

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO

ESCUELA DE POSTGRADO



TESIS DE GRADO

**CAPACIDAD DE RESPUESTA DE LA 35ª BRIGADA DE SELVA
PARA LA REALIZACIÓN DE ACCIONES MILITARES EN APOYO A
LA POBLACIÓN FRENTE A LA COVID 19, CABALLOCOCHA, 2021.**

AUTOR:

Bach. Luis Antonio MESIA SERRUDO

0000-0002-0309-0318

Para optar al Grado Académico de

MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES

Con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones

ASESOR:

Mg. José PALACIOS SANCHEZ

0000-0002-1267-5203

2021

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO

DEPARTAMENTO GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN



ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS No 099 – 2021/ DGI

En la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado, a los veintidós días del mes de julio del año dos mil veintiuno, siendo las 14:50 horas, se reunió el jurado evaluador conformado por los docentes:

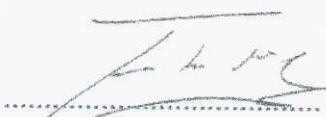
- | | |
|---|------------|
| ❖ Doctor José Luis ANGULO ARGUEDAS | Presidente |
| ❖ Maestro José Manuel PALACIOS SANCHEZ | Secretario |
| ❖ Maestro Jef Miler FERNÁNDEZ PAUCAR | Vocal |


Designados según Resolución de Expedito para Sustentación de Tesis N° 099-2021/SIE/DGI/ESGE-EPG del 05 de julio del 2021, para evaluar la sustentación virtual y defensa de la Tesis de Grado titulada “**CAPACIDAD DE RESPUESTA DE LA 35ª BRIGADA DE SELVA PARA LA REALIZACIÓN DE ACCIONES MILITARES EN APOYO A LA POBLACIÓN FRENTE A LA COVID 19, CABALLOCOCHA, 2021**”, presentado por el Bachiller **LUIS ANTONIO MESIA SERRUDO**, para optar el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de decisiones, de acuerdo a lo establecido en el artículo 45° de la Ley Universitaria N° 30220.


Luego de atender la sustentación virtual y defensa de la tesis de grado y realizadas las preguntas de rigor, el jurado acordó concederle la calificación de **APROBADO POR MAYORIA**.

En mérito del cual, **APRUEBA** (aprueba / no aprueba) que se le otorgue el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de decisiones.

Firmado, en Chorrillos a los veintidós días del mes **de julio** de 2021.


Dr. José Luis
ANGULO ARGUEDAS
PRESIDENTE


Mg. José Manuel
PALACIOS SANCHEZ
SECRETARIO


Mg. Jef Miler
FERNÁNDEZ PAUCAR
VOCAL

Autorización para publicación y uso

A través del presente documento, yo Bach. Tte Crl EP Luis Antonio MESIA SERRUDO autorizo a la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado la publicación del texto completo o parcial de la tesis de grado titulada “**Capacidad de respuesta de la 35ª Brigada de Selva para la realización de acciones militares en apoyo a la población frente a la Covid 19, Caballococha, 2021**” presentada para optar al grado académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones en el Repositorio Institucional y en el Repositorio Nacional de Tesis (Renati) de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria (Sunedu), de conformidad al marco legal y normativo vigente. La tesis se mantendrá permanente e indefinidamente en el Repositorio para beneficio de la comunidad académica y de la sociedad. En tal sentido autorizo gratuitamente y en régimen de no exclusividad los derechos estrictamente necesarios para hacer efectiva la publicación, de tal forma que el acceso al mismo sea libre y gratuito, permitiendo su consulta e impresión, pero no su modificación. La tesis puede ser distribuida, copiada, exhibida y usada también con fines académicos siempre que se indique la autoría y no se podrán realizar obras derivadas de la misma.

Chorrillos, 06 de abril del 2021



Luis Antonio MESIA SERRUDO
DNI 09863584

Declaración Jurada de Autoría

Mediante el presente documento, Yo, Bach. Tte Crl EP Luis Antonio MESIA SERRUDO, identificado con Documento Nacional de Identidad N°09863584, con domicilio real en Av. San Martín 784, provincia y departamento de Piura, graduado de la III Maestría en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico de la Escuela Superior de Guerra-Escuela de Posgrado del Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado (ESGE-EPG) declaro bajo juramento que:

Soy el autor de la investigación titulada: **Capacidad de respuesta de la 35a Brigada de selva para la realización de acciones militares en apoyo a la población frente a la covid 19, Caballococha, 2021**, que presento a los seis días del mes de abril del año 2021, ante esta institución con fines de optar el grado académico de Magister en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico.

Dicha investigación no ha sido presentada ni publicada anteriormente por ningún otro investigador ni por el suscrito, para optar otro grado académico ni título profesional alguno. Declaro que se ha citado debidamente toda idea, texto, figura, fórmulas, tablas y a otros que corresponde al suscrito o a otro en respeto irrestricto a los derechos del autor. Declaro conocer y me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad.

Declaro bajo juramento que los datos e información presentada pertenecen a la realidad estudiada, que no han sido falseados, adulterados, duplicadas ni copiados. Que no he cometido fraude científico, plagio o vicios de autoría; en caso contrario, eximo de toda responsabilidad a la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado y me declaro como el único responsable.



Luis Antonio MESIA SERRUDO
DNI 09863584

Dedicatoria

Quiero expresar en estas líneas un especial agradecimiento al Ejército del Perú y más aun a mi Alma Mater, la Escuela Superior de Guerra del Ejército, quien me dio la oportunidad de conocer las Ciencias Militares, asimismo un agradecimiento especial a mis profesores y asesores, que me guiaron a lo largo de la formulación de esta investigación cualitativa.

Índice

	Página
Carátula	1
Página de jurado	2
Autorización para publicación y uso	3
Declaración jurada de autoría	4
Dedicatoria	5
Índice	6
Lista de tablas	9
Lista de figuras	10
Resumen	11
Abstract	12
Introducción	13

CAPÍTULO I : EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1	Planteamiento del problema	15
1.2	Justificación de la investigación	17
1.3	Delimitación de la investigación	19
1.4	Limitaciones de la investigación	19
1.5	Formulación del problema	19
1.6	Objetivos de la investigación	20

CAPÍTULO II : MARCO TEÓRICO

2.1	Antecedentes de la investigación	21
2.1.1	Antecedentes nacionales	21
2.1.2	Antecedentes internacionales	23
2.2	Bases teóricas	26
2.3	Categorías, Sub categorías apriorísticas	29
2.4	Definición de términos	36
2.5	Hipótesis	39

CAPÍTULO III: MÉTODO

3.1	Enfoque de investigación	41
3.2	Tipo de investigación	41
3.3	Método de investigación	42
3.4	Objeto de estudio	42
3.5	Muestra de estudio	43
3.6	Técnicas e Instrumentos de recolección de datos	43
3.7	Rigor científico	46
3.8	Técnica de procesamiento y análisis de datos	46

CAPITULO IV: ANÁLISIS Y SÍNTESIS

4.1	Recolección de datos	48
4.2	Organización de los datos	52
4.3	Definición de categorías	53
4.4	Soporte de categorías	76
4.5	Red semántica	79

	Página
4.6 Triangulación	79
CAPITULO V: DIALOGO TEÓRICO EMPÍRICO	84
CAPITULO VI: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	86
6.1 Conclusiones	86
6.7 Recomendaciones	89
Referencias bibliográficas	93
Anexos	
1. Matriz de consistencia	95
2. Instrumento de recolección de datos	97
3. Validación de instrumentos	103
4. Autorización para recolección de datos	113
5. Compromiso ético	116
6. Hoja de datos personales	118
7. Aporte de investigación	120
7.1 Título del aporte de investigación	
7.2 Objetivos del aporte de investigación	
7.3 Justificación del aporte de investigación	
8. CD conteniendo la tesis en PDF	123

Lista de tablas

	Pagina
Tabla 1. Relación de oficiales participantes de la investigación	50
Tabla 2. Definición de unidades de análisis	56
Tabla 3. Descripción de categorías	64
Tabla 4. Soporte de categorías	76
Tabla 5. Triangulación por técnicas cualitativas	80
Tabla 6. Cuadro de efectivos de la 35a Brigada de Selva	87
Tabla 7. Cuadro de patrullas disponibles de la 35a Brigada de Selva	87

Lista de figuras

	Pagina
Figura 1. Patrullas conjuntas con la PNP	16
Figura 2. Rango de las Operaciones y Acciones Militares del CCFFAA	31
Figura 3. Rango Operativo del Ejército.	32
Figura 4. Análisis y síntesis de los datos	47
Figura 5. Proceso de análisis de datos cualitativos con base en categorías y temas	52
Figura 6. Poblador que se resiste a usar mascarilla.	54
Figura 7. Comparación entre categorías en cuanto a similitudes y diferencias.	54
Figura 8. Reducción de códigos a través del proceso de codificación abierta y axial.	55
Figura 9. Red semántica.	79
Figura 10. Plan de Transformación Institucional	91

Resumen

La 35ª Brigada de Selva es una Gran Unidad de Combate, orgánica de la Quinta División de Ejército y tiene un misionamiento para Guerra Convencional debido a que se encuentra en la frontera tripartita entre Perú, Colombia y Brasil; sin embargo a consecuencia de la emergencia Sanitaria por el COVID 19 esta GU tuvo la necesidad de participar en Acciones Militares para frenar el avance de esta enfermedad, si bien se cumplió a cabalidad las tareas asignadas por el escalón superior, quedo en evidencia que esta GU no dispone de los medios necesarios para participar en Acciones Militares, principalmente porque esta GUC se conformó teniendo como base un Batallón y no se le han asignado mayores medios a pesar de los múltiples tareas que debe de desempeñar. La presente investigación se desarrolló bajo un enfoque cualitativo, teniendo como método de la investigación, el hermenéutico-interpretativo, se emplearon muestras homogéneas en donde participaron 10 oficiales del Ejército del Perú que se encuentran laborando en esta GUC; para la recolección de datos se emplearon las técnicas de la entrevista semi-estructurada), la observación directa y la indagación documental, con sus respectivos instrumentos; la guía de entrevista, la guía de observación y la ficha de investigación, las cuales estuvieron guiadas por la pregunta de investigación. Los objetivos de la investigación fueron evaluar los factores que limitaron la capacidad de respuesta y analizar la capacidad de respuesta de la 35ª Brigada de Selva frente a su participación en acciones militares en apoyo a la Emergencia Sanitaria. De acuerdo a los resultados se pudo evidenciar que la capacidad de respuesta de esta GUC se ha visto limitada por diversos factores, de los cuales los más influyentes son la logística y la falta de doctrina en Acciones militares. Al final de la investigación se obtuvo como conclusión que se deben de implementar cada uno de los factores de capacidad de las capacidades militares de esta GUC, asimismo también se deben de implementar la doctrina en Acciones Militares con manuales y reglamentos que orienten mejor a los oficiales que tengan que participar en este tipo de operaciones.

Palabras clave: Capacidad de respuesta, Capacidades militares, Acciones militares, Apoyo administrativo.

Abstract

The 35th Jungle Brigade is a Great Combat Unit, organic to the Fifth Army Division and has a mission for Conventional Warfare because it is located on the tripartite border between Peru, Colombia and Brazil; However, as a result of the Sanitary emergency caused by COVID 19, this GU had the need to participate in Military Actions to stop the advance of this disease, although the tasks assigned by the upper echelon were fully fulfilled, it is clear that this GU It does not have the necessary means to participate in Military Actions, mainly because this GUC was formed based on a Battalion and it has not been assigned more resources despite the multiple tasks it must perform. The present investigation was developed under a qualitative approach, having the hermeneutic-interpretative method of investigation, homogeneous samples were used in which 10 officers of the Peruvian Army who are working in this GUC participated; For data collection, the techniques of semi-structured interview were used), direct observation and documentary inquiry, with their respective instruments; the interview guide, the observation guide and the research sheet, which were guided by the research question. The objectives of the investigation were to evaluate the factors that limited the response capacity and to analyze the response capacity of the 35th Jungle Brigade to its participation in military actions in support of the Sanitary Emergency. According to the results, it was evident that the response capacity of this GUC has been limited by various factors, of which the most influential are logistics and the lack of doctrine in military actions. At the end of the investigation, it was concluded that each of the capacity factors of the military capabilities of this GUC must be implemented, likewise the doctrine on Military Actions with manuals and regulations that better guide the officers must be implemented. who have to participate in this type of operation.

Keywords: Response capacity, Military capabilities, Military actions, Administrative support.

Introducción

La Capacidad de Respuesta es un concepto por el cual las fuerzas del ejército pueden desplazarse y desplegarse rápidamente, proporcionando a un Comando Operacional con los medios necesarios el poder introducir una fuerza Terrestre a una crisis en el Teatro de Operaciones, con poco tiempo de preparación; asimismo le proporciona al Comando Operacional una adecuada capacidad preventiva para disuadir a la Fuerza enemiga, configurar la situación y ganara la iniciativa en las operaciones.

Cuando la presencia del Ejército se hace necesaria en los lugares más alejados del territorio nacional, el tiempo es un factor importante que permite ganar la iniciativa en el control de cualquier tipo de crisis, para lo cual es importante que las unidades del Ejército dispongan de los medios necesarios para lograr esta capacidad; la 35ª Brigada de Selva se vio en la necesidad de desplegar sus fuerzas rápidamente para frenar la propagación del COVID 19, de esta manera tuvo que modificar sus procedimientos para adecuarse a esta nueva necesidad, si bien se cumplieron las tareas asignadas por el escalón superior, las unidades pasaron por una serie de limitaciones que no permitieron cumplir de una forma eficiente las tareas encomendadas por el escalos superior, así como también se vulneraron muchas medidas de seguridad, en diversas ocasiones, pudiendo ocurrir peores incidentes durante el desarrollo de las operaciones. Bajo esta premisa el investigador, que labora en el lugar donde se desarrolla nuestro objeto de estudio, puedo realizar un análisis de la Capacidad de Respuesta de la 35a Brigada de Selva, así como también se logró evaluar los factores que influyeron para que esta GUC no tenga una Capacidad de respuesta adecuada.

La metodología empleada es el enfoque cualitativo y el tipo de investigación es empírico y el método empleado, el hermenéutico – interpretativo. Esta investigación tuvo como objetivos analizar la capacidad de respuesta y evaluar qué factores influyeron en la capacidad de respuesta de la 35a Brigada de Selva, frente a su empleo en acciones militares en apoyo a la Emergencia Sanitaria; determinándose como hipótesis La 35a Brigada de Infantería de Selva no dispone de una adecuada Capacidad de Respuesta que le permite ser empleada tanto en Operaciones Militares como en Acciones Militares.

La investigación se dividió en seis (6) capítulos, desarrollados de acuerdo al siguiente detalle: el planteamiento del problema en el primer capítulo, donde se describió la realidad problemática con relación a la situación actual de la 35a Brigada de Selva, incluyendo también la justificación de la investigación, la delimitación. las limitaciones, la formulación del problema y los objetivos de la investigación

En el segundo capítulo se desarrolló el marco teórico, integrado por los antecedentes nacionales e internacionales; las teorías, en donde la teoría de las Cooperación Cívico Militar de Huntington nos permite conocer la importancia de las Fuerzas Armadas en tareas que

contribuyan al desarrollo de un Estado; en este capítulo también se ha desarrollado el marco conceptual que describe las categorías y sub categorías determinadas, así como también una definición de términos que permite conocer algunas definiciones importantes para una mejor comprensión de la presente investigación y finalmente la hipótesis. La metodología de la investigación fue desarrollada en el tercer capítulo, donde se estableció el enfoque de la investigación, tipo, método, objeto de estudio, selección de la muestra las técnicas e instrumentos de acopio de información, el rigor científico y la técnica de procesamiento y análisis de información.

En el cuarto capítulo se ha desarrollado el análisis y síntesis, en donde se ha incluido los procedimientos de recolección de datos, la organización de los datos, la definición de categorías, el soporte de categorías, una red semántica para el mejor entendimiento de las categorías y la triangulación por métodos cualitativos, los cuales nos permiten conocer mejor los conceptos relacionados a la Capacidad de Respuesta. En el Capítulo número cinco se realizó el dialogo teórico empírico en donde se comparan los hallazgos de la investigación con la teoría disponible, de esta manera se corrobora, o se niegan los resultados de la investigación.

Finalmente, en el capítulo número seis se han desarrollado las conclusiones en donde se encuentran la integración de los hallazgos científicos respondiendo a los resultados de la investigación teniendo como soporte la teoría que sustenta la investigación, el problema, la hipótesis y los objetivos de la presente investigación; asimismo en este capítulo se han considerado las recomendaciones que vienen a ser las sugerencias derivadas de los resultados obtenidos en el estudio, las mismas que tienen práctico-aplicativo, sobre la base de propuestas de medidas que contribuyen a la solución del problema de nuestra investigación y contribuyen a la mejora de la Capacidad de Respuesta de la 35a Brigada de Selva en Acciones Militares.

CAPÍTULO I: EL PROBLEMA DE INVESTIGACION

1.1. Planteamiento del problema

La Organización Mundial de la Salud – OMS (2020), determino el 11 de marzo del 2020, la aparición del Coronavirus que produce la enfermedad denominada COVID 19, la cual es muy letal e infecciosa, llegando a ser considerada una pandemia, por haberse diseminado en más de 100 países en el mundo en forma simultánea, considera dentro de la gestión del riesgo de desastres en el mundo; de acuerdo a la Organización Mundial de la Salud (OMS):

La COVID-19 es la enfermedad infecciosa causada por el coronavirus que se ha descubierto más recientemente. Tanto este nuevo virus como la enfermedad que provoca eran desconocidos antes de que estallara el brote en Wuhan (China) en diciembre de 2019. Actualmente la COVID-19 es una pandemia que afecta a muchos países de todo el mundo. (OMS, 2020)

Ante esta situación el gobierno del Perú, sobre la base de los artículos 7 y 9 descritos en la Constitución Política del Perú, respecto a que todos tienen el derecho a la protección de la salud, del medio familiar, así como de la comunidad, determino la política nacional para enfrentar tan grave amenaza. El presidente de la Republica anuncio que estábamos próximos a librar una gran batalla, por la existencia de este virus capaz de extenderse por todo el territorio nacional y no pudiera ser controlado; decretándose ante esta situación la Emergencia Nacional con DS 0082020-SA del 11 de marzo del 2020.

Es así que frente a esta situación las Fuerzas Armadas recibieron la orden, como entidad de primera respuesta en la Gestión del Riesgo de Desastres, de participar y hacer frente a tan grande desafío para poder enfrentar a la pandemia de la COVID 19. Enfermedad que de acuerdo al MINSA (2020) en su informe de situación COVI 19 – Perú, da a conocer que ha ocasionado la muerte de más de 35 000 personas.

La 35a Brigada de Selva es una Gran Unidad de Combate perteneciente a la V División de Ejército que en su Área de Responsabilidad¹ tiene la misión de desarrollar tanto Operaciones como Acciones Militares, bajo esta premisa una vez iniciada la Emergencia sanitaria, esta GU tuvo que adecuar sus medios para poder cumplir las tareas asignadas por el escalón superior.

Una vez que esta pandemia llego a nuestro país, la 35a Brigada de Selva ha venido realizando acciones militares en apoyo de la población frente a la Emergencia Sanitaria a consecuencia de la Pandemia de la COVID 19 en su sector de responsabilidad comprendido en la zona de vigilancia H (ASNNO A,B,C,D) que comprende los distritos de Ramón Castilla,

¹ Área de Responsabilidad: zona del terreno dentro de la cual el Comandante es responsable de todas las operaciones que en ella se realizan.

Requena, Yavari y Mario Rivera, sin embargo las unidades orgánicas tipo batallón que conforman las Compañías de Intervención Rápida (CIR) para su participación en la Gestión del Riesgo de Desastres, no estaban preparadas para enfrentar este tipo de amenazas, imperceptible a la vista, y que con las armas no se podía hacer nada.

Bajo este contexto el investigador pudo determinar que existió una falta de instrucción y una logística inadecuada, debido a que los medios disponibles eran para su empleo en Guerra Convencional (GC)², estas unidades no habían sido dotadas de medios suficientes para actuar en la gestión del riesgo frente a esta amenaza ocasionada por la COVID 19, así como la falta de una doctrina y entrenamiento adecuado limitaron su participación en una primera respuesta, como en la respuesta complementaria, sumado a lo extenso del sector de responsabilidad, a lo inaccesible del terreno selvático y las distancias alejadas donde se encontraban las unidades orgánicas, al ser unidades de frontera con Colombia y Brasil, ciudades como Tabatinga y Leticia además incrementaban los contagios de la COVID 19 en el sector de responsabilidad producto del comercio entre las tres naciones y asimismo los únicos medios de acceso eran fluviales o helitransportados, obstáculos que tuvo que enfrentar la GUC durante su participación en apoyo a la población el 2020, y que motivaron la realización de la presente investigación.

Figura1

Patrullas conjuntas con la PNP.



Nota: Se trabajó correctamente con la PNP, sin embargo, debió de haber una mejor coordinación entre ambas instituciones, sin embargo. Fuente: EM 35a Brig Selva

² Guerra Convencional: Es aquella en la que se emplean armas, técnicas y procedimientos cuyo uso no constituye una violación de las convenciones internacionales. Se desarrolla dentro de las estipulaciones del Derecho Internacional y puede ser no declarada.

1.2. Justificación de la investigación:

Con relación a la justificación por la cual se realizó la presente investigación, es importante citar a (Hinojosa, 2017): “La justificación tiene que ver con la “fundamentación” del por qué queremos hacer nuestro trabajo de tesis, encontrando las razones y motivaciones que nos animan para emprender un trabajo de la naturaleza que pretendemos. (pág. 51)

De acuerdo a lo anteriormente citado se puede afirmar que la presente investigación tiene un valor teórico, porque nos permitirá cerrar las brechas existentes en el conocimiento para enfrentar este nuevo tipo de amenazas, como parte de la gestión del riesgo, pandemia letal y ha cobrado miles de vidas en nuestra nación, a fin de proporcionar un apoyo eficaz a la autoridad civil en la lucha contra la COVID 19, como entidad de primera respuesta y para la cual no estuvieron preparadas las Compañías de intervención Rápida (CIRD).

Tiene un valor práctico, porque al determinar los vacíos y falencias que existieron en la participación de las CIRD de la 35a Brigada de Selva en apoyo de la población frente a la COVID 19, permitirá mejorar capacidad de respuesta a fin de estar en condiciones de enfrentar este tipo de amenazas de manera más eficaz, que a la fecha no tiene cura, y que está considerada dentro del Plan Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres (PLANAGERD 2014-2021) como amenaza en lo que respecta a pandemias.

Con respecto a la relevancia social de la investigación realizada, se consideró como normas internacionales al Marco de Sendai para la Reducción del Riesgo de Desastres 2015-2030 el cual fue aprobado en la Tercera Conferencia Mundial de las Naciones Unidas sobre la Reducción del Riesgo de Desastres, en la cual se manifiesta lo siguiente:

Es necesario trabajar más a todos los niveles para reducir el grado de exposición y la vulnerabilidad, con el fin de evitar que se dé lugar a nuevos riesgos de desastres, y asegurar la rendición de cuentas cuando se originen nuevos riesgos. Deben adoptarse medidas más específicas para luchar contra los factores subyacentes que aumentan el riesgo de desastres, como las consecuencias de la pobreza y la desigualdad, el cambio climático y la variabilidad del clima, la urbanización rápida y no planificada, la gestión inadecuada de las tierras, y factores agravantes como los cambios demográficos, los arreglos institucionales deficientes, las políticas formuladas sin conocimiento de los riesgos, la falta de regulación e incentivos para inversiones privadas en la reducción del riesgo de desastres, las cadenas de suministro complejas, las limitaciones en cuanto a la disponibilidad de tecnología, la utilización no sostenible de los recursos naturales, el debilitamiento de los ecosistemas, las pandemias y las epidemias. (Marco de Sendai para la Reducción del Riesgo de Desastres 2015-2030, 2015, pág. 10)

Asimismo, esta investigación fue sustentada con la normatividad nacional por la cual las Fuerzas Armadas en el cumplimiento de alguna Políticas Públicas del Acuerdo Nacional, tiene responsabilidad en tareas en apoyo a la emergencia sanitaria; de acuerdo a lo

anteriormente mencionado la Política Pública N° 13: “Acceso universal a los servicios de salud y a la seguridad social” manifiesta lo siguiente: “nos comprometemos a asegurar las condiciones para un acceso universal a la salud en forma gratuita, continua, oportuna y de calidad, con prioridad en las zonas de concentración de pobreza y en las poblaciones más vulnerables”. (pág. 7). De acuerdo a lo anteriormente citado el estado debe de proporcionar los medios necesarios para acuerdo a lo anteriormente citado, el Estado debe de garantizar a toda la población un sistema de salud universal, que tenga la capacidad de solucionar los problemas de la población; las Fuerzas Armadas como una de las instituciones del Estado, deben de colaborar en el cumplimiento de las políticas públicas en apoyo a las otras instituciones del estado.

También se puede citar la Política Pública N° 9 “Política de Seguridad Nacional”, en la cual el Estado le asigna responsabilidades a las Fuerzas Armadas con respecto a garantizar la independencia, la soberanía del Estado, esta Política Pública manifiesta lo siguiente:

Nos comprometemos a mantener una política de seguridad nacional que garantice la independencia, soberanía, integridad territorial y la salvaguarda de los intereses nacionales. Consideramos que ésta es una tarea que involucra a la sociedad en su conjunto, a los organismos de conducción del Estado, en especial a las Fuerzas Armadas, en el marco de la Constitución y las leyes. En tal sentido, nos comprometemos a prevenir y afrontar cualquier amenaza externa o interna que ponga en peligro la paz social, la seguridad integral y el bienestar general. (Acuerdo Nacional, 2014, pág. 4)

La viabilidad de una investigación según (Hernandez-Sampieri, 2016) “es un elemento que también se valora y se pondera según el tiempo, los recursos y las capacidades”. (pág. 396). El proceso de esta investigación se llevará a cabo en un tiempo aproximado de seis meses, y se puede afirmar que es viable principalmente porque el investigador dispone la experiencia de haber laborado en la 35a Brigada de Selva el 2020 y haber participado en el Planeamiento y ejecución de Acciones Militares en Apoyo a la Emergencia Sanitaria a consecuencia de la Pandemia de la COVID-19

La implicación práctica de la presente investigación se encuentra fundamentada en los Roles Estratégicos del Ejército del Perú, de acuerdo a la “Guía Metodológica para el Planeamiento del Diseño de la Fuerza para el accionar conjunto, en el mediano y largo plazo, en base a capacidades militares para el cabal cumplimiento de los Roles Estratégicos” en la cual documenta lo siguiente:

Rol Estratégico N° 4: “Participar en el Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres”

Acción Estratégica: “Realizar las acciones de Primera Respuesta de control y seguridad (terrestre, marítima y aérea), evaluación de daños, análisis de necesidades,

atención pre hospitalaria (emergencia), transporte de personal, carga y evacuaciones (puente aéreo, marítimo, terrestre) y telecomunicaciones de emergencia, en coordinación con las autoridades competentes, en los respectivos niveles de gobierno”. (Guía Metodológica para el Planeamiento del Diseño de la Fuerza, 2017, pág. 15)

1.3. Delimitación de la investigación

La investigación realizada estuvo delimitada de acuerdo a los siguientes factores:

- Espacial: La investigación fue realizada en la 35a Brigada de Selva, orgánica de la Quinta División de Ejército (V DE), desplegada en el departamento de Loreto y tiene como sector de responsabilidad los distritos de Ramón Castilla, Requena, Yavari y Mario Rivera.
- Temporal: La investigación fue realizada en los meses de enero, febrero y marzo del AF-2021.
- Teórica: De acuerdo a lo establecido por la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado, la presente investigación se encuentra en la siguiente Línea y Sub-línea de Investigación:

Línea: Empleo del Ejército en cumplimiento de roles estratégicos institucionales

Sub línea: Rol Institucional de participar en la gestión del riesgo de desastres: 1a respuesta, complementaria y acciones de búsqueda y salvamento.

1.4. Limitaciones de la investigación

La principal limitación de la presente investigación fue la actual Emergencia Sanitaria por la que viene atravesando nuestro país, imposibilitando un normal trabajo de campo que permita conseguir la información necesaria para realizar un adecuado proceso de la investigación; sin embargo, el empleo de diversas herramientas virtuales facilitó que el investigador pueda conseguir información relevante por medio de las redes sociales y datos de fuente abierta.

1.5. Formulación del problema

En una investigación cualitativa una adecuada formulación del problema nos va permitir que, desde el inicio de nuestra investigación, se pueda direccionar correctamente el esfuerzo de recopilación de datos; con relación a la formulación del problema (Hinojosa, 2017): “Es la síntesis de la descripción de la realidad problemática; es por ello la insistencia en que esta descripción sea conveniente realizada, porque dependerá de la calidad y pertinencia de su elaboración para que se formulen adecuadamente los problemas. (pág. 45)

Con relación a nuestra investigación la formulación del problema debe enfocar los aspectos que ocasionan la falta de capacidades de la 35 Brigada de Selva con relación a su participación para enfrentar cualquier tipo de amenazas, en consecuencia, para esta finalidad consideraremos las siguientes preguntas de investigación:

- ¿Cuáles fueron los factores que determinaron la Capacidad de Respuesta de la 35a Brigada de Selva frente a su empleo en Acciones Militares en apoyo a la Emergencia Sanitaria a consecuencia de la pandemia de la COVID 19 en Caballococja,2020?
- ¿Cuál fue la capacidad de respuesta de la 35a Brigada de Selva para la realización de acciones militares en apoyo a la población frente a la COVID 19, Caballococcha,2021?

1.6. Objetivos de investigación

- Evaluar los factores que limitaron la capacidad de respuesta de la 35a Brigada de Selva durante su participación en acciones militares en apoyo a la emergencia Sanitaria a consecuencia de la pandemia de la COVID 19, Caballococcha, 2021.
- Analizar la capacidad de respuesta de la 35a Brigada de Selva frente a su participación en acciones militares en apoyo a la Emergencia Sanitaria a consecuencia de la pandemia de la COVID 19, Caballococcha, 2021.
- Proponer una Guía de Procedimientos³ para la realización de acciones militares en apoyo a la población frente a la COVID 19 en su sector de responsabilidad.

³ Guía de procedimientos: Conjunto de instrucciones para normar las actividades de una dependencia militar.

CAPÍTULO II: MARCO TEORICO

2.1. Antecedentes de la investigación:

2.1.1. Investigaciones nacionales:

Vargas y Chamorro (2020), en su tesis titulada *Problemas en el planeamiento y ejecución de acciones Militares en el COEDE, durante el periodo de Emergencia por el COVID 19* emplearon un enfoque cualitativo. Esta investigación tuvo como Objetivo General: articular la función educativa y administrativa del COEDE, estableciendo procedimientos de empleo en Acciones Militares; y como objetivos específicos: Articular la función educativa y administrativa del COEDE con su participación en la ejecución de acciones militares como fuerza operativa; y establecer los procedimientos de empleo del COEDE como Fuerza Operativa para la ejecución de Acciones Militares. Como resultado de la investigación se obtuvo como conclusión general:

El encargado de conducir y ejecutar las Acciones Militares es el Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas a través de los Comandos Operacionales, para el caso específico de las SZSNC-3, esta cargo del Comando Operacional del Centro a través de uno de sus órganos de línea, Gran Unidad (GU) o agrupamiento a su mando, el mismo que debe contar con las capacidades y medios adecuados; actualmente, el problema radica en que, ante la carencia de GGUU en la guarnición de Lima (solo se dispone de 2), el COEDE ha sido designado como responsable de dicha de dicha área, situación que no es la más adecuada por: no estar contemplado en su misionamiento. Lo más adecuado en este caso es que el COEDE, ponga a disposición del Comando Operacional Centro (COC) los medios suficientes con la finalidad de que asuman la responsabilidad de la SZSNC-3. (Vargas y Chamorro, 2020)

La relación de nuestra investigación con la tesis anteriormente citada es que ambas investigaciones realizan un análisis en cuanto al empleo de las unidades del Ejército del Perú en Acciones Militares en Apoyo a la emergencia Sanitaria, de esta manera se puede referenciar que algunas unidades no disponen de las capacidades necesarias para realizar este tipo de operaciones, por lo cual es necesario conocer cuál fue su nivel de efectividad durante la Pandemia.

Vega y Espinoza (2017), en su tesis titulada *Capacidad operativa de la 1ra Brigada de Fuerzas Especiales y el rescate de víctimas de un tsunami en la Punta, Callao*; para optar el grado académico de Magister en Ciencias Militares de la Escuela superior de Guerra del Ejército, emplearon un enfoque cuantitativo y teniendo como Objetivo principal de la investigación esclarecer sustentadamente la influencia que tiene la capacidad operativa de la

1a Brigada de Fuerzas Especiales en el rescate de víctimas de un tsunami en La Punta, Callao; al término de la investigación se obtuvo como conclusión:

La capacidad operativa de la 1a Brigada de Fuerzas Especiales con el rescate de víctimas de un tsunami en La Punta, Callao, no es la adecuada a consecuencia de que el efectivo de personal de esta gran unidad no es suficiente para afrontar estas operaciones, en lo referente a la instrucción y entrenamiento se requiere una instrucción específica para este tipo de operaciones en ambientes acuáticos siendo fundamental el empleo de unidades de fuerzas especiales, el nivel de capacidad logística de dicha brigada no es adecuada para afrontar este tipo de operaciones. Por lo antes mencionado tenemos que la capacidad operativa que presenta la 1ra Brigada de Fuerzas Especiales tendría que ser reestructurada en caso esta gran unidad sea misionada a fin de que esté preparada para apoyar al SINAGERD ante este tipo de situaciones. (Vega y Espinoza , 2017)

Con relación a nuestra investigación también se realiza un análisis de la Capacidad de respuesta; sin embargo, habría que considerar que una Brigada de Fuerzas Especiales no puede ser empleada en este tipo de operaciones, principalmente porque su empleo debe de ser en Operaciones Militares; asimismo se puede tomará como referencia de esta investigación, la conformación de los equipos funcionales para el apoyo a la población, lo cual también se podría aplicar a nuestra investigación.

Sánchez, Yarasca y Flores (2020), en su tesis titulada *Lecciones aprendidas de la participación del Ejército del Perú en apoyo a la Gestión del Riesgo de Desastres en la Región Piura, 2017*; para optar el grado académico de Magister en ciencias Militares de la Escuela Superior de Guerra del Ejército, emplearon un enfoque cuantitativo , teniendo como objetivo general de la investigación: Determinar en qué medida las lecciones aprendidas de la participación del Ejército del Perú se relaciona con el apoyo a la Gestión del Riesgo de Desastres en la Región Piura, 2017 y obteniendo como resultado final de la investigación la conclusión de que: “Existe evidencia suficiente para indicar que: “las lecciones aprendidas de la participación del Ejército del Perú se relacionan significativamente con el apoyo a la gestión del riesgo de desastres en la Región Piura, 2017” (Sanchez, Yarasca y Flores, 2020)

Es importante considerar que la investigación tomada en cuenta considera el apoyo de las unidades del Ejército del Perú durante el periodo del fenómeno del niño, lo cual se relaciona con nuestra investigación al constituir una amenaza temporal por la cual se realiza una variación en el dispositivo y organización de las unidades del Ejército para que puedan apoyar las Acciones Militares en apoyo a la Gestión del riesgo de Desastres.

Florentino (2017) en su artículo de investigación titulado: *La frontera Perú-Brasil* publicado en la revista científica de la escuela superior de Guerra del Ejército empleando un enfoque cualitativo, al término de su investigación llegó a las siguientes conclusiones:

La frontera Perú-Brasil está caracterizada por la poca presencia estatal a lo largo de sus límites, pues la lejanía, la amplitud y las demás dificultades existentes son peculiaridades de ambos países que deben unir esfuerzos para realizar el control y la vigilancia. Para mejorar el control y la presencia del Estado en esta región, es importante tener en cuenta el aspecto de los pasos de la frontera, esencialmente en los principales ejes terrestres y fluviales, como el corredor interoceánico sur por la triple frontera en Assis Brasil/Iñapari, la carretera interoceánica del centro que une Pucallpa y Cruzeiro de Sul, y el corredor fluvial por la triple frontera en Tabatinga/Santa Rosa. La importancia de los entes del estado en esta región es fundamental para mantener la soberanía y la defensa de la selva amazónica. (BORLINA, 2017)

El artículo anteriormente citado nos permite analizar la situación real en la cual se encuentran la población en la zona fronteriza, bajo un análisis en el cual proyecta a futuro los aspectos en los cuales se debe incidir para lograr el desarrollo de esta zona alejada de nuestro país; asimismo esta investigación nos otorga datos sobre los niveles de desarrollo de la zona lo cual nos permitirá tener datos más exactos con relación a la infraestructura que la cual se relaciona con nuestra investigación.

2.1.2. Investigaciones internacionales

Sosa (2020), en su artículo de investigación titulado *Reflexiones: Las Fuerzas Armadas Argentinas en tiempo de pandemia* publicado en la Revista Científica de la Universidad Nacional de la Plata manifiesta que el empleo de las Fuerzas Armadas cada vez es más necesario en un mundo que ha materializado la posibilidad de incrementar la incertidumbre en torno al curso de los acontecimientos, y donde los desafíos a la seguridad de los Estados; asimismo que actualmente el concepto de Defensa Nacional es tan amplio que también incluye a todos los sectores del Estado, no existiendo Defensa posible sin integración de la producción propia, un adecuado sistema de salud pública y educación científico-tecnológica de punta. Finalmente, como conclusión general la autora manifiesta lo siguiente:

Son necesarias Fuerzas Armadas capaces de adaptarse a la “probable evolución” de los hechos, bajo una doctrina de Defensa Nacional que responda de forma eficaz a las derivaciones de los inputs del sistema y actúe en pos a las ideas emitidas por los altos mandos de la Defensa, haciendo coincidir los objetivos políticos con los medios y modos mediante la planificación estratégica, observando no sólo el comportamiento del Sistema, sino también el de las estructuras internas. Ahora es cuando las condiciones

eventuales de la pandemia requieren, más que nunca, del Estado Argentino la labor de reflexionar y articular las funciones de la Defensa. (Sosa, 2020)

El artículo anteriormente citado facilita el entendimiento con relación al empleo de las fuerzas armadas durante una Emergencia Sanitaria, situación por la que pasaron diversos países de la región, por lo cual es necesario comprender que las Fuerzas Armadas deben de encontrarse listas para combatir cualquier tipo de amenaza que no permita el desarrollo del Estado; también en nuestra investigación se realizara un análisis sobre cómo fue empleada una unidad del Ejército en este tipo de Acciones Militares.

Giles y Méndez (2019), en su artículo *La participación del Ejército en labores de protección a la población: el caso del Plan DN-III-E*, publicado en la Revista de Investigación del Instituto Belisario Domínguez-Senado de la Republica, de la Ciudad de México; resalta la importancia de las relaciones Cívico militares en tiempos de Emergencia Nacional, resaltando que la normatividad jurídica en México asigna que las funciones de las Fuerzas Armadas consisten exclusivamente en garantizar la paz interior y combatir cualquier amenaza proveniente del exterior; sin embargo en la actualidad debido a los diversos actores multinacionales que amenazan la Seguridad de los Estados, las FFAA deben de cumplir diversas tareas. Como resultado de esta investigación se obtuvo las siguientes conclusiones:

El Plan DN-III-E revela la capacidad institucional que ha desarrollado el Ejército Mexicano para llevar a cabo una función social, alejada de la naturaleza bélica de la milicia, lo que ha dado como resultado la salvación de cientos de miles de vidas (tal vez, millones), un consuelo, una comida caliente y un techo seguro para quienes lo han perdido todo. Visto así, la historia del Plan DN-III-E coloca enormes signos de interrogación a la idea simplista de que “el Ejército está diseñado para matar”. Otro aprendizaje que se desprende del Plan DN-III tiene que ver con la denominada militarización, si por ella entendemos al sometimiento de una actividad, población o autoridades a la disciplina y costumbres militares. En este caso, resulta claro que la participación de las Fuerzas Armadas no significó la militarización de la protección civil en México. Esto ni siquiera ocurrió en el periodo en el que las Fuerzas Armadas eran el único recurso del Estado para enfrentar los desastres. Más aún, la incorporación del Plan DN-III en el Sistema Nacional de Protección Civil y su adaptación a los cambios que ha tenido este sistema, dan cuenta de que los soldados pueden actuar de forma coordinada con las autoridades civiles de los tres niveles de gobierno para atender diferentes necesidades de la población. (Giles y Mendez, 2019)

Dentro de los roles de las Fuerzas Armadas se encuentra incluido el apoyo al desarrollo nacional por lo cual nuestra investigación se relaciona con el artículo anteriormente citado en el empleo de las unidades del Ejército en zonas de bajo desarrollo social, en consecuencia

se debe de rescatar de la investigación anteriormente citada como el Ejército de Chile pudo adaptarse a los tipos de operaciones que les fueron asignadas, teniendo que variar algunos elementos de su organización; en nuestra investigación también se busca que la 35ª Brigada de Selva tenga la flexibilidad necesaria que le permita variar su organización y poder adaptarse a las operaciones asignadas, ya sea Operaciones Militares, en el frente externo o Acciones Militares en apoyo a la autoridad civil.

Rico (2018) en su tesis titulada *Relaciones Civiles-Militares en el Post-acuerdo colombiano* para obtener el grado académico de Magister en Estudios Políticos de la Universidad Pontificia Bolivariana Escuela de Derecho y Ciencias Políticas facultad de Ciencias Políticas; en esta investigación se empleó un enfoque cualitativo; se tuvo como Objetivo General: Revisar desde un análisis teórico-político e histórico-político los componentes que hacen parte de las relaciones civiles-militares para entender que su dinámica es más amplia y va más allá de los asuntos bélicos; y al final de la misma se obtuvieron las siguientes conclusiones:

Las relaciones civiles-militares hacen parte de la política de seguridad nacional de un Estado. De esta manera, dichas relaciones deben ser entendidas como una triada entre Estado, sector militar y sector civil, ocupándose de disminuir posibles conflictos e intereses individualizados, y así, se pueda mantener un patrón de liderazgo desde el sector civil-político que sea coherente a las necesidades de la sociedad y no de un gobierno. El funcionamiento del Estado y de la institucionalidad requiere de un actor legítimo que controle, evite y en caso tal, actúe en la guerra, pero que siempre cumpla con las premisas de las relaciones civiles-militares para el uso correcto de la fuerza.

Las relaciones civiles-militares exigen que la institución militar cumpla con tres elementos fundamentales en el profesional: capacidad, responsabilidad y corporatividad. Es así como la capacidad permite que sea un ser humano experto en conocimientos especializados sobre un campo significativo, en este caso la fuerza legítima. Las relaciones civiles-militares propenden por el entendimiento en que el cliente de las Fuerzas Militares es la sociedad y no el gobierno. Esto lleva a desarticular un mecanismo que ha funcionado en diferentes contextos, en donde el sector militar es utilizado como instrumento de coerción para el autoritarismo, en contra de la sociedad, con el fin de cumplir mandatos políticos de un gobierno establecido. (Rico Zapata, 2018)

Como se puede referenciar en la investigación anteriormente citada, es necesario el entendimiento con relación a la Cooperación Cívico-Militar, la cual constituye el eje neurálgico para el desarrollo de una nación; con relación a nuestra investigación es importante resaltar que para que la 35ª Brigada de Selva pueda cumplir con el misionamiento asignado por el escalón superior, es necesaria la coordinación con el resto de instituciones del Estado, las

cuales pueden proporcionar medios para que las unidades del Ejército puedan cumplir algunas de las tareas que le serán asignadas.

2.2. Bases teóricas

2.2.1. Relaciones cívico militares

Como base teórica de la presente investigación, se tomó en consideración la teoría de las Relaciones Cívico Militares, la cual ha sido desarrollada por Samuel Phillips Huntington⁴ en la cual menciona importancia y cuál es el rol de ambas partes; un aspecto importante de esta relación se basa en un intercambio de responsabilidades, que en correcto funcionamiento no deben generar conflicto de intereses, porque el profesional militar, entenderá su función y la sociedad lo verá como ese garante cumplidor de funciones en bien de la misma ciudadanía, de acuerdo a (Huntington, 1964) “la aptitud del oficial es el manejo de la violencia; su responsabilidad es la seguridad militar de su cliente: la sociedad” (pág. 21)

Asimismo, otra consideración importante es que el progreso y desarrollo de un Estado es tarea tanto de civiles como de militares, así como también ambos colaboran para la Defensa Nacional⁵, siendo ambos responsables de neutralizar cualquier amenaza que pueda atentarse contra el Estado o impida el normal desarrollo de la población, sea esta amenaza interna o externa, es de esta manera que funciona la Cooperación cívico-Militar, bajo esta premisa podemos citar a Stern (1962), en donde menciona lo siguiente:

La seguridad de una nación puede depender de su ubicación geográfica, su extensión territorial, sus recursos naturales, el volumen de su población. Puede basarse en su productividad y en el espíritu e ingenio de su pueblo. Pero sobre todo se manifestará en su poder militar, es decir en la forma en que la nación se prepare para aplicar todos los otros elementos a su defensa (Stern, 1961, pág. 1056)

La importancia de las Relaciones Cívico-Militares en la actualidad radica en el incremento de diversas amenazas que atentan contra el Desarrollo y la Seguridad de los Estados; en la actualidad la multidimensionalidad de las amenazas complica el normal empleo de las Fuerzas Armadas, debido a ello las Fuerzas armadas deben de disponer de mejores capacidades militares que le permitan cumplir los roles asignados por los estados. Es importante resaltar que en un futuro no se descarta la ocurrencia de un desastre de origen natural, una Pandemia Mundial a consecuencia de nuevas enfermedades, el incremento de la inseguridad ciudadana o el incremento del accionar subversivo en las zonas más alejadas de nuestro país; a raíz que las amenazas van incrementando, es también importante que

⁴ Samuel Phillips Huntington fue un politólogo y profesor de Ciencias Políticas en el Eaton College y Director del Instituto John M. Olin de Estudios Estratégicos de la Universidad de Harvard.

⁵ Defensa Nacional: Conjunto de Acciones y previsiones que el Gobierno adopta, permanentemente, para garantizar la Seguridad Integral del Estado y poder así, alcanzar sus objetivos nacionales.

además de la capacidad de respuesta de las Fuerzas Armadas, también exista una coordinación con las autoridades civiles, que permita una mayor colaboración de la población para combatir estas nuevas amenazas.

Las Relaciones cívico-Militares constituyen un gran apoyo para que las Fuerzas Armadas puedan cumplir eficientemente las tareas que se les asigna, de no existir una buena relación entre civiles y militares, se crea un vacío que es aprovechado por múltiples actores que buscan atentar contra la seguridad y el desarrollo del Estado; citando un ejemplo, la situación en la amazonia es muy complicada, de acuerdo a Merino (2017):

La escasa capacidad de gestión de las autoridades regionales, sumado al aparato burocrático estatal y la corrupción funcionan como “lastres” del desarrollo del departamento de Loreto, pues al compararlo con ciudades como Manaus, Leticia, Tabatinga, que reúnen las mismas características geográficas que la ciudad de Iquitos, estas le llevan una gran ventaja en todos los campos; esto se acentúa mucho en los centros poblados rurales, pese a haber percibido un ingreso considerable de canon petrolero durante poco más de 40 años. (Merino, 2017, pág. 46)

De acuerdo a lo anteriormente citado la presencia de las Fuerzas Armadas en nuestras fronteras es fundamental para que el resto de instituciones del estado puedan funcionar; asimismo es necesario considerar los militares una vez terminada su carrera en el oficio que desempeñen siempre tendrán la voluntad para contribuir al desarrollo del estado, es por eso que las relaciones entre civiles y militares deben de contribuir al desarrollo de los sectores más alejados de nuestro país.

Para un mejor entendimiento sobre esta relación, debemos de entender que las relaciones civiles-militares existen por el entendimiento en que el cliente de las Fuerzas Militares es la sociedad. Esto lleva a desarticular un mecanismo que durante todos estos años ha funcionado en diferentes contextos, en donde las Fuerzas Armadas son utilizadas como instrumento de coerción para el hacer respetar al gobierno; esta concepción errónea del empleo de las Fuerzas Armadas debe de ser cambiado por una relación enfocada al respeto teniendo como premisas los derechos humanos y el cumplimiento del respeto por la vida. Constituyendo de gran importancia el entendimiento por parte del sector civil sobre el objetivo y el empleo de las Fuerzas Armadas en la sociedad.

Las relaciones civiles-militares son la base para comprender que no existen dos sociedades separadas, sino únicamente la existencia de una sola sociedad; bajo este contexto las relaciones civiles-militares se enfrentan al desafío que la población las comprenda como una sola sociedad, en el cual ambos sectores, el militar y el civil, tienen un mismo objetivo. Este desafío debe fortalecer el entendimiento sobre la señalización de esferas societarias que plantean la coexistencia del militar y del civil, como una división

Constituyendo una finalidad: entender que la existencia de un Estado fuerte y seguro, debe de tener como base el trabajo conjunto entre las fuerzas militares y la sociedad en general.

Las Relaciones Cívico Militares deben de desarrollarse bajo un control civil objetivo particularmente para que el profesionalismo militar pueda conducirse correctamente; bajo esta circunstancia es primordial un control basado en la fortaleza del profesionalismo militar, a partir de la distribución de poder político entre ambas partes (militar y civil). Es por este motivo que la proyección de actitudes profesionales entre los dirigentes militares y los responsables de la seguridad de la comunidad (civiles y militares). Es necesario dividir cual es el rol de cada uno de ambas partes, siendo muy equivocado cuando una de las partes cruza esa línea que impide el normal desarrollo de las tareas de la otra parte, para lo cual es importante citar a Battaglino (1999):

El militar debe estar alejado de los roles políticos, y en total dedicación a su profesionalización, lo cual es esto último uno de los factores necesarios en estas relaciones, para el bien del Estado en proporción y cohesión de la propuesta de lo moderno, porque en teoría su cliente directo, es la sociedad, el Estado y no el gobierno de turno, así, los objetivos estatales deben ser los objetivos militares. También es claro que, si bien no debe existir intervención, sí puede darse cooperación entre asuntos de ambas partes, aunque el problema más importante es “definir qué es lo estrictamente militar y qué es lo estrictamente civil. (Battaglino, 99)

También es importante considerar los requerimientos que deben de cumplir los militares para lograr esta cumplir con los requerimientos de esta Cooperación Cívico Militar; citando a Rico zapata (2018):

Las relaciones civiles-militares exigen que la institución militar cumpla con tres elementos fundamentales en el profesional: capacidad, responsabilidad y corporatividad. Es así como la capacidad permite que sea un ser humano experto en conocimientos especializados sobre un campo significativo, en este caso la fuerza legítima. La responsabilidad conlleva a que el profesional es un experto, quien práctica su labor entendiendo el contexto social y con enfoque al servicio y la corporatividad, se identifica en el profesional militar como un ser que comparte un sentido orgánico de organización y respeto por esa estructura, se articula como un miembro de esa organización profesional entendiendo que cuenta con una capacidad especial y que así lo acepta, generando una responsabilidad diferente. (Rico Zapata, 2018, pág. 227)

Una vez teniendo una idea sobre la importancia de las relaciones cívico-militares, se procederá a definir su concepto y cuál es su relación con la investigación que se realizará, para lo cual se recurrirá a diversos textos de consulta como manuales extranjeros y nacionales; citando a la Lista Universal de Tareas del US Army la cooperación Cívico Militar es definida de la siguiente manera:

Son las actividades de un comandante que establecen, mantienen, influyen o aprovechan las relaciones entre las fuerzas militares, las organizaciones y autoridades gubernamentales y no gubernamentales civiles y la población civil en un área de operaciones amigable, neutral u hostil para facilitar las operaciones militares. (Lista Universal de Tareas del Ejército de, 2009, págs. 5-69)

Este concepto relaciona a la cooperación Cívico- Militar como una acción que consolida los logros establecidos por las Operaciones, militares, considerando a este tipo de actividades, como actividades posteriores al conflicto; podemos considerar otro concepto el que nos detalla el (Glosario de Terminología de uso conjunto de las Fuerzas Armadas, 2018): "Son el conjunto de actividades que, fundamentadas en comunicación, planeamiento y coordinación, son conducidas por las fuerzas militares con todo tipo de actores civiles aumentando la eficacia y eficiencia de sus respectivos esfuerzos en respuesta a una crisis". (2018, pág. 18).

También es importante considerar lo contemplado en nuestra doctrina, citando a nuestros manuales fundamentales de la Doctrina Wiracocha, considera a este concepto dentro de la Capacidad Fundamental Comando y Control en el (MF 3-1 Operaciones y Acciones Terrestres Unificadas, 2019): "La Cooperación Cívico Militar permite la cooperación y coordinación entre el mando militar y el entorno de la población" (pág. 8)

2.3. Categorías, subcategorías apriorísticas

Constituyendo el marco teórico de la investigación la parte neurálgica de la misma y la base que permitirá el desarrollo normal de la Metodología, es importante definir de manera apriorística las categorías; de acuerdo a (Hernandez-Sampieri, 2016): "Las categorías son conceptualizaciones analíticas desarrolladas por el investigador para organizar los resultados o descubrimientos relacionados con un fenómeno o experiencia humana que está bajo investigación". (pág. 474).

Denominamos "Categorías Apriorísticas" a las categorías construidas antes del inicio proceso recopilatorio de información, o "Categorías Emergentes", que surgen desde el levantamiento de referenciales significativos a partir de la propia indagación durante el proceso de investigación. En la investigación que se realizara se empleara como categorías apriorísticas las consideraciones necesarias para que una fuerza disponga de una adecuada "Capacidad de Respuesta" y "Acciones Militares".

Una vez determinadas nuestras categorías de una manera apriorística, nuestro trabajo se desarrollará con mayor facilidad, debido a que podremos determinar las herramientas que facilitaran el proceso metodológico de nuestra investigación, como también lo manifiesta Francisco Cisterna (2005):

Es en este sentido esencial que la distinción previa de cuáles son los tópicos centrales que focalizan la investigación puede resultar de ayuda fundamental, ya sea se utilicen entrevistas, observaciones etnográficas, grupos de discusión, historias de vida, análisis textuales de carácter semiótico, investigación-acción u otro tipo de métodos cualitativos (Cisterna, 2005, pág. 64)

2.3.1. Acciones militares

Las Acciones Militares constituyen las tareas que pueden realizar las Fuerzas Armadas sin necesidad de emplear la fuerza y que contribuyen al logro, algunas veces, de los objetivos militares y en otras ocasiones constituyen el empleo de la fuerza Militar para prestar un apoyo a las instituciones del Estado; este concepto es amplio y enmarca una serie de definiciones, para lo cual citaremos algunas de las definiciones de manuales Internacionales y Nacionales con relación a este término. Citando un ejemplo el Glosario de Terminología de uso conjunto de las Fuerzas Armadas de España, a este tipo de operaciones las conceptualiza como Acciones Tácticas de Contribución, y su definición es la siguiente:

Las Acciones Tácticas de Contribución, son las aportaciones de las fuerzas armadas a la acción de otros instrumentos del estado para preservar la seguridad y bienestar de los ciudadanos, y que varían desde supuestos de catástrofe u otra necesidad pública, hasta la lucha contra el terrorismo. (Glosario de Terminología de uso conjunto de las Fuerzas Armadas, 2018, pág. 4)

De acuerdo a la Doctrina del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas, las Acciones Militares de encuentran categorizadas dentro de las Operaciones Militares diferentes de la guerra, principalmente por el tipo en el que serán empleadas las unidades de las Fuerzas Armadas, el MFA-CD-03-04 contempla el siguiente concepto de Acciones Militares:

Acciones conocidas internacionalmente como operaciones militares diferentes de la guerra, estas se refieren a aquellas operaciones enfocadas en disuadir la guerra y promover la paz. Estas acciones militares incluyen dos tipos generales, uno en el cual la fuerza es usada y otro en el cual la fuerza no es usada. (Doctrina de Operaciones Conjuntas, 2010, págs. I-1)

Los manuales del Ejército del Perú, tiene un enfoque más amplio con relación a la participación de las Fuerzas Militares en este tipo de operaciones, debido a que la Fuerza Terrestre es la que lleva un mayor esfuerzo en este tipo de actividades por encontrarse en un mayor contacto con la población; partiendo de nuestros actualizados manuales fundamentales de la Doctrina "Wiracocha", de acuerdo a (MD 3-0 Concepcion de las operaciones y acciones militares, 2019) las Acciones Militares permiten: "Emplear las FFAA en el desarrollo de misiones, tareas y actividades para mantener o restablecer el Orden Interno con el fin de disuadir conflictos y promover la paz, apoyar las emergencias y el

desarrollo económico y social del país”. (pág. 21), y las organiza de acuerdo al siguiente cuadro:

Figura 2.
Rango de las Operaciones y Acciones Militares del CCFFAA.

RANGO	CONDICIÓN	SITUACIÓN	MARCO LEGAL	ACCIÓN DECISIVA
Operaciones	Empleo de la fuerza	Conflicto internacional armado	Estado de sitio	OFENSIVA
		Contra grupo hostil en territorio nacional	Estado de emergencia	DEFENSIVA
Acciones militares (Operaciones diferentes a la guerra)	Uso de la fuerza	Apoyo a la PNP para restablecer el OI	Estado de emergencia Estado de derecho	ESTABILIDAD
		Contra el TID	Estado de derecho Estado de emergencia	SOPORTE DE DEFENSA A LA AUTORIDAD CIVIL (DSCA)
		Apoyo al SINAGERD	Estado de derecho Estado de emergencia	
		Apoyo al desarrollo nacional	Estado de derecho	
		Apoyo a la política externa	Cumplimiento acuerdos internacionales	

Nota. Organización de las operaciones y acciones militares de la FFAA. Fuente: (MF 3-1 Operaciones y Acciones Terrestres Unificadas, 2019)

En este contexto las acciones militares permiten el empleo de las Fuerzas Armadas en lugares convulsionados, para lo cual es necesario disponer de la normatividad correspondiente para fundamentar el empleo de unidades del Ejército del Perú, bajo esa premisa el Decreto Legislativo N° 1095, define las Acciones Militares como las acciones que realizan las Fuerzas Armadas que difieren a las operaciones militares y se enfocan al mantenimiento o establecimiento del orden interno.”

También es importante tomar como referencia el ME 1-13 Operaciones, manual que nos permite establecer los fundamentos, conceptos, normas y procedimientos doctrinarios del Ejército del Perú para el empleo del Componente Terrestre; es necesario tomar esta referencia debido a que no permitirá las consideraciones y características más importantes de las Acciones Militares con relación a su empleo como parte de la Fuerza terrestre; el ME 1-13 clasifica a las Acciones Militares, de acuerdo al Rango Operativo del Ejército (ROE), como Operaciones de No Guerra y donde no se emplea la Fuerza, como se puede apreciar en el cuadro del Rango Operativo del Ejército (ROE):

Figura 3.
Rango Operativo del Ejército

GRADO INTENSIDAD	USO DE LA FUERZA			FRENTE	
	CONDIC	TIPO	EMPLEO	FTE EXT	FTE INT
GUERRA	USO DE LA FZA	OPERAC MIL	Ofensiva	X	
			Defensiva	X	
NO GUERRA	USO DE LA FZA	ACCION MIL	Defensa Interior del Territorio		X
	SIN USO DE LA FZA	ACCION MIL	Apoyo a la lucha contra el TID		X
			Ayuda Humanitaria		X
			Apoyo control violencia social		X
			Apoyo autoridad civil		X
OPNS MULTINAC		ACCION MIL		X	

Nota. Organización de las operaciones y acciones militares de acuerdo al Rango Operativo del Ejército. Fuente: (ME 1-13 Operaciones, 2015)

Este tipo de operaciones emplean a las unidades del Ejército para apoyar a otras instituciones del Estado, como la Policía Nacional del Perú o a las autoridades civiles, en circunstancias que estas vean sobrepasadas su capacidad debido a una amenaza con la finalidad de minimizar sus consecuencias. Las Fuerzas del Ejército responden únicamente cuando la autoridad correspondiente lo autoriza; este tipo de operaciones comprenden:

- a) Defensa Interior del Territorio.
- b) Apoyo a la lucha contra el TID.
- c) Ayuda Humanitaria.
- d) Apoyo al control de la violencia social
- e) Apoyo a la autoridad civil.

En nuestra investigación realizaremos el análisis de la participación de la 35a Brigada de Selva en Acciones Militares en apoyo a la Emergencia Sanitaria, en este sentido las unidades de esta Gran unidad de Combate prestaron apoyo al Ministerio de Salud, constituyendo este tipo de Operaciones Acciones Militares en Apoyo a la autoridad Civil, de acuerdo a la Doctrina vigente del Ejército del Perú. Bajo esta premisa es necesario que para el éxito de las Acciones Militares (AAMM), se deba considerar que, en el supuesto caso de empleo de la fuerza, los Objetivos y Reglas de Enfrentamiento sean claros y adecuados para cada tipo de Acción Militar a poner en ejecución. Asimismo, las Acciones Militares para que puedan ser desarrolladas eficientemente deben de considerar una serie de aspectos, las cuales denominaremos características, de las cuales las que se analizaron durante nuestra investigación son las siguientes:

2.3.1.1 Objetivo

Las Acciones militares deben de perseguir un propósito en el cual se deben de emplear a las Fuerzas Armadas; en tal sentido, los objetivos asignados deben ser claramente definidos e identificables con la finalidad que los comandantes Militares prevean el Estado Final Deseado al termino de las Acciones Militares

2.3.1.2 Movilidad

La movilidad constituye la capacidad de desplazamiento de una unidad militar considerando los obstáculos naturales del área geográfica y de aquellos que la adversidad presente. También, con relación a nuestra investigación, es importante considerar el concepto de Movilidad Táctica, de acuerdo al (RE 320-5 Diccionario Militar, 1973): “Aptitud de un elemento o unidad militar para desplazarse reunida dentro del campo táctico, con rapidez y facilidad y en condiciones de actuar, aun fuera de los caminos” (pág. 259).

2.3.1.3 Unidad de Esfuerzo

Es un principio relacionado con los Principios de la Guerra de Economía de Fuerzas y Unidad de Comando, y que permite a una fuerza militar orientar el empleo racional y eficiente de los medios asignados en los dominios en los que se encuentren involucrados; este concepto exige unir esfuerzos gracias al empleo adecuado de las Fuerzas indispensables; siendo importante considerar que la aplicación decisiva de las fuerzas de las instituciones del Estado que participan en las Acciones Militares requiere de la “Unidad de Comando”, que permite una integración efectiva de fuerzas. Existen circunstancias en que la dirección de la Acción puede recaer en una entidad de otro Dominio, para lo cual se debe comprender que las acciones desarrolladas por esta institución del Estado contribuirán a los objetivos que señala la Política Nacional.

2.3.1.4 Seguridad

Esta característica de las Acciones Militares se refiere a la adopción de diferentes acciones y previsiones que contribuyen a la protección de las Fuerzas contra las amenazas que se encuentren presentes, permitiendo mantener la libertad de acción de las Fuerzas comprometidas en una determinada Área de Operaciones; la seguridad se obtiene tomando medidas para impedir la sorpresa y disponiendo de una inteligencia completa y oportuna de la situación, así como la negación de información relevante de nuestras fuerzas

2.3.1.5 Legitimidad

La Legitimidad durante el desarrollo de las Acciones Militares constituye el apoyo para el empleo de la Fuerza Militar, es importante considerar esta característica que tiene como

concepto de acuerdo al (RE 320-5 Diccionario Militar, 1973) “Calidad de legitimo; conformidad con la ley, la justicia, la razón o las reglas establecidas” (pág. 231).

Este principio se enfoca en el cumplimiento de las leyes y regulaciones existentes, en este contexto debe de considerarse la normatividad nacional e internacional, para que las Acciones Militares actúen en un marco jurídico que en caso de alguna contingencia pueda sustentar el accionar de las Fuerzas del Orden; en este contexto el empleo de las Operaciones Psicológicas cobra una particular importancia, debido a que sirven para mejorar la percepción de legalidad de ellas.

2.3.1.6 Perseverancia

Durante el desarrollo de las Accione Militares, es importante desarrollar las operaciones con el mismo ímpetu desde el inicio hasta el final, para lo cual es necesario mantener una fuerza que tenga la capacidad de realizar el ciclo de las operaciones de una manera eficiente, particularmente por que no se tiene una fecha exacta hasta cuando duraran las operaciones. Bajo este contexto es importante conocer que algunas acciones militares en tiempo de paz pueden durar años antes de alcanzar los objetivos deseados. Asimismo, es importante evaluar algunas opciones de respuesta a las crisis, ya que la adopción de ellas contribuirá a largo plazo, al logro de los objetivos del escalón superior.

2.3.2. Capacidad de respuesta:

La Capacidad de respuesta, permite a una fuerza desplegar sus medios rápidamente para hacer frente a cualquier tipo de amenaza o tarea asignada por el escalón superior, de acuerdo al ME 1-13 Operaciones, la capacidad de respuesta tiene el siguiente concepto:

Capacidad de respuesta es el éxito en las operaciones; las fuerzas del Ejército de desplazamiento y despliegue rápido le proporcionan a un Comando Operacional con los medios necesarios el poder de introducir una Fuerza Terrestre a una crisis en el Teatro de Operaciones, con poco tiempo de preparación. (ME 1-13 Operaciones, 2015, págs. 11-1)

Asimismo, para que una fuerza tenga una capacidad de respuesta adecuada es indispensable que logre desarrollar una serie de consideraciones tácticas, siendo las principales: Anticipación, Comando y control, Letalidad de la Fuerza en desplazamiento, Adaptación de la Fuerza, Apoyo Administrativo y Entrenamiento.

La investigación que se realizó estuvo enfocada al empleo de la 35a Brigada de Infantería en Acciones Militares, para lo cual no tiene que desarrollar todas las consideraciones anteriormente citadas; en consecuencia, consideraremos como observables las consideraciones de Anticipación, Comando y control, Apoyo administrativo y

Entrenamiento; a continuación, se procederá a definir las subcategorías de la presente investigación:

2.3.2.1. Anticipación

Este concepto permite a una fuerza tener la capacidad de prepararse para futuros escenarios de acuerdo a un adecuado sistema de inteligencia, al desarrollar esta capacidad nuestro objeto de estudio (la 35a Brigada de infantería de Selva); podrá preparar a su fuerza de acuerdo al tipo de operación y a la zona donde se desarrollará; con relación a esta definición, el ME 1-13 Operaciones también considera importante lo siguiente:

Las acciones adecuadas incluyen iniciar o adaptar el entrenamiento específico para la misión y la región, organizar el C2 para el inicio de las operaciones, entrenar al Estado Mayor, ordenar y preparar las cartas, estudiar la infraestructura disponible, coordinar con los elementos pertinentes y los procedimientos de desplazamiento. Estas permiten a las unidades desplazarse sin tener que recibir entrenamiento adicional, evitando retrasos en las operaciones. (ME 1-13 Operaciones, 2015, págs. 11-4)

2.3.2.2. Comando y Control

En la actualidad, a consecuencia de los avances tecnológicos, es necesario que las Fuerzas Militares dispongan de medios que les permitan una adecuada conducción de las Operaciones, debido a que la tecnología permite un mayor número de amenazas que podrían entorpecer el accionar de las Fuerzas Militares; para esto es necesario que las Fuerzas del Ejército que sean desplegadas en acciones militares dispongan de un adecuado sistema de Comando y Control, el cual debe de articularse con una eficiente Inteligencia y procedimientos efectivos que le brindan a los comandantes el apoyo necesario para visualizar las operaciones, describir su Estado Final Deseado⁶ a los subordinados y conducir adecuadamente las acciones.

2.3.2.3. Apoyo Administrativo

Un Apoyo Administrativo eficiente permite la producción del Poder de Combate⁷ decisivo requerida para la conducción de las Acciones Militares, asimismo permite que exista un equilibrio entre los recursos de Apoyo Administrativo, de Combate y de Apoyo de Combate; Apoyo Administrativo se define como:

⁶ Estado Final Deseado: En los niveles operacional y táctico, son las condiciones que, al ser logradas, cumplen la misión. En el nivel operacional, estas condiciones logran las metas fijadas para la campaña o la operación mayor.

⁷ Poder de Combate: Es el total de aptitudes destructivas, constructivas y de información que una unidad militar puede aplicar en un momento determinado frente a una amenaza.

Las capacidades, funciones, actividades y tareas esenciales para sostener a todos los elementos de una fuerza dentro de un área de operaciones, se cumple en todos los niveles de la guerra. El apoyo administrativo comprende las actividades logísticas, de personal y asuntos civiles que producen sostenimiento a todas las fuerzas que operan en el campo de batalla. (ME 1-134 Planeamiento de Operaciones Terrestres, 2015, págs. A7-1)

Al no disponer de un adecuado Apoyo Administrativo las Fuerzas del Ejército se verían atadas a sus Áreas de Concentración y no tendrían la capacidad de crear y explotar las oportunidades; del mismo modo, la acumulación de grandes cantidades de pertrechos y artículos de consumo pueden entorpecer el despliegue de la Fuerza; es por eso necesario que al realizar el planeamiento se priorice lo mínimamente indispensables para la conducción de las operaciones, teniendo de referencia los conocimientos doctrinarios básicos.

2.3.2.4. Entrenamiento

Es la actividad más importante de la Capacidad de Respuesta, la cual debe de ser implementada durante el periodo previo a la conducción de las operaciones las Fuerzas del Ejército reciben instrucción y entrenamiento para enfrentar las diferentes situaciones del Espectro Operativo del Ejército (EOE), de tal manera que al recibir orden, las unidades se encuentran listas para el cumplimiento de la misión previa adecuación a la amenaza que deben de enfrentar y también a las características del Área de Operaciones donde se conducirán las operaciones; de esta manera los comandantes garantizan que el entrenamiento y los ejercicios sean realistas y tomen en consideración plena a los adversarios sorpresivos, irritantes, despiadados y pensantes. Un entrenamiento adecuado permite tomar la iniciativa y la improvisación basada en ese adiestramiento.

2.4. Definición de términos

- a. Acciones Militares: Conocidas internacionalmente como operaciones militares diferentes de la guerra, se refieren a aquellas operaciones enfocadas en disuadir la guerra y promover la paz, así como en el apoyo interno. (ME 1-13 Operaciones, 2015, pág. 1)
- b. Acción Unificada: Describe el amplio espectro de operaciones y acciones militares que incluye la sincronización de actividades con organismos gubernamentales y no gubernamentales y que tienen lugar dentro del área de responsabilidad de los comandos operacionales y comandos especiales bajo la dirección de la autoridad correspondiente. (MD 3-0 Concepcion de las operaciones y acciones militares, 2019, pág. 21)
- c. Amenazas: Son actividades y acciones percibidas como una situación latente en la que un actor con intención y capacidad puede afectar la seguridad nacional. Puede definirse como la situación o actitud generada a través de capacidades y acciones de adversarios o enemigos evidenciados o potenciales que afectan el logro de los intereses u objetivos de

- la seguridad nacional. (MD 3-0 Concepcion de las operaciones y acciones militares, 2019, pág. 9)
- d. Asuntos Civiles (AC): Son todos aquellos aspectos de las actividades de un Comandante que se refieren a las relaciones entre las fuerzas militares por una parte y las autoridades civiles y la población por otra, dentro de una zona del territorio propio o dentro de una zona ocupada o liberada. (Manual de Operaciones de Mantenimiento de Paz, 2003)
 - e. Capacidades Militares: Son las aptitudes que las Fuerzas armadas poseen y deben desarrollar para ejecutar una acción o conjunto de acciones, con una determinada finalidad u objetivo por alcanzar. Estas capacidades están conformadas por las capacidades fundamentales de cada elemento que integra las Fuerzas Armadas, las que combinadas apropiadamente de acuerdo a la situación permiten que el comandante conjunto pueda lograr el éxito en el cumplimiento de la misión, las capacidades militares son: Movimiento y Maniobra, Sostenimiento, Comando y control, Inteligencia, Protección y fuegos. (Doctrina de Operaciones Conjuntas, 2010, págs. 1-2)
 - f. Capacidad de Sostenimiento. Nivel de preparación de los Elementos de Apoyo Administrativo, así como de los abastecimientos, incluyendo los procedimientos de diferente índole que se emplean para lograr eficacia y eficiencia en dichas tareas, a fin de que la Fuerza pueda cumplir su misión sin problemas mayores. (ME 1-13 Operaciones, 2015, pág. 1)
 - g. Campaña: Consiste en una serie de operaciones militares relacionadas entre sí, con el propósito de conquistar un Objetivo Estratégico u Operacional en un tiempo y espacio dados. Normalmente actúan dos o los tres componentes del CO. (ME 1-13 Operaciones, 2015, pág. 1)
 - h. Combate: Es el enfrentamiento que se realiza entre fuerzas pequeñas; es normalmente de corta duración, incluye una variedad de acciones y enfrentamientos entre fuerzas oponentes en el aire, en el mar, bajo el mar y en tierra. (ME 1-13 Operaciones, 2015)
 - i. Consideraciones Civiles: Es la influencia de la infraestructura hecha por el hombre, instituciones civiles, población y organizaciones dentro de un Área de Operaciones, en la conducción de las operaciones militares. (Manual de Operaciones de Mantenimiento de Paz, 2003, pág. 45).
 - j. Coordinación: Es la actividad que busca integrar, comunicar, los elementos, organizaciones, cadenas de mando, etc; de manera de garantizar la Interoperabilidad, logrando la productividad de la organización la cual se traducirá por la sinergia de la eficiencia, eficacia y calidad de los servicios que presta. (Doctrina Basica Conjunta, 2015, págs. VII-14)
 - k. Doctrina: Conjunto de principios, conceptos y sus consecuentes teorías de relativa permanencia en el tiempo que son aplicados en el ámbito militar, generando políticas,

estrategias, métodos y procedimientos que en su conjunto norman y orientan el diseño y empleo de la fuerza para la ejecución de operaciones y acciones militares conjuntas. (Guía Metodologica para el Planeamiento del Diseño de la Fuerza, 2017, pág. 35)

- l. Escenarios de Guerra: Áreas Geográficas (en determinadas situaciones incluye a las ciudades) en las que una Fuerza Militar ha previsto y establecido las condiciones necesarias para conducir operaciones contra un adversario o enemigo; comprende el espacio aéreo, el terrestre, el acuático si hubiese, así como los espacios que se deriven del empleo de la tecnología y el espacio de la mente y la fuerza que los emplean. (Manual de Operaciones de Mantenimiento de Paz, 2003, pág. 145).
- m. Función Conjunta Cooperación Cívico-Militar (CIMIC): Comprende un conjunto de capacidades que se utilizan en apoyo a la consecución de los objetivos de la operación, permitiendo al mando participar de forma efectiva en el amplio espectro de las interacciones cívico-militares con los diferentes actores civiles. (Glosario de Terminología de uso conjunto de las Fuerzas Armadas, 2018, pág. 16)
- n. Función de Conducción de la Guerra: Es un grupo de tareas y sistemas (personas, organizaciones, información y procesos) unidos por actividades similares y un fin común, que los comandantes utilizan para lograr las misiones y los objetivos asignados. (ME 1-134 Planeamiento de Operaciones Terrestres, 2015).
- o. Gestión de Riesgos: El proceso de identificar, evaluar y controlar los riesgos derivados de factores operativos, y tomar decisiones informadas que el costo del riesgo equilibrio con los beneficios de la misión. (AJP-01 ALLIED Doctrina Conjunta-OTAN, 2017, pág. 8)
- p. Guerra no Convencional: Es un amplio espectro de operaciones militares y paramilitares, generalmente de larga duración, predominantemente conducidas con fuerzas propias del lugar, las cuales son organizadas, adiestradas, equipadas, apoyadas y dirigidas en diferentes niveles por organizaciones o fuerzas externas. (ME 1-13 Operaciones, 2015)
- q. Instrumento de poder militar: Aquel que radica en la capacidad para aplicar la fuerza letal o no letal, de forma real o potencial, para obligar, disuadir, contener o derrotar a un adversario, mediante la interrupción y la destrucción de sus capacidades críticas militares y no militares. (Glosario de Terminología de uso conjunto de las Fuerzas Armadas, 2018, pág. 18)
- r. Inteligencia: Es el producto resultante de la recolección, procesamiento, integración, evaluación, análisis e interpretación de la información disponible referente a las fuerzas o elementos hostiles, o áreas de operaciones potenciales o en curso. (Preparacion de Inteligencia del Campo de Batalla (PICB), 2012, pág. 23)
- s. Interoperabilidad: La interoperabilidad es la capacidad que tienen los sistemas, unidades o fuerzas para suministrar y/o aceptar los servicios de otros sistemas, unidades o fuerzas

- y usar dichos servicios para operar conjuntamente de una forma efectiva. (Doctrina Basica Conjunta, 2015, págs. VII-14)
- t. Nuevos Escenarios de Guerra: Están comprendidas aquellas áreas de operaciones en las que el enemigo (las nuevas amenazas) que usualmente es asimétrico prepara su Zona de Acción en base a un detallado y profundo conocimiento del enemigo (su forma de combatir, el empleo de su material, etc.), buscando infligirle el mayor daño posible con el menor costo material posible, a través de una preparación exhaustiva del terreno, así como de sus combatientes. (ME 1-13 Operaciones, 2015, pág. 26).
 - u. Operaciones de Proyección. Conjunto de Operaciones o de Acciones que permiten colocar a una Fuerza o Fuerzas desde su guarnición de origen hasta su área de empleo y su retorno o la asignación de otra misión distinta. Comprende la Movilización, el Despliegue en todos sus niveles, el empleo de la Fuerza, la Desmovilización o retorno a la calma. (ME 1-13 Operaciones, 2015, pág. 3)
 - v. Rango Operativo del Ejercito (ROE): Conjunto de acciones enmarcadas dentro de las operaciones de Combate y otras Operaciones Militares se encuentran de acuerdo a su nivel de violencia las Ofensivas, Defensivas, de Estabilidad y de Apoyo, que realiza el Ejercito o las Fuerzas del Ejército en forma Conjunta con las otras FFAA o en forma independiente; en tiempo de guerra, de crisis o de paz; en el Teatro de Guerra (GC), en el ámbito de Seguridad (GNC) y en el territorio Nacional o en el contexto internacional (Operaciones de Estabilidad, Operaciones de Apoyo-Socorro Humanitario). (ME 1-13 Operaciones, 2015, págs. 18-22)
 - w. Restricción: Es un principio de las operaciones conjuntas cuyo propósito es limitar el daño colateral y evitar el uso innecesario de la fuerza. Asimismo, considera una clara aplicación de las Reglas de Enfrentamiento en el ámbito internacional y de las Reglas de Empleo de la Fuerza en el ámbito nacional. (Doctrina Basica Conjunta, 2015, págs. 3-3)
 - x. Terrorismo: El uso ilegal o amenaza de uso de la fuerza o violencia contra personas o bienes en un intento de coaccionar o intimidar a gobiernos o sociedades para alcanzar objetivos políticos, religiosos o ideológicos. (AJP-01 ALLIED Doctrina Conjunta-OTAN, 2017, pág. 8)
 - y. Unidad de Comando: Es un principio de las operaciones conjuntas por el cual todas las fuerzas operan bajo un solo Comandante, con la autoridad para dirigir todas las fuerzas empleadas en el logro de un propósito común. (Doctrina Basica Conjunta, 2015, págs. 2-3)

2.5. Hipótesis:

La importancia de la hipótesis radica en que nos indica lo que tratamos de probar, y constituyendo un posible resultado final de nuestra investigación; con relación a la hipótesis

(Hinojosa, 2017) manifiesta: “Las hipótesis son establecidas con la finalidad de demostrarlas, pues por definición una tesis es una demostración y a la vez una comprobación, y este proceso o procedimientos de comprobación se hacen a través de las hipótesis” (pág. 56). La hipótesis de la presente investigación es: “La 35a Brigada de Infantería de Selva no dispone de una adecuada Capacidad de Respuesta que le permite ser empleada tanto en Operaciones Militares como en Acciones Militares”

CAPITULO III: MÉTODO

3.1. Enfoque de investigación:

Según (Hernandez-Sampieri, 2016): “La ruta cualitativa se enfoca en comprender los fenómenos, explorándolos desde la perspectiva de los participantes en su ambiente natural y en relación con el contexto”. (pág. 390). Este concepto nos indica que gracias al enfoque cualitativo llegaremos a una comprensión general y real de nuestro objeto de estudio y la manera como se desempeña de acuerdo al lugar donde realiza sus acciones desde el punto de vista de la personas involucradas en este fenómeno; de esta manera podemos concluir que en la investigación que se realizara analizaremos como nuestro objeto de estudio (Capacidad de Respuesta del 35a Brigada de Selva) desarrolla las tareas encomendadas por el Escalón superior en su Área de operaciones (Caballococha) y como participantes se tomara la opinión de los Oficiales, Técnicos y Sub-Oficiales que se encuentran participando en este tipo de Acciones Militares.

Asimismo, en cuanto a los beneficios de la investigación cualitativa con relación a nuestro objeto de estudio, y principalmente a la utilidad que posteriormente podría tener nuestra investigación en beneficio de las unidades del Ejército del Perú podemos citar a Izcara (2014), que manifiesta:

Los datos de una investigación cualitativa proporcionan parámetros indicativos de la reproducción de unos mismos hechos y procesos sociales en un universo poblacional más extenso. Es decir, los datos obtenidos de una muestra intencional son un referente de lo que acontece en otros contextos y situaciones. (Izcara, 2014, pág. 19).

En la investigación que se realizara emplearemos un enfoque cualitativo, principalmente por que el resultado de esta investigación nos proporcionara una visión más amplia de la situación actual de la 35a Brigada de Selva, así como también la situación en que se encuentran su capacidad operativa y su efecto en la Capacidad de Respuesta de esta Gran Unidad de Combate con relación a su participación en Acciones Militares.

3.2. Tipo de investigación

El tipo de investigación debe adecuarse ambiente y al contexto en el cual se desenvuelve nuestro objeto de estudio, principalmente a que la investigación que se realizara es sobre una GUC del Ejército del Perú desplegada en la Región de Caballococha, sobre el tipo de investigación Hinojosa (2017) manifiesta:

El tipo de investigación es aquel que tiene que ver con el análisis que se va a llevar a cabo, en las diferentes etapas del trabajo de investigación. Es también los pasos a seguir, las técnicas y los métodos que se emplearan en nuestro trabajo de investigación. (Hinojosa, 2017, pág. 91).

De acuerdo a lo anteriormente citado podemos decidir que nuestra investigación se llevara a cabo con el tipo de investigación será Empírico; con relación a este tipo de investigación (Vargas, 2011) manifiesta que: “Nombramos como estudio empírico cuando el objetivo, la pregunta y el ámbito donde se desarrollara el problema está plenamente definido en el espacio y tiempo, buscándose resultados concretos sin llegar a construir algún tipo de teoría” (pág. 78). De acuerdo a este concepto nuestra investigación es empírica, porque analizará en tiempo y espacio el fenómeno respecto a la capacidad de respuesta de la 35ª Brigada de Selva durante la realización de acciones militares en apoyo de la población frente a la COVID-19, operaciones que se encuentra inmerso en la GRD.

3.3. Método de investigación

El método busca definir la realidad empleando diversos principios, considerando los conceptos de Vargas (2011) con relación al método:

El método Hermenéutico es muy antiguo, que está enfocado a la interpretación que se hace de algún tipo de texto, a través de la comprensión. En la actualidad este método permite aproximarse a los textos, sea teórico, histórico, periodístico, transcripción de entrevistas, así como realizar interpretaciones de una realidad concreta siempre y cuando refleje un contexto a partir de un texto. El método emplea el siguiente procedimiento; a) se dispone de un texto por interpretar el cual se debe leer y analizar, b) se debe tomar en cuenta el contexto en el cual fue escrito, c) se realizan conclusiones. Este proceso determina categorías emergentes, que están relacionadas y permiten explicar de manera profunda el material textual interpretado. Se denomina a este proceso el espiral interpretativo. (Vargas, 2011, p. 31)

Trasladando este concepto a nuestra investigación, podemos inferir que para la investigación e interpretación del material textual producto del trabajo de campo, después de haber realizado la aplicación de las técnicas e instrumentos, se empleara el método hermenéutico a fin de comprender e interpretar la Capacidad de Respuesta de la 35ª Brigada de Selva con relación a su participación en Acciones Militares en apoyo de la población frente a la COVID-19.

3.4. Objeto de estudio

Para la realización de nuestra investigación es esencial la construcción del Objeto de Estudio, el cual debe tener como característica principal que no debe de extenderse hacia otros campos para un mejor resultado, con relación a lo mencionado (Izcara, 2014) manifiesta: “La elección de un objeto de estudio demasiado amplio impide alcanzar una

profundidad de análisis. Por el contrario, un objeto de estudio más conciso, focalizado en un aspecto o situación particular, permite a un acercamiento más ubicuo” (pág. 34).

Asimismo, es importante que para la construcción de nuestro objeto de estudio se considere los conceptos más imprescindibles de la investigación, radicando la importancia de este ciclo en que el objeto de estudio constituye la parte neurálgica de nuestra investigación; con relación a lo antes mencionado Izcara (2014) expresa lo siguiente:

La definición adecuada y precisa de un objeto de estudio relevante y significativo constituye el cimiento de la investigación. Si este cimiento es consistente el marco teórico, las hipótesis, los objetivos y el marco metodológico tendrán un anclaje sólido. Por el contrario, si el planteamiento del problema carece de una circunscripción precisa no será posible edificar sobre él el proceso investigador. (Izcara, 2014, pág. 35)

El objeto de estudio de nuestra investigación serán la Capacidad de Respuesta de la 35a Brigada de Selva, que se encuentra desplegada en la V División de Ejército, y su Área de Operaciones comprende la provincia de Ramón Castilla particularmente los distritos de Ramón Castilla, San Pablo y Pebas del Departamento de Loreto.

3.5. Muestra de estudio

Para la elección del tipo de muestra se tienen que considerar ciertos aspectos, particularmente porque nuestra investigación se realizara empleando un enfoque cualitativo; en nuestra investigación emplearemos una muestra homogénea, en este tipo de muestras de acuerdo a (Hernandez-Sampieri, 2016): "las unidades que se van a seleccionar poseen un perfil o características , o comparten rasgos similares; teniendo como propósito centrarse en el tema por investigar o resaltar situaciones, procesos o episodios en un grupo social" (pág. 431).

La muestra estuvo compuesta por 10 oficiales de la 35a Brig Selva que participaron en el planeamiento y conducción de las Acciones Militares en apoyo a la autoridad civil durante la Pandemia de la COVID-19; se consideró el empleo de este tipo de muestra porque el investigador, al encontrarse en el lugar donde acontece el fenómeno bajo estudio, puede tener una mayor cantidad de información recurriendo a diversas fuentes, que bajo distintos puntos de vista pueden dar su apreciación con relación al objeto de estudio.

3.6. Técnicas e instrumentos de acopio de información

Para una buena elección de técnicas e instrumentos de acopio de información es necesario citar a Izcara (2014) y las consideraciones para esta actividad:

La elección de una determinada técnica, procedimiento o instrumento de recogida de información debe aparecer determinada por el objeto de estudio, los objetivos

específicos perseguidos, las circunstancias del escenario o de las personas a estudiar, y por las limitaciones prácticas que enfrenta el investigador. (Izcara, 2014, pág. 135)

De acuerdo a lo anteriormente citado, el investigador ha considerado emplear las siguientes técnicas de acopio de información: Observación directa, Entrevista e Indagación Documental.

3.6.1. Técnicas

3.6.1.1. Observación Directa

La técnica de Observación directa permite obtener información desde una perspectiva personal en el lugar donde se desarrolla nuestro objeto de estudio, existen muchos conceptos que nos facilitarían un mejor entendimiento de esta técnica, sin embargo, citaremos a (Vargas, 2011): “Son observaciones y registros realizados directamente en sitio por un investigador; sirven al propósito de ver y registrar detalladamente objetos, conductas, procedimientos, relaciones, etc. Con esta técnica se tiene una mirada curiosa que intenta captar y describir la realidad.” (pág. 47); de esta manera en nuestra investigación se pudo realizar esta técnica debido a que aún la 35a Brigada de Selva viene participando en Acciones Militares.

3.6.1.2. Entrevista

Se empleará la entrevista semi-estructurada, este tipo de entrevista permite al investigador una mayor flexibilidad con respecto a la conducción de la entrevista facilitando una mayor recolección de información conforme se puedan orientar las preguntas; al respecto podemos citar a Hernández-Sampieri (2016):

Las entrevistas semiestructuradas se basan en una guía de asuntos o preguntas y el entrevistador tiene la libertad de introducir preguntas adicionales para precisar conceptos u obtener mayor información. Las entrevistas abiertas se fundamentan en una guía general de contenido y el entrevistador posee toda la flexibilidad para manejarla (Hernandez-Sampieri, 2016, pág. 449)

3.6.1.3. Indagación Documental

Con relación a la Indagación Documental es importante indicar que se empleara con el análisis de los diversos documentos que se han empleado durante la conducción de las Acciones Militares, de esta manera se recurrirá a los Planes de Operaciones, Informes, Partes; así como también a la normatividad relacionada a Acciones Militares.

3.6.2. Instrumentos

3.6.2.1. Guía de Observación

Para el empleo de este instrumento es necesario conocer que en la investigación cualitativa se necesita estar entrenado para observar debido a que, en cuestión de grado, la observación investigativa no se limita al sentido de la vista, sino a todos los sentidos; asimismo en la investigación cualitativa el empleo de esta herramienta tiene muchos propósitos, de acuerdo a Hernández (2016), se pueden considerar los siguientes:

Explorar y describir ambientes, comunidades, subculturas y los aspectos de la vida social; comprender procesos, vinculaciones entre personas y sus situaciones, experiencias o circunstancias; identificar problemas sociales y generar hipótesis para futuros estudios. (Hernandez-Sampieri, 2016, pág. 445)

3.6.2.2. Guía de entrevista

La guía de entrevista permite una mayor colección de información de acuerdo al dominio y habilidad del investigador; en la presente investigación fue empleada por el investigador quien realizó personalmente la entrevista a los oficiales de Estado Mayor que vienen participando del planeamiento y conducción de las Acciones Militares en Apoyo a la Emergencia Sanitaria en la 35a Brigada de Selva, quienes también han participado en las mismas operaciones durante el año 2020. Este instrumento de recolección de datos contiene un conjunto de preguntas apropiadamente formuladas por el investigador, que teniendo la finalidad de facilitar la recolección de la información que se pretende recopilar, nos ha servido como insumo principal para la demostración de nuestra hipótesis de trabajo.

3.6.2.3. Ficha de Investigación

Este instrumento permitió organizar la información recabada en los diversos Planes de Operaciones, Informes de Inicio y Fin de Patrulla, Apreciaciones de la situación⁸ por campos de Estado Mayor y Partes de Operaciones; asimismo se recurrió al llenado de este instrumento de manera personal y de acuerdo a la experiencia que dispone el investigador se logró recopilar la información necesaria; asimismo gracias a la flexibilidad de este instrumento se puede también recurrir como elemento de obtención de información a los diferentes manuales y reglamentos del Ejército del Perú, que contemplan conceptos sobre Acciones Militares, siendo de mucha ayuda los manuales recientemente creados de la

⁸ Apreciaciones de la situación: Estudio metódico de los factores que intervienen en un problema militar con el fin de darle solución. Es un estudio de los factores que influyen en el planeamiento de formas de acción para cumplir una misión, analizar y comparar las formas de acción planteadas y concluir sobre la mejor.

Doctrina “Wiracocha”⁹, los cuales nos proporcionan un mejor entendimiento de las Acciones Militares.

3.7. Rigor científico

El rigor científico en una investigación cualitativa debe de estar representado por el criterio de credibilidad, bajo este criterio nuestra investigación podrá ser aceptada por la comunidad científica; para lograr este criterio es importante considerar ciertos procedimientos, siendo el más importante la triangulación de las técnicas de recolección de datos cualitativas, el cual nos permitirá contrastar los datos obtenidos en las entrevistas, la observación directa con la indagación documental. Al respecto Hernández y Mendoza (2018) expresa que “La credibilidad también llamada de máxima validez, y denota si el investigador ha logrado captar el completo significado y más profundo de las experiencias y percepciones de los participantes” (pág. 518)

3.8. Técnica de procesamiento y análisis de datos

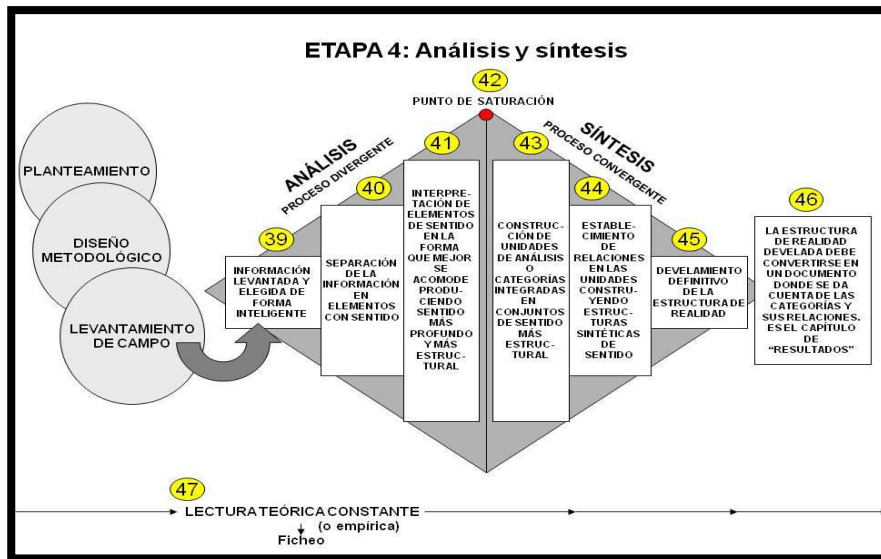
Una investigación cualitativa reúne ciertas particularidades, que obligan a un análisis más exhaustivo y personalizado de la información reunida, con relación a lo anteriormente afirmado podemos citar lo afirmado por Hernández (2016):

La investigación desde la ruta cualitativa se enfoca en comprender los fenómenos, explorándolos desde la perspectiva de los participantes en su ambiente natural y en relación con el contexto; asimismo tiene como propósito examinar la forma en que ciertos individuos perciben y experimentan fenómenos que los rodean, profundizando en sus puntos de vista, interpretaciones y significados. (Hernandez-Sampieri, 2016, pág. 390)

En este sentido fue necesario que el procesamiento de la información sea realizado de manera artesanal, lo cual permitió al investigador reconocer los elementos que permitan responder la pregunta de investigación y aquellas categorías emergentes producto del trabajo de campo, así como también eliminar la información que no será relevante en el proceso de investigación; siendo también necesario una revisión paulatina de la información recopilada para de esta manera no llegar a una Saturación de Categorías y continuar recopilando información o en todo caso detener el proceso de Recopilación de datos. Empleando el modelo establecido por Vargas (2011) para el análisis y procesamiento de los datos.

⁹ Doctrina Wiracocha: La doctrina “WIRACocha”, se basa en principios fundamentales universales que le permiten desarrollar un lenguaje común que asegura alcanzar estándares internacionales, con el objetivo que el Ejército del Perú sea una fuerza interoperable en operaciones conjuntas, combinadas y de paz.

Figura 4.
Análisis y síntesis de los datos



Nota. Pasos a seguir para el análisis y síntesis del material textual como resultado del trabajo de campo. Fuente: Vargas (2011)

CAPÍTULO IV: ANALISIS Y SINTESIS

4.1. Recolección de datos

Para esta actividad se debe de tener en cuenta las principales características del enfoque cualitativo, para lo cual citaremos a Hernández y Mendoza (2018): "En los estudios cualitativos el tamaño de muestra no es importantes desde una perspectiva probabilística, pues el interés del investigador no es generalizar los resultados de su estudio, sino profundizar en el entendimiento de un fenómeno" (pág. 424). Debemos de considerar también que en los estudios cualitativos el investigador tiene un rol muy importante y depende de su dedicación para la mejor obtención de datos, de acuerdo a Trujillo (2019):

Este enfoque requiere que el investigador busque y comprenda las motivaciones del grupo estudiado, abandonando su óptica personal. Este es un enfoque global y flexible, en donde se establece una relación directa entre el observador y el observado, logrando la construcción total del fenómeno, desde las diferencias individuales y estructurales básicas. (Trujillo, 2019, pág. 22)

También se debe de tener en cuenta que en una investigación cualitativa, la etapa de recolección de datos es la más importante, y en ella que se debe de poner principal atención en recopilar los datos de acuerdo a las características de un estudio cualitativo, lo cual quiere decir que la información recolectada debe de realizarse en el ambiente natural donde se desenvuelve nuestro objeto de estudio, citando a (Hernandez-Mendoza, Metodología de la Investigacion, 2018): "Lo que se busca en un estudio cualitativo es obtener datos (que se convertirán en información) de personas, otros seres vivos, comunidades, situaciones o procesos en profundidad; en la propias "formas de expresión" de cada unidad de muestreo. (pág. 443). Con relación a nuestra investigación y lo anteriormente citado, se puede afirmar que la recopilación de datos de nuestra investigación se desarrolló en el ambiente natural de nuestro objeto de estudio, es decir en el área de Operaciones de la 35a Brigada de Selva y durante la participación de esta Gran Unidad de Combate en acciones militares en apoyo a la emergencia sanitaria, en donde se tuvo la necesidad de desplegar sus limitados medios en un frente extremadamente amplio.

El investigador, al encontrarse trabajando en el lugar donde se realizó la investigación, empleo la forma de Observación conocida como Observación-participante, de acuerdo a U (Flick, 2007): "la observación participante se definirá como una estrategia de campo que combina simultáneamente el análisis de documentos, la entrevista a respondientes e informantes, la participación directa y la observación, y la introspección" (pág. 154).

Durante la investigación realizada, en esta etapa inicialmente se tuvo que determinar el tipo de muestra a emplear, para lo cual mediante un análisis tenía que elegirse qué tipo de muestra emplear, teniendo que el muestreo cualitativo es muy particular principalmente en la

cantidad de muestras, debido a que el investigador es el único que determina la cantidad de muestras necesarias para la obtención de datos, antes de llegar a una saturación de categorías¹⁰; de acuerdo a Hernández-Mendoza:

El muestreo cualitativo está normalmente orientado por uno o varios propósitos. Las primeras acciones para elegir la muestra ocurren desde el planteamiento mismo y cuando seleccionas el contexto, en el cual esperas encontrar los casos o unidades de muestreo que te interesan (Hernández-Mendoza, Metodología de la Investigación, 2018, pág. 426).

Bajo esa premisa fue de mucha ayuda la selección de la muestra homogénea, debido a que gracias al empleo de esta muestra, se logró determinar una serie de aspectos que ocasionaron problemas durante el planeamiento y la conducción de las operaciones, así como también que aspectos deberían de implementarse para mejorar las Capacidad de Respuesta de la 35a Brigada de Selva, no solo para su empleo en acciones militares, sino también para operaciones militares, debido a que se encuentra en una zona fronteriza en donde convergen diversas amenazas que podrían atacar contra la seguridad nacional; para esta finalidad también se pudo recurrir a diversos documentos que mediante la técnica de Indagación Documental permitieron obtener una gran cantidad de datos con respecto al misionamiento de cada uno de los elementos orgánicos de la 35a Brigada de Selva.

La muestra de homogénea, fue aplicada a oficiales del Ejército del Perú, que actualmente se encuentran participando en Acciones Militares en apoyo a la emergencia sanitaria en la Región de Caballococha; todos estos oficiales tienen como característica principal el ser oficiales superiores, y haber aprobado los respectivos cursos de perfeccionamiento que les permiten desempeñarse tanto como oficiales de Estado Mayor¹¹ en el Cuartel General de la 35a Brigada de Selva, la experiencia de estos oficiales nos facilitó la obtención de datos analizados detalladamente y que posteriormente facilitó el procesamiento de la misma para la obtención de Unidades de Análisis¹², según Hernández-Sampieri (2018) sobre empleo de las muestras homogéneas:

En las muestras homogéneas las unidades que se van a seleccionar poseen un mismo perfil o características, o comparten rasgos similares. Su propósito es centrarse en el tema por investigar o resaltar situaciones, procesos o episodios en un grupo social. (Hernández-Mendoza, Metodología de la Investigación, 2018, pág. 431)

¹⁰ Saturación de Categorías: Cuando los datos se vuelven repetitivos o redundantes y los nuevos análisis confirman lo que se ha fundamentado

¹¹ Estado Mayor: Es un equipo de oficiales especialmente organizados y capacitados para actuar armónica y coherentemente, cuya función principal es proporcionar un asesoramiento efectivo y directo al Comandante que le permita conducir su GU para el cumplimiento de su misión.

¹² Unidades de análisis: Segmentos de los datos narrativos para ir generando o descubriendo categorías que describan los conceptos de interés y sus vínculos, los cuales conforman el planteamiento del problema y permiten entender el fenómeno bajo análisis.

La muestra para nuestra investigación estuvo compuesta por 10 oficiales del Ejército, de los cuales 06 se encuentran desempeñando puestos de Estado Mayor¹³ en el Cuartel General de la 35a Brigada de Selva y participaron durante el año 2020 y 2021 en el planeamiento, preparación y conducción de las operaciones militares en esta zona; asimismo, también participaron 04 oficiales que se desempeñan en el puesto de Oficial de Operaciones¹⁴ en los Batallones de Selva orgánicos de esta Gran Unidad de Combate y que se encargaron del planeamiento, preparación y conducción de las operaciones en las Áreas de Operaciones de sus respectivos batallones; debido a la confidencialidad¹⁵ que se debe de guardar en esta investigación no se pueden proporcionar datos relacionados a la identidad de los participantes, la relación de oficiales que colaboradores es la siguiente:

Tabla 1

Relación de oficiales que participaron en la investigación

Nº	Grado	Puesto	Estado Mayor	Unidades de la 35a Brig Selva
1	Tte CrI EP	G-1	x	
2	Tte CrI EP	G-2	x	
3	Tte CrI EP	G-3	x	
4	My EP	Aux G-3	x	
5	Tte CrI EP	G-4	x	
6	My EP	SEICI	x	
7	My EP	S-3		x
8	My EP	S-3		x
9	My EP	S-3		x
10	My EP	S-3		x

Nota. Puestos de los oficiales de la 35a Brig Selva que participaron en la investigación.

Para la recolección de datos se usaron las técnicas: Observación directa, Entrevista seno-estructurada e Indagación documental; los instrumentos que se emplearon en las técnicas anteriormente citadas fueron: La Guía de observación, Ficha de Entrevista y la Ficha de Investigación respectivamente. Estos instrumentos fueron validados por un grupo de expertos quienes evaluaron, la pertinencia, relevancia y coherencia del contenido de cada uno de los agregados; con relación a la actividad de recolección de datos el investigador, como principal instrumento de recolección, empleó tres técnicas cualitativas y sus respectivas herramientas de acuerdo al siguiente detalle:

¹⁴ Oficial de Operaciones: Es el principal asesor del Comandante sobre aspectos de organización, instrucción, entrenamiento, planes, operaciones, desarrollo y modernización de la fuerza.

¹⁵ Por cuestiones de ética, es preciso apegarse al principio de confidencialidad. Para esto, es posible sustituir el nombre verdadero de los participantes por códigos, números, iniciales, apodos u otros nombres

Entrevista semi-estructurada: Para el empleo de esta herramienta, el investigador al encontrarse en la zona pudo entrevistarse personalmente con los participantes en esta investigación, para lo cual fueron de mucha ayuda las preguntas que se plantearon, asimismo también se pudo realizar preguntas abiertas para obtener una mayor cantidad de datos en algunos temas, principalmente para la obtención de una mayor cantidad de unidades de análisis.

Observación Directa: Mediante el empleo de esta herramienta el investigador logro reunir información básicamente sobre el estado real de los factores tangibles relacionados a la situación administrativa de nuestro objeto de estudio; al analizar los factores administrativos se pudo observar tanto los aspectos de personal como de material, registrando los datos en las respectivas Guías de observación. La metodología para el empleo de la Guía de observación consistía en entregar el instrumento a los participantes, quienes iban registrando lo que observaba durante el desarrollo de las operaciones. El investigador, al encontrarse trabajando en la 35a Brigada de Selva, tuvo la oportunidad de ingresar y verificar el estado real de los vehículos, embarcaciones equipos de radio, armamento, también se pudo verificar el estado de las instalaciones, las cuales no fueron preparadas para albergar a una gran cantidad de personal; posteriormente la información fue ingresada a su base de datos para su respectivo análisis.

Indagación documental. – Favoreció al empleo de esta técnica que el investigador se encuentra en el lugar donde se desarrolla el objeto de estudio, esta técnica se pudo tener acceso a algunos documentos de esta Gran Unidad de Combate, la información más relevante fue registrada por el investigador en las respectivas Fichas de investigación, las cuales fueron organizadas por campos de Estado Mayor y posteriormente registradas en la respectiva base de datos. El investigador al desarrollar su investigación de la forma Observación participante, tuvo la oportunidad de analizar la información como un miembro más del objeto de estudio, siendo esto muy importante porque se ajusta al enfoque cualitativo; en concordancia a como la Observación participante se relaciona a nuestro proceso de recolección de datos debemos de tener en cuenta dos aspectos, de acuerdo a (Flick, 2007):

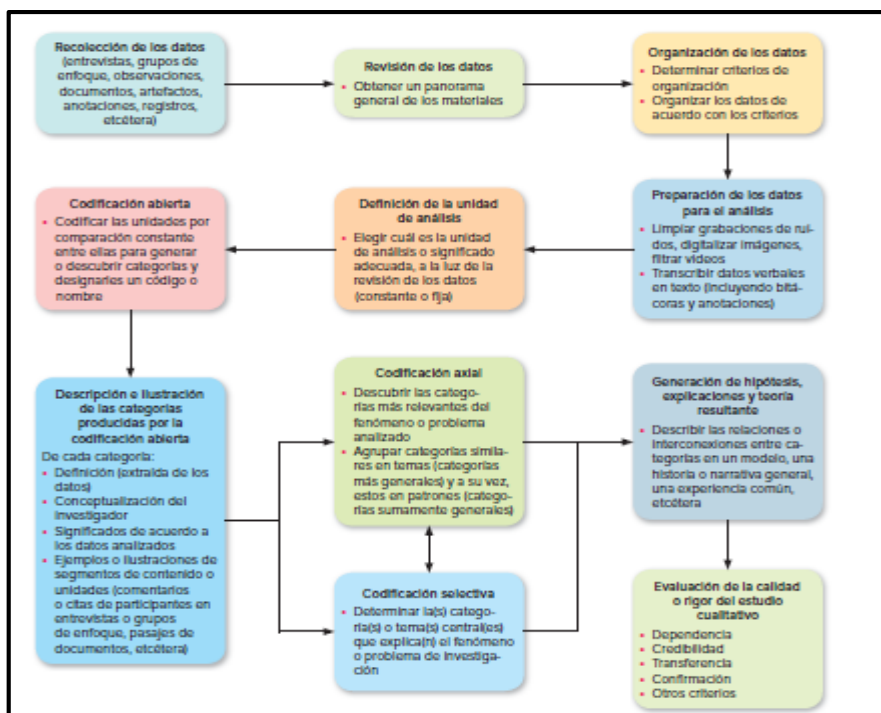
La observación participante se debe comprender como un proceso en dos aspectos. En primer lugar, el investigador debe convertirse cada vez más en un participante y conseguir acceso al campo y a las personas. En segundo lugar, la observación debe atravesar un proceso de hacerse cada vez más concreta y concentrada en los aspectos que son esenciales para las preguntas de investigación. (Flick, 2007, pág. 155)

De acuerdo a lo anteriormente citado el investigador tuvo la capacidad, de acuerdo a su puesto de trabajo, de ingresar con mayor facilidad y hacerse un participante más, mediante lo cual se pudo obtener una mejor calidad de información, las Fichas de investigación fueron elaboradas a partir de los siguientes documentos:

- Informes de Inicio y Fin de patrulla de los batallones de Selva.
- Planes de Operaciones de la 35ª Brigada de Selva.
- Apreciación Logística.
- Apreciación de Inteligencia.
- Manuales y reglamentos del Ejército del Perú, relacionados al objeto de estudio.

Figura N° 5:

Proceso general de análisis de datos cualitativos con base en categorías y temas.



Nota: Proceso artesanal para la determinación de categorías.

Fuente (Hernandez-Mendoza, 2018)

4.2. Organización de los datos

Antes de realizar el proceso de organización de datos, se debe de realizar una revisión general de los datos con la finalidad de obtener un panorama general de los materiales y para verificar si es que se está obteniendo la información deseada de acuerdo con el planteamiento del problema, dentro de este material deben de encontrarse los conceptos incluidos en el Planeamiento del problema, así como también algunas explicaciones del fenómeno bajo análisis; en caso los datos que han sido recopilados no son suficientes, se debe de recurrir nuevamente a un proceso de recolección de datos; de acuerdo a Hernández&Mendoza (2018): "al terminar la muestra inicial, idealmente vuelves a evaluar toda la información para obtener un panorama completo o explorar el sentido general de los datos o materiales recabados. Ahora si tienes que organizar el material. (pág. 469)

Una vez realizada la revisión del material, se realizó la organización de la información en una base de datos¹⁶, para tener una mayor facilidad en el empleo de la misma, así mismo algunas de las informaciones tuvieron que transcribirse para una mejor explotación de la información recopilada; la transcripción¹⁷ de la información discriminar algunos datos que no son relevantes para la investigación, permitiendo de esta manera no llegar a una saturación de categorías prematuramente.

La organización de datos fue desarrollada considerando el tipo de datos, de esta manera en una carpeta fueron almacenadas las entrevistas semi estructuradas realizadas y organizadas por códigos, guardando de esta manera el principio de confidencialidad¹⁸, de igual manera se procedió con las fichas de investigación que se llenaron con la información de los planes de operaciones y otros documentos de esta GUC y las Guías de observación algunas de las cuales fueron acompañadas con fotografías que permiten corroborar la información de cada una de estas fichas.

4.3. Definición de categorías

En esta etapa de la investigación se realizó una codificación de los datos para obtener una descripción más completa de los mismos, efectuando la expulsión de información irrelevante y mediante la realización de análisis cuantitativos elementales, con la finalidad de entender mejor el material analizado. Antes de definir nuestras categorías¹⁹, es necesario realizar la Codificación cualitativa, de acuerdo a (Hernandez-Mendoza, 2018) : “en la codificación cualitativa el investigador considera segmentos de contenido, los analiza y compara; si son distintos en términos de significado y concepto, induce una categoría de cada uno y si son similares, induce una categoría común” (pág. 474)

¹⁶ Base de Datos: Sistema en el cual se organizan los datos cualitativos recolectados, utilizando uno o más criterios pertinentes.

¹⁷ Transcripción: Registro escrito de una entrevista, sesión grupal, narración, anotación y otros elementos. Refleja el lenguaje verbal, no verbal y contextual de los datos. Se archiva como documento en tu base de datos en la computadora o dispositivo usado.

¹⁸ Bajo el principio de confidencialidad es posible sustituir el nombre verdadero de los participantes por códigos, números, iniciales, apodos, etc.

¹⁹ Categorías: Conceptualizaciones analíticas desarrolladas por el investigador para organizar los resultados o descubrimientos relacionados con un fenómeno o experiencia que está bajo investigación.

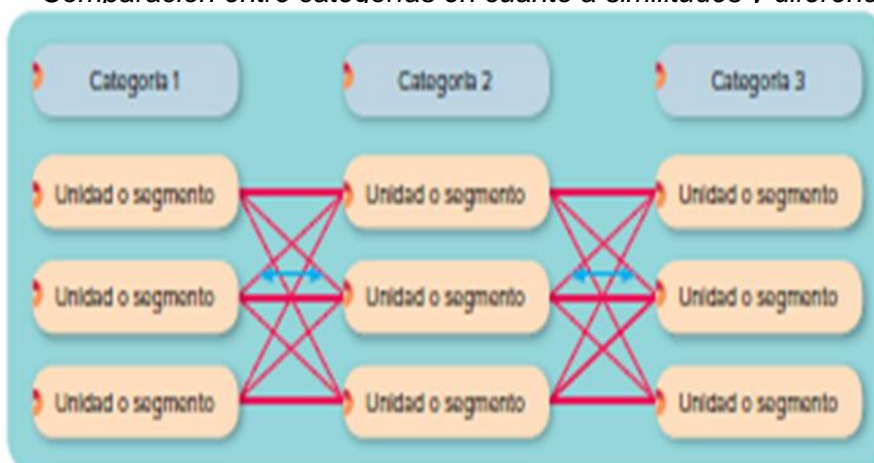
Figura N° 6:
Poblador que se resiste a usar mascarilla.



Nota: En algunos poblados la población era renuente en acatar las disposiciones. Fuente: EM de la 35a Brig Selv

De esta manera y realizando una comparación de las Unidades de análisis²⁰ identificadas se procede a la definición de categorías empleando dos tipos de codificaciones, la codificación axial y la codificación selectiva. La Codificación axial nos permite descubrir las categorías más importantes en términos de frecuencia o relevancia con relación al planteamiento del problema y agrupar las categorías similares en temas²¹; de esta manera se pudo determinar de acuerdo a la información recopilada, algunas unidades de análisis fueron incluidas en las categorías apriorísticas y otras crearon nuevas categorías para complementar a las categorías ya existentes.

Figura N° 7:
Comparación entre categorías en cuanto a similitudes y diferencias.



Nota: Se empleó la manera artesanal para reconocer las categorías. Fuente: (Hernandez-Mendoza, 2018)

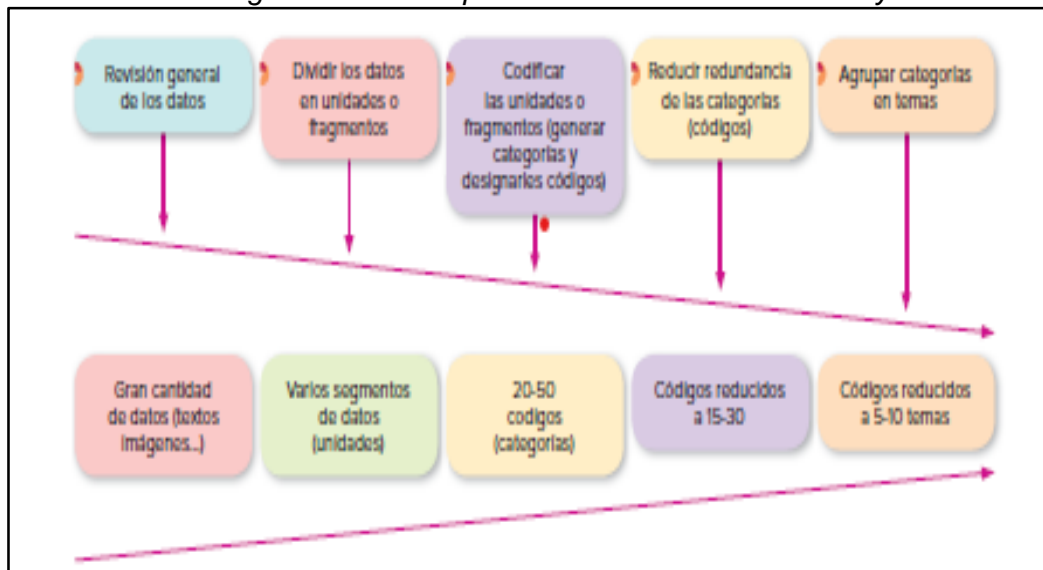
²⁰ Las unidades de análisis o los elementos muestrales se eligen siempre aleatoriamente para asegurarnos de que cada elemento tenga la misma probabilidad de ser elegido.

²¹ Temas: Categorías más generales.

La codificación selectiva es un proceso que nos permite encontrar el tema central de nuestra investigación, de acuerdo a (Flick, 2007) “el propósito de este paso es elaborar la categoría central en torno a la cual las otras categorías desarrolladas se puedan agrupar y por la cual se integren. De esta manera se elabora o formula el relato del caso” (pág. 198). De esta manera la codificación selectiva nos permitió determinar el tema central que establece el fenómeno o problema, de esta manera se logró determinar que el tema central de nuestra investigación es: “Capacidad de Respuesta de la 35a Brig Selva para Acciones Militares”.

Figura 8.

Reducción de códigos a través del proceso de codificación abierta y axial.



Nota: Se empleó la manera artesanal para reconocer las categorías. Fuente: (Hernandez-Mendoza, 2018)

Tabla 2*Definición de unidades de análisis*

Participantes	Método de Recolección de Datos	Principales unidades
Tte Crl G-1	Entrevista semiestructurada	<p>“La capacidad única que se pudo emplear fue en forma efectiva fue el personal, instruido, sin embargo, no fue suficiente además de esto la poca participación de la PNP y su falta de voluntad para cumplir con sus funciones”.</p> <p>“El reducido personal que disponían las unidades por encontrarnos en una zona donde no es rentable el servicio militar, debido a que la mayoría del personal de tropa prefiere realizar su servicio militar en el CE VRAEM o en la ciudad de lima, en donde existen mayores beneficio”.</p> <p>“No existía una adecuada coordinación con el personal de la PNP, debido a que tenían muchas limitaciones para el cumplimiento de las tareas encomendadas”.</p> <p>“El personal de las unidades no estaba completo al inicio de las operaciones, este factor ocasiono que en algunos puntos de aplicación no se encuentren las patrullas completas”.</p>
	Guía de Observación	<p>“Se puede observar claramente que las unidades se encuentran reducidas en cuanto a su personal, al parecer el proceso de captación no ha conseguido completar el efectivo de las unidades”.</p> <p>“Se denota un cansancio en el personal de tropa, a consecuencia de que al encontrarse las unidades reducidas de personal, los efectivos disponibles, no tienen tanto tiempo para descansar”.</p> <p>“La carencia del equipamiento adecuado, ocasiono que el personal de tropa se contagie de COVID, lo cual disminuía la capacidad operativa de los batallones”.</p> <p>“No se logró coordinar la designación de la autoridad sanitaria para integrar los Equipos Militares de Recojo de Cadáveres (EMRC)”.</p> <p>“El aislamiento es un factor muy importante a tener en cuenta con el potencial humano”.</p>
	Ficha de Investigación	<p>“De acuerdo a la Apreciación de Personal se puede afirmar que, de acuerdo a la organización normal de un Batallón de Selva, el efectivo de las unidades no es el adecuado”.</p> <p>“Los informes de inicio y fin de patrulla, demuestran que el reducido número de personal”.</p> <p>“La capacidad principal fue el recurso humano, la respuesta complementaria fue el articular con las entidades del estado para poder afrontar el estado de emergencia sanitaria”.</p> <p>“Existió por parte de la población una falta de concientización para cumplir con el aislamiento domiciliario obligatorio”.</p> <p>“Cuando la pandemia comenzó a afectar a nuestro personal, no se pudo determinar un procedimiento para reemplazar a los efectivos que venían siendo contagiados; asimismo las instalaciones no favorecían ña atención del personal”.</p>

Participantes	Método de Recolección de Datos	Principales unidades
Tte CrI G-2	Entrevista semiestructurada	<p>“No se descarta que actores extranjeros infiltrados aprovechen la crisis sanitaria y la concentración del interés público en la ejecución y control del Estado de Emergencia Sanitaria, para realizar actos que afecten la seguridad y desarrollo nacional”.</p> <p>“Los grupos armados (FARC, ELN, PCC, CV, otros), pueden generar estructuras criminales, crimen organizado o engrosar las mafias en la frontera”.</p> <p>“No se descarta la posibilidad de situaciones de presión por parte de la población, para que las Fuerzas Armadas puedan garantizar la seguridad ciudadana”.</p>
	Guía de Observación	<p>“Se pudo observar que el personal entraba en rutina en algunas ocasiones, y que no todo el personal de tropa tenía armamento ni el equipamiento adecuado”</p> <p>“Durante el desarrollo de las operaciones no se empleó al personal de agentes de inteligencia para producir y difundir inteligencia relacionada con la inmovilización y vigilancia”.</p> <p>“La principal amenaza fue el no cumplimiento de las medidas preventivas sanitarias dictadas por el gobierno, la falta de información y conocimiento sobre el virus del covid, la carencia económica en nuestro sector limitaba el cumplimiento de las medidas de bioseguridad”.</p> <p>“El cierre de las fronteras; así como, el poco tránsito de embarcaciones fluviales para el transporte de productos de primera necesidad, puede ocasionar un desabastecimiento de los mercados de la zona, lo que podría ocasionar problemas de índole social”.</p>
	Ficha de Investigación	<p>“De acuerdo a la apreciación de inteligencia, aun se existe la presencia de grupos armados disidentes de las FARC en el sector del trapecio amazónico”</p> <p>“Constituía un riesgo a la seguridad conformar las patrullas con un reducido número de efectivos, se tomaron muchos riesgos, particularmente en los sectores más convulsionados de la región”.</p> <p>“La mayor atención a la pandemia, provoca el descuido en el control del TID en los puertos, aeropuertos; situación aprovechada para el ingreso de IQPF y drogas sintéticas”.</p> <p>“El impulso frente al coronavirus debe ser percibido también a la par del interés en el combate contra la endemia regional del dengue, malaria, zica, etc”.</p>

Participantes	Método de Recolección de Datos	Principales unidades
Tte CrI G-3	Entrevista semiestructurada	<p>“La 35a Brigada de Selva dispone de 04 CIRD de las cuales solo una se encontraba semi equipada en vista que más del 50% de sus materiales se encontraban en la ciudad de Lima por falta de presupuesto para el traslado y las otras tres (03) no disponen con equipos”.</p> <p>“Los procedimientos empleados fue capacitar al personal para trabajar en forma conjunta con la PNP Y entidades del estado como Salud y municipalidades preparándolo en el manejo y control de la población”.</p> <p>“La misión que se nos rodeno fue que teníamos que controlar la propagación del COVID realizando Acciones Militares de control de la población de nuestro sector de responsabilidad, la organización estuvo conformada por la Marina de Guerra del Perú, la PNP y las unidades orgánicas de la 35ª Brigada de Selva conformándose patrullas combinadas con la PNP a fin de que la PNP brinde la legalidad durante las operaciones, ya que nosotros nos encontramos en apoyo a la PNP”.</p> <p>“La principal amenaza fue el no cumplimiento de las medidas preventivas sanitarias dictadas por el gobierno, la falta de información y conocimiento sobre el virus del covid, la carencia económica en nuestro sector limitaba el cumplimiento de las medidas de bioseguridad”</p> <p>“Cuando se produzco el confinamiento y la presencia del COVID-19, no se contaba con una doctrina, la cual se fue aprendiendo con el pasar de los días”.</p> <p>“Las unidades de la 35a Brig Sva, fueron creadas en base al Btn Sva “La Pedrera” N° 49, siendo dotadas equitativamente de la logística que contaba esta unidad, y que hasta la fecha las unidades solo cuentan con lo asignado desde su creación siendo este insuficiente para el cumplimiento de la misión”.</p> <p>“Se deben de mejorar las capacidades de movilidad”.</p> <p>“Al inicio no fue el más adecuado ya que tuvimos que salir a controlar la población con nuestros conocimientos básicos para operación en el transcurrir del tiempo fueron llegando las normas legales las cuales nos facultaba y orientaba a realizar actividades de control de la población”.</p>
	Guía de Observación	<p>“Cuando las patrullas se desplazaban hacia sus puntos de aplicación, claramente se podía observar una carencia de vehículos”.</p> <p>“Nuestro sector de responsabilidad se encuentra ubicado en el trapecio amazónico, triple frontera (Colombia-Brasil-Perú), sumado a esto lo accidentado y extendido por la misma geografía y con las limitaciones logísticas que cuenta la brigada no se pudo tener el control total para afrontar la emergencia sanitaria”.</p> <p>“Lo que si afecto realmente el desarrollo de las operaciones fue el abandono de la PNP ya sea por temor a contagiarse o por la forma de su preparación y la falta de interés en el cumplimiento de su misión como PNP”.</p>

Participantes	Método de Recolección de Datos	Principales unidades
	Ficha de Investigación	<p>“Se realizaron acciones de control de la población particularmente en los lugares donde existía mayor afluencia de personas se tuvo que controlar el aforo en los mercados, así como el distanciamiento social en el banco de la nación y se realizó el control de tránsito vehicular el mismo modo el tránsito de las embarcaciones”</p> <p>“Se implementaron algunos protocolos para que el personal que regrese de las operaciones se realice una desinfección general y evitar una mayor cantidad de contagios, pero el Btn de Serv no pudo proveer el material necesario a los batallones”.</p> <p>“Somos unidades creadas para operaciones militares y hace poco tiempo atrás nos estamos capacitando y equipando con material y equipo para realizar acciones militares en apoyo a la población particularmente para desastres naturales no se esperaba una pandemia por lo que no se disponía de lo adecuado para entrar en operaciones y poder realizar las acciones militares con la debida protección para nuestro personal tanto para el manejo de la población como para el control de la población fallecida”.</p>
My EP Aux G-3	Entrevista semiestructurada	<p>“Es necesario que el personal reciba mayor instrucción acerca de la misión y las condiciones en las que se realizan las tareas asignadas se desarrollan”.</p> <p>“Las principales limitaciones fueron en la parte logística, ya que nuestro sector de responsabilidad tiene una extensión de línea de frontera de 1230 Kms y un área total de 11000 Km² y el no contar con vehículos fluviales hacía difícil el control total del sector de responsabilidad, limitando su acción solo a centros poblados y fronteras cercanas”.</p> <p>“La capacidad principal y el motor que hizo que la brigada desarrolle las acciones militares con todo su personal fue la capacidad comando y control y el principal fue el de movimiento y maniobra lo que nos permitió desplegar al personal en el tiempo y lugar donde se necesitaba controlar a la población”.</p>
	Guía de Observación	<p>“En algunas ocasiones se podía notar que faltó más coordinación con los mandos de la PNP, para determinar los roles de cada institución”.</p> <p>“El frente asignado a la 35^a Brigada de Selva no fue el adecuado para las operaciones por ser muy extenso y no contar con las capacidades adecuadas”.</p> <p>“Se debe de incrementar la capacidad de despliegue de la Brigada, no se dispone de los medios necesarios para la conducción de las operaciones “.</p>
	Ficha de Investigación	<p>“De acuerdo al misionamiento de acuerdo a los planes del escalón superior para la 35 Brigada de Selva, se puede observar que el sector asignado es muy amplio para el reducido número de unidades que dispone, esta GUC tiene como responsabilidad la provincia de Mariscal Ramón Castilla en los distritos de Ramón Castilla y Yavari”.</p>

Participantes	Método de Recolección de Datos	Principales unidades
	Entrevista semiestructurada	<p>“Al inicio de las operaciones no se disponía de apoyo administrativo principalmente presupuestal debido a que era un equipamiento nuevo, poco o nada se sabía de la amenaza a la cual nos estábamos enfrentando”.</p> <p>“El soporte logístico es muy importante por la cantidad de equipos mecánicos, vehículos de apoyo de combate y apoyo logístico, sin este soporte se limita las capacidades”.</p> <p>“Nuestra capacidad logística dificultaba nuestro trabajo en las acciones militares a pesar del ímpetu y la moral elevada del personal por cumplir con la misión de la 35 BRIG SVA”.</p> <p>“En cuanto a vehículos y embarcaciones no se disponía de la suficiente cantidad tanto fluviales como terrestres y la dificultad de conseguir material de bioseguridad para la protección del personal militar a fin de cumplir con la misión y no salir contagiados durante dichas acciones particularmente al inicio de las acciones durante el mes marzo sin embargo en el transcurrir de los meses se nos fue asignando material de bioseguridad para el personal militar de la brigada”.</p>
Tte CrI G-4	Guía de Observación	<p>“Durante las operaciones se disponía de equipamiento limitados, asimismo los vehículos fluviales y terrestres no eran suficientes para el desplazamiento de las patrullas hacia sus puntos de aplicación”.</p> <p>“El equipamiento en cuanto a vehículos de transporte fue muy limitado, así como también en cuanto a pertrechos (uniformes, equipo de campaña, artículos de bioseguridad)”.</p> <p>“Las capacidades logísticas fueron muy limitadas además de no contar con el material médico, pruebas rápidas y medicinas de tratamiento para el COVID en un primer momento”.</p> <p>En cuanto al sostenimiento, el manejo de la logística debe de implementarse principalmente de los equipos de Ingeniería, Vehículos, ya que, en este campo, de existir algún requerimiento de repuestos y de no existir en el stock, se tiene que traer desde Lima, ocasionando grandes demoras”.</p> <p>“En cuanto al mantenimiento, en la actualidad, muchos de los equipos de ingeniería y vehículos se encuentran inoperativos por la falta de mantenimiento como consecuencia de que al ser equipos modernos deberían de disponer de scanner para la detección de sus fallas”.</p> <p>“Nuestras acciones militares la realizamos con nuestros medios no tuvimos apoyo administrativo en cuanto a presupuesto solo se incrementó el combustible de alguna forma ya que no todas las unidades disponían de embarcaciones para poder justificar el empleo de dicho combustibles”.</p> <p>Con respecto a las capacidades logísticas, el Batallón de Servicios no se abastecía para proporcionar los medios necesarios, debido a que solo disponía de equipamiento básico”.</p>

Participantes	Método de Recolección de Datos	Principales unidades
	Ficha de Investigación	<p>“En cuanto a mantenimiento de tercer y cuarto escalón hay un déficit en cuanto a abastecimiento de material de dichos escalones”.</p> <p>“En sus inicios no se dispuso de apoyo administrativo ni presupuestal, a medida que fue avanzando fue llegando con limitaciones”.</p> <p>“El personal de los Equipos Militares de Recojo de Cadáveres, no disponían del material de protección necesario para evitar contagios, ocasionando algunos contagios en el personal de tropa; asimismo, los vehículos asignados a estos equipos para el cumplimiento de esa tarea no eran adecuados, limitando el cumplimiento de las tareas asignadas”.</p> <p>“En la actualidad el BSVN N° 515 solo dispone de equipamiento básico del soldado, no contando con equipamiento para afrontar tareas enmarcadas en la GRD”.</p> <p>“En la actualidad muchos de los equipos de ingeniería y vehículos se encuentran inoperativos por falta de mantenimiento, a consecuencia de la falta de repuestos y de la mala calidad de los mismos”.</p> <p>“La capacidad logística se vio limitada operativamente en vista que el combustible asignado no es suficiente la brigada no disponía de la cantidad suficiente de motores fuera de borda y chalupas solo se contaba con un vehículo para el transporte terrestre del personal”</p>
My EP SEICI	Entrevista semiestructurada	<p>“No se debe de descuidar la seguridad durante el despliegue de las patrullas, algunas veces el personal entraba en rutina y descuidaba su armamento, hay que considerar que existen grupos armados en la frontera con Colombia”.</p> <p>“La principal amenaza como en todo el país fue el desconocimiento de la población de lo que en realidad ocasionaba el virus y eso hacía que no cumplieran con lo dispuesto por el gobierno además de la necesidad que tiene la población de este sector de nuestra amazonia a diferencia de otros lugares donde todo se tiene a la mano acá los bajos recursos económicos de la población así como la educación baja que tiene afectaba al cumplimiento de misión”</p>
	Guía de Observación	<p>“Durante el despliegue de las unidades se pudo observar que no se guardaban las medidas de seguridad durante los desplazamientos particularmente por que el número de vehículos es reducido, de esta manera se ponía en riesgo al personal de tropa que podía contagiarse y también podría ocurrir algún accidente”.</p> <p>“En algunas ocasiones se pudo observar que existía personal civil que realizaba reglaje al personal de tropa que disponis de armamento, es muy riesgoso enviar a las patrullas con tan reducido número de efectivos”.</p> <p>“No estábamos preparados para una amenaza de esta magnitud no disponemos de esa doctrina para nuestra institución solo nos abocamos a las tradicionales y nuevas amenazas internas de nuestro país”.</p>

Participantes	Método de Recolección de Datos	Principales unidades
04 oficiales que se desempeñan como Oficial de Operaciones (S-3) de los Btn de Selva.	Entrevista semiestructurada	<p>“Las capacidades del Btn de Selva N° 515 para la realización de las tareas en la primera respuesta y respuesta complementaria, fueron limitadas a tropas a pies y el enlace VISAT con el escalón superior, las cuales permitieron cumplir la misión en zonas donde se podía llegar con estas capacidades”.</p> <p>“Con relación a la participación de mi Batallón, yo podría decir que se cumplió las tareas asignadas por el escalón superior, pero se debería de equipar mejor a la Brigada para que cumpla eficientemente todas las tareas que se le asignen”.</p> <p>“El nivel de entrenamiento se limitó solo al conocimiento básico ante el COVID-19, teniendo como instructores a oficiales, suboficiales y personal médico con que cuenta la unidad, el cual no era el adecuado ya que se requería una adecuada instrucción para el levantamiento y tratamiento de los cadáveres, si bien no hubo ningún fallecido en los centros poblados de Santa Teresa, estaba latente este escenario”.</p> <p>“El sector de responsabilidad del Btn de Selva N° 515 es muy extenso y la transitabilidad únicamente se limita a la vía fluvial, por eso es indispensable contar con vehículos fluviales y equipamiento que permitan cruces de agua y apertura de trochas”.</p>
	Guía de Observación	<p>“Durante algunas de mis rondas como oficial de operaciones, pude observar que el personal no cumplía sus funciones durante las operaciones principalmente por la falta de instrucción, es por eso que debió de impartirse una mayor cantidad de instrucción, antes de desplegar a las unidades”.</p> <p>“Las unidades móviles no son suficientes para el patrullaje itinerante”.</p> <p>“Para las comunicaciones no existe, sistemas satelitales de internet, haciendo que lo jefes de las bases temporales se comuniquen por intermedio de la radio; sin embargo, sería importante, contar con dispositivos de internet portátiles”</p> <p>“No existe ninguna doctrina relacionada con el apoyo del Ejército en una Emergencia Sanitaria, solo existía los planes del CIRD en el cual se desarrollan acciones militares para apoyar a los desastres naturales además de planes de operaciones y directivas para el control del TID, deforestación”.</p> <p>“En cuanto a fuegos solo cuenta con armas colectivas de mediano alcance con sus correspondientes dotaciones básicas”.</p> <p>“Claramente se puede observar que la participación de la 35a Brigada de Selva no fue eficiente, hubo limitaciones, por la falta de doctrina y logística; se debería de realizar las coordinaciones para una mayor asignación de medios a esta GUC”</p> <p>“Debería de incrementarse en el POV de las unidades los procedimientos para la participación en Acciones Militares”.</p>

Participantes	Método de Recolección de Datos	Principales unidades
04 oficiales que se desempeñan como Oficial de Operaciones (S-3) de los Btn de Selva.	Ficha de Investigación	<p>“En los planes de operaciones no se pudo ver que exista una mayor cantidad de información relacionada a como se debía de organizar las unidades para este tipo de operaciones”.</p> <p>“En ninguno de los documentos enviados por el escalón superior no existe instrucción de Acciones Militares para desarrollar y afrontar estos casos”.</p> <p>“Se deben de incrementar todas las capacidades militares de manera general, de esa manera los batallones tendríamos una mejor capacidad de respuesta”</p> <p>“No estábamos preparados para una amenaza de esta magnitud no disponemos de esa doctrina para nuestra institución solo nos abocamos a las tradicionales y nuevas amenazas internas de nuestro país”</p> <p>“La falta de movilidad para el personal tanto vehículos terrestres como vehículos fluviales solo se dispone de un vehículo terrestre y las embarcaciones como los motores fuera de borda no se encuentran operativos”.</p> <p>“El entrenamiento no fue el más adecuado en vista q la instrucción que se brinda en la brigada normalmente es para operaciones militares y tuvimos que replantear sobre cómo realizar las acciones militares para controlar la emergencia sanitaria”.</p> <p>“No existe doctrina solo disposiciones, planes y directivas”.</p> <p>“Cuando se produjo el confinamiento y la presencia del COVID-19, no se contaba con una doctrina, la cual se fue aprendiendo con el pasar de los días”.</p> <p>“Se debe de mejorar en la parte logística, principalmente en la parte de equipamiento en todo sentido, ya sea personal, como también en la asignación de una mayor cantidad de medios fluviales y aéreos (helicópteros) el cual haría que la brigada cumpla con mayor rapidez y eficiencia su misión, ya que hasta ahora la brigada depende de la disponibilidad de la V DE”.</p>

Nota: Se realizó el análisis de datos de manera artesanal. Fuente: Elaboración propia

Tabla 3*Descripción de categorías*

Código	Categorías	Memo	Numero de citas	Comentario
CR	Capacidad de respuesta	Es una forma de extender el planeamiento, la preparación, la ejecución y la evaluación operacional. Establece las condiciones para una maniobra Operacional y táctica exitosa desde el inicio de las operaciones.	04	Los oficiales participantes de la investigación que se desempeñan como oficiales de operaciones de los batallones orgánicos de la 35a Brigada de Selva, manifiestan que es necesario mejorara la capacidad de respuesta.
CM	Capacidades Militares	Conjunto de factores asentados sobre la base de unos principios y procedimientos doctrinales que pretenden conseguir un determinado efecto militar a nivel estratégico, operacional o táctico. Es un conjunto de factores importantes para la consecución del efecto deseado.	08	La mayoría de participantes manifestaba la urgencia de mejorar las capacidades militares de las unidades de la 35a Brigada de Selva, principalmente por las múltiples tareas que debe de desempeñar, tanto en el frente externo como en el frente interno.
DPG	Despliegue	El despliegue está compuesto de actividades requeridas para: reparar y movilizar las fuerzas, movilizar el equipo de sostenimiento y movilizar los suministros dentro del teatro de operaciones.	05	Es necesario mejorar realizar el despliegue de las unidades a una mayor velocidad para ganar la iniciativa en cualquier tipo de operaciones, esto es imposible si es que no se dispone de los medios necesarios para realizarlo.
MOV	Movilidad	Es la capacidad que deben tener las fuerzas terrestres para facilitar el desarrollo de su maniobra sin retardos. Incluye mejorar o construir vías, sendas y puentes, suprimir o reducir las dificultades naturales o artificiales a través de áreas donde no existen rutas o se encuentran intransitables.	09	La mayoría de los participantes coincidieron en que se debe de mejorar la movilidad de manera general, principalmente en una mayor asignación de medios terrestres, fluviales y aéreos; si no se mejora esta capacidad, nos e podría cumplir eficientemente con el misionamiento del escalón superior.
IVR	Inteligencia, Vigilancia y reconocimiento	Actividad que sincroniza e integra la planificación y funcionamiento de sensores, recursos y sistemas de procesamiento, explotación y diseminación en apoyo directo a operaciones futuras y en curso.	05	La capacidad de inteligencia debe de implementarse con una mayor cantidad de medios, debido a la gran cantidad de amenazas que se es encuentran en este sector; también se debe de mejorar la contrainteligencia.

Código	Categorías	Memo	Numero de citas	Comentario
AA	Ambiente Operativo	Una combinación de las condiciones, circunstancias e influencias que afectan el empleo de las capacidades e influyen en las decisiones del comandante.	09	Las unidades de inteligencia deben de desplegar sus medios para una mejor comprensión del ambiente operativo que apoye las decisiones del Comandante y el planeamiento del Estado Mayor.
MM	Movimiento y Maniobra	Conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí que emplean las fuerzas para ganar una posición de ventaja relativa sobre el adversario y otras amenazas; incluye las tareas asociadas con la proyección de fuerza en relación con la obtención de una posición de ventaja sobre el adversario.	05	Para mejorar esta Capacidad Militar en las Acciones Militares, es necesario proporcionar una mayor cantidad de medios a la 35a Brigada de Selva.
VTBP	Vehículos de Transporte de personal (TBP)	Un transporte blindado de personal (TBP), es un vehículo blindado de combate ligero diseñado para el traslado de la infantería. Generalmente solo van armados con una ametralladora, también puede haber variantes que lleven misiles guiados anticarro. Los TBP no están diseñados para tomar parte de un combate directo, sino para llevar las tropas al campo de batalla.	05	La mayoría de participantes manifestaba que se debe de disponer de estos vehículos, los cuales pueden ser empleados tanto en Operaciones Militares como en Acciones Militares; estos vehículos proporcionan movilidad táctica, blindaje y capacidad de autonomía.
INS	Instrucción y entrenamiento	Conjunto de conocimientos y ejercicios intelectuales, síquicos y físicos, progresivamente creciente, de acuerdo a programas y ciclos específicos, a que se someten los individuos y las unidades o dependencias militares para capacitarlas y alcanzar la experticia necesaria o habilidad suficiente para la ejecución de una función determinada en cumplimiento de tareas y/o misiones asignadas.	04	Los oficiales participantes de la investigación que se desempeñan como oficiales de operaciones de los batallones orgánicos de la 35a Brigada de Selva, manifiestan que dentro de la instrucción que se desarrolla dentro de sus unidades, no se había contemplado el empleo de los batallones en Acciones Militares.

Código	Categorías	Memo	Numero de citas	Comentario
DFE	Diagnosticar fallas del equipo	Identificar el funcionamiento defectuoso con el uso de sensores a bordo, equipos de prueba externos; asimismo el alistamiento o localización de fallas, la evaluación de daños en batalla, y la diferenciación entre las piezas que necesitan reparación o reemplazo y las piezas o equipos servibles,	03	Se debe de considerar un diagnóstico rápido de las fallas en los vehículos, debido a que por la lejanía del Puesto Comando se deben de pedir los repuestos con un mayor tiempo de anticipación, para que los pocos vehículos de los cuales se dispone no estén inoperativos mucho tiempo.
AM	Alta Movilidad Táctica	Aptitud de un elemento o unidad militar para desplazarse reunida dentro del campo táctico, con rapidez y facilidad y en condiciones de actuar, aun fuera de los caminos.	06	Para cumplir este requerimiento es necesario dotar a nuestras unidades de vehículos militares que se encuentren participando en operaciones militares, lo cual garantiza su operatividad.
CRI	Reacción Inmediata	Es una forma de extender el planeamiento, la preparación, la ejecución y la evaluación operacional. Establece las condiciones para una Maniobra Operacional y Táctica exitosa desde el principio de las operaciones.	04	No se pudo desplegar rápidamente las fuerzas a consecuencia de los reducidos medios que dispone esta Gran Unidad de Combate; afecta mucho depender de la V División de Ejército lo cual no permite una mayor asignación de medios directamente.
GRD	Gestión del riesgo de desastres	Es un proceso social orientado a la formulación, ejecución, seguimiento y evaluación de políticas, estrategias, planes, programas, regulaciones, instrumentos, medidas y acciones permanentes para el conocimiento y la reducción del riesgo y para el manejo de desastres, con el propósito de contribuir a la seguridad, el bienestar, la calidad de vida de las personas y al desarrollo sostenible.	04	Algunos participantes en la investigación coincidían en que también deberían de preparar a sus unidades para su empleo en la Gestión del riesgo de Desastres, dado que en la zona se corre el riesgo de las inundaciones.
AED	Apoyo al Despliegue	Permite preparar, aprestar, apoyar el desplazamiento, trasladar o reagrupar una fuerza con su material, equipo pertrechos dentro del Área de Operaciones.	02	Esta capacidad facilitaría la preparación de la fuerza para proyectarla rápidamente a una Área de Operaciones que se encuentre distante del Puesto de Comando.

Código	Categorías	Memo	Numero de citas	Comentario
CD	Capacidad de Despliegue	Es el resultado en velocidad y eficacia de la combinación del entrenamiento, las instalaciones, las tropas y el equipo para desplazarse.	06	De una manera general al mejorar la capacidad de despliegue de la 35a Brigada de Selva, se podrá realizar operaciones eficiente, no es recomendable tener unidades que no pueden desarrollar operaciones eficientes en lugares alejados, es mejor desarrollar una unidad altamente móvil para que pueda ser empleada en cualquier sector del Área de Operaciones.
AAP	Apoyo Administrativo	Son las capacidades, funciones, actividades y tareas esenciales para sostener a todos los elementos de una fuerza dentro de un área de operaciones, se cumple en todos los niveles de la guerra. El apoyo administrativo comprende las actividades logísticas, de personal y asuntos civiles que producen sostenimiento a todas las fuerzas que operan en el campo de batalla.	08	Durante la realización de las entrevistas era un común denominador el malestar de los participantes con relación al apoyo administrativo durante las operaciones, particularmente en el equipamiento del personal, que debía de participar en las operaciones sin la protección necesaria.
CC	Comando y Control	Conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí, que da soporte a un comandante en el ejercicio de autoridad y dirección. Estos componentes permiten equilibrar el arte del mando con la conciencia del control, con el fin de integrar las otras FCG en un todo coherente y potenciar los efectos del poder de combate.	10	La mayoría de participantes manifestaba como una limitación que el sistema VISAT no tenga especificaciones militares; asimismo para la comunicación entre las patrullas los medios eran reducidos, lo cual no permitía una mejor coordinación entre las unidades durante las operaciones.
RI	Reacción Inmediata	La estructura de los componentes del sostenimiento en tiempo de paz debe estar en condiciones de entrar en operaciones en un plazo mínimo, es decir, debe tener la capacidad de reaccionar ante cambios inesperados y proporcionar el sostenimiento requerido por las fuerzas.	13	Es importante que los repuestos lleguen lo más rápido posible a las unidades de maniobra para no detener el impulso de las operaciones, ya que no se dispone de muchos vehículos para el desplazamiento de las patrullas.

Código	Categorías	Memo	Numero de citas	Comentario
TM	Tecnología Militar	Parte de la tecnología que tiene aplicación a las cuestiones relacionadas con la seguridad y la defensa, y es uno de los elementos esenciales para disponer de unas fuerzas armadas capaces en un momento dado de realizar su misión con eficacia.	04	Los participantes manifestaron la necesidad de disponer de material bélico moderno, principalmente en cuanto a los vehículos fluviales y terrestres, no se dispone de medios para desplazar a las patrullas a los lugares más alejados del Área de Operaciones.
S	Sincronización	La organización de acciones militares en tiempo, espacio y propósito para producir un poder de combate relativo máximo en un plazo y lugar decisivos.	03	Es importante para las unidades que sus medios de comunicaciones sean compatibles con el resto de ejércitos, para una mejor sincronización de las operaciones.
LG	Logística	Es el componente del sostenimiento que se define como la ciencia de planear y llevar a cabo el movimiento y la satisfacción de las necesidades físicas de las tropas en la ejecución de una operación.	05	La mayoría de participantes manifiesta que la logística de la 35ª Brigada de Selva no es la adecuada para el cumplimiento de los múltiples roles que se le asignan.
POV	Procedimiento Operativo Vigente (POV)	Conjunto de instrucciones escritas o verbales que tienen la fuerza de órdenes y que prescriben los detalles operativos de rutina con el fin de facilitar el comando y evitar ordenes innecesarias.	04	Los Batallones de Selva orgánicos de la 35ª Brigada de Selva deben de incluir en su un Procedimiento Operativo Vigente (POV) para su empleo en Acciones Militares.
SOST	Sostenimiento	Conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí, para proporcionar apoyo logístico de personal y de sanidad a una fuerza, para asegurar la libertad de acción, ampliar el alcance operacional y prolongar la resistencia.	03	Los participantes manifiestan que las principales deficiencias se suscitan debido a la carencia de especialistas, que puedan desarrollar un sistema logístico adecuado, y a la lejanía del Puesto de Comando.
M	Moral	La moral es un conjunto de normas, valores y creencias existentes y aceptadas en una sociedad que sirven de modelo de conducta y valoración para establecer lo que está bien o está mal.	09	La moral del personal permitió que a pesar de las limitaciones logísticas, se cumplan las tareas asignadas por el escalón superior.

Código	Categorías	Memo	Numero de citas	Comentario
SLOG	Soporte Logístico	El soporte logístico es un proceso iterativo, originalmente desarrollado con fines militares. Todo ello con el fin de reducir el costo del ciclo de vida y la demanda de logística.	07	La capacidad de respuesta debe de estar apoyada por un soporte logístico adecuado, que permita la continuidad de las operaciones por el tiempo que sea necesario, hasta que la amenaza sea controlada o se establezca la situación en el Área de Operaciones.
PR	Protección	Conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí, que preserva la Fuerza para que los comandantes puedan aplicar el máximo poder de combate en el cumplimiento de la misión. Esta preservación implica la protección de la población civil y los medios físicos de la nación.	08	Durante el despliegue de las unidades, no se priorizo el aspecto de la protección, particularmente respecto al empleo del equipamiento necesario para que el personal de tropa no se contagie de la enfermedad.
I	Inteligencia	Es el producto de la recolección, proceso, integración, análisis e interpretación de información con el fin de satisfacer las necesidades del Comandante en cuanto al ambiente operacional y conducción de las operaciones actuales o futuras.	04	No se desplegaron agentes para que realicen las operaciones de inteligencia, sin embargo es necesario contar con estos elementos particularmente en los sectores de la frontera tripartita, en donde existen organizaciones criminales extranjeras.
SIS	Sistema Satelital	Un sistema satelital consiste en un cierto número de transponder además de una estación terrena maestra para controlar su operación, y una red de estaciones terrenas de usuarios, cada uno de los cuales posee facilidad de transmisión y recepción	04	Es necesario implementar un sistema satelital para tener un Comando y control eficiente, que permita mantener el desarrollo de las operaciones.
OI	Operaciones de Información	Acciones tomadas para afectar la información enemiga y sus sistemas de información, mientras se defienden la información y los sistemas de información propios.	05	La capacidad militar de Comando y Control debe de considerar el empleo de operaciones de información, principalmente por su importancia durante las operaciones de cooperación Cívico-Militar, que en las Acciones Militares son muy útiles.

Código	Categorías	Memo	Numero de citas	Comentario
PR	Profesionalismo	Profesionalismo es la cualidad de desempeñarse de forma correcta y efectiva en el ámbito laboral, cumpliendo no solo lo que se le pide, sino que también mostrando un comportamiento ético y moral impecable.	09	Cabe resaltar el profesionalismo puesto de manifiesto por el personal de oficiales que participaron en la operaciones, que a pesar de las limitaciones logísticas cumplieron eficientemente con la misión encomendada.
TL	Telemática	Capacidad Militar que permite conseguir en forma rápida y segura los servicios de información y telecomunicaciones que requiere una fuerza, instalando, operando y asegurando el enlace de las redes del comando, control, computadoras y sistemas complementarios permitiendo la interoperabilidad e integración.	04	La telemática, permite obtener la interoperabilidad necesaria para conducir las operaciones y acciones militares, debido a que la 35a Brigada de Selva participa en las Acciones Militares con la MGP y la PNP.
LD	Liderazgo	Arte y proceso de influir sobre las personas para que se esfuercen en forma voluntaria y con entusiasmo en el logro de un objetivo común. Capacidad de influir en las personas, proporcionando dirección, propósito y motivación para cumplir la misión.	06	Los participantes que realizaron la conducción de las operaciones desde el CG de la 35a Brigada de Selva, resaltan el liderazgo de los oficiales subalternos que fueron desplegados como Comandantes de Patrulla, ya que no se registraron actos de indisciplina, siendo esto un indicativo de un buen liderazgo.
DI	Disciplina	Estricta observancia de las leyes, disposiciones vigentes y de las órdenes superiores a que está obligado todo el personal militar e implica la subordinación consciente y constante de la voluntad individual en provecho del conjunto.	09	Cabe resaltar la disciplina de los integrantes de la 35a Brigada de Selva, que participaron en las Acciones Militares en Apoyo a la Emergencia Sanitaria, particularmente el personal de tropa servicio militar.
REEM	Reemplazo	Individuo destinado a llenar una vacante que se produzca en una unidad u organización militar.		Con relación a la asignación de personal, debido a la poca capacidad de captación de esta GUC, es recomendable que los reemplazos sean directamente asignados de la V DE, de esta manera se aseguraría que la 35a Brigada de Selva tenga sus efectivos completos en todas sus unidades.

Código	Categorías	Memo	Numero de citas	Comentario
MTE	Mantenimiento de Tercer Escalón	Comprende normalmente el reemplazo de partes, conjuntos, subconjuntos y componentes, La reparación de estos y la devolución inmediata del articulo reparado a la unidad de origen.	03	Los participantes manifestaron que no se puede desarrollar mantenimiento de tercer escalón al material logístico en el Puesto de Comando; este material debe de ser enviado al PC de la V DE para poder efectuar este tipo de mantenimiento, ocasionando retraso en las operaciones a consecuencia de falta de material.
OBJ	Objetivo	Toda Acción Militar persigue un fin o un propósito por lograr que puede ser alcanzado mediante el empleo principalmente de Fuerzas Conjuntas. En tal sentido, los objetivos asignados deben ser claros, identificables y comprensibles a fin de que los comandantes Militares prevean el resultado deseado de las AAMM e identifiquen las actividades que se puedan evitar para conseguir el resultado deseado.	03	Con relación al objetivo de las acciones militares, fue que no se incremente el número de contagiados por el COVID 19 en esta zona; al igual que en las operaciones militares, en las acciones militares también se debe de buscar un objetivo que contribuya al cumplimiento de las tareas asignadas al escalón superior.
UES	Unidad de esfuerzo	Principio relacionado con los Principios de la Guerra de Economía de Fuerzas y Unidad de Comando, ya que orienta al empleo racional y eficiente de los recursos disponibles en los diferentes dominios involucrados, exige unir los esfuerzos empleando las Fuerzas estrictamente indispensables	04	Se pudo notar que no existía una coordinación adecuada con el resto de institutos armados, es necesario contemplar la unidad de esfuerzo para emplear adecuadamente los escasos recursos que le han sido asignados a las unidades de este sector.
MCE	Mantenimiento de Cuarto Escalón	Comprende reparaciones generales de conjuntos y componentes mayores. Reemplazo de artículos o equipos inservibles.	05	La falta de mantenimiento de Cuarto Escalón es una de las causas que algunos vehículos se encuentren inoperativos, a consecuencia del prolongado tiempo que demora la llegada de repuestos; esto afecta la cantidad de vehículos disponibles para las operaciones.

Código	Categorías	Memo	Numero de citas	Comentario
APP	Apoyo de Personal	Permite gestionar y proveer a la fuerza terrestre los recursos humanos necesarios y de acuerdo a lo requerido.	04	El apoyo de personal fue una limitación durante las operaciones, debido a que los batallones no disponían de los efectivos completos, limitando el desarrollo de las operaciones.
IT	Interoperabilidad	Habilidad de la fuerza para entrenar, ejercitarse y operar eficientemente en forma conjunta durante la ejecución de misiones o tareas asignadas	02	Es necesario desarrollar la interoperabilidad para que los batallones de la 35a Brigada de Selva se encuentren en la capacidad de realizar operaciones de manera conjunta con las unidades de la MGP y la PNP.
PSV	Perseverancia	Algunas acciones militares pueden ser de corta duración, pero otras pueden ser de larga duración. Las AAMM en tiempo de paz pueden durar años antes de alcanzar los objetivos deseados.	06	Durante la conducción de las acciones militares es muy importante
IFT	Infraestructura	Conjunto de bienes muebles e inmuebles de carácter fijo o semifijo que se consideran necesarios para el funcionamiento de una organización militar y para el cumplimiento los roles estratégicos. Comprende edificaciones, instalaciones, pistas de aterrizajes, puntos de despliegue, polígonos de tiro, talleres, hangares y demás facilidades que se requieren para las operaciones militares.	03	La infraestructura de la 35ª Brigada de Selva es deficiente, anteriormente en esta GUC se encontraba desplegado un Batallón, actualmente se encuentra una Brigada y no se han incrementado los medios para la cantidad de personal que actualmente se encuentra asignada a esta GUC.
APSN	Apoyo de Sanidad	Permite la asistencia médica oportuna mediante la prevención de enfermedades, lesiones, diagnóstico, tratamiento, evacuación y hospitalización.	05	Durante la conducción de las operaciones se tuvieron que implementar medidas de bioseguridad, para disminuir los contagios, siendo necesaria una mayor participación del personal de sanidad para la conducción de charlas informativas y para la verificación de las medidas de bioseguridad en las unidades.

Código	Categorías	Memo	Numero de citas	Comentario
EST	Estandarización	Desarrollo e implementación de conceptos, doctrinas, procedimientos y diseños para lograr y mantener niveles requeridos de compatibilidad, intercambiabilidad y concordancia en los campos operacional, de procedimientos, material, técnico y administrativo para obtener la interoperabilidad.	05	Los participantes consideran que se debe de establecer una estandarización de procedimientos, equipos y material, que permita realizar operaciones a los tres Institutos Armados, lo cual permitirá también trabajar con los ejércitos de otras naciones.
SEG	Seguridad	Es un principio de las operaciones conjuntas, evita que el adversario adquiera o logre una ventaja inesperada o sorpresiva. La seguridad es el resultado de las medidas que toman los comandantes para proteger sus fuerzas. La aplicación de este principio incluye la minimización prudente de riesgo.	04	Durante las operaciones, se descuidaron aspectos de seguridad, siendo muy importante para que no ocurran bajas a consecuencia de algún enfrentamiento con algunas de las organizaciones armadas que se encuentran en el Área de Operaciones de esta GUC.
EQP	Equipamiento	Conjunto de plataformas, vehículos, máquinas y sistemas necesarios para dotar a una unidad o dependencia, que operados y mantenidos por el "personal", puedan cumplir la misión asignada. Este equipamiento podrá ser adquirido o desarrollado por investigación de ciencia y tecnología.	05	La deficiencia del equipamiento que dispone esta GUC pudo haber ocasionado una mayor cantidad de personal contagiado, es necesario equipar correctamente a las unidades para que puedan participar en operaciones militares y en acciones militares.
APLG	Apoyo Logístico	Permite gestionar y proveer a la fuerza terrestre los recursos logísticos necesarios en el momento, lugar y cantidad adecuada según lo establecido en los cuadros de la organización de equipo.	07	La mayoría de los participantes manifestaron las limitaciones logísticas durante las operaciones, principalmente en la asignación de recursos como el combustible, el cual era asignado de acuerdo a la cantidad de vehículos que disponían, y como esta GUC no disponía de muchos vehículos, por ende no recibía el combustible necesario para las operaciones.

Código	Categorías	Memo	Numero de citas	Comentario
DCC	Doctrina Conjunta	Es el conjunto de principios concepto, normas y procedimientos básicos que guían el pensamiento, lenguaje y el accionar conjunto de la estrategia militar, con la finalidad de orientar las actividades de las FFAA relacionadas con la planificación, preparación, conducción y coordinación del empleo de las fuerzas del poder militar.	05	Se debe de realizar un mayor difusión de la doctrina conjunta, de esa manera se podrían realizar mejor las operaciones cuando intervienen los otros Institutos Armados y la PNP, durante las conducción de las operaciones ocurrieron algunos problemas, pero no fueron de trascendencia.
PPF	Preparación de la fuerza	Permite a la fuerza terrestre alcanzar un nivel de educación, instrucción y entrenamiento adecuado, de modo que cumpla las misiones asignadas con eficiencia y seguridad.	02	Las unidades deben de encontrarse en una preparación permanente para que puedan ser desplegadas en cualquier momento, para eso el entrenamiento de los elementos de maniobra debe de ir a la par de las preparaciones logísticas, para que una vez sea desplegada una fuerza, disponga de los medios necesarios para las tareas que le sean asignadas.
IL	Instalación Logística	Establecimiento de carácter fijo, semifijo o móvil incluyendo: local, equipo y recursos destinados al cumplimiento de las funciones que llevan a cabo los Servicios Logísticos del Ejército.	04	Los participantes coincidieron en que el escalón superior debería de adelantar algunas instalaciones logísticas con la finalidad de solucionar los problemas logísticos; principalmente instalaciones para realizar el mantenimiento de tercer y cuarto escalón, lo cual permitiría mantener operativos una mayor cantidad de vehículos.
MOV	Movilización	Permite completar los recursos humanos y materiales de nuestras fuerzas, cubriendo las brechas de necesidades mediante el empadronamiento, llamamientos, entrenamientos y requisiciones que contribuyan en alcanzar las capacidades operativas y nivel de alistamiento deseado.	03	Se debieron de intensificar las actividades de movilización para el completamiento del personal de las unidades y que no se vean afectadas las operaciones.

Código	Categorías	Memo	Numero de citas	Comentario
DOC	Doctrina	Conjunto de principios, conceptos y sus consecuentes teorías de relativa permanencia en el tiempo que son aplicados en el ámbito militar, generando políticas, estrategias, métodos y procedimientos que en su conjunto norman y orientan el diseño y empleo de la fuerza para la ejecución de operaciones y acciones militares conjuntas.	09	Al iniciar las operaciones, no se disponía de ninguna guía para la participación de los batallones de Selva en Acciones Militares, solo se disponía de directivas y planes que no facilitaban la organización de la fuerza para esta finalidad.
MAN	Maniobra	Principio de la guerra que exige el empleo de las fuerzas en el área de Operaciones a través de la combinación de movimiento con los fuegos para lograr una posición de ventaja con respecto al enemigo.	05	Los participantes manifestaron que se debe de impulsar la adquisición de una mayor cantidad de vehículos militares, no se descarta que las organizaciones delincuenciales busquen atentar contra el personal.
PRS	Personal	Cuadros (cantidad, grados y especialidad) de Oficiales, Técnicos, Sub Oficiales, Oficiales de Mar y Personal del Servicio Militar que integran una organización y son necesarios para operar y mantener el equipamiento de la fuerza que permita cumplir la misión asignada.	06	Es una limitación para la conducción de las operaciones que las unidades no se encuentren con sus efectivos completos, esto no permite conducir adecuadamente las operaciones, este fenómeno se suscita a consecuencia de lo alejado que se encuentra esta GUC.

Nota: Se realizó el análisis de datos de manera artesanal. Fuente: Elaboración propia

4.4. Soporte de categorías

Tabla 4

Soporte de categorías

Tema	Categorías	Patrones	Descripción
Capacidad de Respuesta de la 35a Brigada de Selva	Capacidad de Reacción inmediata	Interoperabilidad	Habilidad de la fuerza para entrenar, ejercitarse y operar eficientemente en forma conjunta durante la ejecución de misiones o tareas asignadas.
		POV para Acciones Militares	Conjunto de instrucciones escritas o verbales que prescriben los detalles operativos de rutina con el fin de facilitar el comando.
		Gestión del Riesgo de Desastres	Proceso social orientado a la formulación, ejecución, estrategias, planes, regulaciones, instrumentos y acciones para el conocimiento y reducción del riesgo.
		Capacidad de Despliegue	Está compuesto de actividades requeridas para: reparar y movilizar las fuerzas, movilizar el equipo de sostenimiento y movilizar los suministros dentro del ÁO.
		Sincronización	Disposición de las actividades militares en tiempo, espacio y propósito para producir el máximo poder relativo de combate en un lugar y momento decisivo.
	Capacidades Militares	Doctrina	Principios fundamentales por los que las fuerzas militares guían sus acciones en apoyo de los objetivos.
		Educación	Nivel de formación, capacitación y perfeccionamiento de los integrantes de una organización militar relacionados con los puestos y responsabilidades por cumplir.
		Equipamiento	Conjunto de sistemas, plataformas y vehículos necesarios para dotar a una unidad militar de medios necesarios para el cumplimiento de tareas.
		Organización	Diseño de la estructura orgánica de una fuerza o unidad militar convenientemente ordenada, sistematizada y flexible para actuar en diferentes escenarios.
		Instrucción y Entrenamiento	Conjunto de ejercicios intelectuales, psíquicos y físicos a que se someten las unidades militares, con el fin de alcanzar una capacidad.
		Logística	Conjunto de actividades relacionadas con la satisfacción de las necesidades físicas del personal, material y equipo.
		Personal	Captación y mantenimiento de los efectivos de personal necesarios para el comando, planificación y control de una organización militar.
		Infraestructura	Bienes muebles e inmuebles, fijos y semifijos necesarios para el funcionamiento de una organización militar en la preparación y conducción de las operaciones.
		Concentración de la fuerza	Potencia de combate que debe concentrarse en un tiempo pre-seleccionado y lugar diseñado para lograr resultados decisivos.

Capacidad de Respuesta de la 35a Brigada de Selva	Movilidad	Alta Movilidad Táctica	Aptitud de un elemento o unidad militar para desplazarse reunida dentro del campo táctico, con rapidez y facilidad.
		Apoyo al despliegue	Permite preparar, aprestar, apoyar el desplazamiento, trasladar o reagrupar una fuerza con su material, equipo pertrechos dentro del Área de Operaciones.
		Despliegue	Son las actividades requeridas para: reparar y movilizar las fuerzas, movilizar el equipo de sostenimiento y movilizar suministros dentro del teatro de operaciones.
		Maniobra	Exige el empleo de las fuerzas en el AO a través de la combinación de movimiento con los fuegos para lograr una posición de ventaja con respecto al enemigo.
		Autonomía	Tiempo o distancia que un vehículo o unidad militar puede permanecer o recorrer sin ser abastecida.
	Comando y Control	Sistema Satelital	Un sistema satelital consiste en un cierto número de transponder además de una estación terrena maestra para controlar su operación
		Operaciones de información	Acciones para afectar la información enemiga y sus sistemas de información, mientras se defienden la información y los sistemas de información propios
		Telemática	Capacidad Militar que permite la interoperabilidad y seguridad en la transmisión y recepción de la información procesada y almacenada.
		Interoperatividad	Es el grado en que varias organizaciones son competentes de operar juntas para lograr objetivos comunes.
		Estandarización	Desarrollo e implementación de conceptos, doctrinas, procedimientos y diseños para la ejecución de operaciones y acciones militares.
	Apoyo Administrativo	Cooperación Cívico-Militar	Permite la cooperación y coordinación entre el mando militar y el entorno de la población.
		Preparación de la fuerza	Permite a la fuerza terrestre alcanzar un nivel de educación, instrucción y entrenamiento adecuado, de modo que cumpla las misiones asignadas.
		Apoyo de Sanidad	Permite la asistencia médica oportuna mediante la prevención de enfermedades, lesiones, diagnóstico, tratamiento, evacuación y hospitalización
		Reacción Inmediata	Capacidad de reaccionar ante cambios inesperados y proporcionar el sostenimiento requerido por las fuerzas.
		Apoyo de Personal	Permite gestionar y proveer a la fuerza terrestre los recursos humanos necesarios y de acuerdo a lo requerido.
	Apoyo Logístico	Permite gestionar y proveer a la fuerza terrestre los recursos logísticos necesarios en el momento, lugar y cantidad adecuada según lo establecido en los cuadros de la organización de equipo	

	Mantenimiento de Tercer Escalón	Reemplazo de partes, conjuntos, subconjuntos y componentes.
	Diagnosticar fallas de equipo	Identificar el funcionamiento defectuoso con el uso de sensores a bordo, equipos de prueba externos e inspecciones visuales.
Seguridad	Inteligencia	Es el producto del ciclo de inteligencia con el fin de satisfacer las necesidades del Comandante en cuanto al ambiente operacional y conducción de las operaciones.
	Realizar Reconocimiento	Obtención de información, por la observación o medios tecnológicos sobre las actividades y recursos de las amenazas.
	Realizar Vigilancia	Observar un área para recopilar información mediante la observación sistemática de áreas espaciales y terrestres.
	Conocimiento del Ambiente operativo	Una combinación de las condiciones, circunstancias e influencias que afectan el empleo de las capacidades e influyen en las decisiones del comandante.
	Contrainteligencia	Operaciones de inteligencia conducidas para detectar, evaluar, contractuar (recomendar contramedidas) o prevenir, la colección de inteligencia enemiga.
Unidad de esfuerzo	Objetivo	Toda Acción Militar persigue un fin o un propósito por lograr que puede ser alcanzado mediante el empleo principalmente de Fuerzas Conjuntas.
	Perseverancia	Algunas acciones militares pueden ser de corta duración, pero otras pueden ser de larga duración.
	Doctrina Conjunta	Conjunto de principios y procedimientos que guían el pensamiento y el accionar conjunto de la estrategia militar, con el fin de orientar las actividades de las FFAA
	Profesionalismo	Profesionalismo es la cualidad de desempeñarse de forma correcta y efectiva en el ámbito laboral, cumpliendo no solo lo que se le pide, sino que también mostrando un comportamiento ético y moral impecable.
	Disciplina	Estricta observancia de las leyes, disposiciones vigentes y de las órdenes superiores a que está obligado todo el personal militar.
	Liderazgo	Capacidad de influir en las personas, proporcionando dirección, propósito y motivación.

Nota: Se realizó el análisis de datos de manera artesanal. Fuente: Elaboración propia

4.5. Red semántica

Figura 4

Red semántica.



Nota: Categorías emergentes al final del análisis. Fuente: Elaboración propia.

4.6. Triangulación

Una vez determinadas las categorías de nuestra investigación, se desarrolló el proceso de triangulación con la finalidad de verificar los conceptos que fueron recopilados durante la recolección de datos, con respecto a la triangulación se puede citar a Hernández y Mendoza (2018) que manifiesta: "En la indagación cualitativa posees una mayor riqueza, amplitud y profundidad de datos si provienen de diferentes actores del proceso, de distintas fuentes y de una mayor variedad de formas de recolección" (pág. 503). De acuerdo a lo anteriormente citado se puede afirmar que, debido a las características de la investigación cualitativa, es necesario llevar a cabo este proceso en busca de una mejor calidad de conceptos.

En nuestra investigación se empleó la triangulación de técnicas cualitativas, la cual permite comparar los conceptos recopilados durante la recolección de datos, y compararlo de acuerdo a la técnica de recolección; de acuerdo a (Izcara, 2014): "La triangulación de técnicas cualitativas envuelve la utilización de diferentes técnicas de acopio de material discursivo. Hay técnicas cualitativas que presentan un elevado grado de complementariedad, especialmente cuando una técnica presenta fortalezas donde otra encuentra debilidades y viceversa". (pág. 129).

Tabla 5*Triangulación por técnicas cualitativas*

	Entrevista semiestructurada	Observación directa	Indagación documental	Síntesis integrativa
Capacidad de Reacción Inmediata	La Capacidad de Reacción Inmediata enfatiza el entrenamiento y la preparación para el desplazamiento; debido a que en una crisis no hay suficiente tiempo para corregir las deficiencias del adiestramiento al momento del inicio de las operaciones, como en el caso de la 35a Brig Sel.	Se pudo notar durante el despliegue de las unidades la necesidad de tener una adecuada capacidad de reacción inmediata, lo cual requiere que se equilibren los requerimientos de preparación con la realidad diaria del entrenamiento. Los comandantes deben de desarrollar e implementan el nivel de preparación.	Las unidades desplazadas al frente, las capacidades colocadas al frente, las acciones militares de tiempo de paz y la Proyección de Fuerza procedentes de cualquier lugar en donde se encuentren las capacidades necesarias, contribuyen a la CRI.	No se pudieron cumplir a cabalidad las tareas, debido a múltiples factores, no se pudo desplegar rápidamente las unidades debido a la carencia de vehículos, tanto terrestres como fluviales; siendo necesario desarrollar una Capacidad de Reacción Inmediata.
Capacidades Militares	Conjunto de factores asentados sobre la base de unos principios y procedimientos doctrinales que pretenden conseguir un determinado efecto militar a nivel estratégico, operacional o táctico.	Aptitudes que las Fuerzas Armadas poseen y deben desarrollar para ejecutar una acción o conjunto de acciones, con una determinada finalidad u objetivo por alcanzar.	Son un marco que ofrece al comandante una manera de visualizar las actividades de la fuerza; son un punto de referencia que el comandante debe de considerar para determinar los requerimientos para una fuerza.	Son el conjunto de factores y aptitudes que las FFAA deben desarrollar y sirven como marco de referencia para el planeamiento de la fuerza y que permiten ejecutar una acción, o conjunto de acciones con el cumplimiento de un determinado efecto militar.

Movilidad	Capacidad militar que permite desplegar, cambiar, reagrupar o trasladar fuerzas hacia su área de operaciones, empleando medios aéreos terrestres o acuáticos	Área de capacidad militar que permite desplazar la fuerza requerida hacia o de desplazarse dentro, de un área de operaciones / ámbito de responsabilidad, con los medios adecuados.	Empleo de fuerzas en el campo de batalla a través de movimiento en combinación con fuego, o de incendio, para lograr una posición de ventaja con respecto al enemigo.	Conjunto de tareas y sistemas relacionados entre si que mueve y emplea las fuerzas para ganar una posición de ventaja relativa sobre el adversario y otras amenazas.
	Entrevista semiestructurada	Observación directa	Indagación documental	Síntesis integrativa
Comando y Control	Capacidad militar que permite el ejercicio de la autoridad, facilita el empleo y la articulación de las acciones de los combatientes, influenciando sobre ellos; sincroniza su accionar para derrotar al adversario.	Abarca el ejercicio de la autoridad y dirección de un comandante sobre fuerzas asignadas y adjuntas para cumplir la misión. El comandante provee la visión operacional, orientaciones y dirección a la fuerza conjunta.	Empleo integrado de las capacidades militares que incluyen operaciones seguridad, engaño, psicológico operaciones, Guerra Electrónica y destrucción física, apoyada por inteligencia de todas las fuentes y comunicación e información.	Capacidad militar que permite a una fuerza el ejercicio de la autoridad, facilita el empleo y la articulación de las acciones de los combatientes, y permite la coordinación y sincronización de una fuerza, para el normal desarrollo de las operaciones o acciones militares.
Apoyo administrativo	Es el conjunto de actividades relacionadas con la satisfacción de las necesidades físicas del personal, material y equipo, así como las faenas para su	Conjunto de actividades relacionadas con la satisfacción de las necesidades físicas del personal, los niveles de existencia de repuestos	Ciencia de la planificación y ejecución de los movimientos y el mantenimiento de fuerzas. En su sentido más amplio, los aspectos de las operaciones militares que se	El Apoyo Administrativo son las actividades relacionadas con el sostenimiento de la fuerza para el cumplimiento de las tareas asignadas por el escalón superior, incluyendo

	conservación a fin de estar en condiciones de prestar servicios o restablecer sus condiciones de utilización.	críticos, munición, explosivos, lubricantes, combustibles, herramientas, racionamiento y vestuario requeridos por el equipamiento.	ocupan de: Diseño y desarrollo, Adquisición, Almacenamiento, Movimiento, Distribución, Mantenimiento, Evacuación y Eliminación de material.	el mantenimiento del material y la infraestructura de su responsabilidad.
	Entrevista semiestructurada	Observación directa	Indagación documental	Síntesis integrativa
Seguridad	Plantea la adopción de acciones y previsiones para fortalecer y mantener la intangibilidad, así como, la libertad de acción y poder combativo de las fuerzas comprometidas. Se obtiene tomando medidas para impedir la sorpresa y estar informado en base a una inteligencia exacta, completa y oportuna sobre el enemigo, así como, negar la información propia.	La seguridad protege y conserva la Potencia de Combate. No incluye cautela excesiva. El riesgo calculado es inherente al conflicto. La seguridad es el producto de las medidas tomadas por un Comando para protegerse de situaciones sorpresivas, interferencias, sabotaje, molestias e Inteligencia, vigilancia y reconocimiento (IVR) del enemigo	. Las amenazas a las que se enfrentan las Fuerzas en desplazamiento incluyen armas convencionales avanzadas, armas de destrucción masiva y diferentes tipos de minas marítimas y terrestres. Los puertos marítimos y aéreos son blancos especialmente vulnerables ya que son los puntos de llegada de las Fuerzas.	Durante las acciones militares, es importante mantener las medidas de seguridad, debido a que las amenazas se pueden encontrar presentes. El engaño militar mejora enormemente la seguridad. La amenaza de acción asimétrica requiere énfasis en la seguridad, aún en los ambientes de poca amenaza.
Unidad de esfuerzo	Disposición de las operaciones y acciones militares en tiempo, espacio y propósito para producir la máxima potencia combativa en el lugar y momento decisivo. Es la	Consiste en la disposición de acciones militares en tiempo, espacio, y propósito para producir la máxima potencia combativa en el momento y lugar decisivos.	La organización de acciones militares en tiempo, espacio y propósito para producir un poder de combate relativo máximo en un plazo y lugar decisivos.	Capacidad de las fuerzas militares para coordinar la organización de acciones militares en tiempo, espacio y propósito para producir un poder de combate relativo

capacidad para ejecutar
tareas múltiples.

Nota: Se realizó el análisis de datos de manera artesanal. Fuente: Elaboración propia

CAPÍTULO V: DIALOGO TEORICO EMPIRICO

La finalidad del dialogo Teórico-Empírico de acuerdo a (Vargas, 2011) es: “encontrar aquellos aspectos de la realidad investigada que coinciden, difieren o deben ser matizados como consecuencia del dialogo teórico-empírico siempre en relación con los objetos de estudio (empírico y/o conceptual) y las preguntas de investigación” (pág. 95).

Asimismo, el mismo autor manifiesta que en esta etapa se debe de poner en relación los hallazgos empíricos estructurados que se han descubierto durante la investigación y lo leído teóricamente; como resultado de este proceso se corrobora la teoría, se niega la teoría o se complementa la teoría. Con relación a nuestra investigación y después de realizar el análisis de la doctrina existente relacionada a nuestro objeto de estudio, se ha determinado que debido a la mínima existencia de doctrina relacionada a Acciones Militares la realización del Dialogo Teórico Empírico solo se desarrolló tomando como referencia el ME 1-13 Operaciones en donde solo considera los siguientes párrafos:

1. Rol de las acciones militares
2. Principios de las Acciones Militares
3. Consideraciones para el planeamiento
4. Clasificación de las Acciones Militares.

Se ha podido determinar que en ninguno de los párrafos anteriormente citados se encuentra información relevante relacionada a la ejecución de Acciones Militares en apoyo a una Emergencia Sanitaria enmarcado dentro de la GRD, como es el tipo de acciones que ha venido desarrollando la 35a Brigada de Selva; evidenciado una escasa doctrina [ara este tipo de Acciones Militares, asimismo con el ME 1-13 Operaciones conceptualiza a las Acciones Militares de la siguiente manera:

Las Acciones Militares engloban una gran variedad de actividades realizadas por las FFAA, con propósitos diferentes al de las Operaciones Militares. Estas actividades involucran una combinación de medios terrestres, navales, aéreos o especiales, conjuntamente con la participación de otras entidades del gobierno y de organizaciones civiles. Pueden darse en forma planificada o como respuesta inmediata a un desastre natural; o en apoyo al cumplimiento de nuestra legislación o de tratados internacionales. (ME 1-13 Operaciones, 2015, págs. 24-1)

Después de realizada la investigación, se determinaron las consideraciones a implementar para mejorar la Capacidad de Respuesta de la 35a Brigada de Selva, y se llegaron a conclusiones basadas en la información de los oficiales que participaron en las operaciones, las cuales contrastada con los conocimientos doctrinarios del investigador, los cuales permitieron complementar los hallazgos de la investigación y ordenar los datos

obtenidos después de realizar la codificación axial y selectiva y finalmente se sumaron nuevas categorías a las categorías apriorísticas.

Con respecto a la Capacidad de Respuesta el ME 1-13 Operaciones menciona algunas consideraciones que se deben de tener en cuenta al momento de desarrollar este concepto en una investigación, esas consideraciones son: Anticipación, Comando y control, Letalidad de la fuerza en movimiento, Adecuación de la fuerza, apoyo Administrativo y entrenamiento; algunos de estos conceptos fueron seleccionados como categorías apriorísticas; también se seleccionaron como categorías apriorísticas las siguientes características de las Acciones Militares: Objetivo, Movilidad, Unidad de esfuerzo, Seguridad, Legitimidad y Perseverancia. Sin embargo, después de terminar la investigación, se determinaron como categorías los siguientes conceptos:

1. Capacidad de Reacción Inmediata.
2. Capacidades Militares.
3. Movilidad.
4. Comando y Control.
5. Apoyo administrativo.
6. Seguridad.
7. Unidad de esfuerzo.

Determinadas las categorías de nuestra investigación, se analizó cada concepto relacionado a las mismas por el investigador, en busca de la mejora continua, siendo necesario una planificación prospectiva para que se pueda incrementar cada uno de estos factores. Finalmente se determinó que implementando progresivamente cada uno de los factores antes mencionados se incrementaría la capacidad de respuesta de la 35a Brigada de Selva y estaría en la capacidad de realizar operaciones y acciones militares con eficacia y eficiencia.

CAPÍTULO VI: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

6.1. Conclusiones

Las conclusiones constituyen la constatación de los resultados finales de nuestra investigación; son las deducciones del conjunto del trabajo de investigación, debiendo estar relacionadas de manera directa con los problemas, objetivos y la hipótesis planteada, así como también debe de estar derivada únicamente de los resultados; en consecuencia, las conclusiones son también la aprobación o el rechazo de las hipótesis formuladas. con relación a nuestra investigación se determinaron las siguientes conclusiones:

6.1.1. Con relación al objetivo 1:

La movilidad que dispone la 35a Brigada de Selva limito la capacidad de respuesta de esta GUC, debido a la carencia de medios de transporte fluviales y aéreos necesarios para un terreno selvático, toda vez que, en el área de operaciones se dispone de una reducida cantidad de vehículos (terrestres, fluviales), los cuales no se encuentran en óptimas condiciones, con relación a los medios aéreos, prácticamente la disponibilidad de este medio es reducida debido a que los helicópteros se encuentran en el Puesto Comando de la V DE.

El Comando y control de la 35a Brigada de selva limito la conducción de las operaciones ocasionando que en algunas ocasiones se perdiera el comando y control, uno de los factores fue la falta de equipos satelitales asimismo los equipos disponibles de HF de la 35 Brigada de Selva, considerando los equipos de todas las unidades, eran quince (15) radios (07 equipos se encontraban inoperativos) disponiendo únicamente de 08 radios correspondiendo dos (02) equipos de HF para cada batallón, resultando insuficiente; con relación a la comunicación VHF, se disponía únicamente de siete (07) radios (04 equipos están inoperativos), no llegando a completar equipos para los Batallones de Selva; otro factor limitante fue la falta de interoperabilidad con los equipos de comunicaciones de otros Institutos Armados como la Marina de Guerra del Perú que disponía de un destacamento en el CPM de Santa Rosa; con relación a las Operaciones de información fueron limitadas debido a que estos conceptos aun no son desarrollados por las unidades de esta GUC, siendo su empleo muy necesario para complementar las Operaciones de cooperación cívico-militar las cuales tampoco fueron ejecutadas durante la conducción de las operaciones.

El deficiente Apoyo Administrativo también limito la Capacidad de Respuesta de esta GUC; constituyendo el factor de Personal el más determinante, debido a que en esta GUC los Batallones de Selva no disponen del efectivo completo, ocasionando que no existiera reemplazos para el personal que iba cayendo enfermo a consecuencia de la COVID 19 o a otro tipo de afecciones que normalmente influyen en las operaciones como el dengue y malaria, la disponibilidad de patrullas era de acuerdo al siguiente cuadro:

Tabla 6*Cuadro de efectivos de la 35a Brigada de Selva*

GU, UU, y PPUU	EFFECTIVO	DESCUENTO	DISPONIBLES
EM 35ª BRIG SVA	73	16	57
BSva N° 49	77	15	62
BSva N° 515	60	27	33
BSva N° 525	57	17	40
BSva N° 535	90	21	69
BServ N° 35	83	21	62
CÍA COM Nª 35	67	17	50
CÍA CMDO N° 35	34	5	29
CÍA PM N° 35	32	4	28
TOTAL	573	143	430

Nota: El efectivo de las unidades de esta GUC no son similares a los del COEQ.

Fuente: EM de la 35a Brigada de Selva.

Con relación a la Fuerza operativa disponible, se puede afirmar que del 100 % de efectivos, únicamente el 60 % se encuentra distribuidos en las patrullas, lo cual solo permite disponer de un total de 34 patrullas, lo cual resulta insuficiente para cubrir toda el Área de Operaciones de la 35a Brigada de Selva, en la provincia de Mariscal Ramon Castilla (Distritos de Yavari y Ramon Castilla) como se puede apreciar en el siguiente cuadro:

Tabla 7*Cuadro de efectivos de la 35a Brigada de Selva*

	Btn Selva N° 49	Btn Selva N°515	Btn Selva N° 525	Btn Selva N° 535
Estado Mayor	06 integrantes	10 integrantes	09 integrantes	03 integrantes
Patrullas	11 Patrullas	06 Patrullas	06 Patrullas	11 Patrullas
Total				34 patrullas

Nota: Solo se dispone de 34 patrullas como fuerza operativa. Fuente: EM de la 35a Brigada de Selva.

6.1.2. Con relación al objetivo 2:

La capacidad de Respuesta de la 35a Brigada de Selva se vio limitada debido a que no dispone los factores necesarios para desarrollar una Capacidad de Reacción Inmediata; esta GUC no dispone de los medios necesarios, lo cual limitando su capacidad de despliegue, sus unidades no podían concentrarse en los sectores más críticos donde se presentan las amenazas; asimismo esta GUC no dispone de doctrina relacionada a Acciones Militares en el marco de la Gestión del Riesgo de Desastres frente a este tipo de amenazas como lo fue la Covid-19, limitando la preparación de la fuerza y su empleo durante la conducción de las operaciones.

El estado de las Capacidades Militares de la 35a Brigada de Selva es deficiente, siendo otro de los factores que limitaron la Capacidad de Respuesta de esta GUC ,lo cual se determinó al analizar cada uno de los factores de capacidad que integran sus capacidades militares; tal es el caso de la capacidad de Comando y control, la cual no disponía de suficientes equipos de radio para la sincronización de las operaciones con el PC en Cushillo Colla y los Centros Poblados de Santa Teresa, Nueva Jerusalén y Mario Rivera lugares donde se ubicaban los puestos de comando de las unidades de frontera; otros factores limitantes fueron la falta de entrenamiento en el marco de la GRD y la infraestructura; en conclusión no se puede disponer de una capacidad solamente con la asignación de medios sin observar las amenaza presente la cual fue invisible y muy letal, asimismo se tienen que implementarse cada uno de los factores de capacidad para afirmar que una fuerza dispone de una Capacidad Militar, la misma que necesita un adecuado entrenamiento basado en una doctrina la cual no se disponía.

No se consideró el principio de Unidad de Esfuerzo, debido a que cada uno de los Institutos Armados y las otras instituciones del estado desarrollaron sus acciones sin realizar las coordinaciones necesarias para la existencia de este principio, que siempre debe de considerarse durante la conducción de Acciones Militares y evitar la duplicidad de esfuerzos para el apoyo a la población en el marco de la GRD durante la emergencia sanitaria; se pudo determinar algunas faltas de coordinación particularmente con la PNP que en muchas ocasiones tuvo que dejar de participar en las operaciones de aislamiento social debido a factores internos de su institución.

6.1.3. Con relación al objetivo 3:

Se vulnero el principio de Seguridad durante la conducción de las operaciones. constituyendo la seguridad uno de los principios más importante de las Acciones Militares, no se debe de exponer al personal a diferentes amenazas que se encuentren en el Área de Responsabilidad de esta GUC sin la preparación y protección debida; en algunas ocasiones se enviaron a las patrullas con los medios incompletos para reaccionar frente a las

disposiciones del gobierno que ordenaban la participación de las FFAA para garantizar el aislamiento social, no se disponía de medios no letales, ni equipamientos de protección de sanidad que brindara una protección integral a las patrullas, las disponibles fueron básicas evidenciado en solo mascarillas y alcohol en gel, y también algunas patrullas fueron desplegadas en números reducidos arriesgando la seguridad del personal frente a cualquier imprevisto en una zona conflictiva y convulsionada como lo es la provincia de Mariscal Ramon Castilla donde se desarrolla el narcotráfico; asimismo no se disponía de planes de contingencia para contrarrestar cualquiera de las amenazas que se presentara en el Área de Operaciones de la 35a Brigada de Selva; asimismo existió la carencia de Procedimientos Tácticos que permitan un despliegue en seguridad de las patrullas, sin estos procedimientos, se corre el riesgo de que sucedan accidentes, emboscadas, así mismo que las patrullas sufrieran contagios de la Covid-19 por desconocimiento de protocolos de Bioseguridad durante el patrullaje y contacto con la población que demostró resistencia al cumplimiento de las disposiciones dictadas por el gobierno.

6.2. Recomendaciones

6.2.1. Con relación a la conclusión N° 1:

Para que la 35a Brigada de selva mejore su capacidad de Movilidad, el Comando de esta GUC debe de implementar cada uno de los siguientes factores: Concentración de la fuerza, Alta Movilidad Táctica, Apoyo al despliegue y Autonomía; la implementación de estos factores debe de iniciarse con la asignación de una mayor cantidad de medios, tanto terrestres como fluviales y aéreas, siendo necesario que el G-4 de la 35ª Brigada de Selva solicite la asignación permanente de dos (02) helicópteros Mi 171 SH de transporte para el personal ocho (08) deslizadores para el patrullaje fluvial; asimismo se debe de incidir en la preparación de la fuerza para el desarrollo de cada uno de los factores antes mencionados.

Para implementar el Comando y control en esta GUC es necesario implementar un Sistema Satelital adecuado para el PC y UU orgánicas, que permitan mejorar la comunicación con el escalón superior, debido a la lejanía que se encuentra el PC de la Quinta División de Ejército (VDE) en Iquitos y las unidades de frontera; asimismo también se debe de incidir en las Operaciones de información, para que nuestras fuerzas complementen las operaciones con acciones sobre la población y esta tenga una mejor aceptación de las tareas realizadas por las patrullas de la 35a Brig Selva. Es necesarios que el G-6 de la 35a Brigada de Selva formule hojas de trabajo que permitan desarrollar en los batallones dos capacidades importantes que están contempladas en la Doctrina "Wiracocha": las Operaciones de Información y el Comando y Control, durante las operaciones militares estas dos capacidades facilitaran la aceptación de la población a las medidas implementadas y posibilitaran una

mejor relación con la población durante las operaciones, así como la sincronización de la operación.

El G-1 de la 35a Brigada de Selva debe de implementar medidas que permita un mayor Apoyo de Personal, con la finalidad de gestionar y proveer a la fuerza terrestre los recursos humanos necesarios de acuerdo a lo requerido; así como también la implementación de instalaciones de personal que permitan una mayor facilidad para el adiestramiento de los reemplazos de los batallones orgánicos, para lo cual deberá gestionar el incremento de sus efectivos de sus unidades orgánicas al Escalón Superior e implementar mayores beneficios que posibiliten una mejor captación de personal y se puedan completar los efectivos de acuerdo al COEQ.

6.2.2. Con relación a la conclusión N° 2:

Para que la 35a Brigada de Selva pueda desarrollar la Capacidad de Reacción inmediata, se determinó que la Sección de Inversiones de la GUC debe de iniciar los procedimientos correspondientes para la formulación de un proyecto de inversión pública que le permita disponer de capacidades (de acuerdo a la doctrina de la Brigada de selva y su Coeq) para que esta GUC pueda realizar de manera eficaz operaciones y acciones militares, a fin de dar cumplimiento además a los Objetivos Estratégicos del Plan Estratégico Institucional:

OBJETIVO ESTRATEGICO N° 2: Fortalecer la participación del Ejército en la GDR para la ayuda oportuna a la población. (INDICADOR: Nivel de alistamiento para la participación en la gestión del riesgo de desastres).

ACCIÓN ESTRATÉGICA 2.1: Formulación y reformulación del equipamiento de las UU especializadas para la respuesta especializada ante Desastres y con el financiamiento del Programa Presupuestal 068 (“Reducción de la Vulnerabilidad y Atención de Emergencias por Desastres”) declarados viables. (INDICADOR: Porcentaje de inversiones para GRD viables y registrados). (Plan de Transformación Institucional 2020-2034, pág. 33)

Paralelamente el Comando de esta GUC mediante directivas a través de la Sección de Apoyo al Estado debe de normar los procedimientos necesarios para su empleo en Acciones Militares en el marco de la Gestión del riesgo de Desastres frente a este tipo de amenazas como lo es la Covid-19 y desarrollar el entrenamiento necesario para que los batallones puedan desarrollar las tareas asignadas en Acciones Militares conformando las compañías de intervención rápida de manera eficaz; asimismo se debe de considerar la implementación de un Procedimiento Operativo Vigente (POV) para Acciones Militares en el marco de la GRD con la finalidad de que las unidades puedan desplegar sus medios de la manera más rápida, frente a este tipo de amenazas sanitarias como parte de la GRD.

Para incrementar la Capacidad de Respuesta de la 35a Brigada de Selva es necesario que el JEMO en coordinación con el JEMA realicen las gestiones para incrementar las capacidades militares en cada uno de sus factores de capacidad (Doctrina, Educación, Equipamiento, mediante un programa de actividades que les permitirá ir desarrollando cada uno de los factores de capacidad de las capacidades militares para sus unidades, para lo cual pueden apoyarse en la “Guía metodológica para el Planeamiento del diseño de la Fuerza, para el accionar conjunto, en base a capacidades militares el cumplimiento de los Roles Estratégicos”²² ; un punto de partida importante sería la formulación de doctrina en Acciones Militares en el marco de la GRD considerando las amenazas del área de operaciones que incluyen pandemias a través del departamento de instrucción y entrenamiento de la 35ª Brigada de Selva, una vez creada la doctrina, esta nos proporcionara una base para implementar los medios logísticos a las unidades así como también organizarlas para que puedan participar en este tipo de operaciones; es importante mantener al personal capacitado y entrenado por lo cual la doctrina en Acciones Militares constituye una fuente para ser explotada por los oficiales y que puedan lograr que sus subordinados tengan la capacidad de estar entrenados tanto para operaciones militares como en acciones militares frente a pandemias en el marco de la GRD.

Con respecto a la Unidad de Esfuerzo, la Sección de Planeamiento de la 35ª Brigada de Selva deberá realizar coordinaciones con las autoridades locales, PNP, Marina de Guerra, inmersas en la GRD a fin de integrar los esfuerzos para el apoyo a la población, asimismo formular una guía de procedimientos para la ejecución de las tareas a desarrollar durante el apoyo a la población, la cual facilitaría que esta GUC desarrolle a corto plazo la capacidad de participar en los diferentes tipos de Acciones Militares con el resto de Institutos Armados que se encuentra en su Área de Responsabilidad; asimismo también se debe de considerar el concepto de Acción unificada para que las fuerzas del Ejército puedan realizar operaciones sincronizadamente con el resto de elementos del poder nacional que se encuentran en la zona.

6.2.3. Con relación a la conclusión N° 3:

La implementación de una Guía de procedimientos que contemple los procedimientos tácticos a emplear para el despliegue de las patrullas en Acciones Militares en el marco de la GRD en Apoyo a una emergencia Sanitaria; asimismo es necesario mejorar el factor seguridad para lo cual esta Guía de Procedimientos debe también de disponer las medidas de seguridad necesarias para no poner en riesgo la integridad del personal; también es

²² Esta Guía Metodológica describe el proceso de planeamiento estratégico para diseñar la Estructura y Magnitud de la Fuerza, para el accionar conjunto, a ser realizado por el Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas en coordinación con las Instituciones Armadas.

necesario mejorar las capacidades de Inteligencia y Contrainteligencia para tener una mejor anticipación a lo que puedan suceder frente a las amenazas que se encuentra en el Área de Responsabilidad de esta GUC, considerando en este documento un análisis de las amenazas que se encuentran presentes y que podrían afectar la conducción de las acciones militares durante el apoyo a la población.

Referencias Bibliográficas

- Acuerdo Nacional. (22 de Abril de 2014). Acuerdo Nacional: Consensos para enrumbar el país. Obtenido de Acuerdo Nacional-Unidos para crecer.
- AJP-01 ALLIED Doctrina Conjunta-OTAN. (2017).
- Battaglino, J. (99). Algunas precisiones sobre el origen de la teoría de las relaciones civico militares. *Post Data*, 43-59.
- BORLINA, T. E. (2017). La Frontera Peru-Brasil. *Escuela Superior de Guerra*, 19-30.
- Cisterna, F. (2005). Categorizacion y triangulacion como procesos de validación de conocimientos en investigacion cualitativa.
- Doctrina Basica Conjunta. (2015).
- Doctrina de Operaciones Conjuntas. (2010).
- Flick, U. (2007). *Introduccion a la investigacion cualitativa*. La Coruña: Ediciones Morata.
- Giles y Mendez. (2019). *Revista Cientifia del Instituto Belizario Dominguez-Senado de la Republica*, 10.
- Glosario de Terminologia de uso conjunto de las Fuerzas Armadas. (2018).
- Guia Metodologica para el Planeamiento del Diseño de la Fuerza. (2017).
- Hernandez-Mendoza. (2018). *Metodologia de la investigación*. Ciudad de Mexico.
- Hernandez-Sampieri, R. (2016). *Metodologia de la Investigacion*. Mexico: Edamsa Impresiones.
- Hinojosa, J. (2017). *El arte de hacer una tesis*. Lima: Biblioteca Nacional del Peru.
- Huntington. (1964). *El Soldado y el estado*.
- Izcara, P. (2014). *Manual de Investigacion Cualitativa*. Mexico, D.F.: Fontamara.
- Lista Universal de Tareas del Ejercito de. (2009). FM 7-15 Lista Universal de Tareas del Ejercito del EEUU.
- Manual de Operaciones de Mantenimiento de Paz. (2003). Lima: Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas.
- Manual del oficial de Comando y Estado Mayor (MOEM) 1ra parte. (2004).
- Marco de Sendai para la Reducción del Riesgo de Desastres 2015-2030. (2015). Sendai-Japon.
- MD 3-0 Concepcion de las operaciones y acciones militares. (2019).
- ME 1-13 Operaciones. (2015). Lima: Ejercito del Peru.
- ME 1-13 Operaciones. (2015). Lima: Ejercito del Peru.
- ME 1-134 Planeamiento de Operaciones Terrestres. (2015). Lima: Ejercito del Peru.
- Merino, M. (2017). *La Amazonia del Peru: Retos y amenazas*. Escuela Superior de Guerra del Ejercito, 39-46.

- MF 3-1 Operaciones y Acciones Terrestres Unificadas. (2019).
- OMS. (10 de Marzo de 2020). Obtenido de Organizacion Mundial de la Salud:
<https://www.who.int/es/emergencias/diseases/novel-coronavirus-2019/advice-for-public/q-a-coronaviruses>
- Plan de Trnsformacion Institucional 2020-2034. (s.f.).
- Preparacion de Inteligencia del Campo de Batalla (PICB). (2012). Lima: Ejercito del Peru.
- RE 320-5 Diccionario Militar. (1973).
- Rico Zapata. (2018). RELACIONES CIVILES-MILITARES EN EL POSTACUERDO COLOMBIANO. Medellin.
- Sanchez, Yarasca y Flores. (2020). Lecciones aprendidas de la participación del Ejército del Perú en apoyo a la Gestión del Riesgo de Desastres en la Región Piura, 2017. Lima.
- Sosa, M. A. (2020). Reflexiones: Las Fuerzas Armadas Argentinas en tiempo de pandemia. Revista Científica de la Universidad de la Plata, 10-12.
- Stern, F. M. (1961). El Ejercito ciudadano.
- Trujillo, C. A. (2019). Investigacion cualitativa. Quito.
- Vargas y Chamorro. (2020). Problemas en el planeamiento y ejecucion de acciones militares en el COEDE, durante el periodo de emergencia por el COVID 19. Lima.
- Vargas, X. (2011). ¿Como hacer Investigacion cualitativa? Jalisco, Mexico: ETXETA.
- Vega y Espinoza . (2017). Capacidad operativa de la 1ra Brigada de Fuerzas Especiales y el rescate de víctimas de un tsunami en la Punta, Callao. Lima.

ANEXO 1



MATRIZ DE CONSISTENCIA

DESCRIPCION DE LA REALIDAD PROBLEMÁTICA	OBJETIVOS	TEORIAS	CATEGORIAS	SUBCATEGORIAS (Patrones)	METODOLOGÍA	ANALISIS DE DATOS
<p>El año 2020 la Pandemia de la COVID-19 llego a nuestro país en el mes de marzo, ocasionando daños irreparables a nuestra sociedad, ante esta situación el Estado dispuso el empleo de las FFAA en apoyo a la emergencia Sanitaria, la 35a Brigada de Selva tuvo que desempeñarse en AAMM; bajo este contexto el investigador pudo determinar, que existió falta de instrucción y logística adecuada, debido a que los medios disponibles eran para su empleo en Guerra Convencional, y estas unidades no habían sido dotadas de medios suficientes para actuar frente a esta amenaza ocasionada por la COVID 19, así como la falta de doctrina y entrenamiento limitaron su participación.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Evaluar los factores que afectaron la capacidad de respuesta de la 35a Brigada de Selva frente a su participación en acciones militares en apoyo a la emergencia Sanitaria a consecuencia de la pandemia de la COVID 19, Caballococha, 2021 • Analizar la Capacidad de Respuesta de la 35a Brigada de Selva frente a su participación en acciones militares en apoyo a la Emergencia Sanitaria a consecuencia de la pandemia de la COVID 19, Caballococha, 2021 • Proponer una guía de procedimientos para la realización de acciones militares en apoyo a la población frente a la COVID 19 en su sector de responsabilidad. 	<p>Teoría de la Cooperación Cívico-Militar:</p> <p>Como base teórica se consideró la teoría de las Relaciones Cívico Militares (Samuel P. Huntington); un aspecto importante de esta relación se basa en el intercambio de responsabilidades, que en correcto funcionamiento no debe de generar conflicto de intereses, porque el profesional militar, entenderá su función y la sociedad lo verá como ese garante cumplidor de funciones en bien de la misma ciudadanía, de acuerdo a (Huntington, 1964) "la aptitud del oficial es el manejo de la violencia; su responsabilidad es la seguridad militar de su cliente: la sociedad</p>	Capacidad de reacción inmediata	<ul style="list-style-type: none"> • Interoperabilidad • POV para AAMM • GRD • Capacidad de Despliegue • Sincronización 	<p>Enfoque: Cualitativo</p> <p>Tipo: No experimental.</p> <p>Método:</p> <p>Población: Oficiales de Estado Mayor que laboran en la 35a Brig Selva, que estuvieron a cargo del planeamiento y ejecución de las Acciones Militares en apoyo a la emergencia Sanitaria.</p>	<p>Técnicas</p> <ul style="list-style-type: none"> • Observación directa • Entrevista semi-estructurada • Indagación documental <p>Instrumento</p> <ul style="list-style-type: none"> • Guía de entrevista • Guía de observación • Ficha de investigación <p>Técnicas de Análisis de Datos Se definió las unidades de análisis, la descripción de las categorías, el soporte de las categorías: Capacidad de reacción inmediata, Movilidad, comando y Control, sostenimiento, apoyo administrativo y seguridad; se estableció la red semántica y posteriormente estos conceptos fueron sometidos a la triangulación de técnicas cualitativas, mediante las cuales se redefinieron algunos conceptos. Todo el procedimiento se desarrolló de manera artesanal.</p>
			Capacidades Militares	<ul style="list-style-type: none"> • Doctrina • Educación • Equipamiento • Organización • Instrucción y Entrenamiento • Logística • Personal • Infraestructura 		
			Movilidad	<ul style="list-style-type: none"> • Concentración de la fuerza • Alta Movilidad Táctica • Apoyo al despliegue • Maniobra • Autonomía 		
			Comando y Control	<ul style="list-style-type: none"> • Sistema Satelital • Operaciones de información • Telemática • Cooperación Cívico-Militar 		
			Sostenimiento	<ul style="list-style-type: none"> • Preparación de la fuerza • Tecnología militar • Movilización • Apoyo de Sanidad • Reacción Inmediata 		
			Apoyo administrativo	<ul style="list-style-type: none"> • Apoyo de Personal • Soporte Logístico • Mantenimiento de 3er Elon • Mantenimiento de 4to Elon • Diagnosticar fallas de equipo 		
			Seguridad	<ul style="list-style-type: none"> • Inteligencia • Realizar reconocimientos • Contrainteligencia • Realizar vigilancia • Conocimiento del AO 		

ANEXO 2



INSTRUMENTOS DE RECOLECCION DE DATOS

GUÍA DE OBSERVACIÓN

La observación se realizará de manera no participante

Nº	ASPECTOS POR EVALUAR	OBSERVACIONES
01	Función general de la 35a Brigada de Selva	
02	Planeamiento de acciones militares para GRD de la 35a Brigada de Selva	
03	Tareas que realizo la 35a Brigada de Selva durante la pandemia AF-2020	
04	Sector de responsabilidad de la 35a Brigada de Selva	
05	Procedimientos para el apoyo a la población frente a la COVID 19	
06	Capacidades militares de la 35a Brigada de Selva	
07	Documentación y análisis de información de las tareas de patrullaje	
08	Proceso de gestión del conocimiento	
09	Logística	
10	Fue adecuada la participación de la 35a Brigada de Selva	

GUÍA DE ENTREVISTA

Entrevista al Señor

Buenos días, me encuentro desarrollando un trabajo de investigación de tesis para obtener el grado académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones en la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado, habiendo elegido el tema titulado: **“Capacidad de respuesta de la 35a Brigada de Selva para la realización de acciones militares en apoyo a la población frente a la covid 19, Caballococha, 2021”**. Desde ya le agradezco su colaboración.

1. Con relación a su empleo en Acciones Militares en apoyo a la Emergencia Sanitaria ¿Cuál considera usted que sería la misión más adecuada para la 35a Brigada de Selva en el frente interno?

Rpta.-

2. De acuerdo al misionamiento asignado por el escalón superior ¿Qué tipo de acciones militares preparo y planeo la 35a Brigada de Selva durante el 2020, para participar en Acciones Militares en apoyo a la Emergencia Sanitaria y que amenazas se tomaron en cuenta durante el planeamiento?

Rpta.-

3. Considera usted que durante el planeamiento se pudieron considerar que todas las unidades disponían de una adecuada capacidad operativa ¿Por qué?

Rpta.-

4. De las tareas asignadas por el escalón superior ¿Cuáles fueron las tareas que pudo realizar efectivamente la 35a Brigada de Selva durante la primera respuesta frente a la declaratoria de emergencia sanitaria producto de la COVID-19?

Rpta.-

5. ¿Cuáles fueron las limitaciones que debieron de considerarse durante el planeamiento, a causa de la real capacidad operativa de las unidades?

Rpta.-.....

6. ¿Cuál fue el sector de responsabilidad de la 35a Brigada de Selva durante la emergencia sanitaria el 2020, a fin de hacer cumplir el aislamiento social decretado por el Estado y si fue adecuada la tarea de control de la población?

Rpta.-

7. Con relación al equipamiento de las unidades de maniobra de la 35a Brigada de Selva ¿Cree usted que era el adecuado para las operaciones? ¿Este equipamiento permitía a los soldados cumplir eficiente mente sus tareas? ¿Por qué?

Rpta.-

8. ¿Cuáles fueron las capacidades militares de la 35a Brigada de Selva para el control militar de la población durante la declaratoria de emergencia sanitaria el 2020 y si las disponibles le permitieron cumplir su misión?

Rpta.-

9. ¿Cuáles fueron los procedimientos que emplearon las patrullas durante el control de la población en la emergencia sanitaria en su sector de responsabilidad - 35a Brigada de Selva?

Rpta.-

10. Con relación al nivel de entrenamiento de las unidades de la 35ª Brigada de Selva ¿Considera usted que es el adecuado para la conducción de operaciones, tanto en el frente externo, frente interno y en acciones militares?

Rpta.-.....

11. ¿Se disponía de doctrina para la realización de acciones militares en apoyo al estado, respecto al control de la población durante las operaciones de la 35a Brigada de Selva?

Rpta.-

12. ¿La logística fue adecuada para la realización de acciones militares de control de la población por parte de la 35ª Brig Sva, considerando el sector tan amplio que tiene bajo responsabilidad y la amenaza que se tuvo que enfrentar.

Rpta.-

13. ¿Cree la participación de la 35a Brigada de Selva, durante la Emergencia Sanitaria, en el control de la población fue eficiente? ¿Existieron algunas limitaciones para que las unidades no logren ser empleadas eficientemente? ¿Por qué?

Rpta.-

14. Durante la conducción de las operaciones ¿Se disponía del apoyo administrativo necesario para que las acciones militares puedan desarrollarse sin pausas operacionales? ¿Por qué?

Rpta.-

15. De acuerdo a su análisis ¿En qué aspectos se debería mejorar para que la 35a Brigada de Selva pueda ser empleada eficientemente tanto en Operaciones Militares (frente externo-frente interno) como en Acciones Militares?

Rpta.-

16. Durante la conducción de las operaciones ¿Se disponía del apoyo administrativo necesario para que las acciones militares puedan desarrollarse sin pausas operacionales? ¿Por qué?

Rpta.-

FICHA DE INVESTIGACIÓN

Se seleccionó los documentos que contenían información relacionada a la realización de las tareas de control de la población y que permitirán confrontar lo expresado en las entrevistas, documentos que deberán contribuir a responder a las preguntas de investigación y que obran en el Estado Mayor de la 35ª Brigada de Selva:

RUTA DE DOCUMENTOS

N°	LISTA DE DOCUMENTOS	INFORMACIÓN QUE SE REQUIERE	CONCLUSIONES
1	Planes para el apoyo a la PNP durante el aislamiento social para el control de la población.		
2	Informes de patrullaje		
3	sector de responsabilidad		
4	Apreciación de la situación de inteligencia		
5	Apreciación de la situación logística		

ANEXO 3



VALIDACION DE INSTRUMENTOS DE RECOLECCION DE DATOS

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO ESCUELA DE POSTGRADO

Apellido y Nombre del Informante	Cargo o Institución donde labora	Nombre del instrumento	Autor del Instrumento
ALANOCA SÁNCHEZ Jefferson	Jefe logística V DE- CABALLOCOCHA	Encuesta - cuestionario	Luis Antonio MESIA SERRUDO
TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: "CAPACIDAD DE RESPUESTA DE LA 35ª BRIGADA DE SELVA PARA LA REALIZACIÓN DE ACCIONES MILITARES EN APOYO A LA POBLACIÓN FRENTE A LA COVID 19, CABALLOCOCHA, 2021"			

I. ASPECTOS DE EVALUACIÓN:


CRITERIOS	INDICADORES	DEFICIENTE 00-20%	REGULAR 21-40%	BUENO 41-60%	MUY BUENO 61-80%	EXCELENTE 81-100%
1. CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado					96
2. OBJETIVO	Está expresado en Capacidades observables					95
3. ACTUALIDAD	Adecuado a la identificación del conocimiento de las variables de investigación					94
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica en el instrumento					95
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad Y calidad con respecto a las variables de investigación					95
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las variables de investigación					95
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos de conocimiento					95
8. COHERENCIA	Existe coherencia entre los índices e indicadores y las					96
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación					95
10. PERTINENCIA	El inventario es aplicable					95

II. OPINIÓN DE PLICACIÓN:

.....Favorable,.....
.....

III. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

95 %


LUGAR Y FECHA	DNI	FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE	N° DE TELÉFONO
Chorrillos, 05 de marzo del 2021	40422376		937286574



**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO**

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: “ CAPACIDAD DE RESPUESTA DE LA 35ª BRIGADA DE SELVA PARA LA REALIZACIÓN DE ACCIONES MILITARES EN APOYO A LA POBLACIÓN FRENTE A LA COVID 19, CABALLOCOCHA, 2021”

I. DATOS DEL EXPERTO:

- a. Apellidos y nombres : ALANOCA SÁNCHEZ JEFFERSON
 b. Grado académico-profesión : MAGISTER EN CIENCIAS MILITARES
 c. D.N.I. : 40422376
 d. N° de teléfono : 937286574
 e. Lugar y fecha : CABALLOCOCHA 05DE MARZO DEL 2021
 f. Firma : 

II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)

- a. Autor(es) del instrumento : Luis Antonio MESIA SERRUDO
 b. Institución a la que pertenece: ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA – EPG.
 c. Método de investigación : Cualitativo.
 d. Tipo de encuesta : Semi-estructurada.

III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN

N°	Criterios	Indicadores	Valoración
			De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	0.96
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de encuestas.	0.95
03	Estructuración	Guía de cuestionario: Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de encuesta Contexto de los datos: Conocer experiencias de los encuestados Tema propios : Aspectos que interesen	0.94
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y pre-requisitorial.	0.96
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	1
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	1
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	0.95
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	0.96
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	1
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la encuesta y analizarlos /interpretarlos.	0.98

IV. RESULTADO DE VALORACIÓN:
0.97 %

Aspectos para la valoración

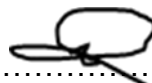
- Valida por 03 expertos de la ESGE-EPG
- Debe aplicarse la prueba de la “V” de Aiken
- Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85%
- La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75

V. OPINIÓN DE APLICACIÓN

El instrumento de validación cumple con todos los criterios que deben de valorarse en su formulación.
Es aplicable.

FICHA DE DATOS PERSONALES DEL VALIDADOR EXTERNO

1. Apellidos y nombre del informante(experto) Alanoca Sánchez Jefferson
2. DNI.....40422376.....
3. Especialidad.....Material de Guerra.....
4. Grado académico.....Magister en Ciencias Militares.....
5. Profesión.....Oficial del Ejército.....
6. Colegiatura..... Código.....
7. Institución donde labora.....Ejercito del Perú.....
8. Cargo que desempeña.....Jefe logística V DE-CABALLOCOCHA
9. Denominación del instrumento.....Encuesta - cuestionario...
10. Autor del Instrumento.....MESIA SERRUDO Luis Antonio.....
11. Programa de Maestría.....III MCCMM.....



.....
(Firma del experto)

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO ESCUELA DE POSTGRADO

Apellido y Nombre del Informante	Cargo o Institución donde labora	Nombre del instrumento	Autor del Instrumento
JÁCOME FALCÓN Luis Robinson	Auxiliar 1ª Brig Multi	Guía de entrevistas	Luis Antonio MESIA SERRUDO
TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: "CAPACIDAD DE RESPUESTA DE LA 35ª BRIGADA DE SELVA PARA LA REALIZACIÓN DE ACCIONES MILITARES EN APOYO A LA POBLACIÓN FRENTE A LA COVID 19, CABALLOCOCHA, 2021"			

IV. ASPECTOS DE EVALUACIÓN:

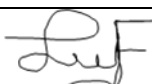
CRITERIOS	INDICADORES	DEFICIENTE 00-20%	REGULAR 21-40%	BUENO 41-60%	MUY BUENO 61-80%	EXCELENTE 81-100%
1. CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado					96
2. OBJETIVO	Está expresado en Capacidades observables					95
3. ACTUALIDAD	Adecuado a la identificación del conocimiento de las variables de investigación					94
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica en el instrumento					96
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad Y calidad con respecto a las variables de investigación					95
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las variables de investigación					96
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos de conocimiento					95
8. COHERENCIA	Existe coherencia entre los índices e indicadores y las					96
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación					95
10. PERTINENCIA	El inventario es aplicable					95

V. OPINIÓN DE PLICACIÓN:

.....Favorable,.....
.....

VI. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

95.20 %


LUGAR Y FECHA	DNI	FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE	N° DE TELÉFONO
Chorrillos, 05 de marzo del 2021	40541139		990014926



**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO**

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: “ CAPACIDAD DE RESPUESTA DE LA 35ª BRIGADA DE SELVA PARA LA REALIZACIÓN DE ACCIONES MILITARES EN APOYO A LA POBLACIÓN FRENTE A LA COVID 19, CABALLOCOCHA, 2021”

VI. DATOS DEL EXPERTO:

- g. Apellidos y nombres : JÁCOME FALCÓN Luis Robinson
 h. Grado académico-profesión : MAGISTER EN CIENCIAS MILITARES
 i. D.N.I. : 40541139
 j. N° de teléfono : 990014926
 k. Lugar y fecha : Chorrillos, 05DE MARZO DEL 2021
 l. Firma : 

VII. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)

- e. Autor(es) del instrumento : Luis Antonio MESIA SERRUDO
 f. Institución a la que pertenece: ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA – EPG.
 g. Método de investigación : Cualitativo.
 h. Tipo de encuesta : Semi-estructurada.

VIII. ASPECTOS DE EVALUACIÓN

N°	Criterios	Indicadores	Valoración
			De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	0.96
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de encuestas.	0.95
03	Estructuración	Guía de cuestionario: Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de encuesta Contexto de los datos: Conocer experiencias de los encuestados Tema propios : Aspectos que interesen	0.94
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Siguió un orden lógico y pre-requisitorial.	0.96
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	1
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	1
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	0.95
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	0.96
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	1
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la encuesta y analizarlos /interpretarlos.	0.98

IX. RESULTADO DE VALORACIÓN:
0.97 %

Aspectos para la valoración

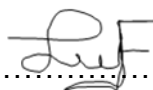
- Valida por 03 expertos de la ESGE-EPG
- Debe aplicarse la prueba de la “V” de Aiken
- Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85%
- La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75

X. OPINIÓN DE APLICACIÓN

El instrumento de validación cumple con todos los criterios que deben de valorarse en su formulación.
Es aplicable.

FICHA DE DATOS PERSONALES DEL VALIDADOR EXTERNO

1. Apellidos y nombre del informante(experto) Jácome Falcón Luis Robinson
2. DNI.....40541139.....
3. Especialidad.....Infantería.....
4. Grado académico.....Magister en Ciencias Militares.....
5. Profesión.....Oficial del Ejército.....
6. Colegiatura..... Código.....
7. Institución donde labora.....Ejercito del Perú.....
8. Cargo que desempeña.....Auxiliar G-3 1ª Brig Multi.....
9. Denominación del instrumento.....Encuesta - cuestionario...
10. Autor del Instrumento.....MESIA SERRUDO Luis Antonio.....
11. Programa de Maestría.....III MCCMM.....



.....
(Firma del experto)

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO ESCUELA DE POSTGRADO

Apellido y Nombre del Informante	Cargo o Institución donde labora	Nombre del instrumento	Autor del Instrumento
MENDOZA LOPEZ, Arturo Manuel	COEDE	Guía de entrevistas	Luis Antonio MESIA SERRUDO
TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: "CAPACIDAD DE RESPUESTA DE LA 35ª BRIGADA DE SELVA PARA LA REALIZACIÓN DE ACCIONES MILITARES EN APOYO A LA POBLACIÓN FRENTE A LA COVID 19, CABALLOCOCHA, 2021"			

I. ASPECTOS DE EVALUACIÓN:


CRITERIOS	INDICADORES	DEFICIENTE 00-20%	REGULAR 21-40%	BUENO 41-60%	MUY BUENO 61-80%	EXCELENTE 81-100%
1. CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado					96
2. OBJETIVO	Está expresado en Capacidades observables					95
3. ACTUALIDAD	Adecuado a la identificación del conocimiento de las variables de investigación					94
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica en el instrumento					96
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad Y calidad con respecto a las variables de investigación					95
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las variables de investigación					96
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos de conocimiento					95
8. COHERENCIA	Existe coherencia entre los índices e indicadores y las					96
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación					95
10. PERTINENCIA	El inventario es aplicable					95

II. OPINIÓN DE PLICACIÓN:

.....Favorablel,.....
.....

III. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

95.20 %

LUGAR Y FECHA	DNI	FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE	N° DE TELÉFONO
Chorrillos, 05 de marzo del 2021	40214061		995899880

**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO**

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: “ CAPACIDAD DE RESPUESTA DE LA 35ª BRIGADA DE SELVA PARA LA REALIZACIÓN DE ACCIONES MILITARES EN APOYO A LA POBLACIÓN FRENTE A LA COVID 19, CABALLOCOCHA, 2021”

I. DATOS DEL EXPERTO:

- a. Apellidos y nombres : MENDOZA LOPEZ Arturo Manuel
 b. Grado académico-profesión : MAGISTER EN CIENCIAS MILITARES
 c. D.N.I. : 40214061
 d. N° de teléfono : 995899880
 e. Lugar y fecha : Chorrillos, 05DE MARZO DEL 2021
 f. Firma : 

II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)

- i. Autor(es) del instrumento : Luis Antonio MESIA SERRUDO
 j. Institución a la que pertenece: ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA – EPG.
 k. Método de investigación : Cualitativo.
 l. Tipo de encuesta : Semi-estructurada.

III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN

N°	Criterios	Indicadores	Valoración
			De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	0.96
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de encuestas.	0.95
03	Estructuración	Guía de cuestionario: Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de encuesta Contexto de los datos: Conocer experiencias de los encuestados Tema propios : Aspectos que interesen	0.94
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Siguió un orden lógico y pre-requisitorial.	0.96
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	1
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	1
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	0.95
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	0.96
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	1
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la encuesta y analizarlos /interpretarlos.	0.98

IV. RESULTADO DE VALORACIÓN:

0.97 %

Aspectos para la valoración

- Valida por 03 expertos de la ESGE-EPG
- Debe aplicarse la prueba de la “V” de Aiken
- Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85%
- La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75

V. OPINIÓN DE APLICACIÓN

El instrumento de validación cumple con todos los criterios que deben de valorarse en su formulación.
Es aplicable.

FICHA DE DATOS PERSONALES DEL VALIDADOR EXTERNO

1. Apellidos y nombre del informante(experto) Mendoza Lopez Arturo Manuel
2. DNI.....40214061.....
3. Especialidad.....Ingeniería.....
4. Grado académico.....Magister en Ciencias Militares.....
5. Profesión.....Oficial del Ejército.....
6. Colegiatura..... Código.....
7. Institución donde labora.....Ejercito del Perú.....
8. Cargo que desempeña.....Docente COEDE.....
9. Denominación del instrumento.....Encuesta - cuestionario...
10. Autor del Instrumento.....MESIA SERRUDO Luis Antonio.....
11. Programa de Maestría.....III MCCMM.....



.....
(Firma del experto)

ANEXO 4



AUTORIZACION PARA RECOLECCION DE DATOS



PERÚ

Ministerio
de DefensaEjército
del Perú

COEDE

Escuela Superior de Guerra del Ejército

"Año del Bicentenario del Perú: 200 años de Independencia"

Chorrillos, 08 de marzo del 2021

Oficio Nº 147 /U-8.g.1/27.00

Señor : Gral de Brigada Cmdte General de la 35a Brig Sva. - Caballococha

Asunto : Solicita brindar facilidades a personal que se indica

Ref : a. Reglamento para la obtención del grado académico de Maestro en Ciencias Militares

b. Reglamento de Investigaciones de la ESQE-EPG

Tengo el honor/agrado de dirigirme a Ud. en relación a los documentos de la referencia para solicitarle se digne brindar autorización de acceso a las instalaciones del Estado Mayor y unidades de la 35ª Brigada de Selva al oficial investigador de esta casa de estudio que realiza la investigación titulada "CAPACIDAD DE RESPUESTA DE LA 35ª BRIGADA DE SELVA PARA LA REALIZACIÓN DE ACCIONES MILITARES EN APOYO A LA POBLACIÓN FRENTE A LA COVID 19, CABALLOCOCHA, 2020".

Investigador:

- Tte Cri EP Luis Antonio MESIA SERRUDO

Agradeciendo de antemano por las facilidades brindadas, es propicia la oportunidad para expresarle mis consideraciones y deferente estima

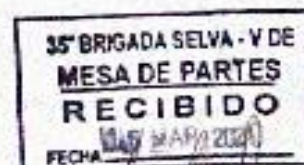
Dios guarde a Ud.



O - 214452696 - A+
LUIS ALBERTO ROJO ALZAMORA
General de Brigada
DIRECTOR
ESQE - ESCUELA DE POSTGRADO

Distribución:

35ª Brig Sva.....01
Archivo.....01/02



[Handwritten signature]
Tafur C
SERRUDO EP



PERÚ

Ministerio de
Defensa

Ejército del Perú

V División del
Ejército35ª Brigada de
Selva

"AÑO DEL BICENTENARIO DEL PERÚ: 200 AÑOS DE INDEPENDENCIA"

Cushillo Cocha 22 de marzo del 2021

Oficio N° 087/SEPER/15.06

Señor TTE CRL EP MESIA SERRUDO LUIS ANTONIO

Asunto : Autorización para el acceso a las instalaciones de la 35ª Brig Sva

Ref : Oficios No 147/U-B.g.1/127.00 del 08 de marzo del 2021

Tengo el agrado de dirigirme a Ud., para saludarlo cordialmente y a la vez manifestarle, que por encargo del Señor General de Brigada Comdte General de la 35ª Brigada de Selva, informarle que se le autoriza el acceso a las instalaciones del Estado Mayor de la 35ª Brigada de Selva, para el desarrollo de su investigación científica a ser desarrollada para la ESGE-EPG.

Aprovecho la oportunidad para expresarle los sentimientos de estima y aprecio personal.

Dios guarde a Ud.



O - 72896673 - A -
FEUPE SANTI CRUZ VILLARREAL
Coronel EP
Jefe de Estado Mayor de la 35ª Brig Sva

DISTRIBUCIÓN:

- Tte Cri EP Mesia Serrudo L.....1
- ARCHIVO.....1/2.

ANEXO 5



COMPROMISO ETICO

Declaración de Compromiso Ético

El presente trabajo de investigación titulado **Capacidad de Respuesta de la 35a Brigada de Selva para la realización de Acciones Militares en apoyo a la población frente a la covid 19, Caballococha, 2021**

Se ha realizado en estricto apego a la metodología de la investigación y a las normas éticas para investigación en Ciencias Militares promulgadas por el Departamento de Gestión de la Investigación de la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado.

En vista de lo anterior:

Yo Bach. Luis Antonio MESIA SERRUDO egresado de la III Maestría en Ciencias Militares de la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado (ESGE-EPG), declaro bajo juramento que he desarrollado esta investigación siguiendo las instrucciones brindadas por el Departamento de Gestión de la Investigación, desde la elaboración del marco referencial y recolección de la información, hasta el análisis de datos y elaboración del informe final.

En tal sentido la información contenida en el presente documento es producto de mi trabajo personal, apegándome a la legislación sobre propiedad intelectual, sin haber incurrido en falsificación de la información o cualquier tipo de fraude, por lo cual me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad así como a las normas disciplinarias establecidas en la ESGE-EPG.



Luis Antonio MESIA SERRUDO
DNI 09863584

ANEXO 6



HOJA DE DATOS PERSONALES

HOJA DE DATOS PERSONALES

GRADO :TTE CRL INF

NOMBRES : LUIS ANTONIO

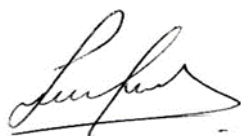
APELLIDOS : MESIA SERRUDO

EMAIL : LMESIAS @ESGE.EDU.PE

DIRECCIÓN : Av San Martin 745 - Piura

CELULAR : 926245065

FIRMA :



ANEXO 7



APORTE DE INVESTIGACION

Título del Aporte de Investigación

“Guía de Procedimientos para el empleo de la 35a Brigada de Selva en Acciones Militares”.

Objetivos del Aporte de Investigación

1. Disponer de una guía para el personal de Oficiales que realicen Acciones Militares en apoyo a la Gestión del Riesgo de Desastres. (Emergencia Sanitaria).
2. Disponer de un protocolo que permita el apoyo a la población ante Desastres de origen natural, incluyendo la existencia de pandemias.
3. Disponer de un elemento en la organización de las Grandes Unidades de Combate (GGUUC) con la capacidad de participar en Acciones Militares en apoyo a la Gestión del Riesgo de Desastres.
4. Establecer los procedimientos para el empleo de la Brigada de Selva en Acciones Militares en apoyo a la Gestión del Riesgo del Desastre.
5. Proporcionar información y constituir una guía para el Comandante de una Brigada de Selva, su Estado Mayor y los Comandantes de Batallón que participen en Acciones Militares.

Justificación del Aporte de Investigación

1. La implementación de la doctrina es el primer paso para iniciar el equipamiento de las unidades con la visión de que las unidades del Ejército del Perú se encuentren en la capacidad de participar eficientemente en Acciones Militares en Apoyo a la Gestión del Riesgo de Desastres.
2. La presente Guía de Procedimientos tiene una importancia institucional, en razón de que proporcionará recomendaciones viables para solucionar los problemas encontrados en la 35a Brigada de Selva en relación al apoyo administrativo a las Compañía de Intervención

Rápida ante Desastres (CIRD). Asimismo, esta Guía de Procedimientos expondrá juicios críticos y constructivos para optimizar la gestión de la 35a Brigada de Selva, en las acciones militares dentro de la GRD, considerando todo tipo de amenazas, incluyendo su empleo en Emergencias Sanitarias.

3. La presente Guía de Procedimientos servirá de insumo para que la subgerencia de Defensa Civil perteneciente a la Región de Loreto, tengan un panorama más amplio durante la formulación de su Plan de contingencia y/o Plan de emergencia frente a desastres que pudiera sufrir, conociendo nuestra forma de acción frente a eventos de esta naturaleza y sobre todo para poder sincronizar sus planes con nuestra forma de acción.

ANEXO 8



CD CONTENIENDO LA TESIS EN PDF



TURNITIN



Resumen de coincidencias

23 %

23
Download icon
Info icon

1	renati.sunedu.gob.pe Fuente de Internet	2 %	>
2	docslide.us Fuente de Internet	1 %	>
3	vsip.info Fuente de Internet	1 %	>
4	repository.upb.edu.co Fuente de Internet	1 %	>
5	caballeria.bibliotecaep... Fuente de Internet	1 %	>
6	upsb.edu.pe Fuente de Internet	1 %	>
7	repositorio.caen.edu.pe Fuente de Internet	1 %	>

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO



TESIS

Capacidad de respuesta de la 35ª Brigada de Selva para la realización de acciones militares en apoyo a la población frente a la Covid 19, Caballococha, 2020

AUTOR
Bach. Luis Antonio MESIA SERRUDO
0000-0002-0269-3318 CODIGO ORCID

Para optar al Grado Académico de
MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES
Con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones

ASESORES:
Mg. José PALACIOS SANCHEZ

