

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO



TESIS

**Capacidades militares ante amenazas transnacionales en la frontera Perú –
Colombia, 2022-2023**

AUTORES:

BACH. Luis Fernando HONORES AGUILAR

(orcid.org/0000-0003-0084-45480)

BACH. Eddy Orlando LECHUGA JIRÓN

(orcid.org/0009-0002-9595-45490)

**Para optar al Grado Académico de
MAESTRO EN ESTRATEGIA Y GEOPOLÍTICA**

ASESOR

MG. Roberto Daniel AVILÉS ROJAS

(orcid.org/0000-0001-8828-5458)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN

Evaluación Estratégica

2025

ACTA DE SUSTENTACIÓN

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO

DEPARTAMENTO GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN



ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS No 022 – 2025/ DGI/PAME

En la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado, a los veintitrés (23) días del mes de diciembre del año dos mil veinticinco, siendo las 12:00... horas, se reunió el jurado evaluador conformado por los docentes:


❖	Doctor	GAMALIEL MANUEL GUSTAVO TALAVERA PRADO	Presidente
❖	Doctor	EDMUNDO WENCESLAO DIAZ KOBASHIKAWA	Secretario
❖	Doctor	IVAN RICARDO BARRETO BARDALES	Vocal

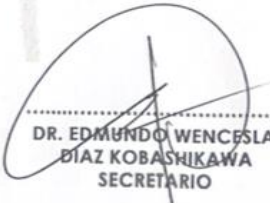
Designados según Resolución de Expedito para Sustentación de Tesis N° 022-2025/SIE/DGI/ESGE-EPG del 15 de diciembre de 2025, para evaluar la sustentación presencial y defensa de la Tesis de Grado titulada "CAPACIDADES MILITARES ANTE AMENAZAS TRANSNACIONALES EN LA FRONTERA PERÚ – COLOMBIA, 2022-2023", presentado por los Bachilleres LUIS FERNANDO HONORES AGUILAR y EDDY ORLANDO LECHUGA JIRON, para optar el Grado Académico de Maestro en Estrategia y Geopolítica, de acuerdo a lo establecido en el artículo 45° de la Ley Universitaria N° 30220.


Luego de atender la sustentación presencial, defensa de la tesis de grado y realizadas las preguntas de rigor, el jurado acordó concederle la calificación deDIECIOCHO.....(18).....

En mérito del cual, el juradoAPRUEBA..... (aprueba / no aprueba) que se le otorgue el Grado Académico de Maestro en Estrategia y Geopolítica.

Firmado, en Chorrillos a los veintitrés (23) días del mes de diciembre del año dos mil veinticinco.


.....
DR. GAMALIEL MANUEL GUSTAVO
TALAVERA PRADO
PRESIDENTE


.....
DR. EDMUNDO WENCESLAO
DÍAZ KOBASHIKAWA
SECRETARIO


.....
DR. IVAN RICARDO
BARRETO BARDALES
VOCAL

DEDICATORIA

Dedicamos el presente trabajo a nuestras familias, por su apoyo permanente durante el proceso de investigación, ya la Escuela Superior de Guerra del Ejército, por su apoyo a la formación académica y estratégica orientada a la seguridad y defensa nacional.

AGRADECIMIENTOS

Expresamos nuestro agradecimiento a la Escuela Superior de Guerra del Ejército y a su plana docente, por las orientaciones académicas brindadas durante el desarrollo de la investigación. Asimismo, agradecemos al asesor de tesis por su acompañamiento metodológico y a los profesionales que, con su experiencia y disposición, contribuyeron al logro de los objetivos del estudio.

ÍNDICE

PORTADA		i
ACTA DE SUSTENTACIÓN		ii
DEDICATORIA		iii
AGRADECIMIENTOS		iv
ÍNDICE		v
RESUMEN:		vi
ABSTRACT		vii
REPORTE DE SIMILITUD		viii
DECLARACIÓN JURADA DE AUTENTICIDAD		
INTRODUCCIÓN		
CAPÍTULO I : EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN		1
1.1	Planteamiento del Problema	1
1.2	Justificación de la Investigación	4
1.3	Delimitación de la Investigación	5
1.4	Limitaciones de la Investigación	5
1.5	Formulación del Problema	5
1.6	Objetivos de la Investigación	5
CAPÍTULO II : ESTADO DEL ARTE		6
2.1	Antecedentes de la Investigación	6
2.1.1	Antecedentes Nacionales	6
2.1.2	Antecedentes Internacionales	6
2.2	Bases Teóricas	7
2.3	Categorías, Sub categorías	28
2.4	Definición de Términos	37
CAPÍTULO III: MÉTODO		40
3.1	Enfoque de Investigación	40
3.2	Tipo de Investigación	40
3.3	Método de Investigación	40
3.4	Objeto de Investigación	41
3.5.	Muestra de Estudio	41
3.6	Técnica e Instrumentos de Recolección de Datos	41

3.7	Rigor Científico	42
3.8	Técnica de Procesamiento y Análisis de Datos	42
CAPITULO IV: ANÁLISIS Y SÍNTESIS		44
4.1	Recolección de Datos	44
4.2	Organización de los Datos	48
4.3	Definición de Categorías	125
4.4	Soporte de Categorías	132
4.5	Red Semántica	146
4.6	Triangulación	158
CAPÍTULO V: DIÁLOGO TEÓRICO EMPÍRICO		209
	Diálogo Teórico Empírico	209
CONCLUSIONES		212
RECOMENDACIONES		215
PROPUESTAS PARA ENFRENTAR LA REALIDAD PROBLEMÁTICA		219
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS		221
ANEXOS		225
	1. Matriz de Consistencia	226
	2. Validación de Instrumentos	228
	3. Instrumentos de Recolección de Datos	230
	4. Autorización de Recolección de Datos	235
	5. Consentimiento Informado	237

ÍNDICE DE TABLAS

TABLA 1	Lista de Informantes	45
TABLA 2	Ficha de análisis documental	45
TABLA 3	Ficha de Observación Directa	48
TABLA 4	Organización de los Datos Obtenidos	49
TABLA 5	Codificación y Segmentación	51
TABLA 6	Lista de Citas producto de las Entrevistas	55
TABLA 7	Lista de Citas Producto de la Obervación Directa	89
TABLA 8	Lista de Citas producto de la Indagación Documental	93
TABLA 9	Tabla de Soporte de la Categoría 1 “Capacidades Militares”	134
TABLA 10	Tabla de Soporte de la Categoría 2 Amenazas Trasnacionales	139
TABLA 11	Tabla de Soporte de la Categoría 3 Estado y Poder Militar	144
TABLA 12	Tabla de Coocurrencias Categorías - Fuentes	158
TABLA 13	Tabla de Coocurrencias Subcategorías - Fuentes	161
TABLA 14	Tabla de Coocurrencias Códigos – Fuentes	163
TABLA 15	Triangulación por Instrumentos	173

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1	Relación entre grupo de documentos y Sub-Categorías de la Categoría Capacidades Militares	133
Figura 2	Relación entre grupo de documentos y Sub-Categorías de la Categoría Amenazas Trasnacionales	137
Figura 3	Relación entre grupo de documentos y Sub-Categorías de la Categoría Estado y Poder Militar.	142
Figura 4	Red Semántica de la Categoría 1 “Capacidades Militares” y Subcategorías	146
Figura 5	Red Semántica de la Categoría 2 “Amenazas Trasnacionales” y Subcategorías	149
Figura 6	Red Semántica de la Categoría 3 “Estado y Poder Militar” y Subcategorías	152
Figura 7	Red Semántica General	155
Figura 8	Diagrama de Sankey categorías-fuentes	159
Figura 9	Diagrama de Sankey Subcategorías-fuentes	162
Figura 10	Diagrama de Sankey Códigos-Fuentes	170

RESUMEN

La investigación denominada *Capacidades Militares ante Amenazas Transnacionales en la Frontera Perú – Colombia, 2022-2023* presentó como objetivo de investigación: Analizar las capacidades militares que minimizaron las amenazas transnacionales en la frontera Perú – Colombia durante los años 2022 – 2023. La investigación fue realizada empleando el enfoque cualitativo, fue de tipo básica y con los métodos hermenéutico fenomenológico; La muestra de estudio consistió en cinco oficiales con experiencia laboral en la frontera Perú – Colombia, y se utilizaron técnicas de recolección de datos como la entrevista semiestructurada, la indagación documental y la observación directa. Se empleó la triangulación de técnicas cualitativas para comparar y sintetizar los conceptos obtenidos, mientras que el procesamiento de datos se realizó empleando el programa Atlas TI.

Después del análisis detallado de las capacidades militares de comando y control, movimiento y maniobra, inteligencia, fuegos, protección y sostenimiento, así como factores de capacidad adicionales necesarios para enfrentar las amenazas transnacionales en la frontera Perú – Colombia, se pudo concluir que éstas no se encuentran en un nivel aceptable para hacer frente a las amenazas transnacionales tales como narcotráfico, Grupos Armados Organizados Residuales (GAOR) y las amenazas derivadas de crimen organizado internacional. Finalmente, se presentaron las recomendaciones que permitan implementar y mejorar las capacidades militares que se requieren para hacer frente al problema complejo en la frontera Perú – Colombia sobre las amenazas transnacionales presentes.

Palabras clave: *Capacidades militares, amenazas, GAOR, narcotráfico*

ABSTRACT

The research called Military Capabilities against Transnational Threats on the Peru-Colombia Border, 2022-2023 presented as its research objective: To analyze the military capabilities that minimized transnational threats on the Peru-Colombia border during the years 2022-2023. The research was carried out using the qualitative approach, it was of a basic type and with the phenomenological hermeneutic methods; The study sample consisted of five officers with work experience on the Peru-Colombia border, and data collection techniques such as semi-structured interviews, documentary inquiry, and direct observation were used. Triangulation of qualitative techniques was used to compare and synthesize the concepts obtained, while data processing was carried out using the Atlas TI program.

After a detailed analysis of the military capabilities of command and control, movement and maneuver, intelligence, fires, protection and support, as well as additional capacity factors necessary to confront transnational threats on the Peru-Colombia border, it was concluded that these are not at an acceptable level to confront transnational threats such as drug trafficking, Residual Organized Armed Groups (GAOR) and threats derived from international organized crime. Finally, recommendations were presented to implement and improve the military capabilities required to confront the complex problem on the Peru-Colombia border regarding the current transnational threats.

Keywords: *Military capabilities, threats, GAOR, drug trafficking*

REPORTE DE SIMILITUD

Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:oid:::12350:431794244

Fecha de entrega

19 feb 2025, 12:16 p.m. GMT-5

Fecha de descarga

19 feb 2025, 12:22 p.m. GMT-5

Nombre de archivo

IFI LECHUGA G. - HONORES A..pdf

Tamaño de archivo

7.0 MB

255 Páginas

71,826 Palabras

405,507 Caracteres



Página 2 of 267 - Descripción general de integridad

Identificador de la entrega trn:oid:::12350:431794244

17% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- Bibliografía
- Texto citado
- Texto mencionado
- Coincidencias menores (menos de 10 palabras)

Fuentes principales

- 16% Fuentes de Internet
- 2% Publicaciones
- 8% Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

No se han detectado manipulaciones de texto sospechosas.

DECLARACIÓN JURADA DE AUTENTICIDAD Y NO PLAGIO

Por el presente documento, nosotros: **Mg. Eddy Orlando Lechuga Jiron**, identificado con DNI 43617991 y **Mg. Luis Fernando Honores Aguilar** identificado con DNI 43487532, egresados del XV Programa del Alto Mando del Ejército, informamos que el Trabajo de Investigación denominado “**Capacidades Militares ante Amenazas Transnacionales en la Frontera Perú – Colombia, 2022-2023**” para optar por el Grado Académico de Magister en la Maestría de Estrategia y Geopolítica, declaramos que este trabajo ha sido desarrollado íntegramente por los los autores que lo suscriben y afirmamos que no existe plagio de ninguna naturaleza. Así mismo, dejamos constancia de que las citas de otros autores han sido debidamente identificadas en el trabajo, por lo que no se ha asumido como propias las ideas vertidas por terceros, ya sea de fuentes encontradas en medios escritos como internet.

Así mismo, afirmamos que somos responsables solidarios de todo su contenido y asumimos, como autores, las consecuencias ante cualquier falla, error u omisión de referencias en el documento. Sabemos que este compromiso de autenticidad y no plagio puede tener connotaciones éticas y legales. Por ello, en caso de incumplimiento de esta declaración, me someto a los dispuesto en las normas académicas que dictamine la Escuela Superior de Guerra del Ejército – Escuela de Posgrado y a lo estipulado en el Reglamento Interno.



Eddy Orlando Lechuga Jiron
DNI 43617991



Luis Fernando Honores Aguilar
DNI 43487532

INTRODUCCIÓN

El presente trabajo trató sobre un tema importante, se investigó acerca de las capacidades militares del Ejército para hacer frente a las amenazas transnacionales en la frontera Perú – Colombia durante el año 2023, con el fin de determinar si las capacidades para hacer frente a estas amenazas fueron las óptimas. Se desarrolló en seis capítulos: En el capítulo I, denominado *El problema de la investigación*, se describió la problemática, en la cual se explica las amenazas transnacionales existentes en la frontera Perú – Colombia y lo necesario que es para las Fuerzas Armadas contar con las capacidades idóneas para hacerlas frente. Se formuló en el problema y el objetivo de la investigación. En el capítulo II, que lleva por nombre *marco teórico*, se describieron las investigaciones previas llevadas a cabo a nivel nacional e internacional; se expusieron también las variables estudiadas y las teorías que las sustentaron; además, se proporcionó definición conceptual de las variables involucradas en la investigación, que fueron, capacidades militares y amenazas transnacionales. En el capítulo III, denominado *método*, se detalló la metodología empleada en el estudio, la cual tuvo un enfoque metodológico cualitativa, de tipo básica y con métodos hermenéutico y fenomenológico. En el capítulo IV, denominado *análisis y síntesis*, se presentaron y analizaron los resultados obtenidos a partir del trabajo de campo realizado. Se examinaron las capacidades militares del Ejército en relación con las amenazas transnacionales identificadas y se identificaron si estas eran las óptimas. En el capítulo V, *diálogo teórico empírico*, se llevó a cabo un diálogo entre la teoría y los hallazgos empíricos obtenidos durante el estudio. Se analizaron los resultados a la luz de las teorías existentes sobre las capacidades militares y las amenazas transnacionales. Se examinaron las implicaciones de los hallazgos para el desarrollo de estrategias y políticas destinadas a fortalecer las capacidades militares. Luego, se presentaron las conclusiones y recomendaciones derivadas de la investigación. Por último, se incluyeron algunas propuestas doctrinarias.

En la investigación se planteó como problema general, ¿Que capacidades militares minimizaron las amenazas transnacionales en la frontera Perú – Colombia durante los años 2022 - 2023?, determinando que el 2023 las capacidades militares para enfrentar las amenazas transnacionales no fueron las óptimas.

Esta investigación tuvo como objetivo general Analizar las capacidades militares que minimizaron las amenazas transnacionales en la frontera Perú – Colombia durante los años 2022 – 2023.

CAPÍTULO I: EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1 Planteamiento del problema

Sobre las amenazas internacionales a nivel mundial, el Grupo de Alto Nivel del Secretario General de las Naciones Unidas (2004) manifestó que, la amenaza que afecta a uno tiene implicaciones para todos. La globalización, al conectar a las personas y los países de manera más estrecha, significa que un ataque terrorista a gran escala, en cualquier parte del mundo industrial, implicaría consecuencias devastadoras para el bienestar de millones de personas en países en desarrollo. Además, la circulación global de los 700 millones de pasajeros internacionales que viajan en aerolíneas cada año podría, sin querer, dispersar enfermedades infecciosas graves. La reducción de la capacidad estatal en cualquier lugar del planeta disminuye la protección frente a amenazas transnacionales como el terrorismo y el crimen organizado. Por ende, se menciona que la cooperación internacional es crucial para asegurar la seguridad de todos.

La Casa Blanca (2022) publicó la estrategia de seguridad nacional del gobierno de los Estados Unidos, en el que manifiesta que el crimen organizado transnacional afecta a un número creciente de víctimas al tiempo que amplifica otros desafíos globales consecuentes, desde la migración hasta los ciberataques. Contemplan que las organizaciones delictivas transnacionales (TCO) están involucradas en actividades como el tráfico de drogas y otros bienes ilícitos, el blanqueo de dinero, el robo, el contrabando y la trata de personas, la ciberdelincuencia, el fraude, la corrupción, la pesca y la minería ilegales, y que estas actividades ponen en riesgo la seguridad y la salud públicas, contribuyendo a decenas de miles de muertes por sobredosis de drogas en Estados Unidos cada año. Asimismo, deterioran la seguridad y la estabilidad de sus vecinos y socios al minar el estado de derecho, promover la corrupción, actuar como representantes de actividades estatales hostiles y explotar y poner en peligro a las poblaciones vulnerables. Finalmente, indican que intensificarán sus esfuerzos para combatir la amenaza del crimen organizado transnacional, integrando el trabajo esencial de la aplicación de la ley con herramientas diplomáticas, financieras, de inteligencia y de otros tipos.

En el plano regional, el Global Initiative Against Transnational Organized Crime (2021), consideró que el continente americano, incluyendo Sudamérica, enfrenta altos niveles de criminalidad. Estos índices se deben a la presencia de mercados ilícitos, como el tráfico ilegal de coca, el tráfico de armas, la minería ilegal, el tráfico de personas y el tráfico de migrantes. Además, el territorio sudamericano sirve como refugio para diversos grupos terroristas. En

consecuencia, la seguridad se ve amenazada, lo que contribuye al alto número de asesinatos en el hemisferio occidental. Aunque no se puede hablar de una guerra como la que se vivió durante 60 años entre el Estado y movimientos insurgentes, existen conflictos localizados que requieren atención y cooperación internacional para enfrentar esta amenaza. Es fundamental expandir el rol de las fuerzas de seguridad, monitorear las organizaciones delictivas y reforzar la presencia gubernamental en comunidades marginadas para proteger a las víctimas y prevenir la violencia.

En referencia a Colombia, país con quien compartimos amenazas, Castillo (2019) contempló que en el contexto actual se están produciendo cambios significativos a nivel mundial y regional; estos cambios afectan los entornos y también han modificado los modelos de seguridad y los roles desempeñados por las Fuerzas Armadas colombianas, que en el antiguo orden global tenían un papel convencional debido a que los modelos de seguridad se basaban en la rivalidad y los enemigos eran fácilmente identificables. Sin embargo, con el surgimiento de nuevas amenazas que no se limitan a un solo Estado y pueden afectar diferentes territorios, se ha vuelto necesario adoptar nuevos roles y modelos de seguridad. Asimismo, precisa que la cooperación entre países es fundamental para enfrentar estas amenazas transnacionales, las cuales incluyen el terrorismo, el narcotráfico, la trata de personas, el contrabando y la ciberdelincuencia.

En nuestro país, Ríos (2023) planteó que existe una necesidad real de colaboración internacional en seguridad entre los países andinos. Bolivia, Ecuador, Colombia y Perú enfrentan en sus territorios amenazas transnacionales emergentes que se manifiestan en formas de crimen organizado y terrorismo, afectando la seguridad a nivel regional y hemisférico. Por lo tanto, la cooperación en seguridad es una estrategia clave para que los esfuerzos de estos países tengan un impacto transnacional. Se reconoce la importancia de institucionalizar esta cooperación en un organismo regional para asegurar el compromiso de los países y la sostenibilidad de los mecanismos. En este sentido, aseguró que la Comunidad Andina cumple con los requisitos establecidos para llevar a cabo la cooperación en seguridad, ya que es una institución que entiende la necesidad de abordar a nivel regional las amenazas transnacionales.

Actualmente, la frontera entre Perú y Colombia, delimitada por el río Putumayo, es un área que representa un problema para nuestro país, la ausencia del Estado, contribuye a que en ella se presenten una serie de amenazas transnacionales como el narcotráfico que, según Paz (2023), respecto al 2021, incrementó en un 70% el cultivo de la hoja de la coca; actividad ilícita que es controlada por los Grupos Armados Organizados Remanentes (GAOR), conformados por ex miembros de las Fuerzas Armadas revolucionarias de Colombia (FARC) cuya presencia o influencia en nuestro territorio es una amenaza a la seguridad nacional.

Asimismo, como consecuencia del narcotráfico, se presentan otros delitos conexos como el sicariato, minería ilegal y trata de personas.

La Comisión Nacional para el Desarrollo y Vida sin Drogas, DEVIDA, en su reporte de Superficie Cultivada con Arbusto de Hoja de Coca monitoreada en 2023, reporta que el Putumayo en términos de superficie cultivada con arbusto de hoja de coca concentra una extensión de 2149 hectáreas y es el distrito Teniente Manuel Clavero el que abarca el 88 % de la superficie total de esta región, sumando un total de 1891 hectárea. Asimismo, reporta que en la provincia Mariscal Ramón Castilla, el total de hectáreas de hoja de coca es de 7823 hectáreas (DEVIDA, 2024). De lo que entendemos que, en la frontera Perú Colombia hay aproximadamente un total del 9972 hectáreas cultivadas de hoja de coca, lo que configura una cantidad atractiva para la delincuencia transnacional.

Respecto a las operaciones antidrogas, estas son muy limitadas, la responsabilidad es la DIRANDRO PNP; sin embargo estas son muy limitadas; el número de efectivos policiales para realizar esta tarea en la frontera de Perú y Colombia es bastante limitada y lo realizan en condiciones precarias, la capacidad de movilidad fluvial de la DIRANDRO es inferior a la de los grupos de narcotráfico que se encargan del transporte de mercancías, dinero o insumos. En Caballococha, disponen de dos embarcaciones de 60 HP y una de 150 HP, antiguas y en estado regular. En Santa Rosa, el punto más cercano a la triple frontera con Brasil y Colombia, solo cuentan con una embarcación de 150 HP. La situación en Putumayo es similar, con una única embarcación de 150 HP, donada en 2012. (Huerta, 2023).

Esto ha provocado que, en los últimos años, especialmente durante y después de la pandemia, los Grupos Armados Organizados Residuales (GAOR), como denomina el Gobierno de Colombia a los disidentes de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC) y otros herederos de organizaciones terroristas, paramilitares o cárteles de la droga que no se unieron a los acuerdos de paz, han incrementado su influencia y control territorial en la frontera de Perú y Colombia. No solo buscan dominar la ruta del narcotráfico en esta región de la Amazonía que se conecta con Brasil, sino también los extensos cultivos de hoja de coca y la producción de cocaína en el lado peruano (Castro y Luna, 2023)

En este contexto, es fundamental que las autoridades gubernamentales establezcan estrategias integrales de acción en múltiples sectores para aumentar la presencia estatal en estas áreas en un breve plazo; de lo contrario, existe el riesgo que cuando se intervenga sea más difícil y cueste un mayor tiempo controlar ese territorio, como ha sucedido en los *Valles de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro* (VRAEM) donde inicialmente, se pensaba controlar en dos o tres años y a la fecha han transcurrido 16 años desde que el Ejecutivo ordenó la participación del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas (CC.FF.AA) creando el Comando Especial VRAEM (CE VRAEM) para actuar en esa región. Para ello, es necesario

que nuestras Fuerzas Armadas cuenten con las capacidades militares que le permitan actuar de manera contundente en la región Putumayo cuando el gobierno lo disponga.

1.2 Justificación de la Investigación

1.2.1 Justificación Teórica

Esta investigación se fundamentó en las teorías del realismo y del estado, las cuales son cruciales para entender las dinámicas de poder y seguridad en el ámbito internacional. El realismo, con su énfasis en el poder militar y la seguridad nacional, proporciona un marco teórico robusto para analizar las capacidades militares en la frontera Perú-Colombia. La teoría del estado, que aborda la organización y funcionalidad de los estados frente a amenazas externas e internas, complementa este análisis al contextualizar las respuestas militares dentro de las estrategias de seguridad nacional. Así, estas teorías intermedias y generales se interrelacionan con la investigación, proporcionando una base teórica sólida para evaluar la efectividad de las capacidades militares.

1.2.2 Justificación Metodológica

La elección de un enfoque cualitativo, hermenéutica fenomenológica, permitió una exploración profunda y detallada de las capacidades militares en la frontera Perú-Colombia. Este método, respaldado por Vargas (2011), facilitó la interpretación de los significados subyacentes en las experiencias de los participantes, garantizando un análisis riguroso y contextualizado de los datos recolectados.

1.2.3 Justificación Práctica

Los resultados de esta investigación pueden informar la formulación de políticas y estrategias de seguridad más efectivas. Identificar y analizar las capacidades militares efectivas permitirá a los responsables de la formulación de políticas tomar decisiones basadas en evidencia, fortaleciendo la seguridad en la frontera y promoviendo la cooperación regional en la lucha contra amenazas transnacionales.

1.2.4 Justificación Social

Mejorar la comprensión y manejo de las amenazas transnacionales contribuirá a la paz y estabilidad en las comunidades afectadas. Reducir la actividad de grupos criminales y terroristas mejorará la seguridad y calidad de vida de las poblaciones locales, creando un entorno más seguro y próspero para los habitantes peruanos de la frontera Perú-Colombia.

1.2.5 Justificación Institucional

Para el Ejército del Perú, esta investigación es crucial para evaluar y mejorar sus capacidades operativas en la frontera. Los hallazgos proporcionarán información valiosa para optimizar las estrategias militares, fortalecer la formación y preparación de las tropas, y asegurar una respuesta efectiva y coordinada ante las amenazas transnacionales, contribuyendo así a la seguridad nacional y regional.

1.3 Delimitación de la Investigación

El espacio geográfico de estudio abarcó la zona de frontera que comparten ambos países, la cual es conocida por su complejidad y los desafíos que plantea en términos de seguridad debido a actividades ilícitas como el narcotráfico, el terrorismo y el crimen organizado.

Temporalmente, la investigación se delimitó a un período específico de dos años, 2022 y 2023, con el objetivo de evaluar y analizar las estrategias militares empleadas en este lapso, así como su efectividad en la mitigación de las amenazas transnacionales. Esta delimitación temporal permitió una revisión exhaustiva de las operaciones militares y de seguridad realizadas en este periodo, proporcionando una base sólida para la interpretación de los resultados y la formulación de conclusiones y recomendaciones.

En términos de contexto, se consideraron los factores políticos, económicos y sociales que influyeron en las decisiones y acciones militares en la región, así como la cooperación binacional e internacional en la lucha contra las amenazas transnacionales. Este enfoque integral aseguró que el estudio se realice en un contexto homogéneo y específico, permitiendo una comprensión clara y precisa del problema de investigación.

1.4 Limitaciones de la Investigación

La investigación presentó algunas limitaciones importantes. En primer lugar, la ubicación geográfica del equipo de investigación en Lima, lejos de la frontera Perú-Colombia, dificultó, inicialmente, la recolección de datos en campo y la observación directa de las operaciones militares. Además, el acceso a ciertos documentos clasificados y datos sensibles sobre estrategias y capacidades militares fue restringido, limitando la información disponible para el análisis. Estas limitaciones no influyeron en la profundidad y amplitud de los hallazgos, debido a que se tomaron medidas para mitigar estos desafíos mediante entrevistas a distancia y se solicitó las autorizaciones correspondientes a las autoridades competentes, con el fin de revisar toda la información posible y garantizar un análisis completo y riguroso de los datos disponibles.

1.5 Formulación del Problema

¿Que capacidades militares minimizaron las amenazas transnacionales en la frontera Perú – Colombia durante los años 2022 - 2023?

1.6 Objetivo de la Investigación

Analizar las capacidades militares que minimizaron las amenazas transnacionales en la frontera Perú – Colombia durante los años 2022 – 2023.

CAPÍTULO II: ESTADO DEL ARTE

2.1 Antecedentes de la Investigación

2.1.1 *Antecedentes Nacionales*

Encinas (2021) realizó un estudio cualitativo con el objetivo de explorar las diferencias en la lucha contra las amenazas transnacionales entre las Fuerzas de Operaciones Especiales del Ejército del Perú y las de otros países de América. Utilizando el método hermenéutico interpretativo, el estudio teórico-empírico se desarrolló con un diseño no experimental y transversal. Se llevaron a cabo entrevistas con personal militar activo y retirado de las Fuerzas de Operaciones Especiales, que contaban con experiencia en combates contra amenazas transnacionales, así como con especialistas en comando que recibieron capacitación operativa en fuerzas armadas extranjeras. Además, se realizó un análisis documental de los manuales de doctrina y operaciones de dichas fuerzas. Los resultados de la investigación indicaron la necesidad imperiosa de una evolución significativa en las fuerzas armadas del país para poder enfrentar eficazmente conflictos contemporáneos como la guerra de guerrillas, la guerra asimétrica, la guerra de baja intensidad, la guerra sucia, el terrorismo de estado y otras operaciones encubiertas, además de la guerra popular, la guerra civil, el terrorismo y el narcoterrorismo.

Arrieta (2020) llevó a cabo un estudio cuantitativo descriptivo correlacional causal para evaluar cómo las capacidades del Ejército del Perú impactaron en su respuesta a nuevas amenazas a la seguridad nacional. El análisis se realizó a través de un diseño no experimental transversal e incluyó a 384 participantes, entre ellos oficiales de diferentes rangos y técnicos de unidades como la 1ra Brigada Multipropósito y la Brigada de Protección de la Amazonia, así como personal de Lima y Madre de Dios. Los resultados indicaron que las capacidades del Ejército son cruciales en la respuesta a amenazas emergentes y subrayaron la importancia de fortalecer estas capacidades para asegurar una fuerza operativa eficaz frente a los desafíos de seguridad nacional actuales.

2.1.2 *Antecedentes Internacionales*

Montero et al. (2022) realizaron un estudio detallado para evaluar las fortalezas y debilidades de Colombia frente a amenazas extrarregionales y transnacionales, utilizando un enfoque cualitativo descriptivo-analítico y una ecuación de valoración del poder estatal expresada en términos cualitativos para estructurar analíticamente la evaluación con claridad matemática. Al examinar el espectro de amenazas que impactan la seguridad estatal desde una perspectiva que incluye la seguridad humana y multidimensional, identificaron una

significativa debilidad en Colombia, especialmente marcada por la insuficiente capacidad de aprovechar sus ventajas geopolíticas y por deficiencias en la preparación para la guerra híbrida, exacerbadas por un profesionalismo débil en el servicio exterior y en la proyección de poder en ámbitos bilaterales, multilaterales, regionales y globales. Aunque Colombia ha avanzado en preparar capacidades para enfrentar la guerra híbrida, el estudio concluyó que aún se requieren esfuerzos sustanciales para equipar al país con las herramientas necesarias para contrarrestar eficazmente las amenazas actuales, subrayando la necesidad de impulsar una comunidad de pensamiento estratégico que profundice en la comprensión del entorno y desarrolle capacidades renovadas para abordar los desafíos de seguridad contemporáneos, mediante una mayor inversión en formación, tecnología y estrategias de cooperación internacional.

Pérez (2019) realizó una investigación cualitativa empleando el método hermenéutico fenomenológico con el fin de determinar por qué el Complejo Regional de Seguridad representa la estrategia más efectiva contra el crimen organizado transnacional en la triple frontera entre Paraguay, Argentina y Brasil. La investigación reveló que, aunque en esta región nunca se ha consolidado una comunidad de seguridad propiamente dicha, existen precedentes de cooperación a través de mecanismos de integración económica y política como el MERCOSUR, que han promovido valores compartidos en determinados ámbitos políticos. Actualmente, aunque no se ha implementado un complejo regional de seguridad formal en la Triple Frontera, hay bases fundamentales para su establecimiento. El estudio concluye que esta estrategia no es solo teóricamente posible, sino que, con la adecuada voluntad política de los estados involucrados, podría ser la forma más efectiva de abordar el crimen organizado transnacional en la región. Es crucial que los países miembros de MERCOSUR y UNASUR trabajen hacia una agenda común para establecer un Consejo Regional de Seguridad, lo que requeriría alcanzar consensos sobre políticas de seguridad conjunta e incorporar organismos internacionales como la ONU y los Sistemas de Justicia Penal (UN-CTS) para identificar y establecer estadísticas fiables sobre delitos en la subregión, facilitando así la toma de decisiones prioritarias de manera coordinada y efectiva.

2.2 Bases Teóricas

2.2.1 Teoría general: Teoría del realismo estructural

Waltz (1978) presenta la teoría del Realismo, afirmando que el sistema internacional se caracteriza por su naturaleza anárquica, donde los estados priorizan su propia supervivencia en un entorno altamente competitivo. Sostiene que las relaciones entre los Estados están marcadas por una constante amenaza de violencia, ya que la posibilidad de que algunos Estados utilicen la fuerza obliga a todos a estar preparados para defenderse o

someterse a aquellos con mayor capacidad militar. Esta situación, descrita como un estado de guerra potencial, refleja la realidad de un mundo donde el uso de la fuerza puede surgir en cualquier momento. Waltz argumenta que esta condición no solo prevalece en las relaciones entre Estados, sino que también se extiende a los niveles más íntimos de la sociedad humana, subrayando la universalidad de esta constante amenaza de conflicto, por ello afirma lo siguiente:

Que, en el ámbito internacional, los Estados manejan sus asuntos bajo la constante amenaza de la violencia. Dado que algunos Estados pueden recurrir al uso de la fuerza en cualquier momento, todos deben estar preparados para hacerlo o, de lo contrario, quedar a merced de sus vecinos con mayor poder militar. En el sistema internacional, el estado de naturaleza es comparable a un estado de guerra, no en el sentido de que los conflictos armados ocurran constantemente, sino porque cada Estado tiene la libertad de decidir si usa o no la fuerza, lo que significa que la guerra puede estallar en cualquier momento. Este fenómeno es similar en diversos niveles de interacción, ya sea en la familia, la comunidad o el mundo en general, donde es impensable que exista contacto sin algún conflicto ocasional. La idea de que, sin un agente que regule o controle las partes en conflicto, se pueda evitar siempre el uso de la fuerza es poco realista. Así como entre los individuos, la anarquía o ausencia de gobierno entre los Estados está asociada con la posibilidad de violencia (p. 102)

Waltz (1978) señala que la distinción entre asuntos internacionales y nacionales se vuelve difusa en la práctica histórica, ya que tanto la amenaza de violencia como el uso de la fuerza han sido preocupaciones constantes para los gobernantes, tanto dentro de sus fronteras como en el ámbito internacional. Según él, la presencia o ausencia de un gobierno está intrínsecamente ligada a la posibilidad de violencia, lo que destaca la compleja relación entre la autoridad estatal y el ejercicio del poder coercitivo., manifestando:

Que, la amenaza de violencia y el uso frecuente de la fuerza son características que distinguen los asuntos internacionales de los nacionales. Sin embargo, a lo largo de la historia, es evidente que la mayoría de los gobernantes han sido conscientes de la posibilidad de que sus súbditos utilicen la fuerza para resistir o incluso derrocarlos. Así, si bien la ausencia de gobierno está asociada con la posibilidad de violencia, la presencia de gobierno también conlleva esta amenaza (p. 102)

En lo que corresponde a la distinción entre anarquía y gobierno, Waltz (1978) manifiesta que se torna difusa cuando se considera la presencia constante del potencial de violencia en ambos contextos y que a vulnerabilidad ante la violencia prevalece tanto a nivel estatal como gubernamental, por lo cual refiere:

Si se asocia la anarquía con el caos, la destrucción y la muerte, entonces la diferencia entre anarquía y gobierno no es muy esclarecedora. La precariedad de la vida de un Estado en el sistema internacional, comparada con la de un gobierno respecto a sus ciudadanos, depende del contexto y la época. En ciertos estados y momentos, la incidencia real o anticipada de violencia puede ser baja, mientras que en otros, puede ser alta. El uso de la fuerza o el temor constante a su uso no son razones suficientes para diferenciar claramente los asuntos internacionales de los internos. Si tanto el orden nacional como el internacional están marcados por la posibilidad y el uso efectivo de la fuerza, entonces no es posible establecer una distinción duradera entre ambos ámbitos basándose en el uso o no uso de la fuerza. Ningún sistema humano es completamente inmune a la violencia. (p. 103)

Waltz (1978) también argumenta que la distinción entre asuntos internacionales y nacionales va más allá del simple uso de la fuerza, centrandó su diferencia en las estructuras subyacentes; aunque los peligros de violencia pueden ser mayores en ciertos contextos, la organización gubernamental sigue siendo fundamental para mantener el orden, por ello afirma:

Para identificar diferencias cualitativas entre asuntos internos y externos, se debe buscar un criterio que no sea simplemente la ocurrencia de violencia. La distinción entre la política nacional e internacional no radica en el uso o no uso de la fuerza, sino en sus diferentes estructuras. No obstante, si los riesgos de ser atacado son mayores al caminar por el centro de Detroit por la noche que al hacer un picnic en la frontera entre Francia y Alemania, ¿qué importancia tiene la diferencia estructural en la práctica? Tanto en el ámbito nacional como en el internacional, el contacto puede generar conflictos y, a veces, problemas de violencia. La verdadera diferencia entre la política nacional e internacional no está en el uso de la fuerza, sino en las diferentes formas de organización para abordarla. Un gobierno, actuando bajo un estándar de legitimidad, se atribuye el derecho de usar la fuerza, es decir, de aplicar una variedad de sanciones para controlar el uso de la fuerza por parte de sus ciudadanos. Si algunos recurren a la fuerza privada, otros pueden recurrir al gobierno. Aunque el gobierno no tiene un monopolio absoluto sobre el uso de la fuerza, sí tiene el monopolio del uso legítimo de la fuerza, entendiendo por legítimo que los agentes públicos están organizados para prevenir y contrarrestar el uso privado de la fuerza. Así, los ciudadanos no necesitan prepararse para defenderse, ya que las agencias públicas se encargan de eso. En contraste, el sistema internacional es un sistema de autoayuda, a diferencia del sistema nacional (p. 103)

En otro momento, Waltz (1978), manifiesta que la interdependencia política se ve influenciada por el grado de organización dentro de un ámbito, ya sea formalmente establecido o desorganizado y que la especialización y la competencia en la interdependencia son características clave en esta dinámica, por lo cual sostiene:

El significado político de la interdependencia varía según si un ámbito está formalmente organizado, con relaciones de autoridad claramente establecidas, o si permanece desorganizado. En un entorno formalmente organizado, las unidades pueden especializarse y seguir sus propios intereses sin la necesidad de desarrollar mecanismos para mantener su identidad y seguridad en presencia de otros. La ausencia de temor hacia una mayor interdependencia, producto de la especialización, permite que estas unidades se especialicen libremente. Si aquellos que más se especializan obtienen mayores beneficios, surge una competencia en la especialización. Se producen bienes, se cultivan cereales, se mantiene el orden y la ley, se realiza comercio y se prestan servicios financieros por personas que se especializan cada vez más. Económicamente, el zapatero depende del sastre para sus pantalones, y el sastre depende del zapatero para sus zapatos; ambos no estarían bien vestidos sin los servicios del otro. Políticamente, Kansas depende de Washington para su protección y regulación, mientras que Washington depende de Kansas para el suministro de carne vacuna y trigo. Aunque la interdependencia en estas situaciones es estrecha, no significa necesariamente que una parte no pueda aprender a vivir sin la otra, sino que el costo de romper la relación de interdependencia sería elevado (p. 104)

Sobre las diferencias estructurales entre los ámbitos nacional e internacional, Waltz (1978) argumenta que se manifiestan en cómo las unidades definen sus objetivos y desarrollan los medios para alcanzarlos; esto implica:

Las diferencias entre las estructuras nacionales e internacionales se manifiestan en la manera en que las unidades de cada sistema definen sus objetivos y desarrollan los medios para alcanzarlos. En sistemas anárquicos, unidades similares cooperan entre sí, mientras que en sistemas jerárquicos, unidades diferentes interactúan. En un sistema anárquico, las unidades son funcionalmente similares y tienden a mantenerse de esa manera, buscando mantener cierto grado de independencia y, en algunos casos, persiguiendo la autarquía. Por otro lado, en un sistema jerárquico, las unidades se diferencian y aumentan su grado de especialización. A medida que estas unidades diferenciadas se especializan más, se vuelven estrechamente interdependientes. Debido a la diferencia estructural, la interdependencia dentro de una nación y la interdependencia entre naciones son conceptos distintos. Siguiendo la

recomendación de los lógicos de mantener un único significado para un término a lo largo de un discurso, se utilizará el término "integración" para describir la condición dentro de las naciones y "interdependencia" para describir la condición entre ellas (p. 104)

Waltz (1978), argumenta que las diferencias en las capacidades de los estados conducen a una división del trabajo que, aunque presente, es menos articulada entre naciones que dentro de ellas. Esta falta de integración se debe a limitaciones estructurales en la política internacional, por ello manifiesta que:

Aunque los estados pueden considerarse como unidades funcionales, difieren enormemente en sus capacidades. Estas diferencias dan lugar a una especie de división del trabajo. No obstante, esta división del trabajo entre naciones es mínima en comparación con la altamente desarrollada división del trabajo que existe dentro de ellas. La integración interna une estrechamente las partes de una nación, mientras que la interdependencia entre naciones no las conecta tan firmemente. Aunque se habla frecuentemente de la integración de las naciones, en realidad ocurre muy raramente. Las naciones podrían beneficiarse mutuamente dividiendo aún más no solo el trabajo relacionado con la producción de bienes, sino también en otras áreas como la gestión política y la defensa militar (p.105)

Asimismo, Waltz (1978) señala que, en un sistema de autoayuda, las unidades, como los estados, se enfocan en protegerse unas de otras. Esto limita la posibilidad de una amplia división del trabajo a nivel internacional, ya que la incertidumbre sobre cómo se distribuyen los beneficios dificulta la cooperación entre los Estados., por lo tanto:

En un sistema de autoayuda, cada unidad destina parte de sus esfuerzos no solo a mejorar su bienestar, sino también a protegerse de los demás. Aunque la especialización en una división del trabajo beneficia a todos, esos beneficios no se distribuyen de manera equitativa. La desigualdad en la distribución esperada de los beneficios adicionales actúa como un obstáculo para expandir la división del trabajo a nivel internacional. Cuando los Estados consideran cooperar para obtener beneficios mutuos, aquellos que se sienten inseguros se preguntan cómo se dividirán esos beneficios. En lugar de cuestionar si ambos ganarán, la pregunta clave es "¿quién ganará más?". Si los beneficios se distribuyen de manera desigual, por ejemplo, en una proporción de dos a uno, el Estado que recibe más podría utilizar su ventaja para implementar políticas que perjudiquen o destruyan al otro. Incluso la perspectiva de grandes beneficios absolutos para ambas partes no garantiza la cooperación si cada una de ellas desconfía de cómo la otra utilizará sus capacidades incrementadas. Es importante destacar que los obstáculos para la cooperación no necesariamente se

deben al carácter o las intenciones inmediatas de las partes involucradas. En cambio, es la condición de inseguridad o al menos la incertidumbre sobre las intenciones y acciones futuras del otro lo que dificulta la cooperación.

En cualquier sistema de autoayuda, las unidades se preocupan por su supervivencia, lo que influye en su comportamiento. Al igual que los mercados oligopólicos limitan la cooperación entre empresas, las estructuras políticas internacionales limitan la cooperación entre Estados. Dentro de las reglas establecidas por los gobiernos, la supervivencia y el éxito de las empresas dependen de sus propios esfuerzos. Las empresas no necesitan protegerse físicamente contra ataques de otras empresas y pueden centrarse en sus intereses económicos. Sin embargo, como entidades económicas, operan en un mundo de autoayuda, donde todos buscan aumentar sus ganancias. Si asumen riesgos excesivos en este intento, deben estar preparados para enfrentar las consecuencias. Como señala William Fellner, es "imposible maximizar las ganancias conjuntas sin la gestión colusoria de todas las variables relevantes", lo cual solo es posible mediante un "desarme completo de las empresas entre sí". Sin embargo, las empresas no pueden desarmarse de manera prudente, incluso si esto podría aumentar sus ganancias. Esta situación no contradice la suposición de que las empresas buscan maximizar sus beneficios, sino que la matiza. Para maximizar las ganancias tanto en el futuro como en el presente, las empresas primero deben garantizar su supervivencia. Poner en común todos los recursos requeriría, según Fellner, "descontar las posibilidades futuras de todas las empresas participantes" (1949, p. 35). No se puede ignorar el futuro, ya que la fuerza relativa de las empresas cambia con el tiempo de maneras impredecibles. Por lo tanto, las empresas deben encontrar un equilibrio entre maximizar sus beneficios y minimizar el riesgo de su desaparición. (pp. 105, 106)

Según Waltz (1978), a nivel internacional, persiste la paradoja entre el gasto improductivo en defensa y la oportunidad de cooperación para mejorar el bienestar, por lo que, en un sistema no organizado, el imperativo es el autocuidado, subordinando el beneficio económico al interés político; por ello afirma:

A nivel internacional, se lamenta con frecuencia que los estados destinen recursos de manera improductiva a su propia defensa y pierdan oportunidades para mejorar el bienestar de su población mediante la cooperación con otros estados. Sin embargo, las prácticas de los estados cambian poco. En un ámbito no organizado, cada unidad se ve incentivada a cuidar de sí misma, ya que no puede contar con nadie más para hacerlo. El imperativo internacional es "cuídate a ti mismo". Aunque algunos líderes nacionales pueden reconocer que el bienestar general aumentaría con una división

más completa del trabajo, actuar según esa idea sería seguir un imperativo interno, que no se aplica a nivel internacional. Lo que uno podría desear hacer en ausencia de restricciones estructurales es distinto de lo que se siente obligado a hacer en su presencia. Los estados no se colocan voluntariamente en situaciones de mayor dependencia. En un sistema de autoayuda, las consideraciones de seguridad subordinan el beneficio económico al interés político

(p. 106)

En cuanto a los entornos anárquicos, Waltz (1978), manifiesta que sean individuos, empresas o estados, la autoayuda es esencial para alcanzar objetivos y mantener la seguridad. Esto conlleva riesgos económicos y de conflicto, pero también implica costos organizativos bajos y refiere que:

Para alcanzar sus objetivos y garantizar su seguridad, las unidades en un estado de anarquía—sean personas, corporaciones, estados u otras entidades—deben depender de los recursos que puedan generar y los arreglos que puedan establecer por sí mismas. En un orden anárquico, la autoayuda es necesariamente el principio fundamental de acción. Esta situación de autoayuda conlleva un alto riesgo de quiebra en el ámbito económico y de guerra en un mundo compuesto por estados soberanos. Sin embargo, también implica costos organizativos bajos. Dentro de una economía o de un orden internacional, estos riesgos pueden ser evitados o mitigados al pasar de una situación de acción coordinada a una de super y subordinación, es decir, al crear agencias con autoridad efectiva y extender un sistema de reglas. El gobierno emerge cuando las funciones de regulación y gestión se convierten en tareas distintas y especializadas. Los costos de mantener un orden jerárquico son frecuentemente ignorados por aquellos que lamentan su ausencia. Las organizaciones tienen al menos dos objetivos: realizar ciertas tareas y mantenerse como organizaciones. Muchas de sus actividades están dirigidas a asegurar su propia supervivencia (p. 111)

Waltz (1978), manifiesta que la gestión de asuntos nacionales e internacionales implica controlar fuerzas militares y mantener la coherencia interna; sin embargo, la falta de cohesión global desafía la viabilidad de un gobierno mundial; entonces:

Si los riesgos de una guerra son extremadamente altos, ¿es posible reducirlos organizándose para gestionar los asuntos de las naciones? Para lograr una gestión mínima, es necesario controlar las fuerzas militares disponibles para los estados. Dentro de las naciones, las organizaciones deben trabajar para asegurar su propia continuidad. Como organizaciones, los estados, en su esfuerzo por mantenerse, a veces se ven obligados a usar la fuerza contra elementos disidentes o regiones rebeldes. En sistemas jerárquicos, ya sean nacionales o globales, la deserción de

partes importantes puede causar perturbaciones significativas. En una comunidad internacional con poca cohesión, los esfuerzos por establecer un gobierno mundial probablemente fracasarían debido a la incapacidad de un centro de poder emergente para consolidarse (p. 111)

En cuanto a la relación entre libertad y seguridad Waltz(1978) manifiesta que es intrínseca para los estados, donde la búsqueda de la libertad conlleva una mayor inseguridad, y que la organización y el control pueden mitigar esta inseguridad, pero también restringen la libertad, por ello:

Los estados, al igual que las personas, experimentan inseguridad en proporción a la libertad de que disponen. Para disfrutar de la libertad, es necesario aceptar cierta inseguridad. Las organizaciones que establecen relaciones de autoridad y control pueden aumentar la seguridad, aunque a costa de reducir la libertad. Si el poder no se ejerce para el beneficio común, ya sea entre personas o estados, es porque alguna institución o agencia ha intervenido para alejarlos del estado natural. Cuanto más influyente es una agencia, mayor es el deseo de controlarla. Por otro lado, en un orden anárquico, las unidades actúan en su propio interés, sin preocuparse por preservar una organización o promover su fortuna dentro de ella. La fuerza se emplea para beneficio propio. En ausencia de una organización central, las personas o estados tienen la libertad de ignorarse mutuamente. Incluso si no lo hacen, en ausencia de una política organizacional, están en mejor posición para centrarse en los problemas específicos y buscar un acuerdo mínimo que les permita coexistir de manera separada, en lugar de un acuerdo máximo que mantenga la unidad. Si la fuerza es el factor decisivo, será más fácil evitar luchas sangrientas por el poder (p. 112)

La fuerza gubernamental se vincula con el derecho y la justicia, mientras que internacionalmente los Estados la emplean para protegerse y obtener ventajas y que as guerras entre estados no resuelven cuestiones de autoridad, sino de poder, considera Waltz (1978); por ello sostiene:

A nivel nacional, la fuerza de un gobierno se ejerce en nombre del derecho y la justicia, mientras que a nivel internacional, un Estado utiliza la fuerza para su propia protección y beneficio. Los rebeldes desafían la autoridad de un gobierno y cuestionan su legitimidad. Las guerras entre Estados no resuelven cuestiones de autoridad o justicia; solo determinan la distribución de ganancias y pérdidas entre los contendientes y, temporalmente, quién es el más fuerte. A nivel nacional, existen relaciones de autoridad, mientras que a nivel internacional predominan las relaciones de fuerza. A nivel nacional, la fuerza privada utilizada contra un gobierno amenaza el sistema político. Sin embargo, desde la perspectiva internacional, la fuerza utilizada por un

Estado, considerada como el uso privado de la fuerza, no busca derrocar a un gobierno ni capturar un aparato gubernamental. A menos que haya un impulso hacia la hegemonía mundial, el uso privado de la fuerza no amenaza el sistema de política internacional, sino solo a algunos de sus miembros. La guerra enfrenta a unos Estados contra otros, siendo una lucha entre entidades constituidas de manera similar. El poder de los Estados fuertes puede disuadir a los Estados débiles de hacer valer sus derechos, no porque los débiles reconozcan una legitimidad en los fuertes, sino simplemente porque no es prudente enfrentarse a ellos. Por otro lado, los Estados débiles pueden disfrutar de una considerable libertad de acción si sus capacidades están tan lejos de las de los Estados fuertes que estos últimos no se sienten amenazados ni preocupados por los aumentos marginales en las capacidades de los más débiles (p. 112)

Por otro lado, Waltz (1978) plantea que, en el escenario internacional, cada Estado prioriza la búsqueda de sus propios intereses. En este contexto, debido a la ausencia de una autoridad suprema que pueda regular las acciones de los Estados, la posibilidad del uso de la fuerza siempre está latente. Este entorno sin un poder central que imponga normas comunes o resuelva conflictos de manera definitiva conduce a un sistema en el cual los Estados, para protegerse y asegurar sus objetivos, deben estar siempre preparados para la posibilidad de confrontaciones. Esto genera una constante incertidumbre y competencia entre los Estados, ya que ninguno puede confiar plenamente en los otros para garantizar su seguridad o intereses, por ello:

Cada Estado, ya sea mediante el uso de la fuerza o de otra manera, sigue el camino que considera más beneficioso para sus intereses. Si un Estado recurre a la fuerza o se espera que lo haga, los demás Estados responden utilizando la fuerza o preparándose para hacerlo, ya sea de forma individual o conjunta. No existe una entidad superior con autoridad y la capacidad de intervenir de manera autónoma. En estas circunstancias, la posibilidad de que cualquiera de las partes recurra a la fuerza siempre se mantiene como una amenaza latente.

En política se suele afirmar que la fuerza es el último recurso. En la política internacional, sin embargo, la fuerza actúa no solo como el último recurso, sino también como el primero y una constante. Restringir la fuerza a ser el último recurso de la política significa, como dijo Ortega y Gasset, "la sumisión previa de la fuerza a los métodos de la razón" (citado en Johnson 1966, p. 13). La posibilidad constante del uso de la fuerza limita las maniobras políticas, modera las demandas y fomenta la resolución de controversias. Aquellos que son conscientes de que presionar

demasiado puede llevar a la guerra tienen motivos poderosos para sopesar si los beneficios potenciales justifican los riesgos involucrados (p. 113)

Además, Waltz (1978) argumenta que en un mundo donde la fuerza es omnipresente, comprender su costo y utilidad es crucial, afirmando:

La fuerza es barata, especialmente para una potencia que mantiene el statu quo, si su mera existencia va en contra de su uso. ¿Qué significa, entonces, decir que el costo del uso de la fuerza ha aumentado mientras que su utilidad ha disminuido? Es muy importante, incluso útil, pensar en "términos cataclísmicos", vivir con el temor de una guerra total y basar los cálculos militares en las fuerzas necesarias para la última, pero improbable crisis. La red de la vida social y política está tejida a partir de inclinaciones e incentivos, amenazas y castigos disuasorios. Si se eliminan los dos últimos, el ordenamiento de la sociedad dependerá enteramente del primero: un pensamiento utópico poco práctico a este lado del Edén. Dependen enteramente de la amenaza y el castigo, y el ordenamiento de la sociedad se basa en la coerción pura. La política internacional tiende hacia esta última condición. La constante presencia de la fuerza y su uso recurrente son características fundamentales en los asuntos de las naciones. Desde los tiempos de Tucídides en Grecia y Kautilya en la India, el uso de la fuerza y la posibilidad de su control han sido temas centrales en los estudios de política internacional (p. 186)

Al analizar el "dilema de seguridad", Waltz(1978), analiza el concepto de acuñado por John Herz, donde ilustra cómo la búsqueda de seguridad de los Estados puede desencadenar un ciclo de armamentismo y desconfianza mutua en las relaciones internacionales, desafiando la estabilidad global y plantea:

John Herz (1950), acuñó el término "dilema de seguridad" para describir la situación en la que los Estados, al no estar seguros de las intenciones de otros, deciden armarse para garantizar su propia seguridad. Este proceso crea un círculo vicioso: al armarse para protegerse, los Estados se sienten menos seguros y continúan comprando más armas, ya que los medios de seguridad de uno representan una amenaza para otro, que responde de la misma manera (p. 157). No importa cuántas armas haya o cuántos Estados formen parte del sistema, todos deben lidiar con este dilema de seguridad, que no surge de sus deseos, sino de sus circunstancias. Un dilema no se puede resolver completamente, pero puede manejarse con mayor o menor facilidad. La fuerza no se puede eliminar. Las grandes potencias están en una mejor situación cuando las armas que poseen hacen poco probable el inicio de una guerra entre ellas. Las fuerzas militares de estas potencias son más útiles y menos

costosas si su coste se mide solo en términos monetarios y no también en vidas humanas (p. 186)

Finalmente, Waltz(1978) argumenta que en un mundo postguerra, la necesidad de esfuerzos colectivos para abordar problemas comunes es innegable. Sin embargo, la cuestión de quién debe proporcionar los medios y financiar los costos sigue siendo crucial para el éxito de estas iniciativas, por lo cual:

Nadie negará que se necesitan esfuerzos colectivos para resolver o gestionar de algún modo los problemas comunes. Llevar a cabo proyectos comunes requiere cierta concertación, más ahora que antes en el mundo de la posguerra. Los problemas globales no pueden ser resueltos por una sola nación, sino sólo por un número de naciones trabajando juntas. Pero ¿quién puede proporcionar los medios y quién pagará la mayor parte de los costos? A menos que lo hagamos, las iniciativas cooperativas de las naciones tendrán alcance y efecto limitados. (p. 210)

La hipótesis teórica resultante de estos conceptos es que, en un sistema internacional anárquico, donde los Estados priorizan su propia supervivencia en un entorno competitivo, la constante posibilidad de violencia y la falta de una autoridad central generan una dinámica de autoayuda. Esta situación limita la cooperación entre Estados y dificulta la integración global.

En este escenario, la constante amenaza de violencia y el uso frecuente de la fuerza diferencian los asuntos internacionales de los nacionales. La ausencia de una autoridad superior genera un entorno en el que cada Estado debe enfocarse en su propia seguridad y estar listo para defenderse, lo que complica la colaboración y la especialización a nivel internacional. La interdependencia entre naciones se ve restringida por la lógica de la autoayuda, en la que los Estados se concentran en protegerse a sí mismos en lugar de cooperar para el beneficio mutuo.

La hipótesis plantea que, en un sistema anárquico, la lucha por la supervivencia y la seguridad dificulta la formación de un gobierno mundial efectivo y limita la capacidad de enfrentar problemas globales de manera conjunta. La ausencia de una autoridad centralizada y la constante amenaza de violencia mantienen un ciclo de desconfianza mutua y carrera armamentista, complicando la cooperación y la integración a nivel global.

Waltz (1978) sostiene que el sistema internacional se define por su naturaleza anárquica, donde los estados se esfuerzan por asegurar su supervivencia en un entorno extremadamente competitivo. Argumenta que las relaciones entre estados están constantemente influenciadas por la posibilidad de violencia, lo que obliga a todos los actores a estar preparados para su uso o a someterse a aquellos con mayor capacidad militar. Esta

condición de "estado de guerra potencial" permea las relaciones tanto entre estados como dentro de la sociedad humana.

Waltz (1978) argumenta que la distinción entre asuntos internacionales y nacionales se vuelve menos clara en la realidad histórica, ya que la amenaza de violencia y el uso de la fuerza han sido preocupaciones persistentes tanto para los gobernantes dentro de sus fronteras como en el ámbito internacional. La presencia o ausencia de gobierno está estrechamente ligada a la posibilidad latente de violencia, lo que evidencia la compleja relación entre la autoridad estatal y el ejercicio del poder coercitivo.

Por otro lado, Waltz (1978) plantea que la distinción entre anarquía y gobierno se vuelve difusa cuando se considera la presencia constante del potencial de violencia en ambos contextos. La vulnerabilidad ante la violencia prevalece tanto a nivel estatal como gubernamental.

En su análisis, Waltz (1978) destaca que la interdependencia política está influenciada por el grado de organización dentro de un ámbito, ya sea formalmente establecido o desorganizado. La especialización y la competencia son características clave en esta dinámica de interdependencia.

Además, Waltz (1978) argumenta que las diferencias estructurales entre los ámbitos nacional e internacional se reflejan en cómo las unidades definen sus objetivos y desarrollan los medios para alcanzarlos. Esto implica diferentes formas de cooperación y especialización entre las unidades.

Por último, Waltz (1978) analiza la relación entre libertad y seguridad, donde destaca que la búsqueda de la libertad conlleva una mayor inseguridad para los estados. La organización y el control pueden mitigar esta inseguridad, pero también pueden restringir la libertad de acción de los estados en el ámbito internacional.

Finalmente, Waltz (1978) examina la relación entre libertad y seguridad, señalando que la búsqueda de libertad incrementa la inseguridad para los estados. La organización y el control pueden reducir esta inseguridad, pero al mismo tiempo limitan la libertad de acción de los estados en el ámbito internacional.

La fundamentación teórica presentada por el Realismo Estructural tiene una clara relevancia entre las capacidades militares ante las amenazas transnacionales en la frontera Perú – Colombia, considerando como las amenazas transnacionales afectan el equilibrio de poder y la dinámica de seguridad en el ámbito internacional. Las amenazas transnacionales, como el terrorismo, el crimen organizado, la proliferación de armas de destrucción masiva y los desafíos medioambientales, desafían la noción habitual de seguridad gubernamental al trascender las fronteras nacionales y afectar a múltiples representantes estatales y no estatales.

Las amenazas transnacionales pueden exacerbar el dilema de seguridad mencionado por el Realismo Estructural. Al no poder ser enfrentadas eficazmente por un solo Estado, estas amenazas pueden llevar a una competencia por recursos y capacidades para abordarlas entre los Estados. Esta competencia puede generar desconfianza y tensiones entre los Estados, especialmente si hay diferencias en la percepción de la amenaza o en las estrategias para hacerle frente.

Además, las amenazas transnacionales pueden socavar la estabilidad de los Estados al desafiar su capacidad para asegurar la protección de sus ciudadanos y proteger sus intereses nacionales. Esto puede llevar a una respuesta de autoayuda por parte de los Estados, donde buscan fortalecer sus capacidades militares y de seguridad para hacer frente a estas amenazas. Como resultado, las dinámicas de seguridad internacional pueden ser influenciadas por las preocupaciones relacionadas con las amenazas transnacionales, lo que puede llevar a cambios en las alianzas, estrategias de seguridad y políticas exteriores de los Estados.

En síntesis, el Realismo Estructural ofrece una lente útil para analizar las implicaciones de las amenazas transnacionales en el sistema internacional, destacando cómo estas pueden afectar las relaciones entre los Estados y la búsqueda de protección en un contexto caracterizado por la anarquía y la competencia por el poder. Al considerar las amenazas transnacionales desde esta perspectiva, es posible comprender mejor los desafíos que enfrentan los Estados en la era contemporánea y diseñar estrategias más efectivas para abordar estas complejas y multifacéticas amenazas.

2.2.2. Teoría de alcance medio: Teoría del Poder del Estado

Porrúa (2005) examina el fenómeno político del Estado, analizando profundamente la teoría del Estado y el poder proporcionando una visión integral de todos sus elementos y sus funciones. Por ello, para llegar a una definición del Estado, primero nos menciona un concepto básico, al cual él llama vulgar, enunciando:

(...) sentimos la presencia del Estado como algo que se encuentra en nuestra vida social. En la vida diaria advertimos la presencia del Estado a través de sus diversas manifestaciones; continuamente hablamos y oímos hablar del Gobierno, de la autoridad, de los secretarios de Estado, del Ejército; vemos pasar la bandera, y con frecuencia nos tropezamos con los guardianes del orden público; sabemos además que existe el orden jurídico y lo atribuimos también de manera inmediata al Estado. De lo anterior se desprende que, por el hecho mismo de su existencia el Estado nos ofrece un primer conocimiento, que podríamos llamar vulgar. (p. 24).

Después, con el objetivo de superar las barreras del conocimiento vulgar para alcanzar una comprensión científica y profunda del Estado, formuló su teoría; para lograrlo,

tuvo que esforzarse por adquirir la comprensión más completa a la que puede aspirar el intelecto humano, es decir, al conocimiento filosófico. Intentó explicar al Estado basándose en los principios fundamentales, comenzando desde la información obtenida de la experiencia y luego realizó un trabajo de reflexión e interpretación de esos datos, como lo exige el conocimiento científico, culminando en la siguiente definición analítica preliminar del estado:

El Estado es una sociedad humana, establecida en el **territorio que le corresponde, estructurada y regida por un** orden jurídico, que es creado, definido y aplicado por un poder **soberano, para obtener el bien público temporal, formando una** institución con personalidad moral y jurídica. (p. 27).

Posteriormente, analiza el concepto de Estado de BLUNTSCHL, los tipos de Estado que plantea Jellinek, y los diversos criterios de unificación, tales como el tiempo y el espacio, la unificación en virtud de la causa, la unificación formal, la unificación en relación con el fin, la unificación teleológica, el territorio y el poder, para determinar el concepto de estado como:

El Estado es una sociedad humana, asentada de manera permanente en el territorio que le corresponde, sujeta a un poder soberano que crea, define y aplica un orden jurídico que estructura la sociedad estatal para obtener el bien público temporal de sus componentes. (p. 198).

Luego, para entender a profundidad el concepto del Estado, Porrúa (2005) argumenta lo siguiente:

Por ello la problemática de la Teoría del Estado tiene que basarse en los datos de la realidad; lo que el investigador debe resolver son las dificultades y oscuridades que ella presenta, y refiere el planteamiento de Heller: "De la capacidad que la Teoría del Estado muestra para responder a tales cuestiones para ayudar a vencer dificultades concretas y explicar oscuridades reales de la vida práctica del Estado depende, únicamente, la justificación de su existencia." (p. 130).

En su obra, Porrúa (2005) ofrece una perspectiva profunda sobre la naturaleza del Estado y su relación con los derechos humanos, argumentando:

Por nuestra parte, afirmamos que el Estado, como ser que existe en la realidad, constituyendo una persona moral, es lógico que pueda ser sujeto de derechos, pues se trata de un ser con capacidad para recibirlos y ejercerlos. No importa que en su base se encuentre un conjunto de variables relaciones humanas, ya que éstas giran en torno a una unidad, que es precisamente el Estado. El hombre como persona humana es único e invariable, idéntico a sí mismo, no obstante los cambios en el contenido de su conciencia y en la estructura celular de su cuerpo material. Tanto la unidad y realidad del Estado como las del hombre, podemos conocerlas, no por medio

de síntesis mentales, sino desentrañando su misma sustancia real, es decir, podemos conocerlas en sí mismas. (p. 186).

Cuando Porrúa (2005) analiza las garantías individuales de la persona humana, refiere a los derechos y a los deberes de la persona humana en la sociedad y a los de la sociedad hacia con la persona humana, afirmando que:

(...) al lado de esa esfera de derechos del hombre. derechos de la persona **humana, derechos de las asociaciones, existe una serie correlativa** de deberes de las personas, derechos de las asociaciones respecto del Estado, respecto de la comunidad en que vive Tiene indudablemente una serie de deberes respecto de la comunidad política. Tiene una serie de deberes en sentido individual. Y tiene una serie de deberes en sentido social o en sentido político, hablábamos de la existencia natural de los partidos políticos y de los derechos del hombre a participar en esos partidos políticos. Concomitantemente existe el deber ineludible de participar en las tareas del gobierno y en las tareas de la administración, y en las tareas militares. (p. 266).

En su análisis detallado sobre la estructura y soberanía del Estado, Porrúa (2005) destaca la importancia crítica del territorio, no solo como un límite físico y jurídico, sino también como una entidad vital para la existencia y operación del Estado, argumentando que:

(...) tratándose del Estado, el territorio es un elemento de primer orden, colocado al lado del elemento humano en cuanto a que su presencia es imprescindible para que surja y se conserve el Estado. Los hombres llamados a componer el Estado, deben estar permanentemente establecidos en su suelo, suelo que se llama patria; que deriva de dos vocablos latinos: terra patrum (tierra de los padres). La formación estatal misma supone un territorio. Sin la existencia del territorio no podría haber Estado. (...) El territorio comprende además de la superficie terrestre, el subsuelo, la atmósfera y el mar territorial, comprendiendo en el mismo la plataforma continental. (p. 277).

El territorio tiene una función positiva y una función negativa : Tiene una función negativa en cuanto circunscribe, en virtud de las fronteras, los límites de la actividad estatal y pone un dique a la actividad de los Estados extranjeros dentro del territorio nacional. Estos límites se encuentran establecidos por el Derecho Internacional. El Estado fija sus límites por una autonomía sujeta naturalmente a las contingencias históricas y a la convivencia con los otros Estados. Pero la función del territorio no se circunscribe a estos límites. A esta función negativa se añade una función positiva, que consiste en constituir el asiento físico de su población, la fuente fundamental de los recursos naturales que la misma necesita y el espacio geográfico donde tiene vigor el orden jurídico que emana de la soberanía del Estado. (p. 278).

Porrúa (2005) profundiza en la relación intrínseca entre el Estado y su territorio, destacando cómo este último define la soberanía y funcionalidad del primero, planteando:

El Estado, dentro de su territorio, está capacitado para vigilar a los habitantes que se encuentren dentro del mismo. El dominio de un espacio determinado le permite controlar a la población, le permite considerar a esa población como población del mismo Estado. Por otra parte, en el aspecto internacional, goza de la exclusividad con que posee su territorio y en caso de invasión puede defenderlo de acuerdo con sus posibilidades militares. El Estado que pierde su territorio desaparece, pues ya no tiene espacio donde hacer valer su poder, donde desarrollar su misión. Del territorio depende también su independencia frente al extranjero. Por tanto, concluimos que el Estado tiene un derecho sobre su territorio. (p. 279)

Porrúa (2005) establece que los elementos constitutivos del estado son dos: el primero es el fin específico del Estado, que se materializa en el bien público; y el segundo es la autoridad. Dentro del bien público, Parrúa considera al orden y la paz como una de sus categorías principales. A continuación, explica:

El egoísmo de los seres humanos los lleva a luchar unos contra otros por los bienes materiales. Si esa lucha no es moderada y encausada por el Estado, surge la anarquía. Por ello debe mantener el orden y la paz. A conseguirlos se dirige la actividad del Estado que se manifiesta en la producción del Derecho, que es un conjunto de normas que habrán de regir la actividad de los particulares y que cuentan con el apoyo de la fuerza pública y están formuladas de acuerdo con los dictados de la justicia. Por tanto, el orden supone la justicia, es decir, la definición de los derechos de cada uno por el juez y por la ley. En esta forma podemos decir que el Estado tiene por fin la realización del Derecho. Este orden y esta paz, elementos fundamentales del bien común que persigue el Estado con su actividad, tienen el doble aspecto de interno y de internacional. El Estado tratará de obtener el orden y la paz interiores, y de la armónica convivencia con los otros Estados que existen, tratará igualmente, de obtener el orden y la paz internacionales. (p. 287).

En otro momento Porrúa (2005) señala que el bien público se refiere, en primer lugar, al bien del Estado como institución política. Este bien incluye dos aspectos: la existencia del Estado y la conservación del mismo, detallando:

La existencia del Estado implica, a su vez, la defensa contra sus enemigos, que pueden existir en su interior o en el exterior. Por su parte, la conservación del Estado supone el buen funcionamiento de su máquina administrativa y supone, además, la existencia de una sana economía estatal. (p. 291).

Porrúa (2005) establece que la autoridad, también denominada como poder público, es esencial para la existencia y el logro de los objetivos de la sociedad. Este poder tiene las responsabilidades de gobernar y administrar. Además, la fuerza material del Estado pertenece al poder público. A continuación, Parrúa explica:

(...) esa fuerza debe estar encaminada hacia los fines del Estado, que en su aspecto de autoridad, debe dictar órdenes en vista del bien público. La fuerza no es la justificación ni la realidad del poder, que es de esencia espiritual; pero si es su auxiliar indispensable. En consecuencia, el Gobierno que por principio o por debilidad no haga uso de la fuerza, faltará a su deber. Si por debilidad o por principio, el Estado no logra que existan ese orden y armonía necesarios para el bien público a que destina su actividad, entonces desvirtúa su propia esencia. (p. 302).

Porrúa (2005) argumenta sobre la necesidad de un gobierno fuerte y armado para mantener el orden y la libertad, asegurando que supera cualquier fuerza social interna para su estabilidad y funcionamiento efectivo:

En consecuencia, también el Gobierno está obligado a armarse, de tal suerte, que ningún partido, grupo o individuo esté en posibilidad de combatir con el Estado. La fuerza en el Estado no sólo sirve para asegurar el cumplimiento de sus órdenes, es también la condición de la libertad de las decisiones de sus gobernantes. El Gobierno será débil mientras no disponga de una fuerza capaz de vencer todos los obstáculos que puedan surgir en su interior. La debilidad es una falta y siempre un vicio. Las demás fuerzas sociales deben ser más débiles que la del Estado, que debe mantenerlas en su justo desenvolvimiento. (p. 301).

Porrúa (2005) discute la interacción entre la fuerza militar y la adhesión ciudadana en el contexto de la autoridad estatal, y hace referencia al ejército argumentando que:

(...) pero, no obstante la existencia de esa fuerza, existe también la necesidad de otro elemento: la libre adhesión de los ciudadanos, siendo esta adhesión la base fundamental en que descansa la autoridad. La fuerza, por sí sola, especialmente la fuerza militar, no basta para fundar de hecho, y menos para justificar, la autoridad del Estado y de los gobernantes. El ejército es necesario para proporcionar la fuerza material indispensable para la existencia y desarrollo del Estado. Pero la experiencia enseña que ningún gobierno se hace respetar por el solo presigio de la fuerza. Si la masa del pueblo se niega a obedecer, ni la mayor fuerza puede obligarla a nada. Un Estado está condenado a la desaparición cuando no goza de la adhesión, gustosa o resignada, de los ciudadanos. (p. 302).

Porrúa (2005) también discute la interacción entre la fuerza militar y la adhesión ciudadana en el contexto de la autoridad estatal, argumentando que:

La fuerza pública no debe estar más que al servicio de aquellos que estén capacitados para dar órdenes, sin que pueda portarse como organismo independiente ni dar órdenes, fuera de las relativas a su propia organización. Debe subordinarse el poder militar al poder civil, porque su papel se limita a servir. El poder político corresponde a los gobernantes, no a los jefes del ejército. (p. 303).

Además, Porrúa (2005) manifiesta que cuando el poder es legítimo y dirigido a la obtención del bien público obtiene la jerarquía moral de autoridad, manifestando:

(...) la autoridad en consecuencia es una cualidad positiva del poder público. La defensa, contra los enemigos internos o externos es un deber fundamental del Estado por ello, como afirmaron los romanos, tiene autoridad eterna, contra sus enemigos. Esto justifica al poder militar. El Estado tiene el derecho y el deber de ser fuerte, porque además necesita hacer efectiva la imperatividad esencial de las normas jurídicas. (p. 320).

En otro momento Porrúa (2005) determina las características principales del estado, los cuales son dos, la personalidad moral del Estado y la soberanía; respecto al segundo, luego de hacer un análisis histórico y la evolución del sentido de soberanía inicia con el análisis del vocablo "soberanía" manifestando que:

(...) en términos generales, de acuerdo con los conocimientos que tiene todo el mundo, sabemos que "soberano" es equivalente o es **sinónimo de "supremo"**. Podemos decir que el poder del Estado es un poder supremo; poder soberano equivale a ser el poder de mayor alcance, el poder que está por encima de todos los poderes sociales. (p. 353).

Continuando su análisis de soberanía, Porrúa (2005) ofrece una perspectiva detallada, argumentando que la soberanía presenta un doble aspecto: interno y externo. Internamente, se refiere al poder supremo dentro de un Estado específico; externamente, se relaciona con las interacciones del Estado en el ámbito internacional. Sin embargo, en este último contexto, cuestiona la precisión del término 'soberanía externa', proponiendo una visión más matizada, tal como se detalla:

(...) existen pensadores que dicen que la soberanía tiene un doble aspecto: un aspecto interno y un aspecto externo. Se dice que tiene un aspecto interno cuando se refiere a su calidad de poder rector supremo de los intereses de la comunidad política formada por un Estado concreto. Y se dice que tiene un carácter externo, cuando se refiere a las relaciones del Estado con otros Estados. Se dice que un Estado se presenta en el campo de las relaciones internacionales con ese carácter de "soberanía externa".

En el plano internacional existe el postulado de que las relaciones entre los sujetos del mismo, entre los Estados que tienen entre sí esas relaciones, son del mismo nivel; existe el axioma, según el cual debe tratarse de Estados colocados en el mismo plano. Las relaciones internacionales tienen verificativo entre poderes del mismo nivel. No hay un poder internacional que se coloque por encima de todos. sino que se trata de relaciones de Estado soberano a Estado soberano. Por eso ha de hablarse, no de "soberanía externa", sino del "Estado soberano, sujeto de Derecho internacional."

En el Derecho internacional, no obstante que un Estado dentro de su aspecto interno, dentro de su constitución material sea mucho más poderoso en potencialidad demográfica, económica o militar, o territorial, que otro, la situación es la misma: se trata siempre de relación de igual a igual. Por tanto, es conveniente precisar que la soberanía, entendida como poder supremo del Estado, la enfocamos hacia su lado interno, hacia el aspecto interno del Estado, y cuando se hable de "soberanía en su aspecto externo", debemos hacer la salvedad, a la que ya me he referido, de que se trata de una idea poco precisa, pues en las relaciones internacionales no se trata de poder soberano, sino de Estado sujeto de Derecho internacional tratando con otro Estado sujeto de Derecho internacional dentro de un mismo plano de igualdad. (p. 354).

Asimismo, Porrúa (2005) aborda la soberanía y la independencia en el contexto de las relaciones internacionales con el siguiente, contundente argumento "La soberanía al no permitir la acción de otros Estados en los asuntos internos se llama Independencia" (p. 355).

La hipótesis teórica que se deriva de estos planteamientos es que el Estado posee la autoridad para gobernar y administrar un territorio específico, con el objetivo de garantizar el bienestar público de sus ciudadanos. El Estado, que se fundamenta principalmente en la persona humana y el territorio, tiene derechos exclusivos. Además, tiene el monopolio del poder para preservar el orden interno y la paz, así como para fomentar una convivencia armoniosa con otros Estados, manteniendo también la paz internacional. Si es necesario, puede emplear la fuerza militar y está obligado a armarse para prevenir cualquier amenaza, interna o externa; por ello, el ejército es esencial para proporcionar la fuerza material necesaria para su existencia y desarrollo. Finalmente, debe asegurar su independencia evitando interferencias externas en sus asuntos internos.

Para Porrúa (2005) la presencia del Estado se siente como una parte integral de nuestra vida social. En nuestro día a día notamos la presencia del Estado a través de sus múltiples manifestaciones; oímos y hablamos constantemente sobre el Gobierno, las autoridades, los secretarios de Estado y el Ejército; observamos la bandera flamear y a

menudo nos encontramos con los encargados de mantener el orden público; también somos conscientes de la existencia del sistema legal y lo asociamos directamente con el Estado. De todo esto se deduce que, simplemente por su existencia, el Estado nos proporciona un conocimiento inicial, que podríamos denominar como básico. Estableciendo como definición de Estado “El Estado es una sociedad humana, asentada de manera permanente en el territorio que le corresponde, sujeta a un poder soberano que crea, define y aplica un orden jurídico que estructura la sociedad estatal para obtener el bien público temporal de sus componentes” (p. 198).

Porrúa (2005) considera que la problemática de la Teoría del Estado debe fundamentarse en los hechos reales; el investigador tiene que abordar los retos y las ambigüedades que presenta. Referencia a Heller cuando propone que la justificación de la Teoría del Estado depende exclusivamente de su habilidad para responder a estas cuestiones, superar dificultades específicas y aclarar las verdaderas oscuridades de la vida práctica del Estado. En relación con la teoría jurídica del Estado, se afirma que, desde nuestra perspectiva, consideramos que el Estado, como una entidad real que constituye una persona moral, puede ser sujeto de derechos debido a su capacidad para recibirlos y ejercerlos. No importa que su fundamento sea un conjunto de relaciones humanas variables, ya que todas ellas convergen en una unidad, que es precisamente el Estado. El ser humano, como persona, es único e inmutable, idéntico a sí mismo, a pesar de los cambios en su conciencia y en la estructura celular de su cuerpo físico. Podemos comprender tanto la unidad y realidad del Estado como la del ser humano, no mediante síntesis mentales, sino descubriendo su verdadera esencia, es decir, conociéndolos en sí mismos.

Porrúa (2005) analiza las garantías individuales del ser humano, refiriéndose tanto a los derechos y obligaciones del individuo en la sociedad como a los de la sociedad hacia el individuo. Afirma que, junto a los derechos del hombre, los derechos del individuo y los derechos de las asociaciones, existe una serie correlativa de obligaciones de las personas y de las asociaciones respecto al Estado y la comunidad en la que viven. Sin duda, existen obligaciones hacia la comunidad política, en un sentido individual y también en un sentido social o político. Se menciona la existencia natural de los partidos políticos y el derecho de las personas a participar en ellos. Al mismo tiempo, se destaca el deber ineludible de participar en las tareas del gobierno, la administración y las responsabilidades militares

En otro momento Porrúa (2005) argumenta que el territorio es vital para el Estado, equiparable a su población. Es esencial para su existencia y preservación, y abarca la superficie terrestre, el subsuelo, la atmósfera y el mar territorial. El territorio posee dos funciones: una negativa, que delimita la actividad estatal y restringe la intervención extranjera; y una positiva, que proporciona un hogar para la población, recursos naturales y un espacio

para la ley. También destaca la necesidad de defender el territorio. El Estado puede supervisar a sus habitantes y, en caso de invasión, defender su territorio. Un Estado sin territorio pierde su poder e independencia. Por lo tanto, el Estado tiene un derecho sobre su territorio.

Además, Porrúa (2005) sostiene que el Estado debe armarse para asegurar su autoridad y control interno. La fuerza estatal es crucial para la implementación de sus órdenes y para la libertad de decisión de sus líderes. Sin embargo, la fuerza por sí sola no es suficiente; la adhesión voluntaria o resignada de los ciudadanos es fundamental para legitimar la autoridad estatal. En el contexto militar, se enfatiza que las fuerzas armadas deben estar subordinadas a la autoridad civil y existir únicamente para servir a quienes tienen la capacidad de comandar. El territorio es esencial para la existencia y preservación del Estado, y define sus límites físicos y su identidad. Un Estado sin territorio pierde su poder e independencia. La defensa del territorio es vital. El poder político es propio de los gobernantes y no de los jefes del ejército.

Finalmente nos plantea que la soberanía tiene dos aspectos: interno, refiriéndose al poder supremo del Estado; y externo, en relación con otros Estados. En el ámbito internacional, todos los Estados son iguales, independientemente de su poder interno. La soberanía interna se refiere al poder supremo del Estado, mientras que la soberanía externa se refiere a un Estado como sujeto de Derecho internacional. La independencia se refiere a la no interferencia de otros Estados en los asuntos internos.

La fundamentación teórica presentada sobre la teoría del poder del estado tiene una clara relevancia y relación con las capacidades militares ante amenazas transnacionales en la frontera Perú – Colombia.

El concepto de Estado y su capacidad para enfrentar problemas basados en la realidad, con el objetivo de defender su existencia, se vincula directamente con las capacidades militares frente a amenazas transnacionales. En el contexto actual de la frontera Perú - Colombia, es esencial analizar las capacidades militares que permitan a nuestro Estado contrarrestar las amenazas transnacionales existentes. La comprensión de esta teoría es necesaria para garantizar una estrategia efectiva, materializada en políticas nacionales y decisiones oportunas y acertadas para abordar este problema.

Asimismo, entender la autoridad que el Estado ejerce sobre su territorio es crucial, ya que facilita la comprensión de las capacidades militares frente a amenazas transnacionales. Una fuerza militar con óptimas capacidades permite al Estado supervisar su territorio y a los individuos que residen en él; de igual manera, habilita al Estado para proteger su soberanía ante agresiones externas.

La autoridad estatal se fundamenta en la necesidad de preservar la paz y el orden internos, así como mantener relaciones armónicas con otros países para asegurar la estabilidad global. Esto se alcanza cuando el Estado posee capacidades militares adecuadas para garantizar tanto la seguridad interna como la paz internacional. Entender ello nos conducirá a buscar una fuerza militar con capacidades de enfrentar amenazas internas y externas.

Por otro lado, para el Estado, es necesario contar con una fuerza militar significativamente superior a cualquier otro grupo o individuo dentro del país. Esto es para asegurar que pueda mantener el orden, la seguridad y la estabilidad, evitando así que cualquier entidad no gubernamental tenga la capacidad de desafiar o combatir al Estado. La fuerza del Estado no solo sirve para implementar y asegurar el cumplimiento de sus decisiones, sino que también garantiza la libertad de acción de sus gobernantes. Las demás fuerzas sociales deben ser más débiles en comparación con la del Estado, el cual debe mantenerlas en un desarrollo adecuado. Esto es especialmente importante en el contexto de las amenazas transnacionales, donde las capacidades militares del Estado son esenciales para asegurar la seguridad y la soberanía.

En síntesis, la fundamentación teórica de Porrúa sobre la teoría del poder del Estado proporciona un marco conceptual sólido para abordar los desafíos y oportunidades relacionados con las capacidades militares ante amenazas transnacionales en la frontera Perú – Colombia.

2.3 Categorías, sub categorías apriorísticas

2.3.1 Definición conceptual de la Categoría 1: Capacidades Militares

Las capacidades militares representan la habilidad y competencia de una nación para llevar a cabo operaciones de defensa y seguridad. Estas capacidades no se limitan a la fuerza física o al número de tropas, sino que abarcan una amplia gama de factores. Incluyen la calidad del entrenamiento y la preparación de la fuerza militar, la eficacia de estrategias y tácticas militares, la disponibilidad y el rendimiento de la tecnología y el equipo militar, y la habilidad para movilizar y desplegar rápidamente esas fuerzas cuando sea necesario.

Esta variable se fundamenta en teorías científicas como teoría de las capacidades militares de Ayala (2010) la cual manifiesta que las “capacidades militares no se limitan a la potencia física o la cantidad de soldados, sino que también abarcan la calidad de la formación y preparación de las fuerzas armadas, la efectividad de las estrategias y tácticas militares, la disponibilidad y eficiencia de la tecnología y el equipo militar, y la capacidad para movilizar y desplegar rápidamente dichas fuerzas cuando sea requerido”. Asimismo la teoría de planificación estratégica por capacidades de Griffiths (2021), la cual se enfoca en la manera

en que una entidad o nación puede cultivar y emplear sus recursos y competencias para alcanzar sus metas; en términos militares, la planificación estratégica por capacidades alude a cómo un país puede fortalecer y aplicar sus habilidades militares para abordar amenazas y retos de seguridad. También con la teoría de operaciones multidominio de Blanco (2023) quien refiere que, las operaciones multidominio son una respuesta para neutralizar las capacidades que han obtenido los adversarios; estas operaciones buscan la sinergia de las fuerzas militares para obtener ventajas en un dominio y apoyar las operaciones en otro, maximizando los efectos en los campos de batalla o zonas de acción

Estas teorías y enfoques contribuyen a una comprensión integral de las capacidades militares y de la necesidad del Estado de contar con una fuerza militar permanentemente preparada para enfrentar, previa planificación estratégica, todo tipo de amenazas externas e internas dentro del marco de las leyes internacionales.

De acuerdo con el Departamento de Defensa de los Estados Unidos (DoD) define a las capacidades militares como:

La capacidad de las fuerzas armadas para planificar, coordinar y ejecutar operaciones militares que aseguren la defensa nacional y cumplan con los objetivos estratégicos del país". "Estas capacidades se evalúan en términos de estructura de la fuerza (La composición y tamaño de las fuerzas armadas, incluyendo personal y equipos), modernización (La actualización y adquisición de nuevas tecnologías y armamentos), sostenibilidad (La capacidad para mantener operaciones a lo largo del tiempo), preparación (El estado de entrenamiento y disponibilidad de las fuerzas), interoperabilidad (La capacidad para operar en conjunto con fuerzas aliadas) y adaptabilidad para enfrentar amenazas diversas y entornos operativos complejos" (Department of Defense, 2018)

Por otro lado, las capacidades militares del Ministerio de Defensa de Brasil se definen como:

El conjunto de habilidades y recursos de las Fuerzas Armadas para defender la soberanía nacional, garantizar la integridad territorial y apoyar las políticas nacionales tanto en tiempos de paz como de guerra, y se clasifican en preparación operativa (nivel de entrenamiento y disponibilidad de las tropas), modernización de equipos (actualización y adquisición de armamento y tecnología), capacidad logística (aptitud para sostener operaciones a largo plazo), defensa territorial (capacidades para proteger la integridad territorial) y cooperación internacional (participación en misiones de paz y cooperación regional) (Ministério da Defesa do Brasil, 2020)

En cuanto al del Ministerio de Defensa de Colombia definen capacidades militares como:

La habilidad de las Fuerzas Armadas para realizar operaciones de seguridad y defensa que garanticen la estabilidad interna, combatan el crimen organizado y respondan a amenazas externas, clasificándolas en Fuerza de Combate (Número y preparación de las unidades de combate), Capacidad de Respuesta Rápida (Aptitud para reaccionar rápidamente ante emergencias), Sostenibilidad (Capacidad logística para mantener operaciones), Tecnología y Modernización (Actualización de armamento y equipos) y Operaciones de Seguridad Interna (Capacidades para combatir amenazas internas como el crimen organizado) (Ministerio de Defensa Nacional de Colombia, 2019)

Los establecimientos de defensa a veces evalúan su desempeño dividiendo las capacidades militares en varias dimensiones. En Estados Unidos, dicha evaluación se divide en cuatro pilares: estructura de la fuerza, modernización, preparación y sostenibilidad. El Departamento de Defensa también utiliza el acrónimo DOTMLPF, que significa “doctrina, organización, entrenamiento, material, liderazgo, personal e instalaciones”. En el Reino Unido, un desglose similar bajo las 'Líneas de Desarrollo de Defensa' utiliza el acrónimo TEPID OIL, para formación, equipamiento, personal, infraestructura, doctrina y conceptos, organización, información y logística. Francia, por su parte, se centra en seis componentes que forman el acrónimo DORESE: doctrina, organización, ressources humaines (recursos humanos), equipamiento, apoyo, entraînement (formación). (Giegerich & Hackett, 2022)

En el informe del Instituto Internacional de Estudios Estratégicos (IISS) del Reino Unido 2008 titulado "Capacidad militar europea: construcción de fuerzas armadas para operaciones modernas" evaluó las capacidades militares de los países europeos. Los criterios incluyeron el número de tropas desplegadas, la duración y características de las operaciones, el estado de las reformas militares, el gasto en defensa, y la contribución a la OTAN y la UE. Sin embargo, estos criterios no capturaron completamente las capacidades militares ni permitieron comparaciones adecuadas entre países. Para ayudar en este proceso, el IISS buscó identificar los insumos esenciales necesarios para crear, mantener y mejorar la capacidad militar, aplicable a todos los países, teniendo en cuenta que diferentes estados tendrán diferentes requisitos para cada uno. Y que en su opinión, estos factores son: Preparación y capacidad de despliegue (capacitación, experiencia operativa, mantenimiento y logística, incluidas reservas), Cohesión, liderazgo y moral, Planificación y estructura (organización, mando y control, doctrina y estrategia), Recursos materiales (gasto en defensa e industria), Habilitadores militares (como el espacio, la cibernética y las tecnologías emergentes), Inteligencia: recopilación, evaluación y difusión. Sin los aportes apropiados de estas seis dimensiones, a las fuerzas armadas les resultará difícil alcanzar los niveles de capacidad militar fijada como objetivos para ellos. Pero cada uno de estos aportes debe

considerarse en relación con el nivel de ambición evaluado de un país. En otras palabras, ¿tienen los países lo que necesitan y están logrando inversiones equilibradas en estas áreas de insumos? (Giegerich & Hackett, 2022)

La política General del Ministerio de Defensa del Perú en el Campo Militar está orientada a obtener las capacidades militares necesarias para garantizar los roles estratégicos de las Fuerzas Armadas:

- a. Garantizar la Independencia, Soberanía e Integridad Territorial
- b. Participar en el Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres
- c. Participar en el Desarrollo Nacional
- d. Participar en la Política Exterior
- e. Participar en el Orden Interno

Todo ello, dentro de un marco de modernización progresivo, planificado y conjunto de sus Fuerzas Armadas, así como un proceso que busca la institucionalización y la profesionalización del Sector Defensa (Ministerio de Defensa, 2017)

De acuerdo con la Directiva N° 01-2010/CSN de Seguridad y Defensa Nacional: "En el ámbito externo, para los fines de la Defensa Nacional, se adoptará una actitud política-estratégica de carácter defensiva, utilizando la disuasión como un recurso permanente que evite desenlaces de conflictos, que comprometan la necesidad del empleo de las Fuerzas Armadas". Por lo tanto "las Fuerzas Armadas serán empleadas por el Estado para actuar exclusivamente en legítima defensa de su soberanía nacional e integridad territorial y con orden en apoyo de la Policía Nacional, de acuerdo con el ordenamiento jurídico internacional". "En cuanto el ámbito Interno, se priorizará el esfuerzo principal en la lucha contra las organizaciones terroristas y el tráfico ilícito de drogas desarrollando acciones en el campo militar y policial. Simultáneamente en el corto plazo se llevarán a cabo programas de desarrollo económico y social de carácter dinámico y permanente, con proyección en el mediano y largo plazo. Estas acciones están comprendidas, particularmente en las zonas con ausencia del Estado y aquellas declaradas en Estado de Emergencia, con la finalidad de quebrar el vínculo entre el terrorismo y el narcotráfico; recuperar el apoyo y confianza de la población" (Ministerio de Defensa, 2017)

El Ministerio de Defensa del Perú, define el concepto de capacidad militar, como:

La resultante de la integración de un conjunto de factores que permiten aplicar procedimientos operativos a fin de lograr un efecto militar deseado en el nivel estratégico, operacional o táctico, durante la ejecución de operaciones y acciones militares para enfrentar amenazas, desafíos o preocupaciones en el cumplimiento de los roles estratégicos, y que mediante Resolución Ministerial N° 1490-2016-

DE/CCFFAA, se definen los factores que conforman una capacidad militar y la tipología de las Capacidades Militares, agrupadas en áreas de capacidades militares como comando y control integrado, inteligencia, vigilancia y reconocimiento, protección y supervivencia, proyección de la fuerza, respuesta eficaz, y soporte logístico integrado; siendo los factores de capacidad militar el Equipamiento, Organización, Personal, Infraestructura, Educación, Logística, Doctrina, e Instrucción y Entrenamiento (Ministerio de Defensa, 2017)

En el Ejército del Perú a través de su Manual Directriz (MD-01) define el concepto de Capacidad Militar como:

La habilidad resultante de la integración de un conjunto de factores que permiten aplicar procedimientos operativos, a fin de lograr un efecto militar deseado en el nivel estratégico, operacional o táctico durante la ejecución de operaciones y acciones militares para enfrentar amenazas, desafíos y preocupaciones en el cumplimiento de los roles estratégicos. Estas capacidades se dividen en seis (06) Capacidades Fundamentales y treinta y cuatro (34) Capacidades Operacionales distribuidas de acuerdo con el siguiente detalle:

- a. Comando y Control: Mando y planificación, Cooperación cívico - militar, Guerra psicológica, Acción psicológica, Participación Multisectorial y Telemática.
- b. Inteligencia: Colección, Procesamiento, Difusión, Reconocimiento y Vigilancia, Contrainteligencia.
- c. Movimiento y maniobra: Maniobra, Combate individual, Movilidad y contramovilidad y Apoyo al despliegue.
- d. Fuegos: Apoyo de fuegos, Adquisición de blancos y Ataque físico.
- e. Protección: Protección de la fuerza, Reclusión y reubicación de prisioneros de guerra y detenidos, Protección antiaérea, Protección contra activos críticos, Protección contra dispositivos explosivos, Protección contra armas nucleares, biológicas, químicas y radiológicas, Búsqueda y rescate de personal y equipo, Ciberdefensa y seguridad de la información, Ataque electrónico, Protección electrónica, Protección del área de operaciones.
- f. Sostenimiento: preparación de la fuerza, Apoyo de personal, Apoyo de personal, Apoyo logístico, Movilización y Apoyo de sanidad.

Teniendo los siguientes **Factores de Capacidad**: “Doctrina, Organización, Instrucción y Entrenamiento, Equipamiento, Logística, Educación, Personal e Infraestructura”. (Ejército del Perú MD 1-0, 2018).

Con referencia al Manual Fundamental MF 3-1 define las Capacidades Fundamentales como:

Aquellas que constituyen el primer nivel, el cual agrupa capacidades operacionales similares, que sirven para orientar técnicamente el diseño de la estructura y magnitud de la fuerza que se requiere para el cumplimiento de sus roles y misiones asignadas. Definiendo cada una de ellas de la siguiente manera:

- a. **Comando y control:** “Permite el ejercicio de la autoridad, facilita el empleo y la articulación de las acciones de los combatientes, influenciando sobre ellos; sincroniza su accionar para derrotar al adversario e imponerles nuestra voluntad. Para materializar esta capacidad, es indispensable disponer de un Sistema Integrado de Comunicaciones (SIC), de gran capacidad, que permita la comunicación con los niveles de mando estratégico, operacional y táctico, con la finalidad de ejercer en forma oportuna el comando, el control y la información que es fundamental para los procesos de planificación y toma de decisiones”.
- b. **Inteligencia:** “Permite comprender el ambiente operacional mediante la recolección de datos, procesamiento y análisis de la información, para difundirla oportunamente y genere conocimiento que sirva para la toma de decisiones de un usuario determinado”.
- c. **Movimiento y maniobra:** “Permite desplegar, cambiar, reagrupar o trasladar nuestras fuerzas hacia su área de operaciones, empleando medio aéreos, terrestres o acuáticos”.
- d. **Fuegos:** “Permite el empleo en forma colectiva y coordinada de los fuegos indirectos, fuegos aéreos y el ataque físico sobre blancos seleccionados para el logro de un efecto letal o no letal deseado sobre la amenaza”.
- e. **Protección:** “Permite conservar el potencial de combate de las fuerzas, con el objeto de preservar la libertad de acción del Comandante y garantizar la operatividad de la Fuerza Terrestre”.
- f. **Sostenimiento:** “Permite proporcionar de manera permanente y oportuna el apoyo de personal, logística, sanidad, movilización y de los recursos necesarios para alcanzar y mantener las capacidades de nuestras fuerzas garantizando el éxito de nuestras operaciones”. (Operaciones y acciones Terrestres Unificadas MF 3-1, 2018)

2.3.2. Definición conceptual de la Categoría 2: Amenazas Transnacionales

Las amenazas transnacionales son desafíos que trascienden las fronteras nacionales y requieren una respuesta coordinada entre países. Incluyen el terrorismo, narcotráfico, el crimen organizado, la proliferación de armas de destrucción masiva, las pandemias, el cambio climático y la ciberseguridad. Estas amenazas no respetan las fronteras nacionales y pueden desestabilizar regiones enteras, socavando así la seguridad global. La cooperación

internacional es esencial para abordar estas amenazas y garantizar la paz y la estabilidad mundial.

Esta variable se fundamenta en teorías científicas como la teoría de las amenazas transnacionales de Avilés (2005) la cual manifiesta que:

De acuerdo con la Organización de las Naciones Unidas, ONU, la delincuencia transnacional organizada deteriora la seguridad humana y degrada la capacidad de los estados para garantizar la ley y el orden, al tiempo que contribuye a la perduración de los conflictos internos, a la proliferación de los armamentos y al terrorismo; no se trata por tanto de una cuestión marginal, sino de un factor fundamental de inseguridad, cuyo desarrollo se ve favorecido por la globalización; también, sobre esta teoría, Realuyo (2013) manifiesta que los desafíos transnacionales planteados por las redes ilícitas exigen estrategias integrales a nivel local, nacional, regional y multilateral, se están implementando iniciativas para fomentar la colaboración interinstitucional e internacional para abordar el crimen organizado y promover la seguridad en el hemisferio occidental y que estos esfuerzos regionales se examinarán a través de los lentes de la estrategia nacional, la diplomacia, el desarrollo y la defensa y la seguridad. Asimismo la teoría de los conflictos híbridos de Werdan (2021), plantea que la combinación emergente de amenazas comprende un híbrido de criminales y franquicias estatales y no estatales, conceptualizando que los grupos híbridos son aquellas organizaciones que entrelazan actividades criminales, terroristas, mafiosas, paramilitares y políticas para obtener objetivos en diferentes dimensiones y que los ejércitos deben diseñar estrategias y planes tanto internos como externos para enfrentar las amenazas transnacionales, aportar experiencias, crear doctrina, preparar personal para integrar fuerzas multiagenciales, y desarrollar operaciones conjuntas, coordinadas, combinadas, y de cooperación para enfrentar las diferentes amenazas internas, regionales, continentales y globales. Por otra parte, la teoría del crimen organizado transnacional, según Magaz et al. (2011) plantea que el crimen organizado, potenciado por la globalización y las tecnologías emergentes, es una amenaza transnacional que afecta la seguridad global y la paz de las naciones; sus manifestaciones, que incluyen terrorismo, narcotráfico, secuestros, corrupción, delincuencia de guante blanco, cibercrimes, crímenes ambientales, piratería, lavado de dinero, extorsión y tráfico ilícito de armas, seres humanos y drogas, se propagan dinámicamente, creando “ángulos ciegos de seguridad internacional”. Estos crímenes globales representan una amenaza tangible para los Estados.

Estas teorías y enfoques contribuyen a una comprensión integral de las amenazas transnacionales, que incluyen terrorismo, narcotráfico y crimen organizado, las cuales son

desafíos globales que requieren cooperación internacional; la delincuencia transnacional deteriora la seguridad humana y contribuye a conflictos y terrorismo"; esto enfatiza la necesidad de estrategias integrales, colaboración interinstitucional y estrategias multidimensionales de defensa. Las amenazas transnacionales, potenciado por la globalización, es una amenaza para la seguridad global y la paz de las naciones.

En Estados Unidos, el término "amenazas transnacionales" se define a aquellos desafíos de seguridad que trascienden las fronteras nacionales y requieren una cooperación internacional para ser abordados eficazmente. Estas amenazas incluyen terrorismo, tráfico de drogas, trata de personas, ciberdelincuencia y crimen organizado. (National Strategy for Counterterrorism, 2018)

En Brasil, "amenazas transnacionales" se define como:

Aquellas actividades ilegales y desafíos de seguridad que afectan a más de un país, incluyendo el tráfico de drogas y armas, la migración ilegal, la trata de personas y el terrorismo. Estas amenazas son reconocidas como un desafío significativo para la seguridad nacional y regional, y se abordan mediante la cooperación internacional y la implementación de políticas integradas de seguridad (Estratégia Nacional de Defesa, 2020)

En Colombia, "amenazas transnacionales" se refiere a:

Aquellos peligros que no respetan fronteras y que incluyen actividades como el narcotráfico, el tráfico de armas, la trata de personas, y el terrorismo. Estas amenazas requieren una respuesta integral y cooperativa, involucrando a diversas naciones y organismos internacionales para mitigar su impacto en la seguridad nacional y regional (Política de Defensa y Seguridad , 2019)

De acuerdo con Arizabal (2022), en el contexto suramericano, y con respecto a las Políticas de Defensa y Seguridad refiere que:

han sido siempre una prioridad para los Estados, que se relacionan en un ambiente estratégico cada vez más volátil, incierto, complejo y ambiguo. En ese entorno, el crimen organizado transnacional (COT) es un fenómeno que no conoce fronteras, en un mundo cada vez más globalizado e interconectado que facilita y fortalece la relación existente entre las organizaciones criminales y las economías ilícitas en las que se involucran. Por ello, las fronteras que comparten Brasil, Colombia y Perú se han convertido en el epicentro de economías ilícitas rentables, en donde los grupos armados organizados (GAO) y los grupos de delincuencia organizada (GDO) ejercen el monopolio del tráfico ilícito de drogas (TID), tráfico de armas y municiones, trata de personas, minería y migración ilegales, entre otros.

De acuerdo con Villagra (2022), al referirse al Informe sobre Presencia de Grupos Armados en Colombia afirma que:

Las condiciones geográficas del Putumayo son “espacios de ocultamiento que además [son] fronterizos, por lo que se pueden generar acciones en red que traspasan los límites nacionales y llegan a facciones hacia Perú y Brasil, donde tienen alianzas con carteles que, a su vez, tienen enlaces en otros continentes. Por lo tanto, los Grupos Armados Organizados Residuales (GAOR) constituyen una seria amenaza tanto para Colombia, como para países colindantes como Perú

De acuerdo con la “Directiva N° 01-2010/CSN de Seguridad y Defensa Nacional”: "En cuanto al accionar de las Fuerzas Armadas en el ámbito Interno, se priorizará el esfuerzo principal en la lucha contra las organizaciones terroristas y el tráfico ilícito de drogas desarrollando acciones en el campo militar y policial. Simultáneamente en el corto plazo se llevarán a cabo programas de desarrollo económico y social de carácter dinámico y permanente, con proyección en el mediano y largo plazo. Estas acciones están comprendidas, particularmente en las zonas con ausencia del Estado y aquellas declaradas en Estado de Emergencia, con la finalidad de quebrar el vínculo entre el terrorismo y el narcotráfico; recuperar el apoyo y confianza de la población" (Ministerio de Defensa, 2017)

De acuerdo con La Directiva General para el Planeamiento Estratégico del Sector Defensa en el Campo Militar, (Ministerio de Defensa, 2017) refiere que:

La concepción de la seguridad en el Hemisferio es de alcance multidimensional. Incluye, primer lugar, las amenazas tradicionales en alusión a los conflictos interestatales. En segundo lugar, incluye las denominadas nuevas amenazas, preocupaciones y desafíos a la seguridad que fueron establecidos en la Declaración sobre Seguridad en las Américas redactada y aprobada en México en el año 2003 que, a la fecha, mantiene su vigencia:

- a. El terrorismo, la delincuencia organizada transnacional, el problema mundial de las drogas, la corrupción, el lavado de activos, el tráfico ilícito de armas y las conexiones entre ellos.
- b. La pobreza extrema y la exclusión social de amplios sectores de la población, que también afectan la estabilidad y la democracia.
- c. Los desastres naturales y los de origen humano, el VIH/SIDA, otras enfermedades, otros riesgos a la salud y el deterioro del ambiente.
- d. La trata de personas.
- e. Los ataques a la seguridad cibernética.

- f. La posibilidad de que surja un daño en el caso de un accidente o incidente durante el transporte marítimo de materiales potencialmente peligrosos, incluidos el petróleo, material radioactivo y desechos tóxicos.
- g. La posibilidad del acceso, posesión y uso de armas de destrucción en masa y sus medios vectores por terroristas.

La Directiva General para el Planeamiento Estratégico del Sector Defensa en el Campo Militar, (Ministerio de Defensa, 2017), manifiesta que:

A través del Plan de Inteligencia Nacional (PIN)-2016, la Dirección Nacional de Inteligencia (DINI) ha identificado una serie de amenazas a la seguridad nacional. Esta identificación ha sido realizada por el comité de representantes de los órganos componentes del Sistema Nacional de Inteligencia (SINA), siguiendo estrictamente los parámetros técnico-doctrinarios vigentes. Siendo las amenazas las siguientes:

- a. Tráfico ilícito de drogas y delitos conexos.
- b. Crimen Organizado y delincuencia común. Corrupción.
- c. Subversión y Terrorismo.
- d. Conflictividad Social.
- e. Actividades de países y actores extranjeros que afecten la soberanía o el desarrollo nacional.
- f. Afectación al Medio Ambiente y el Desarrollo Sostenible.
- g. Afectación a sistemas de información, redes de comunicaciones ciberinfraestructuras críticas nacionales.
- h. Afectación al Estado democrático.

2.4 Definición de términos

Amenaza. Delito consistente en intimidar a alguien con el anuncio de la provocación de un mal grave para él o su familia. (RAE, 2023)

Capacidad. Oportunidad, lugar o medio para ejecutar algo. (RAE, 2023)

Debilidad. La debilidad se refiere a las limitaciones o vulnerabilidades que pueden ser explotadas por actores criminales. Esto puede incluir falta de recursos o corrupción dentro de las instituciones gubernamentales (Díaz, 2024).

Estado. El Estado es una entidad política con soberanía sobre un territorio definido y su población. Es crucial analizar cómo las capacidades del Estado afectan su habilidad para enfrentar amenazas transnacionales (Díaz, 2024).

Fortaleza. La fortaleza se refiere a las capacidades y recursos que poseen los Estados para enfrentar amenazas externas e internas. Incluye aspectos como la infraestructura militar y la cooperación internacional (Salazar, 2022).

Frontera. La frontera es una línea o área que delimita el territorio de dos o más Estados, donde convergen diversas economías, culturas y jurisdicciones. En el contexto de la frontera Perú-Colombia, esta zona es vulnerable a actividades ilícitas debido a su geografía ya la presencia de grupos criminales organizados, lo que se traduce en "fronteras porosas" que facilitan el narcotráfico (Díaz, 2024).

Fuerza. La fuerza puede referirse a las capacidades militares o policiales empleadas por un Estado para mantener el orden público y combatir actividades criminales. Es esencial evaluar cómo estas fuerzas operan en contextos transnacionales (Salazar, 2022).

Globalización. La globalización es un proceso que conecta economías, sociedades y culturas a nivel mundial. Este fenómeno ha facilitado el crecimiento del crimen organizado transnacional al permitir un flujo más libre de bienes, personas e información a través de fronteras (Held & McGrew, 2000).

Gobierno. El gobierno es la organización o grupo que dirige un Estado. Las decisiones gubernamentales son fundamentales en la formulación e implementación de políticas para combatir el narcotráfico (Gobierno del Perú, 2024).

Interdependencia Internacional. La interdependencia internacional describe cómo los países están conectados entre sí a través de relaciones económicas, políticas y sociales. Esta interdependencia puede ser tanto una oportunidad como un desafío en la lucha contra el crimen organizado transnacional (Held & McGrew, 2000).

Nacional. El término nacional hace referencia a lo relacionado con un Estado específico. Es crucial analizar cómo las políticas nacionales afectan la lucha contra el narcotráfico (Gobierno del Perú, 2024).

Narcotráfico. El narcotráfico es el comercio ilegal de drogas, que incluye la producción, distribución y venta de sustancias controladas. Este fenómeno representa una grave amenaza a la seguridad pública y está estrechamente relacionado con la criminalidad organizada en la región andina (UNODC, 2021).

Poder. El poder se entiende como la capacidad de un Estado para influir o controlar eventos dentro y fuera de sus fronteras. Esto puede referirse al poder militar y político para combatir el narcotráfico y mantener el orden en zonas fronterizas (Salazar, 2022).

Seguridad. La seguridad se entiende como la protección de los ciudadanos y del Estado contra amenazas internas y externas. En el contexto de tu tesis, se refiere a las estrategias implementadas para combatir el narcotráfico y otras formas de criminalidad transnacional en la frontera (Gobierno del Perú, 2024).

Transnacional. El término transnacional se refiere a fenómenos, actividades u organizaciones que trascienden las fronteras nacionales. En el caso del narcotráfico, se

manifiesta en redes que operan en Múltiples países, facilitando el tráfico de drogas y otras actividades ilegales (Salazar, 2022).

Violencia .La violencia se refiere al uso intencional de fuerza física o poder contra otros. En el contexto del narcotráfico, esta violencia puede manifestarse en enfrentamientos entre grupos criminales o entre estos grupos y fuerzas del orden (Salazar, 2022).

CAPÍTULO III: MÉTODO

3.1 Enfoque de investigación

El trabajo de investigación se desarrolló mediante el **enfoque cualitativo**, ello se fundamenta en la necesidad de explorar y comprender en profundidad las experiencias, percepciones y estrategias de los actores involucrados, tal como lo sugiere Vargas (2011). Este enfoque fue ideal para capturar la riqueza y complejidad de los datos en contextos dinámicos y multifacéticos, permitiendo una interpretación detallada de las capacidades militares desplegadas y su efectividad. Vargas (2011), refiere que la investigación cualitativa ofrece una flexibilidad metodológica que permite adaptar el diseño de la investigación a medida que se recolectan y analizan los datos, facilitando el desarrollo de teorías fundamentadas basadas en evidencias empíricas. Además, este enfoque fue crucial para interpretar las perspectivas de diversos actores, incluyendo militares, autoridades civiles y comunidades locales, proporcionando así una comprensión holística de las dinámicas de seguridad en la frontera Perú-Colombia. En resumen, el enfoque cualitativo permitió no solo un análisis profundo y contextual, sino también la generación de recomendaciones prácticas que pueden influir en la formulación de políticas y estrategias de seguridad en la región, alineándose con las directrices metodológicas propuestas por Vargas (2011)

3.2 Tipo de investigación

Se empleó el tipo de **investigación básica** debido a su enfoque en generar conocimiento teórico fundamental sobre las capacidades militares frente a amenazas transnacionales en la frontera Perú-Colombia. La investigación básica se centró en entender fenómenos y desarrollar teorías sin buscar una aplicación inmediata, lo cual es esencial para explorar y teorizar sobre las dinámicas complejas y multifacéticas de la seguridad en esta región. Según Creswell (2014), la investigación básica permite un análisis profundo y detallado que contribuye al desarrollo de marcos teóricos sólidos, los cuales son cruciales para comprender las capacidades militares y su efectividad en contextos de seguridad transnacional.

3.3 Método de investigación

En la presente investigación se empleó el método **hermenéutico fenomenológico**, fundamentado en lo explicado por Vargas (2011). Este enfoque se seleccionó debido a su idoneidad para profundizar en la comprensión de las experiencias vividas y las percepciones

de los actores involucrados en la seguridad fronteriza entre Perú y Colombia. El método hermenéutico fenomenológico se centró en interpretar y describir fenómenos desde la perspectiva de quienes los experimentan, permitiendo una comprensión holística y rica en detalles. Según Vargas (2011), este método es ideal para captar la esencia de las experiencias humanas y sus significados, especialmente en contextos complejos y dinámicos como el de las operaciones militares y las amenazas transnacionales. Este método facilitó una reflexión profunda y un análisis interpretativo que son fundamentales para abordar la complejidad del problema de investigación.

3.4 Objeto de estudio

El objeto de estudio de esta investigación fue conceptual, centrado en las capacidades militares necesarias para minimizar las amenazas transnacionales en la frontera Perú-Colombia durante los años 2022-2023. Este enfoque conceptual implicó recortar el campo del conocimiento específico relacionado con la seguridad fronteriza y las operaciones militares, permitiendo un análisis teórico y empírico, el cual será plasmado en las conclusiones finales (Vargas, 2011).

3.5. Muestra de estudio

	Apellidos y Nombres	Cargo	Año que desempeñó el cargo
1.	Entrevistado 1	CG 35 Brig Sva	2017
2.	Entrevistado 2	CG 35 Brig Sva	2022
3.	Entrevistado 3	CG 35 Brig Sva	2014
4.	Entrevistado 4	Director DINI	2022
5.	Entrevistado 5	JEMA 35 Brig Sva	2023

3.6 Técnicas e Instrumentos de recolección de datos

3.6.1 *Entrevista*

La cual fue de tipo semiestructurado, debido a que tuvimos una guía inicial de preguntas, pero se pudo realizar preguntas adicionales para obtener mayor información de la situación, tal como lo plantea Sampieri (2014). Asimismo, fue profunda porque duró más de una hora con la finalidad de obtener información profunda (Vargas, 2011).

3.6.2 *Indagación documental:*

En razón de que se realizó el acopio de documentos escritos o digitales, textuales o iconográficos y otros, con el objeto de ser interpretados hermenéuticamente obteniendo de ellos información relevante para nuestra investigación, tal como lo refiere Vargas (2011).

3.7 Rigor científico

Para asegurar el rigor científico en esta investigación, se implementaron varias estrategias metodológicas y procedimentales que garantizaron la validez y fiabilidad de los resultados obtenidos. **En primer lugar**, la indagación documental se llevó a cabo mediante una revisión exhaustiva y sistemática de fuentes primarias y secundarias, tales como informes oficiales, registros militares, estudios previos y documentos relevantes sobre seguridad y defensa en la frontera Perú-Colombia. Se utilizaron criterios de inclusión y exclusión claramente definidos para seleccionar los documentos, asegurando la relevancia y calidad de las fuentes consultadas.

En segundo lugar, las entrevistas semiestructuradas se diseñaron y ejecutaron siguiendo las mejores prácticas recomendadas por la literatura cualitativa. La guía de entrevistas será elaborada con preguntas abiertas que permitirán explorar en profundidad las percepciones y experiencias de los participantes. Para garantizar la fiabilidad de los datos, se llevaron a cabo entrevistas piloto para ajustar y validar la guía de preguntas. Además, las entrevistas fueron grabadas y transcritas con precisión para un análisis riguroso.

El análisis de datos se realizó utilizando técnicas de codificación y categorización, siguiendo el enfoque hermenéutico fenomenológico, tal como lo describe Vargas (2011). Este enfoque permitió interpretar los significados y significados subyacentes en los datos recolectados, asegurando una comprensión profunda y matizada del fenómeno estudiado.

La triangulación de datos, mediante la combinación de la indagación documental y las entrevistas, fortalecieron la validez interna del estudio al contrastar y corroborar la información obtenida de múltiples fuentes.

3.8 Técnica de procesamiento y análisis de datos

El análisis de datos cualitativos en esta investigación siguió un proceso estructurado para extraer conclusiones de datos no estructurados y heterogéneos, que no son expresados de forma numérica o cuantificable. Los pasos específicos que se siguieron fueron los siguientes:

3.8.1 Organización de Datos:

Descripción: Los datos recolectados a través de entrevistas semiestructuradas y la indagación documental fueron organizados y preparados para su análisis.

Procedimiento: Se transcribieron las entrevistas que fueron grabadas y se digitalizaron los documentos relevantes. Los datos fueron categorizados y almacenados de manera sistemática para facilitar su acceso y manejo.

3.8.2 Codificación de Datos:

Descripción: La codificación implicó identificar y etiquetar segmentos significativos de texto que reflejaran temas y patrones importantes.

Procedimiento: Se empleó el software Atlas.ti para apoyar en el proceso de codificación. Este software permitió organizar y relacionar los datos cualitativos, facilitando la identificación de códigos y la creación de categorías emergentes. Los códigos fueron revisados y refinados interactivamente para asegurar su coherencia y relevancia.

3.8.3 Análisis Temático:

Descripción: El análisis temático se utilizó para identificar, analizar y reportar patrones dentro de los datos.

Procedimiento: A través de Atlas.ti, se buscaron temas recurrentes y se agruparon en categorías más amplias que reflejen los fenómenos estudiados. Este proceso permitió una comprensión profunda de las capacidades militares y su efectividad en la frontera Perú-Colombia.

3.8.4 Interpretación de Datos:

Descripción: La interpretación de los datos se realizó siguiendo el enfoque hermenéutico fenomenológico, tal como lo sugiere Xavier Vargas Beal.

Procedimiento: Se llevó a cabo una interpretación iterativa de los datos, relacionando las experiencias y percepciones de los participantes con el contexto teórico de la investigación. Este enfoque permitió revelar significados subyacentes y proporcionar una visión integral del fenómeno estudiado.

3.8.5 Triangulación de Datos:

Descripción: La triangulación fortaleció la validez interna de los resultados.

Procedimiento: La información obtenida de las entrevistas fue contrastada con los datos documentales y otras fuentes para corroborar y validar los hallazgos. Este proceso aseguró una visión completa y coherente del objeto de estudio.

El uso de Atlas.ti permitió un manejo eficiente y riguroso de los datos cualitativos, facilitando su comprensión e interpretación para derivar conclusiones significativas y bien fundamentadas.

CAPITULO IV: ANÁLISIS Y SÍNTESIS

4.1 Recolección de datos

Hernández y Mendoza (2018) afirman que la investigación cualitativa se destaca por su capacidad para profundizar en la comprensión de los fenómenos humanos, explorando experiencias, percepciones y significados. A diferencia de los enfoques cuantitativos, que se centran en medir variables, este método busca captar datos detallados dentro del contexto natural de los participantes. Al actuar el investigador como principal instrumento de recolección, se logra una comprensión holística de los fenómenos. Este enfoque requiere una responsabilidad ética, estableciendo relaciones de confianza y garantizando el bienestar de los participantes. En resumen, la investigación cualitativa ofrece una visión profunda de la experiencia humana y fomenta una práctica ética y reflexiva que contribuye al avance del conocimiento en las ciencias sociales y humanas.

En el contexto de la investigación titulada "Capacidades Militares Ante Amenazas Transnacionales en la Frontera Perú-Colombia 2022-2023", se dio inicio al trabajo de campo con el objetivo de evaluar las capacidades militares y las amenazas transnacionales presentes en la frontera entre Perú y Colombia. Esta fase representó un hito fundamental del estudio, donde se desarrollaron actividades enfocadas en la recolección de información clave sobre las capacidades militares y las amenazas en la región del Putumayo. El investigador empleó métodos como la revisión documental, entrevistas semiestructuradas y observación directa para recopilar datos precisos sobre el desempeño de las fuerzas militares en el área. Este proceso no solo requirió una cuidadosa planificación de las actividades de recolección, sino también el establecimiento de vínculos colaborativos con el personal militar y otros actores relevantes en el área de estudio. Así, se sentaron las bases para un análisis exhaustivo de las capacidades militares y su efectividad en la mitigación de amenazas transnacionales.

4.1.1 Guía de entrevista semiestructurada

En el marco de la investigación titulada "Capacidades Militares Ante Amenazas Transnacionales en la Frontera Perú-Colombia 2022-2023", se emplearon diversas técnicas de recolección de información, siguiendo las recomendaciones metodológicas de Hernández-Sampieri y Mendoza (2018). En primer lugar, se utilizó la entrevista como técnica, y se diseñó una guía de entrevista semiestructurada a priori, la cual se enfocó en las categorías y subcategorías relevantes para la investigación. Esta técnica permitió captar información

directa de personas con experiencia en la zona fronteriza, ofreciendo una visión inicial coherente sobre las capacidades militares implementadas.

A lo largo de las entrevistas, surgieron nuevas preguntas no previstas inicialmente, lo que llevó a la adaptación de la guía de entrevista, transformándola en una guía de entrevista post inmersión inicial. Este proceso reflejó la flexibilidad y adaptabilidad de la investigación cualitativa, permitiendo explorar más a fondo los temas emergentes y garantizar una recolección de datos más rica y completa.

La Guía de entrevista semiestructurada que consta de 25 preguntas se aplicó a 5 informantes. La tabla 01 muestra la lista de los informantes entrevistados.

Tabla 1.

Lista de Informantes

Nº	Informante	Código	Rol, cargo, institución
01	Entrevistado 1 (Anónimo)	E - 1	Jefe de Control Patrimonia de la 35ª Brig Selva
02	Entrevistado 2 (Anónimo)	E - 2	Jefe de Abastecimiento de la 35ª Brig Selva
03	Entrevistado 3 (Anónimo)	E - 3	Jefe de la Sección Instrucción y Entrenamiento del Batallón de Selva "La Pedrera" N° 49
04	Entrevistado 4 (Anónimo)	E - 4	Comandante del Batallón de Selva N° 535 – Santa Rosa
05	Entrevistado 5 (Anónimo)	E - 5	Comandante del Batallón de Servicios N° 35

4.1.2 Ficha de análisis documental

Se empleó la técnica de indagación documental, confeccionando para ello la ficha de indagación documental como instrumento, para sistematizar y analizar documentos relevantes que complementan la información obtenida de las entrevistas y la observación directa. Este instrumento es clave para triangular los datos y proporcionar un contexto más amplio sobre el fenómeno estudiado.

La ficha de análisis documental se muestra en la Tabla 02

Tabla 2.

Ficha de Análisis Documental

Tipo de Documento	País	Referencia	Temas
Artículo Teórico en revista indexada	Perú	Villagra, M. (2022). Grupos Armados Organizados Residuales y Amenazas Transfronterizas en el Alto	- Grupos Armados Organizados Residuales - Narcotráfico y delitos conexos - Amenazas a la Seguridad Nacional - Decisión Política y Respuesta Militar

		Putumayo. Seguridad y Poder Terrestre, 99-108.	
Artículo Teórico en revista indexada	Colombia	Díaz, J. (2024). Fronteras porosas y narcotráfico: una problemática de orden transnacional entre Perú y Colombia. <i>Revista Seguridad y Poder Terrestre</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Amenazas a la seguridad: más allá de las fronteras - Narcotráfico - Minería ilegal - Acción conjunta: interoperabilidad
Artículo Teórico en revista indexada	Colombia	Zarate, C. (2015). Estado, conflictos ambientales y violencia en la frontera Amazónica de Brasil, Colombia y Perú	<ul style="list-style-type: none"> - Los frentes extractivos y las fronteras políticas en la Amazonia - La extracción de recursos naturales en una frontera amazónica delimitada - La vulnerabilidad de las fronteras y los nuevos desafíos del Estado en la Amazonia - La vulnerabilidad de las fronteras y los nuevos desafíos del Estado en la Amazonia. - Extracción maderera y minería en la frontera
Artículo Teórico en revista indexada	Perú	Arrieta, F. (2020). Capacidades del Ejército del Perú Para Afrontar las Nuevas Amenazas Contra la Seguridad Nacional. <i>Revista de Ciencia e Investigación en Defensa-CAEN,</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Capacidades del Ejército del Perú - Seguridad y Defensa Nacional - Nuevas Amenazas contra la seguridad nacional
Artículo Teórico en revista indexada	Colombia	Montero, L. A., González, M., & Jiménez, M. (2022). Las capacidades estratégicas de Colombia para enfrentar las amenazas extrarregionales y transnacionales. <i>Revista Científica General José María Córdova, 20(40), 799-814</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Amenazas Extrarregionales - Amenazas transnacionales
Libro	EEUU	Realuyo, C. (2013). <i>Convergence: Illicit networks and national security in the age of globalization.</i> Center for complex operation, Washington	<ul style="list-style-type: none"> - Ataque a la soberanía - Globalización desviada - Los impulsores de la inseguridad y de la legalidad - Delitos ambientales - La cadena de suministro ilícita - Como se conectan las redes - Mapeando los centros de la economía mundial ilícita

			<ul style="list-style-type: none"> - Degradación parcial del Estado - Corrupción - Pobreza - Lavado de dinero - Estado criminal - Como las redes ilícitas impactan la soberanía
Artículo Teorico en revista indexada	Perú	Aristizábal, J. (2022). Crimen Organizado Trasnacional en la Triple Frontera entre Brasil, Colombia y Perú. Seguridad y Poder Terrestre, 53-76.	<ul style="list-style-type: none"> - Descripción geográfica de la triple frontera - La situación en Colombia - La situación de Brasil - La situación en el Perú - Alianzas para enfrentar al COT en la triple frontera
Artículo Teorico en revista indexada	Alemania	Giegerich, B., & Hackett, J. (2022). Capacidades Militares en Europa: Un marco para evaluar la dimensión cualitativa. Instituto Internacional de Estudios Estratégicos - Reino Unido, 5-23.	<ul style="list-style-type: none"> - Capacidades en su contexto
Archivo electronico en formato PDF	Perú	Ministerio de Defensa. (2017). <i>Directiva General N° 05/-2017-MINDEF-SG/VPD/DIGEPE/DIPPED Para el Planeamiento Estratégico del Sector Defensa en el Campo Militar</i> . Obtenido de mindef.gob.pe	<ul style="list-style-type: none"> - Plan de Inteligencia Nacional - Capacidades Militares - Concepción política estratégica para la defensa nacional - Política general del sector defensa, en el campo militar
Libro	Perú	Ejército del Perú MD 1-0. (2018). <i>Manual Directriz (MD-01)</i> .	<ul style="list-style-type: none"> - Visión, misión y organización - Roles estratégicos institucionales - Capacidades Militares - Capacidades fundamentales - Factores de capacidad del ejército - Seguridad nacional
Libro	Perú	Ejército del Perú MD 3-0. (2018). <i>Concepción de las operaciones y acciones militares (MD-03)</i> .	<ul style="list-style-type: none"> - Glosario de términos - Amenazas a la seguridad - Roles estratégicos de las Fuerzas Armadas - Rango de las Operaciones y Acciones Militares - Las capacidades fundamentales de la fuerza terrestre
Libro	Perú	Ejército del Perú MF 3-1. (2018). <i>Operaciones y Acciones Terrestres Unificadas (MF3-1)</i> .	<ul style="list-style-type: none"> - Respuesta de una fuerza para enfrentar las amenazas tradicionales o emergentes - Capacidad militar

			- Factores de capacidad - Capacidades fundamentales
--	--	--	--

4.1.3 Ficha de observación directa

Por último, empleando la técnica de observación, se diseñó una guía de observación como instrumento, en la cual se plasmó de manera detallada lo observado de las actividades y comportamientos de las unidades militares en la frontera Perú - Colombia. Esta observación, que tuvo como característica la **deconstrucción**, permitió obtener datos de primera mano por parte de los investigadores, quienes laboraron en la frontera Perú-Colombia hasta el 2023.

La ficha de observación directa se aplicó a las siguientes Categorías y Sub Categorías como se muestra en la Tabla N° 03

Tabla 3.

Ficha de Observación Directa

N°	Categoría	Sub Categoría	Fuente
1	Capacidades Militares	Comando y Control Inteligencia Movimiento y Maniobra Fuegos Protección Sostenimiento	Los Tesistas trabajaron en la zona durante los años en la que se centra la Investigación, quienes obtuvieron de primera mano los datos como característica de Deconstrucción
2	Amenazas Transnacionales	Narco tráfico GAOR Delitos Conexos	

4.2 Organización de los datos

La información recopilada fue revisada minuciosamente para asegurar su precisión y coherencia con el problema de investigación, ¿Que capacidades militares minimizaron las amenazas transnacionales en la frontera Perú – Colombia durante los años 2022 – 2023?. Se realizó una entrevista con expertos de la 35ª Brigada de Selva especializados en el planeamiento y ejecución de operaciones militares, cuyos datos fueron almacenados en una base de datos en formato Word, manteniendo la confidencialidad de la información.

Los datos recolectados a través de la observación se registraron en una guía de observación utilizada como instrumento, describiendo detalladamente las actividades y comportamientos de las unidades militares en la frontera entre Perú y Colombia. Esta observación, caracterizada por un enfoque de deconstrucción, permitió a los investigadores, que trabajaron en la zona fronteriza hasta 2023, obtener información directa y de primera mano.

Tras finalizar la transcripción y organización de la información en Word, se utilizó el método hermenéutico para analizar las experiencias del personal de la 35ª Brigada de Selva en relación con sus capacidades militares y las amenazas transnacionales, así como para interpretar los documentos vinculados a dichas capacidades. Finalmente, el resultado de la organización de los datos fue tres (03) bases de datos en formato Word conteniendo los resultados del trabajo de campo por instrumento, los mismos que facilitaron el análisis.

Según Monge (2011), en la investigación es fundamental mantener un vínculo claro entre las transcripciones y las notas de campo con sus fuentes originales para asegurar la trazabilidad y la integridad de los datos. Sin embargo, también enfatiza la necesidad de separar estas transcripciones y notas de sus fuentes iniciales para evitar confusiones y facilitar su organización y análisis. Este enfoque optimizó la gestión de la información recolectada. Además, Monge resaltó el rol clave de la tecnología, especialmente de las computadoras, en este proceso, al ofrecer herramientas que permiten organizar, almacenar y analizar los datos de manera más eficaz que los métodos tradicionales.

Tabla 4.

Organización de los Datos Obtenidos

Técnica	Entrevista semiestructura da	Observación Directa	Indagación Documental
Instrumento	Entrevista N° 01 Entrevista N° 02 Entrevista N° 03 Entrevista N° 04 Entrevista N° 05		
		Guía de Observación Directa mediante el método de deconstrucción	
			<ul style="list-style-type: none"> • Ficha de investigación • Artículo científico “Grupos Armados Organizados Residuales en la frontera transfronteriza del Alto Putumayo” • Artículo Científico “Fronteras Porosas: La Minería Ilegal y el Narcotráfico como amenazas latentes a la Seguridad.”

		<ul style="list-style-type: none"> • Artículo Científico “Estado, conflictos ambientales y violencia en la frontera Amazónica de Brasil, Colombia y Perú • Artículo Científico “Capacidades del Ejército del Perú para afrontar las nuevas amenazas contra la seguridad nacional” • Revista Científica Colombiana “Estudios Militares y Estratégicos General José María Córdova” • Libro “Convergence, Redes ilícitas y Seguridad Nacional en la Era de la Globalización” • Artículo Científico “Crimen Organizado Transnacional en la Triple Frontera entre Brasil, Colombia y Perú” • Artículo Científico Capacidades Militares en Europa, un marco para evaluar la dimensión cualitativa. • Resolución Ministerial N° 927/2017, que aprueba la Directiva N° 05-2017/MINDEF-SG-VPD/DIGEPE/DIPPED “Planeamiento Estratégico del Sector Defensa en el Campo Militar” • Manual Directriz “Ejército del Perú” • Manual Directriz “Concepción de las Operaciones y Acciones Militares” • Manual Fundamental “Operaciones y Acciones Terrestres Unificadas”
--	--	---

4.2.1 Codificación y Segmentación

En el proceso de codificación y segmentación de esta investigación, se adoptó un enfoque mixto que integra métodos deductivos e inductivos, garantizando una mayor riqueza y profundidad en el análisis de los datos. Inicialmente, se definieron dos categorías principales de manera deductiva, basadas en el marco conceptual de la investigación: (1) Capacidades Militares, desglosada en las subcategorías "Comando y Control", "Inteligencia", "Movimiento y Maniobra", "Fuegos", "Protección" y "Sostenimiento"; y (2) Amenazas Transnacionales, que comprende las subcategorías "Grupos Armados Organizados Residuales (GAOR)" y "Narcotráfico". Estas categorías preestablecidas sirvieron como guía estructural para la fase inicial de codificación, proporcionando un marco sistemático para organizar y analizar la información. Posteriormente, el análisis se enriqueció mediante la incorporación de patrones emergentes identificados de manera inductiva, asegurando una interpretación contextualizada y representativa de los datos recolectados.

Como resultado, el esquema final de categorías evidenció una evolución dinámica que enriqueció significativamente el análisis del fenómeno estudiado, como se detalla en la siguiente tabla:

Tabla 5.

Codificación y segmentación

Nº	Categoría	Sub Categoría	Codigo
1	Capacidades Militares	Comando y Control	Cooperación Civico Militar
			Mando y Planificación
			Telemática
		Inteligencia	Área de Operaciones
			Clima y Condiciones Metereologicas
			Colección de Información
			Cooperación Inter Agencial
			Difusión de Información
			Procesamiento de Información
		Movimiento y Maniobra	Apoyo al Despliegue
			Combate Individual
			Maniobra
			Movilidad y Contra movilidad
		Fuegos	Adquisición de Blancos
			Apoyo de Fuegos
Ataque Fisico			

2	Amenazas Trasnacionales	Protección	Ciberdefensa y Seguridad de las Informaciones
			Protección Antiaérea
			Protección contra Explosivos
			Protección de la Fuerza
		Sostenimiento	Apoyo de Personal
			Apoyo Logístico
			Interoperatividad
			Preparación de la Fuerza
			Presupuesto
			Sanidad
			Transporte
		Factor de Capacidad	Doctrina
			Educación
			Equipamiento
			Infraestructura
			Instrucción y Entrenamiento
			Logística
			Organización
			Personal
		Crimen Organizado	Área de Convergencia
			Corrupción
			Estructura
			Financiación
			Nexos con la Población
		GAOR	Organización
			GAOR y Seguridad de Fronteras
			Logística
			Naxos con el Crimen Organizado
Nexos con el Lavado de Dinero			
Nexos con el Narcotráfico			
Nexos con el Tráfico Ilicito de Armas			
Nexos con Extorsión			
Nexos con Minería Ilegal			
Lavado de Dinero	Objetivo		
	Fases		
	Bienes Inmuebles		
Minería Ilegal	Amenaza a la Seguridad Nacional		
	Nexos con el Crimen Organizado		
	Nexos con el Lavado de Dinero		

			Nexos con el Narcotráfico
			Nexos con los GAOR
		Narcotráfico	Amenaza a la Seguridad Nacional
			Comercialización
			Consumidores
			Cultivo de Hoja de Coca
			Nexos con el Crimen Organizado
			Nexos con el Tráfico Ilicito de Armas
			Nexos con Minería Ilegal
			Organización
			Procesamiento de Pasta Básica de Cocaína y Clorhidrato
			Relación con la Población
			Ruta
			Transporte
		Trafico Ilicito de Armas	Incremento
3	Estado y Poder Militar	Ejército	Acciones Militares
			Capacidad Militar
			Misión
			Operaciones Militares
			Orden Interno
			Respuesta Ante Amenazas
			Rol Estratégico - Garantizar La Independencia, Soberanía e Integridad Territorial
			Rol Estratégico - Nuevos Roles
			Rol Estratégico - Participar en el Control del Orden Interno
			Rol Estratégico - Participar en el Desarrollo Nacional
			Rol Estratégico - Participar en el Sistema Nacional de Gestión de Riesgo de Desastres
			Rol Estratégico - Participar en la Política Exterior
			Estado
		Amenazas trasnacionales	
		Concepto de Estado	
		Deficiencias del Estado	
		Elementos del Estado	
		Fronteras	
		Globalización y el Estado	
		Marco Legal	
		Poder Militar	

			Redes Ilicitas
			Seguridad Multidimensional
			Seguridad Nacional
			Seguridad Regional

Nota: La tabla presenta la matriz final de categorización, elaborada a partir del proceso de codificación llevado a cabo mediante el software Atlas Ti. Las subcategorías y códigos emergentes se destacan en color celeste.

Del mismo modo, a partir del proceso de segmentación y codificación de las fuentes, se identificaron las unidades de análisis más relevantes, las cuales se detallan en el siguiente

4.2.1.1 Codificación y Segmentación de las Entrevistas

Tabla 6

Lista de Citas producto de las Entrevistas

CATEGORIA 1: Capacidades Militares				
Nº	Sub Categoría	Código	Unidad de Significado	Documento
01	Comando y Control	Cooperación Cívico Militar	Por otro lado hay una muy estrecha relación cívico Militar con las autoridades locales en todos los sectores, desde los alcaldes, ministerio público, policía nacional, el Poder Judicial.	E - 2
			Con respecto a la población, se mantiene una estrecha coordinación con la población e instituciones estatales para realizar trabajos de acciones cívicas y de Gestión Analizar las capacidades militares que minimizaron las amenazas transnacionales en la frontera Perú – Colombia durante los años 2022 – 2023	E - 3
			Acciones cívicas que se realiza en ese sector.	E - 3
			Con respecto a las relaciones cívicas con la población, estas si se encontraban muy cohesionadas, tanto para acciones cívicas, como para los simulacros de gestión de riesgos de desastre.	E - 4
			Las relaciones con la población y sus autoridades estaban muy fortalecida	E - 5
			Las unidades militares en la frontera Perú-Colombia enfrentaron los riesgos de ataques directos mediante un enfoque integral que combinó inteligencia avanzada, tácticas de movimiento impredecibles, entrenamiento especializado y fortificación estratégica ; la coordinación con autoridades locales y fuerzas especiales mejoró la capacidad de respuesta	E - 5
			Sin embargo, mediante un enfoque adaptativo que combinó la, colaboración con comunidades locales y estrategias de protección, se logró superar estas dificultades	E - 5
02	Comando y Control	Mando y Planificación	El comando y control en la frontera Perú-Colombia en el sector de la 35 Brigada de Selva se implementó y organizo a través de los puestos de comando, tanto de la Brigada en Cushillo cocha, como en cada unidad en su sector de responsabilidad (Caballo cocha, Santa teresa, Mario rivera y Nueva Jerusalén),	E - 1
			La coordinación entre las diferencias unidades con las fuerzas o patrullas que se organizaron en el terreno fue muy limitada toda vez que no se cuenta con el material para facilitar el enlace cuando estas fuerzas salen a realizar operaciones	E - 1

		al exterior hacia sus áreas de responsabilidad, lo que dificulta el comando y control.	
		Si claro, existieron desafíos que afectaron las operaciones principalmente por el aspecto logístico, ya que el equipamiento no es el adecuado lo que limita en comando y control durante las operaciones y acciones militares que se realizan en el sector de responsabilidad,	E - 1
		ya que el equipamiento no es el adecuado lo que limita en comando y control durante las operaciones y acciones militares que se realizan en el sector de responsabilidad	E - 1
		Desde el punto de vista de la amenazas transnacionales que define la DNI , se deslinda una imperiosa necesidad de contar con los medios necesario para un adecuado comando y control en esa zona tan agreste de la amazonia peruana,	E - 2
		Sumado a que la señal de telefonía es muy deficiente y hay áreas de operaciones que no se cuenta señal.	E - 2
		El comando y control es la piedra angular sobre la cual se basan la conducción de la operaciones y acciones militares y al estar limitados los medios dificultan mucho el comando y control, esto se soluciona muchas veces empleando medios no adecuados (empleo medios telefónicos celulares).	E - 2
		Se puede manifestar que la fuerza militar no dispone de una infraestructura de comunicaciones que permita el enlace de unidades que puedan salir a operar, solo se cuenta con medios en los cuarteles generales.	E - 3
		La coordinación entre las diferentes unidades y fuerzas en el terreno es limitada, solo había enlace con los puestos de comando de las unidades,	E - 3
		Hubo muchos desafíos, entre ellos los medios insuficientes, el clima que por ser una zona selvática de constantes lluvias y tempestades eléctricas impedía la comunicación por cualquier medio	E - 3
		No existe equipo especial para producir inteligencia en tiempo real, la inteligencia que utilizamos es la inteligencia humana.	E - 3
		La 35 Brig de Sva cuenta con radios de dotación, para cubrir cualquier operación a realizar, sin embargo, para incrementar las capacidades de Comando y control fue necesario valerse de los medios telefónicos en vista que las radios no salían por las inclemencias del tiempo y por falta de energía, pero estas comunicaciones telefonicas estaban disponibles solo en Analizar las capacidades militares que minimizaron las amenazas transnacionales en la frontera Perú – Colombia	E - 4

			durante los años 2022 – 2023 algunos lugares.	
			No fue tan efectiva en algunos casos en vista que las radios no salían por dos factores (inclemencia del tiempo y factor de energía eléctrica o solar) esto agregado a la distancia que se encontraban lo hacía cada vez más difícil,	E - 4
			no había medios de comunicación de patrulla a patrulla, o patrulla hacia los puestos de comando.	E - 4
			Si hubieron desafíos en viste que el comando no debe perderse, se agotó todos los medios para tener contacto una de ellas fue viajar al lugar y tener el comando directo	E - 4
			La capacidad de comando y control en la frontera Perú Colombia se implementó instalando y operando los medios de comunicaciones disponibles pero insuficientes;	E - 5
			Existe una estrecha coordinación entre las distintas fuerzas operando en esta región circunscrito solo a los puestos de comando, sin embargo, cuando se tenía que operar, estos eran insuficientes.	E - 5
			Uno de los desafíos más importantes identificados es la infraestructura de comunicaciones limitada como lo que puede restringir la fluidez de las operaciones de comando y control.	E - 5
03	Comando y Control	Telematica	estos puestos de comando contaban con medios de Analizar las capacidades militares que minimizaron las amenazas transnacionales en la frontera Perú – Colombia durante los años 2022 – 2023 comunicación militar limitados pero que de cierta forma facilitaron el enlace y coordinación con las diversas unidades que operan en el sector de la frontera con Colombia.	E - 1
			teniendo en consideración las ya existentes limitaciones geográficas que hay en la zona y la escasa señal y/o conectividad telefónica.	E - 1
			Por otro lado, en la fuerza militar se cuenta con una sección de telemática que ayuda a integrar los sistemas informáticos, pero por la falta de luz, y servicios de internet no se puede implementar.	E - 2
			Sumado a que la señal de telefonía es muy deficiente y hay áreas de operaciones que no se cuenta señal.	E - 2

			Se puede manifestar que la fuerza militar no dispone de una infraestructura de comunicaciones que permita el enlace de unidades que puedan salir a operar, solo se cuenta con medios en los cuarteles generales.	E - 3
			La 35 Brig de Sva cuenta con radios de dotación, para cubrir cualquier operación a realizar, sin embargo, para incrementar las capacidades de Comando y control fue necesario valerse de los medios telefónicos en vista que las radios no salían por las inclemencias del tiempo y por falta de energía, pero estas comunicaciones telefónicas estaban disponibles solo en analizar las capacidades militares que minimizaron las amenazas transnacionales en la frontera Perú – Colombia durante los años 2022 – 2023 algunos lugares.	E - 4
			teniendo en consideración que existe telefonía móvil y de internet limitado en toda esta área.	E - 5
			La telefonía e internet en zonas remotas siguen siendo obstáculos para la sincronización en tiempo real, afectando la capacidad de respuesta rápida en terrenos complicados.	E - 5
4	Inteligencia	Area de Operaciones	caracterizadas por terrenos densos y de difícil acceso, y el clima tropical con lluvias intensas;	E - 1
			Esta situación dificultó una respuesta efectiva y rápida frente a las amenazas transnacionales, ya que el terreno selvático y las condiciones climáticas complican el movimiento de las tropas	E - 2
			Hubo muchos desafíos, entre ellos los medios insuficientes, el clima que por ser una zona selvática de constantes lluvias y tempestades eléctricas impedía la comunicación por cualquier medio	E - 3
			Si hubo en vista que en épocas de verano (sequia) no hay abastecimientos (combustible y alimentos) ya que dichas embarcaciones no pueden navegar debido a que los ríos están secos y esto origina pedir apoyo aéreo.	E - 4
			Es fundamental que, para garantizar el éxito en operación de militares en regiones fronterizas, donde el terreno y el clima pueden ser variables e impredecibles, las fuerzas deben ajustar sus movimientos para enfrentar desafíos naturales como ríos, selvas o climas extremos, lo positivo era que la mayoría del personal era de la zona, ya acostumbrada a este tipo de clima	E - 5
			caracterizadas por terrenos densos y de difícil acceso, y el clima tropical con lluvias intensas;	E - 1

			Esta situación dificultó una respuesta efectiva y rápida frente a las amenazas transnacionales, ya que el terreno selvático y las condiciones climáticas complican el movimiento de las tropas	E - 2
5	Inteligencia	Clima y CCMM	además las lluvias ayudan con las rutas fluviales, pero afectan las operaciones, y todo lo contrario, con la ausencia de lluvias.	E - 2
			Sí, hubo problemas en la provisión de recursos. La alimentación se manejaba bien dentro de las unidades, pero el sobre abastecimiento de víveres secos provocaba que en algunas situaciones los víveres se terminaran malogrando, ocasionando la pérdida de estos.	E - 2
			Si, en los meses de setiembre cuando el río baja su caudal por la ausencia de lluvias.	E - 3
			No fue tan efectiva en algunos casos en vista que las radios no salían por dos factores (inclemencia del tiempo y factor de energía eléctrica o solar) esto agregado a la distancia que se encontraban lo hacía cada vez más difícil,	E - 4
			Si hubo en vista que en épocas de verano (sequia) no hay abastecimientos (combustible y alimentos) ya que dichas embarcaciones no pueden navegar debido a que los ríos están secos y esto origina pedir apoyo aéreo.	E - 4
			Es fundamental que, para garantizar el éxito en operación de militares en regiones fronterizas, donde el terreno y el clima pueden ser variables e impredecibles, las fuerzas deben ajustar sus movimientos para enfrentar desafíos naturales como ríos, selvas o climas extremos, lo positivo era que la mayoría del personal era de la zona, ya acostumbrada a este tipo de clima	E - 5
			Normalmente en la zona de frontera de selva siempre existen limitaciones por las condiciones de meteorología y de terreno y esta no fue la excepción, sumado al difícil acceso limita el abastecimiento de la respectiva munición.	E - 5
6	Inteligencia	Colección de Información	Las capacidades de inteligencia se enfocaron en la recolección de información por fuentes abiertas y colaboradores locales, sin embargo, no se disponía de equipos para producir inteligencia en tiempo real, lo que limitó la capacidad de respuesta rápida frente a las amenazas en la zona de responsabilidad.	E - 1
			Las técnicas más utilizadas fueron la recolección de información a través de fuentes abiertas y colaboradores, pero no se utilizaron tecnologías avanzadas debido a la falta de equipo especializado.	E - 1
			pero si se realizó la recolección de información por fuente abierta, tanto nacional como extranjeras.	E - 1

		Las capacidades se basaron en la recolección de información por fuentes abiertas y colaboradores,	E - 2
		La recolección de información por OSINT (inteligencia de fuente abierta) y colaboradores fue clave, complementada por el análisis geoespacial básico y la interpretación de reportes, aunque la falta de herramientas en tiempo real limitó la efectividad.	E - 2
		Las medidas militares han incluido patrullajes disuasivos y recopilación de inteligencia sobre rutas de narcotráfico.	E - 2
		Las estrategias más efectivas contra los GAOR han incluido mejorar la inteligencia y aumentar los patrullajes en áreas de alto riesgo. Sin embargo, la falta de recursos y personal ha limitado estas acciones. Abordar esta amenaza es crucial, dado su vínculo con el narcotráfico.	E - 2
		Las capacidades de inteligencia se centraron en recopilar información mediante fuentes abiertas y colaboradores locales. Sin embargo, la falta de equipos adecuados para generar inteligencia en tiempo real restringió significativamente la capacidad de responder de manera inmediata ante las amenazas en el área de responsabilidad	E - 3
		No existe equipo especial para producir inteligencia en tiempo real, la inteligencia que utilizamos es la inteligencia humana.	E - 3
		La inteligencia se obtenía principalmente a través de colaboradores locales y fuentes abiertas, aunque la ausencia de equipos que permitieran generar análisis en tiempo real limitó la capacidad para reaccionar rápidamente ante las amenazas en la zona asignada.	E - 4
		Para la recolección de inteligencia fue más efectiva la recolección de información esto se dio por la colaboración de pobladores de la zona y por indagación de los agentes desplegados en la zona	E - 4
		La obtención de inteligencia se basó en información proveniente de fuentes abiertas y contactos locales, pero la carencia de tecnología para producir análisis en tiempo real redujo la capacidad de dar una respuesta inmediata ante las amenazas en el área de operaciones.	E - 5
		Las técnicas de recolección de inteligencia fueron: inteligencia humana que es la información obtenida por informantes y entrevistas con locales, y la inteligencia de fuentes abiertas mediante el análisis de datos de las redes sociales y medios digitales para identificar actividades ilegales	E - 5

7	Inteligencia	Procesamiento de Información	En cuanto al procesamiento, estas eran enviadas al escalón superior o a la Dirección de inteligencia para que la procesen,	E - 1
			procesada posteriormente por niveles superiores.	E - 2
			La recolección de información por OSINT (inteligencia de fuente abierta) y colaboradores fue clave, complementada por el análisis geoespacial básico y la interpretación de reportes, aunque la falta de herramientas en tiempo real limitó la efectividad.	E - 2
			En cuanto al análisis de la información, esta era remitida al escalón superior o a la Dirección de Inteligencia para su procesamiento.	E - 3
			El procesamiento de esta información se realizaba en instancias superiores, como el escalón superior o la Dirección de Inteligencia.	E - 4
			Una vez recopilada, la información era enviada a niveles superiores, como la Dirección de Inteligencia, para su análisis.	E - 5
			Aunque no se contaba con tecnologías avanzadas, se utilizó el análisis manual para detectar amenazas.	E - 2
8	Inteligencia	Difusión de la Información	una vez procesada esta era difundida a nuestra fuerza y nosotros a su vez a las unidades subordinadas	E - 1
			La difusión se realizaba inmediatamente.	E - 2
			Una vez procesada, la información era distribuida a nuestra fuerza, y posteriormente, nosotros la compartíamos con las unidades subordinadas	E - 3
			Tras su análisis, los resultados eran compartidos con nuestras fuerzas, quienes luego los redistribuían hacia las unidades bajo su mando.	E - 4
			Después de ser procesada, esta era entregada a nuestra fuerza, que a su vez la hacía llegar a las unidades subordinadas.	E - 5
9	Inteligencia	Cooperación Inter Agencial	No hubo colaboración con agencias extranjeras hasta donde tengo entendido, pero si se realizó la recolección de información por fuente abierta, tanto nacional como extranjeras.	E - 1
			Se colaboró con agencias nacionales mediante acuerdos de intercambio de inteligencia y capacitación técnica, lo que fortaleció las capacidades locales para procesar información y mejorar la respuesta ante amenazas.	E - 2
			La colaboración con agencias locales y el fortalecimiento de la inteligencia son cruciales, aunque aún insuficientes.	E - 2

			No hubo colaboración con otras fuerzas o agencias extranjeras la inteligencia que utilizamos es la inteligencia humana.	E - 3
			Solo hubo intercambio de información con el escalón superior y la Policía Nacional, no se disponía de otro tipo de colaboración	E - 4
			Se realizó e intensificó el intercambio de inteligencia y la cooperación en operaciones, donde las fuerzas Peruanas y Colombianas trabajaron en conjunto para recopilar información sobre actividades delictivas	E - 5
			Los protocolos más efectivos durante las operaciones en la frontera entre Perú y Colombia fueron aquellos que combinaron prevención, inteligencia, movilidad, y coordinación interinstitucional. La cooperación entre instituciones y la atención a la población civil garantizaron la estabilidad en una región afectada por amenazas transnacionales	E - 5
10	Movimiento y Maniobra	Apoyo al Despliegue	Las unidades desplegadas en la zona de frontera realizaron entrenamientos conforme a sus programaciones, pero enfrentaron limitaciones debido a la insuficiencia de personal,	E - 1
			para lo cual las unidades militares desplegadas en la zona de frontera realizaron entrenamientos de acuerdo con su programación;	E - 1
			Esta situación dificultó una respuesta efectiva y rápida frente a las amenazas transnacionales, ya que el terreno selvático y las condiciones climáticas complican el movimiento de las tropas	E - 2
			El personal se organizó en patrullas para su entrenamiento, sin embargo para realizan sus movimientos, no disponía de movilidad táctica, lo que dificultaba las operaciones para contrarrestar las amenazas	E - 5
11	Movimiento y Maniobra	Maniobra	Las unidades desplegadas en la zona de frontera realizaron entrenamientos conforme a sus programaciones, pero enfrentaron limitaciones debido a la insuficiencia de personal,	E - 1
			Las tácticas de maniobra en la frontera Perú-Colombia se adaptaron principalmente a las condiciones de la selva,	E - 1
			a pesar de estos desafíos, las unidades adoptaron las técnicas de patrullaje empleando caminos y senderos naturales para poder desplazarse.	E - 1
			Las estrategias implementadas para combatir el narcotráfico en la frontera Perú-Colombia incluyen patrullajes conjuntos con la PNP y acciones multisectoriales, medidas para disuadir las actividades ilícitas;	E - 1

			Las maniobras se llevaron a cabo con las unidades disponibles, pero el personal insuficiente y la ausencia de unidades de Ingeniería afectaron el despliegue y la capacidad de movimiento. Esto dificultó las operaciones de movilidad y contra movilidad, y la construcción de infraestructura esencial para las operaciones.	E - 2
			Las tácticas se adaptaron al terreno y las condiciones climáticas, utilizando rutas preexistentes, aunque la falta de personal e infraestructura limitó la capacidad de maniobra.	E - 2
			Las medidas militares han incluido patrullajes disuasivos y recopilación de inteligencia sobre rutas de narcotráfico.	E - 2
			Las unidades encuentran realizando entrenamientos de acuerdo con sus programaciones, sin embargo, el efectivo de personal es insuficiente para el completamiento.	E - 3
			No se llevaron a cabo operaciones, solo hubo trabajos del personal del CORAH.	E - 3
			Acciones cívicas que se realiza en ese sector.	E - 3
			Se llevo a cabo en algunos casos mediante la vía aérea helicóptero, pero esto no fue todas las veces sino también se hizo mediante la vía fluvial, sin embargo, la fuerza militar no cuenta con los medios necesarios, dependiendo para ello de medios del escalón superior o de otras fuerzas.	E - 4
			La tropa es propia de la selva conocedores del terreno y se adaptan fácilmente a las operaciones esto ayuda en un 60 % en las operaciones que se realizan en la zona.	E - 4
			El personal se organizó en patrullas para su entrenamiento, sin embargo para realizan sus movimientos, no disponía de movilidad táctica, lo que dificultaba las operaciones para contrarrestar las amenazas	E - 5
12	Movimiento y Maniobra	Movilidad y Contramovilidad	La movilidad fue crítica, pero la carencia de unidades de ingeniería y el personal insuficiente redujeron la eficacia de las operaciones y/o acciones militares ya que la falta de infraestructura adecuada como carreteras también afectó las maniobra	E - 1
			sin embargo, la falta de unidades de ingeniería dificultó el movimiento, ya que no había capacidad para crear o mejorar rutas de acceso que facilitarían el despliegue	E - 1
			a pesar de estos desafíos, las unidades adoptaron las técnicas de patrullaje empleando caminos y senderos naturales para poder desplazarse.	E - 1

			Las maniobras se llevaron a cabo con las unidades disponibles, pero el personal insuficiente y la ausencia de unidades de Ingeniería afectaron el despliegue y la capacidad de movimiento. Esto dificultó las operaciones de movilidad y contra movilidad, y la construcción de infraestructura esencial para las operaciones.	E - 2
			Las capacidades de movilidad y contra movilidad fueron esenciales para enfrentar las amenazas transnacionales en la frontera, pero la ausencia de unidades de Ingeniería debilitó significativamente estas capacidades.	E - 2
			Sin la infraestructura necesaria, como caminos y barreras físicas, fue más difícil desplegar rápidamente a las fuerzas y obstaculizar los movimientos de grupos armados y redes de narcotráfico que operan en la zona fronteriza.	E - 2
			La fuerza militar en la frontera no dispone de unidades de Ingeniería, lo que dificulta la movilidad para el despliegue de nuestras fuerzas como la contra movilidad para las fuerzas adversarias.	E - 3
			Se llevo a cabo en algunos casos mediante la vía aérea helicóptero, pero esto no fue todas las veces sino también se hizo mediante la vía fluvial, sin embargo, la fuerza militar no cuenta con los medios necesarios, dependiendo para ello de medios del escalón superior o de otras fuerzas.	E - 4
			La 35 Brig. de Sva no cuenta con ingeniería y esto dificulta las operaciones sin embargo esto se refuerza con la instrucción que se le da a la tropa lo cual nos dio buenos resultados en las operaciones.	E - 4
			El personal se organizó en patrullas para su entrenamiento, sin embargo para realizan sus movimientos, no disponía de movilidad táctica, lo que dificultaba las operaciones para contrarrestar las amenazas	E - 5
			Las capacidades de movilidad y contra movilidad son esenciales en operaciones militares en regiones fronterizas, ya que influyen en el control del terreno, la capacidad de responder rápidamente a amenazas y en la limitación de las maniobras del enemigo, sin embargo, al no contar con unidades de ingeniería, limitaban este tipo de operaciones	E - 5
13	Fuegos	Adquisición de Blancos	asimismo se carecía de apoyo de fuegos Aero táctico.	E - 1
			no se disponía de armamento colectivo ni de unidades de artillería de campaña o artillería antiaérea, lo que afectó negativamente la capacidad para adquirir blancos y realizar ataques efectivos.	E - 1

			Los sistemas avanzados que permitan integrar su uso, redujeron las opciones tácticas y afectó la efectividad en operaciones prolongadas contra amenazas en la frontera.	E - 2
14	Fuegos	Apoyo de Fuegos	Las capacidades de fuego eran limitadas, ya que solo se disponía de armamento individual y no había unidades de artillería ni armamento colectivo para proporcionar apoyo de fuego en las operaciones	E - 1
			Se utilizaron principalmente armas individuales, lo que resultó insuficiente para proporcionar un apoyo de fuego efectivo en operaciones de gran escala.	E - 1
			Sí, hubo limitaciones significativas en la disponibilidad de sistemas de fuego durante las operaciones, ya que las fuerzas militares solo contaban con armamento individual, lo que limitó su capacidad para proporcionar apoyo de fuego efectivo en las operaciones y no se disponía de armamento colectivo ni de unidades de artillería de campaña	E - 1
			no se disponía de armamento colectivo ni de unidades de artillería de campaña o artillería antiaérea, lo que afectó negativamente la capacidad para adquirir blancos y realizar ataques efectivos.	E - 1
			Las capacidades de fuego fueron limitadas debido a la falta de armamento colectivo (ametralladoras), lo que afectó la habilidad de las fuerzas para enfrentar eficazmente las amenazas transnacionales, como el narcotráfico y los grupos armados.	E - 2
			Se utilizaron principalmente fusiles, armas ligeras y ametralladoras. Aunque fueron efectivos en operaciones de patrullaje, su impacto fue positivo frente a las organizaciones transnacionales que no buscan entrar en combate directo con las fuerzas del orden.	E - 2
			Hubo importantes limitaciones en la disponibilidad de armamento colectivo y apoyo de fuego.	E - 2
			No se disponía de medios como morteros obuses, ametralladoras, que puedan brindar apoyo inmediato	E - 3
			No se cuenta con sistema de armas y no se cuenta con artillería antiaérea, que permitan proporcionar apoyo de fuegos.	E - 3
			Si hubo limitaciones, por qué no se cuenta con sistema de armas.	E - 3
			No hubo apoyo de fuegos; sin embargo, las tropas tuvieron alta grado de entrenamiento que esto ayudo en las operaciones.	E - 4

			Solo de utilizo el galil, sin embargo, se portaba MGL en las operaciones, pero no se llegó utilizar.	E - 4
			Si hubo limitaciones debido a que, la fuerza militar no dispone de armamento colectivo que le pueda brindar un apoyo de fuegos eficiente, sumado a la falta de equipamiento que hay en nuestro ejército, limito mucho la Capacidad de Fuegos	E - 4
			Las capacidades de fuegos estaban limitados al armamento individual, con contando con armamento colectivo, ni unidades de artillería para su apoyo.	E - 5
15	Fuegos	Ataque Físico	no se disponía de armamento colectivo ni de unidades de artillería de campaña o artillería antiaérea, lo que afectó negativamente la capacidad para adquirir blancos y realizar ataques efectivos.	E - 1
			Las tropas dependieron de armamento individual, lo que redujo su capacidad en enfrentamientos mayores.	E - 2
			Se utilizaron principalmente fusiles, armas ligeras y ametralladoras. Aunque fueron efectivos en operaciones de patrullaje, su impacto fue positivo frente a las organizaciones transnacionales que no buscan entrar en combate directo con las fuerzas del orden.	E - 2
			La fuerza militar dispone solo de armamento individual para el apoyo de fuegos.	E - 3
			Se dispone de armamento individual.	E - 3
			Si hubo limitaciones debido a que, la fuerza militar no dispone de armamento colectivo que le pueda brindar un apoyo de fuegos eficiente, sumado a la falta de equipamiento que hay en nuestro ejército, limito mucho la Capacidad de Fuegos	E - 4
			Las capacidades de fuegos estaban limitados al armamento individual, con contando con armamento colectivo, ni unidades de artillería para su apoyo.	E - 5
			En las operaciones militares a lo largo de la frontera entre Perú y Colombia, se empleó armamento individual, como el galil.	E - 5
16	Protección	Ciberdefensa y Seguridad de las Informaciones	La protección se basó en el uso de armamento individual, sin disponer de equipos especializados para defensa antiaérea, protección de activos críticos, ciberdefensa o protección contra dispositivos explosivos.	E - 1
			no se dispuso de protección antiaérea, ni de equipamiento para defensa contra explosivos o ataques electrónicos;	E - 1
			a pesar de la limitada disponibilidad de tecnología y equipo especializado como protección electrónica o antiaérea, el mantenimiento de una presencia militar	E - 1

			constante y la cooperación multisectorial ayudarán a mitigar los riesgos en las áreas más vulnerables,	
			Nuestras tropas no cuentan con medios de protección especializados sin embargo cuentan con equipos básicos como el casco la población no estuvo inmerso en las operaciones por que se les comunicaba para que abandonen la zona	E - 4
			Las Fuerzas Armadas de Perú implementaron un conjunto integral de medidas de protección para garantizar la seguridad de las tropas y la población civil y en la frontera con Colombia como a través de la coordinación con autoridades locales, organismos internacionales y la aplicación de protocolos de uso selectivo de la fuerza garantizaron una respuesta eficaz que preservó la seguridad y los derechos de las comunidades afectadas	E - 5
17	Protección	Protección Antiaérea	La protección se basó en el uso de armamento individual, sin disponer de equipos especializados para defensa antiaérea,	E - 1
18	Protección	Protección de la Fuerza	La protección se basó en el uso de armamento individual,	E - 1
			Los riesgos de ataques directos a las unidades militares fueron manejados principalmente con el uso de armamento individual, ya que no se contaba con equipo especializado para proteger a las tropas	E - 1
			Los protocolos de seguridad más empleados durante este período fueron los relacionados con la medidas de seguridad que adoptaban antes, durante y después de los patrullajes	E - 1
			asimismo las fuerzas adoptaron medidas preventivas como establecer puntos de control y asegurar posiciones estratégicas, lo que permitió contener las amenazas transnacionales, aunque con limitaciones debido a la falta de equipo avanzado.	E - 1
			Las medidas de protección se limitaron al empleo de tareas de supervivencia individual, protección de infraestructura crítica, de la población, disposiciones empleo protección contra artefactos explosivos improvisados.	E - 2
			Los riesgos se manejaron con medidas básicas de protección personal, enfocándose en la fortificación de los batallones de selva, además el empleo de patrullas disuasivas.	E - 2
			Los protocolos más efectivos incluyeron la protección física con armamento individual y la construcción de defensas básicas.	E - 2

			se dispone de protección con armamento individual, mas no se dispone de otros aspectos de protección.	E - 3
			Solo se dispone de armamento individual.	E - 3
			Nuestras tropas no cuentan con medios de protección especializados sin embargo cuentan con equipos básicos como el casco la población no estuvo inmerso en las operaciones por que se les comunicaba para que abandonen la zona	E - 4
			Se manejaron por medio de parapetos, trincheras los cuales fueron implementados en los campamentos	E - 4
			Se ponía en ejecución el plan de seguridad, se formaba pequeños grupos que hacían rondas periódicas en las bases.	E - 4
			Las Fuerzas Armadas de Perú implementaron un conjunto integral de medidas de protección para garantizar la seguridad de las tropas y la población civil y en la frontera con Colombia coma a través de la coordinación con autoridades locales, organismos internacionales y la aplicación de protocolos de uso selectivo de la fuerza garantizaron una respuesta eficaz que preservó la seguridad y los derechos de las comunidades afectadas	E - 5
			Las unidades militares en la frontera Perú-Colombia enfrentaron los riesgos de ataques directos mediante un enfoque integral que combinó inteligencia avanzada, tácticas de movimiento impredecibles, entrenamiento especializado y fortificación estratégica ; la coordinación con autoridades locales y fuerzas especiales mejoró la capacidad de respuesta	E - 5
			Los protocolos más efectivos durante las operaciones en la frontera entre Perú y Colombia fueron aquellos que combinaron prevención, inteligencia, movilidad, y coordinación interinstitucional. La cooperación entre instituciones y la atención a la población civil garantizaron la estabilidad en una región afectada por amenazas transnacionales	E - 5
19	Sostenimiento	Apoyo de Personal	Las unidades desplegadas en la zona de frontera realizaron entrenamientos conforme a sus programaciones, pero enfrentaron limitaciones debido a la insuficiencia de personal,	E - 1
			Las tácticas se adaptaron al terreno y las condiciones climáticas, utilizando rutas preexistentes, aunque la falta de personal e infraestructura limitó la capacidad de maniobra.	E - 2

			La escasez de personal en edad militar, que prefería trabajar en el cultivo de hoja de coca, complicó la situación.	E - 2
			Las estrategias más efectivas contra los GAOR han incluido mejorar la inteligencia y aumentar los patrullajes en áreas de alto riesgo. Sin embargo, la falta de recursos y personal ha limitado estas acciones. Abordar esta amenaza es crucial, dado su vínculo con el narcotráfico.	E - 2
			Las unidades encuentran realizando entrenamientos de acuerdo con sus programaciones, sin embargo, el efectivo de personal es insuficiente para el completamiento.	E - 3
			El sostenimiento y la logística es limitado existe carencia de personal, equipamiento, vehículos y atención médica en apoyo a acciones y/o operaciones militares.	E - 3
			La tropa es propia de la selva conocedores del terreno y se adaptan fácilmente a las operaciones esto ayuda en un 60 % en las operaciones que se realizan en la zona.	E - 4
20	Sostenimiento	Apoyo Logístico	Si claro, existieron desafíos que afectaron las operaciones principalmente por el aspecto logístico, ya que el equipamiento no es el adecuado	E - 1
			El abastecimiento y la logística fueron limitados; aunque las unidades podían abastecerse dentro de sus acantonamientos, no se contaba con raciones de combate ni transporte fluvial, terrestre o aéreo para proyectar la fuerza en puntos específicos de la región.	E - 1
			Los desafíos logísticos incluyen la falta de raciones de combate para personal operativo y la falta de transporte adecuado, lo que dificultó las operaciones fuera de las bases principales.	E - 1
			Sí, hubo problemas significativos con la provisión de recursos esenciales, aunque las unidades pudieron alimentarse dentro de sus acantonamientos, no se disponía de raciones de combate para el personal que operaba fuera de las bases; además, la provisión de combustible y municiones también fue insuficiente, lo que complicó el sostenimiento de operaciones a largo plazo en la frontera	E - 1
			la falta de equipos de inteligencia en tiempo real y los recursos insuficientes para una vigilancia efectiva en la frontera afectaron la capacidad de las fuerzas militares.	E - 1

		sin embargo, la efectividad de estas medidas fue limitada debido a la falta de equipamiento adecuado, personal y tecnología para llevar a cabo operaciones más complejas,	E - 1
		además, el presupuesto insuficiente y la carencia de un marco legal adecuado que permita clasificar a los grupos involucrados como grupos hostiles internacionales, esto han restringido la capacidad de respuesta militar, a pesar de estos esfuerzos, es necesario fortalecer los recursos y mejorar el apoyo logístico para lograr un impacto sostenido en la lucha contra la defensa y seguridad nacional.	E - 1
		El comando y control es la piedra angular sobre la cual se basan la conducción de la operaciones y acciones militares y al estar limitados los medios dificultan mucho el comando y control, esto se soluciona muchas veces empleando medios no adecuados (empleo medios telefónicos celulares).	E - 2
		Las capacidades de sostenimiento fueron limitadas, con abastecimiento inadecuado en las unidades, problemas para el bastecimiento de clase I, III y V principalmente al personal que operaba lejos.	E - 2
		Sí, hubo problemas en la provisión de recursos. La alimentación se manejaba bien dentro de las unidades, pero el sobre abastecimiento de víveres secos provocaba que en algunas situaciones los víveres se terminaran malogrando, ocasionando la perdida de estos.	E - 2
		Sin embargo, estas acciones han sido limitadas por la falta de recursos, armamento colectivo y la resistencia activa de los narcotraficantes, quienes amenazan a las fuerzas militares.	E - 2
		Las estrategias más efectivas contra los GAOR han incluido mejorar la inteligencia y aumentar los patrullajes en áreas de alto riesgo. Sin embargo, la falta de recursos y personal ha limitado estas acciones. Abordar esta amenaza es crucial, dado su vínculo con el narcotráfico.	E - 2
		Hubo muchos desafíos, entre ellos los medios insuficientes, el clima que por ser una zona selvática de constantes lluvias y tempestades eléctricas impedía la comunicación por cualquier medio	E - 3
		No existe equipo especial para producir inteligencia en tiempo real, la inteligencia que utilizamos es la inteligencia humana.	E - 3
		Si hubo limitaciones, por qué no se cuenta con sistema de armas.	E - 3

			El sostenimiento y la logística es limitado existe carencia de personal, equipamiento, vehículos y atención médica en apoyo a acciones y/o operaciones militares.	E - 3
			Desafíos de abastecimiento de todas las clases se hicieron en coordinación con la VDE	E - 3
			Si, en los meses de setiembre cuando el rio baja su caudal por la ausencia de lluvias.	E - 3
			La espesura de la selva limita realizar los abastecimientos sin embargo se realizó un 80 % por medio fluvial y un 20 % por medio aéreo (helicóptero), sin embargo no se cuenta con raciones de combate, lo que dificulta el abastecimiento durante operaciones.	E - 4
			La falta de disponibilidad de embarcaciones fue un obstáculo sin embargo se solicitó apoyo a las a empresas civiles o los mismos comandantes de unidad llevaron sus abastecimientos.	E - 4
			Si hubo en vista que en épocas de verano (sequia) no hay abastecimientos (combustible y alimentos) ya que dichas embarcaciones no pueden navegar debido a que los ríos están secos y esto origina pedir apoyo aéreo.	E - 4
			Normalmente en la zona de frontera de selva siempre existen limitaciones por las condiciones de meteorología y de terreno y esta no fue la excepción, sumado al difícil acceso limita el abastecimiento de la respectiva munición.	E - 5
			Si bien es cierto la fuerza militar cuenta con Batallones de Servicio, quienes se encargan de los abastecimientos, pero esta actividad solo estaba limitada a los puestos de comando, teniendo dificultades de abastecimiento durante las operaciones por no contar con raciones de combate.	E - 5
			Los desafíos logísticos que se enfrentaron fueron por la falta de transporte, medios de comunicación, flujo de suministros y las enfermedades propias de los ambientes de selva.	E - 5
			Durante las operaciones militares a lo largo de la frontera entre Perú y Colombia, se identificaron varios problemas con la provisión de recursos esenciales como alimentos, combustible y municiones.	E - 5
21	Sostenimiento	Interoperatividad	Al contar con pocos medios y en algunos casos limitados en su funcionamiento, esto no permite la interoperabilidad de la fuerza, tanto para acciones y mucho menos para operaciones militares.	E - 2

22	Soatenimiento	Presupuesto	asimismo un aspecto muy importante es el presupuesto para realizar este tipo de operaciones, ante esto considerando que es el comando conjunto quien dirige las operaciones militares, y son ellos los que están adscritos al programa presupuestal 0031 "Reducción del tráfico ilícito de drogas", deberían ellos gestionar el incremento de la asignación presupuestal ya que actualmente este presupuesto es empleado exclusivamente en el VRAEM y en el Ucayali.	E - 1
			además, el presupuesto insuficiente y la carencia de un marco legal adecuado que permita clasificar a los grupos involucrados como grupos hostiles internacionales, esto han restringido la capacidad de respuesta militar, a pesar de estos esfuerzos, es necesario fortalecer los recursos y mejorar el apoyo logístico para lograr un impacto sostenido en la lucha contra la defensa y seguridad nacional.	E - 1
			Las operaciones en el año 2022 -2023 se desarrollaron de manera gradual por la falta de presupuesto sin embargo fue en ese año que se iniciaron las operaciones en la zona	E - 4
			El Comando Conjunto, a cargo de estas operaciones y del programa 0031 "Reducción del tráfico ilícito de drogas," debería gestionar un aumento presupuestal, ya que los recursos actuales se destinan solo al VRAEM y Ucayali	E - 5
23	Sostenimiento	Sanidad	También hubo carencias en equipamiento y atención médica, lo que afectó la capacidad operativa de las fuerzas.	E - 2
			El sostenimiento y la logística es limitado existe carencia de personal, equipamiento, vehículos y atención médica en apoyo a acciones y/o operaciones militares.	E - 3
			Los desafíos logísticos que se enfrentaron fueron por la falta de transporte, medios de comunicación, flujo de suministros y las enfermedades propias de los ambientes de selva.	E - 5
24	Sostenimiento	Transporte	Los desafíos logísticos incluyen la falta de raciones de combate para personal operativo y la falta de transporte adecuado, lo que dificultó las operaciones fuera de las bases principales.	E - 1
			Los principales desafíos incluyeron la falta de transporte fluvial, terrestre y aéreo, y la carencia de equipamiento individual. Estos problemas se intentaron superar gestionando cuidadosamente los recursos y priorizando operaciones dentro de las unidades, aunque con soluciones limitadas.	E - 2

			La espesura de la selva limita realizar los abastecimientos sin embargo se realizó un 80 % por medio fluvial y un 20 % por medio aéreo (helicóptero), sin embargo no se cuenta con raciones de combate, lo que dificulta el abastecimiento durante operaciones.	E - 4
			La falta de disponibilidad de embarcaciones fue un obstáculo sin embargo se solicitó apoyo a las a empresas civiles o los mismos comandantes de unidad llevaron sus abastecimientos.	E - 4
			Los desafíos logísticos que se enfrentaron fueron por la falta de transporte, medios de comunicación, flujo de suministros y las enfermedades propias de los ambientes de selva.	E - 5
			El abastecimiento y la logística fueron limitados; aunque las unidades podían abastecerse dentro de sus acantonamientos, no se contaba con raciones de combate ni transporte fluvial, terrestre o aéreo para proyectar la fuerza en puntos específicos de la región.	E - 1
			El sostenimiento y la logística es limitado existe carencia de personal, equipamiento, vehículos y atención médica en apoyo a acciones y/o operaciones militares.	E - 3
25	Factor de Capacidad	Doctrina	asimismo de otros factores de capacidad como el equipamiento adecuado y la doctrina actualizada para poder realizar operaciones y/o acciones militares, y poder contrarrestar estas amenazas.	E - 1
26	Factor de Capacidad	Equipamiento	asimismo de otros factores de capacidad como el equipamiento adecuado y la doctrina actualizada para poder realizar operaciones y/o acciones militares, y poder contrarrestar estas amenazas.	E - 1
			sin embargo existen muchas factores que limitaron su participación activa, tales como el equipamiento, personal, tecnología, doctrina, marco legal adecuado, entre otros factores,	E - 1
			sin embargo, la efectividad de estas medidas fue limitada debido a la falta de equipamiento adecuado, personal y tecnología para llevar a cabo operaciones más complejas,	E - 1
			También hubo carencias en equipamiento y atención médica, lo que afectó la capacidad operativa de las fuerzas.	E - 2
			Nuestras tropas no cuentan con medios de protección especializados sin embargo cuentan con equipos básicos como el casco la población no estuvo	E - 4

			inmerso en las operaciones por que se les comunicaba para que abandonen la zona	
			Las estrategias contra el narcotráfico en la frontera Perú-Colombia incluyeron patrullajes conjuntos con la PNP y acciones multisectoriales para disuadir actividades ilícitas. Sin embargo, su efectividad fue limitada por la falta de equipamiento, personal, tecnología, presupuesto y un marco legal adecuado para clasificar a los grupos involucrados como hostiles internacionales.	E - 5
27	Factor de Capacidad	Infraestructura	Las tácticas se adaptaron al terreno y las condiciones climáticas, utilizando rutas preexistentes, aunque la falta de personal e infraestructura limitó la capacidad de maniobra.	E - 2
28	Factor de Capacidad	Instrucción y Entrenamiento	Las unidades desplegadas en la zona de frontera realizan actividades de instrucción y entrenamiento para estar en condiciones de realizar operaciones y acciones militares en apoyo a la PNP y contrarrestar la amenaza transnacional del narcotráfico,	E - 1
			No hubo apoyo de fuegos; sin embargo, las tropas tuvieron alta grado de entrenamiento que esto ayudo en las operaciones.	E - 4
29	Factor de Capacidad	Logística	Las capacidades de sostenimiento fueron limitadas, con abastecimiento inadecuado en las unidades, problemas para el bastecimiento de clase I, III y V principalmente al personal que operaba lejos.	E - 2
			No existe equipo especial para producir inteligencia en tiempo real, la inteligencia que utilizamos es la inteligencia humana.	E - 3
30	Factor de Capacidad	Personal	Las tácticas se adaptaron al terreno y las condiciones climáticas, utilizando rutas preexistentes, aunque la falta de personal e infraestructura limitó la capacidad de maniobra.	E - 2
			La escasez de personal en edad militar, que prefería trabajar en el cultivo de hoja de coca, complicó la situación.	E - 2
CATEGORIA 2: Amenazas Trasnacionales				
Nº	Sub Categoría	Código	Unidad de Significado	Documento
1	Crimen Organizado	Área de Convergencia	Esta compleja red de actividades ilícitas demuestra cómo estas organizaciones consolidan su poder y perpetúan sus operaciones en la región fronteriza.	E - 2

2	Crimen Organizado	Estructura	Las intervenciones militares han tenido un impacto limitado, logrando desarticular algunas redes, pero la violencia organizada de los narcotraficantes y las amenazas a las fuerzas han dificultado su efectividad. La movilidad y habilidad de evasión de estos grupos continúan afectando la seguridad en la frontera.	E - 2
3	GAOR	GAOR y Seguridad de Fronteras	Los GAOR desempeñaron un papel significativo en la dinámica de inseguridad en la frontera Perú-Colombia durante el período de 2022-2023, estos grupos, formados por exmiembros de organizaciones armadas desmovilizadas, cruzan la frontera con frecuencia para evitar la captura en Colombia y continuar con sus actividades ilícitas en territorio peruano	E - 1
			utilizando su estructura organizada y su conocimiento del terreno para facilitar el tráfico de estupefacientes, aprovechando la frontera porosa y las dificultades logísticas de las fuerzas estatales para ejercer un control efectivo en estas áreas.	E - 1
			Los GAOR han añadido una amenaza significativa a la seguridad en la frontera, involucrándose en actividades ilícitas y amenazando a las fuerzas militares para evitar su operación.	E - 2
			Su presencia y capacidad para cruzar la frontera generan desestabilización en la región.	E - 2
			La presencia de disidentes del GAOR dedicados al narcotráfico agrava la situación de seguridad, creando un entorno de violencia que complica los esfuerzos militares por restablecer el orden en la frontera.	E - 2
			Los GAOR influyeron significativamente en la inseguridad en la frontera PerúColombia (2022-2023). Compuestos por exmiembros de grupos armados desmovilizados, cruzaban la frontera para evadir la captura en Colombia y realizar actividades ilícitas en Perú.	E - 5
4	GAOR	Logística	Los GAOR desempeñaron un papel significativo en la dinámica de inseguridad en la frontera Perú-Colombia durante el período de 2022-2023, estos grupos, formados por exmiembros de organizaciones armadas desmovilizadas, cruzan la frontera con frecuencia para evitar la captura en Colombia y continuar con sus actividades ilícitas en territorio peruano	E - 1
			utilizando su estructura organizada y su conocimiento del terreno para facilitar el tráfico de estupefacientes, aprovechando la frontera porosa y las dificultades logísticas de las fuerzas estatales para ejercer un control efectivo en estas áreas.	E - 1

			puesto que esto les trae beneficios económicos inmensos,	E - 1
			Su presencia y capacidad para cruzar la frontera generan desestabilización en la región.	E - 2
			Se puede apreciar el ingreso y permanencia de los GAOR en territorio peruano a través de la frontera Perú – Colombia, lo que puede generar una amenaza a la seguridad nacional.	E - 3
5	GAOR	Nexos con el Crimen Organizado	Los GAOR desempeñaron un papel significativo en la dinámica de inseguridad en la frontera Perú-Colombia durante el período de 2022-2023, estos grupos, formados por exmiembros de organizaciones armadas desmovilizadas, cruzan la frontera con frecuencia para evitar la captura en Colombia y continuar con sus actividades ilícitas en territorio peruano	E - 1
			Los GAOR actuaron como protectores y facilitadores de actividades ilegales, como el narcotráfico y la extorsión, utilizando la frontera porosa como un refugio seguro.	E - 1
			Hubo una estrecha relación entre los GAOR y las operaciones de narcotráfico en la frontera Perú-Colombia, ya que los GAOR no solo brindaron protección armada a los narcotraficantes, sino que también participaron directamente en la producción, transporte y comercialización de drogas.	E - 1
			utilizando su estructura organizada y su conocimiento del terreno para facilitar el tráfico de estupefacientes, aprovechando la frontera porosa y las dificultades logísticas de las fuerzas estatales para ejercer un control efectivo en estas áreas.	E - 1
			En definitiva la simbiosis que existe entre las GAOR y las redes criminales son inseparables,	E - 1
			se pudo apreciar durante mi permanencia en la zona que los GAOR estaban relacionados, con el Tráfico Ilícito de Armas porque sin este armamento no pueden ejercer presión hacia la población y enfrentar a las fuerzas del orden	E - 1
			más aun teniendo que la mayoría de estas amenazas provienen de Analizar las capacidades militares que minimizaron las amenazas transnacionales en la frontera Perú – Colombia durante los años 2022 – 2023 esta región , principalmente el TID y el GAOR, frente a esto la implementación de esta capacidad militar ha sido mínima, en cuanto a los medios	E - 2
			La relación entre los GAOR y el narcotráfico es simbiótica, ya que estos grupos financian sus actividades a través del tráfico de drogas.	E - 2

			La relación entre los GAOR y las redes criminales es profundamente simbiótica, ya que esta alianza les garantiza enormes beneficios económicos. Durante mi estancia en la zona, pude constatar que los GAOR están involucrados en diversas actividades ilícitas que refuerzan su influencia y financiamiento	E - 2
			Narcotráfico: Esta actividad complementa y sostiene su estructura criminal. Desde la producción hasta el transporte y la comercialización, el narcotráfico opera a través de una extensa red que tiene como punto estratégico la triple frontera entre Santa Rosa (Perú), Leticia (Colombia) y Tabatinga (Brasil). Utilizan la ruta del río Amazonas para llevar los cargamentos al océano Pacífico, desde donde son enviados hacia Norteamérica y Europa, donde su valor se incrementa exponencialmente.	E - 2
			Durante mi permanencia en la zona, quedó en evidencia la estrecha conexión entre las GAOR y las redes criminales, una relación que resulta inquebrantable debido a los enormes beneficios económicos que genera	E - 3
			Los grupos armados mantenían una actitud pasiva lo cual no fue percibida sin embargo en los países vecino había violencia y se mataban entre bandas.	E - 4
			Entre ellos siempre hay una relación de criminalidad, que conlleva a incrementar el patrimonio económico.	E - 4
			La conexión entre las GAOR y las redes criminales es inquebrantable debido a los enormes beneficios económicos que obtienen	E - 4
			Los GAOR influyeron significativamente en la inseguridad en la frontera PerúColombia (2022-2023). Compuestos por exmiembros de grupos armados desmovilizados, cruzaban la frontera para evadir la captura en Colombia y realizar actividades ilícitas en Perú.	E - 5
			Las GAOR mantienen una estrecha colaboración con redes criminales debido a los altos ingresos que generan estas alianzas	E - 5
6	GAOR	Nexos con el Lavado de Dinero	Finalmente, el Lavado de Dinero completa el entramado criminal al transformar las ganancias ilícitas en recursos aparentemente legales. Este proceso permite insertar el dinero proveniente de actividades ilegales en los sistemas económicos de los países fronterizos, otorgándole una fachada de legitimidad y facilitando su circulación en el mercado formal.	E - 3
			Entre ellos siempre hay una relación de criminalidad, que conlleva a incrementar el patrimonio económico.	E - 4

			A esto se suma la Minería ilegal, que les proporciona recursos económicos significativos, y el Lavado de Dinero, que legitima sus ganancias ilícitas al integrarlas en los sistemas financieros de los países fronterizos.	E - 4
			Por otro lado, el Lavado de Dinero se utiliza para integrar los recursos obtenidos ilícitamente en los sistemas económicos formales, dándoles apariencia de legalidad y facilitando su uso en el mercado legítimo.	E - 5
7	GAOR	Nexos con el Narcotráfico	La relación entre los GAOR y el narcotráfico es simbiótica, ya que estos grupos financian sus actividades a través del tráfico de drogas.	E - 2
			Narcotráfico: Esta actividad complementa y sostiene su estructura criminal. Desde la producción hasta el transporte y la comercialización, el narcotráfico opera a través de una extensa red que tiene como punto estratégico la triple frontera entre Santa Rosa (Perú), Leticia (Colombia) y Tabatinga (Brasil). Utilizan la ruta del río Amazonas para llevar los cargamentos al océano Pacífico, desde donde son enviados hacia Norteamérica y Europa, donde su valor se incrementa exponencialmente.	E - 2
			GAOR que sobrepasan la frontera tanto para evitar ser capturados en Colombia, como aquellos que a la par se dedican al tráfico de drogas	E - 3
			Entre las actividades más destacadas, el Narcotráfico juega un papel central, con una red que abarca desde la producción hasta la distribución y venta. Este comercio ilícito utiliza rutas estratégicas como el río Amazonas, conectando la triple frontera en Santa Rosa (Perú), Leticia (Colombia) y Tabatinga (Brasil), para luego alcanzar el océano Pacífico y, finalmente, los mercados de Norteamérica y Europa, donde los precios se disparan exponencialmente.	E - 3
			El Narcotráfico, con rutas que atraviesan la triple frontera de Santa Rosa (Perú), Leticia (Colombia) y Tabatinga (Brasil), hasta llegar a Norteamérica y Europa, es una de sus principales actividades.	E - 4
			Los GAOR estuvieron estrechamente vinculados al narcotráfico en la frontera Perú-Colombia, brindando protección armada y participando en la producción, transporte y venta de drogas	E - 5
			Una de las principales actividades es el Narcotráfico, que utiliza rutas clave desde la triple frontera en Santa Rosa (Perú), Leticia (Colombia) y Tabatinga (Brasil), recorriendo el río Amazonas hasta el Pacífico, y de ahí hacia mercados	E - 5

			internacionales en Norteamérica y Europa, donde el valor de los narcóticos se multiplica considerablemente.	
8	GAOR	Nexos con el Tráfico Ilicito de Armas	Otro elemento clave de esta relación es el Tráfico Ilegal de Armas, que proporciona a las GAOR el equipamiento necesario para imponer su control sobre la población y resistir a las fuerzas de seguridad. Sin este suministro de armamento, su capacidad para operar y ejercer poder sería significativamente limitada.	E - 3
			También dependen del Tráfico Ilegal de Armas, esencial para ejercer control sobre la población y enfrentar a las fuerzas del orden.	E - 4
			Además, dependen del acceso al armamento ilegal, que les permite consolidar su poder frente a las comunidades locales y enfrentar a las autoridades. Esta conexión con el Tráfico de Armas es fundamental para su capacidad operativa.	E - 5
9	GAOR	Nexos con Extorsión	además, amenazaron a las fuerzas del orden y la población local, lo que afectó la capacidad de las unidades militares para operar libremente en la región;	E - 1
			Los GAOR actuaron como protectores y facilitadores de actividades ilegales, como el narcotráfico y la extorsión, utilizando la frontera porosa como un refugio seguro.	E - 1
			Los GAOR han añadido una amenaza significativa a la seguridad en la frontera, involucrándose en actividades ilícitas y amenazando a las fuerzas militares para evitar su operación.	E - 2
			Además, intimidaron a las fuerzas del orden y a la población, limitando la acción militar en la zona,	E - 5
			mientras actuaban como facilitadores de delitos como el n	E - 5
10	GAOR	Nexos con Minería Ilegal	Además, las GAOR están profundamente implicadas en la Minería Ilegal, una fuente crucial de ingresos que les permite financiar otras actividades delictivas y mantener su estructura operativa. Este tipo de minería no solo genera beneficios económicos directos, sino que también contribuye al deterioro ambiental y social de la región.	E - 3
			A esto se suma la Minería Ilegal, que les proporciona recursos económicos significativos, y el Lavado de Dinero, que legitima sus ganancias ilícitas al integrarlas en los sistemas financieros de los países fronterizos.	E - 4
			La Minería Ilegal también representa una fuente de ingresos indispensable, permitiéndoles financiar sus operaciones y expandir su influencia.	E - 5

11	GAOR	Organización	además, amenazaron a las fuerzas del orden y la población local, lo que afectó la capacidad de las unidades militares para operar libremente en la región;	E - 1
			Hubo una estrecha relación entre los GAOR y las operaciones de narcotráfico en la frontera Perú-Colombia, ya que los GAOR no solo brindaron protección armada a los narcotraficantes, sino que también participaron directamente en la producción, transporte y comercialización de drogas.	E - 1
			utilizando su estructura organizada y su conocimiento del terreno para facilitar el tráfico de estupefacientes, aprovechando la frontera porosa y las dificultades logísticas de las fuerzas estatales para ejercer un control efectivo en estas áreas.	E - 1
12	Lavado de Dinero	Fases	están relacionados con el Lavado de Dinero, en vista que todo el dinero obtenido de manera ilícita es insertada a los flujos económicos de los países fronterizos y darles legalidad;	E - 1
			Lavado de Dinero: Los ingresos obtenidos de manera ilícita son introducidos en los sistemas financieros de los países fronterizos, legitimando su origen y facilitando su uso.	E - 2
13	Lavado de Dinero	Objetivo	Lavado de Dinero: Los ingresos obtenidos de manera ilícita son introducidos en los sistemas financieros de los países fronterizos, legitimando su origen y facilitando su uso.	E - 2
			Finalmente, el Lavado de Dinero completa el entramado criminal al transformar las ganancias ilícitas en recursos aparentemente legales. Este proceso permite insertar el dinero proveniente de actividades ilegales en los sistemas económicos de los países fronterizos, otorgándole una fachada de legitimidad y facilitando su circulación en el mercado formal.	E - 3
			A esto se suma la Minería Ilegal, que les proporciona recursos económicos significativos, y el Lavado de Dinero, que legitima sus ganancias ilícitas al integrarlas en los sistemas financieros de los países fronterizos.	E - 4
			Por otro lado, el Lavado de Dinero se utiliza para integrar los recursos obtenidos ilícitamente en los sistemas económicos formales, dándoles apariencia de legalidad y facilitando su uso en el mercado legítimo.	E - 5
14	Minería Ilegal	Nexos con el Crimen Organizado	están relacionados con la Minería Ilegal que les provee de importantes recursos económicos para,	E - 1
			están relacionados con el Lavado de Dinero, en vista que todo el dinero obtenido de manera ilícita es insertada a los flujos económicos de los países fronterizos y darles legalidad;	E - 1

			Minería Ilegal: Esta actividad les proporciona recursos económicos sustanciales, esenciales para sostener sus operaciones.	E - 2
15	Minería Ilegal	Nexos con el Lavado de Dinero	están relacionados con el Lavado de Dinero, en vista que todo el dinero obtenido de manera ilícita es insertada a los flujos económicos de los países fronterizos y darles legalidad;	E - 1
			Lavado de Dinero: Los ingresos obtenidos de manera ilícita son introducidos en los sistemas financieros de los países fronterizos, legitimando su origen y facilitando su uso.	E - 2
16	Minería Ilegal	Nexos con el Narcotráfico	A esto se suma la Minería Ilegal, que les proporciona recursos económicos significativos, y el Lavado de Dinero, que legitima sus ganancias ilícitas al integrarlas en los sistemas financieros de los países fronterizos.	E - 4
17	Minería Ilegal	Nexos con los GAOR	están relacionados con la Minería Ilegal que les provee de importantes recursos económicos para,	E - 1
			Minería Ilegal: Esta actividad les proporciona recursos económicos sustanciales, esenciales para sostener sus operaciones.	E - 2
			Además, las GAOR están profundamente implicadas en la Minería Ilegal, una fuente crucial de ingresos que les permite financiar otras actividades delictivas y mantener su estructura operativa. Este tipo de minería no solo genera beneficios económicos directos, sino que también contribuye al deterioro ambiental y social de la región.	E - 3
			A esto se suma la Minería Ilegal, que les proporciona recursos económicos significativos, y el Lavado de Dinero, que legitima sus ganancias ilícitas al integrarlas en los sistemas financieros de los países fronterizos.	E - 4
			La Minería Ilegal también representa una fuente de ingresos indispensable, permitiéndoles financiar sus operaciones y expandir su influencia.	E - 5
18	Narcotráfico	Amenaza a la Seguridad Nacional	Las intervenciones militares tuvieron un impacto limitado en las operaciones de narcotráfico,	E - 1
			y por último lo que complementa estas actividades criminales es el Narcotráfico que tiene una cadena de redes desde su producción, transporte y comercialización desde la triple frontera siguiendo la ruta del río Amazonas, para llegar al océano Pacífico y posteriormente puesto en Norteamérica y Europa, donde el costo se incrementa exponencialmente.	E - 1

			Las operaciones en el año 2022 -2023 se desarrollaron de manera gradual por la falta de presupuesto sin embargo fue en ese año que se iniciaron las operaciones en la zona	E - 4
19	Narcotráfico	Comercialización	Narcotráfico: Esta actividad complementa y sostiene su estructura criminal. Desde la producción hasta el transporte y la comercialización, el narcotráfico opera a través de una extensa red que tiene como punto estratégico la triple frontera entre Santa Rosa (Perú), Leticia (Colombia) y Tabatinga (Brasil). Utilizan la ruta del río Amazonas para llevar los cargamentos al océano Pacífico, desde donde son enviados hacia Norteamérica y Europa, donde su valor se incrementa exponencialmente.	E - 2
			Entre las actividades más destacadas, el Narcotráfico juega un papel central, con una red que abarca desde la producción hasta la distribución y venta. Este comercio ilícito utiliza rutas estratégicas como el río Amazonas, conectando la triple frontera en Santa Rosa (Perú), Leticia (Colombia) y Tabatinga (Brasil), para luego alcanzar el océano Pacífico y, finalmente, los mercados de Norteamérica y Europa, donde los precios se disparan exponencialmente.	E - 3
20	Narcotráfico	Cultivo de Hoja de Coca	Durante los años 2022-2023, se observó un incremento en las actividades de narcotráfico en la frontera Perú-Colombia, especialmente en las zonas de difícil acceso donde los cultivos de hoja de coca aumentaron de manera considerable,	E - 1
			Entre 2022 y 2023, las operaciones de narcotráfico en la frontera han aumentado alarmantemente, con un notable incremento en el sembrado y cosecha de hoja de coca, respaldado por informes de inteligencia y DEVIDA. El procesamiento y transporte de estupefacientes también han crecido, facilitados por clanes familiares que operan sin control estatal efectivo, lo que les permite moverse entre Perú y Colombia.	E - 2
			La evolución de las operaciones de narcotráfico en la frontera entre Perú y Colombia durante los años 2022 2023, refleja un entorno complejo y dinámico, marcado por cambios en las tácticas de los grupos narcotraficantes,	E - 5
			Los principales aspectos que caracterizan esta evolución son: incremento en la producción de cocaína, cambios en las rutas de tráfico, aumento de la violencia, etc.	E - 5
21	Narcotráfico	Nexos con el Crimen Organizado	y por último lo que complementa estas actividades criminales es el Narcotráfico que tiene una cadena de redes desde su producción, transporte y comercialización desde la triple frontera siguiendo la ruta del río Amazonas, para	E - 1

			llegar al océano pacífico y posteriormente puesto en Norteamérica y Europa, donde el costo se incrementa exponencialmente.	
22	Narcotráfico	Nexos con el Tráfico Ilícito de Armas	se pudo apreciar durante mi permanencia en la zona que los GAOR estaban relacionados, con el Tráfico Ilícito de Armas porque sin este armamento no pueden ejercer presión hacia la población y enfrentar a las fuerzas del orden	E - 1
			Otro elemento clave de esta relación es el Tráfico Ilegal de Armas, que proporciona a las GAOR el equipamiento necesario para imponer su control sobre la población y resistir a las fuerzas de seguridad. Sin este suministro de armamento, su capacidad para operar y ejercer poder sería significativamente limitada.	E - 3
			También dependen del Tráfico Ilegal de Armas, esencial para ejercer control sobre la población y enfrentar a las fuerzas del orden.	E - 4
23	Narcotráfico	Nexos con Minería Ilegal	están relacionados con la Minería Ilegal que les provee de importantes recursos económicos para,	E - 1
24	Narcotráfico	Ruta	a pesar de los esfuerzos de las fuerzas del orden, la frontera sigue siendo un punto vulnerable para estas actividades ilícitas debido a la falta de recursos y presencia continua del Estado.	E - 1
			Los GAOR actuaron como protectores y facilitadores de actividades ilegales, como el narcotráfico y la extorsión, utilizando la frontera porosa como un refugio seguro.	E - 1
			y por último lo que complementa estas actividades criminales es el Narcotráfico que tiene una cadena de redes desde su producción, transporte y comercialización desde la triple frontera siguiendo la ruta del río Amazonas, para llegar al océano pacífico y posteriormente puesto en Norteamérica y Europa, donde el costo se incrementa exponencialmente.	E - 1
			Las intervenciones militares han tenido un impacto limitado, logrando desarticular algunas redes, pero la violencia organizada de los narcotraficantes y las amenazas a las fuerzas han dificultado su efectividad. La movilidad y habilidad de evasión de estos grupos continúan afectando la seguridad en la frontera.	E - 2
			La presencia de disidentes del GAOR dedicados al narcotráfico agrava la situación de seguridad, creando un entorno de violencia que complica los esfuerzos militares por restablecer el orden en la frontera.	E - 2

			Narcotráfico: Esta actividad complementa y sostiene su estructura criminal. Desde la producción hasta el transporte y la comercialización, el narcotráfico opera a través de una extensa red que tiene como punto estratégico la triple frontera entre Santa Rosa (Perú), Leticia (Colombia) y Tabatinga (Brasil). Utilizan la ruta del río Amazonas para llevar los cargamentos al océano Pacífico, desde donde son enviados hacia Norteamérica y Europa, donde su valor se incrementa exponencialmente.	E - 2
			Si, pero las firmas del narcotráfico saben que las operaciones son mínimas dejan de operar y se retiran a lado colombiano.	E - 3
			Entre las actividades más destacadas, el Narcotráfico juega un papel central, con una red que abarca desde la producción hasta la distribución y venta. Este comercio ilícito utiliza rutas estratégicas como el río Amazonas, conectando la triple frontera en Santa Rosa (Perú), Leticia (Colombia) y Tabatinga (Brasil), para luego alcanzar el océano Pacífico y, finalmente, los mercados de Norteamérica y Europa, donde los precios se disparan exponencialmente.	E - 3
			Si hubo un impacto lo cual se vio reflejado en el desplazamiento de colombianos hacia su país, también en la venta de combustible de la zona en vista que ya no se compraba grandes cantidades	E - 4
			El Narcotráfico, con rutas que atraviesan la triple frontera de Santa Rosa (Perú), Leticia (Colombia) y Tabatinga (Brasil), hasta llegar a Norteamérica y Europa, es una de sus principales actividades.	E - 4
			Los principales aspectos que caracterizan esta evolución son: incremento en la producción de cocaína, cambios en las rutas de tráfico, aumento de la violencia, etc.	E - 5
			Una de las principales actividades es el Narcotráfico, que utiliza rutas clave desde la triple frontera en Santa Rosa (Perú), Leticia (Colombia) y Tabatinga (Brasil), recorriendo el río Amazonas hasta el Pacífico, y de ahí hacia mercados internacionales en Norteamérica y Europa, donde el valor de los narcóticos se multiplica considerablemente.	E - 5
25	Narcotráfico	Transporte	ante esto los informes de inteligencia e informes de DEVIDA indican que los grupos de narcotraficantes aprovechan la geografía y la porosidad de la frontera para transportar y comercializar drogas de manera más efectiva,	E - 1
			Entre 2022 y 2023, las operaciones de narcotráfico en la frontera han aumentado alarmantemente, con un notable incremento en el sembrado y cosecha de hoja	E - 2

			de coca, respaldado por informes de inteligencia y DEVIDA. El procesamiento y transporte de estupefacientes también han crecido, facilitados por clanes familiares que operan sin control estatal efectivo, lo que les permite moverse entre Perú y Colombia.	
			Narcotráfico: Esta actividad complementa y sostiene su estructura criminal. Desde la producción hasta el transporte y la comercialización, el narcotráfico opera a través de una extensa red que tiene como punto estratégico la triple frontera entre Santa Rosa (Perú), Leticia (Colombia) y Tabatinga (Brasil). Utilizan la ruta del río Amazonas para llevar los cargamentos al océano Pacífico, desde donde son enviados hacia Norteamérica y Europa, donde su valor se incrementa exponencialmente.	E - 2
			Entre las actividades más destacadas, el Narcotráfico juega un papel central, con una red que abarca desde la producción hasta la distribución y venta. Este comercio ilícito utiliza rutas estratégicas como el río Amazonas, conectando la triple frontera en Santa Rosa (Perú), Leticia (Colombia) y Tabatinga (Brasil), para luego alcanzar el océano Pacífico y, finalmente, los mercados de Norteamérica y Europa, donde los precios se disparan exponencialmente.	E - 3
26	Tráfico Ilícito de Armas	Incremento	se pudo apreciar durante mi permanencia en la zona que los GAOR estaban relacionados, con el Tráfico Ilícito de Armas porque sin este armamento no pueden ejercer presión hacia la población y enfrentar a las fuerzas del orden	E - 1
			Tráfico Ilícito de Armas: El acceso a armamento es fundamental para ejercer control sobre la población local y enfrentarse a las fuerzas del orden.	E - 2
			También dependen del Tráfico Ilegal de Armas, esencial para ejercer control sobre la población y enfrentar a las fuerzas del orden.	E - 4
			Además, dependen del acceso al armamento ilegal, que les permite consolidar su poder frente a las comunidades locales y enfrentar a las autoridades. Esta conexión con el Tráfico de Armas es fundamental para su capacidad operativa.	E - 5
CATEGORIA 3: Estado y Poder Militar				
Nº	Sub Categoría	Código	Unidad de Significado	Documento

1	Ejército	Capacidad Militar	la falta de equipos de inteligencia en tiempo real y los recursos insuficientes para una vigilancia efectiva en la frontera afectaron la capacidad de las fuerzas militares.	E - 1
2	Ejército	Respuesta ante Amenazas	Esta situación dificultó una respuesta efectiva y rápida frente a las amenazas transnacionales, ya que el terreno selvático y las condiciones climáticas complican el movimiento de las tropas	E - 2
			Las capacidades de fuego fueron limitadas debido a la falta de armamento colectivo (ametralladoras), lo que afectó la habilidad de las fuerzas para enfrentar eficazmente las amenazas transnacionales, como el narcotráfico y los grupos armados.	E - 2
			Se utilizaron principalmente fusiles, armas ligeras y ametralladoras. Aunque fueron efectivos en operaciones de patrullaje, su impacto fue positivo frente a las organizaciones transnacionales que no buscan entrar en combate directo con las fuerzas del orden.	E - 2
			Hubo más presencia policial, también realizaron más control en el ámbito fluvial por parte de la MGP y la PNP.	E - 4
			Las operaciones en el año 2022 -2023 se desarrollaron de manera gradual por la falta de presupuesto sin embargo fue en ese año que se iniciaron las operaciones en la zona	E - 4
			La estrategia fue la presencia militar y policial en la zona	E - 4
			Las unidades en la frontera se entrenan para apoyar a la PNP y combatir el narcotráfico, pero su participación se ve limitada por falta de equipamiento, personal, tecnología, marco legal adecuado y presupuesto	E - 5
			Las operaciones llevadas por el Ejército en apoyo a la Policía Nacional, no ha tenido un impacto significativo, en vista que solo se orientó a la erradicación de cultivos de hoja de coca	E - 5
			Las estrategias contra el narcotráfico en la frontera Perú-Colombia incluyeron patrullajes conjuntos con la PNP y acciones multisectoriales para disuadir actividades ilícitas. Sin embargo, su efectividad fue limitada por la falta de equipamiento, personal, tecnología, presupuesto y un marco legal adecuado para clasificar a los grupos involucrados como hostiles internacionales.	E - 5

3	Estado	Amenazas a la Seguridad	Los GAOR han añadido una amenaza significativa a la seguridad en la frontera, involucrándose en actividades ilícitas y amenazando a las fuerzas militares para evitar su operación.	E - 2
			Se puede apreciar el ingreso y permanencia de los GAOR en territorio peruano a través de la frontera Perú – Colombia, lo que puede generar una amenaza a la seguridad nacional.	E - 3
4	Estado	Amenazas Transnacionales	asimismo las fuerzas adoptaron medidas preventivas como establecer puntos de control y asegurar posiciones estratégicas, lo que permitió contener las amenazas transnacionales, aunque con limitaciones debido a la falta de equipo avanzado.	E - 1
			Las unidades desplegadas en la zona de frontera realizan actividades de instrucción y entrenamiento para estar en condiciones de realizar operaciones y acciones militares en apoyo a la PNP y contrarrestar la amenaza transnacional del narcotráfico,	E - 1
			más aun teniendo que la mayoría de estas amenazas provienen de Analizar las capacidades militares que minimizaron las amenazas transnacionales en la frontera Perú – Colombia durante los años 2022 – 2023 esta región , principalmente el TID y el GAOR, frente a esto la implementación de esta capacidad militar ha sido mínima, en cuanto a los medios	E - 2
5	Estado	Elementos del Estado	La escasez de personal en edad militar, que prefería trabajar en el cultivo de hoja de coca, complicó la situación.	E - 2
6	Estado	Frontera	Sí, hubo problemas significativos con la provisión de recursos esenciales, aunque las unidades pudieron alimentarse dentro de sus acantonamientos, no se disponía de raciones de combate para el personal que operaba fuera de las bases; además, la provisión de combustible y municiones también fue insuficiente, lo que complicó el sostenimiento de operaciones a largo plazo en la frontera	E - 1
			a pesar de los esfuerzos de las fuerzas del orden, la frontera sigue siendo un punto vulnerable para estas actividades ilícitas debido a la falta de recursos y presencia continua del Estado.	E - 1
			Los GAOR desempeñaron un papel significativo en la dinámica de inseguridad en la frontera Perú-Colombia durante el período de 2022-2023, estos grupos, formados por exmiembros de organizaciones armadas desmovilizadas, cruzan la frontera con frecuencia para evitar la captura en Colombia y continuar con sus actividades ilícitas en territorio peruano	E - 1

			Los GAOR actuaron como protectores y facilitadores de actividades ilegales, como el narcotráfico y la extorsión, utilizando la frontera porosa como un refugio seguro.	E - 1
			Las intervenciones militares han tenido un impacto limitado, logrando desarticular algunas redes, pero la violencia organizada de los narcotraficantes y las amenazas a las fuerzas han dificultado su efectividad. La movilidad y habilidad de evasión de estos grupos continúan afectando la seguridad en la frontera.	E - 2
			Su presencia y capacidad para cruzar la frontera generan desestabilización en la región.	E - 2
			La presencia de disidentes del GAOR dedicados al narcotráfico agrava la situación de seguridad, creando un entorno de violencia que complica los esfuerzos militares por restablecer el orden en la frontera.	E - 2
			Se puede apreciar el ingreso y permanencia de los GAOR en territorio peruano a través de la frontera Perú – Colombia, lo que puede generar una amenaza a la seguridad nacional.	E - 3
			Los GAOR influyeron significativamente en la inseguridad en la frontera PerúColombia (2022-2023). Compuestos por exmiembros de grupos armados desmovilizados, cruzaban la frontera para evadir la captura en Colombia y realizar actividades ilícitas en Perú.	E - 5
7	Estado	Marco Legal	sin embargo existen muchos factores que limitaron su participación activa, tales como el equipamiento, personal, tecnología, doctrina, marco legal adecuado, entre otros factores,	E - 1
8	Estado	Poder Militar	Las estrategias implementadas para combatir el narcotráfico en la frontera Perú-Colombia incluyen patrullajes conjuntos con la PNP y acciones multisectoriales, medidas para disuadir las actividades ilícitas;	E - 1
			Hubo más presencia policial, también realizaron más control en el ámbito fluvial por parte de la MGP y la PNP.	E - 4
			Las operaciones en el año 2022 -2023 se desarrollaron de manera gradual por la falta de presupuesto sin embargo fue en ese año que se iniciaron las operaciones en la zona	E - 4
			La estrategia fue la presencia militar y policial en la zona	E - 4

4.2.1.2 Codificación y Segmentación de la Guía de Observación

Tabla 7

Lista de Citas Producto de la Observación Directa

CATEGORIA 1: Capacidades Militares				
Nº	Sub Categoría	Código	Unidad de Significado	Documento
01	Comando y Control	Cooperación Cívico Militar	La fuerza Militar mantiene una coordinación estrecha con organizaciones multisectoriales incluyendo la Policía Nacional y Gobierno Local.	GO-1
			Se han realizado trabajos de Acciones cívicas multisectorial en localidades alejadas y donde existe poca presencia del estado.	GO-1
			Han participado en simulacros multipeligro con participación de la población	GO-1
02	Comando y Control	Mando y Planificación	En la actualidad la fuerza militar cuenta con medios de comunicación militar para el enlace con los puestos de comando de cada unidad (Caballococha, cushillococha, Santa Rosa, Santa Teresa y Nueva Jerusalén de Erene), sin embargo, no cuenta con material para el enlace de patrullas o fuerzas que puedan salir a operar fuera de sus puestos de comando hacia sus áreas de responsabilidad.	GO-1
3	Inteligencia	Area de Operaciones	La Observación se llevó a cabo en la provincia Mariscal Ramón Castilla, Departamento del Loreto, Frontera Perú – Colombia, lugar donde se encuentra acantonada la 35ª Brigada de Selva y sus unidades desplegadas.	GO-1
4	Inteligencia	Colección de Información	Los elementos de Inteligencia Militar coleccionan información, mas no inteligencia (información procesada viendo un panorama más amplio de la situación existente),	GO-1
inteligencia. La forma de colección es por fuente abierta, o por información de colaboradores. No dispone de equipos que permitan obtener inteligencia en tiempo real para su utilización de manera eficiente, o que permita alertar a la fuerza para la realización de acciones y operaciones militares.			GO-1	
5	Inteligencia	Procesamiento de Información	dichas informaciones son enviadas por conducto regular para conocimiento de los niveles superiores y estos a su vez los transformen en inteligencia.	GO-1
6	Movimiento y Maniobra	Apoyo al Despliegue	La fuerza militar dispone de unidades desplegadas en la zona de frontera,	GO-1

7	Movimiento y Maniobra	Movilidad y Contramovilidad	La fuerza militar en la frontera no dispone de unidades de Ingeniería, lo que dificulta la movilidad para el despliegue de nuestras fuerzas	GO-1
			La fuerza militar en la frontera no dispone de unidades de Ingeniería, lo que dificulta la movilidad para el despliegue de nuestras fuerzas como la contra movilidad para las fuerzas adversarias,	GO-1
			actividades de apoyo al desarrollo y defensa nacional (construcción de carreteras, vías, senderos) necesarios en esta zona.	GO-1
8	Fuegos	Adquisición de Blancos	No disponen de armamento colectivo, ni unidades de artillería de campaña ni artillería antiaérea, que permitan proporcionar apoyo de fuegos, adquisición de blancos y ataque físico.	GO-1
9	Fuegos	Apoyo de Fuegos	La fuerza militar dispone solo de armamento individual. No disponen de armamento colectivo, ni unidades de artillería de campaña	GO-1
10	Fuegos	Ataque Físico	No disponen de armamento colectivo, ni unidades de artillería de campaña ni artillería antiaérea, que permitan proporcionar apoyo de fuegos, adquisición de blancos y ataque físico.	GO-1
11	Protección	Ciberdefensa y Seguridad de las Informaciones	No dispone de equipamiento para actividades de ciberdefensa y seguridad de las informaciones,	GO-1
12	Protección	Protección Antiaérea	no dispone de armamento antiaéreo,	GO-1
13	Protección	Protección Contra Explosivos	no dispone de armamento antiaéreo, protección de activos críticos, protección contra dispositivos explosivos,	GO-1
14	Protección	Protección de la Fuerza	La fuerza militar dispone solo de armamento individual para su protección,	GO-1
			no dispone de equipo especializado para proporcionar protección a la fuerza, no dispone de armamento antiaéreo, protección de activos críticos, protección contra dispositivos explosivos,	GO-1
15	Sostenimiento	Apoyo de Personal	dichas unidades se encuentran realizando entrenamientos de acuerdo con sus programaciones, sin embargo, el efectivo de personal es insuficiente para el completamiento de estas unidades.	GO-1
			Sin embargo, el Apoyo de personal para ingresar al servicio militar es insuficiente,	GO-1

16	Sostenimiento	Apoyo Logístico	En cuanto al Apoyo Logístico; la alimentación se realiza de manera normal cuando el personal se encuentra dentro de sus unidades, pero no puede alimentar a personal que salga a operar lejos de sus lugares de acantonamiento, porque no disponen de raciones de combate.	GO-1
			La fuerza militar dispone de Unidades para poder realizar actividades de sostenimiento	GO-1
			En cuanto al equipo individual, las unidades no cuentan con este tipo de equipamiento (Casco, chalecos multipropósito, mochilas, uniformes, borceguíes, camel back, entre otros)	GO-1
17	Sostenimiento	Preparación de la Fuerza	apoyando de manera limitada la preparación de la fuerza, porque estas actividades se realizan en las unidades.	GO-1
18	Sostenimiento	Sanidad	En cuanto al apoyo de Sanidad, las unidades solo disponen de enfermerías con médicos SERUMS.	GO-1
19	Sostenimiento	Transporte	La fuerza militar no dispone de trasportes fluviales, terrestres, ni aéreos que le permitan proyectar su fuerza a puntos específicos del terreno	GO-1
20	Factor de Capacidad	Equipamiento	En cuanto al equipo individual, las unidades no cuentan con este tipo de equipamiento (Casco, chalecos multipropósito, mochilas, uniformes, borceguíes, camel back, entre otros)	GO-1
21	Factor de Capacidad	Instrucción y Entrenamiento	dichas unidades se encuentran realizando entrenamientos de acuerdo con sus programaciones, sin embargo, el efectivo de personal es insuficiente para el completamiento de estas unidades.	GO-1
22	Factor de Capacidad	Personal	dichas unidades se encuentran realizando entrenamientos de acuerdo con sus programaciones, sin embargo, el efectivo de personal es insuficiente para el completamiento de estas unidades.	GO-1
			unidades. Sin embargo, el Apoyo de personal para ingresar al servicio militar es insuficiente, la mayoría de personal civil de la zona en edad militar prefiere dedicarse a actividades de sembrado y cosecha de hoja de coca, porque la mano de obra es mejor pagada, que al estar realizando su servicio militar.	GO-1
CATEGORIA 2: Amenazas Transnacionales				
Nº	Sub Categoría	Código	Unidad de Significado	Documento

1	Crimen Organizado	Estructura	Hay información de inteligencia de grupos y clanes familiares que se dedican a estos ilícitos.	GO-1
2	GAOR	GAOR y Seguridad de Fronteras	A través de los Sistemas de Inteligencia se tiene conocimiento de presencia de elementos disidentes del GAOR que sobrepasan la frontera tanto para evitar ser capturados en Colombia, como aquellos que a la par se dedican al tráfico de drogas.	GO-1
			Existe evidencias de amenazas a las fuerzas militares para que no salgan a operar por la Línea de Frontera por parte de los GAOR.	GO-1
3	Narcotráfico	Comercialización	incremento en el procesamiento, transporte y comercialización de estupefacientes derivados de la hoja de coca.	GO-1
4	Narcotráfico	Cultivo de Hoja de Coca	Los jóvenes en edad militar prefieren dedicarse a actividades de sembrado y cultivo de hoja de coca que servir a su ejército,	GO-1
			la mayoría de personal civil de la zona en edad militar prefiere dedicarse a actividades de sembrado y cosecha de hoja de coca, porque la mano de obra es mejor pagada,	GO-1
			Existe evidencia sustancial e informes de inteligencia e informes de DEVIDA sobre el incremento del sembrado y cosecha de la hoja de coca en la frontera Perú-Colombia.	GO-1
5	Narcotráfico	Organización	Hay información de inteligencia de grupos y clanes familiares que se dedican a estos ilícitos.	GO-1
6	Narcotráfico	Transporte	Existe evidencia e información de inteligencia, referente al incremento en el procesamiento, transporte y comercialización de estupefacientes derivados de la hoja de coca.	GO-1
CATEGORIA 2: Amenazas Transnacionales				
Nº	Sub Categoría	Código	Unidad de Significado	Documento
1	Ejército	Participar en el Desarrollo Nacional	No se dispone de unidades de Ingeniería necesarias para el apoyo al desarrollo.	GO-1

4.2.1.3 Codificación y Segmentación de la Indagación Documental

Tabla 8

Lista de Citas producto de la Indagación Documental

CATEGORIA 1: Capacidades Militares				
Nº	Sub Categoría	Código	Unidad de Significado	Documento
1	Comando y Control	Mando y Planificación	Permite el ejercicio de la autoridad, facilita el empleo y la articulación de las acciones de los combatientes, influenciando sobre ellos; sincroniza su accionar para derrotar al adversario e imponerles nuestra voluntad. Para materializar esta capacidad, es indispensable disponer de un Sistema Integrado de Comunicaciones (SIC), de gran capacidad, que permita la comunicación con los niveles de mando estratégico, operacional y táctico, con la finalidad de ejercer en forma oportuna el comando, el control y la información que es fundamental para los procesos de planificación y toma de decisiones.	D-11
2	Inteligencia	Colección de Información	Permite comprender el ambiente operacional mediante la recolección de datos, procesamiento y análisis de la información, para difundirla oportunamente y genere conocimiento que sirva para la toma de decisiones de un usuario determinado.	D-11
			El intercambio de información (o más específicamente, el intercambio de inteligencia) entre agencias civiles y militares, de inteligencia y operativas puede resultar muy tenso.	D-6
3	Movimiento y Maniobra	Maniobra	Permite desplegar, cambiar, reagrupar o trasladar nuestras fuerzas hacia su área de operaciones, empleando medio aéreos, terrestres o acuáticos.	D-11
4	Fuegos	Apoyo de Fuegos	Permite el empleo en forma colectiva y coordinada de los fuegos indirectos, fuegos aéreos y el ataque físico sobre blancos seleccionados para el logro de un efecto letal o no letal deseado sobre la amenaza.	D-11
5	Protección	Ciberdefensa y Seguridad de las Informaciones	Además, en los últimos años, el avance tecnológico en el marco de la globalización ha gestado una serie de transformaciones que impactan de manera directa a la seguridad y definen el escenario futuro de las amenazas, en particular debido a la ciberguerra con ataques a varios sistemas informáticos.	D-5

6	Protección	Protección de la Fuerza	Permite conservar el potencial de combate de las fuerzas, con el objeto de preservar la libertad de acción del Comandante y garantizar la operatividad de la Fuerza Terrestre.	D-11
7	Sostenimiento	Apoyo de Personal	Permite proporcionar de manera permanente y oportuna el apoyo de personal, logística, sanidad, movilización y de los recursos necesarios para alcanzar y mantener las capacidades de nuestras fuerzas garantizando el éxito de nuestras operaciones.	D-11
8	Sostenimiento	Apoyo Logístico	Permite proporcionar de manera permanente y oportuna el apoyo de personal, logística, sanidad, movilización y de los recursos necesarios para alcanzar y mantener las capacidades de nuestras fuerzas garantizando el éxito de nuestras operaciones.	D-11
			Por lo tanto, todas las capacidades y esfuerzos de las FF. AA. y PNP se integran y complementan con el propósito de combatir al COT que afecta esa área de frontera de los tres países. ⁵⁶ Sin embargo, estos recursos y esfuerzos no son suficientes.	D-7
9	Sostenimiento	Sanidad	Permite proporcionar de manera permanente y oportuna el apoyo de personal, logística, sanidad, movilización y de los recursos necesarios para alcanzar y mantener las capacidades de nuestras fuerzas garantizando el éxito de nuestras operaciones.	D-11
10	Factor de Capacidad	Doctrina	La doctrina militar se puede definir como el conjunto de principios fundamentales con sus correspondientes tácticas, técnicas, términos, procedimientos, símbolos y abreviaturas que guían el pensamiento, lenguaje y accionar del Ejército, en la planificación, coordinación, preparación y conducción de las operaciones y acciones terrestres unificadas para el cumplimiento de sus roles estratégicos.	D-11
			Conjunto de principios, conceptos y procedimientos relacionados con la planificación, preparación, conducción y evaluación establecidos en los manuales de técnicas, tácticas y procedimientos, así como reglamentos, de carácter necesario que guíen el pensamiento, lenguaje y el accionar de una organización militar.	D-9
11	Factor de Capacidad	Educación	Es el nivel de formación, capacitación y perfeccionamiento de los integrantes de una organización militar relacionados con los puestos y responsabilidades a cumplir, desarrollando capacidades, habilidades y actitudes con férreos valores morales e institucionales.	D-11

			si la educación del Ejército del Perú influye significativamente para afrontar las nuevas amenazas contra la seguridad nacional, esta fue corroborada y aceptada,	D-4
			Proceso en el que se realiza una síntesis de dos actividades: la enseñanza y el aprendizaje. La enseñanza es la acción del docente sobre el educando que puede ser programada o no; ésta tiende a transformar al educando a partir de la capacitación.	D-9
12	Factor de Capacidad	Equipamiento	Es el conjunto de sistemas, plataformas, vehículos y aparejos necesarios para dotar a una unidad militar que conjugado con el personal capacitado estén en condiciones de cumplir la misión asignada.	D-11
			Conjunto de plataformas, vehículos, máquinas y sistemas necesarios para dotar a una unidad o dependencia, que operadas y mantenidas por el "personal", puedan cumplir la misión asignada. Este equipamiento podrá ser adquirido o desarrollado por investigación de ciencia y tecnología.	D-9
13	Factor de Capacidad	Infraestructura	Son los bienes muebles e inmuebles, fijos y semifijos necesarios para el funcionamiento de una organización militar en la preparación y conducción de las operaciones y acciones militares para el cumplimiento de su misión.	D-11
			Conjunto de bienes muebles e inmuebles, fijos y semifijos que se consideran necesarios para el funcionamiento de una organización militar en la preparación y en la conducción de operaciones y acciones militares para el cumplimiento de la misión. Incluye puestos de comando, instalaciones administrativas de personal, logística y otros; adecuadas y de calidad	D-9
14	Factor de Capacidad	Instrucción y Entrenamiento	Es el desarrollo de un conjunto de ejercicios intelectuales, psíquicos y físicos a que se someten los individuos de una unidad militar con el fin de alcanzar la experticia y competencia de tareas y misiones asignadas.	D-11
			La instrucción y entrenamiento del Ejército del Perú influyen significativamente para afrontar las nuevas amenazas contra la seguridad nacional, esta fue corroborada y aceptada	D-4
			Personal militar y civil instruido y entrenado en procedimientos operativos y planes de empleo teniendo como referencia los manuales y reglamentos correspondientes, según los requerimientos de los cuadros de asignación y organización respectivos.	D-9

15	Factor de Capacidad	Logística	Es el conjunto de actividades relacionadas con la satisfacción de las necesidades físicas del personal, material y equipo, así como las faenas para su conservación a fin de estar en condiciones de prestar servicios o restablecer sus condiciones de utilización.	D-11
			Conjunto de actividades relacionadas con la satisfacción de las necesidades físicas del personal, los niveles de existencia de repuestos críticos, munición, explosivos, lubricantes, combustibles, herramientas, racionamiento y vestuario requeridos por el equipamiento, así como todas las actividades para la conservación (mantenimiento) de dicho equipamiento, en condiciones de prestar servicios, o para restablecer sus condiciones de utilización; también incluye los trabajos rutinarios para conservar la infraestructura en condiciones de ser utilizada.	D-9
16	Factor de Capacidad	Organización	Es el diseño de la estructura orgánica de una fuerza o unidad militar convenientemente ordenada, sistematizada, suficientemente flexible y adaptable para actuar en diferentes escenarios, ser interoperable mediante el establecimiento de relaciones de comando y apoyo.	D-11
			Es el diseño de la estructura orgánica de una dependencia o repartición militar convenientemente ordenada, sistematizada, enfocada en procesos y formalizada en sus documentos de gestión correspondiente. Esta organización debe ser lo suficientemente flexible y adaptable para actuar en distintos escenarios, ser interoperable mediante el establecimiento de relaciones de comando y apoyo.	D-9
17	Factor de Capacidad	Personal	Es la captación y mantenimiento de los efectivos de personal necesarios para el comando, la planificación y control de una organización militar, así como operar y mantener los sistemas de armas de combate, apoyo de combate y apoyo administrativo que permitan cumplir la misión asignada.	D-11
			Es el activo más importante del Ejército para las operaciones y acciones militares; éste, por su naturaleza es diferenciado en sus propias capacidades, las que deben ser mejoradas para actuar en forma individual o integrada para accionar como un todo en los distintos roles estratégicos asignados por el Estado.	D-9

CATEGORIA 2: Amenazas Trasnacionales				
Nº	Sub Categoría	Código	Unidad de Significado	Documento
1	Crimen Organizado	Área de Convergencia	Debido a que el comercio internacional es un elemento tan importante del crimen organizado transnacional, el fracaso o la negativa de las autoridades pertinentes a vigilar sus propias fronteras crea una ventaja estratégica decisiva para los contrabandistas	D-6
			La triple frontera entre Brasil, Colombia y Perú, por sus características y vulnerabilidades, se ha convertido en un área donde convergen organizaciones delictivas involucradas en el COT.	D-7
2	Crimen Organizado	Organización	La corrupción es el oxígeno del crimen organizado, y los sobornos son un lugar común en la mayoría de los centros globales de la economía ilícita.	D-6
			Dependiendo del nivel de corrupción en el país en cuestión y de la habilidad y los recursos del sobornador, a menudo se pueden conseguir cómplices corruptos en los niveles más altos del gobierno; de hecho, incluso en los mismos órganos del gobierno cuya misión es descifrar la corrupción	D-6
			Dado que las redes ilícitas utilizan su capital para llevar la cuenta y ejercer influencia para socavar, corromper y cooptar a los actores estatales, atacar su financiamiento es un componente clave de cualquier estrategia para luchar contra las redes ilícita	D-6
			Son capaces de reclutar y contratar algunos de los mejores talentos del mundo; pueden permitirse profesionales altamente capacitados y talentosos en tecnología de la información, derecho, finanzas y banca, así como políticos, periodistas, generales, jueces y diplomáticos. Mientras tanto, las agencias gubernamentales que tienen que lidiar con ellos suelen tener recursos muy limitados.	D-6
3	Crimen Organizado	Estructura	Al respecto, en el Informe sobre Presencia de Grupos Armados en Colombia se afirma que las condiciones geográficas del Putumayo son “espacios de ocultamiento que además [son] fronterizos, por lo que se pueden generar acciones en red que traspasan los límites nacionales y llegan a facciones hacia	D-1

			Perú y Brasil, donde tienen alianzas con carteles que, a su vez, tienen enlaces en otros continentes.” ¹⁸ Por lo tanto, los GAOR constituyen una seria amenaza tanto para Colombia, como para países colindantes como Perú.	
			Como se señala en la evaluación de amenazas de la UNODC sobre el crimen organizado transnacional, “la Convención no contiene una definición precisa de crimen organizado transnacional” y “la definición implícita de 'crimen organizado transnacional' abarca prácticamente todas las actividades criminales con fines de lucro y con implicaciones internacionales”. Se reconoce además que una definición tan amplia “deja el tema exacto bastante vago”.	D-6
			Para que las redes y conductos criminales transnacionales funcionen, las diferentes partes de la red deben comunicarse entre sí y poder suministrar servicios y productos mutuamente beneficiosos. Los fijadores, o enlaces, entre diferentes partes de la red brindan este servicio vital.	D-6
			Los reparadores locales, a menudo miembros de las elites locales y/o de comunidades arraigadas en la diáspora, ayudan a trasladar el producto ilícito de la producción en zonas de conflicto, estados criminalizados o territorios no gobernados por el Estado al mercado interno. Los súper reparadores, aquellos con conexiones internacionales más amplias, pueden luego trasladar el producto al mercado internacional y proporcionar algunos servicios financieros. Sin embargo, dependen de facilitadores en la sombra para adquirir equipos más complejos y sofisticados, a menudo armas o componentes de alta tecnología a los que no se puede acceder fácilmente a través de los canales normales del mercado.	D-6
			Los facilitadores en la sombra suelen tratar con más de una red criminal o terrorista, brindando servicios raros y valiosos a múltiples actores que incluso pueden estar en conflicto entre sí.	D-6
4	Crimen Organizado	Financiación	Estos modos de financiación están en constante evolución y los actores ilícitos son los primeros en aprovechar las lagunas en la regulación y supervisión gubernamental de estos nuevos métodos.	D-6
			Dado que las redes ilícitas utilizan su capital para llevar la cuenta y ejercer influencia para socavar, corromper y cooptar a los actores estatales, atacar su financiamiento es un componente clave de cualquier estrategia para luchar contra las redes ilícitas	D-6

5	Crimen Organizado	Nexos con la Población	Otro elemento que ha facilitado la consolidación de los GAOR en estas zonas es que la población presenta escasez de recursos y dificultades para superar la pobreza.	D-1
			Ante la falta de oportunidades en la economía legal, la gente simplemente migra a la economía ilegal.	D-6
			Son capaces de reclutar y contratar algunos de los mejores talentos del mundo; pueden permitirse profesionales altamente capacitados y talentosos en tecnología de la información, derecho, finanzas y banca, así como políticos, periodistas, generales, jueces y diplomáticos. Mientras tanto, las agencias gubernamentales que tienen que lidiar con ellos suelen tener recursos muy limitados.	D-6
			Las bandas criminales, los insurgentes y los terroristas aprovechan la débil presencia del Estado para forjar un Estado paralelo y llevar a cabo sus empresas criminales.	D-6
6	GAOR	GAOR y Seguridad de Fronteras	esde el año 2016, los GAOR son considerados organizaciones criminales que no solo basan su economía en actividades ilícitas, sino que también vulneran los derechos humanos de las comunidades que habitan en dicha región.	D-1
			Es decir, los GAOR son relativamente nuevos y su interés, a diferencia de las FARC-EP, se enfoca en las actividades económicas ilícitas. Precisamente, por la manera en que operan, se puede aseverar que han dejado de lado el discurso político y la doctrina, para enfatizar el interés económico	D-1
			No obstante, a diferencia de las FARC-EP, estos grupos no presentan una ideología, siendo el narcotráfico básicamente una actividad de alta rentabilidad que les brinda solución a sus problemas inmediatos	D-1
7	GAOR	Logística	La alta movilidad de los GAOR es otro factor a tener en cuenta. Cuando las autoridades colombianas realizan operaciones en contra de estas organizaciones criminales (como el “Plan Espejo” o la “Operación Muralla”) es común que los GAOR crucen la frontera para guarecerse en territorio peruano. Por otro lado, cuando son las autoridades peruanas las que realizan estas operaciones, las GAOR simplemente cruzan al lado colombiano. ²	D-1
			Los GAOR cuentan con una logística tecnificada y una economía que les permite obtener rápidamente recursos para el desarrollo y la protección de sus actividades,	D-1

8	GAOR	Nexos con el Crimen Organizado	Al respecto, en el Informe sobre Presencia de Grupos Armados en Colombia se afirma que las condiciones geográficas del Putumayo son “espacios de ocultamiento que además [son] fronterizos, por lo que se pueden generar acciones en red que traspasan los límites nacionales y llegan a facciones hacia Perú y Brasil, donde tienen alianzas con carteles que, a su vez, tienen enlaces en otros continentes.” ¹⁸ Por lo tanto, los GAOR constituyen una seria amenaza tanto para Colombia, como para países colindantes como Perú.	D-1
			a presencia de los GAOR en la región del Putumayo involucra una serie de actividades ilícitas transnacionales	D-1
			Las zonas fronterizas son frecuentemente áreas donde los actores del lado oscuro y los guerreros de las redes criminales pueden afianzarse. Como tales, sirven como incubadoras de conflictos.	D-6
			Por ello, las fronteras que comparten Brasil, Colombia y Perú se han convertido en el epicentro de economías ilícitas rentables, en donde los grupos armados organizados (GAO) y los grupos de delincuencia organizada (GDO) ejercen el monopolio del tráfico ilícito de drogas (TID), tráfico de armas y municiones, trata de personas, minería ilegal y migración ilegal, entre otros.	D-7
			La triple frontera entre Brasil, Colombia y Perú, por sus características y vulnerabilidades, se ha convertido en un área donde convergen organizaciones delictivas involucradas en el COT.	D-7
9	GAOR	Nexos con el Narcotráfico	Durante la última década, los cultivos de hoja de coca se han incrementado significativamente en Colombia, siendo los grupos armados organizados residuales (GAOR) los principales actores involucrados en el tráfico ilícito de drogas en la zona fronteriza entre Perú y Colombia.	D-1
			Al respecto, en la zona limítrofe entre Colombia y Perú, los grupos armados organizados residuales (GAOR) se involucran en el TID como principal fuente de financiamiento a ambos lados de los 1,626 kilómetros que comparten como frontera.	D-1
			dicionalmente, “el narcotráfico y las disidencias han creado una formalización o alianza en la cual ambos bandos se benefician de los dineros ilegales y del control de las rutas de los llanos orientales y del pacífico colombiano.	D-1
			En cuanto a la relación que existe entre el narcotráfico y los grupos irregulares, las autodefensas en el pasado y ahora las bandas se encuentran más vinculadas a la comercialización de estupefacientes, es decir, están más	D-2

			interesadas en controlar las rutas y los puntos de embarque que los cultivos y laboratorios.	
10	GAOR	Nexos con Minería Ilegal	En ese sentido, esta organización se diferencia del resto ya que funciona como una empresa con cierta ética laboral, la cual incluye el hecho de no extorsionar a la comunidad, ni realizar reclutamientos forzados.	D-1
			Las operaciones de inteligencia desarrolladas por las Fuerzas Militares de Colombia han identificado que -en dicha zona- dos grupos (la Estructura-48 y la Estructura-1) se enfrentan por el control del territorio y de las rutas del narcotráfico.	D-1
			Como se ha mencionado, los GAOR operan en ambos lados de la frontera entre Colombia y Perú, particularmente en el Alto y el Bajo Putumayo.	D-1
11	GAOR	Organización	la Estructura-48 es la más fuerte y la que domina la zona de frontera del Alto Putumayo	D-1
			En ese sentido, esta organización se diferencia del resto ya que funciona como una empresa con cierta ética laboral	D-1
			Consecuentemente, la región fronteriza del Alto Putumayo -entre Colombia y Perú- es la zona donde ambas Estructuras han encontrado amparo para el desarrollo de sus actividades ilícitas, principalmente el TID.	D-1
12	Lavado de Dinero	Bienes Inmuebles	Los bienes inmuebles se pueden utilizar en todas las etapas del proceso de blanqueo.	D-6
13	Lavado de Dinero	Fases	Los expertos en lavado de dinero definen tres fases del lavado: colocación, estratificación e integración. La colocación implica la introducción de dinero sucio en el sistema. La estratificación ocurre cuando el dinero ya está en el sistema y la pista de auditoría se oculta deliberadamente.	D-6
14	Lavado de Dinero	Objetivo	Finalmente, el objetivo de la integración es crear un “historial” que demuestre que los fondos se adquirieron legalmente	D-6
			Las economías informales que han surgido en las zonas fronterizas latinoamericanas demuestran la transición de Estados que está surgiendo de los motores gemelos de la globalización y la era de la información.	D-6
15	Minería Ilegal		otro tipo de crimen transnacional ha ido aumentando sus dimensiones y su operación en los últimos años, llegando a conformarse como una nueva fuente	D-2

			de financiación de los grupos criminales y al margen de la ley, este es la minería ilegal	
		Amenaza a La Seguridad Nacional y Regional	la minería ilegal está siendo utilizada por estos grupos criminales aprovechando diferentes variables que se suman a la complejidad del asunto, tales como: recursos mineros por explotar en territorios lejanos o con poco acceso estatal; población vulnerable que ve en este tipo de trabajo una oportunidad de ingresos económicos; presencia de guerrilla, paramilitares o bandas criminales; dificultades de varias índoles para la acción de la Fuerza Pública; y finalmente, una fuerte demanda externa de los diferentes productos como el oro	D-2
			minería ilegal es un crimen transnacional que genera consecuencias medio ambientales que, por supuesto, no generan efectos localizados sino regionales e incluso globales	D-2
16	Minería Ilegal	Nexos con el Crimen Organizado	La Minería ilegal es un negocio lucrativo en el que se utilizan los recursos naturales de manera irregular y que en países como Colombia, Brasil y Perú ha ido aumentando sus redes entre bandas criminales y grupos armados que ven en esta actividad un nuevo motor para su economía.	D-2
17	Minería Ilegal	Nexos con el Daño Ambiental	el daño ambiental causado por la minería, no sólo en todo el país sino en la región, es tan grave o incluso mayor que el ocasionado por otras modalidades de explotación económica como los cultivos ilícitos y el narcotráfico.	D-3
18	Minería Ilegal	Nexos con el Narcotráfico	Al estudiar el trasfondo del crimen transnacional, se observa como la minería ilegal, al igual que el narcotráfico, es una problemática que involucra una diversidad de factores que hacen que se dificulte su erradicación.	D-2
19	Narcotráfico	Amenaza a la Seguridad Nacional	“conjunto de actividades ilegales a través de las cuales se implementa la producción, transporte y comercialización de drogas psicoactivas y la constitución de un modelo organización económica y social ilegal con altísimo nivel de injerencia en los aspectos económicos y políticos de las sociedades formales” (Medina, 2012, p. 142).	D-2
			Si bien el narcotráfico en algún momento pudo ser considerado únicamente como un riesgo, en este momento si debe ser considerado como una amenaza a la seguridad nacional y regional,	D-2
			Por su parte, Perú enfrenta amenazas similares a las de Brasil y Colombia en la triple frontera, siendo la principal de ellas el TID, ya que el país es el segundo productor mundial de cocaína.	D-7

			el TID se convierte en una seria amenaza para la seguridad nacional.	D-7
20	Narcotráfico	Consumidores	De igual forma, la gran demanda de países consumidores como Estados Unidos y otros de Europa ha generado un marcado incremento de la producción de cocaína en estos tres países,	D-7
21	Narcotráfico	Cultivo de Hoja de Coca	De acuerdo con la Comisión Económica para América Latina y el Caribe, en el último año América Latina concentró la totalidad de la producción de hoja de coca, pasta básica de cocaína y clorhidrato de cocaína del mundo,3 mientras que el Caribe continúa siendo la ruta más frecuente para el tráfico de drogas hacia los Estados Unidos.	D-1
			Lamentablemente, las actividades ilícitas de producción de drogas son desarrolladas en países como Colombia, Perú y Bolivia, donde la población indígena y campesina es utilizada por los narcotraficantes para el cultivo de coca, marihuana y amapola, dadas sus necesidades económicas	D-1
			Según el Informe Mundial sobre Drogas del año 2021 de la Organización de las Naciones Unidas, en los últimos 24 años la potencia del cannabis se ha cuadruplicado y el porcentaje de adolescentes que perciben a esta droga como perjudicial ha disminuido hasta un 40 %.	D-1
			Según el Informe de las Naciones Unidas Contra la Droga y el Delito del año 2017, la superficie de cultivos de coca en la provincia del Putumayo (Loreto) se incrementó de 1,097 hectáreas en el año 2016 a 1,376 hectáreas en el año 2017.	D-1
			Colombia, Bolivia y Perú son los principales productores de hoja de coca a nivel mundial y conforman el denominado “triángulo blanco.	D-7
			Por ese motivo, Perú es el segundo mayor exportador de cocaína por debajo de Colombia, aunque desde el año 2016 se observa una leve tendencia al incremento de cultivos ilícitos, debido -entre otros- a una disminución de cultivos en Colombia desde el año 2018.	D-7
22	Narcotráfico	Nexos con el Crimen Organizado	la globalización se ha convertido en un importante facilitador para el crimen organizado transnacional, los narcotraficantes, los terroristas y similares. Quienes participan en el tráfico de productos ilegales (bienes prohibidos, regulados, falsificados o robados), incluidas drogas, especies en peligro de extinción, armas pequeñas, material nuclear, bienes culturales y productos farmacéuticos falsificados, pueden ocultarlos en	D-6

			la gran cantidad de comercio lícito, creando tanto desafíos de aguja en un pajar y aguja en un montón de agujas para las entidades estatales que buscan combatir la trat	
			Por ello, las fronteras que comparten Brasil, Colombia y Perú se han convertido en el epicentro de economías ilícitas rentables, en donde los grupos armados organizados (GAO) y los grupos de delincuencia organizada (GDO) ejercen el monopolio del tráfico ilícito de drogas (TID), tráfico de armas y municiones, trata de personas, minería ilegal y migración ilegal, entre otros.	D-7
			Los narcotraficantes peruanos se asocian no solo con diversos cárteles mexicanos, colombianos, brasileños, italianos, rusos y serbios, incluyendo remanentes de SL que sirven como custodios de los cultivos ilícitos	D-7
23	Narcotráfico	Nexos con el Tráfico Ilícito de Armas	En la triple frontera no solo predomina el TID como principal actividad ilegal económica, sino también convergen otros ilícitos como la minería ilegal, el tráfico de armas, la migración ilegal y el tráfico ilegal de flora y fauna, entre otros	D-7
24	Narcotráfico	Nexos con Minería Ilegal	es preciso reconocer que el narcotráfico y la minería ilegal generan afectaciones que van no sólo dirigidas a la seguridad de los Estados, también a la supervivencia y el bienestar del individuo.	D-2
			El crimen transnacional, particularmente el narcotráfico y la minería ilegal, se ha conformado a partir de su dinamismo como amenazas latentes a la seguridad del Estado colombiano y de otros países de la región.	D-2
			La región transfronteriza amazónica de Brasil, Colombia y Perú ha sido a lo largo de su historia sitio de paso y/o escenario de extracción, comercio y transporte de una amplia variedad de recursos forestales e hidrobiológicos, incluidos los asociados a actividades consideradas ilícitas como el llamado narcotráfico o la minería.	D-3
			Actualmente, América Latina se enfrenta a diferentes amenazas a la seguridad regional provenientes de diferentes tipologías del COT. Por un lado, el aumento del narcotráfico ha difuminado las fronteras nacionales; por otro lado, la explotación ilegal de recursos naturales (estratégicos) ha configurado nuevos grupos ilegales organizados, que erosionan las iniciativas consignadas en las políticas de seguridad y defensa.	D-5

			En la triple frontera no solo predomina el TID como principal actividad ilegal económica, sino también convergen otros ilícitos como la minería ilegal, el tráfico de armas, la migración ilegal y el tráfico ilegal de flora y fauna, entre otros	D-7
25	Narcotráfico	Organización	Los narcotraficantes peruanos se asocian no solo con diversos cárteles mexicanos, colombianos, brasileños, italianos, rusos y serbios, incluyendo remanentes de SL que sirven como custodios de los cultivos ilícitos	D-7
26	Narcotráfico	Procesamiento de Pasta Básica de Cocaína y Clorhidrato	De acuerdo con la Comisión Económica para América Latina y el Caribe, en el último año América Latina concentró la totalidad de la producción de hoja de coca, pasta básica de cocaína y clorhidrato de cocaína del mundo,3 mientras que el Caribe continúa siendo la ruta más frecuente para el tráfico de drogas hacia los Estados Unidos.	D-1
27	Narcotráfico	Relación con la Población	el 80 % de la mano de obra rural del sector del Putumayo se dedica al cultivo de hoja de coca, involucrándose también en el procesamiento del clorhidrato de cocaína. Esta situación ha generado que el delito “cuenta con la simpatía de la población, con quienes [los GAOR] se muestran como prósperos empresarios y benefactores (ayuda social y económica, fiestas, parrilladas, etc.)	D-1
			a, donde la población indígena y campesina es utilizada por los narcotraficantes para el cultivo de coca, marihuana y amapola, dadas sus necesidades económicas	D-1
			Otro elemento que ha facilitado la consolidación de los GAOR en estas zonas es que la población presenta escasez de recursos y dificultades para superar la pobreza.	D-1
			debido a la precariedad en que viven los pobladores peruanos del mencionado sector, es muy común que ellos crucen la frontera a Colombia y busquen ahí opciones laborales, que, muchas veces, están asociadas con el narcotráfico	D-1
			esta red incluye desde campesinos cultivadores hasta diferentes organizaciones y grupos al margen de la ley que “aportan” a la división de tareas y al éxito de la criminalidad transnacional.	D-2
28	Narcotráfico	Ruta	Dicha producción es comprada por los GAOR ¹⁷ y transportada a través del río Putumayo hacia Brasil. De esta manera, se crea una ruta comercial que es dominada por esos grupos y que, ante la falta de presencia del Estado, brinda una opción económica a las comunidades aledañas.	D-1

			De esta manera, el narcotráfico se ha consolidado como una compleja red que va desde los cultivos ilícitos, pasa por la posterior producción en laboratorios, las diferentes rutas para el tráfico interno y externo, después llega a los amplios y variados mercados de distribución y venta, y por último llega a la "legalización" de los dineros a través del lavado de activos	D-2
			Observando esto, es posible afirmar que el narcotráfico es una amenaza dinámica a la seguridad nacional que día a día amplía sus conexiones en una red que involucra diferentes organizaciones criminales y que ha logrado expandirse desde los países cultivadores de sur américa, a México como punto eslabón en la cadena hacia los mercados en Estados Unidos y Europa, y que por su nivel de intensidad desborda las capacidades de la policía	D-2
29	Tráfico Ilícito de Armas	Incremento	En cuanto al tráfico ilícito de armas en Perú, este se ha incrementado en los últimos años, convirtiéndose en un mercado negro muy lucrativo para los remanentes de SL y redes del crimen organizado.	D-7
CATEGORIA 3: Estado y Poder Militar				
Nº	Sub Categoría	Código	Unidad de Significado	Documento
1	Ejército	Acciones Militares	Acciones que realizan las Fuerzas Armadas, diferentes a las operaciones militares. Se refieren a aquellas enfocadas al mantenimiento o establecimiento del orden interno.	D-11
			Acciones que realizan las Fuerzas Armadas, diferentes a las operaciones militares. Se refieren a aquellas enfocadas al mantenimiento o establecimiento del orden interno.	D-10
			Es el uso de las FFAA en el desarrollo de misiones, tareas y actividades para mantener o restablecer el Orden Interno con el fin de disuadir conflictos y promover la paz, apoyar las emergencias y el desarrollo económico y social del país de acuerdo a ley, bajo el estricto respeto a los DDHH y DIH.	D-10
2	Ejército	Capacidad Militar	Es la habilidad resultante de la integración de un conjunto de factores que permite a una fuerza, aplicar procedimientos operativos para lograr un efecto	D-11

		<p>militar deseado, en un escenario y tiempo específico, a un nivel estratégico, operacional o táctico, en la ejecución de operaciones y acciones militares, para enfrentar amenazas, desafíos y preocupaciones en el cumplimiento de los roles estratégicos.</p>	
		<p>Los establecimientos de defensa a veces evalúan su desempeño dividiendo las capacidades militares en varias dimensiones. En Estados Unidos, dicha evaluación se divide en cuatro pilares: estructura de la fuerza, modernización, preparación y sostenibilidad. El Departamento de Defensa también utiliza el acrónimo DOTMLPF, que significa doctrina, organización, entrenamiento, material, liderazgo, personal e instalaciones. En el Reino Unido, un desglose similar bajo las 'Líneas de Desarrollo de Defensa' utiliza el acrónimo TEPID OIL, para formación, equipamiento, personal, infraestructura, doctrina y conceptos, organización, información y logística. Francia, por su parte, se centra en seis componentes que forman el acrónimo DORESE: doctrina, organización, ressources humaines (recursos humanos), equipamiento, apoyo, entraînement (formación).</p>	D-8
		<p>Para ayudar en este proceso, el IISS buscó identificar los insumos esenciales necesarios para crear, mantener y mejorar la capacidad militar, aplicable a todos los países, teniendo en cuenta que diferentes estados tendrán diferentes requisitos para cada uno. En nuestra opinión, estos factores son:</p>	D-8
		<p>preparación y capacidad de despliegue: capacitación, experiencia operativa, mantenimiento y logística (incluidas reservas) cohesión, liderazgo y moral planificación y estructura: organización, mando y control, doctrina y estrategia recursos materiales: gasto en defensa e industria habilitadores militares: como el espacio, a cibernética Inteligencia de tecnologías emergentes y emergentes: recopilación, evaluación y difusión.</p>	D-8
		<p>Habilidad resultante de la integración de un conjunto de factores que permiten aplicar procedimientos operativos, a fin de lograr un efecto militar deseado en el nivel estratégico, operacional o táctico durante la ejecución de operaciones y acciones militares para enfrentar amenazas, desafíos y preocupaciones en el cumplimiento de los roles estratégicos</p>	D-9

			Es la habilidad resultante de la integración de un conjunto de factores que permite a una fuerza, aplicar procedimientos operativos para lograr un efecto militar deseado, en un escenario y tiempo específico, a un nivel estratégico, operacional o táctico, en la ejecución de operaciones y acciones militares, para enfrentar amenazas, desafíos y preocupaciones en el cumplimiento de los roles estratégicos.	D-10
			La capacidad militar, es el “conjunto de factores (sistemas de armas, infraestructura, personal y medios de apoyo logístico) asentados sobre la base de unos principios y procedimientos doctrinales que pretenden conseguir un determinado efecto militar a nivel estratégico, operacional o táctico, para cumplir las misiones asignadas”. Es decir, una Capacidad Militar no es únicamente un arma o un sistema de armas, sino un conjunto de factores, más o menos críticos, pero todos igualmente importantes para la consecución del efecto deseado.	D-10
3	Ejército	Misión	Defender a la nación y los intereses nacionales de cualquier amenaza o agresión empleando el poder militar terrestre; participar en el desarrollo económico y social, control del orden interno, acciones de defensa civil y política exterior de acuerdo a ley, de manera permanente y eficaz, con el fin de contribuir a garantizar la independencia, soberanía, integridad territorial y bienestar de la población.	D-9
4	Ejército	Operaciones Militares	Actividades que realizan las Fuerzas Armadas para enfrentar la capacidad armada de grupos hostiles en el marco del derecho Internacional humanitario.	D-11
			Actividades que realizan las Fuerzas Armadas para enfrentar la capacidad armada de grupos hostiles en el marco del derecho Internacional humanitario.	D-10
			Es el empleo de las FFAA en el desarrollo de misiones, tareas y actividades de combate sostenida de gran y menor escala ya sea para enfrentar la capacidad armada de Fuerzas Militares de otros países (Guerra Externa), así como para enfrentar la capacidad armada de grupos hostiles que ponen en riesgo la estabilidad del Estado, previa declaración del estado de sitio o emergencia respectivamente, a fin de garantizar la independencia, soberanía e integridad territorial, en el estricto cumplimiento del Derecho Internacional Humanitario.	D-10
5	Ejército	Orden Interno	Es la situación en la cual están garantizados la estabilidad y el normal funcionamiento de la institucionalidad político – jurídica del estado: Su	D-11

			mantenimiento y control demanda previsiones y acciones que el Estado debe adoptar permanentemente, llevando implícita la posibilidad de declarar los regímenes de excepción que prevé la Constitución Política.	
6	Ejército	Respuesta ante Amenazas	Para enfrentar en forma efectiva una amenaza tradicional o emergente, y prever otras, tanto de origen antrópico como no antrópico; predecir sus características, que pueden provenir del interior como del exterior, teniendo en cuenta que estas incertidumbres cada vez son más inciertas, cambiantes, que evolucionan en forma abierta o subrepticia, es necesario definir nuestro concepto operacional y realizar un diagnóstico que permita definir nuestras capacidades operacionales militares, sabiendo que es lo que tenemos y que necesitamos para enfrentar conflictos y afrontar eventos, como también prevenirlos.	D-11
7	Ejército	Nuevos Roles	actualmente, a las Fuerzas Armadas se les ha asignado nuevos roles de carácter social, vinculados al desarrollo económico, a la realización de acciones cívicas, y a la contribución y apoyo a la población en caso de desastres naturales, así como un rol en materia de política exterior.	D-4
			Por tanto, ahora corresponde fortalecer a las Fuerzas Armadas en cada uno de los roles que le han sido asignados, evitando la tentación de asignarles nuevas funciones, bajo el riesgo de desnaturalizar su propósito o razón de ser.	D-4
			Por lo tanto, para enfrentar eficientemente estas amenazas, las FF. AA. deben asumir nuevos roles y, consecuentemente, recibir mejor instrucción, entrenamiento y apoyo logístico.	D-4
8	Ejército	Participar en el Control del Orden Interno	en cuanto a la responsabilidad de las FF. AA. en la lucha contra el COT, esta se limita solo en apoyo operativo a la Policía Nacional del Perú (PNP) y al Ministerio Público.	D-7
			De igual forma, el rol del Ejército del Perú en apoyo a la PNP está enfocado a las operaciones de interdicción, siempre y cuando se rebasen las capacidades operativas de la PNP.	D-7
			Por lo tanto, todas las capacidades y esfuerzos de las FF. AA. y PNP se integran y complementan con el propósito de combatir al COT que afecta esa área de frontera de los tres países. ⁵⁶ Sin embargo, estos recursos y esfuerzos no son suficientes.	D-7
			Participar en el orden interno	D-9

			Garantizar el orden interno mediante operaciones militares frente a grupos hostiles, cuando las Fuerzas Armadas asumen el control del orden interno,	D-9
			Realizar acciones militares en apoyo a la Policía Nacional del Perú (PNP), ante situaciones de violencia en zonas declaradas en Estado de Emergencia	D-9
			Proporcionar apoyo a la Policía Nacional del Perú, en casos de tráfico ilícito de drogas, terrorismo o protección de instalaciones estratégicas para el funcionamiento del país, servicios públicos esenciales y en los demás casos constitucionalmente justificados, cuando la capacidad de la Policía sea sobrepasada en el control del orden interno, sea previsible o existiera peligro de que ello ocurriera.	D-9
9	Ejército	Participar en el Desarrollo Nacional	Participar en el desarrollo nacional	D-9
			Participar, en coordinación con otros sectores del Estado, en la ejecución de las políticas públicas que contribuyan al desarrollo económico, social y sostenible del país.	D-9
			Contribuir con las capacidades de la fuerza terrestre en la protección de la intangibilidad de los recursos de la Amazonía.	D-9
10	Ejército	Participar en el Sistema Nacional de Gestión de Riesgo de Desastres	Participar en el Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres	D-9
			Realizar las acciones de primera respuesta del control y seguridad terrestre	D-9
			Realizar las acciones de respuesta complementaria en apoyo a la distribución de bienes de ayuda comunitaria, atención hospitalaria, instalación de albergues	D-9
			Realizar acciones de búsqueda y rescate	D-9
11	Ejército	Participar en la Política Exterior	Participar en la política exterior	D-9
			Participar en la defensa hemisférica, regional y subregional a través de operaciones, acciones y entrenamientos combinados.	D-9
			Participar en las reuniones de fomento de medidas de confianza mutua con países limítrofes.	D-9
12	Ejército		Garantizar la independencia, soberanía e integridad territorial	D-9

		Garantizar La Independencia, Soberanía e Integridad Territorial	Prevenir y afrontar cualquier amenaza externa que ponga en peligro la seguridad integral y el bienestar general.	D-9
			Desarrollar actividades de inteligencia orientada a garantizar la seguridad y dentro de ellas, operaciones de vigilancia de fronteras.	D-9
			Alcanzar y mantener las capacidades fundamentales requeridas para el empleo de la fuerza terrestre.	D-9
13	Estado	Amenazas a la Seguridad	Igualmente, dentro de las denominadas nuevas amenazas, o amenazas no tradicionales se encuentra todos los crímenes relacionados al crimen transnacional	D-2
			Las amenazas transnacionales superan la capacidad de los Estados y al tener implicaciones que van más allá de las fronteras nacionales tienen un carácter especial y complejo	D-2
			En este nuevo contexto de la seguridad, las amenazas que enfrentan los Estados no sólo están ligadas a otros Estados, también se incluyen los desafíos a la seguridad establecidos en la Declaración sobre Seguridad en las Américas en 2003 de la Organización de Estados Americanos, OEA	D-2
			e diferencian dos tipos de amenazas: las tradicionales y las no tradicionales	D-4
			mbas, a su vez, se clasifican en internas y externas	D-4
			Respecto a las nuevas amenazas, Fernández (2016) indica que estas son variadas y perjudican a la seguridad del Estado en distintos grado	D-4
			Respecto a las nuevas amenazas, Fernández (2016) indica que estas son variadas y perjudican a la seguridad del Estado en distintos grados. Cabe destacar que estas derivan de riesgos o amenazas tradicionales que se han convertido paulatinamente en amenazas potencialmente destructivas, producto de la globalización y el adelanto tecnológico	D-4
Molina y Aguilar (2020) indican que las nuevas amenazas están conformadas por los siguientes problemas: terrorismo; narcoterrorismo; guerras no convencionales de cuarta generación, que involucran la proliferación de armas nucleares, químicas y biológicas en pequeña escala; agotamiento de recursos naturales energéticos y crisis ecológica, lo que impacta en la degradación del medioambiente y escasez de recursos; sobrepoblación y envejecimiento de la población; problemas de acceso a alimentos, esto como resultado de la	D-4			

		diseminación de plagas que afectan cultivos y ganado; ciberseguridad, entre otros.	
		Finalmente, Linares (2016) manifiesta que el Perú no es ajeno a las nuevas amenazas, tanto a nivel nacional como internacional, lo que afecta la seguridad del país y de la población en general.	D-4
		Como lo suscribe Naim (2003), estas amenazas generan guerras de cuarta y quinta generación, donde las fuerzas militares regulares deben enfrentarse contra grupos irregulares, lo que produce un aumento de la criminalidad a nivel nacional.	D-5
		Como lo afirma Otálvaro (2004), retomando a estos teóricos de la Escuela de Copenhague: “la mayoría de las amenazas viajan más fácilmente a través de cortas que de largas distancias” (p. 225). En efecto, el estudio contemporáneo de las amenazas desde un enfoque territorial define en muchos aspectos las políticas y planes para su contención y mitigación.	D-5
		Cabe añadir que el espectro de las amenazas a la seguridad ha sido ampliado por varios aspectos relacionados con problemáticas derivadas de la dinámica mundial, que están ligadas a 1) la globalización, 2) los procesos de descolonización propios del siglo XX y 3) el fin de la Guerra Fría.	D-5
		Los gobiernos a nivel local, nacional, regional y multilateral deben idear estrategias holísticas para abordar las amenazas transnacionales a la seguridad complejas, adaptables y convergentes que representan las redes ilícitas.	D-6
		La Dirección Nacional de Inteligencia (DINI), de acuerdo al proceso de identificación de amenazas realizado por el comité de representantes de los órganos componentes del Sistema de Inteligencia Nacional (SINA), presenta una lista de amenazas, siendo las siguientes: 1) Corrupción y su afectación a las instituciones del Estado. 2) Tráfico ilícito de drogas y delitos conexos. 3) Actividades en el ciberespacio que atentan contra el sistema de información, la seguridad digital, las redes de comunicación y ciberinfraestructuras críticas. 4) Crimen organizado y delincuencia común. 5) Conflictividad social. 6) Afectación al medio ambiente y al desarrollo sostenible.	D-9

		<p>Actividades de países y actores extranjeros que afectan la soberanía o el desarrollo nacional.</p> <p>8) Actividades de actores que afectan al Estado democrático.</p> <p>9) Subversión y terrorismo.</p>	D-9
		<p>Las amenazas son hechos o situaciones que ponen en riesgo o peligro la integridad física o moral de una persona, grupo social o país, o de los recursos, patrimonio, heredad histórica, etc. También es una forma de agresión, manifiesta o encubierta que atenta contra el desarrollo o la seguridad del estado.</p>	D-10
		<p>Las amenazas a la seguridad del estado son de naturaleza diversa dentro de estas mencionamos las siguientes:</p> <p>a) Delincuencia común organizada</p> <p>b) Terrorismo</p> <p>c) Tráfico ilícito de drogas y delitos conexos</p> <p>d) Conflictividad social</p> <p>e) Actividades de países y actores que afecta la soberanía y el desarrollo nacional.</p>	D-10
		<p>Corrupción y lavado de activos</p> <p>g) Afectación a la economía, el medio ambiente y los recursos naturales.</p> <p>h) Afectación a la institucionalidad democrática</p> <p>i) Ataque o vulneración a la seguridad de los sistemas informáticos y de telecomunicaciones del estado (Destructivos), ataque a la seguridad cibernética.</p> <p>j) Posibilidad de posición y uso de armas de destrucción en masa.</p> <p>k) Degradación medio ambiente.</p>	D-10
		<p>Tradicionales o regulares: emergen de estados que emplean fuerzas y capacidades militares reconocidas en formas de conflictos y competencia militar conocidas.</p>	D-10
		<p>Irregulares: aquellos representadas por un oponte que emplea métodos y medios desproporcionados, no convencionales para contrarrestar las ventajas tradicionales de cualquier país (son las clásicas operaciones atípicas).</p>	D-10
		<p>Catastróficas. aquellos que involucran la adquisición, posición y uso de armas nucleares, biológicas, químicas y radiológicas también denominadas armas de destrucción masiva y sus efectos.</p>	D-10

			Destructivas: comprenden al enemigo que utiliza nuevas tecnologías que reducen la superioridad de cualquier país en dominios operacionales claves.	D-10
			Híbridas: es la combinación diversa y dinámica de Fuerzas regulares, irregulares, elementos criminales o una combinación de estas fuerzas y elementos, todos unificados para alcanzar efectos mutuamente beneficiosos.	D-10
			Si optamos por clasificar a las amenazas estos se ajustan o pueden clasificarse en un rango de cuatros (04) principales categorías.	D-10
			Igualmente, dentro de las denominadas nuevas amenazas, o amenazas no tradicionales se encuentra todos los crímenes relacionados al crimen transnacional	D-2
14	Estado	Amenazas Transnacionales	Dentro de los varios delitos que pueden encasillarse como crimen transnacional el narcotráfico y la minería ilegal tienen especial preponderancia ya que los dos se han consolidado como fuentes de financiamiento de diversos grupos al margen de la ley que, por supuesto, también llevan a cabo otro tipo de actos delictivos pero que encuentran en los dos mencionados el sustento económico para su subsistencia.	D-2
			entonces, a partir de problemas como “los conflictos armados, las catástrofes naturales y los enfrentamientos políticos, surgen otros de dimensión transnacional que se ven potenciados por situaciones complejas como los desequilibrios demográficos, la pobreza, la desigualdad, la inestabilidad económica”	D-4
			hoy día se concentran en el aumento del crimen organizado transnacional (COT), que ha desbordado todos los índices en materia de ejecución de delitos como el terrorismo, el contrabando de armas, el narcotráfico, el tráfico de personas, el aumento de los mercados ilegales, entre otros factores de riesgo que ponen en jaque la institucionalidad de control y vigilancia de los Estados soberanos.	D-5
			Además de empoderar al crimen organizado y alentarle a volverse transnacional, la globalización ha tenido consecuencias muy perturbadoras para muchas sociedades, garantizando así un flujo constante de reclutas para las organizaciones criminales	D-6
			“los grupos del crimen organizado transnacional operan por debajo y al lado del Estado ofreciendo incentivos a los segmentos marginados de la población que intentan hacer frente a los costos de ajuste de la globalización.	D-6

			<p>Como se señala en la evaluación de amenazas de la UNODC sobre el crimen organizado transnacional, “la Convención no contiene una definición precisa de crimen organizado transnacional” y “la definición implícita de 'crimen organizado transnacional' abarca prácticamente todas las actividades criminales con fines de lucro y con implicaciones internacionales”. Se reconoce además que una definición tan amplia “deja el tema exacto bastante vago”.</p>	D-6
			Debido a la globalización del mercado, los productos y actividades ilícitos ya no son problemas localizados y confinados a estados individual	D-6
			Estas redes funcionan fuera del marco estatal tradicional, trabajando a menudo en oposición directa a los gobiernos para proteger sus ganancias. Cuando estas redes obtienen suficiente poder, pueden infiltrarse y corromper a los gobiernos. Mientras tanto, en la mayoría de los casos los Estados no cuentan con las herramientas necesarias para protegerse de estos agentes corruptores.	D-6
			Desde la perspectiva de una organización criminal transnacional cuyo negocio principal es ganar dinero moviendo productos de contrabando de un tipo u otro, la perspectiva de hacer negocios en un Estado fallido es dudosa. Estos empresarios criminales dependen del acceso al mercado global, lo que, a su vez, requiere algún nivel básico de infraestructura.	D-6
			Por ello, las fronteras que comparten Brasil, Colombia y Perú se han convertido en el epicentro de economías ilícitas rentables, en donde los grupos armados organizados (GAO) y los grupos de delincuencia organizada (GDO) ejercen el monopolio del tráfico ilícito de drogas (TID), tráfico de armas y municiones, trata de personas, minería ilegal y migración ilegal, entre otros.	D-7
			En ese contexto, algunas de estas amenazas han alcanzado un carácter transnacional y constituyen riesgos potenciales para el Estado.	D-7
			Por su parte, Perú enfrenta amenazas similares a las de Brasil y Colombia en la triple frontera, siendo la principal de ellas el TID, ya que el país es el segundo productor mundial de cocaína.	D-7
15	Estado	Deficiencias del Estado	1 95 % de la población peruana en la zona del Alto Putumayo vive en extrema pobreza, haciendo frente a una deficiente infraestructura, bajos niveles educativos y la casi nula presencia del Estado.	D-1

			el Estado debe priorizar la recuperación tanto de la identidad nacional en las zonas de influencia de los GAOR, como de la confianza de la población en las instituciones públicas.	D-1
			Por una parte, la presencia de los GAOR en la región del Putumayo involucra una serie de actividades ilícitas transnacionales q	D-1
			Otro elemento que ha facilitado la consolidación de los GAOR en estas zonas es que la población presenta escasez de recursos y dificultades para superar la pobreza.	D-1
			debido a la precariedad en que viven los pobladores peruanos del mencionado sector, es muy común que ellos crucen la frontera a Colombia y busquen ahí opciones laborales, que, muchas veces, están asociadas con el narcotráfico	D-1
			la pobreza es a menudo, aunque no siempre, una característica de zonas que se convierten en centros criminales.	D-6
			Esta región carece de infraestructura vial y energética, fuentes de empleo y adecuada educación, presentando indicadores sociales críticos de pobreza multidimensional y necesidades básicas insatisfechas	D-7
16	Estado	Elementos del Estado	En tales casos, la soberanía estatal es suplantada por un tipo diferente de legitimidad que presagia un orden sociopolítico nuevo y probablemente menos benigno.	D-6
17	Estado	Frontera	la región las zonas con mayor falta de presencia estatal se conforman como espacios para que afloren los crímenes transnacionales que además al encontrarse con fronteras porosas donde hay dificultad en el control por parte de las autoridades pueden fácilmente ejercer todo tipo de delito y crear redes criminales.	D-2
			Por estas condiciones, las fronteras también se han constituido en ámbitos de conflicto, violencia e inseguridad, cuya gravedad y persistencia se ven agravadas por la debilidad estatal e institucional de los tres Estados que ha intentado suplirse con una presencia militar protuberante aunque finalmente ineficaz, por una parte, así como por la existencia de políticas públicas diferentes y en principio incompatibles o por normas y legislaciones también distintas.	D-3
			En las últimas décadas, la frontera amazónica de Brasil, Colombia y Perú se convirtió en un espacio de destrucción y explotación ambiental	D-3

		El segundo efecto está determinado por el aumento de la criminalidad, dada la porosidad de las fronteras, que, en la mayoría de casos, es muy difícil de contrarrestar por parte de los Estados.	D-5
		Aunque Stephen Krasner tiene razón en su observación de que los Estados “nunca han podido regular perfectamente los flujos transfronterizos”, es discutible que nunca antes hayan tenido que lidiar con el enorme volumen, velocidad y diversidad de personas y mercancías que cruzan sus fronteras.	D-6
		Debido a que el comercio internacional es un elemento tan importante del crimen organizado transnacional, el fracaso o la negativa de las autoridades pertinentes a vigilar sus propias fronteras crea una ventaja estratégica decisiva para los contrabandistas	D-6
		Así, mientras que para los gobiernos las fronteras son muy limitantes, para los traficantes las fronteras son lo que justifican su existencia, los protegen, hacen posible su vida y hacen rentable su negocio.	D-6
		Las zonas fronterizas son frecuentemente áreas donde los actores del lado oscuro y los guerreros de las redes criminales pueden afianzarse. Como tales, sirven como incubadoras de conflictos.	D-6
		Las economías informales que han surgido en las zonas fronterizas latinoamericanas demuestran la transición de Estados que está surgiendo de los motores gemelos de la globalización y la era de la información.	D-6
		En ese entorno, el crimen organizado transnacional (COT) es un fenómeno que no conoce fronteras, en un mundo cada vez más globalizado e interconectado que facilita y fortalece la relación existente entre las organizaciones criminales y las economías ilícitas en las que se involucran.	D-7
		Por ello, las fronteras que comparten Brasil, Colombia y Perú se han convertido en el epicentro de economías ilícitas rentables, en donde los grupos armados organizados (GAO) y los grupos de delincuencia organizada (GDO) ejercen el monopolio del tráfico ilícito de drogas (TID), tráfico de armas y municiones, trata de personas, minería ilegal y migración ilegal, entre otros.	D-7

			La triple frontera entre Brasil, Colombia y Perú, por sus características y vulnerabilidades, se ha convertido en un área donde convergen organizaciones delictivas involucradas en el COT.	D-7
			En la triple frontera no solo predomina el TID como principal actividad ilegal económica, sino también convergen otros ilícitos como la minería ilegal, el tráfico de armas, la migración ilegal y el tráfico ilegal de flora y fauna, entre otros	D-7
			Igualmente, estas fronteras son sumamente extensas, vulnerables y porosas, lo que limita el control por parte de las autoridades.	D-7
18	Estado	Globalización y el Estado	El efecto de la globalización sobre la soberanía efectiva de los Estados ha desdibujado cada vez más las barreras fronterizas, lo cual ha favorecido dos efectos. El primero es la disminución de las posibilidades de conflictos interregionales.	D-5
			En países donde las economías están estancadas y son incapaces de proporcionar empleo remunerado a las crecientes poblaciones jóvenes, las redes ilícitas –es decir, los agentes de la globalización desviada– tienen posiblemente un derecho tan grande sobre la lealtad pública como el Estado impotente	D-6
			a globalización desviada describe la forma en que los empresarios utilizan la infraestructura técnica de la globalización para explotar las brechas y diferencias en la regulación y aplicación de la ley de los mercados de bienes y servicios repugnantes.	D-6
			es un fenómeno económico: es esa porción de la economía global que satisface la demanda de bienes y servicios que son ilegales o considerados repugnantes en un lugar utilizando un suministro de alguna otra parte del mundo donde la moral son diferentes o la aplicación de la ley es menos efectiva.	D-6
			La globalización desviada es, pues, un concepto económico, pero también moral y jurídico.	D-6
			La globalización desviada crece en la intersección de diferencias éticas e ineficiencias regulatorias y policiales. Dondequiera que hay un desacuerdo fundamental sobre lo que es correcto, así como sobre una conexión con el mercado global, surgen empresarios desviados para satisfacer la demanda insatisfecha.	D-6

			la globalización se ha convertido en un importante facilitador para el crimen organizado transnacional, los narcotraficantes, los terroristas y similares. Quienes participan en el tráfico de productos ilegales (bienes prohibidos, regulados, falsificados o robados), incluidas drogas, especies en peligro de extinción, armas pequeñas, material nuclear, bienes culturales y productos farmacéuticos falsificados, pueden ocultarlos en la gran cantidad de comercio lícito, creando tanto desafíos de aguja en un pajar y aguja en un montón de agujas para las entidades estatales que buscan combatir la trat	D-6
			Además de empoderar al crimen organizado y alentarle a volverse transnacional, la globalización ha tenido consecuencias muy perturbadoras para muchas sociedades, garantizando así un flujo constante de reclutas para las organizaciones criminales	D-6
			La globalización tiene ganadores y perdedores, y el dolor para los perdedores puede ser enorme. Curiosamente, el crimen organizado puede ayudar a mitigar este dolor.	D-6
			Si bien a veces se argumenta que la globalización se ha desacelerado como resultado de la crisis económica, recesión, esto simplemente refuerza el argumento sobre el crimen organizado como una carrera profesional alternativa: cuando la economía lícita no proporciona empleos ni oportunidades profesionales, las personas migran a la economía ilícita y optan por carreras criminales.	D-6
			En ese entorno, el crimen organizado transnacional (COT) es un fenómeno que no conoce fronteras, en un mundo cada vez más globalizado e interconectado que facilita y fortalece la relación existente entre las organizaciones criminales y las economías ilícitas en las que se involucran.	D-7
19	Estado	Marco Legal	Como el Estado no puede garantizar la seguridad personal y pública, que en cambio son proporcionadas por pandillas, cárteles o milicias, la legitimidad exclusiva del uso de la fuerza coercitiva por parte del Estado es dudosa.	D-6
			Sin embargo, si bien el terrorismo ocupa un lugar preponderante en el diálogo sobre seguridad global, las redes criminales internacionales a menudo siguen siendo vistas con desdén como meras cuestiones de delincuencia, delincuentes y aplicación de la ley.	D-6

20	Estado	Poder Militar	Esto se debe a que, para alcanzar el desarrollo a esos sectores tan alejados y con tantas limitaciones sociales, es imprescindible que se aborde la problemática con un enfoque multisectorial, mediante la ejecución de etapas y la conquista progresiva de objetivos.	D-1
			Desafortunadamente, la única presencia del aparato estatal está dada por una base del Ejército, una Comisaria de la Policía Nacional y una Posta de Salud en Soplín Vargas	D-1
			Las estrategias estatales para enfrentar esta nueva configuración de amenazas también son variadas, pero coinciden en que solo los Estados que las conciben desde una perspectiva multifactorial y en un entorno híbrido tienen mayores posibilidades de enfrentarlas de forma eficaz.	D-5
			La lucha contra estas redes ilícitas ya no se trata de drogas, falsificaciones, armas, terroristas o insurgentes. Se trata de defender la integridad del sistema de estados soberanos viables y la estructura fundamental del orden global.	D-6
			Cada Estado tiene el derecho soberano de identificar sus propias prioridades nacionales de seguridad y definir las estrategias, planes y acciones para hacer frente a las amenazas a su seguridad, conforme a su ordenamiento jurídico, y con el pleno respeto del derecho internacional y las normas y principios de la Carta de la Organización de Estados Americanos y la Carta de las Naciones Unidas.	D-10
			Por lo cual el CCFFA, ha establecido los siguientes roles estratégico: a) Garantizar la independencia, soberanía e integridad nacional. b) Participar en el orden interno. c) Participar en la política exterior. d) Participar en el sistema nacional de gestión de riesgos y desastres (SINAGERD). e) Participar en el desarrollo nacional.	D-10
21	Estado	Redes Ilícitas	Las redes ilícitas, con el crimen y la violencia asociados, están socavando y cooptando a estados enteros, capturando los instrumentos del arte de gobernar y el poder estatal para utilizarlos en su propio beneficio.	D-6
			Los Estados frágiles y en consolidación corren el mayor peligro debido a la creciente eficacia de las redes ilícitas.	D-6

		Con instituciones estatales débiles y órganos encargados de hacer cumplir la ley incompetentes o corruptos, los Estados frágiles y débiles a menudo disfrutan de poco apoyo de sus ciudadanos.	D-6
		Las redes, que ya no están restringidas por fronteras físicas, geográficas o políticas, operan cada vez más fuera de los controles gubernamentales tradicionales.	D-6
		En algunos casos, estas redes se forman con el propósito de desafiar la autoridad gubernamental tradicional.	D-6
		Entre las redes más peligrosas se encuentran las compuestas por individuos y organizaciones dedicadas a actividades delictivas.	D-6
		Estas redes funcionan fuera del marco estatal tradicional, extendiendo sus operaciones a través de múltiples fronteras organizativas y geográficas	D-6
		En consecuencia, las redes ilícitas no tienen ninguna lealtad hacia ningún gobierno, estado o sociedad en general. Más bien, estas redes están impulsadas por las fuerzas del mercado; su lealtad está reservada sólo para aquello que aumente sus ganancias.	D-6
		Si bien las actividades ilícitas no suelen localizarse en un solo estado, las operaciones centrales de la red generalmente se establecen en estados donde la autoridad gubernamental puede ser fácilmente evadida o socavada.	D-6
		Los países en conflicto, posconflicto y subdesarrollados tienden a ser lugares preferidos para las operaciones de redes ilícitas	D-6
		. En los Estados que actualmente se encuentran en algún tipo de conflicto, las redes ilícitas a menudo optan por alinearse con elementos contrarios al régimen, proporcionando financiación a grupos terroristas o antigubernamentales para prolongar o sostener el entorno de conflicto en el que florecen	D-6
		A medida que los mercados modernos trascienden las fronteras de los estados individuales, las redes ilícitas operan cada vez más allá de las fronteras de los estados individuales y no pueden ser derrotadas en última instancia dentro de ningún estado individual.	D-6
		Para que las redes y conductos criminales transnacionales funcionen, las diferentes partes de la red deben comunicarse entre sí y poder suministrar servicios y productos mutuamente beneficiosos. Los fijadores, o enlaces, entre diferentes partes de la red brindan este servicio vital.	D-6

		<p>Los reparadores locales, a menudo miembros de las elites locales y/o de comunidades arraigadas en la diáspora, ayudan a trasladar el producto ilícito de la producción en zonas de conflicto, estados criminalizados o territorios no gobernados por el Estado al mercado interno. Los súper reparadores, aquellos con conexiones internacionales más amplias, pueden luego trasladar el producto al mercado internacional y proporcionar algunos servicios financieros. Sin embargo, dependen de facilitadores en la sombra para adquirir equipos más complejos y sofisticados, a menudo armas o componentes de alta tecnología a los que no se puede acceder fácilmente a través de los canales normales del mercado.</p>	D-6
		<p>Una idea fundamental en el estudio emergente de las redes ilícitas es la noción de que las empresas del hampa son móviles, incluso migratorias; Como redes ágiles, dispersas y adaptables, pueden adaptar sus huellas logísticas al suministro de materias primas y mano de obra, las demandas de un mercado global, la atmósfera regulatoria cambiante en cualquier región determinada y las presiones tanto de la competencia como de la aplicación de la ley.</p>	D-6
		<p>Las redes ilícitas, a través de sus actividades terroristas, insurgentes y criminales, socavan las instituciones democráticas, los gobiernos y los mercados internacionales y presentan amenazas a la seguridad nacional de naciones de todo el mundo.</p>	D-6
		<p>Dado que las redes ilícitas utilizan su capital para llevar la cuenta y ejercer influencia para socavar, corromper y cooptar a los actores estatales, atacar su financiamiento es un componente clave de cualquier estrategia para luchar contra las redes ilícita</p>	D-6
		<p>Sin embargo, si bien el terrorismo ocupa un lugar preponderante en el diálogo sobre seguridad global, las redes criminales internacionales a menudo siguen siendo vistas con desdén como meras cuestiones de delincuencia, delincuentes y aplicación de la ley.</p>	D-6
		<p>Son capaces de reclutar y contratar algunos de los mejores talentos del mundo; pueden permitirse profesionales altamente capacitados y talentosos en tecnología de la información, derecho, finanzas y banca, así como políticos, periodistas, generales, jueces y diplomáticos. Mientras tanto, las agencias</p>	D-6

			gubernamentales que tienen que lidiar con ellos suelen tener recursos muy limitados.	
			La lucha contra estas redes ilícitas ya no se trata de drogas, falsificaciones, armas, terroristas o insurgentes. Se trata de defender la integridad del sistema de estados soberanos viables y la estructura fundamental del orden global.	D-6
22	Estado	Seguridad Multidimensional	se hayan incluido nuevos elementos en lo que se conoce como seguridad multidimensional dando importancia a factores ligados directamente al bienestar del ser humano desde el aspecto social, económico, político, ambiental, y ciudadano entre otros (Verdes-Montenegro, 2015).	D-2
			A través de este trabajo se ha determinado el espectro de amenazas que vulnera la seguridad de los Estados, desde el enfoque ampliado de la seguridad (seguridad humana y seguridad multidimensional) y desde la guerra híbrida, en lugar de la perspectiva clásica de conflictos en la región, con un claro énfasis en Colombia.	D-5
			Según el Libro Blanco de la Defensa del Perú, la multidimensionalidad en temas de seguridad regional se vincula a diversos problemas de interés común con países limítrofes como Brasil y Colombia.	D-7
23	Estado	Seguridad Nacional	Por una parte, la presencia de los GAOR en la región del Putumayo involucra una serie de actividades ilícitas transnacionales q	D-1
			Como el Estado no puede garantizar la seguridad personal y pública, que en cambio son proporcionadas por pandillas, cárteles o milicias, la legitimidad exclusiva del uso de la fuerza coercitiva por parte del Estado es dudosa.	D-6
			Cada Estado tiene el derecho soberano de identificar sus propias prioridades nacionales de seguridad y definir las estrategias, planes y acciones para hacer frente a las amenazas a su seguridad, conforme a su ordenamiento jurídico, y con el pleno respeto del derecho internacional y las normas y principios de la Carta de la Organización de Estados Americanos y la Carta de las Naciones Unidas.	D-10
	Estado	Seguridad Regional	Consecuentemente, la solución más eficaz sería la ejecución de operaciones coordinadas entre ambos países para asegurar el control territorial, sentando las bases para el desarrollo económico y social de su población.	D-1
			Los procesos de integración y cooperación en la comunidad internacional son cada vez más necesarios para generar estabilidad y control contra la actual criminalidad transfronteriza.	D-5

		Desde el punto de vista de las amenazas extrarregionales, existe una fértil literatura teórica que estudia su origen y ofrece formas de comprensión de estas en el marco de la seguridad internacional.	D-5
		El fenómeno de la regionalización ha ayudado indudablemente a que los países encuentren mayores beneficios en la cooperación para el desarrollo, en la creación de instituciones económicas y comerciales, así como en la instauración de mecanismos de concertación política y confianza mutua	D-5
		Para contrarrestar con éxito la propagación y los impactos cancerosos de las redes ilícitas, los gobiernos deben cooperar.	D-6
		las agencias encargadas de hacer cumplir la ley deben trabajar juntas a través de las fronteras estatales, compartiendo información y recursos para romper las cadenas de suministro y cortar el acceso a la red al mercado global.	D-6
		Las redes ilícitas, a través de sus actividades terroristas, insurgentes y criminales, socavan las instituciones democráticas, los gobiernos y los mercados internacionales y presentan amenazas a la seguridad nacional de naciones de todo el mundo.	D-6
		Los gobiernos a nivel local, nacional, regional y multilateral deben idear estrategias holísticas para abordar las amenazas transnacionales a la seguridad complejas, adaptables y convergentes que representan las redes ilícitas.	D-6
		Según el Libro Blanco de la Defensa del Perú, la multidimensionalidad en temas de seguridad regional se vincula a diversos problemas de interés común con países limítrofes como Brasil y Colombia.	D-7

4.3 Definición de categorías

Hernández y Mendoza (2018) afirman que en la investigación cualitativa es habitual codificar y analizar los datos para lograr una comprensión más profunda del material recopilado. Este proceso implica identificar las unidades de análisis, es decir, los elementos clave que se examinan para comprender el fenómeno en estudio. Durante la recolección y revisión de datos, el investigador debe definir qué constituirá la unidad de análisis, lo cual puede surgir de manera intuitiva o requerir una evaluación detallada. Las unidades de análisis pueden ser constantes, manteniendo un tamaño o tipo uniforme, o variables, adaptándose a las necesidades del análisis. El propósito final es identificar categorías relevantes que ayuden a explicar el problema de investigación y a comprender de manera más amplia el fenómeno estudiado.

En el estudio sobre las capacidades de las unidades militares en Putumayo para determinar si lograron minimizar las amenazas transnacionales, se llevó a cabo un análisis minucioso de las unidades de análisis o contenidos clave. Esta evaluación detallada permitió identificar y comprender las categorías relevantes y facilitó el procesamiento de la información obtenida mediante los diversos instrumentos de la investigación. La capacidad de codificar los datos fue fundamental en el análisis, ya que permitió una organización estructurada y eficiente de la información. La codificación ayudó a eliminar datos redundantes y superfluos, proporcionando un enfoque más preciso en la identificación de patrones y tendencias importantes.

Las unidades de análisis fueron esenciales en este proceso, ya que establecieron los elementos básicos sobre los cuales se construyeron las categorías relevantes. Sin embargo, debido a la gran cantidad de categorías identificadas, se empleó la codificación axial para organizarlas de manera coherente y significativa, agrupándolas en temas más amplios y comprensibles.

Este enfoque metodológico permitió una comprensión más profunda y una síntesis clara de los datos recolectados, siendo clave para una evaluación completa de las capacidades militares frente a las amenazas transnacionales en su área de operaciones.

4.3.1 Capacidades Militares

La capacidad militar se define como la habilidad resultante de la integración de diversos factores que permiten a una fuerza ejecutar procedimientos operativos para alcanzar un efecto militar específico en un contexto y tiempo determinados. Esta capacidad opera en niveles estratégico, operacional o táctico y se orienta a enfrentar amenazas, desafíos y preocupaciones, cumpliendo con los roles estratégicos asignados.

Se trata de un conjunto compuesto por sistemas de armas, infraestructura, personal y medios de apoyo logístico, fundamentado en principios y procedimientos doctrinales. Su

objetivo es generar un efecto militar determinado en los diferentes niveles de operación. En este sentido, una capacidad militar no se limita a un arma o sistema de armas, sino que abarca un conjunto integral de factores, todos interconectados y esenciales para alcanzar el resultado deseado.

La Teoría del Poder del Estado de Porrúa (2005): Sostiene que el poder del Estado para garantizar su seguridad y soberanía depende de una fuerza militar adecuada, integrada por recursos materiales (armas, infraestructura) y humanos (personal entrenado) que operen bajo principios doctrinales claros.

Desde el marco teórico de Waltz (1978) y la teoría del realismo estructural, refuerza que, en un sistema internacional anárquico, los Estados deben desarrollar capacidades militares completas e integradas para garantizar su supervivencia y enfrentar amenazas. Según Waltz, una capacidad militar efectiva debe ir más allá de sistemas de armas individuales y considerar la interacción estratégica de múltiples factores.

4.3.1.1 Comando y Control. El Comando y control Facilita el ejercicio de la autoridad y la coordinación de las acciones de los combatientes, permitiendo influir en ellos y sincronizar su accionar para superar al adversario e imponer nuestra voluntad. Para implementar esta capacidad de manera efectiva, es esencial contar con un Sistema Integrado de Comunicaciones (SIC) de alta capacidad, que garantice la conexión entre los niveles de mando estratégico, operacional y táctico. Esto es crucial para ejercer de manera oportuna el comando, el control y el intercambio de información, elementos fundamentales para los procesos de planificación y toma de decisiones.

De acuerdo a la teoría de las capacidades militares, la definición y el ejercicio del comando y control son esenciales dentro de las capacidades militares, ya que garantizan la sincronización de las acciones de combate y la articulación efectiva entre los diferentes niveles de mando estratégico, operacional y táctico. Según esta teoría, el comando y control dependen de la integración de factores como infraestructura tecnológica (en este caso, el Sistema Integrado de Comunicaciones - SIC), personal capacitado y procedimientos doctrinales claros. Estos elementos trabajan en conjunto para coordinar y dirigir las operaciones hacia el logro de los objetivos estratégicos, operativos o tácticos establecidos.

4.3.1.2 Inteligencia. Facilita la comprensión del entorno operacional a través de la recolección de datos, su procesamiento y análisis, con el objetivo de difundir la información de manera oportuna y convertirla en conocimiento útil para la toma de decisiones de un usuario específico.

La teoría del realismo estructural de Walt, destaca la importancia de comprender el entorno internacional para sobrevivir en un sistema anárquico. La inteligencia, como herramienta de análisis y difusión de información, permite a los Estados identificar amenazas

y oportunidades en su ambiente operacional, lo que es crucial para garantizar su seguridad y maximizar su poder relativo. La difusión de conocimiento oportuno para la toma de decisiones es esencial en este marco teórico.

4.3.1.3 Movimiento y Maniobra. Esta capacidad facilita el despliegue, reubicación, reagrupamiento o traslado de las fuerzas hacia su área de operaciones, utilizando medios aéreos, terrestres o acuáticos.

La teoría del Poder del Estado de Porrua, sostiene que la capacidad de un Estado para proteger su soberanía y garantizar su seguridad depende de su habilidad para movilizar y posicionar sus fuerzas de manera efectiva. El concepto de movimiento y maniobra encaja perfectamente en esta perspectiva, ya que refleja la importancia de contar con infraestructura y recursos que permitan a las fuerzas armadas proyectar su poder en cualquier área de interés, utilizando los medios necesarios para superar las limitaciones geográficas y logísticas.

4.3.1.4 Fuegos. Esta capacidad permite la integración y coordinación de diferentes tipos de fuegos, como los indirectos, los aéreos y los ataques físicos, para dirigirlos de manera conjunta hacia blancos específicos. Este proceso busca generar un efecto, ya sea letal o no letal, que contribuya al cumplimiento de los objetivos estratégicos y tácticos. La capacidad de fuegos es esencial para maximizar el impacto en las amenazas, neutralizándolas o debilitándolas significativamente, al tiempo que asegura la eficacia operativa mediante el uso sincronizado de recursos disponibles en el terreno y desde plataformas aéreas.

La capacidad de proyectar poder mediante fuegos coordinados es un reflejo del control y autoridad que tiene un Estado sobre su fuerza militar. Porrua sostiene que la aplicación efectiva de los fuegos, ya sea para disuadir o neutralizar amenazas, depende de la integración de recursos materiales (armas, plataformas de ataque) con principios doctrinales claros. En este contexto, los fuegos coordinados se convierten en una herramienta fundamental para garantizar la soberanía y proteger los intereses nacionales frente a amenazas.

4.3.1.5 Protección. La protección es la capacidad que permite garantizar la preservación del potencial de combate de las fuerzas, asegurando su integridad y efectividad durante las operaciones militares. Su objetivo principal es salvaguardar la libertad de acción del Comandante, permitiéndole tomar decisiones estratégicas sin restricciones externas, y mantener la operatividad de la Fuerza Terrestre en entornos complejos y hostiles. Esta capacidad incluye medidas activas y pasivas diseñadas para mitigar riesgos, reducir vulnerabilidades y garantizar la continuidad de las operaciones frente a amenazas externas o factores adversos del entorno.

Desde la perspectiva del realismo estructural, la protección es fundamental para asegurar la supervivencia del Estado en un sistema internacional competitivo. Waltz enfatiza

que la capacidad de proteger a las fuerzas militares garantiza que puedan operar sin interferencias externas significativas, preservando su capacidad de disuadir y responder a las amenazas. Esta capacidad es clave para mantener la libertad de acción y proyectar poder de manera efectiva en un entorno caracterizado por la incertidumbre y la rivalidad.

4.3.1.6 Sostenimiento. El sostenimiento es la capacidad que asegura el suministro continuo y oportuno de los elementos esenciales necesarios para mantener la operatividad de las fuerzas militares. Este apoyo abarca múltiples áreas, incluyendo personal, logística, sanidad, movilización y recursos materiales indispensables. Su propósito es no solo satisfacer las necesidades inmediatas de las tropas en el terreno, sino también garantizar que puedan mantener sus capacidades operativas de forma sostenida durante el desarrollo de las operaciones. Al proporcionar los medios adecuados en el momento oportuno, el sostenimiento se convierte en un elemento crucial para alcanzar los objetivos estratégicos y garantizar el éxito de las misiones asignadas.

El sostenimiento, desde la perspectiva de Porrúa, refuerza la capacidad del Estado para garantizar la seguridad y estabilidad en su territorio. Esta teoría subraya que el apoyo logístico y de personal es fundamental para mantener la eficacia de las fuerzas armadas en cualquier escenario. La capacidad de movilizar recursos y garantizar la disponibilidad de apoyo logístico y sanitario, entre otros, fortalece la posición del Estado y su capacidad para responder a amenazas de manera eficaz y sostenida.

4.3.1.7 Factores de Capacidad. Un factor de capacidad se define como uno de los elementos esenciales que, integrados de manera efectiva, contribuyen a desarrollar, mantener y emplear las capacidades de una fuerza militar. Estos factores pueden incluir recursos humanos, materiales, tecnológicos, logísticos, doctrinales y organizativos, que en conjunto permiten a las fuerzas cumplir con sus objetivos estratégicos, operativos o tácticos. Cada factor de capacidad desempeña un rol específico pero interdependiente, y su adecuada integración es clave para garantizar la efectividad y resiliencia de las operaciones militares frente a amenazas y desafíos.

Porrúa destaca que la capacidad militar de un Estado depende de la integración de factores críticos, como recursos humanos, infraestructura, sistemas de armas y logística, cimentados sobre doctrinas sólidas y principios organizativos. Estos factores permiten al Estado ejercer control y garantizar su soberanía, tanto en escenarios internos como externos. En este marco, cada factor de capacidad es indispensable para que las fuerzas armadas actúen de manera efectiva y cumplan con los roles estratégicos asignados.

4.3.2 Amenazas Transnacionales

Las amenazas transnacionales son riesgos o peligros que trascienden las fronteras de los Estados y tienen un impacto significativo en la seguridad, la estabilidad y el desarrollo

global, regional o nacional. Estas amenazas son generadas por actores no estatales, organizaciones criminales o fenómenos globales que operan en múltiples jurisdicciones y afectan la gobernanza, la economía, la seguridad pública y la soberanía de los Estados.

Porrúa sostiene que la capacidad de un Estado para enfrentar amenazas depende de su fuerza militar, su capacidad de coordinación interinstitucional y su control sobre el territorio. Las amenazas transnacionales, al operar en múltiples jurisdicciones, ponen a prueba la capacidad del Estado para responder de manera eficaz a riesgos que afectan su soberanía y seguridad. Según esta teoría, la cooperación internacional y el fortalecimiento de las capacidades internas son fundamentales para mitigar estos riesgos.

4.3.2.1 Crimen Organizado. El crimen organizado es una actividad ilícita llevada a cabo por estructuras jerárquicas o redes complejas de individuos que operan de manera sistemática para obtener beneficios económicos o de poder mediante actividades ilegales. Estas organizaciones están diseñadas para evadir la ley y maximizar sus ganancias, empleando violencia, corrupción y extorsión como herramientas principales para expandir y proteger sus operaciones.

El realismo estructural enfatiza que, en un sistema internacional anárquico, los actores no estatales, como las organizaciones criminales, aprovechan la ausencia de una autoridad central y las debilidades de los Estados para operar más allá de las fronteras. Estas organizaciones son vistas como una amenaza a la seguridad nacional e internacional, ya que desafían la capacidad de los Estados para ejercer control sobre su territorio y garantizar la estabilidad. Desde esta perspectiva, el crimen organizado se posiciona como un competidor en el sistema internacional, utilizando la violencia y la corrupción para consolidar su poder.

4.3.2.2 Grupos Armados Organizados Residuales (GAOR). Son organizaciones armadas no estatales que persisten tras la desmovilización o disolución de estructuras armadas mayores, como guerrillas o grupos insurgentes (como lo que sucedió en Colombia). Estas organizaciones suelen mantener parte de su capacidad operativa, estructura jerárquica y objetivos originales, aunque adaptados a nuevas dinámicas de conflicto o crimen.

Los GAOR operan principalmente en áreas donde la presencia del Estado es limitada, utilizando tácticas de guerra irregular y actividades ilícitas, como el narcotráfico, la extorsión, la minería ilegal, y el contrabando, para financiarse y mantener su control territorial. A menudo representan una amenaza transnacional, al colaborar con redes criminales internacionales o cruzar fronteras para evitar la acción estatal.

Porrúa sostiene que el poder del Estado se fundamenta en su capacidad para garantizar la seguridad interna y el control territorial. Los GAOR socavan este poder al establecerse en zonas de limitada presencia estatal y al operar mediante actividades ilícitas como el narcotráfico y la minería ilegal. La teoría subraya que, para contrarrestar a los GAOR,

es esencial que el Estado fortalezca su presencia en las regiones afectadas y desarrolle capacidades de control territorial, inteligencia y cooperación internacional.

4.3.2.3 Lavado de Dinero. El lavado de dinero es el proceso mediante el cual se ocultan o disimulan el origen ilícito de fondos o activos obtenidos a través de actividades criminales, transformándolos en recursos aparentemente legales para ser introducidos en la economía formal. Este proceso busca desvincular los fondos de su fuente ilegal, permitiendo su uso sin levantar sospechas de las autoridades.

Desde la perspectiva del realismo estructural, el lavado de dinero se entiende como una amenaza transnacional que socava la capacidad de los Estados para garantizar la seguridad y estabilidad dentro de sus fronteras. En un sistema internacional anárquico, los actores no estatales, como las redes de crimen organizado, aprovechan las debilidades en las instituciones financieras globales y la falta de cooperación internacional para canalizar fondos ilícitos y consolidar su poder. El lavado de dinero, por tanto, representa un desafío directo a la soberanía y al control estatal sobre los flujos financieros.

4.3.2.4 Minería ilegal. La minería ilegal es la actividad de extracción de recursos minerales que se lleva a cabo sin cumplir con las normativas legales, ambientales y administrativas establecidas por los Estados. Se caracteriza por operar fuera del marco jurídico, sin licencias o permisos requeridos, evadiendo regulaciones fiscales y ambientales, y causando daños significativos al medio ambiente, la salud pública y las economías locales.

La teoría del Poder del Estado sostiene que la minería ilegal debilita directamente la capacidad de los Estados para ejercer control territorial, recaudar impuestos y garantizar la seguridad en sus fronteras. La explotación de recursos minerales fuera del marco legal erosiona la autoridad estatal y favorece la expansión de redes ilícitas, impactando negativamente tanto la economía formal como el medio ambiente. Para Porrúa, fortalecer el control sobre actividades como la minería ilegal es esencial para que el Estado reafirme su poder y estabilidad en regiones vulnerables.

4.3.2.5 Narcotráfico. El narcotráfico es la actividad ilegal que abarca la producción, distribución, comercialización y tráfico de sustancias estupefacientes o psicotrópicas prohibidas por la ley. Es una práctica transnacional organizada, que opera a través de redes complejas y estructuradas para evadir controles estatales y maximizar ganancias económicas.

El narcotráfico es considerado una de las mayores amenazas transnacionales debido a su capacidad de influir en sistemas económicos, sociales y políticos, así como de financiar redes delictivas y conflictos armados. Es un fenómeno que requiere respuestas integrales desde la perspectiva nacional e internacional.

La teoría del Poder del Estado describe al narcotráfico como un fenómeno que debilita la autoridad estatal y socava su capacidad para garantizar la seguridad interna y el control

territorial. Al generar economías paralelas, violencia y corrupción, el narcotráfico desafía la capacidad del Estado para ejercer su autoridad. Según esta teoría, para combatirlo eficazmente, los Estados deben fortalecer su capacidad de control sobre las fronteras, los sistemas financieros y los sectores vulnerables a la influencia de las redes criminales.

4.3.2.6 Tráfico Ilícito de Armas. El tráfico ilícito de armas es la actividad ilegal que implica la fabricación, adquisición, transferencia, transporte, distribución o comercio de armas de fuego, municiones y explosivos, en violación de las leyes nacionales e internacionales. Esta actividad es llevada a cabo por redes criminales, actores no estatales y grupos armados que buscan abastecerse de armamento para actividades ilícitas, conflictos armados o propósitos delictivos.

Desde el enfoque del realismo estructural, el tráfico ilícito de armas se considera una amenaza transnacional que aprovecha la anarquía del sistema internacional y la ausencia de una autoridad global centralizada para operar. Las redes involucradas en esta actividad utilizan las debilidades de los Estados, como la corrupción y la falta de controles fronterizos efectivos, para mover armamento a través de jurisdicciones. Este fenómeno aumenta el poder de actores no estatales y desestabiliza la seguridad nacional e internacional al reforzar conflictos armados, terrorismo y crimen organizado

4.3.3 Estado y Poder Militar

4.3.3.1 Estado. El Estado es una organización política y jurídica que ejerce autoridad sobre un territorio definido y una población permanente, respaldada por un marco institucional que regula sus funciones internas y relaciones externas. Es soberano, lo que implica la capacidad de tomar decisiones autónomas sin subordinación a una autoridad superior, y está compuesto por tres elementos fundamentales:

1. Territorio: El espacio físico donde ejerce su autoridad.
2. Población: Los habitantes sujetos a sus leyes y derechos.
3. Gobierno: La estructura organizativa que administra y dirige las funciones del Estado.

El Estado tiene como objetivos primordiales garantizar la seguridad, el orden y el bienestar de su población, así como proyectar su poder y estabilidad en el ámbito internacional. Es reconocido como el principal actor en las relaciones internacionales y tiene el monopolio legítimo del uso de la fuerza dentro de su territorio.

El realismo estructural posiciona al Estado como el actor central en un sistema internacional anárquico, donde no existe una autoridad superior que regule las relaciones entre los Estados. Según Waltz, el Estado es soberano y su principal objetivo es garantizar su supervivencia en un entorno competitivo. Esto se logra a través de la acumulación de poder, especialmente en forma de capacidades militares y económicas. El Estado, en este

contexto, debe actuar de manera racional para maximizar su seguridad y mantener su estabilidad frente a amenazas externas.

4.3.3.2 Ejército. El ejército es la rama terrestre de las fuerzas armadas de un Estado, organizada, entrenada y equipada para garantizar la defensa de la soberanía, la seguridad nacional y el cumplimiento de los objetivos estratégicos del país. Su misión principal es llevar a cabo operaciones terrestres, incluyendo la protección del territorio, la población y los intereses nacionales, así como actuar en situaciones de conflicto armado, emergencias y apoyo a la paz.

El realismo estructural resalta la importancia del ejército como un componente crítico para garantizar la supervivencia del Estado en un sistema internacional anárquico. En este marco, el ejército permite al Estado disuadir amenazas externas, proyectar poder y defender sus intereses en un entorno caracterizado por la competencia constante entre Estados. Waltz destaca que las fuerzas armadas, y en particular el ejército, son esenciales para mantener la estabilidad y seguridad, tanto interna como externamente.

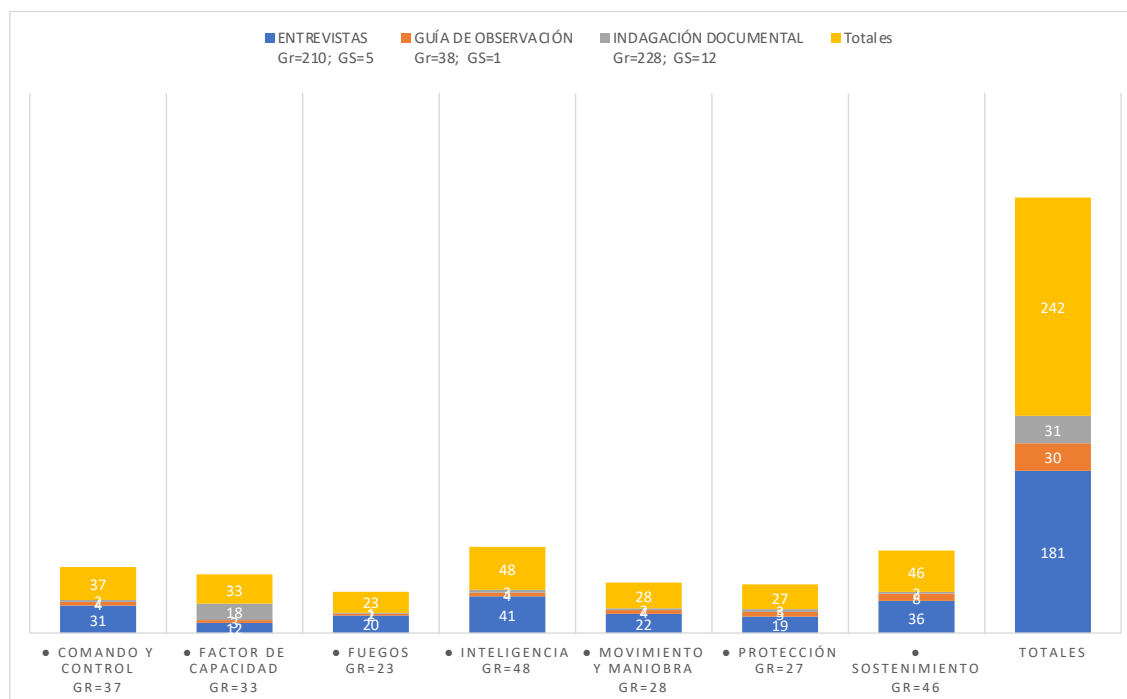
4.4 Soporte de categorías

4.4.1 Categoría 1: Capacidades Militares

La categoría Capacidades Militares constituye un pilar central en el análisis de las acciones destinadas a enfrentar amenazas transnacionales en la frontera Perú-Colombia. Esta categoría está respaldada por un esquema estructurado de subcategorías, que incluyen Comando y Control, Inteligencia, Movimiento y Maniobra, Fuegos, Protección, Sostenimiento, y Factores de Capacidad cada una representando elementos esenciales de la operatividad militar. Estas subcategorías se desglosan en códigos específicos que reflejan las dimensiones tácticas y estratégicas de las operaciones militares, con métricas de enraizamiento y densidad que destacan su relevancia y conexión en el análisis cualitativo.

Figura 1

Relación entre grupo de documentos y Sub-Categorías de la Categoría Capacidades Militares



La figura 1 refleja un análisis cuantitativo del soporte de datos para las sub categorías de la categoría **Capacidades Militares**, dividido en tres fuentes principales: **entrevistas**, **guía de observación** e **indagación documental**. La distribución equilibrada entre fuentes refuerza la validez de la información, ya que combina perspectivas prácticas, observaciones y fundamentos documentales.

En cuanto a las **Entrevistas** (Gr=210; GS=5), representan la fuente más significativa, con 151 menciones (71.9% del total), esto indica que la información proporcionada por los actores entrevistados es clave para el desarrollo y comprensión de la categoría, las entrevistas son esenciales para capturar experiencias y perspectivas prácticas relacionadas con las capacidades militares.

La gran cantidad de menciones derivadas de entrevistas refleja la importancia de las perspectivas de los participantes directos en la validación y comprensión de las capacidades militares. Esto sugiere que las experiencias y conocimientos de campo son fundamentales para capturar la complejidad de las operaciones.

En cuanto a la **Guía de Observación** (Gr=38; GS=1), con 28 menciones (13.3% del total), esta fuente complementa las entrevistas al aportar evidencia visual y directa del contexto, su proporción menor respecto a las entrevistas refleja que la observación, aunque relevante, tiene un alcance más específico.

La guía de observación, aunque menos mencionada, cumple un rol clave al permitir verificar y contextualizar las afirmaciones de los entrevistados, aportando evidencia directa.

La **Indagación Documental** (Gr=228; GS=12), con 31 menciones (14.8% del total), los documentos analizados aportan un respaldo teórico y conceptual a los hallazgos de las entrevistas y observaciones, esto refuerza la validez de los datos empíricos al conectarlos con marcos normativos o referencias formales.

La indagación documental refuerza el análisis al conectar los hallazgos con normativas, datos históricos o referencias técnicas, asegurando que las interpretaciones sean coherentes con el marco teórico.

Tabla 9

Tabla de Soporte de la Categoría 1 “Capacidades Militares”

N°	Categoría	Sub Categoría	Código	Enraizamiento	Densidad
1	Capacidades Militares (210)	Comando y Control (37)	Cooperación Cívico Militar	10	2
			Mando y Planificación	28	2
			Telemática	8	2
		Inteligencia (48)	Área de Operaciones	6	2
			Clima y CCMM	7	2
			Colección de Información	18	3
			Cooperación Inter Agencial	7	1
			Difusión de Información	5	2
			Procesamiento de Información	8	2
			Movimiento y Maniobra (28)	Apoyo al Despliegue	5
		Maniobra		15	3
		Movilidad y Contra Movilidad		14	3
		Fuegos (23)	Adquisición de Blancos	4	2
			Apoyo de Fuegos	16	2
			Ataque Físico	9	2
		Protección (27)	Ciberdefensa y Seguridad de las Informaciones	7	3
			Protección Antiáerea	4	3
			Protección contra Explosivos	3	3
			Protección de la Fuerza	21	3
		Sostenimiento (46)	Apoyo de Personal	10	3
			Apoyo Logístico	30	4
			Presupuesto	4	4
			Sanidad	5	2
			Transporte	8	2
		Factor de Capacidad (33)	Doctrina	4	2
			Educación	3	2
			Equipamiento	9	1
			Infraestructura	3	1
Instrucción y Entrenamiento	6		2		
Logística	4		2		
Organización	2		1		
Personal	7		1		

Con respecto a la Tabla 9 , el soporte de las categorías aquí presentado muestra un análisis detallado de las capacidades militares desglosadas en subcategorías y códigos, junto con métricas de enraizamiento y densidad. Este análisis proporciona una base para comprender la relevancia y las interrelaciones de los conceptos en el marco del estudio.

Las Capacidades Militares se desglosan en varias subcategorías que abarcan áreas críticas como Comando y Control, Inteligencia, Movimiento y Maniobra, Fuegos, Protección, Sostenimiento y Factores de Capacidad. Cada subcategoría está respaldada por códigos específicos que reflejan aspectos operativos y estratégicos clave.

4.4.1.1 Subcategoría Comando y Control. En la subcategoría **Comando y Control**, códigos como "Mando y Planificación" (28) y "Cooperación Cívico-Militar" (10) tienen un enraizamiento destacado, lo que resalta su importancia en la coordinación y ejecución de las operaciones. Asimismo, la "Telemática" (8) refleja el papel de las tecnologías de la información para optimizar la comunicación entre los niveles táctico y estratégico, aunque su densidad limitada señala oportunidades para fortalecer su integración en el sistema de comando.

4.4.1.2 Subcategoría Inteligencia. La **Inteligencia**, con un total de 48 menciones, se posiciona como una capacidad clave, destacándose el código "Colección de Información" (18) con una alta densidad (3), lo que evidencia su papel central en la obtención de datos críticos para la toma de decisiones. Otros aspectos como "Procesamiento de Información" (8) y "Difusión de Información" (5) reflejan la cadena de actividades necesarias para convertir los datos en inteligencia útil, aunque su menor enraizamiento sugiere la necesidad de mayor énfasis en estos procesos.

4.4.1.3 Subcategoría Movimiento y Maniobra. En **Movimiento y Maniobra**, el código "Maniobra" (15) se posiciona como el más representativo, reflejando la importancia de las tácticas de despliegue y posicionamiento en la región. A su vez, "Movilidad y Contra Movilidad" (14) y "Apoyo al Despliegue" (5) destacan la necesidad de infraestructura y recursos logísticos que permitan el movimiento eficiente de tropas en terrenos difíciles.

4.4.1.4 Subcategoría Fuegos. La subcategoría **Fuegos** presenta "Apoyo de Fuegos" (16) como el elemento más recurrente, lo que subraya su relevancia en las operaciones tácticas. Otros códigos como "Ataque Físico" (9) y "Adquisición de Blancos" (4) complementan esta capacidad, evidenciando su enfoque en neutralizar amenazas específicas mediante estrategias coordinadas.

4.4.1.5 Subcategoría Protección. En **Protección**, el código "Protección de la Fuerza" (21) destaca por su alto enraizamiento y densidad (3), lo que resalta su papel en la preservación de la integridad de las tropas. Otros aspectos como "Ciberdefensa y Seguridad de las Informaciones" (7) y "Protección contra Explosivos" (3) indican una atención particular

a la seguridad frente a amenazas emergentes, aunque su menor recurrencia sugiere áreas para fortalecer.

4.4.1.6 Subcategoría Sostenimiento. La subcategoría **Sostenimiento** es fundamental para la operatividad continua de las fuerzas, siendo "Apoyo Logístico" (30) el código más prominente, con alta densidad (4), lo que evidencia su rol crítico en garantizar el abastecimiento y los recursos necesarios. "Apoyo de Personal" (10) y "Transporte" (8) también muestran su relevancia, destacando las necesidades humanas y logísticas como componentes clave del éxito operacional.

4.4.1.7 Subcategoría Factores de Capacidad. Los **Factores de Capacidad** son elementos esenciales dentro de las Capacidades Militares, ya que proporcionan las bases doctrinales, materiales, humanas y organizativas necesarias para el éxito operacional. Códigos como **equipamiento** (enraizamiento: 9) y **personal** (enraizamiento: 7) destacan por su alta recurrencia, reflejando su relevancia en la preparación y sostenibilidad de las fuerzas, mientras que otros como **doctrina** y **logística** presentan menor frecuencia pero alta densidad, evidenciando su rol integrador en la planificación estratégica. Aunque códigos como **infraestructura** y **organización** son menos recurrentes, su importancia radica en su función estructural. En conjunto, los Factores de Capacidad demuestran ser pilares que conectan y refuerzan las operaciones militares, asegurando su eficacia frente a amenazas transnacionales.

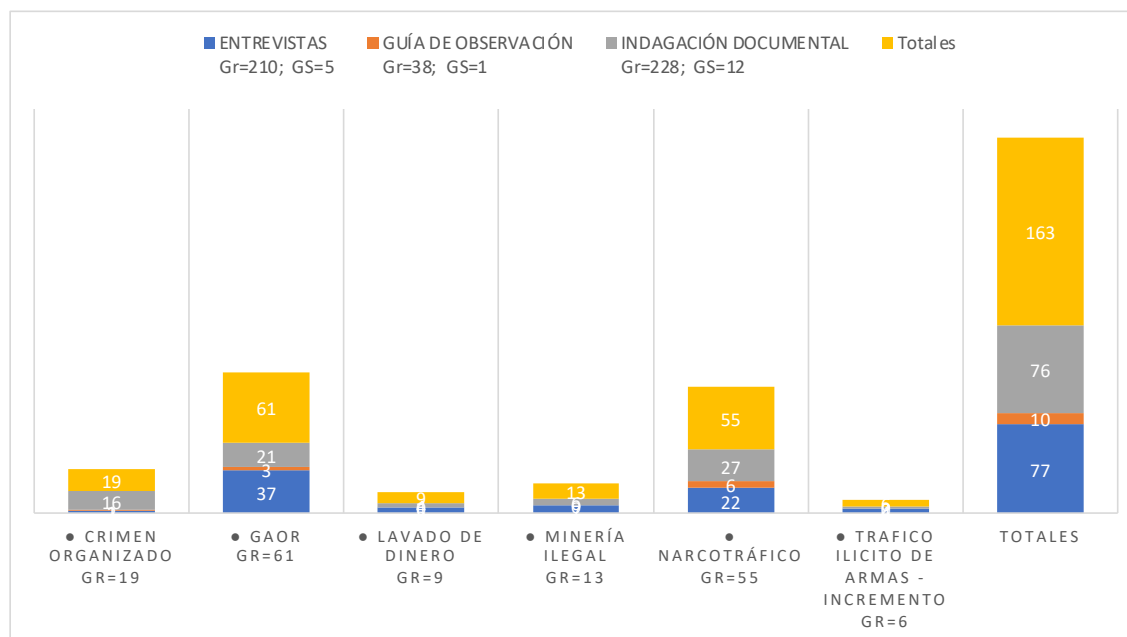
En conjunto, el soporte de la categoría **Capacidades Militares** refleja un análisis integral que abarca los aspectos estratégicos, tácticos y logísticos esenciales para enfrentar las amenazas transnacionales en la región. Las métricas de enraizamiento y densidad no solo validan la relevancia de los códigos seleccionados, sino que también proporcionan una base sólida para identificar fortalezas y áreas de mejora en el contexto operativo.

4.4.2 Categoría 2: Amenaza Transnacionales

La categoría **Amenazas Transnacionales** es un eje central en el análisis de los desafíos a la seguridad en la frontera Perú-Colombia, estructurándose en subcategorías y códigos que reflejan la complejidad y la interconexión de estas actividades ilícitas. Estas amenazas incluyen el **Crimen Organizado**, los **Grupos Armados Organizados Residuales (GAOR)**, el **Lavado de Dinero**, la **Minería Ilegal**, el **Narcotráfico**, y el **Tráfico Ilegal de Armas**, todas con un soporte sólido basado en métricas de enraizamiento y densidad.

Figura 2

Relación entre grupo de documentos y Sub-Categorías de la Categoría Amenazas Transnacionales



La figura 2 refleja la distribución de menciones por subcategorías de la categoría principal **Amenazas Transnacionales**, desglosadas en tres fuentes de datos principales: **entrevistas**, **guía de observación** e **indagación documental**. El análisis totaliza **163 menciones**, lo que permite identificar la relevancia y el respaldo de cada amenaza.

Con respecto a las **Entrevistas** (77 menciones, 47.2%), constituyen la fuente más representativa, aportando casi la mitad de las menciones totales. Esto resalta la importancia del conocimiento empírico y experiencial de los actores clave en el contexto de las amenazas transnacionales. Las Subcategorías más relevantes: "GAOR" (37 menciones): La alta frecuencia en entrevistas refleja que estos grupos son reconocidos como actores relevantes en el terreno, operando con tácticas y conexiones directas con otras amenazas como el narcotráfico y el crimen organizado. "Narcotráfico" (22 menciones): Las entrevistas destacan su impacto operativo y logístico, subrayando el rol de los cultivos, rutas y transporte como elementos centrales en esta actividad ilícita. Minería Ilegal (7 menciones): Aunque menos recurrente, su mención en entrevistas refleja un enfoque en los efectos directos de esta actividad en comunidades locales y su vinculación con grupos armados ilegales.

Por lo que se puede interpretar que las entrevistas se centran en experiencias prácticas y observaciones directas de los participantes, lo que otorga un valor cualitativo al análisis. Subcategorías como **GAOR** y **Narcotráfico** dominan debido a su fuerte presencia en el terreno.

Con respecto a la **Guía de Observación** (10 menciones, 6.1% del total), esta fuente aporta una menor cantidad de menciones, lo que puede deberse a la naturaleza menos visible o directa de ciertas actividades ilícitas, como el lavado de dinero o el tráfico de armas. Las Subcategorías más relevantes son: “Narcotráfico” (6 menciones) Es la subcategoría más observada, probablemente por su manifestación física en rutas de transporte, cultivos de coca o infraestructuras relacionadas. “Crimen Organizado” (1 mención): Aparece mínimamente en la observación, indicando que su análisis puede requerir mayor documentación o testimonios directos. “GAOR” (3 menciones): Aunque menos frecuente que en entrevistas, la presencia de estos grupos es observada en aspectos como actividades logísticas y operativas.

Por lo que se puede interpretar que la Guía de Observación aporta evidencia visual y tangible, complementando las entrevistas. Sin embargo, su menor representación sugiere que ciertos fenómenos, como el lavado de dinero o el crimen organizado, no son fácilmente identificables en campo.

Con respecto a la **Indagación Documental** (76 menciones, 46.6% del total), esta fuente tiene un peso significativo en el análisis, casi equiparable a las entrevistas, y se centra en el respaldo teórico y normativo de las subcategorías. Las Subcategorías más relevantes son: “Crimen Organizado” (16 menciones), es la subcategoría más respaldada por documentos, lo que refleja un enfoque analítico y teórico sobre su estructura, corrupción y nexos con la población. “Narcotráfico” (27 menciones), es la subcategoría más mencionada en documentos, destacando su tratamiento desde un marco normativo y estratégico. Esto incluye análisis de rutas, cultivos y vínculos con otras actividades ilícitas. “GAOR” (21 menciones), los documentos subrayan su importancia como actores multifacéticos en las amenazas transnacionales, respaldando su análisis desde una perspectiva estratégica y operativa.

Por lo que se puede interpretar que la indagación documental ofrece un enfoque más estructurado, permitiendo conectar los datos empíricos con marcos teóricos. Su alta representación en subcategorías como Crimen Organizado, Narcotráfico y GAOR indica que estas actividades son ampliamente estudiadas y documentadas en informes oficiales y académicos.

Tabla 10

Tabla de Soporte de la Categoría 2 Amenazas Transnacionales

N°	Categoría	Sub Categoría	Código	Enraizamiento	Densidad
2	Amenazas Transnacionales	Crimen Organizado (19)	Área de convergencia	3	2
			Corrupción	4	2
			Estructura	7	0
			Financiación	3	0
			Nexos con la Población	4	2
		GAOR (61)	GAOR y Seguridad de Fronteras	11	0
			Logística	7	0
			Nexos con el Crimen Organizado	21	5
			Nexos con el Lavado de Dinero	4	5
			Nexos con el Narcotráfico	14	5
			Nexos con el Tráfico Ilícito de Armas	3	5
			Nexos con Extorsión	5	5
			Nexos con la Minería Ilegal	3	5
			Organización	9	0
			Lavado de Dinero (9)	Bienes Inmuebles	1
		Fases		3	2
		Objetivo		6	1
		Minería Ilegal (13)	Amenaza a la Seguridad Nacional y Regional	4	4
			Nexos con el Crimen Organizado	4	4
			Nexos con el GAOR	5	4
			Nexos con el Lavado de Dinero	2	4
			Nexos con el Narcotráfico	2	4
		Narcotráfico (55)	Amenaza a la Seguridad Nacional	7	0
			Comercialización	3	2
			Cultivo de Hoja de Coca	13	2
			Nexos con el Crimen Organizado	4	2
			Nexos con el Tráfico Ilícito de Armas	4	1
			Nexos con la Minería Ilegal	6	1
			Organización	2	1
			Procesamiento de Pasta Básica	1	2
			Relación con la Población	5	1
			Ruta	15	2
		Transporte	5	2	
Tráfico Ilegal de Armas (6)	Incremento	6	0		

Las **Amenazas Transnacionales** representan un desafío crítico para la seguridad en la región fronteriza entre Perú y Colombia. Estas amenazas, caracterizadas por su alcance internacional, operan a través de redes complejas y multidimensionales que involucran actividades ilícitas como el **crimen organizado**, el **narcotráfico**, la **minería ilegal**, el **lavado de dinero**, el **tráfico ilícito de armas**, y la presencia de **Grupos Armados Organizados Residuales (GAOR)**. Su capacidad de cruzar fronteras, infiltrarse en instituciones y aprovechar las debilidades estatales las convierte en un fenómeno de alta prioridad para la defensa y la estabilidad nacional. El análisis de estas amenazas no solo requiere una comprensión de sus dinámicas individuales, sino también de las interconexiones que las fortalecen y amplían su impacto.

4.4.2.1 Subcategoría: Crimen Organizado. En el **Crimen Organizado**, códigos como "Estructura" (enraizamiento: 7) y "Corrupción" (enraizamiento: 4, densidad: 2) evidencian su impacto en las instituciones estatales y en la sociedad, mientras que "Nexos con la Población" (enraizamiento: 4, densidad: 2) resalta su capacidad de infiltrarse y operar dentro del tejido social. Estas actividades, aunque menos conectadas en términos de densidad, son fundamentales para comprender cómo el crimen organizado interactúa con otras amenazas.

4.4.2.2 Subcategoría: Grupos Armados Organizados Residuales (GAOR). Los **Grupos Armados Organizados Residuales (GAOR)** sobresalen como la subcategoría más representativa, con 61 menciones y códigos altamente densos como "Nexos con el Crimen Organizado" (enraizamiento: 21, densidad: 5) y "Nexos con el Narcotráfico" (enraizamiento: 14, densidad: 5). Estos nexos destacan la multifuncionalidad de los GAOR, quienes dependen del narcotráfico, la minería ilegal, la extorsión y el tráfico ilícito de armas para financiarse y operar. Aunque códigos como "Logística" (enraizamiento: 7) y "Organización" (enraizamiento: 9) tienen menor densidad, reflejan los aspectos estructurales que sustentan su operatividad.

4.4.2.3 Subcategoría: Lavado de Dinero. El **Lavado de Dinero**, con 9 menciones, aparece como una actividad financiera clave que facilita la legalización de fondos ilícitos. Códigos como "Objetivo" (enraizamiento: 6, densidad: 1) y "Fases" (enraizamiento: 3, densidad: 2) destacan el rol estructurado de esta amenaza en el fortalecimiento de otras actividades ilícitas, aunque con menor recurrencia y conexiones.

4.4.2.4 Subcategoría: Minería Ilegal. La **Minería Ilegal** muestra un fuerte vínculo con otras amenazas, evidenciado en códigos como "Nexos con el GAOR" (enraizamiento: 5, densidad: 4) y "Nexos con el Crimen Organizado" (enraizamiento: 4, densidad: 4). Esta actividad no solo constituye una amenaza directa a la seguridad nacional, sino que también actúa como una fuente de financiación para los actores ilícitos.

4.4.2.5 Subcategoría: Minería ilegal. El **Narcotráfico**, con 55 menciones, resalta como una de las amenazas más complejas y extendidas. Códigos como "Ruta" (enraizamiento: 15, densidad: 2) y "Cultivo de Hoja de Coca" (enraizamiento: 13, densidad: 2) reflejan las etapas críticas de esta actividad, mientras que los nexos con el crimen organizado, el tráfico ilícito de armas y la minería ilegal subrayan su interdependencia con otras amenazas transnacionales.

4.4.2.6 Subcategoría: Tráfico ilegal de Armas. Por último, el **Tráfico ilegal de Armas**, aunque con menor recurrencia (6 menciones), representa un facilitador clave para las demás amenazas, permitiendo la operatividad de actores como los GAOR y redes de narcotráfico. Su código "Incremento" (enraizamiento: 6, densidad: 0) evidencia la preocupación por el aumento de esta actividad.

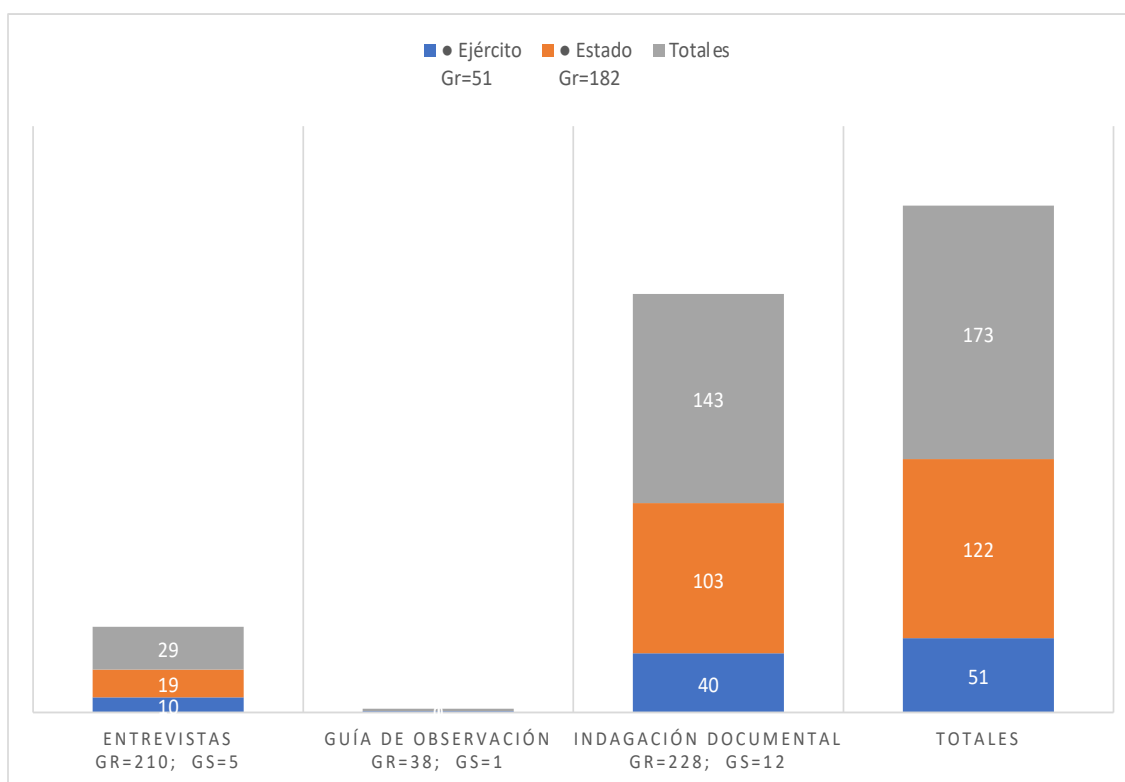
En conjunto, el soporte de la categoría **Amenazas Transnacionales** refleja una red compleja e interconectada, donde los GAOR y el narcotráfico actúan como ejes centrales, mientras que actividades como el lavado de dinero y la minería ilegal sirven como facilitadores financieros y operativos. Las métricas de enraizamiento y densidad destacan la profundidad y relevancia de estas amenazas, proporcionando un análisis integral para comprender su impacto en la seguridad regional.

4.4.3 Categoría 3: Estado y Poder Militar

La categoría Estado y Poder Militar constituye un eje fundamental en el análisis de las capacidades estatales y militares para enfrentar amenazas transnacionales. Este enfoque se estructura en dos subcategorías principales: Estado y Ejército, cada una con códigos específicos que reflejan su relevancia en la seguridad y defensa nacional. El análisis de esta categoría combina perspectivas teóricas, normativas y operativas, respaldadas por métricas de enraizamiento y densidad, lo que permite una comprensión integral de sus roles y desafíos.

Figura 3

Relación entre grupo de documentos y Sub-Categorías de la Categoría Estado y Poder Militar.



La figura 3 presenta el análisis de las categorías **Estado y Poder Militar**, mostrando la distribución de menciones a través de tres fuentes de datos principales: **entrevistas, guía de observación e indagación documental**. En total, se recopilaron **173 menciones**, reflejando la relevancia de estas dos categorías en el contexto de las capacidades militares y la respuesta ante amenazas transnacionales.

Con relación a las **entrevistas** (29 menciones, 16.8%), aportaron un total de 29 menciones, representando una proporción menor respecto al total general. Sin embargo, su importancia radica en la captura de conocimientos empíricos y experiencias directas de los actores involucrados en las operaciones militares y la gestión estatal.

Con respecto a la Subcategoría Ejército (10 menciones), el respaldo en entrevistas refleja cómo los participantes aportaron información sobre las capacidades operativas y tácticas del Ejército. Este enfoque empírico resalta su papel en la ejecución de operaciones en terreno, con un énfasis en aspectos como la coordinación con otras instituciones y las limitaciones logísticas.

Con respecto a la Subcategoría Estado (19 menciones), aunque menos recurrente que en documentos, las entrevistas proporcionan una visión complementaria del rol del Estado en la

gestión de capacidades y la respuesta a las amenazas transnacionales. Estas menciones suelen destacar las percepciones sobre la efectividad estatal en la formulación de políticas y la asignación de recursos.

Por lo que se puede interpretar que las entrevistas son fundamentales para capturar información contextual y subjetiva sobre el desempeño del Ejército y del Estado en la práctica. Sin embargo, su menor representación sugiere que estas categorías requieren un análisis más normativo y estructurado, que se encuentra principalmente en documentos.

Con relación a la **Guía de Observación** (1 mención, 0.6%), tiene una participación mínima en este análisis, con una única mención en la subcategoría Ejército y ninguna en la categoría Estado. Esto refleja que las dinámicas y características de estas categorías, aunque fundamentales, no son fácilmente observables de manera directa. La mención observacional en la Subcategoría Ejército está probablemente relacionada con aspectos visibles, como la infraestructura militar o la ejecución de tareas específicas en el terreno.

Por lo que se puede interpretar que la escasa representación en esta fuente puede atribuirse a la naturaleza estratégica y normativa de estas categorías, que no siempre se manifiestan en elementos tangibles o directamente observables.

Con respecto a la **Indagación Documental** (143 menciones, 82.6%), constituye la principal fuente de información, con 143 menciones que reflejan un respaldo normativo y conceptual significativo para ambas subcategorías. Este predominio destaca el análisis estructurado y formal de las capacidades del Ejército y el Estado. Sobre la Subcategoría Ejército (40 menciones), los documentos analizados profundizan en la estructura, organización y capacidades operativas del Ejército, destacando su rol como una herramienta del Estado en la defensa territorial y la gestión de amenazas transnacionales. Este enfoque normativo complementa las perspectivas prácticas proporcionadas por las entrevistas. Y con respecto a la Subcategoría Estado (103 menciones), la mayoría de las menciones en esta subcategoría están fundamentadas en documentos normativos y teóricos, que abordan el rol del Estado en la planificación, regulación y dirección de los recursos y capacidades necesarias para enfrentar las amenazas. Este enfoque incluye análisis sobre la política de defensa, estrategias de cooperación interinstitucional y las limitaciones estructurales del aparato estatal.

Por lo que se puede interpretar que la indagación documental resalta la importancia de un enfoque normativo y teórico en el análisis de estas categorías. En el caso del **Estado**, el predominio de menciones documentales subraya su rol como actor central en la regulación y dirección de capacidades, mientras que en el **Ejército**, refleja su análisis desde una perspectiva organizativa y estratégica.

Tabla 11

Tabla de Soporte de la Categoría 3 Estado y Poder Militar

N°	Categoría	Sub Categoría	Código	Enraizamiento	Densidad
3	Estado y Poder Militar	Ejército (51)	Acciones Militares	3	1
			Capacidad Militar	8	1
			Misión	1	3
			Operaciones Militares	3	1
			Orden Interno	1	1
			Respuesta Ante Amenazas	10	1
			Rol Estratégico - Garantizar La Independencia, Soberanía e Integridad Territorial	4	1
			Rol Estratégico - Nuevos Roles	3	5
			Rol Estratégico - Participar en el Control del Orden Interno	7	1
			Rol Estratégico - Participar en el Desarrollo Nacional	4	1
			Rol Estratégico - Participar en el Sistema Nacional de Gestión de Riesgo de Desastres	4	1
			Rol Estratégico - Participar en la Política Exterior	3	1
			Estado (182)	Amenaza a la Seguridad	27
		Amenazas Transnacionales		17	1
		Concepto de Estado		15	1
		Deficiencias del Estado		7	5
		Elementos del Estado		18	1
		Fronteras		23	1
		Globalización y el Estado		11	1
		Marco Legal		5	0
		Poder Militar		27	0
		Redes Ilícitas		20	1
		Seguridad Multidimensional	4	2	
Seguridad Nacional	7	2			
Seguridad Regional	14	2			

La categoría Estado y Poder Militar se estructura en dos subcategorías principales: Estado y Ejército, que reflejan los aspectos normativos, estratégicos y operativos relacionados con la seguridad y la defensa. A continuación, se analiza cada subcategoría en términos de sus códigos, enraizamiento y densidad, destacando sus interrelaciones y relevancia.

4.4.3.1 Subcategoría: Estado. La subcategoría Estado, con 182 menciones, destaca su papel como garante de la seguridad nacional y regional. Códigos como "Amenaza a la Seguridad" (27 menciones) y "Fronteras" (23 menciones) reflejan las principales preocupaciones relacionadas con la estabilidad del territorio frente a riesgos internos y

externos. Asimismo, el código "Redes Ilícitas" (20 menciones) subraya el impacto del crimen organizado y otras actividades ilegales en la capacidad estatal para garantizar el orden y la seguridad. A pesar de su menor enraizamiento, el código "Deficiencias del Estado" (7 menciones, densidad: 5) resalta las limitaciones estructurales y operativas que afectan directamente su desempeño. Este último es altamente relevante, ya que se conecta con otros aspectos críticos como amenazas transnacionales, redes ilícitas y seguridad multidimensional. Además, el análisis incluye temas estratégicos como "Seguridad Multidimensional, Nacional y Regional" (25 menciones combinadas), evidenciando la necesidad de un enfoque integral frente a amenazas complejas y globalizadas.

4.4.3.2 Subcategoría: Ejército. Por otro lado, la subcategoría Ejército, con 51 menciones, se centra en su capacidad operativa y su rol estratégico como instrumento del poder militar del Estado. Códigos como "Respuesta Ante Amenazas" (10 menciones) y "Capacidad Militar" (8 menciones) destacan la importancia del Ejército en la protección del territorio y la gestión de riesgos. Además, los "Roles Estratégicos" del Ejército, incluyendo su participación en el orden interno, el desarrollo nacional y el Sistema Nacional de Gestión de Riesgos de Desastres, reflejan su evolución hacia funciones más diversas y multifacéticas. Este enfoque es especialmente evidente en el código "Nuevos Roles" (3 menciones, densidad: 5), que presenta una alta interconexión con otras responsabilidades estatales, indicando una tendencia hacia un Ejército más adaptativo y multidimensional.

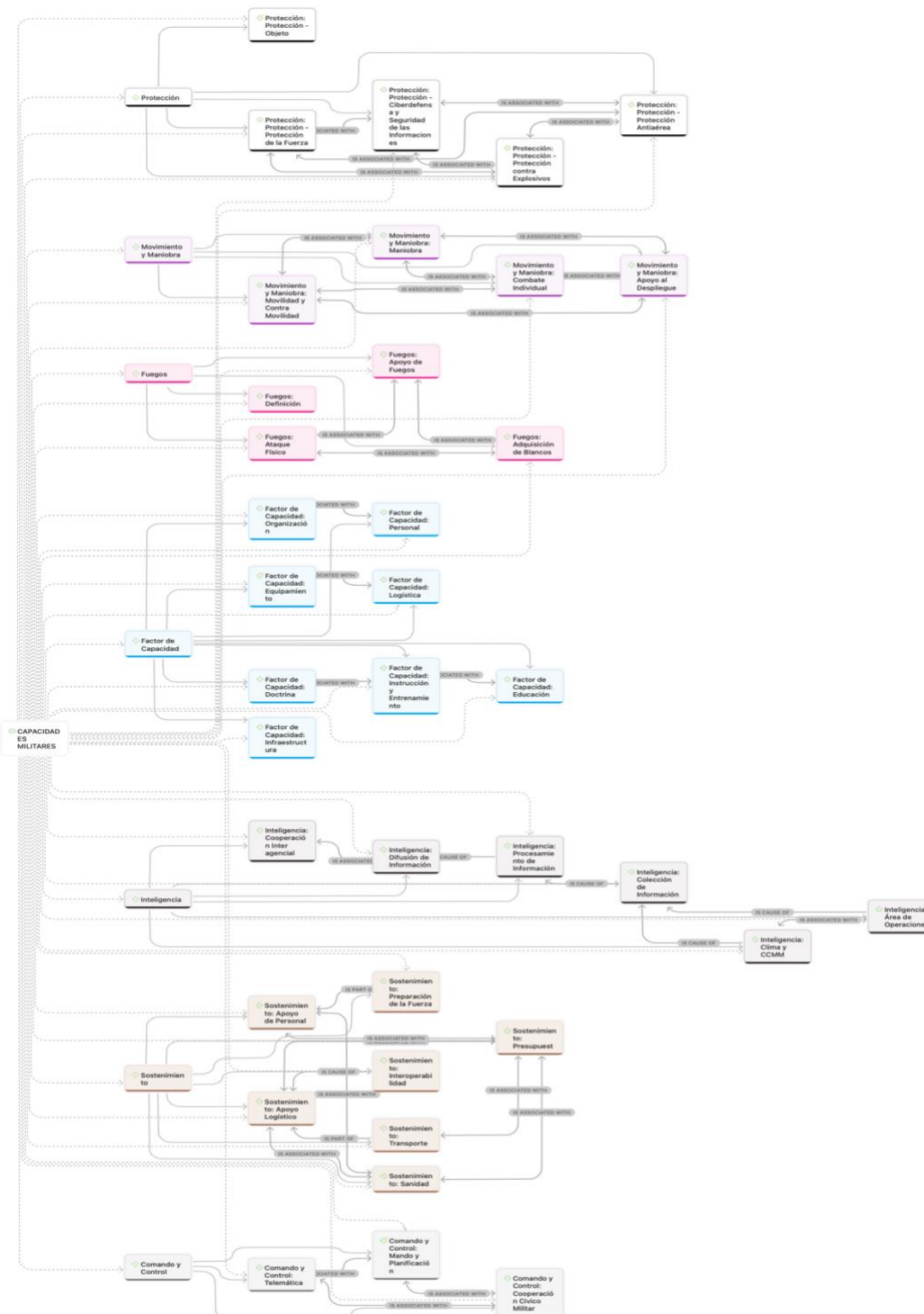
En conjunto, el soporte de la categoría **Estado y Poder Militar** evidencia una relación interdependiente entre las capacidades estatales y militares. Mientras que el Estado aborda desafíos estructurales y normativos, el Ejército actúa como su principal herramienta operativa, desempeñando tanto roles tradicionales como emergentes. Las métricas de enraizamiento y densidad refuerzan la importancia de ambos actores, destacando fortalezas como la capacidad de respuesta y la gestión de seguridad, así como debilidades relacionadas con las deficiencias estructurales del Estado. Este análisis subraya la necesidad de fortalecer las capacidades del Estado y del Ejército de manera coordinada, con el fin de garantizar la estabilidad y la defensa en un entorno caracterizado por amenazas transnacionales y multidimensionales.

4.5 Red semántica

4.5.1 Categoría Capacidades Militares

Figura 4.

Red Semántica de la Categoría 1 “Capacidades Militares” y Subcategorías



La red semántica refleja la estructura conceptual de la categoría Capacidades Militares, organizada en subcategorías y códigos interconectados que ilustran su relación y dependencia. Este análisis permite identificar las interacciones clave entre los elementos y cómo estas contribuyen a la comprensión de las capacidades militares en el contexto de tu investigación.

4.5.1.1 En la Sub Categoría Comando y Control. La subcategoría Comando y Control es el nodo central que coordina y dirige todas las capacidades militares. Los códigos como Mando y Planificación, Cooperación Cívico-Militar y Telemática destacan la importancia de un liderazgo efectivo y la planificación estratégica para garantizar el éxito de las operaciones. Las conexiones en la red reflejan que el comando y control actúan como un eje que asegura la cohesión y la sincronización de las fuerzas, maximizando su efectividad y reduciendo riesgos en el terreno.

4.5.1.2 En la Sub Categoría Inteligencia. La subcategoría Inteligencia es central para el éxito de las operaciones, proporcionando información oportuna y precisa para la toma de decisiones. Los códigos Recolección de Información, Análisis Geoespacial, Difusión de Información y Área de Operaciones destacan cómo la inteligencia se integra en todos los niveles operativos. Las asociaciones en la red subrayan la importancia de la cooperación interinstitucional y el uso de tecnologías avanzadas para identificar y neutralizar amenazas. La inteligencia es, sin duda, un eje transversal que conecta todas las subcategorías de las capacidades militares.

4.5.1.3 En la Sub Categoría Movimiento y Maniobra . La subcategoría Movimiento y Maniobra está compuesta por códigos como Movilidad y Contramovilidad, Maniobra, Apoyo al Despliegue y Combate Individual. Estas capacidades resaltan la importancia de la flexibilidad y la adaptabilidad en el terreno, garantizando que las fuerzas puedan trasladarse, reagruparse y operar eficazmente bajo diversas condiciones geográficas y climáticas. Las relaciones entre los códigos sugieren que el movimiento y maniobra son esenciales para alcanzar ventajas tácticas, adaptarse a los cambios del entorno operativo y garantizar la efectividad en el despliegue y reposicionamiento de las fuerzas.

4.5.1.4 En la Sub Categoría Fuegos. La subcategoría Fuegos destaca la capacidad de las fuerzas para emplear fuegos directos e indirectos de manera coordinada. Los códigos relacionados, como Apoyo de Fuegos, Ataque Físico y Adquisición de Blancos, reflejan una estrategia integrada para maximizar los efectos letales y no letales sobre los objetivos seleccionados. La conexión entre los códigos demuestra que esta capacidad no solo se limita a la ejecución táctica, sino que también depende de una planificación estratégica rigurosa para garantizar su impacto en el terreno.

4.5.1.5 En la Sub Categoría Protección. La subcategoría Protección se centra en la conservación del potencial de combate de las fuerzas, garantizando la seguridad física y cibernética durante las operaciones. Los códigos asociados, como Ciberdefensa y Seguridad de la Información, Protección Antiáerea, Protección contra Explosivos y Protección de la Fuerza, reflejan un enfoque integral que abarca desde la protección física de los efectivos hasta la defensa de las infraestructuras de información. Las relaciones entre los códigos, como ASSOCIATED WITH, muestran cómo la protección no opera de manera aislada, sino que es fundamental para asegurar la libertad de acción de las unidades operativas y la efectividad de las misiones.

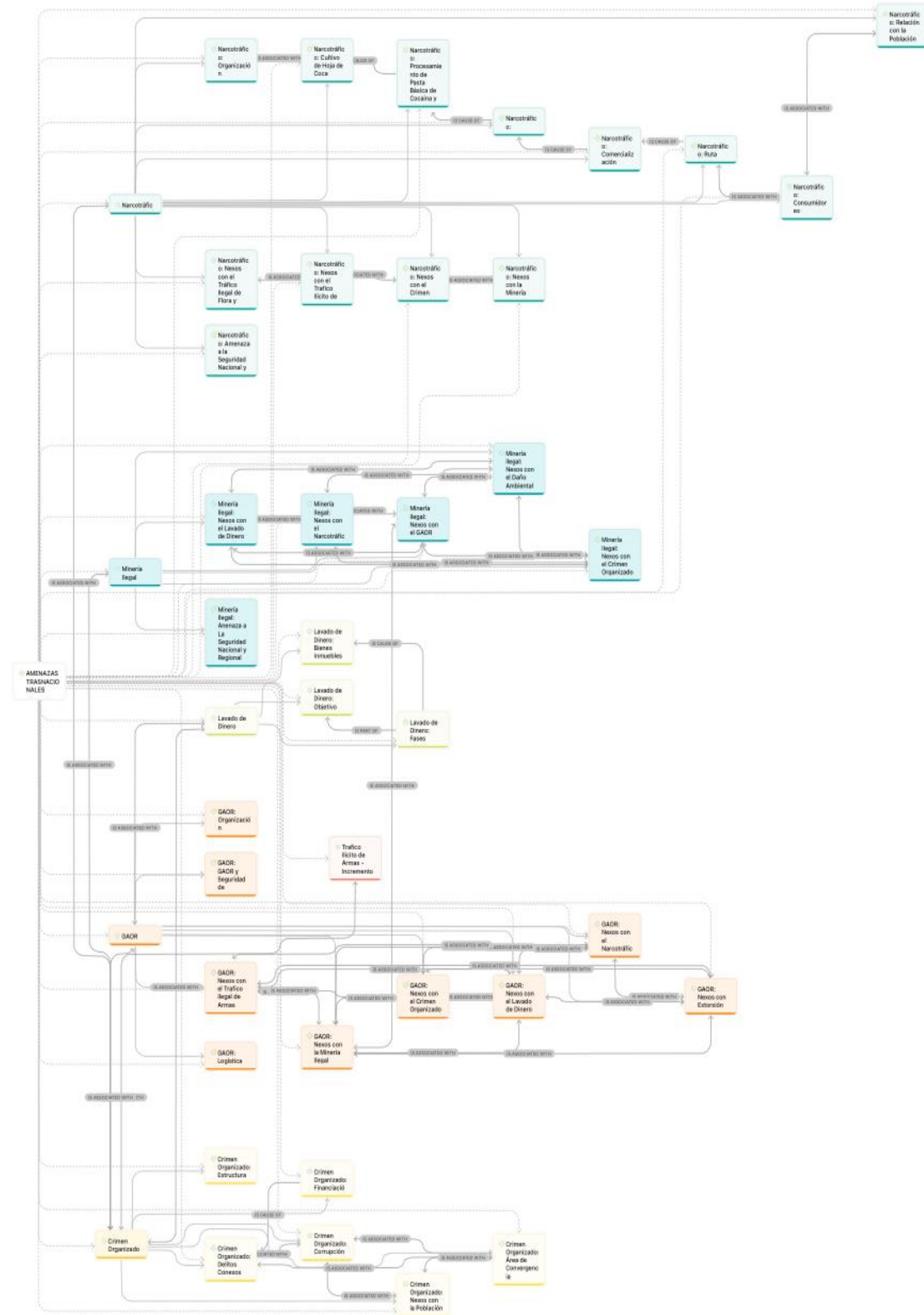
4.5.1.6 En la Sub Categoría Sostenimiento. El Sostenimiento garantiza la disponibilidad de recursos humanos, materiales y financieros para mantener la operatividad durante las misiones. Los códigos como Apoyo Logístico, Sanidad, Transporte, Presupuesto y Preparación de la Fuerza reflejan un enfoque integral para asegurar que las fuerzas puedan operar de manera continua y efectiva. Las relaciones dentro de esta subcategoría evidencian que el sostenimiento es una capacidad fundamental para la resiliencia y la capacidad de respuesta de las unidades en escenarios prolongados.

4.5.1.7 Analisis General. La red semántica de Capacidades Militares muestra una estructura interrelacionada donde cada subcategoría contribuye de manera esencial al desempeño global de las fuerzas. Desde la protección y sostenimiento hasta el comando y control, cada capacidad se complementa y fortalece mutuamente, asegurando una respuesta coordinada y efectiva frente a las amenazas. Este análisis resalta cómo el éxito de las operaciones depende de una integración estratégica y funcional de todas las capacidades militares.

4.5.2 Categoría Amenazas Transnacionales

Figura 5.

Red Semántica de la Categoría 2 “Amenazas Transnacionales” y Subcategorías



La red semántica refleja las dinámicas y conexiones entre las principales subcategorías de las Amenazas Transnacionales, destacando cómo fenómenos como el narcotráfico, la minería ilegal, el lavado de dinero, los GAOR (Grupos Armados Organizados Residuales), el tráfico ilícito de armas y el crimen organizado interactúan para afectar la estabilidad y seguridad en la región fronteriza. Cada subcategoría es analizada a continuación

4.5.2.1 En la Subcategoría Crimen Organizado. La subcategoría Crimen Organizado incluye códigos como Estructura, Financiación, Corrupción, Nexos con la Población y Redes Ilícitas de Comercio. Este fenómeno actúa como un eje integrador en la red semántica, vinculándose con prácticamente todas las demás subcategorías. Su capacidad para operar a través de múltiples actividades ilícitas lo posiciona como un actor central en las dinámicas de las amenazas transnacionales.

4.5.2.2 En la Subcategoría GAOR. Los GAOR están representados por códigos como Nexos con el Crimen Organizado, Nexos con el Narcotráfico, Nexos con el Lavado de Dinero, Nexos con la Minería Ilegal y Logística. Estos grupos aparecen como actores centrales en la red, actuando como facilitadores y ejecutores de actividades ilícitas. La fuerte conexión entre sus nexos con actividades como la minería ilegal y el narcotráfico refleja su capacidad para operar en múltiples esferas ilícitas, mientras que códigos como Logística y Organización destacan su sofisticación operativa.

4.5.2.3 En la Subcategoría Lavado de Dinero. La subcategoría Lavado de Dinero incluye códigos como Fases, Bienes Inmuebles y Objetivo, que destacan cómo esta actividad facilita la integración de recursos ilícitos en la economía formal. Las conexiones con el narcotráfico y la minería ilegal subrayan su importancia como una actividad de soporte para otros delitos transnacionales. Aunque tiene menor enraizamiento que otras subcategorías, su rol estratégico es fundamental para el sostenimiento de redes ilícitas.

4.5.2.4 En la Subcategoría Minería Ilegal. La Minería Ilegal está representada por códigos como Amenaza a la Seguridad Nacional y Regional, Nexos con el Crimen Organizado, Nexos con el GAOR, Nexos con el Narcotráfico y Impacto Ambiental. Esta subcategoría refleja el carácter multidimensional de esta actividad ilícita, que no solo afecta la seguridad territorial, sino que también tiene implicaciones económicas, sociales y medioambientales. La conexión con el narcotráfico y el crimen organizado indica que esta actividad sirve como fuente de financiación para redes ilícitas, mientras que su impacto ambiental agrava las condiciones en las zonas afectadas.

4.5.2.5 En la Subcategoría Narcotráfico. La subcategoría Narcotráfico destaca como una de las más complejas y estructuradas, con códigos relacionados como Cultivo de Hoja de Coca, Procesamiento de Pasta Básica de

Cocaína, Ruta, Comercialización y Relación con la Población. Este fenómeno está vinculado directamente con amenazas como el crimen organizado y los GAOR, reflejando su carácter transversal. El código Narcotráfico como Amenaza a la Seguridad Nacional resalta su impacto directo en la estabilidad del Estado, mientras que los nexos con la ruta, comercialización y actores locales evidencian su capacidad para adaptarse a las condiciones del entorno. La alta interconexión de los códigos muestra cómo el narcotráfico actúa como una actividad generadora de ingresos para otros delitos transnacionales.

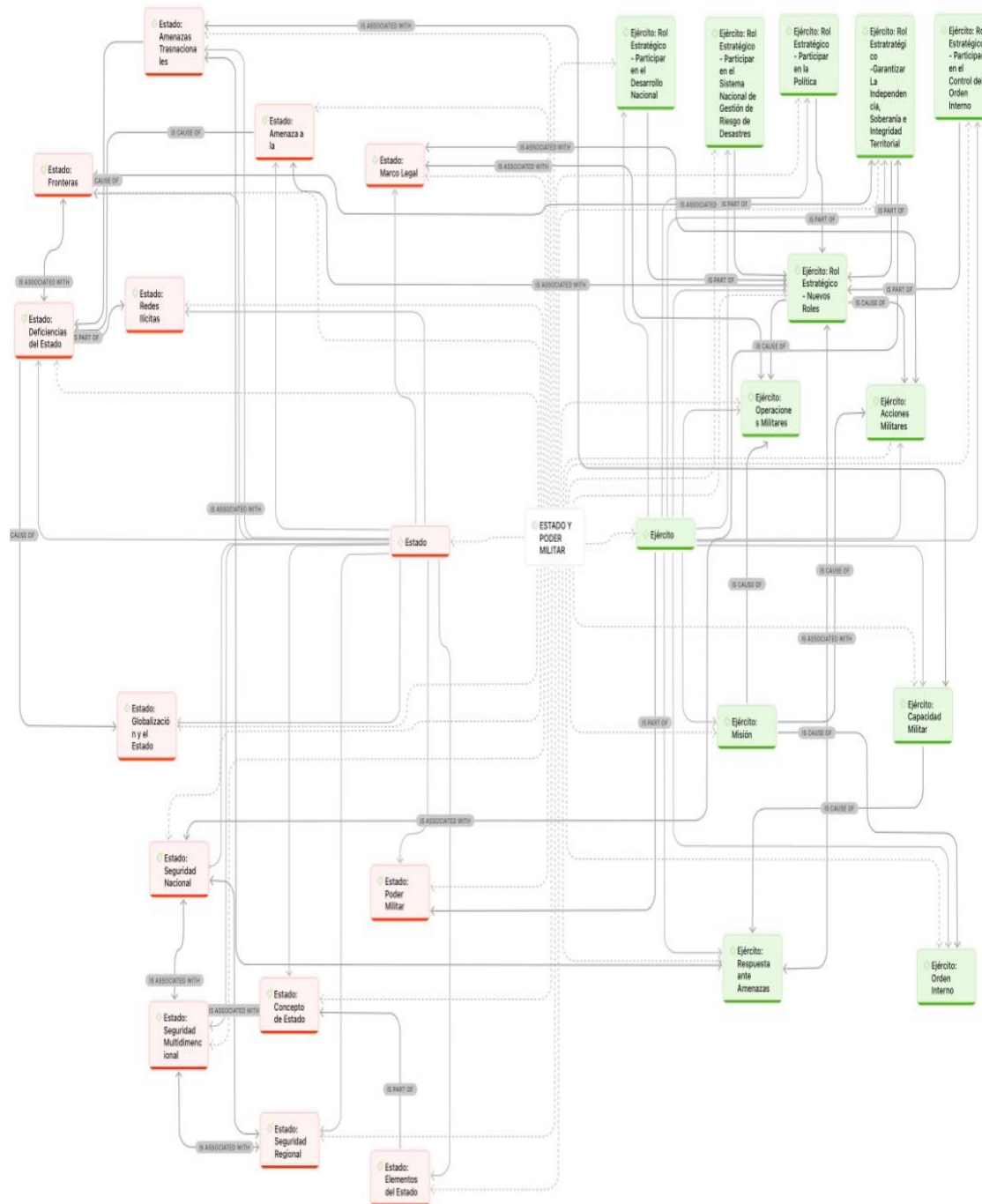
4.5.2.6 En la Subcategoría Tráfico Ilícito de Armas. El Tráfico Ilícito de Armas aparece como una actividad clave que permite a actores como los GAOR y el crimen organizado mantener su capacidad operativa. Aunque menos representada que otras subcategorías, está estrechamente conectada con el narcotráfico, el lavado de dinero y la minería ilegal. Su rol como facilitador de otras actividades ilícitas refuerza su importancia en la red.

4.5.2.7 Análisis General. De una manera general la red semántica de **Amenazas Transnacionales** refleja un sistema altamente interconectado, donde cada subcategoría contribuye al funcionamiento de las demás. Fenómenos como el narcotráfico, la minería ilegal y los GAOR destacan como los más influyentes, actuando como generadores y facilitadores de actividades ilícitas. Las conexiones con el lavado de dinero, el tráfico ilícito de armas y el crimen organizado evidencian una estructura criminal compleja y articulada, capaz de adaptarse a los cambios en el entorno local e internacional. Este análisis subraya la necesidad de un enfoque integral para abordar estas amenazas, considerando no solo las actividades ilícitas individuales, sino también las redes que las interconectan y fortalecen.

4.5.3 Categoría Estado y Poder Militar

Figura 6.

Red Semántica de la Categoría 3 “Estado y Poder Militar” y Subcategorías



La red semántica de la categoría Estado y Poder Militar refleja la interacción entre dos subcategorías principales: Estado y Ejército, mostrando cómo ambos elementos trabajan de forma interdependiente para garantizar la seguridad, defender la soberanía y gestionar los desafíos contemporáneos. A continuación, se analiza cada subcategoría y sus conexiones clave.

4.5.3.1 En la Subcategoría “Estado”. La subcategoría **Estado** se centra en su rol como garante de la seguridad nacional y regional, abordando temas conceptuales, estructurales y estratégicos. Entre los códigos principales que destacan se encuentran:

- a. **Concepto de Estado:** Este código se conecta con otros elementos como Poder Militar, Elementos del Estado y Seguridad Multidimensional, estableciendo una base teórica para comprender el papel del Estado como actor central en la organización política y la defensa nacional.
- b. **Amenaza a la Seguridad:** Está estrechamente vinculada con códigos como Amenazas Transnacionales y Redes Ilícitas, reflejando la capacidad del Estado para identificar y abordar riesgos que comprometan la estabilidad interna y externa.
- c. **Seguridad Multidimensional y Regional:** Estos códigos destacan cómo el Estado enfrenta desafíos que trascienden las fronteras nacionales, considerando factores económicos, sociales y políticos. Las conexiones con Globalización y el Estado reflejan cómo los fenómenos globales afectan su capacidad para gestionar amenazas.
- d. **Deficiencias del Estado:** Este código, aunque menos denso, tiene conexiones significativas con Redes Ilícitas y Fronteras, lo que subraya que las limitaciones del Estado impactan directamente su capacidad de gestión en áreas clave.
- e. **Poder Militar:** Este código actúa como puente entre las subcategorías de Estado y Ejército, reflejando cómo el poder militar es una herramienta estratégica que el Estado utiliza para garantizar su soberanía y seguridad.

4.5.3.2 En la Subcategoría “Ejército”. La subcategoría **Ejército** se enfoca en las capacidades operativas y estratégicas de las fuerzas armadas, destacando su papel como instrumento del poder estatal. Algunos de los códigos principales incluyen:

- a. **Roles Estratégicos:**
 - **Garantizar la Independencia, Soberanía e Integridad Territorial:** Este rol tradicional del Ejército está relacionado con otros roles emergentes, como Participar en el Desarrollo Nacional y Participar en el Sistema Nacional de Gestión de Riesgo de Desastres, reflejando su evolución hacia una institución multifuncional.

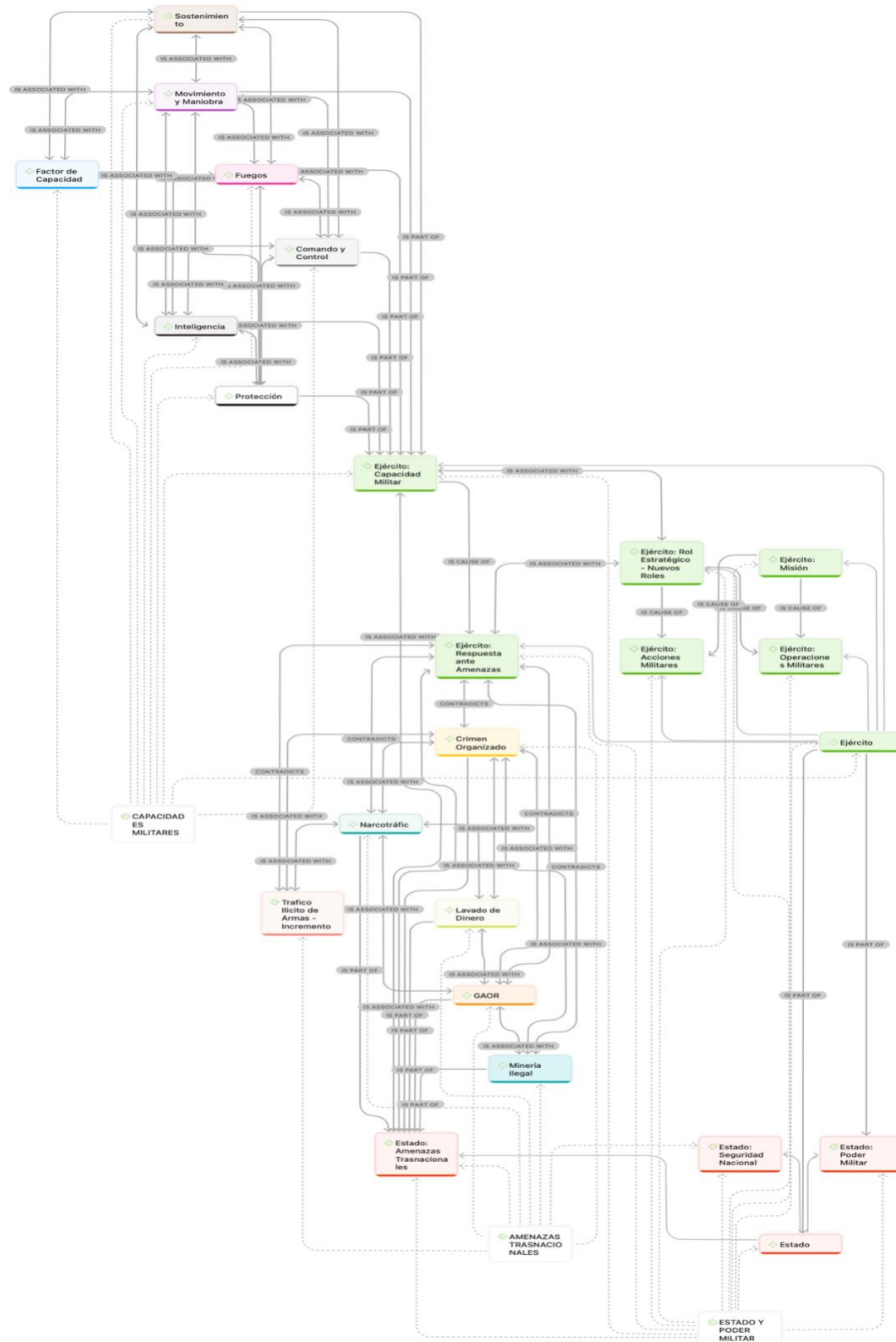
- Participar en el Control del Orden Interno: Este código resalta la importancia del Ejército en mantener la estabilidad interna, particularmente frente a amenazas transnacionales y conflictos internos.
- b. Capacidad Militar: Este código está conectado con elementos como Operaciones Militares y Acciones Militares, destacando los aspectos técnicos y logísticos que permiten al Ejército ejecutar sus misiones.
- c. Misión: Este código se conecta con otros roles estratégicos, mostrando cómo el Ejército busca adaptarse a las necesidades contemporáneas, alineándose con las prioridades del Estado en términos de seguridad y desarrollo.
- d. Respuesta ante Amenazas: Este código refleja la capacidad del Ejército para actuar frente a riesgos emergentes, con conexiones tanto operativas como estratégicas.

4.5.3.3 Analisis General. De una manera general la relación entre el **Estado** y el **Ejército** es central en la red semántica, con el **Poder Militar** como un nodo clave que conecta ambas subcategorías. Mientras que el Estado se enfoca en la conceptualización y la gestión estratégica de la seguridad, el Ejército actúa como el brazo operativo que implementa estas políticas. Los roles estratégicos del Ejército están estrechamente alineados con las prioridades del Estado, lo que refleja

4.5.4 Red Semántica General

Figura 7.

Red Semántica General



La red semántica general ilustra la interconexión entre las categorías principales: Capacidades Militares, Estado y Poder Militar, y Amenazas Transnacionales, destacando sus subcategorías y códigos asociados. Este análisis detalla la interacción de estas categorías y sus implicaciones para tu investigación.

4.5.4.1 En la Categoría Capacidades Militares. Esta categoría abarca los aspectos operativos y estratégicos del Ejército para garantizar la seguridad y enfrentar amenazas. Subcategorías clave incluyen:

- a. Protección: Refleja el enfoque en la seguridad física, cibernética y operativa, garantizando la supervivencia y efectividad de las fuerzas.
- b. Movimiento y Maniobra: Representa la flexibilidad táctica del Ejército, destacando capacidades como movilidad, contramovilidad y despliegue rápido.
- c. Fuegos: Resalta la importancia de la coordinación y efectividad en el uso de fuegos directos e indirectos para neutralizar amenazas.
- d. Inteligencia: Se posiciona como un eje transversal, proporcionando datos críticos para la toma de decisiones estratégicas.
- e. Sostenimiento: Garantiza los recursos logísticos, materiales y humanos necesarios para operaciones prolongadas.
- f. Comando y Control: Coordina las acciones del Ejército mediante planificación, mando estratégico y cooperación interinstitucional.

Esta categoría refleja la capacidad del Ejército de adaptarse a contextos operativos complejos, con una integración estratégica de todas sus subcategorías.

4.5.4.2 En la Categoría Amenazas Trasnacionales. Esta categoría analiza las principales actividades ilícitas que amenazan la seguridad y la soberanía. Incluye:

- a. Narcotráfico: Representa una de las amenazas más dinámicas, con conexiones fuertes con otras actividades ilícitas como el lavado de dinero y la minería ilegal.
- b. Minería Ilegal: Refleja su impacto multidimensional, desde la financiación de grupos ilícitos hasta sus efectos en el medio ambiente y las comunidades locales.
- c. Lavado de Dinero: Subraya su rol como mecanismo financiero para sostener redes ilícitas.
- d. GAOR (Grupos Armados Organizados Residuales): Destaca su capacidad para operar en múltiples esferas ilícitas, incluyendo narcotráfico, tráfico de armas y minería ilegal.

- e. Tráfico Ilícito de Armas: Actúa como un facilitador clave para otros delitos transnacionales.
- f. Crimen Organizado: Se posiciona como un eje central, coordinando y beneficiándose de estas actividades ilícitas.

Las conexiones entre estas amenazas reflejan una estructura criminal compleja que trasciende fronteras y requiere un enfoque integral para ser enfrentada.

4.5.4.3 En la Categoría Estado y Poder Militar. Esta categoría aborda el papel del Estado como actor central en la seguridad y el uso del poder militar como su herramienta operativa. Destacan las siguientes subcategorías:

- a. Estado: Analiza aspectos conceptuales, estructurales y estratégicos del Estado, destacando su rol en la seguridad nacional, regional y multidimensional. Los códigos como Amenaza a la Seguridad y Redes Ilícitas resaltan las limitaciones y desafíos que enfrenta frente a las amenazas transnacionales.
- b. Ejército: Este componente del poder militar refleja la interacción entre el Estado y las capacidades operativas. Subcategorías como Rol Estratégico, Capacidad Militar, y Misión destacan la importancia del Ejército como un actor multifacético, con funciones que van desde la defensa territorial hasta la participación en la política exterior y el desarrollo nacional.

La categoría muestra cómo el Estado y el Ejército interactúan de manera sinérgica para enfrentar riesgos complejos y preservar la estabilidad.

4.5.4.4 Análisis General. La red semántica general refleja una interacción sistémica entre las capacidades militares, el rol del Estado y las amenazas transnacionales. El Estado emerge como el actor central que regula y organiza la respuesta a estas amenazas, mientras que el Ejército actúa como su brazo operativo, ejecutando misiones que van desde la defensa hasta la colaboración en el desarrollo nacional. Por otro lado, las Amenazas Transnacionales revelan un ecosistema criminal interconectado que desafía tanto las capacidades estatales como militares. Este análisis subraya la necesidad de una coordinación efectiva entre las capacidades operativas y estratégicas para abordar las amenazas de manera integral, asegurando la seguridad y estabilidad en la región.

4.6 Triangulación

Vargas (2011) sostiene que la triangulación tiene como propósito mejorar la validez y fiabilidad de los resultados al combinar diversos métodos, fuentes de datos, investigadores o teorías en un estudio. Este enfoque permite que la evidencia converja desde diferentes fuentes o perspectivas para confirmar los resultados y reducir posibles sesgos o interpretaciones incorrectas. La triangulación puede incluir la comparación de datos cualitativos y cuantitativos, el empleo de varias técnicas de recolección de información, la consulta a distintos participantes o la aplicación de múltiples enfoques teóricos. En esencia, este método busca lograr una comprensión más amplia y profunda del fenómeno en estudio.

4.6.1 Triangulación de Datos

La triangulación de datos en esta investigación se sustentó en el análisis de tres fuentes principales: entrevistas, guías de observación e indagación documental. Este enfoque permitió contrastar y validar los hallazgos al integrar múltiples perspectivas sobre las categorías principales: Amenazas Transnacionales, Capacidades Militares y Estado y Poder Militar. A continuación, se presentan los resultados de la triangulación.

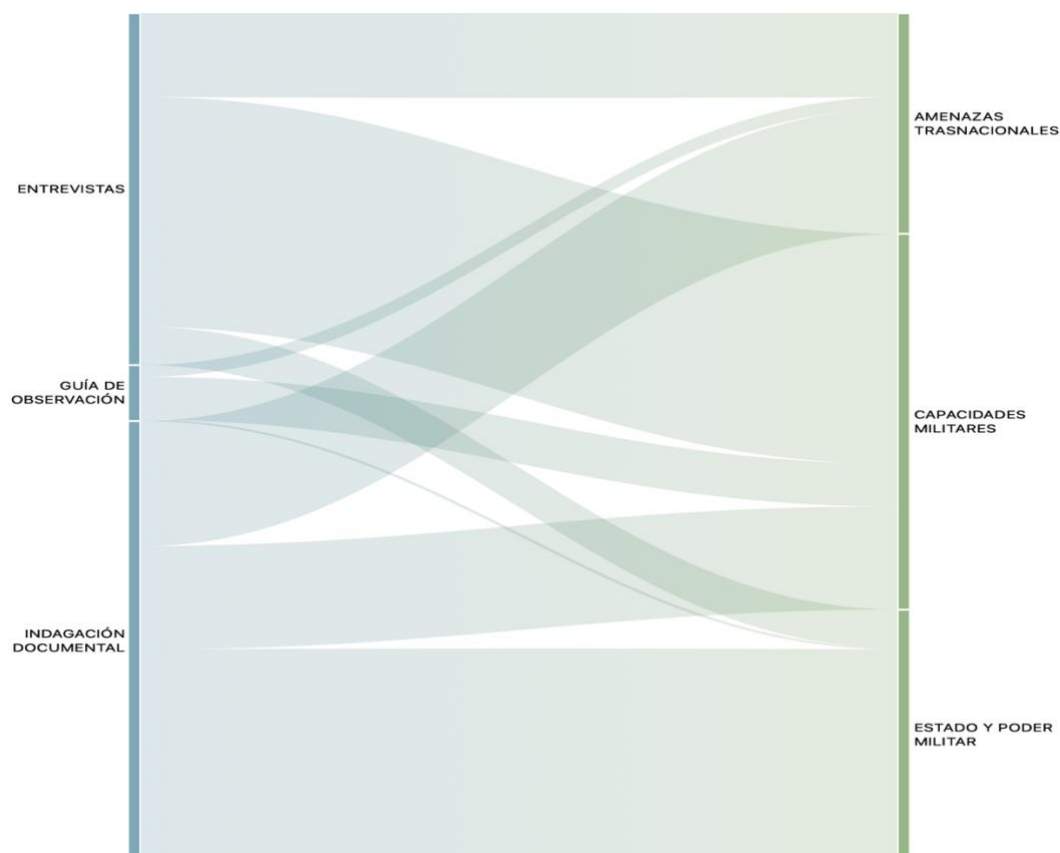
Tabla 12

Tabla de Coocurrencias Categorías - Fuentes

	ENTREVISTAS Gr=210; GS=5	GUÍA DE OBSERVACIÓN Gr=38; GS=1	INDAGACIÓN DOCUMENTAL Gr=228; GS=12	Totales
AMENAZAS TRASNACIONALES Gr=154; GS=45	57	8	85	150
CAPACIDADES MILITARES Gr=217; GS=44	156	29	70	255
ESTADO Y PODER MILITAR Gr=230; GS=27	26	1	143	170
Totales	239	38	298	575

Figura 8.

Diagrama de Sankey categorías-fuentes



Con respecto a **Capacidades Militares**, las entrevistas (156 menciones) constituyen el 61% del total, reflejando la importancia de los testimonios directos para evaluar capacidades como protección, sostenimiento, comando y control. Con respecto a la Guía de Observación (29 menciones): Representan el 11%, destacando la observación de maniobras, despliegues y operaciones en terreno. Y por último la Indagación Documental (70 menciones), aporta el 27%, complementando los hallazgos con marcos normativos y doctrinas militares.

En el diagrama de Sankey, se evidencia un equilibrio entre las fuentes, destacando cómo las entrevistas son críticas para captar percepciones y experiencias operativas, mientras que las guías de observación y los documentos normativos validan y complementan este análisis.

Con respecto a las **Amenazas Transnacionales**, las entrevistas (57 menciones) representan el 38% del total para esta categoría, proporcionando información empírica sobre el impacto y las dinámicas de amenazas como el narcotráfico, los GAOR y el crimen organizado. Guía de Observación (8 menciones): Con solo el 5%, su aporte es limitado, centrándose en observaciones específicas en zonas de riesgo. La Indagación Documental

(85 menciones), con el 57%, es la fuente más significativa, ofreciendo análisis normativos, académicos y de inteligencia sobre estas amenazas.

El diagrama de Sankey muestra cómo el peso de la indagación documental domina esta categoría, evidenciando que la mayor parte del análisis sobre las amenazas transnacionales depende de estudios previos y análisis estructurados.

Con respecto a la Categoría **Estado y Poder Militar**, las entrevistas (26 menciones), representan el 15% del total, abordando percepciones sobre la relación entre el Estado y el Ejército en la gestión de seguridad. La Guías de Observación (1 mención): Con solo el 0.6%, refleja que la interacción del Estado no es observable directamente en terreno. Y la Indagación Documental (143 menciones): Con el 84%, es la principal fuente para esta categoría, destacando el marco normativo, las políticas y los enfoques estratégicos del Estado y su poder militar.

El diagrama Sankey muestra claramente cómo la indagación documental domina esta categoría, reforzando el papel del análisis teórico y normativo en el entendimiento del Estado y su relación con el poder militar.

El diagrama de Sankey ilustra cómo cada fuente contribuye de manera diferenciada a las categorías principales: Como por ejemplo las Entrevistas (41% del total), Predominan en el análisis de capacidades militares, reflejando su importancia en la captura de experiencias y percepciones directas. La Guías de Observación (7% del total): Tienen un rol limitado, centrándose en aspectos prácticos observables, principalmente en el terreno militar. La Indagación Documental (52% del total): Es la fuente más relevante para categorías como "Estado y Poder Militar" y "Amenazas Transnacionales", proporcionando un marco teórico sólido.

Por lo que La triangulación de datos demuestra cómo la integración de estas tres fuentes asegura un análisis integral, reduciendo sesgos y fortaleciendo la validez de los hallazgos. El diagrama Sankey refuerza visualmente la importancia de la indagación documental en las categorías de análisis estructural y estratégico, mientras que las entrevistas destacan en categorías operativas como las capacidades militares. Las guías de observación, aunque menos representativas, complementan el análisis con observaciones de campo específicas. Este enfoque asegura una comprensión más robusta y contextualizada del fenómeno investigado.

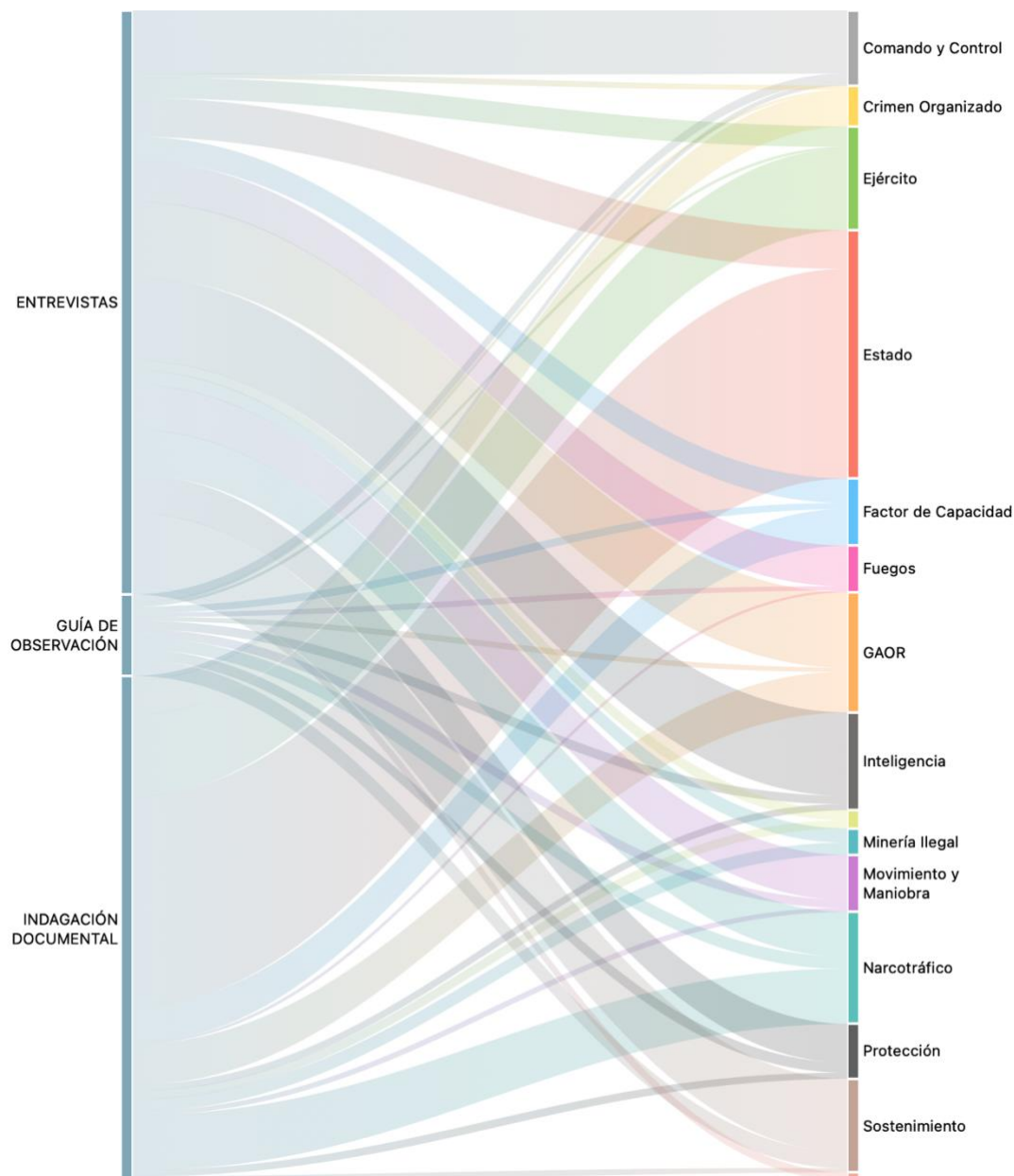
Tabla 13

Tabla de Coocurrencias Subcategorías - Fuentes

	ENTREVISTAS Gr=210; GS=5	GUÍA DE OBSERVACIÓN Gr=38; GS=1	INDAGACIÓN DOCUMENTAL Gr=228; GS=12	Totales
● Comando y Control Gr=37	31	4	2	37
● Crimen Organizado Gr=20	2	1	17	20
● Ejército Gr=51	10	1	40	51
● Estado Gr=182	19	0	103	122
● Factor de Capacidad Gr=33	12	3	18	33
● Fuegos Gr=23	20	2	1	23
● GAOR Gr=59	37	2	20	59
● Inteligencia Gr=48	41	4	3	48
● Lavado de Dinero Gr=9	5	0	4	9
● Minería Ilegal Gr=13	7	0	6	13
● Movimiento y Maniobra Gr=28	22	4	2	28
● Narcotráfico Gr=55	22	6	27	55
● Protección Gr=27	19	5	3	27
● Sostenimiento Gr=46	36	8	2	46
● Trafico Ilicito de Armas - Incremento Gr=5	4	0	1	5
Totales	287	40	249	576

Figura 9

Diagrama de Sankey Subcategorías-fuentes



El análisis muestra una total de 576 menciones, distribuidas en entrevistas (287 menciones, 50%), guías de observación (40 menciones, 7%), e indagación documental (249 menciones, 43%). El diagrama de Sankey refuerza cómo cada fuente se conecta a las subcategorías de manera diferenciada:

En las entrevistas estas dominan en subcategorías prácticas como Comando y Control, Capacidades Militares, y GAOR, reflejando experiencias operativas y tácticas.

En cuanto a la Guía de Observación, están limitadas en representatividad, pero aportan validez a subcategorías como Sostenimiento y Narcotráfico.

En cuanto a Indagación Documental, estas sobresalen en subcategorías como Estado, Ejército y Crimen Organizado, proporcionando respaldo normativo y conceptual.

En conclusion La triangulación de datos garantiza un análisis integral al combinar perspectivas prácticas, normativas y observacionales. Las entrevistas son esenciales para capturar experiencias directas, mientras que la indagación documental proporciona un marco teórico sólido. El diagrama Sankey ilustra estas relaciones de manera visual, reforzando la importancia de integrar múltiples fuentes para validar y enriquecer los hallazgos de la investigación.

Tabla 14

Tabla de Coocurrencias Códigos – Fuentes

	ENTREVISTAS Gr=210; GS=5	GUÍA DE OBSERVACIÓN Gr=38; GS=1	INDAGACIÓN DOCUMENTAL Gr=228; GS=12	Totales
● Comando y Control Gr=37	31	4	2	37
● Comando y Control: Cooperación Civico Militar Gr=10	7	3	0	10
● Comando y Control: Mando y Planificación Gr=22	19	1	2	22
● Comando y Control: Telemática Gr=8	8	0	0	8
● Crimen Organizado Gr=20	2	1	17	20
● Crimen Organizado: Área de Convergencia Gr=3	1	0	2	3
● Crimen Organizado: Corrupción Gr=4	0	0	4	4
● Crimen Organizado: Delitos Conexos Gr=2	0	0	2	2
● Crimen Organizado: Estructura Gr=7	1	1	5	7

● Crimen Organizado: Financiación Gr=2	0	0	2	2
● Crimen Organizado: Nexos con la Población Gr=4	0	0	4	4
● Ejército Gr=51	10	1	40	51
● Ejército: Acciones Militares Gr=3	0	0	3	3
● Ejército: Capacidad Militar Gr=8	1	0	7	8
● Ejército: Misión Gr=1	0	0	1	1
● Ejército: Operaciones Militares Gr=3	0	0	3	3
● Ejército: Orden Interno Gr=1	0	0	1	1
● Ejército: Respuesta ante Amenazas Gr=10	9	0	1	10
● Ejército: Rol Estratégico - Nuevos Roles Gr=3	0	0	3	3
● Ejército: Rol Estratégico - Participar en el Control del Orden Interno Gr=7	0	0	7	7
● Ejército: Rol Estratégico - Participar en el Desarrollo Nacional Gr=4	0	1	3	4
● Ejército: Rol Estratégico - Participar en el Sistema Nacional de Gestión de Riesgo de Desastres Gr=4	0	0	4	4
● Ejército: Rol Estratégico - Participar en la Política Exterior Gr=3	0	0	3	3
● Ejército: Rol Estratratégico - Garantizar La Independencia, Soberanía e Integridad Territorial Gr=4	0	0	4	4

● Estado Gr=182	19	0	103	122
● Estado: Amenaza a la Seguridad Gr=27	2	0	24	26
● Estado: Amenazas Trasnacionales Gr=17	3	0	14	17
● Estado: Concepto de Estado Gr=15	0	0	0	0
● Estado: Deficiencias del Estado Gr=7	0	0	7	7
● Estado: Elementos del Estado Gr=18	1	0	1	2
● Estado: Fronteras Gr=23	9	0	14	23
● Estado: Globalización y el Estado Gr=11	0	0	11	11
● Estado: Marco Legal Gr=5	1	0	2	3
● Estado: Poder Militar Gr=27	4	0	6	10
● Estado: Redes Ilícitas Gr=20	0	0	20	20
● Estado: Seguridad Multidimensional Gr=4	0	0	3	3
● Estado: Seguridad Nacional Gr=7	0	0	3	3
● Estado: Seguridad Regional Gr=14	0	0	9	9
● Factor de Capacidad Gr=33	12	3	18	33
● Factor de Capacidad: Doctrina Gr=4	2	0	2	4
● Factor de Capacidad: Educación Gr=3	0	0	3	3
● Factor de Capacidad: Equipamiento Gr=9	6	1	2	9

● Factor de Capacidad: Infraestructura Gr=3	1	0	2	3
● Factor de Capacidad: Instrucción y Entrenamiento Gr=6	2	1	3	6
● Factor de Capacidad: Logística Gr=4	2	0	2	4
● Factor de Capacidad: Personal Gr=9	3	2	4	9
● Fuegos Gr=23	20	2	1	23
● Fuegos: Adquisición de Blancos Gr=4	3	1	0	4
● Fuegos: Apoyo de Fuegos Gr=15	14	1	0	15
● Fuegos: Ataque Físico Gr=9	8	1	0	9
● Fuegos: Definición Gr=1	0	0	1	1
● GAOR Gr=59	37	2	20	59
● GAOR: GAOR y Seguridad de Fronteras Gr=11	6	2	3	11
● GAOR: Logística Gr=7	5	0	2	7
● GAOR: Nexos con el Crimen Organizado Gr=21	16	0	5	21
● GAOR: Nexos con el Lavado de Dinero Gr=4	4	0	0	4
● GAOR: Nexos con el Narcotráfico Gr=12	8	0	4	12
● GAOR: Nexos con el Trafico Ilegal de Armas Gr=3	3	0	0	3
● GAOR: Nexos con Extorsión Gr=5	5	0	0	5

● GAOR: Nexos con la Minería Ilegal Gr=3	3	0	0	3
● GAOR: Organización Gr=9	3	0	6	9
● Inteligencia Gr=48	41	4	3	48
● Inteligencia: Área de Operaciones Gr=6	5	1	0	6
● Inteligencia: Clima y CCMM Gr=7	7	0	0	7
● Inteligencia: Colección de Información Gr=18	13	2	3	18
● Inteligencia: Cooperación Inter agencial Gr=7	7	0	0	7
● Inteligencia: Difusión de Información Gr=5	5	0	0	5
● Inteligencia: Procesamiento de Información Gr=8	7	1	0	8
● Lavado de Dinero Gr=9	5	0	4	9
● Lavado de Dinero: Bienes Inmuebles Gr=1	0	0	1	1
● Lavado de Dinero: Fases Gr=3	2	0	1	3
● Lavado de Dinero: Objetivo Gr=6	4	0	2	6
● Minería Ilegal Gr=13	7	0	6	13
● Minería Ilegal: Anenaza a La Seguridad Nacional y Regional Gr=3	0	0	3	3
● Minería Ilegal: Nexos con el Crimen Organizado Gr=4	3	0	1	4
● Minería Ilegal: Nexos con el Daño Ambiental Gr=1	0	0	1	1

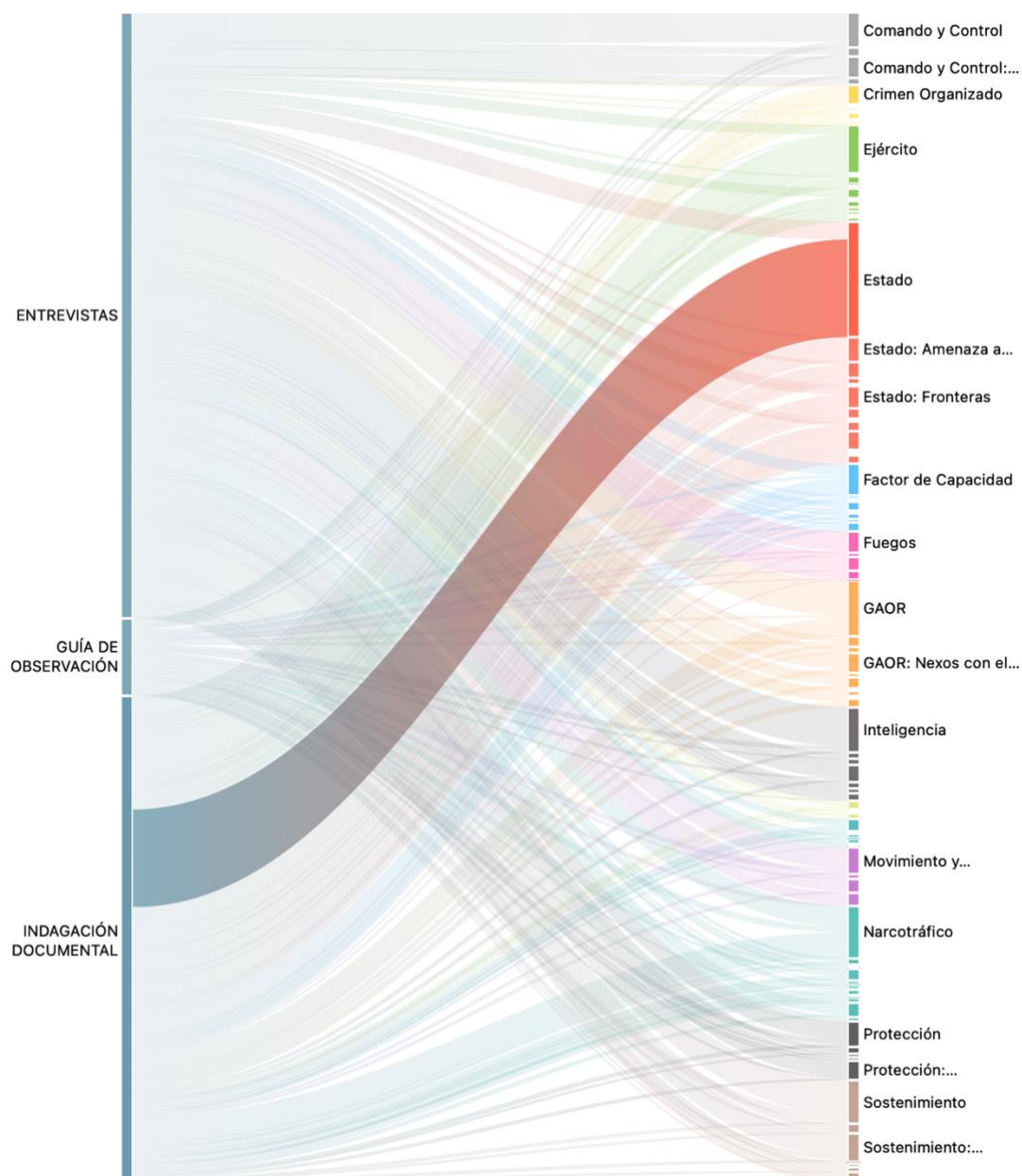
● Minería Ilegal: Nexos con el GAOR Gr=5	5	0	0	5
● Minería Ilegal: Nexos con el Lavado de Dinero Gr=2	2	0	0	2
● Minería Ilegal: Nexos con el Narcotráfico Gr=2	1	0	1	2
● Movimiento y Maniobra Gr=28	22	4	2	28
● Movimiento y Maniobra: Apoyo al Despliegue Gr=5	4	1	0	5
● Movimiento y Maniobra: Combate Individual Gr=0	0	0	0	0
● Movimiento y Maniobra: Maniobra Gr=15	13	0	2	15
● Movimiento y Maniobra: Movilidad y Contra Movilidad Gr=14	11	3	0	14
● Narcotráfico Gr=55	22	6	27	55
● Narcotráfico: Amenaza a la Seguridad Nacional y Regional Gr=7	3	0	4	7
● Narcotráfico: Comercialización Gr=3	2	1	0	3
● Narcotráfico: Consumidores Gr=1	0	0	1	1
● Narcotráfico: Cultivo de Hoja de Coca Gr=13	4	3	6	13
● Narcotráfico: Nexos con el Crimen Organizado Gr=4	1	0	3	4
● Narcotráfico: Nexos con el Tráfico Ilegal de Flora y Fauna Gr=1	0	0	1	1
● Narcotráfico: Nexos con el Tráfico Ilicito de Armas Gr=4	3	0	1	4

● Narcotráfico: Nexos con la Minería Ilegal Gr=6	1	0	5	6
● Narcotráfico: Organización Gr=2	0	1	1	2
● Narcotráfico: Procesamiento de Pasta Básica de Cocaína y Clorhidrato Gr=1	0	0	1	1
● Narcotráfico: Relación con la Población Gr=5	0	0	5	5
● Narcotráfico: Ruta Gr=15	12	0	3	15
● Narcotráfico: Transporte Gr=5	4	1	0	5
● Protección Gr=27	19	5	3	27
● Protección: Ciberdefensa y Seguridad de las Informaciones Gr=7	5	1	1	7
● Protección: Protección Antiaérea Gr=4	3	1	0	4
● Protección: Protección contra Explosivos Gr=3	2	1	0	3
● Protección: Protección de la Fuerza Gr=21	17	2	2	21
● Sostenimiento Gr=46	36	8	2	46
● Sostenimiento: Apoyo de Personal Gr=10	7	2	1	10
● Sostenimiento: Apoyo Logístico Gr=30	25	3	2	30
● Sostenimiento: Interoperabilidad Gr=1	1	0	0	1
● Sostenimiento: Preparación de la Fuerza Gr=1	0	1	0	1

● Sostenimiento: Presupuesto Gr=4	4	0	0	4
● Sostenimiento: Sanidad Gr=5	3	1	1	5
● Sostenimiento: Transporte Gr=8	7	1	0	8
● Trafico Ilicito de Armas - Incremento Gr=5	4	0	1	5
Totales	640	82	516	1238

Figura 10.

Diagrama de Sankey Códigos-Fuentes



La triangulación de datos en esta etapa de la investigación analiza la relación entre códigos específicos y tres fuentes principales: entrevistas, guías de observación, e indagación documental, con un total de 1,238 menciones. El diagrama de Sankey refuerza la comprensión visual de cómo estas fuentes alimentan cada código y categoría de análisis. A continuación, se presentan los resultados organizados

Las entrevistas con 640 menciones (52% del total), destacan como la fuente más representativa. Este predominio se justifica por su capacidad para captar experiencias operativas y percepciones de primera mano, especialmente en categorías como: Inteligencia (41 menciones): Las entrevistas son esenciales para detallar la recolección de información y cooperación interagencial. Sostenimiento (36 menciones): Reflejan los desafíos logísticos y humanos en operaciones prolongadas. Comando y Control (31 menciones): Ofrecen información directa sobre la planificación y liderazgo en las operaciones. El uso intensivo de esta fuente demuestra la importancia de capturar el conocimiento práctico de los actores en terreno, siendo crucial para evaluar capacidades militares.

La Guía de Observación con **82 menciones** (7% del total), aporta observaciones directas en campo. Aunque menos representativa, su valor reside en registrar dinámicas tácticas y fenómenos visuales que enriquecen el análisis, como: Movimiento y Maniobra (4 menciones), en la que documentan maniobras tácticas y despliegues. Protección (5 menciones): Evidencian cómo las medidas de seguridad se implementan en el terreno. Las guías complementan las entrevistas al proporcionar un contexto visual y verificable de las operaciones.

La Indagación Documental con **516 menciones** (41% del total), refuerza el análisis desde un marco teórico y normativo. Es particularmente relevante en categorías como: Estado (103 menciones), proporciona un análisis estructural sobre seguridad multidimensional y fronteras. Crimen Organizado (17 menciones): Examina la estructura y financiamiento de las redes ilícitas. Narcotráfico (27 menciones): Detalla rutas y nexos con otras actividades ilícitas. Esta fuente consolida la validez del análisis al conectar los hallazgos prácticos con bases normativas y académicas.

El diagrama de Sankey muestra una integración equilibrada de las tres fuentes, donde: Las **entrevistas** destacan en el análisis operativo y táctico. La **guía de observación** aportan contexto visual y verificable en operaciones clave. La **indagación documental** asegura un marco normativo y teórico sólido. El análisis triangulado proporciona una comprensión integral, reduciendo sesgos y validando los hallazgos desde diferentes perspectivas. Además, fortalece la capacidad de articular los resultados en un contexto práctico y estratégico.

Por lo que podemos concluir que La triangulación de datos asegura un enfoque multidimensional que enriquece la comprensión del fenómeno investigado. Cada fuente juega

un rol único pero complementario: las entrevistas capturan el aspecto humano y operativo; las guías de observación verifican y documentan dinámicas tácticas; y la indagación documental conecta los hallazgos con bases teóricas y normativas. Esta integración refuerza la validez de la investigación, ofreciendo un análisis robusto que combina práctica y teoría, tal como lo refleja el diagrama de Sankey.

4.6.2 Triangulación por Instrumentos

Tabla 15.

Triangulación por Instrumentos

Instrumento	Entrevista	Observación	Indagación documental	Síntesis integrada
Subcategoría				
Movimiento y maniobra	La investigación concluye que la movilidad y capacidad de maniobra de las fuerzas en la frontera entre Perú y Colombia se vieron limitadas por la falta de personal, unidades de ingeniería e infraestructura adecuada, afectando el despliegue y las operaciones de movilidad y contramovilidad. La ausencia de transporte fluvial, terrestre y aéreo, sumada a la falta de armamento colectivo y sistemas avanzados,	La investigación concluye que la falta de unidades de ingeniería en la fuerza militar desplegada en la frontera limita considerablemente la efectividad operativa, afectando la movilidad de las tropas y la capacidad de obstaculizar a las fuerzas adversarias. Esta carencia también impide el desarrollo de infraestructuras esenciales, como carreteras y vías, necesarias para mejorar la conectividad y facilitar las operaciones en áreas	La investigación concluye que la capacidad de desplegar, cambiar, reagrupar o trasladar fuerzas hacia su área de operaciones es fundamental para garantizar la flexibilidad y efectividad operativa. El uso de medios aéreos, terrestres o acuáticos es esencial para asegurar que las tropas puedan responder de manera rápida y eficiente a las necesidades tácticas y estratégicas del entorno. Esta movilidad integral permite adaptar las operaciones a las condiciones cambiantes y maximizar la capacidad de	La triangulación sobre "Movimiento y Maniobra" revela que la capacidad operativa de las fuerzas en la frontera entre Perú y Colombia está limitada por la falta de personal, unidades de ingeniería e infraestructura adecuada, lo que afecta el despliegue y las operaciones de movilidad. La ausencia de medios de transporte y armamento adecuado también reduce la eficacia táctica. Aunque se implementan medidas y cooperaciones con agencias nacionales,

	<p>redujo la eficacia táctica y operativa frente a amenazas transnacionales. Aunque las fuerzas implementaron medidas como patrullajes disuasivos y el uso de parapetos para defensa, la falta de recursos avanzados comprometió su efectividad. La cooperación con agencias nacionales y el intercambio de inteligencia ayudaron a mejorar la respuesta, pero la carencia de interoperabilidad y equipamiento sigue siendo un desafío crítico que limita la capacidad de respuesta integral y</p>	<p>estratégicas. Además, la insuficiencia de personal en las unidades militares, agravada por la preferencia de muchos jóvenes por actividades más lucrativas como el cultivo de hoja de coca en lugar del servicio militar, compromete aún más la capacidad operativa y la respuesta ante los desafíos en la frontera. Se destaca la necesidad urgente de fortalecer los recursos humanos y técnicos para mejorar la operatividad y el cumplimiento de las misiones en la región.</p>	<p>reacción ante amenazas y situaciones imprevistas, fortaleciendo la capacidad de maniobra y respuesta de las fuerzas desplegadas.</p>	<p>estas limitaciones comprometen la respuesta integral y efectiva ante amenazas. La documentación destaca la importancia de contar con medios aéreos, terrestres y acuáticos para garantizar la flexibilidad y eficacia operativa. En conjunto, se concluye que fortalecer los recursos humanos, la infraestructura y los medios de transporte es clave para mejorar la movilidad, la maniobra y la respuesta ante un entorno cambiante.</p>
--	--	--	---	---

	efectiva ante las amenazas.			
Comando y control	La investigación resalta que el comando y control en la frontera Perú-Colombia, específicamente en la 35ª Brigada de Selva, se ha logrado a través de puestos de comando en puntos clave, permitiendo cierta coordinación entre las unidades, pese a la limitación de recursos de comunicación. Sin embargo, la efectividad de estas operaciones se ha visto obstaculizada por la falta de equipos especializados y la dependencia de medios no óptimos, como	La investigación destaca la importancia de los simulacros multipeligro y la coordinación con la comunidad y las instituciones estatales para fortalecer la gestión de riesgos de desastres. No obstante, se observa una limitación crítica en las capacidades de comunicación de las fuerzas militares. Aunque existen medios para enlazar con los puestos de comando en localidades clave, la falta de equipamiento adecuado para mantener la comunicación con	El ejercicio efectivo de la autoridad y la coordinación de acciones entre combatientes dependen de la capacidad de sincronizar sus esfuerzos para imponerse sobre el adversario. Para lograr esto, es esencial contar con un Sistema Integrado de Comunicaciones (SIC) de gran capacidad. Dicho sistema debe facilitar la comunicación entre los diferentes niveles de mando —estratégico, operacional y táctico— y garantizar un comando y control oportuno, así como un flujo de información crucial para los procesos de planificación y	La síntesis integrada del proceso de triangulación en la investigación sobre comando y control en la frontera Perú-Colombia, con un enfoque en la 35ª Brigada de Selva, revela hallazgos consistentes y complementarios. Las entrevistas destacan que, si bien se han logrado esfuerzos de comando y control mediante puestos de comando en puntos estratégicos, las limitaciones en recursos de comunicación, incluyendo la dependencia de teléfonos celulares y la falta de equipos

	<p>teléfonos celulares, lo que compromete la seguridad de la información y la eficiencia operativa, especialmente ante condiciones climáticas adversas y falta de energía.</p> <p>La presencia constante de fuerzas militares y la colaboración multisectorial han sido fundamentales para fortalecer la seguridad y la estabilidad regional. No obstante, ante las amenazas transnacionales señaladas por la Dirección Nacional de Inteligencia (DNI), es urgente mejorar los recursos tecnológicos y</p>	<p>patrullas fuera de estos puestos restringe la capacidad de comando y control, afectando la eficiencia operativa. Es urgente reforzar los recursos tecnológicos para optimizar la respuesta y ejecución de las operaciones en la región.</p>	<p>toma de decisiones. La disponibilidad de un SIC robusto es, por tanto, indispensable para el éxito operativo y la eficiencia en la gestión de las acciones militares.</p>	<p>especializados, afectan la seguridad de la información y la eficiencia operativa, especialmente en condiciones adversas. La guía de observación refuerza estos hallazgos, subrayando la importancia de la coordinación con la comunidad y las instituciones estatales en la gestión de riesgos de desastres y simulacros multipeligro. Sin embargo, confirma una limitación crítica en la capacidad de comunicación con patrullas fuera de los puestos de comando, lo que compromete la eficiencia del comando y control y requiere urgentemente una mejora</p>
--	--	--	--	--

	<p>logísticos para optimizar el comando y control y responder eficazmente en el entorno desafiante de la Amazonía peruana.</p>			<p>en los recursos tecnológicos.</p> <p>La indagación documental complementa estas observaciones al enfatizar que el ejercicio efectivo de la autoridad y la coordinación entre combatientes dependen de un Sistema Integrado de Comunicaciones (SIC) robusto, que facilite la conexión entre los niveles de mando estratégico, operacional y táctico. Este sistema es esencial para garantizar un comando y control oportuno y un flujo de información que respalde la planificación y toma de decisiones.</p> <p>En conjunto, los tres métodos de</p>
--	--	--	--	---

				<p>recolección de datos concluyen que, aunque existen esfuerzos significativos para mantener la coordinación y la presencia militar en la región, la falta de un sistema de comunicaciones adecuado limita la efectividad operativa. Se hace evidente la necesidad urgente de invertir en tecnologías de comunicación y en un SIC integrado para optimizar el comando y control, asegurar la eficiencia en las operaciones y responder efectivamente a las amenazas transnacionales en la Amazonía peruana.</p>
--	--	--	--	---

<p>Inteligencia</p>	<p>La La investigación concluye que, ante la carencia de tecnologías avanzadas y equipos especializados para la producción de inteligencia en tiempo real, las técnicas de recolección de información en la brigada se basaron predominantemente en fuentes abiertas y la colaboración de la población local. La inteligencia humana fue el pilar de las operaciones, compensando en parte la falta de medios tecnológicos. Sin embargo, esta limitación</p>	<p>La La investigación revela que, aunque los elementos de inteligencia militar están dedicados a la recolección de información, no se realiza un procesamiento integral de los datos en el nivel operativo, lo que impide generar inteligencia completa y oportuna en el terreno. La información obtenida se envía a niveles superiores para su transformación en inteligencia útil, lo cual retrasa la capacidad de respuesta. La dependencia de fuentes abiertas y colaboradores, combinada con la ausencia de equipos</p>	<p>La La investigación concluye que la recolección, procesamiento y análisis de información son procesos fundamentales para comprender el ambiente operacional y proporcionar un conocimiento valioso para la toma de decisiones. La capacidad de difundir oportunamente esta información permite a los usuarios obtener un entendimiento claro y preciso del entorno, facilitando decisiones informadas y estratégicas. La efectividad de este proceso es crucial para mejorar la respuesta operativa y la planificación en contextos complejos.</p>	<p>La La triangulación de la investigación sobre "Inteligencia" evidencia que la brigada se apoya principalmente en la inteligencia humana y la colaboración local, debido a la falta de tecnología avanzada y equipos especializados, lo que limita la capacidad de respuesta y análisis en tiempo real. Las observaciones confirman que, aunque se recoge información, esta es procesada en niveles superiores, lo cual retrasa la generación de inteligencia útil y afecta la eficiencia operativa. La revisión documental</p>
---------------------	--	---	---	---

	<p>redujo la capacidad de respuesta y análisis de la brigada, evidenciando la importancia crucial de los agentes desplegados y el apoyo comunitario para la obtención de información efectiva. Es necesario fortalecer la infraestructura tecnológica de la brigada para mejorar la producción de inteligencia y la eficacia operativa.</p>	<p>especializados para la producción de inteligencia en tiempo real, limita significativamente la eficiencia en el uso de la información y la capacidad de alertar y coordinar operaciones militares de manera efectiva. Esto subraya la necesidad de mejorar los recursos tecnológicos y las capacidades de análisis en el terreno para optimizar la producción de inteligencia y la respuesta operativa.</p>		<p>subraya la importancia de la recolección y difusión oportuna de información para apoyar decisiones estratégicas. En resumen, es crucial mejorar los recursos tecnológicos y las capacidades de análisis en el terreno para fortalecer la producción de inteligencia y la eficacia de las operaciones.</p>
<p>Fuegos</p>	<p>La La investigación concluye que la capacidad de fuego en las operaciones era limitada debido a la exclusividad del uso de</p>	<p>La La investigación concluye que la limitada disponibilidad de armamento en la fuerza militar, restringida únicamente a armamento</p>	<p>La La investigación concluye que la capacidad de emplear de manera colectiva y coordinada los fuegos indirectos, fuegos aéreos y ataques físicos es crucial</p>	<p>La La triangulación sobre "Fuegos" en la investigación cualitativa resalta que la capacidad operativa está limitada por el uso exclusivo de</p>

	<p>armamento individual y la ausencia de armamento colectivo y unidades de artillería, tanto de campaña como antiaérea. Esta carencia afectó significativamente el apoyo de fuegos, limitando la eficacia operativa. Aunque las tropas contaban con un buen nivel de entrenamiento, la falta de sistemas de armas especializados y recursos como el MGL, que no se emplearon en las operaciones, debilitó la capacidad de identificar objetivos y realizar ataques efectivos. En resumen, la ausencia de un respaldo de fuego</p>	<p>individual y sin acceso a armamento colectivo ni a unidades de artillería de campaña o antiaérea, afecta de manera significativa su capacidad operativa. Esta carencia limita el apoyo de fuegos, la adquisición de blancos y la realización de ataques efectivos durante las operaciones. La ausencia de estos recursos esenciales compromete tanto la efectividad como la seguridad de las fuerzas en el terreno, dificultando una respuesta adecuada ante amenazas adversarias y reduciendo la eficacia de las operaciones militares en su conjunto.</p>	<p>para alcanzar un impacto efectivo, letal o no letal, sobre objetivos seleccionados. Esta coordinación integral permite maximizar la eficacia de las operaciones militares al asegurar que los recursos de fuego y ataque se utilicen de forma sinérgica, contribuyendo al éxito en la neutralización de amenazas. La aplicación conjunta de estas capacidades es esencial para lograr resultados operativos óptimos y mantener una ventaja táctica en el campo de batalla.</p>	<p>armamento individual y la ausencia de armamento colectivo y artillería, tanto de campaña como antiaérea. Esto afecta el apoyo de fuegos, la adquisición de blancos y la ejecución de ataques efectivos, comprometiendo la eficacia y seguridad de las fuerzas en el terreno. La indagación documental subraya la importancia de emplear de manera coordinada fuegos indirectos, aéreos y ataques físicos para maximizar la efectividad operativa. En resumen, es crucial fortalecer los recursos de fuego colectivo y la coordinación</p>
--	---	--	---	--

	<p>adecuado impactó negativamente en la efectividad general de las operaciones y en la capacidad de respuesta ante amenazas.</p>			<p>de estos para mejorar la capacidad de respuesta y el éxito en las operaciones militares.</p>
Protección	<p>La La investigación concluye que la protección de las fuerzas en las operaciones se basó principalmente en el uso de armamento individual y medidas básicas de seguridad, sin el respaldo de equipos especializados para defensa antiaérea, ciberdefensa o protección contra dispositivos explosivos improvisados. Aunque se</p>	<p>La La investigación concluye que la fuerza militar en la zona enfrenta limitaciones significativas en su capacidad de protección y defensa debido a la dependencia exclusiva de armamento individual y la falta de equipo especializado. La ausencia de armamento antiaéreo, medios para la protección de activos críticos, y capacidades para la detección y neutralización de</p>	<p>La La investigación concluye que la conservación del potencial de combate de las fuerzas es esencial para preservar la libertad de acción del Comandante y garantizar la operatividad de la Fuerza Terrestre. Esta capacidad es fundamental para mantener la iniciativa y asegurar que las fuerzas puedan responder de manera efectiva a las amenazas y cumplir con sus objetivos operacionales. Preservar el potencial de combate</p>	<p>La La triangulación sobre "Protección" muestra que las fuerzas militares se apoyan en armamento individual y medidas básicas de seguridad, como patrullajes y fortificación de batallones. Sin embargo, la falta de equipos especializados, como armamento antiaéreo y capacidades de ciberdefensa, limita la capacidad de respuesta y expone a las unidades a</p>

	<p>implementaron protocolos de protección, patrullajes disuasivos y la fortificación de los batallones de selva, la falta de recursos avanzados dejó a las fuerzas vulnerables ante amenazas transnacionales y ataques directos. La gestión de riesgos se limitó a medidas de protección personal y coordinación con la población e instituciones locales, lo que, si bien contribuyó a un entorno más seguro, no compensó la ausencia de sistemas de defensa más sofisticados. Esta carencia afectó la</p>	<p>dispositivos explosivos comprometen la seguridad de las unidades. Además, la carencia de capacidades de ciberdefensa y de medios para asegurar la información o realizar acciones de protección electrónica agrava esta vulnerabilidad. Estas deficiencias reducen la capacidad operativa y exponen a las fuerzas a riesgos considerables, destacando la necesidad de fortalecer los recursos de defensa y equipamiento especializado para garantizar una protección integral y mejorar la eficacia operativa.</p>	<p>contribuye directamente a la resiliencia y sostenibilidad de las operaciones militares, reforzando la capacidad de adaptación y respuesta ante escenarios cambiantes en el entorno operativo.</p>	<p>mayores riesgos, afectando la seguridad y eficacia operativa.</p> <p>Preservar el potencial de combate es clave para mantener la libertad de acción del Comandante y asegurar la resiliencia operativa en escenarios complejos. Es urgente fortalecer los recursos de defensa y las capacidades tecnológicas para mejorar la protección integral y la capacidad de respuesta ante amenazas modernas.</p>
--	---	---	--	---

	<p>capacidad de las unidades para enfrentar amenazas complejas y proteger eficazmente a las tropas, destacando la necesidad urgente de mejorar los recursos de defensa para fortalecer la seguridad operativa y la protección integral de las fuerzas.</p>			
Sostenimiento	<p>El análisis del sostenimiento y la logística en la frontera Perú-Colombia expone profundas limitaciones en recursos, personal y equipamiento, agravadas por un presupuesto insuficiente y un marco legal inadecuado. Estas deficiencias han restringido la capacidad</p>	<p>Las unidades militares desplegadas enfrentan importantes limitaciones en sostenimiento y logística, lo que afecta directamente su operatividad. Aunque se realizan entrenamientos conforme a las programaciones, el personal disponible es insuficiente para completar</p>	<p>El sostenimiento de las operaciones militares garantiza, de manera permanente y oportuna, el apoyo necesario en personal, logística, sanidad, movilización y recursos esenciales para alcanzar y mantener las capacidades de las fuerzas armadas, asegurando el éxito operativo. A pesar de la</p>	<p>El sostenimiento y la logística de las operaciones militares en la frontera Perú-Colombia enfrentan desafíos significativos que limitan la capacidad operativa de las fuerzas armadas en la región. Las restricciones en recursos, personal y equipamiento, agravadas por presupuestos</p>

	<p>operativa de las fuerzas militares frente a amenazas transnacionales como el narcotráfico y los GAOR, dificultando el despliegue efectivo y la sostenibilidad de las operaciones en un entorno de selva densa y condiciones climáticas extremas.</p> <p>Aunque se observaron esfuerzos de adaptabilidad por parte de las fuerzas, como el uso de recursos disponibles y el conocimiento del terreno, estas soluciones no son sostenibles a largo plazo. Es imperativo fortalecer las capacidades</p>	<p>las unidades, y el ingreso al servicio militar presenta restricciones. En cuanto al apoyo logístico, la alimentación está garantizada solo en los acantonamientos, pero no para operaciones en áreas remotas debido a la falta de raciones de combate.</p> <p>La carencia de equipo individual, como cascos, chalecos multipropósito y mochilas, compromete la preparación adecuada del personal, mientras que el apoyo de sanidad está limitado a enfermerías con médicos SERUMS. Además, la falta de medios de transporte fluvial, terrestre y aéreo restringe</p>	<p>integración y complementariedad de esfuerzos entre las FF. AA. y la PNP para enfrentar las amenazas que afectan las áreas fronterizas, estos recursos y capacidades aún resultan insuficientes para responder de manera eficaz a los desafíos planteados en la región. Esto subraya la necesidad de fortalecer y optimizar los sistemas de apoyo logístico y operacional para maximizar la efectividad en el combate a las amenazas transnacionales.</p>	<p>insuficientes y un marco legal inadecuado, han dificultado el despliegue efectivo y la sostenibilidad de las operaciones, particularmente en un entorno caracterizado por selvas densas y condiciones climáticas extremas. Aunque las fuerzas han demostrado adaptabilidad mediante el aprovechamiento de recursos disponibles y el conocimiento del terreno, estas soluciones no garantizan la sostenibilidad a largo plazo.</p> <p>Las limitaciones logísticas, como la insuficiencia de personal, la falta de raciones de</p>
--	---	---	---	---

	<p>logísticas y asignar presupuestos adecuados para garantizar una respuesta eficaz y sostenida, asegurando así la protección de la soberanía nacional y la seguridad regional.</p>	<p>la proyección de las fuerzas hacia puntos estratégicos del terreno. Estas limitaciones subrayan la necesidad urgente de fortalecer los recursos de sostenimiento para garantizar una operatividad efectiva en contextos complejos.</p>		<p>combate para operaciones en áreas remotas, la carencia de equipo individual esencial y la falta de medios de transporte adecuados, han restringido la proyección de las fuerzas hacia puntos estratégicos. Estas deficiencias, sumadas al acceso limitado a servicios de sanidad, subrayan la necesidad urgente de mejorar el sistema de apoyo logístico y de sostenimiento.</p> <p>A pesar de los esfuerzos conjuntos entre las fuerzas armadas y la PNP para abordar las amenazas transnacionales como el</p>
--	---	---	--	--

				<p>narcotráfico y los GAOR, los recursos actuales son insuficientes para garantizar una respuesta eficaz y sostenida. Por ello, es imperativo fortalecer las capacidades logísticas, asignar presupuestos adecuados y optimizar la integración de los sistemas operacionales, asegurando así la protección de la soberanía nacional y la seguridad regional en un contexto de creciente complejidad estratégica.</p>
Factores de capacidad	<p>La investigación concluye que las operaciones militares en la zona fronteriza enfrentan</p>	<p>La La investigación concluye que las operaciones militares en la zona fronteriza enfrentan importantes limitaciones</p>	<p>La investigación concluye que la efectividad de una fuerza militar depende de la integración de elementos esenciales como</p>	<p>La La investigación sobre "Factores de Capacidad" revela que las operaciones militares en la frontera enfrentan</p>

	<p>desafíos significativos debido a limitaciones en personal, equipamiento, transporte y recursos logísticos. Aunque los entrenamientos y acciones en apoyo a la Policía Nacional del Perú contribuyen a la preparación contra amenazas como el narcotráfico, la insuficiencia de personal compromete la capacidad de despliegue y efectividad operativa, afectando la vigilancia y el control de áreas críticas. La falta de embarcaciones y transporte fluvial, terrestre y aéreo limita la proyección de fuerzas y el</p>	<p>en apoyo de sanidad, logística y personal. La infraestructura sanitaria se reduce a enfermerías con médicos del programa SERUMS, lo cual restringe la capacidad de atención en emergencias complejas y compromete la salud del personal en situaciones críticas. Además, la falta de transporte fluvial, terrestre y aéreo impide la proyección efectiva de las fuerzas en puntos estratégicos del terreno.</p> <p>El apoyo logístico es adecuado cuando las tropas están en sus unidades, pero la falta de raciones de combate suficientes y de equipo individual esencial limita</p>	<p>doctrina, organización, instrucción, equipamiento, logística, educación, personal e infraestructura. La doctrina orienta la planificación y ejecución de operaciones, mientras que la organización asegura una estructura flexible y adaptable. La instrucción y entrenamiento preparan al personal para sus misiones, complementados por un equipamiento adecuado que permita el cumplimiento de los objetivos.</p> <p>La logística es vital para satisfacer las necesidades del personal y mantener el equipo operativo, y la educación fortalece las capacidades y valores de los integrantes. La captación y</p>	<p>limitaciones significativas en personal, equipamiento, transporte y apoyo logístico. La insuficiencia de personal y la falta de transporte adecuado restringen la proyección y sostenimiento de las fuerzas, afectando su efectividad operativa. Además, la carencia de raciones, equipo esencial y recursos médicos compromete la seguridad del personal en misiones prolongadas.</p> <p>La documentación refuerza la importancia de integrar doctrina, organización, instrucción y logística para mejorar la capacidad operativa. Se</p>
--	--	---	---	---

	<p>sostenimiento de operaciones, especialmente durante la época de sequía.</p> <p>Los problemas logísticos, como el abastecimiento insuficiente de combustible y municiones y la falta de raciones de combate, afectan el sostenimiento a largo plazo y la capacidad de las fuerzas para mantener la operatividad. La atención médica y la carencia de medios de protección y sistemas de armas especializados también agravan la situación. Además, la asignación presupuestal insuficiente, priorizada en</p>	<p>su capacidad operativa en misiones prolongadas fuera de sus acantonamientos. Estas deficiencias afectan tanto la seguridad como la efectividad del personal, especialmente ante la falta de personal y recursos médicos necesarios. La situación se ve exacerbada por la escasez de personal militar, ya que muchos jóvenes prefieren actividades más lucrativas como el cultivo de hoja de coca, reduciendo la disponibilidad de efectivos y afectando la capacidad de las fuerzas armadas para cumplir con sus misiones de seguridad y defensa en la región. Es</p>	<p>mantenimiento de personal calificado, junto con una infraestructura adecuada, son cruciales para el éxito de las operaciones. Integrar y optimizar estos componentes es esencial para garantizar que la fuerza militar cumpla eficazmente sus misiones estratégicas.</p>	<p>concluye que es urgente fortalecer los recursos, la logística y el reclutamiento, así como optimizar la asignación presupuestal, para garantizar una respuesta eficaz y sostenible ante las amenazas en la región.</p>
--	---	--	---	---

	<p>otras regiones como el VRAEM y Ucayali, restringe el alcance y la efectividad de las operaciones en la frontera. Para abordar estos desafíos, es esencial un aumento en el presupuesto y una mejora en los recursos de sostenimiento y equipamiento, permitiendo una respuesta más robusta y sostenible ante amenazas transnacionales y garantizando la seguridad en la región.</p>	<p>fundamental fortalecer los recursos de sanidad, logística y reclutamiento para mejorar la operatividad y garantizar una respuesta eficaz en la frontera.</p>		
<p>Crimen Organizado</p>	<p>La red de actividades ilícitas en la región fronteriza</p>	<p>Hay información de inteligencia de grupos y</p>	<p>El crimen organizado transnacional explota vulnerabilidades como la</p>	<p>El crimen organizado transnacional en la región fronteriza</p>

	<p>demuestra cómo estas organizaciones consolidan su poder y perpetúan sus operaciones, desafiando los esfuerzos de las fuerzas militares. Aunque se han logrado desarticular algunas redes, la violencia organizada y las constantes amenazas contra las fuerzas de seguridad han limitado la efectividad de las intervenciones. Además, la capacidad de movilidad y evasión de estos grupos continúa siendo un factor crítico que compromete la seguridad en la frontera.</p>	<p>clanes familiares que se dedican a estos ilícitos.</p>	<p>corrupción, la debilidad estatal y la globalización para consolidar sus operaciones ilícitas. En zonas como la triple frontera entre Brasil, Colombia y Perú, donde convergen redes delictivas, el COT utiliza su capital para corromper actores estatales y garantizar su operatividad. Estas redes, estructuradas en múltiples niveles con enlaces locales e internacionales, aprovechan la falta de control estatal y las desigualdades sociales para reclutar profesionales altamente capacitados y operar con impunidad. La falta de regulación efectiva y los vacíos legales permiten que estas organizaciones evolucionen constantemente,</p>	<p>entre Brasil, Colombia y Perú aprovecha la corrupción, la debilidad estatal y la globalización para consolidar sus operaciones ilícitas. Estas redes, estructuradas en múltiples niveles y con enlaces locales e internacionales, explotan vacíos legales, desigualdades sociales y la falta de regulación para operar con impunidad. Su capacidad de movilidad, evasión y corrupción de actores estatales les permite fortalecer su influencia económica y política, perpetuando su presencia y desafiando los esfuerzos de las fuerzas militares y de seguridad.</p>
--	---	---	---	---

			<p>fortaleciendo su influencia económica y política. Combatir estas amenazas requiere estrategias integrales que ataquen su financiamiento y fortalezcan la capacidad estatal, priorizando la cooperación internacional y la supervisión de las fronteras.</p>	<p>Aunque se han desarticulado algunas redes, la violencia organizada y las amenazas constantes limitan la efectividad de las intervenciones. Para contrarrestarlas, es fundamental implementar estrategias integrales que ataquen su financiamiento, fortalezcan las capacidades estatales y prioricen la cooperación internacional, con un enfoque especial en la supervisión y control de las fronteras.</p>
GAOR	Los GAOR jugaron un papel crucial en la inseguridad de la frontera Perú-Colombia	Se ha identificado la presencia de elementos disidentes de los GAOR que cruzan regularmente	Los Grupos Armados Organizados Residuales (GAOR), surgidos tras la desmovilización de las	Los Grupos Armados Organizados Residuales (GAOR), surgidos tras la

	<p>durante 2022-2023. Su organización y conocimiento del terreno facilitaron el tráfico de drogas, aprovechando la debilidad logística y legal de las fuerzas estatales. En colaboración con redes criminales, los GAOR participaron activamente en la producción, transporte y comercialización de narcóticos, apoyándose en el tráfico de armas y el lavado de dinero para financiar sus operaciones y consolidar su influencia. Además, actividades como la minería ilegal les proporcionaron ingresos significativos, aumentando el deterioro</p>	<p>la frontera entre Perú y Colombia para evitar ser capturados y participar en actividades ilícitas, principalmente el tráfico de drogas. Además, se registran amenazas directas contra las fuerzas militares, disuadiéndolas de operar en la línea fronteriza. La región también ha experimentado un notable incremento en los cultivos de hoja de coca, los cuales son utilizados por estos grupos para sustentar el narcotráfico. La geografía fronteriza, caracterizada por su porosidad, facilita el tránsito de estos grupos entre ambos países, evadiendo el control</p>	<p>FARC-EP en 2016, se han consolidado como organizaciones criminales sin ideología política, centradas principalmente en actividades económicas ilícitas, especialmente el narcotráfico. Operan con alta movilidad y logística tecnificada, aprovechando las condiciones fronterizas del Alto Putumayo, donde desarrollan actividades ilícitas transnacionales, como el tráfico de drogas, armas y minería ilegal. Estas zonas, caracterizadas por vulnerabilidades y ausencia estatal, facilitan la expansión de los GAOR, quienes establecen alianzas con carteles internacionales y controlan rutas estratégicas</p>	<p>desmovilización de las FARC-EP en 2016, se han consolidado como actores clave en la inseguridad transnacional en la frontera Perú-Colombia durante 2022-2023. Centran sus operaciones en actividades económicas ilícitas como el narcotráfico, tráfico de armas y minería ilegal, aprovechando su conocimiento del terreno y las condiciones porosas de la frontera. Su logística tecnificada y movilidad les permite evadir controles estatales y mantener alianzas con carteles internacionales, consolidando rutas estratégicas para el tráfico</p>
--	---	--	--	---

	<p>ambiental y social. Esta red ilícita fortaleció su poder, perpetuando la inseguridad y desestabilización en la región, lo que exige medidas urgentes e integrales para contrarrestar estas amenazas.</p>	<p>estatal y consolidando un entorno de inseguridad transnacional.</p>	<p>de narcotráfico. A diferencia de otras organizaciones criminales, los GAOR mantienen cierta "ética laboral", evitando el reclutamiento forzado y la extorsión, lo que contribuye a su aceptación local. Sin embargo, representan una seria amenaza para la seguridad y la estabilidad regional, afectando tanto a Colombia como a Perú.</p>	<p>de drogas. Aunque mantienen cierta aceptación local al evitar prácticas como el reclutamiento forzado y la extorsión, su impacto incluye amenazas a las fuerzas de seguridad, incremento de cultivos de hoja de coca y deterioro ambiental y social. Estas dinámicas exigen estrategias urgentes para contrarrestar la influencia y expansión de los GAOR, que representan una amenaza significativa para la seguridad y estabilidad de la región.</p>
<p>Lavado de Dinero</p>	<p>El lavado de dinero juega un papel clave en el entramado criminal al transformar</p>		<p>El lavado de dinero consta de tres etapas: colocación, donde el dinero ilícito se introduce en el</p>	<p>El lavado de dinero es un pilar fundamental del crimen organizado, transformando ingresos</p>

	<p>ingresos ilícitos en recursos aparentemente legales. Este proceso permite integrar el dinero proveniente de actividades ilegales en los sistemas financieros de los países fronterizos, otorgándole una fachada de legitimidad y facilitando su uso en el mercado formal. Así, contribuye a consolidar las redes ilícitas al conectar sus operaciones con la economía formal, reforzando su influencia y sustentabilidad.</p>		<p>sistema financiero; estratificación, que implica disimular su origen a través de transacciones complejas; e integración, destinada a legitimar los fondos mediante un historial aparente de legalidad. Los bienes inmuebles son instrumentos clave en todo el proceso, facilitando la colocación y ocultando rastros de auditoría en la estratificación. En las zonas fronterizas de América Latina, estas prácticas son potenciadas por economías informales que, impulsadas por la globalización y la era de la información, se han convertido en canales estratégicos para actividades ilícitas, evidenciando la fragilidad de los controles</p>	<p>ilícitos en recursos aparentemente legales a través de tres etapas: colocación, donde el dinero ingresa al sistema financiero; estratificación, que disfraza su origen mediante transacciones complejas; e integración, que legitima los fondos con un historial de aparente legalidad. Los bienes inmuebles juegan un rol clave en este proceso, facilitando tanto la colocación como el ocultamiento de rastros durante la estratificación. En las zonas fronterizas de América Latina, estas prácticas se ven potenciadas por economías informales</p>
--	--	--	--	--

			estatales y la sofisticación de las redes criminales.	que, bajo el impulso de la globalización, conectan las redes ilícitas con la economía formal, reforzando su influencia y sostenibilidad. Este esquema no solo evidencia la fragilidad de los controles estatales, sino también la capacidad de estas redes para sofisticar y perpetuar sus operaciones, representando un desafío crítico para la seguridad regional.
Minería ilegal	La minería ilegal y el lavado de dinero son actividades cruciales en el entramado criminal que sostienen y expanden las operaciones ilícitas. La minería ilegal proporciona		La minería ilegal, considerada un crimen transnacional en expansión, se ha convertido en una importante fuente de financiamiento para grupos criminales y al margen de la	La minería ilegal, como crimen transnacional en expansión, se ha consolidado como una fuente clave de financiamiento para

	<p>recursos económicos sustanciales, indispensables para financiar actividades delictivas y mantener estructuras operativas, a la vez que genera beneficios directos, aunque con impactos ambientales y sociales negativos. Por su parte, el lavado de dinero transforma estas ganancias ilícitas en recursos aparentemente legales al integrarlas en los sistemas financieros de los países fronterizos, otorgándoles legitimidad y facilitando su circulación en el mercado formal. La combinación de estas actividades</p>		<p>ley. Este fenómeno prospera en territorios remotos con escaso acceso estatal, aprovechando la vulnerabilidad de comunidades locales que ven en esta actividad una alternativa económica. Además, su crecimiento está vinculado a la presencia de guerrillas, paramilitares y bandas criminales, y se alimenta de la alta demanda internacional de productos como el oro. En países como Colombia, Brasil y Perú, la minería ilegal genera graves impactos ambientales, con consecuencias que trascienden lo local para alcanzar niveles regionales y globales. Similar al narcotráfico, este delito</p>	<p>grupos criminales, aprovechando territorios remotos con limitado acceso estatal y comunidades vulnerables que ven en esta actividad una alternativa económica. Esta práctica, vinculada a guerrillas, paramilitares y bandas criminales, prospera gracias a la alta demanda internacional de recursos como el oro, generando ingresos sustanciales para mantener estructuras delictivas. A la par, su impacto ambiental es devastador, con consecuencias que trascienden lo local y alcanzan niveles regionales y globales. En</p>
--	---	--	--	---

	refuerza la capacidad operativa y la influencia de las redes criminales en las regiones afectadas.		presenta una complejidad estructural que dificulta su erradicación, siendo el daño ambiental una de sus secuelas más devastadoras.	países como Colombia, Brasil y Perú, la minería ilegal no solo refuerza la capacidad operativa de las redes criminales, sino que también amplifica su influencia al integrarse con actividades como el lavado de dinero, que transforma sus ganancias ilícitas en recursos aparentemente legales, consolidando su poder económico y social. Este entramado delictivo complica su erradicación y plantea desafíos críticos para la seguridad y el medio ambiente.
Narcotráfico	El narcotráfico en la frontera entre Perú y Colombia durante los años 2022-2023 se ha	El incremento en el procesamiento, transporte y comercialización de estupefacientes derivados	El narcotráfico, caracterizado por la producción, transporte y comercialización de drogas,	El narcotráfico en la frontera entre Perú y Colombia, especialmente durante 2022-2023, se ha

	<p>consolidado como una actividad central en la estructura criminal de la región, complementando otras actividades ilícitas y sosteniendo una economía paralela. Utilizando rutas estratégicas como el río Amazonas, las redes de narcotráfico transportan y comercializan estupefacientes desde la triple frontera (Santa Rosa, Leticia, Tabatinga) hacia mercados internacionales, principalmente en Norteamérica y Europa, donde el valor de los narcóticos se multiplica exponencialmente. Este comercio ilícito ha</p>	<p>de la hoja de coca es un fenómeno significativo en la frontera Perú-Colombia. La preferencia de jóvenes en edad militar y personal civil de la región por dedicarse al cultivo y cosecha de hoja de coca, motivada por una remuneración superior a la ofrecida por el servicio militar, refuerza esta dinámica. Informes de inteligencia y de DEVIDA confirman un aumento sustancial en los sembríos y actividades asociadas a este cultivo ilícito, evidenciando la implicación de grupos y clanes familiares organizados que operan en esta cadena delictiva.</p>	<p>se ha consolidado como una amenaza significativa a la seguridad nacional y regional. En la triple frontera entre Brasil, Colombia y Perú, esta actividad ilícita domina las economías ilegales, alimentada por la alta demanda de mercados globales como Estados Unidos y Europa. Perú, siendo el segundo mayor productor mundial de cocaína, enfrenta un aumento constante en los cultivos ilícitos, especialmente en zonas como el Putumayo, donde grupos como los GAOR facilitan la operación del tráfico de drogas. Este fenómeno involucra una red compleja que abarca desde</p>	<p>consolidado como una actividad central en la estructura criminal de la región, sustentando una economía paralela e ilícita. Utilizando rutas estratégicas como el río Amazonas, las redes de narcotráfico transportan estupefacientes desde la triple frontera (Santa Rosa, Leticia, Tabatinga) hacia mercados internacionales en Norteamérica y Europa, donde el valor de los narcóticos se multiplica. Este fenómeno ha sido facilitado por el incremento en los cultivos de hoja de coca, el involucramiento de clanes familiares, y la ausencia</p>
--	---	--	--	--

	<p>experimentado un notable incremento en la producción de hoja de coca, así como en su procesamiento y distribución, facilitado por clanes familiares y la falta de control estatal efectivo. A pesar de los esfuerzos de las fuerzas militares y de seguridad, las intervenciones han tenido un impacto limitado debido a las condiciones geográficas, la violencia organizada y los recursos insuficientes. Las redes de narcotráfico han demostrado adaptabilidad, aprovechando la porosidad de la frontera para consolidar su</p>	<p>Este contexto refleja un desafío crítico para la seguridad y gobernabilidad en la región.</p>	<p>los cultivos hasta la distribución internacional, incluyendo la participación de comunidades vulnerables, quienes dependen económicamente de esta actividad. La ausencia del Estado y la precariedad social potencian la expansión del narcotráfico, que se presenta como un motor económico alternativo para estas poblaciones marginadas, mientras profundiza su impacto transnacional.</p>	<p>de control estatal efectivo, mientras comunidades vulnerables encuentran en esta actividad una alternativa económica. A pesar de los esfuerzos de las fuerzas de seguridad, las condiciones geográficas, la violencia organizada y los recursos insuficientes limitan las intervenciones. Este entramado delictivo, alimentado por la alta demanda global y la precariedad social, refuerza su impacto transnacional, representando un desafío crítico para la seguridad, la gobernabilidad y el desarrollo en la región.</p>
--	--	--	--	--

	<p>influencia y dificultar los esfuerzos por restablecer el orden y la seguridad en la región.</p>			
<p>Tráfico Ilícito de Armas</p>	<p>El Tráfico Ilícito de Armas se presenta como un componente esencial para los GAOR, ya que les proporciona el armamento necesario para ejercer control sobre las comunidades locales, enfrentar a las fuerzas del orden y consolidar su poder en la región fronteriza. Sin este acceso al armamento ilegal, su capacidad operativa se vería significativamente limitada, afectando su influencia y efectividad en actividades ilícitas. Esta</p>		<p>En cuanto al tráfico ilícito de armas en Perú, este se ha incrementado en los últimos años, convirtiéndose en un mercado negro muy lucrativo para los remanentes de SL y redes del crimen organizado.</p>	<p>El Tráfico Ilícito de Armas constituye un eje fundamental para las operaciones de los GAOR y otras redes criminales en la región fronteriza entre Perú y Colombia. Este mercado negro, en crecimiento constante, proporciona el armamento necesario para mantener su capacidad operativa, enfrentar a las fuerzas del orden y ejercer control sobre las comunidades locales. Sin este acceso a armas ilegales, su influencia y efectividad en actividades ilícitas, como</p>

	<p>conexión con el tráfico de armas refuerza su estructura criminal y les permite mantener una posición de poder frente a las autoridades y la población local.</p>			<p>el narcotráfico y la minería ilegal, se verían significativamente afectadas. Además, este flujo de armamento refuerza la estructura criminal de estos grupos, consolidando su poder frente a las autoridades y fortaleciendo su posición en el entramado delictivo transnacional. Su expansión no solo representa una amenaza a la seguridad regional, sino también un desafío directo a la gobernabilidad y el orden público.</p>
Ejército	<p>La subcategoría "Ejército" refleja importantes limitaciones operativas en la frontera Perú-Colombia. La falta</p>	<p>No se dispone de unidades de Ingeniería necesarias para el apoyo al desarrollo.</p>	<p>La subcategoría Ejército abarca las funciones del Ejército en el mantenimiento del orden interno, apoyo a la Policía</p>	<p>La subcategoría "Ejército" evidencia significativas limitaciones operativas en la frontera Perú-Colombia, afectando</p>

	<p>de equipos de inteligencia en tiempo real y recursos básicos afectó su capacidad para enfrentar amenazas transnacionales como el narcotráfico y los grupos armados organizados. A pesar de contar con armamento ligero como fusiles y ametralladoras, la ausencia de armamento colectivo limitó la capacidad de las fuerzas para responder eficazmente. Estas deficiencias se vieron agravadas por el terreno selvático y las condiciones climáticas adversas.</p> <p>Las estrategias implementadas, como</p>		<p>Nacional y gestión de emergencias, siempre bajo el marco del Derecho Internacional Humanitario. Estas acciones incluyen operaciones militares contra amenazas como el narcotráfico y grupos hostiles, así como la protección de recursos estratégicos, como la Amazonía.</p> <p>El Ejército también participa en el desarrollo nacional, gestionando riesgos de desastres, distribuyendo ayuda y realizando tareas de rescate. A nivel externo, garantiza la soberanía y seguridad mediante actividades de inteligencia, vigilancia de</p>	<p>su capacidad para enfrentar amenazas transnacionales como el narcotráfico y los GAOR. La falta de equipos de inteligencia en tiempo real, armamento colectivo, presupuesto y personal restringe la efectividad de sus acciones en esta región estratégica, agravadas por el terreno selvático y las condiciones climáticas. Las estrategias implementadas, como patrullajes conjuntos con la PNP y controles fluviales liderados por la MGP, no han sido suficientes para garantizar un control efectivo. Además de su rol en la erradicación de cultivos</p>
--	--	--	---	--

	<p>patrullajes conjuntos con la PNP y controles fluviales liderados por la MGP, no fueron suficientes para garantizar un control efectivo de la región. Además, la falta de presupuesto, equipamiento y personal restringió significativamente las acciones del Ejército. Aunque los esfuerzos se orientaron a la erradicación de cultivos de coca y la disuasión de actividades ilícitas, la ausencia de un marco legal adecuado para clasificar a los grupos hostiles y los recursos limitados debilitaron la</p>		<p>fronteras y colaboración en operaciones internacionales.</p> <p>Pese a su importancia, el Ejército enfrenta limitaciones en recursos y presupuesto, lo que destaca la necesidad de fortalecer su capacidad operativa y estratégica para cumplir sus roles de manera efectiva.</p>	<p>ilícitos y disuasión de actividades delictivas, el Ejército participa en el mantenimiento del orden interno, gestión de emergencias y desarrollo nacional, pero enfrenta restricciones debido a la ausencia de unidades de ingeniería necesarias. Estas limitaciones resaltan la urgencia de un enfoque integral que fortalezca sus capacidades operativas y estratégicas para garantizar la seguridad y la soberanía en la región.</p>
--	---	--	--	--

	<p>eficacia de estas operaciones. Esto subraya la necesidad de un enfoque integral que fortalezca las capacidades del Ejército en esta región estratégica.</p>			
Estado	<p>La subcategoría "Estado" resalta su papel fundamental en la seguridad y defensa de la frontera Perú-Colombia, aunque su presencia enfrenta serias limitaciones. Los GAOR han generado una significativa amenaza transnacional, aprovechando la porosidad de la frontera y la limitada capacidad estatal para contrarrestar</p>		<p>Las amenazas transnacionales, derivadas de la globalización y la evolución tecnológica, presentan riesgos complejos y multifacéticos para los Estados. Estas incluyen actividades ilícitas como el narcotráfico, tráfico de armas y minería ilegal, potenciadas por la falta de infraestructura, pobreza y escasa presencia estatal en zonas fronterizas. Los GAOR y otras organizaciones criminales</p>	<p>La subcategoría "Estado" destaca su papel esencial en la seguridad y defensa de la frontera Perú-Colombia, aunque enfrenta severas limitaciones operativas y estructurales. La porosidad de la frontera y la insuficiente capacidad estatal han permitido a los GAOR consolidar actividades ilícitas como el narcotráfico y la extorsión, desafiando la soberanía</p>

	<p>sus actividades ilícitas, como el narcotráfico y la extorsión. La respuesta del Estado incluyó estrategias preventivas, como la instalación de puntos de control y patrullajes conjuntos con la PNP, que lograron contener parcialmente estas amenazas, aunque fueron insuficientes debido a carencias en equipamiento, personal y marco legal adecuado.</p> <p>La limitada capacidad operativa del Estado se vio agravada por problemas estructurales, como la escasez de personal en edad militar y la preferencia de estos por</p>		<p>explotan estas debilidades, consolidando economías ilícitas en áreas vulnerables como la triple frontera entre Brasil, Colombia y Perú. Estas redes ilícitas, al operar fuera del control estatal y con alcance internacional, socavan la soberanía, estabilidad y seguridad de los Estados. Frente a este panorama, es crucial adoptar estrategias de seguridad multidimensional, priorizando la cooperación internacional, el fortalecimiento institucional y el enfoque multisectorial, para contrarrestar eficazmente estas amenazas y promover la estabilidad y el desarrollo en las regiones afectadas.</p>	<p>nacional. Estrategias como patrullajes conjuntos con la PNP y la instalación de puntos de control han logrado avances parciales, pero han sido insuficientes debido a carencias de recursos, personal y un marco legal adecuado. La ausencia de infraestructura, pobreza extrema y limitada presencia estatal en la región han agravado la vulnerabilidad, permitiendo a estas organizaciones criminales operar con impunidad. A pesar de los esfuerzos graduales en 2022-2023, el impacto ha sido limitado, destacando la necesidad de adoptar un</p>
--	--	--	--	---

	<p>actividades agrícolas ilícitas. A pesar de los esfuerzos, la frontera sigue siendo un punto vulnerable, con operaciones estatales que, aunque graduales, han mostrado resultados limitados en 2022-2023 debido a la falta de recursos y presupuesto. La presencia de fuerzas del orden en el ámbito fluvial, liderada por la MGP, mejoró la vigilancia, pero no logró eliminar las actividades ilegales.</p> <p>El narcotráfico, facilitado por la falta de control estatal efectivo, y la violencia organizada por parte de los GAOR,</p>			<p>enfoque multisectorial e internacional. Reforzar las capacidades estatales y promover la cooperación interinstitucional resulta clave para enfrentar estas amenazas transnacionales y garantizar la seguridad, estabilidad y desarrollo de las regiones fronterizas.</p>
--	---	--	--	---

	<p>complicaron la seguridad en la región, destacando la necesidad de una mayor inversión en capacidades estatales y cooperación interinstitucional para fortalecer la seguridad fronteriza y la soberanía nacional.</p>			
--	---	--	--	--

CAPITULO V: DIALOGO TEÓRICO - EMPÍRICO

El análisis de las capacidades militares que han contribuido a minimizar las amenazas transnacionales en la frontera Perú-Colombia durante los años 2022 y 2023, arroja que se requiere un diálogo constante entre las teorías fundamentales que sustentan la seguridad internacional y los hallazgos empíricos derivados de las entrevistas, la observación y la indagación documental. Este diálogo permite integrar perspectivas conceptuales sobre el poder del Estado, las dinámicas del sistema internacional y las capacidades militares con las evidencias recolectadas en el terreno.

La teoría del realismo estructural de Waltz (1978) destaca que el sistema internacional está marcado por su naturaleza anárquica, donde no existe una autoridad superior que garantice la seguridad de los estados; en este contexto, cada estado debe garantizar su supervivencia a través del fortalecimiento de sus capacidades, actuando bajo un principio de autoayuda. En tal sentido en cuanto a la capacidad de **movimiento y maniobra**, muestran que la movilidad de las fuerzas militares en la frontera Perú-Colombia estuvieron gravemente limitadas por la falta de transporte fluvial, terrestre y aéreo, así como por la carencia de infraestructura adecuada y personal especializado. La teoría de Waltz explica que estas limitaciones reducen la capacidad del Estado peruano para responder eficazmente a las amenazas transnacionales, como el narcotráfico y los grupos armados organizados residuales (GAOR). En un entorno anárquico, la incapacidad para proyectar fuerzas de manera efectiva pone en riesgo la soberanía estatal y la estabilidad regional.

En cuanto a la capacidad de **protección**, según la teoría, el poder militar es esencial para garantizar la seguridad en un sistema internacional competitivo. Sin embargo, las fuerzas en la región del Putumayo dependen exclusivamente de armamento individual y carecen de equipos especializados, como sistemas de defensa antiaérea o ciberdefensa. Esto evidencia una vulnerabilidad frente a amenazas externas y resalta la necesidad de equipar a las tropas con recursos avanzados para garantizar su protección y operatividad.

La teoría del poder del Estado de Porrúa (2005), argumenta que el Estado debe contar con un territorio definido, una autoridad efectiva y una capacidad militar suficiente para garantizar el orden, la paz y la protección frente a enemigos internos y externos. Además, enfatiza que la fuerza estatal debe estar orientada a preservar la soberanía y garantizar el bienestar público. En cuanto a la capacidad de **comando y control**, afecta la capacidad del estado para ejercer autoridad en su territorio, limitada por la ausencia de un sistema integrado de Comunicaciones (SIC) en la frontera. Las fuerzas militares dependen de medios

no especializados, como teléfonos celulares, lo que compromete la seguridad de la información y la coordinación en las operaciones. La teoría del poder del Estado sugiere que estas deficiencias tecnológicas debilitan la capacidad del gobierno para ejercer control efectivo sobre el territorio amazónico, afectando tanto la defensa como la seguridad nacional.

En cuanto a la **capacidad de sostenimiento**, la logística, es insuficiente, la cual incluye carencias en combustible, raciones de combate y transporte, afectando la capacidad del Estado para mantener operaciones sostenidas en la región. Porrúa subraya que un Estado funcional debe garantizar el sostenimiento de sus fuerzas armadas, ya que su debilidad compromete tanto la soberanía como la seguridad interna.

En cuanto al **ambiente operacional**, la porosidad de la frontera, exacerbada por la geografía selvática y la limitada presencia del Estado, permite la actividad ilícita de los GAOR y el narcotráfico. Según Porrúa, el territorio no solo es un espacio físico, sino un elemento vital para la soberanía estatal. Las deficiencias logísticas y la limitada presencia militar en esta zona estratégica comprometen la capacidad del Perú para ejercer su autoridad y proteger a su población.

La teoría de capacidades militares define a la capacidad militar como la integración de diversos componentes: comando y control, inteligencia, maniobra, protección, apoyo de fuegos y sostenimiento. Estos elementos son esenciales para la operatividad de una fuerza militar y su capacidad para enfrentar amenazas. La investigación revela que la **capacidad de inteligencia** en cuanto a su producción en la frontera depende de fuentes humanas y abiertas, debido a la ausencia de tecnología avanzada y recursos especializados; esto afecta la capacidad de las fuerzas para anticipar y neutralizar amenazas. Desde la perspectiva de las capacidades militares, la inteligencia es clave para la toma de decisiones estratégicas.

En cuanto a la **capacidad de apoyo de fuegos**, la falta de recursos tecnológicos refleja una brecha significativa que afecta la eficacia operativa. La ausencia de armamento colectivo y artillería limita significativamente el poder de fuego de las tropas, reduciendo su capacidad para identificar y atacar objetivos de manera efectiva. La teoría de capacidades militares destaca que el apoyo de fuegos debe ser coordinado y robusto para garantizar el éxito en las operaciones. La falta de estos recursos refleja una deficiencia crítica en la preparación militar frente a amenazas complejas.

En cuanto al Factor de **capacidad de personal**, atribuida en parte a la preferencia de los jóvenes por actividades económicas ilícitas, como el cultivo de hoja de coca, compromete la capacidad operativa de las fuerzas armadas. La teoría subraya que el éxito militar depende de la integración de recursos humanos, doctrinales y logísticos, aspectos que en la región amazónica muestran importantes limitaciones.

En síntesis, el diálogo entre la dimensión teórica y empírica muestra que las deficiencias en las capacidades militares en la frontera Perú-Colombia están alineadas con las vulnerabilidades identificadas por las teorías del realismo estructural, el poder del Estado y las capacidades militares. Estas teorías explican cómo la falta de recursos adecuados y una presencia estatal débil pueden comprometer la seguridad frente a amenazas transnacionales en un sistema anárquico.

La teoría de Waltz subraya que la ausencia de capacidades sólidas limita la autoayuda estatal, lo que nos permite inferir que la ausencia de estas capacidades debilita la posición del Perú en un entorno competitivo. Porrúa complementa esta visión al destacar que la autoridad estatal debe ejercerse mediante una fuerza armada equipada y sostenida adecuadamente. Por último, la teoría de capacidades militares enfatiza que una integración efectiva de elementos como inteligencia, sostenimiento, protección y maniobra es esencial para enfrentar desafíos como el narcotráfico y los GAOR.

CONCLUSIONES

a. El comando y control es una de las capacidades fundamentales para coordinar las operaciones militares. En la frontera Perú-Colombia, esta capacidad ha enfrentado importantes limitaciones debido a la falta de un sistema integrado de comunicaciones (SIC) que permita una coordinación efectiva entre los niveles estratégico, operativo y táctico. La dependencia de herramientas no especializadas, como teléfonos celulares, no solo limita la capacidad de comunicación, sino que compromete la seguridad de la información en un entorno donde las amenazas tecnológicas y de ciberseguridad son cada vez más prevalentes. Además, las condiciones climáticas adversas y la falta de energía en la región dificultan aún más el mantenimiento de líneas de comunicación estables.

b. La capacidad de inteligencia es crucial para anticipar amenazas, planificar operaciones y tomar decisiones informadas. Sin embargo, la capacidad de inteligencia en la región está limitada por la falta de tecnologías avanzadas y equipos especializados para la recolección, procesamiento y análisis de datos en tiempo real. Las unidades militares dependen principalmente de fuentes humanas y abiertas, lo que, aunque útil, no alcanza para enfrentar las complejas amenazas transnacionales en la región. Además, la centralización del procesamiento de inteligencia en niveles superiores retrasa la generación de información útil para las unidades operativas.

c. La capacidad de movimiento y maniobra es fundamental para garantizar el despliegue eficiente, la ejecución de maniobras tácticas, y la capacidad de combatir y contrarrestar las acciones del adversario en el terreno. En la frontera Perú-Colombia, esta capacidad se ve afectada por limitaciones críticas en varios aspectos: en apoyo al despliegue la ausencia de infraestructura adecuada, como carreteras y rutas fluviales, limita la capacidad de las fuerzas para trasladarse rápidamente a puntos estratégicos, comprometiendo la flexibilidad operativa; en combate individual, aunque las tropas están entrenadas para operar en entornos complejos, la falta de recursos como armamento colectivo y equipos especializados reduce su eficacia en combate; en cuanto a maniobra, las deficiencias en transporte terrestre, fluvial y aéreo dificultan el reagrupamiento y la adaptabilidad de las unidades frente a situaciones dinámicas en el campo de operaciones; con respecto a movilidad y contramovilidad, la ausencia de

unidades de ingeniería dedicadas afecta la capacidad de construir y mantener infraestructuras críticas, como puentes y parapetos, así como la instalación de obstáculos defensivos para limitar las acciones del adversario.

d. El apoyo de fuegos constituye una capacidad fundamental para garantizar el éxito táctico en operaciones militares, permitiendo neutralizar objetivos y ofrecer cobertura a las tropas. Sin embargo, en la frontera Perú-Colombia, esta capacidad presenta serias limitaciones: en primer lugar las fuerzas carecen de artillería ligera, morteros y sistemas de armas de avanzadas que permitan un apoyo sostenido en combate, lo que reduce la capacidad para generar superioridad táctica. En segundo lugar La inexistencia de integración entre apoyo aéreo, fuegos indirectos y ataques terrestres (falta de coordinación en fuegos integrados) limita la efectividad de las operaciones, haciendo que las fuerzas pierdan ventajas estratégicas, por último, aunque las tropas están bien capacitadas en el uso de armamento individual, no cuentan con suficiente entrenamiento para manejar armas colectivas ni para coordinar ataques conjuntos.

e. La capacidad de protección de las fuerzas, es una prioridad para garantizar la seguridad y continuidad de las operaciones. Sin embargo, esta capacidad enfrenta importantes desafíos en la región: una de ellas es la demasiada dependencia en el armamento básico, en vista que Las fuerzas militares dependen exclusivamente de armamento individual y medidas rudimentarias de protección. Por otro lado, no se cuenta con sistemas de defensa antiaérea, capacidades de ciberseguridad o tecnologías para la detección y neutralización de explosivos improvisados (IED), lo que incrementa la vulnerabilidad de las tropas, agravando la situación con una gestión deficiente de riesgos, aunque se han implementado protocolos básicos de seguridad, la falta de recursos avanzados y personal especializado compromete la capacidad de las fuerzas para responder a amenazas modernas.

f. La capacidad de sostenimiento es clave para garantizar la continuidad de las operaciones militares, especialmente en regiones remotas como la frontera Perú-Colombia. Las limitaciones logísticas identificadas incluyen: el abastecimiento insuficiente de combustible, raciones de combate y municiones afecta la capacidad de las fuerzas para sostener operaciones prolongadas, especialmente en áreas de difícil acceso. Por otro lado la ausencia de infraestructura sanitaria adecuada y personal médico especializado compromete la seguridad y salud de las tropas en el terreno, asegurando una atención médica deficiente. Y por último, los problemas presupuestales

como la asignación prioritaria de recursos a otras regiones estratégicas como el VRAEM, ha limitado la capacidad de sostenimiento en la frontera con Colombia, restringiendo las operaciones.

g. Los factores de capacidad son esenciales para garantizar la operatividad de las fuerzas militares en un entorno complejo como la frontera Perú-Colombia. Las deficiencias identificadas incluyen: insuficiencia de **personal**, en vista que el número de efectivos en la región es limitado, agravado por la preferencia de los jóvenes por actividades ilícitas más lucrativas, como el cultivo de hoja de coca. Por otro lado, la falta de actualizaciones **doctrinales** y programas de instrucción específicos para el entorno selvático reduce la eficacia operativa de las tropas. En cuanto a infraestructura, las instalaciones militares son insuficientes, construidas con material de la zona y no ofrecen la seguridad necesaria para el personal, y no hay mejoras debido a la carencia de los recursos presupuestales necesarios para garantizar el éxito de las operaciones.

RECOMENDACIONES

a. en cuanto a la **capacidad de comando y control** es recomendable:

- (1) Diseñar e implementar el Sistema Integrado de Comunicaciones (SIC) que permita un flujo seguro y constante de información entre los niveles estratégico, operativo y táctico. Este sistema debe ser adaptable a las condiciones geográficas y climáticas de la región amazónica y debe incluir tecnología de comunicación avanzada, como radios de largo alcance, sistemas satelitales y redes cifradas.
- (2) Dotar a las unidades de línea de frontera con embarcaciones fluviales donde puedan operar los puestos de comando móviles con equipos robustos que permitan mantener la operatividad en situaciones de emergencia o condiciones climáticas adversas; asegurando así, la continuidad de las operaciones.
- (3) Establecer protocolos de redundancia en las comunicaciones, mediante la incorporación de sistemas de respaldo como dispositivos portátiles y equipos de energía autónoma, para evitar interrupciones críticas en el flujo de información.
- (4) Desarrollar programas de capacitación continua para el personal militar en el manejo de sistemas de comunicación avanzados, asegurando el uso eficiente de los equipos disponibles y la rápida resolución de problemas técnicos.
- (5) Organizar ejercicios conjuntos de simulación con otras agencias gubernamentales y aliados estratégicos, enfocándose en la coordinación y optimización del comando y control en escenarios reales de amenazas transnacionales.

b. En cuanto a la **Capacidad de Inteligencia** es recomendable:

- (1) Fortalecer la capacidad tecnológica de las unidades mediante la adquisición de drones de vigilancia, sensores remotos y sistemas de inteligencia artificial para el análisis automatizado de datos, permitiendo así la generación de inteligencia en tiempo real.
- (2) Establecer de equipos descentralizados de procesamiento de inteligencia, capaces de analizar la información recolectada en el terreno de manera inmediata, reduciendo los tiempos de respuesta ante amenazas emergentes.
- (3) Incrementar la colaboración interinstitucional entre las fuerzas militares, la Policía Nacional y otras agencias del Estado, estableciendo redes de intercambio de información para maximizar la eficacia en la obtención y uso de inteligencia.

- (4) Diseñar e implementar programas de formación avanzada para el personal en técnicas de recolección y análisis de inteligencia, con un enfoque especial en el uso de herramientas tecnológicas y en la gestión de fuentes humanas en el terreno.
- (5) Fomentar la participación de las comunidades locales en la recolección de información, mediante la implementación de programas de sensibilización que fortalezcan la confianza entre la población y las fuerzas del orden.

c. En cuanto a la capacidad de movimiento y maniobra es recomendable:

- (1) Aprobar los proyectos de inversión pública orientados a la construcción y mantenimiento de infraestructura estratégica, como carreteras, puentes y vías fluviales, en áreas clave de la frontera. Estas obras deben en principio brindar desarrollo y bienestar a las poblaciones cercanas y facilitar el acceso y despliegue de las tropas hacia puntos críticos de operación.
- (2) Dotar a las unidades militares con vehículos especializados para el entorno selvático, incluyendo helicópteros ligeros, vehículos anfibios y lanchas rápidas, que permitan un despliegue ágil y eficiente.
- (3) Reubicar las unidades de ingeniería militar acantonadas en la ciudad de Iquitos y Angamos, y reorientarlas hacia la frontera con Colombia, fortaleciéndolas con equipos modernos para la construcción de infraestructuras temporales, como puentes móviles y caminos provisionales, que mejoren la movilidad de la población y de las tropas en áreas remotas.
- (4) Diseñar programas de entrenamiento táctico orientados a mejorar las capacidades de maniobra y contramovilidad, con un enfoque en el uso de obstáculos defensivos, parapetos y otras técnicas de combate para neutralizar movimientos adversarios.
- (5) Implementar sistemas de transporte logístico integrados que permitan el traslado rápido de suministros, equipos y personal, optimizando las operaciones en tiempo y recursos.

d. En cuanto a la Capacidad de Fuegos es recomendable:

- (1) Adquirir y/o asignar armamento colectivo y sistemas de artillería ligera adaptados al entorno amazónico, como morteros y lanzacohetes portátiles, que proporcionen un apoyo efectivo en las operaciones tácticas, estas a su vez pueden ser de primer uso, o en su defecto, gestionar la reasignación de este material que se encuentra en otros lugares del Perú que no las requieran.

- (2) Establecer unidades especializadas en el uso de artillería móvil (fluvial) y de apoyo aéreo, que puedan integrarse rápidamente a las operaciones terrestres para maximizar la capacidad de ataque.
- (3) Implementar programas de entrenamiento intensivo en la coordinación de fuegos integrados, asegurando que las tropas puedan sincronizar ataques terrestres, aéreos e indirectos con precisión y eficacia.
- (4) Diseñar protocolos específicos para la colaboración entre las fuerzas terrestres y la Fuerza Aérea, optimizando la comunicación y ejecución de misiones conjuntas que requieran apoyo de fuego aéreo.
- (5) Dotar a las tropas de sistemas avanzados de adquisición de blancos, como designadores láser portátiles y dispositivos de observación térmica, que mejoren la precisión y efectividad de los ataques.

e. En cuanto a la Capacidad de Protección es recomendable:

- (1) Adquirir y asignar equipos especializados para la protección de tropas, como trajes antiexplosivos, sistemas de detección y neutralización de dispositivos explosivos improvisados (IED), y sistemas de defensa antiaérea portátil.
- (2) Fortalecer las capacidades de ciberseguridad mediante la instalación de firewalls avanzados, sistemas de monitoreo en tiempo real y programas de entrenamiento en defensa digital para el personal.
- (3) Mejorar la protección perimetral de las bases militares mediante el uso de drones de vigilancia, sensores de movimiento y sistemas de cámaras térmicas que permitan detectar y prevenir posibles incursiones.
- (4) Desarrollar protocolos de gestión integral de riesgos que incluyan simulacros periódicos, capacitación en autoprotección y el uso de equipos avanzados para enfrentar amenazas específicas del entorno.
- (5) Crear unidades especializadas en protección integral, equipadas con tecnología de punta y capacitadas para intervenir en situaciones de alto riesgo y proteger tanto al personal como los activos estratégicos.

f. En cuanto a la Capacidad de Sostenimiento es recomendable:

- (1) Asegurar la disponibilidad de recursos sostenibles para abastecimiento logístico, transporte y equipamiento.
- (2) Diseñar un sistema logístico integrado que garantice el suministro constante de combustible, raciones de combate, municiones y equipos en zonas de difícil acceso, utilizando tecnologías como drones de carga y vehículos anfibios.

- (3) Establecer hospitales de campaña móviles fluviales y unidades de atención médica equipadas con personal especializado y recursos para emergencias sanitarias en el terreno.
- (4) Implementar un sistema de incentivos para el personal militar destacado en la región, mejorando las condiciones laborales y promoviendo la retención de talento.
- (5) Diseñar almacenes regionales estratégicos que actúen como puntos de distribución para los suministros críticos, reduciendo los tiempos de transporte y asegurando el acceso a los recursos en todo momento.

g. En cuanto a los factores de capacidades, es recomendable:

- (1) Incrementar el efectivo de reclutamiento militar mediante campañas atractivas que ofrezcan incentivos económicos, programas educativos y beneficios para las familias de los soldados, fortaleciendo el interés de los jóvenes por servir en las fuerzas armadas en la región del putumayo.
- (2) Actualizar la doctrina militar para incluir estrategias específicas de combate en entornos selváticos y contra amenazas transnacionales, asegurando que las operaciones sean adaptativas y efectivas.
- (3) Diseñar programas de entrenamiento especializados en operaciones en la Amazonía, enfocándose en interdicción, supervivencia, combate irregular y maniobras tácticas.
- (4) Generar proyectos de inversión pública que permita invertir en infraestructura militar, construyendo bases modernas y bien equipadas que sirvan como centros logísticos, de planificación y de operaciones en áreas estratégicas.
- (5) Dotar, a las tropas, equipamiento moderno y adecuado para las condiciones del terreno, incluyendo uniformes especializados, equipos de comunicación personal y armamento adaptado al entorno selvático.

PROPUESTA PARA ENFRENTAR LA REALIDAD PROBLEMÁTICA

1. Título de la Propuesta

Guía de Procedimientos Operacionales para el Empleo Integrado de las Capacidades Militares del Ejército del Perú frente a Amenazas Transnacionales en la Frontera Perú–Colombia.

2. Objetivos de la Propuesta

Objetivo general

Establecer un marco procedimental que oriente y estandarice el empleo integrado de las capacidades militares del Ejército del Perú en escenarios de frontera afectados por amenazas transnacionales, contribuyendo al fortalecimiento de la acción operativa y al control efectivo del espacio fronterizo.

Objetivos específicos

- a. Sistematizar procedimientos operacionales para el empleo coordinado de las capacidades de comando y control, inteligencia, movimiento y maniobra, fuegos, protección y sostenimiento.
- b. Proporcionar criterios operativos adaptados a las particularidades geográficas, climáticas y sociales de la frontera amazónica Perú–Colombia.
- c. Contribuir a la mejora de la interoperabilidad interinstitucional en operaciones desarrolladas en el ámbito fronterizo.

3. Justificación de la Propuesta

Los resultados de la investigación evidenciaron que, durante el periodo 2022–2023, las capacidades militares desplegadas por el Ejército del Perú en la frontera Perú–Colombia no alcanzaron niveles óptimos para enfrentar de manera integral y sostenida las amenazas transnacionales presentes en dicha región. Estas limitaciones se manifestaron principalmente en la falta de procedimientos operacionales estandarizados, en la débil integración de capacidades y en las restricciones logísticas propias de un entorno selvático de difícil acceso.

En ese sentido, se identificó la necesidad de contar con un instrumento doctrinario-operacional que permita traducir los hallazgos del estudio en orientaciones prácticas para la conducción de operaciones militares en la frontera. La presente propuesta responde a dicha necesidad mediante la formulación de una Guía de Procedimientos Operacionales, concebida como un documento orientador que facilite la aplicación coherente y eficiente de las capacidades militares, sin sustituir la doctrina vigente ni los procesos de planeamiento establecidos.

4. Alcance de la Propuesta

La propuesta está dirigida a las unidades del Ejército del Perú que operan en la frontera Perú–Colombia, particularmente en el ámbito del río Putumayo y sus áreas de influencia. Su aplicación se circunscribe a los niveles táctico y operacional, y contempla el empleo integrado de las siguientes capacidades militares:

- a. Comando y control.
- b. Inteligencia militar.
- c. Movimiento y maniobra (terrestre, fluvial y aeromóvil).
- d. Fuegos.
- e. Protección de la fuerza.
- f. Sostenimiento logístico.

La guía se concibe como un instrumento flexible, adaptable a distintos escenarios operacionales y complementario a la doctrina institucional vigente.

5. Descripción General de la Propuesta

La propuesta se materializa en una Guía de Procedimientos Operacionales estructurada en seis capítulos, cada uno orientado al empleo específico de una capacidad militar. En cada capítulo se desarrollan el enfoque doctrinario, el objetivo operacional y los procedimientos generales que deben ser considerados por los comandantes y unidades durante la ejecución de operaciones en la frontera Perú–Colombia.

Este enfoque permite integrar las capacidades militares de manera sistémica, favoreciendo la unidad de esfuerzo, la continuidad del mando y la adaptación operativa frente a amenazas transnacionales caracterizadas por su dinamismo y complejidad.

6. Finalidad de la Propuesta

La finalidad de la presente propuesta es fortalecer la eficacia operativa del Ejército del Perú en la frontera Perú–Colombia, mediante la orientación del empleo de sus capacidades militares frente a amenazas transnacionales, contribuyendo así a la seguridad, el control territorial y la defensa de los intereses nacionales en el ámbito fronterizo.

Referencias Bibliográficas

- Aristizábal, J. (2022). Crimen Organizado Trasnacional en la Triple Frontera entre Brasil, Colombia y Perú. *Seguridad y Poder Terrestre*, 53-76.
- Arrieta, F. (2020). Capacidades del Ejército del Perú Para Afrontar las Nuevas Amenazas Contra la Seguridad Nacional. *Revista de Ciencia e Investigación en Defensa-CAEN*, 1(4), 7-22. <https://recide.caen.edu.pe/index.php/recide/issue/view/5/29>
- Avilés, J. (2005). Las amenazas transnacionales en un mundo globalizado. *Revista de prensa española*. <https://n9.cl/mcwxe2>
- Ayala, J. (2010). *Cuaderno de Estrategia*. Ministerio de Defensa Español. <https://goo.su/hiRj>
- Blanco, J. (2023). Operaciones Multidominio: El nuevo Carácter de la Guerra. *Ejército*. (983), 48-53. <https://goo.su/zaU5KZ>
- Castillo, J. (2019). *Nuevos Roles de las Fuerzas Armadas Ante las Nuevas Amenazas Trasnacionales y de Seguridad Ambiental* [Tesis de Especialización, Universidad Militar Nueva Granada]. Repositorio Institucional. <https://n9.cl/4r85s>
- Castro, A. y Luna, N. (13 de noviembre del 2023). La violenta economía del crimen se expande con los grupos armados en la frontera de Perú y Colombia. *Ojo Público*. <https://ojo-publico.com/4754/la-economia-del-crimen-se-expande-la-frontera-peru-y-colombia>
- Creswell, J. W. (2014). *Research Design: Qualitative, Quantitative, and Mixed Methods Approaches*. Sage Publications.
- Department of Defense. (2018). *Summary of the 2018 National Defense Strategy of the United States of America*. Obtenido de dod.defense.gov: <https://dod.defense.gov/Portals/1/Documents/pubs/2018-National-Defense-Strategy-Summary.pdf>
- DEVIDA (2024). Perú, Monitoreo de cultivos de coca, 2023. *DEVIDA Comisión Nacional para el Desarrollo y Vida sin Drogas*. 35-65. <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/6447242/5639121-superficie-cultivada-con-arbusto-de-hoja-de-coca-monitoreada-en-2023.pdf?v=1719440817>
- Díaz, J. (2024). Fronteras porosas y narcotráfico: una problemática de orden transnacional entre Perú y Colombia. *Revista Seguridad y Poder Terrestre*, 1(2). <https://doi.org/10.56221/spt.v1i2.14>
- Encinas, C. (2021). *Análisis Comparativo Entre las Fuerzas Especiales del Ejército del Perú y las Fuerzas de Operaciones Especiales de América en la Lucha Contra Las*

- Amenazas Transnacionales* [Tesis de Maestría, Escuela Superior de Guerra del Ejército, Escuela de Post Grado]. Repositorio Institucional. <https://n9.cl/ftcn4>
- Ejército del Perú MD 1-0. (2018). *Manual Directriz (MD-01)*. Lima.
- Global Initiative Against Transnational Organized Crime. (2021). *Global Organized Crime Index 2021* (Índice 2021). Global Initiative Against Transnational Organized Crime. <https://globalinitiative.net/wp-content/uploads/2021/09/global-ocindex-report-spanish.pdf>
- Global Initiative Against Transnational Organized Crime. (2021). *Global Organized*
- Gobierno del Perú. (2024). Gobierno peruano suscribe plan junto con países de la Comunidad Andina para combatir la criminalidad organizada transnacional. Nota de prensa. <https://www.gob.pe/institucion/mininter/noticias/895791-gobierno-peruano-suscribe-plan-junto-con-paises-de-la-comunidad-andina-para-combatir-la-criminalidad-organizada-transnacional>
- Griffiths, J. (julio del 2021). *Planificación Estratégica por Capacidades: Una revisión conceptual*. AthenaLab. <https://goo.su/0wJq1>
- Giegerich, B., & Hackett, J. (2022). Capacidades Militares en Europa: Un marco para evaluar la dimensión cualitativa. *Instituto Internacional de Estudios Estratégicos - Reino Unido*, 5-23.
- Grupo de Alto Nivel del Secretario General de las naciones Unidas. (2004). Un Mundo Más Seguro: La Responsabilidad que Compartimos. *Revista Naciones Unidas*. https://www.un.org/es/events/pastevents/a_more_secure_world/pdf/brochure_sp.pdf
- Held, D., y McGrew, A. (2000). *El lector de transformaciones globales: una introducción al debate sobre la globalización*. Polity Press.
- Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, P. (2014). *Metodología de la investigación*. McGraw-Hill.
- Huerta, P. (15 de marzo del 2023). Policías de la Dirandro en la frontera amazónica enfrentan al narcotráfico con pagos incumplidos y precariedad. LR Data. <https://data.larepublica.pe/dirandro-pnp-policias-en-frontera-amazonica-enfrentan-narcotrafico-con-pagos-incumplidos-y-precariedad-loreto/>
- Magaz et al. (2011). *Crimen organizado transnacional y seguridad*. Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado.
- Ministerio de Defensa. (2017). *Directiva General N° 05/2017-MINDEF-SG/VPD/DIGEPE/DIPPED Para el Planeamiento Estratégico del Sector Defensa en el Campo Militar*. Obtenido de [mindef.gob.pe: https://www.mindef.gob.pe/informacion/documentos/RM%20927_2017.pdf](https://www.mindef.gob.pe/informacion/documentos/RM%20927_2017.pdf)
- Ministério da Defesa do Brasil. (2020). *Livro Branco de Defesa Nacional*. Brasília.

- Ministerio de Defensa Nacional de Colombia. (2019). *Política de Seguridad y Defensa - para la Legalidad, el Emprendimiento y la Legalidad*. Bogotá.
- Ministerio de Defensa. (2017b). *Directiva General N° 05/-2017-MINDEF-SG/VPD/DIGEPE/DIPPED Para el Planeamiento Estratégico del Sector Defensa en el Campo Militar*. Obtenido de mindef.gob.pe: https://www.mindef.gob.pe/informacion/documentos/RM%20927_2017.pdf
- Ministerio de Defensa. (2017). *Directiva General N° 05/-2017-MINDEF-SG/VPD/DIGEPE/DIPPED Para el Planeamiento Estratégico del Sector Defensa en el Campo Militar*. Obtenido de mindef.gob.pe: https://www.mindef.gob.pe/informacion/documentos/RM%20927_2017.pdf
- Ministerio de Defensa. (2017). *Directiva General N° 05/-2017-MINDEF-SG/VPD/DIGEPE/DIPPED Para el Planeamiento Estratégico del Sector Defensa en el Campo Militar*. Obtenido de mindef.gob.pe: https://www.mindef.gob.pe/informacion/documentos/RM%20927_2017.pdf
- Ministério da Defesa do Brasil. (2020). *Estratégia Nacional de Defesa*. Obtenido de <https://www.gov.br/defesa/pt-br/assuntos/noticias/2020/estrategia-nacional-de-defesa-2020>
- Ministerio de Defensa Nacional de Colombia. (2019). *Política de Defensa y Seguridad*. Obtenido de Un Estado más fuerte para la seguridad de todos: https://www.mindefensa.gov.co/irj/go/km/docs/Mindefensa/Documentos/descargas/Documentos_Home/Politica_Defensa_y_Seguridad_2018-2022.pdf
- Montero, L. A., González, M., & Jiménez, M. (2022). Las capacidades estratégicas de Colombia para enfrentar las amenazas extrarregionales y transnacionales. *Revista Científica General José María Córdova*, 20(40), 799-814. <http://dx.doi.org/10.21830/19006586.943>
- Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito [ONUDD]. (2021). *Informe mundial sobre las drogas 2021*. Naciones Unidas.
- Operaciones y acciones Terrestres Unificadas MF 3-1. (2018). *MF 3-1 OATU*. Lima.
- Paz, A. (2023). *El río Putumayo se ha convertido en la pista por excelencia para el transporte de coca*. MONGABAY, Periodismo Ambiental Independiente en Latinoamérica. <https://es.mongabay.com/2023/09/rio-putumayo-pista-por-excelencia-para-transporte-de-coca-entrevista/> <https://n9.cl/cngah>
- Pérez, R. (2019). *El Crimen Organizado Transnacional en la Triple Frontera Compuesta por Argentina, Brasil y Paraguay ¿Cómo Combatirlo?*. [Título de Maestría, Universidad Militar de Nueva Granada]. Repositorio Institucional. <http://hdl.handle.net/10654/31880>

- Porrúa, F. (2005). *Teoría del Estado*. EDITORIAL PORRÚA. <https://goo.su/GrG8sFn>
- Presidente. Estrategia de Seguridad Nacional. Washington, DC: Casa Blanca, 2022. <https://n9.cl/9c1ke>
- Real Academia Española (2023). Diccionario de la Lengua Española. <https://dle.rae.es/capacidad?m=form>
- Realuyo, C. (2013). *Convergence: Illicit networks and national security in the age of globalization*. Center for complex operation, Washington
- Rios, E. (2023). *Cooperación de Seguridad: Una Estrategia de Mitigación de Amenazas Transnacionales en los Países Andinos*. [Tesis de Grado, Universidad San Ignacio de Loyola]. Repositorio Institucional. <https://acortar.link/g16wxY>
- Rosas, J. L. M., & Torres, L. W. (2018). Amenazas transnacionales y los roles de los ejércitos. *Los Ejércitos y El Sistema Internacional Contemporáneo: Nuevas Amenazas, Tendencias y Desafíos*, 47–92. <https://doi.org/10.25062/9789585652804.02>
- Vargas Beal, X. (2011). *¿Cómo hacer investigación cualitativa?* Etxeta.
- Salazar, A. (2022). Estrategia contra el crimen transnacional organizado en la triple frontera Brasil–Perú–Colombia desde la atención social integral de sus habitantes. *Revista Seguridad y Poder Terrestre* , 1(1), 25-38.
- Villagra, M. (2022). Grupos Armados Organizados Residuales y Amenazas Transfronterizas en el Alto Putumayo. *Seguridad y Poder Terrestre*, 99-108.
- The White House. (2018). *National Strategy for Counterterrorism*. Obtenido de <https://www.whitehouse.gov/wp-content/uploads/2018/10/NSCT.pdf>
- Waltz, K. (1978) *Theory of international politics*. Addison-Wesley



ANEXOS

ANEXO 1



MATRIZ DE CONSISTENCIA

CAPACIDADES MILITARES ANTE AMENAZAS TRANSNACIONALES EN LA FRONTERA PERÚ – COLOMBIA, 2022-2023

Pregunta de Investigación	Objetivo	Teorías	Categorías	Subcategorías	Metodología	Análisis de datos
¿Que capacidades militares minimizaron las amenazas transnacionales en la frontera Perú – Colombia durante los años 2022 - 2023?	Evaluar las capacidades militares que minimizaron las amenazas transnacionales en la frontera Perú – Colombia durante los años 2022 – 2023.	-Teoría del Realismo Estructural -Teoría del Poder del Estado	Capacidades Militares	- Comando y Control - Inteligencia -Movimiento y maniobra -Fuegos -Protección -Sostenimiento	Enfoque: Cualitativo Tipo Investigación Básica Método: Hermenéutico - Fenomenológico	Técnicas: -Entrevista -Indagación documental - Observación Instrumentos: -Guía de Entrevista -Registro de análisis documental -Guía de Observación Técnica de Análisis de datos: -Triangulación de datos -Atlas TI
			Amenazas Transnacionales	- Narcotráfico - GAOR		

ANEXO 2



VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

En el marco de este estudio cualitativo, se buscó explorar y comprender a fondo las capacidades militares desplegadas para enfrentar amenazas transnacionales en la frontera entre Perú y Colombia durante los años 2022 y 2023. Dado el enfoque y los objetivos específicos de este estudio, la validación formal de los instrumentos de investigación no es requerida por las siguientes razones:

3.1 Enfoque Exploratorio y Comprensivo:

El objetivo principal de la investigación cualitativa fue explorar y entender fenómenos complejos desde la perspectiva de los actores involucrados. En este caso, se buscó comprender cómo las fuerzas militares perciben y reaccionan ante las amenazas transnacionales, capturando la riqueza y profundidad de sus experiencias y estrategias.

3.2 Flexibilidad y Adaptabilidad de los Métodos:

Los métodos cualitativos empleados, tales como entrevistas semiestructuradas, fueron inherentemente flexibles. Esta flexibilidad permitió adaptar las preguntas y técnicas de recolección de datos según las respuestas y situaciones emergentes, facilitando una comprensión más profunda y matizada de las dinámicas en la frontera.

3.3 Contexto Único y Específico:

La situación en la frontera Perú-Colombia era única y está influenciada por múltiples factores contextuales. Los instrumentos de investigación estaban diseñados para capturar esta especificidad, adaptándose a las circunstancias y particularidades del entorno y los actores involucrados.

3.4 Énfasis en la Credibilidad y Transferibilidad:

En lugar de buscar la validación formal de instrumentos, la investigación cualitativa priorizó la credibilidad y transferibilidad de los hallazgos. Se emplearon técnicas como la triangulación de datos, la saturación teórica y la revisión por pares para asegurar la calidad y validez interna de los datos recolectados.

3.5 Proceso Iterativo y Dinámico:

La recolección y análisis de datos cualitativos fue un proceso iterativo y dinámico, donde los hallazgos iniciales influyeron en la dirección y enfoque subsecuente de la investigación. Esta iteratividad permitió ajustar y refinar continuamente los instrumentos y métodos según sea necesario, algo que no fue compatible con la validación formal previa.

ANEXO 3



INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

GUÍA DE ENTREVISTA (SEMIESTRUCTURADA)

Buenos días/tardes, expresamos nuestro agradecimiento por el tiempo y la atención prestada para poder realizar esta entrevista, cuya información y comentarios proporcionados serán muy valiosos para profundizar la presente investigación. Marque con un aspa la o las respuestas que considere importantes.

Entrevista Nro : Lugar :

Entrevistador : DNI :

Fecha :

Hora de Inicio : Hora de fin :

P= Pregunta R= Respuesta

P: Participa de manera voluntaria de esta entrevista?

R:

(Pregunta 1)

P: ¿Considera que el narcotráfico y acionar del GAOR en la frontera Perú – Colombia es una amenaza para la seguridad nacional?

R:

(Pregunta 2)

P: ¿Considera que las capacidade militares del Ejército, en la frontera Perú – Colombia, en la actualidad puede hacer fernetete al narcoráfico y GAOR?

R:

(Pregunta 3)

P: ¿Que capacidades militares considera que son necesarias mejora para hacer frente al narcotráfico y GAOR en la frontera Perú – Colombia?

R:

P:

R:

Tomado de *Qualitative Research Methods* (p.47), por N. Mack, 2011, Family Health International

GUÍA DE OBSERVACIÓN

Título del Proyecto:

“CAPACIDADES MILITARES ANTE AMENAZAS TRANSNACIONALES EN LA FRONTERA PERÚ – COLOMBIA, 2022-2023”

Objetivo de la Observación:

Registrar y analizar las capacidades militares que se implementaron para minimizar las amenazas transnacionales en la frontera Perú-Colombia durante los años 2022- 2023. La observación se enfocará en las actividades y comportamientos relacionados con las categorías y subcategorías definidas.

Preparación para la Observación

1. Identificación del Área de Observación:

La Observación se llevó a cabo en la provincia Mariscal Ramón Castilla, Departamento del Loreto, Frontera Perú – Colombia, lugar donde se encuentra acantonada la 35a Brigada de Selva y sus unidades desplegadas.

2. Periodo de Observación

El periodo específico que se centró la observación fue desde enero del 2022 hasta diciembre del 2023.

CATEGORÍAS	SUB CATEGORÍAS	HECHOS	REFLEXIONES
Capacidades Militares	Comando y Control		
	Inteligencia		
	Movimiento y Maniobra		
	Fuegos		
	Protección		

	Sostenimiento		
Amenazas transnacionales	Narcotráfico		
	GAOR		

La presente guía de observación integra el conocimiento de primera mano con un enfoque crítico y deconstructivo, permitiéndo no solo recopilar datos, sino también cuestionar y analizar las estructuras y suposiciones subyacentes en las prácticas militares observadas en la frontera Perú-Colombia durante 2022-2023

ANEXO 4



AUTORIZACIÓN DE RECOLECCIÓN DE DATOS

Para la presente investigación no se requirió autorización para recolección de datos.

ANEXO 5



CONSENTIMIENTO INFORMADO

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POST GRADO

Consentimiento informado investigación

Los autores, Eddy Orlando Lechuga Jirón y Luis Fernando Honores Aguilar, alumnos del XV Programa de Alto Mando de la Escuela Superior de Guerra del Ejército se dirigen a usted para informarle que se está realizando una investigación, cuyo objetivo de estudio es analizar las capacidades militares que minimizaron las amenazas transnacionales en la frontera Perú – Colombia durante los años 2022 – 2023.

De tal manera, le invito a participar en el proceso de recolección de datos para concretar mencionada investigación; dicho proceso requiere una entrevista con 03 preguntas semiestructuradas. Cabe resaltar que su participación en este estudio es estrictamente voluntaria; asimismo, la información que se recoja es confidencial y no se usará para otro propósito fuera de los de esta investigación. Además, las respuestas de la entrevista serán codificadas usando un número de identificación; por lo tanto, serán anónimas. Por último, si tiene alguna duda sobre esta investigación, puede generar preguntas durante su participación.

Agradecemos su colaboración.

Yo ____, con DNI N° ____, acepto participar voluntariamente en esta investigación.

Nombre del participante

Firma del participante

Fecha