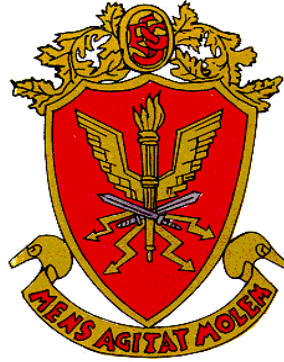


ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO

ESCUELA DE POSTGRADO



TESIS DE GRADO

**EMPLEO DE LA COMPAÑÍA DE INTENDENCIA PARA EL
ABASTECIMIENTO DE CLASE I A LAS UNIDADES DE FRONTERA
DE LA 35a BRIGADA DE SELVA, CABALLO COCHA, 2021**

AUTOR:

Bach. Sarita Coral Yurissan Cornejo Sangama
0000-0002-8527-1824

Para optar al Grado Académico de

MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES

Con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones

ASESOR:

Dra. Liliana RODRIGUEZ SAAVEDRA
0000-0001-9165-6408

2022

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO

DEPARTAMENTO GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN



ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS No 003 – 2022/ DGI

En la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado, a los once días del mes de enero del año dos mil veintidós, siendo las 14:55 horas, se reunió el jurado evaluador conformado por los docentes:


❖	Doctor	GAMALIEL TALAVERA PRADO	Presidente
❖	Maestro	ADRIAN VICTOR CAMACHO SORIANO	Secretario
❖	Maestro	LILIANA RODRIGUEZ SAAVEDRA	Vocal

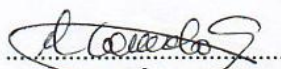
Designados según Resolución de Expedito para Sustentación de Tesis N° **003-2022/SIE/DGI/ESGE-EPG** del 03 de enero del 2022, para evaluar la sustentación virtual y defensa de la Tesis de Grado titulada **"EMPLEO DE LA COMPAÑÍA DE INTENDENCIA PARA EL ABASTECIMIENTO DE CLASE I A LAS UNIDADES DE FRONTERA DE LA 35ª BRIGADA DE SELVA, CABALLOCOCHA, 2021"**, presentado por la Bachiller **SARITA CORAL YURISSAN CORNEJO SANGAMA**, para optar el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de decisiones, de acuerdo a lo establecido en el artículo 45° de la Ley Universitaria N° 30220.


Luego de atender la sustentación virtual y defensa de la tesis de grado y realizadas las preguntas de rigor, el jurado acordó concederle la calificación de **APROBADO CON EXCELENCIA**.

En mérito del cual, el jurado **APRUEBA** (aprueba / no aprueba) que se le otorgue el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de decisiones.

Firmado, en Chorrillos a los once días del mes de enero de 2022.


.....
**DR. GAMALIEL
TALAVERA PRADO
PRESIDENTE**


.....
**MG. ADRIÁN VICTOR
CAMACHO SORIANO
SECRETARIO**


.....
**MG. LILIANA
RODRIGUEZ SAAVEDRA
VOCAL**

Autorización para publicación y uso

A través del presente documento, yo Bach. Cornejo Sangama Sarita, autorizo a la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado la publicación del texto completo o parcial de la tesis de grado titulada **“Empleo de la Compañía de Intendencia para el abastecimiento de clase I a las unidades de frontera de la 35a Brigada de Selva, Caballo Cocha, 2021”** presentada para optar al grado académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones en el Repositorio Institucional y en el Repositorio Nacional de Tesis (Renati) de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria (Sunedu), de conformidad al marco legal y normativo vigente. La tesis se mantendrá permanente e indefinidamente en el Repositorio para beneficio de la comunidad académica y de la sociedad. En tal sentido autorizo gratuitamente y en régimen de no exclusividad los derechos estrictamente necesarios para hacer efectiva la publicación, de tal forma que el acceso al mismo sea libre y gratuito, permitiendo su consulta e impresión, pero no su modificación. La tesis puede ser distribuida, copiada, exhibida y usada también con fines académicos siempre que se indique la autoría y no se podrán realizar obras derivadas de la misma.

Chorrillos, 22 de noviembre del 2021



Sarita Cornejo Sangama
DNI 40953586

Declaración Jurada de Autoría

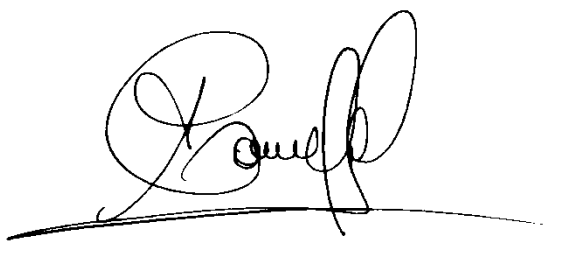
Mediante el presente documento, Yo, Bach. Cornejo Sangama Sarita, identificado con Documento Nacional de Identidad N°40953586 , con domicilio en la Villa Militar Este Block 17 Dpto C 2, Chorrillos , provincia y departamento de Lima , graduado de la IX Maestría en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico de la Escuela Superior de Guerra-Escuela de Posgrado del Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado (ESGE-EPG) declaro bajo juramento que:

Soy el autor de la investigación titulada: **“Empleo de la Compañía de Intendencia para el abastecimiento de clase I a las unidades de frontera de la 35a Brigada de Selva, Caballo Cocha, 2021”**, que presento a los veintitres días del mes de noviembre del año 2021, ante esta institución con fines de optar el grado académico de Magister en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones.

Dicha investigación no ha sido presentada ni publicada anteriormente por ningún otro investigador ni por el suscrito, para optar otro grado académico ni título profesional alguno. Declaro que se ha citado debidamente toda idea, texto, figura, fórmulas, tablas y a otros que corresponde al suscrito o a otro en respeto irrestricto a los derechos del autor. Declaro conocer y me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad.

Declaro bajo juramento que los datos e información presentada pertenecen a la realidad estudiada, que no han sido falseados, adulterados, duplicadas ni copiados. Que no he cometido fraude científico, plagio o vicios de autoría; en caso contrario, eximo de toda responsabilidad a la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado y me declaro como el único responsable.

Chorrillos, 23 de noviembre del 2021



Sarita Cornejo Sangama
DNI 40953586

Agradecimiento

A Jehová nuestro amado Dios, a nuestra Virgencita de Guadalupe y a nuestra milagrosa Cruz de Motupe por su amor y Bondad infinita. Un agradecimiento muy especial a mis asesores por su apoyo constante para la culminación de la presente tesis.

Dedicatoria

Quiero expresar en estas líneas un especial agradecimiento al Ejército del Perú y más aún a mi Alma Mater, la Escuela Superior de Guerra del Ejército, quien me dio la oportunidad de conocer las Ciencias Militares, asimismo un agradecimiento especial a mis padres Victoria y Pedro que todo lo que soy se lo debo a ellos, a mis asesores que me guiaron a lo largo de la formulación de esta investigación cualitativa.

Índice

	Página
Carátula	I
Página de jurado	II
Autorización para publicación y uso	III
Declaración jurada de autoría	IV
Agradecimiento	V
Dedicatoria	VI
Indice	VII
Lista de tablas (opcional, sólo si las tuviera)	X
Lista de figuras (opcional, sólo si las tuviera)	XI
Resumen	XII
Abstract	VIII
Introducción	XIV

CAPÍTULO I : EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1	Planteamiento del problema	16
1.2	Justificación de la investigación	17
1.3	Delimitación de la investigación	17
1.4	Limitaciones de la investigación	17
1.5	Formulación del problema	18
1.6	Objetivos de la investigación	18

CAPÍTULO II : MARCO TEÓRICO

2.1	Antecedentes de la investigación	19
2.1.1	Antecedentes nacionales	19

2.1.2	Antecedentes internacionales	24
2.2	Bases teóricas	31
2.3	Categorías, sub categorías apriorísticas	32
2.4	Definición de términos	46
2.5	Hipótesis	47

CAPÍTULO III: MÉTODO

3.1	Enfoque de investigación	48
3.2	Tipo de investigación	48
3.3	Método de investigación	49
3.4	Objeto de estudio	49
3.5	Muestra de estudio	50
3.6	Técnicas e instrumentos de recolección de datos	51
3.7	Rigor científico	53
3.8	Técnica de procesamiento y análisis de datos	54

CAPITULO IV: ANÁLISIS Y SÍNTESIS

4.1	Recolección de datos	56
4.2	Organización de los datos	57
4.3	Definición de categorías	59
4.4	Soporte de categorías	89
4.5	Red semántica	92
4.6	Triangulación	94

CAPITULO V: DIALOGO TEÓRICO EMPÍRICO

5.1	Dialogo teórico empírico	120
-----	--------------------------	-----

CAPITULO VI: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

6.1	Conclusiones	122
6.7	Recomendaciones	125

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	127
-----------------------------------	------------

ANEXOS

1.	Matriz de consistencia	130
2.	Instrumento de recolección de datos	132
3.	Validación de instrumentos	137
4.	Autorización para recolección de datos	144
5.	Compromiso ético	146
6.	Hoja de datos personales	148
7.	Aporte de investigación	150
7.1	Título del aporte de investigación	151
7.2	Objetivos del aporte de investigación	151
7.3	Justificación del aporte de investigación	151
8.	Cd conteniendo la tesis en pdf	152

LISTA DE TABLAS		Página
TABLA 1	Archivo de Word del trabajo de campo por instrumento	32
TABLA 2	Categorías y subcategorías apriorísticas	57
TABLA 3	Definición de los temas de la aplicación de la guía de entrevista.	59
TABLA 4	Definición de los temas de la aplicación de la guía de observación.	68
TABLA 5	Definición de los temas de la aplicación de la ficha de indagación documental.	73
TABLA 6	Soporte de las categorías	89
TABLA 7	Triangulación de técnicas cualitativas	94

Lista de figuras		Página
Figura 1	Proceso de focalización	31
Figura 2	Fundamentos del sostenimiento	34
Figura 3	Función de conducción de la guerra de sostenimiento	36
Figura 4	Elementos de sostenimiento de Colombia	37
Figura 5	Sistema integrado de gestión logística	39
Figura 6	Operaciones logísticas	39
Figura 7	Proporcionar apoyo logístico	40
Figura 8	Proporcionar suministro de apoyo de servicio de personal	41
Figura 9	Proporcionar apoyo de servicio de salud	42
Figura 10	Operaciones de internamiento y reubicación	43
Figura 11	Principios del sostenimiento	43
Figura 12	Tipo de muestra	50
Figura 13	Técnicas para recolección de datos	51
Figura 14	Papeles del observador	53
Figura 15	Proceso de análisis en la ruta cualitativa	55
Figura 16	Red semántica	93

Resumen y palabras claves

Las operaciones de abastecimiento de clase I son muy importantes en las fuerzas militares, porque son artículos necesarios para la subsistencia, además que permiten mantener la fuerza y poder de combate del personal militar que integra una fuerza. Tal es el caso de la 35ª Brigada de Selva. Tal es el caso de la 35ª Brigada de Selva que ha tenido dificultades para la realización de las operaciones de abastecimiento de clase I por parte de la Compañía de Intendencia. Al respecto el objetivo de la investigación fue de estudiar el empleo, además de explicar los factores que afectaban a la Compañía de Intendencia para el abastecimiento de clase I a las unidades de frontera de la 35ª Brigada de Selva, ubicada en el Centro Poblado de Caballo Cocha, 2021, además de proponer doctrina para el empleo de esta Compañía de Intendencia, la cual opera en un escenario diferente al de guarnición, por encontrarse en la selva. La cual fue desarrollada en un enfoque cualitativo, del tipo teórico – empírica, el método para la construcción de la realidad fue el hermenéutico, las técnicas que se utilizaron fueron la entrevista, la indagación documental y la observación directa, siendo sus instrumentos la guía de entrevista, la ficha de investigación y la guía de observación, las cuales permitieron recabar información relevante durante el trabajo de campo, la muestra fue de 06 expertos en planeamiento y ejecución de operaciones de abastecimiento de clase I, el criterio de credibilidad permito darle la rigurosidad científica a la investigación, por lo cual se utilizó la triangulación de técnicas cualitativas. De los resultados se pudo obtener los siguientes temas que permitieron comprender y articular la realidad problemática siendo el empleo, las operaciones de abastecimiento, a normatividad, la vía principal de abastecimiento y el área de operaciones los temas reflejan la realidad develada. Al respecto la principal conclusión fue que la Compañía de Intendencia tiene limitaciones para la realización de las operaciones de abastecimiento, pro la falta de capacidades al no disponer de una infraestructura logística que le permita realizar sus tareas, motivo por el cual se ha tenido que realizar la gestión el pago por encargo de los víveres frescos y solo realizar el abastecimiento de víveres secos, los cuales se encuentran aglomerados en las unidades, por la falta de un adecuado ciclo de abastecimientos, lo cual ocasiona que se infesten de plagas como gorgojos y roedores, siendo necesario un método mas flexible como la distribución a las unidades y la disponibilidad de instalaciones logísticas de clase I en condiciones de ser adelantadas para la distribución de los abastecimientos.

Palabras clave: víveres secos, víveres frescos, distribución a las unidades.

Abstract y Keywords

Class I supply operations are very important in military forces, because they are items necessary for subsistence, and they also allow maintaining the strength and combat power of the military personnel who make up a force. Such is the case of the 35th Jungle Brigade. Such is the case of the 35th Jungle Brigade, which has had difficulties in carrying out class I supply operations by the Management Company. In this regard, the objective of the research was to study employment, in addition to explaining the factors that affected the Intendance Company for the supply of class I to the border units of the 35th Jungle Brigade, located in the Centro Poblado de Caballo Cocha, 2021, in addition to proposing doctrine for the employment of this Quartermaster Company, which operates in a different scenario from the garrison, because it is located in the jungle. Which was developed in a qualitative approach, of the theoretical-empirical type, the method for the construction of reality was hermeneutic, the techniques used were the interview, documentary inquiry and direct observation, its instruments being the guide of interview, the investigation file and the observation guide, which allowed to collect relevant information during the field work, the sample was of 06 experts in planning and execution of class I supply operations, the credibility criterion allowed to give the rigor scientific research, for which the triangulation of qualitative techniques was used. From the results it was possible to obtain the following topics that allowed us to understand and articulate the problematic reality being employment, supply operations, regulations, the main supply route and the area of operations, the themes reflect the reality revealed. In this regard, the main conclusion was that the Management Company has limitations for carrying out supply operations, due to the lack of capacities as it does not have a logistics infrastructure that allows it to carry out its tasks, which is why it has had to be carried out the management of the payment on request for fresh food and only supply dry food, which is agglomerated in the units, due to the lack of an adequate supply cycle, which causes them to become infested with pests such as weevils and rodents , being necessary a more flexible method such as the distribution to the units and the availability of class I logistics facilities in conditions to be advanced for the distribution of supplies.

Keywords: dry food, fresh food, distribution to units.

Introducción

La logística es muy importante para la conducción de operaciones militares, la cual ha permitido la generación del poder de combate de la fuerza militar, logrando mejorar el desempeño de las fuerzas, dotándola de los abastecimientos necesarios para la satisfacción de las necesidades así como de artículos para la subsistencia.

La 35ª Brigada de Selva es una Brigada caracterizada por realizar operaciones y acciones militares en la selva, su puesto de comando se encuentra ubicado en la provincia y distrito de Mariscal Ramón Castilla, en la carretera que conecta el centro poblado de Caballo Cocha con el centro poblado de Cushillo Cocha, disponiendo de unidades en la línea de frontera con Brasil y Colombia. La compañía de Intendencia es la responsable de realizar las operaciones de abastecimiento de clase I a las unidades de frontera, dotándola de los artículos necesarios de clase I víveres secos para la satisfacción de las necesidades de alimentación, sin las cuales no se podría mantener el poder de combate. Sin embargo se evidenció que existieron problemas para la realización de estas tareas, producto de las limitaciones que ha venido teniendo la Compañía de Intendencia, producto de la falta de una infraestructura logística adecuada, además de no estar preparada para la realización de estas tareas de abastecimiento en un área de operaciones de difícil acceso y geografía accidentada, como lo es la selva, lo cual motivó la realización de la presente investigación, a fin de conocer como se ha venido realizando el empleo de la Compañía de Intendencia, durante las operaciones de abastecimiento en la 35ª Brigada de Selva. Cabe resaltar que los víveres frescos por sus características, no se ha podido realizar su distribución por la falta de medios de transporte, las grandes distancias en que se encuentran las unidades de frontera y la falta de equipos de refrigeración, siendo el objetivo de la investigación determinar estos factores que afectan y poder conocer como fue su empleo en busca de formular mejoras en la doctrina que permitan el desarrollo de capacidades de la Compañía de Intendencia en la selva.

Investigación que se desarrolló en seis capítulos, de acuerdo al siguiente detalle: en el capítulo I se planteó el problema, así como la justificación de la investigación, seguida de las delimitaciones espacial y temporal, así como las limitaciones que se presentaron, seguido de las preguntas de investigación y los objetivos propuestos.

En el capítulo II se describió el marco teórico, la cual comprendía los antecedentes nacionales, además de los antecedentes internacionales, las teorías empleadas, las categorías apriorísticas y subcategorías, además de la definición de los términos y la hipótesis de la investigación.

El capítulo III comprendió el enfoque de la investigación, el tipo de la investigación la cual teórica – empírica, el método de la investigación, el objeto de estudio, así como la

muestra, además de las técnicas e instrumentos, el rigor metodológico y el método del procesamiento y análisis a emplearse.

El capítulo IV correspondió al análisis de la información así como de la síntesis, definiendo las categorías sobre la base de las unidades de análisis, las cuales se agruparon en temas, así mismo se formula el soporte de categorías, la red semántica de temas y la triangulación de técnicas cualitativas, lo cual permitió disponer de la sostenida integrada, comprendiéndose así la realidad develada.

El capítulo V al ser una investigación del tipo teórica empírica, correspondió a la confrontación de la doctrina del empleo de la Compañía de Intendencia, con la manera como se venía desarrollando, identificándose los hallazgos de la investigación.

El capítulo VI correspondió a las conclusiones y las recomendaciones de la investigación, culminando con el aporte doctrinario.

CAPÍTULO I: EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1. Planteamiento del problema

La Logística tiene una gran variedad de “apellidos” considerando en campo o área en la cual se aplica; sin embargo, se debe tener en cuenta que tuvo su nacimiento en campo militar, en donde progresivamente se fue desarrollando de acuerdo a la creación de nuevos tipos de conflictos. La situación actual de la Logística es de un interesante desarrollo en cada uno de los ámbitos en los cuales se desarrolla, teniendo en consideración que se enfrenta a un escenario de mayores costos, más actividad y congelamiento de presupuestos, por lo cual ha debido implementar nuevas formas de gestión y tratamiento de sus activos.

La logística suministra los medios para el logro de la victoria, en el arte de la guerra ha contribuido con la aplicación de tácticas que fueron destinadas para la optimización de recursos a fin de generar mejores desempeños de las Fuerzas Armadas que repercuten positivamente en las operaciones militares. Es muy compleja, comprende una amplia gama de elementos que tiene una relación con la estrategia, con la administración de bienes, armas, así como de suministros y de transporte, además de potencial humano, que permiten incrementar el rendimiento de las fuerzas en el campo de batalla. (Escuela de Guerra de Colombia, 2016)

En el Ejército del Perú, la Logística constituye: “la ciencia de planificar y llevar a cabo el movimiento y mantenimiento de fuerzas que comprende aquellos aspectos de las operaciones militares que tienen que ver con Abastecimiento; Mantenimiento; Evacuación y hospitalización; y la adquisición o construcción de instalaciones” (págs. 2-47). En este sentido la Logística también involucra arte y ciencia militar por igual para poder determinar cuándo y cómo aceptar algunos riesgos, teniendo como prioridad una infinidad de requerimientos. La logística dentro de su ámbito comprende a las denominadas Funciones Logísticas, las cuales son las siguientes: Abastecimiento, Mantenimiento, Transporte, Evacuación y hospitalización, Construcción, Administración financiera, Contratación y Diversos.

El abastecimiento es una función logística importante debido a que integra el apoyo administrativo que se brinda a las unidades en el Ejército en los diferentes niveles de la fuerza terrestre, función a cargo de los Batallones de Servicios en las Grandes Unidades de Combate (GUC). En lo que respecta a clase I es de entera responsabilidad de la compañía de intendencia, siendo el método normalmente empleado por las Grandes Unidades de Combate el de “Punto de Abastecimiento”, lo que implica que las unidades recojan sus abastecimientos en las instalaciones de la Compañía de Intendencia, la cual instala un “Punto de Distribución” de clase I para la entrega de los víveres frescos y secos.

En la presente investigación se realizó un análisis del abastecimiento de Clase I en la 35a Brigada de Selva, teniendo como uno de los antecedentes más importantes, los hechos ocurridos durante el conflicto del Alto Cenepa, en donde se realizó el Abastecimiento en un terreno selvático de similares características a la del Área de Operaciones de la 35a Brigada de Selva, de acuerdo a Mendoza, Hurtado y Muñoz (2021):

No se pudo mantener el abastecimiento (logístico) de la línea de comunicaciones desde el PV1 —que debió distribuir los suministros y elementos necesarios que, seguramente, hubieran garantizado el éxito de las operaciones militares en ese momento—, hacia las tropas peruanas que se encontraban en enfrentamientos armados con las tropas ecuatorianas. (Mendoza, Hurtado y Muñoz, 2021, pág. 23)

De acuerdo a lo anteriormente citado se puede evidenciar que la morfología del terreno selvático dificulta un normal abastecimiento a las unidades que se encuentran en primera línea, como sucedió en el caso del Conflicto del Alto Cenepa, en donde se debieron de implementar nuevos procedimientos que permitieran mantener el flujo ininterrumpido de los abastecimientos, empleando a las unidades helitransportadas y a los denominados “Yachis”, que eran pobladores de la zona que llevaban a pie el abastecimiento a las unidades de primera línea; ambos procedimientos surgieron en pleno desarrollo de las operaciones, sin embargo se debieron de haber previsto estas contingencias en el planeamiento.

Figura 1.
Abastecimiento durante el Conflicto del Cenepa.

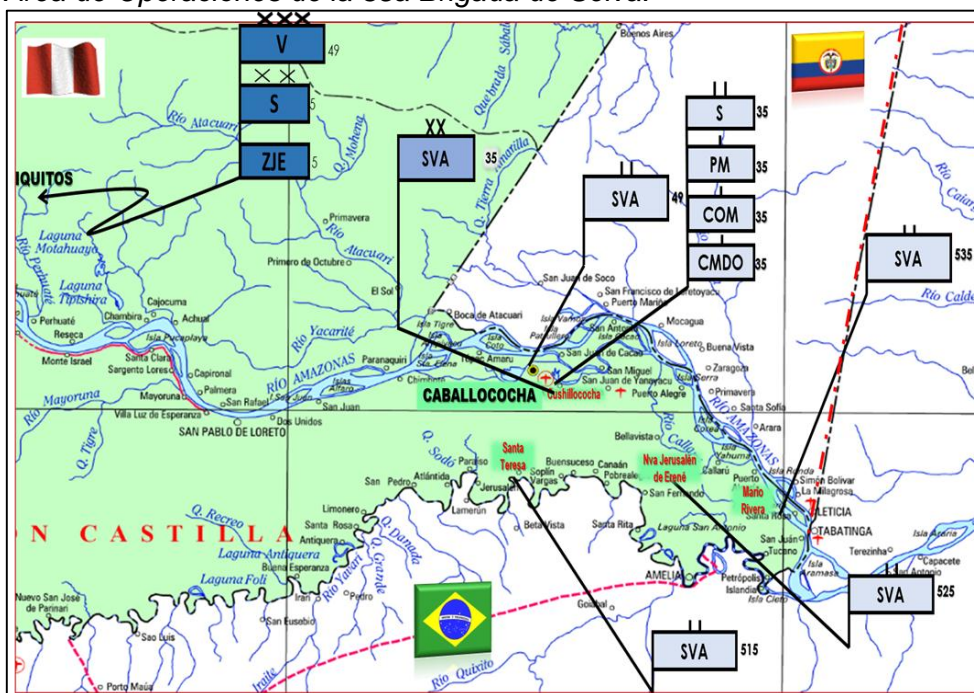


Nota. La prolongada línea de comunicaciones no permitía un abastecimiento continuo a las unidades que se encontraban en primera línea.

Fuente: Diario “El Comercio” (2021).

La 35a Brigada de Selva se encuentra ubicada en el Departamento de Loreto y sus unidades orgánicas están desplegadas en la zona de frontera, esta Gran Unidad de Combate (GUC) es orgánica de la V División de Ejército (V DE), y su Área de Responsabilidad comprende la zona de vigilancia “H” Área de Seguridad Nacional Nor Oriente (ASNNO), en donde se encuentran los distritos de Ramón Castilla, Requena, Yavari y Mario Rivera; en este contexto esta GUC debe de estar preparada para ejecutar y conducir Operaciones Militares (en el frente interno y externo) y Acciones Militares (para combatir las actividades ilícitas de la zona) de acuerdo al misionamiento de la V DE, para lo cual debe de disponer de un adecuado sistema de abastecimiento que permita que las unidades que se encuentran en la zona de frontera se encuentren continuamente abastecidas.

Figura 2.
Área de Operaciones de la 35a Brigada de Selva.



Nota. Distribución de las unidades de la 35a Brigada de Selva, se puede evidenciar la gran distancia entre las unidades y el Puesto Comando.

Fuente: Estado Mayor de la 35ª Brigada de Selva (2021).

En la actualidad el Abastecimiento no es adecuado para la 35a Brigada de Selva, porque sus unidades se encuentran vigilando la frontera entre Perú, Colombia y Brasil, ubicadas a grandes distancias del Puesto de Comando de la GUC y de la Compañía de Intendencia, así como tener la dificultad para el desplazamiento en una geografía selvática que limita el transporte terrestre, sumado a la falta de carreteras, limitan las capacidad de las unidades para el recojo de sus abastecimientos, siendo necesario que en la doctrina vigente respecto al empleo de la compañía de intendencia se establezcan procedimientos y

lineamientos nuevos y adecuados para el abastecimiento de clase I en este tipo de escenarios, a fin de dotar a las unidades de sus abastecimiento de clase I necesarios para la subsistencia, sumándose a ello las condiciones meteorológicas adversa. La doctrina no ha sido actualizada respecto a las operaciones de abastecimiento en Selva, siendo necesaria una actualización de la organización, métodos, funciones y procedimientos, a fin de optimizar el abastecimiento de clase I en beneficio de las unidades orgánicas de la 35ª Brigada de Selva bajo el método de “Distribución a las Unidades”, y contribuir con el cumplimiento de su misión, lo cual despertó el interés en el investigador, a fin de contribuir con el apoyo logístico de intendencia de clase I en el nivel de la GUC.

1.2. Justificación de la investigación:

Con la finalidad de justificar un estudio de la magnitud de una investigación, se deben de cumplir una serie de criterios, en este sentido Hernandez y Mendoza (2018) manifiestan lo siguiente: “La justificación es importante, en especial cuando el estudio necesita la aprobación de otras personas, se debe considerar los siguientes aspectos: conveniencia, relevancia social, implicaciones prácticas, valor teórico y utilidad metodológica”. (pág. 396)

La investigación fue relevante para la institución porque el abastecimiento de clase I es necesario para la subsistencia de las tropas. La situación de las unidades de frontera en la 35ª Brigada de Selva es especial por las grandes distancias que existen entre la Compañía de Intendencia y las unidades de frontera, donde no se puede realizar el método de abastecimiento de “Punto de Abastecimiento”, método normalmente empleado en las Grandes Unidades de Combate, existiendo vacíos en la doctrina respecto al empleo de la Compañía de Intendencia en Selva, y del método de “Distribución a las Unidades” en este tipo de escenarios, cabe resaltar que es importante desarrollar este sistema de abastecimiento en tiempos de Paz, porque la misma estructura será empleada en tiempos de guerra, de acuerdo al principio logístico de “Reacción Inmediata” y de “Estandarización de procedimientos”, y que implica disponer de una estructura del apoyo logístico que facilite su transición de paz a la guerra, permitiendo que sea inmediato, además de disponer de procedimientos estandarizados para el apoyo de clase I.

La investigación tuvo un valor teórico porque se formulará doctrina respecto al empleo de la Compañía de Intendencia en selva, de la cual no se dispone, a fin de optimizar las operaciones de abastecimiento de clase I, desarrollando el método de “Distribución a las Unidades”, contribuyendo así al cumplimiento de la misión de la 35ª Brigada de Selva.

Asimismo, tuvo un valor práctico, porque permitirá hacer más eficaz el apoyo de la Compañía de Intendencia a las unidades de frontera de la 35ª Brigada de Selva, las cuales

recibirán sus abastecimientos de víveres frescos y secos en el lugar y momento oportuno producto de la existencia de una doctrina que le permita realizar un planeamiento adecuado para el abastecimiento de clase I en Selva, así como generar las capacidades militares necesarias para su ejecución.

La presente investigación fue viable porque se disponía de la experiencia por parte de la investigadora, al ser del Servicio de Intendencia y conocer los procedimientos para el abastecimiento de clase I, así como la disponibilidad de acceso a la información y el presupuesto requerido para el desarrollo de la investigación.

1.3. Delimitación de la investigación

El presente estudio estuvo delimitado de acuerdo a los siguientes factores:

- Espacial: La investigación será realizada en la 35a Brigada de Selva ubicada en el departamento de Loreto, provincia y distrito de Mariscal Ramon Castilla.
- Temporal: La investigación será realizada en AF-2021 en los meses de enero a setiembre.

1.4. Limitaciones de la investigación

La investigación tuvo como principal limitación el actual Estado de Emergencia Sanitaria por el que viene atravesando nuestro país, el cual imposibilitó un normal trabajo de campo, necesario para la obtención de la información adecuada; sin embargo, el uso de diversas herramientas virtuales facilitaron el trabajo del investigador mediante el empleo de la plataforma Zoom para el desarrollo de las entrevistas y la obtención de datos de fuente abierta, para lo cual fue muy importante la selección de las técnicas e instrumentos de recolección de datos que se emplearan, particularmente la entrevista.

1.5. Formulación del problema

- ¿Cuál es el empleo de la Compañía de Intendencia para el abastecimiento de clase I a las unidades de frontera de la 35a Brigada de Selva, Caballococha, 2021?
- ¿Qué factores afectan el abastecimiento de clase I a las unidades de frontera de la 35ª Brigada de Selva, Caballococha, 2021?
- ¿Existe doctrina del empleo de la Compañía de Intendencia para el abastecimiento de clase I en Selva?

1.6. Objetivos de investigación

- Estudiar el empleo de la compañía de Intendencia para el abastecimiento de clase I a las unidades de frontera de la 35a Brigada de Selva, Caballo Cocha, 2021.
- Explicar los factores que afectan el abastecimiento de clase I a las unidades de frontera de la 35a Brigada de Selva, Caballo Cocha, 2021.
- Proponer doctrina del empleo de la Compañía de Intendencia para el abastecimiento de clase I en Selva.

CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO

2.1 Antecedentes de la investigación:

2.1.1. Investigaciones nacionales:

Mendoza, Hurtado y Muñoz (2021), en su investigación titulada *Lecciones aprendidas sobre planificación Logística en el conflicto del Alto Cenepa de 1995* para optar el grado académico de Magister en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y toma de decisiones de la Escuela Superior de Guerra del Ejército Escuela de Postgrado; en esta investigación se realiza un análisis de las operaciones logísticas que se efectuaron durante el Conflicto del Alto Cenepa el año 1995, teniendo como Objetivo General la comprensión del significado de las lecciones aprendidas en torno a la planificación logística militar —durante el conflicto del Alto Cenepa de 1995—, en un contexto de enfrentamientos abiertos entre los Ejércitos comprometidos en el conflicto de Perú y Ecuador; y como Objetivos Específicos la comprensión de la importancia de las lecciones aprendidas en relación con las actividades doctrinarias de procesos y procedimientos de planificación logística durante las operaciones en el conflicto del Alto Cenepa y el entendimiento de la conveniencia de las lecciones aprendidas en relación con la aplicación de doctrinas defensivas del apoyo logístico en terreno selvático, para la planificación logística durante las operaciones en el conflicto del Alto Cenepa. El estudio de Mendoza, Hurtado y Muñoz fue realizado mediante un enfoque Cualitativo, el tipo de investigación Teórico-Empírico y el método Hermenéutico, el Escenario de Estudio de esta investigación fueron las zonas en donde se desarrolló campaña del Alto Cenepa y el Objeto de Estudio fue la comprensión del significado de las experiencias humanas del personal militar que participo en el conflicto del Alto Cenepa, con relación al planeamiento logístico en donde se utilizaron procedimientos logísticos no tradicionales en el contexto de un conflicto internacional caracterizado por el empleo de tácticas y procedimientos de Guerra Convencional. Al término de su investigación se obtuvieron las siguientes conclusiones:

Las estructuras y procedimientos logísticos previstos en tiempos de paz para una zona de operaciones previamente establecida, no deben ser sustituidos en plena confrontación, sino “potenciados”, a modo lecciones que deben ser estudiadas para generar un nuevo conocimiento y transformar dicho saber en procesos y procedimientos para potenciar las capacidades propias y maximizar el poderío en torno a: Solo cuando se comprende cabalmente los patrones del ciclo logístico referido al abastecimiento, mantenimiento correctivo inmediato, sanidad y transporte y se aplican al sistema operacional del campo de batalla se podrá garantizar el éxito de las operaciones. Asimismo, se pudo determinar que, en todos los procesos logísticos antes señalados, el Ecuador superó ampliamente al Perú, obteniendo marcada ventaja logística para sus

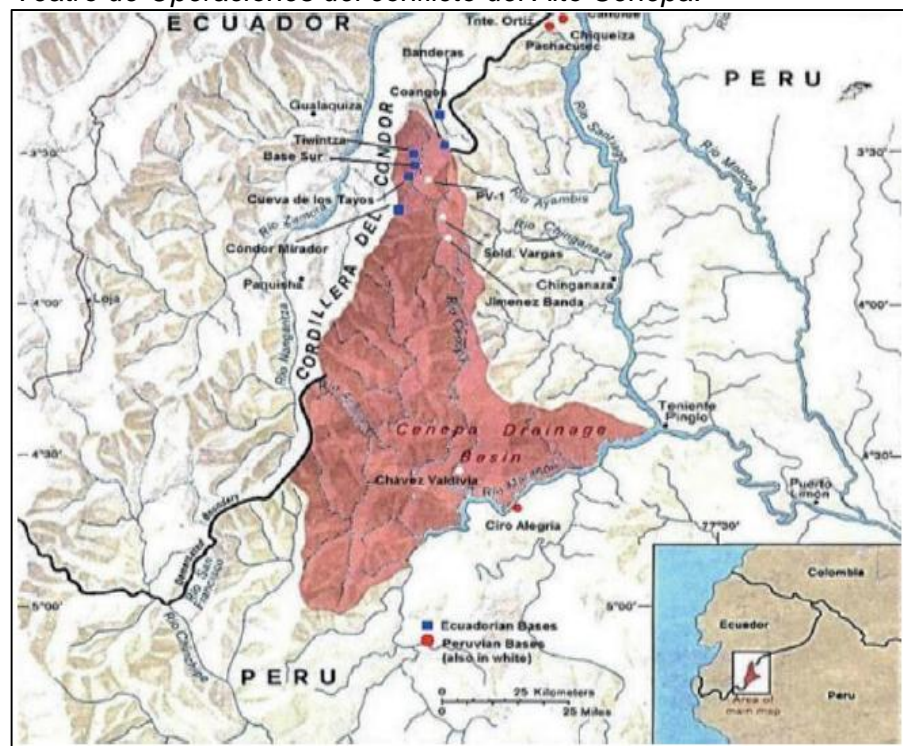
tropas, que influyó en el campo estratégico y táctico en el desarrollo de las operaciones y nos deja Lecciones Aprendidas que nunca debemos de olvidar y mes bien convertir en Lecciones aplicadas en el Planeamiento Logístico. (Mendoza, Hurtado y Muñoz, 2021, pág. 95)

El estudio realizado por Mendoza, Hurtado y Muñoz se relacionó con el presente estudio al también realizar un análisis de los procedimientos logísticos en unidades del Ejército desplegadas en zonas de frontera con territorio selvático, con la diferencia que el estudio anteriormente citado menciona las lecciones aprendidas en una Guerra Convencional, con relación a los procedimientos logísticos; en este sentido se puede evidenciar que en el conflicto del Alto Cenepa no existió un adecuado Planeamiento Logístico, por lo cual existió un deficiente abastecimiento a las unidades, como lo manifiestan en el siguiente párrafo:

El abastecimiento estuvo muy mal ejecutado, pues hubo tropas que no tuvieron alimentos ni reabastecimiento de munición hasta por seis días, lo cual es vergonzoso admitir, pero no se puede ocultar y es por eso el valor de este estudio para auto examinar nuestras deficiencias en este campo de Estado Mayor tan importante. En cambio, el Ecuador ejecutó todos estos procesos logísticos de manera anticipada y es por eso que mostro una enorme superioridad en el campo logístico, al momento que estalló el conflicto. (Mendoza, Hurtado y Muñoz, 2021, pág. 54)

Figura 3.

Teatro de Operaciones del conflicto del Alto Cenepa.



Nota. La morfología del terreno dificultó el abastecimiento a las unidades de primera línea.

Fuente: Mendoza, Hurtado y Muñoz, (2021).

Verde, Terrones y Arenas (2021), en su estudio titulado *Tecnologías de la información y la función logística de abastecimiento en la 3a Brigada de Servicios-2019*, para optar el grado académico de Magister en Ciencias Militares con mención en planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones de la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado, realizan un análisis de la pertinencia del empleo de las nuevas tecnologías de la información en los sistemas logísticos de una Brigada de Servicios; en este estudio los investigadores determinaron como Objetivo General la determinación de la medida en que las Tecnologías de Información influyen en la función logística de abastecimiento en la 3a Brigada de servicios. El estudio de Verde, Terrones y Arenas fue una investigación del Tipo Básico-aplicada, realizado mediante un enfoque Cuantitativo, teniendo un alcance correlacional para medir el grado de relación de dos variables (Tecnologías de la información y Función Logística de abastecimiento), teniendo en consideración el Diseño no experimental al no manipular las variables en estudio. Al término de su estudio, los investigadores determinaron la siguiente conclusión general:

Existe una relación directa entre ambas variables, contrastada con el rechazo de la hipótesis nula correspondiente se ha podido determinar el grado de relación dentro la implementación de las TICs y en la función logística de abastecimiento en la 3a Brigada de Servicios-2019, observándose una relación de mayoría vinculada mente aceptable caracterizada especialmente porque los contenidos factuales requieren comprender su significación. Asimismo, se pudo determinar de que no se explota adecuadamente las TICs, esto se debe porque no se cuenta con una adecuada infraestructura tecnológica, lo que ha permitido no contar con una adecuada cultura de empleo de esta herramienta moderna. (Verde, Terrones y Arenas, 2021, pág. 130)

La investigación realizada por Verde, Terrones y Arenas explica cuantitativamente la pertinencia del empleo de las TICs en los sistemas logísticos, en este análisis los investigadores determinan que el Sistema Logístico presenta carencias tecnológicas para la implementación de las TICs; en este sentido el presente estudio considera también que la implementación de nuevos procedimientos logísticos, deben de estar sostenidos por un adecuado soporte tecnológico.

Vanini (2018), en su estudio titulado *Gestión Logística en la Fuerza Aérea del Perú y su relación con la defensa nacional, período 2015-2016* para optar el Grado de Magister en Desarrollo y Defensa Nacionales del Centro de Altos Estudios Nacionales (CAEN), realiza un análisis de la problemática del Sistema Logístico, particularmente de las adquisiciones, debido a que los aspectos problemáticos a nivel de la gestión institucional se derivan del

habitual déficit de cumplimiento de objetivos en la planificación logística, una baja generación del control y estrategias que en la actualidad se encuentran basadas solo en criterios de corto plazo; el Objetivo General de esta investigación fue la determinación de la medida en que la Gestión Logística en la Fuerza Aérea del Perú se relaciona con la Defensa Nacional, en el periodo comprendido entre los años 2015-2016. El estudio realizado por Vanini fue hecho mediante la Metodología Cuantitativa, empleando un alcance Descriptivo y un Diseño no experimental; el investigador empleó como población 148 personas integrantes de la Fuerza Aérea del Perú relacionados con la Gestión Logística, y una muestra de 107 personas a quienes se les aplicó un cuestionario tipo Likert, asimismo se utilizó la prueba Chi Cuadrado para la demostración de las Hipótesis. al término de su estudio Vanini llegó a la conclusión que: “La Gestión Logística en la Fuerza Aérea del Perú está relacionada significativamente con la Defensa Nacional, periodo 2015-2016” (pág. 101); y se presenta la siguiente recomendación:

Es indispensable que se implementen las siguientes medidas: lograr un liderazgo sólido, basado en la conducta, el ejemplo y el conocimiento; propiciar un sistema logístico de material racionalizado, estandarizado y adecuadamente estructurado; una doctrina moderna, revisada y adaptada a la realidad nacional e institucional; una normativa estructurada, técnicamente adecuada y difundida, un personal altamente profesional, motivado e identificado con sus funciones logísticas; un sistema de información logístico seguro, confiable, integral, orientado al apoyo de los procesos logísticos en general y el soporte de las operaciones en particular así como procesos logísticos de calidad soportados con tecnologías modernas. (Vanini, 2018, pág. 103)

El estudio realizado por Vanini analiza desde un punto de vista cuantitativo la relación entre la Gestión Logística y la Defensa Nacional, en este sentido se puede afirmar que la existencia de esta relación significativa permite que la Fuerza Aérea gestione el presupuesto necesario para el mantenimiento de sus aeronaves y pueda adquirir buen equipamiento para sus unidades; en el presente estudio se incidirá en la asignación de presupuesto para la implementación de los procedimientos logístico que permitan un adecuado Sistema de Abastecimiento para las unidades de la frontera, considerando que estas unidades contribuyen directamente a la Seguridad Nacional, evitando que en las fronteras se realicen actividades ilícitas y que ingresen organizaciones relacionadas al Tráfico Ilícito de Drogas provenientes de Colombia y Brasil; asimismo la presencia de la 35a Brigada de Selva en la frontera tripartita impide el ingreso de inmigrantes provenientes de otros países, mediante sus actividades de control fronterizo.

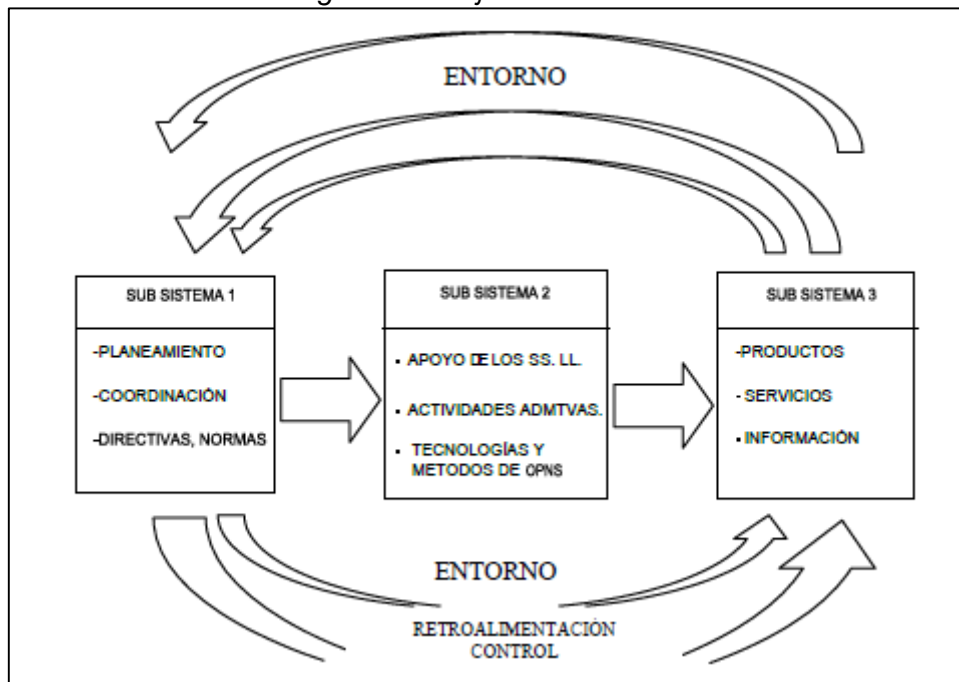
Andaluz (2020), en su investigación titulada *Mejoramiento del proceso de gestión de la munición en el Ejército del Perú*, para optar el Grado Académico de Magister en Gestión

Pública de la Escuela de Postgrado de la Universidad del Pacífico, realiza un análisis sobre el procedimiento de gestión de la munición en las unidades del Ejército, en donde existe como situación problemática que pese a existir una adecuada distribución de responsabilidades, la cadena logística, especialmente en el proceso de cálculo de necesidades, almacenamiento, control de stock y disposición final de las municiones, ha reportado la existencia de una serie de falencias en el sistema que ha traído como consecuencia la pérdida de munición en diferentes momentos y lugares del territorio nacional, lo cual afecta a la Seguridad Nacional debido a que esta munición vendría siendo vendida a personas que se dedican a actividades ilícitas como el Tráfico Ilícito de Drogas (TID) y la delincuencia común; para la realización de su estudio el investigador considero como Objetivo Principal la determinación de los componentes del proceso de gestión de la munición en el Ejército que pueden mejorar su administración, monitoreo y control; en esta investigación se empleó un Enfoque Cualitativo, y mediante el diseño investigación-acción se emplearon como técnicas de recolección de datos a la entrevista en profundidad, encuestas, la Observación Directa y el análisis Documental, posteriormente se realizó el procesamiento de la información de la forma artesanal; al término de la investigación se obtuvieron las siguientes conclusiones:

El proceso de gestión de la munición es susceptible y requiere ser mejorado en cada una de las etapas de los procesos técnicos de abastecimiento del ejército, y debe haber particular atención en el cálculo de necesidades, el almacenamiento, el control de stock y la disposición final. Si bien el sistema logístico del ejército está organizado y trabaja a partir de funciones logísticas, en el caso del abastecimiento, todos los procesos son manuales y no emplean procedimientos logísticos de la administración moderna basados en la gestión por procesos y la gestión logística integral. Dentro de la administración de bienes en el Ejército, la munición requiere de un control particular y especial, dado que es un artículo crítico de alto costo y rotación. Los procedimientos de seguridad física en los polvorines (almacenes) son adecuados; no existen en ellos problemas de asalto, robo o sustracción de munición de manera violenta; la pérdida se genera de forma sistemática por responsabilidad del personal encargado del control y administración de la munición. (Andaluz, 2020, pág. 66)

El estudio realizado por Andaluz pone en evidencia que a pesar de la existencia de los procedimientos adecuados en la Cadena Logística de la munición del Ejército, siempre va a existir como riesgo la posibilidad de la aparición de irregularidades que ocasionen problemas en el abastecimiento; en este sentido el presente estudio considera que la implementación de un adecuado Sistema de abastecimiento para la 35a Brigada de Selva parte de realizar un adecuado empleo de la compañía de Intendencia de esta GUC; en este sentido es necesario que se definan bien las responsabilidades de cada uno de los procesos en este sistema Logístico.

Figura 4.
Diseño del sistema Logístico del Ejército.



Nota. Se evidencia un adecuado orden en los procesos logísticos del Ejército.

Fuente: Directiva Única de Funcionamiento del Sistema Logístico del Ejército (Dufsile) (2011).

2.1.2. Investigaciones internacionales

Villegas (2020) en su investigación titulada *Prospectiva de la Gestión Logística, en ambientes de convulsión social* para optar el Grado Académico de Magister en Defensa y Seguridad mención Logística Militar de la Universidad de las Fuerzas Armadas de Ecuador, realiza un análisis de los procedimientos logísticos que dispone el Ejército de Ecuador, considerando que en la actualidad la existencia de amenazas no tradicionales obliga a la implementación de nuevas tácticas y procedimientos en la operaciones militares, en este sentido los procedimientos logísticos deben de adecuarse a las necesidades de las unidades del Ejército; el estudio realizado por Villegas tuvo como Objetivo General realizar un análisis sobre la deficiencia de la Gestión Logística del Ejército y la disminución de las capacidades operativas de las unidades en ambientes de convulsión social, para el desarrollo de estrategias que fortalezcan su accionar; y como Objetivos Específicos, la identificación de la deficiencia de la capacidad de Gestión Logística del Ejército en ambientes de convulsión social, el análisis de la disminución de las capacidades operativas de las unidades del Ejército en ambientes de convulsión social, y la determinación de las estrategias que fortalezcan la logística del Ejército en ambientes de convulsión social. Este estudio fue realizado mediante el empleo de un Enfoque Cualitativo, el tipo de investigación explicativo y analítico; el alcance

de este estudio fue correlacional y el método inductivo. Al término del estudio se llegaron a las siguientes conclusiones:

El ambiente de convulsión social vivido en octubre de 2019 provocó enfrentamientos con el Ejército permitiendo visualizar la realidad de la Gestión Logística del Ejército. El análisis cuantitativo demostró que la Logística del Ejército no se encuentra en condiciones de ejecutar los procesos de abastecimiento, mantenimiento y transporte en ambientes de convulsión social. El marco legal es un factor limitante para el accionar del Ejército en eventos de convulsión social. Los medios disponibles con los que cuenta actualmente la logística del Ejército se encuentran limitados para el cumplimiento de su misión específica de apoyo logístico integral en abastecimiento, mantenimiento y transporte a las unidades militares. Finalizada la investigación se considera que la gestión Logística del Ejército en los diferentes escenarios y circunstancias donde exige la seguridad y defensa del territorio nacional tanto en el ámbito interno como externo, así como el apoyo a otras instituciones, se encuentra debilitado, ofreciendo apoyo logístico integral deficiente. (Villegas, 2020, pág. 67)

El estudio realizado por Villegas considero que se deben de implementar los procedimientos logísticos, de acuerdo a las actuales necesidades de las Fuerzas Armadas, considerando que en la actualidad existen nuevas amenazas (también llamadas amenazas no tradicionales como la delincuencia común, las organizaciones del narcotráfico, organizaciones de trata de personas, etc) que atentan contra la seguridad del Estado; en este sentido, y considerando la naturaleza de nuestro estudio, se deben de implementar nuevos procedimientos logísticos que posibiliten proporcionar un adecuado abastecimiento a las unidades orgánicas de la 35a Brigada de Selva, considerando que esta GUC participa en Operaciones Militares y en acciones Militares, por lo cual de existir una adecuada cadena logística será posible que se efectúen los abastecimientos para cualquier tipo de operaciones.

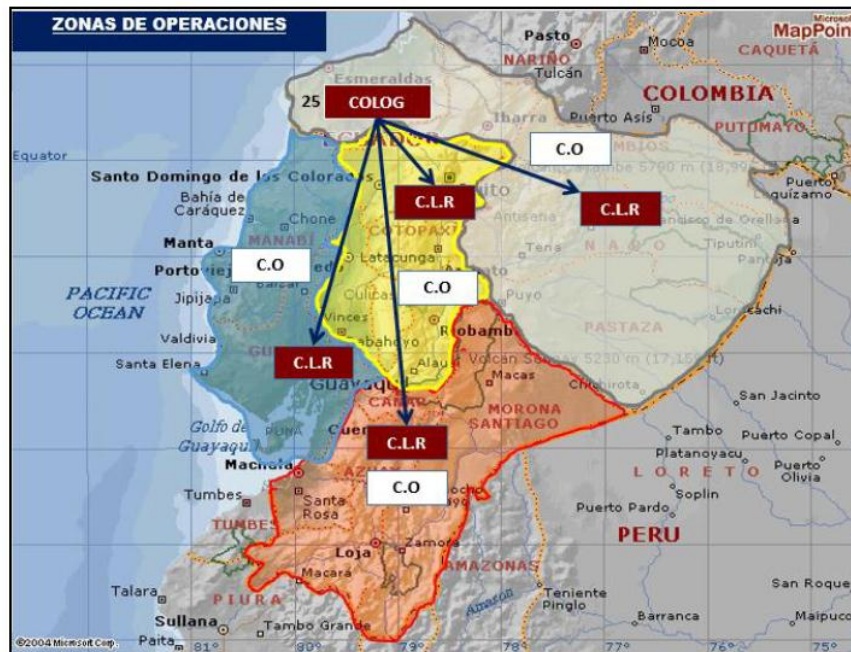
Velásquez (2019) en su investigación titulada *Análisis comparativo del Sistema Logístico de los Ejércitos del Ecuador y Argentina, desde el punto de vista doctrinario* para acceder al título de Especialista en Planificación y Gestión de RRMM de Escuela Superior de Guerra "Tte Grl Luis María Campos" del Ejército Argentino, realiza una comparación desde el punto de vista doctrinario de los sistemas logísticos del Ejército Argentino y del Ejército Ecuatoriano buscando encontrar similitudes y diferencias generales que den una orientación con la finalidad de fortalecer la logística que en la actualidad constituye un área crítica cuando los recursos y medios son escasos y por sobre todo ante la mirada de algunos organismos del Estado que tienen la errónea imagen de las Fuerzas Armadas como un "gasto" y que ocasiona un déficit económico en los países de la región; el Objetivo General de este estudio fue identificar las similitudes y diferencias doctrinarias existentes en la planificación y empleo

del sistema logístico militar de los ejércitos del Ecuador y Argentina para que las características positivas de ambos puedan ser aprovechadas, empleando una metodología netamente descriptiva para realizar una búsqueda de información en los cuerpos doctrinarios existentes y en la literatura que aborda el empleo logístico de ambos ejércitos. Al término de su investigación, llego a las siguientes conclusiones:

La estructura y organización de los ejércitos resaltan la importancia de proporcionar apoyo logístico integral a las fuerzas militares, lo cual se evidencia en la concepción doctrinaria que tanto Argentina como Ecuador disponen en sus respectivos reglamentos de Conducción Militar, ambos países consideran al apoyo logístico – sostenimiento, como una parte fundamental dentro del sistema operacional del campo de batalla, si bien el Ejército Argentino lo aborda como una de las funciones de combate, los dos países coinciden en que esta clasificación “son una manera de agrupar sistemas afines”, que poseen una finalidad común la cual permite orientar la preparación y el empleo de los medios para el cumplimiento de sus misiones. Es el atributo que posee una organización militar determinada para ejecutar operaciones militares en forma autónoma considerando el propio y debido apoyo o sostenimiento logístico. La estructura y organización de los ejércitos resaltan la importancia de proporcionar apoyo logístico integral a través del empleo de funciones y servicios logísticos, esta estructura permite contar con personal especialista y áreas técnicas al servicio y atención de los requerimientos que se presenten. (Velasquez, 2019, pág. 27)

El estudio realizado por Velásquez realizo un análisis comparativo de los sistemas Logísticos del Ejército Argentino y del Ejército de Ecuador desde el punto de vista doctrinario, considerando ambos ejércitos consideran a la Logística como una función de combate y como un elemento constitutivo del sistema operacional del campo de batalla; asimismo el investigador considera que la similitud entre ambos sistemas logísticos se centra en la doctrina que fundamenta el significado del Sostenimiento en la ejecución y conducción de las operaciones, el cual se relaciona directamente con las funciones de combate; en este sentido la investigación anteriormente citada resalta la importancia de la Logística como un elemento indispensable dentro de la organización de los ejércitos, asimismo resalta la importancia de la estructura de estos sistemas logísticos, para la conducción de operaciones y acciones militares.

Figura 5.
Estructura Logística del Ejército Ecuatoriano.



Nota. El sistema Logístico del Ejército Ecuatoriano también se desarrolla en terreno amazónico.

Fuente: Academia de Guerra del Ejército Ecuatoriano (2018).

Heit (2017), en su investigación denominada *La Logística de Material del Nivel Operacional para el sostenimiento de las Fuerzas Armadas Argentinas en Operaciones Militares de Paz* para optar el Grado académico de Especialista en Estrategia Operacional y Planeamiento Militar Conjunto de la Escuela Superior de Guerra Conjunta de las Fuerzas Armadas de Argentina, realiza un análisis del sistema Logístico del Ejército Argentino en Operaciones de Paz, teniendo como base las experiencias de su participación en la Misión de Estabilización de las Naciones Unidas en Haití (MINUSTAH) durante el año 2014, en donde el Sistema Logístico de las Fuerzas Armadas Argentinas tuvo que proporcionar sostenimiento al Batallón Conjunto Argentino en Gonaïves, a la Unidad Aérea Argentina y al Hospital Militar Reubicable en Puerto Príncipe; asimismo también considera las experiencias del Sistema Logístico del Ejército Argentino durante el conflicto de la “Las Malvinas” en 1982. El presente estudio tiene como Objetivo General realizar un análisis de los factores que se deben tener en cuenta para la conformación de un sistema logístico apropiado para el sostenimiento de las Fuerzas Armadas Argentinas en Operaciones Militares de Paz y como Objetivos Específicos examinar la doctrina Argentina y de Naciones Unidas referida al sostenimiento logístico en relación a sus similitudes y divergencias, y observar el Sistema logístico desarrollado por el país durante su participación en Naciones Unidas en Haití, año 2014 y distinguir la experiencia logística para un mejor aprovechamiento de los medios de cada una de las Fuerzas que aportan Tropas y el Estado Mayor Conjunto. Para esta finalidad se realizó

un estudio netamente descriptivo mediante el análisis de fuentes primarias y secundarias, así como también doctrinas, directivas, reglamentos y manuales en manera física como virtual. Al término de su estudio Heit llega a las siguientes conclusiones:

Una cuestión acertada para el funcionamiento del Sistema Logístico fue la creación de un Contingente Conjunto a cargo de un Oficial Superior, aunque es conveniente que sea reforzado con mayor cantidad de efectivos en el Área de Logística de Material, más aún si se tiene en cuenta el sistema de licencias particular. Para que el sistema logístico sea eficiente es necesario: Establecer la estructura que relacione cada una de las partes del sistema: compromiso de todos los niveles durante el tiempo que dure la Misión de Paz; Unidad de Comando, materializada en la centralización de procedimientos, inventarios y objetivos claros; y Recursos humanos, materiales y financieros disponibles en tiempo y forma. Las Fuerzas se deben desplegar conforme al equipamiento establecido mediante el Memorándum de Entendimiento, que permitan afrontar las exigencias de la misión, abarcando desde el equipo individual al equipo mayor. En tal sentido cobra importancia invertir con anterioridad en las Fuerzas Armadas y no hacerlo al momento del despliegue de una Misión de Paz, por el simple hecho que no conocer el material ocasionaría inconvenientes en su operación y mantenimiento. El principal motivo para la conformación de un Sistema Logístico es afrontar un problema logístico, sintetizado en el interrogante sobre la forma eficiente de proporcionar sostén a las fuerzas asignadas a la Misión de Paz. Este problema se soluciona diseñando un sistema logístico propio, adaptado a las condiciones particulares que se vive en la Zona de Misión, que permita estar en capacidad de satisfacer las necesidades genéricas y globales de apoyo logístico al desarrollo normal de las actividades que deben afrontar las Fuerzas. (Heit, 2017, pág. 29)

El estudio realizado por Heit, menciona la importancia de la conformación de un Sistema Logístico como un todo que pueda solucionar las necesidades logísticas de una fuerza que tiene a sus unidades desplegadas en diversos sectores, como es el caso del Contingente Argentino en la MINUSTAH 2014; en este sentido la conformación de esta estructura logística asegura la unidad de comando y el esfuerzo logístico, permitiendo que unidad disponga de lo necesario en un tiempo adecuado, que le permita afrontar las exigencias operativas. La investigación de Heit se relaciona con el presente estudio, al también considerar la importancia de un sistema Logístico, para el abastecimiento de unidades que se encuentran a grandes distancias, como es el caso de la 35a Brigada de Selva.

Vilas (2020), en su investigación titulada *La calidad total en las Fuerzas Armadas: "Un modelo de Gestión Administrativa para el ámbito militar basado en la Calidad Total"* para optar el grado académico de Magister en Estrategia y Conducción Superior de la Escuela Superior

de Guerra Conjunta de las Fuerzas Armadas de Argentina, realiza un análisis relacionado a la pertinencia de la implementación de un modelo de Gestión Administrativo fundamentado en la Calidad Total para las Fuerzas Armadas de Argentina , considerando la precariedad de algunas instituciones públicas, como lo menciona Diamante en Vilas (2020): “Argentina es el país de la región con mayor gasto público ineficiente, el Estado tiene ineficiencias en el rubro de compras, el gasto en nómina salarial y en transferencias de subsidios por un monto equivalente al 7,2% del PBI” (pág. 8). El Objetivo General de este estudio fue la elaboración de un modelo básico de gestión, administración y dirección para las FFAA argentinas, basado en los modelos de calidad total y su proyección a nivel estratégico militar optimizando su desarrollo orgánico-funcional, contemplando como base la capacitación/educación del personal de las FFAA; el estudio fue realizado empleando un análisis descriptivo, en donde se menciona las bondades que tendría la implementación de los Metodología de la Calidad Total en los procesos de conducción superior, dirección y gestión dentro de las FFAA argentinas. Al término de su estudio se obtienen las siguientes conclusiones:

Al estudiar a las FFAA argentinas vemos que, para la consecución de sus fines, estas llevan adelante por medio de sus niveles de conducción y dirección, las actividades de: planificación, dirección organización y control, al igual que cualquier otra organización, pequeña, mediana o grande, sean cuales sean sus fines. Las diferencias con las empresas residen en dos puntos fundamentales: los fines a los cuales apuntan, en este caso el servir a la Nación principalmente contribuyendo en su defensa y, por otro lado, en las actividades que llevan a cabo, es decir en la preparación para el combate en caso de crisis, conflicto o guerra, ejerciendo la disuasión a sus posibles adversarios en todo momento y apoyando a la comunidad ante desastres provocados por la naturaleza o por la mano del hombre. (Vilas, 2020, pág. 87)

El estudio de Vilas considero la implementación de los procesos administrativos de las FFAA argentinas, con la finalidad de mejorar la producción y combatir la ineficiencia del gasto público, teniendo como opción el modelo de gestión administrativa basado en la Calidad Total, el cual tiene como antecedente haber sido aplicado a la producción de bienes y servicios, en Japón y permitiendo a este país salir de la indigencia ocasionada por los efectos de la Segunda Guerra Mundial y posteriormente le facilito evolucionar como país, convirtiéndose en un modelo exportador de alta tecnología con gran valor agregado; el presente estudio se relaciona con la investigación anteriormente citada al considerar que la implementación de nuevas metodologías en los Sistemas Logísticas permitirán mejorar la eficiencia del mismo, ocasionando que las unidades reciban adecuadamente sus abastecimientos y haciendo un adecuado empleo de los recursos del Estado.

2.2 Bases teóricas

2.2.1 Teoría de las Restricciones

La Teoría de las Restricciones constituye una metodología que se encuentra al servicio de la gerencia para permitir direccionar la empresa hacia la consecución de resultados de manera lógica y sistemática, contribuyendo a garantizar el principio de continuidad empresarial. La Teoría de las Restricciones fue introducida en 1984 en el libro "La Meta", en donde se dio a conocer las bondades de esta teoría de gerenciamiento empresarial, mediante un relato en donde se presentan todas las deficiencias que tiene la producción de una empresa, y que mediante el trabajo del nuevo administrador comienza a solucionar estas deficiencias mediante una metodología, con respecto al diagnóstico inicial que se realiza en esta metodología Goldratt en Aguilera (2000) manifiesta lo siguiente:

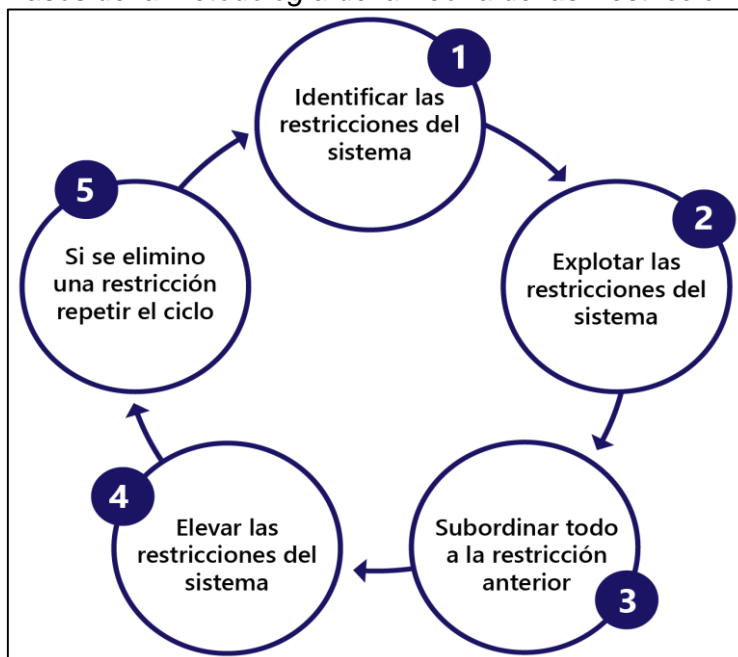
El primer paso es reconocer que el sistema fue constituido para un propósito; no creamos nuestras organizaciones sin ninguna finalidad. Así, toda acción tomada por cualquier nivel de la empresa debería ser juzgada por su impacto global sobre el propósito de la organización. Eso implica que, antes de lidiar con los mejoramientos de cualquier parte del sistema, primero necesitamos saber cuál es la meta global del mismo y las medidas que van a permitir que podamos juzgar el impacto de cualquier subsistema y de cualquier acción local sobre esa meta global. (Aguilera, 2000, pág. 2)

La Teoría de las Restricciones invita a los administradores de empresas a concentrar sus esfuerzos en las actividades que tienen incidencia directa sobre la eficacia de la empresa como un todo, es decir, sobre los resultados globales. Para que el sistema empresarial funcione adecuadamente las operaciones deben ser estabilizadas, para ello es necesario identificar y alterar las políticas contraproducentes. Entonces, se hace conveniente crear un "patrón o modelo que incluya no apenas conceptos, sino principios orientadores y prescripciones, con sus respectivas herramientas y aplicaciones". Entre las ventajas de la Teoría de las Restricciones se pueden mencionar el aseguramiento del futuro mediante un gran índice de utilidades, mejoramiento de liquidez, responsabilidad social y la conservación de recursos y medio ambiente.

Existen diversos tipos de restricciones, entre las más importantes tenemos:

- *Restricción de efectivo:* La capacidad de compra es inferior a la demanda del mercado debido a la incapacidad de proveer pagos.
- *Restricción de la oferta:* No se puede cubrir la demanda que se le impone, debido a la escasez de la oferta disponible en el mercado.
- *Restricción de la demanda:* La demanda del mercado a precios actuales es inferior a la capacidad para producir el producto o brindar el servicio.
- *Restricción de la capacidad interna:* La capacidad actual de entrega o producción es menor que la demanda del mercado para esos productos o servicios.
- *Restricción de políticas:* Son las reglas o normas internas de la organización, que evitan o limitan el logro de objetivos.

Figura 6.
Pasos de la metodología de la Teoría de las Restricciones.



Nota: Metodología de la teoría de las restricciones, de acuerdo a Eliyahu M. Goldrat
Fuente: Pagina Web Gravatar (2021).

En el presente estudio se consideró como parte del marco teórico a la Teoría de las restricciones, porque la metodología de esta teoría nos permite conocer donde se encuentran las deficiencias del sistema Logístico de la 35a Brigada de Selva; asimismo esta teoría nos permite implementar nuevos procedimientos con la finalidad de mejorar el abastecimiento de Clase I para las unidades orgánicas de esta GUC.

2.3 Categorías, subcategorías apriorísticas

En la investigación se utilizó como categorías apriorísticas los conceptos de “Compañía de Intendencia” y “Abastecimiento de Clase I”.

Tabla 1
Definición de categorías y subcategorías apriorísticas.

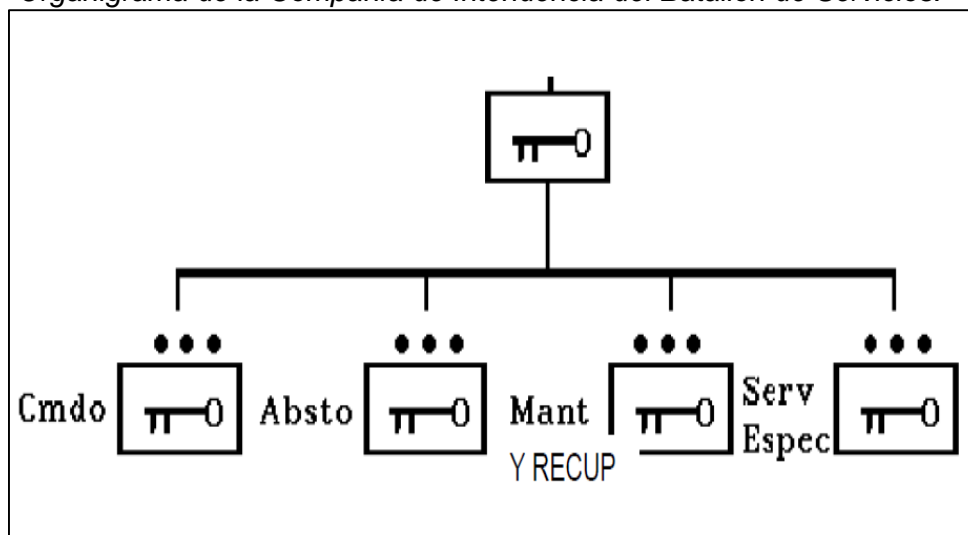
CATEGORÍAS	SUBCATEGORÍAS
Compañía de Intendencia	Organización
	Procedimientos de abastecimiento
	Instalaciones
	Empleo
	Método de distribución
Abastecimiento de Clase I	Cálculo de necesidades
	Obtención
	Distribución
	Instalaciones

2.3.1 Compañía de Intendencia

La misión de la Compañía de Intendencia es proporcionar apoyo administrativo de Intendencia a los elementos orgánicos, asignados y en refuerzo de su Brigada. (Empleo de la Compañía de Intendencia del Batallón de Servicios de las Brigadas de Combate y Servicios, 2007)

Figura 7.

Organigrama de la Compañía de Intendencia del Batallón de Servicios.



Nota: La Compañía de Intendencia del Batallón de Servicios dispone de 04 secciones para la realización de los procedimientos de abastecimientos.

Fuente: ME 54-4 Empleo de la Compañía de Intendencia del Batallón de Servicios de las Brigadas de Combate y servicios (2007).

3.3.1.1. Empleo en Operaciones Ofensivas

La Compañía de Intendencia durante las operaciones ofensivas de su Brigada ejerce un control estricto sobre los Abastecimientos de todas las clases, permitiendo que el personal mantenga permanentemente sus dotaciones básicas, particularmente para el reabastecimiento de Clase III y V. La Compañía de Intendencia proporcionará apoyo estrecho y continuo a las Unidades que operan fuera del Área de Servicios, teniendo en cuenta que ésta se desplazará al ritmo de las Unidades combatientes.

3.3.1.2. Empleo en Operaciones Defensivas

La Compañía de Intendencia a fin de satisfacer las necesidades que le impone la ejecución del Plan de Barreras o Plan de Obstáculos, deberá prever el Abastecimiento de gran cantidad de artículos de Clase II y VI de Ingeniería para obstáculos. Así mismo, el consumo de Clase V, incluyendo minas y explosivos, es mayor, por lo que habrá de tomarse todas las precauciones del caso para que estos artículos se encuentren disponibles en el lugar y tiempo y entregados a pie de obra.

A pesar de que el consumo de artículos de Clase III es mínimo (con excepción de la defensa móvil), sin embargo, se debe mantener a los vehículos completos, a fin de poder realizar el máximo de acciones ofensivas. Las comidas que se proporcione al personal serán calientes. En todos los tipos de Defensa, el Área de Servicios estaría ubicada más a retaguardia, en zonas amplias y las instalaciones que la constituyen estarán dispersas.

3.3.1.3. Empleo en terreno desértico

El apoyo logístico tiene características especiales, debido a la gran extensión de las líneas de comunicaciones, a las mayores necesidades de Abastecimiento de Clase III y Agua; teniendo en cuenta además que debido a las características de las zonas desérticas la mejor protección contra la acción aérea del enemigo, se obtendrá mediante la dispersión de las instalaciones sobre una gran área, la intensificación del enmascaramiento y el establecimiento de instalaciones simuladas determinan el empleo frecuente del Abastecimiento aéreo y la falta de vías de comunicación obliga a realizar el apoyo de Abastecimiento a campo traviesa, utilizando métodos especiales de orientación y conducción para garantizar la continuidad en el apoyo.

3.3.1.4. Empleo en Operaciones de Selva

Los procedimientos logísticos en la selva se adaptan, principalmente a las limitaciones impuestas por el terreno y las condiciones Meteorológicas. En la selva hay pocos caminos y trochas disponibles; a menudo, hay que construirlos a medida que progresa el movimiento. Los ríos son las mejores vías de comunicación y de abastecimiento. El terreno no es uniforme, varía desde el tipo de selva alta cubierta de vegetación, hasta la selva baja llana y pantanosa, todas las dificultades propias de las operaciones en la selva aumentan en proporción directa a la magnitud de la fuerza que interviene. Las áreas críticas en la selva incluyen trochas, ríos navegables y nudos de comunicaciones los cuales son difíciles de identificar debido a la escasez de cartas y a que las existentes son imprecisas, el valor del terreno elevado es limitado por las restricciones en observación y campos de tiro. El alcance del radio se reduce debido a la vegetación y al terreno; y los circuitos alámbricos son difíciles de instalar y mantener, las medidas de salubridad e higiene son especialmente importantes. La vacuna contra las enfermedades endémicas de la zona, antes de la llegada y las medidas profilácticas, mientras se está en la Selva son indispensables, en vista de las dificultades para la evacuación de las bajas sanitarias, estas permanecen en las instalaciones de Sanidad de la Unidad un tiempo mayor del normalmente acostumbrado.

3.3.1.5. Empleo en Operaciones en terreno montañoso

La existencia de grandes zonas montañosas en nuestro territorio y en el continente, justifican sobradamente la necesidad de conocer a fondo la forma de concebir, planear y conducir las operaciones en terreno montañoso. Las guerras desarrolladas en nuestro territorio, así como los grandes conflictos mundiales, han demostrado que las necesidades de orden estratégico y táctico pueden imponer operaciones en terreno montañoso, pese a las dificultades naturales que presentan. Estas necesidades nos obligan a prepararnos cuidadosamente para realizar operaciones en montaña, mediante el estudio de este tipo especial de operaciones y la cuidadosa y sistemática preparación de nuestros cuadros y tropa.

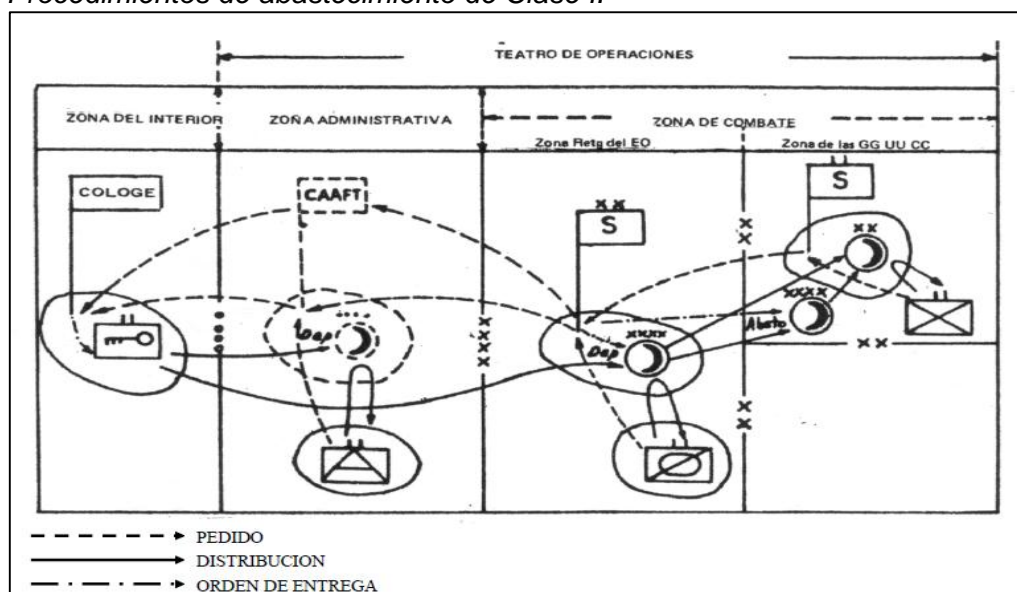
En general, las operaciones en montaña retardan y restringen la movilidad, reducen la capacidad de maniobra, así como la potencia y efecto de los fuegos, y hacen más difíciles las transmisiones y los abastecimientos debe darse la mayor importancia al control y planeamiento logístico.

2.3.2 Abastecimiento de Clase I:

El abastecimiento es una función logística que viene a comprender el suministro de artículos de clase I que es necesario para que una unidad pueda entrar en combate en las mejores condiciones, contempla víveres frescos y secos. (Logística, 2016). Los abastecimientos de Clase I, exigen una atención total y especial, su importancia radica en la necesidad de asegurar la alimentación diaria del personal, la diversidad de los componentes de las raciones y finalmente el peso relativamente grande de los abastecimientos distribuidos.

Figura 8.

Procedimientos de abastecimiento de Clase I.



Nota: Los procedimientos de abastecimiento de Clase I.

Fuente: Empleo de la Compañía de Intendencia (2007).

2.3.2.1. Cálculo de necesidades

En la Sección de Abastecimiento, se efectúa el Cálculo de Necesidades de Abastecimiento de Clase I para su Brigada, con 48 horas de anticipación, consolidando las Situaciones Diarias de las UU en base a sus efectivos de Día, incluyendo los reemplazos por llegar en dicha fecha y los PPGG capturados y no evacuados, agregando el 10 % de Seguridad y deduciendo el Saldo de Raciones No Consumidas.

2.3.2.2. Obtención

La Obtención del abastecimiento de Clase I se realiza mediante dos tipos de pedidos: Pedidos formales y Pedidos informales. El pedido formal de Raciones de Campaña de Cocina (RCC) se consolidan en la Brigada y es remitido al escalón superior de acuerdo a lo establecido en el Cálculo de Necesidades; los pedidos de RCE siguen el mismo procedimiento que para las raciones de campaña para cocina (RCC), teniendo en cuenta que se efectúen según el consumo real de ellas y a fin de re completar las cargas prescritas. Los pedidos informales, pueden formularse mediante radiogramas, mensajes y teléfono o cualquier otro medio de comunicación; asimismo se puede obtener los abastecimientos de Intendencia por explotación de recursos locales y/o recuperación con orden del Escalón Superior.

2.3.2.3. Distribución

Los Abastecimientos de Clase I, son recogidos del Punto de Distribución de Clase I por los Trenes de Campaña de las Unidades tipo Batallón por el método de Punto de Abastecimiento que es el método normal en el nivel Brigada; normalmente la Brigada dispone de tres (03) Raciones de Campana Envasadas (RCE) distribuidas en las Unidades de su Brigada (una ración con los hombres, una en los Trenes de Campaña y una en los Trenes de Combate). En el área de Servicios la Compañía de Intendencia dispone de RCE para el personal orgánico del Batallón de Servicios, para el personal de las pequeñas unidades.

2.3.2.4. Instalaciones

La Compañía de Intendencia opera un Punto de Distribución de Clase I en el Área de Servicios ubicado normalmente a proximidad de la Vía Principal de abastecimiento (VPA), de manera de facilitar el acceso a las Unidades de la Brigada

2.4 Definición de términos

- a. Acción Decisiva: Es la combinación de operaciones ofensivas, defensivas, estabilidad y acciones de soporte de Defensa a la autoridad civil, ejecutadas en forma continua, simultánea y sostenida por la fuerza terrestre, en concordancia con la misión, el ambiente operacional y el tipo de amenaza tradicional o emergente.

- b. Doctrina: Conjunto de principios, conceptos y sus consecuentes teorías de relativa permanencia en el tiempo que son aplicados en el ámbito militar, generando políticas, estrategias, métodos y procedimientos que en su conjunto norman y orientan el diseño y empleo de la fuerza para la ejecución de operaciones y acciones militares conjuntas. (Guía Metodológica para el Planeamiento del Diseño de la Fuerza, 2017, pág. 35)
- c. Función de combate de Sostenimiento: Es el conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí, para proporcionar apoyo logístico de personal y de sanidad a una fuerza, para asegurar la libertad de acción, ampliar el alcance operacional y prolongar la resistencia.
- d. Guerra no Convencional: Es un amplio espectro de operaciones militares y paramilitares, generalmente de larga duración, predominantemente conducidas con fuerzas propias del lugar, las cuales son organizadas, adiestradas, equipadas, apoyadas y dirigidas en diferentes niveles por organizaciones o fuerzas externas. (ME 1-13 Operaciones, 2015)
- e. Operaciones ofensivas: La ofensiva es la forma decisiva de guerra, que buscan tomar, retener y explotar la iniciativa para derrotar y destruir a las fuerzas del enemigo, ocupar terrenos, recursos y centros poblados.
- f. Operaciones defensivas: La defensiva es la forma más fuerte de la guerra que se ejecuta con el fin de mantener una posición, para detener, destruir o retardar un ataque enemigo y desarrollar condiciones favorables para pasar a una ofensiva.
- g. Soporte de Defensa a la autoridad civil (DSCA): Se define como el apoyo proporcionado por la fuerza terrestre a requerimiento de los diferentes niveles de gobierno y que involucra la ejecución de acciones multisectoriales en coordinación con organismos no estatales, para el cumplimiento de los roles estratégicos.

2.5. Hipótesis:

Las hipótesis, en una investigación, constituyen explicaciones tentativas del fenómeno o problema en estudio, y son formuladas mediante proposiciones que constituyen las guías que orientan a un estudio, indicando lo que tratamos de probar respondiendo parte del planteamiento del problema y determinando el curso de la indagación” (Hernández y Mendoza 2018). Con relación a la investigación que se realizará, la Hipótesis es la siguiente:

“La Compañía de Intendencia de la 35a Brigada de selva realiza un limitado abastecimiento de Clase I a las unidades de frontera de la 35ª Brigada de Selva”

CAPITULO III: METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

3.1 Enfoque de investigación:

En esta etapa de la investigación se debe de elegir el tipo de enfoque que se empleará, para lo cual debemos de considerar las particularidades del estudio que se va a realizar y el ambiente en que se desarrolla nuestro objeto de estudio, consideraciones que coinciden con las características del Enfoque Cualitativo; citando a (Hernandez-Sampieri, 2016): “La ruta cualitativa se enfoca en comprender los fenómenos, explorándolos desde la perspectiva de los participantes en su ambiente natural y en relación con el contexto” (pág. 390). En la investigación se utilizó un enfoque cualitativo, debido a que este tipo de enfoque nos permitió conocer de manera inductiva y a través de las percepciones de los participantes el empleo de la Compañía de Intendencia de la 35a Brigada de Selva para el abastecimiento de Clase I a las unidades de frontera, asimismo no se esperó generalizar resultados, ni se utilizó la estadística durante el desarrollo de la investigación.

3.2 Tipo de investigación

El presente estudio fue del tipo Teórico–Empírico, debido a que realizó el análisis del apoyo administrativo realizado por la Compañía de Intendencia y su desempeño en el abastecimiento de Clase I de acuerdo a las teorías vigentes y el contraste de la manera como se viene realizando en la 35ª Brigada de Selva en un tiempo y espacio único en su estado natural. Al respecto Vargas (2011) manifiesta que se emplea este tipo de investigación: “cuando en un estudio teórico – empírico, se busca el poner en un dialogo las teorías con la realidad estudiada empírica” (pág. 78).

3.3 Método de investigación

Con relación a los métodos de investigación Trujillo, (2019) manifiesta que: “Los métodos de investigación científica se aplican de acuerdo a las concepciones, experiencia y las necesidades del investigador, quien determina, y en cierta manera establece que método, técnica o herramienta se deben utilizar para realizar un determinado estudio” (pág. 44). El método que se utilizó en el presente estudio fue el hermenéutico, el cual nos permitió mediante el círculo hermenéutico, en un inicio comprender la doctrina relacionada al Empleo de la Compañía de Intendencia y posteriormente interpretar esta información con la finalidad de determinar cuáles son los factores que vienen afectando y limitando a esta unidad pueda realizar un adecuado abastecimiento a las unidades de la frontera.

3.4 Objeto de estudio

Con relación al Objeto de Estudio, Izcara (2014) manifiesta que: “en una investigación cualitativa la definición adecuada y precisa de un objeto de estudio relevante y significativo constituye el cimiento de la misma. Si este cimiento es consistente el marco teórico, las hipótesis, los objetivos y el marco metodológico tendrán un anclaje sólido. (pág. 35). El objeto de estudio empírico de la presente investigación fue: el empleo de la Compañía de Intendencia de la 35a Brigada de Selva para el abastecimiento de clase I a las unidades de frontera y el objeto de estudio teórico, fue el empleo de la Compañía de Intendencia en las operaciones de abastecimiento de acuerdo a la doctrina vigente.

3.5 Muestra de estudio

Una característica de los estudios cualitativos es el tamaño de la muestra no es importante para el desarrollo de la recolección de la información, lo importante es la calidad de información que se pueda recolectar. En el presente estudio se utilizó una muestra de expertos, compuesta por seis 06 oficiales de la 35ª Brigada de Selva expertos en el planeamiento y ejecución de las operaciones de abastecimiento de clase I, estos oficiales han culminado los diversos cursos de calificación y especialización, así como la Maestría en Ciencias Militares, lo cual les permite disponer de una mayor cantidad de elementos de juicio para el análisis del fenómeno en estudio.

3.6 Técnicas e instrumentos de acopio de información

Con respecto a la elección de técnicas e instrumentos de recolección de datos, Izcara (2014) menciona que: “La elección de una determinada técnica o instrumento de recogida de información debe aparecer determinada por el objeto de estudio, los objetivos específicos perseguidos, las circunstancias de las personas a estudiar, y las limitaciones prácticas que enfrenta el investigador. (pág. 135). Considerando lo anteriormente citado para el presente estudio se consideró las siguientes técnicas de recolección de datos: Observación directa, Entrevista e Indagación Documental.

3.6.1 Técnicas

3.6.1.1. Observación Directa

La técnica de Observación Directa permitió obtener información desde una perspectiva personal, con respecto a esta técnica (Vargas, 2011) manifiesta lo siguiente: “Son observaciones y registros realizados directamente en sitio por un investigador; sirven al propósito de ver y registrar detalladamente objetos, conductas, procedimientos, relaciones,

etc. Con esta técnica se tiene una mirada curiosa que intenta captar y describir la realidad.” (pág. 47).

3.6.1.2. Entrevista

En la investigación se empleó la Entrevista Semi-Estructurada, este tipo de entrevista permitió al investigador una mayor flexibilidad con respecto a la conducción de la entrevista facilitando una mayor recolección de información conforme se puedan orientar las preguntas, así como agregar aquellas que fueran convenientes, por no ser rígida; Hernández-Sampieri (2016) menciona lo siguiente con respecto a la Entrevista Semiestructurada:

Las entrevistas semiestructuradas se basan en una guía de asuntos o preguntas y el entrevistador tiene la libertad de introducir preguntas adicionales para precisar conceptos u obtener mayor información. Las entrevistas abiertas se fundamentan en una guía general de contenido y el entrevistador posee toda la flexibilidad para manejarla. (Hernandez-Sampieri, 2016, pág. 449)

3.6.1.3. Indagación Documental

En la investigación también se empleó la técnica de indagación documental para analizar la información relevante con relación al Empleo de la Compañía de Intendencia en el abastecimiento a las unidades de frontera de la 35ª Brigada de Selva en la doctrina vigente; esta técnica nos permitió realizar el análisis de manuales, directivas, capacidad operativa, apreciaciones disponibles donde se presenten conceptos relacionados al sistema de abastecimiento de Clase I para las unidades de frontera de la 35ª Brigada de Selva.

3.6.2 Instrumentos

3.6.2.1. Guía de Observación

Con relación al empleo de este instrumento de recolección de datos Hernández (2016), manifiesta lo siguiente: “Explorar y describir ambientes, comunidades, subculturas y los aspectos de la vida social; comprender procesos, vinculaciones entre personas y sus situaciones, experiencias o circunstancias; identificar problemas sociales y generar hipótesis para futuros estudios”. (pág. 445). La Guía de Observación será realizada en forma no participante, registrando en la bitácora de campo los aspectos más importantes respecto a las operaciones de abastecimiento de clase I , realizados por la Compañía de Intendencia para las unidades de frontera de la 35ª Brigada de Selva.

3.6.2.2. Guía de entrevista

La guía de entrevista permite una mayor colección de información de acuerdo al dominio del investigador; en la presente investigación será realizada por el investigador personalmente a los oficiales expertos en el planeamiento y ejecución de las operaciones de abastecimiento de la 35ª Brigada de Selva. .

3.6.2.3. Ficha de Investigación

Este instrumento permitió organizar la información recabada en los diversos documentos; llenados en las fichas de acuerdo a la experiencia que dispone el investigador en este tipo de operaciones; asimismo gracias a la flexibilidad de este instrumento se logró la obtención de información a los diferentes manuales y reglamentos del Ejército del Perú, que contemplen conceptos sobre el empleo de la Compañía de Intendencia.

3.7 Rigor científico

El rigor científico en una investigación cualitativa debe de estar representado por el criterio de credibilidad, bajo este criterio nuestra investigación podrá ser aceptada por la comunidad científica; en el caso de la investigación se utilizó la triangulación de las técnicas de recolección de datos cualitativas como parte del criterio de credibilidad, la cual nos permitió contrastar los datos obtenidos en las entrevistas, la observación directa con la indagación documental. Al respecto Hernández y Mendoza (2018) expresa que “La credibilidad también llamada de máxima validez, y denota si el investigador ha logrado captar el completo significado y más profundo de las experiencias y percepciones de los participantes” (pág. 518)

3.8 Técnica de procesamiento y análisis de datos

La investigación desde la ruta cualitativa de acuerdo a Hernández y Mendoza (2018): “se enfoca en comprender los fenómenos, explorándolos desde la perspectiva de los participantes; asimismo tiene como propósito examinar la forma en que ciertos individuos perciben y experimentan fenómenos que los rodean, profundizando en sus puntos de vista e interpretaciones” (pág. 390). En este sentido es necesario que el procesamiento de la información sea realizado de manera artesanal, lo cual permitió al investigador reconocer patrones en las unidades de análisis que permitieron responder la pregunta de investigación y por ende alcanzar los objetivos propuestos, así como también eliminar la información que no será relevante en el proceso de investigación. Para ello se utilizó las codificaciones abiertas, axiales y selectivas, a fin de sinterizar la información y construir la realidad en estudio sobre la base de los temas que se determinaron.

CAPÍTULO IV: ANÁLISIS Y SÍNTESIS

4.1 Recolección de datos

El desarrollo del trabajo de campo fue realizado al disponer de la autorización del Comando de la 35ª Brigada de Selva, la misma que fue gestionada por intermedio de la Dirección de la Escuela Superior de Guerra del Ejército – EPG. Donde se aplicaron los instrumentos para la recolección de la información a fin de poder analizar el empleo de la Compañía de Intendencia durante las operaciones de abastecimiento de las unidades de frontera de la 35ª Brigada de Selva. Al respecto Hernández y Mendoza (2018) sostiene que:

Tanto para el enfoque cuantitativo, como para el cualitativo, la recolección de los datos resulta importante, solamente que el propósito es es el de medir las variables a fin de llevar a cabo un análisis estadísticos e inferencias. Lo que se va a buscar en un estudio cualitativo es lograr obtener datos que se vayan a convertir en información obtenido de las personas, de comunidades, de situaciones o de procesos en profundidad, las cuales están en las propias formas de expresión de las unidades de muestreo. Para el caso de las personas, los datos que van a interesar son percepciones, imágenes mentales, conceptos, creencias, vivencias, experiencias expresadas en el lenguaje de los participantes. Datos que son recolectados para ser analizados y comprendidos, los cuales permitirán responder a las preguntas de investigación y generar así el conocimiento. (p.443)

4.2 Organización de los datos

La organización de los datos es importante para realizar el análisis, lo cual permite ordenarlos de acuerdo a los instrumentos aplicados, este ordenamiento implica la transcripción de las entrevistas en Word, así como de los apuntes de la bitácora de campo y de los extractos de los documentos que fueron revisados durante el trabajo de campo, este ordenamiento facilitó el análisis, a fin de determinar adecuadamente y por instrumento las unidades de análisis del material textual disponible, lo cual permitió una adecuada codificación abierta y categorización de las mismas, . Al respecto Hernández y Mendoza (2018) sostiene que:

Visto el amplio volumen de la recolección de los datos, los mismo deben de encontrarse bien organizados debidamente en una base. Siendo necesario planear además que herramientas auxiliares se utilizaran para el análisis. Cuando se dispone de grabaciones de video o audio que son producto de las sesiones de entrevista, estas deberán de transcribirlas a fin de hacer un análisis

más exhaustivo del lenguaje. Reunidos los datos en la computadora será necesario asegurarse que no este faltando material. Cabe resaltar que durante el escrutinio será indispensable verificar la calidad de los datos y permitan su análisis, debiendo depurar aquellas grabaciones o documentos que no se entiendan. Tareas que requieren paciencia por ser complejas. Asimismo, por el principio de la confidencialidad se debe mantener en reserva el nombre de los participantes. (p.469)

Tabla 2

Organización de los datos de la guía de entrevista

	La guía de entrevista	Plataforma empleada	Formato
	Entrevistado 1	Zoom	Word
	Entrevistado 2	Zoom	Word
Guía de entrevista	Entrevistado 3	Zoom	Word
	Entrevistado 4	Zoom	Word
	Entrevistado 5	Zoom	Word
	Entrevistado 6	Zoom	Word

Tabla 3

Organización de los datos de la bitácora de campo

Lugar

Guía de Observación	Transcripción de la bitácora de campo, observación no participante	Fuerte Tikuna y Cuartel Castilla, donde se encuentra las instalaciones de la Compañía de Intendencia No 35
---------------------	--	--

Tabla 4

Organización de los datos de la ficha de investigación

Documentos

Ficha de investigación	Transcripción en formato Word de los párrafos (unidades de análisis)	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Manual de empleo de la Compañía de intendencia. ➤ Manual de logística. ➤ Directiva No 001 del SINTE 2017, Procedimientos logísticos de abastecimiento
------------------------	--	---

de clase I (racionamiento para personas y artículos de usos personal y de limpieza).

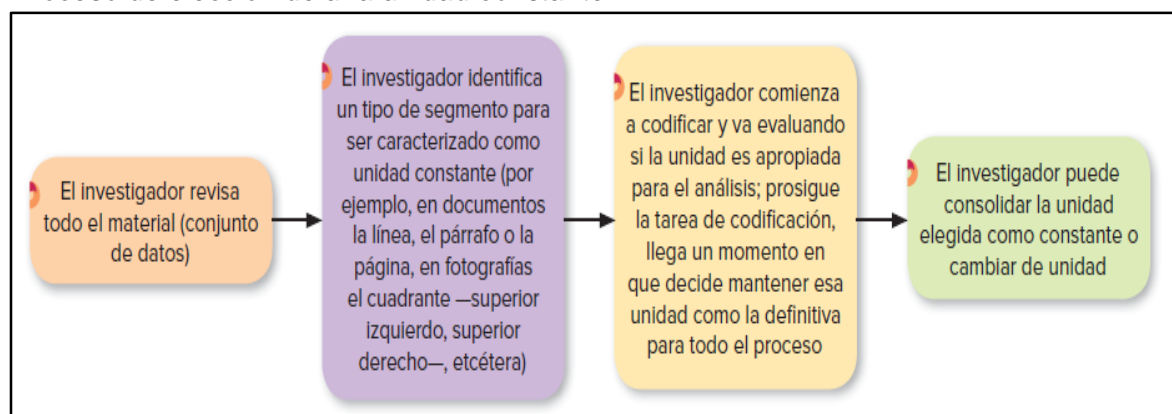
- Directivas de abastecimiento.
- Informe técnico de abastecimiento
- Pago por encargo a personal de la institución para víveres frescos.
- Apreciación de la situación de la Compañía de Intendencia.
- Apreciación logística.
- Apreciación de inteligencia

4.3 Definición de categorías

La definición de categorías se realizó sobre la definición de las unidades de análisis, dicho procedimiento se realizó sobre los datos ordenados por instrumento, los cuales contienen patrones que, en forma inductiva y subjetiva, permiten conocer el empleo de la Compañía de Intendencia para el abastecimiento de clase I a las unidades de frontera del 35ª Brigada de Selva.

Figura 9

Proceso de elección de una unidad constante



Nota. La grafica representa la definición de unidades de análisis, del conjunto de datos. Hernández y Mendoza (2018).

4.3.1 Definición de categorías de las entrevistas

Tabla 5

Definición de los temas de de la aplicación de la guía de entrevista

tema	Categoría (Apriorística y emergente)	Abrev	Frec	Síntesis
Normatividad	Directiva de clase I	DVI		El Escalón Superior a través de la sección de logística (G-4), realiza el planeamiento de las operaciones de abastecimiento de clase I, de acuerdo a las normas y disposiciones vigentes, los cuales son artículos necesarios para la subsistencia tanto para personas como para los animales, comprende víveres secos y víveres frescos, además de raciones de campaña envasada, el agua y los forrajes. Cabe resaltar que la GUC no dispone de ganado, por lo que los artículos de clase I solo son para personas, así mismo que no recibían víveres frescos, la definición del empleo de la compañía de intendencia en operaciones de abastecimiento en selva no existe,
	Manual de logística	MLL		
	Pago por encargo	PXE		
	Manual de empleo de la Cia Intendencia	MEC		
	Informe técnico de abastecimiento	ITA		
Clase I	Viveres secos	VSE		Los abastecimientos de clase I comprenden víveres secos como; arroz, aceite,
	Viveres frescos	VFX		

				azúcar, avena, te, otros, fideos, sémola, leche evaporada, menestras, harina, sal, harina, levadura, manteca. asimismo, los víveres frescos comprenden papa, camote, verduras, frutas, productos cárnicos, además de productos para el desayuno como huevo, aceituna, mermelada, manteca, jamonada.
Empleo	Organización	ORG		La organización de la compañía de intendencia no es adecuada, por la falta de instalaciones y medios, solo dispone de una sección abastecimiento y una sección comando, porque no dispone de instalaciones, ni personal para poder conformar las otras secciones, es una unidad de reciente creación y tiene muchas limitaciones, la precariedad de sus medios, son lo que dificulta su labor para el apoyo a las unidades de frontera, carece de medios de transporte para el abastecimiento, no dispone de cocina de campaña, de almacenes para víveres secos secos ni frescos adecuados, por ello normalmente la plagas como ratas, gorgojos
	Infraestructura	IFT		
	Medios de transporte	MTA		
	logística	LGT		
	Doctrina	DTN		
	Instrucción y entrenamiento	IYE		

			<p>afectan los víveres secos, los cuales se encuentran en carpas provisionales, sumado al sol y las constantes lluvias, deterioran los víveres. Para el caso de los frescos no se dispone de congeladoras, de cámaras frigoríficas, anaqueles, etc, inclusive no hay energía eléctrica en forma continua, lo cual imposibilita el almacenaje y distribución de víveres frescos, así como la falta de agua potable, la que se dispone es turbia, agua obtenida de una fuente subterránea a través del empleo de pozo artesiano. No dispone de instalaciones de material noble. Así como se tiene manuales de empleo en diversos terrenos de las unidades de maniobra, en esa misma forma debería analizarse el empleo de la compañía de intendencia en Selva, no existe doctrina para su empleo, donde los métodos e instalaciones y procedimientos, no se adecuan a las características geográficas y a las necesidades de la unidades, donde el terreno y</p>
--	--	--	--

				<p>las CCMM son los principales enemigos, lo cual se agrava con la falta de medios para el apoyo de clase I, lo cual limita su desempeño, por ende nos e realiza un adecuado instrucción y entrenamiento del personal de tropa. Resaltando que la estructura logística ano esta desarrollada, y que los procedimientos y métodos en épocas de paz deben de ser similares en época de guerra, de acuerdo a los principios de reacción inmediata y de estandarización de procedimientos, los cuales no se vienen cumpliendo. Por la falta de presupuesto y asignación de medios, que impiden el desarrollo de capacidades para las operaciones de abastecimiento de clase I de la Compañía de Intendencia.</p>
Operaciones de abastecimiento	Cálculo de necesidades	CDN		<p>El cálculo de las necesidades se hace en base a los efectivos de día de las unidades orgánicas de la 35ª Brigada de Selva. Requerimiento que es solicitado al negociado de abastecimiento de la</p>
	Obtención	OTN		
	Almacenamiento	ALC		
	Distribución	DTB		
	Control de stock	CST		

			<p>sección logística de la 35ª Brigada de Selva, para el desarrollo de los procesos de selección que permitirán la obtención de los víveres secos de acuerdo a la tabla de artículos y gramajes establecidos en la Directiva N 001 del SINTE, dichos víveres según contrato se entregarían en tres momentos, de acuerdo al consumo, a fin de permitir realizar la distribución a las unidades, cabe resaltar que los proveedores solo internan los víveres en el Centro Poblado de Caballo Cocha, en un almacén que es prestado por la municipalidad, para su posterior entrega a las unidades orgánicas, entregas que han sido para tres o cuatro meses, y que ha ocasionado que se llenen de gorgojos y que los roedores aprovechen para afectarlos, sobre procedimientos logísticos para el abastecimiento de clase I. cabe resaltar que por la falta de medios para el manejo de víveres frescos y las grandes distancia en las que se encuentran el Batallón de Selva No 535,</p>
--	--	--	--

			<p>525 y 515, es que no se viene gestionado la obtención de estos productos, los cuales se malograrían por la falta de ambientes y de medios de refrigeración, motivo por el cual se ha dado cuenta a la sección logística de las limitaciones que tiene la compañía de intendencia, sumado a la falta de medios para su distribución, para que se realice la gestión del pago por encargo al personal de la institución, y sean las unidades las que obtengan directamente estos productos en el lugar y momento oportuno. El método de punto de abastecimiento no es aplicable en esta Gran Unidad de Combate, las unidades no tienen la capacidad de recoger sus víveres, y la compañía de intendencia tampoco tiene los medios para realizar la distribución a las unidades, lo cual a afectado los tiempos en las entregas y forzado a realizar entregas por varios meses. Cabe resaltar que lo adecuado sería desarrollar las capacidades para realizar</p>
--	--	--	---

				<p>una distribución a las unidades. El control de stock, los requerimientos y control se realizan en forma manual, no existe un control y gestiones en tiempo real, en razón que no se dispone de internet para el empleo de medios tecnológicos. Esta unidad tiene muchas limitaciones por su ubicación geográfica y falta de asignación de medios y de recursos, que hacen difícil el cumplimiento de sus funciones.</p>
Vía principal de abastecimiento	Terrestre	TRT		<p>La vía principal de abastecimiento es el río Amazonas que discurre entre el Centro Poblado de Caballo Cocha y las unidades de frontera los Batallones de Selva 535, 525 y 515, se ha empleado vectores aéreos como VPA alterna en razón que no existen carreteras en el área de operaciones de la 35ª Brigada de Selva y que permitan el acceso a las unidades de frontera lo cual limita las operaciones de abastecimiento. Sin embargo se ha aprovechado los vuelos aéreos del Escalón Superior que realizaban visitas a las</p>
	Aéreo	AEE		
	Fluvial	FVL		

				<p>unidades de frontera para el transporte de abastecimientos, así como la contratación de medios de transporte privados para el traslado de los abastecimientos,</p>
Área de operaciones	Terreno	TRN		<p>El área de operaciones corresponde a la provincia de Mariscal Ramon Castilla y de Requena, lugares donde se encuentran desplegadas las unidades orgánicas de la 35ª Brigada de Selva, cabe resaltar que el clima es adverso todo el año, las permanentes lluvias, ocasionan que se alague muchas áreas del cuartel, así como en los almacenes, porque los techos se encuentran en mal estado, además de la proliferación de mosquitos, ratas, sapos, serpientes, gallinazos, que afectan y atacan los almacenes de víveres secos, particularmente las ratas y gorgojos, la temperatura del sol está por encima de los 30° C, lo cual acelera la descomposición de los víveres, amenazas que afectan la disponibilidad de los víveres, cabe resaltar que el desplazar víveres por el Amazonas ya de por sí es</p>
	Condiciones meteorológicas	CMT		
	Amenazas	AMZ		

				un riesgo por la presencia de piratas, así como lo inestable del río, que puede provocar que se volteen las embarcaciones y por ende generar la pérdida de los víveres secos, situaciones que debe de ser analizados adecuadamente para su ejecución.
--	--	--	--	---

4.3.2 Definición de categorías de la observación directa

Tabla 6

Definición de los temas de la aplicación de la guía de observación.

tema	Categoría (Apriorística y emergente)	Abrev	Frec	Síntesis
Normatividad	Directiva de clase I	DVI		
	Manual de logística	MLL		
	Pago por encargo	PXE		
	Manual de empleo de la Cia Intendencia	MEC		
	Informe técnico de abastecimiento	ITA		
Clase I	Viveres secos	VSE		Se ha podido identificar durante la observación directa no participante, que la Compañía de Intendencia ha venido realizando el abastecimiento de clase I, solo en lo que respecta a los víveres secos, se ha entregado menestra, aceite,
	Viveres frescos	VFX		

			<p>avena, leche gloria, ojo cabe resaltar que solo se entregaba un tipo de menestra la cual era o alverja partida o lenteja, según los tramos de entrega, así mismo harían, mantequilla, levadura, mermelada, fideos, azúcar, arroz, y otros, y que llegaban sin ningún tipo de plaga o gorgojos, sin embargo la compañía de intendencia no disponía de las capacidades para su almacenamiento y rápidamente lo entregaba a las unidades, los cuales también adolecen de este problema, y que facilitaba la presencia de las plagas, particularmente ratas y gorgojo. En lo que respecta víveres frescos, no ha realizado esta tarea porque realizó gestiones ante la GUC, de que no disponía de capacidades para poder realizar la recepción y distribución de los víveres frescos, lo cual conlleva a que se realice el pago por encargo a personal de la institución y sean las propias unidades las responsables de la obtención y almacenamiento de sus víveres frescos, y no la</p>
--	--	--	---

				compañía de intendencia, lamentablemente esta situación se presenta por la falta de medios, de energía eléctrica y almacenes con cámaras de refrigeración adecuados.
Empleo	Organización	ORG		No dispone de una organización adecuada, de acuerdo a su doctrina, por las limitaciones de personal, solo dispone de un ambiente en el fuerte Tikuna y de parte de una cuadra de tropa de madera, para su personal de TSMV. Sin una infraestructura logística adecuada que le permita desarrollar la función logística de abastecimiento en forma adecuada, ni los medios de transporte que facilitan una distribución a las unidades, peor aún para adelantar instalaciones logísticas, porque no dispone de personal, no de almacenes móviles, ni de cisternas de agua, falta de almacenes, parihuelas, congeladoras, anaqueles, un ambiente de madera en este clima y con las Condiciones Meteorológicas adversas por la lluvia y el inclemente sol, no son adecuados para el
	Infraestructura	IFT		
	Medios de transporte	MTA		
	logística	LGT		
	Doctrina	DTN		
	Instrucción y entrenamiento	IYE		

				<p>almacenamiento de víveres secos, pero aun para frescos, situación que ha afectado el desarrollo de las operaciones de abastecimiento, lamentablemente cargando la peor parte a las unidades que al recibir víveres en cantidades superiores a las necesarias, y por la falta de ambientes adecuados, a conllevado a su deterioro prematuro e infesta de gorgojos. La falta de doctrina del empleo de la compañía de intendencia ha conllevado a que no se halla desarrollado capacidades para su empelo adecuado y eficaz en beneficio de las unidades de frontera de la 35ª Brigada de Selva. Haciendo limitada la realización e la instrucción y entrenamiento del personal. Infraestructura logística que en tiempos de paz no se ha desarrollado y que podría traer graves consecuencias de realizarse operaciones militares, porque las tropas no dispondrían de sus abastecimientos en forma rápida y con la condiciones de salubridad necesarias.</p>
--	--	--	--	---

Operaciones de abastecimiento	Cálculo de necesidades	CDN		La obtención de los víveres secos se realiza a través de gestiones en base a los efectivos de día de las unidades orgánicas a la sección logística de la 35ª Brigada e Selva, la cual por intermedio del Órgano Encargado de las Contrataciones realiza los procesos de selección para su obtención de acuerdo al presupuesto aprobado, cabe resaltar que se dan unos reajustes en los gramajes por el valor de los productos en el mercado, los cuales son superiores por encontrarnos en la frontera. El almacenamiento es temporal en un almacén en las riberas del río por el puerto Iquitos, almacén de propiedad de la municipalidad de Ramon Castilla, así mismo la distribución que se realiza es por el método de distribución a las unidades, a través de la contratación de embarcaciones civiles, hasta los puestos de comando de los batallones de selva 535, 525 y 515.
	Obtención	OTN		
	Almacenamiento	ALC		
	Distribución	DTB		
	Control de stock	CST		
Vía principal de abastecimiento	Terrestre	TRT		Se emplea el río Amazonas que discurre entre el Batallón Selva 535 y el
	Aéreo	AEE		
	Fluvial	FVL		

				525, hasta el 515. Para el Batallón de Seva 49 y las unidades del cuartel castilla se realiza por el método de punto de abastecimiento. Pero se llevan abastecimientos para tres o hasta para cuatro meses.
Área de operaciones	Terreno	TRN		El área de operaciones tiene un clima adverso así como las condiciones meteorológicas, que por la falta de instalaciones, no permiten un almacenamiento adecuado en carpas, o almacenes abiertos, así como las amenazas de los roedores y gorgojos, han venido afectando el almacenamiento de los víveres, lo cual afecta la alimentación del personal y ha sido el causante de muchas enfermedades estomacales en el personal de Oficiales, tcos y Sub Oficiales. La geografía es accidentada propia de la Selva, no se dispone de carreteras en el área de operaciones que permitan disponer de vías alternas para el abastecimiento, las constantes lluvias son la principal causa de deterioro
	Condiciones meteorológicas	CMT		
	Amenazas	AMZ		

				de los víveres secos por la humedad elevada.
--	--	--	--	--

4.3.3 Definición de categorías de la indagación documental

Tabla 7

Definición de los temas de la aplicación de la ficha de investigación

tema	Categoría (Apriorística y emergente)	Abrev	Frec	Síntesis
Normatividad	Directiva de clase I	DVI		Dva de clase I expresa: Los Pedidos de Fondos de Clase I, alimentos para personas se formularán de acuerdo al Valor de la Ración Orgánica Única de S/. 8.00, aprobado con el Decreto. La asignación de fondos para el mes en curso, es calculado en base al número de efectivos cerrados al último día calendario del mes anterior, configurándose por tal motivo dicha asignación, como un adelanto de dinero o buena cuenta, pendiente de regularización, hasta cuando concluya el mes y se tenga la información completa del número de efectivos reales que han consumido raciones en el mes, la misma que es proporcionada por el COPERE al SINTE, en base
	Manual de logística	MLL		
	Pago por encargo	PXE		
	Manual de empleo de la Cia Intendencia	MEC		
	Informe técnico de abastecimiento	ITA		

			<p>a los Partes Diarios de Efectivos de Tropa de las DD EE, GGUU y demás Reparticiones del Ejército.</p> <p>Terminado el mes, el SINTE comparará el número de raciones pagadas a las Unidades Operativas como buena cuenta, con el número de raciones realmente consumidas en el mes, estableciendo el saldo correspondiente (deudor o acreedor), para su regularización en el mes inmediato siguiente, debiendo dicho Servicio Logístico llevar para tal efecto una Cuenta Corriente por cada Unidad de Intendencia, con la identificación de la DDEE, GU o Repartición del Ejército a la que pertenece.</p> <p>Las Unidades de Intendencia, por la función logística que desempeñan, constituyen las áreas usuarias encargadas de la administración de Clase I de Intendencia, como tal establecerán los requerimientos de los alimentos para personas y animales para un período no</p>
--	--	--	--

			<p>menor a un (1) año, por tratarse de bienes de carácter permanente cuya provisión se requiere de manera continua.</p> <p>Asimismo, las Unidades de Intendencia, como áreas usuarias, son las responsables de definir con precisión las características, condiciones, cantidad y calidad de los bienes (víveres) que requieran para el cumplimiento de sus funciones. El órgano encargado de las contrataciones, con la autorización del área usuaria y, como producto del estudio de las posibilidades que ofrece el mercado, podrá ajustar las características de lo que se va a contratar.</p> <p>Los víveres para personas, adquiridos por las DDEE, GGUU y demás Reparticiones del Ejército, serán internados por los proveedores en el Almacén de Clase I de las Unidades de Intendencia, de acuerdo a la Orden de Compra – Guía de Internamiento respectiva.</p>
--	--	--	--

Composición básica de la Ración Orgánica Tipo para el Personal de Cadetes, Alumnos y Tropa.

(1) La Composición Básica de la Ración Orgánica Tipo que se detalla a continuación constituye una base referencial para la confección del Rancho del personal, pudiendo ser mejorados en base a los resultados favorables de los procesos de selección que se convoquen para la adquisición de alimentos, debiendo los Comandos de las DDEE, GGUU y demás Reparticiones del Ejército, desplegar su máxima iniciativa de los diferentes niveles, para que los alimentos sean preparados en las mejores condiciones.

SUB CLASES	DESCRIPCION	
A	VIVERES FRESCOS	
	A - 1	CARNES
	A - 2	VERDURAS
B	VIVERES SECOS	
	B - 1	SECOS
	B - 2	MEJORAMIENTO
C		RACIÓN DE COMBATE
E		AGUA
F	FORRAJES	ALIMENTACION ANIMALES

				<p>Informe técnico de abasto en la cual se sustenta la imposibilidad de realizar un abastecimiento de víveres frescos por parte de la Compañía de Intendencia.</p> <p>Mediante el documento de la referencia "d", el My INT comandante de la Compañía Intendencia N° 35, teniendo en consideración la dificultad para el abastecimiento de víveres frescos y mejoramiento de rancho (especerías) a las unidades ubicadas en la ciudad de Caballo Cocha, Cushillo Cocha y en la línea de frontera (Brasil y Colombia) de la 35ª Brig Sva, realizo el requerimiento para el mes de marzo AF - 2021, para efecto del pago en la modalidad de pago por "ENCARGO", determinando el monto de Víveres Frescos y mejoramiento de rancho (especerías) para la JERO correspondiente al mes de febrero del 2021.</p> <p>Toda vez que no dispone de instalaciones necesarias y primordiales, ni medios, ni equipos para la recepción,</p>
--	--	--	--	---

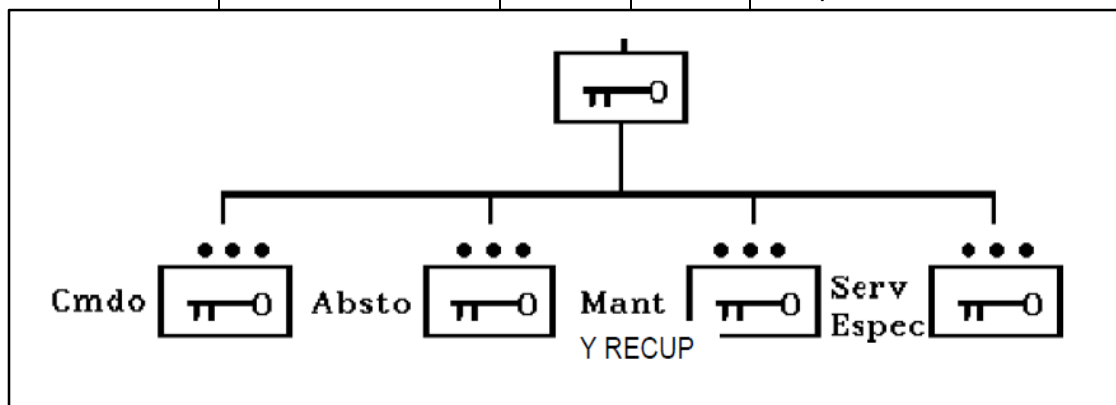
			<p>conservación (congeladores, refrigeradoras o cámaras frigoríficas) y distribución de los víveres frescos y especies, sumado a lo inestable del sistema de energía eléctrica de la zona que se genera en base a grupos electrógenos, asimismo da a conocer que no existen proveedores que tengan la capacidad para poder abastecer los requerimientos de la 35ª Brigada de Selva de manera sostenida, así como la situación que se vive producto de la emergencia sanitaria ocasionada por la COVID 19, que dificulta el tránsito y obtención de los abastecimientos, incrementándose los costos para el abastecimiento.</p> <p>Asimismo, es pertinente señalar que el Comando de la 35ª Brigada de Selva, cuenta con unidades que se encuentran ubicados en línea de frontera; los mismos que cumplen la misión de Puesto Integral de Vigilancia y Control Territorial, en áreas críticas de los límites con los países</p>
--	--	--	--

			<p>de Colombia y Brasil, siendo en esta zona el único medio de transporte para el ingreso a los batallones, el Transporte Aéreo (helicóptero) y Fluvial de forma limitada, lo cual limita las operaciones de abastecimiento por las grandes distancias en las que se encuentran respecto al PC 35ª Brigada de Selva.</p> <p>Respecto a los Víveres Frescos y mejoramiento de rancho (especerías) que corresponde a la JERO de las unidades y pequeñas unidades de la 35ª Brig Sva, no se puede realizar el abastecimiento debido a que estos artículos son perecibles, y además no se cuenta con una partida presupuestaria para el transporte por medio aéreo y fluvial. Asimismo, producto de la pandemia ocasionada por la COVID 19, los víveres frescos y el mejoramiento de rancho deben ser manipulados lo menos posible, a fin de mantener la salubridad y el distanciamiento social, asimismo la Cia Intendencia</p>
--	--	--	--

			<p>no dispone de instalaciones, ni medios para la recepción, conservación y distribución de los víveres frescos, sumado a lo inestable del fluido eléctrico en Caballo Cocha y Cushillo Cocha, ante esta situación las operaciones de abastecimiento de artículos de clase I por parte de la Cia de Intendencia (Viveres frescos y mejoramiento de rancho) a las unidades orgánicas de la 35ª Brigada Selva no se pueden realizar.</p> <p>Los comandantes de unidad designan a un oficial y/o suboficial de sus respectivas unidades, para que este haga efectivo el cobro mediante la modalidad de <u>“Encargo a Personal de la Institución”</u>, debiendo para el efecto cumplir con las disposiciones emitidas al respecto, por la Oficina de Economía del Ejército (OEE).</p> <p>Misión de la Cia Int Proporcionar apoyo administrativo de Intendencia a los elementos orgánicos, asignados y en refuerzo de su Brigada.</p>
--	--	--	---

			<p>Proporcionar abastecimiento de Clase I, III, y II, IV y VI de Int a las Unidades Orgánicas, asignadas y en refuerzo de su Brigada.</p> <p>Efectuar el cálculo de necesidades, obtener, recepcionar, almacenar y distribuir los abastecimientos de su responsabilidad.</p> <p>Instalar y operar Puntos de Distribución (PPDD) de Clase I, III y Clase II, IV y VI de Int</p> <p>Dentro de su Brigada, el método normal de distribución es el de Punto de Abastecimiento.</p> <p>Para hacer frente a los cambios de situación de la guerra moderna, toda Unidad debe estar preparada para la nueva tarea que tenga que realizar. Una Unidad puede hacer frente rápidamente a nuevas contingencias solamente si las ha previsto y se ha preparado con anticipación. El tiempo que requiere la acción del Estado Mayor se</p>
--	--	--	--

Empleo	Organización	ORG		No se dispone de doctrina para el empleo de la Compañía de intendencia en operaciones de abastecimiento en Selva, los conceptos y procedimientos se adaptan para ser realizados en guarnición, no en selva, cabe resaltar que la organización doctrinaria comprende.
	Infraestructura	IFT		
	Medios de transporte	MTA		
	logística	LGT		
	Doctrina	DTN		
	Instrucción y entrenamiento	IYE		



Operaciones de abastecimiento	Cálculo de necesidades	CDN		El cálculo de la necesidad comprende Las necesidades de abastecimiento se pueden determinar de la manera siguiente: 1) Necesidades de abastecimiento inicial. 2) Necesidades de abastecimiento de consumo y reemplazo. 3) Necesidades de abastecimiento de reserva. 4) Necesidades de abastecimiento para proyectos.
	Obtención	OTN		
	Almacenamiento	ALC		
	Distribución	DTB		
	Control de stock	CST		

			<p>La obtención</p> <p>a. La obtención comprende el pedido o gestión y recojo de los abastecimientos de un elemento o Unidad.</p> <p>b. La demanda de abastecimientos para su obtención se tramita a los órganos de abastecimiento mediante pedidos.</p> <p>Almacenamiento</p> <p>a. Es la actividad mediante la cual se asegura en forma técnica la disponibilidad de artículos de todas las clases, en determinadas áreas y en cantidades suficientes, para apoyar a una fuerza. Consiste en la retención, ordenamiento, control y mantenimiento de los artículos pendientes de entrega.</p> <p>a. Instalaciones de almacenamiento son aquellas instalaciones que permiten almacenar y distribuir los abastecimientos a una determinada fuerza o a otra instalación de abastecimiento.</p> <p>b. Las instalaciones de almacenamiento pueden ser:</p>
--	--	--	--

			<p>1) Depósito. 2) Punto de Abastecimiento. 3) Punto de Distribución.</p> <p>Distribución</p> <p>Métodos para la Distribución de Abastecimientos</p> <p>a. Por Distribución a las Unidades.</p> <p>1) Es el procedimiento normalmente usado por el Escalón Superior, en el cual éste va a las Unidades subordinadas para entregarles sus abastecimientos.</p> <p>2) El escalón superior, con sus propios medios, transporta los abastecimientos hacia las Unidades subordinadas y los entrega en sus zonas de abastecimiento, o en sus instalaciones de distribución de abastecimientos.</p> <p>3) Este método emplea normalmente el Ejército de Operaciones para la entrega de algunas clases de abastecimientos a sus GGUUCC y las Unidades tipo Batallón para entregar abastecimientos a sus unidades subordinados.</p>
--	--	--	---

			<p>b. Por Punto de Abastecimiento.</p> <p>1) Es el procedimiento que normalmente es usado dentro de la GU, para la distribución de abastecimientos a sus Unidades orgánicas, en el cual éstas concurren a las instalaciones del escalón superior para recoger sus abastecimientos.</p> <p>2) Las Unidades interesadas concurren con sus propios medios de transporte a las instalaciones de abastecimiento del escalón superior para recibir y transportar sus abastecimientos hacia sus zonas de estacionamiento o instalaciones de distribución de abastecimiento.</p> <p>Control de Stock</p> <p>Las Unidades de Intendencia para el control de stock de los víveres en el Almacén llevarán los Libros y documentos siguientes:</p> <p>Libro General de Almacén de Clase I (víveres secos y frescos) para personas.</p> <p>Tarjetas de Control Visible de Almacén.</p>
--	--	--	---

				Los Libros, Registros y demás documentos utilizados por las Unidades de Intendencia y los Elementos Dependientes, para la administración y control del apoyo logístico de abastecimiento de Clase I de Intendencia, podrán ser llevados en forma manual o mediante sistemas computarizados, debiendo tener presente que en el primer caso se emplearán formularios y tarjetas impresas y en el segundo caso el diseño de los mismos, en hojas sueltas legalizadas y numeradas.
Vía principal de abastecimiento	Terrestre	TRT		VPA: río amazonas (Conjugadas con las vías aéreas), conectan con el Área de Servicios con las UU de maniobra.
	Aéreo	AEE		
	Fluvial	FVL		
Área de operaciones	Terreno	TRN		El área de operaciones fue determinada y asignada por el escalón superior, lo particular de la asignación de esta área, es que nuestras UU tendrán que operar en un territorio de dimensiones considerables, lo que restringirá la maniobra. <u>1.</u> Norte: Margen Derecho del Río Yahuas – Provincia de El Putumayo.
	Condiciones meteorológicas	CMT		
	Amenazas	AMZ		

			<p><u>2.</u> Sur: Limite Provincial Ucayali – Frontera con Verde.</p> <p><u>3.</u> Este: Frontera con Amarillo - Verde.</p> <p><u>4.</u> Oeste: Distrito de San Pablo – Provincia de Maynas – Provincia de Loreto.</p> <p>Apreciación logística</p> <p>De manera general el clima y las condiciones meteorológicas en la A/O de la 35ª Brig Sva, influirán sensiblemente en el transporte y abastecimiento de todas las clases por lo que nos obligará a tomar algunas medidas especiales sobre el abastecimiento de clase I, III y V así como el transporte de las mismas.</p> <p>La temperatura de manera general en la zona es elevada alcanzando 38° en épocas de verano lo que afectará el rendimiento de los motores disponibles de los vehículos fluviales, así como originar deshidratación en el personal, lo que nos obligará a tomar medidas especiales para prever la conservación de alimentos, medicinas, etc., susceptibles de</p>
--	--	--	---

			<p>descomponerse; además incrementará sustancialmente la necesidad del empleo de sales rehidratantes y un mayor consumo de agua potable por el personal.</p> <p>Las lluvias torrenciales en épocas de invierno conjugado con la naturaleza del terreno, afectará el desplazamiento de tropas y de limitados vehículos terrestres que se dispone. Sin embargo, favorecerá el transporte por vía fluvial en vista que el caudal de los ríos se incrementa. En cuanto a transitabilidad por caminos y campo traviesa es IMPEDITIVO por la formación de extensos aguajales.</p> <p>Las lluvias en época de verano son esporádicas, permitiendo el desplazamiento de tropas por las limitadas trochas existentes, sin embargo, dificulta el desplazamiento por medios fluviales en vista que existe vaciante de ríos.</p> <p>La neblina en esta región es esporádica y difícil de</p>
--	--	--	--

			<p>predecir, esta limita la visibilidad hasta los 30 m lo que dificultará al desplazamiento de tropas a pie y en vehículos fluviales, sin embargo, favorecerá las actividades logísticas al no ser observados por el enemigo, particularmente de sus elementos de reconocimiento, tanto aéreos como terrestres.</p> <p>CICLO LLUVIOSO MESES Primer ciclo lluvioso Febrero Marzo Abril y Mayo Ciclo seco Junio Julio, Agosto y Setiembre Segundo Ciclo Lluvioso Octubre, Noviembre y Diciembre Ciclo Semi Seco Enero</p> <p>(2) Terreno El Área de Operaciones de la 35ª Brig Sva se encuentra en zona selvática la cual cuenta con pocas áreas despejadas y no existen carreteras de ningún tipo que permita un flujo normal de los abastecimientos. Los caminos existentes en la Z/Opn:</p> <p>1) Entre el Btn Sva N° 49 y el PC existen caminos</p>
--	--	--	---

			<p>afirmados, lo que permite el flujo de la comunicación y abastecimiento.</p> <p>2) El Btn Sva N° 515 no cuenta con PPVV, sin embargo, entre su PC y el PC-35ª Brig Sva existe una trocha de 30 km que en épocas de lluvia su desplazamiento es restrictivo.</p> <p>3) El Btn Sva N° 525 no cuenta con PPVV y no existe caminos entre su PC y el PC- 35ª Brig Sva.</p> <p>4) El Btn Sva N° 535 no cuenta con PPVV y no existe caminos entre su PC y el PC- 35ª Brig Sva.</p> <p>5) El Btn Serv N° 35 y las PPUU cuenta con una carretera de cemento con varios trechos en mal estado que permite limitadamente el desplazamiento de vehículos.</p> <p>La hoya hidrográfica del AMAZONAS con su extensa red de ríos que afluyen en él, proporciona las principales vías de comunicación fluvial hacia y desde las unidades de frontera</p> <p>La mayoría de los ríos de la zona son navegables, aunque en determinadas</p>
--	--	--	--

				<p>épocas del año esta se ve dificultada por la pérdida de agua (época de vaciante), generalmente entre junio y octubre.</p> <p>Se considera que se podrían utilizar como posibles Áreas de Servicios iniciales a las regiones de:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Rg Cushillococha – Laguna
--	--	--	--	--

4.4 Soporte de categorías

Tabla 8

Soporte de las categorías

Tema central	tema (Subcategoría)	Categoría (Patrón)	Descripción
Empleo de la Compañía de Intendencia para el abastecimiento de clase I a las unidades de frontera de la 35a Brigada de Selva, Caballo Cocha, 2021	Normatividad	Directiva de clase I	Disposiciones que norman el costo de la ración por persona y los aspectos que comprende tanto en víveres secos como en frescos.
		Manual de logística	Manual que especifica los aspectos que contempla la clase I, víveres frescos y secos.
		Pago por encargo	Es una modalidad para realizar el abastecimiento de bienes a través de pagos por encargo a personal de la institución, mediante cheque para la compra de los víveres frescos.
		Manual de empleo de la Cia Intendencia	EL manual describe las traeeas y funcionamiento de la Cia Int, sin embargo, su empleo en selva no existe.

		Informe técnico de abastecimiento	Informe que justifica el pago por encargo, por la ubicación en frontera y limitaciones de la Cia Int.
	Clase I	Víveres secos	Corresponde a artículos de acuerdo a la tabla de la composición básica de la ración orgánica del personal.
		Víveres frescos	Son las verduras y productor cárnico, frutas, papa, productos para el desayuno.
	Empleo	Organización	Es la organización de la Cia Int: (a) Un Comando de Cía. (b) Sección Comando. (c) Sección Abastecimiento (d) Sección Mantenimiento y Recuperación (e) Sección Servicios Especializados
		Infraestructura	No dispone de infraestructura adecuada la Cia Int.
		Medios de transporte	No dispone de vehículos fluviales para las operaciones de abastecimiento de clase I.
		logística	Es deficiente, no dispone de equipos para almacenamiento, refrigeración, transporte, etc.
		Doctrina	No dispone de doctrina para su empleo en operaciones en selva, respecto a su abastecimiento.
		Instrucción y entrenamiento	Es limitada, porque no se dispone de equipamiento y de doctrina.

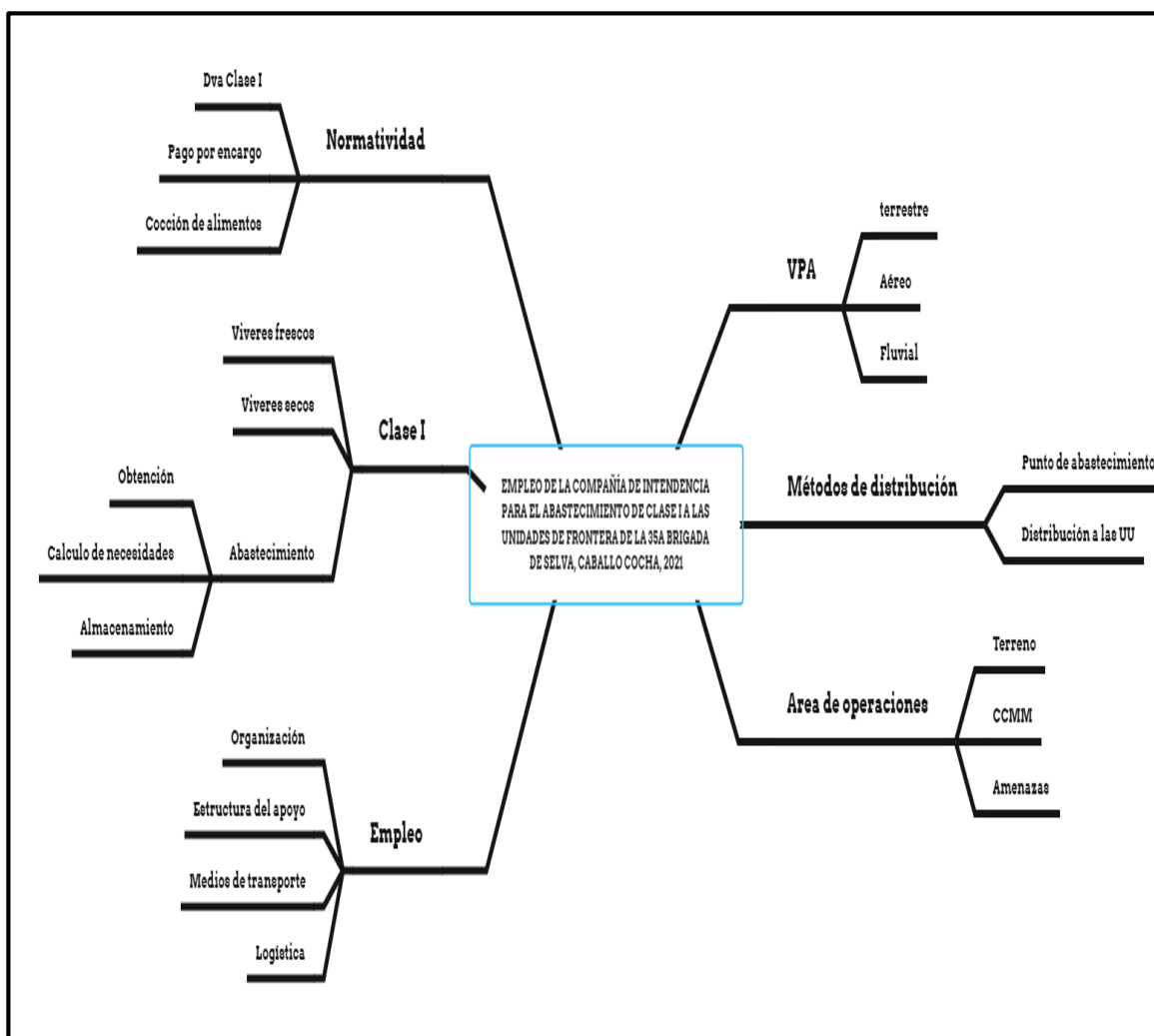
	Operaciones de abastecimiento	Cálculo de necesidades	Se realiza en base a los efectivos de día del mes anterior.
		Obtención	Los proveedores internan los víveres secos en el almacén provisional de la municipalidad.
		Almacenamiento	No se dispone de almacenes, solo existen dos carpas en mal estado y un alancen prestado de la municipalidad.
		Distribución	Se realiza por el método de punto de abastecimiento para las unidades de caballo cocha y por el método de distribución a las unidades a los Batallones de frontera.
		Control de stock	La compañía de intendencia no maneja saldos en almacén, todo llega y se entrega inmediatamente, se dispone de un control a traves de actas de entrega y recepción a las UU y PPUU
	Vía principal de abastecimiento	Terrestre	Sin carreteras
		Aéreo	Vectores aéreo para el abastecimiento.
		Fluvial	Rio Amazonas en la VPA establecida.
	Área de operaciones	Terreno	Terreno accidentado
		Condiciones meteorológicas	Adversas con temperaturas de 38° C máximo y mínimo de 17 o C
		Amenazas	Ratas, gorgojos y moscas.

Red semántica

Red semántica que fue construida a través de los temas definidos producto de la agrupación de categorías apriorísticas y emergentes utilizando para ello la codificación selectiva las cuales permitir comprender la realidad en estudio, en base a la estructura del sistema de sostenimiento, la capacidad fundamental de sostenimiento, la capacidad de apoyo administrativo, además de las capacidades disponibles para integrar el sistema de sostenimiento del Batallón de Servicios, la capacidad de integrarse al sistema de sostenimiento de los trenes de campaña y de combate, así como el área de operaciones y la doctrina, los cuales se articulan y dan sentido a los datos recabados permitiendo conocer que no se viene desarrollando el sostenimiento en la 4ª Brigada de Montaña.

Figura 10

Red semántica en base a los temas determinados

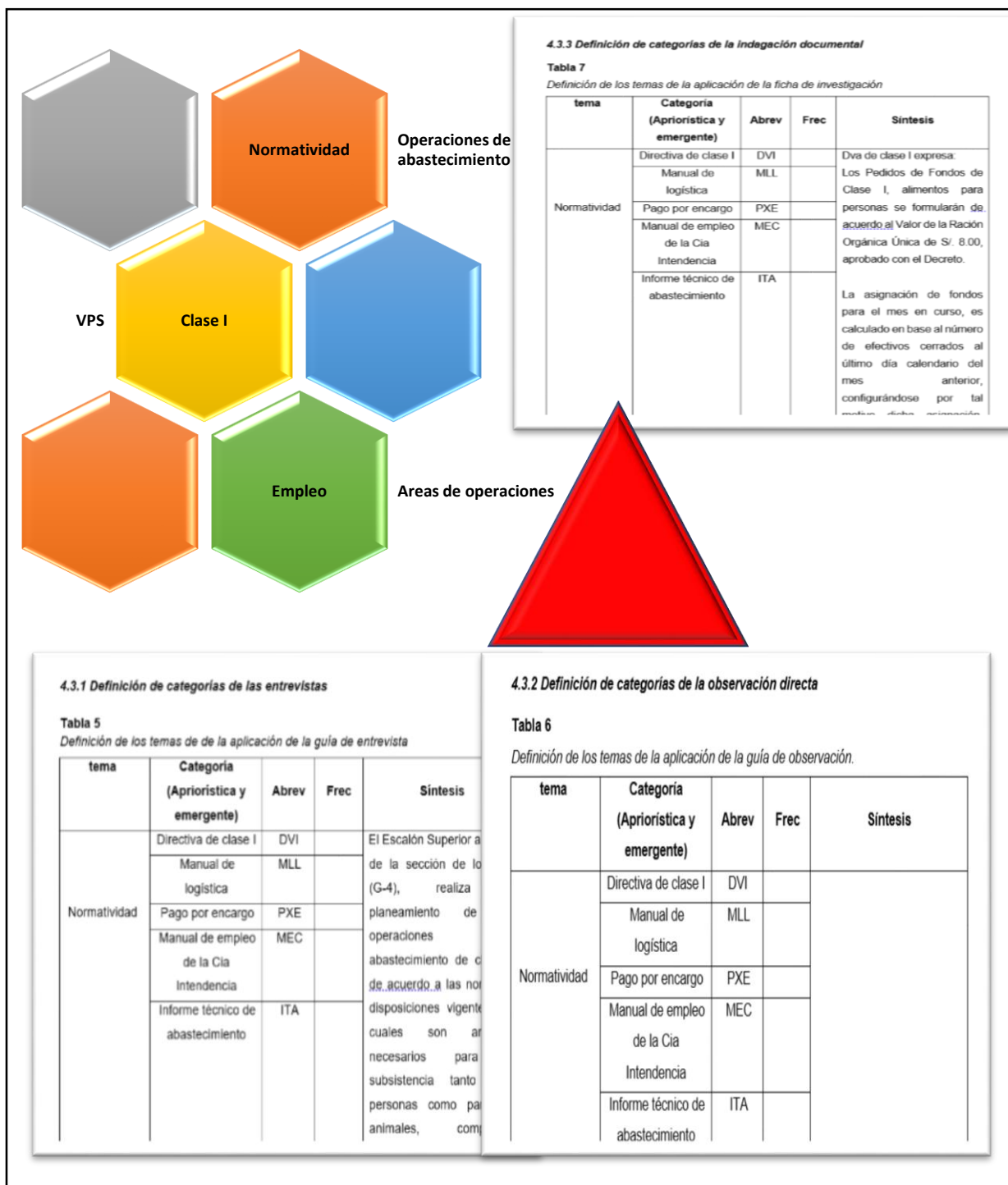


4.5 Triangulación

La triangulación de técnicas cualitativas fue realizada con la finalidad de darle el rigor científico a la investigación, contrastando los resultados de las entrevistas, de la ficha de investigación y de la guía de observación, bajo el criterio de credibilidad, lo cual permitió obtener una síntesis integrada.

Figura 11

Triangulación de técnicas cualitativas



El resultado de la contrastación a través de la triangulación de técnicas cualitativas fue la siguiente:

Temas (grupos de categorías)	Entrevista	Observación directa	Indagación documental	Síntesis integrada
Normatividad	<p>El Escalón Superior a través de la sección de logística (G-4), realiza el planeamiento de las operaciones de abastecimiento de clase I, de acuerdo a las normas y disposiciones vigentes, los cuales son artículos necesarios para la subsistencia tanto para personas como para los animales, comprende víveres secos y víveres frescos, además de raciones de campaña envasada, el agua y los forrajes. Cabe resaltar que la GUC no dispone de ganado, por lo que los artículos de clase I solo son para personas, así mismo que</p>		<p>Dva de clase I expresa: Los Pedidos de Fondos de Clase I, alimentos para personas se formularán de acuerdo con el Valor de la Ración Orgánica Única de S/. 8.00, aprobado con el Decreto.</p> <p>La asignación de fondos para el mes en curso es calculada en base al número de efectivos cerrados al último día calendario del mes anterior, configurándose por tal motivo dicha asignación, como un adelanto de dinero o buena cuenta, pendiente de regularización, hasta cuando concluya el</p>	<p>La normatividad vigente que regula las operaciones de abastecimiento de clase I, es particularmente la Directiva 001 del SINTE sobre los procedimientos y artículos que comprenden los artículos por abastecer en la Gran Unidad de Combate. Al respecto se viene realizando el planeamiento y procesos para su disponibilidad en base al valor referencial sobre 8 soles, sin embargo dicho monto es insuficiente porque los precios de los productos en selva son más caros, llegando a costar el valor de la ración trece soles con cincuenta céntimos S/ 13.50, así mismo se tiene identificado que este tipo de</p>

	no recibían víveres frescos, la definición del empleo de la compañía de intendencia en operaciones de abastecimiento en selva no existe,		mes y se tenga la información completa del número de efectivos reales que han consumido raciones en el mes, la misma que es proporcionada por el COPERE al SINTE.	abastecimientos comprende los víveres secos, así como los víveres frescos, el mejoramiento y las raciones de campaña, así como la distribución del agua, de acuerdo al manual de Logística, abastecimientos que son gestionados por la compañía de intendencia a través de la sección logística de la 35ª Brigada de Selva. Cabe resaltar que existe problemas para el abastecimiento de víveres frescos y se debe de gestionar el pago por encargo al personal de la institución. Respecto al empleo de la Compañía de intendencia para operaciones de abastecimiento en selva se ve limitado porque esta compañía no dispone de capacidades para su empleo adecuado.
Clase I	Los abastecimientos de clase I comprenden	Se ha podido identificar durante la observación	Los víveres frescos no son distribuidos por	De la evaluación de la norma con la realidad empírica respecto a

	<p>víveres secos como; arroz, aceite, azúcar, avena, te, otros, fideos, sémola, leche evaporada, menestras, harina, sal, harina, levadura, manteca. asimismo, los víveres frescos comprenden papa, camote, verduras, frutas, productos cárnicos, además de productos para el desayuno como huevo, aceituna, mermelada, manteca, Jamonada.</p>	<p>directa no participante, que la Compañía de Intendencia ha venido realizando el abastecimiento de clase I, solo en lo que respecta a los víveres secos, se ha entregado menestra, aceite, avena, leche gloria, ojo cabe resaltar que solo se entregaba un tipo de menestra la cual era o alverja partida o lenteja, según los tramos de entrega, así mismo harían, mantequilla, levadura, mermelada, fideos, azúcar, arroz, y otros, y que llegaban sin ningún tipo de plaga o gorgojos, sin embargo la compañía de intendencia no disponía de las capacidades para su almacenamiento y</p>	<p>la Cia Int estos son gestionados por encargo.</p> <p>Los artículos y gramajes para distribuirse de clase I víveres secos son los siguientes:</p> <p>Aceite Arroz Superior Azúcar Avena, kiwicha, maca Té y/o otro tipo de infusiones Fideos, sopa Sémola Leche evaporada (fresca 180cc) Lenteja, alverjita, frijol canario/panamí to, pallares y/o tipo de menestra de la zona Trigo, quinua, maíz Harina Extra Sal PANADERÍA Pan: 5 und x 45 g</p>	<p>los abastecimientos de clase I se evidenció que la Compañía de intendencia viene realizando el abastecimiento a las unidades de la 35ª Brigada de Selva con abastecimientos de víveres secos por tres meses, por las limitaciones de transporte existente, cabe resaltar que no se realiza el abastecimiento de víveres frescos por la lejanía de las unidades, la falta de medios de transporte y medios para su refrigeración, la zona es tropical, y no permite su almacenamiento sin las condiciones debidas, así mismo el mejoramiento es parte del pago por encargo al personal de la institución, de tal manera que cada unidad es responsable del abastecimiento local de los víveres frescos, los cuales comprenden: papa,</p>
--	---	--	--	--

		<p>rápidamente lo entregaba a las unidades, los cuales también adolecen de este problema, y que facilitaba la presencia de las plagas, particularmente ratas y gorgojo. En lo que respecta víveres frescos, no ha realizado esta tarea porque realizó gestiones ante la GUC, de que no disponía de capacidades para poder realizar la recepción y distribución de los víveres frescos, lo cual conllevo a que se realice el pago por encargo a personal de la institución.</p>	<p>Aceite Azúcar Harina Levadura Manteca Sal VÍVERES FRESCOS Papa Camote VERDURAS Apio, poro,nabo,zana horia,zapallo,c ebolla,tomate,v ainita,limón,cho clo,arvejita,col,l echuga,aji,pimi ento (verduras de la zona) FRUTAS Naranja, manzana, plátano (frutas de la zona) PRODUCTOS CÁRNICOS Carne de res (1 ½ Rac en tres días) Carne de cerdo(1 Rac en dos días) Carne de pollo (2 ½ Rac en cinco días)</p>	<p>verduras, frutas, productos cárnicos y artículos para el desayuno. Artículos que deberán de comprarse y entregarse de acuerdo con los lineamientos descritos en la directiva I, disponiendo para ello de tres soles con ochenta centavos para los víveres frescos S/. 3.80 y de cuarenta centavos para el mejoramiento de rancho, quedando tres soles con ochenta centavos S/.3.80 para los víveres secos, gramajes que se han reajustado de acuerdo al valor medio de la ración, a fin de entregar todos los artículos necesarios para la subsistencia.</p>
--	--	--	--	---

			<p>Pescado (2 Rac en cuatro días)</p> <p>PRODUCTOS PARA EL DESAYUNO</p> <p>Huevo</p> <p>Aceituna</p> <p>Mermelada</p> <p>Jamonada</p> <p>Margarina</p>	
Empleo	<p>La organización de la compañía de intendencia no es adecuada, por la falta de instalaciones y medios, solo dispone de una sección abastecimiento y una sección comando, porque no dispone de instalaciones, ni personal para poder conformar las otras secciones, es una unidad de reciente creación y tiene muchas limitaciones, la precariedad de sus medios, son lo que dificulta su labor para el apoyo a las unidades de</p>	<p>No dispone de una organización adecuada, de acuerdo a su doctrina, por las limitaciones de personal, solo dispone de un ambiente en el fuerte Tikuna y de parte de una cuadra de tropa de madera, para su personal de TSMV. Sin una infraestructura logística adecuada que le permita desarrollar la función logística de abastecimiento o en forma adecuada, ni los medios de transporte que facilitan una distribución a</p>	<p>No se dispone de doctrina para el empleo de la Compañía de intendencia en operaciones de abastecimiento en Selva, los conceptos y procedimientos se adaptan para ser realizados en guarnición, no en selva, cabe resaltar que la organización doctrinaria comprende.</p>	<p>El empleo de la Compañía de intendencia no ha sido el más adecuado, porque no disponía de fondo fijo para las operaciones de abastecimiento de clase I, así mismo la imposibilidad de desplegar su estructura logística en el área de operaciones por falta de medios e instalaciones móviles para el despliegue de puntos de distribución adelantados, para acortar distancias para el abastecimiento de los víveres. Cabe resaltar que su empleo doctrinariamente para operaciones en selva no existe, los lineamientos que se</p>

	<p>frontera, carece de medios de transporte para el abastecimiento, no dispone de cocina de campaña, de almacenes para víveres secos ni frescos adecuados, por ello normalmente la plagas como ratas, gorgojos afectan los víveres secos, los cuales se encuentran en carpas provisionales, sumado al sol y las constantes lluvias, deterioran los víveres. Para el caso de los frescos no se dispone de congeladoras, de cámaras frigoríficas, anaqueles, etc, inclusive no hay energía eléctrica en forma continua, lo cual imposibilita el almacenaje y distribución de víveres frescos, así como la falta de agua potable,</p>	<p>las unidades, peor aún para adelantar instalaciones logísticas, porque no dispone de personal, no de almacenes móviles, ni de cisternas de agua, falta de almacenes, parihuelas, congeladoras, anaqueles, un ambiente de madera en este clima y con las Condiciones Meteorológicas adversas por la lluvia y el inclemente sol, no son adecuados para el almacenamiento de víveres secos, pero aun para frescos, situación que ha afectado el desarrollo de las operaciones de abastecimiento, lamentablemente cargando la peor parte a las unidades que al recibir víveres en cantidades</p>	<p>disponen en el manual de empleo de la Compañía de Intendencia son muy generales, y más enfocados a una guarnición con todas la facilidades de servicios, así como de infraestructura vial, en el sector de la 35ª Brigada de Selva no se dispone de carreteras para el abastecimiento, así mismo no dispone de instalaciones para el almacenamiento de los víveres secos, peor aún para disponer de un fondo fijo para operaciones con víveres para un abastecimiento mínimo de 15 días, lo cual limita sus operaciones de abastecimiento. No dispone de almacenes para el abastecimiento de víveres frescos lo cual la obliga a gestionar el pago por encargo al Escalón Superior, asimismo su organización funcional se reduce a solo</p>
--	--	---	--

	<p>la que se dispone es turbia, agua obtenida de una fuente subterránea a través del empleo de pozo artesiano. No dispone de instalaciones de material noble. Así como se tiene manuales de empleo en diversos terrenos de las unidades de maniobra , en esa misma forma debería analizarse el empleo de la compañía de intendencia en Selva, no existe doctrina para su empleo, donde los métodos e instalaciones y procedimientos , no se adecuan a las características geográficas y a las necesidades de la unidades, donde el terreno y las CCMM son los principales enemigos, lo cual se agrava con la falta de medios para el</p>	<p>superiores a las necesarias, y por la falta de ambientes adecuados, a conllevado a su deterioro prematuro e infesta de gorgojos. La falta de doctrina del empleo de la compañía de intendencia ha conllevado a que no se halla desarrollado capacidades para su empleo adecuado y eficaz en beneficio de las unidades de frontera de la 35ª Brigada de Selva. Haciendo limitada la realización e la instrucción y entrenamiento del personal. Infraestructura logística que en tiempos de paz no se ha desarrollado y que podría traer graves consecuencias de realizarse operaciones militares, porque las</p>		<p>disponer de una sección comando y la sección abastecimiento pero en forma limitada, ya que no dispone de instalaciones, medios, equipamiento, logística, cámaras frigoríficas, vehículos ni deslizadores para el abastecimiento, así como solo disponer de un jefe de compañía y dos sub tenientes y dos suboficiales, lo cual la limita, para el desarrollo de las operaciones de abastecimiento. Situaciones que afectaron el desarrollo de una estructura logística en tiempos de paz que debería de disponer cuando se inicien operaciones militares. La falta de doctrina en operaciones de abastecimiento en selva limita el desarrollo de capacidades, así como la falta de presupuesto, siendo un problema afecta su</p>
--	--	--	--	---

	<p>apoyo de clase I, lo cual limita su desempeño, por ende nos e realiza un adecuado instrucción y entrenamiento del personal de tropa. Resaltando que la estructura logística no esta desarrollada, y que los procedimientos y métodos en épocas de paz deben de ser similares en época de guerra, de acuerdo a los principios de reacción inmediata y de estandarización de procedimientos</p>	<p>tropas no tendrían de sus abastecimientos en forma rápida y con las condiciones de salubridad necesarias.</p>		<p>capacidad operativa, asimismo afecto la instrucción y el entrenamiento del personal, debiendo ser el método a emplear el de distribución a las unidades a fin de evitar ocupar a las unidades de frontera en actividades que distrajeran la conducción de operación es militares. Sin capacidades militares adecuadas el empleo de esta unidad será nulo, y por ende afectar el desempeño de las unidades. No pudiendo aplicarse procedimientos de guarnición en condiciones diferentes como lo es la selva, con falta además de servicios públicos, asi como de agua para la distribución al personal, además de no disponer de agua potable en la zona, ni purificadores de agua.</p>
	<p>El cálculo de las necesidades se hace en base a</p>	<p>La obtención de los víveres secos se realiza a</p>	<p>El cálculo de la necesidad comprende</p>	<p>Las operaciones de abastecimiento se han realizado</p>

<p>Operaciones de abastecimiento</p>	<p>los efectivos de día de las unidades orgánicas de la 35ª Brigada de Selva. Requerimiento que es solicitado al negociado de abastecimiento de la sección logística de la 35ª Brigada de Selva, para el desarrollo de los procesos de selección que permitirán la obtención de los víveres secos de acuerdo a la tabla de artículos y gramajes establecidos en la Directiva N 001 del SINTE, dichos víveres según contrato se entregarían en tres momentos, de acuerdo al consumo, a fin de permitir realizar la distribución a las unidades, cabe resaltar que los proveedores solo internan los víveres en el Centro Poblado de Caballo Cocha,</p>	<p>traves de gestiones en base a los efectivos de día de las unidades orgánicas a la sección logística de la 35ª Brigada e Selva, la cual por intermedio del Órgano Encargado de las Contrataciones realiza los procesos de selección para su obtención de acuerdo al presupuesto aprobado, cabe resaltar que se dan unos reajustes en los gramajes por el valor de los productos en el mercado, los cuales son superiores por encontrarnos en la frontera. El almacenamiento es temporal en un almacén en las riberas del río por el puerto Iquitos, almacén de propiedad de la municipalidad de Ramon Castilla, así</p>	<p>Las necesidades de abastecimiento se pueden determinar de la manera siguiente:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Necesidades de abastecimiento inicial. 2) Necesidades de abastecimiento de consumo y reemplazo. 3) Necesidades de abastecimiento de reserva. 4) Necesidades de abastecimiento para proyectos. <p>La obtención</p> <p>a. La obtención comprende el pedido o gestión y recojo de los abastecimientos de un elemento o Unidad.</p>	<p>mensualmente en dos momentos, en lo que respecta a los víveres frescos, se realiza la gestión ante el negociado de abastecimiento los requerimiento para víveres frescos de la JERO y JERT, del personal de la GUC, que se encontraron con las gestiones , informes técnicos y resoluciones de la 35ª que son remitidos al SINTE y a la OEE, pedido que se realiza en base a los efectivos de día, del mes anterior, sobre la base de los tres soles con ochenta céntimos para víveres frescos y cuarenta centavos para el mejoramiento. De esa manera las unidades realizaran la obtención, el almacenamiento y su distribución diaria, llevando cada unidad su propio control de stock, por las grandes distancias en donde se encuentran estos procedimientos han</p>
--------------------------------------	---	---	--	---

	<p>en un almacén que es prestado por la municipalidad, para su posterior entrega a las unidades orgánicas, entregas que han sido para tres o cuatro meses, y que ha ocasionado que se llenen de gorgojos y que los roedores aprovechen para afectarlos, sobre procedimientos logísticos para el abastecimiento de clase I. cabe resaltar que por la falta de medios para el manejo de víveres frescos y las grandes distancia en las que se encuentran el Batallón de Selva No 535, 525 y 515, es que no se viene gestionado la obtención de estos productos, los cuales se malograrían por la falta de ambientes y de medios de</p>	<p>mismo la distribución que se realiza es por el método de distribución a las unidades, a través de la contratación de embarcaciones civiles, hasta los puestos de comando de los batallones de selva 535, 525 y 515.</p>	<p>b. La demanda de abastecimientos para su obtención se tramita a los órganos de abastecimiento mediante pedidos.</p> <p>Almacenamiento</p> <p>a. Es la actividad mediante la cual se asegura en forma técnica la disponibilidad de artículos de todas las clases, en determinadas áreas y en cantidades suficientes, para apoyar a una fuerza. Consiste en la retención, ordenamiento, control y mantenimiento de los artículos pendientes de entrega.</p>	<p>venido aplicándose, y han sido los más adecuados, porque no se puede hacer una distribución como en las GUC que se encuentran en guarnición con mejores facilidades y medios como los tiene una ciudad.</p> <p>En lo que respecta a los víveres secos, estos son gestionados en el mes de diciembre, donde la compañía de intendencia hizo una previsión anual de requerimientos de todos los artículos que comprenden los víveres secos, los cuales fueron tramitados al negociado de abastecimiento, lo cual permitió realizar un proceso de selección en el mes de diciembre del 2020 y poder disponer de los víveres secos para el año fiscal 2021, los cuales según el contrato debían de internarse en tres</p>
--	--	--	--	--

	<p>refrigeración, motivo por el cual se ha dado cuenta a la sección logística de las limitaciones que tiene la compañía de intendencia, sumado a la falta de medios para su distribución, para que se realice la gestión del pago por encargo al personal de la institución, y sean las unidades las que obtengan directamente estos productos en el lugar y momento oportuno. El método de punto de abastecimiento no es aplicable en esta Gran Unidad de Combate, las unidades no tienen la capacidad de recoger sus víveres, y la compañía de intendencia tampoco tiene los medios para realizar la distribución a</p>		<p>a. Instalaciones de almacenamiento o son aquellas instalaciones que permiten almacenar y distribuir los abastecimientos a una determinada fuerza o a otra instalación de abastecimiento .</p> <p>b. Las instalaciones de almacenamiento o pueden ser:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Depósito. 2) Punto de Abastecimiento . 3) Punto de Distribución. <p>Distribución</p> <p>Métodos para la Distribución de Abastecimientos</p>	<p>armadas en el año, en razón que la compañía de intendencia no dispone de las instalaciones para el almacenamiento y la distribución, de esta manera se recibieron los víveres, y fueron entregados a las unidades, por el método de distribución a las unidades , un promedio de 15 toneladas de productos para tres meses, actividades que se realizaron tres veces via fluvial y una vez via aérea aprovechando vuelos de inspección y de visitas de comando, particularmente a las unidades de frontera, coordinaciones que se tuvieron que hacer a fin de evitar saturar de víveres a la compañía de intendencia y por ende que se malogren rápido. No se dispone de almacenes, la unidad tiene 5 años de creación y a la fecha no se han construido</p>
--	---	--	--	---

	<p>las unidades, lo cual a afectado los tiempos en las entregas y forzado a realizar entregas por varios meses. Cabe resaltar que lo adecuado sería desarrollar las capacidades para realizar una distribución a las unidades. El control de stock, los requerimientos y control se realizan en forma manual, no existe un control y gestiones en tiempo real, en razón que no se dispone de internet para el empleo de medios tecnológicos. Esta unidad tiene muchas limitaciones por su ubicación geográfica y falta de asignación de medios y de recursos, que hacen difícil el cumplimiento de sus funciones.</p>		<p>a. Por Distribución a las Unidades. 1) Es el procedimiento normalmente usado por el Escalón Superior, en el cual éste va a las Unidades subordinadas para entregarles sus abastecimientos. 2) El escalón superior, con sus propios medios, transporta los abastecimientos hacia las Unidades subordinadas y los entrega en sus zonas de abastecimiento, o en sus instalaciones de distribución de abastecimientos. b. Por Punto de Abastecimiento</p>	<p>instalaciones para la realización de las operaciones de abastecimiento, para ello se solicita apoyo al Btn Sva 49, que a través de un convenio dispone de un almacén cerca del puerto Iquitos, el cual se coordina para que se de en préstamo un espacio para la recepción de los viveres que interna el proveedor y sobre ello inmediatamente realizar la distribución a las unidades, en caballo cocha se abastece por el método de punto de abastecimiento, recogiendo sus viveres secos el Batallón de Selva No 49 y la unidad de rancho en el Fuerte Castilla (Batallón de Servicios No 35, Cia PM, Cia Com y Cia Cmdo), el control de stock es parcial y temporal porque no disponen de viveres en stock, así como</p>
--	---	--	--	---

			.	llega se distribuye en su totalidad.
Vía principal de abastecimiento	La vía principal de abastecimiento es el río Amazonas que discurre entre el Centro Poblado de Caballo Cocha y las unidades de frontera los Batallones de Selva 535, 525 y 515, se ha empleado vectores aéreos como VPA alterna en razón que no existen carreteras en el área de operaciones de la 35ª Brigada de Selva y que permitan el acceso a las unidades de frontera lo cual limita las operaciones de abastecimiento. Sin embargo, se ha aprovechado los vuelos aéreos del Escalón Superior que realizaban visitas a las unidades de frontera para el transporte de abastecimientos, así como la	Se emplea el río Amazonas que discurre entre el Batallones Selva 535 y el 525, hasta el 515. Para el Batallón de Seva 49 y las unidades del cuartel castilla se realiza por el método de punto de abastecimiento. Pero se llevan abastecimientos para tres o hasta para cuatro meses.	VPA: río Amazonas (Conjugadas con las vías aéreas), conectan con el Área de Servicios con las UU de maniobra.	La vía principal de abastecimientos definida en la apreciación logística de la sección lógica de la 35ª Brigada de Selva es el río Amazonas que discurre entre las unidades orgánicas de la guarnición de Caballo Cocha y las unidades de frontera, ubicadas en Santa Teresa, Nueva Jerusalén y Mario Rivera. Cabe resaltar que no se dispone de carreteras hacia las unidades de frontera por encontrarse esta GUC en la provincia de Mariscal Ramon Castilla, imposibilitándose un abastecimiento terrestre a las unidades de frontera, asimismo como una VPA alterna se dispone de vectores aéreos que conducen a las unidades de frontera, normalmente a través

	contratación de medios de transporte privados para el traslado de los abastecimientos,			de helicópteros, los cuales viene en apoyo de la V División de Ejército.
Área de operaciones	El área de operaciones corresponde a la provincia de Mariscal Ramon Castilla y de Requena, lugares donde se encuentran desplegadas alas unidades orgánicas de la 35ª Brigada de Selva, cabe resaltar que el clima es adverso todo el año, la permanentes lluvias, ocasionan que se alague muchas áreas del cuartel, así como en los almacenes, porque los techos se encuentran en mal estados, además de la proliferación de mosquitos, ratas, sapos, serpientes, gallinazos, que afectan y atacan los almacenes de víveres secos,	El área de operaciones tiene un clima adverso así como las condiciones meteorológicas, que por la falta de instalaciones, no permiten un almacenamiento adecuado en carpas, o almacenes abiertos, así como las amenazas de los roedores y gorgojos, han venido afectando el almacenamiento de los víveres, lo cual afecta la alimentación del personal y ha sido el causante de muchas enfermedades estomacales en el personal de Oficiales, tcos y Sub Oficiales. La geografía es accidentada	El área de operaciones fue determinada y asignada por el escalón superior, lo particular de la asignación de esta área, es que nuestras UU tendrán que operar en un territorio de dimensiones considerables, lo que restringirá la maniobra. 5. Norte: Margen Derecho del Río Yahuas – Provincia de El Putumayo. 6. Sur: Limite Provincial Ucayali – Frontera con Verde. 7. Este: Frontera con Amarillo - Verde. 8. Oeste: Distrito de San Pablo – Provincia de	El área de operaciones es accidentada, terreno selvático, donde se encuentra la Compañía de Intendencia, orgánico de la 35ª Brigada de Selva. Cabe resaltar que el sector de responsabilidad es amplio y que discurre entre los distritos de Ramon Castilla y Requena, lo cual obliga al despliegue de las unidades, particularmente en la frontera con Brasil y Colombia, al respecto se dispone del Btn de Selva 535 en Mario Rivera, al Btn Sva 525 en Nueva Jerusalén y al Btn Sva 515 en el Erene. Los cuales son accesibles a través del río Amazonas y sus variantes. En cuanto al clima los veranos fueron cortos, además

	<p>particularmente las ratas y gorgojos, las temperatura del sol esta por encima de los 30° C, lo cual acelera la descomposición de los víveres, amenazas que afectan la disponibilidad de los víveres, cabe resaltar que el desplazar víveres por el amazonas ya de por si es un riesgo por la presencia de piratas, asi como lo inestable del rio, que puede provocar que se volteen las embarcaciones y por ende generar la perdida de los víveres secos, situaciones que debe de ser analizados adecuadamente para su ejecución.</p>	<p>propia de la Selva, no se dispone de carreteras en el área de operaciones que permitan disponer de vías alternas para el abastecimiento, las constantes lluvias son la principal causa de deterioro de los víveres secos por la humedad elevada.</p>	<p>Maynas – Provincia de Loreto.</p> <p>Apreciación logística</p> <p>De manera general el clima y las condiciones meteorológicas en la A/O de la 35ª Brig Sva, influirán sensiblemente en el transporte y abastecimiento de todas las clases por lo que nos obligará a tomar algunas medidas especiales sobre el abastecimiento de clase I, III y V así como el transporte de las mismas.</p> <p>La temperatura de manera general en la zona es elevada alcanzando</p>	<p>de cálidos y también nublados, el invierno fue corto, caluroso y además parcialmente fue nublado, además de lluvioso durante gran parte del año. Las lluvias son cortas y de larga duración, la temperatura promedio entre 17° C a 38 o C , lo cual afecta a los víveres secos, por disponer de un mal almacenamiento.</p> <p>Además de la presencia de plagas como los gorgojos que están presente en el arroz, en la menestra, en la avena, lo cual además de presencia de ratas, causa enfermedades en el personal, afectándose la cantidad y calidad de los viveres secos, para el personal de la Gran Unidad de Combate, asi como moscas.</p> <p>Practoamente todo el año el personal ha comido con gorgojos sus alimentos por la mala forma de almacenaje de</p>
--	--	---	--	---

			38°, lo que nos obligará a tomar medidas especiales para prever la conservación de alimentos, medicinas, etc., susceptibles de descomponer.	viveres. De manera general el clima, las condiciones meteorológicas y el terreno han sido adversos para las operaciones de abastecimiento de la Compañía de Intendencia.
--	--	--	---	--

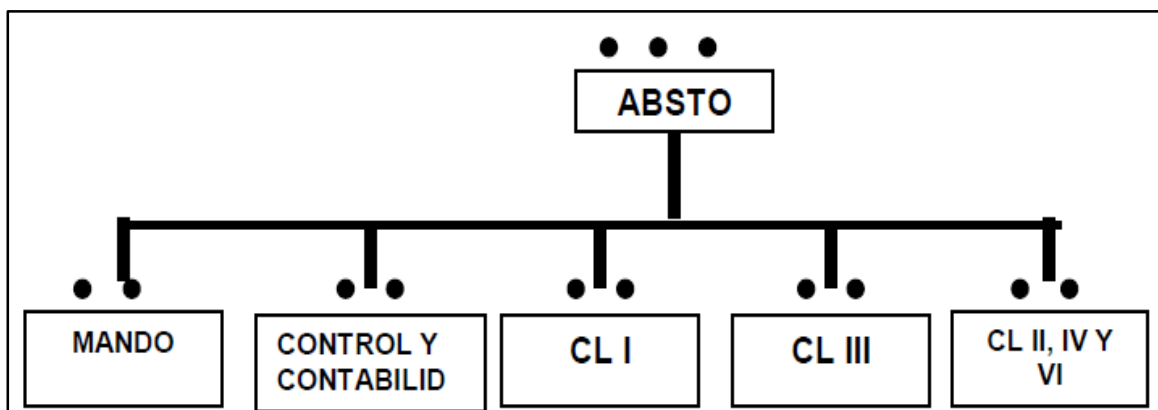
CAPÍTULO V: DIALOGO TEÓRICO EMPÍRICO

Habiendo ya realizado el trabajo de campo y obtenido los resultados de ;a aplicación e instrumentos es que se procedió a realizar un contraste en o que respecta a la categoría Empleo de la Compañía de Intendencia, respecto a la doctrina vigente y su real empleo en operaciones de abastecimiento de clase I a las unidades de frontera evidenciado los siguientes hallazgos:

De acuerdo al manual Me 54-4 Empleo de la Compañía de Intendencia del Batallón de Servicios de las Brigadas de Combate y Servicios (2007), expresa en su misionamiento que: "La Compañía de Intendencia proporciona apoyo administrativo de intendencia a los elementos orgánicos, asignado y en refuerzo de su Brigada". (p.7), sin embargo se ha pedido evidenciar que la Compañía de Intendencia de la 35ª Brigada de Selva tiene limitaciones para el cumplimiento de su misión, no ha desarrollado una estructura logística adecuada porque no dispone de medios para adelantar puntos de distribución de clase I , asi como la falta de equipamiento, logística, además de vehículos de transporte para el abastecimiento fluvial en apoyo a las unidades de frontera, donde el método por las distancias de las unidades más adecuado es el de distribución a la unidades y no el de punto de abastecimiento, incumpléndose asi el principio logístico de reacción inmediata el cual expresa según el ME 1-14 Logística que: implica que las estructuras de los sistemas para el apoyo logístico deben ser similares en tiempos de Paz y de Guerra, para facilitar su transición, la cual seria inmediata, permitiendo asi realizar el completamientos, además del despliegue y de la puesta en funcionamiento en plazos mínimos. Asimismo, en su organización solo dispone de una Sección Comando y Abastecimiento, por falta de medios no ha podido conformar las secciones de mantenimiento y recuperación y la de servicios especiales. Respecto a la sección abastecimiento además no dispone del grupo control y contabilidad por no disponer de contadores, de cuerdo a la figura 12.

Figura 12

Organización de la sección abastecimiento.



Nota. Organización extraída del manual de Empleo de la Cia Int (2007)

CAPÍTULO VI: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

6.1 Conclusiones

Producto de las síntesis integradas es que se llegó a lograr alcanzar los objetivos propuestos en la investigación, la cual se ve reflejada en la construcción empírica de la realidad estudiada, sobre la base de los temas determinados en la investigación, conclusiones que se desarrollan en base a cada uno de los objetivos propuestos:

El objetivo número uno busco estudiar el empleo de la compañía de intendencia para el abastecimiento de clase I a las unidades de frontera de la 35 Brigada de Selva, Caballo Cocha, 2021.

Empleo

El empleo de la compañía de intendencia de la 35ª Brigada de Selva es limitado, no tiene capacidad para desplegar sus instalaciones en área de servicios, ni para adelanta puntos de distribución, además de ser inadecuado el método de abastecimiento empleado de punto de abastecimiento, porque es difícil para la unidades abastecerse por no disponer de embarcaciones especiales para carga de víveres y transporte de personal, lo cual ha conllevado a que no se esté cumpliendo el principio logístico de reacción inmediata, lo cual afectaría los abastecimientos para la subsistencia del personal de las unidades de frontera orgánicas de la GUC.

Operaciones de abastecimiento

Las operaciones de abastecimiento de clase I se han visto dificultadas para la falta de proveedores, así como las grandes distancias en que se encuentran las unidades de frontera a más de 90 Km en dirección del río Amazonas y sus variantes, que permitan llegar al Batallón de Selva 535, 525 y 515, motivo por el cual se ha venido gestionado el pago por encargo a personal de la institución para la obtención de los víveres frescos bajo responsabilidad de cada unidad, Asimismo, en cuanto al abastecimiento de víveres secos se recibió los víveres producto de los procesos de selección que realizó la GUC, recibiendo cuatro internamientos en el año, los mismo que fueron distribuidos a las unidades, apoyados en vuelos de visitas de comando e inspecciones, así como en empresas civiles para el transporte, porque no se dispone de embarcaciones para la distribución. Asimismo, esta GUC no dispone de raciones de campaña envasada para el inicio de las operaciones, ni fondo fijo para abastecimiento de clase I.

Asimismo, de acuerdo al segundo objetivo de explicar los factores que afectan el abastecimiento de clase I a las unidades de frontera de la 35ª Brigada de Selva, Caballo Cocha 2021.

Normatividad

En cuanto a la Directiva de Clase I del SINTE , se evidencio que el monto asignado para el pago por encargo es insuficiente en razón que los costos en la frontera son muy altos lo cual afecto el gramaje, reduciéndose asi como la frecuencia de los productos cárnicos para el personal militar, tanto JERO y JERT, siendo el precio medio de la ración según el costo del mercado de trece soles con cincuenta centavos S/. 13.50. asignándose tres soles ochenta para frescos, cuarenta centavos para mejoramiento y tres soles con ochenta centavos para los víveres secos, haciendo un total de ocho soles, el cual es el valor autorizado de la ración para el personal militar, en cuanto a víveres secos se viene distribuyendo asimismo con gramajes modificados de acuerdo a los procesos de licitación realizados. Asimismo se evidencio que no se dispone de un manual que establezca procedimientos, organización y funciones para las operaciones de abastecimiento de clase I en la GUC, las cuales se realizan en un terreno selvático, no pudiendo aplicarse los procedimientos generales descritos en el manual ME 54-4 Empleo de la Compañía de Intendencia, particularmente en cuanto a los procedimientos de abastecimiento de clase I de punto de abastecimiento, siendo el mas adecuado el de distribución a las unidades, asi como la organización rígida que no permite un despliegue de elementos en zonas estratégicas para el apoyo.

Vía principal de abastecimiento

La vía principal de abastecimientos establecida es el rio Amazonas que discurre desde el Centro Poblado de Caballo cocha y el rio Yavarí que discurren por las unidades d frontera: Batallón de Selva No 535 en Mario rivera, Batallón de Selva No 525 en el Erene y Batallón de Selva No 515 en Santa Teresa. Sin embargo no se disponen de medios de transporte fluvial para el transporte del abastecimiento, debiendo para ello contratar embarcaciones civiles para el traslado de los abastecimientos de clase I , víveres secos. Como VPA alterna se dispone del vector aéreo Delta que esta jalonado por el Amazonas, y permite un abastecimiento de oportunidad cuando se realizan vistas a las UU de frontera por parte de I V DE. En cuanto a carreteras, no se disponen en el área de operaciones para el abastecimiento a los Batallones de Frontera.

Área de operaciones

El área de operaciones en forma general afecta las operaciones de abastecimiento, por las constantes lluvias, así como la geografía accidentada para su desarrollo fluido, limitando el empleo del río Amazonas para las operaciones de abastecimiento, las temperaturas altas de 38°C aceleran la descomposición de los víveres secos, así como la falta de almacenes para el cuidado de los víveres secos, facilita el ingreso de gorgojos en el arroz, la menestra principalmente, además de la presencia de roedores, trayendo consigo enfermedades que afectan la salud del personal militar. Asimismo, cuanto a la distribución de agua solo se dispone de agua subterránea, obtenida de pozos artesianos, y que no son filtradas, porque no se dispone de equipamiento.

6.2 Recomendaciones

La Compañía de Intendencia tiene muchas limitaciones para su empleo en operaciones de abastecimiento de clase I a las unidades de frontera de la 35 Brigada de Selva, motivo por el cual se han formulado las siguientes recomendaciones para elevar sus capacidades y poder cumplir su misión en una zona tan difícil como lo es la Selva.

1. Las operaciones de abastecimiento requieren de una flexibilidad y estructura logística que permita adelantar medios para el apoyo logístico, siendo por ello necesario que el Jefe de la Compañía de Intendencia establezca una nueva organización que permita disponer de medios por adelantar dentro de la sección abastecimiento (Instalación de tres Puntos de distribución para selva), así como de una sección transportes que le permita desarrollar las operaciones de abastecimiento en forma fluida, con dos embarcaciones de 15 Toneladas. Lo cual reducirá las distancias de apoyo y dará una rápida respuesta frente a las necesidades de las unidades de frontera, estableciéndose así una estructura logística en tiempos de paz que se pueda desplegar rápidamente en tiempos de guerra.
2. El Comandante de la compañía de intendencia deberá establecer los procedimientos de abastecimientos para el cálculo de necesidades, obtención, almacenamiento, distribución y control de stock, con las características de para ser realizadas en Selva, a fin de evitar que los víveres secos se malogren por presencias de gorgojos, roedores, etc, articulando sus procesos con los proveedores en lo que respecta a las fechas de internamiento, y establecer una frecuencia adecuada que le permita mantener en buen estado los víveres a las unidades, asimismo el control de los abastecimientos deberá de llevarse en tiempo real, debiendo gestionar el empleo de TIC'S para su procesamiento y anticiparse a las necesidades, a fin de que los abastecimientos lleguen en el momento oportuno. Asimismo, gestione al SINTE la asignación de su previsión presupuestal para abastecimientos de clase I, la cual no dispone.
3. El costo de los víveres secos y frescos en el Centro Poblado de Caballo Cocha son superiores a lo asignado por el SINTE de ocho soles S/. 8.00, siendo en realidad de trece soles con cincuenta centavos S/. 13.50, debiendo realizar una reestructuración de los gramajes y de las frecuencias de los víveres secos y frescos que permitan un abastecimiento con los productos de la zona, y que dicha reestructuración de gramajes sea autorizada por la SINTE, con la

finalidad de poder brindar una alimentación balanceada, pese a los altos costos de la zona y se a de aplicación por las unidades de frontera de la 35ª Brigada de Selva.

4. La compañía de intendencia deberá gestionar al Escalón Superior la asignación de dos botes de carga de 15 toneladas para el traslado de los víveres secos, las cuales servirán para al ejecución de las operaciones de abastecimiento en razón que la única vía principal de abastecimientos disponible es el río Amazonas, siendo necesarios para poder aplicar el método de distribución a las unidades.
5. Es importante que el jefe de la Compañía de Intendencia disponga de un PICB al punto de vista de abastecimiento, con la finalidad de conocer las fechas adecuadas para el abastecimiento, conociendo así las CCMM, el terreno, las vías de acceso fluviales, épocas de crecida y sequía, que permitan una adecuada abastecimiento en el momento y lugar oportuno. Además cabe resaltar que el clima y las condiciones meteorológicas son adversos para el almacenamiento de los víveres, siendo necesario la construcción de dos almacenes, en material noble, que permitan disponer de víveres en bien estado, las lluvias constantes y altas temperaturas aceleran el deterioro de los víveres secos, así como de los frescos, el empleo de carpas no es adecuado, lo cual permitirá además mantener en zonas más saludables, libre de plagas, dichos almacenes deberán de ser construidos en el fuerte Tikuna, debidamente equipados, con balanzas, carros de carga, anaqueles, controladores de temperatura y adecuado sistema de ventilación.

Referencias Bibliográficas

- Acuerdo Nacional. (22 de Abril de 2014). Acuerdo Nacional: Consensos para enrumbar el país. Obtenido de Acuerdo Nacional-Unidos para crecer.
- Aguilera, C. (2000). UN ENFOQUE GERENCIAL DE LA TEORIA DE LAS RESTRICCIONES. Estudios gerenciales.
- Andaluz, A. (2020). MEJORAMIENTO DEL PROCESO DE GESTIÓN DE LA MUNICIÓN EN EL EJÉRCITO DEL PERÚ.
- Guia Metodologica para el planeamiento del diseño de la Fuerza. (2017). Lima.
- Heit, J. (2017). La Logística de Material del Nivel Operacional para el sostenimiento de las Fuerzas Armadas Argentinas en Operaciones Militares de Paz.
- Hernandez-Mendoza. (2018). Metodología de la investigación. Ciudad de Mexico.
- Hernandez-Sampieri, R. (2016). Metodología de la Investigacion. Mexico: Edamsa Impresiones.
- Izcara, P. (2014). Manual de Investigacion Cualitativa. Mexico, D.F.: Fontamara.
- ME 1-134 Planeamiento de Operaciones Terrestres. (2015). Lima: Ejercito del Peru.
- Mendoza, Hurtado y Muñoz. (2021). LECCIONES APRENDIDAS SOBRE PLANIFICACIÓN LOGÍSTICA EN EL CONFLICTO DEL ALTO CENEPA DE 1995.
- Trujillo, N. L. (2019). Investigación cualitativa. Quito-Ecuador: Univeridad Tecnica del Norte.
- Vanini, V. (2018). GESTIÒN LOGÌSTICA EN LA FUERZA AEREA DEL PERÙ Y SU RELACIÒN CON LA DEFENSA NACIONAL, PERÌODO 2015-2016.
- Vargas, X. (2011). ¿Como hacer Investigacion cualitativa? Jalisco, Mexico: ETXETA.
- Velasquez, G. (2019). Análisis comparativo del Sistema Logístico de los Ejércitos del Ecuador y Argentina, desde el punto de vista doctrinario.
- Verde, Terrones y Arenas. (2021). Tecnologias de información y la Función logistica de abastecimiento en la 3a Brigada de Servicios,2019.
- Vilas, J. (2020). LA CALIDAD TOTAL EN LAS FUERZAS ARMADAS: "UN MODELO DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA PARA EL ÁMBITO MILITAR BASADO EN LA CALIDAD TOTAL".
- Villegas, C. (2020). Prospectiva de la Gestión Logística, en ambientes de convulsión social.

ANEXO 1



MATRIZ DE CONSISTENCIA

Anexos 1: Matriz de consistencia

Título: Empleo de la Compañía de Intendencia para el abastecimiento de clase I a las unidades de frontera de la 35ª brigada de selva, Caballo cocha, 2021.

Pregunta de investigación	Objetivos	Teorías	Categorías	Subcategorías	Metodología	Plan de análisis de datos
<ul style="list-style-type: none"> • ¿Cuál es el empleo de la Compañía de Intendencia para el abastecimiento de clase I a las unidades de frontera de la 35a Brigada de Selva, Caballococha, 2021? • ¿Qué factores afectan el abastecimiento de clase I a las unidades de frontera de la 35ª Brigada de Selva, Caballococha, 2021? • ¿Existe doctrina del empleo de la Compañía de Intendencia para el abastecimiento de clase I en Selva? 	<ul style="list-style-type: none"> • Estudiar el empleo de la compañía de Intendencia para el abastecimiento de clase I a las unidades de frontera de la 35a Brigada de Selva, Caballo Cocha, 2021. • Explicar los factores que afectan el abastecimiento de clase I a las unidades de frontera de la 35a Brigada de Selva, Caballo Cocha, 2021. • Proponer doctrina del empleo de la Compañía de Intendencia para el abastecimiento de clase I en Selva. 	Teoría de las Restricciones	Compañía de Intendencia	<ul style="list-style-type: none"> • Organización • Procedimientos de abastecimiento • Instalaciones • Empleo • Método de distribución 	<p>Enfoque: Cualitativo</p> <p>Tipo: Teórico – empírica</p> <p>Informantes Oficiales del Ejército del Perú con conocimientos en abastecimiento de la 35ª Brigada de Selva</p> <p>Muestreo Muestra de expertos conformada por 06 oficiales a cargo del planeamiento y ejecución de las operaciones de abastecimiento y de la Compañía de Intendencia. .</p>	<p>Técnicas Observación directa Entrevista Análisis Documental</p> <p>Instrumento Guía de observación Guía de Entrevista Ficha de investigación</p> <p>Técnica de análisis de datos El análisis de la información recolectada se realizará de manera artesanal, mediante el procesamiento del material textual, la definición de unidades de análisis, descripción de las categorías, triangulación, y la red semántica</p>
			Abastecimientos de Clase I	<ul style="list-style-type: none"> • Calculo de necesidades • Obtención • Distribución • Instalaciones • Principios logísticos 		

ANEXO 2



INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

GUÍA DE OBSERVACIÓN

La observación se realizará de manera no participante

Nº	ASPECTOS POR EVALUAR	OBSERVACIONES
01	Misionamiento de la Compañía de Intendencias	
02	Planeamiento del abastecimiento a las unidades de frontera de la 35a Brigada de Selva.	
03	Actividades que se realizan en el abastecimiento a las unidades de frontera de la 35a Brigada de Selva.	
04	Procedimientos empleados para el abastecimiento a las unidades de frontera de la 35ª Brigada de Selva.	
05	Análisis del Sistema Logístico de la 35a Brigada de Selva.	
06	Capacidades de la Compañía de Intendencia de la 35a Brigada de Selva.	
07	Estado de los almacenes de la Compañía de Intendencia de la 35a Brigada de Selva.	
08	Estado de los vehículos de abastecimiento de la Compañía de Intendencia de la 35a Brigada de Selva.	

GUÍA DE ENTREVISTA

Entrevista al Señor

Buenos días, me encuentro desarrollando un trabajo de investigación de tesis para obtener el grado académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones en la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado, habiendo elegido el tema titulado: **“EMPLEO DE LA COMPAÑÍA DE INTENDENCIA PARA EL ABASTECIMIENTO DE CLASE I A LAS UNIDADES DE FRONTERA DE LA 35a BRIGADA DE SELVA, CABALLO COCHA, 2021”**. Desde ya le agradezco su colaboración.

1. Con relación al empleo de la Compañía de Intendencia de la 35a Brigada de Selva ¿Cuál considera usted que sería el misionamiento más adecuado para esta unidad?

Rpta.-

2. ¿Considera usted que la Compañía de Intendencia de la 35a Brigada de Selva dispone de los medios necesarios para realizar el abastecimiento de las unidades de la zona de frontera?

Rpta.-

3. ¿Considera usted que la Compañía de Intendencia de la 35a Brigada de Selva dispone de los vehículos necesarios para realizar el abastecimiento de las unidades de la zona de frontera?

Rpta.-

4. Con relacion al Sistema de abastecimiento de la 35a Brigada de Selva ¿Considera usted que es adecuado? ¿Por qué?

Rpta.-

5. ¿Cuáles fueron las limitaciones que se deben considerar para el abastecimiento de las unidades de la zona de frontera de la 35 a Brigada de Selva? ¿Por qué?

Rpta.-.....

6. Con relación al cálculo de necesidades ¿considera usted que se realiza de una manera adecuada? ¿Por qué?

Rpta.-

7. Con relación a los niveles de abastecimiento, ¿considera usted que son los adecuados? ¿Por qué?

Rpta.-.....

8. Con relacion a la calidad del abastecimiento ¿Considera usted que podría mejorarse? ¿Por qué?

Rpta.-

9. Considera usted que se podrían implementar otros procedimientos de abastecimiento ¿Por qué?

Rpta.-

10. ¿Considera usted que el abastecimiento llega de manera oportuna a las unidades de la zona de frontera? ¿Por qué?

FICHA DE INVESTIGACIÓN

Se seleccionó los documentos que contenían información relacionada a la realización de las tareas de control de la población y que permitirán confrontar lo expresado en las entrevistas, documentos que deberán contribuir a responder a las preguntas de investigación y que obran en el Estado Mayor de la 35a Brigada de Selva:

RUTA DE DOCUMENTOS

N°	LISTA DE DOCUMENTOS	MACIÓN QUE SE REQUIERE	CONCLUSIONES
1	Planes Logísticos de la 35a Brigada de Selva para el abastecimiento de las unidades de la zona de frontera.		
2	Informes de la situación del abastecimiento de las unidades de la zona de frontera de la 35a Brigada de Selva		
3	Área de Operaciones de la 35a Brigada de Selva.		
4	Directivas de abastecimiento de Clase I de la V División de Ejército		
5	Directivas de Abastecimiento de Clase I de la 35a Brigada de Selva		
6	Apreciación de la situación de inteligencia		
7	Apreciación de la situación logística		

ANEXO 3



VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

INFORME DE VALIDEZ DE INSTRUMENTO

Informe N° 006/JJAS

Sr: : My Int Cornejo Sangama Sarita

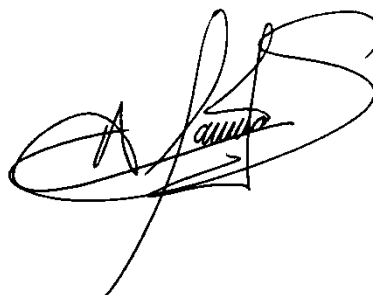
Asunto : Evaluación de la guía de entrevista

Me dirijo a usted respetuosamente para saludarlo, agradecer la designación para la evaluación de la validez de contenido de la: guía de entrevista, instrumento de recolección de datos propuesto para el análisis del **“Empleo de la Compañía de Intendencia para el abastecimiento de clase I a las unidades de frontera de la 35a Brigada de Selva, Caballo Cocha, 2021”**. Presentada por: la My Cornejo Sangama Sarita, e informar a usted que el instrumento: Guía de entrevista semi estructurada

Cumple con los requerimientos fundamentales y específicos, evalúa adecuadamente la variable de estudio.

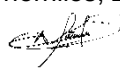
No cumple en su totalidad con los requerimientos, por lo que el Tesisista deberá levantar las observaciones siguiendo las sugerencias propuestas en la página 2/2 y/o adicional y volverá a presentar para la evaluación correspondiente.

Lima, 20 de setiembre 2020



Jefferson Alanoca Sánchez
DNI 40422376

VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:			
I. DATOS DEL EXPERTO:			
	a. Apellidos y nombres	: Alanoca Sánchez Jefferson	
	b. Grado académico-profesión	: Magister en Ciencias Militares	
	c. D.N.I.	: 40422376	
	d. N° de teléfono	: 937286574	
	e. Lugar y fecha	: Chorrillos, 20 setiembre 2020	
	f. Firma	: 	
II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)			
	a. Autor(es) del instrumento	: Cornejo Sangama Sarita	
	b. Institución a la que pertenece:	Ejercito	
	c. Método de investigación	: Cualitativo	
	d. Tipo de entrevista	: Semi estructurada	
III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN			
N°	Criterios	Indicadores	Valoración
			De: 0 a 1
01	Diseño	1. Lugar – tiempo. 2. Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	1
02	Organización	1. Informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	1
03	Estructuración	1. Entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista 2. Organización de los datos: Conocer experiencias del entrevistado 3. Temas : Aspectos que interesen	0.9
04	Secuencial	1. Orden a variables – dimensiones e indicadores. 2. Orden lógico y pre-requisito.	1
05	Conectividad	1. El tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	0.8
06	Intencionalidad	1. Seleccionar preguntas para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	1
07	Actualidad	1. Referencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	1
08	Contrastación de otros resultados	1. Cuando se formulan las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	1
09	Orientación a solución de problemas	1. Cuando se formulan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	0.8
10	Análisis e interpretación	1. Cuando se selecciona algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	0.9
IV. RESULTADO DE VALORACIÓN: 0.94		V. OPINIÓN DE APLICACIÓN	
<p>Aspectos para la valoración</p> <ul style="list-style-type: none"> - Valida por 05 expertos de la ESGE-EPG - Debe aplicarse la prueba de la “V” de Aiken - Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85% - La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75 		<p>El instrumento contiene las categorías de análisis y permitirá una adecuada recolección de datos durante el trabajo de campo.</p>	

INFORME DE VALIDEZ DE INSTRUMENTO

Informe N° 001/NDLBG

Sr: : My Int Cornejo Sangama Sarita

Asunto : Evaluación de la guía de entrevista

Me dirijo a usted respetuosamente para saludarlo, agradecer la designación para la evaluación de la validez de contenido de la: guía de entrevista, instrumento de recolección de datos propuesto para el análisis del **“Empleo de la Compañía de Intendencia para el abastecimiento de clase I a las unidades de frontera de la 35ª Brigada de Selva, Caballo cocha, 2021”**, presentada por la My Int Cornejo Sangama Sarita, e informar a usted que el instrumento: Guía de entrevista semi estructurada

- Cumple con los requerimientos fundamentales y específicos, evalúa adecuadamente la variable de estudio.
- No cumple en su totalidad con los requerimientos, por lo que el Tesista deberá levantar las observaciones siguiendo las sugerencias propuestas en la página 2/2 y/o adicional y volverá a presentar para la evaluación correspondiente.

Lima, 25 de octubre 2021


NADIA DE LA BARRA GUERRA
DNI 20111296

VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:			
I. DATOS DEL EXPERTO:			
a.	Apellidos y nombres	: DE LA BARRA GUERRA NADIA	
b.	Grado académico-profesión	: Magister en Ciencias Militares	
c.	D.N.I.	: 20111296	
d.	Nº de teléfono	: 942935319	
e.	Lugar y fecha	: Chorrillos, 25 octubre 2021	
f.	Firma	:	
II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)			
a.	Autor(es) del instrumento	: Cornejo Sangama Sarita	
b.	Institución a la que pertenece	: Ejército	
c.	Método de investigación	: Cualitativo	
d.	Tipo de entrevista	: Semi estructurada	
III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN			
Nº	Criterios	Indicadores	Valoración
			De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	1
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	1
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - Nº de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Tema propios : Aspectos que interesen	0.9
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y pre-requisito.	1
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	0.8
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	1
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	1
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	1
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	0.8
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	0.9
IV. RESULTADO DE VALORACIÓN: 0.94			V. OPINIÓN DE APLICACIÓN
Aspectos para la valoración <ul style="list-style-type: none"> - Valida por 05 expertos de la ESGE-EPG - Debe aplicarse la prueba de la "V" de Aiken - Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85% - La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75 			La estructura y preguntas de la guía de entrevistas contienen las categorías y subcategorías planteadas apriorísticamente, las cuales permitirán una adecuada recolección de datos y alcanzar los objetivos planteados en la investigación.

INFORME DE VALIDEZ DE INSTRUMENTO

Informe N° 006/

Sr: : My Int Llerena López Juan

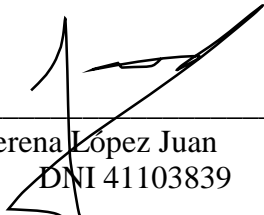
Asunto : Evaluación de la guía de entrevista

Me dirijo a usted respetuosamente para saludarlo, agradecer la designación para la evaluación de la validez de contenido de la: guía de entrevista, instrumento de recolección de datos propuesto para el análisis del **“Empleo de la Compañía de Intendencia para el abastecimiento de clase I a las unidades de frontera de la 35a Brigada de Selva, Caballo Cocha, 2021”**. Presentada por: la My Cornejo Sangama Sarita, e informar a usted que el instrumento: Guía de entrevista semi estructurada

- Cumple con los requerimientos fundamentales y específicos, evalúa adecuadamente la variable de estudio.


- No cumple en su totalidad con los requerimientos, por lo que el Tesisista deberá levantar las observaciones siguiendo las sugerencias propuestas en la página 2/2 y/o adicional y volverá a presentar para la evaluación correspondiente.

Lima, 20 de setiembre 2020



Llerena López Juan
DNI 41103839

VALIDACIÓN DE LA GUÍA DE ENTREVISTA

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:			
VI. DATOS DEL EXPERTO:			
g. Apellidos y nombres : Llerena Lopez Juna			
h. Grado académico-profesión : Magister en Ciencias Militares			
i. D.N.I. : 41103839			
N° de teléfono : 998771865			
j. Lugar y fecha : Chorrillos, 20 setiembre 2020			
k. Firma : 			
VII. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)			
e. Autor(es) del instrumento : Cornejo Sangama Sarita			
f. Institución a la que pertenece: Ejercito			
g. Método de investigación : Cualitativo			
h. Tipo de entrevista : Semi estructurada			
VIII. ASPECTOS DE EVALUACIÓN			
N°	Criterios	Indicadores	Valoración De: 0 a 1
01	Diseño	Ubicación: Lugar – tiempo. Estructura: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	1
02	Organización	Selección de informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	1
03	Estructuración	Orden de la entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Análisis de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Temas de interés : Aspectos que interesen	0.9
04	Secuencial	Orden de las preguntas a variables – dimensiones e indicadores. Orden lógico y pre-requisito.	1
05	Conectividad	Relación del tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	0.8
06	Intencionalidad	Sección para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	1
07	Actualidad	Relación de referencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	1
08	Contrastación de otros resultados	Sección para formular las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	0.8
09	Orientación a solución de problemas	Sección para plantear las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	0.8
10	Análisis e interpretación	Sección para determinar si se usó algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	0.9
IX. RESULTADO DE VALORACIÓN: 0.92		X. OPINIÓN DE APLICACIÓN	
Aspectos para la valoración <ul style="list-style-type: none"> - Valida por 05 expertos de la ESGE-EPG - Debe aplicarse la prueba de la “V” de Aiken - Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85% - La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75 		<p>El instrumento contiene las categorías de análisis y permitirá una adecuada recolección de datos durante el trabajo de campo, permitiendo estructurar la realidad en estudio.</p>	

ANEXO 4



AUTORIZACIÓN PARA LA RECOLECCIÓN DE DATOS



PERÚ

Ministerio de
Defensa

Ejército del Perú

V División del
Ejército35ª Brigada de
Selva

"AÑO DEL BICENTENARIO DEL PERÚ: 200 AÑOS DE INDEPENDENCIA"

Cushillo Cocha 01 de diciembre del 2021

Oficio N° 452/SEPER/15.06

Señor My EP Comejo Sangama Sarita

Asunto : Autorización para el acceso a las instalaciones de la 35ª Brig Sva

Ref : Oficios N° 253/U-8.g.1/127.00 del 11 de noviembre del 2021

Por especial encargo del Sr General de Brigada Comandante General de la 35ª Brigada de Selva, Tengo el agrado de dirigirme a Ud., para saludarla cordialmente y a la vez informarle que se le autoriza el acceso a las instalaciones de la 35ª Brigada de Selva, para el desarrollo de la recolección de datos de su investigación científica a ser desarrollada para la ESGE-EPG.

Aprovecho la oportunidad para expresarle los sentimientos de estima y aprecio personal.

Dios guarde a Ud.



O-214996672 - A+
FEUPE SANTA CRUZ VILLARREAL
Coronel EP
Jefe de Estado Mayor de la 35ª Brig Sva

DISTRIBUCIÓN:

- My EP Comejo Sangama Sarita.....1
- ARCHIVO.....1/2.



PERÚ	Ministerio de Defensa	Ejército del Perú	COEDE Escuela Superior de Guerra del Ejército
------	--------------------------	----------------------	--

"Año del Bicentenario del Perú: 200 años de Independencia"

Chorillos, 09 de noviembre del 2021

Oficio N° 542 /U-8.g.1/27.00

Señor : Gral de Brigada Cmdte General de la 35a BRIG SELV – Cabalococha

Asunto : Solicita brindar facilidades a personal que se indica

Ref : a. Reglamento para la obtención del grado académico de Maestro en Ciencias Militares
b. Reglamento de Investigaciones de la ESGE-EPG

Tengo el honor/agrado de dirigirme a Ud, en relación a los documentos de la referencia para solicitarle se digne brindar autorización de acceso a las instalaciones del Estado Mayor y unidades de la 35a Brigada de Selva a la oficial investigadora de esta casa de estudio que realiza la investigación titulada "EMPLEO DE LA COMPAÑIA DE INTENDENCIA PARA EL ABASTECIMIENTO DE CLASE I A LAS UNIDADES DE FRONTERA DE LA 35ª BRIGADA DE SELVA, CABALLO COCHA, 2021

Investigadora:

- My Int Cornejo Sangama Sarita

Agradeciendo de antemano por las facilidades brindadas, es propicia la oportunidad para expresarle mis consideraciones y deferente estima.

Dios guarde a Ud.



O - 214452505 - O+
LUIS ALBERTO ROJO ALZAMORA
General de Brigada
Director de la Escuela Superior de Guerra del Ejército
Escuela de Postgrado

Distribución:

35a Brig Selva.....01
Archivo.....01/02



Y. TAFUR G
S. H. O. P.

ANEXO 5



COMPROMISO ÉTICO

Declaración de Compromiso Ético

El presente trabajo de investigación titulado: “**Empleo de la Compañía de Intendencia para el abastecimiento de clase I a las unidades de frontera de la 35a Brigada de Selva, Caballo Cocha, 2021**”, se ha realizado en estricto apego a la metodología de la investigación y a las normas éticas para investigación en Ciencias Militares promulgadas por el Departamento de Gestión de la Investigación de la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado.

En vista de lo anterior:

Yo Bach Cornejo Sangama Sarita, egresada de la IX Maestría en Ciencias Militares de la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado (ESGE-EPG), declaro bajo juramento que he desarrollado esta investigación siguiendo las instrucciones brindadas por el Departamento de Gestión de la Investigación, desde la elaboración del marco referencial y recolección de la información, hasta el análisis de datos y elaboración del informe final.

En tal sentido la información contenida en el presente documento es producto de mi trabajo personal, apegándome a la legislación sobre propiedad intelectual, sin haber incurrido en falsificación de la información o cualquier tipo de fraude, por lo cual me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad, así como a las normas disciplinarias establecidas en la ESGE-EPG.



Sarita Cornejo Sangama

D.N.I. N° 40953586

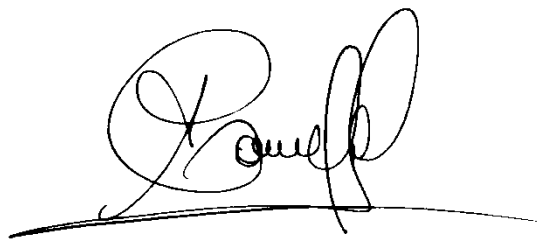
ANEXO 6



HOJA DE DATOS PERSONALES

HOJA DE DATOS PERSONALES

GRADO	My Int
NOMBRE COMPLETO	Cornejo Sangama
APELLIDOS	Sarita
EMAIL	yuricorsang@gmail.com
DIRECCIÓN	Villa Militar Este Block 17 Dpto C - 2, Chorrillos, LIma
TELÉFONO	924 885 485

FIRMAA handwritten signature in black ink, appearing to read 'Yuricorsang', with a horizontal line underneath.

ANEXO 7



APORTE DE LA INVESTIGACIÓN

La propuesta permitió alcanzar el objetivo tres respecto a la propuesta de doctrina para el empleo de la Compañía de Intendencia para el abastecimiento de clase I en Selva.

“Empleo de la Compañía de Intendencia para el abastecimiento de clase I a las unidades de frontera de la 35a Brigada de Selva, Caballo Cocha, 2021”

APORTE DOCTRINARIO

1.1 Título del aporte de investigación

Empleo de la Compañía de Intendencia en operaciones de abastecimiento de clase I en Selva.

1.2 Objetivos del aporte de investigación

- Establecer la misión de la Compañía de Intendencia
- Presentar una nueva organización que sea mas flexible y permita realizar el apoyo a través del método de distribución las unidades.
- Establecer las tareas a realizar durante las tareas de abastecimiento de clase I en selva.

1.3 Justificación del aporte de investigación

El presente aporte permite desarrollar una mejor organización de la Compañía de Intendencia para realizar operaciones de abastecimiento de clase I, en forma autosuficiente, pudiendo realizar estas tareas en un terreno accidentado como lo es la selva, empelando para ello medios de transporte que permitan realizar las tareas empelando como VPA los ríos, porque las unidades de frontera se caracterizan pro la falta de disponibilidad de carreteras. Asimismo plantea cerrar los vacíos en la doctrina respecto a la realización del método de distribución las unidades, para lo cual requiere medios de transporte adecuados para su desarrollo, asi mismo especificar las posibilidades de adelantar puntos de distribución, asi como su cantidad, para reducir las distancias de apoyo, asi como el empleo de TICS, para la obtención de información en tiempo real, respecto a las necesidades de las unidades de frontera, para permitirles el cumplimiento de la misión. Esta nueva organización contribuirá con el cumplimiento de la misión de la GUC que se encuentra en una geografía en selva. Tareas, características y posibilidades que no se disponen en la doctrina vigente y que serán de mucha utilidad para el planeamiento , asi como para la instrucción y entrenamiento del personal, lo que permitirá desarrollar un estructura logística en tiempo de paz que sea empelada también en tiempos de guerra.


ANEXO 8



PORCENTAJE DE SIMILITUD DE TURNING

Feedback Studio - Google Chrome
 ev.turnitin.com/app/carta/es/To=1722344519&lang=es&ks=1&u=110317776

turnitin Cornejo Cornejo | tesis



INFORME FINAL DE INVESTIGACIÓN

**EMPLEO DE LA COMPAÑÍA DE INTENDENCIA PARA EL
 ESTECIMIENTO DE CLASE I A LAS UNIDADES DE FRONTERA
 DE LA 35a BRIGADA DE SELVA, CABALLO COCHA, 2021**

AUTOR:

Bach. Sarita Coral Yurissan Cornejo Sangama

0000-0002-8527-1824

Para optar al Grado Académico de

MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES

Con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones

ASESOR:

Resumen de coincidencias

20 %

1	repositorio.esge.edu.pe <small>Fuente de Internet</small>	11 %
2	repositorio.esuelamili... <small>Fuente de Internet</small>	2 %
3	www.slideshare.net <small>Fuente de Internet</small>	1 %
4	renati.sunedu.gob.pe <small>Fuente de Internet</small>	1 %
5	gravitar.biz <small>Fuente de Internet</small>	<1 %
6	repositorio.uigv.edu.pe <small>Fuente de Internet</small>	<1 %
7	hdl.handle.net <small>Fuente de Internet</small>	<1 %

Página: 1 de 132 Número de palabras: 28132 Versión solo texto del informe Alta resolución Activado

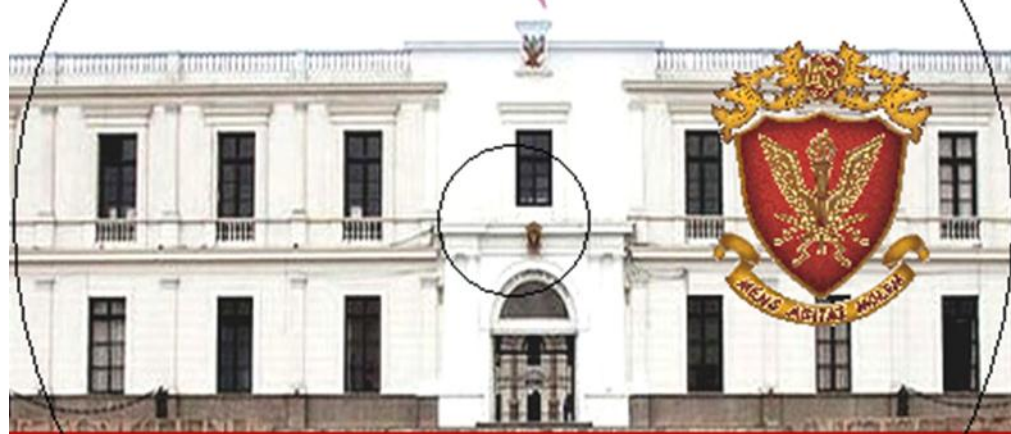
21°C Soleado 12:00 6/12/2021

ANEXO 9



CD CONTENIENDO LA TESIS

**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA
DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO**



TESIS DE GRADO

**EMPLEO DE LA COMPAÑÍA DE INTENDENCIA PARA EL
ABASTECIMIENTO DE CLASE I A LAS UNIDADES DE
FRONTERA DE LA 35ª BRIGADA DE SELVA,
CABALLO COCHA, 2021**

AUTOR:

Bach. Sarita Coral Yuris san Cornejo Sangama

2022