

**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO**



TESIS

**CAPACIDADES MILITARES DE LA SÉPTIMA BRIGADA DE
INFANTERÍA EN ACCIONES MILITARES, LAMBAYEQUE 2020-2022**

AUTOR:

Bach. Wilfredo GARCÍA VILLAVICENCIO

ORCID: 0009-0006-6810-1184

Tesis para optar al Grado Académico de

MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES

Con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones

ASESOR:

Mg. Wilfredo Javier MARQUINA MAUNY

0000-0003-4820-7740

2024

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO

DEPARTAMENTO GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN



ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS No 012 – 2024/ DGI

En la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado, el primer (01) día del mes de agosto del año dos mil veinticuatro, siendo las 10:00 am horas, se reunió el jurado evaluador conformado por los docentes:

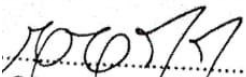
❖	Doctor	GAMALIEL MANUEL GUSTAVO TALAVERA PRADO	Presidente
❖	Doctora	LILIANA RODRIGUEZ SAAVEDRA	Vocal
❖	Maestra	AMELBA SANDRA CALLA HERMOZA	Secretaria

Designados según Resolución de Expedito para Sustentación de Tesis N° 012-2024/SIE/DGI/ESGE-EPG del 10 de julio de 2024, para evaluar la sustentación presencial y defensa de la Tesis de Grado titulada "CAPACIDADES MILITARES DE LA SÉPTIMA BRIGADA DE INFANTERIA EN ACCIONES MILITARES, LAMBAYEQUE, 2020 - 2022", presentado por el Bachiller WILFREDO GARCIA VILLAVICENCIO, para optar el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones, de acuerdo a lo establecido en el artículo 45° de la Ley Universitaria N° 30220.


Luego de atender la sustentación presencial, defensa de la tesis de grado y realizadas las preguntas de rigor, el jurado acordó concederle la calificación de (A.F.) APROBADO POR UNANIMIDAD

En mérito del cual, el jurado *aprueba* (aprueba / no aprueba) que se le otorgue el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones.

Firmado, en Chorrillos el primer (01) día del mes de agosto del año dos mil veinticuatro.


GAMALIEL MANUEL GUSTAVO
TALAVERA PRADO
PRESIDENTE


DRA. LILIANA
RODRIGUEZ SAAVEDRA
VOCAL


MG. AMELBA SANDRA
CALLA HERMOZA
SECRETARIA

Autorización de publicación y uso

Yo, Bachiller Wilfredo GARCÍA VILLAVICENCIO con la firma del presente documento doy mi autorizo a la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Posgrado para que proceda con la publicación del texto parcial o completo de la tesis de grado titulada: "CAPACIDADES MILITARES DE LA SÉPTIMA BRIGADA DE INFANTERÍA EN ACIONES MILITARES, LAMBAYEQUE 2020 - 2022", presentada y sustentada para optar al grado académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones en el Repositorio Institucional y asimismo, en el Repositorio Nacional de Tesis (RENATI) de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria (SUNEDU), de conformidad con el marco legal y normativo vigente. La presente tesis se podrá mantener permanente e indefinidamente para beneficio de la comunidad académica y de la sociedad. En tal sentido es que autorizo a manera gratuita y en régimen de no exclusividad los derechos que estrictamente sean necesarios para hacer efectiva la publicación, de tal forma que permita el acceso de manera libre y gratuita, permitiendo de esta manera su consulta e impresión sin que medie modificación. En tal virtud se podrá distribuir, copiar, exhibir y utilizar con fines académicos siempre que en su uso se señale la autoría y no se podrían realizar obras derivadas de la misma.

Chorrillos, 25 de abril del 2024


Bach. Wilfredo GARCÍA VILLAVICENCIO
DNI N° 43518333

Declaración Jurada de Autoría

Yo, Bachiller Wilfredo GARCÍA VILLAVICENCIO, identificado con Documento Nacional de Identidad N° 43518333, con domicilio real en el Jr. Junin 847 del distrito de Lima, provincia de Lima, departamento de Lima, bachiller egresado del VII Programa de Grandes Unidades de Combate de la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado (ESGE-EPG), declaro bajo juramento que:

Soy el autor de la investigación: "CAPACIDADES MILITARES DE LA SÉPTIMA BRIGADA DE INFANTERÍA EN ACCIONES MILITARES, LAMBAYEQUE 2020 - 2022", que presento a los veinticinco días de abril del 2024, ante esta institución con la finalidad de optar al grado académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones.

La presente investigación, en su elaboración, ha respetado los principios éticos personales e institucionales. No habiendo sido presentada ni publicada anteriormente por ningún otro investigador ni por el suscrito. Declaro que durante su desarrollo se ha respetado autorías procediendo a citar el origen de toda idea, texto, figura, fórmulas, tablas y otros con irrestricto respeto a los derechos de autoría. Declaro conocer el marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad.

Declaro bajo juramento que la información y datos derivados pertenecen a la realidad estudiada, no habiendo sido falseados, duplicados, adulterados, ni copiados. Que se ha seguido un proceso metodológico científico y no he cometido fraude, vicios o plagio de autoría. En caso contrario, declaro que eximo de toda responsabilidad a la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado y asumo ser el único responsable.



Bach. Wilfredo GARCÍA VILLAVICENCIO
DNI N° 43518333

Dedicatoria

A mis padres Belarmino y lidia, por su amor y apoyo incondicional.

A mi esposa Vanessa, por su paciencia y comprensión.

A mis hijos Nicole, Alexandra y mauricio, por ser mi mayor inspiración.

Agradecimiento

A mis asesores, a mis Oficiales superiores y subalternos, quienes permitieron esta investigación.

INDICE

Carátula	1
Acta de Sustentación de Tesis	2
Autorización de publicación y uso.....	3
Declaración Jurada de Autoría	4
Dedicatoria	5
Agradecimiento	6
Lista de tablas	8
Lista de figuras	9
Resumen.....	10
Abstrac.....	11
Capítulo I: Introducción.....	12
Capítulo II: Materiales y métodos	25
Capítulo III: Resultados	30
Capítulo IV Discusión y resultados	68
4.1 Discusión.....	68
4.2 Conclusiones	70
4.3 Recomendaciones.....	71
Referencias	72
Matriz de consistencia.....	79
Instrumentos de recolección de datos	82
Validación de instrumentos	84
Declaración de compromiso ético.....	88
Reporte de similitud de túrnitin	90

Lista de tablas

Tabla 1 Participantes en la investigación	30
Tabla 2 Capacidades militares de la Séptima Brigada de Infantería en acciones militares, Lambayeque 2020 – 2022	50
Tabla 3 Términos de mayor empleo en la investigación	53
Tabla 4 Nube de palabras de mayor empleo en la investigación	54
Tabla 5 Matriz de triangulación de datos.....	66

Lista de figuras

Figura 1 Gastos militares.....	14
Figura 2 Red Semántica	52

Resumen

La presente investigación tuvo como objetivo general el de definir la capacidad militar de mayor importancia que desarrolló la Séptima Brigada de Infantería durante las acciones militares que se ejecutaron para controlar el avance del COVID – 19 en la región Lambayeque durante los años 2020 – 2022. En la metodología se empleó un enfoque cualitativo, como técnica de recolección de datos se utilizó la entrevista, revisión de documentos oficiales y análisis de casos de estudio. Los resultados del estudio revelaron que la Séptima Brigada de Infantería contó con capacidades militares considerables que le permitieron cumplir con éxito las misiones asignadas en Lambayeque.

El estudio mostró que el comando y el control en las acciones militares evaluadas en el período 2020-2022 fue percibido como muy efectivo por el 70% de los entrevistado. Se destacó la planificación detallada, el control riguroso de las operaciones y la rotación constante del personal como aspectos clave. Además, se reveló que las medidas de protección y supervivencia implementadas durante la pandemia de COVID-19 fueron diversas, pero no siempre consistentes. El estudio también resaltó el papel crucial del comando y control en la planificación, coordinación y ejecución efectiva de las operaciones militares para controlar el avance del COVID-19 en la región.

Se recomendó el análisis del comando y control en la Séptima Brigada de Infantería, identificando sus fortalezas, áreas de mejora y lecciones aprendidas. Se enfatizó en la necesidad de incrementar la comunicación con la población local, invertir en la capacitación del personal, estandarizar medidas de protección y supervivencia, comunicar y capacitar efectivamente sobre estas medidas, monitorear su efectividad, fortalecer las capacidades de comando y control en situaciones de crisis, mejorar la comunicación interna y externa, y finalmente, incorporar lecciones aprendidas en la planificación y entrenamiento

Palabras Clave: Aptitudes militares, Actitudes militares, Mando y vigilancia

Abstrac

The present investigation focused on the most important military capacity that the Seventh Infantry Brigade developed during the military actions that were carried out to control the advance of COVID - 19 in the Lambayeque region during the years 2022 - 2022. The methodology used a qualitative approach, interview, review of official documents and analysis of case studies were used as data collection technique. The results of the study revealed that the Seventh Infantry Brigade had considerable military capabilities that allowed it to successfully carry out the missions assigned in Lambayeque.

The study showed that command and control in military actions evaluated in the period 2020-2022 was perceived as very effective by 70% of those surveyed. Detailed planning, rigorous control of operations and constant staff rotation were highlighted as key aspects. Furthermore, it was revealed that the protection and survival measures implemented during the COVID-19 pandemic were diverse, but not always consistent. The study also highlighted the crucial role of command and control in the planning, coordination and effective execution of military operations to control the spread of COVID-19 in the region.

The analysis of command and control in the Seventh Infantry Brigade was recommended, identifying its strengths, areas of improvement and lessons learned. Emphasis was placed on the need to increase communication with the local population, invest in personnel training, standardize protection and survival measures, communicate and train effectively on these measures, monitor their effectiveness, strengthen command and control capabilities in emergency situations. crisis, improve internal and external communication, and finally, incorporate lessons learned into planning and training

Keywords: Military Skills, Military Attitudes, Command and Control, Command and Control

Capítulo I: Introducción

En los últimos años, las capacidades militares vienen cobrando cada vez mayor importancia. Esto es el resultado de la presencia de factores internos y la presencia de externos, entre ellos, las nuevas amenazas que son un verdadero problema, que genera la inestabilidad de un país y, por ende, arriesgan y dificultan su consistencia, integridad y plenitud, tal como lo afirma Arrieta, (2020) aduciendo que son el resultado de la unificación de componentes que permiten al país, utilizar programaciones para maniobrar y lograr un resultado deseado, con el propósito de afrontar las reprensiones, provocaciones e inquietudes en el cabal desempeño de sus misiones trascendentales.

Las capacidades militares son el conjunto de recursos y habilidades que posee un país para defenderse de las amenazas tradicionales y de aquellas que vienen apareciendo en los últimos años, se incluyen en dichos recursos a todo el personal militar que conforman las Fuerzas Armadas, todo el arsenal de armamento, vehículos militares y administrativos, embarcaciones marinas y aeronaves, así como el total de instalaciones militares y otras dependencias; Piana et al., (2018) reconoce a las capacidades de ejercicio militar como la concurrencia de prácticas que conforman una posibilidad primordial que admiten la deliniación y la dimensión de una fortaleza para desafiar las amenazas en distintos contextos.

Todas las potenciales posibilidades que se pueden emplear en distintos escenarios adquieren mayor importancia y esta varía con relación a cada país, es decir, para algunos estas facultades son fundamentales para fortalecer el resguardo de su territorio, en tanto que, para otros, no representan mayor importancia o trascendencia dado que pueden encargar su seguridad a otras naciones con las que mantienen relaciones de mutuo interés internacional.

Ahora bien, en el último año de la década pasada y primeros de la actual, la humanidad, experimentó y sufrió los embates de una pandemia, calamidad que tuvo como resultados millones de vidas perdidas en todo el mundo, producida por el virus SARS-CoV-2, que apresuradamente se propagó en los cinco continentes, produciendo un estremecimiento muy negativo y perjudicial en la salud de toda la población mundial. Ávila, (2020) manifiesta que localizó, en la lengua griega, el término “pandemia” que emana del vocablo “pan” que se refiere (todo) y “demos” que significa (pueblo) por lo que la definición que le otorga es que, concierne a un padecimiento endémico que se ensancha en muchos países y que perjudica y menoscaba a un fragmento alta de la población.

El Perú, como todos los países del mundo, sufrió las agresiones del virus y específicamente en la región de Lambayeque. Lugar donde se encuentra ubicada y acantonada la Séptima Brigada de Infantería, como parte fundamental de las Fuerzas

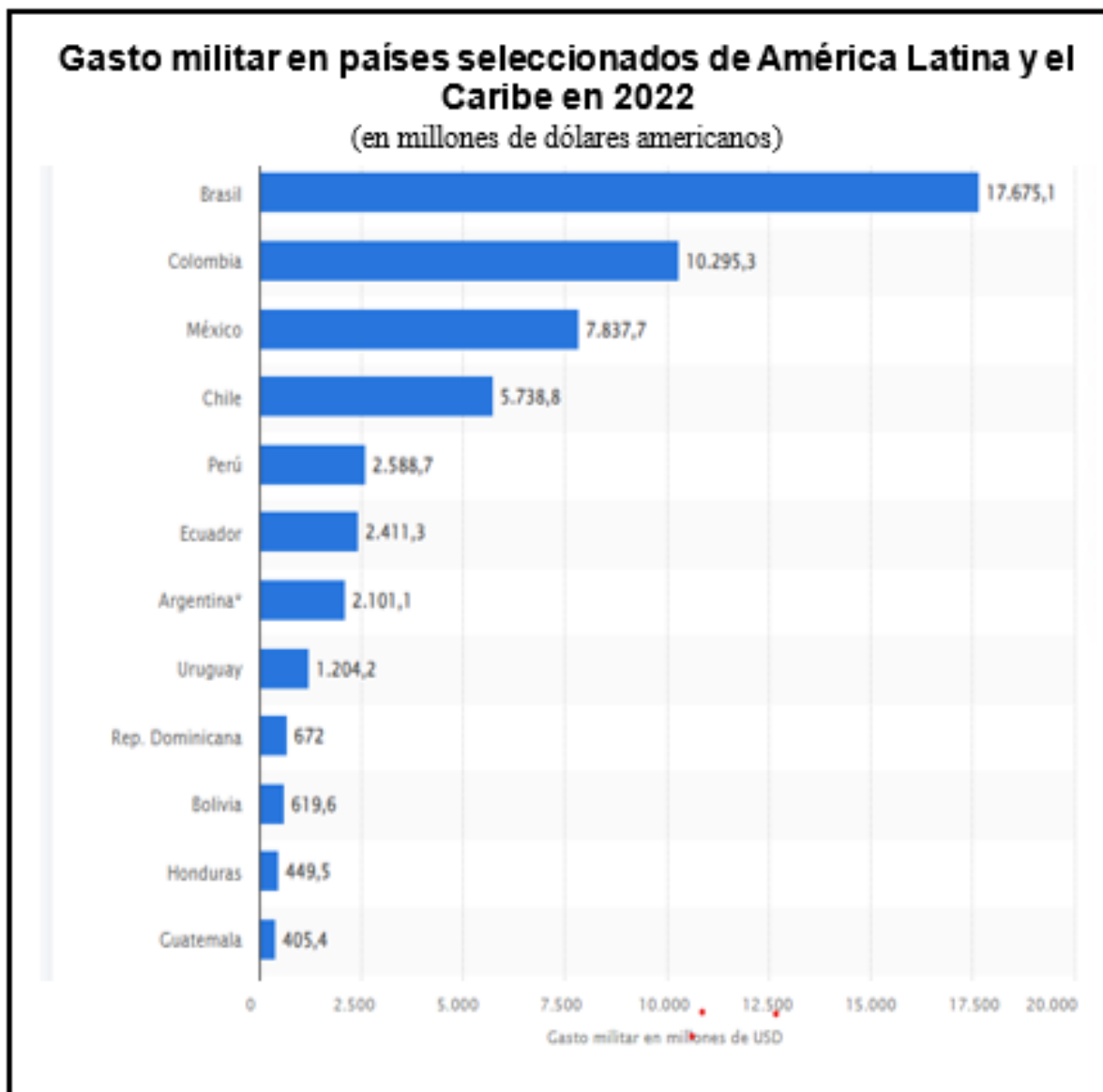
Armadas (FFAA) del Perú, que desempeñó un papel crucial en la defensa y seguridad nacional. Entre 2020 - 2022, esta Gran Unidad, ha enfrentado diversos desafíos y ha podido demostrar sus capacidades militares en un contexto dinámico y cambiante. Cunya, (2016) refiere que, según la Oficina de Informaciones del Ejército, de los archivos del 2015, la Séptima Brigada de Infantería fue creada con DS N° 078 / IGE del 18 de setiembre de 1941, con el objetivo de proteger a la población civil y combatir cualquier amenaza que ponga en peligro la seguridad y estabilidad del país. Desde entonces, ha sido reconocida por su eficacia y profesionalismo en sus operaciones militares.

En medio de la pandemia del COVID-19, la Séptima Brigada de Infantería también ha sido activa en la ayuda humanitaria a las comunidades más vulnerables en Lambayeque. Han brindado asistencia médica y suministros básicos para poder combatir a que el virus se propague, ayudando a implementar medidas de prevención en las zonas afectadas.

Con relación al planteamiento del problema, al respecto se menciona que, en los últimos años, las capacidades militares de mayor importancia presentan la necesidad de adecuarse a un escenario bélico versátil, donde predomina las operaciones de variada conducción, que son primordiales para compensar y contrarrestar las capacidades y habilidades de sus contendientes y extender los efectos buscados en el escenario de beligerancia ofensiva. Arce (2019) afirma las capacidades militares, por lo general, las delineadas en un periodo de corta duración, son creadas para mantener permanente control de un oponente, no para dejarlo libre, sin ninguna vigilancia, más por el contrario, para restringir su libre desenvolvimiento, dentro de una determinada área de operaciones, permitiendo así, a las fuerzas amigas, la aplicación de todo el poder y potencia sobre el adversario.

Actualmente, en América Latina existen países que viene invirtiendo cuantiosas cantidades de recursos estatales con la finalidad de mostrar a sus pares, las apreciables capacidades militares con las que cuentan, entre ellos destacan Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador y México, que cuentan con sus fuerzas militares que han elevado su poderío firmemente, siendo Brasil, el país que tiene el mejor poderío militar (Statista, 2023).

Figura 1
Gastos militares



Nota: El gráfico fue tomado de la revista Statista Research Department, del 01 diciembre 2023 <https://es.statista.com/estadisticas/1224838/gasto-militar-america-latina-caribe/> Greenfield, (2023).

Es imperiosa la necesidad de que las capacidades de las fuerzas militares de América Latina, enfrenten diferentes inconvenientes que recientemente han aparecido, como es el daño ambiental, la constante explotación de recursos naturales y de los no renovables, el tráfico ilícito de drogas, el crimen organizado, entre otros. Argumosa, (2022) sostiene que la necesidad florece, motivada por la carente atención del país hegemónico de los Estados Unidos, al no agenciar la solución de los problemas regionales en Latinoamérica y también por el progresivo aumento de nuevos peligros y amenazas que hacen peligrar la tranquilidad y estabilidad en la región, al mismo tiempo, se resalta la

importancia de que se cuente con una capacidad militar que le permita desempeñar los roles estratégicos que el Estado les asigne, mostrando en todo momento, el absoluto respeto a los derechos esenciales y primordiales de la población, poniendo mayor énfasis en los escenarios de crisis y dificultades como las que se presentaron con la pandemia del COVID – 19.

En su libro Astudillo (2021) manifiesta que la pandemia COVID-19 es un virus que afectó a todos los países del mundo y las capacidades militares más importantes que tenía el Perú, se centraban en neutralizar la pandemia para proteger y resguardar la defensa. Asimismo, la seguridad del Estado, enfatizando en la activa participación de la FFAA conjuntamente con otras instituciones para amparar la ciudadanía y tener el control de las acciones de prevención en contra del progreso y avance del COVID-19.

En contexto planteado, se estudia la relación entre la capacidad militar de las FFAA y la protección de la ciudadanía durante la emergencia nacional causada por el COVID-19 en la región de Lambayeque, entendiendo que las capacidades militares permiten cumplir con los roles estratégicos asignados, sin embargo, el nuevo escenario presentado, trae consigo una serie de requerimientos y exigencias, tanto en ámbito logístico como de adiestramiento y aprendizaje. Además, Chiabra (2020) destaca que, en situaciones de inseguridad generadas por amenazas no militares, como la crisis sanitaria del COVID-19, los gobiernos recurren cada vez más a las FFAA como parte de las estrategias de solución. Es fundamental adaptar el rol de las FFAA a estas circunstancias, enfocándose en tareas de apoyo a la comunidad, asegurando el despliegue logístico y sanitario a nivel nacional.

De igual manera Chiabra (2020) manifestó que la pandemia ha evidenciado la necesidad de establecer una normatividad más precisa de los límites y condiciones donde debe actuar las FFAA, estableciendo responsabilidades diferenciadas según la naturaleza de la amenaza y la participación en diferentes zonas. Las capacidades militares en Perú se han adaptado para enfrentar no solo amenazas tradicionales, sino también emergencias sanitarias como la provocada por el COVID-19, reforzando su papel en apoyo a la comunidad y garantizando la seguridad y defensa del Estado.

Con igual razonamiento Vera (2020) enfatiza que se acentúa y resalta la relevancia de optimizar y perfeccionar la capacitación, instrucción, adiestramiento y organización de las FFAA del Perú, con sus respectivas capacidades militares, para afrontar eficientemente desafíos como los ocasionados con las crisis y dificultades sanitarias y circunstancias de emergencias vividas con el COVID-19.

En la justificación teórica y la importancia de la investigación afirma que se basó en la necesidad de llenar vacíos en el conocimiento existente sobre el particular; ya que existen teorías anteriores de muchos autores que fueron empleadas para construir nuevos conocimientos y con los resultados obtenidos se pudo crear nuevas teorías o valiosos

aportes al mundo académico. Con relación a la justificación práctica se pudo testificar que con los resultados que se obtuvieron de la investigación, se conoció la eficacia de las acciones militares que se desarrollaron en Lambayeque en el periodo entre 2020 – 2022 y se le puede brindar y orientar el interés que corresponde a fin de que se desarrollen con mayor empuje las capacidades militares en todas las Grandes Unidades del Perú; en cuanto a la justificación metodológica se centró en un enfoque cualitativo por ser considerado el tipo de investigación que correspondía, porque se busca conocer, aprender y explicar, de manera metodológica la eficacia de las capacidades militares en las acciones de la Séptima Brigada de Infantería en Lambayeque en el periodo 2020 – 2022 y por último, la justificación epistemológica se afirma que luego de conocer los resultados de la investigación, se pudo saber cuáles han sido los aciertos y desaciertos que se suscitaron en el desarrollo de las capacidades militares efectuadas en las acciones militares de la Séptima Brigada de Infantería en Lambayeque en el periodo 2020 – 2022.

La delimitación espacial, se sustenta que el trabajo de investigación se realizó en la región de Lambayeque, ubicado en la costa norte del Perú y en donde se encuentra acantonada la Séptima Brigada de Infantería, en cuanto a la delimitación temporal, los estudios de la indagación se realizaron en el periodo de tiempo comprendido entre los años 2020 y 2022, lapso en el que el Perú se enfrentó a la pandemia del COVID-19. En la delimitación teórica, el trabajo indagatorio se basó en las capacidades militares que tuvo que desarrollar y ejecutar eficientemente la séptima Brigada de Infantería en la realización de las acciones militares para afrontar la pandemia y en la delimitación de las unidades de observación, el estudio fue en base a dos capacidades militares, como son la de Comando y control integrado y de Protección y supervivencia, las mismas que en el periodo de tiempo y lugar antes mencionado, tuvieron especial protagonismo para enfrentar el COVID - 19.

En relación con las limitaciones que se presentaron en la investigación, existieron de carácter exógenas que dificultaron la misma. Encontrando:

- Limitada literatura existente sobre el tema de investigación puesto que la pandemia ocurrida fue, para muchos investigadores desconocida, por lo que se recurrió a buscar otras fuentes de información, como la oral.
- Escasa información acerca de las formas de participación y apoyo de las organizaciones militares en situaciones de crisis, debiendo entrevistar a personal destacado en dicha época.
- La poca disponibilidad de apoyo por parte de los militares que laboraron en la región de Lambayeque durante el periodo de tiempo estudiado.

De lo redactado anteriormente, se procedió a efectuar la parte donde se realiza la formulación del problema, descomponiéndolo en un problema general que debió

responder a la interrogante ¿Cuáles son las capacidades militares que desarrollo la Séptima Brigada de Infantería en sus acciones militares en Lambayeque en el 2020-2022? y los problemas específicos, que también debieron responder a las interrogantes:

- ¿Qué nivel de efectividad alcanzó el comando y control en las capacidades militares de la Séptima Brigada de Infantería en acciones militares en Lambayeque en el periodo 2020 – 2022?
- ¿Qué medidas de protección y supervivencia se tomaron para garantizar la seguridad y bienestar del personal de la Séptima Brigada de Infantería desplegado en Lambayeque?
- ¿Cuáles fueron las acciones más relevantes que realizó el personal de la Séptima Brigada de Infantería en las acciones militares en Lambayeque durante el periodo 2020 – 2022?
- ¿Cómo se desarrolló la instrucción y entrenamiento del personal de la Séptima Brigada de Infantería para las acciones militares en Lambayeque 2020 - 2022?
- ¿Qué desafíos logísticos enfrentó la Séptima Brigada de Infantería al desplegarse en Lambayeque durante el periodo 2020 – 2022?

Seguidamente, para encontrar los objetivos de la investigación, se procedió a presentar un objetivo general que consistió en: definir la capacidad militar de mayor importancia que desarrolló la Séptima Brigada de Infantería durante las acciones militares que se ejecutaron para controlar el avance del COVID – 19 en la región Lambayeque durante los años 2022 – 2022, luego se plantearon objetivos específicos que consistieron en:

- Estimar el nivel de efectividad que alcanzó el comando y control en las capacidades militares de la Séptima Brigada de Infantería en las acciones militares en Lambayeque en el periodo 2020 – 2022.
- Reconocer las medidas de protección y supervivencia que se tomaron para garantizar la seguridad y bienestar del personal de la Séptima Brigada de Infantería desplegado en Lambayeque
- Examinar las acciones más relevantes que realizó el personal de la Séptima Brigada de Infantería en las acciones militares en Lambayeque durante el periodo 2020 – 2022
- Profundizar en el desarrollo de la instrucción y entrenamiento del personal de la Séptima Brigada de Infantería para las acciones militares en Lambayeque 2020 – 2022
- Indagar los desafíos logísticos que enfrentó la Séptima Brigada de Infantería al desplegarse en Lambayeque durante el periodo 2020 – 2022.

En el marco teórico referencial, se encontró en los antecedentes nacionales a Mendoza (2023) quien en tu tesis de maestría: Capacidades de respuesta del Ejército del Perú frente a la emergencia sanitaria COVID-19, periodo 2020-2021, de enfoque de tipo cualitativo, empleando un método hermenéutico interpretativo, utilizó la entrevista semiestructurada, entrevista por muestreo y análisis documental, además. Su objetivo ponderar la capacidad de respuesta del Ejército del Perú en las condiciones descritas. Concluyó que los inconvenientes en la planificación y desarrollo de las acciones militares, fueron producto de la incoherencia en la asignación de tareas como órgano ejecutor, siendo esta de carácter estructural y el aprovisionamiento de carácter administrativo.

De igual forma Rodríguez (2021) en su tesis de maestría: Análisis de las Capacidades Militares del Ejército en el Apoyo Integral del Estado a la Ciudad de Lima, durante la Pandemia de la Covid-19 en los meses de marzo y abril del 2020, con enfoque cualitativo, de tipo empírico, con método hermenéutico interpretativo, empleando las técnicas de entrevista semi estructurada, la observación y el análisis documental, cuyo objetivo fue establecer cómo las destrezas y habilidades del Ejército del Perú, favorecieron al sustento general del Estado y de manera precisa, a la ciudad de Lima, durante la pandemia de la COVID-19. De igual manera, valorar las aptitudes de las capacidades militares era adecuado para favorecer al apoyo integral del Ejercito, llegando a concluir que las capacidades militares contribuyeron en al apoyo integral del Estado y a Lima durante la pandemia.

Rosales (2022) en su investigación Análisis de la capacidad operacional de la 1ra Brigada de Infantería para la realización de Acciones Militares en apoyo a la Policía Nacional del Perú, frente a la Covid 19, región Tumbes - 2020 para optar el grado de Maestro en Ciencias Militares, de enfoque cualitativo y de tipo empírica – hermenéutica, empleando la entrevista semiestructurada, la observación directa y la indagación documental; tuvo como objetivo establecer la capacidad operacional, para la ejecución de acciones militares ayudando a la Policía Nacional del Perú ante las crudezas del COVID – 19 en la región tumbesina. Llegando a la conclusión que no se tenía la preparación para participar en un escenario endémico de impacto mundial, apoyando a las fuerzas policiales, hecho que dificultó el desempeño de sus misiones, resumiendo las inconveniencias en la incorporación operacional, sus posibilidades castrenses, las inminencias producto de la pandemia, la zona donde se desarrollaros las acciones militares y el liderazgo en la conducción de sus acciones realizadas.

Diez (2021) en su artículo de investigación publicado que lleva el título “Capacidad militar de las FFAA y los derechos fundamentales de las personas en el contexto de la respuesta frente a la COVID – 19”, de enfoque cualitativo y de tipo descriptivo, con diseño

no experimental y transversal, de modelo hipotético – deductivo, cuyo objetivo fue analizar la relación entre la capacidad militar de las FFAA y el respeto a los derechos humanos (DDHH) en la emergencia nacional por la COVID – 19 en la región de Lima, con muestra no probabilística, constituida por 368 oficiales de las FFAA, concluyendo, las capacidades de las FFAA permitieron cumplir las acciones encomendadas con respeto irrestricto de los DDHH, pero que requieren de un incremento presupuestal para que puedan cumplir mejor los roles estratégicos asignados en el marco de la normatividad jurídica.

Mesía (2021) en su tesis de maestría: Capacidad de Respuesta de la 35ª Brigada de Selva para la Realización de Acciones Militares en Apoyo a la Población Frente a la Covid 19, Caballococha, 2021, de enfoque cualitativo, bajo el método hermenéutico – interpretativo, utilizando la entrevista semiestructurada, la observación directa y la indagación documental. Su objetivo fue: valorar los componentes que restringieron la posibilidad de réplica. Concluyendo que la capacidad de respuesta de la Brigada en mención se mostró restringida en logística y en adoctrinamiento en acciones militares y que se debe ejecutar la doctrina en acciones militares basada en manuales y reglamentos que guíen a los castrenses que participan en acciones militares de estas características.

Pizarro, (2021) en el artículo Participación de las FFAA del Perú en la emergencia sanitaria nacional por la COVID-19, de enfoque cualitativo y de tipo descriptivo, empleando la observación directa y el análisis de documental con fichas bibliográficas estableció como objetivo analizar las disposiciones adoptadas para hacer frente a la pandemia y a su vez, cómo estas y las prácticas ejecutadas posibilitaron la colaboración efectiva de las FFAA para lograr controlar interno de la población, de igual forma, evidenció la variada función desarrollada por las FFAA en la crisis sanitaria.

Sánchez, (2021), En su investigación de maestría: Defensa Nacional y las Capacidades Militares del Ejército del Peruano en apoyo a la población de Tumbes contra la Covid 19, la misma que desarrollo un enfoque cuantitativo, de tipo básica aplicada, con diseño no experimental, con enlace correlacional aplicando un cuestionario validado cuyo objetivo fue determinar la asociación entre la Defensa Nacional y las Capacidades Militares, en el escenario descrito. Concluyendo que existía relación significativa entre la Defensa Nacional y el ejercicio de las Capacidades militares.

Entre los antecedentes internacionales encontramos como Guillem, (2021) en un artículo sobre La innovación militar en España, evidencia como la transformación iniciada en el año 2004, se mantiene hasta la actualidad. Señala que dicha decisión se tomó para adecuar la organización de las FFAA españolas y sus cuadros de capacidades militares con la finalidad de afrontar los desafíos existentes y futuros, asegurando de esa manera la continuación y prolongación del proceso de renovación material, la profesionalización de sus institutos armados, la adecuación del diseño defensivo del país hacia el universo de la

postguerra y de la unificación española en las formaciones de seguridad colectivas frente a las amenazas.

Santos, (2021) en un artículo con enfoque cualitativo sostiene que, en Colombia, sus FFAA han desarrollado una serie de capacidades para hacer frente a un nuevo prototipo de amenaza y favorecer a los fines supremos del Estado, respaldado en las tareas que el mismo Estado le asignó, las FFAA y Policiales han cumplido una serie de trabajos con acciones militares y policiales para contrarrestar y aguantar la expansión del COVID – 19. Así mismo, concluyó que, debido a los trabajos de las FFAA y Policiales, conjugado con sus capacidades, las autoridades civiles fueron apoyadas en sus esfuerzos de contener y controlar la propagación del virus.

Guerreo, (2019), en su artículo Participación de las Fuerzas Militares de Colombia en operaciones de mantenimiento de paz 2019-2023, con el propósito de generar conocimiento científico, implementaron una metodología prospectiva que tuvo como objetivo generalizar las capacidades militares en todos los países a través de la intervención de las FFAA en acciones para preservar la armonía entre las naciones, valorando los diferentes componentes que logran incrementar o disminuir la participación de las fuerzas militares colombianas y pusieron al conocimiento de la comunidad educativa, la delimitación de la capacidad de la organización militar, sosteniendo que es la destreza para ejecutar una labor, se alcanza desde la unión y vínculo de cinco variables comunes en los ejércitos que vendrían a ser: a) Personal e infraestructura, b) Doctrina, c) Organización, d) Material y e) Equipo.

Martí (2022), en su informe titulado La defensa europea y la Europa de la defensa, sostiene que las capacidades militares son aquellas que precisan y muestran el poder de una nación, que está en condiciones de ser desplegado, el momento que sea requerido o al momento de presentarse situaciones inesperadas de crisis, dificultades o por último, conflictos con diferentes países o con aquellos que podrían ser adversarios futuros, vale decir que las capacidades militares indican, señalan, establecen el nivel de dominación, retención, coerción y disuasión que posee un país, sobre otros países, para poder desarrollar sus políticas exteriores de integridad y seguridad. Esta condición es esencialmente necesaria en situaciones donde sus intereses y ambiciones, sean diferentes a los de otras naciones y no existe ningún dispositivo o componente que haga las veces de mediador o árbitro para solucionar de manera pacífica las reclamaciones.

Gallegos & Fierro (2022) afirman en su artículo de investigación titulado Las adquisiciones militares en el contexto de la economía de la defensa, que las capacidades militares son la resultante de la combinación de condiciones que interactúan de manera permanente y constante que posibilitan conformar un potencial imponente de las Fuerzas Armadas, siendo una de estas condiciones, la que adquiere mayor relevancia y se plasma

por medio de la adquisición de herramientas y equipos militares, conformados por un método de tribunas militares que luego de ser creadas, ejecutadas y producidas, requieren de mantenimiento, operación y en algunos casos de cierta modernización que la ubique al nivel de las utilizadas últimamente, todo esto previo a ser reemplazadas, este periodo de uso y duración corresponde a su tiempo de vida útil, el mismo que se encuentra estipulado al momento de su fabricación.

La investigación cuenta con diversas bases teóricas relevantes en cuanto a capacidades militares, Cano, (2023) en su artículo de investigación, apoyado en varios autores define a la capacidad militar como la combinación de componentes para lograr un propósito anhelado, sin la necesidad de limitarse a una sola fuerza o sistema compuesto de dos o más unidades militares. Esta definición está relacionada con el ámbito militar doctrinal. En tanto que Craig, (2014) describe a la capacidad militar como la competitividad permisible o existente de utilizar habilidades militares para desempeñar determinadas misiones concretas, para lo cual, utiliza dispositivos perceptibles e imperceptibles que perjudican sus capacidades, asimismo, considera material logístico, recurso humano y otros soportes dentro de las tangibles y la doctrina e información como medios intangibles, comparándolos a los perceptibles como el hardware y a los imperceptibles como el software de un sistema. De las dos declaraciones redactadas, en el presente trabajo de investigación se tomará la definición Craig Deare como la que tiene mayor semejanza a las experiencias vividas en la región de Lambayeque en los años 2018 – 2022, puesto que es una definición que calza acertadamente con todas las capacidades desarrolladas en las acciones militares de la Séptima Brigada de Infantería en la región.

UNIR (2022) nos refiere que la Teoría del conflicto comprende un conjunto de acontecimientos que efectúan la ciudadanía y/o persona individual, con la finalidad de alcanzar una meta u objetivo, logrando obtener el máximo provecho a la situación planteada y esta situación, a su vez, ocasiona un cambio en el campo político, social y revolucionario. Lo esencial de la referida teoría es que se asienta en la tradicional organización gubernamental la misma que establece las condiciones para llevar una convivencia sólida.

Refiriéndonos a las áreas de capacidad militar, Díaz (2011) organiza las áreas de las capacidades militares en 1) Comando, control, comunicaciones e inteligencia, 2) Apoyo ecológico, humanitario, científico y de misiones de paz, 3) Vigilancia, reconocimiento e inteligencia, 4) Sostén logístico, 5) Desarrollo de operaciones, 6) Protección de fuerzas y/u objetivos estratégicos y 7), Movilidad táctica y estratégica. Mientras que, para García, (2006) presenta a las capacidades militares de la siguiente forma, 1) Mando y control integrado, 2) Superioridad en el enfrentamiento, 3) Vigilancia, reconocimiento e inteligencia, 4) Movilidad y proyección, 5) Sostenibilidad, 6) Supervivencia y protección y 7) Acción del Estado (p.36). De las anteriores presentaciones acerca de las áreas de las capacidades

militares, para el presente trabajo de indagación, se considera como la más adecuada, la descripción presentada por GARCÍA (2006) por considerar entre sus áreas, las acciones que realiza el Estado.

La unidad estudiada fue la Séptima Brigada de Infantería y su historia que se remonta hacia la época colonial. La unidad fue creada en 1821 y ha participado en numerosos conflictos a lo largo de la historia del Perú, incluyendo la Guerra del Pacífico, la Guerra con Ecuador de 1941 y estuvo presente contra el terrorismo entre 1980 y 1990. La 7ma Brigada de Infantería tiene sus orígenes en la antigua Brigada de Infantería N°7 del Callao, formada el 1 de enero de 1904 durante el gobierno del Presidente José Pardo y Barreda. Esta brigada estuvo compuesta por los batallones Primero de Línea "Callao N° 1.

Esta brigada inicialmente estuvo compuesta por los batallones Primero de Línea "Callao N° 1", Segundo de Línea "Pichincha N° 2" y Tercero de Línea "Junín N° 3". Su misión principal era la defensa de la provincia constitucional del Callao y sus instalaciones estratégicas como el puerto, arsenales y fortalezas.

Durante los siguientes años, la 7ma Brigada participó en distintos hechos históricos como la Revolución de Arequipa en 1950, el Combate de Marcavalle en la guerra con Ecuador en 1981 y la lucha contra Sendero Luminoso y MRTA en las décadas de 1980 y 1990.

En la actualidad, la 7ma Brigada de Infantería se encuentra acantonada en la ciudad de Lambayeque y forma parte de la 1ra División de Ejército del Perú. Sus principales roles son misiones de seguridad interna, control de orden público, operaciones contra el narcotráfico y la delincuencia en coordinación con la Policía Nacional.

La estructura orgánica contemporánea incluye un Batallón de Infantería Blindada, un Batallón de Infantería Motorizada y un Batallón de Comandos, además de unidades de apoyo de fuego, ingeniería, comunicaciones, inteligencia y logística.

Espero que este marco teórico sobre los orígenes, evolución histórica y conformación actual de la 7ma Brigada de Infantería del Perú sirva como base sólida para el desarrollo de su tesis de maestría. Por supuesto, quedo a su entera disposición para ampliar o ahondar en cualquier aspecto requerido.

Por otro lado resultó importante referenciar información acerca de las acciones militares, citando que en su labor para demostrar su capacidad profesional Contreras (2023) define a las acciones militares como aquella que señala el accionar de las FFAA y sus organismos asignados, como es el caso del Ejército del Perú, ocupándose en preservar, reponer o lograr el orden de la ciudadanía al interior del país, sin descuidar la función principal para la cual ha sido creada, desarrollando su tarea asignada constitucionalmente, impulsando el progreso social y económico del país, conforme a la legalidad de las leyes, obedeciendo y honrando los derechos vigentes a nivel nacional e internacional. Cabe

considerar, por otra parte, Normas Legales, (2010) define de manera concisa a las acciones militares como todas aquellas actividades que ejecutan los miembros de las Fuerza Armadas, diferentes a las comprendidas dentro de las operaciones militares, haciendo explicación que se corresponden a aquellas actividades encaminadas a desarrollar el sostenimiento o en todo caso el restablecimiento o recuperación del orden interno. De las dos definiciones descritas, la hecha por Johann Contreras Huerta es la que representa puntualmente las acciones que realizó la Séptima Brigada de Infantería en la región Lambayeque para enfrentar la amenaza emergente presentada en los años 2018 – 2022, es por esa razón que la presente indagación se queda con ella. Es imperioso hacer mención en que de que todas estas actividades militares realizadas por el Ejército, la primordial fue la de evitar conflictos o problemas para originar y promover la paz, ayudar en las declaratorias de estados de emergencia dados de conformidad con la constitución y las leyes, siempre respetando los derechos de los ciudadanos, tratando de encontrar el progreso integral de todas las personas. En la situación que se estudia, se realizaron acciones unificadas porque no solo participó las Fuerzas Armadas, sino también, se contó con la participación y ayuda de las diferentes autoridades locales y representantes de instituciones del Estado que todos juntos trabando unificadamente, lograron buenos resultados para proteger a la población y enfrentar decididamente a la amenaza emergente presentada.

Por otra parte, era importante referir las categorías y subcategorías que guiaron la investigación, mencionando que cuando se emplea el término capacidad militar, se describe que representa la destreza y dominio militar que posee una nación y está dentro de sus capacidades, emplearlas en escenarios adversos que se presenten y que generen conflicto e inseguridad. Dichas capacidades no están limitadas exclusivamente a lo físico y material, sino que comprende un ambiente de mayor amplitud que abarcan perspectivas como es la unificación de destrezas y efectos. En el ámbito de la milicia, el significado de capacidad militar describe a la posibilidad de obtener un objetivo señalado, al igual que en el ámbito de la defensa se concibe que las capacidades militares son el producto de la combinación de componentes que le admiten a un país tener capacidades suficientes para afrontar escenarios adversos. En este sentido, en su artículo de investigación de Gonzáles (2023) titulado Comando y Control en el Ejército del Perú: Métodos, Análisis y el Método Innovador Awqa Humalliq y publicado en la revista del Centro de Estudios Estratégicos del Ejército del Perú, sintetiza la definición de comando y control como el adiestramiento del mando y la dirección de un líder militar sobre sus subordinados, pudiendo interpretarlo como el conjunto de acciones, sistemas y procesos que permiten a los comandantes ejercer su autoridad y dirigir las operaciones de sus unidades de manera efectiva. Dentro de este término, se encuentra comprendida la planificación que vendría a ser todo el procedimiento que se realiza para facilitar la toma de decisiones y determinar los objetivos y metas por alcanzar,

además de la manera como se lograrán; la comunicación para intercambiar información entre los diferentes niveles de la cadena de mando. Asimismo, FasterCapital (2024) definió a la protección y supervivencia como la capacidad de una unidad militar para protegerse de los ataques enemigos y garantizar la supervivencia de sus miembros en el campo de batalla.

El estudio busco comprobar una suposición general que posibilitara valorar habilidades militares adquiridas por la Séptima Brigada de Infantería durante las acciones militares que se ejecutaron para controlar el avance del COVID – 19 en la región Lambayeque durante los años 2020 – 2022.

Capítulo II: Materiales y métodos

Con respecto al método que se empleó en la investigación, puntualmente al enfoque de la investigación, referimos que según Qualtriz (2024), la investigación cualitativa como método para obtener y analizar información no generalizada. Se basa en la recopilación de datos detallados y profundos a partir de un número reducido de casos, con el objetivo de comprender a fondo las perspectivas, experiencias y motivaciones de los participantes. A diferencia de la investigación cuantitativa, que busca cuantificar y generalizar datos, la investigación cualitativa busca la comprensión profunda de casos específicos. Se empleó un enfoque cualitativo en el análisis y comprensión de las capacidades militares para realizar acciones militares en la región Lambayeque durante el período 2020-2022. Este período estuvo marcado por la pandemia del COVID-19, lo que presenta un contexto único para examinar cómo las FFAA adaptaron sus operaciones y capacidades para enfrentar los desafíos emergentes.

El tipo de investigación empleada se caracterizó por ser de tipo básica teórica. Se centró en la generación de conocimiento nuevo y fundamental, sin buscar una aplicación inmediata en la práctica. Se buscó fue ampliar la comprensión de un fenómeno o problema de interés, sin manipular variables ni intervenir en el objeto de estudio. De acuerdo con Narváez & Villegas (2019), los proyectos de investigación se clasifican en investigación básica o aplicada según su propósito. En la investigación básica, como la que se desarrolla en este trabajo, el objetivo principal es la generación de conocimiento nuevo, sin perseguir una aplicación inmediata en la práctica. En cambio, la investigación aplicada busca aplicar el conocimiento generado en la investigación básica para resolver problemas específicos o mejorar la práctica en un determinado campo.

En este estudio, no se manipularon categorías ni se intervinieron. Se limitó a la recolección y al análisis de datos para generar conocimiento nuevo sobre el tema de interés. Se utilizó la técnica de recolección de datos más adecuada para adquirir la mayor y mejor cantidad y variedad de información, de carácter relevante, proveniente de los mismos actores en los años de estudio, es decir, se empleó la entrevista como técnica de recolección de datos y su instrumento que fue la entrevista semiestructurada, la misma que consistió en llevar a cabo una entrevista con los participantes para que dieran su versión acerca de lo acontecido en la región Lambayeque durante el periodo de tiempo que marca la investigación. Los resultados de este estudio permitieron comprender mejor el fenómeno o problema de investigación y sentar las bases para futuras investigaciones, tanto básicas como aplicadas. El conocimiento generado podrá ser utilizado por otros investigadores para desarrollar nuevas teorías o modelos, o para diseñar intervenciones prácticas que aborden el problema de estudio.

Se utilizó un enfoque cualitativo para comprender en profundidad las capacidades militares desplegadas por la Séptima Brigada de Infantería en las acciones militares desarrolladas en la región Lambayeque durante los años 2020 y 2022. Este enfoque permitió recopilar información detallada y rica en matices a partir de las perspectivas y experiencias de los participantes, proporcionando una comprensión profunda del fenómeno bajo estudio. El método fue el inductivo-analítico. Este método parte de la observación y análisis de datos empíricos para generar conocimiento nuevo y teorías fundamentadas en la evidencia. En este caso, se recopilarán datos a través de entrevistas a profundidad con miembros de la Séptima Brigada de Infantería, así como con otros actores clave, como autoridades locales y civiles que hayan tenido contacto con las acciones militares.

La elección del enfoque cualitativo, el método inductivo-analítico y las técnicas de recolección y análisis de datos se fundamenta en la naturaleza del estudio. Se busca comprender en profundidad las capacidades militares desplegadas por la Séptima Brigada de Infantería en un contexto específico, lo que requiere un enfoque flexible y adaptable que permita captar la riqueza y complejidad de las experiencias y perspectivas de los participantes.

El objeto de estudio que se empleó en la investigación se centró en el análisis y la comprensión profunda de las capacidades militares desplegadas por la Séptima Brigada de Infantería en las acciones militares desarrolladas en la región Lambayeque durante el período 2020-2022, un período marcado por la pandemia del COVID-19. Esta indagación buscó comprender en detalle las habilidades, recursos y estrategias empleadas por la brigada para cumplir con sus misiones en este contexto desafiante. El objeto de estudio se encuentra estrechamente vinculado al título y objetivo general de la investigación. La definición del objeto de estudio, tal y como lo establece Conceptos (2023), se refiere a lo que se pretende investigar o comprender y sobre eso se desarrolla el trabajo de indagación. En este caso, se buscó analizar y evaluar en detalle las capacidades militares de la Séptima Brigada de Infantería en un contexto específico, considerando el impacto de la pandemia del COVID-19. La claridad en la definición del objeto de estudio fue fundamental para la investigación, ya que permitió delimitar el alcance del trabajo y enfocar los esfuerzos en aspectos relevantes.

Para que sea posible llegar a las metas trazadas, se determinó una muestra de estudio y se precisó que la elección del lugar de recolección de datos fue un aspecto fundamental para el éxito de una investigación. Tal y como lo señala Siles (2020), es importante seleccionar un lugar accesible, con variedad de fuentes de información y que reúna las condiciones necesarias para la recolección de datos. En el presente estudio, la muestra de estudio fueron los Oficiales del Estado Mayor de la Séptima Brigada de Infantería y las diferentes autoridades estatales que conformaron el Comando Operacional

COVID-19, que estuvieron comprometidas con la lucha contra la pandemia. Estos escenarios se encontraron ubicados en las instalaciones militares del Estado Mayor de la Séptima Brigada de Infantería y en las instalaciones del Gobierno Regional de Lambayeque, respectivamente.

Considerando el enfoque cualitativo de la investigación, se propone una muestra de estudio no probabilística. En este tipo de muestreo, la selección de los participantes respondió al juicio del investigador y a criterios de conveniencia. Se consideró que las siguientes estrategias de muestreo cualitativo fueron adecuadas para la investigación:

Muestra de participantes voluntarios: Se invitó a participar en la investigación a miembros del Estado Mayor de la Séptima Brigada de Infantería, del Comando Operacional COVID-19 y a las diferentes entidades estatales involucradas en la lucha contra la pandemia, que estuvieron dispuestos a compartir sus experiencias y conocimientos sobre las capacidades militares desplegadas en el contexto de la pandemia.

Muestra de expertos: Se seleccionó a un grupo de expertos en temas militares, salud pública y gestión de emergencias que participaron en entrevistas en profundidad o grupos focales. Estos expertos pudieron aportar valiosas perspectivas sobre las capacidades militares desplegadas y su impacto en el control de la pandemia.

Muestra de casos tipo: Se seleccionó casos específicos de acciones militares desarrolladas en el marco de la pandemia para realizar estudios de caso en profundidad. Estos estudios permitieron comprender en detalle las estrategias, tácticas y recursos utilizados por la Séptima Brigada de Infantería para cumplir con sus misiones.

La selección final de los participantes se realizó en función de los criterios de inclusión y exclusión establecidos para la investigación. Se esperó que la muestra de estudio fuera lo suficientemente diversa y representativa para permitir una comprensión profunda de las capacidades militares desplegadas por la Séptima Brigada de Infantería en el contexto de la pandemia del COVID-19 en Lambayeque.

Fue necesario utilizar Técnicas e instrumentos de recolección de datos para realizar el trabajo de campos y para Hernández & Duana (2020), la obtención de información válida y confiable es fundamental para la investigación, ya que permite comprobar el problema de estudio y alcanzar el conocimiento deseado. En este sentido, se realizó un proceso de validación del instrumento de entrevista que se utilizó en la presente investigación. El instrumento fue validado por expertos en el tema de las capacidades militares y en la metodología de investigación cualitativa. La validación del instrumento aseguró que este sea adecuado para recolectar información precisa y relevante para los objetivos de la investigación.

Las técnicas de recolección de datos que se emplearon en la investigación fueron tres:

Entrevista: Se realizó entrevistas a profundidad a miembros de la Séptima Brigada de Infantería, oficiales, suboficiales y personal de tropa, así como a otras personas clave que tuvieron conocimiento sobre las acciones militares desarrolladas entre los años 2020 y 2022. Las entrevistas se enfocaron en explorar sus experiencias, percepciones y valoraciones sobre las capacidades militares desplegadas durante las acciones militares en Lambayeque.

Indagación documental: Se analizaron documentos oficiales, como informes militares, comunicados de prensa y artículos de noticias, para complementar la información obtenida en las entrevistas.

Observación participante: El investigador participó en algunas de las actividades de la Séptima Brigada de Infantería y observó directamente cómo se desplegaron las capacidades militares.

La combinación de las técnicas mencionadas permitió obtener información variada y rica en matices sobre las capacidades militares de la Séptima Brigada de Infantería en el contexto específico de las acciones militares desarrolladas en Lambayeque entre los años 2020 y 2022.

Todo trabajo de investigación debe realizarse con el debido Rigor científico y para ello, referimos a Castillo & Vásquez, (2015) que en su artículo de investigación sostiene que, la eficacia en una indagación es una actitud primordial que la comunidad investigadora debe legitimar de manera permanente, entendiéndose que la buena disposición de las indagaciones depende mayormente de la exigencia metodológica y científica con los cuales se realiza el trabajo indagatorio. Fortaleciendo lo redactado, el rigor científico fue un principio esencial y fundamental en la exploración, que implicó el desempeño de normas y operaciones determinadas para garantizar la validez y fiabilidad de los resultados obtenidos, entre ellos fueron: a) La credibilidad o validez interna, b) La confiabilidad, c) La auditabilidad, d) La transferibilidad, todos los criterios mencionados fueron aplicados en el proceso de investigación que se realizó para generar conocimiento acerca de las capacidades militares de la Séptima Brigada de Infantería en las acciones militares en la región Lambayeque en los años 2020 – 2022.

Luego de tener la base de datos obtenidos en el trabajo de campo, fue necesario desarrollar las Técnicas de procesamiento y análisis de datos, que para la indagación se empleó un enfoque artesanal para el análisis de datos cualitativos. Este enfoque se caracterizó por la flexibilidad, la adaptabilidad y la atención a los detalles, permitió al investigador profundizar en la comprensión de los datos y generar interpretaciones ricas y matizadas. Navamuel (2023) señaló que el estudio de la información cualitativa ofrece la posibilidad de comprender las inclinaciones, interpretaciones y emociones de las personas. Esto resultó fundamental en la investigación desarrollada, ya que se buscó comprender las

experiencias, percepciones y valoraciones de los miembros de la Séptima Brigada de Infantería sobre las capacidades militares desplegadas en las acciones militares desarrolladas en Lambayeque entre los años 2020 y 2022.

El proceso de análisis de datos cualitativos se compuso en las siguientes etapas:

- Recopilación de datos: Se recopilaron datos a través de entrevistas a profundidad, observación participante y análisis de documentos.
- Preparación de datos: Los datos recopilados se transcribieron, organizaron y codificaron.
- Introducción de datos: Los datos codificados se introdujeron en un software de análisis cualitativo.
- Procesamiento/limpieza de datos: Se revisó los datos codificados para identificar y corregir errores o inconsistencias.
- Interpretación de datos: Se analizaron los datos codificados para identificar patrones, temas y significados emergentes.
- Almacenamiento de datos: Los datos recopilados, procesados y analizados se almacenaron de manera segura para su posterior consulta.

El enfoque artesanal del análisis de datos cualitativos permitió al investigador explorar los datos en profundidad, identificar relaciones complejas y generar interpretaciones novedosas que contribuyeron a una mejor comprensión de las capacidades militares de la Séptima Brigada de Infantería en el contexto específico de las acciones militares desarrolladas en Lambayeque entre los años 2020 y 2022.

Capítulo III: Resultados

Luego de haber nombrado y descrito los temas del capítulo anterior, se procedió a realizar la recopilación de la mayor de cantidad de información, para eso, se procedió empleando técnicas e instrumentos de recopilación, además, se tuvo en cuenta, el enfoque de investigación que se empleó, el cualitativo, cuya función principal radicó en obtener datos que posteriormente serían transformados en información valiosa, esta data fue adquirida del personal militar y civil que laboró en la región Lambayeque en los años 2020 – 2022 y que estuvieron comprometidos con la lucha frontal que se le dio al COVID – 19. Fue de trascendental importancia que la recolección de información se realizara en un escenario de absoluta normalidad, con el desempeño habitual de cada persona y de la referida unidad de análisis.

Apoyados en lo que sostuvo Cisneros & Guevara (2022) afirmando que, en las indagaciones, las metodologías y herramientas proveen mayor alcance en la exploración, señala además que la observación participante o no participante es una de las técnicas que permiten prestar atención a un asunto que requiere de una vigilancia prudencial constituida y dirigida, también refiere que la entrevista íntegra y detallada es otra herramienta que desarrolla entre la persona que expresa la información y comunica una idea con la otra persona que recepta y acoge los datos para su posterior empleo, de igual forma refiere a la revisión documental como el punto de inicio que podría ser, en algunos casos, el principio del tema o problemática a investigar, en el caso particular de la indagación en curso, se empleó la entrevista como técnica de recolección de datos y como instrumento de recolección de datos, al cuestionario de preguntas y los resultados se detallan en la tabla siguiente:

Tabla 1

Participantes en la Investigación

N° Participante	Ocupación	Años servicio	Cargo	Participación
1	Oficial Militar	19	Ejecutivo de unidad	Jefe de patrulla
2	Oficial Militar	21	Jefe de unidad	Jefe de sector
3	Oficial Militar	20	Jefe de unidad	Jefe de sector
4	Oficial Militar	26	Ejecutivo GU	Jefe de zona
5	Funcionario Público	05	Gerente regional	Gerente de salud
6	Funcionario Público	09	Gerente regional	Gerente de logística
7	Funcionario Público	12	Gerente regional	Gerente de seguridad
8	Servidor Público	04	Servidor de salud	Médico especialista
9	Servidor Público	04	Servidor de salud	Enfermera
10	Servidor Público	05	Servidor de salud	Enfermera

De los resultados que se obtuvieron, en respuesta a las preguntas, se sintetiza lo siguiente:

Para el Participante 1, con respecto a la primera pregunta, afirmó que la Capacidad militar más relevante de la Séptima Brigada de Infantería fue la Adaptabilidad y la flexibilidad, debido a que la pandemia generó situaciones inesperadas que exigieron un cambio rápido en las estrategias y tácticas. Con relación a la segunda pregunta, describió al Comando y control como eficiente y coordinado y que se mantuvo una comunicación fluida entre los diferentes niveles de mando, lo que permitió una respuesta rápida y efectiva a las situaciones cambiantes. En la tercera pregunta, informó que la Efectividad del comando y control de la Séptima Brigada de Infantería fue Alta, que la gestión del comando y control contribuyó significativamente al éxito de las operaciones militares, de igual forma, en la cuarta pregunta, dijo que las Medidas de protección y supervivencia que se adoptaron para garantizar la seguridad del personal militar fueron los protocolos de bioseguridad, uso de equipos de protección personal, distanciamiento social y entrenamiento en medidas de higiene. En la quinta pregunta, sobre el nivel Efectividad de las medidas de protección afirmó que fueron Suficientes, en tanto que, si bien las medidas ayudaron a reducir el contagio, algunos miembros del personal se vieron afectados por el virus. En la sexta pregunta sobre el nivel de Adaptabilidad y flexibilidad que demostró la Gran unidad, fue buena, de manera tal que la brigada demostró capacidad para ajustar sus planes y estrategias ante la incertidumbre y los nuevos desafíos presentados por la pandemia.

En la séptima pregunta, el Participante 1 sobre qué Estrategias se implantaron para mantener la moral y motivación, dijo que fue el reconocimiento al esfuerzo desplegado por parte de los militares, actividades de bienestar, comunicación constante y apoyo psicológico. En la octava pregunta describió la Preparación y entrenamiento como bueno por lo que la brigada contaba con la formación y el entrenamiento necesarios para realizar las operaciones militares, aunque la pandemia exigió ajustes específicos. En relación a la novena pregunta, sobre los Desafíos logísticos que enfrentó la Gran Unidad fueron las dificultades en el transporte de persona y equipos a la zona donde se realizaban las acciones militares, la falta de infraestructura adecuada en el lugar de las acciones militares y la dificultad en el abastecimiento de agua, alimentos y combustible. Para la décima pregunta, respondió que el Impacto de las capacidades militares fueron suficientes para cumplir con los objetivos de las acciones militares, sin embargo, algunas capacidades como la inteligencia y la comunicación pudieron haber sido mejoradas. En relación a la décimo primera pregunta, sobre cómo fue el Mejoramiento de las relaciones con la población local en las acciones militares, manifestó que realizaron esfuerzos para mejorar las relaciones

con la población local, como la realización de actividades cívicas y la promoción del diálogo, sin embargo, algunos sectores de la población aún mantenían una percepción negativa de la brigada.

En la décimo segunda pregunta sobre las Lecciones aprendidas de las experiencias vividas, el Participante 1 dijo que se podía mencionar a la importancia de la coordinación interinstitucional para el éxito de las acciones militares, la necesidad de adaptar las estrategias militares a las características del contexto local, la importancia de respetar los derechos humanos y el derecho internacional humanitario. Para la décimo tercera pregunta, sobre el Impacto social humanitario de las acciones militares, se destaca que las acciones militares tuvieron un impacto positivo en la seguridad de la región, sin embargo, también generaron algunos impactos negativos, como el desplazamiento de personas y la destrucción de la infraestructura.

Para la décimo cuarta pregunta sobre los Factores que contribuyeron al éxito o fracaso de las acciones militares, el Participante 1 manifestó que los Factores que contribuyeron al éxito, fue que el éxito de las acciones militares se debió a la planificación, la coordinación y la ejecución efectiva de lo planeado. Por otro lado, los Factores que contribuyeron al fracaso, fue que el fracaso de algunas acciones se debió a la falta de inteligencia, la comunicación deficiente y la falta de apoyo de la población local. En la décimo quinta pregunta el Participante 1 dijo que, en relación al Nivel de apoyo recibido por parte de las entidades gubernamentales durante las acciones militares, mencionó que el nivel de apoyo recibido por parte de otras entidades gubernamentales fue moderado y que algunas entidades brindaron un apoyo significativo, mientras otras no proporcionaron el apoyo esperado y por último, en relación a la décimo sexta pregunta sobre las Recomendaciones para mejorar las capacidades militares de la Séptima Brigada de Infantería, se precisó que fortaleciendo la inteligencia y a recolección de información, mejorando las coordinaciones interinstitucionales y desarrollando capacidades de acción cívica, se mejoraría las capacidades militares de la brigada.

Para el Participante 2, con respecto a la primera pregunta sobre la capacidad militar de mayor relevancia, aseveró que en la Séptima Brigada de Infantería fue la Cooperación interinstitucional, así mismo manifestó que se trabajó en conjunto con entidades civiles y de salud para controlar la pandemia y brindar apoyo a la población. Para la segunda pregunta sobre el Comando y control en las acciones militares fue centralizado y eficiente y la toma de decisiones se concentraba en el alto mando, pero se delegaba la ejecución a los niveles inferiores con autonomía y responsabilidad. En la tercera pregunta sobre la Efectividad del comando y control, el Participante 2 manifestó que fue muy alta, la centralización del mando

permitió una respuesta rápida y coordinada, mientras que la autonomía en la ejecución facilitó la adaptación a las condiciones locales. Para la cuarta pregunta sobre las Medidas de protección y supervivencia, también afirmó que fueron las campañas de información y sensibilización, distribución de kits de higiene, establecimiento de zonas de aislamiento y protocolos para atención médica. Respondiendo la quinta pregunta sobre la Efectividad de las medidas de protección, respondió que fue Alta y las medidas contribuyeron significativamente a reducir el contagio y proteger la salud del personal militar y civil.

En la sexta pregunta sobre la Adaptabilidad y flexibilidad, el Participante 2 dijo que fue muy buena, que la brigada demostró una gran capacidad para adaptarse a las nuevas circunstancias y modificar sus estrategias según la evolución de la pandemia. En la séptima pregunta sobre Estrategias para mantener la moral y motivación, el Participante 2 dijo que reconocía el valor y sacrificio, actividades de integración y fortalecimiento del espíritu de cuerpo, comunicación transparente y apoyo emocional de los militares a la población. Respondió la octava pregunta sobre la Preparación y entrenamiento, aduciendo que fue bueno y que la brigada contaba con la formación y el entrenamiento necesarios para realizar las acciones militares, pero la pandemia exigió un entrenamiento específico en bioseguridad y atención a emergencias sanitarias. Con relación a la novena pregunta sobre los Desafíos logísticos, el entrevistado precisó que fueron las dificultades en el transporte de vehículos blindados y equipos pesados, la falta de personal capacitado en procedimientos logísticos y las dificultades en la comunicación con los proveedores locales. En la décima pregunta, el Participante 2 respondió que los Impacto de las capacidades militares, sobre la población civil fueron la clave para el éxito de las acciones militares, sin embargo, algunas capacidades militares como la capacitación en patrullaje urbano y manejo de técnicas modernas, pudieron haber sido mejoradas. En la décimo primera pregunta sobre el Mejoramiento de las relaciones con la población local en las acciones militares, manifestó que se implementaron programas de acción cívica y se promovió la participación de la población local en las actividades de la brigada, esto contribuyó a mejorar la percepción de la brigada y a fortalecer las relaciones con la comunidad.

En la pregunta decimosegunda, sobre Lecciones aprendidas de las experiencias vividas, el entrevistado respondió que fueron la importancia de la comunicación efectiva con la población, la necesidad de respetar las costumbres y tradiciones locales y la importancia de la colaboración con las autoridades locales. Para responder la décimo tercera pregunta acerca del Impacto social humanitario de las acciones militares, el entrevistado refirió que las acciones militares contribuyeron a la reducción de la violencia y la criminalidad en la región, sin embargo, también generaron algunos desafíos sociales, como el aumento de

desempleo y la pobreza. Para responder la décimo cuarta pregunta sobre los Factores que contribuyeron al éxito o fracaso de las acciones militares, el entrevistado mencionó que el éxito de las acciones militares se debió al liderazgo efectivo, la motivación del personal y la adaptación a las condiciones de la localidad, por otro lado, el fracaso de algunas acciones militares se debió a la falta de inteligencia sobre el avance del virus, la coordinación deficiente con otras entidades y la falta de recursos.

Para la décimo quinta pregunta sobre el Nivel de apoyo recibido por parte de las entidades gubernamentales durante las acciones militares, el entrevistado comentó que el nivel de apoyo recibido fue variable, algunas entidades brindaron un apoyo significativo, mientras que otras no proporcionaron el apoyo esperado. Para la décimo sexta pregunta acerca de las Recomendaciones para mejorar las capacidades militares de la Séptima Brigada de Infantería, refirió lo siguiente a) Modernizar el equipamiento y la tecnología, b) Mejorar la capacitación y el entrenamiento del personal y c) Adaptarse a las nuevas amenazas y desafíos.

Para el Participante 3, dando respuesta a la primera pregunta sobre las Capacidad militar más relevante, afirmó que con la logística y abastecimiento se garantizó el suministro de alimentos, agua, medicamentos y otros recursos esenciales para el personal militar y la población civil. Para segunda pregunta sobre el Comando y control, respondió que fue descentralizado y flexible, se delegó la toma de decisiones a los niveles inferiores, permitiendo una respuesta rápida y adecuada a las necesidades locales. Para la tercera pregunta sobre la Efectividad del comando y control, afirmó que fue muy alta, la descentralización del mando facilitó la adaptación a las condiciones cambiantes y la toma de decisiones oportunas en cada localidad. Para la cuarta pregunta sobre las Medidas de protección y supervivencia, señaló que los protocolos estrictos de higiene, uso de mascarillas y guantes, distanciamiento social en las instalaciones militares y controles de acceso. Para la quinta pregunta referente a la Efectividad de las medidas de protección, la señaló como alta y que las medidas contribuyeron a reducir el contagio y proteger la salud del personal militar y civil. Para la sexta pregunta acerca de la Adaptabilidad y flexibilidad, la señaló como buena dado que la brigada demostró capacidad para ajustar sus planes y estrategias ante la escasez de recursos y las nuevas necesidades surgidas durante la pandemia. Para la séptima pregunta sobre Estrategias para mantener la moral y motivación, enfatizó que reconoce el trabajo realizado por el personal militar, las actividades control situacional, el apoyo a la salud y la comunicación abierta sobre los desafíos y logros.

Para la octava pregunta sobre la Preparación y entrenamiento, la señaló como bueno porque la brigada contaba con la formación y el entrenamiento necesarios para

realizar las acciones militares, aunque la pandemia exigió un entrenamiento adicional en logística y gestión de suministros. Para responder la novena pregunta, sobre los Desafíos logísticos, el entrevistado señaló que fueron las dificultades en el acceso a agua potable y alimentos en zonas rurales, la falta de infraestructura adecuada en la zona de las acciones militares y las dificultades en la evacuación de infectados y enfermos. Para la décima pregunta sobre el Impacto de las capacidades militares, refirió que las capacidades militares de la brigada fueron suficientes para cumplir con los objetivos de las acciones militares, sin embargo, algunas capacidades como la inteligencia y la comunicación con la población, debieron ser un tanto mejoradas.

Para responder la décimo primera pregunta sobre Mejoramiento de las relaciones con la población local en las acciones militares, el entrevistado sostuvo que se realizaron esfuerzos para optimizar las relaciones con la población local, como realizar obras de infraestructura y la promoción del desarrollo social, sin embargo, algunos sectores de la población aún mantenían una percepción de desconfianza a la brigada. Para la décimo segunda pregunta sobre las Lecciones aprendidas de las experiencias vividas, el entrevistado consideró la importancia de la transparencia y la comunicación en las acciones militares, la necesidad de involucrar a la población local en la planificación y ejecución de las acciones militares, así como también la importancia de respetar los derechos humanos y el derecho internacional humanitario.

De igual forma, como respuesta a la décimo tercera pregunta acerca de los Impacto social humanitario de las acciones militares, el interrogado manifestó que las acciones militares tuvieron un impacto positivo en la seguridad y el desarrollo de la región, sin embargo, también crearon algunos impactos negativos como fue la alteración del medio ambiente y la división social.

Respondiendo a la décimo cuarta pregunta sobre los Factores que contribuyeron al éxito o fracaso de las acciones militares, el interrogado manifestó que el éxito de las acciones militares, se debió en gran medida por desarrollar una planificación detallada, coordinación eficiente y la ayuda por parte de la población de la región y el fracaso de unas cuantas acciones militares, se debió a la no producción de inteligencia sobre el avance del virus, la escases de recursos médicos y la falta de colaboración y compromiso de algunas entidades del Estado. Para la décimo quinta pregunta sobre el Nivel de apoyo recibido por parte de las entidades gubernamentales durante las acciones militares, el entrevistado dijo que el nivel de apoyo recibido por parte de otras entidades gubernamentales fue insuficiente, algunas entidades brindaron un apoyo significativo, como la Policía Nacional del Perú, mientras que otras, no proporcionaron el apoyo que se esperaba de ellas. De igual

manera para la décimo sexta pregunta acerca de las Recomendaciones para mejorar las capacidades militares de la Séptima Brigada de Infantería, el entrevistado enfatizó las recomendaciones siguientes a) Fortalecer la inteligencia y la recolección de información, b) Mejorar la comunicación con la población local y c) Desarrollar capacidades de acción cívica.

En otra entrevista, el Participante 4 respondió a la primera pregunta sobre las Capacidad militar más relevante, y manifestó que fue la acción cívica que se brindó en apoyo a la población civil en diversas actividades, como distribución de alimentos, atención médica y construcción de infraestructura. Respondiendo la segunda pregunta sobre el Comando y control, manifestó que fue integrador y participativo, se fomentó la comunicación y coordinación con las autoridades locales y la población civil para lograr una respuesta conjunta a la pandemia. En relación a la tercera pregunta sobre la Efectividad del comando y control, la calificó como alta, además, la colaboración y participación que se desarrolló permitieron una respuesta efectiva y adaptada a las necesidades específicas de cada localidad con relación al Covid – 19. Para responder la cuarta pregunta sobre Medidas de protección y supervivencia, sostuvo que realizaron campañas de sensibilización sobre la importancia de las medidas de bioseguridad, distribución de kits de higiene personal y establecimiento de protocolos para la atención de casos sospechosos o confirmados de COVID-19. En la quinta pregunta sobre la Efectividad de las medidas de protección, la calificó como suficiente, las medidas que se implementaron contribuyeron a reducir el contagio, pero no se pudo evitar por completo la presencia del virus en la población. La sexta pregunta sobre Adaptabilidad y flexibilidad, la valoró como buena dado que la brigada demostró capacidad para ajustar sus planes y estrategias en función de la evolución de la pandemia y las necesidades cambiantes de la población. La séptima pregunta sobre las Estrategias para mantener la moral y motivación valoró el trabajo comunitario, actividades de integración con la población civil, celebraciones por los logros alcanzados y comunicación transparente sobre los avances en la lucha contra la pandemia.

Dando respuesta a la octava pregunta acerca de la Preparación y entrenamiento de las fuerzas militares, la calificó como bueno dado que la brigada contaba con la formación y el entrenamiento necesarios para realizar las operaciones militares, pero la pandemia exigió un entrenamiento específico en acción cívica y atención a la población civil. En la novena pregunta referida a los Desafíos logísticos, el entrevistado las reunió en a) Dificultades en la coordinación del transporte aéreo y terrestre, b) Falta de personal capacitado en logística y mantenimiento de equipos y c) Dificultades en la gestión de los recursos financieros.

Para dar respuesta a la décima pregunta sobre el Impacto de las capacidades militares, el entrevistado afirmó enfáticamente que fueron las capacidades militares el factor clave para lograr el éxito de las acciones militares, sin embargo, algunas capacidades como la guerra cibernética inteligencia artificial pudieron haber sido mejoradas para enfrentar la nueva amenaza. Para responder la décima primera pregunta acerca del Mejoramiento de las relaciones con la población local en las acciones militares, manifestó que se implementaron transmisiones interculturales y se motivó el respeto por las costumbres locales, que contribuyó a mejorar la aceptación mutua y a reforzar las relaciones con la población. Para responder la décima segunda acerca de las Lecciones aprendidas de las experiencias vividas, el entrevistado afirmó que fue importante destacar la adaptación de las formas y los contextos en los que se desarrolló las acciones militares, la necesidad de considerar los estratos sociales, culturales en donde se desarrollaron las acciones militares, así mismo, la importancia de la colaboración de los actores civiles y militares en las acciones militares.

Respondiendo la décima tercera pregunta sobre el Impacto social humanitario de las acciones militares, el entrevistado refirió que las acciones militares contribuyeron a restablecer el orden público y la seguridad ciudadana, sin embargo, también ocurrieron algunos inconvenientes sociales, como el desplazamiento masivo de personas y la desintegración del núcleo familiar. Respondiendo la décimo cuarta pregunta sobre los Factores que contribuyeron al éxito o fracaso de las acciones militares, el entrevistado dijo que el éxito de las acciones militares, se debió en gran medida al liderazgo efectivo, la motivación del personal y la flexibilidad para adaptarse a las situaciones cambiantes, en otro sentido, afirmó que el fracaso de algunas acciones se debió a la falta de coordinación interinstitucional, la falta de recursos y la falta comprensión de las necesidades de la población. Para responder la décimo quinta pregunta sobre el Nivel de apoyo recibido por parte de las entidades gubernamentales durante las acciones militares, el entrevistado definió que el nivel de apoyo recibido de otras entidades gubernamentales fue progresivo, pero a medida que las acciones militares fueron avanzando, las coordinaciones y apoyo interinstitucional fue mejorando. Para terminar con la entrevista y respondiendo la décima sexta pregunta referente a las Recomendaciones para mejorar las capacidades militares de la Séptima Brigada de Infantería, el entrevistado afirmó que se debió fortalecer el liderazgo y la toma de decisiones, mejorar la moral y el bienestar del personal militar y promover la igualdad de oportunidades y la inclusión social.

Para el Participante 5, al responder la primera pregunta sobre las Capacidad militar más relevante, manifestó que fue la inteligencia y análisis de información, porque se

recopiló y procesó información sobre la situación epidemiológica, los movimientos del virus y las necesidades de la población para tomar decisiones informadas. Para la segunda pregunta sobre el Comando y control de la brigada, sostuvo que fue basado en datos y evidencia, dado que las decisiones se tomaban en base a información precisa y actualizada sobre la situación en la región, lo que permitió una respuesta estratégica y efectiva. Para responder la tercera pregunta sobre la Efectividad del comando y control, la calificó como muy alta, toda vez que el uso de datos y evidencias permitió una gestión del comando y control altamente efectiva y orientada a resultados concretos sobre el control del Covid - 19. Para la cuarta pregunta acerca de las Medidas de protección y supervivencia respondió que fueron los protocolos de bioseguridad que estuvieron adaptados a las diferentes actividades que se realizaban, haciendo uso, en la medida de lo posible, de equipos de protección personal de alta calidad y capacitación constante en medidas de prevención. De igual manera, respondiendo la quinta pregunta sobre la Efectividad de las medidas de protección, las calificó como alta y aseveró que las medidas contribuyeron significativamente a reducir el contagio y proteger la salud del personal militar y civil. Acerca de la Adaptabilidad y flexibilidad, respondió la sexta pregunta diciendo que esta fue muy buena, toda vez que la brigada demostró una gran capacidad para adaptarse a la incertidumbre y los cambios rápidos en la situación epidemiológica, modificando sus estrategias y tácticas según sea necesario.

Para dar respuesta a la séptima pregunta sobre las Estrategias para mantener la moral y motivación del personal, mencionó que fue el trabajo profesional, afianzado en información visible, la comunicación clara y precisa sobre la situación y sus avances, con el apoyo psicológico y actividades de bienestar para el personal, representaron las mejores estrategias para motivar el compromiso del personal militar y civil en la lucha contra el Covid - 19. En la octava pregunta respondió sobre la Preparación y entrenamiento que fue bueno, y que la brigada contaba con la formación y el entrenamiento necesarios para realizar las acciones militares que fueron necesarias, pero la situación incierta que se vivía obligó a desarrollar un entrenamiento con mayor determinación y puntal, específico hasta cierto nivel, con el respectivo estudio de la situación, con inteligencia epidemiológica y toma de decisiones basada en evidencia ocurridas. Sobre los Desafíos logísticos que comprendía la novena pregunta, el entrevistado dijo que fueron las dificultades en la gestión de la cadena de suministro de alimentos, agua y medicinas, también la falta de infraestructura de almacenamiento y distribución en la zona de las acciones militares y, por último, las dificultades en la evacuación de heridos, infestados y enfermos a centros de atención médica

Para responder la décima pregunta sobre los Impacto de las capacidades militares, el entrevistado expresó que las capacidades militares de la brigada fueron suficientes para cumplir con los objetivos de las acciones militares, sin embargo, algunas capacidades, el análisis de datos, la inteligencia artificial y el liderazgo pudieron haber sido mejorados para tomar la mejor decisión en las acciones militares. Para décimo primera pregunta sobre Mejoramiento de las relaciones con la población local en las acciones militares, el consultado dijo que se desarrollaron programas para mejorar la comunicación social y también se promovió la participación ciudadana en casi todas las actividades de la brigada, lo que contribuyó a generar la confianza y fortalecer las relaciones con la comunidad. Para dar respuesta a la décimo segunda pregunta sobre Lecciones aprendidas de las experiencias vividas, el conferenciado expresó que fueron a) La importancia de la transparencia y la rendición de cuentas en las acciones militares, b) La necesidad de involucrar a la población local en la toma de decisiones que afectaban a su comunidad y c) La importancia de respetar los derechos humanos y el derecho internacional humanitario. Para responder a la décimo tercera pregunta sobre el Impacto social humanitario de las acciones militares, el preguntado señaló que las acciones militares tuvieron un impacto positivo en la seguridad y el desarrollo económico de la región, sin embargo, también generaron algunos impactos negativos como la alteración de la tranquilidad social y la desconfianza hacia las autoridades, civiles y militares.

En la respuesta de la décimo cuarta pregunta acerca de los Factores que contribuyeron al éxito o fracaso de las acciones militares, el interrogado dijo que todo el éxito que tuvieron las acciones militares se debió a que se realizó una planificación trascendental, se hicieron las coordinaciones necesarias, oportunas y efectivas y se usó inteligentemente, los avances de la tecnología adecuadamente. Por otra parte, el fracaso que se dio en algunas acciones militares se debió a que no se empleó la inteligencia sobre los avances de la pandemia sobre la población, también por la falta de recursos logísticos y la falta de apoyo de algunas instituciones gubernamentales hacia algunos sectores de la población. Para responder la décimo quinta pregunta sobre el Nivel de apoyo recibido por parte de las entidades gubernamentales durante las acciones militares, el preguntado calificó el nivel de apoyo de otras entidades gubernamentales como estratégico, se establecieron alianzas con diferentes entidades para obtener recursos, apoyo y experiencia en áreas clave. Para la décimo sexta pregunta, sobre las Recomendaciones para mejorar las capacidades militares de la Séptima Brigada de Infantería, el participante manifestó a) Invertir en inteligencia artificial y análisis de datos, b) Desarrollar capacidades de ciberseguridad y c) Fortalecer la cooperación internacional.

Para el Participante 6, dando respuesta a la primera pregunta sobre la Capacidad militar más relevante, el entrevistado resaltó el liderazgo y comunicación efectiva que se desarrolló, las mismas que transmitieron confianza, seguridad y optimismo a la población civil, lo que contribuyó a reducir el miedo y la incertidumbre durante la pandemia, sobre la segunda pregunta referida al Comando y control, el entrevistado dijo que fue estimulante y motivador, resaltando que los líderes militares motivaron al personal a dar lo mejor de sí mismos, fomentando el trabajo en equipo, la colaboración y el sentido de responsabilidad, en la tercera pregunta que trató el tema de la Efectividad del comando y control, este la calificó de muy alta, volviendo a referir que el liderazgo incitante y la comunicación efectiva permitieron una respuesta militar cohesionada y efectiva en la lucha contra la pandemia. En relación a la cuarta pregunta que cuestionó sobre las Medidas de protección y supervivencia: Protocolos de bioseguridad estrictos, uso de equipos de protección personal de última generación, capacitación constante en medidas de prevención y atención médica oportuna para casos de COVID-19. En la quinta pregunta que trató sobre la Efectividad de las medidas de protección el entrevistado las calificó de alta y aseveró que las medidas contribuyeron significativamente a reducir el contagio y proteger la salud del personal militar y civil. En la sexta pregunta de Adaptabilidad y flexibilidad el entrevistado las calificó de buena, afirmando que la brigada demostró capacidad para ajustar sus planes y estrategias ante las nuevas necesidades y desafíos que surgían durante la pandemia.

Para dar respuesta a la séptima pregunta acerca de las Estrategias para mantener la moral y motivación dijo estar convencido y creer en la labor profesional de los militares y personal de la salud para afrontar con absoluta entrega y decisión de buscar la protección y el bienestar de la población. Para responder la octava pregunta referida a la Preparación y entrenamiento, manifestó ser plenamente acertada y bueno, el personal militar demostraba entrenamiento incondicional, tenía la preparación y las capacidades para ejecutar ese tipo de acciones que necesitaba la población. En relación a la novena pregunta referida a los Desafíos logísticos que tuvo dificultades para transportar el personal y equipos a través de zonas difíciles, hubo falta de infraestructura médica adecuada en zonas remotas y dificultad en las comunicaciones con la población debido a las barreras lingüísticas.

Para responder la décima pregunta que buscaba saber sobre el Impacto de las capacidades militares, el entrevistado refirió que fueron las capacidades militares de la brigada efectivas para enfrentar las amenazas en la ciudad, sin embargo, algunas de las capacidades como fue la capacitación en acciones militares en entornos urbanos y la familiaridad en el terreno, pudieron haber sido mejor. Para responder la décimo primera pregunta acerca del Mejoramiento de las relaciones con la población local en las acciones

militares el interrogado expresó que se realizaron actividades de apoyo a la comunidad como fue la distribución de alimentos y medicinas y la construcción de obras de infraestructura básica, lo que contribuyó a mejorar la percepción de la brigada y a fortalecer las relaciones con la comunidad.

Respondiendo la décimo segunda pregunta referida a las Lecciones aprendidas de las experiencias vividas el entrevistado refirió la importancia de la capacitación especializada para enfrentar las características específicas de la urbe y las amenazas presentes, la necesidad de desarrollar medios de comunicación más efectiva para interactuar con la población local y, por último, la importancia de respetar las costumbres y tradiciones locales.

En la décimo tercera pregunta sobre el Impacto social humanitario de las acciones militares el entrevistado manifestó que las acciones militares contribuyeron a la reducción del vandalismo y la criminalidad en la región, sin embargo, se generaron algunos retos sociales como es el aumento de la tasa de desempleo y el incremento de la pobreza. La décimo cuarta pregunta que trata los Factores que contribuyeron al éxito o fracaso de las acciones militares el entrevistado mencionó que el triunfo de las acciones militares se debió a la efectiva capacidad de liderar y motivar al personal, junto con la capacidad de adaptarse a las condiciones del terreno y las amenazas, por otro lado, el fracaso de las acciones militares se debió a la no utilización de la información procesada sobre el avance del virus, la falta de recursos y la falta de coordinación con otras entidades gubernamentales.

Para responder la décimo quinta pregunta sobre el Nivel de apoyo recibido por parte de las entidades gubernamentales durante las acciones militares el interrogado manifestó que el nivel de apoyo recibido por parte de otras entidades gubernamentales fue desafiante, la brigada tuvo que dedicar tiempo y recursos significativos para establecer y mantener la comunicación con otras entidades. Para responder la décimo sexta pregunta sobre Recomendaciones para mejorar las capacidades militares de la Séptima Brigada de Infantería, el interrogado mencionó que, mejorando la capacidad en la comunicación intercultural, adaptando el lenguaje y la comunicación a la realidad cultural regional y promoviendo la participación de líderes locales en la comunicación, serían las mejores acciones que realizaría la brigada para mejorar las capacidades.

Para el Participante 7 dando respuesta a la primera pregunta acerca de las Capacidad militar más relevante, refirió que fue la planificación y logística, dado que se diseñaron y ejecutaron planes logísticos complejos para garantizar el suministro de recursos, el transporte de personal y la atención médica en zonas de difícil acceso. Par

responder la segunda pregunta sobre el Comando y control, el entrevistado refirió que fue eficiente y coordinado toda vez que se mantuvo una comunicación fluida entre los diferentes niveles de mando, lo que permitió una respuesta rápida y efectiva a las necesidades logísticas cambiantes. Para la tercera pregunta sobre la Efectividad del comando y control, el preguntado la calificó como muy alta toda vez que la gestión del comando y control contribuyó significativamente al éxito de las operaciones logísticas, asegurando el suministro oportuno de recursos en todo el territorio. Respondiendo la cuarta pregunta sobre las Medidas de protección y supervivencia, refirió que fueron los protocolos de bioseguridad adaptados a las actividades logísticas, uso de equipos de protección personal adecuados, capacitación en medidas de prevención y atención médica oportuna para casos de COVID-19 entre el personal logístico.

Para responder la quinta pregunta sobre la Efectividad de las medidas de protección, calificándola como alta y afirmó que las medidas contribuyeron significativamente a reducir el contagio y proteger la salud del personal logístico, asegurando la continuidad de las operaciones. En la sexta pregunta sobre la Adaptabilidad y flexibilidad, las calificó como buena, dado que la brigada demostró capacidad para ajustar sus planes logísticos ante imprevistos, escasez de recursos y cambios en las necesidades de la población. Para responder la séptima pregunta acerca de las Estrategias para mantener la moral y motivación, manifestó reconocer el trabajo duro y la dedicación, actividades de integración y fortalecimiento del espíritu de equipo, comunicación transparente sobre los desafíos y logros en las operaciones logísticas. La octava pregunta sobre la Preparación y entrenamiento refirió como bueno, dado que la brigada contaba con la formación y el entrenamiento necesarios para realizar las operaciones logísticas básicas, pero la pandemia exigió un entrenamiento adicional en planificación logística en situaciones de emergencia.

Para responder la novena pregunta sobre los Desafíos logísticos, el entrevistado mencionó a las dificultades en la coordinación del transporte aéreo y terrestre con otras unidades militares, la falta de infraestructura adecuada para el almacenamiento de equipo y suministros, así como también las dificultades en la evacuación de heridos y enfermos a centros de salud de regular atención médica. Para responder la décima pregunta sobre el Impacto de las capacidades militares, el citado entrevistado dijo que las capacidades militares de la brigada fueron suficientes para cumplir con los objetivos de las acciones militares, sin embargo, algunas de las capacidades militares como es el caso de la comunicación asertiva y la capacidad de actuar en redes, pudieron ser mejoradas. En respuesta a la décimo primera pregunta, sobre el Mejoramiento de las relaciones con la población local en las acciones militares, el entrevistado refirió que se implementaron

programas que contemplaban la participación de la ciudadanía y se promovió la colaboración entre la brigada y la comunidad, esto contribuyó a generar confianza y fortalecer las relaciones con la población.

Para responder la décimo segunda pregunta sobre las Lecciones aprendidas de las experiencias vividas, el entrevistado refirió que se resalta la importancia de desarrollar una coordinación constante y efectiva con otras entidades gubernamentales, la necesidad de entender y atender las necesidades de la población local en la planificación y ejecución de las acciones militares y, por último, la importancia de respetar los derechos humanos y el derecho internacional humanitario. En la décimo tercera pregunta sobre el Impacto social humanitario de las acciones militares, el preguntado dijo que las acciones militares tuvieron un impacto positivo en la seguridad y la estabilidad de la región, sin embargo, se dieron algunos impactos negativos como la destrucción de infraestructura y el desplazamiento masivo de personas.

Como respuesta de la décimo cuarta pregunta sobre los Factores que contribuyeron al éxito o fracaso de las acciones militares, el interrogado dijo que el buen resultado que se logró con las acciones militares, se debió en gran medida a la planificación detallada, las coordinaciones efectivas con diferentes entidades estatales y sobre todo la participación de la población en todas las actividades contra el Covid – 19, por otro lado, el fracaso de algunas capacidades militares se debió a la no utilización de la inteligencia que proporcionada información real sobre los efectos del virus, así mismo, la falta de recursos y la ausencia de apoyo a algunos sectores de la población regional. Para responder la décimo quinta pregunta sobre el Nivel de apoyo recibido por parte de las entidades gubernamentales durante las acciones militares, el interrogado definió que el nivel de apoyo recibido por parte de otras entidades gubernamentales fue oportuno, la brigada recibió el apoyo necesario en los momentos cruciales de las acciones militares. Sobre la décimo sexta pregunta sobre las Recomendaciones para mejorar las capacidades militares de la Séptima Brigada de Infantería, el interrogado sostuvo que fortaleciendo la comunicación práctica y las capacidades de operar enredes, desarrollando estrategias de participación ciudadana y empoderando a la comunidad, serían las recomendaciones más acertadas para las capacidades militares.

Para el Participante 8, respondió la primera pregunta sobre las Capacidad militar más relevante afirmando que fue la cooperación interinstitucional y civil-militar, dado que se trabajó en conjunto con entidades gubernamentales, organizaciones no gubernamentales y la población civil para ampliar el alcance de las acciones militares y responder a las necesidades de la comunidad. La segunda pregunta sobre el Comando y control lo señaló

como colaborativo y participativo vista que se fomentó la participación activa de actores externos en la toma de decisiones y la ejecución de las acciones militares, lo que permitió una respuesta más integral y efectiva a la pandemia. En la tercera pregunta referente a la Efectividad del comando y control, el entrevistado la calificó como alta, dado la colaboración y participación permitieron una respuesta más eficiente y adaptada a las realidades específicas de cada localidad, beneficiando a un mayor número de personas. Sobre las Medidas de protección y supervivencia de los soldados desplegados, referente a la cuarta pregunta, el entrevistado afirmó que fueron protocolos de bioseguridad adaptados a las diferentes actividades realizadas en conjunto con la población civil, uso de equipos de protección personal adecuados para ambos sectores, capacitación en medidas de prevención y atención médica oportuna para casos de COVID-19 en la población civil.

Para la quinta pregunta sobre la Efectividad de las medidas de protección que se adoptaron, el entrevistado la consideró como suficiente, dado que las medidas contribuyeron a reducir el contagio, pero no se pudo evitar por completo la presencia del virus en la población civil, especialmente en zonas con acceso limitado a servicios de salud. Para la sexta pregunta sobre la Adaptabilidad y flexibilidad también el interrogado le dio una valoración de buena, puesto que la brigada demostró capacidad para ajustar sus planes y estrategias en función de las necesidades y realidades de las comunidades con las que colaboró, adaptando su enfoque a cada contexto específico de la pandemia. Para la séptima pregunta sobre las Estrategias para mantener la moral y motivación, también el interrogado reconoció al trabajo en equipo y la colaboración, actividades de integración entre el personal militar y la población civil, celebraciones conjuntas por los logros alcanzados y comunicación transparente sobre el impacto positivo de las acciones militares en la comunidad como las estrategias aplicadas para lograr sus fines. En la octava pregunta sobre la Preparación y entrenamiento el interrogado la valoró como bueno en vista que la brigada contaba con la formación y el entrenamiento necesario para realizar las operaciones militares básicas, pero la pandemia exigió un entrenamiento adicional en cooperación interinstitucional, trabajo en equipo con actores civiles y gestión de riesgos en situaciones de crisis.

Para dar respuesta a la novena pregunta sobre los Desafíos logísticos el entrevistado manifestó que fueron las dificultades en la gestión de la cadena de suministros de combustible, alimentos y medicamentos, además de la falta de capacitación en gestiones logísticas y en mantenimiento de vehículos y las dificultades en la coordinación con las autoridades locales para el mantenimiento y uso de la infraestructura civil. En la décima pregunta sobre los impactos de las capacidades militares, el interrogado afirmó que el

empleo de sus capacidades militares de la brigada fue el éxito en las acciones militares, sin embargo, algunas capacidades como fue el uso de la inteligencia estratégica y la capacidad de realizar acciones puntuales podrían haber sido mejoradas. Para responder la décimo primera pregunta sobre el Mejoramiento de las relaciones con la población local en las acciones militares el interrogado manifestó que implementaron programas de desarrollo social y se promovió la colaboración entre la brigada y las organizaciones locales, esta situación, contribuyó a mejorar altamente la percepción de la población hacia la brigada y a fortalecer las relaciones con la comunidad.

En la décimo segunda pregunta sobre las Lecciones aprendidas de las experiencias vividas, el interrogado resaltó la importancia de la logística y el mantenimiento para el éxito de las acciones militares, la necesidad de establecer relaciones de confianza con las autoridades locales, así como también la importancia de respetar las costumbres y las tradiciones locales. En la pregunta decimotercera pregunta sobre el Impacto social humanitario de las acciones militares el interrogado manifestó que las acciones militares contribuyeron a la reducción de la pobreza y la desigualdad en la región, sin embargo, también generaron familias disparejas y la delincuencia juvenil. En la décimo cuarta pregunta sobre los Factores que contribuyeron al éxito o fracaso de las acciones militares el interrogado manifestó que la conquista de las acciones militares se debió al liderazgo efectivo, la motivación del personal y la capacidad de adaptación a las condiciones de la ciudad y las amenazas recientes y el fracaso de algunas acciones militares, se debió a la falta de inteligencia sobre la propagación del virus, la falta de recursos, la falta de recursos y la falta de apoyo a algunos sectores de la población local.

Respondiendo la décimo quinta pregunta sobre el Nivel de apoyo recibido por parte de las entidades gubernamentales durante las acciones militares el interrogado afirmó que el nivel de apoyo recibido por parte de otras entidades gubernamentales fue disparejo, ya que algunas entidades brindaron un apoyo significativo, como fueron el ministerio de salud, ministerio de defensa, mientras que otros ministerios no proporcionaron el apoyo esperado. En la décimo sexta pregunta sobre las Recomendaciones para mejorar las capacidades militares de la Séptima Brigada de Infantería el interrogado afirmó que recomienda fortalecer la inteligencia estratégica y la capacidad de realizar operaciones especiales, establecer alianzas público-privadas estratégicas y promover la responsabilidad social empresarial.

Para el Participante 9 al responder la primera pregunta sobre la Capacidad militar más relevante, manifestó que el empleo de la tecnología y la innovación, porque se utilizaron herramientas tecnológicas para recopilar información, analizar datos, coordinar

acciones y comunicar mensajes a la población de manera efectiva. En la segunda pregunta sobre el Comando y control respondió que fue en base a certidumbres, dado que las decisiones se tomaban en base a información precisa y actualizada sobre la situación en terreno, lo que permitió una respuesta estratégica y efectiva, aprovechando las capacidades tecnológicas disponibles. En la tercera pregunta sobre la Efectividad del comando y control la calificó como muy buena dado que el uso de datos y evidencia, junto con las herramientas tecnológicas, permitió una gestión del comando y control altamente efectiva y orientada a resultados concretos, optimizando el uso de los recursos disponibles.

Para la cuarta pregunta sobre las Medidas de protección y supervivencia mencionó que fueron los protocolos de bioseguridad adaptados a las actividades que involucraban el uso de tecnología, uso de equipos de protección personal adecuados para el manejo de dispositivos electrónicos, capacitación en medidas de prevención y atención médica oportuna para casos de COVID-19 entre el personal que utilizaba tecnología. En la quinta pregunta sobre la Efectividad de las medidas de protección las calificó como alta dado que contribuyeron significativamente a reducir el contagio y proteger la salud del personal que utilizaba tecnología, asegurando la continuidad de las acciones. En la sexta pregunta sobre la Adaptabilidad y flexibilidad la calificó como alta, dado que la brigada demostró capacidad para ajustar sus estrategias tecnológicas ante imprevistos, cambios en la disponibilidad de equipos y nuevas necesidades de información, en la séptima pregunta sobre las Estrategias para mantener la moral y motivación dijo reconocer el trabajo innovador y la utilización de la tecnología, actividades de capacitación y actualización en herramientas tecnológicas, comunicación transparente sobre los avances y el impacto positivo del uso de la tecnología en la lucha contra la pandemia.

Para responder la octava pregunta sobre la Preparación y entrenamiento la calificó como bueno, dado que la brigada contaba con la formación y el entrenamiento básicos en el uso de herramientas tecnológicas, pero la pandemia exigió un entrenamiento adicional en el uso de tecnologías específicas para la gestión de emergencias sanitarias, análisis de datos y comunicación estratégica. En la novena pregunta sobre los Desafíos logísticos manifestó que fueron las dificultades en la gestión de la información y la comunicación con el comando superior, la falta de acceso a Internet y tecnologías de comunicación con el escalón superior, la falta de acceso a internet y tecnologías de comunicación segura y las dificultades en la coordinación con otras unidades militares que operaban en la zona.

Respondiendo la décima pregunta sobre el Impacto de las capacidades militares manifestó que las capacidades militares de la brigada fueron suficientes para cumplir con los objetivos de las acciones militares, sin embargo, algunas capacidades militares como es

la capacidad de realizar acciones de desinformación podrían haber sido desarrolladas para enfrentar las nuevas amenazas. En la décimo primera pregunta sobre el Mejoramiento de las relaciones con la población local en las acciones militares manifestó que se implementaron programas de comunicación en redes sociales y se promovió la participación de la población local en la generación de contenidos, situación que contribuyó a mejorar la transparencia y fortalecer las relaciones con la comunidad.

Respondiendo la décimo segunda pregunta sobre las Lecciones aprendidas de las experiencias vividas manifestó que la importancia de la gestión efectiva de la información y la comunicación en las acciones militares, la necesidad de contar con tecnología de comunicaciones seguras y confiables y, por último, la importancia de la coordinación interinstitucional para el éxito de las acciones militares. En la décimo tercera pregunta sobre el Impacto social humanitario de las acciones militares manifestó que las acciones militares contribuyeron a la promoción de la paz y la reconciliación en la región, sin embargo, también generaron algunos inconvenientes sociales, como la polarización política y la desconfianza en las instituciones. Respondió la décimo cuarta pregunta sobre los Factores que contribuyeron al éxito o fracaso de las acciones militares señalando que el triunfo de las acciones militares se debió a la planificación estratégica, la coordinación efectiva y el uso inteligente de las redes, en tanto que el fracaso de algunas acciones militares se debió a la falta de inteligencia sobre la propagación del virus, la falta de recursos y la falta de apoyo de algunos sectores de la población regional. En la décimo sexta pregunta sobre las Recomendaciones para mejorar las capacidades militares de la Séptima Brigada de Infantería manifestó que se debería desarrollar una estrategia de comunicación en redes sociales, utilizar las redes sociales para el empoderamiento de la población local y la de monitorear y gestionar la información en las redes sociales.

Para el Participante 10 responde la primera pregunta sobre la Capacidad militar más relevante reveló que fue la doctrina y ética militar, dado que se aplicaron principios de doctrina y ética militar para garantizar el respeto a los derechos humanos, la protección de la población civil y la transparencia en las acciones militares. En la segunda pregunta sobre el Comando y control manifestó que estuvo basado en valores y principios, dado que las decisiones se tomaban en base a un marco ético sólido, priorizando el bienestar de la población civil y el cumplimiento de las normas internacionales de derechos humanos. En la tercera pregunta sobre la Efectividad del comando y control la calificó como muy alta debido a la aplicación de la doctrina y la ética militar, dicha aplicación permitió una gestión del comando y control altamente efectiva y responsable, fortaleciendo la confianza de la población en las fuerzas armadas. En la cuarta pregunta sobre las Medidas de protección y

supervivencia informó que los protocolos de bioseguridad adaptados a las normas de derechos humanos, uso de equipos de protección personal que no afectaran la visibilidad o la capacidad de comunicación, capacitación en medidas de prevención con enfoque en el respeto a la dignidad humana y la atención médica oportuna para casos de COVID-19, priorizando la atención a la población civil vulnerable.

Respondiendo la quinta pregunta sobre la Efectividad de las medidas de protección la valoró como alta, dado que las medidas contribuyeron significativamente a reducir el contagio y proteger la salud del personal militar y civil, manteniendo el respeto a los derechos humanos y la dignidad de las personas, las sexta pregunta sobre la Adaptabilidad y flexibilidad la calificó como buena en vista que la brigada demostró capacidad para ajustar sus estrategias y tácticas en función de los principios éticos y las normas de derechos humanos, priorizando la protección de la población civil en situaciones complejas. La séptima pregunta sobre las Estrategias para mantener la moral y motivación el entrevistado resaltó el reconocimiento al comportamiento ético y responsable, actividades de formación en derechos humanos y ética militar, comunicación transparente sobre la importancia de la ética en las acciones militares y apoyo psicológico para afrontar los desafíos emocionales de trabajar en contextos sensibles. La octava pregunta sobre la Preparación y entrenamiento la calificó como bueno dado que la brigada contaba con la formación y el entrenamiento básicos en doctrina y ética militar, pero la pandemia exigió un entrenamiento adicional en la aplicación de estos principios en situaciones de emergencia sanitaria, con especial énfasis en la protección de la población civil vulnerable.

La novena pregunta sobre los Desafíos logísticos el entrevistado manifestó que los inconvenientes en la gestión de los recursos humanos y la rotación del personal en las diferentes acciones militares, la falta de persona capacitado y entrenado en acciones especializadas y las dificultades en la adaptación de las nuevas tecnologías y formas de realizar las acciones militares. tácticas. La décima pregunta sobre el Impacto de las capacidades militares manifestó el interrogado que las capacidades militares de la brigada fueron efectivas para hacer frente al virus, sin embargo, faltó mejorar la realización de las acciones militares conjuntas con otros institutos armados además de ello, la participar en misiones internacionales podrían haber sido mejoradas. En la décimo primera pregunta acerca del Mejoramiento de las relaciones con la población local en las acciones militares manifestó que se realizaron actividades de apoyo a la comunidad, como fue la distribución de alimentos y medicinas y la construcción de obras de infraestructura básica, dicha actividad, contribuyó a mejorar la preparación de la brigada y a fortalecer las relaciones con la comunidad.

En la décimo segunda pregunta sobre las Lecciones aprendidas de las experiencias vividas manifestó que la importancia de la gestión efectiva de los recursos humanos para el éxito de las operaciones militares, la necesidad de contar con personal capacitado en áreas especializadas para enfrentar las nuevas amenazas y la importancia de la adaptación a las nuevas tecnologías y tácticas de afrontar la pandemia. La décimo tercera pregunta sobre el Impacto social humanitario de las acciones militares manifestó que las acciones militares contribuyeron a la reducción de la pobreza y la desigualdad en la región, sin embargo, también generaron algunos desafíos sociales, como el aumento de la migración y la pérdida de identidad cultural.

En la décimo cuarta pregunta sobre Factores que contribuyeron al éxito o fracaso de las acciones militares manifestó que el éxito de las acciones militares se debió al liderazgo efectivo, la motivación del personal y la capacidad de adaptación a las condiciones del terreno y las amenazas, en tanto que el fracaso de algunas acciones se debió a la falta de inteligencia sobre las actividades del enemigo, la falta de recursos y la falta de apoyo de algunos sectores de la población local. En la décimo quinta pregunta sobre el Nivel de apoyo recibido por parte de las entidades gubernamentales durante las acciones militares el interrogado manifestó que el nivel de apoyo recibido por parte de otras entidades gubernamentales fue progresivo, a medida que avanzaban las operaciones militares, la coordinación y el apoyo interinstitucional fueron mejorando. En la décimo sexta pregunta sobre las Recomendaciones para mejorar las capacidades militares de la Séptima Brigada de Infantería manifestó que evaluar y seguir el impacto social y humanitario, adaptar las acciones a las necesidades específicas de la comunidad y el enfoque en el desarrollo sostenible, serían las recomendaciones.

Luego de haber realizado la indagación de campo a través de la entrevista, se procedió a realizar la organización de la información y la definición de las categorías emergentes encontradas en la realidad, estas categorías se caracterizan por agrupar información que comparten las mismas características y facilitan la comprensión y el análisis, permiten identificar patrones, relaciones y tendencias en los datos, siguiendo el hilo conductor de la investigación.

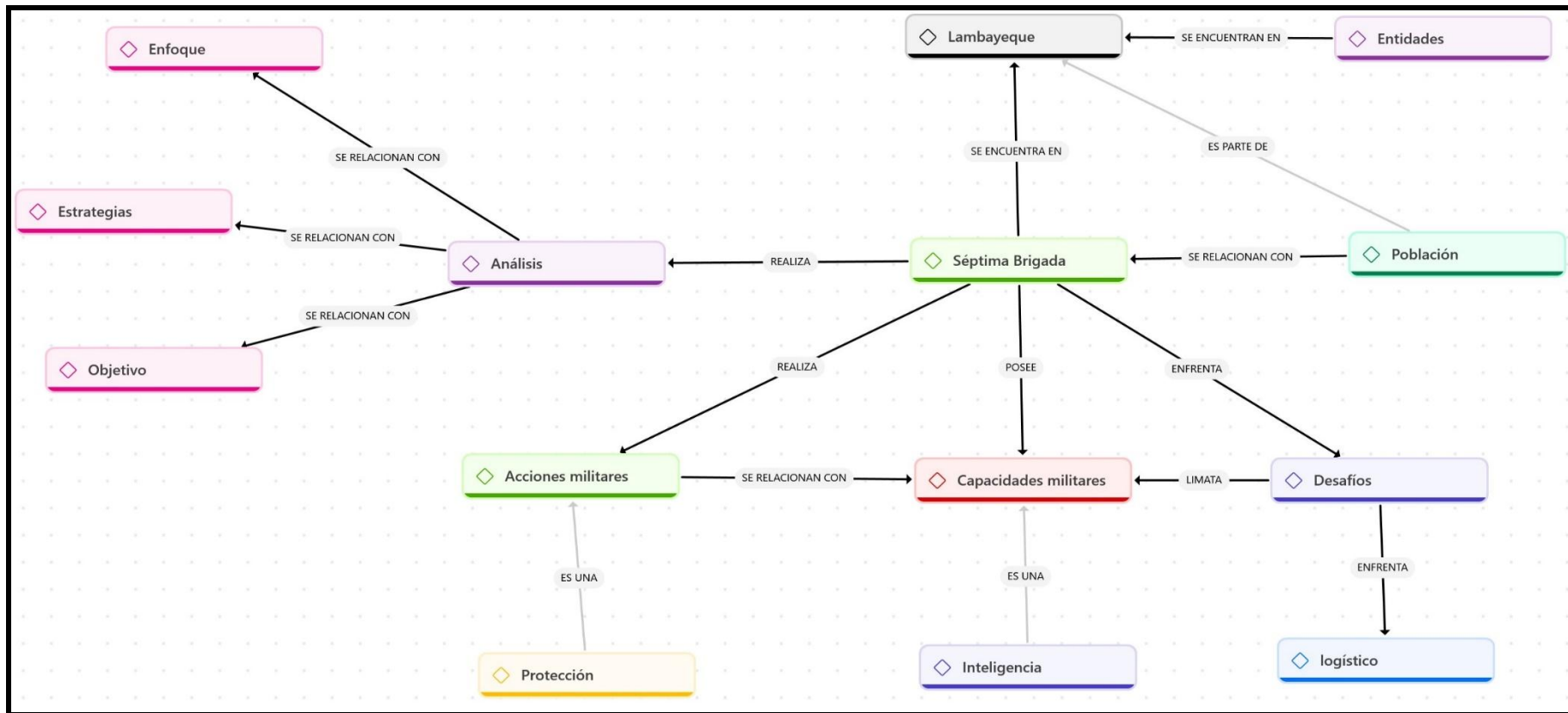
Tabla 2

Capacidades militares de la Séptima Brigada de Infantería en acciones militares, Lambayeque 2020 - 2022

Categorías	Subcategorías	Códigos a posteriori	Palabras clave	Información encontrada	
Capacidad militar	Comando y control	Mando y planificación	Conducción militar	- La participación de la brigada se dio en base a una programación muy detallada - El control estricto de las acciones militares provocó buenos resultados	
		Participación multisectorial	Acción integrada	- Constante mente se realizó la rotación del personal para brindarles descanso - Siempre existió la comunicación interinstitucional efectiva en el desarrollo de las acciones militares	
	Inteligencia	Distribución de poder	Trabajo integrado	- Hubo la participación de otras instituciones del gobierno conformando una comisión	
		Inducción de sentimientos	Comportamiento de personas	- Se brindaron charlas psicológicas al personal militar y se aplicaron campañas de bienestar	
	Movimiento y maniobra	Despliegue militar	Proceso de información	Actores externos	- Constantemente se desarrolló la inteligencia y se analizaba la información de la propagación y control del virus - En todo momento se priorizó la salud e integración del personal militar de la brigada
			Participación militar		- Se demostró un eficiente trabajo profesional y en equipo por parte de la brigada
Acciones militares	Sostenimiento	Provisión de logística	Medios logísticos	- El soporte logístico estuvo limitado en algunos aspectos como el transporte y evacuados de infectados - Se emplearon todos los equipos de protección personal para evitar la propagación del virus - No existían infraestructura adecuada para albergar a la población infectada	
				Participación multisectorial	Forma de apoyo

- que sea responsable
 - Se proporcionó ayuda humanitaria a las familias con escasos recursos
 - Se coordinaron y brindaron transporte aéreo a personas de escasos recursos
 - Se suministraron recursos básicos como es el agua en las zonas donde existía la carencia de los mismos
-

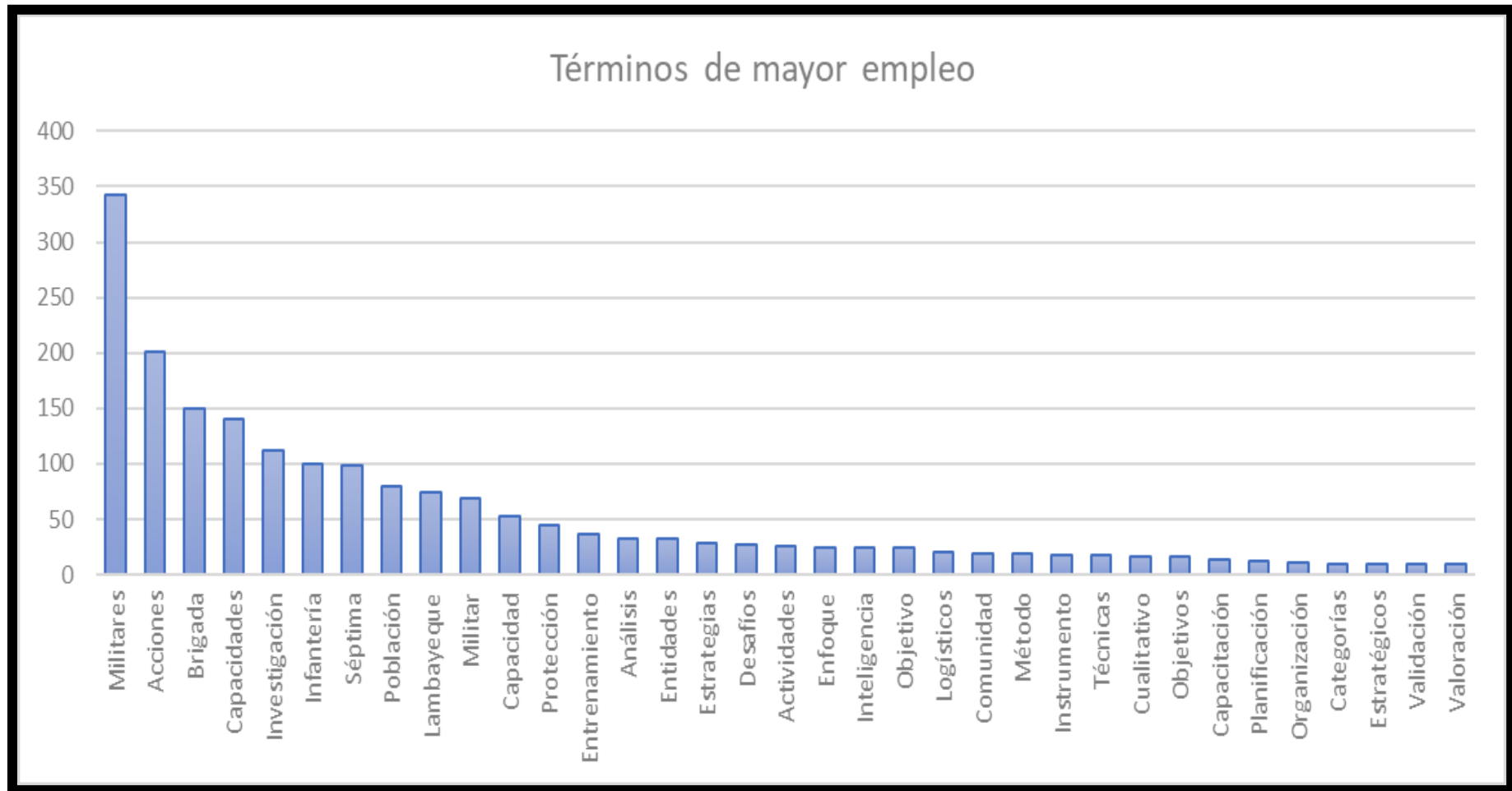
Figura 2
Red semántica



La red semántica de las capacidades militares de la Séptima Brigada de Infantería en acciones militares en Lambayeque 2020 – 2022, se realizó por la determinación de los términos de mayor empleo en la investigación y la nube de palabras en base a la aplicación del sistema informático de Atlas.ti, y los resultados de ambos fueron los siguientes:

Tabla 3

Términos de mayor empleo en la investigación



En el presente informe se procedió a la triangulación de este, considerando que se procedió a emplear la base teórica, los datos obtenidos y con la metodología seguida a el análisis e interpretación con la finalidad de responder a cada uno de los objetivos de la investigación.

La pregunta 1 que decía ¿Cuál considera que fue la capacidad militar más relevante que desarrolló la Séptima Brigada de Infantería en las acciones militares en Lambayeque en los años 2020 - 2022? (Ver anexo 1), la interrogante tenía como objetivo primordial el de determinar cuál fue la capacidad militar que tuvo mayor importancia en las acciones militares que realizó la Séptima Brigada de Infantería en la región Lambayeque para frenar decididamente el avance del virus, la respuesta a la misma ayudó, claramente a alcanzar los objetivos de la investigación que se realizó y los resultados que se encontraron señalaron que fue el comando y control la capacidad militar que tuvo mejor influencia, dado que todas las acciones militares en las que participó la Séptima Brigada de Infantería, que se realizaron en Lambayeque en el periodo de tiempo estudiado, se dieron en base a una programación y planificación muy detallada, de igual manera, el control que se realizó sobre las acciones militares, fue riguroso y estricto por lo mismo que dieron excelentes resultados muy favorables a alcanzar los objetivos militares de la mencionada Gran Unidad, además del control, también se realizó la constante rotación de todo el personal militar a fin de que no caiga en una rutina, muchas veces desacertada para alcanzar las metas. Así mismo Piana et al., (2018) reconoce a las capacidades militares como la afluencia de acciones sumadas entre sí, origina una posibilidad importante que ayuda a logara los objetivos.

Además de lo anterior, se pudo observar que la capacidad militar más relevante que desarrolló la Séptima Brigada de Infantería en las acciones militares en Lambayeque durante 2020-2022, fue el comando y control sobre sus integrantes. Todas las acciones militares que desarrolló la Brigada, se basaron en una planificación y programación detallada, seguido de un control riguroso y estricto que le permitió alcanzar los objetivos. También, se pudo evidenciar una constante rotación de todo su personal, esa actividad la realizaban para evitar caer en rutinas desacertadas. Estas capacidades militares, entendidas como la confluencia de acciones que generan posibilidades importantes para lograr objetivos, fueron fundamentales para la efectiva respuesta de la brigada frente a la crisis sanitaria en Lambayeque.

La pregunta 2 que decía ¿Cómo describiría el comando y control que desarrollo la Séptima Brigada de Infantería en las acciones militares en Lambayeque en los años 2020 – 2022? (Ver anexo 2) cuyo fin era el de describir detalladamente la capacidad de mayor influencia e importancia en las acciones militares que realizó la Séptima Brigada de

Infantería en la región de Lambayeque y la información que se pudo obtener era que fue muy eficiente, coordinado, integrador y participativo dado que en todo momento hubo una participación multisectorial, donde participaban todas las autoridades, civiles y militares mediante una acción integradora que resultó siendo de mucha efectividad para alcanzar los objetivos propuestos. En el capítulo II, Materiales y métodos, en lo referente a las acciones militares, se menciona que en la situación que se estudió, se han realizado acciones unificadas porque no solo participó las Fuerzas Armadas, sino también, se contó con la participación y ayuda de las diferentes autoridades locales y representantes de instituciones del Estado que todos juntos trabando unificadamente.

El comando y control desarrollado por la Séptima Brigada de Infantería en las acciones militares en Lambayeque durante 2020-2022 se caracterizó por ser muy eficiente, coordinado, integrador y participativo. Se observó la participación multisectorial constante, con la intervención de todas las autoridades civiles y militares a través de una acción integradora que resultó ser muy efectiva para alcanzar los objetivos propuestos. Las acciones militares realizadas fueron unificadas, con la participación no solo de las Fuerzas Armadas, sino también de las diferentes autoridades locales y representantes de instituciones del Estado, trabajando todos juntos de manera coordinada. El mando y control integrador desarrollo, claramente se pudo apreciar que permitió una respuesta eficaz de la brigada frente a la crisis sanitaria en Lambayeque, logrando articular esfuerzos entre los distintos niveles gubernamentales y el sector privado, implementar un plan coherente y sostenido en el tiempo, y coordinar acciones basadas en una misión y visión claras

La pregunta 3 decía ¿Cuál fue el nivel de efectividad del comando y control desarrollado por la Séptima Brigada de Infantería en acciones militares en Lambayeque 2020 – 2022? (Ver anexo 2), el objetivo de la interrogante fue darle un valor característico al comando y control de las acciones militares y los resultados demostraron que la mayoría de los entrevistados (70 %) coincidieron en que fue muy alta dado que a simple vista la población de Lambayeque se vio asistida por las acciones que realizaba la Séptima Brigada de Infantería para asumir el control situacional de la región, apoyar a los pobladores de escasos recursos, evacuar a los afectados por el Covid y para para detener el avance del virus. El otro 30% de los entrevistados percibieron que la efectividad de las acciones militares controladas por el comando y control fue alta, los resultados hablan por sí solos y González, (2023) define al comando y control como perfeccionamiento del mando y la conducción de un líder militar sobre el personal de menor jerarquía, pudiendo interpretarlo como un cúmulo de acciones que consienten a los jefes militares ejercer su mando y encaminar el desarrollo de las acciones militares hacia el logro de los objetivos trazados.

Se observó que el nivel de efectividad del comando y control desarrollado por la Séptima Brigada de Infantería, en las acciones militares en Lambayeque durante 2020-2022 fue muy alto, la población de Lambayeque fue asistida de manera efectiva por las acciones de la brigada, que asumió el control situacional de la región, apoyó a los pobladores de escasos recursos, evacuó a los afectados por la COVID-19 y logró detener el avance del virus. En algunos periodos de tiempo muy cortos, se pudo observar que la efectividad de las acciones militares controladas por el comando y control no fue tan alta dado que el mando y la conducción ejercida por los líderes militares sobre su personal, en algunas situaciones, no permitió alcanzar algunos pequeños objetivos trazados de manera eficaz.

La pregunta 4 decía ¿Qué medidas de protección y supervivencia se adoptaron para garantizar la seguridad del personal militar y civil en las acciones militares en Lambayeque 2020 – 2022? Cuyo objetivo primordial era el de determinar en que proporción, las medidas de protección y supervivencias empleadas en las acciones militares para garantizar la seguridad de todo el personal militar que participó activamente en las acciones militares en la región Lambayeque, los resultados que se encontraron fueron diversos y no muy puntualizados dado que hubo diferentes percepciones por parte de los entrevistados, en tanto que solo una medida si fue percibida en la totalidad de los participantes y fue la aplicación de los protocolos de bioseguridad, otra de las medidas que tuvo un alto número de percepción de los entrevistados fueron el empleo de los equipos de seguridad personal. En el capítulo I de introducción, en la parte que corresponde a la limitación del problema, sustenta que la protección de personal tuvo un especial protagonismo para enfrentar el Covid – 19.

Con la observación directa de las acciones militares de la Séptima Brigada de Infantería en Lambayeque entre 2020 y 2022, pude constatar que las principales medidas de protección y supervivencia adoptadas para garantizar la seguridad del personal militar y civil fueron, la aplicación estricta de protocolos de bioseguridad, que fue la medida de protección percibida como fundamental para proteger al personal. Además, pude observar cómo todo el personal, tanto militar como civil, cumplía rigurosamente con el uso de mascarillas, lavado de manos, distanciamiento social y demás protocolos establecidos. Asimismo, el empleo generalizado de equipos de protección personal (EPP) fue otra medida clave que pude presenciar, que destacó, como el uso de estos equipos como un elemento esencial para salvaguardar la seguridad.

La pregunta 5 decía ¿Cuál fue el nivel de efectividad de las medidas de protección adoptadas en las acciones militares de la Séptima Brigada de Infantería en Lambayeque 2020 – 2022? cuyo propósito era el de cuantificar y valorar figurativamente la efectividad de

la medida de protección de las personas militares que enfrentaron al Covid – 19 en las acciones militares y el resultado obtenido arrojó que el 70% de los entrevistados valoraron como alto la efectividad de las medidas de protección del personal militar en tanto que el otro 30% percibió que las medidas adoptadas fueron suficientes para proteger del virus al personal militar. En el capítulo II materiales y métodos, FASTERCÁPITAL (2024) precisó a la protección y supervivencia como la capacidad de una unidad militar para protegerse de las amenazas y garantizar la supervivencia de sus miembros en el campo de acción.

Fundado en una observación directa, pude constatar que el nivel de efectividad de las medidas de protección adoptadas por la Séptima Brigada de Infantería en sus acciones militares en Lambayeque entre 2020 y 2022 fue alto, dichas medidas incluyeron la aplicación estricta de protocolos de bioseguridad, el uso generalizado de equipos de protección personal (EPP), la implementación de zonas de aislamiento voluntario, la reorganización y rotación del personal, y el reforzamiento de los comités humanitarios locales. La combinación de estas acciones, sumadas al cumplimiento de los protocolos sanitarios, fue crucial para proteger la salud y seguridad del personal militar y civil que participó en las operaciones de la brigada.

La pregunta 6 decía ¿Cuál fue el nivel de adaptabilidad y flexibilidad demostrado por la Séptima Brigada de Infantería ante situaciones adversas en Lambayeque 2020 - 2022? Cuyo propósito fue el de precisar con valores el nivel de adaptación y flexibilidad en el desarrollo de las acciones militares en la región Lambayeque por la Gran Unidad y los resultados arrojaron que solo el 30% de ellos entrevistados percibieron que fue muy alto el nivel alcanzado mientras que el otro 70% de ellos manifestó que fue alto, dado que la Gran unidad ha demostrado una gran capacidad para adaptarse a las diferentes situaciones y entornos encontrados en Lambayeque, modificando sus estrategias y tácticas según las necesidades del terreno y el virus. En el contexto de la pandemia, se desarrolló la adaptabilidad y flexibilidad dado que debido a que la ella, se generó situaciones inesperadas que exigieron un cambio rápido en las estrategias y tácticas desarrolladas para llevar a cabo las acciones militares en la región Lambayeque.

De igual forma, pude observar las acciones de la Séptima Brigada de Infantería en Lambayeque entre 2020 y 2022, y pude constatar que la unidad demostró un alto nivel de adaptabilidad y flexibilidad ante las situaciones adversas generadas por la pandemia. La gran mayoría de la población percibió que la brigada tuvo una gran capacidad para adaptarse a los diferentes entornos y necesidades cambiantes en la región, modificando rápidamente sus estrategias y tácticas según las exigencias del terreno y la evolución del virus. Un pequeño grupo de pobladores consideraban que el nivel de adaptabilidad y

flexibilidad fue muy alto, lo que evidenció el profesionalismo y la resiliencia de la unidad para responder de manera ágil y efectiva a los desafíos impuestos por la crisis sanitaria. Esta habilidad para ajustar sus planes y operaciones según las circunstancias fue fundamental para que la brigada pudiera cumplir con éxito su misión de apoyar a la población y contener la propagación del COVID-19 en Lambayeque.

La pregunta 7 decía ¿Qué estrategias se implantaron para mantener la moral y motivación del personal de la Séptima Brigada de Infantería durante las acciones militares en Lambayeque 2020 - 2022? Cuya finalidad fue la de presentar las acciones que se desarrollaron para mantener e incrementar la moral de los militares que día a día participaban activamente el desarrollo de las acciones militares de la Brigada y los resultados que se obtuvieron arrojaron que fue la comunicación directa y las charlas motivacionales que se desarrollaron durante el periodo en estudio las que tuvieron mayor incidencia sobre la moral de los militares que arriesgaban su salud al participar en el desarrollo de las acciones militares. Otra de las estrategias adoptadas fueron las campañas de bienestar, el personal militar recibió un incentivo moral y psicológico en sus puestos de trabajo para no dejar caer su voluntad de servicio a la comunidad.

Durante el desarrollo de las acciones de la Séptima Brigada de Infantería en Lambayeque entre 2020 y 2022, pude presenciar las diversas estrategias implementadas para mantener la moral y motivación del personal militar en medio de las exigentes condiciones de la pandemia, dentro de ellas, fue la comunicación directa y las charlas motivacionales que fueron las actividades que tuvieron mayor impacto positivo sobre la moral de los efectivos que arriesgaban su salud al participar activamente en las operaciones. Pude ver cómo los líderes de la brigada se reunían regularmente con sus tropas para brindarles palabras de aliento, reconocimiento y apoyo. Estas interacciones generaban un ambiente de camaradería y propósito común que fortalecía la voluntad de servir a la comunidad, incluso en los momentos más difíciles. Además de la comunicación, se llevaron a cabo campañas de bienestar para el personal militar. Estas iniciativas buscaban mejorar las condiciones de vida y trabajo de los efectivos, proporcionándoles incentivos, descansos y actividades recreativas que les permitieran recargar energías y mantener una actitud positiva. Pude observar cómo estas acciones de bienestar generaban un sentimiento de pertenencia y lealtad hacia la unidad.

La pregunta 8 decía ¿Cómo describiría la preparación y entrenamiento de la Séptima Brigada de Infantería para realizar las acciones militares en Lambayeque 2020 - 2022? Cuya finalidad era la de describir de manera objetiva la preparación y el entrenamiento de la séptima Brigada de Infantería para realizar este tipo de acciones militares dado que el

escenario en un principio fue desconocido para todos, los resultados arrojaron que la totalidad de los entrevistados sostuvieron que fue buena la preparación en tanto que los resultados que se obtuvieron al final de las acciones militares fueron acertados y durante el desarrollo de las mismas, no se presentaron mayores inconvenientes.

También pude constatar que la preparación y entrenamiento de la Séptima Brigada de Infantería para realizar las acciones militares en Lambayeque entre 2020 y 2022 fue buena, a pesar de que el escenario de la pandemia era inicialmente desconocido para la unidad, la brigada demostró estar bien preparada y entrenada para enfrentar los desafíos que se presentaron. Los resultados obtenidos al final de las operaciones fueron acertados, y durante el desarrollo de las acciones militares no se registraron mayores inconvenientes.

La pregunta 9 decía ¿Qué desafíos logísticos enfrentó la Séptima Brigada de Infantería al desplegarse para realizar las acciones militares en Lambayeque en el periodo 2020 - 2022? Cuyo propósito fue mostrar los inconvenientes que se presentó en el desarrollo de las acciones militares en Lambayeque y los resultados resaltaron que el principal inconveniente fue el transporte, en este sentido, la falta de vehículos de transporte tanto militares y civiles, afectaron un tanto el desarrollo de las acciones militares, dicho inconveniente fue superado luego de realizar las coordinaciones con diferentes entidades estatales. El segundo inconveniente fue la deficiente gestión logística para distribuir alimentación y enseres a los pobladores de escasos recursos. Otro inconveniente y no menos importante fue la falta de personal capacitado para gestionar la logística que debería sostener eficientemente las acciones militares, en tanto que se produjeron algunos inconvenientes en la asignación de suministros de agua y alimentación en las zonas donde era de difícil acceso.

Mientras percibía las acciones de la Séptima Brigada de Infantería en Lambayeque entre 2020 y 2022, pude constatar que los principales desafíos logísticos que enfrentó la unidad fueron el transporte, la deficiente gestión para distribuir alimentos y enseres a la población vulnerable, y la falta de personal capacitado en logística. La escasez de vehículos militares y civiles afectó en cierta medida el desarrollo de las operaciones, aunque este problema pudo ser superado mediante coordinaciones con entidades estatales. Asimismo, la brigada tuvo que hacer esfuerzos adicionales para asegurar el abastecimiento oportuno de suministros a las zonas más remotas, y enfrentó inconvenientes en la asignación de agua y alimentos debido a la carencia de personal especializado en logística. A pesar de estos retos, pude observar que la unidad logró superarlos a través de la coordinación interinstitucional, la adaptación de sus procedimientos y el compromiso de su personal, manteniendo así el apoyo a la población de Lambayeque durante la crisis sanitaria.

La pregunta 10 decía ¿Cuál fue el impacto de las capacidades militares de la Séptima Brigada de Infantería en el desarrollo de las acciones militares en Lambayeque 2020 - 2022? Que buscó describir el impacto que generó sobre la población el desarrollo de la Séptima Brigada de Infantería en la región Lambayeque y los resultados que se obtuvieron arrojan que fueron suficientes y que contribuyeron al éxito de las acciones militares, el 60 % de los entrevistados sostuvieron que fueron la clave para el logro de los objetivos planteados por la Brigada en la lucha contra la propagación de Covid – 19. En este contexto existe una convergencia en torno a la importancia de la acción cívica, la confianza mutua, la comunicación efectiva y el respeto por los derechos humanos como elementos clave para mejorar las relaciones con la población local. Las estrategias implementadas por la Séptima Brigada de Infantería en Lambayeque 2020-2022, como el desarrollo de programas de acción cívica, la realización de actividades conjuntas, el establecimiento de canales de comunicación y la capacitación en derechos humanos, se alinean con estos elementos y han contribuido a fortalecer las relaciones con la población local.

En las acciones de la Séptima Brigada de Infantería en Lambayeque entre 2020 y 2022, pude constatar que el impacto de sus capacidades militares fue significativo, siendo la clave para el logro de los objetivos planteados en la lucha contra la propagación del COVID-19. La acción cívica, la confianza mutua, la comunicación efectiva y el respeto por los derechos humanos fueron elementos clave que permitieron a la brigada mejorar sus relaciones con la población local a través de estrategias como programas de acción cívica, actividades conjuntas, canales de comunicación y capacitación en derechos humanos, fortaleciendo así los vínculos entre la unidad militar y la comunidad, lo que se reflejó en el éxito de las operaciones y la percepción favorable de la población hacia el desempeño de la brigada.

La pregunta 11 decía ¿Cómo se mejoraron las relaciones con la población local en las acciones militares por parte de la Séptima Brigada de Infantería en Lambayeque 2020 - 2022? Cuyo fin fue el de describir la manera en que mejoraron las relaciones entre la Gran Unida y la población de Lambayeque y al analizar la información proveniente de los capítulos anteriores, los conceptos detallados y las entrevistas, pudo determinar que existió una convergencia en torno a la importancia de las acciones militares, la acción cívica, la confianza mutua, la comunicación efectiva y el respeto por los derechos humanos como elementos clave para mejorar las relaciones con la población local, resaltando categóricamente que las estrategias implementadas por la Séptima Brigada de Infantería en Lambayeque 2020-2022, como el desarrollo de programas de acción cívica, la realización de actividades conjuntas, el establecimiento de canales de comunicación y la capacitación

en derechos humanos, se alinean con estos elementos y han contribuido a fortalecer las relaciones con la población local.

Pude constatar que la Séptima Brigada de Infantería mejoró significativamente sus relaciones con la población local de Lambayeque entre 2020 y 2022. Existía una convergencia en torno a la importancia de la acción cívica, la confianza mutua, la comunicación efectiva y el respeto por los derechos humanos como elementos clave para este fortalecimiento de vínculos. Las estrategias implementadas por la brigada, como el desarrollo de programas de acción cívica, la realización de actividades conjuntas, el establecimiento de canales de comunicación y la capacitación en derechos humanos, se alinearon con estos principios y contribuyeron de manera decisiva a mejorar las relaciones con la población local. Pude observar cómo estas iniciativas generaron un ambiente de mayor entendimiento y colaboración entre la unidad militar y la comunidad, lo que redundó en una respuesta más efectiva de la brigada frente a la crisis sanitaria en la región.

La pregunta 12 decía ¿Qué lecciones se pueden extraer de las experiencias vividas en las acciones militares desarrolladas por la Séptima Brigada de Infantería en Lambayeque 2020 - 2022? Cuyo fin fue el de publicar las lecciones aprendidas de todo aquello que se vivió en el desarrollo de las acciones militares y al analizar la información proveniente del marco teórico, los conceptos y las entrevistas, se observa una convergencia en torno a la importancia de la planificación, la adaptabilidad, la cooperación interinstitucional, el respeto por los derechos humanos y la comunicación efectiva como lecciones clave aprendidas en las acciones militares desarrolladas por la Séptima Brigada de Infantería en Lambayeque 2020-2022. Las entrevistas a oficiales y personal de la Séptima Brigada de Infantería, así como a expertos en seguridad y defensa, aportaron información valiosa sobre las lecciones aprendidas en las acciones militares desarrolladas en Lambayeque 2020-2022. Se identificaron las siguientes lecciones como las más importantes: a) Importancia de la planificación y coordinación: La planificación detallada y la coordinación eficiente entre las diferentes unidades y organizaciones fueron fundamentales para el éxito de las operaciones, b) Adaptabilidad y flexibilidad: La capacidad de adaptarse a las condiciones cambiantes del terreno y del enemigo fue clave para superar los desafíos y lograr los objetivos, c) Cooperación interinstitucional: La colaboración efectiva con otras instituciones del Estado, como la Policía Nacional del Perú y las autoridades locales, fue esencial para el éxito de las operaciones, d) Respeto por los derechos humanos y el derecho internacional humanitario: El estricto cumplimiento de los derechos humanos y el derecho internacional humanitario fue fundamental para mantener la legitimidad de las acciones militares y ganar la confianza de la población local y e) Comunicación efectiva con la población local: La

comunicación transparente y oportuna con la población local fue crucial para generar confianza y apoyo a las acciones militares.

En mi observación directa de las acciones militares de la Séptima Brigada de Infantería en Lambayeque entre 2020 y 2022, pude constatar que las principales lecciones aprendidas giraron en torno a la planificación detallada y la coordinación eficiente entre unidades y organizaciones, la adaptabilidad a condiciones cambiantes, la cooperación interinstitucional con la Policía y autoridades locales, el estricto respeto a los derechos humanos para mantener legitimidad, y la comunicación transparente con la población para generar confianza y apoyo. Estas lecciones, identificadas fueron fundamentales para el éxito de las operaciones y el cumplimiento de los objetivos en medio de los desafíos impuestos por la crisis sanitaria en la región.

La pregunta 13 decía ¿Cuál es el impacto social y humanitario de las acciones militares realizadas por la Séptima Brigada de Infantería en Lambayeque 2020 – 2022? Cuya finalidad era la de describir el impacto social y humanitario de las acciones militares y se obtuvo que destacaron aspectos como el de la seguridad, la salud, la educación, la economía y el desarrollo social como áreas que pueden ser afectadas por las acciones militares. A partir del análisis de documentos y entrevistas, se identificaron conceptos clave relacionados con el impacto social y humanitario de las operaciones militares y conceptualizando la pregunta se sabe que cuando se habla de impacto social, se entiende que se refiere a las consecuencias de las acciones militares en la vida de las personas y las comunidades, tanto positivas como negativas, y cuando se habla de impacto humanitario, se refiere a las consecuencias de las acciones militares en la situación humanitaria de las personas, como el acceso a alimentos, agua potable, atención médica y refugio. Se determinaron como impactos positivos a la mejora en la seguridad, dado que se contribuyó a la reducción de la violencia y la criminalidad en la región, lo que generó un clima de mayor seguridad para la población local; apoyo a la población, en tanto que la Brigada realizó diversas actividades de apoyo a la población local, como la construcción de obras de infraestructura, la prestación de servicios médicos y la realización de jornadas educativas, lo que tuvo un impacto positivo en su calidad de vida; el fortalecimiento de las instituciones.

En este punto, pude constatar que el impacto social y humanitario de las acciones militares de la Séptima Brigada de Infantería en Lambayeque entre 2020 y 2022 fue significativo, también se pudo identificar que cuando se habla del impacto social, se refiere a las consecuencias, tanto positivas como negativas, en la vida de las personas y comunidades, mientras que el impacto humanitario alude a las consecuencias en el acceso a alimentos, agua, atención médica y refugio. Entre los impactos positivos destacaron la

mejora en la seguridad de la región, con reducción de violencia y criminalidad, generando mayor tranquilidad; las actividades de apoyo a la comunidad, como construcción de infraestructura, servicios médicos y jornadas educativas, con impacto positivo en la calidad de vida; y el fortalecimiento de las instituciones locales a través de la coordinación y colaboración con la unidad militar.

La pregunta 14 decía ¿Qué factores considera que contribuyeron al éxito o fracaso de las acciones militares de la Séptima Brigada de Infantería en Lambayeque 2020 – 2022? Que buscaba determinar los factores que contribuyeron de manera positiva o negativa en las acciones militares y los resultados arrojan que se destacan aspectos como la planificación, la preparación, la ejecución, el liderazgo, la tecnología y el apoyo de la población local como elementos clave para el éxito, dado que el éxito se define como el logro de los objetivos establecidos en una operación militar de manera efectiva y eficiente y el fracaso se refiere a la incapacidad de lograr los objetivos establecidos en una operación militar, o al logro de los mismos con un costo excesivo en términos de recursos humanos, materiales o económicos

Con observación directa, pude constatar que los factores clave que contribuyeron al éxito de las acciones militares de la Séptima Brigada de Infantería en Lambayeque entre 2020 y 2022 fueron una planificación detallada, una preparación exhaustiva del personal, un liderazgo efectivo, el uso de tecnología adecuada y el apoyo de la población local. La brigada logró alcanzar sus objetivos de manera eficiente y efectiva gracias a la combinación de estos elementos, evitando incurrir en costos excesivos en términos de recursos humanos, materiales o económicos. Por el contrario, la falta de alguno de estos factores podría haber llevado al fracaso de las operaciones, entendido como la incapacidad de lograr los propósitos establecidos inicialmente.

La pregunta 15 decía ¿Cuál fue el nivel de apoyo recibido por parte de otras entidades gubernamentales durante las acciones militares de la Séptima Brigada de Infantería en Lambayeque 2020 – 2022? que buscaba determinar el nivel de apoyo recibido por parte de otras instituciones gubernamentales y se supo que la Séptima Brigada de Infantería recibió un apoyo positivo y efectivo por parte de otras entidades gubernamentales durante las acciones militares desarrolladas en Lambayeque 2020-2022. La coordinación efectiva, el intercambio de información, la provisión de recursos y la colaboración en acciones específicas fueron algunos de los aspectos más destacados del apoyo recibido.

En el tiempo que duró las acciones militares de la Séptima Brigada de Infantería en Lambayeque, en los años 2020 – 2022, pude observar que en un inicio, la situación era incierta para todos, las autoridades, civiles, militares y eclesiásticas, no tenían un panorama

muy bien determinada, por lo que no se daba el trabajo conjunto y unificado para enfrentar el virus, sin embargo, cuando se creó el Comando COVID, la situación empezó a cambiar, los trabajos eran unificados, trabajaban en conjunto y así lograron obtener muy buenos resultados.

La pregunta 16 decía ¿Qué recomendaciones plantearía para mejorar las capacidades militares de la Séptima Brigada de Infantería en acciones militares en Lambayeque 2020 – 2022? que buscaba conocer las mejores recomendaciones para las acciones militares y se obtuvo que era necesario el fortalecimiento del entrenamiento, la modernización del equipamiento, actualización de la doctrina, aprovechamiento de la tecnología y la optimización de la organización fueron las recomendaciones con mayor acercamiento a la realidad vivida en Lambayeque en los años 2020 -2022.

Tabla 5*Matriz de triangulación de datos*

Categoría	Resumen de las entrevistas	Resumen de observación directa	Resumen de la indagación documental	Síntesis Integrada
Capacidad militar	<p>Durante las entrevistas realizadas a los Oficiales que laboraron en la Séptima Brigada de Infantería, en la región Lambayeque, entre los años 2020 – 2022, se evidenció de manera muy contundente que fue el Comando y Control, la capacidad militar que adquirió mayor importancia. Todas las acciones militares, tuvieron una planificación muy detallada, igual, el control fue riguroso y estricto con excelentes resultados, favorables para alcanzar los objetivos militares de la Brigada</p>	<p>Se observó que la Capacidad Militar más relevante que desarrolló la Séptima Brigada de Infantería en las acciones militares en Lambayeque durante 2020-2022, fue el Comando y Control sobre sus integrantes. Las acciones militares tuvieron una plan y programa detallado, con un control riguroso y estricto que le permitió alcanzar los objetivos. Se observó constante rotación de todo su personal militar, para evitar caer en rutinas desacertadas.</p>	<p>Cano, (2023) define a la capacidad militar como la combinación de unidades para lograr un propósito anhelado, sin la necesidad de limitarse a una sola fuerza compuesto de dos o más unidades militares. Craig, (2014) la describe como la competitividad de usar habilidades militares para misiones concretas, con dispositivos visibles e invisibles que dañan sus capacidades, considera material logístico, recurso humano y otros soportes dentro de las tangibles y la doctrina e información como medios intangibles.</p>	<p>En síntesis, el Comando y Control fue la capacidad militar que tuvo mayor desarrollo e importancia en las acciones militares de la Séptima Brigada de Infantería que desplegó para controlar el avance del COVID-19 en la región Lambayeque durante los años 2020-2022. Esta conclusión, está basada en la planificación, coordinación y ejecución efectiva de las operaciones militares, permitiendo a la Brigada alcanzar sus objetivos de manera eficiente y segura.</p>

Acciones militares

Durante la entrevista a los diferentes Oficiales de la Brigada, se pudo saber que, para el desarrollo de la capacidad de Comando y Control, la Gran Unidad tuvo que haber realizado una variedad de acciones militares, como:

- Patrullar las calles y vigilar los puntos de control.
- Apoyar a las autoridades civiles en la distribución de alimentos y suministros:
- Brindar seguridad a los hospitales y clínicas.
- Participar en campañas de sensibilización de la población.

En las calles de Lambayeque, la Séptima Brigada de Infantería se alzó como una fuerza protectora, y presencié, el despliegue y su capacidad para desarrollar una serie de acciones militares. Los oficiales de la Brigada, con su vasta experiencia y liderazgo inquebrantable, orquestaron una sinfonía de acciones militares que resonaron en cada rincón de Lambayeque. El de mayor empleo fue el patrullaje, que recorrían las calles, vigilando los puntos de control y velando por el cumplimiento de las medidas de separación, que infundía seguridad y confianza en la población.

Contreras (2023) define a las acciones militares como el accionar de las FFAA y sus organismos asignados, ocupándose en preservar, reponer o lograr el orden de la ciudadanía al interior del país, sin descuidar la función principal para la cual ha sido creada, desarrollando su tarea asignada constitucionalmente. Normas Legales, (2010) define de manera concisa a las acciones militares como todas aquellas actividades que ejecutan los miembros de las Fuerza Armadas, diferentes a las comprendidas dentro de las operaciones militares.

La Séptima Brigada de Infantería en Lambayeque se erigió como una fuerza protectora invaluable, demostrando un dominio excepcional en todas las acciones militares que realizó, a través de un despliegue estratégico que logró mitigar el impacto de la crisis sanitaria en la región. El patrullaje constante, la vigilancia de puntos de control y la garantía del cumplimiento de las medidas de separación social conformaron la piedra angular de la estrategia. La presencia visible de los soldados infundió seguridad y confianza en la población.

Capítulo IV Discusión y resultados

4.1 Discusión

Como propósito principal de la investigación se centró en definir la capacidad militar de mayor importancia que desarrolló la Séptima Brigada de Infantería durante las acciones militares que se ejecutaron para controlar el avance del COVID – 19 en la región Lambayeque durante los años 2020 – 2022 y se obtuvo que fue el comando y control la capacidad militar de mayor importancia en las acciones militares que realizó la séptima Brigada de Infantería en acciones militares en Lambayeque, 2020 – 2022. Gonzáles (2023) resume la definición de comando y control en el artículo de investigación “Gestión y Control del Ejército del Perú: Métodos, Enfoques Analíticos e Innovadores Awqa Humalliq” publicado en la Revista del Centro de Estudios Estratégicos del Ejército del Perú. El entrenamiento que las personas utilizan para comandar y dirigir a sus subordinados puede interpretarse como un conjunto de actividades, sistemas y procesos que permiten a los comandantes ejercer efectivamente la autoridad y dirigir las acciones de sus tropas.

Una de las partes finales de la investigación consistió en la discusión de los resultados obtenidos y se desprende que en la estimación del nivel de efectividad que alcanzó el comando y control en las capacidades militares de la séptima Brigada de Infantería en las acciones militares en Lambayeque en el periodo 2020 – 2022, se obtuvo que la mayoría de los entrevistados coinciden en que el nivel de efectividad del comando y control alcanzado es muy alto dado que a simple vista la población de Lambayeque se vio asistida por las acciones que realizaba la Séptima Brigada de Infantería para asumir el control situacional de la región, apoyar a los pobladores de escasos recursos, evacuar a los afectados por el Covid y para detener el avance del virus. Según Gonzáles, (2023) al comando y control lo define como el perfeccionamiento del mando y la conducción de un líder militar sobre el personal de menor jerarquía, pudiendo interpretarlo como un cúmulo de acciones que consienten a los jefes militares ejercer su mando y encaminar el desarrollo de las acciones militares hacia el logro de los objetivos trazados. De igual forma Arrieta, (2020) aduce que el comando y control de las acciones militares son el resultado de la unificación de componentes que permiten, utilizar programaciones para maniobrar y lograr un resultado deseado. Este resultado coincide con lo que se encontró en la búsqueda dado que ambos enfatizan la importancia del comando y control en las acciones militares.

Para reconocer las medidas de protección y supervivencia que se tomaron para garantizar la seguridad y bienestar del personal de la Séptima Brigada de Infantería desplegado en Lambayeque, se encontró que estas fueron diversas y no muy puntualizadas, dado que hubo diferentes percepciones por parte de los entrevistados, en

tanto que solo una medida si fue percibida en la totalidad de los participantes y fue la aplicación de los protocolos de bioseguridad, otra de las medidas que tuvo un alto número de percepción de los entrevistados fueron el empleo de los equipos de seguridad personal. Dicho resultado coincide con lo citado en el capítulo I de introducción, en la parte que corresponde a la limitación del problema, en donde se sustenta que la protección de personal tuvo un especial protagonismo para enfrentar el Covid – 19.

Para determinar la capacidad militar más relevantes que realizó el personal de la Séptima Brigada de Infantería en las acciones militares en Lambayeque durante el periodo 2020 – 2022, se obtuvo que fue el comando y control la capacidad militar que tuvo mejor influencia, dado que todas las acciones militares en las que participó la Séptima Brigada de Infantería, que se realizaron en Lambayeque en el periodo de tiempo estudiado, se dieron en base a una programación y planificación muy detallada, de igual manera, el control que se realizó sobre las acciones militares, fue riguroso y estricto por lo mismo que dieron excelentes resultados muy favorables a alcanzar los objetivos militares de la mencionada Gran Unidad, además del control, también se realizó la constante rotación de todo el personal militar a fin de que no caiga en una rutina, muchas veces desacertada para alcanzar las metas. Según Gonzáles (2023), el comando y control se define como el perfeccionamiento del liderazgo militar sobre el personal de menor rango, lo que implica una serie de acciones que permiten a los jefes militares ejercer su autoridad y dirigir las acciones militares hacia el logro de los objetivos establecidos. De manera similar, Arrieta (2020) sostiene que el comando y control de las acciones militares resulta de la integración de componentes que permiten utilizar estrategias para maniobrar y alcanzar un resultado deseado. Estas ideas coinciden con los hallazgos de la investigación, ya que ambos autores enfatizan la importancia del comando y control en las acciones militares.

Para comprobar cómo se mostró la preparación y entrenamiento de la Séptima Brigada de Infantería en la región de Lambayeque, a través de la entrevista se pudo obtener que la totalidad de los entrevistados, coincidieron en que la preparación de la Gran Unidad fue buena dado que se pudo cumplir con el objetivo que el estado encomendó a la brigada a pesar de que su cumplimiento demandó un entrenamiento específico en determinadas áreas, y escenarios hasta esa fecha, muy poco conocidos. Dicho **resultado es opuesto** a las preparación y entrenamiento que demostró la 1ra Brigada de Infantería de Tumbes, tal como lo cita Rosales, (2022) en el Capítulo I de la investigación desarrollada.

Para poder describir los principales desafíos logísticos a los que tuvo que enfrentar la Séptima Brigada de Infantería en la región Lambayeque, durante el tiempo de estudio, se pudo conocer que la mitad de los entrevistados coincidieron en que el principal

inconveniente que se tuvo que enfrentar fue el transporte en sus diferentes empleos puesto que fue muy notable la falta de medios de transporte en todas las actividades realizadas en la región Lambayeque en los años de estudio de la presente tesis. Otro de los desafíos logísticos que tuvo que enfrentar la brigada fue la falta de infraestructura adecuada para llevar el control y aislamiento del personal infectado con el Covid – 19, ya que tanto las instalaciones del MINSA, del MINDEF, de los gobiernos locales y el regional, no eran suficientes para albergar al personal infectado.

4.2 Conclusiones

La conclusión general del estudio es que el comando y control fue la capacidad militar que tuvo mayor desarrollo e importancia en las acciones militares de la Séptima Brigada de Infantería que desplegó para controlar el avance del COVID-19 en la región Lambayeque durante los años 2020-2022. Esta conclusión se basa en el papel crucial que desempeñó en la planificación, coordinación y ejecución efectiva de las operaciones militares, permitiendo a la Brigada alcanzar sus objetivos de manera eficiente y segura.

La primera conclusión específica es que el comando y control en las acciones militares de la Séptima Brigada de Infantería en Lambayeque durante el período 2020-2022 fue percibido como muy efectivo por la mayoría de los entrevistados. Esta percepción positiva se basa en la observación de las acciones realizadas por la Brigada, como el control situacional de la región, el apoyo a la población vulnerable, la evacuación de afectados por COVID-19 y la contención del avance del virus.

La segunda conclusión específica es que las medidas de protección y supervivencia implementadas para garantizar la seguridad y el bienestar del personal de la Séptima Brigada de Infantería desplegado en Lambayeque durante la pandemia de COVID-19 fueron diversas, pero no siempre consistentes. Si bien la aplicación de protocolos de bioseguridad y el uso de equipos de seguridad personal fueron medidas ampliamente percibidas por los entrevistados, otras medidas no tuvieron el mismo nivel de reconocimiento.

La tercera conclusión específica es que destaca el comando y control como la capacidad militar más relevante que el personal de la Séptima Brigada de Infantería desplegó en las acciones militares en Lambayeque durante el período 2020-2022. Esta conclusión se basa en la evidencia de una planificación y programación detalladas, un control riguroso y estricto de las operaciones, y la rotación constante del personal para evitar la rutina.

La cuarta conclusión específica es que la preparación y entrenamiento que tuvo la Séptima Brigada de Infantería en el desarrollo de las acciones militares en la región Lambayeque en los años 2020 -2022, fue buena al cumplir con éxito la misión encomendada.

La quinta conclusión específica es que fue el transporte, en todas sus modalidades y la falta de infraestructura adecuada los desafíos que tuvo que enfrentar la Séptima Brigada de Infantería en Lambayeque en los años 2020 – 2022.

4.3 Recomendaciones

A partir de los hallazgos del estudio, se recomienda:

La recomendación general es que la forma como desarrolló la capacidad militar de comando y control la Séptima Brigada de Infantería, sea aplicado en el futuro por las diferentes Brigadas del Ejército del Perú a fin de garantizar el éxito de las acciones militares.

La primera recomendación específica es que cuando las diferentes Brigadas del Ejército del Perú apliquen el comando y control, deben asegurar que la capacidad militar sea muy efectiva a fin de garantizar el éxito de las acciones militares.

La segunda recomendación específica es que, en el futuro, cuando las Brigadas del Ejército del Perú aplique medidas de protección y supervivencia para garantizar el bienestar del personal, deben centrarse en la aplicación de protocolos de bioseguridad y el uso de los equipos de seguridad personal.

La tercera recomendación es que, en el futuro, cuando las Brigadas del Ejército del Perú realicen actividades militares, debe ser el comando y control la capacidad militar de mayor relevancia a fin de garantizar el cumplimiento de la misión y éxito de las acciones militares.

La cuarta recomendación específica es que, en el futuro, cuando las Brigadas del Ejército del Perú, desarrollen acciones militares, deben contar con una buena preparación y entrenamiento a fin de garantizar el éxito la misión encomendada.

La quinta recomendación específica es que, en el futuro, cuando las Brigadas del Ejército del Perú realicen acciones militares, deben contar con adecuados medios de transporte, en todas sus modalidades, a fin poder transportar a todo su personal y, además, contar con la infraestructura adecuada para el tipo de misión asignada.

Referencias

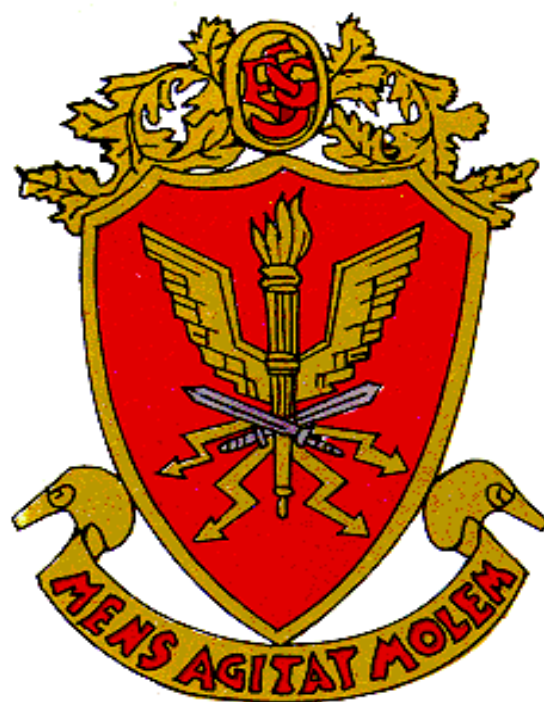
- Argumosa, J. (27 de enero de 2022). AMÉRICA LATINA ANTE LAS NUEVAS AMENAZAS Aproximación Estratégica. *REVISTA ESTRATÉGIA Centro de Altos Estudios Nacionales República Oriental del Uruguay*, 53 - 64. https://www.gub.uy/ministerio-defensa-nacional/sites/ministerio-defensa-nacional/files/2022-02/Revista_Estrategia_2_2010_pdf%20ART%C3%8DCULO%204%20%2853-64%29.pdf
- Arrascue, J. (2022). *Capacidades militares y gestión del riesgo de desastres naturales en la 7ª Brigada de Infantería, distrito de Lambayeque, año 2022*. :Lima: Repositorio UCV. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/129859/Arrascue_CJA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Arrieta, F. (julio - octubre de 2020). Capacidades del Ejército del Perú para afrontar las nuevas amenazas contra la seguridad nacional. *Revista de Ciencia e Investigación en Defensa-CAEN*, 1(4), 7 - 21. [file:///G:/TESIS%202024/2.%20MAESTR%C3%8DA%20GARC%C3%8DA%20VILLA VICENCIO/PROTECTO%20DE%20TESIS/5-64-PB%20\(1\).pdf](file:///G:/TESIS%202024/2.%20MAESTR%C3%8DA%20GARC%C3%8DA%20VILLA VICENCIO/PROTECTO%20DE%20TESIS/5-64-PB%20(1).pdf)
- Astudillo, C. (2021). *LAS FUERZAS ARMADAS DEL PERÚ Y SU LUCHA CONTRA LA COVID - 19*. Lima - Perú. <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/2054858/Las%20Fuerzas%20Armadas%20del%20Per%C3%BA%20y%20su%20lucha%20contra%20la%20COVID-19.pdf.pdf>
- Ávila, J. (26 de marzo de 2020). *¿Qué es una Pandemia? Definición y fases*. CORONAPEDIA: <https://www.coronapedia.org/base-conocimiento/que-es-una-pandemia-definicion-y-fases/>
- Ayala, J. (04 de abril de 2014). LAS CAPACIDADES MILITARES. *DIALNET*, 139 - 172. <file:///G:/TESIS%202024/2.%20MAESTR%C3%8DA%20GARC%C3%8DA%20VILLA VICENCIO/PROTECTO%20DE%20TESIS/Las%20capacidades%20militares.pdf>
- Cano, J. (17 de octubre de 2023). INVIERTE PERÚ Y LAS CAPACIDADES DE LAS FUERZAS ARMADAS PARA LA DEFENSA NACIONAL 2023. *Revista de Ciencia e Investigación en Defensa -CAEN*, 68-81. <https://recide.caen.edu.pe/index.php/recide/article/view/141/158>
- Castillo, E., & Vásquez, M. (24 de marzo de 2015). El rigor metodológico en la investigación cualitativa. *Colombia Médica*, 34(3), 164-167. <https://www.redalyc.org/pdf/283/28334309.pdf>
- Chiabra, R. (26 de marzo de 2020). *CENTRO DE ESTUDIOS ESTRATÉGICOS DEL EJÉRCITO DEL PERÚ*. Las Fuerzas Armadas y el Coronavirus en el Perú:

- <https://ceeeep.mil.pe/2020/03/26/las-fuerzas-armadas-y-el-coronavirus-en-el-peru/#:~:text=Las%20FFAA%20y%20el%20coronavirus&text=Se%20suspenden%20todas%20las%20actividades,de%20tr%C3%A1nsito%20en%20el%20territorio.>
- Chiabra, R. (25 de mayo de 2020). LA LABOR DEL EJÉRCITO DEL PERÚ EN EL CONTEXTO DEL COVID-19. *Centro de Estudios Estratégicos del Ejército del Perú*, 16 - 19. <https://ceeeep.mil.pe/wp-content/uploads/2020/06/La-labor-del-Ejercito-Peruano-en-el-contexto-del-COVID-19-web.pdf>
- Cisneros, A., & Guevara, A. (enero - marzo de 2022). Técnicas e Instrumentos para la Recolección de Datos que apoyan a la Investigación Científica en tiempo de Pandemia. *Ciencias Económicas y Empresariales*, 8(1), 1165-1185. <https://doi.org/http://dx.doi.org/10.23857/dc.v8i41.2546>
- Conceptos, D. (15 de febrero de 2023). *Objeto de estudio*. (E. Etecé, Editor) Enciclopedia Concepto: <https://concepto.de/objeto-de-estudio/#:~:text=objeto%20de%20estudio-%C2%BFQu%C3%A9%20es%20un%20objeto%20de%20estudio?,asunto%20que%20trata%20la%20investigaci%C3%B3n.>
- Contreras, J. (2023). *“Operaciones y Acciones militares del Ejército del Perú para alcanzar el orden interno ante el Estado de Emergencia”*. Escuela Militar de Chorrillos, COEDE - Ejército del Perú, Departamento de Investigación . Chorrillos - LIMA: EMCH. <https://repositorio.escuelamilitar.edu.pe/server/api/core/bitstreams/763bd55d-3c04-45ad-9c31-b4c9ab8dc3f0/content>
- Craig, D. (19 de noviembre de 2014). *Direccionando el Municipio hacia el futuro - Academia Nacional de Estudios Políticos y Estratégicos*. Capacidades Militares: Syllabus DSSP 0601, 18 diapositiva . Washington DC, Center for Hemispheric Defense Studies: <https://www.politicayestrategia.cl/index.php/rpye/article/view/49/164>
- Cunya, E. (2016). *PLAN DE FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES PARA MEJORAR EL DESEMPEÑO DE LOS JEFES DE LAS ÁREAS ADMINISTRATIVAS EN LA SÉTIMA BRIGADA DE INFANTERÍA DEL EJERCITO DEL PERÚ EN LAMBAYEQUE – 2016*. Lima: Repositorio UCV. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/3640/cunya_me.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Díaz, C. (2011). *El planeamiento por capacidades como método susceptible de*. Escuela Superior de Conjunta de las Fuerzas Armadas Argentinas, ESPECIALIZACIÓN EN ESTRATEGIA OPERACIONAL Y PLANEAMIENTO MILITAR CONJUNTO. <http://www.cefadigital.edu.ar/bitstream/1847939/2322/1/TFI%2056-2011%20DIAZ%20LOPEZ.pdf#:~:text=El%20planeamiento%20por%20capacidades%20se%20manifiesta%20como,uno%20de%20aquellos%20que%20adhiri%C3%B3%20a%20esta>

- Diez, J. (17 de febrero de 2021). LA CAPACIDAD MILITAR DE LAS FUERZAS ARMADAS Y LOS DERECHOS FUNDAMENTALES DE LAS PERSONAS EN EL CONTEXTO DE LA RESPUESTA FRENTE A LA COVID-19. *Revista de Ciencia e Investigación en Defensa-CAEN* , 2(1), 20-30.
file:///G:/TESIS%202024/2.%20MAESTR%C3%8DA%20GARC%C3%8DA%20VILLA VICENCIO/PROTECTO%20DE%20TESIS/6-37-PB.pdf
- Enseñat, A. (2014). *EL DESARROLLO DE LAS CAPACIDADES MILITARES Y CIVILES DE LA UNIÓN EUROPEA*. Estado Mayor del Ejército en tierra, Coruña - España.
file:///G:/TESIS%202024/2.%20MAESTR%C3%8DA%20GARC%C3%8DA%20VILLA VICENCIO/PROTECTO%20DE%20TESIS/Dialnet-EIDesarrolloDeLasCapacidadesMilitaresYCivilesDeLaU-1963547.pdf
- FasterCapital. (17 de marzo de 2024). *Tácticas de zona de combate dominar el arte de la guerra*. <https://fastercapital.com/es/contenido/Tacticas-de-zona-de-combate--dominar-el-arte-de-la-guerra.html>
- Fernandes, A. (27 de febrero de 2023). *Métodos de investigación: qué y cuáles son (con ejemplos)*. TodaMateria - Metodología de la Investigación: <https://www.todamateria.com/metodos-de-investigacion/#:~:text=Los%20m%C3%A9todos%20de%20investigaci%C3%B3n%20son,investigaci%C3%B3n%20cuantitativos%2C%20cualitativos%20o%20mixtos>.
- García, J. (junio de 2006). *Planeamiento por capacidades*. Retrieved 12 de julio de 2014, from *Revista Española de Defensa*: <http://www.defensa.gob.es/Galerias/oooo/omad/fi chero/EMD-planeamiento>
- González, P. (octubre - diciembre de 2023). Comando y Control en el Ejército del Perú: Métodos, Análisis y el Método Innovador Awqa Humalliq. *Centro de Estudios Estratégicos del Ejército del Perú - Seguridad y poder terrestre*, 2(4), 147 - 174 .
<https://doi.org/https://doi.org/10.56221/spt.v2i2.26>
- Guerreo, L. (01 de enero de 2019). Participación de las Fuerzas Militares de Colombia en operaciones de mantenimiento de paz 2019-2023. *Revista Científica General José María Córdova*, 17(25), 5-24. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=476263174002>
- Guillem, C. (octubre de 2011). EL PROCESO DE TRANSFORMACIÓN MILITAR EN ESPAÑA (2004-2011). *UNISCI Discussion Papers*(27), 117-131.
<https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=76722143009>
- Hernández, S., & Duana, D. (20 de noviembre de 2020). Técnicas e instrumentos de recolección de datos. *Boletín Científico de las Ciencias Económico Administrativas del ICEA*, 9(17), 51-53.
file:///G:/TESIS%202024/2.%20MAESTR%C3%8DA%20GARC%C3%8DA%20VILLA VICENCIO/PROTECTO%20DE%20TESIS/T%C3%A9cnicas%20y%20recolecci%C3%B3n%20de%20dato.pdf

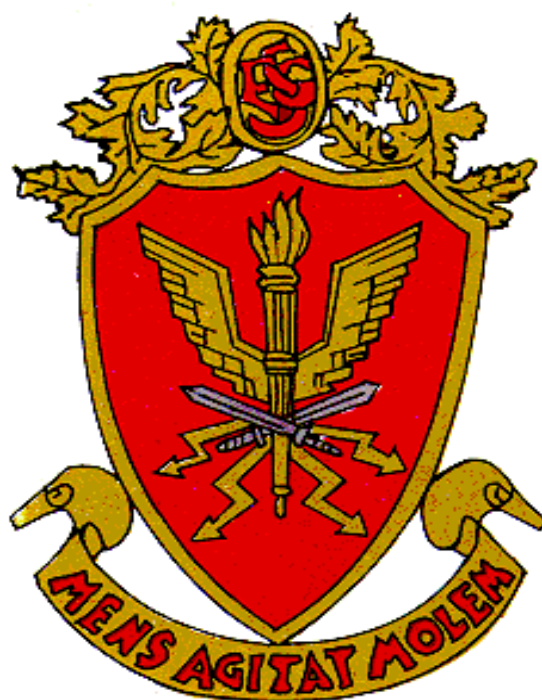
- Mendoza, J. (2023). *CAPACIDAD DE RESPUESTA DEL EJÉRCITO DEL PERÚ FRENTE A LA EMERGENCIA SANITARIA COVID-19, PERÍODO 2020-2021*. Centro de Altos Estudios nacionales- CAEN, Departamento de Investigación. Lima - Perú: Repositorio institucional - CAEN.
<https://repositorio.caen.edu.pe/server/api/core/bitstreams/19ea13b0-4c2d-49c0-ba24-d101953620ac/content>
- Mesia, L. (2021). *Capacidad de Respuesta de la 35ª Brigada de Selva para la Realización de Acciones Militares en Apoyo a la Población Frente a la Covid 19, Caballococha, 2021*. Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Posgrado, Departamento de Investigación . Lima - Perú: Repositorio ESGE-EPG.
https://www.lareferencia.info/vufind/Record/PE_552aea94c498ed2e3404f39846ffdc2a/Description#tabnav
- Narvaez, O., & Villegas, L. (19 de noviembre de 2014). *Introducción a la investigación: Guía interactiva*. Biblioteca digital de humanidades de la Universidad Veracruzana:
<https://www.uv.mx/apps/bdh/investigacion/unidad1/investigacion-tipos.html>
- Navamuel, J. (19 de abril de 2023). *¿Por qué es tan importante el análisis de datos cualitativos?* Incentro: <https://www.incentro.com/es-ES/blog/analisis-de-datos-cualitativos>
- Normas Legales. (01 de setiembre de 2010). *Decreto Legislativo N° 1095*. Diario oficial El Peruano:
[https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con2_uibd.nsf/4E2FCC17050A1136052577910065602D/\\$FILE/DECR_LEGISLATIVO_PR_1095.pdf](https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con2_uibd.nsf/4E2FCC17050A1136052577910065602D/$FILE/DECR_LEGISLATIVO_PR_1095.pdf)
- Piana, E., Maguiña, D., & Arbulú, R. (2018). *“CAPACIDADES MILITARES QUE CONTRIBUYEN A LA MEJORA DE LA INFORMACIÓN SOBRE LA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA”*. Lima: Escuela de Postgrado Universidad del pacífico.
https://repositorio.up.edu.pe/bitstream/handle/11354/2233/Ezio_Tesis_maestria_2018.pdf?sequence=1
- Pizarro, V. (17 de febrero de 2021). PARTICIPACIÓN DE LAS FUERZAS ARMADAS DEL PERÚ EN LA EMERGENCIA SANITARIA NACIONAL POR LA COVID-19. *Revista de Ciencia e Investigación en Defensa-CAEN*, 06-19.
<https://recide.caen.edu.pe/index.php/recide/article/view/49/36>
- Qualtriz, X. (enero de 2024). *Investigación cualitativa*. Gestión de la Experiencia:
<https://www.qualtrics.com/es/gestion-de-la-experiencia/investigacion/investigacion-cualitativa/>
- Rodriguez, J. (2021). *Análisis de las Capacidades Militares del Ejército en el Apoyo Integral del Estado a la Ciudad de Lima, Durante la Pandemia de la Covid-19 en los Meses de Marzo y Abril del 2020*. Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de

- Posgrado, Departamento de Investigación . Lima - Perú: Repositorio institucional.
<https://renati.sunedu.gob.pe/handle/sunedu/3305190>
- Rosales, R. (2022). *Análisis de la Capacidad Operacional de la 1ª Brigada De Infantería Para la Realización de Acciones Militares en Apoyo a la Policía Nacional del Perú, Frente a la Covid 19, Región Tumbes - 2020*. Escuela Superior de Guerra del Ejército – Escuela de Postgrado, Departamento de Investigación . Tumbes - Perú: Repositorio institucional de la ESGE- EPG.
https://www.lareferencia.info/vufind/Record/PE_ba5e4f2b00c376a874ec2443098b206f
- Sánchez, J. (2021). *Defensa Nacional y Capacidades Militares del Ejército Peruano en apoyo a la población de Tumbes contra la Covid 19*. Piura. Lima: Repositorio Universidad Cesar Vallejos.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/67284/S%c3%a1nchez_HJA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Santos, M. (julio-diciembre de 2021). Implicaciones del covid-19 en la seguridad y el rol de la fac en el marco de la pandemia durante el año 2020. *Revista de Relaciones Internacionales, Estrategia y Seguridad*, 16(2), 77–96.
<https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=92770298007>
- Siles, M. (21 de diciembre de 2020). *Escenario y Contexto*. Investigación Cualitativa:
<https://silescualitativa.blogspot.com/2016/05/escenario-y-contexto.html>
- Statista. (01 de diciembre de 2023). *Gasto militar en países seleccionados de América Latina y el Caribe en 2022*. Statista:
<https://es.statista.com/estadisticas/1224838/gasto-militar-america-latina-caribe-por-pais/>
- UNIR. (05 de mayo de 2022). *La teoría del conflicto: objetivos e influencia de esta teoría sociológica*. La universidad de internet:
<https://mexico.unir.net/noticias/derecho/teoria-del-conflicto/#:~:text=La%20teor%C3%ADa%20del%20conflicto%20aborda,cambio%20social%2C%20pol%C3%ADtico%20y%20revoluciones.>
- Vera, P. (25 de mayo de 2020). Proceso de transformación del Ejército del Perú en el contexto del COVID-19. *Centro de Estudios de Estudios Estratégicos del Ejército del Perú*, 2024. <https://ceep.mil.pe/wp-content/uploads/2020/06/La-labor-del-Ejercito-Peruano-en-el-contexto-del-COVID-19-web.pdf>
- Vergara, J. (2015). *Capacidades militares y defensa común en el ámbito de la Unión Europea (1999 - 2014)*. Departamento de Ciencias Políticas y Sociológicas, Granada.
<https://digibug.ugr.es/bitstream/handle/10481/43558/26082913.pdf?sequence=6&isAllowed=y>



ANEXOS

ANEXO 1



MATRIZ DE CONSISTENCIA

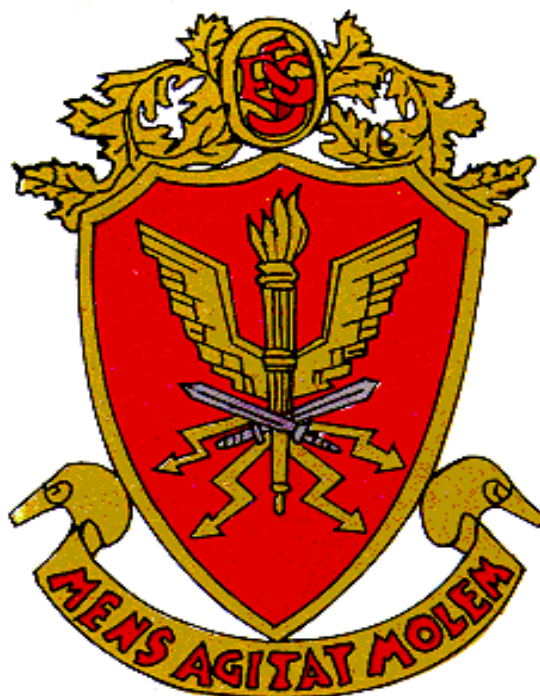
Matriz de consistencia

Título: Capacidades militares de la Séptima Brigada de Infantería en acciones militares, Lambayeque 2020-2022

Pregunta de investigación	Objetivos	Teorías	Categorías	Subcategorías	Metodología	Análisis de datos
Problema general	Objetivo general					Técnicas: - Entrevista - Indagación documental - Observación participante
¿Cuáles son las capacidades militares que desarrolló la Séptima Brigada de Infantería en sus acciones militares en Lambayeque en el 2020-2022?	Evaluar las capacidades militares que desarrolló la Séptima Brigada de Infantería durante las acciones militares que se ejecutaron para controlar el avance del COVID – 19 en la región Lambayeque durante los años 2022 – 2022	La Teoría del conflicto y comprende una serie de acontecimientos que efectúan la ciudadanía y/o persona individual, con la finalidad de alcanzar una meta u objetivo, logrando obtener el máximo provecho a la situación planteada y esta situación, a su vez, ocasiona un cambio en el campo político, social y revolucionario	Capacidades militares de la Séptima Brigada de Infantería	Comando y control	Enfoque: Cualitativo Tipo: Básica Método: Inductivo-analítico Muestra: No Probabilística	Instrumentos: - Guía de entrevista Semiestructurada Técnica de análisis de datos: - Recopilación de datos - Preparación de datos - Introducción de datos - Procesamiento/limpieza de datos - Interpretación de datos
Problemas específicos	Objetivos específicos			Protección y supervivencia		
¿Qué nivel de efectividad alcanzó el comando y control en las capacidades militares de la Séptima Brigada de Infantería en acciones militares en Lambayeque en el periodo 2020 – 2022?	Estimar el nivel de efectividad que alcanzó el comando y control en las capacidades militares de la Séptima Brigada de Infantería en las acciones militares en Lambayeque en el periodo 2020 – 2022.					
¿Qué medidas de protección y supervivencia se tomaron para garantizar la seguridad	Reconocer las medidas de protección y supervivencia que se tomaron para garantizar la seguridad					

y bienestar del personal de la Séptima Brigada de Infantería desplegado en Lambayeque?	y bienestar del personal de la Séptima Brigada de Infantería desplegado en Lambayeque				
¿Cuáles fueron las acciones más relevantes que realizó el personal de la Séptima Brigada de Infantería en las acciones militares en Lambayeque durante el periodo 2020 – 2022?	Examinar las acciones más relevantes que realizó el personal de la Séptima Brigada de Infantería en las acciones militares en Lambayeque durante el periodo 2020 – 2022			Personal	
¿Cómo se desarrolló la instrucción y entrenamiento del personal de la Séptima Brigada de Infantería para las acciones militares en Lambayeque 2020 - 2022?	Profundizar en el desarrollo de la instrucción y entrenamiento del personal de la Séptima Brigada de Infantería para las acciones militares en Lambayeque 2020 – 2022	Estructura y organización de la Séptima Brigada de Infantería		Instrucción y entrenamiento	
¿Qué desafíos logísticos enfrentó la Séptima Brigada de Infantería al desplegarse en Lambayeque durante el periodo 2020 – 2022?	Indagar los desafíos logísticos que enfrentó la Séptima Brigada de Infantería al desplegarse en Lambayeque durante el periodo 2020 – 2022			Logística	

ANEXO 2



INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

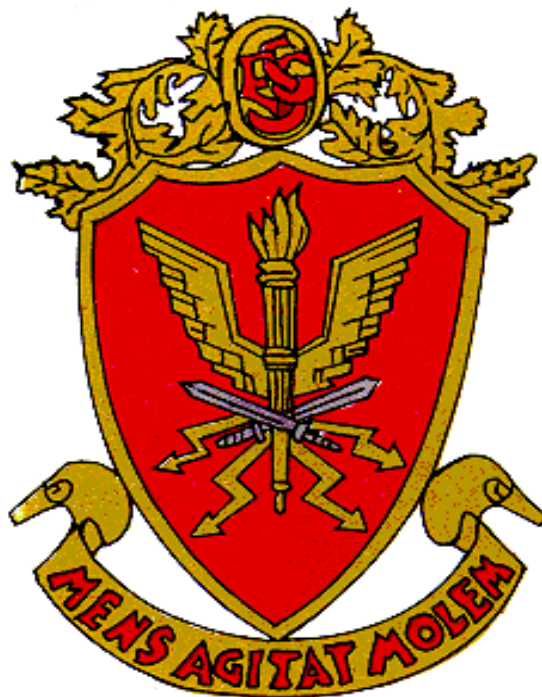
Instrumentos de recolección de datos

Guía de entrevista (semiestructurada)

Buen día, antes que todo agradecer su participación que permitirá enriquecer el presente estudio.

Entrevistados: Grado: D.N.I.: Lugar – fecha: Experiencia alcanzada:	
Título de la investigación: CAPACIDADES MILITARES DE LA SÉPTIMA BRIGADA DE INFANTERÍA EN ACCIONES MILITARES EN LAMBAYEQUE 2020 - 2022.	
Nº	Pregunta
1	¿Cuál considera que fue la capacidad militar más relevante que desarrolló la Séptima Brigada de Infantería en las acciones militares en Lambayeque en los años 2020 - 2022?
2	¿Cómo describiría el comando y control que desarrolló la Séptima Brigada de Infantería en las acciones militares en Lambayeque en los años 2020 – 2022?
3	¿Cuál fue el nivel de efectividad del comando y control desarrollado por la Séptima Brigada de Infantería en acciones militares en Lambayeque 2020 – 2022?
4	¿Qué medidas de protección y supervivencia se adoptaron para garantizar la seguridad del personal militar y civil en las acciones militares en Lambayeque 2020 – 2022?
5	¿Cuál fue el nivel de efectividad de las medidas de protección adoptadas en las acciones militares de la Séptima Brigada de Infantería en Lambayeque 2020 – 2022?
6	¿Cuál fue el nivel de adaptabilidad y flexibilidad demostrado por la Séptima Brigada de Infantería ante situaciones adversas en Lambayeque 2020 - 2022?
7	¿Qué estrategias se implantaron para mantener la moral y motivación del personal de la Séptima Brigada de Infantería durante las acciones militares en Lambayeque 2020 - 2022?
8	¿Cómo describiría la preparación y entrenamiento de la Séptima Brigada de Infantería para realizar las acciones militares en Lambayeque 2020 - 2022?
9	¿Qué desafíos logísticos enfrentó la Séptima Brigada de Infantería al desplegarse para realizar las acciones militares en Lambayeque en el periodo 2020 - 2022?
10	¿Cuál fue el impacto de las capacidades militares de la Séptima Brigada de Infantería en el desarrollo de las acciones militares en Lambayeque 2020 - 2022?
11	¿Cómo se mejoraron las relaciones con la población local en las acciones militares por parte de la Séptima Brigada de Infantería en Lambayeque 2020 - 2022?
12	¿Qué lecciones se pueden extraer de las experiencias vividas en las acciones militares desarrolladas por la Séptima Brigada de Infantería en Lambayeque 2020 - 2022?
13	¿Cuál es el impacto social y humanitario de las acciones militares realizadas por la Séptima Brigada de Infantería en Lambayeque 2020 – 2022?
14	¿Qué factores considera que contribuyeron al éxito o fracaso de las acciones militares de la Séptima Brigada de Infantería en Lambayeque 2020 – 2022?
15	¿Cuál fue el nivel de apoyo recibido por parte de otras entidades gubernamentales durante las acciones militares de la Séptima Brigada de Infantería en Lambayeque 2020 – 2022?
16	¿Qué recomendaciones plantearía para mejorar las capacidades militares de la Séptima Brigada de Infantería en acciones militares en Lambayeque 2020 – 2022?

ANEXO 3



VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

Validación de instrumentos



ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO ESCUELA DE POST GRADO VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: <b style="text-align: center;">CAPACIDADES MILITARES DE LA SÉPTIMA BRIGADA DE INFANTERÍA EN ACCIONES MILITARES, LAMBAYEQUE 2020 – 2022			
I. DATOS DEL EXPERTO: a. Apellidos y nombres: BERLANGA CARAZAS ODWEN SIGIFREDO b. Grado académico -profesión: MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES c. D.N.I.: 07634578 d. N° de teléfono: 999020586 e. Lugar y fecha: CHORRILLOS, 15 DE MARZO DEL 2024 f. Firma:			
II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista) a. Autor(es) del instrumento: GARCÍA VILLAVICENCIO Wilfredo b. Institución a la que pertenece: ESGE-EPG c. Método de investigación: Lógico d. Tipo de entrevista: Semi estructurada			
III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN			
N°	Criterios	Indicadores	Valoración De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	1.0
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	1.0
03	Estructuración	Guía de entrevista: Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Temas propios: Aspectos que interesen	0.9
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y pre-requisitoria.	0.9
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	1.0
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	1.0
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	1.0
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	0.9
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	1.0
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	0.9
IV. RESULTADO DE VALORACIÓN: 9.6 %		V. OPINIÓN DE APLICACIÓN CON LA GUÍA DE LA ENTREVISTA SE PUEDE DETERMINAR QUE LA INVESTIGACIÓN, TIENE POR OBJETIVO, ANALIZAR, LAS CAPACIDADES MILITARES, SUS FORTALEZAS Y SUS DEBILIDADES, PARA BUSCAR PROPONER MEJORAS	
Aspectos para la valoración - Valida por 05 expertos de la ESGE-EPG - Debe aplicarse la prueba de la "V" de Aiken - Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85% - La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75			




ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POST GRADO
VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

CAPACIDADES MILITARES DE LA SÉPTIMA BRIGADA DE INFANTERÍA EN ACCIONES MILITARES, LAMBAYEQUE 2020 – 2022

I. DATOS DEL EXPERTO:

- Apellidos y nombres: REQUEJO RODRIGUEZ PAUL
- Grado académico-profesión: MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES
- D.N.I.: 29648953
- Nº de teléfono: 945277487
- Lugar y fecha: CHORRILLOS, 15 DE MARZO DEL 2024
- Firma: 

II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)

- Autor(es) del instrumento: GARCIA VILLAVICENCIO Wilfredo
- Institución a la que pertenece: ESGE-EPG
- Método de investigación: Lógica
- Tipo de entrevista: Semi estructurada

III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN

Nº	Criterios	Indicadores	Valoración
			De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	1.0
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	1.0
03	Estructuración	Guía de entrevista: Dirección a seguir - Objetivos - Nº de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Temas propios: Aspectos que interesen	0.9
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y pre-requisitoria.	1.0
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	1.0
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	1.0
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	0.9
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	0.9
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	1.0
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	0.9

IV. RESULTADO DE VALORACIÓN:

9.6%

Aspectos para la valoración

- Valida por 05 expertos de la ESGE-EPG
- Debe aplicarse la prueba de la "V" de Aiken
- Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85%
- La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75

V. OPINIÓN DE APLICACIÓN

LA GUÍA DE LA ENTREVISTA, RESPONDE AL OBJETIVO DE LA INVESTIGACIÓN Y CON ELLA BUSCA CREAR CONOCIMIENTO QUE SERÁ DE UTILIDAD




ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POST GRADO
VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

CAPACIDADES MILITARES DE LA SÉPTIMA BRIGADA DE INFANTERÍA EN ACCIONES MILITARES, LAMBAYEQUE 2020 – 2022

I. DATOS DEL EXPERTO:

- Apellidos y nombres: MEJÍA CHIROQUE ERICK ROBERTO
- Grado académico-profesión: MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES
- D.N.I.: 40729425
- N° de teléfono: 948981710
- Lugar y fecha: CHORRILLOS, 06 DE MARZO DEL 2024
- Firma: 

II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)

- Autor(es) del instrumento: GARCÍA VILLAVICENCIO Wilfredo
- Institución a la que pertenece: ESGE-EPG
- Método de investigación: Lógico
- Tipo de entrevista: Semi estructurada

III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN

N°	Criterios	Indicadores	Valoración
			De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	1.0
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	1.0
03	Estructuración	Guía de entrevista: Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Temas propios: Aspectos que interesen	0.9
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y pre-requisitoria.	0.9
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	1.0
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	1.0
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	0.9
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	0.9
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	1.0
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	0.9

IV. RESULTADO DE VALORACIÓN:

9.5 %

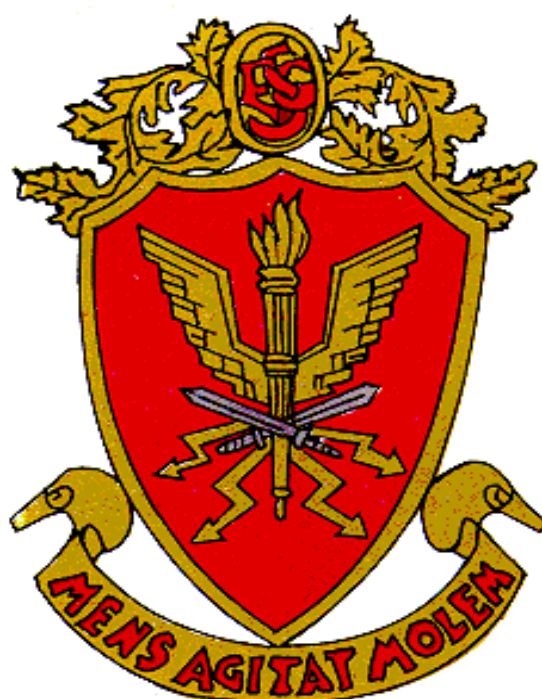
Aspectos para la valoración

- Valida por 05 expertos de la ESGE-EPG
- Debe aplicarse la prueba de la "V" de Aiken
- Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85%
- La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75

V. OPINIÓN DE APLICACIÓN

SE PUEDE DETERMINAR QUE ESTE TIPO DE INVESTIGACIÓN, TIENE POR OBJETIVO, ANALIZAR, CON ESTE INSTRUMENTO DE LA GUÍA DE LA ENTREVISTA, LAS CAPACIDADES MILITARES, SUS FORTALEZAS Y SUS DEBILIDADES, PARA BUSCAR PROPONER MEJORAS

ANEXO 4



DECLARACIÓN DE COMPROMISO ÉTICO

Declaración de compromiso ético

El presente trabajo de investigación titulado: “**CAPACIDADES MILITARES DE LA SÉPTIMA BRIGADA DE INFANTERÍA EN ACCIONES MILITARES, LAMBAYEQUE 2020 - 2022**”, se ha realizado en estricto apego a la metodología de la investigación y a las normas éticas para investigación en Ciencias Militares promulgadas por el Departamento de Gestión de la Investigación de la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado.

En vista de lo anterior,

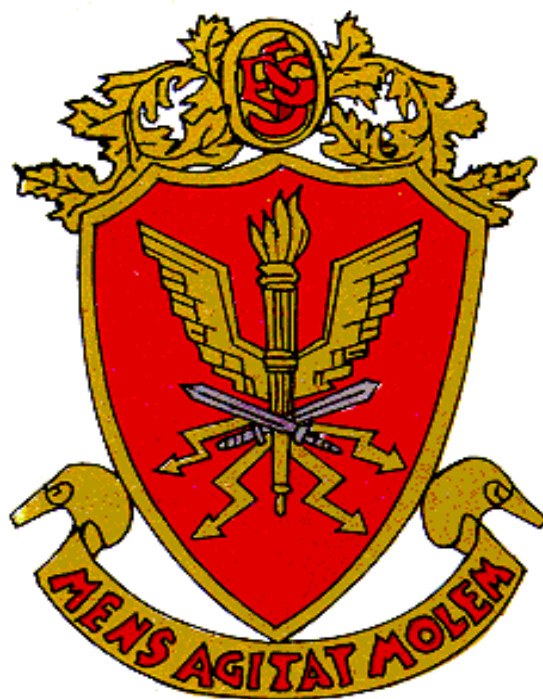
Yo Bachiller, Bach. García Villavicencio Wilfredo, estudiante/egresado de la VII Maestría en Ciencias Militares de la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado (ESGE-EPG), declaro bajo juramento que he desarrollado esta investigación siguiendo las instrucciones brindadas por el Departamento de Gestión de la Investigación, desde la elaboración del marco referencial y recolección de la información, hasta el análisis de datos y elaboración del informe final.

En tal sentido la información contenida en el presente documento es producto de mi trabajo personal, apegándome a la legislación sobre propiedad intelectual, sin haber incurrido en falsificación de la información o cualquier tipo de fraude, por lo cual me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad, así como a las normas disciplinarias establecidas en la ESGE-EPG.



García Villavicencio Wilfredo
DNI 43518333

ANEXO 5



REPORTE DE TÚRNITIN

Reporte de similitud de túrnitin



Identificación de reporte de similitud: oid:12350:371132994

NOMBRE DEL TRABAJO

**2. IFI BACH WILFREDO GARCIA VILLAVI
CENCIO JUL24 - DGI.doc**

AUTOR

GARCIA VILLAVICENCIO

RECUESTO DE PALABRAS

27837 Words

RECUESTO DE CARACTERES

159105 Characters

RECUESTO DE PÁGINAS

91 Pages

TAMAÑO DEL ARCHIVO

1.6MB

FECHA DE ENTREGA

Aug 1, 2024 2:36 PM GMT-5

FECHA DEL INFORME

Aug 1, 2024 2:38 PM GMT-5

● 20% de similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para cada base de datos.

- 18% Base de datos de Internet
- Base de datos de Crossref
- 11% Base de datos de trabajos entregados
- 4% Base de datos de publicaciones
- Base de datos de contenido publicado de Crossref

● Excluir del Reporte de Similitud

- Material bibliográfico
- Material citado