

**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO**



TESIS

**Empleo de la V División de Ejército contra las amenazas de los
Comandos de la Frontera en el Putumayo, 2023**

AUTOR:

Bach. Enrique Alejandro TELLO CASTILLO

ORCID: 0000-0002-0596-4420

Para optar el grado académico de:

MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES

Con mención en Planeamiento Estratégico y toma de Decisiones

ASESOR:

Mg. Roberto Joaquin Vivanco Burgos

ORCID: 0000-0002-4360-8396

LINEA DE INVESTIGACION:

Empleo de GUB

LIMA – PERÚ

2025

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO

DEPARTAMENTO GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN



ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS No 009 – 2025/ DGI

En la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado, a los treinta (30) días del mes de abril del año dos mil veinticinco, siendo las ...11:00... horas, se reunió el jurado evaluador conformado por los docentes:

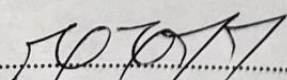
❖	Doctor	GAMALIEL MANUEL GUSTAVO TALAVERA PRADO	Presidente
❖	Doctor	EDMUNDO WENCESLAO DIAZ KOBASHIKAWA	Secretario
❖	Doctora	LILIANA RODRIGUEZ SAAVEDRA	Vocal

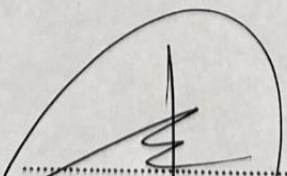
Designados según Resolución de Expedito para Sustentación de Tesis N° 009-2025/SIE/DGI/ESGE-EPG del 15 de abril de 2025, para evaluar la sustentación presencial y defensa de la Tesis de Grado titulada "EMPLEO DE LA V DIVISIÓN DE EJÉRCITO CONTRA LAS AMENAZAS DE LOS COMANDOS DE LA FRONTERA EN EL PUTUMAYO, 2023", presentado por el Bachiller ENRIQUE ALEJANDRO TELLO CASTILLO, para optar el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones, de acuerdo a lo establecido en el artículo 45° de la Ley Universitaria N° 30220.

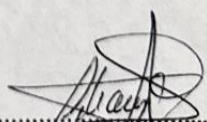
Luego de atender la sustentación presencial, defensa de la tesis de grado y realizadas las preguntas de rigor, el jurado acordó concederle la calificación de ...DIECISIETE (17).....

En mérito del cual, el juradoAPRUEBA..... (aprueba / no aprueba) que se le otorgue el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones.

Firmado, en Chorrillos a los treinta (30) días del mes de abril del año dos mil veinticinco.


.....
DR. GAMALIEL MANUEL GUSTAVO
TALAVERA PRADO
PRESIDENTE


.....
DR. EDMUNDO WENCESLAO
DIAZ KOBASHIKAWA
SECRETARIO


.....
DRA. LILIANA
RODRIGUEZ SAAVEDRA
VOCAL

Autorización de publicación y uso

Yo, Bach. Bach. Enrique Alejandro TELLO CASTILLO a través del presente documento autorizo a la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado la publicación del texto completo o parcial de la tesis de grado titulada: *Empleo de la V División de Ejército contra las amenazas de los Comandos de la Frontera en el Putumayo, 2023* presentada para optar al grado académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico, en el Repositorio Institucional y en el Repositorio Nacional de Tesis (Renati) de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria (Sunedu), de conformidad al marco legal y normativo vigente. La tesis se mantendrá permanente e indefinidamente en el Repositorio para beneficio de la comunidad académica y de la sociedad. En tal sentido autorizo gratuitamente y en régimen de no exclusividad los derechos estrictamente necesarios para hacer efectiva la publicación, de tal forma que el acceso al mismo sea libre y gratuito, permitiendo su consulta e impresión, pero no su modificación. La tesis puede ser distribuida, copiada, exhibida y usada también con fines académicos siempre que se indique la autoría y no se podrán realizar obras derivadas de la misma.

Chorrillos, 30 de abril del 2025



Enrique Alejandro Tello Castillo
DNI N° 43327208

Declaración jurada de autoría

Mediante el presente documento, yo, Bach. Enrique Alejandro TELLO CASTILLO, identificado con Documento Nacional de Identidad N° 43327208, con domicilio real en Villa Militar de Morona Cocha, casa N° 3, del distrito de Iquitos, provincia de Maynas, departamento de Loreto, estudiante / egresado de VIII Maestría en Ciencias Militares de la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado (ESGE-EPG) declaro bajo juramento que:

Soy el autor de la investigación titulada: *Empleo de la V División de Ejército contra las amenazas de los Comandos de la Frontera en el Putumayo, 2023* que presento a los 30 días de abril del año 2025, ante esta institución con fines de optar al grado académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico.

Dicha investigación se ha desarrollado respetando los principios éticos propios, no ha sido presentada ni publicada anteriormente por ningún otro investigador ni por el suscrito, para optar otro grado académico ni título profesional alguno. Declaro que se ha citado debidamente toda idea, texto, figura, fórmulas, tablas y otros que corresponden al suscrito o a otro en respeto irrestricto a los derechos del autor. Declaro conocer y me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad.

Declaro bajo juramento que los datos e información presentada pertenecen a la realidad estudiada, que no han sido falseados, adulterados, duplicados ni copiados. Que no he cometido fraude científico, plagio o vicios de autoría; en caso contrario, eximo de toda responsabilidad a la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado y me declaro como el único responsable.



Enrique Alejandro Tello Castillo
DNI N° 43327208

Dedicatoria

A Dios, por ser mi guía y fortaleza en cada paso de este camino.

A mi esposa adorada, por su apoyo incondicional en mi vida, acompañándome en cada momento de mis estudios en la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado. Su amor, paciencia y compañía han sido fundamentales en este desafío.

Y, finalmente, a cada soldado que, con entrega y sacrificio, trabaja incansablemente en la defensa de nuestra soberanía y en la construcción de un país más seguro y próspero.

Índice

Caratula.....	1
Página de jurado.....	2
Autorización de publicación y uso	3
Declaración jurada de autoría	4
Dedicatoria	5
Índice.....	6
Lista de tablas.....	9
Lista de figuras.....	10
Resumen.....	11
Abstract.....	12
Introducción.....	13
Capítulo I: El problema de investigación	15
1.1 Planteamiento del problema.....	15
1.2 Justificación de la investigación.....	18
1.3 Delimitación de la investigación.....	19
1.4 Limitación de la investigación.....	21
1.5 Formulación del problema.....	21
1.5.1 Problema general.....	21
1.5.2 Problemas específicos.....	21
1.6 Objetivos de la investigación.....	21
Capítulo II: Marco teórico.....	23
2.1 Antecedentes de la investigación.....	23
2.1.1 Antecedentes nacionales.....	23
2.1.2 Antecedentes internacionales.....	27
2.2 Bases teóricas.....	33
2.3 Categorías, subcategorías apriorísticas.....	33
2.4 Definición de términos.....	34
2.4.1 Acciones militares.....	34
2.4.2 Amenazas a la seguridad nacional.....	34
2.4.3 Comandos de la frontera.....	34
2.4.4 Desarrollo sostenible.....	34
2.4.5 Empleo de la fuerza en operaciones militares.....	35
2.4.6 Estado de emergencia.....	35
2.4.7 Estrategias.....	35
2.4.8 Frente Carolina Ramírez.....	36

2.4.9 Operaciones de inteligencia.....	36
2.4.10 Operaciones militares.....	36
2.4.11 Seguridad.....	36
2.4.12 Seguridad nacional.....	36
2.4.13 Defensa nacional.....	37
2.4.14 Táctica.....	37
Capítulo III: Método.....	38
3.1 Enfoque de investigación.....	38
3.2 Tipo de investigación.....	38
3.3 Método de investigación.....	39
3.4 Objeto de estudio.....	40
3.5 Población y Muestra de estudio.....	40
3.6 Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	41
3.6.1 Técnicas.....	41
3.6.2 Instrumentos.....	41
3.6.3 Rigor científico.....	42
3.6.4 Técnica de procesamiento y análisis de datos.....	42
Capítulo IV: Análisis y síntesis	43
4.1 Recolección de datos.....	43
4.1.1 Datos obtenidos de las entrevistas.....	43
4.1.2 Datos obtenidos de la indagación documental.....	43
4.1.3 Datos obtenidos de la observación.....	43
4.2 Organización de los datos.....	44
4.3 Definición de categorías.....	44
4.4 Soporte de categorías.....	45
4.5 Red semántica.....	46
4.6 Triangulación.....	48
Capítulo V: Diálogo teórico empírico.....	68
Capítulo VI: Conclusiones y recomendaciones.....	71
6.1 Conclusiones.....	71
6.2 Recomendaciones.....	73
Referencias.....	76
Anexos	79
1. Matriz de consistencia.....	80
2. Instrumentos de recolección de datos.....	82
3. Validación de instrumentos.....	88
4. Autorización para recolección de datos.....	95

5. Compromiso ético.....	98
6. Hoja de datos personales.....	100
7. Aporte de investigación.....	102
7.1 Título del aporte de investigación.....	103
7.2 Objetivos del aporte de investigación.....	103
7.3 Justificación del aporte de investigación.....	103
7.4 Aporte de investigación.....	103
8. CD conteniendo la tesis en PDF.....	105
9. Reporte de similitud de turnitin.....	107

Lista de tablas

Tabla 1 Delimitación de la investigación	20
Tabla 2 Evolución de la superficie cultivada de hoja de coca	26
Tabla 3 Categorías y subcategorías apriorísticas	33
Tabla 4 Cuadro integral de las técnicas cualitativas	48
Tabla 5 Cuadro del diálogo teórico empírico	52
Tabla 6 Cuadro de la Observación de las subcategorías	55
Tabla 7 Cuadro de las entrevistas por subcategorías s	58
Tabla 8 Cuadro de los documentos normativos y de soporte	60
Tabla 9 Cuadro de las bases legales y estratégicas	61
Tabla 10 Triangulación de los resultados	63

Lista de figuras

Figura 1 Delimitación de la investigación	20
Figura 2 Enclaves donde se concentra el cultivo de hoja de coca	29
Figura 3 Red semántica general del estudio.....	46
Figura 4 Red semántica de la triangulación.....	47
Figura 5 Red semántica de la triangulación integral de técnicas cualitativas.....	47
Figura 6 Red semántica del dialogo teórico empírico.....	48
Figura 7 Relación entre objetivos, conclusiones y recomendaciones.....	70

Resumen

El objetivo del presente estudio fue analizar las estrategias y tácticas implementadas por la V División de Ejército para enfrentar las amenazas de los Comandos de la Frontera en el Putumayo durante 2023. Se utilizó un enfoque cualitativo de tipo teórico-empírico, integrando datos documentales y entrevistas realizadas al personal militar en la zona. La población de estudio incluyó a los batallones de selva de la V División en el sector. Los principales hallazgos revelaron que las operaciones de vigilancia, patrullaje y control fronterizo, combinadas con actividades de inteligencia y colaboración interinstitucional, han reducido parcialmente la actividad delictiva en la región. Sin embargo, se identificaron desafíos logísticos significativos debido a la geografía selvática y la limitada presencia estatal, lo que afecta la eficacia de las operaciones. La percepción de la población local destaca la necesidad de mayor presencia y recursos para garantizar la seguridad y el desarrollo en el área. Se concluye que el fortalecimiento de las estrategias operativas y la optimización de recursos logísticos son esenciales para mejorar la efectividad de la V División de Ejército en la protección de la soberanía y seguridad nacional en la región del Putumayo.

Palabras clave: Estrategias militares, seguridad nacional, tráfico ilícito de drogas, fronteras, operaciones de inteligencia.

Abstract

The objective of this study was to analyze the strategies and tactics implemented by the V Army Division to address the threats posed by the Border Commands in the Putumayo region during 2023. A qualitative theoretical-empirical approach was used, integrating documentary data and interviews conducted with military personnel in the area. The study population included the jungle battalions of the V Army Division in the sector. The main findings revealed that surveillance, patrolling, and border control operations, combined with intelligence activities and interinstitutional collaboration, have partially reduced criminal activity in the region. However, significant logistical challenges were identified due to the jungle geography and limited state presence, affecting the effectiveness of operations. The perception of the local population highlights the need for greater presence and resources to ensure security and development in the area. It is concluded that strengthening operational strategies and optimizing logistical resources are essential to enhance the effectiveness of the V Army Division in protecting national sovereignty and security in the Putumayo region.

Keywords: Military strategies, national security, illicit drug trafficking, borders, intelligence operations.

Introducción

Una guerrilla es un grupo de combate irregular, generalmente compuesto por civiles armados, que emplea tácticas ligeras como emboscadas y ataques rápidos seguidos de retiradas, contra fuerzas armadas regulares o entidades gubernamentales. Su objetivo no es destruir al enemigo, sino desgastarlo y debilitarlo hasta su derrota. Los miembros de la guerrilla se llaman guerrilleros, y los conflictos con estas organizaciones suelen denominarse "guerra de guerrillas".

Aunque se pueden encontrar grupos de este tipo desde la Edad Antigua, el término "guerrilla" se popularizó en el siglo XIX durante la invasión de España por Napoleón Bonaparte, donde las fuerzas irregulares españolas lucharon contra el ejército francés. La resistencia guerrillera española ayudó a expulsar a los invasores.

Históricamente, la guerra de guerrillas ha sido usada por facciones más débiles contra un enemigo más fuerte. En la Segunda Guerra Mundial, los partisanos europeos resistieron a la ocupación nazi, y en Asia y África, algunos movimientos de liberación utilizaron este método. En China, Mao Zedong empleó tácticas guerrilleras para instaurar el comunismo, influyendo en otros movimientos. En América Latina, las guerrillas fueron comunes en el siglo XX, especialmente durante la Guerra Fría.

Dado que las guerrillas carecen de la capacidad para enfrentarse a un ejército convencional, utilizan tácticas como emboscadas, escaramuzas, secuestros y propaganda para debilitar al enemigo. La guerra de guerrillas se basa en evitar combates directos y centrarse en ataques rápidos y sorpresivos, aprovechando terrenos difíciles de acceder y el apoyo local.

La guerra de guerrillas ha sido estudiada por teóricos como Carl Von Clausewitz, Mao Zedong y Ernesto "Che" Guevara. Esta estrategia se enfoca en desgastar al enemigo a través de recursos limitados, dañando su moral y forzándolo a perder apoyo, como ocurrió en la guerra de Vietnam, donde las tácticas del Viet Cong contribuyeron a la retirada de Estados Unidos.

En Colombia, la guerra de guerrillas comenzó como un conflicto entre liberales y conservadores, pero en los años 60 surgieron guerrillas marxistas. El conflicto se intensificó con la participación de carteles de narcotráfico y continuó hasta los acuerdos de paz con las FARC-EP en 2016, aunque persisten otros grupos insurgentes y organizaciones narcotraficantes. Los Comandos de la Frontera, un grupo guerrillero, operan principalmente en el departamento de Putumayo, dedicándose al tráfico de drogas y otros delitos.

Los Comandos de la Frontera son una organización criminal colombiana formada en 2017. Surgió de una alianza entre disidentes de los frentes 32 y 48 de las FARC y miembros de La Constru, un grupo criminal creado en 2006 tras la desmovilización de los bloques paramilitares de las Autodefensas Unidas de Colombia (AUC).

Este grupo se enfoca principalmente en el narcotráfico en regiones como Putumayo, Caquetá, Amazonas, Cauca y Nariño, donde controlan áreas productoras de cocaína. Se encargan del transporte de drogas hacia Ecuador y Brasil, y para proteger sus rutas y evitar el avance de grupos rivales, implementan estrictas medidas de control social, que incluyen retenes ilegales, asesinatos de líderes sociales, toques de queda y amenazas a la población local.

Comandos de la Frontera es uno de los grupos criminales más influyentes en el sur de Colombia. Su presencia en el departamento de Putumayo, una de las regiones con mayor cantidad de cultivos ilícitos en el país, le ha brindado un considerable poder dentro del tráfico de drogas.

La ejecución del presente trabajo de investigación comprende cinco capítulos de la siguiente manera: En el primer capítulo, se trató sobre el planteamiento del problema de investigación en el que se demuestra todas sus partes. En el segundo capítulo, se enfocó el estado del conocimiento de la investigación desarrollada como sustento para la elaboración del presente trabajo, permitió revisar investigaciones anteriores sobre el tema de estudio, desde el punto de vista de su actualidad y valor teórico, las teorías o soporte teórico que se podrán debatir, ampliar, conceptualizar y concluir, así como el marco conceptual. En el tercer capítulo, se planteó la metodología que se siguió para el desarrollo de la investigación. En el cuarto capítulo se presentó el análisis y síntesis de los resultados obtenidos en la investigación. En el quinto capítulo se desarrolló el dialogo teórico - empírico.

Posteriormente se presentaron las conclusiones, recomendaciones y propuesta para enfrentar el problema.

Finalmente se encuentran los anexos que demuestran la consistencia del trabajo efectivo y el instrumento de apoyo de recojo de información para la consecución del resultado de la presente investigación.

Capítulo I: El problema de investigación

1.1 Planteamiento del problema

Seguendo el informe mundial de la Oficina de las Naciones contra la Droga y el Delito [UNODC] (2024), durante las últimas décadas, el tráfico de drogas se considera una de las principales amenazas a la seguridad nacional, especialmente en regiones fronterizas donde la presencia estatal es débil. Es preciso resaltar que este fenómeno no se presenta solo en las fronteras entre Perú y Colombia, sino que se manifiesta de manera similar en otras partes del mundo, como en la frontera entre China y Myanmar, donde grupos rebeldes armados aprovechan las condiciones geográficas y la falta de control gubernamental para traficar drogas a gran escala.

De acuerdo con Moya (2024), la frontera de China con el "Triángulo Dorado", en el cual operan fuerzas insurgentes y organizaciones criminales transnacionales, es un ejemplo destacado de cómo el narcotráfico y los grupos armados son capaces de desestabilizar regiones enteras. De manera similar ocurre en la región amazónica entre Perú y Colombia, puesto que los grupos rebeldes de Myanmar financian sus actividades mediante el tráfico de estupefacientes, lo que genera un ambiente de inseguridad y violencia que afecta tanto a la estabilidad interna de los países involucrados como a la seguridad regional.

Al respecto, Sacristán (2024), en unos de sus artículos periodísticos a través de la revista *INFOBAE*, refirió que la frontera entre Colombia y Ecuador enfrenta varios problemas relacionados con el narcotráfico que impactan tanto la seguridad de ambos países como la estabilidad regional. Adicionalmente, después de que Colombia firmó el acuerdo de paz en 2016, diferentes grupos oponentes de las FARC, que no accedieron al proceso de paz, se han reorganizado y siguen operando en esta región fronteriza. En tal sentido, estos grupos continúan dedicándose al tráfico de drogas como su principal fuente de financiamiento, por lo que utilizan la porosa frontera entre Colombia y Ecuador para mover cargamentos de cocaína, aprovechando la dificultad para controlar completamente el territorio. Aunado a esta práctica ilícita, extorsionan y obligan a los agricultores locales a cultivar hoja de coca.

Por otro lado, el Portal *InSight Crime* (2024) señaló que las FARC ahora son mafias divididas en una serie de estructuras criminales que surgieron durante y después de las negociaciones del estado para lograr La Paz con la guerrilla en el año 2016, y que se han establecido como importantes actores criminales tanto en Colombia como en Venezuela.

Los *Comandos de la Frontera* se encuentran organizados por las disidencias de las FARC, las cuales buscan el dominio sobre el narcotráfico en el sector del Putumayo en las fronteras con Perú y Colombia, lo que se considera una amenaza. Cabe recordar que su accionar se centra en la intimidación de comunidades y en el conflicto con el Frente Carolina Ramírez, otra facción disidente de las FARC, por el control de cultivos y las rutas de tráfico de drogas (Portal InSight Crime, 2022). En consecuencia, este grupo delictivo está

profundamente arraigado en todas las etapas del narcotráfico en las áreas que están bajo su influencia. En ese sentido, las disidencias protegen los cultivos y cristalizadores, controlan estas zonas mediante la intimidación a los productores con el objeto de monopolizar la compra de pasta base y operan cristalizadores para su procesamiento. Además, supervisan el transporte de cargamentos de cocaína y marihuana mediante ríos como el Putumayo y San Miguel hacia puntos de salida en Ecuador y Brasil.

Asimismo, la revista *InSight Crime* (2022) expresó que, para consolidar su poder y evitar la expansión de rivales, los *Comandos de la Frontera* han implementado medidas extremas de control social, incluyendo retenes ilegales, asesinatos de líderes sociales, toques de queda y amenazas generalizadas a la población. Por lo tanto, esta situación plantea una problemática significativa en términos de seguridad, estabilidad y desarrollo en la región, con consecuencias que afectan a las comunidades locales, lo cual demanda una atención urgente.

Al respecto, Quintero y Forero (2019), en un estudio realizado en Perú, comprendieron la necesidad de enfrentarse a nuevas y también conocidas amenazas. Este tipo de reacción dio lugar a respuestas por parte de sus instituciones, así como el cumplimiento al Sistema de Seguridad y Defensa Nacional (DSN), antecedido por el presidente de la República y conformado por el Consejo de Seguridad Nacional, cuyo eje misional se funda en lo siguiente (Congreso de la República del Perú, 1993):

Son deberes primordiales del Estado: defender la soberanía nacional; garantizar la plena vigencia de los derechos humanos; proteger a la población de las amenazas contra su seguridad; y promover el bienestar general que se fundamenta en la justicia y en el desarrollo integral y equilibrado de la nación. Asimismo, es deber del Estado establecer y ejecutar la política de fronteras y promover la integración, particularmente latinoamericana, así como el desarrollo y la cohesión de las zonas fronterizas, en concordancia con la política exterior. (Constitución Política [CP], 1993, art. 44)

Es necesario recalcar que en la región del Putumayo las comunidades peruanas comparten vulnerabilidades similares a los colombianos, lo que propicia la proliferación de la producción de coca debido a la escasez de alternativas viables. Además, la influencia arraigada de estos grupos ilegales en estos territorios representa un desafío significativo para el Perú, dado que la región carece de una verdadera presencia estatal, tanto en términos de seguridad proporcionada por las Fuerzas Armadas (FF. AA.) y la Policía Nacional del Perú (PNP) como en la provisión de servicios básicos, como educación y salud.

De conformidad con lo anterior, la dificultad para supervisar de manera efectiva las embarcaciones y los individuos que se desplazan por estas zonas añade una capa adicional al desafío. Asimismo, la falta de recursos humanos suficientes limita la capacidad de supervisión, lo que crea un ambiente propicio para que los comandos de frontera continúen

sus operaciones ilícitas con total impunidad tanto en el sector colombiano como peruano. De esta manera, se observará un alarmante incremento en las actividades de instituciones que se dedican al Tráfico Ilícito de Drogas (TID). Por lo tanto, los actores nacionales y extranjeros han consolidado una presencia significativa, al exacerbar la producción y transporte de cocaína con destino a puntos de embarque o comercialización. Como resultado, este crecimiento ha forzado a la población local a involucrarse en distintas fases del ciclo del TID, ya sea coaccionada o motivada por incentivos, lo cual genera una amenaza latente para la seguridad y soberanía nacional.

Sobre esto, es necesario recalcar que el control de territorios por parte de los *Comandos de la Frontera* se extiende a áreas adyacentes a grupos, centros habitados y distritos en las provincias del Putumayo y Mariscal Ramón Castilla. De igual modo, la extensa geografía de la zona fronteriza, la topografía desafiante y la limitada presencia del Estado peruano a través de sus diferentes instituciones y también de los efectivos de las *Fuerzas del Orden* han contribuido a la capacidad de estas organizaciones para consolidar su presencia en esta región.

En este contexto, la V División de Ejército desempeña un papel crucial en la protección y desarrollo de la región, al contar con tres Batallones de Selva en el margen del río Putumayo en plena frontera con Colombia. Igualmente, tiene vigente un plan de operaciones denominado “Mariscal Cáceres”, el cual está asociado con el sistema de vigilancia de fronteras, cuya misión es la siguiente:

Conducir operaciones de vigilancia, patrullaje y control de la línea de frontera, permanentemente, en todo el espacio fronterizo de su ámbito de responsabilidad, desde la Cordillera de Campanquiz (límite interdepartamental Amazonas - Loreto), hasta el límite interdepartamental Loreto – Ucayali, para detectar, alertar y/o impedir posibles alteraciones y/o violaciones de la línea de frontera; a fin de garantizar la soberanía e Integridad del territorio nacional. (Municipalidad Provincial de Mariscal Cáceres, 2020)

Adicionalmente, se observó un flujo considerable de personas extranjeras, principalmente colombianas y provenientes de áreas afectadas por las actividades de los Grupos Armados Organizados residuales (GAOR), que transitan por aeródromos como Gueppi y el Estrecho. Al respecto, es relevante destacar que el Aeródromo de Gueppi (SPGP), a diferencia de otros puntos fronterizos, carece del control establecido por la ley, convirtiéndose así en un punto de ingreso preferido para estas personas, presumiblemente involucradas en actividades ilícitas, incluido el lavado de dinero. Ahora bien, esta creciente presencia de personal extranjero en la zona no solo implica riesgos para la seguridad del personal, el material y las instalaciones de los Batallones de Selva en el sector del Putumayo, sino que también suscita sospechas de que este personal podría actuar como informante

para organizaciones criminales, al recopilar información sobre las actividades, instalaciones y capacidades con las que cuentan las Fuerzas Militares de Perú.

Aunado a esto, es importante señalar que el Plan de Inteligencia Nacional, en el año 2020, estableció como advertencias que generan escenarios de riesgo al TID y delitos relacionados, el crimen organizado y la delincuencia común, actores extranjeros que impactan la seguridad, defensa y el desarrollo nacional, además de afectar el ambiente y el desarrollo sostenible, entre otros.

Teniendo en cuenta lo anterior, esta alta vulnerabilidad de la población del Putumayo frente a las amenazas a la seguridad nacional crea aspectos negativos, inestabilidad política y social que debilitan a los gobernantes y afectan al Estado de Derecho, la paz social y a ejercer libremente los derechos fundamentales de las personas. Por otra parte, el Estado peruano, con el propósito de garantizar la seguridad nacional frente a amenazas como el TID y delitos conexos, propuso, mediante decretos supremos, la creación de Estados para atender emergencias en la provincia del Putumayo, ubicada en el departamento de Loreto.

En ese sentido, el desarrollo de una investigación sobre la V División de Ejército en la batalla con las advertencias a la seguridad del país en el sector del Putumayo se consideró de gran importancia para salvaguardar la seguridad nacional en este crítico contexto de conflicto armado y actividades ilícitas. Por consiguiente, se estimó que es pertinente el desarrollo de una investigación sobre la creciente amenaza representada por los *Comandos de la Frontera* en el Putumayo, así como la necesidad apremiante de evaluar el empleo de la V División de Ejército, como contramedida para salvaguardar la seguridad y soberanía nacional en este crítico contexto de conflicto armado y actividades ilícitas.

1.2 Justificación de la investigación

Esta investigación se justifica por las siguientes razones:

1.2.1 Justificación científica

La presente investigación se justifica científicamente por su contribución al conocimiento sobre las estrategias y tácticas militares frente a amenazas de seguridad en regiones fronterizas. El estudio proporciona un análisis riguroso y fundamentado en teorías actualizadas, integrando datos empíricos y bases teóricas sólidas. En un contexto donde la seguridad nacional se ve amenazada por actividades delictivas transnacionales, como el narcotráfico, los hallazgos de esta investigación ofrecen información relevante para fortalecer las políticas y acciones militares. Además, se fomenta el desarrollo de nuevas metodologías para enfrentar desafíos similares en otros escenarios, ampliando el marco de acción y conocimiento en las ciencias militares y sociales.

1.2.2 Justificación técnica

Desde una perspectiva técnica, este estudio permitió analizar y optimizar las estrategias operativas de la V División de Ejército en su lucha contra las amenazas de los

Comandos de la Frontera. La investigación destacó las limitaciones logísticas y operativas en un entorno geográfico desafiante, proporcionando propuestas concretas para su mejora. Además, se identificaron áreas clave para la implementación de tecnologías y tácticas avanzadas, lo que incrementó la eficiencia de las operaciones militares. Este análisis técnico resultó fundamental para la planificación estratégica y la toma de decisiones, garantizando la eficacia en la protección del territorio y la seguridad nacional.

1.2.3 Justificación institucional

Esta investigación se enmarcó en las líneas generales de estudio relacionadas con el empleo de GUB, GUC, Operaciones GC y GNC, así como en la línea específica que abordó el elemento de maniobra del componente terrestre EO-DE. Además, respondió directamente a los objetivos estratégicos del Ejército del Perú, reforzando su papel en la protección de la seguridad y la defensa nacional. Su desarrollo estuvo alineado con las políticas públicas orientadas a la modernización y con los planes de desarrollo nacional, proponiendo recomendaciones concretas para optimizar la capacidad operativa de las Fuerzas Armadas. Este enfoque contribuyó al cumplimiento de las responsabilidades del Estado en la garantía de la soberanía e integridad territorial. Al analizar y documentar las acciones de la V División de Ejército, la investigación generó insumos críticos que no solo fortalecerán el desempeño institucional, sino que también beneficiarán a las comunidades locales al abordar problemas de seguridad y desarrollo en la región.

1.2.4 Justificación personal

La justificación personal de este estudio se fundamentó en la experiencia directa obtenida en la región del Putumayo, donde se desempeñaron funciones relacionadas con la comandancia en un Batallón de Selva de la V División de Ejército. Este contacto cercano con la problemática permitió aportar un enfoque práctico y realista al análisis. Además, la investigación brindó una oportunidad para proponer soluciones basadas en vivencias y conocimientos adquiridos en el ámbito militar. Este trabajo reflejó un compromiso con la seguridad nacional y el desarrollo integral de las comunidades vulnerables en zonas fronterizas afectadas por actividades delictivas.

1.3 Delimitación de la investigación

Para recoger los datos se realizó una delimitación de la investigación en la que se consideraron los siguientes aspectos que se muestran en la tabla 1 a continuación:

Tabla 1

Delimitación de la investigación

Contexto	Espacio	Tiempo
El estudio se desarrollo en el departamento de Loreto, provincia del Putumayo y el distrito de Tte. Manuel Clavero.	Se desarrollo en el sector de responsabilidad de los batallones de selva, los cuales son orgánicos de la V División de Ejército, y ubicados en la región del Putumayo: BSVA N° 3 – El Estrecho, BSVA N° 28 – Soplin Vargas. BSVA N° 83 – Gueppi.	Año 2023.

Nota. Datos se tomaron de las unidades ubicadas en la provincia del Putumayo orgánicas de la V División de Ejército, 2023.

Es preciso mencionar que en la frontera con Colombia existen Batallones de Selva que se encuentran acantonados al margen derecho del río Putumayo. Estos Batallones son orgánicos de la V División de Ejército. Dicho esto, mediante decretos supremos, el Estado peruano ha declarado en emergencia la provincia del Putumayo en el departamento de Loreto debido a las acciones delictivas de instituciones criminales que se dedican al TID, minería ilegal y delitos conexos. En esta área, la Policía Nacional del Perú se encarga de mantener el control del orden interno, contando con el respaldo de las FF. AA. tal como se aprecia en la Figura 1. La imagen proporciona una figura eficaz para ilustrar el tema.

Figura 1

Delimitación de la investigación



Nota. Tomado de la V División de Ejército – SEPLANO, 2020.

1.4 Limitación de la investigación

Esta investigación presentó algunas limitaciones para su estudio, como la distancia de la ubicación de los Batallones de Selva al margen del río Putumayo y por la decretada zona de emergencia del Gobierno peruano. Sin embargo, ante estas limitaciones, se empleó el uso de la tecnología y explotación de los medios informáticos, los cuales permitieron el acceso, de manera virtual, a dichas partes de la V División de Ejército para el desarrollo de la presente investigación. De esta manera, se realizó una investigación eficiente y se buscaron soluciones certeras; asimismo, se contó con la predisposición del Comando de la V División de Ejército para la ejecución y desarrollo de este trabajo.

1.5 Formulación del problema

1.5.1 Problema general

¿Cuáles fueron las estrategias y tácticas utilizadas por la V División de Ejército para enfrentar las amenazas por parte de los Comandos de la Frontera en el Putumayo durante el año 2023?

1.5.2 Problemas específicos

¿Cuál fue el impacto de las acciones de la V División de Ejército en la reducción de la presencia y actividad por parte de los Comandos de la Frontera en la región del Putumayo durante el año 2023?

¿Cuáles fueron los desafíos logísticos y operativos que enfrenta la V División de Ejército en su lucha contra los Comandos de la Frontera en un entorno selvático y fronterizo en el año 2023?

¿Cómo afectó la presencia de personal extranjero, posiblemente relacionado con los Comandos de la Frontera, sobre la seguridad y las operaciones de la V División de Ejército en el Putumayo, durante el 2023?

¿Cuál es la visión de los habitantes locales ante la efectividad y la estadía de la V División de Ejército en la protección contra las amenazas por parte de los Comandos de la Frontera en el Putumayo durante el año 2023?

1.6 Objetivos de la investigación

Objetivo general

Analizar las estrategias y tácticas implementadas por la V División de Ejército para enfrentar las amenazas de los Comandos de la Frontera en la región del Putumayo en el año 2023.

Objetivos específicos

Conocer el impacto de las operaciones realizadas por la V División de Ejército en la reducción de la presencia y actividad de los Comandos de la Frontera en la región del Putumayo durante el año 2023.

Conocer y analizar los desafíos logísticos y operativos enfrentados por la V División de Ejército en su lucha contra los Comandos de la Frontera en un entorno selvático y de frontera durante el año 2023.

Analizar cómo la presencia de personal extranjero, posiblemente vinculado a los Comandos de la Frontera, impacta la seguridad y las operaciones de la V División de Ejército en el Putumayo durante el año 2023.

Conocer la visión de los habitantes locales ante la efectividad y la presencia de la V División de Ejército en la protección contra las amenazas de los Comandos de la Frontera en el Putumayo, durante el año 2023.

Capítulo II: Marco teórico

2.1 Antecedentes de la investigación

Luego de realizar una búsqueda exhaustiva, se obtuvieron los antecedentes con relación al estudio de investigación. Es importante señalar que es la primera vez que se abordó este tema de estudio dentro de la V División de Ejército.

2.1.1 Antecedentes nacionales

Centeno (2020) abordó la temática del diseño y la formulación de una política para la participación de la Marina de Guerra del Perú, junto con otras instituciones estatales, en la lucha contra el TID en el río Putumayo, frontera con Colombia, para el periodo comprendido entre 2021 y 2025. En efecto, esta investigación, realizada en la Escuela Superior de Guerra Naval con el fin de recibir el grado de Maestro en Política Marítima, tuvo como meta principal presentar una propuesta que abordara la problemática existente en la zona, a través de la identificación de sus causas y efectos sobre la población y la seguridad nacional.

La propuesta de política multisectorial delineada por Centeno estableció una visión deseada para el futuro y una alternativa de solución, además de definir objetivos con prioridad junto con sus respectivos lineamientos. En última instancia, la investigación propuso los servicios que la Marina de Guerra del Perú debería implementar, en coordinación con otros sectores estatales, con la finalidad de revertir los acuerdos que generan el TID en el área de investigación.

Adicionalmente, las hipótesis planteadas en este trabajo se sometieron a una evaluación cualitativa por parte de expertos, quienes las respaldaron al considerar que la aplicación de la política diseñada contribuiría significativamente a la reducción del TID en la región del río Putumayo, durante el periodo comprendido entre 2021 y 2025.

Por lo tanto, Centeno (2020) proporcionó un valioso antecedente para la investigación, debido a que abordó de manera integral la problemática del TID en la región del río Putumayo, frontera con Colombia. En ese sentido, su enfoque en la implantación de una política ante la participación de la Marina de Guerra del Perú, junto con otras organizaciones gubernamentales, en la batalla contra este flagelo, sirve como referencia para desarrollar estrategias similares, pero orientadas al empleo de la V División de Ejército frente a las amenazas específicas que representan los Comandos de la Frontera implicados en el TID.

En resumen, el análisis de Centeno (2020) sobre las causas y efectos del TID en la zona, así como sus propuestas de políticas y medidas para combatirlo, se asume como una base para identificar similitudes y diferencias en el enfoque y las estrategias entre la participación de la Marina de Guerra del Perú y el empleo de la V División de Ejército. Además, estas propuestas podrían adaptarse y complementarse para abordar de manera más efectiva la situación específica de los comandos de frontera en el Putumayo dedicados al TID.

Por otro lado, Taboada (2019), en su tesis titulada *Empleo de las unidades de la V División de Ejército ubicadas en la margen del Río Putumayo, en apoyo al desarrollo de las poblaciones vulnerables*, para optar el grado de Maestro en Ciencias Militares en la Escuela Superior de Guerra del Ejército del Perú de Lima, manifestó que su objetivo radicó en describir la caracterización del contexto y el significado de la participación de las unidades de la V División de Ejército ubicadas al margen del río Putumayo, con el desarrollo de las poblaciones vulnerables.

Por lo tanto, se describió la participación de las unidades del Ejército en el desarrollo nacional, radicadas en este río, respaldadas por un marco legal existente, la Constitución Política del Perú, la Ley de organización y funciones del MINDEF, la Ley del Ejército del Perú, la Novena Política del Acuerdo Nacional, y otras leyes y decretos supremos determinados por la Presidencia del Consejo de Ministros. En ese orden de ideas, este trabajo de investigación se relaciona con el estudio en curso, debido a que emplea las unidades de la V División de Ejército en provecho del desarrollo nacional, pero sobre todo las unidades que se encuentran en el Putumayo. En último lugar, y no menos importante, las técnicas de estudios y las herramientas para recopilar la información de este estudio, como las entrevistas, análisis documental y la observación, facilitarán identificar las tácticas y estrategias de esta División contra las amenazas de los comandos de frontera en el Putumayo.

Por otro lado, un autor como Mogrovejo (2021), en la investigación *Análisis de las principales amenazas que impactan la seguridad en dicha frontera*, presentada para obtener el grado de Maestro en Ciencias Militares en la Escuela Superior de Guerra del Ejército del Perú en Lima, abordó las amenazas más significativas que enfrenta esta región a partir de un método documental, complementado con material virtual, libros, manuales militares, informes operativos, proyectos, monografías, tratados, artículos, revistas, folletos, entre otros. Estas fuentes permitieron ahondar en el conocimiento de la naturaleza y el contexto de las amenazas abordadas. Adicionalmente, el enfoque cualitativo empleado se sustentó en el análisis de la realidad fronteriza en su entorno natural, sin la utilización de experimentos, lo cual facilitó la comprensión del fenómeno investigado. De manera complementaria, se empleó el método hermenéutico-interpretativo, debido a su idoneidad para el estudio de la acción humana. Por lo tanto, las técnicas empleadas incluyeron entrevistas, observaciones y análisis de documentos, apoyadas por instrumentos como guías de entrevista, observación y análisis de datos.

Paralelamente, Rojas y Aguilar (2015), en su tesis *Capacidad operativa del Batallón de Selva N° 83 y el apoyo al accionar de la PNP contra el TID en el sector del Putumayo*, para optar el grado de Maestro en Ciencias Militares en la Escuela Superior de Guerra del Ejército del Perú de Lima, se planteó el objetivo de establecer el tipo de relación entre la capacidad

operativa del Batallón de Selva N° 83 y el accionar de la Policía Nacional del Perú contra el TID en el sector Putumayo.

Para ello, la investigación tuvo un enfoque cuantitativo, puesto que se compararon las hipótesis propuestas del problema que se estableció, mediante la recolección de información y datos específicos y la confrontación de las variables. Asimismo, apoyados en la estadística, los autores establecieron una medición numérica para probar la hipótesis general y las específicas, las cuales fueron descriptivas, correlacionales con un diseño no experimental de naturaleza transaccional, con población compuesta por oficiales, técnicos y suboficiales que ejercen dentro del Batallón de Selva N° 83. Aunado a esto, se utilizó un cuestionario tipo encuesta y una entrevista en la prueba empírica como instrumento de investigación y se determinó la población por medio de juicio para la demostración de la hipótesis.

Así, se concluyó con la afirmación de la existencia de un grado de relación positiva entre la capacidad operativa del Batallón de Selva N° 83 y el apoyo ante las acciones de la Policía Nacional del Perú contra el TID en el sector Putumayo. En consecuencia, este estudio posibilitó comprender la capacidad operativa de una de las unidades de la V División de Ejército ubicada en el sector del Putumayo y poder emplear unos de los instrumentos utilizados: la entrevista.

El Ministerio del Interior del Perú [MININTERIOR] (2019) diagnosticó unas estrategias de seguridad y defensa nacional, en las cuales se determinó que, en el año 2018, los Grupos Armados Organizados Residuales (GAOR), disidentes de las FARC, vienen realizando actividades ilegales en el sector del Putumayo; es decir, en los poblados fronterizos contiguos al río Putumayo. Las actividades ilegales identificadas son las siguientes: tráfico de drogas, tráfico de armamento y munición, cobros de cupos y reclutamiento de jóvenes ya sea para la producción de cocaína, así como para integrar estos grupos armados. Al respecto, es preciso mencionar que el Sistema de Defensa Nacional determinó esto como problema público, al establecerse dentro de la Política Nacional Multisectorial de Seguridad y Defensa Nacional.

Por otro lado, la Comisión Nacional para el Desarrollo y Vida sin Drogas [DEVIDA] (2023) emitió un reporte de monitoreo de cultivos de Coca en el año 2022, en el cual se reportó un total de 95,008 hectáreas de territorio cultivado con arbusto de hoja de coca en todo el territorio peruano. Esto indica que existe un crecimiento del 18 % con respecto al año 2021; específicamente, los cultivos interanuales en este periodo han sido de 1 % entre 2018 y 2019; 13 % entre 2019 y 2020; y 31 % entre 2020 y 2021. En consecuencia, esto significa haber contado con 54,134 hectáreas en 2018 y tener 95,008 hectáreas en 2022. Finalmente, entre el 2018 y 2022 en el sector del Putumayo se observó una variación dinámica del cultivo de hoja de coca en producción del 48 %. A continuación, en la Tabla 2 se muestra la evolución del territorio cultivado con arbusto de hoja de coca en producción del Putumayo del 2018 al 2022.

Tabla 2*Evolución de la superficie cultivada de hoja de coca*

Zona de cultivo de coca	2018	2019	2020	2021	2022	Variación % 2021 -2022
Putumayo	1,840	2,069	1,597	2,193	2,716	24%

Nota. Los datos fueron extraídos del reporte de monitoreo de cultivos de Coca 2022 emitida por la Comisión Nacional para el Desarrollo y Vida sin Drogas en el año 2023.

Aunado a esto, López (2014), en su tesis de maestría, *Propuestas para enfrentar los riesgos y amenazas a la seguridad nacional: la situación en la zona de frontera del río Putumayo*, tuvo el objetivo de ofrecer propuestas estratégicas para que el Estado peruano pueda enfrentar los riesgos y amenazas a la seguridad nacional en la zona de frontera del río Putumayo. Para ello, el autor empleó una metodología prospectiva que permitiese evaluar la situación de seguridad en esta región, al analizar diversas fuentes y elaborando un estudio prospectivo utilizando una metodología propuesta por el Colegio Interamericano de Defensa. Esta metodología se centró en escenarios abreviados para exponer hipótesis dinámicas del sistema, lo que posibilitó la elaboración de escenarios futuros con mayor probabilidad de ocurrencia. Finalmente, se expusieron recomendaciones para que el Estado pueda sortear los peligros y desafíos que afectan la seguridad nacional en la región del Putumayo, mediante el abordaje de aspectos políticos, sociales, económicos, así como de seguridad y defensa.

Asimismo, López analizó el estado actual de la seguridad en la zona fronteriza del río Putumayo, por lo que identificó los peligros y advertencias que afectan la seguridad del país, que incluyen la presencia de las FARC, el TID, la trata de personas, la minería ilegal, la deforestación, el contrabando de combustible, la afectación de la flora y fauna y el tráfico de armas y municiones.

Por tal razón, la investigación se enmarcó en un contexto de preocupación por la seguridad nacional en la región fronteriza del río Putumayo, donde se han identificado diversos riesgos y amenazas. En este sentido, la tesis presentada por López en el año 2014 emergió como un importante antecedente para comprender la complejidad de la situación. Para ello, este autor empleó una metodología prospectiva con el fin de evaluar la seguridad en el Putumayo y analizar las amenazas, como la presencia de grupos ilegales (disidentes de las FARC, ahora comandos de la frontera, dedicados al TID, la trata de personas, entre otras). En suma, sus hallazgos y propuestas estratégicas proporcionaron una base sólida para la presente investigación, centrada en la participación de la V División de Ejército frente a las amenazas de los Comandos de la Frontera en el Putumayo.

2.1.2 Antecedentes internacionales

Por otro lado, Welsh, quien es el representante de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC), en una entrevista titulada “El río Putumayo se ha convertido en la pista por excelencia para el transporte de coca”, impulsado por un programa periodístico ambiental de Colombia Mongabay Latam, expresó la alarmante situación del aumento de cultivo de hoja de coca en la frontera de Colombia con Ecuador y Perú. Asimismo, expuso que en el departamento de Putumayo (Colombia) ha habido un incremento de cultivos ilícitos, debido a que pasó de tener 28,205 hectáreas en el 2021 a 48,034 en el 2022; es decir, un aumento del 70 % (Paz, 2023).

También, este autor destacó que existe una fuerte presencia de grupos ilegales que controlan los territorios, aprovechando que no hay presencia del Estado colombiano, similar a lo que ocurre en Perú, donde las dinámicas del narcotráfico están cambiando. En esa medida, actualmente se buscan nuevas rutas, los laboratorios se instalan en países europeos como España e Italia. Igualmente, se han hecho ajustes en los intereses de los grupos ilegales, quienes, a diferencia de las FARC que tenían intenciones de llegar al poder para gobernar y controlar territorio, buscan maximizar sus ganancias a través del control de zonas en las que hay una alta concentración de coca con buena calidad. En consecuencia, esto conduce a que exista una disputa entre los grupos ilegales diferentes, lo que causa confusión en los habitantes al no tener claro a quién vender sus productos, dado que no quieren exponerse a la violencia.

Al respecto, es importante señalar que hay una nueva área con aumento de hectáreas de hoja de coca en Perú al otro lado del río Putumayo, el cual es cercano al Parque La Paya en Colombia. En efecto, se advirtió que los mismos grupos ilegales realizan exactamente las mismas actividades a ambos lados de la frontera, utilizando el río para el tráfico, el cual pasa por Ecuador hasta llegar a los puertos.

Por otro lado, Colombia y Perú tienen una fuerte producción de coca, a diferencia de Ecuador. Sin embargo, este último país cuenta con rutas adecuadas y con puertos para mover la coca, lo cual es eficaz a nivel de transporte. En otras palabras, es un facilitador internacional.

Es preciso señalar que en estas zonas ha habido cultivos de hoja de coca durante mucho tiempo, por lo que optar por un desarrollo alternativo es complicado. Ahora bien, lo negativo o la desventaja de ello es la inseguridad debido a la presencia de estos grupos ilegales y la incapacidad de reacción que tienen las FF. AA. Por tal razón, estas poblaciones continúan con los cultivos. Asimismo, quienes producen la hoja de coca también producen sus pastas en sus fincas, cuyos insumos se proveen por el crimen organizado.

También se aprecia que Perú y Colombia está transportando base de coca hacia Centroamérica, Brasil y hasta España, lo cual se explica porque la base de coca no es soluble

en agua, además de evitar el riesgo de pérdida del producto si se transporta por mar. Asimismo, porque la base de coca es más económica y no hay tanta pérdida si se incautan. Sobre esto, el informe sobre la producción de coca en Perú reveló que en una misma área de gran producción se han identificado hasta 100 pistas clandestinas. Este fenómeno también se observa en Bolivia y en el Chaco de Paraguay. En consecuencia, estas pistas además de facilitar el tráfico de drogas contribuyen a la deforestación, el tráfico ilegal de especies y otros delitos.

Por otra parte, el traslado, a través de la selva en avionetas pequeñas, es una tarea compleja debido a las grandes distancias involucradas. Cabe señalar que estas pistas no están destinadas a arribar la droga en el lugar, dado que no se descarga del avión, sino que se utilizan principalmente para reabastecerse de combustible. Además, es importante destacar que el río Putumayo se ha convertido en un camino relevante dentro del transporte de cocaína. De acuerdo con lo anterior, esta información ayuda a conocer de forma más cabal la problemática en el sector del Putumayo, así como a comprender el accionar de los comandos de la frontera, quienes vienen realizando actividades ilícitas en las fronteras Perú y Colombia en cercanías del río Putumayo.

En un informe presentado por la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito [UNODC] (2022) hacia el gobierno de Colombia, se señaló que existen cambios en el papel de los grupos armados ilegales, debido a que han evolucionado hasta convertirse en una hegemonía ejercida por tres grupos predominantes, con el fin de establecer una mayor diversificación y ampliación de actores. Este panorama incluye no solo a grupos armados ilegales, sino también a narcotraficantes y a productores.

Adicionalmente, las redes del narcotráfico se están extendiendo hacia áreas que han sido tradicionalmente propicias para la producción de coca. Sobre esto, para el año 2021, los grupos armados originados a raíz de la desmovilización de las FARC-EP se han establecido en 138 municipios que anteriormente estaban bajo el control de esta guerrilla. También, existe concentración de enclaves, orientados hacia un modelo agroindustrial para el cultivo de coca, con el riesgo de expandirse a otras áreas, tal como se observa en la Figura 2.

Figura 2

Enclaves donde se concentra el cultivo de hoja de coca



Nota. Extraído del informe presentado por la UNODC en el año 2022.

Por su parte, Buitrago (2021), en su estudio, tuvo el objetivo de analizar las acciones desarrolladas desde la diplomacia y la defensa y seguridad para la prevención de delitos transnacionales para la protección de los derechos humanos en la frontera Perú-Colombia, como parte de la Comunidad Andina de Naciones (CAN). En esa medida, el autor afirmó que, a pesar de que ambos países son miembros de dicha comunidad, las políticas tomadas son insuficientes para contrarrestar los delitos transnacionales en el área fronteriza, delitos cometidos por el crimen organizado transnacional. De igual modo, se mencionó que estos deben darse a través de la diplomacia de defensa. Para afirmar esta información, el autor utilizó un método deductivo-analítico y la interpretación jurídica.

Asimismo, Buitrago estableció que la Comunidad Andina tiene como característica la integración económica, lo que guarda relación con el contexto de seguridad que hay entre los ministros del Exterior y Defensa, quienes suscriben la necesidad de políticas comunes de seguridad externa andina con las características de una zona de paz, ejercidas a través de la cooperación en la batalla del terrorismo y el TID y delitos conexos, los cuales afectan el desarrollo libre de los derechos de los ciudadanos.

En conclusión, se destacó la imperiosa necesidad de establecer una política binacional con proyección regional para abordar eficazmente el crimen transnacional. Ahora bien, se consideró que esta política debería fundamentarse en modelos y estándares universales, al incorporar directrices diplomáticas con plazos definidos para que los Estados se comprometan con metas a largo plazo en la prevención de delitos transfronterizos.

Por consiguiente, es esencial establecer mecanismos binacionales para la protección de los derechos humanos, con el fin de asegurar la universalidad de los derechos y adaptar la diplomacia de defensa y seguridad a las necesidades locales y nacionales de ambos países. Todo esto debe respaldarse por una hoja de ruta que especifique acciones, plazos, lugares, personal y recursos.

La colaboración entre los Ministerios de Defensa, del Interior y de Relaciones Exteriores y las agregadurías de defensa, debe materializar una diplomacia de defensa y seguridad efectiva que vaya más allá de las reuniones de alto nivel. Por lo tanto, esta nueva diplomacia debe priorizar la protección de los derechos humanos de los habitantes fronterizos, atendiendo a sus necesidades reales y no limitándose a los intereses nacionales. En resumen, todos los esfuerzos deben dirigirse hacia la promoción de una convivencia pacífica entre colombianos y peruanos.

Adicionalmente, la información del estudio de Buitrago subrayó la necesidad de una política binacional y regional que aborde eficazmente el crimen transnacional en la frontera, debido a que las políticas actuales son insuficientes, así como la cooperación entre los Ministerios de Defensa, del Interior y de Relaciones Exteriores, y las agregadurías defensoras. Por ende, la implementación de este tipo de política es crucial para combatir este problema.

Paralelamente, es de gran importancia la colaboración binacional y regional entre las naciones, la cual debe respaldarse por evidencia académica y un análisis metodológico sólido. Además, el estudio previo identificó deficiencias en las políticas existentes y cómo esto subraya la importancia de investigar nuevas estrategias, como el empleo de la V División de Ejército para enfrentar el crimen organizado transnacional en la frontera.

Al respecto, Noticias Caracol (2024), en un documental informó que la organización criminal de alias Araña ha matado a alrededor de 10 líderes en los últimos meses por resistirse a la coca, o a la explotación petrolera. En efecto, la noticia destacó la presencia de una organización criminal específica, los Comandos de la Frontera, y su líder, la "Araña", en la región del Putumayo. Esto proporciona información detallada sobre una amenaza específica que la V División de Ejército enfrenta en su labor de seguridad y defensa nacional en el área.

El hecho de que la organización criminal esté involucrada en el asesinato de líderes sociales que se oponen a actividades como el narcotráfico y la explotación petrolera subraya los riesgos y desafíos específicos que enfrentan los líderes comunitarios en la región. Esto

puede ayudar a contextualizar la importancia de proteger a estos líderes. De igual modo, la implicación de los Comandos de la Frontera en actos violentos destaca la necesidad de operaciones efectivas por parte de la V División de Ejército para combatir estas amenazas y proteger a la población civil en la región.

Esta información puede respaldar la importancia de las estrategias de seguridad y defensa nacional. En ese orden de ideas, integrar estos hallazgos en el presente estudio proporcionó una comprensión más completa de las amenazas que enfrenta la V División de Ejército en el Putumayo y ayudará a identificar estrategias efectivas para abordar estas amenazas y proteger a la población civil.

Seguidamente, Rivera-Rhon y Bravo-Grijalva (2020), en un estudio de investigación, analizaron la participación estratégica de Ecuador en la cadena de suministro del narcotráfico, con el objeto de examinar el aumento del narcotráfico en la frontera norte del país. Los autores concluyeron que Ecuador ha evolucionado de ser un país de paso a posicionarse como uno de los destacados en la cadena de suministro del narcotráfico. Este cambio se respalda con pruebas, como el descubrimiento de 700 hectáreas de cultivos ilegales de coca en Esmeraldas, Carchi y Sucumbíos, y la existencia de diversas rutas de abastecimiento desde Colombia y Perú, el crecimiento de la violencia y disputas territoriales entre 2015 y 2019. Por lo tanto, estos hallazgos sugieren que Ecuador se ha convertido en un terreno adecuado para la actividad económica global del crimen organizado.

Igualmente, la investigación de Rivera-Rhon y Bravo-Grijalva (2020) resaltaron el ascenso estratégico de Ecuador en la economía del narcotráfico y la evolución del país de ser simplemente un lugar de tránsito a convertirse en un actor significativo en la cadena de suministro del narcotráfico. En tal sentido, este contexto es relevante para comprender la complejidad y la magnitud del problema del narcotráfico en la región fronteriza del Putumayo y cómo este fenómeno se extiende más allá de las fronteras de Colombia.

De conformidad con lo anterior, los hallazgos de la investigación sugieren que Ecuador no solo es un país de tránsito, sino que también alberga cultivos de coca ilegales y actúa como punto de abastecimiento en la cadena de suministro del narcotráfico. Como consecuencia, esto subraya la naturaleza transnacional del problema del narcotráfico y la importancia de abordarlo de manera integral y colaborativa entre países vecinos.

Finalmente, la existencia de violencia y disputas territoriales en Ecuador relacionadas con el narcotráfico, como se señala en la investigación de Rivera y Bravo (2020), recalcó los riesgos de seguridad asociados con esta actividad ilícita. Esto refuerza la importancia de las operaciones de seguridad de la V División de Ejército en la región fronteriza del Putumayo para combatir estas amenazas.

De manera similar, García et al. (2019), en su investigación, *analizaron* las actividades y resultados en la supervisión de cultivos ilícitos con el propósito de determinar la influencia

del Ejército Nacional en el monitoreo de cultivos ilícitos en los municipios del bajo Putumayo. En tal sentido, se describieron las políticas y acciones estratégicas implementadas, con el objetivo de proponer recomendaciones que mejoren su desempeño futuro y la colaboración con otras entidades responsables. De este modo, los autores establecieron una coherencia mayor entre las políticas de sustitución, las operaciones realizadas por la institución, las expectativas de los agricultores locales y los recursos disponibles para lograr resultados efectivos. Además, señalaron que en el sector del Putumayo se encuentra la Fuerza Naval del Sur en Puerto Leguizamo, la cual realiza constantes patrullajes, dado que esta zona es un área importante para el tránsito de grupos guerrilleros, disidentes o exintegrantes de grupos paramilitares y narcotraficantes.

Asimismo, estos autores manifestaron, como parte de la dinámica que se dio después de la desmovilización de las FARC y la consiguiente reconfiguración de nuevos grupos armados, la presencia activa de exmiembros de 'los Rastrojos', las Autodefensas Unidas de Colombia (AUC) y las FARC en Puerto Asís, Orito y Valle del Guamuez, y redes en departamentos allegados y países como Ecuador. También, se evidenció la operación de oponentes de las FARC en los municipios de Puerto Guzmán y Puerto Leguizamo, cuyo financiamiento proviene de la siembra y promoción de cultivos ilegales. De hecho, el Programa Nacional Integral de Sustitución de Cultivos Ilícitos, parte del punto cuatro del *Acuerdo Final para la finalización del Conflicto entre el Gobierno y las FARC*, y que incita a la sustitución voluntaria de cultivos ilegales y se enfrenta a las instituciones que lo controlan, es objeto de las actividades de las estructuras mencionadas para sus fines terroristas.

Cabe agregar que el Ejército Nacional de Colombia cumple misiones establecidas en sus normas, como la lucha contra las drogas y la siembra de cultivos ilícitos. Para ello, esta Fuerza Pública realiza lo siguiente:

Conduciendo operaciones militares orientadas a defender la soberanía, la independencia y la integridad territorial y proteger a la población civil y los recursos privados y estatales para contribuir a generar un ambiente de paz, seguridad y desarrollo, que garantice el orden constitucional de la nación. (Ejército Nacional de Colombia, 2021, párr. 1)

Este también cuenta con una Brigada especial contra el narcotráfico quienes conducen operaciones de interdicción y operaciones especiales contra esta actividad ilícita, cuya operación se realiza de manera conjunta, coordinada e integral. Ahora bien, esto tiene la finalidad de atacar a los GAOR, que se dedican a las diversas actividades del narcotráfico vulnerando el libre desarrollo.

De conformidad con lo hallado, se determinó que este estudio posibilitó conocer la presencia y las actividades de los GAOR dedicados al narcotráfico en la región. En ese sentido, la V División de Ejército puede identificar objetivos específicos para sus operaciones

contra el narcotráfico teniendo como base estas operaciones. Asimismo, la información sobre las operaciones de interdicción y operaciones especiales contra el narcotráfico llevadas a cabo por la Brigada especial resalta la importancia de adoptar enfoques específicos y tácticas especializadas en la lucha contra esta actividad ilegal. Por lo tanto, la V División de Ejército puede utilizar esta información para ajustar y mejorar sus propias estrategias operativas.

2.2 Bases teóricas

Bernal (2010) indicó que una investigación tiene o contiene una justificación teórica cuando su finalidad radica en generar una reflexión y debate sobre el conocimiento, confrontar teorías y comparar resultados. En este contexto, un trabajo de investigación tiene una justificación teórica cuando se cuestiona una teoría administrativa o económica, es decir, los principios que la fundamentan, su proceso de implementación o sus resultados. Por ende, toda vez que un trabajo de investigación busca justificar las soluciones, es porque se realiza una justificación teórica y “si en una investigación se proponen nuevos paradigmas o se hace una reflexión epistemológica” (Bernal, 2010, p. 106).

Partiendo de lo anterior, la presente investigación tiene el objetivo de emplear la V División de Ejército contra las amenazas de los Comandos de la Frontera en el sector del Putumayo. Este objetivo se apoyó a través de bases teóricas que sustentan la mejor recomendación para un adecuado empleo de estas fuerzas.

2.3 Categorías, subcategorías apriorísticas

Se tendrán en cuenta las categorías y subcategorías que se muestran en la Tabla 3:

Tabla 3

Categorías y subcategorías apriorísticas

Categorías	Subcategorías
Estrategias y tácticas de la V División de Ejército	- Despliegue Militar - Operaciones de Inteligencia - Acciones tácticas
Impacto de las operaciones de la V División de Ejército	- Reducción de la presencia y actividades de los Comandos de la Frontera - Repercusión en la seguridad de la región
Desafíos logísticos y operativos	- Logística en entorno selvático y de frontera - Adaptación a condiciones climáticas y geográficas - Contrarrestar la movilidad de los Comandos de la Frontera
Impacto de la presencia de personal extranjero	- Seguridad y operaciones - Relaciones diplomáticas y percepción pública
Percepción de la población local	- Confianza en la V División de Ejército - Relación con la población civil

2.4 Definición de términos

En el trabajo de investigación se mencionan conceptos y teorías, los cuales se detallan a continuación:

2.4.1 Acciones militares

Se trata de acciones llevadas a cabo por las FF.AA. con el propósito de mantener o restablecer el orden interno. Estas acciones son distintas de las operaciones militares destinadas a enfrentar la capacidad de grupos hostiles (Reglamento del Decreto Legislativo N° 1095 de 2010).

2.4.2 Amenazas a la seguridad nacional

Según la Política Nacional Multisectorial de Seguridad y defensa Nacional al 2030, se trata de actividades que se consideran como una situación potencial en la que alguien puede influir en la seguridad nacional, si se lo propone. Dentro del cual se destaca la delincuencia organizada transnacional y el tráfico de drogas (Ministerio de Defensa del Perú, 2022).

La exsecretaría de Seguridad y Defensa Nacional (2015) determinó que las advertencias a la seguridad nacional son fenómenos producidos la agresión armada, las disputas por territorios, tráfico de drogas, lavado de dinero, comercialización de armamento, el crimen organizado transnacional, conflictos sociales entre otros. Por lo tanto, el accionar de los Comandos de la Frontera constituye una amenaza a la seguridad nacional.

2.4.3 Comandos de la frontera

Según un informe del Portal *InSight Crime* (2022), los Comandos de la Frontera, previamente conocidos como La Mafia, están conformados por elementos disidentes de las FARC, junto con integrantes de La CONSTRU, un grupo surgido tras la desmovilización de las AUC. Su objetivo principal radica en asegurar el dominio del tráfico de drogas en la región del bajo Putumayo y en la zona fronteriza con Ecuador.

2.4.4 Desarrollo sostenible

En la Doctrina de Seguridad y Defensa Nacional del 2015, se señala que el desarrollo sostenible implica mejorar las condiciones de vida actuales sin comprometer los recursos para las generaciones venideras. En tal sentido, se trata de emplear de manera responsable los recursos disponibles para satisfacer las necesidades humanas sin agotar los recursos naturales. En tal sentido, este enfoque requiere la armonía entre la sociedad, el medio ambiente y la economía, al reconocer que el exceso de énfasis en una de estas áreas puede provocar desastres. Por tal motivo, es crucial entender que la naturaleza tiene límites que deben respetarse para evitar consecuencias graves en el futuro. Asimismo, el desarrollo sostenible implica una relación equilibrada entre la humanidad y la naturaleza, lo que trasciende el mero cuidado del medio ambiente, al considerar la complejidad de contar las ventajas y costos de las acciones humanas, incluyendo los intereses de las futuras generaciones en las decisiones económicas.

Asimismo, en el PEDN proyectado al 2050 (2023) se establecen cuatro objetivos nacionales, siendo una de ellas:

Administrar el territorio de forma para prevenir y disminuir los riesgos y advertencias que impactan a las personas y sus medios de vida, utilizando de forma intensiva el conocimiento y las comunicaciones, reconociendo la diversidad geográfica y cultural, en un contexto de cambio climático. (p. 28)

Aunado a esto, es posible señalar que la visión del Perú para el año 2050 se enfoca en el desarrollo sostenible con empleo digno y en armonía con la naturaleza.

2.4.5 Empleo de la fuerza en operaciones militares

El utilizar la fuerza implica el uso de tácticas y estrategias para eliminar, capturar o neutralizar blancos militares, siguiendo los estándares del Derecho Internacional Humanitario. Estos principios, que incluyen humanidad, distinción, limitación, necesidad militar y proporcionalidad, deben respetarse en todas las fases del proceso militar, desde la planificación hasta la ejecución y supervisión de las operaciones (Reglamento del Decreto Legislativo N° 1095) (Ministerio de Defensa del Perú, 2010).

Por otro lado, es importante señalar que el Decreto Supremo, que determina el estado de emergencia de una zona, establece que las FF.AA. Se hace cargo del control de la organización interna para hacer uso de la fuerza contra un grupo hostil, así como aplicación del marco jurídico.

2.4.6 Estado de emergencia

Se conoce como Estado de emergencia a la perturbación de la paz o del orden interno, de catástrofe o de graves circunstancias que atenten contra la vida de la nación. Ante este, es posible restringir o suspender el ejercicio de los derechos constitucionales relacionados con la libertad y la seguridad personales, la inviolabilidad del domicilio y la libertad de reunión y de tránsito en el territorio nacional. En ninguno de los casos es posible desterrar a alguien. Por otro parte, el estado de emergencia no puede ser mayor de sesenta días. Su prórroga requiere nuevo decreto. En este tipo de situación, las FF.AA. asumen el control del orden interno si así lo dispone el presidente de la República (Congreso de la República del Perú, 1993).

2.4.7 Estrategias

El concepto de la estrategia militar, como el arte y la ciencia de planificar y dirigir operaciones militares a gran escala (Wanty y Halberthal, 1975), es una definición generalmente aceptada en el ámbito militar y académico. No hay un autor específico al que se le atribuya esta definición en particular, debido a que es una descripción ampliamente reconocida y utilizada en diversos contextos. Sin embargo, este concepto se basa en los principios generales de la estrategia militar que se han desarrollado y refinado por numerosos

teóricos militares a lo largo de la historia, como Clausewitz, Sun Tzu, Antonie-Henri Jomini, entre otros.

2.4.8 Frente Carolina Ramírez

Se trata de otra fracción disidente de las FARC, la cual compete con los Comandos de la Frontera por el dominio de los cultivos y las vías de transporte de drogas. En consecuencia, esto genera enfrentamientos regulares entre ambas organizaciones (Portal InSight Crime, 2022).

2.4.9 Operaciones de inteligencia

En la Doctrina de SDN (2015), se trata del conocimiento útil para formular y ejecutar políticas, proporcionado al decisor, con el fin de asegurar el cumplimiento de los derechos humanos, proteger a la comunidad de cualquier riesgo contra su seguridad, defender la soberanía nacional y fomentar el bienestar general y el desarrollo integral de la Nación. Este ejercicio compete al área de Inteligencia Militar e Inteligencia Policial.

2.4.10 Operaciones militares

Dinámicas realizadas por las FF.AA. para utilizar en el enfrentamiento de la capacidad armada de grupos hostiles en el marco del DIH (Reglamento del Decreto Legislativo N° 1095 de 2010).

2.4.11 Seguridad

El Consejo Nacional de Seguridad y Defensa Nacional establece el concepto de seguridad como base de los componentes objetivos y subjetivos (Paz, 2023). En lo que respecta a la dimensión objetiva, se refiere a las amenazas o riesgos; en cambio, la noción de subjetivos se refiere a cómo la población percibe las amenazas o riesgos. Actualmente, la seguridad hoy es una necesidad que busca respetar la integridad física de la población y proteger sus bienes, con el fin de garantizar su desarrollo en paz. Aunado a esto, se podría también definir que la seguridad es un nivel del derecho que tiene por objeto brindar las mejores condiciones de vida para saciar las exigencias básicas de las personas.

Por otro lado, la Política Nacional Multisectorial de Seguridad y Defensa Nacional, para el 2030 (2022), establece que el concepto de seguridad es el nivel de protección al que una persona, grupo social o estado, tiene derecho frente a amenazas de diferentes tipos, ya sean imaginarios o reales, naturales o sociales. Asimismo, representa un derecho inalienable del ser humano para obtener el bienestar y desarrollo.

2.4.12 Seguridad nacional

La Política Nacional Multisectorial de Seguridad y Defensa Nacional, hasta el 2030, define la Seguridad Nacional como la situación donde el estado asegura la soberanía, independencia e integridad territorial, el estado de derecho constitucional, la paz social, los intereses nacionales, la protección de los individuos y los derechos humanos. Esto se logra a través de diversas acciones multidimensionales destinadas a combatir las advertencias y

preocupaciones, con el objetivo de determinar acuerdos favorables para beneficio general (Ministerio de Defensa del Perú, 2022).

2.4.13 Defensa nacional

La Política Nacional Multisectorial de Seguridad y Defensa Nacional, hasta el 2030, se refiere al conjunto de iniciativas, precauciones y actividades que el Estado lleva a cabo de manera continua para asegurar la soberanía, independencia e integridad territorial, junto con la protección de los intereses nacionales, dentro del ámbito de la seguridad nacional (Ministerio de Defensa del Perú, 2022).

2.4.14 Táctica

Este concepto se considera como “métodos de combate para vencer a un grupo hostil durante una operación militar” según el Decreto Legislativo N° 1095 de 2010 y según el RE-1-53. Asimismo, y de acuerdo con el Diccionario de términos militares (2017): “Es la parte del arte de la guerra que instruye en el manejo de tropas y su despliegue en el campo de batalla, siguiendo reglas establecidas, pero adaptándose al terreno y a las características del enemigo” (Ejército del Perú, 2017). Además, en el MF 3-2 Movimiento y Maniobra se advierte que “la táctica se define como el empleo y disposición ordenada de unidades en relación con otras” (Ejército del Perú, 2019, p. 30).

Capítulo III: Método

3.1 Enfoque de investigación

Al respecto, Vargas (2011) definió el método cualitativo de la siguiente manera:

La metodología cualitativa es aquella cuyos métodos, observables, técnicas, estrategias e instrumentos concretos se encuentran en lógica de observar necesariamente de manera subjetiva algún aspecto de la realidad. Su unidad de análisis fundamental es la cualidad (o característica), de ahí su nombre: cualitativa. Esta metodología produce como resultados categorías (patrones, nodos, ejes, etc.) y una relación estructural y/o sistémica entre las partes y el todo de la realidad estudiada. (p. 21)

Ahora bien, esta investigación empleó este método, debido a que puede utilizar diferentes técnicas e instrumentos para determinar la realidad que se está estudiando. En esa medida, se usaron categorías y subcategorías para obtener datos y analizarlos, lo que facilitó analizar las estrategias y tácticas implementadas por la V División de Ejército frente a las amenazas de los Comandos de la Frontera en el sector del Putumayo. Para complementar la argumentación sobre la escogencia de este método, Rodríguez et al. (1996) expusieron lo siguiente:

La investigación cualitativa es planteada de tal manera que los observadores pueden informar con claridad, objetividad y certeza de cómo ve su mundo social que percibe y las experiencias de los demás. Por otra parte, quienes investigan se acercan a la realidad de las personas que viven en el mundo y son fuente de información de sus propias vivencias. Así que, empleando diversas técnicas o métodos como las historias de vida, entrevistas, el estudio de caso o el análisis documental, el investigador puede concluir matizando sus observaciones con las observaciones aportadas por los otros. (p. 62)

De igual modo, Hernández y Mendoza (2018) plantearon que “la Investigación desde la ruta cualitativa se enfoca en comprender los fenómenos, explorándolos desde la perspectiva de los participantes en su ambiente natural” (p. 390).

3.2 Tipo de investigación

El tipo de esta investigación fue teórico-empírico, debido a que, según Vargas (2011), “Este busca establecer un diálogo entre teorías existentes y la realidad empírica con el fin de abordar y solucionar problemas específicos” (p. 11).

De conformidad con lo anterior, este tipo de investigación permitió identificar las teorías relevantes en el ámbito militar y de seguridad que facilitan comprender las estrategias y tácticas empleadas por la V División de Ejército. Posteriormente, mediante un enfoque empírico, se recopilaron los datos y la evidencia concreta sobre la situación en el Putumayo, incluyendo amenazas específicas que enfrentan los Comandos de la Frontera y cómo la V

División de Ejército responde a estas amenazas. Cabe señalar que esto involucra el análisis de datos sobre incidentes pasados, entrevistas con personal militar y civil en el área, y el análisis de políticas y estrategias de seguridad implementadas en esta área.

Finalmente, se integraron estas teorías con los hallazgos empíricos con el fin de proponer recomendaciones o soluciones prácticas para abordar las amenazas identificadas. Esto implicará sugerencias sobre cambios en las estrategias militares, el fortalecimiento de la coordinación interinstitucional, o propuestas de reglas públicas para optimizar la seguridad en la zona del Putumayo.

3.3 Método de investigación

Según Vargas (2011), los métodos de investigación son herramientas a través de las cuales se busca construir sentido y comprensión de la realidad investigada. Por lo tanto, este proceso supone llevar a cabo observaciones e interpretaciones para relacionar las partes entre sí y vincularlas con el todo, ya sean espacios, objetos, personas o conceptos. En otras palabras, los métodos de investigación permiten desentrañar la estructura profunda de la realidad, proporcionando una comprensión más completa y explicativa de esta.

Para construir sentido, en la hermenéutica interpretativa es necesario buscar y analizar patrones o conjuntos de características que existen en la realidad investigada. En efecto, estos patrones, que los investigadores denominan categorías, ayudan a organizar la información de manera que se pueda dar cuenta de la complejidad de la realidad de manera organizada y comprensible. En última instancia, este proceso de construcción de sentido contribuye a definir y explicar la realidad investigada de manera más profunda y significativa (Vargas, 2011).

Seguidamente, y sobre el presente trabajo de investigación, la hermenéutica interpretativa permitió explorar en detalle las dinámicas sociales, políticas y militares en la región, a través de métodos que permitieron interpretar los datos recopilados, como entrevistas, análisis de documentos y observaciones directas, para comprender la realidad desde la perspectiva de los actores involucrados.

El enfoque hermenéutico también condujo a identificar y analizar las categorías y subcategorías de características significativas. De tal modo, estas categorías facilitaron la organización de la información recopilada y a construir una comprensión más profunda de la realidad investigada.

Por consiguiente, la hermenéutica interpretativa facilitó describir los fenómenos observados e interpretar su significado y su importancia en un marco más abarcante de la problemática en el Putumayo. En esa medida, esta herramienta generó un conocimiento que no solo informe sobre la realidad, sino que también contribuya a un entendimiento más profundo de las situaciones negativas de seguridad y defensa nacional en la región y al planteamiento de soluciones certeras.

3.4 Objeto de estudio

En este trabajo de investigación se identificaron dos objetos de estudio: el empírico y el conceptual, ambos integrados dentro de un enfoque teórico-empírico. Este enfoque combina la teoría con la práctica, permitiendo un análisis integral que vincula conceptos teóricos con evidencias concretas para generar conocimiento aplicable y fundamentado.

El objeto de estudio empírico se centró en elementos tangibles y observables, como documentos oficiales, planes estratégicos, operaciones militares, entrevistas con personal involucrado y estadísticas sobre incidentes fronterizos. Estos datos se recopilaron para analizar las acciones emprendidas por la V División de Ejército frente a las amenazas de los Comandos de la Frontera en el Putumayo, aportando información detallada y contextualizada sobre las estrategias, tácticas y efectividad de las medidas adoptadas.

Por su parte, el objeto de estudio conceptual, según lo expuesto por Vargas (2011), se refirió a la delimitación teórica del campo de investigación. Este objeto se enfocó en la construcción del conocimiento a través del análisis de marcos teóricos y categorías relacionadas con las dinámicas de seguridad en la región. El uso del objeto conceptual permitió estructurar la investigación, identificar las relaciones entre las variables clave y desarrollar una comprensión profunda de las amenazas enfrentadas y las posibles soluciones estratégicas.

En este contexto, el enfoque teórico-empírico permitió integrar ambos objetos de estudio, brindando un análisis exhaustivo y fundamentado. Mientras el objeto empírico aportó datos reales y verificables, el objeto conceptual permitió interpretarlos dentro de un marco teórico coherente. Esta combinación aseguró que el estudio no solo explicara los hechos observados, sino que también ofreciera perspectivas aplicables para abordar las problemáticas investigadas.

3.5 Población y Muestra de estudio

En este trabajo de investigación se utilizó un muestreo intencional, seleccionado cuidadosamente para incluir a participantes con experiencia directa y conocimiento especializado sobre las dinámicas de seguridad en la región del Putumayo. Este enfoque permitió identificar y seleccionar deliberadamente a los sujetos que podrían aportar información clave para abordar el problema investigado. Los sectores considerados para la recolección de datos fueron las áreas de responsabilidad de los Batallones de Selva N° 83 (Gueppi), N° 28 (Soplin Vargas) y N° 3 (El Estrecho), zonas estratégicas en las cuales se concentra el accionar de los Comandos de la Frontera y sus actividades ilícitas. El muestreo incluyó la participación de líderes y expertos militares, como el comandante general de la V División de Ejército, el jefe del Departamento de Inteligencia y los comandantes de los Batallones de Selva. Este método permitió garantizar que la muestra estuviera compuesta por informantes que pudieran proporcionar datos cualitativos relevantes y pertinentes para el

análisis. El carácter intencional y no probabilístico del muestreo fue coherente con el enfoque cualitativo del estudio, que priorizó la profundidad y riqueza interpretativa sobre la generalización estadística. Este diseño aseguró que la investigación se centrara en las estrategias y tácticas empleadas por la V División de Ejército frente a las amenazas en el Putumayo, integrando datos empíricos y conceptuales en un marco teórico sólido y coherente.

La población sujeto de estudio estuvo conformada por los principales líderes y expertos militares de la V división de Ejército.

La muestra incluyó a cinco (05) participantes elegidos por conveniencia que fueron los siguientes: 1. Comandante General de la V División de Ejército (DE), 2. Jefe del Departamento de Inteligencia de la V DE, 3. Comandante del Batallón de Selva N° 83 (Gueppí), 4. Comandante del Batallón de Selva N° 28 (Soplín Vargas) y 5. Comandante del Batallón de Selva N° 3 (El Estrecho).

3.6 Técnicas e instrumentos de recolección de datos

3.6.1 Técnicas

Para recolectar información, se implementaron diversas técnicas fundamentales para garantizar la calidad y profundidad del análisis. Según Vargas (2011), una vez seleccionado el método y los elementos observables, es necesario elegir técnicas de recolección de información apropiadas. Este autor recomendó emplear al menos dos técnicas para triangular o comparar los datos obtenidos, asegurando la veracidad mediante el cruce de información de distintas fuentes. Siguiendo estas recomendaciones, el estudio utilizó tres técnicas principales: la entrevista, la observación y el análisis documental. Estas técnicas permitieron abordar el tema desde diferentes perspectivas y realizar un análisis exhaustivo del problema. Las entrevistas se llevaron a cabo con personal experto en las actividades de los Comandos de la Frontera, incluyendo al comandante general de la V División de Ejército, al jefe del Departamento de Inteligencia de la misma unidad y a los comandantes de los Batallones de Selva desplegados en el Putumayo.

3.6.2 Instrumentos

Según Vargas (2011), el desarrollo de instrumentos específicos es esencial para la recolección y jerarquización de datos, exigiendo una instrumentación particular para cada técnica utilizada. En este estudio, se elaboraron guías específicas para entrevistas, observación y análisis documental. La guía de entrevistas incluyó una introducción y preguntas abiertas no estructuradas, diseñadas para obtener información de expertos y mandos de la V División de Ejército, como el jefe del Departamento de Planeamiento, el jefe del Departamento de Inteligencia y los comandantes de los Batallones de Selva en el Putumayo. Algunas entrevistas se realizaron a través de Internet debido a las limitaciones geográficas, y la guía fue validada por expertos para garantizar su calidad. La observación, por su parte, se llevó a cabo mediante una guía estructurada que permitió recolectar

información detallada sobre las estrategias y tácticas implementadas por la V División de Ejército frente a las amenazas de los Comandos de la Frontera. Finalmente, el análisis documental utilizó una guía basada en fichas bibliográficas para recopilar datos significativos de diversas fuentes, como informes oficiales, estudios académicos y planes operativos vigentes. Todos los instrumentos empleados cumplieron con los principios de dependencia, credibilidad, transferencia y confirmación, asegurando la validez y confiabilidad de los datos obtenidos.

3.7 Rigor científico

El control de la calidad de la información que se obtuvo durante el presente trabajo se estableció bajo ciertos criterios como son la validez, credibilidad, transferencia y consistencia. Sobre esto, Hernández et al. (2014) plantearon que emplear la triangulación permite obtener una mejor interpretación y análisis en la búsqueda cualitativa, lo cual brinda abundancia, amplitud y profundidad de datos cuando provienen de distintas fuentes. De esta manera, fue posible entender el problema de estudio de forma cabal.

3.8 Técnica de procesamiento y análisis de datos

El procesamiento y análisis de datos en este estudio se realizó utilizando el software ATLAS.ti, una herramienta de análisis cualitativo asistido por computadora que facilitó la organización, reensamblaje y administración creativa y sistemática del material recopilado, permitiendo mantener el enfoque en la información relevante (ATLAS.ti, 2019). Este software permitió codificar la información, vincular hallazgos de manera semántica y visualizar resultados mediante mapas mentales. Según Hernández et al. (2014), el análisis cualitativo implicó transformar datos no organizados en una estructura coherente a través de observaciones del investigador, relatos de los participantes y materiales visuales o textuales, como fotografías y documentos. El análisis tuvo como objetivos explorar los datos a fondo, organizarlos en categorías y unidades, describir las experiencias de los participantes en su propio lenguaje, identificar patrones y relaciones emergentes, interpretar los hallazgos en el contexto de la problemática planteada, reconstruir eventos, conectar los resultados con conocimientos previos y, finalmente, desarrollar teorías basadas en los datos recopilados. Este enfoque permitió comprender de manera integral el contexto de los datos y generar interpretaciones significativas en relación con los objetivos del estudio.

Capítulo IV: Análisis y síntesis

4.1 Recolección de datos

Desde el enfoque cualitativo, la recolección de datos fue considerada un proceso fundamental orientado a comprender en profundidad conceptos, percepciones, emociones, interacciones, prácticas y vivencias de los participantes, expresadas en sus propios términos. Este enfoque no tuvo como propósito medir variables ni realizar análisis estadísticos, sino captar información significativa desde las "*formas de expresión*" de las unidades de muestreo, tales como personas, comunidades, procesos o situaciones. Los datos recopilados, que frecuentemente estuvieron expresados en narrativas verbales, visuales, auditivas o audiovisuales, permitieron responder a las preguntas de investigación y generar conocimiento. Además, se destacó que, en los estudios cualitativos, las muestras por conveniencia, conformadas por casos accesibles al investigador, fueron una estrategia habitual que garantizó la viabilidad del proceso de recolección de datos (Hernández & Mendoza, 2019, pp. 433, 443).

4.1.1 Datos obtenidos de las entrevistas

Los datos obtenidos de las entrevistas representaron una fuente primaria de información dentro del enfoque cualitativo, ya que captaron las experiencias, opiniones, creencias y percepciones de los participantes en su contexto natural. Este método permitió profundizar en la comprensión de fenómenos complejos desde la perspectiva de los involucrados, lo que enriqueció el análisis y la interpretación realizada por el investigador. Las entrevistas, que se llevaron a cabo de manera estructurada, semiestructurada o no estructurada, se utilizaron como instrumentos clave para recopilar información detallada y narrativa, facilitando la exploración de temas específicos. La interacción directa con los entrevistados aportó datos significativos y permitió identificar patrones, emociones y significados que no habrían sido evidentes mediante otros métodos. Estos datos, una vez organizados y analizados, contribuyeron al desarrollo de categorías y subcategorías, las cuales sustentaron el análisis y las conclusiones del estudio, garantizando un abordaje integral y contextual del problema investigado.

4.1.2 Datos obtenidos de la indagación documental

La indagación documental recopiló información sobre el impacto del narcotráfico y los grupos armados en la región del Putumayo. Además, se revisaron políticas y estrategias como el Estado de Emergencia y los planes de modernización logística. Se identificaron carencias significativas en recursos fluviales y capacidades operativas, lo que afecta la efectividad de las acciones militares.

4.1.3 Datos obtenidos de la observación

Los datos de la observación fueron obtenidos a través de una guía de observación donde se pudo determinar si se cumplían o no los aspectos por verificar que fueron relevantes

para el desarrollo de la investigación. Esta información fue de suma importancia en el trabajo pues permitió verificar lo que se registró tanto en las entrevistas como en la indagación documental.

4.2 Organización de los datos

Las informaciones obtenidas se organizaron en categorías principales y subcategorías. Estas incluyeron las estrategias militares, desafíos logísticos, operaciones de inteligencia, y la percepción comunitaria. Cada conjunto de datos se codificó para facilitar su análisis, siguiendo una estructura lógica para la correlación entre entrevistas y documentos

4.3 Definición de categorías

La primera categoría del estudio fue Estrategias y Tácticas de la V División de Ejército se conceptualizó como el conjunto de enfoques planificados y acciones operativas destinadas a enfrentar amenazas específicas en el contexto de la región del Putumayo. Esta categoría integró tanto la planificación estratégica de mediano y largo plazo, orientada a garantizar la seguridad y estabilidad en la zona, como la ejecución de maniobras tácticas de corto plazo para responder a situaciones inmediatas. Desde una perspectiva operativa, las estrategias se definieron como líneas de acción generales que guiaron la actuación militar, considerando la asignación de recursos, la definición de prioridades y el establecimiento de objetivos. Por su parte, las tácticas se interpretaron como las acciones específicas desarrolladas en el terreno, ajustadas a las condiciones geográficas y dinámicas de las amenazas presentes, tales como patrullajes, despliegues y enfrentamientos selectivos. En conjunto, esta categoría analizó cómo la V División estructuró y ejecutó sus esfuerzos para adaptarse a los retos del entorno selvático y enfrentar las complejidades de las amenazas transfronterizas.

Las subcategorías asociadas fueron definidas en función de los componentes esenciales de las estrategias y tácticas. El Despliegue Militar se refirió a la planificación y ejecución del posicionamiento de tropas, recursos y medios operativos en puntos estratégicos, tomando en cuenta los riesgos, la geografía y los objetivos tácticos de la región. Las Operaciones de Inteligencia comprendieron el proceso de recopilar, analizar y emplear información estratégica para anticiparse a las amenazas de los Comandos de la Frontera, con el propósito de optimizar recursos y minimizar riesgos. Por último, las Acciones Tácticas se definieron como maniobras específicas realizadas por las unidades militares para alcanzar objetivos operativos inmediatos, incluyendo patrullajes, intervenciones y enfrentamientos directos en zonas de alta prioridad. Estas subcategorías permitieron una comprensión más detallada de los elementos clave que conformaron las estrategias y tácticas en la región del Putumayo.

La segunda categoría *Impacto de las Operaciones de la V División de Ejército* se conceptualizó como el análisis de las consecuencias directas e indirectas que las acciones militares emprendidas por esta unidad generaron en la región del Putumayo. Este impacto

incluyó la evaluación de la efectividad de estas acciones para reducir la influencia y actividades de los Comandos de la Frontera, además de los efectos en la seguridad, estabilidad y percepción general de la población local. Desde esta perspectiva, se interpretó como la capacidad de las estrategias y tácticas implementadas para transformar la realidad operativa y social del área, contribuyendo al restablecimiento del orden y mitigación de las amenazas. Este análisis permitió valorar tanto los beneficios alcanzados como las limitaciones y desafíos, abarcando un enfoque integral para comprender los resultados tangibles e intangibles de las intervenciones militares.

Las subcategorías de esta categoría se definieron para abordar aspectos específicos del impacto. La Reducción de la Presencia y Actividades de los Comandos de la Frontera se entendió como la disminución de la influencia de grupos ilegales mediante intervenciones estratégicas. La Repercusión en la Seguridad de la Región abarcó los efectos positivos y negativos de las operaciones en la percepción y estabilidad de las comunidades. Respecto a los desafíos logísticos, la Logística en Entorno Selvático y de Frontera describió las dificultades inherentes al manejo de recursos en condiciones adversas, mientras que la Adaptación a Condiciones Climáticas y Geográficas reflejó la capacidad de ajustar operaciones a los retos ambientales. En cuanto al Impacto de la Presencia de Personal Extranjero, las subcategorías incluyeron la influencia de estos actores en la Seguridad y Operaciones, así como las Relaciones Diplomáticas y Percepción Pública que definieron la interacción entre gobiernos y comunidades. Finalmente, la Percepción de la Población Local abordó la Confianza en la V División de Ejército, representando el apoyo de la población, y la Relación con la Población Civil, que destacó la calidad de las interacciones y la cooperación mutua.

4.4 Soporte de categorías

El soporte de las categorías del presente trabajo de investigación estuvo representado por el respaldo conceptual y empírico necesario para garantizar su validez y relevancia en el análisis. Cada categoría fue sustentada a través de la integración de datos obtenidos de entrevistas a expertos, documentos normativos relevantes y estudios previos relacionados con el tema. Este enfoque permitió establecer un marco sólido y verificable para evaluar las dinámicas de la V División de Ejército en el Putumayo. Por ejemplo, las operaciones militares encontraron su respaldo en estrategias detalladas como el "*Plan Cáceres*", cuyo objetivo consistió en fortalecer la vigilancia de fronteras y mitigar las amenazas de los Comandos de la Frontera mediante acciones disuasivas. Este plan incluyó directivas específicas para el despliegue de unidades militares, patrullajes y operaciones en puntos estratégicos. Las entrevistas realizadas a oficiales confirmaron la importancia de estas intervenciones, destacando su efecto disuasivo sobre los grupos ilegales. Además, los resultados se documentaron en informes oficiales que validaron la cantidad de recursos empleados y las

áreas cubiertas, lo que permitió analizar el impacto de las operaciones sobre la seguridad de la región.

Por otro lado, la categoría logística se fundamentó en evidencias recogidas en entrevistas y documentos operativos que señalaron la falta de embarcaciones fluviales, puntos de abastecimiento de combustible y equipos esenciales para operar en el entorno selvático del Putumayo. Estas limitaciones, reflejadas en los planes de necesidades de la V División de Ejército, destacaron los desafíos enfrentados para mantener operaciones continuas y efectivas. Las entrevistas con personal en el terreno confirmaron los efectos negativos de estas carencias, como la interrupción de patrullajes y la disminución de la capacidad de respuesta ante emergencias. Asimismo, la percepción comunitaria encontró soporte en datos obtenidos de entrevistas con líderes locales y análisis de informes sociales sobre el Putumayo. Estas fuentes evidenciaron cómo las amenazas de actores ilegales condicionaron la disposición de las comunidades para colaborar con las fuerzas militares. El miedo a represalias limitó la participación de la población en actividades que respaldaran las operaciones militares, aunque valoraron la presencia de las fuerzas armadas como un elemento de disuasión. Este soporte permitió comprender cómo las percepciones de la población influenciaron la efectividad de las estrategias implementadas por la fuerza militar acantonada en la zona.

4.5 Red semántica

Figura 3

Red semántica general del estudio

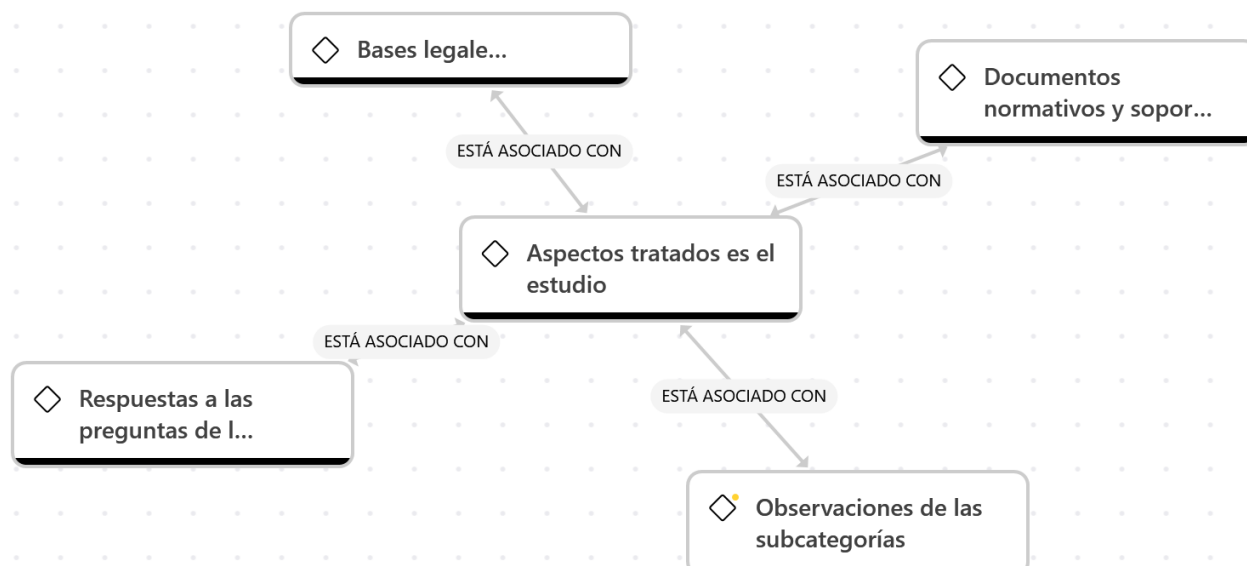
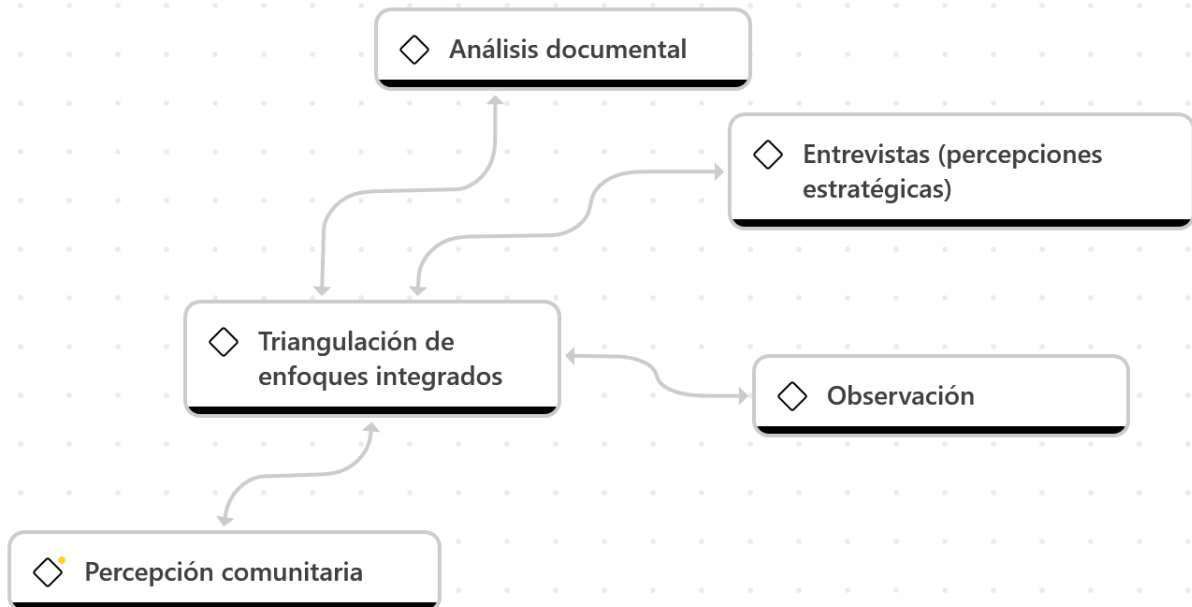


Figura 3

Red semántica de la triangulación entre los resultados de las entrevistas, percepción comunitaria, observación y análisis documental del estudio

**Figura 5**

Red semántica de la triangulación integral de técnicas cualitativas

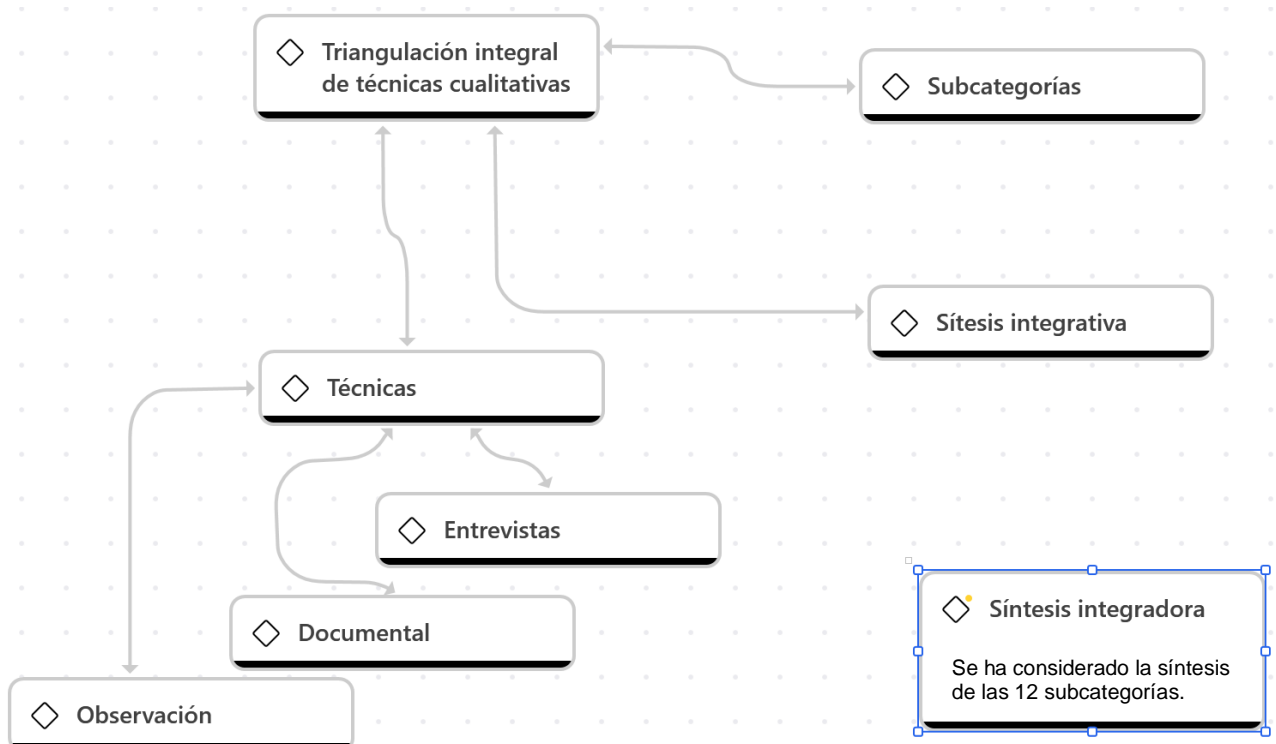
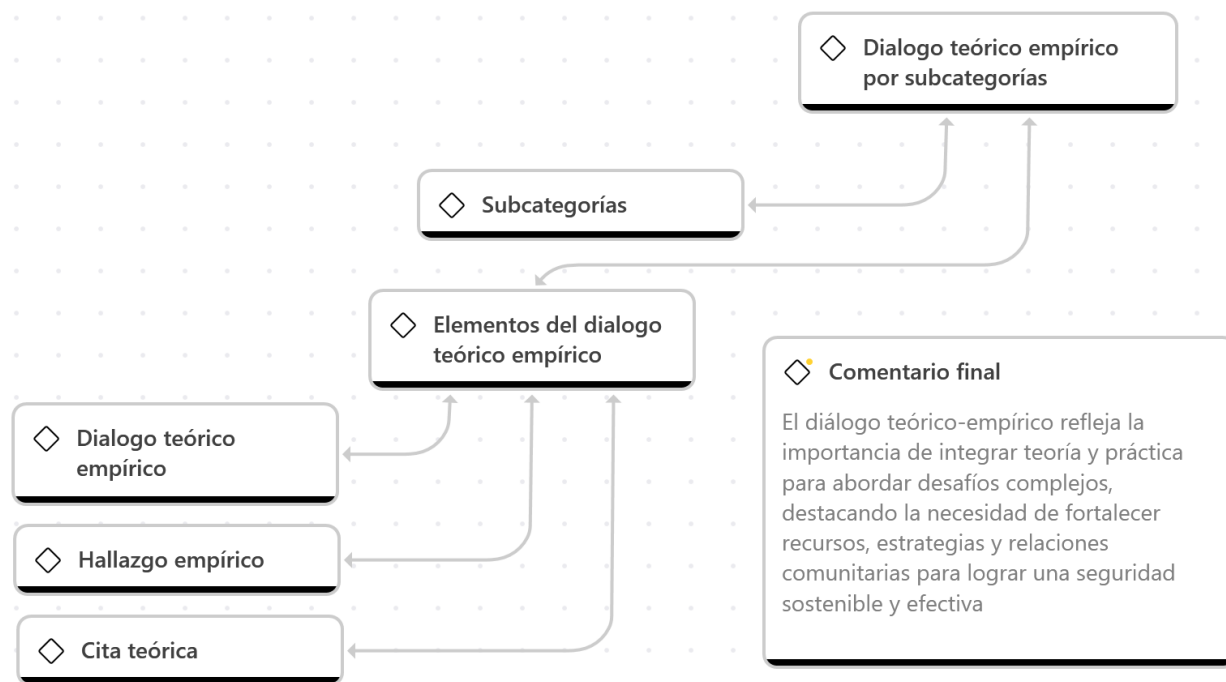


Figura 6

Red semántica del dialogo teórico empírico



4.6 Triangulación

Tabla 4

Cuadro integral de las técnicas cualitativas

Subcategorías	Técnicas	Síntesis integrativa
Sc1 Despliegue militar	Entrevistas	Resalta limitaciones logísticas como falta de transporte, personal
	Observación	Se verifican carencias en transporte y equipamiento, así como dificultades en la cobertura territorial para responder a las amenazas.
	Documental	El "Plan Cáceres" establece lineamientos claros para el despliegue militar, pero enfrenta desafíos en la implementación debido a restricciones de recursos.
	Síntesis integradora	El despliegue militar es fundamental para garantizar la seguridad, pero requiere una integración efectiva de recursos humanos, logísticos y normativos para cumplir sus objetivos.
Sc2 Operaciones de inteligencia	Entrevistas	Se enfatizó la importancia de la recopilación de información estratégica, pero se reportaron limitaciones en tecnología y formación para realizar labores de inteligencia eficientes.
	Observación	Se evidenció que las operaciones de inteligencia no siempre logran anticipar movimientos de actores ilícitos, debido a falta de coordinación y equipos especializados.
	Documental	Las directrices normativas establecen la inteligencia como eje central de las operaciones, pero indican una necesidad urgente de modernizar equipos y reforzar la capacitación del personal.
	Síntesis integradora	Las operaciones de inteligencia son esenciales para la seguridad, pero requieren mejoras tecnológicas, formación

Subcategorías	Técnicas	Síntesis integrativa
		especializada y un enfoque integral que permita anticiparse a las amenazas.
Sc3 Acciones tácticas	Entrevistas	Los entrevistados mencionaron que las acciones tácticas son efectivas en corto plazo, pero carecen de continuidad y adaptabilidad a las condiciones del terreno.
	Observación	Se detectaron inconsistencias en la aplicación de tácticas, con resultados parciales debido a limitaciones logísticas y falta de sincronización entre unidades.
	Documental	Los manuales tácticos utilizados brindan lineamientos claros, pero su implementación no siempre considera las particularidades geográficas y sociales de la región.
	Síntesis integradora	Las acciones tácticas deben ser ajustadas a las condiciones locales, integrando recursos y capacidades para maximizar su impacto estratégico.
Sc4 Reducción de la presencia y actividades de los Comandos de la Frontera	Entrevistas	Se reporta una disminución en la actividad ilícita, aunque limitada, debido a la falta de un control sostenido en las zonas de mayor incidencia.
	Observación	Se observaron reducciones temporales en actividades ilícitas, pero persisten focos de operación debido a la falta de seguimiento constante.
	Documental	Las normativas señalan la importancia de operativos continuos para reducir actividades ilícitas, pero destacan la necesidad de mayor inversión en recursos humanos y logísticos.
	Síntesis integradora	La reducción de actividades ilícitas requiere un enfoque sostenido, con operativos permanentes y recursos adecuados que aseguren resultados a largo plazo.
Sc5 Repercusión en la seguridad de la región	Entrevistas	Se menciona que la seguridad ha mejorado en algunas áreas, pero las amenazas persisten debido a vacíos en la vigilancia fronteriza.
	Observación	Se observó una percepción de seguridad en las comunidades, aunque persisten preocupaciones por la posible reactivación de actividades ilícitas.
	Documental	Los documentos de seguridad destacan avances en control territorial, pero subrayan la necesidad de estrategias más integrales que aborden las causas subyacentes de la inseguridad.
	Síntesis integradora	La seguridad regional mejora con presencia militar, pero debe ser complementada con estrategias sociales y económicas que reduzcan la vulnerabilidad a actividades ilícitas.
Sc6 Logística en torno selvático y de frontera	Entrevistas	Se destaca que la logística es uno de los mayores desafíos, con limitaciones en transporte, equipamiento y abastecimiento en zonas remotas.
	Observación	Se identificaron obstáculos significativos en el acceso a regiones selváticas, afectando la capacidad de respuesta de las unidades desplegadas.
	Documental	Los planes logísticos normativos reconocen las dificultades del entorno selvático y proponen adaptaciones específicas que no siempre se implementan.
	Síntesis integradora	La logística en zonas selváticas requiere inversiones significativas en infraestructura, tecnología y adaptaciones específicas para superar las barreras geográficas.

Subcategorías	Técnicas	Síntesis integrativa
Sc7 Adaptación a condiciones climáticas y geográficas	Entrevistas	Se menciona que las condiciones climáticas extremas complican las operaciones, requiriendo mejor preparación y equipamiento para enfrentarlas.
	Observación	Se evidenció que el clima y el terreno dificultan el cumplimiento de tareas operativas, especialmente en temporadas de lluvias intensas.
	Documental	Las normativas destacan la necesidad de equipamiento especializado y estrategias adaptativas para operar en condiciones climáticas adversas.
	Síntesis integradora	La adaptación a condiciones climáticas y geográficas es crucial, demandando planificación anticipada y equipamiento adecuado.
Sc8 Contrarrestar la movilidad de los Comandos de frontera	Entrevistas	Se enfatiza la necesidad de aumentar los controles en rutas transfronterizas para dificultar el desplazamiento de actores ilícitos.
	Observación	Se identificaron rutas frecuentemente utilizadas para movilidad ilícita, con controles limitados en puntos estratégicos.
	Documental	Los documentos normativos proponen mecanismos de control en zonas fronterizas, aunque su implementación enfrenta restricciones logísticas.
	Síntesis integradora	Contrarrestar la movilidad ilícita exige reforzar los controles en rutas críticas y aumentar la cooperación con países vecinos.
Sc9 Seguridad y operaciones	Entrevistas	Se reporta una percepción de mayor seguridad, pero con áreas críticas aún vulnerables debido a la falta de recursos sostenidos.
	Observación	Se observaron operativos efectivos en ciertas zonas, aunque con capacidad limitada para cubrir todas las áreas afectadas.
	Documental	Las estrategias de seguridad reflejan avances significativos, pero requieren mayor integración interinstitucional.
	Síntesis integradora	La seguridad mejora con operativos efectivos, pero debe ser sostenida con recursos y coordinación adecuada.
Sc10 Relaciones diplomáticas y percepción pública	Entrevistas	Los entrevistados mencionan que las relaciones diplomáticas fortalecen la cooperación regional, aunque existen vacíos en la coordinación operativa y comunicación efectiva con los aliados.
	Observación	Se observaron interacciones limitadas entre los representantes diplomáticos y las fuerzas militares en la implementación de estrategias conjuntas.
	Documental	Los acuerdos bilaterales y normativas internacionales destacan la importancia de la cooperación para combatir amenazas transnacionales, pero carecen de mecanismos efectivos para su aplicación.
	Síntesis integradora	Las relaciones diplomáticas contribuyen a la percepción pública positiva, pero requieren una mayor operatividad y comunicación efectiva para fortalecer la colaboración regional.
Sc11 Confianza en la V División de Ejército	Entrevistas	Se reporta una confianza moderada en la V División de Ejército, destacando su capacidad para contener amenazas, aunque se perciben limitaciones en recursos y comunicación con las comunidades.

Subcategorías	Técnicas	Síntesis integrativa
	Observación	Se evidenció una participación comunitaria limitada en las actividades organizadas por la V División, lo que afecta la percepción de cercanía y apoyo.
	Documental	Las estrategias normativas resaltan el papel de la V División en la seguridad fronteriza, pero señalan la necesidad de reforzar los programas comunitarios y operativos integrados.
	síntesis integradora	La confianza en la V División depende de su capacidad para integrar recursos operativos y fortalecer vínculos con las comunidades, promoviendo mayor legitimidad.
Sc12 Relación con la población civil	Entrevistas	Los entrevistados valoran la presencia militar como necesaria, pero consideran insuficiente la interacción directa con la población para generar confianza y colaboración.
	Observación	Se observó que las comunidades participan parcialmente en actividades lideradas por las fuerzas armadas, debido a la falta de iniciativas conjuntas de desarrollo.
	Documental	Los documentos normativos enfatizan la importancia de las relaciones cívico-militares, pero muestran una brecha entre el diseño estratégico y la ejecución práctica en las comunidades.
	Síntesis integradora	La relación con la población civil requiere estrategias más inclusivas que integren programas sociales y operativos militares, promoviendo confianza y colaboración.

La Tabla 4 sobre la triangulación integral de técnicas cualitativas presenta una síntesis estructurada de las subcategorías clave en el ámbito de la seguridad y las operaciones militares. Cada subcategoría se analiza desde tres técnicas principales: entrevistas, observación y documental, culminando en una síntesis integradora que resume los puntos destacados.

En el despliegue militar, las entrevistas y observaciones evidencian limitaciones logísticas y de personal, mientras que los documentos normativos destacan lineamientos claros, pero con desafíos de implementación. Las operaciones de inteligencia subrayan la importancia de la recopilación estratégica de información, aunque se enfrentan a carencias tecnológicas y formativas, lo cual limita su eficacia. Por su parte, las acciones tácticas presentan problemas de continuidad y falta de adaptación al terreno, lo que restringe su efectividad.

La reducción de actividades ilícitas muestra avances temporales en las entrevistas y observaciones, pero la falta de seguimiento constante es un obstáculo, a pesar de las normativas que recomiendan operativos sostenidos. En cuanto a la seguridad regional, se observa una mejora parcial, aunque persisten preocupaciones comunitarias, indicando la necesidad de un enfoque más integral.

La logística en torno selvático y de frontera enfrenta importantes barreras geográficas, resaltando la necesidad de inversiones en infraestructura y tecnología. De manera similar, la adaptación a condiciones climáticas y geográficas demanda mayor planificación y equipamiento para superar desafíos ambientales.

El control de la movilidad de los Comandos de frontera es identificado como una prioridad, pero enfrenta restricciones logísticas que limitan su implementación. Las operaciones de seguridad, aunque efectivas en ciertas áreas, requieren mayor sostenibilidad y coordinación. En el ámbito de las relaciones diplomáticas, se reconoce la importancia de la cooperación regional, aunque con vacíos en la operatividad.

La confianza en la V División de Ejército es moderada, según las entrevistas y observaciones, reflejando la necesidad de fortalecer vínculos con las comunidades. Finalmente, la relación con la población civil resalta la importancia de estrategias inclusivas que combinen programas sociales y operativos militares para fomentar confianza y colaboración.

En conjunto, la tabla resalta cómo las técnicas cualitativas contribuyen a una comprensión integral de los desafíos y oportunidades en cada subcategoría, evidenciando la necesidad de integrar recursos y estrategias para fortalecer la efectividad operativa.

Tabla 5

Cuadro del diálogo teórico empírico

Subcategorías	Elementos del dialogo teórico empírico	
Sc1 Despliegue militar	Cita teórica	"El despliegue militar eficiente es un pilar clave para garantizar la seguridad y el control territorial." (Mogrovejo, 2021)
	Hallazgo empírico	Las entrevistas y observaciones revelan carencias logísticas significativas, como falta de transporte, equipos y personal capacitado, lo que dificulta la cobertura de áreas estratégicas.
	Diálogo teórico empírico	La teoría enfatiza la importancia del despliegue militar para el control territorial, pero los hallazgos empíricos evidencian una brecha entre los objetivos normativos y las capacidades prácticas, resaltando la necesidad de fortalecer recursos y planificación operativa.
Sc2 Operaciones de inteligencia	Cita teórica	"La inteligencia estratégica permite anticipar amenazas y optimizar recursos." (Centeno, 2020)
	Hallazgo empírico	Se reportan carencias tecnológicas y de formación en las unidades de inteligencia.
	Diálogo teórico empírico	Aunque la teoría destaca el rol crítico de la inteligencia, las limitaciones prácticas dificultan la prevención efectiva de amenazas.
Sc3 Acciones tácticas	Cita teórica	"Las tácticas militares deben adaptarse a las particularidades del terreno y las dinámicas del enemigo." (Rojas y Aguilar, 2015)
	Hallazgo empírico	Las tácticas implementadas tienen resultados parciales debido a falta de continuidad y coordinación.
	Diálogo teórico empírico	La teoría enfatiza la adaptabilidad táctica, mientras que los hallazgos revelan una ejecución limitada que requiere ajustes.
Sc4 Reducción de la presencia y	Cita teórica	"La reducción de actividades ilícitas requiere operativos sostenidos y recursos integrados." (Buitrago, 2021)

Subcategorías	Elementos del dialogo teórico empírico	
actividades de los Comandos de la Frontera	Hallazgo empírico	Se observa una disminución temporal de actividades ilícitas, pero persisten focos operativos.
	Diálogo teórico empírico	Los operativos logran avances iniciales, pero la falta de continuidad limita los resultados esperados.
Sc5 Repercusión en la seguridad de la región	Cita teórica	"La seguridad regional depende de estrategias integrales que combinen medidas preventivas y reactivas." (Hernández, 2019)
	Hallazgo empírico	La seguridad mejora parcialmente, aunque persisten preocupaciones comunitarias sobre amenazas latentes.
	Diálogo teórico empírico	La teoría respalda un enfoque integral, mientras que los resultados sugieren avances parciales con necesidad de reforzar las estrategias.
Sc6 Logística en torno selvático y de frontera	Cita teórica	"La logística en entornos selváticos requiere adaptaciones específicas para superar barreras geográficas." (Vargas, 2011)
	Hallazgo empírico	Obstáculos logísticos afectan la capacidad de respuesta en áreas de difícil acceso.
	Diálogo teórico empírico	Los hallazgos confirman las limitaciones señaladas teóricamente, destacando la urgencia de inversiones en infraestructura.
Sc7 Adaptación a condiciones climáticas y geográficas	Cita teórica	"Las operaciones en entornos extremos exigen equipamiento y estrategias adaptativas." (Mendoza, 2020)
	Hallazgo empírico	Las condiciones climáticas complican el cumplimiento de tareas operativas.
	Diálogo teórico empírico	La teoría enfatiza la preparación climática; los hallazgos reflejan la necesidad de reforzar recursos para operar en estos entornos.
Sc8 Contrarrestar la movilidad de los Comandos de frontera	Cita teórica	"El control de rutas transfronterizas es clave para prevenir actividades ilícitas." (Rojas, 2018)
	Hallazgo empírico	Se identifican rutas frecuentes de movilidad ilícita con controles limitados.
	Diálogo teórico empírico	Los controles actuales son insuficientes; la teoría respalda la necesidad de una vigilancia más estricta.
Sc9 Seguridad y operaciones	Cita teórica	"La seguridad eficaz combina la acción militar con programas sociales." (Aguilar, 2021)
	Hallazgo empírico	Las operaciones militares mejoran la seguridad en ciertas áreas, aunque su alcance es limitado.
	Diálogo teórico empírico	Los hallazgos respaldan la teoría, pero resaltan la necesidad de ampliar la cobertura operativa.
Sc10 Relaciones diplomáticas y percepción pública	Cita teórica	"La diplomacia de defensa fortalece la cooperación regional y la percepción pública positiva." (Buitrago, 2020)
	Hallazgo empírico	La cooperación internacional es valorada, aunque su impacto tangible es limitado.
	Diálogo teórico empírico	La teoría subraya la importancia de la diplomacia; los hallazgos reflejan desafíos en su implementación práctica.
Sc11	Cita teórica	"La confianza en las fuerzas armadas depende de su cercanía con las comunidades." (Centeno, 2021)

Subcategorías	Elementos del dialogo teórico empírico	
Confianza en la V División de Ejército	Hallazgo empírico	La confianza comunitaria es moderada debido a limitaciones en interacción y recursos.
	Diálogo teórico empírico	La teoría y los hallazgos coinciden en que la confianza requiere fortalecer vínculos comunitarios.
Sc12 Relación con la población civil	Cita teórica	"La relación cívico-militar debe basarse en la colaboración y el desarrollo conjunto." (Mogrovejo, 2019)
	Hallazgo empírico	La relación con las comunidades es limitada, con participación parcial en programas militares.
	Diálogo teórico empírico	La teoría y los hallazgos destacan la necesidad de estrategias más inclusivas para mejorar la relación cívico-militar.
Comentario final	El diálogo teórico-empírico refleja la importancia de integrar teoría y práctica para abordar desafíos complejos, destacando la necesidad de fortalecer recursos, estrategias y relaciones comunitarias para lograr una seguridad sostenible y efectiva	

La Tabla 5 presenta un cuadro de diálogo teórico-empírico que relaciona citas teóricas, hallazgos empíricos y sus correspondencias para diferentes subcategorías en el ámbito de seguridad y operaciones militares. En el caso del despliegue militar, se resalta la importancia teórica de garantizar control territorial, pero los hallazgos empíricos evidencian limitaciones logísticas significativas. Para las operaciones de inteligencia, la teoría subraya su rol estratégico, mientras que los hallazgos reflejan carencias tecnológicas y de formación.

En las acciones tácticas, la teoría enfatiza la adaptabilidad a las dinámicas del terreno, pero los resultados empíricos muestran problemas de continuidad. La reducción de actividades ilícitas presenta avances iniciales según los hallazgos, aunque la falta de continuidad limita los resultados, alineándose con la teoría sobre operativos sostenidos. En cuanto a la seguridad regional, los hallazgos señalan mejoras parciales, en correspondencia con la teoría que promueve enfoques integrales.

Para la logística en entornos selváticos, los hallazgos confirman los obstáculos señalados en la teoría, destacando la necesidad de inversión en infraestructura. La adaptación a condiciones climáticas refleja la urgencia de reforzar recursos, en línea con la teoría que destaca la preparación para entornos extremos. Contrarrestar la movilidad ilícita y las relaciones diplomáticas evidencian desafíos prácticos que requieren ajustes según los marcos teóricos.

Finalmente, la confianza en la V División y la relación con la población civil resaltan la necesidad de estrategias inclusivas y vínculos comunitarios más sólidos, alineándose con las teorías que promueven colaboración cívico-militar y desarrollo conjunto. El cuadro concluye que integrar teoría y práctica es esencial para enfrentar desafíos complejos de manera sostenible y efectiva.

Tabla 6*Cuadro de la Observación de las subcategorías*

Subcategorías	Observaciones
Sc1 Despliegue militar	Las operaciones de despliegue enfrentan limitaciones logísticas, como falta de transporte y personal capacitado, dificultando la cobertura efectiva en áreas estratégicas.
Sc2 Operaciones de inteligencia	Las capacidades de inteligencia se ven restringidas por la falta de tecnología avanzada y formación especializada, lo que limita la anticipación de amenazas y acciones ilícitas.
Sc3 Acciones tácticas	Las acciones tácticas presentan resultados parciales debido a la falta de continuidad y adaptabilidad a las condiciones geográficas y sociales del terreno.
Sc4 Reducción de actividades ilícitas	Los operativos han logrado reducciones temporales en actividades ilícitas, pero persisten focos operativos debido a la falta de seguimiento continuo y recursos suficientes.
Sc5 Repercusión en la seguridad de la región	La seguridad regional muestra mejoras parciales; sin embargo, existen vacíos en la vigilancia fronteriza que permiten la reactivación de actividades delictivas.
Sc6 Logística en torno selvático y de frontera	Las operaciones en entornos selváticos enfrentan grandes barreras logísticas, como el acceso limitado y la carencia de infraestructura adecuada para apoyar las tareas operativas.
Sc7 Adaptación a condiciones climáticas y geográficas	Las condiciones climáticas adversas complican las operaciones, destacando la necesidad de equipamiento especializado y estrategias adaptativas para superar los desafíos del terreno.
Sc8 Contrarrestar la movilidad ilícita	Las rutas transfronterizas frecuentemente utilizadas para actividades ilícitas carecen de controles efectivos, lo que permite la movilidad de actores delictivos en puntos estratégicos.
Sc9 Seguridad y operaciones	Las operaciones de seguridad tienen un impacto positivo, pero su alcance es limitado debido a la falta de recursos sostenibles y coordinación entre instituciones involucradas.
Sc10 Relaciones diplomáticas y percepción pública	Las relaciones diplomáticas fortalecen la cooperación regional, pero enfrentan vacíos en la coordinación operativa y la implementación efectiva de acuerdos bilaterales en el terreno.
Sc11 Confianza en la V División de Ejército	La confianza comunitaria en la V División es moderada, debido a la falta de interacción directa y a limitaciones en la comunicación y el alcance de sus programas de desarrollo comunitario.
Sc12 Relación con la población civil	La relación con la población civil es limitada, lo que afecta la confianza y colaboración; se necesita mayor inclusión de las comunidades en programas sociales y operativos para fortalecer los lazos cívico-militares.

La interpretación de las observaciones de las subcategorías presentadas en la tabla 6 refleja una visión integral de los desafíos y aspectos críticos relacionados con la seguridad, logística y relaciones cívico-militares en el contexto operativo de la región. Cada subcategoría pone en evidencia problemáticas específicas que afectan la eficacia de las estrategias implementadas.

En el caso del despliegue militar (Sc1), las limitaciones logísticas, como la falta de transporte y personal capacitado, representan obstáculos importantes para cubrir áreas estratégicas de manera efectiva. Esto subraya la necesidad de optimizar recursos humanos y materiales para mejorar las capacidades operativas.

Las operaciones de inteligencia (Sc2), fundamentales para anticipar amenazas, están restringidas por la falta de tecnología avanzada y formación especializada. Esto limita la capacidad de prever y neutralizar actividades ilícitas, mostrando una desconexión entre los objetivos estratégicos y los recursos disponibles.

En cuanto a las acciones tácticas (Sc3), los resultados parciales se atribuyen a la falta de continuidad y adaptabilidad a las condiciones del terreno, resaltando la importancia de ajustar las tácticas a las particularidades geográficas y sociales.

La reducción de actividades ilícitas (Sc4) ha logrado avances temporales, pero la falta de seguimiento constante y recursos adecuados perpetúa la existencia de focos operativos. Esto evidencia la necesidad de estrategias sostenidas para consolidar los resultados obtenidos.

La seguridad regional (Sc5) ha mejorado parcialmente, pero vacíos en la vigilancia fronteriza permiten la reactivación de actividades ilícitas. Esto resalta la importancia de fortalecer los sistemas de control y monitoreo en estas áreas críticas.

En términos de logística en entornos selváticos y de frontera (Sc6), se identifican barreras significativas relacionadas con el acceso limitado y la carencia de infraestructura, dificultando el cumplimiento de las tareas operativas. Este desafío requiere inversiones estratégicas para superar las barreras geográficas.

La adaptación a condiciones climáticas y geográficas (Sc7) se enfrenta a complicaciones debido a las condiciones adversas del terreno, lo que pone de relieve la necesidad de equipamiento especializado y estrategias adaptativas que permitan operar en estos contextos desafiantes.

En cuanto a la movilidad ilícita (Sc8), las rutas transfronterizas utilizadas por actores delictivos carecen de controles efectivos, lo que facilita su desplazamiento. Este hecho enfatiza la urgencia de establecer medidas de control más estrictas en puntos estratégicos.

Las operaciones de seguridad (Sc9) tienen un impacto positivo, pero su alcance es limitado debido a la falta de recursos sostenibles y la escasa coordinación entre las instituciones involucradas. Esto refuerza la necesidad de una mayor integración interinstitucional.

En el ámbito de las relaciones diplomáticas y percepción pública (Sc10), se observa que la cooperación regional es valorada, aunque enfrenta vacíos en la coordinación operativa y la implementación de acuerdos bilaterales, lo que limita su efectividad en el terreno.

La confianza en la V División de Ejército (Sc11) es moderada, debido a limitaciones en la interacción directa y a restricciones en los programas de desarrollo comunitario. Esto destaca la importancia de fortalecer los vínculos entre las fuerzas armadas y las comunidades.

Por último, la relación con la población civil (Sc12) es limitada, lo que afecta la confianza y colaboración. Esto evidencia la necesidad de una mayor inclusión de las comunidades en programas sociales y operativos, para fortalecer los lazos cívico-militares y garantizar el éxito de las estrategias implementadas.

En conjunto, estas observaciones subrayan la importancia de abordar los desafíos logísticos, operativos y sociales desde un enfoque integral que combine recursos, estrategias adaptativas y una estrecha colaboración con las comunidades locales.

Tabla 7*Cuadro de las entrevistas por subcategorías*

Subcategorías	Preguntas de la Entrevista	Respuestas
Sc1 Despliegue militar	¿Cuáles fueron las principales limitaciones logísticas para el despliegue militar en áreas estratégicas?	Falta de transporte, personal capacitado y equipos adecuados limitan el alcance territorial.
Sc2 Operaciones de inteligencia	¿Qué retos enfrentó la inteligencia en anticipar amenazas y acciones ilícitas?	Deficiencias tecnológicas y falta de formación especializada dificultan la recolección y análisis de información.
Sc3 Acciones tácticas	¿Cómo evalúa la efectividad de las acciones tácticas implementadas en terreno?	Logran resultados parciales; carecen de continuidad y adaptación a las condiciones del terreno.
Sc4 Reducción de actividades ilícitas	¿Qué estrategias han sido más efectivas para reducir las actividades ilícitas en la región?	Operativos sostenidos y coordinación interinstitucional han mostrado mayor eficacia, aunque persisten focos ilícitos.
Sc5 Repercusión en la seguridad de la región	¿Cuál es la percepción de la seguridad en las comunidades locales tras las operaciones militares?	La percepción es positiva, pero las comunidades demandan mayor vigilancia sostenida y programas sociales.
Sc6 Logística en torno selvático y de frontera	¿Qué desafíos logísticos enfrentan las operaciones en zonas selváticas y de frontera?	Dificultades en el acceso a regiones remotas y carencia de infraestructura logística.
Sc7 Adaptación a condiciones climáticas y geográficas	¿Cómo impactan las condiciones climáticas en las operaciones militares?	Condiciones climáticas extremas complican tareas operativas, especialmente durante lluvias intensas.
Sc8 Contrarrestar la movilidad ilícita	¿Qué medidas se han implementado para controlar la movilidad ilícita en rutas transfronterizas?	Controles limitados en rutas críticas; se requiere mayor cooperación internacional y recursos logísticos.
Sc9 Seguridad y operaciones	¿Qué factores limitan la efectividad de las operaciones de seguridad en la región?	Falta de recursos sostenibles y coordinación interinstitucional restringen el impacto de las operaciones.
Sc10 Relaciones diplomáticas y percepción pública	¿Cómo afectan las relaciones diplomáticas la percepción pública y la cooperación regional?	Fortalecen la cooperación, pero existen vacíos en la implementación de acuerdos bilaterales.
Sc11 Confianza en la V División de Ejército	¿Cómo evalúa la confianza de la comunidad en la V División de Ejército?	Moderada confianza; limitada interacción directa y programas comunitarios restringen el fortalecimiento de la relación.
Sc12 Relación con la población civil	¿Qué iniciativas se han tomado para mejorar la relación con la población civil?	Presencia militar necesaria, pero insuficiente para generar confianza y colaboración sostenida con las comunidades.

La Tabla 7 presenta las respuestas obtenidas en las entrevistas relacionadas con las subcategorías definidas en el estudio. Cada pregunta aborda aspectos específicos de las operaciones militares, logísticas, de inteligencia y de relación con la población, mostrando de manera objetiva las limitaciones y condiciones existentes.

En la subcategoría Sc1 (Despliegue militar), las respuestas indican que las principales limitaciones logísticas se relacionan con la falta de transporte, equipos adecuados y personal capacitado, lo que afecta directamente el alcance territorial. Para la subcategoría Sc2 (Operaciones de inteligencia), se identifican deficiencias tecnológicas y falta de formación especializada como los principales retos para anticipar amenazas y actividades ilícitas.

En la Sc3 (Acciones tácticas), las acciones se describen como parcialmente efectivas debido a la falta de continuidad y adaptación a las condiciones del terreno. Respecto a la Sc4 (Reducción de actividades ilícitas), se señala que los operativos sostenidos y la coordinación interinstitucional han sido eficaces, aunque persisten focos ilícitos en la región.

La Sc5 (Repercusión en la seguridad de la región) revela que, aunque la percepción comunitaria sobre la seguridad ha mejorado, las comunidades demandan una mayor vigilancia y programas sociales. En la Sc6 (Logística en torno selvático y de frontera), los desafíos logísticos incluyen dificultades en el acceso a regiones remotas y la falta de infraestructura adecuada.

Para la Sc7 (Adaptación a condiciones climáticas y geográficas), se destaca que las condiciones climáticas extremas, como las lluvias intensas, complican las operaciones militares. En la Sc8 (Contrarrestar la movilidad ilícita), se mencionan controles limitados en rutas críticas y la necesidad de mayor cooperación internacional y recursos logísticos.

En la Sc9 (Seguridad y operaciones), las respuestas indican que la falta de recursos sostenibles y la escasa coordinación interinstitucional limitan la efectividad de las operaciones de seguridad. En la Sc10 (Relaciones diplomáticas y percepción pública), las relaciones diplomáticas fortalecen la cooperación regional, pero existen vacíos en la implementación de acuerdos bilaterales.

La Sc11 (Confianza en la V División de Ejército) señala una confianza moderada de la comunidad debido a la limitada interacción directa y la falta de programas comunitarios adecuados. Finalmente, en la Sc12 (Relación con la población civil), se considera necesaria la presencia militar, pero insuficiente para generar confianza y colaboración sostenida con las comunidades. En conjunto, las respuestas reflejan un panorama objetivo de las condiciones y desafíos en las operaciones y relaciones en la región, sin emitir juicios ni análisis adicionales.

Tabla 8*Cuadro de los documentos normativos y de soporte*

Aspecto Evaluado	Descripción	Conclusión
Políticas de Defensa	Evaluación de políticas de defensa en relación con la seguridad fronteriza y amenazas transnacionales.	Las políticas ofrecen un marco general, pero existen desafíos en su implementación operativa.
Planes Estratégicos	Análisis del 'Plan Cáceres' y su aplicación práctica en el contexto del Putumayo.	El 'Plan Cáceres' proporciona un esquema estructurado, aunque enfrenta limitaciones logísticas y de recursos.
Directrices Institucionales	Revisión de directrices institucionales para el despliegue militar y estrategias de seguridad.	Las directrices institucionales muestran coherencia con los objetivos estratégicos, pero requieren ajustes tácticos.

La Tabla 8 presenta una evaluación de los documentos normativos y el soporte formal que guía las operaciones y estrategias implementadas en la región del Putumayo. Los aspectos evaluados incluyen políticas de defensa, planes estratégicos y directrices institucionales, proporcionando un análisis de su relevancia y efectividad en el contexto operativo. A continuación, se interpreta cada aspecto:

En relación con las políticas de defensa, se observó que estas ofrecen un marco general para abordar la seguridad fronteriza y las amenazas transnacionales. Sin embargo, su implementación práctica enfrenta desafíos significativos. Esto puede deberse a la falta de recursos adecuados, las complejidades del entorno selvático y las limitaciones para adaptar las políticas generales a las necesidades específicas del terreno. Aunque las políticas establecen objetivos claros, su eficacia depende de su traducción en acciones concretas y sostenibles en el campo operativo.

Respecto a los planes estratégicos, el análisis del 'Plan Cáceres' destacó que este documento proporciona un esquema estructurado y detallado para las operaciones en el Putumayo. Sin embargo, enfrenta limitaciones logísticas y de recursos, como la falta de medios fluviales y puntos de abastecimiento, aspectos críticos en un entorno selvático y de frontera. Estas restricciones afectan la capacidad de la V División de Ejército para ejecutar plenamente los objetivos establecidos en el plan, lo que sugiere la necesidad de reforzar los recursos y ajustar las estrategias operativas para abordar estas carencias.

En cuanto a las directrices institucionales, la revisión mostró que estas están alineadas con los objetivos estratégicos de la seguridad nacional y el despliegue militar. Sin embargo, también se identificó la necesidad de realizar ajustes tácticos que permitan una mayor flexibilidad y eficacia en las operaciones diarias. Esto incluye la adaptación de las estrategias a las condiciones cambiantes del terreno y a las dinámicas de las amenazas transfronterizas.

En conclusión, aunque los documentos normativos proporcionan un marco fundamental para las operaciones en el Putumayo, su efectividad está condicionada por la capacidad de superar desafíos operativos y logísticos. El éxito de las políticas de defensa, planes estratégicos y directrices institucionales depende de su implementación práctica, así como de la capacidad de las fuerzas armadas para adaptarse a las exigencias del entorno y aprovechar los recursos disponibles. Esto resalta la importancia de realizar ajustes continuos en los enfoques operativos y tácticos para maximizar el impacto de las estrategias diseñadas.

Tabla 9

Cuadro de las bases legales y estratégicas

Aspecto Evaluado	Descripción	Conclusión
Impacto de Operaciones	Análisis del efecto de las operaciones militares en la percepción de seguridad.	Las operaciones tienen un impacto positivo limitado en la percepción de seguridad.
Beneficios Observados	Identificación de mejoras en infraestructura y apoyo comunitario gracias a las operaciones.	Los beneficios son tangibles, pero no lo suficientemente amplios para satisfacer a toda la comunidad.
Preocupaciones de la Población	Resaltan inquietudes sobre la implicación económica con grupos ilegales y la seguridad local.	Es crucial fortalecer la confianza comunitaria para lograr una cooperación más efectiva.

La Tabla 9 proporciona un análisis de las bases legales y estratégicas en torno a las operaciones militares de la V División de Ejército en el Putumayo. Los aspectos evaluados incluyen el impacto de las operaciones, los beneficios observados y las preocupaciones de la población, destacando tanto los logros como las áreas de mejora necesarias. A continuación, se interpreta cada aspecto:

En relación con el impacto de las operaciones, el análisis indicó que las acciones militares tienen un impacto positivo, aunque limitado, en la percepción de seguridad de la población. Si bien la presencia militar contribuye a una mayor sensación de control en ciertas áreas, su alcance no es suficiente para generar una percepción sólida y generalizada de seguridad en la región. Este hallazgo subraya la importancia de fortalecer las operaciones en términos de efectividad y visibilidad, especialmente en zonas más vulnerables.

Respecto a los beneficios observados, se identificaron mejoras tangibles en infraestructura y apoyo comunitario como resultado de las operaciones militares. Estas acciones incluyeron el establecimiento de puntos logísticos y la realización de actividades comunitarias que beneficiaron a ciertas localidades. Sin embargo, estos beneficios no han sido lo suficientemente amplios como para satisfacer las necesidades de toda la comunidad.

Esto sugiere la necesidad de expandir los esfuerzos y garantizar que las intervenciones lleguen a más sectores de la población.

En cuanto a las preocupaciones de la población, se resaltaron inquietudes relacionadas con la implicación económica de algunos sectores de la comunidad con grupos ilegales, así como con la seguridad local. Estas preocupaciones reflejan las tensiones sociales y económicas que persisten en la región, lo que dificulta una colaboración efectiva con las fuerzas armadas. Para abordar estas problemáticas, es fundamental implementar estrategias que fortalezcan la confianza comunitaria, como la comunicación transparente, la promoción de actividades económicas alternativas y el refuerzo de medidas de seguridad visibles y sostenibles.

En conclusión, aunque las operaciones militares han logrado avances importantes, como la mejora de la infraestructura y la percepción de control en ciertas áreas, todavía enfrentan desafíos significativos en términos de alcance e impacto. Abordar las preocupaciones de la población y ampliar los beneficios observados serán pasos clave para consolidar la confianza y promover una cooperación más efectiva entre las comunidades locales y las fuerzas armadas. Esto requerirá una planificación estratégica que combine intervenciones militares con iniciativas sociales y económicas para lograr un desarrollo sostenible en la región.

Tabla 10*Triangulación de los resultados*

Entrevista (percepciones estratégicas)	Percepción Comunitaria	Observación	Análisis documental	Síntesis integradora
<p>Participante 1. Identifica limitaciones logísticas significativas en las operaciones militares; señala la falta de transporte adecuado; menciona la carencia de personal capacitado.</p>	<p>La comunidad percibe las operaciones como necesarias, pero insuficientes para resolver problemas estructurales.</p>	<p>Se verifican desafíos logísticos, como falta de transporte y equipos adecuados. La población muestra preocupación por la continuidad de actividades económicas ilícitas.</p>	<p>Revisión del 'Plan Cáceres' y su alineación con las acciones de despliegue militar.</p>	<p>Las limitaciones logísticas como la carencia de transporte y personal capacitado dificultan las operaciones militares, lo cual se refleja en la percepción comunitaria de insuficiencia y se confirma en la observación y análisis del Plan Cáceres.</p>
<p>Participante 2. Señala que la falta de recursos afecta la percepción de seguridad comunitaria; sugiere mejoras en infraestructura básica; propone aumentar el número de patrullajes.</p>	<p>Se destaca la preocupación por el impacto económico negativo tras la interrupción de actividades ilícitas.</p>	<p>La población muestra preocupación por la continuidad de actividades económicas ilícitas.</p>	<p>Evaluación de directrices institucionales sobre recursos y su relación con la percepción comunitaria.</p>	<p>La inseguridad percibida por la población se agudiza con la falta de recursos e infraestructura, mientras que la interrupción de economías ilícitas sin planes alternativos genera malestar; esta situación coincide con las debilidades en las directrices institucionales.</p>
<p>Participante 3. Destaca la importancia de la cooperación internacional en la región; enfatiza la necesidad de acuerdos bilaterales; menciona la falta de sincronización en las operaciones.</p>	<p>Existe una valoración positiva hacia la cooperación internacional, pero se señala la falta de resultados visibles.</p>	<p>Se observa un esfuerzo limitado en acciones conjuntas con países vecinos.</p>	<p>Análisis de acuerdos bilaterales existentes y su impacto en la coordinación internacional.</p>	<p>La cooperación internacional es reconocida como valiosa pero ineficaz en la práctica; la falta de resultados y coordinación binacional debilita el impacto de los acuerdos bilaterales, revelando una necesidad de diplomacia más operativa.</p>
<p>Participante 4. Indica que la población local muestra confianza moderada en las fuerzas armadas; comenta que la comunicación con las comunidades podría mejorar; menciona apoyo limitado a programas sociales.</p>	<p>La confianza en las fuerzas armadas es moderada, pero se percibe una falta de interacción directa con los líderes comunitarios.</p>	<p>Comunidades participan parcialmente en actividades organizadas por las fuerzas armadas.</p>	<p>Validación de lineamientos normativos sobre programas sociales y su ejecución en comunidades locales.</p>	<p>La confianza moderada en las fuerzas armadas está limitada por una escasa interacción con los líderes comunitarios y un débil apoyo social; la documentación institucional no se traduce en programas eficaces en el terreno.</p>

Participante 5. Sugiere una integración entre programas de desarrollo y estrategias de seguridad; propone incorporar líderes comunitarios en el diseño de estrategias; destaca la necesidad de capacitaciones técnicas.	Se valora positivamente la integración de estrategias de desarrollo con programas sociales, aunque su alcance es limitado.	La falta de infraestructura comunitaria afecta el impacto de las estrategias aplicadas.	Estudio de estrategias combinadas de desarrollo y seguridad en planes estratégicos nacionales.	Se propone una articulación entre seguridad y desarrollo que incorpore liderazgo local y capacitaciones técnicas; sin embargo, las barreras estructurales e infraestructurales dificultan la implementación eficaz de estas estrategias combinadas.
--	--	---	--	---

Interpretación

En primer lugar, se identifican limitaciones logísticas sustanciales en las operaciones militares ejecutadas por la V División de Ejército, aspecto que se reitera tanto en los testimonios recogidos durante las entrevistas como en las evidencias obtenidas a través de la observación directa. Los participantes señalan, de manera reiterada, la insuficiencia de transporte adecuado, así como la carencia de personal técnico especializado para operar en condiciones de selva y frontera. Esta realidad también se ve reflejada en la percepción de la comunidad local, la cual considera que las acciones militares, aunque necesarias, no logran resolver los problemas estructurales de inseguridad ni transformar de forma efectiva su entorno. A ello se suma el hallazgo del análisis documental, particularmente del Plan “Mariscal Cáceres”, donde si bien se establecen lineamientos para el despliegue militar, no se contemplan con claridad los medios materiales y humanos indispensables para una ejecución eficaz. De igual manera, el documento carece de mecanismos articulados con programas sociales o de desarrollo que favorezcan la estabilidad a largo plazo. Esta desconexión entre lo planeado y lo implementado evidencia una brecha operativa que limita los resultados esperados. En consecuencia, la triangulación de fuentes permite concluir que las acciones militares en la zona requieren ser complementadas con recursos logísticos apropiados, intervenciones intersectoriales sostenidas y participación comunitaria activa para alcanzar mayores niveles de eficacia.

Seguidamente, se evidencia que la insuficiencia de recursos materiales repercute de manera directa y negativa en la percepción de seguridad por parte de la población asentada en el área de influencia de la V División de Ejército. Tal como se desprende de los testimonios recogidos durante las entrevistas y de la observación empírica en campo, se manifiesta una preocupación constante por la precariedad de la infraestructura básica, especialmente en lo relacionado con caminos, puntos de vigilancia y sistemas de comunicación. Asimismo, se plantea como necesidad prioritaria el incremento sostenido de los patrullajes y operativos de control, como medio para disuadir la actividad delictiva y garantizar una presencia estatal efectiva. En este contexto, la comunidad expresa temor por la reactivación o permanencia de actividades económicas ilícitas —principalmente vinculadas al narcotráfico—, ante la ausencia de proyectos alternativos de desarrollo que les permitan generar ingresos legales. Esta problemática se refuerza mediante el análisis documental, el cual pone en evidencia que las directrices institucionales vigentes no responden de forma estructurada a las verdaderas exigencias del entorno, ni se articulan de manera eficiente con políticas de inclusión social o desarrollo local. Por tanto, se concluye que existe una desconexión entre la estrategia militar y las necesidades socioeconómicas del territorio, lo cual debilita la percepción de seguridad y limita el impacto de las intervenciones.

A continuación, se resalta la relevancia de la cooperación internacional en el contexto de las operaciones militares desarrolladas en la zona fronteriza, especialmente frente a las amenazas transnacionales representadas por los Comandos de la Frontera. Desde los testimonios recogidos durante las entrevistas, se subraya la necesidad de formalizar acuerdos bilaterales eficaces, acompañados de mecanismos de coordinación operativa sostenida entre los Estados involucrados. A pesar de que la comunidad valora positivamente los intentos de articulación entre países vecinos, también manifiesta su escepticismo ante la falta de resultados concretos que mejoren su seguridad cotidiana. Este juicio crítico se confirma mediante la observación, donde se constata la existencia de acciones conjuntas aisladas, escasamente estructuradas y con limitada cobertura territorial. Asimismo, el análisis documental revela que los acuerdos internacionales vigentes carecen de protocolos de acción definidos y no incluyen planes conjuntos de intervención militar o social que respondan al dinamismo del conflicto fronterizo. En consecuencia, se evidencia una débil articulación en el terreno, lo que obstaculiza el aprovechamiento de capacidades complementarias entre fuerzas armadas, cuerpos policiales y agencias de inteligencia de los países colindantes. Por lo tanto, se concluye que la cooperación internacional en esta zona crítica requiere pasar de los compromisos formales a una implementación operativa eficaz, sustentada en objetivos comunes, interoperabilidad táctica y confianza institucional entre las partes firmantes.

Asimismo, se evidencia una confianza moderada de la población local hacia las fuerzas armadas desplegadas en la región del Putumayo, percepción que se encuentra estrechamente relacionada con la limitada interacción directa entre los representantes militares y los líderes comunales. Esta percepción se manifiesta de forma reiterada en las entrevistas realizadas, donde se advierte que la población valora la presencia militar, pero considera que su relación con las comunidades es superficial y poco sistemática. De igual forma, la observación de campo confirma que la participación de las comunidades en las actividades promovidas por las fuerzas del orden es parcial y, en muchos casos, meramente simbólica, lo cual impide consolidar vínculos de confianza sostenibles. A esta situación se suma el análisis documental, el cual revela que la implementación de programas sociales vinculados a las operaciones militares ha sido escasa, fragmentaria y poco articulada con las necesidades reales del territorio. La ausencia de una estrategia integral que combine acciones de seguridad con intervenciones sociales debilita la legitimidad institucional y reduce el impacto positivo que podrían tener las operaciones en el ámbito comunitario. Por tanto, se concluye que resulta fundamental fortalecer los canales de comunicación e integración entre las fuerzas armadas y las comunidades, incorporando enfoques participativos y programas sociales sostenibles que refuercen la percepción de cercanía, legitimidad y compromiso estatal en zonas vulnerables.

Finalmente, se plantea la necesidad de integrar los programas de desarrollo social con las estrategias de seguridad implementadas por la V División de Ejército en el ámbito fronterizo del Putumayo. Esta propuesta, fundamentada en una visión multidimensional de la seguridad, destaca la importancia de incluir activamente a los líderes comunitarios en el diseño e implementación de intervenciones, así como de establecer programas de capacitación técnica orientados al fortalecimiento de capacidades locales. Los participantes entrevistados valoran positivamente esta articulación entre desarrollo y seguridad, reconociéndola como una vía efectiva para generar estabilidad y confianza en las instituciones del Estado. Del mismo modo, la percepción comunitaria respalda esta iniciativa, aunque expresa que su impacto tangible aún es limitado debido a la carencia de infraestructura adecuada que permita su ejecución plena. Esta observación se corrobora mediante el análisis documental, el cual evidencia que, si bien las estrategias integradas figuran en los planes nacionales, su ejecución aún carece de mecanismos concretos de articulación interinstitucional y territorial. En consecuencia, se infiere que la efectividad de las acciones de seguridad en contextos complejos como el Putumayo dependerá en gran medida de su conexión real con políticas de desarrollo sostenido, lo cual exige no solo voluntad política, sino también inversión estratégica, coordinación operativa y participación social activa para consolidar procesos sostenibles en zonas vulnerables.

Capítulo V: Dialogo teórico empírico

La investigación realizada sobre las estrategias implementadas por la V División de Ejército para enfrentar las amenazas de los Comandos de la Frontera en la región del Putumayo ofrece una visión amplia y detallada de los desafíos y logros alcanzados. Este análisis no solo permite evaluar la eficacia de las medidas aplicadas, sino también comprender los factores logísticos, operativos y sociales que intervienen en el éxito o las limitaciones de dichas estrategias. A través de este estudio, se logra identificar cómo estas acciones han impactado la seguridad en la región, así como las percepciones de la población local y su papel en la reducción de actividades ilícitas.

El uso de la triangulación como método central en esta investigación fue determinante para garantizar la validez y confiabilidad de los hallazgos. Este enfoque permitió combinar información de distintas fuentes y perspectivas, enriqueciendo así el análisis y asegurando que cada aspecto fuera abordado desde una visión integral. Las principales técnicas utilizadas –entrevistas cualitativas, análisis de documentos normativos y evaluación de percepciones comunitarias– contribuyeron de manera complementaria al desarrollo del estudio. Estas herramientas no solo ofrecieron datos sustanciales, sino que permitieron contrastar y contextualizar la información recopilada, revelando patrones, coincidencias y discrepancias relevantes.

Las entrevistas realizadas a comandantes y oficiales de la V División de Ejército representaron un pilar fundamental para comprender las dinámicas internas y las áreas críticas que requerían atención. Estas conversaciones se diseñaron para explorar temas específicos como el despliegue militar, las operaciones de inteligencia y las acciones tácticas. Los datos obtenidos reflejaron no solo los desafíos operativos, sino también las percepciones y experiencias de quienes implementaron las estrategias. Este enfoque aseguró que el análisis tuviera una base sólida en las realidades prácticas del terreno, aportando una visión realista y precisa de las operaciones.

Simultáneamente, la revisión detallada de documentos normativos permitió alinear las prácticas observadas con los objetivos estratégicos establecidos. La evaluación de políticas de defensa, planes estratégicos –incluido el "*Plan Cáceres*"– y directrices institucionales ayudó a identificar discrepancias y desafíos en la implementación de las estrategias. Este componente formal y estructurado fue esencial para comprender las bases legales y estratégicas que sustentan las acciones militares en la región. Además, permitió establecer una conexión clara entre los marcos normativos y las limitaciones prácticas, destacando las áreas que requieren ajustes o mejoras.

Otro aspecto crítico del análisis fue la incorporación de las percepciones de la población local. Estas opiniones, recopiladas mediante observación directa y revisión de informes sociales, ofrecieron una perspectiva única sobre el impacto de las operaciones

militares en las comunidades. Si bien los habitantes reconocen la importancia de la presencia militar como un factor disuasivo frente a actividades ilícitas, también expresan preocupaciones sobre la interrupción de actividades económicas y la falta de iniciativas inclusivas que respondan a las necesidades locales. Este componente del estudio subrayó la importancia de construir confianza y fomentar la colaboración comunitaria como elementos esenciales para el éxito de las estrategias implementadas.

La integración de estas tres perspectivas a través de la triangulación permitió realizar un análisis profundo y multifacético de la situación en el Putumayo. Este enfoque enriqueció el estudio al garantizar que los datos fueran consistentes y válidos, al tiempo que abordó el problema desde múltiples ángulos. La triangulación no solo fortaleció la confiabilidad del análisis, sino que también ayudó a identificar áreas de mejora y oportunidades para optimizar las estrategias militares y de desarrollo en la región.

Los hallazgos obtenidos reflejan que las operaciones de vigilancia y patrullaje llevadas a cabo bajo el marco del "*Plan Cáceres*" han logrado mitigar parcialmente las actividades de los grupos armados organizados y el narcotráfico. Sin embargo, estas estrategias enfrentan importantes limitaciones logísticas y operativas que afectan su eficacia general. La falta de recursos humanos capacitados, la ausencia de infraestructura adecuada y la limitada coordinación interinstitucional emergen como barreras significativas para el éxito completo de estas iniciativas. Estos desafíos operativos coinciden con lo planteado por Centeno (2020), quien subrayó la necesidad de una política multisectorial integrada que aborde de manera efectiva el narcotráfico en zonas fronterizas.

La percepción de la población local resulta ser un componente crucial en la evaluación de la efectividad de las operaciones militares. Aunque las comunidades valoran la presencia militar como un factor disuasivo, también manifiestan preocupaciones relacionadas con el impacto económico y social de estas intervenciones. Muchas de estas preocupaciones están vinculadas a la interrupción de actividades económicas que, aunque ilícitas, representan una fuente de sustento para algunas familias. Estas percepciones están alineadas con las conclusiones de Rojas y Aguilar (2015), quienes enfatizaron la necesidad de combinar las estrategias de seguridad con programas de desarrollo comunitario que permitan una transición económica sostenible para las poblaciones afectadas.

En lo que respecta a las bases legales y normativas, los resultados destacan la existencia de un marco jurídico que proporciona directrices claras para las operaciones en la región. Sin embargo, su aplicación enfrenta limitaciones significativas debido a la falta de recursos logísticos y humanos especializados. Este hallazgo refuerza las conclusiones de Mogrovejo (2021), quien identificó una brecha recurrente entre la normativa establecida y su ejecución operativa en zonas fronterizas. Desde un enfoque teórico, estos resultados se relacionan con la teoría de capacidades estatales, que enfatiza la importancia de dotar al

Estado de los recursos necesarios para cumplir con sus responsabilidades de manera efectiva.

Otro aspecto destacado en la investigación es la necesidad de fortalecer la coordinación interinstitucional y la cooperación internacional. Las relaciones diplomáticas entre Perú y sus países vecinos, aunque formalmente establecidas, carecen de mecanismos operativos que permitan una respuesta conjunta efectiva frente a amenazas transnacionales. Este punto está en línea con las recomendaciones de Buitrago (2021), quien abogó por una diplomacia de defensa que articule esfuerzos regionales para combatir el crimen organizado de manera colaborativa.

Desde una perspectiva teórica, los hallazgos se alinean con la teoría de la seguridad humana, que pone énfasis en garantizar tanto la seguridad como el bienestar de las comunidades afectadas por actividades delictivas. La investigación muestra que las operaciones militares deben ir más allá de la simple mitigación de amenazas y enfocarse en construir confianza y promover el desarrollo local como parte de una estrategia integral de seguridad. Este enfoque holístico no solo mejora la percepción comunitaria, sino que también refuerza la legitimidad de las fuerzas armadas en la región.

La relevancia de estos hallazgos radica en su contribución al entendimiento de cómo las estrategias militares pueden adaptarse para enfrentar los desafíos únicos de las zonas fronterizas selváticas. Al comparar estos resultados con estudios previos y teorías relacionadas, se identifican áreas clave para el fortalecimiento de capacidades operativas y logísticas, así como para el diseño de políticas que integren seguridad y desarrollo. Este enfoque no solo responde a las necesidades inmediatas de seguridad, sino que también sienta las bases para un desarrollo sostenible y una estabilidad a largo plazo en la región del Putumayo.

Por último, el análisis realizado permite comprender la complejidad de las amenazas en la región del Putumayo y evaluar la efectividad de las respuestas implementadas por la V División de Ejército. Los resultados obtenidos subrayan la importancia de integrar estrategias militares con iniciativas de desarrollo comunitario, fortalecer la cooperación interinstitucional e internacional y garantizar los recursos necesarios para la aplicación efectiva de las bases legales y normativas. Este enfoque integral es esencial para enfrentar los desafíos actuales y garantizar tanto la seguridad como el bienestar de las comunidades en esta región fronteriza.

Capítulo VI: Conclusiones y recomendaciones

Figura 4

Relación entre objetivos - conclusiones y recomendaciones.



Nota. Se muestra un cuadro lógico para la redacción de este capítulo. Fuente: Clases de metodología de la investigación IV (2020).

6.1 Conclusiones

Respecto al primer objetivo específico: Conocer el impacto de las operaciones realizadas por la V División de Ejército en la reducción de la presencia y actividad de los Comandos de la Frontera en la región del Putumayo durante el año 2023.

Las operaciones ejecutadas por la V División de Ejército han tenido un impacto parcial en la disminución de la actividad delictiva por parte de los Comandos de la Frontera, principalmente en sectores donde la presencia militar ha sido continua y visible. Se ha registrado una reducción en los desplazamientos de grupos ilegales, así como una contención de sus áreas de influencia en puntos estratégicos. Sin embargo, esta reducción no ha sido homogénea ni permanente, ya que en zonas de difícil acceso o de escasa presencia del Estado, estos grupos aún mantienen un control territorial importante. Además, las operaciones no siempre han contado con el respaldo logístico o tecnológico necesario para mantener resultados sostenibles. Por consiguiente, aunque el accionar militar ha tenido efectos positivos inmediatos, se requiere una estrategia integral que incluya presencia permanente, intervenciones coordinadas y un enfoque territorial más profundo, con el fin de asegurar una reducción real y duradera de las amenazas.

Respecto al segundo objetivo específico: Conocer y analizar los desafíos logísticos y operativos enfrentados por la V División de Ejército en su lucha contra los Comandos de la Frontera en un entorno selvático y de frontera durante el año 2023.

Se ha identificado que los desafíos logísticos y operativos representan una de las principales limitaciones en la actuación de la V División de Ejército. Las condiciones naturales

de la selva, como la densa vegetación, las lluvias intensas y la escasa infraestructura de transporte, dificultan tanto el desplazamiento del personal como el abastecimiento oportuno de recursos. A esto se suma la lejanía entre las bases militares y los puntos críticos de operación, lo cual incrementa los tiempos de respuesta ante situaciones de emergencia. Además, la falta de tecnología adaptada al terreno, como equipos de navegación por satélite o vehículos fluviales especializados, disminuye la eficacia de las misiones en áreas remotas. Estos factores, en conjunto, afectan directamente la continuidad de las operaciones, reducen su cobertura y condicionan el éxito de las estrategias. Por tanto, superar estos desafíos requiere un replanteamiento de la planificación logística y una inversión significativa en equipamiento moderno y capacitación especializada.

Respecto al tercer objetivo específico: Analizar cómo la presencia de personal extranjero, posiblemente vinculado a los Comandos de la Frontera, impacta la seguridad y las operaciones de la V División de Ejército en el Putumayo durante el año 2023.

La presencia de personas extranjeras en las zonas de frontera ha representado un factor de riesgo significativo para la seguridad y eficacia de las operaciones de la V División de Ejército. Se ha detectado que muchas de estas personas ingresan por pasos no controlados, lo que dificulta su identificación y seguimiento. Algunas estarían involucradas en actividades relacionadas con el tráfico ilícito de drogas, el lavado de dinero o el suministro de información estratégica a organizaciones criminales. Esta situación crea un entorno de incertidumbre y expone al personal militar a amenazas inesperadas, además de debilitar la capacidad de reacción frente a posibles infiltraciones. El desconocimiento de sus verdaderas intenciones y la falta de control migratorio contribuyen a que estos individuos operen con relativa libertad en territorio nacional. Por tanto, su presencia no solo compromete la seguridad operativa, sino que también limita la efectividad de las estrategias desplegadas, al generar condiciones propicias para la expansión del crimen transnacional.

Respecto al cuarto objetivo específico: Conocer la visión de los habitantes locales ante la efectividad y la presencia de la V División de Ejército en la protección contra las amenazas de los Comandos de la Frontera en el Putumayo durante el año 2023.

La percepción de la población local respecto a la V División de Ejército es, en general, positiva. Los habitantes valoran la labor de los efectivos militares, sobre todo en su rol de brindar protección frente a amenazas visibles y actuar como único referente del Estado en zonas donde otras instituciones no tienen presencia. No obstante, también se reconoce que la sola presencia militar no resuelve las problemáticas estructurales de la región. Las comunidades demandan una intervención más integral, que no solo esté enfocada en la seguridad, sino que promueva el desarrollo económico, educativo y de salud. Existe una expectativa ciudadana de que las fuerzas armadas articulen esfuerzos con otras entidades del Estado para lograr una transformación real y sostenible del territorio. En ese sentido, la

aceptación de la población es una base sólida para la legitimidad de las acciones, pero debe ser reforzada con proyectos complementarios que respondan a las necesidades sociales no cubiertas hasta ahora.

Respecto al objetivo general: Analizar las estrategias y tácticas implementadas por la V División de Ejército para enfrentar las amenazas de los Comandos de la Frontera en la región del Putumayo en el año 2023.

Se concluye que la V División de Ejército ha desarrollado un conjunto de estrategias centradas en acciones operativas y de inteligencia para contrarrestar las amenazas de los Comandos de la Frontera. Estas tácticas han incluido patrullajes constantes en zonas sensibles, vigilancia del espacio fluvial y coordinación con otras instituciones del Estado, lo cual ha permitido obtener resultados favorables en ciertas áreas de intervención. Sin embargo, la limitada cobertura territorial, la falta de personal especializado en algunas regiones críticas y la compleja geografía del Putumayo han reducido el alcance de estas estrategias. A pesar del compromiso demostrado, la falta de recursos materiales adecuados y de una planificación logística sostenida continúan siendo barreras relevantes para consolidar el dominio sobre los espacios fronterizos. Por tanto, si bien se han generado avances, la respuesta operativa de la V División requiere aún ajustes estructurales para ser verdaderamente efectiva y sostenida en el tiempo.

6.2 Recomendaciones

Respecto al primer al primer objetivo específico

A fin de maximizar los efectos positivos de las operaciones militares sobre la reducción de la actividad de los Comandos de la Frontera, se recomienda consolidar una presencia territorial prolongada y multisectorial. Esto implica establecer destacamentos militares semipermanentes en puntos críticos, reforzados con personal de inteligencia y tecnología de vigilancia. Paralelamente, se sugiere implementar patrullajes fluviales más frecuentes y la vigilancia aérea mediante drones que permitan detectar movimientos ilegales con mayor anticipación. Además, debe desarrollarse una base de datos regional actualizada sobre patrones de movimiento de los grupos armados, que permita una mejor planificación de las operaciones. Resulta esencial también capacitar al personal militar en gestión comunitaria, a fin de fortalecer los vínculos con la población civil y facilitar la obtención de información local útil para la prevención. Por otro lado, se recomienda incorporar evaluaciones mensuales del impacto operativo, con indicadores precisos sobre presencia delictiva, incidentes violentos y percepción ciudadana, lo cual permitirá tomar decisiones informadas para asegurar la sostenibilidad de los logros alcanzados.

Considerando el segundo objetivo específico

Para enfrentar de manera efectiva los desafíos logísticos y operativos en la selva del Putumayo, se propone un rediseño de la estrategia de sostenimiento militar. Este rediseño

debe contemplar la adquisición e implementación de tecnologías adaptadas a las condiciones del terreno, como aeronaves de corto alcance, embarcaciones fluviales con mayor capacidad de maniobra, sistemas de posicionamiento satelital y comunicaciones encriptadas para zonas remotas. También es importante establecer almacenes móviles de abastecimiento en puntos intermedios, con el objetivo de reducir los tiempos de respuesta. De igual manera, se recomienda el desarrollo de convenios con organismos civiles y organismos internacionales que puedan aportar asistencia técnica y recursos en logística para zonas de difícil acceso. A nivel organizacional, se sugiere formar unidades especializadas en logística de selva, con personal capacitado para actuar en condiciones de aislamiento y emergencia. La eficiencia logística debe considerarse una prioridad estratégica para garantizar el éxito de las operaciones militares en este entorno adverso.

Con respecto al tercer objetivo específico

Frente a la problemática generada por el ingreso de personal extranjero con posibles vínculos delictivos, se recomienda el establecimiento de puestos de control fronterizo fijos y móviles, dotados con equipos de identificación biométrica e interconectados con bases de datos nacionales e internacionales. Es fundamental reforzar la coordinación con Migraciones, Policía Nacional, y Cancillería, a fin de implementar un sistema binacional de vigilancia, seguimiento y alerta temprana en las zonas de tránsito no oficial. Paralelamente, se sugiere desarrollar un protocolo de actuación para situaciones en las que se detecte personal sospechoso, el cual debe incluir la recolección de información y, si corresponde, la articulación con la inteligencia militar y policial para su investigación. Asimismo, se podría impulsar un proceso de sensibilización dirigido a la población local sobre los riesgos de brindar apoyo o colaboración a extranjeros no identificados. Estas medidas, junto con una vigilancia sostenida, permitirán reducir los riesgos de infiltración y proteger la operatividad de las fuerzas armadas en el Putumayo.

En correspondencia con el cuarto objetivo específico

Con el objetivo de fortalecer la legitimidad y el respaldo social hacia la presencia de la V División de Ejército, se recomienda desarrollar un programa de acercamiento comunitario institucionalizado. Este programa debe incluir actividades de acción cívica, campañas de salud, asesoría legal gratuita y jornadas educativas en coordinación con otras entidades del Estado. Asimismo, se sugiere establecer mesas de diálogo periódicas con líderes comunales y organizaciones sociales, a fin de recoger sus demandas y evaluar el impacto de las acciones militares desde la perspectiva ciudadana. La participación de la población en la planificación de actividades conjuntas es clave para construir confianza y garantizar que las intervenciones sean socialmente aceptadas. También es importante promover programas de empleo temporal o capacitación técnica en zonas de intervención militar, lo que contribuirá al desarrollo económico y reducirá la vulnerabilidad frente a organizaciones criminales. Al

integrar a la comunidad en los procesos de seguridad, se fortalece el tejido social y se incrementa la eficacia de la acción del Estado en la frontera.

En relación con el objetivo general

Para optimizar el impacto del empleo de la V División de Ejército en la región del Putumayo, se recomienda establecer una estrategia integral que no solo fortalezca las operaciones militares, sino que incorpore una visión intersectorial. En primer lugar, es indispensable que el Estado asegure una dotación constante de recursos logísticos, equipos de última generación y personal entrenado en operaciones en entornos selváticos. También se sugiere implementar mecanismos de evaluación periódica que permitan revisar la eficacia de las tácticas empleadas y hacer ajustes conforme evolucionen las amenazas. La interoperabilidad con otras instituciones de seguridad y defensa debe institucionalizarse mediante convenios formales que promuevan la acción conjunta. Además, sería conveniente establecer centros de coordinación en puntos estratégicos de la frontera, que sirvan como bases operativas y de inteligencia. De igual manera, se propone diseñar una política pública específica para la zona, basada en el principio de seguridad con desarrollo, donde la acción militar sea acompañada por programas sociales, inversión en infraestructura y oportunidades económicas para las comunidades, asegurando así una respuesta sólida y sostenible frente a los Comandos de la Frontera.

Referencias

- ATLAS.ti. (2019). *ATLAS.ti quality data analysis*. <https://atlasti.com/product/what-is-atlas-ti/>
- Bernal, A. (2010). *Metodología de la investigación*. Pearson.
- Buitrago, H. (2021). *Colombia y Perú en la prevención de delitos transnacionales : aproximación a la diplomacia de defensa y seguridad*. [Tesis de Maestría]. Escuela Superior de Guerra "General Rafael Reyes Prieto".
- Centeno, R. (2020). *Diseño y formulación de una política para la participación de la Marina de Guerra del Perú integrada con otras instituciones del estado, en la lucha contra el tráfico ilícito de drogas en el Río Putumayo, frontera con Colombia 2021-2025*. [Tesis de Maestría]. Escuela Superior de Guerra Naval.
- Centro Nacional de Planeamiento Estratégico. (2023). *Plan Estratégico de Desarrollo Nacional al 2050*. <https://www.gob.pe/institucion/ceplan/informes-publicaciones/4637571-peru-plan-estrategico-de-desarrollo-nacional-al-2050>
- Comisión Nacional para el Desarrollo y Vida sin Drogas. (2023). *Monitoreo de Cultivos de Coca 2022*. <https://www.gob.pe/institucion/devida/informes-publicaciones/4364118-monitoreo-de-cultivos-de-coca-2022>
- Congreso de la República del Perú. (1993). Constitución Política del Perú del 29 de diciembre de 1993.
- Ejército del Perú. (2017). *RE 1-53 Diccionario de términos militares*. Ejército del Perú.
- Ejército del Perú. (2019). *MF 3-2 Movimiento y Maniobra*. Ejército del Perú.
- Ejército Nacional de Colombia. (2021). *Misión y Visión*. www.ejercito.mil.co/mision-y-vision-431443/
- García, J., Gómez, L., Gómez, W., y González, D. (2019). *Ejército Nacional en el Control de Cultivos Ilícitos en el bajo Putumayo Orito, Valle del Guamuez y San Miguel años 2017-2018 : experiencias y recomendaciones*. [Tesis de Especialización]. Escuela Superior de Guerra "General Rafael Reyes Prieto".
- Hernández, R., y Mendoza, C. (2018). *Metodología de la Investigación. Las rutas cuantitativas, cualitativas y mixta*. McGraw-Hill .
- Hernández, R., Fernández, C., y Baptista, M. (2014). *Metodología de la Investigación*. McGraw-Hill.
- López, E. (2014). *Propuestas para enfrentar los riesgos y amenazas a la seguridad nacional: la situación en la zona de frontera del río Putumayo*. [Tesis de Maestría]. Escuela Superior de Guerra Naval .
- Ministerio de Defensa del Perú. (2010). Reglamento del Decreto Legislativo N° 1095 de 2010. [Establece reglas de empleo y uso de la fuerza por parte de las Fuerzas Armadas en el territorio nacional].

- Ministerio de Defensa del Perú. (2022). *Política Nacional Multisectorial de Seguridad y defensa Nacional al 20230*. <https://www.gob.pe/institucion/mindef/informes-publicaciones/3212559-politica-nacional-multisectorial-de-seguridad-y-defensa-nacional-al-2030>
- Ministerio de Justicia y Derechos Humanos del Perú. (2022). *Constitución Política del Perú (Decimosexta Edición Oficial)*.
- Ministerio del Interior del Perú. (2019). *Diagnóstico Estratégico de Seguridad y Defensa Nacional*. Gobierno del Perú.
- Mogrovejo, J. (2021). *Análisis de las Estrategias, para afrontar los Riesgos de Seguridad ante Amenazas Emergentes en la Frontera Perú-Colombia, 2018-2019*. [Tesis de Maestría]. Escuela Superior de Guerra del Ejército.
- Moya, G. (2024). *¿El fin de la guerra civil en Myanmar? La Operación 1027 en el Estado de Shan*. <https://www.atalayar.com/opinion/guillermo-moya-barba-ieeee/fin-guerra-civil-myanmar-operacion-1027-estado-shan/20240402170000198193.html>
- Municipalidad Provincial de Mariscal Cáceres. (2020). *Plan de Operaciones Mariscal Cáceres*.
- Noticias Caracol. (2024). *Este es alias Araña, el narco que asesina a los líderes sociales en el sur de Colombia*. [Video de YouTube]. <https://www.youtube.com/watch?v=ChKUKMVpGe8>
- Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito . (2022). *Monitoreo de territorios afectados por cultivos ilícitos 2021*. Gobierno de Colombia.
- Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito. (2024). *Informe Mundial sobre las Drogas 2024*. https://www.unodc.org/unodc/es/press/releases/2024/June/unodc-world-drug-report-2024_-harms-of-world-drug-problem-continue-to-mount-amid-expansions-in-drug-use-and-markets.html
- Paz, A. (2023). *El río Putumayo se ha convertido en la pista por excelencia para el transporte de coca*. <https://es.mongabay.com/2023/09/rio-putumayo-pista-por-excelencia-para-transporte-de-coca-entrevista/>
- Portal InSight Crime. (2022). *Comandos de la Frontera*. <https://insightcrime.org/es/noticias-crimen-organizado-colombia/comandos-de-la-frontera/>
- Portal InSight Crime. (2024). *Ex-FARC Mafia*. <https://insightcrime.org/es/noticias-crimen-organizado-colombia/ex-farc-mafia/>
- Quintero, S., y Forero, M. (2019). Los Libros Blancos de Defensa de Perú y Brasil: aspectos geopolíticos, seguridad regional e incidencia para Colombia. En C. Álvarez, y A. Fernández, *Hacia una gran estrategia en Colombia: construcción de política pública en seguridad y defensa* (págs. 89-117). Escuela Militar de Cadetes “General José María Córdova”. doi:10.21830/9789585692886

- Rivera-Rhon, R., y Bravo-Grijalva, C. (2020). Crimen organizado y cadenas de valor: el ascenso estratégico del Ecuador en la economía del narcotráfico. *URVIO. Revista Latinoamericana de Estudios de Seguridad*(28), 8–24. <https://doi.org/10.17141/urvio.28.2020.4410>.
- Rodríguez, G., Gil, J., y García, E. (1996). *Metodología de la investigación cualitativa*. Aljibe.
- Rojas, U., y Aguilar, C. (2015). *Capacidad Operativa del Batallón de Selva N° 83 y el apoyo al accionar de la PNP contra el Tráfico Ilícito de drogas en el sector del Putumayo*. [Tesis de Maestría]. Escuela Superior de Guerra del Ejército.
- Sacristán, J. (2024). *Colombia reforzará seguridad en la frontera con el Ecuador por crisis de orden público, confirmó el ministro de Defensa*. <https://www.infobae.com/colombia/2024/01/10/colombia-reforzara-seguridad-en-la-frontera-con-el-ecuador-confirmando-el-ministro-de-defensa/>
- Secretaría de Seguridad y Defensa Nacional. (2015). *Doctrina de Seguridad y Defensa Nacional*. <https://www.esup.edu.pe/wp-content/uploads/2021/01/8.%20Doctrina%20de%20Seguridad%20y%20Defensa%20Nacional%202015.pdf>
- Taboada, G. (2019). *Empleo de las unidades de la V División de Ejército ubicadas en la margen del río Putumayo, en apoyo al desarrollo de las poblaciones vulnerables*. [Tesis de Maestría]. Escuela Superior de Guerra del Ejército.
- Vargas, X. (2011). *¿Cómo hacer investigación cualitativa?* ETXETA.
- Wanty, J., y Halberthal, I. (1975). *La estrategia empresarial*. Ateneo.

ANEXOS



ANEXO 1



MATRIZ DE CONSISTENCIA

Preguntas de Investigación	Objetivos	Teorías	Categorías	Subcategorías	Metodología	Análisis de datos
<p>¿Cuáles son las estrategias y tácticas utilizadas por la V División de Ejército para hacer frente a las amenazas de los Comandos de la Frontera en el Putumayo, 2023?</p> <p>Preguntas subsidiarias</p> <p>¿Cuál es el impacto de las operaciones de la V División de Ejército en la reducción de la presencia y actividad de los Comandos de la Frontera en la región del Putumayo, 2023?</p> <p>¿Cuáles son los desafíos logísticos y operativos que enfrenta la V División de Ejército en su lucha contra los Comandos de la Frontera en un entorno selvático y de frontera, 2023?</p> <p>¿Cómo afecta la presencia de personal extranjero, posiblemente relacionado con los Comandos de la Frontera, a la seguridad y las operaciones de la V División de Ejército en el Putumayo, 2023?</p> <p>¿Cuál es la percepción de la población local sobre la efectividad y la presencia de la V División de Ejército en la protección contra las amenazas de los Comandos de la Frontera en el Putumayo, 2023?</p>	<p>Analizar las estrategias y tácticas implementadas por la V División de Ejército para hacer frente a las amenazas de los Comandos de la Frontera en la región del Putumayo en 2023.</p> <p>Evaluar el impacto de las operaciones realizadas por la V División de Ejército en la reducción de la presencia y actividad de los Comandos de la Frontera en la región del Putumayo durante el año 2023.</p> <p>Identificar y analizar los desafíos logísticos y operativos enfrentados por la V División de Ejército en su lucha contra los Comandos de la Frontera en un entorno selvático y de frontera durante el año 2023.</p> <p>Investigar cómo la presencia de personal extranjero, posiblemente vinculado a los Comandos de la Frontera, impacta la seguridad y las operaciones de la V División de Ejército en el Putumayo durante el año 2023.</p> <p>Explorar la percepción de la población local sobre la efectividad y la presencia de la V División de Ejército en la protección contra las amenazas de los Comandos de la Frontera en el Putumayo durante el año 2023.</p>		<p>Estrategias y tácticas de la V División de Ejército</p> <p>Impacto de las operaciones de la V División de Ejército</p> <p>Desafíos logísticos y operativos</p> <p>Impacto de la presencia de personal extranjero</p> <p>Percepción de la población local</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Despliegue Militar - Operaciones de Inteligencia - Acciones tácticas <ul style="list-style-type: none"> - Reducción de la presencia y actividades de los Comandos de la Frontera. - Repercusión en la seguridad de la región. <ul style="list-style-type: none"> - Logística en entorno selvático y de frontera. - Adaptación a condiciones climáticas y geográficas. - Contrarrestar la movilidad de los Comandos de la Frontera. <ul style="list-style-type: none"> - Seguridad y operaciones. - Relaciones diplomáticas y percepción pública. <ul style="list-style-type: none"> - Confianza en la V División de Ejército. - Relación con la población civil. 	<p>Enfoque: Cualitativo</p> <p>Tipo: Teórica Empírica</p> <p>Método: Hermenéutica Interpretativa</p> <p>Muestra: De expertos: Incluyó a cinco (05) participantes elegidos por conveniencia que fueron los siguientes: 1. CG de la V División de Ejército (DE). 2. Jefe del Departamento de Inteligencia de la V DE, 3. Cmdte del BSva N° 83 (Gueppí), 4. Cmdte del BSva N° 28 (Soplín Vargas) 5. Cmdte del BSva N° 3 (El Estrecho).</p> <p>Población: La población sujeta de estudio estuvo conformada por los</p>	<p>Técnicas:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Entrevistas - Observación - Análisis documentario <p>Instrumentos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Guía de entrevista no estructurada. - Guía de Observación. - Guía de Análisis de datos. <p>Técnica de análisis de datos: Se definió las unidades de análisis, la descripción de las categorías, el soporte de categorías y se estableció la red semántica y la triangulación cualitativa de datos. Todo esto se realizará empleando el programa Atlas Ti.</p>

ANEXO 2



INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

GUÍA DE ENTREVISTA (NO ESTRUCTURADA)

Entrevista al Sr. _____ Comandante General de la V DE/jefe de _____

Buenos días, mi General/Coronel. Actualmente, me encuentro desarrollando un trabajo de investigación de tesis para obtener el grado académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico en la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado, habiendo elegido el tema titulado: *Empleo de la V División de Ejército contra las amenazas de los Comandos de la Frontera en el Putumayo, 2023*. Desde ya le agradezco su colaboración.

Mi

1. ¿Qué estrategias específicas implementó la V División de Ejército para enfrentar las amenazas de los Comandos de la frontera en el Putumayo?

R/.....

2. ¿Cómo es el despliegue militar de la V División en la región del Putumayo y qué consideraciones tácticas tienen en cuenta?

R/.....

3. ¿Se están llevando a cabo operaciones de inteligencia en la región del Putumayo con respecto al accionar delictivo de los Comandos de la Frontera?

R/.....

4. ¿Tienen planes activos de inteligencia ya sea por parte de la V División de Ejército o del escalón superior con respecto a la amenaza de actores extranjeros que afectan la seguridad y defensa nacional, como el caso de los Comandos de la frontera en la región del Putumayo?

R/.....

5. ¿Cuál fue la operación militar de mayor impacto significativo de la V División en términos de reducción de la presencia y actividades de los Comandos de la frontera?

R/.....

.....

6. De ser así, ¿cómo evalúa los resultados de estas operaciones militares?, ¿contribuyen a la seguridad y defensa nacional?

R/.....

.....

7. ¿Cuáles fueron los principales desafíos logísticos que enfrentó la V División al operar en un entorno selvático y de frontera?

R/.....

.....

8. ¿Cómo se adaptaron las operaciones militares a las condiciones climáticas y geográficas particulares de la región?

R/.....

.....

9. ¿Qué acciones realizan los Batallones de Selva orgánicos de la V División de Ejército en la región del Putumayo para contrarrestar la movilidad de los Comandos de la Frontera, teniendo en cuenta que estos hacen uso del río Putumayo para su principal medio de comunicación?

R/.....

.....

10. ¿Tiene conocimiento que existe personal extranjero que transita por los aeródromos de Gueppi y el Estrecho? Asimismo, ¿tiene conocimiento que no hay autoridades pertinentes para un buen control? En esa medida, ¿considera que la presencia de estos afecta a las operaciones militares y la seguridad en la región?

R/.....

.....

11. ¿Cómo se están manejando las relaciones diplomáticas con Colombia y Ecuador, existe comunicación entre los batallones de selva con los batallones de selva ecuatorianos y colombianos que se encuentran en la región?

R/.....

.....

.....

12. ¿Cómo considera usted la percepción de la población local en las operaciones de la V División de Ejército?

R/.....

.....

.....

13. ¿Qué medidas se tomaron para fortalecer la confianza de la población civil y mejorar las relaciones con las comunidades locales?

R/.....

.....

.....

Muchas gracias por su apoyo.

Para la entrevista, se empleó la plataforma virtual Meet. Asimismo, se utilizó una guía de preguntas dirigida para los expertos en el tema: al comandante general de la V División de Ejército, al jefe del Departamento de Planeamiento (DEPLANO de la V División de Ejército), al jefe del Departamento de Inteligencia (DEICI de esta misma división), a los comandantes de unidad de frontera que se encuentran en el sector del Putumayo (BSVA N° 3 - Estrecho, BSVA N° 28 – Soplín Vargas y BSVA N° 83 – Gueppi), así como a otra persona que coincida con la entrevista, preferiblemente un experto en el tema, con el objeto de que sus aportaciones sea útiles para el presente trabajo de investigación. Finalmente, se agendó una cita para la entrevista.

GUÍA DE OBSERVACIÓN

Nº	ASPECTOS POR EVALUAR	SÍ	NO	OBSERVACIONES
01	¿Existen Estrategias específicas implementadas por la V División de Ejército?			
02	¿Existe despliegue militar y consideraciones tácticas en la región del Putumayo?			
03	¿Existen operaciones de Inteligencia en la región del Putumayo?			
04	¿Existen planes activos de Inteligencia?			
05	¿Hubo operación militar de mayor impacto en la región del putumayo?			
06	¿Tienen problemas logísticos los Batallones de Selva orgánicos de la V División de Ejército en el sector del Putumayo?			
07	¿Existe adaptación por parte de sus miembros a las operaciones militares en condiciones climáticas y geográficas?			
08	¿Existe accionar de los batallones de Selva para contrarrestar la movilidad de los Comandos de la Frontera en la región del Putumayo?			
09	¿Existe tránsito de personal extranjero por los aeródromos de Gueppi y el Estrecho?			
10	¿Los Batallones de Selva que se encuentran en la región del Putumayo, se comunican con sus pares en Colombia y Ecuador para compartir información con respecto a las amenazas de los Comandos de la Frontera?			
11	¿La población civil de las comunidades de Tres Fronteras, Soplín Vargas y el Estrecho tienen buena percepción de las operaciones militares que ejecuta la V División de Ejército?			
12	¿La V División de Ejército ha tomado medidas para fortalecer la confianza de la población civil con las comunidades de Tres Fronteras, Soplín Vargas y el Estrecho?			

FICHA DE ANÁLISIS DOCUMENTAL

Se seleccionaron los documentos considerados de mayor relevancia para la elaboración del estudio de la base de datos de repositorios académicos, como Google Académico y fuentes primarias, tales como libros, tesis de investigación y revistas electrónicas especializadas. De esta forma, se determinó que los documentos clave cumplen a cabalidad con los criterios establecidos en las fases del estudio, los cuales dieron sustento al estudio conceptual. A continuación, se describen las fuentes:

Tipo de documento	País	Referencia	Temas
Decreto Supremo N° 005-	Perú	Presidencia de la República (2021)	Política Nacional Multisectorial de Seguridad y Defensa Nacional.
Decreto Supremo N° 007-2019 DE	Perú	Presidencia de la República (2019)	Directiva Nacional de Seguridad y Defensa Nacional para la protección de Activos Críticos Nacionales – ACN.
Decreto Supremo N° 103-2023 PCM	Perú	PCM (2023)	Plan Estratégico de Desarrollo Nacional al 2050
Decreto Legislativo N° 1129	Perú	PCM (2012)	Sistema de Defensa Nacional.
Decreto Supremo N° 003 – 2020 – DE que aprueba el reglamento del Decreto Legislativo N° 1095	Perú	PCM (2020)	Empleo y uso de la Fuera por parte de las FF. AA. en el territorio nacional.
Plan de Operaciones	Perú	DEPLANO V División de Ejército (2023)	Plan de Operaciones “Mariscal Cáceres” – Sistema de vigilancia de Fronteras
Artículo teórico en revista indexada	Ecuador	Renato Rivera y Carlos Bravo (2020)	Crimen organizado y cadenas de valor: el ascenso estratégico del Ecuador en la economía del narcotráfico.
Artículo teórico en revista indexada	Colombia	<i>InSight Crime</i>	Comandos de la Frontera: - Historia - Actividad Criminal - Liderazgo - Aliados y enemigos
Artículo teórico en revista indexada	Colombia	<i>InSight Crime</i>	La Guerra sin fin por la cocaína en Putumayo: Análisis.

ANEXO 3



VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

JUICIO DE EXPERTO DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN

Apellido y Nombre del Informante	Cargo o Institución donde labora	Nombre del instrumento	Autor del Instrumento
Mg. Tte. CrI. EP Ludeña Zúñiga Daniel Humberto	Ejército del Perú	Guía de entrevista No estructurada	Tte. CrI. EP. Tello Castillo Enrique Alejandro

Título de la Investigación: **EMPLEO DE LA V DIVISIÓN DE EJÉRCITO CONTRA LAS AMENAZAS DE LOS COMANDOS DE LA FRONTERA EN EL PUTUMAYO, 2023.**

I. ASPECTOS DE EVALUACIÓN:

CRITERIOS	INDICADORES	DEFICIENTE				REGULAR				BUENO				MUY BUENC				EXCELENTE			
		00-20 %				21-40 %				41-60 %				61-80 %				- 100 %			
		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado																			90	
2. OBJETIVO	Está expresado en Capacidades observables																				95
3. ACTUALIDAD	Adecuado a la identificación del conocimiento de las variables de investigación																			90	
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica en el instrumento																				91
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad Y calidad con respecto a las variables de investigación																				92
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las variables de investigación																			90	
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos de conocimiento																			90	
8. COHERENCIA	Existe coherencia entre los índices e indicadores y las dimensiones																			90	
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación																			90	
10. PERTINENCIA	El inventario es aplicable																				95


II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:

.....


.....

III. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

90.8

LUGAR Y FECHA	DNI	FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE	N° DE TELÉFONO
Chorrillos 02/05/2024	40474432		927158198

VALIDACIÓN DE GUIA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

Título de la Investigación: EMPLEO DE LA V DIVISIÓN DE EJÉRCITO CONTRA LAS AMENAZAS DE LOS COMANDOS DE LA FRONTERA EN EL PUTUMAYO, 2023.			
I. DATOS DEL EXPERTO			
a.	Apellidos y nombres:	MG Tte. CrI. EP AMPUERO CARHUAYANO Edgar Fidalberto	
b.	Grado académico-profesión:	Magister CCMM	
c.	D.N.I.:	40474432	
d.	N° de teléfono:	927158198	
e.	Lugar y fecha:	Lima, 02 de mayo 2024	
f.	Firma:		
II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)			
a.	Autor del instrumento:	TTE CRL EP TELLO CASTILLO Enrique Alejandro	
b.	Institución a la que pertenece:	Ejército del Perú	
c.	Método de investigación:	Cualitativa	
d.	Tipo de entrevista:	Entrevista No estructurada	
III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN			
N°	Criterios	Indicadores	Valoración De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	1
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	1
03	Estructuración	Guía de entrevista: Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Temas propios: Aspectos que interesen	1
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Siguió un orden lógico y prerrequisitorial.	1
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan revalorarse en el cuestionario.	1
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	1
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	0.5
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	0.5
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	1
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	1
IV. RESULTADO DE VALORACIÓN: 0.90			V. OPINIÓN DE APLICACIÓN
Aspectos para la valoración			
<ul style="list-style-type: none"> - Validada por 03 expertos, con grado académico de maestro/doctor - Debe aplicarse la prueba de la "V" de Aiken - Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85 % - La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75 			

JUICIO DE EXPERTO DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN

Apellido y Nombre del Informante	Cargo o Institución donde labora	Nombre del instrumento	Autor del Instrumento
Mg. Tte. CrI. EP Monzón Vera Néstor Feliciano	Ejército del Perú	Guía de entrevista No estructurada	Tte. CrI. EP Tello Castillo Enrique Alejandro

Título de la Investigación: **EMPLEO DE LA V DIVISIÓN DE EJÉRCITO CONTRA LAS AMENAZAS DE LOS COMANDOS DE LA FRONTERA EN EL PUTUMAYO, 2023.**

IV. ASPECTOS DE EVALUACIÓN:

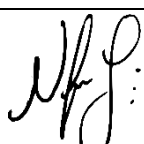
CRITERIOS	INDICADORES	DEFICIENTE				REGULAR				BUENO				MUY BUENO				EXCELENTE				
		00-20 %				21-40 %				41-60 %				61-80 %				- 100 %				
		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96	
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado																					95
2. OBJETIVO	Está expresado en Capacidades observables																					95
3. ACTUALIDAD	Adecuado a la identificación del conocimiento de las variables de investigación																					95
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica en el instrumento																					94
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad Y calidad con respecto a las variables de investigación																					90
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las variables de investigación																					95
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos de conocimiento																					95
8. COHERENCIA	Existe coherencia entre los índices e indicadores y las dimensiones																					95
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación																					95
10. PERTINENCIA	El inventario es aplicable																					95

V. OPINIÓN DE APLICACIÓN:


.....

VI. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

94.4

LUGAR Y FECHA	DNI	FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE	N° DE TELÉFONO
Chorrillos 16/02/2024	40102332		942991324

VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

Título de la Investigación: EMPLEO DE LA V DIVISIÓN DE EJÉRCITO CONTRA LAS AMENAZAS DE LOS COMANDOS DE LA FRONTERA EN EL PUTUMAYO, 2023.			
VI. DATOS DEL EXPERTO			
g. Apellidos y nombres: MG Tte. CrI EP MONZÓN VERA Néstor Feliciano			
h. Grado académico-profesión: Magister CCMM			
i. D.N.I.: 40102332			
j. N° de teléfono: 942991324			
k. Lugar y fecha: Lima, 16 de febrero 2024			
l. Firma: 			
VII. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)			
e. Autor del instrumento: TTE CRL EP TELLO CASTILLO Enrique Alejandro			
f. Institución a la que pertenece: Ejército del Perú			
g. Método de investigación: Cualitativa			
h. Tipo de entrevista: Entrevista No estructurada			
VIII. ASPECTOS DE EVALUACIÓN			
N°	Criterios	Indicadores	Valoración
			De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	1
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	1
03	Estructuración	Guía de entrevista: Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Temas propios: Aspectos que interesen	1
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y prerrequisitorial.	1
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan revalorarse en el cuestionario.	1
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	1
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	0.5
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	1
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	1
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	1
IX. RESULTADO DE VALORACIÓN: 0.95			X. OPINIÓN DE APLICACIÓN
Aspectos para la valoración			
<ul style="list-style-type: none"> - Validada por 03 expertos, con grado académico de maestro/doctor - Debe aplicarse la prueba de la "V" de Aiken - Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85 % - La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75 			

JUICIO DE EXPERTO DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN

Apellido y Nombre del Informante	Cargo o Institución donde labora	Nombre del instrumento	Autor del Instrumento
Mg. Tte. Crl EP Valdiviezo Salcedo Miguel Ángel	Ejército del Perú	Guía de entrevista No estructurada	Tte. Crl EP Tello Castillo Enrique Alejandro
Título de la Investigación: EMPLEO DE LA V DIVISIÓN DE EJÉRCITO CONTRA LAS AMENAZAS DE LOS COMANDOS DE LA FRONTERA EN EL PUTUMAYO, 2023.			

VII. ASPECTOS DE EVALUACIÓN:

CRITERIOS	INDICADORES	DEFICIENTE				REGULAR				BUENO				MUY BUENC				EXCELENTE			
		00-20 %				21-40 %				41-60 %				61-80 %				- 100 %			
		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado	5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
2. OBJETIVO	Está expresado en Capacidades observables																				
3. ACTUALIDAD	Adecuado a la identificación del conocimiento de las variables de investigación																				
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica en el instrumento																				
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad Y calidad con respecto a las variables de investigación																				
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las variables de investigación																				
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos de conocimiento																				
8. COHERENCIA	Existe coherencia entre los índices e indicadores y las dimensiones																				
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación																				
10. PERTINENCIA	El inventario es aplicable																				


VIII. OPINIÓN DE APLICACIÓN:

.....


.....

IX. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

95

LUGAR Y FECHA	DNI	FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE	N° DE TELÉFONO
Chorrillos 09/04/2024	43327875		999965413

VALIDACIÓN DE GUIA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

Título de la investigación: EMPLEO DE LA V DIVISIÓN DE EJÉRCITO CONTRA LAS AMENAZAS DE LOS COMANDOS DE LA FRONTERA EN EL PUTUMAYO, 2023.			
XI. DATOS DEL EXPERTO			
m.	Apellidos y nombres: MG Tte. Crl EP VALDIVIEZO SALCEDO Miguel Ángel		
n.	Grado académico-profesión: Magister CCMM		
o.	D.N.I.: 43327875		
p.	N° de teléfono:		
q.	Lugar y fecha: Lima, 09 de abril 2024		
r.	Firma: 		
XII. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)			
i.	Autor del instrumento: TTE CRL EP TELLO CASTILLO Enrique Alejandro		
j.	Institución a la que pertenece: Ejército del Perú		
k.	Método de investigación: Cualitativa		
l.	Tipo de entrevista: Entrevista No estructurada		
XIII. ASPECTOS DE EVALUACIÓN			
N°	Criterios	Indicadores	Valoración De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	1
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	1
03	Estructuración	Guía de entrevista: Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Temas propios: Aspectos que interesen	0.5
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y prerrequisitorial.	1
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan revalorarse en el cuestionario.	1
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	1
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	1
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	0.5
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	1
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	1
XIV. RESULTADO DE VALORACIÓN: 0.90			XV. OPINIÓN DE APLICACIÓN
Aspectos para la valoración			
<ul style="list-style-type: none"> - Validada por 03 expertos, con grado académico de maestro/doctor - Debe aplicarse la prueba de la "V" de Aiken - Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85 % - La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75 			

ANEXO 4



AUTORIZACIÓN PARA LA RECOLECCIÓN DE DATOS



PERU

Ministerio
de DefensaEjército
del PerúCOEDE
Escuela Superior de Guerra del Ejército
Escuela de Postgrado

063

Chorrillos, 25 de noviembre del 2023

Oficio N° 205/U-26.e.a/DGI

Señor General de División Comandante General de la V DE. - IQUITOS

Asunto : Solicita brindar facilidades a personal que se indica

Ref. : a. Reglamento para la obtención del grado académico de
Maestro en Ciencias Militares.
b. Reglamento de Investigaciones de la ESGE-EPG

Tengo el honor de dirigirme a Ud. en relación a los documentos de la referencia para solicitarle se digne brindar las facilidades para el levantamiento de datos e informaciones al **Tte Crl EP Enrique Alejandro Tello Castillo**, egresado de la VIII Maestría en Ciencias Militares de esta casa de estudios que realiza la investigación titulada: **EMPLEO DE LA V DIVISIÓN DE EJÉRCITO CONTRA LAS AMENAZAS DE LOS COMANDOS DE LA FRONTERA EN EL PUTUMAYO, 2023.**

Agradeciendo de antemano por las facilidades brindadas, en espera del acuse de recibo correspondiente, es propicia la oportunidad para expresarte mis consideraciones y deferente estima.

Dios guarde a Ud.



0-2344740731-0+
EMILIO JESUS CAM ALBUJAR
Coronel Artillería
Sub Director de la Escuela Superior de Guerra del
Ejército - Escuela de Post - Grado

Distribución:

V DE..... 01
Archivo..... 01/02



PERU

Ministerio
de DefensaEjército
del Perú

V División de Ejército

“Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho”

Iquitos, 09 de mayo del 2024

Oficio Múltiple N° 020/V DE/DEPER

Señores: Cmdte de Unidad del BSva N° 3 – Estrecho
Cmdte de Unidad del BSva N° 28 – Soplin Vargas
Cmdte de Unidad del BSva N° 83 – Gueppi

Asunto : Solicita brindar facilidades a personal que se indica.

Ref : Oficio N° 205/U-26.e.a/DGI

Tengo el agrado de dirigirme a Ud. en relación al documento de la referencia para autorizar brindar las facilidades para el levantamiento de datos e informaciones al **Tte Crl EP Enrique Alejandro Tello Castillo**, que realiza la investigación titulada: **EMPLEO DE LA V DIVISIÓN DE EJÉRCITO CONTRA LAS AMENAZAS DE LOS COMANDOS DE LA FRONTERA EN EL PUTUMAYO, 2023.**

Agradeciendo de antemano por las facilidades brindadas, es propicia la oportunidad para expresarle mis consideraciones y deferente estima

Dios guarde a Ud.



O/214699268-O-
MIGUEL ANGEL ALVAREZ VILLALOBOS
General de División
Comandante General de la V DE

Distribución:

BSva N° 3.....	.01
BSva N° 28.....	.01
BSva N° 83.....	.01
Archivo.....	.01/04

ANEXO 5



COMPROMISO ÉTICO

Declaración de Compromiso Ético

El presente trabajo de investigación titulado: **Empleo de la V División de Ejército contra las amenazas de los Comandos de la Frontera en el Putumayo, 2023.**

Se ha realizado en estricto apego a la metodología de la investigación y a las normas éticas para investigación en Ciencias Militares, promulgadas por el Departamento de Gestión de la Investigación de la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado.

En vista de lo anterior:

Yo Bach. Enrique Alejandro TELLO CASTILLO, egresado de VIII Maestría en Ciencias Militares de la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado (ESGE-EPG), declaro bajo juramento que he desarrollado esta investigación siguiendo las instrucciones brindadas por el Departamento de Gestión de la Investigación, desde la elaboración del marco referencial y recolección de la información, hasta el análisis de datos y elaboración del informe final.

En tal sentido la información contenida en el presente documento es producto de mi trabajo personal, apegándome a la legislación sobre propiedad intelectual, sin haber incurrido en falsificación de la información o cualquier tipo de fraude, por lo cual me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad, así como a las normas disciplinarias establecidas en la ESGE-EPG.



Enrique Alejandro Tello Castillo
DNI N° 43327208

ANEXO 6



HOJA DE DATOS PERSONALES

HOJA DE DATOS PERSONALES

GRADO	: Teniente Coronel
NOMBRE COMPLETO	: Enrique Alejandro
APELLIDOS	: Tello Castillo
EMAIL	: atelloc@esge.edu.pe
DIRECCIÓN	: Villa Militar Morona Cocha, casa Nº 3
CELULAR	: 947695098
FIRMA	: 

ANEXO 7



APORTE DE INVESTIGACIÓN

Aporte de Investigación

7.1 Título del aporte

Empleo de la V División de Ejército contra las amenazas de los Comandos de la Frontera en el Putumayo.

7.2 Objetivo del aporte

Analizar y proponer estrategias para optimizar el empleo de la V División de Ejército en la lucha contra los Comandos de la Frontera en el Putumayo, fortaleciendo su capacidad operativa y mejorando la seguridad nacional en la región fronteriza.

7.3 Justificación del aporte

El accionar de los Comandos de la Frontera en el Putumayo representa una amenaza persistente y transnacional, afectando la seguridad nacional, la estabilidad social y la protección ambiental.

Este aporte busca analizar en detalle el empleo de la V División de Ejército en el accionar de los Comandos de la Frontera en el Putumayo, para identificar brechas operativas y proponer mejoras en inteligencia, logística, coordinación interinstitucional y estrategias tácticas para enfrentar este accionar.

Este aporte es crucial porque permitirá optimizar el despliegue de fuerzas, fortalecer la capacidad de respuesta ante amenazas en la frontera y mejorar la articulación con otras instituciones del Estado. Además, contribuirá a la formulación de planes estratégicos más eficaces, garantizando una mayor estabilidad en la región y un impacto positivo en la población local.

7.4 Aporte de la investigación

El accionar de los Comandos de la Frontera en el Putumayo, dedicados principalmente al narcotráfico y otros delitos conexos, representa una amenaza significativa a la seguridad nacional debido a su carácter transnacional. En este contexto, resulta crucial fortalecer las estrategias y tácticas militares para contrarrestar estas amenazas en regiones fronterizas, a partir del análisis realizado, se identifican las siguientes consideraciones para la mejora en el empleo de la V División de Ejército en la zona:

1. Actualización de planes estratégicos

Si bien el área se encuentra declarada en estado de emergencia, es necesario el desarrollo y actualización de planes específicos para enfrentar el accionar de los Comandos de la Frontera, quienes son disidentes de las FARC, asegurando su efectividad frente a la evolución de la amenaza en el Putumayo.

2. Fortalecimiento de la inteligencia militar

Se requiere la implementación de estrategias avanzadas de inteligencia que permitan un conocimiento detallado y actualizado de la amenaza, facilitando la toma de decisiones operacionales y tácticas con base en información precisa y oportuna.

3. Incremento de operaciones militares y cooperación interinstitucional

Es fundamental fortalecer la coordinación entre el Departamento de Apoyo al Estado de la V División de Ejército y otras instituciones del Estado con el fin de:

- o Incrementar convenios para la protección del medio ambiente, dado que en la zona existen cultivos ilícitos de coca.
- o Ampliar las operaciones de control y patrullaje por parte de los Batallones de Selva, garantizando una mayor presencia en el área.
- o Implementar acciones cívicas que contribuyan a mejorar la percepción de seguridad, estabilidad y confianza de la población local en las instituciones del Estado.

4. Coordinación con la Policía Nacional del Perú (PNP) y Migraciones

En la guarnición de Gueppi se ha identificado la ausencia de un control efectivo de migraciones y policial, lo que facilita el ingreso de extranjeros de manera irregular. Debido a que el Ejército del Perú no tiene competencias para la detención de personas en situación migratoria irregular, se requiere una estrecha coordinación con la PNP y Migraciones para establecer mecanismos de control fronterizo eficaces.

5. Dotación de recursos logísticos y operacionales

La falta de equipamiento limita la capacidad operativa de los Batallones de Selva en el Putumayo. Se requiere la dotación de armamento adecuado, equipos tecnológicos y embarcaciones fluviales que permitan mejorar la capacidad de disuasión y la ejecución de maniobras tácticas acordes con las características del terreno.

La implementación de estas medidas contribuirá significativamente al fortalecimiento del empleo de la V División de Ejército en la lucha contra los Comandos de la Frontera, optimizando la respuesta operativa y reforzando la seguridad en la región fronteriza del Putumayo.

ANEXO 8



CD CONTENIENDO LA TESIS EN PDF

**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA
DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO**



TESIS

Empleo de la V División de Ejército contra las amenazas de los Comandos de la Frontera en el Putumayo, 2023

AUTOR:

Bach. Enrique Alejandro TELLO CASTILLO

2025

ANEXO 9



REPORTE DE SIMILITUD DE TURNITIN




18% Overall Similarity

The combined total of all matches, including overlapping sources, for each database.

Filtered from the Report

- ▶ Bibliography
- ▶ Quoted Text
- ▶ Cited Text
- ▶ Small Matches (less than 8 words)

Top Sources

- 16%  Internet sources
- 2%  Publications
- 11%  Submitted works (Student Papers)

Integrity Flags

1 Integrity Flag for Review

-  **Hidden Text**
501 suspect characters on 18 pages
Text is altered to blend into the white background of the document.

Our system's algorithms look deeply at a document for any inconsistencies that would set it apart from a normal submission. If we notice something strange, we flag it for you to review.

A Flag is not necessarily an indicator of a problem. However, we'd recommend you focus your attention there for further review.

TELLO CASTILLO

TESIS TELLO CASTILLO.docx

 Escuela Militar de Chorrillos Coronel Francisco Bolognesi

Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:oid::12350:462688819

Fecha de entrega

27 may 2025, 7:18 p.m. GMT-5

Fecha de descarga

28 may 2025, 2:45 p.m. GMT-5

Nombre de archivo

TESIS TELLO CASTILLO.docx

Tamaño de archivo

8.3 MB

108 Páginas

30.293 Palabras

178.174 Caracteres