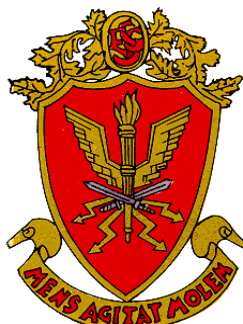


ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO



TESIS DE GRADO

**CAPACIDAD DE GUERRA ESPECIAL DE OPERACIONES Y LA
LUCHA CONTRA LAS AMENAZAS EMERGENTES EN EL PERÚ, 2019**

AUTOR:

Magíster José Luis RODRÍGUEZ GONZALES

ASESOR:

Metodológico, Mg. Luis SORIA DANCOURT

Para optar al Grado Académico de

MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES

Con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones

Lima - Perú

2021

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO

DEPARTAMENTO GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN



ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS No 070 – 2021/ DGI

En la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado, a los veintidós días del mes de junio del año dos mil veintiuno, siendo las 17:50 horas, se reunió el jurado evaluador conformado por los docentes:


- | | |
|---|-------------------|
| ❖ Doctor José Luis ANGULO ARGUEDAS | Presidente |
| ❖ Maestro José Manuel PALACIOS SANCHEZ | Secretario |
| ❖ Maestro Lilitana RODRIGUEZ SAAVEDRA | Vocal |

Designados según Resolución de Expedito para Sustentación de Tesis N° 070-2021/SIE/DGI/ESGE-EPG del 15 de junio del 2021, para evaluar la sustentación virtual y defensa de la Tesis de Grado titulada "**CAPACIDAD DE GUERRA ESPECIAL DE OPERACIONES Y LA LUCHA CONTRA LAS AMENAZAS EMERGENTES EN EL PERÚ, 2019**", presentado por el Bachiller José Luis **RODRIGUEZ GONZÁLES**, para optar al Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de decisiones, de acuerdo a lo establecido en el artículo 45° de la Ley Universitaria N° 30220.

Luego de atender la sustentación virtual y defensa de la tesis de grado y realizadas las preguntas de rigor, el jurado acordó concederle la calificación de **APROBADO POR UNANIMIDAD**.

En mérito del cual, el jurado **APRUEBA** (aprueba / no aprueba) que se le otorgue el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de decisiones.

Firmado, en Chorrillos a los veintidós días del mes de junio de 2021.


.....
Dr. José Luis
ANGULO ARGUEDAS
PRESIDENTE


.....
Mg. José Manuel
PALACIOS SANCHEZ
SECRETARIO


.....
Mg. Lilitana
RODRIGUEZ SAAVEDRA
VOCAL

Agradecimiento

Agradezco a nuestro Dios porque sin él nada fuera posible. Agradezco al Glorioso Ejército del Perú, por haberme dado una oportunidad de capacitarme en el conocimiento de operaciones especiales. Al Comando de Inteligencia y Operaciones Especiales Conjuntas porque me enseñó a ser un mejor profesional.

A mi General Gonzales, a mi táctico Molina, Crl Novoa y Crl Cotrina por sus enseñanzas en el ambiente operacional VRAEM para enfrentar al terrorismo.

A mi familia, que siempre me ha apoyado en este camino tan apasionante y tan largo para llegar a culminar esta tesis.

Las operaciones especiales son complejas, he aprendido en años un poco del mundo de ellas y agradezco haber ampliado mi competencia para aportar un granito de arena a la paz mundial.

Dedicatoria

A mis padres por haberme apoyado desde pequeño a reunir los requisitos para ingresar a la Escuela de Comandos del Ejército, sin ello no hubiera sido posible haber llegado hasta este punto. A mi táctico del Curso Regular de Comandos. A mi esposa Giuliana, mi hija Rafaella y a Juan Pablo, su apoyo es muy importante. A mi maestro de operaciones especiales, Gral. May Gol, a todos ellos, agradezco desde lo más profundo de mi corazón. Finalmente, dedico esta idea a mi patria, con estos conocimientos podemos ayudar a que ella sea más libre y más grande.

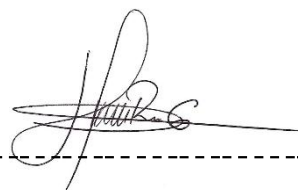
Declaración Jurada de Autoría

Mediante el presente documento, yo, José Luis Rodríguez Gonzales, identificado con Documento Nacional de Identidad N° 43434874, con domicilio real en calle Las Violetas 115, Torre 2, departamento 602, distrito de Surco, provincia de Lima, departamento de Lima, egresado de la Maestría de Ciencias Militares de la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado, declaro bajo juramento que:

Soy el autor de la investigación titulada “Capacidad de guerra especial de operaciones y la lucha contra las amenazas emergentes en el Perú, 2019”, que presento a los 5 días de noviembre del 2020, ante esta Institución con fines de optar al grado académico de Maestro.

Dicha investigación no ha sido presentada ni publicada anteriormente por ningún otro investigador ni por el suscrito, para optar otro grado académico ni título profesional alguno. Declaro que se ha citado debidamente toda idea, texto, figura, fórmulas, tablas u otros que corresponden al suscrito o a otro en respeto irrestricto a los derechos de autor. Declaro conocer y me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad.

Declaro bajo juramento que los datos e información presentada pertenecen a la realidad estudiada, que no han sido falseados, adulterados, duplicados ni copiados. Que no he cometido fraude científico, plagio o vicios de autoría; en caso contrario, eximo de toda responsabilidad a la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado y me declaro como el único responsable.



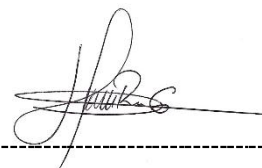
José Luis Rodríguez Gonzales

DNI N° 43434874

Autorización de publicación

A través del presente documento autorizo a la Escuela Superior de Guerra, Escuela de Postgrado, la publicación del texto completo o parcial de la tesis de grado titulada “Capacidad de guerra especial de operaciones y la lucha contra las amenazas emergentes en el Perú, 2019”, presentada para optar al grado de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones, en el Repositorio Institucional y en el Repositorio Nacional de Tesis (RENATI) de la SUNEDU, de conformidad al marco legal y normativo vigente. La tesis se mantendrá permanente e indefinidamente en el Repositorio para beneficio de la comunidad académica y de la sociedad. En tal sentido, autorizo gratuitamente y en régimen de no exclusividad los derechos estrictamente necesarios para hacer efectiva la publicación, de tal forma que el acceso a la misma sea libre y gratuito, permitiendo su consulta e impresión, pero no su modificación. La tesis puede ser distribuida, copiada, exhibida y usada también con fines académicos siempre que se indique la autoría y no se podrán realizar obras derivadas de la misma.

Lima, 5 de noviembre del 2020



José Luis Rodríguez Gonzales
DNI N° 43434874

Índice

	Página
Carátula	I
Jurado evaluador	II
Agradecimiento	III
Dedicatoria	IV
Declaración jurada de autoría	V
Autorización de publicación	VI
Índice	VII
Índice de tablas	IX
Índice de figuras	XI
Resumen	XII
Abstract	XIII
Introducción	14

CAPÍTULO I

Planteamiento del problema

1.1	Descripción de la realidad problemática	16
1.2	Preguntas de investigación	20
1.3	Objetivos de la investigación	21
1.4	Hipótesis	21
1.5	Justificación y viabilidad	21
1.6	Delimitación de la investigación	23
1.7	Limitaciones de la investigación	23

CAPÍTULO II

Estado del conocimiento

2.1	Antecedentes de la investigación	24
2.1.1	Investigaciones nacionales	25
2.1.2	Investigaciones internacionales	30
2.2	Teorías	36
2.3	Marco teórico	42
2.4	Marco conceptual	46

CAPÍTULO III

Metodología de la investigación

3.1	Enfoque de investigación	51
3.2	Tipo de investigación	51
3.3	Método de investigación	51
3.4	Escenario de estudio	52
3.5	Objeto de estudio	52
3.6	Observable(s) de estudio	53
3.7	Fuentes de información	53

3.8	Técnicas e instrumentos de acopio de información	55
3.8.1	Técnicas de acopio de información	55
3.8.2	Instrumentos de acopio de información	56
3.9	Acceso al campo y acopio de información	58
3.9.1	Acceso al campo	58
3.9.2	Acopio de información	59
3.10	Método de análisis de información	59
3.11	Método de análisis de datos	60

CAPÍTULO IV **Análisis y síntesis**

4.1	Codificación y agrupamiento en categorías	62
4.2	Descripción de la categorías interpretativas	108
4.2.1	Definición de categorías interpretativas en detalle	110
4.3	Modelo teórico-explicativo	116

CAPÍTULO V **Diálogo teórico-empírico**

5.1	Relación de hallazgos empíricos estructurados con las teorías existentes	119
5.2	Diálogos teóricos-empíricos claves	119
	Conclusiones	126
	Recomendaciones	133
	Propuesta para enfrentar el problema	136
	Referencias bibliográficas	138

Anexos

Anexo 1, Matriz de consistencia	
Anexo 2, Instrumentos de acopio y recolección de datos	
Anexo 3, Validación de instrumentos de recolección de datos	
Anexo 4, Autorización para el acceso a la recolección de datos	
Anexo 5, Compromiso ético	
Anexo 6, Hoja de datos personales	
Anexo 7, Propuesta de la investigación	
Anexo 8, CD conteniendo la tesis de grado y la exposición	

Lista de tablas

Tabla 1	Entrevista al líder de operaciones especiales N° 1	63
Tabla 2	Entrevista al líder de operaciones especiales N° 2	64
Tabla 3	Entrevista al líder de operaciones especiales N° 3	69
Tabla 4	Entrevista al ejecutante de operaciones especiales N° 1	72
Tabla 5	Entrevista al ejecutante de operaciones especiales N° 2	74
Tabla 6	Entrevista al ejecutante de operaciones especiales N° 3	77
Tabla 7	Foro de operaciones especiales N° 1	81
Tabla 8	Foro de operaciones especiales N° 2	83
Tabla 9	Foro de operaciones especiales N° 3	86
Tabla 10	Categoría 1: Desarrollo organizacional de la Gran Unidad de OOEE del Ejército del Perú con subcategoría: “Método completo de solución de problemas de OOEE	89
Tabla 11	Categoría 1: Desarrollo organizacional de la Gran Unidad de OOEE del Ejército del Perú con la subcategoría: elementos de capacidad de OOEE de líderes.	91
Tabla 12	Categoría 1: Desarrollo organizacional de la Gran Unidad de OOEE del Ejército del Perú con subcategoría: método completo de solución de problemas de OOEE del foro de OOEE.	92
Tabla 13	Categoría 1: Desarrollo organizacional de la Gran Unidad de OOEE del Ejército del Perú con subcategoría: Elementos de capacidad de OOEE del foro de OOEE.	93
Tabla 14	Categoría 1: Desarrollo organizacional de la Gran Unidad de OOEE del Ejército del Perú con subcategoría: Método completo de solución de problemas de OOEE de ejecutantes.	94
Tabla 15	Categoría 1: Desarrollo organizacional de la Gran Unidad de OOEE del Ejército del Perú con subcategoría: Elementos de capacidad de OOEE de ejecutantes de OOEE.	95

Tabla 16	Categoría 2: Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes con subcategoría: Incremento del poder inteligente del Estado de líderes de OOEE.	96
Tabla 17	Categoría 2: Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes con subcategoría: Efectividad frente a la amplia gama de amenazas de líderes de OOEE.	98
Tabla 18	Categoría 2: Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes con subcategoría: Incremento del poder inteligente del Estado de líderes de OOEE.	99
Tabla 19	Categoría 2: Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes con subcategoría: Efectividad frente a la amplia gama de amenazas de los foros de OOEE.	100
Tabla 20	Categoría 2: Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergente con subcategoría: Incremento del poder inteligente del Estado de los ejecutantes de OOEE.	101
Tabla 21	Categoría 2: Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes con subcategoría: Efectividad frente a la amplia gama de amenazas de los ejecutantes de OOEE.	103
Tabla 22	Categoría 3: Gestión estratégica con subcategoría: Posicionamiento estratégico de los líderes de OOEE.	104
Tabla 23	Categoría 3: Gestión estratégica con subcategoría: Posicionamiento estratégico de los foros de OOEE.	106
Tabla 24	Categoría 3: Gestión estratégica con subcategoría: Posicionamiento estratégico de los ejecutantes de OOEE.	106
Tabla 25	Categorías, subcategorías y categorías interpretativas	108

Lista de figuras

Figura 1	Organización de la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales (2003)	43
Figura 2	Organización de la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales (2014)	44
Figura 3	Diseño emergente de la teoría fundamentada	52
Figura 4	Categorías por unidades de estudio y categorías interpretativas	109
Figura 5	Ambiente estratégico operacional y sus dimensiones	111
Figura 6	Métodos complementarios de las operaciones especiales del Ejército	112
Figura 7	Jerarquía doctrinal del Ejército del Perú	114
Figura 8	Marco teórico-explicativo de la relación entre la capacidad de guerra especial y la lucha del Estado frente a las amenazas emergentes	118
Figura 9	Diferencias entre la guerra especial del Perú y EE.UU.	124
Figura 10	Funciones de las fuerzas especiales y comandos	127
Figura 11	Fuerzas especiales y comandos	128
Figura 12	Asignaturas para la 6ª sublínea de carrera de FFEE	134
Figura 13	Método de diseño de operaciones especiales	135

Resumen

La tesis de estudio de tipo teoría fundamentada ha tenido como objeto fundamentalmente comprender cómo el desarrollo de una capacidad de guerra especial dentro de las operaciones especiales del Ejército puede contribuir en forma efectiva con el Estado peruano a enfrentar las amenazas emergentes. La capacidad de guerra especial es el poder de operaciones especial de método indirecto, complementa el método directo de operaciones especiales, necesario para posicionar al Ejército y recuperar iniciativa estratégica. Se entrevistó a seis (06) expertos de operaciones especiales y se generó foros de operaciones especiales, con un aproximado de treinta (30) personas como participantes de la especialidad de operaciones especiales, encontrando en este grupo líderes (decisores), planificadores y ejecutantes, lo cual permitió mejorar cada vez el entendimiento. Se utilizaron como técnicas de recolección de datos: entrevistas en profundidad, foros durante 12 semanas, evidencias documentarias, seguimiento de las ideas o argumentos mediante la confirmación de resultados y conclusiones de otras investigaciones y de los participantes.

Producto de la codificación axial, donde se generó cinco categorías interpretativas, y una categoría central denominada “Desarrollo de la capacidad de guerra especial para la lucha del Estado frente a las amenazas emergentes”, que luego permitió generar un modelo teórico-explicativo de las relaciones entre la capacidad de guerra especial y la lucha del Estado peruano frente a las amenazas emergentes. Este modelo describe: a) cómo el enfoque de guerra especial entiende el ambiente estratégico-operacional en todas sus dimensiones y relaciones de tensión; b) las estrategias de guerra especial dentro de las operaciones especiales del Ejército para con el Estado, la inteligencia nacional, los socios, la Fuerza de Operaciones Especiales del EP, con los comandos, y con respecto a la amenaza; c) factores que contribuyen al poder inteligente nacional, d) el posicionamiento estratégico del Ejército debido a las operaciones especiales, y e) factores de competencia de operaciones especiales.

Se identificaron subcategorías para la realización de la codificación axial de cada componente del modelo teórico-explicativo, las cuales son explicadas en el capítulo IV. Asimismo, se discute qué sucede si el Estado peruano decide no proteger a sus operadores especiales y qué pasa si no se respetan las razones de Estado.

Palabras clave: guerra especial, amenaza emergente, capacidad, estrategias, operaciones especiales, configuración y solución de problemas.

Abstract

The grounded theory thesis was fundamentally proposed to understand how the development of a special warfare capacity within the army's special operations could effectively contribute to the Peruvian state to face emerging threats. The special warfare capability is the indirect method special operations power, it complements the direct special operations method, necessary to position the Army and regain strategic initiative. Six (06) special operations experts were interviewed and special operations forums were generated, with approximately thirty (30) people as participants of the special operations specialty, finding in this group leaders (decision-makers), planners and executors, which made it possible to improve understanding each time.

The following data collection techniques were used: in-depth interviews, forums for (12) weeks, documentary evidence, follow-up of ideas or arguments by confirming the results and conclusions of other investigations and of the participants.

Product of axial coding, where five interpretative categories were generated, and a central category called "Development of the special war capacity for the state's fight against emerging threats", which later allowed the generation of a theoretical-explanatory model of the relations between the capacity of special warfare and the struggle of the Peruvian state in the face of emerging threats. This model describes, a) how the special warfare approach understands the strategic-operational environment in all its dimensions and relationships of tension; b) special warfare strategies within the army's special operations towards the state, national intelligence, partners, the EP's Special Operations Force, with the commands, and with respect to the threat; c) factors contributing to national smart power d) the strategic positioning of the army due to special operations and e) Competition factors for special operations.

Subcategories were identified to carry out the axial coding of each component of the theoretical-explanatory model, which are explained in chapter IV. It is also discussed what happens if the Peruvian state decides not to protect its special operators and what happens if the reasons of state are not respected.

Keywords: special warfare, emerging threat, capability, strategies, special operations, configuration and problem solving.

Introducción

En el capítulo I, se logró plantear el problema, así, desde el 2003 no se ha podido disponer en el Estado peruano de una doctrina y de una capacidad de operaciones especiales, precisamente una capacidad de guerra especial que ayude a enfrentar al máximo las amenazas emergentes determinadas en la Conferencia de México del 2003. Los objetivos para el presente estudio serán: analizar la capacidad de operaciones especiales en la lucha frente a las amenazas emergentes, describir la capacidad de guerra especial en la lucha contra las amenazas emergentes y comprender la capacidad de guerra especial para enfrentar las amenazas emergentes. Las preguntas cualitativas son ¿Cómo es la capacidad de operaciones especiales en la lucha frente a las amenazas emergentes? ¿Cómo es la capacidad de guerra especial en la lucha contra las amenazas emergentes? ¿De qué forma puede comprenderse la capacidad de guerra especial para enfrentar amenazas emergentes?

La finalidad de este estudio de teoría fundamentada es comprender cómo la capacidad de guerra especial de operaciones especiales ha venido ayudando en la lucha contra las amenazas emergentes. La investigación se llevará a cabo en el área de Lima, Perú. Se utilizarán entrevistas en profundidad, la observación y el análisis de documentos para recolectar los datos.

En el capítulo II, Estado del conocimiento, lo clave es señalar que la doctrina del Ejército no contempla un método indirecto ni método multidimensional completamente desarrollado para la solución de problemas frente a las amenazas emergentes con medios y formas de operaciones especiales. En las operaciones contra el terrorismo se han desarrollado cursos de acción con mentalidad de método indirecto, pero se realizaron a nivel CIOEC, no a nivel del Ejército, ya que no está contemplado en nuestra doctrina. El Comando Conjunto de la FF.AA. no lo exigió, lo denominó operaciones de guerra no convencional. La doctrina de “Operaciones de Comandos” (2016) señala que sus objetivos son de tipo militar, de corte convencional, no convencional y reconocimiento especial. La guerra especial se adapta a los propósitos especiales de cada país, desde la II GM, hasta perfeccionarse cada día, con el propósito de servir a las intenciones especiales del Estado. Se ha venido hablando de los nuevos roles, pero aún no se conoce detalladamente a nivel

institucional como será el apoyo de las fuerzas de operaciones especiales ante las amenazas emergentes.

En el capítulo III. Metodología de investigación, lo clave es señalar que esta capacidad de guerra especial ha sido creada por el método de teoría fundamentada.

En el capítulo IV. Análisis y síntesis, lo más importante ha sido obtener un modelo que describe, a) cómo el enfoque de guerra especial entiende el ambiente estratégico-operacional en todas sus dimensiones y relaciones de tensión, asimismo, cómo actúa en método indirecto; b) las estrategias de guerra especial dentro de las operaciones especiales del Ejército para con el Estado, la inteligencia nacional, los socios, la fuerza de operaciones especiales del EP, con los comandos, y con respecto a la amenaza; c) factores que contribuyen al poder inteligente nacional, d) el posicionamiento estratégico del Ejército debido a las operaciones especiales, y e) factores de competencia de operaciones especiales. Este estudio halló que la guerra especial como capacidad es necesaria para apoyar al Estado para luchar frente a las amenazas, aplicando estrategias indirectas y combinadas, trabajando preventivos de configuración de las amenazas, reduciendo su libertad de acción, apoyado por sus socios de las operaciones especiales y para posicionar estratégicamente al Ejército,

En el capítulo V. Diálogo teórico-empírico, lo clave ha sido la relación de contraste entre las teorías relacionadas a la guerra especial y los hallazgos obtenidos con las entrevistas. Que nos permitió ver discusiones claves entre lo que se aplica en otros países y lo que realmente se puede aplicar en el Perú.

Para finalmente realizar las conclusiones en base a los tres objetivos, siendo la conclusión general que la capacidad de guerra especial al incluir un enfoque multidimensional del ambiente operacional, conocer las relaciones de tensión entre los nodos críticos, permite aplicar estrategias diferenciadas para apoyar al estado al estabilizar, a complementar la inteligencia en todos sus niveles, a integrar a los socios de operaciones especiales, desarrollar operaciones especiales que posicionen al ejército del Perú, y apoyar a los comandos para lograr precisión en sus ataques quirúrgicos, además incluye nueve recomendaciones para construir la capacidad de guerra especial.

Planteamiento del problema

1.1. Descripción de la realidad problemática

Los fundadores de la Escuela de Comandos del Ejército dieron inicio a las actividades educativas basados en conocimientos que en 1961 servían para resolver problemas militares de la época, totalmente dominada por la influencia de la Segunda Guerra Mundial y del comunismo, pero para los problemas como guerra irregular, guerra híbrida, guerra asimétrica, guerra cibernética, guerra contra amenazas emergentes que requieren un método diferente y otras formas de solución, no se ha desarrollado claramente una capacidad basada en un cuerpo de conocimientos.

Ayoob (1985) refiere que la realidad de los países de Latinoamérica, en la que el Perú está incluido, tiene una misma caracterización, se explica en base a sus predicamentos de seguridad, la mayoría de situaciones se derivan de una falta de creación de Estado, haciendo que el Estado no sea capaz de controlar su territorio, no sea capaz de monopolizar la violencia que pudiese existir y que no sea capaz de cobrar impuestos, viéndose limitado en ofrecer un servicio estatal de calidad (p.22), lo que obliga en cierta manera a disponer de una fuerza que enfrente el control territorial y también una fuerza que enfrente las amenazas en forma inteligente, neutralizando a los actores que materializan esas amenazas.

Goldstein, en su libro Relaciones internacionales (1989), refiere que el alcance y la complejidad de las interacciones en la globalización entre grupos crean un desafío para los Estados; a partir de la década de los noventa, este fenómeno se ve incrementado tomando ventaja sobre los Estados (p. 222) Aunque aún los Estados realizan acciones y capacitaciones no tan enfocadas en las amenazas transnacionales que tienen una influencia significativa en ellos, principalmente el Perú, que todavía le cuesta mucho proponer y/o conformar fuerzas de tarea de enfoque binacional o transnacional.

A finales de la década de 1990, luego del Conflicto del Cenepa y de los resultados espectaculares de las fuerzas de comandos en la Operación Chavín de Huántar, se llegó a percibir que disponíamos de una alta capacidad para enfrentar problemas de operaciones especiales de repercusión estratégica, hubo un trabajo de acción directa, el que se basó en una inteligencia precisa de nivel nacional. El conflicto del Cenepa no empleó fuerza de guerra especial, se emplearon a los comandos para realizar acciones directas en el Alto Cenepa. Posteriormente, para 1998, cuando la guerra era de tipo generalizada, los comandos del Batallón de Comandos N° 116 realizaron trabajos basados en una solución de método directo, que incluía acciones directas para sabotear, atacar, emboscar, entre otras tareas y efectos.

Durante el gobierno del expresidente Toledo (2001-2006), se creó una estrategia para limitar al máximo a las Fuerzas Armadas del Perú, se inició un excesivo control democrático para colocar a dichas fuerzas en una condición en la que ya no cumplían su rol en democracia, el cual es velar por el orden democrático en Estado de derecho, sin pensar que iban a crear un efecto no deseado, que incluyó limitar la capacidad del propio Estado para enfrentar con efectividad a las amenazas emergentes.

En la Conferencia Especial de Seguridad, en México 2003, se consideró que las nuevas amenazas, preocupaciones y otros desafíos a la seguridad hemisférica eran problemas intersectoriales que requerían respuestas de aspectos múltiples por parte de distintas organizaciones nacionales y, en algunos casos, asociaciones entre los gobiernos, el sector privado y la sociedad civil, todas actuando de forma apropiada conforme a las normas y principios democráticos y a las normas constitucionales de cada Estado. Muchas de las nuevas amenazas, preocupaciones y otros desafíos a la seguridad hemisférica son de naturaleza transnacional y pueden requerir una cooperación hemisférica adecuada. Esto significa que, al menos en el Ejército del Perú y en las Brigadas de Fuerzas Especiales, existan fuerzas con capacidad para confrontar estas nuevas amenazas, esto incluye también

doctrina de operaciones especiales que permita resolver los problemas derivados de este tipo de nuevas amenazas en el contexto actual.

El 2008, se inicia el “Plan Excelencia 777” para empezar una ofensiva militar en el VRAEM y tratar de derrotar a los remanentes de SL a lo largo de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro. Este plan visó un fuerte componente de fuerzas especiales que llevaban a cabo tareas de comandos, siendo el inicio del rasgo característico para la solución del problema de operaciones especiales. Asimismo, se organizó dentro del Comando Especial VRAEM un componente de fuerzas especiales, que debió llamarse componente de operaciones especiales, pues estas fuerzas debieron contemplar el uso del método directo como del indirecto para solucionar problemas de operaciones especiales como el terrorismo en el Perú.

Nye, (2011), consideran que las tres dimensiones del tablero de ajedrez para entender el poder, es así que en el tercer nivel de ese ajedrez se debe contar con fuerzas especiales que dispongan de capacidades para enfrentar al ciberterrorismo, crimen organizado transnacional, amenazas híbridas y emergentes (p. 39). Es decir, las fuerzas especiales deben combinar el poder duro, suave e inteligente.

En el 2013, el sistema de producción de pasta básica, columna vertebral del narcotráfico, cambió la forma de procesar la hoja de coca, ya que antes de ese año la llevaban fuera de su área de trabajo o influencia para venderla a un acopiador, pero después del 2013, dentro de su área de influencia se ponían de acuerdo cuatro (04) o cinco (05) familias para organizar una poza de decantación e iniciar el proceso de obtención de pasta básica de cocaína, eso cambió la dinámica de protección de la PBC, ahora era protegida por los mismos pobladores con ayuda de los delincuentes terroristas, lo que significó que la población requería de protección para realizar narcotráfico para enfrentar el descontento social.

De acuerdo a la doctrina del Comando Conjunto (2014), que aún se mantiene vigente, en la Directiva N° 029 no se concibe desarrollar un tipo

de capacidad que verdaderamente enfrente o combata con efectividad a las amenazas emergentes, porque las capacidades que exige esa directiva están relacionadas con el método de solución directa de problemas. Por ejemplo, asaltos e incursiones o destrucción de precisión, sin embargo, la directiva señala que debe desarrollarse una capacidad de apoyo a las operaciones integradas contra ilícitos, lo que contiene cierto ingrediente para guerra especial, pero no es claro ni preciso y no podría constituir una sólida base de conocimiento para guerra especial.

La Junta Interamericana de Defensa, en el 2018, definió que además de las amenazas tradicionales, la seguridad de los Estados y del hemisferio está siendo afectada por las “Nuevas amenazas”, también llamadas “Amenazas emergentes”. Estas nuevas amenazas, presentes en nuestras sociedades, son principalmente el terrorismo, la delincuencia organizada, el tráfico de drogas ilícitas, tráfico ilícito de armas, ataques cibernéticos, corrupción, desastres naturales, deterioro del medio ambiente y lavado de activos, aunque desde mi punto de vista este tipo de situaciones que impactan negativamente en la seguridad de los Estados siempre ha existido, por ello, solo habrían cambiado de método, técnicas y estarían aprovechando el ambiente actual dominado por la falta de autoridad de los presidentes, poderes de los Estados y vacíos legales existentes, el flujo de información masivo, el incremento del uso del espectro cibernético y el hecho de que el ciudadano esté cobrando mayor poder y que las fuerzas del orden —Fuerzas de operaciones especiales— no hayan desarrollado una capacidad para ser efectivas frente a este tipo de amenazas.

El 26 de febrero del 2016, se aprobó el Manual de Operaciones de Comandos, ME 1-215 (Ejército del Perú), donde se señala que las operaciones de comandos son misiones de fuerzas especiales independientes, tipo incursión, para cumplir misiones de guerra convencional, reconocimiento especial y guerra no convencional, visando objetivos de alto valor en territorio ocupado por el enemigo, apuntando a la solución de problemas militares, asignándole a los comandos la solución mediante método directo e indirecto,

dentro de una variable netamente militar, restándole el carácter estratégico desde la definición, sin distinguir a los comandos de las fuerzas especiales, y con un enfoque que no contempla enfrentar a todas las amenazas o, en todo caso, un mayor aporte de las fuerzas de operaciones especiales del Ejército en la lucha del Estado peruano contra las amenazas emergentes definidas en la Conferencia de México del 2003.

Planteamiento del problema

El problema que se resolverá con el presente informe de investigación es que desde el 2003, no se ha podido disponer en el Estado peruano de una doctrina y de una capacidad de operaciones especiales, precisamente una capacidad de guerra especial que ayude a enfrentar al máximo las amenazas emergentes determinadas en la Conferencia de México del 2003.

1.2. Preguntas de investigación

Consecuencias de enfrentar amenazas emergentes con una poca desarrollada capacidad de guerra especial.

El propósito fundamental de este estudio, de tipo teoría fundamentada, es comprender cómo el desarrollo de una capacidad de guerra especial dentro de las operaciones especiales del Ejército puede contribuir en forma efectiva con el Estado peruano a enfrentar las amenazas emergentes. Se hablará con ciertos líderes y planificadores que hayan enfrentado problemas de amenazas emergentes. La investigación se llevará a cabo en la comunidad de operaciones especiales de Lima Metropolitana. Se realizarán entrevistas en profundidad para recolectar datos y opiniones.

Se puede definir la guerra especial como la capacidad de operaciones especiales que podría ayudar a resolver y/o prevenir problemas provenientes de las amenazas emergentes. Que incluye actividades amparadas por la ley, fuera de la capacidad de la fuerza convencional del Ejército, que se desarrollan en la misma dimensión de las amenazas como el ciberterrorismo, crimen transnacional organizado, narcotráfico, tráfico ilícito de armas, flujo

de armas de destrucción masiva, amenazas híbridas y/o complejas, entre otras.

Por lo cual se formula las siguientes preguntas de investigación:

¿Cómo es la capacidad de operaciones especiales en la lucha frente a las amenazas emergentes?

¿Cómo es la capacidad de guerra especial en la lucha contra las amenazas emergentes?

¿De qué forma puede comprenderse la capacidad de guerra especial para enfrentar a las amenazas emergentes?

1.3. Objetivos de investigación

Analizar la capacidad de operaciones especiales en la lucha frente a las amenazas emergentes

Describir la capacidad de guerra especial en la lucha contra las amenazas emergentes.

Comprender la capacidad de guerra especial para enfrentar a las amenazas emergentes.

1.4. Suposición

La suposición inicial será que la capacidad de guerra especial en la fuerza de operaciones especiales del Ejército permitirá enfrentar con mayor probabilidad de éxito a las amenazas emergentes.

1.5. Justificación y viabilidad

En el entendimiento de cómo la capacidad de guerra especial contribuye en la lucha contra las amenazas emergentes, se puede obtener un conocimiento más profundo de cómo solucionar problemas complejos, plantear efectivas estrategias y tácticas, así como invertir en una capacidad estratégica que redundará en el bienestar social de la población peruana, porque la población percibirá mayor seguridad en el ambiente nacional, regional y local.

Tal conocimiento le permite al Ejército hacerse respetar y valorar en su contribución a la seguridad nacional. Durante los diez años de creación del Comando Especial VRAEM no se ha aplicado soluciones efectivas de operaciones especiales que incluyan métodos para enfrentar en igual dimensión a la organización terrorista marxista-leninista-maoísta SL, por lo general se ha aplicado acciones de choque con fuerzas comando, obteniendo una insuficiente solución al problema o se ha solucionado el problema de amenaza compleja con el apoyo del Comando de Inteligencia y Operaciones Especiales Conjuntas. Igualmente, no se tienen resultados decisivos en la lucha contra las amenazas emergentes.

Se puede llevar a cabo esta investigación debido a que existe personal experto en temas de operaciones especiales, que podría aportar en desarrollar las capacidades de operaciones especiales, así es posible desarrollar la capacidad de guerra especial en la realidad peruana. El contexto actual obliga a que el Ejército deba desarrollar una competitiva fuerza de operaciones especiales, que incluya comandos (ataque de precisión quirúrgica) y fuerzas especiales (guerra especial) para ayudar al Estado peruano a enfrentar y/o prevenir las amenazas emergentes.

Se dispondrá de un conocimiento más completo de operaciones especiales basado en métodos complementarios —método directo e indirecto—, una capacidad de guerra especial o método indirecto de acuerdo a la realidad peruana, que permita tomar, mantener y retener la iniciativa frente a las amenazas emergentes, fortaleciendo la doctrina de operaciones especiales del Ejército.

Existen en el Ejército del Perú, oficiales, técnicos y suboficiales que pueden aportar para construir conocimiento de guerra especial y han sido capacitados en el extranjero en este tipo de temas, así mismo, el ambiente actual hace propicia la investigación.

1.6. Delimitación de la investigación

La investigación se va a llevar a cabo en Lima Metropolitana, en las Reparticiones o Estados Mayores donde se encuentren sirviendo los oficiales o especialistas en operaciones especiales, que hayan servido o hayan sido capacitados en el extranjero, durante el año 2020.

1.7. Limitaciones de la investigación

- ✓ Los conceptos de guerra especial en cada país o facultad académica están diseñados para su propia situación problemática o histórica.
- ✓ Una de las limitaciones será definir qué actividades y operaciones pueden ser incluidas en la capacidad de guerra especial y cómo diferenciarlas de una capacidad convencional.
- ✓ Se podría llegar a considerar que la capacidad de guerra especial puede ser efectiva para enfrentar las amenazas emergentes en algunos escenarios de riesgo, aunque los resultados pueden ser válidos para enfrentar las amenazas emergentes en un escenario de riesgo en particular, y podría ser el caso de que se llegue a una conclusión más eficiente de que la capacidad de guerra especial puede enfrentar las amenazas emergentes en todos los escenarios de riesgo.
- ✓ Se podría tener problemas para generalizar las recomendaciones generales sobre lo que se halle, ya que la capacidad de guerra especial podría ayudar en escenarios específicos y sería difícil transferir recomendaciones hacia todos los escenarios.
- ✓ Son posibles las limitaciones procedentes de erróneas interpretaciones de los conceptos de guerra especial de lo que sucede en otros lugares del mundo y en otras realidades.
- ✓ La disposición de confinamiento por la cuarentena provocada por el COVID 19, ha sido una limitación para investigar y tomar las entrevistas.
- ✓ Debido a que nunca ha existido una unidad de Fuerzas Especiales en el Ejército del Perú con capacidad de guerra especial, es difícil explicar e ilustrar ejemplos de guerra especial.

Capítulo II

Estado del conocimiento

2.1 Antecedentes de la investigación

LeFavor (2015), refiere que la guerra especial tiene su origen en la guerra psicológica y guerra no convencional alrededor de 1950, posteriormente, en 1956, ambos términos fueron enseñados bajo la denominación de Guerra Especial del Ejército de EE.UU. En 1960, se incluyó la contrainsurgencia bajo la guerra especial. Inicialmente se hicieron esforzados estudios de infiltración y exfiltración, luego en 1970, se incluyó las técnicas de saltos operacionales a grandes alturas (HAHO-HALO) y buceo tipo scuba. Dos años más tarde, se incluyó los asuntos civiles para la guerra especial. Esta guerra, desde 1982, ha tenido seis áreas de enfoque: fuerza especial, destrezas avanzadas de fuerzas especiales, asuntos civiles, supervivencia, evasión, resistencias y escape, operaciones psicológicas, asuntos externos. A partir de 1990, se incluye el estudio de culturas, subculturas y dialectos (p.89).

Fuenzalida (2020), refiere que antes de buscar antecedentes de investigación, se debe tener claro que el concepto de operaciones, que incluye el término de guerra especial, tiene muchas definiciones, interpretaciones y formas de entender de acuerdo a las instituciones de las Fuerzas Armadas, aquí depende, desde el punto de vista del investigador, del nivel de poder de cada país, de su comprensión de la guerra y las operaciones especiales, del entendimiento del ambiente operacional actual, pero lo que sí debe abarcar generalmente es que las operaciones especiales pueden comprender un rango desde las operaciones de guerra no convencional o guerra de guerrillas hasta operaciones de precisión o acción directa y/o visar la realización de actividades de informar e influir, que tienen el propósito de ayudar a influenciar en la opinión pública del ambiente de la información y/o estratégico-operacional (p.18). Por tanto, en la Armada de Chile, son acciones desarrolladas en tiempo de guerra o crisis, que realizan fuerzas de comandos contra objetivos enemigos, ya sea para la destrucción o captura durante tiempo limitado o capturar instalaciones de importancia militar, asimismo,

capturar personas o material de importancia militar, para contribuir a un objetivo militar, de campaña o estratégico.

Según Fuenzalida, las operaciones especiales pueden ser realizadas por las llamadas fuerzas de comandos cuando disponen de una alta capacidad, que según él pueden ser denominadas también como fuerzas especiales, que son mandadas por comandos conjuntos o mandos operacionales para el esfuerzo naval o de la guerra.

Gloffka (2009), refiere que el complejo ambiente global necesita de la intervención militar para ayudar a sus Estados a la solución de conflictos o encaminar a la cooperación. En adición, las amenazas son muy astutas, van desarrollándose para evitar caer en el juego de los Estados y/o autoridades, de hecho, sus actores coordinan hábilmente y han dejado muchas veces atrás a las fuerzas en los nuevos ambientes (p.12). Por otro lado, un punto interesante es que las sociedades civiles son cada vez más transnacionales y enfocadas en el efecto que pueden causar las operaciones militares, ocasionando que las operaciones especiales busquen evitar los daños y efectos colaterales. El autor sostiene, además, que para evitar esos daños, enfrentar amenazas astutas y complejas, y sirvan como un medio de solución estratégica del Estado, es que las fuerzas de operaciones especiales usen el método indirecto, el método de Clausewitz y Hart.

2.1.1 Investigaciones nacionales

Hasta el momento de formularse el presente documento no se ha ubicado trabajos de investigación que incluyan una variable denominada Guerra Especial. La presente investigación sería la base para formar posteriormente un cuerpo de conocimientos para desarrollar una capacidad de guerra especial del Ejército en apoyo a la lucha frente a las nuevas amenazas. No obstante, se considerará cuatro investigaciones de nivel de maestría, que no son precisamente de guerra especial, pero que son de operaciones especiales, y que por ser de ese tipo contemplan a la capacidad de guerra especial.

Mejía (2012), en su investigación titulada “Operaciones especiales: Evolución y presente de la guerra naval especial en el Perú”, cuyo propósito

fue analizar el concepto teórico de las operaciones especiales desde el punto de vista militar, para determinar cuál ha sido la evolución de la guerra especial naval y cuál es el estado actual de la guerra naval especial de la Marina de Guerra del Perú. Esta investigación se realizó en la dimensión de la Política Marítima del Perú, llegando a la siguiente conclusión: que las Fuerzas Armadas han aplicado acciones no convencionales llevadas a cabo por fuerzas especiales tanto a nivel nacional como internacional, aunque la teoría y doctrina es poco conocida y difundida (p.42). En este sentido, el trabajo analiza las variables correspondientes a la capacidad de guerra especial de operaciones especiales, que se ha venido desarrollando en las Fuerzas Armadas del Perú, aunque con poco conocimiento y difusión, bajo el nombre de guerra no convencional, así como también la lucha contra amenazas emergentes, precisamente frente a casos de terrorismo, subversión, actores extranjeros que afectan la soberanía y actores que afectan el Estado democrático; finalmente, se adoptó un marco de referencia general en base a la experiencia de la Marina de Guerra del Perú en circunstancias similares de solución de problemas de operaciones especiales que no empleen método directo. Este marco de referencia puede servir como una guía para definir y conceptualizar, acorde con nuestra realidad y requerimientos, qué tipo de organización y capacidad de método indirecto debemos poseer en la fuerza de operaciones especiales del Ejército que permita alcanzar los objetivos señalados por el Ejército del Perú y el Comando de Inteligencia y Operaciones Especiales Conjuntas.

Baca, De la Mata y Quiroz (2018), en su investigación titulada “Plan de gestión de recursos humanos para oficiales calificados en Fuerzas Especiales del Ejército del Perú, cuyo propósito fue analizar la documentación sobre la administración de personal de oficiales del Ejército y estudiar la gestión de fuerzas especiales para determinar cuáles son las dos brechas existentes, la cuantitativa (número de personal para fuerzas especiales), habiendo solucionado solo un 2.5% durante el 2015-17, siendo la tendencia hasta el 2034 una brecha del 31%; y la cualitativa (formación para una respuesta eficaz), siendo solo 38% el personal calificado en la Escuela de Comandos del Ejército, llegando a determinar que es necesario plantear el

diseño de un proceso y plan especializado para la gestión de recursos humanos. Este plan tendría que estar alineado con los nuevos roles que han sido definidos en la Resolución de la Comandancia General del Ejército N° 512, CGE/DIPLANE del 05/10/2016, concluyendo que el aporte del Ejército ante las nuevas amenazas son las operaciones de fuerzas especiales según los nuevos roles (p.23). La capacidad de guerra especial se debe basar principalmente en la educación y la administración de personal. La formación y desempeño deberá ser evaluada para generar presupuesto alineado a los roles estratégicos. Sin embargo, a través de sus conclusiones no existe una definición de fuerzas especiales alineadas a solucionar problemas de método indirecto, ni explica cómo se capacitan las fuerzas especiales para que ayuden al Estado a enfrentar a las nuevas amenazas, desafíos y preocupaciones. En este sentido, el trabajo analizará las variables correspondientes a la capacidad de guerra especial de operaciones especiales señalando que esta capacidad debe estar basada en la educación y en la administración de personal, sin embargo, no se ha logrado definir qué es en sí la guerra especial como un método indirecto, así como también la lucha del Estado frente a las amenazas emergentes, considerando que en esta investigación, en lo que respecta a las fuerzas especiales, no se dispone un enfoque de cómo deben formarse y adiestrarse para enfrentar problemas complejos de amenazas emergentes, finalmente, se ha considerado el marco de referencia basado en la administración de personal y de fuerzas especiales del Ejército del Perú. Este marco de referencia puede servir como una guía para definir y conceptualizar, acorde con nuestra realidad y requerimientos, qué tipo de organización debemos poseer en el batallón de fuerzas especiales de la fuerza de operaciones especiales del Ejército que permita alcanzar la capacidad de solución de problemas con método indirecto, principalmente buscando repercusión estratégica y operacional.

León (2018), en su investigación sobre “El empleo de la fuerza de despliegue rápido y operaciones especiales de las fuerzas especiales del Ejército del Perú, 2017, cuyo propósito fue terminar con la tergiversación de conceptos de operaciones especiales del Ejército para determinar que existe

un empleo inadecuado de las unidades de fuerzas especiales, que afecta indirectamente a la Brigada de Fuerzas Especiales, que debería ser una capacidad de propósito especial del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas (p.50). Además, buscó actualizar las misiones y capacidades de los batallones de fuerzas especiales, concluyendo que el batallón de fuerzas especiales de una fuerza de despliegue rápido no se relaciona directamente con las operaciones especiales de las fuerzas especiales del Ejército. En este sentido, el trabajo analizará las variables de capacidad de guerra especial de operaciones especiales, considerando que esta investigación no llega a definir precisamente qué es una unidad de fuerzas especiales, parece confundir fuerzas especiales con comandos, señalando que una unidad de fuerzas especiales debe disponer de una capacidad de despliegue rápido, como capacidad distintiva, asimismo, la lucha del Estado frente a las amenazas emergentes, considerando que esta lucha debe incluir un concepto de propósitos especiales, finalmente, se adoptó un marco de referencia general en base a la experiencia de algunos países de Latinoamérica como Argentina, Colombia, etc. que disponen de fuerzas de despliegue rápido que incluyen agrupamientos o fuerzas de operaciones especiales. Este marco de referencia puede servir como una guía para definir y conceptualizar, acorde con nuestra realidad y requerimientos, qué tipo de capacidad de fuerzas especiales debemos poseer, para poder enfrentar con efectividad a las amenazas emergentes.

Gómez de la Torre (2018), en su investigación sobre “El nuevo rol de las Fuerzas Armadas”, cuyo propósito fue analizar cuál era el rol de las Fuerzas Armadas en el ambiente estratégico en ese momento y cómo este ha venido evolucionando de tal manera que las Fuerzas Armadas del siglo XXI deban cumplir con los roles estratégicos para garantizar la independencia, soberanía e integridad territorial, debiendo tener una verdadera capacidad disuasiva y apelando al principio de legítima defensa en consonancia con la Carta de la ONU. Además, participar en el orden interno, para luchar contra el narcotráfico, la delincuencia común y el terrorismo, así como proteger la ecología. Asimismo, participar en el desarrollo nacional, a través de un

enfoque multidimensional. Participar en el Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres, ya que las Fuerzas Armadas son parte de este sistema. Concluyendo que, después del 11-S, las Fuerzas Armadas deben orientarse para realizar tareas internas, preparadas para enfrentar las nuevas amenazas, con enfoque más policial que militar, aunque el rol de apoyo al orden interno es de carácter subsidiario (p. 173). En este sentido, el trabajo analizará las variables correspondientes a la capacidad de guerra especial de operaciones especiales considerando que las unidades del Ejército convencional no son tan aptas para trabajar con la policía en tareas de propósito especial frente a amenazas emergentes, siendo las fuerzas especiales más aptas para estas tareas, así como también la lucha del Estado frente a las amenazas emergentes considerando que las tareas frente al narcotráfico, delincuencia común y el terrorismo, así como proteger la ecología deben ser enfrentadas con un carácter prioritario por las mejores capacidades del Estado, finalmente, se adoptó un marco de referencia general en base a la experiencia de las Fuerzas Armadas de Latinoamérica para enfrentar a las amenazas emergentes, desafíos y preocupaciones. Este marco de referencia puede servir como una guía para definir y conceptualizar, acorde con nuestra realidad y requerimientos, qué tipo de organización debemos poseer en el Ejército del Perú para sus fuerzas especiales que permita alcanzar los objetivos frente a las amenazas emergentes.

Riofrio, M y Lira, M (2016) en su tesis de grado, el mando tipo misión y su aplicación práctica por los oficiales del Ejército del Perú, concluyo que los oficiales líderes de la 1a Brig. FFEE deben aplicar en operaciones especiales, el mando tipo misión. Lo que implica actuar bajo la intención del comandante de operaciones especiales, trabajar bajo un propósito y tareas, ser respetuoso de la iniciativa ejercida por los subordinados y buscar un entendimiento compartido. Lo que también necesitan los oficiales de fuerzas especiales para aplicar la guerra especial, que se aplica en forma descentralizada, se necesita configurar con conocimiento inicial del ambiente operacional complejo, tareas de guerra no convencional, que necesitan del mando tipo misión como filosofía. Entonces, estoy de acuerdo con estas

conclusiones, porque en las operaciones de guerra especial se necesita aplicar en forma efectiva el mando tipo misión.

2.1.2 Investigaciones internacionales

Rodríguez (2019), en su investigación titulada “Fuerzas de operaciones especiales en los conflictos en la zona gris”, cuyo propósito fue analizar el rol de las fuerzas de operaciones especiales en los conflictos en la “zona gris”, para determinar que dichas fuerzas constituyen una herramienta muy adecuada para proporcionar respuestas «fuera del umbral del conflicto abierto», constituyendo una alternativa militar de gran utilidad para ser empleada en un espacio intermedio, ambiguo, de contornos difusos, situado entre los estados de paz y guerra, esta investigación se realizó a nivel global, llegando a las siguientes conclusiones: las fuerzas de operaciones especiales pueden desempeñar un rol fuera del tradicional conflicto armado y apoyar su empleo en un marco legal adaptado, la jerarquización rompe el secreto y limita la iniciativa para enfrentar amenazas emergentes, las tareas de inteligencia y contrainteligencia son parte medular para generar operaciones de precisión (p.2). Ha señalado que las fuerzas de operaciones especiales son las que operan para ganar tiempo y espacio en la zona gris, que aporten resultados duraderos en el tiempo. Es decir, la guerra especial agrupa las actividades que configuran un enfoque indirecto. Los trabajos se realizan en contacto con la población, con y a través de fuerzas locales para lograr objetivos operacionales y estratégicos. Busca un doble beneficio, tanto para actores estatales de un gobierno legalmente constituido como también para actores que intenten atentar contra su propia población, vulnerando los derechos humanos e imposibilitando una vida pacífica a su propia ciudadanía. En este sentido, el trabajo analizará la capacidad de guerra especial de operaciones especiales considerando que las fuerzas especiales deben desempeñar un rol fuera del conflicto militar tradicional, con apoyo de inteligencia y legal, asimismo, la lucha del Estado frente a las amenazas emergentes enfocando que se debe realizar en ambientes de incertidumbre, ambiguos y difusos, debiendo el Estado adaptarse a este tipo de ambientes para retener iniciativa, finalmente, se adoptó un marco de referencia general

en base a la experiencia del mando de operaciones especiales de España en circunstancias de enfrentar amenazas emergentes en Europa. Este marco de referencia puede servir como una guía para definir y conceptualizar, acorde con nuestra realidad y requerimientos, qué tipo de capacidad dentro de las operaciones especiales debemos poseer en fuerzas especiales que permita alcanzar los objetivos de propósito especial de método indirecto.

Gloffka (2009), en su investigación titulada “Brigada de Operaciones Especiales, elemento multiplicador de la utilidad de la fuerza”, cuyo propósito fue revalorar el enfoque indirecto de la guerra basado en el pensamiento guía de Clausewitz, que señala que la guerra es la continuación de la política por otros medios, para determinar la real utilidad de la fuerza de operaciones especiales, para lo cual este tipo de fuerza debe tener unas competencias distintivas, las cuales son la economía de fuerzas y la ampliación de las opciones de respuesta militar que sus capacidades posibilitan, además, señala que el instrumento militar no es el más importante ni el único. Llegó a las conclusiones siguientes: las fuerzas de operaciones especiales abordan el empleo de medios de distinta naturaleza, no solamente desde un punto de vista militar, sino también desde la perspectiva de los fines buscados, lo que le otorga una clave participación en la dimensión de la política. Asimismo, señala que la dimensión política ha venido cambiando, debido a que los medios de comunicación se interesan y enfocan en los conflictos de todo tipo y el enemigo viene acercándose más a los centros poblados y vive incluido en la población, limitándose la legitimidad de las fuerzas y libertad de acción de los comandantes. En adición, se trata de puntualizar y atacar el centro de gravedad (p.20). En este sentido, el trabajo analizará la capacidad de guerra especial basada en el método indirecto de la guerra, buscando la economía de fuerzas y ampliación de opciones de respuesta militar que sus capacidades posibilitan, además, la lucha del Estado frente a las amenazas emergentes debe realizarse no solo desde un punto de vista militar sino desde un enfoque de los fines buscados, como en la dimensión política, finalmente, se adoptó un marco de referencia general en base a la experiencia de la Brigada de Operaciones Especiales de Chile en circunstancias similares de amenazas

emergentes. Este marco de referencia puede servir como una guía para definir y conceptualizar, acorde con nuestra realidad y requerimientos, qué tipo de capacidad de método indirecto debemos poseer que permita alcanzar objetivos de interés nacional que se solucionen con el poder de las operaciones especiales.

Juárez (2018), en su investigación titulada “Empleo de las Fuerzas Armadas brasileñas en operaciones de garantía de la ley y del orden”, cuyo propósito fue analizar el empleo autorizado por parte del gobierno de Brasil de las operaciones para garantizar la ley y el orden, viéndose cómo se han adaptado las leyes de empleo, preparación, organización, empleo y forma de actuación, y una mayor integración con los miembros de seguridad pública, para determinar cómo este tipo de operaciones busca restablecer las condiciones de seguridad del ambiente para las personas. Los criterios para el empleo de la fuerza son: tareas puntuales, tiempo limitado y objetivos bien definidos. Estas operaciones fueron realizadas en Rio de Janeiro, que es un lugar peligroso, llegando a las conclusiones siguientes: Las fuerzas de Brasil buscan adecuarse a este tipo de operaciones basadas en leyes específicas que evolucionan con los nuevos retos y situaciones. La delincuencia común organizada obliga a que las fuerzas de Brasil participen activamente. La capacitación en técnicas, tácticas y procedimientos está siendo incrementada en el Brasil. Uno de los puntos importantes es no duplicar funciones con las fuerzas de seguridad pública para evitar fricciones. La presencia de los militares en lugares como Rio de Janeiro, lo Alamao, la Penha, y Complejo de la Mare no puede ser vista como una ocupación, por el contrario, debe ser vista como una solución al problema de seguridad. Asimismo, concluyó en que las fuerzas de pacificación han logrado convertirse en una verdadera oportunidad para actuar entre el Estado y las fuerzas municipales de Rio de Janeiro, y para desarticular las facciones criminales, actuación de la sociedad civil y gubernamental, finalmente, lo que falló no fueron las Fuerzas de Pacificación (que incluyen fuerzas armadas, fuerzas especiales, fuerzas de seguridad pública), sino fue la retirada de los órganos del Estado de los lugares críticos (p.16). Según Mendes, las Fuerzas Armadas deben actuar a la brevedad. En este sentido, el trabajo analizará la capacidad de guerra especial

de operaciones especiales considerando que las fuerzas especiales deben adaptarse ante el ambiente operacional con presencia de delincuencia criminal organizada de nivel cuarta generación, debiendo asignársele tareas puntuales, tiempo limitado y objetivos bien definidos, así como también la lucha del Estado frente a las amenazas emergentes obliga a que el Estado no deje como único esfuerzo a la parte militar, finalmente, se adoptó un marco de referencia general en base a la experiencia de las fuerzas armadas que incluyó fuerzas especiales, fuerzas de seguridad pública y otros órganos del Estado de Brasil. Este marco de referencia puede servir como una guía para definir y conceptualizar, acorde con nuestra realidad y requerimientos, qué tipo de estrategia puede seguir el Estado peruano en la lucha contra las amenazas emergentes y qué capacidad de guerra especial debemos poseer que permita alcanzar objetivos donde se pueda aplicar el poder de operaciones especiales.

Spencer (2013), en su investigación titulada “El Comando de Fuerzas Especiales (COE) de Nicaragua: Cómo combinar las mejores tácticas, técnicas y procedimientos de oriente y occidente”, cuyo propósito fue analizar las fuerzas del Comando de Operaciones Especiales, fuerza de élite de Nicaragua, en relación al menú bastante flexible de opciones para la conducción de una gran cantidad de misiones de fuerzas especiales. Para determinar que las formas empleadas por la Pequeñas Unidades de Fuerzas Especiales (PUFE) han luchado contra los Contras y han sido totalmente exitosas, realizando reconocimiento estratégico, acción directa, penetración de organización, designación de objetivos, guerra de explosivos, infiltraciones, etc., pero desde el fin de la Guerra Fría fueron utilizados para desanimar a los exsoldados sandinistas y ex Contras para que se desarmaran y de no hacerlo, ellos los combatirían, además, lograron destruir armas y explosivos. Paulatinamente, el enfoque para desorganizar y derrotar a los ex Contras y ex Compas y llegó el momento de aprender el contraterrorismo y el contranarcotráfico. Como se puede evidenciar en algunos países, los grupos terroristas o de lucha política se convierten en bandidos y los hombres de gobierno deciden entregarle la responsabilidad a la policía, sin embargo, las

fuerzas especiales siempre participan en casos muy peligrosos y difíciles. Asimismo, las fuerzas especiales se han desplegado en Irak, dando seguridad a las misiones de asistencia humanitaria y estabilización. Además, las fuerzas especiales han cooperado con EE.UU. en la lucha contra el crimen organizado transnacional (CTOC), así, el COE es una de las unidades principales en la interdicción y las operaciones anticriminales. Las fuerzas especiales de Nicaragua son una mezcla ideal para su actual misión de combatir el narcotráfico (p.69). Llegó a las conclusiones siguientes: El Comando de Operaciones Especiales de Nicaragua se centra en combatir tres amenazas principales: narcotráfico, crimen organizado y terrorismo. El Estado confía en que el Ejército pueda realizar misiones de operaciones especiales por su alta preparación y profesionalismo. El COE realiza una amplia serie de misiones a lo largo de Nicaragua, desde protección de personajes importantes y asistencia humanitaria. Su organización es muy flexible y su adiestramiento se adapta a la necesidad real o problemática nacional. El COE de Nicaragua, con sus orígenes, historia, estructura, entrenamiento y equipo singular, es una de las unidades de fuerzas élites más interesantes que participan en la guerra contra el narcotráfico en Centroamérica. En este sentido, el trabajo analizará la capacidad de guerra especial de operaciones especiales considerando que las unidades de fuerzas especiales pueden realizar operaciones de método directo y método indirecto, de acuerdo a la necesidad con una organización muy flexible, enfocando los problemas con soluciones reales, se enfocan principalmente en terrorismo, narcotráfico y crimen organizado, y han cambiado sus métodos de acuerdo a la realidad del ambiente, así como también en la lucha del Estado frente a las amenazas emergentes, el Estado empodera al Ejército de Nicaragua para ejecutar tareas de método indirecto, en las cuales el Estado permite una serie de operaciones desde asistencia humanitaria hasta contraterrorismo, finalmente, se adoptó un marco de referencia general en base a la experiencia de las fuerzas especiales de Nicaragua en circunstancias similares de amenazas emergentes. Este marco de referencia puede servir como una guía para definir y conceptualizar, acorde con nuestra realidad y requerimientos, qué tipo de operaciones incluye la

capacidad de guerra especial de operaciones especiales que permita alcanzar soluciones en favor del Estado peruano.

Lauriani (2017), en su investigación titulada “Operaciones especiales, una respuesta multidimensional al problema de seguridad multidimensional de Latinoamérica”, cuyo propósito fue descifrar la forma cómo pueden contribuir las fuerzas de operaciones especiales a enfrentar a las amenazas, basadas en las múltiples capacidades que poseen. Para determinar cómo en un ambiente de seguridad multidimensional debe emplearse herramientas de alcance integral, como por ejemplo, las fuerzas de operaciones especiales son un mecanismo flexible, potente, polivalente y relativamente económico en relación a otras fuerzas, para enfrentar los problemas multidimensionales que posee la región (p. 26). Llegó a las conclusiones siguientes: Dadas las capacidades múltiples y su carácter preventivo y coactivo, son la mejor herramienta militar para enfrentar las amenazas de seguridad multidimensional en Latinoamérica. Las fuerzas de operaciones especiales deben operar en el dominio político, económico, social y ambiental, dada su capacidad proactiva, por otro lado, dada su capacidad coactiva, pueden enfrentar amenazas de índole militar. Asimismo, las fuerzas de operaciones especiales pueden actuar en el espectro completo multidimensional, tanto a nivel país como a nivel internacional, apoyando a los niveles de enfoque realista, el hombre, el Estado y el Sistema Anárquico Internacional. Se necesita una mirada regional para contrarrestar las amenazas transnacionales y un esfuerzo interagencial basado en la cooperación y de relaciones cívico-militares. La idea es crear vínculos para tener una gran red latinoamericana. Uno de los puntos ejemplares es cómo una fuerza de operaciones especiales puede preparar a otras fuerzas de otros Ejércitos o fuerzas armadas; finalmente, precisa que el futuro de las fuerzas militares efectivas son las fuerzas de operaciones especiales y la mejor forma de encontrar soluciones multidimensionales a los problemas de seguridad multidimensional que afectan a la región latinoamericana. En este sentido, el trabajo analizará la capacidad de guerra especial, la cual está determinada por las múltiples subcapacidades y que las fuerzas especiales son la mejor herramienta para

enfrentar problemas multidimensionales, así como la lucha del Estado para enfrentar las amenazas emergentes considerando que las fuerzas de operaciones especiales deben operar en el dominio político, económico, social y ambiental, dada su capacidad proactiva, por otro lado, dada su capacidad coactiva, pueden enfrentar amenazas de índole militar, además de poder operar en el espectro total y en cooperación interagencial; finalmente, se adoptó un marco de referencia general en base a la experiencia del Ejército de Chile en cuanto a sus operaciones especiales, desde una mirada realista y multidimensional. Este marco de referencia puede servir como una guía para definir y conceptualizar, acorde con nuestra realidad y requerimientos, qué tipo de capacidad de guerra especial debemos poseer en el Ejército del Perú que permita alcanzar un aporte significativo al Estado peruano en la lucha contra las amenazas emergentes.

2.2 Teorías

En el Ejército del Perú no se considera un concepto que incluya un método indirecto para la solución de problemas, ni se trata acerca de la capacidad de guerra especial u otros conceptos que ayuden a la solución con enfoque indirecto. La doctrina actual del Ejército establece que las fuerzas especiales son fuerzas especialmente entrenadas, equipadas y organizadas para llevar a cabo operaciones especiales, es decir, realizan procedimientos especiales en cualquier situación, visan objetivos estratégicos y operacionales, con fines políticos, militares o lograr efectos psicológicos en zonas ocupadas por el enemigo; como se puede apreciar, no se ha alcanzado un conocimiento claro, que se distinga dentro de la solución de problemas de operaciones especiales. Ni se puede comprobar qué actividades o tareas de operaciones especiales estén basadas en un conocimiento de guerra especial que permita enfrentar las nuevas amenazas, preocupaciones o desafíos actuales.

Teoría de operaciones especiales globalmente aceptada

A nivel global, Mc Raven (1993) sustentó la teoría de la superioridad relativa, la cual es parte de la teoría de operaciones especiales. Es la condición que existe cuando una fuerza atacante, generalmente más pequeña, obtiene una ventaja decisiva sobre un enemigo superior o más fuertemente protegido. En

operaciones especiales se debe entender como superioridad relativa la circunstancia que, durante el momento crítico de un enfrentamiento, una fuerza gana una ventaja decisiva sobre un enemigo mayor o sobre un enemigo que se defiende con mayor ventaja táctica en el terreno; una vez lograda no se debe perder porque recuperarla resultaría difícil. Esta superioridad relativa es un concepto determinante para la realización de operaciones especiales (p. 221). En los casos que sea utilizable la teoría de superioridad relativa, se debe cumplir con los principios que la distinguen de las operaciones convencionales, tales como: sencillez, seguridad, repetición, sorpresa, velocidad y propósito.

Los principios básicos de las operaciones especiales son los siguientes:

1) Simplicidad

Los elementos de simplicidad que se deben cumplir para alcanzar el éxito son los siguientes: limitar la cantidad de objetivos, inteligencia oportuna y accionable, innovación. La simplicidad es el sostén de los otros principios. Se debe tener en consideración que para lograr la simplicidad debe emplearse la cantidad necesaria de personal, en un tiempo mínimo para realizar la acción sobre el objetivo y reducir los movimientos.

2) Seguridad

Previene que el enemigo tome una ventaja a través del conocimiento anticipado de nuestros planes. Se debe proteger no solo la operación sino la línea de tiempo y los medios, así como los procedimientos de inserción. Un plan complejo exige adoptar más medidas de prevención.

3) Repetición

En la fase de preparación, la repetición es la clave para eliminar las barreras que impidan alcanzar el éxito. La repetición es constante en ensayos y entrenamientos. Se debe buscar mitigar los riesgos a través de la repetición, ensayos en condiciones reales de dificultad. La repetición es el eslabón entre el principio de simplicidad de la fase de planificación y los principios de sorpresa y rapidez de la fase de ejecución.

4) Sorpresa

a) Es un principio de la guerra y una herramienta táctica. Sun Tzu señaló que “la sorpresa es la habilidad para atacar al enemigo en el tiempo y lugar o la forma en la cual el enemigo no está preparado”.

b) La sorpresa táctica puede causar vacilación o un juicio errado en el enemigo. La sorpresa táctica es fugaz y tiene relación con la discreción, es necesario e importante explotar la sorpresa para evitar que el enemigo detecte la presencia de las fuerzas. De acuerdo a Clausewitz, los dos elementos que producen sorpresa son el secreto y la rapidez.

5) Velocidad

El concepto de velocidad está enmarcado en la seguridad buscando que se alcancen los objetivos tan pronto como sea posible sin exponer al personal ni el cumplimiento de la misión. Cualquier demora incrementará la vulnerabilidad y disminuirá la oportunidad para alcanzar la superioridad relativa.

6) Propósito

Es la comprensión situacional y el entendimiento del porqué se realiza la operación. Podría haber varias respuestas, pero la habilidad está en enfocar el propósito principal, independientemente de los obstáculos que se puedan presentar. El propósito debe ser definido en forma clara en la misión reexpresada.

La teoría del partisano

La guerra especial coincide en varios aspectos con la teoría del partisano de Carl Schmitt, el jurista conservador alemán cercano al nacionalsocialismo. Según el derecho militar clásico, que distingue entre guerra y paz, y entre combatientes y no combatientes, escribe Schmitt, «la guerra será una guerra regular, de Estado a Estado, con Ejércitos estatales, entre soberanos portadores de un *ius belli* que, incluso en guerra, se respetan como a enemigos en lugar de discriminarse». Un aspecto medular, según Schmitt, es la figura de creciente relevancia, como es la del partisano. Para Schmitt, el partisano se caracteriza por su irregularidad, máxima movilidad y máxima intensidad de compromiso político (p. 160). En su *Teoría del partisano*, Schmitt recalca

que el partisano que empuña las armas para combatir al enemigo «depende de la colaboración de una organización regular», en muchas ocasiones una «tercera parte interesada» que «no solo proporciona armas y municiones, dinero, recursos materiales y medicinas de todo tipo», sino que «también consigue el tipo de reconocimiento político que el combatiente irregular necesita para evitar caer, como los ladrones y los piratas, en la apolítica, esto es, en la criminalidad.

La teoría de las razones de Estado

Maquiavelo (1531), argumenta que el reto fundamental para la política es cumplir los objetivos, y que a pesar de parecer sin moral, es moral porque se está defendiendo a la patria. El Estado tiene el derecho de aplicar estrategias con tal de alcanzar la condición deseada. Las tácticas pueden estar afuera de la ley. En algunos casos los valores a la constitución del Estado moderno pueden ser excedidos (p.61). No siempre el príncipe puede usar medios democráticos, sino algunas formas que están defendiendo a los intereses del Estado. Por otro lado, Botero es el fundador del concepto moderno de la razón de Estado, argumento que “El hombre puede ser peligroso y no social. El gobernante podría tener el derecho de usar formas excepcionales que son reglas de abandono de lo ordinario a lo extraordinario que es la aplicación de la razón de Estado” (p.3). Botero señala que el momento excepcional es la guerra, sin embargo, qué pasa cuando sin estar en guerra el ambiente se vuelve complejo por las amenazas emergentes, desde mi punto de vista creo que debemos aplicar formas adecuadas a la realidad peruana para cumplir los objetivos políticos.

La Teoría del poder inteligente desde el punto de vista del tablero de ajedrez de 3 dimensiones

Nye (2011), en su libro “El futuro del poder”, argumenta que el poder para amenazas complejas se puede explicar desde un tablero de ajedrez de tres dimensiones. Es cierto que es aplicable a las relaciones de conflicto y cooperación entre los Estados, es decir, las relaciones internacionales, la cual

es una disciplina que es el más alto nivel de entendimiento de la guerra, por lo tanto, sirve para los problemas frente a las amenazas emergentes. El poder es la capacidad de afectar a otros actores para conseguir lo que quieres, y puedes hacerlo con amenazas o coerción, pagos, sobornos, o puedes hacerlo con atracción o persuasión. Es lo que Nye denomina poder blando. El poder se produce por el contexto. Un país y sus problemas pueden ser vistos como un tablero de ajedrez de tres dimensiones. En la primera dimensión se encuentra el poder militar y sobre todo convencional para enfrentar amenazas. En el segundo nivel está el poder blando para enfrentar amenazas con formas tipo, amenazas o coerción, pagos, sobornos, o puedes hacerlo con atracción o persuasión, hasta capacitación. Finalmente, en el tablero inferior del juego tridimensional están las relaciones transnacionales, haberes que cruzan las fronteras fuera del control de los Estados y gobiernos, es la dimensión donde el poder se lo reparten los terroristas, narcotraficantes, delincuentes transnacionales organizados, ciberterroristas, amenazas híbridas o complejas, etc, (p. 82). De acuerdo a Nye se necesita gestionar estos procesos no gubernamentales y transnacionales si contamos con la cooperación de otros gobiernos y otros actores. En ese momento y lugar es donde entra el poder blando. Necesitamos ser capaces de organizar redes, crear instituciones y persuadir a otros para que se unan en esfuerzos comunes.

Teoría de aproximación indirecta

Hart (1945), argumenta que la estrategia indirecta antes de buscar una batalla decisiva de exterminio y donde los generales buscan definir en la primera batalla, busca lograr una condición ventajosa. Liddell Hart propuso que es más importante lograr la dislocación en vez de la destrucción física. Concluyo que la aproximación indirecta era la más económica y positiva de las estrategias. Los puntos claves de la estrategia indirecta son, determinar un objetivo alcanzable, donde estén alineados los medios y los fines; no se debe perder de vista el objetivo final; hacer lo inesperado por donde no se nos espere; explotar puntos débiles y morales; no atacar cuando el enemigo este

alerta; planes flexibles; procurar la parálisis antes que la destrucción del enemigo.

Teoría de la seguridad multidimensional

La concepción de Seguridad Multidimensional ha causado algunas controversias, como: la falta de herramientas para transformar el concepto en un instrumento operativo y la inclusión de aspectos políticos, económicos, sociales, de salud y ambientales en el rubro de Seguridad, que genera áreas grises en el papel de las FFAA cuando son empleadas. Se originó en el 2002, en la declaración de Bridgetown, Barbados, considerando que la Seguridad en el hemisferio incluye aspectos políticos, económicos, sociales, de salud y ambientales,⁹ y fue formalizado en 2003, en la Declaración sobre Seguridad en las Américas donde se asentaron las nuevas amenazas, preocupaciones y otros desafíos a la seguridad en el hemisferio.¹⁰ Ambas coinciden que son problemas intersectoriales que requieren respuestas de aspectos múltiples.

Belikow, considera que en Seguridad Multidimensional existen áreas grises entre la guerra y el crimen que no se sabe a ciencia cierta cómo atender y requieren la participación de múltiples actores, con roles militares y no militares, no solo FFAA o Policía, principalmente de un ente que coordine los esfuerzos de todos ellos con una perspectiva de Seguridad Multidimensional haciendo llegar los resultados de manera más eficiente al usuario final.

Teoría del conflicto híbrido

Hoffman (2008) considera que el conflicto híbrido incluye algunos de los métodos de guerra irregular (insurgencia, agitación, propaganda, guerrilla urbana o actos terroristas) con acciones convencionales limitadas de enorme eficacia; que reúnen el armamento más sencillo con algunos de los más avanzados sistemas de armas y sofisticados sistemas de mando, control, comunicaciones e inteligencia; que buscan gozar de una organización más sólida, cohesionada y con mayores ambiciones políticas que los grupos

insurgentes tradicionales; que saben aprovechar el poder de las redes sociales para difundir globalmente su mensaje político, y cuyas estrechas relaciones con el crimen organizado internacional no sólo les garantizaban unas fuentes de financiación impensables años atrás, sino también el libre acceso a cualquier tipo de bienes y servicios (pag.82).

2.3. Marco teórico

El Centro de Doctrina del Ejército de Colombia, en el MFRE 3-05-OO-EE del 2016, señala que la guerra especial es la ejecución de actividades que implican una combinación de acciones, letales y no letales, llevadas a cabo por tropas especiales que cuentan con un amplio entendimiento y comprensión del ambiente operacional, dominio de idiomas extranjeros y capacidad de entrenar y combatir junto con otras formaciones de combate, en ambientes permisivos, inciertos u hostiles.

De acuerdo al Manual de Empleo de la Brigada de Fuerzas Especiales, ME 1-45, (2012), la Brigada de Fuerzas Especiales tiene la misión de operaciones tipo comando (Asaltos aerotransportados, incursiones, golpes de mano, etc.) y todo tipo de operaciones especiales sobre objetivos estratégicos (Osabos) que contribuyan al éxito de las operaciones de los elementos de maniobra del Teatro de Guerra (TG). Planear y ejecutar operaciones de guerra convencional, para conquistar y mantener objetivos tácticos aislados, actuando en forma independiente o encuadrada dentro de las Reservas Generales (RRGG). Planear y conducir operaciones tipo comando y operaciones especiales, en apoyo a las operaciones contra el terrorismo, en cualquier zona y bajo circunstancias que no permitan el empleo de fuerzas regulares.

Según el ME 1-45, Empleo de la Brigada de Fuerzas Especiales (2012), la organización de la Brigada de Fuerzas Especiales obedece a la naturaleza de las operaciones y/o características del ambiente operacional. Dispone de elementos de comando, control y servicios, maniobra y apoyo administrativo. Elementos de comando, control y servicios

- Un (01) comandante general y un (01) Estado Mayor de Gran Unidad

- Una (01) Compañía de Comando y Seguridad
- Una (01) Compañía de Comunicaciones

Elementos de maniobra

- Dos (02) Batallones de Comandos
- Dos (02) Batallones de FF.EE.
- Un (01) Escuadrón de Reconocimiento de FF.EE.

Elementos de apoyo administrativo

- Un (01) Batallón de Servicios de FF.EE.

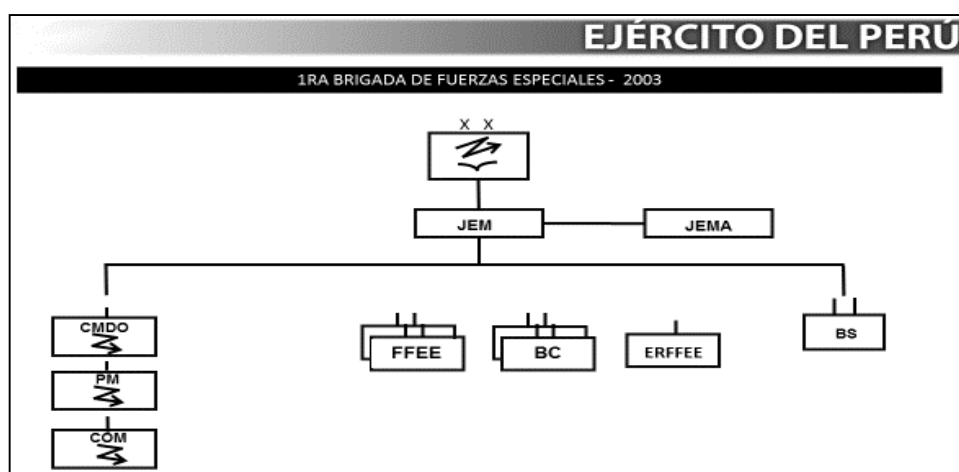


Figura 1. Organización de la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales (2003)

Fuente: Plan de desarrollo de capacidades de la 1ª Brig. FF.EE.

Es necesario mencionar que la organización de la Brigada de Fuerzas Especiales para el 2014 ha sufrido una variación, que está determinada por la inclusión de una Compañía Especial contra el Terrorismo (CECOT) y que el escuadrón de reconocimiento de fuerzas especiales se transforme en una compañía de inteligencia, vigilancia y reconocimiento.

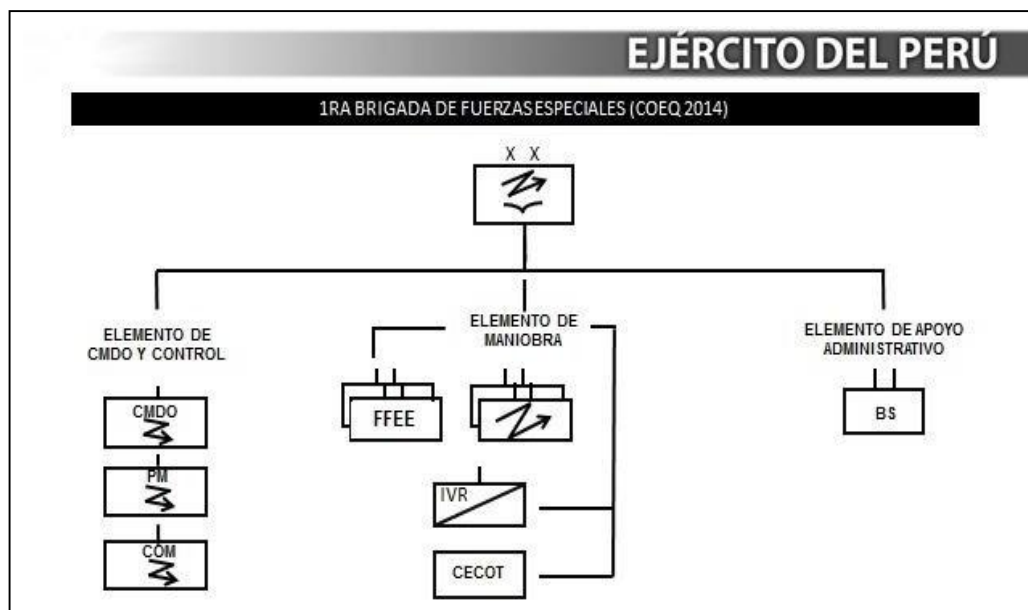


Figura 2. Organización de la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales (2014)

Fuente: Plan de desarrollo de capacidades de la 1ª Brig. FF.EE.

Según el ME 1-45, Empleo de la Brigada de Fuerzas Especiales (2012), sus características son: organización variable y modular; sus elementos de maniobra tienen gran libertad de acción; emplea técnicas y procedimientos tácticos, así como armamento, material y equipo especial de tecnología avanzada; dispone de personal entrenado y equipado, con alta moral, para actuar en cualquier zona específica del TO, así como en GNC; conduce operaciones netamente ofensivas, aisladas y profundas, utilizando la sorpresa durante la acción sobre el objetivo; sus operaciones son de alto riesgo físico y político; su organización permite el empleo con efectivo reducido y especializado; su autonomía de abastecimiento está en función a la misión por cumplir; actúa sobre varios objetivos de forma simultánea; normalmente conduce operaciones diurnas y nocturnas, en terreno de difícil acceso, bajo condiciones climáticas adversas. Asimismo, las capacidades que señala el ME 1-45 son: planear y conducir operaciones especiales tipo comando, para destruir objetivos estratégicos de sabotaje (Osabos), a grandes distancias y en la profundidad del territorio enemigo; realizar operaciones conjuntas y combinadas; conducir operaciones en cualquier tipo de terreno y en zonas urbanas; conducir operaciones para conquistar objetivos tácticos y

mantenerlos hasta ser relevados por otras fuerzas e incrementar su potencia combativa recibiendo refuerzos, particularmente de unidades de apoyo de fuegos y apoyo de combate.

Según el mismo ME 1-45, se señala que un batallón de comandos tiene la misión de planear y ejecutar operaciones especiales de comandos, asaltos aerotransportados, incursiones, golpes de mano y todo tipo de operaciones especiales, para destruir objetivos estratégicos (Osabos) importantes que contribuyan al éxito de las operaciones; planear y ejecutar operaciones de guerra convencional y no convencional para conquistar y mantener objetivos tácticos; reforzar a un TO y/o Comando Operacional; y planear y ejecutar operaciones contra el terrorismo por períodos limitados. Mientras que un batallón de fuerzas especiales tiene la misión de realizar, conducir o ejecutar operaciones especiales de combate aeromóviles, aerotransportadas, anfibias, pasajes de curso de agua, en todo tipo de terreno, diurnas o nocturnas, en forma aislada en apoyo de la GUC para la conquista de objetivos estratégicos o encuadrada dentro de una GUC para conquistar y/o mantener un objetivo táctico limitado.

Según la doctrina de operaciones especiales de la Marina de Guerra del Perú, las operaciones especiales son operaciones militares que se llevan a cabo de forma no convencional por elementos infiltrados clandestinamente en territorio enemigo, para poder identificar y batir blancos de valor estratégico u operacional que no pueden ser finalizados por las fuerzas convencionales. Asimismo, los tipos de operaciones especiales de la Fuerza de Operaciones Especiales de la Marina de Guerra del Perú, se llevan a cabo en ambientes operacionales poblados y rurales, en los ámbitos terrestres de costa, sierra y selva, y en los ámbitos acuático, marítimo, fluvial y lacustre; y se clasifican en dos tipos: Operaciones Especiales de Acción Directa, que involucra a las acciones de sabotaje, incursión, ataque, emboscada y recuperación de personal y/o material importante, y Operaciones Especiales de Reconocimiento, que involucra a las acciones de inteligencia, vigilancia y reconocimiento (IVR). Ambos tipos de operaciones especiales deben ser

conducidas con carácter clandestino y/o encubierto, dado que requieren evitar entrar en contacto con el enemigo, hasta poder alcanzar y aprovechar la condición de superioridad relativa sobre el objetivo.

La doctrina de la Marina de Guerra del Perú señala en cuanto a su empleo, por un lado, en el frente externo, las operaciones especiales son diseñadas y se lleva a cabo el proceso de las operaciones para batir blancos enemigos de alto valor militar que no pueden ser alcanzados por las fuerzas convencionales, por disponerse en ambientes operacionales que se encuentran en control del enemigo, de tal forma que se constituye en un componente importante para el desarrollo de operaciones marítimas, anfibia y terrestres. Por otro lado, en el frente interno, las operaciones especiales son adecuadas para apoyar las operaciones contraterroristas, contrasubversivas y contraguerrillas, neutralizando los blancos de alto valor militar de las organizaciones criminales que desarrollan actividades propias de la guerra irregular; pudiendo conducirse inclusive de manera integrada con participación de elementos pertenecientes a unidades policiales especializadas y representantes de organismos del Estado. Las operaciones especiales pueden ser empleadas de manera independiente o de manera conjunta, contando con el apoyo complementario de otras fuerzas especiales o inclusive de fuerzas convencionales; asimismo, pueden ser empleadas de manera combinada, participando junto con fuerzas de operaciones especiales de otros países en operaciones multinacionales. Finalmente, en tiempo de paz, las operaciones especiales pueden ser empleadas con precisión para apoyar las tareas del Estado contra organizaciones dedicadas al crimen que hayan superado las capacidades de la Policía Nacional del Perú, y no puedan ser enfrentadas con las capacidades de las unidades militares convencionales.

2.4. Marco conceptual

Amenazas emergentes

Son problemas intersectoriales que requieren respuestas de aspectos múltiples por parte de distintas organizaciones nacionales y, en algunos casos, asociaciones entre los gobiernos, el sector privado y la sociedad civil, todas

actuando de forma apropiada conforme a las normas y principios democráticos y las normas constitucionales de cada Estado. Muchas de las nuevas amenazas, preocupaciones y otros desafíos a la seguridad hemisférica son de naturaleza transnacional y pueden requerir una cooperación hemisférica adecuada. Las “nuevas amenazas” o las denominadas “amenazas emergentes”, presentes en nuestras sociedades, son principalmente el terrorismo, la delincuencia organizada, tráfico de drogas ilícitas, tráfico ilícito de armas, ataques cibernéticos, corrupción, desastres naturales, deterioro del medio ambiente y lavado de activos.

Capacidad

Un medio que se considera crucial para que un centro de gravedad funcione como tal y es esencial para el logro de los objetivos, alcanzar condiciones deseadas o el estado final deseado.

Centro de gravedad

El realizador de una capacidad, de donde proviene la principal fortaleza para alcanzar los objetivos que llevarán al estado final deseado.

Componente de Fuerzas Especiales (FF.EE.)

Es uno de los componentes de una fuerza de tarea conjunta que lleva a cabo una operación mayor para cumplir los objetivos operacionales. Cumplen los objetivos de operaciones especiales de interés del comandante operacional. Está compuesto por fuerzas de operaciones especiales de todas las Fuerzas Armadas.

Contrainsurgencia

Esfuerzos civiles y militares diseñados e integrados para derrotar y contener simultáneamente la insurgencia y abordar sus causas fundamentales, teniendo como uso la combinación de medios letales y no letales.

Contraterrorismo

1. Acciones militares que consisten en una combinación de procedimientos abiertos y/o subrepticios cuyo objetivo es detectar, identificar y/o neutralizar

las actividades de terrorismo del enemigo, a fin de producir descontento y reducir su voluntad de lucha. 2. Son las medidas defensivas y ofensivas empleadas para disminuir la vulnerabilidad de las personas y la propiedad ante los actos terroristas, inclusive las de reacción limitada y contención por las fuerzas del orden, así como para hacer frente al accionar terrorista.

Fuerza de Operaciones Especiales del Ejército del Perú (FOE - EP)

Fuerzas que están específicamente organizadas, adiestradas y equipadas para realizar operaciones especiales. Incluye fuerzas especiales, comandos, operadores psicológicos, de asuntos civiles y de aviación.

Fuerzas especiales

Unidades de pequeña magnitud, organizadas, equipadas y entrenadas en las tácticas de guerra irregular, normalmente emplean el método de acción indirecta, principalmente realizan operaciones especiales de guerra no convencional materializando la capacidad de guerra especial, su empleo se orienta a la realización de acciones que generen repercusión general.

Guerra irregular

1. Lucha violenta entre actores estatales y no estatales por la legitimidad y la influencia sobre poblaciones relevantes. La guerra irregular favorece las aproximaciones indirectas y asimétricas, aunque puede emplear toda la gama de capacidades militares y otras capacidades a fin de erosionar el poder, la potencia y la voluntad de un adversario. Es inherentemente una lucha prolongada que pondrá a prueba la resolución de un Estado y sus socios estratégicos. 2. Con el término irregular se pretende poner de manifiesto el carácter de la guerra y la peculiar forma de combatir, diferente de la guerra convencional, dando entrada a un sinnúmero de procedimientos y medios no regulados por leyes o convenciones internacionales, en los que cabe desde el asesinato indiscriminado o terrorismo, hasta el uso de tácticas o medios no convencionales, incluida la más sofisticada tecnología. Los procedimientos concretos usados se van adaptando en función de las circunstancias y disponibilidades en cada momento y cada día van adquiriendo nuevas peculiaridades.

Guerra no convencional

1. Aquella que se hace con guerrillas, fuerzas irregulares o empleando medios o procedimientos de lucha no aceptados internacionalmente. También se le denomina guerra irregular. 2. Es un amplio espectro de operaciones militares y paramilitares, generalmente de larga duración, predominantemente conducidas con fuerzas propias del lugar, las cuales son organizadas, adiestradas, equipadas, apoyadas y dirigidas en diferentes niveles por organizaciones o fuerzas externas. Incluye: la guerra de guerrillas, la subversión, el sabotaje, las actividades de inteligencia y la recuperación asistida no convencional, entre otros.

Operador especial

Combatiente selecto, especialista en la aplicación de ambos métodos: en el empleo de pequeños grupos de guerra irregular para materializar la capacidad de guerra especial (método indirecto), y en la acción de choque para materializar la capacidad de ataque de precisión quirúrgico (método directo); cumplen misiones con objetivos estratégicos y diplomáticos de más alto nivel.

Operaciones especiales

Son operaciones que incluyen métodos de solución directo e indirecto, con técnicas, tácticas y procedimientos (TTP) únicos, equipo, entrenamiento y adiestramiento especializado; a menudo se realizan en ambientes hostiles, negados o políticamente sensibles y están caracterizados por una o más de las siguientes consideraciones: tiempo sensible, encubiertas, poca visibilidad, realizadas con actores multiplicadores del poder, experiencia y elevado nivel de riesgo. Asimismo, es una capacidad del Ejército.

Poder inteligente

Capacidad que puede referirse al Estado y a las Fuerzas Armadas. En el caso del Estado señala que combina el poder blando y el poder suave. Se trata de reunir a las Fuerzas Armadas con las formas de influencia y persuasión, evitando recurrir a lo coercitivo. Incluye la capacitación. Muestra arte para aplicar exactamente un poder blando con la cuota de poder duro. El poder

inteligente implica usar adecuadamente una gama completa de herramientas desde lo militar, económico, político, diplomático hasta lo cultural. Es la capacidad de unas fuerzas armadas fuertes y organizadas, apoyadas por la capacidad total de los socios claves, y en todos los niveles, para solucionar problemas que en una dimensión superficial no se puedan solucionar.

Reconocimiento especial

Implica acciones de vigilancia y reconocimiento comúnmente conducidas en ambientes hostiles, negados o políticamente sensibles, para recolectar o verificar una información de importancia estratégica u operacional, mientras que se emplean capacidades militares que normalmente las fuerzas convencionales no poseen.

Zona gris

En el mundo multipolar e interdependiente que se abre paso, los países que pretenden alterar el statu quo a su favor emplean estrategias multidimensionales y sincronizadas para minar gradualmente al adversario y lograr sus objetivos. Lo que generan con ello es lo que se denomina un conflicto internacional en la zona gris. Estas acciones ambiguas, frecuentemente encubiertas y de difícil atribución, exceden el umbral de la política convencional, pero quedan por debajo del nivel de conflicto militar directo y continuado. Un conflicto en la zona gris implica actividades coercitivas y agresivas, pero en una justa medida: la suficiente para no escalar hacia un conflicto abierto o cruzar las líneas rojas que puedan conllevar a represalias militares por parte del damnificado.

CAPÍTULO III

Metodología de investigación

3.1. Enfoque de investigación

Fue cualitativo, de tipo inductivo generalmente asociado con la investigación cualitativa que consiste en ir de los casos particulares a la generalización. Según Hernández, Fernández y Baptista (2014), los enfoques cualitativos se enfocan en profundizar en los fenómenos, explorándolos desde la perspectiva de los participantes, en este caso la interacción entre una capacidad de las Fuerzas Armadas y la lucha del estado frente a las amenazas emergentes, fenómeno complicado de la realidad de seguridad del país. Los métodos cualitativos de investigación son particularmente apropiados para conocer los significados que las personas asignan a sus experiencias (Hoshmand, 1989; Polkinghorne, 1991). Esta investigación cualitativa ha sido un proceso flexible y con un enfoque de exploración. Asimismo, según Taylor y Bogdan (1984), el objetivo de la investigación cualitativa se realizó para proporcionar una metodología de investigación que permitió comprender el complejo mundo de la experiencia vivida desde el punto de vista de los responsables estratégicos, operacionales y tácticos de las operaciones especiales.

3.2. Tipo de investigación

Inductivo, según Hernández, Fernández y Baptista (2014), no se inició desde leyes o principios generales que se aplicaron a los casos particulares, más bien de las entrevistas a expertos de operaciones especiales, observaciones, se realizaron generalizaciones que son aplicables a la realidad de las amenazas emergentes en el Perú.

3.3. Método de investigación

Se empleó el método de teoría fundamentada y observación de comportamientos naturales, respuestas dirigidas y respuestas abiertas para la posterior interpretación de significados. Dentro del método de teoría fundamentada, se usó el tipo de diseño emergente. Según Vargas, X (2007), el método de teoría fundamentada es debe en base a nuestra realidad generar ideas y relaciones, como las que se detectaron en la capacidad de guerra

especial contra las amenazas emergentes. Para finalmente tratar de construir una teoría guerra especial en la realidad peruana para enfrentar a las amenazas emergentes que son de carácter transnacional.

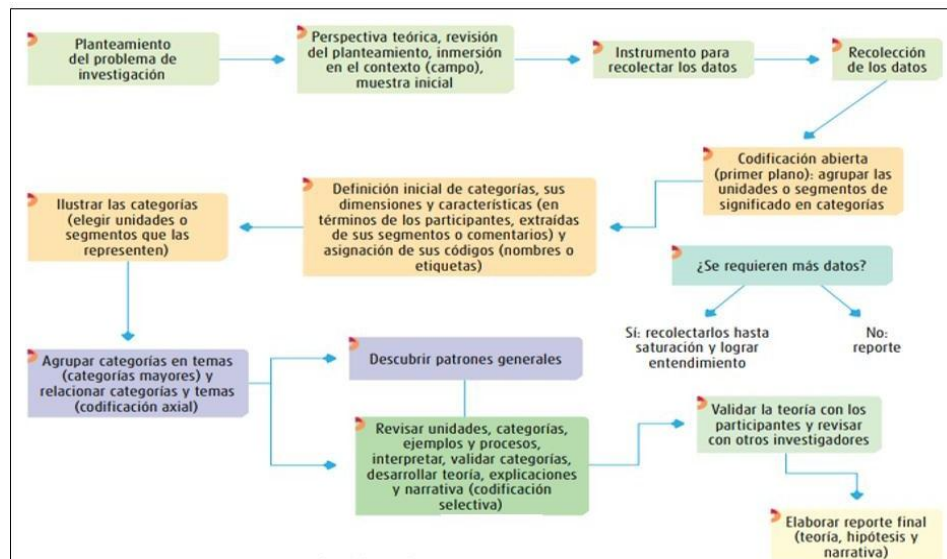


Figura 3, Diseño emergente de la teoría fundamentada de acuerdo a Hernández, Fernández y Baptista (2014).

3.4. Escenario de estudio

Son las oficinas de los líderes (decisores), ejecutores y el foro virtual de los oficiales capacitados en operaciones especiales. Asimismo, entrevistas en el puesto de comando donde se llevan a cabo las operaciones especiales y unidades de operaciones especiales de las Fuerzas Armadas. De acuerdo a Hernández, Fernández y Baptista (2014) el ambiente de estudio incluye la relación entre las capacidades apropiadas y las amenazas emergentes.

3.5. Objeto de estudio

De acuerdo a Vargas, X (2007), en cuanto a la teoría fundamentada se persigue dos (02) objetos, uno para comprender la guerra especial y la lucha del estado frente a las amenazas emergentes y el segundo objeto para entender la relación entre la capacidad de guerra especial de operaciones especiales y la lucha del estado frente a las amenazas emergentes. La teoría fundamentada es un diseño y un producto (O'Reilly, Paper y Marx, 2012; y Charmaz y

Bryant, 2008). Por ello, finalmente se busca mejorar las capacidades del Ejército para la lucha contra las amenazas emergentes. El Ejército ha venido solucionando los problemas de operaciones especiales con un método directo, principalmente con fuerzas de pensamiento tipo comando, sin embargo, se necesita reconsiderar que un método indirecto o de guerra especial podría sumar mayor capacidad al Estado peruano para tener una lucha efectiva frente a las amenazas emergentes.

3.6. Observable(s) de estudio

Según lo señalado por Rodríguez, M (2000), señalo que los observables deben ser capaces de disgregarse en síntomas y deben facilitar la recolección de datos. Los observables son categorías observables que permiten agrupar nuestras observaciones. Los observables en el presente informe final de investigaciones:

- Existe un espacio entre la paz y la guerra, llamado zona gris, donde se pueden realizar operaciones especiales para enfrentar a las nuevas amenazas o amenazas emergentes.
- Existen amenazas que se relacionan entre ellas formando una relación compleja en una dimensión profunda, que aún no ha sido enfocada en forma sistémica e interinstitucional por el Estado peruano.
- Existe una falta de desarrollo de un método completo de solución de problemas de operaciones distintas a las convencionales, siempre se soluciona con un método directo, lo cual no es el todo, ni se tiende a un círculo virtuoso.
- Existe la creencia a nivel Gobierno Central y Comandancia General del Ejército que las operaciones especiales tienen más relación con lo militar que con los intereses de Estado a nivel nacional.

3.7. Fuentes de información

De Acuerdo a Vargas, X (2007), los criterios para seleccionar fuentes han sido edad, cargo o rol frente a las operaciones especiales, nivel de conocimiento de operaciones especiales, participación en comités de

operaciones especiales, aportes realizados en operaciones especiales, etc. Lo que permitió seleccionar las siguientes fuentes humanas:

- ✓ Comandantes y ejecutores de operaciones especiales.
- ✓ Oficiales que ocupan puestos claves de operaciones especiales en el CCFFAA.
- ✓ Oficiales en retiro de la especialidad de operaciones especiales.
- ✓ Jefes de patrulla de operaciones especiales.
- ✓ Personal de la Policía Nacional que lucha contra nuevas amenazas.
- ✓ Técnicos de las Fuerzas Armadas especialistas en temas de operaciones especiales.
- ✓ Investigaciones sobre las fuerzas de operaciones especiales a nivel internacional.

Precisamente, las fuentes de información estuvieron conformadas por seis (06) informantes claves (03 líderes y 03 ejecutantes) y se organizó tres (03) foros de discusión con aproximadamente quince (15) participantes cada uno. Es pertinente señalar que los líderes tienen responsabilidad directa en la concepción y dirección de operaciones especiales, lidiando con los problemas de amenazas emergentes y empleando medios y formas de operaciones especiales para contribuir a los fines del Estado peruano, están en plena vigencia dentro de las operaciones especiales y participan en foros de discusión. Los ejecutantes son los que han estado ejecutando operaciones especiales, son conscientes de que su experiencia ayuda en la solución real de problemas de operaciones especiales y que se debería mejorar la capacidad de operaciones especiales en el Ejército. Los ejecutantes permanentemente han estado trabajando en el Comité de Operaciones Especiales por más de 18 meses y han participado en discusiones acerca de cómo se podría desarrollar la capacidad de operaciones especiales, con qué capacidad se podría mejorar, cómo se podría aportar al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes. La información proveniente de las entrevistas realizadas ha sido muy importante para incrementar el entendimiento.

3.8. Técnicas e instrumentos de acopio de información

3.8.1. Técnicas

Observación, según Hernández, Fernández y Baptista (2014), sostienen que los propósitos esenciales de la observación son: *a)* explorar ambientes, contextos, subculturas y la mayoría de los aspectos de la vida social; *b)* describir comunidades, contextos o ambientes, las actividades que se desarrollan en éstos, las personas que participan en tales actividades y sus significados; *c)* comprender procesos, vinculaciones entre personas y sus situaciones o circunstancias, eventos que suceden a través del tiempo, así como los patrones que se desarrollan y los contextos sociales y culturales en los cuales ocurren las experiencias humanas; *d)* identificar problemas y *e)* generar hipótesis. Los cuales en la presente investigación se han cumplido y/o alcanzado en su mayoría.

Elementos potenciales que se observaron fueron: el ambiente físico y social, actividades (acciones) individuales y colectivas de operaciones especiales, artefactos que usan los participantes y funciones que cubren, hechos relevantes, eventos e historias y retratos humanos de operaciones especiales. La observación fue enfocándose hasta llegar a las unidades vinculadas con el planteamiento inicial del problema.

Entrevistas

De acuerdo a Hernández, Fernández y Baptista (2014), las entrevistas cualitativas han sido íntimas, flexibles y abiertas. Se define como una reunión para intercambiar información entre una persona (entrevistador) y otras (entrevistado u entrevistados). Se emplearon principalmente, estructuradas, sin embargo, por la naturaleza de la investigación, existió entrevistas semiestructuradas. En las estructuradas, el entrevistador realizó su labor basándose en una guía de preguntas específicas y se sujetó exclusivamente a ésta (el instrumento prescribe qué ítems se preguntarán y en qué orden). En cuanto a las entrevistas semiestructuradas, por su parte, se basan en una guía de asuntos o preguntas y el entrevistador tuvo la libertad de introducir

preguntas adicionales para precisar conceptos u obtener mayor información sobre los temas deseados (es decir, no todas las preguntas han estado predeterminadas). Las entrevistas abiertas se fundamentan en una guía general de contenido y el entrevistador posee toda la flexibilidad para manejarla.

Cada entrevista ha sido una experiencia de diálogo única y no hay estandarización. En las entrevistas cualitativas se hicieron algunas preguntas sobre experiencias, opiniones, valores y creencias, emociones, sentimientos, hechos, historias de vida, percepciones, atribuciones de los actores relacionados con las operaciones especiales.

Grupo de enfoque

De acuerdo a Hernández, Fernández y Baptista (2014), los grupos de enfoque consisten en reuniones virtuales tipo foro, de grupos pequeños o medianos en las cuales los participantes conversan en torno a uno o varios temas en un ambiente relajado e informal, bajo la conducción del investigador, en dinámicas grupales que fomentaron la interacción en la sesión. Los grupos de enfoque realizados han sido positivos cuando todos los miembros intervinieron y se evitó que uno de los participantes guíe la discusión. Se organizó tres (03) foros de discusión con aproximadamente quince (15) participantes cada uno.

3.8.2. Instrumentos

Diario o bitácora

De acuerdo a Hernández, Fernández y Baptista (2014), en el análisis de datos se necesita analizar y reanalizar, para lo cual ha sido necesario llenar la bitácora, ya sea una libreta o un dispositivo electrónico, en este caso se registró electrónicamente. Durante la inmersión el investigador realizó diversas observaciones del ambiente, las cuales fueron anotadas junto con sus impresiones en la bitácora de campo.

Guía de análisis de documentos

De acuerdo a Hernández, Fernández y Baptista (2014), esta bitácora tuvo la función de documentar el procedimiento de análisis y las reacciones del investigador al proceso y contuvo fundamentalmente:

- ✓ Anotaciones acerca del método utilizado. por ejemplo: ajustes a la codificación, problemas y la forma en que se resolvieron).
- ✓ Apuntes sobre ideas, conceptos, significados, categorías e hipótesis que fueron surgiendo a lo largo de la investigación.
- ✓ Anotaciones en relación con la credibilidad y verificación del estudio, para que cualquier otro investigador pueda evaluar el trabajo (información contradictoria, razones por las cuales se procede de una u otra forma).
- ✓ Resulta ser un instrumento invaluable para la validez y confiabilidad del análisis
- ✓ Cuando se realizó la codificación o categorización de los datos, surgieron interrogantes, ideas, hipótesis y conceptos que permitieron ilustrar en torno al planteamiento del problema, por lo que resulto indispensable escribirlos para que no olvidemos cuestiones importantes. Las notas nos ayudaron a identificar unidades y categorías de significado.
- ✓ Las guías de análisis de documentos se elaboraron con fines de triangulación o auditoría para que otros investigadores de operaciones especiales, para que otras personas cercanas o interesadas en el tema puedan ver lo que hicimos y cómo lo hicimos (Coleman y Unrau, 2005).

Guía de entrevista

Según Hernández, Fernández y Baptista (2014), en cuanto a la parte teórica para llevar a cabo la entrevista, la guía de entrevista tiene la finalidad de obtener la información necesaria para responder al planteamiento. Asimismo, se consideró que la cantidad de preguntas ha estado relacionada con la extensión que se busca en la entrevista. La guía de entrevista fue parte de las previsiones que se tomaron en la planificación, fue ensayada con dos personas

que permitieron intercambiar ideas y su respectivo mejoramiento, según lo que se quiso conocer de operaciones especiales y las amenazas emergentes.

3.9. Acceso al campo y acopio de información

3.9.1. Acceso al campo

De acuerdo a Vargas, X (2007), antes de ingresar al campo es necesaria la preparación del campo, lo cual se llevó a cabo en esta investigación, al alistar las baterías, grabadoras, aplicativos de preguntas, cargadores de celular, etc. Posteriormente, simultáneamente al acceso al campo de continuo formulando fichas bibliográficas, para tener un mejor acceso al campo. En adición el acceso al campo respeto lo que argumenta Vargas (2007), que se debe preparar un “Protocolo de Investigación” para ingresar correctamente al campo.

Según Hernández, Fernández y Baptista (2014), en el proceso de acceso al campo se recomienda realizar un acercamiento inicial, con el fin de conocer la problemática y facilitar el uso de las estrategias utilizadas. Lo que ha permitido al investigador clarificar áreas de contenido no delimitadas del todo en las primeras etapas, comprobar la adecuación de las cuestiones de investigación, descubrir nuevos aspectos que no se habían contemplado inicialmente o empezar una buena relación con los participantes y establecer con ellos marcos adecuados de comunicación.

Fue así que se realizó inicialmente una entrevista al Gral. US Army (r) Pagan de la Universidad de Operaciones Especiales Conjuntas (JSOU) y al Director de la Dirección de Inteligencia del Ejército para conocer la problemática de la capacidad de guerra especial y las amenazas emergentes, además, clarificó áreas de contenido de guerra especial, hasta donde podría darse en la realidad del Perú. Posteriormente, se indagó información con oficiales responsables de las decisiones y con planificadores, del Ejército y del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas, además, se trabajó en un foro con oficiales de la especialidad de operaciones especiales, subalternos, superiores y generales.

3.9.2. Acopio de información

Considerando lo que señala Vargas, X (2007), el levantamiento de la información en el campo se hizo aplicando sistemáticamente todos los instrumentos desarrollados, siendo posible -incluso deseable- corregirlos en una medida menor sobre la marcha. Asimismo, argumenta, que toda la información debe estar perfectamente clasificada y ser fácil de localizar siempre, lo cual ha sido realizado en ese sentido. La información que se vació en memorias digitales de cualquier tipo (grabaciones, videos, fotos, etc.) ha sido siempre respaldada en otros equipos o discos duros de capacidad suficiente el mismo día que se obtuvo.

El acopio de información tuvo como faro orientador la naturaleza de las nuevas amenazas y las soluciones que se han intentado para contrarrestarlas, además, se acopió información considerando que la capacidad de guerra especial que pudiese desarrollar el Ejército del Perú, en sí, no existe como tal en la Institución, sin embargo, sí existe en la Marina de Guerra del Perú o en la fuerza aérea o en el Ejército americano, israelí, entre otros, se consideró también que estas instituciones y Ejércitos no tienen un enfoque hacia las amenazas emergentes, ya que cada uno desarrolla este tipo de capacidad en base a sus intenciones. En una primera fase se acopió información en el personal de expertos con el propósito de realizar un entendimiento inicial, luego, en una segunda fase, se entrevistó a profesionales clave en el tema y simultáneamente se acopio información del foro de expertos, de estudios, papers y publicaciones de investigaciones de operaciones especiales, que por lo general incluyen aspectos relacionados con la guerra especial. Asimismo, durante el proceso de acopio se orientó hacia el descubrimiento de nuevas estructuras personales y grupales.

3.10. Método de análisis de información

El método empleado ha sido el de teoría fundamentada, cuyo propósito fue producir conocimiento y explicar la realidad en nuestro ambiente y los

fenómenos sociales que se viven, para ello se empleó la interpretación como factor modular de producción de conocimiento (Arraiz, 2014, p.21).

Se logró comprender los procesos y relaciones entre los conceptos que conforman la capacidad de guerra especial y la lucha contra las amenazas emergentes. Las estrategias para el análisis de datos fueron la codificación abierta, axial y selectiva (en primero y segundo planos) de acuerdo el diseño emergente, lo cual permitió llegar a disponer de una teoría que explique cómo la capacidad de guerra especial puede ayudar en la lucha contra las amenazas emergentes. Fue parte del análisis contrastar la nueva teoría con la literatura previa. Inicialmente se buscará tener una teoría sustantiva para lograr un modelo teórico-explicativo de la guerra especial, posteriormente.

3.11. Método de análisis de datos

Hernández, Fernández y Baptista (2014), señalan que el análisis de datos se inicia con la estructuración de datos, a través de la organización de datos, transcripción del material y requiere de una bitácora de análisis para documentar el proceso. Posteriormente, se realizó la codificación abierta o de primer nivel (comparar unidades) para crear categorías y códigos, luego, se realizó la codificación axial o de segundo nivel (comparar categorías) que da lugar a la interpretación de los datos, desarrollo de temas y patrones, codificación selectiva para la generación de hipótesis, explicaciones, teorías y narrativas.

En ese sentido el análisis de datos ha sido constante, por lo dinámico y complejo de este tipo de generación de teoría fundamentada. Los métodos y procedimientos estuvieron acordes con lo que implica aplicar el diseño de teoría fundamentada con diseño emergente (Vargas, X, 2007). Lo que si fue medular en esta investigación fue la generación de categorías y subcategorías. Estas categorías fueron variando desde las categorías iniciales, pasaron por categorías interpretativas hasta la categoría central. Cada vez había un entendimiento nuevo porque los datos emergen de las entrevistas. Se siguió un proceso de análisis de organización de los datos, preparación de los datos, generación de unidades de análisis, codificación de las unidades en un primer

nivel (abierto) y segundo nivel (axial). Describir las relaciones y generar hipótesis permanentemente.

CAPÍTULO IV

Análisis y síntesis

Las fuentes de información estuvieron conformadas por seis (06) informantes claves (03 líderes y 03 ejecutantes) y se organizó tres (03) foros de discusión con aproximadamente quince (15) participantes cada uno. Es pertinente señalar que los líderes tienen responsabilidad directa en la concepción y dirección de operaciones especiales, lidiando con los problemas de amenazas emergentes y empleando medios y formas de operaciones especiales para contribuir a los fines del Estado peruano, están en plena vigencia dentro de las operaciones especiales y participan en foros de discusión. Los ejecutantes son los que han estado ejecutando operaciones especiales, son conscientes de que su experiencia ayuda en la solución real de problemas de operaciones especiales y que se debería mejorar la capacidad de operaciones especiales en el Ejército. Los ejecutantes permanentemente han estado trabajando en el Comité de Operaciones Especiales por más de 18 meses y han participado en discusiones acerca de cómo se podría desarrollar la capacidad de operaciones especiales, con qué capacidad se podría mejorar, cómo se podría aportar al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes. La información proveniente de las entrevistas realizadas ha sido muy importante para incrementar el entendimiento.

Las fases de la investigación:

- Fase I: Codificación y agrupamiento en categorías, desde la información colectada inicialmente
- Fase II: Descripción de las categorías interpretativas
- Fase III: Modelo teórico-explicativo

4.1. Primera fase de la investigación: codificación y agrupamiento en categorías, desde la información colectada inicialmente

Straus y Corbin (2002), refiere que la fase inicial tiene dos (02) partes bien definidas, la codificación abierta y la codificación axial. De lo sostenido por ambos autores se procedió a identificar conceptos y descubrir sus propiedades y dimensiones, analizando un análisis y comprensión de frase por frase de los datos obtenidos en las entrevistas y datos relevantes de los foros. Se aplicó

una técnica del subrayado por colores, cuando las ideas se relacionaban y pertenecían a un mismo tema, pertenecían a una categoría y a una misma subcategoría (p.110).

A continuación, se inicia el proceso de análisis presentando las nueve tablas

Tabla 1

Entrevista al líder de operaciones especiales N° 1

<p>1) Investigador: ¿Cree Ud. que es necesario desarrollar la capacidad de operaciones especiales del EP?</p> <p>2) Líder de operaciones especiales: Sí, ... profesionalizando y tecnificando las OOEE.</p> <p>3) Investigador: ¿Cree Ud. que es necesario desarrollar la capacidad de método indirecto o guerra especial en la fuerza de operaciones especiales del EP?</p> <p>4) Líder de operaciones especiales: Si. [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP]- [Método completo de solución de problemas (método indirecto)], no es conocida en el EP.</p> <p>5) Investigador: ¿Cree Ud. que dentro del aporte del EP al Estado peruano frente a las amenazas emergentes, debería desarrollar una capacidad de método indirecto o guerra especial?</p> <p>6) Líder de operaciones especiales: Sí. [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]-[Incremento del poder inteligente del Estado] por las nuevas amenazas que se presentan y han sobrepasado la capacidad actual del Estado.</p> <p>7) Investigador: ¿Cree Ud. que la guerra especial incluye operaciones de guerra no convencional, guerra en zona gris, ciberterrorismo, guerra de información y psicológica para enfrentarse con éxito a las amenazas emergentes?</p> <p>8) Líder de operaciones especiales. Sí. Incluyen todas [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes] - [Incremento del poder inteligente del Estado].</p> <p>9) Investigador: ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial tiene como factor medular el dominio de la dimensión humana?</p> <p>10) Líder de operaciones especiales: Sí, [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)], porque hay que llegar a la mente del enemigo y tener presencia en el dominio informacional, la dimensión humana requiere de un entendimiento de la naturaleza humana y de las tensiones, es parte de la guerra hoy endía.</p> <p>11) Investigador: ¿Cuál de las siguientes amenazas emergentes [terrorismo, actores que afectan el régimen democrático, subversión, TID, delincuencia organizada transnacional, conflictividad social, actores que afectan la defensa y desarrollo nacional, afectación a la</p>

- seguridad digital y afectación al medio ambiente y desarrollo sostenible] pueden ser enfrentadas efectivamente con guerra especial?
- 12) **Líder de operaciones especiales:** Sí. Todas [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Amplia gama de amenazas]. Incluye al terrorismo que debe ser enfrentado con guerra especial.
 - 13) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial facilita los trabajos de acción directa que ejecutan los comandos?
 - 14) **Líder de operaciones especiales:** Sí. [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] preparan el ambiente para realizar la acción directa.
 - 15) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial y operaciones especiales deben tener una ley que proteja y asegure las operaciones especiales?
 - 16) **Líder de operaciones especiales:** Sí. Proteger al soldado de fuerzas especiales.
 - 17) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial nos mantiene con mayor enfoque en el nivel estratégico?
 - 18) **Líder de operaciones especiales.** Sí. [Gestión estratégica] - [Posicionamiento estratégico] por el impacto a nivel estratégico.
 - 19) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial debe ser incluida en el Manual directriz de la concepción operacional del EP, ya que no está incluida actualmente?
 - 20) **Líder de operaciones especiales:** Sí. [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP]- [Elementos de capacidad] toda capacidad que ayude a solucionar problemas en apoyo al Estado peruano deberá ser incluida. La doctrina de guerra especial necesita ser desarrollada y es un elemento valioso para construir una fuerza altamente preparada.

Tabla 2

Entrevista al líder de operaciones especiales N° 2

- 1) **Investigador:** ¿Cree Ud. que es necesario desarrollar la capacidad de operaciones especiales del EP?
- 2) **Líder de operaciones especiales:** Sí. Al 2034, se hace necesario iniciar un [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] desarrollo organizacional de la fuerza de operaciones especiales, que incluya capacidades para apoyar al Comando de Inteligencia y Operaciones

Especiales Conjuntas (CIOEC) en la [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] resolución de problemas de nivel nacional donde aplique el poder de operaciones especiales.

- 3) **Investigador:** ¿Cree Ud. que es necesario desarrollar la capacidad de método indirecto o guerra especial en la fuerza de operaciones especiales del EP?
- 4) **Líder de operaciones especiales:** sí sería necesario [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] ya que actualmente las amenazas no pueden ser enfrentadas con poder duro, las amenazas son más astutas que las fuerzas del poder duro (fuerzas convencionales y fuerzas de comandos), entonces para que se pueda aplicar el poder duro es [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] necesario aplicar el poder inteligente y el poder suave. Se necesita trabajar buscando derrotar a un tercer actor con una mentalidad distinta a la convencional [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)], así valerse de los socios de las operaciones especiales para alcanzar el estado final deseado. [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] una fuerza especial trabaja con poder letal y no letal que hace que la amenaza se vea disuadida y/o influenciada. La FOE-EP debe ser capaz de resolver [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] cualquier problema, ya sea para acción directa o para infiltrar ambientes hostiles, captar actores y/o socios, preparar las misiones futuras, hacer reconocimiento especial, configurar ambientes e influir, entre otras tareas.
- 5) **Investigador:** ¿Cree Ud. que dentro del aporte del Ejército del Perú al Estado peruano frente a las amenazas emergentes, debería desarrollar una capacidad de método indirecto o guerra especial?

- 6) **Líder de operaciones especiales:** Sí. La FOE-EP es uno de los principales actores en el CIOEC, quien a su vez es un actor crítico en el CCFFAA, que es el elemento clave [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Incremento del poder inteligente del Estado] para apoyar al Estado y ayudar a solucionar problemas donde se necesite enfocar formas estratégicas para alcanzar las condiciones del estado final estratégico. La FOE-EP [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Incremento del poder inteligente del Estado] no solo puede pensar en acción directa, sino en construir y mejorar [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Incremento del poder inteligente del Estado] una capacidad que lo convierta en competitivo frente a la lucha contra las amenazas emergentes.
- 7) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la guerra especial incluye operaciones de guerra no convencional, guerra en zona gris, ciberterrorismo, guerra de información y psicológica para enfrentarse con éxito a las amenazas emergentes?
- 8) **Líder de operaciones especiales:** Sí, de hecho. [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOOE del EP] - [Elementos de capacidad] lo no convencional es la forma predilecta del método indirecto, se busca disponer de lo mejor de lo opuesto a lo convencional. Lo de zona gris es porque el ambiente operacional puede estar en cualquier lugar, y porque se ha revalorado el espacio entre el Estado de derecho y la guerra, la zona gris es y será el espacio para disputar iniciativa frente a las amenazas emergentes [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Amplia gama de amenazas]. En cuanto al ciberterrorismo [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Amplia gama de amenazas], el profesional de fuerzas especiales necesita conocer cómo esta amenaza se relaciona con las demás amenazas para no perder iniciativa. Finalmente, en fuerzas especiales no solo se usa la fuerza letal sino [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOOE del EP] - [Elementos de capacidad] la fuerza no letal, para influir usando el ambiente de la información.

- 9) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial tiene como factor medular el dominio de la dimensión humana?
- 10) **Líder de operaciones especiales:** los ambientes operacionales tienen una dimensión humana, la cual es una de las ocho (08) dimensiones del ambiente operacional [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Elementos de capacidad]. La dimensión humana obliga [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Elementos de capacidad] al profesional de fuerzas especiales a alcanzar un mayor entendimiento del ambiente operacional y de cómo las circunstancias, condiciones e influencias afectarán las decisiones y capacidades de operaciones especiales. [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP]-[Elementos de capacidad]. En los últimos años, el conflicto y la cooperación han dependido de cómo se entienda la naturaleza humana y en sí, la dimensión humana.
- 11) **Investigador:** ¿Cuál de las siguientes amenazas emergentes [terrorismo, actores que afectan el régimen democrático, subversión, TID, delincuencia organizada transnacional, conflictividad social, actores que afectan la defensa y desarrollo nacional, afectación a la seguridad digital y afectación al medio ambiente y desarrollo sostenible] pueden ser enfrentadas efectivamente con guerra especial?
- 12) **Líder de operaciones especiales:** desde un punto de vista de método indirecto [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Amplia gama de amenazas] todas las amenazas pueden ser enfrentadas, controladas, configuradas, neutralizados sus actores, es muy importante [Gestión estratégica] - [Posicionamiento estratégico] posicionar la capacidad de guerra especial en el más alto nivel para aportar al Estado y [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Elementos de capacidad] trabajar en sinergia con todos los socios de la acción unificada y de operaciones especiales.
- 13) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial facilita los trabajos de acción directa que ejecutan los comandos?
- 14) **Líder de operaciones especiales:** Sí. De hecho, los profesionales de guerra especial al entender inicialmente el ambiente operacional y [Desarrollo

organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] lograr cada vez el entendimiento situacional pueden precisar qué nodos críticos necesitan ser trabajados en precisión. [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] los comandos dependen de las fuerzas especiales quienes han configurado y [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] quienes en un trabajo con el nivel de inteligencia más alto, pueden facilitar las operaciones de método directo.

- 15) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial y operaciones especiales deben tener una ley que proteja y asegure las operaciones especiales?
- 16) **Líder de operaciones especiales:** Sí, yo pienso que a medida que nuestro Estado termine de crearse y de construirse, llegando a tener un entendimiento de proteger efectivamente sus intereses, será el ambiente propicio para sociabilizar un proyecto de ley de operaciones especiales. [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Elementos de capacidad] lo cual tendrá como doble propósito, el proteger al Estado y a sus profesionales de operaciones especiales.
- 17) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial nos mantiene con mayor enfoque en el nivel estratégico?
- 18) **Líder de operaciones especiales:** Sí, por mucho tiempo se observó que el empleo de las fuerzas de operaciones especiales ha sido más coyuntural y no por un verdadero entendimiento de la doctrina de operaciones especiales, para buscar efectos que linden con el nivel estratégico de la guerra. El conocimiento de la doctrina de comandos y fuerzas especiales, así como un trabajo de posicionamiento estratégico en el Estado, nos hará mantener enfocados en tareas de repercusión estratégica.
- 19) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial debe ser incluida en el Manual Directriz (MD) Concepción Operacional del EP, ya que no está incluida actualmente?

20) **Líder de operaciones especiales:** Sí. El Ejército del Perú es una institución que tiene un aporte significativo al Estado para que cumpla sus fines. [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Incremento del poder inteligente del Estado] desde mi punto de vista la guerra especial materializaría el apoyo al Estado, para que este recupere su iniciativa frente a las amenazas emergentes. Los analistas de doctrina podrían profundizar en la tercera competencia del Ejército [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP]- [Elementos de capacidad], ya que se ha enfocado más en derrotar y estabilizar, pero no en solucionar con técnicas, tácticas y procedimientos de operaciones especiales.

Tabla 3

Entrevista al líder de operaciones especiales N° 3

- 1) **Investigador:** ¿Cree Ud. que es necesario desarrollar la capacidad de operaciones especiales del EP?
- 2) **Líder de operaciones especiales:** Sí. [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP]- [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] crear una organización dedicada exclusivamente a desarrollar operaciones especiales, asimismo, dicha fuerza debe tener [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] una doctrina diseñada para no solo actuar con fuerzas de ataque sino con fuerzas que emplean el método especial a través y/o con otros actores [Gestión estratégica]- [Posicionamiento estratégico].
- 3) **Investigador:** ¿Cree Ud. que es necesario desarrollar la capacidad de método indirecto o guerra especial en la fuerza de operaciones especiales del EP?
- 4) **Líder de operaciones especiales:** Sí. Las operaciones especiales pueden [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] requerir del empleo de este método de guerra. [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] lo

más adaptable de las fuerzas militares para enfrentar con efectividad, sería el método de guerra especial, que se ha venido haciendo sin estar muy consciente de su doctrina **[Elementos de capacidad]**.

- 5) **Investigador:** ¿Cree Ud. que dentro del aporte del Ejército del Perú al Estado peruano frente a las amenazas emergentes, debería desarrollar una capacidad de método indirecto o guerra especial?
- 6) **Líder de operaciones especiales:** Sí. **[Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]**- **[Incremento del poder inteligente del Estado]** la guerra especial es adecuada para enfrentar el tipo asimétrico de amenazas que están emergiendo **[Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]**- **[Amplia gama de amenazas]**. **[Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]**- **[Incremento del poder inteligente del Estado]** cada instituto como en este caso el Ejército del Perú debería apoyar al Estado **[Gestión estratégica]** - **[Posicionamiento estratégico]** desarrollando capacidad de guerra especial.
- 7) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la guerra especial incluye operaciones de guerra no convencional, guerra en zona gris, ciberterrorismo, guerra de información y psicológica para enfrentarse con éxito a las amenazas emergentes?
- 8) **Líder de operaciones especiales:** Sí **[Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]**- **[Incremento del poder inteligente del Estado]**, pero se deben exceptuar aquellas que son cubiertas por otras organizaciones, como inteligencia y ciberdefensa.
- 9) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial tiene como factor medular el dominio de la dimensión humana?
- 10) **Líder de operaciones especiales:** Sí. La guerra especial tiene como elemento clave al factor humano. **[Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]**- **[Incremento del poder inteligente del Estado]** la dimensión humana es una de las 8 dimensiones del ambiente operacional y se necesita estar enfocados, para ello, los operadores especiales necesitan conocer desde tiempo preoperacional la naturaleza humana de los grupos, las consideraciones civiles y cómo estos están afectando la estabilidad del

país [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Amplia gama de amenazas], entre otros aspectos.

- 11) **Investigador:** ¿Cuál de las siguientes amenazas emergentes [terrorismo, actores que afectan el régimen democrático, subversión, TID, delincuencia organizada transnacional, conflictividad social, actores que afectan la defensa y desarrollo nacional, afectación a la seguridad digital y afectación al medio ambiente y desarrollo sostenible] pueden ser enfrentadas efectivamente con guerra especial?
- 12) **Líder de operaciones especiales:** [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Amplia gama de amenazas] terrorismo. No deben enfrentarse aquellas que pueden ser enfrentadas por las capacidades de las fuerzas policiales [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Amplia gama de amenazas].
- 13) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial facilita los trabajos de acción directa que ejecutan los comandos?
- 14) **Líder de operaciones especiales:** Sí. [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] pueden ayudar a configurar las operaciones o apoyar el desarrollo de las mismas.
- 15) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial y operaciones especiales deben tener una ley que proteja y asegure las operaciones especiales?
- 16) **Líder de operaciones especiales:** No. Las operaciones especiales deben ser desarrolladas en escenarios de crisis, en áreas declaradas en Estado de emergencia o guerra.
- 17) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial nos mantiene con mayor enfoque en el nivel estratégico?
- 18) **Líder de operaciones especiales:** Sí, las operaciones especiales deben enfocarse [Gestión estratégica] - [Posicionamiento estratégico] en el nivel estratégico, su falta de entendimiento o las situaciones complejas podría perder de vista los efectos de repercusión estratégica.

- 19) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial debe ser incluida en el Manual directriz (MD) Concepción Operacional del Ejército del Perú, ya que no está incluida actualmente?
- 20) **Líder de operaciones especiales:** Sí. [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Elementos de capacidad] deben desarrollar una doctrina específica de operaciones especiales que incluya una solución a los problemas reales y que sea incluido en las directrices operacionales del Ejército peruano.

Tabla 4

Entrevista al ejecutante de operaciones especiales N° 1

- 1) **Investigador:** ¿Cree Ud. que es necesario desarrollar la capacidad de operaciones especiales del EP?
- 2) **Ejecutante de operaciones especiales:** Sí. [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP]- [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] unidades que tengan la capacidad de guerra especial o acción indirecta y unidades de ataque de precisión para acción directa, sobre la base de unidades existentes en la 1ª BRIFEE.
- 3) **Investigador:** ¿Cree Ud. que es necesario desarrollar la capacidad de método indirecto o guerra especial en la fuerza de operaciones especiales del EP?
- 4) **Ejecutante de operaciones especiales:** Sí. [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP]- [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] desarrollar dicha capacidad permite a nuestra institución estar a la altura de sus pares en nuestra región y en la parte operativa hacer frente a amenazas de interés nacional.
- 5) **Investigador:** ¿Cree Ud. que dentro del aporte del EP al Estado peruano frente a las amenazas emergentes, debería desarrollar una capacidad de método indirecto o guerra especial?
- 6) **Ejecutante de operaciones especiales:** Sí. [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Incremento del poder inteligente del Estado] las nuevas amenazas requieren nuevos métodos para la intervención militar,

en ese sentido, el método indirecto es una herramienta que le permita al Estado tener el control de sus amenazas emergentes.

- 7) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la guerra especial incluye operaciones de guerra no convencional, guerra en zona gris, ciberterrorismo, guerra de información y psicológica para enfrentarse con éxito a las amenazas emergentes?
- 8) **Ejecutante de operaciones especiales:** Sí. [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Incremento del poder inteligente del Estado] todas, porque los profesionales de fuerzas especiales necesitan operar en todas las dimensiones del ambiente operacional, incluyendo la dimensión ciberelectromagnética, humana, zona gris e informacional.
- 9) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial tiene como factor medular el dominio de la dimensión humana?
- 10) **Ejecutante de operaciones especiales:** Sí, [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Amplia gama de amenazas] el dominio de la dimensión humana es clave porque en él se generan todas las amenazas.
- 11) **Investigador:** ¿Cuál de las siguientes amenazas emergentes [terrorismo, actores que afectan el régimen democrático, subversión, TID, delincuencia organizada transnacional, conflictividad social, actores que afectan la defensa y desarrollo nacional, afectación a la seguridad digital y afectación al medio ambiente y desarrollo sostenible] pueden ser enfrentadas efectivamente con guerra especial?
- 12) **Ejecutante de operaciones especiales.** Todas [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Amplia gama de amenazas]. La actualización de una institución armada frente a las amenazas emergentes es mejorar su enfoque, sus formas, su forma de pelear no convencionalmente, peleando con otros actores, y en las dimensiones respectivas, donde no se pierda iniciativa.
- 13) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial facilita los trabajos de acción directa que ejecutan los comandos?
- 14) **Ejecutante de operaciones especiales:** Sí. [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas

(método indirecto)] mediante el reconocimiento especial, se logra la identificación de objetivos en zonas hostiles y negadas, hecho que marca el gatillo operacional para el empleo de las unidades de comandos.

- 15) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial y operaciones especiales deben tener una ley que proteja y asegure las operaciones especiales?
- 16) **Ejecutante de operaciones especiales:** No. Ninguna.
- 17) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial nos mantiene con mayor enfoque en el nivel estratégico?
- 18) **Ejecutante de operaciones especiales:** Sí, [Gestión estratégica] **[Posicionamiento estratégico]**, el empleo del método indirecto es inherente a los objetivos de repercusión nacional, su alta complejidad requiere de recursos suficientes para sostener una operación.
- 19) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial debe ser incluida en el Manual directriz de la Concepción Operacional del EP, ya que no está incluida actualmente?
- 20) **Ejecutante de operaciones especiales:** Sí. La doctrina operacional del Ejército debe contener todas las competencias concernientes de operaciones especiales, **[Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Elementos de capacidad]** la guerra especial contiene técnicas, tácticas y procedimientos para resolver problemas que hacen posible construir una capacidad alta en apoyo al Estado.

Tabla 5

Entrevista al ejecutante de operaciones especiales N° 2

- 1) **Investigador:** ¿Cree Ud. que es necesario desarrollar la capacidad de operaciones especiales del EP?
- 2) **Ejecutante de operaciones especiales:** Sí. Las FFEE en estos últimos tiempos han alcanzado una gran importancia y es muy necesario que nuestro Ejército, **[Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP]- [Método completo de solución de problemas (método indirecto)]** las tenga organizadas y con todas sus capacidades. **[Desarrollo organizacional de la gran unidad de**

OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] con doctrina, equipamiento, recursos humanos con destrezas en los diferentes tipos de operaciones, así como infraestructura.

- 3) **Investigador:** ¿Cree Ud. que es necesario desarrollar la capacidad de método indirecto o guerra especial en la fuerza de operaciones especiales del EP?
- 4) **Ejecutante de operaciones especiales:** Sí. La [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] asimetría de las fuerzas especiales sobre las fuerzas regulares. En las [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] fases iniciales de la campaña militar se necesita emplear fuerzas especiales que trabajen por pequeños grupos para configurar.
- 5) **Investigador:** ¿Cree Ud. que dentro del aporte del Ejército del Perú al Estado peruano frente a las amenazas emergentes, debería desarrollar una capacidad de método indirecto o guerra especial?
- 6) **Ejecutante de operaciones especiales:** Sí. Las nuevas amenazas requieren nuevos métodos para la intervención militar [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Incremento del poder inteligente del Estado], en ese sentido, el método indirecto es una herramienta que le permita al Estado tener el control de sus amenazas emergentes.
- 7) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la guerra especial incluye operaciones de guerra no convencional, guerra en zona gris, ciberterrorismo, guerra de información y psicológica para enfrentarse con éxito a las amenazas emergentes?
- 8) **Ejecutante de operaciones especiales:** Las fuerzas especiales pueden actuar sobre cualquier amenaza porque son versátiles y flexibles, además de buscar [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Incremento del poder inteligente del Estado] defender los intereses del Estado [Gestión estratégica] - [Posicionamiento estratégico].
- 9) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial tiene como factor medular el dominio de la dimensión humana?

- 10) **Ejecutante de operaciones especiales:** Sí, el hombre bien entrenado es el eje de esta arma de fuerzas especiales. El conocimiento y capacidad [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Elementos de capacidad] de entendimiento de la dimensión humana ayuda significativamente a los problemas de operaciones especiales.
- 11) **Investigador:** ¿Cuál de las siguientes amenazas emergentes [terrorismo, actores que afectan el régimen democrático, subversión, TID, delincuencia organizada transnacional, conflictividad social, actores que afectan la defensa y desarrollo nacional, afectación a la seguridad digital y afectación al medio ambiente y desarrollo sostenible] pueden ser enfrentadas efectivamente con guerra especial?
- 12) **Ejecutante de operaciones especiales:** Todas. Una fuerza especial con profesionales en guerra especial puede crear soluciones y debido a que posee capacidades únicas, [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Amplia gama de amenazas] podría pelear la iniciativa para confrontar a las amenazas emergentes.
- 13) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial facilita los trabajos de acción directa que ejecutan los comandos?
- 14) **Ejecutante de operaciones especiales:** Sí. Permite tener una fuerza muy flexible y altamente entrenada para actuar en cualquier escenario, [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] en período anterior a las crisis, guerras o fases iniciales cuando el problema aun es mal estructurado [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Amplia gama de amenazas].
- 15) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial y operaciones especiales deben tener una ley que proteja y asegure las operaciones especiales?
- 16) **Ejecutante de operaciones especiales:** Sí, las operaciones y acciones militares están enmarcadas dentro de leyes y normas legales, sería necesario incluir una norma legal especial para [Desarrollo organizacional de la gran

unidad de OOEE del EP]- [Elementos de capacidad] proteger a los operadores especiales por el nivel de empleo y uso de fuerza que emplean.

- 17) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial nos mantiene con mayor enfoque en el nivel estratégico?
- 18) **Ejecutante de operaciones especiales:** Sí, [Gestión estratégica] - [Posicionamiento estratégico] ya es un hecho que el nivel estratégico debe tener unidades para poder utilizar en casos muy especiales y sobre objetivos o amenazas específicas.
- 19) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial debe ser incluida en el Manual directriz (MD) Concepción Operacional del Ejército del Perú, ya que no está incluida actualmente?
- 20) **Ejecutante de operaciones especiales:** Sí, [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Elementos de capacidad] es necesaria la inclusión ya que por su importancia debe estar como parte medular en el manual directriz de Concepción Operacional del Ejército del Perú.

Tabla 6

Entrevista al ejecutante de operaciones especiales N° 3

- 1) **Investigador:** ¿Cree Ud. que es necesario desarrollar la capacidad de operaciones especiales del EP?
- 2) **Ejecutante de operaciones especiales:** Sí, [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] es necesario desarrollar la capacidad del operador especial, ya que nos encontramos en un mundo donde el desarrollo tecnológico y el avance armamentista de los Ejércitos está desarrollándose a pasos agigantados, así como también para combatir el conflicto interno que vive en la actualidad nuestro país con la finalidad de acabar esto lo más antes posible y enfocarnos a los nuevos roles del Ejército, por tal motivo, sí es necesario desarrollar la capacidad de operador especial y estos se desarrollen para afrontar los diversos escenarios de nuestro Ejército.

- 3) **Investigador:** ¿Cree Ud. que es necesario desarrollar la capacidad de método indirecto o guerra especial en la fuerza de operaciones especiales del EP?
- 4) **Ejecutante de operaciones especiales:** Sí, [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] es necesario desarrollar la capacidad de método indirecto, ya que con este tipo de método podríamos combatir a un Ejército superior al nuestro sin tener ningún tipo de problemas. [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] Además de que hoy en día la guerra especial de las operaciones especiales en el mundo es un pilar importante para los demás Ejércitos ya que nos permite aplicar el poder inteligente y el poder suave derrotando a un tercer actor, [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] también nos permite combatir con una mentalidad distinta a las convencionales que todos estamos acostumbrados, esto nos daría una gran ventaja sobre los demás Ejércitos.
- 5) **Investigador:** ¿Cree Ud. que dentro del aporte del Ejército del Perú al Estado peruano frente a las amenazas emergentes, debería desarrollar una capacidad de método indirecto o guerra especial?
- 6) **Ejecutante de operaciones especiales:** [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Incremento del poder inteligente del Estado] Las FOE-EP son un pilar fundamental en las operaciones del CIOEC, que es el elemento clave en el apoyo al Estado, además, no solo las FOE-EP actúan en forma indirecta o especial, sino que se desarrollan pensando en construir y mejorar sus capacidades para así actuar de acuerdo a las amenazas que se tiene en frente (diferentes tipos de amenazas emergentes) [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Incremento del poder inteligente del Estado].
- 7) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la guerra especial incluye operaciones de guerra no convencional, guerra en zona gris, ciberterrorismo, guerra de

información y psicológica para enfrentarse con éxito a las amenazas emergentes?

- 8) **Ejecutante de operaciones especiales:** Estoy totalmente de acuerdo que la guerra especial incluye los diferentes tipos de operaciones, [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] ya que el método indirecto es la forma predilecta de las operaciones especiales, lo cual le permite actuar en zona gris y en los diferentes tipos de teatros como son el ciberterrorismo, guerra de información y psicológica, ya que la guerra especial analiza cómo estas amenazas [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Amplia gama de amenazas] se relacionan con las demás para no perder iniciativa, además que las fuerzas especiales no solo usan la fuerza letal sino que también hace uso de la fuerza no letal en donde analiza el uso del ambiente de la información.
- 9) Investigador: ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial tiene como factor medular el dominio de la dimensión humana?
- 10) **Ejecutante de operaciones especiales:** Lo multidimensional del ambiente operacional nos hace pensar en ocho dimensiones, de las cuales una de ellas es la dimensión humana, la cual obliga al operador de fuerzas especiales a desarrollarse ampliamente en el entendimiento del ambiente operacional, las tensiones y amenazas [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Amplia gama de amenazas] y de cómo estas afectan a las operaciones especiales, en la actualidad los diferentes conflictos y la cooperación han dependido mucho de cómo se entiende la naturaleza humana (población), y es en esta dimensión donde el operador especial que desarrolla guerra especial tiene un dominio amplio de la dimensión humana, para así desarrollarse de la mejor manera en esa dimensión [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)].
- 11) **Investigador:** ¿Cuál de las siguientes amenazas emergentes [terrorismo, actores que afectan el régimen democrático, subversión, TID, delincuencia organizada transnacional, conflictividad social, actores que afectan la defensa

y desarrollo nacional, afectación a la seguridad digital y afectación al medio ambiente y desarrollo sostenible] pueden ser enfrentadas efectivamente con guerra especial?

- 12) **Ejecutante de operaciones especiales:** Desde mi punto de vista, el método indirecto se desarrolla para enfrentar cualquier tipo de amenaza emergente [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Amplia gama de amenazas], también es muy importante llevar la capacidad de guerra especial a un alto grado de entrenamiento y así esta pueda aportar al Estado y trabajar en sinergia con todos los socios de la acción unificada.
- 13) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial facilita los trabajos de acción directa que ejecutan los comandos?
- 14) **Ejecutante de operaciones especiales:** Definitivamente que sí [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)], ya que los profesionales de guerra especial al tener un amplio conocimiento del ambiente operacional y lograr el entendimiento de la situación, estos pueden analizar qué puntos decisivos necesitan ser trabajados en precisión por la guerra especial [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Incremento del poder inteligente del Estado], también cabe mencionar que los comandos dependen mucho de las fuerzas especiales quienes han trabajado con el nivel más alto de inteligencia, para que las operaciones de método directo se puedan facilitar más rápido para los comandos.
- 15) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial y operaciones especiales deben tener una ley que proteja y asegure las operaciones especiales?
- 16) **Ejecutante de operaciones especiales:** [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Elementos de capacidad] A mi criterio, pienso que sí debería haber una ley que proteja al operador especial cuando realiza la guerra especial, ya que este tipo de método esta fuera del marco de los DDHH y DIH, y sería muy importante que el Estado, al final de crearse y/o constituirse establezca un proyecto de ley en el cual se tenga un doble

propósito, el de proteger al Estado y a sus profesionales de operaciones especiales.

- 17) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial nos mantiene con mayor enfoque en el nivel estratégico?
- 18) **Ejecutante de operaciones especiales:** Sí, [Gestión estratégica] - [Posicionamiento estratégico] definitivamente la capacidad de guerra especial nos mantiene a un nivel estratégico superior, el hecho de que nuestro Estado lo esté empleando de una manera más coyuntural y no a un nivel de enfoque operacional estratégico ya que esto nos mantendría enfocados en tareas de repercusión estratégica para el Estado.
- 19) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial debe ser incluida en el Manual directriz (MD) Concepción Operacional del EP, ya que no está incluida actualmente?
- 20) **Ejecutante de operaciones especiales:** Sí, [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Elementos de capacidad] debería estar incluida en el MD para poder entenderla mejor y tener un conocimiento amplio de dónde estaríamos enmarcados dentro del teatro de operaciones.

Tabla 7

Foro de operaciones especiales N° 1

- 1) **Investigador:** ¿Cree Ud. que es necesario desarrollar la capacidad de operaciones especiales del EP?
- 2) **Foro de operaciones especiales:** Sí, [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] a través de la socialización de la doctrina de operaciones especiales.
- 3) **Investigador:** ¿Cree Ud. que es necesario desarrollar la capacidad de método indirecto o guerra especial en la fuerza de operaciones especiales del EP?
- 4) **Foro de operaciones especiales:** Sí, [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] porque es necesario contrarrestar la influencia que haya podido

lograr la organización terrorista sobre la población, lo cual implica operaciones especiales de largo aliento.

- 5) **Investigador:** ¿Cree Ud. que dentro del aporte del EP al Estado peruano frente a las amenazas emergentes, debería desarrollar una capacidad de método indirecto o guerra especial?
- 6) **Foro de operaciones especiales:** Sí, [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Incremento del poder inteligente del Estado] sería necesario, pero específicamente para la amenaza terrorista, no para otra.
- 7) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la guerra especial incluye operaciones de guerra no convencional, guerra en zona gris, ciberterrorismo, guerra de información y psicológica para enfrentarse con éxito a las amenazas emergentes?
- 8) **Foro de operaciones especiales:** Sí, [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] guerra en zona gris, por su posible colisión con los DDHH.
- 9) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial tiene como factor medular el dominio de la dimensión humana?
- 10) **Foro de operaciones especiales:** La mente humana es una dimensión fundamental para ganar una guerra.
- 11) **Investigador:** ¿Cuál de las siguientes amenazas emergentes [terrorismo, actores que afectan el régimen democrático, subversión, TID, delincuencia organizada transnacional, conflictividad social, actores que afectan la defensa y desarrollo nacional, afectación a la seguridad digital y afectación al medio ambiente y desarrollo sostenible] pueden ser enfrentadas efectivamente con guerra especial?
- 12) **Foro de operaciones especiales:** [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Amplia gama de amenazas] Terrorismo, porque el DL 1095 solo nos faculta fuerza letal contra un grupo hostil, es decir, la OT SL, no otra amenaza.
- 13) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial facilita los trabajos de acción directa que ejecutan los comandos?

- 14) **Foro de operaciones especiales:** Sí, [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] configura el área de operaciones especiales conjuntas (AOEC) y se crean condiciones favorables.
- 15) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial y operaciones especiales deben tener una ley que proteja y asegure las operaciones especiales?
- 16) **Foro de operaciones especiales:** No, [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Incremento del poder inteligente del Estado] en un país como el Perú sería muy sensible el empleo de OOEE para otras amenazas diferentes a un grupo hostil.
- 17) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial nos mantiene con mayor enfoque en el nivel estratégico?
- 18) **Foro de operaciones especiales:** Sí, [Gestión estratégica] - [Posicionamiento estratégico] porque su empleo es autorizado y serviría a los intereses del más alto nivel de decisión del gobierno, pero reitero, no es conveniente en nuestro caso.
- 19) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial debe ser incluida en el Manual directriz (MD) Concepción Operacional del EP, ya que no está incluida actualmente?
- 20) **Foro de operaciones especiales:** No, porque la capacidad requerida de las OOEE es fundamentalmente los APQ, [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Elementos de capacidad], la guerra especial tiene connotaciones no militares que pueden generar distorsión en su empleo.

Tabla 8

Foro de operaciones especiales N° 2

- 1) **Investigador:** ¿Cree Ud. que es necesario desarrollar la capacidad de operaciones especiales del EP?
- 2) **Foro de operaciones especiales,** Sí. [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] en base a nuevos y futuros escenarios, las capacidades del Estado

quedan relegadas para enfrentar a las amenazas emergentes y desafíos.

[Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] Los Ejércitos de occidente están incrementando sus efectivos en FFEE y mejorando su capacidad, versatilidad y letalidad.

- 3) **Investigador:** ¿Cree Ud. que es necesario desarrollar la capacidad de método indirecto o guerra especial en la fuerza de operaciones especiales del EP?
- 4) **Foro de operaciones especiales:** Sí. Es necesario por constituir [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] una alternativa y desarrollar más formas de acción combinadas operacionalmente.
- 5) **Investigador:** ¿Cree Ud. que dentro del aporte del EP al Estado peruano frente a las amenazas emergentes, debería desarrollar una capacidad de método indirecto o guerra especial?
- 6) **Foro de operaciones especiales:** Sí. [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Incremento del poder inteligente del Estado] para compensar posibles asimetrías entre el Estado y las amenazas emergentes. La imprevisibilidad contribuye significativamente a la sorpresa.
- 7) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la guerra especial incluye operaciones de guerra no convencional, guerra en zona gris, ciberterrorismo, guerra de información y psicológica para enfrentarse con éxito a las amenazas emergentes?
- 8) **Foro de operaciones especiales:** Sí, [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Incremento del poder inteligente del Estado] la guerra postmoderna engloba todo. Ver modos de estrategia directa e indirecta de André Beaufre.
- 9) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial tiene como factor medular el dominio de la dimensión humana?
- 10) **Foro de operaciones especiales:** Sí, al menos hasta llegar a la singularidad tecnológica, [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]-

[Incremento del poder inteligente del Estado] el hombre continúa siendo el factor decisivo para el éxito.

- 11) **Investigador:** ¿Cuál de las siguientes amenazas emergentes [terrorismo, actores que afectan el régimen democrático, subversión, TID, delincuencia organizada transnacional, conflictividad social, actores que afectan la defensa y desarrollo nacional, afectación a la seguridad digital y afectación al medio ambiente y desarrollo sostenible] pueden ser enfrentadas efectivamente con guerra especial?
- 12) **Foro de operaciones especiales:** Todas. **[Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]**- **[Amplia gama de amenazas]** en la guerra postmoderna se considera objetivos limitados y medios ilimitados. Otra característica es la omnidireccionalidad.
- 13) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial facilita los trabajos de acción directa que ejecutan los comandos?
- 14) **Foro de operaciones especiales:** Sí. **[Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]**- **[Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP]** - **[Método completo de solución de problemas (método indirecto)]** son idóneos para ese tipo de guerra, son desplegados desde tiempo preoperacional y trabajan en pequeños grupos. Tienen poca huella logística e impacto estratégico.
- 15) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial y operaciones especiales deben tener una ley que proteja y asegure las operaciones especiales?
- 16) **Foro de operaciones especiales:** Para dar seguridad legal al personal empeñado en estas. También genera confianza.
- 17) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial nos mantiene con mayor enfoque en el nivel estratégico?
- 18) **Foro de operaciones especiales:** Sí, **[Gestión estratégica]** - **[Posicionamiento estratégico]** por el impacto sobre el adversario y el efecto que se genera, el cual se relaciona con las variables estratégicas. La capacidad de actuar de forma independiente. No son fuerzas interdependientes.

- 19) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial debe ser incluida en el Manual directriz (MD) Concepción Operacional del EP, ya que no está incluida actualmente?
- 20) **Foro de operaciones especiales:** Sí. [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Elementos de capacidad] Actualización de doctrina operacional. Mayores alternativas para el éxito. Mayor impredecibilidad.

Tabla 9

Foro de operaciones especiales N° 3

- 1) **Investigador:** ¿Cree Ud. que es necesario desarrollar la capacidad de operaciones especiales del EP?
- 2) **Planificador de operaciones especiales:** Sí. Estableciendo un comando de operaciones especiales que articule los esfuerzos en la organización y proyección de la fuerza, administración de personal, proyectos de infraestructura. [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP]- [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] desarrollo doctrinario con formas que cubran la solución de problemas complejos, educación, capacitación y entrenamiento.
- 3) **Investigador:** ¿Cree Ud. que es necesario desarrollar la capacidad de método indirecto o guerra especial en la fuerza de operaciones especiales del EP?
- 4) **Planificador de operaciones especiales:** Sí. [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] es una capacidad requerida en el ambiente operacional contemporáneo, el ambiente operacional complejo necesita hombres que configuren y preparen el ambiente, luego puedan precisar los objetivos a los encargados de la acción directa.
- 5) **Investigador:** ¿Cree Ud. que dentro del aporte del EP al Estado peruano frente a las amenazas emergentes, debería desarrollar una capacidad de método indirecto o guerra especial?
- 6) **Planificador de operaciones especiales:** Sí. Es un gran aporte como parte [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Incremento del

poder inteligente del Estado] de la acción unificada o esfuerzo multisectorial del Estado para enfrentar una amenaza.

- 7) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la guerra especial incluye operaciones de guerra no convencional, guerra en zona gris, ciberterrorismo, guerra de información y psicológica para enfrentarse con éxito a las amenazas emergentes?
- 8) **Planificador de operaciones especiales:** Sí, todas. [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Amplia gama de amenazas] el especialista de fuerzas especiales debe moverse con entendimiento en las dimensiones donde las fuerzas convencionales no tienen capacidad, además, las fuerzas especiales son competitivas para ser apoyados por los socios de las operaciones especiales.
- 9) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial tiene como factor medular el dominio de la dimensión humana?
- 10) **Planificador de operaciones especiales:** Sí, [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Amplia gama de amenazas] porque se pone de manifiesto el poder inteligente, los nodos claves de la dimensión humana están diseñando cómo las amenazas emergentes van a burlar a las fuerzas del orden, por ello se necesita disponer de especialistas con capacidad para entender la naturaleza humana, el conflicto social, las tensiones y la dimensión informacional cuyo propósito es informar e influir.
- 11) **Investigador:** ¿Cuál de las siguientes amenazas emergentes [terrorismo, actores que afectan el régimen democrático, subversión, TID, delincuencia organizada transnacional, conflictividad social, actores que afectan la defensa y desarrollo nacional, afectación a la seguridad digital y afectación al medio ambiente y desarrollo sostenible] pueden ser enfrentadas efectivamente con guerra especial?
- 12) **Planificador de operaciones especiales:** Todas. [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Amplia gama de amenazas] En general me parece que en todas se podría emplear la guerra especial.
- 13) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial facilita los trabajos de acción directa que ejecutan los comandos?

- 14) **Planificador de operaciones especiales:** Sí. [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] completando vacíos de inteligencia, señalando objetivos, configurando el ambiente operacional en la fase 0 de las operaciones, etc.
- 15) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial y operaciones especiales deben tener una ley que proteja y asegure las operaciones especiales?
- 16) **Planificador de operaciones especiales:** Sí. Una ley que permita actuar [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] en áreas no declaradas en Estado de emergencia o antes de la crisis o conflicto.
- 17) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial nos mantiene con mayor enfoque en el nivel estratégico?
- 18) **Planificador de operaciones especiales:** Sí, [Gestión estratégica] [Posicionamiento estratégico] porque sus efectos son estratégicos, a pesar de que se realizan acciones tácticas, se busca un efecto de repercusión estratégica.
- 19) **Investigador:** ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial debe ser incluida en el MD Concepción Operacional del EP, ya que no está incluida actualmente?
- 20) **Planificador de operaciones especiales:** Sí. [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP]- [Elementos de capacidad] porque constituye un elemento multiplicador del poder de combate de las funciones de la guerra, aspectos que sí fueron considerados en la concepción operacional.

En las tablas 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8 y 9 podemos apreciar las categorías iniciales, las cuales son organizadas con el propósito de iniciar el procesamiento del análisis cualitativo, las siguientes categorías son: “Categoría 1: Desarrollo organizacional de la Gran Unidad de OOEE del Ejército del Perú” de color rosado; “Categoría 2: Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes” en color granate y “Categoría 3: Gestión estratégica” en color plomo oscuro. En adición, se han podido organizar algunas subcategorías de carácter inicial, las cuales son: método completo

de solución de problemas (método indirecto) en color verde, incremento del poder inteligente del Estado en color lila, posicionamiento estratégico en color amarillo, amplia gama de amenazas en color celeste y, finalmente, los elementos de capacidad de operaciones especiales en color rojo. Si bien estas categorías y subcategorías han servido para iniciar, lo ideal será refinar dichas categorías y subcategorías en la fase de codificación axial.

Rodríguez (2006), la codificación axial consiste en realizar relaciones entre las categorías iniciales y subcategorías iniciales, y es axial porque ocurre en un eje de una categoría y enlaza categorías en base a sus propiedades y dimensiones. Vía una combinación de pensamiento inductivo e deductivo, los teóricos necesitan enfatizar las relaciones causales. Este proceso clave correspondiente a la codificación axial se realizará en las siguientes tablas:

Tabla 10

Categoría 1: Desarrollo organizacional de la Gran Unidad de OOEE del Ejército del Perú” con subcategoría: “Método completo de solución de problemas de OOEE”

CATEGORÍA 1: DESARROLLO ORGANIZACIONAL DE LA GRAN UNIDAD DE OOEE DEL EP			
UNIDADES DE ESTUDIO			Sub categoría
Líder de OOEE 1	Líder de OOEE 2	Líder de OOEE 3	
1. Sí se debe desarrollar una capacidad de guerra especial, pero no es conocida en el EP.	1. Al año 2034, se hace necesario iniciar un desarrollo organizacional de la fuerza de operaciones especiales.	1. Crear una organización dedicada exclusivamente a desarrollar operaciones especiales (...) una doctrina diseñada para no solo actuar con fuerzas de ataque sino con fuerzas que emplean el método especial.	Método completo de solución de problemas de OOEE
2. (...) la dimensión humana requiere de un entendimiento de la naturaleza humana y las tensiones del ambiente estratégico - operacional.	2. (...) que incluya capacidades para apoyar al (CIOEC) a la resolución de problemas de nivel nacional. 3. Actualmente las amenazas no pueden ser enfrentadas con poder duro.	2. (...) lo más adaptable de las fuerzas militares para enfrentar con efectividad, sería el método de guerra especial, que se ha venido haciendo sin estar muy consciente de su doctrina.	

<p>3. (...) las FFEE preparan el ambiente para realizar la acción directa.</p>	<p>4. Se necesita trabajar buscando derrotar a un actor apoyado por un socio, con una mentalidad distinta a la convencional.</p> <p>5. Una fuerza especial trabaja con poder letal y no letal que hace que la amenaza se vea disuadida y/o influenciada.</p> <p>6. Resolver cualquier problema, ya sea para acción directa o para infiltrar ambientes hostiles, captar actores y/o socios, preparar las misiones futuras, hacer reconocimiento especial, configurar ambientes e influir, entre otras tareas.</p> <p>7. Los profesionales de guerra especial al entender inicialmente el ambiente operacional (...) logran cada vez el entendimiento situacional y pueden precisar qué nodos críticos necesitan ser trabajados en precisión.</p> <p>8. (...) quienes en un trabajo con el nivel de inteligencia más alto, pueden facilitar las operaciones de método directo.</p>	<p>3. (...) pueden ayudar a configurar las operaciones o apoyar el desarrollo de las mismas.</p>	
--	--	--	--

Tabla 11

Categoría 1: Desarrollo organizacional de la Gran Unidad de OOEE del Ejército del Perú con la subcategoría: elementos de capacidad de OOEE de líderes.

CATEGORÍA 1: DESARROLLO ORGANIZACIONAL DE LA GRAN UNIDAD DE OOEE DEL EP			
UNIDADES DE ESTUDIO			Sub categoría
Líder de OOEE 1	Líder de OOEE 2	Líder de OOEE 3	
<p>20. (...) toda capacidad que ayude a solucionar problemas en apoyo al Estado peruano deberá ser incluida en el MD Concepción Operacional del EP.</p> <p>21. La doctrina de guerra especial necesita ser desarrollada y es un elemento valioso para construir una fuerza altamente preparada y capaz.</p>	<p>8. Lo no convencional es la forma predilecta del método indirecto, se busca disponer de lo mejor de lo opuesto a lo convencional.</p> <p>9. En fuerzas especiales no solo se usa la fuerza letal sino (...) la fuerza no letal, para influir usando el ambiente de la información.</p> <p>11. La dimensión humana obliga (...) al profesional de fuerzas especiales a alcanzar un mayor entendimiento del ambiente operacional.</p> <p>12. (...) En los últimos años el conflicto y la cooperación han dependido de cómo se entienda la naturaleza humana y en sí, la dimensión humana.</p> <p>16. (...) trabajar en sinergia con todos los socios de la acción unificada y de operaciones especiales.</p> <p>17. (...) lo cual tendrá como doble propósito, el proteger al</p>	<p>4. Que se ha venido haciendo sin estar muy consciente de su doctrina.</p> <p>20. deben desarrollar una doctrina específica de operaciones especiales, que incluya una solución a los problemas reales y que sea incluido en las directrices operacionales del Ejército peruano.</p>	<p>Elementos de capacidad de OOEE</p>

	<p>Estado y a sus profesionales de operaciones especiales.</p> <p>18. Los analistas de doctrina podrían profundizar en la tercera competencia del Ejército (...) ya que se ha enfocado más en derrotar y estabilizar, pero no en solucionar con técnicas, tácticas y procedimientos de operaciones especiales.</p>		
--	--	--	--

Tabla 12

Categoría 1: Desarrollo organizacional de la Gran Unidad de OOEE del Ejército del Perú con subcategoría: método completo de solución de problemas de OOEE del foro de OOEE.

CATEGORÍA 1: DESARROLLO ORGANIZACIONAL DE LA GRAN UNIDAD DE OOEE DEL EP			
UNIDADES DE ESTUDIO			Sub categoría
Foro de OOEE 1	Foro de OOEE 2	Foro de OOEE 3	
<p>2. (...) es necesario contrarrestar la influencia que haya podido lograr la organización terrorista sobre la población, lo cual implica operaciones especiales de largo aliento.</p> <p>8. No es adecuada la guerra en zona gris, por su posible colisión con los DDHH.</p> <p>14. (...) configuran el área de</p>	<p>2. (...) en base a nuevos y futuros escenarios, las capacidades del Estado quedan relegadas para enfrentar a las amenazas emergentes y desafíos.</p> <p>2. (...) Los Ejércitos de occidente están incrementando sus efectivos en FFEE y mejorando sus capacidad, versatilidad y letalidad.</p> <p>4. (la guerra especial) una alternativa y</p>	<p>2. (...) Estableciendo un comando de operaciones especiales que articule los esfuerzos en la organización y proyección de la fuerza, administración de personal, proyectos de infraestructura, desarrollo doctrinario con formas que cubran la solución de problemas complejos, educación, capacitación y entrenamiento.</p> <p>4. (...) es una capacidad requerida en el ambiente operacional contemporánea, el ambiente operacional complejo necesita hombres que configuren y preparen el</p>	<p>Método completo de solución de problemas de OOEE</p>

operaciones especiales conjuntas (AOEC) y se crean condiciones favorables.	desarrollar más formas de acción combinadas operacionalmente. 14. (los de guerra especial) son idóneos para ese tipo de guerra, son desplegados desde tiempo preoperacional y trabajan en pequeños grupos. Tienen poca huella logística e impacto estratégico.	ambiente, luego puedan precisar los objetivos a los encargados de acción directa. 14. (...) completando vacíos de inteligencia, señalando objetivos, configurando el ambiente operacional en la fase 0 de las operaciones, etc. 17. (...) en áreas no declaradas en Estado de emergencia o antes de la crisis o conflicto.	
--	---	--	--

Tabla 13

Categoría 1: Desarrollo organizacional de la Gran Unidad de OOEE del Ejército del Perú con subcategoría: Elementos de capacidad de OOEE del foro de OOEE.

CATEGORÍA 1: DESARROLLO ORGANIZACIONAL DE LA GRAN UNIDAD DE OOEE DEL EP			
UNIDADES DE ESTUDIO			Sub categoría
Foro de OOEE 1	foro de OOEE 2	Foro de OOEE 3	
20. (debe ser incluida en el MD de Concepción Operacional del EP) no, porque la capacidad requerida de las OOEE es fundamentalmente los ataques de precisión quirúrgica (APQ), (...), la GES tiene connotaciones no militares que pueden generar distorsión en su empleo.	20. (...) Actualización de doctrina operacional. Mayores alternativas para el éxito. Mayor impredecibilidad.	20. (...) porque constituye un elemento multiplicador del poder de combate de las funciones de la guerra, aspectos que si fueron considerados en la concepción operacional.	Elementos de capacidad de OOEE

Tabla 14

Categoría 1: Desarrollo organizacional de la Gran Unidad de OOEE del Ejército del Perú con subcategoría: Método completo de solución de problemas de OOEE de ejecutantes.

CATEGORÍA 1: DESARROLLO ORGANIZACIONAL DE LA GRAN UNIDAD DE OOEE DEL EP			
UNIDADES DE ESTUDIO			Sub categoría
Ejecutante de OOEE 1	Ejecutante de OOEE 2	Ejecutante de OOEE 3	
<p>2. (...) unidades que tengan la capacidad de guerra especial o acción indirecta y unidades de ataque de precisión para acción directa, sobre la base de unidades existente en la 1a BRIFFEE.</p> <p>4. desarrollar dicha capacidad permite a nuestra institución estar a la altura de sus pares en nuestra región y en la parte operativa hacer frente a amenazas de interés nacional.</p> <p>14. (...) mediante el reconocimiento especial, se logra la identificación de objetivos en zonas hostiles y negadas, hecho que marca el</p>	<p>2. Las FFEE en estos últimos tiempos han alcanzado una gran importancia y es muy necesario que nuestro Ejército las tenga organizadas y con todas sus capacidades, con doctrina, equipamiento y recursos humanos con talento en todos los tipos de operaciones.</p> <p>4. (...) en las fases iniciales de la campaña militar se necesita emplear fuerzas especiales que trabajen por pequeños grupos para configurar.</p> <p>14. (...) en período anterior a las crisis, guerras o fases</p>	<p>2. (...) es necesario desarrollar la capacidad del operador especial, ya que nos encontramos en un mundo donde el desarrollo tecnológico y el avance armamentista de los Ejércitos se encuentra desarrollándose a pasos agigantados, así como también para combatir el conflicto interno que vive en la actualidad nuestro país con la finalidad de acabar esto lo más antes posible y enfocarnos a los nuevos roles del Ejército, por tal motivo si es necesario desarrollar la capacidad de operador especial y estos se desarrollen para afrontar los diversos escenarios que de nuestro Ejército.</p> <p>4. (...) es necesario desarrollar la capacidad de método indirecto, ya que con este tipo de método podríamos combatir a un Ejército superior al nuestro sin tener ningún tipo de problemas.</p> <p>4. además de que hoy en día la guerra especial de las operaciones</p>	<p>Método completo de solución de problemas de OOEE</p>

gatillo operacional para el empleo de las unidades de comandos.	iniciales cuando el problema aun es mal estructurado.	<p>especiales en el mundo es un pilar importante para los demás Ejércitos ya que nos permite aplicar el poder inteligente y el poder suave derrotando a un tercer actor, (...) también nos permite combatir con una mentalidad distinta a las convencionales que todos estamos acostumbrados esto nos daría una gran ventaja a hacia los demás Ejércitos.</p> <p>10. la guerra especial incluye los diferentes tipos de operaciones, (...) ya que el método indirecto es la forma predilecta de las operaciones especiales, lo cual le permite actuar en zona gris.</p>	
---	---	---	--

Tabla 15

Categoría 1: Desarrollo organizacional de la Gran Unidad de OOEE del Ejército del Perú con subcategoría: Elementos de capacidad de OOEE de ejecutantes de OOEE.

CATEGORÍA 1: DESARROLLO ORGANIZACIONAL DE LA GRAN UNIDAD DE OOEE DEL EP			
UNIDADES DE ESTUDIO			Sub categoría
Ejecutante de OOEE 1	Ejecutante de OOEE 2	Ejecutante de OOEE 3	
20. La doctrina operacional del Ejército debe contener todas las competencias concernientes de operaciones especiales, (...) la guerra especial	10. El conocimiento y capacidad (...) de entendimiento de la dimensión humana ayuda significativamente los problemas de operaciones especiales.	10. Lo multidimensional del ambiente operacional, nos hace pensar en ocho dimensiones, de las cuales uno de ellas es la dimensión humana, la cual obliga al operador de fuerzas especiales a desarrollarse ampliamente en el	Elementos de capacidad de OOEE

<p>contiene técnicas, tácticas y procedimientos para resolver problemas que hacen posible construir una capacidad alta en apoyo al Estado.</p>	<p>17. sería necesario incluir una norma legal especial para (...) proteger a los operadores especiales por el nivel de empleo y uso de fuerza que emplean.</p> <p>20. (...) es necesario la inclusión ya que por su importancia debe estar como parte medular en el manual directriz de Concepción Operacional del Ejército del Perú.</p>	<p>entendimiento del ambiente operacional, las tensiones y amenazas.</p> <p>17. a mi criterio pienso que si debería haber una ley en el cual proteja al operador especial cuando realiza la guerra especial ya que este tipo de método esta fuera del marco de los DDHH y DIH, y sería muy importante que el Estado, al final de crearse y/o constituirse establezca un proyecto de ley en el cual se tengo un doble propósito, el de proteger al Estado y a sus profesionales de operaciones especiales.</p> <p>20. si, (...) debería estar incluida en el MD, para poder entenderla mejor y tener un conocimiento amplio de donde estaríamos enmarcados dentro del teatro de operaciones.</p>	
--	--	---	--

Tabla 16

Categoría 2: Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes con subcategoría: Incremento del poder inteligente del Estado de líderes de OOEE.

CATEGORÍA 2: APOYO AL ESTADO EN LA LUCHA CONTRA LAS AMENAZAS EMERGENTES			
UNIDADES DE ESTUDIO			Sub categoría
Líder de OOEE 1	Líder de OOEE 2	Líder de OOEE 3	
6. (...) por las nuevas amenazas que se presentan y han	6. La FOE-EP es uno de los principales actores en el CIOEC,	6. sí. (...) la guerra especial es adecuada para enfrentar el	Incremento del poder

<p>sobrepasado la capacidad actual del Estado.</p> <p>8. ¿Cree Ud. que la guerra especial incluye operaciones de guerra no convencional, guerra en zona gris, ciberterrorismo, guerra de información y psicológica para enfrentarse con éxito a las amenazas emergentes? Sí, incluye todas.</p>	<p>quien a su vez es un actor crítico en el CCFFAA, que es el elemento clave (...) para apoyar al Estado y ayudar a solucionar problemas donde se necesite enfocar formas estratégicas para alcanzar las condiciones del estado final estratégico.</p> <p>6. La FOE-EP (...) no solo puede pensar en acción directa, sino en construir y mejorar (...) una capacidad que lo convierta en competitivo frente a la lucha contra las amenazas emergentes.</p> <p>20. (...) El Ejército del Perú es una institución que tiene un aporte significativo al Estado para que cumpla sus fines.</p> <p>20. (...) desde mi punto de vista la guerra especial materializaría el apoyo al Estado, para que el Estado recupere su iniciativa frente a las amenazas emergentes.</p>	<p>tipo asimétrico de amenazas que están emergiendo.</p> <p>6. (...) cada instituto como en este caso el Ejército del Perú debería apoyar al Estado desarrollando capacidad de guerra especial.</p> <p>8. ¿Cree Ud. que la guerra especial incluye operaciones de guerra no convencional, guerra en zona gris, ciberterrorismo, guerra de información y psicológica para enfrentarse con éxito a las amenazas emergentes? Sí, pero se deben exceptuar aquellas que son cubiertas por otras organizaciones, como inteligencia y ciberdefensa.</p> <p>10. La guerra especial tiene como elemento clave al factor humano. (...) la dimensión humana es una de las 8 dimensiones del ambiente operacional y se necesita estar enfocados, para ellos los operadores especiales necesitan conocer desde tiempo preoperacional la naturaleza humana de los grupos, las consideraciones civiles y como estos están afectando la estabilidad del país.</p>	<p>inteligente del Estado</p>
---	---	---	-------------------------------

Tabla 17

Categoría 2: Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes con subcategoría: Efectividad frente a la amplia gama de amenazas de líderes de OOEE.

CATEGORÍA 2: APOYO AL ESTADO EN LA LUCHA CONTRA LAS AMENAZAS EMERGENTES			
UNIDADES DE ESTUDIO			Sub categoría
Líder de OOEE 1	Líder de OOEE 2	Líder de OOEE 3	
<p>10. ¿Cuál de las siguientes amenazas emergentes [terrorismo, actores que afectan el régimen democrático, subversión, TID, delincuencia organizada transnacional, conflictividad social, actores que afectan la defensa y desarrollo nacional, afectación a la seguridad digital y afectación al medio ambiente y desarrollo sostenible] pueden ser enfrentadas efectivamente con guerra especial? Sí, todas. Incluye al terrorismo que debe ser enfrentado con guerra especial.</p>	<p>8. Lo de zona gris es porque el ambiente operacional puede estar en cualquier lugar, y porque se ha revalorado el espacio entre el Estado de derecho y la guerra, la zona gris, es y será el espacio para disputar iniciativa frente a las amenazas emergentes.</p> <p>8. En cuanto al ciberterrorismo, el profesional de fuerzas especiales necesita conocer como esta amenaza se relaciona con las demás amenazas para no perder iniciativa en ninguna de las dimensiones.</p> <p>10. ¿Cuál de las siguientes amenazas emergentes [terrorismo, actores que afectan el régimen democrático, subversión, TID, delincuencia organizada transnacional, conflictividad social, actores que afectan la defensa y desarrollo nacional, afectación a la seguridad digital y afectación al medio</p>	<p>10. (...) para ellos los operadores especiales necesitan conocer desde tiempo pre-operacional la naturaleza humana de los grupos, las consideraciones civiles y como estos están afectando la estabilidad del país, entre otros aspectos.</p> <p>10. ¿Cuál de las siguientes amenazas emergentes [terrorismo, actores que afectan el régimen democrático, subversión, TID, delincuencia organizada transnacional, conflictividad social, actores que afectan la defensa y desarrollo nacional, afectación a la seguridad digital y afectación al medio ambiente y desarrollo</p>	<p>Efectividad frente a la amplia gama de amenazas</p>

	ambiente y desarrollo sostenible] pueden ser enfrentadas efectivamente con guerra especial? desde un punto de vista de método indirecto todas las amenazas pueden ser enfrentadas, controladas, configuradas, neutralizados sus actores (...).	sostenible] pueden ser enfrentadas efectivamente con guerra especial? terrorismo. No deben enfrentarse aquellas que pueden ser enfrentadas por las capacidades de las fuerzas policiales.	
--	--	---	--

Tabla 18

Categoría 2: Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes con subcategoría: Incremento del poder inteligente del Estado de líderes de OOEE.

CATEGORÍA 2: APOYO AL ESTADO EN LA LUCHA CONTRA LAS AMENAZAS EMERGENTES			
UNIDADES DE ESTUDIO			Sub categoría
Foro de OOEE 1	Foro de OOEE 2	Foro de OOEE 3	
5. Ante la pregunta, ¿Cree Ud. que dentro del aporte del EP al Estado peruano frente a las amenazas emergentes, debería desarrollar una capacidad de método indirecto o guerra especial?: Sí. Sería necesario, pero específicamente para la amenaza terrorista, no para otra.	5. Ante la pregunta, ¿Cree Ud. que dentro del aporte del EP al Estado peruano frente a las amenazas emergentes, debería desarrollar una capacidad de método indirecto o guerra especial?: sí. Para compensar posibles asimetrías entre el Estado y las amenazas emergentes. La impredecibilidad contribuye significativamente a la sorpresa.	5. Ante la pregunta, ¿Cree Ud. que dentro del aporte del EP al Estado peruano frente a las amenazas emergentes, debería desarrollar una capacidad de método indirecto o guerra especial?: SI. Es un gran aporte como parte de la acción unificada o esfuerzo multisectorial del Estado para enfrentar una amenaza.	Incremento del poder inteligente del Estado
7. Ante la pregunta, ¿Cree Ud. que la guerra especial incluye operaciones de guerra no convencional, guerra en zona gris, ciberterrorismo,		7. Ante la pregunta, ¿Cree Ud. que la	

<p>guerra de información y psicológica para enfrentarse con éxito a las amenazas emergentes?: Si, creo que en la guerra especial están todas esas operaciones incluidas. Sin embargo, creo que guerra en zona gris, por su posible colisión con los DDHH.</p> <p>15. Ante la pregunta, ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial y operaciones especiales deben tener una ley que proteja y asegure las operaciones especiales?: no, en un país como el Perú sería muy sensible el empleo de OOEE para otras amenazas diferentes a un grupo hostil.</p>	<p>7. Ante la pregunta, ¿Cree Ud. que la guerra especial incluye operaciones de guerra no convencional, guerra en zona gris, ciberterrorismo, guerra de información y psicológica para enfrentarse con éxito a las amenazas emergentes?: Si, la guerra postmoderna engloba todo. Ver modos de estrategia directa e indirecta de André Beaufre.</p>	<p>guerra especial incluye operaciones de guerra no convencional, guerra en zona gris, ciberterrorismo, guerra de información y psicológica para enfrentarse con éxito a las amenazas emergentes?:</p>	
---	--	--	--

Tabla 19

Categoría 2: Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes con subcategoría: Efectividad frente a la amplia gama de amenazas de los foros de OOEE.

CATEGORÍA 2: APOYO AL ESTADO EN LA LUCHA CONTRA LAS AMENAZAS EMERGENTES			
UNIDADES DE ESTUDIO			Sub categoría
Foro de OOEE 1	Foro de OOEE 2	Foro de OOEE 3	
11. Ante la pregunta, ¿Cuál de las siguientes amenazas emergentes [terrorismo, actores que	11. Ante la pregunta, ¿Cuál de las siguientes amenazas emergentes [terrorismo, actores que	11. Ante la pregunta, ¿Cuál de las siguientes amenazas emergentes [terrorismo, actores que	

afectan el régimen democrático, subversión, TID, delincuencia organizada transnacional, conflictividad social, actores que afectan la defensa y desarrollo nacional, afectación a la seguridad digital y afectación al medio ambiente y desarrollo sostenible] pueden ser enfrentadas efectivamente con guerra especial? Solo terrorismo, porque el DL 1095 sólo nos faculta fuerza letal contra grupo hostil, es decir OT SL, no para otra amenaza.	afectan el régimen democrático, subversión, TID, delincuencia organizada transnacional, conflictividad social, actores que afectan la defensa y desarrollo nacional, afectación a la seguridad digital y afectación al medio ambiente y desarrollo sostenible] pueden ser enfrentadas efectivamente con guerra especial? Todas. en la guerra post moderna se considera objetivos limitados y medios ilimitados. Otra característica es la omnidireccionalidad.	afectan el régimen democrático, subversión, TID, delincuencia organizada transnacional, conflictividad social, actores que afectan la defensa y desarrollo nacional, afectación a la seguridad digital y afectación al medio ambiente y desarrollo sostenible] pueden ser enfrentadas efectivamente con guerra especial? Todas. En general me parece que en todas se podría emplear la guerra especial.	Efectividad frente a la amplia gama de amenazas
--	--	---	---

Tabla 20

Categoría 2: Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergente con subcategoría: Incremento del poder inteligente del Estado de los ejecutantes de OOOE.

CATEGORÍA 2: APOYO AL ESTADO EN LA LUCHA CONTRA LAS AMENAZAS EMERGENTES			
UNIDADES DE ESTUDIO			Sub categoría
Ejecutante de OOOE 1	Ejecutante de OOOE 2	Ejecutante de OOOE 3	
5. Ante la pregunta, ¿Cree Ud que dentro del aporte del EP al Estado peruano frente a las amenazas emergentes, debería desarrollar una capacidad de método indirecto o	5. Ante la pregunta, ¿Cree Ud. que dentro del aporte del Ejército del Perú al Estado peruano frente a las amenazas emergentes, debería desarrollar una capacidad	5. (...) las FOE-EP son un pilar fundamental en las operaciones del CIOEC, quien es el elemento clave en el apoyo al Estado, además no solo la	Incremento del poder inteligente del Estado

<p>guerra especial?: Sí. (...) las nuevas amenazas requieren nuevos métodos para la intervención militar, en ese sentido el método indirecto es una herramienta que le permita al Estado tener el control de sus amenazas emergentes.</p> <p>7. ¿Cree Ud. que la guerra especial incluye operaciones de guerra no convencional, guerra en zona gris, ciberterrorismo, guerra de información y psicológica para enfrentarse con éxito a las amenazas emergentes?: Sí. (...) todas porque los profesionales de fuerzas especiales necesitan operar en todas las dimensiones del ambiente operacional, incluyendo la dimensión ciberelectromagnética, humana, zona gris e informacional.</p>	<p>de método indirecto o guerra especial?: Ejecutante de operaciones especiales: sí. Las nuevas amenazas requieren nuevos métodos para la intervención militar (...), en ese sentido, el método indirecto es una herramienta que le permita al Estado tener el control de sus amenazas emergentes.</p> <p>7. ¿Cree Ud. que la guerra especial incluye operaciones de guerra no convencional, guerra en zona gris, ciberterrorismo, guerra de información y psicológica para enfrentarse con éxito a las amenazas emergentes?: Ejecutante de operaciones especiales: las fuerzas especiales pueden actuar sobre cualquier amenaza porque son versátiles y flexibles, además de buscar (...) defender los intereses del Estado.</p>	<p>FOE-EP actúan en forma indirecta o especial, si no que se desarrolla pensando en construir y mejorar sus capacidades para así actuar de acuerdo a las amenazas que se tiene en frente (diferentes tipos de amenazas emergentes) (...).</p> <p>14. (...) ya que los profesionales de guerra especial al tener un amplio conocimiento del ambiente operacional y lograr el entendimiento de la situación, estos pueden analizar qué puntos decisivos necesitan ser trabajados en precisión por la guerra especial (...)</p>	
---	---	--	--

Tabla 21

Categoría 2: Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes con subcategoría: Efectividad frente a la amplia gama de amenazas de los ejecutantes de OOEE.

CATEGORÍA 2: APOYO AL ESTADO EN LA LUCHA CONTRA LAS AMENAZAS EMERGENTES			
UNIDADES DE ESTUDIO			Sub categoría
Ejecutante de OOEE 1	Ejecutante de OOEE 2	Ejecutante de OOEE 3	
<p>9. Ante la pregunta ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial tiene como factor medular el dominio de la dimensión humana?: (...) si, (...) el dominio de la dimensión humana es clave porque en él se generan todas las amenazas.</p>	<p>11. Ante la pregunta ¿Cuál de las siguientes amenazas emergentes [terrorismo, actores que afectan el régimen democrático, subversión, TID, delincuencia organizada transnacional, conflictividad social, actores que afectan la defensa y desarrollo nacional, afectación a la seguridad digital y afectación al medio ambiente y desarrollo sostenible] pueden ser enfrentadas efectivamente con guerra especial? Todas. Una fuerza especial con profesionales en guerra especial puede crear soluciones y debido a que posee capacidades únicas,</p>	<p>7. ¿Cree Ud. que la guerra especial incluye operaciones de guerra no convencional, guerra en zona gris, ciberterrorismo, guerra de información y psicológica para enfrentarse con éxito a las amenazas emergentes?: estoy totalmente de acuerdo que la guerra especial incluye los diferentes tipos de operaciones, (...) ya que el método indirecto es la forma predilecta de las operaciones especiales, lo cual le permite actuar en zona gris y en los diferentes tipos de teatros como son el ciberterrorismo, guerra de información y psicológica ya que la guerra especial analiza cómo estas amenazas (...) se relacionan con las demás para no perder iniciativa, además que las fuerzas especiales no solo usan la fuerza letal, sino que también hacen uso de la fuerza no letal en donde se analiza el uso del ambiente de la información.</p>	<p>efectividad frente a la amplia gama de amenazas</p>

<p>a la seguridad digital y afectación al medio ambiente y desarrollo sostenible] pueden ser enfrentadas efectivamente con guerra especial? Todas (...). La actualización de una institución armada frente a las amenazas emergentes es mejorar su enfoque, sus formas, su forma de pelear no convencionalmente, peleando con otros actores, y en las dimensiones respectivas, donde no se pierda iniciativa.</p>	<p>(...) podría pelear la iniciativa para confrontar a las amenazas emergentes.</p> <p>13. ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial facilita los trabajos de acción directa que ejecutan los comandos?: sí. Permite tener una fuerza muy flexible y altamente entrenada para actuar en cualquier escenario, (...) en período anterior a las crisis, guerras o fases iniciales cuando el problema aun es mal estructurado (...)</p>	<p>11. Ante la pregunta ¿Cuál de las siguientes amenazas emergentes [terrorismo, actores que afectan el régimen democrático, subversión, TID, delincuencia organizada transnacional, conflictividad social, actores que afectan la defensa y desarrollo nacional, afectación a la seguridad digital y afectación al medio ambiente y desarrollo sostenible] pueden ser enfrentadas efectivamente con guerra especial? Desde mi punto de vista, el método indirecto se desarrolla para enfrentar cualquier tipo de amenaza emergentes (...) también es muy importante llevar la capacidad de guerra especial a un alto grado de entrenamiento y así esta poder aportar al Estado y trabajar en sinergia con todos los socios de la acción unificada.</p>	
---	---	---	--

Tabla 22

Categoría 3: Gestión estratégica con subcategoría: posicionamiento estratégico de los líderes de OOEE.

CATEGORÍA 3: GESTION ESTRATÉGICA			
UNIDADES DE ESTUDIO			Sub categoría
Líder de OOEE 1	Líder de OOEE 2	Líder de OOEE 3	
17. ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial nos mantiene con mayor enfoque en	11. Investigador: ¿Cuál de las siguientes amenazas emergentes [terrorismo, actores que afectan el régimen	1. Ante la pregunta ¿Cree Ud. que es necesario desarrollar la capacidad de operaciones especiales del EP? sí. (...) crear una organización dedicada exclusivamente a desarrollar	Posicionamiento estratégico

<p>el nivel estratégico? Si (...) por el impacto a nivel estratégico.</p>	<p>democrático, subversión, TID, delincuencia organizada transnacional, conflictividad social, actores que afectan la defensa y desarrollo nacional, afectación a la seguridad digital y afectación al medio ambiente y desarrollo sostenible] pueden ser enfrentadas efectivamente con guerra especial? Desde un punto de vista de método indirecto (...) todas las amenazas pueden ser enfrentadas, controladas, configuradas, neutralizados sus actores, es muy importante (...) posicionar la capacidad de guerra especial en el más alto nivel para aportar al Estado y (...) trabajar en sinergia con todos los socios de la acción unificada y de operaciones especiales.</p>	<p>operaciones especiales, asimismo, dicha fuerza debe tener (...) una doctrina diseñada para no solo actuar con fuerzas de ataque sino con fuerzas que emplean el método especial a través y/o con otros actores [Posicionamiento estratégico (amarillo)].</p> <p>5. ¿Cree Ud. que dentro del aporte del Ejército del Perú al Estado peruano frente a las amenazas emergentes, debería desarrollar una capacidad de método indirecto o guerra especial?: sí. (...) la guerra especial es adecuada para enfrentar el tipo asimétrico de amenazas que están emergiendo (...) cada instituto como en este caso el Ejército del Perú debería apoyar al Estado (...) desarrollando capacidad de guerra especial.</p> <p>17. ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial nos mantiene con mayor enfoque en el nivel estratégico? si, las operaciones especiales deben enfocarse [Posicionamiento estratégico (amarillo)] en el nivel estratégico, su falta de entendimiento o las situaciones complejas podría perder de vista los efectos de repercusión estratégica.</p>	
---	--	---	--

Tabla 23

Categoría 3: Gestión estratégica con subcategoría: Posicionamiento estratégico de los foros de OOEE.

CATEGORÍA 3: GESTION ESTRATEGICA			
UNIDADES DE ESTUDIO			Sub categoría
Foro de OOEE 1	Foro de OOEE 2	Foro de OOEE 3	
17. Investigador: ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial nos mantiene con mayor enfoque en el nivel estratégico? Planificador de operaciones especiales: si, (...) porque su empleo es autorizado y serviría a los intereses del más alto nivel de decisión del gobierno, pero reitero, no es conveniente en nuestro caso.	17. Investigador: ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial nos mantiene con mayor enfoque en el nivel estratégico? Sí, (...) por el impacto sobre el adversario y el efecto que se genera, el cual se relaciona con las variables estratégicas. La capacidad de actuar de forma independiente. No son fuerzas interdependientes.	17. ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial nos mantiene con mayor enfoque en el nivel estratégico? Planificador de operaciones especiales: Sí, (...) porque sus efectos son estratégicos, a pesar de que se realizan acciones tácticas, se busca un efecto de repercusión estratégica.	Posicionamiento estratégico

Tabla 24

Categoría 3: Gestión estratégica con subcategoría: Posicionamiento estratégico de los ejecutantes de OOEE.

CATEGORÍA 3: GESTION ESTRATEGICA			
UNIDADES DE ESTUDIO			Sub categoría
Ejecutante de OOEE 1	Ejecutante de OOEE 2	Ejecutante de OOEE 3	
17. ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial nos mantiene con mayor enfoque en el nivel estratégico?: Si, (...),	8. ¿Cree Ud. que la guerra especial incluye operaciones de guerra no convencional, guerra en zona gris, ciberterrorismo, guerra de información y	17. ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial nos mantiene con mayor enfoque en el nivel estratégico? Sí,	Posicionamiento estratégico

<p>el empleo del método indirecto es inherente a los objetivos de repercusión nacional, su alta complejidad requiere de recursos suficientes para sostener una operación.</p>	<p>psicológica para enfrentarse con éxito a las amenazas emergentes?: las fuerzas especiales pueden actuar sobre cualquier amenaza porque son versátiles y flexibles, además de buscar (...) defender los intereses del Estado (...)</p> <p>17. Ante la pregunta ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial nos mantiene con mayor enfoque en el nivel estratégico?: si, ya es un hecho que el nivel estratégico debe tener unidades para poder utilizar en casos muy especiales y sobre objetivos o amenazas específicas.</p>	<p>definitivamente la capacidad de guerra especial nos mantiene a un nivel estratégico superior, el hecho de que nuestro Estado lo esté empleando de una manera más coyuntural y no a un nivel de enfoque operacional estratégico ya que esto nos mantendría enfocados en tareas de repercusión estratégica para el Estado.</p>	
---	---	---	--

En las tablas 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23 y 24, se observa el proceso de categorización y subcategorización de algunos de los fragmentos más importantes, provenientes de los textos de las entrevistas de los líderes, foros y ejecutantes de operaciones especiales sobre puntos relacionados a la guerra especial, como una capacidad incluida dentro de las operaciones especiales del Ejército. Los procesos que han facilitado la descripción de las categorías y subcategorías obtenidas a partir de la etapa de codificación abierta y axial. El propósito de esta codificación abierta es que se han organizado los datos y se ha logrado refinar en parte algunas categorías, lo cual ha mejorado nuestro entendimiento de las categorías y subcategorías. Asimismo, existen diferencias entre algunas opiniones entre los líderes, ejecutantes y participantes de los foros de operaciones especiales. Sampieri (2018), el diseño de teoría fundamentada es muy diverso y amplio, sin embargo, es clave cumplir con el propósito de la codificación abierta, la

cual es realizar una correcta agrupación de unidades o segmentos de sentido en categorías (p.436).

4.2. Segunda fase de la investigación: descripción de las categorías interpretativas

Strauss y Corbin (2002) han argumentado que las categorías deben ser lo suficientemente saturadas, densas y desarrolladas en términos de dimensiones y propiedades. De alcanzarse esta condición, se verá facilitado uno de los productos más importantes dentro de la investigación, como es el diseño de un modelo teórico-explicativo de gran solidez y alcance (p. 123). Las categorías interpretativas que se han formulado son: enfoque multidimensional de operaciones especiales, factores de competencia de operaciones especiales, factores que contribuyen a mejorar el poder inteligente nacional, estrategias de operaciones especiales para enfrentar la amplia gama de amenazas, el posicionamiento estratégico del Ejército debido a las operaciones especiales. Estas categorías interpretativas fueron formuladas en base a los nuevos hallazgos durante la codificación axial, es decir, del cruce entre las categorías y subcategorías. En el modelo teórico que se verá posteriormente se distinguirán las interacciones entre los líderes, los planificadores, los ejecutantes y los conocimientos de operaciones con enfoque en guerra especial.

Tabla 25

Categorías, subcategorías y categorías interpretativas

Categorías	Subcategorías	Categorías interpretativas
1. Desarrollo organizacional de la Gran Unidad de OOEE del EP	Método completo de solución de problemas (método indirecto)	Enfoque multidimensional de OOEE
	Elementos de capacidad	Factores de competencia de OOEE
2. Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes.	Incremento del poder inteligente del Estado	Factores que contribuyen a mejorar el poder inteligente nacional
	Efectividad frente a la amplia gama de amenazas	

3. Gestión estratégica	Posicionamiento estratégico	Estrategias de OOOE para enfrentar la amplia gama de amenazas. El posicionamiento estratégico del Ejército debido a las OOOE.
------------------------	-----------------------------	--

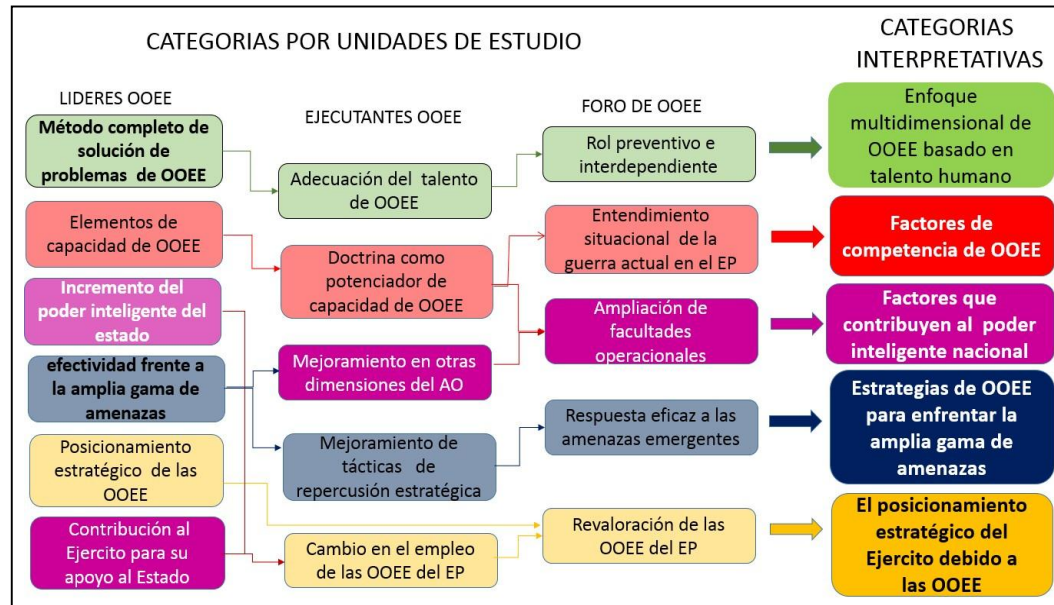


Figura 4. Categorías por unidades de estudio y categorías interpretativas.

En la figura 4, se puede distinguir cómo en base al análisis de cruce de categorías y subcategorías se han obtenido categorías en cada unidad de estudio, es decir, dentro de los líderes de operaciones especiales, dentro de la unidad de sentido ejecutantes de operaciones especiales y en el foro de operaciones especiales. Las categorías que más se distinguieron en “líderes de operaciones especiales” fueron, “el método completo de solución de problemas de operaciones especiales”, “elementos de capacidad de operaciones especiales”, “incremento del poder inteligente del Estado”, “efectividad frente a la amplia gama de amenazas emergentes” y “contribución al Ejército para su apoyo al Estado”. En la unidad de sentido ejecutantes de operaciones especiales, las categorías que se distinguieron han sido, “adecuación del talento de operaciones especiales”, “doctrina como potenciador de capacidad de operaciones especiales”, “mejoramiento en otras dimensiones del ambiente operacional”, “mejoramiento de tácticas de repercusión estratégica” y “cambios en el empleo de las operaciones

especiales del EP en todos los niveles”. En los foros de operaciones especiales se pudo determinar las categorías de “Rol preventivo e interdependiente”, “Entendimiento situacional de la guerra actual en el EP”, “Ampliación de facultades operacionales”, “Respuesta eficaz a las amenazas emergentes” y “Revaloración de las OOOE del EP”. Finalmente, las categorías se procedieron a agrupar en base a la categoría interpretativa “Enfoque multidimensional de operaciones especiales basado en talento humano” siendo de color verde todas las que se agruparon, de color rojo las categorías relacionadas con ese color sobre “Factores de competencia de operaciones especiales”, las de color fucsia relacionadas a “los factores que contribuyen al poder inteligente nacional”, en azul oscuro las relacionadas a “las estrategias de operaciones especiales para enfrentar la amplia gama de amenazas”, y las de color amarillo caterpillar sobre “El posicionamiento estratégico del Ejército debido a las operaciones especiales”.

4.2.1. Definición de categorías interpretativas en detalle

Enfoque multidimensional de operaciones especiales basado en talento humano

La idea de esta categoría está configurada por las categorías de método de solución de problemas de operaciones especiales, adecuación del talento de operaciones especiales y el rol preventivo e interdependiente de las operaciones especiales. No solo la guerra especial, como capacidad, constituye un método indirecto o de acción indirecta, sino también un método que parte de entender las relaciones, acciones, tensiones y funciones de todas las dimensiones del ambiente estratégico-operacional. Uno de los factores que no ha dejado desarrollar a la capacidad de guerra especial es la falta de conocimiento avanzado de operaciones especiales, y la poca difusión de la doctrina de operaciones especiales. Es por ello que se apela a que el talento de los líderes, planificadores y ejecutantes se adecúe a una solución completa de operaciones especiales, muchas veces se creyó que con solo un trabajo de inteligencia y de comandos podía resolver el problema o los problemas de operaciones especiales, lo cual desde mi punto de vista no es suficiente, por

el contrario, en una mirada más estratégica y operacional, se necesita que el talento de nuestros operadores entienda que desde la fase cero (0) de una campaña militar o desde tiempo preoperacional, se necesite desplegar fuerzas especiales con capacidades de método indirecto y de entendimiento de todas las dimensiones del ambiente estratégico-operacional. El correcto entendimiento de las relaciones de tensión entre nodos claves opuestos o de coordinación nos permitirá plantear estrategias efectivas y balanceadas para lograr el estado final deseado (ver figura 5). Entonces, los métodos usados por las fuerzas comando (directo) y las fuerzas especiales (indirecto), son complementarios e interdependientes, no mutuamente excluyentes. Por lo tanto, está en los operadores especiales y decisores en reeducar y capacitar a nuestros cuadros para mejorar el entendimiento de la forma de trabajo de ambos métodos.

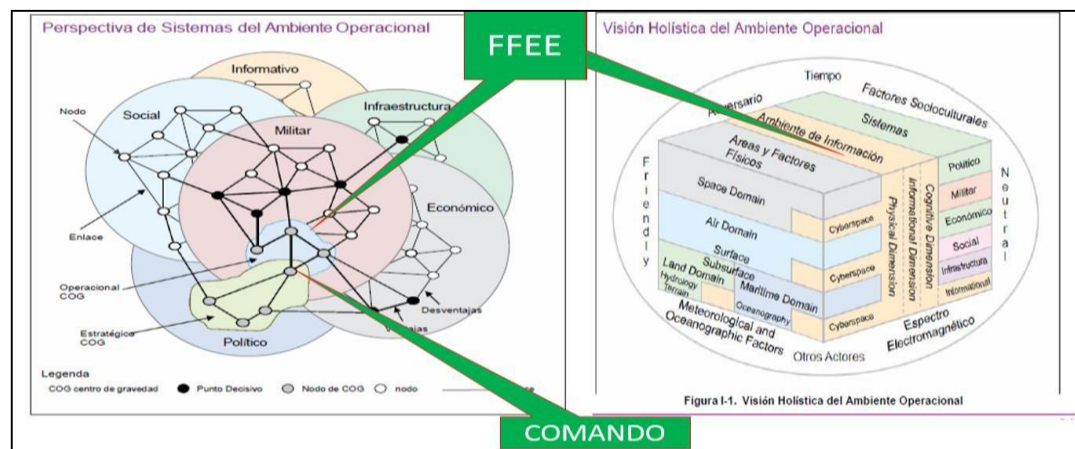


Figura 5, Ambiente estratégico operacional y sus dimensiones.

Fuente, JIPOE, Ejército de los EE.UU. (2012).

Esta categoría agrupa ambos métodos, el método indirecto con operaciones basadas en una mentalidad de configurar el ambiente operacional y las amenazas emergentes, así como estabilizar, es decir, aplicar la iniciativa para mejorar y/o construir las capacidades y condiciones civiles, así como con el aplicar un mínimo poder de combate para evitar que la situación se deteriore. Esto permite que se puedan aplicar operaciones de método directo, como lo son las operaciones de acción directa, contraterrorismo, rescate de rehenes, recuperación de personal, así como asalto aéreo.



Figura 6, métodos complementarios de las operaciones especiales del Ejército.

Fuente: Plan Global contra el Terrorismo. Ejército de los EE.UU. (2008).

Factores de competencia de operaciones especiales

Esta categoría quedó determinada por las ideas similares de las categorías, elementos de capacidad de operaciones especiales, doctrina como potenciador de capacidad de operaciones especiales y entendimiento situacional de la guerra actual en el Ejército. Una competencia queda materializada por los conocimientos, habilidad y actitud para realizar alguna actividad, hasta alcanzar talento. Para que nuestro Ejército pueda cumplir con su tercera competencia debe impulsar la capacidad de operaciones especiales desde el nivel más alto, así, en el Manual Directriz del Ejército y en el Manual de Concepción Operacional del Ejército, debe exponerse la naturaleza de las operaciones especiales, las capacidades críticas o métodos de operaciones especiales, y demás fundamentos para la solución de problemas en apoyo al Ejército y al Estado. Para que exista un fuerte cuerpo doctrinal deben existir suficientes guías y los propósitos para desarrollar una capacidad de operaciones especiales, lo que traerá consigo un árbol doctrinal que incluya fundamentos, referencias, técnicas, tácticas y procedimientos para los comandos (método directo) y para las fuerzas especiales (método indirecto). La doctrina tiene un gran elemento influenciador y es la idea de las operaciones especiales en este caso. La doctrina nos da poder. La doctrina nos

permite crecer en forma virtuosa, y nos lleva a darnos cuenta qué cambios haríamos para llegar al estado final deseado, que es apoyar al Estado y sus socios para enfrentar con efectividad a las amenazas emergentes. La doctrina es activada por el liderazgo, sin un liderazgo de mentalidad operacional no se podría crear este tipo de doctrina. Si bien el liderazgo debe ser de tipo adaptable para estar sintonizado al ambiente estratégico-operacional complejo, el liderazgo de mentalidad operacional podría crear hombres que perseveren las batallas que libra el Estado frente a las amenazas emergentes. Estas pueden ser enfrentadas por hombres con mentalidad ofensiva, con términos de acción y que decidan ante la ausencia de órdenes. Además, la protección legal de los operadores especiales, principalmente los de guerra especial, se hace necesaria ya que se trata de intereses nacionales. Proteger la integridad e identidad de nuestros operadores especiales es un tema clave que materializa la construcción de una competencia. En adición, el talento de operadores especiales se verá fortalecido por la continuidad en las fuerzas especiales y de operaciones especiales. El talento se forma en años y mediante la adquisición de conocimientos vigentes, la instrucción, el entrenamiento y el respectivo adiestramiento. Entonces, la doctrina impulsada desde lo más alto de la Institución, el liderazgo adaptativo y operacional, la protección legal y el interés por el desarrollo de talento de operaciones especiales, nos ayuda a mejorar la capacidad de guerra especial para apoyar al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes.



Figura 7, Jerarquía doctrinal del Ejército del Perú.

Fuente: propia del autor

Esta categoría ha intersectado información proveniente de las categorías de incremento de poder inteligente del Estado, contribución al Ejército para su apoyo al Estado y mejoramiento en otras dimensiones del ambiente estratégico-operacional. El poder inteligente está formado por el poder suave y poder duro, según (Nye , 2010, p. 79). Las formas que se emplean en el poder suave son para influenciar, estabilizar, persuadir y capacitar a otros, sin embargo, las formas de poder inteligente son emplear a las fuerzas especiales fuera de lo convencional de la guerra, asociaciones o alianzas, influenciar, operar en la dark web (red dura), combinar poder suave y duro, legitimar y realizar contrataciones operacionales de operaciones especiales (p.82). Las formas de poder inteligente se explican porque se necesita tener iniciativa en las dimensiones y redes más complejas. Si bien el Estado cuenta con la teoría del poder nacional, esta es más de carácter estratégico, mientras que la teoría de poder inteligente es una mirada de tres dimensiones para enfrentar a las amenazas complejas y sobre todo aplica a una gama amplia de amenazas. El Estado peruano debe entender que la guerra cambia permanentemente y se necesita adaptarse a esos cambios. La presencia de las fuerzas especiales en

la dimensión humana crea una ventaja para entender lo difícil del conflicto, las relaciones de tensión.

Estrategias de operaciones especiales para enfrentar la amplia gama de amenazas

Las categorías que están relacionadas en esta categoría son, efectividad frente a la amplia gama de amenazas, mejoramiento de tácticas de repercusión estratégica y respuesta eficaz ante las amenazas emergentes. Las estrategias del Estado relacionan las fuerzas especiales del Ejército con el Estado, con la inteligencia nacional y militar, con la GU de operaciones especiales, con los comandos y con la amenaza. Las formas de la estrategia son: apoyar y estabilizar para el Estado, colaborar con la inteligencia, integrar socios, desarrollar a la fuerza de operaciones especiales y apoyar realizando configuraciones para los comandos, como también configurar a las amenazas. Asimismo, las estrategias que aplica la guerra especial son de apoyo a la estrategia directa, indirecta y combinada. La persistencia de las fuerzas especiales, su experiencia y su compromiso hacen que el Estado cuente con un actor competitivo para apoyarlo en esta tarea difícil.

Posicionamiento estratégico del Ejército debido a las operaciones especiales

Las categorías que se relacionaron en este punto fueron, posicionamiento estratégico de las operaciones especiales, cambio en el empleo de las operaciones especiales del Ejército y revaloración de las operaciones especiales del Ejército. Las operaciones especiales necesitan ser entendidas como actividades que buscan efectos con repercusión estratégica. Esta consideración sería el inicio de un buen entendimiento de la relación entre una fuerza de carácter estratégico, como lo es una de tipo fuerzas especiales, y su efecto estratégico. Las fuerzas especiales, al entender el ambiente estratégico operacional, necesitan desarrollar y disponer capacidades que la hagan una fuerza especial única por su equipamiento, técnicas, procedimientos y tácticas. Una de las principales capacidades de las fuerzas

especiales es que enfrentan problemas no estructurados, lo cual le facilita la iniciativa estratégica.

4.3. Tercera fase de la investigación: Modelo teórico-explicativo de la capacidad de guerra especial

Al analizar cualitativamente los datos se busca descubrir conceptos y relaciones y organizarlos en esquemas teóricos explicativos, al compararlos, el investigador explora sus relaciones y los reúne en una teoría coherente. En esta fase se alcanzó una mayor comprensión de las categorías interpretativas para descubrir conceptos y relaciones, para finalmente poder organizarlos para ser mostrados en esquemas o enfoques teóricos explicativos; paralelamente, se realizó la codificación selectiva. Para realizar dicha codificación se formuló una categoría central denominada “Desarrollo de la capacidad de guerra especial para la lucha del Estado frente a las amenazas emergentes”, esta categoría agrupó a las cinco categorías interpretativas, a saber, “enfoque multidimensional de operaciones especiales basado en el talento humano”, “factores de competencia de operaciones especiales”, “factores que contribuyen al poder inteligente nacional”, “estrategias de operaciones especiales para enfrentar la amplia gama de amenazas” y “posicionamiento estratégico del Ejército debido a las operaciones especiales”.

Posteriormente a la formulación de la categoría central “Desarrollo de la capacidad de guerra especial para la lucha del Estado frente a las amenazas emergentes”, se redactó una serie de postulados interpretativos, como son, el entendimiento del ambiente operacional-estratégico necesita enfocar el ambiente operacional por sistemas (por ejemplo, político, económico, militar, social, informacional, infraestructura, tiempo, ambiente físico, etc.), por áreas y factores físicos (terrestre, marítimo, subacuático, aéreo y espacial), ambiente de información y el ciberespacio, su correcto entendimiento va a permitir la aplicación de estrategias efectivas para enfrentar la amplia gama de amenazas, que no se trata de amenazas separadas, por el contrario, se trata de amenazas que estén trabajando como una célula o grupo de células, que la

convierten en compleja. La capacidad de guerra especial se enfoca en estabilizar partes del Estado y/o apoyar al Estado en complementar la inteligencia nacional, en integrarse a los socios de las operaciones especiales, en desarrollar operadores especiales, en apoyar y/o adquirir blancos de precisión para los comandos y en configurar amenazas para reducir su libertad de acción. El tercer postulado interpretativo nota que la guerra especial ayuda significativamente a que el Estado desarrolle poder inteligente, esto se explica porque la guerra especial, a través de sus fuerzas especiales, apoya y/o actúa como fuerzas de poder duro (acción de choque), apoya las operaciones de información y psicológicas, es capaz de entender conflictos sociales y tensiones (poder suave) para influenciar, persuadir, preparar a otros actores, así como estabilizar, y finalmente para concretar el poder inteligente, lleva a cabo guerra no convencional apoyado con otros socios, guerra irregular, guerra en zona gris y ciberguerra, lo cual permitirá que el Estado tome, mantenga y retenga iniciativa frente a amenazas complejas difíciles de enfrentar por medios convencionales o de choque. El cuarto postulado sostiene que las fuerzas especiales son capaces de apoyar las estrategias directas, indirectas y combinadas (directa más indirecta). El quinto postulado señala que para apoyar el desarrollo de poder inteligente del Estado peruano se debe disponer de factores de capacidad de operaciones especiales, tales como liderazgo, protección legal, doctrina y talento de los operadores especiales. El liderazgo operacional y el adaptativo serán los tipos de liderazgo que creen verdadera competencia a las operaciones especiales. La protección legal será esencial para mantener el secreto de las operaciones especiales y para proteger a los operadores especiales, en sí, es una cuestión de proteger los intereses del Estado. La doctrina debe estar relacionada con las guías dadas en el Manual Directriz del Ejército y en el Manual de Concepción Operacional del Ejército, y debe ser inteligente que explote la experiencia de nuestros operadores especiales, impulse el arte operacional y respete los conocimientos científicos de operaciones especiales, así como haya sido estructurada por técnicas, tácticas y procedimientos. El talento de los operadores especiales es una expresión de su conocimiento, continuidad,

permanente capacitación, compromiso para seguir las misiones más difíciles, actitud, sobresaliente condición física, estricta disciplina, entonces, el alto nivel de competencia mejora la capacidad de guerra especial, por lo tanto, apoya significativamente al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes.

El sexto postulado nota que el Ejército del Perú toma y retiene posicionamiento estratégico por los resultados de las operaciones especiales, por la percepción de población, que faculta la legitimización del Ejército. Finalmente, el séptimo postulado interpretativo señala que el entendimiento del ambiente operacional, la definición de los problemas estratégicos, operacionales y tácticos, convirtiendo problemas no estructurados en problemas estructurados, entonces, se facilita la iniciativa estratégica y capacidad de respuesta eficaz, por lo tanto, se logra reducir la libertad de acción a las amenazas emergentes.



Figura 8. Marco teórico-explicativo de la relación entre la capacidad de guerra especial y la lucha del Estado frente a las amenazas emergentes.

CAPÍTULO V

Diálogo teórico-empírico

5.1. Relación de hallazgos empíricos estructurados con las teorías existentes

Creswell, (2013), que señala que la verdadera utilidad del modelo se presenta cuando la teoría de operaciones especiales no explica el problema (p.422). La teoría de operaciones especiales del Ejército tiene un gran vacío, no se considera un concepto o definiciones que incluyan un método indirecto para la solución de problemas, ni se trata acerca de la capacidad de guerra especial u otros conceptos que ayuden a la solución con enfoque indirecto.

La doctrina actual del Ejército del Perú señala que las fuerzas especiales son fuerzas especialmente entrenadas, equipadas y organizadas para llevar a cabo operaciones especiales, es decir, realizan procedimientos especiales en cualquier situación, objetivos estratégicos y operacionales, con fines políticos-militares o lograr efectos psicológicos en zonas ocupadas por el enemigo, pudiéndose notar como se puede apreciar que no se ha alcanzado un cuerpo de conocimientos claro, desarrollado y sólido, que se distinga dentro de la solución de problemas de operaciones especiales. No se puede comprobar qué actividades o tareas de operaciones especiales estén basadas en un conocimiento de guerra especial que permita enfrentar las nuevas amenazas, preocupaciones o desafíos actuales con efectividad. Seguidamente, de acuerdo al problema planteado en la presente investigación, se menciona que desde el 2003, no se ha podido disponer en el Estado peruano de una doctrina y de una capacidad de operaciones especiales, precisamente, una capacidad de guerra especial que ayude a enfrentar al máximo las amenazas emergentes determinadas en la Conferencia de México del 2003 y a través de los años, mucho se ha hablado de las amenazas emergentes, pero en realidad las estrategias han sido de la misma naturaleza y no se ha logrado desarrollar talento para enfrentar a las complejas amenazas emergentes. Finalmente, el propósito a alcanzar es que se debe crear una teoría fundamentada de guerra especial que apoye al Estado peruano en la lucha

contra las amenazas emergentes en forma efectiva, aunque como señala Benavides, parte de esta capacidad de guerra especial puede parecer estar en contra de lo normado en la Constitución política o de los derechos humanos, sin embargo, por razones de Estado, sin embargo, Maquiavelo, es necesario cumplir con los objetivos de Estado con políticas que verdaderamente solucionen los problemas de Estado.

Mejía (2012) ha argumentado que las Fuerzas Armadas han aplicado acciones no convencionales llevadas a cabo por fuerzas especiales tanto a nivel nacional como internacional, aunque la teoría y doctrina es poco conocida y difundida (p.11). En ese mismo sentido, Díaz (2020) señaló que es necesario desarrollar capacidad de guerra especial para lograr mayor efectividad y mejorar el apoyo al Estado en la lucha frente a las amenazas emergentes, pero que esta capacidad no es conocida en el Ejército del Perú. Entonces, desde mi punto de vista señalo que por el hecho de que sea poco conocida la capacidad de guerra especial, no quita de que se hayan desarrollado operaciones de guerra especial, sin una doctrina estructurada de técnicas, tácticas y procedimientos, sin una facultad encargada de estudios de guerra especial, sin estar muy conscientes de cómo denominar a las operaciones de método indirecto y sin estar totalmente entendidos en que se necesita un método que acompañe al que practican los comandos. Por lo tanto, tenemos que distinguir que por el hecho de que la capacidad de guerra especial sea poco conocida en el Ejército y a nivel nacional, no quiere decir que no exista o no se haya empleado, por el contrario, debemos estar conscientes de que la guerra especial siempre está presente en los problemas complejos de un Estado, que ayuda al método directo y que al estar estructurada la capacidad de guerra especial, va a permitir estar conscientes de qué tipo de operaciones se realizan en este método indirecto y cuáles son sus efectos.

Baca, De la Mata y Quiroz (2018) argumentaron que es necesario diseñar un plan de desarrollo de capacidad para respuesta eficaz, así como formación de personal de fuerzas especiales, precisamente señalaron que el plan de

gestión de recursos humanos sería un elemento clave para enfrentar los nuevos roles. En adición, de acuerdo a lo señalado por Chanca, Bocanegra y Damas (2020), lo que va a posibilitar una doctrina completa con interdependencia de métodos será el talento que se desarrolle en los operadores especiales, sobre todo que desarrollen talento para aplicar formas que permitan enfrentar a las amenazas emergentes. Desde mi punto de vista, a pesar de que Baca, De la Mata y Quiroz han presentado una solución sólida basada en el talento de recursos humanos de operaciones especiales y en un plan de gestión de recursos humanos gestionar el talento, el Ejército no ha podido desarrollar dicho plan de gestión de recursos humanos, ni el talento de operaciones especiales correspondiente, ya que no ha existido el relevante presupuesto para poder sostener esta idea, ni se ha dado una prioridad a la especialidad de operaciones especiales, pero, por lo menos debe haber un cuerpo de conocimientos desarrollado, como un elemento potenciador de capacidad. Por lo tanto, es muy probable que a pesar de que se desarrolle una doctrina de guerra especial, el problema será que sin presupuesto ni priorización no se desarrolla talento ni capacidad. La capacidad de guerra especial se desarrolla sobre la base de una fuerte inversión porque es una capacidad que demanda mucha educación, capacitación, largo plazo, equipamiento especial, entre otros factores claves.

Gómez de la Torre (2018) señaló en su investigación de las Fuerzas Armadas que de acuerdo al ambiente difícil actual se deben cumplir con roles estratégicos bajo una estrategia disuasiva y de legítima defensa de acuerdo a la Carta de la ONU, además de enfrentar al narcotráfico, terrorismo, orden interno, delincuencia organizada, protección de la ecología, en sí, orientarse más a las tareas internas, con enfoque más policial. En contraste, lo hallado en la categoría interpretativa al conjugar lo mencionado por los líderes, ejecutantes y participantes del foro de operaciones especiales, “enfoque multidimensional de operaciones especiales” y “efectividad para enfrentar a la amplia gama de amenazas”, implica que este método trabaja en todas las dimensiones, principalmente en la dimensión humana, electromagnética y en los sistemas del ambiente estratégico-operacional (político, militar,

económico, social, infraestructura, ambiente físico), buscando entender las relaciones, acciones, tensiones y funciones de los nodos claves, asimismo, el método indirecto permite trabajar con y a través de los socios de las operaciones especiales, además, las formas de la estrategia son apoyar y estabilizar para el Estado, colaborar con la inteligencia, integrar socios, desarrollar a la fuerza de operaciones especiales y apoyar realizando configuraciones para los comandos, como también configurar a las amenazas para reducir su libertad de acción. Entonces, si bien Gómez de la Torre nos lleva al ambiente de los nuevos roles, no ha sido capaz de explicar con qué capacidades se lleva a cabo su argumento, estamos de acuerdo en que las FF.AA. deban apoyar a las fuerzas del orden y al Estado, sin embargo, lo hallado en las categorías interpretativas “enfoque multidimensional de operaciones especiales” y “efectividad para enfrentar a la amplia gama de amenazas”, argumentan cómo se genera la capacidad de guerra especial, y cómo se debe aplicar las formas directa, indirecta y combinada para apoyar realmente al Estado y buscar lograr la efectividad ante las amenazas emergentes. La capacidad de guerra especial se relaciona estrechamente con el Estado, socios, inteligencia nacional, fuerza de operaciones especiales del Ejército, fuerza comando, y con las amenazas, por lo tanto, no se trata de que al Ejército se le asigne mayor participación en tareas internas, se trata de cómo el Ejército deja lo necesario del rol convencional y desarrolla una capacidad especial para apoyar a todos los actores claves y lograr posibilitar la tarea de cada uno frente a las amenazas emergentes. Finalmente, ante amenazas de índole compleja, de dimensión profunda, con relaciones entre ellas de carácter difícil, no vamos a disuadirlas con poder convencional o poder duro, debemos desarrollar capacidad de guerra especial que pueda complementar a los otros actores.

5.2. Diálogos teóricos-empíricos claves

El manual fundamental y de referencia de operaciones especiales del Ejército de EE.UU., (MF 3-05) y (MR 3-05), respectivamente, sostienen que la idea del método es indirecto, con apoyo de sustento legal según el código americano; las áreas de guerra especial son, fuerzas especiales, destrezas

avanzadas de fuerzas especiales, asuntos civiles, supervivencia, escape y evasión (SERE), operaciones psicológicas, asuntos externos, culturas, subculturas y dialectos; busca configurar para derrotar al final a la insurgencia, terrorismo y estabilidad en zonas críticas; las dimensiones son, la informacional, sistemas, física y global; la magnitud de sus fuerzas es con grupos pequeños peleando como células; tipos de guerra que pueden incluir, guerra no convencional, guerra irregular, guerra en zona gris, guerra de información y guerra psicológica; combina el poder letal y no letal, considera que la población es su medio y objetivo y es un insumo clave para la inteligencia conjunta y militar. A diferencia, los líderes, ejecutantes y participantes del foro, que permitieron las categorías interpretativas, permiten sostener que la idea de método es también el indirecto sin protección legal, lo cual es propio de la falta de “creación de Estado” y de “construcción de Estado”, las áreas propuestas serían, fuerzas especiales, destrezas avanzadas, operaciones psicológicas, culturas y subculturas, dialectos del interior y países vecinos. En cuanto a las amenazas, sí existe un cambio, la guerra especial al estilo peruano, se enfoca en los actores que afectan el estado democrático (ej: intención separatista de aymaras), subversivos y líderes radicales, conflicto social radical, terrorismo, otras amenazas (delincuencia organizada, TID, etc.) y estabilidad en zonas críticas; en cuanto a las dimensiones, sí existe diferencia, porque nuestra guerra especial se enfoca en lo internacional, sistemas (variables operacionales) y a nivel vecinal; en magnitud también implica trabajar en equipos pequeños; incluye parecido a los tipos de guerra, como por ejemplo, guerra no convencional, guerra irregular, guerra en zona gris, ciberguerra, guerra de información y guerra psicológica. Su medio se diferencia porque trabaja más en la población interna nacional, entonces, desde mi punto de vista, que la doctrina de guerra especial se diferencia de la guerra especial peruana porque acá no se trabaja con insurgencia, es de enfoque más vecinal, se enfoca en temas de subversión, líderes radicales e independentistas, entendimiento de conflictos sociales, delincuencia común organizada de generación 3 y 4 y tráfico de drogas, cuando es de amenaza compleja. Por lo tanto, nuestra realidad impone una

doctrina de guerra especial acorde con nuestro ambiente estratégico-operacional, las circunstancias, condiciones e influencias de nuestros ambientes críticos. Esta capacidad tiene que comprenderse como una alternativa que se necesita para una realidad peruana, con un Estado inestable, con deferencias de un Estado latinoamericano, pero aun así, se debe desarrollar para enfrentar amenazas que ganan a una iniciativa convencional o no integrada.

<i>factores / criterios</i>	Guerra Especial (EEUU)	Guerra Especial (PERU)
Idea del método :	Indirecto con sustento legal	Indirecto sin sustento legal (suplir vacíos de inteligencia)
Áreas de Guerra Especial :	FFEE, destrezas avzdas FFEE, Asuntos civiles, SERE, OPSIC, Asuntos externos , culturas, sub-culturas y dialectos	FFEE, destrezas avzdas FFFEE, OPSIC, culturas, sub-culturas, y dialectos.
Apoya o trabaja con grupos para derrotar:	Insurgencia Terrorismo Estabilidad en zonas críticas	Actores que afectan estado democrático (ej: intención separatista de Aymaras) Subversivos y líderes radicales , conflicto social . Terrorismo Otras amenazas (Delincuencia organizada, TID, etc) Estabilidad en zonas críticas
Dimensiones:	Informacional, sistemas y físico Global	Informacional, sistemas (PEMISI) y físico (TAM) Internacional (vecinal)
Magnitud:	Grupos pequeños	Grupos pequeños
Que incluye:	GNC y Guerra irregular Guerra en zona gris Guerra información Guerra Psicológica	GNC y Guerra irregular Guerra en zona gris y ciberterrorismo Guerra información Guerra Psicológica
Combina:	Letal y no letal	No letal y letal
integra predilectamente:	Medio y objetivo es la población externa	Medio y objetivo es la población interna
Insumo principal:	Inteligencia conjunta y militar	Inteligencia conjunta y militar

Figura 9. Diferencias entre la guerra especial del Perú y EE.UU.

Rodríguez (2019) versus lo que señala Benavides (2020). Rodríguez (2019) argumenta que las fuerzas de operaciones especiales, que incluye fuerzas especiales, constituyen una herramienta muy adecuada para proporcionar respuestas «fuera del umbral de conflicto abierto», es decir, en zona gris, constituyendo una alternativa militar de gran utilidad para ser empleada en un espacio intermedio, ambiguo, de contornos difusos, situado entre los Estados de paz y guerra. Rodríguez sostiene que tiene un doble propósito el empleo de guerra especial en zona gris, tanto para actores estatales de un gobierno legalmente constituido, como también para actores que intenten atentar contra su propia población, vulnerando los derechos humanos e imposibilitando una vida pacífica a su propia ciudadanía. En

contraste, Benavides (2020) notó que la capacidad de guerra especial debe enfocarse solo cuando la organización terrorista ha influenciado sobre la población, lo cual implica operaciones especiales de largo aliento. Que solo debe ser específicamente para la amenaza terrorista, no para otra. La guerra en zona gris no es viable, por su posible colisión con los DDHH. En un país como el Perú sería muy sensible el empleo de OOEE para otras amenazas diferentes a un grupo hostil. La guerra especial tiene connotaciones no militares que pueden generar distorsión en su empleo. Entonces, considerando la gran capacidad para eludir a las fuerzas del orden por parte de las amenazas emergentes, debe existir una capacidad que enfrente unificadamente a estas amenazas, no se trata de una situación normal, sino más bien de situaciones complejas y ambiguas, lo que se tiene que buscar es resolver el problema que crean estas amenazas emergentes. Además, si hasta el momento no se ha tenido resultado frente a las amenazas emergentes, es porque se ha querido poner tropas convencionales para resolver problemas especiales, ya que el ambiente complejo y ambiguo necesita de capacidades que solo poseen las fuerzas especiales. Por lo tanto, si el Estado peruano desea derrotar a sus amenazas emergentes, necesita desarrollar capacidades que lo coloquen en una situación de iniciativa estratégica y operacional frente a estas, necesita incrementar facultades para proteger a sus fuerzas especiales cuando realicen operaciones en zona gris y tengan un contratiempo o dificultad, asimismo, la guerra no solo es lo militar, por el contrario, debemos entender y pelear la iniciativa en todas las dimensiones.

Conclusiones

1. El presente trabajo de investigación que ha tenido como propósito comprender cómo el desarrollo de una capacidad de guerra especial dentro de las operaciones especiales del Ejército puede contribuir en forma efectiva con el Estado peruano a enfrentar efectivamente a las amenazas emergentes; se ha trabajado con una muestra de seis (06) expertos de operaciones especiales y se generó foros de operaciones especiales, con un aproximado de treinta (30) personas como participantes de la especialidad de operaciones especiales, encontrando en este grupo líderes (decisores), planificadores y ejecutantes, lo cual permitió mejorar cada vez el entendimiento, bajo el método de teoría fundamentada de tipo cualitativo; determinando una categoría central denominada “Desarrollo de la capacidad de guerra especial para la lucha del Estado frente a las amenazas emergentes”, que luego permitió generar un modelo teórico-explicativo de las relaciones entre la capacidad de guerra especial y la lucha del Estado peruano frente a las amenazas emergentes. De esa forma, se confirma el supuesto inicial que la capacidad de guerra especial en la fuerza de operaciones especiales del Ejército permitirá enfrentar con mayor probabilidad de éxito a las amenazas emergentes.

Objetivo: Analizar la capacidad de operaciones especiales en la lucha frente a las amenazas emergentes

2. La capacidad de operaciones especiales carece de una definición correcta en el Ejército. Antes de la entrada en vigencia de la doctrina Wiracocha no se había definido que las operaciones especiales necesitan de un método directo y un método indirecto para tomar y retener iniciativa frente a las amenazas emergentes. No se había diferenciado los propósitos especiales, el equipamiento especial, las técnicas, tácticas y procedimientos (ver figura 11). No se ha venido realizando un trabajo de configuración de guerra especial frente a las amenazas emergentes en los ambientes hostiles o sensibles que ellas crean (ver figura 10) como una estrategia de Estado. Se está igualando el término ‘operaciones de comandos’ al término ‘operaciones especiales’, ocasionando que no se desarrolle una capacidad de guerra especial y que no se disponga de una capacidad completa de operaciones especiales. El método

predominante para enfrentar a las amenazas frente al Estado peruano es el método directo, por lo cual no se generan soluciones que alcancen el propósito frente a las amenazas emergentes.

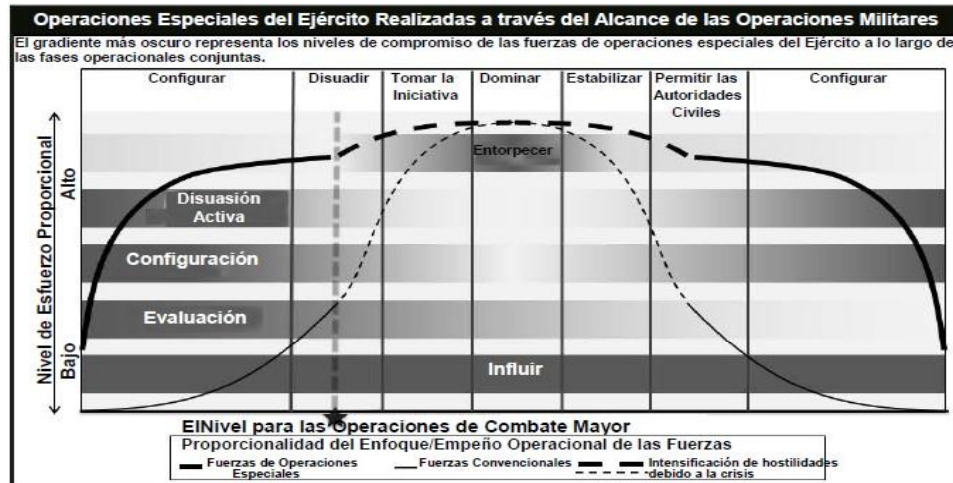


Figura 10. Funciones de las fuerzas especiales y de comandos

- Las fuerzas especiales desarrollan la capacidad de guerra especial. Dicha capacidad se distingue por el método y el enfoque sobre la dimensión humana para obtener ventaja en las operaciones militares. La capacidad de guerra especial en el Ejército del Perú es una capacidad por desarrollar complementando la capacidad que materializan los comandos, llamada ataque de precisión quirúrgica (ver figura 11). La definición de guerra especial pretende agrupar las capacidades no convencionales del Ejército en el contexto actual de la guerra. Esta capacidad incluye, en cuanto a personal, a grupos pequeños de hombres entrenados en el método indirecto de la guerra, en tácticas de lo no tradicional, que emplean un alto entendimiento del ambiente operacional para aplicar el arte operacional, en sí es una capacidad militar que trasciende y llega a ser parte del poder inteligente nacional. El entendimiento del ambiente estratégico y operacional de las fuerzas especiales permite visualizar a los líderes lograr un efecto de repercusión general.



Figura 11. Fuerzas especiales y comandos

Objetivo: Describir la capacidad de guerra especial en la lucha contra las amenazas emergentes.

- La capacidad de guerra especial incluye el apropiado trato con los actores multiplicadores del poder de operaciones especiales. La capacidad de guerra especial constituye un refuerzo de la capacidad de inteligencia, ya que permite suplir algunos vacíos de información. La guerra especial se enfoca en la detección y ubicación de líderes radicales en los conflictos sociales, en coordinación con los medios del Estado, tanto a nivel nacional como en otros Estados de interés. Asimismo, se enfocan en amenazas como actores que afectan la democracia, subversivos, terroristas y la estabilidad en zonas críticas. Dentro del Ejército, la capacidad para apoyar a la Policía Nacional del Perú en la delincuencia común organizada y transnacional, es la capacidad de guerra especial, así, las fuerzas especiales no son una fuerza de seguridad para la policía, sino un actor que produce inteligencia, entiende y es capaz de presentar soluciones frente a este tipo de amenazas. La guerra especial mantiene un entendimiento sobre la guerra no convencional, guerra irregular, guerra en zona gris y ciberterrorismo, guerra de información y guerra psicología. Los medios que emplea son letales y no letales.

5. La concepción de empleo operacional del Ejército aún no contempla un método y su explicación para resolver problemas con capacidad de operaciones especiales, ni con guerra especial. Si el Ejército no contempla las formas estratégicas como debe apoyar al Estado peruano para enfrentar las amenazas, preocupaciones y desafíos de carácter nacional y transnacional, entonces no podrá aportar significativamente al Estado, ni podrá posicionarse estratégicamente. La capacidad de guerra especial es clave para la guerra actual y en el actual ambiente estratégico nacional, transnacional, internacional y global. La capacidad de guerra especial pondrá las fuerzas de operaciones del Ejército como un actor clave dentro de las operaciones y capacidad del Comando de Inteligencia y Operaciones Especiales. La capacidad de guerra especial se define dentro de la falta de creación y construcción del Estado peruano, ayudando en este sentido a preservar al Estado frente a la gama de amenazas emergentes.

6. La capacidad de guerra especial es parte del poder inteligente nacional. Los profesionales de fuerzas especiales saben que existe una problemática que puede ser mirada en tres dimensiones del tablero de ajedrez, trabajando en la segunda y tercera dimensión para la primera dimensión. Se trata de ayudar el empleo del poder duro de la primera dimensión. Los profesionales de fuerzas especiales están enfocados en el poder suave, aplicando técnicas, tácticas y procedimientos de guerra de información, de influencia ideológica y moral, de tecnologías de información, de relaciones diplomáticas y de conflicto social, aplicando tareas de persuasión, capacitación a otros actores, influencia y estabilidad. Los profesionales de fuerzas especiales deben enfocarse en aplicar técnicas, tácticas y procedimientos de poder inteligente, como son las operaciones de guerra no convencional, alianzas con otras fuerzas especiales o socios de las fuerzas especiales, influencia sobre líderes radicales, operaciones de contranarcoterrorismo, operaciones para entendimiento del ambiente operacional, operaciones para completamiento de paquetes de inteligencia, operaciones contra amenazas híbridas, contraciberterrorismo y operaciones integradas con la policía anticriminal transnacional.

Objetivo: Comprender la capacidad de guerra especial para enfrentar a las amenazas emergentes.

7. La capacidad de guerra especial se enfoca en los problemas militares y/o de seguridad nacional mal estructurados que no requieran acción directa. Dominan las variables tácticas, operacionales y estratégicas de la guerra para lograr enfocarse en las operaciones especiales que pueden ser incluidas en el enfoque del comandante de operaciones especiales del teatro de operaciones o de la fuerza de operaciones especiales del Ejército o del comandante general del Comando de Inteligencia y Operaciones Especiales Conjuntas. Actúan en la fase “cero”, “configuración”, principalmente, dentro de las campañas u operaciones mayores. Por el entendimiento que logran los profesionales de fuerzas especiales se encargan de anticipar las potenciales amenazas militares, es decir, su trabajo es preventivo y desde época pre-operacional. La capacidad de guerra especial tiene facilidad para entender y proponer las medidas militares y no militares para la solución de problemas nacionales. En la perspectiva de sistemas del ambiente estratégico y operacional, los profesionales de fuerzas especiales son capaces de entender las relaciones, acciones, tensiones y funciones de los nodos críticos, para poder configurarle el ambiente operacional a las fuerzas de capacidad de ataque quirúrgico. Lo anterior sería la diferencia entre la actividad de inteligencia de guerra especial y de ataque quirúrgico. El arte operacional de los expertos en guerra especial radica en trabajar mediante y a través de las personas o socios de las fuerzas especiales de la dimensión humana, ambiente de información y en todas las dimensiones del ambiente operacional.
8. La guerra y su problemática necesita de un método indirecto. Necesita contar con el apoyo de los socios multiplicadores de las operaciones especiales y de la acción unificada. La creación y construcción del Estado peruano traerá consigo una ley de operaciones especiales para defender los intereses del Estado, para proteger los activos críticos nacionales, para disponer de iniciativa estratégica y para desarrollarnos.

9. Las amenazas emergentes necesitan ser enfrentadas con orden, inteligencia y efectividad. Orden, porque el Estado necesita tener una autoridad política para representar a la fuerza especial encargada de dirigir y ejecutar las operaciones de guerra especial, no debe haber competencias protagónicas sino trabajo ordenado, estructurado y de largo plazo. Inteligencia, porque nuestras operaciones de guerra especial necesitan resolver los problemas complejos, se nota que el Estado peruano aún no ha sido capaz de enfrentar en equipo, enfocando cómo las amenazas se relacionan de manera compleja, reinventándose, mutando, reestructurándose, llevando la iniciativa frente al Estado. La capacidad de guerra especial no busca el empleo de la fuerza, busca desarrollar un trabajo preventivo de configuración, unificando esfuerzos con las Fuerzas Armadas, integrándose con la PNP, haciendo un trabajo interagencial, vecinal e internacional, asimismo, está facultada para trabajar en pequeños grupos con el suficiente empoderamiento para defender los intereses nacionales y poder ayudar a la inteligencia militar, conjunta y nacional en el completamiento de sus productos y de sus suposiciones.
10. El Ejército necesita una capacidad de guerra especial para poder combatir amenazas que afectan al Estado como actores que afectan el Estado democrático, terrorismo y subversión, conflicto social, delincuencia común organizada, ataques cibernéticos, tráfico ilícito de drogas, deterioro del medio ambiente, tráfico de armas y desastres naturales. Las formas para alcanzar los fines deseados serán integrarse con las agencias de la PNP que multipliquen la guerra especial, emplear método indirecto, desplegar pequeños grupos, empleo de tecnología de guerra especial, capacitar personal en guerra especial, generar opciones de operaciones especiales, asociarse con el socio correcto, etc.
11. Como conclusión general, podemos señalar que la capacidad de guerra especial al incluir un enfoque multidimensional del ambiente operacional, conocer las relaciones de tensión entre los nodos críticos, permite aplicar estrategias diferenciadas para apoyar al estado al estabilizar, a complementar la inteligencia en todos sus niveles, a integrar a los socios de operaciones especiales, desarrollar operaciones especiales que posicionen al ejército del

Perú, y apoyar a los comandos para lograr precisión en sus ataques quirúrgicos. Logrando apoyar a los poderes del estado (duro, suave e inteligente), obligando al disponer de mejores elementos de capacidad, como son el liderazgo, doctrina, protección y talento, finalmente, logrando que se desarrolle una capacidad que permita enfrentar con efectividad a las amenazas emergentes, en una condición de iniciativa estratégica. La evolución de la guerra obliga al Ejército y Estado peruano a disponer de una capacidad cualitativa que pueda enfrentar este tipo de problemas complejos.

Recomendaciones

1. Dirigida al CGE, JEMGE y DIPLANE, para que se gestione a nivel Ejército, un proyecto de ley de operaciones especiales, cuyo tenor debe ser incluido en el Decreto Legislativo N° 1137, Ley del Ejército del Perú.
2. Dirigida al CGE, para que se presente una recomendación al MINDEF, acerca de una política de estado de Guerra Especial, llevándose a cabo con los actores multiplicadores de las operaciones especiales y con apoyo a nivel nacional para mejorar la capacidad estatal en la lucha contra las amenazas emergentes.
3. Dirigida al Jefe del CCFFAA, para que la capacidad de Guerra Especial deba enfocarse en Actores que afectan estado democrático (ejemplo: intención separatista de Aymaras). Subversivos y líderes radicales, conflicto social. Terrorismo y Otras amenazas (Delincuencia organizada, TID, etc) y Estabilidad en zonas críticas
4. Dirigida al jefe de doctrina del Ejército (JDOCE), para que se incluya lo concerniente a la capacidad de guerra especial dentro de la doctrina de operaciones especiales del Ejército del Perú. Se debe incluir los nuevos conocimientos de guerra especial en el Manual Fundamental MF 3-5 y en el Manual de Referencia MR 3-5. Simultáneamente, se debe desarrollar el manual de procedimientos para las fuerzas de operaciones especiales que son fuertes en la capacidad de guerra especial.
5. Dirigida al director de Educación del Ejército y al director de la ECE, para que se cree dentro de la Escuela de Comandos del Ejército, el Centro de Guerra Especial, como el más alto nivel de entendimiento de guerra no convencional, guerra que incluye guerra de información, guerra psicológica, guerra en zona gris y ciberguerra. Con carácter de facultad autónoma y con capacidad de gestionar efectivamente el conocimiento.
6. Dirigida al Comandante General de la 1ª Brig. FF.EE. y a todos los educadores de operaciones especiales del Ejército, para que se asegure que el Manual de

Operaciones Especiales Conjuntas esté sincronizado con la doctrina de capacidad de guerra especial, que ya será parte del MF 3-5 y MR 3-5 Operaciones Especiales del Ejército del Perú y que todos los operadores especiales sean educados bajo los conocimientos de guerra especial.

7. Dirigida al jefe de Educación del Ejército, para que se cree la 6ª sublínea de carrera de fuerzas especiales para oficiales del grado de capitán en su primer año y suboficiales en su primer año de suboficial de 1ra, dictado por la facultad de guerra especial de la Escuela de Comandos del Ejército (ver figura 12).

Fase I PRUEBAS SELECTIVAS Y ORIENTACION (4 SEM)	Fase II TACTICAS, TECNICAS y PROCEDIMIENTOS (TTPs) DE UU PEQUEÑAS DE GUERRA ESPECIAL (6 SEM)	Fase III DESARROLLO DE ESPECIALIDADES FFEE (8 SEM)	Fase V Idiomas (20 SEM)	Fase IV GNC y GUERRAS DE FFEE (METODO INDIRECTO) (6 SEM)
EFM en equipo (durante los 6 meses)	TTPs de Inteligencia de FFEE	Comando de misión Arte de OOOE	Quechua	Guerra psicológica y de información
Trabajos en equipo (durante los 6 meses)	TTPs de combate urbano	Armto FFEE	Aymara	Operaciones de FFEE con la PNP para otras amenazas
Marcha forzada y navegación terrestre	TTPs de infiltración avanzada	Ento medico de combate FFEE	Ingles	Practicas de GNC
Protección legal FFEE	TTPs de RECON ESPECIAL	Ingeniero FFEE	Portugués	Guerra de guerrillas
Introducción	Tareas FFEE	Comunicaciones FFEE		Plmto y COA de GNC
Liderazgo adaptativo	OOEE avanzadas			Construcción de relaciones con actores multiplicadores
Historia FFEE	Análisis de misión (PMTD FFEE)			Solución de conflictos
Tareas primarias de FFEE	TAP			Aplicar sub culturas y lenguajes

Figura 12. Asignaturas para la 6ª sublínea de carrera de FFEE

8. Dirigida al director de Educación y Doctrina del Ejército, para que se gestione la capacitación de dos oficiales y dos suboficiales en el curso de Fuerzas Especiales de EE.UU. para mejorar su capacidad de inglés y posteriormente capacitar a los instructores y personal de fuerzas especiales del Ejército.
9. Dirigida al director de Educación del Ejército, para que se apruebe el método de solución de problemas de operaciones especiales (metodología de diseño de operaciones especiales) para apoyar al Estado peruano en la lucha contra las amenazas emergentes (ver figura 13).



Figura 13. Método de diseño de operaciones especiales

Propuesta para enfrentar el problema

1. El asesor legal de la 1ª Brig. FF.EE. debe formular una hoja de recomendación con opinión legal a nivel brigada, basado en un estudio de estado mayor, el cual debe ser canalizado hacia el Comando de Operaciones Terrestres del Ejército, y ser presentado al JEMGE, con opinión legal del asesor legal del Ejército, formulándose un proyecto de ley para operaciones especiales, luego ser elevado a nivel MINDEF, para los fines consiguientes.
2. Durante el 2021, se debe publicar el Manual de referencia de operaciones especiales, MR 3-05, esta tesis debe ser enviada a la JDOCE con copia al Crl. (r) encargado de doctrina de operaciones especiales para que se actualice el manual fundamental (MF 3-05) y el manual de referencia (MR 3-05) y que sirva de base para el 2022, cuando se formule el manual de tácticas y procedimientos (ver hoja de recomendación 001/JRG).
3. Sería recomendable exponer al director de la ECE, la proposición de cambiar la organización para que dentro de la ECE se tenga una Facultad de Guerra Especial y otra de Ataque de Precisión Quirúrgica. Esto debería implicar la formulación de una hoja de recomendación para su aprobación por el director de Educación del Ejército.
4. Se debe realizar un simposio de guerra especial para sensibilizar a los oficiales comandos en retiro, a nuestros socios de operaciones especiales y a todos los educadores de operaciones. Dicho evento debe ser presidido por el Comandante General del CIOEC y por el oficial más antiguo del Ejército de la especialidad de comandos. Asimismo, por personal del MINDEF para que pueda conocer acerca de la capacidad y hacia qué estado final debemos llegar con la capacidad por desarrollar.
5. Se debe exponer el presente estudio al director de Educación del Ejército para que en dicha exposición, ordene al encargado de la JEDUCE, el estudio de la creación de una 6ª sub-línea de carrera, al término del primer semestre de estudios del curso táctico. De esta forma, los capitanes de la especialidad de

comandos podrían escoger esta especialidad, como también oficiales de comunicaciones, expertos en drones y UAV, inteligencia, entre otros. Al término del cual los mejores en desempeño serían promovidos para el Batallón de Fuerzas Especiales y/o FEC del CIOEC.

6. Al término del Curso Regular de Comandos, se debe designar a tiempo completo a 02 oficiales del grado de subteniente y 02 suboficiales de tercera para que por un año estudien inglés en un centro de idiomas de prestigio, luego coordinar con el GRUCAM (Grupo Consultivo y Ayuda Militar de los EE.UU. acreditado en el Perú) para que los inviten a realizar el curso de Fuerzas Especiales en inglés, luego al término del curso, los cuatro capacitados serían asignados a la FEC, Batallón de Fuerzas Especiales y Escuela de Comandos del Ejército.
7. Al director de Educación solicitarle la inclusión de la metodología de diseño de operaciones especiales en el manual fundamental y en el manual de referencia, así como su enseñanza obligatoria en la Escuela de Comandos del Ejército, en la ESGE, así como en la ECOFFAA, ya que estas dos últimas escuelas forman actualmente a los comandantes en operaciones especiales en el nivel táctico y operacional, durante la parte de instrucción de “operaciones especiales”.
8. Se debe coordinar con el Sr. Gral. CG de la 1ª Brig. FF.EE. para realizar un refinamiento en el proyecto de organización del proyecto de transformación de la fuerza hacia el 2034, una vez expuesto al comité, proponer los cambios hasta lograr un cambio en la organización actual.

Referencias bibliográficas

- Ayoob, M. (1985). *The Third World Security Predicament. State Making, Regional Conflict and International System*. London, United Kingdom: Lynne Rienner.
- Creswell, J. (2005). *Educational research: Planning, conducting, and evaluating quantitative and qualitative research*. Upper Saddle River: Pearson Education.
- Ejército del Perú (2019). *Manual Directriz MD 3-0 (2019). Concepción de las operaciones y acciones militares en el Ejército del Perú*. Primera edición.
- Ejército del Perú (2019). MF 3-5, *Manual Fundamental de Operaciones Especiales del Ejército del Perú*.
- Ejército del Perú (2014). ME 1-45. *Empleo de la Brigada de Fuerzas Especiales. Perú*.
- Ejército de Colombia (2017). MFRE 3-05, *Operaciones Especiales del Ejército de Colombia. Colombia*.
- Ejército de EE.UU. (2012). ADRP 3-5. *Manual de Referencia de Operaciones Especiales del Ejército de EE.UU. EE.UU.*
- Ferrero, Á. (2015). *¿En qué consiste la guerra híbrida?* <http://www.sinpermiso.info>
- Figueira, J. (2011). *La interoperabilidad entre tropas de operaciones especiales de los Ejércitos de Argentina y Chile*. (Tesis de maestría). Buenos Aires, Argentina.
- Fuenzalida, A. (2020). *La interdependencia y las operaciones especiales*. Revista de la Marina de Chile. N° 978. Edición setiembre-octubre. <https://revistamarina.cl/monografias-y-ensayos/fuerzas-especiales-en-el-ambito-conjunto/>
- Gloffka, A. (2009). *Brigada de Operaciones Especiales: Elemento multiplicador de la utilidad de la fuerza*. Memorial del Ejército de Chile. [en línea]. N° 482. Disponible en: <https://www.armyupress.army.mil/Portals/7/military-review>

[/Archives/Spanish/MilitaryReview_20091031_art005SPA.pdf](#) [2020, 23 de abril].

Goldstein & Pevehouse (2014). *International Relations*. New Jersey, EE.UU.: Pearson.

Gómez de la Torre, A. *El nuevo rol de las Fuerzas Armadas en Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador y Perú, red de política de seguridad. ¿Nuevos roles de las Fuerzas Armadas en el Perú?* Recuperado de https://www.kas.de/c/document_library/get_file?uuid=3bd409c5-e31d-4941-09c1-82904d321fd9&groupId=252038 (p 100)

Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, P. (2014). *Metodología de la investigación: (6a. ed. --.)*. México D.F.: McGraw- Hill

Kreibohm, P. (2008). *La doctrina de la guerra de baja intensidad: La formulación de una nueva categoría de conflicto*. PADECEME, Rio de Janeiro. [en línea], N° 17. Disponible en: <https://www.google.com/search?q=La+Doctrina+de+la+Guerra+de+Baja+Intensidad%3A+La+Formulaci%C3%B3n+de+una+Nueva+Categor%C3%ADa+de+Conflicto+Mag%C3%ADster+Patricia+Kreibohm%C2%B9&aq=La+Doctrina+de+la+Guerra+de+Baja+Intensidad%3A+La+Formulaci%C3%B3n+de+una+Nueva+Categor%C3%ADa+de+Conflicto+Mag%C3%ADster+Patricia+Kreibohm%C2%B9&aqs=chrome..69i57.5267j0j7&sourceid=chrome&ie=UTF-8> [2020, 22 de mayo].

Korybko, A. (2015). *Guerras híbridas. De las revoluciones de colores a los golpes*. [https://www.alainet.org/sites/default/files/guerra_híbrida_español.pdf](https://www.alainet.org/sites/default/files/guerra_h%C3%ADbrida_espa%C3%B1ol.pdf).

LeFavor, P. (2015). *Libro de unidades tácticas*. Carolina del Norte, EE.UU.: Blacksmith LLC.

Lauriani, C. (2017). *Operaciones especiales. Una respuesta multidimensional de Latinoamérica*. Military Review. [en línea]. Disponible en: <https://www.armyupress.army.mil/Portals/7/military-review/Archives/Spanish/operaciones-especiales-una-respuesta-multidimensional-al-problema-de-seguridad-lauriani-edicion-hispanoamericana.pdf> [2020, 2 de mayo].

- Machiavelli, Niccolò, Jean-Louis Fournel, Jean-Claude Zancarini, and Giorgio Inglese. *De Principatibus = Le Prince*. Paris: Presses Universitaires De France, 2000.
- Mc Raven, W. (1993). *La teoría de operaciones especiales*. Colegio de Graduados de la Naval de EE.UU. Descargado de: <https://apps.dtic.mil/dtic/tr/fulltext/u2/a269484.pdf>
- Nye, J. (2013). *The Future of Power*. Pag. 50. Recuperado de <https://books.google.com.pe/books?id=u3K6uLzj5WAC&pg=PA50&dq=smart+power+the+future+of+power+nye+ajedrez&hl=es-419&sa=X&ved=2ahUKEwjHzPXD6LTtAhXFt1kKHYPtBTIQ6AEwAnoECAAQA#v=onepage&q=smart%20power%20the%20future%20of%20power%20nye%20ajedrez&f=false>
- Organización de los Estados Americanos (2003). *Declaración sobre seguridad en las Américas*. Ciudad de México.
- Pozo, A. (2010). *Las guerras globales. Un enfoque crítico a la supuesta novedad de las guerras contemporáneas y una revisión de los factores globales de los conflictos armados*. Tesis Doctoral. Universidad de Jaum I. España. Descargado de: <https://www.tesisenred.net/bitstream/handle/10803/10445/pozo.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Rodríguez, R. (2019). *Fuerzas de operaciones especiales en los conflictos en la 'zona gris'*. Recuperado de <http://www.seguridadinternacional.es/?q=es/content/fuerzas-de-operaciones-especiales-en-los-conflictos-en-la-zona-gris>
- Rodríguez, R. (2019). *Fuerzas de operaciones especiales en los conflictos en la 'zona gris'*. Universidad de Granada, España. Descargado de: <http://www.seguridadinternacional.es>
- Rodríguez Martínez, P. (2008). *La teoría fundamentada: un plan metodológico para respetar la naturaleza del mundo empírico*, Praxis Sociológica.
- Spencer, D. E. (2013). *El Comando de Fuerzas Especiales (COE) Nicaragua: Cómo combinar las mejores tácticas, técnicas y procedimientos de oriente y occidente*. Military Review. [en línea], Disponible en: <https://www.army>

upress.army.mil/Journals/Edicion-Hispanoamericana/Archivos/Archivos-de-2013/ [2020, 22 mayo].

Strauss, A.; Corbin, J. (2002). *Bases de la investigación cualitativa. Técnicas y procedimientos para desarrollar la teoría fundamentada*. Medellín: Contus

Universidad de Operaciones Especiales Conjuntas (2018). *Tópicos de investigación de operaciones especiales para el año académico 2019*. Descargado de: file:///D:/Documents/2.%20ESGE%202016/TESIS%20CM/2019/JSOU17b_Revise2018Research_Topics_Final.pdf.

ANEXO 1



MATRIZ DE CONSISTENCIA

Anexos

Anexo 1: Matriz de consistencia

Título: Capacidad de guerra especial de operaciones y la lucha contra las amenazas emergentes en el Perú, 2020

Preguntas de investigación	Objetivos	Suposición	Observables	Metodología
¿Cómo es la capacidad de operaciones especiales en la lucha frente a las amenazas emergentes?	Analizar la capacidad de operaciones especiales en la lucha frente a las amenazas emergentes	La capacidad de guerra especial en la Fuerza de Operaciones Especiales del Ejército permitirá enfrentar con mayor	Capacidad de guerra especial: Indicadores: - Nivel de capacidad en guerra especial - # de operaciones de guerra especial previstas en la doctrina actual - Preparación de oficiales en guerra especial - Presupuesto invertido en guerra especial - Participación con socios de guerra especial.	Enfoque: Cualitativo Tipo: Inductivo Método: De teoría fundamentada, emergente.
¿Cómo es la capacidad de guerra especial en la lucha contra las amenazas emergentes?	Describir la capacidad de guerra especial en la lucha contra las amenazas emergentes.	probabilidad de éxito a las amenazas emergentes	Lucha contra amenazas emergentes: Indicadores: - Amenazas emergentes que debe enfrentar el Estado peruano. - Amenazas que pueden ser enfrentadas con guerra especial. - Percepción de seguridad democrática de la población - Efectividad de la capacidad de guerra especial frente a las amenazas emergentes	Técnicas de recolección de datos: - Observación - Análisis de documentos - Entrevistas Instrumentos: - Diario o bitácora - Guía de análisis de documentos - Guía de entrevista
¿De qué forma puede comprenderse la capacidad de guerra especial para enfrentar amenazas emergentes?	Comprender la capacidad de guerra especial para enfrentar las amenazas emergentes.			Metodología: Teoría fundamentada Análisis de datos: - Separación de categorías

ANEXO 2



INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

Anexo 2: Guía de entrevista sobre guerra especial y nuevas amenazas

Fecha: Hora:
 Lugar (ciudad y sitio específico):
 Entrevistador:
 Entrevistado:
 Nombre....., edad
 Genero..... puesto
 Dirección
 Unidad o institución

Introducción

Descripción general del proyecto (propósito, participantes elegidos, motivo por el cual fueron seleccionados, Utilización de los datos).

Características de la entrevista

Confidencialidad, duración aproximada.

Preguntas

1. ¿Qué opina de la actual situación de inseguridad en el país?
2. ¿Qué opina de las capacidades del Estado para alcanzar seguridad a nivel nacional?
3. ¿Cómo ve Ud. las capacidades del Estado para enfrentar las nuevas amenazas?
4. ¿Cree Ud que es necesario desarrollar la capacidad de operaciones especiales del EP?
5. ¿Cree Ud que es necesario desarrollar la capacidad de operaciones especiales del EP?
6. ¿Cree Ud que dentro del aporte del EP al estado peruano frente a las amenazas emergentes, debería desarrollar una capacidad de método indirecto o guerra especial?
7. ¿Cree Ud que la guerra especial incluye operaciones de guerra no convencional, guerra en zona gris, ciberterrorismo, guerra de información y psicológica para enfrentarse con éxito a las amenazas emergentes?
8. ¿Cree Ud que la capacidad de guerra especial tiene como factor medular el dominio de la dimensión humana?
9. ¿Cuál de las siguientes amenazas emergentes pueden ser enfrentadas efectivamente con guerra especial?
10. ¿Cree Ud que la capacidad de guerra especial facilita los trabajos de acción directa que ejecutan los comandos?
11. ¿Cree Ud que la capacidad de guerra especial y operaciones especiales deben tener una ley que proteja y asegure las operaciones especiales?
12. ¿Cree Ud que la capacidad de guerra especial nos mantiene con mayor enfoque en el nivel estratégico?

13. ¿Cree Ud que la capacidad de guerra especial debe ser incluida en el Manual Directriz de Concepción Operacional del EP, ya que no está incluida actualmente?

Observaciones:

Se dará las gracias y se insistirá en la confidencialidad y la posibilidad de participaciones futuras.

Tabla 1

Entrevista al líder de operaciones especiales N° 1

21)	Investigador: ¿Cree Ud. que es necesario desarrollar la capacidad de operaciones especiales del EP?
22)	Líder de operaciones especiales: Sí, ... profesionalizando y tecnificando las OOOE.
23)	Investigador: ¿Cree Ud. que es necesario desarrollar la capacidad de método indirecto o guerra especial en la fuerza de operaciones especiales del EP?
24)	Líder de operaciones especiales: Si. [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOOE del EP]- [Método completo de solución de problemas (método indirecto)], no es conocida en el EP.
25)	Investigador: ¿Cree Ud. que dentro del aporte del EP al Estado peruano frente a las amenazas emergentes, debería desarrollar una capacidad de método indirecto o guerra especial?
26)	Líder de operaciones especiales: Sí. [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]-[Incremento del poder inteligente del Estado] por las nuevas amenazas que se presentan y han sobrepasado la capacidad actual del Estado.
27)	Investigador: ¿Cree Ud. que la guerra especial incluye operaciones de guerra no convencional, guerra en zona gris, ciberterrorismo, guerra de información y psicológica para enfrentarse con éxito a las amenazas emergentes?
28)	Líder de operaciones especiales. Sí. Incluyen todas [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes] - [Incremento del poder inteligente del Estado].
29)	Investigador: ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial tiene como factor medular el dominio de la dimensión humana?
30)	Líder de operaciones especiales: Sí, [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOOE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)], porque hay que llegar a la mente del enemigo y tener presencia en el dominio informacional, la dimensión humana requiere de un entendimiento de la naturaleza humana y de las tensiones, es parte de la guerra hoy en día.
31)	Investigador: ¿Cuál de las siguientes amenazas emergentes [terrorismo, actores que afectan el régimen democrático, subversión, TID, delincuencia organizada transnacional, conflictividad social, actores que afectan la defensa y desarrollo nacional, afectación a la seguridad digital y afectación al medio ambiente y desarrollo sostenible] pueden ser enfrentadas efectivamente con guerra especial?
32)	Líder de operaciones especiales: Sí. Todas [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Amplia gama de amenazas]. Incluye al terrorismo que debe ser enfrentado con guerra especial.

- 33) Investigador: ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial facilita los trabajos de acción directa que ejecutan los comandos?
- 34) Líder de operaciones especiales: Sí. [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] preparan el ambiente para realizar la acción directa.
- 35) Investigador: ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial y operaciones especiales deben tener una ley que proteja y asegure las operaciones especiales?
- 36) Líder de operaciones especiales: Sí. Proteger al soldado de fuerzas especiales.
- 37) Investigador: ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial nos mantiene con mayor enfoque en el nivel estratégico?
- 38) Líder de operaciones especiales. Sí. [Gestión estratégica] - [Posicionamiento estratégico] por el impacto a nivel estratégico.
- 39) Investigador: ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial debe ser incluida en el Manual directriz de la concepción operacional del EP, ya que no está incluida actualmente?
- 40) Líder de operaciones especiales: Sí. [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP]- [Elementos de capacidad] toda capacidad que ayude a solucionar problemas en apoyo al Estado peruano deberá ser incluida. La doctrina de guerra especial necesita ser desarrollada y es un elemento valioso para construir una fuerza altamente preparada.

Tabla 2

Entrevista al líder de operaciones especiales N° 2

- 21) Investigador: ¿Cree Ud. que es necesario desarrollar la capacidad de operaciones especiales del EP?
- 22) Líder de operaciones especiales: Sí. Al 2034, se hace necesario iniciar un [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] desarrollo organizacional de la fuerza de operaciones especiales, que incluya capacidades para apoyar al Comando de Inteligencia y Operaciones Especiales Conjuntas (CIOEC) en la [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] resolución de problemas de nivel nacional donde aplique el poder de operaciones especiales.

- 23) Investigador: ¿Cree Ud. que es necesario desarrollar la capacidad de método indirecto o guerra especial en la fuerza de operaciones especiales del EP?
- 24) Líder de operaciones especiales: sí sería necesario [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] ya que actualmente las amenazas no pueden ser enfrentadas con poder duro, las amenazas son más astutas que las fuerzas del poder duro (fuerzas convencionales y fuerzas de comandos), entonces para que se pueda aplicar el poder duro es [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] necesario aplicar el poder inteligente y el poder suave. Se necesita trabajar buscando derrotar a un tercer actor con una mentalidad distinta a la convencional [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)], así valerse de los socios de las operaciones especiales para alcanzar el estado final deseado. [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] una fuerza especial trabaja con poder letal y no letal que hace que la amenaza se vea disuadida y/o influenciada. La FOE-EP debe ser capaz de resolver [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] cualquier problema, ya sea para acción directa o para infiltrar ambientes hostiles, captar actores y/o socios, preparar las misiones futuras, hacer reconocimiento especial, configurar ambientes e influir, entre otras tareas.
- 25) Investigador: ¿Cree Ud. que dentro del aporte del Ejército del Perú al Estado peruano frente a las amenazas emergentes, debería desarrollar una capacidad de método indirecto o guerra especial?
- 26) Líder de operaciones especiales: Sí. La FOE-EP es uno de los principales actores en el CIOEC, quien a su vez es un actor crítico en el CCFFAA, que es el elemento clave [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Incremento del poder inteligente del Estado] para apoyar al Estado y ayudar a solucionar problemas donde se necesite enfocar formas estratégicas para alcanzar las condiciones del estado final estratégico. La

FOE-EP [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Incremento del poder inteligente del Estado] no solo puede pensar en acción directa, sino en construir y mejorar [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Incremento del poder inteligente del Estado] una capacidad que lo convierta en competitivo frente a la lucha contra las amenazas emergentes.

- 27) Investigador: ¿Cree Ud. que la guerra especial incluye operaciones de guerra no convencional, guerra en zona gris, ciberterrorismo, guerra de información y psicológica para enfrentarse con éxito a las amenazas emergentes?
- 28) Líder de operaciones especiales: Sí, de hecho. [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Elementos de capacidad] lo no convencional es la forma predilecta del método indirecto, se busca disponer de lo mejor de lo opuesto a lo convencional. Lo de zona gris es porque el ambiente operacional puede estar en cualquier lugar, y porque se ha revalorado el espacio entre el Estado de derecho y la guerra, la zona gris es y será el espacio para disputar iniciativa frente a las amenazas emergentes [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Amplia gama de amenazas]. En cuanto al ciberterrorismo [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Amplia gama de amenazas], el profesional de fuerzas especiales necesita conocer cómo esta amenaza se relaciona con las demás amenazas para no perder iniciativa. Finalmente, en fuerzas especiales no solo se usa la fuerza letal sino [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Elementos de capacidad] la fuerza no letal, para influir usando el ambiente de la información.
- 29) Investigador: ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial tiene como factor medular el dominio de la dimensión humana?
- 30) Líder de operaciones especiales: los ambientes operacionales tienen una dimensión humana, la cual es una de las ocho (08) dimensiones del ambiente operacional [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Elementos de capacidad]. La dimensión humana obliga [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Elementos de capacidad] al

profesional de fuerzas especiales a alcanzar un mayor entendimiento del ambiente operacional y de cómo las circunstancias, condiciones e influencias afectarán las decisiones y capacidades de operaciones especiales. [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP]-[Elementos de capacidad]. En los últimos años, el conflicto y la cooperación han dependido de cómo se entienda la naturaleza humana y en sí, la dimensión humana.

- 31) Investigador: ¿Cuál de las siguientes amenazas emergentes [terrorismo, actores que afectan el régimen democrático, subversión, TID, delincuencia organizada transnacional, conflictividad social, actores que afectan la defensa y desarrollo nacional, afectación a la seguridad digital y afectación al medio ambiente y desarrollo sostenible] pueden ser enfrentadas efectivamente con guerra especial?
- 32) Líder de operaciones especiales: desde un punto de vista de método indirecto [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Amplia gama de amenazas] todas las amenazas pueden ser enfrentadas, controladas, configuradas, neutralizados sus actores, es muy importante [Gestión estratégica] - [Posicionamiento estratégico] posicionar la capacidad de guerra especial en el más alto nivel para aportar al Estado y [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Elementos de capacidad] trabajar en sinergia con todos los socios de la acción unificada y de operaciones especiales.
- 33) Investigador: ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial facilita los trabajos de acción directa que ejecutan los comandos?
- 34) Líder de operaciones especiales: Sí. De hecho, los profesionales de guerra especial al entender inicialmente el ambiente operacional y [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] lograr cada vez el entendimiento situacional pueden precisar qué nodos críticos necesitan ser trabajados en precisión. [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] -[Método completo de solución de problemas (método indirecto)] los comandos dependen de las fuerzas especiales quienes han configurado y [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas

(método indirecto)] quienes en un trabajo con el nivel de inteligencia más alto, pueden facilitar las operaciones de método directo.

- 35) Investigador: ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial y operaciones especiales deben tener una ley que proteja y asegure las operaciones especiales?
- 36) Líder de operaciones especiales: Sí, yo pienso que a medida que nuestro Estado termine de crearse y de construirse, llegando a tener un entendimiento de proteger efectivamente sus intereses, será el ambiente propicio para sociabilizar un proyecto de ley de operaciones especiales. [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Elementos de capacidad] lo cual tendrá como doble propósito, el proteger al Estado y a sus profesionales de operaciones especiales.
- 37) Investigador: ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial nos mantiene con mayor enfoque en el nivel estratégico?
- 38) Líder de operaciones especiales: Sí, por mucho tiempo se observó que el empleo de las fuerzas de operaciones especiales ha sido más coyuntural y no por un verdadero entendimiento de la doctrina de operaciones especiales, para buscar efectos que linden con el nivel estratégico de la guerra. El conocimiento de la doctrina de comandos y fuerzas especiales, así como un trabajo de posicionamiento estratégico en el Estado, nos hará mantener enfocados en tareas de repercusión estratégica.
- 39) Investigador: ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial debe ser incluida en el Manual Directriz (MD) Concepción Operacional del EP, ya que no está incluida actualmente?
- 40) Líder de operaciones especiales: Sí. El Ejército del Perú es una institución que tiene un aporte significativo al Estado para que cumpla sus fines. [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Incremento del poder inteligente del Estado] desde mi punto de vista la guerra especial materializaría el apoyo al Estado, para que este recupere su iniciativa frente a las amenazas emergentes. Los analistas de doctrina podrían profundizar en la tercera competencia del Ejército [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP]- [Elementos de capacidad], ya que se ha enfocado más en

derrotar y estabilizar, pero no en solucionar con técnicas, tácticas y procedimientos de operaciones especiales.

Tabla 3

Entrevista al líder de operaciones especiales N° 3

- 21) Investigador: ¿Cree Ud. que es necesario desarrollar la capacidad de operaciones especiales del EP?
- 22) Líder de operaciones especiales: Sí. [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP]- [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] crear una organización dedicada exclusivamente a desarrollar operaciones especiales, asimismo, dicha fuerza debe tener [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] una doctrina diseñada para no solo actuar con fuerzas de ataque sino con fuerzas que emplean el método especial a través y/o con otros actores [Gestión estratégica]- [Posicionamiento estratégico].
- 23) Investigador: ¿Cree Ud. que es necesario desarrollar la capacidad de método indirecto o guerra especial en la fuerza de operaciones especiales del EP?
- 24) Líder de operaciones especiales: Sí. Las operaciones especiales pueden [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] requerir del empleo de este método de guerra. [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] lo más adaptable de las fuerzas militares para enfrentar con efectividad, sería el método de guerra especial, que se ha venido haciendo sin estar muy consciente de su doctrina [Elementos de capacidad].
- 25) Investigador: ¿Cree Ud. que dentro del aporte del Ejército del Perú al Estado peruano frente a las amenazas emergentes, debería desarrollar una capacidad de método indirecto o guerra especial?
- 26) Líder de operaciones especiales: Sí. [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Incremento del poder inteligente del Estado] la guerra especial es adecuada para enfrentar el tipo asimétrico de amenazas que están

emergiendo [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Amplia gama de amenazas]. [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Incremento del poder inteligente del Estado] cada instituto como en este caso el Ejército del Perú debería apoyar al Estado [Gestión estratégica] - [Posicionamiento estratégico] desarrollando capacidad de guerra especial.

- 27) Investigador: ¿Cree Ud. que la guerra especial incluye operaciones de guerra no convencional, guerra en zona gris, ciberterrorismo, guerra de información y psicológica para enfrentarse con éxito a las amenazas emergentes?
- 28) Líder de operaciones especiales: Sí [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Incremento del poder inteligente del Estado], pero se deben exceptuar aquellas que son cubiertas por otras organizaciones, como inteligencia y ciberdefensa.
- 29) Investigador: ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial tiene como factor medular el dominio de la dimensión humana?
- 30) Líder de operaciones especiales: Sí. La guerra especial tiene como elemento clave al factor humano. [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Incremento del poder inteligente del Estado] la dimensión humana es una de las 8 dimensiones del ambiente operacional y se necesita estar enfocados, para ello, los operadores especiales necesitan conocer desde tiempo preoperacional la naturaleza humana de los grupos, las consideraciones civiles y cómo estos están afectando la estabilidad del país [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Amplia gama de amenazas], entre otros aspectos.
- 31) Investigador: ¿Cuál de las siguientes amenazas emergentes [terrorismo, actores que afectan el régimen democrático, subversión, TID, delincuencia organizada transnacional, conflictividad social, actores que afectan la defensa y desarrollo nacional, afectación a la seguridad digital y afectación al medio ambiente y desarrollo sostenible] pueden ser enfrentadas efectivamente con guerra especial?
- 32) Líder de operaciones especiales: [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Amplia gama de amenazas] terrorismo. No deben

enfrentarse aquellas que pueden ser enfrentadas por las capacidades de las fuerzas policiales [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Amplia gama de amenazas].

- 33) Investigador: ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial facilita los trabajos de acción directa que ejecutan los comandos?
- 34) Líder de operaciones especiales: Sí. [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] pueden ayudar a configurar las operaciones o apoyar el desarrollo de las mismas.
- 35) Investigador: ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial y operaciones especiales deben tener una ley que proteja y asegure las operaciones especiales?
- 36) Líder de operaciones especiales: No. Las operaciones especiales deben ser desarrolladas en escenarios de crisis, en áreas declaradas en Estado de emergencia o guerra.
- 37) Investigador: ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial nos mantiene con mayor enfoque en el nivel estratégico?
- 38) Líder de operaciones especiales: Sí, las operaciones especiales deben enfocarse [Gestión estratégica] - [Posicionamiento estratégico] en el nivel estratégico, su falta de entendimiento o las situaciones complejas podría perder de vista los efectos de repercusión estratégica.
- 39) Investigador: ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial debe ser incluida en el Manual directriz (MD) Concepción Operacional del Ejército del Perú, ya que no está incluida actualmente?
- 40) Líder de operaciones especiales: Sí. [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Elementos de capacidad] deben desarrollar una doctrina específica de operaciones especiales que incluya una solución a los problemas reales y que sea incluido en las directrices operacionales del Ejército peruano.

Tabla 4

Entrevista al ejecutante de operaciones especiales N° 1

- 21) Investigador: ¿Cree Ud. que es necesario desarrollar la capacidad de operaciones especiales del EP?
- 22) Ejecutante de operaciones especiales: Sí. [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP]- [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] unidades que tengan la capacidad de guerra especial o acción indirecta y unidades de ataque de precisión para acción directa, sobre la base de unidades existentes en la 1ª BRIFEE.
- 23) Investigador: ¿Cree Ud. que es necesario desarrollar la capacidad de método indirecto o guerra especial en la fuerza de operaciones especiales del EP?
- 24) Ejecutante de operaciones especiales: Sí. [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP]- [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] desarrollar dicha capacidad permite a nuestra institución estar a la altura de sus pares en nuestra región y en la parte operativa hacer frente a amenazas de interés nacional.
- 25) Investigador: ¿Cree Ud. que dentro del aporte del EP al Estado peruano frente a las amenazas emergentes, debería desarrollar una capacidad de método indirecto o guerra especial?
- 26) Ejecutante de operaciones especiales: Sí. [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Incremento del poder inteligente del Estado] las nuevas amenazas requieren nuevos métodos para la intervención militar, en ese sentido, el método indirecto es una herramienta que le permita al Estado tener el control de sus amenazas emergentes.
- 27) Investigador: ¿Cree Ud. que la guerra especial incluye operaciones de guerra no convencional, guerra en zona gris, ciberterrorismo, guerra de información y psicológica para enfrentarse con éxito a las amenazas emergentes?
- 28) Ejecutante de operaciones especiales: Sí. [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Incremento del poder inteligente del Estado] todas, porque los profesionales de fuerzas especiales necesitan operar en todas las dimensiones del ambiente operacional, incluyendo la dimensión ciberelectromagnética, humana, zona gris e informacional.

- 29) Investigador: ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial tiene como factor medular el dominio de la dimensión humana?
- 30) Ejecutante de operaciones especiales: Sí, [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Amplia gama de amenazas] el dominio de la dimensión humana es clave porque en él se generan todas las amenazas.
- 31) Investigador: ¿Cuál de las siguientes amenazas emergentes [terrorismo, actores que afectan el régimen democrático, subversión, TID, delincuencia organizada transnacional, conflictividad social, actores que afectan la defensa y desarrollo nacional, afectación a la seguridad digital y afectación al medio ambiente y desarrollo sostenible] pueden ser enfrentadas efectivamente con guerra especial?
- 32) Ejecutante de operaciones especiales. Todas [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Amplia gama de amenazas]. La actualización de una institución armada frente a las amenazas emergentes es mejorar su enfoque, sus formas, su forma de pelear no convencionalmente, peleando con otros actores, y en las dimensiones respectivas, donde no se pierda iniciativa.
- 33) Investigador: ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial facilita los trabajos de acción directa que ejecutan los comandos?
- 34) Ejecutante de operaciones especiales: Sí. [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] mediante el reconocimiento especial, se logra la identificación de objetivos en zonas hostiles y negadas, hecho que marca el gatillo operacional para el empleo de las unidades de comandos.
- 35) Investigador: ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial y operaciones especiales deben tener una ley que proteja y asegure las operaciones especiales?
- 36) Ejecutante de operaciones especiales: No. Ninguna.
- 37) Investigador: ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial nos mantiene con mayor enfoque en el nivel estratégico?
- 38) Ejecutante de operaciones especiales: Sí, [Gestión estratégica] [Posicionamiento estratégico], el empleo del método indirecto es inherente a

los objetivos de repercusión nacional, su alta complejidad requiere de recursos suficientes para sostener una operación.

- 39) Investigador: ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial debe ser incluida en el Manual directriz de la Concepción Operacional del EP, ya que no está incluida actualmente?
- 40) Ejecutante de operaciones especiales: Sí. La doctrina operacional del Ejército debe contener todas las competencias concernientes de operaciones especiales, [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Elementos de capacidad] la guerra especial contiene técnicas, tácticas y procedimientos para resolver problemas que hacen posible construir una capacidad alta en apoyo al Estado.

Tabla 5

Entrevista al ejecutante de operaciones especiales N° 2

- 21) Investigador: ¿Cree Ud. que es necesario desarrollar la capacidad de operaciones especiales del EP?
- 22) Ejecutante de operaciones especiales: Sí. Las FFEE en estos últimos tiempos han alcanzado una gran importancia y es muy necesario que nuestro Ejército, [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP]- [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] las tenga organizadas y con todas sus capacidades. [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] con doctrina, equipamiento, recursos humanos con destrezas en los diferentes tipos de operaciones, así como infraestructura.
- 23) Investigador: ¿Cree Ud. que es necesario desarrollar la capacidad de método indirecto o guerra especial en la fuerza de operaciones especiales del EP?

- 24) Ejecutante de operaciones especiales: Sí. La [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] asimetría de las fuerzas especiales sobre las fuerzas regulares. En las [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] fases iniciales de la campaña militar se necesita emplear fuerzas especiales que trabajen por pequeños grupos para configurar.
- 25) Investigador: ¿Cree Ud. que dentro del aporte del Ejército del Perú al Estado peruano frente a las amenazas emergentes, debería desarrollar una capacidad de método indirecto o guerra especial?
- 26) Ejecutante de operaciones especiales: Sí. Las nuevas amenazas requieren nuevos métodos para la intervención militar [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Incremento del poder inteligente del Estado], en ese sentido, el método indirecto es una herramienta que le permita al Estado tener el control de sus amenazas emergentes.
- 27) Investigador: ¿Cree Ud. que la guerra especial incluye operaciones de guerra no convencional, guerra en zona gris, ciberterrorismo, guerra de información y psicológica para enfrentarse con éxito a las amenazas emergentes?
- 28) Ejecutante de operaciones especiales: Las fuerzas especiales pueden actuar sobre cualquier amenaza porque son versátiles y flexibles, además de buscar [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Incremento del poder inteligente del Estado] defender los intereses del Estado [Gestión estratégica] - [Posicionamiento estratégico].
- 29) Investigador: ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial tiene como factor medular el dominio de la dimensión humana?
- 30) Ejecutante de operaciones especiales: Sí, el hombre bien entrenado es el eje de esta arma de fuerzas especiales. El conocimiento y capacidad [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Elementos de capacidad] de entendimiento de la dimensión humana ayuda significativamente a los problemas de operaciones especiales.
- 31) Investigador: ¿Cuál de las siguientes amenazas emergentes [terrorismo, actores que afectan el régimen democrático, subversión, TID, delincuencia

organizada transnacional, conflictividad social, actores que afectan la defensa y desarrollo nacional, afectación a la seguridad digital y afectación al medio ambiente y desarrollo sostenible] pueden ser enfrentadas efectivamente con guerra especial?

- 32) Ejecutante de operaciones especiales: Todas. Una fuerza especial con profesionales en guerra especial puede crear soluciones y debido a que posee capacidades únicas, [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Amplia gama de amenazas] podría pelear la iniciativa para confrontar a las amenazas emergentes.
- 33) Investigador: ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial facilita los trabajos de acción directa que ejecutan los comandos?
- 34) Ejecutante de operaciones especiales: Sí. Permite tener una fuerza muy flexible y altamente entrenada para actuar en cualquier escenario, [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] en período anterior a las crisis, guerras o fases iniciales cuando el problema aun es mal estructurado [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Amplia gama de amenazas].
- 35) Investigador: ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial y operaciones especiales deben tener una ley que proteja y asegure las operaciones especiales?
- 36) Ejecutante de operaciones especiales: Sí, las operaciones y acciones militares están enmarcadas dentro de leyes y normas legales, sería necesario incluir una norma legal especial para [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP]- [Elementos de capacidad] proteger a los operadores especiales por el nivel de empleo y uso de fuerza que emplean.
- 37) Investigador: ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial nos mantiene con mayor enfoque en el nivel estratégico?
- 38) Ejecutante de operaciones especiales: Sí, [Gestión estratégica] - [Posicionamiento estratégico] ya es un hecho que el nivel estratégico debe tener unidades para poder utilizar en casos muy especiales y sobre objetivos o amenazas específicas.

- 39) Investigador: ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial debe ser incluida en el Manual directriz (MD) Concepción Operacional del Ejército del Perú, ya que no está incluida actualmente?
- 40) Ejecutante de operaciones especiales: Sí. [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Elementos de capacidad] es necesaria la inclusión ya que por su importancia debe estar como parte medular en el manual directriz de Concepción Operacional del Ejército del Perú.

Tabla 6

Entrevista al ejecutante de operaciones especiales N° 3

- 21) Investigador: ¿Cree Ud. que es necesario desarrollar la capacidad de operaciones especiales del EP?
- 22) Ejecutante de operaciones especiales: Sí, [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] es necesario desarrollar la capacidad del operador especial, ya que nos encontramos en un mundo donde el desarrollo tecnológico y el avance armamentista de los Ejércitos está desarrollándose a pasos agigantados, así como también para combatir el conflicto interno que vive en la actualidad nuestro país con la finalidad de acabar esto lo más antes posible y enfocarnos a los nuevos roles del Ejército, por tal motivo, sí es necesario desarrollar la capacidad de operador especial y estos se desarrollen para afrontar los diversos escenarios de nuestro Ejército.
- 23) Investigador: ¿Cree Ud. que es necesario desarrollar la capacidad de método indirecto o guerra especial en la fuerza de operaciones especiales del EP?
- 24) Ejecutante de operaciones especiales: Sí, [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] es necesario desarrollar la capacidad de método indirecto, ya que con este tipo de método podríamos combatir a un Ejército superior al nuestro sin tener ningún tipo de problemas. [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] Además de que hoy en día la guerra especial de las operaciones especiales en el mundo es un pilar importante para los demás

Ejércitos ya que nos permite aplicar el poder inteligente y el poder suave derrotando a un tercer actor, [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] también nos permite combatir con una mentalidad distinta a las convencionales que todos estamos acostumbrados, esto nos daría una gran ventaja sobre los demás Ejércitos.

- 25) Investigador: ¿Cree Ud. que dentro del aporte del Ejército del Perú al Estado peruano frente a las amenazas emergentes, debería desarrollar una capacidad de método indirecto o guerra especial?
- 26) Ejecutante de operaciones especiales: [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Incremento del poder inteligente del Estado] Las FOE-EP son un pilar fundamental en las operaciones del CIOEC, que es el elemento clave en el apoyo al Estado, además, no solo las FOE-EP actúan en forma indirecta o especial, sino que se desarrollan pensando en construir y mejorar sus capacidades para así actuar de acuerdo a las amenazas que se tiene en frente (diferentes tipos de amenazas emergentes) [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Incremento del poder inteligente del Estado].
- 27) Investigador: ¿Cree Ud. que la guerra especial incluye operaciones de guerra no convencional, guerra en zona gris, ciberterrorismo, guerra de información y psicológica para enfrentarse con éxito a las amenazas emergentes?
- 28) Ejecutante de operaciones especiales: Estoy totalmente de acuerdo que la guerra especial incluye los diferentes tipos de operaciones, [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] ya que el método indirecto es la forma predilecta de las operaciones especiales, lo cual le permite actuar en zona gris y en los diferentes tipos de teatros como son el ciberterrorismo, guerra de información y psicológica, ya que la guerra especial analiza cómo estas amenazas [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Amplia gama de amenazas] se relacionan con las demás para no perder iniciativa, además que las fuerzas especiales no solo usan la fuerza letal sino que

también hace uso de la fuerza no letal en donde analiza el uso del ambiente de la información.

- 29) Investigador: ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial tiene como factor medular el dominio de la dimensión humana?
- 30) Ejecutante de operaciones especiales: Lo multidimensional del ambiente operacional nos hace pensar en ocho dimensiones, de las cuales una de ellas es la dimensión humana, la cual obliga al operador de fuerzas especiales a desarrollarse ampliamente en el entendimiento del ambiente operacional, las tensiones y amenazas [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Amplia gama de amenazas] y de cómo estas afectan a las operaciones especiales, en la actualidad los diferentes conflictos y la cooperación han dependido mucho de cómo se entiende la naturaleza humana (población), y es en esta dimensión donde el operador especial que desarrolla guerra especial tiene un dominio amplio de la dimensión humana, para así desarrollarse de la mejor manera en esa dimensión [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)].
- 31) Investigador: ¿Cuál de las siguientes amenazas emergentes [terrorismo, actores que afectan el régimen democrático, subversión, TID, delincuencia organizada transnacional, conflictividad social, actores que afectan la defensa y desarrollo nacional, afectación a la seguridad digital y afectación al medio ambiente y desarrollo sostenible] pueden ser enfrentadas efectivamente con guerra especial?
- 32) Ejecutante de operaciones especiales: Desde mi punto de vista, el método indirecto se desarrolla para enfrentar cualquier tipo de amenaza emergente [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Amplia gama de amenazas], también es muy importante llevar la capacidad de guerra especial a un alto grado de entrenamiento y así esta pueda aportar al Estado y trabajar en sinergia con todos los socios de la acción unificada.
- 33) Investigador: ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial facilita los trabajos de acción directa que ejecutan los comandos?

- 34) Ejecutante de operaciones especiales: Definitivamente que sí [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)], ya que los profesionales de guerra especial al tener un amplio conocimiento del ambiente operacional y lograr el entendimiento de la situación, estos pueden analizar qué puntos decisivos necesitan ser trabajados en precisión por la guerra especial [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Incremento del poder inteligente del Estado], también cabe mencionar que los comandos dependen mucho de las fuerzas especiales quienes han trabajado con el nivel más alto de inteligencia, para que las operaciones de método directo se puedan facilitar más rápido para los comandos.
- 35) Investigador: ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial y operaciones especiales deben tener una ley que proteja y asegure las operaciones especiales?
- 36) Ejecutante de operaciones especiales: [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Elementos de capacidad] A mi criterio, pienso que sí debería haber una ley que proteja al operador especial cuando realiza la guerra especial, ya que este tipo de método esta fuera del marco de los DDHH y DIH, y sería muy importante que el Estado, al final de crearse y/o constituirse establezca un proyecto de ley en el cual se tenga un doble propósito, el de proteger al Estado y a sus profesionales de operaciones especiales.
- 37) Investigador: ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial nos mantiene con mayor enfoque en el nivel estratégico?
- 38) Ejecutante de operaciones especiales: Sí, [Gestión estratégica] - [Posicionamiento estratégico] definitivamente la capacidad de guerra especial nos mantiene a un nivel estratégico superior, el hecho de que nuestro Estado lo esté empleando de una manera más coyuntural y no a un nivel de enfoque operacional estratégico ya que esto nos mantendría enfocados en tareas de repercusión estratégica para el Estado.

- 39) Investigador: ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial debe ser incluida en el Manual directriz (MD) Concepción Operacional del EP, ya que no está incluida actualmente?
- 40) Ejecutante de operaciones especiales: Sí, [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Elementos de capacidad] debería estar incluida en el MD para poder entenderla mejor y tener un conocimiento amplio de dónde estaríamos enmarcados dentro del teatro de operaciones.

Tabla 7

Foro de operaciones especiales N° 1

- 21) Investigador: ¿Cree Ud. que es necesario desarrollar la capacidad de operaciones especiales del EP?
- 22) Foro de operaciones especiales: Sí, [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] a través de la socialización de la doctrina de operaciones especiales.
- 23) Investigador: ¿Cree Ud. que es necesario desarrollar la capacidad de método indirecto o guerra especial en la fuerza de operaciones especiales del EP?
- 24) Foro de operaciones especiales: Sí, [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] porque es necesario contrarrestar la influencia que haya podido lograr la organización terrorista sobre la población, lo cual implica operaciones especiales de largo aliento.
- 25) Investigador: ¿Cree Ud. que dentro del aporte del EP al Estado peruano frente a las amenazas emergentes, debería desarrollar una capacidad de método indirecto o guerra especial?
- 26) Foro de operaciones especiales: Sí, [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Incremento del poder inteligente del Estado] sería necesario, pero específicamente para la amenaza terrorista, no para otra.
- 27) Investigador: ¿Cree Ud. que la guerra especial incluye operaciones de guerra no convencional, guerra en zona gris, ciberterrorismo, guerra de

información y psicológica para enfrentarse con éxito a las amenazas emergentes?

- 28) Foro de operaciones especiales: Sí, [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] guerra en zona gris, por su posible colisión con los DDHH.
- 29) Investigador: ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial tiene como factor medular el dominio de la dimensión humana?
- 30) Foro de operaciones especiales: La mente humana es una dimensión fundamental para ganar una guerra.
- 31) Investigador: ¿Cuál de las siguientes amenazas emergentes [terrorismo, actores que afectan el régimen democrático, subversión, TID, delincuencia organizada transnacional, conflictividad social, actores que afectan la defensa y desarrollo nacional, afectación a la seguridad digital y afectación al medio ambiente y desarrollo sostenible] pueden ser enfrentadas efectivamente con guerra especial?
- 32) Foro de operaciones especiales: [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Amplia gama de amenazas] Terrorismo, porque el DL 1095 solo nos faculta fuerza letal contra un grupo hostil, es decir, la OT SL, no otra amenaza.
- 33) Investigador: ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial facilita los trabajos de acción directa que ejecutan los comandos?
- 34) Foro de operaciones especiales: Sí, [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] configura el área de operaciones especiales conjuntas (AOEC) y se crean condiciones favorables.
- 35) Investigador: ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial y operaciones especiales deben tener una ley que proteja y asegure las operaciones especiales?
- 36) Foro de operaciones especiales: No, [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Incremento del poder inteligente del Estado] en un país como el Perú sería muy sensible el empleo de OOEE para otras amenazas diferentes a un grupo hostil.

- 37) Investigador: ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial nos mantiene con mayor enfoque en el nivel estratégico?
- 38) Foro de operaciones especiales: Sí, [Gestión estratégica] - [Posicionamiento estratégico] porque su empleo es autorizado y serviría a los intereses del más alto nivel de decisión del gobierno, pero reitero, no es conveniente en nuestro caso.
- 39) Investigador: ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial debe ser incluida en el Manual directriz (MD) Concepción Operacional del EP, ya que no está incluida actualmente?
- 40) Foro de operaciones especiales: No, porque la capacidad requerida de las OOEE es fundamentalmente los APQ, [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Elementos de capacidad], la guerra especial tiene connotaciones no militares que pueden generar distorsión en su empleo.

Tabla 8

Foro de operaciones especiales N° 2

- 21) Investigador: ¿Cree Ud. que es necesario desarrollar la capacidad de operaciones especiales del EP?
- 22) Foro de operaciones especiales, Sí. [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] en base a nuevos y futuros escenarios, las capacidades del Estado quedan relegadas para enfrentar a las amenazas emergentes y desafíos. [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] Los Ejércitos de occidente están incrementando sus efectivos en FFEE y mejorando su capacidad, versatilidad y letalidad.
- 23) Investigador: ¿Cree Ud. que es necesario desarrollar la capacidad de método indirecto o guerra especial en la fuerza de operaciones especiales del EP?
- 24) Foro de operaciones especiales: Sí. Es necesario por constituir [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución

de problemas (método indirecto)] una alternativa y desarrollar más formas de acción combinadas operacionalmente.

- 25) Investigador: ¿Cree Ud. que dentro del aporte del EP al Estado peruano frente a las amenazas emergentes, debería desarrollar una capacidad de método indirecto o guerra especial?
- 26) Foro de operaciones especiales: Sí. [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Incremento del poder inteligente del Estado] para compensar posibles asimetrías entre el Estado y las amenazas emergentes. La imprevisibilidad contribuye significativamente a la sorpresa.
- 27) Investigador: ¿Cree Ud. que la guerra especial incluye operaciones de guerra no convencional, guerra en zona gris, ciberterrorismo, guerra de información y psicológica para enfrentarse con éxito a las amenazas emergentes?
- 28) Foro de operaciones especiales: Sí, [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Incremento del poder inteligente del Estado] la guerra postmoderna engloba todo. Ver modos de estrategia directa e indirecta de André Beaufre.
- 29) Investigador: ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial tiene como factor medular el dominio de la dimensión humana?
- 30) Foro de operaciones especiales: Sí, al menos hasta llegar a la singularidad tecnológica, [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Incremento del poder inteligente del Estado] el hombre continúa siendo el factor decisivo para el éxito.
- 31) Investigador: ¿Cuál de las siguientes amenazas emergentes [terrorismo, actores que afectan el régimen democrático, subversión, TID, delincuencia organizada transnacional, conflictividad social, actores que afectan la defensa y desarrollo nacional, afectación a la seguridad digital y afectación al medio ambiente y desarrollo sostenible] pueden ser enfrentadas efectivamente con guerra especial?
- 32) Foro de operaciones especiales: Todas. [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Amplia gama de amenazas] en la guerra postmoderna se

considera objetivos limitados y medios ilimitados. Otra característica es la omnidireccionalidad.

- 33) Investigador: ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial facilita los trabajos de acción directa que ejecutan los comandos?
- 34) Foro de operaciones especiales: Sí. [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] son idóneos para ese tipo de guerra, son desplegables desde tiempo preoperacional y trabajan en pequeños grupos. Tienen poca huella logística e impacto estratégico.
- 35) Investigador: ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial y operaciones especiales deben tener una ley que proteja y asegure las operaciones especiales?
- 36) Foro de operaciones especiales: Para dar seguridad legal al personal empeñado en estas. También genera confianza.
- 37) Investigador: ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial nos mantiene con mayor enfoque en el nivel estratégico?
- 38) Foro de operaciones especiales: Sí, [Gestión estratégica] - [Posicionamiento estratégico] por el impacto sobre el adversario y el efecto que se genera, el cual se relaciona con las variables estratégicas. La capacidad de actuar de forma independiente. No son fuerzas interdependientes.
- 39) Investigador: ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial debe ser incluida en el Manual directriz (MD) Concepción Operacional del EP, ya que no está incluida actualmente?
- 40) Foro de operaciones especiales: Sí. [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Elementos de capacidad] Actualización de doctrina operacional. Mayores alternativas para el éxito. Mayor impredecibilidad.

Tabla 9

Foro de operaciones especiales N° 3

- 21) Investigador: ¿Cree Ud. que es necesario desarrollar la capacidad de operaciones especiales del EP?

- 22) Planificador de operaciones especiales: Sí. Estableciendo un comando de operaciones especiales que articule los esfuerzos en la organización y proyección de la fuerza, administración de personal, proyectos de infraestructura. [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP]- [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] desarrollo doctrinario con formas que cubran la solución de problemas complejos, educación, capacitación y entrenamiento.
- 23) Investigador: ¿Cree Ud. que es necesario desarrollar la capacidad de método indirecto o guerra especial en la fuerza de operaciones especiales del EP?
- 24) Planificador de operaciones especiales: Sí. [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] es una capacidad requerida en el ambiente operacional contemporáneo, el ambiente operacional complejo necesita hombres que configuren y preparen el ambiente, luego puedan precisar los objetivos a los encargados de la acción directa.
- 25) Investigador: ¿Cree Ud. que dentro del aporte del EP al Estado peruano frente a las amenazas emergentes, debería desarrollar una capacidad de método indirecto o guerra especial?
- 26) Planificador de operaciones especiales: Sí. Es un gran aporte como parte [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Incremento del poder inteligente del Estado] de la acción unificada o esfuerzo multisectorial del Estado para enfrentar una amenaza.
- 27) Investigador: ¿Cree Ud. que la guerra especial incluye operaciones de guerra no convencional, guerra en zona gris, ciberterrorismo, guerra de información y psicológica para enfrentarse con éxito a las amenazas emergentes?
- 28) Planificador de operaciones especiales: Sí, todas. [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Amplia gama de amenazas] el especialista de fuerzas especiales debe moverse con entendimiento en las dimensiones donde las fuerzas convencionales no tienen capacidad, además, las fuerzas especiales son competitivas para ser apoyados por los socios de las operaciones especiales.

- 29) Investigador: ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial tiene como factor medular el dominio de la dimensión humana?
- 30) Planificador de operaciones especiales: Sí, [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Amplia gama de amenazas] porque se pone de manifiesto el poder inteligente, los nodos claves de la dimensión humana están diseñando cómo las amenazas emergentes van a burlar a las fuerzas del orden, por ello se necesita disponer de especialistas con capacidad para entender la naturaleza humana, el conflicto social, las tensiones y la dimensión informacional cuyo propósito es informar e influir.
- 31) Investigador: ¿Cuál de las siguientes amenazas emergentes [terrorismo, actores que afectan el régimen democrático, subversión, TID, delincuencia organizada transnacional, conflictividad social, actores que afectan la defensa y desarrollo nacional, afectación a la seguridad digital y afectación al medio ambiente y desarrollo sostenible] pueden ser enfrentadas efectivamente con guerra especial?
- 32) Planificador de operaciones especiales: Todas. [Apoyo al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes]- [Amplia gama de amenazas] En general me parece que en todas se podría emplear la guerra especial.
- 33) Investigador: ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial facilita los trabajos de acción directa que ejecutan los comandos?
- 34) Planificador de operaciones especiales: Sí. [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] completando vacíos de inteligencia, señalando objetivos, configurando el ambiente operacional en la fase 0 de las operaciones, etc.
- 35) Investigador: ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial y operaciones especiales deben tener una ley que proteja y asegure las operaciones especiales?
- 36) Planificador de operaciones especiales: Sí. Una ley que permita actuar [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP] - [Método completo de solución de problemas (método indirecto)] en áreas no declaradas en Estado de emergencia o antes de la crisis o conflicto.

- 37) Investigador: ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial nos mantiene con mayor enfoque en el nivel estratégico?
- 38) Planificador de operaciones especiales: Sí, [Gestión estratégica] [Posicionamiento estratégico] porque sus efectos son estratégicos, a pesar de que se realizan acciones tácticas, se busca un efecto de repercusión estratégica.
- 39) Investigador: ¿Cree Ud. que la capacidad de guerra especial debe ser incluida en el MD Concepción Operacional del EP, ya que no está incluida actualmente?
- 40) Planificador de operaciones especiales: Sí. [Desarrollo organizacional de la gran unidad de OOEE del EP]- [Elementos de capacidad] porque constituye un elemento multiplicador del poder de combate de las funciones de la guerra, aspectos que sí fueron considerados en la concepción operacional.

ANEXO 3



INFORME DE VALIDEZ DE INSTRUMENTO

FICHA DE DATOS PERSONALES DEL VALIDADOR EXTERNO

1. Apellidos y nombres del informante (experto):
Amat y Leon Villanueva Juan Salvador
2. DNI: 43666756
3. Grado Académico: Magister en Ciencias Militares
4. Profesión: Militar
5. Especialidad: Infanteria
6. Colegiatura: Código.....
7. Institución donde labora: Comando Conjunto de las FF.AA
8. Cargo que desempeña: Oficial de Planeamiento
9. Denominación del instrumento:
Entrevista no estructurada
10. Autor del instrumento:
Crl Inf Rodriguez Gonzales José Luis
11. Programa de Maestría:
V Programa de Empleo de GGUCC

Chorrillos de Setiembre de 2020

Amat y Leon V.

Firma y Pos Firma

J. Amat y Leon V.



ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJERCITO
ESCUELA DE POSTGRADO

TITULO DE LA INVESTIGACION: <i>Capacidad de Guerra Especial de Operaciones y la lucha contra las amenazas emergentes en el Perú, 2019</i>			
I. DATOS DEL EXPERTO:			
a. Apellidos y nombres: <i>Amat y Leon Villanueva Juan Salvador</i>			
b. Grado académico y profesión: <i>Magister en Ciencias Militares - Militar</i>			
c. DNI: <i>43666786</i>			
d. No de teléfono: <i>941884115</i>			
e. Lugar y fecha: <i>setiembre del 2020</i>			
f. Firma: <i>[Firma manuscrita]</i>			
II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACION (entrevista)			
a. Autor del instrumento: <i>CrI Inf Rodriguez Gonzales José Luis</i>			
b. Institución a la que pertenece: <i>Ejército del Perú</i>			
c. Metodo de investigación: <i>Hermeneutico - Interpretativo</i>			
d. Tipo de entrevista: <i>Entrevista no estructurada</i>			
III. ASPECTOS DE EVALUACION			
No	Criterios	Indicadores	Valoración De: 0 a 1
1	Diseño	Convocatoria: Lugar-tiempo. Contenidos: propuesta de temas- preguntas-respuestas.	0.9
2	Organización	Selección: informantes- representación de temas- tipo de respuesta- número de entrevistas.	0.9
3	Estructuración	Guia de entrevista: dirección a seguir-objetivos-No de preguntas según la entrevista. Contexto de los datos: conocer experiencias del entrevistado Tema propios: aspectos que interesen	0.9
4	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Siguen un orden lógico y pre-requisitorial	1
5	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperen ser revaloradas en el cuestionario.	0.9
6	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	0.9
7	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	1
8	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	0.9
9	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	0.9
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	0.9
IV. RESULTADO DE VALORACION:		V. OPINION DE APLICACION	
92 %		<i>La presente Guia puede ser aplicada, ya que las preguntas cumplen con el proposito de investigación.</i>	
Aspectos para la valoración: - Valida por 05 expertos de la ESGE-EPG - Debe aplicarse la prueba de la "V" de Aiken - Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85% - La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo : 0.60; 0.75			

JUICIO DE EXPERTO DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN

Apellido y Nombre del Informante	Cargo o Institución donde labora	Nombre del instrumento	Autor del Instrumento
AMAT Y LEÓN VILLANUEVA JUAN SALVADOR	COMANDO CONJUNTO FFAA	ENTREVISTA NO ESTRUCTURADA	RODRIGUEZ GONZALES JOSÉ LUIS.
Título de la Investigación: "Capacidad de Guerra Especial de operaciones y la lucha contra las amenazas emergentes en el Perú, 2019."			

I. ASPECTOS DE EVALUACIÓN:

CRITERIOS	INDICADORES	DEFICIENTE				REGULAR				BUENO				MUY BUENO				EXCELENTE				
		00-20%				21-40%				41-60%				61-80%				81-100%				
		0	6	11	1	2	2	3	3	4	4	5	5	6	6	7	7	8	8	9	9	
1. CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado																					95
2. OBJETIVO	Está expresado en Capacidades observables																					95
3. ACTUALIDAD	Adecuado a la identificación del conocimiento de las variables de investigación																					95
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica en el instrumento																					95
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad Y calidad con respecto a las variables de investigación																					95
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las variables de investigación																					95
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos de conocimiento																					95
8. COHERENCIA	Existe coherencia entre los índices e indicadores y las dimensiones																					95
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación																					95
10. PERTINENCIA	El inventario es aplicable																					95

II. OPINIÓN DE APLICACION:

El instrumento de recolección de datos (guía de entrevista semi estructurada), es coherente ya que responde a los objetivos problema de investigación.

II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:

El instrumento de recolección de datos, guarda coherencia en el contenido de sus preguntas

III. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

95-EXELENTE

LUGAR Y FECHA	DNI	FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE	N° DE TELÉFONO
Lima,30 de Setiembre 2020	43666756		941884115

Anexo 3: Validación de guía de entrevista por experto

**FICHA DE DATOS PERSONALES DEL VALIDADOR EXTERNO**

1. Apellidos y nombres del informante (experto):
..... LAYNES CAMPOBLANCO, CHRISTIAN GABRIEL
2. DNI: 43469891
3. Grado Académico: ... MAGISTER
4. Profesión: OFICIAL EP
5. Especialidad: INFANTERIA
6. Colegiatura: ESG - ESCUELA POST GRADO
7. Institución donde labora: CIOEC - CCFCAA
8. Cargo que desempeña: OFICIAL DE ANALISIS - CIOEC
9. Denominación del instrumento:
..... ENTREVISTA NO ESTRUCTURADA
10. Autor del instrumento:
..... TTE. CRJ. EP. JOSE LUIS RODRIGUEZ BONZALES
11. Programa de Maestría: II PROGRAMA EMPLEO DEGGUUC

Chorrillos, 19 SETIEMBRE del 2020


Firma

VALIDACION DE LA GUIA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

TITULO DE LA INVESTIGACION: CAPACIDAD DE GUERRA ESPECIAL DE OPERACIONES Y LA LUCHA CONTRA LAS AMENAZAS EMERGENTES EN EL PERU, 2019			
I. DATOS DEL EXPERTO:			
a. Apellidos y nombres: LAYNES CAMPOBLANCO, CHRISTIAN GABRIEL			
b. Grado académico y profesión: MAGISTER - OFICIAL EP			
c. DNI: 43467871			
d. No de teléfono: 973921002			
e. Lugar y fecha: CHORILLI, 19 SETIEMBRE			
f. Firma:			
II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACION (entrevista)			
a. Autor del instrumento: RODRIGUEZ GONZALES JOSE LUIS			
b. Institución a la que pertenece: EJERCITO			
c. Metodo de investigación: TEORIA FUNDAMENTADA			
d. Tipo de entrevista: NO ESTRUCTURADA			
III. ASPECTOS DE EVALUACION			
No	Criterios	Indicadores	Valoración De: 0 a 1
1	Diseño	Convocatoria: Lugar-tiempo. Contenidos: propuesta de temas- preguntas-respuestas.	1
2	Organización	Selección: informantes- representación de temas- tipo de respuesta-número de entrevistas.	0.9
3	Estructuración	Guía de entrevista: dirección a seguir-objetivos-No de preguntas según la entrevista. Contexto de los datos: conocer experiencias del entrevistado Temas propios: aspectos que interesen	1
4	Secuencial	Con relación a variables - dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y pre-requisitorial	0.9
5	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperen ser revaloradas en el cuestionario.	1
6	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	0.9
7	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	1
8	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	1
9	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	0.9
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	1
IV. RESULTADO DE VALORACION:		V. OPINION DE APLICACION	
96 %		LAS PREGUNTAS CUMPLEN CON EL PROPOSITO DE LA INVESTIGACION, EN TAL SENTIDO ES VIABLE LA APLICACION DE LA PRESENTE GUIA.	
Aspectos para la valoración:			
- Valida por 05 expertos de la ESGE-EPG			
- Debe aplicarse la prueba de la "V" de Aiken			
- Resultado mínimo aprobatorio: 0.83 u 83%			
- La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75			

JUICIO DE EXPERTO DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN

Apellido y Nombre del Informante	Cargo o Institución donde labora	Nombre del instrumento	Autor del Instrumento
LAYNES CAMPOBLANCO CHRISTIAN GABRIEL	OFICINA DE ANÁLISIS - CIDEAC	ENTREVISTA NO ESTRUCTURADA	RODRIGUEZ GONZALES JOSÉ LUIS.
Título de la Investigación: "Capacidad de Guerra Especial de operaciones y la lucha contra las amenazas emergentes en el Perú, 2019."			

I. ASPECTOS DE EVALUACIÓN:

CRITERIOS	INDICADORES	DEFICIENTE 00-20%				REGULAR 21-40%				BUENO 41-60%				MUY BUENO 61-80%				EXCELENTE 81-100%			
		0	6	11	1	2	2	3	3	4	4	5	5	6	6	7	7	8	8	9	9
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1. CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado																				95
2. OBJETIVO	Está expresado en Capacidades observables																				95
3. ACTUALIDAD	Adecuado a la identificación del conocimiento de las variables de investigación																				95
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica en el instrumento																				95
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad Y calidad con respecto a las variables de investigación																				95
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las variables de investigación																				95
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos de conocimiento																				95
8. COHERENCIA	Existe coherencia entre los índices e indicadores y las dimensiones																				95
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación																				95
10. PERTINENCIA	El inventario es aplicable																				95

II. OPINIÓN DE APLICACION:

El instrumento de recolección de datos (guía de entrevista semi estructurada), es coherente ya que responde a los objetivos problema de investigación.

II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:

El instrumento de recolección de datos, guarda coherencia en el contenido de sus preguntas

III. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

95-EXELENTE

LUGAR Y FECHA	DNI	FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE	N° DE TELÉFONO
Lima, 10 de Octubre 2020	43469891		973921002

Anexo 3: Validación de guía de entrevista por experto


**FICHA DE DATOS PERSONALES DEL VALIDADOR EXTERNO**

1. Apellidos y nombres del informante (experto):
..... GUERRERO BERRERA EDUAR CASALI
2. DNI: 43297576
3. Grado Académico: MAGISTER
4. Profesión: OFICIAL E.P.
5. Especialidad: INFANTERIA
6. Colegiatura: ESGE - ESCUELA POST GRADO
7. Institución donde labora: CIOER - CCFEA
8. Cargo que desempeña: JEFE OFICINA INTELIGENCIA - CIOER
9. Denominación del instrumento:
..... ENTREVISTA NO ESTRUCTURADA
10. Autor del instrumento:
..... TTE CRL JOSE LUIS RODRIGUEZ GONZALES
11. Programa de Maestría: V. PROGRAMA EMPLEO DE GEUUC

Chorrillos, 19 SEPTIEMBRE del 2020


.....
Firma

VALIDACION DE LA GUIA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

TITULO DE LA INVESTIGACION: CAPACIDAD DE GUERRA ESPECIAL DE OPERACIONES Y LA LUCHA CONTRA LAS AMEHAZAS EMERGENTES EN EL PERU, 2019			
I. DATOS DEL EXPERTO:			
a. Apellidos y nombres: GUERRERO DECERRA EDUAR CASALI			
b. Grado académico y profesión: MAGISTER - OFICIAL E.P.			
c. DNI: 48297576			
d. No de teléfono: 930501142			
e. Lugar y fecha: CHORRILLOS 19 SETIEMBRE			
f. Firma: 			
II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACION (entrevista)			
a. Autor del instrumento: RODRIGUEZ GONZALES JOSE LUIS			
b. Institución a la que pertenece: EJERCITO			
c. Metodo de investigación: DE TEORIA FUNDAMENTADA			
d. Tipo de entrevista: NO ESTRUCTURADA			
III. ASPECTOS DE EVALUACION			
No	Criterios	Indicadores	Valoración De: 0 a 1
1	Diseño	Convocatoria: Lugar-tiempo. Contenidos: propuesta de temas- preguntas-respuestas.	0.9
2	Organización	Selección: informantes- representación de temas- tipo de respuesta-número de entrevistas.	0.9
3	Estructuración	Guía de entrevista: dirección a seguir-objetivos-No de preguntas según la entrevista. Contexto de los datos: conocer experiencias del entrevistado Tema propios: aspectos que interesen	0.9
4	Secuencial	Con relación a variables - dimensiones e indicadores. Siguen un orden lógico y pre-requisitorial	1
5	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperen ser revaloradas en el cuestionario.	0.9
6	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	0.9
7	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	1
8	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	0.9
9	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	0.9
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	0.9
IV. RESULTADO DE VALORACION:		V. OPINION DE APLICACION	
92 %		LA PRESENTE GUIA PUEDE SER APLICADA, YA QUE LAS PREGUNTAS CUMPLEN CON EL PROPOSITO DE INVESTIGACION.	
Aspectos para la valoración:			
- Valida por 05 expertos de la ESQE-EPG			
- Debe aplicarse la prueba de la "V" de Aiken			
- Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85%			
- La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo : 0.60; 0.75			

JUICIO DE EXPERTO DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN

Apellido y Nombre del Informante	Cargo o Institución donde labora	Nombre del instrumento	Autor del Instrumento
GUERRERO BECERRA EDWAR CASELI	CIDEC -CCFFAA	ENTREVISTA NO ESTRUCTURADA	RODRIGUEZ GONZALES JOSÉ LUIS.
Título de la Investigación: "Capacidad de Guerra Especial de operaciones y la lucha contra las amenazas emergentes en el Perú, 2019."			

I. ASPECTOS DE EVALUACIÓN:

CRITERIOS	INDICADORES	DEFICIENTE 00-20%				REGULAR 21-40%				BUENO 41-60%				MUY BUENO 61-80%				EXCELENTE 81-100%				
		0	6	11	1	2	2	3	31	3	4	46	5	56	6	6	71	7	8	86	91	9
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100	
1. CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado																					95
2. OBJETIVO	Está expresado en Capacidades observables																					95
3. ACTUALIDAD	Adecuado a la identificación del conocimiento de las variables de investigación																					95
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica en el instrumento																					95
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad Y calidad con respecto a las variables de investigación																					95
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las variables de investigación																					95
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos de conocimiento																					95
8. COHERENCIA	Existe coherencia entre los índices e indicadores y las dimensiones																					95
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación																					95
10. PERTINENCIA	El inventario es aplicable																					95

II. OPINIÓN DE APLICACION:

El instrumento de recolección de datos (guía de entrevista semi estructurada), es coherente ya que responde a los objetivos problema de investigación.

II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:

El instrumento de recolección de datos, guarda coherencia en el contenido de sus preguntas

III. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

95-EXELENTE

LUGAR Y FECHA	DNI	FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE	N° DE TELÉFONO
Lima, 10 de Octubre 2020	43297576		930501142

ANEXO 4



AUTORIZACIÓN PARA EL ACCESO DE RECOLECCIÓN DE DATOS



PERÚ	Ministerio de Defensa	Ejército del Perú	COEDE – ESGE-EPG
------	-----------------------	-------------------	------------------

“Año de la universalización de la salud”

Chorrillos, 11 de junio del 2020

Oficio N° 479 /U-8.g.1/27.00

Señor : Gral Div Cmdte Gral del CIOEC – **Cercado de Lima.**

Asunto : Solicita brindar facilidades a la oficial que se indica.

Ref : a. Reglamento de Investigaciones de la ESGE-EPG.
b. Reglamento para la obtención del grado académico de Maestro en Ciencias Militares.

Tengo el honor de dirigirme a Ud. en relación a los documentos de la referencia para solicitarle se sirva brindar autorización de acceso a las instalaciones del CIOEC al Crl EP José Luis RODRIGUEZ GONZALES, identificado con DNI N° 43434874 y CIP N° 119266300, oficial investigador de esta casa de estudios que realiza la investigación titulada **“CAPACIDAD DE GUERRA ESPECIAL DE OPERACIONES Y LA LUCHA CONTRA LAS AMENAZAS EMERGENTES EN EL PERÚ, 2019.”**

Es propicia la oportunidad para renovarles los sentimientos de mi especial consideración y estima personal.

Dios guarde a Ud.



O – 300028467- O+
DOMINGO RICARDO BUSTAMANTE ZÚÑIGA
General de Brigada
Director de la Escuela Superior de Guerra
Escuela de Post - Grado

DISTRIBUCION:

- CIOEC (SELOG).....01
- Investigador..... 01
- Archivo.....01





PERÚ

Ministerio
de DefensaEjército
del PerúComando de
Educación y Doctrina
del EjércitoInstituto Científico y
Tecnológico del Ejército

Lima, 30 de junio del 2020

Oficio N°034-2020/CIOEC/SECC INSTRUC

Señor : General de Brigada Director de la Escuela Superior de Guerra.
CHORRILLOS

Asunto : Autoriza brindar facilidades de acceso a las instalaciones y levantamiento de datos e información del Comando de Inteligencia de Operaciones Especiales Conjuntas (CIOEC).

Ref. : Oficio N° 478b /U-8.g.1/27.00 del 11 de junio del 2020
Oficio N° 479b /U-8.g.1/27.00 del 11 de junio del 2020

Tengo el agrado de dirigirme a Usted, para saludarlo cordialmente y manifestarle que, en cumplimiento a los documentos de la referencia, se remite la autorización para brindar las facilidades de acceso a las instalaciones y levantamiento de datos e información del Comando de Inteligencia de Operaciones Especiales Conjuntas (CIOEC), al CRL EP RODRIGUEZ GONZALES José Luis, donde realizara la investigación titulada "CAPACIDAD DE GUERRA ESPECIAL DE OPERACIONES Y LA LUCHA CONTRA LAS AMENAZAS EMERGENTES EN EL PERÚ, 2019."

Hago propicia la oportunidad para expresarle los sentimientos de mi especial consideración y estima personal.

Dios guarde a usted.

DISTRIBUCIÓN:

- ESG-EPG.....01
- ARCHIVO.....01/02



O-224430067-O+
Oswaldo Marín CALLE TALLEDO
General de División
Comandante del Comando de Inteligencia
y Operaciones Especiales Conjuntas

ANEXO 5



COMPROMISO ÉTICO


COMPROMISO ETICO, DECLARACIÓN JURADA DE AUTORÍA, AUTENTICIDAD Y NO PLAGIO

Mediante el presente documento, Yo, Crl EP RODRIGUEZ GONZALES José Luis, identificado con Documento Nacional de Identidad N° 43434874, con domicilio real en Urb. Las Casuarinas, calle Las Cantutas 321, Dpto 401, en el distrito de Surco, provincia de Lima, departamento de Lima, estudiante / egresado de la octava maestría de la Escuela Superior de Guerra-Escuela de Posgrado de la Escuela Superior de Guerra (ESGE) declaro bajo juramento que:

Soy el autor de la investigación titulado “CAPACIDAD DE GUERRA ESPECIAL DE OPERACIONES Y LA LUCHA CONTRA LAS AMENAZAS EMERGENTES EN EL PERÚ, 2019” que presento a los __ días de ___ del año 2020, ante esta institución con fines de optar el grado académico de Maestra en Ciencias Militares.

En dicha investigación se ha desarrollado respetando los principios éticos propios, no ha sido presentado ni publicado anteriormente por ningún otro investigador, ni por el suscrito, para optar otro grado académico ni título profesional alguno. Declaro que se ha citado debidamente toda idea, texto, figura, fórmulas, tablas u otros que corresponde al suscrito u a otro en respeto irrestricto a los derechos del autor. Declaro conocer y me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad.

Declaro bajo juramento que los datos e información presentados pertenecen a la realidad estudiada, que no han sido falseados, adulterados, duplicados ni copiados. Que no he cometido fraude científico, plagio o vicios de autoría; en caso contrario, eximo de toda responsabilidad a la Escuela de Posgrado del Escuela Superior de Guerra y me declaro como el único responsable.



José Luís RODRÍGUEZ GONZALES
DNI N° 43434874

ANEXO 6



HOJA DE DATOS PERSONALES

GRADO : CRL INF

NOMBRES : JOSE LUIS

APELLIDOS : RODRIGUEZ GONZALES

EMAIL : comando199@hotmail.com

DIRECCIÓN : Las Cantutas 321-DPTO 401-SURCO

CELULAR : 940690505

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'J. Rodriguez', written over a horizontal line.

FIRMA :

ANEXO 7



APORTE DE INVESTIGACIÓN

“MANUAL DE REFERENCIA DE OPERACIONES ESPECIALES” - 2020

INTRODUCCIÓN

El Manual de Referencia de Operaciones Especiales MR 3-5, es una publicación que detalla los fundamentos de las operaciones especiales. En general, la doctrina del MR 3-5 considera el ME 39-9 Operaciones de Comandos, pero señala que el cambio más importante con relación al ME 39-9, es la reestructuración de información doctrinal. Los principios de las operaciones especiales se encuentran ahora en el MF 3 -5 Operaciones Especiales y en el presente MR 3-5.

El MR 3-5 actualiza la doctrina de operaciones especiales al incluir el concepto operacional del Ejército, acerca de las operaciones y acciones terrestres unificadas (OATU). Mientras que el desafío es desarrollar la capacidad de guerra especial (SW) como parte del escenario complejo que se vive y las amenazas complejas, que obligan al desarrollo de esta capacidad importante, el siguiente es un resumen de lo incluido por capítulos.

Capítulo 1, ofrece una visión general de los ambientes operacionales en que los comandantes de operaciones especiales, apoyados por su EM, realizan operaciones. Seguidamente se realiza un análisis, un poco más detallado de las dos capacidades fundamentales: la guerra especial y el ataque de precisión quirúrgico (SS). Luego, el capítulo describe las operaciones especiales del Ejército, los principios básicos, mecanismos de trabajo en la ejecución de todas las operaciones especiales. El capítulo concluye con las discusiones sobre la naturaleza de las operaciones especiales, características, criterios de misión y los imperativos para la Fuerza de Operaciones del Ejército del Perú (FOE-EP). Los siguientes puntos es lo más significativo de lo que se ha considerado:

- Capacidades críticas: Guerra especial y ataque de precisión quirúrgico
- Principios de las operaciones especiales del Ejército
- Mecanismos de trabajo de las fuerzas de operaciones especiales del Ejército.

Capítulo 2, brinda algunos detalles sobre cómo se deben organizar las FOE-EP, como deben entrenar y como se equipan específicamente para llevar a cabo las operaciones unilaterales y otras interdependientemente con las fuerzas convencionales. A continuación, este capítulo describe las operaciones básicas, que son las misiones militares para que las FOE-EP con procedimientos singulares de empleo, técnicas, tácticas, equipamiento y capacitación para orquestar efectos, a menudo puedan participar en colaboración con las fuerzas convencionales. El capítulo concluye con las discusiones de las operaciones unilaterales, que son operacionalmente capacidades significativas únicas de la FOE-EP, que aplica en diferentes combinaciones a medida de un conjunto de problemas operacional.

Capítulo 3, describe la filosofía de mando para tener éxito en nuestras operaciones especiales, así como, algunas guías y fundamentos para la estructura de comando de misión, tipo de organización de la FOE-EP, tipos de unidades de operaciones especiales, la metodología de operaciones especiales y concluye, explicando el proceso de las operaciones especiales. Los siguientes son algunos puntos claves incluidos:

- Incrementa la metodología de las operaciones de la FOE-EP, que incluye el encontrar, fijar, neutralizar, explotar y analizar (F3EA).
- Incrementa la regla de las operaciones especiales, el socio correcto, ubicación correcta, y la capacidad correcta (R3), consideraciones de planificación que representan los aspectos críticos de la FOE-EP.

Capítulo 4, contiene las ideas centrales y explicadas para la ejecución de los fuegos efectivos, en apoyo a las operaciones especiales. En él se describe cómo las unidades de combate de la FOE-EP mejoran su eficacia a través de la planificación, coordinación, sincronización y ejecución de fuegos conjuntos letales y acciones no letales, para lograr los efectos deseados. El capítulo concluye con un análisis del centro de gravedad de la amenaza. El método de la criticidad, la accesibilidad, recuperabilidad, vulnerabilidad, efecto, y reconocibilidad (CARVER) es una metodología de operaciones especiales, utilizada para dar prioridad a los objetivos.

Capítulo 5, explica cómo las unidades de la FOE-EP son los consumidores y los productores de la inteligencia. En este capítulo se describe el uso de la FOE-EP en el proceso de inteligencia para proporcionar apoyo preciso, detallado y oportuno a sus fuerzas. A continuación, este capítulo describe los miembros de la comunidad de inteligencia que son fuentes importantes de la inteligencia, para los elementos de la FOE-EP. El capítulo concluye con las discusiones de las organizaciones y los roles de los equipos de inteligencia de la FOE-EP, que son tan variados como las unidades y misiones que apoyan.

Capítulo 6, describe cómo la FOE-EP debe confiar en la infraestructura del Teatro de Operaciones de un Comando Operacional, para la práctica total de las operaciones de logística, servicios de personal y el sistema de salud del Ejército, enfocándose el apoyo por encima de las capacidades orgánicas de unidades. A continuación, este capítulo describe las estructuras de sostenimiento de la FOE-EP. El capítulo concluye, señalando las consideraciones para los planificadores de logística, para determinar los requerimientos de logística en apoyo de operaciones especiales, dentro de teatros desarrolladas y no desarrollados de operaciones.

Capítulo 7, contiene cinco (05) de las catorce (14) tareas de protección de las que la FOE-EP puede realizar. El capítulo describe la protección y preservación del ambiente de las FOE-EP como un comando inherente imperativo y cómo la FOE-EP, ayuda a preservar el poder de combate, las poblaciones, los socios, los recursos y las infraestructuras críticas a través de las tareas de protección.

El MR 3-5 OOE, proporciona una gran ayuda, pero recordemos que cada problema es diferente y no existe un problema complejo igual a otro, por ello la innovación es parte de nuestra naturaleza de fuerza. Establece un marco común de referencia y ofrece herramientas intelectuales a los líderes del Ejército que utilizan para planificar, preparar, ejecutar y evaluar las operaciones especiales. La doctrina en esta publicación es una guía para la acción en lugar de un conjunto de reglas fijas. Este MR si bien detalla los fundamentos, sigue siendo una guía para las soluciones creativas de operaciones especiales. Mediante el establecimiento de un enfoque y un lenguaje común para las operaciones especiales, la doctrina promueve el entendimiento mutuo y mejora la eficacia en las operaciones. En las operaciones especiales del Ejército, los líderes eficaces reconocen cuándo y dónde la doctrina, la formación o incluso su experiencia, ya no se ajustan a la situación y debe adaptarse en consecuencia al ambiente y a la amenaza compleja.

“HOJA DE RECOMENDACIÓN DE GUERRA ESPECIAL DE OPERACIONES ESPECIALES”

OCTUBRE 2020

**ESGE
LIMA
DIC 2020**

HOJA DE RECOMENDACIÓN N° 001/JRG

Al : Señor Coronel Jefe de Doctrina del Ejército

1. ASUNTO

Integrar nuevo conocimiento al manual fundamental de operaciones especiales MF 3-5 y al proyecto de manual de referencia de operaciones especiales MR 3-5.

2. DOCUMENTO DE REFERENCIA

- a. Guía metodológica simplificada de la Escuela de Postgrado-ESGE.
- b. Manual Fundamental de operaciones especiales MF 3-5, 2019.
- c. Manual de referencia de operaciones especiales MR 3-5, 2020.

3. ANTECEDENTES

- a. Los fundadores de la Escuela de Comandos del Ejército dieron inicio a las actividades educativas basados en conocimientos que en 1961 servían para resolver problemas militares de la época totalmente dominada por la influencia de la Segunda Guerra Mundial y del comunismo, pero para los problemas como guerra irregular, guerra híbrida, guerra asimétrica, guerra cibernética, guerra contra amenazas emergentes que requieren un método diferente y otras formas de solución, no se ha desarrollado claramente una capacidad basada en un cuerpo de conocimientos.
- b. El manual fundamental de operaciones especiales fue creado en el 2019, basado en los trabajos del comité de operaciones especiales del Ejército. No se tiene conocimiento que se haya basado en una tesis de operaciones

especiales, ya sea de método directo o indirecto (guerra especial). Asimismo, el manual de referencia ha ampliado los fundamentos de operaciones especiales, sin embargo, en guerra especial no se ha hecho un trabajo científico.

- c. Uno de los puntos más importantes para construir una doctrina de operaciones especiales es la capacidad de guerra especial, esta capacidad robustece la capacidad de ataques de precisión, que por mucho tiempo ha sido considerada el total de la capacidad de operaciones especiales.
- d. En la Conferencia Especial de Seguridad, en México 2003, se consideró que las nuevas amenazas, preocupaciones y otros desafíos a la seguridad hemisférica eran problemas intersectoriales que requerían respuestas de aspectos múltiples por parte de distintas organizaciones nacionales y, en algunos casos, asociaciones entre los gobiernos, el sector privado y la sociedad civil, todos actuando de forma apropiada conforme a las normas y principios democráticos y a las normas constitucionales de cada Estado. Muchas de las nuevas amenazas, preocupaciones y otros desafíos a la seguridad hemisférica son de naturaleza transnacional y pueden requerir una cooperación hemisférica adecuada. Esto significa que, al menos en el Ejército del Perú y en las Brigadas de Fuerzas Especiales, existan fuerzas con capacidad para confrontar estas nuevas amenazas, esto incluye también doctrina de operaciones especiales que permita resolver los problemas derivados de este tipo de nuevas amenazas en el contexto actual.
- e. La Junta Interamericana de Defensa, en el 2018, definió que además de las amenazas tradicionales, la seguridad de los Estados y del hemisferio estaba siendo afectada por las “Nuevas amenazas”, también llamadas “Amenazas emergentes”. Estas nuevas amenazas, presentes en nuestras sociedades, son principalmente el terrorismo, la delincuencia organizada, el tráfico de drogas ilícitas, tráfico ilícito de armas, ataques cibernéticos, corrupción, desastres naturales, deterioro del medio ambiente y lavado de activos, aunque desde mi punto de vista, este tipo de situaciones que

impactan negativamente en la seguridad de los Estados siempre han existido, por ello, solo habrían cambiado de métodos, técnicas y estarían aprovechando el ambiente actual dominado por la falta de autoridad de los presidentes, poderes de los Estados y vacíos legales existentes, el flujo de información masivo, el incremento del uso del espectro cibernético y el hecho de que el ciudadano esté cobrando mayor poder y que las fuerzas del orden —Fuerzas de operaciones especiales— no hayan desarrollado una capacidad para ser efectivas frente a este tipo de amenazas.

- f. En el plan de transformación del Ejército del Perú al 2034 se ha visualizado disponer de fuerzas con una verdadera capacidad de solución de problemas militares, siendo la capacidad de operaciones especiales las que ayudan a resolver parte del problema del Ejército y del Estado.

4. ANÁLISIS

- a. El manual fundamental de operaciones especiales, MF 3-5, necesita mejorar los fundamentos y formas de trabajo de la capacidad de operaciones especiales desde el punto de vista del método indirecto para enfrentar los problemas que tienen como causas subyacentes, los que ocasionen las amenazas emergentes.
- b. No se dispone en el manual fundamental y en el de referencia de operaciones especiales, de un modelo teórico explicativo de la capacidad de guerra especial en relación al aporte a la capacidad del Estado frente a las amenazas emergentes.
- c. En el proyecto de operaciones especiales del Ejército, el cual es llevado por el Comité de Operaciones Especiales, se necesita mejorar la organización del batallón de fuerzas especiales, el cual podría tener como modelo al Batallón de Comandos N° 19, que tendría que transicionar para ser un batallón de fuerzas especiales, ya que la actual organización aún responde a una organización de acción directa.

5. RECOMENDACIÓN

Considerando que se debe mejorar la doctrina de operaciones especiales en cuanto a la guerra especial, en ese sentido, entendiendo la diferencia entre comandos y fuerzas especiales se logra una mejor comprensión de la capacidad de guerra especial, para ello la recomendación estará basada en incluir fundamentos, definiciones, referencias, organización del batallón de fuerzas especiales y el modelo teórico-explicativo.

- a. En el capítulo 4 del manual fundamental de operaciones especiales, incluir las diferencias entre los comandos y las fuerzas especiales.

Estas materializan las capacidades de ataque de precisión y guerra especial. Mientras los comandos reciben el paquete de inteligencia de blanco, las fuerzas especiales ayudan a completar el paquete de inteligencia de blanco. Mientras los comandos consideran a la población como una amenaza, las fuerzas especiales la consideran como su medio principal y su forma predilecta para la infiltración, caracterización e influencia. Mientras que los comandos buscan la acción de choque, las fuerzas especiales configuran el empleo futuro, se apoya en o incrementa el poder de otros actores (indirecto). El método predominante para enfrentar a las amenazas frente al Estado peruano viene siendo el método directo (ataque de precisión), por lo cual no se generan soluciones que alcancen el propósito frente a las amenazas emergentes. Las fuerzas especiales desarrollan la capacidad de guerra especial. Dicha capacidad se distingue por el método y el enfoque sobre la dimensión humana para obtener ventaja en las operaciones militares. La capacidad de guerra especial en el Ejército del Perú es una capacidad por desarrollar complementando la capacidad que materializan los comandos, llamada ataque de precisión quirúrgica (ver figura 1). La definición de guerra especial pretende agrupar las capacidades no convencionales del Ejército en el contexto actual de la guerra. Esta capacidad incluye en cuanto a personal a grupos pequeños de hombres entrenados en el método indirecto de la guerra, en tácticas de lo no tradicional, que emplean un alto

entendimiento del ambiente operacional para aplicar el arte operacional, en sí es una capacidad militar que trasciende y llega a ser parte del poder inteligente nacional. El entendimiento del ambiente estratégico y operacional de las fuerzas especiales permite visualizar a los líderes para lograr un efecto de repercusión general.



Figura 1, los comandos y las fuerzas especiales.

- b. Incluir en el manual de referencia de operaciones especial MR 3-5, los fundamentos y formas de trabajo de guerra especial.

Fundamentos con los socios de las operaciones especiales

La capacidad de guerra especial incluye el apropiado trato con los actores multiplicadores del poder de operaciones especiales. Esta capacidad constituye un refuerzo de la capacidad de inteligencia, ya que permite suplir algunos vacíos de información. La guerra especial se enfoca en la detección y ubicación de líderes radicales en los conflictos sociales, en coordinación con los medios del Estado, tanto a nivel nacional como en otros Estados de interés. Asimismo, se enfoca en amenazas como actores que afectan la democracia, subversivos, terroristas y la estabilidad en zonas críticas. Dentro del Ejército, la capacidad para apoyar a la Policía Nacional del Perú en la delincuencia común organizada y transnacional es la capacidad de guerra especial, así, las fuerzas especiales no son una

fuerza de seguridad para la policía, sino un actor que produce inteligencia, entiende y es capaz de presentar soluciones frente a este tipo de amenazas. La guerra especial mantiene un entendimiento sobre la guerra no convencional, guerra irregular, guerra en zona gris y ciberterrorismo, guerra de información y guerra psicología. Los medios que emplea son letales y no letales.

CIOEC-FFEE del EP

La capacidad de guerra especial es clave para la guerra actual y en el presente ambiente estratégico nacional, transnacional, internacional y global. Esta capacidad pondrá las fuerzas de operaciones del Ejército como un actor clave dentro de las operaciones y capacidad del Comando de Inteligencia y Operaciones Especiales. La capacidad de guerra especial se define dentro de la falta de creación y construcción del Estado peruano, ayudando en este sentido a preservar al Estado frente a la gama de amenazas emergentes.

Tipos de poder al que aportan las fuerzas especiales

Los profesionales de fuerzas especiales están enfocados en el poder suave, aplicando técnicas, tácticas y procedimientos de guerra de información, de influencia ideológica y moral, de tecnologías de información, de relaciones diplomáticas y de conflicto social, aplicando tareas de persuasión, capacitación a otros actores, influencia y estabilidad. Los profesionales de fuerzas especiales deben enfocarse en aplicar técnicas, tácticas y procedimientos de poder inteligente, como son las operaciones de guerra no convencional, alianzas con otras fuerzas especiales o socios de las fuerzas especiales, influencia sobre líderes radicales, operaciones de contranarcoterrorismo, operaciones para entendimiento del ambiente operacional, operaciones para completamiento de paquetes de inteligencia, operaciones contra amenazas híbridas, contraciberterrorismo y operaciones integradas con la policía anticriminal transnacional.

Funciones de las fuerzas especiales del Ejército

La capacidad de guerra especial se enfoca en los problemas militares y/o de seguridad nacional mal estructurados que no requieran acción directa. Dominan las variables tácticas, operacionales y estratégicas de la guerra para lograr enfocar en las operaciones especiales que pueden ser incluidas en el enfoque del comandante de operaciones especiales del teatro de operaciones o de la fuerza de operaciones especiales del Ejército o del comandante general del Comando de Inteligencia y Operaciones Especiales Conjuntas. Actúan en la fase “cero”, “configuración”, principalmente, dentro de las campañas u operaciones mayores. Por el entendimiento que logran los profesionales de fuerzas especiales se encargan de anticipar las potenciales amenazas militares, es decir, su trabajo es preventivo y desde época preoperacional. La capacidad de guerra especial tiene facilidad para entender y proponer las medidas militares y no militares para la solución de problemas nacionales.

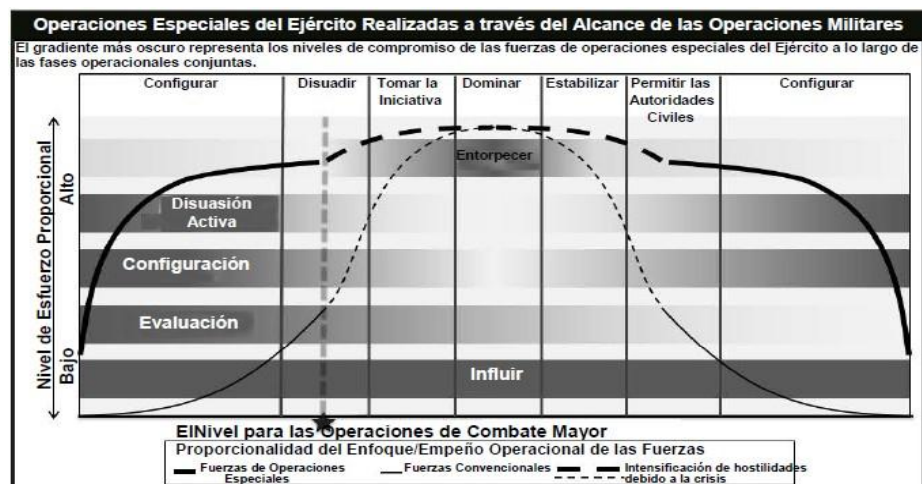


Figura 2, funciones de las fuerzas especiales del Ejército.

Arte operacional de operaciones especiales

En la perspectiva de sistemas del ambiente estratégico y operacional, los profesionales de fuerzas especiales son capaces de entender las relaciones, acciones, tensiones y funciones de los nodos críticos, para poder configurarle el ambiente operacional a las fuerzas de capacidad de ataque

quirúrgico. Lo anterior sería la diferencia entre la actividad de inteligencia de guerra especial y de ataque quirúrgico. El arte operacional de los expertos en guerra especial radica en trabajar mediante y a través de las personas o socios de las fuerzas especiales de la dimensión humana, ambiente de información y en todas las dimensiones del ambiente operacional.

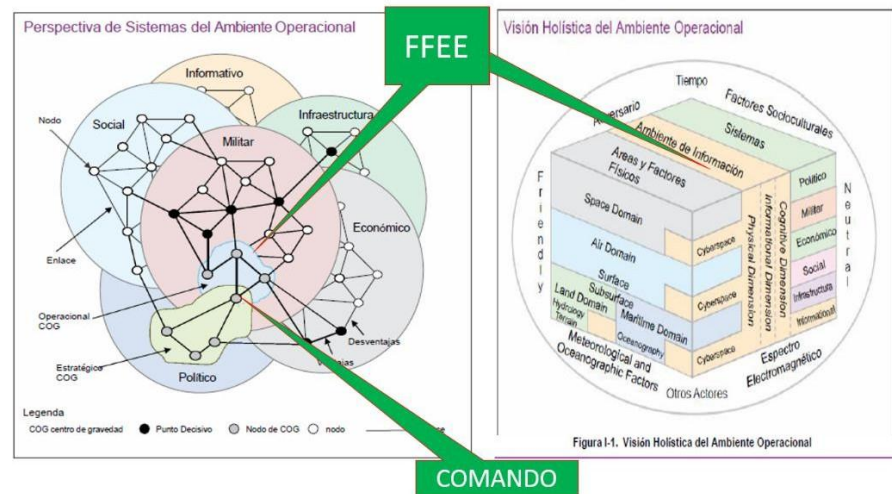


Figura 3, ambiente operacional de las fuerzas especiales

- c. Incluir en el Manual de referencia de operaciones especiales MR 3-5 Para la organización del batallón de fuerzas especiales del manual de referencia.

Se debe incluir en el proyecto del Ejército “Transformación del Ejército al 2034”, la organización del batallón de fuerzas especiales, el cual incluye doce (12) patrullas de FF.EE. y dos (02) de sostenimiento de FF.EE. (ver figura). Esta organización sostiene que se debería organizar 3 compañías de FFEE, infiltración avanzada, combate especial y apoyo de FFEE. La organización está basada en grupos de 8 hombres. En la compañía de FFEE de infiltración avanzada tenemos 4 grupos de reconocimiento especial, 2 de preparación del ambiente operacional, 4 de procesamiento, explotación y difusión, drones y UAV. En la compañía de FFEE de combate especial, se dispondría de 4 grupos de guerra no convencional y zona gris, 2 de operaciones de información, 2 de guerra electrónica y ciber guerra, y 4 para actuar con otros socios y otras amenazas.

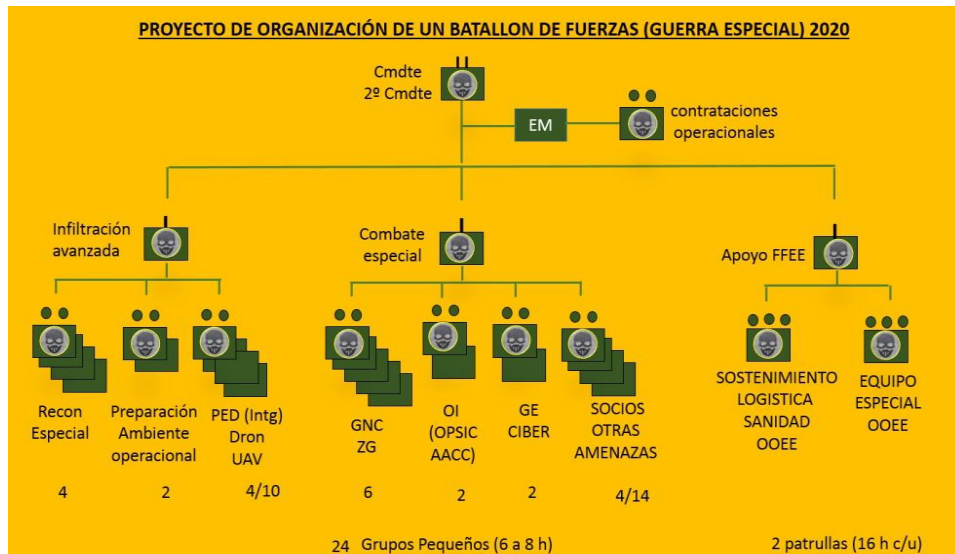


Figura 4, organización recomendada para el batallón de FFEE

- d. Incluir en el manual fundamental de operaciones especiales MF 3-5, el modelo teórico-explicativo.

Modelo teórico-explicativo de guerra especial

Se inicia con la formulación de la categoría central “Desarrollo de la capacidad de guerra especial para la lucha del Estado frente a las amenazas emergentes”. Los postulados interpretativos, como son: el primero señala que el entendimiento del ambiente operacional-estratégico necesita enfocar el ambiente operacional por sistemas (por ejemplo, político, económico, militar, social, informacional, infraestructura, tiempo, ambiente físico, etc.), por áreas y factores físicos (terrestre, marítimo, subacuático, aéreo y espacial), ambiente de información y el ciberespacio, su correcto entendimiento va a permitir la aplicación de estrategias efectivas para enfrentar la amplia gama de amenazas, que no se trata de amenazas separadas, por el contrario, se trata de amenazas que estén trabajando como una célula o grupo de células, que la convierten en compleja. El segundo postulado señala que la capacidad de guerra especial se enfoca en estabilizar partes del Estado y/o apoyar a este en complementar la inteligencia nacional, en integrarse a los socios de las operaciones especiales, en desarrollar operadores especiales, en apoyar y/o

adquirir blancos de precisión para los comandos y en configurar amenazas para reducir su libertad de acción. El tercer postulado interpretativo nota que la guerra especial ayuda significativamente a que el Estado desarrolle poder inteligente, esto se explica porque la guerra especial, a través de sus fuerzas especiales, apoya y/o actúa como fuerzas de poder duro (acción de choque), apoya las operaciones de información y psicológicas, es capaz de entender conflictos sociales y tensiones (poder suave) para influenciar, persuadir, preparar a otros actores, así como estabilizar, y finalmente, para concretar el poder inteligente, lleva a cabo guerra no convencional apoyado con otros socios, guerra irregular, guerra en zona gris y ciberguerra, lo cual permitirá que el Estado tome, mantenga y retenga la iniciativa frente a amenazas complejas difíciles de enfrentar por medios convencionales o de choque. El cuarto postulado sostiene que las fuerzas especiales son capaces de apoyar las estrategias directas, indirectas y combinadas (directa más indirecta). El quinto postulado señala que para apoyar el desarrollo del poder inteligente del Estado peruano se debe disponer de factores de capacidad de operaciones especiales, tales como liderazgo, protección legal, doctrina y talento de los operadores especiales. El liderazgo operacional y el adaptativo serán los tipos de liderazgo que creen verdadera competencia a las operaciones especiales. La protección legal será esencial para mantener el secreto de las operaciones especiales y para proteger a los operadores especiales, en sí es una cuestión de proteger los intereses del Estado. La doctrina debe estar relacionada con las guías dadas en el Manual Directriz del Ejército y en el Manual de Concepción Operacional del Ejército, y debe ser inteligente, que explote la experiencia de nuestros operadores especiales, impulse el arte operacional y respete los conocimientos científicos de operaciones especiales, así como que haya sido estructurada por técnicas, tácticas y procedimientos. El talento de los operadores especiales es una expresión de su conocimiento, continuidad, permanente capacitación, compromiso para seguir las misiones más difíciles, actitud, sobresaliente condición física, estricta disciplina, entonces, el alto nivel de competencia mejora la

capacidad de guerra especial, por lo tanto, apoya significativamente al Estado en la lucha contra las amenazas emergentes.

El sexto postulado nota que el Ejército del Perú toma y retiene posicionamiento estratégico por los resultados de las operaciones especiales, por la percepción de la población, que faculta la legitimización del Ejército. Finalmente, el séptimo postulado interpretativo señala que el entendimiento del ambiente operacional, la definición de los problemas estratégicos, operacionales y tácticos, convirtiendo problemas no estructurados en problemas estructurados, entonces, se facilita la iniciativa estratégica y capacidad de respuesta eficaz, por lo tanto, se logra reducir la libertad de acción a las amenazas emergentes.

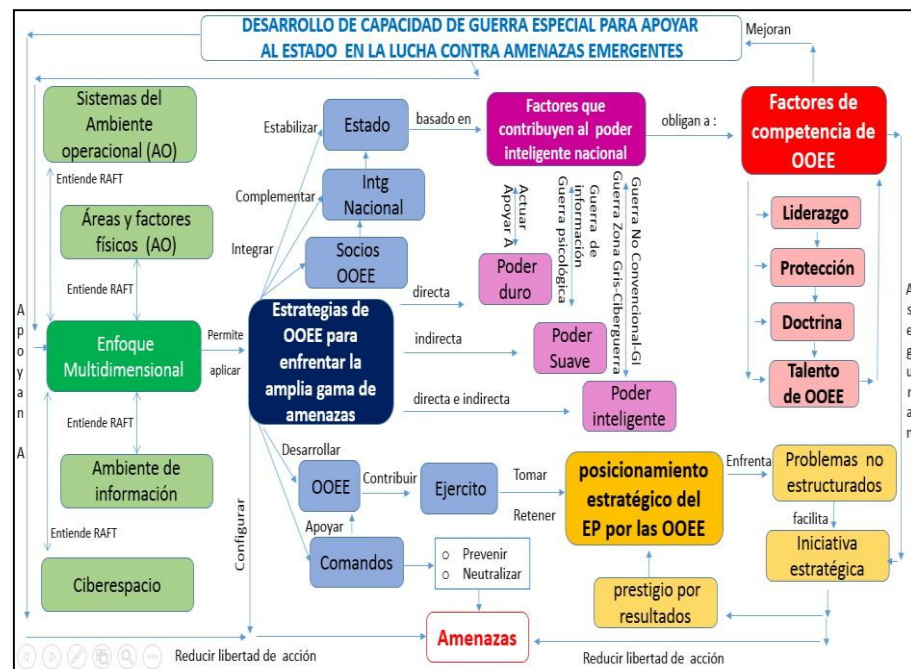


Figura 8. Marco teórico-explicativo de la relación entre la capacidad de guerra especial y la lucha del Estado frente a las amenazas emergentes.

ANEXO 8




TURNITIN

Feedback Studio - Google Chrome
 ev.turnitin.com/app/carta/es/?lang=es&is=1&o=1598605213&u=1115924078

turnitin TESIS 2021 1 de 58

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO



TESIS DE GRADO
**CAPACIDAD DE GUERRA ESPECIAL DE OPERACIONES Y LA
 LUCHA CONTRA LAS AMENAZAS EMERGENTES EN EL PERÚ, 2019**

AUTOR:
 Magister José Luis HERNÁNDEZ GONZÁLEZ

ASESOR:
 Mestrador Vg. JUAN SORIA DANCIBRI

Para optar al Grado Académico de
MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES
 Con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones

Lima - Perú

Resumen de coincidencias ✕

11 %

#	Fuente	Porcentaje
1	Entregado a Ministerio ... Trabajo del estudiante	1 %
2	repositorio.esge.edu.pe Fuente de Internet	1 %
3	renati.sunedu.gob.pe Fuente de Internet	1 %
4	Entregado a Comando ... Trabajo del estudiante	1 %
5	es.wikipedia.org Fuente de Internet	<1 %
6	repositorio.up.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
7	www.seguridadinterna... Fuente de Internet	<1 %

Página: 1 de 197 Número de palabras: 49329 Versión solo texto del informe Alta resolución Activado 09:12 a.m. 05/07/2021

ANEXO 9



**CD CONTENIENDO LA TESIS DE
GRADO**