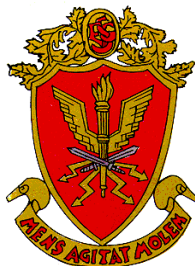


ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO

ESCUELA DE POSTGRADO



TESIS

**Planteamientos geoestratégicos para la seguridad y defensa de la Amazonía
frente a las amenazas transnacionales, 2025**

AUTORES:

BACH. Jorge Isaac Gonzales Mattos

(orcid.org/0009-0000-3620-5196)

BACH. Ruddy Arnol Riojas Vargas

(orcid.org/0000-0002-6998-2642)

**Para optar al Grado Académico de
MAESTRO EN ESTRATEGIA Y GEOPOLÍTICA**

ASESOR:

DR. Jose Luis Angulo Arguedas

(orcid.org/0000-0002-8851-3200)

LINEA DE INVESTIGACIÓN:

Evaluación Estratégica

2026

ACTA DE SUSTENTACIÓN

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO ESCUELA DE POSTGRADO

DEPARTAMENTO GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN



ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS No 006 – 2026/ DGI/PAME

En la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado, a los veintiséis (26) días del mes de agosto del año dos mil veintiséis, siendo las ...11:00... horas, se reunió el jurado evaluador conformado por los docentes:

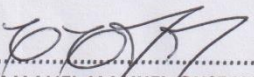
❖	Doctor	GAMALIEL MANUEL GUSTAVO TALAVERA PRADO	Presidente
❖	Doctor	JOSE MANUEL PALACIOS SANCHEZ	Secretario
❖	Doctor	WILDER FABIO RAMOS PALACIOS	Vocal

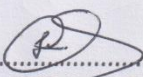
Designados según Resolución de Expedito para Sustentación de Tesis N° 006-2026/SIE/DGI/ESGE-EPG del 14 de agosto de 2026, para evaluar la sustentación virtual y defensa de la Tesis de Grado titulada "PLANTEAMIENTOS GEOESTRATÉGICOS PARA LA SEGURIDAD Y DEFENSA DE LA AMAZONÍA FRENTE A LAS AMENAZAS TRANSNACIONALES, 2025", presentado por los Bachilleres RUDDY ARNOL RIOJAS VARGAS y JORGE ISAAC GONZALES MATTOS, para optar el Grado Académico de Maestro en Estrategia y Geopolítica, de acuerdo a lo establecido en el artículo 45° de la Ley Universitaria N° 30220.

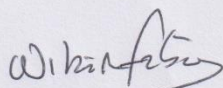
Luego de atender la sustentación virtual, defensa de la tesis de grado y realizadas las preguntas de rigor, el jurado acordó concederle la calificación de ...Aprobar...por...excelencia...

En mérito del cual, el juradoaprueba..... (aprueba / no aprueba) que se le otorgue el Grado Académico de Maestro en Estrategia y Geopolítica.

Firmado, en Chorrillos a los veintiséis (26) días del mes de agosto del año dos mil veintiséis.


.....
DR. GAMALIEL MANUEL GUSTAVO
TALAVERA PRADO
PRESIDENTE


.....
DR. JOSE MANUEL
PALACIOS SANCHEZ
SECRETARIO


.....
DR. WILDER FABIO
RAMOS PALACIOS
VOCAL

DEDICATORIA

A nuestras familias, quienes son
nuestra motivación y soporte a lo largo
de nuestro camino

AGRADECIMIENTO

A nuestros docentes y asesores de nuestra querida Escuela Superior de Guerra del Ejercito, por la formacion integral recibida en sus claustros academicos, que encamina nuestro futuro hacia el éxito.

Índice

	Página
PORTADA	i
ACTA DE SUSTENTACIÓN	ii
DEDICATORIA	iii
AGRADECIMIENTO	iv
ÍNDICE	v
LISTA DE TABLAS	vii
LISTA DE FIGURAS	viii
RESUMEN	ix
ABSTRACT	x
REPORTE DE SIMILITUD	xi
DECLARACION JURADA DE AUTENTICIDAD Y NO PLAGIO	xii
INTRODUCCIÓN	xiv
CAPÍTULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	1
1.1 Descripción de la Situación Problemática	1
1.2 Formulación del problema	4
1.3 Objetivos de la investigación	4
1.4 Justificación de la investigación	5
1.5 Viabilidad de la investigación	6
CAPÍTULO II: ESTADO DEL ARTE	
2.1 Antecedentes de la investigación	7
2.1.1 Antecedentes nacionales	7
2.1.2 Antecedentes internacionales	8
2.2 Bases teóricas	10

2.3	Marco Conceptual	12
2.4	Definición de términos	15
CAPÍTULO III: MÉTODO		
3.1	Diseño Metodológico	18
3.2	Diseño Muestral	19
3.3	Técnicas e Instrumentos de Recolección de Información	21
3.4	Técnicas Estadísticas para el Procesamiento de la Información	21
3.5.	Aspectos Éticos	22
CAPITULO IV: ANÁLISIS Y SÍNTESIS		23
4.1	Definición de Categorías y Subcategorías	24
4.2	Soporte de Categorías	31
4.3	Red Semántica	53
4.4	Triangulación	55
CAPITULO V: DIALOGO TEÓRICO EMPÍRICO		61
CONCLUSIONES		93
RECOMENDACIONES		96
PROPUESTA PARA ENFRENTAR LA REALIDAD PROBLEMÁTICA		98
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS		102
ANEXOS		106
1.	Matriz de consistencia	107
2.	Validación del instrumento	110
3.	Instrumentos de Recolección de Información	114
4.	Autorización de Recolección de Información	119
5.	Consentimiento Informado	121

Lista de Tablas

	Página
Tabla 1. Caracterización de los informantes	19
Tabla 2. Codificación Abierta	25
Tabla 3. Codificación Axial	27
Tabla 4. Triangulación de hallazgos categoría I	55
Tabla 5. Triangulación de hallazgos categoría II	56
Tabla 6. Triangulación de hallazgos categoría III	57
Tabla 7. Triangulación de hallazgos categoría IV	59

Lista de Figuras

	Página
Figura 1. Red semántica	53
Figura 2. <i>Modelo Geoestratégico Integral para la Seguridad y Defensa de la Amazonía</i>	83

Resumen

La presente investigación tuvo como objetivo formular planteamientos geoestratégicos para fortalecer la seguridad y defensa de la Amazonía peruana frente a las amenazas transnacionales, mediante un enfoque cualitativo. El estudio partió del reconocimiento de que el narcotráfico, la minería ilegal, la tala ilegal, la trata de personas y otras economías ilícitas conforman un sistema criminal convergente que compromete la soberanía, la gobernanza territorial y la seguridad nacional. Metodológicamente, se desarrolló bajo el paradigma interpretativo, utilizando análisis documental de literatura científica, doctrina militar, normativa e informes especializados, complementado con entrevistas semiestructuradas a informantes clave.

La información fue analizada mediante codificación abierta, axial y selectiva, siguiendo la propuesta metodológica de Hernández y Mendoza (2018), y validada mediante triangulación, memorandos analíticos y cadena de evidencia (Audit Trail). Los resultados permitieron identificar cinco categorías centrales: amenazas transnacionales, seguridad multidimensional, cooperación regional, capacidad estatal y planteamientos geoestratégicos.

El análisis evidenció que el control territorial efectivo constituye la categoría central que articula dichas dimensiones y condiciona la capacidad del Estado para enfrentar las amenazas. Como principal aporte científico se formuló el Modelo Geoestratégico Integral para la Seguridad y Defensa de la Amazonía Peruana, orientado a integrar la acción del Estado mediante el fortalecimiento de la capacidad institucional, la inteligencia estratégica, la gobernanza territorial, la cooperación regional y la seguridad multidimensional. Se concluye que la protección sostenible de la Amazonía exige superar enfoques sectoriales y adoptar una estrategia integral que consolide la soberanía funcional, garantice la presencia permanente del Estado y contribuya al desarrollo sostenible del territorio amazónico.

Palabras clave: *Amazonía peruana; geoestrategia; seguridad y defensa; amenazas transnacionales; control territorial efectivo; seguridad multidimensional.*

Abstract

This research aimed to formulate geostrategic approaches to strengthen the security and defense of the Peruvian Amazon against transnational threats through a qualitative research approach. The study was based on the premise that drug trafficking, illegal mining, illegal logging, human trafficking, and other illicit economies constitute a convergent criminal system that undermines national sovereignty, territorial governance, and national security. Methodologically, the research adopted an interpretive paradigm, employing documentary analysis of scientific literature, military doctrine, legal frameworks, and specialized reports, complemented by semi-structured interviews with key informants. Data were analyzed through open, axial, and selective coding, following the qualitative methodology proposed by Hernández and Mendoza (2018), and validated through triangulation, analytical memos, and an audit trail.

The findings identified five core analytical categories: transnational threats, multidimensional security, regional cooperation, state capacity, and geostrategic approaches. The analysis demonstrated that effective territorial control constitutes the core category integrating these dimensions and determining the State's capacity to respond to transnational threats. As the principal scientific contribution, the study developed the Comprehensive Geostrategic Model for the Security and Defense of the Peruvian Amazon, designed to integrate State action through the strengthening of institutional capacity, strategic intelligence, territorial governance, regional cooperation, and multidimensional security. The study concludes that the sustainable protection of the Peruvian Amazon requires moving beyond fragmented sectoral approaches toward a comprehensive geostrategic framework capable of consolidating functional sovereignty, ensuring a permanent State presence, and promoting sustainable development throughout the Amazonian territory.

Keywords: *Peruvian Amazon; geostrategy; security and defense; transnational threats; effective territorial control; multidimensional security.*

Reporte de similitud

2. IFI TESIS FINAL RIOJAS-GONZALES.docx

 Escuela Militar de Chorrillos Coronel Francisco Bolognesi

Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:oid::12350:614402932

Fecha de entrega

14 ago 2026, 3:18 p.m. GMT-5

Fecha de descarga

14 ago 2026, 5:15 p.m. GMT-5

Nombre del archivo

2. IFI TESIS FINAL RIOJAS-GONZALES.docx

Tamaño del archivo

3.0 MB

139 páginas

33.396 palabras

218.816 caracteres



Página 2 de 140 - Descripción general de integridad

Identificador de la entrega trn:oid::12350:614402932

10% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- Bibliografía
- Texto citado
- Texto mencionado
- Coincidencias menores (menos de 10 palabras)

Fuentes principales

- 9%  Fuentes de Internet
- 2%  Publicaciones
- 6%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Declaración Jurada de Autenticidad y no plagio

Por el presente documento, yo Ruddy Arnol Riojas Vargas, identificado/a con DNI N° 43302988, egresado del programa de Maestría en Estrategia y Geopolítica, informo que he elaborado el Trabajo de Investigación denominado “Planteamientos geoestratégicos para la seguridad y defensa de la Amazonía frente a las amenazas transnacionales, 2025”

para optar por el Grado Académico de Maestro en la maestría/doctorado de Maestría en Estrategia, y declaro que este trabajo ha sido desarrollado íntegramente por el/los autor/es que lo suscribe/n y afirmo/afirmamos que no existe plagio de ninguna naturaleza. Así mismo, dejo/dejamos en constancia de que las citas de otros autores han sido debidamente identificadas en el trabajo, por lo que no se ha asumido como propias las ideas vertidas por terceros, ya sea de fuentes encontradas en medios escritos como en Internet.

Así mismo, afirmo/afirmamos que soy/somos responsable solidario de todo su contenido y asumo, como autor, las consecuencias ante cualquier falta, error u omisión de referencias en el documento. Sé que este compromiso de autenticidad y no plagio puede tener connotaciones éticas y legales. Por ello, en caso de incumplimiento de esta declaración, me someto a lo dispuesto en las normas académicas que dictamine el Escuela Superior de Guerra del Ejército – Escuela de Posgrado y a lo estipulado en el Reglamento interno.



RUDDY ARNOL RIOJAS VARGAS

DNI: 43302988

Declaración Jurada de Autenticidad y no plagio

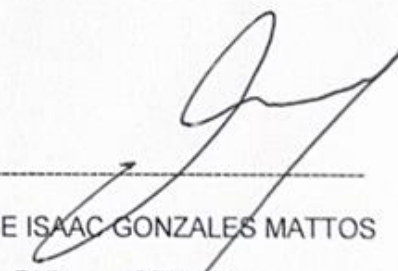
Por el presente documento, yo Jorge Isaac Gonzales Mattos, identificado/a con DNI N° 43937889, egresado del programa de Maestría en Estrategia y Geopolítica, informo que he elaborado el Trabajo de Investigación denominado "Planteamientos geoestratégicos para la seguridad y defensa de la Amazonía frente a las amenazas transnacionales, 2025"

para optar por el Grado Académico de Maestro en la maestría/doctorado de Maestría en Estrategia, y declaro que este trabajo ha sido desarrollado íntegramente por el/los autor/es que lo suscribe/n y afirmo/afirmamos que no existe plagio de ninguna naturaleza. Así mismo, dejo/dejamos en constancia de que las citas de otros autores han sido debidamente identificadas en el trabajo, por lo que no se ha asumido como propias las ideas vertidas por terceros, ya sea de fuentes encontradas en medios escritos como en Internet.

Así mismo, afirmo/afirmamos que soy/somos responsable solidario de todo su contenido y asumo, como autor, las consecuencias ante cualquier falta, error u omisión de

referencias en el documento. Sé que este compromiso de autenticidad y no plagio puede tener connotaciones éticas y legales. Por ello, en caso de incumplimiento de esta declaración,

me someto a lo dispuesto en las normas académicas que dictamine el Escuela Superior de Guerra del Ejército – Escuela de Posgrado y a lo estipulado en el Reglamento interno.



JORGE ISAAC GONZALES MATTOS
DNI: 43937889

Introducción

La Amazonía peruana constituye uno de los espacios geoestratégicos más relevantes del Estado por su ubicación fronteriza, su extraordinaria biodiversidad, la disponibilidad de recursos naturales estratégicos y su contribución a la estabilidad ambiental regional y global. Con una extensión que representa aproximadamente el 60 % del territorio nacional y una frontera compartida con Brasil, Colombia, Ecuador y Bolivia, esta región desempeña un papel fundamental en la seguridad nacional, la integración fronteriza y el desarrollo sostenible del país. Sin embargo, durante las últimas décadas, la Amazonía ha experimentado una creciente complejidad estratégica derivada de la expansión de amenazas transnacionales que afectan la soberanía, el control territorial y la capacidad del Estado para ejercer autoridad efectiva en amplias zonas del territorio.

Entre estas amenazas destacan el narcotráfico, la minería ilegal, la tala ilegal, el tráfico de especies silvestres, la trata de personas, el contrabando, el lavado de activos y otras economías ilícitas que operan de manera articulada mediante redes criminales altamente adaptables. La convergencia de estas actividades ilícitas ha configurado escenarios caracterizados por elevados niveles de violencia, degradación ambiental, afectación de comunidades indígenas, corrupción institucional y debilitamiento progresivo de la presencia estatal. Esta realidad demuestra que la seguridad amazónica no puede comprenderse únicamente desde una perspectiva militar o policial, sino que exige un enfoque integral que articule la seguridad, la defensa, la gobernanza territorial, el desarrollo sostenible, la cooperación internacional y la protección ambiental.

En el contexto peruano, los esfuerzos desplegados por las instituciones responsables de la seguridad y defensa han permitido obtener avances importantes en determinadas áreas; sin embargo, los resultados continúan siendo limitados debido, entre otros factores, a la fragmentación institucional, la limitada interoperabilidad entre organismos del Estado, las dificultades logísticas propias del ambiente amazónico, la insuficiente integración entre políticas públicas y la naturaleza transnacional de las amenazas. Estas condiciones evidencian la necesidad de replantear las estrategias tradicionales de intervención y avanzar hacia un modelo geoestratégico que permita fortalecer la capacidad estatal para ejercer un control territorial efectivo y sostenible.

En este contexto, la presente investigación aborda el siguiente problema general: ¿De qué manera los planteamientos geoestratégicos contribuirán al fortalecimiento de la seguridad y defensa de la Amazonía peruana frente a las amenazas transnacionales? En correspondencia con este problema, el objetivo general consistió en formular planteamientos

geoestratégicos que fortalezcan la seguridad y defensa de la Amazonía peruana frente a las amenazas transnacionales, a partir del análisis de las capacidades estatales, la seguridad multidimensional, la cooperación regional y la gobernanza territorial.

La investigación se sustentó en la siguiente hipótesis principal: la formulación e implementación de planteamientos geoestratégicos integrales, orientados al fortalecimiento del control territorial efectivo mediante el desarrollo de la capacidad estatal, la seguridad multidimensional, la gobernanza territorial y la cooperación regional, contribuirá significativamente al fortalecimiento de la seguridad y defensa de la Amazonía peruana frente a las amenazas transnacionales.

Desde el punto de vista metodológico, la investigación se desarrolló bajo el paradigma interpretativo, utilizando un enfoque cualitativo, debido a que el fenómeno estudiado involucra procesos complejos, dinámicos y multidimensionales cuya comprensión requiere interpretar las relaciones existentes entre diversos actores, instituciones y factores geoestratégicos. El estudio corresponde a una investigación aplicada, de nivel descriptivo–interpretativo, con un diseño no experimental y transversal, orientado a comprender la realidad para formular una propuesta estratégica de intervención.

La estrategia metodológica combinó dos técnicas principales de recolección de información. La primera correspondió al análisis documental, mediante el examen sistemático de artículos científicos indexados, tesis de posgrado, doctrina militar nacional e internacional, informes de organismos multilaterales, normativa nacional y documentos especializados sobre seguridad, defensa, geopolítica y gobernanza amazónica. La segunda técnica consistió en la realización de entrevistas semiestructuradas dirigidas a especialistas con experiencia en seguridad, defensa, geopolítica y gestión pública vinculada al ámbito amazónico. La selección de los participantes se efectuó mediante un muestreo intencional por criterio, privilegiando el conocimiento especializado y la experiencia profesional sobre el fenómeno investigado.

El procesamiento de la información siguió las orientaciones metodológicas propuestas por Hernández y Mendoza (2018) para investigaciones cualitativas, empleando procedimientos de codificación abierta, axial y selectiva, comparación constante, triangulación entre fuentes documentales y empíricas, elaboración de memorandos analíticos y construcción de una cadena de evidencia (*Audit Trail*), con el propósito de garantizar la credibilidad, confirmabilidad, dependencia y transferibilidad de los resultados.

Como resultado del análisis emergieron cinco categorías centrales: amenazas transnacionales, seguridad multidimensional, cooperación regional, capacidad estatal y planteamientos geoestratégicos. La integración de estas categorías permitió identificar el

control territorial efectivo como categoría central del estudio y fundamentó la construcción del Modelo Geoestratégico Integral para la Seguridad y Defensa de la Amazonía Peruana, principal aporte científico de la investigación. Este modelo propone una articulación permanente entre las capacidades de seguridad y defensa, la inteligencia estratégica, la gobernanza territorial, la cooperación regional y el desarrollo sostenible, orientada a fortalecer la soberanía funcional del Estado y la protección integral de la Amazonía.

La tesis se encuentra estructurada en seis capítulos. El Capítulo I presenta el planteamiento del problema, la formulación del problema general y de los problemas específicos, los objetivos, la justificación, la viabilidad y las hipótesis de la investigación. El Capítulo II desarrolla el estado del arte, los antecedentes nacionales e internacionales, las bases teóricas y el marco conceptual que sustenta el estudio. El Capítulo III expone el diseño metodológico, el enfoque de investigación, las técnicas e instrumentos utilizados, el procedimiento de análisis y los criterios de rigor científico aplicados durante el desarrollo del estudio. El Capítulo IV presenta el análisis e interpretación de la información obtenida mediante el análisis documental y las entrevistas semiestructuradas, organizando los resultados alrededor de las categorías y patrones emergentes identificados durante la codificación cualitativa. El Capítulo V desarrolla el diálogo teórico-empírico, integra los hallazgos con las teorías seleccionadas y presenta el Modelo Geoestratégico Integral para la Seguridad y Defensa de la Amazonía Peruana, como principal aporte científico de la investigación. Finalmente, el Capítulo VI expone las conclusiones y recomendaciones derivadas del estudio, orientadas a fortalecer las políticas públicas, el planeamiento estratégico y la acción coordinada del Estado frente a las amenazas transnacionales que afectan la Amazonía peruana.

En conjunto, esta investigación busca contribuir al desarrollo del conocimiento en los campos de la seguridad y defensa, la geoestrategia y los estudios amazónicos, proporcionando un marco analítico y una propuesta estratégica que permitan fortalecer la capacidad del Estado para enfrentar los desafíos contemporáneos en uno de los espacios geopolíticos más importantes del Perú. Asimismo, aspira a constituirse en un referente académico y técnico para futuras investigaciones y para la formulación de políticas públicas orientadas a garantizar la seguridad, la soberanía y el desarrollo sostenible de la Amazonía peruana.

CAPÍTULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 Descripción de la situación problemática

La Amazonía sudamericana constituye una de las regiones geoestratégicas más relevantes del planeta por su inmensa extensión territorial (más de 7 millones de km²), su diversidad biológica —que alberga alrededor del 10% de las especies conocidas— y su función ecológica global como sumidero de carbono y regulador climático (Lovejoy y Nobre, 2019). Dentro de este vasto ecosistema, el territorio amazónico peruano representa aproximadamente el 61% del país y abarca ocho regiones: Loreto, Ucayali, Madre de Dios, San Martín, Amazonas, Huánuco, Pasco y parte de Cusco (Ministerio del Ambiente [MINAM], 2009).

Desde el punto de vista geopolítico, la Amazonía peruana conforma una zona de articulación transfronteriza con Brasil, Colombia, Ecuador y Bolivia, lo que la convierte en un espacio de contacto cultural, comercial y estratégico, pero también en un corredor de vulnerabilidades. En la actualidad, la región enfrenta una confluencia de amenazas transnacionales que incluyen narcotráfico, minería ilegal, tala indiscriminada, contrabando, trata de personas, tráfico de armas y delitos ambientales (UNODC, 2023). Estas actividades ilícitas se sustentan en redes criminales que operan a través de fronteras porosas y se aprovechan de la limitada presencia estatal en áreas de difícil acceso.

A nivel regional, la Amazonía se ha convertido en un espacio de disputa geoestratégica entre intereses nacionales y globales. Por un lado, los Estados amazónicos buscan preservar su soberanía y aprovechar los recursos naturales para su desarrollo; por otro, actores internacionales —gubernamentales y no estatales— impulsan agendas ambientales, económicas y de seguridad con implicancias geopolíticas. Tal como señala Buzan, et al. (1998), las amenazas contemporáneas trascienden la esfera militar y se extienden al ámbito político, económico, ambiental y social, conformando lo que se denomina seguridad multidimensional.

En el contexto ambiental y de sostenibilidad, la deforestación amazónica avanza a un ritmo alarmante. En el Perú, se pierden entre 120,000 y 150,000 hectáreas anuales de bosque tropical, impulsadas principalmente por la expansión agrícola, la minería ilegal y la tala no planificada (Ministerio del Ambiente [MINAM], 2009). Este fenómeno no solo implica pérdida de biodiversidad, sino que agrava la crisis climática y compromete la seguridad hídrica y alimentaria.

El Panel Intergubernamental sobre Cambio Climático (IPCC, 2023) advierte que la degradación amazónica podría alcanzar un punto de no retorno, con consecuencias

irreversibles para la estabilidad ecológica global. Desde una perspectiva de defensa, esto plantea un nuevo tipo de amenaza: la seguridad ambiental, que se vincula directamente con la sostenibilidad de los recursos estratégicos.

En el contexto socioeconómico y cultural, la Amazonía peruana concentra altos índices de pobreza y desigualdad. De acuerdo con el Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI, 2025), más del 30% de su población vive en condiciones de pobreza monetaria, y el acceso a servicios básicos es significativamente menor que en la costa. Estas condiciones generan vulnerabilidades sociales que son explotadas por redes criminales.

A ello se suma la compleja realidad étnica y cultural. Más de 50 pueblos indígenas habitan la Amazonía peruana, con lenguas y sistemas de conocimiento propios (Defensoría del Pueblo, 2025). Sin embargo, la ausencia del Estado en materia de seguridad, salud, educación y justicia ha debilitado la confianza de estas comunidades en las instituciones nacionales, lo que dificulta su incorporación efectiva en las estrategias de defensa territorial.

En el plano institucional, el Perú ha avanzado en la formulación de políticas de seguridad y defensa que reconocen la importancia del espacio amazónico. La Política Multisectorial de Seguridad y Defensa Nacional al 2030 identifica a la Amazonía como un territorio de alta prioridad estratégica frente a amenazas transnacionales y riesgos ambientales (Ministerio de Defensa [MINDEF], 2021). Asimismo, el Sistema de Defensa Nacional (SIDENA) establece la necesidad de una acción multisectorial coordinada entre las Fuerzas Armadas, la Policía Nacional y los gobiernos regionales.

No obstante, persisten limitaciones en la implementación de estas políticas. La escasa coordinación interinstitucional, la falta de recursos y la débil infraestructura en zonas fronterizas dificultan la presencia efectiva del Estado. La capacidad de vigilancia y control territorial es reducida, y los sistemas de inteligencia aún presentan brechas tecnológicas respecto a los desafíos actuales (Vargas, 2019).

Bajo el contexto geopolítico y regional, la Amazonía no puede entenderse de manera aislada del contexto geopolítico sudamericano. Brasil, por ejemplo, ejerce una fuerte influencia en la región a través del Sistema de Vigilancia de la Amazonía (SIVAM/SIPAM), que integra satélites, radares y fuerzas militares para el control territorial (Velázquez, 2021). Colombia, a su vez, ha desarrollado estrategias integradas que combinan seguridad militar y desarrollo social en sus zonas amazónicas (Baeza et al., 2016).

El Perú, en cambio, se encuentra en una posición intermedia: posee una vasta extensión amazónica, pero con una limitada capacidad de proyección geoestratégica. Esta

asimetría regional puede generar dependencia tecnológica y vulnerabilidad frente a las dinámicas transfronterizas.

En el ámbito internacional, la Organización del Tratado de Cooperación Amazónica (OTCA) se presenta como el principal espacio de coordinación interestatal. No obstante, su accionar se ha concentrado más en temas ambientales y de desarrollo sostenible que en defensa y seguridad (OTCA, 2022). Por ello, algunos autores proponen evolucionar hacia un mecanismo amazónico de seguridad regional, inspirado en esquemas de cooperación como la Unión Europea o la OTAN adaptados al contexto sudamericano (Ardila, 2020).

Desde el punto de vista estratégico, la Amazonía peruana representa una frontera viva y de difícil control, caracterizada por ríos extensos, densa vegetación y baja conectividad terrestre. Estas condiciones limitan la capacidad de las Fuerzas Armadas y de la Policía Nacional para ejecutar operaciones sostenidas de control territorial.

El Ejército del Perú mantiene presencia en bases como El Estrecho (Loreto), Iquitos, Pucallpa y Madre de Dios, pero los recursos logísticos, tecnológicos y humanos resultan insuficientes para enfrentar las dinámicas de crimen organizado que emplean medios sofisticados de transporte y comunicación (MINDEF, 2020).

Asimismo, el desarrollo de capacidades tecnológicas de vigilancia aérea y satelital es incipiente en comparación con los países vecinos. Esto genera la necesidad de implementar un Sistema Integrado de Monitoreo Amazónico que combine inteligencia, cooperación internacional y participación comunitaria.

En este contexto, los planteamientos geoestratégicos deben orientarse a articular la defensa territorial con políticas de desarrollo sostenible, fortaleciendo la legitimidad del Estado y la confianza ciudadana. La seguridad humana, entendida como la protección integral de las personas frente a amenazas estructurales (PNUD, 1994; Brysk, 2021), debe considerarse un pilar complementario a la defensa nacional.

Los principales desafíos que enfrenta el Perú en la Amazonía pueden agruparse en cuatro categorías:

1. Geoestratégicos: la necesidad de proyectar poder estatal en zonas de frontera y reforzar la cooperación regional.
2. Socioambientales: la relación entre pobreza, exclusión y degradación ambiental como caldo de cultivo de economías ilícitas.
3. Tecnológicos: la urgencia de modernizar los sistemas de vigilancia, inteligencia y logística amazónica.

4. Institucionales: la articulación entre sectores defensa, interior, ambiente, desarrollo e inclusión social.

Superar estos desafíos requiere una visión integral que combine presencia militar, desarrollo sostenible y gobernanza participativa. Como indica Beck (1986), la sociedad contemporánea vive en un “mundo del riesgo”, donde las amenazas se vuelven globales y requieren estrategias cooperativas y adaptativas. En esa línea, la Amazonía se convierte en un laboratorio crítico para ensayar nuevos paradigmas de seguridad y defensa.

En síntesis, la Amazonía peruana es un espacio estratégico y vulnerable donde confluyen amenazas transnacionales, presiones económicas, debilidades institucionales y desafíos ambientales. Las respuestas convencionales basadas solo en la coerción o la presencia militar resultan insuficientes. Se impone, por tanto, la necesidad de planteamientos geoestratégicos integrales, basados en un enfoque multidimensional y cualitativo que considere las percepciones locales, la cooperación internacional y el uso racional de los recursos naturales.

1.2 Formulación del problema

1.2.1 Problema general:

¿Cuáles son los planteamientos geoestratégicos más adecuados para garantizar la seguridad y defensa de la Amazonía peruana frente a las amenazas transnacionales?

1.2.2 Problemas específicos:

¿Qué amenazas transnacionales afectan de manera prioritaria a la Amazonía peruana?

¿Qué experiencias regionales e internacionales pueden servir de referente en el diseño de estrategias geoestratégicas para su defensa?

¿Cómo articular la seguridad y defensa en la Amazonía con políticas de desarrollo sostenible y cooperación transfronteriza?

1.3 Objetivos de la investigación

1.3.1 Objetivo general:

Proponer los planteamientos geoestratégicos más adecuados para garantizar la seguridad y defensa de la Amazonía peruana frente a las amenazas transnacionales.

1.3.2 Objetivos específicos:

Conocer amenazas transnacionales afectan de manera prioritaria a la Amazonía peruana.

Analizar qué experiencias regionales e internacionales pueden servir de referente en el diseño de estrategias geoestratégicas para su defensa.

Proponer cómo articular la seguridad y defensa en la Amazonía con políticas de desarrollo sostenible y cooperación transfronteriza.

1.4 Justificación de la investigación

El presente estudio se justifica plenamente debido a la complejidad geoestratégica, ambiental, socioeconómica y política que caracteriza a la Amazonía peruana en el siglo XXI. Las amenazas transnacionales que afectan este territorio (narcotráfico, minería ilegal, tala indiscriminada, contrabando, trata de personas y delitos ambientales) demandan nuevos enfoques de seguridad y defensa basados en la cooperación, el análisis multidimensional y la comprensión profunda del territorio. La Amazonía es, simultáneamente, un espacio estratégico, vulnerable y determinante para la soberanía nacional.

Desde el punto de vista teórico, el estudio contribuye al avance del conocimiento en materia de geopolítica, seguridad multidimensional y defensa amazónica. Existen múltiples investigaciones sobre la Amazonía desde perspectivas ecológicas y sociales, pero son escasos los estudios que integran geoestrategia, seguridad nacional y amenazas transnacionales.

Desde el punto de vista práctico, este estudio ofrece planteamientos geoestratégicos aplicables a la realidad nacional y regional, lo que lo convierte en un insumo de valor para tomadores de decisiones.

De igual manera, la investigación es relevante en el plano metodológico porque propone un enfoque cualitativo integral, pertinente para comprender fenómenos complejos y multidimensionales como las amenazas transnacionales.

Desde el punto de vista social, el beneficio del estudio es significativo debido al fuerte impacto que las amenazas transnacionales tienen sobre la población amazónica, especialmente sobre comunidades indígenas y pueblos rurales. De esta manera, la investigación contribuye a mejorar las condiciones de vida, cohesión social y seguridad de las poblaciones amazónicas.

Finalmente, desde el punto de vista institucional, el estudio responde a necesidades del Estado peruano y de la región sudamericana respecto al manejo estratégico de la Amazonía, proporcionando insumos para fortalecer las líneas de acción del Sistema de Defensa Nacional.

1.5 Viabilidad de la investigación

La presente investigación es plenamente viable debido a que reúne condiciones favorables en términos de acceso a información, disponibilidad temporal y presupuestal, competencias del investigador y apoyo institucional, elementos que garantizan la ejecución del estudio con rigor metodológico y dentro de los plazos establecidos.

CAPÍTULO II: ESTADO DEL ARTE

2.1 Antecedentes de la investigación

2.1.1 Antecedentes nacionales

Alvitez (2025) en su tesis de Maestría tuvo como objetivo analizar la eficacia de las acciones militares desarrolladas por la 6.^a Brigada de Selva para el control de la minería ilegal en la región Amazonas, e identificar oportunidades de mejora frente a la criminalidad organizada. El enfoque fue cualitativo de tipo teórico–empírico, realizando un Estudio de caso de una unidad militar en zona amazónica. La Población/muestra estuvo compuesta por Oficiales, suboficiales y personal clave de la 6.^a Brigada de Selva; autoridades regionales vinculadas. Se aplicaron entrevistas, revisión de partes de operaciones, directivas, planes de campaña y normativa asociada. Los resultados principales dan a conocer que las operaciones han permitido destruir campamentos, incautar equipos y reducir temporalmente la actividad minera ilegal, pero existe efecto globo hacia otras zonas de difícil acceso. La coordinación con el Ministerio Público y la PNP es fragmentada, dificultando judicializar los casos. Las conclusiones más relevantes indican que el empleo de la fuerza militar resulta necesario, pero no suficiente; se requiere integrar las operaciones con políticas de ordenamiento territorial, control de insumos y presencia permanente del Estado. Además, propone fortalecer la doctrina de operaciones en la Amazonía, capacidades de inteligencia geoespacial y unidades especializadas contra economías ilícitas.

Urquiaga (2024), en su tesis de Maestría tuvo como objetivo determinar la influencia que ejercen la minería ilegal y el tráfico ilícito de drogas en la provincia del Putumayo sobre la seguridad nacional del Perú al horizonte 2033. La metodología se desarrolló bajo el enfoque cualitativo, de tipo aplicada, de alcance descriptivo explicativo, a través de un estudio de caso, teniendo como muestra a oficiales de las FFAA, autoridades locales y líderes comunitarios, así como la revisión de documentos oficiales. Como principales resultados nos indica que la frontera fluvial del Putumayo se configura como corredor logístico transnacional para drogas, insumos químicos y oro de procedencia ilegal, se evidencian capas de criminalidad organizada (narcotráfico, minería ilegal, contrabando) que aprovechan la débil presencia estatal y la porosidad fronteriza y los dispositivos de control, presencia militar y coordinación con Colombia resultan insuficientes y reactivos. Como conclusiones principales se indica que la minería ilegal y el TID en Putumayo erosionan la soberanía, debilitan la gobernanza y amplifican riesgos para la defensa, la economía y la cohesión social. Se recomienda fortalecer cooperación binacional, inteligencia conjunta y capacidades fluviales, así como un enfoque integral que incorpore desarrollo alternativo, inclusión social y control territorial sostenido.

Alonzo, et al. (2024) en su artículo, tuvo como objetivo realizar una revisión sistemática sobre la relación entre desarrollo sostenible, desigualdad socioeconómica y surgimiento de actividades ilícitas (incluido crimen organizado) en la Amazonía peruana. Se desarrolló bajo un enfoque cualitativo, con integración de datos secundarios, de tipo descriptivo – interpretativo. Se aplicó la revisión documental sistemática, particularmente de Artículos científicos y documentos de política sobre Amazonía peruana, desarrollo sostenible y seguridad. Los principales resultados nos indican que la Amazonía peruana presenta baja traducción de riqueza natural en bienestar social, con persistencia de pobreza y brechas de servicios básicos; la ausencia de políticas claras y sostenibles crea un entorno propicio para crimen organizado, deforestación y economías ilegales. Como conclusiones podemos indicar que la falta de desarrollo sostenible y de cultura geopolítica en la Amazonía contribuye a “securitizar” el territorio desde la ilegalidad, no desde el Estado. El trabajo justifica la necesidad de planteamientos geoestratégicos integrales, donde desarrollo, gobernanza ambiental y seguridad se aborden de manera articulada.

Velásquez (2021) en su tesis de maestría tuvo como objetivo analizar en qué medida el Sistema de Vigilancia Amazónico y Nacional (SIVAN) contribuye a la detección, prevención y control de amenazas no convencionales (narcotráfico, minería ilegal, tala ilegal, contrabando) en la Amazonía peruana. La metodología desarrollada fue el enfoque cualitativo, de tipo básico, descriptivo explicativo, diseño estudio documental y estudio de caso único (SIVAN), empleando documentos de política, normativa de defensa y expertos vinculados al SIVAN. Los instrumentos empleados fueron la Guía de análisis documental y entrevistas semiestructuradas (a diplomáticos, oficiales FFAA y técnicos del sector defensa). Sus principales resultados hacen conocer que el SIVAN presenta avances tecnológicos relevantes (radares, sistemas de vigilancia aérea y fluvial), pero su despliegue en la Amazonía es aún parcial y fragmentado; así mismo, se identifican brechas de interoperabilidad entre la FAP, la Marina, el Ejército, la PNP y los organismos civiles, denotando la ausencia de una cultura de geopolítica amazónica en la alta dirección limita el uso estratégico de la información generada por el sistema. Se concluye que el SIVAN tiene un alto potencial disuasivo y de control frente a amenazas transnacionales, pero requiere: integración doctrinaria, financiamiento sostenido y articulación con países vecinos. Se propone fortalecer el marco normativo e institucional para que el SIVAN se convierta en un verdadero instrumento geoestratégico para la seguridad y defensa de la Amazonía peruana.

2.1.2 Antecedentes internacionales

Cerón-Rincón y Sierra-Zamora (2025) realizaron un artículo que tuvo como objetivo analizar los desafíos que el crimen organizado transnacional plantea a la seguridad en la Amazonía y a la gobernanza ambiental regional, en el contexto de agendas de paz y

cooperación. Se desarrolló bajo el enfoque cualitativo de tipo aplicada, a través de un estudio documental y casos comparados de cada país. Como principales resultados se identifica una intersección crítica entre crimen organizado, degradación ambiental y conflictividad social en la Amazonia; la gobernanza ambiental regional (OTCA, Acuerdo de Escazú, etc.) muestra déficits de cumplimiento y coordinación, explotados por redes ilícitas. Los autores concluyen en que la seguridad amazónica requiere mecanismos regionales de cooperación más vinculantes, que integren paz, ambiente y combate al crimen, enfatizan en que la Amazonia debe ser abordada como espacio geoestratégico regional, no solo nacional.

Reyes Córdova et al. (2025). realizaron un artículo que tuvo como objetivo sintetizar la evidencia científica sobre contaminación por metales pesados asociada a minería aurífera ilegal en ríos de la Amazonía ecuatoriana y analizar sus consecuencias socioambientales. El enfoque desarrollado fue el mixto de tipo aplicado, a través de una revisión sistemática de estudios (2010–2025) sobre Hg, As, Pb y Cd en agua y sedimentos amazónicos. Sus resultados principales indican que se registran concentraciones que superan ampliamente normativas nacionales e internacionales, con 2,0 mg/kg de Hg en sedimentos y hasta 50 µg/L de Cd en agua. La contaminación afecta ecosistemas acuáticos y salud pública, con bioacumulación y biomagnificación en cadenas tróficas; concluyendo en que la minería ilegal constituye una amenaza grave a la resiliencia de los ecosistemas amazónicos y a la seguridad humana, y está asociada a contextos de criminalidad organizada.

Sánchez-Molano (2024) tuvo como objetivo de su artículo examinar la Amazonia como interés estratégico del Estado colombiano, considerando dimensiones de seguridad, desarrollo y política exterior. Desarrollado bajo el enfoque cualitativo, de tipo investigación teórica, realizó el análisis de las políticas, planes de desarrollo y acuerdos amazónicos, teniendo como principales resultados que la Amazonia representa casi la mitad del territorio colombiano y concentra recursos clave (agua, biodiversidad, hidrocarburos), pero persisten vacíos de presencia estatal y seguridad; se evidencia la necesidad de alinear política de defensa, política ambiental y desarrollo fronterizo para enfrentar minería ilegal, narcotráfico y deforestación. Concluye en que la Amazonia es conceptualizada como frontera estratégica donde convergen amenazas transnacionales y oportunidades de integración.

Roma (2021) tuvo como objetivo de su artículo comparar los modelos de protección penal frente a la minería ilegal en Colombia, Perú, Bolivia y Ecuador, destacando avances, vacíos y desafíos para la seguridad. La metodología se desarrolló bajo el enfoque cualitativo, de tipo básica, a través de un estudio comparativo de marcos legales y jurisprudencia. Como resultados principales se evidencia una tendencia regional a tipificar la minería ilegal como delito grave, pero con dificultades de aplicación, pruebas y coordinación institucional. En la

cuenca amazónica, la minería ilegal se conecta estrechamente con otras formas de delincuencia organizada y corrupción. Concluye en que la respuesta penal es necesaria pero insuficiente; se requiere integrarla con políticas de seguridad, ambiente y desarrollo local.

Do Nascimento (2021) realizó un artículo que tuvo como objetivo examinar si el desarrollo sostenible de la región amazónica brasileña puede constituirse en una opción estratégica para mantener la seguridad regional. La metodología fue bajo el enfoque cualitativo de tipo teórico analítico, a través de un análisis documental de la política nacional de defensa de Brasil, planes de integración de infraestructura regional, literatura académica en geopolítica y desarrollo. Los resultados indican que Brasil ha "securitizado" la Amazonía, incorporándola al discurso de soberanía y proyección de poder regional y que el desarrollo sostenible se plantea como instrumento estratégico para reducir vulnerabilidades, fortalecer presencia estatal y evitar intervenciones externas. Como conclusión se puede indicar que la seguridad regional en la Amazonía depende de políticas de desarrollo sostenible con fuerte componente de integración física y ambiental.

2.2 Bases teóricas

2.2.1 Teoría del control social

La teoría del control social trata de explicar el conjunto de mecanismos de los que dispone una sociedad para evitar conductas divergentes. Eso sí, existen diferentes tipos y múltiples clasificaciones.

Janowitz, (1975) indica que, el Control Social no fue originalmente y tampoco luego, una expresión de la perspectiva política conservadora. Muchos de los primeros sociólogos americanos que usaron el término fueron socialistas religiosos y otros fueron adherentes de una perspectiva "progresista". Es más apropiado enfatizar que esas formulaciones tempranas fueron paralelas a los intereses contemporáneos de los sociólogos en la "maximización del valor". Mientras que el Control Social involucra la capacidad de los grupos constituidos en una sociedad para comportarse de acuerdo a sus metas colectivas y morales no implica un relativismo cultural.

El término tiene continuidad porque el Control Social puede ser concebido como descansando en un compromiso valorativo con respecto a dos elementos: la reducción de la coerción, aunque se reconozca los irreductibles elementos de coerción en un sistema legítimo de autoridad, y la eliminación de la miseria humana, aunque se reconozca la persistencia de algunos grados de desigualdad. También se podría mencionar un tercer elemento: un compromiso con procedimientos para redefinir metas sociales a fin de afirmar el papel de la racionalidad, aunque esto puede ser considerado inherente a los otros dos. Lo contrario a

Control Social puede ser pensado como un control coercitivo, o sea, la organización social de una sociedad que descansa o se apoya predominante y esencialmente en la fuerza, en la amenaza y el uso de la fuerza. Por supuesto, aún en el estado- nación más represivo y totalitario, los agentes de la represión están limitados en la esfera de algunas primitivas - aunque inestables- conjunto de normas. De todas maneras, y más pertinente hacia el resultado obtenido, cualquier orden social incluyendo una sociedad con un relativamente eficaz sistema de Control Social, requerirá de elementos de coerción, pero presumiblemente limitados por un sistema de normas legítimas.

2.2.2 Teoría del uso de la fuerza

López Hernández, (2020) expone la Teoría Pura del Estado de Kant como el resultado de un proceso de deducción a partir de principios a priori de la razón.

Kant nos dice que el derecho es una legislación universal que regula las acciones externas o relaciones entre los individuos con el único fin de garantizar la libertad de acción de todos y de cada uno en su mutua reciprocidad. Para que esta legislación determine efectivamente los arbitrios y acciones de los individuos, es decir, sea cumplida, tiene que haber una fuerza coactiva que impida las acciones que son contrarias a la ley y, por tanto, a las libertades individuales. Para que cada uno y todos actúen libremente, hay que impedir por la fuerza las acciones contrarias a la libertad de cualquier otro. Justamente las leyes del derecho establecen qué acciones están permitidas y cuáles no con el fin de preservar la libertad de todos. (p. 331)

Martínez – Ferro (2010) hace un análisis de los principios de legitimidad, dominación y derecho en la teoría sociológica del estado de Max Weber.

“Para Weber los conceptos de Estado y derecho se implican mutuamente, aunque se mantienen diferenciados. En la definición de los dos conceptos aparece el término coacción. Recordemos que la coacción física es la que permite distinguir el derecho de la convención; como también la coacción física es la que permite distinguir una asociación política como el Estado, de otro tipo de asociaciones o grupos como, por ejemplo, las iglesias. Aunque la coacción no es el único término que caracteriza a estos conceptos; mientras que en la definición de derecho aparece como indispensable la existencia de un *aparato* que cumpla con la misión de obligar a la observancia de ese orden, para el concepto de Estado es esencial la noción de monopolio de la fuerza”.

“Dado que hoy la coacción jurídica violenta es un monopolio del Estado moderno, hay autores, como Kelsen, que identifican Estado y derecho. En la concepción de Weber

el Estado es un ordenamiento jurídico, pero no es sólo un ordenamiento jurídico, de hecho, se pueden encontrar ejemplos históricos de ordenamientos jurídicos que no son Estados, aun cuando lo contrario no sea posible pues el derecho es un presupuesto del Estado. Weber estructura su teoría del Estado sobre la idea del poder y sus formas, mientras que la noción de derecho está montada sobre la idea de legitimidad. Si el Estado ha llegado casi a identificarse con el derecho se debe a un fenómeno histórico propio del Estado moderno, proceso en el cual el derecho es visto cada vez más como un conjunto de normas positivas ligadas al aparato coactivo del Estado". (p. 424)

2.2.3 Teoría de la Seguridad Multidimensional

La teoría (o enfoque) de la seguridad multidimensional sostiene que la seguridad no puede reducirse a la defensa militar del Estado, porque las amenazas contemporáneas operan en múltiples planos y se interconectan. En el marco de los estudios de seguridad, una formulación influyente proviene de la "Escuela de Copenhague", que entiende la seguridad como un proceso donde determinados problemas son "securitizados" (tratados como amenazas existenciales) en distintos sectores: militar, político, económico, societal (social-identitario) y ambiental (Buzan, Wæver, & de Wilde, 1998).

2.3 Marco Conceptual

2.3.1 Geopolítica

La geopolítica clásica estudia cómo la geografía (posición, territorio, recursos, accesos y distancias) condiciona el poder y la seguridad de los Estados. Desde inicios del siglo XX, dos autores clave marcaron esta tradición:

- Halford J. Mackinder (1904): propuso que el control de un "pivote geográfico" (Heartland euroasiático) influye decisivamente en el poder global.
- Nicholas J. Spykman (1942): reformuló la idea destacando la importancia del "Rimland" (zonas litorales) como cinturón estratégico.

Aunque sus modelos fueron concebidos para dinámicas euroasiáticas, su valor para estudios contemporáneos radica en el principio: espacios extensos, de difícil acceso y ricos en recursos tienden a adquirir centralidad estratégica, y su control condiciona la soberanía y la proyección de poder.

En el ámbito nacional, Castro (2020) sostiene que la geopolítica aplicada al Perú parte del reconocimiento de que la ubicación geográfica, la configuración territorial y la dotación de recursos naturales constituyen factores estructurales que condicionan el

desarrollo, la seguridad y la proyección estratégica del Estado. Desde esta perspectiva, el Perú posee características geopolíticas singulares que lo convierten en un actor estratégico en América del Sur, al articular espacios marítimos, andinos y amazónicos, con proyección tanto hacia el océano Pacífico como hacia el Atlántico a través de la cuenca amazónica.

Castro (2020) sostiene que la ausencia histórica de una visión geopolítica interiorizada por el Estado ha limitado la capacidad del país para transformar sus ventajas territoriales en poder efectivo. Esta carencia se refleja en políticas públicas fragmentadas, escasa planificación estratégica de largo plazo y débil presencia estatal en espacios periféricos, particularmente en la Amazonía. En este sentido, la geopolítica no debe entenderse únicamente como una disciplina descriptiva del territorio, sino como una herramienta analítica y operativa que orienta decisiones estratégicas en materia de desarrollo, seguridad y defensa.

El autor subraya que, en el contexto contemporáneo de globalización e interdependencia, la geopolítica ha ampliado su campo de acción más allá del ámbito estrictamente militar. Hoy, los Estados, las empresas multinacionales y los organismos internacionales realizan acciones geopolíticas mediante el control de flujos económicos, infraestructura estratégica, recursos naturales y espacios de conectividad. En este escenario, conceptos como geoeconomía y geoestrategia adquieren centralidad, al vincular la explotación y protección del territorio con la competencia global por mercados, recursos y posiciones de poder.

Aplicado al caso peruano, el autor identifica a la Amazonía como un espacio geopolítico crítico, no solo por su biodiversidad y riqueza hídrica, sino por su condición de frontera estratégica expuesta a dinámicas transnacionales. La débil articulación entre los sistemas marítimo, terrestre, aeroespacial y humano ha generado vacíos de control estatal, facilitando la expansión de economías ilícitas y redes criminales organizadas. En este marco, la defensa del territorio amazónico no puede limitarse al despliegue militar, sino que requiere una estrategia integral de ocupación, vigilancia, desarrollo y legitimidad institucional.

Castro (2020) enfatiza que la geopolítica moderna obliga a los Estados a reinterpretar su territorio como un sistema integrado, donde los recursos naturales, la infraestructura, la población y la tecnología actúan de manera interdependiente. Desde esta lógica, la Amazonía debe ser concebida como un eje estratégico para la seguridad nacional, cuya protección implica garantizar soberanía, estabilidad social y control efectivo frente a amenazas transnacionales. La ausencia de esta visión sistémica, advierte el autor, conduce a escenarios de vulnerabilidad, pérdida de control territorial y debilitamiento del Estado.

Finalmente, el autor sostiene que la adopción de una visión geopolítica y geoestratégica de largo plazo constituye una condición indispensable para la planificación de

la seguridad y defensa del Perú. Esta visión debe integrar el aprovechamiento racional de los recursos amazónicos, la cooperación regional, la modernización de capacidades estatales y la consolidación de una presencia efectiva en las zonas de frontera. Desde esta perspectiva, la geopolítica aplicada se convierte en un marco teórico fundamental para comprender y diseñar planteamientos geoestratégicos orientados a la seguridad y defensa de la Amazonía peruana frente a amenazas transnacionales.

2.3.2 Geoestrategia

La geoestrategia es la dimensión aplicada: el uso de instrumentos del poder (militar, diplomático, económico, tecnológico) para asegurar objetivos estratégicos en un espacio geográfico. Mientras la geopolítica “explica” la importancia del territorio, la geoestrategia “define cómo actuar” en ese territorio. La Amazonía puede analizarse como un espacio estratégico por:

- Recursos (biodiversidad, agua, bosques, minerales),
- Conectividad fluvial y fronteriza (corredores legales e ilegales),
- Baja densidad estatal (brechas de control),
- Interés internacional (clima, conservación, mercados ilegales).

Desde la geoestrategia, esto se traduce en líneas de acción como:

- control territorial inteligente (vigilancia fluvial/aérea/satelital),
- posicionamiento de capacidades (bases, movilidad, logística),
- cooperación transfronteriza (inteligencia y operaciones conjuntas),
- legitimidad estatal (servicios, justicia, desarrollo sostenible).

2.3.3 Seguridad nacional

La Secretaría de Defensa Nacional, define seguridad nacional como el contexto en que se ubica el Estado donde tiene garantizada la soberanía, independencia e integridad territorial, el Estado constitucional de derecho, la paz social y los intereses nacionales; así como la protección de la persona humana y los derechos humanos, a través de acciones de naturaleza diversa y carácter multidimensional, que permitan hacer frente a las amenazas y las preocupaciones, con el fin de generar las condiciones favorables para el bienestar general. Está dividida en seguridad externa y seguridad interna. (Secretaría de Seguridad y Defensa Nacional, 2015, p. 59 y 63).

Para Robles (2015), la seguridad nacional es aquella situación donde se protege prioritariamente a la persona humana, sin descuidar el Estado, buscando preservar soberanía, independencia e integridad personal (objetos tradicionales) así como el estado de derecho, la paz social y los derechos humanos. Esta protección se da frente a las amenazas a nuestro desarrollo buscando reducir nuestras preocupaciones y promoviendo las acciones para afrontar los desafíos planteados. (p. 270)

Robles (2015), también plantea que, el Perú, en función a sus amenazas, riesgos preocupaciones y desafíos; promueve en su legislación el enfoque de seguridad multidimensional cuyo enfoque está basado en el desarrollo humano.

2.3.4 Seguridad interna

La Secretaría de Defensa Nacional, define seguridad interna como la situación en la que el Estado garantiza la existencia del Estado mismo y el orden interno, contra las amenazas que puedan surgir dentro del territorio, con o sin apoyo exterior. La seguridad interna se alcanza mediante la defensa interna. (Secretaría de Seguridad y Defensa Nacional, 2015, p. 63).

Otra definición de seguridad interna la encontramos en la publicación de Robles (2015), quien la define de la siguiente manera:

Seguridad Interna consideramos aquella situación en la que el estado tiene garantizado el estado constitucional de derecho y la protección de sus intereses nacionales, así como la paz social y la protección de los derechos humanos de los ciudadanos mediante la aplicación de acciones destinadas a mantener y/o restablecer el orden interno y su articulación con la defensa nacional y con las acciones de desarrollo. Para la consecución de los objetivos de este componente se ha considerado tres subcomponentes: Orden interno, orden público y seguridad ciudadana. (p. 273).

2.4 Definición de Términos Básicos

Orden interno

Conjunto de acciones para garantizar el orden, la tranquilidad y la seguridad pública, procurando el normal desarrollo del quehacer de la población dentro del territorio nacional (Quispe, 2018)

Organización criminal

Se considera organización criminal a cualquier agrupación de tres o más personas que se reparten diversas tareas o funciones, cualquiera sea su estructura y ámbito de acción, que, con carácter estable o por tiempo indefinido, se crea, existe o funciona, inequívoca y directamente, de manera concertada y coordinada, con la finalidad de cometer uno o más delitos graves. (Ley N° 30077, 2013, Artículo 2).

Seguridad ciudadana

Se entiende por seguridad ciudadana a la acción del estado, en colaboración con la ciudadanía, destinada a asegurar su convivencia pacífica, la erradicación de la violencia y la utilización pacífica de las vías y espacios públicos. Del mismo modo, contribuir a la prevención de la comisión de delitos. La seguridad ciudadana, busca proteger el libre ejercicio de los derechos y libertades, garantizar la seguridad, paz, tranquilidad, el cumplimiento y respeto de las garantías individuales y sociales. Es responsabilidad de la municipalidad provincial promover la complementariedad de esfuerzos entre las instituciones públicas y los ciudadanos, particularmente de la Policía Nacional, a fin de garantizar la seguridad de la población. Por otra parte, la municipalidad, en su rol de conducción de las labores de defensa civil, debe estar atenta para liderar las acciones frente a las situaciones de emergencia que se presenten en su jurisdicción (Medina, 2018)

Seguridad humana

Seguridad humana significa proteger las libertades fundamentales: libertades que constituyen la esencia de la vida. Significa proteger al ser humano contra las situaciones y las amenazas críticas (graves) y omnipresentes (generalizadas). Significa utilizar procesos que se basan en la fortaleza y las aspiraciones del ser humano. Significa la creación de sistemas políticos, sociales, medioambientales, económicos, militares y culturales que en su conjunto brinden al ser humano las piedras angulares de la supervivencia, los medios de vida y la dignidad" (Escobar, 2021).

Seguridad interna

La seguridad interna se define como la "Situación en la que el Estado garantiza la existencia del Estado mismo y el orden interno, contra las amenazas que puedan surgir dentro del territorio, con o sin apoyo exterior. La seguridad interna se alcanza mediante la defensa interna" (Secretaría de Seguridad y Defensa Nacional, 2015, p. 63).

Seguridad Pública

La seguridad pública es, como explica Sergio García Ramírez, una cualidad de los espacios públicos y privados, que se caracteriza por la inexistencia de amenazas que socaven o supriman los bienes y derechos de las personas y en la que existen condiciones propicias para la convivencia pacífica y el desarrollo individual y colectivo de la sociedad (Escobar, 2021).

CAPÍTULO III: MÉTODO

3.1 Diseño Metodológico

3.1.1 *Enfoque de investigación*

El enfoque de la presente investigación es cualitativo. La Metodología cualitativa es aquella cuyos métodos, observables, técnicas, estrategias e instrumentos concretos se encuentran en lógica de observar necesariamente de manera subjetiva algún aspecto de la realidad. Su unidad de análisis fundamental es la cualidad (o característica), de ahí su nombre: cualitativa. Esta metodología produce como resultados categorías (patrones, nodos, ejes, etc.) y una relación estructural y/o sistémica entre las partes y el todo de la realidad estudiada. (Vargas, 2011, p. 21)

3.1.2 *Tipo de investigación*

El tipo de investigación El estudio es de tipo Teórico - Empírico, pues se enfocará en las teorías establecidas en el Marco teórico, respecto a las amenazas transnacionales que afectan nuestra amazonia, las experiencias de otros países de la región y como articular la seguridad y defensa de la amazonia con políticas de desarrollo sostenible y colaboración transfronteriza.

Si la investigación fue teórico-empírica, ello supone que se ha realizado al inicio un trabajo, una indagación teórica respecto al objeto de estudio (Estado del conocimiento); asimismo, se estuvo leyendo y formulando fichas bibliográficas, para extraer las partes más importantes de los textos teóricos consultados; del mismo modo, se hizo todo un trabajo empírico como producto del levantamiento de campo. (Vargas, 2011, p. 69)

3.1.3 *Método de investigación*

En esta investigación, se empleará el método hermenéutico interpretativo. "Son los métodos a través de los cuales se intenta construir sentido (es decir verdades subjetivas), mediante observaciones e interpretaciones realizadas poniendo en relación las partes entre sí y éstas con el todo, sean espacios, objetos, personas, conceptos, etc. El sentido se construye buscando y armando la estructura profunda de la realidad investigada, misma que finalmente la define y/o la explica. Esta estructura puede construirse buscando y encontrando los patrones o conjuntos de características y la relación entre ellos, que permiten dar cuenta de la realidad investigada de forma compleja pero también de manera organizada. A estos patrones o conjuntos de características, los investigadores los llaman categorías." (Vargas, 2011, p. 31)

3.1.4 Escenario de Estudio

El escenario de estudio del presente trabajo de investigación está circunscripto a la amazonia peruana y la interacción entre la población, amenazas y políticas nacionales, siendo de carácter teórico – empírico.

El objeto de estudio puede ser empírico si la investigación es empírica, es decir, que se origina, se desarrolla y concluye en el tiempo y el espacio al margen del mudo de las ideas; pero puede ser, y de hecho lo es la mayoría de las veces, un objeto conceptual si la investigación, es teórica o teórico-empírica. Por objeto de estudio empírico suele entenderse la identificación concreta de los objetos (documentos, planos, objetos, edificios, etc.) que se encuentran en el tiempo y el espacio, y que serán el centro de la observación a fin de orientar permanentemente el trabajo a realizar. (Vargas, 2011, p. 28)

3.2 Diseño Muestral

Se debe tener en consideración que, en los enfoques cualitativos, el procedimiento del muestreo no es tan exigente como en los estudios de enfoque cuantitativo, orientando el esfuerzo el investigador en ahondarse más en la problemática de los contextos teóricos de la investigación; así como en el trabajo de campo. En este caso particular el trabajo de campo se llevará a cabo entrevistando a seis expertos conocedores de aspectos geopolíticos, geoestratégicos, militares y conocedores de la realidad en la amazonía.

Tabla 1

Caracterización de los informantes

Código	Perfil profesional	Experiencia	Rol dentro del estudio
E-01 E-02	Oficial superior del Ejército del Perú con experiencia en operaciones amazónicas y planeamiento operacional	Más de 20 años	Perspectiva militar-operacional
E-03 E-04	Especialista en seguridad, geopolítica y relaciones internacionales con experiencia académica e investigativa	Más de 15 años	Perspectiva estratégica
E-05 E-06	Funcionario con experiencia en gestión pública y gobernanza amazónica	Más de 05 años	Perspectiva institucional y territorial

3.3 Técnicas e Instrumentos de recolección de datos

3.3.1 Técnicas

3.3.1.1 Entrevista

Se llevará a cabo una entrevista no estructurada, que es una entrevista abierta o libre, en el sentido que el entrevistador tiene libertad para hacer las preguntas, pero siempre basándose en una guía general de contenido, aunque no específica.

Se define como una reunión para conversar e intercambiar información entre una persona (el entrevistador) y otra (el entrevistado) u otras (entrevistados). En el último caso podría ser tal vez una pareja o un grupo pequeño como una familia o un equipo de manufactura (Hernández y Mendoza, 2018).

Las entrevistas se dividen en estructuradas, semiestructuradas y no estructuradas o abiertas (Ryen, 2013; y Grinnell y Unrau, 2011). En las primeras, el entrevistador realiza su labor siguiendo una guía de preguntas específicas y se sujeta exclusivamente a ésta (el instrumento prescribe qué cuestiones se preguntarán y en qué orden). Las entrevistas semiestructuradas se basan en una guía de asuntos o preguntas y el entrevistador tiene la libertad de introducir preguntas adicionales para precisar conceptos u obtener mayor información. Las entrevistas abiertas se fundamentan en una guía general de contenido y el entrevistador posee toda la flexibilidad para manejarla (Hernández y Mendoza, 2018).

3.1.1.2 Análisis documental

Se realizará una revisión exhaustiva de la bibliografía existente sobre el tema, lo cual se verá plasmado en el anexo correspondiente. Una fuente muy valiosa de datos cualitativos son los documentos, materiales y artefactos diversos. Nos pueden ayudar a entender el fenómeno central de estudio. Prácticamente la mayoría de las personas, grupos, organizaciones, comunidades y sociedades los producen y narran, o delinean sus historias y estatus actuales. (...) Entre tales elementos podemos mencionar cartas, diarios personales, fotografías, grabaciones de audio y video por cualquier medio, objetos como vasijas, armas y prendas de vestir, grafiti y toda clase de expresiones artísticas, documentos escritos de cualquier tipo, archivos, huellas, medidas de erosión y desgaste, etcétera (Hernández y Mendoza, 2018).

3.3.2 Instrumentos

3.3.2.1 Guía de entrevista

Para diseñar la guía de temas es necesario tomar en cuenta aspectos prácticos, éticos y teóricos. Los prácticos tienen que ver con que debe buscarse que la entrevista capte y mantenga la atención del participante. Los éticos en el sentido de que el investigador debe reflexionar sobre las posibles consecuencias que tendría que él participante hable de ciertos temas. Y los teóricos en cuanto a que la guía de entrevista tiene la finalidad de obtener la información necesaria para responder al planteamiento. Asimismo, debemos tener en mente que la cantidad de preguntas está relacionada con la extensión que se busca en la entrevista. Se incluyen sólo las preguntas o frases detonantes necesarias y es recomendable redactar varias formas de plantear la misma pregunta, para tenerlas como alternativa en caso de que no se entienda (Hernández y Mendoza, 2018).

3.2.2.2 Ficha de registro de datos

Para Valencia, Plaza, Ñaupas y Palacios (2015) las fichas de registro son aquellas que sirven para registrar los datos de la edición de un libro, revista, periódico o documentos manuscritos, por ende, se distingue tres clases de ficha de registro: bibliográficas, hemerográficas y documentales. (p.220)

3.3.3 Validación de los instrumentos

Los instrumentos son sometidos a validación por juicio de expertos, a fin de garantizar la pertinencia, claridad y coherencia de los ítems con respecto a los indicadores teóricos. Se seleccionan cinco especialistas en gestión pública, logística militar y metodología de investigación. El proceso de validación se documenta mediante fichas de evaluación, observaciones y ajustes realizados al instrumento. Los documentos correspondientes se adjuntan en los anexos.

3.4 Técnicas estadísticas para el procesamiento de la información

Para analizar la información no recurriremos a ningún programa informático, por lo que el análisis será artesanal o empírico. Para la presente investigación primero se debe de acopiar o recaudar información empleando los diferentes instrumentos y técnicas, es decir, con las observaciones, entrevista y análisis de los contenidos para después encontrar las unidades de análisis que nos llevarán a obtener nuestras categorías. Una vez obtenidas estas categorías se procede a realizar su soporte, establecer una red semántica y luego triangular los resultados obtenidos en cada una de las técnicas de recolección de datos aplicadas durante el estudio, de la cual obtendremos una síntesis integradora.

3.5 Aspectos Éticos

En la investigación se respetará el principio de confidencialidad, es decir no se mencionará los nombres de los participantes; asimismo, los participantes en el estudio tendrán conocimiento mediante el documento “Consentimiento de informado”, en el cual tendrán conocimiento que son parte de un estudio y que los datos producto de sus opiniones sern empleados en una investigación científica.

CAPÍTULO IV: ANÁLISIS Y SÍNTESIS

El presente capítulo expone los resultados derivados del proceso de análisis cualitativo realizado en la presente investigación. A diferencia de una presentación descriptiva de información documental, este capítulo constituye la fase interpretativa del estudio, donde los datos obtenidos mediante el análisis documental y las entrevistas semiestructuradas son sometidos a un proceso sistemático de codificación, comparación constante, triangulación e integración conceptual, conforme al enfoque metodológico propuesto por Hernández y Mendoza (2018).

En investigaciones cualitativas, los resultados no emergen de la aplicación de procedimientos estadísticos, sino de la interpretación rigurosa de significados presentes en los datos. Hernández y Mendoza (2018) sostienen que el investigador actúa como un instrumento analítico que organiza, compara e interpreta la información con el propósito de comprender fenómenos complejos desde la perspectiva de los actores y del contexto en el que estos se desarrollan. Bajo esta lógica, el objetivo del presente capítulo no consiste únicamente en identificar categorías temáticas, sino en explicar las relaciones existentes entre ellas y construir una interpretación integral del fenómeno investigado.

La decisión de emplear un enfoque cualitativo responde a la naturaleza del problema de investigación. Las amenazas transnacionales que afectan la Amazonía peruana constituyen fenómenos dinámicos, multidimensionales y altamente interdependientes, cuya comprensión requiere analizar simultáneamente dimensiones geopolíticas, institucionales, sociales, ambientales y operacionales. Reducir el estudio a indicadores cuantificables hubiera limitado la comprensión de procesos como la convergencia criminal, la disputa por el control territorial, la cooperación transfronteriza y la capacidad estatal en espacios de frontera. En consecuencia, el análisis cualitativo permitió profundizar en los significados, percepciones y relaciones que configuran la realidad estratégica amazónica.

Asimismo, el capítulo se fundamenta en el principio de triangulación metodológica, entendido como la integración de diferentes fuentes de información para incrementar la credibilidad de los hallazgos. En este estudio se triangularon dos grandes conjuntos de evidencias: el análisis documental y las entrevistas semiestructuradas. El primero estuvo conformado por literatura científica, tesis de posgrado, libros especializados, doctrina militar, documentos oficiales y reportes de organismos internacionales; el segundo estuvo constituido por entrevistas realizadas a dos oficiales del Ejército del Perú con experiencia operacional en la Amazonía, dos especialistas en geopolítica y seguridad, y dos autoridades con conocimiento directo de la problemática amazónica. La convergencia entre ambas fuentes

permitió contrastar la información, identificar regularidades y fortalecer la validez interpretativa de los resultados.

En lugar de presentar los documentos y las entrevistas por separado, la información fue integrada desde el inicio del proceso analítico. Esta decisión metodológica responde al criterio de que, en el enfoque cualitativo, las distintas fuentes de datos no representan evidencias independientes, sino expresiones complementarias del mismo fenómeno. De esta manera, cada hallazgo se construyó mediante la comparación permanente entre lo que plantea la literatura especializada, lo que expresan los documentos institucionales y lo que manifiestan los informantes clave, permitiendo desarrollar interpretaciones con mayor densidad conceptual y consistencia empírica.

Como resultado de este proceso emergieron cinco categorías centrales: amenazas transnacionales, seguridad multidimensional, interdependencia compleja y cooperación transfronteriza, capacidad estatal en las zonas de frontera y planteamientos geoestratégicos para la seguridad y defensa de la Amazonía. Estas categorías no fueron concebidas como compartimentos aislados, sino como componentes de un sistema analítico integrado que permitió comprender las relaciones existentes entre las amenazas, las capacidades del Estado y las alternativas estratégicas para fortalecer la seguridad amazónica.

4.1 Definición de categorías y subcategorías

4.1.1 Codificación y construcción de categorías

Una vez organizado el corpus documental y empírico, el siguiente paso consistió en desarrollar el proceso de análisis cualitativo propiamente dicho. Conforme a Hernández y Mendoza (2018), el análisis de los datos cualitativos constituye un proceso iterativo y reflexivo en el que el investigador organiza, compara e interpreta la información hasta identificar patrones recurrentes que permitan explicar el fenómeno estudiado. A diferencia de los procedimientos lineales propios de los enfoques cuantitativos, el análisis cualitativo implica un movimiento permanente entre los datos, la teoría y las interpretaciones del investigador, de manera que las categorías se consolidan progresivamente a medida que avanza el proceso de comprensión.

En esta investigación se adoptó una estrategia de análisis temático con comparación constante, apoyada en la triangulación entre documentos y entrevistas. Aunque el estudio partió de cinco categorías apriorísticas definidas en el diseño metodológico, el análisis no se limitó a confirmar dichas categorías. Por el contrario, durante la revisión sistemática del corpus surgieron nuevos significados que permitieron enriquecer la interpretación y construir categorías emergentes estrechamente vinculadas con el objetivo general de la investigación.

El proceso analítico se desarrolló mediante tres niveles sucesivos de codificación: abierta, axial y selectiva, los cuales permitieron transformar los datos textuales en una estructura conceptual integrada.

4.1.1.1 Codificación Abierta

La codificación abierta constituyó la primera aproximación analítica al corpus documental y empírico. Esta fase tuvo como propósito descomponer la información en unidades mínimas de significado, asignando códigos a palabras, expresiones, ideas o conceptos que aparecían de manera reiterada en los documentos y en las entrevistas.

La lectura repetitiva del corpus permitió identificar más de un centenar de expresiones relevantes, las cuales fueron registradas inicialmente sin establecer relaciones jerárquicas entre ellas. Este procedimiento evitó imponer interpretaciones prematuras y permitió que los datos orientaran el proceso analítico, tal como recomiendan Hernández y Mendoza (2018).

Los códigos abiertos más recurrentes fueron los siguientes:

Tabla 2

Codificación Abierta

Nº	Dimensión	Código
1	Dimensión territorial	• control territorial; • corredores estratégicos; • fronteras porosas; • cuencas hidrográficas; • pistas clandestinas; • pasos fronterizos; • ocupación del espacio.
2	Dimensión criminal	• narcotráfico; • minería ilegal; • tala ilegal; • trata de personas; • tráfico de armas; • lavado de activos; • corrupción.
3	Dimensión institucional	• presencia estatal; • gobernanza; • coordinación;

		• interoperabilidad; • logística; • inteligencia; • capacidad operativa; • legitimidad.
4	Dimensión tecnológica	• vigilancia satelital; • drones; • inteligencia artificial; • sensores remotos; • sistemas de información geográfica; • centros de fusión de inteligencia.
5	Dimensión social	• comunidades indígenas; • pobreza; • desarrollo sostenible; • seguridad humana; • confianza ciudadana; • cohesión social.
7	Dimensión internacional	• cooperación regional; • OTCA; • intercambio de inteligencia; • operaciones combinadas; • seguridad cooperativa.

La revisión comparativa mostró que numerosos códigos aparecían simultáneamente tanto en la literatura especializada como en el discurso de los entrevistados. Por ejemplo, la noción de control territorial fue reiteradamente asociada por los documentos científicos con la disputa entre el Estado y las organizaciones criminales, mientras que los oficiales entrevistados la describieron desde una perspectiva operacional, los especialistas desde una visión estratégica y las autoridades amazónicas desde sus efectos sobre las comunidades locales. Esta convergencia constituyó uno de los primeros indicios de saturación conceptual y fortaleció la credibilidad de los hallazgos.

4.1.1.2 Codificación Axial

La segunda etapa del análisis consistió en establecer relaciones entre los códigos abiertos previamente identificados. Según Hernández y Mendoza (2018), la codificación axial permite reorganizar los datos mediante la agrupación de conceptos que comparten propiedades, funciones o significados comunes, facilitando la construcción de categorías analíticas más amplias.

Durante esta fase se observó que numerosos códigos no actuaban de manera independiente, sino que formaban sistemas conceptuales estrechamente vinculados entre sí. En consecuencia, fueron agrupados en códigos axiales que expresaban procesos más complejos.

Tabla 3

Codificación Axial

Nº	Código axial	Código abierto	Descripción
1	Convergencia criminal	• narcotráfico; • minería ilegal; • tala ilegal; • lavado de activos; • corrupción; • trata de personas; • tráfico de armas.	La evidencia documental y las entrevistas coincidieron en que estas actividades no operan de manera aislada, sino como componentes de un sistema criminal integrado que comparte infraestructura logística, fuentes de financiamiento y mecanismos de protección territorial. Esta articulación explica la elevada capacidad de adaptación de las organizaciones ilícitas y la dificultad del Estado para enfrentarlas mediante respuestas sectoriales.
2	Control efectivo del territorio	• presencia estatal; • vigilancia; • corredores estratégicos; • logística; • infraestructura;	Este código permitió comprender que el control territorial no depende exclusivamente del despliegue de fuerzas de seguridad, sino de la capacidad del Estado para mantener una presencia

		• movilidad; • inteligencia.	institucional permanente, garantizar servicios públicos y ejercer autoridad legítima sobre los espacios fronterizos.
3	Seguridad multidimensional	• seguridad humana; • seguridad ambiental; • gobernabilidad; • desarrollo sostenible; • protección de recursos estratégicos.	Los documentos muestran que la seguridad amazónica involucra simultáneamente dimensiones militares, políticas, económicas, sociales y ambientales, superando ampliamente los enfoques tradicionales centrados únicamente en la defensa del territorio.
4	Superioridad informacional	• inteligencia estratégica; • drones; • satélites; • sistemas geoespaciales; • sensores; • interoperabilidad; • centros de inteligencia.	La triangulación reveló que este código fue uno de los más reiterados por los entrevistados, quienes coincidieron en señalar que la capacidad de anticipar amenazas constituye actualmente una ventaja estratégica superior al simple incremento del número de efectivos desplegados.
5	Gobernanza amazónica	• cooperación internacional; • comunidades indígenas; • OTCA; • coordinación institucional; • legitimidad estatal; • participación ciudadana.	Este código expresa la necesidad de construir mecanismos permanentes de coordinación entre instituciones nacionales, gobiernos regionales, comunidades locales y países vecinos para enfrentar amenazas compartidas.

4.1.1.3 Comparación constante y construcción de relaciones

Concluida la codificación axial, se aplicó la técnica de **comparación constante**, considerada por Hernández y Mendoza (2018) como uno de los procedimientos centrales del análisis cualitativo. Esta técnica consiste en contrastar continuamente cada unidad de información con el resto del corpus, evaluando semejanzas, diferencias y relaciones hasta lograr una comprensión integrada del fenómeno.

La comparación entre documentos y entrevistas permitió identificar tres niveles de convergencia.

Primer nivel: convergencia conceptual; la totalidad de las fuentes coincide en que las amenazas presentes en la Amazonía poseen naturaleza transnacional y funcionan mediante redes criminales articuladas.

Segundo nivel: convergencia institucional; existe consenso respecto a que la principal limitación del Estado no es únicamente presupuestal, sino organizacional. Los entrevistados y la literatura identifican problemas relacionados con coordinación, interoperabilidad, logística e inteligencia.

Tercer nivel: convergencia estratégica; los documentos y los informantes coinciden en señalar que la respuesta estatal debe evolucionar hacia modelos integrales donde seguridad, desarrollo sostenible, gobernanza y cooperación internacional funcionen de manera complementaria.

Este proceso permitió observar que las categorías inicialmente previstas en el diseño metodológico resultaban insuficientes para explicar completamente el fenómeno, razón por la cual emergieron nuevos conceptos integradores.

4.1.1.4 Categorías emergentes

Uno de los principios fundamentales del enfoque cualitativo consiste en permitir que nuevos significados emerjan durante el análisis. En este estudio se identificaron cinco categorías emergentes que no habían sido formuladas explícitamente durante la fase de diseño, pero que aparecieron de manera reiterada tanto en los documentos como en las entrevistas.

1. Gobernanza criminal

Las organizaciones ilícitas desarrollan mecanismos propios de regulación, financiamiento y control social que sustituyen parcialmente funciones estatales en determinados territorios.

2. Superioridad informacional

La ventaja estratégica depende crecientemente de la capacidad para integrar información procedente de múltiples fuentes y transformarla en inteligencia útil para la toma de decisiones.

3. Logística amazónica

La geografía condiciona de manera decisiva la eficacia de las operaciones estatales, convirtiendo la movilidad fluvial, aérea y terrestre en un factor estratégico.

4. Comunidades como sensores territoriales

Las comunidades indígenas y poblaciones locales emergen como actores fundamentales para la detección temprana de actividades ilícitas, debido a su conocimiento del territorio y a su presencia permanente en zonas de difícil acceso.

5. Presencia estatal integral

La autoridad del Estado no se sustenta únicamente en capacidades coercitivas, sino en la articulación de seguridad, justicia, servicios públicos, infraestructura y desarrollo.

4.1.1.5 Codificación selectiva y construcción del núcleo integrador

La última fase del proceso analítico consistió en identificar la categoría central capaz de articular todas las relaciones observadas durante la investigación. Hernández y Mendoza (2018) señalan que la codificación selectiva permite construir una explicación integrada del fenómeno mediante la identificación de un concepto que sintetiza las principales categorías desarrolladas.

En la presente investigación, el análisis evidenció que todas las categorías convergen en un núcleo interpretativo común: la necesidad de un modelo geoestratégico integral para la seguridad y defensa de la Amazonía peruana, entendido como un sistema que articula control territorial, capacidad estatal, seguridad multidimensional, cooperación transfronteriza y desarrollo sostenible.

Este núcleo no surge como una proposición teórica previa, sino como el resultado del proceso de comparación constante entre documentos, entrevistas y categorías emergentes. En consecuencia, constituye el fundamento sobre el cual se desarrollarán las categorías analíticas del capítulo y, posteriormente, el modelo geoestratégico que será contrastado en el Capítulo V.

4.1.1.6 Triangulación metodológica: integración inicial de hallazgos

Como cierre de esta segunda etapa del análisis, la triangulación mostró una alta convergencia entre las fuentes documentales y empíricas. Los documentos aportaron marcos conceptuales, evidencia comparada y tendencias internacionales; las entrevistas proporcionaron conocimiento contextual, experiencias operacionales y percepciones estratégicas. La integración de ambas fuentes permitió fortalecer la credibilidad de los hallazgos y reducir el riesgo de interpretaciones parciales, cumpliendo con los criterios de rigor cualitativo establecidos por Hernández y Mendoza (2018).

4.2 Soporte de categorías

4.2.1 Categoría I: Amenazas transnacionales

El análisis cualitativo evidenció que la categoría Amenazas transnacionales constituye el eje explicativo sobre el cual se articulan las restantes categorías de la investigación. Tanto la evidencia documental como los discursos de los informantes convergen en señalar que la problemática amazónica no puede comprenderse mediante el estudio aislado de fenómenos como la minería ilegal, el narcotráfico o la tala ilegal. Por el contrario, estos procesos conforman un sistema criminal altamente integrado cuya capacidad de adaptación depende de la interacción permanente entre economías ilícitas, corrupción, debilidad institucional y aprovechamiento de las características geográficas del territorio amazónico.

Desde la perspectiva metodológica de Hernández y Mendoza (2018), este resultado corresponde a una categoría axial, ya que explica un conjunto amplio de relaciones entre los datos y permite comprender el fenómeno desde una perspectiva sistémica. Durante la codificación abierta surgieron más de treinta códigos asociados con actividades ilícitas; posteriormente, la codificación axial permitió agruparlos alrededor del concepto de convergencia criminal, el cual se consolidó como el principal patrón de significado de esta categoría.

La comparación constante entre los documentos científicos, la doctrina institucional y las entrevistas permitió identificar cuatro grandes dimensiones analíticas: convergencia de economías ilícitas, control territorial, adaptabilidad de las organizaciones criminales y carácter transnacional de las amenazas. Estas dimensiones serán desarrolladas en los apartados siguientes.

4.2.1.1 Convergencia de economías ilícitas: del delito aislado al sistema criminal integrado

Uno de los hallazgos más robustos del análisis cualitativo es la transformación de las actividades ilícitas en un sistema de economías criminales interdependientes. Los documentos analizados coinciden en señalar que la evolución del crimen organizado en la Amazonía ha superado la lógica de organizaciones especializadas en un solo delito para dar paso a estructuras flexibles que articulan simultáneamente narcotráfico, minería ilegal, tala ilegal, trata de personas, tráfico de armas, lavado de activos y corrupción.

La literatura reciente muestra que esta convergencia responde a incentivos económicos y operacionales. Las organizaciones reducen costos, diversifican riesgos y aumentan su capacidad de resiliencia mediante el uso compartido de corredores logísticos, infraestructura clandestina, mecanismos financieros y redes de protección política. Así, una misma organización puede controlar la producción y transporte de drogas, financiar operaciones de minería ilegal, participar en el comercio ilícito de madera y utilizar empresas de fachada para el lavado de activos. Esta articulación dificulta la acción estatal, pues la neutralización de una actividad ilícita no implica necesariamente la desarticulación de la estructura criminal.

La evidencia empírica obtenida en las entrevistas confirma esta interpretación. Los oficiales del Ejército describen que, durante las operaciones en la Amazonía, las rutas utilizadas para el tráfico de drogas son aprovechadas también para transportar combustible, maquinaria e insumos destinados a la minería ilegal, lo que demuestra la existencia de una infraestructura criminal compartida. Por su parte, los especialistas en seguridad sostienen que las organizaciones ya no deben entenderse como redes independientes, sino como un ecosistema criminal capaz de adaptarse a las variaciones del entorno político, económico y operativo. Finalmente, las autoridades amazónicas destacan que las comunidades perciben estas actividades como manifestaciones de un mismo fenómeno, pues los actores involucrados suelen ser los mismos y ejercen simultáneamente control económico y social sobre el territorio.

La triangulación entre documentos y entrevistas evidencia una elevada convergencia conceptual. Aunque cada fuente utiliza terminologías distintas, todas coinciden en que el rasgo distintivo del crimen organizado amazónico es su capacidad para integrar múltiples actividades ilícitas en una sola estructura funcional.

Interpretación del investigador

Desde una perspectiva geoestratégica, este hallazgo implica que las amenazas transnacionales no deben abordarse mediante políticas sectoriales orientadas exclusivamente al combate del narcotráfico, de la minería ilegal o de la tala clandestina. La evidencia demuestra que dichas actividades conforman un sistema criminal adaptativo, cuya

eficacia deriva precisamente de la interacción entre sus diferentes componentes. En consecuencia, la planificación estratégica del Estado debe evolucionar hacia enfoques sistémicos capaces de intervenir simultáneamente sobre las distintas cadenas de valor de las economías ilícitas.

4.2.1.2 El territorio amazónico como espacio de disputa estratégica

Otro patrón de significado identificado durante el análisis corresponde al papel central que desempeña el territorio en la dinámica de las amenazas transnacionales. Tanto la literatura como los informantes coinciden en señalar que las organizaciones criminales no persiguen únicamente beneficios económicos, sino el control permanente de espacios geográficos estratégicos.

Los documentos revisados muestran que el dominio de corredores fluviales, pasos fronterizos, pistas de aterrizaje clandestinas y centros de acopio constituye un elemento esencial para garantizar la continuidad de las economías ilícitas. La Amazonía ofrece condiciones particularmente favorables para esta lógica debido a su extensa red hidrográfica, la baja densidad poblacional y la limitada infraestructura estatal. Estas características reducen la capacidad de vigilancia y aumentan la movilidad de las organizaciones criminales.

Los oficiales entrevistados enfatizan que las operaciones militares no solo buscan interrumpir actividades ilícitas, sino recuperar el control efectivo de corredores estratégicos cuya pérdida compromete la soberanía del Estado. De manera complementaria, los especialistas en geopolítica sostienen que la disputa territorial constituye el núcleo del problema amazónico, pues quien controla el territorio controla también los recursos, la información y las rutas logísticas. Las autoridades locales agregan que, en determinadas zonas, la población percibe que las organizaciones criminales ejercen un control cotidiano superior al de las instituciones públicas, regulando actividades económicas y condicionando el comportamiento social.

La comparación constante entre estas evidencias permite observar que el territorio deja de ser un simple escenario donde ocurren actividades ilícitas para convertirse en el principal objeto de disputa entre el Estado y las organizaciones criminales.

Interpretación del investigador

El control territorial constituye un indicador de capacidad estatal y un objetivo estratégico para las organizaciones criminales. En términos geopolíticos, la disputa por el territorio amazónico representa una competencia por el ejercicio efectivo de la soberanía. Por ello, los planteamientos geoestratégicos deben orientarse no solo a incrementar la presencia

militar, sino a consolidar una ocupación integral del espacio mediante infraestructura, servicios públicos, justicia, conectividad y desarrollo sostenible.

4.2.1.3 Adaptabilidad y resiliencia de las organizaciones criminales

La tercera dimensión emergente revela que las organizaciones criminales amazónicas poseen una elevada capacidad de adaptación frente a las intervenciones estatales. Los documentos revisados describen estructuras organizacionales flexibles que modifican rápidamente sus rutas, métodos de transporte, mecanismos financieros y modalidades de reclutamiento cuando enfrentan operaciones de control.

Esta característica fue reiteradamente señalada por los tres informantes. Los oficiales del Ejército explicaron que, después de cada operación de interdicción, las organizaciones reconfiguran sus rutas utilizando nuevos corredores fluviales o desplazando temporalmente sus actividades hacia otras zonas fronterizas. Los especialistas indicaron que dicha adaptabilidad constituye una manifestación de aprendizaje organizacional, favorecida por la disponibilidad de recursos financieros y por la existencia de redes internacionales de apoyo. Las autoridades amazónicas añadieron que esta capacidad genera en las comunidades la percepción de que las acciones estatales producen resultados temporales, pues las actividades ilícitas reaparecen poco tiempo después de cada intervención.

La evidencia documental coincide con estas apreciaciones al señalar que las respuestas estatales basadas exclusivamente en operaciones episódicas resultan insuficientes para enfrentar organizaciones que aprenden y evolucionan de manera continua.

Interpretación del investigador

La adaptabilidad criminal constituye un desafío estratégico de primer orden. Las organizaciones ilícitas operan como sistemas complejos capaces de modificar su comportamiento frente a cambios en el entorno. En consecuencia, el Estado requiere desarrollar capacidades permanentes de inteligencia estratégica, análisis prospectivo y vigilancia tecnológica que permitan anticipar dichas transformaciones y reducir el carácter reactivo de las operaciones de seguridad.

4.2.1.4 El carácter transnacional de las amenazas y la configuración de una gobernanza criminal

Uno de los hallazgos más relevantes que emergió durante la comparación constante fue que el crimen organizado amazónico no solo desarrolla actividades ilícitas de alcance internacional, sino que ha construido mecanismos propios de organización y regulación que, en determinados espacios, compiten con la autoridad estatal. Este fenómeno fue identificado

tanto en la literatura especializada como en el discurso de los tres informantes, quienes coinciden en que la criminalidad organizada ha evolucionado desde estructuras delictivas fragmentadas hacia sistemas con capacidad para ejercer funciones de coordinación, financiamiento, control territorial e influencia social.

La revisión documental muestra que las organizaciones criminales aprovechan la porosidad de las fronteras amazónicas para distribuir funciones entre distintos países. Mientras la producción de drogas puede concentrarse en determinadas zonas del Perú, el procesamiento de insumos, el almacenamiento, el transporte y el lavado de activos suelen desarrollarse en territorios diferentes, configurando cadenas logísticas regionales difíciles de interrumpir mediante acciones exclusivamente nacionales. Esta fragmentación funcional reduce la vulnerabilidad de las organizaciones y les permite mantener la continuidad de sus operaciones aun cuando alguno de sus componentes resulte afectado por la acción estatal.

Durante la entrevista, los oficiales del Ejército explicaron que las operaciones desarrolladas en la Amazonía evidencian cómo las organizaciones modifican continuamente sus áreas de operación utilizando corredores fronterizos compartidos con Brasil y Colombia, aprovechando diferencias en los mecanismos de control y en las capacidades institucionales de cada país. Esta apreciación coincide con la literatura internacional, la cual sostiene que las redes criminales adaptan permanentemente sus circuitos logísticos en función de las variaciones del entorno político y operacional.

Por su parte, los especialistas en seguridad señalaron que la criminalidad organizada ya no debe analizarse únicamente como una suma de delitos, sino como un sistema de gobernanza ilícita capaz de regular actividades económicas, establecer mecanismos de protección y generar relaciones de dependencia con determinados sectores de la población. Esta afirmación resulta consistente con investigaciones recientes sobre economías ilícitas en América Latina, las cuales describen la existencia de estructuras criminales que, en ausencia de instituciones estatales sólidas, asumen funciones de regulación social y control territorial.

La autoridad entrevistada complementó esta visión indicando que, en algunas comunidades amazónicas, la presencia permanente de organizaciones ilegales produce una percepción de autoridad paralela, especialmente cuando las instituciones públicas mantienen una presencia intermitente. Según su testimonio, determinadas decisiones económicas y sociales son condicionadas por actores ilegales que controlan el acceso a rutas fluviales, actividades extractivas o mercados locales.

La triangulación de estas evidencias permite identificar un fenómeno que trasciende la mera comisión de delitos: la consolidación de formas de gobernanza criminal que disputan

parcialmente al Estado el ejercicio efectivo de la autoridad sobre determinados espacios amazónicos.

Interpretación del investigador

La principal contribución interpretativa de este hallazgo consiste en reconocer que las amenazas transnacionales no representan únicamente un problema de seguridad pública, sino un desafío directo para la soberanía estatal. Cuando organizaciones criminales desarrollan mecanismos propios de regulación, financiamiento, protección y control social, comienzan a construir formas alternativas de gobernanza que reducen la legitimidad del Estado y debilitan su capacidad para ejercer autoridad efectiva sobre el territorio.

En consecuencia, la respuesta estatal no puede limitarse a incrementar operaciones de interdicción. Resulta indispensable fortalecer simultáneamente la presencia institucional, la administración de justicia, la prestación de servicios públicos y los mecanismos de participación comunitaria, de manera que el Estado recupere progresivamente los espacios ocupados por estructuras criminales.

4.2.1.5 Integración de los patrones de significado

La comparación constante entre los documentos y las entrevistas permitió consolidar cuatro patrones de significado que explican la dinámica de las amenazas transnacionales en la Amazonía peruana.

Primer patrón: convergencia criminal

Las organizaciones ilícitas funcionan mediante estructuras flexibles que integran múltiples economías ilegales dentro de un mismo sistema organizacional.

Segundo patrón: control territorial

El territorio constituye el principal activo estratégico disputado entre el Estado y las organizaciones criminales.

Tercer patrón: adaptabilidad organizacional

Las organizaciones criminales modifican permanentemente sus estructuras, rutas y procedimientos para mantener la continuidad de sus operaciones.

Cuarto patrón: gobernanza criminal

La expansión de economías ilícitas favorece la aparición de mecanismos paralelos de regulación social que compiten con la autoridad estatal.

Estos cuatro patrones presentan una elevada convergencia entre las fuentes documentales y las entrevistas, lo que fortalece la credibilidad de la interpretación y evidencia la existencia de saturación conceptual.

4.2.1.6 Síntesis interpretativa de la Categoría I

El análisis cualitativo permitió demostrar que las amenazas transnacionales presentes en la Amazonía peruana constituyen un fenómeno complejo caracterizado por la convergencia de economías ilícitas, la disputa por el control del territorio, la elevada capacidad adaptativa de las organizaciones criminales y la consolidación de mecanismos de gobernanza ilícita que compiten con la autoridad estatal. La triangulación entre la evidencia documental y las entrevistas confirmó que estos elementos se presentan de manera recurrente y articulada, permitiendo alcanzar la saturación conceptual prevista en el diseño metodológico.

Desde la perspectiva de Hernández y Mendoza (2018), esta categoría representa una estructura explicativa consolidada, ya que integra múltiples unidades de significado en un conjunto coherente de relaciones causales. En consecuencia, constituye el punto de partida para comprender las categorías posteriores. En efecto, la naturaleza sistémica de las amenazas identificadas exige analizar cómo la seguridad multidimensional, la cooperación transfronteriza, la capacidad estatal y los planteamientos geoestratégicos interactúan para responder a un fenómeno que trasciende el ámbito estrictamente militar y compromete el desarrollo, la gobernanza y la soberanía del Estado peruano.

4.2.2 Categoría II: Seguridad multidimensional

La segunda categoría emergente corresponde a la Seguridad Multidimensional, identificada como uno de los conceptos articuladores más consistentes durante el proceso de análisis cualitativo. A diferencia de las aproximaciones tradicionales centradas en la defensa militar del territorio, la evidencia obtenida muestra que la seguridad amazónica constituye un fenómeno complejo donde convergen dimensiones políticas, económicas, sociales, ambientales, institucionales y tecnológicas. Esta comprensión no deriva únicamente del marco teórico, sino que emerge de la comparación sistemática entre la literatura especializada, los documentos institucionales y los discursos de los informantes.

Durante la codificación abierta aparecieron de manera reiterada conceptos como *gobernanza*, *seguridad humana*, *protección ambiental*, *desarrollo sostenible*, *legitimidad estatal*, *comunidades indígenas*, *inteligencia estratégica* y *coordinación interinstitucional*. La posterior codificación axial permitió observar que todos estos conceptos convergían en una misma idea: la seguridad de la Amazonía depende de la interacción simultánea de múltiples

sistemas de acción pública, superando ampliamente la visión tradicional centrada exclusivamente en la dimensión militar.

La comparación constante permitió identificar cinco patrones de significado que explican cómo la seguridad multidimensional se configura como una condición necesaria para enfrentar las amenazas transnacionales presentes en la Amazonía peruana.

4.2.2.1 Primer patrón emergente: La seguridad amazónica constituye un sistema integrado y no un sector aislado

El primer patrón identificado demuestra que la seguridad amazónica no puede ser comprendida como una función exclusiva de las Fuerzas Armadas o de la Policía Nacional. Tanto la literatura especializada como los entrevistados coinciden en que la seguridad del territorio depende de la interacción permanente entre instituciones encargadas de la defensa, la justicia, la protección ambiental, el desarrollo económico y la administración pública.

Los documentos analizados describen que las amenazas transnacionales producen efectos simultáneos sobre la gobernabilidad, la economía regional, la biodiversidad, la cohesión social y la legitimidad del Estado. Por ello, diversos organismos internacionales sostienen que la respuesta debe involucrar políticas públicas integrales capaces de actuar sobre las causas estructurales de la criminalidad y no únicamente sobre sus manifestaciones operativas.

La evidencia empírica confirma esta apreciación. Los oficiales entrevistados manifestaron que las operaciones militares generan resultados limitados cuando no están acompañadas por la presencia sostenida de instituciones civiles que garanticen continuidad en la acción del Estado. Según su experiencia, la recuperación temporal del territorio pierde eficacia cuando las entidades responsables de educación, salud, justicia e infraestructura no consolidan posteriormente dicha presencia.

Los especialistas en geopolítica sostuvieron que la principal fortaleza de las organizaciones criminales radica precisamente en aprovechar las brechas existentes entre las diferentes instituciones públicas. Desde esta perspectiva, la seguridad debe concebirse como una política transversal capaz de integrar capacidades dispersas dentro de una estrategia común.

Las autoridades amazónicas agregó que las comunidades perciben la seguridad no solamente en función de la ausencia de violencia, sino también del acceso permanente a servicios básicos, oportunidades económicas y mecanismos efectivos de protección ambiental.

Interpretación del investigador

La triangulación permite concluir que la seguridad amazónica debe entenderse como un sistema institucional integrado, donde la defensa constituye únicamente uno de los componentes necesarios para garantizar el ejercicio efectivo de la soberanía. Esta interpretación amplía el enfoque tradicional de seguridad nacional al incorporar variables relacionadas con la gobernanza, el desarrollo territorial y la legitimidad institucional.

4.2.2.2 Segundo patrón emergente: La seguridad humana aparece como condición para la seguridad del Estado

Otro resultado significativo consiste en la estrecha relación identificada entre la protección de las personas y la seguridad nacional. Durante el proceso de codificación, múltiples documentos asociaron la expansión de las amenazas transnacionales con condiciones estructurales de vulnerabilidad social, pobreza, exclusión y limitada presencia institucional.

La revisión documental muestra que las comunidades amazónicas expuestas a economías ilícitas experimentan simultáneamente deterioro ambiental, pérdida de medios de vida, incremento de la violencia y debilitamiento de los mecanismos tradicionales de organización social. Estas condiciones favorecen el reclutamiento por parte de organizaciones criminales y reducen la capacidad de resistencia comunitaria frente a actividades ilícitas.

Los informantes coincidieron en que la población constituye un elemento central de cualquier estrategia de seguridad. Los oficiales entrevistados destacaron que las comunidades representan una fuente fundamental de información para las operaciones militares cuando existe confianza entre la población y las instituciones del Estado. Los especialistas afirmaron que la seguridad humana debe convertirse en uno de los ejes del planeamiento estratégico amazónico, pues la ausencia de bienestar fortalece las economías ilícitas. Por su parte, la autoridad local señaló que la población demanda una presencia estatal continua que garantice derechos, oportunidades económicas y protección ambiental como condiciones indispensables para enfrentar el crimen organizado.

Interpretación del investigador

La evidencia permite interpretar que la seguridad humana no constituye un objetivo independiente de la seguridad nacional, sino uno de sus principales fundamentos. Cuando el Estado garantiza condiciones adecuadas de bienestar, legitimidad y acceso a servicios públicos, disminuye la capacidad de las organizaciones criminales para consolidar redes de apoyo territorial.

4.2.2.3 Tercer patrón emergente: La dimensión ambiental adquiere valor estratégico

Uno de los hallazgos más novedosos del análisis cualitativo consiste en la creciente incorporación del componente ambiental dentro de las políticas de seguridad y defensa.

La literatura especializada evidencia que la degradación ambiental generada por la minería ilegal, la tala clandestina y otras actividades extractivas ilícitas produce efectos que trascienden el ámbito ecológico. La pérdida de cobertura forestal, la contaminación por mercurio y la afectación de los recursos hídricos comprometen la seguridad alimentaria, generan conflictos sociales y reducen la capacidad del Estado para ejercer control efectivo sobre el territorio.

Los entrevistados reforzaron esta interpretación desde diferentes perspectivas. Los oficiales del Ejército explicaron que numerosas operaciones militares desarrolladas en la Amazonía tienen como finalidad proteger recursos estratégicos cuya destrucción compromete la estabilidad regional. Los especialistas indicaron que la biodiversidad amazónica constituye un activo geopolítico cuya protección debe integrarse a la planificación estratégica nacional. La autoridad local manifestó que los impactos ambientales afectan directamente la economía y la calidad de vida de las comunidades, incrementando su vulnerabilidad frente a las economías ilícitas.

Interpretación del investigador

La seguridad ambiental emerge como una dimensión estratégica de la seguridad nacional. El análisis evidencia que la protección de la biodiversidad amazónica no responde únicamente a criterios de conservación, sino que constituye un requisito para preservar la estabilidad económica, social y política del territorio.

4.2.2.4 Cuarto patrón emergente: La legitimidad institucional fortalece la seguridad multidimensional

Durante la comparación constante se identificó un patrón transversal relacionado con la legitimidad de las instituciones públicas.

Los documentos revisados coinciden en que la eficacia de las políticas de seguridad depende en gran medida del nivel de confianza que la población deposita en el Estado. Las comunidades colaboran activamente con las instituciones cuando perciben transparencia, continuidad y capacidad para resolver problemas cotidianos.

Los entrevistados señalaron que la legitimidad institucional facilita el flujo de información hacia las autoridades y reduce el espacio de influencia de las organizaciones

criminales. En cambio, la corrupción, la ausencia de servicios públicos y la escasa coordinación interinstitucional generan condiciones favorables para la expansión del crimen organizado.

Interpretación del investigador

La legitimidad constituye una capacidad estratégica del Estado. No depende únicamente del marco jurídico, sino de la percepción ciudadana sobre la eficacia, transparencia y permanencia de la acción pública en el territorio amazónico.

4.2.2.5 Integración interpretativa de la Categoría II

La triangulación entre documentos y entrevistas permitió identificar que la seguridad multidimensional constituye el marco interpretativo que conecta las amenazas transnacionales con las capacidades estatales y los planteamientos geoestratégicos. Los cuatro patrones emergentes revelan que la seguridad amazónica no puede reducirse al empleo de la fuerza, sino que requiere una articulación permanente entre defensa, desarrollo, protección ambiental, seguridad humana y fortalecimiento institucional.

Desde la perspectiva de Hernández y Mendoza (2018), la integración de estos patrones permite construir una categoría explicativa consolidada, ya que los significados obtenidos se repiten de manera consistente en las distintas fuentes de información y muestran relaciones estables entre sí. La saturación conceptual alcanzada fortalece la credibilidad de los resultados y proporciona una base sólida para avanzar hacia la siguiente categoría del análisis.

En consecuencia, la investigación demuestra que la seguridad multidimensional no constituye únicamente un marco conceptual, sino una condición práctica para la formulación de políticas geoestratégicas orientadas a fortalecer la presencia del Estado y enfrentar de manera integral las amenazas transnacionales que afectan la Amazonía peruana.

4.2.3 Categoría III: Interdependencia compleja y cooperación transfronteriza

Durante el proceso de codificación abierta se identificó una recurrencia significativa de conceptos asociados con cooperación internacional, interoperabilidad, fronteras, intercambio de inteligencia, coordinación regional, OTCA, operaciones combinadas, gobernanza amazónica e integración institucional. Inicialmente estos conceptos aparecieron dispersos tanto en la literatura especializada como en los testimonios de los informantes; sin embargo, la codificación axial permitió agruparlos alrededor de un fenómeno común: la creciente interdependencia entre los Estados amazónicos frente a amenazas que trascienden las capacidades nacionales.

La comparación constante reveló que ninguno de los entrevistados describió las amenazas transnacionales como un problema exclusivamente peruano. Por el contrario, todos coincidieron en señalar que la dinámica del narcotráfico, la minería ilegal, la tala ilegal y la trata de personas responde a redes regionales cuya estructura organizacional supera los límites jurisdiccionales de un solo Estado. Esta apreciación coincide con los estudios científicos revisados, los cuales sostienen que la criminalidad organizada ha desarrollado cadenas logísticas multinacionales que aprovechan la permeabilidad de las fronteras amazónicas para reducir riesgos y maximizar beneficios económicos.

Desde esta perspectiva, la cooperación internacional deja de constituir una política complementaria para convertirse en una capacidad estratégica esencial del Estado.

4.2.3.1 Primer patrón emergente: Las amenazas transnacionales conforman un sistema regional de criminalidad organizada

El primer patrón identificado evidencia que las amenazas presentes en la Amazonía operan mediante estructuras regionales cuya lógica funcional trasciende las fronteras nacionales.

Los documentos analizados muestran que las organizaciones criminales distribuyen sus actividades entre varios países de la cuenca amazónica. La producción de coca, el procesamiento químico, el transporte, el almacenamiento, el financiamiento y el lavado de activos se desarrollan en diferentes jurisdicciones, dificultando la actuación aislada de los Estados. Esta configuración permite que las organizaciones sustituyan rápidamente un nodo afectado por la acción estatal sin comprometer el funcionamiento del sistema criminal en su conjunto.

Esta interpretación fue corroborada por los oficiales entrevistados, quienes señalaron que las operaciones desarrolladas en zonas fronterizas evidencian un desplazamiento permanente de las organizaciones ilícitas entre Perú, Brasil y Colombia, utilizando corredores fluviales y terrestres alternativos según el nivel de presión ejercido por las autoridades.

Los especialistas en geopolítica complementaron esta apreciación indicando que las economías ilícitas amazónicas deben entenderse como redes multinivel, donde diferentes actores participan en funciones específicas dentro de una misma cadena criminal. Según su análisis, esta estructura organizacional explica la resiliencia del crimen organizado frente a las acciones estatales focalizadas.

La autoridad local añadió que las comunidades fronterizas perciben escasas diferencias entre las organizaciones que operan en uno u otro país, debido a la continuidad territorial y cultural existente en la Amazonía.

Interpretación del investigador

La triangulación demuestra que la criminalidad organizada amazónica constituye un sistema regional, cuya dinámica supera ampliamente los marcos tradicionales de seguridad nacional. Este hallazgo implica que las respuestas estatales exclusivamente nacionales presentan limitaciones estructurales frente a organizaciones que operan mediante redes transfronterizas altamente flexibles.

4.2.3.2 Segundo patrón emergente: Las fronteras amazónicas funcionan como espacios de integración y no únicamente como límites políticos

Otro hallazgo relevante corresponde a la transformación del significado estratégico de las fronteras amazónicas.

Mientras los enfoques clásicos las concebían como líneas de delimitación territorial, el análisis documental muestra que actualmente constituyen espacios dinámicos donde convergen procesos económicos, ambientales, sociales y criminales.

La extensa red hidrográfica, la continuidad ecológica del bosque amazónico y la limitada presencia institucional convierten las fronteras en corredores naturales de movilidad para personas, mercancías y organizaciones ilícitas.

Los oficiales entrevistados indicaron que muchas operaciones militares desarrolladas en la Amazonía no se concentran sobre la línea fronteriza propiamente dicha, sino sobre corredores estratégicos utilizados para conectar diferentes países.

Los especialistas sostuvieron que la frontera amazónica debe analizarse como un espacio funcional, donde la conectividad resulta más relevante que la delimitación política.

Las autoridades amazónicas explicaron que las relaciones familiares, comerciales y culturales existentes entre poblaciones de distintos países dificultan la aplicación de enfoques exclusivamente nacionales para el control del territorio.

Interpretación del investigador

La frontera amazónica emerge como un espacio geoestratégico de interacción permanente. En consecuencia, la planificación de la seguridad debe priorizar el control de corredores funcionales y no únicamente la vigilancia de los límites políticos establecidos en la cartografía oficial.

4.2.3.3 Tercer patrón emergente: La interoperabilidad institucional constituye una capacidad estratégica insuficientemente desarrollada

Uno de los códigos que presentó mayor recurrencia durante el análisis fue el relacionado con la interoperabilidad.

Los documentos científicos muestran que los Estados amazónicos han incrementado progresivamente los mecanismos de cooperación; sin embargo, también evidencian importantes limitaciones relacionadas con diferencias doctrinales, incompatibilidad tecnológica, restricciones legales y escasa integración entre sistemas nacionales de inteligencia.

Los entrevistados coincidieron en que la interoperabilidad representa actualmente una de las principales debilidades institucionales.

Los oficiales señalaron que la coordinación operacional entre instituciones nacionales ha mejorado, pero todavía enfrenta dificultades para compartir información en tiempo real y desarrollar operaciones sostenidas con países vecinos.

Los especialistas indicaron que la cooperación contemporánea requiere mucho más que acuerdos diplomáticos; exige estándares comunes de comunicación, protocolos de intercambio de inteligencia y procedimientos interoperables.

Las autoridades amazónicas manifestaron que las limitaciones de coordinación suelen percibirse directamente en el territorio, donde diferentes instituciones actúan de manera paralela sin una planificación conjunta.

Interpretación del investigador

La interoperabilidad emerge como un componente crítico de la capacidad geoestratégica del Estado. Su fortalecimiento requiere no solo recursos tecnológicos, sino también armonización doctrinal, procedimientos comunes y estructuras permanentes de coordinación interinstitucional y transfronteriza.

4.2.3.4 Cuarto patrón emergente: La inteligencia compartida constituye el principal multiplicador de la cooperación regional

El análisis documental permitió identificar que la inteligencia estratégica aparece como uno de los recursos más valorados para enfrentar amenazas transnacionales.

Los documentos muestran que los países con mejores resultados operacionales son aquellos que han logrado integrar información procedente de múltiples instituciones mediante centros de fusión de inteligencia y plataformas compartidas de vigilancia.

Los entrevistados coincidieron plenamente con esta apreciación.

Los oficiales explicaron que la calidad de la información condiciona directamente la eficacia de las operaciones militares desarrolladas en la Amazonía.

Los especialistas sostuvieron que la superioridad informacional representa actualmente el principal factor diferenciador entre organizaciones criminales y Estados.

Las autoridades amazónicas destacaron que las comunidades locales también constituyen fuentes relevantes de información cuando existen relaciones de confianza con las instituciones públicas.

Interpretación del investigador

La inteligencia compartida constituye el principal multiplicador de la cooperación internacional. La información oportuna permite reducir tiempos de reacción, anticipar movimientos de las organizaciones criminales y optimizar el empleo de recursos operacionales.

4.2.3.5 Integración interpretativa de la Categoría III

La triangulación entre documentos y entrevistas permitió identificar una elevada convergencia respecto al papel que desempeña la cooperación transfronteriza en la seguridad amazónica.

Los cuatro patrones emergentes muestran que las amenazas transnacionales operan mediante redes regionales altamente integradas; que las fronteras amazónicas funcionan como espacios de interacción permanente; que la interoperabilidad continúa siendo una capacidad insuficientemente desarrollada; y que la inteligencia compartida representa el principal mecanismo para incrementar la eficacia de la cooperación internacional.

Desde la perspectiva metodológica de Hernández y Mendoza (2018), la saturación alcanzada en esta categoría permite consolidar un hallazgo de alcance explicativo: la seguridad de la Amazonía peruana depende tanto de las capacidades nacionales como de la calidad de la cooperación regional. Este resultado amplía la comprensión del fenómeno al demostrar que la protección del territorio amazónico exige mecanismos permanentes de coordinación entre Estados, instituciones y comunidades fronterizas.

La integración de esta categoría con las anteriores, evidencia que las amenazas transnacionales, la seguridad multidimensional y la cooperación regional conforman un sistema interdependiente. Sobre esta base se desarrollará la siguiente categoría, referida a la capacidad estatal en las zonas de frontera, donde se analizará cómo las fortalezas y

debilidades institucionales condicionan la efectividad de los planteamientos geoestratégicos para la Amazonía peruana.

4.2.4 Categoría IV: Capacidad estatal en las zonas de frontera amazónica

Durante la codificación abierta emergieron con elevada frecuencia conceptos asociados con presencia estatal, gobernabilidad, control territorial, infraestructura, logística, interoperabilidad, inteligencia, legitimidad, servicios públicos, articulación institucional y capacidad operativa. En una primera aproximación estos códigos aparecían dispersos; sin embargo, la codificación axial permitió identificar que todos ellos respondían a un mismo fenómeno: la capacidad efectiva del Estado para ejercer autoridad sobre el territorio amazónico.

La evidencia documental demuestra que la Amazonía peruana constituye uno de los espacios geográficos donde la presencia estatal enfrenta mayores desafíos debido a la combinación de factores físicos, institucionales y socioeconómicos. La gran extensión territorial, la baja densidad poblacional, la complejidad hidrográfica, la limitada infraestructura y la persistencia de brechas sociales incrementan los costos del ejercicio de la autoridad pública. Estas condiciones generan oportunidades para que las organizaciones criminales desarrollen mecanismos propios de regulación territorial y económica.

Las entrevistas confirman esta interpretación. Los tres informantes coincidieron en que el principal desafío no consiste únicamente en incrementar el número de efectivos militares o policiales, sino en consolidar una presencia estatal integral, capaz de mantenerse de manera permanente en el territorio y articular las capacidades de los diferentes sectores del Estado.

Como resultado de la comparación constante se identificaron cinco patrones de significado que explican la relación entre capacidad estatal y seguridad amazónica.

4.2.4.1 Primer patrón emergente: La presencia estatal permanente constituye el principal mecanismo de control territorial

Uno de los hallazgos más consistentes del análisis es que la presencia del Estado no puede entenderse únicamente como el despliegue temporal de fuerzas de seguridad. Tanto la literatura especializada como los entrevistados sostienen que el verdadero control territorial depende de la continuidad de la acción estatal mediante instituciones capaces de garantizar seguridad, justicia, salud, educación, infraestructura y desarrollo económico.

Los documentos revisados muestran que las intervenciones episódicas producen resultados limitados cuando no son seguidas por una ocupación institucional sostenida. Diversos estudios sobre zonas de frontera en Perú, Colombia y Brasil evidencian que las

organizaciones criminales recuperan rápidamente los espacios intervenidos cuando las instituciones públicas abandonan el territorio o reducen su presencia.

Los oficiales entrevistados señalaron que muchas operaciones militares logran desarticular temporalmente actividades ilícitas; sin embargo, los efectos tienden a ser transitorios si no existe una intervención coordinada de otros sectores del Estado. Según su experiencia, la consolidación del territorio requiere una secuencia planificada que combine operaciones de seguridad con acciones de desarrollo y fortalecimiento institucional.

Los especialistas en geopolítica sostuvieron que la soberanía debe medirse por la capacidad efectiva del Estado para influir de manera permanente sobre el comportamiento de los actores presentes en el territorio y no únicamente por la existencia de límites jurídicamente reconocidos.

Las autoridades amazónicas manifestaron que las comunidades valoran especialmente la permanencia de los servicios públicos y la continuidad de las políticas estatales, más que las intervenciones ocasionales.

Interpretación del investigador

La triangulación permite concluir que la presencia estatal constituye una capacidad sistémica que integra funciones de seguridad, gobernanza y desarrollo. La ocupación efectiva del territorio no depende exclusivamente del despliegue militar, sino de la consolidación de instituciones permanentes capaces de ejercer autoridad legítima y generar confianza en la población.

4.2.4.2 Segundo patrón emergente: La logística amazónica condiciona la capacidad de respuesta del Estado

Otro patrón identificado durante el análisis corresponde al papel estratégico que desempeña la logística en las operaciones desarrolladas en la Amazonía.

La literatura revisada coincide en señalar que las características geográficas del territorio amazónico modifican profundamente la planificación y ejecución de las operaciones estatales. Las grandes distancias, la dependencia del transporte fluvial y aéreo, las limitaciones de infraestructura y las condiciones climáticas incrementan los tiempos de despliegue, elevan los costos operacionales y dificultan la permanencia de las instituciones en zonas remotas.

Los oficiales entrevistados explicaron que la logística constituye uno de los principales factores que condicionan la continuidad de las operaciones militares, pues el sostenimiento

del personal y los medios en ambientes selváticos requiere capacidades significativamente superiores a las empleadas en otros escenarios geográficos.

Los especialistas indicaron que la logística amazónica debe ser concebida como una capacidad estratégica nacional y no únicamente como un componente de apoyo operacional, debido a que determina la posibilidad real de ejercer presencia estatal en territorios de difícil acceso.

La autoridad local señaló que las limitaciones de transporte afectan igualmente la prestación de servicios públicos, reduciendo la frecuencia de las intervenciones estatales y fortaleciendo la percepción de abandono institucional.

Interpretación del investigador

La logística emerge como una variable geoestratégica central. El análisis demuestra que la capacidad estatal depende tanto de los recursos disponibles como de la posibilidad efectiva de proyectarlos de manera continua sobre el territorio amazónico.

4.2.4.3 Tercer patrón emergente: La superioridad informacional fortalece la capacidad institucional del Estado

La comparación constante permitió identificar una elevada recurrencia de conceptos relacionados con inteligencia estratégica, vigilancia tecnológica y gestión de información.

Los documentos revisados muestran que la evolución de las amenazas transnacionales exige abandonar modelos reactivos de actuación y avanzar hacia sistemas de vigilancia permanente apoyados en tecnologías satelitales, sensores remotos, aeronaves no tripuladas, sistemas de información geográfica e inteligencia predictiva.

Los entrevistados coincidieron en que la información constituye actualmente el recurso estratégico más importante para enfrentar organizaciones criminales altamente adaptativas.

Los oficiales entrevistados indicaron que la calidad de la inteligencia condiciona directamente el éxito de las operaciones desarrolladas en la Amazonía.

Los especialistas sostuvieron que la ventaja estratégica de los Estados modernos depende de su capacidad para integrar múltiples fuentes de información dentro de un mismo sistema de análisis.

La autoridad local enfatizó el valor del conocimiento territorial generado por las propias comunidades amazónicas, las cuales pueden actuar como mecanismos de alerta temprana cuando existe confianza entre población e instituciones.

Interpretación del investigador

La superioridad informacional constituye una capacidad transversal que incrementa la eficacia de todas las instituciones involucradas en la seguridad amazónica. El desafío principal no consiste únicamente en incorporar nuevas tecnologías, sino en integrarlas dentro de un sistema nacional de inteligencia interoperable.

4.2.4.2 Cuarto patrón emergente: La legitimidad institucional fortalece la gobernabilidad territorial

Uno de los hallazgos más reiterados durante la triangulación fue la importancia de la legitimidad como componente de la capacidad estatal.

Los documentos analizados muestran que las organizaciones criminales logran consolidar su presencia cuando las comunidades perciben ausencia, ineficiencia o corrupción en las instituciones públicas.

Los oficiales entrevistados señalaron que la colaboración ciudadana constituye uno de los factores decisivos para el éxito de las operaciones de seguridad.

Los especialistas afirmaron que la legitimidad representa una forma de poder estratégico, pues facilita la obtención de información y fortalece la aceptación de las políticas públicas.

Las autoridades amazónicas destacaron que la confianza comunitaria depende de la continuidad de las acciones estatales y del respeto hacia las dinámicas culturales propias de la Amazonía.

Interpretación del investigador

La legitimidad institucional constituye un recurso estratégico intangible. Su fortalecimiento incrementa la resiliencia territorial y reduce el espacio de influencia de las organizaciones criminales.

4.2.4.5 Quinto patrón emergente; La articulación interinstitucional determina la eficacia del Estado

El último patrón identificado evidencia que la capacidad estatal depende de la coordinación efectiva entre las diferentes instituciones responsables de la seguridad y el desarrollo amazónico.

Los documentos muestran que las amenazas transnacionales evolucionan mediante estructuras altamente integradas, mientras que la respuesta estatal continúa desarrollándose con frecuencia a través de organismos que operan con distintos procedimientos, sistemas de información y prioridades institucionales.

Los entrevistados coincidieron en señalar que la articulación entre Fuerzas Armadas, Policía Nacional, Ministerio Público, gobiernos regionales, autoridades ambientales y comunidades locales representa una condición indispensable para enfrentar la complejidad del fenómeno.

Interpretación del investigador

La articulación institucional emerge como el principal factor multiplicador de la capacidad estatal. La eficacia de la respuesta no depende exclusivamente del fortalecimiento individual de cada institución, sino de su integración dentro de un sistema de gobernanza territorial que permita planificar, ejecutar y evaluar acciones de manera coordinada.

4.2.4.6 Integración interpretativa de la Categoría IV

La triangulación entre documentos y entrevistas permitió construir una explicación integrada sobre la capacidad estatal en la Amazonía peruana. Los cinco patrones emergentes evidencian que la efectividad del Estado depende de la interacción entre presencia institucional permanente, logística adaptada al entorno amazónico, superioridad informacional, legitimidad social y articulación interinstitucional.

Desde la perspectiva de Hernández y Mendoza (2018), estos resultados configuran una categoría explicativa de alta densidad conceptual, ya que los patrones identificados presentan consistencia entre las distintas fuentes de información y permiten comprender por qué algunas intervenciones estatales logran consolidar el control territorial mientras otras producen efectos temporales.

La integración de esta categoría con las anteriores revela que las amenazas transnacionales, la seguridad multidimensional, la cooperación regional y la capacidad estatal forman un sistema dinámico e interdependiente. Sobre esta base se desarrollará la Categoría V, donde se formularán los planteamientos geoestratégicos que sintetizan los hallazgos del estudio y constituyen el principal aporte científico de la investigación. Estos planteamientos no surgirán como propuestas normativas aisladas, sino como el resultado del proceso de codificación, comparación constante, triangulación e interpretación realizado a lo largo de todo el análisis cualitativo del Capítulo IV.

4.2.5 Integración de categorías y construcción del modelo geoestratégico emergente

4.2.5.1 Integración metodológica de los hallazgos

Concluido el análisis de las cinco categorías, la fase final consistió en integrar los hallazgos obtenidos mediante el procedimiento de comparación constante propuesto por Hernández y Mendoza (2018). En esta etapa, el propósito no fue identificar nuevas

categorías, sino establecer las relaciones existentes entre las ya consolidadas, determinar su nivel de interdependencia y construir una explicación global del fenómeno investigado.

La integración permitió comprobar que las categorías no funcionan de manera independiente, sino que conforman un sistema dinámico de relaciones. Cada una explica una dimensión específica de la problemática amazónica; sin embargo, únicamente cuando se analizan de forma articulada es posible comprender la complejidad de las amenazas transnacionales y formular planteamientos geoestratégicos consistentes para la seguridad y defensa de la Amazonía peruana.

La comparación constante evidenció que las amenazas transnacionales constituyen el fenómeno central del estudio; la seguridad multidimensional proporciona el marco conceptual para interpretar sus efectos; la interdependencia compleja explica la necesidad de cooperación regional; la capacidad estatal determina la eficacia de la respuesta institucional; y los planteamientos geoestratégicos representan la síntesis integradora que articula todos estos elementos en un modelo de actuación para el Estado peruano.

Desde el punto de vista metodológico, esta integración responde a la fase de codificación selectiva, en la que el investigador identifica una categoría central capaz de explicar las relaciones entre las demás categorías y construir una interpretación coherente del fenómeno. En la presente investigación, dicha categoría central corresponde al modelo geoestratégico integral para la seguridad y defensa de la Amazonía peruana frente a las amenazas transnacionales.

4.2.5.2 Relaciones estructurales entre las categorías

El análisis permitió identificar relaciones de dependencia entre las categorías desarrolladas.

Relación 1: Las amenazas transnacionales generan presión sobre la capacidad estatal. La convergencia criminal, la adaptabilidad de las organizaciones ilícitas y su capacidad para disputar el control territorial incrementan las exigencias sobre las instituciones responsables de la seguridad y defensa. Cuanto mayor es la capacidad de adaptación de las organizaciones criminales, mayor debe ser la capacidad institucional del Estado para responder de manera integrada.

Relación 2: La capacidad estatal condiciona el nivel de seguridad multidimensional. El análisis mostró que la seguridad multidimensional depende directamente de la capacidad del Estado para proyectar presencia permanente, coordinar instituciones, generar confianza ciudadana y proteger los recursos estratégicos. No existe seguridad multidimensional sin capacidad estatal.

Relación 3: La cooperación regional fortalece la capacidad estatal. Las entrevistas permitieron identificar que la cooperación internacional no sustituye la capacidad nacional, sino que la fortalece. La interoperabilidad, la inteligencia compartida y la coordinación transfronteriza incrementan significativamente la eficacia de las instituciones nacionales.

Relación 4: La seguridad multidimensional fortalece la legitimidad estatal. Cuando el Estado protege simultáneamente a las personas, al ambiente y al territorio, aumenta la confianza ciudadana. La legitimidad fortalece la gobernanza. La gobernanza incrementa el control territorial. El control territorial reduce el espacio de acción de las organizaciones criminales.

Relación 5. Los planteamientos geoestratégicos integran todas las categorías. La investigación demuestra que los planteamientos geoestratégicos no constituyen un conjunto de recomendaciones independientes. Representan una arquitectura estratégica que integra: seguridad, defensa, desarrollo, gobernanza, cooperación internacional, tecnología, inteligencia, presencia estatal.

4.2.6 Saturación teórica

Uno de los principales criterios de calidad de la investigación cualitativa consiste en demostrar la existencia de saturación conceptual. Durante el análisis se observó que, una vez revisado el conjunto de documentos y comparados con las entrevistas, dejaron de emerger categorías nuevas.

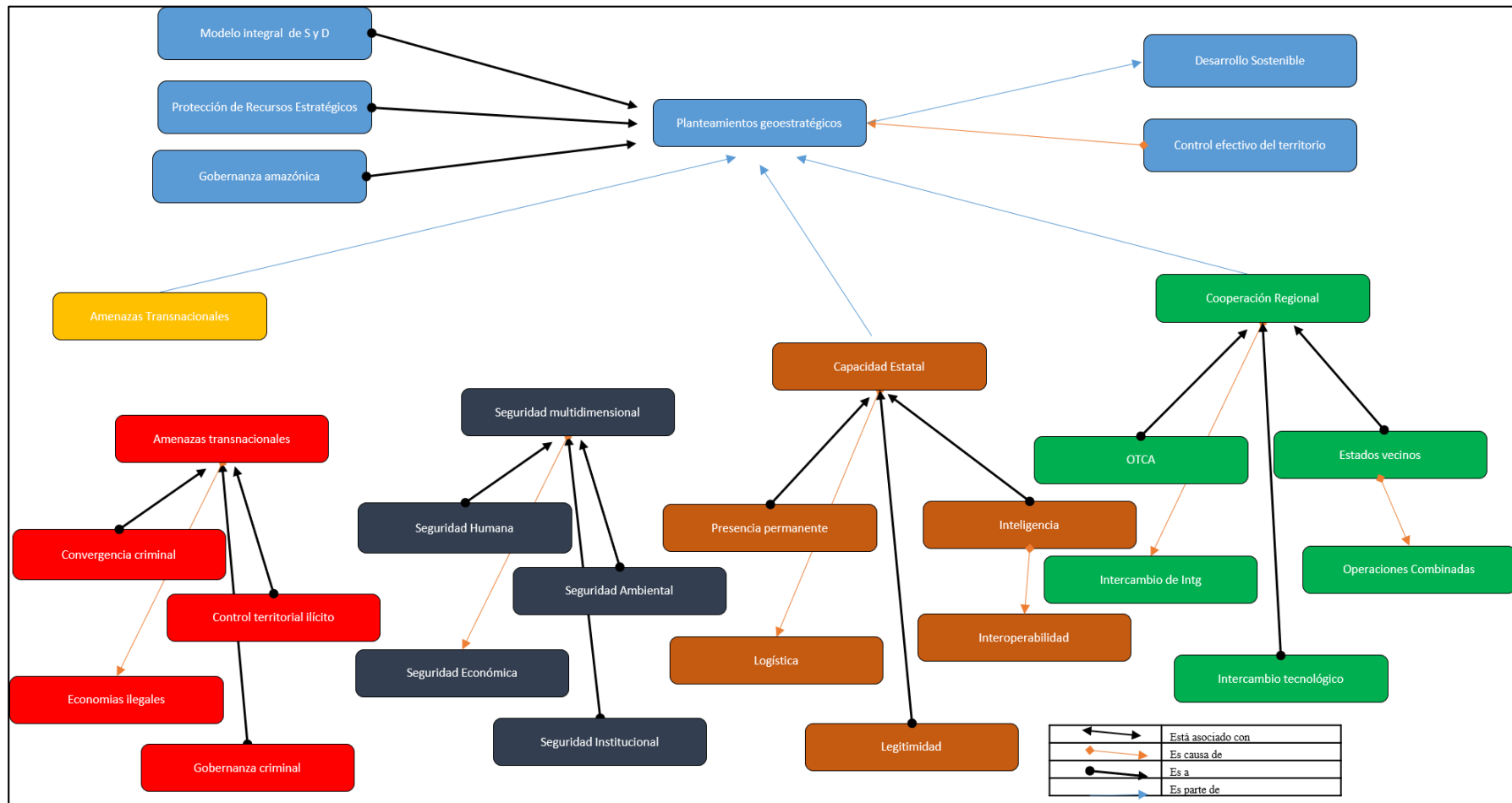
Las unidades de significado comenzaron a repetirse de manera consistente. Los conceptos relacionados con: control territorial, gobernanza, inteligencia, cooperación, logística, legitimidad, presencia estatal, seguridad humana, desarrollo sostenible, interoperabilidad; aparecieron reiteradamente tanto en la literatura especializada como en el discurso de los entrevistados.

La reiteración de estos patrones permitió concluir que el fenómeno investigado alcanzó un nivel suficiente de saturación conceptual, fortaleciendo la credibilidad de los hallazgos.

4.3 Red semántica

Figura 1

Red Semántica



4.3.1 Explicación del modelo emergente

El modelo geoestratégico construido a partir del análisis cualitativo permite interpretar la seguridad amazónica como un sistema dinámico donde interactúan factores territoriales, institucionales, sociales, ambientales y estratégicos. En lugar de explicar las amenazas transnacionales únicamente como un problema de seguridad pública o de defensa nacional, el modelo evidencia que su persistencia responde a la interacción de economías ilícitas convergentes, capacidades estatales insuficientes, limitada coordinación regional y debilidades en la gobernanza territorial.

Desde esta perspectiva, el control efectivo de la Amazonía no puede alcanzarse mediante intervenciones aisladas. Requiere la articulación permanente entre presencia estatal, inteligencia estratégica, cooperación internacional, protección ambiental, desarrollo sostenible y participación de las comunidades locales. Estas dimensiones actúan de manera sinérgica y generan un efecto multiplicador sobre la capacidad del Estado para prevenir, contener y neutralizar las amenazas transnacionales.

El modelo también demuestra que la capacidad estatal constituye la variable articuladora del sistema. Una presencia institucional sostenida, apoyada por inteligencia integrada, logística adaptada al entorno amazónico, legitimidad social y coordinación interinstitucional, fortalece simultáneamente la seguridad multidimensional y la cooperación regional. De esta manera, los planteamientos geoestratégicos propuestos trascienden la lógica reactiva y configuran una estrategia de carácter preventivo, integral y sostenible.

En términos científicos, este modelo representa el principal aporte de la investigación, pues integra los hallazgos documentales y empíricos en una explicación coherente que responde al objetivo general del estudio y proporciona un marco analítico para orientar futuras políticas públicas de seguridad y defensa en la Amazonía peruana.

4.4 Triangulación

Tabla 4

Triangulación de hallazgos categoría I: Amenazas transnacionales

Hallazgo	Evidencia documental	Evidencia empírica	Interpretación
Convergencia de economías ilícitas	Los estudios sobre crimen organizado describen la integración funcional entre narcotráfico, minería ilegal, tala ilegal, trata de personas y lavado de activos.	Los entrevistados identifican que estas actividades operan mediante redes comunes de financiamiento y logística.	La criminalidad amazónica debe analizarse como un sistema integrado y no como delitos independientes.
Control territorial	La literatura señala que el dominio de corredores estratégicos constituye el principal objetivo de las organizaciones ilícitas.	Los entrevistados describen la disputa permanente por corredores fluviales, pasos fronterizos y zonas de producción.	El territorio constituye el eje central de la competencia entre Estado y organizaciones criminales.
Adaptabilidad criminal	Los documentos muestran la capacidad de las organizaciones para modificar rutas y mecanismos operativos.	Los entrevistados confirman que las organizaciones cambian rápidamente sus modalidades de actuación después de las operaciones estatales.	La planificación estatal debe evolucionar hacia modelos preventivos basados en inteligencia estratégica.
Gobernanza criminal	Diversos estudios describen la existencia de sistemas criminales que sustituyen funciones estatales.	La autoridad local identifica espacios donde las organizaciones ejercen influencia sobre actividades económicas y sociales.	La disputa por el territorio implica también una disputa por la legitimidad y la autoridad.

Tabla 5

Triangulación de hallazgos categoría II: Seguridad multidimensional

Hallazgo	Evidencia documental	Evidencia empírica	Interpretación
La seguridad amazónica constituye un sistema integrado	las amenazas transnacionales producen efectos simultáneos sobre la gobernabilidad, la economía regional, la biodiversidad, la cohesión social y la legitimidad del Estado.	Las operaciones militares generan resultados limitados cuando no están acompañadas por la presencia sostenida del Estado.	La seguridad amazónica debe entenderse como un sistema institucional integrado.
La seguridad humana aparece como condición para la seguridad del Estado	Comunidades amazónicas expuestas a economías ilícitas experimentan deterioro ambiental, pérdida de medios de vida, incremento de la violencia y debilitamiento de los mecanismos tradicionales de organización social, condiciones que favorecen el reclutamiento de jóvenes por las organizaciones criminales	Los entrevistados coinciden en que la población constituye un elemento central de cualquier estrategia de seguridad.	la seguridad humana no constituye un objetivo independiente de la seguridad nacional, sino uno de sus principales fundamentos.
Valor estratégico de la dimensión ambiental	la degradación ambiental generada por la minería ilegal, la tala clandestina y otras actividades extractivas ilícitas produce efectos que trascienden el ámbito ecológico.	Las operaciones militares protegen recursos estratégicos. La biodiversidad constituye un activo geopolítico cuya protección debe integrarse a la planificación estratégica, para que no impacten en la economía y la calidad de vida de las comunidades.	La protección de la biodiversidad amazónica no responde únicamente a criterios de conservación, sino que constituye un requisito para preservar la estabilidad económica, social y política del territorio.
Legitimidad institucional	La eficacia de las políticas de seguridad depende en gran medida del nivel de confianza que la población deposita en el Estado.	La legitimidad institucional facilita el flujo de información hacia las autoridades y reduce el espacio de influencia de las organizaciones criminales	La legitimidad constituye una capacidad estratégica del Estado.

Tabla 6

Triangulación de hallazgos categoría III: Interdependencia compleja y cooperación transfronteriza

Hallazgo	Evidencia documental	Evidencia empírica	Interpretación
Sistema regional de criminalidad organizada	las organizaciones criminales distribuyen sus actividades entre varios países de la cuenca amazónica. La producción de coca, el procesamiento químico, el transporte, el almacenamiento, el financiamiento y el lavado de activos se desarrollan en diferentes jurisdicciones, dificultando la actuación aislada de los Estados.	Las operaciones desarrolladas en zonas fronterizas evidencian un desplazamiento permanente de las organizaciones ilícitas entre Perú, Brasil y Colombia, utilizando corredores fluviales y terrestres alternativos. las economías ilícitas amazónicas deben entenderse como redes multinivel, donde diferentes actores participan en funciones específicas dentro de una misma cadena criminal. las comunidades fronterizas perciben escasas diferencias entre las organizaciones que operan en uno u otro país, debido a la continuidad territorial y cultural existente en la Amazonía	la criminalidad organizada amazónica constituye un sistema regional, cuya dinámica supera ampliamente los marcos tradicionales de seguridad nacional.
Las fronteras funcionan como espacios de integración y no únicamente como límites	El análisis documental muestra que actualmente constituyen espacios dinámicos donde convergen procesos económicos, ambientales, sociales y criminales.	La extensa red hidrográfica, la continuidad ecológica del bosque amazónico y la limitada presencia institucional convierten las fronteras en corredores naturales de movilidad para personas, mercancías y organizaciones ilícitas.	La frontera amazónica emerge como un espacio geoestratégico de interacción permanente.

Hallazgo	Evidencia documental	Evidencia empírica	Interpretación
La interoperabilidad institucional constituye una capacidad estratégica insuficientemente desarrollada	los Estados amazónicos han incrementado progresivamente los mecanismos de cooperación; sin embargo, también evidencian importantes limitaciones relacionadas con diferencias doctrinales, incompatibilidad tecnológica, restricciones legales y escasa integración entre sistemas nacionales de inteligencia.	Los entrevistados coincidieron en que la interoperabilidad representa actualmente una de las principales debilidades institucionales.	La interoperabilidad emerge como un componente crítico de la capacidad geoestratégica del Estado. Su fortalecimiento requiere no solo recursos tecnológicos, sino también armonización doctrinal, procedimientos comunes y estructuras permanentes de coordinación interinstitucional y transfronteriza.
La inteligencia compartida constituye el principal multiplicador de la cooperación regional	El análisis documental permitió identificar que la inteligencia estratégica aparece como uno de los recursos más valorados para enfrentar amenazas transnacionales.	La calidad de la información condiciona directamente la eficacia de las operaciones militares desarrolladas en la Amazonía, la superioridad informacional representa actualmente el principal factor diferenciador entre organizaciones criminales y Estados. Las comunidades locales también constituyen fuentes relevantes de información cuando existen relaciones de confianza con las instituciones públicas.	La inteligencia compartida constituye el principal multiplicador de la cooperación internacional. La información oportuna permite reducir tiempos de reacción, anticipar movimientos de las organizaciones criminales y optimizar el empleo de recursos operacionales.

Tabla 7

Triangulación de hallazgos categoría IV: Capacidad estatal en las zonas de frontera amazónica

Hallazgo	Evidencia documental	Evidencia empírica	Interpretación
La presencia estatal permanente	Diversos estudios sobre zonas de frontera en Perú, Colombia y Brasil evidencian que las organizaciones criminales recuperan rápidamente los espacios intervenidos cuando las instituciones públicas abandonan el territorio o reducen su presencia.	Las operaciones militares logran desarticular temporalmente actividades ilícitas; sin embargo, los efectos tienden a ser transitorios si no existe una intervención coordinada de otros sectores del Estado. las comunidades valoran especialmente la permanencia de los servicios públicos y la continuidad de las políticas estatales, más que las intervenciones ocasionales.	La presencia estatal constituye una capacidad sistémica que integra funciones de seguridad, gobernanza y desarrollo.
La logística amazónica condiciona la capacidad de respuesta del Estado	Las características geográficas del territorio amazónico modifican profundamente la planificación y ejecución de las operaciones estatales	La logística constituye uno de los principales factores que condicionan la continuidad de las operaciones militares y determina la posibilidad real de ejercer presencia estatal en territorios de difícil acceso.	La logística emerge como una variable geoestratégica central
La superioridad informacional fortalece la capacidad institucional del Estado	la evolución de las amenazas transnacionales exige abandonar modelos reactivos de actuación y avanzar hacia sistemas de vigilancia permanente apoyados en tecnologías satelitales, sensores remotos, aeronaves no tripuladas, sistemas de información geográfica e inteligencia predictiva.	Los tres entrevistados coincidieron en que la información constituye actualmente el recurso estratégico más importante para enfrentar organizaciones criminales altamente adaptativas.	La superioridad informacional constituye una capacidad transversal que incrementa la eficacia de todas las instituciones involucradas en la seguridad amazónica.

Hallazgo	Evidencia documental	Evidencia empírica	Interpretación
La legitimidad institucional fortalece la gobernabilidad territorial	Las organizaciones criminales logran consolidar su presencia cuando las comunidades perciben ausencia, ineficiencia o corrupción en las instituciones públicas.	La colaboración ciudadana constituye uno de los factores decisivos para el éxito de las operaciones de seguridad. La legitimidad representa una forma de poder estratégico, pues facilita la obtención de información y fortalece la aceptación de las políticas públicas. La confianza comunitaria depende de la continuidad de las acciones estatales y del respeto hacia las dinámicas culturales propias de la Amazonía.	La legitimidad institucional constituye un recurso estratégico intangible. Su fortalecimiento incrementa la resiliencia territorial y reduce el espacio de influencia de las organizaciones criminales.

CAPÍTULO IV: DIALOGO TEÓRICO EMPÍRICO

5.1 Introducción

El presente capítulo desarrolla el diálogo teórico–empírico de la investigación, cuyo propósito consiste en interpretar los hallazgos obtenidos durante el análisis cualitativo a la luz de las principales teorías que sustentan el estudio y de las investigaciones científicas más relevantes sobre seguridad, defensa y gobernanza amazónica. A diferencia del capítulo precedente, donde los resultados fueron contruidos mediante la codificación y triangulación de documentos y entrevistas, esta etapa busca explicar el significado de dichos hallazgos dentro del marco conceptual de las ciencias de la seguridad, la geopolítica y las relaciones internacionales.

Desde la perspectiva metodológica de Hernández y Mendoza (2018), la discusión constituye el momento en que el investigador establece un diálogo permanente entre los datos empíricos, los referentes teóricos y su propia interpretación analítica. Este proceso permite trascender la descripción de los fenómenos para construir explicaciones de mayor alcance conceptual, identificar convergencias y divergencias con investigaciones previas y generar aportes originales que amplíen el conocimiento existente.

En ese sentido, el presente capítulo no pretende demostrar la validez de las teorías mediante los resultados obtenidos, sino examinar de qué manera los hallazgos confirman, complementan, contextualizan o amplían los planteamientos desarrollados por los principales autores estudiados. La discusión se organiza a partir de las cinco teorías que sustentan la investigación: Seguridad Multidimensional, Seguridad Humana, Interdependencia Compleja, Estado débil en zonas de frontera y Geopolítica clásica y geoestrategia. Cada una será contrastada con los hallazgos obtenidos en el análisis documental y en las entrevistas semiestructuradas, permitiendo identificar su capacidad explicativa respecto de la realidad amazónica peruana.

El objetivo final del diálogo teórico–empírico consiste en fundamentar científicamente el Modelo Geoestratégico Integral para la Seguridad y Defensa de la Amazonía Peruana, construido en el Capítulo IV, demostrando que dicho modelo constituye una síntesis interpretativa derivada del proceso de investigación y no una propuesta normativa elaborada de manera independiente.

5.2 Diálogo con la Teoría de la Seguridad Multidimensional

5.2.1 La evolución del concepto de seguridad y su aplicación a la Amazonía peruana

La teoría de la Seguridad Multidimensional, desarrollada principalmente por Buzan, Wæver y de Wilde (1998) y posteriormente incorporada al sistema interamericano mediante la Declaración sobre Seguridad en las Américas (OEA, 2003), plantea que la seguridad contemporánea no puede limitarse a la defensa militar frente a amenazas externas. Según este enfoque, la seguridad constituye un fenómeno complejo donde interactúan dimensiones políticas, económicas, sociales, ambientales y militares, todas ellas susceptibles de afectar la estabilidad del Estado y el bienestar de la población.

Los resultados obtenidos en la presente investigación muestran una amplia convergencia con este planteamiento. Tanto el análisis documental como las entrevistas evidenciaron que las amenazas transnacionales presentes en la Amazonía peruana generan efectos simultáneos sobre la soberanía estatal, la gobernanza, el desarrollo económico, la cohesión social y la conservación ambiental. Esta interacción confirma que la realidad amazónica no puede comprenderse mediante enfoques sectoriales o exclusivamente militares.

Sin embargo, la investigación también identifica un aspecto que amplía el alcance de la teoría. Mientras Buzan et al. (1998) desarrollan un modelo general aplicable a la seguridad internacional, los hallazgos obtenidos permiten observar que, en espacios amazónicos caracterizados por baja densidad institucional, elevada complejidad geográfica y fuerte presencia de economías ilícitas, las dimensiones de seguridad no actúan de manera paralela, sino que conforman un sistema profundamente interdependiente. La degradación ambiental, por ejemplo, no constituye únicamente un problema ecológico, sino que fortalece economías ilícitas, incrementa la vulnerabilidad de las comunidades y reduce la capacidad estatal para ejercer control territorial. De igual forma, la limitada presencia institucional no solo afecta la gobernanza, sino que incrementa la capacidad operativa de las organizaciones criminales y deteriora la seguridad humana.

Esta interpretación se encuentra respaldada por las entrevistas realizadas. Los oficiales del Ejército sostuvieron que las operaciones militares solo producen resultados sostenibles cuando son acompañadas por acciones coordinadas de otros sectores del Estado, particularmente aquellos vinculados con infraestructura, educación, salud y justicia. Los especialistas en seguridad señalaron que la principal debilidad de la respuesta estatal radica precisamente en la fragmentación institucional, la cual impide abordar el fenómeno desde una perspectiva sistémica. Las autoridades amazónicas reforzaron esta apreciación al

indicar que las comunidades valoran la seguridad como la presencia integral del Estado y no únicamente como la realización de operaciones de control.

La convergencia entre estas evidencias permite afirmar que la teoría de la seguridad multidimensional mantiene una elevada capacidad explicativa para interpretar la problemática amazónica. No obstante, la investigación demuestra que su aplicación requiere incorporar una perspectiva territorial que considere las particularidades geográficas, sociales y culturales de la Amazonía peruana.

5.2.2 La seguridad multidimensional como sistema territorial

Uno de los aportes más relevantes derivados del análisis consiste en reinterpretar la seguridad multidimensional desde una perspectiva territorial. Los resultados muestran que las distintas dimensiones de seguridad no se desarrollan de manera independiente, sino que interactúan permanentemente sobre un mismo espacio geográfico: el territorio amazónico.

En consecuencia, la investigación propone comprender la seguridad amazónica como un **sistema territorial**, integrado por cinco componentes estrechamente relacionados:

- seguridad del territorio;
- seguridad de la población;
- seguridad institucional;
- seguridad ambiental;
- seguridad del desarrollo.

La alteración de cualquiera de estos componentes genera efectos sobre los demás. Por ejemplo, la expansión de la minería ilegal afecta simultáneamente la seguridad ambiental mediante la deforestación y la contaminación de los ríos; la seguridad humana al deteriorar la salud y los medios de vida de las comunidades; la seguridad institucional al favorecer la corrupción y la captura de autoridades locales; y la seguridad económica al consolidar mercados ilícitos que distorsionan la economía regional.

Este hallazgo amplía la teoría de la seguridad multidimensional al demostrar que, en la Amazonía peruana, las amenazas operan sobre un mismo territorio y producen efectos acumulativos que requieren respuestas igualmente integradas.

5.2.3 La multidimensionalidad como fundamento de la geoestrategia amazónica

El análisis desarrollado en el Capítulo IV permitió identificar que la seguridad multidimensional constituye el principal soporte conceptual de los planteamientos

geoestratégicos formulados en la investigación. Las categorías emergentes evidenciaron que el control efectivo del territorio depende de la interacción entre capacidades militares, inteligencia estratégica, desarrollo sostenible, legitimidad institucional y cooperación internacional.

Desde esta perspectiva, la geoestrategia deja de entenderse exclusivamente como la planificación del empleo del poder militar y pasa a concebirse como un proceso de articulación de capacidades estatales orientadas a preservar la soberanía, proteger los recursos estratégicos y fortalecer la gobernanza amazónica.

La investigación confirma, por tanto, la validez del enfoque multidimensional, pero propone un avance conceptual al integrarlo con la noción de control territorial efectivo. Este concepto, construido a partir del análisis cualitativo, expresa la capacidad del Estado para ejercer autoridad legítima mediante la presencia permanente de instituciones, la provisión de servicios públicos, la protección del ambiente, la cooperación con las comunidades y el empleo coordinado de capacidades de seguridad y defensa.

5.2.4 Coincidencias, divergencias y aportes de la investigación

El diálogo entre la teoría de la seguridad multidimensional y los hallazgos empíricos permite identificar tres niveles de análisis. En primer lugar, existe una coincidencia sustancial respecto a que la seguridad contemporánea trasciende el ámbito militar e incorpora dimensiones políticas, económicas, sociales y ambientales. Tanto la teoría como la evidencia obtenida reconocen que las amenazas transnacionales afectan simultáneamente múltiples sectores del Estado.

En segundo lugar, la investigación identifica una diferencia de énfasis. Mientras la teoría describe las dimensiones de la seguridad como sectores analíticos, los resultados muestran que, en la Amazonía peruana, dichas dimensiones se manifiestan como un sistema territorial integrado, donde cada una influye directamente sobre las demás. Esta diferencia no contradice la teoría, sino que la contextualiza y amplía para un escenario geográfico caracterizado por alta complejidad ambiental y fuerte presencia de economías ilícitas.

Finalmente, la investigación realiza un aporte original al proponer que la seguridad multidimensional constituye el fundamento del Modelo Geoestratégico Integral para la Seguridad y Defensa de la Amazonía Peruana. En este modelo, la seguridad deja de ser entendida como un fin en sí mismo y se convierte en una capacidad sistémica orientada a garantizar el control efectivo del territorio, la protección de la población, la preservación de los recursos estratégicos y el fortalecimiento de la soberanía nacional.

Este aporte amplía el alcance práctico de la teoría y ofrece un marco de referencia para el diseño de políticas públicas de seguridad y defensa adaptadas a la realidad amazónica peruana.

5.3 Diálogo con la Teoría de la Seguridad Humana y la Teoría de la Interdependencia Compleja

La presente sección desarrolla el diálogo entre los hallazgos obtenidos durante el análisis cualitativo y dos de las teorías que sustentan la investigación: la Teoría de la Seguridad Humana, impulsada por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD, 1994), y la Teoría de la Interdependencia Compleja, desarrollada por Keohane y Nye (2012). Ambas teorías poseen una elevada capacidad explicativa para comprender la dinámica contemporánea de la seguridad amazónica; sin embargo, los resultados de la investigación permiten ampliar su alcance al contextualizarlas dentro del escenario geoestratégico de la Amazonía peruana.

Mientras la teoría de la seguridad humana desplaza el foco desde la protección exclusiva del Estado hacia la protección integral de las personas, la teoría de la interdependencia compleja explica cómo las amenazas contemporáneas trascienden las fronteras nacionales y exigen mecanismos permanentes de cooperación. Los resultados del Capítulo IV muestran que ambas perspectivas no actúan de manera independiente, sino que convergen para explicar la naturaleza sistémica de la seguridad amazónica y fundamentar los planteamientos geoestratégicos propuestos.

5.3.1 Diálogo con la Teoría de la Seguridad Humana

La seguridad humana como condición para la seguridad del Estado

Uno de los hallazgos más consistentes del análisis cualitativo fue la estrecha relación entre el bienestar de las comunidades amazónicas y la capacidad del Estado para ejercer un control efectivo del territorio. Este resultado dialoga directamente con la propuesta formulada por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD, 1994), según la cual la seguridad debe centrarse en la protección de las personas frente a amenazas que comprometen su supervivencia, sus medios de vida y su dignidad.

La evidencia documental revisada muestra que las amenazas transnacionales afectan simultáneamente múltiples dimensiones de la seguridad humana. El narcotráfico incrementa la violencia y el reclutamiento de población vulnerable; la minería ilegal deteriora la salud mediante la contaminación por mercurio; la tala ilegal reduce las fuentes tradicionales de subsistencia; y la débil presencia institucional limita el acceso a servicios esenciales como educación, salud y justicia. En conjunto, estas dinámicas generan condiciones que favorecen

la expansión de las economías ilícitas y debilitan la resiliencia de las comunidades amazónicas.

Las entrevistas permitieron profundizar esta interpretación. Los oficiales del Ejército señalaron que la cooperación de las comunidades constituye un factor decisivo para el éxito de las operaciones, pues el conocimiento local del territorio facilita la identificación de corredores ilícitos y actividades criminales. No obstante, precisó que dicha cooperación depende de la confianza que la población deposita en las instituciones del Estado.

Los especialistas en seguridad sostuvieron que la seguridad humana debe entenderse como un componente estratégico de la seguridad nacional y no únicamente como una política social. Según su análisis, las organizaciones criminales fortalecen su presencia allí donde el Estado no logra garantizar condiciones mínimas de bienestar, generando relaciones de dependencia económica y social con las comunidades.

Las autoridades amazónicas reforzaron esta apreciación al señalar que las comunidades no demandan exclusivamente mayor presencia policial o militar, sino políticas públicas sostenidas que mejoren la infraestructura, los servicios básicos, las oportunidades económicas y la protección ambiental. Desde su experiencia, la legitimidad estatal aumenta cuando la población percibe beneficios concretos derivados de la presencia institucional.

Interpretación del investigador

La triangulación permite concluir que la seguridad humana no constituye una dimensión paralela de la seguridad nacional, sino uno de sus principales fundamentos. Los resultados obtenidos muestran que las amenazas transnacionales encuentran mayores oportunidades de expansión en contextos caracterizados por pobreza, exclusión, limitada presencia estatal y deterioro ambiental. En consecuencia, la protección de las personas deja de ser únicamente un objetivo humanitario para convertirse en un requisito estratégico para consolidar la soberanía y el control territorial.

Este hallazgo amplía el planteamiento del PNUD (1994), al demostrar que, en la Amazonía peruana, la seguridad humana desempeña una doble función: protege directamente a la población y fortalece indirectamente la capacidad del Estado para enfrentar amenazas transnacionales.

Las comunidades amazónicas como actores estratégicos de la seguridad

Otro aspecto que emerge del análisis es el cambio de rol asignado a las comunidades amazónicas. La literatura reciente y los testimonios de los informantes coinciden en que estas

dejan de ser consideradas únicamente como población vulnerable para convertirse en actores estratégicos dentro de los sistemas de seguridad y defensa.

Durante el análisis documental se identificó que las comunidades poseen ventajas comparativas derivadas de su conocimiento del territorio, de las dinámicas sociales locales y de los patrones de movilidad en zonas de difícil acceso. Este conocimiento constituye una fuente valiosa para la generación de inteligencia territorial y para la detección temprana de actividades ilícitas.

Los entrevistados coincidieron en señalar que la participación comunitaria incrementa significativamente la eficacia de las operaciones estatales cuando se desarrolla dentro de un marco de confianza y respeto a los derechos colectivos. Sin embargo, también advirtieron que dicha participación solo es sostenible cuando el Estado mantiene una presencia permanente y responde efectivamente a las necesidades de la población.

Interpretación del investigador

La investigación propone reinterpretar el concepto de seguridad humana desde una perspectiva geoestratégica. Las comunidades amazónicas no constituyen únicamente el objeto de protección del Estado, sino un componente activo de la arquitectura de seguridad territorial. Esta reinterpretación representa un aporte conceptual relevante, ya que integra la seguridad humana con la inteligencia territorial, la gobernanza y la consolidación de la soberanía.

5.3.2 *Diálogo con la Teoría de la Interdependencia Compleja*

La cooperación como condición estructural de la seguridad amazónica

La teoría de la interdependencia compleja, desarrollada por Keohane y Nye (2012), sostiene que las relaciones internacionales contemporáneas se caracterizan por la existencia de múltiples canales de interacción entre Estados y actores no estatales, por la disminución relativa del uso exclusivo del poder militar y por la creciente importancia de la cooperación para enfrentar problemas compartidos.

Los resultados obtenidos en la presente investigación muestran una elevada convergencia con este planteamiento. Tanto la literatura especializada como las entrevistas evidenciaron que las amenazas transnacionales presentes en la Amazonía operan mediante redes regionales cuya estructura funcional trasciende las fronteras nacionales. En consecuencia, la seguridad amazónica depende no solo de las capacidades internas del Estado peruano, sino también de la calidad de la cooperación con los demás países amazónicos.

Los oficiales entrevistados explicaron que las organizaciones criminales modifican continuamente sus rutas utilizando espacios fronterizos compartidos, lo que exige una coordinación permanente entre las instituciones responsables de la seguridad en los diferentes países.

Los especialistas sostuvieron que la cooperación contemporánea ya no puede limitarse al intercambio ocasional de información, sino que requiere interoperabilidad tecnológica, doctrinal y organizacional. Según su análisis, la verdadera ventaja estratégica depende de la capacidad para construir sistemas regionales permanentes de inteligencia y coordinación.

Las autoridades amazónicas añadieron que las relaciones sociales, económicas y culturales existentes entre las poblaciones fronterizas hacen inviable cualquier estrategia basada exclusivamente en enfoques nacionales.

Interpretación del investigador

La investigación confirma la vigencia de la teoría de la interdependencia compleja para explicar la dinámica de la seguridad amazónica. Sin embargo, también demuestra que dicha interdependencia presenta características particulares en la Amazonía, donde las fronteras funcionan simultáneamente como espacios de integración ecológica, interacción social y movilidad criminal. Esta especificidad territorial amplía el alcance de la teoría al incorporar variables geográficas y ambientales que no fueron desarrolladas explícitamente por Keohane y Nye.

La interoperabilidad como expresión práctica de la interdependencia

Durante el análisis emergió con elevada frecuencia el concepto de interoperabilidad, entendido como la capacidad de diferentes instituciones y Estados para compartir información, procedimientos, tecnologías y recursos de manera coordinada.

Los documentos revisados muestran que la cooperación regional resulta insuficiente cuando no existe interoperabilidad efectiva entre los sistemas nacionales de inteligencia, vigilancia, logística y planeamiento. De igual forma, los entrevistados señalaron que muchas de las limitaciones operacionales observadas en la Amazonía responden a diferencias doctrinales, restricciones legales o incompatibilidades tecnológicas que dificultan el desarrollo de operaciones conjuntas.

Interpretación del investigador

Este hallazgo amplía la teoría de la interdependencia compleja al demostrar que la cooperación no depende únicamente de la voluntad política de los Estados, sino de la

existencia de capacidades técnicas e institucionales que permitan transformar los acuerdos internacionales en acciones coordinadas sobre el terreno. En el contexto amazónico, la interoperabilidad se configura como el principal mecanismo para materializar la cooperación regional y fortalecer la capacidad de respuesta frente a amenazas transnacionales.

5.3.3 Integración interpretativa

El diálogo desarrollado permite identificar una convergencia significativa entre la teoría de la seguridad humana, la teoría de la interdependencia compleja y los hallazgos de la investigación. Ambas teorías coinciden en desplazar la atención desde enfoques exclusivamente estatales hacia sistemas de relaciones donde las personas, las comunidades, las instituciones y la cooperación internacional desempeñan funciones complementarias.

No obstante, la investigación aporta un elemento adicional al demostrar que estas dimensiones solo adquieren plena eficacia cuando se integran dentro de un modelo geoestratégico territorial. En la Amazonía peruana, la protección de la población fortalece la legitimidad del Estado; la legitimidad facilita la generación de inteligencia comunitaria; la inteligencia incrementa la eficacia de las operaciones; y la cooperación regional amplía las capacidades nacionales para enfrentar organizaciones criminales que operan mediante redes transfronterizas.

En consecuencia, la seguridad humana y la interdependencia compleja dejan de ser únicamente teorías explicativas y se convierten en componentes operacionales del modelo geoestratégico propuesto. La primera aporta la dimensión social y territorial de la seguridad; la segunda proporciona el marco para comprender la necesidad de cooperación e interoperabilidad. Integradas, ambas sustentan la construcción de un sistema de seguridad y defensa capaz de responder a la complejidad de las amenazas presentes en la Amazonía peruana.

5.4 Diálogo con la Teoría del Estado débil en zonas de frontera y la Geopolítica clásica aplicada a la Amazonía

El presente apartado profundiza el diálogo entre los hallazgos empíricos de la investigación y dos de los principales referentes teóricos que sustentan el estudio: la Teoría del Estado débil en zonas de frontera, desarrollada principalmente por Jeffrey Herbst y complementada por Francis Fukuyama, y los postulados de la Geopolítica clásica y la Geoestrategia, representados por Halford J. Mackinder, Nicholas J. Spykman, Colin S. Gray y Saul Bernard Cohen.

El propósito no consiste en verificar si los resultados "confirman" dichas teorías, sino en determinar su capacidad explicativa para comprender la realidad amazónica peruana y, al

mismo tiempo, identificar los aportes originales que la presente investigación incorpora a la literatura científica sobre seguridad y defensa.

5.4.1 *Diálogo con la Teoría del Estado débil en zonas de frontera*

La capacidad estatal como condición para el ejercicio efectivo de la soberanía

Uno de los hallazgos más significativos del Capítulo IV fue que la eficacia de las políticas de seguridad en la Amazonía depende menos de la intensidad de las operaciones militares que de la capacidad del Estado para mantener una presencia institucional permanente. Este resultado dialoga directamente con los planteamientos de Herbst (2000), quien sostiene que la fortaleza del Estado no debe evaluarse únicamente por el reconocimiento jurídico de su soberanía, sino por su capacidad efectiva para ejercer autoridad sobre todo el territorio nacional.

Según Herbst, los Estados enfrentan mayores dificultades para consolidar su autoridad en territorios extensos, con baja densidad poblacional, infraestructura limitada y elevados costos de administración. Estas características describen con notable precisión las condiciones geográficas de la Amazonía peruana, donde la dispersión de los centros poblados, la compleja red hidrográfica y las restricciones logísticas incrementan significativamente el costo del ejercicio permanente de la autoridad estatal.

Los resultados obtenidos en esta investigación muestran una clara convergencia con dicho planteamiento. El análisis documental permitió identificar que las organizaciones criminales aprovechan precisamente aquellos espacios donde la presencia institucional resulta discontinua o insuficiente. En estos territorios, las economías ilícitas desarrollan mecanismos propios de regulación económica, control social y resolución de conflictos, configurando formas de gobernanza paralela que debilitan la legitimidad del Estado.

Los oficiales entrevistados explicó que las operaciones militares producen efectos positivos durante su ejecución; sin embargo, cuando las instituciones civiles no mantienen una presencia sostenida, las organizaciones criminales recuperan progresivamente el control de las áreas intervenidas.

Los especialistas en geopolítica señalaron que la verdadera capacidad estatal debe medirse por la posibilidad de ejercer influencia permanente sobre el comportamiento de la población y no únicamente por la existencia formal de instituciones públicas.

Las autoridades amazónicas manifestaron que las comunidades identifican la fortaleza del Estado mediante la continuidad de los servicios públicos, la accesibilidad de las

instituciones y la capacidad para resolver problemas cotidianos, más que por la realización esporádica de operaciones de control.

Interpretación del investigador

Los resultados amplían el planteamiento de Herbst al demostrar que, en la Amazonía peruana, la capacidad estatal debe analizarse desde una perspectiva multidimensional. El control efectivo del territorio depende de la interacción entre presencia institucional, infraestructura, logística, inteligencia, legitimidad y articulación interinstitucional. La ausencia de cualquiera de estos componentes limita la eficacia del conjunto y favorece la consolidación de estructuras criminales.

En consecuencia, la investigación propone sustituir una concepción estática de soberanía por el concepto de soberanía funcional, entendida como la capacidad del Estado para ejercer autoridad continua, legítima y efectiva sobre el territorio mediante la integración de capacidades civiles y militares.

El territorio amazónico como espacio de competencia por la gobernanza

Otro aspecto relevante del diálogo con la teoría del Estado débil corresponde al papel que desempeña la gobernanza territorial.

Fukuyama (2013) sostiene que la fortaleza de un Estado no depende únicamente de la amplitud de sus funciones, sino de la calidad con que estas son ejecutadas. Los resultados de la presente investigación coinciden con esta perspectiva, ya que evidencian que la presencia institucional resulta insuficiente cuando carece de coordinación, legitimidad y continuidad.

Durante el análisis documental se identificó que las amenazas transnacionales prosperan principalmente en espacios donde las capacidades estatales presentan bajos niveles de integración. Las entrevistas reforzaron esta interpretación al señalar que las instituciones frecuentemente actúan mediante intervenciones sectoriales, con escasa coordinación operativa y limitada continuidad temporal.

Interpretación del investigador

La investigación demuestra que la gobernanza territorial constituye una variable explicativa de la seguridad amazónica. En consecuencia, la fortaleza del Estado no debe evaluarse únicamente mediante indicadores administrativos o presupuestales, sino considerando su capacidad para coordinar actores, integrar políticas públicas y construir legitimidad en el territorio.

Este constituye uno de los aportes conceptuales de la investigación, pues incorpora la gobernanza como componente estructural de la geoestrategia.

5.4.2 Diálogo con la Geopolítica clásica y la Geoestrategia

La Amazonía como espacio geoestratégico

La geopolítica clásica sostiene que la distribución espacial de los recursos, la posición geográfica y las características del territorio condicionan las posibilidades de desarrollo y seguridad de los Estados. Aunque Mackinder formuló su teoría del *Heartland* para explicar el equilibrio de poder euroasiático, su planteamiento central —la influencia decisiva del espacio geográfico sobre el poder político— conserva vigencia para interpretar la Amazonía peruana.

Los resultados del Capítulo IV muestran que la Amazonía constituye un espacio geoestratégico debido a la convergencia de cuatro factores:

- riqueza excepcional en recursos naturales;
- continuidad territorial con siete países amazónicos;
- presencia de corredores fluviales y terrestres de alto valor estratégico;
- elevada incidencia de amenazas transnacionales.

El análisis documental evidencia que estos factores convierten a la Amazonía en un territorio cuya importancia trasciende el ámbito nacional y adquiere una dimensión regional e incluso global.

Los entrevistados coincidieron en señalar que la seguridad amazónica no puede abordarse únicamente como un problema interno, sino como un asunto de interés estratégico para el Estado peruano y para la estabilidad regional.

Interpretación del investigador

La investigación amplía la geopolítica clásica al incorporar el concepto de **territorio funcional**, entendido como un espacio donde confluyen intereses ambientales, económicos, sociales, tecnológicos y de seguridad. En la Amazonía, el valor estratégico del territorio ya no depende exclusivamente de su ubicación geográfica, sino de su capacidad para sostener la biodiversidad, garantizar recursos críticos y servir como plataforma de integración regional.

La geoestrategia como articulación del poder nacional

Colin Gray sostiene que la geoestrategia consiste en la aplicación práctica de la geopolítica mediante el empleo coordinado de los instrumentos del poder nacional.

Los hallazgos obtenidos durante esta investigación muestran una coincidencia significativa con este enfoque. Sin embargo, la evidencia empírica permite ampliar su alcance.

El análisis cualitativo demostró que la eficacia de la geoestrategia amazónica depende de la integración de capacidades pertenecientes a distintos sectores del Estado.

Los patrones identificados durante el Capítulo IV evidenciaron que los siguientes componentes interactúan permanentemente:

- inteligencia estratégica;
- logística;
- interoperabilidad;
- desarrollo sostenible;
- seguridad humana;
- cooperación regional;
- protección ambiental;
- legitimidad institucional.

Los oficiales entrevistados resaltaron que las operaciones militares alcanzan mejores resultados cuando se encuentran integradas dentro de una estrategia estatal más amplia.

Los especialistas sostuvieron que la geoestrategia debe orientar la acción coordinada de todas las instituciones responsables de la seguridad amazónica y no limitarse al ámbito militar.

Las autoridades amazónicas enfatizaron que el desarrollo local constituye un componente inseparable de cualquier estrategia de seguridad sostenible.

Interpretación del investigador

Los resultados permiten redefinir la geoestrategia amazónica como un modelo de integración del poder nacional orientado al control territorial efectivo, donde la defensa constituye uno de varios instrumentos articulados con el desarrollo, la gobernanza y la cooperación internacional.

5.4.3 Coincidencias, diferencias y aportes de la investigación

El diálogo desarrollado con las teorías del Estado débil y de la geopolítica permite identificar tres niveles de contribución.

En primer lugar, existe una coincidencia sustancial con los planteamientos de Herbst y Fukuyama respecto a que la fortaleza del Estado depende de su capacidad efectiva para ejercer autoridad sobre el territorio. Los hallazgos confirman que la presencia institucional continua, la legitimidad y la articulación entre sectores son determinantes para enfrentar las amenazas transnacionales en la Amazonía.

En segundo lugar, la investigación contextualiza y amplía la geopolítica clásica. Mientras Mackinder, Spykman y Gray destacan la importancia del espacio geográfico y de la articulación del poder nacional, los resultados muestran que, en la Amazonía peruana, la geoestrategia debe incorporar dimensiones adicionales como la seguridad humana, la protección ambiental, la gobernanza territorial y la cooperación transfronteriza. Estas variables no sustituyen los postulados clásicos, sino que los adaptan a un escenario donde los principales desafíos provienen de actores no estatales y de amenazas híbridas.

Finalmente, la investigación propone tres aportes conceptuales originales:

1. **Soberanía funcional**, entendida como el ejercicio continuo, legítimo y coordinado de la autoridad estatal sobre el territorio amazónico, más allá del reconocimiento jurídico de las fronteras.
2. **Control territorial efectivo**, definido como la capacidad integrada del Estado para garantizar seguridad, gobernanza, desarrollo y protección ambiental mediante la acción articulada de sus instituciones.
3. **Geoestrategia amazónica integral**, concebida como un modelo que integra capacidades militares, inteligencia, logística, cooperación internacional, desarrollo sostenible y participación comunitaria para preservar la soberanía y neutralizar las amenazas transnacionales.

Estos aportes no contradicen las teorías analizadas; por el contrario, las desarrollan y contextualizan para explicar un escenario geoestratégico caracterizado por alta complejidad ambiental, criminalidad organizada transnacional y desafíos persistentes para la consolidación de la presencia estatal.

5.5 Contrastación con las investigaciones previas e integración interpretativa de los hallazgos

5.5.1 Introducción

El diálogo entre los hallazgos de una investigación y los estudios previos constituye uno de los principales criterios de rigurosidad científica en el enfoque cualitativo. Hernández y Mendoza (2018) sostienen que la discusión de resultados debe trascender la simple comparación de coincidencias para identificar aportes, diferencias y nuevas interpretaciones que permitan ampliar el conocimiento sobre el fenómeno investigado. En consecuencia, la presente sección contrasta los hallazgos obtenidos con las investigaciones nacionales e internacionales revisadas en el estado del arte, considerando aquellas que abordaron la seguridad amazónica, las amenazas transnacionales, la gobernanza territorial, la cooperación internacional y la geoestrategia.

La contrastación se desarrolla desde una perspectiva analítica y no descriptiva. Cada grupo de investigaciones es examinado a partir de cuatro preguntas: ¿Qué plantean los estudios previos? ¿Qué encontró la presente investigación? ¿Dónde existen coincidencias o diferencias? ¿Qué aporte nuevo genera esta tesis? Este procedimiento permite consolidar el diálogo entre la evidencia documental, las entrevistas y la literatura científica reciente.

5.5.2 Contrastación con las investigaciones nacionales

Las amenazas transnacionales como sistemas convergentes

Los estudios nacionales revisados en el estado del arte coinciden en señalar que el narcotráfico, la minería ilegal, la tala ilegal y la trata de personas representan las principales amenazas para la seguridad de la Amazonía peruana. Las investigaciones desarrolladas en universidades peruanas y los artículos científicos publicados en revistas indexadas destacan la expansión de economías ilícitas y su impacto sobre la gobernanza, el ambiente y la seguridad ciudadana. Sin embargo, la mayoría de estos trabajos analiza cada fenómeno de manera sectorial, concentrándose en una actividad ilícita específica o en un ámbito institucional determinado.

Los hallazgos de la presente investigación muestran una perspectiva distinta. El análisis cualitativo permitió identificar que dichas actividades no operan como fenómenos independientes, sino como componentes de un sistema criminal convergente, caracterizado por la integración funcional de diversas economías ilícitas. La triangulación entre el análisis documental y las entrevistas evidenció que las organizaciones criminales comparten infraestructura logística, corredores estratégicos, mecanismos de financiamiento y redes de protección territorial, configurando estructuras adaptativas capaces de modificar rápidamente sus modalidades de actuación.

Esta interpretación amplía el alcance de las investigaciones nacionales al proponer un enfoque sistémico para comprender las amenazas transnacionales. En lugar de abordar cada delito de forma aislada, la investigación demuestra que la planificación estratégica debe considerar la interacción permanente entre los distintos componentes del crimen organizado.

La presencia estatal como elemento explicativo de la seguridad amazónica

Diversos estudios nacionales sostienen que la limitada presencia del Estado constituye uno de los principales factores asociados a la expansión de las economías ilícitas en la Amazonía. Estas investigaciones destacan problemas relacionados con infraestructura, acceso a servicios públicos y debilidad institucional, señalando que las brechas de desarrollo favorecen la consolidación de organizaciones criminales.

Los resultados obtenidos coinciden con esta apreciación, pero incorporan una explicación adicional. La evidencia empírica muestra que la presencia estatal no debe medirse únicamente mediante indicadores administrativos o presupuestales, sino considerando la capacidad del Estado para ejercer autoridad permanente, generar legitimidad, coordinar instituciones y mantener el control efectivo del territorio.

La triangulación permitió identificar que la continuidad de la acción estatal constituye un elemento más relevante que la intensidad de las intervenciones aisladas. Los tres informantes coincidieron en señalar que las operaciones de seguridad producen resultados sostenibles únicamente cuando son seguidas por acciones permanentes de desarrollo, justicia, salud, educación y protección ambiental.

Desde esta perspectiva, la investigación aporta el concepto de presencia estatal integral, entendido como la articulación permanente de capacidades institucionales sobre el territorio amazónico.

La planificación estratégica desde un enfoque territorial

La literatura nacional ha enfatizado la necesidad de fortalecer la planificación estratégica para enfrentar las amenazas presentes en la Amazonía. No obstante, muchos estudios continúan abordando la planificación desde perspectivas sectoriales o institucionales, sin integrar plenamente las dimensiones geopolíticas, sociales, ambientales y de seguridad.

Los resultados obtenidos permiten avanzar hacia un enfoque territorial de la planificación geoestratégica. El análisis demuestra que la seguridad amazónica debe construirse considerando simultáneamente la geografía, la logística, la cooperación internacional, la gobernanza, la inteligencia estratégica y la participación comunitaria. Esta

integración constituye uno de los principales aportes de la presente investigación al contexto nacional.

5.5.3 Contrastación con las investigaciones internacionales

Coincidencias con la literatura internacional

Las investigaciones internacionales revisadas durante el estado del arte presentan una elevada convergencia respecto a la naturaleza compleja de las amenazas transnacionales. Los estudios desarrollados sobre la Amazonía brasileña, colombiana y ecuatoriana coinciden en que el crimen organizado opera mediante redes flexibles que aprovechan las debilidades institucionales, la porosidad de las fronteras y la limitada presencia estatal para expandir sus actividades.

Los resultados obtenidos en la presente investigación confirman estos planteamientos. Tanto el análisis documental como las entrevistas identificaron que las organizaciones criminales desarrollan mecanismos permanentes de adaptación, modificando rutas, modalidades de transporte y estructuras organizacionales para reducir el impacto de las intervenciones estatales.

Asimismo, existe coincidencia con las investigaciones internacionales en cuanto a la necesidad de fortalecer la cooperación regional. Diversos estudios destacan que la naturaleza transnacional de las amenazas exige mecanismos permanentes de intercambio de inteligencia, interoperabilidad y coordinación entre los Estados amazónicos. Los hallazgos obtenidos respaldan esta interpretación al demostrar que la cooperación constituye una capacidad estratégica indispensable para incrementar la eficacia de la respuesta estatal.

Aportes diferenciadores de la investigación

Aunque los hallazgos presentan importantes coincidencias con la literatura internacional, la investigación también incorpora elementos novedosos.

En primer lugar, propone una **integración conceptual** entre seguridad multidimensional, seguridad humana, capacidad estatal, cooperación regional y geoestrategia. La mayoría de las investigaciones internacionales aborda estos conceptos por separado, mientras que el presente estudio demuestra que forman parte de un mismo sistema explicativo.

En segundo lugar, la investigación incorpora la dimensión territorial como eje articulador del análisis. El territorio amazónico deja de ser entendido como un escenario donde ocurren amenazas y pasa a concebirse como un sistema geoestratégico cuya gobernanza determina la eficacia de las políticas de seguridad y defensa.

En tercer lugar, el estudio desarrolla un modelo geoestratégico integral, construido a partir de la triangulación entre teoría, documentos y entrevistas, aspecto poco frecuente en las investigaciones internacionales sobre seguridad amazónica.

5.5.4 Integración interpretativa de los hallazgos

La contrastación realizada permite identificar una convergencia significativa entre los resultados obtenidos y las principales investigaciones nacionales e internacionales. No obstante, el análisis también evidencia que la presente investigación aporta una explicación más integradora sobre la dinámica de las amenazas transnacionales en la Amazonía peruana.

Durante el proceso de codificación selectiva se observó que las cinco categorías desarrolladas en el Capítulo IV no representan fenómenos independientes, sino componentes de un sistema geoestratégico caracterizado por relaciones permanentes de causalidad y retroalimentación.

Las amenazas transnacionales generan presión sobre la capacidad estatal al disputar el control del territorio y desarrollar mecanismos de gobernanza criminal. A su vez, la capacidad estatal condiciona el nivel de seguridad multidimensional, pues determina la posibilidad de proteger a la población, preservar el ambiente, fortalecer la legitimidad institucional y garantizar el desarrollo sostenible. La cooperación regional incrementa la eficacia de la respuesta estatal mediante el intercambio de inteligencia y la interoperabilidad, mientras que los planteamientos geoestratégicos integran todas estas dimensiones dentro de una estrategia orientada al control efectivo del territorio amazónico.

Este proceso permitió construir una interpretación sistémica del fenómeno investigado. La seguridad amazónica no depende exclusivamente del fortalecimiento de las Fuerzas Armadas, de la Policía Nacional o de una institución específica. Tampoco puede explicarse únicamente por variables económicas o sociales. Los resultados muestran que la seguridad emerge de la interacción permanente entre capacidades estatales, cooperación internacional, gobernanza territorial, desarrollo sostenible, inteligencia estratégica y participación comunitaria.

En consecuencia, la investigación propone comprender la seguridad y defensa de la Amazonía peruana como un ecosistema estratégico, donde cada componente influye sobre los demás y donde la modificación de una variable produce efectos sobre el funcionamiento del conjunto. Esta perspectiva supera las aproximaciones sectoriales predominantes en la literatura y proporciona un marco conceptual más adecuado para interpretar la complejidad de las amenazas contemporáneas.

5.5.5 Síntesis de la contrastación científica

Como resultado del diálogo entre los hallazgos y las investigaciones previas pueden identificarse cuatro contribuciones principales:

1. **Confirmación empírica:** Los resultados corroboran que las amenazas transnacionales poseen una naturaleza compleja, adaptativa y transfronteriza, coincidiendo con la evidencia científica nacional e internacional.
2. **Ampliación conceptual:** La investigación demuestra que las amenazas deben analizarse como un sistema convergente de economías ilícitas y no como fenómenos independientes, incorporando además la noción de presencia estatal integral y control territorial efectivo.
3. **Integración teórica:** El estudio articula en un solo modelo explicativo la seguridad multidimensional, la seguridad humana, la interdependencia compleja, la capacidad estatal y la geoestrategia, superando la fragmentación observada en buena parte de la literatura revisada.
4. **Contribución aplicada:** Se propone un modelo geoestratégico integral para la seguridad y defensa de la Amazonía peruana que puede orientar el diseño de políticas públicas, el planeamiento estratégico del Ministerio de Defensa, la actuación conjunta de las Fuerzas Armadas y la coordinación interinstitucional en zonas de frontera.

5.6 Aportes científicos de la investigación, formulación del Modelo Geoestratégico Integral e implicancias para la seguridad y defensa de la Amazonía peruana

5.6.1 Introducción

En las investigaciones cualitativas, la discusión culmina cuando el investigador trasciende la interpretación de los hallazgos para generar una explicación novedosa del fenómeno estudiado. Hernández y Mendoza (2018) sostienen que el análisis cualitativo no concluye con la identificación de categorías o patrones de significado, sino con la construcción de una interpretación integradora capaz de aportar conocimiento al campo disciplinar. En este contexto, el presente apartado desarrolla el principal aporte científico de la investigación mediante la formulación del Modelo Geoestratégico Integral para la Seguridad y Defensa de la Amazonía Peruana frente a las amenazas transnacionales.

Este modelo no constituye una propuesta normativa elaborada de manera independiente, sino la síntesis de un proceso analítico sustentado en la triangulación entre teoría, análisis documental y entrevistas. Cada uno de sus componentes deriva de los

patrones de significado identificados durante la codificación abierta, axial y selectiva, y responde directamente al objetivo general de la investigación.

5.6.2 Aportes científicos de la investigación

Aporte científico 1: Reconceptualización de las amenazas transnacionales como un sistema geoestratégico convergente

El primer aporte consiste en demostrar que las amenazas presentes en la Amazonía peruana no deben analizarse como fenómenos independientes, sino como un sistema geoestratégico convergente.

La literatura especializada reconoce la existencia del narcotráfico, la minería ilegal, la tala ilegal, la trata de personas y otros delitos transnacionales; sin embargo, gran parte de los estudios continúa abordándolos de manera sectorial. La presente investigación demuestra que estas actividades conforman un sistema criminal altamente integrado, donde las distintas economías ilícitas comparten infraestructura logística, mecanismos financieros, corredores estratégicos y estructuras organizacionales.

Esta reconceptualización modifica el enfoque tradicional de la seguridad, pues evidencia que las respuestas institucionales centradas exclusivamente en un tipo de delito presentan limitaciones estructurales frente a organizaciones que operan como redes adaptativas. En consecuencia, el estudio propone que las políticas de seguridad y defensa evolucionen hacia estrategias orientadas a intervenir simultáneamente las diferentes cadenas de valor de las economías ilícitas.

Aporte científico 2: El concepto de soberanía funcional

El segundo aporte corresponde al desarrollo del concepto de soberanía funcional.

La teoría clásica de las relaciones internacionales suele asociar la soberanía con el reconocimiento jurídico del territorio y la autoridad del Estado. No obstante, los resultados obtenidos muestran que, en la Amazonía, la existencia de fronteras internacionalmente reconocidas no garantiza por sí misma el ejercicio efectivo de la autoridad estatal.

La investigación propone comprender la soberanía como una capacidad dinámica sustentada en cinco dimensiones:

- presencia institucional permanente;
- legitimidad social;

- capacidad logística;
- inteligencia estratégica;
- articulación interinstitucional.

Desde esta perspectiva, un territorio solo puede considerarse plenamente soberano cuando el Estado posee la capacidad de ejercer autoridad continua, proteger a la población, garantizar servicios públicos y neutralizar la influencia de actores ilegales.

Este concepto constituye un aporte relevante para los estudios de seguridad y defensa porque desplaza el análisis desde una concepción jurídico-política hacia una perspectiva funcional basada en capacidades efectivas.

Aporte científico 3: El control territorial efectivo como categoría integradora

Uno de los principales resultados de la investigación fue la identificación del control territorial efectivo como categoría central del modelo interpretativo.

La triangulación permitió demostrar que el control territorial no depende exclusivamente del despliegue militar ni del fortalecimiento policial.

Por el contrario, emerge de la interacción permanente entre:

- seguridad;
- desarrollo;
- gobernanza;
- inteligencia;
- cooperación internacional;
- legitimidad institucional.

Esta categoría integra las cinco teorías analizadas en el marco conceptual y sintetiza las relaciones observadas durante el análisis cualitativo.

En consecuencia, el estudio redefine el control territorial como la capacidad del Estado para mantener presencia permanente, coordinar instituciones, generar confianza ciudadana y garantizar el uso legítimo del territorio mediante la integración de todos los instrumentos del poder nacional.

Aporte científico 4: Modelo Geoestratégico Integral para la Amazonía Peruana

El aporte central de la investigación consiste en la formulación de un modelo geoestratégico construido a partir de la evidencia empírica obtenida durante el proceso de investigación.

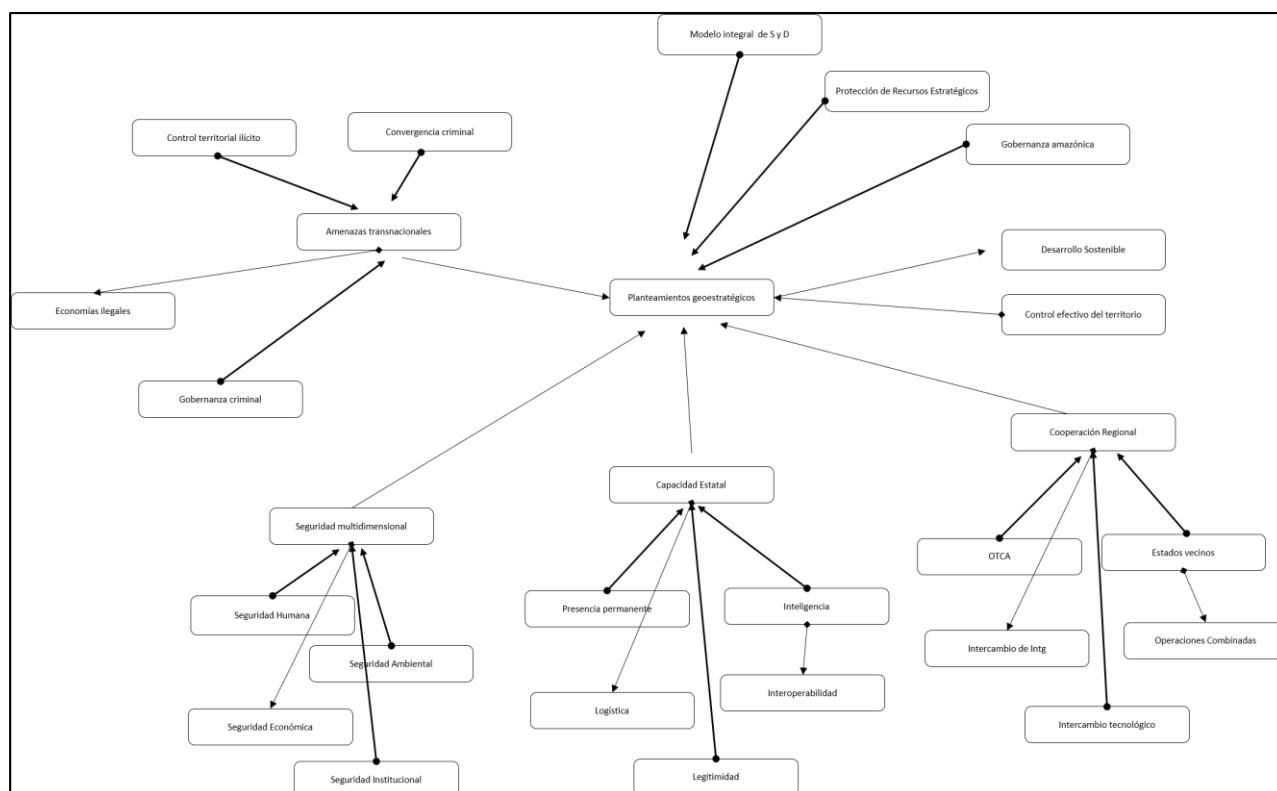
Este modelo integra cinco dimensiones:

1. Gestión integral de amenazas transnacionales.
2. Seguridad multidimensional.
3. Fortalecimiento de la capacidad estatal.
4. Cooperación regional.
5. Gobernanza territorial.

La integración de estas dimensiones permite construir una estrategia orientada a fortalecer la soberanía, incrementar la resiliencia institucional y garantizar el desarrollo sostenible de la Amazonía.

5.6.3 Modelo Geoestratégico Integral para la Seguridad y Defensa de la Amazonía Peruana

A partir del proceso de codificación selectiva fue posible identificar una estructura sistémica que explica las relaciones entre todas las categorías desarrolladas durante la investigación.

Figura 2*Modelo Geoestratégico Integral para la Seguridad y Defensa de la Amazonía***5.6.4 Explicación del modelo**

El modelo construido demuestra que las amenazas transnacionales constituyen el elemento desencadenante del sistema; sin embargo, su impacto depende de la capacidad del Estado para responder mediante mecanismos integrados de seguridad, gobernanza y desarrollo.

La primera relación identificada corresponde al vínculo entre amenazas y control territorial. Las organizaciones criminales buscan dominar corredores estratégicos para garantizar la continuidad de sus actividades ilícitas. En consecuencia, el control del territorio emerge como el objetivo principal tanto del Estado como de las organizaciones ilegales.

El segundo nivel del modelo muestra que el control territorial solo puede consolidarse cuando existe una adecuada combinación entre presencia estatal, inteligencia estratégica, logística adaptada al ambiente amazónico, legitimidad institucional y coordinación interinstitucional. La ausencia de cualquiera de estos componentes reduce significativamente la eficacia del sistema.

En un tercer nivel, el modelo evidencia que el fortalecimiento de la capacidad estatal incrementa la seguridad multidimensional, permitiendo proteger simultáneamente a la población, el ambiente, los recursos estratégicos y las instituciones democráticas.

Finalmente, la cooperación regional y el desarrollo sostenible actúan como factores multiplicadores que consolidan la soberanía funcional y fortalecen la resiliencia del Estado frente a amenazas transnacionales.

5.6.5 Implicancias para el Estado peruano

Los resultados obtenidos generan importantes implicancias para el diseño de las políticas públicas de seguridad y defensa.

En primer lugar, la investigación demuestra que la respuesta estatal debe evolucionar desde modelos reactivos hacia estrategias preventivas basadas en inteligencia, anticipación y coordinación interinstitucional.

En segundo lugar, evidencia la necesidad de fortalecer los mecanismos permanentes de coordinación entre los sectores responsables de la seguridad, la justicia, el desarrollo, la protección ambiental y la infraestructura.

En tercer lugar, confirma que la gobernanza territorial constituye un componente inseparable de la seguridad nacional, por lo que las políticas dirigidas a la Amazonía deben formularse desde una perspectiva integral.

5.6.6 Implicancias para el Ministerio de Defensa y el Ejército del Perú

La investigación posee implicancias específicas para el sector Defensa y para el Ejército del Perú.

Planeamiento estratégico

Los resultados sustentan la necesidad de incorporar un enfoque geoestratégico integral en los procesos de planeamiento estratégico del Ministerio de Defensa, considerando la interacción entre seguridad, desarrollo y gobernanza territorial.

Organización operacional

El estudio evidencia la conveniencia de fortalecer las capacidades conjuntas e interinstitucionales para operaciones en ambientes amazónicos, incrementando la interoperabilidad entre las Fuerzas Armadas, la Policía Nacional y las demás entidades del Estado.

Inteligencia

La investigación confirma que la superioridad informacional constituye el principal multiplicador del poder nacional, recomendando consolidar sistemas permanentes de inteligencia estratégica e inteligencia territorial que integren información proveniente de múltiples instituciones.

Logística

Los resultados destacan la necesidad de desarrollar una logística específicamente diseñada para las condiciones geográficas amazónicas, fortaleciendo la movilidad fluvial, aérea y multimodal.

Formación militar

El modelo propuesto sugiere incorporar en la educación militar contenidos relacionados con seguridad multidimensional, gobernanza territorial, cooperación internacional, inteligencia geoespacial y gestión interinstitucional.

5.6.7 Valor agregado para la doctrina de seguridad y defensa

Uno de los principales aportes de esta investigación consiste en demostrar que la doctrina de seguridad y defensa orientada a la Amazonía requiere evolucionar hacia un enfoque adaptado a la naturaleza de las amenazas contemporáneas. El modelo geoestratégico propuesto aporta criterios para la actualización doctrinal en al menos cinco ámbitos:

- planeamiento basado en escenarios complejos y amenazas convergentes;
- integración de capacidades militares y civiles en el control territorial;
- empleo intensivo de inteligencia estratégica, geoespacial y tecnológica;
- fortalecimiento de la cooperación regional e interoperabilidad;
- incorporación de la seguridad humana y la protección ambiental como factores de estabilidad y soberanía.

Estos elementos son coherentes con las tendencias doctrinales observadas en fuerzas armadas de referencia y con los principios de acción conjunta e interinstitucional que orientan la gestión de amenazas híbridas y transnacionales.

5.6.8 Síntesis integradora

El diálogo teórico-empírico desarrollado hasta este punto permite afirmar que el Modelo Geoestratégico Integral para la Seguridad y Defensa de la Amazonía Peruana constituye el principal aporte científico de la investigación. Su originalidad radica en integrar, dentro de un único marco explicativo, las dimensiones de seguridad multidimensional, seguridad humana, capacidad estatal, cooperación regional y geoestrategia, articulándolas mediante los conceptos de control territorial efectivo y soberanía funcional.

Este modelo responde directamente al problema de investigación, explica las relaciones entre las categorías analizadas y proporciona una base conceptual y operativa para orientar el diseño de políticas públicas y el planeamiento estratégico en la Amazonía peruana. Al mismo tiempo, ofrece un marco analítico transferible para futuras investigaciones sobre espacios fronterizos afectados por amenazas transnacionales.

5.7 Síntesis integradora del diálogo teórico-empírico, validación del modelo geoestratégico y respuesta a los objetivos de investigación

5.7.1 Introducción

El propósito de la presente sección es integrar los resultados del diálogo teórico-empírico desarrollado a lo largo del capítulo y demostrar cómo la investigación responde de manera coherente al problema planteado, a los objetivos formulados y a la metodología cualitativa adoptada. Conforme a Hernández y Mendoza (2018), la fase final de una investigación cualitativa no consiste únicamente en resumir hallazgos, sino en construir una interpretación comprensiva del fenómeno, explicando las relaciones entre las categorías analizadas y justificando la generación de conocimiento nuevo.

En este sentido, la investigación desarrolló un proceso analítico que inició con la revisión documental y las entrevistas semiestructuradas, continuó mediante la codificación abierta, axial y selectiva, y culminó con la construcción de un modelo interpretativo sustentado en la triangulación de fuentes. Este recorrido metodológico permitió pasar de unidades de significado dispersas a un marco conceptual integrado capaz de explicar la dinámica de la seguridad y defensa de la Amazonía peruana frente a las amenazas transnacionales.

5.7.2 Integración final de las categorías analíticas

El análisis realizado durante el Capítulo IV y la discusión desarrollada en el presente capítulo permiten afirmar que las cinco categorías inicialmente definidas en el diseño metodológico evolucionaron hacia un sistema explicativo integrado.

La primera categoría, Amenazas transnacionales, permitió comprender que el fenómeno estudiado no corresponde a una suma de actividades ilícitas independientes, sino a un sistema criminal convergente caracterizado por la integración funcional del narcotráfico, la minería ilegal, la tala ilegal, la trata de personas, el tráfico de armas y otras economías ilícitas. La codificación abierta identificó una elevada recurrencia de códigos asociados con corredores estratégicos, financiamiento ilícito, gobernanza criminal y adaptabilidad organizacional, los cuales posteriormente se integraron en la categoría axial de convergencia criminal.

La segunda categoría, Seguridad multidimensional, evidenció que la seguridad amazónica no puede limitarse a la defensa del territorio. El análisis mostró que la estabilidad de la región depende de la interacción entre seguridad humana, seguridad ambiental, desarrollo sostenible, gobernanza y fortalecimiento institucional. Esta interpretación permitió ampliar la comprensión del fenómeno al incorporar dimensiones tradicionalmente analizadas de manera independiente.

La tercera categoría, Interdependencia compleja y cooperación transfronteriza, explicó que la naturaleza regional de las amenazas exige mecanismos permanentes de cooperación, interoperabilidad e intercambio de inteligencia entre los Estados amazónicos. La investigación demostró que la cooperación internacional constituye una capacidad estratégica que complementa, pero no sustituye, el fortalecimiento de las capacidades nacionales.

La cuarta categoría, Capacidad estatal en las zonas de frontera, identificó que la presencia permanente del Estado, la logística adaptada al entorno amazónico, la inteligencia estratégica, la legitimidad institucional y la articulación intersectorial representan los principales factores que condicionan el control efectivo del territorio.

Finalmente, la quinta categoría, Planteamientos geoestratégicos, integró los hallazgos anteriores en un modelo explicativo orientado a fortalecer la seguridad y defensa de la Amazonía mediante la articulación de todos los instrumentos del poder nacional.

La integración de estas categorías permitió construir una explicación sistémica del fenómeno investigado, donde cada dimensión adquiere significado únicamente en relación con las demás.

5.7.3 Validación del Modelo Geoestratégico Integral

Uno de los principales objetivos del diálogo teórico-empírico consistió en determinar la consistencia del Modelo Geoestratégico Integral formulado durante el Capítulo IV.

Desde la perspectiva metodológica de Hernández y Mendoza (2018), un modelo interpretativo adquiere validez cuando logra explicar de manera coherente las relaciones identificadas durante el análisis y cuando dichas relaciones presentan consistencia entre las distintas fuentes de información.

En la presente investigación, la validación del modelo se sustenta en cuatro criterios fundamentales.

Coherencia interna

Las cinco categorías presentan relaciones causales consistentes entre sí. Las amenazas transnacionales generan presión sobre la capacidad estatal; la capacidad estatal condiciona la seguridad multidimensional; la cooperación regional fortalece las capacidades nacionales; y los planteamientos geoestratégicos integran todas estas dimensiones dentro de una estrategia orientada al control territorial efectivo.

Triangulación de fuentes

La interpretación fue construida mediante la convergencia entre literatura científica, documentos institucionales y entrevistas semiestructuradas. La coincidencia observada entre estas fuentes permitió reducir el riesgo de interpretaciones parciales y fortalecer la credibilidad de los hallazgos.

Saturación conceptual

El proceso de comparación constante evidenció que, una vez analizado el corpus documental y empírico, dejaron de emerger categorías nuevas. La reiteración de conceptos relacionados con control territorial, gobernanza, cooperación, inteligencia, legitimidad y presencia estatal permitió concluir que el fenómeno alcanzó un nivel adecuado de saturación conceptual.

Capacidad explicativa

El modelo no solo describe las amenazas presentes en la Amazonía, sino que explica las relaciones existentes entre ellas y proporciona una estructura conceptual útil para interpretar fenómenos similares en otros espacios fronterizos caracterizados por amenazas transnacionales.

5.7.4 Respuesta al objetivo general

El objetivo general de la investigación consistió en formular planteamientos geoestratégicos para fortalecer la seguridad y defensa de la Amazonía peruana frente a las amenazas transnacionales, mediante un enfoque cualitativo.

Los resultados obtenidos permiten afirmar que este objetivo fue alcanzado.

El proceso de análisis permitió identificar que las amenazas transnacionales constituyen sistemas criminales convergentes cuya capacidad de expansión depende de la interacción entre economías ilícitas, debilidades institucionales y control de corredores estratégicos.

Asimismo, se demostró que la seguridad amazónica requiere un enfoque multidimensional sustentado en la integración entre defensa, desarrollo, gobernanza, cooperación internacional y protección ambiental.

Como resultado de la triangulación documental y empírica fue posible formular un Modelo Geoestratégico Integral que articula estos componentes y proporciona una propuesta de interpretación orientada al fortalecimiento de la soberanía funcional y del control territorial efectivo.

En consecuencia, el objetivo general no solo fue cumplido, sino que dio lugar a un modelo explicativo con potencial de aplicación en el diseño de políticas públicas de seguridad y defensa.

5.7.5 Respuesta a los objetivos específicos

Objetivo específico 1

Analizar la naturaleza de las amenazas transnacionales presentes en la Amazonía peruana.

Este objetivo fue alcanzado mediante la identificación de la convergencia criminal como patrón central del fenómeno investigado. La investigación demostró que las principales economías ilícitas operan mediante estructuras organizacionales integradas que comparten infraestructura, financiamiento y mecanismos de protección territorial.

Objetivo específico 2

Analizar los factores que condicionan la seguridad y defensa de la Amazonía.

Los resultados permitieron identificar que la seguridad amazónica depende de la interacción entre capacidad estatal, gobernanza, seguridad humana, protección ambiental, cooperación internacional e inteligencia estratégica.

Objetivo específico 3

Formular planteamientos geoestratégicos para fortalecer la seguridad y defensa de la Amazonía peruana.

Este objetivo se materializó mediante la construcción del Modelo Geoestratégico Integral, el cual integra las capacidades estatales con mecanismos de cooperación regional, desarrollo sostenible, participación comunitaria y control territorial efectivo.

5.7.6 Respuesta al problema de investigación

El problema general planteaba determinar cómo formular planteamientos geoestratégicos que fortalezcan la seguridad y defensa de la Amazonía peruana frente a las amenazas transnacionales.

El análisis cualitativo permite responder que dichos planteamientos deben sustentarse en cinco principios estratégicos:

- comprensión sistémica de las amenazas;
- fortalecimiento de la capacidad estatal;
- control territorial efectivo;
- cooperación regional e interoperabilidad;
- integración entre seguridad, desarrollo y gobernanza.

La interacción de estos principios constituye el fundamento del modelo propuesto y proporciona una explicación coherente del fenómeno investigado.

5.7.7 Contribución metodológica de la investigación

Desde el punto de vista metodológico, la investigación aporta una estrategia de análisis cualitativo basada en la integración de:

- análisis documental;
- entrevistas semiestructuradas;
- codificación abierta;
- codificación axial;
- codificación selectiva;
- comparación constante;
- triangulación de fuentes;
- construcción de un modelo emergente.

Este procedimiento permitió garantizar la trazabilidad entre los datos primarios y las conclusiones alcanzadas, fortaleciendo la credibilidad, dependencia, confirmabilidad y transferibilidad del estudio, conforme a los criterios de rigor científico propuestos por Hernández y Mendoza (2018).

5.7.8 Aportes para la teoría y la práctica

Los resultados de la investigación generan aportes en tres niveles.

En el plano teórico, integran las perspectivas de la seguridad multidimensional, la seguridad humana, la interdependencia compleja, la capacidad estatal y la geoestrategia en un modelo analítico único, adaptado a la realidad amazónica.

En el plano metodológico, demuestran la utilidad del análisis cualitativo y de la triangulación documental-empírica para estudiar problemas complejos de seguridad y defensa.

En el plano práctico, proporcionan un modelo aplicable al diseño de políticas públicas, al planeamiento estratégico del Estado y a la actualización doctrinal del sector Defensa, particularmente en lo relacionado con el fortalecimiento de la presencia estatal, la inteligencia estratégica, la cooperación transfronteriza y la gobernanza territorial.

5.7.9 Cierre del diálogo teórico-empírico

El diálogo desarrollado a lo largo del presente capítulo permitió demostrar que las teorías analizadas mantienen una importante capacidad explicativa para comprender la seguridad amazónica; sin embargo, también evidenció la necesidad de adaptarlas a las particularidades geográficas, institucionales y sociales de la Amazonía peruana.

La investigación no se limitó a corroborar postulados existentes. A partir del análisis cualitativo fue posible generar una interpretación propia sustentada en evidencia empírica y documental, materializada en el Modelo Geoestratégico Integral para la Seguridad y Defensa de la Amazonía Peruana frente a las amenazas transnacionales.

Este modelo representa la síntesis del proceso investigativo desarrollado y constituye la respuesta científica al problema planteado, al integrar en una misma arquitectura conceptual la comprensión sistémica de las amenazas, la capacidad estatal, la seguridad multidimensional, la cooperación regional y el control territorial efectivo.

Con ello, el estudio cumple el propósito de aportar una base teórica y práctica para fortalecer las políticas de seguridad y defensa en la Amazonía peruana, al tiempo que ofrece

un marco de referencia para futuras investigaciones sobre gobernanza territorial y amenazas transnacionales en espacios fronterizos.

CONCLUSIONES

Conclusión 1: La seguridad y defensa de la Amazonía peruana constituye un fenómeno sistémico cuya comprensión requiere un enfoque geoestratégico integral.

La investigación permitió establecer que las amenazas transnacionales presentes en la Amazonía peruana no pueden analizarse como manifestaciones independientes de criminalidad organizada, sino como un sistema convergente de economías ilícitas caracterizado por altos niveles de adaptación, cooperación y capacidad para aprovechar las debilidades institucionales del Estado. El análisis documental y las entrevistas demostraron que el narcotráfico, la minería ilegal, la tala ilegal, el tráfico de fauna, la trata de personas y el lavado de activos comparten corredores logísticos, mecanismos financieros y estructuras de protección, configurando una arquitectura criminal que supera las capacidades de respuesta de instituciones que actúan de manera aislada.

En consecuencia, la investigación concluye que la protección de la Amazonía exige abandonar enfoques sectoriales y adoptar una visión geoestratégica que integre la seguridad, la defensa, el desarrollo, la gobernanza, la protección ambiental y la cooperación internacional como componentes de un mismo sistema.

Conclusión 2: El control territorial efectivo constituye la categoría central que explica la capacidad del Estado para enfrentar las amenazas transnacionales.

La codificación selectiva permitió identificar que todas las categorías construidas durante el análisis convergen en torno al control territorial efectivo. Este concepto trasciende la ocupación física del espacio y se entiende como la capacidad permanente del Estado para ejercer autoridad legítima, garantizar la seguridad de la población, proteger los recursos estratégicos y asegurar la continuidad de las funciones gubernamentales en el territorio amazónico.

La evidencia empírica demostró que el control territorial depende de la interacción entre presencia institucional permanente, inteligencia estratégica, logística adaptada al ambiente amazónico, coordinación interinstitucional, participación comunitaria y cooperación regional. En consecuencia, la eficacia del Estado no se explica por el despliegue militar aislado, sino por la integración funcional de todas sus capacidades.

Conclusión 3: La capacidad estatal representa el principal factor condicionante de la seguridad amazónica.

Los resultados muestran que la principal vulnerabilidad del Estado peruano frente a las amenazas transnacionales no radica únicamente en las capacidades operativas de las organizaciones criminales, sino en las limitaciones para ejercer una presencia estatal continua y coordinada en amplias zonas de la Amazonía.

El análisis evidenció que la capacidad estatal comprende dimensiones institucionales, logísticas, tecnológicas, doctrinales y de gobernanza que deben actuar de manera articulada. La investigación confirma que la legitimidad institucional, la interoperabilidad entre entidades públicas, el fortalecimiento de la inteligencia estratégica y la modernización de la infraestructura amazónica constituyen condiciones indispensables para consolidar el control territorial y reducir los espacios de actuación de las organizaciones criminales.

Conclusión 4: La seguridad multidimensional proporciona el marco conceptual más adecuado para interpretar la realidad amazónica.

La investigación confirmó que la seguridad de la Amazonía no puede limitarse a la defensa militar del territorio ni a la represión de las economías ilícitas. El análisis cualitativo evidenció que la protección de la población, la conservación ambiental, el desarrollo sostenible, la gobernanza territorial y la estabilidad institucional forman parte de un mismo sistema de seguridad.

Esta conclusión valida la pertinencia de la teoría de la seguridad multidimensional y de la seguridad humana para comprender las dinámicas amazónicas, demostrando que las políticas públicas orientadas exclusivamente al componente coercitivo resultan insuficientes si no se articulan con estrategias de desarrollo, inclusión social y fortalecimiento institucional.

Conclusión 5: La cooperación regional constituye un multiplicador estratégico de las capacidades nacionales.

El estudio permitió identificar que la naturaleza transfronteriza de las amenazas exige mecanismos permanentes de cooperación entre los países amazónicos. Sin embargo, la evidencia demuestra que la cooperación solo produce resultados sostenibles cuando se fundamenta en la interoperabilidad doctrinal, tecnológica, operativa y de inteligencia.

En consecuencia, la cooperación internacional debe entenderse como un mecanismo para fortalecer las capacidades nacionales y no como un sustituto de las responsabilidades soberanas del Estado peruano.

Conclusión 6: La gobernanza territorial fortalece la legitimidad del Estado y reduce los espacios de influencia de las organizaciones criminales.

El análisis evidenció que la legitimidad institucional constituye un elemento central del control territorial. Allí donde el Estado logra brindar servicios públicos, justicia, infraestructura, seguridad y oportunidades de desarrollo, disminuye la capacidad de las organizaciones criminales para ejercer formas paralelas de gobernanza.

Por tanto, la gobernanza territorial debe incorporarse como componente esencial de las políticas de seguridad y defensa de la Amazonía, promoviendo la coordinación entre el Gobierno Nacional, los gobiernos regionales y locales, las comunidades indígenas y las instituciones responsables de la protección ambiental y del desarrollo sostenible.

Conclusión 7: La investigación formula un Modelo Geoestratégico Integral como principal aporte científico.

El principal resultado del estudio consiste en la construcción del Modelo Geoestratégico Integral para la Seguridad y Defensa de la Amazonía Peruana, elaborado mediante un proceso inductivo sustentado en análisis documental, entrevistas semiestructuradas, codificación abierta, axial y selectiva, triangulación y diálogo teórico-empírico.

El modelo integra cinco dimensiones fundamentales: amenazas transnacionales, capacidad estatal, seguridad multidimensional, cooperación regional y gobernanza territorial, articuladas alrededor del control territorial efectivo como categoría central. Este modelo constituye un aporte conceptual y metodológico que puede orientar tanto futuras investigaciones como procesos de planeamiento estratégico y formulación de políticas públicas.

Conclusión 8: La metodología cualitativa permitió construir una explicación integral del fenómeno estudiado.

La aplicación del enfoque cualitativo, siguiendo los lineamientos de Hernández y Mendoza (2018), posibilitó comprender las relaciones complejas entre las categorías analizadas y generar una interpretación sistémica sustentada en evidencia empírica y documental.

La utilización de análisis documental, entrevistas semiestructuradas, triangulación, memorandos analíticos y Audit Trail fortaleció la credibilidad, confirmabilidad, dependencia y transferibilidad de los resultados, garantizando la consistencia científica de la investigación.

RECOMENDACIONES

Recomendación 1

Al Estado peruano

Diseñar e implementar una Política Nacional para la Seguridad y Defensa Integral de la Amazonía, que articule las capacidades del sector Defensa, Interior, Relaciones Exteriores, Ambiente, Desarrollo Agrario, Transportes, Energía y Minas, Justicia y gobiernos regionales bajo una visión geoestratégica común, orientada al control territorial efectivo y al fortalecimiento de la soberanía funcional.

Recomendación 2

Al Ministerio de Defensa y al Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas

Incorporar el **Modelo Geoestratégico Integral para la Seguridad y Defensa de la Amazonía Peruana** como marco de referencia para el planeamiento estratégico conjunto, actualizando la doctrina operacional para escenarios caracterizados por amenazas híbridas y transnacionales. Esta actualización debe fortalecer las capacidades de inteligencia, movilidad, interoperabilidad, sostenimiento logístico y coordinación interinstitucional.

Recomendación 3

Al Ejército del Perú

Fortalecer las capacidades operacionales para el empleo en ambiente amazónico mediante:

- modernización de los sistemas de movilidad terrestre, fluvial y aérea;
- integración de tecnologías de vigilancia e inteligencia (sensores, drones, imágenes satelitales y análisis geoespacial);
- incremento de la formación especializada en operaciones de selva;
- fortalecimiento de la logística adaptada a las condiciones amazónicas;
- desarrollo de doctrina específica para operaciones contra amenazas transnacionales.

Recomendación 4

Al Sistema de Inteligencia Nacional

Consolidar una **Arquitectura Nacional de Inteligencia para la Amazonía**, que permita integrar información estratégica, operacional y táctica proveniente de las Fuerzas Armadas,

Policía Nacional, SUNAT, Migraciones, Ministerio Público, gobiernos regionales y organismos internacionales, favoreciendo el análisis predictivo y la anticipación de amenazas.

Recomendación 5

A la Presidencia del Consejo de Ministros y a los gobiernos regionales amazónicos

Fortalecer los mecanismos de gobernanza territorial mediante la creación de espacios permanentes de coordinación multinivel que integren seguridad, desarrollo, gestión ambiental y participación ciudadana. Estos mecanismos deben priorizar la presencia estatal sostenida en corredores estratégicos y zonas de frontera.

Recomendación 6

Al Ministerio de Relaciones Exteriores

Impulsar mecanismos permanentes de cooperación con los países amazónicos para el intercambio de inteligencia estratégica, la realización de operaciones coordinadas, la armonización normativa y el fortalecimiento de capacidades institucionales, respetando el principio de soberanía y las competencias nacionales.

Recomendación 7

A las universidades y centros de investigación

Promover investigaciones interdisciplinarias sobre seguridad amazónica que integren perspectivas de geopolítica, geoestrategia, relaciones internacionales, seguridad ambiental, inteligencia estratégica, desarrollo sostenible y gobernanza territorial. Asimismo, se recomienda aplicar y validar el Modelo Geoestratégico Integral en otros espacios fronterizos del Perú y de la cuenca amazónica.

Recomendación 8

Para futuras investigaciones

Desarrollar estudios con enfoques mixtos que permitan complementar la interpretación cualitativa obtenida en esta investigación mediante indicadores cuantitativos sobre capacidad estatal, gobernanza, cooperación regional, criminalidad organizada y control territorial. Asimismo, se recomienda evaluar longitudinalmente la evolución de las amenazas transnacionales y la eficacia de las estrategias implementadas por el Estado.

PROPUESTA INTEGRAL PARA ENFRENTAR LA REALIDAD PROBLEMÁTICA

Modelo propuesto

Sistema Geoestratégico Integral para la Seguridad y Defensa de la Amazonía Peruana

La propuesta consiste en implementar un sistema permanente de acción estatal en la Amazonía que articule seguridad, defensa, desarrollo, inteligencia, cooperación regional y gobernanza territorial, con el propósito de recuperar y sostener el control territorial efectivo frente a amenazas transnacionales como narcotráfico, minería ilegal, tala ilegal, trata de personas, contrabando, tráfico de armas y delitos ambientales.

Objetivo general de la propuesta

Fortalecer la soberanía funcional del Estado peruano en la Amazonía mediante un modelo geoestratégico integral que permita neutralizar amenazas transnacionales, consolidar la presencia estatal permanente, proteger los recursos estratégicos y garantizar la seguridad humana de las poblaciones amazónicas.

Ejes estratégicos de intervención

1. Control territorial efectivo

Implementar una presencia permanente del Estado en corredores críticos amazónicos, especialmente en zonas de frontera, ríos estratégicos, áreas de minería ilegal, rutas del narcotráfico y espacios de débil institucionalidad.

Acciones principales:

- Crear bases y puestos integrados de control territorial.
- Fortalecer patrullajes fluviales, aéreos y terrestres.
- Priorizar zonas como Putumayo, Trapecio Amazónico, Ucayali, Madre de Dios, Condorcanqui y áreas vinculadas al VRAEM.
- Integrar Fuerzas Armadas, Policía Nacional, Fiscalía, SUNAT, Migraciones, SERNANP, MINAM y gobiernos regionales.

2. Inteligencia estratégica amazónica

Crear una **Arquitectura Nacional de Inteligencia Amazónica**, orientada a anticipar amenazas y no solo reaccionar frente a ellas.

Acciones principales:

- Implementar un centro de fusión de inteligencia amazónica.
- Integrar información militar, policial, fiscal, financiera, ambiental y migratoria.
- Usar drones, sensores, imágenes satelitales, inteligencia geoespacial y análisis predictivo.
- Incorporar alertas tempranas provenientes de comunidades locales.

3. Gobernanza territorial e interinstitucionalidad

Superar la fragmentación estatal mediante un mecanismo permanente de coordinación.

Acciones principales:

- Crear un **Comando o Plataforma Interinstitucional Amazónica Permanente**.
- Establecer protocolos comunes entre FFAA, PNP, Ministerio Público, Poder Judicial, MINAM, DEVIDA y gobiernos regionales.
- Unificar sistemas de información.
- Evitar duplicidad de funciones.
- Asegurar continuidad de las intervenciones después de las operaciones de seguridad.

4. Seguridad humana y participación comunitaria

Incorporar a las comunidades amazónicas como actores estratégicos de seguridad y no solo como población vulnerable.

Acciones principales:

- Crear redes comunitarias de alerta temprana.
- Fortalecer mecanismos de protección a líderes indígenas.
- Promover servicios básicos en zonas críticas: salud, educación, justicia, conectividad y seguridad.
- Desarrollar alternativas económicas legales frente a economías ilícitas.
- Respetar derechos colectivos, identidad cultural y participación comunitaria.

5. Protección ambiental como función estratégica

Reconocer que la deforestación, contaminación por mercurio y destrucción de biodiversidad son amenazas directas a la seguridad nacional.

Acciones principales:

- Integrar inteligencia ambiental al sistema de defensa.
- Fiscalizar minería ilegal, tala ilegal y tráfico de fauna.
- Recuperar áreas degradadas.
- Controlar insumos críticos: combustible, mercurio, maquinaria, precursores químicos.
- Vincular protección ambiental con seguridad territorial.

6. Cooperación regional amazónica

Fortalecer la cooperación con Brasil, Colombia, Ecuador y Bolivia frente a redes criminales transnacionales.

Acciones principales:

- Desarrollar patrullajes coordinados en fronteras fluviales.
- Intercambiar inteligencia en tiempo real.
- Fortalecer COMBIFRON y mecanismos bilaterales.
- Impulsar una agenda de seguridad dentro de la OTCA.
- Coordinar operaciones simultáneas contra rutas criminales transfronterizas.

7. Desarrollo sostenible e integración fronteriza

Reducir las condiciones sociales que permiten la expansión de economías ilícitas.

Acciones principales:

- Impulsar programas productivos legales.
- Mejorar conectividad, comunicaciones, transporte y energía.
- Promover bionegocios, manejo forestal sostenible y agricultura lícita.
- Fortalecer la política de “fronteras vivas”.
- Generar incentivos para servidores públicos, militares, policías, fiscales, docentes y médicos que trabajen en zonas amazónicas críticas.

Medidas prioritarias de corto plazo

1. Crear una **Plataforma Interinstitucional Permanente para la Seguridad Amazónica**.
2. Implementar un **Centro de Fusión de Inteligencia Amazónica**.
3. Priorizar corredores críticos: Putumayo, Trapecio Amazónico, Madre de Dios, Ucayali y Condorcanqui.
4. Incrementar patrullaje fluvial y vigilancia aérea.
5. Ejecutar operaciones simultáneas contra minería ilegal, narcotráfico y tala ilegal.
6. Proteger a líderes indígenas y comunidades amenazadas.

Medidas de mediano y largo plazo

1. Consolidar una **Política Nacional de Seguridad y Defensa Amazónica**.
2. Modernizar la doctrina militar para operaciones contra amenazas transnacionales en selva.
3. Desarrollar logística amazónica especializada.
4. Fortalecer cooperación regional amazónica.
5. Institucionalizar el Modelo Geoestratégico Integral en el planeamiento del MINDEF, CCFFAA y Ejército del Perú.

Resultado esperado

La propuesta busca transformar la presencia estatal en la Amazonía de una intervención **reactiva, fragmentada y episódica** hacia una acción **permanente, integrada, preventiva y geoestratégica**, capaz de garantizar:

- control territorial efectivo;
- reducción de economías ilícitas;
- mayor legitimidad del Estado;
- protección de comunidades amazónicas;
- defensa de recursos estratégicos;
- cooperación regional sostenida;
- fortalecimiento de la soberanía nacional.

REFERENCIAS

- Alonso, R., Cano, J., Quispe, R. y Santa Cruz, K. (2024). El desarrollo sostenible y su implicancia en la amazonia peruana. Una revisión sistemática. *Aula Virtual*, 5(12), e298. Epub 19 de julio de 2024. <https://doi.org/10.5281/zenodo.11301897>
- Alvitez, C. (2025). *Análisis de las acciones militares de la 6A Brigada de Selva para el control de la minería ilegal Amazonas, 2025*. [Tesis de maestría, Escuela Superior de Guerra del Ejército]. Repositorio ESGE. <https://repositorio.esge.edu.pe/server/api/core/bitstreams/5395a8e9-7848-4efb-9e83-b63c663f66a3/content>
- Baeza, J., Escudero, M. C., Cancelado, H., García, B., Novak, F., Ramalho, A. y Rocabado, J. (2016). Fortalecimiento de la Cooperación en Seguridad entre Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador y Perú. Hacia una comunidad en seguridad. PUCP. <https://isbn.bnpgob.pe/catalogo.php?mode=detalle&nt=77830>
- Beck, U. (1986). *La sociedad del riesgo. Hacia una nueva modernidad*. Ediciones Paidós Iberica, S.A. <https://sociologiac.net/2010/02/18/descarga-del-dia-la-sociedad-del-riesgo-ulrich-beck/>
- Buzan, B., Wæver, O., y de Wilde, J. (1998). *Security: A new framework for analysis*. Lynne Rienner. https://www.academia.edu/39047709/Buzan_Waever_and_De_Wilde_1998_Security_A_New_Framework_For_Analysis
- Castro, J. (2020). *Geopolítica aplicada al Perú y los negocios internacionales*. Universidad de San Martín de Porres. <https://www.administracion.usmp.edu.pe/revista-digital/numero-4/geopolitica-aplicada-a-los-negocios-internacionales/>
- Cerón-Rincón, A., y Sierra-Zamora, P. (2025). Crimen organizado transnacional y paz: Seguridad en la Amazonia y gobernanza ambiental regional. *Revista Científica General José María Córdova*, 23(52), 785–802. https://revistacientificaesmic.com/index.php/esmic/article/view/1409?utm_source=chatgpt.com
- Defensoría del Pueblo. (2025). *Vigésimo Octavo Informe Anual de la Defensoría del Pueblo. Enero - Diciembre 2024*. https://www.defensoria.gob.pe/wp-content/uploads/2025/05/informe_anual_2024-3.pdf
- Do Nascimento Cabral, A. L. (2021). Desarrollo sostenible de la región amazónica brasileña: ¿¿una opción estratégica para el mantenimiento de la seguridad regional?. *Revista Política Y Estrategia*, (136), 41 - 65. <https://doi.org/10.26797/rpye.v0i136.824>

- Escobar, G. (2021). *¿Qué es la seguridad pública?* Obtenido de la web: <https://www.seguridadenamerica.com.mx/noticias/articulos/27461/quE-es-la-seguridad-pUblica>
- Hernández-Sampieri, R. & Mendoza, C (2018). Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta, Ciudad de México, México: Editorial Mc Graw Hill Education, Año de edición: 2018, ISBN: 978-1-4562-6096-5, 714 p. <https://doi.org/10.22201/fesc.20072236e.2019.10.18.6>
- Instituto Nacional de Estadística e Informática [INEI] (2025). *Evolución de la pobreza monetaria 2015 - 2024*. Lima. <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/8037677/6749463-evolucion-de-la-pobreza-monetaria-2015-2024.pdf?v=1748034232>
- Janowitz, M. (1975). *Teoría social y control social*. American Journal of Sociology. Vol 81, 1. Universidad de Chicago.1975. Publicado en Delito y Sociedad. Revista de Ciencias Sociales, N°6/7,1995.
- Ley N.º30077. Ley contra el crimen organizado (2013, 20 de agosto). Diario Oficial El Peruano. Normas Legales, N.º 501404. <https://busquedas.elperuano.pe/normaslegales/ley-contra-el-crimen-organizado-ley-n-30077-976948-1/>
- López Hernández, J. (2020). La Teoría Pura del estado de Kant. Artículo escrito para el Anuario de filosofía del derecho, de la Universidad de Murcia. ISSN 0518-0872, N° 36, 2020, págs. 319-345. Obtenido de la web: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7498772>
- Lovejoy, T., y Nobre, C. (2019). Amazon tipping point: Last chance for action. *Science Advances*, 5(12), eaba2949. <https://doi.org/10.1126/sciadv.aba2949>
- Mackinder, H. J. (2004). The Geographical Pivot of History (1904). *The Geographical Journal*, 170(4), 298–321. <http://www.jstor.org/stable/3451460>
- Martínez-Ferro, Hernán. (2010). Legitimidad, dominación y derecho en la teoría sociológica del estado de Max Weber. *Estudios Socio-Jurídicos*, 12 (1), 405-427. Recuperado el 24 de mayo de 2023, de http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0124-05792010000100018&lng=en&tlng=es.
- Medina, R. (2018). *Seguridad ciudadana*. Obtenido de: <https://peru.leyderecho.org/seguridad-ciudadana/>
- Ministerio del Ambiente [MINAM] (2009). Mapa de deforestación de la Amazonía Peruana – 2000. Q & P Impresores. Lima, Perú. <https://sinia.minam.gob.pe/sites/default/files/sinia/archivos/public/docs/169.pdf>

- Ministerio de Defensa [MINDEF] (2021). Política Nacional Multisectorial de Seguridad y Defensa Nacional al 2030. Aprobada por DS N° 005-2021-DE del 23 de julio del 2021. <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/2063277/DS%20005-21-DE.pdf?v=1628258803>
- Ñaupas Paitán, H., Valdivia Dueñas, M. R., Palacios Vilela, j., Romero Delgado Hugo E. Metodología de la investigación cuantitativa-cualitativa y redacción de la tesis (2018). -- 5a. Edición. Bogotá: Ediciones de la U, 2018
- Quispe, E. (2018). *Orden interno*. Obtenido de: <https://peru.leyderecho.org/orden-interno/>
- Reyes Córdova, A. L. J., Moreno López, J. A., Encalada Zumba, M. C., & Álvarez Villamarín, S. S. (2025). Contaminación por minería aurífera ilegal en ríos del Ecuador y sus consecuencias socioambientales en la Amazonía ecuatoriana. *Innovarium International Journal*, 3(3), 1–14. <https://doi.org/10.71068/bptjrd84>
- Robles, J. (2015). Dimensiones y espacios de la seguridad multidimensional: El caso peruano. *La multidimensionalidad de la Seguridad Nacional: desafíos y desafíos de la Región para su implementación*. 1(1) 253-280 <http://hdl.handle.net/11531/35331>
- Roma, A. (2021). La protección penal frente a la minería ilegal: los modelos de Colombia, Perú, Bolivia y Ecuador. *Gladius et Scientia. Revista de Seguridad del CESEG*, 2, 1–25. <https://doi.org/10.15304/ges.2.6469>
- Sánchez-Molano, N. (2024). La Amazonía: un interés estratégico para el Estado colombiano. *Perspectivas en Inteligencia*, 16(25), 147–173. <https://doi.org/10.47961/2145194X.717>
- Secretaría de Seguridad y Defensa Nacional (2015). Doctrina de Seguridad y Defensa Nacional. SEDENA. Repositorio ESUP. <https://www.esup.edu.pe/wp-content/uploads/2021/01/8.%20Doctrina%20de%20Seguridad%20y%20Defensa%20Nacional%202015.pdf>
- Spykman, N. J. (1942). *America's strategy in world politics: The United States and the balance of power*. Harcourt. <https://dn790000.ca.archive.org/0/items/in.ernet.dli.2015.5673/2015.5673.Americas-Strategy-In-World-Politics.pdf>
- UNODC (2023). Informe Mundial Sobre las Drogas – 2023. Oficina contra la Droga y el Delito de las Naciones Unidas. <https://www.unodc.org/unodc/en/data-and-analysis/world-drug-report-2023.html>
- Urquiaga, J. (2024). *Influencia en la Seguridad Nacional al 2033, de la minería ilegal y el tráfico ilícito de drogas desarrollados en la provincia del Putumayo, frontera amazónica con Colombia*. [Tesis de Maestría, Escuela Superior de Guerra Naval]. Repositorio de la Escuela Superior de Guerra Naval. <https://hdl.handle.net/20.500.12927/336>

- Vargas, W. (2019). *Cultura de Defensa y Desarrollo en los Territorios Fronterizos del Perú*. Portal del Centro de Estudios Estratégicos del Ejército.
<https://ceeep.mil.pe/2019/04/01/cultura-de-defensa-y-desarrollo-en-los-territorios-fronterizos-del-peru/>
- Vargas, X. (2011). ¿Cómo hacer investigación cualitativa? Una guía práctica para saber qué es la investigación en general y cómo hacerla, con énfasis en las etapas de la investigación cualitativa (C. 4515. ETXETA, SC Paulina Navarro 526, Colonia Los Maestros, Zapopan, Jalisco, México (ed.)).
- Velázquez, Víctor (2021). *El Sistema de Vigilancia Amazónico y Nacional (SIVAN) y las amenazas no convencionales*. [Tesis de Maestría, Academia Diplomática del Perú] Repositorio de la Academia Diplomática del Perú.
<https://repositorio.adp.edu.pe/bitstream/handle/ADP/175/2021%20Tesis%20Velasquez%20Biaggi%2c%20Victor%20Diego.pdf?sequence=1&isAllowed=y>



ANEXOS

ANEXO 1



MATRIZ DE CONSISTENCIA

MATRIZ DE CONSISTENCIA

TÍTULO: PROPUESTA DE EMPLEO DE LA INTELIGENCIA MILITAR EN LA LUCHA CONTRA EL CRIMEN ORGANIZADO EN EL PERÚ, 2023.

Preguntas de Investigación	Objetivos	Teorías	Categorías	Subcategorías	Metodología	Análisis de datos
Problema general: ¿Cuáles son los planteamientos geoestratégicos más adecuados para garantizar la seguridad y defensa de la Amazonía peruana frente a las amenazas transnacionales? Problemas específicos: ¿Qué amenazas transnacionales afectan de manera prioritaria a la Amazonía peruana? ¿Qué experiencias regionales e internacionales pueden servir de referente en el diseño de estrategias geoestratégicas para su defensa? ¿Cómo articular la seguridad y defensa en la Amazonía con políticas de desarrollo sostenible y cooperación transfronteriza?	Objetivo general: Proponer los planteamientos geoestratégicos más adecuados para garantizar la seguridad y defensa de la Amazonía peruana frente a las amenazas transnacionales. Objetivos específicos: Conocer amenazas transnacionales afectan de manera prioritaria a la Amazonía peruana. Analizar qué experiencias regionales e internacionales pueden servir de referente en el diseño de estrategias geoestratégicas para su defensa. Proponer cómo articular la seguridad y defensa en la Amazonía con políticas de desarrollo sostenible y cooperación transfronteriza.	- Teoría del control social - Teoría Pura del estado de Kant - teoría sociológica del estado de Max Weber - Teoría de la seguridad multidimensional	Amenazas transnacionales Seguridad multidimensional Geopolítica y geoestrategia de la amazonia Seguridad humana y proteccion de poblaciones	- Narcotráfico - Minería ilegal - Tala ilegal - Trata de personas - Tráfico de Armas - Dimensión Militar - Dimensión Política - Dimensión económica - Dimensión social - Dimensión ambiental - Dimensión seguridad fronteriza - Valor geopolítico de la Amazonía - Espacios estratégicos - Control y ocupación del territorio - Inteligencia y vigilancia estratégica - Infraestructura crítica y conectividad - Disuasión y proyección estatal - Seguridad personal - Seguridad sanitaria - Seguridad alimentaria - Derechos colectivos de los pueblos indígenas - Desplazamientos y vulnerabilidad - Conflictos socio ambientales	Enfoque: Cualitativo Tipo: Teórico – empírico Método: Hermenéutico interpretativo Muestra: 06 expertos	Técnicas: - Entrevista - Análisis documental Instrumentos: - Guía de entrevista - Ficha de registro de datos Técnica de análisis de datos: Empírica

			Interdependencia compleja y cooperación transfronteriza	- Mecanismos de colaboración - Interoperabilidad operativa - Intercambio de inteligencia e información - Gestión conjunta de fronteras - Diplomacia de seguridad y defensa - Tensiones de soberanía		
			Capacidad estatal en zonas de frontera	- Presencia estatal efectiva - Gobernanza y coordinación - Recursos y logística - Integridad y anticorrupción - Marco normativo y judicialización - Brechas tecnológicas de gestión.		
			Planteamientos geoestratégicos para la seguridad y defensa	- Líneas estratégicas - Modelo de intervención integral - Priorización espacial - Capacidades a fortalecer - Participación comunitaria - Indicadores de efectividad		

ANEXO 2



VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

Chorrillos, 02 de junio del 2026.

Informe N° 001/PRVS

De : Pedro Román Vigo Salirrosas

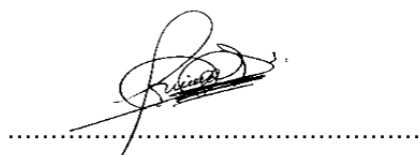
Para : Ruddy Arnol Riojas Vargas

Jorge Gonzales Mattos

Me dirijo a Usted respetuosamente para saludarlo y agradecer la designación para la evaluación de la Validez de Contenido de la Guía de entrevista semiestructurada, instrumento de recolección de información para la tesis titulada: Planteamientos geoestratégicos para la seguridad y defensa de la Amazonía frente a las amenazas transnacionales, 2025.

Después de la evaluación correspondiente se determina que:

- a. El Instrumento cumple en su totalidad con los criterios, por lo que es válido para proceder a la recolección de la información (**X**)
- b. El Instrumento no cumple en su totalidad con los criterios, por lo que deberá levantar las observaciones siguiendo las sugerencias propuestas (|)



Dr. Pedro Román Vigo Salirrosas
Código ORCID: 0000-0001-5501-0538

Chorrillos, 02 de junio del 2026.

Informe N° 001/HMSM

De : Henry Milton Santacruz Muñoz

Para : Ruddy Arnol Riojas Vargas

Jorge Gonzales Mattos

Me dirijo a Usted respetuosamente para saludarlo y agradecer la designación para la evaluación de la Validez de Contenido de la Guía de entrevista semiestructurada, instrumento de recolección de información para la tesis titulada: Planteamientos geoestratégicos para la seguridad y defensa de la Amazonía frente a las amenazas transnacionales, 2025.

Después de la evaluación correspondiente se determina que:

- a. El Instrumento cumple en su totalidad con los criterios, por lo que es válido para proceder a la recolección de la información (X)
- b. El Instrumento no cumple en su totalidad con los criterios, por lo que deberá levantar las observaciones siguiendo las sugerencias propuestas (.)



.....
Dr. Henry Milton Santacruz Muñoz
Código ORCID: 0000-0001-7639-8420

Chorrillos, 02 de junio del 2026.

Informe N° 001/HMSM

De : Cesar Armando Delgado Rodríguez

Para : Ruddy Arnol Riojas Vargas

Jorge Gonzales Mattos

Me dirijo a Usted respetuosamente para saludarlo y agradecer la designación para la evaluación de la Validez de Contenido de la Guía de entrevista semiestructurada, instrumento de recolección de información para la tesis titulada: Planteamientos geoestratégicos para la seguridad y defensa de la Amazonía frente a las amenazas transnacionales, 2025.

Después de la evaluación correspondiente se determina que:

- a. El Instrumento cumple en su totalidad con los criterios, por lo que es válido para proceder a la recolección de la información (**X**)
- b. El Instrumento no cumple en su totalidad con los criterios, por lo que deberá levantar las observaciones siguiendo las sugerencias propuestas (.)

DELGADO
RODRIGUEZ.CESAR.AR
MANDO.1641385057
.....
Mg Cesar Armando Delgado Rodríguez
Código ORCID: 0000-0001-5501-0538

Digitally signed by DELGADO
RODRIGUEZ.CESAR.ARMANDO.16
41385057
Date: 2026.08.12 01:29:04 -04'00'

ANEXO 3



INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN

GUÍA DE ENTREVISTA (SEMI ESTRUCTURADA)

Entrevista al

Buenos días, me encuentro desarrollando un trabajo de investigación de tesis para obtener el grado académico de Maestro en Estrategia y Geopolítica en la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado, habiendo elegido el tema titulado **(negritas, mayúsculas y minúsculas, sin comillas)**. Desde ya le agradezco su colaboración.

Mi

1. Desde su experiencia, ¿cuáles considera que son actualmente las principales amenazas transnacionales que afectan la Amazonía peruana?

Rpta.-

2. ¿De qué manera el **narcotráfico** se manifiesta en la Amazonía (rutas, modalidades, actores)?

Rpta.-

3. ¿Cómo describiría la minería ilegal en términos de organización, financiamiento y control territorial?

Rpta.-

4. ¿Existe relación o articulación entre distintas actividades ilícitas (por ejemplo, narcotráfico, tala ilegal y trata de personas)?

Rpta.-

5. ¿Qué rol cumplen las fronteras amazónicas en la expansión de estas amenazas?

Rpta.-

6. En su opinión, ¿la seguridad en la Amazonía debe entenderse solo desde una perspectiva militar o desde un enfoque más amplio? ¿Por qué?

Rpta.-

7. ¿Cómo afectan estas amenazas a la gobernabilidad y legitimidad del Estado en la Amazonía?

Rpta.-

8. ¿Qué impactos económicos generan las economías ilícitas en la región? Rpta.-
.....

9. ¿Cómo repercuten estas amenazas en la cohesión social y seguridad de las comunidades locales?

Rpta.-

10. ¿Desde su experiencia, ¿qué riesgos ambientales considera que tienen implicancias directas en la seguridad nacional?

Rpta.-

- 11 ¿Cómo valora la importancia geopolítica de la Amazonía peruana para la seguridad y defensa nacional?

Rpta.-

- 12 ¿Existen zonas, ríos o corredores amazónicos que considere estratégicos desde el punto de vista de seguridad?

Rpta.-

- 13 ¿La presencia del Estado (militar e institucional) es suficiente para el control del territorio amazónico? ¿Dónde identifica mayores vacíos?

- 14 ¿Qué tan importante es el uso de tecnología (drones, satélites, vigilancia fluvial/aérea) para mejorar el control territorial?

Rpta.-

- 15 ¿Considera que el Perú cuenta con una visión geoestratégica clara y sostenida para la Amazonía?

Rpta.-

- 16 ¿De qué manera las amenazas transnacionales afectan la vida cotidiana de las comunidades amazónicas?

Rpta.-

- 17 ¿Las comunidades indígenas son consideradas actores estratégicos en la seguridad amazónica? ¿Cómo podrían integrarse mejor?

Rpta.-

- 18 ¿Existen conflictos socioambientales que agraven la inseguridad en la región?

Rpta.-

- 19 ¿Qué riesgos para la salud, alimentación o medios de vida ha observado en zonas afectadas por economías ilícitas?

Rpta.-

- 20 ¿Qué nivel de cooperación existe actualmente entre el Perú y los países vecinos en materia de seguridad amazónica?

Rpta.-

- 21 ¿Cómo evalúa la coordinación entre instituciones nacionales (FFAA, PNP, fiscalía, ambiente, gobiernos regionales)?

Rpta.-

- 22 ¿Se comparte información e inteligencia de manera efectiva a nivel transfronterizo?

Rpta.-

- 23 ¿Qué limitaciones observa en los mecanismos de cooperación regional (OTCA, acuerdos bilaterales)?

Rpta.-

- 24 ¿Cómo describiría la presencia efectiva del Estado en las zonas fronterizas amazónicas?

Rpta.-

- 25 ¿Qué dificultades existen en términos de logística, personal y recursos para operar en la Amazonía?

Rpta.-

- 26 ¿La corrupción o cooptación institucional representa un obstáculo para la seguridad amazónica?

Rpta.-

- 27 ¿El marco normativo actual permite enfrentar adecuadamente las amenazas transnacionales?

Rpta.-

- 28 Desde su experiencia, ¿cuáles deberían ser los principales ejes estratégicos para garantizar la seguridad y defensa de la Amazonía?

Rpta.-

- 29 ¿Qué capacidades del Estado deberían fortalecerse prioritariamente?

Rpta.-

- 30 ¿Cómo debería articularse la seguridad, el desarrollo sostenible y la protección ambiental?

Rpta.-

- 31 ¿Qué rol debería cumplir la cooperación internacional en estos planteamientos geoestratégicos? Rpta.-

- 32 ¿Qué recomendaciones formularía para mejorar la efectividad de las políticas de seguridad y defensa amazónica?

Rpta.-

- 33 ¿Desea agregar algún comentario, experiencia o recomendación adicional que considere relevante para este estudio?

Rpta.-

FICHA DE ANÁLISIS DOCUMENTAL

Se seleccionó los documentos considerados de mayor relevancia para la elaboración del estudio de la base de datos de repositorios académicos, Google Académico y fuentes primarias, tales como: libros, tesis de investigación y revistas electrónicas especializadas. De esta forma, los documentos claves que cumplieron a cabalidad con los criterios establecidos en las fases del estudio, y que dieron sustento al estudio conceptual, son los que se describen a continuación:

Tipo de documento	País	Referencia	Temas
Libro	México	Vargas (2011).	- Paradigma Hermenéutico interpretativo
Libro	México	Hernández y Mendoza (2018).	- Técnicas e instrumentos de recolección de datos - Análisis de datos - Triangulación
Libro	México	Hernández et al (2016).	- Técnicas e instrumentos de recolección de datos - Análisis de datos - Triangulación
Artículo	Perú	López, J. (2020)	- Teoría del Estado de Kant
Artículo	Perú	Martínez Ferro. (2010)	- Teorías de Max Weber
Artículo	Ecuador	Hurtado y Doria (2020)	- Nuevos roles de las FFAA
Artículo	México	Ortiz, E. (2020)	- Crimen organizado - Seguridad nacional
Artículo	Alemania	Janowitz, M. (1975)	- Teoría del control social
Artículo	Perú	Huamán (2020)	- Crimen organizado
Política del crimen organizado	Perú	Congreso de la Republica (2018)	- Crimen organizado
Ley N.º30077	Perú	Congreso de la Republica (2013)	- Ley del crimen organizado
DL 1095	Perú	Congreso de la Republica (2012)	- Uso de las armas

ANEXO 4



AUTORIZACIÓN DE RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN

La muestra fue seleccionada en base a personal especialista que laboró en la zona, especialistas en estrategia y geopolítica y ex autoridades amazónicas, sin ninguna dependencia en particular, por lo que no amerita oficio para solicitud de información

ANEXO 5



FORMATO DE CONSENTIMIENTO INFORMADO

CONSENTIMIENTO INFORMADO

Escuela Superior de Guerra del Ejército – Escuela de Postgrado

Investigador(es):

Bach. Jorge Gonzales Mattos – DNI: 43937889

Bach. Ruddy Arnol Riojas Vargas – DNI: 43302988

Título de Tesis:

Planteamientos geoestratégicos para la seguridad y defensa de la Amazonía frente a las amenazas transnacionales, 2025.

Propósito del estudio: El propósito de este estudio será proponer los planteamientos geoestratégicos más adecuados para garantizar la seguridad y defensa de la Amazonía peruana frente a las amenazas transnacionales. Su participación permitirá generar recomendaciones para mejorar la eficiencia gubernamental e institucional.

Procedimiento: Si usted decide participar, se le invitará a completar un cuestionario semi estructurado. La aplicación tomará aproximadamente **20 a 30 minutos** y podrá realizarse en formato impreso o digital, en horario coordinado con su jefatura. Sus respuestas serán registradas de manera codificada; no se recogerán nombres personales en la base de datos analítica. Los resultados agregados se presentarán en la tesis y, de solicitarlo, se le podrá entregar un resumen ejecutivo institucional.

Riesgos: La participación en este estudio **no implica riesgo físico ni emocional**. Las preguntas se refieren a procesos organizacionales, no a información sensible de operaciones clasificadas.

Beneficios: Los resultados contribuirán a identificar oportunidades de mejora la gestión de la seguridad y defensa de la Amazonía peruana frente a las amenazas transnacionales, lo que podría traducirse en mayor eficiencia gubernamental e interagencial. Usted y su dependencia podrán recibir una síntesis de los hallazgos.

Costos e incentivos: No deberá realizar pago alguno por participar. Tampoco se entregarán incentivos económicos o materiales.

Confidencialidad: La información será tratada de forma **confidencial y anónima**. Se asignarán códigos numéricos a los cuestionarios y los datos se analizarán en conjunto. En ningún informe se publicará información que permita identificarlo individualmente. Los registros físicos y digitales estarán resguardados bajo acceso restringido a los investigadores.

Retiro voluntario: Su participación es **voluntaria**. Puede negarse a responder cualquier pregunta o retirarse del estudio en cualquier momento sin consecuencia administrativa ni académica.

Contacto para consultas: Si tiene preguntas o requiere información adicional, puede comunicarse con: Bach. Ruddy Arnol Riojas Vargas: (51)947997062 / Correo: rariojasv@esge.edu.pe

CONSENTIMIENTO: He leído (o me han leído) la información anterior. He tenido la oportunidad de hacer preguntas y mis dudas han sido aclaradas. Acepto voluntariamente participar en este estudio y recibo una copia firmada del presente consentimiento.

Participante

Nombre y Apellido: Pedro Roman Vigo Salirrosas

DNI: 17894498 / CIP: 115681000

Firma:

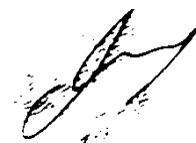


Investigador que obtiene el consentimiento

Nombre y Apellido: Jorge Isaac Gonzales Mattos

DNI:43937889 / CIP: 00917369

Firma:



Investigador que obtiene el consentimiento

Nombre y Apellido: Ruddy Arnol Riojas Vargas

DNI:43302988 / CIP: 119261200

Firma:

