

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJERCITO

ESCUELA DE POSTGRADO



TESIS

**INTELIGENCIA DE COMBATE EN LAS OPERACIONES
TERRESTRES UNIFICADAS DE LA SEPTIMA BRIGADA DE
INFANTERIA, LAMBAYEQUE 2022**

AUTOR:

Bach. José Luis MARON ADUVRI
0000-0003-1964-4845

Para optar el Grado Académico de

MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES

Con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones

ASESOR:

Magister Rodolfo ZEA MELODIAS
0000-0002-7112-1155

2023

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO

DEPARTAMENTO GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN



ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS No 095 – 2023/ DGI

En la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado, a los diecinueve (19) días del mes de diciembre del año dos mil veintitrés, siendo las *09:00*..... horas, se reunió el jurado evaluador conformado por los docentes:


❖	Doctor	GAMALIEL MANUEL GUSTAVO TALAVERA PRADO	Presidente
❖	Maestro	ROBERTO JOAQUIN VIVANCO BURGOS	Vocal
❖	Maestro	EDUARDO GONZALO LEON JESUS	Secretario

Designados según Resolución de Expedito para Sustentación de Tesis **Nº 095-2023/SIE/DGI/ESGE-EPG** del 11 de diciembre del 2023, para evaluar la sustentación presencial y defensa de la Tesis de Grado titulada **"INTELIGENCIA DE COMBATE EN LAS OPERACIONES TERRESTRES UNIFICADAS DE LA SÉPTIMA BRIGADA DE INFANTERÍA, LAMBAYEQUE 2022"**, presentado por el bachiller **JOSE LUIS MARON ADUVIRI**, para optar el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de decisiones, de acuerdo a lo establecido en el artículo 45º de la Ley Universitaria Nº 30220.

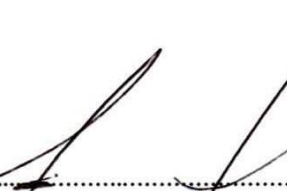
Luego de atender la sustentación presencial, defensa de la tesis de grado y realizadas las preguntas de rigor, el jurado acordó concederle la calificación de *aprobado por unanimidad*.

En mérito del cual, el jurado *aprueba*..... (aprueba / no aprueba) que se le otorgue el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de decisiones.

Firmado, en Chorrillos a los diecinueve (19) días del mes de diciembre del 2023.


.....
DR. GAMALIEL MANUEL GUSTAVO
TALAVERA PRADO
PRESIDENTE


.....
MG. ROBERTO JOAQUIN
VIVANCO BURGOS
VOCAL


.....
MG. EDUARDO GONZALO
LEON JESUS
SECRETARIO

Autorización para publicación y uso

A través del presente documento autorizo a la Escuela Superior de Guerra – Escuela de Postgrado del Ejército la publicación del texto completo o parcial de la tesis de grado titulada: *“Inteligencia de Combate en las Operaciones Terrestres Unificadas de la Séptima brigada de Infantería, Lambayeque 2022”*, presentada para optar el grado de Maestro de Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones, en el Repositorio Institucional y en el Repositorio Nacional de Tesis (RENATI) de la SUNEDU, de conformidad al marco legal y normativo vigente. La tesis se mantendrá permanentemente e indefinidamente en el Repositorio para beneficio de la comunidad académica y de la sociedad.

En tal sentido autorizo gratuitamente y en régimen de no exclusividad los derechos estrictamente necesarios para hacer efectiva la publicación, de tal forma que el acceso al mismo sea libre y gratuito, permitiendo su consulta e impresión, pero no su modificación.

La tesis puede ser distribuida, copiada y exhibida con fines académicos siempre que se indique autoría y no se podrán realizar obras derivadas de la misma.

Chorrillos, 16 de octubre del 2023



José Luis MANÓN ADUVIRI
DNI: 42981223

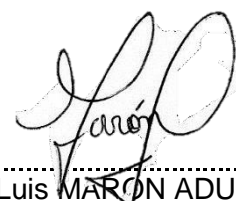
Declaración jurada de autoría

Mediante el documento, Yo, José Luis MARON ADUVIRI, identificado con DNI: 42981223, con domicilio en Calle Castañón 140, Villa Militar Oeste del distrito de Chorrillos, provincia de Lima, departamento de Lima, egresado de la XI Maestría en Ciencias Militares de la Escuela Superior de Guerra del Ejército – Escuela de Postgrado (ESGE – EPG) declaro bajo juramento que:

Soy el autor de la investigación: *“Inteligencia de Combate en las Operaciones Terrestres Unificadas de la Séptima brigada de Infantería, Lambayeque 2022”*, que presento a los 16 días de octubre del año 2023, ante esta Institución con fines de optar al grado académico de Maestro de Ciencias militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones.

Esta investigación se ha realizado respetando los principios éticos propios, no ha sido presentada ni publicada anteriormente por ningún otro investigador ni por el suscrito, para optar otro grado académico ni título profesional alguno. Asimismo, declaro que se citó debidamente toda idea, texto, figuran formulas y otros que corresponden al suscrito u otro en respeto irrestricto de los derechos del autor. Declaro conocer y me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad.

Declaro bajo juramento que los datos e información presentada pertenecen a la realidad estudiada, que no han sido falseados, adulterados, duplicados ni copiados. Que no ha cometido fraude científico, plagio o vicios de autoría; en caso contrario, eximo de toda responsabilidad a la Escuela de Guerra del Ejército – Escuela de Postgrado y me declaro como el único responsable.



José Luis MARON ADUVIRI
DNI: 42981223

Agradecimiento

Agradecer nuestro Dios de los Ejércitos, por darnos lo más preciado, la vida y con ello las capacidades intelectuales de poder enaltecer nuestra patria.

A mi esposa Diana Elizabeth, mi hijo David Máximo y mis padres que me apoyaron incondicionalmente en el transcurso de esta travesía académica.

La innovación se nutre de la diversidad de perspectivas, y quiero agradecer mi gratitud a mis instructores, por haberme dado dichas capacidades de engrandecer a nuestro Ejército.

Dedicatoria

Esta tesis está dedicada a mi familia, motor y guía de mis planes de vida, por poner su confianza en mi persona y poder conseguir este gran objetivo.

INDICE

Caratula	1
Autorización para publicación y uso	3
Declaración jurada de autoría	4
Índice	7
Tabla de Figuras	9
Resumen	11
Abstract	12
Introducción	13
Capítulo I: El problema de investigación	
1.1 Planteamiento del Problema	14
1.2 Justificación de la Investigación	16
1.3 Delimitación de la investigación	17
1.4 Limitaciones de la Investigación	18
1.5 Formulación del problema	18
1.6 Objetivos	19
Capítulo II: Marco teórico	
2.1 Antecedentes de la Investigación.....	20
2.1.1 <i>Antecedentes Nacionales</i>	20
2.1.2 <i>Antecedentes Internacionales</i>	22
2.2 Bases Teóricas	24
2.3 Categorías y subcategorías	25
2.4 Definición de términos	34
Capítulo III: Método	
3. 1 Enfoque de investigación.....	36
3.2 Tipo de investigación	36
3.3 Método de investigación	36
3.4 Objeto de estudio.....	37
3.5 Muestra de estudio	37
3.6 Técnicas e Instrumentos de recolección de datos.....	37
3.6.1. <i>Técnicas</i>	37
3.7 Rigor científico.....	39
3.9 Técnica de procesamiento y análisis de datos	40
Capítulo IV: Análisis y síntesis	
4.1 Recolección y Organización de datos	41

	6
4.1.1	42
4.1.2	43
4.1.3	44
4.2	45
4.3	52
4.4	59
4.4.1	61
4.5	66
4.6	68

Capítulo V: Dialogo teórico empírico

Capítulo VI: Conclusiones y recomendaciones

6.1	77
6.2	78
Referencias Bibliográficas	80
Anexos	83
Matriz de consistencia y tabla de categorización	84
Instrumento de recolección de datos	87
Validación de instrumentos	111
Autorización para recolección de datos	118
Compromiso ético	120
Hoja de datos personales	122
Aporte de la investigación	124
Cd conteniendo la tesis en pdf	128
Reporte de similitud de turnitin	130

Tabla de Figuras

Figura 1: Estructura ideografica de las OATU	15
Figura 2: El Ciclo de la Inteligencia	28
Figura 3: El Ciclo de la Inteligencia en el Ejercito de Brasil	30
Figura 4: Relacion entre la Prediccion y el Control	32
Figura 5: Organización de los datos de la entre vista	42
Figura 6: Organización de los datos del análisis documental	43
Figura 7: Organización de los datos de la guía de observación.....	44
Figura 8: Red Semántica.....	67

Lista de tablas

Tabla 1: Tabla de categorías y subcategorías.....	25
Tabla 2: Características de los diseños en la ruta cualitativa.....	41
Tabla 3: Indagación Documental.....	44
Tabla 4: Organización de datos – Entrevista semiestructurada	45
Tabla 5: Organización de datos – Observación.....	49
Tabla 6: Organización de datos - Análisis Documental.....	50
Tabla 7: Definición de categorías - Entrevistas.....	52
Tabla 8: Definición de categorías- Observación	56
Tabla 9: Definición de categorías – Análisis documental.....	57
Tabla 10: Definición de categorías – Observaciones.....	59
Tabla 11: Triangulación de técnicas cualitativas	69

Resumen

Este trabajo de investigación se enfoca en el análisis de la función y eficacia de la inteligencia de combate en las operaciones terrestres unificadas (OTU) llevadas a cabo por la Séptima Brigada de Infantería en Lambayeque, realizando operaciones militares de acuerdo al tipo de escenario, según su misión de acuerdo a los roles estratégicos de las FFAA. La inteligencia de combate desempeña un papel fundamental en la planificación, durante la toma de decisiones, logrando analizar y proporcionar información precisa y oportuna es esencial para el éxito en el campo de batalla. El problema general se enfoca en los procedimientos y desafíos relacionados con la inteligencia de combate en la GUC, requiriendo técnicas actualizadas y procedimientos acorde a los nuevos cambios para enfrentar a las amenazas emergentes. El objetivo general fue describir como la inteligencia apoya en el planeamiento de las OTU y los temas analizados, incluyendo la organización de la inteligencia de combate en la GUC, la disponibilidad de recursos humanos y tecnológicos, la información recopilada y capacidad de respuesta inmediata. Es por ello que, bajo un enfoque cualitativo y empleando un método hermenéutico-interpretativo, se aplicará una metodología que abarca el análisis de datos, entrevistas con personal militar, revisión de documentos y observación. El propósito de este enfoque es examinar el proceso de inteligencia llevado a cabo en esta GUC. Los resultados obtenidos revelaron la sinergia de la inteligencia de combate en la toma de decisiones en las OTU, con el objetivo de hacer frente a las amenazas y preocupaciones que impactan la soberanía y defensa nacional. Se destaca la importancia de la inteligencia táctica en el suministro de información al Sistema de Inteligencia Estratégica, siendo esencial para las decisiones institucionales y para salvaguardar los intereses nacionales.

PALABRAS CLAVE: Inteligencia de combate, Proceso de Inteligencia, Capacidades, Operaciones militares, Equipamiento

Abstract

This research work focuses on the analysis of the role and effectiveness of combat intelligence in unified ground operations (OTU) carried out by the Seventh Infantry Brigade in Lambayeque, performing military operations according to the type of scenario, according to its mission in accordance with the strategic roles of the Armed Forces. Combat intelligence plays a fundamental role in planning, during decision making, managing to analyze and provide accurate and timely information is essential for success on the battlefield. The overall problem focuses on the procedures and challenges related to combat intelligence in the GUC, requiring updated techniques and procedures according to the new changes to face emerging threats. The general objective was to describe how intelligence supports UEO planning and the issues analyzed, including the organization of combat intelligence in the GUC, the availability of human and technological resources, the information gathered and immediate response capability. The general objective was to describe how intelligence supports the planning of UEOs and the issues analyzed, including the organization of combat intelligence in the GUC, the availability of human and technological resources, the information gathered and the immediate response capacity. Therefore, under a qualitative approach and using a hermeneutic-interpretative method, a methodology that includes data analysis, interviews with military personnel, document review and observation will be applied. The purpose of this approach is to examine the intelligence process carried out in this GUC. The results obtained revealed the synergy of combat intelligence in decision making in the UEO, with the objective of addressing threats and concerns that impact national sovereignty and defense. The importance of tactical intelligence in providing information to the Strategic Intelligence System is highlighted, being essential for institutional decisions and for safeguarding national interests.

KEY WORDS: Combat Intelligence, Intelligence Process, Capabilities, Military Operations, Equipment.

Introducción

La inteligencia de combate desempeña un papel crítico en la planificación y ejecución de operaciones terrestres unificadas. Su capacidad para recopilar, analizar y proporcionar información precisa y oportuna es esencial para el éxito de las fuerzas militares en el campo de batalla. En el contexto de la Séptima Brigada de Infantería en Lambayeque, Perú, el año 2022 representa un momento crucial en el que la inteligencia de combate se enfrenta a desafíos y oportunidades sin precedentes, por las amenazas emergentes que ponen en riesgo la soberanía y seguridad nacional.

El Ejército del Perú, de acuerdo a las exigencias del entorno ambiental, tuvo por necesidad tener que realizar el plan de transformación institucional con miras al 2050, debiendo actualizar muchos factores a fin de ser una Institución sólida y moderna al servicio de la Nación, teniendo que actualizar doctrina, mejorar sus capacidades, emplear una eficiente logística, entre otros.

La Séptima Brigada de Infantería, tiene la responsabilidad de garantizar la seguridad y defensa en su área de operaciones, lo que implica una constante adaptación a las amenazas cambiantes y la implementación de estrategias efectivas ya sea en el frente externo e interno. La inteligencia de combate, desempeña un papel fundamental en la toma de decisiones enmarcada dentro del campo táctico, a fin de conseguir las posibles del enemigo, las condiciones meteorológicas y el conocimiento del terreno, asimismo se examinarán los procedimientos, recursos, desafíos y logros de la unidad en el ámbito de la inteligencia militar.

El presente estudio de investigación de la siguiente manera: capítulo I se desarrolla el problema de la investigación, los objetivos y justificación del estudio desde el nivel mundial hasta la Institución; el capítulo II desarrolla el marco teórico, desarrollando antecedentes nacionales e internacionales relacionada a las categorías de la investigación, se describe las bases teóricas y el marco conceptual; el capítulo III desarrolla el método, el cual sustenta la metodología empleada en dicho estudio de investigación empleando el enfoque cualitativo, de tipo teórico empírico y el método hermenéutico – interpretativo en el escenario en el campo de inteligencia, describiendo las técnicas de recolección de datos; en el capítulo IV se presenta el análisis y síntesis de la investigación, para lo cual se empleara la triangulación de datos, siendo realizada de manera artesanal; el capítulo V se realizó el dialogo teórico empírico mediante la bases teóricas fundamentadas en el estudio de investigación, de la cual se obtuvo las conclusiones y recomendaciones que proporcionarían una visión completa y objetiva de la situación actual y futura de la inteligencia de combate en la Séptima Brigada de Infantería, contribuyendo así al fortalecimiento de la seguridad y defensa del país.

Capítulo I: El problema de investigación

1.1 Planteamiento del Problema

En el plano mundial, específicamente en los países de oriente, se puede apreciar una serie de desventajas en cuanto a las capacidades nacionales, especialmente en el ámbito bélico, que incluye personal, armamento y tecnología, entre otros aspectos. Un ejemplo de esto se observa en la guerra entre Ucrania y Rusia (Radio y Televisión Española, 2022, p. 1). Durante esta situación, se puede evidenciar que las decisiones precipitadas y la falta de inteligencia operacional y táctica por parte del ejército ruso en su invasión rápida y violenta a Ucrania generaron enormes pérdidas. No obstante, también es destacable la habilidad del ejército ucraniano en implementar tácticas defensivas efectivas, lo que les permitió ofrecer una férrea resistencia. Esto demuestra la importancia vital de la Inteligencia de Combate en las Operaciones Terrestres Unificadas (OTU), ya que ayuda a reducir la incertidumbre en el campo de batalla.

Es importante señalar que las malas decisiones del Alto Mando ruso revelaron las falencias en el ejército, especialmente en términos de personal y material, al no poder tomar la ciudad de Kiev. Estas fallas han llevado a la prolongación de las operaciones y al desgaste de las fortalezas bélicas rusas. Esto ejemplifica cómo una mala planificación de operaciones militares puede ocurrir cuando no se toman en cuenta las fuentes de inteligencia en todos los escenarios posibles del conflicto. En este sentido, es fundamental orientar las fuerzas militares utilizando información precisa proveniente de fuentes precisas y confiables.

Mientras tanto, el Ejército Ucraniano tomó muy en serio las consecuencias de enfrentarse a Rusia, especialmente después de los eventos ocurridos en Crimea en el año 2014. Esto llevó a las Fuerzas Ucranianas a desarrollar una serie de estrategias y alternativas ante la inminente invasión rusa. Se enfocaron en fortalecer sus medios de inteligencia y realizar un exhaustivo estudio del terreno y del enemigo. Además, tuvieron en cuenta consideraciones civiles ante la posibilidad de una invasión por parte de Rusia y buscaron el apoyo de los países aliados de la OTAN para incrementar sus capacidades bélicas y tecnológicas. Estos factores fueron fundamentales en la valerosa y poco convencional defensa contra las fuerzas rusas, empleando tácticas atípicas.

Sin embargo, según el artículo, se confirmó que la defensa de la ciudad de Jerson estuvo pobremente planificada y aún peor ejecutada, añadiendo otro factor negativo, la posibilidad de que los rusos contaran con colaboradores dentro de la ciudad" (El País, 2022).

En el plano regional, es relevante destacar las lecciones aprendidas del conflicto del Alto Cenepa, que tuvo lugar en 1995. Durante este conflicto, la inteligencia desempeñó una gran función en la planificación y ejecución de las operaciones militares en la selva. La recopilación de información basada en los factores del campo de batalla, como la misión, el enemigo, el terreno, las tropas disponibles, el tiempo y las consideraciones civiles, fue

fundamental para complementar la toma de decisiones del Comandante y su Estado Mayor. Esto permitió tomar las mejores decisiones para las fuerzas involucradas:

En Latinoamérica durante el Conflicto del Alto Cenepa, el Perú tomó la decisión de realizar operaciones defensivas con el fin de restablecer la línea de frontera para posteriormente llevar una contraofensiva ante el país de Ecuador en el Cenepa, esta decisión se ejecutó en vista que se había perdido la presencia militar por las decisiones políticas y la lucha interna que se vivió en dicho momento; donde la inteligencia de combate y estratégica que obtuvo el Perú fue de vital importancia para retomar la iniciativa en el campo de batalla. (Chiabra, 2010, p. 15)

Asimismo, es importante analizar durante el Gobierno del presidente Ollanta Humala: “El Perú interpuso en 2008 una demanda contra Chile en la Corte Internacional de La Haya para solicitar que delimite la frontera marítima a través de una línea equidistante entre ambas costas” (El País, 2013). Esta situación generó una serie de estrategias operacionales, que fueron llevados a cabo en el año 2013; durante las acciones diplomáticas que se llevaron con el país del sur, la inteligencia estratégica y táctica fueron fundamentales ante posibles escenarios, orientando a las Fuerzas Armadas a planificar y preparar a la Fuerza Operativa, evaluando la información relativa al terreno, condiciones meteorológicas, consideraciones civiles ante un posible conflicto, entrenamiento conjunto, pero sobre todo la modernización de capacidades en cuanto a la adquisición de armamento antitanque como medida preventiva, dichas acciones fueron materializados en los respectivos planes tácticos de las GGUUCC en condiciones de actuar en un escenario hostil, tomando en cuenta la inteligencia precisa y oportuna en el campo de batalla.

Figura 1

Estructuras ideográficas de las OATU

RANGO	CONDICION	SITUACION	MARCO LEGAL	ACCION DECISIVA
Operaciones	Empleo de la Fuerza	Conflicto internacional armado	Estado de sitio	OFENSIVA
		Contra grupo hostil en territorio nacional	Estado de Emergencia	DEFENSIVA
Acciones militares (operaciones diferentes a la guerra)	Uso de la fuerza	Apoyo a la PNP para restablecer el OI	Estado de emergencia Estado de derecho	ESTABILIDAD
		Contra el TID	Estado de emergencia Estado de derecho	SOPORTE DE DEFENSA A LA AUTORIDAD CIVIL (DSCA)
		Apoyo al SINAGERD	Estado de emergencia Estado de derecho	
		Apoyo al desarrollo nacional	Estado de derecho	
		Apoyo a la política externa	Cumplimiento acuerdos internacionales	

Nota. Esta figura muestra el rango de las OTU en Conflictos Internacionales Armados con países extranjeros o grupos hostiles en territorio nacional. Fuente: MF 3-1 (2019).

El Ejército del Perú tiene como rol estratégico garantizar la independencia, soberanía e integridad territorial del país. Su misión principal en los planes de Guerra Convencional es llevar a cabo Operaciones Terrestres Unificadas (OTU), a través de maniobras defensivas y disuasivas en el teatro de operaciones del sur. Como se menciona en el documento MD3-0 (2021), "La defensa por sí sola no puede lograr una victoria decisiva, sin embargo, establece las condiciones para una contraofensiva o un contraataque que permita a las fuerzas recuperar la iniciativa" (p. 59). Estas operaciones se desarrollan en un entorno volátil, incierto, complejo y ambiguo (VICA).

Sin embargo, según el Plan de Transformación Institucional (2019), se realizó un diagnóstico exhaustivo en todos los ámbitos de la institución, y se identificaron problemáticas en el campo de inteligencia, principalmente relacionadas con los recursos humanos y la falta de equipamiento. Evidenciando la escasa inversión en la modernización de las capacidades del sector inteligencia del Ejército, especialmente en la asignación de presupuesto.

Las Grandes Unidades de Batalla (GGUUBB) en el ámbito nacional, forman parte de los Componentes Terrestres, tienen como objetivo principal obtener inteligencia oportuna dentro de su área de responsabilidad.

La Séptima Brigada de Infantería, debido a los nuevos roles que desempeña en esta guarnición, requiere de la Inteligencia táctica en la toma de decisiones, para ello dispone de la Sección Inteligencia (G-2); sin embargo, su radio de acción es limitada, debido a restricciones del DL N° 1141, la cual evita la obtención y rapidez de las informaciones necesarias para hallar la inteligencia adecuada tanto para la GUC y para el Sistema de Inteligencia del Ejército (SIDE). Asimismo, las limitaciones que afectan el proceso de inteligencia son: La falta de oficiales del arma, la falta de logística adecuada y moderna, la falta de reconocimiento en el área de operaciones, el empleo inadecuado de agentes de inteligencia y el uso limitado del Manual del Ejército (ME) 38-5, presupuesto limitado para renovar equipo tecnológico para el empleo de búsqueda de información, sinergia limitada con entidades locales para obtención de información, afectan el proceso de inteligencia en esta guarnición, siendo algo común en otras Secciones de Inteligencia de otras GGUUCC.

1.2 Justificación de la Investigación

1.2.1 Justificación teórica

Según Hernández y Mendoza (2018), nos dice que el valor teórico, responde a preguntas, ¿esta investigación llenara algún vacío teórico? ¿la información obtenida servirá para desarrollar alguna teoría?

Teniendo en cuenta que la tecnología es un factor que influencia el cambio de técnicas y tácticas de la guerra moderna en un campo de batalla más incierto, debido a nuevas amenazas. Es necesario analizar la doctrina vigente que es empleada en las secciones de inteligencia (G-2) de las Grandes Unidades de Combate, formular teoría en base a la

experiencia contrastada con la doctrina actual a fin de llenar vacíos productos de la tecnología y nuevas técnicas en la búsqueda de inteligencia precisa y concisa que es necesaria en la toma de decisiones durante el planeamiento de las OTU.

1.2.2 Justificación práctica

Esta investigación mostro qué tipo de capacidad táctica de Inteligencia posee esta GUC acantonada en Lambayeque. Esto es muy necesario para mejorar sus procesos y funcionalidad y así garantizar la entrega oportuna y precisa de información, con el objetivo de cumplir su misión.

1.2.3 Justificación Metodológica

Se contribuyo a maximizar las capacidades durante el ciclo de inteligencia, lo que permitió utilizar herramientas de análisis de manera efectiva en la búsqueda de información y facilitar la toma de decisiones. Dicha investigación sirvió para posteriores investigaciones relacionadas al sistema de inteligencia táctica.

1.2.4 Justificación Social

Un mejor desempeño de sus capacidades de inteligencia permitió que la Gran Unidad de Combate pueda proteger el estado de derecho y salvaguardar los intereses de la nación y la ciudadanía a la que sirve. En todo momento, se busca el bien común dentro del marco legal y el respeto de los Derechos Humanos.

1.2.5 Justificación Institucional

Este trabajo de investigación contribuyo al incremento del conocimiento en beneficio de la Institución y será aplicable en otras Grandes Unidades de Combate que puedan enfrentarse a diferentes escenarios en caso de un Conflicto Armado Internacional (CAI) o Defensa en el Interior del Territorio (DIT), permitiendo así el cumplimiento de los roles institucionales.

Es importante destacar que este trabajo de investigación es viable, ya que el investigador pertenece al arma de Infantería y ha realizado un diplomado en Inteligencia. Además, ha tenido experiencia laboral en esta Gran Unidad de Combate como miembro del Estado Mayor y S-3 (Operaciones) en el Batallón de Infantería Motorizado N° 14. Se cuenta con la información necesaria y un presupuesto asignado para llevar a cabo este trabajo de investigación.

1.3 Delimitación de la investigación

1.3.1 Delimitación espacial

Este estudio de investigación se centró en las capacidades de la Inteligencia Táctica de la Séptima Brigada de Infantería, ubicado en la guarnición de Lambayeque. Aunque su área de acción en un conflicto armado internacional (CAI), abarca el Teatro de Operaciones en el sur del país, en concreto, en la Sección de Inteligencia (G-2) y las secciones de operaciones de las Unidades de Maniobra dentro de esta Gran Unidad de Combate.

1.3.2 Delimitación temporal

El presente estudio de investigación fue realizado durante los años 2022 y 2023

1.3.3 Delimitación Teórica

Según lo establecido por la Escuela Superior de Guerra – EPG, la investigación se encuentra en la siguiente Línea y Sub línea de investigación

- La Línea de Investigación: Empleo de GUB, GUC, FCG, Operaciones y Liderazgo en GC y GNC.
- La Sub línea de investigación: Inteligencia de combate – Sistema de inteligencia.

1.4 Limitaciones de la Investigación

En el transcurso de la investigación se identificó limitaciones inherentes a dicho desarrollo, las cuales resulta necesario mencionar, a fin de brindar una visión completa y precisa del alcance y las posibles restricciones del estudio, de acuerdo al sgte detalle:

- Se evito realizar infidencia por parte del investigador lo que pudo acarrear problemas a la Institución posteriormente, lo que dificulto el presente trabajo.
- El traslado hacia la ciudad de Lambayeque no pudo llevarse a cabo, sin embargo, se empleó medios virtuales para poder reunir la información necesaria.
- Se busco fuentes recientes de investigaciones en dicha Gran Unidad de Combate, no encontrando alguna, por lo que tomó referencia en otras investigaciones con conceptos similares, se investigó el planeamiento contra recientes amenazas y dificultades en su ámbito de responsabilidad.
- El acceso a datos puntuales e importantes fueron difíciles de hallar en fuente abierta por ser de intereses restringido y/o reservado, para lo cual se trató con sumo cuidado durante el trabajo.

1.5 Formulación del problema

1.5.1 Problema general

¿Cómo la Inteligencia de Combate apoyó en el planeamiento de las Operaciones Terrestres Unificadas de la Séptima Brigada de Infantería, Lambayeque 2022?

1.5.2 Problema específico

¿Cómo se empleó la Inteligencia de Combate en las Operaciones Terrestres Unificadas de la Séptima Brigada de Infantería, Lambayeque 2022?

¿Cómo se empleó la Inteligencia estratégica en las Operaciones Terrestres Unificadas de la Séptima Brigada de Infantería, Lambayeque 2022?

¿Cuál es el tipo de equipamiento que posee la Séptima Brigada de Infantería para obtener la inteligencia en las Operaciones Terrestres Unificadas, Lambayeque 2022?

1.6 Objetivos

1.6.1 Objetivo General

Describir como la Inteligencia de Combate apoyo en el planeamiento de las Operaciones Terrestres Unificadas de la Séptima Brigada de Infantería, Lambayeque 2022.

1.6.2 Objetivo específicos

Describir como se empleó de la Inteligencia de Combate en las Operaciones Terrestres Unificadas de la Séptima Brigada de Infantería, Lambayeque 2022.

Describir como se empleó de la Inteligencia estratégica en las Operaciones Terrestres Unificadas de la Séptima Brigada de Infantería, Lambayeque 2022.

Describir como se empleó el tipo de equipamiento que posee la Séptima Brigada de Infantería para obtener la inteligencia en las Operaciones Terrestres Unificadas, Lambayeque 2022.

Capítulo II: Marco teórico

2.1 Antecedentes de la Investigación

2.1.1 Antecedentes Nacionales

Liendo (2021), en el estudio titulado “Optimización de la doctrina de empleo de la Compañía de Inteligencia en los escenarios de Guerra Convencional y no convencional” encontró que al optimizar el empleo de las Sub Unidades de Inteligencia, se pretende el mejoramiento en sus roles en escenarios de Guerra con países beligerante en la Escuela de Inteligencia-COEDE, se empleó enfoques cualitativos de tipo teórico y empírico, narraciones literarias, entrevistas personales, fichas de apuntes y preguntas a expertos en el tema, siendo científicamente válidas y utilizadas en técnicas de recolección de datos para adquirir información muy importante. Se concluye que la desactualización representa un desafío significativo para los futuros escenarios, especialmente considerando el impacto de la tecnología de última generación que está marcando un nuevo rumbo en las operaciones y acciones militares; por lo tanto, es imprescindible que las Subunidades de Inteligencia cuenten con una doctrina actualizada que se adapte a los nuevos retos y exigencias.

Se deduce que el uso de la tecnología desempeña un papel crucial en la transformación de las tácticas de recopilación y utilización de información en los ejércitos modernos. Sin embargo, se observa una utilización limitada de dicha tecnología, tanto en instituciones públicas como privadas, sin llegar a implementarse plenamente en las Grandes Unidades en el interior del país, como la Séptima Brigada de Infantería.

Cunya (2021), en su estudio titulado “Optimización de la preparación de inteligencia del campo de batalla para la conducción de la defensa móvil de una Brigada Blindada” en la guarnición de Locumba, cuyo objetivo fue analizar el planeamiento correcto imprescindible para la misión que llevan las Unidades de Blindados y emplearlos en maniobras defensivas y ante amenazas vigentes que afecten la soberanía nacional, mediante la adopción de un enfoque de investigación cualitativa, se complementó el estudio con técnicas de recolección de datos, como entrevistas a especialistas y análisis de documentos. De esta manera, se pudo recopilar la información necesaria para abordar y resolver los problemas planteados en la investigación. En conclusión, es necesario optimizar los métodos de análisis del terreno, debiendo complementarse y optimizarse implementando otros tipos de registros, plantillas de eventos y también plantillas de situaciones; Se propone la utilización de una matriz para abordar el supuesto del curso de acción enemigo que determine las prioridades y el formato del curso de acción enemigo.

La investigación se enfoca en identificar y explorar herramientas innovadoras que puedan mejorar la comprensión y aumentar el conocimiento en Ejército, con el objetivo de maximizar la toma de decisiones en las operaciones militares.

Ysla (2021), en el trabajo de investigación titulado “El funcionamiento del Sistema de Inteligencia Nacional en el Perú: análisis y propuesta” analiza las funciones del sistema nacional de inteligencia, para identificar las fallas sistemáticas, partiendo de alternativas que mejoren dicha organización en la guarnición de Lima, se empleó un enfoque cualitativo, utilizando el diseño fenomenológico, empleando técnicas como la entrevista a expertos y funcionarios con experiencia en materia de inteligencia. Se concluye que el sistema de inteligencia carecía de efectividad debido a las deficiencias y limitaciones que afectan su limitada autonomía, sus normas actuales, los procedimientos de trabajo, los presupuestos y los inadecuados procesos de selección de recursos humanos, recuperando la importancia del capital para satisfacer la necesidad de modernizar sus actuales desafíos de seguridad que enfrenta la nación peruana.

Los investigadores exponen como las restricciones afectan los sistemas de información estratégica, lo cual tiene repercusiones directas en el ámbito táctico. Esto subraya la relevancia de la modernización con el fin de aprovechar al máximo la información oportuna en el campo de batalla.

Correa (2022), en su estudio titulado “Metodología del Proceso Militar de Toma de Decisiones y el Planeamiento de las Operaciones Militares del Ejército del Perú, 2021” tuvo como objetivo conocer el gran vínculo que tiene el Planeamiento y la metodología empleada por los Oficiales Superiores que cumplen funciones en los Estados Mayores de las GGUUCC, empleando un enfoque cualitativo de tipo empírico, se empleó la entrevista semiestructurada para la recolección de datos e indagación documentaria, concluyendo que los manuales y la metodología empleada en el planeamiento establece la guía adecuada para dichas funciones la cual no es rígida y debe ser adecuada al tipo de operaciones o acciones que puedan ayudar a cumplir los objetivos y metas de la Institución.

Este estudio se centra en la colaboración y la conexión entre la planificación de las operaciones y el PMTD (Proceso Militar de Toma de Decisiones). Es importante destacar que ambos deben ser flexibles, ya que los escenarios en los que se aplican son únicos, desde el entorno físico hasta la población que podría verse impactada por dichas operaciones.

Torres (2020) en sus tesis “La Democratización de la Dirección Nacional de Inteligencia, en el marco de la Política de fortalecimiento del Régimen Democrático y del Estado de Derecho, periodo 2000-2016” El objetivo principal fue explicar el concepto de control democrático y la eficacia en la agencia de inteligencia durante ese período específico.

Se utilizó un enfoque cualitativo basado en la hermenéutica y un proceso inductivo, para lograr esto, se emplearon técnicas como entrevistas y análisis de datos históricos., concluyendo que la ausencia de conocimiento, experiencia e interés en inteligencia estratégica por parte de persona en la dirección de los Sistemas de Inteligencia, determinando

que el factor político incrementa o disminuye la eficacia de los servicios de inteligencia en la nación.

Se analiza la situación en la que se empleó la Inteligencia estratégica, la cual tuvo consecuencias en las Instituciones Armadas, especialmente en el Ejército, al ser utilizada en el ámbito político, lo cual afectó la estabilidad gubernamental. Estas acciones tuvieron repercusiones graves posteriormente, ya que generaron temor a cometer los mismos errores en el uso óptimo de las capacidades de inteligencia en el plano político-social. Como resultado, la capacidad de inteligencia actual se ve afectada negativamente.

2.1.2 Antecedentes Internacionales

Noboa (2020), en su investigación el cual se titula “Inteligencia militar: poder, conocimiento e ideología en las practicas semiótico-discursivas en las relaciones Colombia Ecuador”. La investigación se centró en el caso de la operación militar Fénix, con el fin de analizar cómo se empleó el poderío militar para proteger la soberanía de Colombia y Ecuador frente a la amenaza constante de las FARC-EP. Se hizo hincapié en el despliegue estratégico y táctico de inteligencia militar en la provincia de Sucumbíos, Ecuador, durante la Operación Fénix. Para llevar a cabo esta investigación, se utilizó un enfoque no lineal, se aplicó razonamiento de abducción y se adoptó una perspectiva transdisciplinaria., teniendo que perfeccionar sus doctrinas en los campos estratégicos y tácticos, a medida que la naturaleza de las operaciones tácticas de las FARC-EP ha cambiado, su dinámica se ha vuelto más compleja, particularmente en la Política de seguridad internacional.

Se pueden analizar las consecuencias derivadas de la neutralización de objetivos estratégicos en territorio extranjero, las cuales pueden generar un conflicto diplomático regional. Esto es especialmente relevante cuando no se ha llevado a cabo una coordinación adecuada en dichas acciones. En este contexto, es importante mencionar que se empleó inteligencia detallada sobre la ubicación y el paradero de los guerrilleros de las FARC-EP, información obtenida a través de fuentes infiltradas.

Ochoa (2018), en su investigación “Inteligencia estratégica en el problema limítrofe entre Colombia y Nicaragua”, cuyo objetivo fue identificar posibles fallas en la inteligencia estratégica empleada por el Gobierno en el marco del conflicto limítrofe existente entre Colombia y Nicaragua y como el gobierno de colombiano planeo la gestión de inteligencia a desarrollar para defender sus propias aspiraciones frente a Nicaragua, utilizando una investigación cualitativa de tipo exploratorio con perspectiva crítica, empleando fuentes de información como libros, artículos, publicaciones académicas y similares. Concluyendo que el Gobierno Colombiano no estableció un correcto mecanismo de inteligencia estratégica para la defensa de sus intereses en disputa con Nicaragua, centrándose de manera errada en argumentar que ya existía un acuerdo directo entre los dos países y que; como

consecuencia de ello sus Fuerzas Armadas serían incompetentes para resolver dicho conflicto.

Según la investigación pone en manifiesto los errores y falencias del flujo de inteligencia estratégica, lo cual ha descuidado el sector noreste de la frontera de Colombia, poniendo en riesgo su soberanía por dicho sector.

Gallardo y Polanco (2020), en un estudio titulado “Propuesta de la Organización de Inteligencia Militar Conjunto en la Producción de Inteligencia” tuvo como objetivo analizar de manera concisa la organización del Comando de Inteligencia Militar Conjunta en lo concerniente a recolección de inteligencia, con el fin de identificar sus vulnerabilidades y así poder realizar recomendaciones para que sean corregidas, empleándose un enfoque cualitativo empleando el análisis y recolección de datos, concluyendo la manera eficaz de cumplir su misión identificando estas vulnerabilidades que afectan su desempeño tanto en sus recursos humanos y su logística para sus operaciones de inteligencia y contrainteligencia.

De acuerdo a la investigación refiere como la implementación de recursos y la capacitación constante de sus elementos beneficiaran de manera directa su proceso en la búsqueda de inteligencia enmarcada dentro del campo militar.

Paredes (2020) en su investigación titulado “Prospectiva de la diplomacia militar en la Inteligencia Estratégica de Colombia del 2022 al 2030” teniendo como objetivo principal identificar las necesidades de la Inteligencia Estratégica a partir de la diplomacia de Colombia, con la finalidad de proyectar el ámbito de la Inteligencia Estratégica a fin de incrementar las capacidades y estandarizar los lineamientos en para proteger los objetivos estratégicos de la Nación, empleándose un enfoque cualitativo, bajo el método descriptivo propositivo y empleando un análisis prospectivo, empleando técnicas como el análisis de información, la búsqueda y la organización contemplando el uso de software de apoyo, concluyendo el rol preponderante en la Inteligencia Estratégica durante la toma de decisiones, involucrando la diplomacia en el ciclo de inteligencia mediante la cooperación con las FFAA colombianas y el gobierno nacional.

Según la investigación, se destaca la gran importancia del empleo de la inteligencia estratégica como un elemento fundamental para fortalecer las capacidades de las fuerzas de inteligencia. Esto es crucial para hacer frente a las amenazas emergentes en el país sudamericano y abordar eficazmente las nuevas formas de riesgo y peligro que se presentan. La utilización adecuada de la inteligencia estratégica puede contribuir significativamente a la necesidad de potenciar las capacidades de las fuerzas de inteligencia y garantizar la seguridad nacional.

Uribe y Mesa (2020) en su artículo titulado “La Inteligencia Militar como actor fundamental en el afianzamiento de los escenarios de paz”, tuvo como objetivo analizar el proceso de conflicto y posconflicto que se vive en Colombia luego de los acuerdos y firmas

de proceso de paz, con el fin de predecir los nuevos escenarios en el campo militar luego del proceso de paz empleando la inteligencia estratégica y militar, Se utilizó un enfoque cualitativo de tipo descriptivo para llevar a cabo la investigación. Se recolectaron datos mediante técnicas de revisión de literatura y análisis, concluyendo la gran importancia en el empleo de la Inteligencia Militar el cual tomara un papel determinante en la lucha constante en la búsqueda de paz en el país de Colombia.

De acuerdo a la investigación, se hace referencia a la implementación de recursos y a la capacitación constante de los elementos de inteligencia como aspectos fundamentales.

Estos elementos son esenciales para fortalecer las capacidades de inteligencia y garantizar un desempeño efectivo. Además, la investigación analiza escenarios internacionales en los cuales se emplearon estrategias respaldadas por la inteligencia estratégica, lo cual contribuyó a la consolidación de la paz. En estos casos, la inteligencia estratégica fue preponderante en la toma de decisiones de la nación, permitiendo acciones informadas y estratégicas para el logro y estabilidad de la seguridad.

2.2 Bases Teóricas

2.2.1 *Inteligencia como proceso centrado en el objetivo*

Según Clark (2004) denomina la inteligencia el proceso que se centra en el objetivo o blanco, siendo su finalidad diseñar la imagen común del objetivo a analizar con el propósito de contribuir a incrementar sus capacidades y conocimiento, ya que este proceso debe ser colaborativo en una red, con los actores centrados en el objetivo.

Este enfoque en equipo es un proceso interactivo a fin de maximizar el proceso tradicional del ciclo de inteligencia, esto con el objetivo de reducir la incertidumbre en el conflicto el cual es el objetivo prioritario de la generación de conocimiento con la finalidad de comprender al adversario, sus recursos y medios.

Comprender que la colaboración de los recolectores de información en el proceso de inteligencia busca orientar el producto orientado hacia el blanco. Mediante una interrelación, esta teoría se enfoca en la inteligencia operativa o táctica, así como en la implementación de mejoras para el proceso a través de un trabajo integrado.

2.2.2 *De la Guerra*

Carl Von Clausewitz (1832) analizo teorías que aún siguen vigentes hasta el día de hoy, incluyendo la inteligencia para sacar ventaja frente a un enemigo potencial, que complementada a un ejército preparado y entrenado podrá evitar grandes pérdidas durante un conflicto y esto llevara obtener ventajas ante este enemigo.

La inteligencia tiene un gran papel durante la conducción de batallas, para esto se recurre a herramientas y medios eficientes que puedan generar una ventaja durante los enfrentamientos bélicos entre naciones (Clausewitz, 1832).

Es de vital importancia la interpretación clausewitziana, que resalta cómo influye en la guerra convencional el carácter trinitario. Según esta perspectiva, la inteligencia desempeña un papel fundamental en las decisiones del comandante, permitiendo una comprensión precisa del enemigo y del entorno operativo. Además, Clausewitz destaca la importancia del cálculo de la fuerza del ejército, evaluando no solo los recursos materiales, sino también los factores intangibles como la moral y la motivación. Asimismo, se resalta cómo las emociones, tanto del pueblo como de los actores militares, pueden influir en el desarrollo y el resultado de los conflictos armados.

2.2.3 La comprensión de la guerra

Como indica Dupuy (1990) llega a identificar y explicar la teoría del combate en base al nivel de guerra terrestre, enfocándose en las fuerzas (fuerza operativa), las circunstancias (ambiente operacional), y la doctrina (estrategia, táctica y técnica), considerando en todo momento la fricción de Clausewitz en la sinergia de las comunicaciones con la inteligencia. Según refiere Prieto (2014):

Vemos pues que la inteligencia es uno de los muchos factores de su teoría del combate. Y como replica de ello, la cantidad de factores a obtener, estudiar, deducir, valorar, estimar y asesorar en el auxilio al mando correspondiente, sobre la situación del enemigo al que nos enfrentamos, es ardua labor de la inteligencia, en este nivel de guerra. (p. 3)

Es de gran aporte las informaciones necesarias y oportunas tanto en el campo de batalla como en las afueras, con el fin de brindar de la inteligencia y que esta sea proporcionada de manera oportuna.

2.3 Categorías y subcategorías

Tabla 1

Categorías y subcategorías

Nº	Categoría	Sub categorías
1	Proceso de las operaciones	Planear y Preparar Ejecutar
2	Inteligencia de Combate	Búsqueda de Información Procesamiento de la Información
3	Inteligencia Estratégica	Prospectiva Limitaciones en la Inteligencia
4	Equipamiento y Operaciones Terrestres Unificadas	Operaciones Ofensivas Operaciones Defensivas

Nota. La tabla muestra las subcategorías más importantes a desarrollar en el presente trabajo de investigación

2.3.1 Proceso de las operaciones

Según el MF 1-1 (2021) nos indica que el comandante durante las operaciones terrestres unificadas desarrolla una serie de pasos a través del comando de misión: a) planear, b) preparar, c) ejecutar y d) evaluar. Dicho proceso guía el empleo de la fuerza operativa y sincroniza sus esfuerzos para cumplir con las operaciones, siendo necesario la sinergia del Comandante y su Estado Mayor a fin de cumplir la misión asignada dentro del marco de los Derechos Humanos.

Es necesario entender el objetivo del proceso de las operaciones según el ADP 5-0 (2019) el cual es comprender, visualizar y describir el ambiente operacional en un ambiente volátil, incierto, complejo y ambiguo (VICA), siendo fundamental tomar y articular decisiones, posteriormente dirigir, liderar y evaluar las operaciones militares.

Para ello requiere de todas las capacidades que posee su Fuerza Operativa, con el fin de entender el complejo ambiente operacional y tomar las decisiones adecuadas en forma oportuna, para ello es necesario el dinamismo en su ejecución.

2.3.1.1 Planeamiento. Según el ADP 5-0 (2019) es el arte de comprender una situación particular, visualizar un futuro deseado y determinar la manera de cómo conseguir dicho futuro, dicha actividad soluciona problemas, dirige, coordina y sincroniza acciones para prever eventos.

Para esta acción se requiere del pensamiento creativo y pensamiento crítico esencial para visualizar escenarios y situaciones complejas a fin de buscar la mejor manera de solucionar problemas.

Como indica el ADP 5-0 (2019), el planeamiento ayuda a los líderes en lo siguiente: a) entender situaciones y desarrollar soluciones para los problemas, b) organizar la fuerza según la tarea y prioriza esfuerzos, c) acción directa, coordinada y sincronizada y d) anticipar eventos y adaptarse a las circunstancias cambiantes. (p. 31)

2.3.1.2 Preparación. Según el ADP 5-0 (2019) nos dice que son las acciones y/o actividades que realiza la fuerza operativa a fin de mejorar sus capacidades para posteriormente aplicarlas en las operaciones que se encuentran planeando.

Como indica el ADP 5-0 (2019), los comandantes y su estado mayor realizan actividades de preparación como: a) mejorar el entendimiento de la situación b) desarrollar un entendimiento común, c) adiestrarse a ser competente en tareas d) organizar tareas e integrar la fuerza, e) asegurar que las fuerzas y recursos se posicionen. (p. 55)

2.3.1.3 Ejecución. Según el ADP 5-0 (2019) nos dice que es poner en acción el plan, empleando todos los medios a su alcance con la finalidad de cumplir la misión y poder realizar ajustes en su desarrollo, respetando el marco de los derechos humanos.

Enfocarse en todo momento en concentrar su potencia de combate, empleando el mando tipo misión en los comandantes es esencial con el fin de explotar el éxito, es primordial como dice el ADP 5-0 (2019) incluir: a) aprovechar y retener la iniciativa, b) generar y mantener el ímpetu y c) explotar el éxito. (p. 65)

2.3.1.4 Evaluación. Según el ADP 5-0 (2019) nos dice que es la actividad permanente muy importante porque apoya la toma de decisiones en su progreso con la finalidad de reestructurar los planes siguientes y buscar maximizar las operaciones.

Es por ello su importancia ya que guía las actividades de este proceso, con el fin de ayudar a los líderes a tomar la decisión correcta en base a su juicio y así poder combatir la amenaza en cuestión,

Como indica el ADP 5-0 (2019), las actividades de esta actividad son: a) monitorear la situación actual y recopilar datos b) evaluar el progreso hacia el logro de objetivos c) recomendar o dirigir acciones para mejorar. (p. 76)

2.3.2 Inteligencia de Combate

Como indica el Manual de Inteligencia de Combate (2015) el Ciclo de la Inteligencia son pasos fundamentales para realizar una eficiente producción de Inteligencia, como son: a) orientación del esfuerzo de búsqueda, b) búsqueda de información, c) procesamiento de la información, d) difusión y empleo de la inteligencia resultante.

Como dice el Manual de Inteligencia de Combate (2015), nos indica que el ciclo de inteligencia es continuo, la obtención de información es constante y busca informaciones precisas y confiables, para que sea procesada de manera eficaz.

Este ciclo se retroalimenta, mientras se realiza la búsqueda de datos con el fin de ser procesadas para posteriormente sean difundidas y empleadas en la una inteligencia veraz, es así que se generan nuevas necesidades de inteligencia que se va alimentando constantemente entre si a lo largo del proceso de producción.

Es importante la orientación que es la guía que los órganos de inteligencia emplean para poder dirigir las actividades el ciclo de producción de inteligencia, esto comprende como menciona el Manual de Ejercito 38-5 (2015):

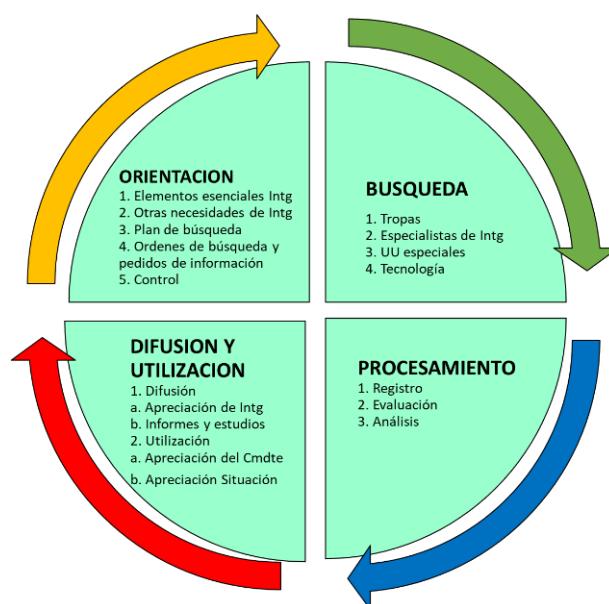
La orientación del esfuerzo de búsqueda se compone de: a) Determinación de la prioridad de las necesidades de Inteligencia, b) Determinación de las indicaciones c) Determinación de las bases para las bases para las órdenes y pedidos d) Determinación de los órganos de búsqueda, e) Emisión de órdenes de búsqueda y pedidos de información, f) Coordinación y supervisión permanente. (p. 25)

Como dice el Manual de Inteligencia de Combate (2015), nos indica que la búsqueda es la explotación del sistema, por los especialistas, fuentes de información, empleo de herramientas tecnológicas para posteriormente ser procesados por el canal correspondiente.

Es necesario mencionar que la vigilancia dentro del área de operaciones es considerada como búsqueda de información de combate, empleando todas sus herramientas como son: fotos, observación visual, satélites, instrumentos que ayuden a poder corroborar estos datos.

Figura 2

El ciclo de la Inteligencia



Nota. La figura muestra los pasos de la Producción de Inteligencia. Fuente: ME 38-5 (2004)

El Manual de Inteligencia de Combate (2015) nos indica con respecto al procesamiento, es el proceso final en el cual las informaciones se convierten en inteligencia, esta comprende: el registro, la evaluación y finalmente el análisis.

Este análisis es la investigación de los datos e información evaluada, para extraer el conocimiento de su significado en relación a la necesidad de Inteligencia del comandante, está comprendido por: el análisis propiamente dicho, la integración e interpretación.

Es necesario indicar que la Inteligencia de combate es empleado en la toma de decisiones, preparación de los planes de operaciones, conducción de las operaciones terrestres y evitar la sorpresa por parte del enemigo. Esto empleada en apreciaciones por el G-2 y Oficiales y especialistas del Estado Mayor para que sea empleado por los comandos que están dentro del escenario del conflicto armado.

2.3.2 Inteligencia Estratégica

La inteligencia estratégica según nos dice el CCFFAA (2011), es aquella que requiere la concepción, planeamiento y ejecución de la Defensa Nacional, la cual es requerida por los organismos de una Nación.

Según indica Saavedra (2015), “La Inteligencia Estratégica es el producto de un análisis combinando de diferentes fuentes de información, que pretende ir más allá de un evento político o un despliegue militar a un análisis que integre diferentes dinámicas nacionales” (p. 91). En ese sentido se puede apreciar que dicho conocimiento es necesario para la supervivencia de un Estado, más aún si se encuentra en tiempos de conflicto.

2.3.2.1 Prospectiva. Como indica Berger (1957) sostiene que la Prospectiva es el campo de estudio que se dedica a examinar el futuro con el objetivo de comprenderlo y tener la capacidad de ejercer influencia sobre el mismo escenario. La Prospectiva desempeña un papel significativo en la toma de decisiones estratégicas al proporcionar a los líderes un marco para tomar decisiones fundamentadas en investigaciones y análisis de diversos escenarios futuros. En resumen, la Prospectiva se presenta como una herramienta crucial para los líderes, permitiéndoles tomar decisiones estratégicas basadas en un conocimiento profundo y prospectivo de los posibles escenarios futuros. La Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) define la prospectiva como:

El Conjunto de tentativas sistemáticas para observar a largo plazo el futuro de la ciencia, la tecnología, la economía y la sociedad con el propósito de identificar las tecnologías emergentes que probablemente produzcan los mayores beneficios económicos o sociales (Propsectiva.eu 2015).

La OCDE destaca que la prospectiva es ampliamente utilizada en el país como una valiosa herramienta para visualizar escenarios futuros, centrándose en el enfoque geográfico de las diferentes entidades. Esta práctica permite a las organizaciones y a los responsables de la toma de decisiones considerar diversos factores geográficos y territoriales al proyectar posibles futuros y desarrollar estrategias acordes a cada contexto.

2.3.2.1.1 Fases del Análisis Prospectivo. Como indica el CEPLAN (2015) menciona que este análisis tiene tres objetivos: a) Comprender el sector identificando los elementos internos que los componen y los externos que influyen sobre el mismo b) Anticiparse a los riesgos y oportunidades que presentan los escenarios de futuro, para minimizar o aprovechar sus efectos respectivamente c) incrementar las capacidades de los gestores públicos en la exploración como fuente de información que mejore la toma de decisiones. (p.15)

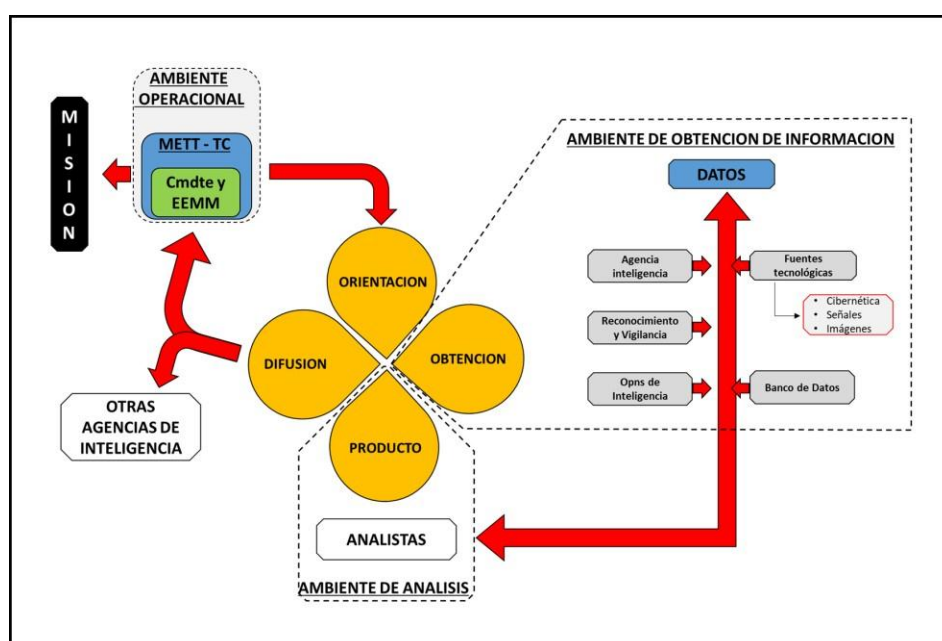
Es necesario indicar la importancia del análisis del contexto en el que desarrolla en el proceso, asegurar su respaldo, garantizar la disponibilidad de recursos y el horizonte hacia donde orientar dicho análisis.

2.3.2.2 La inteligencia Estratégica en el Ejército de Brasil. En el gran ambiente operacional del Ejército de Brasil, emplea la producción de conocimiento en la confección de planes y el empleo de su Fuerza Terrestre dentro del contexto del espectro del conflicto. Según el Exército Brasileiro (2015):

Dentro del contexto de Operaciones de Amplio Espectro, la Inteligencia militar también esta activa en las Operaciones de Pacificación y en Operaciones de Apoyo a Agencias Gubernamentales, incluyendo acciones para garantiza el orden público y acciones subsidiarias de defensa de la Nación. (p.4.2)

Figura 3

El ciclo de la Inteligencia en el Ejército de Brasil



Nota. La figura muestra los pasos de la Producción de Inteligencia en el Ejército de Brasil, que se integra a las fuentes nacionales de Inteligencia estratégica. Fuente: EB20-10.107 (2015).

Estas informaciones se concatenan en el plano político y militar con el fin de tomar las decisiones adecuadas, ante la gama de amenazas que presenta el país amazónico, por lo que evidencia su gran importancia dentro de dicho ambiente operacional.

El vértice del Sistema de Inteligencia del Ejército (SIEx) del país brasileño, está en el Centro de Inteligencia del Ejército (CIE), siendo el órgano asesor directo del Comandante de la Fuerza, asimismo el CIE es uno de los elementos integradores de la información obtenida a todos los niveles estratégicos del Estado, integra esfuerzos de diferentes agencias en los ámbitos nacionales e internacionales.

2.3.2.2 Predicción. Según Lloria (2017), en situaciones de incertidumbre, se suelen emplear dos enfoques principales: los enfoques de planificación y los enfoques adaptativos.

Estos enfoques desempeñan un papel crucial en el proceso de toma de decisiones, ya que se enfocan en abordar la incertidumbre a través de la predicción y el control.

El enfoque de planificación implica desarrollar planes detallados y estructurados basados en supuestos y proyecciones futuras. Se busca predecir y controlar los eventos futuros, utilizando estrategias establecidas de antemano.

Por otro lado, los enfoques adaptativos se centran en la capacidad de ajustar y modificar las acciones y decisiones a medida que se desarrolla la situación. En lugar de intentar predecir y controlar todo, se enfocan en la flexibilidad y la capacidad de respuesta, permitiendo adaptarse rápidamente a los cambios y desafíos imprevistos.

Ambos enfoques tienen sus ventajas y desventajas, y su elección depende del grado de incertidumbre y complejidad del entorno. La combinación de estos enfoques puede brindar una mayor resiliencia y eficacia en la toma de decisiones en entornos inciertos.

En el entorno de la incertidumbre, los enfoques de planificación implican la capacidad de anticipar y prever distintos escenarios posibles. La planificación implica establecer metas, evaluar diferentes opciones alternativas y seleccionar la estrategia más adecuada para alcanzar esos objetivos. Por otro lado, los enfoques adaptativos se basan en la capacidad de ajustar y modificar las decisiones en función de los cambios y desafíos que puedan surgir en el entorno incierto.

Es necesario indicar la gran importancia de estas herramientas en la toma de decisiones, “La predicción es una cuestión central en la elaboración de estrategias debido a la presunción de que lo que puede predecirse puede controlarse” (Wiltbank, Dew , Read, y Sarasvathy, 2006, p. 981). El propósito de la estrategia es determinar las acciones a tomar en una situación específica con el fin de alcanzar un objetivo determinado., estas decisiones se pueden reducir en preguntas simples y a la vez complejas como: ¿entonces que debemos hacer? o ¿qué queremos hacer a largo plazo?, siendo indispensable buscar soluciones en forma colaborativa buscando el bien común.

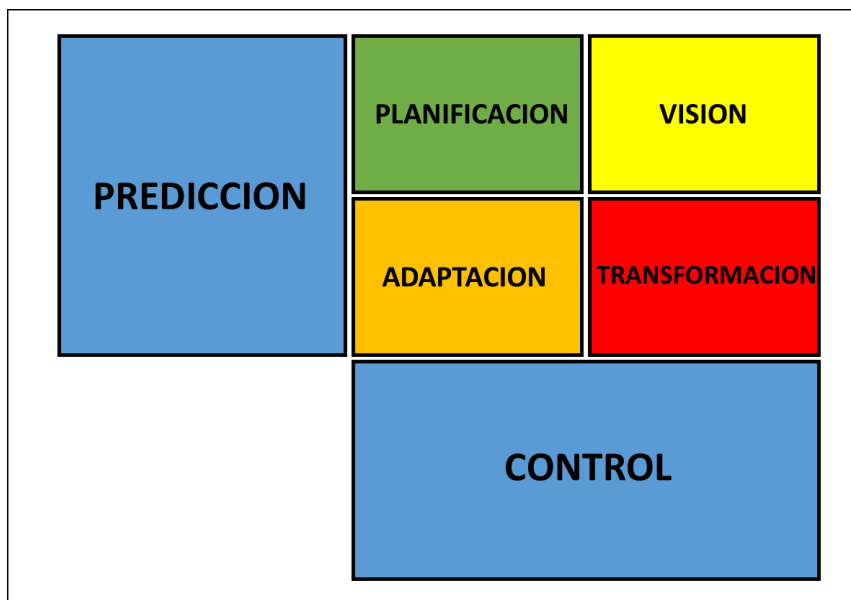
El éxito de la Inteligencia estratégica consistirá en la forma como se integren sus sistemas de información, el análisis en cada información, la prudencia con que abordara, pero sobre la oportunidad en la que sea difundida a fin de acrecentar el conocimiento de las entidades que resguardan la seguridad nacional.

Según Lloria (2017), el enfoque que se basa en una previsión del entorno cambiante para el futuro a largo plazo, esto implica una planificación cuidadosa y una precisa predicción basada en un análisis exhaustivo. Se detalla y visualiza el futuro antes de iniciar cualquier acción, con el objetivo de tomar medidas o realizar cambios necesarios para convertir esa

visión del futuro en realidad. Esto implicaría un esfuerzo consciente por imaginar un futuro deseado y trabajar arduamente para hacerlo realidad.

Figura 4

Relación entre la Predicción y el Control



Nota. La figura muestra la relación integral de los escenarios dentro de la predicción y el control en toma de decisiones de una nación. Fuente: Wilthbank (2006).

Esta estrategia está muy relacionada con el control, la cual es la capacidad de manejar los escenarios y acciones de acuerdo a la circunstancia, teniendo gran influencia sobre dichos eventos, lo que nos da una serie de suposiciones de gran acierto por tener dicho manejo del mismo.

2.3.2 Operaciones terrestres Unificadas

Es importante indicar donde son enfocadas las operaciones de inteligencia, la zona de combate de la Fuerza operativa, Según el Manual Directriz 3-0 (2021), “Son actividades realizadas por las fuerzas terrestres con el fin de solucionar conflictos, utilizando todas sus capacidades operacionales, por intermedio de la Acción Decisiva (UA), con el fin de obtener el éxito” (p. 50).

Esto se realiza con el objetivo de resolver conflictos que representen una amenaza significativa para la seguridad nacional y la soberanía del país, siendo estos cambiantes, por lo que es necesario la constante capacitación de las fuerzas a fin de reaccionar en forma eficiente e inmediata.

2.3.2.1 Principios de las operaciones terrestres unificadas. Según el MDO 3-0 (2021) nos indica que son normas que regulan y dirigen las organizaciones militares durante las operaciones. Existen principios que de acuerdo a la situación o escenario tanto en el frente externo o frente interno, siendo empleado durante el proceso de planeamiento, la preparación

y en la ejecución de las OTU, buscando la eficiencia en la misión designada, emplearlas serán claves a la hora de tomar decisiones

Según el MDO 3-0 (2021), se dispone de los siguientes principios: a) Comando de Misión, b) Desarrollo de la situación a través de la acción, c) Armas combinadas, d) Adhesión al derecho de la guerra y normas legales en vigencia, e) Establecer y mantener la seguridad, f) Creación de dilemas para el enemigo, g) Libertad de movimiento, h) Unidad de esfuerzo, i) Restricciones en el uso y empleo de la fuerza (p. 68).

2.3.2.2 Operaciones militares

2.3.2.2.1 Operaciones Ofensivas. Según el MDO 3-0 (2021), “Son las que se orientan a destruir o derrotar al enemigo”. (p. 97), imponer la voluntad sobre el enemigo con el fin de lograr la victoria en el marco de los derechos humanos, su éxito es producto de la concentración de la potencia de combate en el momento y lugar adecuado, imponiendo la supremacía sobre el adversario. La concatenación de la maniobra, poder de fuegos y un adecuado liderazgo por parte del Comandante.

Según el MDO 3-0 (2021), “Los tipos de operaciones ofensivas son: la penetración, el desbordamiento, el envolvimiento, la infiltración y el ataque frontal” (p. 98)., considerando que los escenarios de conflicto futuro serán inciertos, más aún con las amenazas que influirán en el accionar de la fuerza operativa, dentro del marco empleo del CCFFAA.

2.3.2.2.2 Operaciones Defensivas. Según el MDO 3-0 (2021), “Se realizan para mantener una posición, detener, destruir o retardar un ataque enemigo, esta se organiza con elementos de protección destinados a desorganizar, desgastar, retardar o destruir la fuerza enemiga en su progresión” (p. 99). Estas operaciones por si solas no llegan a lograr acciones decisivas en el campo de batalla, se requiere el cambio de actitud para pasar a la contraofensiva con el fin de recuperar la iniciativa dentro del marco de los derechos humanos.

Según el MDO 3-0 (2021), “Los tipos de operaciones defensivas son: defensa de área, la defensa móvil y los movimientos retrógrados” (p. 99)., para ello el comandante de la fuerza operativa requerida de su conocimiento y liderazgo en la combinación de estas estrategias tácticas, de acuerdo con el campo de batalla, la situación y el adversario.

2.3.2.3 Acciones militares. Las Acciones Militares (AAMM), según el Manual de Operaciones del Ejército del Perú (2015), son una amplia gama de diferentes actividades que son ejecutadas por las FFAA, con fines diferentes a las de las operaciones militares. Estas acciones militares son una combinación de tareas en los diferentes medios como el terrestre, naval o espacio aéreo pero que además involucran o comprometen a otras entidades del Estado, así como entidades no gubernamentales. Podemos inferir que estas acciones militares están alienadas a los roles estratégicos del ejército referente al apoyo al desarrollo nacional, apoyo al sistema de gestión de riesgos y desastres y apoyo al orden interno.

Las acciones militares se enfocan al mantenimiento o restablecimiento del orden interno, con el fin de disuadir eventos y promover la paz, dentro del marco de los DDHH, así como participar en la gestión de riesgos de desastres, desarrollo nacional y apoyo al exterior, escenarios en los cuales apoyan a la Defensa del Interior del Territorio (DIT), para lo cual las fuerzas operativas preparan y ejecutan acciones en coordinación con entidades gubernamentales, bajo el principio de unidad de esfuerzos.

2.4 Definición de términos

2.4.1 *Análisis de Inteligencia*

Insumo de gran importancia para el planeamiento y desarrollo de actividades del estado mayor, permite al comandante en la confección de apreciaciones de situación, para posteriormente utilizar el Proceso de toma de decisiones, lo que facilita la habilidad de proyectarse al ambiente operacional, organizando a la fuerza y conducción de operaciones para lograr el fin deseado. (MF 2-0, p. 21)

2.4.2 *Inteligencia, vigilancia, Adquisición de Blancos y Reconocimiento (ISTAR)*

Integrado mediante la adquisición, el proceso y la difusión información, inteligencia precisa, concisa e importante, respaldar el planeamiento y la conducción de las operaciones, designación de blancos e integración de los eventos, permitiendo el logro de metas a lo largo del espectro del conflicto. (MDO 3-0, 2021, p. 15)

2.4.3 *Inteligencia de combate*

Conocimiento del enemigo, el clima, las condiciones geográficas y el estudio del terreno, que se requieren durante el proceso de las operaciones. Su finalidad es proporcionar la información precisa y la conclusión del campo de batalla, el estudio del enemigo y sus posibilidades y limitaciones, determinando su accionar frente a la fuerza operativa. (Manual Fundamental 2-0,2019, p. 8)

2.4.4 *Función de combate (WFF)*

Son grupos de tareas y sistemas que son unidos por actividades que son similares y sobre todo un propósito en común que los líderes emplean para el cumplimiento de la misión durante las operaciones, las acciones y en el trascurso del entrenamiento (MDO 3-0, 2021, p. 88).

2.4.5 *Función de combate Inteligencia*

Conjunto de sistemas y tareas que se relacionan entre sí, facilitando la comprensión de las variables de la misión (misión, enemigo, terreno, condiciones meteorológicas y la población). Asimismo, se sincroniza el requerimiento de la recolección de información, mediante las tareas, como son: vigilancia, observación, relacionado con la inteligencia. (MF 2-0,2019, p. VIII).

2.4.6 Operaciones de inteligencia

Constitución de los esfuerzos organizados de un comandante con el fin de reunir información del terreno, condiciones meteorológicas y el adversario. Esta obtención es de gran utilidad ante de las operaciones tácticas y durante el desarrollo del mismo. (MDO 3-0, 2021, p. 88).

2.5 Hipótesis

Dado que el presente estudio se basa en una metodología de investigación cualitativa, no se utilizará el enfoque mencionado en el contexto de esta investigación.

Capítulo III: Método

3.1 Enfoque de investigación

Según lo planteado por Vargas (2011), la investigación cualitativa se caracteriza por ser una metodología que utiliza métodos observables, estrategias, técnicas e instrumentos específicos para explorar las lógicas subjetivas que subyacen en la observación de los aspectos de la realidad. Asimismo, Vargas (2011) indica: “Esta metodología produce como resultados categorías (patrones, nodos, ejes, etc)” (p. 21)., se busca integrar estos sistemas durante estudio del escenario que se va a estudiar.

Este estudio busca examinar el impacto de la inteligencia de combate en el proceso del planeamiento del Estado Mayor, durante el desarrollo de los planes militares en la zona de combate. El tema de investigación es importante porque las decisiones pasan por muchos factores importantes, estas deben llegar en forma oportuna y precisa.

3.2 Tipo de investigación

Como señala Cohen y Gómez (2019), este estudio es de carácter teórico y empírico, el cual observa las categorías que se emplean en la práctica de posibles escenarios de operaciones terrestres unificadas. “Este fenómeno es un objeto de estudio, se constituye como tal solo si hay un problema de investigación que lo involucra con la realidad como parte de la búsqueda de respuestas” (p.26).

Asimismo, Cohen y Gómez (2019) destaca que el fenómeno en estudio se considera como un objeto de investigación cuando está vinculado con un problema concreto y se busca obtener respuestas relacionadas con la realidad. Esto implica que el estudio se enfoca en abordar una cuestión específica y contribuir al conocimiento existente en el campo de las operaciones terrestres unificadas.

La meta de este estudio de investigación es proporcionar una descripción detallada de la realidad experimentada por los individuos involucrados en el estudio, grupos y miembros, con énfasis en la experiencia, el uso de técnicas y herramientas para formular hipótesis, recolectar datos y construir conocimiento que se espera sea estudiado y analizado a partir de los hechos y circunstancias particulares con el fin de formular una hipótesis y recolectar datos y fuentes a consultar.

3.3 Método de investigación

En este trabajo, se utilizará el método hermenéutico-interpretativo, en concordancia con lo señalado por Vargas (2011), el cual consiste en una serie de técnicas y métodos que permitirán la construcción del sentido en la investigación, por intermedio de la observación e interpretando la relación de los componentes entre sí, ya sean escenarios, personas, conceptos, teorías, fundamentos, entre otros.

Esto permite utilizar la experiencia y las observaciones de los investigadores para conocer el impacto de la inteligencia de la OTU en un posible escenario de conflicto desde la

perspectiva de expertos y profesionales que laboran en la sección de inteligencia (G-2) de la Brigada, empleando la experiencia del investigador y la observación.

Asimismo, Vargas (2011) nos indica que el empleo del método Hermenéutico dando referencia a la comprensión de libros y textos mediante el análisis e interpretación del mismo, siendo muy necesario indagar y buscar textos, revistas, material que será de gran importancia en este trabajo.

3.4 Objeto de estudio

El objeto de estudio de este trabajo se centra en la Inteligencia de Combate, según Vargas (2007), se desarrolla y perfecciona en un contexto concreto en el espacio y el tiempo. El objeto de estudio puede ser tanto conceptual como práctico, dependiendo si la investigación se enfoca en aspectos teóricos o prácticos.

Como señala Izcara (2014), nos dice que la investigación debe ser orientado a una situación peculiar y que tiene relevancia para la materia y debe cooperar a la ampliación del conocimiento y poder reforzarlo y corroborarlo en todos los ámbitos.

3.5 Muestra de estudio

El estudio se lleva a cabo utilizando una muestra compuesta por expertos en Inteligencia y Planeamiento de Operaciones que desempeñan funciones en la Séptima Brigada de Infantería y en Dependencias del Sistema de Inteligencia del Ejército. Estos expertos están involucrados directamente en el ciclo de inteligencia que se empleara en el planeamiento, preparación y ejecución de operaciones militares. El enfoque de la investigación se centra específicamente en el caso de seis personas expertas que poseen una amplia experiencia y capacidad en el ámbito de la inteligencia táctica y planeamiento de las operaciones y acciones militares.

Es importante destacar que estos seis expertos seleccionados se consideran representativos y relevantes para el estudio debido a su experiencia y conocimientos específicos en el campo de la inteligencia táctica. Su participación en el estudio permitirá obtener una perspectiva enriquecedora y detallada sobre el tema de investigación.

3.6 Técnicas e Instrumentos de recolección de datos

3.6.1. Técnicas

Durante este estudio de investigación, se consideró tanto el contexto del estudio como el objetivo actual de investigación. Según Izcara (2014), se señala que la selección de los instrumentos para recolectar datos debe basarse en el objeto de estudio, las circunstancias del ambiente y las limitaciones que enfrentará el investigador. En el transcurso de este estudio de investigación, se utilizarán técnicas de recolección de datos como la observación, la indagación documental y la entrevista, junto con sus correspondientes instrumentos: una guía de observación, una ficha de investigación y una entrevista semiestructurada.

3.6.1.1 La Observación Cualitativa. Como señalaron Hernández y Mendoza (2018), las herramientas de observación son muy útiles para la recolección de datos desde una perspectiva personal y profesional, las cuales servirán para registrar detalladamente conducta, procedimientos, relaciones, entre otros, es con el fin de captar y describir la realidad.

Los propósitos esenciales de la observación son: a) Exploraciones de contextos y escenarios y la gran mayoría en la sociedad, b) Descripción de escenarios y comunidades, c) Comprensión de los procesos, vinculación de las personas y situaciones y eventos que pasan durante el tiempo que pasa, d) Encontrar problemas.

Esta se puede enfocar en la vinculación de las unidades con el planeamiento del problema a investigar, enfocando el problema a investigar.

3.6.1.2 Análisis Documental. Dicha técnica fue empleará con el fin de recabar datos de fuentes escritas y virtuales, analizando en forma detallada los documentos normativos de esta Gran Unidad de Combate con respecto al empleo de la Inteligencia de Combate para el empleo de operaciones y acciones militares, en tal sentido se analizará: planes de operaciones, directivas, apreciaciones de Inteligencia, informes de Inteligencia, manual de operaciones, entre otros. De igual manera se analizará manuales, reglamentos, revistas, artículos de investigación entre otros relacionado con el empleo de la Inteligencia y su apoyo en las operaciones militares.

3.6.1.3 La Entrevista. Según Hernández y Mendoza (2018), nos dice que la entrevista semiestructurada, el cual se desarrollará en una guía de asuntos o preguntas ya realizadas y que el entrevistador puede durante dicha entrevista puede sumar preguntas que pudieran suceder durante el evento, con el fin de obtener mayor información.

Se empleará dicha técnica en la presente investigación en Oficiales superiores, que trabajan en el Estado Mayor como son: Jefe de Estado Mayor Operativo (JEMO), Jefe de la sección de Inteligencia (G-2), Jefe de la Sección Planeamiento y Operaciones (G-3), Comandantes de Unidad de la GUC y Técnicos expertos del arma de Inteligencia.

Asimismo, Vargas (2011) nos dice que la entrevista puede ser profunda a partir del espacio de más de una hora, para así poder buscar contenidos que contemplen profundidad y complejidad.

3.6.2 Instrumentos

3.6.2.1. Guía de Observación. De acuerdo con Hernández y Mendoza (2018), se menciona la necesidad de explorar y describir entornos, sociedades, culturas y los diversos aspectos de la vida social en un lugar determinado. Asimismo, es importante comprender los procesos e interacciones entre las personas y sus situaciones, experiencias o circunstancias. Además, se plantea la identificación de problemas sociales y la generación de hipótesis para futuros estudios. Por lo tanto, se requiere utilizar dicho instrumento con el propósito de

observar exhaustivamente el trabajo de los miembros de la Sección de Inteligencia y su relación dentro de toda la Brigada.

3.6.2.2 Guía de Entrevista. La utilización de una guía de entrevista permitirá una recopilación de datos e información más estructurada, acorde al conocimiento del investigador. En este sentido, se llevará a cabo una entrevista con seis expertos que han ocupado cargos en el Estado Mayor en las secciones de Inteligencia y Operaciones. El objetivo de esta entrevista es comprender cómo se integra la Inteligencia en el planeamiento de las Operaciones terrestres unificadas de la Brigada. De esta manera, se busca obtener una visión más clara y precisa sobre este tema específico.

3.6.2.3. Ficha de Análisis Documental. Se utilizará este instrumento con el propósito de reunir, ordenar y examinar la información pertinente de diversos documentos relacionados con la investigación, ya que establecerá un marco sistemático que posibilitará el registro de los datos esenciales de cada documento. Además, simplificará el proceso de revisión y clasificación de los documentos, con el objetivo de lograr un acceso más eficaz a la información recopilada y favorecerá la comparación y contraste de distintas fuentes de información durante la investigación.

3.7 Rigor científico

Según Rivera y Yangali (2002) es necesario asegurar la investigación se requiere factores descritos por Guba y Lincoln, como son:

3.7.1 Credibilidad

El criterio de credibilidad debe ser fundamental a fin de garantizar la legitimidad del presente trabajo, según Hernández y Mendoza (2018), con dice que la credibilidad ha logrado captar el sentido completo de los hechos y experiencias de los expertos que participan, sobre todo a aquellos que se vinculan con el problema a investigar, para ello se garantiza los argumentos de las entrevistas, así como las conclusiones del investigador.

3.7.2 Confirmabilidad

Según Rivera y Yangali (2002) indica que es importante ser neutral en la interpretación y análisis de la información, en la investigación se busca los hallazgos que sean importantes, los cuales no deben ser tergiversados por alguna inclinación personal.

3.7.3 Transferibilidad

Según Rivera y Yangali (2002) refiere poner en hincapié en la identificación de patrones que apoyaran al análisis de manera comparativa con otras investigaciones similares, es por ello que las categorías son definidas y analizadas en el presente estudio, evitando generalizar los resultados.

3.8 Triangulación de datos

Según Hernández y Mendoza (2018), nos indica que es necesario tener una un amplitud y profundidad de datos que provengan de los actores del proceso empleando un

esquema o matriz que refleje el análisis de las herramientas de recolección de datos como son: la entrevista, la observación y el análisis de datos documental. Estas técnicas se emplearán de manera conjunta con el objetivo de fortalecer y respaldar la investigación.

3.9 Técnica de procesamiento y análisis de datos

Se empleará el método hermenéutico para comprender e interpretar textos e informes, esto se aplica a la operación de las funciones realizadas por los medios de recopilación de datos que se analizan posteriormente. Según Hernández y Mendoza (2018), nos dice que estas técnicas sirven para acercarse al texto, ya sea de historia, periodístico, de teoría, entrevistas, entre otros.

El desarrollo de habilidades analíticas y de procesamiento de datos utilizando la creatividad, el análisis crítico y la reflexión es de gran ayuda, lo cuales se harán eficientemente.

Capítulo IV: Análisis y síntesis

4.1 Recolección y Organización de datos

Según Hernández y Mendoza (2018), indica: “El diseño, al igual que la recolección de datos y el análisis, va surgiendo desde el planteamiento del problema hasta la inmersión inicial y el trabajo de campo y, desde luego sufre modificaciones, aun cuando es más bien una forma de enfocar el fenómeno de interés” (p. 524).

Ya que en esta investigación cualitativa se debe tomar en cuenta el contexto del abordaje general del proceso de investigación, mediante un enfoque tomando en cuenta los datos y posteriormente su ordenamiento para un mejor análisis.

Esta investigación empleara los diseños como son: teoría fundamentada, diseño fenomenológico y la investigación - acción, ya que existirá un vínculo en los instrumentos de recolección y el acopio de datos, para posteriormente organizar y poder analizarlos de manera detallada.

Al obtener dichos datos, pasaran a ser información importante sobre las experiencias, casuísticas y categorías en lo que respecta al “Planeamiento”, la “Inteligencia de combate”, el “Proceso de las operaciones” y las “Operaciones terrestres unificadas”, seguidamente se realizara un análisis, par a responder las preguntas a responder y generar conocimiento que podrá ser útil a la Institución.

Tabla 2

Características de los diseños en la ruta cualitativa

Característica	Teoría fundamentada	Fenomenológico	Investigación - acción
Disciplina en la se cuenta con antecedentes	Ciencias sociales y del comportamiento humano	Psicología, educación e ingenierías	Ciencias sociales, ciencias ambientales
Objetos de estudio	Proceso, acción o interacciones entre individuos	Individuos que hayan compartido la experiencia	Problemática de un grupo o comunidad
Instrumentos de recolección de datos	Entrevista y grupos de enfoque	Observación, entrevistas y grupos de enfoque	Entrevistas, reuniones, grupos y cuestionarios
Estrategia de análisis	Codificación abierta, axial y selectiva	Unidades, categorías, descripción del fenómeno y experiencias	Involucrar al grupo en las decisiones sobre el análisis de datos
Producto	Una teoría explica un fenómeno o responde al planteamiento	La descripción de un fenómeno y la experiencia común de varios participantes	Diagnóstico de una problemática y poder resolverlo

Nota. La tabla muestra los tres diseños que se emplearan en el presente trabajo de investigación. Fuente: Hernández y Mendoza (2018).

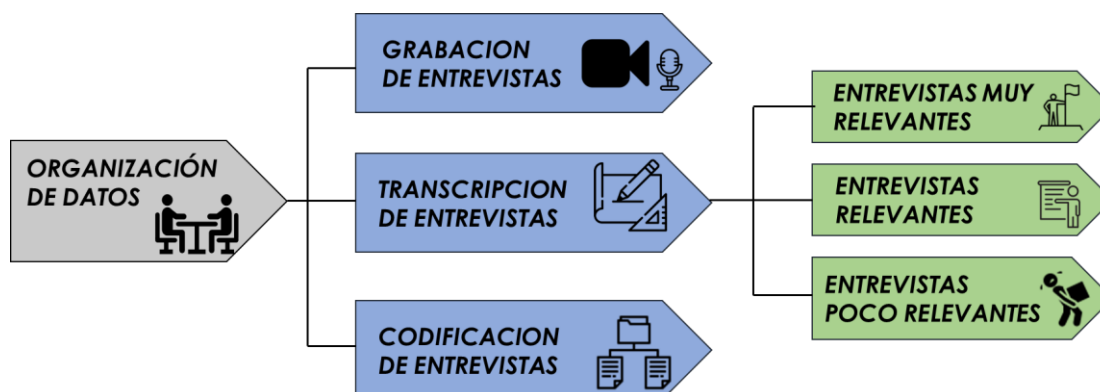
4.1.1 Entrevista

Durante este proceso se empleó entrevistas a expertos, llevada a cabo a cinco (05) Oficiales que se desempeñaron en el estado mayor de la Séptima Brigada de Infantería y expertos que integran el Sistema de Inteligencia del Ejército (SIDE), los cuales tiene conocimiento y experiencia en Inteligencia, manejo de información, según Rivera y Yangali (2022), se requiere considerar criterios de rigor como son: credibilidad, transferibilidad y seguridad, con el fin de darle la importancia adecuada a dichas entrevistas, las cuales se llevaron a cabo, de acuerdo al siguiente detalle:

- Un (01) Oficial que se desempeñó como Oficial de estado mayor en la Sección Operaciones (G-3), durante los AF 2022 y 2023, encargado de planificar las operaciones y acciones terrestres unificadas, cuenta con gran experiencia en la toma de decisiones de la GUC.
- Dos (2) Oficiales Superiores que se desempeñaron como Oficiales de estado mayor en la Sección Inteligencia (G-2), durante los AF 2022 y 2023, encargados de asesorar y brindar las informaciones, con conocimiento, habiendo desempeñado el Diplomado de Inteligencia, encargados de apoyar en las operaciones y acciones terrestres unificadas
- Un (01) Oficial Superior que se desempeñó como Oficial de estado mayor, integrante del SIDE, durante el AF 2023 habiendo realizado el diplomado de Inteligencia, con gran conocimiento de las actividades y tareas que se realizan en la Sección de Inteligencia y Contrainteligencia.
- Un (01) Oficial Superior graduado del arma de Inteligencia, que se desempeñó funciones en forma permanente en el SIDE, desempeña funciones en la Escuela de Inteligencia del Ejército, durante el AF 2023, encargado de la sección Instrucción y Operaciones (S-3), con gran experiencia en el campo de inteligencia.

Figura 5

Organización de los datos de la entrevista



Nota. La figura muestra la organización de las grabaciones, su transcripción y codificación.

Fuente: Elaboración propia.

Es necesario mencionar que la información recolectada, se logró conocer la opinión de este personal en base a su preparación como oficiales de estado mayor, pero sobre todo a su experiencia en dichos puestos que son parte del Sistema de Inteligencia del Ejército (SIDE), logrando generar conocimiento el proceso de inteligencia en la Brigada.

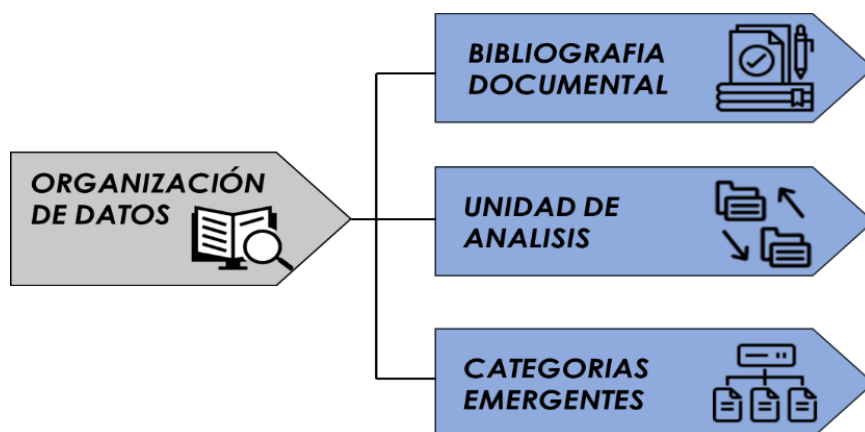
Como refiere Hernández y Mendoza (2018), las entrevistas semiestructuradas se basan en una guía de asuntos o preguntas y el entrevistador tiene la libertad de introducir preguntas adicionales para precisar conceptos u obtener mayor información”. (p. 449). Esto con el fin de explorar temas que no forman parte del diseño de investigación inicial, para lo cual se realizaron en forma presencial y empleando plataformas digitales (Zoom, Meet), con el fin de darle la credibilidad y legalidad pertinente.

4.1.2 **Análisis documental**

A fin de poder analizar las categorías y subcategorías de la presente investigación, se pudo ver reglamentos y manuales de la Institución, así como leyes del estado en cuanto a Inteligencia, como indica Valencia – Plaza (2015) refiere: “El análisis de contenido es la técnica más difundida para investigar el contenido de documentos, discursos (..) definiéndola para la descripción objetiva y sistemática del contenido del manifiesto de contenido”. (p. 231).

Figura 6

Organización de los datos del análisis documental



Nota. La figura muestra la organización del análisis de documental. Fuente: Elaboración propia.

Esto con el fin de comparar y localizar discrepancias y así determinar las relaciones de acuerdo las siguientes referencias bibliográficas, teniendo en cuenta su confiabilidad por ser documentos que reflejan procedimientos de la inteligencia institucional, de acuerdo al siguiente detalle:

Tabla 3*Indagación Documental*

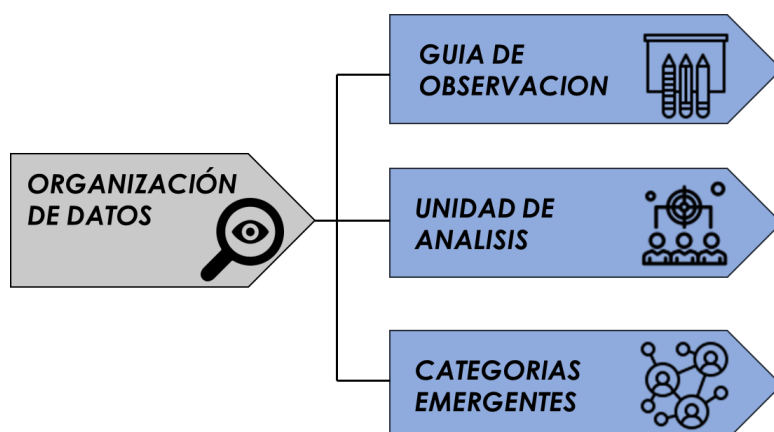
N° Decretos/Reglamentos/Manuales	Año
1 Manual Directriz (MD 3-0)	2021
2 Doctrina Militar Terrestre (MF 1-1)	2019
3 Inteligencia de Combate (ME 38 - 5)	2004
4 Doctrina de Inteligencia (DINI)	2021
5 Fase de Análisis Prospectivo para sectores – Guía Metodológica	2016
6 Decreto Legislativo N° 1141 – Fortalecimiento y modernización del SINA y DINI	2012

Nota. La tabla muestra la organización de los instrumentos de recolección de datos.

Fuente: Elaboración propia (2023).

4.1.3 Guía de Observación

Según Hernández y Mendoza (2018), refiere que para observar se debe incluir todos los sentidos de la vista, teniendo como propósitos en la inducción cualitativa las siguientes consideraciones: a) describir y explorar comunidades y ambientes, analizando sus participantes y significado, b) Comprender el vínculo de las personas, sus casuísticas, experiencias, ya que suceden en el paso del tiempo y se debe tener en cuenta los patrones, c) Identificar problemas en el entorno y d) generar una hipótesis para otros estudios similares.

Figura 7*Organización de los datos de la guía de observación*

Nota. La figura muestra la organización de datos de la guía de observación.

Fuente: Elaboración propia.

Se tomo en cuenta la validez científica y la experiencia al momento de emplearla durante la recolección de datos, considerando:

- El objetivo fundamental del estudio
- La delimitación y definición del área de observación, en base a los expertos

- Enfoque en todo momento en base a sus categorías y la formade como llenar el registro
- Establecimiento de las herramientas para el acopio de datos y registro estructurado para anotar las descripciones interpretativas
- El proceso de anotación fue rápido y de manera objetiva

4.2 Organización de los datos

La revisión de datos está acorde a sus categorías y subcategorías del trabajo de investigación, por lo que se requiere la flexibilidad y rigurosidad pertinente al momento de analizarlas. Según Hernández y Mendoza (2018):

Una de las técnicas que es más sencilla para poder producir categorías es la de agrupamiento, anotando las temáticas, los tópicos o aquellos asuntos vinculados al planteamiento del problema y que se han podido evidenciar en las entrevistas, documentos, observación, etc., luego se señala cuales se repiten una y otra vez y se relacionan con el planteamiento, descartándose los que se mencionan pocas veces. Posteriormente se agrupan en temas. (p. 483)

Según Hernández-Sampieri (2018) indica que al recolectar los datos deben ser revisados a fin de que estén acorde al planteamiento del problema, se incluye los conceptos y las relaciones que pudiesen encontrarse durante dicho análisis.

Tabla 4

Organización de datos – Entrevista semiestructurada

UU de Análisis	Entrevistados	Subcategorías	Testimonios
UA01	RE1	Planear y Preparar	"Es indispensable la sección de inteligencia (G-2) en las Brigadas de Combate, el planeamiento de la obtención de inteligencia es primordial, mediante el empleo del proceso de inteligencia, empleando herramientas como Elementos esenciales de Inteligencia (EEI) y otras necesidades de búsqueda, dentro del Área de Operaciones o sector de responsabilidad)"
UA02	RE1	Ejecutar	"Los productos de inteligencia deben ser tomado en cuenta en la toma de decisiones durante las operaciones, canalizar la información es pertinente y oportuno, por ello actualizar las informaciones es primordial dentro de los límites que puedan surgir producto de la amenaza"
UA03	RE1	Búsqueda de información	"En esta etapa debe emplearse algunos factores como: prioridad, oportunidad, necesidad y seguridad; sin embargo, se aprecia que este procedimiento se realiza en forma empírica, no actualizando las técnicas y procedimientos"

UA04	RE1	Procesamiento de la información	"La limitada asignación presupuestal en actividades propias del proceso de información, como equipo software, equipo de cómputo e integración de esfuerzos), asimismo estas informaciones se orientan al campo de contrainteligencia de manera rutinaria"
UA05	RE1	Prospectiva	"Se puede evidenciar el poco empleo de esta herramienta, ya que el nivel táctico es difícil emplearla, ya sea por la capacidad de los especialistas o el poco conocimiento del mismo, el trabajo de campo es rutinario"
UA06	RE1	Limitaciones en el campo de inteligencia	"Se aprecia una serie de limitaciones debido al DL 1141, en el campo de la inteligencia, la cual afecta el desempeño de las GUC, estableciendo un control político y parlamentario, obstaculizando los fines de la inteligencia"
UA07	RE1	Operaciones militares	"El personal de agentes realiza acciones de inteligencia, de acuerdo a su formación profesional, sin embargo, sus acciones de orientan a recolección de información en fuente abierta, acciones contrainteligencia y seguridad militar"
UA08	RE1	Acciones militares	"Las capacidades de los agentes son adecuadas, sin embargo, la doctrina desactualizada, la transición del arma de inteligencia, medios tecnológicos limitados y poco interés político, generan obstáculos para la búsqueda de inteligencia en el campo de las acciones militares"
UA09	RE2	Planear y Preparar	"Los planes de inteligencia orientan la obtención, identificación y el proceso de información, tomar en cuenta las particularidades del Área de Operaciones es importante por sus particularidades"
UA10	RE2	Ejecutar	"Es necesario emplear herramientas que agilicen la inteligencia obtenida a fin de evaluar los riesgos que surjan durante la ejecución de las operaciones, esto contribuirá a mitigar los riesgos que pudiesen surgir en la operación militar"
UA11	RE2	Búsqueda de información	"Esta búsqueda ha sido limitado, ya que se requiere autorización del escalón superior, así como falta de presupuesto, siendo limitado su efectividad, sobre todo al analizar al enemigo y el terreno"
UA12	RE2	Procesamiento de la información	"El arma ha sufrido cambios, debido a la desactivación del arma, lo que genero debilidades en sus planes de inteligencia y apreciaciones desactualizadas, limitándola en muchos aspectos, algo que se puede reflejar en el limitado proceso de información"

UA13	RE2	Prospectiva	"Las GUC orienta su esfuerzo a informaciones de contrainteligencia, asimismo emplea las informaciones para realizar información para las acciones militares, lo que ha generado una orientación hacia dichos roles, tomando en cuenta el frente externo en forma muy limitada"
UA14	RE2	Limitaciones en el campo de inteligencia	"Puede apreciar debido a esta limitación la orientación de esfuerzos de la sección inteligencia de la GUC en la contrainteligencia, situación diferente que se refleja en el VRAEM, debería de ser actualizada este Decreto legislativo, a fin de guardar intereses de la seguridad nacional".
UA15	RE2	Operaciones militares	"El acceso a tecnología y equipos modernos podría integrar eficazmente dichas capacidades de los agentes, sin embargo, es necesario que los líderes justifiquen la necesidad de una adecuada inteligencia, la cual será primordial para la toma de decisiones en las operaciones militares"
UA16	RE2	Acciones militares	"Dichas limitaciones aplican a las acciones militares, sin embargo, se puede integrar los esfuerzos con la PNP, algo que ayudo durante la etapa de la Pandemia"
UA17	RE3	Planear y Preparar	"Actualizar las informaciones del campo de batalla o área de operaciones es primordial para el planeamiento del Estado Mayor"
UA18	RE3	Ejecutar	"Obtener dicha inteligencia en la ejecución de las operaciones, sirve con el fin de salvaguardar a la fuerza ante cualquier eventualidad, siendo crucial integrar esta información, mediante planes IVR, ya sea de la amenaza o preocupación"
UA19	RE3	Búsqueda de información	"Es esencial seguir principios como: rapidez, pertinencia y unidad de esfuerzos en los procesos del ciclo de inteligencia"
UA20	RE3	Procesamiento de la información	"Las Brigadas tienen responsabilidad de vigilancia de fronteras, sin embargo, es necesario actualizar sus planes tomando en cuenta las amenazas emergentes que transgreden las fronteras, tomar en cuenta el Análisis de Riesgo de Desastres (ARD)"
UA21	RE3	Prospectiva	"No se emplea actualmente, si se considera en conversaciones de toma de decisiones, pero no se explota dicha técnica"
UA22	RE3	Limitaciones en el campo de inteligencia	"El DL 1141, fortalece la relación del sector Defensa con la ciudadanía, dentro del marco de un país democrático, sin embargo, también limita las operaciones de inteligencia"
UA23	RE3	Operaciones militares	"Existen limitaciones como: presupuesto insuficiente, doctrina desactualizada, personal sin herramientas de trabajo"

UA24	RE3	Acciones militares	“Se debería buscar la integración con entidades locales, para integrar esfuerzos en cuanto a información por intermedio de las OSDENAS”
UA25	RE4	Planear y Preparar	“Los planes de inteligencia son indispensables, ya que orientan la obtención, identificación y proceso de información, siendo esta vital para la toma de decisiones”
UA26	RE4	Ejecutar	“Se requiere la PICB, para evaluar rápidamente la información, con el fin de confirmar o negar suposiciones propias del campo de batalla”
UA27	RE4	Búsqueda de información	“Es fundamental el empleo de la tecnología, a fin de dar mayor obtención de tecnología, siendo obtenida, para afrontar dichos requerimientos para emplearla posteriormente”
UA28	RE4	Procesamiento de la información	“La desactualización de la doctrina y cambios institucionales que afectan al Arma de Inteligencia, genera la falta de personal especialista en el análisis de informaciones”
UA29	RE4	Prospectiva	“No he escuchado que se emplee en la toma de decisiones del estado mayor”
UA30	RE4	Limitaciones en el campo de inteligencia	“Existen limitaciones en las Brigadas de zona de guarnición, algo que no ocurre en Unidades que realizan operaciones militares como el VRAEM y/o Madre de Dios”
UA31	RE4	Operaciones militares	“La falta de presupuesto afecta el desempeño de los agentes de inteligencia, teniendo que emplear propios medios para realizar su labor en forma efectiva”
UA32	RE4	Acciones militares	“Esta región es afectada en gran parte por el fenómeno del niño, lo que limita el radio de búsqueda de informaciones, teniendo que emplear fuentes abiertas y redes sociales”
UA33	RE5	Planear y Preparar	“Se integra a la toma de decisiones, mediante la herramienta: Preparación de Inteligencia en el Campo de Batalla (PICB), que se da en la etapa N° 2 del PMTD, siendo insumo fundamental para el Oficial de Operaciones (G-3)”
UA34	RE5	Ejecutar	“Existen métodos rápidos y efectivos para dicho momento, como es la integración de inteligencia humana apoyado con sistemas tecnológicos, siendo el binomio para obtener la inteligencia oportuna y precisa en la ejecución de una operación”
UA35	RE5	Búsqueda de información	“La inteligencia es empleada de manera integral a través de entidades (IIAA, PNP y DINI), se debe buscar la sinergia de manera conjunta, para aplicarla en escenarios Multidominios, en vista que la amenaza afecta a todo el ambiente del AO”

UA36	RE5	Procesamiento de la información	“En la actualidad existe planes de inteligencia y apreciaciones desactualizados, evidenciando una falta de análisis específico en su AO, más aún en unidades alejadas”
UA37	RE5	Prospectiva	“Es interesante emplearlo, pero no hay un plan o apreciación que integre dicha herramienta”
UA38	RE5	Limitaciones en el campo de inteligencia	“Las limitaciones son periódicas, no se ve una preocupación por incrementar presupuesto para optimizar la sección inteligencia, teniendo que emplear herramientas desactualizadas, demorando tiempo en su análisis”
UA39	RE5	Operaciones militares	“La falta de equipamiento es evidente, así como la falta de tecnología la cual apoyaría en gran magnitud a la obtención de información para procesar la inteligencia”
UA40	RE5	Acciones militares	“En base a la subzona de seguridad nacional (SZSN), buscar esfuerzos para maximizar el radio de acción de la búsqueda de informaciones”

Tabla 5*Organización de datos – Observación*

UU de Análisis	Observador	Subcategorías	Testimonios
UA41	OBS1	Planear y Preparar	“Se pudo observar el trabajo integrado entre la sección inteligencia (G-2) y la sección Operaciones (G-3), en base al tipo de operación o acción militar, esto de manera física mediante el intercambio de información a través de notas de inteligencia (NI)”
UA42	OBS1	Ejecutar	“Se aprecia que la sección inteligencia (G-2) actualizar las informaciones durante la ejecución, de manera rápida, dando cuenta de manera directa a los Cmdtes de Unidad, con el fin de prever situaciones que puedan afectar al personal”
UA43	OBS1	Búsqueda de información	“Se puede apreciar que realizan este proceso en base a los EEI y ONI, posteriormente son remitidas al canal de inteligencia y al canal de la brigada, apoyado de las fuentes de información correspondiente”
UA44	OBS1	Procesamiento de la información	“Se observa una carente existencia de oficiales del arma de Inteligencia, siendo delegado a los agentes mas experimentados, cumpliéndola de manera limitada”
UA45	OBS1	Prospectiva	“Los oficiales no emplean esta herramienta, guiándose de informaciones de fuente abierta, sobre todo durante el fenómeno del niño (FEN)”

UA46	OBS1	Limitaciones en el campo de inteligencia	"Se observa las limitaciones en cuanto a equipamiento para la búsqueda de información y análisis de informaciones, falta de presupuesto para emplear herramientas tecnológicas (drones, software, otros)"
UA47	OBS1	Operaciones militares	"Se observa que la sección inteligencia (S-2) realiza sus apreciaciones en el ámbito de frente externo, de manera limitada, ya que no se realiza reconocimientos al Área de Operaciones, siendo limitada y hacerla mediante herramientas tecnológicas (Google earth, otros)".
UA48	OBS1	Acciones militares	"Se observa que la sección G-2 emplea fuentes abiertas (redes sociales, periódicos, coordinaciones, otros), no cuenta con presupuesto para realizar de operaciones de inteligencia".

Tabla 6*Organización de datos – Análisis documental*

UU de Análisis	Documento	Subcategorías	Testimonios
UA49	DOC1	Planear y Preparar	Según el MD 3-0 (2021), indica que: "El planeamiento comienza con el entendimiento del ambiente operacional, para lo cual requiere de una comprensión profunda de la misión, para lo cual el Cmdte y su estado mayor requieren herramientas, para imaginar el estado final deseado"
UA50	DOC2	Planear y Preparar	Asimismo, el MF 1-1 (2019), indica que: "El Planeamiento detallado a través del MDMP, se tendrá que asignar tareas y prioridades a cada función de la guerra (Inteligencia), esto dentro de los ámbitos de aplicación, ya sea en el ámbito externo o ámbito interno"
UA51	DOC2	Ejecutar	Según el MF 1-1 (2019), "La filosofía del comando de misión, guía a los comandantes en la ejecución de las OTU, ya que inician con la ejecución de las operaciones con el fin de ganar la iniciativa, sin embargo, se requiere permanentemente las informaciones actualizadas e inteligencia oportuna, con el fin de mejorar la dirección de las operaciones militares"
UA52	DOC3	Búsqueda de información	Según el ME 38 - 5 (2009) "Se toma en cuenta la Hoja de trabajo de búsqueda de información (HTBI), siendo necesario en base a los EEI y ONI recibidos, empleando la explotación ordenada de las fuentes con las técnicas y medios tácticas de acuerdo al plan de búsqueda, posteriormente se entregará al escalón superior"

UA53	DOC3	Búsqueda de información	Asimismo, el ME 38 - 5 (2009), debe tomar en cuenta sus etapas como son: planeamiento, colección, formula de nota de agente y distribución obtenida"
UA54	DOC4	Procesamiento de la información	Según la DINI (2021) "En esta etapa, se explota la información obtenida, empleando su registro, evaluación, análisis y conclusión, esto para convertirla en inteligencia con alto grado de certeza"
UA55	DOC5	Prospectiva	Según el CEPLAN (2016) "Examina el futuro con el objetivo de comprenderlo e influir sobre él, genera un papel en la toma de decisiones estratégicas"
UA56	DOC5	Prospectiva	Asimismo, el CEPLAN (2016) "Esta práctica permite a las organizaciones y responsables de la toma de decisiones considerar factores geográficos o territoriales, con el fin de anticiparse a los riesgos y amenazas que pudiesen surgir"
UA57	DOC6	Limitaciones en el campo de inteligencia	Según el DL 1141, según, el "Título IV Control de la Actividad de Inteligencia, Art.32.2: la ejecución requiere autorización judicial otorgada por dos (02) jueces Superiores Ad hoc del PJ"
UA58	DOC6	Limitaciones en el campo de inteligencia	Asimismo, el DL 114, indica, el "Art. 33.5: En caso de peligro contra la seguridad nacional el director de la DINI autoriza su ejecución, teniendo que regularizar dicho pedido a los jueces correspondiente"
UA59	DOC1	Operaciones militares	Según el MD 3-0 (2021) "Son las misiones, tareas y actividades de combate sostenida, de gran y menor escala conducidas por las fuerzas armadas, para enfrentar la capacidad armada de otros países o de grupos hostiles"
UA60	DOC1	Operaciones militares	Según el MF 1-1 (2019), "El conjunto de principios fundamentales con sus correspondientes tácticas, técnicas, procedimientos y símbolos y abreviaturas que guían el pensamiento, lenguaje y accionar del Ejército en la conducción de las operaciones terrestres unificadas, en cumplimiento de los roles estratégicos,
UA61	DOC4	Operaciones militares	Según la DINI (2021) "requiriendo de herramientas que ayuden a la generación de inteligencia y apoyar en la toma de decisiones"
UA62	DOC1	Acciones militares	Según el MD 3-0 (2021) , indica que: "Las acciones militares se enfocan al mantenimiento o restablecimiento del orden interno, con el fin de disuadir eventos y promover la paz, dentro del marco de los DDHH, así como participar en la gestión de riesgos de desastres, desarrollo nacional y apoyo al exterior, escenarios en los cuales

Se efectuó un minucioso análisis de la información recolectada, teniendo en cuenta nuestra propia autocrítica y evaluando cómo las opiniones inciden en las decisiones finales del estudio. Las entrevistas se han transcrito de forma precisa, manteniendo la fidelidad a las expresiones de los participantes, con el propósito de preservar la integridad de los datos adquiridos. Es relevante subrayar que los entrevistados son expertos en el campo, lo que proporciona confianza en la credibilidad de sus puntos de vista. Este procedimiento se lleva a cabo de manera metódica, analizando diversas perspectivas y enfoques relacionados con el asunto en consideración.

4.3 Definición de categorías

En este paso mediante matrices de contenidos, tomando de guía las categorías y subcategorías de la investigación del fenómeno a estudiar, es necesario indicar que contienen normativas legales, reglamentos y manuales de la Institución Armada, resaltando las ideas más importantes para llevar a cabo el estudio de investigación, al respecto Hernández y Mendoza (2018) menciona que la forma de analizar puede ser variada según el diseño de investigación seleccionado ya sea fenomenológico, pero siempre responderá al planteamiento, siempre tomando en cuenta la revisión de datos en forma detallada y analítica.

Tabla 7

Definición de Categorías – Entrevistas

Categoría	Sub-categoría	UU de Análisis	Entrevistado	Testimonios
C1 Proceso de las Operaciones	SC 1 Planear y Preparar	UA01	RE1	"Es indispensable la sección de inteligencia (G-2) en las Brigadas de Combate, el planeamiento de la obtención de inteligencia es primordial, mediante el empleo del proceso de inteligencia, empleando herramientas como Elementos esenciales de Inteligencia (EEI) y otras necesidades de búsqueda, dentro del Área de Operaciones o sector de responsabilidad)"
		UA9	RE2	"Los planes de inteligencia orientan la obtención, identificación y el proceso de información, tomar en cuenta las particularidades del Área de Operaciones es importante por sus particularidades"
		UA25	RE4	<u>"Los planes de inteligencia son indispensables, ya que orientan la obtención, identificación y proceso"</u>

				de información, siendo esta vital para la toma de decisiones”
		UA33	RE5	“Se integra a la toma de decisiones, mediante la herramienta: Preparación de Inteligencia en el Campo de Batalla (PICB), que se da en la etapa N° 2 del PMTD, siendo insumo fundamental para el Oficial de Operaciones (G-3)”
	SC 2 Ejecutar	UA2	RE1	"Los productos de inteligencia deben ser tomado en cuenta en la toma de decisiones durante las operaciones, canalizar la información es pertinente y oportuno, por ello actualizar las informaciones es primordial dentro de los límites que puedan surgir producto de la amenaza"
		UA09	RE2	“Es necesario emplear herramientas que agilicen la inteligencia obtenida a fin de evaluar los riesgos que surjan durante la ejecución de las operaciones, esto contribuirá a mitigar los riesgos que pudiesen surgir en la operación militar”
		UA18	RE3	“Obtener dicha inteligencia en la ejecución de las operaciones, sirve con el fin de salvaguardar a la fuerza ante cualquier eventualidad, siendo crucial integrar esta información, mediante planes IVR, ya sea de la amenaza o preocupación”
		UA34	RE5	“Existen métodos rápidos y efectivos para dicho momento, como es la integración de inteligencia humana apoyado con sistemas tecnológicos, siendo el binomio para obtener la inteligencia oportuna y precisa en la ejecución de una operación”
C2 Inteligencia de combate	SC 3 Búsqueda de información	UA3	RE1	“En esta etapa debe emplearse algunos factores como: prioridad, oportunidad, necesidad y seguridad; sin embargo, se aprecia que este procedimiento se realiza en forma empírica, no actualizando las técnicas y procedimientos”
		UA19	RE3	“Es esencial seguir principios como: rapidez, pertinencia y unidad de esfuerzos en los procesos del ciclo de inteligencia”

		RE5	Búsqueda de información	"La inteligencia es empleada de manera integral a través de entidades (IIAA, PNP y DINI), se debe buscar la sinergia de manera conjunta, para aplicarla en escenarios Multidominios, en vista que la amenaza afecta a todo el ambiente del AO"
	SC 4 Procesamiento de la información	UA04	RE1	"La limitada asignación presupuestal en actividades propias del proceso de información, como equipo software, equipo de cómputo e integración de esfuerzos), asimismo estas informaciones se orientan al campo de contrainteligencia de manera rutinaria"
		UA11	RE2	"Esta búsqueda ha sido limitado, ya que se requiere autorización del escalón superior, así como falta de presupuesto, siendo limitado su efectividad, sobre todo al analizar al enemigo y el terreno"
		UA27	RE4	"Es fundamental el empleo de la tecnología, a fin de dar mayor obtención de tecnología, siendo obtenida, para afrontar dichos requerimientos para emplearla posteriormente"
		UA36	RE5	"En la actualidad existe planes de inteligencia y apreciaciones desactualizados, evidenciando una falta de análisis específico en su AO, más aún en unidades alejadas"
C3 Inteligencia estratégica	SC 5 Prospectiva	UA05	RE1	"Se puede evidenciar el poco empleo de esta herramienta, ya que el nivel táctico es difícil emplearla, ya sea por la capacidad de los especialistas o el poco conocimiento del mismo, el trabajo de campo es rutinario"
		UA13	RE2	"Las GUC orienta su esfuerzo a informaciones de contrainteligencia, asimismo emplea las informaciones para realizar información para las acciones militares, lo que ha generado una orientación hacia dichos roles, tomando en cuenta el frente externo en forma muy limitada"

		UA21	RE3	"No se emplea actualmente, si se considera en conversaciones de toma de decisiones, pero no se explota dicha técnica"
	SC 6 Limitaciones en el campo de la inteligencia	UA06	RE1	"Se aprecia una serie de limitaciones debido al DL 1141, en el campo de la inteligencia, la cual afecta el desempeño de las GUC, estableciendo un control político y parlamentario, obstaculizando los fines de la inteligencia"
		UA14	RE2	"Puede apreciar debido a esta limitación la orientación de esfuerzos de la sección inteligencia de la GUC en la contrainteligencia, situación diferente que se refleja en el VRAEM, debería de ser actualizada este Decreto legislativo, a fin de guardar intereses de la seguridad nacional"
		UA22	RE3	"El DL 1141, fortalece la relación del sector Defensa con la ciudadanía, dentro del marco de un país democrático, sin embargo, también limita las operaciones de inteligencia"
C4 Equipamiento y Operaciones Terrestres Unificadas	SC 7 Operaciones militares	UA07	RE1	"El personal de agentes realiza acciones de inteligencia, de acuerdo a su formación profesional, sin embargo, sus acciones de orientan a recolección de información en fuente abierta, acciones contrainteligencia y seguridad militar"
		UA23	RE3	"Existen limitaciones como: presupuesto insuficiente, doctrina desactualizada, personal sin herramientas de trabajo"
		UA31	RE4	"La falta de presupuesto afecta el desempeño de los agentes de inteligencia, teniendo que emplear propios medios para realizar su labor en forma efectiva"
		UA39	RE5	"La falta de equipamiento es evidente, así como la falta de tecnología la cual apoyaría en gran magnitud a la obtención de información para procesar la inteligencia"
	SC 8 Acciones militares	UA08	RE1	"Las capacidades de los agentes son adecuadas, sin embargo, la doctrina desactualizada, la transición del arma de inteligencia, <u>medios tecnológicos limitados y</u>

				poco interés político, generan obstáculos para la búsqueda de inteligencia en el campo de las acciones militares"
	UA16	RE2		"Dichas limitaciones aplican a las acciones militares, sin embargo, se puede integrar los esfuerzos con la PNP, algo que ayudo durante la etapa de la Pandemia"
	UA32	RE4		"Esta región es afectada en gran parte por el fenómeno del niño, lo que limita el radio de búsqueda de informaciones, teniendo que emplear fuentes abiertas y redes sociales"
	UA40	RE5		"En base a la subzona de seguridad nacional (SZSN), buscar esfuerzos para maximizar el radio de acción de la búsqueda de informaciones"

Tabla 8*Definición de Categorías – Observación*

Categoría	Sub-categorías	UU de Análisis	Observador	Testimonios
C1 Proceso de las operaciones	SC 1 Planear y Preparar	UA41	OBS 1	"Se pudo observar el trabajo integrado entre la sección inteligencia (G-2) y la sección Operaciones (G-3), en base al tipo de operación o acción militar, esto de manera física mediante el intercambio de información a través de notas de inteligencia (NI)"
	SC 2 Ejecutar	UA42	OBS 1	"Se aprecia que la sección inteligencia (G-2) actualizar las informaciones durante la ejecución, de manera rápida, dando cuenta de manera directa a los Cmdtes de Unidad, con el fin de prever situaciones que puedan afectar al personal"
C2 Inteligencia de combate	SC 3 Búsqueda de información	UA43	OBS 1	"Se puede apreciar que realizan este proceso en base a los EEI y ONI, posteriormente son remitidas al canal de inteligencia y al canal de la brigada, apoyado de las fuentes de información correspondiente"
	SC 4 Procesamiento de la información	UA44	OBS 1	"Se observa una carente existencia de oficiales del arma de Inteligencia, siendo delegado a los agentes más experimentados, cumpliéndola de manera limitada"
C3 Inteligencia estratégica	SC 5 Prospectiva	UA45	OBS 1	"Los oficiales no emplean esta herramienta, guiándose de informaciones"

				de fuente abierta, sobre todo durante el fenómeno del niño (FEN)”
	SC 6 Limitaciones en el campo de inteligencia	UA46	OBS 1	“Se observa las limitaciones en cuanto a equipamiento para la búsqueda de información y análisis de informaciones, falta de presupuesto para emplear herramientas tecnológicas (drones, software, otros)”
C4 Equipamiento y Operaciones Terrestres Unificadas	SC 7 Operaciones militares	UA47	OBS 1	“Se observa que la sección inteligencia (S-2) realiza sus apreciaciones en el ámbito de frente externo, de manera limitada, ya que no se realiza reconocimientos al Área de Operaciones, siendo limitada y hacerla mediante herramientas tecnológicas (Google earth, otros)”.
	SC 8 Acciones militares	UA48	OBS 1	“Se observa que la sección G-2 emplea fuentes abiertas (redes sociales, periódicos, coordinaciones, otros), no cuenta con presupuesto para realizar de operaciones de inteligencia”.

Tabla 9*Definición de Categorías – Análisis Documental*

Categoría	Sub-categoría	UU de Análisis	Documento	Testimonios
C1 Proceso de las operaciones	SC1 Planear y Preparar	UA49	DOC1	Según el MD 3-0 (2021), indica que: "El planeamiento comienza con el entendimiento del ambiente operacional, para lo cual requiere de una comprensión profunda de la misión, para lo cual el Cmdte y su estado mayor requieren herramientas, para imaginar el estado final deseado”
		UA50	DOC2	Asimismo, el MF 1-1 (2019), indica que: "El Planeamiento detallado a través del MDMP, se tendrá que asignar tareas y prioridades a cada función de la guerra (Inteligencia), esto dentro de los ámbitos de aplicación, ya sea en el ámbito externo o ámbito interno”
	SC2 Ejecutar	UA51	DOC2	Según el MF 1-1 (2019), “La filosofía del comando de misión, guía a los comandantes en la ejecución de las OTU, ya que inician con la ejecución de las operaciones con el fin de ganar la iniciativa, sin embargo, se requiere permanentemente las informaciones actualizadas e inteligencia oportuna, con el fin de mejorar la dirección de las operaciones militares”

C2 Inteligencia de combate	SC3 Búsqueda de información Búsqueda de información	UA52	DOC3	Según el ME 38 - 5 (2009) "Se toma en cuenta la Hoja de trabajo de búsqueda de información (HTBI), siendo necesario en base a los EEI y ONI recibidos, empleando la explotación ordenada de las fuentes con las técnicas y medios tácticas de acuerdo al plan de búsqueda, posteriormente se entregará al escalón superior"
		UA53	DOC3	Asimismo, el ME 38 - 5 (2009), debe tomar en cuenta sus etapas como son: planeamiento, colección, formula de nota de agente y distribución obtenida"
	SC4 Procesamiento de la información	UA54	DOC4	Según la DINI (2021) "En esta etapa, se explota la información obtenida, empleando su registro, evaluación, análisis y conclusión, esto para convertirla en inteligencia con alto grado de certeza"
C3 Inteligencia estratégica	SC5 Prospectiva	UA55	DOC5	Según el CEPLAN (2016) "Examina el futuro con el objetivo de comprenderlo e influir sobre él, genera un papel en la toma de decisiones estratégicas"
		UA56	DOC5	Asimismo, el CEPLAN (2016) "Esta práctica permite a las organizaciones y responsables de la toma de decisiones considerar factores geográficos o territoriales, con el fin de anticiparse a los riesgos y amenazas que pudiesen surgir"
	SC6 Limitaciones en el campo de inteligencia	UA57	DOC6	Según el DL 1141, según, el "Título IV Control de la Actividad de Inteligencia, Art.32.2: la ejecución requiere autorización judicial otorgada por dos (02) jueces Superiores Ad hoc del PJ"
		UA58	DOC6	Asimismo, el DL 114, indica, el "Art. 33.5: En caso de peligro contra la seguridad nacional el director de la DINI autoriza su ejecución, teniendo que regularizar dicho pedido a los jueces correspondiente"
C4 Equipamiento y Operaciones Terrestres Unificadas	SC7 Operaciones militares	UA59	DOC1	Según el MD 3-0 (2021) "Son las misiones, tareas y actividades de combate sostenida, de gran y menor escala conducidas por las fuerzas armadas, para enfrentar la capacidad armada de otros países o de grupos hostiles"
		UA60	DOC4	Según la DINI (2021) "requiriendo de herramientas que ayuden a la generación de inteligencia y apoyar en la toma de decisiones"
	SC8 Acciones militares	UA61	DOC1	Según el MD 3-0 (2021) , indica que: "Las acciones militares se enfocan al mantenimiento o restablecimiento del orden interno, con el fin de disuadir eventos y promover la paz, dentro del marco de los DDHH, así como participar en la gestión de riesgos de desastres,

desarrollo nacional y apoyo al exterior, escenarios en los cuales apoyan a la Defensa del Interior del Territorio (DIT)"

4.4 Soporte de categorías

Comprender profundamente los escenarios y contextos, organizar la información recolectada, analizar la información, posteriormente generar instrumentos de datos empleados, desde los cuales se procederá a estructurar las informaciones, mediante matrices.

Asimismo, se requiere ordenar la información que son compatibles, considerando las preguntas y objetivos del estudio de investigación, en un conjunto integro y poder extraer los significados en cuestión.

El tema agrupara las categorías que formarán posteriormente patrones, posteriormente se describirán las relaciones en estos, según Hernández y Mendoza (2018), refiere: "relacionar ente si las categorías o temas vinculados más estrechamente con el planteamiento del problema, o aquellos que más aportan a la explicación del fenómeno en estudio" (p. 492).

Tabla 10

Matriz Soporte de categorías

Categorías	Sub-categorías	Patrones	Descripción
		Informaciones oportunas y precisas	Son acciones y/o actividades del proceso de las operaciones, indispensables para la toma de decisiones del Cmdte y su Estado Mayor, necesarias para llevar a cabo el planeamiento de las operaciones y acciones militares.
	Planear y preparar	Dificultad en el empleo de fuentes cerradas	
		Mejorar el proceso	
Proceso de las Operaciones		Enfoque del éxito	Actividad esencial que se ejecuta luego del planeamiento y preparación, llevado a cabo por las operaciones de inteligencia con el fin de buscar en todo momento actualizar las
	Ejecutar	Toma de decisiones	informaciones, con el fin de apoyar las decisiones del Estado Mayor. Es esencial durante la ejecución de las operaciones y acciones militares, al momento de orientar el esfuerzo principal.
		Actualizar informaciones	
		Evaluar riesgos	
Inteligencia de combate	Búsqueda de información	Ciclo de <u>Inteligencia</u>	Actividad importante del proceso de inteligencia, que requiere grandes capacidades, para explotar los medios y técnicas. Es necesario buscar
		Herramientas de inteligencia	

		Técnicas y procedimientos desactualizados	informaciones con ayuda de herramientas de última tecnología, con el fin de agilizar y mejorar el proceso de inteligencia.
	Procesamiento de información	<u>Análisis de las informaciones</u>	Actividad primordial que luego de analizar, cotejar y verificar las informaciones, procede a procesarlas de manera efectiva, para luego ser materializadas en informes y apreciaciones que serán importantes para la toma de decisiones del escalón superior. Se requiere tino y responsabilidad al momento de analizar las informaciones para buscar la inteligencia oportuna.
		<u>Eficiencia en el análisis</u>	
		Contrainteligencia	
Inteligencia estratégica	Prospectiva	<u>Guía metodológica</u>	Disciplina que se enfoca en el estudio y la anticipación del futuro. Se trata de una metodología que busca comprender las tendencias y cambios que podrían ocurrir en el futuro para permitir una toma de decisiones más informada en el presente. La prospectiva no intenta predecir el futuro de manera absoluta, ya que esto es inherentemente incierto, pero busca identificar posibles escenarios y tendencias futuras.
		<u>Análisis de futuro</u>	
		<u>Sincronización con autoridades</u>	
	Limitaciones en el campo de inteligencia	<u>Desinterés político</u>	Restricción, impedimento o condición que limita o restringe algo en el campo de la inteligencia, ya sea por falta de presupuesto, negligencia o rutina, no dando la importancia primordial en el campo de la inteligencia.
<u>Control de actividad de Inteligencia</u>			
<u>Limitación en Oficiales</u>			
Equipamiento o y Operaciones Terrestres Unificadas	Operaciones militares	<u>Escenarios cambiantes</u>	Acciones llevadas a cabo por fuerzas armadas para lograr objetivos específicos en el ámbito militar. Estas operaciones pueden variar en escala y complejidad, desde pequeñas misiones tácticas hasta grandes campañas estratégicas, contra amenazas externas que transgreden la soberanía del país
		<u>Equipamiento limitado</u>	
		<u>Sincronización con entidades</u>	
Acciones militares	<u>Subzona de Seguridad Nacional</u>	Son acciones que se centran en preservar o restablecer la estabilidad interna, buscando disuadir eventos conflictivos y fomentar la paz, siempre respetando los Derechos Humanos. Además, participan en la gestión de riesgos de desastres, contribuyen al desarrollo nacional y ofrecen apoyo en el ámbito internacional. En el contexto de la Defensa del Interior del Territorio (DIT), las fuerzas operativas planifican y ejecutan acciones en colaboración con entidades gubernamentales, siguiendo el principio de unidad de esfuerzos.	
	<u>Integración con autoridades locales</u>		
	<u>Oficina de Seguridad y Defensa Nacional</u>		

4.4.1 Soporte de categorías y subcategorías

4.4.1.1 Categoría 1-Proceso de las operaciones. Las operaciones y acciones militares en su ámbito de responsabilidad, son realizadas por los Comandantes en coordinación con sus oficiales de Estado Mayor, dependiendo del tipo de amenaza tanto en un frente interno o externo, se realizarán acciones de planeamiento empleando la toma de decisiones en forma íntegra y conjunta con entidades locales que apoyen el esfuerzo principal a fin de salvaguardar la seguridad y defensa nacional.

A continuación, se presentan las subcategorías

4.4.1.1.1 Subcategoría 1-Planear y preparar. Estas actividades son importantes, ya que requieren de la inteligencia oportuna y precisa, de acuerdo a la doctrina empleada.

Los siguientes entrevistados opinan que: "Es indispensable la sección de inteligencia (G-2) en las Brigadas de Combate, el planeamiento de la obtención de inteligencia es primordial, mediante el empleo del proceso de inteligencia, empleando herramientas como Elementos esenciales de Inteligencia (EEI) y otras necesidades de búsqueda, dentro del Área de Operaciones o sector de responsabilidad" (RE1). "Los planes de inteligencia orientan la obtención, identificación y el proceso de información, tomar en cuenta las particularidades del Área de Operaciones es importante por sus particularidades" (RE2). "Los planes de inteligencia son indispensables, ya que orientan la obtención, identificación y proceso de información, siendo esta vital para la toma de decisiones" (RE3). "Se integra a la toma de decisiones, mediante la herramienta: Preparación de Inteligencia en el Campo de Batalla (PICB), que se da en la etapa N° 2 del PMTD, siendo insumo fundamental para el Oficial de Operaciones (G-3)" (RE5).

Se pudo observar el trabajo integrado entre la sección inteligencia (G-2) y la sección Operaciones (G-3), en base al tipo de operación o acción militar, esto de manera física mediante el intercambio de información a través de notas de inteligencia (NI) (OBS1).

Asimismo, del análisis documental, según el MD 3-0 (2021), indica que: "El planeamiento comienza con el entendimiento del ambiente operacional, para lo cual requiere de una comprensión profunda de la misión, para lo cual el Cmdte y su estado mayor requieren herramientas, para imaginar el estado final deseado" (DOC1).

En consecuencia, se concluye que si existe una integración concreta entre la sección inteligencia (G-2) y las demás secciones de estado mayor, durante la actividad de planeamiento y preparación, con el fin de analizar los escenarios que se presenten durante la operación o acción militar.

4.4.1.1.2 Subcategoría 1-Ejecutar. Una vez puesto en ejecución las OATU, se requiere en todo momento actualizar las informaciones con el fin de prever contingencias que salvaguarden la integridad de la fuerza operativa.

Los siguientes entrevistados opinan que, "Los productos de inteligencia deben ser tomado en cuenta en la toma de decisiones durante las operaciones, canalizar la información es pertinente y oportuno, por ello actualizar las informaciones es primordial dentro de los límites que puedan surgir producto de la amenaza" (RE1). "Es necesario emplear herramientas que agilicen la inteligencia obtenida a fin de evaluar los riesgos que surjan durante la ejecución de las operaciones, esto contribuirá a mitigar los riesgos que pudiesen surgir en la operación militar" (RE2). "Obtener dicha inteligencia en la ejecución de las operaciones, sirve con el fin de salvaguardar a la fuerza ante cualquier eventualidad, siendo crucial integrar esta información, mediante planes IVR, ya sea de la amenaza o preocupación" (RE3). "Existen métodos rápidos y efectivos para dicho momento, como es la integración de inteligencia humana apoyado con sistemas tecnológicos, siendo el binomio para obtener la inteligencia oportuna y precisa en la ejecución de una operación" (RE5).

Se aprecia que la sección inteligencia (G-2) actualizar las informaciones durante la ejecución, de manera rápida, dando cuenta de manera directa a los Cmdtes de Unidad, con el fin de prever situaciones que puedan afectar al personal (OBS1).

Asimismo, según el MF 1-1 (2019), "La filosofía del comando de misión, guía a los comandantes en la ejecución de las OTU, ya que inician con la ejecución de las operaciones con el fin de ganar la iniciativa, sin embargo, se requiere permanentemente las informaciones actualizadas e inteligencia oportuna, con el fin de mejorar la dirección de las operaciones militares" (DOC2).

En consecuencia, se concluye que la actualización de las informaciones, serán esenciales, durante las operaciones y acciones militares, por lo que se debe prever acciones para la búsqueda de inteligencia oportuna y veraz de manera inmediata.

4.4.1.2 Categoría 2-Inteligencia de Combate. Las operaciones y acciones militares en su ámbito de responsabilidad, son realizadas por los Comandantes en coordinación con sus oficiales de Estado Mayor, dependiendo del tipo de amenaza tanto en un frente interno o externo, se realizarán acciones de planeamiento empleando la toma de decisiones en forma íntegra y conjunta con entidades locales que apoyen el esfuerzo principal a fin de salvaguardar la seguridad y defensa nacional. Es por ello que el ciclo de inteligencia es esencial para brindar la información necesario dependiendo del tipo de operaciones y amenaza.

A continuación, se presentan las subcategorías

4.4.1.2.1 Subcategoría 3-Búsqueda de información. Actividad esencial del ciclo de inteligencia encargada de ejecutar la recolección de información, requiere grandes capacidades, para explotar los medios y técnicas.

Los siguientes entrevistados opinan que. "En esta etapa debe emplearse algunos

factores como: prioridad, oportunidad, necesidad y seguridad; sin embargo, se aprecia que este procedimiento se realiza en forma empírica, no actualizando las técnicas y procedimientos” (RE1). “Es esencial seguir principios como: rapidez, pertinencia y unidad de esfuerzos en los procesos del ciclo de inteligencia” (RE3). “La inteligencia es empleada de manera integral a través de entidades (IIAA, PNP y DINI), se debe buscar la sinergia de manera conjunta, para aplicarla en escenarios Multidominios, en vista que la amenaza afecta a todo el ambiente del AO” (RE5).

Asimismo, esta actividad se puede apreciar que realizan este proceso en base a los EEI y ONI, posteriormente son remitidas al canal de inteligencia y al canal de la brigada, apoyando de las fuentes de información correspondiente” (OBS1).

Asimismo, según el ME 38 - 5 (2009) “Se toma en cuenta la Hoja de trabajo de búsqueda de información (HTBI), siendo necesario en base a los EEI y ONI recibidos, empleando la explotación ordenada de las fuentes con las técnicas y medios tácticas de acuerdo al plan de búsqueda, posteriormente se entregará al escalón superior” (DOC3).

En ese sentido se concluye que la actividad búsqueda de información requiere un planeamiento coherente al tipo de operación por realizar, explotando los medios disponibles (fuente abierta).

4.4.1.2.2 Subcategoría 4-Procesamiento de la información. Actividad del ciclo de inteligencia encargada de transformar la información obtenida en inteligencia precisa y eficaz para la toma de decisiones.

Los siguientes entrevistados opinan: "La limitada asignación presupuestal en actividades propias del proceso de información, como equipo software, equipo de cómputo e integración de esfuerzos), asimismo estas informaciones se orientan al campo de contrainteligencia de manera rutinaria" (RE1). “Es fundamental el empleo de la tecnología, a fin de dar mayor obtención de tecnología, siendo obtenida, para afrontar dichos requerimientos para emplearla posteriormente” (RE4). “En la actualidad existe planes de inteligencia y apreciaciones desactualizados, evidenciando una falta de análisis específico en su AO, más aún en unidades alejadas” (RE5).

Asimismo, “Se observa una carente existencia de oficiales del arma de Inteligencia, siendo delegado a los agentes más experimentados, cumpliéndola de manera limitada” (OBS1).

De igual manera según la DINI (2021) "En esta etapa, se explota la información obtenida, empleando su registro, evaluación, análisis y conclusión, esto para convertirla en inteligencia con alto grado de certeza" (DOC4).

Se puede concluir que dicha actividad es esencial en el ciclo de inteligencia, sin embargo, existen limitaciones que afectan durante el proceso, en consecuencia, se requiere técnicas actualizadas y empleo de tecnología que ayude a agilizar el análisis de información.

4.4.1.3 Categoría 3-Inteligencia Estratégica. La inteligencia estratégica es un proceso sistemático de recopilación, análisis y difusión de información relevante que ayuda a los tomadores de decisiones a comprender y anticipar eventos, tendencias y desarrollos futuros que pueden afectar la seguridad y los intereses nacionales. decisiones a largo plazo en el ámbito político, militar, económico y social.

4.4.1.3.1 Subcategoría 5: Prospectiva. La prospectiva es una disciplina que se ocupa de estudiar y explorar el futuro, permitiendo la identificación de posibles escenarios y tendencias que podrían manifestarse en los años venideros.

Los siguientes entrevistados opinan, “Se puede evidenciar el poco empleo de esta herramienta, ya que el nivel táctico es difícil emplearla, ya sea por la capacidad de los especialistas o el poco conocimiento del mismo, el trabajo de campo es rutinario” (RE1). “Las GUC orienta su esfuerzo a informaciones de contrainteligencia, asimismo emplea las informaciones para realizar información para las acciones militares, lo que ha generado una orientación hacia dichos roles, tomando en cuenta el frente externo en forma muy limitada” (RE2). “No se emplea actualmente, si se considera en conversaciones de toma de decisiones, pero no se explota dicha técnica” (RE3).

Realizada la observación se evidencia que “Los oficiales de estado mayor, no emplean esta herramienta, guiándose de informaciones de fuente abierta, sobre todo durante el fenómeno del niño (FEN)”.

Además, que según el CEPLAN (2016) "Examina el futuro con el objetivo de comprenderlo e influir sobre él, genera un papel en la toma de decisiones estratégicas" (DOC5). De igual manera el CEPLAN (2016) "Esta práctica permite a las organizaciones y responsables de la toma de decisiones considerar factores geográficos o territoriales, con el fin de anticiparse a los riesgos y amenazas que pudiesen surgir" (DOC5).

Se concluye que la Séptima Brigada de Infantería, no emplea de manera específica dicha herramienta, sería fundamental en la toma de decisiones del EM, sobre todo en escenarios de riesgo de desastres.

4.4.1.3.2 Subcategoría 6: Limitaciones en el campo de inteligencia. Los siguientes entrevistados opinan “Se aprecia una serie de limitaciones debido al DL 1141, en el campo de la inteligencia, la cual afecta el desempeño de las GUC, estableciendo un control político y parlamentario, obstaculizando los fines de la inteligencia" (RE1). "Puede apreciar debido a esta limitación la orientación de esfuerzos de la sección inteligencia de la GUC en la contrainteligencia, situación diferente que se refleja en el VRAEM, debería de ser actualizada este Decreto legislativo, a fin de guardar intereses de la seguridad nacional" (RE2). “El DL 1141, fortalece la relación del sector Defensa con la ciudadanía, dentro del marco de un país democrático, sin embargo, también limita las operaciones de inteligencia” (RE3).

Asimismo, se puede “Se observa las limitaciones en cuanto a equipamiento para la búsqueda de información y análisis de informaciones, falta de presupuesto para emplear herramientas tecnológicas (drones, software, otros)”.

Teniendo en cuenta que según el DL 1141, según, el "Título IV Control de la Actividad de Inteligencia, Art.32.2: la ejecución requiere autorización judicial otorgada por dos (02) jueces Superiores Ad hoc del PJ" (DOC6). Asimismo, el DL 114, indica, el "Art. 33.5: En caso de peligro contra la seguridad nacional el director de la DINI autoriza su ejecución, teniendo que regularizar dicho pedido a los jueces correspondiente" (DOC6).

Se concluye entonces que las limitaciones del DL 1141, obstaculiza el trabajo de búsqueda de información de los agentes, teniendo que apoyar en fuentes abiertas.

4.4.1.4. Categoría 4-Equipamiento y Operaciones Terrestres Unificadas. El equipamiento del personal de agentes durante el planeamiento es fundamental, más aún teniendo en cuenta que las operaciones y acciones militares se desarrollan en entornos complejos, donde participan entidades que tienen una amenaza en común.

4.4.1.4.1 Subcategoría 7-Operaciones militares. Los siguientes entrevistados indicaron que "El personal de agentes realiza acciones de inteligencia, de acuerdo a su formación profesional, sin embargo, sus acciones se orientan a recolección de información en fuente abierta, acciones contrainteligencia y seguridad militar" (RE1). “Existen limitaciones como: presupuesto insuficiente, doctrina desactualizada, personal sin herramientas de trabajo” (RI3). “La falta de equipamiento es evidente, así como la falta de tecnología la cual apoyaría en gran magnitud a la obtención de información para procesar la inteligencia” (RE5).

Asimismo "Se observa que la sección inteligencia (S-2) realiza sus apreciaciones en el ámbito de frente externo, de manera limitada, ya que no se realiza reconocimientos al Área de Operaciones, siendo limitada y hacerla mediante herramientas tecnológicas (Google earth, otros)". (OBS1).

Además, según el MD 3-0 (2021) "Son las misiones, tareas y actividades de combate sostenida, de gran y menor escala conducidas por las fuerzas armadas, para enfrentar la capacidad armada de otros países o de grupos hostiles" (DOC4).

Concluyendo que en la actualidad se evidencia una falta de preocupación por el escalón superior de dotar de equipamiento moderno para la búsqueda de información y posterior análisis, con el fin de optimizar dicho proceso que ayudaran en el planeamiento de las operaciones militares.

4.4.1.4.2 Subcategoría 8: Acciones militares

Los entrevistados indican que las capacidades de los agentes son adecuadas, sin embargo, la doctrina desactualizada, la transición del arma de inteligencia, medios tecnológicos limitados y poco interés político, generan obstáculos para la búsqueda de inteligencia en el campo de las acciones militares" (RE1). “Dichas limitaciones aplican a las

acciones militares, sin embargo, se puede integrar los esfuerzos con la PNP, algo que ayudo durante la etapa de la Pandemia” (RE2). “Esta región es afectada en gran parte por el fenómeno del niño, lo que limita el radio de búsqueda de informaciones, teniendo que emplear fuentes abiertas y redes sociales” (RE4).

Asimismo, “Se observa que la sección G-2 emplea fuentes abiertas (redes sociales, periódicos, coordinaciones, otros), no cuenta con presupuesto para realizar de operaciones de inteligencia”. (OBS1).

Además, según el MD 3-0 (2021), indica que "Las acciones militares se enfocan al mantenimiento o restablecimiento del orden interno, con el fin de disuadir eventos y promover la paz, dentro del marco de los DDHH, así como participar en la gestión de riesgos de desastres, desarrollo nacional y apoyo al exterior, escenarios en los cuales apoyan a la Defensa del Interior del Territorio (DIT)".

Se concluye que las acciones militares más recurrentes en esta región, son las que tienen que ver con gestión de riesgos de desastres, esto por las constantes lluvias e inundaciones provocadas por el fenómeno del niño (FEN), por lo que cuentan con equipamiento limitado para la búsqueda de información en esta región.

4.5 Red semántica

Según Figueroa (1976) indica que las redes semánticas, son concepciones que realizan los investigadores, sobre el ambiente o entorno, empleando su conocimiento, con el fin de integrar estos significados, que muchas veces se emplean el lenguaje rutinario, lo cual le da una validez, según el objeto que se estudie.

Se empleo durante el estudio de investigación una red semántica, según la figura 7, las entrevistas de los expertos dieron como resultado conceptos comunes que apoyaran la concepción del trabajo de investigación.

4.6 Triangulación

En esta sección se procederá a agrupar los dos temas que fueron analizados, producto de la síntesis, tanto de la técnica de entrevista, como de la técnica de análisis documental, cotejara con la guía de observación.

Según Vargas (2011) indica que en este capítulo se busca contrastar puntos de visto en congruencia con el objeto de estudio, asimismo consiste en diferenciar datos de fuentes, investigadores, buscando alcanzar fundamentos de interés que puedan ser medios para obtener datos importantes que no fueron encontrados anteriormente.

En la tabla 9, se puede apreciar la integración y el análisis detallado de los tres (03) instrumentos de recolección de datos, a fin de generar conclusiones que apoyen a mejorar el proceso de inteligencia táctica en las Brigadas de Combate a nivel nacional.

Tabla 11

Triangulación de las técnicas cualitativas

Categoría	Síntesis de la entrevista	Síntesis de la Observación	Síntesis del Análisis Documental	Síntesis Integrada
Proceso de las Operaciones	<p>En términos generales, los entrevistados destacan la relevancia de las actividades de planificación y ejecución, especialmente en un planeamiento detallado (PMTD), en el que participan miembros del Estado Mayor. Se pone hincapié en la gran importancia de contar con información precisa y oportuna sobre el entorno del área de operaciones, particularmente en lo que respecta a la inteligencia. Esto es fundamental para proporcionar una dirección adecuada durante dicho proceso y para poder realizar recomendaciones sólidas basadas en una evaluación completa.</p>	<p>La Sección de Inteligencia (G-2) desempeña un papel fundamental al respaldar la toma de decisiones del comandante y su Estado Mayor, utilizando información e inteligencia. Esto se hace en respuesta a las necesidades y solicitudes del Estado Mayor. Para lograrlo, la Sección de Inteligencia emplea el proceso de inteligencia con el objetivo de proporcionar esta información. Además, una vez que ha concluido su labor en la fase de planificación (PMTD), la Sección de Inteligencia continúa apoyando de manera</p>	<p>Según el Manual Directriz (2021) refiere que comprender el entorno operativo y táctico implica un conocimiento profundo. Para llevar a cabo una operación o acción militar eficiente, el EM debe planificar minuciosamente, asignando tareas y solicitando información del G-2. Siendo necesario, por el tipo de entorno operacional que se vive. El planeamiento detallado exige un alto nivel de precisión en esta actividad, pero también debe ser flexible debido a la naturaleza cambiante de las amenazas y preocupaciones en constante evolución.</p>	<p>La información fue contrastada por las técnicas de investigación se evidencia la importancia de la inteligencia en la toma de decisiones durante el proceso de inteligencia, el no considerarlo sería perjudicial en el proceso, sin embargo, se evidencia un retraso en cuanto a la entrega de informaciones en el campo de frente interno, ya que no se realizó reconocimiento al Área de Responsabilidad, teniendo que apoyarse de medios informáticos. Una vez puesto en ejecución las OTU, se requiere una actualización de informaciones.</p>

<p>Inteligencia de combate</p>	<p>Se refiere en las técnicas que emplea el personal de inteligencia, durante la búsqueda de información, realizándose en forma empírica de acuerdo al lugar y momento, siendo limitada en su accionar, ya sea por falta de presupuesto u obstáculos que pudiesen presentarse (falta de medios), lo que genera muchas veces retraso o poca certeza durante su ejecución</p>	<p>Toda la información e inteligencia obtenida, son transmitidas al canal de inteligencia (SIDE), se aprecia las limitaciones con respecto al DL 1141, limitándose en buscar información en fuente abierta, sin embargo, por falta de medios, podría verse vulnerable ante amenazas del AO, asimismo la falta de oficiales del arma de Inteligencia, limita su capacidad de análisis en el proceso de Inteligencia</p>	<p>Según el ME 38-5 (2004), antes de iniciar la búsqueda de información, es esencial llevar a cabo un proceso de planificación. Esto se realiza a través de una hoja de trabajo, que se basa en los requisitos del Comandante y su Estado Mayor. Se emplean técnicas y recursos para recopilar datos que serán entregados al nivel superior después de un análisis previo. Durante el proceso de obtención de información, es crucial poner énfasis en el registro, análisis y formulación de conclusiones a lo largo de esta actividad.</p>	<p>Según el Manual de la DINI, referencia que la inteligencia de combate, cumple funciones similares a la Inteligencia táctica, por lo que se requiere una actualización de este reglamento a fin de poder cumplir sus procesos de manera adecuada y profesional. Asimismo, la integración de información la cual es llegada en los dos canales (SIDE y Brigada) es necesario para mejorar las fuentes, que serán de utilidad en la OTU.</p>
	<p>Es la fuente primordial de la inteligencia táctica, la cual fluye por intermedio del Sistema de Inteligencia del Ejército (SIDE), empleando herramientas como la prospectiva o</p>	<p>La Brigada orienta sus esfuerzos de inteligencia estratégica, hacia el ámbito interno (Defensa del Interior del territorio), sobre todo en gestión de riesgos de desastres y</p>	<p>Refiere la Doctrina Inteligencia (2021). Según se puede apreciar, examinar el futuro e influir sobre el mismo, genera una gran herramienta en la toma de decisiones,</p>	<p>De las técnicas se puede inferir la integración del campo de inteligencia táctica con entidades gubernamentales que serán de gran apoyo en la búsqueda de información,</p>

Inteligencia estratégica	<p>predicción, en los escenarios cambiantes tanto en frente interno o externo. Sin embargo, las limitaciones del DL 1141, limitan su accionar, retardando la búsqueda de información, inclusive estas limitaciones hacen que se oriente dicho esfuerzo al campo de la contrainteligencia</p>	<p>orden interno, por lo que requiere de fuentes de organizaciones aliadas como la PNP o los OSDENAS de las municipalidades distritales. Limitando una visión de búsqueda de información en tiempo de paz en un escenario de frente externo, ya que no cuenta con un área de operaciones definida, siendo cambiada por filtraciones de planes, según caso guacamaya, que puso en peligro a las CCFFAA, por revelar dichas informaciones, es por ello que se requiere un mayor compartimentaje, siendo necesario e indispensable</p>	<p>sobre todo en el campo geográfico y climatológico, ayudando a anticiparse a riesgos y amenazas, que puedan influir en la seguridad del Área de Operaciones. Las limitaciones que se presentan, por el DL 1141, limitan el accionar de los integrantes del SIDE, apoyándose en fuente abierta, para generar inteligencia en base a patrones y similitudes.</p>	<p>por su confiabilidad, asimismo el empleo necesario y adecuarlo al área de responsabilidad, en lo que respecta a Acciones militares (SINAGERD), la cual es vital en esta zona del país, será de gran ayuda en la toma de decisiones.</p>
	<p>Según los entrevistados manifestaron que se cuenta con equipamiento tanto para frente externo e interno, con limitaciones como: doctrina desfasada, medios tecnológicos</p>	<p>Se evidencia una orientación de sus actividades al ámbito interno, enfocado en la SZSN- 4, sobre todo en gestión de riesgos de desastres y orden interno,</p>	<p>Según el MF Doctrina militar terrestre, refiere que las operaciones y acciones militares, son necesarias a fin de salvaguardar la soberanía y seguridad de la nación,</p>	<p>Las limitaciones generan retrasos y limitaciones en la entrega de inteligencia a la Fuerza operativa durante el proceso de las operaciones, el DL debe ser actualizado con el fin</p>

Equipamiento y Operaciones Terrestres Unificadas	limitados, presupuesto nulo para informantes, personal abocado a actividades de contrainteligencia, lo cual limita su accionar en las operaciones y acciones militares	para lo cual cuenta con herramientas limitadas, enfocándose en medios tecnológicos, así como el apoyo de otras instituciones como la PNP de la zona.	dentro del respeto irrestricto de los DDHH, es así que se refiere de herramientas que ayuden a la toma de decisiones de la fuerza operativa y pueda obtener el cumplimiento de la misión	de tomar conciencia que es primordial para la defensa y seguridad nacional, tanto en frente interno como externo. Asimismo, implementar las secciones de inteligencia de un mejor equipamiento acorde a la tecnología actual, con el fin de mejorar los procesos.
---	--	--	--	---

Capítulo V: Dialogo teórico empírico

En este capítulo se toma en cuenta las teorías o estudios analizados durante el proceso de investigación lo cuales se confrontaron en dicha investigación. Con respecto al Objetivo general se buscó analizar la manera óptima del apoyo de inteligencia de combate en el planeamiento de las acciones y operaciones militares en la guarnición de Lambayeque en el periodo 2021 al 2023. Los resultados obtenidos en la tabla N° 5, demuestran la sinergia que deben existir durante el planeamiento de las operaciones terrestres unificadas (OTU), sin embargo este proceso se ve obstaculizado por dificultades en tres aspectos: el campo de recursos humanos, doctrina desactualizada y limitado equipamiento tecnológico, lo cual apoyaría de manera óptima en la funciones, afectando significativamente en el planeamiento y preparación de la fuerza operativa, la cual es primordial durante la toma de decisiones, apoyando en todo momento a los miembros del Estado Mayor de la Gran Unidad de Combate (GUC). Dicho resultado coincide con la investigación de Liendo (2021) el cual analiza de manera objetiva el desempeño actual de las subunidades de Inteligencia en base a los nuevos roles estratégicos de la Institución, ya que son elementos tácticos que dan la inteligencia precisa al Sistema de Inteligencia del Ejército (SIDE) y a las GGUUCC, siendo afectados por una doctrina no actualizada acorde a los nuevos cambios tecnológicos vigentes y una doctrina desaseada que afecta los sistemas militares a nivel nacional. De manera similar, el análisis de Correa (2022) el cual analiza de manera íntegra el vínculo entre el planeamiento de las acciones y operaciones militares con la metodología empleada por los Oficiales superiores que cumplen funciones en los Estados Mayores de las GGUUCC, requieren la flexibilidad durante la toma de decisiones al momento de decidir en base a la inteligencia ya sea táctica como operacional, sobre todo en las variables de la misión, como son: el adversario, el terreno, las condiciones meteorológicas y las consideraciones civiles, que afectan al cumplimiento de las OTU, dependiendo del tipo de escenario al cual enfrentan. Estos antecedentes concuerdan con lo que menciona Clausewitz (1832) la incertidumbre rodea datos importantes en la guerra, la cual constituye una gran dificultad, como es el terreno o el adversario con frecuencia en un entorno exagerado y con apariencia engañosa, sin embargo, una inteligencia normal y adecuada, puede dar con esa luz. La guerra es el territorio del azar, es por ello no dejar nada al margen del adversario, buscar informaciones y suposiciones dará un mejor enfoque para poder actuar en un entorno optimo ya sea a una amenaza o una preocupación. Con los resultados presentados podemos indicar y señalar que se requiere una optimización oportuna de los procedimientos de obtención de inteligencia, acorde a los nuevos escenarios y a las amenazas emergentes, requiriendo un equipamiento adecuado, personal constantemente capacitado y recursos a disposición de los integrantes del SIDE que logran entregar la inteligencia adecuada en el momento y lugar oportuno.

Con respecto al Objetivo específico N° 1, busco describir el empleo de la Inteligencia de combate en las OTU en la guarnición de Lambayeque en el periodo 2021 al 2023. Los resultados obtenidos en la tabla N° 5 indican como prioridad las actividades de búsqueda de información y proceso de la información con el fin de convertirla en la inteligencia, tomando factores como son: prioridad, oportunidad y la necesidad de acuerdo a las variables de la misión: adversario, terreno, condiciones meteorológicas y consideraciones civiles, que apoyaran a la toma de decisiones de la fuerza operativa, sin embargo se ve afectado por limitaciones en el equipamiento por la falta de presupuesto. Según la tabla N° 6, refiere a la orientación en lo que respecta a la hoja de trabajo de búsqueda de información en base a los Elementos esenciales de inteligencia (EEI) empleando técnicas y tácticas para la obtención del mismo, para posteriormente convertirla en inteligencia con gran certeza y oportunidad. En relación a ello los resultados obtenidos por Cunya (2022) el cual analiza de manera objetiva el planeamiento correcto imprescindible para la misión de Unidades Blindadas, para lo cual se debe optimizar métodos de análisis del terreno en el campo de inteligencia empleando técnicas como: registros, plantillas de eventos y situaciones enfocados en las tácticas del adversario durante las operaciones defensivas en escenarios de conflicto armado internacional. Así como los resultados obtenidos por Gallardo y Polanco (2020) analiza la organización del Comando de Inteligencia Militar Conjunta en lo que refiere a la recolección de inteligencia, el cual identifica las vulnerabilidades en lo concerniente a recursos humanos y logísticos, la cual afecta la efectividad de la información recolectada en el campo de batalla para las operaciones militares. Dichos antecedentes concuerdan con lo que refiere Dupuy (1990), interrelacionar la fuerza operativa, el ambiente operacional y la doctrina serán primordiales en la sinergia de las comunicaciones con la inteligencia, considerar la tecnología como un factor importante en el proceso de inteligencia, dicha teoría de la comprensión de la guerra, apoyara en la orientación de las entidades de inteligencia al momento de emplear sus capacidades en la búsqueda de información precisa y oportuna, empleando sus medios, analizando dicha información a fin de generar la inteligencia que apoyara a las operaciones y acciones militares. Con los resultados presentados se puede señalar que la obtención de la información en el campo de batalla es esencial en la toma de decisiones, sin embargo, se requiere la oportunidad y la rapidez en la recolección de la misma, ya que el proceso y el análisis, deberán contar con dicha información objetiva, la fuente apropiada y la difusión serán primordiales en la entrega de la inteligencia táctica para las OTU.

Con respecto al Objetivo específico N° 2, busco analizar el empleo de la inteligencia estratégica en las OTU en la guarnición de Lambayeque desde el año 2021 al 2023. Los resultados obtenidos en la tabla N° 5, muestran como el empleo de la prospectiva podría ser eficaz en el escenario de frente interno, sobre todo en lo que respecta a gestión de riesgos y desastres y apoyo al orden interno, así como la importancia de poder analizar información

orientadas a escenarios que afectan esta región, con respecto a las amenazas y preocupaciones que afectan al mismo y a esto se suma las limitaciones que afectan el SIDE, debido al Decreto Ley N° 1141, que según los especialistas señalan una obstaculización política a las entidades encargadas de recolectar información para el campo estratégico que apoyaran la toma de decisiones de la Nación. Según la tabla N° 6 se analiza que es necesario examinar el futuro con el objetivo de comprenderlo y así poder influenciar sobre el mismo, así como las limitaciones que se requiere para las operaciones de inteligencia ya sea en frente externo e interno, el cual afecto en gran medida al SIDE y por ende a las Secciones de Inteligencia de las GGUUCC. Dicha investigación coincide con los resultados obtenidos por Ysla (2021) el cual analiza la funciones del Sistema de Inteligencia Nacional (DINI) explicando las deficiencias y limitaciones que afectan la limitada autonomía, sus procedimientos de trabajo, los limitados presupuestos y la poca modernización desde hace años, la cual a afectado a las secciones de inteligencia (G-2) en la Institución, afectando directamente en el campo táctico de la OTU durante la planificación, preparación y evaluación de las operaciones militares, siendo necesario unir esfuerzos de entidades de los tres niveles de gobierno en beneficio de la nación. Relacionado con la investigación realizada por Ochoa (2018) que analiza en forma subjetiva el correcto mecanismo de inteligencia estratégica para la defensa de sus intereses nacionales en disputa con Nicaragua, relacionando la necesidad de contar con un sistema de inteligencia acorde a escenarios que afecten a la integridad del país de Colombia, la cual es indispensable para poder anticiparse a las amenazas y preocupaciones emergentes, siendo necesario la integración y colaboración de varias entidades enfocadas en contrarrestar dichas amenazas. Dichos antecedentes concuerdan con R. Clark (2016), en el cual coloca al objetivo como propósito común, esto con el fin de analizar sus capacidades y conocimiento mediante una red colaborativa, teniendo en cuenta que durante las operaciones, podrán sumarse diferentes actores que colaboraran con el proceso de inteligencia, para un mejor entendimiento según la investigación, se requiere el apoyo común de entidades gubernamentales (PNP, OSDENA) en el campo de batalla que podrán ser fuentes importantes durante la generación de inteligencia con respecto al terreno, enemigo, condiciones meteorológicas u otros importantes que pudiesen dar una mejor perspectiva del campo de batalla, ya sea en un frente interno o externo. Con los resultados presentados se puede señalar que los tiempos han cambiado, la forma de realizar operaciones y acciones militares, incluye a otros actores gubernamentales como son: PNP, MP, OSDENAS, Ministerios, Gobiernos locales y provinciales, entre otros), es por ello la necesidad de integrar estos esfuerzos para conseguir información de fuentes confiables con el fin de producir la inteligencia estratégica precisa a fin de ser remitida a la SIDE, posteriormente al Sistema de Inteligencia Nacional (SINA), que será necesario para la toma de decisiones del primer nivel de gobierno.

Con respecto al Objetivo específico N° 3 busco analizar el tipo de equipamiento que se emplea en la obtención de inteligencia en la guarnición de Lambayeque desde los años 2021 al 2023. Teniendo como resultados obtenidos según la tabla N° 5 muestra como el personal de agentes de inteligencia realiza su búsqueda de información en forma limitada, específicamente en fuente abierta y seguridad militar, en forma limitada, se aprecia la capacidad adecuada de dicho personal, sin embargo la doctrina desactualizada, falta de medios tecnológicos y limitaciones para realizar acciones de búsqueda limitadas por el DL N° 1141 hacen que su tarea se cumpla en forma limitada afectando su accionar, de igual manera los resultados de la tabla N° 9 muestran como las limitaciones mencionadas generan retrasos en la entrega de la inteligencia hacia la fuerza operativa, siendo necesario implementar herramientas que apoyen el trabajo de los agentes y sobre capacitarlos de manera inmediata para dicho empleo. Dichos resultados concuerdan con la investigación de Liendo (2021) en la necesidad que se requiere de modernizar con logística, tecnología, doctrina vigente acorde a los nuevos cambios, en la cual, la Función de Combate (FC) de Inteligencia se encuentra desactualizada, siendo imprescindible para adaptarse a los nuevos retos y exigencias. Asimismo coincide con la investigación de Uribe y Mesa (2020) en la que analiza los retos que se llevan en Colombia luego de los acuerdos y tratados de proceso de paz, siendo necesario adaptar sus medios de inteligencia para poder prever o anticiparse a situaciones riesgosas que afecten a la nación, para ello cuentan con equipos que agilizan la obtención de inteligencia, un doctrina actual y vigente y personal capacitado constantemente por actores internacionales, pudiendo así cumplir su tarea de manera óptima y efectiva. Dichos resultados concuerdan con Dupuy (1990) que corrobora la teoría de la Guerra de con respecto a la importancia de emplear capacidades de una fuerza operativa para generar inteligencia que reduzca la incertidumbre, pero sobre todo que apoye al comandante; entender que un mundo globalizado, la tecnología tomara un papel trascendental y esto aplica al campo militar, ya que requiere integrar datos de diferentes procedencias con apoyo de tecnología. Con los resultados presentados se puede señalar que el empleo de instrumentos adecuados para mejorar el proceso de inteligencia, requerirá de unidad de esfuerzos y colaboración en el campo de batalla o el área de responsabilidad, esto con el fin de reducir la incertidumbre y apoye a la toma de decisiones, fortalecer el recurso humano y material es indispensable acorde a los nuevos cambios tecnológicos.

Capítulo VI: Conclusiones y recomendaciones

6.1 Conclusiones

La comprensión e interpretación de la problemática planteada en esta investigación se basó en el análisis de la información, la experiencia y las interacciones con las personas. A través de las percepciones y experiencias de los entrevistados, se logró obtener una perspectiva más completa. Al analizar estas experiencias empíricas y teóricas relacionadas con la realidad estudiada, se logró alcanzar los objetivos propuestos. Las conclusiones que se presentan a continuación están estrechamente vinculadas con los objetivos establecidos en el marco de la línea de investigación.

La conclusión para el objetivo general planteado en la investigación referente a describir como la Inteligencia de Combate apoya en el planeamiento de las Operaciones Terrestres Unificadas de la Séptima Brigada de Infantería, refiere que mediante la sección de inteligencia (G-2) en la GUC, el estudio de campo permitió identificar perspectivas y hallazgos cruciales, sobre todo en el análisis de las entrevistas con los expertos, se aprecia que la inteligencia de combate desempeña un papel muy importante en el proceso de las operaciones, de manera transversal en todas las actividades del proceso, sobre todo en el planeamiento y preparaciones de las operaciones y acciones militares. Sin embargo, las informaciones oportunas, claras y concisas vienen siendo limitadas, por lo que se requiere la necesidad de explotar el éxito de las operaciones a través de la información actualizada y procesada, apoyándose de herramientas tecnológicas y en el apoyo de otros actores bajo un marco legal que integre los esfuerzos necesarios para prevenir amenazas y preocupaciones en la región.

La conclusión para el objetivo específico N° 1 planteado en la investigación fue describir el empleo de la Inteligencia de Combate en las Operaciones Terrestres Unificadas de la Séptima Brigada de Infantería, mediante la sección de inteligencia (G-2) de la GUC y los negociados de inteligencia (S-2) de los batallones de combate, el estudio de campo permitió poder describir las actividades del ciclo de inteligencia en el campo táctico, desde el planeamiento y la orientación de recolección de información, hacia el adversario, el terreno, las condiciones meteorológicas y las consideraciones civiles siendo limitado en el análisis y procesamiento de datos, por el limitado número de oficiales de inteligencia, evidenciado en esta GUC y otras alejadas, asimismo se ve limitado por el escaso material tecnológico, que afecta el trabajo del personal especialista (agentes), esto debido al poco presupuesto asignado, como se evidencio desde el 2019, el cual afecta las capacidades y por ende a la toma de decisiones en el planeamiento de las OTU en conflicto armado internacional. (CAI) o defensa en el interior del territorio (DIT).

La conclusión para el objetivo específico N° 2 planteado en la investigación fue describir el empleo de la Inteligencia estratégica en las Operaciones Terrestres Unificadas de

la Séptima Brigada de Infantería, mediante la sección de inteligencia (G-2) de la GUC, el estudio de campo permitió conocer cómo se integran la inteligencia estrategia de esta guarnición y su desempeño hacia el SIDE, con el fin de recopilar, analizar y difundir información a largo plazo, sin embargo es necesario para las operaciones y acciones militares según su Sub zona de responsabilidad, que posee particularidades de acuerdo a su zona geografía, esta GUC, orienta estas información hacia las amenazas y preocupaciones en las cuales participa desde hace años como es el Fenómeno del Niño (FEN), para lo cual la Sección Inteligencia, acorde a las informaciones obtenidas de fuentes estratégicas o territoriales, puede realizar su apreciación prospectiva a fin de poder apoyar a la toma de decisiones de la GUC y poder así anticiparse a los escenarios que ocurren esta parte del Perú la cual afecta a la población más vulnerable.

La conclusión para el objetivo específico N° 3 planteado en la investigación fue describir el tipo de equipamiento que posee la Séptima Brigada de Infantería para obtener la inteligencia en las Operaciones Terrestres Unificadas, mediante la sección de inteligencia (G-2) en la GUC y los negociados de inteligencia (S-2) de los batallones de combate, dicho estudio permitió hacer un análisis de fondo del campo de inteligencia en la institución, se puede observar falencias en el campo de inteligencia, se da a conocer una serie de limitaciones que afectan la capacidad operativa de la Sección Inteligencia, la cual dificulta su trabajo, por no tener el equipamiento adecuado o simplemente no tenerlo, se evidencia el nulo reconocimiento del Área de Operaciones en el Teatro del Sur, el cual no se hizo desde hace más de veinte años, la doctrina que no ha sido actualizado en los agentes, empleando tácticas empíricas que no están concebidas en un manual o reglamento, esto por la modernización de equipos, la cual deja vulnerable ante adversarios que puedan atentar contra la GUC.

6.2 Recomendaciones

De acuerdo a la conclusión del objetivo general, se recomienda que la Sección Operaciones (G-3) de la Séptima Brigada de Infantería recomiende un plan de instrucción con el fin de integrar las capacidades de inteligencia actual con el proceso de toma de decisiones del Comandante y Estado Mayor con el fin de maximizar dichas capacidades, sus procesos ya sea en el campo de inteligencia táctico como en contrainteligencia, enfocado en los nuevos roles que realiza la GGUUCC, de acuerdo a las particularidades de las acciones y operaciones militares. Realizándolo en forma semestral, en base a periodos de capacitación en cuanto a Planeamiento y la manera como apoya las informaciones, de acuerdo al tipo de OATU, así como implementar las capacidades en cuanto al apoyo con entidades gubernamentales y como se integrarían las funciones de inteligencia con la colaboración interdepartamental (INDECI, OSDENA, PNP), la comunicación efectiva con estas entidades

y seguridad de las informaciones, esto con el fin de poder integrar capacidades de información, en beneficio de la ciudadanía de la SZSN 4.

Con respecto a la conclusión del objetivo específico N° 1, se recomienda que la Sección Inteligencia (G-2), a través de la Sección Personal (G-1) realice el pedido a la I División de Ejército e impulse la asignación de oficiales de inteligencia al escalón superior y, en ausencia de estos, la GUC priorice las funciones de los técnicos agentes de inteligencia.

Esto con el fin de mejorar la capacitación, actualizar los procedimientos y utilizar herramientas tecnológicas de manera efectiva para optimizar su desempeño de manera semestral, con el fin de enfatizar la importancia de intensificar el proceso y el análisis de información, adaptándolo al tipo de escenario, ya sea un conflicto armado internacional (CAI) o defensa del interior del territorio (DIT).

Con respecto a la conclusión del objetivo específico N° 2, se recomienda que la Sección Inteligencia (G-2) en coordinación con la Sección Operaciones (G-3), pueda gestionar una instrucción enfocada en el estudio del campo de inteligencia estratégica emplear herramientas como la prospectiva en el campo de Defensa del interior del territorio (DIT) enfocado a la gestión de desastres naturales con el fin de anticiparse a lugares vulnerables, mediante herramientas como es el PICB con modificaciones en cuanto a escenarios cambiantes, buscando incrementar las capacidades de inteligencia de la GUC, asimismo unificar esfuerzos de manera íntegra con personal del COER y OSDENA, de manera semestral, para coordinar informaciones del SIDE, esto con el fin de buscar minimizar las amenazas y preocupaciones del Área de Operaciones en las OATU.

Con respecto a la conclusión del objetivo específico N° 3, se recomienda que la Séptima Brigada de Infantería a través del Comando Operacional del Norte (CON) realice las gestiones ante la Oficina de planes y presupuesto del CCFFAA a fin de poder incrementar el presupuesto para poder modernizar el equipamiento de tecnología actual, con el fin de apoyar las acciones de los agentes durante la búsqueda de información, coordinación con el COEDE, a fin actualizar la doctrina de la inteligencia de combate y capacitación en nuevas técnicas mediante medios digitales, con el fin de superar las limitaciones de la Sección las cuales son esenciales para mantener la seguridad y soberanía nacional.

Referencias Bibliográficas

- ADP 5-0. (2019) *El Proceso de las Operaciones*. <https://armypubs.army.mil/>
- Arriaran A. (2020) *De la Trinidad de Clausewitz a un modelo teórico de visión estratégica, aplicable a las nuevas amenazas*. [Tesis de maestría, Escuela Superior de Guerra Conjunta]. <http://190.12.101.91/jspui/handle/1847939/1719>
- CEPLAN (2016) *Fase de Análisis Prospectivo para sectores*. Guía Metodológica. [https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/836E396187E51FF805257F6C00779613/\\$FILE/guia_metodologica_-_fase_de_analisis_prospectivo_para_sectores.pdf](https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/836E396187E51FF805257F6C00779613/$FILE/guia_metodologica_-_fase_de_analisis_prospectivo_para_sectores.pdf)
- Berger (1957). *Sciences humaines et prévision*. *Revue des Deux Mondes*. <https://www.redalyc.org/pdf/5155/515551535005.pdf>
- Chiabra, R. L. (2010). *Cenepa, misión de honor: La verdadera historia*.
- Clark R. M. (2004). *Intelligence Analysis: a Target-Centric Approach*, CQPress, Washington, D., 2004. [file:///C:/Users/Jos%C3%A9%20Luis/Downloads/Dialnet-ElCicloDeInteligenciaYSusLimites-2270935%20\(1\).pdf](file:///C:/Users/Jos%C3%A9%20Luis/Downloads/Dialnet-ElCicloDeInteligenciaYSusLimites-2270935%20(1).pdf)
- Correa, A. L. (2022). *Metodología del Proceso militar de Toma de Decisiones y el Planeamiento de las Operaciones Militares del Ejército del Perú, 2021* [Tesis de maestría, Escuela Superior de Guerra]. <http://repositorio.esge.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14141/40/TESIS%20CORREA%20TANG%20ADOLFO%20.pdf?sequence=4&isAllowed=y>
- Cunya, E. (2021). *Optimización de la preparación de Inteligencia del Campo de Batalla para la conducción de la Defensa Móvil de una Brigada Blindada* [Tesis de maestría, Escuela Superior de Guerra]. <http://repositorio.esge.edu.pe/handle/20.500.14141/344>
- Cohen y Gomez (2019). *Teoría de la investigación, ¿Para que?* https://biblioteca.clacso.edu.ar/clacso/se/20190823024606/Metodologia_para_que.pdf
- Decreto Ley 1141 (2012) *Fortalecimiento y modernización del SINA y de la DINI*. <https://busquedas.elperuano.pe/normaslegales/decreto-legislativo-de-fortalecimiento-y-modernizacion-del-s-decreto-legislativo-n-1141-876803-2/>
- Dupuy T. (1990) *La comprensión de la guerra. Historia y teoría del combate*. Ediciones Ejército (1990). https://www.ieee.es/Galerias/fichero/docs_opinion/2014/DIEEO79-2014_InteligenciaMilitar_PrietodelVal.pdf
- Ejército del Perú. (2009). *Inteligencia de Combate* (ME 38-5). Jefatura de Doctrina del Ejército – COEDE.
- Ejército del Perú (2021). *Manual Directriz Operaciones* (MDO 3-0). Jefatura de Doctrina del Ejército. <https://bibliotecaep.mil.pe>

- Ejército del Perú (2019). *Manual Fundamental Doctrina Militar* (MF1- 1). Jefatura de Doctrina del Ejercito. <https://bibliotecaep.mil.pe>
- Ejército del Perú (2019). *Manual Fundamental Operaciones y Acciones Terrestres Unificadas* (MF 3- 1). Jefatura de Doctrina del Ejercito. <https://bibliotecaep.mil.pe>
- Ejército del Perú (2019). *Manual Fundamental Inteligencia* (MF2-0). Jefatura de Doctrina del Ejercito. <https://bibliotecaep.mil.pe>.
- Ejercito del Perú (2019) Anexo 2 - *Plan de Transformación Institucional 2020 – 2034*
- El País. (2013) *La controversia marítima con Chile marca un nuevo baremo en Perú*. https://elpais.com/internacional/2013/12/28/actualidad/1388253058_648167.html
- Exército Brasileiro. (2015). *Inteligencia Militar Terrestre* (EB20-10.107). <https://bdex.eb.mil.br/jspui/bitstream/123456789/95/1/EB20-MF-10.107.pdf>
- Figuroa, J. (1976). *Estudios de Redes Semánticas naturales y procesos básicos*
- Gallardo y Polanco. (2020). *Propuesta de la Organización del Comando de Inteligencia Militar Conjunto en la Producción de Inteligencia* [Tesis de maestría, Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE]. <http://repositorio.espe.edu.ec/xmlui/handle/21000/23265>
- Hernández-Sampieri R. y Mendoza C. (2018). *Metodología de la Investigación*. Editorial McGRAW-HILL INTERAMERICANA.
- Izcara, S. (2014). *Manual de investigación cualitativa*. Coyoacan: México. Editorial [PDF] [MANUAL DE INVESTIGACIÓN CUALITATIVA \(researchgate.net\)](https://www.researchgate.net/publication/312544411-Manual-de-investigacion-cualitativa).
- Liendo, M. (2021). *Optimización de la doctrina de empleo de la compañía de inteligencia en los escenarios de guerra convencional y no convencional* [Tesis de maestría, Escuela Superior de Guerra]. <http://repositorio.esge.edu.pe/handle/20.500.14141/319>
- Lloria R (2017), *¿Tomamos bien las decisiones estratégicas, bajo momentos de incertidumbre?* Artículo de opinión. <https://manuelgross.blogspot.com/2017/04/la-matriz-prediccioncontrol-para.html>
- Noboa, M. (2020). *Inteligencia militar: poder, conocimiento e ideología en las prácticas semiótico-discursivas en las relaciones Colombia-Ecuador. El caso de la Operación Militar Félix* [Tesis de doctorado Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, FLACSO Ecuador Departamento de Estudios Internacionales y Comunicación Convocatoria]. <http://hdl.handle.net/10469/16594>
- Ochoa, W (2018) *Inteligencia estratégica en el problema limítrofe entre Colombia y Nicaragua* [Tesis de maestría Pontificia Universidad Javeriana]. <https://repository.javeriana.edu.co/handle/10554/36023>
- Paredes, J. (2020) *Prospectiva de la diplomacia militar en la inteligencia estratégica de Colombia del 2022 al 2030* [Tesis de maestría, Escuela Superior de Guerra “General

Rafael Reyes Prieto”].

<https://www.esdegrepositorio.edu.co/handle/20.500.14205/4500>

Radio y Televisión Española.ES. (2022, 11 de mayo). *El mapa de la guerra: Ucrania avanza en su contraofensiva en Járkov y lucha por recuperar la isla de las Serpientes*. <https://www.rtve.es/noticias/20220513/mapa-guerra-ucrania/2346863.shtml>

Republica del Peru. *Direccion Nacional de Inteligencia* (2021). *Doctrina de Inteligencia*.

Rivera y Yangali (2022) *Guia para la elaboracion de la tesis – enfoque cualitativo*.

Editorial Universidad Norbert Wiener. <https://www.uwiener.edu.pe/wp-content/uploads/2022/09/guia-elaboracion-tesis-cuantitativo-2.pdf>

Saavedra B. (2015) *Inteligencia Estrategica en un mundo globalizado en Latinoamerica:Restos y desafios en el siglo XXI*.

<https://www.lamjol.info/index.php/RPSP/article/view/2326/2103>

Sun Tzu. (n.d.). *El arte de la guerra*. *Cyber Humanitatis*, 1.

Prieto del Val T. (2014). *La Inteligencia Militar, una constante historica*. leeee.es.

https://www.ieee.es/Galerias/fichero/docs_opinion/2014/DIEEEO79-2014_InteligenciaMilitar_PrietodelVal.pdf

Torres B. (2020). *La democratizacion de la Direccion Nacional de Inteligencia, en el marco de la Politica de fortalecimiento del Regimen Democratico y del Estado de Derecho, periodo 2000 – 2016*. [Tesis de maestria, "Centro de Altos Estudios Nacionales"]. <https://hdl.handle.net/20.500.13097/145>

Uribe,A., Mesa L. (2020). *La inteligencia militar como actor fundamental en el afianzamiento de los escenarios de paz* . *Ciencia y Poder Aéreo*, vol. 15, num. 1 enero-junio, 2020 pp. 87-107. <https://doi.org/10.18667/cienciaypoderaereo.656>

Von Clausewitz, K. (1832). Karl von Clausewitz De la guerra. *De La Guerra*, 172.

Valencia, Plaza, Ñaupas y Palacios (2015). *Metodologia de la investigacion militar*. Primera edicion (Escuela de Guerra del Ejercito)

Vargas, X. B. (2011). *¿Cómo hacer investigación cualitativa?*.

<http://www.paginaspersonales.unam.mx/files/981/94805617-Xavier-Vargas-B-COMO-HACER-INVESTIGA.pdf>

Wiltbank, R., Dew, N., Read, S., y Sarasvathy, S. (2006) *What to Do Next? The Case for Non-Predictive Strategy*. https://www.jstor.org/stable/20142390?seq=1&cid=pdf-reference#references_tab_contents

Ysla, J (2021). “*El funcionamiento del Sistema de Inteligencia Nacional en el Perú: análisis y propuesta*” [Tesis de maestria Univesidad Cesar Vallejo].

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/73002/Ysla_UJA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y



ANEXOS

ANEXO 1



MATRIZ DE CONSISTENCIA Y TABLA DE CATEGORIZACION

Matriz de consistencia

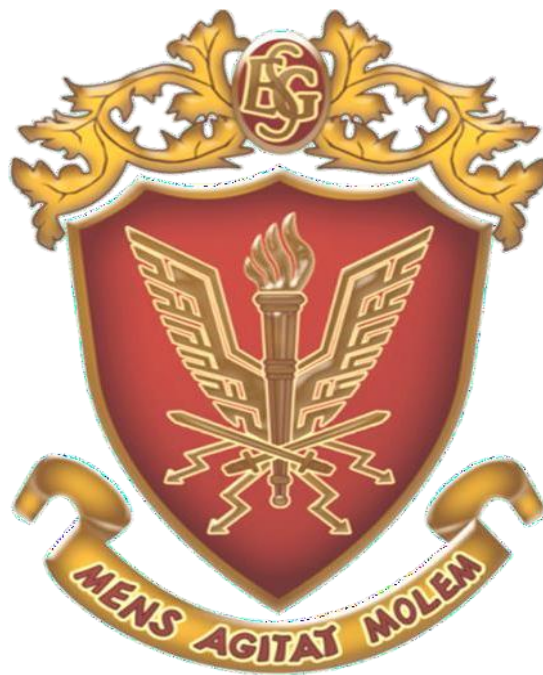
Título: Inteligencia de Combate en las Operaciones Terrestres Unificadas de la Séptima Brigada de Infantería, Lambayeque 2022

Preguntas de Investigación	Objetivos	Teorías	Categorías	Subcategorías	Metodología	Análisis de Datos
<p>¿Cómo la Inteligencia de Combate apoyó en el planeamiento de las Operaciones Terrestres Unificadas de la Séptima Brigada de Infantería, Lambayeque 2022?</p> <p>¿Cómo se empleó la Inteligencia de Combate en las Operaciones Terrestres Unificadas de la Séptima Brigada de Infantería, Lambayeque 2022?</p> <p>¿Cómo se empleó la Inteligencia estratégica en las Operaciones Terrestres Unificadas de la Séptima Brigada de Infantería, Lambayeque 2022?</p> <p>¿Cuál es el tipo de equipamiento que posee la Séptima Brigada de Infantería para obtener la inteligencia en las Operaciones Terrestres Unificadas, Lambayeque 2022?</p>	<p>Describir como la Inteligencia de Combate apoyo en el planeamiento de las Operaciones Terrestres Unificadas de la Séptima Brigada de Infantería, Lambayeque 2022.</p> <p>Describir como se empleó de la Inteligencia de Combate en las Operaciones Terrestres Unificadas de la Séptima Brigada de Infantería, Lambayeque 2022.</p> <p>Describir como se empleó de la Inteligencia estratégica en las Operaciones Terrestres Unificadas de la Séptima Brigada de Infantería, Lambayeque 2022.</p> <p>Describir como se empleó el tipo de equipamiento que posee la Séptima Brigada de Infantería para obtener la inteligencia en las Operaciones Terrestres Unificadas, Lambayeque 2022.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Carl Von Clausewitz (1832) . De la Guerra y el empleo indispensable de la inteligencia en el campo de batalla • Dupuy (1990). La comprensión de la guerra • R Clark (2016). Inteligencia como proceso centrado en el objetivo 	<p>Proceso de las operaciones</p> <p>Inteligencia de combate</p> <p>Inteligencia Estratégica</p> <p>Equipamiento en las Operaciones Terrestres Unificadas</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Planear y preparar • Ejecutar • Búsqueda de información • Procesamiento de información • Prospectiva • Limitaciones en el campo de inteligencia • Operaciones Militares • Acciones Militares 	<p>Enfoque: Cualitativo</p> <p>Tipo: Teórico – empírico</p> <p>Método: Hermenéutico Interpretativo</p> <p>Población: Séptima Brigada de Infantería, Lambayeque</p> <p>Muestra: 05 Especialistas a entrevistar</p>	<p>Técnicas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Entrevista semiestructurada • Observación directa • Análisis documental <p>Instrumentos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Guía de observación • Guía de entrevista • Ficha de análisis documental

Tabla de categorización

Título	Categorías	Sub categorías	Códigos	Objetivos
Inteligencia de Combate en las Operaciones Terrestres Unificadas de la Séptima Brigada de Infantería, Lambayeque 2022	1.1. Proceso de las operaciones	1.1.1. Planear y Preparar	PYP	<ul style="list-style-type: none"> • Describir como la Inteligencia de Combate apoyo en el planeamiento de las Operaciones Terrestres Unificadas de la Séptima Brigada de Infantería, Lambayeque 2022. • Describir como se empleó de la Inteligencia de Combate en las Operaciones Terrestres Unificadas de la Séptima Brigada de Infantería, Lambayeque 2022. • Describir como se empleó de la Inteligencia estratégica en las Operaciones Terrestres Unificadas de la Séptima Brigada de Infantería, Lambayeque 2022. • Describir como se empleó el tipo de equipamiento que posee la Séptima Brigada de Infantería para obtener la inteligencia en las Operaciones Terrestres Unificadas, Lambayeque 2022.
		1.1.2. Ejecutar	EJ	
	1.2. Inteligencia de combate	1.2.1. Búsqueda de información	BDI	
		1.2.2. Procesamiento de la información	PDI	
	1.3. Inteligencia Estratégica	1.3.1. Prospectiva	PR	
		1.3.2. Limitaciones en la inteligencia	LECI	
	1.4. Equipamiento en las Operaciones Terrestres Unificadas	1.4.1. Operaciones militares	OOMM	
		1.4.2. Acciones militares	AAMM	

ANEXO 2



INSTRUMENTO DE RECOLECCION DE DATOS

Instrumentos de acopio de información

Matriz de consistencia de Guía de entrevista (semiestructurada)

Señor buenos días, manifiesto mi agradecimiento por la atención y el tiempo requerido a fin de poder realizar dicha entrevista, su información respuestas en base a su formación y experiencia serán de gran valor en la profundización de esta investigación, agradezco de antemano con su colaboración.

1. En base a su experiencia ¿Cómo se integra la obtención de información entre la Sección G-2 y las Unidades de Combate, durante la preparación de una operación
Rpta.-.....
2. ¿Cómo influye la obtención de inteligencia durante la ejecución de las operaciones y/o acciones militares, en qué medida es tomada en cuenta por parte del EM y las Unidades de Combate?
Rpta.-
3. ¿Qué aspectos importantes considera usted, deberían aplicarse en la búsqueda de información y por qué?
Rpta.-
4. En base a su experiencia en Unidades Operativas ¿Qué problemas puede identificar en el proceso de inteligencia, que afecten la operatividad del mismo?
Rpta.-
5. ¿Cómo describiría la articulación de información entre las Unidades Operativas y Sección de Inteligencia, considera una eficiente labor y por qué?
Rpta.-
6. ¿Cree usted que las limitaciones de restricción de la Ley 1141, influyen negativamente la efectividad de la obtención de Inteligencia estratégica y como estas afectarían a las OTU en un escenario bélico y por qué?
Rpta.-
7. En base a su experiencia ¿Cómo describiría el proceso de inteligencia obtenida de las fuentes del SIDE, de qué manera influye en la Sección G-2?
Rpta.-
8. Considera Ud. ¿Qué el personal de agentes posee las herramientas adecuadas para poder obtener la inteligencia que apoyará en la toma de decisiones?
Rpta.-
9. Desde su perspectiva ¿Cuáles serían las limitaciones en cuanto a equipamiento para la obtención de inteligencia y como afecta a la Brigada?
Rpta.-
10. ¿Cómo cree Ud. que podría mejorarse los procedimientos establecidos en la obtención de información y en el proceso de inteligencia y su integración con el proceso misional de la Brigada?
Rpta.-

Entrevista N° 1

Entrevistado:	Crl Inf Flores Gambetta Cesar Augusto	
Grado Académico:	Magister en Ciencias Militares	
DNI:	43757217	
Lugar y fecha:	Presencial - 03 de julio del 2023	
Experiencia alcanzada:	Egresado de la Escuela Militar de Chorrillos con el arma de Inteligencia (1998), servicio prestado en el SEICI en la 1ª Brig Inf (1999), Cia Inteligencia N° 341 (2000-2001) y presto servicio como <i>Jefe del SEICI de la 7ª Brig Inf (2019-2020)</i> .	
Título de la investigación:		
INTELIGENCIA DE COMBATE EN LAS OPERACIONES TERRESTRES UNIFICADAS DE LA SEPTIMA BRIGADA DE INFANTERIA, LAMBAYEQUE 2022		
N°	Items:	
01	Proceso de las operaciones	
	(Preg. 1)	<p>En base a su experiencia ¿Cómo se integra la obtención de información entre la sección G-2 y las unidades de combate, durante la preparación de una operación?</p> <p>El SEICI de una GUC, es el elemento encargado de realizar la integración de las informaciones; para ello, emite los elementos esenciales de inteligencia (EEI) y otras necesidades de inteligencia (ONI) a los órganos de búsqueda. Además de ello, determina los requerimientos de información crítica, requerimientos de información prioritaria y requerimientos específicos de inteligencia.</p> <p>Es importante tener presente, el ciclo de inteligencia, ósea, la orientación del esfuerzo de búsqueda, búsqueda de las informaciones, procesamiento de las informaciones y difusión/utilización de la inteligencia resultante, dado que, a través de este ciclo se realiza la integración de las informaciones y la conversión de la información en inteligencia.</p> <p>Una vez procesada la información, ósea obtenida la inteligencia resultante, ésta es puesta en conocimiento a través de notas de información y/o notas de inteligencia a las unidades de combate, de acuerdo a su interés. Ejm: sector de responsabilidad, dispositivo, composición y fuerza del enemigo que le hace frente, entre otros.</p>
	(Preg. 2)	<p>¿Cómo influye la obtención de Inteligencia durante la ejecución de las operaciones y acciones militares, en qué medida es tomada en cuenta por parte del EM y las unidades de combate?</p> <p>Considerando que, el área de operaciones, influencia o interés donde se desarrollan las operaciones y acciones militares se caracteriza por la volatilidad, incertidumbre, complejidad y ambigüedad; la inteligencia, cobra gran relevancia, e influye directamente en la planeamiento, preparación y conducción de las operaciones y acciones militares. Los productos de inteligencia deben ser tomados en cuenta para la toma de decisiones, y para las apreciaciones y recomendaciones del estado mayor.</p>
Inteligencia de Combate		
(Preg. 3)	<p>¿Qué aspectos importantes considera Usted, deberían aplicarse en búsqueda de información y por qué?</p> <p>Considero que, algunos de los factores que, deben aplicarse en la etapa de la búsqueda de informaciones, son los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Relevancia y/o importancia - Prioridad - Oportunidad 	

		<ul style="list-style-type: none"> - Necesidad - Seguridad
02	(Preg. 4)	<p>En base a su experiencia en unidades operativas ¿Qué problemas puede identificar en el proceso de Inteligencia, que afecten la operatividad del mismo?</p> <p>Considero que, el problema más resaltante que actualmente aqueja a las acciones de inteligencia, es la nula asignación económica para cubrir los gastos de inteligencia (a excepción del VRAEM), llámese, implementación de planes, pagos a colaboradores e informantes, cobertura económica para cubrir gastos de movilidad, alimentación de los agentes, entre otros. Asimismo, las unidades operativas no cuentan con el equipamiento básico para la realización de acciones de inteligencia.</p>
	(Preg.5)	<p>¿Cómo describiría la articulación de información entre las unidades operativas y sección de inteligencia, considera una eficiente labor y por qué?</p> <p>La articulación de las informaciones se realiza a través del canal de inteligencia. Considero que, actualmente es deficiente la labor de inteligencia, en las unidades operativas dado que, el esfuerzo se orienta hacia las actividades de contrainteligencia (seg. de armamento, instalaciones, informaciones y otros) descuidando la búsqueda y obtención de informaciones de inteligencia.</p>
Inteligencia Estratégica		
03	(Preg. 6)	<p>¿Cree usted que las limitaciones de restricción del DL 1141, influyen negativamente la efectividad de la obtención de inteligencia estratégica y como estas afectaran a las OTU en un escenario Bélico y por qué?</p> <p>Si bien es cierto, el control, es una herramienta que permite mejorar cualquier gestión; en el caso del DL 1141, el cual establece acciones de control institucional, control parlamentario, constituyen un obstáculo para los fines de inteligencia, dado que de una u otra forma se estaría vulnerando el compartimentaje que se requiere en este tipo de actividades. Dichas acciones de control, en un escenario de enfrentamiento bélico, se acentúan los obstáculos y se incrementan los riesgos.</p> <p>Asimismo, en relación al acceso a la información, al que se hace mención en el DL en mención, constituye una vulneración al secreto de las informaciones y a la protección que se debe dar a las fuentes de información, principalmente la fuente humana (colaboradores e informantes).</p>
	(Preg. 7)	<p>En base a su experiencia ¿Cómo describiría el proceso de inteligencia obtenida de las fuentes del SIDE, de qué manera influye en la sección G-2?</p> <p>El proceso de inteligencia de los órganos del SIDE, es articulada por la dependencia de inteligencia de mayor nivel en el Ejército, la Dirección de Inteligencia del Ejército (DIE).</p> <p>La SEICI o G-2, participa en la recolección de información, de acuerdo a la orientación dada por la DIE, la cual, actualmente es limitada por la falta de asignación de recursos.</p>
Equipamiento y Operaciones Terrestres Unificadas		
	(Preg. 8)	<p>Considera Ud. ¿Qué el personal de agentes posee las herramientas adecuadas para poder obtener la inteligencia que apoyara en la toma de decisiones?</p>

04		<p>Considero que, actualmente los agentes de inteligencia poseen las capacidades y competencias para realizar las acciones de inteligencia, las cuales han sido adquiridas en la escuela de formación, a través de los cursos de capacitación y por la experiencia adquirida en las distintas unidades y dependencias en que prestan servicios los agentes.</p> <p>Cabe resaltar, que los técnicos y sub oficiales de inteligencia, es una de las pocas especialidades en el Ejército del Perú, en el que, sus integrantes, en su mayoría laboran exclusivamente, en su especialidad.</p> <p>Sin embargo, dadas las limitaciones de equipamiento, actualmente, orientan sus acciones hacia la recolección de información de fuente abierta y el desarrollo de acciones de contrainteligencia.</p>
	(Preg. 9)	<p>Desde sus perspectivas ¿Cuáles serían las limitaciones en cuanto a equipamiento para la obtención de inteligencia y como afecta a la Brigada?</p> <p>En cuanto a las limitaciones del equipamiento, del SEICI de una GUC, destacan los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> - No se dispone de vehículos, camionetas, autos y motocicletas - No se dispone de equipos con capacidades para detectar información audible y visual - Presenta limitaciones en el acceso a internet - Limitaciones de equipamiento informático, entre otros <p>La falta de equipamiento adecuado en los SEICI de las GUC, ocasiona que, se vea limitada las actividades de recolección de información.</p>
	(Preg. 10)	<p>Como cree Ud. ¿Que podría mejorarse los procedimientos establecidos en la obtención de información y en el proceso de inteligencia y su integración en el proceso misional de la Brigada?</p> <p>Entre los aspectos que se podrían mejorar, se pueden mencionar los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Actualizar y mejorar los procesos y procedimientos para la recolección de información. - Implementar base de datos - Implementar planes de inteligencia - Adquisición de equipamiento para las acciones de inteligencia - Capacitación al personal de inteligencia. - Formular y actualizar doctrina de inteligencia, entre otros.

Entrevista N° 2

Entrevistado:	My Intg Apumayta de la Cruz Gilmar Santos
Grado Académico:	Bachiller en Ciencias Militares
DNI:	44337021
Lugar y fecha:	Presencial -12 de julio del 2023
Experiencia alcanzada:	Egresado de la Escuela Militar de Chorrillos con el arma de Inteligencia (2010), experiencia en las SEICI de la III DE y como <i>S-3 del Btn de alumnos de la EIE (2022)</i>
Título de la investigación:	
INTELIGENCIA DE COMBATE EN LAS OPERACIONES TERRESTRES UNIFICADAS DE LA SEPTIMA BRIGADA DE INFANTERIA, LAMBAYEQUE 2022	
N°	Items:
01	Proceso de las operaciones
	<p>(Preg. 1) En base a su experiencia ¿Cómo se integra la obtención de información entre la sección G-2 y las unidades de combate, durante la preparación de una operación?</p> <p>La sección de Inteligencia y contra Inteligencia de una GUC (G-2) es una sección de estado mayor encargada de asesora al comando en los aspectos de Inteligencia y contra Inteligencia referente al análisis de la zona de operaciones (terreno y condiciones meteorológicas) y el adversario o enemigo de su sector de responsabilidad de la GUC, para este proceso durante la preparación de una operación (planeamiento de operaciones militares), el inicio de la actividad se da al tener conocimiento de la misión en la cual se realiza una apreciación de inteligencia la cual es apoyada con información obtenida por los órganos de búsqueda de la GUC, integrada por todas las unidades de maniobra, reconocimiento, sostenimiento, comando y control Inteligencia , etc., las informaciones son canalizadas mediante informes o productos de inteligencia al G-2, que permitirán el empleo de la herramienta PICB la que alimentará a la apreciación de Inteligencia en la que finaliza con necesidades o requerimiento de información (RI) del comandante, anteriormente llamado Elementos esenciales de inteligencia (EEI) y otra necesidades de Inteligencia (ONI).</p> <p>Para dar respuesta a estas necesidades o vacío de información (RI), se formula una matriz IVR en la que se evalúa los órganos de búsqueda disponibles y que pueden absolver los requerimientos de información, el G-2 sincroniza estos medios y a través del G-3 emplea a las unidades de combate para que puedan realizar operaciones de IVR, las unidades de combate emplean diferentes medios como son patrullas de reconocimiento, de combate, establecimiento de puestos de observación, puestos de control, entre otros, cada elemento durante sus actividades colecciona información (inteligencia de combate) la cual debe ser canalizada a la sección de Inteligencia y contra inteligencia de su unidad (S-2), el cual realiza un análisis correspondiente para confeccionar un producto de inteligencia (notas de información, fotos, imágenes, audios, etc), las cuales son entregadas para su procesamiento al (G-2), dando cumplimiento al ciclo de Inteligencia.</p>
	<p>(Preg. 2) ¿Cómo influye la obtención de Inteligencia durante la ejecución de las operaciones y acciones militares, en qué medida es tomada en cuenta por parte del EM y las unidades de combate?</p> <p>Influye significativamente debido a la toma de decisiones que recae en movilizar una fuerza o ejecutar una operación, se debe considerar que las operaciones deben constituir aproximadamente el 20 % de las operación</p>

		de nuestras unidades de combate y 80% restante lo constituye la inteligencia, el problema recae en canalizar la información correspondiente teniendo en consideración sus características de pertinencia y oportunidad, las cuales al ser obtenida durante la ejecución de operaciones estas no son proporcionadas de inmediato para su procesamiento correspondiente determinando en apoyo al EM y las unidades de combate.
02	Inteligencia de Combate	
	(Preg. 3)	<p>¿Qué aspectos importantes considera Usted, deberían aplicarse en búsqueda de información y por qué?</p> <p>Considero que no se aplica los procedimientos correspondientes y se realizan de una forma empírica, el método del proceso militar de toma de decisiones indica que se debe considerar a todas las unidades disponibles que puedan obtener información que den respuestas a un RI, las cuales van a dar lugar a los requerimientos de información crítica del comandante (RICC), y al requerimiento de información prioritarios (RIP) y los requerimientos específicos de inteligencia (REI). Para absolver estos RI, se realiza la matriz IVR que da responsabilidades a las unidades de combate, unidades de inteligencia quienes realizaran, acciones para permitir una colección de información correspondiente, este trabajo se puede apreciar con un método de Gerencia de colección al manejar las áreas de preocupación de un comandante que están en relación a los RI, estas ANI están representadas por áreas de enfoque y áreas de búsqueda, permitiendo acciones detalladas a los órganos de búsqueda, estas acciones deben estar direccionadas a la obtención de información de la zona de operaciones y del enemigo, las cuales deben de emplear los medios disponibles para su colección.</p>
	(Preg. 4)	<p>En base a su experiencia en unidades operativas ¿Qué problemas puede identificar en el proceso de Inteligencia, que afecten la operatividad del mismo?</p> <p>Considero que las unidades de operativas cada Brigada tiene un sector de responsabilidad, para las unidades de frontera solo se limitan a realizar patrullas de reconocimiento terrestre y aéreo, para ver la situación de presencia del enemigo en su sector, sin embargo, no se actualiza los aspectos de orden de batallas, dispositivo, composición, fuerza, actividades reveladoras, recientes actuales y peculiaridades y deficiencias, las informaciones que producen inteligencia del campo Militar es deficiente, las unidades de Inteligencia se limitan a obtener información de las amenazas según PII y las diferentes unidades ponen sus esfuerzos en aspectos de seguridad.</p>
(Preg.5)	<p>¿Cómo describiría la articulación de información entre las unidades operativas y sección de inteligencia, considera una eficiente labor y por qué?</p> <p>Actualmente considero que se presenta la articulación de información en forma deficiente, esto debido a la capacidad e instrucción del personal en aspectos de Inteligencia, el oficial de estado mayor de inteligencia S-2 de una unidad de combate en un porcentaje no cuenta con los conocimientos adecuados para realizar sus actividades que es la de efectuar el proceso de inteligencia y transmitir notas de información al escalón superior, en unidades de guarnición para acciones militares que se reflejan la participación de fuerzas militares para el apoyo contra las amenazas en apoyo a la PNP o SINAGERD previo al desplazamiento de las unidades, al término de cada actividad el oficial de inteligencia debe de recabar información de los jefes de patrulla y realizar un análisis para la confección</p>	

		de documentos de inteligencia y pueda actualizar sus apreciaciones y dar respuestas a sus requerimientos de información.
03	Inteligencia Estratégica	
	(Preg. 6)	<p>¿Cree usted que las limitaciones de restricción del DL 1141, influyen negativamente la efectividad de la obtención de inteligencia estratégica y como estas afectaran a las OTU en un escenario Bélico y por qué?</p> <p>El DL 1141, permite realizar las actividades de inteligencia en democracia el cual existe elementos del estado que fiscalizan la labor de inteligencia, permitiendo que estas estén realicen su esfuerzo para la protección de los activos críticos nacionales de las amenazas que son sujetas de una evaluación priorizando su accionar y poniendo en ejecución los esfuerzos de los órganos del sistema de inteligencia nacional (SINA). El campo militar está en un 90 % direccionando su esfuerzo en la lucha contra la subversión y otras amenazas conectadas, sin embargo, en frente referente a las capacidades militares de los países de interés es mínima, de producirse un escenario Bélico estaríamos en desventaja, el Libro de orden de batallas que es un producto de inteligencia es muy general, asimismo se deben adquirir mejores capacidades para inteligencia militar, que apoyen a una operación militar, como son sistemas de IVR modernos.</p>
	(Preg. 7)	<p>En base a su experiencia ¿Cómo describiría el proceso de inteligencia obtenida de las fuentes del SIDE, de qué manera influye en la sección G-2?</p> <p>Los órganos del SIDE, principalmente las unidades de Inteligencia que son el Batallón de Inteligencia N° 511, la compañía de ciber inteligencia, la compañía de contra inteligencia y las compañías de inteligencia en apoyo a las divisiones de ejército, al contar con diferentes capacidades en inteligencia humana a través de sus agentes de inteligencia e inteligencia tecnológica (comunicaciones, imágenes, electrónica, redes, entre otra de inteligencia) sus esfuerzos están en obtener información de las amenazas establecidas en el Plan institucional de inteligencia (PII) el cual a través de sus políticas y objetivos y recursos especiales producen conocimiento en dichos aspectos, siendo mínimo el aspecto de inteligencia militar, el G-2 de la misma manera emite órdenes de búsqueda en base a sus requerimientos de información, sin embargo las compañías al estar en apoyo directo a la DE, el canal respectivo no se cumple con el intercambio de información correspondiente, los G-2 viene desempeñando funciones de procesamiento y sus capacidades de colección son mínimas enfocando su labor en aspectos de contra inteligencia y seguridad.</p>
Equipamiento y Operaciones Terrestres Unificadas		
(Preg. 8)	<p>Considera Ud. ¿Qué el personal de agentes posee las herramientas adecuadas para poder obtener la inteligencia que apoyara en la toma de decisiones?</p> <p>Considero que las capacidades como agente de inteligencia son las adecuadas, sin embargo actualmente contamos con una doctrina básica y está reflejada por la transición que hubo de la especialidad de inteligencia, el servicio de Inteligencia del Ejército ahora batallón de inteligencia, donde se perdió una continuidad a las capacidades en cuanto a infiltración de agentes en organizaciones importantes, medios tecnológicos adecuados, en la guerra no convencional se resalta la capacidad inteligencia humana al poder infiltrar personal en la organización enemiga mediante agentes y colaboradores permitiendo la ejecución de operaciones militares, su</p>	

04		implementación en cuanto a capacidades tecnológicas sería de importancia para toda operación o acción que pueda realizar la institución.
	(Preg. 9)	<p>Desde sus perspectivas ¿Cuáles serían las limitaciones en cuanto a equipamiento para la obtención de inteligencia y como afecta a la Brigada?</p> <p>La Cia de Intg de la División de Ejército debe asignar una fuerza en apoyo a la Brigada que cuente con capacidad en inteligencia humana y tecnológica, se requiere:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Equipos básicos de inteligencia que cuenten con el siguiente equipamiento, material para detectar las consideraciones del terreno y las Condiciones meteorológicas. - Equipos básicos de inteligencia que describan el orden de batallas enemigo (símbolos militares). - Equipos básicos de inteligencia infiltrados en comunidades enemigas, que puedan realizar operaciones de sabotaje. - Equipos básicos de inteligencia de interrogatorio, que apoyen al puesto de prisioneros de guerra para la obtención de información. - Equipos básicos de contra inteligencia que permitan detectar operaciones de inteligencia del enemigo con la finalidad de proteger los elementos esenciales de informaciones amiga (EEIA) y los requerimientos de información de fuerzas amigas (RIFA). - Capacidad para realizar el libro de orden de batallas - Estaciones de COMINT, antenas estratégicas ubicadas en sectores que permitan la interceptación de comunicaciones del enemigo. - Estaciones ELINT, sistemas que emitan ataques electrónicos a radares enemigo - Capacidad para realizar el libro de orden de batallas electrónico. - Sistemas RPAS permitan la obtención de información mediante reconocimientos aéreos. <p>Y todas estas capacidades que se puedan materializar en aspectos de inteligencia vigilancia y reconocimiento con una disponibilidad permanente, en un sector designado.</p>
	(Preg. 10)	<p>Como cree Ud. ¿Que podría mejorarse los procedimientos establecidos en la obtención de información y en el proceso de inteligencia y su integración en el proceso misional de la Brigada?</p> <p>A través de implementación en cuanto a equipamiento para capacidad de inteligencia, instrucción al personal de los S-2 a cargo del G-2, mediante elemento de gerencia de colección de información que entiendan el proceso de planeamiento y la participación de la inteligencia para el cumplimiento de la misión de la brigada.</p>

Entrevista N° 3

Entrevistado:	Tte Crl Inf Eneque Solano Andrés
Grado Académico:	Magister en Ciencias Militares
DNI:	43683415
Lugar y fecha:	Presencial -10 de setiembre del 2023
Experiencia alcanzada:	Egresado de la Escuela Militar de Chorrillos con el arma de Infantería, se desempeña como <i>Oficial de Inteligencia (G-2) en la 7ª Brig Inf AF-2023</i>
Título de la investigación:	
INTELIGENCIA DE COMBATE EN LAS OPERACIONES TERRESTRES UNIFICADAS DE LA SEPTIMA BRIGADA DE INFANTERIA, LAMBAYEQUE 2022	
N°	Items:
01	Proceso de las operaciones
	<p>(Preg. 1) En base a su experiencia ¿Cómo se integra la obtención de información entre la sección G-2 y las unidades de combate, durante la preparación de una operación?</p> <p>La integración de la obtención de información es de suma importancia para respaldar el proceso de inteligencia en el ámbito militar. Por lo tanto, se requiere una ejecución rápida y decidida en la obtención de esta información. Sin embargo, se percibe una colección adecuada siendo evidente en la manera en que esta información se articula debido a la rutina. Ha habido ocasiones en las que las herramientas tecnológicas como el correo electrónico, WhatsApp y otras, se utilizan con frecuencia, lo que ha creado una brecha de seguridad al utilizarlas.</p> <p>La preparación en la operación es fundamental después de que la fuerza operativa ha recibido un plan u orden de operaciones. Pero aún más crucial es la actualización de la información a través de la inteligencia, que en muchas ocasiones no se tiene en cuenta, lo que puede generar confusión en un escenario de combate. Esta es una situación que debería abordarse mediante el análisis de lecciones aprendidas</p>
	<p>(Preg. 2) ¿Cómo influye la obtención de Inteligencia durante la ejecución de las operaciones y acciones militares, en qué medida es tomada en cuenta por parte del EM y las unidades de combate?</p> <p>Cuando se llevan a cabo operaciones en un escenario de combate, es de vital importancia mantenerse actualizado sobre los posibles obstáculos que puedan surgir. Esto implica no solo tener información sobre cambios en la actitud del enemigo o las amenazas, sino también sobre las condiciones del terreno y el clima, ya que estas variables pueden afectar significativamente a la fuerza operativa, sea en una operación militar o una acción bélica. Con el fin de garantizar la protección de la fuerza ante cualquier eventualidad, es crucial integrar esta información, mediante planes IVR sobre el posible dispositivo del enemigo o amenaza en un escenario de frente externo. Esto se logra a través de la implementación de medidas de contingencia, la colaboración con organismos locales y la cooperación con colaboradores que puedan proporcionar información precisa en el momento oportuno.</p> <p>Se debe tomar algunas consideraciones importantes para mejorar el proceso como son: apoyo de inteligencia en forma permanente, adaptación de estrategias de búsqueda de información, coordinación de detección de blancos y evaluación de daños; En general, la obtención de inteligencia es una herramienta esencial para la toma de decisiones durante la ejecución de operaciones militares. Tanto el EM como las unidades de combate consideran críticamente la información de inteligencia para adaptarse a la</p>

		situación en tiempo real y maximizar el éxito operativo mientras se minimizan los riesgos para las fuerzas amigas. La colaboración continua entre la sección de inteligencia y las unidades de combate es fundamental para aprovechar al máximo la información de inteligencia disponible.
02	Inteligencia de Combate	
	(Preg. 3)	<p>¿Qué aspectos importantes considera Usted, deberían aplicarse en búsqueda de información y por qué?</p> <p>Es esencial seguir ciertos principios clave, como la precisión, la rapidez, la pertinencia y la unidad de esfuerzos, en los diferentes procesos involucrados en el ciclo de inteligencia. Sin embargo, el planeamiento desempeña un papel crucial para dirigir de manera efectiva el esfuerzo de búsqueda dentro de los límites legales adecuados y en los escenarios relevantes en un entorno de operaciones terrestres unificadas.</p> <p>Se debe considerar aspectos importantes como son:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Evaluación de la Fuente: Analizar la credibilidad y el historial de las fuentes de información. ¿La fuente tiene un historial de precisión y fiabilidad? ¿Tiene un sesgo conocido? Estas preguntas ayudan a evaluar la confiabilidad de la fuente. - Relevancia: La información debe ser relevante para la situación o el contexto en el que se utilizará. No todas las fuentes o datos son igualmente útiles en todas las situaciones. - Seguridad de la Información: Mantener la seguridad de la información es fundamental. Esto incluye proteger la información sensible y clasificada de manera adecuada para evitar que caiga en manos del enemigo. - Inteligencia de Contrainteligencia: Considerar la posibilidad de que el enemigo esté utilizando tácticas de engaño o desinformación. La contrainteligencia es esencial para detectar y contrarrestar estas amenazas. - Evaluación Crítica: No aceptar la información sin cuestionarla. Realizar análisis críticos para detectar inconsistencias, sesgos o información errónea. La información de inteligencia debe ser evaluada rigurosamente. - Comunicación Efectiva: La información debe comunicarse de manera efectiva y oportuna a las partes interesadas, como el Estado Mayor y las unidades de combate. La comunicación clara y precisa es esencial para la toma de decisiones. - Confidencialidad: Respetar la confidencialidad de la información sensible y protegerla de acuerdo con los protocolos de seguridad establecidos. <p>Estos aspectos son críticos en la búsqueda de información en un entorno militar, donde las decisiones pueden tener consecuencias significativas. La información precisa y confiable es esencial para la toma de decisiones informadas y la ejecución exitosa de operaciones militares.</p>
	(Preg. 4)	<p>En base a su experiencia en unidades operativas ¿Qué problemas puede identificar en el proceso de Inteligencia, que afecten la operatividad del mismo?</p> <p>En la actualidad, las Brigadas de Infantería tienen la responsabilidad de llevar a cabo misiones de vigilancia de fronteras de acuerdo a lo establecido en la ley. Sin embargo, es necesario actualizar los planes debido a las amenazas que se presentan en estas áreas. Esta situación lleva a que la fuerza operativa centre su preparación y ejecución en acciones militares relacionadas con la gestión del riesgo de desastres (SINAGERD), el mantenimiento del orden interno y el desarrollo nacional. Como resultado,</p>

	<p>la labor de inteligencia se alinea con estos roles institucionales, lo que puede generar una disminución en los esfuerzos de búsqueda en los países fronterizos. Este hecho se hace evidente en el Análisis de Riesgo de Desastres (ADR) de la V División del Ejército, donde se observa que amenazas internacionales, como los Grupos Armados Organizados (GAOR), cruzan las fronteras de manera ilegal.</p> <p>Es importante tener en cuenta consideraciones como son:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Falta de Recursos: La obtención de inteligencia requiere recursos significativos, como personal capacitado, tecnología, financiamiento y tiempo. La falta de recursos adecuados puede limitar la capacidad de recopilar, analizar y distribuir información de manera efectiva. - Fuentes Limitadas: Dependiendo de la ubicación y el entorno, puede ser difícil acceder a fuentes confiables de información. Esto puede dificultar la obtención de inteligencia precisa y actualizada. - Inteligencia Fragmentada: En ocasiones, la inteligencia puede estar fragmentada en múltiples fuentes o agencias, lo que dificulta la coordinación y la colaboración entre diferentes unidades y agencias de inteligencia. - Dificultades en la Comunicación: Una comunicación deficiente entre la sección de inteligencia y las unidades de combate puede llevar a retrasos en la distribución de información crítica o malentendidos sobre la importancia de la inteligencia. - Desinformación del enemigo: El enemigo puede utilizar tácticas de desinformación y desinformación para confundir y engañar a las fuerzas amigas. Identificar y contrarrestar estas amenazas puede ser un desafío. - Falta de Capacitación: La falta de capacitación adecuada en análisis de inteligencia y procedimientos de obtención de información puede limitar la capacidad del personal para realizar su trabajo de manera efectiva. - Burocracia y Obstáculos Administrativos: Los procedimientos burocráticos y los obstáculos administrativos pueden ralentizar la obtención y distribución de información. - Seguridad de la Información: Garantizar la seguridad de la información es fundamental, y cualquier brecha en la seguridad puede comprometer la operatividad y la seguridad de las fuerzas amigas. - Cambios Rápidos en la Situación: En situaciones de combate, la situación puede cambiar rápidamente, lo que requiere una obtención de inteligencia ágil y una toma de decisiones rápida para adaptarse a la evolución de la situación. - Sesgos y Prejuicios: Los sesgos personales o prejuicios pueden influir en el análisis de inteligencia y llevar a interpretaciones incorrectas de la información. - Falta de Retroalimentación: La retroalimentación y el aprendizaje continuo a partir de las operaciones anteriores son esenciales para mejorar el proceso de inteligencia.
(Preg.5)	<p>¿Cómo describiría la articulación de información entre las unidades operativas y sección de inteligencia, considera una eficiente labor y por qué?</p> <p>Es importante destacar que, en la mayoría de los casos, los negociados de inteligencia de los batallones tienden a enfocar sus esfuerzos de búsqueda de información, principalmente en el ámbito de la contrainteligencia, descuidando sus áreas de responsabilidad en frente externo asignadas, orientándolo a los roles como son: SINAGERD, orden interno y apoyo al desarrollo. Esto puede deberse a la falta de recursos o al liderazgo dentro de la unidad de inteligencia. En muchas ocasiones, la falta de personal especializado también es un problema, con un número reducido de oficiales</p>

		<p>de inteligencia. Esto ha llevado a que los agentes de inteligencia asuman un papel más importante, pero se observa una falta de coordinación efectiva, especialmente en su función en un escenario de frente externo. Además, la limitación de presupuesto y capacidades también restringe la capacidad de obtención de inteligencia hacia niveles superiores.</p> <p>Considero que debería mejorar este proceso mediante la retroalimentación de mejora, ya que es esencial para mejorar el proceso de inteligencia en el futuro, esto con el fin de integrar el trabajo y coordinación de las secciones de inteligencia con el SEICI.</p>
03	<p>Inteligencia Estratégica</p>	
	<p>(Preg. 6)</p>	<p>¿Cree usted que las limitaciones de restricción del DL 1141, influyen negativamente la efectividad de la obtención de inteligencia estratégica y como estas afectaran a las OTU en un escenario Bélico y por qué?</p> <p>Es cierto que la Ley 1141, si bien fortalece la relación entre el sector de inteligencia y la ciudadanía en un país democrático, también ha impuesto limitaciones en cuanto a la realización de operaciones de inteligencia. Estas operaciones ahora se llevan a cabo principalmente en el ámbito estratégico a través de la Dirección Nacional de Inteligencia (DINI), lo que limita las capacidades de las secciones de inteligencia de las Brigadas. Estas secciones suelen concentrarse en actividades de contrainteligencia, lo que a menudo ha restado importancia al papel fundamental desempeñado por los agentes de inteligencia. Además, la necesidad de obtener autorización del poder judicial para ciertas actividades de inteligencia ha añadido un nivel adicional de limitación.</p> <p>En consecuencia, es evidente que la seguridad de la información se ve restringida en muchas ocasiones al ámbito de la fuente abierta, ya que no se cuentan con recursos financieros adecuados, excepto en regiones como el VRAEM, que ayuden a generar información e inteligencia de manera efectiva y pertinente. Esto puede ser un desafío significativo para las unidades de inteligencia en su labor de obtención de información y análisis de inteligencia en beneficio de la seguridad nacional. Se podría considerar algunos aspectos como:</p> <p>Limitaciones en la Recopilación de Inteligencia: El DL 1141 podría imponer limitaciones en la recopilación de inteligencia, especialmente en lo que respecta a la recopilación de información de fuentes humanas o interceptación de comunicaciones. Esto podría reducir la cantidad y calidad de la información de inteligencia disponible para las OTU en un escenario bélico.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tiempo y Procedimientos: Las restricciones legales pueden requerir procedimientos específicos y tiempo adicional para obtener y procesar información de inteligencia. En una situación de combate, la velocidad y la agilidad son esenciales, y cualquier retraso en la obtención de información podría ser perjudicial. - Protección de Derechos Humanos: El DL 1141 está diseñado para proteger los derechos humanos y garantizar que la obtención de inteligencia se realice de manera legal y ética. Si bien esto es fundamental, en situaciones de combate, las fuerzas armadas deben equilibrar la necesidad de obtener información crítica con el respeto a los derechos humanos, lo que puede ser un desafío. - Limitaciones en la Inteligencia de Fuentes Abiertas: Las restricciones podrían afectar la capacidad de acceder a información de fuentes abiertas, como sitios web, redes sociales y medios de comunicación. Esta información puede ser valiosa para comprender la situación actual en un escenario bélico.

		<ul style="list-style-type: none"> - Coordinación Interinstitucional: Las restricciones legales pueden afectar la coordinación entre las fuerzas armadas y otras agencias gubernamentales, como la policía y las agencias de inteligencia civil. En un escenario bélico, la colaboración efectiva es esencial para la obtención de inteligencia estratégica.
	(Preg. 7)	<p>En base a su experiencia ¿Cómo describiría el proceso de inteligencia obtenida de las fuentes del SIDE, de qué manera influye en la sección G-2?</p> <p>El proceso de inteligencia es fundamental y adecuado, y la información proporcionada por el escalón superior (SIDE) es esencial para llevar a cabo un esfuerzo de búsqueda efectivo y para brindar información precisa a los oficiales del Estado Mayor de la Brigada. Sin embargo, una limitación importante se relaciona con la falta de medios adecuados para la obtención de información. Se requieren mejores equipos y recursos que faciliten una integración eficaz y la transmisión constante y adecuada de información al canal de inteligencia. El acceso a tecnología y equipos modernos puede mejorar significativamente la capacidad de recopilación y análisis de información de inteligencia para tomar decisiones informadas en tiempo real.</p> <p>La información de inteligencia obtenida de las fuentes del SIDE es esencial para la toma de decisiones en el ámbito militar y de seguridad nacional. La sección G-2 del Estado Mayor utiliza esta información para evaluar amenazas, planificar operaciones y proteger la seguridad del país. La colaboración y el intercambio de información entre el SIDE y la sección G-2 son fundamentales para garantizar la seguridad y la defensa del Perú.</p>
	Equipamiento y Operaciones Terrestres Unificadas	
04	(Preg. 8)	<p>Considera Ud. ¿Qué el personal de agentes posee las herramientas adecuadas para poder obtener la inteligencia que apoyara en la toma de decisiones?</p> <p>Considero que el presupuesto para los agentes es muy limitado, partiendo de la partida presupuestal que tiene dicha sección, la cual obstaculiza su labor, su equipamiento es limitado, situación que genera que empleen medios propios (lap top, impresora).</p> <p>Sin embargo, su profesionalismo es loable de admirar a pesar de los obstáculos, por lo que logran cumplir con sus tareas y actividades de manera óptima, ya sea en el campo de frente externo o interno.</p> <p>En resumen, el personal de agentes necesita contar con las herramientas adecuadas, la formación y los recursos para obtener inteligencia efectiva que respalde la toma de decisiones. La obtención de inteligencia es una parte crítica de la seguridad nacional y la defensa, y asegurar que el personal de agentes esté bien equipado y preparado es esencial.</p>
	(Preg. 9)	<p>Desde sus perspectivas ¿Cuáles serían las limitaciones en cuanto a equipamiento para la obtención de inteligencia y como afecta a la Brigada?</p> <ul style="list-style-type: none"> - Falta de Equipamiento: La carencia de equipos adecuados, como sistemas de comunicación, vehículos, sistemas de vigilancia y tecnología de recolección de datos, puede dificultar la obtención de información eficiente. - Presupuesto Insuficiente para Viáticos o Viajes: La falta de fondos para financiar viajes y viáticos puede limitar la capacidad de desplazarse y recopilar información de fuentes en ubicaciones distantes.

		<ul style="list-style-type: none"> - Presupuesto Insuficiente para Informantes: La falta de fondos para pagar a informantes puede reducir la disponibilidad de información proveniente de fuentes humanas. - Doctrina Desactualizada: Una doctrina desactualizada o en desacuerdo con las tendencias actuales de obtención de inteligencia puede obstaculizar la eficacia de las operaciones de inteligencia. - Equipamiento Obsoleto: El uso de equipos obsoletos puede afectar negativamente la eficacia de las operaciones de obtención de inteligencia. Los sistemas anticuados pueden no ser compatibles con las tecnologías modernas y pueden tener un rendimiento inferior. - Falta de Capacidad de Vigilancia Aérea: La capacidad de vigilancia aérea es esencial para obtener una visión completa del terreno y las actividades del enemigo. La falta de aeronaves o sistemas de vigilancia aérea puede limitar la capacidad de obtener inteligencia desde el aire. - Escasez de Personal Especializado: La obtención de inteligencia requiere personal altamente capacitado y especializado. La falta de personal con las habilidades adecuadas puede limitar la capacidad de llevar a cabo operaciones de inteligencia efectivas. - Protección de Fuentes y Métodos: La obtención de inteligencia a menudo involucra el uso de fuentes confidenciales y métodos sensibles. - Falta de Capacidades Cibernéticas: En la era digital, las capacidades cibernéticas son esenciales para recopilar información de inteligencia en línea y proteger las redes de comunicación. La falta de estas capacidades puede ser una limitación significativa <p>Estas limitaciones pueden dificultar la obtención de información precisa y oportuna, lo que a su vez puede afectar la toma de decisiones y la capacidad de la unidad para llevar a cabo sus operaciones de manera efectiva. Por lo tanto, es importante abordar estas limitaciones mediante la asignación adecuada de recursos y la actualización de la doctrina y los procedimientos de inteligencia.</p>
	(Preg. 10)	<p>Como cree Ud. ¿Que podría mejorarse los procedimientos establecidos en la obtención de información y en el proceso de inteligencia y su integración en el proceso misional de la Brigada?</p> <p>Creo que es crucial destacar la necesidad de proporcionar los medios adecuados a la sección de inteligencia, ya que su papel desempeña un papel fundamental en la toma de decisiones. En la actualidad, se observa que esta sección depende en gran medida de fuentes de información abierta para llevar a cabo sus tareas, lo que puede limitar su capacidad para cumplir sus objetivos de manera efectiva. Es esencial que el comando reconozca la importancia de fortalecer y apoyar a la sección de inteligencia en beneficio de la institución.</p> <p>Además, es importante mejorar la integración de la función principal de la sección de inteligencia con los procesos misionales y de soporte de la Brigada. La duplicación de funciones o un exceso de personal en los subnegociados de la sección S-2 puede ser contraproducente y dificultar la eficiencia operativa. Por lo tanto, es necesario revisar y ajustar la estructura y los procesos para lograr una mejor coordinación y utilización de los recursos disponibles.</p>

Entrevista N° 4

Entrevistado:	Crl Com Miguel Ángel Martínez Rosales	
Grado Académico:	Magister en Ciencias Militares	
DNI:	16125380	
Lugar y fecha:	Presencial -05 de agosto del 2023	
Experiencia alcanzada:	Egresado de la Escuela Militar de Chorrillos con el arma de Comunicaciones, siendo Jefe de la Sección Operaciones (G-3) de la 7ª Brig Inf en los años 2021 – 2022, actualmente se desempeña como <i>Jefe del Centro de Informática y Estadística del Ejército</i> .	
Título de la investigación:		
INTELIGENCIA DE COMBATE EN LAS OPERACIONES TERRESTRES UNIFICADAS DE LA SEPTIMA BRIGADA DE INFANTERIA, LAMBAYEQUE 2022		
N°	Items:	
	Proceso de las operaciones	
	(Preg. 1)	<p>En base a su experiencia ¿Cómo se integra la obtención de información entre la sección G-2 y las unidades de combate, durante la preparación de una operación?</p> <p>La organización de la sección inteligencia integra a las unidades de las grandes unidades en ese sentido el control operativo y administrativo lo comanda las Brigadas.</p> <p>Los planes de inteligencia orientan la obtención, identificación y proceso de información que ofrece el ambiente operacional sobre las capacidades de las fuerzas amigas y enemigas: a fin de tener mayores elementos de juicio para la toma de decisiones.</p>
01	(Preg. 2)	<p>¿Cómo influye la obtención de Inteligencia durante la ejecución de las operaciones y acciones militares, en qué medida es tomada en cuenta por parte del EM y las unidades de combate?</p> <p>La PICB proporciona al S2 las herramientas que necesita para evaluar rápidamente la información y la inteligencia. Esto apoya las decisiones del comandante durante la ejecución y lo ayuda a confirmar o negar rápidamente las suposiciones empleadas durante el desarrollo en el combate, el comandante y los miembros del estado mayor comparan la plantilla sustentadora de decisiones (DST) y la matriz de sincronización de inteligencia (ISM) contra los informes que llegan.</p> <p>En ese sentido manejar herramientas de Inteligencia es de suma importancia para evaluar riesgos los cuales influyen de manera directa en la toma de decisiones en la conducción de operaciones y acciones militares.</p>
	Inteligencia de Combate	
02	(Preg. 3)	<p>¿Qué aspectos importantes considera Usted, deberían aplicarse en búsqueda de información y por qué?</p> <p>Adicionalmente a los ya conocidos como terreno, clima etc, se debe de ver el ciberespacio y el espectro electromagnético, Ciber es un ámbito no físico. Es lógico, se trata de ceros y unos, el espectro es físico, consta de masa, el aire, no es visible, pero está compuesto de materia que no es perceptible a nuestra visión. El uso de la energía que se encuentra en el espectro mediante formas de onda. Ondas que pueden tener efectos ofensivos como un láser o un arma de microondas. Pueden perseguir actividades de detección como las ondas radáricas o de vigilancia como la detección y rastreo de señales en el espectro electromagnético.</p> <p>Es importante porque con el avance de la tecnología la mayor obtención de inteligencia lo obtendremos de estos dos grandes campos antes mencionados, los cuales debemos de tener la capacidad de poder afrontar estos requerimientos de conocimientos para su empleo.</p>

	(Preg. 4)	<p>En base a su experiencia en unidades operativas ¿Qué problemas puede identificar en el proceso de Inteligencia, que afecten la operatividad del mismo?</p> <p>El Ejército ha sufrido diferentes transformaciones durante los últimos 30 años, esto se basó en la desactivación y activación del arma de inteligencia, por causas injustificadas. Sin embargo, es un arma que tiene un rol fundamental en las operaciones y acciones militares, estas se constituyen como la base de información para una adecuada toma de decisiones. En algunos casos se ha apreciado que la política ha podido influir los movimientos en el arma, por ello su constante inestabilidad, que no solo se refleja a nivel organizacional, sino a nivel recurso humano y presupuesto, ocasionando insuficiente personal y disminución de presupuesto. Lo que conlleva a la falta de personal especialista para el análisis de las informaciones.</p>
	(Preg.5)	<p>¿Cómo describiría la articulación de información entre las unidades operativas y sección de inteligencia, considera una eficiente labor y por qué?</p> <p>Con el fin de facilitar el planeamiento de estado mayor, el S2 prepara la apreciación de inteligencia antes de que el resto del estado mayor complete sus propias apreciaciones, de ser posible. La apreciación de inteligencia forma la base de los hechos y suposiciones del proceso de toma de decisiones, dirigiendo las otras apreciaciones del estado mayor y el resto de los pasos del proceso de toma de decisiones; sin embargo, la articulación no se realiza eficientemente en vista que la obtención de información está limitada a los planes de operaciones que sean aprobadas por la dirección de inteligencia y son limitadas para cubrir las áreas de operaciones de las Grandes Unidades de Combate.</p>
	Inteligencia Estratégica	
	(Preg. 6)	<p>¿Cree usted que las limitaciones de restricción del DL 1141, influyen negativamente la efectividad de la obtención de inteligencia estratégica y como estas afectaran a las OTU en un escenario Bélico y por qué?</p> <p>El sistema de inteligencia nacional presenta una serie de limitaciones en la aplicación de su estrategia, la misma que se evidencia en el desinterés de las altas esferas del gobierno en temas de seguridad, la politización de la organización, concepción estratégica desfasada y el marco normativo vinculado a la permanencia de las máximas autoridades de esta institución.</p>
03	(Preg. 7)	<p>En base a su experiencia ¿Cómo describiría el proceso de inteligencia obtenida de las fuentes del SIDE, de qué manera influye en la sección G-2?</p> <p>Las fuentes SIDE disponibles de inteligencia evalúa la situación actual de la amenaza, de esto el S-2 enfoca los efectos de cada incidencia o hecho en las capacidades enemigas en lugar de enumerar detalles simplemente. Además de identificar las capacidades enemigas reales, la evaluación puede identificar vulnerabilidades o capacidades enemigas adicionales ocasionadas por la situación actual.</p>
	Equipamiento y Operaciones Terrestres Unificadas	
	(Preg. 8)	<p>Considera Ud. ¿Qué el personal de agentes posee las herramientas adecuadas para poder obtener la inteligencia que apoyara en la toma de decisiones?</p>

		La Operatividad del sistema de inteligencia nacional actualmente es muy limitada por las coyunturas de la política, además de no poseer las capacidades analíticas que son necesarias para desarrollar una efectiva labor de análisis y procesamiento de información. En aras de mejorar su funcionamiento, se debería de implementar una política de actualización sobre los nuevos riesgos y amenazas y sustentar debidamente los recursos que se requieren para el mantenimiento e implementación de la función de inteligencia a fin que se pueda cumplir con los objetivos y metas trazados.
04	(Preg. 9)	Desde sus perspectivas ¿Cuáles serían las limitaciones en cuanto a equipamiento para la obtención de inteligencia y como afecta a la Brigada? De un tiempo a esta parte la falta equipamiento es evidente, asimismo, un factor importante es el avance tecnológico que juega un papel preponderante para la obtención de información para procesarla en inteligencia; como lo es la ciber inteligencia, ciber contrainteligencia y contribuir a la ciberdefensa.
	(Preg. 10)	Como cree Ud. ¿Que podría mejorarse los procedimientos establecidos en la obtención de información y en el proceso de inteligencia y su integración en el proceso misional de la Brigada? La Operatividad del sistema de inteligencia actualmente es muy limitada, además de no poseer las capacidades analíticas que son necesarias para desarrollar una efectiva labor de análisis y procesamiento de información. En aras de mejorar su funcionamiento, se debería de implementar una política de actualización sobre los nuevos riesgos y amenazas y sustentar debidamente los recursos que se requieren para el mantenimiento e implementación de la función de inteligencia a fin que se pueda cumplir con los Objetivos y metas trazados por las brigadas del Ejército.

Entrevista N° 5

Entrevistado:	Tte Crl Inf Tuesta Valera Rovin Horacio
Grado Académico:	Magister en Ciencias Militares
DNI:	43324890
Lugar y fecha:	Presencial -10 de setiembre del 2023
Experiencia alcanzada:	Egresado de la Escuela Militar de Chorrillos con el arma de Infantería, actualmente se desempeña <i>Jefe de la Sección Operaciones (G-3) del Batallón Inteligencia 511– San Borja</i>
Título de la investigación:	
INTELIGENCIA DE COMBATE EN LAS OPERACIONES TERRESTRES UNIFICADAS DE LA SEPTIMA BRIGADA DE INFANTERIA, LAMBAYEQUE 2022	
N°	Items:
	Proceso de las operaciones
(Preg. 1)	En base a su experiencia ¿Cómo se integra la obtención de información entre la sección G-2 y las unidades de combate, durante la preparación de una operación? La inteligencia hoy en día es de vital importancia en toda organización más aun en las organizaciones militares, entendiéndose esta como elemento fundamental para la toma de decisiones ante escenarios de incertidumbre. A la luz del día existen diferentes manuales que explican de manera detallada los conceptos de inteligencia entre ellos se puede mencionar: el manual de inteligencia de combate, el manual de planeamiento de operaciones terrestres (POT), el manual de lista universal de tareas del ejército estadounidense, etc. De los dos últimos manuales se puede inferir

01		<p>que la inteligencia se encuentra dentro de las funciones de conducción de la guerra que tiene por finalidad la recolección, análisis y difusión de la información precisa del campo de batalla y del enemigo con una visión más detallada del ambiente operacional.</p> <p>En ese orden de ideas, el Ejército del Perú, dentro de su planeamiento específicamente en la etapa 2 “Análisis de Inteligencia”, emplea una herramienta que se denomina Preparación de inteligencia del Campo de Batalla (PICB), entendiéndose que la inteligencia es un proceso sistémico e integrado con otros sistemas para una mejor comprensión del Campo de Batalla, el encargo de conducirlo es el G-2 de una GUC en dicho proceso realiza un estudio detallado del terreno, el clima y las CCMM, del enemigo y se generan los probables cursos de acción del enemigo de acuerdo a sus capacidades, este producto, sirve como insumo fundamental para que el G-3 y los demás miembros del EMC realicen sus apreciaciones y puedan apoyar de manera eficaz las operaciones.</p>
	(Preg. 2)	<p>¿Cómo influye la obtención de Inteligencia durante la ejecución de las operaciones y acciones militares, en qué medida es tomada en cuenta por parte del EM y las unidades de combate?</p> <p>Existen diferentes métodos, estrategias y procedimientos para obtener información desde mi perspectiva la inteligencia humana apoyado con sistemas tecnológicos es el binomio perfecto para obtener información precisa y oportuna y reduce de manera significativa la incertidumbre al momento de realizar operaciones y acciones militares, no existe EMC que planee sin inteligencia, la función de inteligencia es un proceso transversal dentro del planeamiento y se ocupa de analizar el campo político, militar, económico, social, ambiental y de información a fin de identificar amenazas, preocupaciones y otros desafíos que tratan de paralizar el normal funcionamiento del estado y el bienestar de su población, es por ello que la función de inteligencia contribuye a mitigar los efectos adversos ante los escenarios de riesgos con información precisa y oportuna para que los elementos de maniobra actúen de manera eficaz en la conducciones de operaciones y acciones militares.</p>
02		<p>Inteligencia de Combate</p> <p>(Preg. 3) ¿Qué aspectos importantes considera Usted, deberían aplicarse en búsqueda de información y por qué?</p> <p>De manera general el proceso de búsqueda de información dentro de los órganos de inteligencia se viene aplicando de acuerdo a sus propósitos e intereses, dicho de otro modo, las Instituciones Armadas, la PNP y la Dirección Nacional de Inteligencia (DINI), realizan la búsqueda y procesamiento de la información de acuerdo a sus funciones y competencias, sin embargo estas acciones y actividades deben realizarse de manera conjunta e integrada en vista que las operaciones y acciones militares son de tipo Multidominio en donde que los esfuerzos de inteligencia y contra inteligencia que realizamos visan las mismas amenazas, preocupaciones y riesgos que afectan la seguridad y defensa nacional con la finalidad de orientar la toma de decisiones al Cmdte y miembros de EMC frente a escenarios de incertidumbre.</p> <p>(Preg. 4) En base a su experiencia en unidades operativas ¿Qué problemas puede identificar en el proceso de Inteligencia, que afecten la operatividad del mismo?</p> <p>En la actualidad en las unidades operativas existen un elemento de inteligencia, estos cuenta con planes de inteligencia y/o apreciaciones desactualizadas, motivo por el cual al momento de realizar sus operaciones y acciones militares lo ejecutan sin haber realizado un análisis completo y</p>

		detallado de su sector de responsabilidad, esta situación se ve con frecuencia en las unidades que se encuentran acantonada en las zonas de frontera y zonas de emergencia creando incertidumbre al momento de hacerle frente a la amenaza que enfrentan.
	(Preg.5)	<p>¿Cómo describiría la articulación de información entre las unidades operativas y sección de inteligencia, considera una eficiente labor y por qué?</p> <p>Dentro de las unidades operativas la sección de inteligencia (S-2), existe una alineación parcial, sin embargo, esta es muy deficiente debido a que las apreciaciones tienen vacíos de información y brechas en cuanto a los factores de capacidades (Doctrina, Organización, Logística, instrucción, entrenamiento, infraestructura, educación, equipamiento y personal) en el marco de las Capacidades fundamentales del Ejército, de ese entendimiento se puede inferir que los elementos de inteligencia no están aportando con sus competencias en el análisis de inteligencia de su área de operaciones en el campo político, militar, social, económico, información e infraestructura.</p>
		Inteligencia Estratégica
03	(Preg. 6)	<p>¿Cree usted que las limitaciones de restricción del DL 1141, influyen negativamente la efectividad de la obtención de inteligencia estratégica y como estas afectarían a las OTU en un escenario Bélico y por qué?</p> <p>Considero que este Decreto Legislativo es un documento normativo que tipifica las labores de inteligencia en el Perú, y de acuerdo al artículo 6 Descalificación de la información clasificada producida por el SINA, su requerimiento debe ser analizada y evaluada por los órganos competentes más aún si estas se relacionan con la Seguridad Nacional procede a los 20 años, esta situación señala que una persona natural puede solicitar información clasificada de inteligencia y la entrega es autorizada por el responsable del pliego en coordinación con el SINA y la DINI quienes recomiendan que si la información solicitada no poner en riesgo la seguridad y defensa nacional y afecte con el sistema democrático debe ser entregado. En ese orden de ideas esta decisión pudiera afectar la obtención de información de inteligencia y al planeamiento de las operaciones militares.</p>
	(Preg. 7)	<p>En base a su experiencia ¿Cómo describiría el proceso de inteligencia obtenida de las fuentes del SIDE, de qué manera influye en la sección G-2?</p> <p>Los órganos del SIDE, principalmente las unidades de Inteligencia que son el Batallón de Inteligencia N° 511, la compañía de ciberinteligencia, la compañía de contra inteligencia y las compañías de inteligencia en apoyo a las divisiones de ejército, al contar con diferentes capacidades en inteligencia humana a través de sus agentes de inteligencia e inteligencia tecnológica (comunicaciones, imágenes, electrónica, redes, entre otra de inteligencia) sus esfuerzos están en obtener información de las amenazas establecidas en el Plan institucional de inteligencia (PII) el cual a través de sus políticas y objetivos y recursos especiales producen conocimiento en dichos aspectos, siendo mínimo el aspecto de inteligencia militar, el G-2 de la misma manera emite ordenes de búsqueda en base a sus requerimientos de información, sin embargo las compañías al estar en apoyo directo a la DE, el canal respectivo no se cumple con el intercambio de información correspondiente, los G-2 viene desempeñando funciones de procesamiento</p>

		y sus capacidades de colección son mínimas enfocando su labor en aspectos de contra inteligencia y seguridad.
04	Equipamiento y Operaciones Terrestres Unificadas	
	(Preg. 8)	<p>Considera Ud. ¿Qué el personal de agentes posee las herramientas adecuadas para poder obtener la inteligencia que apoyara en la toma de decisiones?</p> <p>Considero que las capacidades como agente de inteligencia son las adecuadas, sin embargo actualmente contamos con una doctrina básica y está reflejada por la transición que hubo de la especialidad de inteligencia, el servicio de Inteligencia del Ejército ahora batallón de inteligencia, donde se perdió una continuidad a las capacidades en cuanto a infiltración de agentes en organizaciones importantes, medios tecnológicos adecuados, en la guerra no convencional se resalta la capacidad inteligencia humana al poder infiltrar personal en la organización enemiga mediante agentes y colaboradores permitiendo la ejecución de operaciones militares, su implementación en cuanto a capacidades tecnológicas sería de importancia para toda operación o acción que pueda realizar la institución.</p>
	(Preg. 9)	<p>Desde sus perspectivas ¿Cuáles serían las limitaciones en cuanto a equipamiento para la obtención de inteligencia y como afecta a la Brigada?</p> <p>Se puede ver una limitación en cuanto a equipos de búsqueda (software, equipo de cómputo, mobiliario, equipo tecnológico) pero también se puede apreciar limitada preparación en el empleo de herramientas tecnológicas por parte de los agentes, esto por la falta de presupuesto en inteligencia que se le asigna a la GGUUCC, siendo muy limitada en cada año.</p>
(Preg. 10)	<p>Como cree Ud. ¿Que podría mejorarse los procedimientos establecidos en la obtención de información y en el proceso de inteligencia y su integración en el proceso misional de la Brigada?</p> <p>Actualizar la doctrina de inteligencia de combate, empleo actual de la Cia Inteligencia, sería importante, considerando que la DINI, actualizo reglamentos en cuanto al SIDE, lo cual sería recomendable en los procedimientos actualizados, así como la gestión de equipamiento de inteligencia.</p>	

Ficha de análisis documental

Se eligieron los documentos más relevantes para la elaboración del estudio de la base de datos de repositorios académicos. Se utilizaron fuentes como Google Académico, libros, tesis de investigación y revistas electrónicas especializadas como fuentes primarias. Estos documentos clave cumplían completamente con los criterios establecidos en las diferentes etapas del estudio y proporcionaron el respaldo necesario para el estudio conceptual. A continuación, se describen estos documentos seleccionados.

N°	Tipo de documento	País	Referencia	Temas
1	Publicación de la Doctrina del Ejército	EE UU	ADP 5-0. (2019).	<ul style="list-style-type: none"> - Proceso de las Operaciones - Planeamiento
2	Tesis de maestría	Perú	Liendo (2021)	<ul style="list-style-type: none"> - Optimización de la Cia de Inteligencia - Tecnología para implementar a los agentes
3	Manual Fundamental	Perú	MF 1-1 (2021)	<ul style="list-style-type: none"> - Empleo de la inteligencia en las OTU - Sinergia del Cmdte y su EM
4	Tesis de maestría	Perú	Cunya (2021)	<ul style="list-style-type: none"> - Empleo de herramientas de inteligencia - Técnica de recolección de datos
5	Tesis de maestría	Perú	Ysla (2021)	<ul style="list-style-type: none"> - Análisis de la DINI - Modernización de la inteligencia
6	Revista	EEUU	Saavedra (2015)	<ul style="list-style-type: none"> - Empleo de los órganos de Inteligencia estratégica - Limitaciones - Evolución de servicios de Inteligencia
7	Reglamento	Perú	CCFFAA (2011)	<ul style="list-style-type: none"> - Empleo de la Inteligencia Estratégica - Sinergia de las organizaciones
8	Tesis de maestría	Ecuador	Noboa (2020)	<ul style="list-style-type: none"> - Poder y conocimiento estratégico - Importancia de la fuerza militar - Lucha contra las FARC-EP
9	Tesis de maestría	Colombia	Ochoa (2018)	<ul style="list-style-type: none"> - Decisión política en las estrategias nacionales - Falencias en el sistema de inteligencia
10	Reglamento	Perú	Doctrina de Inteligencia DINI (2021)	<ul style="list-style-type: none"> - Inteligencia estratégica - Inteligencia operacional - Inteligencia táctica
11	Tesis de maestría	Perú	Correa (2022)	<ul style="list-style-type: none"> - Toma de decisiones - Planeamiento - Importancia de la inteligencia
12	Tesis de doctorado	Perú	Torres (2020)	<ul style="list-style-type: none"> - Historia de la DINI - Falencia en el sistema de inteligencia
13	Manual directriz	Perú	MD 3-0 (2021)	<ul style="list-style-type: none"> - Acción decisiva - Fuerza terrestre - Importancia de la inteligencia táctica
14	Decreto Ley	Perú	DL 1141	<ul style="list-style-type: none"> - Modernización de la inteligencia - Controles para la inteligencia

15	Guía metodológica	Perú	CEPLAN (2015)	<ul style="list-style-type: none"> - Prospectiva - Técnicas de empleo
16	Manual Ejercito	Brasil	Exercito Brasileiro (2015)	<ul style="list-style-type: none"> - Inteligencia táctica - Inteligencia estratégica
17	Tesis de maestría	Ecuador	Gallardo y Polanco (2020)	<ul style="list-style-type: none"> - Producción de inteligencia en la estrategia política - Limitaciones de la inteligencia estratégica
18	Tesis de maestría	Colombia	Paredes (2020)	<ul style="list-style-type: none"> - Empleo de la prospectiva - Empleo de tecnología en la inteligencia
19	Reglamento	Perú	Ejercito del Perú (2017)	<ul style="list-style-type: none"> - Inteligencia en el campo institucional (Ejercito)
20	Podscats - Youtube	España	Global Strategy	<ul style="list-style-type: none"> - Conferencia de inteligencia estratégica - Prospectiva - Geopolítica y liderazgo
21	Reglamento	Perú	TE 38 – 3 (2000)	<ul style="list-style-type: none"> - Organización de la Compañía de Inteligencia - Funciones de una sección de inteligencia (G-2)

Guía de observación

La observación se realizará de manera no participante

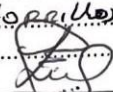
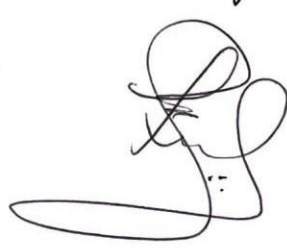
Nº	<i>Aspectos por evaluar</i>	<i>Observaciones</i>
01	Los procesos que realiza la Sección G-2 de la 7ª Brig Inf y a quien apoya directamente	
02	Integración de la inteligencia en el planeamiento de las Operaciones de las OTU de la 7ª Brig Inf	
03	Actividades que realiza la Sección G-2 de la 7ª Brig Inf	
04	Integración de actividades que realiza la Sección G-3 (Planeamiento)	
05	Capacidad operativa de la 7ª Brig Inf en las OTU durante la ejecución de acciones y planes militares	
06	Organización de la Sección G-2 y su integración con los Negociados S-2 de las Unidades Operativas	
07	Situación de equipo y material que emplean los agentes de inteligencia	
08	Nivel de capacitación en los agentes de inteligencia, de acuerdo a su especialidad	

ANEXO 3



VALIDACION DE INSTRUMENTOS

VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: "Inteligencia de Combate en las Operaciones Terrestres Unificadas de la Séptima Brigada de Infantería, Lambayeque 2022"			
I. DATOS DEL EXPERTO:			
a.	Apellidos y nombres	: Dra. Melodina Rosillo	
b.	Grado académico-profesión	: Msc. Adm.	
c.	D.N.I.	: 29388850	
d.	N° de teléfono	: 996557213	
e.	Lugar y fecha	: Chorrillo, 25 May 2022	
f.	Firma		
II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)			
a.	Autor(es) del instrumento	: Marón Aduviri Jose Luis	
b.	Institución a la que pertenece:	ESGE - EP	
c.	Método de investigación	: Cualitativa	
d.	Tipo de entrevista	: Semiestructurada	
III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN			
N°	Criterios	Indicadores	Valoración
			De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	9
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	9
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Tema propios : Aspectos que interesen	9
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y pre-requisitorial.	9
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	9
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	9
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	9
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	9
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	9
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	9
IV. RESULTADO DE VALORACIÓN:		V. OPINIÓN DE APLICACIÓN	
90 %		Instrumento aplicable	
<p>Aspectos para la valoración</p> <ul style="list-style-type: none"> - Validada por TRES expertos, con grado académico de maestro/doctor. - Debe aplicarse la prueba de la "V" de Aiken - Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85% - La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75 			



PERÚ

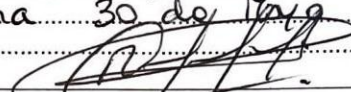

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de
Educación Superior UniversitariaDirección de Documentación e
Información Universitaria y
Registro de Grados y Títulos

REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES

Graduado	Grado o Título	Institución
ZEA MELODIAS, RODOLFO DNI 29388850	BACHILLER EN CIENCIAS MILITARES Fecha de diploma: 01/12/06 Modalidad de estudios: PRESENCIAL Fecha matrícula: 01/03/1979 Fecha egreso: 01/01/1983	ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS "CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI" PERU
ZEA MELODIAS, RODOLFO DNI 29388850	MAESTRO EN ADMINISTRACION CON MENCION EN GERENCIA EMPRESARIAL Fecha de diploma: 12/07/06 Modalidad de estudios: PRESENCIAL Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RUIZ GALLO PERU
ZEA MELODIAS, RODOLFO DNI 29388850	LICENCIADO EN CIENCIAS MILITARES CON MENCION EN ARTILLERIA Fecha de diploma: 20/12/06 Modalidad de estudios: PRESENCIAL	ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS "CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI" PERU

VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: "Inteligencia de Combate en las Operaciones Terrestres Unificadas de la Séptima Brigada de Infantería, Lambayeque 2022"			
I. DATOS DEL EXPERTO:			
a.	Apellidos y nombres	: Córdova Román Ivo	
b.	Grado académico-profesión	: Dr. en Gestión y Desarrollo	
c.	D.N.I.	: 43385842	
d.	N° de teléfono	: 99.5429923	
e.	Lugar y fecha	: Lima 30 de Mayo 2023	
f.	Firma		
II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)			
a.	Autor(es) del instrumento	: Marón Aduviri Jose Luis	
b.	Institución a la que pertenece	: ESGE - EP	
c.	Método de investigación	: Cualitativa	
d.	Tipo de entrevista	: Semiestructurada	
III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN			
N°	Criterios	Indicadores	Valoración De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	9
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	8
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Tema propios : Aspectos que interesen	9
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y pre-requisitorial.	9
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	9
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	9
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	8
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	9
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	9
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	9
IV. RESULTADO DE VALORACIÓN:		V. OPINIÓN DE APLICACIÓN	
91%		Justificadamente aplicable	
Aspectos para la valoración <ul style="list-style-type: none"> - Validada por TRES expertos, con grado académico de maestro/doctor. - Debe aplicarse la prueba de la "V" de Aiken - Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85% - La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75 			



PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de
Educación Superior UniversitariaDirección de Documentación e
Información Universitaria y
Registro de Grados y Títulos

REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES

Graduado	Grado o Título	Institución
CORDOVA ROMAN, LIZANDRO MAO DNI 43385842	LICENCIADO EN EDUCACION SECUNDARIA MATEMATICA, FISICA Y COMPUTACION Fecha de diploma: 20/12/2006 Modalidad de estudios: -	UNIVERSIDAD PRIVADA DE SAN PEDRO PERU
CORDOVA ROMAN, LIZANDRO MAO DNI 43385842	BACHILLER EN EDUCACION Fecha de diploma: 04/07/2005 Modalidad de estudios: - Fecha matricula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD PRIVADA DE SAN PEDRO PERU
CORDOVA ROMAN, LIZANDRO MAO DNI 43385842	LICENCIADO EN CIENCIAS MILITARES ADMINISTRACION Fecha de diploma: 17/07/15 Modalidad de estudios: -	ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS "CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI" PERU
CORDOVA ROMAN, LIZANDRO MAO DNI 43385842	BACHILLER EN CIENCIAS MILITARES ADMINISTRACION Fecha de diploma: 15/07/15 Modalidad de estudios: - Fecha matricula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS "CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI" PERU
CORDOVA ROMAN, LIZANDRO MAO DNI 43385842	MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y TOMA DE DECISIONES Fecha de diploma: 24/07/17 Modalidad de estudios: PRESENCIAL Fecha matricula: 18/01/2008 Fecha egreso: 19/12/2008	ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO PERU
CORDOVA ROMAN, LIZANDRO MAO DNI 43385842	MAESTRO EN ADMINISTRACIÓN Fecha de diploma: 09/08/04 Modalidad de estudios: PRESENCIAL Fecha matricula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD INCA GARCILASO DE LA VEGA ASOCIACIÓN CIVIL PERU
CORDOVA ROMAN, LIZANDRO MAO DNI 43385842	DOCTOR EN GESTION Y DESARROLLO Fecha de diploma: 20/12/18 Modalidad de estudios: PRESENCIAL Fecha matricula: 07/01/2014 Fecha egreso: 27/11/2015	INSTITUTO CIENTIFICO Y TECNOLOGICO DEL EJÉRCITO PERU

VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

"Inteligencia de Combate en las Operaciones Terrestres Unificadas de la Séptima Brigada de Infantería, Lambayeque 2022"

I. DATOS DEL EXPERTO:

a. Apellidos y nombres

Talamanca Prado Camalí

b. Grado académico-profesión

Dr. en Educación

c. D.N.I.

09.77.10.27

d. N° de teléfono

796132050

e. Lugar y fecha

Chowillo 20FB-23

f. Firma

II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)

a. Autor(es) del instrumento : Marón Aduviri Jose Luis

b. Institución a la que pertenece: ESGE - EP

c. Método de investigación : Cualitativa

d. Tipo de entrevista : Semiestructurada

III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN

N°	Criterios	Indicadores	Valoración
			De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	9
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	10
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Tema propios : Aspectos que interesen	9
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y pre-requisitorial.	9
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	8
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	9
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	9
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	10
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	9
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	8

IV. RESULTADO DE VALORACIÓN:

99%

V. OPINIÓN DE APLICACIÓN

Instrumento aplicable,

Aspectos para la valoración

- Validad por TRES expertos, con grado académico de maestro/doctor.
- Debe aplicarse la prueba de la "V" de Aiken
- Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85%
- La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75



PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de
Educación Superior UniversitariaDirección de Documentación e
Información Universitaria y
Registro de Grados y Títulos

REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES

Graduado	Grado o Título	Institución
TALAVERA PRADO, GAMALIEL MANUEL GUSTAVO DNI 09771027	MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES Fecha de diploma: 29/12/2011 Modalidad de estudios: - Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJERCITO PERU
TALAVERA PRADO, GAMALIEL MANUEL GUSTAVO DNI 09771027	ABOGADO Fecha de diploma: 21/07/2010 Modalidad de estudios: -	UNIVERSIDAD CATÓLICA LOS ANGELES DE CHIMBOTE PERU
TALAVERA PRADO, GAMALIEL MANUEL GUSTAVO DNI 09771027	LICENCIADO EN CIENCIAS MILITARES INGENIERIA Fecha de diploma: 26/02/2010 Modalidad de estudios: -	ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS "CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI" PERU
TALAVERA PRADO, GAMALIEL MANUEL GUSTAVO DNI 09771027	BACHILLER EN CIENCIAS MILITARES Fecha de diploma: 25/01/2010 Modalidad de estudios: - Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS "CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI" PERU
TALAVERA PRADO, GAMALIEL MANUEL GUSTAVO DNI 09771027	BACHILLER EN DERECHO Y CIENCIA POLITICA Fecha de diploma: 10/05/2010 Modalidad de estudios: - Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD CATÓLICA LOS ANGELES DE CHIMBOTE PERU
TALAVERA PRADO, GAMALIEL MANUEL GUSTAVO DNI 09771027	MAGISTER EN PLANEAMIENTO ESTATEGICO Y TOMA DE DECISIONES Fecha de diploma: 29/12/2011 Modalidad de estudios: - Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJERCITO PERU
TALAVERA PRADO, GAMALIEL MANUEL GUSTAVO DNI 09771027	DOCTOR EN CIENCIAS DE LA EDUCACION CIENCIAS DE LA EDUCACION Fecha de diploma: 19/04/17 Modalidad de estudios: PRESENCIAL Fecha matrícula: 27/03/2013 Fecha egreso: 19/09/2016	UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACION ENRIQUE GUZMAN Y VALLE PERU

ANEXO 4



AUTORIZACION PARA RECOLECCION DE DATOS



PERÚ

Ministerio
de DefensaEjército
del PerúCOEDE
Escuela Superior de Guerra del Ejército
Escuela de Posgrado

"Año de la Unidad, la Paz y el Desarrollo"

Chorrillos, 14 de setiembre del 2023

Oficio N° 269 - 2023/ ESGE-EPG/U-26.e.a

Señor: General de Brigada
Cristhian Alberto García Rodríguez
Comandante General de la 7a Brigada de Infantería. - **Lambayeque**

Asunto: Solicita brindar facilidades al personal que se indica.


Ref : a. Reglamento para la obtención de grado académico de Maestro en
Ciencia Militares AF - 2023.
b. Reglamento General de Investigación de la ESGE-EPG.
c. Oficio N° 240 - 2023/ ESGE-EPG/U-26.e.a del 04AGO23

Tengo el honor de dirigirme a Ud., en relación a los documentos de la referencia, se solicita se digne brindar las facilidades para el levantamiento de datos e informaciones al **My EP Jose Luis Marón Aduviri**, con DNI: 42981223, CIP: 122718500, teléfono: 959627899 y correo electrónico: jmaron23@hotmail.com, estudiante de la XI Maestría en Ciencias Militares de esta casa de estudios que realiza la investigación titulada: "**INTELIGENCIA DE COMBATE EN LAS OPERACIONES TERRESTRES UNIFICADAS DE LA SEPTIMA BRIGADA DE INFANTERIA, LAMBAYEQUE 2022**".

Agradeciendo de antemano por las facilidades brindadas, siendo propicia la oportunidad para expresarle mis consideraciones y deferente estima.

Dios guarde a Ud.




O - 2144 40731 - O+
EMILIO JESÚS CAM ALBUJA
Coronel de Artillería
Sub-Director de la Escuela Superior de Guerra
Escuela de Post Grado

DISTRIBUCION

7º BRIG INF (G-3).....01
Archivo.....01/02

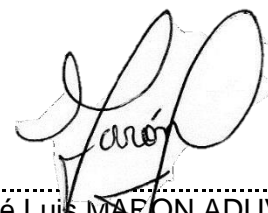
ANEXO 5



COMPROMISO ETICO

Declaración de Compromiso Ético

El presente trabajo de investigación titulado: “La Inteligencia de Combate en la *“Inteligencia de Combate en las Operaciones Terrestres Unificadas de la Séptima Brigada de Infantería, Lambayeque 2022”*”, se ha realizado en estricto apego a la metodología de la investigación y a las normas éticas para investigación en Ciencias Militares promulgadas por el Departamento de Gestión de la Investigación de la Escuela Superior de Guerra – Escuela de Postgrado. En vista de lo anterior: Yo, Bachiller José Luis Marón Aduviri egresado de la XI Maestría en Ciencias Militares de la Escuela Superior de Guerra del Ejército – Escuela de Postgrado (ESGE – EPG), declaro bajo juramento que he desarrollado esta investigación siguiendo las instrucciones brindadas por el Departamento de Gestión de la Investigación, desde la elaboración del marco referencial y recolección de la información contenida en el presente documento es producto de mi trabajo personal, apegándome a la legislación sobre propiedad intelectual, sin haber incurrido en falsificación de la información o cualquier tipo de fraude, por lo cual me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad, así como a las normas disciplinarias establecidas en la ESGE – EPG.



José Luis MARÓN ADUVIRI
DNI: 42981223

ANEXO 6



HOJA DE DATOS PERSONALES

HOJA DE DATOS PERSONALES

GRADO : MAYOR INFANTERIA

NOMBRES : José Luis

APELLIDOS : MARON ADUVIRI

EMAIL : jmaron23@hotmail.com

DIRECCION : Calle Castañón 140, Villa Militar Oeste - Chorrillos

CELULAR : 959627899

FIRMA :

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'José Luis Maron Aduviri', written over a faint, light-colored rectangular stamp or watermark.

ANEXO 7



APORTE DE LA INVESTIGACION

Aporte de investigación

1. Título del aporte de investigación

Guía de procedimientos para el empleo de la inteligencia de combate en el planeamiento de las operaciones terrestres unificadas en la Grandes Unidades de Combate

2. Objetivos del aporte de investigación

El presente trabajo de investigación tiene como objetivo proponer una guía de procedimientos que ayuden a maximizar las capacidades de obtención de inteligencia en el campo táctico, con el fin de apoyar a la toma de decisiones del Comandante y estado mayor, así como el empleo de herramientas útiles que puedan aportar técnicas que ayuden a mejorar los procesos de Inteligencia en las GGUUCC.

3. Justificación del aporte de investigación

Teniendo en cuenta que la tecnología es un factor que influencia el cambio de técnicas y tácticas de la guerra moderna en un campo de batalla más incierto, debido a las nuevas amenazas emergentes. Es necesario analizar la doctrina vigente que es empleada en las secciones de inteligencia (G-2) de las Grandes Unidades de Combate, formular teoría en base a la experiencia contrastada con la doctrina actual a fin de llenar vacíos productos de la tecnología y nuevas técnicas en la búsqueda de inteligencia precisa y concisa que es necesaria en la toma de decisiones durante el planeamiento de las OTU.

Asimismo, se busca maximizar las capacidades durante el ciclo de inteligencia, que permitirá utilizar herramientas de análisis de manera efectiva en la búsqueda de información y facilitar la toma de decisiones. Dicha investigación sirvió para posteriores investigaciones relacionadas al sistema de inteligencia táctica.

4. Introducción

En el complejo y dinámico entorno de la seguridad y la defensa, la inteligencia táctica emerge como un pilar fundamental para la toma de decisiones informadas y eficaces. Esta guía se presenta como un recurso esencial para aquellos comprometidos con la mejora continua de las capacidades tácticas a través de la aplicación de métodos de inteligencia desfasados y con el fin de poder actualizar términos y herramientas.

La inteligencia táctica no solo implica la recopilación de datos, sino también su análisis crítico y la transformación de la información en conocimiento accionable. En esta guía, exploraremos procedimientos clave diseñados para optimizar la

recolección, evaluación y distribución de inteligencia en el campo de batalla, con el objetivo último de potenciar la ventaja operativa de la GGUUCC

En esta guía de procedimientos, se podrá apreciar términos y herramientas avanzadas y mejores prácticas respaldadas por experiencia y ayuda de estudios de investigación. Ya sea enfrentándose a amenazas convencionales o adaptándose a los desafíos emergentes, esta guía proporcionará una base sólida para aquellos que buscan elevar sus capacidades en el ámbito de la inteligencia táctica.

5. Esquema

INDICE

Presentacion.....	2
I. Objetivos de la tesis	3
II. Conclusiones de la tesis.....	4
III. Propuesta de la tesis.....	6
Capitulo I: Generalidades	
1.1 Inteligencia.....	11
1.2 Contrainteligencia	11
1.3 Problema de inteligencia.....	11
1.4 Conocimiento como producto de inteligencia	12
1.5 Amenaza.....	12
1.6 Escenario de riesgo.....	12
1.7 Riesgo.....	12
1.8 Inteligencia estratégica institucional.....	13
1.9 Niveles de inteligencia para el planeamiento militar y policial.....	13
Capitulo II: Empleo de la Enteligencia Estrategica	
2.1. Descripción	15
2.2. Amenazas que afectan a la nación.....	15
2.3 Inteligencia estrategica y desarrollo de la fuerza operativa.....	16
Capitulo III: Guía de preparacion de inteligencia del campo de orden interno	
3.1. Introducción.....	18
3.2. Conducción	19
3.3. Finalidad	20
3.4. Estructura general de la picoi	21
3.5. Definir el ambiente del campo de acción	21
3.6 Describir los efectos del campo de acción.....	25

3.7 Evaluar posibles amenazas	37
3.7.1 Organizaciones	38
3.7.2 Personas y factores socioculturales.....	40
3.7.3 Sociedades conflictivas	41
3.7.4 Eventos	47
Bibliografía	49

6. Resumen

La presente Guía de Procedimientos para el Empleo de Inteligencia Táctica en las Secciones de Inteligencia (G-2) de Grandes Unidades de Combate aborda, en su primer capítulo, conceptos fundamentales como inteligencia, contrainteligencia y amenazas. Define el problema de inteligencia como la incertidumbre generada por el desconocimiento de amenazas. También destaca la importancia del conocimiento como producto de inteligencia y su relación con la resolución de problemas.

En el segundo capítulo, se explora el empleo de la inteligencia estratégica, destacando las "*nuevas amenazas*" transnacionales como el terrorismo, narcotráfico y ciberseguridad. Se subraya la importancia de la contrainteligencia en este contexto y se abordan los desafíos de la Política Nacional Multisectorial de Seguridad y Defensa Nacional al 2030.

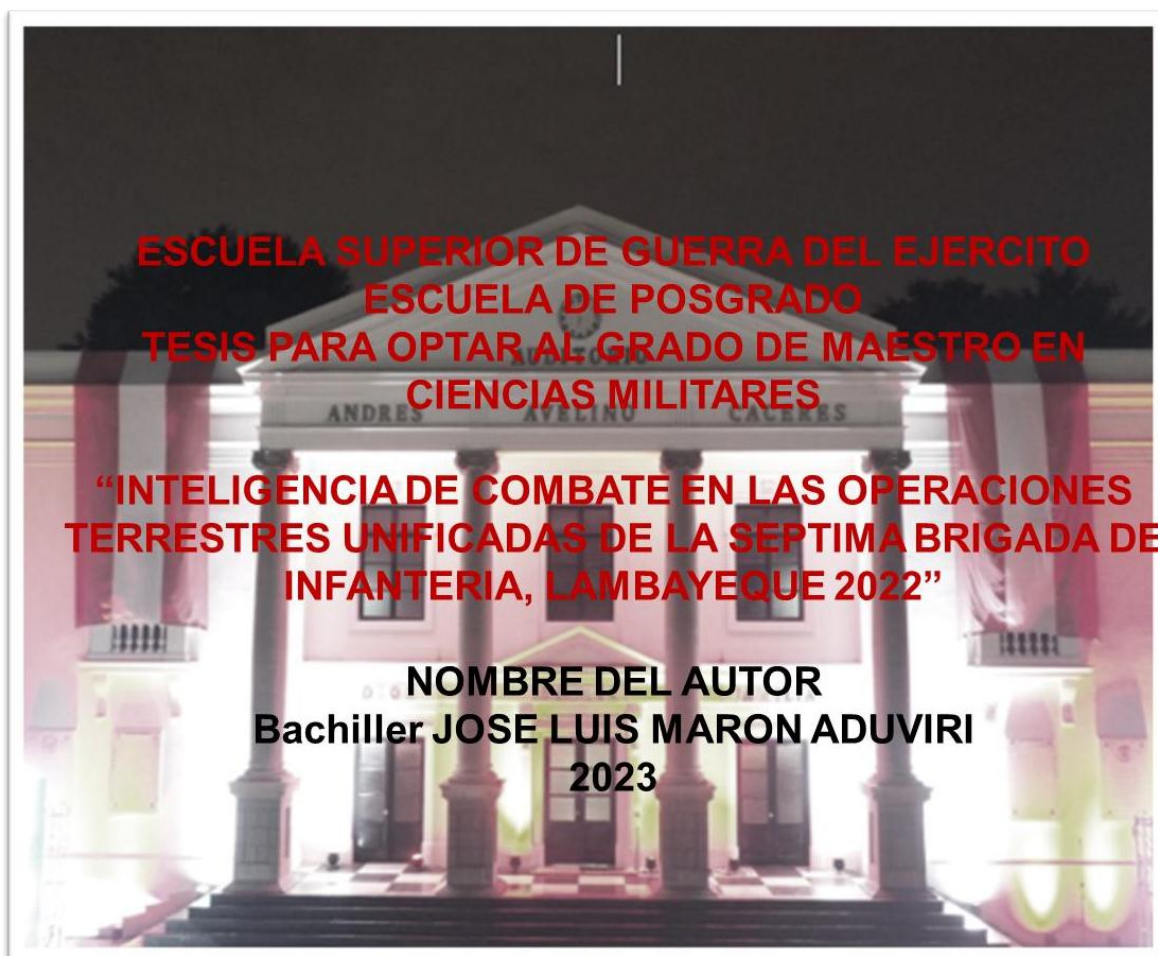
El tercer capítulo presenta la Guía de Preparación de Inteligencia del Campo de Orden Interno (PICOI), detallando la conducción, finalidad y estructura general. Se destaca la importancia de definir el ambiente del campo de acción, describir los efectos del mismo y realizar una PICOI detallada. Se enfatiza la integración de esfuerzos con entidades públicas y privadas, así como la necesidad de un enfoque *detallado en áreas urbanas y vías de comunicación para abordar amenazas internas*.

El aporte se encuentra en el DGI de la ESGE.

ANEXO 8






CD CONTENIENDO LA TESIS EN PDF




ANEXO 9



REPORTE DE SIMILITUD DE TURNITIN

Compartir   

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJERCITO
ESCUELA DE POSTGRADO



TESIS

**INTELIGENCIA DE COMBATE EN LAS OPERACIONES
TERRESTRES UNIFICADAS DE LA SEPTIMA BRIGADA DE
INFANTERIA, LAMBAYEQUE 2022**

AUTOR:
Bach. José Luis MARON ADUVIRI
0000-0003-1904-4845

Para optar el Grado Académico de
MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES
Con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones

ASESOR:
Magister Rodolfo ZEA MELODIAS
0000-0002-7112-1155

2023

✓ Fuentes principales | Todas las fuentes

5 exclusiones de similitud

20%
similitud general

1	repositorio.esge.edu.pe INTERNET	10%
2	Universidad César Vallejo el 201... TRABAJOS ENTREGADOS	<1%
3	esge.edu.pe INTERNET	<1%
4	www.daypo.com INTERNET	<1%
5	repositorio.escolamilitar.edu.pe INTERNET	<1%
6	www.slideshare.net INTERNET	<1%
7	repositorio.upsb.edu.pe INTERNET	<1%
8	renati.sunedu.gob.pe INTERNET	<1%
9	epdf.pub INTERNET	<1%

Marcas de alerta **0**

20%
similitud general