

**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO**



TESIS

“Capacidad logística del Batallón Contrterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales, Villa María, 2024”

AUTOR (ES):

BACH. ALAN JESUS SALOME HINOSTROZA

(ORCID <https://orcid.org/0009-0001-7862-7191>)

BACH. DAVID RODRIGUEZ MUÑOZ

(ORCID <https://orcid.org/0009-0007-2368-1530>)

**Para optar al Grado Académico de
MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES**

Con mención en Gestión Pública y Planeamiento Estratégico

ASESOR:

Dra. Jury Carla MEDINA URIBE

(orcid.org/0000-0001-8338-7404)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN

Empleo del Ejército en cumplimiento de roles estratégicos institucionales

2025

ACTA DE SUSTENTACIÓN

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO

DEPARTAMENTO GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN



ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS No 035 – 2025/ DGI

En la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado, a los cuatro (04) días del mes de noviembre del año dos mil veinticinco, siendo las 12.00 horas, se reunió el jurado evaluador conformado por los docentes:

❖	Doctora	LILIANA RODRIGUEZ SAAVEDRA	Presidente
❖	Maestro	JESUS MIGUEL NUÑEZ AGUIRRE	Secretario
❖	Doctor	EDMUNDO WENCESLAO DIAZ KOBASHIKAWA	Vocal

Designados según Resolución de Expedito para Sustentación de Tesis N° 035-2025/SIE/DGI/ESGE-EPG del 27 de octubre de 2025, para evaluar la sustentación presencial y defensa de la Tesis de Grado titulada "CAPACIDAD LOGÍSTICA DEL BATALLÓN CONTRATERRORISTA N° 312 PARA EFECTIVIZAR SU PARTICIPACIÓN EN LOS DESASTRES NATURALES, VILLA MARIA, 2024", presentado por los Bachilleres ALAN JESUS SALOME HINOSTROZA y DAVID RODRIGUEZ MUÑOZ, para optar el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Gestión Pública y Planeamiento Estratégico, de acuerdo a lo establecido en el artículo 45° de la Ley Universitaria N° 30220.

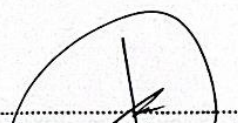
Luego de atender la sustentación presencial, defensa de la tesis de grado y realizadas las preguntas de rigor, el jurado acordó concederle la calificación de APROBADO POR UNANIMIDAD (17)

En mérito del cual, el jurado APROBADO (aprueba / no aprueba) que se le otorgue el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Gestión Pública y Planeamiento Estratégico.

Firmado, en Chorrillos a los cuatro (04) días del mes de noviembre del año dos mil veinticinco.


DRA. LILIANA
RODRIGUEZ SAAVEDRA
PRESIDENTE


MG. JESUS MIGUEL
NUÑEZ AGUIRRE
SECRETARIO


DR. EDMUNDO WENCESLAO
DIAZ KOBASHIKAWA
VOCAL

DEDICATORIA

A nuestras esposas e hijos, quienes día a día comprenden nuestra vocación militar, que con su paciencia y apoyo incondicional han sido el hogar seguro donde siempre encontramos refugio. Este logro es tanto nuestro como de Ustedes. A nuestros padres, cuyo aliento constante, ejemplo y fe en nosotros fueron el impulso a superar cualquier obstaculo que se presenta en la vida.

AGRADECIMIENTO

Expresamos nuestro más profundo agradecimiento al Supremo Creador, extendemos también nuestro reconocimiento a la Escuela Superior de Guerra del Ejército – Escuela de Posgrado (ESGE – EPG), por proporcionarnos los instrumentos necesarios para trazar el rumbo hacia nuestro desarrollo profesional. A nuestra asesora, cuya paciencia, guía y conocimientos han guiado el desarrollo de esta investigación.

ÍNDICE

PORTADA	i
ACTA DE SUSTENTACIÓN	ii
DEDICATORIA	iii
AGRADECIMIENTOS	iv
ÍNDICE	v
RESUMEN	ix
ABSTRACT	x
REPORTE DE SIMILITUD	xi
DECLARACIÓN JURADA DE AUTENTICIDAD Y NO PLAGIO	xii
INTRODUCCIÓN	xiii
CAPÍTULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	1
1.1 Descripción de la Situación Problemáticas	1
1.2 Formulación del Problema	3
1.3 Objetivos de Investigación	4
1.4 Justificación de la Investigación	5
1.5 Viabilidad de la Investigación	6
CAPITULO II: ESTADO DEL ARTE	7
2.1 Antecedentes de la Investigación	7
2.2 Bases Teóricas	14
2.3 Marco Conceptual	16
2.4 Definición de Términos Básicos	28
CAPITULO III: METODOLOGÍA	31
3.1 Diseño Metodológico	31
3.2 Diseño Muestral	32
3.3 Técnicas e Instrumentos de Recolección de Información	33
3.4 Procesamiento y análisis de Datos	33
3.5 Aspectos Éticos	34
CAPITULO IV: ANÁLISIS Y SÍNTESIS	35
4.1 Definición de Categorías y Subcategorías	35
4.2 Soporte de Categorías	39
4.3 Red Semántica	44

4.4	Triangulación	46
	CAPÍTULO V: DIÁLOGO TEÓRICO EMPÍRICO	55
	CONCLUSIONES	62
	RECOMENDACIONES	64
	PROPUESTA PARA ENFRENTAR LA REALIDAD PROBLEMÁTICA	66
	REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	69
	ANEXOS	
1.	Matriz de consistencia	
2.	Formato de Validación de Instrumento	
3.	Instrumentos de recolección de datos	
4.	Autorización para la recolección de datos	
5.	Consentimiento Informado	

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1: Operacionalización de las variables	16
Tabla 2: Triangulación por técnicas de recolección de datos sobre la capacidad logística de abastecimiento	46
Tabla 3: Triangulación por técnicas de recolección de datos sobre la capacidad logística de mantenimiento	47
Tabla 4: Triangulación por técnicas de recolección de datos sobre la capacidad logística de Transporte	49
Tabla 5: Triangulación por técnicas de recolección de datos sobre la capacidad logística de Construcciones	50
Tabla 6: Triangulación por técnicas de recolección de datos sobre la capacidad logística en desastres naturales inundaciones	51
Tabla 7: Triangulación por técnicas de recolección de datos sobre la capacidad logística en desastres naturales sismos	53
Tabla 8: Triangulación por técnicas de recolección de datos sobre la capacidad logística en desastres naturales deslizamientos	54

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1: Logística Militar	19
Figura 2: Población expuesta a fenómenos naturales	24
Figura 3: Red semántica	44

RESUMEN

El presente informe de investigación presenta el análisis de las capacidades logísticas del Batallón Contraterrorista N° 312 y su papel en la respuesta a desastres naturales en Villa María, 2024. A lo largo de la investigación, hemos identificado varios desafíos en áreas clave como el abastecimiento, mantenimiento, transporte y construcción, que comprometería la efectividad del Batallón en situaciones de emergencia.

Los hallazgos revelan que las capacidades de abastecimiento son insuficientes, lo que se agrava por la falta de recursos y capacitación. Además, las deficiencias en el mantenimiento ponen en riesgo la operatividad del Batallón en momentos críticos. En cuanto al transporte, la escasez de vehículos modernos y adecuados a las necesidades de la zona, y la falta de formación del personal dificultarían su función de atención humanitaria. Finalmente, se observa que el Batallón carece de recursos, planificación y personal capacitado para realizar obras de primera respuesta, lo que limita su habilidad para establecer infraestructuras básicas para acoger a la población afectadas.

En las conclusiones del presente estudio se resalta la urgencia de mejorar las capacidades logísticas del Batallón. Es fundamental desarrollar una planificación estratégica que les permita responder de manera más efectiva ante desastres naturales. Por ello, se presentan alternativas con la finalidad de optimizar la formación del personal, aumentar los recursos disponibles y crear planes de intervención más eficientes, todo ello orientado a proporcionar respuestas más efectivas a quienes más lo necesitan.

Palabras Claves: Capacidad Logística del Ejército, capacidad de abastecimiento, mantenimiento, transporte y construcción. Respuesta a desastres naturales.

ABSTRAC

The present research report presents the analysis of the logistical capabilities of the Batallón Contraterrorista N° 312 and its role in responding to natural disasters in Villa María, 2024. Throughout the research, we have identified several challenges in key areas such as supply, maintenance, transportation, and construction, which would compromise the Battalion's effectiveness in emergency situations.

The findings reveal that supply capabilities are insufficient, exacerbated by a lack of resources and training. Additionally, deficiencies in maintenance jeopardize the Battalion's operability during critical moments. Regarding transportation, the scarcity of modern vehicles suitable for the area's needs, along with the lack of personnel training, would hinder its humanitarian assistance function. Finally, it is noted that the Battalion lacks resources, planning, and trained personnel to carry out first response operations, limiting its ability to establish basic infrastructure to accommodate affected populations.

The conclusions of this study emphasize the urgency of improving the Battalion's logistical capabilities. It is essential to develop a strategic plan that allows them to respond more effectively to natural disasters. Therefore, alternatives are presented to optimize personnel training, increase available resources, and create more efficient intervention plans, all aimed at providing more effective responses to those in greatest need.

Keywords: Army Logistical Capacity, supply capability, maintenance, transportation, and construction. Response to natural disasters.

REPORTE DE SIMILITUD

IFI MY SALOME - MY RODRIGUEZ.docx


TESIS 2025

TESIS 2025

Escuela Militar de Chorrillos [Coronel Francisco Bolognesi](#)

Detalles del documento


Identificador de la entrega

 2350:499942557

Fecha de entrega

17  2025, 10:43 a.m. GMT-5

Fecha de descarga

17  2025, 10:58 a.m. GMT-5

Nombre del archivo

IFI MY SALOME - MY RODRIGUEZ.docx

Tamaño del archivo

1.8 MB

103 páginas

23.603 palabras

139.992 caracteres

10% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe


Bibliografía

Texto citado

Texto mencionado

Coincidencias menores (menos de 10 palabras)

Fuentes principales

9%  Fuentes de Internet2%  Publicaciones6%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

DECLARACIÓN JURADA DE AUTENTICIDAD Y NO PLAGIO
(Grado Académico de Maestro)

Por el presente documento, nosotros Alan Jesús SALOME HINOSTROZA, identificado con DNI N° 70390939 y David RODRIGUEZ MUÑOZ, identificado con DNI N° 42657392, egresado del LXIX Programa Comando y Estado Mayor informamos que hemos elaborado el Trabajo de Investigación denominado “*Capacidad logística del Batallón Contraterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales, Villa María, 2024*” para optar por el Grado Académico Maestro en la maestría de Ciencias Militares con mención en Gestión Pública y Planeamiento Estratégico, y declaramos que este trabajo ha sido desarrollado íntegramente por los autores que lo suscriben y afirmamos que no existe plagio de ninguna naturaleza.

Asimismo, dejamos en constancia de que las citas de otros autores han sido debidamente identificadas en el trabajo, por lo que no se ha asumido como propias las ideas vertidas por terceros, ya sea de fuentes encontradas en medios escritos como en Internet. Así mismo, afirmo/afirmamos que soy/somos responsable solidario de todo su contenido y asumo, como autor, las consecuencias ante cualquier falta, error u omisión de referencias en el documento. Sé que este compromiso de autenticidad y no plagio puede tener connotaciones éticas y legales. Por ello, en caso de incumplimiento de esta declaración, me someto a lo dispuesto en las normas académicas que dictamine el Escuela Superior de Guerra del Ejército – Escuela de Posgrado y a lo estipulado en el Reglamento interno.



Bach. Alan SALOME HINOSTROZA
DNI 70390939



Bach. David RODRIGUEZ MUÑOZ
DNI 42657392

INTRODUCCIÓN

En los últimos años nuestro país se ha visto afectado por una serie de desastres naturales que con frecuencia puede generar emergencias y vulnerar el bienestar de la población. Fenómenos como sismos, inundaciones y deslizamientos no solo amenazan nuestras infraestructuras, sino también la vida y el bienestar de las personas. En este contexto, el Batallón Contraterrorista N° 312 tienen un rol fundamental en la intervención frente a dichas emergencias, quién debe estar en la capacidad logística de responder y brindar ayuda en momentos críticos. No obstante, su capacidad de respuesta e intervención podría estar condicionada por una serie de recursos logísticos que incluyen el abastecimiento, mantenimiento, transporte y construcción.

Por ello la presente investigación propone analizar en profundidad las capacidades logísticas del Batallón Contraterrorista N° 312, enfocándose en su papel durante los desastres naturales que podrían ocurrir en Villa María. Mediante un enfoque teórico práctico, se analizó los lineamientos normativos nacionales e institucionales, se observó los recursos disponibles, la preparación del personal y la infraestructura existente, así como las áreas donde se necesita mejorar. El análisis se centró en lo referente al abastecimiento, mantenimiento, transporte y construcción, que son esenciales para una respuesta efectiva.

Por lo tanto, es la presente investigación es importante por la necesidad de identificar y abordar las fortalezas y las oportunidades de mejora que podría presentarse en el Batallón para dar la respuesta del ante desastres. La información recopilada no solo ayudará a fortalecer su logística, sino que también permitirá elaborar recomendaciones que optimicen su capacidad de respuesta, la cual influirá directamente en la población y comunidad.

CAPÍTULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 Descripción de la Situación Problemática

Referirse a desastres naturales conlleva a suponer que los eventos desastrosos interrelacionados con amenazas de origen natural, deslizamientos de tierra, como inundaciones, terremotos, vientos huracanados, etc., se originan en base a fuerzas naturales que afectan negativa e irremediablemente contra la población afectada. Los desastres naturales generan miseria y pobreza en los países subdesarrollados. Por otro lado, la población tampoco contribuye o toma conciencia de los desastres naturales, muchos viven en zonas declaradas de alto riesgo, así mismo, al no contribuir con la protección del medio ambiente se ocasiona el calentamiento global y este a su vez es el responsable de muchos desastres de origen natural, es por ese motivo que las Fuerzas Armadas de diferentes países del mundo participan en forma inmediata frente a desastres naturales.

Internacionalmente, Según la Organización de las Naciones Unidas ONU (2018) afirmó que tres de cada cinco ciudades en el mundo con aproximadamente medio millón de habitantes tienen una alta probabilidad de sufrir un destare de origen natural, el mismo que fue evidenciado por el departamento de Asuntos Económicos de la Organización de las Naciones Unidas, un claro ejemplo de estas ciudades es Tokio, Santiago de Chile, Guatemala, etc. Por otro lado, un reciente informe de la mencionada organización señala que durante los últimos veinte años los desastres de origen natural han ocasionado la muerte de mil trescientos millones de personas y cuatro mil cuatrocientos millones de personas quedan heridas, sin vivienda, etc. En esa misma línea, Feindef (2022) menciona la importancia de las Fuerzas Armadas en los desastres naturales. Indica que los desastres naturales son eventos que no se pueden evitar, generando impactos destructivos en el mundo, en tal sentido, la sociedad debe estar sensibilizada y preparada para mitigar los daños colaterales, por otro lado, menciona que las Fuerzas Armadas como instituciones del estado, son un elemento

primordial para proteger el bienestar y seguridad de la población en todos los ámbitos (desastres de origen natural), sin embargo las instituciones armadas deben contar con equipamiento acorde con la tecnología, medios de transporte, personal altamente especializado en desastres naturales. Asimismo, menciona que las Fuerzas Armadas deben estar preparadas para actuar ante cualquier situación de emergencia que atraviese el país de España.

Como se puede evidenciar las Fuerzas Armadas de otros países cuentan con las capacidades necesarias para actuar como primera respuesta ante desastres naturales, teniendo presente que la capacidad de reaccionar inmediatamente se traduce en salvar o perder vidas de la población afectada.

En el Perú, Bermeo (2022) menciona que la participación y funciones de las Fuerzas Armadas del Perú en relación con los desastres de origen natural, esta normada en la reglamentación de la ley que crea el Sistema Nacional de Gestión de Riesgos y Desastres, mencionando en su art. 15 lo siguiente: Las Fuerzas Armadas actúan en los desastres de origen natural, en lo referente a la preparación y respuesta, de acuerdo con sus estrictas competencias, en coordinación con las autoridades competentes. Asimismo, menciona que las Fuerzas Armadas actúan de oficio ante situaciones de emergencia, afín de proporcionar una respuesta inmediata. En tal sentido de suma importancia realizar el estudio y análisis de las capacidades de las Fuerzas Armadas para enfrentar con éxito la gestión de riesgos y desastres naturales.

En el Perú, Cornejo (2020) hace referencia que el Perú es un país cuyos habitantes están expuestos constantemente a los desastres naturales, por encontrarse sobre el Cinturón Del Fuego Del Pacífico, asimismo, se encuentra atravesado por la cordillera de los Andes, por otro lado, existe el fenómeno denominado del Niño; asimismo, gran porcentaje de la población se encuentra ubicada en zonas declaradas de alto riesgo, lo que los hace vulnerables a los desastres naturales. Cabe mencionar que la población del Perú no tiene conciencia en las consecuencias que ocasionan los desastres naturales. Por su parte, Reyes (2022), menciona que el Perú es un país que se ha visto afectado social y económicamente por los cambios climáticos, es un país con alto índice de vulnerabilidad, debido a la presencia de

huaycos, deslizamientos, terremotos, inundaciones, etc., en tal sentido es de suma importancia la participación de las Fuerzas Armadas para mitigar los efectos causados por mencionados desastres, motivo por el cual deben contar con el equipamiento, capacitación y medios logísticos necesarios.

En tal sentido, el Ejército del Perú debe actuar inmediatamente como elementos de primera respuesta frente a los daños ocasionados por los desastres naturales, motivo por la cual la fuerza militar que actúa debe estar equipada y capacitada, toda vez, que frente a este tipo de fenómenos el tiempo de reacción se traduce entre salvar una vida o dejarla morir.

En la región de Junín según Luque (2024) expuso que en mencionada región existe zonas críticas con peligros potenciales exponiendo a la población a diversos desastres naturales (huaicos, deslizamientos, desborde de los ríos, etc.), en tal sentido es necesario la identificación de las zonas de alto riesgo, asimismo, se debe sensibilizar a la población sobre las consecuencias de ocupar o trabajar en zonas críticas.

Localmente, Parra (2019) mencionó que en el distrito de Rio Negro, provincia de Satipo, por estar ubicado en la selva central donde las condiciones meteorológicas son adversas, causan desastres naturales destructivos generando un impacto negativo en la población (pérdidas económicas, muertes, desabastecimiento, etc.). Por otro lado, se puede evidenciar que la cuenta del Rio Negro cuenta con una intensa actividad de agricultura, lo cual va a generar grandes pérdidas, toda vez que, estas tierras no son aptas para la agricultura, en tal sentido se debe sensibilizar a la población de las consecuencias de ocupar zonas de alto riesgo.

1.2 Formulación del Problema

De lo descrito en el acápite anterior, se hace necesaria la evaluación de las capacidades logísticas de abastecimiento, mantenimiento, transporte y construcción del Batallón Contraterrorista N° 312 para atender y/o mitigar los efectos causados por los desastres de origen natural. Cabe mencionar que, por la ubicación geográfica (selva central) el distrito de Villa María tiene una alta probabilidad de sufrir inundaciones, deslizamientos, huaicos, etc.

Por otro lado, es indispensable ganarse la adhesión de la población, toda vez, que mencionado Batallón se encuentra en una zona declarada en estado de emergencia. Un claro ejemplo fue la participación del Batallón Contraterrorista N° 312 en el rescate de cuatro cadáveres de una familia asháninca que fallecieron por un deslizamiento de tierras, ocurrido el 05 de febrero del 2024. No obstante, la capacidad de respuesta del mencionado Batallón podría no encontrarse en óptimas condiciones.

1.2.1 Problema General:

¿Cuáles son las capacidades logísticas del Batallón Contraterrorista N° 312, del distrito Villa María, para efectivizar su participación en los desastres naturales?

1.2.2 Problemas Específicos.

¿Cuáles son las capacidades de **abastecimiento** que dispone el Batallón Contraterrorista N° 312, del distrito Villa María, para efectivizar su participación en los desastres naturales?

¿Cuáles son las capacidades de **mantenimiento** del Batallón Contraterrorista N° 312, del distrito Villa María, para efectivizar su participación en los desastres naturales?

¿Qué capacidades de **transporte** tiene el Batallón Contraterrorista N° 312, del distrito Villa María, para efectivizar su participación en los desastres naturales?

¿Cuáles son las capacidades de **construcción** con que cuenta el del Batallón Contraterrorista N° 312, del distrito Villa María, para efectivizar su participación en los desastres naturales?

1.3 Objetivos de Investigación

1.3.1 Objetivo General:

Analizar las capacidades logísticas del Batallón Contraterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales, Villa María, 2024.

1.3.2 Objetivos específicos:

Determinar las capacidades de **abastecimiento** con que dispone el Batallón Contrterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales, Villa María, 2024.

Analizar las capacidades de mantenimiento del Batallón Contrterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales, Villa María, 2024.

Identificar las capacidades de transporte que tiene el Batallón Contrterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales, Villa María, 2024.

Determinar las capacidades de construcción con que cuenta Batallón Contrterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales, Villa María, 2024.

1.4 Justificación e Importancia de la Investigación

El presente estudio de investigación se justifica ya que el Batallón Contrterrorista N° 312 al encontrarse acantonado en el distrito de Villa María, San Martín de Pangoa, provincia de Satipo en el departamento de Junín, perteneciente a la Selva central, está expuesto a diferentes tipos de desastres naturales, como: los huaicos, deslizamientos, inundaciones, etc.; en tal sentido, para obtener una respuesta rápida y eficiente frente a estas situaciones adversas que afectan socialmente y económicamente a la población del lugar, resulta crucial realizar el estudio y análisis de las capacidades logísticas que dispone el Batallón.

1.4.1 Justificación Práctica

Relacionado con la justificación práctica, este estudio de investigación puede ser empleado como base para otros trabajos de investigación; lo cual, generando nuevas estrategias relacionadas con el análisis de las capacidades logísticas de las unidades y su participación en la gestión de riesgos y desastres; también, este trabajo puede servir de consulta para otras Unidades y Grandes Unidades que participan en los desastres naturales de su sector de responsabilidad.

1.4.2 Justificación Social

En cuanto a la justificación social, la población de Villa María se beneficiará directamente con el empleo del Batallón Contrterrorista N° 312 cuando ocurran los desastres naturales; ya que una atención oportuna, efectiva y eficiente podría reducir las pérdidas de vidas humanas y económicas; asimismo, se beneficiará a la población que realiza turismo en mencionado lugar, ganando la adhesión de estos.

1.4.3 Justificación Teórica

Por otro lado, en el ámbito teórico la presente investigación busca estudiar y aportar conocimientos sobre las capacidades logísticas del Batallón Contrterrorista N° 312 y su participación en la gestión de riesgos y desastres, los mismos que generan un impacto positivo en la operatividad del Batallón y la población.

1.5 Viabilidad de la Investigación

Para el desarrollo del trabajo de tesis se usó medios digitales como la plataforma Zoom para desarrollar el trabajo de investigación, así se superó la distancia donde se encuentra acantonada las instalaciones el del Batallón Contrterrorista N° 312 por encontrarse en el distrito de Villa María.

Asimismo, se realizó la búsqueda de información nacional e internacional relacionada con las capacidades logísticas para atender desastres naturales de diversos países, del Estado peruano y específicamente de las Fuerzas Armadas y el Ejército y de manera particular el Batallón Contrterrorista N° 312, para determinar su alcance de intervención.

CAPITULO II: ESTADO DEL ARTE

2.1 Antecedentes de la Investigación

2.1.1 Antecedentes Nacionales

Torres (2023) en la investigación de maestría frente a desastres naturales en el distrito de Chosica -2023, cuyo objetivo principal fue el de analizar la correlación existente entre las capacidades del BTN de Intervención Rápida ante desastres naturales en el distrito de Chosica – 2023, desarrollándose bajo un enfoque cualitativo para interpretar la realidad problemática, de tipo teórico empírico, el método empleado para construir la realidad problemática fue el hermenéutico, la muestra estuvo conformada por ocho oficiales, por otro lado, las técnicas utilizadas fueron la entrevista, análisis documental y por último la observación con sus respectivos instrumentos, las conclusiones a las que se llegó fueron: La investigación demostró la existencia de una correlación alta entre la capacidades logísticas de mencionado batallón y la capacidad de respuesta frente a los daños ocasionados por los desastres de origen natural, en tal sentido es fundamental gestionar ante las autoridades competentes el completamiento y equipamiento de las necesidades logísticas de mencionada unidad militar a través de la partida presupuestal 068, con el objetivo de reaccionar eficientemente en el menor tiempo posible.

El trabajo de maestría antes mencionado, tiene similitud con el presente estudio de investigación, ya que ambos trabajos inciden en determinar la relación existente entre las capacidades logísticas y la capacidad de reacción de una determinada unidad militar, teniendo presente que los desastres naturales son inesperados afectando en cuestión de minutos a un gran número de personas, motivo por el cual, la respuesta debe ser instantánea para salvaguardar la vida de la población afectada. Por otro lado, para alcanzar las competencias logísticas necesarias se debe gestionar mediante la partida presupuestal 068 el equipamiento e implementación necesarios.

Ruíz (2022) en su investigación de maestría cuyo objetivo de investigación fue

determinar el papel de las Fuerzas Armadas en el desarrollo de la GRD: Tema del Ejército del Perú AF-2019, la investigación se desarrolló bajo el enfoque cualitativo, de tipo fenomenológico, el método de investigación se sustentó mediante la hermenéutica, se emplearon fuentes primarias y secundarias, se hizo empleo del análisis de textos y la entrevista con sus respectivas guía documental y guía de entrevistas, la muestra estuvo conformada por expertos, las conclusiones a las que llegó el estudio de investigación fueron las siguientes: Se determinó que entre los problemas principales, que limita la implementación ya avance de las competencias y capacidades es la falta de que el personal militaren los procesos referentes a la gestión de riesgo de desastres, asimismo, existe un elevado desconocimiento de las leyes y normativa vigente lo que genera una falta de eficiencia en la preparación de la fuerza en este tipo de acción militar. Por otro lado, es fundamental que se gestione ante el Comando de Educación y Doctrina del Ejército la capacitación de los recursos humanos en lo referente a Gestión de Riesgos y Desastres, asimismo, es esencial que se dote de las capacidades logísticas necesarias a las unidades del Ejército del Perú a fin de mitigar con éxito las consecuencias del accionar de los desastres naturales.

Esta investigación tiene semejanza con el presente estudio de tesis, ya que ambos examinan, detallan y estudian la importancia de dotar de las capacidades logísticas necesarias a las unidades militares ya que esta capacidad hace la diferencia entre un accionar exitoso o fallido, toda vez que la respuesta debe ser inmediata, ya que el tiempo de reacción puede significar el costo en salvar una vida, en tal sentido es fundamental que las unidades militares progresivamente completen sus capacidades logísticas.

Ugarte (2022) en su estudio de maestría denominada cuyo objetivo de investigación fue determinar un modelo de reforzamiento de capacidades que mitigue los peligros de desastres, Lima, 2018 al 2019, la investigación se desarrolló bajo un enfoque cualitativo para interpretar la realidad problemática, de tipo aplicada para la generación de conocimientos, el método empleado fue el etnográfico, se desarrolló empleando fuentes primarias y secundarias, se hizo empleo de la entrevista, método delfi y focus grupo, la muestra fue conformada por especialistas, las conclusiones a las que llegó fueron las siguientes:

Gestionar la implementación de un plan de reforzamiento de las capacidades logísticas para mitigar el accionar de los desastres de origen natural, asimismo, el completamiento de las capacidades de las unidades militares en la actualidad es fundamental, debido a que en el Perú existe un silencio sísmico hace muchos años, en tal sentido, las unidades militares deben estar preparadas para actuar en forma inmediata y oportuna.

Dicho trabajo tiene similitud con el presente estudio, ya que ambas investigaciones analizan en forma sinérgica las capacidades con las que deben contar las unidades del Ejército del Perú, para afrontar en forma exitosa los daños ocasionados por los desastres naturales, por otro lado coinciden en indicar que se debe realizar un plan progresivo para la implementación logística de mencionadas unidades, para actuar en forma inmediata, ya que el tiempo de reacción es primordial ante este tipo de acontecimientos.

Arrascue (2023) en su estudio de maestría tuvo como objetivo analizar las relaciones existentes entre las capacidad logística de la 7ª Brig Inf frente al riesgo de desastres naturales, Lambayeque, AF-2022, desarrollándose bajo un enfoque cualitativo para interpretar la realidad problemática, de tipo teórico empírico, el método empelado para construir la realidad problemática fue el hermético, la muestra estuvo conformada por ocho oficiales, por otro lado, las técnicas utilizadas fueron la entrevista, análisis documentario y por último la observación con sus respectivos instrumentos, las conclusiones a las que se llegó fueron: La investigación demostró la existencia de una correlación alta entre la capacidades logísticas de mencionada Brigada de Infantería y los desastres de origen natural en el departamento de Lambayeque, motivo por la cual es fundamental gestionar ante las autoridades competentes el completamiento y equipamiento de las requerimientos logísticos de mencionada Brigada.

El trabajo de maestría antes mencionado, tiene concordancia con el presente estudio de investigación, ya que las dos investigaciones determinan la relación que existe entre las capacidades logísticas y la capacidad de respuesta de una determinada unidad militar frente a los desastres naturales, por otro lado, es importante concientizar al personal que los desastres naturales son imprevistos y afectan velozmente a la población, motivo por el cual, la respuesta debe ser inmediata a fin de proteger la vida de la población afectada.

Oyola (2021) en su estudio de maestría propuso como objetivo de investigación determinar las capacidades del BING N° 2 para la integración de la CIA ING de equipo mecánico para desastres naturales – 2021, desarrollándose bajo un enfoque cualitativo para interpretar la realidad problemática, de tipo teórico empírico, el método empleado para construir la realidad problemática fue el hermético, la muestra estuvo conformada por ocho oficiales, por otro lado, las técnicas utilizadas fueron la entrevista, análisis documental y por último la observación con sus respectivos instrumentos, las conclusiones a las que se llegaron son las siguientes: El Batallón de Ingeniería en mención, no cuenta con las capacidades logísticas para actuar eficientemente en el marco de la gestión de riesgos y desastres, al no disponer de camiones, vehículos, herramientas, repuestos, insumos, volquetes, por otro lado, no dispone de planes logísticos para hacer frente a los daños causados por los desastres naturales, asimismo, no dispone de doctrina para actuar ante este nuevo rol estratégico.

El trabajo de investigación realizado por Oyola tiene congruencia con el presente estudio de maestría ya que ambos realizan el análisis de las capacidades de una unidad tipo Batallón, determinando su situación actual respecto al equipamiento desde el punto de vista logístico para actuar ante desastres de origen natural, lo cual es fundamental para actuar en el menor tiempo posible, se debe tener presente que el tiempo de respuesta ante este tipo de acontecimientos significa pérdida de vidas humanas, en tal sentido se puede afirmar que a mayor tiempo de reacción mayor es la costo de vidas.

2.1.2 Antecedentes Internacionales

Carvajal y Luzuriaga (2023) en su estudio de maestría desarrollado en Ecuador, propuso como objetivo analizar la capacidad logística de la I-DE frente a desastres naturales producidos por el volcán en Cotopaxi, desarrollándose bajo un enfoque cualitativo para interpretar la realidad problemática, de tipo teórico empírico, el método empelado para construir la realidad problemática fue el hermético, la muestra estuvo conformada por ocho oficiales, por otro lado, las técnicas utilizadas fueron la entrevista, análisis documental y por último la observación con sus respectivos instrumentos, las conclusiones a las que se llegaron fueron las siguientes: Los medios logísticos de los que dispone la I-DE del Ejército del Ecuador no son suficientes para enfrentar los daños ocasionados por desastres naturales, no teniendo la capacidad de reaccionar instantáneamente ante este flagelo de la naturaleza, asimismo, no disponen de equipamiento tecnológico para las tareas de búsqueda y rescate de personas, por otro lado, se recomienda la compra o adquisición de material y equipamiento especial acorde con la tecnología a fin de entrenar al personal militar en temas relacionados a la gestión de desastres naturales.

La tesis desarrollada en el país de Ecuador tiene similitud con el presente estudio de maestría, ya que ambos analizan las capacidades logísticas con que cuentan las unidades militares y su capacidad de repuesta frente a desastres naturales, debiendo esta ser de forma instantánea, ya que estos ocurren en forma inesperada, por otro lado, es recomendable comprar material y equipamiento acorde con la tecnología para entrenar y preparar al personal militar frente a este flagelo de la naturaleza.

Altamirano y Garcés (2023) en su investigación de maestría desarrollado en Ecuador, determinar la eficiencia del sistema de alarma y respuesta temprana frente a desastres naturales, su efectividad en el apoyo logístico de la Base Aérea Eloy Alfaro – 2016, la metodología se desarrolló bajo un enfoque cualitativo para interpretar la realidad problemática, de tipo teórico empírico, el método empelado para construir la realidad problemática fue el hermético, la muestra estuvo conformada por ocho oficiales, por otro lado, las técnicas utilizadas fueron la entrevista, análisis documental y por último la observación

con sus respectivos instrumentos, se obtuvieron las siguientes conclusiones: La investigación desarrollada en Ecuador considera que se debe desarrollar un plan logístico que mejore la eficiencia de esta unidad aérea frente a los daños ocasionados por los desastres naturales, mencionado plan dese ser desarrollado a través de una planificación detallada acorde con la situación actual, por otro lado se debe considerar la capacitación progresiva del personal que trabaja en mencionada base, asimismo, debe incluir coordinaciones con otras instituciones y organizaciones públicas y privadas.

La investigación realizada en Ecuador, tiene semejanza con el presente estudio de maestría ya que ambas realizan el análisis cualitativos de las capacidades logísticas para responder en forma inmediata frente a los acontecimientos producidos por los desastres de origen natural, por otro lado, coinciden en señalar que se debe contar con un planeamiento detallado para incrementar las capacidades al punto de vista logístico con la finalidad de proporcionar apoyo a la población damnificada en forma rápida y oportuna.

Cuevas (2022) en su artículo científico nos menciona el objetivo de su investigación es analizar la situación de listeza operativa de la 4° Brig Inf del Ejército de República Dominicana para enfrentar amenazas híbridas (desastres naturales), desarrollándose bajo un enfoque cualitativo para interpretar la realidad problemática, de tipo teórico empírico, el método empleado para construir la realidad problemática fue el hermenéutico, la muestra estuvo conformada por ocho oficiales, por otro lado, las técnicas utilizadas fueron la entrevista, análisis documental y por último la observación con sus respectivos instrumentos, las conclusiones a las que llegó el trabajo desarrollado en República Dominicana fue que se debe incrementar las capacidades logísticas y capacitación del personal militar para hacer frente a las denominadas amenazas híbridas donde se incluyen a los desastres naturales, a fin de actuar eficientemente ante este tipo de acontecimientos.

Mencionada investigación desarrollada en el país de República Dominicana tiene relación con el presente estudio de maestría, ya que ambos trabajos analizan las capacidades de las unidades militares para hacer frente a los daños imprevistos ocasionados por los desastres naturales, coincidiendo que se debe dotar del equipamiento logístico necesario

para ejecutar una respuesta inmediata ante los desastres naturales, en esa misma línea, también es necesario e indispensable realizar la transferencia tecnológica y académica con otros países que se encuentran más desarrollados en materia de gestión de desastres naturales.

Paz (2021) en su investigación de maestría desarrollado en Argentina, tuvo como objetivo principal analizar las capacidades actuales de las Divisiones de Ejército frente a desastres naturales con la logística disponible, desarrollándose bajo un enfoque cualitativo para interpretar la realidad problemática, de tipo teórico empírico, el método empleado para construir la realidad problemática fue el hermético, la muestra estuvo conformada por ocho oficiales, por otro lado, las técnicas utilizadas fueron la entrevista, análisis documental y por último la observación con sus respectivos instrumentos. Las conclusiones a las que llegó Paz fueron las siguientes: la División de Ejército de Argentina dispone de las capacidades necesarias para hacer frente a los desastres naturales producidos en su sector de responsabilidad, toda vez que es el principal elemento de reacción del estado para hacer frente a este flagelo inesperado de la naturaleza, prueba de este accionar ha sido evidenciado en las innumerables tareas de ayuda humanitaria que ha realizado y viene realizando, cumpliendo con el estado final deseado de la autoridad política que lo necesite. Por otro lado, indica también que el factor humano es el principal insumo para el éxito de este tipo de tareas, ya que se encuentran óptimamente capacitados.

Mencionado trabajo de tesis desarrollado en el país de Argentina, tiene concordancia con el presente estudio de maestría, toda vez que ambos realizan el análisis de las capacidades y competencias de sus respectivos Ejércitos, indicando que son la herramienta principal del estado para actuar frente a este tipo de acontecimientos, en el caso del país argentino su División de Ejército se encuentra en la capacidad de actuar en forma oportuna e inmediata debido a sus capacidades logísticas y al constante entrenamiento y capacitación de su personal militar.

Del Pópolo (2021) en su tesis de maestría en estudios latinoamericanos desarrollado en Argentina, tuvo como objetivo de investigación analizar la militarización del apoyo en casos

de desastres de origen natural en la estrategia de Estados Unidos hacia Latino América, Chile 2010 al 2018. desarrollándose bajo un enfoque cualitativo para interpretar la realidad problemática, de tipo teórico empírico, el método empleado para construir la realidad problemática fue el hermético, la muestra estuvo conformada por ocho oficiales, por otro lado, las técnicas utilizadas fueron la entrevista, análisis documental y por último la observación con sus respectivos instrumentos, las conclusiones a las que llegó el trabajo de maestría fueron las siguientes: los estudios relacionados con los desastres naturales en América Latina aún son escasos, Chile al no contar con las capacidades para actuar frente a estos acontecimientos imprevistos, realiza la firma de un acuerdo bilateral con Estados Unidos para capacitación y entrenamiento de su personal militar para enfrentar y mitigar los daños ocasionados por los desastres naturales, asimismo, realizó el intercambio tecnológico de capacidades logísticas y suministros para realizar entrenamientos militares.

La tesis mencionada en el párrafo precedente desarrollada en el país de Argentina, tiene similitud con el presente estudio de maestría, ya que ambos estudios denotan la necesidad e importancia de realizar convenios o acuerdos bilaterales con países desarrollados para realizar el intercambio tecnológico y capacitación del personal militar para enfrentar y mitigar las consecuencias de los desastres naturales.

2.2 Bases Teóricas

2.2.1. Teoría de Riesgos y Desastres Ambientales

Martínez (2011) considera como teoría que ha generado diversos estudios científicos respecto al análisis de los riesgos y desastres naturales, que se encuentra integrado por tres enfoques: (1) Físicos: se centran en los fenómenos de origen natural que pueden generar desastres, como terremotos, huracanes, inundaciones, etc. Utilizan un enfoque científico que tiene como base el análisis, experiencias, análisis para determinar métodos y teorías. (2) Sociales: buscan comprender las situaciones sociales y culturales de la población afectadas por desastres, y (3) Sistémicos: Se enfocan en analizar y entender los sistemas humanos y del medio ambiente proyectando diferentes escenarios para entender cómo

interactúan y cómo pueden ser afectados por desastres.

Dichos enfoques son complementarios y necesarios para abordar de manera integral el estudio de los riesgos y desastres, aunque las disciplinas científicas han avanzado en la explicación y predicción de los fenómenos físicos relacionados con los desastres, han descuidado el estudio de los aspectos sociales y humanos. Ello conlleva a que, muchos desastres se consideren simplemente como procesos amenazantes de la naturaleza, sin tener en cuenta las vulnerabilidades y condiciones sociales que pueden aumentar el riesgo y el impacto de estos eventos; en otras palabras, se ha enfatizado en la comprensión de los fenómenos físicos, pero se ha descuidado la comprensión de cómo las sociedades humanas interactúan con estos fenómenos y cómo pueden ser afectadas por ellos. Este enfoque limitado ha impedido un entendimiento más completo de los desastres y ha obstaculizado el desarrollo de estrategias más efectivas para mitigarlos y responder a ellos.

Es importante reconocer los aspectos humanos y sociales en el estudio de los desastres para desarrollar un enfoque más integral y efectivo para abordarlos, esto implica: Medidas estructurales como obras ingenieriles para controlar y retener aguas, concientización del comportamiento humano mediante leyes e incentivos, procesos de capacitación para promover la importancia de los desastres naturales.

La geografía ambiental es una rama que se orienta en el estudio de la relación entre la sociedad y el medio ambiente, y tiene un papel importante en la comprensión y abordaje de los riesgos de desastres ambientales.

Algunas de las contribuciones clave de la geografía ambiental incluyen: Estudios de riesgos de desastres ambientales: La geografía ambiental analiza los riesgos de desastres ambientales, como inundaciones, terremotos, huracanes, etc., y su impacto en la sociedad, interpretación de la ocupación humana de la Tierra, estudios de la situación ambiental realizando diferentes análisis en diferentes lugares para entender las condiciones ambientales y sus efectos en la población, asimismo, la geografía ambiental también se enfoca en proyectar posibilidades de desarrollo sostenible, considerando los riesgos y vulnerabilidades ambientales

2.3 Marco Conceptual

En el marco conceptual, se consideran dos variables: la capacidad logística del ejército y su respuesta ante desastres naturales. Esta capacidad logística abarca aspectos como el abastecimiento, mantenimiento, transporte y construcción durante situaciones de emergencia. En particular, se han tomado en cuenta desastres naturales como inundaciones, sismos y deslizamientos de tierra; tal como, se observa:

Tabla 1

Operacionalización de las variables

CATEGORIA	SUBCATEGORIA
<p>Capacidades Logísticas</p> <p>Es la competencia de una institución para planificar, implementar y controlar de manera eficiente el movimiento de recursos y servicios desde un punto de origen hasta el usuario final, especialmente en condiciones de emergencia. Según el Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas (2021), "la capacidad logística es fundamental para garantizar una respuesta efectiva ante desastres, permitiendo la adecuada distribución de recursos".</p>	<p>Abastecimiento</p> <p>Es el proceso de obtención y suministro de bienes y servicios necesarios para satisfacer las necesidades durante una emergencia. Para el Ministerio de Defensa del Perú (2019), "el abastecimiento adecuado es crucial para la atención de emergencias, asegurando que se cuente con los recursos necesarios en el momento adecuado".</p>
	<p>Mantenimiento</p> <p>Se refiere a las tareas ejecutadas para asegurar que los equipos y recursos utilizados en la respuesta a desastres se mantengan en condiciones óptimas de funcionamiento. Según INDECI (2020), "el mantenimiento de equipos y vehículos es esencial para garantizar la eficacia de las operaciones de respuesta ante desastres".</p>
	<p>Transporte.</p> <p>Movimiento de personas y bienes hacia y desde las áreas afectadas por un desastre, facilitando la entrega de ayuda y recursos. Según el Ministerio de Transportes y Comunicaciones (2021), "el transporte es una parte crítica de la logística en situaciones de emergencia, permitiendo el acceso a las zonas afectadas".</p>

	<p>Construcción</p> <p>Capacidad de edificación y reparación de infraestructuras afectadas por desastres, con la finalidad de recuperar la normalidad en las zonas afectadas. Para el Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento (2022), "la construcción post desastre es vital para la recuperación de las comunidades, asegurando que se implementen medidas de resiliencia".</p>
<p>Desastres Naturales</p> <p>Sucesos extremos que ocurren en la naturaleza y causan daños significativos a la vida, la propiedad y el medio ambiente, como resultado de fenómenos naturales. Se acuerdo al Sistema Nacional de Gestión de Riesgo de Desastres (2021), "los desastres naturales son eventos que superan la capacidad de respuesta de una comunidad, generando crisis humanitarias".</p>	<p>Inundaciones</p> <p>crecida del nivel del agua que afecta áreas terrestres, puede ser el resultado de intensas lluvias, derretimiento de zonas de hielo o fallas en infraestructuras hídricas. INDECI (2020), considera que "las inundaciones son uno de los desastres naturales más frecuentes y devastadores en el Perú".</p>
	<p>Sismos</p> <p>Se define como el movimiento violento de la tierra originado por la liberación de energía almacenada en la corteza terrestre, puede ocasionar la pérdida de vidas y graves en infraestructura. Para el IGP (2022), "los sismos representan una amenaza constante en el Perú debido a su ubicación geográfica en el Cinturón de Fuego del Pacífico".</p>
	<p>Deslizamientos</p> <p>es el desplazamiento de masa de tierra que ocurre cuando la estabilidad del terreno se ve comprometida, con frecuencia es causado por intensas lluvias o terremotos. Para el Ministerio del Ambiente (2021), "los deslizamientos de tierra son comunes en áreas montañosas y pueden ser devastadores para las comunidades"</p>

Nota. La tabla muestra las categorías y subcategorías. Elaboración propia

2.3.1 Capacidades Logísticas

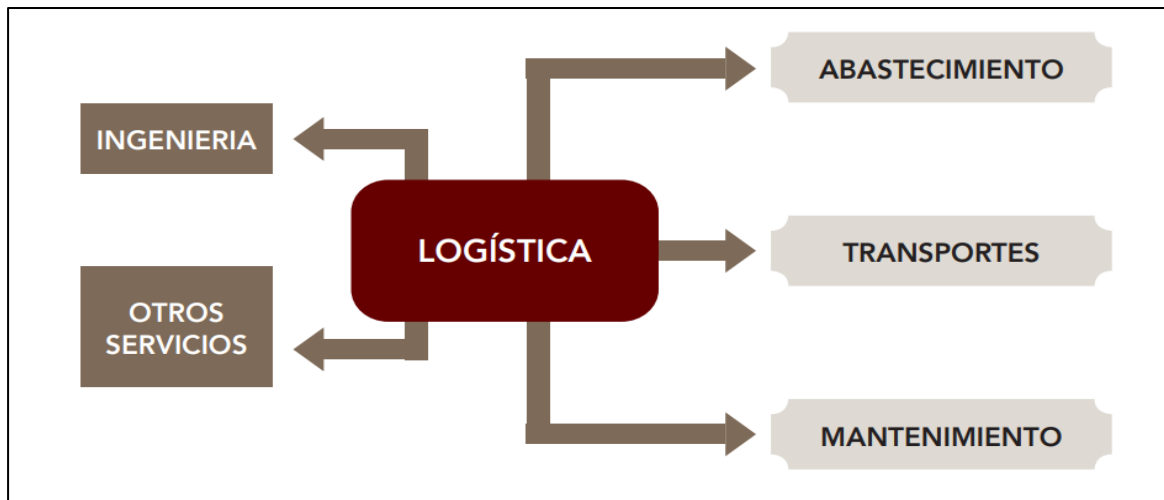
El apoyo logístico es sencillo en su concepción y probablemente complejo en su ejecución como consecuencia de las condiciones en las que actúan las Fuerzas Especiales, insertadas a gran distancia de los órganos logísticos, normalmente aisladas y actuando en zonas controladas por el enemigo, donde deben pasar inadvertidas. Estos condicionantes, junto con los principios logísticos aplicables a las Fuerzas Especiales, obligan según lo dicho a que la Unidad, tenga la consideración de escalón logístico con capacidad de apoyo directo.

Según el manual de Empleo de la Brigada de Fuerzas especiales ME 1-45 (2014) menciona lo siguiente respecto al Batallón de Fuerzas Especiales:

Misión: Planear, organizar y ejecutar operaciones de combate, de guerra no convencional y operaciones contra el terrorismo, para neutralizar, capturar, e infringir daño al enemigo y otras de carácter no militar, con orden, así como proteger y asistir a la población en caso de desastres.

Posibilidades de conducir operaciones de combate: además de intervenciones en situaciones de conflicto o de estado de paz, enfatiza que tienen el deber de asistir y proteger a la vida de las poblaciones afectadas por desastres o catástrofes naturales o por la mano del hombre; Conducir sus operaciones en áreas de difícil acceso durante periodos limitados y con el mínimo de apoyo; Conducir sus operaciones bajo cualquier situación climatológica en diferentes clases de topografía, durante el día y la noche, dentro del territorio hostil; Sus operaciones pueden ser aerotransportadas, helitransportadas y/o anfibias.

Limitaciones: por la reducida capacidad defensiva, debido a la escasa potencia de fuegos y reducidos efectivos a emplear, además del difícil reemplazo del personal especializado, hace necesario el requerimiento de un apoyo de sostenimiento especial.

Figura 1*Logística Militar*

Nota. La figura muestra los campos con los que cuenta la logística militar.

2.3.1.1 Abastecimiento

Díaz (2017) define abastecimiento como un proceso sistémico e interdisciplinario, donde las organizaciones, empresas, instituciones, etc., para poder operar satisfactoriamente requieren satisfacer necesidades de provisiones, servicios, artículos, materiales, etc. Por otro lado, el manual ME 1- 14 (2016) menciona que para permitir que la fuerza tenga la máxima libertad de acción, es necesario que el personal encargado del planeamiento del sostenimiento y las operaciones planeen en forma concurrente, para sincronizar todas las funciones de combate. Asimismo, menciona que el abastecimiento comprende una evaluación detallada de los servicios más comunes requeridos por las fuerzas, tales como lavandería, baños, saneamiento y purificación de agua. En cuanto a abastecimientos, se considera la información sobre artículos de subsistencia, combustibles, lubricantes y grasas y materiales necesarios para fortificaciones entre otros.

Según el manual del Batallón de Servicios ME 54-3 (2005) menciona que mencionada función logística está integrada por las siguientes actividades:

Cálculo de necesidades de todas las clases.

Obtención de los abastecimientos.

Almacenamiento de los abastecimientos.

Distribución de todas las clases.

Control de stock.

De lo citado anteriormente, se puede afirmar que la función logística de abastecimiento, como aquella que abarca el suministro ininterrumpido de productos y artículos que comprenden todas las clases indispensables para que una unidad militar pueda realizar operaciones y acciones en las mejores condiciones; asimismo, en esta función logística se consideran a todos los artículos fundamentales para el mantenimiento, equipamiento y operación de una fuerza. Además, el comandante de Unidad del Batallón de Fuerzas especiales es el responsable de su propio abastecimiento, toda vez que debe realizar los cálculos de necesidades para entrar en operaciones o acciones militares, debiendo solicitarlo ante el escalón superior.

2.3.1.2 Mantenimiento

Según el manual de la Brigada de Servicios ME 52-2 (2004) lo define como un grupo de procesos o actividades ejecutadas para mantener el equipamiento y material en condiciones de ser empeladas en forma inmediata según la situación existente o para recuperar sus condiciones de operatividad, comprende:

Inspecciones del material y equipo.

Pruebas.

Verificaciones e inspecciones.

Reconstrucciones del artículo.

Reparaciones en general.

El Batallón de Fuerzas Especiales debido a su nivel tiene la responsabilidad de realizar mantenimiento orgánico, el mismo que está integrado por el primer y segundo escalón de mantenimiento:

- a) Primer Escalón: según el ME 1- 14 (2016) menciona que este escalón es realizado por los usuarios directos del equipo o material (operadores), está integrado por los trabajos

de lubricación, limpieza, inspecciones del día a día y pequeños ajustes.

- b) Segundo Escalón: Realizado por el personal que hace el empleo del material o equipo y que dispone de mayores capacidades que el primer escalón, asimismo, comprende el cambio de partes y conjuntos en mal estado, donde

En tal sentido, es fundamental que el Batallón de Fuerzas Especiales disponga de un **programa** de mantenimiento que enfatice el mantenimiento preventivo a fin de minimizar las evacuaciones de material inoperativo. También, se debe optimizar los esfuerzos de reparación de los daños del material durante la participación en tareas relacionadas con acciones militares. Asimismo, el control de mantenimiento por todos los escalones es una responsabilidad constante y debe efectuarse cumpliendo con todas las normas y principios de mantenimiento.

2.3.1.3 Transporte

Según el manual de Logística ME 1- 14 (2016) menciona que el transporte comprende básicamente la organización de las unidades de marcha, la conformación de cargas vehiculares, la previsión de rutas y medios alternos y la previsión de normas y equipos adicionales que aseguren el movimiento en circunstancias especiales. En el nivel Unidad, la función Transporte debe preverse y organizarse para atender el desplazamiento de su personal, así como sus diferentes cargas y de aquellos que el Escalón Superior ordene en función de los medios a utilizar, que igualmente condicionan el control de tránsito a establecer. Para el movimiento de la carga las Unidades de Transporte, generalmente cuentan con camiones ligeros, camiones medianos y camiones semi tráileres (carga general, refrigeración o tanques de petróleo) y unidades de camiones pesados con plataforma para transporte de tanques o vehículos similares o carga pesada.

El ME 1-45 (2014) indica que el transporte como función logística, es el movimiento de personal, material y Abastos, en apoyo de las operaciones que llevarán a cabo las UU/CC, para tal efecto se requerirá determinar las Vías y formas más adecuadas y los medios necesarios, normalmente será por vía aérea. El empleo de la forma de Transporte estará

condicionada a la Situación Táctica, Naturaleza de las Operaciones por apoyar, vías de comunicaciones existentes, Naturaleza y Magnitud de los Elementos por Transportar, Grado de Urgencia, Posibilidades del enemigo que puede afectar el Transporte y a la Disponibilidad de medios y UU de Transporte. En el transporte, es necesario combinar diferentes medios, tanto para la inserción y extracción como para los abastecimientos y evacuación de heridos, teniéndose una especial atención en la aproximación al objetivo y en el repliegue de los medios por vía aérea.

La seguridad incluye la correcta clasificación y distribución de la documentación, así como la adopción de las siguientes medidas: contra robos y empleo excesivo o injustificado de los abastecimientos, la protección del cargamento en tránsito, la seguridad de las transmisiones y de las instalaciones contra el espionaje, sabotaje y actividades de guerrilleros enemigos, contra ataques aerotransportados y ataques por infiltración terrestre o marítima.

2.3.1.4 Construcciones

Función logística, que en forma general comprende la ejecución de trabajos en forma limitada, con la finalidad de facilitar la conservación del secreto durante la ejecución de las acciones y operaciones militares y la conservación de los abastecimientos que se puedan haber adelantado, comprendiendo principalmente para las unidades de Fuerzas Especiales, el enmascaramiento y el camuflaje de instalaciones.

Tiene especial atención el apoyo a la construcción de maquetas a escala y de instalaciones en zonas similares a las de donde se llevarán a cabo las operaciones, para la realización de ensayos, que es uno de los factores que le darán más precisión y seguridad al éxito de la operación por efectuar. Las actividades de enmascaramiento son vitales y de responsabilidad de todas las unidades militares, siendo cada una de ellas responsable de este aspecto.

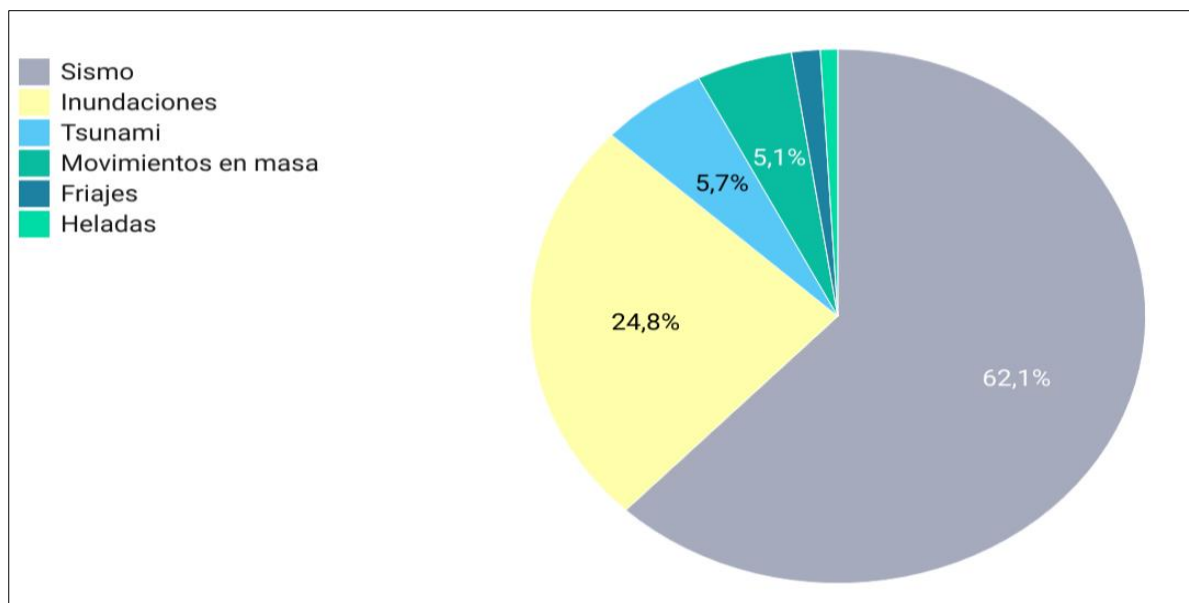
De los citados anteriormente, se puede afirmar que el Batallón de Fuerzas Especiales como elementos de primera respuesta ante un desastre natural, tiene la necesidad de realizar ciertos trabajos de construcciones improvisadas como puestos de socorro, puesto de

comando, instalaciones para el despliegue del personal, zona de mantenimiento del material, equipo y armamento, albergues temporales para la población, etc.

2.3.2 Desastres Naturales

El Plan de Transformación Institucional 2020 – 2034 PTI (2020) desarrolla ampliamente los que uno de los roles estratégicos que debe realizar el Ejército del Perú es el de participar en el Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres, a través de las compañías de intervención rápida, en esa misma línea, según el Instituto de Estadísticas Ambientales (2015), mencionó que el Perú debido a su ubicación esta propenso a soportar daños de alta envergadura como consecuencia de la acción de desastres naturales, por otro lado se encuentra enfrentando cambios climáticos cada vez más frecuentes, asimismo, en la provincia de Satipo los desastres de origen natural que son más frecuentes son las inundaciones, terremotos y deslizamientos, en tal sentido es fundamental que el Batallón de Fuerzas Especiales esté preparado para hacer frente a este tipo de acontecimientos.

Reyes (2022) define los desastres naturales como aquellos daños a la infraestructura, pérdida de vidas, afectación a la salud, costos económicos, daños al medio ambiente, entre otros, que ocurren como consecuencia del accionar imprevisto de la naturaleza, convirtiéndose en un peligro o amenaza del área afectada. Asimismo, el Sistema Nacional de Gestión de Riesgo de Desastres (2021), considera que los desastres naturales son eventos que superan la capacidad de respuesta de una comunidad, generando crisis humanitarias; es decir, los desastres naturales pueden producir daños en la infraestructura, pérdida de vidas y pérdidas económicas, todo ello, puede modificar o alterar la vida cotidiana de los habitantes del área afectada, por otro lado, también cambian la actividad económica de las personas afectadas.

Figura 2*Población expuesta a fenómenos naturales*

Nota. La figura muestra el porcentaje de posibles afectados de riesgo muy alto. CEPLAN Compendio Estadístico AF-2022

2.3.2.1 Inundaciones

Yrigoín y Vásquez (2022) lo definieron como un proceso natural que ocurre cuando el flujo de un río desborda sus límites y se extiende sobre las áreas adyacentes. Estas crecidas fluviales son comunes en llanuras y pueden ser causadas por lluvias intensas, deshielo rápido o obstrucciones en el cauce del río. El cambio climático y las actividades humanas han exacerbado este fenómeno, aumentando la frecuencia y severidad de las inundaciones. Algunas de las actividades que contribuyen a este problema son: Urbanización, desarrollo en llanuras y terrazas fluviales, lo que reduce la capacidad natural del río para absorber y drenar el agua; Deforestación y degradación del suelo, lo que aumenta el escurrimiento superficial y reduce la absorción del agua; Construcción de infraestructuras, como presas y diques, que pueden alterar el flujo natural del río y aumentar el riesgo de inundaciones; Los efectos negativos de las inundaciones fluviales pueden ser devastadores, incluyendo: Pérdida de vidas humanas y daños a la infraestructura; Daños a la agricultura y

la economía local.

Es importante tomar medidas para mitigar y adaptarse a las inundaciones fluviales, como la planificación urbana sostenible, la restauración de hábitats naturales y acciones para la implementar la alerta temprana, asimismo, las inundaciones son un fenómeno natural recurrente que puede ser atenuado, pero no erradicado completamente. Es crucial desarrollar estrategias para mitigar su impacto en áreas vulnerables a través de la planificación y ordenamiento territorial: Identificar zonas de riesgo y planificar el uso del suelo de manera adecuada, por otro lado, se debe construir infraestructuras como diques, presas y canales para controlar el flujo de agua, así como la confección de mapas de zonificación del nivel de peligro y riesgo de inundación fluvial: Identificar áreas de alto riesgo y tomar medidas preventivas, algunas medidas adicionales que pueden ser consideradas son: sistemas de alerta temprana, educación y conciencia pública, mantenimiento de infraestructuras y la restauración de ecosistemas naturales.

Es importante adoptar un enfoque integral para abordar el riesgo de inundaciones y proteger a las comunidades vulnerables.

Por su parte, Díaz (2020) Las inundaciones son un fenómeno natural que ocurre cuando el exceso de agua invade áreas normalmente secas, y es crucial para la regulación de sistemas hídricos, es importante identificar y monitorear las áreas susceptibles de inundación, especialmente aquellas cercanas a ríos y cauces, ya que pueden ser afectadas por cambios en los sistemas hídricos o la ocupación de áreas vulnerables, los mapas de inundación son una herramienta valiosa para identificar áreas de riesgo de inundación, proporcionar información sobre eventos de inundación pasados. Asimismo, Es fundamental emplear esta información para realizar estrategias efectivas de mitigación y adaptación a las inundaciones, y proteger a las comunidades vulnerables.

2.3.2.2 Sismos

Yrigoín y Vásquez (2022) indicó que un sismo, también conocido como terremoto, es un desplazamiento brusco e inesperado de la superficie terrestre producido por el escape de

energía contenida en la Tierra. Mencionada energía se almacena a lo largo del tiempo debido a la interacción entre las placas tectónicas que componen la litosfera. El proceso ocurre de la siguiente manera: Las placas tectónicas se mueven lentamente, pero de manera constante, producto de las corrientes de convección en la superficie terrestre, a medida que se desplazan, las placas se junta energía elástica, similar a un resorte que se estira, cuando la energía acumulada es demasiado grande, la placa se mueve bruscamente, soltando la energía acumulada de manera de ondas sísmicas y esta liberación de energía es lo que se percibe como un terremoto. Por otro lado, los terremotos pueden variar en intensidad y duración, y pueden causar daños significativos en la superficie terrestre, incluyendo la destrucción de edificios, la alteración del terreno y la generación de tsunamis. La medición de sismos se realiza a través de una escala doble que evalúa dos aspectos diferentes:

Intensidad: se refiere a la fuerza del temblor y sus efectos en la superficie terrestre. Se mide utilizando la escala Mercalli, que tiene 12 puntos y evalúa el daño causado por el sismo, desde efectos imperceptibles hasta destrucción total.

Magnitud: Se mide empleando la escala de Richter, que asigna un valor numérico (generalmente entre 0 y 10).

Ambas escalas son importantes para entender la severidad de un sismo y su impacto negativo en la población y la infraestructura. La intensidad se relaciona más con el impacto local, mientras que la magnitud se relaciona con la energía total liberada durante el sismo. Los sismos se clasifican en tres tipos principales según su origen: Sismos tectónicos, sismos volcánicos y sismos de colapso. Cabe mencionar que es importante destacar que cada tipo de sismo tiene características únicas y puede tener diferentes efectos en la superficie terrestre y en la población.

Los terremotos son causados por la liberación repentina de energía de tensión lenta a lo largo de fallas en la corteza terrestre, asimismo, los deslizamientos de tierra causados por terremotos ocurren en áreas donde el terreno es relativamente empinado y tiene poca estabilidad, la tensión de los materiales consolidados y flexibles puede inclinarse y provocar deslizamientos de tierra o hundimientos de la superficie por sedimentos sueltos.

2.3.2.3 Deslizamientos

Corominas (2000) lo definió como una clase de movimiento en masa que sucede en el momento que una porción de suelo se desliza velozmente hacia el lado de mayor pendiente en un área definida. Los deslizamientos pueden ser clasificados en dos categorías principales:

Rotacionales: Ocurren cuando el área del suelo o roca se desliza en una trayectoria curva, girando alrededor de un punto fijo.

Traslacionales: Ocurren cuando el área del suelo o roca se desliza en una trayectoria recta o casi recta, sin rotación.

Los deslizamientos pueden ser ocasionados por múltiples factores, incluyendo: Lluvia intensa o prolongada, sismicidad, erosión, actividades humanas (excavación, construcción, etc.), cambios en el nivel del agua subterráneo.

Es importante destacar que los deslizamientos pueden ser peligrosos y causar daños significativos a la infraestructura, el medio ambiente y a la sociedad. En tal sentido, es crucial monitorear y prevenir estos eventos para tomar medidas preventivas y mitigar sus efectos. Por otro lado, Suarez (2009) indicó que se refieren a la propensión o facilidad con que un fenómeno, en este caso deslizamientos, puede ocurrir en un área determinada, basándose en la situación local del terreno. Es importante destacar que la susceptibilidad no considera la probabilidad de ocurrencia de factores detonantes como lluvias o sismos, sino que se enfoca en las condiciones inherentes del terreno que podrían facilitar o impedir la ocurrencia de deslizamientos, asimismo, algunos factores que pueden influir en la susceptibilidad a deslizamientos incluyen: La pendiente del terreno, la calidad del suelo, aguas subterráneas, la vegetación y cobertura del suelo, la historia de deslizamientos previos, entre otras. Un mapa de susceptibilidad es una herramienta útil para identificar áreas potencialmente inestables y tomar medidas preventivas para mitigar el riesgo de deslizamientos. En esa misma línea, Highland y Bobrowsky (2008) el movimiento de un deslizamiento no comienza simultáneamente en toda la superficie de ruptura, sino que se inicia en un área localizada de falla y se expande gradualmente hasta convertirse en la superficie de ruptura completa. Es

importante destacar que la superficie de ruptura es un elemento clave para entender el comportamiento de un deslizamiento y predecir su posible impacto.

2.4 Definición de Términos Básicos

Intervención humanista:

Acción llevada a cabo por las fuerzas armadas para proporcionar asistencia en situaciones de emergencia. Conforme a la Ley N° 30281 Las Fuerzas Armadas del Perú están comprometidas a realizar intervenciones humanitarias en caso de desastres naturales.

Plan de Emergencia:

Es el documento que presenta los protocolos y procedimientos para la intervención en caso de desastres, dichos planes de emergencia se activarán de acuerdo con el Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres (SINAGERD).

Coordinación Interinstitucional:

Es un proceso de colaboración para el trabajo en equipo de diversas instituciones públicas y privadas para dar respuesta a desastres de manera oportuna y óptima; tal como se indica en el Reglamento de Organización y Funciones del INDECI: La coordinación interinstitucional es esencial para una respuesta efectiva.

Emergencia:

Estado crítico que demanda la intervención inmediata para minimizar o evitar a la vida, salud, propiedad o medio ambiente. Las emergencias podrían ser producidas por accidentes, conflictos sociales o desastres naturales. Según la directiva General N° 021, considera emergencia como: *Estado de daño sobre la vida y el patrimonio y el medio ambiente ocasionada por la ocurrencia de un fenómeno natural o inducido por la acción humana que altera el normal desenvolvimiento de las actividades de la zona afectada* (p. 4)

Capacidad logística:

La competencia de una institución para planificar, implementar y controlar de manera efectiva y eficientemente el movimiento de recursos y servicios desde un punto de origen hasta el

usuario final, especialmente en condiciones de emergencia. Según el Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas (2021), la capacidad logística es fundamental para garantizar una respuesta efectiva ante desastres, permitiendo la adecuada distribución de recursos.

Abastecimiento:

Proceso de obtención y suministro de bienes y servicios necesarios para satisfacer las necesidades durante una emergencia. Para el Ministerio de Defensa del Perú (2019), el abastecimiento adecuado es crucial para la atención de emergencias, asegurando que se cuente con los recursos necesarios en el momento adecuado.

Mantenimiento:

Se refiere a las tareas ejecutadas para asegurar que los equipos y recursos utilizados en la respuesta a desastres se mantengan en condiciones óptimas de funcionamiento. Según INDECI (2020), el mantenimiento de equipos y vehículos es esencial para garantizar la eficacia de las operaciones de respuesta ante desastres.

Transporte:

Es el movimiento de personas y bienes hacia y desde las áreas afectadas por un desastre, facilitando la entrega de ayuda y recursos. Según el Ministerio de Transportes y Comunicaciones (2021), el transporte es una parte crítica de la logística en situaciones de emergencia, permitiendo el acceso a las zonas afectadas.

Construcción:

Es la capacidad de edificación y reparación de infraestructuras afectadas por desastres, con la finalidad de recuperar la normalidad en las zonas afectadas. Para el Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento (2022), la construcción post-desastres es vital para la recuperación de las comunidades, asegurando que se implementen medidas de resiliencia.

Desastres Naturales:

Sucesos extremos que ocurren en la naturaleza y causan daños significativos a la vida, la propiedad y el medio ambiente, como resultado de fenómenos naturales. Se acuerdo Ordoñez (2019), los desastres naturales son eventos que superan la capacidad de respuesta de una comunidad, generando crisis humanitarias.

Inundación:

Crecida del nivel del agua que afecta áreas terrestres, puede ser el resultado de intensas lluvias, derretimiento de zonas de hielo o fallas en infraestructuras hídricas. INDECI (2020), considera que las inundaciones son uno de los desastres naturales más frecuentes y devastadores en el Perú.

Sismo:

Se define como el movimiento violento de la tierra originado por la liberación de energía almacenada en la corteza terrestre, puede ocasionar la pérdida de vidas y graves en infraestructura. Para INDECI (2020), los sismos representan una amenaza constante en el Perú debido a su ubicación geográfica en el Cinturón de Fuego del Pacífico.

Deslizamiento:

Es el desplazamiento de masa de tierra que ocurre cuando la estabilidad del terreno se ve comprometida, con frecuencia es causado por intensas lluvias o terremotos. Para el INDECI (2020), los deslizamientos de tierra son comunes en áreas montañosas y pueden ser devastadores para las comunidades.

CAPITULO III: METODOLOGÍA

3.1 Diseño Metodológico

3.1.1 *Enfoque de Investigación*

El enfoque de la investigación cualitativa se fundamenta en las experiencias o fenómeno y la percepción que tiene un determinado publico frente a lo ocurrido. Según Denzin y Lincoln (2018), "la investigación cualitativa busca entender la realidad desde la perspectiva de los participantes, proporcionando una visión rica y contextualizada".

Este enfoque permitirá explorar a profundidad las normativas, responsabilidades y la capacidad logística del Batallón Contraterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales.

3.1.2 *Tipo de Investigación*

La investigación es de tipo básica, porque busca identificar y analizar la capacidad logística del Batallón Contraterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales. De acuerdo con Hernández, Fernández y Baptista, (2014), "La investigación cualitativa es un enfoque que permite explorar y comprender fenómenos sociales desde la perspectiva de los participantes, facilitando la descripción de realidades complejas".

3.1.3 *Método de Investigación*

El método de investigación cualitativa está relacionado con la búsqueda de información mediante técnicas como la observación, entrevistas, grupos focales o cuestionarios para comprender de manera profunda las experiencias. En palabras de Denzin y Lincoln (2018). "el método cualitativo se basa en la recolección de datos no numéricos, buscando la comprensión de fenómenos en contextos específicos"

Este método hermenéutico interpretativo permitirá recoger información para interpretar y comprender las capacidades logísticas del Batallón Contraterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales.

3.1.3 Escenario de Estudio

Hace referencia al contexto específico en el que realiza la investigación. Este contexto puede considerar entorno físico, social y cultural donde se desarrollan las interacciones y se recogen los datos. Es necesario conocer y comprender el contexto, dado que este podría influir en los resultados de la investigación. Según Denzin y Lincoln (2018), el escenario de estudio es crucial porque "las cualidades del contexto en el que se produce la investigación afectan tanto a los datos que se recogen como a las interpretaciones que se hacen de esos datos". El estudio de investigación tiene como contexto el Batallón Contrterrorista N° 312 ubicado en la Selva Central, departamento de Junín, provincia de Satipo, en el distrito de Villa María, San Martín de Pangoa. En cuanto a su capacidad logística de respuesta e intervención ante los desastres naturales.

3.2 Diseño Muestral

3.2.1 Población y muestra

Citando a Hernández-Sampieri y Mendoza (2018), la población es el conjunto de todos los elementos que poseen una característica en común y que son objeto de estudio. Así, para el presente estudio la población será todos los integrantes del Batallón Contrterrorista N° 312, quienes brindarán información sobre su participación en los desastres naturales y apreciación sobre la capacidad logística del batallón

En la misma línea, la muestra de la investigación es un subconjunto de la población que participó en el estudio. Según Hernández-Sampieri y Mendoza (2018), la muestra es el subconjunto de la población que se selecciona para el estudio y debe ser representativa para que los resultados puedan ser generalizables, en este caso participaron ocho (08) oficiales, técnicos y suboficiales expertos en la participación en los desastres naturales y apreciación sobre la capacidad logística del batallón

3.3 Técnicas e Instrumentos de Recolección de Información

3.3.1 Técnicas

Trujillo et al. (2019) mencionan que el investigador debe tener el conocimiento que se pueden tolerar diferentes técnicas para el desarrollo de un trabajo de tesis, motivo por la cual, es sumamente importante escoger la técnica más acertada, partiendo del enfoque cualitativo, el paradigma, el tipo de método, y el objetivo de estudio.

Para el presente trabajo se emplearán las técnicas de observación, análisis documental y entrevista que se realizó al personal militar que dispone de los conocimientos necesarios, dicha información permitió hacer un análisis a profundidad de las capacidades logísticas de las Fuerzas Especiales para efectivizar su participación en los desastres naturales; asimismo, se realizó la observación y por último, el análisis de la documentación.

3.3.2 Instrumentos

Izcara (2014) menciona lo siguiente: la selección de una técnica, instrumento o procedimiento para el recojo de datos debe aparecer enfocada por el objeto del estudio de investigación, los objetivos planteados por alcanzar, las diferentes circunstancias de los escenarios por analizar, y por las diversas limitaciones que enfrentaran los investigadores.

Los instrumentos de investigación que se emplearon para la obtención de información son: guía de observación, guía de entrevista y ficha de análisis documental.

3.3.3 Validación de los Instrumentos

La validación de los instrumentos se realizó según los procedimiento y requerimientos establecidos.

3.4 Procesamiento y Análisis de Datos

Por su parte Izcara (2014) refiere que, el estudio de datos cualitativos comprende tres técnicas: La síntesis de la información; Las categorías de las informaciones; y la transcripción de los resultados obtenidos. El trabajo de tesis se desarrolló analizando y organizando la

recopilación de información en tablas para el análisis y triangulación.

Para el proceso de análisis cualitativo se empleó el software ATLAS.ti.

3.5 Aspectos Éticos

En el desarrollo de la investigación se tuvo en cuenta el consentimiento informado de los participantes, quienes conocieron el propósito del estudio; se garantizó la confidencialidad de la información, enfatizando que la principal finalidad es académica, educativa. Además de la transparencia de la información. Asimismo, se garantizó que no existe impacto ambiental, ni se ha puesto en riesgo la integridad de los participantes y sociedad en general; dado que, el estudio es de carácter teórico. Según Creswell (2014), "la ética en la investigación implica asegurar el bienestar de los participantes, la integridad de los datos y la transparencia en la presentación de los resultados".

Asimismo, se consideró las recomendaciones éticas de la Escuela Superior de Guerra del Ejército del Perú y asegurando el respeto a los derechos de autor mediante el reconocimiento y la citación adecuada de todas las fuentes utilizadas, siguiendo el formato APA de la séptima edición.

CAPÍTULO IV: ANÁLISIS Y SINTESIS

4.1 *Definición de Categorías y Sub categorías*

4.1.1 Capacidad logística

La **capacidad logística** del Batallón Contraterrorista N° 312 se refiere a la habilidad integral para **planificar, implementar y controlar** recursos y servicios en situaciones de emergencia. Dicha competencia es fundamental para asegurar que las actividades que realicen de manera eficiente, en el tiempo oportuno para minimizar las afecciones en la comunidad afectada. La logística implica además de la gestión de recursos físicos, la coordinación efectiva con las diversas entidades gubernamentales y la adecuación de las estrategias de intervención de acuerdo al contexto y necesidades reales.

Subcategorías:

Abastecimiento, el abastecimiento es el proceso de obtención y suministro de bienes y servicios necesarios para satisfacer las necesidades durante una emergencia. Para ello, se requiere la identificación de recursos esenciales, la gestión de inventarios y la coordinación con proveedores y organizaciones locales. Un abastecimiento adecuado garantiza que los equipos de respuesta cuenten con los recursos necesarios en el momento adecuado. Según el Ministerio de Defensa del Perú (2019), un abastecimiento adecuado es crucial para la atención de emergencias.

Mantenimiento

El mantenimiento implica la ejecución de actividades y tareas sistemáticas para asegurar que **los equipos y recursos** utilizados en la respuesta a desastres o emergencias se mantengan en condiciones de funcionamiento óptimo. Para ello, es necesario la revisión periódica de equipos, la reparación de vehículos y la actualización de **tecnología**. Un programa de mantenimiento efectivo es esencial para advertir fallas durante operaciones críticas, lo que podría comprometer la seguridad y la eficacia de la respuesta. INDECI (2020) destaca que el

mantenimiento de equipos y vehículos es esencial para garantizar la eficacia de las operaciones de respuesta ante desastres.

Transporte

El transporte es el proceso de mover personas y bienes hacia y desde las áreas afectadas por un desastre. Esto incluye la planificación de rutas, la gestión de vehículos y la coordinación con otras entidades u organizaciones para facilitar la entrega de ayuda humanitaria. El Ministerio de Transportes y Comunicaciones (2021) señala que el transporte es crítico en situaciones de emergencia. Así, un sistema de transporte eficiente es vital para asegurar que los recursos lleguen a donde más se necesitan, especialmente en situaciones donde las infraestructuras pueden estar dañadas o inoperativas.

Construcción

La construcción se refiere a la competencia para la edificación y reparación de infraestructuras afectadas por desastres. Inicia con la evaluación de daños, diseño de proyectos como el resultado de la planificación de la reconstrucción y la implementación de acciones para mitigar o prevenir situaciones futuras ante los desastres. La construcción después de los desastres, no se bene limitar a recuperar lo perdido, sino mejorar la infraestructura asegurando su mayor resistente a posibles eventos adversos. Referencia: Según el Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento (2022), la construcción post-desastres es vital para la recuperación de comunidades.

Planificación

La planificación es el proceso estratégico de anticipar necesidades y recursos en situaciones de emergencia. Esto implica la elaboración de planes de contingencia, la identificación de riesgos potenciales y la creación de protocolos de respuesta. Una planificación efectiva permite a las unidades de respuesta actuar rápidamente y de manera coordinada, minimizando el impacto de los desastres en la comunidad. La planificación adecuada es

respaldada por normativas de Defensa Civil que establecen procedimientos claros para la gestión de emergencias.

Programas y Planes de Atención

Estos programas incluyen el diseño e implementación de estrategias específicas para abordar las necesidades de la población afectada durante y después de un desastre. Esto puede abarcar desde la atención médica hasta la provisión de alimentos y refugio. La creación de planes de atención integrales asegura que se cubran todas las áreas críticas y que se optimicen los recursos disponibles. Los planes de atención están alineados con las directrices del Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres (SINAGERD).

Capacitación

La capacitación está referida a la formación permanente del personal y a la comunidad para responder eficazmente a situaciones de emergencia. Esto incluye la formación en primeros auxilios, manejo de emergencias, y técnicas de evacuación. Una fuerza laboral bien capacitada es fundamental para garantizar una respuesta organizada y efectiva ante desastres. La capacitación continua es promovida por INDECI y otras organizaciones para asegurar que todos los involucrados estén preparados para actuar en situaciones críticas.

4.1.2 Desastres Naturales

Los **desastres naturales** son eventos extremos que ocurren en la naturaleza y causan daños significativos a la vida, la infraestructura pública, privada y el medio ambiente. Dichos eventos podrían superar la capacidad de respuesta de una comunidad, generando crisis humanitarias y requiriendo una intervención coordinada y efectiva por parte de diversas instituciones.

Subcategorías:

Inundación

Las inundaciones son el resultado de un aumento del nivel del agua que afecta áreas terrestres, pudiendo ser causadas por lluvias intensas que se dan en zonas de la sierra y selva, especialmente. Este fenómeno puede provocar daños severos a la propiedad, la infraestructura y el medio ambiente, así como poner en riesgo la vida de las personas. La planificación y la respuesta ante inundaciones requieren un enfoque integral que incluya la gestión de cuencas hidrográficas y la implementación de sistemas de alerta temprana. INDECI (2020) considera que las inundaciones son uno de los desastres naturales más frecuentes y devastadores en el Perú.

Sismo

Un sismo es el movimiento violento de la tierra causado por la liberación de energía acumulada en la corteza terrestre. Este fenómeno puede resultar en la pérdida de vidas, daños a la infraestructura y desestabilización de comunidades enteras. La preparación ante sismos incluye la educación de la población, la construcción de edificaciones resistentes y la implementación de sistemas de respuesta rápida. La mitigación de riesgos sísmicos es esencial en países ubicados en zonas de alta actividad tectónica. INDECI (2020) indica que los sismos representan una amenaza constante en el Perú debido a su ubicación geográfica.

Deslizamiento

Un deslizamiento es el desplazamiento de masa de tierra que ocurre cuando la estabilidad del terreno se ve comprometida, frecuentemente como resultado de lluvias intensas o terremotos. Estos eventos pueden causar la destrucción de viviendas, carreteras y otras infraestructuras, así como poner en peligro la vida de las personas. La prevención de deslizamientos implica la evaluación del uso del suelo, la reforestación y la implementación de sistemas de monitoreo para detectar condiciones de riesgo. INDECI (2020) menciona que los deslizamientos de tierra son comunes en áreas montañosas y pueden ser devastadores para las comunidades.

4.2 Soporte de categorías

Según la DIRECTIVA N° 07-2022-DIRADNE/P-4.a “Directiva que norma la participación del Ejército del Perú, en Los procesos de preparación y respuesta de la gestión del Riesgo de desastres”, se resalta que hay derechos fundamentales que deben ser atendidos con urgencia, como: derecho a la vida, alimentación, salud, educación y vivienda digna, así como el acceso a la justicia y la seguridad ciudadana. También es crucial garantizar la protección de los intereses sociales y económicos de la población, así como el acceso al agua potable y servicios de saneamiento, además de una infraestructura de transporte adecuada. (DIRECTIVA N° 07-2022-DIRADNE/P-4.a, p.35)

En situaciones de emergencia los derechos fundamentales se podrían ver afectados. Por ello, la prioridad inicial del Ejército es asegurar que se brinde atención primaria a todos los afectados. Implica proporcionar albergue, agua, alimentos, ropa, y garantizar la seguridad y el orden público. Todo esto se hace teniendo respeto por la identidad cultural de las comunidades, conscientes que cada acción tomada debe reflejar el compromiso con el bienestar común. Sin embargo, en el Batallón Contraterrorista N° 312 la capacidad logística podría estar limitada, porque en la observación se resalta que: “el planeamiento de la función logística de abastecimiento se ha realizado sin tener en cuenta las necesidades para participar en los trabajos relacionados con los desastres naturales”.

Según lo establecido en el numerales 6 y 7 del artículo 4° del Decreto Legislativo N° 1137, Ley del Ejército del Perú, una de sus funciones es participar en las acciones relacionadas con la Defensa Civil, asumiendo la responsabilidad de conducir las acciones de preparación, formación, capacitación, especialización, perfeccionamiento, entrenamiento, mantenimiento y equipamiento del Componente Terrestre de las Fuerzas Armadas, en función de los objetivos y políticas de Seguridad y Defensa Nacional. Además, debe identificar y cuantificar recursos para la fase de ejecución, operación y mantenimiento de las inversiones mencionadas (Decreto Legislativo N° 1137, 2023, p. 32).

El Ejército como entidad de primera respuesta, deberá implementar la Preparación en Gestión del Riesgo de Desastre en todas sus unidades, teniendo en cuenta la PREPARACION, que implica el planeamiento, desarrollo de capacidades para la respuesta, gestión de recursos, monitoreo de alerta temprano e información pública, y sensibilización. Y la RESPUESTA en sus tres fases: autoayuda, primera respuesta y respuesta complementaria. (Decreto Legislativo N° 1137, 2023, p. 32).

Autoayuda, el Ejército promueve la autoayuda entre el personal militar la población, fomentando la solidaridad y la capacidad de respuesta inicial ante emergencias. Esta etapa se caracteriza por la movilización espontánea de los recursos disponibles, donde los miembros militares se organizan para realizar acciones de búsqueda, rescate y apoyo mutuo, asegurando la seguridad en sus instalaciones y del personal afectado. La autoayuda es fundamental para establecer un primer nivel de respuesta que puede mitigar el impacto de la emergencia.

Primera Respuesta, el Ejército activa sus unidades especializadas para intervenir de forma temprana y efectiva. Se implementan protocolos de control y seguridad Terrestre, y se establece un Sistema Comando de Incidentes (SCI) para coordinar las acciones. Las tropas realizan operaciones de búsqueda y salvamento, así como atención pre-hospitalaria, garantizando la seguridad de la población afectada. Asimismo, se asegura la comunicación efectiva entre los distintos niveles de mando, lo que permite una respuesta organizada y eficiente ante la crisis.

Respuesta Complementaria, el Ejército colabora estrechamente con las entidades del SINAGERD para proporcionar apoyo integral. Esto incluye la distribución de bienes de ayuda humanitaria, atención hospitalaria y la instalación de albergues para los afectados. Además, el Ejército se encarga de la remoción de escombros y el restablecimiento del orden interno, asegurando la seguridad de la población y facilitando el acceso a vías de comunicación. Su presencia y acción coordinada son esenciales para la recuperación y rehabilitación de las comunidades impactadas.

El Batallón Contraterrorista N° 312 realiza una función logística de abastecimiento. No obstante, según la manifestación recogidas en la entrevista, dicha función se estaría cumpliendo de manera limitada: "En cuanto a la preparación para desastres naturales, no hay suficiente abastecimiento ni equipamiento disponible para el personal militar. También se carece de planes específicos para enfrentar situaciones de emergencia. Por otro lado, los almacenes del Batallón no son los más apropiados y no se dispone de un programa o software que facilite la gestión de recursos en la cadena logística de abastecimiento".

Dicha manifestación contrasta con el Acápito 32.6 del art 32 del reglamento de la ley 29664 ley que crea el SINAGERD, que enfatiza la necesidad de contar con personal especializado y una gestión eficaz, porque la Logística en la Respuesta es importante el Abastecimiento de suministros adecuados y en cantidades requeridas, así como equipos y personal especializado, en los lugares y momentos necesarios para la atención de la emergencia. Frente a desastres nivel 4 y 5, es necesario articular y organizar un área de abastecimiento y sostenimiento de la Fuerza Operativa, con todo los Recursos Material por clases y servicios, a fin de proporcionar el abastecimiento necesario. "El Ejército tiene la capacidad logística necesaria para movilizar recursos rápidamente, lo que es crucial durante las primeras horas después de un desastre natural." (DIRECTIVA N° 07-2022-DIRADNE/P-4.a, p.35)

En el marco de lo dispuesto por el Decreto Legislativo N° 1137, el Ejército puede emplear su capacidad disponible en Acciones Militares, conducción y mantenimiento de los servicios públicos en casos de emergencia y fuerza mayor. Por esta razón, el Ejército, puede atender los requerimientos de transporte, en apoyo al cumplimiento de las funciones relacionadas a la gestión reactiva, de las entidades públicas, para lo cual los gastos que demande dicha actividad deberán ser serán asumidos íntegramente por dichas entidades. (Decreto Legislativo N° 1137, 2023, p. 8). En este aspecto se observó que: "Los equipos de transporte del Batallón ya han cumplido su tiempo de vida útil y en cantidad son insuficientes

para dar respuesta frente a desastres naturales, como: inundaciones o deslizamientos que son característicos de la zona”. Esto se encuentra estrechamente relacionado con la capacidad de mantenimiento y abastecimiento, tal como lo manifiestan en la entrevista: “los vehículos no han recibido el mantenimiento adecuado debido a la falta de insumos”. También, consideran que: “el presupuesto destinado a realizar los trabajos de mantenimiento es insuficiente. Finalmente, es importante mencionar que la mayoría del personal que opera estos vehículos carece de la certificación necesaria para desempeñar esta labor”.

Respecto a la capacidad logística de **construcción**, la DIRECTIVA N° 07-2022-DIRADNE/P-4.a, enfatiza la importancia de la Evaluación de los Daños y Análisis de Necesidades – EDAN en instrumentos técnicos, con la finalidad ser considerados en los presupuestos de reconstrucción, que pueda asignar el Estado por intermedio de cada GR y/o GL. Del mismo modo, enfatiza que: “Todos los planes y acciones que se desarrollen en el marco de la Gestión del Riesgo de Desastres, en los distintos niveles operacionales y tácticos, deberán aplicar el enfoque de derechos en favor de las personas afectadas o damnificadas por desastres; aplicación entendida como prioridad en las acciones de respuesta, rehabilitación y reconstrucción”. (DIRECTIVA N° 07-2022-DIRADNE/P-4.a, p.28).

En el Batallón Contraterrorista N° 312 se observa: “la necesidad de realizar ciertos trabajos de construcciones improvisados como puestos de socorro, puesto de comando, instalaciones para el despliegue del personal, zona de mantenimiento del material, equipo y armamento, albergues temporales para la población, etc”. Lo cual, serían imprescindibles para la atención a la población en casos de desastres naturales, especialmente en sismos e inundaciones. Del mismo modo, se resalta en las entrevistas que: “No se dispone de un mapa de peligros y riesgos ante probables inundaciones o deslizamiento”, falta “realizar ejercicios interinstitucionales para hacer frentes a las inundaciones o sismos”. Además, sería necesario contar material tecnológico que permitiera la comunicación efectiva: “No se dispone de material acorde con la tecnología para la transmisión de información en tiempo real”. Cabe resaltar que, en la entrevista se menciona la usencia de “maquinaria pesada para contribuir

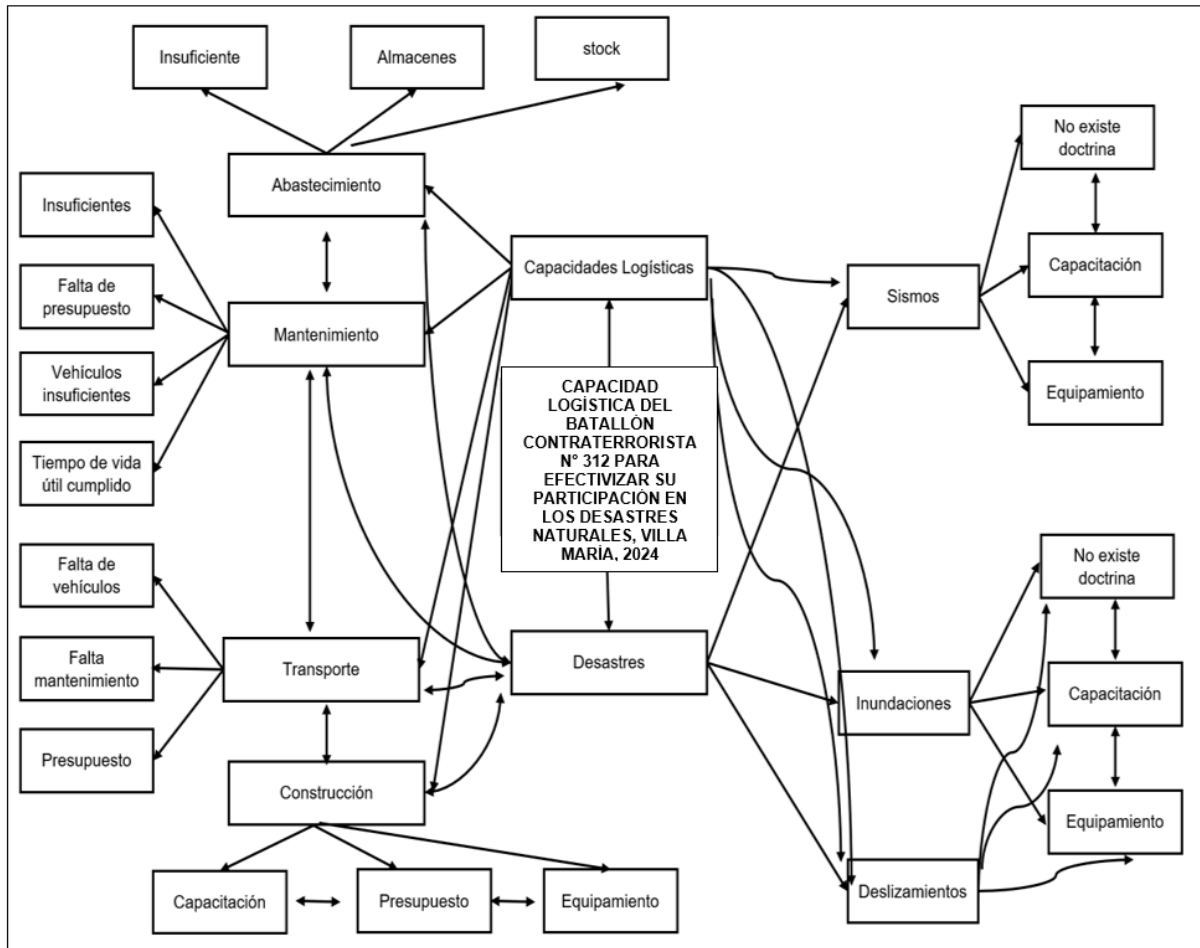
con la reconstrucción de las zonas afectadas por los desastres naturales”.

Finalmente, referente a los planes y programas que contemple la capacitación del personal, en el Batallón Contraterrorista N° 312, se observa que: “no dispone del equipamiento tecnológico necesario para llevar a cabo tareas efectivas frente a desastres naturales”. Además, “el personal militar carece de la capacitación e instrucción adecuada para enfrentar estas situaciones, lo que limitaría su capacidad de respuesta”. Por otro lado, los planes de acción del Batallón no contemplan estrategias específicas para actuar ante sismos, inundaciones. Por último, se manifiesta que: “la falta de un mapa de riesgos agrava aún más la situación, evidenciando un grave incumplimiento de los protocolos establecidos”.

4.3 Red semántica

Figura 3

Red semántica



Nota: La figura muestra la red semántica, elaboración propia.

En la figura 3 se presenta la red semántica sobre la capacidad de logística del Batallón Contraterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales. Es posible evidenciar las dificultades que tendría el Batallón en el abastecimiento de recursos y suministros. Existe una "insuficiente" disponibilidad de estos elementos, lo cual se puede reflejar en el stock adecuado. Además, los almacenes utilizados para guardar los recursos parecen ser inadecuados, lo que compromete la capacidad de tener a disposición los suministros necesarios.

Respecto al mantenimiento adecuado de los equipos y vehículos del Batallón, el tiempo de vida útil de algunas unidades se ha cumplido; lo que podría afectar la capacidad de respuesta del Batallón, su disponibilidad y operatividad durante situaciones de emergencia.

También, la red semántica da cuenta que el Batallón enfrenta dificultades con respecto a los vehículos, los cuales se consideran insuficientes para movilizar los recursos y personal necesarios durante la respuesta a desastres naturales.

La red muestra que existen capacidades logísticas del Batallón, pero estas parecen ser insuficientes o inadecuadas, por ejemplo: la necesidad de capacitación para el personal encargado de la gestión logística, además de equipamiento apropiado para llevar a cabo dichas tareas de manera eficiente. Del mismo modo, la capacidad logística del Batallón podría estar limitada por la falta de presupuesto suficiente. Esta limitación financiera se refleja en la insuficiencia de recursos y suministros, afectando el mantenimiento y transporte.

Batallón Contraterrorista N° 312, como unidad del Ejército del Perú tiene como objetivo principal participar en la respuesta a desastres naturales, como sismos, inundaciones y deslizamientos. Sin embargo, las limitaciones logísticas identificadas anteriormente pueden afectar seriamente la capacidad del Batallón para brindar una respuesta efectiva ante este tipo de emergencias.

Finalmente, en la red se identifica la ausencia de una doctrina clara, lo cual puede estar relacionado con la planificación, organización y ejecución de las actividades logísticas del Batallón. Aspectos que podrían influir en su capacidad para responder adecuadamente ante desastres naturales.

4.4 Triangulación

Considerando la información sobre las capacidades logísticas del Batallón Contrterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales

Se presentan los resultados según hallazgos según las técnicas para el recojo de información para cada una de las categorías y subcategorías

Tabla 2

Triangulación por técnicas de recolección de datos sobre la capacidad logística de abastecimiento

Entrevista	Indagación documental	Guía de Observación	Síntesis
<p>El Batallón Contrterrorista N° 312 realiza la función logística de abastecimiento en forma limitada, toda vez que no dispone de artículos de todas las clases.</p> <p>El personal que realiza la función logística de abastecimiento no se encuentra capacitado. No se dispone de abastecimiento necesario para hacer frente a desastres naturales.</p> <p>No se dispone de equipamiento para el empleo del personal militar en desastres naturales.</p> <p>No se cuenta con planes de abastecimiento para hacer frente a desastres naturales.</p> <p>Los almacenes que dispone el Batallón no</p>	<p>Según las disposiciones de las Fuerzas especiales del Ejército peruano, en caso de desastres naturales, se debe garantizar la distribución de suministros, como: alimentos, agua, medicina, ropa, etc. Además, del despliegue de personal médico para atender a los afectados.</p> <p>Según DIRECTIVA N° 07-2022-DIRADNE/P-4.a. "Directiva que norma la participación del ejército del Perú, en los procesos de preparación y respuesta de la gestión del Riesgo de desastres"</p> <p>En Logística de respuesta refiere: "Abastecimiento de suministros adecuados y en cantidades requeridas, así como equipos y personal especializado, en los lugares y momentos en que se necesitan, para la atención de la emergencia."</p> <p>Del mismo modo, el Comando Logístico del Ejército – COLOGE, "ante</p>	<p>Los abastecimientos son insuficientes para realizar trabajos frente a desastres naturales.</p> <p>Los almacenes no son los más adecuados.</p> <p>No se dispone de un programa o software de abastecimiento de todas las clases.</p> <p>No se dispone de un stock de abastecimientos para todas las clases.</p> <p>El planeamiento de la función logística de abastecimiento se ha realizado sin tener en cuenta las necesidades para participar</p>	<p>El Batallón afronta una serie de limitaciones en su tarea de abastecimiento, en caso de desastres naturales. Le hace falta un adecuado stock de suministros por clase y servicios, y capacitación al personal responsable de la logística. Asimismo, los almacenes son inadecuados y carecen de un programa o software que facilite la administración de los abastecimientos. Esto podría dificultar la distribución oportuna y efectiva de suministros, como: alimentos, agua y medicinas a los afectados y a las Fuerzas Operativas.</p>

son los más adecuados.	desastres de nivel 4 y 5, articular y organizar un área de abastecimiento y sostenimiento de la Fuerza Operativa, con todo los Recursos Material por clases y servicios, a fin de proporcionar el abastecimiento necesario a la Fuerza operativa que cumple funciones dentro del proceso de Respuesta.	en los trabajos relacionados con los desastres naturales. No se dispone de artículos de todas las clases.
------------------------	--	---

Nota. La presente tabla, de elaboración propia, muestra las Unidades de análisis a partir de la entrevista, análisis documental y observación, con su respectiva síntesis.

Tabla 3

Triangulación por técnicas de recolección de datos sobre la capacidad logística de mantenimiento

Entrevista	Indagación documental	Guía de Observación	Síntesis
El mantenimiento de primer y segundo escalón realizado no es el más adecuado, toda vez que no se cuenta con materiales e insumos. Falta de capacitación del personal para realizar trabajos de segundo escalón del material y equipo. El personal que opera los vehículos desconoce la correcta operación del material, lo que ocasiona la reducción de la vida útil de los vehículos. Los programas de mantenimiento no se cumplen en su totalidad, toda vez que no se cuenta de	Las Fuerzas especiales del Ejército, en caso de desastres naturales, son responsables de inspeccionar la infraestructura, como: caminos, carreteras, puentes, etc. para evaluar su estado, a fin de garantizar el transporte seguro a todas las zonas. Ocurrido el desastre deben ayudar a la reparación de la infraestructura, priorizando las líneas telefónicas y sistemas de comunicación afectados. Del mismo modo, tramitar la eliminación de escombros y materiales peligrosos que puedan afectar la salud. Según DIRECTIVA N° 07-2022-DIRADNE/P-4.a, en concordancia con la Ley N°	El personal que realiza los trabajos de mantenimiento de segundo escalón no se encuentra capacitado. Se carece de un stock de repuestos para realizar los trabajos de mantenimiento. El programa de mantenimiento orgánico no se cumple debido a la falta de insumos. El presupuesto para realizar los trabajos de mantenimiento orgánico es	El Batallón Contraterrorista N° 312 evidencia deficiencias en el mantenimiento de primer y segundo escalón de su material y equipo. La falta de insumos y repuestos, sumado a la poca capacitación del personal, afecta la operatividad y la vida útil de los equipos. En situaciones de desastres naturales el Batallón tendría una capacidad limitada de intervención eficaz en el mantenimiento de la infraestructura y de servicios públicos, debido a la falta de personal especializado y recursos financieros

<p>personal especialista ni insumos. No se dispone de planes de mantenimiento de todos los servicios logísticos. No se dispone de un stock de repuestos para realizar trabajos de mantenimiento. El personal especialista esta limitado y es insuficiente para realizar los trabajos de mantenimiento.</p>	<p>29664-SINAGERD, Ejército del Perú, es responsable de realizar la preparación, formación, capacitación, especialización, perfeccionamiento, entrenamiento, mantenimiento y equipamiento de su Fuerza, para participar en los procesos de PREPARACIÓN y RESPUESTA de la Gestión del Riesgo de Desastres. Conducción y mantenimiento de los servicios públicos en casos de emergencia y de fuerza mayor. Los gastos que demande dicha actividad deberán ser asumidos íntegramente por las entidades gubernamentales.</p>	<p>el insuficiente. que los asumen las entidades gubernamentales solicitantes.</p>
--	--	--

Nota. La presente tabla, de elaboración propia, muestra las Unidades de análisis a partir de la entrevista, análisis documental y observación, con su respectiva síntesis.

Tabla 4*Triangulación por técnicas de recolección de datos sobre la capacidad logística de Transporte*

Entrevista	Indagación documental	Guía de Observación	Síntesis
<p>El Batallón Contraterrorista N° 312 no dispone de los medios necesarios para realizar la función logística de transporte frente a desastres naturales.</p> <p>El personal que opera los medios de transporte no tiene la especialidad de chofer militar, motivo por el cual no conocen su correcta operación, acelerando su tiempo de vida útil.</p> <p>Los medios de transporte del Batallón Contraterrorista N° 312 ya cumplieron su tiempo de vida útil. No existe un plan de desplazamiento de los diferentes sectores de responsabilidad del Batallón.</p>	<p>Las Fuerzas especiales del Ejército peruano, en caso de desastres naturales, son responsables del uso de vehículos especializados para acceder a todas las áreas afectadas y que, muchas veces son de difícil acceso. Además, el transporte es vital para brindar ayuda humanitaria, abastecimiento de suministros, traslado de personal hacia y desde el área afectada. También, colaboran con la limpieza de caminos, usando maquinaria pesada.</p> <p>Según DIRECTIVA N° 07-2022-DIRADNE/P-4.a, enfatiza que: “Son considerados de atención prioritaria: los derechos a la vida, alimentación, salud, educación, vivienda, el acceso a la justicia y seguridad ciudadana, y protección del interés social y económico de las personas; así también, el acceso al agua y los servicios de saneamiento e infraestructura de transporte. La atención prioritaria inicial debe asegurar, mínimamente y sin perjuicio de las demás acciones que correspondan, atención médica y psicológica, la dotación de albergue, agua, alimento, vestido, y seguridad y orden público, teniendo en cuenta la identidad cultural</p>	<p>Los equipos de transporte del Batallón ya cumplieron con su tiempo de vida útil, además son insuficientes para actuar frente a desastres naturales.</p> <p>Los vehículos no vienen recibiendo su mantenimiento adecuado debido a la falta de insumos.</p> <p>El presupuesto para realizar los trabajos de mantenimiento de los vehículos es insuficiente.</p> <p>El personal que opera los vehículos en su mayoría carece de certificación para dicho trabajo.</p>	<p>La capacidad logística de transporte del Batallón es limitada en el contexto de desastres naturales. Los vehículos han superado su tiempo de vida útil, no cuentan con el mantenimiento necesario por el presupuesto e insumos. Además, el personal que opera los equipos no es chofer militar, lo que dificulta la operación correcta de los vehículos. El Batallón no cuenta con un plan integrado multidisciplinar (participación de CT, CS, CEMI, entre otras); además, del mapa de desplazamiento en toda su zona operativa, lo que obstaculizaría su óptima respuesta ante una emergencia.</p>

individual y colectiva de las personas afectadas o damnificadas”.

También refiere que: “...la Compañía de Transportes (CT) y la Compañía de Sanidad (CS) se mantendrá en apresto en condiciones de actuar de acuerdo con las disposiciones del COAID”.

Nota. La presente tabla, de elaboración propia, muestra las Unidades de análisis a partir de la entrevista, análisis documental y observación, con su respectiva síntesis.

Tabla 5

Triangulación por técnicas de recolección de datos sobre la capacidad logística de Construcciones

Entrevista	Indagación documental	Guía de Observación	Síntesis
<p>No se disponen de los medios necesarios para realizar trabajos de construcción ante desastres naturales. El personal no se encuentra capacitado para realizar la función logística de construcción. No se dispone de equipamiento para realizar trabajos de construcción en los lugares donde ocurran desastres naturales. No se cuenta con planes para realizar trabajo de construcciones. No se dispone de presupuesto para realizar trabajos de construcciones.</p>	<p>Las Fuerzas especiales del Ejército peruano frente a desastres naturales son responsables de la instalación de carpas o refugios temporales para albergar a los afectados; para ello, deberá establecerse centros de comando en la zona para gestionar la logística y distribución de ayuda. La DIRECTIVA N° 07-2022-DIRADNE/P-4.a, enfatiza la importancia de la Evaluación de los Daños y Análisis de Necesidades – EDAN en instrumentos técnicos, con la finalidad ser considerados en los presupuestos de reconstrucción, que pueda asignar el Estado por</p>	<p>Se tiene la necesidad de realizar ciertos trabajos de construcciones improvisados como puestos de socorro, puesto de comando, instalaciones para el despliegue del personal, zona de mantenimiento del material, equipo y armamento, albergues temporales para la población, etc. No se dispone de equipamiento para realizar trabajo de construcciones. Falta de capacitación en el</p>	<p>El Batallón no cuenta con planes para la ejecución de trabajos de construcción, y el presupuesto asignado no le permitiría cubrir los requerimientos de instalación efectiva de refugios temporales y otros recursos indispensables para la atención de la población afectada por desastres naturales. Esto se debe a la falta de los medios y equipamiento necesario para realizar construcciones, además de la capacitación pertinente al personal. Todo ello, a pesar de que la</p>

intermedio de cada GR y/o personal. GL. Del mismo modo, enfatiza que: “Todos los planes y acciones que se desarrollen en el marco de la Gestión del Riesgo de Desastres, en los distintos niveles operacionales y tácticos, deberán aplicar el enfoque de derechos en favor de las personas afectadas o damnificadas por desastres; aplicación entendida como prioridad en las acciones de RESPUESTA, rehabilitación y reconstrucción”.	DIRECTIVA N° 07-2022-DIRADNE/P-4.a destaca la importancia de la Evaluación de los Daños y Análisis de Necesidades (EDAN) para asegurar que se consideren los recursos necesarios en los presupuestos de reconstrucción.
---	---

Nota. La presente tabla, de elaboración propia, muestra las Unidades de análisis a partir de la entrevista, análisis documental y observación, con su respectiva síntesis.

Tabla 6

Triangulación por técnicas de recolección de datos sobre la capacidad logística en desastres naturales inundaciones

Entrevista	Indagación documental	Guía de Observación	Síntesis
Las inundaciones son frecuentes en el sector de responsabilidad del Batallón Contraterrorista N° 312. No se cuenta con los medios necesarios para hacer frente a las inundaciones. El personal no está capacitado para realizar trabajos frente a inundaciones. No se dispone de un	La DIRECTIVA N° 07-2022-DIRADNE/P-4.a, refiere que El Plan Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres 2022-2030 reconoce que: “Los efectos del cambio climático vienen acentuándose en los últimos años planteando riesgos inmediatos para la seguridad nacional, ocasionando que se produzcan fenómenos de origen natural con mayor intensidad y de costoso impacto, tales como:	Las inundaciones son frecuentes en la zona de responsabilidad del Batallón Contraterrorista N° 312. No se dispone de equipamiento para realizar tareas frente a las inundaciones.	La zona de responsabilidad del Batallón es propensa a las inundaciones y deslizamientos. Sin embargo, el personal del batallón no se encuentra capacitado para actuar frente a inundaciones. El equipamiento y medios de los que dispone la unidad son insuficientes para realizar trabajos de

<p>mapa de peligros y riesgos ante probables inundaciones. No se realizan ejercicios interinstitucionales para hacer frentes a las inundaciones. No se dispone de material acorde con la tecnología para la transmisión de información en tiempo real (drones).</p>	<p>Fenómeno el Niño, Fenómeno la Niña, lluvias torrenciales, inundaciones, huaicos, deslizamiento de masas, y sequía generando desastres y en el contexto mundial Pandemias. En la zona de responsabilidad del Batallón Contraterrorista N° 312, en Satipo en el departamento de Junín, las inundaciones y deslizamientos son de alta frecuencia, con actividades constantes de deslizamientos, derrumbes, huaycos, erosión de laderas, erosión fluvial e inundaciones. De acuerdo al Informe Técnico A6711: PELIGRO DE INUNDACIÓN EN EL SECTOR ALBERTHA Y UNIÓN CAPIRI. Se concluye que: "Los sectores estudiados son altamente susceptibles a inundaciones y erosión fluvial, condicionadas por la baja pendiente del terreno y suelo no compacto. Se considera a los centros poblados de Albertha y Unión Capiri como zonas críticas y de peligro inminente ante lluvias excepcionales".</p>	<p>El personal carece de certificación. No se han realizado planes para el accionar del Batallón Contraterrorista N° 312 frente a inundaciones. No se dispone de un mapa de riesgos.</p>	<p>primera respuesta. La falta del mapa de peligros y riesgos de las zonas habitadas más vulnerables; la carencia de equipos modernos para contar con información real complejiza el accionar de las fuerzas especiales.</p>
---	--	--	--

Nota. La presente tabla, de elaboración propia, muestra las Unidades de análisis a partir de la entrevista, análisis documental y observación, con su respectiva síntesis.

Tabla 7

Triangulación por técnicas de recolección de datos sobre la capacidad logística en desastres naturales sismos

Entrevista	Indagación documental	Guía de Observación	Síntesis
<p>El personal no ha recibido certificación para realizar trabajos de búsqueda y rescate en sismos.</p> <p>El equipamiento del que se dispone no es el adecuado para actuar como primera respuesta frente a sismos.</p> <p>El personal de tropa debido al tiempo de servicio (2 años) no ha sido capacitado en desastres naturales.</p> <p>No se dispone de un mapa de peligros y riesgos frente a probables terremotos.</p> <p>No se dispone de material de última tecnología como drones con cámaras térmicas, gps y dispositivos de detección de víctimas, para obtener un mayor panorama de los daños ocasionados.</p>	<p>Según la DIRECTIVA N° 07-2022-DIRADNE/P-4.a, “Nuestro país por su variada topografía, y especial ubicación geográfica en el borde sur-oriental del Océano Pacífico, área de gran actividad sísmica y que forma parte del “Cinturón de Fuego del Pacífico”; la muy cercana posición en el encuentro de dos (02) placas tectónicas, la Sudamericana (Continental) y la de Nazca (Oceánica), en donde se produce el efecto de subducción (superficies de fricción que generan los sismos y terremotos); y la Cordillera de los Andes – cadena montañosa que atraviesa longitudinalmente nuestro territorio- que genera una gran variedad de microclimas, constituyen factores que incrementan de manera considerable la vulnerabilidad de nuestro territorio, provocando la recurrencia de gran número de sismos de alto poder destructivo”.</p> <p>Según el IGP Instituto Geológico del Perú, de lo que va del año 2024, en la zona de Satipo en el departamento de Junín se han registrado 8 sismos entre 3.6 y 4.5 de magnitud,</p>	<p>No se dispone de equipamiento tecnológico para realizar tareas frente a los sismos.</p> <p>El personal militar carece de capacitación e instrucción.</p> <p>Los planes para el accionar del Batallón Contraterrorista N° 312 no contemplan su accionar frente a sismos.</p> <p>No se han realizado ejercicios interinstitucionales frente a este tipo de desastre natural.</p> <p>No se cuenta con un mapa de riesgos.</p>	<p>El Perú por su por su variada topografía, y especial ubicación geográfica tienen permanente actividad sísmica que podría tener poder destructivo. La zona de Junín tiene una actividad sísmica significativa, por lo que se hace urgente la mejor preparación del Batallón; dado que, en caso de sismos el Batallón presentaría deficiencias en su capacidad para realizar labores de búsqueda y rescate. La poca capacitación especializada del personal para intervenir en situaciones de desastre, y el inadecuado equipamiento disponible limita la respuesta eficaz a emergencias sísmicas. No se cuenta con un mapa de peligros y riesgos relacionado con terremotos, ni con tecnología avanzada que permita evaluar los daños en tiempo real.</p>

lo que indica la frecuente actividad sísmica en la zona.

Nota. La presente tabla, de elaboración propia, muestra las Unidades de análisis a partir de la entrevista, análisis documental y observación, con su respectiva síntesis.

Tabla 8

Triangulación por técnicas de recolección de datos sobre la capacidad logística en desastres naturales deslizamientos

Entrevista	Indagación documental	Guía de Observación	Síntesis
<p>Existen gran cantidad de deslizamientos producto de las lluvias en el sector de responsabilidad del Batallón Contrterrorista N° 312.</p> <p>Los medios con los que se dispone no son los necesarios para hacer frente a los deslizamientos.</p> <p>El personal no está capacitado para realizar trabajos frente a deslizamientos.</p> <p>Se carece de un mapa de peligros y riesgos de las zonas más probables donde pueda ocurrir deslizamientos.</p> <p>Falta de coordinación con las instituciones para realizar mesas de trabajo y ejercicios para hacer frente a deslizamientos.</p> <p>No se dispone de maquinaria pesada para contribuir con la reconstrucción de las zonas afectadas.</p>	<p>El área de Satipo está sujeta a deslizamientos, derrumbes, huaycos y erosión de laderas. Deslizamientos activos que producen la pérdida de terrenos de cultivo, viviendas, caminos y carreras.</p>	<p>Los deslizamientos son frecuentes en la zona de responsabilidad del Batallón Contrterrorista N° 312 No se dispone de un mapa de riesgos, no se han realizado planes para el accionar. El personal no cuenta con capacitación para actuar frente a este tipo de desastre.</p> <p>No se dispone de maquinaria pesada para contribuir con la reconstrucción de las zonas afectadas.</p>	<p>En la zona de responsabilidad del Batallón los deslizamientos de tierra son frecuentes debido a las lluvias; por ello, es necesario que cuente con un plan de acción de acuerdo un mapa de peligros y riesgos de las áreas más vulnerables. Sin embargo, la respuesta podría ser insuficiente por la falta de medios disponibles, maquinaria adecuada para la limpieza y reconstrucción, la falta de capacitación del personal para realizar intervenciones efectivas. Además, la poca coordinación con otras instituciones limita la capacidad de realizar actividades preventivas y de intervención.</p>

Nota. La presente tabla, de elaboración propia, muestra las Unidades de análisis a partir de la entrevista, análisis documental y observación, con su respectiva síntesis.

CAPÍTULO V: DIÁLOGO TEÓRICO - EMPÍRICO

En el contexto de la gestión del riesgo de desastres, la normativa establece que el Ejército del Perú debe participar activamente en la preparación y respuesta ante emergencias. Según el Decreto Legislativo N° 1137, el Ejército tiene la responsabilidad de conducir acciones de "preparación, formación, capacitación, especialización, perfeccionamiento, entrenamiento, mantenimiento y equipamiento" del Componente Terrestre de las Fuerzas Armadas. Sin embargo, las entrevistas y observaciones realizadas han revelado significativas limitaciones que afectan esta capacidad.

Primer objetivo: “Determinar las capacidades de abastecimiento con que dispone el Batallón Contraterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales, Villa María, 2024”.

Primero, se ha evidenciado insuficiencia en el abastecimiento de recursos necesarios para enfrentar desastres naturales. A pesar que la normativa menciona la importancia de un adecuado abastecimiento, en la práctica el Ejército carece de suministros completos de todas las clases de recursos requeridos. Esta limitación dificultaría la respuesta efectiva ante diferentes tipos de emergencias, especialmente inundaciones y deslizamientos que son frecuentes en la zona.

Además, el personal encargado de la logística de abastecimiento tendría poca o inadecuada capacitación. La falta de formación específica impide que el personal pueda gestionar los recursos de manera eficiente, lo que contrasta con la exigencia normativa de tener personal capacitado para actuar en situaciones de crisis.

En cuanto al equipamiento, se ha observado que no se dispone de las herramientas necesarias para que el personal militar pueda operar eficazmente durante desastres

naturales. Esta carencia de equipamiento especializado representa un obstáculo considerable para la ejecución de las tareas de respuesta.

Asimismo, la ausencia de planes de abastecimiento específicos limitaría la capacidad logística del batallón. La normativa enfatiza la necesidad de una planificación adecuada. No obstante, las observaciones indican que no existen planes concretos que guíen al Ejército en la gestión de recursos durante emergencias. Lo que podría afectar la respuesta organizada y oportuna.

Los almacenes del Batallón también han sido identificados como inadecuados para el almacenamiento de suministros y equipos. Esta situación puede comprometer la disponibilidad y el estado de los recursos en momentos críticos, lo que es contrario a lo estipulado por la normativa.

Finalmente, se ha detectado la falta de programas o software que faciliten la gestión logística. La ausencia de herramientas tecnológicas limita el monitoreo y control del abastecimiento, lo que es esencial para una respuesta rápida y efectiva ante desastres.

En resumen, aunque la normativa establece un marco claro para la participación del Ejército en la gestión de desastres, las limitaciones observadas en el abastecimiento, la capacitación del personal, el equipamiento, la planificación y la gestión logística evidencian la necesidad de mejorar la preparación y capacidad de respuesta del Ejército ante situaciones de emergencia.

Los hallazgos son coherentes con las recomendaciones que presenta Reyes (2022), quien señala que “el Ejército necesita diseñar y adquirir mayores y mejores equipos para hacer frente a esos fenómenos, y el comando del Ejército necesita gestionar la asignación de esos recursos por la experiencia adquirida “.

Segundo objetivo: “Determinar las capacidades de mantenimiento con que dispone el Batallón Contraterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales, Villa María, 2024”.

Respondiendo al objetivo de determinar la capacidad de mantenimiento del Batallón para participar de manera efectiva en emergencias ocasionadas por desastres naturales. Se resalta en primer lugar, que el mantenimiento de primer y segundo escalón no se realiza de manera adecuada, ya que no se dispone de los materiales e insumos necesarios. Además, el personal encargado de estos trabajos carece de la capacitación necesaria para realizar tareas de mantenimiento en el segundo escalón, lo que afecta directamente la vida útil de los vehículos y equipos. En la misma línea, Ugarte (2022), en su investigación concluye que la capacitación es fundamental para la gestión de planes que fortalezcan las capacidades de respuesta en la prevención y reducción del riesgo de desastres. En el Batallón, se observa que, el personal especializado es limitado y no es suficiente para llevar a cabo las tareas requeridas.

Otro hallazgo importante es que los programas de mantenimiento no se cumplen en su totalidad, debido a la falta de personal especializado y la escasez de insumos. Esto se traduce en que no hay un stock de repuestos disponible para realizar los trabajos de mantenimiento, lo que complica aún más la situación.

En caso de desastres naturales, las Fuerzas Especiales del Ejército son responsables de inspeccionar la infraestructura, como caminos, carreteras y puentes, para garantizar un transporte seguro. Después de un desastre, deben ayudar en la reparación de estas infraestructuras, priorizando la restauración de líneas telefónicas y sistemas de comunicación afectados, así como la eliminación de escombros y materiales peligrosos que puedan poner en riesgo la salud de la población. Para que el Batallón dé respuesta a este requerimiento, debe superar sus limitaciones en cuanto a los recursos, insumos, capacitación, en palabras de Reyes (2022), existe la necesidad de acordar y unificar acciones para lograr la reparación y mantenimiento de los equipos esenciales (vehículos y maquinaria pesada), además de la capacitación adecuada del personal para garantizar la calidad del soporte brindado.

En resumen, el Batallón Contraterrorista N° 312 muestra serias deficiencias en el mantenimiento de su material y equipo. La falta de insumos, repuestos y la escasa capacitación del personal limitan su capacidad de intervención efectiva en situaciones de desastres naturales. Esto significa que, en caso de emergencia, el Batallón podría tener dificultades para mantener la infraestructura y los servicios públicos, ya que no cuenta con el personal especializado ni los recursos financieros necesarios, los cuales deben ser asumidos por las entidades gubernamentales solicitantes. Tal como, lo recomienda Torres (2023), se debe realizar la ejecución de la partida presupuestaria 068, con la finalidad de facilitar los trabajos frente a los desastres naturales, así se garantiza que la ayuda llegue a todos los afectados de manera oportuna y efectiva. Arrascue (2023), al establecer alta correlación entre las capacidades logísticas de la Brigada de Infantería y la respuesta frente a desastres naturales, fundamenta la necesidad e importancia de gestionar ante las autoridades el equipamiento de los requerimientos logísticos de la Brigada.

Tercer objetivo: “Determinar las capacidades de transporte con que dispone el Batallón Contraterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales, Villa María, 2024”.

La capacidad logística de transporte del Batallón es un aspecto que requiere especial atención, ya que la respuesta frente a desastres naturales, como: sismo, inundaciones y deslizamientos, podría ser limitada. Según Luza y Santos (2026), la zona donde se ubica el Batallón es “altamente susceptibles a inundaciones y erosión fluvial, condicionadas por la baja pendiente del terreno y suelo no compacto” (p.15). Es considerada como zona crítica y de alto riesgo ante las lluvias. Por ello, Cuevas (2022), considera que se debe incrementar las capacidades logísticas y capacitación del personal militar para hacer frente a las denominadas amenazas híbridas donde se incluyen a los desastres naturales.

El principal problema es que la vida útil de varios vehículos ha sido superada. Lo que significa que son más propensos a fallos y requieren mantenimiento regular que, lamentablemente, no se está llevando a cabo, debido a la falta de presupuesto e insumos

necesarios. Esto está estrechamente relacionado con los hallazgos en la capacidad de abastecimiento y mantenimiento, descrita en los dos objetivos anteriores. Asimismo, según Ruíz (2022), “es esencial que se dote de las capacidades logísticas necesarias a las unidades del Ejército del Perú a fin de mitigar con éxito las consecuencias del accionar de los desastres naturales”.

Además, el personal encargado de operar estos vehículos no siempre está formado como chofer militar. Esto dificulta la correcta operación de los equipos, ya que no cuentan con la capacitación específica para manejar situaciones críticas que pueden surgir durante una emergencia. La ausencia de choferes calificados comprometa aún más la capacidad de transporte, lo que podría retrasar la ayuda necesaria para la población. En palabras de Zuñiga (2024), se debe capacitar y actualizar al personal en el uso de maquinaria, herramientas y procesos modernos que se implementan, así se podría controlar y minimizar la deficiencia originada por la rotación del personal.

Asimismo, se observó que Batallón no cuenta con un plan integrado que incluya la participación de diferentes unidades, como el Comando de Transporte (CT), el Comando de Salud (CS) y el Comando de Manejo de Emergencias (CEMI), entre otros. Esta falta de coordinación puede llevar a una respuesta desorganizada y poco efectiva ante desastres. También, la falta de un mapa de desplazamiento claro en toda su zona operativa dificulta aún más la planificación y ejecución de las operaciones de transporte. Estos resultados son coherentes con los hallazgos de Oyola (2021), quien afirma que la Brigada “no cuenta con las capacidades logísticas para actuar eficientemente en el marco de la gestión de riesgos y desastres, al no disponer de camiones, vehículos, herramientas, repuestos, insumos, volquetes, por otro lado, no dispone de planes logísticos para hacer frente a los daños causados por los desastres naturales” (p.23).

En Síntesis, la limitada capacidad de transporte del Batallón, sumada a la falta de mantenimiento de los vehículos, la insuficiencia de personal capacitado y la ausencia de un plan logístico coordinado, representa un gran desafío para el Batallón, de quien se espera respuesta y participación efectiva ante la emergencia por los desastres naturales.

Cuarto objetivo: “Determinar las capacidades de construcción con que dispone el Batallón Contraterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales, Villa María, 2024”.

La capacidad logística del Batallón para realizar trabajos de construcción para atender emergencias, saneamiento o reducir los daños que ocasionan los desastres naturales es limitada. Se enfatiza la falta de medios necesarios para llevar a cabo estas tareas. Sin acceso a los recursos adecuados, como materiales de construcción y maquinaria, el Batallón no puede responder eficazmente ante situaciones de emergencia. Esta carencia no solo afecta la capacidad de respuesta inmediata, sino que también repercute en la rehabilitación y reconstrucción a largo plazo de las comunidades afectadas. Tal como, se ha evidenciado en el primer objetivo, la capacidad de abastecimiento que pasa por el manejo de un presupuesto suficiente limita la capacidad del Batallón. Carvajal y Luzuriaga (2023), también concluyen que los recursos logísticos del Ejército del Ecuador no son suficientes para atender los daños que ocasionarían los desastres naturales, siendo limitada su capacidad de atención ante los flagelos de la naturaleza.

En tal sentido, la poca capacidad de Batallón para establecer infraestructuras temporales, como refugios y puestos de atención, que son necesarios en la atención inmediata de los afectados. Así cualquier intento de intervención se vuelve ineficiente y, en muchos casos, imposible. Esto se relaciona con la ausencia de planes, programas, coordinación interdisciplinaria y el presupuesto asignado. Esto es preocupante, especialmente considerando que la DIRECTIVA N° 07-2022-DIRADNE/P-4.a enfatiza la importancia de la Evaluación de los Daños y Análisis de Necesidades (EDAN) para asegurar que se consideren los recursos necesarios en los presupuestos de reconstrucción.

Finalmente, la necesidad de realizar trabajos de construcción improvisados, como puestos de socorro y zonas de mantenimiento, subraya la urgencia de abordar estas deficiencias. La falta de equipamiento y capacitación, junto con la ausencia de planes y un

presupuesto adecuado, limita gravemente la capacidad del Batallón para proporcionar una respuesta efectiva ante desastres naturales. Es transcendental que se implementen medidas que fortalezcan la logística de construcción, garantizando así una atención más eficiente y humanitaria.

CONCLUSIONES

Respecto al primer objetivo: “Determinar las capacidades de abastecimiento con que dispone el Batallón Contrterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales, Villa María, 2024”.

Las capacidades de abastecimiento del Batallón Contrterrorista N° 312 3 frente a desastres naturales, como: sismos, inundaciones y deslizamientos, requiere urgente atención. La falta de recursos, capacitación e infraestructura adecuada (almacenes), complica la respuesta efectiva del personal militar, lo que podría presentar dificultades y graves consecuencias a las comunidades afectadas.

Respecto al segundo objetivo: “Analizar las capacidades de mantenimiento del Batallón Contrterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales, Villa María, 2024”.

Las capacidades de mantenimiento del Batallón Contrterrorista N° 312 frente a desastres naturales, como: sismos, inundaciones y deslizamientos, son deficientes. La falta de recursos, insumos, de adecuada capacitación y cumplimiento de programas de mantenimiento pondría en grave riesgo no solo la operatividad del Batallón, sino también su capacidad de responder de forma efectiva ante eventos causados por la naturaleza; lo que afectaría la seguridad y bienestar de la población.

Respecto al tercer objetivo: “Identificar las capacidades de transporte que tiene el Batallón Contrterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales, Villa María, 2024”.

Las capacidades de transporte del Batallón Contraterrorista N° 312 frente a desastres naturales, como: sismos, inundaciones y deslizamientos, no son las más adecuadas. La combinación de pocas unidades de transporte, vehículos antiguos, poca capacitación del personal y falta de recursos económico compromete la misión del Batallón de proporcionar ayuda humanitaria y asistencia a la población en caso de emergencias.

Respecto al cuarto objetivo: “Determinar las capacidades de construcción con que cuenta el Batallón Contraterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales, Villa María, 2024”.

El Batallón Contraterrorista N° 312 carece de capacidades de construcción para realizar trabajos de primera respuesta frente a desastres naturales, como: sismos, inundaciones y deslizamientos. Sin el personal capacitado, los recursos adecuados y una minuciosa planificación de intervención, se afecta la instalación de infraestructura necesaria para ayudar a la población, como refugios temporales, atención médica entre otras. Todo ello, ocasionaría consecuencias negativas en la atención, seguridad y salud de los afectados.

RECOMENDACIONES

En relación con la Primera conclusión: “Capacidades de Abastecimiento”

Se recomienda que el Batallón Contraterrorista N° 312, en coordinación con otras instancias del Ejército y autoridades locales, implemente un plan de mejora integral que considere la capacitación del personal en logística de emergencia, adquisición de suministros y la modernización de los almacenes. Además, de implementar software de gestión de abastecimientos para una adecuada y eficiente administración, que garantice la asistencia necesaria a la población, en caso de emergencia por los desastres naturales.

En relación con la segunda conclusión: “Capacidades de Mantenimiento”

Se recomienda que el Batallón Contraterrorista N° 312, en coordinación con otras Entidades del Ejército, Instituciones Nacionales, Gobierno Regional y Local, ejecute un plan de acción multidisciplinario que priorice la capacitación de su personal en trabajo de mantenimiento y operación de equipos y maquinaria; así como, la gestión de los recursos financieros para brindar respuesta eficiente y eficaz en caso de desastres naturales.

En relación con la tercera conclusión: “Capacidades de Transporte”

Se recomienda gestionar ante el Comando Logístico del Ejército la renovación y/o reparación de vehículos (camiones, camionetas, ambulancias, etc.) para renovar la flota vehicular del Batallón Contraterrorista N° 312. Así como gestionar con el Comando de Educación y Doctrina, la Compañía de Transportes (CT) y la Compañía de Sanidad (CS) del Ejército la capacitación del personal en la operación pertinente de las unidades. Además, se debe gestionar el presupuesto necesario para el mantenimiento de los medios de transporte.

En relación con la cuarta conclusión: “Capacidades de Construcciones”

Se recomienda que el Batallón Contraterrorista N° 312, en coordinación con otras Entidades del Ejército, Instituciones Nacionales, Gobierno Regional y Local, desarrollen un plan integral que considere la adquisición de equipamiento destinado a la construcción, sumado a la capacitación del personal con temas específicos de construcción. Asimismo, es necesario gestionar el presupuesto adecuado para la planificación y ejecución de trabajos de construcción en situaciones de emergencia ocasionadas por desastres naturales.

PROPUESTA PARA ENFRENTAR LA REALIDAD PROBLEMÁTICA

Este plan de acción propone un conjunto de estrategias y actividades para afrontar los principales desafíos logísticos identificados en la presente investigación. Cada objetivo específico cuenta con acciones concretas que buscan optimizar el abastecimiento, mejorar el mantenimiento, fortalecer el transporte, desarrollar las capacidades del personal, establecer una doctrina clara y mejorar la coordinación interinstitucional.

Espero que esta propuesta de plan de acción sea de utilidad para el Batallón Contraterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres

a) OBJETIVOS

Objetivo general:

Mejorar las capacidades logísticas del Batallón Contraterrorista N° 312 para una respuesta eficaz ante desastres naturales.

Objetivos Específicos:

Optimizar el abastecimiento y gestión de recursos y suministros.

Implementar un programa de mantenimiento preventivo y correctivo de equipos y vehículos.

Fortalecer los sistemas de transporte y movilización de recursos.

Desarrollar y capacitar al personal en gestión logística.

Mejorar la coordinación interinstitucional para la respuesta logística.

b) ESTRATEGIAS Y ACTIVIDADES

Optimizar el abastecimiento y gestión de recursos y suministros

Realizar un inventario y análisis de necesidades de recursos y suministros.

Diseñar e implementar un sistema de gestión de inventarios y almacenamiento.

Establecer acuerdos y alianzas estratégicas con proveedores clave.

Implementar un sistema de monitoreo y control de stocks.

Implementar un programa de mantenimiento preventivo y correctivo

Elaborar un plan de mantenimiento para equipos y vehículos.

Asignar presupuesto y recursos para el mantenimiento.

Capacitar al personal en técnicas de mantenimiento.

Establecer un sistema de seguimiento y control del mantenimiento.

Fortalecer los sistemas de transporte y movilización

Evaluar las necesidades de transporte y movilización.

Adquirir o gestionar la disponibilidad de vehículos adicionales.

Implementar un sistema de gestión y asignación de recursos de transporte.

Capacitar al personal en técnicas de movilización y transporte.

Desarrollar y capacitar al personal en gestión logística

Identificar las necesidades de capacitación del personal.

Diseñar e implementar un programa de capacitación en gestión logística.

Promover el desarrollo de competencias y habilidades logísticas.

Establecer un sistema de evaluación y mejora continua del personal.

Establecer una doctrina y procedimientos claros

Desarrollar una doctrina y lineamientos para la respuesta logística.

Definir procedimientos y protocolos de actuación ante desastres.

Socializar y capacitar al personal en la nueva doctrina y procedimientos.

Implementar un sistema de revisión y actualización periódica.

Mejorar la coordinación interinstitucional

Identificar y establecer alianzas con instituciones clave.

Desarrollar mecanismos de coordinación y comunicación interinstitucional.

Participar en ejercicios y simulacros conjuntos.

Implementar un sistema de intercambio de información y recursos.

Seguimiento y Evaluación

Establecer indicadores de desempeño y metas para cada objetivo.

Implementar un sistema de monitoreo y evaluación periódica.

Realizar ajustes y actualizaciones al plan de acción según los resultados.

Comunicar y socializar los avances y logros con las partes interesadas.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Altamirano Puebla, C. G., & Garcés Ramírez, X. (2023). *El sistema de alarma y respuesta temprana en situaciones de desastres naturales: Su efectividad en el sostenimiento operacional de la Base Aérea Eloy Alfaro. Estudio de caso 2016* [Tesis de maestría, Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE]. Repositorio Institucional ESPE. <https://repositorio.espe.edu.ec/handle/21000/37614>
- Arrascue Cosmopolis, J. A. (2023). *Capacidades militares y gestión del riesgo de desastres naturales en la 7.ª Brigada de Infantería, distrito de Lambayeque, año 2022* [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. Repositorio Institucional UCV. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/129859>
- Carvajal Rodríguez, J., & Luzuriaga Freire, F. (2023). *La capacidad de respuesta de la I DE en apoyo a la gestión de riesgos naturales orientada a la erupción del volcán Cotopaxi en la provincia de Pichincha en 2022* [Tesis de maestría, Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE]. Repositorio Institucional ESPE. <https://repositorio.espe.edu.ec/xmlui/handle/21000/37588>
- Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN). (2024). *Reporte 2024: Riesgos y oportunidades globales y nacionales para el Perú 2024–2034* [Documento de trabajo]. <https://www.gob.pe/institucion/ceplan/informes-publicaciones/4964922-reporte-2024-riesgos-y-oportunidades-globales-y-nacionales-para-el-peru-2024-2034>
- Corominas, J. (2004). Tipos de rotura en laderas y taludes. En C. López Jimeno (Ed.), *Ingeniería del terreno (IngeoTer 4)*. Escuela Técnica Superior de Ingenieros de Minas, Universidad Politécnica de Madrid.
- Creswell, J. W. (2014). *Research design: Qualitative, quantitative, and mixed methods approaches* (4th ed.). Sage.
- Cuevas Figuereo, K. H. (2022). Estado de listeza operacional de la 4.ª Brigada de Infantería

- del Ejército de República Dominicana para enfrentar amenazas híbridas. En J. F. Tirry (Ed.), *Investigaciones Militares 2022* (Vol. V, pp. 70–100). Editora UNADE. <https://unade.edu.do/wp-content/uploads/2024/04/COMP-EGEMERD-2022.pdf>
- Del Pópolo, M. (2020). *La militarización de la ayuda en casos de desastres naturales en la estrategia de Estados Unidos hacia América Latina: El caso de Chile (2010–2018)* [Tesis de maestría, Universidad Nacional de San Martín, Escuela de Humanidades]. Repositorio Institucional UNSAM. <https://ri.unsam.edu.ar/handle/123456789/2287>
- Denzin, N. K., & Lincoln, Y. S. (2018). *The SAGE handbook of qualitative research* (5th ed.). Sage.
- Díaz, C. A. (2017). *Gestión de la cadena de abastecimiento*. Fundación Universitaria del Área Andina. <https://core.ac.uk/download/pdf/326426087.pdf>
- Díaz-Ramírez, A. G., & Ibarra-Jaime, A. C. (2020). *Estudio de amenaza de inundación del río Culagá: Sector puente PR2+500 en la vía Toledo–Labateca, Departamento Norte de Santander* [Trabajo de grado, Universidad Católica de Colombia, Especialización en Recursos Hídricos]. Repositorio Institucional Universidad Católica de Colombia. <https://hdl.handle.net/10983/25531>
- Ejército del Perú. (2004). *ME 52-2: Brigada de servicios*.
- Ejército del Perú. (2005). *ME 54-3: Empleo del Batallón de Servicios*.
- Ejército del Perú. (2014). *ME 1-45: Empleo de la Brigada de Fuerzas Especiales*.
- Ejército del Perú. (2016). *ME 1-14: Logística*.
- Ejército del Perú. (2020). *Plan de Transformación Institucional (PTI)*.
- Ejército del Perú. (2021). *MF 4-0: Función de combate sostenimiento*.
- Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, P. (2014). *Metodología de la investigación* (6.ª ed.). McGraw-Hill Interamericana.
- Hernández Sampieri, R., & Mendoza Torres, C. P. (2018). *Metodología de la investigación: Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. McGraw-Hill Education.
- Highland, L. M., & Bobrowsky, P. (2008). *The landslide handbook: A guide to understanding landslides* (USGS Circular 1325). U.S. Geological Survey.

https://pubs.usgs.gov/circ/1325/pdf/C1325_508.pdf

Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI). (2015). *Perú: Anuario de estadísticas ambientales* 2015.

https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones_digitales/Est/Lib1342/libro.pdf

Izcara Palacios, S. P. (2014). *Manual de investigación cualitativa*. Fontamara. Repositorio UAT. <https://riuat.uat.edu.mx/handle/123456789/1523>

Luza Huillca, C. A., & Santos Romero, B. L. (2016, abril). *Peligro de inundación en el sector Albertha y Unión Capiri: Distrito Río Negro, provincia Satipo, departamento Junín* (Informe técnico N.º A6711). Instituto Geológico, Minero y Metalúrgico (INGEMMET). https://sigrid.cenepred.gob.pe/sigridv3/storage/biblioteca/1937_informe-tecnico-n0-a6711-peligro-de-inundacion-en-el-sector-albertha-y-union-capiri-distrito-rio-negro-provincia-satipo-region-junin.pdf

Martínez Rubiano, M. T. (2009). *Los geógrafos y la teoría de riesgos y desastres ambientales*. Perspectiva Geográfica, (14), 241–263. <https://revistas.uptc.edu.co/index.php/perspectiva/article/view/1724>

Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento. (2022, 22 de diciembre). *Plan de preparación en gestión del riesgo de desastres del sector Vivienda, Construcción y Saneamiento 2023–2025* [Plan institucional]. <https://www.gob.pe/institucion/vivienda/normas-legales/3761608-382-2022-vivienda>

Ordoñez Gálvez, J. J. (2019, diciembre). *Movimiento en masa por lluvias intensas en el Perú*. Servicio Nacional de Meteorología e Hidrología del Perú (SENAMHI), Dirección de Hidrología. <https://www.senamhi.gob.pe/load/file/01401SENA-81.pdf>

Oyola Vargas, E. M. (2022). *Capacidades del Batallón de Ingeniería de Combate Motorizado N.º 2 para conformar la Compañía de Equipo Mecánico de Ingeniería en el marco de la gestión del riesgo de desastres, 2021* [Tesis de maestría, Escuela Superior de Guerra del Ejército, Escuela de Postgrado]. Repositorio Institucional ESGE. <https://hdl.handle.net/20.500.14141/91>

- Paz, C. A. (2020). *Capacidad actual de una División de Ejército para afrontar catástrofes naturales o antrópicas* [Trabajo final integrador, Facultad del Ejército – Escuela Superior de Guerra “Tte. Grl. Luis María Campos”, Universidad de la Defensa Nacional]. Repositorio CEFA Digital. https://cefadigital.edu.ar/bitstream/1847939/2150/1/TFI%20ECS%202020%20B1C1_288.pdf
- Perú, Ministerio de Defensa. (2017, 3 de noviembre). Decreto Supremo N.° 010-2017-DE, que aprueba la modificación del Reglamento de Organización y Funciones del Instituto Nacional de Defensa Civil (INDECI). Diario Oficial El Peruano. <https://busquedas.elperuano.pe/dispositivo/NL/1582853-2>
- Perú, Ministerio de Defensa. (2020, 7 de octubre). *Resolución Ministerial N.° 0569-2020-DE/SG, que aprueba la Directiva General N.° 0021-2020-MINDEF/SG/VPD/DIGEPE/DIRMOV “Directiva general que norma al Sector Defensa para su participación en la Gestión del Riesgo de Desastres”*. <https://www.gob.pe/institucion/mindef/normas-legales/1253618-0569-2020-de-sg>
- Reyes Gómez, C. E. (2022). *Propuesta de un modelo de participación de las Fuerzas Armadas y su apoyo en los desastres naturales en el Perú* [Tesis de maestría, Centro de Altos Estudios Nacionales – Escuela de Posgrado]. Repositorio Institucional CAEN. <https://hdl.handle.net/20.500.13097/610>
- Ruiz Bardales, C. O. (2022). *El rol de las Fuerzas Armadas en la gestión del riesgo de desastres: Caso Ejército del Perú 2019* [Tesis de maestría, Centro de Altos Estudios Nacionales – Escuela de Posgrado]. Repositorio Institucional CAEN. <https://hdl.handle.net/20.500.13097/124>
- Suárez Díaz, J. (2009). Investigación de deslizamientos. En *Deslizamientos. Volumen 1: Análisis geotécnico* (pp. 439–496). Ediciones UIS, Universidad Industrial de Santander. <https://www.erosion.com.co/deslizamientos-tomo-i-analisis-geotecnico/?cp=2>
- Torres Bautista, J. M. (2023). *Capacidad operativa del batallón de intervención rápida N.° 21*

ante los desastres naturales en el distrito de Chosica, 2023 [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo, Escuela de Posgrado]. Repositorio Institucional UCV. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/130559>

Trujillo, C. A., Naranjo Toro, M. E., Lomas Tapia, K. R., & Merlo Rosas, M. R. (2019). *Investigación cualitativa*. Editorial Universidad Técnica del Norte (UTN).

Ugarte Vásquez, C. E. (2022). *Fortalecimiento de capacidades para el apoyo del Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres (SINAGERD) en Lima Metropolitana 2018–2019* [Tesis de maestría, Centro de Altos Estudios Nacionales – Escuela de Posgrado]. Repositorio Institucional CAEN. <https://hdl.handle.net/20.500.13097/231>

Yrigoín Medina, K. R., & Vásquez Castro, R. C. (2023). *Evaluación del nivel de riesgo a inundación por desborde del río Jalqueño en la ciudad de Lajas, Chota, 2022* [Tesis de licenciatura, Universidad Nacional Autónoma de Chota]. Repositorio Institucional UNACH. <https://hdl.handle.net/20.500.14142/441>

ANEXO 1



MATRIZ DE CONSISTENCIA

Anexo 1. :

1. Matriz de consistencia

Título: “CAPACIDAD LOGÍSTICA DEL BATALLÓN CONTRATERRORISTA N° 312 PARA EFECTIVIZAR SU PARTICIPACIÓN EN LOS DESASTRES NATURALES, VILLA MARÍA, 2024”

Problema	Objetivos	Teorías	Categorías	Subcategorías	Metodología	Análisis de datos
<p>Problema General: ¿Cuáles son las capacidades logísticas del Batallón Contrterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales, Villa María 2024?</p> <p>Problemas específicos. ¿Cuáles son las capacidades de abastecimiento que dispone el Batallón Contrterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales, Villa María, 2024? ¿Cuáles son las capacidades de mantenimiento del Batallón Contrterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales, Villa María, 2024? ¿Qué capacidades de transporte tiene el Batallón Contrterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales, Villa María, 2024? ¿Cuáles son las capacidades de construcción con que cuenta el Batallón Contrterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales, Villa María, 2024?</p>	<p>Objetivo General: Analizar las capacidades logísticas del Batallón Contrterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales, Villa María, 2024.</p> <p>Objetivos específicos: Determinar las capacidades de abastecimiento con que dispone el Batallón Contrterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales, Villa María, 2024. Analizar las capacidades de mantenimiento del Batallón Contrterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales, Villa María, 2024. Identificar las capacidades de transporte que tiene el Batallón Contrterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales, Villa María, 2024. Determinar las capacidades de construcción con que cuenta el Batallón Contrterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales, Villa María, 2024.</p>	<p><u>Teoría de riesgos y desastres ambientales</u></p> <p>Martínez (2011) mencionó que es una teoría que ha generado diversos estudios científicos respecto al análisis de los riesgos y desastres naturales, asimismo, se encuentra integrado por tres enfoques: Físicos: Se centran integrado por los fenómenos de origen natural que pueden generar desastres, como terremotos, huracanes, inundaciones, etc. Utilizan un enfoque científico que tiene como base el análisis, experiencias, análisis para determinar métodos y teorías; Sociales: Investigan comprender las situaciones sociales y culturales de la población afectadas por desastres; Sistémicos: Se enfocan en analizar y entender los sistemas humanos y del medio ambiente, proyectando diferentes escenarios para entender cómo interactúan y cómo pueden ser afectados por desastres.</p>	<p>Capacidades Logísticas -</p> <p>Desastres Naturales</p>	<p>Abastecimiento</p> <p>Mantenimiento</p> <p>Transporte</p> <p>Construcción</p> <p>Inundaciones</p> <p>Sismos</p> <p>Deslizamientos</p>	<p>Enfoque: Cualitativo</p> <p>Tipo: Teórico – empírica</p> <p>Método Hermenéutico interpretativo</p> <p>Población Personal que labora en EL Batallón Contrterrorista N° 312</p>	<p>Técnicas</p> <ul style="list-style-type: none"> - Observación directa - Entrevista - Análisis Documental <p>Instrumento</p> <ul style="list-style-type: none"> - Guía de observación - Guía de Entrevista - Ficha de análisis documental <p>Técnica de análisis de datos</p> <p>El análisis de la información recolectada se realizará de manera artesanal, mediante el procesamiento del material textual, la definición de unidades de análisis, descripción de las categorías, triangulación, y la red semántica</p>

2. Matriz de Categorización

Título: “CAPACIDAD LOGÍSTICA DEL BATALLÓN CONTRATERRORISTA N° 312 PARA EFECTIVIZAR SU PARTICIPACIÓN EN LOS DESASTRES NATURALES, VILLA MARÍA, 2024”

CATEGORÍA	SUBCATEGORIAS	ÍTEMS
<p>Capacidades Logísticas</p> <p>Es la competencia de una institución para planificar, implementar y controlar de manera eficiente eficientemente el movimiento de recursos y servicios desde un punto de origen hasta el usuario final, especialmente en condiciones de emergencia. Según el Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas (2021), "la capacidad logística es fundamental para garantizar una respuesta efectiva ante desastres, permitiendo la adecuada distribución de recursos".</p>	<p>Abastecimiento</p> <p>Es el proceso de obtención y suministro de bienes y servicios necesarios para satisfacer las necesidades durante una emergencia. Para el Ministerio de Defensa del Perú (2019), "el abastecimiento adecuado es crucial para la atención de emergencias, asegurando que se cuente con los recursos necesarios en el momento adecuado".</p>	<p>E: 1, 2, 3 GO: 1, 2, 3, 4, 5</p>
	<p>Mantenimiento</p> <p>Se refiere a las tareas ejecutadas para asegurar que los equipos y recursos utilizados en la respuesta a desastres se mantengan en condiciones óptimas de funcionamiento. Según INDECI (2020), "el mantenimiento de equipos y vehículos es esencial para garantizar la eficacia de las operaciones de respuesta ante desastres".</p>	<p>E: 4, 5 GO: 6, 7, 8, 8, 9, 10</p>
	<p>Transporte.</p> <p>Movimiento de personas y bienes hacia y desde las áreas afectadas por un desastre, facilitando la entrega de ayuda y recursos. Según el Ministerio de Transportes y Comunicaciones (2021), "el transporte es una parte crítica de la logística en situaciones de emergencia, permitiendo el acceso a las zonas afectadas".</p>	<p>E: 6,7,8 GO: 11, 12, 13, 14, 15</p>
	<p>Construcción</p> <p>Capacidad de edificación y reparación de infraestructuras afectadas por desastres, con la finalidad de recuperar la normalidad en las zonas afectadas. Para el Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento (2022), "la construcción post-desastre es vital para</p>	<p>E: 9, 10 GO: 16, 17</p>

	la recuperación de las comunidades, asegurando que se implementen medidas de resiliencia".	
<p>Desastres Naturales</p> <p>Sucesos extremos que ocurren en la naturaleza y causan daños significativos a la vida, la propiedad y el medio ambiente, como resultado de fenómenos naturales. Se acuerdo al Sistema Nacional de Gestión de Riesgo de Desastres (2021), "los desastres naturales son eventos que superan la capacidad de respuesta de una comunidad, generando crisis humanitarias".</p>	<p>Inundaciones</p> <p>crecida del nivel del agua que afecta áreas terrestres, puede ser el resultado de intensas lluvias, derretimiento de zonas de hielo o fallas en infraestructuras hídricas. INDECI (2020), considera que "las inundaciones son uno de los desastres naturales más frecuentes y devastadores en el Perú".</p> <p>Sismos</p> <p>Se define como el movimiento violento de la tierra originado por la liberación de energía almacenada en la corteza terrestre, puede ocasionar la pérdida de vidas y graves en infraestructura. Para el IGP (2022), "los sismos representan una amenaza constante en el Perú debido a su ubicación geográfica en el Cinturón de Fuego del Pacífico".</p> <p>Deslizamientos</p> <p>es el desplazamiento de masa de tierra que ocurre cuando la estabilidad del terreno se ve comprometida, con frecuencia es causado por intensas lluvias o terremotos. Para el Ministerio del Ambiente (2021), "los deslizamientos de tierra son comunes en áreas montañosas y pueden ser devastadores para las comunidades"</p>	<p>E: 11, 12, 13 GO: 18, 19, 20, 21</p>

ANEXO 2



VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

“AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA
INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN DE LAS HEROICAS BATALLAS
DE JUNÍN Y AYACUCHO”

Chorrillos, 23 de agosto del 2024

Informe N.º 001

De: TTE CRL ING NUÑEZ AGUIRRE Jesus Miguel

Para: BACH. ALAN JESUS SALOME HINOSTROZA

BACH. DAVID RODRIGUEZ MUÑOZ

Me dirijo a Usted respetuosamente para saludarlo y agradecer la designación para la evaluación de la Validez de Contenido de la Guía de entrevista semiestructurada, fichas de análisis documental y guía de observación, instrumentos de recolección de información para la tesis titulada:

**CAPACIDAD LOGÍSTICA DEL BATALLÓN CONTRATERRORISTA N° 312
PARA EFECTIVIZAR SU PARTICIPACIÓN EN LOS DESASTRES NATURALES,
VILLA MARÍA, 2024**

Después de la evaluación correspondiente se determina que:

- a) El Instrumento cumple en su totalidad con los criterios, por lo que es válido para proceder a la recolección de la información (**x**)
- b) El Instrumento no cumple en su totalidad con los criterios, por lo que deberá levantar las observaciones siguiendo las sugerencias propuestas ()



Jesús Miguel NUÑEZ AGUIRRE

TTE CRL ING

VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: CAPACIDAD LOGÍSTICA DEL BATALLÓN CONTRATERRORISTA N° 312 PARA EFECTIVIZAR SU PARTICIPACIÓN EN LOS DESASTRES NATURALES, VILLA MARÍA, 2024.

I. DATOS DEL EXPERTO:

- a. Apellidos y nombres : Nuñez Aguirre, Jesús Miguel
 b. Grado académico-profesión : Oficial en actividad
 c. D.N.I. : 43379151
 d. N° de teléfono : 975114854
 e. Lugar y fecha : Chorrillos, 23 de agosto de 2024
 f. Firma :



II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)

- a. Autor(es) del instrumento : SALOME HINOSTROZA Alan Jesús
 RODRIGUEZ MUÑOZ David
 b. Institución a la que pertenece: Ejército del Perú
 c. Método de investigación : Cualitativo
 d. Tipo de entrevista : Entrevista semi estructurada

III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN

N°	Criterios	Indicadores	Valoración
			De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	0.90
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	0.90
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Tema propios : Aspectos que interesen	0.90
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y pre-requisitorial.	0.90
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	0.90
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	0.90
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	0.90
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	0.90
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	0.90
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	0.90

IV. RESULTADO DE VALORACIÓN:

0.90

V. OPINIÓN DE APLICACIÓN

El instrumento es aplicable, cumple con lo requerido para continuar con la investigación.

“AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA
INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN DE LAS HEROICAS BATALLAS
DE JUNÍN Y AYACUCHO”

Chorrillos, 23 de setiembre del 2024

Informe N.º 002

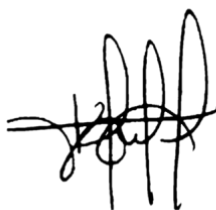
De: MY ING ALARCON CORRALES Katherine.
Para: BACH. ALAN JESUS SALOME HINOSTROZA
BACH. DAVID RODRIGUEZ MUÑOZ

Me dirijo a Usted respetuosamente para saludarlo y agradecer la designación para la evaluación de la Validez de Contenido de la Guía de entrevista semiestructurada, fichas de análisis documental y guía de observación, instrumentos de recolección de información para la tesis titulada:

**CAPACIDAD LOGÍSTICA DEL BATALLÓN CONTRATERRORISTA N° 312
PARA EFECTIVIZAR SU PARTICIPACIÓN EN LOS DESASTRES NATURALES,
VILLA MARÍA, 2024**

Después de la evaluación correspondiente se determina que:

- c) El Instrumento cumple en su totalidad con los criterios, por lo que es válido para proceder a la recolección de la información (**x**)
- d) El Instrumento no cumple en su totalidad con los criterios, por lo que deberá levantar las observaciones siguiendo las sugerencias propuestas ()



Katherine ALARCON CORRALES

MY ING

VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: CAPACIDAD LOGÍSTICA DEL BATALLÓN CONTRATERRORISTA N° 312 PARA EFECTIVIZAR SU PARTICIPACIÓN EN LOS DESASTRES NATURALES, VILLA MARÍA, 2024.

II. DATOS DEL EXPERTO:

- a. Apellidos y nombres : Alarcon Corrales Katherine
 b. Grado académico-profesión : Oficial en actividad
 c. D.N.I. : 46144120
 d. N° de teléfono : 957591235
 e. Lugar y fecha : Chorrillos, 23 de setiembre de 2024

f. Firma :



II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)

- e. Autor(es) del instrumento : SALOME HINOSTROZA Alan Jesús
 RODRIGUEZ MUÑOZ David
 f. Institución a la que pertenece: Ejército del Perú
 g. Método de investigación : Cualitativo
 h. Tipo de entrevista : Entrevista semi estructurada

III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN

N°	Criterios	Indicadores	Valoración
			De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	1
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	1
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Tema propios : Aspectos que interesen	1
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y pre-requisitorial.	1
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	1
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	1
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	1
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	1
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	1
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	1

IV. RESULTADO DE VALORACIÓN:

1

V. OPINIÓN DE APLICACIÓN

El instrumento es aplicable, cumple con lo requerido para continuar con la investigación.

“AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA
INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN DE LAS HEROICAS BATALLAS
DE JUNÍN Y AYACUCHO”

Chorrillos, 14 de agosto del 2024

Informe N.º 003

De: MY INF NUÑEZ VARGAS JAVIER ORESTES
Para: BACH. ALAN JESUS SALOME HINOSTROZA
BACH. DAVID RODRIGUEZ MUÑOZ

Me dirijo a Usted respetuosamente para saludarlo y agradecer la designación para la evaluación de la Validez de Contenido de la Guía de entrevista semiestructurada, fichas de análisis documental y guía de observación, instrumentos de recolección de información para la tesis titulada:

**CAPACIDAD LOGÍSTICA DEL BATALLÓN CONTRATERRORISTA N° 312
PARA EFECTIVIZAR SU PARTICIPACIÓN EN LOS DESASTRES NATURALES,
VILLA MARÍA, 2024**

Después de la evaluación correspondiente se determina que:

- e) El Instrumento cumple en su totalidad con los criterios, por lo que es válido para proceder a la recolección de la información (**x**)
- f) El Instrumento no cumple en su totalidad con los criterios, por lo que deberá levantar las observaciones siguiendo las sugerencias propuestas ()



JAVIER ORESTES NUÑEZ VARGAS


MY INF

VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: CAPACIDAD LOGÍSTICA DEL BATALLÓN CONTRATERRORISTA N° 312 PARA EFECTIVIZAR SU PARTICIPACIÓN EN LOS DESASTRES NATURALES, VILLA MARÍA, 2024.

III. DATOS DEL EXPERTO:

- a. Apellidos y nombres : Nuñez Vargas Javier Orestes
 b. Grado académico-profesión : Oficial en actividad
 c. D.N.I. : 44180818
 d. N° de teléfono : 938 378 430
 e. Lugar y fecha : Chorrillos, 14 de agosto de 2024

f. Firma : 

II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)

- i. Autor(es) del instrumento : SALOME HINOSTROZA Alan Jesús
 RODRIGUEZ MUÑOZ David
 j. Institución a la que pertenece: Ejército del Perú
 k. Método de investigación : Cualitativo
 l. Tipo de entrevista : Entrevista semi estructurada

III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN

N°	Criterios	Indicadores	Valoración
			De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	0.95
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	0.95
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Tema propios : Aspectos que interesen	0.95
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y pre-requisitorial.	0.95
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	0.95
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	0.95
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	0.95
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	0.95
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	0.95
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	0.95

IV. RESULTADO DE VALORACIÓN:

0.95

V. OPINIÓN DE APLICACIÓN

El instrumento es aplicable, cumple con lo requerido para continuar con la investigación.

ANEXO 3



INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

Anexo 3. INSTRUMENTOS

GUÍA DE ENTREVISTA SEMIESTRUCTURADA

Buenos días, nos encontramos desarrollando un trabajo de investigación para obtener el grado académico de Maestro en ciencias militares con mención en Gestión Pública y Planeamiento Estratégico en la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Posgrado, habiendo elegido el tema titulado: "Capacidad logística del Batallón Contrterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales, Villa María, 2024". Por lo que desarrollaré esta entrevista anónima y desde ya le agradezco su gentil colaboración.

Teniendo en consideración su conocimiento y experiencia profesional, tenga a bien responder las siguientes preguntas:

1. ¿Cómo considera usted que se ejecutan y planean la función logística de abastecimiento en el Batallón Contrterrorista N° 312?
2. ¿Considera usted que se realiza el abastecimiento de todas las clases en el Batallón Contrterrorista N° 312?
3. ¿Considera usted que el abastecimiento se emplea de acuerdo con la situación actual frente a desastres naturales en el Batallón Contrterrorista N° 312?
4. ¿Cómo considera usted que se realiza actualmente el mantenimiento orgánico en el Batallón Contrterrorista N° 312?
5. ¿Se realiza la correcta aplicación de los escalones de mantenimiento en el Batallón Contrterrorista N° 312?
6. ¿El Batallón Contrterrorista N° 312 cuenta con personal calificado para realizar los trabajos de mantenimiento de segundo escalón?
7. ¿Se cuenta con los medios necesarios para realizar la función logística de transporte en el Batallón Contrterrorista N° 312?
8. ¿Considera usted que, en caso de ocurrir un desastre natural, los medios de transporte serían los necesarios en el Batallón Contrterrorista N° 312?
9. ¿Considera usted que el Batallón Contrterrorista N° 312 cuenta con medios necesarios para realizar trabajos de construcciones temporales frente a desastres naturales?
10. ¿Considera usted que el Batallón Contrterrorista N° 312 cuenta con personal que capacitado para realizar trabajos de construcciones temporales frente a desastres naturales?

Desastres Naturales

11. ¿Considera usted que el Batallón Contraterrorista N° 312 **cuenta con personal capacitado y los medios necesarios** para realizar trabajos para mitigar las inundaciones?
12. ¿Considera usted que el Batallón Contraterrorista N° 312 **cuenta con personal capacitado y los medios necesarios** para actuar frente a sismos?
13. ¿Considera usted que el Batallón Contraterrorista N° 312 **cuenta con personal capacitado y los medios necesarios** para realizar trabajos para mitigar deslizamientos?

FICHA DE ANÁLISIS DOCUMENTAL

Se seleccionó los documentos considerados de mayor relevancia para la elaboración del estudio, considerando fuentes relevantes de las bases de datos, buscadores académicos, y repositorios (Google Académico, Scopus, Scielo, WOS, Dialnet. De esta forma, los documentos claves que cumplieron a cabalidad con los criterios establecidos en las fases del estudio, y que dieron sustento al estudio conceptual, son los que se describen a continuación:

TIPO DE DOCUMENTO	REFERENCIA	TEMA SELECCIONADO
<i>Perú: Anuario de Estadísticas Ambientales 2015.</i>	Instituto de Estadísticas Ambientales (2015). https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones_digitales/Est/Lib1342/libro.pdf	Desastres naturales
<i>Plan de Preparación en Gestión del Riesgo de Desastres del Sector Vivienda, Construcción y Saneamiento 2023 – 2025.</i>	https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/3967063/RM%20382-2022-VIVIENDA%20Plan%20de%20Preparaci%C3%B3n%20del%20MVCS.pdf.pdf?v=1671728515	Intervención frente a desastres naturales
<i>Directiva general que norma al sector defensa para su participación en la gestión del riesgo de desastres.</i>	MINDEF. (2020). RM. N° 0569-2020-DE/SG. https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/1360937/0569-020.pdf.pdf?v=1602190783	Capacidades Logísticas
Movimiento en masa por lluvias intensas en el Perú.	Servicio Nacional de Meteorología e Hidrología del Perú –SENAMHI. Dirección de Hidrología –DHI. Diciembre, 2019 https://www.senamhi.gob.pe/load/file/01401SENA-81.pdf	Desastres naturales
PELIGRO DE INUNDACIÓN EN EL	INGEMMET -2016 https://sigrid.cenepred.gob.pe/docs/PARA%20PUBLICAR/INGEMMET/Informe%20Tec	Desastres naturales en la zona de Satipo

SECTOR ALBERTHA Y UNIÓN CAPIRI	nico%20N%20A671%20INGEMMET.pdf	
ME 1- 14. (2016).	<i>Logística</i> . Lima - Perú: Ejército del Perú.	
ME 1-45. (2014).	<i>Empleo de la Brigada de Fuerzas Especiales</i> ; Lima Perú: Ejército del Perú.	
Riesgos y oportunidades globales y nacionales para el Perú 2024-2034	Centro Nacional de Planeamiento Estratégico- CEPLAN (2024) https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/5590727/4964922-documento-de-trabajo-reporte-2024-riesgos-y-oportunidades-globales-y-nacionales-para-el-peru-2024-2034.pdf	Fenómenos naturales y meteorológicos extremos
“DIRECTIVA QUE NORMA LA PARTICIPACIÓN DEL EJÉRCITO DEL PERÚ, EN LOS PROCESOS DE PREPARACIÓN Y RESPUESTA DE LA GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES”	DIRECTIVA N° 07-2022-DIRADNE/P-4.a https://sigrid.cenepred.gob.pe/sigridv3/documento/biblioteca?c=DIRECTIVA+N%C2%B4+07-2022	La participación del ejército del Perú, en los procesos de preparación y respuesta de la gestión del riesgo de desastres”
MF 4-0 (2021).	<i>Función de Combate Sostenimiento</i> . Lima Perú: EP	Capacidad Logística

GUIA DE OBSERVACIÓN

TÍTULO: “CAPACIDAD LOGÍSTICA DEL BATALLÓN CONTRATERRORISTA N° 312 PARA EFECTIVIZAR SU PARTICIPACIÓN EN LOS DESASTRES NATURALES, VILLA MARÍA, 2024.

GUIA DE OBSERVACIÓN	
Observación No. 01	Fecha: 17/03/2025
Lugar:	BATALLÓN CONTRATERRORISTA N° 312
Espacio – Situación:	BATALLÓN CONTRATERRORISTA N° 312
Aspectos Observados	Consideraciones interpretativas /Analíticas respecto al aspecto observado
<u>Abastecimiento</u>	
1. Cómo se realizan las operaciones abastecimiento en la unidad.	
2. El planeamiento de las operaciones abastecimiento	
3. Cuenta con abastecimiento necesario para actuar frente a desastres naturales	
4. La unidad cuenta con un plan de abastecimiento en caso de desastres naturales	
5. Los abastecimientos de todas las clases se encuentran en óptimas condiciones	
<u>Mantenimiento</u>	
6. Cómo se realizan los trabajos de mantenimiento en la unidad	
7. Existe un plan de mantenimiento orgánico	
8. Se dispone de	

herramientas e insumos para realizar los trabajos de mantenimiento.	
9. El personal está capacitado para realizar mantenimiento de segundo escalón.	
10. Se cuenta con insumos para los trabajos de mantenimiento.	
<u>Transporte</u>	
11. Los medios de transporte se encuentran operativos.	
12. Existe un plan de desplazamientos de transportes ante desastres naturales.	
13. Los medios de transportes son apropiados para la zona.	
14. Los medios de transporte tienen registrado los trabajos de mantenimiento.	
15. Existe el personal técnico necesario para poner en ejecución el plan de transportes.	
<u>Construcción</u>	
16. Existe un plan de construcción posterior a los desastres naturales.	
17. Existe el personal necesario para poner en ejecución el plan de construcción.	

<u>Desastres Naturales</u>	
18. Existe un plan de acciones militares ante desastres naturales	
19. Conocen el rol estratégico de la Gestión de riesgos y desastres	
20. El personal está capacitado para actuar ante desastres naturales.	
21. Se cuenta con el equipamiento necesario.	
Observaciones adicionales:	
Nombre del Investigador-Observador	

ANEXO 04



AUTORIZACIÓN PARA LA RECOLECCIÓN DE DATOS

Chorrillos, 23 de agosto del 2024

Oficio N°226/U-26.e.a/DGI

Señor. Gral DIV Comandante General de la IV DE.- **Pichari**

Asunto : Solicita brindar facilidades a personal que se indica.


Ref. : a. Reglamento para la obtención del grado académico de Maestro en Ciencias Militares.
 b. Reglamento de Investigaciones de la ESGE-EPG.

Tengo el honor/agrado de dirigirme a Ud. en relación a los documentos de la referencia para solicitarle se digne/sirva brindar las facilidades para el levantamiento de datos e informaciones al **BACH. ALAN JESUS SALOME HINOSTROZA y BACH. DAVID RODRIGUEZ MUÑOZ**, estudiante de la Maestría en Ciencias Militares de esta casa de estudios que realiza la investigación titulada: **“CAPACIDAD LOGÍSTICA DEL BATALLÓN CONTRATERRORISTA N° 312 PARA EFECTIVIZAR SU PARTICIPACIÓN EN LOS DESASTRES NATURALES, VILLA MARÍA, 2024”**

Agradeciendo de antemano por las facilidades brindadas, en espera del acuse de recibo correspondiente, es propicia la oportunidad para expresarle mis consideraciones y deferente estima.

Dios guarde a Ud.




O - 224724171 - A+
JUAN KENNETH VALVERDE VIRHUEZ
General de Brigada
Director de la Escuela Superior de Guerra
Escuela de Postgrado

Distribución:

GU/Dependencia..... 01

Archivo..... 01/02

ANEXO 05



CONSENTIMIENTO INFORMADO

CONSENTIMIENTO INFORMADO
Escuela Superior de Guerra del Ejército- Escuela de Posgrado

INVESTIGADORES: BACH. ALAN JESUS SALOME HINOSTROZA.
BACH. DAVID RODRIGUEZ MUÑOZ.

TÍTULO DE TESIS: CAPACIDAD LOGÍSTICA DEL BATALLÓN CONTRATERRORISTA N° 312
PARA EFECTIVIZAR SU PARTICIPACIÓN EN LOS DESASTRES
NATURALES, VILLA MARÍA, 2024.

Propósito del estudio: El propósito de este estudio es determinar ¿Cuáles son las capacidades logísticas del Batallón Contraterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales, Villa María 2024? **Su ejecución ayudará y permitirá** Analizar las capacidades logísticas del Batallón Contraterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales, Villa María, 2024.

Procedimiento: Si usted decide participar en este estudio, se realizará lo siguiente:

La entrevista puede demorar unos 60 minutos. Los resultados de la investigación se utilizarán de manera general para la investigación y se almacenará respetando la confidencialidad y el anonimato.

Riesgos: La investigación no presentará riesgo alguno para su integridad física ni emocional.

Beneficios: Institucional y Académico para fines de obtención de grado de los investigadores.

Costos e incentivos: Usted no deberá pagar nada por la participación. Tampoco recibirá ningún incentivo económico a cambio de su participación.

Confidencialidad: Nosotros guardaremos la información de manera anónima, utilizando códigos y no con nombres. Si los resultados de este estudio son publicados, no se mostrará ninguna información que permita su identificación.

Si tiene alguna duda y necesita mayor información puede comunicarse al N° de celular 928124794 del BACH. ALAN JESUS SALOME HINOSTROZA o al celular 948125782 del BACH. DAVID RODRIGUEZ MUÑOZ.

CONSENTIMIENTO: Acepto voluntariamente participar en este estudio. Recibiré una copia **Firmada de este consentimiento.**

Nombre y apellido Participante: CAP INF JORGE
LUIS
HERRERA MORALES

DNI: 47027427



Firma

CONSENTIMIENTO INFORMADO
Escuela Superior de Guerra del Ejército- Escuela de Posgrado

INVESTIGADORES: BACH. ALAN JESUS SALOME HINOSTROZA.
BACH. DAVID RODRIGUEZ MUÑOZ.

TÍTULO DE TESIS: CAPACIDAD LOGÍSTICA DEL BATALLÓN CONTRATERRORISTA N° 312
PARA EFECTIVIZAR SU PARTICIPACIÓN EN LOS DESASTRES
NATURALES, VILLA MARÍA, 2024.

Propósito del estudio: El propósito de este estudio es determinar ¿Cuáles son las capacidades logísticas del Batallón Contraterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales, Villa María 2024? **Su ejecución ayudará y permitirá** Analizar las capacidades logísticas del Batallón Contraterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales, Villa María, 2024.

Procedimiento: Si usted decide participar en este estudio, se realizará lo siguiente:

La entrevista puede demorar unos 60 minutos. Los resultados de la investigación se utilizarán de manera general para la investigación y se almacenará respetando la confidencialidad y el anonimato.

Riesgos: La investigación no presentará riesgo alguno para su integridad física ni emocional.

Beneficios: Institucional y Académico para fines de obtención de grado de los investigadores.

Costos e incentivos: Usted no deberá pagar nada por la participación. Tampoco recibirá ningún incentivo económico a cambio de su participación.

Confidencialidad: Nosotros guardaremos la información de manera anónima, utilizando códigos y no con nombres. Si los resultados de este estudio son publicados, no se mostrará ninguna información que permita su identificación.

Si tiene alguna duda y necesita mayor información puede comunicarse al N° de celular 928124794 del BACH. ALAN JESUS SALOME HINOSTROZA o al celular 948125782 del BACH. DAVID RODRIGUEZ MUÑOZ.

CONSENTIMIENTO: Acepto voluntariamente participar en este estudio. Recibiré una copia **Firmada de este consentimiento.**

Nombre y apellido Participante:
CAP GONZALES PIMENTEL EMERSON
DNI: 45519856



Firma

CONSENTIMIENTO INFORMADO
Escuela Superior de Guerra del Ejército- Escuela de Posgrado

INVESTIGADORES: BACH. ALAN JESUS SALOME HINOSTROZA.
BACH. DAVID RODRIGUEZ MUÑOZ.

TÍTULO DE TESIS: CAPACIDAD LOGÍSTICA DEL BATALLÓN CONTRATERRORISTA N° 312
PARA EFECTIVIZAR SU PARTICIPACIÓN EN LOS DESASTRES
NATURALES, VILLA MARÍA, 2024.

Propósito del estudio: El propósito de este estudio es determinar ¿Cuáles son las capacidades logísticas del Batallón Contrterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales, Villa María 2024? **Su ejecución ayudará y permitirá** Analizar las capacidades logísticas del Batallón Contrterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales, Villa María, 2024.

Procedimiento: Si usted decide participar en este estudio, se realizará lo siguiente:

La entrevista puede demorar unos 60 minutos. Los resultados de la investigación se utilizarán de manera general para la investigación y se almacenará respetando la confidencialidad y el anonimato.

Riesgos: La investigación no presentará riesgo alguno para su integridad física ni emocional.

Beneficios: Institucional y Académico para fines de obtención de grado de los investigadores.

Costos e incentivos: Usted no deberá pagar nada por la participación. Tampoco recibirá ningún incentivo económico a cambio de su participación.

Confidencialidad: Nosotros guardaremos la información de manera anónima, utilizando códigos y no con nombres. Si los resultados de este estudio son publicados, no se mostrará ninguna información que permita su identificación.

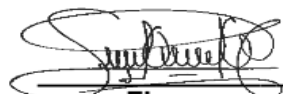
Si tiene alguna duda y necesita mayor información puede comunicarse al N° de celular 928124794 del BACH. ALAN JESUS SALOME HINOSTROZA o al celular 948125782 del BACH. DAVID RODRIGUEZ MUÑOZ.

CONSENTIMIENTO: Acepto voluntariamente participar en este estudio. Recibiré una copia **Firmada de este consentimiento.**

Nombre y apellido Participante:

CESARAUGUSTOSILVA OROSCO

DNI: 71640883


Firma

CONSENTIMIENTO INFORMADO
Escuela Superior de Guerra del Ejército- Escuela de Posgrado

INVESTIGADORES: BACH. ALAN JESUS SALOME HINOSTROZA.
 BACH. DAVID RODRIGUEZ MUÑOZ.

TÍTULO DE TESIS: CAPACIDAD LOGÍSTICA DEL BATALLÓN CONTRATERRORISTA N° 312
 PARA EFECTIVIZAR SU PARTICIPACIÓN EN LOS DESASTRES
 NATURALES, VILLA MARÍA, 2024.

Propósito del estudio: El propósito de este estudio es determinar ¿Cuáles son las capacidades logísticas del Batallón Contraterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales, Villa María 2024? **Su ejecución ayudará y permitirá** Analizar las capacidades logísticas del Batallón Contraterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales, Villa María, 2024.

Procedimiento: Si usted decide participar en este estudio, se realizará lo siguiente:

La entrevista puede demorar unos 60 minutos. Los resultados de la investigación se utilizarán de manera general para la investigación y se almacenará respetando la confidencialidad y el anonimato.

Riesgos: La investigación no presentará riesgo alguno para su integridad física ni emocional.

Beneficios: Institucional y Académico para fines de obtención de grado de los investigadores.

Costos e incentivos: Usted no deberá pagar nada por la participación. Tampoco recibirá ningún incentivo económico a cambio de su participación.

Confidencialidad: Nosotros guardaremos la información de manera anónima, utilizando códigos y no con nombres. Si los resultados de este estudio son publicados, no se mostrará ninguna información que permita su identificación.

Si tiene alguna duda y necesita mayor información puede comunicarse al N° de celular 928124794 del BACH. ALAN JESUS SALOME HINOSTROZA o al celular 948125782 del BACH. DAVID RODRIGUEZ MUÑOZ.

CONSENTIMIENTO: Acepto voluntariamente participar en este estudio. Recibiré una copia **Firmada de este consentimiento.**

Nombre y apellido Participante: ALEXIS ABEL
 ATARAMA MESONES

DNI: 74234871



O- 125260700- O+
 ALEXIS ATARAMA MESONES
 TTE EP

Firma

CONSENTIMIENTO INFORMADO
Escuela Superior de Guerra del Ejército- Escuela de Posgrado

INVESTIGADORES: BACH. ALAN JESUS SALOME HINOSTROZA.
BACH. DAVID RODRIGUEZ MUÑOZ.

TÍTULO DE TESIS: CAPACIDAD LOGÍSTICA DEL BATALLÓN CONTRATERRORISTA N° 312
PARA EFECTIVIZAR SU PARTICIPACIÓN EN LOS DESASTRES
NATURALES, VILLA MARÍA, 2024.

Propósito del estudio: El propósito de este estudio es determinar ¿Cuáles son las capacidades logísticas del Batallón Contraterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales, Villa María 2024? **Su ejecución ayudará y permitirá** Analizar las capacidades logísticas del Batallón Contraterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales, Villa María, 2024.

Procedimiento: Si usted decide participar en este estudio, se realizará lo siguiente:

La entrevista puede demorar unos 60 minutos. Los resultados de la investigación se utilizarán de manera general para la investigación y se almacenará respetando la confidencialidad y el anonimato.

Riesgos: La investigación no presentará riesgo alguno para su integridad física ni emocional.

Beneficios: Institucional y Académico para fines de obtención de grado de los investigadores.

Costos e incentivos: Usted no deberá pagar nada por la participación. Tampoco recibirá ningún incentivo económico a cambio de su participación.

Confidencialidad: Nosotros guardaremos la información de manera anónima, utilizando códigos y no con nombres. Si los resultados de este estudio son publicados, no se mostrará ninguna información que permita su identificación.

Si tiene alguna duda y necesita mayor información puede comunicarse al N° de celular 928124794 del BACH. ALAN JESUS SALOME HINOSTROZA o al celular 948125782 del BACH. DAVID RODRIGUEZ MUÑOZ.

CONSENTIMIENTO: Acepto voluntariamente participar en este estudio. Recibiré una copia **Firmada de este consentimiento.**

Nombre y apellido Participante: Tte Inf Augusto Barboza Sanchez

DNI: 74311870


Firma

CONSENTIMIENTO INFORMADO
Escuela Superior de Guerra del Ejército- Escuela de Posgrado

INVESTIGADORES: BACH. ALAN JESUS SALOME HINOSTROZA.
BACH. DAVID RODRIGUEZ MUÑOZ.

TÍTULO DE TESIS: CAPACIDAD LOGÍSTICA DEL BATALLÓN CONTRATERRORISTA N° 312
PARA EFECTIVIZAR SU PARTICIPACIÓN EN LOS DESASTRES
NATURALES, VILLA MARÍA, 2024.

Propósito del estudio: El propósito de este estudio es determinar ¿Cuáles son las capacidades logísticas del Batallón Contraterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales, Villa María 2024? **Su ejecución ayudará y permitirá** Analizar las capacidades logísticas del Batallón Contraterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales, Villa María, 2024.

Procedimiento: Si usted decide participar en este estudio, se realizará lo siguiente:

La entrevista puede demorar unos 60 minutos. Los resultados de la investigación se utilizarán de manera general para la investigación y se almacenará respetando la confidencialidad y el anonimato.

Riesgos: La investigación no presentará riesgo alguno para su integridad física ni emocional.

Beneficios: Institucional y Académico para fines de obtención de grado de los investigadores.

Costos e incentivos: Usted no deberá pagar nada por la participación. Tampoco recibirá ningún incentivo económico a cambio de su participación.

Confidencialidad: Nosotros guardaremos la información de manera anónima, utilizando códigos y no con nombres. Si los resultados de este estudio son publicados, no se mostrará ninguna información que permita su identificación.

Si tiene alguna duda y necesita mayor información puede comunicarse al N° de celular 928124794 del BACH. ALAN JESUS SALOME HINOSTROZA o al celular 948125782 del BACH. DAVID RODRIGUEZ MUÑOZ.

CONSENTIMIENTO: Acepto voluntariamente participar en este estudio. Recibiré una copia **Firmada de este consentimiento.**

Nombre y apellido Participante: *Carlos William Carhuatanta De La Cruz*

DNI: *73103031*


Firma

CONSENTIMIENTO INFORMADO
Escuela Superior de Guerra del Ejército- Escuela de Posgrado

INVESTIGADORES: BACH. ALAN JESUS SALOME HINOSTROZA.
BACH. DAVID RODRIGUEZ MUÑOZ.

TÍTULO DE TESIS: CAPACIDAD LOGÍSTICA DEL BATALLÓN CONTRATERRORISTA N° 312
PARA EFECTIVIZAR SU PARTICIPACIÓN EN LOS DESASTRES
NATURALES, VILLA MARÍA, 2024.

Propósito del estudio: El propósito de este estudio es determinar ¿Cuáles son las capacidades logísticas del Batallón Contraterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales, Villa María 2024? **Su ejecución ayudará y permitirá** Analizar las capacidades logísticas del Batallón Contraterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales, Villa María, 2024.

Procedimiento: Si usted decide participar en este estudio, se realizará lo siguiente:

La entrevista puede demorar unos 60 minutos. Los resultados de la investigación se utilizarán de manera general para la investigación y se almacenará respetando la confidencialidad y el anonimato.

Riesgos: La investigación no presentará riesgo alguno para su integridad física ni emocional.

Beneficios: Institucional y Académico para fines de obtención de grado de los investigadores.

Costos e incentivos: Usted no deberá pagar nada por la participación. Tampoco recibirá ningún incentivo económico a cambio de su participación.

Confidencialidad: Nosotros guardaremos la información de manera anónima, utilizando códigos y no con nombres. Si los resultados de este estudio son publicados, no se mostrará ninguna información que permita su identificación.

Si tiene alguna duda y necesita mayor información puede comunicarse al N° de celular 928124794 del BACH. ALAN JESUS SALOME HINOSTROZA o al celular 948125782 del BACH. DAVID RODRIGUEZ MUÑOZ.

CONSENTIMIENTO: Acepto voluntariamente participar en este estudio. Recibiré una copia **Firmada de este consentimiento.**

**Nombre y apellido Participante: CAP INF MERA
LINARES JHUNIOR**

DNI: 46332329



Firma

CONSENTIMIENTO INFORMADO
Escuela Superior de Guerra del Ejército- Escuela de Posgrado

INVESTIGADORES: BACH. ALAN JESUS SALOME HINOSTROZA.
BACH. DAVID RODRIGUEZ MUÑOZ.

TÍTULO DE TESIS: CAPACIDAD LOGÍSTICA DEL BATALLÓN CONTRATERRORISTA N° 312
PARA EFECTIVIZAR SU PARTICIPACIÓN EN LOS DESASTRES
NATURALES, VILLA MARÍA, 2024.

Propósito del estudio: El propósito de este estudio es determinar ¿Cuáles son las capacidades logísticas del Batallón Contraterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales, Villa María 2024? **Su ejecución ayudará y permitirá** Analizar las capacidades logísticas del Batallón Contraterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales, Villa María, 2024.

Procedimiento: Si usted decide participar en este estudio, se realizará lo siguiente:

La entrevista puede demorar unos 60 minutos. Los resultados de la investigación se utilizarán de manera general para la investigación y se almacenará respetando la confidencialidad y el anonimato.

Riesgos: La investigación no presentará riesgo alguno para su integridad física ni emocional.

Beneficios: Institucional y Académico para fines de obtención de grado de los investigadores.

Costos e incentivos: Usted no deberá pagar nada por la participación. Tampoco recibirá ningún incentivo económico a cambio de su participación.

Confidencialidad: Nosotros guardaremos la información de manera anónima, utilizando códigos y no con nombres. Si los resultados de este estudio son publicados, no se mostrará ninguna información que permita su identificación.

Si tiene alguna duda y necesita mayor información puede comunicarse al N° de celular 928124794 del BACH. ALAN JESUS SALOME HINOSTROZA o al celular 948125782 del BACH. DAVID RODRIGUEZ MUÑOZ.

CONSENTIMIENTO: Acepto voluntariamente participar en este estudio. Recibiré una copia **Firmada de este consentimiento.**

Nombre y apellido Participante:

Jampierre Ortiz Castañeda

DNI:

71642017



J. ORTIZ C.

CONSENTIMIENTO INFORMADO
Escuela Superior de Guerra del Ejército- Escuela de Posgrado

INVESTIGADORES: BACH. ALAN JESUS SALOME HINOSTROZA.
BACH. DAVID RODRIGUEZ MUÑOZ.

TÍTULO DE TESIS: CAPACIDAD LOGÍSTICA DEL BATALLÓN CONTRATERRORISTA N° 312
PARA EFECTIVIZAR SU PARTICIPACIÓN EN LOS DESASTRES
NATURALES, VILLA MARÍA, 2024.

Propósito del estudio: El propósito de este estudio es determinar ¿Cuáles son las capacidades logísticas del Batallón Contraterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales, Villa María 2024? **Su ejecución ayudará y permitirá** Analizar las capacidades logísticas del Batallón Contraterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales, Villa María, 2024.

Procedimiento: Si usted decide participar en este estudio, se realizará lo siguiente:

La entrevista puede demorar unos 60 minutos. Los resultados de la investigación se utilizarán de manera general para la investigación y se almacenará respetando la confidencialidad y el anonimato.

Riesgos: La investigación no presentará riesgo alguno para su integridad física ni emocional.

Beneficios: Institucional y Académico para fines de obtención de grado de los investigadores.

Costos e incentivos: Usted no deberá pagar nada por la participación. Tampoco recibirá ningún incentivo económico a cambio de su participación.

Confidencialidad: Nosotros guardaremos la información de manera anónima, utilizando códigos y no con nombres. Si los resultados de este estudio son publicados, no se mostrará ninguna información que permita su identificación.

Si tiene alguna duda y necesita mayor información puede comunicarse al N° de celular 928124794 del BACH. ALAN JESUS SALOME HINOSTROZA o al celular 948125782 del BACH. DAVID RODRIGUEZ MUÑOZ.

CONSENTIMIENTO: Acepto voluntariamente participar en este estudio. Recibiré una copia **Firmada de este consentimiento.**

Nombre y apellido Participante: DE LA CRUZ
ROMERO ADRIÁN MARCELO

DNI: 7642468


O- 126678000 - O+
ADRIÁN DE LA CRUZ ROMERO
SITE EP

CONSENTIMIENTO INFORMADO
Escuela Superior de Guerra del Ejército- Escuela de Posgrado

INVESTIGADORES: BACH. ALAN JESUS SALOME HINOSTROZA.
BACH. DAVID RODRIGUEZ MUÑOZ.

TÍTULO DE TESIS: CAPACIDAD LOGÍSTICA DEL BATALLÓN CONTRATERRORISTA N° 312
PARA EFECTIVIZAR SU PARTICIPACIÓN EN LOS DESASTRES
NATURALES, VILLA MARÍA, 2024.

Propósito del estudio: El propósito de este estudio es determinar ¿Cuáles son las capacidades logísticas del Batallón Contrterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales, Villa María 2024? **Su ejecución ayudará y permitirá** Analizar las capacidades logísticas del Batallón Contrterrorista N° 312 para efectivizar su participación en los desastres naturales, Villa María, 2024.

Procedimiento: Si usted decide participar en este estudio, se realizará lo siguiente:

La entrevista puede demorar unos 60 minutos. Los resultados de la investigación se utilizarán de manera general para la investigación y se almacenará respetando la confidencialidad y el anonimato.

Riesgos: La investigación no presentará riesgo alguno para su integridad física ni emocional.

Beneficios: Institucional y Académico para fines de obtención de grado de los investigadores.

Costos e incentivos: Usted no deberá pagar nada por la participación. Tampoco recibirá ningún incentivo económico a cambio de su participación.

Confidencialidad: Nosotros guardaremos la información de manera anónima, utilizando códigos y no con nombres. Si los resultados de este estudio son publicados, no se mostrará ninguna información que permita su identificación.

Si tiene alguna duda y necesita mayor información puede comunicarse al N° de celular 928124794 del BACH. ALAN JESUS SALOME HINOSTROZA o al celular 948125782 del BACH. DAVID RODRIGUEZ MUÑOZ.

CONSENTIMIENTO: Acepto voluntariamente participar en este estudio. Recibiré una copia **Firmada de este consentimiento.**

Nombre y apellido Participante: GEORGE
JONATHAN CHOQUEHUANCA FLORES

DNI: 71789611


Firma