

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO

ESCUELA DE POSTGRADO



TESIS

**EMPLEO DE LA PRIMERA BRIGADA DE FUERZAS ESPECIALES
EN APOYO A LAS OPERACIONES CONTRATERRORISTAS DEL
CE- VRAEM-2020**

AUTOR

Bach. Amado Jesús Edwin PALOMINO VARGAS
0000-0002-3295-5886

Para optar al Grado Académico de

MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES

Con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones

ASESORA:

Dra. Yessenia SOLIER CASTRO
0000-0002-1121-7112

2023

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO

DEPARTAMENTO GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN



ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS No 086 – 2023/ DGI

En la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado, a los dieciocho (18) días del mes de diciembre del año dos mil veintitrés, siendo las 9:30.... horas, se reunió el jurado evaluador conformado por los docentes:

❖	Doctora	BERTHA MILAGROS VILLALOBOS MENESES	Presidente
❖	Maestro	GABRIELA KATHERINE GALLEGOS CHIARELLA	Vocal
❖	Maestro	EDGARD ELISEO CARMEN CHOQUEHUANCA	Secretario

Designados según Resolución de Expedito para Sustentación de Tesis N° **086-2023/SIE/DGI/ESGE-EPG** del 11 de diciembre del 2023, para evaluar la sustentación presencial y defensa de la Tesis de Grado titulada **“EMPLEO DE LA PRIMERA BRIGADA DE FUERZAS ESPECIALES EN APOYO A LAS OPERACIONES CONTRATERRORISTAS DEL CE- VRAEM-2020”**, presentado por la bachiller **AMADO JESUS EDWIN PALOMINO VARGAS**, para optar el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de decisiones, de acuerdo a lo establecido en el artículo 45° de la Ley Universitaria N° 30220.

Luego de atender la sustentación presencial, defensa de la tesis de grado y realizadas las preguntas de rigor, el jurado acordó concederle la calificación de Quince (15) Aprobada por Mayoría

En mérito del cual, el jurado Aprobada..... (aprueba / no aprueba) que se le otorgue el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de decisiones.

Firmado, en Chorrillos a los dieciocho (18) días del mes de diciembre del 2023.

DR. BERTHA MILAGROS
VILLALOBOS MENESES
PRESIDENTE

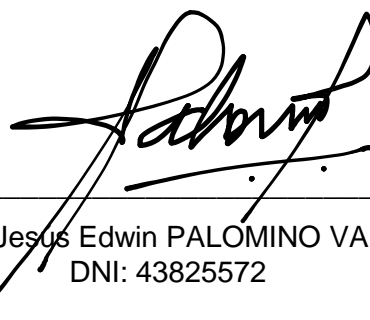
MG. GABRIELA KATHERINE
GALLEGOS CHIARELLA
VOCAL

MG. EDGARD ELISEO
CARMEN CHOQUEHUANCA
SECRETARIO

Autorización para publicación y uso

A través del presente documento, yo Bach. Amado Jesús Edwin PALOMINO VARGAS autorizo a la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado la publicación del texto completo o parcial de la tesis de grado titulada: Empleo de la Primera Brigada de Fuerzas Especiales en apoyo a las operaciones contraterroristas del CE - VRAEM 2020, presentada para optar al grado académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones en el Repositorio Institucional y en el Repositorio Nacional de Tesis (RENATI) de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria (SUNEDU), de conformidad al marco legal y normativo vigente. La tesis se mantendrá permanente e indefinidamente en el Repositorio para beneficio de la comunidad académica y de la sociedad. En tal sentido autorizo gratuitamente y en régimen de no exclusividad los derechos estrictamente necesarios para hacer efectiva la publicación, de tal forma que el acceso al mismo sea libre y gratuito, permitiendo su consulta e impresión, pero no su modificación. La tesis puede ser distribuida, copiada, exhibida y usada también con fines académicos siempre que se indique la autoría y no se podrán realizar obras derivadas de la misma.

Chorrillos, 27 de noviembre del 2023



Amado Jesús Edwin PALOMINO VARGAS
DNI: 43825572

Declaración jurada de autoría

Mediante el presente documento, Yo, Bach. Amado Jesús Edwin PALOMINO VARGAS, identificado con Documento Nacional de Identidad N° 43825572, con domicilio real en calle coronel Valera 150 - Villa Militar Oeste, provincia y departamento de Lima, graduado de la XI Maestría en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico de la Escuela Superior de Guerra - Escuela de Posgrado (ESGE-EPG) declaro bajo juramento que:

Soy el autor de la investigación titulada: *“Empleo de la Primera Brigada de Fuerzas Especiales en apoyo a las operaciones contraterroristas del CE- VRAEM 2020”*, que presento a los veintisiete días del mes de noviembre del año 2023, ante esta institución con fines de optar el grado académico de Magister en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico.

Dicha investigación no ha sido presentada ni publicada anteriormente por ningún otro investigador ni por el suscrito, para optar otro grado académico ni título profesional alguno. Declaro que se ha citado debidamente toda idea, texto, figura, fórmulas, tablas y a otros que corresponde al suscrito o a otro en respeto irrestricto a los derechos del autor. Declaro conocer y me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad.

Declaro bajo juramento que los datos e información presentada pertenecen a la realidad estudiada, que no han sido falseados, adulterados, duplicadas ni copiados. Que no he cometido fraude científico, plagio o vicios de autoría; en caso contrario, eximo de toda responsabilidad a la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado y me declaro como el único responsable.



Amado Jesús Edwin PALOMINO VARGAS
DNI: 43825572

Dedicatoria

Esta investigación está dedicada a mis padres y mi amada familia, quienes no solo me prepararon para enfrentar las dificultades de la vida, sino que también están a mi lado en cada paso crucial de mi carrera militar. Su apoyo incondicional y amor inquebrantable han sido mi mayor fortaleza. A cada uno de ellos, les dedico este logro, porque cada sacrificio y cada momento compartido ha sido la inspiración detrás de este trabajo.

Índice

Carátula	
Página de jurado	
Autorización para publicación y uso	3
Declaración jurada de autoría	4
Lista de tablas.....	8
Lista de figuras.....	9
Resumen	10
Abstract.....	11
Introducción	12
CAPÍTULO I: EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN	13
1.1. Planteamiento del problema	13
1.2. Justificación de la investigación:	17
1.3. Delimitación de la investigación	18
1.3.1. Espacial	18
1.3.2. Temporal.....	18
1.3.3. Teórica.....	18
1.4. Limitaciones de la investigación.....	19
1.5. Formulación del problema.....	19
1.6. Objetivos de investigación	19
CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO.....	20
2.1. Antecedentes de la investigación:.....	20
2.1.1. Investigaciones nacionales:	20
2.1.2. Investigaciones internacionales.....	23
2.2. Bases teóricas	27
2.3. Categorías, subcategorías apriorísticas	32
2.3.1. Capacidades Críticas de las Operaciones Especiales	33
2.3.2. Operaciones contraterroristas	35
2.4. Definición de términos	36
2.4.1. Escenarios de Guerra	36
2.4.2. Interoperatividad	36
2.4.3. Interoperabilidad	36
2.4.4. Operaciones Contraterroristas	37
2.4.5. Organización para el combate (OPC).....	37
CAPÍTULO III: MÉTODO	38
3.1. Enfoque de investigación.....	38

3.2.	Tipo de investigación	38
3.3.	Método de investigación	38
3.4.	Objeto de estudio.....	39
3.5.	Muestra de estudio	39
3.6.	Técnicas e instrumentos de recolección de datos	40
	3.6.1. Instrumentos.....	40
3.7.	Rigor científico	41
3.8.	Técnica de procesamiento y análisis de datos	41
CAPÍTULO IV: ANÁLISIS Y SÍNTESIS		42
4.1.	Recolección de Datos	42
4.2.	Organización de los Datos	44
4.3.	Definición de Categorías.....	44
4.4.	Soporte de categorías.....	64
4.5.	Red semántica.....	67
4.6.	Triangulación	70
CAPITULO V: DIALOGO TEÓRICO EMPÍRICO		75
CAPÍTULO VI: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....		79
6.1	Conclusiones.....	79
6.2	Recomendaciones.....	80
Bibliografía.....		82
ANEXOS.....		86
	Matriz de consistencia	87
	Instrumentos de recolección	89
	de datos	89
	Validación de instrumentos de recolección de datos	120
	Autorización de recolección de datos	124
	Compromiso ético	126
	Hoja de datos personales	128
	Aporte de investigación	130
	CD conteniendo la tesis en PDF.....	132
	Reporte de similitud de turnitin	134

Lista de tablas

Tabla 1 Conceptos de categorías y subcategorías apriorísticas.....	33
Tabla 2 Entrevista aplicada a oficiales expertos:.....	43
Tabla 3 Indagación documental	44
Tabla 4 Definición de unidades de análisis (entrevista semiestructurada).....	46
Tabla 5 Definición de unidades de análisis (Guía de observación).....	50
Tabla 6 Definición de unidades de análisis (Ficha de investigación)	52
Tabla 7 Descripción de categorías (Entrevista semiestructurada).....	56
Tabla 8 Descripción de categorías (Guías de observación)	59
Tabla 9 Descripción de categorías (Fichas de investigación)	62
Tabla 10 Soporte de categorías	64
Tabla 11 Triangulación por técnicas cualitativas	72

Lista de figuras

Figura 1 Unidades de OOEE en Afganistán.	14
Figura 2 Operación “Camaleón”	15
Figura 3 Fases operacionales conjuntas.....	16
Figura 4 Rutas del tráfico de drogas en América Central 2020.	24
Figura 5 Operación realizada por las FFEE de Colombia en el Cauca (2016).....	26
Figura 6 Similitud de capacidad entre Fuerzas Terrestres y FFEE.....	27
Figura 7 Generalidades de las operaciones de fuerzas especiales.	29
Figura 8 Visión de las OOEE en el Ejército	34
Figura 9 Proceso de análisis de la investigación cualitativa.	42
Figura 10 Proceso de codificación cualitativa abierta.	45
Figura 11 Red Semántica de la categoría proceso de las operaciones especiales	67
Figura 12 Red Semántica de la categoría ambiente operacional de VRAEM.	68
Figura 13 Red Semántica de la categoría de operaciones de guerra especial.	68
Figura 14 Red Semántica de la categoría de operaciones de guerra especial.	69
Figura 15 Red Semántica de la categoría de operaciones de guerra especial.	69
Figura 16 Red Semántica integrada.....	690

Resumen

Las unidades de operaciones especiales constituyen elementos multiplicadores del poder de combate que incrementan los efectos de las unidades convencionales; sin embargo, actualmente estas organizaciones vienen teniendo un rol protagónico, puesto que la naturaleza, los métodos y tácticas de la guerra han evolucionado; en este sentido se puede afirmar que las unidades de operaciones especiales tendrán una mayor injerencia en los conflictos futuros. Actualmente la Primera Brigada de Fuerzas Especiales (1a BRIGFFEE) viene desplegando unidades al Componente Fuerzas Especiales (C-FFEE) del Comando Especial del Valle de los Ríos Apurímac Ene y Mantaro (CE-VRAEM), de acuerdo a los normados por el Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas (CCFFAA), de esta manera se presentan diferentes fenómenos que son analizados en el presente trabajo de investigación. El objetivo del estudio fue analizar el empleo de las unidades de 1a BRIGFFEE que son asignadas al C-FFEE para apoyar a las operaciones contraterroristas que conduce el CE-VRAEM, el estudio fue desarrollado mediante el enfoque cualitativo, el tipo de estudio es el teórico-empírico y el método fue el hermenéutico interpretativo; como muestra para la recolección de datos se seleccionaron ocho (08) expertos en operaciones especiales que tengan experiencia y hayan participado en operaciones contraterroristas en el VRAEM; asimismo se consideraron las técnicas cualitativas de entrevista, observación directa y análisis documental con sus respectivos instrumentos. Como resultado se pudo determinar que existen limitaciones en las patrullas de operaciones especiales asignadas en apoyo al C-FFEE del CE VRAEM, destacando la necesidad de fortalecer la capacidades de ataque de precisión quirúrgica y la de implementar la capacidad de guerra especial debido a los nuevos escenarios existentes en la zona del VRAEM, aunado a ello; se tiene carencias en el equipamiento de comunicaciones para una adecuada interoperabilidad en el área de operaciones, limitando así el fortalecimiento e implementación de las capacidades críticas de las operaciones especiales. Con los resultados presentados, se recomendó que las unidades de operaciones especiales pertenecientes a la 1a BRIGFFEE que apoyan al CE-VRAEM, formulen un plan de desarrollo de capacidades a corto, mediano y largo plazo, en cada uno de los factores de capacidad para las operaciones que corresponden a las capacidades de Guerra Especial y fortalecer las de Ataque de Precisión Quirúrgico, con el propósito de que las unidades del BC N° 19 puedan enfrentar las amenazas emergentes en los nuevos escenarios de conflicto, visionando también su empleo en el frente externo y en nuevos escenarios de conflicto en donde se presenten amenazas emergentes como la Delincuencia Organizada Transnacional (DOT) y el incremento de los clanes del narcotráfico.

Palabras Clave: *Operaciones Especiales, Capacidades críticas, Terrorismo, Narcotráfico.*

Abstract

Special operations units are combat power multipliers that increase the effects of conventional units; however, these organizations are currently playing a leading role, since the nature, methods and tactics of warfare have evolved; in this sense, it can be said that special operations units will have a greater role in future conflicts. Currently, the First Brigade of Special Forces (1st BRIGFFEE) is deploying units to the Special Forces Component (C-FFEE) of the Special Command of the Apurímac Ene and Mantaro River Valley (CE-VRAEM), according to the regulations of the Joint Command of the Armed Forces (CCFFAA), thus presenting different phenomena that are analyzed in this research work. The objective of the study was to analyze the use of 1st BRIGFFEE units that are assigned to the C-FFEE to support counter-terrorist operations conducted by the CE-VRAEM, the study was developed through a qualitative approach, the type of study is theoretical-empirical and the method was interpretative hermeneutic; Eight (08) experts in special operations who have experience and have participated in counter-terrorist operations in the VRAEM were selected as a sample for data collection; the qualitative techniques of interview, direct observation and documentary analysis with their respective instruments were also considered. As a result, it was determined that there are limitations in the special operations patrols assigned to support the C-FFEE of the CE VRAEM, highlighting the need to strengthen surgical precision attack capabilities and to implement special warfare capabilities due to the new scenarios in the VRAEM area, in addition to this, there is a lack of communications equipment for adequate interoperability in the area of operations, thus limiting the strengthening and implementation of critical capabilities of special operations. With the results presented, it was recommended that the special operations units belonging to the 1st BRIGFFEE that support the CE-VRAEM, formulate a short, medium and long term capability development plan, in each of the capability factors for operations that correspond to Special Warfare capabilities and strengthen those of Surgical Precision Attack, with the purpose that the units of BC No. 19 can face the emerging threats in the new conflict scenarios, also envisioning their employment in the external front and in new conflict scenarios where emerging threats such as Transnational Organized Crime (TOC) and the increase of drug trafficking clans are present.

Keywords: Special Operations, Critical Capabilities, Terrorism, Drug Trafficking.

Introducción

Actualmente en el VRAEM se vienen ejecutando operaciones contraterroristas, de diferente tipo, tenemos las operaciones de control territorial que se efectúan como acción disuasiva para las amenazas presentes en esta zona, así como también controlar el tráfico ilícito de drogas, el tráfico de insumos químicos y en algunas zonas la tala ilegal de madera; asimismo se realizan operaciones de interdicción netamente enfocadas a reducir el índice de narcotráfico que existe en la zona, también se encuentran las operaciones especiales, las cuales están dirigidas a neutralizar blancos de alto y mediano valor de la OT-SL; estas operaciones se caracterizan por un mayor nivel de riesgo, por lo cual requieren de capacidades diferenciales que deben ser desarrolladas y mantenidas.

En el presente estudio se realiza un análisis de las operaciones especiales que realizan las unidades de la Primera Brigada de Fuerzas Especiales (1a BRIGFFEE), principalmente las del Batallón de Comandos Comandante Espinar N° 19, unidad que despliega 04 Grupos de Operadores Especiales (GGOOEE) al Componente de Fuerzas Especiales (C-FFEE) para apoyar las operaciones contraterroristas del Comando Especial del Valle de los Ríos Apurímac Ene y Mantaro (CE-VRAEM); sin embargo es necesario someter a evaluación la participación de estas organizaciones con el propósito de mejorar sus capacidades; en tal sentido, se puede afirmar que existen nuevos desafíos para las instituciones del Estado, tomando en cuenta que la aparición de amenazas emergentes han llevado a nuevos escenarios para el empleo de las Fuerzas Armadas; por ejemplo: Los actuales contextos bélicos se desarrollan en áreas específicas donde el enemigo, generalmente de naturaleza asimétrica, planifica meticulosamente su campo de operaciones con un conocimiento detallado y profundo del adversario. Esto implica comprender su estilo de combate, el uso de su equipamiento, las características personales, entre otros aspectos.

Por lo antes mencionado, se plantea como objetivo de investigación: Analizar el empleo de las unidades de la 1a BRIGFFEE que ejecutan operaciones especiales en apoyo al CE-VRAEM.

CAPÍTULO I: EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1. Planteamiento del problema

Durante la Segunda Guerra Mundial, surgieron las fuerzas especiales como resultado de su destacada actuación en las primeras campañas alemanas. Estas fuerzas tuvieron éxito al capturar puentes estratégicos, túneles y áreas de clasificación antes que las fuerzas principales alemanas avanzaran. Es así que las unidades de élite conocidas como Fuerzas Especiales (FFEE) son altamente valoradas y respetadas debido al riguroso proceso de selección y entrenamiento que los soldados que las integran, deben superar para formar parte de ellas (Steve, 2018).

Así como, los Delta Force, Navy SEALs, SAS u otras fuerzas especiales, estos individuos representan la excelencia en su campo, comprometiéndose no solo con la protección de sus propios países, sino también con la seguridad de personas de diversas naciones. Es así que Estados Unidos y Reino Unido han fortalecido y ampliado sus capacidades de fuerzas especiales desde la Segunda Guerra Mundial, siendo Estados Unidos la que posee mayor capacidad de fuerzas especiales a nivel mundial (Steve, 2018).

Por otro lado, de acuerdo a Santamaría (2018) estas unidades, hoy en día son gérmenes de las guerrillas en el territorio ocupado por fuerzas extranjeras, realizando acciones ofensivas contra unidades convencionales o realizando sabotaje en instalaciones de importancia para el enemigo; estas unidades son infiltradas por medios, terrestres, aéreos o acuáticos; siendo unidades de contraguerrilla que buscan neutralizar las acciones mediante el control de zonas estratégicas.

Se puede mencionar que en la actualidad, a nivel mundial los escenarios de guerra han venido evolucionando, debido a la presencia de múltiples actores que confrontan a los estados, tales como grupos terroristas, hackers, carteles de droga, entre otros; en este contexto, es necesario disponer de unidades militares que dispongan flexibilidad para adaptarse a los nuevos escenarios, siendo esta una característica de las unidades de operaciones especiales, que son consideradas como parte de un tridente del poder estratégico, en el cual junto con la inteligencia y el poder ciber conforman un poder que permite a los estados afrontar los desafíos del Siglo XXI (Montero, 2020). Por otro lado, el análisis en el contexto mundial, se ha podido evidenciar una mayor participación de unidades de estas características, particularmente referente a la guerra de Afganistán (Figura 1), igualmente, según Rodríguez (2019) las unidades de operaciones especiales (OOEE) han desarrollado diversos tipos de operaciones, como contrainsurgencia, asuntos civiles, guerra no convencional y operaciones de información; por ello recientemente Estados Unidos ha incrementado sus unidades de OOEE; como se sabe a la fecha se encuentra presente en

más de 80 países realizando diferentes actividades, sobretodo en la hoy denominada “Zona Gris”.

Así mismo, junto al poder aéreo las unidades de OOEE representan un elemento esencial en la estrategia de los EEUU para trasladar su control a los países invadidos, iniciando este proceso con la retirada de fuerzas convencionales, posteriormente las fuerzas especiales capacitan, entrenan y proporción de equipamiento militar a algunos elementos de seguridad locales y finalmente estas unidades locales pueden recibir soporte aéreo de la aviación norteamericana (Melo y Yepes, 2017).

Figura 1

Unidades de OOEE en Afganistán.



Nota: Empleo de las FFEE en la guerra de Afganistán. Fuente: Alamy (2022).

Por otra parte, en el dominio regional, se puede evidenciar que, en Colombia, las unidades de OOEE, vienen desarrollando tareas importantes de gran éxito, en el caso de la operación Sodoma, se neutralizó al terrorista “Mono Jojoy” y en la operación Jaque, se rescató a 15 rehenes, tomados por las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC). Ante estos hechos, es necesario recalcar que este tipo de elementos constituyen un facilitador clave que puede adaptar métodos no convencionales para combatir amenazas transnacionales en escenarios asimétricos como el crimen organizado (Muñoz, 2020). Es así que la investigación, del Manual del Ejército de Colombia, MF 3-5 Operaciones Especiales (2017) menciona, que las unidades de OOEE, vienen apoyando continuamente en diferentes tipos de tareas y gracias a sus capacidades, han podido infiltrar elementos en zonas que eran dominadas por las guerrillas e identificar a los Blancos de Alto Valor (BAV) y realizar maniobras de Acción Directa (AD) para el logro de objetivos. Así mismo, países como Chile

y México; sus unidades de operaciones especiales vienen apoyando continuamente durante los desastres naturales, de esta manera se puede evidenciar el principio de flexibilidad de este tipo de unidades, para su participación en diversos tipos de operaciones (Muñoz, 2020).

De otro lado, en el ámbito nacional, desde el año 2012, el desempeño de las unidades de OOEE ha permitido neutralizar altos mandos de la Organización Terrorista Sendero Luminoso (OT-SL), como la captura del camarada “Artemio” cerca al Centro Poblado (CP) de “Pizana”, permitiendo la eliminación de la facción Huallaga de la OT-SL (Astudillo, 2017). Por otro lado, en la zona de Nuevo Amanecer fue neutralizado el DT “William”; en el año 2013 en la operación denominada “Camaleón”, fueron neutralizados los DDTT “Alipio” y “Gabriel” por las fuerzas del Comando de Inteligencia y Operaciones Especiales Conjuntas (CIOEC), (Figura 2); asimismo, el año 2016 se ejecutó la operación “Tornado” la cual fue neutralizado el DT “Alejandro” en el CP de Virgen Ccasa; de esta manera se puede evidenciar la efectividad que tiene las OOEE en el ámbito nacional (Astudillo, 2017).

Figura 2

Operación “Camaleón”



Nota: Empleo de unidades del CIOEC en operaciones contraterroristas 2016. Fuente: Estado Mayor CE-VRAEM.

Habría que decir también, que en la estructura del Comando Especial Valle de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro (CE - VRAEM) se encuentra el Componente de Fuerzas Especiales (CFFEE), que está conformado en base a patrullas de combate de los institutos armados; el CFFEE, tiene la tarea de realizar y conducir operaciones en el sector de responsabilidad del Comando Especial VRAEM, que tiene como objetivo principal neutralizar o capturar Blancos de Mediano Valor (BMV) de la OT-SL; asimismo participa en diversos

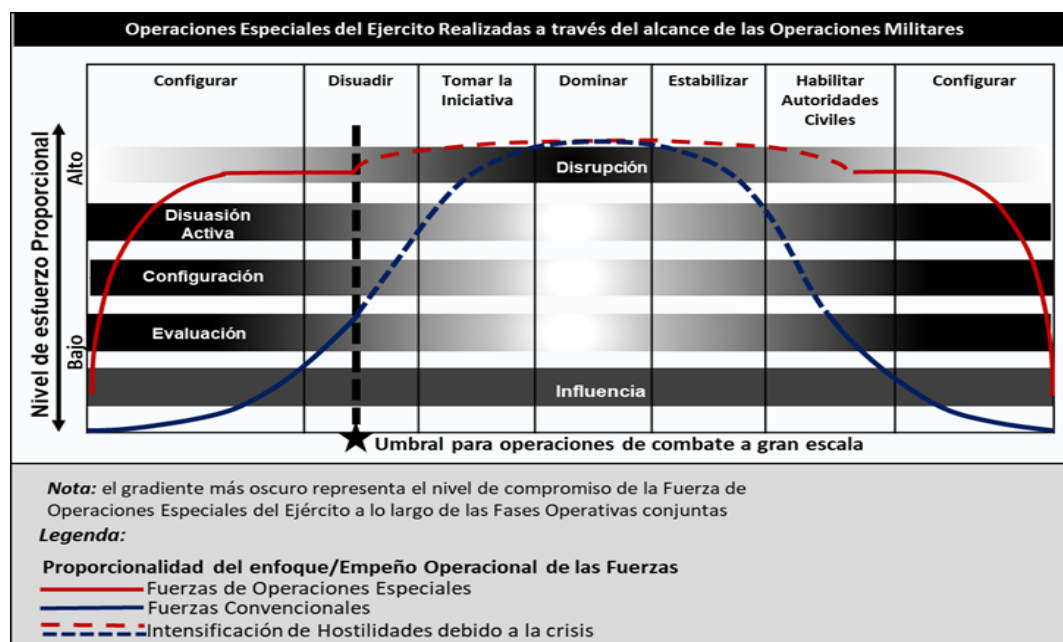
tipos de operaciones, como por ejemplo la inhabilitación de pistas aéreas clandestinas (PACs) del narcotráfico, la protección de personalidades importantes que llegan al CE-VRAEM y su participación en acciones cívicas (Diálogo, 2019).

Al mismo tiempo, el Ejército ha venido desplegando patrullas de combate al CFFEE desde su creación, variando continuamente la conformación y el número de patrullas que participan en las operaciones conducidas por el CFFEE del CE-VRAEM; las patrullas del Ejército que conforman el CFFEE, en su mayoría pertenecen a la Primera Brigada de Fuerzas Especiales (1ª BRIGFFEE), previamente realizan un entrenamiento conjunto con patrullas de todos los institutos armados, y posteriormente son desplegadas por un determinado tiempo que varía de 4 a 6 meses de acuerdo a la normatividad vigente (Diálogo, 2019).

Sin embargo, por lo antes descrito se puede observar que existe un desconocimiento acerca del desempeño de las unidades de fuerzas especiales, lo que ocasiona que este tipo de unidades se encuentren desarrollando tareas de control territorial, patrullas COVID o en algunas ocasiones, misiones de reconocimiento y combate, lo cual constituye un empleo inadecuado de un recurso importante; en tal sentido, de acuerdo a los manuales vigentes, el desempeño de las unidades de OOEE, se desarrolla durante las fases operacionales conjuntas (Figura 3), en las cuales desarrollan diversos tipos de operaciones, de acuerdo al desarrollo del conflicto (Sigüeñas, 2017).

Figura 3

Fases operacionales conjuntas



Nota: Empleo de las unidades de OOEE en las fases operacionales conjuntas. Fuente: MF 3-5 Operaciones Especiales (2019).

Como sostiene, el MF 3-5 Operaciones Especiales (2019) indica que las FFEE, son unidades de gran flexibilidad, que con algunas implementaciones pueden ser utilizadas en cualquier tipo de acciones y operaciones militares, son unidades especializadas que se encuentran estructuradas, entrenadas y equipadas de manera específica para realizar misiones de gran complejidad y alto riesgo. En consecuencia, el empleo de este tipo de unidades, permite ganar la iniciativa en cualquier tipo de conflicto, más aún en la actualidad en donde la existencia de nuevos tipos de conflictos necesita que las FFAA innoven procedimientos con la finalidad de enfrentar a estas nuevas amenazas. Este tipo de unidades se caracterizan por su desempeño en el nivel operacional y estratégico para neutralizar normalmente BAV y BMV; en tal sentido es necesario que estas unidades sean empleadas adecuadamente basadas en sus habilidades críticas de Guerra Especial (GE) y Ataque de Precisión Quirúrgica (APQ) en operaciones contraterroristas, con la finalidad de lograr los objetivos del CE-VRAEM (Sigüeñas, 2017).

Con relación a las causas del presente estudio, esta radica en que en algunas operaciones ejecutadas en el CE-VRAEM, donde se emplea las fuerzas especiales, estas vienen siendo empleadas de forma inadecuada, que finalmente tienen un efecto negativo sobre las operaciones que realizan, lo que no permite que estas unidades desarrollen los tipos de tareas para las cuales han sido entrenadas; asimismo, cabe mencionar que en la actualidad, estas unidades no han desarrollado algunas capacidades intrínsecas que les permitirían ser mejor empleadas en las operaciones contraterroristas (Sigüeñas, 2017).

1.2. Justificación de la investigación:

Para justificar un trabajo investigativo, es necesario recurrir a criterios concretos que permitan validar un trabajo de la amplitud del estudio, puesto que no se puede dar inicio a una investigación sin haber considerado cuál es la ventaja para la sociedad de esta actividad; ante esto Maldonado (2015) nos dice, con relación a la argumentación de una investigación, esta debe de tener un propósito definido, el cual debe de describir los motivos que justifican la realización de esta actividad; asimismo se debe de considerar cuál es el beneficio de realizar esta actividad y quienes serían los beneficiarios directos; finalmente, también debe de tenerse en cuenta la motivación por la cual el investigador se decidió a realizar esta actividad.

Para tal finalidad, en su artículo "Tipos de justificación científica" Fernández (2020) considera que existen criterios en la justificación de una investigación, como por ejemplo la relevancia social, la utilidad metodológica, y el valor teórico. Por ello de acuerdo a las características del presente estudio, se consideraron estos, puesto que el uso de estas

fuerzas de OOEE en el CE-VRAEM constituyen un aspecto importante para el desarrollo de la doctrina relacionada con este tema.

De ello, al permitir el cumplimiento de la Política Pública N° 9 "Política de Seguridad esta expresa lo siguiente:

Nuestro compromiso radica en asegurar una política para salvaguardar la integridad territorial que asegure la soberanía, independencia y protección de los asuntos estratégicos y vitales del país. Reconocemos que esta labor engloba a toda la ciudadanía, así como a los órganos del Estado, particularmente a las FFAA, en conformidad de la Constitución Política y las leyes. Por ello, nos responsabilizamos a precaver y enfrentar indistintamente el tipo de amenaza, sea esta interna o externa, que represente un riesgo para la tranquilidad, bienestar general social y seguridad integral (Ministerio de Defensa, 2006, p. 64).

Por lo tanto, se puede dar por válido, que un estudio dispone de utilidad metodológica, cuando el producto del mismo podrá ser utilizado posteriormente por los profesionales que pertenecen a esta disciplina; en tal sentido, los productos de la presente investigación servirán de elementos de consulta para las unidades de OOEE que desarrollan misiones en el CE-VREAM; asimismo permitirá a los miembros del Estado Mayor de la 1ª BRIGFFEE, realizar un empleo adecuado de este tipo de unidades.

1.3. Delimitación de la investigación

Citando a Maldonado (2015) menciona, que la delimitación en un trabajo de estudio permite economizar esfuerzos, con relación al desarrollo de un estudio, posibilita la reducción de la transformación del problema inicial en cuestiones prácticas, en las cuales es más fácil efectuar el trabajo de campo propio del proceso investigativo; delimitar un estudio permite enfocar el mismo en términos concretos de acuerdo al campo de interés que permite estudiar un fenómeno con mayor eficacia, así como también especificar sus alcances. Basándonos en esta premisa, la investigación realizada a cabo se enfocó y estableció límites según los siguientes criterios:

1.3.1. Espacial

La investigación tuvo lugar en la capital peruana, Lima, mediante un análisis de las tropas de Fuerzas Especiales de la 1ª BRIGFFEE.

1.3.2. Temporal

El presente estudio está siendo realizada en el presente año 2023.

1.3.3. Teórica

Por lo definido por la Escuela Superior de Guerra del Ejército-EPG, el presente estudio se enmarca dentro de la presente área y sub área de investigación.

Línea.

Empleo del Ejército en el cumplimiento de los Roles Estratégicos Institucionales.

Sub línea.

Rol institucional de participar en el orden interno: hacer frente a un grupo hostil en estado de emergencia, apoyo a la policía nacional del Perú en situaciones de vigencia, apoyo a la PNP en TID, terrorismo, tala ilegal, minería ilegal, conflictos sociales, SSPPEE y protección de instalaciones estratégicas cuando la capacidad policial ha sido sobrepasada.

1.4. Limitaciones de la investigación

Las limitaciones de una investigación constituyen los factores que han entorpecido el proceso investigativo; en tal sentido para la mejora de esta investigación, se han considerado ciertas limitaciones, como la escasa doctrina vinculada al empleo de las OOEE en el ejército del Perú; por ello se ha tomado algunas referencias con años anteriores; sin embargo, se recurrió a la consulta de manuales extranjeros con la finalidad de conocer nuevos conceptos interrelacionados al empleo de esta clase de unidades en operaciones contraterroristas.

1.5. Formulación del problema

¿Cómo fue el empleo de las unidades de la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales en apoyo a las operaciones contraterroristas del CE-VRAEM, 2020?

¿Cuáles son los desafíos y obstáculos que enfrenta la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales al brindar apoyo en las operaciones contraterroristas en el CEVRAEM?

¿Cómo se han aplicado las lecciones aprendidas en el empleo de la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales en apoyo a las operaciones contraterroristas del CE-VRAEM-2020?

1.6 Objetivos de investigación

Analizar el empleo de las unidades de la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales en apoyo a las operaciones del CE-VRAEM, 2020.

Identificar los principales desafíos y obstáculos que enfrenta la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales en su rol de apoyo en las operaciones contraterroristas.

Explicar la aplicación de las lecciones aprendidas en el empleo de la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales en apoyo a las operaciones contraterroristas del CE-VRAEM-2020

CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes de la investigación:

2.1.1. Investigaciones nacionales:

El estudio de Eyzaguirre (2022) sobre la “Participación del CFFEE del CE VRAEM en acciones militares”, tuvo como objetivos principales la exploración del Componente Fuerzas Especiales, al hacer un análisis del impacto de su participación en las operaciones en el CE VRAEM. En términos de metodología, optó por un enfoque cualitativo, una clase de estudio teórico empírico y un diseño de investigación fenomenológico. Delimitó la población de estudio en cinco militares de alto rango con experiencia en el VRAEM, a partir de una muestra de expertos. En recopilación de datos, utilizó una guía de entrevista semiestructurada. Las evidencias obtenidas y el análisis le ayudaron a llegar a las siguientes conclusiones: en primer lugar, se constató que la presencia del CFFEE en el CE VRAEM están enmarcados en el acato de los roles de las FFAA en cuanto a la protección de la nación. Sin embargo, la eventualidad de la pandemia por la COVID-19, demostró que el CFFEE del CE VRAEM ha realizado un papel secundario al brindar apoyo a las fuerzas convencionales, desviándose así de su propósito principal debido a las capacidades y el empleo de las fuerzas especiales.

Como segunda conclusión en base al objetivo de sustentar el efecto de la participación del CFFEE en el CE VRAEM, revela un resultado negativo. Durante este tiempo, el CFFEE llevó a cabo operaciones militares y acciones de manera convencional, a pesar de estar especializado en operaciones especiales. Aunque estas acciones se realizaron correctamente y cumpliendo las disposiciones, la participación en ayuda a fuerzas convencionales, como patrullajes rutinarios y controles territoriales, fue bien recibida por la sociedad debido a la atenuación de la expansión de la pandemia. Sin embargo, la disminución de actividades en la zona dura del VRAEM por parte del CFFEE y otras unidades, produjo que la OT- SL tenga libertad en su accionar delictivo, otorgándole suspensión temporal en el accionar contra su entorno conocido y confortable.

En cambio, Rodríguez (2021) en su investigación “Capacidad de guerra especial de operaciones y la lucha contra las amenazas emergentes en el Perú”, se focaliza en el análisis de la teoría fundamentada, con el objetivo primigenio de entender de qué manera el progreso de una capacidad de GE en las OOEE del Ejército puede ser una contribución eficaz para que el Estado peruano enfrente las amenazas en desarrollo. Para llevar a cabo este estudio, se realizaron entrevistas en profundidad a seis expertos en OOEE y se organizaron debates de discusión con aproximadamente treinta participantes especializados en esta área. Estas interacciones permitieron mejorar el conocimiento y la comprensión del tema.

En cuanto a la investigación tuvo un enfoque cualitativo y las técnicas utilizadas para recopilar datos, se emplearon entrevistas, con un estudio teórico empírico, foros de discusión a lo largo de 12 semanas, análisis de evidencias documentales y la revisión Validación de los resultados y conclusiones a través de investigaciones anteriores y las aportaciones de los participantes. En términos generales, concluye que la capacidad de guerra especial, al adoptar un enfoque integral del entorno operacional y comprender las relaciones de tensión entre los elementos críticos, permite la aplicación de estrategias diferenciadas para respaldar al Estado.

Esto implica estabilizar la situación, complementar la inteligencia en todos sus niveles, integrar a los socios de operaciones especiales y desarrollar operaciones especiales que posicionen al Ejército peruano. Además, se busca apoyar a los comandos para lograr ataques quirúrgicos precisos. Esto se logra a través de la mejora de los elementos de capacidad, como el liderazgo, la doctrina, la protección y el talento, lo que permite enfrentar con efectividad las amenazas emergentes y mantener la iniciativa estratégica. La evolución de la guerra exige que tanto el Ejército como el Estado peruano dispongan de una capacidad de alta calidad para abordar este tipo de problemas complejos.

Ahora bien, Vizcarra y Heuser (2019) en su artículo científico titulado, “Los Estados en los márgenes: soberanía y gubernamentalidad en el principal valle cocalero peruano”, publicado en la revista científica Sociologías, analiza la situación existente en el VRAEM, donde la OT-SL han creado una “zona gris”, la cual viene desarrollando un crecimiento sostenido urbano y económico, con escalas de agresión controlados y tasas de infracción mortal reducida. En ese sentido las preguntas de investigación son: ¿En qué grado el Estado tiene una presencia efectiva en el VRAEM? ¿Cuál ha sido el enfoque de gobierno del VRAEM en las últimas décadas? ¿Qué acciones y políticas estatales se observan en esa región y cómo son percibidas por sus residentes?; la problemática del estudio radica en el cuestionamiento sobre la afinidad que existe entre el quebrantamiento del Estado y la economía en expansión no legal a partir de un enfoque diversificado del Estado.

Para llevar a cabo este estudio, los autores han empleado las técnicas cualitativas de análisis documental aplicada a los reportes gubernamentales y normas estatales; Entrevista semiestructurada, que se aplicó a servidores públicos (integrantes de las FFAA y PNP en la condición de retiro, servidores civiles, agricultores, comerciantes); y estudio de campo de las interacciones entre servidores civiles y pobladores en cuatro (04) centros poblados de la zona. Al finalizar el estudio se llegó a las siguientes conclusiones: La convivencia en el VRAEM es complicada debido a diversos actores que quieren guiar en la conducta de los habitantes. Además, existen actores ilegales que se integran a la dinámica local. Estos actores ilegales

logran pasar desapercibidos al no ser claramente identificables como criminales. Esta situación genera tolerancia hacia ellos por parte de la comunidad, a diferencia de la desconfianza hacia ciertas entidades gubernamentales.

Al mismo tiempo, Gutiérrez (2022) en su investigación denominada, “Competencias en el entrenamiento táctico conjunto del componente de fuerzas especiales, San Ramón – Jauja 2021, tuvo como propósito detallar las habilidades del personal en el entrenamiento táctico conjunto del CFFEE, explicar el desarrollo de estas competencias tanto en el terreno de sierra y selva, y sugerir un bosquejo de módulo para la realización del entrenamiento operacional conjunto que facilita el desarrollo de capacidades en el personal de FFEE. Así mismo, utilizó una concepción cualitativa con un método de estudio hermenéutico – interpretativo. Se llevaron a cabo entrevistas semiestructuradas, guía no estructurada, análisis documental, tuvo como muestra a seis oficiales de estado mayor que pertenecieron al CFFEE, quienes contaban con una amplia experiencia en estos entrenamientos, necesarios para las operaciones en el VRAEM. A través de diversos instrumentos de recolección de datos, se llegó a la conclusión de que es crucial potenciar las habilidades del personal de FFEE en entornos de sierra y selva, presentes en las áreas donde el CE VRAEM realiza operaciones contra amenazas terroristas y tráfico de drogas. Esta mejora en las habilidades permitiría la interoperabilidad de la fuerza y la estandarización de conceptos tácticos y doctrinarios, mejorando así el rendimiento de los operadores especiales en estas condiciones desafiantes.

En la opinión de Farro (2022), en su tesis titulada “Ejercicio del comando control integrado en la capacidad combativa de la 1ª brigada de fuerzas especiales, 2021” hace mención que, en el ámbito de la misión como función de combate, se destaca la necesidad de una mayor interacción entre los integrantes del comando. En la actualidad operativa de la 1ra BRIFEE, se enfatiza la importancia de capacitar a los comandantes para que sean ágiles en sus despliegues y puedan aprovechar su ímpetu para responder efectivamente a las variaciones de la situación, asegurando así la obtención y retención de la ventaja más significativa. Este enfoque subraya la urgencia de un cambio cultural institucional que prepare una fuerza versátil y multidisciplinaria.

Se puede decir que se adoptó un enfoque cualitativo basado en el paradigma hermenéutico, utilizando un marco teórico y empírico fundado en el interaccionismo simbólico y la investigación aplicada. Las técnicas empleadas incluyen entrevistas en profundidad y análisis documental. Se concluye y enfatizan la importancia de poner en marcha la competencia de autorrealización experiencial continua, especialmente en el contexto del

ejercicio del comando y control integrado. Esta competencia se construye internamente y no se transmite, siendo esencial para el componente de intencionalidad. La institución tiene un interés claro en evolucionar para activar esta competencia deseada en la ciencia del control y el arte del comando; lo que implica la responsabilidad pragmática y autoridad para la tomar decisiones. En este contexto, el proceso de "cómo hacer" se convierte en una "autogestión" fundamental para los líderes militares.

2.1.2 Investigaciones internacionales

Desde el punto de vista de Castillo (2022), en su contribución científica titulado FFEE del Ejército de Guatemala en el combate contra el TID, hace un análisis acerca del uso de estas fuerzas en Guatemala, las cuales se encuentran enfrentando a la Delincuencia Organizada Transnacional (DOT), luchando contra bandas como los Zetas de México, quienes han visto en Guatemala una zona para ampliar sus actividades delictivas; asimismo, el autor detalla cómo estas unidades han venido desarrollando capacidades de acuerdo a su continuo empleo y también al apoyo de unidades del Ejército de Estados Unidos, las cuales los capacitan principalmente para operaciones de contraterrorismo y combate urbano.

El enfrentarse a estas organizaciones criminales, ha permitido que los grupos de OOEE de Guatemala desarrollen habilidades para su empleo frente a fuerzas irregulares; por consiguiente, este artículo demuestra la flexibilidad para el uso de las unidades de OOEE (Figura 4). La investigación de Castillo fue realizado a través de un enfoque Cualitativo, del tipo descriptivo, utilizando el método Inductivo; se utilizaron como técnicas de; indagación documental y recolección de datos, la cual permitió realizar la revisión bibliográfica de los diferentes manuales relacionados a Operaciones Especiales; al finalizar su investigación Castillo (2022), concluyo lo siguiente:

Basado en el análisis de sistemas integrados estructurados DOTMLPF (por sus siglas en inglés), el Batallón Especial de Interdicción y Combate (BEIR), tiene capacidades limitadas para ser comprometidas principalmente en el área de misión 1. Con este fin, se han iniciado cambios con respecto a la doctrina, la organización, el liderazgo y el personal, una vez que esto provocará cambios en la capacitación, los materiales y las instalaciones.

Al mismo tiempo, se espera que la presencia militar en la comunidad sea percibida como un apoyo para la seguridad y el desarrollo local. Además, es posible que la unidad de BEIR transfiera sus capacidades a otras unidades del Ejército Guatemalteco, siempre y cuando cumpla con las normas y acuerdos que BEIR ha cumplido. Esto tendrá un impacto en

la retirada del Ejército Guatemalteco de misiones que no son de naturaleza militar y que se enfocan en las áreas de misión 1 y 2. El objetivo principal de BEIR es proteger a la ciudadanía, asegurar la soberanía independencia, e integridad territorial de Guatemala (Figura 4), y cumplir con las disposiciones de su Constitución Política (Castillo, 2022).

Figura 4

Rutas del tráfico de drogas en América Central 2020.



Nota: El tráfico de drogas constituye el principal desafío al que encaran las FFAA de Guatemala. Fuente: Castillo (2022).

En relación con Gonzales (2020) realizó la siguiente investigación: Los elementos del diseño operacional para la ejecución de las acciones de las Tropas de Operaciones Especiales Conjuntas en un conflicto híbrido. Realizada en la escuela superior de guerra conjunta de Argentina. En esta investigación de naturaleza cualitativa y analítica descriptiva, se empleó técnicas como: el análisis documental y el análisis bibliográfico y. El primero implica una exploración profunda de libros, artículos de revistas, libros, artículos de revistas militares. Para el análisis documental, se recurre a los manuales de las FFAA argentinas como fuentes secundarias. El trabajo investigativo actual se enfoca en examinar los elementos del Diseño Operacional (DO) para la utilización de las fuerzas de OOEE conjuntas en un contexto de conflicto híbrido, un tipo de conflicto común en la actualidad. Se aborda

desde dos perspectivas: la primera se centra en analizar y distinguir los componentes del diseño operacional para este tipo de conflicto. Esto incluye estudiar el conflicto y el entorno operativo para identificar elementos relevantes que guían las tareas de las fuerzas de OOEE conjuntas. La segunda perspectiva muestra la estructura de estas unidades especiales y su aplicación en campañas con rasgos híbridos. Asimismo, se examinan las normativas legales del conflicto y se proporciona un ejemplo histórico como referencia.

El objeto de esta investigación consiste en identificar y analizar aquellos elementos del Diseño Operacional (DO), necesarios para emplear efectivamente las fuerzas de OOEE conjuntas en un conflicto híbrido. Finalmente concluye que los elementos clave del DO, como el centro de gravedad (CoG), el estado final operacional, los puntos decisivos, son fundamentales para conceptualizar el uso de estas tropas en el proceso de las operaciones de un conflicto híbrido.

Como afirma, Lauriani (2017) en su publicación denominada "Operaciones especiales, una respuesta multidimensional al problema de seguridad multidimensional de Latinoamérica", analiza el actual uso de las unidades de OOEE, para enfrentar los riesgos emergentes; en este sentido las características de las unidades de OOEE, pueden enfrentar a estas organizaciones criminales, puesto que en la actualidad a consecuencia de los diferentes fenómenos demográficos, se viene incrementando la delincuencia común, el narcotráfico, y diversas conductas criminales que ponga en peligro la protección de los Estados.

El artículo tiene un enfoque cualitativo y descriptivo para explorar las características de las unidades de operaciones especiales. En este contexto menciona que los grupos de OOEE, pueden variar su organización para poder enfrentar a este tipo de amenazas, puesto que, al poseer capacidades diferenciales, les permite cumplir tareas que no podrían cumplir las unidades convencionales; asimismo estas capacidades también les permiten actuar en el enfoque de la gestión de peligros y emergencias para apoyar a la población que se encuentra en condición de vulnerabilidad. Al finalizar su artículo, extrae las siguientes conclusiones: "Las unidades de Operaciones Especiales representan una alternativa versátil, efectiva, adaptable y coste eficiente en relación a otras fuerzas disponibles para abordar los desafíos de seguridad de naturaleza compleja presentes en la región" (Figura 5).

Los elementos de OOEE tienen habilidades proactivas que les permiten actuar en diversos entornos, como el político, social, económico y ambiental. Además, gracias a sus capacidades coactivas, estas fuerzas están preparadas para atacar riesgos de naturaleza militar, teniendo la facultad operar en una amplitud de seguridad multidimensional, tanto en

su país como en el extranjero. Su función es apoyar de manera integral al Sistema Internacional, al Estado y a la población, actuar de manera transversal en diversas áreas para asegurar la seguridad y la estabilidad de la ciudadanía. La combinación de estas capacidades de manera sinérgica conlleva a obtener resultados más óptimos. La efectividad de las fuerzas de OOEE encarna la visión futurista de las operaciones militares, al encontrar opciones integrales para abordar los desafíos de una seguridad compleja que afectan en toda la zona.

Figura 5

Operación realizada por las FFEE de Colombia en el Cauca (2016).



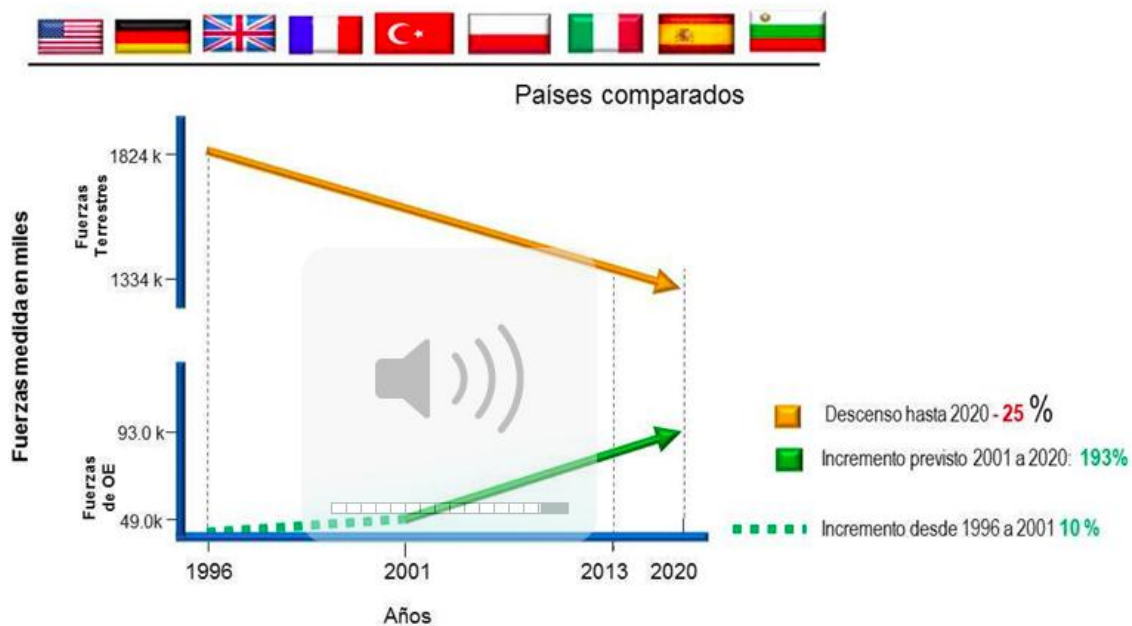
Nota: Las unidades de FFEE vienen ampliando la variedad de operaciones que pueden realizar. Fuente: Ejército de Colombia (2017)

Por otro lado, Trejo (2018) en su estudio titulado "Tropas de Operaciones Especiales: Herramienta Útil para las Guerras del Futuro" se enfoca en la relevancia de las fuerzas de OOEE en los conflictos contemporáneos, especialmente en contextos de enfrentamientos híbridos y no convencionales. El tipo de investigación es con un enfoque cualitativa, así mismo se basa en el análisis bibliográfico y documental, profundizando en fuentes primarias como artículos militares, libros y trabajos académicos para el análisis bibliográfico. Además, utiliza manuales de las FFAA de Argentina como fuentes secundarias para el análisis documental. El autor examina detalladamente la naturaleza y características de estas tropas, resaltando su capacidad para manejar crisis y conflictos de manera efectiva. Además, se profundiza en su función crucial en la planificación y ejecución de operaciones militares complejas, destacando su versatilidad y capacidad para adaptarse a escenarios cambiantes. Finalmente, las conclusiones se enfocan en cómo estas fuerzas especiales se han transformado en una llave estratégica esencial para las fuerzas armadas, permitiendo

respuestas ágiles y precisas en diversas situaciones. En síntesis, el artículo subraya la importancia fundamental de las Tropas de Operaciones Especiales como una herramienta estratégica indispensable en los conflictos futuros, gracias a sus habilidades únicas y su capacidad para abordar desafíos multifacéticos en el campo de batalla.

Figura 6

Similitud de capacidad entre Fuerzas Terrestres y FFEE.



Nota. Se demuestra un crecimiento destacado del uso de las unidades FFEE. Fuente: Rodríguez y Jordán (2015).

2.2. Bases teóricas

Con respecto a una de las teorías que se ha podido identificar para la siguiente investigación son las siguientes:

Teoría de la aproximación indirecta

Liddell Hart fue un autor y ensayista reconocido por su trabajo en estrategia militar. En su libro "Strategy: The Indirect Approach", Hart (1945), expone su teoría de la aproximación indirecta, la cual sostiene que la victoria se puede lograr mediante acciones indirectas limitadas que desestabilicen al enemigo, en lugar de mediante una simple confrontación directa. Según sus investigaciones, basadas en las batallas de la historia, la estrategia de aproximación indirecta es por lejos la más exitosa y económica de las estrategias. El autor recomienda aplicar tres principios de guerra indirecta: ponerse en movimiento por sorpresa,

buscar la debilidad del enemigo y atacarla, y evitar la fuerza del enemigo y atacar sus puntos débiles. Esta teoría puede ser relevante para las bases teóricas de una tesis cualitativa en el ámbito de la estrategia militar o en la aplicación de la teoría de la aproximación indirecta en otros campos.

Teoría de las operaciones especiales

Según Raven (1993) en su tesis denominada "La teoría de las operaciones especiales", concluye que: La teoría de las operaciones especiales se basa en seis principios interconectados y sistémicos que son importantes para el éxito de una operación especial: simplicidad, seguridad, sorpresa, velocidad, propósito y compromiso personal del combatiente. Estos principios deben aplicarse en las tres fases de una misión: planeamiento, preparación y ejecución. Además, la repetición constante, tal como se manifiesta en el entrenamiento y en los ensayos pre misión, es el eslabón entre el principio de simplicidad en la Fase de Planeamiento y los principios de sorpresa y velocidad en la Fase de Ejecución.

Desde el punto de vista de Baca et al., (2020) la teoría de las operaciones especiales fue elaborada por el Almirante William H. Mc Raven, quien considera que la importancia de este tipo de organizaciones radica en que, mediante el uso de ciertos fundamentos de la guerra, una fuerza de OOEE puede disminuir lo que Carl Von Clausewitz llama las "Fricciones de la Guerra" a una escala controlable. Por otro lado, al reducir estas fricciones, las fuerzas especiales pueden lograr una superioridad relativa sobre el enemigo. Una vez que se ha obtenido esta superioridad relativa, la fuerza atacante ya no se encuentra en desventaja y tiene la proactividad para tomar las flaquezas del oponente y asegurar la victoria. Aunque obtener la mejor posición relativa no garantiza la realización del objetivo por sí sola, es un elemento indispensable para lograrlo. El mismo autor menciona, si se es capaces de identificar previamente la forma más efectiva de alcanzar la superioridad relativa antes de llevar a cabo una acción, podremos diseñar y preparar una operación especial personalizada con el objetivo de maximizar nuestras posibilidades de éxito. Esta teoría no destruirá al lector en un buzo, piloto, tirador o paracaidista mejor, pero brindará un marco intelectual de referencia para pensar de manera más eficiente en términos de operaciones especiales (Baca, 2020).

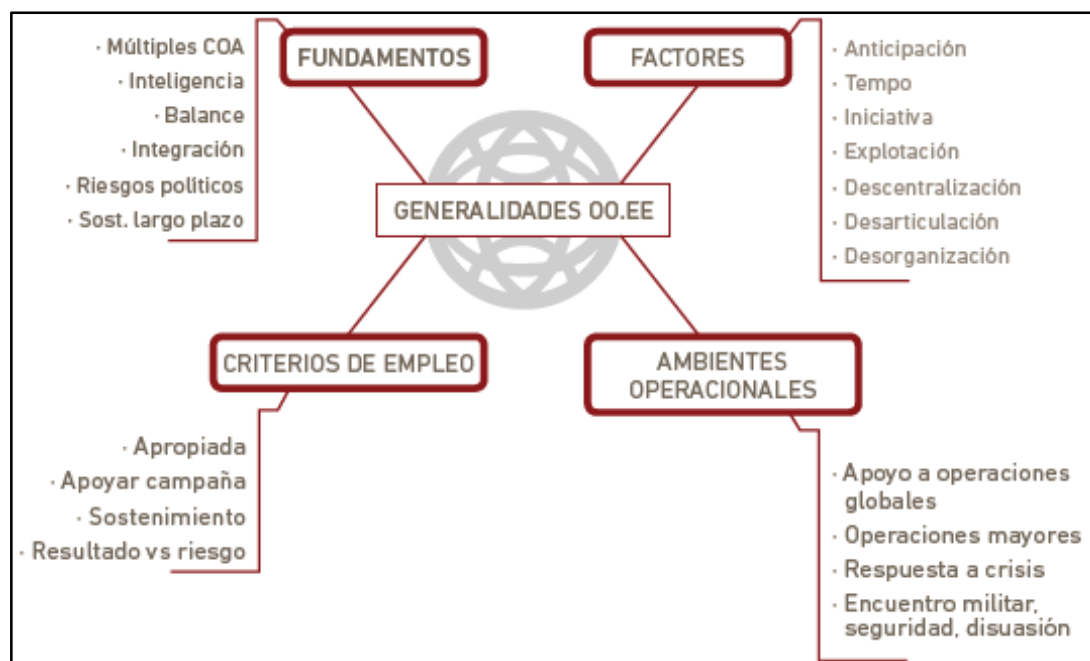
De acuerdo a Raven (1993) y Baca et al., (2020) como otros estudios, destacan la importancia de ciertos aspectos para el diseño de operaciones especiales en la actualidad; Estos aspectos incluyen la necesidad de flexibilidad en la planificación, preparación y ejecución de operaciones especiales para adaptarse a circunstancias cambiantes y desafíos

inesperados, la importancia de la integración de operaciones especiales con otras operaciones militares y no militares para lograr un enfoque integral y coordinado, la necesidad de innovación y nuevas tecnologías para mejorar la eficacia y eficiencia de las operaciones especiales, y la importancia de la inteligencia precisa y oportuna para informar la toma de decisiones y garantizar el éxito.

En la actualidad, el diseño de operaciones especiales debe tener en cuenta estos aspectos para lograr el éxito en entornos complejos y desafiantes. La flexibilidad permite a las fuerzas especiales adaptarse a situaciones cambiantes y aprovechar oportunidades inesperadas. La integración con otras operaciones militares y no militares permite un enfoque integral y coordinado para lograr objetivos comunes. De acuerdo a estos investigadores, la innovación y las nuevas tecnologías pueden mejorar la eficacia y eficiencia de las operaciones especiales, permitiendo a las fuerzas especiales realizar tareas de manera más rápida y precisa. La inteligencia precisa y oportuna es fundamental para informar la toma de decisiones y garantizar el éxito de las operaciones especiales. En resumen, el diseño de operaciones especiales en la actualidad debe tener en cuenta la necesidad de flexibilidad, integración, innovación y la importancia de la inteligencia precisa y oportuna para lograr el éxito en entornos complejos y desafiantes (Raven,1993) y (Baca et al., 2020).

Figura 7

Generalidades de las operaciones de fuerzas especiales.



Nota: Se puede ver las tareas que pueden cumplir las unidades de FFEE. Fuente: MFRE 3-

05 Operaciones Especiales.

En este sentido, las OOOE de acuerdo al MFRE 3-05 Operaciones Especiales (2017) “Están diseñadas para evaluar, configurar e influenciar en ambientes políticos y militares en el territorio nacional y extranjeros de manera unilateral o trabajar a través de y con naciones anfitrionas en el marco legal aplicable” (p.2).

Teoría de la guerra de Maquiavelo

De acuerdo a Maquiavelo (1531), centra en su visión en la violencia política y su relación con la política. Para Maquiavelo, la guerra es una parte integral de la política y del Estado, y su obra "El Príncipe" es un ejemplo destacado de esta perspectiva. Maquiavelo sostiene que la guerra es una herramienta política y que los Estados deben estar preparados para enfrentarla. Algunos aspectos clave de su teoría de la guerra incluyen: La necesidad de la preparación militar: Maquiavelo argumenta que los Estados deben invertir en su fuerza militar para garantizar la seguridad y la expansión territorial. La utilización de la diplomacia y la guerra: Maquiavelo sostiene que los Estados deben utilizar tanto la diplomacia como la guerra para lograr sus objetivos políticos, y que la mezcla de ambos es esencial para el éxito en la política internacional. La glorificación de la guerra: A pesar de su realismo, Maquiavelo también glorifica la guerra como una forma de alcanzar la grandeza y la fama. La relación entre la política y la guerra: Maquiavelo ve la guerra como una herramienta política y una forma de establecer la ley y el orden en la sociedad. La guerra como parte integrante de la política: Maquiavelo considera que la guerra es una actividad inseparable de la política y del Estado, y que los principales objetivos de la política son la expansión y la seguridad del Estado.

Teoría de la seguridad multidimensional

Esta teoría ha sido desarrollada y promovida por varios estudiosos y expertos en política de seguridad a lo largo del tiempo, como John Griffiths, José Miguel Insulza, Abraham Stein, Enrique Rebolar, Cristián Lauriani, Ricardo Kaiser, Davor Versalovic y Emilio Díaz. Estos autores han abordado diferentes aspectos de la seguridad multidimensional, como la ampliación de la percepción de las amenazas, la cooperación entre instituciones y la necesidad de considerar múltiples dimensiones en la política de seguridad. La teoría de la seguridad multidimensional se enfoca en la integración de los estudios críticos de seguridad por parte de mecanismos multilaterales, respondiendo a la necesidad de ampliación de la concepción de las amenazas por parte de los individuos. Esta teoría se basa en la percepción de una condición en la que se desarrolla en múltiples dimensiones: la económica, social, política, con la participación de varias variables de análisis. La seguridad multidimensional se diferencia de la seguridad humana en que esta última protege y garantiza la calidad del

individuo como ser humano, calculando en mínimos para una vida digna, mientras que la seguridad multidimensional es un estado de libertad frente a amenazas objetivas, existenciales y diferenciables. La seguridad multidimensional requiere una estrecha cooperación entre las instituciones responsables, así como entre los Estados-nación y los instrumentos de las políticas públicas promulgadas por ellos. La seguridad multidimensional se relaciona con la insuficiencia de la dimensión militar para enfrentar los riesgos y amenazas actuales, y se enfoca en la necesidad de una visión que pase de lo nacional a lo global, en la cual los estados-naciones son actores importantes de la política internacional.

Teoría de las lecciones aprendidas

Desde el punto de vista del ámbito militar se enfoca en la importancia de reflexionar sobre las experiencias pasadas para mejorar la toma de decisiones y la gestión de proyectos en el futuro, con el objetivo de crear doctrina militar. Esta teoría se basa en la idea de que las lecciones aprendidas son una fuente valiosa de conocimiento y que su análisis puede ayudar a evitar errores y mejorar la eficiencia en la gestión de proyectos militares. Algunos de los principales contribuyentes a esta teoría incluyen a David Garvin, quien propuso un modelo de aprendizaje organizacional basado en la reflexión sistemática sobre la experiencia, y Chris Argyris, quien desarrolló la teoría de la acción y el aprendizaje organizacional, enfocado en la importancia de la reflexión crítica y la detección de errores en la toma de decisiones. En el ámbito militar, se ha extendido en los últimos años el empleo de un procedimiento elaborado de "Lecciones Aprendidas" dirigido a evitar riesgos en las operaciones, incrementar la eficiencia y aumentar la efectividad operativa. La teoría de las lecciones aprendidas en el ámbito militar se enfoca en la importancia de la reflexión y el aprendizaje continuo para lograr una doctrina militar más efectiva y eficiente.

Teoría de la guerra en el contexto político de comienzos del siglo XXI.

Propuesta por Vicent Martínez Guzmán en el año 2004, aborda las transformaciones en la forma en que se llevan a cabo las guerras y la necesidad de adaptarse a las nuevas formas de conflicto, como la guerra. contraterrorismo y la intervención internacional. Esta teoría se enfoca en la necesidad de una visión que pase de lo nacional a lo global, en la cual los estados-naciones son actores importantes de la política internacional, aunque no los únicos, pues existen múltiples actores subnacionales y transnacionales que también influyen en las relaciones internacionales. Además, esta teoría destaca la importancia de la cooperación internacional y la necesidad de proteger los derechos humanos en el contexto de la guerra. En resumen, la teoría de la guerra en el contexto político de comienzos del siglo XXI propone una visión más amplia y global de la guerra, que considera múltiples actores y

factores, y enfatiza la importancia de la cooperación internacional y la protección de los derechos humanos en el contexto de la guerra.

Bases Jurídicas del Decreto Legislativo 1095

El DL 1095 en la actualidad establece las reglas y principios que deben seguir los miembros de las Fuerzas Armadas Peruanas en el uso de la fuerza en el territorio nacional, incluyendo en operaciones contraterroristas. Este decreto tiene como objetivo garantizar el cumplimiento del Derecho Internacional de los Derechos Humanos en el empleo de la fuerza por parte de las Fuerzas Armadas. Algunos aspectos clave de este decreto incluyen los principios rectores que deben seguir durante el uso de la fuerza, el marco normativo aplicable para los miembros de las Fuerzas Armadas que utilizan la fuerza en situaciones previstas, y la responsabilidad penal de los miembros de las Fuerzas Armadas. . El Decreto Legislativo 1095 es una normativa importante para la regulación del uso de la fuerza en operaciones contraterroristas en Perú. Su objetivo en relación a las operaciones contraterroristas es establecer el marco legal que regula los principios, formas, condiciones y límites del uso de la fuerza por parte de las Fuerzas Armadas en el territorio nacional, incluyendo en situaciones de contraterrorismo. Este decreto tiene como objetivo garantizar el cumplimiento del Derecho Internacional de los Derechos Humanos en el empleo de la fuerza por parte de las Fuerzas Armadas.

2.3. Categorías, subcategorías apriorísticas

Con respecto a las categorías del estudio cualitativo Monje (2011) menciona que son los elementos conceptuales esenciales que forman parte de la investigación y requieren una definición clara. En el proceso de investigación, las categorías de análisis se derivan del marco teórico y permiten determinar qué conceptos se utilizarán para explicar el tema de investigación. Estas categorías también establecen los límites y alcances del estudio, y son válidos como sustento para organizar la recolección de datos.

Así mismo, las categorías apoyaron a delimitar el estudio y contribuir con el trabajo de campo; asimismo, existen dos clases de categorías, las emergentes y apriorísticas, en esta fase del estudio, se define las apriorísticas, las referidas derivan de los objetivos de investigación; para el presente estudio se ha tenido en cuenta como categorías apriorísticas a las capacidades críticas de las OOEE y los fundamentos de las operaciones contraterroristas, considerando que los grupos de combate que se encuentran desplegados en el CFFEE, normalmente vienen ejecutando operaciones contraterroristas (Tabla 1).

Tabla 1*Conceptos de categorías y subcategorías apriorísticas*

Categorías	Sub Categorías
Capacidades Críticas de las Operaciones Especiales	Guerra Especial
	Ataque de precisión quirúrgica
	Continuidad
Fundamentos de las Operaciones Contrterroristas	Sorpresa
	Seguridad
	Movilidad

Nota: Esta tabla es de elaboración propia

2.3.1. Capacidades Críticas de las Operaciones Especiales

Como afirma el MF 3-5 Operaciones Especiales (2019) menciona que, las operaciones son realizadas por unidades de Fuerzas Especiales que tienen la capacidad de amplificar los resultados de una fuerza, ya que permiten aumentar el impacto de las tareas realizadas por una unidad militar. Estas operaciones también pueden tener como objetivo neutralizar objetivos de importancia estratégica, lo que causa un efecto devastador en el enemigo. Por otro lado, las operaciones que demandan métodos de utilización, tácticas técnicas, y procedimientos exclusivos de las operaciones especiales, así como equipamiento especializado y entrenamiento específico, se llevan a cabo frecuentemente en entornos hostiles, restringidos o políticamente delicados. Estas operaciones se caracterizan por las consideraciones que se mencionan a continuación: Clandestinidad, tiempo crítico, baja visibilidad y la participación de actores con poder multiplicador. Estas actividades requieren experiencia y conllevan un alto nivel de riesgo.

Como se explicó arriba, las Fuerzas Especiales desarrollan sus operaciones de acuerdo a dos capacidades críticas, que obedecen a dos tipos de diferentes enfoques, el enfoque directo y el enfoque indirecto, siendo la capacidad de Ataque Quirúrgico de Precisión y la Guerra Especial los cuales corresponden respectivamente a cada uno de estos enfoques; cada una de estas capacidades es desarrollada por un tipo de unidades en particular (comandos y Fuerzas especiales) y pueden realizar diferentes tipos de operaciones de acuerdo a las capacidades que desarrollan durante la preparación (Figura 8).

Figura 8

Visión de las OOOE en el Ejército



Nota. Uso de las FFEE que puede realizarse en el cualquier nivel de la guerra. Fuente: MF 3-5 Operaciones Especiales.

2.3.1.1 Guerra Especial.

Es una habilidad crítica propio de las unidades de FFEE, esta capacidad se caracteriza por desarrollar un enfoque indirecto y emplear técnicas inusuales para alcanzar las metas; de esta manera, la unidad de operaciones especiales puede desarrollar operaciones de información de contrainsurgencia y guerra no convencional y otras tareas que se diferencian del método directo; la Guerra Especial se conceptualiza de la siguiente manera:

La GE implica la realización de acciones que pueden ser tanto letales como no letales, llevadas a cabo por una fuerza altamente capacitada y especializada. Esta fuerza posee un profundo conocimiento de las diferentes culturas, subculturas, lenguajes y dialectos, adquiriendo habilidades en el uso práctico táctica mediante el uso de unidades pequeñas. Además, tiene la capacidad de colaborar con otros agentes que potencian el poder en un entorno complejo, incierto y adverso (MF 3-5 Operaciones Especiales, 2019).

2.3.1.2 Ataque de Precisión Quirúrgico.

De acuerdo al manual americano ADRP 3-05 Special Operations (2018) menciona que el ataque de precisión quirúrgico constituye la capacidad crítica por la cual las unidades

de operaciones especiales desarrollan operaciones empleando el método directo, es desarrollado por unidades de comandos, que disponen de un rápido despliegue y capacidades diferenciales que les permiten llegar a su objetivo rápidamente; este tipo de unidades complementan el uso de las unidades de OOEE, actuando normalmente después de realizadas las operaciones de reconocimiento especial.

3.2.2. Operaciones contraterroristas

Estas constituyen tareas que se realizan para hacer frente a las remanencias de la OT-SL, el contraterrorismo, de acuerdo al ME 1- 69 Operaciones Contra el Terrorismo (2013) se refiere al conjunto organizado de medidas en diferentes sectores de la actividad humana con la finalidad de evitar la toma del poder, la destrucción de las instituciones del país y el establecimiento de fundamentos por parte de grupos terroristas.

Por lo que se refiere a las Operaciones Contraterroristas se realizan en todos los niveles de la guerra, sin embargo, tienen una mayor incidencia a nivel táctico, según el manual de OE del Ejército Nacional de Colombia: se efectúan operaciones militares ofensivas con el objetivo de evitar, detener y responder a actividades terroristas. Estas acciones tienen como propósito atacar directamente la infraestructura y las redes de apoyo del terrorismo, al mismo tiempo que influyen de manera indirecta en entornos regionales y globales para restringir su utilización por parte de estas redes (MFRE 3-05 Operaciones Especiales, 2017).

2.3.2.1. Planeamiento

De acuerdo a este fundamento, las operaciones contraterroristas no deben de permitir que los DDNNTT dispongan de tiempo para reorganizarse, en tal sentido, se debe de continuar ejerciendo presión sobre estos elementos, desplazando unidades descansadas para continuar con las operaciones, de acuerdo al ME 1-69 Operaciones Contra el Terrorismo (2013) "Los lapsos de tiempo en los que los terroristas no están activos les brindan la oportunidad de reorganizarse y retomar sus acciones ofensivas. Es fundamental evitar esto al mantener una presión constante y continua, es decir, mantener un contacto ininterrumpido y, en caso de que se pierda, restablecerlo de manera inmediata".

2.3.2.2. Sorpresa

En el compendio de la doctrina de OE conjuntas del CCFFAA describe que:

La sorpresa es frecuentemente el principio más importante en la conducción de las OOEE y para la supervivencia de la FOEE empleada. Incluso si la sorpresa estratégica en su conjunto es inalcanzable, las OOEE deben alcanzar la sorpresa

operacional y táctica de modo que el adversario no pueda reaccionar con eficacia (DFA-CD-03-05 Doctrina de Operaciones Especiales Conjuntas, 2020, p. 23).

2.3.2.3. Seguridad

Previene que el enemigo tome una ventaja a través del conocimiento anticipado de nuestros planes. Se debe proteger no solo la operación sino la línea de tiempo y los medios, así como los procedimientos de inserción. Un plan complejo exige adoptar más medidas de prevención (MF 3-5 Operaciones Especiales, 2019).

2.3.2.4. Movilidad

La movilidad constituye la capacidad que tiene una fuerza para desplazarse por cualquier parte del área de Operaciones, con la finalidad de ejercer presión sobre los DDNNTT, que se encuentran en el mismo, de acuerdo al ME 1-69 Operaciones Contra el Terrorismo (2013) en las acciones llevadas a cabo contra los grupos terroristas, es crucial contar con una movilidad superior a la de dichas organizaciones. El uso de operaciones aéreas con helicópteros asegura este principio fundamental.

2.4. Definición de términos

2.4.1. Escenarios de Guerra

Constituyen las áreas geográficas donde una fuerza militar tiene previsión y ha configurado el ambiente operacional, creando las condiciones necesarias que permitan conducir operaciones una fuera enemiga; este espacio comprende el espacio terrestre, aéreo y el marítimo en caso este existiese, así aquellos lugares que resulten de la utilización de la tecnología (electrónica, cibernética); asimismo, también se debe de incluir el espacio de la mente y las Fuerzas que los emplean (ME 1-13 Operaciones, 2015).

2.4.2. Iteroperatividad

Es la capacidad de una fuerza, unidad o sistemas para proporcionar o recibir los servicios de otra fuerza, unidad o sistemas y usar dichos servicios, según la misión asignada, operando entre ellos de manera conjunta y de forma efectiva. Capacidad referida al uso del material disponible de los servicios logísticos de las organizaciones militares (MF 1-1 Manual Fundamental de Doctrina, 2021).

2.4.3. Interoperabilidad

Es la capacidad o competencia de una fuerza para operar en forma coordinada y simultánea con otras de igual o diferentes armas; así como, en operaciones conjuntas o

combinadas, para alcanzar objetivos comunes, sin que exista interferencia en la conducción de estas. Capacidad que está referida al empleo de organizaciones militares (MF 1-1 Manual Fundamental de Doctrina, 2021).

2.4.4. Operaciones Contraterroristas

Un insurgente normalmente aplica el poder militar contra las fuerzas militares; un terrorista usa ilícitamente la violencia contra civiles. Los elementos de una insurgencia a menudo usan el terrorismo como un medio para influir en las audiencias locales, nacionales e internacionales. Por lo tanto, un JFC puede estar realizando simultáneamente operaciones COIN y contraterrorismo (ME 1-69 Operaciones Contra el Terrorismo, 2013).

2.4.5. Organización para el combate (OPC)

De acuerdo a lo descrito por el manual ME 1-134 Planeamiento de las Operaciones Terrestres (2015) es una organización o agrupación temporal de fuerzas diseñadas para lograr una misión específica. Acto de diseñar una fuerza operativa para cumplir una misión o tarea específica. Para la asignación del ejército, incluye asignación de recursos disponibles a los comandos subordinados y establecer sus relaciones de mando y apoyo.

CAPITULO III: MÉTODO

3.1. Enfoque de investigación

Citando a Hernández y Mendoza (2018), El enfoque cualitativo se asemeja a entrar en un laberinto, donde se conoce el punto de partida, pero no se sabe dónde se llegará al final. Comienza con una convicción sólida, pero sin un plan detallado y preciso. En este sentido, es importante mantener una mente abierta y estar dispuesto a adaptarse a nuevas situaciones.

En relación a las particularidades del Enfoque Cualitativo (Hernández y Mendoza, 2018), se expresan las siguientes afirmaciones: "El enfoque cualitativo se centra en la comprensión de los fenómenos, explorándolos desde la perspectiva de los participantes en su entorno natural y en relación con el contexto". En tal sentido para la realización de la presente investigación se empleará el enfoque cualitativo, con el fin de obtener un entendimiento relacionado al objeto de estudio, buscando la percepción de los participantes, quienes son los que conocen el tema.

3.2. Tipo de investigación

Esta contribuye al óptimo avance del estudio, ya que implica la elección de técnicas e instrumentos de recolección de datos específicos, como la determinación de la muestra adecuada para abordar los requisitos de información y llenar las lagunas metodológicas. En cuanto a Hinojosa (2017) menciona: El tipo de investigación se refiere al análisis que se realizará en las distintas fases del proyecto de investigación. Además, abarca los pasos a seguir, las técnicas y los métodos que se utilizarán en el estudio.

Este trabajo de investigación empleó un análisis teórico empírico, a fin de contrastar las teorías respecto al uso de las FFEE en las operaciones contraterroristas; con respecto a las investigaciones teórico empíricas.

3.3. Método de investigación

En este estudio científico se empleó el método Hermenéutico; el cual se fundamenta en la habilidad de interpretar textos con el objetivo de descubrir su verdadero significado, especialmente en relación a nuestro tema de investigación. Mediante el método hermenéutico, podemos analizar de manera sistemática los textos relevantes y extraer su sentido en particular. (Maldonado, 2015):

En el método Hermenéutico la interpretación constituye la principal tarea metodológica del investigador, por lo tanto, esta tarea no consiste en sumergirse completamente en su

objeto, sino en encontrar maneras viables de interacción entre su propio horizonte y aquel del cual el texto es portador. (Maldonado, 2015, p. 7)

En consecuencia, la interpretación de estos textos no se trata simplemente de una descripción objetiva realizada por un observador imparcial, sino de un diálogo activo en el cual los participantes están igualmente involucrados y del que se obtiene un resultado más integral. La manera en que llevemos a cabo el "ciclo hermenéutico" en nuestra investigación tendrá un impacto directo en los resultados de nuestro proceso de investigación (Maldonado, 2015). Este método nos permitirá el análisis de textos, dentro de los cuales se han incluido manuales extranjeros relacionados a las operaciones contraterroristas, considerando que en algunos países se tiene un mayor conocimiento con respecto a esta asignatura.

3.4. Objeto de estudio

Este representa el centro de atención de la investigación, es el enfoque principal sobre el cual se realiza el estudio, la elección del Objeto de estudio nos permite economizar tiempo y medios, enfocándonos netamente en el fenómeno a estudiar y en las acciones que permitirán contestar las preguntas de investigación; para esta investigación, se considerara como objeto de estudio: "El Empleo de las Fuerzas Especiales en las Operaciones del CE-VRAEM"

3.5. Muestra de estudio

Para la presente se ha utilizado la muestra de especialistas, compuesta por ocho (08) expertos que han participado en operaciones especiales del CFFEE del CE-VRAEM. Como afirma Izcara (2014), la muestra de expertos implica la elección de colaboradores que no pertenecen a la población estudiada, pero se destacan por su erudición y experiencia para proporcionar información relevante sobre el tópico de investigación.

A su vez, al seleccionar el tipo de muestra, es primordial tener en cuenta que el estudio se realizó un enfoque cualitativo. En este sentido, es más relevante la calidad de los participantes de la muestra que la cantidad. Con consideración al muestreo cualitativo, Hernández y Mendoza (2018) señalan que:

El muestreo cualitativo está normalmente orientado por uno o varios propósitos. Las primeras acciones para elegir la muestra ocurren desde el planteamiento mismo y cuando seleccionas el contexto, en el cual esperas encontrar los casos o unidades de muestreo que te interesan. En las investigaciones cualitativas te cuestionas qué casos requieren inicialmente y dónde puedes encontrarlos. (p. 426)

Es crucial tener en cuenta la selección adecuada del tamaño de muestra, ya que, si se elige un volumen reducido, es posible que no se alcance el punto de saturación necesario. Por otro lado, si el volumen de muestra es excesivamente grande, puede generar redundancias y dificultar el procedimiento de recolección de datos; citando a Westbrook en (Izcarra, 2014) “No existe una fórmula que proporcione el tamaño exacto de la muestra.; el tamaño es óptimo cuando la indagación en el objeto de estudio y en los objetivos perseguidos queda saturada con la información discursiva recabada” (p. 83).

3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

En la opinión de Trujillo et al., (2019) menciona, “La técnica de investigación científica es un procedimiento típico, validado por la práctica, orientado generalmente –aunque no exclusivamente a obtener y transformar información útil para la solución de problemas de conocimiento en las disciplinas científicas”. La mejor selección de una técnica de recopilación de información permite al indagador desarrollar con normalidad el proceso de investigación, por lo cual estas técnicas deben adecuarse al tipo de estudio a realizar; con relación a la selección de las técnicas de recopilación de datos.

Además, Trujillo et al., (2019) sostiene lo siguiente: La adecuada elección de las metodologías de investigación desempeña un papel fundamental en la recolección de datos. Es crucial tener en cuenta que la selección de diversas metodologías influirá en la evaluaciones y decisiones que se realicen respecto a la data obtenida en el transcurso de la investigación.

En el estudio que se llevará a cabo, se utilizarán diversas técnicas para recolectar data, como la entrevista, revisión de documentos relevantes y la observación directa. Cada una de estas técnicas estará respaldada por sus propios instrumentos de recolección de datos.

3.6.1. Instrumentos

Se emplearán los subsiguientes instrumentos de recolección de datos:

- La Guía de observación es un formulario en el cual los participantes en el estudio cotejan las respuestas en cada uno de los aspectos considerados en una lista de chequeo previamente establecidas; en esta lista se consideran los aspectos más relevantes que el investigador necesita para obtener un entendimiento preciso de la condición actual del tema de investigación (Maldonado, 2015).
- La Guía de entrevista semiestructurada, consiste en un formulario simple en el cual se encuentran plasmadas preguntas abiertas, las cuales pueden ser modificadas por el investigador. (Maldonado, 2015).

- La ficha de investigación consiste en un documento en el cual se registran los aspectos más importantes, vinculados al objeto de estudio, que se encuentran en los textos revisados (Maldonado, 2015).

3.7. Rigor científico

En una investigación cualitativa, el rigor científico se puede sustentar en diversos procedimientos, uno de los cuales es la Triangulación; la Triangulación se define, según Ruiz Olabuénaga (2003) en Izcara (2014), de la siguiente manera: La triangulación se presenta como una metodología de garantía de calidad que se recomienda en todos los estudios de investigación cualitativas, dado que depender únicamente de una fuente de datos, puede comprometer su fiabilidad. De acuerdo con el autor mencionado, la triangulación debe ser aplicada en cada etapa del proceso de investigación cualitativa.

En la investigación, se utilizarán diferentes formas de triangulación, como la triangulación de técnicas cualitativas, la misma que nos brinda la oportunidad de verificar los conceptos obtenidos a partir de cada una de las técnicas de recolección de datos utilizadas, como la entrevista, la observación y el análisis documental. Esto nos permite fortalecer la fiabilidad y la precisión de los resultados obtenidos.

3.8. Técnica de procesamiento y análisis de datos

La investigación cualitativa presenta características específicas que requieren un análisis detallado y personalizado de los datos recolectados. En relación a esto, podemos mencionar lo expresado por Hernández, quien destaca que: En el enfoque de investigación cualitativa, se persigue la comprensión de los fenómenos al explorarlos desde la óptica de los involucrados dentro de su entorno original y en relación con el contexto pertinente. Además, su objetivo principal es examinar cómo algunas personas tienen percepciones y vivencias particulares en relación a los fenómenos que les rodean, profundizando en sus perspectivas y significados (Hernández y Mendoza, 2018, p. 390).

Además, es importante que el manejo de información se realice de una forma minuciosa, de modo que el experto pueda identificar los componentes pertinentes para contestar a las interrogantes de la investigación, basándose en las clasificaciones que surjan durante el trabajo de campo. Asimismo, se debe descartar la data que no sea pertinente para el desarrollo de la investigación. En nuestro estudio, se ha seguido el modelo propuesto por para el examen y manejo de la información, utilizando codificaciones descriptivas, relacionales y temáticas para construir una representación de la realidad.

CAPÍTULO IV: ANÁLISIS Y SÍNTESIS

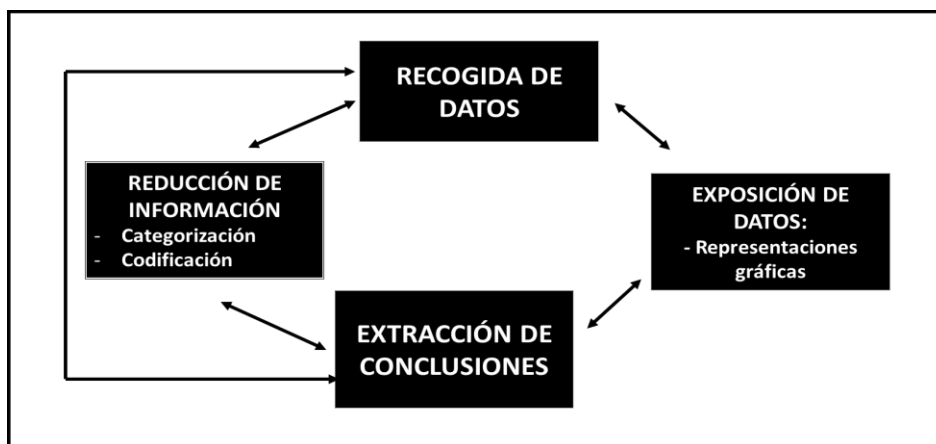
4.1. Recolección de Datos

La investigación cualitativa se constituye como un proceso activo y sistemático que se orienta a comprender e interpretar de una manera profunda los fenómenos educativos y sociales, los diferentes campos transdisciplinarios, interdisciplinarios y en algunas ocasiones contra disciplinarios; con el propósito de desarrollar la transformación de prácticas y escenarios relacionados a los procesos de toma de decisiones y a la producción de conocimiento, en este caso relacionado a las Ciencias Militares (Hernández y Mendoza, 2018).

Como afirma Hernández y Mendoza (2018) durante el proceso de recolección de datos del presente estudio, se realizó revisiones de los mismos, con el propósito de verificar que no se pueda llegar a una saturación de datos, que pueda generar una redundancia durante la recolección de información, puesto que al ser una investigación cualitativa, no se busca generar un gran volumen de información, sino información de calidad que permita tener un mayor entendimiento del fenómeno en estudio; esta búsqueda de datos de personas, comunidades o procesos en profundidad, de acuerdo a las propias formas de expresión de cada unidad de muestreo.

Figura 9

Proceso de análisis de la investigación cualitativa.



Nota: El análisis de datos cualitativos, busca generar información en base a la recolección de datos. Fuente: Bisquerra (2009).

En la investigación desarrollada se consideraron como participantes a oficiales del Ejército de la especialidad de Comandos, con experiencia en operaciones especiales y que participaron en el planeamiento, preparación y ejecución de operaciones especiales, tanto

como miembros de un Grupo de Combate o como un oficial de Estado Mayor, en el ambiente operacional del VRAEM; sin embargo, bajo el principio de confidencialidad no se puede revelar el nombre del personal involucrado en el estudio.

A continuación, se presenta datos relacionados a los participantes en la investigación y cabe mencionar que algunas entrevistas se realizaron por plataformas virtuales debido a que algunos participantes de la investigación se encuentran laborando en la zona del VRAEM

Tabla 2

Entrevista aplicada a oficiales expertos:

N°	Grado	Último cargo	Fecha de la entrevista	Lugar de la entrevista	Código
1	Tte CrI	Comandante BFFEE N° 39	Ago-23	LIMA	E1
2	Tte CrI	Comandante BC N° 116	Ago-23	VRAEM	E2
3	My	Comandante CEC N° 31	Set-23	VRAEM	E3
4	My	Jefe Opns de la FEC	Set-23	LIMA	E4
5	My	S3 / BC N° 334	Set-23	VRAEM	E5
6	My	S3 / BFFEE° 314	Ago-23	VRAEM	E6
7	My	S3 / BCT N° 42	Set-23	LIMA	E7
8	My	Btn FFEE N° 39	Ago-23	LIMA	E8

Nota: Entrevistas realizadas con la confidencialidad solicitada.

Por otro lado, en cuanto a la indagación documental, se utilizó la teoría realizada tanto de los antecedentes nacionales e internacionales, del mismo modo se empleó manuales nacionales y extranjeros como se menciona continuación en la (Tabla 3).

Tabla 3*Indagación documental*

N°	MANUALES Y/O REGLAMENTOS	AÑO
1	DFA-CD-03-05 Doctrina de Operaciones Especiales Conjuntas	2020
2	MTE 3-18.3 Acción Directa de Fuerzas Especiales	2021
3	EJC 3-219 Manual Básico de Reconocimiento Especial	2020
4	Brigada de Operaciones Especiales: Elemento multiplicador de la utilidad de la fuerza	2022
5	Planeamiento Táctico de Operaciones Especiales Conjuntas (Proyecto)	2023

Nota: Manuales nacionales e internacionales del ejército del Perú y ejército de Colombia.

4.2. Organización de los Datos

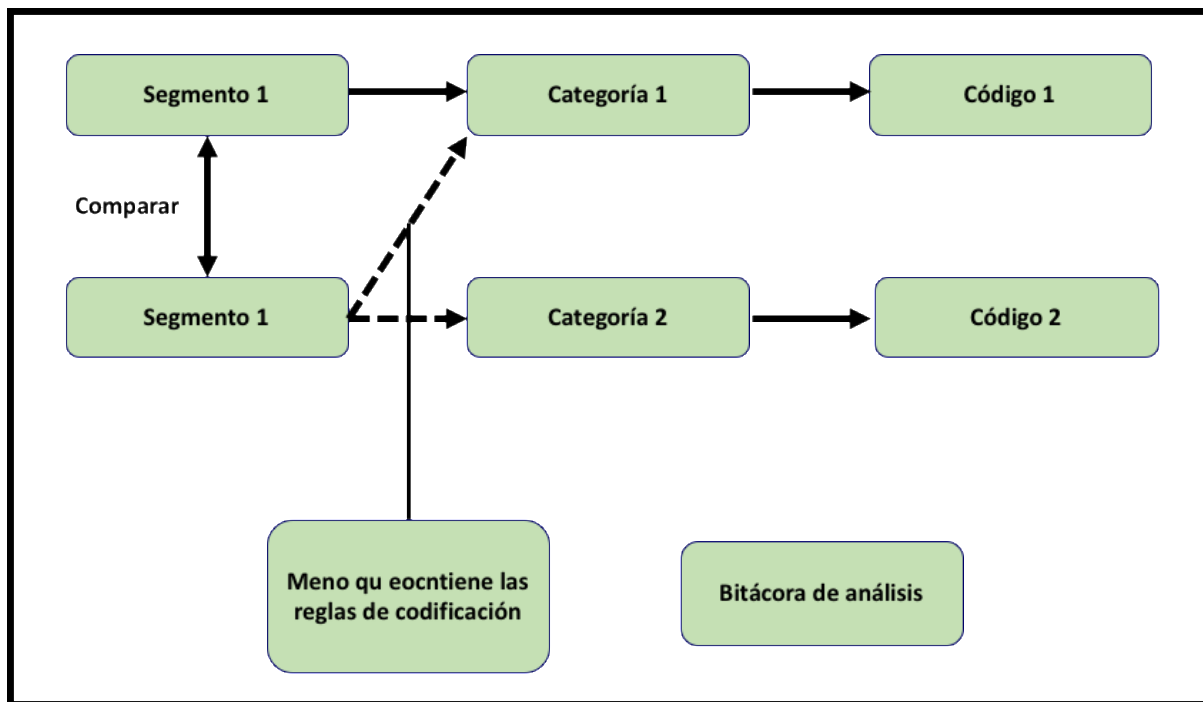
En la presente investigación, los datos recolectados fueron organizados de acuerdo al criterio de tipo de datos, de esta manera se agruparon los datos recolectados de acuerdo a las técnicas de recolección de datos empleadas, agrupando carpetas en las cuales se encontraban los resultados de las entrevistas semiestructuradas, las descripciones obtenidas por las Guías de Observación y las fichas de investigación producto de la indagación documental; con respecto al personal que participo en el estudio, a continuación se presenta su cargo y el tipo de instrumento de recolección de datos.

4.3. Definición de Categorías

En el presente estudio, el análisis de información se desarrolló de manera artesanal, de esta manera se inició el proceso con la organización de los datos recolectados, los cuales fueron transcritos antes de ser codificados; esta codificación se realizó de acuerdo a dos planos o niveles: del primero se forman unidades de significado y categorías (codificación abierta), y del segundo emergen temas o categorías más generales (codificación axial) y se determina la categoría o tema central (codificación selectiva); de esta manera, se pudo obtener las categorías y subcategorías emergentes (Hernández y Mendoza. 2018).

Figura 10

Proceso de codificación cualitativa abierta.



Nota: Los segmentos conllevan a conformar las Unidades de Análisis. Fuente: Hernández y Mendoza (2018).

Tabla 4

Definición de unidades de análisis (entrevista semiestructurada)

Participantes	Método de Recolección de Datos	Principales unidades
E1	Entrevista semiestructurada	<p>“Las unidades de la 1a BRIGFFEE por su entrenamiento especializado deben ser empleadas en operaciones de acción directa, de reconocimiento y recopilación de inteligencia de combate enfocado en el planeamiento y ejecución de operaciones especiales, contra los remanentes terrorista (VRAEM) enfocados en los blancos de mediano valor, de esta forma se explotaría de manera eficiente sus capacidades de movimiento, maniobra y entrenamiento”.</p> <p>“Considero que el empleo más adecuado, de acuerdo a su entrenamiento en operaciones especiales serian en misiones de acción directa, de ninguna forma para operaciones de control territorial, seguridad de instalaciones, o control interno”.</p> <p>“No todas las unidades están en la capacidad de cumplir las mismas tareas, hacerlo sería un error, siempre se debe tener en cuenta las capacidades que han desarrollado con el entrenamiento y la experiencia”.</p> <p>Creo que el entrenamiento de las unidades especiales es el correcto; sin embargo, se debería mejorar la logística que en este tipo de unidades es fundamental, así mismo al necesitar de un entrenamiento altamente especializado se debería incrementar y mejorar el presupuesto anual de instrucción y entrenamiento”.</p> <p>“En este tipo de unidades la doctrina, instrucción y el entrenamiento nunca serán suficiente porque siempre se buscará nuevas formas y nuevos entrenamientos de acuerdo a la experiencia y la tecnología que nos den un cierto estándar como fuerzas especiales”.</p> <p>“Considero que el empleo de la 1a BRIGFFEE que se adapta a la realidad de las FFAA; sin embargo, se debe buscar nuevas formas de empleo de acuerdo a las lecciones aprendidas y la experiencia”.</p>
E2	Entrevista semiestructurada	<p>“La 1a BRIGFFEE, apoya al CFFEE del CE- VRAEM con patrullas que deberían ser empleadas en operaciones de acción directa sobre Blancos de Mediano Valor (BMV), específicamente en la capacidad de Ataque de Precisión Quirúrgico”.</p> <p>“Desde mi experiencia la 1a BRIGFFEE solo contaría con la capacidad de ataque de precisión quirúrgica y de alguna manera limitada porque hay falencias en medios de comunicación, equipo especial, entre otros”.</p> <p>“El entrenamiento de la 1a BRIGFFEE, solo está enfocado para realizar operaciones contraterroristas y me atrevería a decir que el entrenamiento para operaciones especiales ha perdido continuidad en el tiempo al frente externo, por solo enfocarnos al frente interno”.</p>

Participantes	Método de Recolección de Datos	Principales unidades
E2	Entrevista semiestructurada	<p>“En la actualidad la encargada de realizar doctrina es la Jefatura de Doctrina del Ejército, la misma que cuenta con un Centro de Lecciones Aprendidas encargada de actualizar la doctrina sin embargo desde mi experiencia no hay una retroalimentación para la implementación de estos nuevos métodos que deberían ser incorporados”.</p>
E3	Entrevista semiestructurada	<p>“Las unidades de la 1ª BRIGFFEE podrían desempeñar un papel importante en el VRAEM en Perú, donde existe una presencia significativa del narcotráfico y grupos armados ilegales. Algunas formas en las que podrían emplearse en operaciones de combate; operaciones de Inteligencia y reconocimiento; Entrenamiento y asesoramiento”.</p> <p>“Sus funciones pueden incluir operaciones especiales, contrainsurgencia, reconocimiento, sabotaje y más, dependiendo de la misión y las órdenes específicas del escalón superior. Las tareas varían según las necesidades operativas y estratégicas”.</p> <p>“Puedo afirmar que la inclusión de capacidades de Ataque de Precisión Quirúrgico y Guerra Especial en el planeamiento militar depende de la estrategia y los objetivos de una operación específica. Estas capacidades pueden ser valiosas en situaciones donde se requiere minimizar daños colaterales, realizar operaciones altamente especializadas o abordar amenazas particulares de manera específica”.</p> <p>“No todas las unidades de operaciones especiales pueden necesitar estas capacidades; la decisión de incorporarlas en el planeamiento depende de la naturaleza de la misión y los recursos disponibles”</p> <p>“Los medios de Comando y Control son los correctos, se deben evaluar aspectos como la interoperabilidad de los sistemas, la capacidad de mantener la comunicación en entornos adversos”</p> <p>“Para obtener una evaluación precisa del entrenamiento de la 1a BRIGFFEE, sería necesario contar con información detallada sobre su programa de entrenamiento, recursos disponibles y resultados en el terreno”.</p> <p>“Para determinar si la doctrina de Operaciones Especiales es suficiente, es necesario considerar si proporciona orientación clara y adecuada para las operaciones que se deben llevar a cabo, si se adapta a las circunstancias y si refleja las mejores práctica”.</p> <p>“La evaluación de la suficiencia de la doctrina de Operaciones Especiales es responsabilidad de los líderes militares, quienes deben asegurarse de que las tácticas y estrategias sean apropiadas para los desafíos específicos que enfrenta una unidad u organización militar”.</p> <p>“La adaptación de la doctrina militar a la realidad de las Fuerzas Armadas y su idoneidad para la conducción de operaciones contra terroristas, ya sea en el frente externo o interno, es una cuestión crítica y depende de diversos factores, entre los cuales se puede mencionar los siguientes: Evolución de las amenazas, Capacidad de respuesta, Coordinación interinstitucional, Respeto por los derechos humanos.</p>

Participantes	Método de Recolección de Datos	Principales unidades
E4	Entrevista semiestructurada	<p>“Actualmente, en la F.E.C., se vienen ejecutando operaciones especiales considerando las Capacidades Críticas de las Operaciones Especiales, el Ataque de Precisión Quirúrgico y la Guerra Especial, esto ha permitido que los GG00EE de la F.E.C, puedan infiltrarse en áreas en donde la OT-SL ha tiene bases de apoyo leales; sin embargo, aún falta desarrollar las capacidades para este tipo de operaciones”.</p> <p>“Resulta difícil adecuar la doctrina de Operaciones Especiales del Ejército a la Doctrina conjunta, puesto que el manual de Doctrina Conjunta de Operaciones Especiales, es del año 2014”.</p> <p>“Las operaciones especiales en el VRAEM, exigen al máximo a los operadores especiales, siendo evidente que se debe de disponer manuales de esfuerzo físico diferenciado, esto facilitaría el entrenamiento y la preparación de los operadores especiales antes de ingresar a operaciones”.</p> <p>“Sociabilizar el proceso de formulación de lecciones aprendidas, permitiría que todas las experiencias en operaciones reales, puedan ser difundidas al resto de unidades de operaciones especiales; para esto se deben de implementar los siguientes pasos: evaluación y análisis después de la misión, revisión de la doctrina existente, seminarios y ejercicios de capacitación y retroalimentación continua”.</p> <p>“Se puede considerar como limitación, el poco conocimiento en cuanto a operaciones especiales, puesto que en algunas oportunidades las unidades de operaciones especiales son empleadas como infantería ligera, desperdiciando sus capacidades; en tal sentido es necesario que mediante seminarios y conferencias se difunda la doctrina en operaciones especiales”.</p> <p>“Los avances tecnológicos aparecen con una mayor frecuencia proporcionando mayores ventajas a los operadores especiales; sin embargo, la implementación de las nuevas tecnologías en los procedimientos tácticos que se realizan en la F.E.C. se dificulta”.</p> <p>“La implementación de nuevas Técnicas, Tácticas y Procedimientos; permiten tener un orden durante la etapa de preparación, puesto en el proceso de planeamiento se determina a grandes rasgos que capacidades deben de desarrollar los OOEE para un determinado tipo de operación”.</p> <p>“Los GG00EE, de acuerdo a las experiencias obtenidas en el VRAEM y a los conocimientos doctrinarios de los oficiales de EEMM, vienen variando su organización, considerando también elementos de acuerdo al tipo de misión; en este sentido, se puede afirmar que la organización flexible de los GG00EE, permite incrementar, o reducir personal de acuerdo a la naturaleza de la operación a realizar, al análisis del terreno y principalmente al tipo de amenaza a enfrentar”.</p> <p>“El presente año se ha estandarizado el proceso de planeamiento que realiza el Estado Mayor de la F.E.C, es a nivel GUC; asimismo, para el planeamiento a nivel táctico, los GG00EE deben de seguir los lineamientos del Procedimiento de Conducción de Tropas”.</p>

Participantes	Método de Recolección de Datos	Principales unidades
E5 E6 E7 E8	Entrevista semiestructurada	<p>“La naturaleza multidimensional de las operaciones contraterroristas requiere versatilidad para el empleo de los GGOOEE de la 1ª BRIGFFEE; por lo cual este tipo de unidades debe de estar en la capacidad de recopilar información a través de misiones de reconocimiento”.</p> <p>“Existe una limitación con respecto al entrenamiento de la Capacidad de Guerra Especial, pues existe una carencia de personal con esta capacitación”.</p> <p>“Una limitación clave que afecta el desempeño efectivo de las patrullas de la 1a BRIGFFEE es la disponibilidad y adecuación de medios logísticos. Estos medios logísticos, que incluyen equipos, suministros y transporte, son esenciales para respaldar las operaciones en el terreno y garantizar que las patrullas puedan llevar a cabo sus misiones de manera eficaz”.</p> <p>Para considerar que todas las unidades disponían de las capacidades de Ataque de Precisión y Quirúrgico y Guerra Especial, estas deben estar articuladas con la organización de la unidad, entrenamiento, equipamiento y doctrina que debe contar la fuerza”.</p> <p>“La 1a BRIGFFEE, no ha logrado un nivel adecuado para las capacidades de APQ y GE, puesto que aún se ha iniciado el proceso de implementación de la doctrina”.</p> <p>“Para que el entrenamiento de una unidad sea la ideal, debe tener tres factores importantes que deben ser: personal, logística y una doctrina actualizada; teniendo en consideración estos factores, el entrenamiento de las unidades de la 1ª BRIGFFEE no es la ideal, el cual tiene el personal, pero no tiene la logística suficiente y una doctrina actualizada”.</p> <p>“Considero que el entrenamiento no es suficiente ya que los escenarios son cambiantes, en razón a ello hemos tomado y adaptado doctrinas de otros países que luchan contra amenazas parecidas a la nuestra en frente interno, por ejemplo, como la de Colombia específicamente”.</p> <p>“La doctrina existente no se adapta a la realidad de las FFAA, por lo tanto, no es la idónea para la conducción de operaciones contraterroristas, teniendo como razón principal la falta de una doctrina actualizada y esta debe estar de acuerdo a las amenazas de nuestro territorio y la as capacidades que tiene las FFAA”.</p> <p>“La 1a BRIG FFE E está siendo utilizada en apoyo a la PNP en disturbios civiles y en la gestión de riesgos y desastres la cual no es su función principal y no está bien equipada para cumplir con esos roles por lo cual debe ser empleada solo para operaciones especiales contra los DDNNTT”.</p> <p>“Para el frente externo no es ideal necesita otro tipo de entrenamiento muy especializado en infiltración ya sea por aire o mar, para el frente interno solo algunos batallones están entrenados”.</p> <p>“La Jefatura de Doctrina del Ejército (JEDUCE), constituye el ente encargado de la formulación de Lecciones aprendidas, procesando se efectiviza la retroalimentación de las conclusiones de dicha información”.</p>

Participantes	Método de Recolección de Datos	Principales unidades
E5 E6 E7 E8	Entrevista semiestructurada	<p>“Bajo la premisa del Plan de Transformación Institucional y la Visión al 2034, que busca que ser un Ejército modular, disuasivo, polivalente e interoperable, las unidades de operaciones especiales constituyen elementos que se pueden adaptar rápidamente a las situaciones cambiantes y puede ser empleados contra diferentes tipos de amenazas, siempre y cuando se disponga del marco legal que soporte su empleo”.</p> <p>“De acuerdo al DL 1095, y el ámbito de aplicación, empleo de la fuerza en zonas declaradas en estado de emergencia donde asumen el control del orden interno las FFAA, con el propósito de enfrentar a las capacidades del grupo hostil que se encuentra en esta parte del territorio, la tarea esencial debería ser neutralizar, los objetivos militares, para el cumplimiento de la misión y los objetivos políticos”.</p> <p>“No existen métodos que permitan asegurar la incorporación de las lecciones aprendidas y las propias vivencias generadas in situ por las fuerzas que operan en el CE-VRAEM, sin embargo, a iniciativa de algunos oficiales la doctrina de operaciones especiales se viene actualizando; esta situación debería normarse y crear un departamento de la 1a BRIGFFEE, con dedicación exclusiva a generar doctrina actual, con todas las experiencias y lecciones aprendidas de los comandantes subordinados”.</p>

Nota: Unidades de análisis producto del análisis de las Entrevistas semiestructuradas.

Tabla 5

Definición de unidades de análisis (Guía de observación)

Participantes	Método de Recolección de Datos	Principales unidades
02 oficiales de la especialidad de Comando que han laborado en la 1a BRIGFFEE	Observación directa	<p>“Se ha podido observar que el entrenamiento que realizan las unidades de la 1a BRIGFFEE cuando permanecen en la guarnición de Lima, no es enfocado a su empleo para las operaciones contraterroristas, puesto que existe una serie de limitaciones, entre las cuales se puede mencionar que el BC N° 19, aún no ha actualizado sus programas de entrenamiento para el desarrollo de las capacidades de APQ y G.E.”</p> <p>“Las múltiples actividades en las que participa la 1a BRIGFFEE no permiten que los GGOOEE del BC N° 19 puedan realizar su entrenamiento con facilidad, puesto que participan continuamente en las ceremonias de la II División de Ejército (DE) y en el entrenamiento para la participación de esta GUC en el marco de la GRD; adicionalmente, también se le vienen adicionando tareas como el control de la población”.</p> <p>“Con respecto al personal que es asignado para completar los GGOOEE del BC N° 19, muchos de ellos no tienen la experiencia de haber anticipado en operaciones especiales en el VRAEM, lo cual constituye una limitación y un riesgo”.</p> <p>“El ambiente operacional del VRAEM, es muy amplio para las Operaciones Especiales, ante la necesidad y problema social, como es el terrorismo, se hace necesario el empleo de la 1ra BRIGFFEE, en Operaciones Especiales, para lograr cumplir con los objetivos políticos y estratégicos, contribuyendo con la esencia de la formación, capacitación, educación e instrucción del Operador Especial para todas las unidades de Operaciones Especiales, es por ello que la necesidad de nuestro territorio hace necesario, el empleo de la 1ra BRIGFFEE, particularmente en el frente interno, sin descuidar su función y misión primordial como son las operaciones especiales en el frente externo”.</p> <p>“No, todas las unidades tienen esta capacidad, y no precisamente puede planear con estas capacidades sin embargo es una tarea fundamental lograr que todas lleguen a los estándares de realizar las tareas de Ataque de Precisión Quirúrgico y Guerra Especial”.</p> <p>” Se puede observar que 1a BRIGFFEE involucra patrullas para realizar operaciones militares en la zona del VRAEM, el entrenamiento en este aspecto es muy necesario y considero un acierto por parte del CCFFAA la disposición del entrenamiento conjunto para las patrullas y/o pelotones de fuerzas especiales de los tres institutos armados y cada año este entrenamiento debe ser perfectible, para que estas patrullas de fuerzas especiales estén en óptimas condiciones”</p>
Participantes	Método de Recolección de Datos	Principales unidades

02 oficiales de la especialidad de Comando que han laborado en la 1a BRIGFFEE	Observación directa	<p>“La 1a BRIGFFEE tiene limitaciones, especialmente considerando la naturaleza descentralizada de las operaciones además muchos casos, los equipos que se emplean pueden no estar diseñados específicamente para fines militares y podrían no satisfacer todas las necesidades operativas; un ejemplo concreto es el uso del dispositivo SPOT. Aunque este dispositivo es muy valioso para obtener coordenadas en tiempo real de las patrullas, su origen y diseño no se centran exclusivamente en el contexto militar. Esto puede plantear preocupaciones en términos de seguridad, confidencialidad y la posibilidad de que la comunicación sea interceptada por partes no autorizadas”.</p> <p>“Al término de cada operación especial ejecutada, se realiza una exposición denominada <i>Revisión Después de la Acción</i> (RDA); sin embargo, el producto de este análisis no se viabiliza para que se actualicen o formulen los manuales de operaciones especiales”.</p> <p>“La preparación de las unidades de la 1a BRIGFFEE, está supeditada a los lineamientos de la II DE; en tal sentido, también se ha involucrado a estas unidades en Acciones Militares para controlar la Delincuencia Organizada; este hecho no permite que los GGOOEE no se preparen par a operaciones contraterroristas”.</p>
---	---------------------	--

Nota: Unidades de análisis producto del análisis de las Guías de Observación.

Tabla 6

Definición de unidades de análisis (Ficha de investigación)

Participantes	Método de Recolección de Datos	Principales unidades
	Ficha de investigación	<p>Las Operaciones Especiales, son operaciones militares planeadas y conducidas por fuerzas especialmente organizadas, equipadas y entrenadas para actuar en ambientes hostiles negados o políticamente sensibles con el propósito de alcanzar objetivos estratégicos y operacionales en el dominio político, económico, militar, psicosocial, tecnológico y medioambiental en tiempos de paz, crisis o guerra”.</p> <p>“La naturaleza de las OOEE es intrínsecamente ofensiva y se describe por consideraciones, condiciones y efectos que se buscan con su aplicación. Estos aspectos resultan del análisis del contexto político estratégico y aunque su importancia puede ser mayor o menor en una u otra operación especial, siempre están presentes”.</p> <p>“En el VRAEM se lleva una Guerra Irregular, la cual se distingue de la guerra tradicional principalmente por la aproximación estratégica utilizada y los efectos deseados, prefiriéndose la aproximación indirecta y asimétrica; aun cuando se emplea una variedad de capacidades militares, principalmente se utilizan otras capacidades distintas, con el fin de degradar el poder del adversario, su influencia y su voluntad”.</p> <p>“La Acción Directa difiere de las acciones ofensivas convencionales en el nivel de riesgo físico y político, técnicas operacionales y el grado de discriminación y precisión en el uso de la fuerza para alcanzar objetivos específicos”.</p> <p>“Es la autoridad legal que un comandante ejerce sobre sus subordinados en virtud del grado o el cargo. El Comando incluye la autoridad y responsabilidad de utilizar eficazmente los recursos disponibles y de planear, organizar, dirigir, coordinar y controlar el empleo de las fuerzas asignadas para el cumplimiento de la misión.</p> <p>“Aunque los comandantes pueden delegar la autoridad para lograr los objetivos de la misión, no pueden delegar la responsabilidad asociada al logro de la misión.</p> <p>“La GNC, es un amplio espectro de operaciones militares, normalmente de larga duración, que son conducidas predominantemente con o por personal local o fuerzas sustitutas, organizadas, entrenadas, equipadas, apoyadas y dirigidas en diferente grado, por una fuente externa a los mismos. Dentro de ese contexto, la FOOEE conduce acciones ofensivas de sabotaje, guerra de guerrillas, actividades de inteligencia y apoyo a la recuperación no convencional, con colaboradores locales o fuerzas sustitutas, patrocinadas, organizadas, entrenadas, equipadas, apoyadas y dirigidas por la FOOEE en el marco de un amplio espectro de operaciones militares, normalmente de larga duración”</p>
Participantes	Método de Recolección de Datos	Principales unidades

MTE 3-18.3 Acción Directa de Fuerzas Especiales	Ficha de investigación	<p>“Las unidades de fuerzas especiales en el desarrollo de las diferentes operaciones especiales se encuentran con situaciones en las cuales deben realizar enlaces con unidades adyacentes, estas pueden ser unidades especiales como equipos de reconocimiento o unidades convencionales. Para dicho enlace de unidades deben tener en cuenta una serie de pasos, criterios, medidas tácticas de control y medidas de coordinación para evitar confusiones, así como eventos de fuego amigo. Los enlaces por lo general se realizan en áreas con presencia enemiga y por ello dependen del control, planeamiento detallado, la coordinación y el sigilo.</p> <p>“Los planes para un enlace deben ser detallados y deben de identificar un lugar principal y uno alterno. Estos se deben localizar fácilmente en la noche, proporcionando cobertura y estar fuera de las rutas naturales de paso, además deben permitir defenderse fácilmente por un corto periodo y ofrecer rutas de acceso rápidas”.</p> <p>“Las señales de identificación lejana y cercana son necesarias para prevenir el fuego amigo, aunque las unidades que conducen el enlace intercambian frecuencias de radio y contraseña, se debe evitar el uso de radios como medio de identificación debido al riesgo que representa. Para el uso de señales de identificaciones visuales y orales, se deben hacer planes”.</p> <p>“Una de las señales es el intercambio de señas y contraseñas entre unidades, esta puede consistir en el uso de santo y seña o en una combinación de números para una señal cercana”.</p> <p>“También podría consistir en un intercambio de señales mediante el uso de linternas, luces químicas, luces infrarrojas o paineles para las señales de identificación lejanas. También existen las señales que se ponen en el lugar donde se efectuará el enlace, como piedras, marcas en árboles y arreglos hechos en madera, que permitan distinguir o referenciar un área importante del terreno que permitirá continuar con las operaciones especiales”.</p>
EJC 3-219 Manual Básico de Reconocimiento Especial	Ficha de investigación	<p>“Los equipos de reconocimiento de especial pueden ser usados en áreas amistosas, hostiles o dentro del campo de combate, en cualquier punto de operación continua. Lo cual conduce al reconocimiento en un área nombrada de interés (ANI) y/o vigilancia sobre objetivos altamente específicos en áreas de interés (AI). Como se subraya a continuación el reconocimiento especial debe tener bien definido el propósito, continuidad, acciones ofensivas, temporalidad, medidas de seguridad, disponibilidad y exactitud. Lo anterior requiere de un objetivo centralizado de alto nivel, pero planeado desde el nivel más bajo con flexibilidad y con cautela”.</p> <p>“El reconocimiento especial ejecutado por los equipos puede también apoyar a las fuerzas regulares. Este apoyo puede ser una respuesta a preguntas específicas, así como a la transitabilidad y la identificación de corredores de infiltración asociados con el reconocimiento. El paso de información requerida eliminará la necesidad de desplegar otra unidad dentro de un área de operación y reduce el riesgo, no comprometiendo ambas unidades”</p>
Participantes	Método de Recolección de Datos	Principales unidades

<p>Brigada de Operaciones Especiales: Elemento multiplicador de la utilidad de la fuerza</p>	<p>Ficha de investigación</p>	<p>“La Brigada de Operaciones Especiales (BOE) es una unidad altamente entrenada y conformada por personal especialista en diversas tácticas y técnicas de empleo, capaz de proyectar su fuerza a grandes distancias y en todo tipo de escenarios y de actuar con celeridad y gran potencia de combate. Su despliegue favorece la libertad de acción del conductor político-estratégico y contribuye al principio de economía de fuerzas. Asimismo, refuerza la capacidad de decepción de fuerzas, por cuanto influye sobre el factor sorpresa, eligiendo el lugar, momento y finalidad de su acción”.</p> <p>“La estructura de la BOE, posibilita una reacción rápida que expresa sin retardo una voluntad política firme, dada la significación mediática y psicológica de su empleo. Se encuentra conformada por unidades de operaciones especiales (UOE) y por otras fuerzas que son necesarias integrar por sus capacidades y equipamiento. Las UOE de la BOE son las unidades de Fuerzas Especiales (UFE) y de Comandos, mientras que otro tipo de unidades, de Montaña y Aerotransportadas, se integran a su lista de tropas para proporcionarle mayor polivalencia. Finalmente, tropas de Telecomunicaciones, Logísticas y de Policía Militar le proporcionan los apoyos técnicos, logísticos y administrativos necesarios”.</p> <p>“Las Unidades de Comandos son capaces de ejecutar operaciones especiales en procura de objetivos de nivel operacional o, eventualmente, estratégicos, normalmente a través de incursiones, golpes de mano o emboscadas. Por su especial instrucción, entrenamiento y equipamiento, tienen la capacidad de infiltrarse por medios terrestres, marítimos, aéreos o una combinación de ellos, actuando en todo tipo de terrenos y ambientes, en forma diurna y nocturna y en condiciones meteorológicas adversas”.</p> <p>“Las Unidades de Fuerzas Especiales son unidades capacitadas para ejecutar prolongadas operaciones en territorio hostil en terrenos apartados de sus bases. Su entrenamiento está principalmente orientado a cumplir misiones que exigen operaciones no convencionales, reconocimiento especial, acciones directas y de combate a fuerzas irregulares, mediante pequeñas unidades con capacidades de respuesta flexible y con un alto grado de alistamiento operacional, interoperatividad y proyección inmediata”.</p> <p>“Colin Gray plantea un método para definir la utilidad de una componente militar. Se trata de identificar lo que una fuerza es capaz de hacer en forma exclusiva, diferenciándolo de aquello que es capaz de hacer bien, de lo que hace mal y de lo que definitivamente no es capaz de desarrollar. Aplicado a las unidades de fuerzas especiales, este método nos conduce a dos rasgos distintivos importantes: la economía de fuerzas y la ampliación de las opciones de respuesta militar que sus capacidades posibilitan. Ello por cuanto en esta nueva mutación del escenario mundial, la acción militar también ha evolucionado. El argumento más importante de un ejército no es ahora necesariamente su capacidad de destrucción, por cuanto el instrumento militar como tal si bien conduce al objetivo político final del conflicto, no es ni el único ni el más importante”.</p>
<p>Participantes</p>	<p>Método de Recolección de Datos</p>	<p>Principales unidades</p>

Planeamiento Táctico de Operaciones Especiales Conjuntas (Proyecto)	Ficha de investigación	<p>“Las operaciones especiales, serán normalmente, ejecutadas, por fracciones de escasa magnitud y sus misiones se concretarán, poniendo en ejecución técnicas y procedimientos de combate, que hacen a la táctica. Estas circunstancias tenderán, normalmente, a minimizar la importancia del planeamiento de la operación a ejecutar. La mencionada tendencia deberá ser desechada.</p> <p>“Hasta en los menores niveles se aplicarán las técnicas de planeamiento de los Estados Mayores, aunque solo a nivel subunidad y superiores se contará con planas mayores orgánicas. Esto implica que dentro de las secciones de OOEE, los mismos que integran una plana mayor Ad Hoc serán quienes ejecuten lo planificado, y la difusión de dicho plan no será objeto de planeamiento por elementos subordinados.</p> <p>“El elevado nivel de conducción al que servirán, la precisión que requerirá la ejecución de las misiones impuestas, la repercusión que, sobre el potencial nacional, militar o poder de combate del enemigo, tendrá el cumplimiento de las misiones y la necesidad de contar con inteligencia de elevado nivel (Inteligencia Estratégica) son características que influirán en el planeamiento”.</p> <p>“El planeamiento de OOEE no reemplaza al PPC si no que lo complementa y adapta a las OOEE. En general variarán las técnicas para el desarrollo del método.</p> <p>“Si bien existe una secuencia de planeamiento esta puede ser alterada frente a la presencia de opciones, riesgos y oportunidades derivada del permanente flujo de información”.</p> <p>“El producto (un buen plan) es siempre más importante que el proceso. El concepto de oportunidad debe prevalecer sobre el grado de completamiento y exactitud del plan”</p>
---	------------------------	---

Nota: Unidades de análisis producto del análisis de las Guías de Observación.

Tabla 7

Descripción de categorías (Entrevista semiestructurada)

Código	Categorías	Memo	Numero de citas	Comentario
POES	Proceso de las operaciones especiales	El proceso de las operaciones, aunque es simple en concepto (planificar, preparar, ejecutar y evaluar), es dinámico en la ejecución. Los comandantes y estados mayores utilizan el proceso de las operaciones para integrar numerosos procesos y actividades que consisten de cientos de tareas ejecutadas en los cuarteles generales y unidades subordinadas.	05	Normalmente en los diferentes programas no se adquiere capacidades y destrezas para desarrollar el proceso de las operaciones considerando las 4 etapas, puesto que en los entrenamientos únicamente se ejercitan las tácticas, técnicas y procedimientos de las operaciones especiales, y los aspectos tácticos; en tal sentido se debe de ejercitar a los operadores especiales en el arte de desarrollar el Proceso de las operaciones.
PMTO	Planeamiento	Es el arte y ciencia de entender la situación, visualizar un futuro deseado y establecer maneras eficaces de provocar que ese futuro ocurra. El planeamiento es conceptual y detallado. El planeamiento conceptual incluye: el desarrollo del entendimiento sobre el ambiente operacional; por el contrario, el planeamiento detallado, traduce el concepto amplio en un plan completo y práctico.	04	Los GG00EE normalmente realizan un planeamiento empírico, en el cual solo se consideran las fases de las operaciones y las medidas de coordinación y control; es necesario que a nivel táctico se estandarice el Procedimiento de Conducción de Tropas como método de planeamiento para los GG00EE de la 1a BRIGFFEE; asimismo, también se deben de realizar ejercicios de esta actividad.
PREP	Preparación	Consiste en actividades que las unidades realizan para mejorar su capacidad de ejecución de una operación. La preparación incluye, ensayos, prácticas, actividades de inteligencia, vigilancia y reconocimiento, coordinaciones, inspecciones, movimientos y otros. Estas actividades pueden realizarse en base adelantadas, que son seleccionadas de acuerdo al tipo de operación que se va a desarrollar y al ambiente operacional en el cual se desarrollaran las operaciones especiales.	06	En la fase de preparación, se ha podido observar que los programas de entrenamiento del BC N° 19, no se encuentran actualizados con la doctrina de Operaciones Especiales vigente; asimismo, los GG00EE que despliegan al VRAEM, normalmente son involucrados en actividades de guarnición que son asignadas por la II División de Ejército; así como también, el misionamiento para su participación en la GRD.
Código	Categorías	Memo	Numero de citas	Comentario
EJEC	Ejecución	Pone en acción un plan u orden de operaciones al aplicar la potencia de combate prevista para cumplir	05	En la ejecución de las operaciones especiales, se deben de tener en consideración los

		la misión y utilizar la comprensión situacional para evaluar el progreso y tomar decisiones de ejecución y ajuste. Las fuerzas generan potencia de combate al convertir su poder militar en acción eficaz		fundamentos de las Operaciones Especiales de sorpresa y velocidad; ambos fundamentos permitirán atacar en una forma contundente el objetivo de la operación.
EVAL	Evaluación	Es la continua supervisión del progreso de una operación; consta del análisis del ambiente operacional para ayudar a los comandantes y a su estado mayor a comprender la situación actual y su evolución durante las operaciones. En base a este entendimiento, los comandantes y estados mayores evalúan la información relevante para juzgar su progresión hacia el logro de los objetivos y el E.F.D.	04	La evaluación de las operaciones especiales es permanente, considerando que las características de la Guerra Irregular que se desarrolla en el VRAEM, posibilitan que los DDNNTT puedan reaccionar de diferentes formas a las operaciones de las FFO; en tal sentido es necesario realizar un seguimiento operacional tanto a las unidades de operaciones especiales como al enemigo.
AOV	Ambiente operacional del VRAEM	El ambiente operacional abarca aire, tierra, mar, espacio, el ambiente de la información, y sistemas adversarios, amigos y neutrales (política, militar, económica, sicosocial, informativa, etc.), relevantes para una operación militar. Un ambiente operacional no es un lugar geográfico aislado, está conectado con otras situaciones influyentes	05	El ambiente operacional del VRAEM, se configura con diferentes factores, los cuales influyen directamente en la ejecución de las operaciones, estos factores van desde el tipo de guerra, las consideraciones civiles y los efectos del terreno y de las condiciones meteorológicas; todos estos factores deben de considerarse durante el planeamiento.
GUI	Guerra Irregular	Este tipo de guerra se centra en la legitimidad e influencia sobre la población; esto, a diferencia de la guerra tradicional que emplea una confrontación militar directa para derrotar a las Fuerzas Armadas del adversario, destruir la capacidad bélica del adversario o retener su territorio.	03	Los DDNNTT vienen innovando sus procedimientos, conjugando con las nuevas tecnologías y la configuración del ambiente operacional, de esta manera, se puede evidenciar que actualmente vienen empleando vehículos para su desplazamiento al haber incrementado sus bases de apoyo.
Código	Categorías	Memo	Numero de citas	Comentario
CMYT	Efectos del terreno y las Condiciones	Las CCMM y el terreno influyen en el planeamiento de las operaciones especiales, puesto que, influyendo en el tipo de operación, equipamiento,	06	Es evidente que las CCMM y el terreno ocasionan un mayor efecto en las unidades de operaciones especiales, puesto que los

	Meteorológicas	modo de infiltración; ambos factores afectan a ambas fuerzas.		integrantes de la OT-SL y sus bases de apoyo están acostumbrados a estos factores, por lo cual no les afecta el tiempo de permanencia en el Área de Operaciones, al contrario de las FFO, que en operaciones de larga duración ven menguado su rendimiento.
CC	Consideraciones civiles	Las consideraciones civiles contemplan la infraestructura realizada por el hombre, las instituciones civiles, las actitudes y actividades de los líderes civiles, poblaciones y organización dentro del área de operaciones, que influyen en la conducción de las operaciones militares.	06	Se ha podido observar que en las operaciones especiales que se vienen realizando en el VRAEM, las bases de apoyo juegan un papel importante, pues constituyen elementos de alerta para la OT-SL; asimismo, proporcionan aprovisionamiento de víveres y son un obstáculo artificial para el desplazamiento de las FFO; en tal sentido, es necesario influir en estas poblaciones con el propósito de que se pueda romper esta alianza.
All	Actividades de información e influencia	Este tipo de actividades integran las capacidades designadas relacionadas con la información para sincronizar temas, mensajes y acciones con las operaciones, con el fin de informar a la audiencia nacional y global, influir en audiencias y afectar la toma de decisiones del adversario y del enemigo	04	Actualmente las actividades de información por medio de las redes sociales influyen en los blancos objetivos, para ambas fuerzas; los DDNNTT también emplean esta capacidad, al disponer de teléfonos móviles, y las redes sociales para la difusión de propaganda terrorista; en tal sentido, se debe desarrollar esta capacidad en las unidades de operaciones especiales.

Nota: Descripción de categorías, producto de las entrevistas semiestructurada.

Tabla 8

Descripción de categorías (Guías de observación)

Código	Categorías	Memo	Numero de citas	Comentario
OPN APQ	Operaciones de Ataque de Precisión Quirúrgico	Son las operaciones que las unidades de Fuerzas Especiales realizan en ambientes hostiles, negados o políticamente sensibles para tomar, destruir, capturar, explotar, recuperar o dañar objetivos designados o para influir sobre la amenaza; este tipo de operaciones pueden atacar discriminadamente y con precisión objetivos de interés nacional.	05	Las operaciones de APQ, consideran principalmente tareas del método directo, las cuales emplean el poder de combate mediante la conjugación de los principios de las operaciones especiales (Propósito, repetición, simplicidad, velocidad, seguridad y sorpresa) para ganar la iniciativa en cualquier tipo de operaciones.
AD	Acción Directa	La acción directa implica realizar ataques en el teatro estratégico contra objetivos y sistemas de objetivos que utilizan medios letales, pudiendo incluir la entrada forzosa, información, asalto aéreo, operaciones de teatro de guerra en profundidad	06	Las operaciones de acción directa que normalmente realizan los GGOOEE de la FEC, son las de Asalto Aéreo; en este tipo de operaciones es importante disponer de un adecuado sistema de comunicación tierra aire, disponiendo de radios Harris para tal fin
AAR	Asalto aéreo	Son aquellas operaciones en las cuales participan unidades altamente entrenadas, que emplean los medios aéreos asignados (helicópteros) para ser insertadas en áreas determinadas cercanas al objetivo.	06	Este tipo de operaciones permiten insertar a los GGOOEE en zonas que se encuentran a menor distancia del objetivo, para ello es necesario realizar un riguroso entrenamiento que reduzca la probabilidad de riesgos accidentales a consecuencia de la caída de un operador especial.
ACS	Apoyo a la contra subversión	Son operaciones que se realizan con el propósito de operar discretamente en las comunidades locales, para erradicar algunos elementos subversivos que busquen influenciar en las poblaciones que no son consideradas bases de apoyo, con la finalidad de disminuir el área de influencia de la OT-SL y los consecuente efectos de las consideraciones civiles en las operaciones especiales	04	Este tipo de operaciones se vienen desarrollando por en las poblaciones que no son adeptas a la OT-SL; para lo cual se requiere emplear una estrategia que permita que la población no participe en actividades ilícitas, y de esta manera no involucrarse en los apoyos organizados que dispone la OT-SL.
Código	Categorías	Memo	Numero de citas	Comentario

RESR	Rescate de Rehenes	Misiones de manejo ante situaciones de crisis en respuesta a amenazas e incidentes terroristas. Las operaciones ofensivas en apoyo al rescate y la recuperación de rehenes pueden incluir la recuperación de instalaciones críticas y material sensible.	04	Este tipo de operaciones normalmente se lleva en el VRAEM, cuando los DDNNTT, toman como rehenes a poblaciones o en algunas ocasiones a trabajadores de empresas que representan activos críticos nacionales, como la empresa de explotación del gas de Camisea
OGE	Operaciones de Guerra Especial	Operaciones que implican una combinación de acciones, letales y no letales, llevadas a cabo por tropas especiales que cuentan con un amplio entendimiento y comprensión del ambiente operacional, dominio de idiomas extranjeros y capacidad de entrenar y combatir junto con otras formaciones de combate, en ambientes permisivos, inciertos u hostiles	06	Se puede observar que aun la capacidad de GE no se ha logrado desarrollar, principalmente debido al factor doctrina, puesto que no se han elaborado los manuales que permitan desarrollar las capacidades inherentes a esta capacidad crítica; sin embargo, es necesario desarrollar este tipo de operaciones para su combinación con las operaciones de APQ.
GNC	Guerra no convencional	Acciones realizadas con guerrillas, fuerzas irregulares o empleando procedimientos de lucha no aceptados internacionalmente, mediante la insurgencia en ambientes alejados, hostiles e inciertos, buscando realizar tareas de sabotaje a las fuerzas enemigas.	04	Las operaciones de Guerra no Convencional, aún se encuentran en desarrollo; sin embargo, para el cumplimiento de este tipo de tareas, es necesario disponer de un sistema de comunicaciones que permita a los operadores especiales actuar en zonas hostiles y alejadas; en el contexto de las operaciones contraterroristas, este tipo de operaciones permite infiltrar OOOE en las poblaciones que forman parte de las bases de apoyo.
PROC	Procesamiento	Se realiza mediante el análisis respectivo para verificar su aplicabilidad, esta actividad estará a cargo del Comité de Validación de Lecciones Aprendidas.	04	El procesamiento de las Lecciones Aprendidas, no se realiza por diferentes factores, principalmente la falta de conocimiento con respecto al proceso a seguir para la explotación de las lecciones aprendidas y también la poca disponibilidad de tiempo del Estado Mayor de las unidades de operaciones especiales, puesto que las operaciones son continuas.
Código	Categorías	Memo	Numero de citas	Comentario

CAOP	Configuración del ambiente operacional	Es una actividad central y un término general para las acciones tomadas por o en apoyo de la FOE-EP, a fin de desarrollar un ambiente de operaciones y actividades actuales o futuras; en el contexto de las operaciones contraterroristas este tipo de operaciones se desarrollan en zonas cercanas a las bases de apoyo de la OT-SL.	06	Se ha observado que previo al ingreso de las unidades de operaciones especiales, es necesario que el Ambiente Operacional sea preparado, particularmente para el empleo de las vías de comunicación; en este marco, las unidades de GE, pueden infiltrarse en áreas adyacentes a las bases de apoyo apoyar el ingreso de las unidades de APQ.
	Operaciones de apoyo a la información militar	Son operaciones que integran las capacidades de guerra electrónica, operaciones de redes informáticas, engaño militar y operaciones de seguridad, para generar condiciones de éxito y prevalecer en el ambiente de información militar	05	En la ejecución de las operaciones especiales la FCG Comando y Control permite transmitir los diferentes mensajes que contribuirán a maximizar los logros obtenidos durante las operaciones, actuando sobre las fuerzas enemigas y sobre la población de las bases de apoyo.

Nota: Descripción de categorías producto de la guía de observación.

Tabla 9

Descripción de categorías (Fichas de investigación)

Código	Categorías	Memo	Numero de citas	Comentario
REC	Recopilación	Las experiencias operativas, técnicas o administrativas determinadas por las unidades y dependencias del Ejército son remitidas al COEDE (JEDOCE), por la Red de Lecciones Aprendidas en el formato establecido. La recopilación y remisión de las experiencias de las operaciones y acciones militares actuales o pasadas, ya sean propias o de otros países, serán realizadas como producto del estudio y análisis realizado por las Escuelas de Capacitación y Perfeccionamiento del COEDE.	06	En las diferentes unidades de operaciones especiales, se viene llevando el proceso de Revisión Después de la Acción (RDA); sin embargo, los resultados de este proceso no siguen el procesamiento de formulación de Lecciones Aprendidas, desperdiciando una gran oportunidad para mejorar los procedimientos tácticos de las unidades de operaciones especiales e implementar la doctrina relacionada a este tipo de operaciones.
RE	Reconocimiento especial	Son las acciones de reconocimiento y vigilancia llevadas a cabo como una operación especial en territorio hostil, negado o ambientes políticamente sensibles para coleccionar o verificar información de importancia estratégica u operacional, empleando capacidades militares que no disponen las fuerzas convencionales.	05	Se puede observar que el equipamiento de comunicaciones para operaciones de reconocimiento especial, tienen un mayor volumen, debido al transporte de la plataforma Began, permitiendo la transmisión de las informaciones al cmdte entiendo real. Se debería de buscar sistemas que no tengan un peso excesivo.
ALM	Almacenamiento	Es la actividad mediante la cual se registran, clasifican y almacenan las experiencias operativas, técnicas o administrativas recopiladas. El almacenamiento de las experiencias operativas, técnicas o administrativas recopiladas pueden ser organizadas en Campos de Estado Mayor, Combate y Sistemas de Armas y Otros Campos funcionales de Interés	04	Este proceso no se lleva a cabo, puesto que normalmente las lecciones aprendidas se remiten en los informes de Inicio y Fin de Patrulla, siendo el escalón superior el ente encargado de realizar el proceso de Lecciones Aprendidas.
Código	Categorías	Memo	Numero de citas	Comentario

PLA	Proceso de Lecciones Aprendidas	El Proceso de Obtención de Lecciones Aprendidas es un conjunto de actividades orientado al análisis de las experiencias operativas, técnicas o administrativas de interés, con el propósito de evaluar su aplicabilidad y factibilidad para ser validadas como Lecciones Aprendidas, a fin de que su difusión e implementación contribuya a la preparación del Ejército.	05	Si bien existen experiencias operativas en las unidades del VRAEM, estas no realizan el proceso que permita una actualización de la doctrina y la implementación de nuevos manuales y reglamentos basados en las experiencias reales de las unidades de operaciones especiales.
VAL	Validación y aprobación	El Comité de Validación de Lecciones Aprendidas (COVALLAA), valida las experiencias operativas, técnicas o administrativas como Lecciones Aprendidas	04	Este proceso normalmente se lleva en las unidades operativas; sin embargo, no se define la responsabilidad con respecto a que unidades debe de llevar el proceso de Lecciones Aprendidas con respecto al almacenamiento, evaluación y difusión, desperdiciando información de operaciones especiales.
DIF y AR	Difusión y archivo	Las Lecciones Aprendidas validadas, pueden ser empleadas para retroalimentar el Proceso de Producción de Doctrina o ser difundidas a las unidades y dependencias del Ejército, para su conocimiento y aplicación.	05	Para la difusión de las LLAA validadas a nivel institucional, se dispondrá de las facilidades de la Biblioteca Virtual del Ejército; asimismo, mediante simposios y conferencias, se puede difundir el producto del análisis de las Lecciones Aprendidas a las unidades de operaciones especiales.

Nota: Descripción de categorías en relación a las fichas de investigación.

4.4. Soporte de categorías

Tabla 10

Soporte de categorías

Tema	Categorías	Patrones	Descripción
Empleo de las Fuerzas Especiales en las Operaciones del CE-VRAEM	Proceso de las Operaciones Especiales	Planeamiento	Es el arte y ciencia de entender la situación, visualizar un futuro deseado y establecer maneras eficaces de provocar que ese futuro ocurra.
		Preparación	Actividades realizadas para mejorar la capacidad de una unidad militar para la ejecución de una operación, puede incluir: ensayos, prácticas, actividades de IVR,
		Ejecución	Pone en acción una orden de operaciones al aplicar la potencia de combate prevista para cumplir la misión y utilizar la comprensión situacional para evaluar su progreso.
		Evaluación	Es la continua supervisión del progreso de una operación; consta del análisis del ambiente operacional para ayudar a los comandantes y a su estado mayor, para lo toma de decisiones de juste o de ejecución de acuerdo a la situación táctica.
	Ambiente Operacional VRAEM	Guerra Irregular	Lucha violenta entre actores estatales y no estatales por su legitimidad e influencia sobre la población relevante.
		Efectos del terreno y las CCMM	Las operaciones especiales, se ven afectadas por las CCMM y el terreno, particularmente en el empleo de los medios de transporte.
		Consideraciones civiles	La población del VRAEM, es desafecta a las Fuerzas del orden, lo cual afecta el desarrollo de las operaciones especiales en las áreas adyacentes a la Zona dura.
		Actividades de información e influencia	Integran las capacidades relacionadas con la información para sincronizar temas, mensajes y acciones con las operaciones, con el fin de informar a la audiencia nacional y global, influir y afectar la toma de decisiones del enemigo.
	Operaciones de Guerra Especial	Guerra no convencional	Acciones realizadas con guerrillas, fuerzas irregulares o empleando procedimientos de lucha no aceptados internacionalmente, mediante la insurgencia.
		Configuración del Ambiente operacional	Es una actividad central y un término general para las acciones tomadas por o en apoyo de la FOE-EP, a fin de desarrollar un ambiente de operaciones y actividades actuales o futuras
		Operaciones de apoyo a la información militar	Son operaciones que integran las capacidades de guerra electrónica, operaciones de redes informáticas, engaño militar y operaciones de seguridad, para generar condiciones de éxito y prevalecer en el ambiente de información militar
		Reconocimiento especial	Son operaciones de reconocimiento y vigilancia desarrolladas por una unidad especial para coleccionar y/o verificar información de valor estratégico u operacional.
	Operaciones de Ataque de	Acción Directa	Son ataques de corta duración y otras acciones ofensivas en pequeña escala, realizadas como una operación especial en ambientes hostiles.
Asalto aéreo		Constituyen aquellas operaciones en las cuales participan unidades altamente entrenadas, que emplean los medios aéreos asignados (helicópteros).	

Empleo de las Fuerzas Especiales en las Operaciones del CE-VRAEM	Precisión Quirúrgico	Apoyo a la contra subversión	Son operaciones que se realizan con el propósito de operar discretamente en las comunidades locales, para erradicar elementos subversivos.	
		Rescate de rehenes	Son misiones de manejo ante situaciones de crisis en respuesta a amenazas e incidentes terroristas, pueden incluir la recuperación de instalaciones críticas.	
	Proceso de obtención de Lecciones aprendidas	Recopilación		Las experiencias operativas, técnicas o administrativas determinadas por las unidades y dependencias del Ejército son remitidas al COEDE (JEDOCE), por la Red de Lecciones Aprendidas en el formato establecido.
		Almacenamiento		Es la actividad mediante la cual se registran, clasifican y almacenan las experiencias operativas, técnicas o administrativas recopiladas.
		Procesamiento		Se realiza mediante el análisis respectivo para verificar su aplicabilidad, esta actividad estará a cargo del Comité de Validación de Lecciones Aprendidas.
		Validación y aprobación		El Comité de Validación de Lecciones Aprendidas (COVALLAA), valida las experiencias operativas, técnicas o administrativas como Lecciones Aprendidas
		Difusión y archivo		Las Lecciones Aprendidas validadas, pueden ser empleadas para retroalimentar el Proceso de Producción de Doctrina o ser difundidas a las unidades y dependencias del Ejército, para su conocimiento y aplicación.

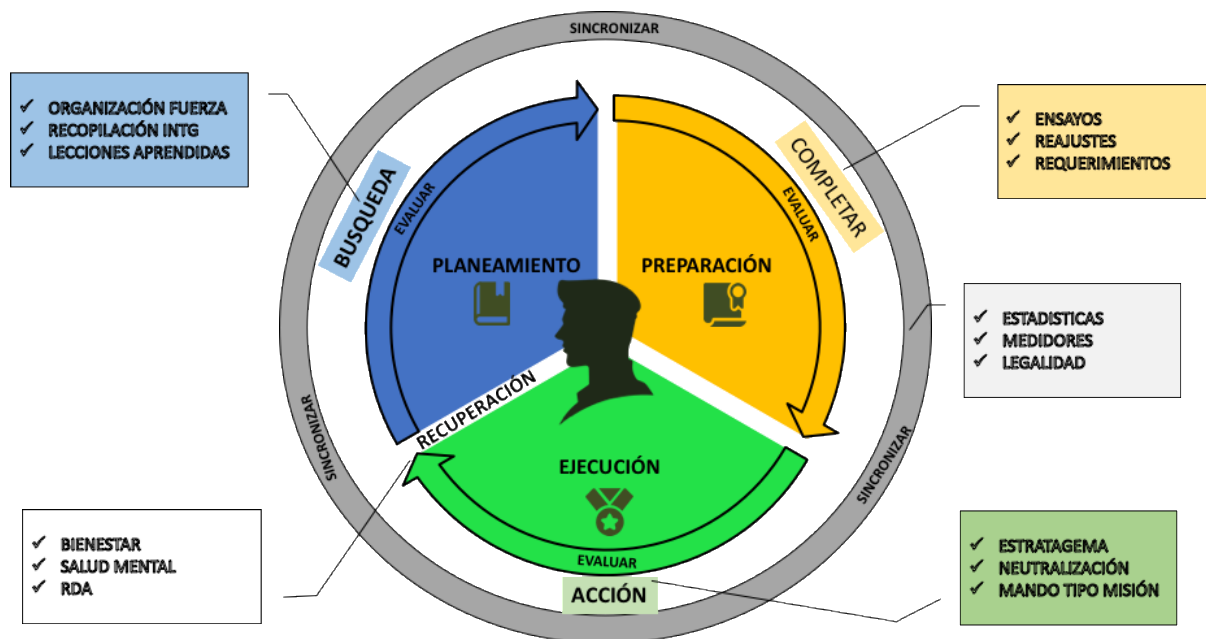
Nota: Se realizó el análisis de datos de manera artesanal

4.5. Red semántica

A continuación, se ha desarrollado cada red semántica en relación a cada categoría con la descripción correspondiente, la misma que ofrece una comprensión detallada y estructurada de cómo las diversas categorías se entrelazan y afectan mutuamente en el complejo escenario del CE VRAEM.

Figura 11

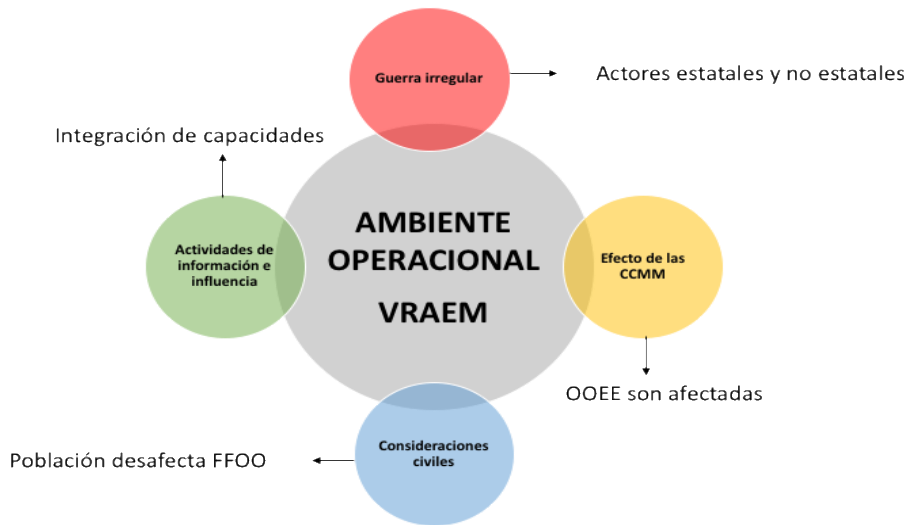
Red Semántica de la categoría proceso de las operaciones especiales



Nota: En nuestra red semántica sobre el proceso de operaciones especiales, ilustramos cómo las fases cruciales de planeamiento, preparación, ejecución y evaluación están interconectadas. Cada fase representa una subcategoría esencial que impulsa las operaciones especiales. Dentro de estos, los factores completar, acción, recuperación y búsqueda los cuales deben ser meticulosamente considerados. Esta estructura permite comprender en profundidad cómo las unidades de operaciones especiales aplican un enfoque sistemático en cada etapa, desde la planificación hasta la ejecución, asegurando así operaciones militares efectivas y precisas.

Figura 12

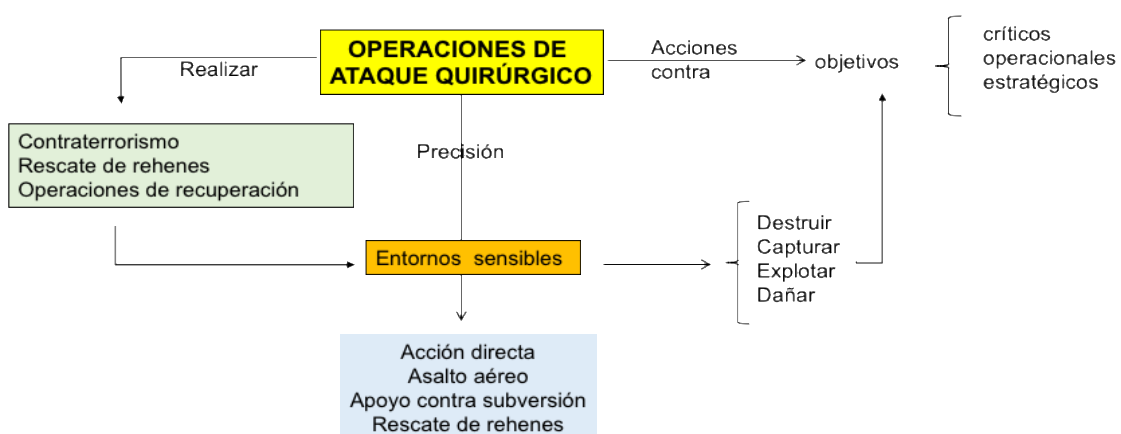
Red Semántica de la categoría ambiente operacional de VRAEM.



Nota: La representación gráfica brinda una visión sistemática de los factores intrincados involucrados. Esta herramienta permite al comandante evaluar los desafíos y las oportunidades de manera excepcionalmente efectiva. Al comprender en detalle las subcategorías del ambiente operacional en el VRAEM, el comandante puede prevenir obstáculos potenciales, adaptar estrategias con precisión y coordinar acciones de manera más eficaz y eficiente.

Figura 13

Red Semántica de la categoría de operaciones de operaciones de ataque quirúrgico.

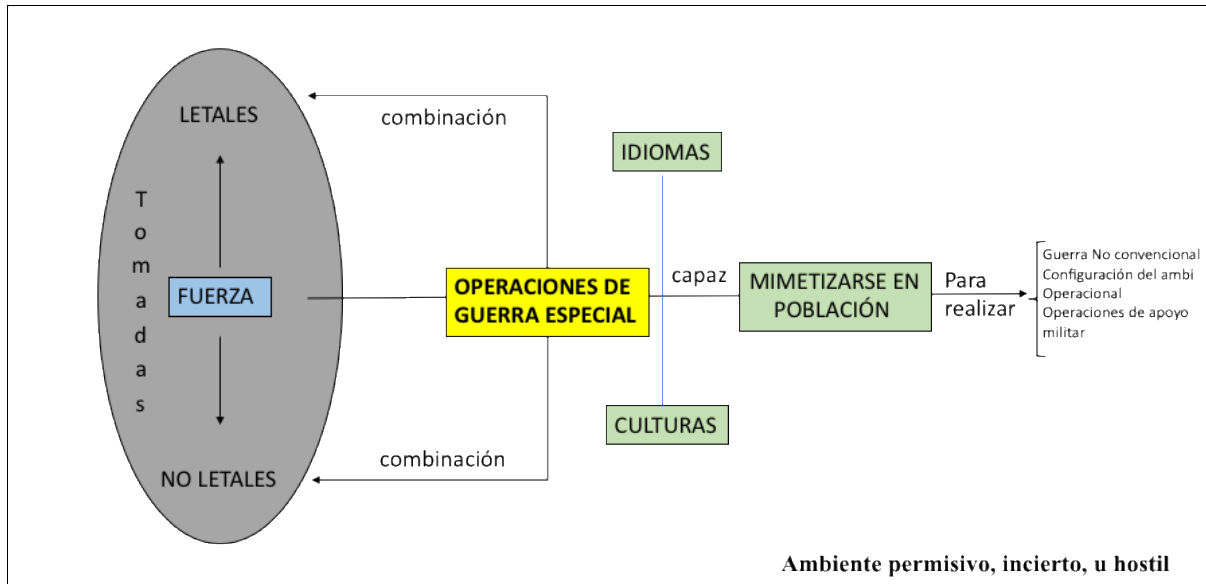


Nota: A través de esta representación visual detallada, se ilustra de manera clara y precisa cómo las diversas subcategorías del Ataque de Precisión Quirúrgica, junto con sus variados tipos de operaciones y características específicas, contribuyen significativamente a la categoría global de Ataque de Precisión Quirúrgica. Estos elementos son absolutamente

esenciales en el perfil de los operadores especiales y deben ser cultivados y perfeccionados en el contexto del liderazgo continuo.

Figura 14

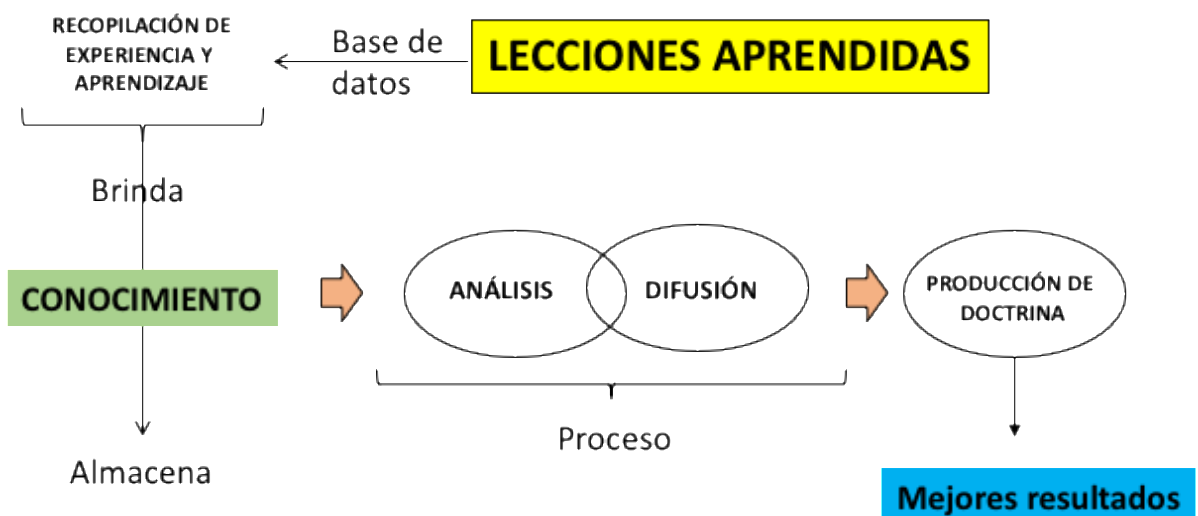
Red Semántica de la categoría de operaciones de guerra especial.



Nota: En esta red semántica centrada en la categoría de "Guerra Especial", se despliega un complejo tejido conceptual que abarca las tácticas, estrategias de este tipo de conflicto. Las subcategorías, meticulosamente interconectadas, revelan los componentes esenciales de la Guerra Especial, desde la combinación de medios letales y no letales; así como la ejecución precisa y la evaluación crítica.

Figura 15

Red Semántica de la categoría de operaciones de lecciones aprendidas.



Nota: En esta red semántica centrada en la categoría de "Lecciones Aprendidas", se presenta un entramado conceptual que captura conocimientos extraídos de eventos pasados. Para posteriormente mediante un proceso producir la doctrina y mejorar así los resultados.

Figura 16

Red Semántica integrada



Nota: En esta red semántica centrada en las integraciones de las redes semánticas con relación a las categorías de "Ambiente operacional del VRAEM", "Proceso de las operaciones especiales", "Operaciones de guerra especial", "Operaciones de ataque de ataque quirúrgico" y finalmente el de "Lecciones Aprendidas", se presenta un entramado conceptual que captura conocimientos extraídos de toda la investigación.

4.6. Triangulación

La Triangulación es un proceso por el cual los hallazgos investigativos, son sometidos al rigor científico, con el propósito de reducir la subjetividad; la Triangulación constituye una forma de protección sobre las tendencias subjetivas del investigador, las cuales pueden ser confrontadas y sometidas al control recíproco relatos de diferentes informantes; así como también, distintos métodos de las similitudes, la concordancia, concurrencias y coherencia

sobre lo discernido, observado y asentado por diferentes investigadores cuando abordan una sola problemática o contexto en particular (Cruz, 2008).

En el presente estudio se empleó la triangulación de Técnicas cualitativas, la cual permite contrastar los resultados obtenidos de las entrevistas, Guías de observación y Fichas de investigación.

Tabla 11
Triangulación por técnicas cualitativas

	Entrevista semiestructurada	Observación directa	Indagación documental	Síntesis integrativa
Proceso de las operaciones especiales	Normalmente en los diferentes programas no se adquiere capacidades y destrezas para desarrollar el proceso de las operaciones considerando las 4 etapas, puesto que en los entrenamientos únicamente se ejercitan las tácticas, técnicas y procedimientos de las operaciones especiales, y aspectos tácticos; en tal sentido, se debe de ejercitar a los OOOE en el arte de desarrollar este proceso	Se puede observar que las actividades del proceso de planeamiento, no se complementan, puesto que se debe de relacionar la obtención de los productos de este en la fase de preparación, para que en esta se desarrollen las capacidades propias del tipo de operación que se va a desarrollar; asimismo, no se viene ejercitando las destrezas para planificar.	Durante el planeamiento de la misión, deben considerarse opciones sobre la integración de unidades convencionales y elementos de FF. EE. Se requiere una coordinación detallada del planeamiento y la ejecución durante todo el proceso. La integración exitosa y la interoperabilidad de fuerzas convencionales y FF. EE. dependen de la comprensión mutua de las misiones, sistemas, capacidades.	El proceso de las operaciones enmarca diferentes actividades, para las cuales se deben de desarrollar diferentes capacidades y destrezas; sin embargo, no se viene realizando ejercicios de planeamiento; asimismo, la preparación del personal de la 1ª BRIGFFE, no se realiza de una manera adecuada, puesto que esta GUC realiza actividades de acuerdo a los lineamientos de la II DE.
Ambiente Operación al VRAEM	El ambiente operacional del VRAEM, se configura con diferentes factores, los cuales influyen directamente en la ejecución de las operaciones, estos factores van desde el tipo de guerra, las consideraciones civiles y los efectos del terreno y de las condiciones meteorológicas; todos estos factores deben de considerarse durante el planeamiento de las operaciones. Especiales.	El ambiente operacional del VRAEM es complejo y dificulta el desarrollo de las operaciones; sin embargo, actualmente se dispone de medios tecnológicos que proporcionan al comandante un mayor entendimiento del Ambiente Operacional; por medio de la transmisión de imágenes, videos y audios en tiempo real; esto facilita la comprensión de cada uno de	El comandante – apoyado por un sistema de C2 digital aprovecha el ambiente operacional diferente al que se enfrenta el comandante que solo cuenta con un sistema análogo de C2. Cuando se tiene un conocimiento altamente mejorado de las situaciones de las fuerzas enemigas y amigas facilita su empleo de fuegos de precisión, su conducción de la maniobra decisiva a distancias	Para realizar un adecuado planeamiento, es necesario que el comandante entienda el ambiente operacional de la zona en donde se llevaran las operaciones, este entendimiento es posible cuando el comandante explota los medios de IVR, así como también realiza un análisis cronológico de la situación del enemigo y sus posibles reacciones ante la ejecución

		los actores que intervienen en este sistema.	considerables y su provisión de apoyo inmediato y flexible.	de operaciones por parte del as FFO.
	Entrevista semiestructurada	Observación directa	Indagación documental	Síntesis integrativa
Operaciones de Guerra Especial	Las operaciones de Guerra Especial, aún se encuentran en desarrollo; sin embargo, para el cumplimiento de este tipo de tareas, es necesario disponer de un sistema de comunicaciones particular, puesto que los operadores especiales realizarán trabajos tácticos en zonas hostiles y alejadas; de esta manera, se debe de planificar el desarrollo de la FCG Comando y Control, en visión a mejorar las capacidades de la Brigada y emplearla en el frente externo.	Se puede observar que no se dispone de equipos de comunicaciones que puedan ser empleados para las operaciones de Guerra Especial, puesto que este tipo de operaciones necesitan equipos que le permitan transmitir imágenes y audios, desde áreas lejanas; en tal sentido, es necesario primero desarrollar la doctrina de Guerra Especial, y después implementar los equipos de comunicaciones.	Las unidades de FFEE en el desarrollo de las diferentes operaciones se encuentran con situaciones en las cuales deben realizar enlaces con unidades adyacentes, estas pueden ser unidades especiales como equipos de reconocimiento o unidades convencionales. Para dicho enlace de unidades deben tener en cuenta una serie de pasos, criterios y medidas de coordinación, estos enlaces se realizan en zonas críticas, por lo cual dependen de la coordinación y el sigilo.	Actualmente no se viene desarrollando capacidades para las operaciones de Guerra Especial, por lo cual, se debe de iniciar con la implementación de la Doctrina de Guerra Especial, esto determinará que tipo de tareas puede realizar y en función de las tareas, adquirir los equipos de comunicaciones que permitan transmitir datos e imágenes en operaciones de método indirecto, las cuales necesitan de equipos especiales.
Operaciones de Ataque de Precisión Quirúrgico	La inclusión de capacidades de Ataque de Precisión Quirúrgico y Guerra Especial en el planeamiento militar depende de la estrategia y los objetivos de una operación específica. Estas capacidades pueden ser valiosas en situaciones donde se requiere minimizar daños colaterales, realizar operaciones altamente especializadas o abordar amenazas	Con respecto al equipamiento de los GGOOEE para operaciones de APQ, se puede afirmar que se dispone de la cantidad suficiente de equipos, sin embargo, es necesario disponer de repuestos que permitan reponer aquellos equipos que se deterioren a causa de los efectos del terreno durante las operaciones	El APQ constituye la capacidad crítica por la cual las unidades de OOEE desarrollan operaciones empleando el método directo, realizado por unidades de comandos, que disponen de un rápido despliegue y capacidades diferenciales que les permiten llegar a su objetivo rápidamente; este tipo de unidades complementan el uso de las unidades de OOEE, actuando	La capacidad de APQ requiere una estrategia específica y equipamiento adecuado. A pesar de contar con suficiente equipamiento, la disponibilidad de este, es crucial para operaciones en terrenos difíciles como el VRAEM. Las unidades de comandos desempeñan un papel clave en estas operaciones, utilizando el método directo y actuando

particulares de manera especial que se después de realizadas las después de las operaciones específica. desarrollan en el VRAEM. operaciones de reconocimiento. de reconocimiento especial.

	Entrevista semiestructurada	Observación directa	Indagación documental	Síntesis integrativa
Proceso de obtención de Lecciones aprendidas	De acuerdo a lo manifestado por los participantes en el estudio, el proceso depara la obtención de Lecciones aprendidas y la consecuente implementación de la doctrina de Operaciones Especiales, no sé vienen realizando de manera correcta, desaprovechando las experiencias adquiridas en las operaciones realizadas en el VRAEM, considerando que el Ejército del Perú es uno de los pocos países que ejecuta operaciones reales actualmente, por lo cual la doctrinase se sostendría en las experiencias operativas de las unidades de operaciones especiales.	Se vienen implementando nuevos procedimientos tácticos, los cuales se favorecen con el ingreso de nuevas tecnologías; en este sentido se ha podido evidenciar la efectividad del empleo de drones para la captación de imágenes del Área de Operaciones y la posterior transmisión de datos entiendo real al Puesto de Comando; sin embargo, aún no se ha realizado la formalización de estos procedimientos, y su posterior difusión, en tal sentido es necesaria la formulación de lecciones aprendidas.	Las experiencias operativas, técnicas o administrativas determinadas por las unidades y dependencias del Ejército son remitidas al COEDE (JEDOCE), por la Red de Lecciones Aprendidas en el formato establecido. La recopilación y remisión de las experiencias de las operaciones y acciones militares actuales o pasadas, ya sean propias o de otros países, serán realizadas como producto del estudio y análisis realizado por las Escuelas de Capacitación y Perfeccionamiento del COEDE, la DINFE, y los aportes individuales del personal del Instituto.	El Proceso de Obtención de Lecciones Aprendidas es un conjunto de actividades orientado al análisis de las experiencias operativas, técnicas o administrativas de interés, con el propósito de evaluar su aplicabilidad y factibilidad para ser validadas como Lecciones Aprendidas, a fin de que su difusión e implementación contribuya a la retroalimentación del SIDOCE y a la preparación del Ejército.

Nota: Se realizó la triangulación por técnicas cualitativas de manera artesanal.

CAPITULO V: DIALOGO TEÓRICO EMPÍRICO

Una vez obtenido los resultados producto del análisis de datos, en las investigaciones teóricas empíricas, se debe de realizar un contraste entre las teorías que se trataron en el marco teórico y los resultados investigativos, buscando encontrar relación entre algunos aspectos que se encontraron en la realidad investigada con respecto a los hallazgos investigativos y determinar si es que coinciden, difieren o deben ser matizados como consecuencia del diálogo teórico empírico siempre teniendo en consideración los objetos de estudio empírico y/o conceptual y las preguntas de investigación (Vargas, 2011).

En el presente estudio inicialmente se consideraron en el marco teórico, conceptos sobre la Teoría de las operaciones especiales, en donde se expone la aplicación de los principios de las operaciones especiales, sus fundamentos y su aplicación; asimismo, de acuerdo a la doctrina vigente en Operaciones Especiales, se mencionaron las capacidades críticas de Guerra Especial y Ataque de Precisión Quirúrgico, los tipos de operaciones que pueden realizar las unidades de Fuerzas Especiales y las unidades de Comandos; finalmente se presentaron los fundamentos de las operaciones contraterroristas, entre los que se mencionaron la continuidad, la sorpresa, la seguridad y la movilidad como los fundamentos de mayor injerencia en las operaciones especiales que se desarrollan en el VRAEM. Con respecto a los hallazgos investigativos y su relación con la teoría existente, se puede mencionar lo siguiente:

El análisis del empleo de las unidades de la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales en apoyo a operaciones especiales en el CE VRAEM, revela limitaciones sustanciales. La tabla 11 demuestra un respaldo limitado con patrullas de operaciones especiales, atribuido a la necesidad de fortalecer las capacidades de ataque de precisión quirúrgica y guerra especial. Además, carencias en equipamiento de comunicaciones y su despliegue en operaciones no sigue la doctrina, realizando tareas asignadas a fuerzas convencionales. Estos hallazgos concuerdan con la investigación de Sigüeñas (2018), quien destacó un uso inadecuado de las patrullas de operadores especiales, limitando su crecimiento en capacidades previstas. Por el contrario, Rodríguez (2021) menciona que la habilidad de guerra especial sirve como un fortalecimiento de la capacidad de inteligencia al abordar lagunas de información. Este enfoque especializado se centra en identificar y localizar a líderes radicales en contextos de conflictos sociales, colaborando estrechamente con los canales estatales, tanto a nivel nacional como en otras naciones de interés. Además, se dedica a contrarrestar amenazas provenientes de individuos que impactan la democracia, elementos subversivos, terroristas y la estabilidad en áreas críticas. Por otro lado, este resultado no concuerda con lo señalado en teoría de Raven (1993) Donde las Unidades de Fuerzas Especiales deben contar con tecnología de punta, acceso a inteligencia de nivel nacional, entrenamiento de primer nivel,

prioridad en el equipamiento y selección de hombres de élite para tener la capacidad de minimizar las fricciones de la guerra a niveles manejables reduciendo el área de vulnerabilidad y lograr a su vez la superioridad relativa requerida. Estas características son fundamentales para garantizar el éxito en operaciones especiales y enfrentamientos no convencionales, donde se requiere una mayor flexibilidad, precisión y capacidad de adaptación en comparación con las confrontaciones convencionales. Los resultados indican que se deben mejorar las limitaciones existentes en las patrullas de operaciones especiales que son asignadas al CE VRAEM, fortaleciendo las capacidades de ataque de precisión quirúrgica y guerra especial. Además, su despliegue en operaciones debe seguir la doctrina, y evitar asignarle tareas que le competen a las fuerzas convencionales, por lo señalado con anteriormente se requiere formulen un plan de desarrollo de capacidades a corto, mediano y largo plazo, en cada uno de los factores de capacidad para las operaciones que corresponde a las capacidades de Guerra Especial y ataque de Precisión Quirúrgico; estas características son fundamentales para garantizar un adecuado empleo de las fuerzas de operaciones especiales y poder así cumplir lo objetivos estratégicos y operacionales.

En relación al segundo objetivo, se han identificado los desafíos clave que enfrenta la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales en su papel de apoyo en operaciones contraterroristas. La Tabla 11 revela la necesidad de fortalecer la capacidad de ataque de precisión quirúrgica aunado a comprender adecuadamente el ambiente operacional y abordar la falta de ejercicios de planeamiento. Entre los obstáculos destacan las crisis globales emergentes, la falta de capacitación de personal en normativas legales y la escasa interoperabilidad entre las patrullas dentro del área de operaciones. Estos resultados coinciden con las conclusiones de Gutiérrez (2022), quien subraya la importancia de analizar detenidamente la interacción entre los efectos del terreno, condiciones meteorológicas, el enemigo y consideraciones civiles en las operaciones especiales. Asimismo, la investigación respalda las ideas de Gonzales (2020), quien aboga por estudiar el conflicto y el entorno operativo para orientar las acciones de las fuerzas de operaciones especiales conjuntas. Desde otra perspectiva, se analiza la estructura y aplicación de estas unidades especiales en campañas con rasgos híbridos, examinando las normativas legales del conflicto y proporcionando ejemplos históricos, alineándose con la teoría de la seguridad multidimensional. Esta teoría se basa en la percepción de una condición en la que se desarrolla en múltiples dimensiones: la económica, social, política, con la participación de varias variables de análisis. La seguridad multidimensional se diferencia de la seguridad humana en que esta última protege y garantiza la calidad del individuo como ser humano, calculando en mínimos para una vida digna, mientras que la seguridad multidimensional es un estado de libertad frente a amenazas

objetivas, existenciales y diferenciables. Para superar estos obstáculos y enfrentar los desafíos, es crucial fortalecer la capacidad de ataque de precisión quirúrgico, mediante un plan de entrenamiento para el personal que apoya a las operaciones contraterroristas en el CE VRAEM, del mismo modo se debe fortalecer la capacidad de ataque de precisión quirúrgica, así como realizar un análisis del ambiente operacional adecuado abordando las crisis globales emergentes que se vienen presentando en el área de operaciones del CE VRAEM. Además, se destaca la necesidad de entrenar y preparar al personal en normativa legal, planificación y desarrollar una gestión de equipos de comunicaciones interoperables en el VRAEM, para cumplir con los objetivos estratégicos y operacionales en este entorno desafiante.

Por último, en referencia al tercer objetivo se propone explicar la aplicación de las lecciones aprendidas en el empleo de la Primera Brigada de Fuerzas Especiales en apoyo a las operaciones contraterroristas del CE-VRAEM-2020. Para tal fin, se han obtenido resultado en la tabla 11, que mediante las lecciones aprendidas y la aplicación de una revista después de la acción (RDA), es necesario la actualización de la doctrina y específicamente sobre las capacidades de ataque de precisión quirúrgica y Guerra Especial, para reflejar las capacidades actuales y futuras de la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales; así como la de una estandarización de planeamiento para sub unidades de operaciones especiales. En los resultados obtenidos se ha identificado que concuerda con lo investigado por Gonzales (2022) Según la evaluación de sistemas DOTMLPF, el Batallón Especial de Interdicción y Combate (BEIR) posee restricciones en sus capacidades, especialmente en la Misión 1. En consecuencia, se han emprendido modificaciones en la doctrina, la estructura organizativa, el liderazgo y el personal. Estos ajustes repercutirán en cambios significativos en la formación, los recursos materiales y las instalaciones. Del mismo modo concuerda, Gutiérrez (2022) donde sugiere organizar conferencias que aborden lecciones aprendidas extraídas de operaciones previas de fuerzas especiales y de esta manera actualizar la doctrina de operaciones especiales. Esto también coincide con la teoría de las lecciones aprendidas, donde uno de los principales contribuyentes a esta teoría incluye a David Garvin, quien propuso un modelo de aprendizaje organizacional basado en la reflexión sistemática sobre la experiencia, y Chris Argyris, quien desarrolló la teoría de la acción y el aprendizaje organizacional, enfocado en la importancia de la reflexión crítica y la detección de errores en la toma de decisiones. En el ámbito militar, se ha extendido en los últimos años el empleo de un procedimiento elaborado de "Lecciones Aprendidas" dirigido a evitar riesgos en las operaciones, incrementar la eficiencia y aumentar la efectividad operativa. La teoría de las lecciones aprendidas en el ámbito militar se enfoca en la importancia de la reflexión y el aprendizaje continuo para lograr una doctrina militar más efectiva y eficiente.

Por lo descrito anteriormente como resultado se ha podido demostrar en el desarrollo del presente estudio; que las experiencias del personal que ha participado en operaciones contraterroristas han generado un sin número de lecciones aprendidas en relación a las RDA; por tal motivo se debe gestionar los recursos necesarios para impulsar a gestionar doctrina, como por ejemplo asignación de un oficial encargado específicamente de recopilar las lecciones aprendidas y que estas sean remitidas a la jefatura de doctrina del ejército, y de esta manera establecer un proceso de implementación y actualización específicamente de la doctrina de Guerra Especial y ataque de precisión quirúrgica, asegurándose de que refleje las capacidades actuales y futuras de la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales. Del mismo modo crear una guía de planeamiento que sea específica para las subunidades de operaciones especiales, con el objetivo de estandarizar el proceso de planificación y garantizar el proceso de las operaciones.

CAPÍTULO VI: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

6.1 Conclusiones

Con respecto al primer objetivo, se analizó el empleo de las unidades de la 1a Brigada de Fuerzas Especiales en apoyo a las operaciones del CE-VRAEM, 2020. El análisis realizado revela aspectos negativos que exigen una revisión del comando de la Primera Brigada de Fuerzas Especiales. Se han identificado ciertas limitaciones en las patrullas de operaciones especiales asignadas al Componente Fuerzas Especiales del CE VRAEM, destacando la necesidad de fortalecer la capacidades de ataque de precisión quirúrgica y la de implementar la capacidad de guerra especial debido a los nuevos escenarios existentes en la zona del VRAEM, aunado a ello se tiene carencias en el equipamiento de comunicaciones para una adecuada interoperabilidad en el área de operaciones, limitando así el fortalecimiento de esas capacidades críticas. Estos hallazgos coinciden con investigaciones anteriores y subrayan la urgencia de mejoras sustanciales para garantizar un desempeño efectivo y alineado con los estándares de las fuerzas especiales. Este análisis proporciona una base esencial para la modernización conceptual de las operaciones especiales del Ejército del Perú, destacando la importancia de adaptarse a las demandas contemporáneas y optimizar la eficacia operativa en el complejo entorno actual.

En relación al segundo objetivo, se identifican los principales desafíos que enfrenta la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales en su papel de apoyo en operaciones contraterroristas. Actualmente, la brigada se enfrenta al importante desafío de fortalecer la capacidad de ataque de precisión quirúrgica mediante un entrenamiento conjunto, así como comprender adecuadamente el entorno operacional, especialmente frente a las nuevas crisis globales emergentes en la zona del VRAEM, pues actualmente no solo nos enfrentamos a la OT – SL, sino también a otros factores como los delitos transnacionales. También, se destaca la necesidad de abordar ejercicios de planeamiento para las subunidades de operaciones especiales y estandarizarlo no solo en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales sino en todo el CE VRAEM. para cumplir con los objetivos estratégicos y operacionales en este entorno desafiante. En consecuencia, abordar estos desafíos se presenta como una necesidad imperiosa para mejorar la capacidad de actuación en el ámbito de las operaciones especiales.

En relación al tercer objetivo se propone explicar la aplicación de las lecciones aprendidas en el empleo de la Primera Brigada de Fuerzas Especiales en apoyo a las operaciones contraterroristas del CE-VRAEM-2020., a lo largo de la investigación se constató que, a pesar de las numerosas operaciones contraterroristas llevadas a cabo y las experiencias acumuladas por las unidades de operaciones especiales, no ha habido una

atención en el seguimiento formal de lecciones aprendidas y la revisión después de la acción (RDA), como lo estipula el sistema de doctrina. Esta falta de formalización se refleja en la escasez de textos sujetos a la formalización, su posterior difusión y el análisis correspondiente de manuales y reglamentos de operaciones especiales. En este contexto, se destaca la urgencia de mejorar este proceso, subrayando la necesidad de actualizar las capacidades de ataque de precisión quirúrgica y Guerra Especial para alinearse con las demandas actuales y futuras de la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales. Además, se resalta la importancia crucial de estandarizar el planeamiento para las subunidades de operaciones especiales, evidenciando así la necesidad imperante de mejorar y optimizar estos aspectos.

6.2 Recomendaciones

Con respecto a la primera conclusión, se recomienda que las unidades de operaciones especiales pertenecientes a la Primera Brigada de Fuerzas Especiales que apoyan al CE VRAEM en las operaciones contraterroristas, en coordinación con la Escuela de comandos del Ejército, formulen un plan de desarrollo de capacidades a corto mediano y largo plazo, en cada uno de los factores de capacidad para las operaciones que corresponde a las capacidades de Guerra Especial y ataque de Precisión Quirúrgico, con el propósito de que las unidades del BC N° 19 puedan enfrentar las amenazas emergentes en los nuevos escenarios de conflicto, visionando también su empleo en el frente externo y en nuevos escenarios de conflicto en donde se presenten amenazas emergentes como la Delincuencia Organizada Transnacional (DOT) y el incremento de los clanes del narcotráfico. Asimismo, y considerando la importancia que tiene el planeamiento en el proceso de las operaciones, es necesario estandarizar el proceso de planeamiento para tal finalidad, de esta manera se presenta como una alternativa el “Procedimiento de conducción de Tropas”, el cual está formulado para su aplicación en las pequeñas unidades de combate que no disponen de Estado Mayor; sin embargo deben adaptarse algunos pasos de acuerdo a las características de las operaciones especiales; finalmente se recomienda incrementar las horas asignadas a las prácticas de planeamiento, con el propósito que los planificadores adquieran mayor destreza y cuando sean desplegados en el C-FFEE pueda realizar este procedimiento de una manera rápida y eficiente lo cual beneficiará al Ejército del Perú para afrontar de la mejor manera los roles institucionales.

Con respecto a la segunda conclusión, se recomienda que la Primera Brigada de Fuerzas Especiales a través del BC 19, en un corto y largo plazo realice un plan de entrenamiento para fortalecer la capacidad de ataque de precisión quirúrgica a las unidades de operaciones especiales que son desplegadas en apoyo al VRAEM,

particularmente en el tipo de operaciones que puedan proporcionar ventajas en la lucha contraterrorista, enfocándose en como lo son las operaciones de asalto aéreo, acción directa, reconocimiento especial, empleo de explosivos y operaciones de información esto ayudaría a generar pedidos en el campo logístico, que generen la adquisición de material de comunicaciones interoperable con el resto de unidades que operan en el área de operaciones del CE VRAEM, beneficiando de esta manera a las patrullas que apoyan a las operaciones contraterroristas y de esta manera se puedan desempeñar de manera eficiente y eficaz; asimismo cabe mencionar que para estandarizar los medios logísticos, se debe realizar las inspecciones correspondientes que permitan detectar el material que no es de utilidad para su trámite de baja respectivo y su consecuente reposición con material que si sea pueda servir para realizar este tipo de operaciones.

En relación con la tercera conclusión, se propone que la Primera Brigada de Fuerzas Especiales establezca, en un plazo de un año, mediante una coordinación efectiva con el Comando de Educación y Doctrina del Ejército (COEDE), impulse la implementación de la doctrina de ataque de precisión quirúrgica y de guerra especial. Es esencial garantizar que esta implementación refleje tanto las capacidades actuales como las futuras de la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales que beneficien a todas las unidades de operaciones especiales. A la par, se recomienda que las unidades que apoyan a las operaciones contraterroristas en el CE VRAEM sigan los procedimientos establecidos por la Jefatura de Doctrina del Ejército durante el proceso de gestión. Para este propósito, es fundamental designar a un oficial que se encargue de la dirección y recopilación de esas lecciones aprendidas, para posteriormente ser elevadas a la Jefatura de Doctrina del Ejército y puedan ser convertidas a doctrina y finalmente ser difundidas no solo a las unidades de la Primera Brigada de Fuerzas Especiales sino a todo el CE VRAEM.

Bibliografía

- Astudillo, C. A. (2017). *Un ensayo sobre la Seguridad y la Defensa en el Perú, nuevas amenazas, nuevos roles*. (M. d.–E. Armadas, Ed.) Perú.
- Baca, Quiroz, & Mata, D. L. (2018). *Plan de gestión de recursos humanos para oficiales calificados en fuerzas especiales del Ejército del Perú*. Universidad del Pacífico. <http://hdl.handle.net/11354/2272>: [Repositorio de la Universidad del Pacífico].
- Castillo, M. (2022). Forças Especiais do Exército da Guatemala na luta contra o tráfico de drogas [Fuerzas Especiales del Ejército de Guatemala en el combate contra el tráfico de drogas]. *Revista de ciencia militar*.
<https://doi.org/10.52781/cmm.e028>
- Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas. (2020). *DFA-CD-03-05 Doctrina de Operaciones Especiales Conjuntas*. Perú.
- Depósito Legal # 1501132002-3319 - Presidencia del Consejo de Ministros. (2002). *Acuerdo Nacional*. Lima, Lima, Perú.
- Diálogo. (2019). *Diálogo Américas*. <https://dialogo-americas.com/es/articulos/la-1-a-brigada-de-fuerzas-especiales-del-ejercito-del-peru-lucha-contra-el-terrorismo-y-el-narcotrafico/#.ZDcOeezMIXo>
- Ejército del Perú. (2013). *ME 1-69 Operaciones contra el Terrorismo*.
- Ejército del Perú. (2015). *ME 1-13 Operaciones*.
- Ejército del Perú. (2015). *ME 1-134 Planeamiento de las Operaciones Terrestres*.
- Ejército del Perú. (2019). *MF 3-5 Operaciones Especiales*.
- Ejército del Perú. (2021). *MF 1-1 Manual Fundamental de Doctrina*.
- Ejército Nacional de Colombia. (2017). *MFRE 3-05 Operaciones Especiales*. Colombia.
- Eyzaguirre, E. L. (2022). *Participación del CFFEE del CE VRAEM en Acciones Militares, 2019-2021*. [Tesis de maestría, Escuela Superior de Guerra del Ejército]. Repositorio de la Escuela Superior de Guerra del Ejército, <http://repositorio.esge.edu.pe/handle/20.500.14141/382>.
- Farro, R. A. (2022). *Ejercicio del Comando Control Integrado en la Capacidad Combativa de la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales, 2021*. [Tesis de maestría, Escuela Superior de Guerra del Ejército]. Repositorio de la Escuela Superior de Guerra del Ejército., <http://repositorio.esge.edu.pe/handle/20.500.14141/80>.

- Fernández, V. H. (2020). *Tipos de justificación en la investigación científica*. Espiritu Emprendedor: <https://doi.org/10.33970/eetes.v4.n3.2020.207>
- Gutiérrez, C. E. (2022). *Competencias en el Entrenamiento Táctico Conjunto del Componente de Fuerzas Especiales San Ramón – Jauja 2021* [Tesis de maestría, Escuela Superior de Guerra del Ejército]. Repositorio de la Escuela Superior de Guerra del Ejército., <http://repositorio.esge.edu.pe/handle/20.500.14141/58>.
- Hernández, & Mendoza. (2018). *Metodología de la investigación: Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. Mc Graw Hill Education.
- Izcarra, P. (2014). *Manual de investigación cualitativa*. Perú.
- León, E. (2017). *Empleo de la Fuerza de Despliegue Rápido y Operaciones Especiales de las Fuerzas Especiales del Ejército del Perú*. Tesis de maestría. Escuela Superior de Guerra del Ejército - EPG.
- Maldonado, J. A. (2015). *Metodología de la investigación*.
- Melo, A., & Yepes, C. L. (2017). El modelo de guerra afgano y la estabilidad regional: la estrategia de intervención militar estadounidense en Siria e Irak. *Scielo*, <https://doi.org/10.15446/anpol.v30n91.70265>.
- Ministerio de Defensa. (2006). *Libro Blanco de la Defensa Nacional* (Vol. III). Perú.
- Monje, C. (2011). *Metodología de la investigación cuantitativa y cualitativa*. Colombia.
- Montero, A. M. (2020). *El tridente del poder estratégico inteligencia, operaciones especiales y poder ciber en el siglo XXI*. Sello Editorial ESDEG.
- Muñoz, L. A. (2020). *Memorias Imborrables - Un asalto al futuro, los batallones de fuerzas especiales*. Colombia. <https://esdeglibros.edu.co/index.php/editorial/catalog/view/66/79/945>
- Poczynok, I. (2019). Fuerzas Armadas y contraterrorismo, apuntes para renovar un "debate crónico" en la Argentina. *Revista de Relaciones Internacionales, Estrategia y Seguridad*, 133-153.
- Raven, M. (1993). *The Theory of Special Operations [Teoría de las Operaciones Especiales]*. Naval Postgraduate School, Monterey, California. <chrome-extension://efaidnbnmnibpcjpcglclefindmkaj/https://www.afsoc.af.mil/Portals/86/documents/history/AFD-051228-021.pdf>.

- Rodríguez, & Jordán. (2015). *La importancia creciente de las fuerzas de operaciones especiales en Estados Unidos y su influencia en el resto de países de la OTAN*. Universidad de Granada, <https://www.unisci.es/la-importancia-creciente-de-las-fuerzas-de-operaciones-especiales-en-estados-unidos-y-su-influencia-en-el-resto-de-paises-de-la-otan/>.
- Rodríguez, J. L. (2021). *Capacidad de Guerra Especial de Operaciones y la Lucha Contra las Amenazas Emergentes en el Perú, 2019*. [Tesis de maestría, Escuela Superior de Guerra del Ejército]. Repositorio de la Escuela Superior de Guerra del Ejército, <http://repositorio.esge.edu.pe/handle/20.500.14141/95>.
- Rodríguez, R. R. (2019). *Fuerzas de Operaciones Especiales en los Conflictos en la "Zona Gris"*. Revista de Estudios en Seguridad Internacional: <https://seguridadinternacional.es/?q=es/content/fuerzas-de-operaciones-especiales-en-los-conflictos-en-la-zona-gris>
- Santamaría, J. L. (2018). Apoyos meteorológicos necesarios a las unidades de montaña y operaciones especiales en zonas montañosas. *Geographicalia*.
- Sigüeñas, O. A. (2017). *Tareas operacionales para optimizar el desempeño operativo de las fuerzas de operaciones especiales en el comando especial del Valle de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro año 2017*[Tesis de maestría. Escuela Superior de Guerra de la Fuerza Aérea]. Perú: Repositorio Institucional de la Fuerza Aérea del Perú.
- Steve, S. (2018). *Google libros*. Fuerzas Especiales. Historia de heroísmo al rededor del mundo: https://www.google.com.pe/books/edition/Fuerzas_Especiales_Historias_de_Hero%C3%ADsm/Mfd1DwAAQBAJ?hl=qu&gbpv=0
- Trejo, P. J. (2018). Tropas de Operaciones Especiales: herramienta útil para las guerras del futuro. *Revista Visión Conjunta*.
- Trujillo, N., Lomas, & Merlo. (2023). *Investigación cualitativa*. Perú: Universidad Técnica del Norte (UTN).
- US Army. (2018). ADRP 3-05 Special Operations [Operaciones Especiales]. Estados Unidos.
- US Army. (2018). *JP 3-24 Counterinsurgency*.
- Vargas, X. (2011). *¿Cómo hacer investigación cualitativa?* México: ETXETA, SC.

Vizcarra, & Heuser. (2019). Los Estados en los márgenes: soberanía y gubernamentalidad en el principal valle cocalero peruano. *Scielo*.

ANEXOS



ANEXOS 1



MATRIZ DE CONSISTENCIA

Título: EMPLEO DE LA PRIMERA BRIGADA DE FUERZAS ESPECIALES EN APOYO A LAS OPERACIONES CONTRATERRORISTAS DEL CE-VRAEM-2020

©	OBJETIVOS	TEORÍAS	CATEGORÍAS	SUBCATEGORÍAS	METODOLOGÍA	PLAN DE ANÁLISIS DE DATOS
<p>¿Cómo fue el empleo de las unidades de la 1a Brigada de Fuerzas Especiales en apoyo a las operaciones contraterroristas del CE-VRAEM, 2020?</p> <p>¿Cuáles son los desafíos y obstáculos que enfrenta la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales al brindar apoyo en las operaciones contraterroristas en el CEVRAEM?</p> <p>¿Cómo se han aplicado las lecciones aprendidas en el empleo de la Primera Brigada de Fuerzas Especiales en apoyo a las operaciones contraterroristas del CE-VRAEM-2020?</p>	<p>Analizar el empleo de las unidades de la 1a Brigada de Fuerzas Especiales en apoyo a las operaciones del CE-VRAEM, 2020.</p> <p>Identificar los principales desafíos y obstáculos que enfrenta la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales en su rol de apoyo en las operaciones contraterroristas.</p> <p>Explicar la aplicación de las lecciones aprendidas en el empleo de la Primera Brigada de Fuerzas Especiales en apoyo a las operaciones contraterroristas del CE-VRAEM-2020</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Teoría de la aproximación indirecta • Teoría de las operaciones especiales • Teoría de la guerra de Maquiavelo • Teoría de la seguridad multidimensional • Teoría de las lecciones aprendidas • Teoría de la guerra en el contexto político de comienzos del siglo XXI. • Bases Jurídicas (El Decreto Legislativo 1095) 	<p>Capacidades Críticas de las Operaciones Especiales</p> <p>Fundamentos de las operaciones contraterroristas</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Guerra Especial • Ataque Quirúrgico de precisión. • Continuidad • Seguridad • Sorpresa • Movilidad 	<p>Enfoque: Cualitativo</p> <p>Tipo: Teórico empírico</p> <p>Método: hermenéutico</p> <p>Población: Personal que ha participado en operaciones especiales en el CFFEE.</p> <p>Muestreo: 08 oficiales de Estado Mayor con experiencia en Operaciones Especiales</p>	<p>Técnicas</p> <ul style="list-style-type: none"> - Observación directa - Entrevista - Análisis Documental <p>Instrumento</p> <ul style="list-style-type: none"> - Guía de observación - Guía de Entrevista - Ficha de análisis documental <p>Técnica de análisis de datos</p> <p>Hermenéutico análisis de manera artesanal, mediante el procesamiento del material textual, la definición de unidades de análisis, descripción de las categorías, triangulación, y la red semántica.</p>

ANEXO 2



INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

GUÍA DE ENTREVISTA

Entrevistado: E1

Grado Académico: Maestro en Ciencias Militares

Lugar y Fecha: Chorrillos, 29 de agosto del 2023

Experiencia Alcanzada: Cmdte del BFFEE 39 – 1ERA BRIG FFEE

Título de investigación: “Análisis del empleo de la 1era Brigada de Fuerzas Especiales en apoyo a las operaciones contra terroristas del CE-VRAEM - 2020”

Preguntas:

1. **En base a su experiencia con relación a su empleo en Operaciones Militares ¿Cómo podrían emplearse eficientemente las unidades de la 1ª BRIGFFEE en el frente interno (VRAEM)?**

Rpta. Las unidades de la 1ra BRIFEE por su entrenamiento especializado deben ser empleadas en operaciones de acción directa, de reconocimiento y recopilación de inteligencia de combate enfocado en el planeamiento y ejecución de operaciones especiales, contra los remanentes terrorista (VRAEM) enfocados en los blancos de mediano valor, de esta forma se explotaría de manera eficiente sus capacidades de movimiento, maniobra y entrenamiento.

2. **De acuerdo al empleo asignado por el escalón superior, ¿Cuáles fueron las tareas que pudo realizar la 1ª BRIGFFEE en el marco del empleo de esta GUC en las Operaciones Militares?**

Rpta. Las tareas que desarrollo la 1ra BRIFEE en el marco de las operaciones militares en el VRAEM es de conformar el componente de fuerzas especiales, para realizar misiones de acción directa en busca de blancos de oportunidad.

3. **¿De acuerdo a las limitaciones que tiene la 1ª BRIGFFEE ¿Cuál considera que sería el empleo más adecuado para esta GUC?**

Rpta. Considero que el empleo mas adecuado d a sus limitaciones y por su entrenamiento en operaciones especiales serian en misiones de acción directa, de ninguna forma como patrullas de control territorial, seguridad de instalaciones, ni mucho menos en el control interno, por no contar con el equipamiento ni las capacidades para tal fin.

4. **¿Qué opinión tiene Usted referente a que durante el planeamiento se pudo considerar que todas las unidades disponían de las capacidades de Ataque de Precisión y Quirúrgico y Guerra Especial? ¿Por qué?**

Rpta. Bueno que no todas las unidades están en la misma capacidad para cumplir las diferentes tareas, hacerlo sería un error, siempre se debe tener en cuenta sus capacidades obtenidas en el entrenamiento y la experiencia.

- 5. Referente al equipamiento de la función de combate (Comando y Control) de la 1ª BRIGFFEE ¿Cree usted que los medios de esta función de combate (Comando y Control) son las correctas en el empleo en Operaciones Militares? ¿Por qué?**

Rpta. Definitivamente no, por que al hablar de esta función de combate (comando y control) podemos ver que no contamos con los medios suficientes, debido a que existe equipos que no pueden ser integrados al comando y control por ser de diferente definición y modelo; lo que no permite un empleo correcto de dicha función

- 6. Con referencia al entrenamiento de las unidades de la 1ª BRIGFFEE ¿cree usted que es el ideal para la conducción de las operaciones, tanto en el frente externo e interno?**

Rpta. Si creo que el entrenamiento de las unidades especiales es el correcto; sin embargo, se debería mejorar la logística que en este tipo de unidades es fundamental, así mismo al necesitar de un entrenamiento altamente especializado se debiera incrementar y mejorar el presupuesto anual de instrucción y entrenamiento.

- 7. Con relación a la doctrina de Operaciones Especiales, ¿considera usted que esta es suficiente?**

Rpta. En este tipo de unidades especiales la doctrina, instrucción y el entrenamiento nunca serán suficiente porque siempre se buscará nuevas formas y nuevos entrenamientos de acuerdo a la experiencia y la tecnología que nos den un cierto estándar como fuerzas especiales.

- 8. ¿Con relación a la doctrina existente, considera usted que esta se adapta a la realidad de las FFAA ¿Considera usted que es el idóneo para la conducción de operaciones contra terroristas, tanto en el frente externo e interno?**

Rpta. Si considero que se adapta a la realidad de las fuerzas armadas sin embargo como manifieste nunca es suficiente y que se debe buscar nuevas formas de empleo de acuerdo a las lecciones aprendidas y la experiencia.

- 9. En relación con la actualización de la doctrina, ¿cómo se asegura de que las lecciones aprendidas y los desafíos experimentados por la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales en sus operaciones de apoyo en el CE-VRAEM sean incorporados de manera efectiva en la nueva doctrina? ¿Existen métodos específicos para la retroalimentación y la implementación de cambios?**

Rpta. Actualmente se solicita a los combatientes realizar informes y lecciones aprendidas de cada una de las misiones que realizan sin embargo no existe una metodología correcta para explotar dichos datos obtenidos; por lo que es preciso la búsqueda de nuevos métodos que logren la retroalimentación entre la doctrina y las lecciones aprendidas que impulsen la implementación de nuevas formas de empleo.

GUÍA DE ENTREVISTA

Entrevistado: E2

Grado Académico: Maestro en Ciencias Militares

Lugar y Fecha: Chorrillos, 30 de agosto del 2023

Experiencia Alcanzada: Cmdte del BC 116 – 2da BRIG INF

Título de investigación: “Análisis del empleo de la 1era Brigada de Fuerzas Especiales en apoyo a las operaciones contra terroristas del CE-VRAEM - 2020”

Preguntas:

1. **En base a su experiencia con relación a su empleo en Operaciones Militares ¿Cómo podrían emplearse eficientemente las unidades de la 1ª BRIGFFEE en el frente interno (VRAEM)?**

Rpta. La primera brigada de FFEE, apoya al CFFEE del CE- VRAEM con patrullas las que actualmente, en base a mi experiencia, esta fuerza debería ser solamente empleada en operaciones de acción directa sobre Blancos de Mediano Valor (BMV), específicamente en la capacidad de ataques de precisión quirúrgica.

2. **De acuerdo al empleo asignado por el escalón superior, ¿Cuáles fueron las tareas que pudo realizar la 1ª BRIGFFEE en el marco del empleo de esta GUC en las Operaciones Militares?**

Rpta. Las tareas asignadas fueron reconocimiento, dar seguridad a activos críticos como el gas de camisea en Kiteni, operaciones contraterroristas.

3. **¿De acuerdo a las limitaciones que tiene la 1ª BRIGFFEE ¿Cuál considera que sería el empleo más adecuado para esta GUC?**

Rpta. El empleo mas adecuado que se le debe asignar a la BRIGFFEE es la de neutralizar o capturar BMV. Explícitamente de acuerdo a la capacidad de ataque de precisión quirúrgica.

4. **¿Qué opinión tiene Usted referente a que durante el planeamiento se pudo considerar que todas las unidades disponían de las capacidades de Ataque de Precisión y Quirúrgico y Guerra Especial? ¿Por qué?**

Rpta. Desde mi experiencia la 1era BRIGFFEE solo contaría con la capacidad de ataque de precisión quirúrgica y de alguna manera limitada porque hay falencias en medios de comunicación, equipo táctico, equipo especial, entre otros.

5. **Referente al equipamiento de la función de combate (Comando y Control) de la 1ª BRIGFFEE ¿Cree usted que los medios de esta función de combate (Comando y Control) son las correctas en el empleo en Operaciones Militares? ¿Por qué?**

Rpta. Estos medios de comunicación con los que se cuenta son limitados para el desarrollo de las operaciones contraterroristas; y en la actualidad no son los correctos debido a muchas falencias que se cuentan y “No” son interoperables en algunas oportunidades con los demás institutos armados.

- 6. Con referencia al entrenamiento de las unidades de la 1ª BRIGFFEE ¿cree usted que es el ideal para la conducción de las operaciones, tanto en el frente externo e interno?**

Rpta. El entrenamiento que actualmente tiene las 1era BRIGFFEE, solo esta enfocado en la actualidad para realizar operaciones contraterroristas y me atrevería a decir que el entrenamiento para operaciones especiales ha perdido continuidad en el tiempo al frente externo, por solo enfocarnos al frente interno.

- 7. Con relación a la doctrina de Operaciones Especiales, ¿considera usted que esta es suficiente?**

Rpta. Desde mi punto de vista la doctrina de operaciones especiales se encuentra estancada, debido a que falta definir los conceptos referentes a (Comandos, Operadores especiales, fuerzas especiales), por tal motivo esta no es suficiente para poder entrenar tanto en el frente interno como en el frente externo.

- 8. ¿Con relación a la doctrina existente, considera usted que esta se adapta a la realidad de las FFAA ¿Considera usted que es el idóneo para la conducción de operaciones contra terroristas, tanto en el frente externo e interno?**

Rpta. Considero que la doctrina existente no se enfoca a la realidad de las FFAA pues esta específicamente en el Ejército, se mencionan conceptos de Guerra Especial y Ataque de Precisión Quirúrgico para realizar operaciones especiales, sin embargo, considero que en la actualidad las FFAA en su totalidad o específicamente el Ejército no cuentan con la capacidad de guerra especial.

- 9. En relación con la actualización de la doctrina, ¿cómo se asegura de que las lecciones aprendidas y los desafíos experimentados por la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales en sus operaciones de apoyo en el CE-VRAEM sean incorporados de manera efectiva en la nueva doctrina? ¿Existen métodos específicos para la retroalimentación y la implementación de cambios?**

Rpta. En la actualidad la encargada de realizar doctrina es la Jefatura de Doctrina del Ejército, la misma que cuenta con un Centro de Lecciones Aprendidas encargada de actualizar la doctrina sin embargo desde mi experiencia no hay una retroalimentación para la implementación de estos nuevos métodos que deberían ser incorporados.

GUÍA DE ENTREVISTA

Entrevistado: E3

Grado Académico: Maestro en Ciencias Militares

Lugar y Fecha: Vraem, 30 de agosto del 2023

Experiencia Alcanzada: Cmdte del BC 116 – 2da BRIG INF

Título de investigación: “Análisis del empleo de la 1era Brigada de Fuerzas Especiales en apoyo a las operaciones contra terroristas del CE-VRAEM - 2020”

Preguntas:

1. En base a su experiencia con relación a su empleo en Operaciones Militares ¿Cómo podrían emplearse eficientemente las unidades de la 1ª BRIGFFEE en el frente interno (VRAEM)?

Rpta. Desde mi punto de vista actual, teniendo en cuenta que me encuentro al mando de una de las UU más operativas de este sector, podría afirmar que las unidades de la 1ª BRIGFFEE podrían desempeñar un papel importante en el VRAEM (Valle de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro) en Perú, donde existe una presencia significativa del narcotráfico y grupos armados ilegales. Algunas formas en las que podrían emplearse incluyen:

- a. Operaciones de combate: Las fuerzas especiales pueden llevar a cabo operaciones encubiertas y tácticas avanzadas para dismantelar campamentos narcoterroristas y desactivar amenazas.
- b. Inteligencia y reconocimiento: Estas unidades pueden recopilar información crucial sobre actividades ilegales, redes de narcotráfico y movimientos de grupos armados para apoyar las operaciones de seguridad.
- c. Entrenamiento y asesoramiento: Pueden entrenar y asesorar a las fuerzas locales, como la Policía Nacional del Perú, para mejorar sus capacidades y eficacia en la lucha contra el narcotráfico y el terrorismo.
- d. Acciones humanitarias: Las fuerzas especiales también pueden participar en misiones humanitarias, brindando asistencia médica y apoyo logístico a comunidades vulnerables en la región.
- e. Acciones cívicas y diplomacia militar: Colaborar con agencias gubernamentales y organizaciones civiles para abordar las causas subyacentes de la violencia y promover la estabilidad en la zona.

Es importante destacar que el empleo de fuerzas especiales debe llevarse a cabo de manera cuidadosa y coordinada con las autoridades civiles para evitar impactos

negativos en las comunidades locales y respetar los derechos humanos. Además, la estrategia debe ser parte de un enfoque integral que incluya desarrollo económico, social y político para abordar las causas profundas de los problemas en la región

2. De acuerdo al empleo asignado por el escalón superior, ¿Cuáles fueron las tareas que pudo realizar la 1ª BRIGFFEE en el marco del empleo de esta GUC en las Operaciones Militares?

Rpta. Bueno, como comandante de la CEC "PACHACUTEC" N 31 les podría decir que la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales del Ejército (BRIGFFEE) es una unidad de élite que realiza una variedad de tareas en el marco de operaciones militares. Sus funciones pueden incluir operaciones especiales, contrainsurgencia, reconocimiento, sabotaje y más, dependiendo de la misión y las órdenes específicas del escalón superior. Sin detalles adicionales sobre una misión o periodo de tiempo específico, no puedo proporcionar información detallada sobre las tareas exactas realizadas por la BRIGFFEE en una situación particular. Las tareas varían según las necesidades operativas y estratégicas en un momento dado, respecto a mi opinión.

3. ¿De acuerdo a las limitaciones que tiene la 1ª BRIGFFEE ¿Cuál considera que sería el empleo más adecuado para esta GUC?

Rpta. La 1ª Brigada de Fuerzas Especiales del Ejército (BRIGFFEE) es una unidad altamente especializada que tiene la capacidad de llevar a cabo una amplia variedad de misiones en el ámbito de las operaciones especiales. Sin embargo, como todas las unidades militares, también tiene limitaciones. El empleo más adecuado para la BRIGFFEE dependerá de varios factores, como la situación estratégica y las necesidades operativas. Dado que no tengo información específica sobre la situación actual ni las limitaciones exactas de la BRIGFFEE más allá de su especialización en operaciones especiales, no puedo proporcionar una respuesta específica. Sin embargo, en general, la BRIGFFEE podría ser especialmente útil en misiones que requieran un alto grado de sigilo, precisión, adaptabilidad y capacidad de operar en entornos hostiles. Esto podría incluir tareas como reconocimiento profundo, infiltración detrás de las líneas enemigas, operaciones de contraterrorismo, rescate de rehenes, sabotaje y contrainsurgencia, entre otras. La elección del empleo adecuado dependerá de la estrategia y los objetivos de la fuerza militar que la emplea.

4. ¿Qué opinión tiene Usted referente a que durante el planeamiento se pudo considerar que todas las unidades disponían de las capacidades de Ataque de Precisión y Quirúrgico y Guerra Especial? ¿Por qué?

Rpta. Bueno, puedo afirmar que la inclusión de capacidades de Ataque de Precisión, Guerra Quirúrgica y Guerra Especial en el planeamiento militar depende de la estrategia y los objetivos de una operación específica. Estas capacidades pueden ser valiosas en situaciones donde se requiere minimizar daños colaterales, realizar operaciones altamente especializadas o abordar amenazas particulares de manera específica. Sin embargo, no todas las unidades militares pueden necesitar estas capacidades en todas las situaciones. La decisión de incorporar estas capacidades en el planeamiento depende de la naturaleza de la misión y los recursos disponibles.

5. Referente al equipamiento de la función de combate (Comando y Control) de la 1ª BRIGFFEE ¿Cree usted que los medios de esta función de combate (Comando y Control) son las correctas en el empleo en Operaciones Militares? ¿Por qué?

Rpta. En la actualidad no tengo acceso a información específica sobre la 1ª BRIGFFEE ni a datos actualizados sobre su equipamiento o sus operaciones. Pero si puedo afirmar que la eficacia del equipamiento de Comando y Control en operaciones militares depende de múltiples factores, incluyendo la tecnología disponible, la estrategia operativa y las necesidades específicas de la brigada en cuestión. Para determinar si los medios de Comando y Control son los correctos, se deben evaluar aspectos como la interoperabilidad de los sistemas, la capacidad de mantener la comunicación en entornos adversos y la adecuación para coordinar las operaciones de manera eficiente. Esta evaluación generalmente se realiza por parte de expertos militares y se adapta a las circunstancias específicas de cada misión y unidad. Sería necesario contar con información detallada sobre la 1ª BRIGFFEE y su contexto operativo para hacer una evaluación más precisa.

6. Con referencia al entrenamiento de las unidades de la 1ª BRIGFFEE ¿cree usted que es el ideal para la conducción de las operaciones, tanto en el frente externo e interno?

Rpta. En mi opinión como Hombre de Fuerzas especiales puedo confirmar que la efectividad del entrenamiento militar depende de varios factores, incluyendo la calidad de la instrucción, la adecuación de los ejercicios de entrenamiento, y la capacidad de adaptación a las amenazas y desafíos presentes en el frente externo e interno.

El entrenamiento militar suele ser diseñado para preparar a las unidades para una variedad de situaciones operativas, tanto en el frente externo como en el interno. Esto puede incluir operaciones ofensivas, defensivas y de estabilización interna, entre otras. La evaluación de si el entrenamiento es "ideal" dependerá de la capacidad de la brigada para cumplir con sus misiones de manera efectiva y segura.

Para obtener una evaluación precisa del entrenamiento de la 1ª BRIGFFEE, sería necesario contar con información detallada sobre su programa de entrenamiento, recursos disponibles y resultados en el terreno. Esto generalmente está en manos de expertos militares y comandantes que tienen acceso a datos actualizados y pueden realizar evaluaciones específicas.

7. Con relación a la doctrina de Operaciones Especiales, ¿considera usted que esta es suficiente?

Rpta. Creo yo que la suficiencia de la doctrina de Operaciones Especiales depende de varios factores, incluyendo la naturaleza de las amenazas y desafíos a los que se enfrenta una fuerza militar en particular, así como de la constante evolución de las tácticas y estrategias militares. La doctrina de Operaciones Especiales debe ser revisada y actualizada regularmente para mantenerse relevante y efectiva.

Para determinar si la doctrina de Operaciones Especiales es suficiente, es necesario considerar si proporciona orientación clara y adecuada para las operaciones que se deben llevar a cabo, si se adapta a las circunstancias cambiantes y si refleja las mejores prácticas y lecciones aprendidas de operaciones previas.

En última instancia, la evaluación de la suficiencia de la doctrina de Operaciones Especiales es responsabilidad de los líderes militares y expertos en la materia, quienes deben asegurarse de que las tácticas y estrategias sean apropiadas para los desafíos específicos que enfrenta una unidad u organización militar.

8. ¿Con relación a la doctrina existente, considera usted que esta se adapta a la realidad de las FFAA ¿Considera usted que es el idóneo para la conducción de operaciones contra terroristas, tanto en el frente externo e interno?

Rpta. Bueno debemos de tener muy bien en cuenta que la adaptación de la doctrina militar a la realidad de las Fuerzas Armadas y su idoneidad para la conducción de operaciones contra terroristas, ya sea en el frente externo o interno, es una cuestión crítica y depende de varios factores. Algunos de los aspectos clave a considerar incluyen:

- a. **Evolución de las amenazas:** La doctrina debe ser lo suficientemente flexible como para adaptarse a las amenazas cambiantes. Las tácticas y estrategias terroristas pueden evolucionar con el tiempo, y la doctrina debe ser capaz de enfrentar estas nuevas realidades.
- b. **Capacidad de respuesta:** La doctrina debe permitir una respuesta efectiva y rápida a las amenazas terroristas, ya sea en operaciones internas o en teatros externos.

Esto implica tener procedimientos y recursos adecuados para abordar estas situaciones.

- c. **Coordinación interinstitucional:** En operaciones contra el terrorismo, la coordinación entre diferentes agencias gubernamentales y fuerzas de seguridad es fundamental. La doctrina debe fomentar la cooperación y la coordinación efectiva entre estas entidades.
- d. **Respeto por los derechos humanos:** La doctrina debe estar en línea con los principios de respeto por los derechos humanos y el derecho internacional. Esto es esencial tanto para ganar el apoyo de la población como para cumplir con las obligaciones legales.
- e. **Capacitación y preparación:** Las Fuerzas Armadas deben estar adecuadamente capacitadas y preparadas para llevar a cabo operaciones contra el terrorismo. La doctrina debe proporcionar la orientación necesaria para este entrenamiento.

La evaluación de si la doctrina existente es adecuada para las operaciones contra terroristas depende de cómo se manejen estos factores en la práctica y de la capacidad de adaptación de las Fuerzas Armadas a las amenazas cambiantes. Es una tarea que requiere una revisión constante y ajustes cuando sea necesario para mantener la eficacia y la legalidad en las operaciones contra el terrorismo.

9. En relación con la actualización de la doctrina, ¿cómo se asegura de que las lecciones aprendidas y los desafíos experimentados por la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales en sus operaciones de apoyo en el CE-VRAEM sean incorporados de manera efectiva en la nueva doctrina? ¿Existen métodos específicos para la retroalimentación y la implementación de cambios?

Rpta. En definitiva, creo yo que la incorporación de lecciones aprendidas y desafíos experimentados por una unidad militar, como la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales, en la nueva doctrina es un proceso fundamental para mejorar la eficacia operativa. A continuación, desde mi humilde punto de vista mencionaré algunos métodos y enfoques comunes para asegurar que estas experiencias se incorporen de manera efectiva:

- a. **Evaluación y análisis después de la misión:** Después de cada operación, se debe llevar a cabo una evaluación exhaustiva para identificar lo que funcionó bien y lo que no. Se pueden realizar revisiones formales con el personal involucrado.
- b. **Lecciones aprendidas:** Se debe establecer un proceso formal para registrar y analizar las lecciones aprendidas. Esto puede incluir la creación de informes que documenten las experiencias y los desafíos encontrados durante las operaciones.

- c. **Revisión de la doctrina existente:** Los expertos en doctrina deben revisar regularmente la doctrina existente y compararla con las lecciones aprendidas y las mejores prácticas identificadas. Esto permite determinar si se necesita una actualización.
- d. **Seminarios y ejercicios de capacitación:** Se pueden llevar a cabo seminarios y ejercicios de capacitación específicos para compartir y aplicar las lecciones aprendidas en el terreno.
- e. **Colaboración interinstitucional:** Es importante mantener una estrecha colaboración con otras agencias gubernamentales y fuerzas de seguridad que participan en operaciones en la misma área (como en el CE-VRAEM). Esto facilita la compartición de información y la implementación de cambios coordinados.
- f. **Retroalimentación continua:** El personal de la brigada debe tener canales de retroalimentación abiertos para comunicar de manera continua los desafíos y las recomendaciones a los encargados de desarrollar la doctrina.

La clave para la efectiva incorporación de lecciones aprendidas es la voluntad de aprender y adaptarse. Esto requiere una cultura de aprendizaje continuo y una estructura que fomente la retroalimentación y la mejora constante en la doctrina y las operaciones militares.

GUÍA DE ENTREVISTA

Entrevistado: E4

Grado Académico: Maestro en Ciencias Militares

Lugar y Fecha: Vraem, 18 de setiembre del 2023

Experiencia Alcanzada: Jefe de la célula de Movimiento y maniobra – FEC

Título de investigación: “Análisis del empleo de la 1era Brigada de Fuerzas Especiales en apoyo a las operaciones contra terroristas del CE-VRAEM - 2020”

Preguntas:

1. **En base a su experiencia con relación a su empleo en Operaciones Militares ¿Cómo podrían emplearse eficientemente las unidades de la 1ª BRIGFFEE en el frente interno (VRAEM)?**

Rpta. Las unidades de Fuerzas Especiales deben ser empelados solo para neutralizar objetivos remunerativos que van a afectar las capacidades de los DDTT

2. **De acuerdo al empleo asignado por el escalón superior, ¿Cuáles fueron las tareas que pudo realizar la 1ª BRIGFFEE en el marco del empleo de esta GUC en las Operaciones Militares?**

Rpta. Las tareas que se pudo realizar fueron de reconocimiento de algunos sectores del VRAEM, proteger activos críticos como el oleoducto del gas de Camisea y operaciones contraterroristas

3. **¿De acuerdo a las limitaciones que tiene la 1ª BRIGFFEE ¿Cuál considera que sería el empleo más adecuado para esta GUC?**

Rpta. Ahora la 1º BRIG FFEE está siendo utilizada en apoyo a la PNP en disturbios civiles y en la gestión de riesgos y desastres la cual no es su función principal y no esta bien equipada para cumplir con esos roles por lo cual debe ser empleada solo para operaciones quirúrgicas contra los DDTT

4. **¿Qué opinión tiene Usted referente a que durante el planeamiento se pudo considerar que todas las unidades disponían de las capacidades de Ataque de Precisión y Quirúrgico y Guerra Especial? ¿Por qué?**

Rpta. NO todas las unidades de la 1º BRIG FFEE tenían la capacidad de ataque de precisión quirúrgica y guerra especial porque no tienen el equipamiento especial ni la instrucción para realizar este tipo de tareas.

5. **Referente al equipamiento de la función de combate (Comando y Control) de la 1ª BRIGFFEE ¿Cree usted que los medios de esta función de combate (Comando y Control) son las correctas en el empleo en Operaciones Militares? ¿Por qué?**

Rpta. La 1° BRIG FFEE no cuenta con un correcto equipamiento para el Comando y control de sus fuerzas cuando están en operaciones ya que no cuenta con equipos de última tecnología para el C2, estos equipos deben ser ligeros y la data debe ser en tiempo real para cualquier toma de decisión para el empleo de sus patrullas.

- 6. Con referencia al entrenamiento de las unidades de la 1ª BRIGFFEE ¿cree usted que es el ideal para la conducción de las operaciones, tanto en el frente externo e interno?**

Rpta. Para el frente externo no es ideal necesita otro tipo de entrenamiento muy especializado en infiltración ya sea por aire o mar, para el frente interno solo algunos batallones están entrenados.

- 7. Con relación a la doctrina de Operaciones Especiales, ¿considera usted que esta es suficiente?**

Rpta. No es suficiente con la doctrina actual se debe actualizar esta doctrina y además debe cambiar su organización y equipamiento.

- 8. ¿Con relación a la doctrina existente, considera usted que esta se adapta a la realidad de las FFAA ¿Considera usted que es el idóneo para la conducción de operaciones contra terroristas, tanto en el frente externo e interno?**

Rpta. La doctrina existente No se adapta a la realidad de las FFAA para las operaciones contra terroristas ya que nuevas leyes y normas legales que reglamentan el uso de la Fuerza y esto se debe plasmar en la doctrina para el frente interno.

- 9. En relación con la actualización de la doctrina, ¿cómo se asegura de que las lecciones aprendidas y los desafíos experimentados por la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales en sus operaciones de apoyo en el CE-VRAEM sean incorporados de manera efectiva en la nueva doctrina? ¿Existen métodos específicos para la retroalimentación y la implementación de cambios?**

Rpta. La 1° BRIG FFEE ha tenido una variedad de experiencias por motivo de su participación contra el terrorismo y se hacen manuales sobre las lecciones aprendidas pero lo que falta es que este personal que ha tenido experiencia sale cambiado a otras unidades ya que no existe una especialidad como Fuerzas Especiales así como lo tienen otras instituciones ya sea como la Marina de Guerra o la Fuerza Aérea, y el encargado de generar esta doctrina debe ser la misma Brigada no otra unidad o dependencia.

GUÍA DE ENTREVISTA

Entrevistado: E5

Grado Académico: Maestro en Ciencias Militares

Lugar y Fecha: Vraem, 15 de setiembre del 2023

Experiencia Alcanzada: S-3 BCT 334

Título de investigación: “Análisis del empleo de la 1era Brigada de Fuerzas Especiales en apoyo a las operaciones contra terroristas del CE-VRAEM - 2020”

Preguntas:

- 1. En base a su experiencia con relación a su empleo en Operaciones Militares ¿Cómo podrían emplearse eficientemente las unidades de la 1ª BRIGFFEE en el frente interno (VRAEM)?**

Rpta. Partiendo de que, las patrullas de fuerzas especiales de la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales, luego de un entrenamiento previo son puestos a disposición del Componente de Fuerzas Especiales del CE VRAEM, estos deberían ser empleados en Operaciones Especiales en el marco de Guerra Especial y Ataque de Precisión Quirúrgica, en la “Zona dura” del VRAEM, para trabajos contra la amenaza específicamente “**Terrorismo**”.

- 2. De acuerdo al empleo asignado por el escalón superior, ¿Cuáles fueron las tareas que pudo realizar la 1ª BRIGFFEE en el marco del empleo de esta GUC en las Operaciones Militares?**

Rpta. Consecuentemente a lo dispuesto por el escalón superior las patrullas de la 1ª BRIGFFEE, una vez bajo el comando directo del comando del Componente de Fuerzas Especiales del CE VRAEM, han realizado y vienen realizando operaciones militares en el marco de Guerra Especial y Ataque de Precisión Quirúrgica, contra amenazas como son: Terrorismo, TID, conflictividad social y Desastres naturales.

- 3. ¿De acuerdo a las limitaciones que tiene la 1ª BRIGFFEE ¿Cuál considera que sería el empleo más adecuado para esta GUC?**

Rpta. Considero que, la 1ª BRIGFFEE como uno de los elementos de maniobra estratégicos del CCFFAA, debería contar con equipamiento moderno y actual para afrontar operaciones militares en el VRAEM, sin embargo, como sabemos también cumple y está inmerso en ser empleado en otros roles como es la Gestión de Riesgos para Desastres, apartándole de alguna manera de su empleo esencial, que es la ejecución de operaciones de Guerra Especial y Ataque de Precisión Quirúrgica, el cual a mi opinión constituye su real empleo.

4. **¿Qué opinión tiene Usted referente a que durante el planeamiento se pudo considerar que todas las unidades disponían de las capacidades de Ataque de Precisión y Quirúrgico y Guerra Especial? ¿Por qué?**

Rpta. Considero que esas capacidades principalmente se adquieren con entrenamiento apoyado por una logística apropiada, por ejemplo, horas de vuelo disponible que es limitado, por lo que podemos inferir que, la afirmación de que todas las unidades disponen de estas capacidades de Ataque de Precisión y Quirúrgico y Guerra Especial, es resultado del entrenamiento constante y sostenido que tienen las unidades de la 1ª BRIGFFEE.

5. **Referente al equipamiento de la función de combate (Comando y Control) de la 1ª BRIGFFEE ¿Cree usted que los medios de esta función de combate (Comando y Control) son las correctas en el empleo en Operaciones Militares? ¿Por qué?**

Rpta. Considero que esta Función de Combate es de vital importancia, por lo que, el material debe ser renovado y modernizado, para la ejecución de operaciones en el marco de Guerra Especial y Ataque de Precisión Quirúrgica que requiere del factor sorpresa en terreno difícil de la Zona Dura del VRAEM. Hemos tenido diversas lecciones aprendidas en este aspecto, con patrullas incomunicadas y perdidas, sin embargo, no todo es negativo, ya que se han conseguido logros con el material disponible de esta función de combate de Comando y Control.

6. **Con referencia al entrenamiento de las unidades de la 1ª BRIGFFEE ¿cree usted que es el ideal para la conducción de las operaciones, tanto en el frente externo e interno?**

Rpta. Teniendo en consideración que, en frente interno, la 1ª BRIGFFEE involucra patrullas para realizar operaciones militares en la zona del VRAEM, el entrenamiento en este aspecto es muy necesario y considero un acierto por parte del CCFFAA la disposición del entrenamiento conjunto para las patrullas y/o pelotones de fuerzas especiales de los tres institutos armados y cada año este entrenamiento debe ser perfectible, para que estas patrullas de fuerzas especiales estén en óptimas condiciones para enfrentar las diferentes amenazas en el frente interno (VRAEM), por lo tanto mantener la fuerza operativa entrenada para un remoto escenario bélico en frente externo.

7. **Con relación a la doctrina de Operaciones Especiales, ¿considera usted que esta es suficiente?**

Rpta. Actualmente tenemos nuestro MF 3-5 Operaciones Especiales de nuestra doctrina Wiracocha y DFA-CD-03-05 Doctrina de Operaciones Especiales Conjuntas,

mencionados manuales son el resultado de un trabajo como parte de la mejora continua, y constituyen una guía para la organización y conducción de operaciones especiales adaptadas a nuestra realidad en el frente interno, sin embargo considero que no es suficiente ya que los escenarios son cambiantes, en razón a ello hemos tomado y adaptado doctrinas de otros países que luchan contra amenazas parecidas a la nuestra en frente interno por ejemplo, como la de Colombia específicamente.

- 8. ¿Con relación a la doctrina existente, considera usted que esta se adapta a la realidad de las FFAA ¿Considera usted que es el idóneo para la conducción de operaciones contra terroristas, tanto en el frente externo e interno?**

Rpta. Con respecto a nuestros manuales de Operaciones Especiales antes mencionado, en estos se manejan conceptos de Guerra Especial y Ataque de Precisión Quirúrgico y seguramente para su elaboración han pasado por rigurosos análisis para que sirvan de guía para la organización y conducción de operaciones especiales particularmente en frente interno y en base a las lecciones aprendidas que se ha tomado, considero que son idóneos para cumplir esta misión y a mi parecer nos encontramos en el camino correcto para mejorar nuestros procedimientos tácticos de empleo de nuestras fuerzas especiales.

- 9. En relación con la actualización de la doctrina, ¿cómo se asegura de que las lecciones aprendidas y los desafíos experimentados por la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales en sus operaciones de apoyo en el CE-VRAEM sean incorporados de manera efectiva en la nueva doctrina? ¿Existen métodos específicos para la retroalimentación y la implementación de cambios?**

Rpta. Con relación a esta pregunta, tenemos conocimiento que la doctrina de operaciones y acciones militares en el VRAEM, se han ido implementando en base a las lecciones aprendidas, por lo que, actualmente existe la Jefatura de Doctrina del Ejército, ente que ha venido realizando conferencias en coordinación con el Centro de Lecciones Aprendidas del Ejército de Estados Unidos, para todo el personal encargado de instrucción, entrenamiento y operaciones de las unidades operativas del CE VRAEM, de esta manera se efectiviza la retroalimentación de las lecciones aprendidas.

GUÍA DE ENTREVISTA

Entrevistado: E6

Grado Académico: Oficial de la Maestría en Ciencias Militares

Lugar y Fecha: Chorrillos 22 de setiembre del 2023

Experiencia Alcanzada: S-3 BCT 334

Título de investigación: “Análisis del empleo de la 1era Brigada de Fuerzas Especiales en apoyo a las operaciones contra terroristas del CE-VRAEM - 2020”

Preguntas:

1. **En base a su experiencia con relación a su empleo en Operaciones Militares ¿Cómo podrían emplearse eficientemente las unidades de la 1ª BRIGFFEE en el frente interno (VRAEM)?**

Rpta. Se podría emplear las unidades de la 1ª BRIGFFEE en el frente interno (VRAEM) en el mantenimiento y control del orden interno que va acorde con las capacidades que tiene estas fuerzas y articuladas con la normativa vigente Ley N.º 1095 (operaciones militares), siendo el empleo principal en este frente interno y otro empleo secundario la producción de Inteligencia y contrainteligencia táctica con sus unidades, recolectando información sobre las actividades de los grupos terroristas y narcotraficantes en la zona del VRAEM.

2. **De acuerdo al empleo asignado por el escalón superior, ¿Cuáles fueron las tareas que pudo realizar la 1ª BRIGFFEE en el marco del empleo de esta GUC en las Operaciones Militares?**

Rpta. Las tareas que pudo realizar la 1ª BRIGFFEE en el marco del empleo de esta GUC en las Operaciones Militares incluyen:

- Realizar operaciones y acciones militares
- Prestar asesoramiento y realizar tareas de planificación estratégico-militares
- Contribuir a la optimización del accionar conjunto en las Fuerzas Armadas
- Participar en el ejercicio del comando control integrado en la capacidad combate.

3. **¿De acuerdo a las limitaciones que tiene la 1ª BRIGFFEE ¿Cuál considera que sería el empleo más adecuado para esta GUC?**

Rpta. Conociendo sus limitaciones la 1ª BRIGFFEE el marco de empleo debe estar basada de acuerdo a su organización y a su misión, conociendo que es una unidad de fuerzas especiales capacitada y entrenada para llevar a cabo operaciones especiales (ACCIONES DIRECTAS O INDIRECTAS), que implican el uso de técnicas y tácticas no convencionales para lograr objetivos estratégicos en situaciones complejas.

4. **¿Qué opinión tiene Usted referente a que durante el planeamiento se pudo considerar que todas las unidades disponían de las capacidades de Ataque de Precisión y Quirúrgico y Guerra Especial? ¿Por qué?**

Rpta. Para considerar que todas las unidades disponían de las capacidades de Ataque de Precisión y Quirúrgico y Guerra Especial, que son fundamentales para llevar a cabo operaciones militares efectivas y eficientes, especialmente en situaciones de conflicto armado interno o en entornos complejos, deben estar articuladas con la organización de la unidad, entrenamiento, equipamiento y doctrina que debe contar la fuerza. Considerando estos puntos la 1ª BRIGFFEE no cuenta con parte de estas capacidades para así poder considerados en el planeamiento, nos es solo nombrarlo en el planeamiento sino también tener estas capacidades.

5. **Referente al equipamiento de la función de combate (Comando y Control) de la 1ª BRIGFFEE ¿Cree usted que los medios de esta función de combate (Comando y Control) son las correctas en el empleo en Operaciones Militares? ¿Por qué?**

Rpta. Es esencial que las fuerzas militares cuenten con el equipamiento adecuado para llevar a cabo sus operaciones de manera eficiente y segura, es importante destacar que el equipamiento de la función de combate (Comando y Control) en Operaciones Militares debe ser el más adecuado y eficiente, para garantizar una comunicación efectiva, una toma de decisiones rápida y una coordinación eficaz entre las unidades militares. Teniendo estas consideraciones los medios en la 1ª BRIGFFEE no son las correctas, ya que son limitadas tanto en tecnología y no son suficientes para todas las unidades.

6. **Con referencia al entrenamiento de las unidades de la 1ª BRIGFFEE ¿cree usted que es el ideal para la conducción de las operaciones, tanto en el frente externo e interno?**

Rpta. Para que el entrenamiento de una unidad sea la ideal, debe tener tres factores importantes que deben ser: personal (quien va ser entrenado), logística (una parte importante para realizar un buen entrenamiento) y una doctrina actualizada (la cual nos va dar los procedimientos a seguir); teniendo en consideración estos factores, el entrenamiento de las unidades de la 1ª BRIGFFEE no es la ideal, el cual tiene el personal pero no tiene la logística suficiente y una doctrina actualizada acorde.

7. **Con relación a la doctrina de Operaciones Especiales, ¿considera usted que esta es suficiente?**

Rpta. Nuestra doctrina no es suficiente, ya que los escenarios para las fuerzas especiales son cambiantes y esta doctrina debe estar en evolución constante.

8. **¿Con relación a la doctrina existente, considera usted que esta se adapta a la**

realidad de las FFAA ¿Considera usted que es el idóneo para la conducción de operaciones contra terroristas, tanto en el frente externo e interno?

Rpta. La doctrina existente no se adapta a la realidad de las FFAA, por lo tanto, no es la idónea para la conducción de operaciones contraterroristas, teniendo como razón principal la falta de una doctrina actualizada y esta debe estar de acuerdo a las amenazas de nuestro territorio y las capacidades que tiene las FFAA.

- 9. En relación con la actualización de la doctrina, ¿cómo se asegura de que las lecciones aprendidas y los desafíos experimentados por la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales en sus operaciones de apoyo en el CE-VRAEM sean incorporados de manera efectiva en la nueva doctrina? ¿Existen métodos específicos para la retroalimentación y la implementación de cambios?**

Rpta. Nos aseguramos de que las lecciones aprendidas y los desafíos experimentados por la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales en sus operaciones de apoyo en el CE-VRAEM sean incorporados(actualización) de manera efectiva en la doctrina, cuando se actualice constantemente nuestros manuales, donde se dan los lineamientos y procedimientos del empleo de las fuerzas especiales en operaciones militares contra el terrorismo.

GUÍA DE ENTREVISTA

Entrevistado: E7

Grado Académico: Maestro en Ciencias Militares

Lugar y Fecha: Chorrillos 29 de setiembre del 2023

Experiencia Alcanzada: Cmdte de PPUU

Título de investigación: “Análisis del empleo de la 1era Brigada de Fuerzas Especiales en apoyo a las operaciones contra terroristas del CE-VRAEM - 2020”

Preguntas:

- 1. En base a su experiencia con relación a su empleo en Operaciones Militares ¿Cómo podrían emplearse eficientemente las unidades de la 1ª BRIGFFEE en el frente interno (VRAEM)?**

Rpta. En ambiente operacional, es muy amplio para las Operaciones Especiales, ante la necesidad y problema social, como es el terrorismo, se hace necesario el empleo de la 1ra BRIGFFEE, en Operaciones Especiales, para lograr cumplir con los objetivos políticos y estratégicos, contribuyendo con la esencia de la formación, capacitación, educación e instrucción del Operador Especial para todas las unidades de Operaciones Especiales, es por ello que la necesidad de nuestro territorio hace necesario, el empleo de la 1ra BRIGFFEE, particularmente en el frente interno, sin descuidar su función y misión primordial como son las operaciones especiales en el frente externo

- 2. De acuerdo al empleo asignado por el escalón superior, ¿Cuáles fueron las tareas que pudo realizar la 1ª BRIGFFEE en el marco del empleo de esta GUC en las Operaciones Militares?**

Rpta. De acuerdo al DL 1095, y el ámbito de aplicación, empleo de la fuerza en zonas declaradas en estado de emergencia donde asumen el control del orden interno las FFAA, con el propósito de enfrentar a las capacidades del grupo hostil que se encuentra en esta parte del territorio, la tarea esencial debería ser neutralizar, los objetivos militares, para el cumplimiento de la misión y los objetivos políticos.

- 3. ¿De acuerdo a las limitaciones que tiene la 1ª BRIGFFEE ¿Cuál considera que sería el empleo más adecuado para esta GUC?**

Rpta. Las Operaciones especiales, sim embargo bajo la premisa del PTI y la Visión al 2034, que busca que ser un Ejército modular, disuasivo, polivalente y interoperable asi como reconocido, respetado e integrado a la sociedad, cumpliendo de manera eficaz los roles que la Constitución y las leyes nos imponen. Este puede participar en otras

acciones militares, particularmente de Apoyo al Desarrollo nacional y la gestión de riesgos y desastres.

4. **¿Qué opinión tiene Usted referente a que durante el planeamiento se pudo considerar que todas las unidades disponían de las capacidades de Ataque de Precisión y Quirúrgico y Guerra Especial? ¿Por qué?**

Rpta. No, todas las unidades tienen esta capacidad, y no precisamente puede planear con estas capacidades sin embargo es una tarea fundamental lograr que todas lleguen a los estándares de realizar las tareas de Ataque de Precisión quirúrgico y Guerra especial.

5. **Referente al equipamiento de la función de combate (Comando y Control) de la 1ª BRIGFFEE ¿Cree usted que los medios de esta función de combate (Comando y Control) son las correctas en el empleo en Operaciones Militares? ¿Por qué?**

Rpta. No, aun no están a un nivel operacional, donde el Comando y Control se desarrolle desde el Cmdte Gral de la Brigada hasta el Cmdte de patrulla que este operando, así como la articulación con todas las unidades orgánicas que participan en la operación militar.

6. **Con referencia al entrenamiento de las unidades de la 1ª BRIGFFEE ¿cree usted que es el ideal para la conducción de las operaciones, tanto en el frente externo e interno?**

Rpta. Si es correcto, es una de sus mejores capacidades con las que cuenta a pesar de algunas limitaciones, sin embargo, en los últimos años se ha ido mejorando los medios para fortalecer esta capacidad, siendo los más óptimos frente a la ejecución de operaciones militares en ambos frentes.

7. **Con relación a la doctrina de Operaciones Especiales, ¿considera usted que esta es suficiente?**

Rpta. No, sin embargo, ayuda mucho al proceso de las operaciones especiales, lo que nos permite visualizar el estado final deseado de manera holística siempre con objetivos positivos, en todas las operaciones militares, la modernización junto al cambio es constante en medios y doctrina, por lo que se deberían capacitar mas oficiales en Operaciones Especiales en el Extranjero.

8. **¿Con relación a la doctrina existente, considera usted que esta se adapta a la realidad de las FFAA ¿Considera usted que es el idóneo para la conducción de operaciones contra terroristas, tanto en el frente externo e interno?**

Rpta. Si, se adapta debido a que en los últimos años se ha ido modernizando y actualizando la doctrina, para el empleo de la fuerza de operaciones especiales,

particularmente en el frente interno; lo que permite planear, preparar y ejecutar con mayor eficiencia y eficacia las operaciones especiales contra el terrorismo.

- 9. En relación con la actualización de la doctrina, ¿cómo se asegura de que las lecciones aprendidas y los desafíos experimentados por la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales en sus operaciones de apoyo en el CE-VRAEM sean incorporados de manera efectiva en la nueva doctrina? ¿Existen métodos específicos para la retroalimentación y la implementación de cambios?**

Rpta. No existen métodos que permitan asegurar incorporar las lecciones aprendidas y las propias vivencias generadas in situ por las fuerzas que operan en el CE-VRAEM, sin embargo, a iniciativa de algunos oficiales esta doctrina se ha ido actualizando; esta situación debería normarse y crear un departamento de la 1ra BRIGFFEE, con dedicación exclusiva a generar doctrina actual, con todas las experiencias y lecciones aprendidas de los comandantes subordinados.

GUÍA DE ENTREVISTA

Entrevistado: E8

Grado Académico: Maestro en Ciencias Militares

Lugar y Fecha: Chorrillos 08 de setiembre del 2023

Experiencia Alcanzada: S-3 BCT 42

Título de investigación: “Análisis del empleo de la 1era Brigada de Fuerzas Especiales en apoyo a las operaciones contra terroristas del CE-VRAEM - 2020”

Preguntas:

- 1. En base a su experiencia con relación a su empleo en Operaciones Militares ¿Cómo podrían emplearse eficientemente las unidades de la 1ª BRIGFFEE en el frente interno (VRAEM)?**

Rpta. Sí, sin embargo, resulta de vital importancia que exista una instrucción y preparación adecuadas, así como una óptima inter operatividad con otras fuerzas e institutos armados. Esto se aplica especialmente al personal capacitado, incluyendo a oficiales técnicos y suboficiales. La mejora en esta área contribuirá significativamente a la eficacia y eficiencia de nuestras operaciones conjuntas, permitiendo una mejor coordinación y comunicación en situaciones que requieran la colaboración entre distintas ramas de las fuerzas armadas.

- 2. De acuerdo al empleo asignado por el escalón superior, ¿Cuáles fueron las tareas que pudo realizar la 1ª BRIGFFEE en el marco del empleo de esta GUC en las Operaciones Militares?**

Rpta. 1ª BRIGFFEE trabaje en el BC N°19 donde coordina y ejecuta misiones de gran relevancia. Entre estas tareas que realice se incluye el despliegue de patrullas que brindan apoyo directo al componente de Fuerzas Especiales además estas patrullas desempeñan un papel crucial en diversas facetas, ya que se encargan tanto del reconocimiento como del combate y la acción directa.

La naturaleza multifacética de estas patrullas refleja la versatilidad y habilidades especializadas de los efectivos de la BRIGFFEE. Además de recopilar información crucial a través de misiones de reconocimiento, también están entrenados y equipados para llevar a cabo operaciones de combate en diversas circunstancias. La acción directa, por otro lado, resalta su capacidad para enfrentar situaciones de alta intensidad y lograr objetivos específicos con precisión y determinación.

- 3. ¿De acuerdo a las limitaciones que tiene la 1ª BRIGFFEE ¿Cuál considera que sería el empleo más adecuado para esta GUC?**

Rpta. Sin duda, una limitación clave que afecta el desempeño efectivo de las patrullas de la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales en el BC N°19 es la disponibilidad y adecuación de medios logísticos. Estos medios logísticos, que incluyen equipos, suministros y transporte, son esenciales para respaldar las operaciones en el terreno y garantizar que las patrullas puedan llevar a cabo sus misiones de manera eficaz.

- 4. ¿Qué opinión tiene Usted referente a que durante el planeamiento se pudo considerar que todas las unidades disponían de las capacidades de Ataque de Precisión y Quirúrgico y Guerra Especial? ¿Por qué?**

Rpta. La falta de instrucción y preparación en relación con las capacidades de Ataque de Precisión y Quirúrgico, así como de Guerra Especial, es indudablemente una limitación importante en el desempeño de las patrullas de la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales. La falta de conocimiento sobre estas tácticas y habilidades especializadas puede impactar negativamente en la eficacia de las operaciones y en la seguridad de los miembros de las patrullas.

- 5. Referente al equipamiento de la función de combate (Comando y Control) de la 1ª BRIGFFEE ¿Cree usted que los medios de esta función de combate (Comando y Control) son las correctas en el empleo en Operaciones Militares? ¿Por qué?**

Rpta. si, sin embargo, la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales tiene limitaciones, especialmente considerando la naturaleza descentralizada de las operaciones además muchos casos, los equipos que se emplean pueden no estar diseñados específicamente para fines militares y podrían no satisfacer todas las necesidades operativas.

Un ejemplo concreto es el uso del dispositivo SPOT. Aunque este dispositivo es muy valioso para obtener coordenadas en tiempo real de las patrullas, su origen y diseño no se centran exclusivamente en el contexto militar. Esto puede plantear preocupaciones en términos de seguridad, confidencialidad y la posibilidad de que la comunicación sea interceptada por partes no autorizadas.

- 6. Con referencia al entrenamiento de las unidades de la 1ª BRIGFFEE ¿cree usted que es el ideal para la conducción de las operaciones, tanto en el frente externo e interno?**

Rpta. si, es ideal tener un adecuado entrenamiento, ya que nos permitirá tener un adecuado desarrollo de en la conducción de las operaciones, sin embargo, actualmente en la brigada se da impulso a muchas actividades administrativas que no son consecuentes con la misión de esta brigada, orientando esfuerzos en formaciones y

demostraciones que desvirtúan las capacidades, instrucción y entrenamiento de la 1ra brigada de fuerzas especiales.

7. Con relación a la doctrina de Operaciones Especiales, ¿considera usted que esta es suficiente?

Rpta. No, se debería profundizar mas ya que nuestra participación en las operaciones especiales es amplia, no obstante, el cumplimiento de la misión de la fuerza en el nivel táctico, tiene una repercusión en el nivel estratégico, por eso, se debe generar una doctrina detallada que nos permita optimizar los procesos en lo concerniente a fuerzas especiales.

8. ¿Con relación a la doctrina existente, considera usted que esta se adapta a la realidad de las FFAA ¿Considera usted que es el idóneo para la conducción de operaciones contra terroristas, tanto en el frente externo e interno?

Rpta. Particularmente no es idónea, ya que la doctrina que existe actualmente es una doctrina creada para operaciones de guerra convencional donde muchas veces la escala del conflicto va creciendo progresivamente y hay tiempo para que las pequeñas unidades puedan planear, sin embargo en las operaciones de fuerzas especiales es distinto ya que muchas veces son blancos de oportunidad que son generadas por inteligencia puntual que necesita otro tipo de procedimientos acordes con la situación, realidad, forma de planeamiento y ejecución.

9. En relación con la actualización de la doctrina, ¿cómo se asegura de que las lecciones aprendidas y los desafíos experimentados por la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales en sus operaciones de apoyo en el CE-VRAEM sean incorporados de manera efectiva en la nueva doctrina? ¿Existen métodos específicos para la retroalimentación y la implementación de cambios?

Rpta. Estas se aseguran de dos formas, la primera incorporando estas lecciones aprendidas en un manual que permita difundir todas las experiencias que se han tenido en operaciones y que se programen instrucciones referentes a lecciones aprendidas donde los participantes puedan hacer conocer y ampliar el conocimiento a las patrullas que van a conformar el componente de fuerzas especiales, respondiendo a la segunda pregunta, creo que estos cambios se deberían realizar implementando un manual de procedimientos para fuerzas especiales detallado que permita a las unidades establecer un procedimiento dentro de una área de combate desempeñándose en Guerra especial y en ataque de precisión quirúrgica.

FICHA DE ANÁLISIS DOCUMENTAL

Se seleccionó los documentos que contenían información relacionada a la realización de las tareas realizadas por las unidades de Fuerzas Especiales y que permitirán confrontar lo expresado en las entrevistas, documentos que deberán contribuir a responder a las preguntas de investigación y que obran en el Estado Mayor de la 1a Brigada de Fuerzas Especiales:

RUTA DE DOCUMENTOS

Tipo de documento	País	Referencia	Temas
Libro	Perú	Astudillo, S. (2017). Un ensayo sobre la seguridad y la Defensa en el Perú, nuevas amenazas, nuevos roles.	Operaciones militares
Tesis	Perú	Baca et al, (2018) "Plan de gestión de recursos humanos para oficiales calificados en fuerzas especiales del Ejército del Perú"	Fuerzas especiales
Artículo científico	Guatemala	Castillo, M. (2022). Forças Especiais do Exército da Guatemala na luta contra o tráfico de drogas [Fuerzas Especiales del Ejército de Guatemala en el combate contra el tráfico de drogas]. <i>Revista de ciencia militar</i> .	Fuerzas especiales
Manual	Perú	DFA CD 03-05 Doctrina de Operaciones Especiales Conjuntas (2020).	Operaciones Especiales
Depósito legal	Perú	Depósito Legal # 1501132002-3319 - Presidencia del Consejo de Ministros. (2002). <i>Acuerdo Nacional</i> . Lima, Lima, Perú.	Seguridad Nacional
Entrevista	EEUU	Diálogo. (2019). La 1.a Brigada de Fuerzas Especiales del Ejército del Perú lucha contra el terrorismo y el narcotráfico. <i>Diálogo Américas</i> .	Terrorismo
Manual	Perú	Ejército del Perú. (2013). <i>ME 1-69 Operaciones contra el Terrorismo</i> .	Contraterrorismo

Manual	Perú	Ejército del Perú. (2015). <i>ME 1-13 Operaciones</i>	Operaciones
Manual	Perú	Ejército del Perú. (2015). <i>ME 1-134 Planeamiento de las Operaciones Terrestres.</i>	Planeamiento
Manual	Perú	Ejército del Perú. (2019). <i>MF 3-5 Operaciones Especiales.</i>	<i>Operaciones Especiales</i>
Manual	Perú	Ejército del Perú. (2021). <i>MF 1-1 Manual Fundamental de Doctrina.</i>	Doctrina
Manual	Colombia	Ejército Nacional de Colombia. (2017). <i>MFRE 3-05 Operaciones Especiales.</i> Colombia.	<i>Operaciones Especiales</i>
Manual	Perú	Ejército del Perú. (2015). <i>ME 1-13 Operaciones.</i>	Operaciones
Tesis	Perú	Eyzaguirre (2022). Participación del CFEE del CE VRAEM en Acciones Militares, 2019-2021	Operaciones especiales
Tesis	Perú	Farro, R. A. (2022). <i>Ejercicio del Comando Control Integrado en la Capacidad Combativa de la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales, 2021.</i>	Fuerzas especiales
Tesis	Perú	Gutiérrez, C. E. (2022). <i>Competencias en el Entrenamiento Táctico Conjunto del Componente de Fuerzas Especiales San Ramón – Jauja 2021</i>	Metodología de la investigación
Artículo científico	Colombia	Melo, A., & Yepes, C. L. (2017). El modelo de guerra afgano y la estabilidad regional:	Metodología de la investigación
Artículo científico	Colombia	Montero, A. M. (2020). <i>El tridente del poder estratégico inteligencia, operaciones especiales y poder ciber en el siglo XXI.</i> Sello Editorial ESDEG.	Operaciones Especiales
Libro	Colombia	Muñoz, L. A. (2020). <i>Memorias Imborrables - Un asalto al futuro, los batallones de fuerzas especiales.</i> Colombia.	Operaciones especiales
Artículo científico	Argentina	Poczynok, I. (2019). Fuerzas Armadas y contraterrorismo, apuntes para renovar un "debate crónico" en la Argentina.	Contraterrorismo

Tesis	EEUU	Raven, M. (1993). <i>The Theory of Special Operations [Teoría de las Operaciones Especiales]</i> .	Operaciones Especiales
Artículo	España	Rodríguez, & Jordán. (2015). <i>La importancia creciente de las fuerzas de operaciones especiales en Estados Unidos y su influencia en el resto de países de la OTAN</i>	Operaciones Especiales
Tesis	Perú	Rodríguez, J. L. (2021). <i>Capacidad de Guerra Especial de Operaciones y la Lucha Contra las Amenazas Emergentes en el Perú, 2019</i>	Guerra Especial
Artículo científico	España	Rodríguez, R. R. (2019). <i>Fuerzas de Operaciones Especiales en los Conflictos en la "Zona Gris"</i> .	Operaciones Especiales
Artículo científico	España	Santamaría, J. L. (2018). Apoyos meteorológicos necesarios a las unidades de montaña y operaciones especiales en zonas montañosas.	Operaciones Especiales
Tesis	Perú	Sigüeñas, O. A. (2017). <i>Tareas operacionales para optimizar el desempeño operativo de las fuerzas de operaciones especiales en el comando especial del Valle de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro año 2017</i>	Operaciones Especiales
Libro	EEUU	Steve, S. (2018). <i>Google libros. Fuerzas Especiales. Historia de heroísmo al rededor del mundo:</i>	Fuerzas Especiales
Artículo	Argentina	Trejo, P. J. (2018). Tropas de Operaciones Especiales: herramienta útil para las guerras del futuro.	Operaciones Especiales
Artículo científico	EEUU	US Army. (2018). ADRP 3-05 Special Operations [Operaciones Especiales]. Estados Unidos.	Operaciones Especiales
Artículo científico	EEUU	US Army. (2018). <i>JP 3-24 Counterinsurgency.</i>	Contrainsurgencia
Artículo	España	Vizcarra, & Heuser. (2019). Los Estados en los márgenes: soberanía y gubernamentalidad en el principal valle cocalero peruano. <i>Scielo.</i>	Narcotráfico

GUÍA DE OBSERVACIÓN

La observación se realizará de manera no participante

Nº	ASPECTOS POR EVALUAR	SI	NO	OBSERVACIONES
01	Capacidad operativa de la 1a Brigada de Fuerzas Especiales para Operaciones contraterroristas.			<p>“Se ha podido observar que el entrenamiento que realizan las unidades de la 1a BRIGFFEE cuando permanecen en la guarnición de Lima, no es enfocado a su empleo para las operaciones contraterroristas, puesto que existe una serie de limitaciones, entre las cuales se puede mencionar que el BC N° 19, aún no ha actualizado sus programas de entrenamiento para el desarrollo de las capacidades de APQ y G.E.”</p> <p>“No, todas las unidades tienen esta capacidad, y no precisamente puede planear con estas capacidades sin embargo es una tarea fundamental lograr que todas lleguen a los estándares de realizar las tareas de Ataque de Precisión Quirúrgico y Guerra Especial”.</p>
02	Tareas que puede realizar la 1a Brigada de Fuerzas Especiales en cumplimiento de los planes vigentes.			<p>“Las múltiples actividades en las que participa la 1a BRIGFFEE no permiten que los GGOOEE del BC N° 19 puedan realizar su entrenamiento con facilidad, puesto que participan continuamente en las ceremonias de la II División de Ejército (DE) y en el entrenamiento para la participación de esta GUC en el marco de la GRD; adicionalmente, también se le vienen adicionando tareas como el control de la población”.</p>
03	Planeamiento de la 1a Brigada de Fuerzas Especiales para realizar operaciones Militares			<p>“El ambiente operacional del VRAEM, es muy amplio para las Operaciones Especiales, ante la necesidad y problema social, como es el terrorismo, se hace necesario el empleo de la 1a BRIGFFEE, en Operaciones Especiales, para lograr cumplir con los objetivos políticos y estratégicos, contribuyendo con la esencia de la formación, capacitación, educación e instrucción del Operador Especial para todas las unidades de Operaciones Especiales, es por ello que la necesidad de nuestro territorio hace necesario, el empleo de la 1a BRIGFFEE, particularmente en el frente interno, sin descuidar su función y misión primordial como son las operaciones especiales en el frente externo”.</p>
04	Preparación de la 1a Brigada de Fuerzas Especiales para realizar operaciones Militares			<p>“La preparación de las unidades de la 1a BRIGFFEE, está supeditada a los lineamientos de la II DE; en tal sentido, también se ha involucrado a estas unidades en Acciones Militares para controlar la Delincuencia Organizada; este hecho no permite que los GGOOEE no se preparen para operaciones contraterroristas”.</p>

05	Evaluación de la 1a Brigada de Fuerzas Especiales para realizar operaciones Militares		<p>“Al término de cada operación especial ejecutada, se realiza una exposición denominada Revisión Después de la Acción (RDA); sin embargo, el producto de este análisis no se viabiliza para que se actualicen o formulen los manuales de operaciones especiales”.</p>
06	Situación del entrenamiento conjunto de la 1a Brigada de Fuerzas Especiales		<p>” Se puede observar que 1a BRIGFFEE involucra patrullas para realizar operaciones militares en la zona del VRAEM, el entrenamiento en este aspecto es muy necesario y considero un acierto por parte del CCFFAA la disposición del entrenamiento conjunto para las patrullas y/o pelotones de fuerzas especiales de los tres institutos armados y cada año este entrenamiento debe ser perfectible, para que estas patrullas de fuerzas especiales estén en óptimas condiciones”</p>
07	Limitaciones que tiene la 1ª BRIGFFEE para cumplir sus objetivos.		<p>“Existe una limitación con respecto al personal, puesto que para completar el requerimiento del C-FFEE del CE-VRAEM, puesto que, para completar este personal, el BC N° 19 debe de solicitar el apoyo de otras unidades para completar sus efectivos”.</p> <p>“Con respecto al personal que es asignado para completar los GGOOEE del BC N° 19, muchos de ellos no tienen la experiencia de haber anticipado en operaciones especiales en el VRAEM, lo cual constituye una limitación y un riesgo”.</p> <p>“La 1a BRIGFFEE tiene limitaciones, especialmente considerando la naturaleza descentralizada de las operaciones además muchos casos, los equipos que se emplean pueden no estar diseñados específicamente para fines militares y podrían no satisfacer todas las necesidades operativas; un ejemplo concreto es el uso del dispositivo SPOT. Aunque este dispositivo es muy valioso para obtener coordenadas en tiempo real de las patrullas, su origen y diseño no se centran exclusivamente en el contexto militar. Esto puede plantear preocupaciones en términos de seguridad, confidencialidad y la posibilidad de que la comunicación sea interceptada por partes no autorizadas”.</p>

ANEXO 3



VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: EMPLEO DE LA PRIMERA BRIGADA DE FUERZAS ESPECIALES EN APOYO A LAS OPERACIONES CONTRATERRORISTAS DEL CE-VRAEM-2020

I. DATOS DEL EXPERTO:

a. Apellidos y nombres

b. Grado académico-profesión :

c. D.N.I. :

d. N° de teléfono :

e. Lugar y fecha :

f. Firma :

Talamanca Prada Caceres

D.S en educación

09771027

996132050 / de nullas 20 Feb - 23.

[Firma]

II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)

a. Autor(es) del instrumento : PALOMINO VARGAS AMADO

b. Institución a la que pertenece: EJÉRCITO DEL PERÚ

c. Método de investigación : HERMENEÚTICO

d. Tipo de entrevista : SEMIESTRUCTURADA

III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN

N°	Criterios	Indicadores	Valoración
			De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar - tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas - respuestas.	9.5
02	Organización	Selección: informantes - representación de temas - tipo de respuesta - número de entrevistas.	9
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Tema propios : Aspectos que interesen	9.5
04	Secuencial	Con relación a variables - dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y pre-requisitorial.	9
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	9
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	9.5
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	9.5
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	9
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	9
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	9

IV. RESULTADO DE VALORACIÓN:

92%

Aspectos para la valoración

- Validada por TRES expertos, con grado académico de maestro/doctor.
- Debe aplicarse la prueba de la "V" de Aiken
- Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85%
- La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75

V. OPINIÓN DE APLICACIÓN


Instrumento aplicable

[Firma]

VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: EMPLEO DE LA 1ERA BRIGADAS DE FUERZAS ESPECIALES EN APOYO A LAS OPERACIONES CONTRATERRORISTAS DEL CE-VRAEM-2020

I. DATOS DEL EXPERTO:

- a. Apellidos y nombres : SOLIER CASTRO, Yessenia
 b. Grado académico-profesión: Dra. EDUCACIÓN
 c. D.N.I. : 4022180
 d. N° de teléfono : 990953005
 e. Lugar y fecha : Ayacucho 12-16-75
 f. Firma : 

II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)

- a. Autor(es) del instrumento : PALOMINO VARGAS AMADO
 b. Institución a la que pertenece: EJÉRCITO DEL PERÚ
 c. Método de investigación : HERMENEÚTICO
 d. Tipo de entrevista : SEMIESTRUCTURADA

III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN

N°	Criterios	Indicadores	Valoración
			De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	9.5
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	9
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Tema propios : Aspectos que interesen	9.5
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y pre-requisitorial.	9
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	10
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	10
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	9.5
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	9.5
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	9
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	9

IV. RESULTADO DE VALORACIÓN:

94%

Aspectos para la valoración



- Validada por TRES expertos, con grado académico de maestro/doctor.
- Debe aplicarse la prueba de la "V" de Aiken
- Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85%
- La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo. 0.60; 0.75

V. OPINIÓN DE APLICACIÓN

Aplicable



VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: EMPLEO DE LA 1ERA BRIGADAS DE FUERZAS ESPECIALES EN APOYO A LAS OPERACIONES CONTRATERRORISTAS DEL CE-VRAEM-2020			
I. DATOS DEL EXPERTO:			
a.	Apellidos y nombres	Rizera Chirinos Polo Sandra	
b.	Grado académico-profesión:	Magister en Ciencias Militares	
c.	D.N.I.	30523258	
d.	N° de teléfono	999 998 957	
e.	Lugar y fecha	Chorrillos 03 Mayo - 23	
f.	Firma		
II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)			
a.	Autor(es) del instrumento	PALOMINO VARGAS AMADO	
b.	Institución a la que pertenece:	EJÉRCITO DEL PERÚ	
c.	Método de investigación	HERMENEÚTICO	
d.	Tipo de entrevista	SEMIESTRUCTURADA	
III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN			
N°	Criterios	Indicadores	Valoración De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar - tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas - respuestas.	9.5
02	Organización	Selección: informantes - representación de temas - tipo de respuesta - número de entrevistas.	9
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Tema propios : Aspectos que interesen	9.5
04	Secuencial	Con relación a variables - dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y pre-requisitorial.	9
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	9
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	9.5
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	9.5
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	9
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	9
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	9
IV. RESULTADO DE VALORACIÓN:		V. OPINIÓN DE APLICACIÓN	
92%		Instrumento aplicable.	
Aspectos para la valoración <ul style="list-style-type: none"> - Validada por TRES expertos, con grado académico de maestro/doctor. - Debe aplicarse la prueba de la "V" de Aiken - Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85% - La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75 			

ANEXO 4



AUTORIZACIÓN DE RECOLECCIÓN DE DATOS



PERÚ

Ministerio de
DefensaEjército del
PerúEscuela Superior de Guerra del Ejército
Escuela de Posgrado

"AÑO DE LA UNIDAD, LA PAZ Y EL DESARROLLO"

Chorillos, 04 de abril del 2023

Oficio N° 086 - 2023/ ESGE-EPG/U-26.e.a

- Señor : General de Brigada
Edilberto NUÑEZ QUIPUZCO
Comandante General de la 1ra Brig FFE.
- Asunto : Solicita brindar facilidades al personal que se indica.
- Ref. : a. Reglamento para la obtención del grado académico de Maestro
en Ciencias Militares AF-2023.
b. Reglamento General de Investigación de la ESGE-EPG

Tengo el honor/agrado de dirigirme a Ud., en relación a los documentos de la referencia, se solicita se digne brindar las facilidades para el levantamiento de datos e informaciones al **My EP PALOMINO VARGAS Amado Jesús Edwin**, estudiante de la XI Maestría en Ciencias Militares de esta casa de estudios y que realiza la investigación titulada: "**EMPLEO DE LA PRIMERA BRIGADA DE FUERZAS ESPECIALES EN APOYO A LAS OPERACIONES CONTRATERRORISTAS DEL CE-VREAM-2020**".

Agradeciendo de antemano por las facilidades brindadas, siendo propicia la oportunidad para expresarle mis consideraciones y deferente estima.

Dios guarde a Ud.



O-2144740731-O+
EMILIO JESUS CAM ALBUJAR
Coronel de Artillería
Sub Director de la Escuela Superior de Guerra
Escuela de Post - Grado

Distribución:

Solicitante.....01
Archivo.....01/02

RECORRIDO

Fecha Recibida: 27/04/23

Firma: [Firma]

ANEXO 5



COMPROMISO ÉTICO

Declaración de Compromiso Ético

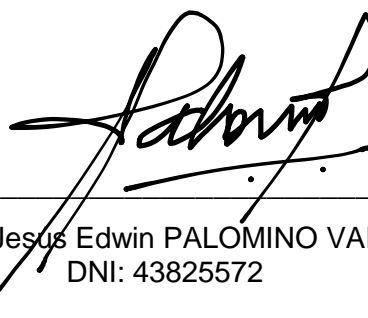
El presente trabajo de investigación titulado: “Análisis del empleo de la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales en apoyo a las operaciones contra terroristas del CE-VRAEM - 2020”.

Se ha realizado en estricto apego a la metodología de la investigación y a las normas éticas para investigación en Ciencias Militares, promulgadas por el Departamento de Gestión de la Investigación de la Escuela Superior de Guerra del Ejército – Escuela de Postgrado.

En vista de lo anterior:

Yo, Bach. Amado Jesús Edwin PALOMINO VARGAS, estudiante de la XI Maestría en Ciencias Militares de la Escuela Superior de Guerra del Ejército – Escuela de Postgrado (ESGE-EPG), declaro bajo juramento que he desarrollado esta investigación siguiendo las instrucciones brindadas por el Departamento de Gestión de la Investigación, desde la elaboración del marco referencial y recolección de la información, hasta el análisis de datos y elaboración del informe final.

En tal sentido la información contenida en el presente documento es producto de mi trabajo personal, apegándome a la legislación sobre propiedad intelectual, sin haber incurrido en falsificación de la información o cualquier tipo de fraude, por lo cual me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad, así como a las normas disciplinarias establecidas en la ESGE – EPG.

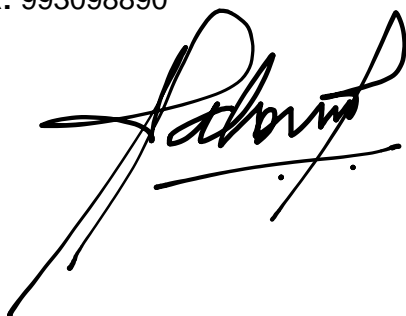


Amado Jesús Edwin PALOMINO VARGAS
DNI: 43825572

ANEXO 6



HOJA DE DATOS PERSONALES

Hoja de datos personales**GRADO:** Mayor de Infantería**NOMBRE COMPLETO:** Amado Jesús Edwin**APELLIDOS:** Palomino Vargas**DNI:** 43825572**EMAIL:** apalominov@esge.edu.pe**DIRECCIÓN:** Calle Coronel Valera 150 VMO - Chorrillos**CELULAR:** 993098890**FIRMA:**A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Amado', with a horizontal line underneath it.

ANEXO 7



APORTE DE INVESTIGACIÓN

7. porte de investigación

7.1 Título del aporte de investigación

El proyecto se titula "Proceso de Conducción de Tropas para Fuerzas de Operaciones Especiales", enfocándose en desarrollar una metodología de planeamiento para niveles de compañía, patrulla y grupos en operaciones especiales.

7.2. Objetivos del Apoyo de Investigación

Este proyecto tiene como objetivo principal crear una metodología detallada de planeamiento para la conducción de tropas en operaciones especiales. Se enfocará en registrar, analizar y mejorar estrategias tácticas para compañías, patrullas y grupos. El propósito es maximizar la eficacia y eficiencia en diversas tareas operativas, identificando y aplicando las mejores prácticas en situaciones reales.

7.3. Justificación del Apoyo de Investigación

La metodología desarrollada es esencial para asegurar que las fuerzas de operaciones especiales cumplan sus misiones de manera efectiva. Al proporcionar directrices claras para la conducción de tropas en diferentes niveles, se optimiza la respuesta táctica y se minimizan los errores durante las acciones y operaciones militares. Esta metodología no solo es un recurso institucional, sino una herramienta vital para mejorar la capacidad operativa, resolver desafíos específicos y perfeccionar el planeamiento en este nivel, desde compañías hasta grupos especializados. La accesibilidad y aplicabilidad de esta metodología en diversas situaciones son fundamentales para su implementación exitosa en futuras operaciones.

Finalmente, este enfoque detallado y adaptable, garantiza que las fuerzas de operaciones especiales estén altamente preparadas y sean capaces de enfrentar cualquier desafío operativo con eficacia y precisión.

ANEXO 8



CD CONTENIENDO LA TESIS EN PDF

**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA
DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO**



TESIS

**EMPLEO DE LA PRIMERA BRIGADA DE FUERZAS ESPECIALES EN
APOYO A LAS OPERACIONES CONTRATERRORISTAS DEL
CE- VRAEM-2020**

AUTOR
Bach. Amado Jesús Edwin PALOMNO VARGAS


2023

ANEXO 9



REPORTE DE SIMILITUD DE TURNITIN

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO



INFORME FINAL DE INVESTIGACIÓN
**EMPLEO DE LA PRIMERA BRIGADA DE FUERZAS ESPECIALES
EN APOYO A LAS OPERACIONES CONTRATERRORISTAS DEL
CE- VRAEM-2020**

AUTOR
Bach. Amado Jesús Edwin PALOMINO VARGAS
0000-0002-3295-5888

Para optar al Grado Académico de
MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES
Con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones

ASESORA:
Dra. Yessenia SOLIER CASTRO
0000-0002-1121-7112

2023

✓ Fuentes principales

Todas las fuentes

7%

similitud general

- 1 repositorio.esge.edu.pe INTERNET 4%
- 2 vsip.info INTERNET <1%
- 3 repositorio.escuemilitar.edu.pe INTERNET <1%
- 4 cefadigital.edu.ar INTERNET <1%
- 5 Universidad Nacional del Centr... TRABAJOS ENTREGADOS <1%
- 6 renati.sunedu.gob.pe INTERNET <1%
- 7 hdl.handle.net INTERNET <1%
- 8 repositorio.espe.edu.ec INTERNET <1%
- 9 Universidad Internacional de la... TRABAJOS ENTREGADOS <1%

0

Marcas de alerta

7%

similitud general

Compartir



Página 1 de 136

