

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO

ESCUELA DE POSTGRADO



TESIS

**EMPLEO DE LA ARTILLERÍA DE CAMPAÑA EN APOYO A LAS
OPERACIONES CONTRATERRORISTAS AL CE-VRAEM, 2020**

AUTOR:

Bach. Franco Miguel TOLEDO NEGLIA

0000-0002-5732-0991

Para optar al Grado Académico de

MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES

Con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones

ASESOR:

Mg. Roberto Joaquín VIVANCO BURGOS

0000-0002-4360-8396

2023

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO

DEPARTAMENTO GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN



ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS No 041 – 2023/ DGI

En la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado, a los veinticinco días del mes de octubre del año dos mil veintitrés, siendo las 10:00 horas, se reunió el jurado evaluador conformado por los docentes:

❖	Doctor	HUGO RICARDO PRADO LOPEZ	Presidente
❖	Maestro	ROBERTO JOAQUIN VIVANCO BURGOS	Vocal
❖	Maestro	EDUARDO GONZALO LEON JESUS	Secretario

Designados según Resolución de Expedito para Sustentación de Tesis N° 041-2023/SIE/DGI/ESGE-EPG del 10 de octubre del 2023, para evaluar la sustentación presencial y defensa de la Tesis de Grado titulada **"EMPLEO DE LA ARTILLERÍA DE CAMPAÑA EN APOYO A LAS OPERACIONES CONTRATERRORISTAS AL CE-VRAEM, 2020"**, presentado por el Bachiller **TOLEDO NEGLIA FRANCO MIGUEL**, para optar el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de decisiones, de acuerdo a lo establecido en el artículo 45° de la Ley Universitaria N° 30220.

Luego de atender la sustentación presencial, defensa de la tesis de grado y realizadas las preguntas de rigor, el jurado acordó concederle la calificación de aprobado por mayoría (15)

En mérito del cual, el jurado aprueba (aprueba / no aprueba) que se le otorgue el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de decisiones.

Firmado, en Chorrillos a los veinticinco días del mes de octubre del 2023.



DR HUGO RICARDO
PRADO LOPEZ
PRESIDENTE



MG. ROBERTO JOAQUIN
VIVANCO BURGOS
VOCAL




MG. EDUARDO GONZALO
LEON JESUS
SECRETARIO

AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN Y USO

Yo, Bach. Franco Miguel TOLEDO NEGLIA a través del presente documento autorizo a la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado la publicación del texto completo o parcial de la tesis de grado titulada: **EMPLEO DE LA ARTILLERÍA DE CAMPAÑA EN APOYO A LAS OPERACIONES CONTRATERRORISTAS AL CE-VRAEM, 2020**, presentada para optar al grado académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones en el Repositorio Institucional y en el Repositorio Nacional de Tesis (Renati) de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria (Sunedu), de conformidad al marco legal y normativo vigente. La tesis se mantendrá permanente e indefinidamente en el Repositorio para beneficio de la comunidad académica y de la sociedad. En tal sentido autorizo gratuitamente y en régimen de no exclusividad los derechos estrictamente necesarios para hacer efectiva la publicación, de tal forma que el acceso al mismo sea libre y gratuito, permitiendo su consulta e impresión, pero no su modificación. La tesis puede ser distribuida, copiada, exhibida y usada también con fines académicos siempre que se indique la autoría y no se podrán realizar obras derivadas de la misma.

Chorrillos, 25 de octubre de 2023



Franco TOLEDO NEGLIA

00450652

DECLARACIÓN JURADA DE AUTORÍA

Mediante el presente documento, Yo, Bach. Franco Miguel TOLEDO NEGLIA, identificado con Documento Nacional de Identidad N° 00450652, con domicilio real en Calle José Olaya N° 223 Villa Militar Oeste del distrito de Chorrillos, provincia de Lima, departamento de Lima, estudiante / egresado del V Programa de Empleo de Grandes Unidades de Combate de la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado (ESGE-EPG) declaro bajo juramento que:

Soy el autor de la investigación titulada: **EMPLEO DE LA ARTILLERÍA DE CAMPAÑA EN APOYO A LAS OPERACIONES CONTRATERRORISTAS AL CE-VRAEM, 2020**, que presento a los 08 días de setiembre del año 2023, ante esta institución con fines de optar al grado académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones.

Dicha investigación se ha desarrollado respetando los principios éticos propios, no ha sido presentada ni publicada anteriormente por ningún otro investigador ni por el suscrito, para optar otro grado académico ni título profesional alguno. Declaro que se ha citado debidamente toda idea, texto, figura, fórmulas, tablas y otros que corresponden al suscrito o a otro en respeto irrestricto a los derechos del autor. Declaro conocer y me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad.

Declaro bajo juramento que los datos e información presentada pertenecen a la realidad estudiada, que no han sido falseados, adulterados, duplicados ni copiados. Que no he cometido fraude científico, plagio o vicios de autoría; en caso contrario, eximo de toda responsabilidad a la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado y me declaro como el único responsable.



Franco TOLEDO NEGLIA

Agradecimientos

A mis padres por inculcarme los valores necesarios que hoy me sirven para ser un buen profesional y mejor persona.

A mi esposa por contribuir directamente en la consecución de mis objetivos.

A mis hijos por ser el motivo de mi existir y darme la fortaleza para culminar lo emprendido.

Índice

	Página
Carátula	1
Autorización para publicación y uso	2
Declaración jurada de autoría	3
Dedicatoria	4
Índice	5
Lista de tablas	7
Lista de figuras	8
Resumen	9
Abstract	10
Introducción	11
Capítulo I: El Problema de Investigación	
1.1 Planteamiento del problema	12
1.2 Justificación de la investigación	13
1.3 Delimitación de la investigación	14
1.4 Limitaciones de la investigación	14
1.5 Formulación del problema	14
1.6 Objetivos de la investigación	14
Capítulo II: Marco Teórico	
2.1 Antecedentes de la investigación	15
2.1.1 Antecedentes nacionales	15
2.1.2 Antecedentes internacionales	17
2.2 Bases teóricas	18
2.3 Categorías, Sub categorías apriorísticas	19
2.4 Definición de términos	19
Capítulo III: Método	
3.1 Enfoque de investigación	27
3.2 Tipo de investigación	27
3.3 Método de investigación	27
3.4 Objeto de estudio	27
3.5 Muestra de estudio	28
3.6 Técnicas e Instrumentos de recolección de datos	28
3.7 Rigor científico	28
3.8 Técnica de procesamiento y análisis de datos	29

Capítulo IV: Análisis y Síntesis		
4.1	Recolección de datos	30
4.2	Organización de los datos	30
4.3	Definición de categorías	31
4.4	Soporte de categorías	31
4.5	Red semántica	34
4.6	Triangulación	35
Capítulo V: Dialogo Teórico Empírico		
Capítulo VI: Conclusiones y Recomendaciones		
6.1	Conclusiones	44
6.2	Recomendaciones	46
Referencias bibliográficas		47
Anexos		
1.	Matriz de consistencia	50
2.	Instrumento de recolección de datos	52
3.	Validación de instrumentos de recolección de datos	57
4.	Autorización para recolección de datos	60
5.	Hoja de datos personales	62
6.	Aporte de investigación	64
6.1	Título del aporte de investigación	67
6.2	Objetivos del aporte de investigación	67
6.3	Justificación del aporte de investigación	67
7.	CD conteniendo la tesis en PDF	83
8.	Reporte de similitud de Turnitin	84

Página

Tabla 1. Organización de los datos

31

Tabla 2. Soporte de categorías

31

Índice de figuras

Página	
Figura 1 Categorías y Subcategorías apriorísticas	19
Figura 2. Red semántica	34

Resumen

El empleo de la artillería de campaña en apoyo a las operaciones contraterroristas en el Comando Especial del Valle de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro (CE-Vraem), representado en la Batería de Artillería de Campaña N° 115 orgánica de la 2da Brigada de infantería - IV División de Ejército, es la única unidad de artillería que proporciona apoyo de fuegos de artillería a esta Gran Unidad, donde se evidenciaron los problemas que originaron esta investigación, la misma que fue desarrollada mediante un análisis de enfoque cualitativo, teniendo como objetivos analizar el empleo de la artillería de campaña en apoyo a las operaciones contraterroristas al CE-Vraem, 2020; y determinar qué misiones tácticas cumple la artillería de campaña en apoyo a las operaciones contraterroristas al Ce- Vraem, 2020, aplicando una visión cualitativa, el procedimiento que se empleó para esta investigación fue el hermenéutico – interpretativo, del modelo empírico, recurriendo a técnicas de observación directa, entrevistas y procedimientos de indagación documental. Los instrumentales que se optaron por emplear fueron la guía de entrevista, la guía de observación y la guía documental. La conclusión primordial fue que la Batería de Artillería de Campaña N° 115 (BAC N° 115) no tiene una adecuada organización; al actuar como secciones emplazadas en las Bases Contraterroristas (BCT) y no disponer del equipamiento adecuado para los elementos necesarios para la ejecución de tiros eficaces como son observación avanzada y conducción y control del tiro, por otro lado, se pudo determinar que la BAC N° 115 puede cumplir la misión táctica de apoyo directo y excepcionalmente refuerzo de fuegos a los de morteros de las patrullas.

Palabras clave: Empleo de la artillería de campaña, operaciones contraterroristas, Comando Especial del Valle de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro (CE-Vraem)

ABSTRACT

The use of field artillery in support of counter-terrorist operations in the Ce- Vraem, represented in the organic Field Artillery Battery N° 115 of the 2nd Infantry Brigade - IV Army Division, is the only artillery unit that provides artillery fire support to this Large Unit, where the problems that originated this research were evidenced, the same that was developed through a qualitative approach analysis, having as objectives to analyze the use of field artillery in support of counter-terrorist operations in the CE-Vraem, 2020; and to determine what tactical missions the field artillery fulfills in support of counter-terrorist operations in the CE-Vraem, 2020, applying a qualitative vision, the procedure used for this research was the hermeneutic - interpretative, of the empirical model, resorting to direct observation techniques, interviews and documentary inquiry procedures. The instruments used were the interview guide, the observation guide and the documentary guide. The main conclusion was that the BAC N° 115 does not have an adequate organization; acting as sections located in the counter-terrorist bases (BCT) and not having the appropriate equipment for the necessary elements for the execution of effective shots such as advanced observation and conduction and control of the shot, on the other hand, it was determined that the Battery can fulfill the tactical mission of direct support and exceptionally reinforcement of fires to the mortars of the patrols.

Keywords: Use of field artillery, counter-terrorist operations, Special Command of the Apurimac, Ene and Mantaro Rivers Valley (Ce- Vraem).

Introducción

En la planificación de las operaciones terrestres, una de las funciones de conducción de la guerra es la de fuegos, esta incluye el apoyo de fuegos que se le proporciona a las unidades de maniobra en la conducción de las operaciones militares, por lo que el año 2020 la unidad orgánica de apoyo de fuegos de la 2da Brigada de Infantería, proporcionó el apoyo de combate durante las operaciones militares que condujo esta Gran Unidad.

La situación de la BAC N° 115 de esta Gran Unidad de Combate (GUC) es especial, debido a que en situaciones normales la magnitud de escalón orgánico de una GUC debe ser un Grupo de Artillería, la misma que es responsable del apoyo de fuegos, son situaciones especiales sumadas al terreno donde realiza sus operaciones y la incertidumbre del enemigo dan como resultado varias desventajas, debido a sus capacidades limitadas. El interés de realizar la presente investigación nació siendo testigo de ocasión, cuando formaba parte del Estado Mayor de Coordinación (EMC) del Ce- Vraem, decidiendo analizar este problema a través del enfoque cualitativo, pues me permitió comprender mejor las causas de este fenómeno y mediante esta metodología, resolver los problemas que existían en dicha pequeña unidad formulando las siguientes preguntas de investigación: ¿Cómo se emplea la artillería en apoyo a las operaciones? y ¿Qué misiones tácticas cumple la artillería en las operaciones contraterroristas?, el lugar donde se realizó la investigación incluye la zona de acción de la 2ª Brigada de Infantería Wari en el CE-Vraem.

Este trabajo fue importante porque ayudará a mejorar las formas de apoyo que utiliza la BAC N° 115 en provecho de la concepción operacional de su Gran Unidad en el CE-Vraem, es decir puede ayudar a incrementar su eficiencia en el uso de los fuegos de artillería, que en el futuro beneficiará acertadamente a los diferentes comandantes que tengan la oportunidad de conducir operaciones militares en esta Región.

Asimismo, la investigación tuvo conclusión social, pues puede aumentar la efectividad de la unidad de base de fuegos de la Brigada en la conducción de operaciones efectuadas por CE-Vraem, que tiene como objetivo la pacificación de esta zona del país.

Este estudio también abordó los vacíos de conocimiento, particularmente en el uso de lanzadores de 12 cañones en terreno selvático para apoyar las operaciones de combate de la 2.ª Brigada de Infantería, mejorando así la eficacia del apoyo de fuegos.

Los objetivos planteados para esta investigación fueron, realizar un análisis del empleo de la artillería en apoyo a las operaciones y determinar qué misiones tácticas cumple la artillería en las operaciones contraterroristas, el lugar donde realizó la investigación comprende la zona donde opera la 2ª Brigada de Infantería en el CE-Vraem, distrito de Pichari, provincia de la Convención, Departamento del Cusco.

Capítulo I: El Problema de Investigación

1.1. Planteamiento del Problema

Actualmente las operaciones contraterroristas se realizan a nivel mundial, debido a que los grupos terroristas son una amenaza latente para la estabilidad nacional y el crecimiento de un país, por esta razón, la Organización de las Naciones Unidas (2022) tiene como tema a tratar “la Revitalización de la Asamblea General, incluido su mayor papel en el tratamiento de cuestiones relacionadas con la paz y la seguridad internacionales” (p. 1).

En América existe un gran número de grupos terroristas como, el Ejército de Liberación Nacional de Colombia, la Fuerza Armada Revolucionaria de Colombia, el Ejército Popular Revolucionario de Colombia, y en Perú la organización terrorista Sendero Luminoso, los mismos que vienen ocasionando acciones armadas atentando contra la seguridad del Estado y su desarrollo nacional.

En el Perú, desde mil novecientos ochenta los grupos narcoterroristas vienen causando problemas al Estado que atentan contra su desarrollo, actualmente, conjuntamente con las actividades ilícitas dedicadas al narcotráfico instaladas en las zonas de los Valles de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro (Vraem), motivo por el cual se crea el Comando Especial del Vraem (CE-Vraem), dotado de las Fuerzas Armadas del Perú y Policía Nacional del Perú; así como, entidades públicas gubernamentales como el Ministerio Público, con la finalidad de contribuir con la estrategia del Estado y eliminar las amenazas que provienen de los remanentes de la Organización Terrorista, Sendero Luminoso.

El Comando Especial Vraem, (CE-Vraem) dentro de su organización cuenta con el Componente Terrestre conformado por la Cuarta División de Ejército (IV DE), la cual consta con la 2ª Brigada de Infantería, la que dispone de la Batería de Artillería de Campaña N° 115 como unidad de base de apoyo de fuegos, y se encuentra acantonada en la ciudad de Pichari y dispone de Lanzadores Múltiples RO 107mm. de 12 tubos.

La BAC N° 115 fue creada en el año 1996 en el Fuerte Vargas Guerra, la misma que se desplazó posteriormente a la Comunidad de Miraflores (Loreto), creada inicialmente como Batería de Artillería Antiaérea N° 115. En el año 2008 fue desactivada para dar lugar a la Batería de Artillería de Campaña N° 115, dotándola de Lanzadores Múltiples como el RO 107 mm de fabricación sudafricana, siendo orgánica del Grupo de Artillería de Campaña N°116 (GAC N° 116). En el año 2014 se desplazó al Fuerte Wari (Pichari, La Convención, Cusco) para que sea empleada en apoyo a la 2ª Brigada de Infantería en la lucha c contraterrorista; su empleo se fundamenta en la necesidad de proporcionar a las patrullas apoyo de fuegos durante las operaciones, debido al material versátil de fácil transporte, su potencia de fuegos y alcance, orientado su apoyo de fuegos sobre campamentos terroristas y/o blancos remunerativos de oportunidad; lo difícil, agreste e inhóspito del terreno en esta zona, ocasiona que las patrullas tengan dificultades para trasladarse hasta la ubicación de campamentos

terroristas, asimismo, el apoyo de sus fuegos contribuye al movimiento de las patrullas durante su inserción y extracción en la zona de operaciones, de manera de realizar estos movimientos cubiertos por fuego amigo, sin embargo, según doctrina, para que se puedan explotar las capacidades de la artillería es necesario que su empleo sea sistemático es decir, sistema de fuegos (baterías de tiro) sistema de control y conducción del tiro: Central de tiro (CT) y sistema de observación y seguimiento del tiro: Observación Avanzada (OA) lo que resulta de una conjunción de capacidades en cada uno de estos sistemas, la falta de equipamiento de esta unidad dificulta su empleo en operaciones y más aún en operaciones contraterroristas, limitando su acción; asimismo, las misiones a realizar no corresponden a las contempladas en los manuales vigentes del empleo de la artillería para Guerra Convencional, esta sub unidad no dispone de equipamiento especial que le permita cumplir con las nuevas tareas asignadas como son el apoyo a las unidades que realizan operaciones contraterroristas, inclusive, está organizada y mal implementada como una batería componente de un Grupo de Artillería de Campaña (GAC) que cumple misiones para Guerra Convencional (GC), sus lanzadores se encuentran emplazados dentro de las bases contraterroristas (BCT) y son empleados como efecto disuasivo únicamente; al haber sido asignada en apoyo de una Gran Unidad que conduce operaciones contraterroristas su organización debe ser alineada a las necesidades de su empleo y nuevas tareas asignadas, determinando su equipamiento necesario para su nuevo empleo; todo lo anterior motivó a la realización de este estudio, a fin de mejorar la eficacia del empleo de la BAC N° 115 frente a las necesidades operacionales de la 2ª Brigada de Infantería, a través de una adecuada implementación de las capacidades de la unidad, en base a la operación que la brigada viene desarrollando.

1.2. Justificación de la Investigación

La investigación tuvo un carácter teórico, pues permitirá perfeccionar el empleo de la Batería de Artillería de Campaña N° 115 en apoyo a las operaciones contraterroristas de la 2ª Brigada de Infantería.

Tuvo un valor práctico, pues permitió mejorar la capacidad de la BAC N° 115, por lo que para su implementación se cuenta con un listado de necesidades reales basado en la doctrina de empleo de las operaciones contraterroristas, que permite planificar, controlar y coordinar; además llevar a cabo la instrucción y el entrenamiento apropiados, optimizando así la contribución de la artillería a las operaciones contraterroristas.

La investigación fue posible por la experiencia que fui acumulando a lo largo de mis años de servicio como oficial de artillería; además, habiendo trabajado en el CE-Vraem en los años 2020 y 2021, esto me permitió tener acceso a información y datos necesarios para el desarrollo de la planificación, formulación y presupuesto de este proposito.

1.3. Delimitación de la Investigación

El lugar geográfico fue la ciudad de Pichari, donde se encuentra la BAC N°. 115, y el período de esta investigación fue el año 2020 como deslinde temporal.

1.4. Limitaciones de la Investigación

Debido a la pandemia de la COVID 19, la recopilación de datos fue una limitante; sin embargo, esta limitación se disminuyó con el uso de herramientas informáticas y computacionales. Otra limitación fue la escasa fuente documental para este tema de investigación.

1.5. Formulación del Problema

¿Cómo se empleó la artillería de campaña en apoyo a las operaciones contraterroristas al CE- Vraem, 2020?

¿Qué misiones tácticas cumplió la artillería de campaña en apoyo a las operaciones contraterroristas al CE- Vraem,2020?

¿Qué procedimientos tácticos pueden mejorar el apoyo de la artillería de campaña que se emplearon en las operaciones contraterroristas al CE-Vraem, 2020?

1.6. Objetivos de la Investigación

Analizar el empleo de la artillería de campaña en apoyo a las operaciones contraterroristas al CE-Vraem, 2020.

Determinar qué misiones tácticas cumplió la artillería de campaña en apoyo a las operaciones contraterroristas al CE-Vraem, 2020.

Proponer procedimientos tácticos que mejoren el apoyo de la artillería de campaña que se emplearon en las operaciones contraterroristas al CE-Vraem, 2020.

Capítulo II: Marco Teórico

2.1. Antecedentes de la Investigación

2.1.1. Antecedentes Nacionales

Aparicio (2021) en su tesis titulada: *Análisis del apoyo de fuegos de la batería de artillería de campaña N° 115 en las operaciones militares – Vraem -2019*, para optar el grado de magister en Ciencias Militares en la Escuela Superior de Guerra del Ejército del Perú, manifestó que:

Sus objetivos fueron analizar cómo se realizó el apoyo de fuegos de la Batería de Artillería de Campaña N° 115 en las operaciones militares, Vraem, 2019; determinar los factores que afectan el apoyo de fuegos de la Batería de Artillería de Campaña N° 115 en las operaciones militares, Vraem, 2019 y Proponer procedimientos para optimizar el apoyo de fuegos de la Batería de Artillería de Campaña N° 115 en el Vraem; utilizando el enfoque cualitativo, llegando a la conclusión que el tamaño de la batería de artillería es insuficiente para soportar los fuegos de una brigada de infantería según la doctrina existente quien debería ser la unidad de apoyo de fuegos de artillería de Campaña son de magnitud un grupo de artillería de Lanzadores Múltiples con varios factores como el rol de la unidad. Comandante de Baterías de GNC, Operaciones, Comando y Control y Apoyo, lo que contribuyó a su efectividad en el apoyo a las operaciones militares en el Vraem en apoyo a la 2ª Brigada de Infantería.

Los resultados de la investigación sugieren que la magnitud de la Batería no es adecuada para una Gran Unidad de Combate, existiendo diferentes factores que afectan su empleo, como el comando y control, el rol del comandante de unidad y el sostenimiento.

Marin et al; (2018) en su tesis titulada: *Grupo de artillería de campaña de cohetes y su empleo en apoyo a las operaciones militares de la gran unidad de batalla*, para optar el grado de magister en Ciencias Militares en la Escuela Superior de Guerra del Ejército del Perú, manifestaron que:

Su objetivo fue analizar, explorar, concluir y aportar a nuestra doctrina planeamientos teóricos respecto al empleo de los grupos de artillería de cohetes, enmarcado en un mundo de constantes variaciones, en donde las tecnologías que se emplean en el campo de batalla están innovándose, por esa razón nuestro país, debe buscar el desarrollo en materia de apoyo de fuegos en provecho de una Gran Unidad de Batalla, utilizando el enfoque cualitativo, llegando a la conclusión de que el uso de artillería de combate que consiste en un sistema de misiles requiere consideraciones diferentes y necesarias para cumplir con los requisitos de apoyo de una gran unidad de batalla.

Los objetivos que plantearon el estudio mediante el análisis de la contribución doctrinal al apoyo de fuegos de una Gran Unidad de Batalla era conceptualmente similar a

las necesidades de apoyo de fuegos en un entorno operativo que no permite el apoyo de fuegos doctrinal, y que era Intercambiable.

Gómez (2016) en su tesis para optar el grado de maestro en Ciencias Militares en la Escuela Superior de Guerra del Ejército titulado: *Desafíos de la guerra de cuarta generación desde la experiencia de Israel con Hezbollah y su incidencia en el escenario actual del Perú*, señaló que:

Tuvo como objetivo el determinar de qué manera inciden los desafíos de la guerra de cuarta generación a partir de las experiencias obtenidas desde el conflicto de Israel con Hezbollah de 2006 en el escenario actual del Perú, la metodología que utilizó fue cualitativa, la muestra fueron expertos de Estados Unidos, Gran Bretaña, España, Líbano, Argentina, Israel y Perú, que en el Perú está amenazado por narcoterroristas que tiene como objetivo el apoderarse del Vraem y pretende ampliar su esfera de influencia, en ese sentido, la estrategia de Perú debe ser integral para que el país pueda mejorar la calidad de vida de la población que vive en conflicto, en la lucha efectiva de la zona contra el narcoterrorismo, y uno de los problemas fue la falta de coordinación entre los elementos de combate (maniobra) y el apoyo de fuego.

Gómez (2016) mencionó, que “las operaciones antiterroristas en el Vraem son comunes y que la artillería es fundamental para apoyar los fuegos, el general debe hacer una buena planificación para poder apoyar eficazmente los fuegos letales”.

Chavez (2013) en su tesis para optar el grado de maestro en Ciencias Militares en la Escuela Superior de Guerra del Ejército titulado: *Empleo del Lanzador Múltiple (RO–107mm) y las Operaciones Contrterroristas en el Vraem*, señaló que:

Era importante determinar si el Lanzador Múltiple RO – 107 mm puede ser empleado para el apoyo a las Operaciones Contrterroristas en el Vraem, el tipo de investigación fue aplicada, la muestra fueron oficiales responsables del planeamiento, conducción y ejecución de las operaciones en el CE- Vraem, concluyó que el uso del Lanzador Múltiple RO - 107 mm es completamente factible desde el punto de vista técnico y táctico, lo cual es resultado directo de sus características técnicas, que le otorgan gran flexibilidad y excelente potencia de fuegos para el tipo de operación. que se realicen en el Vraem, dejando la responsabilidad del uso adecuado al personal de planificación operativa y al personal de artillería que emplea este material; En otras palabras, RO 107 mm es adecuado, solo se necesita las capacidades adecuadas como voluntad, conocimiento, iniciativa y creatividad, para utilizarlo con eficacia y eficiencia.

Chávez (2013) señaló que, el lanzador RO 107 mm es indispensable para apoyar las operaciones antiterroristas en el Vraem por sus características y buen uso, y todo depende de la capacitación del personal que lo utilice; y oficial de artillería de planificación.

2.1.2. Antecedentes Internacionales

Gines (2020) en su artículo de investigación, de la Revista de Investigación en Seguridad Ciudadana y Orden Público de Ecuador cuyo título fue *Ecuador frente a las amenazas con explosivos hechos y contramedidas*, considera que:

Tuvo como objetivo verificar que la experiencia del Ecuador en la frontera norte límite con Colombia, encendió las alarmas en la lucha contra la delincuencia organizada transnacional y sobre todo contra amenazas asimétricas que ponen en riesgo la vida de inocentes, utilizó una metodología aplicada, concluyó manifestando que la delincuencia transnacional en las fronteras con Colombia y los grupos armados FARC utilizan artillería y por lo tanto las fuerzas ecuatorianas deben estar preparadas para combatir este tipo de táctica.

La experiencia manifestada por el investigador acerca del uso de la artillería en las operaciones y en terreno boscoso tipo selva, fueron recogidas y aprovechadas positivamente, toda vez que, la configuración del terreno es similar a la geografía de la zona del Vraem, en nuestro país.

Arriaran (2018) mencionó en su tesis para optar el grado de Maestro en Estrategia y Conducción Superior, de la Escuela Superior de Guerra Conjunta de Argentina cuyo título fue, *De la Trinidad de Clausewitz a un modelo teórico de visión estratégica, aplicable a las nuevas amenazas*. señaló que:

Tuvo como objetivo determinar la vigencia del modelo trinitario de Clausewitz y su aplicabilidad en el desarrollo de un modelo teórico de visión estratégica, utilizando un enfoque cualitativo, para concluir señaló lo siguiente: las llamadas guerras de cuarta generación no deben ser consideradas como una guerra de nueva generación, sino en su clasificación como guerra irregular. Siempre han aparecido formas a lo largo de la historia, pero algunas de ellas ahora usan nueva tecnología. Las nuevas amenazas no son fundamentalmente nuevas, porque la mayoría de ellas siempre han existido, y solo unas pocas pueden considerarse nuevas debido a su asociación con las nuevas tecnologías.

La tecnología está presente en la guerra irregular como una relación simbiótica considerándola como parte de las *nuevas amenazas*, que afectan la seguridad del estado peruano como las que suceden en el Vraem. Entonces, es válido plantearse la interrogación siguiente: ¿Podría considerarse al Lanzador Múltiple RO 107 mm como un armamento de última tecnología que posee el Ejército del Perú, para hacer frente a las llamadas nuevas amenazas en la zona del Vraem?

Castelblanco (2015) en su tesis para optar el título de Internacionalista en la Facultad de Relaciones Internacionales, cuyo título fue: *Evaluación de la cooperación internacional brindada por los Estados Unidos a Colombia en el marco del Plan Colombia en el periodo comprendido entre 2000 – 2008*, tuvo como objetivo evaluar la cooperación de los Estados

Unidos (EE. UU.) que proporciona a Colombia, utilizando un enfoque cuantitativo, concluyó que, el apoyo de los EE. UU. con el material de artillería de campaña: Obús M2A1 de 105 mm es esencial para contribuir en el propósito de las operaciones antiterroristas.

Conocer el tipo de material de artillería de campaña que utilizaban en operaciones contraterroristas, fueron relevantes permitiéndome entender y confirmar cuán importante resulta el apoyo de la artillería en las operaciones militares, como son las operaciones contraterroristas, por lo peculiar que resulta el medio, el terreno y las condiciones meteorológicas del teatro de operaciones.

López (2004) Coronel de Artillería del ejército español, en su artículo científico Memorial de Artillería, publicado por el Ministerio de Defensa de España, titulado *Nuevas tendencias acciones/fuegos basados en los efectos*, manifestó que:

La nueva comprensión de las acciones/incendios basada en los efectos es un cambio conceptual que probablemente conducirá a lo que ahora llamamos incendios de apoyo. Esto sugiere que los medios utilizados deben ser compatibles con el efecto que se desea lograr. Cuando un comandante debe utilizar o considerar una combinación de medios letales y no letales como un todo, con un alto grado nivel de sincronización e integración y mando unificado.

El informe fue una guía del concepto de modernización del uso de la artillería, que debe ser compatible con los efectos esperados, que fue una guía del trabajo de campo para mostrar cuáles eran las necesidades de apoyo de fuego para realizar las operaciones. en el Vraem.

2.2. Bases Teóricas

Puyana (2003) en su artículo de la *Revista de Estudios Sociales*, hizo referencia a grandes estrategias de la historia militar para relacionarlos con la idea contemporánea de sus planteamientos sobre las *Teorías de la Guerra*. Respecto al General Helmuth von Moltke, consideró que cada situación debe definirse: según sus circunstancias y que debe haber una solución que combine la educación y el conocimiento con la visión y el coraje, reflexión que coincide con el axioma Clausewitziano en que, siempre una fuerza militar debe tener entrenamiento y conocimiento, desde un enfoque moderno indica que, una fuerza militar debe disponer de habilidades que le permitan cumplir con las tareas establecidas por el pueblo o las metas establecidas por el estado, el visionario explorador prusiano y gran científico de su tiempo confirma la teoría de Clausewitz en que, el poder debe tener las capacidades que le permitan desarrollarse.

Puyana sostuvo, además que para Helmuth von Moltke, es imprescindible el adiestramiento de la fuerza y los conocimientos que el personal debe tener en cuanto al material, a la misión y como se debe ejecutar las operaciones; es por tal motivo que el personal que labora en la batería de artillería debe conocer a la perfección sus funciones.

Ortega (2011) en su libro *Acciones y reacciones estratégicas, Adaptaciones de las FARC a las innovaciones operacionales de las Fuerzas Armadas de Colombia, durante la política de defensa y seguridad democrática*, hace referencia sobre el reacomodamiento de los recursos disponibles, donde es necesario variar las tácticas de combate para conservar o mejorar la efectividad de la fuerza, de tal forma que, ésta garantice la efectividad de sus recursos, lo cual requiere de un rediseño operacional y organizacional que sus integrantes deben aprender, basado en que este aprendizaje no empezará de cero debido al amplio conocimiento adquirido sobre la tecnología o sistema de armas que usa.

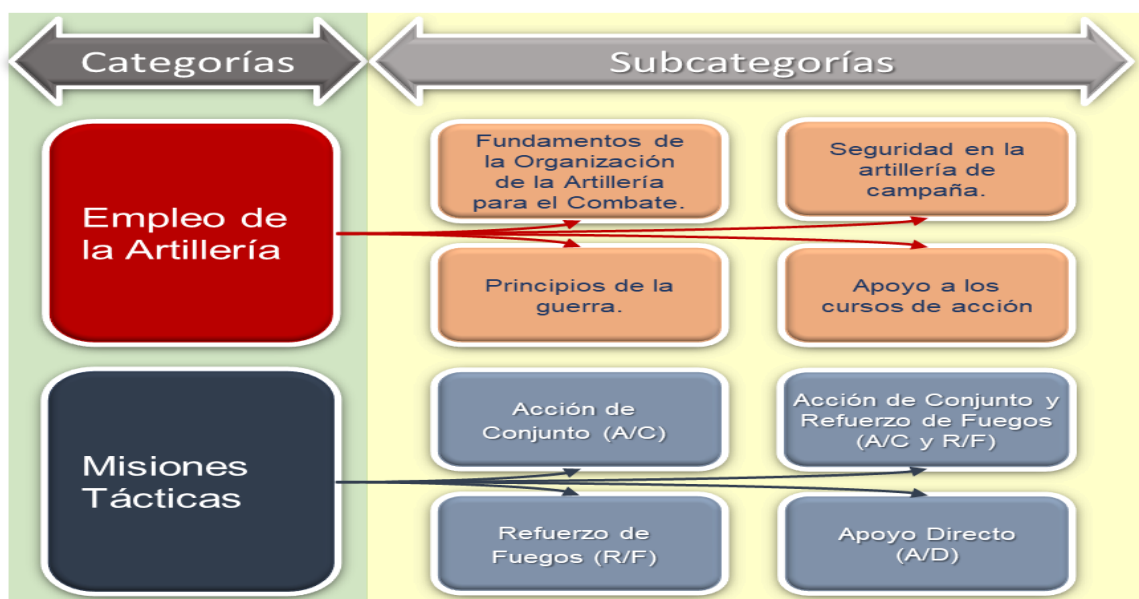
Ortega sostiene que, el cambio de estrategias y técnicas de combate estará en función del entorno operacional y el enemigo que se enfrenta; en tal sentido, en este caso donde se combate a un adversario irregular que emplea procedimientos no convencionales y se conducen operaciones contraterroristas, es necesario que la artillería experimente ciertos cambios en su doctrina y organización para que su empleo sea efectivo.

2.3 Categorías, Subcategorías Apriorísticas

Las Categorías y Subcategorías definidas apriorísticamente son las siguientes:

Figura 1

Categorías y Subcategorías apriorísticas



Nota. Definición de manera apriorística de las categorías y subcategorías de la investigación, antes de realizarse el trabajo de campo.

2.4. Definición de Términos

2.4.1. Empleo de la Artillería

Ejército del Perú (2015a) en el ME 6-21, *Manual de Artillería en Campaña*, ha establecido algunas normas para garantizar que el comandante de Artillería proporcione un

adecuado apoyo de fuegos en el cumplimiento de su misión fundamental, las cuales son las siguientes:

La artillería debe tener una movilidad igual o mayor que la unidad apoyada. / Que todos los comandantes de artillería conozcan al detalle los planes de las unidades apoyadas y determinen con la anticipación debida, las necesidades de apoyo. / Una apropiada organización para el combate y los cambios necesarios durante la operación, así como la descentralización del control, cuando sea necesario. / Un movimiento coordinado de las unidades de artillería y su apropiada disposición dentro de las columnas de marcha, así como con los elementos de seguridad. / La elección de las zonas de posiciones desde las cuales puede proporcionar un apoyo eficaz al conjunto de la unidad apoyada. vi) Un reconocimiento continuo de las zonas de posiciones, puestos de observación, itinerarios y emplazamientos de otras instalaciones. / El despliegue oportuno de unidades de artillería durante las operaciones de combate para garantizar la continuidad del apoyo. / Procedimientos apropiados para efectuar el relevo de las unidades de artillería durante el combate y la recepción de artillería en refuerzo. / Medidas de seguridad efectivas y debidamente coordinadas con el Plan general de Seguridad de las Unidades apoyadas y vecinas (p. 53).

El CE- Vraem en su organización dispone del Componente Terrestre, conformado por diversas Brigadas entre ellas, la 2ª Brigada de Infantería que tiene en su organización a la BAC N° 115 la cual se ubica en el distrito de Pichari, Provincia de la Concepción, Región del Cuzco. Esta Batería dispone de doce lanzadores múltiples RO 107 mm, Este material fue analizado en esta investigación, con la intención de conocer si se cumplen con los parámetros de empleo y en este afán fueron consultados con especialistas diversos que han experimentado su uso y empleo en operaciones.

2.4.2. Fundamentos de la Organización de la Artillería para el Combate (OAPC)

Ejército del Perú (2015a) en el ME 6-21, *Manual de Artillería en Campaña* habría considerado que existe siete fundamentos los cuales son esenciales para una conducción efectiva los cuales deben balancearse adecuadamente:

Control Centralizado. Es la capacidad que tiene el comandante de una fuerza para prestar los fuegos de todas las unidades de artillería bajo su mando o control operativo en cualquier momento para cumplir la misión general de la artillería. Si es posible, el control de la artillería las unidades deben mantenerse lo más centralizado posible. La artillería de campaña es más efectiva cuando el control es centralizado por el más alto escalón compatible con su capacidad de apoyo de fuegos y con las necesidades de la misión en general. El control centralizado de la artillería permite flexibilidad en su empleo, facilita la concentración

masiva de los fuegos y asegura un apoyo efectivo a cada elemento subordinado y la GU en conjunto.

Apoyo Máximo a la Acción Principal. La artillería en la ofensiva debe proporcionar máximo apoyo de fuego para el ataque esencial y fuego masivo defensivo sobre las áreas críticas del enemigo. Se materializa la aplicación de este fundamento, adoptando decisiones sobre todo o parte de los siguientes aspectos: Ubicando las zonas de posiciones y asignando zonas de tiros a las unidades de artillería, especialmente unidades conjuntas en forma tal, que pueden tirar dentro de las áreas críticas y sobre las direcciones de aproximación más importantes del enemigo en la defensa; o sobre la zona de acción de la Unidad de maniobra o GU que realiza el ataque principal en la ofensiva. Estableciendo prioridades en el apoyo de fuegos. Asignando el municionamiento disponible.

Dosificación Apropiaada de Medios. Al organizar la artillería para el combate, el Comandante de Artillería debe hacer equilibrio apropiado entre las piezas de artillería desplegadas para apoyar a las unidades de maniobra, (teniendo en cuenta la importancia del rol que cumplirán en el plan del Comandante) la necesidad de apoyo adicional derivada de composición de las fuerzas a empeñarse, la amplitud de la zona de acción y la necesidad de realizar tiros masivos, y los medios de apoyo de artillería que debe retener bajo su control e inmediata disponibilidad, con los cuales el Comandante de la fuerza apoyada pueda influenciar en la acción. Estos medios, normalmente está constituidos por unidades con la misión de A/C o A/C y R/F.

Mantener las Relaciones Normales. Siempre que sea posible se debe mantener las relaciones normales entre los escalones y UU de artillería, así como con la UU apoyadas, una de las formas de materializar este fundamento es median la formación de Agrupamiento o Grupo-Agrupamiento, lo que permite simplificar los canales de comando y comunicaciones. Otra forma de aplicación de este fundamento es aquella que cuando se tenga que asignar a un GAC la misión de A/D debe hacerlo a un mismo elemento de maniobra.

Facilitar las Operaciones Futuras. Cuando se prevean necesidades futuras de apoyo de artillería derivadas del el concepto operativo y el plan de gestión de un comandante, así como, de las contingencias tácticas previstas, se asignan misiones tácticas con orden para facilitar las operaciones futuras de la artillería.

Asignar las Misiones Tácticas a las Unidades de Artillería. Teniendo en consideración las características técnicas de los materiales los fundamentos de la artillería son muy importantes, tanto para la doctrina como para establecer las bases para el desempeño de los comandantes, durante la conducción en los diferentes escalones; asimismo, sirven como lista de chequeo para el Comandante de Artillería para su organización, escoger sus zonas de posiciones, asignar sus misiones tácticas y la cantidad de munición por emplear.

No hay Artillería en Reserva. Como regla general no se mantiene artillería en reserva, es decir todas las unidades de artillería presentes en la zona de combate (Z/Comb). deben participar en la acción, incluyendo la artillería de la GU en reserva, debiendo tenerse en consideración en este caso los *factores de tiempo y espacio* para su intervención en provecho de su GU.

2.4.3. Principios de la Guerra

Ejército del Perú (2015b) en el ME 1-13 *Manual de Operaciones* consideró que el uso de la artillería de campaña en todo tipo de operaciones responde a ciertos principios de guerra para brindar apoyo oportuno y eficaz a la unidad de maniobra en la ejecución de la misión. Los principios de la guerra son:

Masa. Consiste en la capacidad de dirigir una gran cantidad de fuegos a objetivos específicos. La artillería sigue este principio concentrando su fuego en el lugar y momento adecuados para apoyar el trabajo de las unidades de mando. Las capacidades tácticas y el uso técnico de la potencia de fuego de la artillería se basan en los principios de masa y maniobra. Las unidades de artillería no están montadas físicamente sobre el terreno, pero este principio se implementa utilizando la capacidad de la artillería para dirigir el fuego a las ubicaciones y oportunidades necesarias.

Maniobra. Este principio de la artillería consiste en la capacidad de que tiene la artillería en distribuir rápidamente sus fuegos de un punto o área a otra en un frente más amplio con mayor profundidad, de acuerdo con las exigencias de la situación táctica. El control de movimiento implica la capacidad basada en la movilidad de las unidades de artillería para moverse rápidamente durante el combate para colocar su fuego donde se necesita. Al aplicar los principios de masa y maniobra para lograr la máxima efectividad, es imperativo que los comandantes de artillería controlen y dirijan centralmente la potencia de fuego. Este principio da la facilidad para realizar cambios en la OAPC de la Artillería, en forma rápida y oportuna a la situación que se presente en el combate.

Economía de Fuerza. Aplicar este principio significa coordinar el fuego de artillería con el fuego de otros activos de apoyo para que toda la artillería se dirija a aquellos objetivos críticos que afectan la misión y no pueden ser atacados. con resultados iguales o mayores. La cantidad de artillería requerida se distribuye de acuerdo a la importancia de la maniobra y misiones de las unidades apoyadas. Uso coordinado del equipo de apoyo de fuego disponible para derrotar objetivos por los medios más rentables.

Sorpresa. Se obtiene en artillería disparando tiros inesperados a algún blanco. Este principio es muy importante para la artillería, y para lograrlo es necesario introducir los siguientes procedimientos, tales como ocultación y cobertura, control de posiciones en la noche, uso de posiciones temporales y simuladas, estricto cumplimiento de las normas topográficas, determinación de datos de tiro, automáticamente por medios electrónicos,

estableciendo limitaciones en el registro de disparos, de direcciones inesperadas o de cantidades a la ejecución de fuego utilizando métodos simples y medios militares electrónicos apropiados (especialmente CCME).

Unidad de Mando. Se aplica principalmente en la formación de la organización de la artillería para el combate para maximizar el mando centralizado de las unidades de artillería apropiadas con el tipo de operación que se realiza.

Los principios de la guerra son una base de conocimiento para el comandante de artillería, pues se apoya en ellos para tomar sus decisiones durante el planeamiento de las operaciones.

2.4.4. Seguridad en la Campaña para la Artillería.

Ejército del Perú (2013a) en el ME 6-311, *Empleo del Grupo de Artillería en Campaña*, respecto a la seguridad en la campaña indica que “se debe mantener la efectividad del fuego de artillería contra un enemigo fuerte tanto en artillería como en aviación, o hábil en procedimientos de infiltración y guerra de guerrillas, es necesario desarrollar una gran iniciativa en el empleo de las medidas de seguridad”.

2.4.5 Apoyo a los Cursos de Acción.

Ejército del Perú (2015c) en el ME 1-34 *Planeamiento de las Operaciones Terrestres*, considera que el apoyo a las líneas operativas se realiza a través del apoyo de fuegos, la protección, el mantenimiento y otros elementos. El curso de acción es: “una solución a un problema identificado. El paso de elaborar los cursos de acción genera opciones para el análisis y comparación de los mismos dentro de la intención y guía inicial de planeamiento del comandante”(p.4-35).

Estas formas de apoyo se llevan a cabo mediante el fuego de artillería letal, son las diferentes maneras de realizar el apoyo de acuerdo a la misión, el enemigo que se enfrenta, tiempo disponible y las tropas amigas que conforman la operación.

2.4.6 Misiones Tácticas.

Ejército del Perú (2015a) en el ME 6-21, *Manual de Artillería en Campaña* considera que, “la artillería según el mayor o menor grado de control centralizado en forma decreciente son: Acción de Conjunto (A/C), Acción de Conjunto y Refuerzo de Fuegos (A/C y R/F), Refuerzo de Fuegos (R/F) y Apoyo Directo (A/D)” (p. 5).

Acción de Conjunto (A/C). Esta es una misión en la que una unidad de artillería brinda apoyo de fuegos a una fuerza completa más grande que un GUC, EO, Div, etc.; una unidad de artillería con una tarea de acondicionamiento permanece bajo el mando de su comandante de unidad más importante, que es un medio directamente disponible para el comandante GU para influir en el desarrollo operativo.

Acción de Conjunto y Refuerzo de Fuegos (A/C y R/F). Es una misión táctica donde una unidad de artillería apoya con sus fuegos a todo el EO y refuerza los fuegos de otro grupo

de artillería. La unidad que tiene esta misión táctica permanece bajo el control de la GU a la que pertenece. Todo el apoyo de EO. Sin embargo, tiene prioridad sobre los fuegos de refuerzo hasta que el comandante en jefe indique lo contrario. La unidad de A/C y R/F establece comunicación y comunicación directa con la fuerza de bomberos mejorada para reducir el tiempo requerido para responder a sus solicitudes de incendios. Una unidad que realiza esta tarea realiza sus movimientos de acuerdo con las órdenes del comandante de artillería a quien está subordinada, o a pedido de una unidad reforzada por fuego, con la aprobación previa del comando. Sin embargo, el comandante de la unidad de artillería que realiza esta tarea debe estar preparado para recomendar su propia zona de posición o hacer transiciones si es necesario.

Refuerzo de Fuegos (R/F). Es una misión táctica en la que una unidad de artillería refuerza los fuegos de otra unidad de artillería, el control permanece bajo el mando del comandante GU a la cual pertenece; sin embargo, sus fuegos suelen ser planificados y controlados por una unidad reforzada. La unidad de confirmación de fuegos establece contacto y comunicación directa con la unidad confirmada para que el tiempo requerido para responder a las solicitudes de fuegos pueda minimizarse sin la autorización de su comandante.

Apoyo Directo (A/D). Es una misión en la que la unidad de artillería presta apoyo de fuegos cercano y continuo al GUC y/o un elemento de mando equivalente o menor (Desto, escuadra, etc.). Una unidad de artillería con misión A/D permanece bajo el mando del comandante GU al que pertenece. El comandante de la unidad de artillería en A/D maniobra de acuerdo con el plan operativo del comandante de la unidad apoyada y debe establecer contacto cercano con ellos y coordinar los fuegos. Siempre que sea posible, es conveniente asignar una UU de artillería inorgánica específica de la misma UU en el A/D para facilitar el trabajo en equipo entre el fuego de armas combinadas que apoyan a la misma unidad. Los comandantes de las unidades de artillería A/D seleccionan sus propias áreas de preparación. Una unidad de artillería A/D no puede interrumpir el fuego en un UU apoyado, salvo orden expresa del comandante de la Gran Unidad, delegada al Comandante de Artillería respectivo. La misión de A/D puede asignarse a un GAC, a una Batería Agrupamiento o Grupo Agrupamiento.

2.4.6 Operaciones Conjuntas

Ejército del Perú (2013b), en el ME 1-69 *Manual de Operaciones contra el terrorismo*, en relación a la concepción de las operaciones militares conjuntas que se realizan en el Vraem expresó lo siguiente:

Las operaciones conjuntas involucran fuerzas de dos o las tres fuerzas armadas bajo un solo mando. Las operaciones terrestres y las operaciones conjuntas se complementan, las operaciones terrestres son operaciones conjuntas por naturaleza.

La integración conjunta permite que los comandos de fuerzas conjuntas (CFC) apunten a través de su área de responsabilidad (ADR) o área de operación (AO), tomen la iniciativa, mantengan el impulso y exploten para el éxito. La integración conjunta efectiva no requiere comandos comunes en todos los niveles, pero requiere una comprensión de las sinergias comunes en todos los niveles de comando. Joint Synergy amplía el ya familiar concepto de sinergia de armas combinadas dentro de las fuerzas. Las fortalezas de cada poderoso componente anulan las limitaciones de los otros componentes o mejoran sus efectos. Las combinaciones de las muchas y variadas capacidades conjuntas de las fuerzas crean una fuerza militar mayor que la suma de todas sus partes (p. 72).

Los operativos conjuntos que se realizan en el Vraem son realizados por las Fuerzas Armadas (FF.AA.), la Policía Nacional del Perú (PNP) y las entidades públicas como el poder judicial, la fiscalía, las municipalidades y otras; a la luz de esto, se puede apreciar que el eje principal de las actividades del CE- Vraem es el empleo y la cooperación.

2.4.7 Operaciones del Espectro Operativo del Ejército

Ejército del Perú (2015b) en el ME 1-13 *Manual de Operaciones*, estableció que debido a las capacidades del Ejército, este puede realizar operaciones de acuerdo al espectro operativo, dentro de las cuales está comprendido la contrasubversión, la cual habría considerado que:

Las operaciones de combate y otras operaciones militares, que incluyen las maniobras ofensivas, defensivas, de estabilidad y de apoyo interno, se llevan a cabo en teatros y operaciones dentro del área de responsabilidad del Ejército, en el ámbito de Seguridad y en las Zonas de Seguridad, así como, en el Territorio Nacional y en las Regiones Militares (Divisiones de Ejército); sean Operaciones de Guerra, Contra subversión, Conflictos en época de paz. Estas operaciones comprenden también aquellas que son Conjuntas (p.432).

Es importante conocer como o porqué el Ejército del Perú realizó operaciones contrasubversivas o contraterroristas, para luego de hacer un análisis del texto anterior llegar a la conclusión de que esta se debió a la capacidad que le brinda el espectro de operatividad, el cual le generó este poder para empeñar sus fuerzas en este tipo de operaciones.

2.4.8 Operaciones Militares

Ejército del Perú (2015b) en el ME 1-13 *Manual de Operaciones*, propuso que, “Cuando es necesario alcanzar los objetivos nacionales o proteger los intereses nacionales, el Perú puede decidir la realización de operaciones de combate sostenidas y de gran escala en combinación con el empleo de otros instrumentos del poder nacional” (p.431).

Es decir, el Estado Peruano tiene la prerogativa de decidir realizar operaciones de combate continuas combinadas con otros medios de poder nacional, llevando al país en

estado de guerra. Cuando las fuerzas armadas entran en combate, su propósito es poner fin a las hostilidades en los términos que sean más favorables para nuestros intereses y la de nuestros aliados.

En consecuencia, las operaciones militares son diversas, una de ellas es la que viene ejecutando el Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas, a través del CE- Vraem; sin embargo, no se cuenta con la doctrina específica en este tipo de operaciones.

Capítulo III: Método

3.1. Enfoque de Investigación

El desarrollo de la presente investigación fue de enfoque cualitativo, ya que se analizó el Empleo de la Artillería de Campaña en Apoyo a las Operaciones Contraterroristas al CE-Vraem, 2020, de manera subjetiva. Al respecto Vargas (2011) manifestó que, “Una metodología cualitativa es aquella cuyos métodos, observaciones, técnicas, estrategias y herramientas concretas se encuentran en una lógica donde inevitablemente se observa subjetivamente algún aspecto de la realidad. La unidad básica de este análisis es la cualidad” (p. 21).

3.2. Tipo de Investigación

El tipo de investigación fue teórico-empírica, debido a que esta investigación no pretendió examinar únicamente el CE-Vraem 2020, el Empleo de Artillería de Campaña en Apoyo a las operaciones antiterroristas en el tiempo y el espacio según las experiencias actuales; sino también, se tomaron las informaciones de varios autores teóricos. Al respecto Vargas (2011) afirma que, “llamamos investigación teórico-empírica a aquellos trabajos en los que primero se descubre la estructura empírica y la categoría de la realidad concreta y luego se dialoga con diversos factores teóricos” (p. 78).

3.3. Método de la Investigación

El método de investigación que se utilizó fue la hermenéutica interpretativa, pues se partió de la interpretación de la documentación, transcripciones de entrevistas y obras de referencia, así como de los trabajos y estudios previos sobre el tema de investigación, lo que nos permite familiarizarnos con las bibliografías anteriores, considerando que recientemente han ocurrido hechos más relevantes. Al respecto, Vargas (2011) lo confirma. “El método de investigación hermenéutico aborda cualquier texto, ya sea histórico, periodístico, teórico, discursivo, transcripción de entrevista”(p. 31).

3.4. Objeto de Estudio

El objeto de este estudio estuvo centrado en el empleo de la artillería de campaña en apoyo a las operaciones contraterroristas, debido a que la postura epistemológica que se asumió fue *hermenéutico-interpretativo*, el objeto de estudio se traduce en una constante actualización del *Estado del arte* propio de un estudio conceptual, toda vez que se lleva a cabo mediante el análisis y la investigación de la información ya existente, además de la proporcionada por los oficiales que prestan o han prestado servicio en el CE- Vraem considerándolos como fuentes de información. Vargas (2011) señala al respecto. "La pregunta debe contener un objeto de investigación relevante" (p. 56).

3.5. Muestra de Estudio

De acuerdo con Hernández-Sampieri & Mendoza, (2018) al referirse a la muestra de estudio, consideró que las presunciones del investigador sobre lo que constituye una base de datos creíble, fiable y legítima para resolver el enunciado de la cuestión se reflejan en las opciones de muestreo elegidas en un estudio cualitativo.

En el caso particular la muestra estuvo conformada por la revisión de la teoría fundamentada en manuales referidos y entrevistas (no estructuradas) a personas con experiencia, como es el caso del Comandante de la BAC N° 115, el Jefe de operaciones, el Jefe de Instrucción así como al Coordinador de apoyo de fuegos del CE-Vraem, todos ellos oficiales que prestaron servicios en la Batería de Artillería No. 115.

3.6. Técnica e Instrumento de Recolección de Datos

3.6.1 Técnica de Recolección de Datos

Las técnicas de recolección de datos fueron: la observación, la entrevista y teoría fundamentada en la examinación documental. Basado en las experiencias de los oficiales de artillería que trabajaron en la guarnición de Pichari, así como en la revisión e interpretación de la documentación disponible sobre el uso de la artillería en operaciones antiterroristas.

3.6.2. Instrumento de Recolección de Datos

La recopilación de datos es esencial en la investigación con enfoque cualitativo, pues nos permite comprender y analizar y a partir de ellos generar conocimiento. Durante el desarrollo de la presente investigación se emplearon herramientas de recolección diversas que me permitieron entender el problema de investigación, ellas fueron: la indagación documental (Guía de análisis documental), la observación (guía de observación) y la entrevista abierta (Guía de entrevista semiestructurada).

3.7. Rigor Científico

La investigación se realizó siempre con una técnica cualitativa apegada a los estándares del rigor científico y fundamentada principalmente en la confiabilidad, validez y objetividad. Al respecto, Hernández-Sampieri & Mendoza (2018) propusieron que “los conceptos anteriores deben ser tomados en el contexto de un solo *rigor*, el cual toma en cuenta la credibilidad, la dependencia, la transferencia, entre otros factores” (p. 693).

Asimismo, definen la credibilidad como la capacidad de transmitir sentimientos e ideas. En consecuencia, también supone una amenaza para la legitimidad de la investigación, ya que tiene el potencial de sesgar los resultados y predisponer a los investigadores sin hacérselo saber.

Durante el desarrollo de esta investigación se emplearon criterios de confiabilidad; resultado importante utilizar la triangulación como técnica para examinar y verificar el gran volumen de datos recopilados durante el colección de datos para la investigación.

3.8. Técnica de Procesamiento y Análisis de Datos

La información se procesó y analizó manualmente, con ayuda de la hermenéutica, y la realidad investigada se organizó a partir de las categorías que surgieron como resultado de combinar unidades analíticas extraídas de material documental. Para esto se utilizó codificación abierta, es decir; Básico y opcional.

Vargas (2011) consideró sobre la técnica de procesamiento y análisis de datos lo siguiente:

La información levantada ya reordenada, transcrita, depurada y sujeta a una cierta logística de análisis, constituye la materia prima del análisis por iniciar. Se debe contar con una copia en papel de todo ese material como soporte, ya que este material comenzará a ser subrayado, señalado, etc. Se convertirá en documentación de trabajo (p. 89).

Luego sugirió se debe, iniciar el proceso de fragmentación donde se dividirá la información en elementos significativos meramente descriptivos sin cambiar los conceptos del fragmento original; y finalmente iniciar el proceso de interpretación.

A su vez, Izcara (2014) propuso tres pasos que son: simplificación de datos, clasificación y reporte de resultados. El análisis cualitativo de datos se realiza con destreza, originalidad e imaginación, utilizando habilidades complementadas con la experiencia del investigador.

Capítulo IV: Análisis y Síntesis

4.1. Recolección de Datos

En un estudio cualitativo, es trascendental la recolección de datos que luego se transformarán en información. Esta recolección de datos se realizó en la zona de estudio, que es donde actualmente esta acantonada la Batería de Artillería de Campaña N° 115, con el fin de analizar y comprender los datos antes de responder a la pregunta de investigación. Hernández (2018) Al referirse al particular sostuvo que: “La recolección de los datos se realizan en los ambientes naturales y cotidianos de los participantes o unidades de muestreo, en el caso de las personas enfocado en cómo piensan y como interactúan” (p. 443).

La característica más significativas de la investigación cualitativa es el hecho de que el propio investigador haya servido de instrumento principal en el proceso de recojo de datos, sin el cual habría sido imposible utilizar los elementos auxiliares que se describieron en el capítulo III y son los siguientes:

La guía de entrevista la cual fue realizada por el investigador empleando una guía de entrevista semi estructurada a través de plataformas virtuales como zoom y google meet, entre otras con (05) expertos encargados del planeamiento y de la ejecución del apoyo de fuegos de la Batería de Artillería de Campaña No 115, donde se incluye al Comandante de Unidad el año 2022, el oficial de operaciones, así como oficiales que tienen la responsabilidad de la conducción de la instrucción y la coordinación del apoyo de fuegos del CE-Vraem de la 2ª Brigada de Infantería, los mismos con experiencia en pedidos de apoyo de fuegos durante la conducción de operaciones el año 2022, cuyos aportes y experiencias fueron de gran ayuda durante la investigación.

Por último, se elaboraron fichas de investigación que trazaban un recorrido por la documentación que regía el apoyo de fuegos de la Batería de Artillería de Campaña N° 115 en 2022 y señalaban los elementos significativos que guardaban relación con el objeto de estudio y permitían responder a la pregunta de investigación.

4.2. Organización de los Datos

El ordenamiento de los datos se realizó utilizando el programa Word, transcribiéndolos en orden cronológico. Asimismo, se establecieron criterios similares para todos los entrevistados, tratándose de una guía semiestructurada. Estos mismos criterios de cronología también se emplearon en la indagación documental y en la observación directa.

Tabla 1.*Organización de datos*

N°	Tipo	Autores	Fecha
01	Entrevista	Comandante de la BAC N° 115	15 JUL 22
02	Entrevista	Jefe de operaciones de la BAC N° 115	17 JUL 22
04	Entrevista	Jefe de instrucción de la BAC N° 115	19 JUL 22
04	Entrevista	Coordinador de apoyo de fuegos del CE- Vraem	21 JUL 22
05	Entrevista	Aparicio Chávez Oscar	JUL-DIC 21

4.3. Definición de Categorías

4.3.1. Empleo de la Artillería

Ejército del Perú (2015a) en el ME 6-21, *Empleo de la Artillería de Campaña* estableció de manera general la doctrina, conceptos básicos, fundamentos a cerca de la Artillería de Campaña. La razón es simple, permite un mejor desempeño de los comandantes, del Estado Mayor y demás personal del ejército. Entre otras consideraciones, una forma efectiva de utilizar la artillería, especialmente los lanzadores RO 107 mm, en la guerra no convencional en la región del Vraem es saber explotar sus capacidades y mitigar sus limitaciones; teniendo en cuenta los principios de la guerra y las bases de la gestión del combate; además de las características del área de ubicación y su desplazamiento.

4.3.2. Misiones Tácticas

Ejército del Perú (2015a) en el ME 6-21, *Empleo de la Artillería de Campaña* considera que cuando hablamos de Misiones Tácticas debemos señalar que se refiere a la máxima responsabilidad que se le concede a una unidad de Artillería para que apoye con sus fuegos en beneficio de una determinada unidad de combate o de acuerdo a lo planificado por el escalón superior.

4.4. Soporte de Categorías

Luego del estudio de los datos, la codificación de unidades de análisis denominadas categorías y el agrupamiento mediante codificación axial y selectiva, se obtuvo el siguiente soporte de categorías.:

Tabla 2.*Soporte de categorías.*

Tema	Categoría	Patrones	Descripción
Empleo de la Artillería de Campaña en Apoyo a las Operaciones	Empleo de la artillería	Fundamentos de la organización de la artillería	Son muy importantes para la organización de la Artillería; asimismo, sirven como lista de chequeo para el

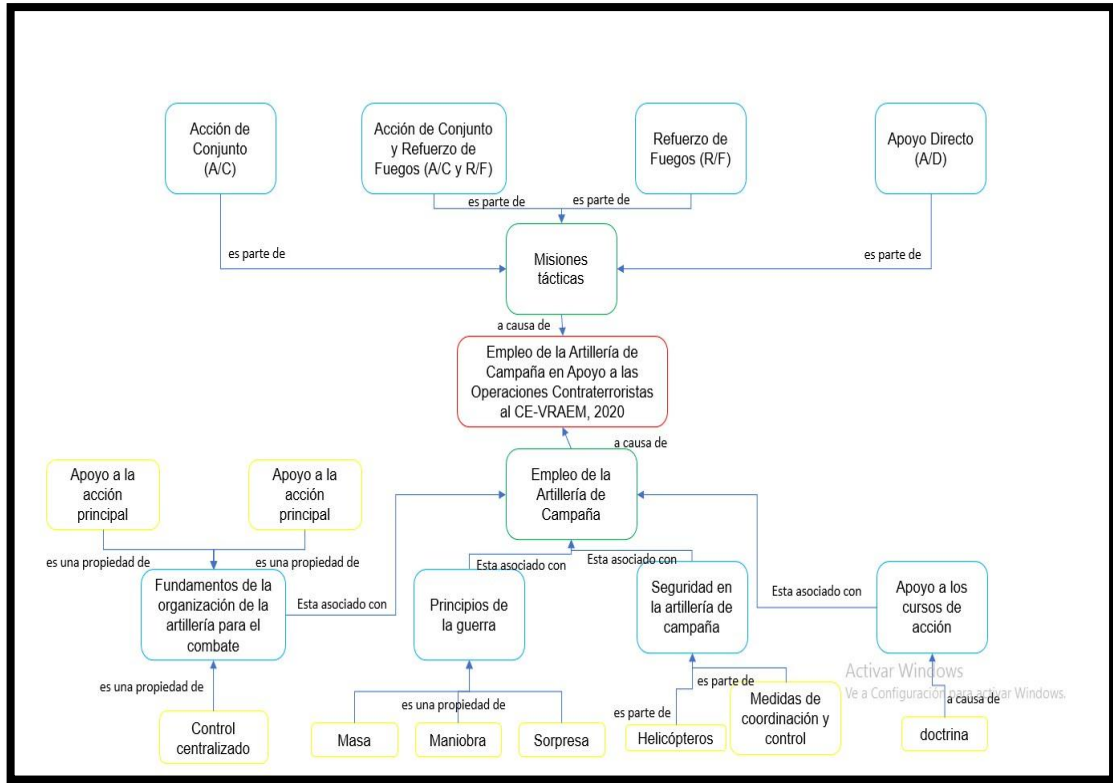
Contraterroristas al CE-Vraem, 2020		para el combate	Comandante de Artillería para su organización, escoger sus zonas de posiciones, asignar sus misiones tácticas y la cantidad de munición que va emplear.
		Principios de la guerra	Los principios de la guerra es una base de conocimiento para el Comandante de Artillería para tomar sus decisiones al momento del planeamiento.
		Seguridad en la artillería de campaña	Para mantener la eficacia de los fuegos de artillería contra un enemigo fuerte en artillería y aviación táctica o hábil en procedimientos de infiltración y guerra de guerrillas, es necesario desarrollar una gran iniciativa en el empleo de las medidas de seguridad.
		Apoyo a los cursos de acción	Son formas de apoyo de fuegos que la Artillería realiza a los Elementos de Maniobra con la finalidad de darles profundidad durante el empleo de sus medios de combate de acuerdo a la misión, el enemigo que se enfrenta, tiempo disponible y las tropas amigas que conforman la operación.
	Misiones tácticas	Acción de Conjunto (A/C)	Se trata de una misión en la que la Unidad de Artillería

			proporciona apoyo de fuegos a toda la fuerza superior a la Gran Unidad de Combate (GUC) o al Ejercito de Operaciones (EO).
		Acción de Conjunto y Refuerzo de Fuegos (A/C y R/F)	Es una misión táctica donde una Unidad de Artillería proporciona apoyo de fuegos a todo el Ejercito de Operaciones (EO) y refuerza el fuego de otra unidad de Artillería.
		Refuerzo de Fuegos (R/F)	Se trata de una misión táctica en la que una Unidad de Artillería refuerza el fuego de otra Unidad de Artillería.
		Apoyo Directo (A/D)	Es una misión en la que una Unidad de Artillería proporciona apoyo de fuegos cercano y continuo a una Gran Unidad de Combate (GUC) y/o un elemento de mando equivalente o menor (Destacamento, Compañía Pelotón, etc.). Tropa de Artillería en misión de Apoyo Directo (A/D) permanece bajo el comando del comandante de la Gran Unidad (GU) a la cual pertenece.

4.5. Red Semántica

Figura 2.

Red Semántica



4.6. Triangulación

Para reducir la subjetividad y la influencia personal del estudio, comparamos tres técnicas de recopilación de datos para hacer más objetivo el estudio sobre el uso de la Artillería de Campaña en apoyo de las operaciones antiterroristas del CE-Vraem. Al respecto, (Izcara, 2014, pág. 125) manifestó que: *La triangulación es una forma de control de calidad que brinda credibilidad a la investigación y compara datos cualitativos*

Tabla 3.

Triangulación de técnicas para el recojo de datos

Temas	Guía de entrevista	Ficha de observación	Indagación documental	Síntesis integrada
Fundamentos de la organización de la Artillería para el combate	Los fundamentos que se aplican para la organización de la Artillería de Campaña en esta zona tienen consideraciones especiales y particulares por las características del terreno: boscoso (selva) las condiciones meteorológicas existentes como: la humedad por consiguiente su empleo en esta zona de operaciones, varia en su organización para ser más flexible. Por	Para obtener una efectiva y adecuada organización y para el combate en el CE-Vraem se establecieron convenientemente los fundamentos que se indican a continuación: a. Gestión centralizada. b. Máximo apoyo a la función principal. c. Correcta dosificación del medio. d. Mantener relaciones normales. e. Facilitar operaciones futuras.	La revisión documental que se realizó señaló que el control centralizado, al inicio de las operaciones tanto ofensivas como defensivas es prudente, <i>mantener el control centralizado</i> de sus fuegos sobre las direcciones donde se encuentra el enemigo, sobre todo en frentes estrechos, mientras que para frentes amplios puede optarse por la descentralización para	De acuerdo con la revisión documental y habiéndose contrastado con la ficha de observación y las entrevistas realizadas. El control centralizado es un fundamento que se emplea para las operaciones tanto de GC y GNC, es relevante considerar el terreno y las condiciones meteorológicas de la zona de empleo, siendo determinantes otras

	<p>lo tanto, la organización de la Batería de Artillería de Campaña (BAC) es similar a la organización de un Grupo de Artillería de Campaña (GAC) y por la carga administrativa que debe cumplir.</p>	<p>f. Asignar las misiones tácticas a las unidades de artillería. g. No hay artillería en reserva.</p>	<p>luego regresar al control centralizado tan pronto como se pueda. Es oportuno mencionar que otra consideración para disponer el <i>control centralizado</i> es que de esta forma no pierde su flexibilidad durante su empleo.</p>	<p>consideraciones como: los medios logísticos, la comunicación y un adecuado servicio de piezas (OA, CT, etc.)</p>
Principios de la guerra	<p>Principios de la Guerra: <i>Masa</i>, porque cada pieza cuenta con doce bocas de fuego que permiten una concentración masiva de fuegos en el lugar y momento adecuado para apoyar el trabajo de las unidades de mando. <i>El principio de maniobra</i> es limitado porque no pueden transportar y propagar</p>	<p>El principio de guerra de artillería aplicado en el Vraem en apoyo a las operaciones antiterroristas es el principio de <i>fuegos</i>, que incorporan junto con el apoyo marítimo y aéreo.</p>	<p>La potencia de fuego está limitada para las operaciones debido al entorno operativo adverso, como el terreno, las condiciones climáticas y la actividad del enemigo, y la poca resistencia al 55% de su capacidad operativa.</p>	<p>Es relevante el principio de masa debido a su potencia de fuego que cuenta con material RO 107mm de doce bocas; pero sin embargo se encuentra limitado en un 45% en sus aparatos de puntería, y su deficiente logística.</p>

	<p>fuegos rápidamente de un punto o área a otra en un frente de fuegos extenso, porque se utilizan como unidades móviles en terrenos de difícil acceso.</p> <p><i>El principio de sorpresa, se logra mediante la ejecución de tiros inopinados sobre cualquier objetivo y por el empleo de posiciones temporales.</i></p>			
Seguridad en la artillería de campaña	<p>La seguridad de la artillería de campaña es suficiente si las transiciones se hacen por aire; las ubicaciones de las piezas deben ser necesariamente confirmadas para ser compatibles con las medidas de coordinación y control en patrullaje de seguridad y tiro como BAV,</p>	<p>Para mantener la eficacia de los fuegos de artillería contra el enemigo en el Vraem, es necesario desarrollar una gran a iniciativa en el empleo de las medidas de seguridad.</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Seguridad en los movimientos b. Seguridad en las comunicaciones. c. Medidas de engaño. 	<p>No se establecieron medidas de coordinación y control para las operaciones en la selva, solo se adecuaron la ANF y la línea de seguridad.</p>	<p>La seguridad durante las operaciones de GNC no es suficiente, ya que sus medios de comunicación son limitados y se utiliza ANF y líneas de seguridad como medio de coordinación y control, ya que otras medidas de seguridad de GC no son</p>

	además de la seguridad de las comunicaciones.			adecuadas para la operación de GNC. En cuanto a la seguridad durante el desplazamiento es adecuada cuando se realiza por medios aéreos y siempre debe de tener una patrulla proporcionando seguridad para estar en dirección y poder ejecutar los tiros.
Apoyo a los cursos de acción	Forma de apoyo Única al curso de acción única como piezas nómadas, según el Plan de operaciones Wari 2021.	La Artillería apoyará con sus fuegos a las operaciones en el Vraem realizando tiros de interdicción a los Delincuentes Terroristas (DT) cortando sus vías de abastecimiento, tiros de hostigamiento obligando a los DT a utilizar sus comunicaciones; y tiros de zona para preparar el terreno	No hay ninguna lección sobre el uso de baterías en la selva y la guerra no convencional. Las formas de apoyo se distribuyen según el paisaje. Falta de personal calificado por cambios en el despliegue, todo relacionado con la doctrina de falta de empleo de las	En cuanto a las formas de apoyo al curso de acción de la Artillería de Campaña en guerra no convencional es empírica, debido a que no existe doctrina; sin embargo, utilizan una sola forma de apoyo, esto empeora debido a que falta personal especialista y las limitaciones de comando y control.

		para la llegada de los exploradores.	unidades de GNC y limitaciones de mando y control por falta de recursos.	
Acción de Conjunto (A/C)	No, de acuerdo a la doctrina en GNC, pero según el misionamiento en GNC se apoya al CE-Vraem, pero de manera limitada por el alcance del material	No, porque el alcance del material no permite brindar apoyo de fuego a un grupo con una fuerza mayor que GUC, EO, DE.	La BAC N° 115 que se encuentra acantonada en Pichari no realiza la tarea táctica de Acción de Conjunto (A/C) debido a su alcance del material.	La Batería puede realizar la misión táctica de Acción de conjunto (A/C) de manera limitada debido a las características del material y a la cantidad de piezas que tiene la Batería.
Acción de Conjunto y Refuerzo de Fuegos (A/C y R/F)	Según la doctrina de Guerra Convencional (GC) pero como desarrollo de las operaciones se puede emplear apoyando los fuegos tanto de una Brigada como al CE-Vraem	A/C no permite debido a la magnitud de las operaciones y el alcance del material con el que se cuenta.	La artillería que realiza la tarea táctica de Acción de Conjunto (A/C) y refuerzo de fuegos (R/F) es un grupo que no realiza una misión de apoyo directo.	La BAC N° 115 no puede realizar una misión táctica Acción de Conjunto (A/C) y de apoyo de fuego debido a la escala de operaciones y la escala material.
Refuerzo de Fuegos (R/F)	No, según la doctrina de GC pero como desarrollo de las operaciones se puede emplear apoyando	Si se puede emplear en las operaciones en el Vraem con R/F a los fuegos de los morteros de las patrullas en	El apoyo de fuegos de la BAC N° 115 depende en gran medida del rol del comandante de unidad,	Al ser la única unidad de artillería no puede realizar la misión de Refuerzo de Fuegos (R/F) de artillería;

	los fuegos de otra GUC que participa en las operaciones según el alcance de los objetivos.	coordinación con la unidad que lo requiera.	quien diseña las formas de apoyo a realizar durante las operaciones militares en el Vraem, si el comandante no está preparado, sus opciones de apoyo de fuegos se limitan, debido al desconocimiento del uso de lanzadores múltiples de 12 cohetes de 107 mm.	sin embargo, de manera excepcional puede realizar Refuerzo de Fuegos (R/F) a las patrullas que poseen morteros.
Apoyo Directo (A/D)	Apoyo directo por el alcance del material con procedimiento apreciados para la observación	Sí, por la potencia y efectividad del material RO 107mm contra objetivos enemigos para apoyar las operaciones de las unidades de mando (patrullas) que operan en el Vraem apoyando con precisión y eficacia sus fuegos.	Está condicionado por la misión y las necesidades de las unidades dependientes de la Brigada, siendo utilizada como elemento disuasivo.	Apoyo directo (A/D) por el alcance del material con procedimientos apreciados para la observación. Si, debido a la potencia y eficacia que disponen los tiros del material RO 107mm contra objetivos enemigos, a fin apoyar a las operaciones de unidades de comando (patrullas) que operan en

				<p>el Vraem con apoyo preciso y efectivo de esos fuegos.</p> <p>Condicionado por la misión del comandante de la GUC y las necesidades de las unidades subordinadas, siendo un arma disuasiva.</p>
--	--	--	--	---

Así, fue posible responder a las preguntas de investigación relacionadas con: ¿Cómo se emplea la artillería de campaña en apoyo a las operaciones contraterroristas al CE-Vraem, 2020?, ¿Qué misiones tácticas cumple artillería de campaña en apoyo a las operaciones contraterroristas al CE-Vraem,2020? y ¿Qué procedimientos tácticos se emplearon para mejorar el apoyo a la artillería de campaña en las operaciones contraterroristas al CE-Vraem, 2020?. Al término del desarrollo de la investigación no existe doctrina para el empleo de la artillería de campaña en operaciones de guerra no convencional y en terreno selvático; sin embargo, utilizan manuales de doctrina para guerra convencional, adaptandolo de acuerdo al terreno, las condiciones meteorológicas y la misión. El comandante de la Batería, generalmente emplea sus medios durante el apoyo de fuegos, por medio de misiones tácticas de Apoyo Directo (A/D) y excepcionalmente Refuerzo de Fuegos (R/F)

Capítulo V: Diálogo Teórico – Empírico

Se evidenció que la organización de la BAC N° 115, no es la adecuada para ser empleada en el apoyo a las operaciones contraterroristas; ya que, no se dispone de un soporte doctrinal que justifique su empleo; asimismo, contradice la doctrina actual vigente, la cual indica que la unidad de artillería en apoyo a una Gran Unidad de Combate tipo Brigada de Infantería es de magnitud similar a un Grupo de Artillería.

Asimismo, se hallaron contradicciones que afectaron su eficacia al ser ubicada como secciones en las Bases Contraterroristas, (BCT), estas secciones no disponen de equipamiento adecuado ni de los elementos indispensables para su empleo, como son: elementos de observación avanzada, elementos de conducción y control del tiro; en tal sentido, los responsables de la planificación de las operaciones de la 2ª Brigada de Infantería no pueden asignarle tareas de apoyo de fuegos en beneficio de las unidades contraterroristas en operaciones, limitándolas solo realizar tiros disuasivos para la protección perimétrica de estas bases contraterroristas. Asimismo, su apoyo únicamente es a la 2ª Brigada de Infantería y no a las operaciones conjuntas que conduce el Comando Especial del Vraem y sus componentes.

Otro hallazgo encontrado es que no existe una doctrina en el campo de la artillería para la guerra no convencional (operaciones contraterroristas). Según el Ejército del Perú (2013a) en el ME 6-311 *Empleo del Grupo de Artillería de Campaña*, “la función del GAC es brindar apoyo de fuegos para la batalla principal. Unidad, grupo o entidad”. (p. 2-1) Cuyo uso de esa pequeña unidad se basa en la doctrina militar convencional (Guerra Convencional) y este es inadecuado principalmente debido a la actividad enemiga, el terreno y las condiciones climáticas; en tal sentido, para el emplazamiento de las piezas nómadas en la zona de combate, deben de disponer de un anillo de seguridad formado por helicópteros encargados de su transporte.

El objetivo de analizar el empleo de la artillería de campaña en apoyo a las operaciones contraterroristas al CE- Vraem, 2020, se pudo evidenciar que la doctrina que emplea la BAC N° 115 es para guerra convencional, (GC) teniendo en consideración los fundamentos de la Organización de la Artillería para el Combate (OAPC) de apoyo a la acción principal y control centralizado; además, utilizar los *Principios de la Guerra* de: masa, maniobra y sorpresa; teniendo como seguridad en la artillería de campaña el área no fuego y línea de seguridad; sin embargo, la seguridad se complementa con comunicaciones con integrantes de las patrullas y colaboradores a fin de evitar que los fuegos impacten en áreas no deseadas que puedan causar daños a personal civil ajeno a las operaciones. En cuanto al apoyo a los cursos de acción este se realiza mediante el proceso de planificación de las operaciones terrestres, como unidad en control centralizado, al mando de su comandante.

En cuanto al segundo objetivo de determinar qué misiones tácticas cumple la artillería en apoyo a las operaciones contraterroristas al CE-Vraem, 2020, se logró evidenciar que emplean las misiones tácticas de apoyo directo (AD) como misión principal; asimismo, por el tipo de operaciones que realiza la Brigada, la BAC N° 115, podría realizar excepcionalmente la misión táctica de refuerzo de fuegos (RF) en provecho de los elementos de apoyo de fuegos inmediatos de las patrullas contraterroristas (morteros); sin embargo, es necesario que se establezca un centro de coordinación de apoyo de fuegos en esos niveles.

En cuanto al tercer objetivo, se puede llegar a la conclusión que, al no disponer de doctrina para su empleo en guerra no convencional (GNC), el apoyo de la artillería de campaña en un área con terreno agreste y selvático dificulta su empleo y la seguridad lo que ocasiona que su apoyo al CE-Vraem sea ineficiente; sin embargo, se pudo determinar algunos procedimientos que se utilizan lo cual debe plasmarse en la doctrina, de tal forma de mejorar su empleo:

Se utilizan fundamentos de la organización para el combate como son: *control centralizado*, porque el Comandante mantiene el control de toda la batería, el mismo que dispone la maniobra de fuegos que realizará en apoyo a la maniobra general, concentrando sus fuegos sobre una cantidad limitada de objetivos, debido a la carencia de medios de observación y conducción y control del tiro, otro fundamento es: *Apoyo máximo a la acción principal*, este fundamento se cumple debido a que la BAC N° 115 concentra toda su potencia de fuegos sobre objetivos en provecho de las unidades de maniobra, mediante el centro de coordinación de fuegos al mando de su comandante.

En cuanto a los *principios de la guerra* que se utilizan en las operaciones de guerra no convencional en el CE-Vraem son: *Masa* porque concentran volúmenes de fuego a blancos determinados, *Maniobra* porque se transporta y distribuye rápidamente los fuegos de un objetivo a otro, y *Sorpresa* debido a la ejecución de tiros sobre objetivos de oportunidad.

Debido al tipo de adversario que se enfrenta (columnas terroristas, campamentos terroristas, etc) durante el empleo en apoyo a las operaciones contraterroristas, la seguridad se dificulta, se establecen mediante las medidas de coordinación de *área no fuego* y *línea de seguridad*, teniendo que implementar medidas de más extremas como las comunicaciones con integrantes de las patrullas o personal de colaboradores, a fin de evitar que los fuegos causen daños a nuestras fuerzas o población civil; asimismo, el desplazamiento y el desembarco de las piezas se realiza mediante anillos de seguridad conformados por helicópteros.

Capítulo VI: Conclusiones y Recomendaciones

6.1. Conclusiones

En cuanto al análisis del empleo de la artillería de campaña en apoyo a las operaciones contraterroristas al Ce- Vraem, 2020, que se le viene dando, se puede concluir que, según la doctrina la magnitud de la unidad que le corresponde a una brigada, es de un Grupo de Artillería de Campaña; en tal sentido, la Batería de Artillería de Campaña N° 115 al ser de menor magnitud el apoyo que puede brindar es insuficiente para contribuir con sus fuegos a la maniobra de los Batallones Contraterroristas; asimismo, su eficacia y empleo han sido impactados por una variedad de factores como son:

Su alcance limitado al tiro directo (entre 1000 y 2000 metros) en terreno selvático, en donde se hace difícil la observación y corrección del tiro, limita su empleo y eficacia, su inadecuada organización debido a su mal equipamiento y falta de personal, ha ocasionado que los responsables de la planificación de las operaciones de su Gran Unidad no puedan asignarle las misiones tácticas que cumple la Artillería, utilizandola unicamente como elementos disuasivos en las Bases Contraterroristas (BCT).

Asimismo, al determinar qué misiones tácticas cumple la artillería de campaña en apoyo a las operaciones contraterroristas al Ce- Vraem, 2020, se pudo concluir que, cuando la batería actua bajo control centralizado con las piezas que dispone en el Puesto de Comando, se le asignan la misión táctica de *Apoyo Directo (A/D)* y excepcionalmente el *Refuerzo de fuegos (R/F)* a los elementos de apoyo de fuegos inmediatos de las patrullas contraterroristas (morteros), esto se debe a su mal equipamiento y al tipo de operaciones que se conducen; sin embargo, se toman en cuenta las siguientes consideraciones establecidas para la guerra convencional (CG):

Los fundamentos de la organización para el combate que utilizan son: *control centralizado*, porque el Comandante mantiene el control de toda la batería, el mismo que dispone la maniobra de fuegos que realizará en apoyo a la maniobra general, otro fundamento que utiliza es el: *Apoyo máximo a la acción principal*, este fundamento se cumple debido a que la BAC N° 115 concentra toda su potencia de fuegos disponibles sobre objetivos en provecho de las unidades de maniobra, mediante el centro de coordinación de fuegos al mando de su comandante.

En cuanto a los *principios de la guerra* que se utilizan en las operaciones de guerra no convencional en el CE-Vraem son: *Masa* ya que la batería concentra volúmenes de fuego a blancos determinados, *Maniobra* porque se transporta y distribuye rápidamente los fuegos de un objetivo a otro, y *Sorpresa* debido a la ejecución de tiros sobre objetivos de oportunidad.

Debido al tipo de adversario que se enfrenta (columnas terroristas, campamentos terroristas, etc) durante el empleo en apoyo a las operaciones contraterroristas, la seguridad

se dificulta y se establecen medidas de coordinación de *área no fuego* y *línea de seguridad*, implementando medidas más extremas como las comunicaciones con integrantes de las patrullas o personal de colaboradores, a fin de evitar que los fuegos causen daños a nuestras fuerzas o población civil.

En tal sentido, los procedimientos tácticos que servirán para mejorar el apoyo de la artillería de campaña en las operaciones contraterroristas al CE-Vraem, 2020, pueden ser los siguientes:

Realizar acciones preparatorias estableciendo zonas de posiciones con trabajos de levantamiento topográfico mediante el uso de tecnología, en función de la maniobra y a las características y el alcance de las piezas de artillería.

Asignarle misiones tácticas como *Apoyo directo (AD)* y excepcionalmente *Refuerzo de Fuegos (RF)* a los elementos de apoyo de fuegos inmediato de las patrullas contraterroristas (morteros).

Asimismo, para el desplazamiento y el desembarco de las piezas utilizar anillos de seguridad conformados por las patrullas de seguridad y los helicópteros, extremar las medidas de seguridad, estableciendo comunicaciones con integrantes de las patrullas o colaboradores, a fin de mejorar la efectividad de sus tiros y evitar que los fuegos causen daños a nuestras fuerzas y personas ajenas a las operaciones.

6.2. Recomendaciones

Para el empleo de la artillería de campaña en apoyo a las operaciones contraterroristas, es necesario que el Estado Mayor General del Ejército mediante la Dirección de Planeamiento del Ejército, realice el estudio e implemente en el Plan de Transformación Institucional v.2, dentro del Objetivo Estratégico 1: Incrementar las capacidades militares para el empleo del Ejército la reorganización de la Batería de Artillería de Campaña N° 115, a fin de que sea de magnitud de un Grupo de Artillería, mejorando sus capacidades para su empleo adecuado en provecho de la 2ª Brigada de Infantería, lo que permitirá la asignación de misiones tácticas de acuerdo a la doctrina vigente.

Para la asignación de misiones tácticas de la artillería de campaña en apoyo a las operaciones contraterroristas, implementar en el Objetivo Estratégico 6: *Mejorar la educación y doctrina institucional*; la formulación de doctrina con respecto al empleo de la artillería en las operaciones contraterroristas en terreno selvático, considerando las misiones tácticas de *Apoyo Directo (AD)* y excepcionalmente el *Refuerzo de Fuegos (R/F)* a los elementos de apoyo de fuegos inmediatos de las patrullas contraterroristas (morteros).

Finalmente, para mejorar el apoyo de la artillería de campaña en las operaciones contraterroristas, se debe formular doctrina que proponga procedimientos tácticos, tomando como base la presente investigación y la experiencia de personal que ha servido en unidades de artillería ubicadas en terreno similar al del Vraem, a fin de mejorar su empleo y eficacia, como la realización de acciones preparatorias estableciendo zonas de posiciones con trabajos de levantamiento topográfico mediante el uso de tecnología, la asignación de misiones tácticas de *Apoyo directo (AD)* y *Refuerzo de Fuegos (RF)* a los elementos de apoyo de fuegos inmediato de las patrullas contraterroristas (morteros), para el desplazamiento y el desembarco de las piezas utilizar anillos de seguridad conformados por las patrullas de seguridad y los helicópteros, en cuanto a la seguridad durante el tiro, establecer comunicaciones con integrantes de las patrullas o colaboradores, a fin de mejorar la efectividad de sus tiros y evitar que los fuegos causen daños a nuestras fuerzas y personas ajenas a las operaciones y por ultimo utilizar los siguientes fundamentos para la organización para el combate: Control centralizado y Apoyo máximo a la acción principal y como principios de la guerra los siguientes: Masa, Maniobra, Sorpresa y Seguridad.

Referencias Bibliográficas

- Aparicio, O. (2021). Análisis del apoyo de fuegos de la batería de artillería de campaña N° 115 en las operaciones militares – VRAEM -2019. Lima, Perú: Escuela Superior de Guerra del Ejército.
- Arriaran, A. G. (2018). De la Trinidad de Clausewitz a un modelo teórico de visión estratégica, aplicable a las nuevas amenazas. (Trabajo Final de maestría). Escuela Superior de Guerra Conjunta de las Fuerzas Armadas Argentinas.
- Arriaran, A. G. (2018). De la Trinidad de Clausewitz a un modelo teórico de visión estratégica, aplicable a las nuevas amenazas. (Tesis de Maestría) Escuela Superior de guerra Conjunta de las fuerzas Armadas, Bs As-Argentina. Buenos Aires, , Argentina: Repositorio Institucional Digital.
- Castelblanco, L. (2015). Evaluación de la cooperación internacional brindada por los Estados Unidos a Colombia en el marco del plan Colombia en el periodo comprendido entre 2000 - 2008 (Trabajo de Grado) Facultad de Estudios Internacionales. Universidad del Rosario. doi: https://doi.org/10.48713/10336_11777
- Chávez, C. (2013). Empleo del Lanzador Múltiple (Ro – 107mm) y las Operaciones Contraterroristas en el Vraem (Tesis de Maestría) Escuela Superior de guerra del Ejército-Escuela de Posgrado. Repositorio Institucional.
- Clausewitz, C. (1984). De la guerra. Barcelona: Editorial Labor.
- Falla, M. (2020). Planeamiento Operacional Conjunto y las Operaciones Contraterroristas en el Comando Especial del Valle del río Apurímac Ene y Mantaro (Tesis de maestría) Centro de Altos Estudios Nacionales, Lima-Perú.
- Fuente, I. (2018). El terrorismo yihadista en Oriente Medio: Al Qaeda frente al Dáesh. Fundación de la Rioja, Dialnet.
- Gines, J. C. (2020). Ecuador frente a las amenazas con explosivos hechos y contramedidas. Innovación y saber, 47.
- Gómez, E. (2016). Desafíos de la guerra de cuarta generación desde la experiencia de Israel con Hezbollah, y su incidencia en el escenario actual del Perú, (Tesis de Maestría) Escuela Superior de Guerra del Ejército, Lima-Perú.
- Hernández-Sampieri, R., & Mendoza, C. P. (2018). Metodología de la Investigación: las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta. México: Mc GRAW-HILL INTERAMERICANA EDITORES, S.A. de C. V.

- Hernández, Roberto; Fernández, Carlos; Baptista, Pilar; (2010). Metodología de la investigación. Perú.
- Izcara, S. (2014). Manual de Investigación Cualitativa. México: Fontamara, S.A.
- López, José M.; (2004). Nuevas tendencias acciones/fuegos basados en los efectos. Memorial de Artillería, 94.
- Marín, Marini, Morales. (2018). Grupo de Artillería de Campaña de cohetes y su empleo en apoyo a las operaciones militares de la gran unidad de batalla. (tesis de Maestría, Escuela Superior de Guerra del Ejército). Lima
- ME 1-13. (2015b). Operaciones, (Manual del Ejército de Perú). 51. Perú: Jefatura de Doctrina del Ejército (JDOCE).
- ME 1-34. (2015c). Planeamiento de las Operaciones Terrestres. Perú: Ejército del Perú.
- ME 1-69. (2013b). Operaciones Contra el Terrorismo. 126. Perú: Jefatura de Doctrina del Ejército.
- ME 6-21. (2015a). Manual de Artillería de Campaña. (J. d. Perú, Ed.) Perú: Ejército del Perú.
- ME 6-311. (2013a). Empleo del Grupo de Artillería de Campaña (Manual del Ejército del Perú). Jefatura de Doctrina del Ejército (JDOCE).
- Moltke, H. G. (2009). La guerra franco-alemana de 1870-71 / por el Feld-Mariscal Conde de Moltke. Con un apéndice sobre el supuesto consejo de guerra en las campañas del emperador Guillermo I. Traducción de D.E.S. Kirchner. Alicante: Biblioteca Virtual Miguel de Cervantes.
- Organización de las Naciones Unidas. (2022). Revitalización de la labor de la Asamblea General. Obtenido de Asamblea General de Naciones Unidas: <https://www.un.org/es/ga/revitalization/index.shtml>
- Ortega, M. (2011). Acciones y reacciones estratégicas. Bogotá: Ediciones Uniandes. <https://www.casadellibro.com/ebook-acciones-y-reacciones-estrategicas-adaptaciones-de-las-farc-a-las-innovaciones-operacionales-de-las-fuerzas-armadas-de-colombia-durante-la-politica-de-defensa-y-seguridad-democratica-ebook/9789586957281/2592377>
- Puyana, G. (2003). Teorías de la guerra en Moltke y Liddell Hart. Revista de Estudios Sociales (15), 58. Obtenido de <https://journals.openedition.org/revestudsoc/26136>

Rivera, J. C. (2021). El Grupo de Artillería Campaña y el proceso de planeamiento en apoyo a las operaciones conjuntas (Trabajo de Suficiencia profesional). Escuela Militar de Chorrillos Coronel Francisco Bolognesi. Obtenido de <https://repositorio.escolamilitar.edu.pe/server/api/core/bitstreams/2f366045-17fb-4711-b2ec-a41d76e104cd/content>

Vargas, X. (2011). ¿Como hacer investigación cualitativa? Una guía practica para saber que es la investigación en general y como hacerla, con énfasis en las etapas de la investigación cualitativa. México, CP.45150: Etxeta,SC.

ANEXO 1



MATRIZ DE CONSISTENCIA

Matriz de Consistencia

Título: Empleo de la Artillería de Campaña en Apoyo a las Operaciones Contraterroristas al CE-Vraem, 2020

Preguntas de Investigación	Objetivos	Teorías	Categorías	Subcategorías	Metodología	Análisis de datos
<p>¿Cómo se empleó la artillería de campaña en apoyo a las operaciones contraterroristas al CE-Vraem, 2020?</p> <p>¿Qué misiones tácticas cumplió la artillería de campaña en apoyo a las operaciones contraterroristas al CE-Vraem,2020?</p> <p>¿Qué procedimientos tácticos pueden mejorar el apoyo de la artillería de campaña que se emplearon en las operaciones contraterroristas al CE-Vraem, 2020?</p>	<p>Analizar el empleo de la artillería de campaña en apoyo a las operaciones contraterroristas al CE-Vraem, 2020.</p> <p>Determinar qué misiones tácticas cumple la artillería de campaña en apoyo a las operaciones contraterroristas al CE-Vraem, 2020.</p> <p>Proponer procedimientos tácticos que mejoren el apoyo de la artillería de campaña que se emplearon en las operaciones contraterroristas al CE-Vraem, 2020.</p>	<p>Para establecer una teoría ajustada a la realidad resulta fundamental separar esas actividades de conducción y preparación, ya que fácilmente se advierte que, si todo el arte de la guerra se agotara en cómo organizar y adiestrar las fuerzas armadas para la conducción de la guerra, de acuerdo con las exigencias de ésta, tan sólo sería posible su aplicación en la práctica a los pocos casos en que las fuerzas realmente existentes respondieran exactamente a esas exigencias</p>	<p>Empleo de la artillería</p> <p>Misiones tácticas</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Fundamentos de la organización de la Artillería para el combate - Principios de la guerra - Seguridad en la artillería de campaña - Apoyo a los cursos de acción. - Acción de Conjunto (A/C) - Acción de Conjunto y Refuerzo de Fuegos (A/C y R/F) - Refuerzo de Fuegos (R/F) - Apoyo Directo (A/D) 	<p>Paradigma: Epistemológico Teórico - Interpretativo</p> <p>Enfoque: Cualitativo</p> <p>Diseño de la Investigación: Teórico empírico</p> <p>Método: El método de investigación fue la hermenéutica interpretativa, pues partimos de la interpretación de documentación, transcripciones de entrevistas y obras de referencia, así como de los antecedentes de estudios previos sobre el tema de investigación.</p> <p>Población: En el caso particular la muestra estuvo conformada por teoría fundamentada en manuales referidos y entrevistas a personas con experiencia, es el caso de oficiales que prestaron servicio en la Batería de Artillería No. 115 y CE- Vraem.</p>	<p>Técnicas: Las técnicas de acopio de información serán: Entrevista abierta (Guía de entrevista Semi-estructurada) semiestructurada, la observación y la indagación documental.</p> <p>Instrumentos:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Técnica de análisis de datos: -Guía de análisis documental -Guía de observación -Guía de entrevista semiestructurada

ANEXO 2**INSTRUMENTOS DE
RECOLECCIÓN DE DATOS**

Guía de entrevista (no estructurada)

Entrevista al Señor (a)

Buenos días (tardes), la oficial que está acá presente se encuentra desarrollando una tesis como trabajo de investigación, para obtener el grado de Maestro en Ciencias Militares, en la Escuela Superior de Guerra del Ejército, habiendo elegido el tema titulado “Empleo de la Artillería de Campaña en Apoyo a las Operaciones Contrterroristas al CE-Vraem, 2020”

Desde ya agradecemos su colaboración.

Empleo de la artillería

1. ¿Cómo es el empleo de la artillería de campaña en apoyo a las Operaciones Contrterroristas al CE- Vraem, 2020? Explique

Rpta.-

2. ¿Cuáles son los fundamentos que utilizan para la organización de la artillería de campaña en apoyo a las Operaciones Contrterroristas al CE- Vraem, 2020? Explique

Rpta.-

3. ¿Qué principios de la guerra aplican en apoyo a las Operaciones Contrterroristas al CE- Vraem, 2020? Explique

Rpta.-

4. ¿Qué normas de empleo aplican en apoyo a las Operaciones Contrterroristas al CE- Vraem, 2020? Explique

Rpta.-

5. ¿Cómo es la seguridad de la artillería de campaña en apoyo a las Operaciones Contrterroristas al CE- Vraem, 2020? Explique

Rpta.-

6. ¿Cómo es el apoyo a los cursos de acción que aplican en apoyo a las Operaciones Contrterroristas al CE- Vraem, 2020? Explique

Rpta.-

Misiones tácticas

7. ¿Qué tipo de misión táctica aplican en apoyo a las Operaciones Contrterroristas al CE-Vraem, 2020? Explique

Rpta.-

8. ¿Utilizan la misión táctica de Acción en Conjunto en apoyo a las Operaciones Contraterroristas al CE- Vraem, 2020? Explique

Rpta.-

9. ¿Utilizan la misión táctica de Acción en Conjunto y Refuerzo de fuegos en apoyo a las Operaciones Contraterroristas al CE- Vraem, 2020? Explique

Rpta.-

10. ¿Utilizan la misión táctica de Refuerzo de fuegos en apoyo a las Operaciones Contraterroristas al CE- Vraem, 2020? Explique

Rpta.-

11. ¿Utilizan la misión táctica de Apoyo directo en apoyo a las Operaciones Contraterroristas al CE- Vraem, 2020? Explique

Rpta.-

Guía de análisis documentario

Instructivo:

La indagación documental se realizará basada en procedimientos mentales y lógicos a largo de la investigación con el fin de conocer información de manera objetiva, ordenada y precisa, sobre todo aquellos documentos que brinden información concerniente al Empleo de la Artillería de Campaña en Apoyo a las Operaciones Contrterroristas al CE- Vraem, 2020, empleado para ello la Guía de Análisis Documentario.

Nombre del Investigador		Franco Miguel Toledo Neglia			
Título de la investigación		Empleo de la Artillería de Campaña en Apoyo a las Operaciones Contrterroristas al CE- Vraem, 2020			
Tema del documento					
Nº	Título del documento	Autor	Palabras claves	Citas importantes	Fecha

Guía de observación

INSTRUCTIVO:

La Guía de observación se realizará en las instalaciones donde realiza operaciones la BAC N° 115 en la cual se recogerá la información importante para ser analizada y contrastada.

Nombre del Investigador		Franco Miguel Toledo Neglia		
Título de la investigación		Empleo de la Artillería de Campaña en Apoyo a las Operaciones Contraterroristas al CE- Vraem, 2020.		
Fecha de la observación				
Lugar de observación				
Nº	Transcripción literal	Palabras claves	Citas importantes	Fecha

ANEXO 3**VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS**



ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO
VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: Empleo de la Artillería de Campaña en Apoyo a las Operaciones Contraterroristas al CE-VRAEM, 2020			
I. DATOS DEL EXPERTO:			
a.	Apellidos y nombres	CARASSO ANÍBAL ENRIQUE MILITARES	
b.	Grado académico-profesión	MAESTRO - LICENCIADO EN CIENCIAS MILITARES	
c.	D.N.I.	43310361	
d.	N° de teléfono	951624439	
e.	Lugar y fecha	LMS, 16 de Dic 22	
f.	Firma		
II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)			
a.	Autor(es) del instrumento	FRANCIS MIGUEL TORRES NOLA	
b.	Institución a la que pertenece	EJÉRCITO DEL PERÚ	
c.	Método de investigación	HEURÍSTICO INTERPRETATIVO	
d.	Tipo de entrevista	TIPO DE ENTREVISTA NO ESTRUCTURADA	
III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN			
N°	Criterios	Indicadores	Valoración De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar - tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas - respuestas.	↓
02	Organización	Selección: informantes - representación de temas - tipo de respuesta - número de entrevistas.	↓
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Tema propios : Aspectos que interesen	↓
04	Secuencial	Con relación a variables - dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y pre-requisitorial.	↓
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	↓
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	↓
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	↓
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	↓
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	↓
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	↓
IV. RESULTADO DE VALORACIÓN: ↓0		V. OPINIÓN DE APLICACIÓN La entrevista contiene preguntas que van a proporcionar respuestas, se encuentra organizada, tiene una secuencia, está conectada, y contrasta otros resultados de acuerdo a la actualidad.	
Aspectos para la valoración			
<ul style="list-style-type: none"> - Valida por 05 expertos de la ESGE-EPG - Debe aplicarse la prueba de la "V" de Aiken - Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85% - La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75 			

ANEXO 4**AUTORIZACIÓN PARA LA RECOLECCIÓN DE DATOS**



PERÚ

Ministerio de Defensa

Ejército del Perú

COEDE ESGE-EPG

“Año de la universalización de la salud”

Chorrillos, 27 de noviembre del 2021

Oficio N° 010/U-8.g.1/27.00

Señor Gral Div Cmdte del CE- Vraem. – **Pichari**

Asunto Solicita brindar facilidades al personal que se indica

Ref a. Reglamento para la obtención del grado académico de Maestro en Ciencias Militares.
b. Reglamento de Investigaciones de la ESGE-EPG

Tengo el honor de dirigirme a Ud. en relación a los documentos de la referencia para solicitarle se digne/sirva brindar autorización de acceso a las instalaciones del CE-Vraem al Coronel investigador de esta casa de estudio que realiza la investigación titulada “Empleo de la Artillería de Campaña en Apoyo a las Operaciones Contraterroristas al CE- Vraem, 2020”

El equipo de investigación está conformado por:

- CRL EP Franco Miguel Toledo Neglia.

Agradeciendo de antemano por las facilidades brindadas, es propicia la oportunidad para expresarle mis consideraciones y deferente estima

Dios guarde a Ud.



O - 214452666 - O+
LUIS ALBERTO ROJO ALZAMORA
General de Brigada
Director de la Escuela Superior de Guerra del Ejército
Escuela de Postgrado

DISTRIBUCIÓN

- CE-VRAEM.....01
- ARCHIVO...01/02

ANEXO 5



HOJA DE DATOS PERSONALES

HOJA DE DATOS PERSONALES

GRADO : CORONEL

NOMBRES : FRANCO MIGUEL


APELLIDOS : TOLEDO NEGLIA

EMAIL : ftolneg2012@hotmail.com

DIRECCIÓN : Calle José Olaya N° 223 VILLA MILITAR OESTE CHORRILLOS

CELULAR : 981932314

FIRMA :

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Miguel Franco Toledo Neglia', is written over the 'FIRMA' field. The signature is somewhat stylized and includes a vertical line extending downwards from the bottom of the signature.

ANEXO 6**APORTE DE LA INVESTIGACIÓN**

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO

ESCUELA DE POSTGRADO



APORTE DOCTRINARIO DE INVESTIGACIÓN

**ACTUALIZACIÓN DEL MANUAL DE EMPLEO DEL GRUPO DE
ARTILLERÍA DE CAMPAÑA
(GUERRA NO CONVENCIONAL EN SELVA)**

Bach. Franco Miguel TOLEDO NEGLIA

2023

PRESENTACIÓN

El presente aporte doctrinario titulado **IMPLEMENTACIÓN DEL MANUAL DE EMPLEO DEL GRUPO DE ARTILLERÍA DE CAMPAÑA PARA GUERRA NO CONVENCIONAL EN SELVA**, el cual tiene como objeto implementar en el ME 6-21, 2015 de la doctrina actual el empleo de la artillería en las operaciones de guerra convencional en selva y fue elaborado en base a la investigación que se realizó al estudiar el empleo que se le viene dando a la Batería de Artillería de Campaña N° 115 en apoyo a las operaciones contraterroristas que realiza la 2da Brigada de Infantería, y tiene por objeto contribuir al establecimiento de procedimientos en el empleo de la artillería como arma de apoyo de combate en las operaciones que se realizan en el Vraem; asimismo, contribuir con la actualización de nuestra doctrina, ya que en empleo de la artillería en las operaciones contraterroristas, ha sido importante en el desarrollo y la conducción de estas.

Este aporte de investigación se fundamenta en el ME 6-21, 2015, el cual tiene una antigüedad de 08 años y el cual fue formulado sin tener en cuenta las operaciones que realiza la artillería en apoyo a las operaciones contraterroristas en selva; es importante señalar que, en la conducción de operaciones no convencionales como son las contraterroristas, los procedimientos pueden variar y en base a experiencias y resultados crear nueva doctrina, esto se evidenció durante la investigación realizada a la Batería de Artillería de Campana N° 115; en tal sentido, es conveniente revisar la doctrina actual y actualizar los procedimientos para el empleo de esta unidad de base de fuegos en su participación en las operaciones que actualmente conduce.

Finalmente, este aporte doctrinario está dirigido a todos los oficiales, que participan en el planeamiento, conducción y organización de las operaciones no convencionales en terreno selvático.

TITULO DE LA TESIS

EMPLEO DE LA ARTILLERÍA DE CAMPAÑA EN APOYO A LAS OPERACIONES CONTRATERRORISTAS AL CE-VRAEM, 2020

1. OBJETIVOS DE LA TESIS

- a Analizar el empleo de la artillería de campaña en apoyo a las operaciones contraterroristas al CE- Vraem, 2020.
- b Determinar qué misiones tácticas cumple la artillería de campaña en apoyo a las operaciones contraterroristas al CE- Vraem, 2020.

2. CONCLUSIONES

- a Al no disponer en su organización de los elementos necesarios para la conducción del tiro como son, elementos de observación del tiro y elementos de conducción y control el tiro, la BAC N° 115 no dispone de una adecuada organización y equipamiento; en tal sentido, la Brigada la viene empleando como arma disuasiva para la protección perimétrica de las bases contraterroristas (BCT), por la ausencia de un adecuado Plan de apoyo de fuegos.
- b Al no disponer de doctrina para su empleo en guerra no convencional (GNC) el empleo de la Artillería de Campaña en apoyo a las operaciones contraterroristas en el CE- Vraem es ineficiente; sin embargo, se utilizan las consideraciones doctrinarias establecidas para su empleo de guerra convencional (GC), como son:
 - Los fundamentos de la organización para el combate que utilizan son: **control centralizado**, porque el Comandante mantiene el control de toda la batería, el mismo que dispone la maniobra de fuegos que realizará en apoyo a la maniobra general, concentrando sus fuegos sobre una cantidad limitada de objetivos, debido a la carencia de medios de observación y conducción y control del tiro, otro fundamento es **apoyo máximo a la acción principal**, este fundamento se cumple debido a que la BAC N° 115 concentra toda su potencia de fuegos sobre objetivos en provecho de las unidades de maniobra, mediante el centro de coordinación de fuegos al mando de su comandante.

- En cuanto a los principios de guerra que se utilizan en las operaciones de guerra no convencional en el CE- Vraem son: **masa** porque concentran volúmenes de fuegos a blancos determinados, **maniobra** porque se transporta y distribuye rápidamente los fuegos de un objetivo a otro, y **sorpresa** debido a la ejecución de tiros sobre objetivos de oportunidad.
- Debido al tipo de adversario que se enfrenta (columnas terroristas, campamentos terroristas, etc) durante el empleo en apoyo a las operaciones contraterroristas, la seguridad se dificulta, se establecen mediante las medidas de coordinación de **área no fuego** y **línea de seguridad**, teniendo que implementar medidas de más extremas como las comunicaciones con integrantes de las patrullas o personal de colaboradores, a fin de evitar que los fuegos causen daños a nuestras fuerzas o población civil; asimismo, el desplazamiento y el desembarco de las piezas se realiza mediante anillos de seguridad conformados por helicópteros.
- Las misiones tácticas que se le asignan son la de **apoyo directo** y excepcionalmente el refuerzo **de fuegos** a los elementos de apoyo de fuegos inmediatos de las patrullas contraterroristas (morteros), debido al tipo de operaciones que se conducen, tomando en cuenta las consideraciones que se encuentran establecidas para guerra convencional (CG), siendo necesario el establecimiento de un centro de control de fuegos en ese nivel.

3. PROPUESTA DE LA TESIS

- a. Que, el Estado Mayor General del Ejército mediante la Dirección de Planeamiento del Ejército, realice el estudio e implemente en el Plan de Transformación Institucional v.2, dentro del Objetivo Estratégico 1: *Incrementar las capacidades militares para el empleo del Ejército*, la organización, implementación y equipamiento de las unidades de apoyo de fuegos de Artillería, para su empleo en apoyo en la lucha contrasubversiva.
- b. En el Objetivo Estratégico 6: *Mejorar la educación y doctrina institucional*; formular doctrina con respecto al empleo de la artillería en las operaciones contraterroristas en terreno selvático, teniendo en consideración los fundamentos de la organización para el combate; así como, la seguridad

de la artillería de campaña en guerra no convencional (GNC) y las misiones tácticas que se emplean establecidas en las conclusiones.

ÍNDICE

Caratula.....	1
PRESENTACIÓN.....	2
TITULO DE LA TESIS.....	4
1. OBJETIVOS DE LA TESIS.....	4
2. CONCLUSIONES DE LA TESIS	4
3. PROPUESTA DE LA TESIS.....	7
ÍNDICE	9
CAPITULO I:	
INTRODUCCIÓN.....	11
CAPITULO II: APOYO DE ARTILLERIA.....	14
Sección I: Generalidades	14
1. 2.1. Fundamentos de la OAPC.....	15
2. 2.2. Misiones tácticas	19
3. 2.3. Principios de la Guerra	22
Sección II: Consideraciones para la asignación de Misiones tácticas.....	26
4. 2.4. Terreno.....	26
5. 2.5. Adversario.....	26
6. 2.6. Disponibilidad de material.....	27
7. 2.7. Inteligencia.....	27
Sección III:	
Misiones tácticas.....	29
7. 2.8. Apoyo directo	29
8. 2.9. refuerzo de fuegos.....	30

CAPITULO I

INTRODUCCIÓN

En la planificación de las operaciones terrestres, una de las funciones de conducción de la guerra es la de fuegos, esta incluye el apoyo de fuegos que se le proporciona a las unidades de maniobra en la conducción de las operaciones militares, por lo que el año 2020 la unidad orgánica de apoyo de fuegos de la 2da Brigada de Infantería, proporcionó el apoyo de combate durante las operaciones militares que condujo esta Gran Unidad.

La situación de la Batería de Artillería de Campaña de la 2ª Brigada de Infantería es especial, debido a que en situaciones normales la magnitud de escalón orgánico de una GUC debe ser un Grupo de artillería, la misma que es responsable del apoyo de fuegos, son situaciones especiales sumadas al terreno donde realiza sus operaciones y la incertidumbre del enemigo dan como resultado varias desventajas, debido a sus capacidades limitadas. El interés nació en la presente investigación fue porque trabaje en el EMC del CE- Vraem, buscando a través del enfoque cualitativo, resolver los problemas que existían en dicha pequeña unidad ¿Cómo se emplea la artillería en apoyo a las operaciones? y ¿Qué misiones tácticas cumple la artillería en las operaciones contraterroristas?, el lugar donde se realizó la investigación incluye la zona de acción de la Brigada Wari en el Comando Especial Vraem.

Este trabajo fue importante porque ayudará a mejorar las formas de apoyo que utiliza la BAC N° 115 en provecho de la concepción operacional de su Gran Unidad en el CE- Vraem, es decir puede ayudar a incrementar su eficiencia en el uso de los fuegos de artillería, que en el futuro beneficiará acertadamente a los diferentes comandantes que tengan la oportunidad de conducir operaciones militares en esta Región.

Asimismo, la investigación tuvo conclusión social, pues puede aumentar la efectividad de la unidad de base de fuegos de la Brigada en la conducción de operaciones efectuadas por CE - Vraem, que tiene como objetivo la pacificación de esta zona del país.

Este estudio también abordará las lagunas de conocimiento en el uso de lanzadores de 12 cañones en terreno selvático para apoyar las operaciones de combate de la 2.ª Brigada de Infantería, mejorando así la eficacia del apoyo de fuegos.

Los objetivos planteados para esta investigación fueron, realizar un análisis del empleo de la artillería en apoyo a las operaciones y determinar qué misiones tácticas cumple la artillería en las operaciones contraterroristas, el lugar donde realizó la investigación comprende la zona donde opera la 2ª Brigada de Infantería en el CE-Vraem.

La doctrina para el empleo de la artillería de campaña en operaciones de guerra no convencional es relevante porque va ser una herramienta para el planeamiento y servirá como soporte legal ante cualquier situación para el comandante de artillería, tiene importancia social porque va servir para el uso adecuado de la potencia de fuegos, de importancia teórica porque muestra el posible empleo de la artillería en este tipo de operaciones y de terreno.

CAPITULO II

APOYO DE LA ARTILLERÍA

GENERALIDADES

Una forma efectiva de utilizar la artillería, especialmente los lanzadores RO 107 mm, en la guerra no convencional en la región del Vraem es saber explotar sus capacidades y mitigar sus limitaciones; y tiene en cuenta los principios de la guerra y las bases de la gestión del combate; además de las características del área de ubicación y su desplazamiento.

El ME 6-21, 2015 brinda algunas reglas en el manual de artillería de campaña, las cuales son las siguientes:

- a La artillería debe tener una movilidad igual o mayor que la unidad apoyada.
- b Que todos los comandantes de artillería conozcan al detalle los planes de las unidades apoyadas y determinen con la anticipación debida, las necesidades de apoyo.
- c Una apropiada organización para el combate y los cambios necesarios durante la operación, así como la descentralización del control, cuando sea necesario.
- d Un movimiento coordinado de las unidades de artillería y su apropiada disposición dentro de las columnas de marcha, así como con los elementos de seguridad.
- e La elección de las zonas de posiciones desde las cuales puede proporcionar un apoyo eficaz al conjunto de la unidad apoyada. vi) Un reconocimiento continuo de las zonas de posiciones, puestos de observación, itinerarios y emplazamientos de otras instalaciones.
- f El despliegue oportuno de unidades de artillería durante las operaciones de combate para garantizar la continuidad del apoyo.
- g Procedimientos apropiados para efectuar el relevo de las unidades de artillería durante el combate y la recepción de artillería en refuerzo.
- h Medidas de seguridad efectivas y debidamente coordinadas con el Plan general de Seguridad de las Unidades apoyadas y vecinas.

Las formas de apoyo que mantiene los fuegos de artillería letal, son las diferentes maneras de realizar el apoyo de acuerdo a la misión, el enemigo que se enfrenta, tiempo disponible y las tropas amigas que conforman la operación.

2.1 FUNDAMENTOS DE LA OAPC

El Ejército del Perú señala que existe siete fundamentos los cuales son:

a Control centralizado:

Es la capacidad que tiene el Comandante de una fuerza para aprestar los fuegos de todas las unidades de artillería bajo su mando o control operativo en cualquier momento para cumplir la misión general de la artillería. Si es posible, el control de la artillería UU debe mantenerse lo más centralizado posible. La artillería de campaña es más efectiva cuando el control es centralizado por el más alto escalón compatible con su capacidad de apoyo de fuegos y con las necesidades de la misión en general. El control centralizado de la artillería permite flexibilidad en su empleo, facilita la concentración masiva de los fuegos y asegura un apoyo efectivo a cada elemento subordinado y la GU en conjunto.

b Apoyo máximo a la acción principal:

La artillería en la ofensiva debe proporcionar máximo apoyo de fuego para el ataque esencial y fuego masivo defensivo sobre las áreas críticas del enemigo. Se materializa la aplicación de este fundamento, adoptando decisiones sobre todo o parte de los siguientes aspectos: Ubicando las zonas de posiciones y asignando zonas de tiros a las unidades de artillería, especialmente unidades conjuntas en forma tal, que pueden tirar dentro de las áreas críticas y sobre las direcciones de aproximación más importantes del enemigo en la defensa; o sobre la zona de acción de la Unidad de maniobra o GU que realiza el ataque principal en la ofensiva. Estableciendo prioridades en el apoyo de fuegos. Asignando el municionamiento disponible.

c Dosificación apropiada de medios:

Al organizar la artillería para el combate, el Comandante de Artillería debe hacer equilibrio apropiado entre las piezas de artillería desplegadas para apoyar a los elementos de las unidades de maniobra, (teniendo en cuenta la importancia del rol que cumplirán en el plan del Comandante) la necesidad de apoyo adicional derivada de composición de las fuerzas a empeñarse, la amplitud de la zona de acción y la necesidad de realizar tiros masivos, y los medios de apoyo de artillería que debe retener bajo su control e inmediata disponibilidad, con los cuales el Comandante de la fuerza apoyada pueda

influenciar en la acción. Estos medios, normalmente está constituidos por unidades con la misión de A/C o A/C y R/F.

d Mantener las relaciones normales:

Siempre que sea posible se debe mantener relaciones normales entre los escalones y artillería, así como con la UU apoyadas.

e Facilitar las operaciones futuras:

Cuando se prevean necesidades futuras de apoyo de artillería derivadas del El concepto operativo y el plan de gestión de un comandante, así como de las contingencias tácticas previstas, se asignan misiones tácticas con orden para facilitar las operaciones futuras de la artillería.

f Asignar las misiones tácticas a las unidades de artillería,

Teniendo en consideración las características técnicas de los materiales.

Los fundamentos de la artillería son muy importantes para la organización de la artillería; asimismo, sirven como lista de chequeo para el Comandante de Artillería para su organización, para escoger sus zonas de posiciones, asignar sus misiones tácticas y la cantidad de munición por emplear.

2.2 MISIONES TÁCTICAS

La artillería cumple con Cuatro misiones tácticas por doctrina las cuales son:

- Acción de Conjunto (A/C):

Esta es una misión en la que una unidad de artillería brinda apoyo de fuego a una fuerza completa más grande que un GUC, EO, Div, etc.; una unidad de artillería con una tarea de acondicionamiento permanece bajo el mando de su comandante de unidad más importante, que es un medio directamente disponible para el comandante GU para influir en el desarrollo operativo.

- Acción de Conjunto y Refuerzo de Fuegos (A/C y R/F):

Es una misión táctica donde una unidad de artillería da apoyo de fuego a todo el EO y refuerza el fuego de otra unidad de artillería. Una unidad con esta misión táctica permanece bajo el mando de la GU a la que pertenece. Todo el apoyo de EO. Tiene prioridad sobre el fuego de refuerzo a menos que el comandante en jefe indique lo contrario. La unidad de A/C y R/F establece comunicación y comunicación directa con la fuerza de bomberos mejorada para reducir el tiempo requerido para responder a sus solicitudes de incendios. Una unidad que realiza esta tarea realiza sus movimientos de

acuerdo con las órdenes del comandante de artillería a quien está subordinada, o ha pedido de una unidad reforzada por fuego, con la aprobación previa del comando. Sin embargo, el comandante de la unidad de artillería que realiza esta tarea debe estar preparado para recomendar su propia zona de posición o hacer transiciones si es necesario.

- Refuerzo de Fuegos (R/F):

Se trata de una misión táctica en la que una unidad de artillería refuerza los fuegos de otra unidad de artillería. En esta misión táctica el control permanece bajo el mando del comandante GU a la cual pertenece; sin embargo, sus fuegos suelen ser planificados y controlados por una unidad reforzada. La unidad de confirmación de fuegos establece contacto y comunicación directa con la unidad confirmada para que el tiempo requerido para responder a las solicitudes de fuegos pueda minimizarse sin la autorización de su comandante.

- Apoyo Directo (A/D):

Es una misión en la que la unidad de artillería presta apoyo de fuego cercano y continuo al GUC y/o un elemento de mando equivalente o menor (Desto, escuadra, etc.). Una unidad de artillería con misión A/D permanece bajo el mando del comandante GU al que pertenece. El comandante de la unidad de artillería A/D trabaja de acuerdo con el plan operativo del comandante de la unidad apoyada y debe establecer contacto cercano con ellos y coordinar los fuegos. Siempre que sea posible, es conveniente asignar una UU de artillería inorgánica específica de la misma UU en el A/D para facilitar el trabajo en equipo entre el fuego de armas combinadas que apoyan a la misma unidad. Los comandantes de las unidades de artillería A/D seleccionan sus propias áreas de preparación. Una unidad de artillería A/D no puede interrumpir el fuego en un UU apoyado, salvo orden expresa del Comandante de la Gran Unidad, delegada al Comandante de Artillería respectivo. La misión de A/D puede asignarse a un GAC, a una Batería Agrupamiento o Grupo Agrupamiento.

Debido al tipo de operaciones que se realizan en el Vraem, las características del material, el terreno, el adversario, el tipo de apoyo, la población e inteligencia las misiones tácticas que puede cumplir la artillería en apoyo a operaciones no convencionales no son las mismas descritas en el manual vigente.

2.3 PRINCIPIOS DE LA GUERRA

El ME 1-13 (2015) establece que el uso de la artillería de campaña en todo tipo de operaciones responde a ciertos principios de guerra para brindar apoyo continuo y oportuno a la unidad apoyada en la ejecución de la misión. Los principios de la guerra son:

a Masa:

Consiste en la capacidad de dirigir una gran cantidad de fuego a objetivos específicos. La artillería sigue este principio concentrando su fuego en el lugar y momento adecuados para apoyar el trabajo de las unidades de mando. Las capacidades tácticas y el uso técnico de la potencia de fuego de la artillería se basan en los principios de masa y maniobra. Las unidades de artillería no están montadas físicamente sobre el terreno, pero este principio se implementa utilizando la capacidad de la artillería para dirigir el fuego a las ubicaciones y oportunidades necesarias.

b Maniobra:

Este principio de la artillería consiste en la capacidad de transferir y distribuir rápidamente fuego fuerte de un punto o área a otra en un amplio frente y profundidad, de acuerdo con las exigencias de la situación táctica. El control de movimiento implica la capacidad basada en la movilidad de las unidades de artillería para moverse rápidamente durante el combate para colocar su fuego donde se necesita. Al aplicar los principios de masa y maniobra para lograr la máxima efectividad, es imperativo que los comandantes de artillería controlen y dirijan centralmente la potencia de fuego. Este principio da la facilidad para realizar cambios en la OAPC de la Artillería, en forma rápida y oportuna a la situación que se presente en el combate.

c Economía de fuerza:

Aplicar este principio significa coordinar el fuego de artillería con el fuego de otros activos de apoyo para que toda la artillería se dirija a aquellos objetivos críticos que afectan la misión y no pueden ser atacados. con resultados iguales o mayores. La cantidad de artillería requerida se distribuye de acuerdo con la importancia de la tarea de las unidades apoyadas. Uso coordinado del equipo de apoyo de fuego disponible para derrotar objetivos por los medios más rentables.

d Sorpresa:

Se obtiene en artillería disparando tiros inesperados a algún blanco. Este principio es muy importante para la artillería, y para lograrlo es necesario introducir los siguientes procedimientos, tales como ocultación y cobertura, control de posiciones en la noche, uso de posiciones temporales y simuladas, estricto cumplimiento de las normas topográficas, determinación de datos de tiro, automáticamente por medios electrónicos, estableciendo limitaciones en el registro de disparos, de direcciones inesperadas o de cantidades a la ejecución de fuego utilizando métodos simples y medios militares electrónicos apropiados (especialmente CCME).

e Unidad de mando:

Este principio se aplica particularmente a la formación del OAPC para maximizar el mando centralizado de las unidades de artillería apropiadas al tipo de operación que se está llevando a cabo.

Los principios de la guerra son una base de conocimiento para el comandante de artillería para tomar sus decisiones al momento.

CONSIDERACIONES PARA LA ASIGNACIÓN DE MISIONES TACTICAS

2.4 TERRENO

El terreno es fundamental para la asignación de misiones tácticas en la artillería, este condiciona el planeamiento mediante una adecuada preparación de inteligencia del campo de batalla (PICB) para la ubicación de las posiciones de artillería; en terreno selvático el terreno, las condiciones de visibilidad, condiciones meteorológicas, y características del terreno, serán fundamentales para asignar las misiones tácticas de la artillería.

En terreno selvático, la ubicación de la artillería se fundamenta en los siguientes factores:

- Disponibilidad de accesos de entrada y salida.
- Cubiertas y abrigos.
- Facilidades para el enmascaramiento.
- Facilidades de acceso para helicópteros.
- Facilidades para las comunicaciones.
- Alcance de las armas.

Teniendo en consideración estos factores, las zonas aparentes que cumplan estos se reducen, viéndose limitadas las misiones tácticas a asignarle a un grupo

de artillería, considerando que el empleo principal es el de apoyar a las patrullas que realizan las operaciones, la misión más aparente es la de Apoyo Directo.

2.5 ADVERSARIO

En las operaciones no convencionales el adversario es variable y no definido, puesto que no ocupa una zona delimitada en el terreno; asimismo, por el tipo de operaciones que realiza su principal fuente de información es la población o sus bases de apoyo ubicadas en las localidades aledañas a la zona de operaciones, sus ataques están orientados a emboscadas, sabotajes y golpes de mano, esto reduce las posibilidades de determinar una forma de acción única, lo que obliga a que las misiones tácticas de la artillería se enfoquen en la maniobra principal y desencadenar la mayor potencia de fuegos en esta.

Esto ocasiona que, las misiones tácticas que mejor puede desempeñar la artillería sea la de apoyo directo a la maniobra principal y la de refuerzo de fuegos a las unidades de morteros de las patrullas que realizan la maniobra principal.

2.6 DISPONIBILIDAD DE MATERIAL

Al conjugar el terreno y el adversario dará como resultado la cantidad de piezas de artillería que se puede utilizar en la maniobra, si bien es cierto un principio de la artillería es que no existe artillería en reserva, en este tipo de operaciones es recomendable utilizar la cantidad de piezas consideradas en la maniobra, con la finalidad de evitar la acción de sabotaje del enemigo y el empleo innecesario de materia que no puede ser utilizado; asimismo, el control centralizado se hace imprescindible debido a lo agreste del terreno y la falta de inteligencia puntual durante el desarrollo de las operaciones.

2.7 INTELIGENCIA

La inteligencia en las operaciones contraterroristas es fundamental antes, durante y después, principalmente para el empleo de la artillería, este tipo de operaciones obliga a los elementos de inteligencia a actualizar la información obtenida constantemente a fin de que los tiros de artillería sean precisos y eficaces; en tal sentido, debido a lo complejo de este tipo de operaciones, el empleo de la artillería se concentra en la maniobra principal, en ese contexto la mejor misión táctica que se recomienda es la de apoyo directo.

2.8 MISIONES TACTICAS

La asignación de misiones tácticas para la artillería, se fundamentan en varios factores; sin embargo, después del estudio realizado se pudo determinar que, con

la finalidad de incrementar la efectividad en el empleo de la artillería en apoyo a las operaciones no convencionales en selva, las misiones tácticas que se recomiendan para el empleo de la artillería en apoyo a las operaciones no convencionales en terreno selvático son las siguientes:

2.9 APOYO DIRECTO

Esta misión táctica explota al máximo el alcance del material con el empleo de procedimientos de observación apreciados, en provecho de la maniobra principal de las operaciones, las bondades del material basado en su base a su potencia y eficacia que dispone, puede apoyar las operaciones de las unidades de maniobra (patrullas) que operan en el Vraem; asimismo, concentra su volumen de fuegos en apoyo a la operación decisiva, logrando una mayor efectividad bajo un control centralizado.

2.10 REFUERZO DE FUEGOS

Esta misión táctica es factible de realizar debido a que al ser la única unidad de artillería en la zona de operaciones; sin embargo, por el tipo de operaciones que se realizan en esta zona y con la existencia de armas de apoyo de fuegos inmediatos como son los morteros y helicópteros de combate, la unidad de artillería puede reforzar los fuegos de estas unidades, con la finalidad de incrementar el volumen de fuegos sobre determinados objetivos en provecho de la maniobra, es conocido que según la doctrina para guerra convencional no puede realizar la misión de Refuerzo de fuegos de artillería; sin embargo, por el tipo de operaciones de nivel táctico que se realizan en el Vraem, puede realizar excepcionalmente la misión táctica de refuerzo de fuegos.

ANEXO 7



CD CONTENIENDO LA TESIS



**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA
DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO**

TESIS

**EMPLEO DE LA ARTILLERIA DE CAMPANA EN APOYO A LAS
OPERACIONES CONTRATERRORISTAS AL CE-VRAEM, 2020**

AUTOR


Bach. Franco Miguel TOLEDO NEGLIA

2023

ANEXO 8**REPORTE DE SIMILITUD DE TESIS**

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO

ESCUELA DE POSTGRADO



TESIS

**EMPLEO DE LA ARTILLERÍA DE CAMPAÑA EN APOYO A LAS
OPERACIONES CONTRATERRORISTAS AL CE-Vraem, 2020**

AUTOR:
Bach. Franco Miguel TOLEDO NEGLIA
0000-0002-5732-0991
Para optar al Grado Académico de

MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES

Con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones

Fuentes principales Todas las fuentes

28 Similarity Exclusiones

20%
Similitud general

1	repositorio.esge.edu.pe INTERNET	13%
2	renati.sunedu.gob.pe INTERNET	1%
3	repositorio.escuelamilitar.edu.pe INTERNET	1%
4	revistas.esge.edu.pe INTERNET	<1%
5	www.policia.gob.ec INTERNET	<1%
6	Comando de Educación y Doctri... TRABAJOS ENTREGADOS	<1%
7	Ministerio de Defensa on 2020-... TRABAJOS ENTREGADOS	<1%
8	Comando de Educación y Doctri... TRABAJOS ENTREGADOS	<1%
9	repository.urosario.edu.co INTERNET	<1%

Página 1 de 83