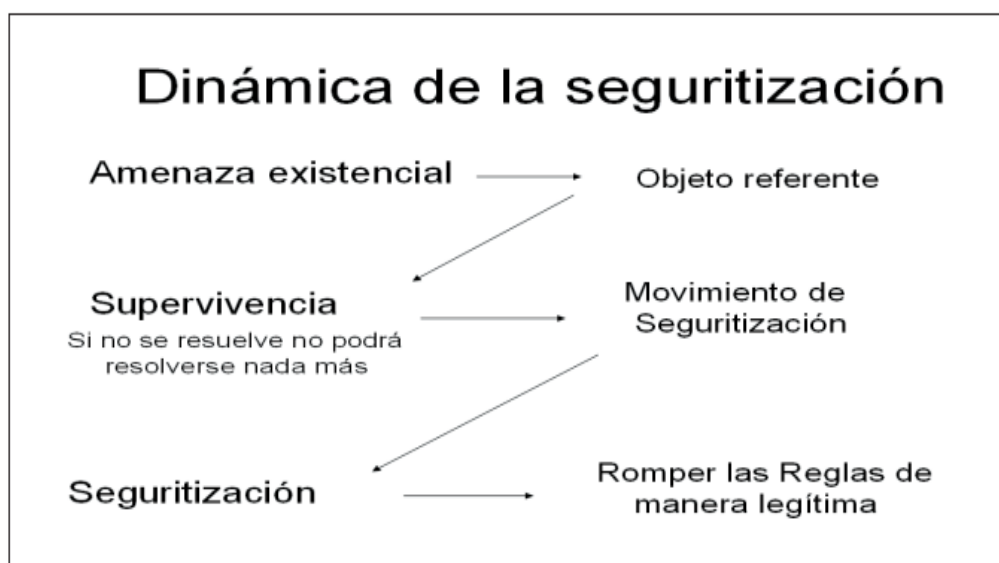
La Teoría de la Seguridad Cooperativa, desarrollada y promovida por autores como Charles A. Kupchan y Clifford Kupchan en la década de 1990, argumenta que la seguridad de los Estados no puede lograrse de manera efectiva a través de esfuerzos individuales, sino que debe basarse en la cooperación con otros actores estatales y no estatales (Batiuk, 2016). Según esta teoría, la construcción de confianza mutua y la colaboración en seguridad

permiten a los Estados enfrentar amenazas compartidas de manera más eficiente y sostenible, considerando que actualmente las amenazas tienen una característica global que de una forma u otra las fortalece. En este sentido, la seguridad cooperativa preconiza el concepto de “construcción de la confianza” no solo de los Estados, sino también de otros actores estatales mediante la discusión, negociación, el compromiso y la cooperación (Márquez, 2019 citado en Cano y Hernandez, 2023).

De este modo, la Seguridad Cooperativa se sostiene en tres ejes estratégicos: la búsqueda del control institucional, que logre la generación de marcos referenciales para la ejecución de operaciones militares en las cuales participen las fuerzas militares y las organizaciones civiles, mediante la articulación de los protocolos para la coordinación de los procesos de planificación militar; otro eje está constituido por la estabilización de territorios, mediante la focalización de las operaciones militares en las zonas de mayor exposición, diferenciando el accionar militar de acuerdo a la presencia de los grupos hostiles; y finalmente el último eje se sostiene en la reducción de la vulnerabilidad de la población mediante el concepto de “acción conjunta y unificada del Estado” (Cano y Hernandez, 2023).

Figura 4

Dinámica de seguridad cooperativa.



Nota: Condiciones bajo las cuales el movimiento de securitización da resultado. Fuente: Revista Ciencia Política (2004).

En el contexto de la lucha contra el narcotráfico en la región de Cuchillococha, esta teoría se aplica al enfatizar la importancia de la cooperación entre la 35a Brigada de Selva y la PNP. Esta colaboración permite combinar las capacidades militares y policiales, como el intercambio de inteligencia y la coordinación de operaciones, para abordar el problema del narcotráfico desde múltiples frentes. La teoría también subraya la necesidad de involucrar a otros actores, como las comunidades locales y organizaciones internacionales, para fortalecer la legitimidad y la efectividad de las operaciones de seguridad. La cooperación no solo aumenta las capacidades operativas, sino que también contribuye a la estabilidad y la paz a largo plazo, al abordar las causas subyacentes de la inseguridad, como la pobreza y la falta de desarrollo.

2.2.2 Base teórica de la categoría: Tráfico ilícito de drogas

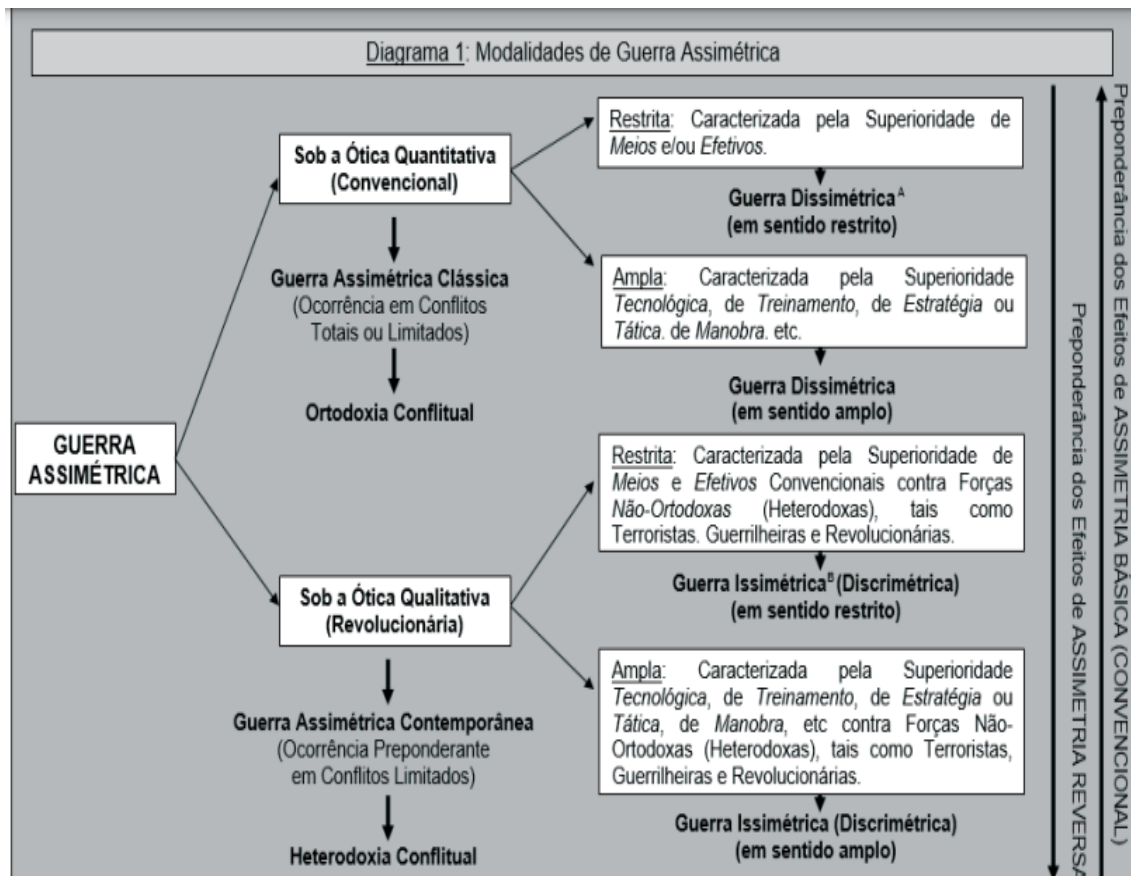
Teoría de la guerra asimétrica.

La Teoría de la Guerra Asimétrica ha sido desarrollada por varias estrategias y académicos militares, como Andrew Mack y Thomas X. Hammes, quienes analizaron conflictos donde fuerzas militares convencionales se enfrentan a adversarios no convencionales que utilizan tácticas irregulares. Mack (1975) plantea que los actores no estatales, como los narcotraficantes, pueden explotar la geografía, la cultura local y la falta de presencia estatal para resistir y contrarrestar a fuerzas superiores en términos de poder militar convencional.

En el contexto de la lucha contra el narcotráfico en Cuchillococha, la 35 Brigada de Selva y la PNP enfrentan desafíos que se alinean con los principios de la guerra asimétrica. Los narcotraficantes utilizan el terreno selvático, la falta de infraestructura y el apoyo local para evadir y contrarrestar las operaciones militares y policiales. Para ser efectivas, las fuerzas del Estado deben adaptarse a este entorno asimétrico, empleando tácticas de contrainsurgencia, como operaciones móviles, inteligencia avanzada y la construcción de relaciones con la población local para ganar su apoyo y deslegitimar a los actores criminales. Esta teoría enfatiza la importancia de la flexibilidad, la adaptación y la comprensión del entorno local para superar las tácticas asimétricas del enemigo.

Figura 5

Diagrama de guerra asimétrica.



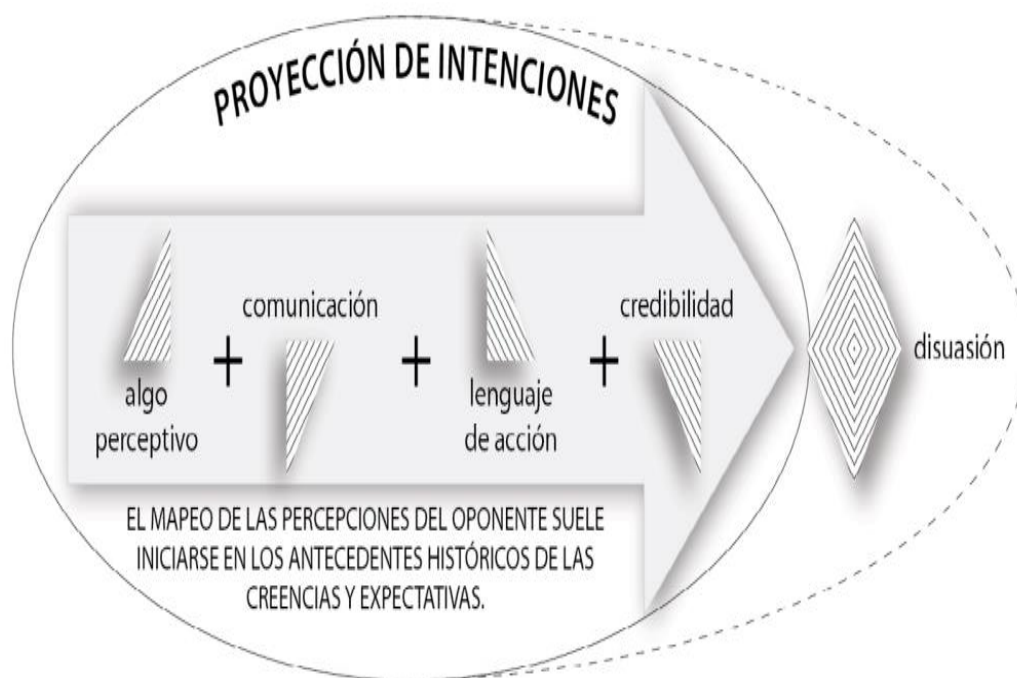
Nota: Diagrama de modalidades y tipos de guerra asimétrica. Fuente: Universidad de Lusíada (2019).

2.3 Marco conceptual

El presente estudio ha considerado como marco conceptual a la Teoría de la Disuasión, que ha sido ampliamente desarrollada por teóricos como Thomas Schelling y Bernard Brodie durante la Guerra Fría, sostiene que un actor puede prevenir las acciones adversas de otro mediante la amenaza de represalias creíbles o la demostración de una fuerza superior. En el contexto de la lucha contra el narcotráfico, esta teoría se aplica al uso de la fuerza militar y policial para disuadir a los narcotraficantes de operar en una región específica. La presencia de la 35° Brig Sva, junto con la PNP en Cuchillococha, envía un mensaje claro a los actores criminales de que el estado tiene la capacidad y la voluntad de aplicar la fuerza necesaria para proteger su soberanía y seguridad interna.

Figura 6

Proyección de la disuasión.



Nota: Matices de la planificación de la disuasión para mitigar la falla.

Fuente: Revista Fuerza Aérea-EUA (2024).

La disuasión no solo se basa en la capacidad de respuesta militar, sino también en la capacidad de las fuerzas del estado para mantener una presencia constante y visible, lo que aumenta el riesgo percibido por los narcotraficantes de ser capturados o neutralizados. La teoría también se extiende a la disuasión de la colaboración de la población local con los narcotraficantes, al asegurar que las comunidades perciban un mayor beneficio en cooperar con el Estado que en apoyar a los actores ilegales (Salazar, 2007). De esta manera, la disuasión se convierte en una herramienta clave para mantener el control territorial y reducir la actividad criminal en regiones vulnerables como Cuchillococha.

2.3.1 Categorías, subcategorías apriorísticas

Se han definido de antemano (apriorísticamente) ciertas categorías y subcategorías que ayudarán a estructurar y orientar el trabajo de campo, así como la recolección de datos. Estas categorías sirven como una guía inicial, pero no son inamovibles; es decir, se espera que puedan adaptarse o modificarse según lo que se descubra a lo largo de la investigación,

especialmente a medida que se identifiquen nuevos patrones o temas emergentes en los datos recopilados.

Tabla 2

Definición de categorías y subcategorías apriorísticas.

Categorías	Sub-Categorías
La 35ª Brigada de Selva en Apoyo a la PNP	Coordinación operativa
	Capacidades y recursos desplegados
	Estrategias tácticas
Control del TID	Impacto en la reducción del TID
	Metodologías de intervención
	Implicaciones sociales y ambientales

2.3.2 La 35ª Brigada de Selva en Apoyo a la PNP

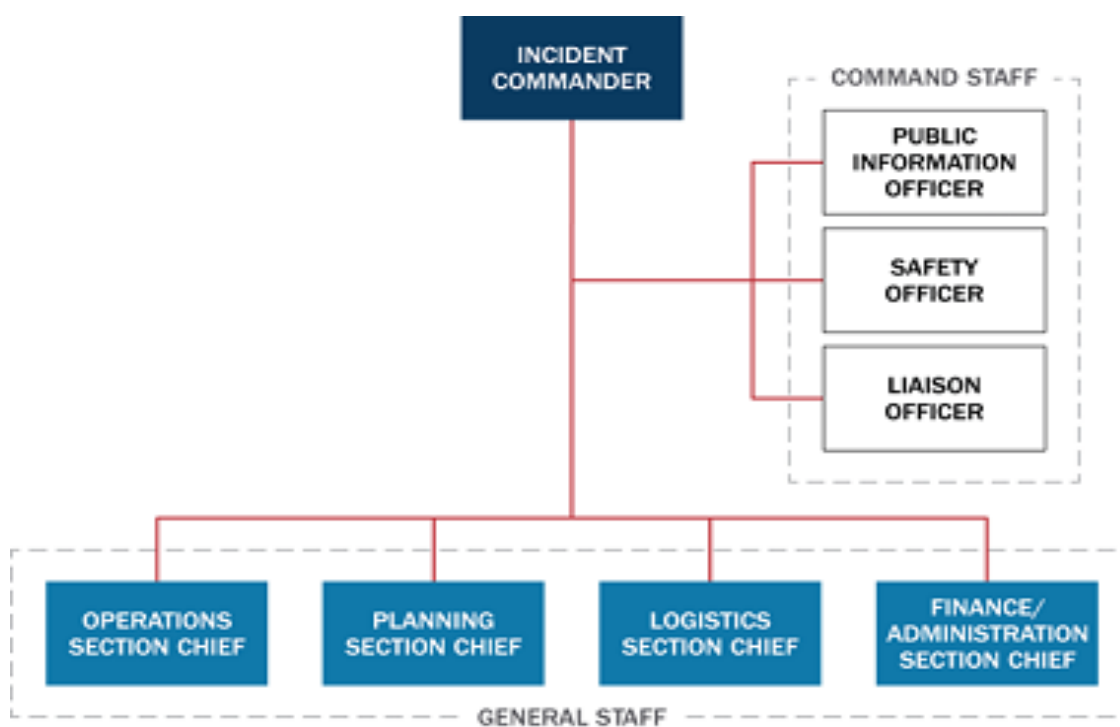
Esta categoría se refiere a la participación y rol de la 35ª Brigada de Selva en las operaciones conjuntas con la PNP para el control del TID en la región de Cuchillococha. En este contexto, la categoría se centra en analizar cómo esta unidad militar colabora con la PNP, sus capacidades, y los recursos que aporta a las operaciones de seguridad. También abarca la coordinación operativa entre ambas instituciones, evaluando cómo se integran sus esfuerzos para enfrentar el TID en una zona geográficamente compleja y de difícil acceso como la Amazonía peruana. Esta categoría permite examinar las estrategias tácticas empleadas, el despliegue de personal y equipos, así como la efectividad de las acciones conjuntas en alcanzar los objetivos de seguridad.

2.3.2.1 Coordinación operativa. La colaboración entre la 35a Brigada de Selva y la PNP es fundamental para enfrentar el TID en regiones de difícil acceso como Cuchillococha. Esta subcategoría examina cómo se organizan y gestionan las acciones conjuntas, considerando los desafíos que presenta la geografía selvática y las diferencias en las estructuras operativas de ambas instituciones. La coordinación efectiva requiere la

integración de recursos y personal, así como la alineación de objetivos y procedimientos. Además, se analizan los mecanismos de comunicación y toma de decisiones en situaciones críticas, evaluando cómo se minimizan los conflictos de mando y se maximiza la eficiencia operativa. La evaluación de la coordinación operativa incluye la revisión de protocolos establecidos, la formación de unidades mixtas, y la efectividad de los esfuerzos para sincronizar las misiones de ambas fuerzas.

Figura 6

Coordinación operativa.



Nota: Organización de estructuras de coordinación local y planificación operativa. Fuente: EOC (2021).

2.3.2.2 Capacidades y recursos desplegados. Este aspecto se enfoca en los recursos humanos, tecnológicos y logísticos que la 35a Brigada de Selvaaporta a las operaciones conjuntas con la PNP. La capacidad de respuesta de la brigada está directamente relacionada con los recursos disponibles, incluyendo equipos de comunicación, transporte, armamento, y personal entrenado para operaciones en terrenos selváticos. Además, se evalúa la adecuación y eficiencia de estos recursos en el cumplimiento de los

objetivos de las misiones conjuntas. Esta subcategoría también considera el apoyo logístico, como la provisión de suministros, la evacuación médica, y la movilidad en áreas remotas, factores críticos para el éxito de las operaciones en la Amazonía peruana.

2.3.2.3 Estrategias tácticas. La efectividad de la 35a Brigada de Selva en apoyo a la PNP depende en gran medida de las tácticas empleadas para enfrentar el TID en un entorno complejo y hostil. Esta subcategoría explora las técnicas y estrategias específicas utilizadas por la brigada, desde el reconocimiento y vigilancia hasta las operaciones de interdicción directa. Se analiza cómo estas tácticas se adaptan a las condiciones locales, incluyendo el terreno, el clima y las dinámicas sociales de la región.

Además, se revisa la implementación de tácticas de contrainsurgencia, que son esenciales en la lucha contra grupos organizados que operan en la clandestinidad, aprovechando la geografía y el apoyo de la comunidad local.

2.3.3 Control del TID

Esta categoría se enfoca en las estrategias, metodologías y resultados de las operaciones destinadas a controlar y reducir el TID en Cuchillococha. Específicamente, examina cómo las operaciones de la 35ª Brigada de Selva en apoyo a la PNP contribuyen a la disminución de actividades relacionadas con el TID, incluyendo la erradicación de cultivos ilegales, la destrucción de laboratorios de procesamiento de drogas, y la interdicción de rutas de tráfico. Además, esta categoría abarca las implicaciones sociales y ambientales de estas operaciones, considerando tanto los impactos positivos, como la mejora de la seguridad pública, como los posibles efectos negativos, tales como la alteración de las comunidades locales y los daños al medio ambiente. Este análisis integral busca no solo medir la efectividad operativa, sino también el equilibrio entre la seguridad y la sostenibilidad a largo plazo.

2.3.3.1 Impacto en la reducción del TID. Esta subcategoría se centra en los resultados tangibles de las operaciones conjuntas en términos de reducción del tráfico de drogas en la región de Cuchillococha. Se evalúa la efectividad de las intervenciones de la 35a Brigada de Selva y la PNP en la disminución de cultivos ilegales, la destrucción de laboratorios de procesamiento de drogas, y la reducción del flujo de narcóticos hacia mercados nacionales

e internacionales. La evaluación incluye el análisis de estadísticas de incautaciones, arrestos, y desarticulación de redes criminales. Además, se consideran los efectos a largo plazo de estas operaciones, como la disuasión de actividades ilícitas y la recuperación de áreas previamente controladas por organizaciones delictivas.

2.3.3.2 Metodologías de intervención. Este apartado examina las técnicas y estrategias utilizadas por la 35a Brigada de Selva de la PNP para interceptar, dismantelar y prevenir el TID en la región. Las metodologías incluyen operativos de inteligencia, patrullajes conjuntos, control de rutas fluviales y aéreas, y la implementación de barreras tecnológicas como vigilancia por drones y sistemas de intercepción de comunicaciones. También se analiza la integración de estrategias de desarrollo alternativo para ofrecer a las comunidades locales opciones económicas legítimas, reduciendo así la dependencia del narcotráfico. La evaluación de estas metodologías se centra en su adaptabilidad y eficacia en un entorno dinámico y desafiante como la Amazonía peruana.

2.3.3.3 Implicaciones sociales y ambientales. Esta subcategoría aborda las consecuencias de las operaciones de control del TID en las comunidades locales y el medio ambiente. Las operaciones militares y policiales, aunque necesarias para la seguridad, pueden tener efectos secundarios significativos en el entorno natural y en la vida diaria de las poblaciones afectadas. Se analizan aspectos como la deforestación, la contaminación de ríos y suelos, y la posible dislocación de comunidades indígenas. Además, se considera cómo las operaciones de control del TID pueden alterar las estructuras sociales locales, ya sea reforzando la ley y el orden o exacerbando tensiones sociales. Se estudia también la implementación de medidas de mitigación para minimizar estos impactos negativos, buscando un equilibrio entre la seguridad y la sostenibilidad ambiental y social.

2.4 Definición de Términos Básicos

2.4.1 Tráfico ilícito de drogas (TID)

Se refiere a la producción, distribución, y venta ilegal de sustancias controladas como la cocaína, la heroína, y otras drogas prohibidas. En el contexto de tu investigación, el TID es

el principal problema que la 35a Brigada de Selvay la PNP buscan controlar y erradicar en la región de Cuchillococha.

2.4.2 Estratégias tácticas

Son los métodos y técnicas específicos utilizados por la 35a Brigada de Selvay la PNP para enfrentar y neutralizar las operaciones de narcotráfico. Estas incluyen desde el reconocimiento y vigilancia hasta la interdicción directa y las tácticas de contrainsurgencia en la región selvática.

2.4.3 Impacto ambiental

Se refiere a los efectos que las operaciones militares y policiales contra el TID tienen en el medio ambiente, particularmente en la Amazonía peruana. Esto incluye la deforestación, la contaminación de ríos y suelos, y otros daños ecológicos que pueden resultar de estas actividades.

2.4.4 Desarrollo alternativo

Es una estrategia que busca ofrecer alternativas económicas legítimas a las comunidades locales involucradas en la producción de drogas ilícitas. En tu tesis, el desarrollo alternativo se presenta como una metodología complementaria para reducir la dependencia del narcotráfico en Cuchillococha.

2.4.5 Interdicción de rutas de tráfico

Se refiere a las operaciones y esfuerzos coordinados por la 35a Brigada de Selvay la PNP para interceptar y dismantelar las rutas utilizadas por los narcotraficantes para transportar drogas dentro y fuera de la región de Cuchillococha. La interdicción es crucial para cortar el flujo de narcóticos hacia mercados nacionales e internacionales, afectando directamente la viabilidad de las operaciones de TID en la zona.

CAPITULO III: METODOLOGÍA

3.1 Diseño Metodológico

3.1.1 Enfoque de investigación

El enfoque adoptado en esta investigación es de tipo cualitativo, dado que se analizó la participación de la 35ª Brigada de Selva en apoyo a la PNP para el control del TID en Cuchillococha dentro de su contexto natural, observando cómo se desarrollaron las operaciones y la realidad empírica, sin pretender extrapolar los resultados a otros contextos. Esta metodología se basa en las experiencias y percepciones de los participantes involucrados en las operaciones. El enfoque cualitativo proporciona gran relevancia a la interacción entre el investigador y los participantes del estudio, considerando a esta como un elemento primordial en la generación de conocimiento; esta característica la diferencia de los estudios cuantitativos en donde se busca reducir esta interacción a una variable que podría influir parcialmente en los resultados (Flick, 2007). Esta característica de los estudios cualitativos es particularmente relevante para entender las complejidades y dinámicas específicas que se suscitan en un ambiente operacional complejo, en donde se enfrentan amenazas no tradicionales, que exigen exista una colaboración entre la 35ª Brigada de Selva y el Componente policial en una región tan particular como Cuchillococha.

3.1.2 Tipo de investigación

El tipo de investigación empleado fue teórico-empírico, dado que se adoptó un enfoque cualitativo para examinar cómo la realidad problemática de la participación de la 35ª Brigada de Selva en apoyo a la PNP para el control del TID en Cuchillococha se relaciona con la teoría existente sobre el tema. Este enfoque destaca la importancia de realizar un mapeo teórico junto con el análisis de la realidad empírica observada en las operaciones. La(s) pregunta(s), los objetos de estudio y los ámbitos de problemas permiten ubicar el tipo de investigación que va a desarrollarse. Nombramos "Estudios empíricos" cuando las preguntas, el objeto de estudio y el ámbito de problema se encuentran plenamente en el

tiempo y el espacio, y no se busca sino resultados concretos y específicos sin llegar a construir teoría. Nombramos "Investigación teórico-empírica" a aquellos trabajos que encuentran primero la estructura empírica y categorial de alguna realidad concreta para luego ponerla a dialogar con distintos autores teóricos (Vargas, 2011).

3.1.3 Método de investigación

Se empleó el método hermenéutico, el cual se caracteriza por la identificación y análisis de categorías que emergen como patrones a partir de la realidad empírica observada, respaldados por frecuencias en los datos. Este enfoque permitió interpretar de manera profunda las dinámicas presentes en la participación de la 35a Brigada de Selva en apoyo a la PNP para el control del TID en Cuchillococha. Según Vargas (2011), existen múltiples métodos de investigación cualitativa, como el hermenéutico, fenomenológico, etnográfico, etnometodológico, y el interaccionismo simbólico. Es fundamental elegir aquel o aquellos métodos que, en combinación, puedan proporcionar el marco interpretativo más adecuado para la investigación. Dado que el análisis de textos es una parte esencial del trabajo de campo, el método hermenéutico a menudo resulta ser una herramienta básica y necesaria para la interpretación cualitativa.

3.1.4 Escenario de Estudio

Dado que la investigación fue del tipo teórico-empírico, el objeto de estudio se enfocó en el análisis de la participación de la 35a Brigada de Selva en apoyo a la PNP para el control del TID en Cuchillococha. Este análisis se llevó a cabo tanto en la realidad empírica de las operaciones como en la revisión de la doctrina vigente y los documentos empíricos disponibles en el ámbito de la seguridad y la lucha contra el narcotráfico, con el objetivo de optimizar las estrategias de intervención y fortalecer las operaciones conjuntas en la región.

3.2 Diseño Muestral

3.2.1 Población y Muestra

Al tratarse de una investigación con enfoque cualitativo, el estudio no tenía como objetivo generalizar los resultados, razón por la cual no se buscó trabajar con muestras grandes. La fortaleza de la investigación radicó en el tipo de muestra seleccionada, que en

este caso fue no probabilística, enfocada en expertos. Estos expertos, un total de diez (10), serán seleccionados por su profundo conocimiento en el empleo de la 35a Brigada de Selva en apoyo a la PNP para el control del TID, así como en las estrategias y operaciones implementadas en Cuchillococha; en este sentido se han considerado militares, policías, autoridades locales, expertos en seguridad, líderes comunales. La selección de estos expertos fue clave para obtener una comprensión detallada y precisa de las dinámicas operativas en el terreno; considerando la experiencia de los participantes en las amenazas que se encuentran en la Triple Frontera.

Sí que es acertado referenciar datos estadísticos a la muestra. Sin embargo, esto tiene una capacidad heurística muy limitada. El objetivo de la investigación cualitativa no es generar conclusiones encerradas en el perímetro de la muestra. De esta forma, se puede deducir alguna información no solo es propia de un tipo específico de muestra; sino que además es muy pequeña y no tienen un valor relevante para el entendimiento del fenómeno. Además, éste no es el objetivo de la investigación cualitativa, que persigue descubrir elementos significativos de contextos más amplios mediante un análisis partiendo desde la perspectiva de los individuos vinculados con el fenómeno (Izcara, 2014).

3.3 Técnicas e instrumentos de acopio de recolección de datos

3.3.1 Técnicas

Dado el enfoque cualitativo de la investigación, las técnicas más apropiadas para la recolección de datos fueron la observación directa, la entrevista semiestructurada y el análisis documental. La observación directa permitió captar de manera detallada las dinámicas y prácticas en el campo, especialmente en las operaciones conjuntas de la 35ª Brigada de Selva y la PNP en Cuchillococha. La entrevista semiestructurada, por su parte, facilitó la obtención de información profunda y contextualizada de los expertos involucrados, permitiendo explorar sus experiencias y perspectivas de manera flexible. Finalmente, el análisis documental proporcionó una base sólida para entender la doctrina vigente y los antecedentes relevantes, integrando estos elementos en el análisis de la realidad empírica

observada. Estas técnicas, en conjunto, aseguraron una recolección de datos robusta y alineada con los objetivos de la investigación.

3.3.2 Instrumentos

Los instrumentos utilizados en la investigación incluyeron la guía de observación, la guía de entrevista semiestructurada y la ficha de análisis documental. La guía de observación fue fundamental para estructurar y enfocar la observación directa en el campo, permitiendo captar detalles relevantes sobre las operaciones de la 35a Brigada de Selva en apoyo a la PNP en Cuchillococha. La guía de entrevista semiestructurada facilitó la conducción de entrevistas con expertos, asegurando que se abordaran todos los temas clave mientras se mantenía la flexibilidad para explorar nuevas ideas que surgieran durante la conversación. Por último, la ficha de análisis documental fue esencial para organizar y evaluar los documentos relevantes, permitiendo una integración coherente de la teoría y la evidencia empírica en el análisis general de la investigación. Estos instrumentos, en conjunto, proporcionaron una estructura sólida para la recolección y análisis de datos.

3.4 Técnicas estadísticas para el procesamiento de información

Según Hernández y Mendoza (2018) el enfoque cualitativo ha ganado consolidación en la actualidad, con un incremento en las publicaciones y el desarrollo de investigaciones utilizando métodos mixtos, lo que ha llevado a una aplicación más común de este enfoque. En lugar de hablar de validez y confiabilidad, en este tipo de investigación se utiliza el término "rigor", y los criterios definidos para evaluar este rigor son la credibilidad, la dependencia, la transferencia y la confirmación. En la investigación sobre el impacto de la participación de la 35° Brigada de Selva en apoyo a la PNP para el control del TID en Cuchillococha, se aplicó el criterio de credibilidad.

Este criterio fue esencial para capturar de manera profunda y completa las experiencias de los expertos participantes. Las actividades incluyeron la corroboración estructural basada en las categorías emergentes durante el análisis y la síntesis, la selección de una muestra dirigida a expertos, estancias prolongadas en el campo de estudio, y la triangulación de los datos obtenidos. Estos pasos permitieron confrontar y validar cada una

de las definiciones de las categorías, resultando en una síntesis integrada por categoría que reflejó con precisión las dinámicas operativas y estratégicas en el contexto del estudio.

La validación de los documentos fue realizada por oficiales expertos en temas relacionados al empleo de las GGUUCC, quienes verificaron que los instrumentos se encuentren relacionados con los objetivos de investigación; en el caso de la entrevista, los expertos verificaron que las preguntas respondan a los objetivos del estudio; en este sentido, cada una de las preguntas se encuentra relacionada con los objetivos; de este modo, la solución de las preguntas, proporcionara información para cumplir los objetivos de investigación; de igual modo, fueron validadas la Guía de Observación y la Ficha de Análisis Documental.

3.5 Aspectos Éticos

Es importante destacar que en esta fase de la investigación se aplicó el método hermenéutico, con el objetivo de interpretar y comprender el material textual recopilado. A través de este enfoque, se buscó formar una comprensión de la realidad empírica relacionada con las categorías establecidas, lo que requirió una definición precisa de las unidades de análisis. La metodología seguida para este análisis fue la propuesta por Hernández y Mendoza (2018) que guía el proceso interpretativo de manera estructurada, permitiendo una interpretación más profunda de los datos en el contexto del estudio sobre la participación de la 35° Brigada de Selva en apoyo a la PNP para el control del TID en Cuchillococha.

En la realización de esta investigación, se han tenido en cuenta diversas consideraciones éticas para garantizar que se respete la integridad y los derechos de todas las partes involucradas. Estos aspectos se alinean con las recomendaciones éticas de la EGE-EPG, así como con los principios generales de investigación ética aplicados a la recolección y manejo de datos en estudios cualitativos. A continuación, se detallan los aspectos éticos clave en este estudio:

3.5.1 Confidencialidad y Privacidad de los Datos

Se ha asegurado la confidencialidad de los datos obtenidos durante la investigación, especialmente los datos personales y las respuestas de los participantes. Todos los

participantes fueron informados de que sus respuestas serían tratadas de manera confidencial y anónima.

3.5.2 Consentimiento Informado

Todos los participantes fueron debidamente informados sobre el propósito de la investigación, los procedimientos que se llevarían a cabo y las posibles implicaciones de su participación. Antes de participar en las entrevistas, se les proporcionó una hoja de consentimiento informado que detallaba su derecho a participar de manera voluntaria, así como la posibilidad de retirarse en cualquier momento sin que ello tuviera repercusiones.

3.5.3 Libre Participación y Voluntariedad

La participación en este estudio fue completamente voluntaria. En ningún momento se presionó ni se coaccionó a los participantes para que tomaran parte en el estudio. Se dejó en claro que su decisión de participar o no en la investigación no afectaría su relación con las instituciones a las que pertenecen.

3.5.4 Protección de la Información Sensible

Dado que los participantes provienen de contextos militares y de comunidades locales involucradas en la protección ambiental, se ha tenido especial cuidado con la información sensible que podría comprometer la seguridad o el bienestar de los involucrados. Todo dato que pudiera poner en riesgo la seguridad de las personas o las operaciones militares ha sido manejado con máxima precaución y no se ha incluido en el análisis sin la debida autorización.

CAPITULO IV: ANÁLISIS Y SÍNTESIS

4.1 Definición de las categorías y subcategorías

El análisis de datos cualitativos es particular, debido a que se requiere que el investigador se encuentre involucrado con el fenómeno en estudio, toda vez que el será quien analice la información recolectada, de acuerdo con el interés personal en la solución de la situación problemática y en base a su experiencia y conocimiento de los diversos factores que influyen en el fenómeno estudiado, puedan crear una mejor comprensión de las raíces del problema. De este modo, en el proceso de análisis de datos de una investigación cualitativa, se desarrollan arduas y complejas tareas debido a que se maneja una gran cantidad de información y se analiza una gran diversidad de datos; asimismo, se presenta la limitación de guías procedimentales que permitan realizar estas tareas de forma precisa (Bisquerra, 2009).

Analizar información cualitativa requiere otorgar sentido a los datos utilizados sean textos o imágenes, para lo cual el investigador prepara previamente los datos, realizando diferentes tipos de análisis moviéndose hacia una comprensión más profunda y compleja; en este sentido, la relación del investigador con el fenómeno estudiado cobra gran relevancia en la obtención de los productos del estudio (Creswell, 2009).

El proceso de recolección de datos, culmina cuando el investigador considera que se han cubierto todas las dudas con respecto al Objeto de estudio, teniendo como indicativo constituye la Saturación de Categorías; la saturación de categorías la cual se produce cuando los datos se vuelven repetitivos o reiterativos y los nuevos análisis corroboran lo que se ha fundamentado anteriormente, por lo cual la búsqueda de mayor información no va a contribuir al desarrollo de la investigación (Hernández y Mendoza, 2018).

De este modo, se seleccionó diez (10) oficiales del Ejército con conocimiento en las operaciones militares que se vienen ejecutando en la Triple Frontera, que hayan sido calificados en el Programa de Comando y Estado Mayor de la Escuela Superior de Guerra

del Ejército y que se hayan desempeñado como oficiales de Estado Mayor en la 35ª Brigada de Selva, teniendo un conocimiento cabal sobre las operaciones que se vienen desarrollando en este ambiente operacional; cabe mencionar que, de acuerdo a los lineamientos de investigación, se guardó la confidencialidad de los participantes, mencionando únicamente los puestos que han desempeñado en esta GUC, cuando se dieron inicio a las operaciones militares para enfrentar el TID.

Tabla 3

Relación de participantes en la investigación.

	Puesto	Técnica de recolección de datos		
		Entrevista semiestructurada	Observación directa	Análisis Documental
E 1	Oficial de operaciones de la 35a BS	X		X
E 2	Adjunto al Oficial de operaciones de la 35a BS	X		
E 3	Oficial de Inteligencia de la 35ª Brigada de Selva		X	
E 4	Oficial de Operaciones asignado al COAM	X	X	
E 5	Oficial de inteligencia asignado al COAM		X	X
E 6	Comandante de Batallón de la 35ª Brigada de Selva	X		
E 7	Oficial de Operaciones de un Batallón de Selva		X	
E 8	Oficial de Inteligencia de Batallón de Selva			

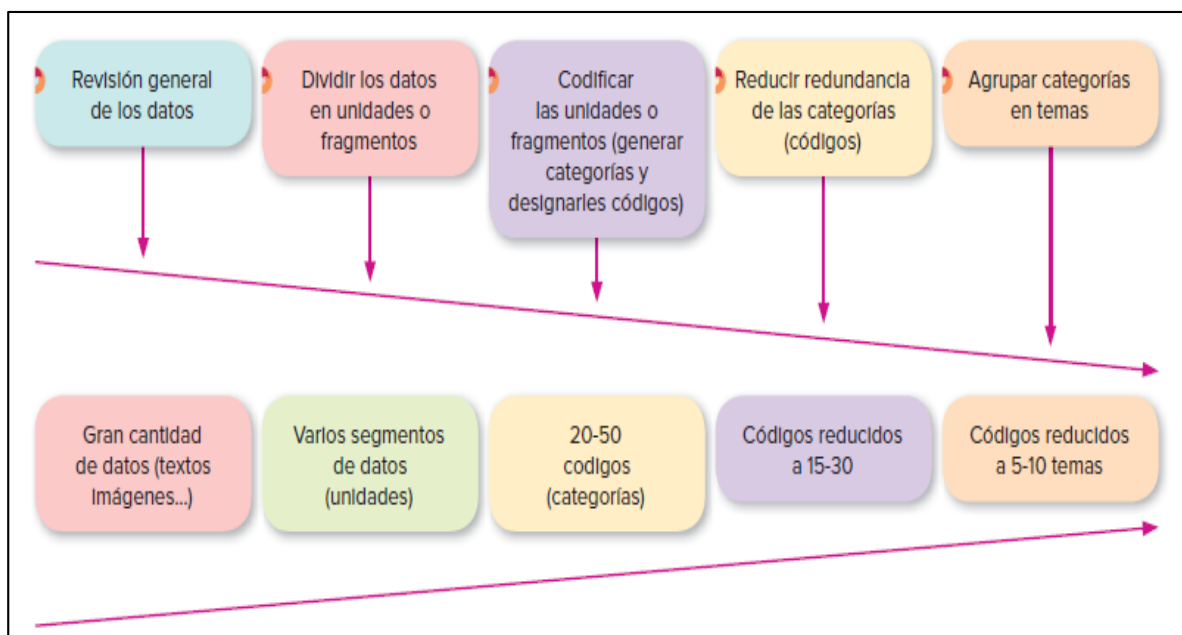
E 9 Oficial de Logística de Batallón
de Selva

E 10 Oficial de Personal de Batallón
de Selva

Una vez dado por culminado el proceso de recolección de datos, se realizó la organización de los mismos de acuerdo al criterio de Instrumento de “Recolección de datos”; de este modo, las entrevistas, las Guías de Observación y las Fichas de Análisis Documental fueron almacenadas en carpetas diferentes; asimismo, durante este proceso, también se pudo establecer que información no es relevante para el estudio, y que información se relaciona con las categorías apriorísticas establecidas en el Capítulo II: Marco Teórico, estableciendo también información que es nueva y que no guarda relación con estas categorías, conformando nuevas categorías, las cuales son denominadas “Categorías Emergentes”.

Figura 8

Disminución de códigos mediante el proceso de codificación abierta y axial.



Nota: El proceso de análisis de datos cualitativos se inicia con la determinación de unidades de análisis. Fuente: Hernández y Mendoza (2018).

Una vez organizada la información se da inicio al análisis o interpretación de la información recolectada, este proceso constituye el *momento hermenéutico* del estudio, puesto que permite interpretar la información recolectada con los puntos de vista del investigador; este proceso se hace posible cuando se inicia desde conceptos teóricos de base que posibilitan al investigador tener un pensamiento orgánico y de esta manera, ordenar de modo sistemático y secuencial la información, estableciendo patrones, categorías y el tema de la investigación de acuerdo a los resultados de la Codificación (Cisterna, 2005).

A continuación, se presenta la codificación de las categorías apriorísticas:

Tabla 4

Codificación Axial de las Categorías Apriorísticas

Categorías	Subcategorías	Códigos
35ª Brigada de Selva en Apoyo a la PNP	Coordinación operativa	Acción unificada Interoperabilidad Interoperatividad Coordinación Sincronización
	Capacidades y recursos desplegados	Procedimientos de planeamiento Procedimientos tácticos Procedimientos técnicos Procedimientos logísticos
	Estrategias tácticas	Operaciones de reconocimiento Operaciones de interdicción Operaciones de Acción directa
Control del TID	Impacto en la reducción del TID	Reducción de TID fluvial Reducción del TID terrestre Reducción del TID vía aérea

	Metodologías de intervención	Operaciones fluviales Operaciones terrestres Operaciones mixtas Operaciones helitransportadas
	Implicaciones sociales y ambientales	Desarrollo de la región Mejora en el medio ambiente

Tabla 5*Definición de la categoría 1*

Categoría 1	Subcategorías	Subcategorías definición
35ª Brigada de Selva en Apoyo a la PNP	Coordinación operativa	Se requiere que se realicen coordinaciones entre todos los elementos del Estado que van a participar en las operaciones de interdicción contra el TID; en este sentido es necesario que se igualen estandaricen los procedimientos. Es necesario que el personal tenga una preparación psicológica particular, toda vez que existe un riesgo altamente probable de que, a consecuencia de diferentes factores, los soldados se vean afectados por un asilamiento, desabastecimiento o incomunicados, para lo cual también se requiere una preparación psicológica particular, como lo sostiene Sanchez, (2011):
	Capacidades y recursos desplegados	El combate en selva tiene aspectos particulares, toda vez que la selva constituye un ambiente operacional complejo, en el cual la configuración del terreno y las condiciones meteorológicas, dificultan el funcionamiento de los medios de comunicación; los desplazamientos aéreos se ven

		afectados por la nubosidad; de manera general, de acuerdo al MC 3-5.1.3 Empleo de la Infantería de Selva en la Protección de la Amazonía, (2022), el combate en la selva se: “Se conduce en áreas reducidas, con pequeños núcleos de tropas sobre objetivos limitados. El éxito de las operaciones depende del entrenamiento, el conocimiento del terreno, la adaptación al ambiente, la disciplina, la iniciativa individual y la experiencia del comandante” (p. 65)
	Estrategias tácticas	La preparación táctica de una unidad permite generar el conocimiento a los comandantes con respecto al empleo de sus unidades de maniobra en situaciones particulares; ya que la táctica constituye la utilización de su fuerza, su disposición y organización, de acuerdo al FM 3-90 Tácticas (2001), la Táctica es: “El empleo de unidades en combate, incluye la maniobra y la disposición ordenada de unidades en relación unas con otras, con el terreno y con el enemigo, para transformar el poder de combate en batallas y enfrentamientos victoriosos” (p. 1-1).

Tabla 6*Definición de la categoría 2*

Categoría 2	Subcategorías	Subcategorías definición
Control del TID	Impacto en la reducción del TID	En el Perú se distinguen dos tipos de selva: la selva alta y la selva baja, dada las características particulares es del terreno y de las condiciones

		<p>meteorológicas, el apoyo logístico deberá ser analizado en forma separada, dejando de lado el principio de estandarización logística. Dada las condiciones geográficas del Teatro de operaciones del Alto Cenepa, el transporte aéreo es el principal medio empleado para el apoyo administrativo desde la z/Adm hasta la z/ comb, y el transporte a pié desde la zona de combate hacia adelante, siendo muy limitado el transporte fluvial; de esta manera, constituye un factor de éxito la preparación psicológica del personal, de acuerdo al EJC Manual de Operaciones en Selva (2010): “La supervivencia es una actitud mental positiva, una vez memorizadas y analizadas las sugerencias anteriores tendrá ya trazado el camino por donde ha de seguir su acción y tarea más urgente” (p. 51)</p>
	<p>Metodologías de intervención</p>	<p>Tipos de operaciones en selva</p> <p>Las operaciones en terreno selvático se pueden clasificar por el medio de transporte; de este modo, el tipo de operaciones en selva se clasifica en operaciones fluviales, operaciones terrestres, operaciones mixtas y operaciones helitransportadas.</p> <p>Operaciones terrestres.</p> <p>Las operaciones terrestres son aquellas que se conducen en el interior de la selva y tienen como finalidad conquistar un punto crítico importante en el interior de la selva, o en algunos casos rodear</p>

		<p>al adversario que tenga en su poder terreno clave cerca a los ríos.</p> <p>Operaciones fluviales</p> <p>Son aquellas operaciones que se conducen en los ríos y que tienen como finalidad conquistar terreno clave cerca de los ríos; estas operaciones son del tipo anfibio y requieren de la participación de una fuerza conjunta terrestres, fluvial y aérea, particularmente por la disponibilidad de medios de transporte.</p> <p>Operaciones mixtas</p> <p>Las operaciones mixtas pueden conducirse en un inicio por medio de una incursión anfibia y posteriormente por tierra, mediante el apoyo de fuerzas fluviales y aéreas; este tipo de operaciones requieren un mayor grado de entrenamiento, toda vez que las inserciones aéreas o fluviales constituyen un evento crítico.</p> <p>Operaciones helitransportadas</p> <p>Las operaciones helitransportadas se conducen de diferentes formas; sin embargo se requiere que la aeronave se ubique en una posición estática en el aire para las fuerzas puedan descender de acuerdo a diversas técnicas, siendo la de mayor empleo la técnica de Fast Rope; sin embargo, en zonas donde la vegetación es de mayor altura, normalmente se emplea la técnica de Rapell.</p>
	<p>Implicaciones sociales y ambientales</p>	<p>La mayor parte del adiestramiento y entrenamiento militar en supervivencia se centra en la preparación física y en la adquisición y desarrollo</p>

		<p>de una serie de habilidades o destrezas técnicas necesarias para sobrevivir, como construcción de refugios, obtención de alimentos, orientación, etc. Dicho entrenamiento apenas tiene en consideración diversos aspectos psicológicos cuya presencia es inherente a toda situación de supervivencia, como la ansiedad y el miedo, la soledad o la desesperanza (Sanchez, 2011, pág. 47)</p>
--	--	---

Tabla 7*Definición de la categoría 3*

Categoría 2	Subcategorías	Subcategorías definición
Principios de la Guerra aplicables al terreno selvático	Sorpresa	Principio de la guerra que involucra atacar al enemigo en el tiempo y espacio menos esperado, con el propósito de que este no pueda contrarrestar nuestro ataque; constituye una poderosa arma psicológica en todos los niveles de la guerra, toda vez que ocasiona confusión, logra destruir la cohesión del enemigo y su moral.
	Maniobra	Principio que se sostiene en la disposición de las unidades de maniobra y apoyo de fuego en el terreno, buscando obtener una posición de ventaja con relación al enemigo; este principio busca proporcionar el poder suficiente en el lugar y momento indicado, para lograr neutralizar a las fuerzas enemigas.

	Unidad de Comando	Busca que todas la operaciones militares se ejecuten bajo un mismo comando; sin embargo, el terreno selvático, dificulta que se cumpla este principio particularmente por la sinuosidad del terreno y las condiciones meteorológicas que afectan las comunicaciones.
	Economía de medios	De acuerdo a este principio, las fuerzas militares deben de distribuir sus unidades de maniobra en el ambiente operacional, con la finalidad de ser fuerte en puntos específicos, y lograr afectar el accionar enemigo.

definición de la categoría 4.

Categoría 2	Subcategorías	Subcategorías definición
Inteligencia	Inteligencia de Comunicaciones	Son las operaciones de inteligencia que se centran en el análisis de los medios de comunicaciones empleados por el enemigo, en todos sus tipos, y que son obtenidos mediante diferentes herramientas tecnológicas
	Inteligencia Humana	Es la inteligencia que realizan los agentes por medio de los colaboradores; este tipo de inteligencia involucra un mayor grado de riesgo, toda vez que los agentes se encuentran dentro de la organización criminal, pudiendo ser descubiertos y poniendo en riesgo su integridad.
		Es la inteligencia que se realiza por medio de la captación de imágenes y su posterior análisis por parte de los agentes de inteligencia. Para

	Inteligencia de Imágenes	este tipo de operaciones se requiere de equipos de alta resolución, así como el empleo de drones y UAVs.
	Inteligencia de Fuente Abierta	Es la inteligencia que se produce del análisis de los medios de fuente abierta; este tipo de inteligencia requiere también de tecnologías, para poder extraer relacionados a las fuerzas enemigas y tener un entendimiento sobre cómo opera la organización y cuáles son los elementos clave de la misma.

4.2 Soporte de categorías

Tabla 9

Soporte de categorías (Categoría 1)

CATEGORÍAS	FUNDAMENTACIÓN		
	Entrevistas	Observaciones	Análisis documental
35ª Brigada de Selva en apoyo a la PNP	“El empleo de la 35ª Brigada de Selva, en la actualidad obedece a los nuevos tipos de operaciones de la fuerza terrestre; en este sentido, una Brigada de Selva, doctrinariamente se alinea con el empleo de una Brigada de protección a la amazonia, ejecutando operaciones ofensivas, defensivas, de apoyo a la autoridad civil y operaciones de estabilidad”	“Si bien en la doctrina actual las operaciones que ejecuta la Brigada de Selva corresponden a la ofensiva, la defensa, el apoyo a la autoridad civil y la estabilidad; actualmente está GUC, se viene enfocando en las operaciones militares en apoyo a la autoridad civil, para la interdicción de cargamentos de droga en su área de responsabilidad”	“Es necesario tener en consideración el doctrinal; asimismo, en este tipo de operaciones tiene relevancia el marco legal; toda vez que si bien en algunas oportunidades, los elementos del poder judicial no pueden participar de las tareas de patrullaje, se requiere una mayor asignación de personal policial para las intervenciones”.
Subcategorías			
Coordinación operativa	“La activación del Comando de la Amazonia (COAM), supone la conformación de los componentes, un	“Sería de gran utilidad que los efectivos de la PNP puedan ejecutar una fase de entrenamiento previa con las unidades del Ejército, antes de	“Al ejecutar operaciones con los miembros de la PNP, se presentan algunos obstáculos, particularmente con las

	<p>Componente Aéreo, un Componente Terrestre, un Componente Naval, un Componente Policial y un Componente de Fuerzas Especiales; por lo cual, la 35ª Brigada de Selva conforma el Componente Terrestre a excepción de la Compañía Especial de Comandos con el Grupo de Operadores Especiales N° 3, se constituyen como Componente de Operaciones Especiales”.</p>	<p>ejecutar las operaciones de interdicción, de esta manera se mejorarían las tácticas, técnicas y procedimientos empleados por las fuerzas combinadas”</p> <p>“Otra limitación con relación a las operaciones militares, es que aun la partida presupuestal para el equipamiento de las unidades no está en ejecución; por este motivo, las unidades aun no disponen de equipos militares acorde la situación”.</p>	<p>unidades con las cuales no se ha llevado un entrenamiento previo. Esta limitación se presenta, al existir diferencias en los procedimientos que aplican las unidades de la PNP para ejecutar sus operaciones de interdicción; asimismo, se presenta como aspecto de mejora la condición física”.</p>
<p>Capacidades y recursos desplegados</p>	<p>“Al disponer de una mayor cantidad de medios que la PNP, el esfuerzo principal de las operaciones contra el TID, lo deberían de llevar las FFAA; sin embargo, aun la puesta en ejecución de la directiva del CFFAA”.</p> <p>“Actualmente mi unidad presenta problemas para la captación de efectivos, toda vez que no existe aún ningún</p>	<p>Si bien aún se encuentra en proceso la activación del COAM, las operaciones de interdicción contra el narcotráfico deben de desarrollarse con los medios disponibles; de este modo, los batallones de Infantería de Selva vienen realizando tareas de control territorial en su área de responsabilidad; sin embargo, los medios que disponen no permiten que las operaciones militares se puedan ejecutar de manera correcta”.</p>	<p>“Con el propósito de captar un mayor número de efectivos, se ofrece el pago de salarios que superan ampliamente el sueldo promedio colombiano y que puede ir aumentando dependiendo de las labores realizadas, este factor constituye la principal fortaleza de estas organizaciones para la captación de personal en ambos países. No obstante, la Estructura-48 se</p>

	<p>incentivo económico para que los jóvenes de Iquitos puedan realizar su servicio militar; con relación a la captación de personal de la zona, se presenta la contingencia de una posible fuga de información de las actividades que se realizan en las unidades”.</p>		<p>encuentra enfrentada a la Estructura-1, esta última ubicada en el bloque Suroriental e integrada por ex miembros de la Segunda Marquetalia y de la banda narco-paramilitar”.</p>
<p>Estrategias tácticas</p>	<p>“Las operaciones mixtas pueden conducirse en un inicio por medio de una incursión anfibia y posteriormente por tierra, mediante el apoyo de fuerzas fluviales y aéreas; este tipo de operaciones requieren un mayor grado de entrenamiento, toda vez que las inserciones aéreas o fluviales constituyen un evento crítico”.</p> <p>“Son aquellas operaciones que se conducen en los ríos y que tienen como finalidad conquistar terreno clave cerca de</p>	<p>“La configuración del terreno influye directamente en el Ambiente Operacional, toda vez que a diferencia del VRAEM, en donde se vienen ejecutando operaciones contraterroristas a gran escala, el Ambiente operacional de la 35ª Brigada de Selva es llano; esto quiere decir que los ríos tienen un mayor caudal, dificultando los desplazamientos a pie”.</p> <p>“Al respecto, el GAOR E-48 CDF-EB bajo el mando del (a) “PITUFO” garantiza la seguridad al traslado de cargamentos de marihuana proveniente del Cauca, Pasta Básica de Cocaína</p>	<p>En el marco de las operaciones ADAC, las unidades terrestres vienen ejecutando operaciones militares contra las organizaciones de narcotráfico y los diferentes grupos armados que se encuentran en la Triple Frontera, en apoyo a la PNP, que en estos casos no dispone algunas capacidades para enfrentar esta problemática.</p>

	<p>los ríos; estas operaciones son del tipo anfibia y requieren de la participación de una fuerza conjunta terrestres, fluvial y aérea, particularmente por la disponibilidad de medios de transporte”.</p>	<p>(PBC) y Clorhidrato de Cocaína (CC) producida en la zona de frontera Perú-Colombia. Asimismo, viene implementando centros de acopio de droga, instalación de laboratorios clandestinos para la elaboración de PBC, para posteriormente comercializarlo en la zona de Brasil (Europa y África); y Ecuador (México y EEUU)”.</p>	
--	---	---	--

Tabla 10

Soporte de categorías (Categoría 2)

CATEGORÍAS	FUNDAMENTACIÓN		
	Entrevistas	Observaciones	Análisis documental
Control del TID	<p>Los ríos Putumayo, Amazonas y Napo, son las rutas para el traslado de droga hacia la Triple Frontera (Perú – Colombia – Brasil) existiendo también rutas alternas como los ríos y caños más pequeños Algodón, Cotuhé, Amacayacu y Loretoyacu, las cuales son</p>	<p>“Las operaciones defensivas, visan el aprovechamiento del terreno; en el caso del combate en la selva, este tipo de operaciones, se caracterizan por el empleo de posiciones defensivas no lineales, esto quiere</p>	<p>“En el marco de las operaciones ADAC, las unidades terrestres vienen ejecutando operaciones militares contra las organizaciones de narcotráfico y los diferentes grupos armados que se encuentran en la Triple Frontera, en apoyo</p>

	<p>empleadas para evadir los controles de las Fuerzas del Orden. El transporte de droga regularmente se realiza en horas de la noche, utilizando embarcaciones menores (pequepeque); así como motonaves donde son camufladas en compartimientos seguros para su traslado hacia la Triple Frontera y posteriormente hacia otros mercados en el extranjero, siguiendo el mismo patrón que otras rutas”.</p>	<p>decir que no se requiere organizar una defensa en profundidad”.</p> <p>“El trasteo de los cargamentos de droga, en esta zona normalmente se viene realizando por medios fluviales, utilizando el río Amazonas como medio de transporte”.</p> <p>“La ruta de salida del PBC o CC hacia Brasil o Bolivia, proviene del interior de Loreto (Dátem del Marañón, Maynas, Loreto, Bajo y Alto Amazonas) por los ríos afluentes a los ríos Marañón, Ucayali y Amazonas con destino a Manaus (Bra) o Pucallpa (para ser enviados a Bolivia)”.</p>	<p>a la PNP, que en estos casos no dispone algunas capacidades para enfrentar esta problemática”.</p> <p>“La ruta de salida del PBC o CC hacia Ecuador, proviene del Bajo Amazonas y del Alto Putumayo por los ríos Amazonas-Napo-Putumayo con destino a Lago Agrio (Ecu) y Puerto Asís (Col)”.</p>
Subcategorías			
Impacto en la reducción del TID	<p>“La constante actividad de TID en esta cuenca, especialmente en la jurisdicción del distrito de Teniente Manuel Clavero (Prov. Putumayo – Reg. Loreto), se sustenta en la escasa presencia de las Fuerzas del Orden,</p>	<p>“En el lado peruano se pudo identificar la presencia de integrantes de la Cuarta Comisión del GAOR E-48 (CDF-EB), que se encuentra a cargo de Jhon Freddy GARCÍA (a) “PITUFO”, quien tiene a su cargo las</p>	<p>En el caso del Perú, la situación no es mucho mejor. El 95 % de la población peruana en la zona del Alto Putumayo vive en extrema pobreza, haciendo frente a una deficiente infraestructura, bajos</p>

	<p>situación que permite que estos Grupos Armados aprovechen los diversos sembríos de cultivos de coca y centros de acopio de droga en el área, para generar una fuente de financiamiento basada en la cosecha de hoja de coca, producción de PBC en laboratorios clandestinos para posterior traslado hacia Peña Blanca (Colombia) para su refinamiento y traslado hacia Ecuador. Cabe señalar que, la cercanía de su ubicación al municipio de Puerto Leguízamo (Colombia), les permite abastecerse de material logístico e insumos químicos no autorizados para la producción de droga”.</p> <p>“La cantidad de droga que trafica el GAOR E-48 (CDF-EB) es de gran importancia para este grupo armado, motivo por el cual cuenta con comisiones armadas que están integradas por DDNNTT quienes portan</p>	<p>finanzas para las negociaciones del TID y de la recolección de la producción de PBC, desde la comunidad nativa Puerto Libertad (Distrito de Teniente Manuel Clavero) hasta El Álamo (Distrito de Yaguas – Provincia de Putumayo); así como en el Trapecio Amazónico”.</p> <p>“En la cuenca del Yavari, la comunidad de 28 de julio (Dist. Yavará – Prov. Mariscal Ramón Castilla) es utilizada por los narcotraficantes en época de invierno para el TID, debido a que el nivel del río aumenta, lo cual genera nuevas rutas y corredores de movilidad para el traslado de la droga, permitiendo su envío en botes de menor calado, evadiendo los puestos de control que ejercen las respectivas autoridades en la Triple Frontera, por lo que las embarcaciones procedentes de Leticia (Colombia) y Tabatinga (Brasil)</p>	<p>niveles educativos y la casi nula presencia del Estado. Desafortunadamente, la única presencia del aparato estatal está dada por una base del Ejército, una Comisaria de la PNP y una Posta de Salud en Soplín Vargas. En ese sentido, resulta imprescindible llamar la atención sobre la fragilidad de este territorio, al presentarse dichas condiciones a ambos lados de la frontera, facilitando la consolidación de los GAOR”.</p> <p>“Los ríos se constituyen en las principales líneas de comunicación, lo cual hace posible la dinámica de las actividades económicas de la población, la misma que se encuentra organizada en poblados de diversas magnitudes, asentados por lo general en las márgenes de los ríos. Al constituir los ríos la principal vía de</p>
--	---	--	---

	<p>armamento de corto y largo alcance, con el objetivo de brindar seguridad a los cargamentos de droga que se transporta hacia sus destinos finales. Además, cuentan con una Red de Apoyo a la Estructura Residual (RAER) que es integrada por pobladores, los mismos que realizan labores de alerta temprana respecto a la presencia y operativos militares (patrullas y unidades de Control Fluvial)".</p>	<p>llevarían la droga hasta la ciudad de Manaus, para su transporte a Europa, donde el precio de la droga es bien cotizado".</p>	<p>comunicaciones en la selva, se requiere dotar de un mayor número de vehículos fluviales, que dispongan también elementos de apoyo de fuego, a las unidades de la 35ª Brigada de Selva".</p>
<p>Metodologías de intervención</p>	<p>"La formulación de los planes se dificulta debido a que estamos actuando en apoyo a la PNP; en ese sentido, el proceso de planeamiento de las operaciones de esta institución difiere en diversas cosas al Proceso Militar de Toma de decisiones; por lo tanto, la comprensión de las tareas asignadas a las Fuerzas Armadas, no está bien definida".</p>	<p>"Se dificultan las operaciones fluviales, toda vez que nos e tienen vehículos fluviales con medios de apoyo de fuego, limitando la potencia de fuegos en caso presentarse un incidente con los miembros de la GAOR,s". Las estrategias que se vienen desarrollando en la actualidad, no vienen siendo efectivas para contrarrestar las amenazas que enfrenta la 35ª Brigada de Selva; en este sentido es</p>	<p>"Las operaciones en terreno selvático se pueden clasificar por el medio de transporte; de este modo, el tipo de operaciones en selva se clasifica en operaciones fluviales, operaciones terrestres, operaciones mixtas y operaciones helitransportadas". Constituye la principal limitación al desarrollo de las operaciones, la poca</p>

	<p>“Las técnicas de Asalto Aéreo requieren de un alto grado de entrenamiento, normalmente este tipo de operaciones son ejecutadas por unidades de operaciones especiales; sin embargo, las tropas regulares también las pueden ejecutar previa etapa de entrenamiento”.</p> <p>Las operaciones mixtas pueden conducirse en un inicio por medio de una incursión anfibia y posteriormente por tierra, mediante el apoyo de fuerzas fluviales y aéreas”.</p>	<p>necesario revisar los Principios de Guerra aplicados a las operaciones en selva y establecer una nueva estrategia que permita enfrentar esta amenaza, en un ambiente operacional complejo como lo es el de la Triple Frontera; asimismo, también corresponde establecer nuevos procedimientos de intervención que se encuentren alineados al marco legal existente.</p>	<p>disponibilidad de aeronaves, vehículos terrestres y fluviales, restringe la movilidad de las unidades para realizar tareas de patrullaje, toda vez que, la mayoría de aeronaves. Con la activación del COAM, la 35ª Brigada de Selva, se constituirá como Componente Terrestre, ejecutando especialmente tareas de interdicción de cargamentos de droga.</p>
<p>Implicaciones sociales y ambientales</p>	<p>“Se pueden mencionar los siguientes corredores: Río Putumayo, para el traslado de cargamento de droga hacia la zona de Ecuador (PBC y CC) y Brasil (marihuana), siendo este último proveniente del Valle del Cauca (Colombia). Río Napo, para el traslado de cargamento de marihuana proveniente del</p>	<p>“Entre las modalidades para el trasteo de droga, se pueden mencionar las siguientes: Empleo de embarcaciones rápidas. Cuentan con embarcaciones tipo deslizadores con motores fuera de borda de gran potencia 100, 200 y 250 HP, que garantizan el traslado de su cargamento de droga ante una operación militar; asimismo, este tipo de embarcaciones</p>	<p>“Para el desarrollo de esta actividad ilícita, se encuentran constantemente realizando desplazamientos por el río Putumayo a bordo de embarcaciones fluviales provistos de armamento de corto y largo alcance, entre las comunidades nativas Puerto Libertad y Nueva Esperanza (Dist. Teniente Manuel Clavero – Prov.</p>

	<p>Valle del Cauca (Colombia) con el destino a la Triple Frontera y Pucallpa (Reg. Ucayali)”</p> <p>“Estas actividades ilícitas, ha generado que en el Bajo Amazonas y Triple Frontera, se incrementen las actividades delincuenciales (sicariato), vinculado a Grupos Delincuenciales Organizados (GDO), quienes son controlados por DDNNTT, enfocando sus actividades principalmente relacionadas al TID, adquisición y traslado de armamento de corto y largo alcance a través del mercado negro; así como mantener contacto directo con integrantes de las organizaciones criminales de “Comando Vermelho” y Primer Comando Capital (PCC) quienes se encuentran en disputa por la adquisición, traslado droga y comercialización hacia los mercados internacionales de Asia, África y Europa”.</p>	<p>son utilizadas para el traslado de logística y armamento para sus filas. Empleo de embarcaciones tipo “remolcador”. Este tipo de embarcaciones modifican los tanques de agua, cuartos fríos o en bodegas de flotabilidad, al igual que en los cascos de doble fondo, para ocultar su mercadería ilícita. Empleo de hidroaviones. Para el traslado de droga (marihuana y CC) utilizan hidroaviones que acuatizan en el río Putumayo, evitando los controles de las FFOO”.</p> <p>En las CCNN Bellavista, Callarú, Jerusalén del Erené, Sacambú, y el Yavarí se ha incrementado las áreas de plantaciones de coca, generando la aparición de productores cocaleros, quienes comercializan su producción a las organizaciones clandestinas dedicadas a la elaboración de PBC y</p>	<p>Putumayo), ejecutando acciones de reglaje contra personal de las fuerzas militares peruanas y colombianas que vienen operando en la zona”.</p> <p>“En la zona de la Triple Frontera y parte del Bajo Amazonas existen organizaciones de narcotraficantes, quienes han asentado sus acciones en las comunidades de ambas márgenes del río Amazonas, en los distritos Pebas, San Pablo, Ramón Castilla y Yavarí (Prov. Mariscal Ramón Castilla) y Las Amazonas (Prov. Maynas), donde la droga que se produce en estos lugares es trasladada por vía fluvial hacia las ciudades de Manaus y Pucallpa para su cristalización y posterior envío por vía aérea hacia Brasil y Bolivia. Por otro lado, se conoce que organizaciones criminales vinculadas al</p>
--	--	--	--

		derivados. Las actividades ilícitas en esta zona se encuentran lideradas por el narcotraficante José ANGULO, líder de la organización “Los Tacos”.	TID y GAOR, realizan sobrevuelos de DRONES orientadas a la ejecución de actividades de inteligencia contra personal e instalaciones de las FF.O. peruanas.
--	--	--	--

Tabla 11*Soporte de categorías (Categoría 3)*

CATEGORÍAS	FUNDAMENTACIÓN		
	Entrevistas	Observaciones	Análisis documental
Principios de la Guerra aplicables al terreno selvático	“Las estrategias que se vienen desarrollando en la actualidad, no vienen siendo efectivas para contrarrestar las amenazas que enfrenta la 35ª Brigada de Selva; en este sentido es necesario revisar los Principios de Guerra aplicados a las operaciones en selva y establecer una nueva estrategia que permita	“En el combate en Selva los principios de la guerra que tienen mayor incidencia son el principio de Sorpresa y el de Economía de medios”. “Si bien en la doctrina actual las operaciones que ejecuta la Brigada de Selva corresponden a la ofensiva, la defensa, el apoyo a la	“La cuenca del Napo es considerada como un corredor de movilidad que es utilizado por las organizaciones narcotraficantes, ya que los cargamentos de marihuana que provienen desde el Valle del Cauca son embarcados en la localidad de Cabo Pantoja, siguiendo la ruta hasta el río

	enfrentar esta amenaza, en un ambiente operacional complejo como lo es el de la Triple Frontera; asimismo, corresponde establecer nuevos procedimientos de intervención alineados al marco legal”.	autoridad civil y la estabilidad; actualmente está GUC, se viene enfocando en las operaciones militares en apoyo a la autoridad civil, para la interdicción de cargamentos de droga en su área de responsabilidad”.	Amazonas y posteriormente proseguir hacia la Triple Frontera, para ser acopiadas por las organizaciones criminales brasileñas y continuar su trayecto hacia Manaus (Brasil)”.
Subcategorías			
Sorpresa	“De acuerdo al principio de Sorpresa, se requiere golpear al enemigo en un momento y lugar inesperado, para cumplir con este principio se requiere de inteligencia puntual y disponer de los medios de transporte que permitan llegar hacia las áreas dominadas por el enemigo en un momento y lugar sorpresivo”.	Se requiere de una buena inteligencia para poder hacer efectivo el principio de sorpresa; toda vez que las amenazas que enfrenta la 35ª Brigada de Selva, constituyen una parte importante del Ambiente Operacional de la triple frontera; este principio de la guerra se ejecuta con la aplicación de procedimientos no tradicionales”.	Principio de la guerra que involucra atacar al enemigo en el tiempo y espacio menos esperado, con el propósito de que este no pueda contrarrestar nuestro ataque; constituye una poderosa arma psicológica en todos los niveles de la guerra, toda vez que ocasiona confusión, logra destruir la
Maniobra	“Se requiere mejorar la movilidad de la GUC, toda vez que el desplazamiento de los cargamentos de droga, se realiza por diferentes medios, ya sea medios acuáticos, medios terrestres, en algunos casos medios	“El desplazamiento hacia los puntos de aplicación se dificulta la no disponer un número adecuado de vehículos; esta problemática va en contra de los aspectos de seguridad, toda vez que al utilizar vehículos	“Se requiere un mayor número de plataformas de desplazamiento para poder hacer efectivo el principio de maniobra, tanto para los desplazamientos terrestres como para los acuáticos y aéreos; de no

	<p>aéreos y sean llegado a observar desplazamientos mixtos que salgan de los patrones que las organizaciones criminales conocen con relación al empleo de las unidades del Ejército”.</p>	<p>que no tienen características militares, se corre el riesgo de accidentes o en caso de enfrentamientos, se podrían presentar heridos, toda vez que estos vehículos no disponen de blindaje”.</p>	<p>disponer estas plataformas, difícilmente se podrán ubicar a las unidades de maniobra en sus puntos de aplicación en el momento indicado, y poder ganar la iniciativa operacional”.</p>
<p>Unidad de Comando</p>	<p>“Busca que todas las operaciones militares se ejecuten bajo un mismo comando; sin embargo, el terreno selvático, dificulta que se cumpla este principio particularmente por la sinuosidad del terreno y las condiciones meteorológicas que afectan las comunicaciones”.</p> <p>“El entrenamiento para la ejecución de operaciones terrestres requiere que las unidades lleven una fase previa de preparación al inicio de las operaciones, particularmente porque el terreno de la selva baja difiere al de la selva alta”.</p>	<p>“La característica del ambiente operacional de la 35ª Brigada de Selva, es que, al ser los ríos amazónicos las principales vías de comunicación, se han convertido en el medio más utilizado para la comisión de diversos ilícitos como el Terrorismo Transfronteriza y nacional, el Tráfico Ilícito de Drogas (TID), tráfico ilícito de armas, la Minería Ilegal, el Tráfico Ilegal de Madera, entre otros delitos conexos, que afectan la seguridad nacional, por ende, el desarrollo social y económico, con consecuencias catastróficas para la conservación del medio ambiente”.</p>	<p>“Se requiere mejorar las capacidades de Comando y Control, particularmente de los medios de comunicación; asimismo, al realizar operaciones con la PNP; en este sentido, se presenta la necesidad de establecer un solo comando que pueda conducir las operaciones, y atacar las diferentes amenazas, de una forma holística. La activación del Comando de la Amazonia(COAM), permitirá que se cumpla este principio”.</p>

<p>Economía de medios</p>	<p>“De acuerdo al principio de Economía de medios, no se necesita ser fuerte en todos los puntos de aplicación; sino, solo en zonas estratégicas”.</p> <p>“La 35ª Brigada de Selva no dispone de los medios suficientes que le permitan ser fuerte en todo su ambiente operacional; sin embargo, puede adecuar su estrategia a fortalecer ciertos sectores del terreno con el propósito de impedir que las rutas de trasteo de droga sean dominadas por los clanes del narcotráfico”.</p>	<p>“La munición de entrenamiento es limitada, esto dificulta mantener al personal de tropa entrenado permanentemente; asimismo, los programas de entrenamiento aún no han sido modificados, adecuándolos a enfrentar la problemática existente”.</p> <p>“De acuerdo a este principio, las fuerzas militares deben de distribuir sus unidades de maniobra en el ambiente operacional, con la finalidad de ser fuerte en puntos específicos, y lograr afectar el accionar enemigo”.</p>	<p>“Se presenta la gran limitación del estado de los Puestos de Vigilancia; las instalaciones son de material rustico y no proporcionan una buena habitabilidad para el personal de la zona; a esto se suma que, en cada puesto de vigilancia, los efectivos son reducidos, dificultando las tareas de patrullaje en las inmediaciones”.</p> <p>Aún no han llegado Raciones de Campaña Envasadas (RCE), en algunas oportunidades se tiene que improvisar con raciones atípicas, que no han pasado por un proceso de evaluación para consumo”.</p>
---------------------------	---	---	---

Tabla 12

Soporte de categorías (Categoría 4)

CATEGORÍAS	FUNDAMENTACIÓN		
	Entrevistas	Observaciones	Análisis documental
Inteligencia	<p>“Es necesario mejorar las capacidades de inteligencia con la finalidad de poder sorprender al enemigo y emplear los medios de acuerdo a la necesidad; en este sentido, como en la mayoría de conflictos, las operaciones deben de ser ejecutadas con un índice elevado de inteligencia”.</p> <p>“Al respecto, el GAOR E-48 CDF-EB garantiza la seguridad al traslado de cargamentos de marihuana proveniente del Cauca, Pasta Básica de Cocaína (PBC) y Clorhidrato de Cocaína (CC) producida en la zona de frontera Perú-Colombia. Asimismo, viene implementando centros de acopio, laboratorios clandestinos para la elaboración</p>	<p>“Los medios disponibles para la inteligencia, aún son limitados, toda vez que, si bien la activación del COAM está en proceso, aún no se ha asignado presupuesto para tareas de inteligencia; siendo de gran importancia la asignación de recursos económicos para el trabajo de los agentes de inteligencia”.</p> <p>“Las operaciones de inteligencia desarrolladas por las Fuerzas Militares de Colombia han identificado que -en dicha zona- dos grupos (la Estructura-48 y la Estructura-1) se enfrentan por el control del territorio y de las rutas del narcotráfico. De ellos, la Estructura-48 domina la zona el Alto Putumayo; esta organización se diferencia del</p>	<p>“El desarrollo del proceso de inteligencia involucra una serie actividades, las cuales requieren de medios económicos; asimismo, se requiere la conformación de equipos de inteligencia básicos, los cuales podrán captar colaboradores que puedan proporcionar mejora información a las tareas de interdicción de droga”.</p> <p>“Se puede deducir que las cuencas hidrográficas constituyen las principales vías de comunicación que permite el traslado de los cargamentos de drogas, cargamento de armamento, y de insumos químicos utilizados para la elaboración de la droga”.</p>

	de PBC y su posterior comercialización en la zona de Brasil y Ecuador (México y EEUU)".	resto ya que funciona como una empresa, la cual incluye el hecho de no extorsionar ni realizar reclutamientos forzados".	
Subcategorías			
Inteligencia de Comunicaciones	"Otro elemento que ha facilitado la consolidación de los GAOR en estas zonas es que la población presenta escasez de recursos y dificultades para superar la pobreza. Dentro de esta población existen comunidades indígenas que no cuentan con educación de calidad y que no se han beneficiado de los proyectos de desarrollo social que el Estado colombiano ha tratado de implementar, encontrándose a merced de los GAOR.	"El traslado del material logístico de los GAORs se realiza empleando embarcaciones de fibra de vidrio con motor fuera de borda de la marca Yamaha y Mercury. De la marca Yamaha poseen 40 HP, 60 HP, 75 HP, 85 HP, 100 HP y 200 HP, mientras que de la marca Mercury de 200 HP. Para las reparaciones de este material, utilizan a sus colaboradores (RAER) quienes lo adquieren desde la localidad de Puerto Leguízamo (Co)".	"Constituye un reto mejorar las capacidades de inteligencia, toda vez que, en el caso de Colombia, a consecuencia de su continuo conflicto interno, las agencias de inteligencia proporcionan una gran cantidad de datos que permiten que las unidades del ejército sean más puntuales durante sus operaciones de interdicción contra el TID".
Inteligencia Humana	"La seguridad está conformada por integrantes de la Red de Apoyo de la Estructura Residual (RAER) y de organizaciones de narcotraficantes (clanes	"El 11 enero de 2023, integrantes del GAOR E-48 (CDF-EB) intervinieron a ANSELMO SANDOVAL ESTRELLA, quien zarpó de la CN Puerto Veliz (Pe) rumbo a Puerto	"Los enfrentamientos y las acciones delictivas de los GAOR han originado el desplazamiento forzado de pobladores de las comunidades ubicadas en el alto y bajo

	familiares), quienes se encuentran desplegadas a lo largo del río Putumayo, realizando los trabajos de alerta temprana, informando en tiempo real el avistamiento de personas extrañas y presencia de las FF.O., con el fin de no verse perjudicado los intereses económicos de este GAOR; para ello cuenta con tecnología a través del empleo de DRONES”.	Leguizamo (Co), increpándolo por no acatar sus disposiciones, manifestándole lo siguiente: “TÚ NO ENTIENDES QUE TIENES RESPETAR LAS LEYES QUE HEMOS PUESTO, TÚ TIENES QUE SALIR A LAS 07:00 HORAS, NO PUEDES SALIR ANTES DE ESA HORA”; asimismo, fue retenido aproximadamente una hora y posteriormente, lo dejaron continuar con su desplazamiento”.	Putumayo, motivo por el cual los caciques de las zonas han optado por exponer la problemática a través de medios de comunicación en busca de que autoridades regionales y nacionales adopten medidas que permitan contrarrestar a los grupos armados, los cuales vienen vulnerando los derechos de la población en la zona de frontera”.
Inteligencia de Imágenes	“Actualmente la zona del Alto Putumayo (Frontera Perú-Colombia) se ha visto convulsionada debido al accionar de los Grupos Armados Organizados Residuales (GAOR), identificados como GAOR E-48 “Comandos Defensores de Frontera – Ejército Bolivariano” (CDF-EB) y GAOR E-1 “Frente Carolina Ramírez”, quienes han orientado sus actividades al narcotráfico, situación que ha generado que se desencadene	“Entre una de las acciones realizadas por la GAOR E-48, el 04 de marzo de 2022, dispusieron que pobladores de diferentes CCNN del Alto Putumayo, cuando se desplacen por el río Putumayo, deben portar un carnet de identificación, indicando sus nombres, apellidos, número de DNI y consignar a qué comunidad pertenecen, debiendo estar firmada por el cacique de su respectiva comunidad; este hecho pone en	“El 19 setiembre de 2022, integrantes del GAOR E-48 (CDF-EB), portando armamento de corto y largo alcance, arribaron a la CN Nueva Esperanza (Dist. Teniente Manuel Clavero) donde informaron a los pobladores que el 20”. “Los GAORs, han concentrado su actividad en conocer su presencia a los pobladores de la zona; de este modo, se

	<p>enfrentamientos entre ambos GAOR por el control de los sembríos, laboratorios y rutas utilizadas para el traslado de los cargamentos de PBC y CC en esa zona”.</p> <p>“Los clanes del narcotráfico, actualmente se sirven de diferentes artimañas para realizar el trasteo de drogas; para descubrir estas, se requiere infiltrar agentes de inteligencia en la organización; esta tarea se dificulta al tener que elaborar un perfil del poblador de la zona, con la finalidad de crear historias ficticias”.</p> <p>“El abastecimiento de los Puestos de Vigilancia dificulta que se realicen patrullajes, en áreas en donde los clanes del narcotráfico y los miembros de las GAORs controlan las rutas que sirven para el desplazamiento de drogas”.</p> <p>“Una de las amenazas emergentes por esta zona es la banda criminal denominada “Os</p>	<p>evidencia que estas organizaciones realizan una continua vigilancia a las poblaciones de la zona”.</p> <p>“El crimen organizado y la delincuencia en Ecuador, se ha convertido en una amenaza latente a la seguridad nacional por la cantidad de delincuentes y líderes de bandas criminales que han escapado de las cárceles, ocasionando un potencial peligro de alianzas con el crimen organizado nacional, así como un modelo a seguir debido a la inestabilidad creada en dicho país”.</p> <p>Entre sus modalidades utilizadas para el transporte lo realizan a través de embarcaciones fluviales donde se hacen pasar como pasajeros con identidades falsas ocultando entre sus pertenencias dichas sustancias para evadir el control de las FF.O.</p> <p>Al respecto, esta droga es recepcionada por</p>	<p>han podido observar las siguientes actividades de este grupo delictivo”.</p> <p>“Asimismo, se proveen de medicamentos principalmente desde la localidad de Puerto Leguízamo (Co), los cuales son utilizados para sus propias curaciones y para cuando resultan heridos en los enfrentamientos con el GAOR E-1 “Frente Carolina Ramírez”.</p> <p>Las actividades del TID y sus delitos conexos en la región Loreto, se han visto focalizadas en las zonas del río Tigre, Alto y Bajo Putumayo, Bajo Amazonas y Triple Frontera, donde clanes familiares y organizaciones narcotraficantes vienen produciendo y comercializando la droga, la misma que es transportada hacia la costa del Ecuador y Colombia, así como a Brasil y Bolivia, para luego ser distribuida hacia</p>
--	--	--	--

	<p>Crías”, dedicada a todo tipo de ilícitos, así como acciones de “limpieza social” (ajusticiamientos), manteniendo una pugna de poder con la banda criminal “Comando Vermelho” (CV) por el control de los negocios ilícitos en la zona conocida como la Triple Frontera, con organizaciones dedicadas al narcotráfico”.</p> <p>“El 26 julio de 2021, efectivos de la Policía Nacional del Perú (PNP) del distrito de Yavarí (Prov. Mariscal Ramón Castilla – Reg. Loreto), realizaron un operativo contra el Tráfico Ilícito de Drogas y Delitos Conexos, por inmediaciones del centro poblado de Santa Rosa del Yavarí (Dist. Yavarí – Prov. Ramón Castilla – Reg. Loreto), ingresando a UNA (1) vivienda rústica ubicada en la calle Mi Perú S/N, donde se intervino a las siguientes personas de nacionalidad</p>	<p>organizaciones criminales de Brasil entre ellos “Comando Vermelho, “Familia del Norte” y “Primer Comando Capital”, quienes se encargan de comercializarlas y exportarlas hacia los mercados internacionales de Asia, África y Europa”.</p> <p>“En la Cuenca del Putumayo existen grandes extensiones con cultivos de hoja de coca, por inmediaciones de las comunidades nativas de Puerto Libertad, Puerto Lupita, Santa Rosa de Escalante, Soplín Vargas, Lagunas Pacora, Cocara, Zambelin de Yaricaya, Nueva Angusilla, Mashunta y Nueva Esperanza (Alto Putumayo), San Antonio del Estrecho, Puerto Franco, Huapapa y El Álamo (Bajo Putumayo), lugares donde mantienen presencia el Grupo Armado Organizado Residual (GAOR E-48) de Colombia, cuya principal actividad es el narcotráfico”.</p>	<p>las organizaciones internacionales por sus diferentes vías hacia México, EE.UU., África y Europa. “Entre las organizaciones criminales que operan en territorio ecuatoriano, se ha identificado a Los Lobos”, tienen presencia en casi todas las provincias de Ecuador, desde el norte en Esmeraldas hasta el sur en Loja. Su líder Francisco COLON PICO, alias “Salvaje” tiene más de 8 mil integrantes armados; sus acciones y enlaces de crimen organizado se extiende a Colombia y México”.</p> <p>“Existen organizaciones criminales dedicadas al narcotráfico en el Bajo Amazonas, y se encuentran en los distritos de Pebas, San Pablo, Yavarí y Ramón Castilla, donde han convertido en zonas de producción de droga debido a la</p>
--	---	--	---

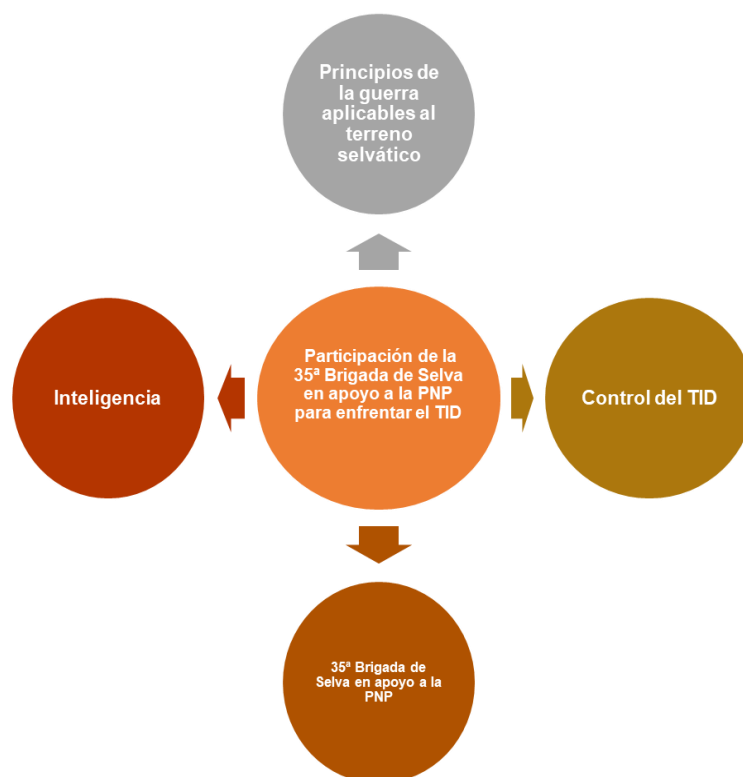
	<p>brasileña, pertenecientes a la organización criminal “Os Crías”: Marcos André DE SOUZA Ferreira (a) “Pezao” (24), Luiz Fernando APAGUEÑO Sánchez (a) “Luiz” (24), Felipe FREDERICO Salvador (a) “Salvador”, Jeferson ARCENTALES Ferreira (a), Eduardo RUIZ Espinoza (18) y David RODRÍGUEZ Meri (18)”.</p>	<p>“El 14 marzo de 2023, integrantes del GAOR E-48 (CDF-EB) se desplazaron por el río Putumayo, a inmediaciones de la Laguna Pacora (Distrito Teniente Manuel Clavero), a bordo de DOS (2) embarcaciones”.</p> <p>“La ruta de ingreso de la marihuana creopy parte desde el Cauca (Colombia), por los ríos Putumayo-Napo-Amazonas con destino a Pucallpa o Brasil.</p>	<p>existencia de grandes extensiones de sembríos de hoja de coca y de Pistas No Autorizada, donde narcotraficantes se encuentran posesionados y enfocados en dicha actividad ilícita referida al TID, contando con el apoyo de los pobladores de dichas zonas a quienes le brindan ayuda económica a cambio de continuar con dicha actividad ilícita”.</p>
<p>Inteligencia de Fuente Abierta</p>	<p>“En la zona del Alto y Bajo Putumayo se ha detectado la presencia de clanes familiares vinculados al GAOR E-48 “Comando Defensores de Frontera – Ejército Bolivariano (CDF-EB)” quienes financian esta actividad ilícita, con mayor incidencia en zonas específicas que abarcan desde la CN Puerto Libertad hasta la CN Nueva Esperanza (Dist. Teniente Manuel Clavero Prov. Putumayo – Reg. Loreto); así como de San Antonio del</p>	<p>“El 21 agosto de 2023, integrantes del GAOR E-48 (CDF-EB) que se encontraban en territorio peruano hostigaron con disparos a una patrullera fluvial de la Armada Colombiana, cuando se desplazaba por el río Putumayo a la altura de la vereda Salado Grande (Municipio de Puerto Leguizamo – Co) siendo repelidos por personal de la Armada Colombiana, quienes posteriormente ubicaron un campamento, incautándose</p>	<p>En la cuenca del río Nanay existen dragas artesanales dedicadas a la extracción de oro, siendo incentivada por ciudadanos de nacionalidad colombiana y brasilera, ofreciendo dinero a las autoridades y pobladores de la zona a cambio de garantizar su permanencia. Asimismo, viene afectando las áreas naturales protegidas (Reserva Nacional Allpahuayo Mishana). Es preciso indicar que en esta</p>

	<p>Estrecho hasta el Álamo (Dist. Yaguas – Prov. Putumayo), para llevar a cabo todo el proceso de TID (siembra de coca, cosecha y producción de PBC), para posteriormente ser enviados hacia el exterior”.</p>	<p>armamento diverso y manuscritos donde planificaban un ataque a la Base del Ejército de Güeppi”.</p>	<p>área se han llevado la mayor cantidad de operaciones de interdicción de dragas por parte de JEDICAP-5, principalmente entre las CCNN Diamante Azul, Pucaurco y Alvarenga (Dist. Alto Nanay – Prov. Maynas – Reg. Loreto)”.</p>
--	--	--	---

4.3 Red Semántica

Figura 9

Red Semántica.



4.4 Triangulación

La Triangulación es un proceso por el cual los hallazgos investigativos, son sometidos al rigor científico, con el propósito de reducir la subjetividad; la Triangulación constituye una forma de protección sobre las tendencias subjetivas del investigador, las cuales pueden ser confrontadas y sometidas al control recíproco relatos de diferentes informantes; así como también, distintos métodos de las similitudes, la concordancia, concurrencias y coherencia sobre lo discernido, observado y asentado por diferentes investigadores cuando abordan una sola problemática o contexto en particular (Cruz, 2008).

Con el propósito de garantizar el rigor científico de la investigación se utilizó la Triangulación de técnicas cualitativas, la cual permitió al investigador contrastar los conceptos

que se han obtenido producto del análisis de los datos obtenidos por las técnicas cualitativas; en tal sentido se empleó la Triangulación de Técnicas Cualitativas.

Tabla 13*Triangulación de técnicas cualitativas.*

	Entrevista semiestructurada	Observación directa	Indagación documental	Síntesis integrativa
Principios de la Guerra aplicables al terreno selvático	Los principios que tienen mayor relevancia en el terreno selvático son la sorpresa, la maniobra, unidad de comando y economía de medios, toda vez que estos principios tienen mayor injerencia en el resultado de las operaciones militares; con relación a la sorpresa, esta depende de las estrategias innovadoras para ejecutar la operación.	El principio de Economía de medios establece que se debe de ser fuerte en puntos estratégicos únicamente, más aun que el territorio selvático no permite tener una sinergia en la ejecución de las operaciones militares; en este sentido, es necesario realizar un análisis del terreno que pueda establecer los puntos de mayor importancia en la ejecución.	Explotar el conocimiento del terreno constituye una fortaleza para las unidades de la 35ª Brigada de Selva; asimismo, se requiere establecer una cadena de mando que permita mantener la unidad de Comando durante el desarrollo de las operaciones de interdicción contra el narcotráfico.	Los principios de la guerra en terreno selvático, se articulan de acuerdo a la situación táctica; de este modo el principio de maniobra establece ubicar las unidades en zonas que proporcionen ventaja táctica, aplicando también la economía de medios para no buscar ser fuerte en todos los sectores, sino únicamente en puntos estratégicos.
	Entrevista semiestructurada	Observación directa	Indagación documental	Síntesis integrativa

Control del TID	<p>Las operaciones en selva se categorizan de acuerdo a los medios, normalmente se aprovecha los ríos que son navegables para el desplazamiento de las unidades; asimismo, se utilizan los desplazamientos mixtos para llegar a las zonas en donde se encuentran los narcotraficantes y los integrantes de los GAOR;</p>	<p>Las operaciones helitransportadas se desarrollan por la técnica de Fast rope; sin embargo en zonas donde la altura de los arboles supera los 25 mts; se ejecutan operaciones de asalto aéreo mediante la técnica de Rapel, la cual facilita la inserción de patrullas en terrenos de difícil acceso.</p>	<p>El departamento de Loreto ocupa una superficie de 368,852 km², que representa el 28,7% del territorio nacional, siendo el más extenso y el de menor densidad poblacional. El territorio está ubicado en el extremo Nor-oriental del Perú y posee 3,891 km. de fronteras internacionales con tres países: Ecuador, al Nor-Colombia y Brasil.</p>	<p>El terreno selvático, exige que en las operaciones ejecutadas en la selva se exploten las operaciones helitransportadas, utilizando operaciones de asalto aéreo, las cuales requieren un alto grado de entrenamiento; asimismo, se pueden explotar las operaciones fluviales para la aproximación en operaciones de reconocimiento especial.</p>
	<p>Actualmente la 35a BS, viene desarrollando capacidades para participar en la Acción decisiva; de este modo, la 35ª Brigada de Selva cumple las tareas de una Brigada de Protección a la</p>	<p>Actualmente se viene activando el Comando de la Amazonia; en la activación de este comando la 35ª Brigada de selva se constituye como Componente Terrestre; en este sentido,</p>	<p>La Policía Nacional del Perú es una institución del Estado que tiene por misión garantizar, mantener y restablecer el orden interno, prestar protección y ayuda a las personas y a la</p>	<p>Es necesario articular el empleo de la 35a BS con el nuevo empleo asignado a las unidades del Ejército en el marco de la acción decisiva; de este modo la 35ª Brigada de Selva puede participar</p>

35ª Brigada de Selva en apoyo a la PNP	Amazonia, pudiendo realizar operaciones ofensivas, defensivas de apoyo a la autoridad civil y de Estabilización.	ejecutara operaciones de interdicción contra el narcotráfico, operaciones que están en el marco de las operaciones en apoyo a la autoridad civil.	de comunidad, garantizar el cumplimiento de las leyes y la seguridad del patrimonio público y privado, prevenir, investigar y combatir la delincuencia.	en operaciones en apoyo a la autoridad civil para enfrentar a elementos narcotraficantes.
--	--	---	---	---

Entrevista semiestructurada	Observación directa	Indagación documental	Síntesis integrativa	
Inteligencia	El área de operaciones de la 35ª Brigada de selva se encuentra en un terreno difícil, toda vez que existe una serie de accidentes naturales que ocasiona la dispersión de la población. Esta dispersión territorial imposibilita que las	En esta extensa zona, los ríos se constituyen en las principales líneas de comunicación, lo cual hace posible la dinámica de las actividades económicas de la población, la misma que se encuentra organizada en poblados de diversas	Al ser los ríos amazónicos las principales vías de comunicación, se han convertido en el medio más utilizado para la comisión de diversos ilícitos como el Terrorismo Transfronteriza y nacional, el Tráfico Ilícito de Drogas (TID), tráfico ilícito de	Las operaciones militares requieren de una inteligencia puntual debido a que los elementos enemigos se encuentran dispersos en una zona de difícil acceso, teniendo adicionalmente ganada la adhesión de la población; en este

municipalidades distritales	magnitudes, asentados por lo	armas, la Minería Ilegal, el Tráfico	sentido se requiere implementar
tengan un registro actualizado	general en las márgenes de los	Ilegal de Madera, entre otros	las capacidades de inteligencia
de las comunidades nativas	ríos.	delitos conexos, que afectan la	para que se obtengan resultados
(CCNN) y poblados existentes,		seguridad nacional, por ende, el	de las operaciones ejecutadas.
que permita brindarles servicios		desarrollo social y económico,	
básicos e integrarlos a la región.		con consecuencias catastróficas.	

CAPITULO V: DIALOGO TEÓRICO EMPÍRICO

En el desarrollo de una investigación realizada de acuerdo al tipo Cualitativo Dialogo Teórico –empírico, implica la realización de un trabajo de indagación de acuerdo con el Objeto de Estudio; en tal sentido, en esta etapa de la investigación, se logran establecer posibles categorías, características, relaciones otros conceptos que serán confrontadas con las teorías existentes sobre el Objeto de estudio (Vargas, 2011). En este sentido, en esta parte de la investigación, se contrastan los conceptos teóricos que han sido obtenidos de los diferentes manuales de las Fuerzas Armadas y los conceptos empíricos producto del análisis de datos.

Con relación, a los principios de la Guerra aplicados al terreno selvático, de acuerdo a la investigación de Aristizabal (2022), la frontera tripartita entre Colombia, Perú y Brasil, por sus características y vulnerabilidades se ha transformado en una zona en la cual se han concentrado organizaciones criminales relacionadas al Crimen Organizado Transnacional; en este sentido, es necesario que se consideren los siguiente principios de la guerra aplicados a las operaciones en selva: Sorpresa, Maniobra, Unidad de Comando y Economía de medios. Con respecto al principio de Sorpresa, se pudo establecer que, en este tipo de operaciones, la Sorpresa obedece al uso de tácticas técnicas y procedimientos no tradicionales, que busquen enfrentar al enemigo cuando este se no se encuentre preparado. Con relación al principio de maniobra, se pudo establecer, que la configuración del terreno en la Triple Frontera dificulta el despliegue de las unidades de maniobra, particularmente las que se desplazan vía terrestres, considerando que la vía principal de transporte es la fluvial. Con relación a la Unidad de Comando, se pudo establecer que este principio es importante para generar una mayor sinergia en las operaciones. La economía e medios visa el uso racional de los recursos disponibles; en este sentido, se estableció que este principio debe de cumplirse, toda vez que los recursos para las operaciones son limitados.

Con relación a la participación de la 35ª Brigada de Selva en apoyo a la PNP para enfrentar el TID, de acuerdo al (MC 3-5. 1.3 Empleo de la infantería de selva en la Protección de la Amazonia, 2021) se establece que la fuerza terrestre es empleada en operaciones ofensivas, defensivas, de estabilidad y operaciones de apoyo a la autoridad civil. En este sentido las operaciones; que realiza la 35ª Brigada de Selva como parte del Componente Terrestres del COAM, se ejecutan en el marco de las Acciones Militares en apoyo a la autoridad civil; sin embargo, existe un vacío legal toda vez que estas no pueden ser denominarse operaciones militares, debido a que los grupos criminales de esta zona, no están en la categoría de grupo hostil.

Habría que agregar también que, de acuerdo a la teoría de la seguridad de los Estados, esta no puede lograrse de manera efectiva a través de esfuerzos individuales, sino que debe basarse en la cooperación con otros actores estatales y no estatales (Batiuk, 2016). En este sentido, es necesario que las unidades de la 35ª Brigada de Selva se encuentren en la capacidad de interoperar con las fuerzas policiales, así como también con unidades de Colombia y Brasil, toda vez que las operaciones para enfrentar el TID no están limitadas a los límites regionales.

De acuerdo con la doctrina de las Operaciones en terreno selvático, se establecieron como tipos de operaciones, a las fluviales, terrestres, mixtas y las helitransportadas. Con relación a las operaciones fluviales, si bien, los ríos amazónicos son las principales vías de comunicación, se han convertido en el medio más utilizado para la comisión de diversos ilícitos como el Tráfico Ilícito de Drogas (TID), la Minería Ilegal, el Tráfico Ilegal de Madera, entre otros delitos conexos, que afectan la seguridad nacional, por ende, el desarrollo social y económico, con consecuencias catastróficas para la conservación del medio ambiente. Sin embargo, las operaciones mixtas constituyen las de mayor relevancia, considerando que en la mayoría de las situaciones el desplazamiento de la fuerza es inicialmente hacia una Base de Operaciones Adelantada (BOA), desde la cual se pueden establecer diferentes rutas,

considerando una reserva altamente móvil en la BOA, en condiciones de proporcionar apoyo a las unidades que se encuentran desplegadas.

La inteligencia militar se constituye como una función primordial en el campo de combate, apoyando el éxito de las operaciones, minimizando los riesgos y optimizando la toma de decisiones en todos los niveles; considerando que la guerra se constituye como un “camaleón” que cambia permanentemente de carácter, originando la necesidad de buscar estrategias innovadoras que permitirán a las fuerzas militares prepararse de forma adecuada para los conflictos futuros, teniendo en consideración que de acuerdo a la teoría de la innovación militar, las innovaciones tecnológicas se presentan cuando se evidencia un cambio en el rendimiento y aumento de capacidades representando un paradigma a considerar en el ámbito profesional y académico (Motta, 2023).

De este modo, es importante al permitir maximizar los esfuerzos para el empleo de los medios del poder nacional en todos los niveles; de este modo, se puede evidenciar que toda unidad militar requiere disponer de los medios tecnológicos y el personal capacitado para el procesamiento de datos y su transformación en información; en este sentido, el contexto actual considera que los esfuerzos en el tratamiento de la inteligencia deben desarrollarse en todos los dominios del poder nacional y también de manera conjunta. Este proceso permite procesar las informaciones estableciendo tareas específicas que facilitan la elección de una capacidad militar acorde a las necesidades operacionales (Flores, 2023).

Actualmente, los sistemas de inteligencia deben concentrar sus esfuerzos en identificar los aspectos que puedan proporcionar un aporte sustantivo para enfrentar aquellos fenómenos que puedan afectar la seguridad y la defensa del país. Esta sistematización se debe desarrollar de acuerdo con la realidad de cada país y a la magnitud e impacto de aquellas amenazas que puedan afectarle. Lo que se debe descartar es que no se consideren las nuevas dimensiones de los escenarios de conflicto, siendo esto un fallo peligroso en la inteligencia, lo cual exige nuevas dimensiones en los procesos de inteligencia,

teniendo en consideración que la representación del campo de batalla ya no es la tradicional, sino que evoluciona continuamente (Cabrera, 2017).

La inteligencia operacional se entiende como la inteligencia que sirve para la concepción y conducción de las operaciones militares en el nivel operacional, y que constituye la bisagra entre los ámbitos estratégicos y tácticos. De este modo, se entiende este tipo de inteligencia como una información que es de utilidad para un Mando Unificado. La inteligencia operacional constituye un conocimiento utilitario, que tiene como propósito pragmático, conocer lo necesario para poder imponer nuestra voluntad en el nivel operacional, y que es producto del análisis de informaciones elaboradas para la misma finalidad (Sainz, 2010).

La inteligencia operacional, permite al Comandante asegurar que los esfuerzos de inteligencia no presenten ineficiencias, evitando la interferencia y la duplicidad de esfuerzos con las operaciones de inteligencia que se desarrollan en el nivel estratégico total y estratégico militar y en algunos casos en el nivel táctico. Habría que agregar también, que la Inteligencia Operacional permite que las labores que se desarrollan entre los Comandantes, Estados Mayores y elementos de inteligencia tenga mayor fluidez y coordinación y puedan cumplir con los objetivos de la guerra y estratégicos (De Izcue, et. al., 2023).

Mack (1975) plantea que los actores no estatales, como los narcotraficantes, pueden explotar la geografía, la cultura local y la falta de presencia estatal para resistir y contrarrestar a fuerzas superiores en términos de poder militar convencional. En este sentido, se pudo contrastar con la doctrina existente que las operaciones que ejecuta la 35ª Brigada de Selva en apoyo a la PNP para enfrentar a las organizaciones del TID, requieren de inteligencia puntual sobre las diferentes amenazas; sin embargo, de acuerdo con el análisis de datos se pudo evidenciar que las agencias de inteligencia en esta zona no disponen de capacidades para la ejecución de operaciones de inteligencia para la búsqueda de información. En este sentido, se requiere mejorar las capacidades de inteligencia en cada uno de los tipos de inteligencia existente Inteligencia de Imágenes (IMINT), Inteligencia de Comunicaciones (COMINT), Inteligencia Humana (HUMINT) e inteligencia de otras fuentes (OSINT)

CAPITULO VI: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

CONCLUSIONES

De acuerdo al Objetivo general: Analizar la participación de la 35ª Brigada de Selva en apoyo a la PNP para el control del TID en Cuchillococha, 2024, se pudo establecer que la 35ª Brigada de Selva viene ejecutando operaciones en apoyo a la PNP, con limitaciones relacionadas a los medios de transporte principalmente, considerando que en el ambiente operacional de la Triple Frontera se requiere de una mayor cantidad de vehículos fluviales, toda vez que los ríos constituyen la principal vía de desplazamiento; asimismo, no se dispone de medios aeromóviles, que permitan desplazar rápidamente a las unidades hacia sus puntos de aplicación. Asimismo, se pudo establecer que el empleo de la 35ª Brigada de Selva en apoyo a la PNP, en este tipo de operaciones es proporcionado a pedido en caso el contexto, sobrepase la capacidad operativa de esta institución; asimismo este tipo de operaciones debe de llevarse a cabo zonas declaradas en Estado de Emergencia. Con relación a la doctrina existente, si bien se formulado un manual sobre el empleo de la Brigada de Selva para la protección de la amazonia, no existe una base doctrinaria para los elementos orgánicos de la Brigada, constituyendo un riesgo en caso se presenten daños colaterales con la población u otra situación problemática producto de las operaciones militares.

Con respecto al objetivo específico de evaluar la participación de la 35ª Brigada de Selva en apoyo a la PNP en el impacto a la reducción del TID en Cuchillococha, 2024; considerando su impacto, desafíos operativos y percepción de los actores involucrados; se pudo establecer que la infraestructura y capacidades de las unidades militares y policiales de la línea de frontera con Colombia y Brasil, presenta serias limitaciones, los aeropuertos de Gueppi, el Estrecho y Caballococha, se encuentran en condiciones inadecuadas para su empleo, situación que dificulta el despliegue de los medios, no se dispone de asignación presupuestal para el desarrollo de capacidades militares y tampoco para el desarrollo de operaciones y acciones militares-policiales integradas, y existe poca presencia de los

sectores de gobierno en las provincias de Putumayo y Mariscal Ramón Castilla, lo cual no contribuye con las operaciones militares ejecutadas, entendiendo que la solución a esta problemática requiere de un esfuerzo de todas las instituciones del Estado. Por lo tanto, las limitaciones que presenta la 35ª Brigada de Selva, no han logrado que se consigan los efectos deseados.

Con respecto al objetivo específico de analizar la participación de la 35ª Brigada de Selva en apoyo a la PNP en las metodologías de intervención en Cuchillococha, 2024 se pudo establecer que este tipo de operaciones demanda inteligencia puntual. En este sentido, es necesario establecer los niveles de la inteligencia, considerando que cada uno de los tipos de inteligencia proporcionan información a los niveles de la guerra; en este sentido se puede considerar que la inteligencia se divide en tres niveles: Inteligencia estratégica, inteligencia operacional e inteligencia táctica. La Inteligencia estratégica, se origina del análisis de un tipo determinado de información, la cual busca proteger a la nación de elementos que buscan hacer daño al país; buscando, normalmente, identificar agentes externos, con información de peligro que puedan constituirse como un peligro interno; de esta forma se entiende que la Inteligencia Estratégica tiene también la necesidad de recibir información procesada del nivel táctico (Mires y Reyes, 2023). Este proceso no viene llevándose a cabo, lo cual no permite tener información puntual sobre las organizaciones criminales que realizan el TID.

Con respecto al objetivo específico de describir la participación de la 35ª Brigada de Selva en apoyo a la PNP en las implicaciones sociales y ambientales en Cuchillococha, 2024. Se pudo establecer que el ambiente operacional de la Triple Frontera se caracteriza por la convergencia de múltiples dominios que requieren un enfoque integral de inteligencia capaz de procesar información de fuentes heterogéneas en tiempo real. Ante este tipo de escenarios, se requiere que las fuerzas militares estén actualizadas con las innovaciones tecnológicas, toda vez que de no estar a la par que el resto de las fuerzas de la región constituye un riesgo a la seguridad nacional; en este sentido, el investigador pudo evidenciar que no se están empleando las innovaciones tecnológicas para las operaciones inteligencia.

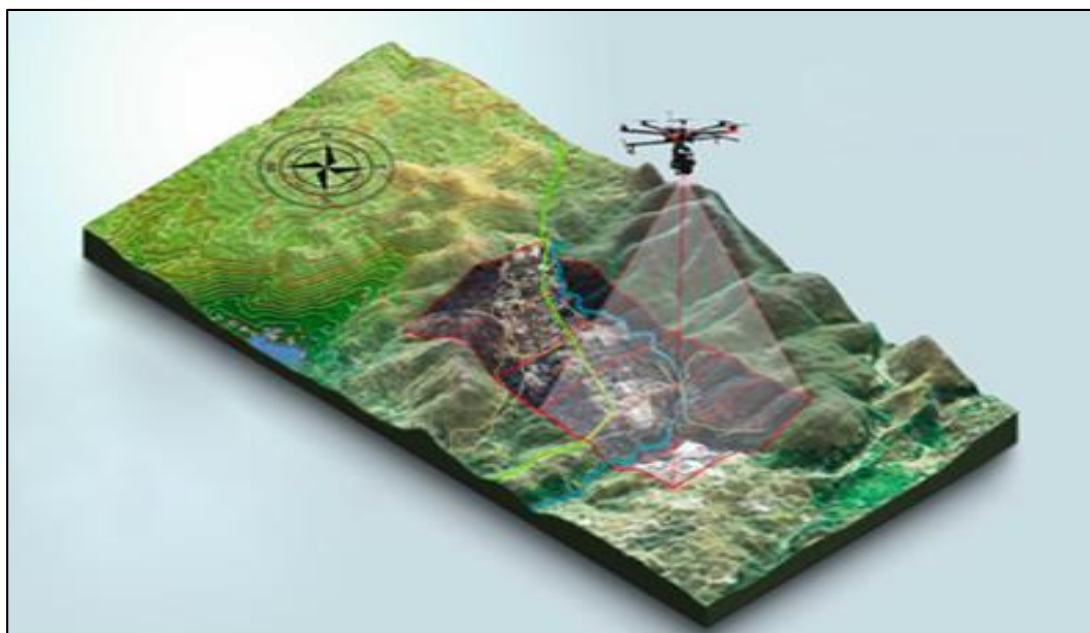
RECOMENDACIONES

Si bien, la problemática existente en la Triple frontera ha sido el factor principal para la activación del Comando de la Amazonia (COAM), hecho que va a permitir solucionar en parte la problemática existente en esta zona del país, el empleo de la 35ª Brigada de selva debe de estar alineado con la doctrina existente y con un marco jurídico que sostenga las operaciones militares en esta área. En este sentido se recomienda que el Comando de la 35a BS realice las coordinaciones correspondientes para la elaboración de los manuales de las unidades organizadas de la Brigada de Selva para operaciones en protección a la amazonia.

Asimismo, se requiere mejorar las capacidades de inteligencia, con la finalidad que esta sea una Inteligencia Operacional. La inteligencia operacional es importante al permitir al Comandante tener una comprensión situacional permanente del ambiente operacional, lo cual mejora de forma sustancial la toma de decisiones; las innovaciones tecnológicas proporcionan los medios necesarios para que se pueda tener una comprensión situacional en el proceso de las operaciones.

Figura 10

Sistemas de Inteligencia Aero tácticos no Tripulados (SIANT) IR-FLIR y UAVs



Fuente: Estado Mayor CIOEC.

El empleo de UAVs con sistemas IR-FLIR, permiten obtener un análisis del terreno detallado; este tipo de sistemas evitan poner en riesgo la integridad de los pilotos y permiten economizar horas de vuelo; asimismo, permiten obtener información sobre mapas de calor en las zonas donde exista presencia del enemigo; sin embargo, aun estas tecnologías no están siendo desarrolladas en las Fuerzas Armadas; la implementación de esta capacidad permitirá realizar un análisis adecuado del terreno.

Se requiere disponer de una organización de inteligencia a nivel operacional, conjugando las capacidades de las agencias de inteligencia de los institutos armados, así como también permitiendo contrastar y comparar la inteligencia obtenida; de este modo, se tendrá una mejor inteligencia para enfrentar este tipo de organizaciones. Como parte del Componente Terrestre del COAM, la 35a BS, también necesita información de la amenaza, para las operaciones de control territorial y de vigilancia de frontera que se desarrollan en esta zona.

Finalmente surge como un objetivo a mediano plazo, concretar la creación de la Autoridad Multisectorial de la Cuenca del Río Putumayo; toda vez que enfrentar este tipo de amenazas requiere del esfuerzo de las entidades del Estado, buscando que los vacíos existentes sean superados mediante una acción unificada que busque también implementar los servicios públicos esenciales en esta zona.

PROPUESTA PARA ENFRENTAR LA REALIDAD PROBLEMÁTICA

En el contexto de las operaciones en la zona fronteriza de Cuchillococha, se ha identificado que, a pesar de los esfuerzos de la 35a Brigada de Selva en cumplimiento de su rol constitucional, persisten limitaciones críticas en la interoperabilidad con la Policía Nacional del Perú (PNP) para el control del Tráfico Ilícito de Drogas (TID). En particular, se evidencia una brecha en la unidad de doctrina procedimental y en la eficiencia de los mecanismos de inteligencia compartida en tiempo real. Esta situación compromete la eficacia de las interdicciones, permitiendo que las organizaciones criminales aprovechan la porosidad de la selva y las limitaciones logísticas de las fuerzas del orden. Por ello, se plantea una propuesta orientada a optimizar la participación militar mediante una estrategia de Fortalecimiento Operativo y Cooperación Interinstitucional Focalizada.

La propuesta se sustenta en la Teoría de la Cooperación Interagencial y el enfoque de Seguridad Multidimensional, articulados con el Decreto Legislativo N° 1095, que establece las reglas de empleo y uso de la fuerza por parte de las Fuerzas Armadas en el territorio nacional. Se plantea la implementación del Plan de Optimización de Operaciones de Apoyo Fronterizo (POOAF), dirigido a las unidades operativas de la 35a Brigada de Selva, con el objetivo de maximizar la eficacia en el control territorial y el apoyo a la PNP en la zona de Cuchillococha.

El programa se estructura en cuatro fases:

Diagnóstico Operacional y de Inteligencia: Ejecución de un análisis situacional detallado sobre las rutas, métodos y capacidades de las bandas dedicadas al TID en el sector de Cuchillococha. Esta fase incluye la evaluación de las capacidades actuales de comunicación y enlace entre los puestos de vigilancia de la Brigada y las unidades de la DIRANDRO-PNP.

Unificación de Procedimientos Operativos Vigentes (POV): Desarrollo de talleres de planeamiento conjunto para estandarizar los protocolos de actuación en intervenciones de apoyo. Se priorizará el entrenamiento en aspectos legales (Derechos Humanos), manejo de evidencias y comunicaciones seguras para evitar la filtración de información.

Ejecución de Operaciones de Control y Vigilancia Reforzada: Implementación de patrullajes fluviales y terrestres conjuntos de mayor permanencia, utilizando tecnología de vigilancia avanzada (drones y sensores térmicos) que permitan compensar la densa geografía de la selva y mejorar la detección temprana de actividades ilícitas.

Monitoreo, Evaluación y Ajuste Táctico: Establecimiento de una mesa de comando binomio (Ejército-PNP) con reuniones quincenales para evaluar el impacto de las operaciones, corregir fallas en la cadena de mando y ajustar la estrategia según el desplazamiento de las zonas de acopio y tráfico delictivo.

Para su implementación se requerirá la asignación de un equipo multidisciplinario conformado por oficiales de operaciones (G-3), analistas de inteligencia (G-2), asesores jurídicos operacionales y especialistas en comunicaciones satelitales. Asimismo, es vital el despliegue de recursos logísticos como embarcaciones de bajo calado, sistemas de aeronaves no tripuladas (UAV) y bases de apoyo móvil. Se prevé un ciclo de ejecución permanente durante el año 2024, con evaluaciones trimestrales.

Los resultados esperados incluyen: incremento en el número de intervenciones exitosas, reducción de las brechas de comunicación interinstitucional, y la consolidación del control territorial efectivo en Cuchillococha. Esta propuesta asegura la sostenibilidad al fortalecer los vínculos de confianza entre el Ejército y la PNP, y viabilidad al alinearse con los objetivos estratégicos de seguridad nacional y defensa de la soberanía.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Álvarez Barreto, M. A. (2022). *Comprensiones de paz en habitantes de Bogotá: Razonamiento socio moral frente a la violencia directa y estructural* (Tesis de Maestría, Universidad Nacional de Colombia). <https://repositorio.unal.edu.co/handle/unal/81860>
- Amaya Sandoval, C. (2021). *Tratamiento de la responsabilidad de mando por control efectivo en el acuerdo final de paz en Colombia: Cuando la cadena se rompe*. (Tesis de Maestría, Universidad Nacional de Colombia) <https://repositorio.unal.edu.co/handle/unal/79572>
- Anguita Osuna, J. E. (2023). *El papel de la Unión Europea en la lucha contra las drogas. Especial referencia a sus acciones en América Latina*. *Revista Electrónica iberoamericana*, 17(2), 83–108. <https://doi.org/10.20318/reib.2023.8293>
- Aristizábal Gonzalez, J. C. (2022). *Crimen Organizado Transnacional en la Triple Frontera entre Brasil, Colombia y Perú*. *Revista Seguridad y Poder Terrestre*, 1(2), 53–76. <https://doi.org/10.56221/spt.v1i2.14>
- Batiuk, M. (2016). *El rol de las Fuerzas Armadas en la lucha contra el narcotráfico: los casos de Argentina y Colombia*. Grupo de Gestión en Seguridad Internacional. GESI <https://seguridadinternacional.es/?q=es/print/929>
- Cabrera Toledo, L. M. (2017). *Entre el cambio y la inercia histórica: el contexto actual de la inteligencia militar en Suramérica*. *URVIO - Revista Latinoamericana de Estudios de Seguridad*, (21), 8. <https://doi.org/10.17141/urvio.21.2017.3082>
- Cano Cuevas, D. F., & Hernández Cubides, J. A. (2021). *Seguridad cooperativa: paradigma 2018-2022 para Colombia*. *Ciudad Paz-Ando*, 14(1), 100–109. <https://doi.org/10.14483/2422278x.17003>
- Chiliquinga-Amaya, Javier. (2023). *Autocracia en el Poder Ejecutivo: sociedad civil y poder militar en el Estado ecuatoriano, 2017-2022*. *Estado & comunes, revista de políticas y*

problemas públicos, 2(17), 19-32.

https://doi.org/10.37228/estado_comunes.v2.n17.2023.324

De Izcue Arnillas, C., Arriaran Schaffer, A., y Tolmos Mantilla, Y. (2013). *Apuntes sobre estrategia operacional*. División de Publicaciones de la Escuela Superior de Guerra Naval (p. 160). Retrieved from <https://repositorio.esup.edu.pe/handle/20.500.12927/157>

Echeverry Andrade, F. H., Jaramillo Molina, C., y Acosta Sánchez, M. Á. (2023). *Seguridad marítima contra el tráfico ilícito de drogas: una revisión sistemática de la literatura*. Revista Logos Ciencia & Tecnología, 15(2), 174-196. <https://doi.org/10.22335/rlct.v15i2.1777>

Eduardo Villagra, M. (2022). *Grupos Armados Organizados Residuales y Amenazas Transfronterizas en el Alto Putumayo*. Revista Seguridad y Poder Terrestre, 1(2), 99–108. <https://doi.org/10.56221/spt.v1i2.15>

Fernández Bedoya, V. H. (2020). *Tipos de justificación en la investigación científica*. Espíritu Emprendedor TES, 4(3), 65–76. <https://doi.org/10.33970/eetes.v4.n3.2020.207>

MC 3-5. 1.3 (2022). Empleo de la Infantería de Selva en la Protección de la Amazonía. Ejército del Perú.

Fernández Marcusso, M., y Ferreira Jr, A. (2013). *Escola militar do realengo, educação militar e juventude (1913-1922)*. EccoS Revista Científica, (31), 33-50. <https://doi.org/10.5585/eccos.n31.4225>

Flores Silva, O. R. (2023). *El Valor de la Inteligencia y el Desarrollo del Poder Militar en el Estado Peruano para Enfrentar las Nuevas Amenazas*. Revista Seguridad y Poder Terrestre, 2(2). <https://doi.org/10.56221/spt.v2i2.26>

Heredia Escobar, W. J. (2022). *Gobernanza Territorial Ambiental y la Economía Ilegal del Narcotráfico en el VRAEM*. Prohominum, 3(4), 166–183. <https://doi.org/10.47606/acven/ph0087>

- Hernández, S., & Mendoza, T. (2018). *Metodología de la Investigación*.
<http://repositorio.uasb.edu.bo:8080/bitstream/54000/1292/1/Hern%C3%A1ndez-%20Metodolog%C3%ADA%20de%20la%20investigaci%C3%B3n.pdf>
- Mack, A. (2011). Why Big Nations Lose Small Wars: The Politics of Asymmetric Conflict. *World Politics*, 175-200. <https://www.cambridge.org/core/journals/world-politics/article/abs/why-big-nations-lose-small-wars-the-politics-of-asymmetric-conflict/90583542E0F98B15B0A2C37D390C9C41>
- Malaspina, G. (2019). *Innovación de la participación de la PNP y las FFAA en la lucha contra ilícitos*. Tesis de Maestría de la Universidad Pontificia Católica del Perú.
<https://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/16058>
- Mamani Mamani, W., Rojas Puma, R. I., y Ticona Yucra, J. V. (2020). *El Tráfico Ilícito de Drogas en la meseta del Collao – Puno, desde la criminología crítica*. *revista de derecho*, 5(1), 104-113. <https://doi.org/10.47712/rd.2020.v5i1.73>
- Mires Agip, D. J., & Reyes Timana, G. (2023). *Importancia de la inteligencia táctica militar y policial en la producción de inteligencia estratégica nacional*. *Revista Escpogra PNP*, 3(1), 81–96. <https://doi.org/10.59956/escpograpnpv3n1.8>
- Papuico, I., (2024). *Delito de tráfico ilícito de drogas y las modalidades de transporte en el aeropuerto Jorge Chávez, 2023* [Universidad Nacional Federico Villarreal].
<https://hdl.handle.net/20.500.13084/10065>
- Paredes, G. (2022). *Narcoterrorismo y Tráfico Ilícito de Drogas en Perú*. *Revista de Ciencia e Investigación En Defensa - CAEN*, 3(2), 94–111.
<https://doi.org/10.58211/recide.v3i2.69>
- Rojas Chujutalli, H. I. (2024). *Políticas públicas contra el tráfico ilícito de drogas y derecho a la salud, Región San Martín, 2010-2023*. *Revista de Climatología*, 24, 397–409.
<https://doi.org/10.59427/rcli/2024/v24cs.397-409>
- Rojas, H. (2024). *El tráfico ilícito de drogas en el marco del Derecho a la Salud y la seguridad, San Martín, 2010 – 2023*. Tesis de Maestría de la Universidad Cesar Vallejo.

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/132184/Rojas_CHHI-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Tello Camino, R., Jara Bocanegra, C. M., y Puente Auccapoma, O. R. (2023). *Los Factores criminológicos del tráfico ilícito de drogas en el medio ambiente*. Revista Escpogra PNP , 3(1), 63–70. <https://doi.org/10.59956/escpograpnpv3n1.6>

Vargas, B. (2011). *Como hacer investigación cualitativa*. <http://www.paginaspersonales.unam.mx/files/981/94805617-Xavier-Vargas-B-COMO-HACER-INVESTIGA.pdf>

Vargas Ortiz, A. (2020). *El derecho fundamental a la Reparación Integral de las víctimas de homicidio en el conflicto armado interno colombiano: Análisis de los procesos contenciosos administrativos, penales ordinarios y de justicia y paz para identificar una propuesta que garantice un trato igualitario* (Tesis doctoral, Universidad Nacional de Colombia). <https://repositorio.unal.edu.co/handle/unal/75906>

ANEXO 1



MATRIZ DE CONSISTENCIA

Problema	Objetivos	Categorías	Sub categorías	Metodología
<p>Problema general: ¿Cómo es la participación de la 35a Brigada de Selva en apoyo a la PNP para el control del Tráfico Ilícito de Drogas en Cuchillococha, 2024?</p> <p>Problemas específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ¿Cómo es la participación de la 35ª Brigada de Selva en apoyo a la PNP en el impacto a la reducción del TID en Cuchillococha, 2024? • ¿Cómo es la participación de la 35ª Brigada de Selva en apoyo a la PNP en las metodologías de intervención en Cuchillococha, 2024? • ¿Cómo es la participación de la 35ª Brigada de Selva en apoyo a la PNP en las implicaciones sociales y ambientales en Cuchillococha, 2024? 	<p>Objetivo general: Analizar la participación de la 35ª Brigada de Selva en apoyo a la PNP para el control del TID en Cuchillococha, 2024.</p> <p>Objetivos específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • OE1: ¿Cómo es la participación de la 35ª Brigada de Selva en apoyo a la PNP en el impacto a la reducción del TID en Cuchillococha, 2024? • OE2: ¿Cómo es la participación de la 35ª Brigada de Selva en apoyo a la PNP en las metodologías de intervención en Cuchillococha, 2024? • OE3: ¿Cómo es la participación de la 35ª Brigada de Selva en apoyo a la PNP en las implicaciones sociales y ambientales en Cuchillococha, 2024? 	35ª Brigada de Selva en Apoyo a la PNP	<ul style="list-style-type: none"> • Coordinación operativa • Capacidades y recursos desplegados • Estrategias tácticas 	<p>Enfoque de investigación: Cualitativo</p> <p>Tipo de investigación: teórico -empírico</p> <p>Método: hermenéutico interpretativo.</p> <p>Muestra: Diez (10) participantes entre militares, policías, autoridades locales, expertos en seguridad.</p> <p>Técnica de Recolección de Datos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Observación directa. • Entrevista semiestructurada • Análisis documental. <p>Instrumentos de recolección de datos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Guía de observación. • Guía de entrevista semiestructurada • Ficha de análisis documental <p>Técnicas de procesamiento y análisis de información: El análisis de la información se realizará de manera artesanal identificando inicialmente las unidades de análisis, llegando a las categorías emergentes</p>
		Control del TID	<ul style="list-style-type: none"> • Impacto en la reducción del TID • Metodologías de intervención • Implicaciones sociales y ambientales 	
		Principios de la Guerra aplicables al terreno selvático	<ul style="list-style-type: none"> • Sorpresa • Maniobra • Unidad de Comando • Economía de medios 	
		Inteligencia	<ul style="list-style-type: none"> ○ Inteligencia de Comunicaciones ○ Inteligencia Humana ○ Inteligencia de Imágenes ○ Inteligencia de Fuente Abierta 	

ANEXO 2



VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

JUICIO DE EXPERTO DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN

I. ASPECTOS DE EVALUACIÓN:

Título de la Investigación: “Análisis de la participación de la 35 Brigada de Selva en apoyo a la PNP para el control del Tráfico Ilícito de Drogas en Cuchillococha, 2024”

CRITERIOS	INDICADORES	DEFICIENTE				REGULAR				BUENO				MUY BUENO				EXCELENTE			
		00-20%				21-40%				41-60%				61-80%				81-100%			
		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96
5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100		
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado																				96
2. OBJETIVO	Está expresado en Capacidades observables																				95
3. ACTUALIDAD	Adecuado a la identificación del conocimiento de las variables de investigación																				94
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica en el instrumento																				96
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad Y calidad con respecto a las variables de investigación																				95
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las variables de investigación																				96
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos de conocimiento																				95
8. COHERENCIA	Existe coherencia entre los índices e indicadores y las dimensiones																				96
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación																				95
10. PERTINENCIA	El inventario es aplicable																				95

II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:

.....Favorable.....
.....

III. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

95.20

LUGAR Y FECHA	DNI	FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE	Nº DE TELÉFONO
Chorrillos 30 de noviembre del 2024	43377109		943892733

VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: “Análisis de la participación de la 35 Brigada de Selva en apoyo a la PNP para el control del Tráfico Ilícito de Drogas en Cuchillococha, 2024”

I. DATOS DEL EXPERTO:

- a. Apellidos y nombres : Sierra Jara Victor Rolando
- b. Grado académico-profesión : Magister
- c. D.N.I. : 43377109
- d. N° de teléfono : 943892733
- e. Lugar y fecha : Chorrillos 30 de noviembre del 2024

f. Firma:



II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)

- a. Autor(es) del instrumento : My INF Alan Miguel SARMIENTO LOPEZ
My INF Paul Christian LOAYZA DEUDOR
- b. Institución a la que pertenece: ESGE-EPG
- c. Método de investigación : Cualitativo
- d. Tipo de entrevista : Semi-estructurada

III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN

N°	Criterios	Indicadores	Valoración
			De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	0.96
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	0.95
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Tema propios : Aspectos que interesen	0.94
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Siguió un orden lógico y pre-requisitorial.	0.96
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	1
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	1
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	0.95
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	0.96
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	1
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	0.98

IV. RESULTADO DE VALORACIÓN: 0.97

Aspectos para la valoración

- Valida por 05 expertos de la ESGE-EPG
- Debe aplicarse la prueba de la “V” de Aiken
- Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85%
- La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75

V. OPINIÓN DE APLICACIÓN

El instrumento de validación cumple con todos los criterios que deben de valorarse en su formulación.
Es aplicable.

JUICIO DE EXPERTO DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN

Título de la Investigación: “Análisis de la participación de la 35 Brigada de Selva en apoyo a la PNP para el control del Tráfico Ilícito de Drogas en Cuchillococha, 2024”

I. ASPECTOS DE EVALUACIÓN:

CRITERIOS	INDICADORES	DEFICIENTE				REGULAR				BUENO				MUY BUENO				EXCELENTE			
		00-20%				21-40%				41-60%				61-80%				81-100%			
		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96
5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100		
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado																				96
2. OBJETIVO	Está expresado en Capacidades observables																				95
3. ACTUALIDAD	Adecuado a la identificación del conocimiento de las variables de investigación																				94
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica en el instrumento																				95
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad Y calidad con respecto a las variables de investigación																				95
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las variables de investigación																				95
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos de conocimiento																				95
8. COHERENCIA	Existe coherencia entre los índices e indicadores y las dimensiones																				96
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación																				95
10. PERTINENCIA	El inventario es aplicable																				95

II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:

.....Favorable.....

III. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

95.00

LUGAR Y FECHA	DNI	FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE	Nº DE TELÉFONO
Chorrillos 30 de noviembre del 2024	40422376		937286574

VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: “Análisis de la participación de la 35 Brigada de Selva en apoyo a la PNP para el control del Tráfico Ilícito de Drogas en Cuchillococha, 2024”

VI. DATOS DEL EXPERTO:

f. Apellidos y nombres : Alanoca Sanchez Jefferson
 g. Grado académico-profesión : Magister
 h. D.N.I. : 40422376
 i. N° de teléfono : 937286574
 j. Lugar y fecha : Chorrillos 30 de noviembre del 2024

f. Firma:



VII. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)

e. Autor(es) del instrumento : My INF Alan Miguel SARMIENTO LOPEZ
 My INF Paul Christian LOAYZA DEUDOR
 f. Institución a la que pertenece: ESGE-EPG
 g. Método de investigación : Cualitativo
 h. Tipo de entrevista : Semi-estructurada

VIII. ASPECTOS DE EVALUACIÓN

N°	Criterios	Indicadores	Valoración
			De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	0.96
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	0.95
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Tema propios : Aspectos que interesen	0.94
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y pre-requisitorial.	0.96
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	1
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	1
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	0.95
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	0.96
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	1
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	0.98

IX. RESULTADO DE VALORACIÓN: 0.97

X. OPINIÓN DE APLICACIÓN

El instrumento de validación cumple con todos los criterios que deben de valorarse en su formulación.
Es aplicable.

Aspectos para la valoración

- Valida por 05 expertos de la ESGE-EPG
- Debe aplicarse la prueba de la “V” de Aiken
- Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85%
- La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75

JUICIO DE EXPERTO DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN

Título de la Investigación: “Análisis de la participación de la 35 Brigada de Selva en apoyo a la PNP para el control del Tráfico Ilícito de Drogas en Cuchillococha, 2024”

I. ASPECTOS DE EVALUACIÓN:

CRITERIOS	INDICADORES	DEFICIENTE				REGULAR				BUENO				MUY BUENO				EXCELENTE			
		00-20%				21-40%				41-60%				61-80%				81-100%			
		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96
5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100		
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado																				96
2. OBJETIVO	Está expresado en Capacidades observables																				95
3. ACTUALIDAD	Adecuado a la identificación del conocimiento de las variables de investigación																				94
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica en el instrumento																				96
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad Y calidad con respecto a las variables de investigación																				95
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las variables de investigación																				96
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos de conocimiento																				95
8. COHERENCIA	Existe coherencia entre los índices e indicadores y las dimensiones																				96
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación																				95
10. PERTINENCIA	El inventario es aplicable																				95

II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:

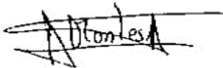
.....Favorable.....
.....

III. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

95.20

LUGAR Y FECHA	DNI	FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE	Nº DE TELÉFONO
Chorrillos 30 de noviembre del 2024	41441269		959270738

VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: “Análisis de la participación de la 35 Brigada de Selva en apoyo a la PNP para el control del Tráfico Ilícito de Drogas en Cuchillococha, 2024”			
I. DATOS DEL EXPERTO:			
a.	Apellidos y nombres	: Montes Alvarez Alvaro Fabian	
b.	Grado académico-profesión	: Magister	
c.	D.N.I.	: 41441269	
d.	N° de teléfono	: 959170738	
e.	Lugar y fecha	: Chorrillos 30 de noviembre del 2024	
f.	Firma:		
II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)			
a.	Autor(es) del instrumento	: My INF Alan Miguel SARMIENTO LOPEZ My INF Paul Christian LOAYZA DEUDOR	
b.	Institución a la que pertenece:	: ESGE-EPG	
c.	Método de investigación	: Cualitativo	
d.	Tipo de entrevista	: Semi-estructurada	
III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN			
N°	Criterios	Indicadores	Valoración De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	0.96
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	0.95
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Tema propios : Aspectos que interesen	0.94
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y pre-requisitorial.	0.96
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	1
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	1
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	0.95
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	0.96
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	1
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	0.98
IV. RESULTADO DE VALORACIÓN: 0.97		V. OPINION DE APLICACION	
		El instrumento de validación cumple con todos los criterios que deben de valorarse en su formulación. Es aplicable.	
Aspectos para la valoración			
<ul style="list-style-type: none"> - Valida por 05 expertos de la ESGE-EPG - Debe aplicarse la prueba de la “V” de Aiken - Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85% - La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75 			

ANEXO 3



INSTRUMENTO DE RECOLECCION DE DATOS

GUÍA DE ENTREVISTA (SEMI-ESTRUCTURADA)

Buenos días, me encuentro desarrollando un trabajo de investigación para obtener el grado académico de (Maestro en Ciencias Militares) con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones, en la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Posgrado, habiendo elegido el tema titulado: “**Análisis de la participación de la 35 Brigada de Selva en apoyo a la PNP para el control del Tráfico Ilícito de Drogas en Cuchillococha, 2024**”. Por lo que desarrollaré esta entrevista anónima y desde ya le agradezco su gentil colaboración.

Teniendo en consideración su conocimiento y experiencia profesional, tenga a bien responder las siguientes preguntas:

1. Categoría 1: La 35.^a Brigada de Selva en Apoyo a la PNP

1.1 Coordinación con la PNP

1.1.1 ¿Cómo se realizaron las coordinaciones entre la 35^a Brigada de Selva con la PNP para ejecutar operaciones militares en la lucha contra el TID en Cuchillococha?

Rpta.:.....

1.1.2 ¿Qué tipos de coordinaciones se realizaron entre la 35^a Brigada de Selva con la PNP para la ejecución de operaciones militares en la lucha contra el TID en Cuchillococha?

Rpta.:.....

1.1.3 ¿Cuál es el papel que desempeña la 35^a Brigada de Selva en las coordinaciones con la PNP en las operaciones militares para el control del TID en Cuchillococha?

Rpta.:.....

1.1.4 ¿Qué estrategias se podrían establecer para las coordinaciones con la PNP para la ejecución de operaciones militares frente al TID en Cuchillococha?

Rpta.:.....

1.2 Capacidades y medios de la Brigada

1.2.1 ¿Qué capacidades dispone la 35ª Brigada de Selva para ejecutar operaciones militares en la lucha frente al TID en Cuchillococha?

Rpta.:.....

1.2.2 ¿Cuáles son los medios que dispone la 35ª Brigada de Selva para la ejecución de operaciones militares en la lucha frente al TID en Cuchillococha?

Rpta.:.....

1.2.3 ¿Qué capacidades necesita desarrollar la 35ª Brigada de Selva para la ejecución de operaciones militares para enfrentar el TID en Cuchillococha?

Rpta.:.....

1.2.4 ¿Qué capacidades militares permiten cumplir su papel a la 35ª Brigada de Selva en las operaciones militares ejecutadas para el control del TID en Cuchillococha?

Rpta.:.....

1.2.5 ¿Qué estrategias se podrían establecer para mejorar las capacidades de la 35ª Brigada de Selva para la ejecución de operaciones militares en apoyo a la PNP en la lucha frente al TID?

Rpta.:.....

1.2.6 ¿Qué estrategias se podrían establecer para incrementar los medios de la 35ª BS en las operaciones militares en apoyo a la PNP para el control del TID en Cuchillococha?

Rpta.:.....

1.3 Estrategias y resultados operacionales

1.3.2 ¿Qué tipo de estrategias han sido eficientes en la ejecución de operaciones militares de la 35ª Brigada de Selva para enfrentar el TID en Cuchillococha?

Rpta.:.....

1.3.2 ¿Qué resultados operacionales ha obtenido la 35ª Brigada de Selva en las operaciones militares ejecutadas para enfrentar el TID en Cuchillococha?

Rpta.:.....

1.3.3 ¿Qué estrategias permiten cumplir su papel a la 35ª Brigada de Selva en las operaciones militares para el control del TID en Cuchillococha?

Rpta.:.....

1.3.4 ¿Qué resultados operacionales ha obtenido la 35ª Brigada de Selva en las operaciones militares ejecutadas para el control del TID en Cuchillococha?

Rpta.:.....

1.3.5 ¿Qué estrategias se podrían establecer para mejorar los resultados operacionales de la 35ª Brigada de Selva en las operaciones militares para el control del TID en Cuchillococha

Rpta.:.....

2. Categoría 2: Control del Tráfico Ilícito de Drogas

2.1 Efectos en la comunidad o medioambiente

2.1.1 ¿Qué efectos en la comunidad han ocasionado las operaciones militares para el control del TID en Cuchillococha?

Rpta.:.....

2.1.2 ¿Qué efectos en el medioambiente han ocasionado las operaciones militares para el control del TID en Cuchillococha?

Rpta.:.....

2.1.3 ¿Qué efectos en la comunidad han ocasionado las operaciones militares que cumple la 35ª brigada de selva en apoyo a la PNP para el control del TID en Cuchillococha?

Rpta.:.....

2.1.4 ¿Qué estrategias se podrían establecer para mitigar los efectos de las operaciones militares para el control del TID en la comunidad?

Rpta.:.....

2.1.5 ¿Qué estrategias se podrían establecer para mitigar los efectos ocasionados por las operaciones militares para el control del TID en el medio ambiente?

Rpta.:.....

2.2 Métodos como inteligencia, drones, o vigilancia aérea

2.2.1 ¿Qué métodos de inteligencia dispone la 35a BS para realizar operaciones militares para el control del TID en Cuchillococha?

Rpta.:.....

2.2.2 ¿Qué medios de vigilancia aérea dispone la 35a BS para realizar operaciones militares para el control del TID en Cuchillococha?

Rpta.:.....

2.2.3 ¿Qué tipo de drones dispone la 35a BS para realizar las operaciones militares en control del TID en Cuchillococha?

Rpta.:.....

2.2.4 ¿Qué métodos se podrían establecer para mejorar la inteligencia y la vigilancia aérea para el control del TID en Cuchillococha

Rpta.:.....

2.2.5 ¿Qué estrategias se podrían establecer para mejorar las operaciones de inteligencia para el control del TID en Cuchillococha?

Rpta.:.....

2.2.6 ¿Qué estrategias se podrían establecer para mejorar las operaciones de vigilancia aérea para el control del TID en Cuchillococha?

Rpta.:.....

2.3 Coordinación interinstitucional real

2.3.1 ¿Se han realizado coordinaciones interinstitucionales reales para la ejecución de tareas de control del TID en Cuchillococha?

Rpta.:.....

2.3.2 ¿Qué tipo de coordinaciones interinstitucionales se han realizado para la ejecución de tareas de control del TID en Cuchillococha?

Rpta.:.....

2.3.3 ¿Cuál es el papel de la 35ª Brigada de Selva en la coordinación interinstitucional para el control del TID en Cuchillococha?

Rpta.:.....

2.3.4 ¿Qué estrategias se podrían establecer para mejorar la coordinación interinstitucional para el control del TID en Cuchillococha?

Rpta.:.....

2.3.5 ¿Desea añadir alguna sugerencia o reflexión adicional sobre las operaciones conjuntas en Cuchillococha?

Rpta.:.....

FICHA DE ANÁLISIS DOCUMENTAL

Se seleccionó los documentos considerados de mayor relevancia para la elaboración del estudio, considerando fuentes relevantes de la base de datos de repositorios académicos, Google Académico y fuentes primarias, tales como: libros, tesis de investigación y revistas electrónicas especializadas. De esta forma, los documentos claves que cumplieron a cabalidad con los criterios establecidos en las fases del estudio, y que dieron sustento al estudio conceptual, son los que se describen a continuación:

Tipo de documento	Referencia	Tema seleccionado
Artículo científico	Alvarez-Calderon, C. E., Aguirre, C. L., Coronado-Camero, F., & Sierra-Gutiérrez, W. A. (2022). La guerra en las ciudades: Complejidad y desafíos actuales para la seguridad nacional. <i>Revista Científica General José María Córdova</i> , 20(40), 753–778. https://doi.org/10.21830/19006586.1025	Seguridad Nacional
Artículo científico	Barrero-Barrero, D., & Velásquez Fandiño, L. A. (2022). Cien amenazas a la seguridad global: panorama de la dignidad humana en el siglo XXI. <i>Revista Científica General José María Córdova</i> , 20(40), 1065-1086. https://dx.doi.org/10.21830/19006586.967	Amenazas Transnacionales
Artículo científico	Bautista, V. (2021). Nuevas amenazas a la Seguridad Nacional: Una solución pendiente. <i>Centro de Estudios Estrategicos Del Ejercito Del Peru</i> , 1–7. https://ceeep.mil.pe/2021/06/03/nuevas-amenazas-a-la-seguridad-nacional-una-solucion-pendiente/	Tráfico Ilícito de drogas

Artículo científico	Cazau, P. (2004). Apuntes sobre metodología de la investigación - Categorización y operacionalización. Guía de Metodología de Investigación, (3), 5–12.	Metodología de la investigación
Artículo científico	Díaz-Román, M. P., & Laverde-Rodríguez, C. A. (2023). La relación entre homicidio y mercado ilegal de drogas en Ciudad de México. Revista Científica General José María Córdova, 21(43), 685-706. https://doi.org/10.21830/19006586.1201	Tráfico ilícito de drogas
Artículo científico	Encinas Gómez, C. A. (2021). Análisis Comparativo Entre las Fuerzas Especiales del Ejército del Perú y las Fuerzas de Operaciones Especiales de América en la Lucha Contra las Amenazas Transnacionales. Repositorio Institucional - ESGE. Retrieved from http://repositorio.esge.edu.pe/handle/20.500.14141/250	Tráfico ilícito de drogas
Artículo científico	Fuertes, J. C. (2021). UNA PROPUESTA IMPRESCINDIBLE PARA LA SEGURIDAD Y DEFENSA DEL ECUADOR. Revista de La Academia Del Guerra Del Ejército Ecuatoriano, 14(1), 11. https://doi.org/10.24133/age.n14.2021.12	Fuerzas Armadas
Manual	MF 3-2 Movimiento y Maniobra (2019).	Movimiento y Maniobra
Artículo científico	Ochoa Hernández, m. L. L., Prieto Moreno, M. B., & Santidrián arroyo, a. (2012). Una revisión de las principales teorías aplicables al capital intelectual. Revista Nacional de Administración, 3(2), 35–48. https://doi.org/10.22458/rna.v3i2.486	Unidades Mecanizadas

Libro	Vargas, X. (2007). ¿Cómo hacer investigación cualitativa? Mexico: Etxeta.	Metodología de la Investigación
-------	---	---------------------------------

GUÍA DE OBSERVACIÓN

GUIA DE OBSERVACIÓN (CUALITATIVA)

TÍTULO: “Análisis de la participación de la 35 Brigada de Selva en apoyo a la PNP para el control del Tráfico Ilícito de Drogas en Cuchillococha, 2024”

N°	Aspectos por evaluar	Si	NO	Observaciones
01	¿Se están implementando estrategias para mejorar la Capacidad Operativa de la Brigada de Selva N° 35 para enfrentar el TID en apoyo a la PNP?			
02	¿Considera que el Factor de Capacidad Personal es el adecuado en la Brigada de Selva N° 35 para enfrentar el TID en apoyo a la PNP??			
03	¿Considera que el Factor de Capacidad Logística es el adecuado en la Brigada de Selva N° 35 para enfrentar el TID en apoyo a la PNP??			
04	¿Considera que el Factor de Capacidad Equipamiento es el adecuado la Brigada de Selva N° 35 para enfrentar el TID en apoyo a la PNP? ?			

05	¿Considera que el Factor de Capacidad Infraestructura es el adecuado en la Brigada de Selva N° 35 para enfrentar el TID en apoyo a la PNP?			
06	¿Considera que se viene mejorando el proceso de las operaciones en la Brigada de Selva N° 35 para enfrentar el TID en apoyo a la PNP??			

ANEXO 4



AUTORIZACIÓN PARA LA RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN



PERÚ

Ministerio de Defensa

Ejército del Perú

COEDE
Escuela Superior de
Guerra del Ejército-EPG

“Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana”

Chorrillos, 17 de junio de 2025

Oficio N° 1025 - 2025/ U-7.e.1/DGI/ESGE-EPG

Señor : General de Brigada Comandante General de la 35° Brigada de Selva.
– **CUSHILLOCOCHA**

Asunto : Solicita brindar facilidades al personal que se indica.

Ref. : a. Reglamento para la obtención de grado de Maestro (2021-2023).
b. Guía Metodológica para la elaboración de Proyecto e Informe Final de tesis de grado 2025-2026.

Tengo el honor de dirigirme a usted, Sr. General de Brigada Jefe del Comandante General de la 35° Brigada de Selva, en relación a los documentos de la referencia, se digno disponer a quien corresponda, brindar la autorización y acceso a las instalaciones de la 35° Brigada de Selva, al Oficial investigador de esta casa de estudios; **MY EP Paul Christian Loayza Deudor y MY EP Alan Miguel Sarmiento Lopez**, que realiza la investigación titulada: **“Análisis de la participación de la 35ª Brigada de Selva en apoyo a la PNP para el control del Tráfico ilícito de drogas en cuchillo cocha, 2024** para optar el grado académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones.

Agradeciendo de antemano por las facilidades brindadas, siendo propicia la oportunidad para expresarle mis consideraciones y deferente estima.

Dios guarde a usted.



O - 224724171 - A +

JUAN KENNETH VALVERDE VIRHUEZ

General Brigada

Director de la Escuela Superior de Guerra del Ejército
Escuela de Post - Grado

DISTRIBUCIÓN:

- 35 BRIG SVA.....01

- Archivo.....01/02

ANEXO 4



CONSENTIMIENTO DE INFORMADO

CONSENTIMIENTO INFORMADO

Escuela Superior de Guerra del Ejército- Escuela de Posgrado

Investigador (es): Bach Alan Miguel SARMIENTO LOPEZ

Bach. Paul Christian LOAYZA DEUDOR

Título de Tesis: “Análisis de la participación de la 35 Brigada de Selva en apoyo a la PNP para el control del Tráfico Ilícito de Drogas en Cuchillococha, 2024”

Propósito del estudio: El propósito de este estudio analizar la optimización de las estrategias de la 35° Brigada de Selva. Su ejecución permitirá mejorar las acciones militares y fortalecer la presencia estatal en la región.

Procedimiento: Si usted decide participar en este estudio, se realizará lo siguiente:

La entrevista/encuesta puede demorar unos 45 minutos. Los resultados de la investigación se le entregará a usted en forma individual y se almacenará respetando la confidencialidad y el anonimato.

Riesgos: La investigación no presentará riesgo alguno para su integridad física ni emocional.

Beneficios: Este estudio contribuirá a mejorar los recursos madereros en la región, fortalecerá las instituciones al erradicar la tala ilegal y otros delitos conexos, y permitirá la implementación de una guía de procedimientos para las unidades de cobertura de la 35° Brigada de Selva.

Costos e incentivos: Usted no deberá pagar nada por la participación. Tampoco recibirá ningún incentivo económico a cambio de su participación.

Confidencialidad: Nosotros guardaremos la información de manera anónima, utilizando códigos y no con nombres. Si los resultados de este estudio son publicados, no se mostrará

ninguna información que permita su identificación. Si tiene alguna duda y necesita mayor información puede comunicarse con el Sr. My INF SARMIENTO LOPEZ Alan Miguel

My COM LOAYZA DEUDOR Paul Christian

CONSENTIMIENTO: Acepto voluntariamente participar en este estudio. Recibiré una copia firmada de este consentimiento.

Participante 1:, DNI N°

y firma:

Participante 2:, DNI N°

y firma:

Participante 3:, DNI N°

y firma:

Participante 4:, DNI N°

y firma:

Participante 5:, DNI N°

y firma:

Participante 6:, DNI N°

y firma:

En el marco de este estudio de investigación, todos los expertos participantes manifestaron su deseo de mantener la confidencialidad de sus datos, por lo que dichos datos no serán expuestos en el presente trabajo de investigación.