

**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO**



TESIS

**CAPACIDAD DE MOVIMIENTO Y MANIOBRA DE LA 2DA
BRIGADA DE INFANTERÍA EN OPERACIONES
CONTRATERRORISTAS, PICHARI 2022**

AUTOR

Bach. Cuadros Pariona Juan Carlos

ORCID: 0000-0002-7224-881X

Para optar al Grado Académico de

MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES

Con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones

ASESOR:

MAESTRO JORGE LUIS BONILLA FERREYRA

ORCID: 0000-0003-2704-8066

2023

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO

DEPARTAMENTO GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN



ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS No 089 – 2023/ DGI

En la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado, a los dieciocho (18) días del mes de diciembre del año dos mil veintitrés, siendo las ...12:50... horas, se reunió el jurado evaluador conformado por los docentes:

❖	Doctora	BERTHA MILAGROS VILLALOBOS MENESES	Presidente
❖	Maestro	GABRIELA KATHERINE GALLEGOS CHIARELLA	Vocal
❖	Maestro	EDGARD ELISEO CARMEN CHOQUEHUANCA	Secretario

Designados según Resolución de Expedito para Sustentación de Tesis N° 089-2023/SIE/DGI/ESGE-EPG del 11 de diciembre del 2023, para evaluar la sustentación presencial y defensa de la Tesis de Grado titulada “**CAPACIDAD DE MOVIMIENTO Y MANIOBRA DE LA 2DA BRIGADA DE INFANTERÍA EN OPERACIONES CONTRATERRORISTAS, PICHARI 2022**”, presentado por la bachiller **JUAN CARLOS CUADROS PARIONA**, para optar el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de decisiones, de acuerdo a lo establecido en el artículo 45° de la Ley Universitaria N° 30220.

Luego de atender la sustentación presencial, defensa de la tesis de grado y realizadas las preguntas de rigor, el jurado acordó concederle la calificación deAprobado por Mayoria.....

En mérito del cual, el juradoAprueba..... (aprueba / no aprueba) que se le otorgue el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de decisiones.

Firmado, en Chorrillos a los dieciocho (18) días del mes de diciembre del 2023.


.....
**DRA. BERTHA MILAGROS
VILLALOBOS MENESES
PRESIDENTE**

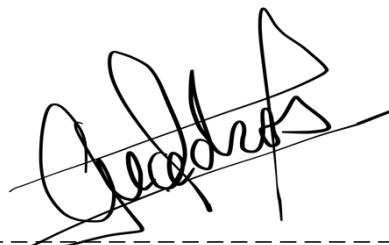

.....
**MG. GABRIELA KATHERINE
GALLEGOS CHIARELLA
VOCAL**


.....
**MG. EDGARD ELISEO
CARMEN CHOQUEHUANCA
SECRETARIO**

Autorización de publicación y uso

A través del presente autorizo a la Escuela Superior de Guerra del Ejército la publicación del texto completo o parcial de la tesis de grado titulada: CAPACIDAD DE MOVIMIENTO Y MANIOBRA DE LA 2DA BRIGADA DE INFANTERÍA EN OPERACIONES CONTRATERRORISTAS, PICHARI 2022, presentada para optar el grado de Maestro en Ciencias Militares, con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de decisiones, en el Repositorio Institucional y en el Repositorio Nacional de Tesis (RENATI) de la SUNEDI, de conformidad al marco legal y normativo vigente. La tesis se mantendrá permanente e indefinidamente en el Repositorio para beneficio de la comunidad académica y de la sociedad. En tal sentido autorizo gratuitamente y en régimen de no exclusividad los derechos estrictamente necesarios para hacer efectiva la publicación, de tal forma que el acceso al mismo sea libre y gratuito, permitiendo su consulta e impresión, pero no su modificación. La tesis puede ser distribuida, copiada, exhibida y usada también con fines académicos siempre que se indique la autoría y no se podrán realizar obras derivadas de la misma.

Fecha, 08 de noviembre de 2023



CUADROS PARIONA, Juan Carlos

D.N.I. N° 43972201

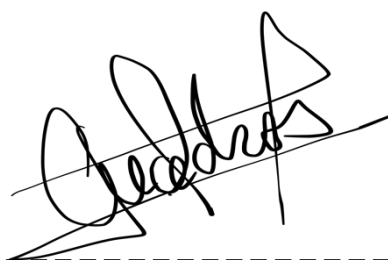
Declaración jurada de autoría

Mediante el presente documento, Yo, Cuadros Pariona Juan Carlos, identificado con Documento Nacional de Identidad No 43972201, con domicilio real en Villa militar Este block “M” Dpt “1B”; en el distrito de Chorrillos, provincia de Lima, departamento de Lima egresado de la XI Maestría en Ciencias Militares de la Escuela Superior de Guerra – Escuela de Postgrado (ESGE) declaro bajo juramento que:

Soy el autor de la investigación titulada: **“CAPACIDAD DE MOVIMIENTO Y MANIOBRA DE LA 2DA BRIGADA DE INFANTERÍA EN OPERACIONES CONTRATERRORISTAS, PICHARI 2022”** que presento a los seis días de noviembre del año 2023, ante esta institución con fines de optar el grado de académico de Magister en Ciencias Militares.

Dicha investigación no ha sido presentada ni publicada anteriormente por ningún otro investigador ni por el suscrito, para optar otro grado académico ni título profesional alguno. Declaro que se ha citado debidamente toda idea, texto, figura, fórmulas, tablas u otros que corresponde al suscrito u a otro en respeto irrestricto a los derechos del autor. Declaro conocer y me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad.

Declaro bajo juramento que los datos e información presentada pertenecen a la realidad estudiada, que no han sido falseados, adulterados, duplicadas ni copiados. Que no he cometido fraude científico, plagio o vicios de autoría; en caso contrario, eximo de toda responsabilidad a la Escuela Superior de Guerra del ejército y me declaro como el único responsable.



CUADROS PARIONA, Juan Carlos
D.N.I. N° 43972201

Dedicatoria

A mis padres, quienes siempre han sido mi mayor inspiración y apoyo en cada paso de mi vida. Su amor incondicional y sabios consejos me han guiado en este camino de aprendizaje y crecimiento. Este logro es también el suyo.

A mi hija, quien me recuerda constantemente la importancia de perseverar y nunca dejar de aprender. Todo lo que hago, lo hago por ustedes y por el mundo que queremos construir juntos.

Agradecimiento

Quiero expresar mi sincero agradecimiento al Maestro Jorge Luis Bonilla Ferreyra por su orientación experta y dedicación incansable en la dirección de esta tesis. Sus conocimientos y experiencia fueron fundamentales para dar forma a esta investigación y llevarla a buen puerto.

Agradezco a mis profesores y profesoras, cuyas enseñanzas y guía me han dotado de las habilidades necesarias para llevar a cabo esta investigación de manera efectiva.

Mi gratitud se extiende a mis compañeros de posgrado, con quienes compartí innumerables horas de estudio, discusiones y colaboración. Su apoyo y amistad hicieron que este viaje fuera mucho más enriquecedor.

Índice

Conformidad Jurado de Sustentación de Tesis ¡Error! Marcador no definido.	
Autorización de publicación y uso	iii
Declaración jurada de autoría	iv
Dedicatoria	v
Agradecimiento	vi
Índice	vii
Índice de tablas	xi
Índice de figuras	xiii
Resumen	xiv
Abstract	xv
Introducción	16
1.1. Planteamiento del problema.....	18
1.2. Justificación de la investigación.....	23
1.2.1. Justificación teórica	24
1.2.2. Justificación Práctica	24
1.2.3. Justificación metodológica	24
1.3. Delimitación de la investigación.....	24
1.3.1. Delimitación teórica	25
1.3.2. Delimitación temporal	25
1.3.3. Delimitación espacial	25
1.4. Limitaciones de la investigación	25
1.5. Formulación del problema	25
1.5.1. Pregunta General	25
1.5.2. Preguntas Específicas	25
1.6. Objetivo General	26
1.6.1. Objetivo Específico	26
2.1. Antecedentes de la investigación	27
2.1.1. Investigaciones nacionales	27

2.1.2.	Investigaciones internacionales	33
2.2.	Bases teóricas.....	37
2.2.1.	Arte y diseño operacional	37
2.2.2.	Conceptualización y desarrollo del diseño operativo	38
2.2.3.	Clasificación y significado de los elementos del diseño operativo	39
2.2.4.	La importancia del comandante operativo: Innovación e implementación	40
2.2.5.	Teoría de la guerra de maniobras	41
2.3.	Categorías, sub categorías apriorísticas	43
2.3.1.	Principios de las Operaciones Contraterroristas	44
2.3.2.	Apoyo al despliegue	44
2.3.3.	Ganar la iniciativa y disponer de libertad de acción	44
2.3.4.	Planeamiento en forma detallada	45
2.3.5.	Ejecución oportuna	45
2.3.6.	Mantener un espíritu resuelto y ofensivo	45
2.3.7.	Capacidad de movimiento y maniobra	45
2.3.8.	Maniobra 46	
2.3.9.	Combate individual	46
2.3.10.	Movilidad y contramovilidad	46
2.4.	Definición de términos.....	46
2.4.1.	Ambiente de la información	46
2.4.2.	Escenarios de guerra	47
2.4.3.	Guerra de guerrillas	47
2.4.4.	Guerra de informaciones	47
2.4.5.	Fuerza de tarea	47
2.4.6.	Reconocimiento	47
CAPÍTULO III:	MÉTODO	48
3.1.	Enfoque de investigación	48

3.2. Tipo de investigación.....	48
3.3. Método de investigación.....	48
3.4. Objeto de estudio	49
3.5. Muestra de estudio.....	49
3.6. Técnica e instrumentos de recolección de datos	50
3.6.1. Técnica	50
3.6.2. Instrumentos	51
3.7. Rigor científico	52
3.8. Técnica de procesamiento y análisis de datos	54
3.8.1. Codificación Abierta:	54
3.8.2. Codificación Axial:	54
3.8.3. Codificación Selectiva:	54
CAPÍTULO IV: ANÁLISIS Y SÍNTESIS	56
4.1. Análisis y síntesis.....	56
4.2. Recolección de datos	58
4.3. Organización de datos.....	58
4.3.1. Definición de unidades de análisis guía documental	59
4.3.2. Definición de unidades de análisis guía de entrevista	60
4.3.3. Definición de unidades de análisis de la bitácora del investigador	62
4.4. Definición de categorías	65
4.4.1. Categorías, subcategorías apriorísticas	65
4.4.2. Categorías, sub categorías emergentes	68
4.5. Soporte de categorías	69
4.6. Red semántica	71
4.7. Triangulación.....	72
CAPÍTULO V: DIALOGO TEÓRICO EMPÍRICO	79
CAPÍTULO VI: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	84
6.1. Conclusiones.....	84
6.2. Recomendaciones.....	85

Referencias bibliográficas	87
Anexos	90
Matriz de consistencia.....	92
Instrumento de recolección de datos.....	95
Base de datos: Guía de registro documental	99
Base de datos: Bitácora del investigador	101
Base de datos: Guía de entrevista	103
Validación de Instrumentos de Recolección de datos	110
Autorización para la recolección de datos	114
Compromiso ético	116
Hoja de datos personales.....	118
Aporte de investigación	120
CD conteniendo la tesis en PDF	125
Reporte de similitud del Turnitin	127

Índice de tablas

Tabla 1 Matriz de categorías apriorísticas.....	43
Tabla 2 Codificación abierta guía documental	59
Tabla 3 Unidades de análisis guía de entrevista	60
Tabla 4 Unidades de análisis bitácora del investigador.....	63
Tabla 5 Definición de categorías y subcategorías apriorísticas de la guía documental.....	63
Tabla 6 Definición de categorías y subcategorías apriorísticas de la bitácora del investigador	63
Tabla 7 Definición de categorías y subcategorías apriorísticas de la guía de entrevista.....	63
Tabla 8 Codificación axial de las categorías de la guía documental	63
Tabla 9 Codificación axial de las categorías de la guía de entrevista	63
Tabla 10 Codificación axial de las categorías de la bitácora del investigador.....	63
Tabla 11 Matriz de triangulación de los hallazgos.....	63
Tabla 12 Matriz dialógica	63
Tabla 13 Matriz de consistencia.....	63
Tabla 14 Estructura de la guía de entrevista.....	63
Tabla 15 Guía documental.....	63
Tabla 16 Base de datos guía de análisis documental	63
Tabla 17 Base de datos de la bitácora de análisis	63

Tabla 18 Base de datos guía de entrevista 63

Índice de figuras

Figura 1	Atentado del 11 de setiembre.	19
Figura 2	Tendencias Terrorismo y Yihadistas.	20
Figura 3	Tropas del Ejército de Liberación Nacional (ELN).	21
Figura 4	Niveles de la guerra.	38
Figura 5	Reforma Militar Rusa Propósitos y Prioridades.	40
Figura 6	Cifras del Lavado de Activos en Perú.	42
Figura 7	Número de ataques terroristas y víctimas mortales en Afganistán 2000-2018.	42
Figura 8	Proceso del análisis de información.	57
Figura 9	Red semántica guía documental y bitácora del investigador.	71
Figura 10	Red semántica guía de entrevista.	72

Resumen

La presente investigación tuvo como objetivo evaluar la capacidad de movimiento y maniobra y su contribución con las operaciones contraterroristas que conduce la 2da Brigada de Infantería, Pichari, 2022. Esta investigación se basó en un enfoque cualitativo de tipo Teórico-Empírico y empleó la metodología de investigación hermenéutica. Se utilizaron dos técnicas para recopilar información: entrevistas y revisión bibliográfica. Los hallazgos indicaron que las Fuerzas Armadas se estructuran en grupos de apoyo en función de la planificación estratégica para hacer frente a desastres naturales. Cada unidad desplegada se organiza según el distrito afectado y puede solicitar apoyo de distritos vecinos. Además, las Fuerzas Armadas cuentan con la colaboración de autoridades regionales y locales, como el COER y el COEL, en la reactivación económica de las áreas afectadas. A pesar de todos los recursos humanos, financieros y materiales desplegados, los resultados aún no son óptimos. La investigación propone que una estrategia efectiva para contribuir significativamente a la pacificación de la zona de Pichari en torno a proponer un modelo de implementación de los Convoy Itinerantes de Acción Social (CIAS) en el Valle de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro (VRAEM) con el fin de acercar los servicios del Estado a las poblaciones asentadas en zonas más alejadas y vulnerables de las zonas rurales altoandinas que viven en condiciones de pobreza y pobreza extrema.

Palabras clave: Desarrollo Amazónico, Maniobra, Combate individual, Movilidad y Contra movilidad.

Abstract

The objective of this research was to evaluate the movement and maneuver capacity and its contribution to counter-terrorist operations conducted by the 2nd Infantry Brigade, Pichari, 2022. This research was based on a Theoretical-Empirical qualitative approach and employed hermeneutic research methodology. Two techniques were used to gather information: interviews and literature review. The findings indicated that the Armed Forces are structured in support groups according to the strategic planning to face natural disasters. Each deployed unit is organized according to the affected district and can request support from neighboring districts. In addition, the Armed Forces count on the collaboration of regional and local authorities, such as COER and COEL, in the economic reactivation of the affected areas. Despite all the human, financial and material resources deployed, the results are still not optimal. The research proposes that an effective strategy to contribute significantly to the pacification of the Pichari area is to propose a model of implementation of the Itinerant Social Action Convoys (CIAS) in the Apurimac, Ene and Mantaro River Valley (VRAEM) in order to bring State services closer to the populations settled in the most remote and vulnerable areas of the high Andean rural areas that live in conditions of poverty and extreme poverty.

Key words: Amazonian development, Maneuver, Individual combat, Mobility and Counter mobility.

Introducción

El presente estudio se adentra en la investigación titulada "Capacidad de Movimiento y Maniobra de la 2da Brigada de Infantería en Operaciones Contraterroristas, Pichari 2022", la cual se enfoca en un tema crítico que involucra la seguridad y el desarrollo en una región particularmente desafiante de Perú. Este trabajo de investigación está estructurado en cinco capítulos que abarcan desde el planteamiento del problema hasta el diálogo entre el conocimiento teórico y empírico.

Capítulo I: Planteamiento del Problema. En este primer capítulo, se establece el contexto y la relevancia de la investigación. Se analizarán las condiciones actuales en la zona de Pichari, ubicada en el Valle de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro (VRAEM), una región que ha experimentado una prolongada presencia de grupos narcoterroristas y desafíos socioeconómicos. El planteamiento del problema se enfoca en la necesidad de comprender y evaluar la capacidad de movimiento y maniobra de la 2da Brigada de Infantería en sus operaciones contraterroristas, así como su contribución a la pacificación y el desarrollo de la zona.

Capítulo II: Estado del Conocimiento. En este segundo capítulo, se realiza un análisis exhaustivo del estado actual del conocimiento en relación con el tema de las operaciones contraterroristas y la pacificación en áreas afectadas por el narcoterrorismo. Se revisarán investigaciones previas, teorías relevantes y experiencias de otras regiones con desafíos similares. El objetivo es proporcionar un marco sólido para la investigación y contextualizar los hallazgos en un contexto más amplio.

Capítulo III: Metodología de la Investigación. Este tercer capítulo detalla la metodología utilizada para llevar a cabo la investigación. Se explican los métodos de recopilación de datos, como entrevistas, análisis documental y posiblemente observación directa, así como el enfoque cualitativo de la investigación. Además, se describen los procedimientos y técnicas utilizados para analizar y sintetizar la información recolectada.

Capítulo IV: Análisis y Síntesis. En este capítulo, se presentarán y analizarán los hallazgos obtenidos durante la investigación. Se examinará la capacidad de movimiento y maniobra de la 2da Brigada de Infantería en el contexto de las operaciones contraterroristas en Pichari durante el año 2022. Se identificarán factores críticos que afectan la eficacia de estas operaciones y se discutirán las implicaciones para la pacificación y el desarrollo en la región.

Capítulo V: Diálogo Teórico-Empírico. Finalmente, en el quinto capítulo, se llevará a cabo un diálogo entre el conocimiento teórico adquirido en el Capítulo II y los hallazgos empíricos revelados en el Capítulo IV. Se buscará comprender cómo los factores teóricos se

reflejan en la realidad operativa de la 2da Brigada de Infantería en Pichari y cómo esta comprensión puede informar estrategias futuras para mejorar la capacidad de movimiento y maniobra en operaciones contraterroristas y, por ende, contribuir a la pacificación de la zona.

Esta investigación busca proporcionar una visión integral de un desafío complejo en una región crítica de Perú, con el objetivo de informar y mejorar las acciones en el terreno para lograr la pacificación y el desarrollo sostenible en Pichari y regiones similares en todo el mundo.

CAPÍTULO I: EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1. Planteamiento del problema

Se denomina terrorismo al conjunto de actos violentos desarrollados por un determinado grupo de personas con la finalidad de infundir el terror en la población, buscando obtener alguna respuesta por parte de los líderes con respecto a una postura política, social o religiosa. Hoy en día, este concepto representa una de las principales amenazas a la seguridad de los estados, ya que las organizaciones que lo llevan a cabo están expandiendo su alcance a más países a una velocidad cada vez mayor, debido a muchos factores que vienen ocasionando diversos fenómenos demográficos en muchos países; el terrorismo internacional en las últimas décadas ha venido cobrando mayor relevancia y afectando la seguridad de países del primer mundo, los cuales se ven limitados para cubrir todas sus fronteras y evitar que delincuentes terroristas ingresen a su territorio, puesto que en diversos países la crisis económica no permite a sus ciudadanos llevar una vida digna, este fenómeno ocasiona que la migración hacia países del primer mundo se haya incrementado, lo cual facilita que las organizaciones terroristas puedan ingresar a países como Estados Unidos, Francia e Inglaterra y realicen acciones armadas contra la población, para hacer conocer de que aún tienen presencia en el contexto mundial.

Muchos conocedores en el tema consideran que este fenómeno se ha incrementado a partir del 11 de setiembre del 2001, cuando sucedieron atentados suicidas por parte de terroristas islámicos del grupo terrorista AL-QAEDA en puntos estratégicos de Estados Unidos, siendo el principal objetivo las Torres Gemelas del World Trade Center en la ciudad de New York; posterior a este hecho, y mientras también se desarrollaba la invasión a Irak por parte de la coalición durante el año 2003, las organizaciones terroristas han venido realizando atentados en países como Finlandia, Estonia, España, Reino Unido, Francia y Alemania, los cuales se presentan como una represalia que realizan los grupos terroristas de los países islámicos contra los países de occidente que conforman la coalición.

Se esta manera, estos hechos se han venido incrementando paralelamente se venía desarrollando el conflicto en Afganistán y estos atentados fueron muchas veces represalias hacia estas naciones por proporcionar fuerzas militares a Estados Unidos que desarrollaba dos conflictos en el medio oriente, con Afganistán para encontrar a los perpetradores del atentado del 11S y en Irak en búsqueda de armas de destrucción masiva; de esta manera el terrorismo, empezó a formarse un contexto internacional, en el cual las fronteras no eran un impedimento para el desarrollo de atentados; asimismo Este aspecto se convierte en el centro de gravedad de muchos sistemas en los cuales también se presentan diversas actividades ilícitas, como el narcotráfico, la trata de personas, entre otras.

Figura 1

Atentado del 11 de setiembre.



Nota: A raíz del atentado del 11S, las organizaciones criminales incrementaron sus acciones en países del primer mundo. Fuente: El Heraldo (2018).

Posteriormente a este contexto se incrementó la amenaza del Estado Islámico, que utilizando como principal arma la religión, incremento su accionar en países del medio oriente buscando crear un Estado para todos los países islámicos; sin embargo, la religión constituía una excusa para que estas organizaciones terroristas cometan atentados en diversos países y cometan abusos contra las minorías étnicas que se oponían a convertirse el Islam como es el caso de los yazidíes que son un grupo étnico y religioso que sigue una antigua religión monoteísta, población de encuentra principalmente en la región de Oriente Medio con comunidades significativas en Irak, Siria Turquía e Irán.

De esta manera el terrorismo viene incrementando su accionar en los diferentes países, e innovando los medios en los cuales poder tener ámbito para realizar sus acciones; sin embargo, para estos grupos se presenta como limitación el poco avance tecnológico que tienen, por lo cual aún no se puede hablar de un Ciberterrorismo, pues se ha podido observar que aunque los terroristas tuvieran un interés en ingresar a este tipo de actividades, no disponen de los medios necesarios y tampoco del conocimiento que les permita realizar acciones de ciberterrorismo, puesto que para el uso de internet con propósitos terroristas, las capacidades de los grupos terroristas son aún rudimentaria (Montes, 2021).

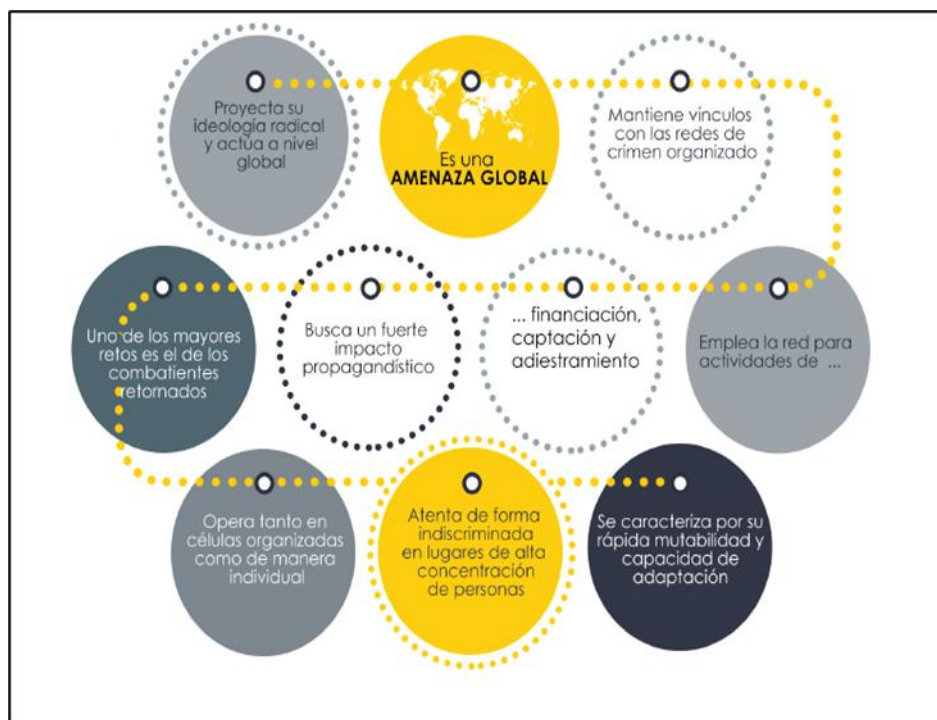
El concepto de seguridad viene connotando una dimensión multidimensional, debido que a partir del atentado de las Torres Gemelas, la amenaza terrorista se ha trasladado a diversos países del mundo, cambiando de esta manera el planeamiento estratégico para la seguridad del Estado, este hecho ha destacado la importancia de contar con estrategias

transversales que coordinen los esfuerzos entre entidades gubernamentales y privadas con el fin de lograr los objetivos establecidos por una estrategia de Seguridad Nacional; en este sentido, después del 11S, el concepto de seguridad adquiere una connotación multidimensional que se concentra en proteger de manera individualizada a la población (Cabrera, 2021).

En Sudamérica el país más afectado con conflictos internos es Colombia, que durante muchos años viene luchando contra el terrorismo, principalmente contra las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC) y el Ejército de Liberación Nacional (ELN); sin embargo, existen otras organizaciones terroristas realizan diversos atentados, con la finalidad de ejercer un campo de acción en las zonas más alejadas y sin presencia del Estado con respecto a las FARC, esta organización terrorista realizó un tratado con el gobierno colombiano, para el término de las hostilidades; sin embargo, existe una facción que aún permanece renuente a este tratado de paz y sigue realizando acciones armadas.

Figura 2

Tendencias Terrorismo y Yihadistas.



Nota: El terrorismo en la actualidad tiene una connotación más amplia. Fuente: Estrategia de Seguridad Nacional (2017).

Con relación al ELN, este grupo terrorista, no busco en ningún momento realizar algún tipo de pacto con el gobierno, muy por el contrario se mostraron en contra del FARC por desarrollar un proceso de paz con el gobierno de Colombia, mostrando en todo momento un respeto hacia su línea ideológica, que busca llegar al poder para implantar su forma de gobierno; en tal sentido, se ha podido evidenciar que este grupo terrorista tiene un radicalismo

más fuerte que las propias FARC y expresa su oposición a la presencia de bases militares Estado Unidenses en el territorio colombiano y al cumplimiento de los objetivos establecidos en el Plan Colombia, argumentando que dicho plan está siendo impuesto por países extranjeros como EEUU.

En la actualidad este grupo terrorista sigue vigente, realizando atentados como los suscitados durante el Paro armado del día 22 de febrero en las zonas de Santander y El Cauca, en donde el ELN ejecuto 23 atentados, como lo manifiesta la Pagina Web Infobae (2022): “Durante el primer día del paro armado anunciado por el ELN, el grupo subversivo ejecutó 18 acciones armadas en todo el país; siendo la mayoría de estos atentados ejecutados en el Norte de Santander (07) y Cauca (08)” (Infobae, 2022). Asimismo, el ELN, viene ganando terreno en zonas en donde ya no existe presencia de la FARC, cubriendo un vacío de poder en zonas alejadas de su territorio.

Figura 3

Tropas del Ejército de Liberación Nacional (ELN).



Nota: El ELN, aun viene realizando acciones armadas. Fuente: Infobae (2022)

En el Perú, la presencia de la Organización Terrorista Sendero Luminoso (OT-SL), ha venido siendo reducida, permitiendo que los remanentes subversivos se encuentren encapsulados en la zona del Vizcatan, reduciendo significativamente su accionar y limitando sus actividades a las tareas de seguridad de las organizaciones de narcotráfico, de esta manera eliminado toda raíz ideológica, que permita a esta organización crecer; sin embargo, la presencia de estos disidentes, constituye un riesgo, puesto que su presencia no permite que las organizaciones del Estado puedan desarrollar sus actividades en la zona de VRAEM

y llevar desarrollo a la población, particularmente en lo que respecta al sector de Salud y sector de Educación.

De esta forma, se puede observar que en el Perú existe una hibridación entre la violencia política y crimen organizado, considerando que el segundo factor viene creciendo de forma acelerada; asimismo, y considerando las acciones criminales desarrolladas por los remanentes de la organización terrorista Sendero Luminoso, a partir de la última década del siglo pasado, se puede afirmar la existencia de una analogía con el caso presentado en Colombia en donde las fuerzas armadas revolucionarias de Colombia (FARC), han venido mutando hacia la criminalidad y vienen adquiriendo la connotación de organizaciones insurgentes latinoamericanas, que constituye un concepto híbrido que permite que el narcoterrorismo retroalimente los niveles de violencia (Bartolomé, 2019).

Para llevar a cabo las acciones contraterroristas, es fundamental que las Brigadas de Infantería adquieran las habilidades militares requeridas para llevar a cabo estas operaciones. Entre estas habilidades, la más importante es la capacidad de movimiento y maniobra. Esto implica que las brigadas deben contar con la capacidad de moverse rápidamente y adaptarse a diferentes situaciones tácticas en el terreno, además permite a una fuerza desplegar sus medios hacia diferentes zonas, con la finalidad de ganar una ventaja táctica al conquistar puntos críticos en el terreno, así como también infraestructura importante que facilite las operaciones futuras.

La falta de capacidad de movimiento y maniobra de una brigada de infantería en operaciones contraterroristas en zonas como Pichari y el VRAEM (Valle de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro) puede ser un problema significativo para la efectividad de las operaciones de seguridad y pacificación en esa región.

La capacidad de movimiento y maniobra se refiere a la habilidad de las fuerzas militares para desplazarse rápidamente y de manera eficiente por un área, adaptándose a diferentes terrenos y situaciones. En un contexto de operaciones contraterroristas, donde los grupos insurgentes y narcoterroristas pueden operar en áreas remotas y difíciles de acceder, la movilidad es esencial para responder a las amenazas de manera oportuna y eficaz. Si la 2da Brigada de Infantería carece de esta capacidad, podría enfrentar varios desafíos:

Limitaciones en la búsqueda y persecución: La capacidad de movimiento y maniobra es crucial para rastrear y perseguir a grupos terroristas o criminales en áreas remotas. Sin ella, las fuerzas de seguridad podrían tener dificultades para alcanzar a los perpetradores.

Dificultades en la respuesta rápida: Las operaciones contraterroristas a menudo requieren una respuesta inmediata y coordinada. La falta de movilidad podría retrasar la llegada de refuerzos y permitir que los grupos criminales se escapen.

Mayor vulnerabilidad: La incapacidad de maniobrar en terrenos desafiantes podría dejar a las fuerzas de seguridad expuestas a ataques sorpresa y emboscadas por parte de los grupos insurgentes.

Reducción de presencia efectiva: Sin la capacidad de moverse de manera eficiente, las fuerzas de seguridad podrían tener dificultades para establecer una presencia constante y disuasoria en áreas problemáticas.

Dificultades logísticas: La logística es esencial para mantener operativas a las fuerzas de seguridad. La falta de movilidad podría dificultar la entrega de suministros, equipos y refuerzos.

Para abordar esta situación, se requerirían inversiones y mejoras en infraestructura vial, transporte, entrenamiento en operaciones en terrenos desafiantes y posiblemente la adopción de tecnologías que mejoren la movilidad y la comunicación en el campo.

La realidad problemática de la presente investigación constituyó que se pudo evidenciar que esta GUC no dispone de una adecuada capacidad de movimiento y maniobra, puesto que la mayoría de sus vehículos, no disponen de una capacidad operativa aceptable y de los vehículos que sí disponen del blindaje necesario, no se dio, por lo cual no se encuentran en la capacidad de desplazarse a grandes distancias; sin embargo, a consecuencia de la difícil geografía del VRAEM y de la presencia de poblaciones adheridas a la causa de las fuerzas narcoterroristas. De continuar esta situación no será posible pacificar la zona de Pichari, la situación de guerra de baja intensidad se agravaría y será perenne y, probablemente proliferen tanto las mafias narcoterroristas como nuevos grupos subversivos.

Diagnóstico: La Falta de capacidad de movimiento y maniobra, de la 2^{da} Brigada de Infantería en operaciones contraterroristas, debilita las acciones que garantizarían la pacificación de la zona de Pichari.

1.2. Justificación de la investigación

La justificación de una investigación, radica en ciertos criterios que permiten sustentar a una comunidad científica, la importancia de investigar el tema en cuestión, puesto que esta actividad demandara tiempo y recursos económicos; sobre la justificación de una investigación Izcara (2014), menciona que, antes de iniciar un proyecto de investigación, es esencial establecer una justificación para su ejecución. La justificación de la selección del tema puede basarse en su novedad teórica, su aplicabilidad práctica y su relevancia metodológica. En tal sentido en el caso del presente estudio se ha considerado el cumplimiento de la política pública N° 9 del Acuerdo Nacional, denominada "Política de Seguridad Nacional". En esta política pública de seguridad nacional se garantiza la preservación de la independencia, la soberanía, la integridad territorial y la protección de los intereses nacionales (Acuerdo Nacional, 2020).

Se considera que esta misión incluyó a toda la sociedad, con especial énfasis en las entidades gobernantes del Estado, en particular las Fuerzas Armadas, que operan dentro de los parámetros establecidos por la Constitución y los estatutos legales. En este contexto, nos comprometemos a abordar y contrarrestar de forma proactiva los peligros externos e internos que supongan un riesgo para la armonía social, la seguridad integral y el bienestar general (Acuerdo Nacional, 2020).

De esta manera, la investigación que se desarrolló tiene relevancia social al buscar mejorar las capacidades militares de una GUC que se encuentra participando en operaciones contraterroristas contra los remanentes de la OT-SL, de esta manera, se espera la percepción de seguridad en el sector del VRAEM, posibilitando que exista una mayor presencia de las entidades del estado, mediante la presencia de las instituciones públicas que contribuyan a mejorar los servicios de salud y educación así lograr el desarrollo de la población en los sectores más críticos de esta zona.

1.2.1. Justificación teórica

La presente investigación tiene valor teórico, porque proporcionó elementos de consulta para los oficiales de las diversas escuelas de especialización y perfeccionamiento del COEDE, puesto que proporcionara conceptos que puedan ser utilizados en la 2ª Brigada de Infantería, para mejorar su capacidad de maniobra, considerando que el desarrollo de esta capacidad permite movilizar a las patrullas de las unidades orgánicas esta GUC durante las operaciones de control territorial.

1.2.2. Justificación Práctica

Con respecto a la utilidad práctica, los productos de la investigación proporcionaron conceptos de utilidad para el EM (Estado Mayor) de la 2da Brigada de infantería, y de esta manera, poner en práctica alguna de las recomendaciones que resultaran al final de la investigación para el planeamiento de las Operaciones Contraterroristas que tienen lugar en su área de responsabilidad.

1.2.3. Justificación metodológica

Se dice que un estudio tiene metodológica, por su aporte con el diseño de dos instrumentos cualitativos de información: la guía de análisis documental y la guía de entrevista. Asimismo, la organización de los datos y el análisis cualitativo para este estudio será inédito sobre la base de un proceso de triangulación y de reducción de datos sobre la base de un proceso de categorización abierta, axial y selectiva.

1.3. Delimitación de la investigación

La delimitación en una investigación, permitió que el proceso de recolección de datos no sea muy amplio, entorpeciendo el desarrollo de la investigación, de esta manera, una

investigación puede estar delimitada de acuerdo a diferentes factores, dentro de los cuales se puede considerar los siguientes:

1.3.1. Delimitación teórica

Según lo establecido por la Escuela Superior de Guerra del Ejército-EPG, la investigación se enmarcó en la siguiente área temática:

- Área Temática: El papel del Ejército en la ejecución de las misiones estratégicas institucionales.
- Dentro de esta área, se enfoca en la subárea:
- Subárea: El rol institucional del Ejército en situaciones de orden interno, que implica la respuesta a grupos hostiles en estados de emergencia, el apoyo a la Policía Nacional del Perú en circunstancias de mantenimiento del orden público, la asistencia en situaciones de terrorismo, tala ilegal, minería ilegal, conflictos sociales, seguridad en el ámbito penitenciario, y la protección de instalaciones estratégicas cuando la capacidad policial se ve superada.

1.3.2. Delimitación temporal

El proceso investigativo se desarrolló en el año 2022-2023.

1.3.3. Delimitación espacial

El estudio se realizó en la ciudad de Lima; sin embargo, para el proceso de recolección de datos y la utilización de algunas herramientas virtuales que permitieron realizar las entrevistas.

1.4. Limitaciones de la investigación

Las limitaciones en una investigación constituyen los factores que limitan o restringen el normal desarrollo de un estudio; con respecto al desarrollo del presente estudio, el investigador, siendo una de las más significativa es el acceso a las UU (unidades) de la Segunda Brigada de Infantería para el trabajo de campo y la recolección de datos, dado que el investigador se encuentra cursando estudios de maestría; sin embargo, para la recolección de datos se empleó plataformas virtuales para realizar las entrevistas.

1.5. Formulación del problema

1.5.1. Pregunta General

¿Cómo la capacidad de movimiento y maniobra ha contribuido con las operaciones contraterroristas que conduce la 2da Brigada de Infantería Pichari, 2022?

1.5.2. Preguntas Específicas

¿De qué manera se ha dado la interdependencia entre la maniobra, el combate individual, la movilidad y la contra movilidad con las operaciones contraterroristas de la 2da Brigada de Infantería, Pichari, 2022?

¿Cuáles son los factores de la capacidad de movimiento y maniobra, en las operaciones contraterroristas de la 2da Brigada de Infantería, que contribuyen con la pacificación de la zona de Pichari?

¿Cuáles son los principios básicos de las operaciones contraterroristas empleados por la 2da Brigada de Infantería para la Pacificación de la zona de Pichari?

Objetivos de la investigación

1.6. Objetivo General

Evaluar la capacidad de movimiento y maniobra y su contribución con las operaciones contraterroristas que conduce la 2da Brigada de Infantería, Pichari, 2022

1.6.1. Objetivo Específico

Analizar la interdependencia entre la maniobra, el combate individual, la movilidad y la contra movilidad con las operaciones contraterroristas de la 2da Brigada de Infantería, Pichari, 2022.

Identificar los factores de la capacidad de movimiento y maniobra, en las operaciones contraterroristas de la 2da Brigada de Infantería, que contribuyen con la pacificación de la zona de Pichari.

Analizar los principios básicos de las operaciones contraterroristas empleados por la 2da Brigada de Infantería para la Pacificación de la zona de Pichari.

CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes de la investigación

2.1.1. Investigaciones nacionales

Silva (2021), en su investigación titulada "Examen de las aptitudes militares de la 3a Brigada de Caballería para llevar a cabo operaciones defensivas no convencionales, Tacna, 2020", presentada como requisito para obtener el grado de Magíster en Ciencias Militares otorgado por la Escuela Superior de Guerra del Ejército del Perú, se argumenta que las capacidades militares disponibles en la 3a Brigada de Caballería para la planificación y ejecución de operaciones defensivas no convencionales están formadas a partir de la evolución de cada uno de los elementos de capacidad (tales como las funciones de liderazgo en la guerra, los recursos, la estructura organizativa, la preparación y el entrenamiento). Sin embargo, se concluye que estas capacidades no habilitan a esta unidad para llevar a cabo operaciones no convencionales, ya que no fue diseñada originalmente para ese tipo de operaciones; de esta manera el investigador analiza las capacidades militares de una GUC, por medio de sus factores de capacidad, en tal sentido, para poder analizar la capacidad de maniobra de la Segunda Brigada de Infantería debemos de analizar cada uno de los factores de capacidad, puesto que la sumatoria de todos estos factores, permitirán considerar que una GUC dispone de una capacidad militar, en este caso la capacidad militar de movimiento y maniobra. Silva llevó a cabo su investigación utilizando un enfoque cualitativo y adoptando un tipo de investigación teórico-empírico. Para analizar los datos recopilados, se utilizó el método hermenéutico. La recolección de datos se realizó a través de técnicas cualitativas como la entrevista, la observación directa y el análisis documental, Silva arribó a las siguientes conclusiones:

El empleo de la 3a Brigada de Caballería como elemento de cobertura táctica en un posible conflicto, puede comprender también la implementación de operaciones atípicas, permitiendo de esta manera que esta GUC pueda cumplir su rol como elemento de cobertura táctica para una Gran Unidad de Batalla; en este sentido, se presenta la disyuntiva de desperdiciar las características de movilidad de las unidades de caballería, para realizar procedimientos atípico, los cuales generalmente son mediante la guerra de posiciones; este tipo de procedimientos pueden cumplir la tarea de degradar la capacidad operativa del enemigo; sin embargo no se garantiza el principal objetivo de una acción retardatriz el cual es ceder espacio a cambio de tiempo, puesto que los procedimientos atípico no pueden detener u fuerzas blindadas; estos pasos involucran la preparación anticipada del área, ya que sus operaciones se llevarán a cabo en un entorno desértico que es un ambiente particular el cual no favorece el desarrollo de una defensa tradicional (Silva, 2021, p. 121).

La investigación de silva demostró que la implementación de la Brigada de Caballería para cumplir la misión de fuerza de cobertura, puesto que a raíz de que la disminución de la capacidad operativa de las unidades de caballería, se busca contrarrestar esta limitación con la utilización de tácticas inusuales, como se ha podido ver en algunos países de oriente medio en donde se realiza una preparación del terreno; esta investigación se relaciona con el presente estudio al considerar la utilización de tácticas asimétricas para una GUC de características convencionales; en este sentido la Segunda Brigada de infantería, también puede organizarse como Núcleos de Ataque Inusual (NAIs) con el propósito de enfrentar a la OT-SL con sus propias tácticas.

Becerra (2022), en su tesis titulada "Operaciones contraterroristas de la 31° Brigada de Infantería en el corredor de la sierra, provincia de Tayacaja-Huancavelica, año 2021", que fue elaborada con el propósito de obtener el grado de Magister en Ciencias Militares de la Escuela Superior de Guerra del Ejército, la investigación de Becerra tuvo como meta explicar los factores que inciden en el empleo de las unidades del Ejército y, por ende, obstaculizan el proceso de pacificación en la provincia de Tayacaja, ubicada en el departamento de Junín. Este estudio se llevó a cabo utilizando un enfoque cualitativo y se clasifica como una investigación de tipo teórico-empírico. Se empleó el método hermenéutico interpretativo en el proceso de investigación, y para el trabajo de campo, se seleccionó una muestra de 08 oficiales con experiencia en operaciones contraterroristas que formaban parte de esta Gran Unidad de Combate (GUC), quienes participaron voluntariamente en la investigación. Estos oficiales proporcionaron su percepción con respecto a la ejecución de operaciones contraterroristas y su efectividad; al término del estudio se concluyó de la manera siguiente:

Las principales restricciones que enfrentan las patrullas operativas en la región de Operaciones de la 31a Brigada de Infantería se centran en aspectos logísticos. A pesar de encontrarse en una zona declarada en estado de emergencia, se carece de los medios de transporte necesarios para movilizar todas las unidades de maniobra de esta unidad militar. Además, se observan limitaciones en la coordinación y desempeño de las patrullas conjuntas de las Fuerzas Armadas (FFAA) y la Policía Nacional del Perú (PNP). Tanto las patrullas militares como las policiales se enfrentan a las amenazas del tráfico ilegal de drogas y actividades terroristas, con un apoyo limitado en términos de información por parte de la población local en la zona de operaciones. También es evidente la necesidad de actualizar la doctrina utilizada por estas fuerzas, ya que para llevar a cabo operaciones contraterroristas en el contexto de la 31° Brigada de Infantería, no existe una doctrina establecida para la cooperación entre el ejército y la Policía Nacional. Esto resulta en la falta de una misión clara, funciones definidas, organización, procedimientos, métodos de apoyo y técnicas para llevar

a cabo a cabo operaciones contraterroristas conjuntas durante el patrullaje en la zona del VRAEM (Becerra, 2022, p. 87).

El estudio de Becerra demostró el resultado de emplear unidades que no se encuentran en una capacidad operativa aceptable, de esta manera, se puede evidenciar que no se pueden lograr los resultados operacionales si es que no se desarrollan las capacidades de las unidades en el nivel táctico, por lo cual constituye la labor fundamental de un comandante, el preocuparse de desarrollar las capacidades militares de su unidad, para lo cual debe de incidir de manera sostenida en los factores de capacidad.

Palacios y Aguirre (2021), en su estudio con el título "La guerra de la cuarta generación y su influencia en la doctrina militar del Perú", llevó a cabo con el objetivo de alcanzar el grado académico de magister en ciencias militares otorgado por la Escuela Superior del Ejército, los investigadores. Llevaron a cabo un análisis detallado de la capacidad actual de las unidades del Ejército para llevar a cabo la guerra de cuarta generación. A través de este análisis, pudimos identificar la necesidad de que las unidades militares desarrollen una mayor capacidad para afrontar de manera eficaz las nuevas y emergentes amenazas; asimismo el estudio de Palacios y Aguirre analiza los nuevos tipos de operaciones que se vienen desarrollando en los conflictos actuales, mencionando entre ellos, la guerra asimétrica, guerra atípica y la guerra híbrida; sin mencionar el ingreso de la tecnología al espectro de las nuevas amenazas, conformando nuevas maneras de afectar la seguridad de los estados; asimismo el estudio de Palacios y Aguirre realiza una revisión de las características de los conflictos, considerando que cada uno de ellos dispone de características particulares que han ido evolucionando de acuerdo al ingreso de nuevas amenazas; de esta manera, se sostiene la necesidad de disponer de unidades modernas que permitan enfrentar las amenazas que se presenten en los nuevos escenarios, siendo uno de ellos el VRAEM, en la 2da Brigada de Infantería necesita mejorar la capacidad de movimiento y maniobra de sus unidades orgánicas para asegurar el despliegue seguro de sus recursos durante las operaciones. En su proceso de investigación, Palacios y Aguirre optaron por utilizar el enfoque cualitativo y el método hermenéutico-interpretativo en la realización de un estudio teórico-empírico. Para la recopilación de datos, apliquen técnicas como entrevistas y la recolección de información, haciendo uso de los instrumentos apropiados. Al concluir su investigación, Palacios y Aguirre arribaron a las siguientes conclusiones.

En la organización de las fuerzas, es fundamental considerar la inclusión de una unidad ofensiva compuesta por infantería móvil ligera, equipada con armamento adecuado y respaldada por un sistema de inteligencia y reconocimiento visual (IVR). Este aspecto debe estar contemplado en la doctrina correspondiente. Además, la doctrina debe regular la utilización de elementos tanto defensivos como ofensivos, así como las fuerzas especiales,

con el fin de garantizar la seguridad de las líneas de comunicación y, en situaciones especiales, brindar apoyo humanitario al aspecto gubernamental y a la población (Palacios y Aguirre, 2021, p. 119).

La guerra de la cuarta generación, es un concepto que se viene desarrollando hace algunos años, puesto que en los conflictos actuales el empleo de pequeñas unidades tácticas viene siendo efectivo, un claro ejemplo es el conflicto entre Rusia y Ucrania en donde las fuerzas ucranianas vienen realizando diferentes tipos de operaciones en grupos reducidos, de esta manera pueden equiparar la potencia de combate de las fuerzas rusas, un claro ejemplo es la destrucción de blindados por combatientes ucranianos que se encontraban en las localidades por donde han ido progresando las columnas de tanques; asimismo la guerra de cuarta generación contempla el empleo de la tecnología ciber, la cual mediante ataques de guerra electrónica afecta el comando y control del enemigo.

Bautista (2021), en su artículo científico titulado nuevas amenazas a la seguridad nacional: Una propuesta pendiente, analiza la situación actual del Perú considerando que en la actualidad se vienen presentando muchas amenazas como la sobreexplotación de los recursos naturales (principalmente en la extracción exagerada de recursos maderables), la minería ilegal (la que ocasiona un daño irreparable al medio ambiente y que crea subsistemas en donde proliferan actividades delictivas), los ataques cibernéticos (para lo cual no se han desarrollado aun tecnologías para enfrentar esta amenaza), el cambio climático (que puede ocasionar desastres de origen natural afectando a la población vulnerable), y las epidemias/pandemias (se puede evidenciar en los más recientes efectos que ocasiono la COVID-19); asimismo el autor menciona los delitos alternos que rodean a todas estas amenazas, como por ejemplo la compra y venta de armas, la trata de personas y el lavado de activos, los cuales vienen afectando de manera significativa el sistema estatal, y dañando a la población; el autor considera todos estos elementos como amenazas a la soberanía nacional, de esta manera el autor entiende que las amenazas son acciones tangibles o intangibles que son provocadas, algunas veces de forma consiente y otras inconsciente, y que tienen como efecto desastres o conflictos que afectan la libertad, la integridad territorial y los derechos naturales de una persona. Por tal motivo Bautista consideró que el desarrollo de capacidades por parte de las fuerzas firmadas es una tarea de carácter obligatorio, puesto que las amenazas se vienen incrementando, sumando a las cuales las ya existentes (terrorismo y narcotráfico), nuevas amenazas que se presentan en escenarios modernos; finalizando el estudio determinando las siguientes conclusiones:

En el contexto de un panorama global dinámico e interconectado, parece haber una convergencia entre la relativa estabilidad regional, la escalada de amenazas domésticas que ponen en peligro tanto la libertad como la seguridad de la población y del país, y las nociones

entrelazadas de defensa nacional y seguridad interna. Sin embargo, estas perspectivas no son novedosas ya que conceptos como "nuevas amenazas" o "amenazas no tradicionales" han sido delineados en la filosofía peruana desde hace muchas décadas. A diferencia de las amenazas convencionales, que incluyen orígenes identificables e intenciones explícitas, las amenazas emergentes, como implica su nomenclatura, son de naturaleza novedosa, diversa y dinámica. Perú se ha encontrado con estos desafíos emergentes como resultado de la creciente afluencia de extranjeros sin la debida supervisión de inmigración. En consecuencia, la capacidad de determinar la presencia de antecedentes penales entre estas personas se ve obstaculizada, impidiendo así el proceso de verificación. En tal sentido es necesario que las FFAA desarrollen capacidades para enfrentar estas amenazas en un futuro próximo, pues no se descarta que en algunos años este fenómeno se siga incrementando (Bautista, 2021, p. 7).

El estudio de Bautista, sostuvo que las FFAA como elemento disuasivo, deben de desarrollar capacidades de acuerdo a un análisis prospectivo, pues en un futuro, el contexto mundial habrá cambiado y la continua variación de la organización de las unidades militares, constituye una adecuación al contexto en el cual las FFAA deben de intervenir; sin embargo, no solamente varía la organización, sino también las tácticas, técnicas y procedimientos, por lo cual resulta necesario de que temporalmente se revisen los factores de capacidad de las unidades; una de estas amenazas es la delincuencia organizada transnacional, la cual se viene posicionando en diversos sectores del país, entre ellos la frontera y zonas lejana y convulsionadas como el VRAEM o el Putumayo.

Espinoza (2021) en su tesis titulada "Análisis de las operaciones de asuntos civiles de la II Brigada de Infantería en apoyo al desarrollo nacional en la localidad de Pichari, 2017 - 2018", realizada en la Escuela Superior de Guerra del Ejército para obtener el grado de magister en ciencias militares, el autor realiza un análisis de las operaciones de asuntos civiles realizadas en el sector del VRAEM de Pichari. Esta zona se caracteriza porque ciertos segmentos de la población se dedican al narcotráfico, lo que genera importantes recursos económicos y posteriormente contribuye al desarrollo de la región; los resultados determinan considera importante influir en la población con la finalidad de que disminuya el nexo con el narcotráfico, pues en los últimos años esta actividad de manera indirecta a propiciado el desarrollo social de esta zona del país; sin embargo, existe el riesgo de que los clanes del narcotráfico poco a poco puedan ir ganando más terreno y asegurar algunos sectores, pues las operaciones militares que realizan las fuerzas del orden no puede emplear la fuerza en lugares poblados, considerando que podrían existir daños colaterales que lamentar y que desvirtúen las tareas que son realizadas por las fuerzas del orden; por tal motivo, surge como alternativa ganar la adhesión de la población mediante trabajos de asuntos civiles como

acciones cívicas, en las cuales la población se ve beneficiada con los diferentes servicios que proporcionan las unidades de las FFAA como asesoría legal, atención médica, reparto de víveres, etc. El estudio fue desarrollado mediante el enfoque cualitativo y el método Hermenéutico, pues es un estudio que pertenece al tipo de investigaciones teórico-empíricas; para el trabajo de campo se seleccionó una muestra de expertos, la cual estuvo conformada por 06 oficiales superiores del Ejército con conocimiento en operaciones de asuntos civiles y que hayan laborado en la 2da Brigada de Infantería, el procesamiento y observación de datos se realizó de forma artesanal y al término del proceso se determinaron las siguientes conclusiones:

Para llevar a cabo con eficacia operaciones civiles en las zonas densamente pobladas próximas a la zona de seguridad del OT-SL, es imprescindible mejorar las capacidades militares de la 2ª Brigada de Infantería. Esta unidad en concreto está actualmente centrada en el desarrollo de capacidades antiterroristas. Sin embargo, es importante señalar que las operaciones de asuntos civiles desempeñan un papel complementario al fomentar una percepción positiva de las operaciones militares llevadas a cabo por las FFAA. Además, es necesario proporcionar formación a los oficiales, ya que se ha observado que existe una falta de conocimientos sobre las operaciones de asuntos civiles, lo que dificulta su progreso. Además, el idioma supone una barrera importante a la hora de establecer la comunicación con la población local, como se pone de manifiesto en las zonas pobladas, donde prevalece un sentimiento de desconfianza hacia las fuerzas del orden. Las barreras lingüísticas se identifican como una de las principales causas de esta falta de confianza. En conclusión, se determina que las consideraciones sobre la capacidad de esta Compañía de servicios generales (GUC) deben establecerse de manera justa y equitativa para ejecutar eficazmente las operaciones de asuntos civiles y así mejorar las operaciones militares, fomentando en última instancia una percepción favorable de las Fuerzas Armadas (Espinoza, 2021, p. 78)

El estudio de Espinoza nos permite conocer la percepción de la población del VRAEM con respecto al accionar de las FFAA, pues para lograr erradicar la presencia de la OT-SL del VRAEM, es necesario que se trabaje en la percepción de la población con relación a las operaciones militares, considerando que una gran parte de ella se ve beneficiada con esta actividad; en este sentido la 2da Brigada de Infantería debe de complementar las acciones realizadas con operaciones de asuntos civiles; asimismo, las operaciones de asuntos civiles, pueden servir para configurar el despliegue de las patrullas que realizan control territorial, pues existen zonas en el VRAEM en donde se dificulta la movilidad de las unidades al existir lugares en donde la presencia de las FFAA genera la activación de los mecanismos de seguridad de la OT-SL, por lo cual la continua realización de operaciones de asuntos civiles

permitiría infiltrar patrullas con la cubierta de la realización de acciones cívicas en los Centros Poblados.

2.1.2. Investigaciones internacionales

Poczynok (2019), en su artículo titulado "Fuerzas Armadas y contraterrorismo: Análisis para revitalizar un debate persistente en Argentina", publicado en la revista de relaciones internacionales, estrategia y seguridad, el autor Poczynok examina la capacidad de las fuerzas armadas argentinas para afrontar amenazas relacionadas con el terrorismo. El análisis se inicia con una revisión de las responsabilidades que desempeñan las fuerzas armadas de otros países en operaciones contraterroristas, que generalmente involucran operaciones defensivas para contrarrestar dichas amenazas. Sin embargo, es importante señalar que las amenazas que enfrentan los países del primer mundo son diferentes de las que podrían enfrentar las fuerzas armadas argentinas. En este contexto, las fuerzas armadas argentinas podrían desempeñar funciones tales como la protección de infraestructuras críticas, la recopilación de inteligencia, el control de fronteras, el patrullaje y la vigilancia en entornos urbanos, así como la respuesta a alertas o emergencias. Al término de su investigación Poczynok llega a las siguientes conclusiones:

La investigación realizada nos permite derivar observaciones pertinentes. Las responsabilidades antiterroristas confiadas a las FFAA de las potencias centrales se refieren principalmente a objetivos defensivos y se caracterizan por su carácter restringido y extraordinario. En las naciones en las que el terrorismo es una cuestión destacada en términos de seguridad nacional, cabe señalar que las capacidades militares no suelen constituir la principal reacción ante tales amenazas. Esta observación, sin embargo, no se aplica a la Argentina. La participación de las fuerzas armadas en tales eventos se limita a brindar asistencia a otras entidades públicas, operando dentro de un marco antiterrorista supervisado principalmente por las fuerzas de seguridad y los sistemas de inteligencia nacionales. Sin embargo, es crucial reconocer que las circunstancias que limitan el uso doméstico de los militares, conocidas como "condiciones de excepcionalidad", se están volviendo gradualmente menos excepcionales. La escalada de actos terroristas en Europa durante los últimos años ha llevado a algunas fuerzas militares a asumir responsabilidades policiales, incluyendo actividades como el patrullaje y la vigilancia urbana. Sin embargo, la eficacia de estas intervenciones es actualmente objeto de un debate cada vez más intenso. En el contexto de Francia, se ha visto que estas iniciativas no consiguieron mejorar la situación de seguridad y, en cambio, provocaron otras complicaciones, especialmente la transformación de las patrullas en entidades vulnerables. También han sido objeto de críticas la insuficiente preparación de los militares, los problemas de coordinación y comunicación

con los servicios de seguridad y las limitaciones para intervenir en incidentes delictivos, salvo en circunstancias de legítima defensa justificada (Poczynok, 2019, p. 147).

El estudio de Poczynok nos permite conocer la connotación global del terrorismo, pues en la actualidad no constituye una amenaza para un solo país pues progresivamente viene ganando terreno en algunas de zonas de Sudamérica, por lo cual constituye una tarea importante neutralizar el accionar de la OT-SL, con el propósito de que no incremente sus acciones armadas con la llegada de organizaciones criminales internacionales, pues en los últimos años la llegada de extranjeros al Perú ha permitido que se infiltren delincuentes comunes que se presume podrían actuar de sicarios de la OT-SL y de los clanes del narcotráfico; en este sentido es necesario limitar el accionar de la OR-SL circunscribiéndola únicamente al VRAEM.

Queirolo (2019) en su artículo científico titulado *Sistemas de Armas Autónomos Letales (Laws). Reflexiones para un debate*, publicado en la Revista política y estrategia editada por la academia nacional de estudios políticos y estratégicos (ANEPE)-Chile, realiza un análisis de la pertinencia del empleo de armas inteligentes en los conflictos modernos debido al rápido desarrollo tecnológico que se viene presentando en el campo de la seguridad y defensa, lo cual ocasiona que los países vengamos enfrentados retos de dimensiones que nunca han sido vistas, constituyendo un ejemplo la incorporación del ciberespacio en esta problemática ha introducido nuevos desafíos, en donde se presentan nuevos conceptos surgidos a raíz del surgimiento de las nuevas tecnologías que han originado la aparición de nuevos tipos de guerras como la ciberguerra, guerra asimétrica, guerra híbrida; sin embargo, se ha podido evidenciar una controversia con respecto a la irrupción de infraestructuras críticas, la negación de los servicios que le competen. El estudio de Queirolo corresponde al enfoque cualitativo del tipo descriptivo, tiene las características de un estudio teórico empírico y fue realizado empleando la técnica de indagación documental, para registrar los eventos importantes en artículos científicos sobre los nuevos sistemas de armas que han aparecido; el autor finaliza su análisis concluyendo lo siguiente:

Desde una perspectiva estratégica-operacional, el uso de inteligencia artificial (IA) en sistemas autónomos se justifica debido a la exposición del combatiente en escenarios complejos, híbridos y confusos, característicos de los conflictos actuales, Estos entornos requieren análisis rápidos y acciones aceleradas, poniendo a prueba las decisiones de los comandantes que buscan minimizar el riesgo de bajas. Los avances tecnológicos demuestran ser más eficaces que los combatientes en esta dimensión, actuando como multiplicadores de fuerza a través de algoritmos que analizan grandes volúmenes de información. Esto ha llevado a cambios en las formas de empleo de las fuerzas, evidenciando una creciente dependencia e interacción entre humanos y máquinas. Por lo tanto, podría argumentarse que

el Derecho Internacional Humanitario (DIH) debe adaptarse a la lógica de los conflictos futuros en lugar de lo contrario (Queirolo, 2019, p. 87).

El estudio de Queirolo muestra como la evolución tecnológica ha influenciado en los sistemas de armas, innovando nuevos tipos de guerra, que han surgido en los últimos tiempos, bajo esta premisa, es importante que las FFAA actualicen y desarrollen capacidades que les permita emplear las nuevas tecnologías, en este sentido la capacidad de movimiento y maniobra debe de implementar la tecnología existentes, como el empleo de miras infrarrojas o térmicas, vehículos con blindaje adecuado y con un apoyo de fuegos y que le permiten funcionar como un solo sistema de armas a las unidades de la 2ª Brigada de Infantería en el marco de las operaciones contraterroristas.

Mico (2021), en su artículo titulada Guerra global contra el terrorismo: Occidentalización fallida, muestra un análisis de la guerra desarrollada contra los estados islámicos, la cual fue alentada por Estados Unidos como manera de evitar nuevos atentados como los del 11S, el autor menciona la predisposición de EEUU por globalizar un conflicto que realmente solo podría afectar los intereses norteamericanos, es por esa razón que nace el concepto de terrorismo internacional y enviando el mensaje de una causa justa para la lucha contra las organizaciones terroristas; el artículo de Mico menciona las características de estos tipos de conflicto, lo cual nos proporciona una idea de hasta qué nivel pueden llegar este tipo de organizaciones; asimismo menciona su repercusión hacia las partes beligerantes, considerando que siempre los más afectados serán los países con menor capacidad militar, en este caso los países de origen islámicos, al término de su artículo Mico considera las siguientes conclusiones:

La guerra global contra el terrorismo ha sido un fracaso debido a que la occidentalización de oriente medio ha finalizado, pues el intento de occidentalizar el medio oriente a llegado a su fin, considerando que las características de la cultura occidental no han podido ser asimiladas por los países de origen islámico; en este sentido el conflicto global contra el terrorismo no pudo tener los resultados deseados, puesto que a pesar del rol de país intervencionista asumido por Estados Unidos le ha causado una mayor cantidad de efectos negativos que aspectos positivos; de esta manera, EEUU realiza un cambio de estrategia buscando mantener su liderazgo; del mismo modo, tanto la guerra fría como la guerra global contra el terrorismo (GWOT) han mostrado casos de un conflicto sostenido que puede considerarse una especie de paz limitada, que se considera esencial para que una nación del primer mundo como Estados Unidos mantenga su dominio global. El nuevo paradigma postula que la guerra global contra el terrorismo (GWOT) puede considerarse infructuosa en su empeño por promover los valores occidentales. Afirma que la guerra contra el terrorismo es un conflicto en curso, ya que el terrorismo ha persistido en el pasado, sigue

existiendo en la actualidad y es probable que persista en el futuro. Sin embargo, parece que el terrorismo ya no servirá como catalizador para promover otros intereses. Por otra parte, el mundo islámico ha sufrido las repercusiones más significativas, experimentando mayores niveles de terrorismo y una mayor inestabilidad dentro de sus estados. En consecuencia, puede concluirse que Estados Unidos, tras haber iniciado el conflicto, se encuentra ahora en el papel de mitigar las consecuencias que ha desencadenado (Mico 2021, p. 18).

La investigación de Mico nos muestra como el terrorismo internacional, a pesar de la intervención de un gran número de países no ha podido ser vencido debido a que Estados Unidos en su intento de occidentalizar el oriente medio ha involucrado a varios países que no tienen ningún interés o se encuentran amenazados por el terrorismo internacional, esta estrategia no ha sido efectiva ocasionando el fracaso de la globalización de la lucha contra el terrorismo internacional. En el marco de la lucha contra la OT-SL en el Perú, es necesario entender que existe un trasfondo social, que sirve a los DDTT como mecanismo de protección, pues existe sectores del VRAEM en donde las FFAA no pueden ingresar debido a que esta organización terrorista ha asentado bases de apoyo que controlan el ingreso del Ejército y que en algunas ocasiones han obstaculizado las operaciones militares, deteniendo y atentando contra las unidades del Ejército que realizan control territorial.

Calvillo (2018), en su artículo científico titulado El terrorismo internacional en Afganistán (2000-2019), publicado en la revista de relaciones internacionales, mediante un estudio cualitativo del tipo descriptivo, establece inicialmente una definición de terrorismo, la cual busca entender la magnitud de este fenómeno, para lo cual el autor inicia su estudio citando a diferentes autores quienes tienen definiciones diferentes en cuanto al terrorismo; una vez el autor define determina una definición propia de concepto de terrorismo plantea una tesis sobre el accionar de los grupos terroristas, en esta tesis se sostiene que la lucha realizada por los talibanes tiene una connotación patriótica, pues busca expulsar a los invasores extranjeros, recordando la lucha de Afganistán a lo largo de la historia contra los imperios que han intentado su conquista, esta tesis no considera el accionar de los talibanes como atentados terroristas. El autor sustenta la primera tesis; sin embargo, también sostiene que los talibanes con el objetivo de expulsar a las tropas extranjeras han venido realizando atentados terroristas por lo cual no se puede defender completamente la tesis sobre las acciones nacionalistas de los talibanes, además se ha podido evidenciar que de manera progresiva han ido desviando su atención en las tropas internacionales y empezaron a atacar objetivos civiles, perfeccionado sus acciones terroristas, y disminuyendo la cantidad de atentados pero incrementando el número de víctimas civiles, al empezar a realizar atentados suicidas iniciando el incremento de una violencia generalizada que busca expulsar a las

tropas extranjeras y dejar en el poder a los talibanes; al término de su artículo el autor llegó a las conclusiones siguientes:

Afganistán es uno de los países más violentos del mundo a consecuencia de los continuos atentados y del gran número de muertes a consecuencia de las acciones terroristas que vienen ejecutando los más de 10 grupos terroristas que actúan en este país, quienes junto a los talibanes vienen generalizando la violencia hasta niveles jamás anteriormente alcanzados. El principal responsable puede atribuirse a la facción talibán; sin embargo, es imperativo reconocer que la aparición del terrorismo dentro de la nación puede remontarse al período inmediatamente posterior a la intervención llevada a cabo por Estados Unidos y sus socios de la coalición en 2001. Tras más de dos décadas de guerra, la sociedad civil afgana se ha atrincherado en un patrón recurrente de terror, por el que la población se ha acostumbrado a los horrores de la lucha. La perspectiva de alcanzar la paz sigue siendo esquiva, a menos que se despliegue una fuerza multinacional para estabilizar la situación y eliminar eficazmente a los talibanes (Calvillo, 2018, p 194).

El estudio de Calvillo nos muestra cómo ha ido evolucionando el conflicto en Afganistán, y como los talibanes han ido evolucionando sus tácticas de ataque; en este sentido este estudio se relaciona con la investigación realizada, puesto que este estudio también menciona como los integrantes de la OT-SL han venido mejorando sus tácticas, por lo cual es necesario analizar como el enemigo realiza sus acciones para determinar cómo emplear las unidades contraterroristas y que tácticas pueden ser de utilidad, considerando las limitaciones de la OT-SL, puesto que esta organización no tiene acceso a las nuevas tecnologías y viene pasando por una etapa en la cual la caída de sus principales líderes le viene ocasionando problemas disciplinarios internos; en este sentido el trabajo de inteligencia es importante para estar un paso delante de las acciones que pueda realizar esta organización terrorista

2.2. Bases teóricas

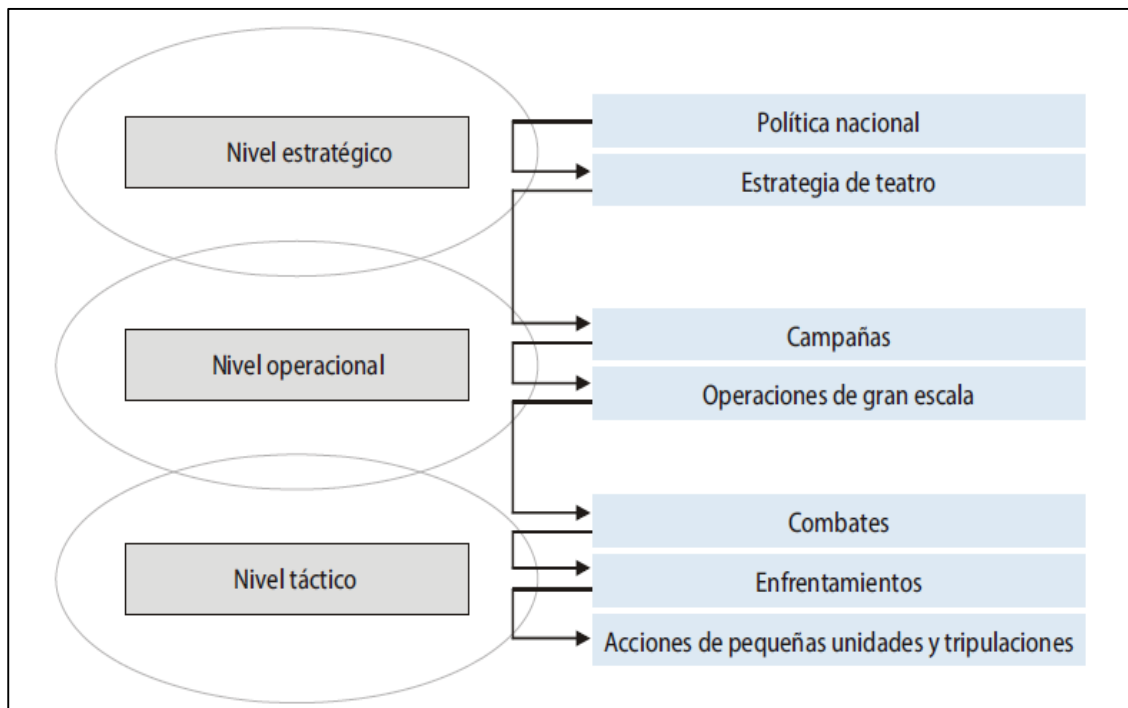
2.2.1. *Arte y diseño operacional*

El ámbito militar ha establecido una definición para el término "Arte operativo", que implica un procedimiento creativo que trata de prever el uso más eficaz de los medios militares conjuntos e integrados dentro del ámbito operativo del conflicto. La tarea abarca no sólo la capacidad de concebir planes competentes, sino también la capacidad de ejecutarlos de forma competente. Además, es crucial subrayar la importancia del Comandante operativo, o idealmente, del Comandante de teatro, en el avance y ejecución de este arte operacional. El énfasis tanto en la innovación como en la ejecución eficaz emerge como un factor fundamental en la consecución de las misiones militares. La resolución de los retos éticos en el sector de los servicios públicos reviste una importancia capital en este contexto particular. Los actores implicados en la toma de decisiones a nivel operativo deben tener en cuenta no

sólo la eficacia militar de sus acciones, sino también los principios éticos y morales que guían su conducta (Kenny et al., 2017).

Figura 4

Niveles de la guerra.



Nota: El empleo de la IA, se evidencia normalmente en los niveles estratégico y operacional. Fuente: Doctrine for the Armed Forces of the United States, 12 July 2017.

La toma de decisiones éticas reviste una importancia primordial en el ámbito militar, ya que constituye un elemento crucial para mantener la integridad y la validez de los esfuerzos operativos. Esto se hace más pertinente en un marco en el que los conflictos modernos se producen a menudo en entornos intrincados e incluyen a varios participantes, entre ellos entidades no estatales. En circunstancias de este tipo, las opciones éticas tienen la capacidad de determinar el resultado, distinguiendo entre el logro y la caída, así como entre la aceptación y la censura global (Kenny et al., 2017).

2.2.2. Conceptualización y desarrollo del diseño operativo

La incorporación de "elementos de diseño operativo" a la doctrina militar requiere una comprensión global de su inicio y utilización en el marco de las operaciones militares. El concepto de diseño operativo surge cuando un comandante a nivel operacional o de teatro de operaciones se enfrenta a un escenario que requiere el uso del poderío militar. Dadas las circunstancias actuales, es evidente que los métodos tradicionales de planificación resultan inadecuados. En su lugar, es necesario un enfoque proactivo que incluya un diseño preliminar para abordar con eficacia la intrincada naturaleza e imprevisibilidad del problema. El diseño operativo se distingue de la mera planificación porque hace hincapié en la comprensión global

del problema y en el desarrollo de soluciones eficaces. El proceso de diseño abarca el establecimiento de una relación sólida con la situación en cuestión, la anticipación de posibles cambios y la creación de posibilidades, todo ello con el objetivo último de lograr una resolución ética y eficaz.

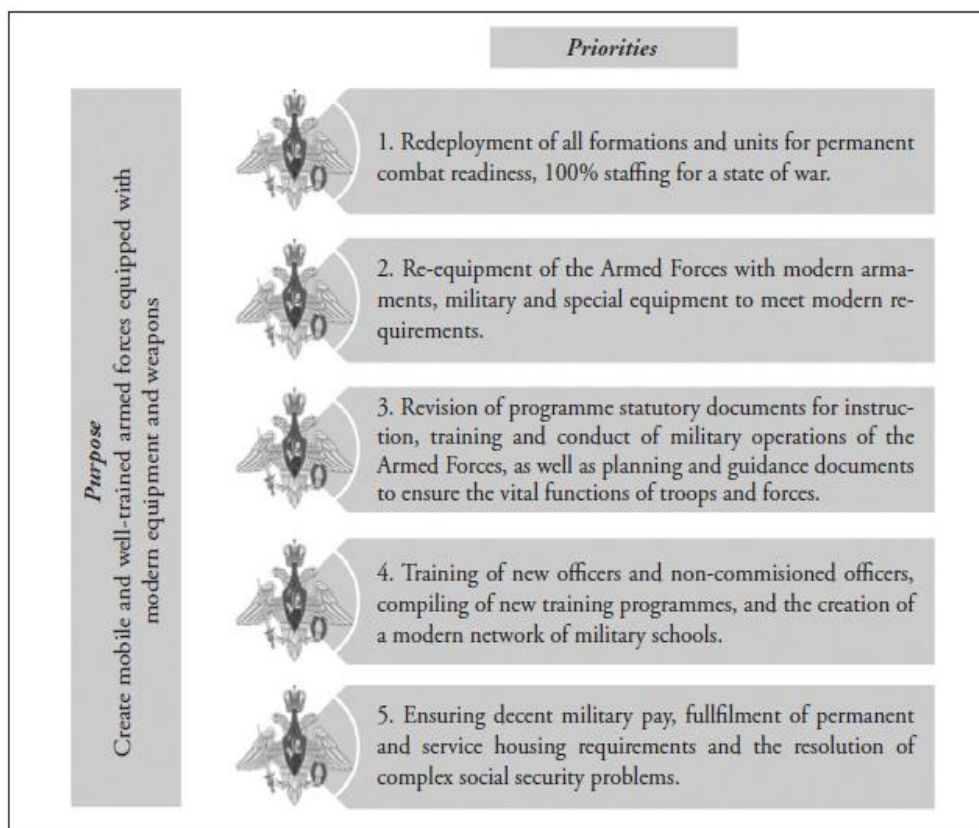
2.2.3. Clasificación y significado de los elementos del diseño operativo

Actualmente no existe acuerdo dentro de la doctrina militar sobre los principios específicos que deben considerarse aspectos constitutivos del diseño operativo. El presente estudio toma en consideración tanto los componentes "trazables" como los "no trazables" que tienen importancia a nivel operativo. Los componentes se clasifican en tres categorías distintas: convencionales, innovadores y circunstanciales. Los componentes tradicionales del diseño operativo han formado parte históricamente de la doctrina militar. Estos componentes incluyen varias ideas, entre ellas la misión, el objetivo, el efecto pretendido, las líneas de acción, las líneas de contacto, los criterios de éxito y la matriz de tareas (Kenny et al., 2017).

La incorporación de componentes innovadores al diseño operativo se ha convertido en un desarrollo relativamente reciente de la doctrina militar, destinado específicamente a abordar las intrincadas características de las operaciones militares. Los principios incluidos en este contexto son la visualización, el conocimiento de la situación, el análisis de escenarios, la matriz de decisiones y las alternativas operativas. Los aspectos circunstanciales del diseño operativo se utilizan en determinadas circunstancias y pueden mostrar variabilidad en función del entorno operativo. Estos elementos incluyen restricciones políticas, restricciones legales, limitaciones de recursos y limitaciones de tiempo. Cada uno de los aspectos del proceso de diseño operativo desempeña un papel fundamental, facilitando así la comprensión del problema y fomentando la creación de soluciones éticas y eficaces. El concepto de diseño operativo abarca no sólo la planificación estratégica de las operaciones militares, sino también la capacidad de responder eficazmente a circunstancias dinámicas y ejercer un juicio ético en escenarios de combate (Kenny et al., 2017).

Figura 5

Reforma Militar Rusa Propósitos y Prioridades.



Nota: La Reforma Militar Rusa, considera una reorganización de las unidades, así como también una modernización del material. Fuente: Barabanov, Makienko & Pukhov (2012, p. 16).

2.2.4. La importancia del comandante operativo: Innovación e implementación

El comandante operativo desempeñó un papel fundamental en el proceso de diseño operativo. Asume el papel de actor creativo y ejecutor en el ámbito del arte operacional, por lo que influye en la formulación y aplicación de las tácticas militares con su perspectiva visionaria y su conjunto de capacidades. El comandante debe poseer una comprensión exhaustiva de las circunstancias imperantes, discernir los predicamentos éticos y proporcionar una visión global de la situación (Kenny et al., 2017).

La capacidad de movimiento y maniobra de la 2ª Brigada de Infantería en operaciones contraterroristas está estrechamente relacionada con el arte y diseño operacional en el contexto de las operaciones militares. Para comprender mejor esta relación, es esencial examinar cómo estos dos aspectos se conectan en la práctica:

El diseño operacional en operaciones contraterroristas: En el contexto de operaciones contraterroristas, la planificación y el diseño operacional son fundamentales. Estas operaciones a menudo se llevan a cabo en entornos urbanos complejos, donde la ubicación precisa de fuerzas hostiles es incierta y donde la protección de civiles es primordial. El diseño operacional permite a los comandantes y unidades militares desarrollar estrategias y tácticas

adaptadas a situaciones específicas, teniendo en cuenta la protección de los civiles y la neutralización de amenazas terroristas (Kenny et al., 2017).

Capacidad de movimiento y maniobra: en operaciones contraterroristas, la movilidad y la capacidad de maniobra son esenciales. Los terroristas suelen operar en áreas urbanas densamente pobladas, lo que requiere que las unidades militares tengan la capacidad de moverse rápidamente, adaptarse a situaciones cambiantes y ejecutar operaciones quirúrgicas precisas. Esto implica la capacidad de despliegue rápido, la movilidad en áreas urbanas y la capacidad de reaccionar ante amenazas de manera ágil (Kenny et al., 2017).

La creatividad en el diseño operacional: La creatividad desempeña un papel crucial en el diseño operacional en operaciones contraterroristas. Los comandantes y unidades deben ser creativos en la formulación de estrategias para identificar y neutralizar a los terroristas mientras minimizan el impacto en la población civil. Esto puede incluir la planificación de rutas de movimiento alternativas, tácticas de infiltración sigilosa y el desarrollo de estrategias de cercamiento y contención (Kenny et al., 2017).

La ética y la moral en operaciones contraterroristas: Las operaciones contraterroristas a menudo involucran dilemas éticos, ya que la protección de civiles y la minimización de daños colaterales son prioridades. El diseño operacional debe abordar cuestiones éticas, como la diferenciación entre combatientes y no combatientes, y la toma de decisiones éticas en situaciones de alto estrés (Kenny et al., 2017).

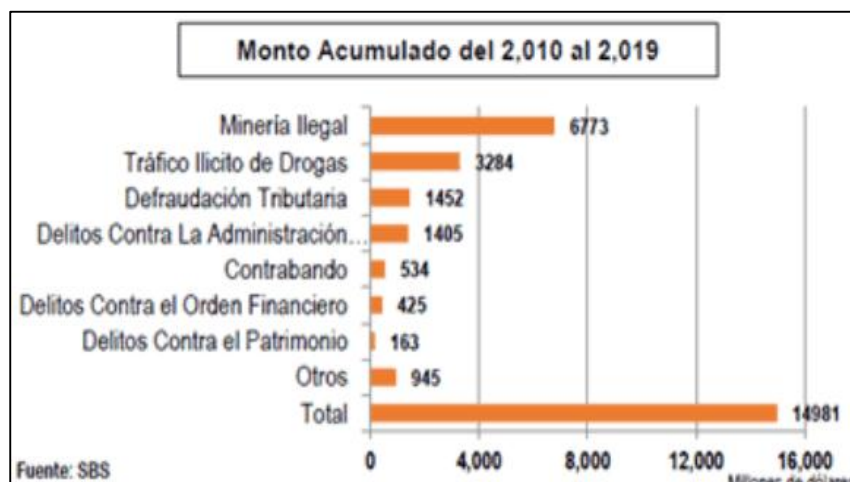
El arte operacional y la conducción de operaciones: El arte operacional, que implica la visualización de la mejor manera de emplear capacidades militares, es esencial en operaciones contraterroristas. Los comandantes deben utilizar su creatividad y juicio para diseñar operaciones que sean eficaces en la neutralización de amenazas terroristas mientras se adhieren a principios éticos y legales (Kenny et al., 2017).

2.2.5. Teoría de la guerra de maniobras

El desarrollo de las diferentes tecnologías bélicas, se han iniciado con el propósito de ganar una ventaja significativa en el combate es de esta manera que progresivamente que en el último siglo se pasó de una guerra de posiciones a una guerra de maniobras, buscando conquistar terreno clave que permita vencer a las fuerzas oponentes; de esta manera se desprenden estrategias de empleo para las fuerzas de ataque, la maniobra directa y la indirecta; asimismo este dos tipos de maniobras se combinan y reproducen mutuamente, simulando dos anillos entrelazados que no permite distinguir donde se inicia uno y donde termina el otro, de esta manera, se puede entender la complejidad en cuanto a la combinación de la maniobra indirecta y la directa, la cual se encuentra relacionada con la Guerra de maniobras (Sun Tzu 2005: 134, citado en De Izcue et al., 2013).

Figura 6

Cifras del Lavado de Activos en Perú.

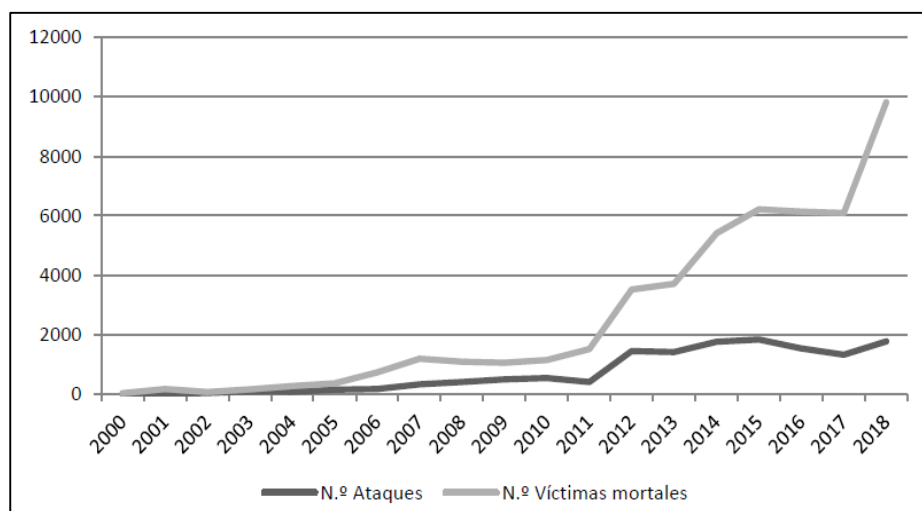


Nota: Monto Acumulado en millones de dólares de operaciones bancarias relacionadas. Fuente: Bautista (2021).

La concepción principal de la guerra de maniobras visa el planeamiento y ejecución de operaciones que tienen el propósito de disgregar las fuerzas enemigas empleando eventos inesperados que amenacen la actitud defensiva del oponente; para tal efecto se busca disponer de una frecuencia de ataques que impida la reacción de las fuerzas enemigas, por medio de un ritmo de las operaciones elevado que disminuya la capacidad de reacción del enemigo y que busque abandonar su posición defensiva al no poder soportar la frecuencia de ataque a la cual se enfrenta (Potočnik, V., 2018).

Figura 7

Número de ataques terroristas y víctimas mortales en Afganistán 2000-2018.



Nota: Los ataques terroristas han disminuido; sin embargo, las víctimas han aumentado. Fuente: Global Terrorism Database (2019).

De esta manera a lo largo del tiempo los ejércitos occidentales han venido organizando sus unidades de infantería de acuerdo a los medios de apoyo de fuegos que disponen, por

tal motivo se han desarrollado pequeñas unidades de infantería que tienen como elemento principal de fuego a las ametralladoras livianas o fusiles automáticos, que permiten la movilidad de las tropas repeliendo el fuego enemigo; posteriormente de esta forma de empleo surgió el cuestionamiento sobre si las unidades de infantería pueden realizar tareas de forma independiente o necesitan una base de fuegos para asegurar el desplazamiento de las unidades que se encuentran en el frente.

El principal propósito de la guerra de maniobras se sustenta en la búsqueda del quebrantamiento de la voluntad de lucha del enemigo, la cual normalmente genera la disminución de la moral de los comandantes y de las tropas y la descohesión de las unidades, ocasionando la derrota del enemigo; este tipo de guerra puede ser aplicada en los diferentes escenarios en los cuales se presentan los combates; sin embargo, el concepto de la guerra de maniobras normalmente se encuentra relacionado al empleo de las unidades acorazadas, las cuales de acuerdo a sus características pueden generar este efecto en el enemigo; sin embargo la maniobra puede ser empleada también por las unidades de infantería cuando realizan desplazamientos hacia el objetivo; en el caso de las operaciones Contraterroristas, se puede observar que las unidades de los batallones contraterroristas, muchas veces vienen empleando el fuego y la maniobra para conquistar terreno clave (Kenny et al., 2017).

2.3. Categorías, sub categorías apriorísticas

Las categorías y subcategorías "apriorísticas" se refieren a divisiones o clasificaciones previamente establecidas o definidas antes de la realización de un estudio, investigación o análisis. Estas categorías se utilizan como marco de referencia inicial para organizar y estructurar la información, datos o variables que se recopilan durante el proceso de investigación.

Categorías Apriorísticas: Las categorías apriorísticas son divisiones o grupos predefinidos que se utilizan como una estructura inicial para organizar y clasificar la información en una investigación o estudio. Estas categorías se establecen antes de recopilar datos o llevar a cabo un análisis y se basan en el conocimiento existente o en suposiciones iniciales sobre las dimensiones o aspectos relevantes del tema de estudio. Las categorías apriorísticas pueden servir como puntos de partida, pero a menudo se revisan y ajustan a medida que se obtienen más datos o se adquiere un mayor entendimiento del tema de investigación.

Subcategorías Apriorísticas: Las subcategorías apriorísticas son divisiones secundarias o niveles de clasificación que se derivan de las categorías apriorísticas. Estas subcategorías se utilizan para desglosar aún más la información dentro de una categoría principal y proporcionar una estructura más detallada. Al igual que las categorías apriorísticas, las

subcategorías iniciales pueden ser modificadas o ajustadas a medida que se avanza en la investigación y se obtiene un mayor conocimiento del tema.

Tabla 1

Matriz de categorías apriorísticas

Categorías	Subcategorías	
Capacidad de movimiento y maniobra	1.1.1.	Principios de las operaciones Contraterroristas
	1.1.2.	Apoyo al despliegue
"Capacidad de movimiento y maniobra	1.1.3.	Ganar la iniciativa y disponer de libertad de acción
	1.1.4.	Planeamiento en forma detallada
Pacificación de la zona de Pichari"	1.1.5.	Ejecución oportuna
	1.1.6.	Mantener un espíritu resuelto y ofensivo
"Pacificación de la zona de Pichari	1.1.7.	Capacidad de movimiento y maniobra
Principio básico de las operaciones contraterroristas	1.1.8.	Maniobra
	1.1.9.	Combate individual
Apoyo al despliegue	1.1.10.	Movilidad y contramovilidad

Fuente: Elaboración propia.

2.3.1. Principios de las Operaciones Contraterroristas

Las operaciones contraterroristas, son aquellas acciones que realizan las fuerzas del orden con la finalidad de neutralizar el accionar de los remanentes de la organización terrorista Sendero Luminoso (OT-SL), que vienen realizando acciones conjuntamente con las organizaciones de narcotraficantes para lograr un vacío de poder que les permita seguir ejecutando sus acciones delictivas; en la actualidad, las unidades de la 2da Brigada de infantería vienen desarrollando dos tipos de operaciones: de interdicción y de control territorial. Las operaciones de interdicción buscan disminuir las actividades relacionadas al tráfico ilícito de drogas (TID), y las segundas buscan generar una acción disuasiva que aleje a la OT-SL de los centros poblados (Bartolomé, 2019).

2.3.2. Apoyo al despliegue

Capacidad militar que va a permitir el preparar, el aprestar y apoyar el desplazamiento, el traslado o el reagrupamiento de la fuerza con sus abastecimientos y material y equipo hacia o en el área de operaciones a través de medios fluviales, terrestres o aéreos en cada uno de los niveles de comando (Fernández, 2015).

2.3.3. Ganar la iniciativa y disponer de libertad de acción

Para lograr victorias significativas en la lucha contra el terrorismo, es necesario ganar la iniciativa, para neutralizar o suprimir las acciones terroristas, para esto es necesario ejercer una presión constante sobre la OT.SL, esta acción permitirá ganar la iniciativa buscando conocer cuáles son los posibles lugares donde se ocultan los líderes de la OT-SL; asimismo es necesario disponer de libertad de acción, puesto que este factor nos permitirá emplear patrullas ocupando posiciones de emboscada que puedan ocasionar la caída de un Blanco

de alto o mediano valor; asimismo, se puede ejercer control en las carreteras (tanto vehículos como personas), por periodos prolongados y continuos, buscando dificultar su sostenimiento y anular su libertad de acción (Zarich, 2019).

2.3.4. Planeamiento en forma detallada

El planeamiento que se realiza en la segunda Brigada de Infantería corresponde al nivel táctico, este tipo de planeamiento gira alrededor de cómo alcanzar los objetivos y cumplir con las tareas asignadas por el escalón superior; y normalmente se utiliza como metodología de planeamiento el Proceso militar de toma de decisiones (PMTD); este tipo de planeamiento es detallado y elabora una programación adecuada que permita coordinar la movilización, el sostenimiento, la sincronización, y como se va a desenvolver la fuerza durante la ejecución; este tipo de planeamiento no se encuentra relacionado con el establecimiento de condiciones y objetivos del estado final; al contrario, determina que acciones se deben de realizar para lograr la intención del comandante y desarrollar de una manera adecuada el concepto de la operación (ME 1-134, 2015).

2.3.5. Ejecución oportuna

Debido a que la ubicación de los elementos terroristas no es conocida, es necesario disponer de elementos de inteligencia que nos permita determinar una posible ubicación de los campamentos temporales de la OT-SL; de igual forma, también se debe de disponer de un comando efectivo que tome decisiones de riesgo en el momento adecuado, considerando que los DDTT son altamente móviles y tienen un gran conocimiento del terreno del VRAEM, lo cual les permite ocultarse y mezclarse con la población en los caseríos que se encuentran en la zona (Braroubus, 2022).

2.3.6. Mantener un espíritu resuelto y ofensivo

Para lograr el éxito en las operaciones contraterroristas, es necesario utilizar un número mínimo de efectivos para la protección de los SSPPEE, la población y las vías de comunicación. Esto se complementa con el empleo de comités de autodefensa. La mayoría de los efectivos deben enfocarse en acciones directas que busquen la captura o eliminación de los terroristas. Estas acciones incluyen patrullajes, emboscadas y obstaculizar sus actividades administrativas (Zarich, 2019).

2.3.7. Capacidad de movimiento y maniobra

Constituye la capacidad militar que va a permitir el despliegue, cambio, reagrupación o traslado por medios terrestres, fluviales o aéreos a las fuerzas terrestres hacia el área de operaciones; así como vigilar maniobrar, reconocer, dispersar o concentrar el poder de combate a fin de lograr una posición de relativa ventaja respecto a las amenazas o al enemigo; además de enfrentarse con éxito a oponentes en cualquier tipo de escenarios; así como proporcionar movilidad para facilitar el movimiento a sus fuerzas y maniobra sin

retardos; controlar áreas geográficas de mucha importancia que le proporcionen macadas ventajas a las propias fuerzas, reducir las vulnerabilidades, conservar la libertad de acción y explotar a fin de cumplir las misiones asignadas y poder lograr los efectos que se han deseado (ME 1-134, 2015).

2.3.8. Maniobra

Es la capacidad militar con la cual la fuerza terrestre viene a tomar la iniciativa o pretende recuperarla eficazmente posicionándose de manera ventajosa y adecuada en relación a la amenaza, mediante la aplicación flexible del movimiento fluvial, terrestre o aéreo y el combate mediante el empleo de la acción de choque y fuegos directos a fin de lograr de manera decisiva y rápida los efectos deseados (neutralización, destrucción, ocupación, conquista, control, mantención, aseguramiento, derrota, aislamiento, entre otros) (De-Izcue et al., 2013).

2.3.9. Combate individual

Capacidad militar que viene a permitir al combatiente moverse, vivir y combatir en cualquier tipo de escenario, donde la incertidumbre viene a ser un común denominador, particularmente en los ambientes altamente congestionados y en aquellos urbanizados, esta capacidad incluye: la protección balística, la capacidad letal de los fuegos que son directos de las armas colectivas e individuales, la capacidad de poder conocer en tiempo real la situación, capacidades de visión nocturna que faciliten el fuego y movimiento en situaciones de visibilidad reducida, capacidad de autonomía con material y equipo más eficiente que permita su empleo en grandes periodo de tiempo.

2.3.10. Movilidad y contramovilidad

Capacidad de proporcionar movilidad a la fuerza terrestre a fin de facilitar la maniobra sin retardo alguno, incluye la construcción o mejora de vías, puentes y sendas, despejar obstáculos, así como facilitar los pasajes de cursos de agua, así como reducir las dificultades existentes por la naturaleza o en zonas intransitables. Asimismo, permite el encaminar, retardar o el detener el movimiento y la maniobra además de la libertad de acción del enemigo, comprende además el establecimiento de obstáculos a fin de incrementar el valor defensivo del terreno, bloqueando las direcciones de aproximación o repliegue del enemigo. Permite a las unidades de ingeniería a través de sus capacidades técnicas de contra movilidad y movilidad influir positivamente a lograr los efectos deseados en la maniobra (Sagástegui et al., 2018).

2.4. Definición de términos

2.4.1. Ambiente de la información

Se refiere a un conjunto de individuos, organizaciones o sistemas que se dedican a reunir, procesar o distribuir información, lo cual incluye también la propia información en sí. Asimismo, es importante tener en cuenta que el clima, el terreno y las armas, como el pulso

electromagnético o las explosiones, pueden tener efectos que afectan el ambiente en el que se encuentra la información.

2.4.2. Escenarios de guerra

Las áreas geográficas designadas en las que una fuerza militar ha planificado y establecido las condiciones adecuadas para llevar a cabo operaciones contra un adversario o enemigo se denominan teatros de operaciones. Estos teatros de operaciones abarcan el espacio aéreo, terrestre, el acuático si hubiese. Además, también incluyen los espacios generados por la tecnología como la electrónica y la cibernética, así como el espacio de la mente y las fuerzas que los emplean (ME 1-13 Operaciones, 2015).

2.4.3. Guerra de guerrillas

Esta táctica se caracteriza por su movilidad y su principal objetivo es minar la moral de las fuerzas militares enemigas, agotando sus recursos. Se basa en ataques sorpresivos, causando bajas y daños materiales, para luego retirarse rápidamente y desacreditar al adversario. El propósito es golpear al enemigo y ganar tiempo para lograr metas estratégicas.

2.4.4. Guerra de informaciones

La Superioridad de Información se refiere a la ventaja estratégica obtenida al tener la capacidad de recolectar, procesar y distribuir información de manera continua, al mismo tiempo que se impide o limita dicha capacidad al enemigo.

2.4.5. Fuerza de tarea

Es una organización temporal que se conforma con dos o más unidades de maniobra, las cuales pueden ser de distintas armas de nivel GUC o superior; esta organización también dispone de unidades de apoyo de combate como ingeniería y antitanque, con el propósito de que estas unidades puedan realizar operaciones en la profundidad del territorio enemigo.

2.4.6. Reconocimiento

Se lleva a cabo con el propósito de obtener información sobre las actividades y recursos del enemigo o posibles enemigos, utilizando métodos de detección visual u otros medios. También puede tener como objetivo recopilar datos relacionados con las características meteorológicas, hidrográficas o geográficas de un área específica.

CAPÍTULO III: MÉTODO

3.1. Enfoque de investigación

Esta investigación tuvo un enfoque cualitativo. Pues este tipo de enfoque permite conocer uno de los tantos modos en que los individuos pueden ver, pensar y comportarse al enfrentar una realidad particular, en este sentido se podría decir que son investigaciones acerca de cómo llevan su vida las personas, las experiencias que tienen en el día a día, su comportamiento frente al entorno que los rodea, así como también este tipo de enfoque permite estudiar el funcionamiento y la cultura organizacional de un grupo humano, movimientos sociales y fenómenos culturales (Salas, 2019).

De esta manera, el enfoque cualitativo nos permitió conocer cuál es la percepción del personal que labora en esta GUC, con relación a la capacidad militar de movimiento y maniobra, considerando que son ellos quienes tienen un mayor conocimiento acerca de este fenómeno, al ser parte de éste y al ser beneficiado o perjudicados de acuerdo a como se encuentra esta capacidad militar; en tal sentido, el presente estudio se sustentó en los conceptos que fueron recogidos de los integrantes de la 2ª Brigada de Infantería que han participado en operaciones contraterroristas.

3.2. Tipo de investigación

La investigación se desarrolló empleando el método Teórico-Empírico, puesto que se recurrirá al análisis de textos de manera teórica y su posterior interpretación, la cual nos permitirá conocer los principales conceptos en torno a la capacidad de movimiento y maniobra que se encuentran en los textos teóricos; asimismo, existirán conceptos empíricos, al presentar los hallazgos investigativos propios del proceso metodológico.

La distinción fundamental entre la investigación teórica y la investigación empírica radica en el enfoque y los métodos utilizados para adquirir conocimiento. Mientras que la investigación teórica se ocupa de ideas y conceptos abstractos, la investigación empírica se basa en la observación directa, los experimentos y la evidencia verificable. En otras palabras, la investigación teórica se centra en la construcción y desarrollo de teorías y marcos conceptuales, mientras que la investigación empírica se enfoca en la recolección y análisis de datos tangibles para obtener conclusiones respaldadas por evidencia concreta. Estos enfoques distintos son esenciales y complementarios en el avance del conocimiento científico (Vasconcelos et al., 2021).

3.3. Método de investigación

Se desarrolló el estudio por medio del método hermenéutico, el cual nos permitió realizar el análisis de textos e interpretarlos de acuerdo a los conocimientos del investigador, con la finalidad de obtener los mejores conceptos con relación al objeto de estudio (Salas Ocampo, 2019).

La hermenéutica es un arte de interpretación que anteriormente se limitaba principalmente a textos, pero en la actualidad se extiende a disciplinas como la pintura, la música y otros campos. La clave fundamental en la hermenéutica es que el intérprete forme parte del contexto que desea interpretar. Esto implica que, al tener una conexión directa con el contexto en cuestión, se facilita la comprensión y la capacidad de interpretar sus significados; de esta manera

3.4. Objeto de estudio

La investigación tuvo como escenario de 2da Brigada de Infantería en operaciones contraterroristas, Pichari 2022. El objeto de estudio constituyó el elemento que va a ser estudiado durante la investigación; sin embargo es necesario determinar bien lo que se va estudiar, pues este concepto debe reunir ciertas características que puedan ser definidas de una manera cualitativa, pues a diferencia de los estudios cuantitativos, los estudios cualitativos son más subjetivos al no sustentarse en cifras cuantificables; en tal sentido se determinó como Objeto de estudio a: "La capacidad de movimiento y maniobra de la 2da Brigada de Infantería".

3.5. Muestra de estudio

Este estudio contó con ocho (08) entrevistas que se realizaron a oficiales de la especialidad en operaciones militares. La muestra o los observables de estudio en una tesis cualitativa como "CAPACIDAD DE MOVIMIENTO Y MANIOBRA DE LA 2DA BRIGADA DE INFANTERÍA EN OPERACIONES CONTRATERRORISTAS, PICHARI 2022" se centran en aspectos cualitativos que permiten analizar y comprender la capacidad de movimiento y maniobra de esta brigada en un contexto específico:

Observar cómo la 2da Brigada de Infantería planifica sus operaciones contraterroristas en Pichari 2022, incluyendo la definición de objetivos, estrategias y tácticas.

Estudiar cómo se gestionan los recursos logísticos, como suministros, transporte y apoyo médico, para garantizar el movimiento efectivo de la brigada en la zona de operaciones.

Evaluar cómo se coordina la brigada con otras instituciones, como la policía, para llevar a cabo operaciones contraterroristas de manera efectiva.

Analizar las tácticas utilizadas por la brigada en situaciones de combate, incluyendo su capacidad para maniobrar en terrenos variados y enfrentar amenazas terroristas.

Investigar cómo se prepara y entrena a los soldados de la brigada para operaciones contraterroristas, incluyendo ejercicios y simulacros.

Estudiar cómo se evalúan y gestionan los riesgos en las operaciones contraterroristas, especialmente en términos de seguridad para el personal y la población civil.

Observar cómo se establece y mantiene la comunicación y coordinación entre las unidades de la brigada en el campo de batalla.

Entrevistar a miembros de la brigada para obtener información sobre su experiencia en operaciones contraterroristas, desafíos enfrentados y lecciones aprendidas.

Investigar el impacto de las operaciones contraterroristas en la comunidad local, incluyendo percepciones, relaciones con la población y efectos socioeconómicos.

Evaluar el éxito de las operaciones contraterroristas en términos de objetivos alcanzados, reducción de amenazas y seguridad en la región.

3.6. Técnica e instrumentos de recolección de datos

3.6.1. Técnica

La técnica de entrevistas que permitió recopilar información detallada y contextualizada sobre la capacidad de movimiento y maniobra de la brigada. Se diseñó una serie de preguntas abiertas que guiaron la conversación y permitieron a los participantes compartir sus experiencias y perspectivas.

Entrevista Semiestructurada a Profundidad:

La entrevista semiestructurada a profundidad es una técnica de recolección de datos en la investigación cualitativa que combina elementos de estructura y flexibilidad. A diferencia de las entrevistas completamente estructuradas, donde las preguntas están predeterminadas y se realizan en un orden específico, la entrevista semiestructurada permite una exploración más profunda y flexible de los temas de interés. En este tipo de entrevista, el investigador proporciona un conjunto inicial de preguntas abiertas, pero tiene la libertad de adaptar la conversación según las respuestas del entrevistado. Esto permite capturar no solo información superficial, sino también percepciones, experiencias y opiniones más detalladas y subjetivas. La entrevista semiestructurada a profundidad es especialmente útil cuando se busca comprender la complejidad de ciertos fenómenos sociales o cuando se investigan áreas donde la información precisa puede no estar completamente definida (Izcara, 2014).

Análisis Documental:

El análisis documental es una técnica de investigación que implica la revisión y evaluación sistemática de documentos, textos, registros u otros tipos de materiales escritos o visuales. Estos documentos pueden incluir informes, libros, artículos, políticas gubernamentales, cartas, fotografías, entre otros. El objetivo del análisis documental es extraer información relevante, identificar patrones, evaluar la autenticidad y comprender el contexto de los documentos examinados. Este enfoque puede ser cualitativo o cuantitativo, dependiendo de los objetivos de la investigación. El análisis documental es valioso para contextualizar eventos, comprender la evolución temporal de temas, y obtener información sobre fenómenos pasados o presentes. Además, puede ser una herramienta complementaria

para validar o contrastar datos obtenidos de otras fuentes, proporcionando una visión más completa y robusta de la investigación (Robles y Del Carmen, 2015).

Observación de Campo:

La observación de campo es una técnica de investigación cualitativa que implica la recolección de datos directamente en el entorno natural donde ocurren los fenómenos de interés. En lugar de depender de la información proporcionada por los participantes a través de entrevistas o cuestionarios, el investigador se sumerge físicamente en el lugar de estudio para observar y registrar directamente los comportamientos, interacciones y situaciones relevantes. Este método es especialmente valioso cuando se busca comprender contextos complejos, interacciones sociales o comportamientos en su entorno real, permitiendo al investigador captar aspectos que podrían pasar desapercibidos en un entorno más controlado. La observación de campo puede ser participante, donde el investigador se involucra activamente en la situación que está estudiando, o no participante, manteniendo una distancia más objetiva. Los datos recopilados pueden incluir descripciones detalladas de eventos, registros de comportamientos, notas de campo y, en algunos casos, fotografías o grabaciones. Este método es comúnmente utilizado en disciplinas como la sociología, la antropología y la psicología, proporcionando una perspectiva inmediata y contextualizada de los fenómenos sociales estudiados (Vasconcelos et al., 2021).

3.6.2. Instrumentos

Guía de Observación. Una guía de observación es un instrumento de recolección de datos utilizado en investigaciones cualitativas. Consiste en un conjunto de preguntas o temas específicos que el investigador debe observar y registrar detalladamente. Estas guías están diseñadas para ayudar al observador a enfocarse en aspectos particulares de la situación que se está estudiando (Vasconcelos et al., 2021).

Uso en el Contexto Militar: En el contexto de operaciones militares, como las de la 2da Brigada de Infantería en operaciones contraterroristas, una guía de observación podría incluir elementos como tácticas de movimiento y maniobra, uso de equipos, interacciones entre el personal, y decisiones estratégicas. Estas observaciones pueden ser recogidas por alguien que esté presente en las operaciones o a través de entrevistas y testimonios de quienes participaron.

Para la tesis cualitativa "Capacidad de Movimiento y Maniobra de la 2da Brigada de Infantería en Operaciones Contraterroristas, Pichari 2022", no se empleó la guía de observación habitual debido a la ausencia de participación directa del oficial responsable. En su lugar, se adoptó la guía de observación de un oficial a cargo, cuya experiencia directa en los hechos resultó esencial. Esta alternativa permitió efectuar un análisis exhaustivo de la

bitácora por parte del autor de la tesis, facilitando así la realización de una triangulación metodológica que condujo a la teorización efectiva de los hallazgos.

Bitácora de Análisis. Una bitácora de análisis es un registro detallado que realiza el investigador, donde se anotan observaciones, reflexiones, interpretaciones y análisis de los datos recolectados. En el contexto de una investigación, funciona como un diario de campo donde se registran tanto los datos como los pensamientos y percepciones del investigador (Hernández-Sampieri y Mendoza, 2018).

Uso en Investigación Militar: En el caso de la investigación sobre la 2da Brigada de Infantería, la bitácora de análisis podría incluir interpretaciones de las tácticas observadas, evaluaciones de la eficacia de las maniobras, y reflexiones sobre el impacto de estas acciones en las operaciones contraterroristas.

La ficha de investigación o guía documental fue empleada durante el análisis de textos, en donde se pudo conocer los conceptos doctrinarios acerca de esta capacidad y su relación con las operaciones contraterroristas que se vienen desarrollando en el VRAEM, esta relación permite conocer cuál es el estado de estas capacidades, pues doctrinariamente los manuales nos señalan como debe de ser y mediante las definiciones producto de las entrevistas se puede determinar cuál es el estado de los factores de capacidad del Movimiento y maniobra de la 2ª Brigada de Infantería.

3.7. Rigor científico

El concepto de validez descriptiva. El objetivo primordial del estudio era validar la fiabilidad de los juicios articulados por los participantes incluidos en la investigación, a la vez que proporcionar un relato exhaustivo de las impresiones recogidas a través de las entrevistas realizadas a los expertos designados (Izcarra, 2014).

El concepto de validez teórica. En el análisis documental se utilizaron fuentes acreditadas y científicamente relevantes, si era factible, para extraer ideas y experiencias con el fin de dilucidar los hechos o sucesos examinados (Salas, 2019).

El concepto de confirmabilidad se refiere al grado en que los hallazgos de un estudio pueden ser El estudio tomó medidas para garantizar que los datos adquiridos estuvieran desprovistos de cualquier sesgo influenciado por ideología, subjetividad o impresiones personales. A lo largo de todo el proceso de investigación, se respetó sistemáticamente la integridad de la información recopilada y los puntos de vista expresados por los encuestados (Robles y del Carmen, 2015).

La triangulación es un método de investigación comúnmente utilizado en las ciencias sociales para mejorar la validez y la fiabilidad. Con el fin de mejorar la solidez, la coherencia y la exactitud de los resultados, la investigación utilizó un enfoque de triangulación que incluía muchas metodologías, como la observación directa, las entrevistas y el análisis de la

información disponible públicamente. La integración de estos 3 elementos facilitó una evaluación y un análisis exhaustivos del material. Además, el uso de este enfoque sirve para mitigar posibles sesgos y mejorar la comprensión relativa al fenómeno mencionado (Salas, 2019).

El investigador entró en el campo o entorno natural con el fin de realizar observaciones y recopilar información pertinente para el posterior análisis de datos. Es crucial asegurar que la muestra se ajuste adecuadamente en este estudio. El muestreo, la recolección y el análisis son procesos estrechamente interconectados (Hernández y Mendoza, 2018). Al entrar en el campo, el investigador se dedicó a la observación sistemática de los fenómenos ambientales. Este análisis pretende examinar las cualidades explícitas e implícitas, al tiempo que evita la imposición de puntos de vista personales y se esfuerza por eliminar cualquier confusión o dificultad en la comprensión de las tareas asociadas con el entorno dado. El estudio se centra en el examen de las personas dentro de una situación determinada.

La presente investigación científica ha reunido datos obtenidos en los entornos naturales y habituales de los estudios de casos o unidades de muestreo. En el contexto de los seres humanos, este fenómeno se evidencia en sus comportamientos rutinarios, incluyendo aspectos como patrones de comunicación, sistemas de creencias, experiencias emocionales, procesos cognitivos, interacciones sociales, entre otros. Según (Hernández y Mendoza, 2018).

Durante la entrevista, el investigador abordó la dimensión emocional de los estudios de caso y las emociones personales del individuo que realizaba el estudio. Estos aspectos emocionales se consideraron fuentes valiosas de datos. Sin embargo, se tomaron precauciones para garantizar que dichas emociones no influyeran indebidamente en los resultados finales, como indican Hernández y Mendoza (2018). Del mismo modo, el investigador recogió unidades de análisis para luego aplicar la codificación y descubrir nuevas categorías tras el procedimiento de triangulación.

El análisis de datos de los documentos se realizó dentro de la oficina de investigación utilizando el software AtlasTi, con el propósito de identificar y extraer las unidades de análisis para su posterior codificación.

El proceso de codificación puede dividirse en dos fases diferenciadas. La primera fase, conocida como codificación abierta, implica el desarrollo de unidades de significado y categorías. En esta fase, el investigador identifica y etiqueta diversos conceptos e ideas que surgen de los datos. La segunda etapa, conocida como codificación axial, se centra en la formación de temas o categorías más amplios. A continuación, estos temas o categorías se utilizan para producir la categoría o tema principal, lo que se conoce como codificación selectiva.

3.8. Técnica de procesamiento y análisis de datos

Para Hernández y Mendoza (2018), todo análisis cualitativo requiere la ordenación de los datos obtenidos, su posterior transcripción, si es necesario, y su codificación. Una vez culminado el procedimiento, se formuló una teoría basada en pruebas objetivas, a partir de la interconexión de las ideas derivadas de las actividades de codificación. El análisis cualitativo utilizó un enfoque iterativo y recurrente, en virtud del cual se recogieron datos de la muestra inicial o unidades de muestreo. Se estableció claramente la unidad de análisis y se sometieron a análisis numerosas unidades.

Vasconcelos et al. (2021), sostuvo que, el método de análisis cualitativo por codificación abierta, axial y selectiva es una técnica ampliamente utilizada en la investigación cualitativa (grounded theory). Por tanto, se utilizó este enfoque para identificar patrones, categorías y relaciones en los datos cualitativo en tres fases:

3.8.1. Codificación Abierta:

Recopilación de datos: Reúne todos los datos relevantes, como transcripciones de entrevistas, notas de campo, documentos y otros materiales relacionados con tu investigación (Vasconcelos et al., 2021).

Exploración de los datos: Comenzó explorando los datos en busca de conceptos, ideas, temas y patrones emergentes (Vasconcelos et al., 2021).

Generación de códigos: A medida que se encontraron fragmentos de datos significativos, se asignó códigos descriptivos a cada uno. Estos códigos son etiquetas o etiquetas breves que capturan el contenido esencial de cada fragmento (Vasconcelos et al., 2021).

Agrupación de códigos en categorías: Con el tiempo, se comenzó a ver similitudes y relaciones entre los códigos. Se agruparon los códigos relacionados en categorías más amplias. Esta etapa se llama codificación axial (Vasconcelos et al., 2021).

3.8.2. Codificación Axial:

Relaciones entre categorías: En esta fase, se analizó cómo las categorías que se habían identificado se relacionan entre sí (Vasconcelos et al., 2021).

Desarrollo de subcategorías: Se crearon subcategorías dentro de las categorías principales para refinar aún más el análisis (Vasconcelos et al., 2021).

Diagrama de redes o matrices: Se visualizaron las relaciones entre categorías y subcategorías en forma de diagramas de redes o matrices (Vasconcelos et al., 2021).

3.8.3. Codificación Selectiva:

Identificación de categorías clave: En esta etapa, se seleccionaron las categorías clave que emergieron del análisis como las más relevantes o significativas para la investigación (Vasconcelos et al., 2021).

Desarrollo de una teoría o marco conceptual: Se utilizó las categorías clave seleccionadas para desarrollar una teoría o un marco conceptual que explique los fenómenos observados en tus datos. Esto implica buscar relaciones, patrones y conexiones más profundas entre las categorías (Vasconcelos et al., 2021).

Fundamentación en los datos: La teoría o marco conceptual se fundamentó en torno a los datos que se han recopilado, como una representación fiel de lo que revelan tus datos (Vasconcelos et al., 2021).

CAPÍTULO IV: ANÁLISIS Y SÍNTESIS

4.1. Análisis y síntesis

El análisis cualitativo de la información fue fundamental en este estudio, en vista que permitió profundizar en la comprensión del fenómeno estudiado desde una perspectiva más holística y completa. A través de este enfoque, fue posible captar no solo los aspectos superficiales de los casos de estudio, sino también sus emociones, pensamientos y motivaciones subyacentes. Este enfoque en la subjetividad y la experiencia de los participantes enriqueció significativamente la investigación (Izcarra, 2014).

En el estudio en cuestión, el análisis cualitativo permitió una comprensión más profunda de los casos de estudio. Al examinar no solo los eventos externos, sino también los sentimientos, pensamientos y motivaciones internas de los participantes, se obtuvo una visión más completa del fenómeno. Esto fue especialmente valioso en situaciones en las que las respuestas no podían reducirse a datos cuantificables. Por ejemplo, al explorar la respuesta emocional de las personas a un evento traumático o sus motivaciones para tomar decisiones complejas, el análisis cualitativo proporcionó una comprensión más rica y contextualizada.

El enfoque en la subjetividad y la experiencia también enriqueció la investigación al dar voz a los participantes. Sus perspectivas y experiencias se convirtieron en el núcleo de la investigación, lo que aportó autenticidad y profundidad a los hallazgos. Los participantes no fueron reducidos a números o categorías, sino que sus relaciones personales se valoraron como fuentes fundamentales de conocimiento. Para llevar a cabo el análisis cualitativo, se utilizaron dos instrumentos de recopilación de información complementaria: la guía documental y la guía de entrevista. La guía documental permitió examinar exhaustivamente, registros y fuentes escritas relacionadas con el tema de estudio, proporcionando una base sólida de información contextual. Por otro lado, la guía de entrevista facilitó la interacción directa con los casos de estudio, permitiendo obtener información en profundidad sobre sus percepciones, vivencias y puntos de vista (Salas, 2019).

El uso conjunto de estos dos instrumentos permitió una triangulación de datos, lo que aumentó la validez y la confiabilidad de los hallazgos. A partir de los datos recopilados, se extrajeron unidades de sentido que sirvieron como base para la construcción de una nueva teoría. Esta teoría busca explicar de manera integral tanto la esencia como el proceso subyacente de la realidad problemática abordada en este estudio, contribuyendo así al avance del conocimiento en este campo específico (Vasconcelos et al., 2021).

El análisis cualitativo se llevó a cabo mediante un proceso dinámico y creativo basado en la experiencia directa del investigador en los escenarios estudiados. Los datos recogidos en las entrevistas (individuales) y los documentos públicos o privados eran a menudo muy

heterogéneos, y su coherencia era crucial para construir una perspectiva holística de la realidad problemática identificada (Salas, 2019).

Figura 8

Proceso del análisis de información



Fuente: Extraído de Hernández y Mendoza (2018).

Aun reconociendo la importancia de todos los datos, fue esencial utilizar un procedimiento de codificación exhaustivo para diferenciar entre los datos que funcionaban como fuente clave para la teoría y los datos que sólo ofrecían información suplementaria o servían para complementar los primeros. El análisis cualitativo abarca un procedimiento de codificación que consta de tres etapas distintas: codificación abierta, codificación axial y codificación selectiva (Hernández y Mendoza, 2018).

La categorización constituye el proceso por el cual el investigador distingue los tópicos principales que focalizan la investigación; estos tópicos normalmente tienen su origen en los llamados “objetivos” tanto los generales como los específicos, los cuales se desglosan de los primeros, de esta manera estos conceptos vienen a materializar las denominadas “categorías apriorísticas” que constituyen la expresión orgánica que direcciona y orienta la construcción

de los instrumentos que servirán para la recolección de datos durante el trabajo de campo previo al procesamiento de la información (Izcara, 2016).

4.2. Recolección de datos

La recolección de datos cualitativos se llevó a cabo mediante tres metodologías: entrevistas semiestructuradas y análisis documental y guía de observación. Estas son tres técnicas comunes utilizadas en la investigación cualitativa para obtener información en profundidad y comprender mejor un tema o fenómeno. Aquí se explica brevemente cada una de ellas:

Entrevista Semiestructurada: En este enfoque, el investigador diseñó una guía de entrevista con una serie de preguntas semiestructuradas en base a categorías a priori. Las entrevistas semiestructuradas son valiosas para recopilar datos cualitativos detallados y ricos sobre las percepciones, actitudes y experiencias de las personas.

Análisis Documental: Esta técnica implicó revisar y analizar documentos escritos o registros existentes relacionados con el tema de investigación. El objetivo del análisis documental fue extraer información relevante y contextualizarla en el contexto de la investigación. También se revelaron patrones, tendencias o datos históricos que son relevantes para el estudio.

Guía de Observación: Fue empleada en su modalidad de no participante, pues, el investigador no tuvo la posibilidad de dirigirse hacia el Área de Operaciones de la 2ª Brigada de infantería.

4.3. Organización de datos

La organización de datos se realizó sobre la base las unidades de análisis (UA). Las UA son segmentos o fragmentos de datos que se seleccionan para su posterior análisis en el contexto de la investigación cualitativa. Estas unidades pueden ser palabras, frases, párrafos o incluso secciones completas de transcripciones de entrevistas, textos o cualquier otra fuente de datos. La elección de las unidades de análisis es una parte esencial del proceso de codificación en la investigación cualitativa (Hernández y Mendoza, 2018).

La codificación abierta es una de las técnicas más comunes utilizadas en el análisis cualitativo de datos. En esta etapa inicial del análisis, el investigador examina detenidamente los datos, identifica las unidades de análisis relevantes y les asigna etiquetas o códigos descriptivos que representan los conceptos clave o las ideas emergentes en los datos. Estos códigos suelen ser generados de manera inductiva, lo que significa que se desarrollan a medida que el investigador explora y se familiariza con los datos, sin imponer categorías predefinidas (Izcara, 2014).

Las UA son los conceptos que están relacionados con la pregunta y los objetivos de investigación tienen un significado por sí mismo y permiten entender los vínculos entre otros conceptos. Las UA se agrupan dentro de la categoría a priori, previamente establecidas al

inicio de la investigación, o forman categorías nuevas denominadas emergentes (CE) (Hernández y Mendoza, 2018).

4.3.1. Definición de unidades de análisis guía documental

Se examinaron las fuentes documentales disponibles y se seleccionó aquellas unidades de análisis (UA) que fueron relevantes para la investigación (anexo 4). Se utilizaron criterios como la fecha, la calidad, la accesibilidad y la pertinencia para tomar decisiones sobre qué fuentes deben ser incluidas para la extracción de las UA.

Tabla 2

Codificación abierta guía documental

Objetivo general	Objetivos específicos (OE)	Categoría A priori	Documentos	Unidades de análisis	Codificación abierta
OG	OE_1	C1: Capacidad de movimiento y maniobra SC: Maniobra SC: Combate individual SC: Movilidad SC: Contra movilidad.	FC_001 FC_002 FC_003 FC_004 FC_005 FC_006	8	CE: Neutralizar las amenazas terroristas CE: Emergen DDTT
	OE_2	C1: Capacidad de movimiento y maniobra C2: Pacificación de la zona	FC_007 FC_008 FC_009 FC_010 FC_011 FC_012	14	CE: Fomentar el desarrollo económico en la región CE: Mejorar la infraestructura, brindar servicios básicos a la población CE: Promover la participación ciudadana CE: Condiciones socioeconómicas, políticas y culturales
	OE_3	C2: Pacificación de la zona C3: Principio básico de las operaciones contraterroristas SC4: Apoyo al despliegue SC4: Ganar la iniciativa y disponer la libertad de acción SC4: Planeamiento detallado SC4: Ejecución oportuna SC4: Mantener un espíritu resuelto y ofensivo	FC_013 FC_014 FC_015 FC_016 FC_017	14	CE: Acciones Integrales CE: Direccionamiento Centralizado CE: Elaboración Descentralizada CE: Fomentar el desarrollo económico en la región CE: Mejorar la infraestructura, brindar servicios básicos a la población CE: Promover la participación ciudadana

Fuente. Elaboración propia en base al anexo 4.

4.3.2. Definición de unidades de análisis guía de entrevista

Se examinaron los puntos de vista, percepciones y experiencia de los casos de estudios entrevistados y se seleccionó aquellas unidades de análisis (UA) que fueron relevantes para la investigación (anexo 5). Se utilizaron criterios como la fecha, la calidad, la accesibilidad y la pertinencia para tomar decisiones sobre qué fuentes deben ser incluidas para la extracción de las UA.

Tabla 3

Unidades de análisis guía de entrevista

Pregunta de investigación	Objetivos	Temas	Entrevistado	Pregunta	Unidades de análisis	Codificación abierta		
						Categorías a priori	Categorías emergentes	
Evaluar la capacidad de movimiento y maniobra y su contribución con las operaciones contraterroristas que conduce la 2da Brigada de Infantería, Pichari, 2022	Analizar la interdependencia entre la maniobra, el combate individual, la movilidad y la contra movilidad con las operaciones contraterroristas de la 2da Brigada de Infantería, Pichari, 2022.	Capacidad de movimiento y maniobra		1	E1	poco eficiente	Capacidad de movimiento y maniobra	Falta de sincronización Limitaciones en la inteligencia Recursos tecnológicos inadecuados Restricciones políticas o de recursos Amenazas variables Capacitación y Experiencias limitadas Logística y mantenimiento Eficacia operaciones contra terroristas
					E2	limitada con las características del terreno		
					E3	capacidad de movimiento y maniobra se realiza de una manera limitada en las operaciones que realiza la 2da Brig Inf		
					E4	adecuada inteligencia		
					E5	adecuados medios, como la tecnología militar		
					E6	control territorial de acuerdo plan de operaciones con objetivos		
					E7	eficacia de las operaciones contra terroristas implica una combinación armoniosa de maniobra, combate individual, movilidad y contra movilidad.		
					E8	La maniobra, mediante un entrenamiento, y equipamiento adecuado		
				2	E1	complementar con el empleo de tecnologías y capacidades especiales para recopilar inteligencia, apoyar el combate y mejorar la seguridad.		
					E2	información de COMINT		

Pregunta de investigación	Objetivos	Temas	Entrevistado	Pregunta	Unidades de análisis	Codificación abierta	
						Categorías a priori	Categorías emergentes
					medios de inteligencia		
			E1 E2 E3 E4 E5 E6 E7 E8	3	La movilidad es esencial para la detección temprana, el enfrentamiento efectivo y la presión constante sobre los grupos terroristas La aproximación y la inserción inteligencia capacidad de movimiento y maniobra		Entrenamiento especializado Uso de tecnología Conocimiento del terreno
	Identificar los factores de la capacidad de movimiento y maniobra, en las operaciones contraterroristas de la 2da Brigada de Infantería, que contribuyen con la pacificación de la zona de Pichari	Capacidad de movimiento y maniobra Pacificación de la zona de Pichari.	E1 E2 E3 E4 E5 E6 E7	4	Entrenamiento especializado Uso de tecnología Conocimiento del terreno Utilización de vehículos apropiados Inteligencia y Reconocimiento Mantenimiento y logística Colaboración Interagencial	Capacidad de movimiento y maniobra Pacificación de la zona de Pichari.	Reconocimiento Mantenimiento y logística Colaboración interagencial
			E8		entrenamiento, equipamiento e inteligencia precisa sincronización entre patrullas, vehículos, equipos de comunicaciones, con la implementación de tecnologías planeamiento con información de inteligencia		
	Analizar los principios básicos de las operaciones contraterroristas empleados por la 2da Brigada de Infantería para la Pacificación de	Pacificación de la zona de Pichari Principio básico de las operaciones contraterroristas Apoyo al despliegue	E1 E2 E3 E4 E5 E6 E7 E8	5	iniciativa y disponer de la libertad de acción iniciativa y disponer la libertad de acción ganar la iniciativa y disponer de la libertad de acción en operaciones contraterroristas Acciones cívicas multisectoriales	Pacificación de la zona de Pichari Principio básico de las operaciones contraterroristas Apoyo al despliegue	Iniciativa Libertad de acción Operaciones contraterroristas Acciones cívicas multisectoriales Inteligencia Fomentar el desarrollo económico en la región
			E1 E2	6	Libertad de acción Iniciativa y libertad de acción		

Pregunta de investigación	Objetivos	Temas	Entrevistado	Pregunta	Unidades de análisis	Codificación abierta	
						Categorías a priori	Categorías emergentes
	la zona de Pichari		E3 E4 E5 E6 E7 E8		Ganar la iniciativa COMINT puntual que permita anticipar los movimientos del enemigo Condiciones más propicias para la seguridad y el desarrollo en la región		
			E1 E2 E3 E4 E5 E6 E7	7	Conocimiento del terreno y del enemigo Prever hasta la más mínima contingencia y prepararse para desarrollar la situación en combate Prever una mayor capacidad de reacción ante alguna contingencia Información del área en el que van a operar Ganar la confianza de la población reducir la influencia de los terroristas		
			E8		La pacificación del VRAEM Entrenamiento adecuado de acuerdo a la zona de operaciones Mantener el ímpetu de ataque mentalidad ofensiva Cumplir con la misión		

Fuente: Elaboración propia en base al anexo 5.

4.3.3. Definición de unidades de análisis de la bitácora del investigador

La guía de observación no participante tiene como objetivo capturar de manera sistemática y objetiva los elementos claves relacionados. Al no participar directamente en las actividades, se busca obtener una visión imparcial y detallada de los procesos, interacciones. La premisa de utilizar la guía de observación de un oficial a cargo, en lugar del oficial responsable que no participó directamente, es plausible y metodológicamente válida en el contexto de la investigación cualitativa:

Perspectiva de Primera Mano: Un oficial a cargo que participó directamente en los eventos puede proporcionar observaciones y testimonios más detallados y precisos que alguien que no estuvo presente. Esto es fundamental para la validez y confiabilidad de los datos en la investigación cualitativa.

Triangulación de Datos: El uso de múltiples fuentes y perspectivas, como la bitácora del investigador y la guía de observación del oficial, permite la triangulación de datos. Esto significa que se pueden comparar y contrastar diferentes fuentes de información para obtener una comprensión más completa y objetiva del fenómeno estudiado.

Teorización Adecuada: La triangulación y el análisis detallado facilitan la generación de teorías más fundamentadas. Al analizar los datos desde diferentes ángulos, el investigador puede llegar a conclusiones más robustas y teorías bien fundamentadas sobre la capacidad de movimiento y maniobra de la brigada en contextos contraterroristas.

Tabla 4

Unidades de análisis bitácora del investigador

Pregunta de investigación	Objetivos	Temas	Participante	Método	Unidades de análisis	Codificación abierta	
						Categorías a priori	Categorías emergentes
			E1 E2				
OG							
			E1 E2				

Pregunta de investigación	Objetivos	Temas	Participante	Método	Unidades de análisis	Codificación abierta	
						Categorías a priori	Categorías emergentes
					ganar la iniciativa y disponer de la libertad de acción en operaciones contraterroristas Acciones cívicas multisectoriales Libertad de acción Iniciativa y libertad de acción Ganar la iniciativa COMINT puntual que permita anticipar los movimientos del enemigo Condiciones más propicias para la seguridad y el desarrollo en la región Conocimiento del terreno y del enemigo Prever hasta la más mínima contingencia y prepararse para desarrollar la situación en combate Prever una mayor capacidad de reacción ante alguna contingencia Información del área en el que van a operar Ganar la confianza de la población reducir la influencia de los terroristas La pacificación del VRAEM Entrenamiento adecuado de acuerdo a la zona de operaciones Mantener el ímpetu de ataque mentalidad ofensiva Cumplir con la misión	Capacitación y Experiencias limitadas Logística y mantenimiento	

Fuente: Elaboración propia en base al anexo 5.

4.4. Definición de categorías

4.4.1. Categorías, subcategorías apriorísticas

Las categorías y subcategorías identificadas de la guía documental y la bitácora del investigador son las siguientes:

Tabla 5

Definición de categorías y subcategorías apriorísticas de la guía documental

Categorías	Sub categorías	Soporte Teórico
C1: Capacidad de movimiento y maniobra	SC: Maniobra SC: Combate individual SC: Movilidad y contra movilidad SC (CE): Neutralizar las amenazas terroristas SC (CE): Emergen DDTT	<p>Capacidad de Maniobra: La capacidad de maniobra permite a la 2da Brigada de Infantería moverse estratégicamente en el VRAEM para detectar y enfrentar a grupos terroristas existentes. Esto facilita la búsqueda y el combate contra terroristas, así como la interdicción de sus operaciones.</p> <p>Prevención de reagrupamiento: Al mantener una presencia activa y móvil en la región, la brigada puede prevenir el reagrupamiento de terroristas después de los enfrentamientos y evitar que se reorganicen para futuros ataques.</p> <p>Control territorial: La capacidad de maniobra permite a las fuerzas de seguridad ejercer un mayor control sobre el territorio, lo que puede disuadir a nuevos grupos terroristas de establecerse en el área.</p> <p>Combate Individual: Las habilidades de combate individual son fundamentales para enfrentar y neutralizar a los terroristas en enfrentamientos directos. Esto reduce la amenaza que representan para la población y las fuerzas de seguridad.</p> <p>Las operaciones de combate individual también pueden dirigirse a líderes y comandantes terroristas clave, lo que puede socavar la estructura de mando y la cohesión de los grupos.</p> <p>Movilidad y Contra Movilidad: La movilidad es esencial para acceder a áreas remotas donde los grupos terroristas a menudo se esconden o realizan actividades ilícitas. Esto permite a las fuerzas de seguridad llegar a lugares donde podrían surgir nuevas amenazas.</p> <p>La contra movilidad puede utilizarse para dificultar la movilidad de los terroristas, restringiendo sus rutas de escape o desalentando la presencia de grupos emergentes al crear obstáculos y barreras en áreas estratégicas.</p>
C2: Pacificación de la zona de Pichari	SC2 (CE): Fomentar el desarrollo económico en la región SC2 (CE): Mejorar la infraestructura, brindar servicios básicos a la población SC2 (CE): Promover la participación ciudadana SC2 (CE): Condiciones socioeconómicas, políticas y culturales	<p>Fomentar el Desarrollo Económico en la Región: El desarrollo económico puede ofrecer oportunidades de empleo y sustento a la población local, lo que reduce la vulnerabilidad al reclutamiento por parte de grupos terroristas y el narcotráfico.</p> <p>La creación de empresas y el apoyo a proyectos económicos pueden mejorar la calidad de vida de la población, reduciendo la desigualdad y la insatisfacción que pueden alimentar el conflicto.</p> <p>Mejorar la infraestructura y brindar servicios básicos: La mejora de la infraestructura y la provisión de servicios básicos, como educación, atención médica y acceso a agua potable, mejoran la calidad de vida de la población y generan un mayor apego a la legalidad.</p> <p>La presencia del estado en forma de servicios públicos eficientes puede aumentar la confianza de la población en las instituciones gubernamentales.</p> <p>Promover la Participación Ciudadana:</p>

Categorías	Sub categorías	Soporte Teórico
		<p>La participación ciudadana permite a la población local tener voz en la toma de decisiones y en la gestión de los asuntos locales. Esto puede disminuir la alienación y la sensación de exclusión que a veces conduce a la violencia.</p> <p>La participación ciudadana activa puede ayudar a detectar y prevenir la infiltración de grupos terroristas en la comunidad.</p> <p>Abordar condiciones socioeconómicas, políticas y culturales:</p> <p>Entender y abordar las condiciones subyacentes que pueden haber contribuido al surgimiento de grupos terroristas es fundamental. Esto incluye atender problemas de pobreza, marginalización política, discriminación étnica, y otras cuestiones sociales y culturales.</p> <p>Abordar estas condiciones puede ayudar a prevenir la radicalización y fomentar una mayor cohesión social.</p>
C3: Principio básico de las operaciones contraterroristas	<p>SC4: Apoyo al despliegue</p> <p>SC4: Ganar la iniciativa y disponer la libertad de acción</p> <p>SC4: Planeamiento detallado</p> <p>SC4: Ejecución oportuna</p> <p>SC4: Mantener un espíritu resuelto y ofensivo</p> <p>SC4 (CE): Acciones Integrales</p> <p>SC4 (CE): Direccionamiento Centralizado</p> <p>SC4 (CE): Elaboración Descentralizada</p> <p>SC4 (CE): Fomentar el desarrollo económico en la región</p> <p>SC4 (CE): Mejorar la infraestructura, brindar servicios básicos a la población</p> <p>SC4 (CE): Promover la participación ciudadana</p>	<p>SC4: Apoyo al despliegue: Esta estrategia se refiere a proporcionar el respaldo necesario para el despliegue efectivo de las fuerzas contraterroristas en la región del VRAEM. Implica asegurarse de que las unidades estén equipadas, abastecidas y coordinadas adecuadamente antes de su despliegue.</p> <p>SC4: Ganar la iniciativa y disponer la libertad de acción: Esta estrategia se centra en tomar la iniciativa en las operaciones contraterroristas, lo que significa adelantarse a las acciones de los grupos terroristas y tener la capacidad de actuar de manera autónoma y efectiva en el terreno, sin estar restringido por las acciones del enemigo.</p> <p>SC4: Planeamiento detallado: Esta estrategia implica la elaboración meticulosa de planes operativos que incluyan objetivos claros, evaluación de riesgos, asignación de recursos y coordinación de unidades. El planeamiento detallado es esencial para el éxito de las operaciones en el VRAEM.</p> <p>SC4: Ejecución oportuna: Esta estrategia se refiere a llevar a cabo las operaciones contraterroristas en el momento adecuado, siguiendo los planes establecidos. La ejecución oportuna garantiza que las fuerzas de seguridad puedan responder de manera rápida y efectiva a las amenazas.</p> <p>SC4: Mantener un espíritu resuelto y ofensivo: Esta estrategia implica mantener una mentalidad determinada y agresiva en las operaciones contraterroristas. Significa no ceder ante la adversidad y buscar activamente a los terroristas en lugar de esperar a que actúen.</p> <p>SC4 (CE): Acciones integrales: Esta estrategia se refiere a la coordinación de una variedad de acciones que abordan no solo la amenaza terrorista en sí, sino también las condiciones socioeconómicas, políticas y culturales que pueden contribuir al conflicto. Incluye esfuerzos para mejorar la calidad de vida de la población y reducir las causas subyacentes del terrorismo.</p> <p>SC4 (CE): Direccionamiento centralizado: Esta estrategia implica tener un comando central que planifique, supervise y coordine todas las actividades relacionadas con la lucha contraterrorista en la región del VRAEM. La dirección centralizada garantiza una respuesta unificada y coherente.</p> <p>SC4 (CE): Elaboración descentralizada: Esta estrategia implica que las operaciones se adapten a las condiciones locales y se gestionen de manera descentralizada en el terreno. Permite que las unidades en el campo tomen</p>

Categorías	Sub categorías	Soporte Teórico
		<p>decisiones y se adaptan a las circunstancias locales de manera autónoma.</p> <p>SC4 (CE): Fomentar el desarrollo económico en la región: Esta estrategia implica la promoción de actividades económicas y proyectos que generen empleo y mejoren las condiciones económicas de la población en el VRAEM. Esto busca reducir la vulnerabilidad de la población a la radicalización y la influencia de grupos terroristas.</p> <p>SC4 (CE): Mejorar la infraestructura, brindar servicios básicos a la población: Esta estrategia se enfoca en mejorar la calidad de vida de la población mediante la provisión de servicios básicos, como educación, atención médica y acceso a infraestructura básica. Esto fortalece la presencia del estado y disminuye las condiciones que pueden alimentar la violencia.</p> <p>SC4 (CE): Promover la participación ciudadana: Esta estrategia busca involucrar a la población local en la toma de decisiones y la gestión de los asuntos locales. La participación ciudadana activa puede ayudar a detectar y prevenir la infiltración de grupos terroristas y contribuir a la estabilidad social y política.</p>

Fuente: Elaboración propia en base al numeral 4.1.1

Tabla 6

Definición de categorías y subcategorías apriorísticas de la bitácora del investigador

Categorías	Sub categorías	Soporte Teórico
C1: Capacidad de movimiento y maniobra	<p>SC: Maniobra</p> <p>SC: Combate individual</p> <p>SC: Movilidad y contra movilidad</p> <p>SC (CE): Neutralizar las amenazas terroristas</p> <p>SC (CE): Emergen DDTT</p>	<p>Maniobra: Tácticas y estrategias utilizadas para ganar ventaja sobre el enemigo.</p> <p>Combate Individual: Habilidades y acciones de los soldados en combate directo.</p> <p>Movilidad y Contra Movilidad: Capacidad de moverse rápidamente y obstaculizar el movimiento del enemigo.</p> <p>Neutralizar Amenazas Terroristas (CE): Acciones específicas para disminuir o eliminar la influencia y capacidad de grupos terroristas.</p> <p>Emergen DDTT (CE): Desarrollo de tácticas y estrategias emergentes en respuesta a amenazas terroristas dinámicas.</p>
C2: Pacificación de la zona de Pichari	<p>SC2 (CE): Fomentar el desarrollo económico en la región</p> <p>SC2 (CE): Mejorar la infraestructura, brindar servicios básicos a la población</p> <p>SC2 (CE): Promover la participación ciudadana</p> <p>SC2 (CE): Condiciones socioeconómicas, políticas y culturales</p>	<p>Fomentar Desarrollo Económico (CE): Iniciativas para impulsar la economía local.</p> <p>Mejorar Infraestructura y Servicios Básicos (CE): Construcción y mejora de infraestructuras clave, y provisión de servicios básicos.</p> <p>Promover Participación Ciudadana (CE): Incentivar a la población local a participar en procesos cívicos y de toma de decisiones.</p> <p>Condiciones Socioeconómicas, Políticas y Culturales (CE): Análisis y mejora de las condiciones de vida y las dinámicas sociopolíticas de la región.</p>
C3: Principio básico de las operaciones contraterroristas	<p>SC4: Apoyo al despliegue</p> <p>SC4: Ganar la iniciativa y disponer la libertad de acción</p> <p>SC4: Planeamiento detallado</p> <p>SC4: Ejecución oportuna</p> <p>SC4: Mantener un espíritu resuelto y ofensivo</p> <p>SC4 (CE): Acciones Integrales</p> <p>SC4 (CE): Direccionamiento Centralizado</p>	<p>Apoyo al Despliegue: Logística y apoyo para el despliegue efectivo de las fuerzas.</p> <p>Ganar la Iniciativa y Disponer Libertad de Acción: Estrategias para tomar la iniciativa y mantener la flexibilidad operativa.</p> <p>Planeamiento Detallado: Desarrollo de planes operativos meticulosos.</p> <p>Ejecución Oportuna: Implementación rápida y eficaz de los planes.</p> <p>Mantener Espíritu Resuelto y Ofensivo: Fomentar un enfoque proactivo y decidido en las operaciones.</p>

Categorías	Sub categorías	Soporte Teórico
	SC4 (CE): Elaboración Descentralizada	Acciones Integrales (CE): Coordinación de esfuerzos militares con otras áreas como el desarrollo social y económico.
	SC4 (CE): Fomentar el desarrollo económico en la región	Direccionamiento Centralizado, Elaboración Descentralizada (CE): Estrategia de comando centralizado con flexibilidad en la ejecución local.
	SC4 (CE): Mejorar la infraestructura, brindar servicios básicos a la población	Fomentar Desarrollo Económico, Mejorar Infraestructura, Promover Participación Ciudadana (CE): Estas subcategorías se superponen con las de C2, destacando la interrelación entre la estabilización militar y el desarrollo socioeconómico y político en la región.
	SC4 (CE): Promover la participación ciudadana	

Fuente: Elaboración propia en base al numeral 4.1.1

4.4.2. Categorías, sub categorías emergentes

Las categorías y subcategorías identificadas de la guía de entrevistas son las siguientes:

Tabla 7

Definición de categorías y subcategorías apriorísticas de la guía de entrevista

Categorías	Sub categorías	Evidencia Empírica	
C1: Capacidad de movimiento y maniobra	SC (CE): Falta de sincronización	C1 - Capacidad de movimiento y maniobra: La habilidad de una unidad militar para desplazarse y adaptarse tácticamente en el campo de batalla.	
	SC (CE): Limitaciones en la inteligencia	SC (CE) - Falta de sincronización: La falta de coordinación efectiva entre elementos y recursos militares en operaciones contraterroristas.	
	SC (CE): Recursos tecnológicos inadecuados	SC (CE) - Limitaciones en la inteligencia: Restricciones o deficiencias en la obtención y el análisis de información crucial para las operaciones contraterroristas.	
	SC (CE): Restricciones políticas o de recursos	SC (CE) - Recursos tecnológicos inadecuados: La insuficiencia de equipos y tecnología militar necesarios para operaciones eficaces contra terroristas.	
	SC (CE): Amenazas variables	SC (CE) - Restricciones políticas o de recursos: Limitaciones impuestas por decisiones políticas o recursos limitados que afectan la capacidad de las operaciones contraterroristas.	
	SC (CE): Capacitación y experiencia limitadas	SC (CE) - Amenazas variables: Desafíos en constante cambio que enfrenta una unidad militar en su lucha contra grupos terroristas.	
	SC (CE): Logística y mantenimiento	SC (CE) - Capacitación y experiencia limitadas: Falta de formación y conocimientos especializados necesarios para afrontar con éxito las operaciones contraterroristas.	
	SC (CE): Eficacia operaciones contra terroristas	SC (CE) - Logística y mantenimiento: La gestión de recursos y el mantenimiento de equipos esenciales para el funcionamiento efectivo de las operaciones contraterroristas.	
			SC (CE) - Eficacia operaciones contraterroristas: La medida en que las acciones militares y estratégicas son exitosas en neutralizar amenazas terroristas y lograr los objetivos de seguridad.
	C2: Pacificación de la zona de Pichari	SC2 (CE): Entrenamiento especializado	C2 (Comando y control) - Pacificación de la zona de Pichari: El liderazgo y coordinación de operaciones para lograr la estabilidad y la paz en la región de Pichari.
SC2 (CE): Uso de Tecnología		SC2 (CE) - Entrenamiento especializado: La formación específica y avanzada para mejorar las habilidades y capacidades necesarias en operaciones contraterroristas.	
SC2 (CE): Conocimiento del Terreno		SC2 (CE) - Uso de tecnología: La aplicación de dispositivos y sistemas tecnológicos para mejorar la eficacia y la conciencia situacional en las operaciones contraterroristas.	
SC2 (CE): Utilización de Vehículos Apropriados		SC2 (CE) - Conocimiento del terreno: La comprensión detallada de la geografía y las características del terreno en la región de operaciones contraterroristas.	
SC2 (CE): Inteligencia		SC2 (CE) - Utilización de vehículos apropiados: El uso de vehículos específicos y adecuados para las necesidades de movilidad y transporte en operaciones contraterroristas.	

Categorías	Sub categorías	Evidencia Empírica
	SC2 (CE): Reconocimiento	SC2 (CE) - Inteligencia: La recopilación, análisis y aplicación de información relevante para tomar decisiones informadas en operaciones contraterroristas.
	SC2 (CE): Mantenimiento y Logística	SC2 (CE) - Reconocimiento: La búsqueda y la evaluación de información en el terreno, que incluye la identificación de amenazas y objetivos.
	SC2 (CE): Colaboración Interagencial	SC2 (CE) - Mantenimiento y logística: La gestión de recursos y el apoyo necesario para mantener la capacidad operativa en operaciones contraterroristas. SC2 (CE) - Colaboración interagencial: La cooperación y coordinación efectiva entre diferentes agencias y organizaciones para abordar conjuntamente los desafíos en operaciones contraterroristas.
C3: Principio básico de las operaciones contraterroristas	SC3 (CE): Iniciativa	C3 (Comando, control y comunicaciones): El principio básico de las operaciones contraterroristas que implica la coordinación eficiente del liderazgo, la toma de decisiones y las comunicaciones en el campo de batalla. SC3 (CE) - Iniciativa: La capacidad de tomar decisiones y llevar a cabo acciones de manera independiente y rápida para adaptarse a situaciones cambiantes en operaciones contraterroristas.
	SC3 (CE): Libertad de acción	SC3 (CE) - Libertad de acción: La capacidad de operar sin restricciones excesivas o limitaciones para lograr los objetivos en las operaciones contraterroristas.
	SC3 (CE): Operaciones contraterroristas	SC3 (CE) - Operaciones contraterroristas: Las acciones planificadas y ejecutadas para prevenir, neutralizar o responder a actividades terroristas con el objetivo de garantizar la seguridad y la estabilidad.
	SC3 (CE): Acciones cívicas multisectoriales	SC3 (CE) - Acciones cívicas multisectoriales: Actividades que involucran a múltiples sectores (como el militar y el civil) para abordar los desafíos relacionados con el terrorismo y promover la estabilidad y la cooperación en la región.
	SC3 (CE): Inteligencia	SC3 (CE) - Inteligencia: La recopilación, análisis y utilización de información estratégica y táctica para tomar decisiones informadas y eficaces en operaciones contraterroristas.
	SC3 (CE): Fomentar el desarrollo económico en la región	SC3 (CE) - Fomentar el desarrollo económico en la región: La promoción de actividades económicas y proyectos que contribuyan al crecimiento y la estabilidad en una zona afectada por el terrorismo.

Nota. Se realiza una definición de las subcategorías en el marco de la categoría principal que las agrupa. Fuente: Elaboración propia en base al numeral 4.1.2

4.5. Soporte de categorías

La categorización en el análisis cualitativo, particularmente en el contexto de la codificación axial, fue un proceso esencial para organizar y dar estructura a los datos recopilados durante la investigación. La codificación axial se centró en encontrar relaciones entre las categorías y subcategorías identificadas. A medida que se identifiquen relaciones entre categorías y subcategorías, se pudo desarrollar una estructura sólida para presentar los hallazgos de manera efectiva en tu investigación.

Tabla 8

Codificación axial de las categorías de la guía documental

Categorías	Sub categorías	Codificación axial
	SC: Maniobra	
C1: Capacidad de movimiento y maniobra	SC: Combate individual	C1 — SC
	SC: Movilidad y contra movilidad	[SC — SC]
	SC (CE): Neutralizar las amenazas terroristas	SC (CE) ↔ C1
	SC (CE): Emergen DDTT	[SC (CE) — SC (CE)]

Categorías	Sub categorías	Codificación axial
C2: Pacificación de la zona de Pichari	SC2 (CE)_C: Fomentar el desarrollo económico en la región	C2 ↔ SC2 (CE)_C [SC2 (CE) — SC2 (CE)]
	SC2 (CE): Mejorar la infraestructura, brindar servicios básicos a la población	
	SC2 (CE): Promover la participación ciudadana	
	SC2 (CE): Condiciones socioeconómicas, políticas y culturales	
C3: Principio básico de las operaciones contraterroristas	SC3: Apoyo al despliegue	C3 → SC3 [SC3 — SC3] C3 ↔ SC3 (CE)_C SC3 (CE)_C ↔ [SC3 (CE)_C1 — SC3 (CE)_C1]
	SC3: Ganar la iniciativa y disponer la libertad de acción	
	SC3: Planeamiento detallado	
	SC3: Ejecución oportuna	
	SC3: Mantener un espíritu resuelto y ofensivo	
	SC3 (CE): Acciones Integrales	
	SC3 (CE): Direccionamiento centralizado	
	SC3 (CE): Elaboración descentralizada	
	SC3 (CE)_C: Fomentar el desarrollo económico en la región	
SC3 (CE)_C: Mejorar la infraestructura, brindar servicios básicos a la población		
SC3 (CE)_C: Promover la participación ciudadana		

Nota. (↔) relación bicondicional o de interdependencia, una categoría A existe en la medida que B exista. (→) relación condicional o de codependencia, una categoría A existe en la medida que exista B, B puede existir sin A, pero A no existe sin B. (—) relación de asociación o pertenencia. El hallazgo principal está en cursiva negra.

Tabla 9

Codificación axial de las categorías de la guía de entrevista

Categorías	Sub categorías	Codificación axial
C1: Capacidad de movimiento y maniobra	SC (CE): Falta de sincronización	C1 — SC [SC (CE) — SC (CE)] C1 ↔ SC (CE)_C → SC [SC (CE)_C — SC(CE)_C]
	SC (CE): Limitaciones en la inteligencia	
	SC (CE): Recursos tecnológicos inadecuados	
	SC (CE): Restricciones políticas o de recursos	
	SC (CE): Amenazas variables	
	SC (CE)_C: Capacitación y experiencia limitadas	
	SC (CE)_C: Logística y mantenimiento	
SC (CE)_C: Eficacia operaciones contra terroristas		
C2: Pacificación de la zona de Pichari	SC2 (CE): Entrenamiento especializado	C2 → SC2 [SC2 (CE) — SC2 (CE)]
	SC2 (CE): Uso de tecnología	
	SC2 (CE): Conocimiento del terreno	
	SC2 (CE): Utilización de vehículos apropiados	
	SC2 (CE): Inteligencia	
	SC2 (CE): Reconocimiento	
C3: Principio básico de las operaciones contraterroristas	SC2 (CE): Mantenimiento y logística	SC3 — C3 ↔ SC3 (CE)_C [SC3 (CE) — SC3 (CE)]
	SC2 (CE): Colaboración interagencial	
	SC3 (CE): Iniciativa	
	SC3 (CE): Libertad de acción	
	SC3 (CE): Operaciones contraterroristas	
SC3 (CE): Acciones cívicas multisectoriales		
SC3 (CE): Inteligencia		
SC3 (CE)_C: Fomentar el desarrollo económico en la región		

Nota. (↔) relación bicondicional o de interdependencia, una categoría A existe en la medida que B exista. (→) relación condicional o de codependencia, una categoría A existe en la medida que exista B, B puede existir sin A, pero A no existe sin B. (—) relación de asociación o pertenencia. El hallazgo principal está en cursiva negra.

Tabla 10

Codificación axial de las categorías de la bitácora del investigador

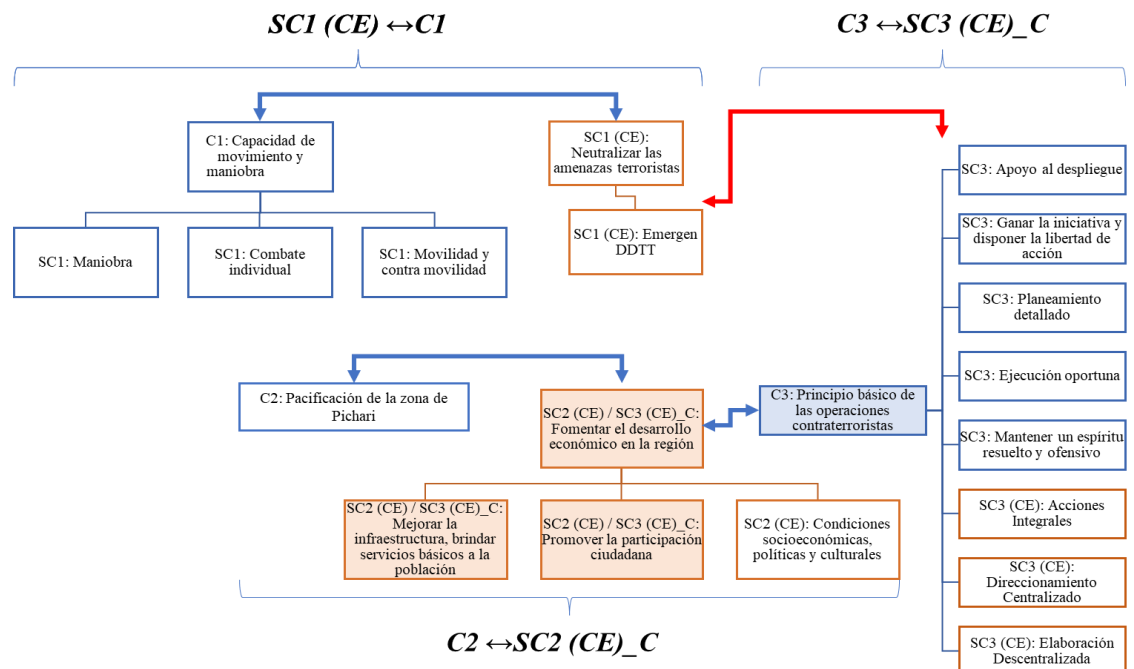
Categorías	Sub categorías	Codificación axial
C1: Capacidad de movimiento y maniobra	SC (CE): Falta de sincronización	C1 — SC
	SC (CE): Limitaciones en la inteligencia	[SC (CE) — SC (CE)]
	SC (CE): Recursos tecnológicos inadecuados	C1 ↔ SC (CE)_C
	SC (CE): Restricciones políticas o de recursos	→ SC
	SC (CE): Amenazas variables	[SC (CE)_C — SC (CE)_C]
	SC (CE)_C: Capacitación y experiencia limitadas	
	SC (CE)_C: Logística y mantenimiento	
	SC (CE)_C: Eficacia operaciones contra terroristas	
C2: Pacificación de la zona de Pichari ↔	SC2 (CE): Entrenamiento especializado	C2 → SC2 [SC2 (CE) — SC2 (CE)]
	SC2 (CE): Uso de tecnología	
	SC2 (CE): Conocimiento del terreno	
	SC2 (CE): Inteligencia	
C3: Principio básico de las operaciones contraterroristas	SC2 (CE): Colaboración interagencial	SC3 — C3 ↔ SC3 (CE)_C [SC3 (CE) — SC3 (CE)]
	SC3 (CE): Operaciones contraterroristas	
	SC3 (CE): Acciones cívicas multisectoriales	
	SC3 (CE): Inteligencia	
	SC3 (CE)_C: Fomentar el desarrollo económico en la región	

Nota. (↔) relación bicondicional o de interdependencia, una categoría A existe en la medida que B exista. (→) relación condicional o de codependencia, una categoría A existe en la medida que exista B, B puede existir sin A, pero A no existe sin B. (—) relación de asociación o pertenencia. El hallazgo principal está en cursiva negra.

4.6. Red semántica

Figura 9

Red semántica guía documental y bitácora del investigador

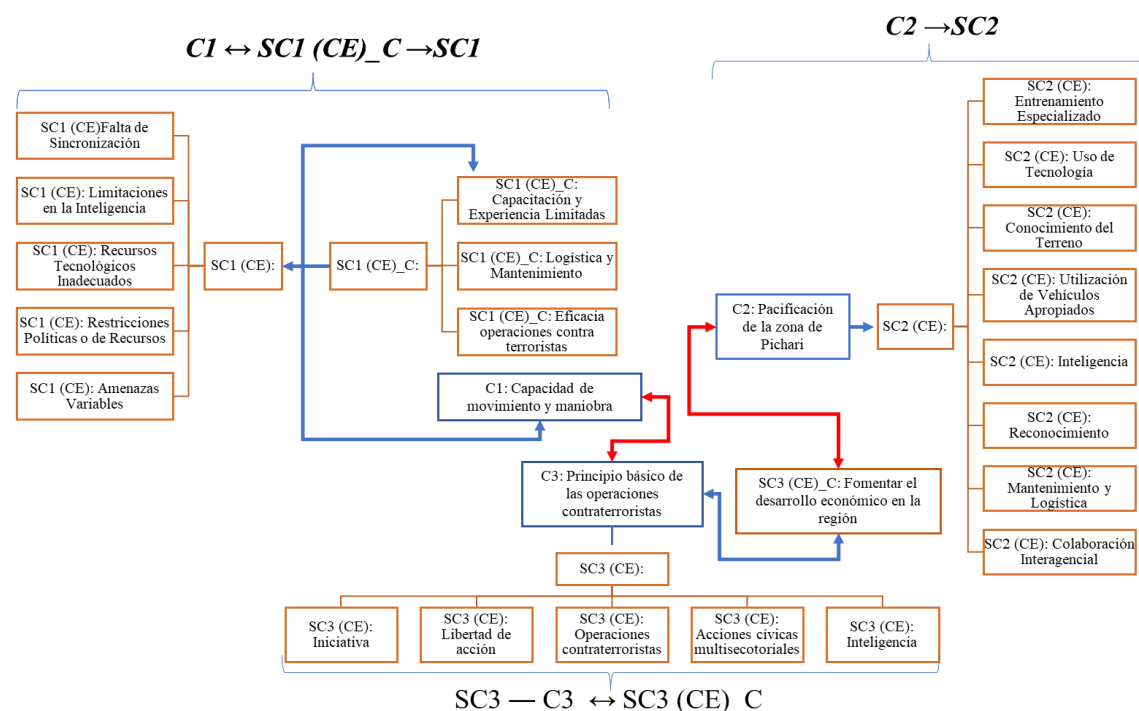


Nota. Existen 03 conceptos teóricos claves (SC (CE) ↔ C1, C2 ↔ SC2 (CE)_C, y C3 ↔ SC3 (CE)_C) vinculados entre sí por iconos de bicondicionalidad rojos y azules. Fondo naranja: convergencia de conceptos, línea roja: vínculo emergente; recuadros naranjas: categorías emergentes; recuadros azules: categorías a priori; fondo azul: categoría a priori que contiene otras categorías a priori y emergentes. Fuente: Elaboración propia en base a numeral 4.2.1.

El logro de la pacificación de la zona de Pichari y el Valle de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro (VRAEM) no sólo depende de la capacidad de movilización y movilidad militar, sino también del respaldo político, los avances tecnológicos, la recopilación de información, las operaciones logísticas, el mantenimiento y otros factores relacionados. Además, es esencial dar prioridad a la promoción del desarrollo económico dentro de la región, ya que debe considerarse un principio vital para mitigar las actividades de las organizaciones terroristas.

Figura 10

Red semántica guía de entrevista



Nota. Existen 03 conceptos teóricos claves (C1 ↔ SC (CE)_C → SC, C2 → SC2 y, SC3 — C3 ↔ SC3 (CE)_C) vinculados entre sí por íconos de bicondicionalidad rojos y azules. Fondo naranja: convergencia de conceptos, línea roja: vínculo emergente; recuadros naranjas: categorías emergentes; recuadros azules: categorías a priori; fondo azul: categoría a priori que contiene otras categorías a priori y emergentes. Fuente: Elaboración propia en base a numeral 4.2.2.

Para pacificar eficazmente las regiones de Pichari y el VRAEM, no basta con depender únicamente de la capacidad de movimiento y maniobra, que abarca el apoyo político, la tecnología, la inteligencia, la logística, el mantenimiento y otros factores conexos. Es imperativo fomentar activamente el desarrollo económico de la zona, reconociéndolo como un principio fundamental para neutralizar las operaciones antiterroristas.

4.7. Triangulación

La triangulación es un enfoque de investigación que busca aumentar la validez y la fiabilidad de los hallazgos al utilizar múltiples fuentes de datos, métodos o enfoques en un estudio. En el contexto de los hallazgos teóricos y empíricos, la triangulación se refiere a la combinación y comparación de resultados obtenidos a partir de tres fuentes diferentes:

Hallazgos Teóricos (Guía Documental): Estos hallazgos se basan en una revisión exhaustiva de la literatura existente, documentos, investigaciones previas y teorías relacionadas con el tema de investigación. La guía documental implica recopilar y analizar información existente, como artículos académicos, informes, libros y otros recursos escritos relevantes. Los hallazgos teóricos representan el conocimiento teórico acumulado en el campo de estudio (Vasconcelos et al., 2021).

La bitácora del investigador constituyó la herramienta que capacita al observador indirecto (aquel que no fue protagonista de los hechos) para abordar de manera sistemática el tema central de investigación. Además, desempeña el papel de facilitador en el proceso de recopilación y adquisición de datos (Vasconcelos et al., 2021). La bitácora del investigador puede considerarse como teoría en vista que la información anotada es fáctica, proveniente de los hechos ocurridos en un escenario y en un contexto específico (Robles y Del Carmen, 2015).

Hallazgos Empíricos (Guía de Entrevistas): Estos hallazgos se derivan de la recopilación de datos directamente de individuos o grupos a través de entrevistas, encuestas u otras técnicas de investigación empírica. En el caso de una guía de entrevistas, se diseñan preguntas específicas que se hacen a los participantes para obtener información sobre el tema de estudio desde su perspectiva y experiencia directa (Vasconcelos et al., 2021).

La triangulación de estos tres conjuntos de hallazgos implica comparar y contrastar lo que se encuentra en la literatura y teoría existente (hallazgos teóricos) con lo que se recopila de las entrevistas o investigaciones de campo (hallazgos empíricos) y la guía de observación para facilitar el proceso de recopilación. Esto se hace con el objetivo de verificar la consistencia y la validez de los resultados, así como para identificar posibles discrepancias o áreas donde los datos pueden divergir (Vasconcelos et al., 2021).

Tabla 11

Matriz de triangulación de los hallazgos

Objetivos de Investigación		Fuentes primarias			Síntesis
Objetivo General	Objetivo Específico	Hallazgos teóricos (guía documental)	Hallazgos empíricos (guía de entrevistas)	Teoría fáctica proveniente de la bitácora del investigador	
OG	OE1	<p>SC (CE) ↔ C1 Esta premisa establece una relación de interdependencia entre varios conceptos clave relacionados con maniobra, combate individual, movilidad y contra movilidad, así como la neutralización de amenazas terroristas y la emergencia de DDTT (Dificultades, desafíos, tácticas y técnicas). Interpretándola dialécticamente:</p> <p>Los conceptos "Maniobra," "Combate individual" y "Movilidad y contra movilidad" (SC) están relacionados bicondicionalmente entre sí, lo que significa que se influyen mutuamente. Estos conceptos representan aspectos esenciales de las operaciones contraterroristas, donde la capacidad de maniobra y adaptación en el combate individual y la movilidad son cruciales para el éxito en la lucha contra las amenazas terroristas.</p> <p>Estos conceptos (Maniobra, combate individual, movilidad y contra movilidad) también están interdependientemente relacionados con los conceptos "Neutralizar las amenazas terroristas" y "Emergen DDTT" (SC (CE)). Esto sugiere que la capacidad de maniobra, el combate individual y la movilidad y contra movilidad son elementos fundamentales en la neutralización de las amenazas terroristas, y a su vez, las dificultades, desafíos, tácticas y técnicas emergentes (DDTT) pueden influir en la forma</p>	<p>C3 ↔ SC3 (CE)_C Esta premisa establece una serie de relaciones interdependientes entre diferentes conceptos y categorías relacionados con las operaciones contraterroristas y la capacidad de movimiento y maniobra. A continuación, se interpreta dialécticamente:</p> <p>La "Capacidad de movimiento y maniobra" (C1) se encuentra en una relación bicondicional (de interdependencia) con las categorías "Capacitación y experiencia limitadas," "Logística y mantenimiento" y "Eficacia operaciones contra terroristas" (SC (CE)_C). Esto sugiere que la capacidad de movimiento y maniobra depende de la capacitación y experiencia adecuadas, una logística y mantenimiento eficientes, así como de la efectividad general en las operaciones contra terroristas. Al mismo tiempo, una mejora en la capacidad de movimiento y maniobra puede contribuir a un mejor desempeño en estas áreas.</p> <p>Las categorías "Capacitación y experiencia limitadas," "Logística y mantenimiento" y "Eficacia operaciones contra terroristas" (SC</p>	<p>Se puede observar La dependencia de la "Capacidad de movimiento y maniobra" de la "Capacitación y experiencia limitadas" resalta la importancia de la inversión en la formación y desarrollo de habilidades de los equipos contraterroristas. Se nota la ausencia de equipos de comunicaciones adecuados para las operaciones de Movimiento y Maniobra, ya que este tipo de operaciones requiere dispositivos que posibiliten la transmisión de imágenes y audios desde ubicaciones distantes. En este sentido, es imperativo primero elaborar la doctrina de Movimiento y Maniobra y, posteriormente, implementar los equipos de comunicaciones correspondientes.</p> <p>La conexión entre la "Eficacia operaciones contra terroristas" y la "Capacidad de movimiento y maniobra" enfatiza que el éxito en el terreno depende directamente de la eficacia de las operaciones. Sin un desempeño efectivo, la capacidad de adaptación y maniobra en situaciones dinámicas se vería</p>	<p>La interpretación teórica subraya la complejidad y la interdependencia de los factores clave en las operaciones contraterroristas. En esencia, sugiere que abordar cada uno de estos factores de manera aislada sería insuficiente para lograr el éxito en la lucha contra el terrorismo. En lugar de ello, se requiere una perspectiva integral que considere la relación entre elementos como "Maniobra," "Combate individual," y "Movilidad y contra movilidad." Por último, la interconexión de estas categorías con limitaciones en la capacidad de movimiento y maniobra destaca la necesidad de adaptabilidad en operaciones contraterroristas. Esto significa que la fuerza debe ser capaces de adaptarse rápidamente a amenazas cambiantes y desafíos emergentes, lo que subraya la importancia de la planificación estratégica y la coordinación en este contexto. La interdependencia de conceptos como "Maniobra," "Combate individual," y "Movilidad y contra movilidad"</p>

Objetivos de Investigación		Fuentes primarias			Síntesis
Objetivo General	Objetivo Específico	Hallazgos teóricos (guía documental)	Hallazgos empíricos (guía de entrevistas)	Teoría fáctica proveniente de la bitácora del investigador	
		en que se aplican estas capacidades en el campo.	<p>(CE)_C tienen relaciones condicionales (sí solo sí) entre sí. Esto significa que cada una de estas categorías influye en las otras de manera recíproca. Por ejemplo, una capacitación y experiencia limitadas pueden afectar negativamente la eficacia de las operaciones contra terroristas y requerir una logística y mantenimiento más intensivos.</p> <p>Estas categorías (SC (CE)_C) también tienen relaciones condicionales (sí solo sí) con conceptos asociados a las limitaciones en la capacidad de movimiento y maniobra, como "Falta de sincronización," "Limitaciones en la inteligencia," "Recursos tecnológicos Inadecuados," "Restricciones políticas o de recursos" y "Amenazas variables" (SC (CE)). Esto significa que las limitaciones en la capacidad de movimiento y maniobra pueden estar relacionadas con estas otras limitaciones y desafíos en las operaciones contraterroristas, y viceversa.</p>	<p>comprometida.</p> <p>La relación condicional entre la "Capacidad de movimiento y maniobra" y la "Logística y mantenimiento" señala que una gestión eficiente de los recursos y el mantenimiento de equipos son factores determinantes para mantener la capacidad operativa en operaciones contraterroristas. La "Eficacia operaciones contra terroristas" afecta directamente a la "Capacidad de movimiento y maniobra." Esto enfatiza que el desempeño efectivo en las operaciones es crucial para garantizar la capacidad de adaptación y maniobra en el campo. Finalmente, la interconexión de estas categorías con limitaciones en la capacidad de movimiento y maniobra subraya la importancia de la adaptabilidad en operaciones contraterroristas. Las amenazas variables y los desafíos emergentes requieren una respuesta flexible y coordinada.</p>	<p>sugiere que las operaciones contraterroristas forman un sistema complejo donde cada elemento influye en los demás. Esto se alinea con la teoría de sistemas, que examina cómo los elementos de un sistema interactúan y se influyen mutuamente.</p>
OE2		<p>C2 ↔ SC2 (CE)_C</p> <p>Esta premisa establece relaciones de interdependencia entre varios conceptos clave relacionados con la pacificación de la zona de Pichari, el desarrollo económico y otros factores. Interpretándola dialécticamente:</p>	<p>C2 → SC2</p> <p>Desde una perspectiva dialéctica, esto podría interpretarse de la siguiente manera:</p> <p>"Pacificación de la zona de Pichari" (C2) se presenta como una</p>	<p>En primer lugar, se establece que la "Pacificación de la zona de Pichari" (C2) y el "Fomento del desarrollo económico en la región" (SC2 (CE)_C) están relacionados bicondicionalmente. Esto significa que la pacificación</p>	<p>La perspectiva dialéctica entre la pacificación y el desarrollo económico se basa en el reconocimiento de que estos dos aspectos están interconectados en un ciclo de retroalimentación. La</p>

Objetivos de Investigación		Fuentes primarias	Síntesis		
Objetivo General	Objetivo Específico	Hallazgos teóricos (guía documental)	Hallazgos empíricos (guía de entrevistas)	Teoría fáctica proveniente de la bitácora del investigador	Síntesis
		<p>"Pacificación de la zona de Pichari" (C2) y "Fomentar el desarrollo económico en la región" (SC2 (CE)_C) están relacionados bicondicionalmente, lo que significa que ambos conceptos dependen mutuamente uno del otro. Esto implica que para lograr la pacificación en Pichari, es necesario promover el desarrollo económico en la región, y a su vez, el progreso económico puede verse facilitado por un ambiente pacificado.</p> <p>La subcategoría "Fomentar el desarrollo económico en la región" (SC2 (CE)_C) se asocia con varios conceptos relacionados en la categoría SC2 (CE), como "Mejorar la infraestructura, brindar servicios básicos a la población," "Promover la participación ciudadana" y "Condiciones socioeconómicas, políticas y culturales". Estos conceptos están conectados en una red de interdependencia, lo que significa que mejorar la infraestructura, proporcionar servicios básicos, promover la participación ciudadana y abordar las condiciones socioeconómicas, políticas y culturales son componentes esenciales para el fomento del desarrollo económico en la región. La rentabilidad del narcotráfico motiva a los grupos criminales a continuar con estas actividades, creando un ciclo en el que atraen más recursos hacia el narcotráfico en lugar de actividades legales. Esto financia actividades terroristas y perpetúa la inseguridad, obstaculizando el desarrollo.</p>	<p>condición necesaria para la activación o implementación de los conceptos o categorías relacionados con las operaciones contraterroristas mencionados. Esto sugiere que antes de llevar a cabo operaciones de entrenamiento especializado, el uso de tecnología, el conocimiento del terreno, la utilización de vehículos apropiados, la inteligencia, el reconocimiento, el mantenimiento y logística, y la colaboración interagencial, es esencial lograr la pacificación en la zona de Pichari.</p> <p>Estos conceptos o categorías (Entrenamiento especializado, uso de tecnología, conocimiento del terreno, utilización de vehículos apropiados, inteligencia, reconocimiento, mantenimiento y logística, y colaboración Interagencial) se presentan como interdependientes y mutuamente asociados entre sí. Esto significa que cada uno de estos elementos puede influir y depender de los demás para lograr de manera efectiva la pacificación en la zona de Pichari. La falta de infraestructura y servicios básicos es una barrera para el desarrollo económico. Una infraestructura adecuada, como carreteras y telecomunicaciones, es esencial para conectar la región</p>	<p>y el desarrollo económico dependen mutuamente. Para lograr la pacificación, es necesario promover el desarrollo económico, y viceversa. Esto refleja una perspectiva dialéctica en la que se reconoce que estos dos aspectos están intrínsecamente ligados y deben abordarse de manera conjunta.</p> <p>Además, la subcategoría "Fomentar el desarrollo económico en la región" (SC2 (CE)_C) se asocia con otros conceptos en la categoría SC2 (CE), como mejorar la infraestructura, brindar servicios básicos, promover la participación ciudadana y abordar condiciones socioeconómicas, políticas y culturales. Esta red de interdependencia subraya que todas estas áreas son fundamentales para el desarrollo económico en la región y, por lo tanto, para la pacificación.</p> <p>La perspectiva dialéctica también se aplica al hecho de que la "Pacificación de la zona de Pichari" (C2) se presenta como una condición necesaria para la implementación de otros conceptos relacionados con las operaciones contraterroristas. Esto implica que antes de</p>	<p>pacificación proporciona un entorno seguro y estable que es propicio para el crecimiento económico, ya que atrae inversiones y fomenta la actividad económica. Por otro lado, un mayor desarrollo económico puede contribuir a la pacificación al mejorar las condiciones de vida de la población y reducir las tensiones sociales que a menudo alimentan el conflicto. Esta interdependencia subraya la necesidad de abordar ambos aspectos simultáneamente para lograr una solución sostenible a los problemas en la zona de Pichari.</p> <p>Mejorar la infraestructura, brindar servicios básicos, promover la participación ciudadana y abordar las condiciones socioeconómicas, políticas y culturales son fundamentales para el desarrollo económico en la región por varias razones. Una infraestructura adecuada facilita el transporte de bienes y servicios, lo que impulsa la actividad económica. Los servicios básicos, como la educación y la atención médica, son esenciales para el capital humano y la productividad de la población.</p>

Objetivos de Investigación		Fuentes primarias			Síntesis
Objetivo General	Objetivo Específico	Hallazgos teóricos (guía documental)	Hallazgos empíricos (guía de entrevistas)	Teoría fáctica proveniente de la bitácora del investigador	
			<p>con los mercados y fomentar la inversión. La falta de servicios básicos, como salud y educación, afecta negativamente la calidad de vida de la población y su capacidad para acceder a oportunidades. Esto crea un círculo vicioso, ya que la falta de desarrollo a menudo significa que las inversiones en infraestructura y servicios no son atractivas para el sector privado, lo que a su vez perpetúa la falta de desarrollo. Falta de empleo pleno: La falta de empleo pleno significa que una parte significativa de la población puede estar desempleada o subempleada. Esta falta de oportunidades económicas formales puede hacer que las personas sean más susceptibles a unirse a grupos criminales por necesidad económica. La generación de empleo y la creación de oportunidades económicas viables son esenciales para reducir esta vulnerabilidad y disuadir a las personas de unirse a grupos narcoterroristas.</p>	<p>abordar elementos como el entrenamiento especializado, el uso de tecnología, el conocimiento del terreno, entre otros, es esencial lograr la pacificación en la zona.</p> <p>En última instancia, se enfatiza la interdependencia de todos estos elementos y se reconoce que deben considerarse en conjunto para lograr una pacificación exitosa en la zona de Pichari. Esta perspectiva dialéctica subraya la complejidad de las operaciones y la necesidad de una estrategia integral que aborde tanto la seguridad como el desarrollo económico de la región.</p>	<p>La participación ciudadana fomenta la toma de decisiones inclusivas y el compromiso cívico, lo que a menudo conduce a políticas más favorables al desarrollo. Además, abordar las condiciones socioeconómicas, políticas y culturales desafiantes puede ayudar a reducir las desigualdades y las tensiones que podrían obstaculizar el progreso económico. En conjunto, estos elementos crean un entorno propicio para el desarrollo económico y, a su vez, contribuyen a la pacificación</p>
OE3		<p>C3 ↔ SC3 (CE)_C Esta premisa establece una serie de relaciones condicionales y de interdependencia entre la categoría "Principio básico de las operaciones contraterroristas" (C3) y diversos conceptos asociados en las categorías SC3 y SC3 (CE)_C. Interpretándola dialécticamente: "Principio básico de las operaciones contraterroristas" (C3) tiene una relación condicional (sí solo sí) con los</p>	<p>SC3 — C3 ↔ SC3 (CE)_C En términos dialécticos, esto podría interpretarse de la siguiente manera: Los conceptos o subcategorías: iniciativa, libertad de acción, operaciones contraterroristas, acciones cívicas multisectoriales e inteligencia, son conceptos interconectados e</p>	<p>La premisa establece que los conceptos asociados con las operaciones contraterroristas, como "Iniciativa," "Libertad de acción," y otros, están interconectados y dependen mutuamente. Esto refleja una perspectiva dialéctica que reconoce que estos elementos</p>	<p>En el caso específico del VRAEM en Perú, esta región ha sido históricamente afectada por el narcoterrorismo y la falta de desarrollo económico y social. La presencia de grupos como Sendero Luminoso y las actividades relacionadas con el tráfico de drogas han creado un</p>

Objetivos de Investigación		Fuentes primarias			Síntesis
Objetivo General	Objetivo Específico	Hallazgos teóricos (guía documental)	Hallazgos empíricos (guía de entrevistas)	Teoría fáctica proveniente de la bitácora del investigador	
		<p>conceptos asociados en la categoría SC3 (por ejemplo, "Apoyo al despliegue," "Ganar la iniciativa y disponer la libertad de acción," "Planeamiento detallado," "Ejecución oportuna," "mantener un espíritu resuelto y ofensivo," "acciones integrales", "direccionamiento centralizado" y "elaboración descentralizada"). Esto implica que la aplicación efectiva de este principio básico de operaciones contraterroristas depende de la implementación exitosa de estos conceptos relacionados. Por ejemplo, para ganar la iniciativa y disponer de la libertad de acción, es necesario seguir el principio básico de operaciones contraterroristas. "Principio básico de las operaciones contraterroristas" (C3) también tiene una relación de interdependencia o bicondicional con conceptos asociados en la categoría SC3 (CE)_C (como "fomentar el desarrollo económico en la región", "mejorar la infraestructura, brindar servicios básicos a la población" y "promover la participación ciudadana"). Esto sugiere que la promoción del desarrollo económico, la mejora de la infraestructura y la participación ciudadana son componentes esenciales que contribuyen a la aplicación efectiva del principio básico de operaciones contraterroristas. Al mismo tiempo, el éxito en las operaciones contraterroristas puede tener un impacto positivo en estos aspectos del desarrollo regional.</p>	<p>interdependientes en el contexto de las operaciones contraterroristas. Esto sugiere que, para lograr el éxito en estas operaciones, es esencial que estos elementos se coordinen y trabajen juntos de manera efectiva. Además, la premisa implica que la promoción del desarrollo económico en la región (SC3 (CE)_C) es fundamental para el Principio básico de las operaciones contraterroristas (C3). Esto sugiere que el éxito en las operaciones contraterroristas puede depender en gran medida de la mejora de las condiciones económicas en la región, ya que un entorno económico estable puede contribuir a la prevención de actividades terroristas. Para combatir el narcoterrorismo, es necesario desincentivar económicamente estas actividades y promover alternativas legales rentables. Además, la falta de aprovechamiento sostenible de los recursos y potencialidades de la región impide la construcción de una economía legítima y sostenible. Se enfoca en el uso responsable de los recursos para diversificar la economía y crear empleo a largo plazo, rompiendo la dependencia de actividades ilícitas.</p>	<p>deben coordinarse y trabajar juntos de manera efectiva para lograr el éxito en las operaciones contraterroristas. Se señala que el "Principio básico de las operaciones contraterroristas" (C3) tiene una relación condicional con los conceptos asociados en la categoría SC3. Esto implica que la aplicación efectiva de este principio depende de la implementación exitosa de otros conceptos relacionados, como "Apoyo al despliegue" y "Planeamiento detallado." Finalmente, la premisa también destaca que el "Principio básico de las operaciones contraterroristas" (C3) está interconectado con conceptos relacionados con el desarrollo económico en la región. Esto sugiere que el éxito en las operaciones contraterroristas puede depender en gran medida de la mejora de las condiciones económicas en la región, lo que subraya la importancia de abordar no solo la seguridad, sino también el desarrollo económico como parte de una estrategia integral.</p>	<p>entorno complejo y peligroso. La falta de inversión en infraestructura, servicios básicos y oportunidades de empleo ha perpetuado la pobreza y la marginalización en la zona. Para pacificar el VRAEM de manera efectiva, se requiere una estrategia integral que aborde tanto la seguridad como el desarrollo económico y social. Esto implica no solo llevar a cabo operaciones militares o policiales, sino también invertir en proyectos de desarrollo que mejoren la calidad de vida de la población local, brinden oportunidades económicas legales y promuevan la participación ciudadana. La falta de desarrollo económico y social en la región ha contribuido a la persistencia del narcoterrorismo, lo que subraya la importancia de abordar ambos aspectos de manera simultánea para lograr una solución sostenible a largo plazo en el VRAEM y regiones similares afectadas por problemas similares.</p>

Fuente: Elaboración propia.

CAPÍTULO V: DIALOGO TEÓRICO EMPÍRICO

Tabla 12

Matriz dialógica

Citas teóricas	Hallazgo empírico	Hallazgo teórico-empírico
<p>Según Bautista (2021) y Cabrera (2021), la capacidad de movimiento y maniobra depende de la capacitación y experiencia adecuadas, una logística y mantenimiento eficientes, así como de la efectividad general en las operaciones contra terroristas. Al mismo tiempo, una mejora en la capacidad de movimiento y maniobra puede contribuir a un desempeño en estas áreas una capacitación y experiencia limitadas pueden afectar negativamente la eficacia de las operaciones contra terroristas y requerir una logística y mantenimiento más intensivos las limitaciones en la capacidad de movimiento y maniobra pueden estar relacionadas con estas otras limitaciones y desafíos en las operaciones contraterroristas, y viceversa.</p>	<p>Los hallazgos empíricos develaron que, La efectividad de las operaciones contra terroristas tiene un impacto directo en la capacidad de movimiento y maniobra. Esto resalta la importancia de tener un desempeño efectivo en las operaciones para asegurar la habilidad de adaptarse y maniobrar en el terreno. En última instancia, la interconexión de estas categorías con las limitaciones en la capacidad de movimiento y maniobra destaca la necesidad de ser adaptable en las operaciones contraterroristas.</p>	<p>En relación con la interdependencia entre la maniobra, el combate individual, la movilidad y la contra movilidad con las operaciones contraterroristas de la 2da Brigada de Infantería, Pichari, 2022: Según la síntesis integrativa, la capacitación y experiencia son esenciales para mantener una "Capacidad de movimiento y maniobra" efectiva, subrayando la necesidad de invertir en la formación y desarrollo de habilidades del personal contraterrorista. Una gestión eficiente de la "Logística y mantenimiento" es esencial para mantener la capacidad operativa, independientemente de la capacitación y la experiencia. La "Eficacia operaciones contra terroristas" tiene un impacto directo en la "Capacidad de movimiento y maniobra," lo que significa que el éxito en el terreno es fundamental para la adaptabilidad y la maniobra efectiva. En conjunto, estos factores resaltan la importancia de una preparación sólida, una gestión eficiente de recursos y un desempeño efectivo en las operaciones contraterroristas para garantizar la capacidad de respuesta y adaptación en situaciones dinámicas.</p>
<p>Para Espinoza (2021) y Micó (2021), antes de llevar a cabo operaciones de entrenamiento especializado, el uso de tecnología, el conocimiento del terreno, la utilización de vehículos apropiados, la inteligencia, el reconocimiento, el mantenimiento y logística, y la colaboración interagencial, es esencial lograr la pacificación en la zona de Pichari. La rentabilidad del narcotráfico motiva a los grupos criminales a continuar con estas actividades, creando un ciclo en el que atraen más recursos hacia el narcotráfico en lugar de actividades legales. Esto financia actividades terroristas y perpetúa la inseguridad, obstaculizando el desarrollo. Para Espinoza (2016), la falta de infraestructura y servicios básicos en una región afecta negativamente al desarrollo económico, ya que dificulta la conexión con los mercados y la inversión. Esta carencia también disminuye la calidad de vida de la población y su acceso a oportunidades, lo que crea un ciclo perjudicial. Además, la falta de empleo pleno en la región puede</p>	<p>Los hallazgos empíricos develaron que: la falta de infraestructura y servicios básicos es un obstáculo para el desarrollo económico, ya que dificulta la conexión con los mercados y desincentiva la inversión. La carencia de servicios básicos, como salud y educación, afecta negativamente la calidad de vida de la población y su acceso a oportunidades, creando un ciclo perjudicial. Además, la falta de empleo pleno significa que una parte significativa de la población puede estar desempleada o subempleada, lo que aumenta la vulnerabilidad a unirse a grupos criminales por necesidad económica. Para abordar estos problemas, es esencial generar empleo y crear oportunidades económicas viables para</p>	<p>En relación con los factores de la capacidad de movimiento y maniobra, en las operaciones contraterroristas de la 2da Brigada de Infantería, que contribuyen con la pacificación de la zona de Pichari: Según la síntesis integrativa, "Fomentar el desarrollo económico en la región" se relaciona con mejorar la infraestructura, brindar servicios básicos, promover la participación ciudadana y abordar condiciones socioeconómicas, políticas y culturales. Estas áreas están entrelazadas y son esenciales para el desarrollo económico y, por lo tanto, para lograr la pacificación. La "Pacificación de la zona de Pichari" se presenta como una condición necesaria para abordar otros aspectos relacionados con las operaciones contraterroristas. Esto significa que antes de abordar elementos como la capacitación especializada y la tecnología, es fundamental lograr la pacificación en la zona.</p>

Citas teóricas	Hallazgo empírico	Hallazgo teórico-empírico
llevar a una alta tasa de desempleo y subempleo, lo que hace que las personas sean más propensas a unirse a grupos criminales por necesidad económica. Para abordar estos problemas, es esencial invertir en infraestructura, servicios básicos y generación de empleo para romper este ciclo y reducir la vulnerabilidad a grupos narcoterroristas.	reducir la vulnerabilidad y disuadir la participación en grupos narcoterroristas.	En última instancia, se destaca la complejidad de las operaciones y se reconoce la necesidad de una estrategia integral que aborde tanto la seguridad como el desarrollo económico de la región. La perspectiva dialéctica enfatiza la interdependencia de todos estos elementos y su importancia para lograr una pacificación exitosa en Pichari
Finalmente, Sáenz (2022) y Silva (2021), sostuvieron que la presencia de grupos como Sendero Luminoso y las actividades relacionadas con el tráfico de drogas han creado un entorno complejo y peligroso en el VRAEM. La falta de inversión en infraestructura, servicios básicos y empleo ha perpetuado la pobreza y la marginación en la zona. Para lograr una pacificación efectiva, se necesita una estrategia integral que aborde tanto la seguridad como el desarrollo económico y social. Esto incluye operaciones militares y policiales, así como inversiones en proyectos de desarrollo que mejoren la calidad de vida, brinden oportunidades legales y fomenten la participación ciudadana. Para Espinoza (2016), la falta de desarrollo económico y social ha contribuido a la persistencia del narcoterrorismo, lo que destaca la importancia de abordar ambos aspectos de manera simultánea para lograr una solución sostenible a largo plazo en el VRAEM y regiones similares en todo el mundo.	Los hallazgos empíricos develaron que, Para combatir el narcoterrorismo, es necesario desincentivar económicamente estas actividades y promover alternativas legales rentables. Además, la falta de aprovechamiento sostenible de los recursos y potencialidades de la región impide la construcción de una economía legítima y sostenible. Se enfoca en el uso responsable de los recursos para diversificar la economía y crear empleo a largo plazo, rompiendo la dependencia de actividades ilícitas	En relación con los principios básicos de las operaciones contraterroristas empleados por la 2da Brigada de Infantería para la Pacificación de la zona de Pichari: Según la síntesis integrativa, se destaca que la falta de inversión en infraestructura y servicios básicos ha perpetuado la pobreza y la marginalización en el VRAEM. Para lograr una pacificación efectiva en la zona, se requiere una estrategia integral que aborde tanto la seguridad como el desarrollo económico y social. Esto implica no solo operaciones militares o policiales, sino también proyectos de desarrollo que mejoren la calidad de vida, brinden oportunidades económicas legales y promuevan la participación ciudadana. La falta de desarrollo económico y social ha contribuido a la persistencia del narcoterrorismo, subrayando la necesidad de abordar ambos aspectos simultáneamente para una solución sostenible en el VRAEM.

¿Cómo la capacidad de movimiento y maniobra ha contribuido con las operaciones contraterroristas que conduce la 2da Brigada de Infantería Pichari, 2022?

Hallazgos empíricos (entrevistas): La capacidad de movimiento y maniobra en operaciones contraterroristas está fuertemente ligada a la capacitación, experiencia, logística eficiente y efectividad operativa. La falta de cualquiera de estos elementos puede debilitar la capacidad operativa, destacando la importancia de la adaptabilidad en situaciones dinámicas. En cuanto a la pacificación de la zona de Pichari, se establece una relación bidireccional con el desarrollo económico. Ambos son requisitos mutuos, y la pacificación debe ir de la mano con el impulso económico, lo que refleja una perspectiva dialéctica. Además, la pacificación se presenta como condición necesaria para la implementación de otras estrategias y conceptos relacionados con operaciones contraterroristas. En el ámbito de las operaciones contraterroristas, la interconexión de conceptos como "Iniciativa" y "Libertad de acción" destaca la necesidad de coordinación efectiva. Además, el éxito en estas operaciones está condicionado por la implementación exitosa de otros conceptos relacionados, como "Apoyo al despliegue" y "Planeamiento detallado". Finalmente, se reconoce que el desarrollo

económico en la región es crucial para el éxito en las operaciones contraterroristas, subrayando la importancia de abordar tanto la seguridad como el desarrollo económico en una estrategia integral.

Hallazgos teóricos (documentos): La 2da Brigada de Infantería en Pichari destaca la interdependencia entre la maniobra, el combate individual, la movilidad y la contra movilidad en sus operaciones contraterroristas en 2022. La capacitación, la experiencia y la eficacia en las operaciones contra terroristas son esenciales para mantener una capacidad efectiva de movimiento y maniobra. La gestión eficiente de la logística y el mantenimiento también es crucial, independientemente de la capacitación y la experiencia. En relación con la pacificación de la zona de Pichari, la síntesis integrativa destaca la necesidad de fomentar el desarrollo económico en la región, abordando aspectos como infraestructura, servicios básicos, participación ciudadana y condiciones socioeconómicas. La pacificación se presenta como una condición necesaria para abordar otros aspectos, como la capacitación especializada y la tecnología. Los principios básicos de las operaciones contraterroristas de la 2da Brigada subrayan la importancia de una estrategia integral que aborde tanto la seguridad como el desarrollo económico y social. La falta de inversión en infraestructura y servicios básicos ha contribuido a la persistencia del narcoterrorismo, resaltando la necesidad de abordar simultáneamente ambos aspectos para lograr una solución sostenible en el VRAEM y regiones similares en todo el mundo.

¿De qué manera se ha dado la interdependencia entre la maniobra, el combate individual, la movilidad y la contra movilidad con las operaciones contraterroristas de la 2da Brigada de Infantería, Pichari, 2022?

Hallazgos empíricos (entrevistas): La premisa $C3 \leftrightarrow SC3$ (CE)_C establece relaciones interdependientes entre la "Capacidad de movimiento y maniobra" (C1) y las categorías "Capacitación y experiencia limitadas," "Logística y mantenimiento," y "Eficacia operaciones contra terroristas" (SC (CE)_C). Indica que la mejora en la capacidad de movimiento y maniobra contribuye al desempeño en estas áreas, y viceversa. Además, estas categorías tienen relaciones recíprocas entre sí, lo que implica que influyen mutuamente. También están condicionalmente relacionadas con conceptos asociados a las limitaciones en la capacidad de movimiento y maniobra, subrayando la interconexión entre estas diversas dimensiones en operaciones contraterroristas.

Hallazgos teóricos (documentos): Bautista (2021) y Cabrera (2021) sostienen que la "Capacidad de movimiento y maniobra" en operaciones contraterroristas depende de la capacitación, experiencia, logística eficiente y efectividad general en las operaciones contra terroristas. Además, destacan que una mejora en esta capacidad puede contribuir al desempeño en estas áreas. Indican que la limitación en capacitación y experiencia puede

afectar negativamente la eficacia operativa y requerir una logística y mantenimiento más intensivos. Además, subrayan la interrelación entre las limitaciones en la capacidad de movimiento y maniobra y otros desafíos en operaciones contraterroristas

¿Cuáles son los factores de la capacidad de movimiento y maniobra, en las operaciones contraterroristas de la 2da Brigada de Infantería, que contribuyen con la pacificación de la zona de Pichari?

Hallazgos empíricos (entrevistas): La premisa $C2 \rightarrow SC2$ establece que la "Pacificación de la zona de Pichari" (C2) es una condición necesaria para activar o implementar conceptos relacionados con operaciones contraterroristas. Esto implica que lograr la pacificación es esencial antes de realizar operaciones especializadas, utilizar tecnología, conocer el terreno, emplear vehículos adecuados, implementar inteligencia, reconocimiento, mantenimiento y logística, y colaborar interinstitucionalmente. Estos conceptos o categorías (entrenamiento especializado, uso de tecnología, conocimiento del terreno, utilización de vehículos apropiados, inteligencia, reconocimiento, mantenimiento y logística, y colaboración interinstitucional) se presentan como interdependientes, influenciándose mutuamente para lograr efectivamente la pacificación en la zona de Pichari. Además, se destaca que la falta de infraestructura y servicios básicos, así como la falta de empleo pleno, son barreras para el desarrollo económico y contribuyen a la vulnerabilidad de la población ante actividades criminales.

Hallazgos teóricos (documentos): Según Espinoza (2021) y Micó (2021), la pacificación en la zona de Pichari es esencial antes de realizar operaciones especializadas. Destacan que la rentabilidad del narcotráfico motiva a grupos criminales, generando un ciclo que desvía recursos hacia actividades ilegales, financiando el terrorismo y perpetuando la inseguridad, lo que obstaculiza el desarrollo. Además, según Espinoza (2016), la falta de infraestructura, servicios básicos y empleo pleno en la región afecta negativamente el desarrollo económico, creando un ciclo perjudicial. Proponen abordar estos problemas mediante inversiones en infraestructura, servicios y generación de empleo para romper el ciclo y reducir la vulnerabilidad a grupos narcoterroristas.

¿Cuáles son los principios básicos de las operaciones contraterroristas empleados por la 2da Brigada de Infantería para la Pacificación de la zona de Pichari?

Hallazgos empíricos (entrevistas): La premisa $SC3 - C3 \leftrightarrow SC3 (CE)_C$ establece que los conceptos de iniciativa, libertad de acción, operaciones contraterroristas, acciones cívicas multisectoriales e inteligencia están interconectados e interdependientes en el contexto de las operaciones contraterroristas. Esto sugiere que el éxito en estas operaciones requiere una coordinación efectiva entre estos elementos. Además, destaca que la promoción del desarrollo económico en la región es fundamental para el Principio básico de las

operaciones contraterroristas, indicando que mejorar las condiciones económicas puede contribuir a prevenir actividades terroristas. La premisa también enfatiza la necesidad de desincentivar económicamente el narcoterrorismo y fomentar alternativas legales rentables, así como utilizar de manera sostenible los recursos para construir una economía legítima y sostenible, rompiendo la dependencia de actividades ilícitas.

Hallazgos teóricos (documentos): Sáenz (2022) y Silva (2021) señalan que la presencia de grupos como Sendero Luminoso y las actividades relacionadas con el tráfico de drogas han generado un entorno complejo y peligroso en el VRAEM. La falta de inversión en infraestructura, servicios básicos y empleo ha perpetuado la pobreza y la marginación en la zona. Ambos autores abogan por una estrategia integral que aborde la seguridad, así como el desarrollo económico y social para lograr una pacificación efectiva. Esto implica no solo operaciones militares y policiales, sino también inversiones en proyectos de desarrollo que mejoren la calidad de vida, brinden oportunidades legales y fomenten la participación ciudadana. Espinoza (2016) destaca que la falta de desarrollo económico y social ha contribuido a la persistencia del narcoterrorismo, enfatizando la necesidad de abordar simultáneamente ambos aspectos para lograr una solución sostenible a largo plazo en el VRAEM y regiones similares en todo el mundo.

CAPÍTULO VI: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

6.1. Conclusiones

A continuación, se presentan las conclusiones del presente estudio, en torno a cada uno de los objetivos de investigación planteados.

Respecto al Objetivo principal se evaluó la capacidad de movimiento y maniobra y su contribución con las operaciones contraterroristas que conduce la 2da Brigada de Infantería—, concluyéndose que, la efectividad en operaciones contraterroristas requiere una interconexión precisa entre capacitación, experiencia, logística y eficacia operativa, subrayando la necesidad de adaptabilidad en entornos dinámicos. La relación bidireccional entre la pacificación y el desarrollo económico en la zona de Pichari refleja una perspectiva dialéctica, destacando que ambas son condiciones necesarias entre sí. La coordinación efectiva de conceptos como "Iniciativa" y "Libertad de Acción" es esencial, condicionando el éxito a la implementación exitosa de estrategias relacionadas. Además, la falta de inversión en infraestructura y servicios básicos perpetúa el narcoterrorismo, enfatizando la importancia de abordar simultáneamente la seguridad y el desarrollo económico para soluciones sostenibles.

En relación al primer objetivo específico concluyo que, la interdependencia entre "maniobra," "combate individual," y "movilidad y contra movilidad" en las operaciones contraterroristas de la 2da Brigada de Infantería en Pichari revela la complejidad inherente a estas actividades. Este enfoque destaca la ineficacia de abordar cada componente de manera aislada y subraya la necesidad de una perspectiva integral. La teoría de sistemas respalda esta premisa al reconocer la interacción y la influencia mutua de estos elementos. Además, la conexión con limitaciones en la capacidad de movimiento y maniobra destaca la vital importancia de la adaptabilidad, resaltando la necesidad de una planificación estratégica y coordinación efectiva en las operaciones contraterroristas.

En relación al segundo objetivo específico concluyo que, la capacidad de movimiento y maniobra está condicionada por diversos aspectos, como la capacitación y la experiencia limitadas, la logística y el mantenimiento, y la eficacia de las operaciones contra terroristas. La inversión en la formación y el desarrollo de habilidades de los equipos contraterroristas es esencial para mantener una capacidad operativa efectiva. Esto significa que un personal bien entrenado y experimentado es crucial para abordar las amenazas terroristas y lograr la pacificación. Además, la relación condicional entre la capacidad de movimiento y maniobra y la logística y el mantenimiento destaca la necesidad de gestionar eficientemente los recursos y mantener los equipos en condiciones óptimas. La falta de recursos logísticos adecuados podría debilitar significativamente la capacidad operativa, independientemente de la capacitación y la experiencia. Por lo tanto, garantizar la disponibilidad de recursos y un

mantenimiento adecuado es esencial para el éxito de las operaciones y, en última instancia, para la pacificación. La eficacia de las operaciones contra terroristas también afecta directamente a la capacidad de movimiento y maniobra. Esto significa que el desempeño efectivo en el terreno es crucial para garantizar la capacidad de adaptación y maniobra en situaciones dinámicas. Un enfoque efectivo en las operaciones es esencial para mantener la presión sobre los grupos terroristas y avanzar hacia la pacificación.

En relación al tercer objetivo específico concluyo que, la falta de inversión en infraestructura y servicios básicos ha perpetuado la pobreza y la marginalización en el VRAEM. La falta de carreteras, telecomunicaciones y servicios como salud y educación dificulta el acceso a oportunidades económicas y una mejor calidad de vida para la población local. Esta falta de desarrollo ha sido aprovechada por grupos narcoterroristas para reclutar y mantener su presencia en la región. Los principios básicos de las operaciones contraterroristas, como la coordinación interagencial, la inteligencia y el reconocimiento, son fundamentales para garantizar la seguridad en la zona. Sin embargo, esta seguridad no sería sostenible a largo plazo sin abordar simultáneamente la falta de desarrollo económico y social. La falta de desarrollo ha contribuido a la persistencia del narcoterrorismo, lo que subraya la importancia de abordar ambos aspectos de manera simultánea. La interdependencia entre los principios de operaciones contraterroristas y el desarrollo económico y social sugiere que una solución sostenible en el VRAEM y regiones similares en todo el mundo requiere un enfoque holístico. La falta de desarrollo económico y social ha facilitado la presencia del narcoterrorismo, y para romper este ciclo, es esencial abordar tanto la seguridad como el desarrollo de manera simultánea y coordinada.

6.2. Recomendaciones

Recomendaciones a nivel de las Fuerzas Armadas (FFAA) y el Ministerio de Defensa (MINDEF) para adoptar un enfoque integral en la pacificación de la zona de Pichari:

En relación con objetivo principal: Para mejorar la efectividad en operaciones contraterroristas, se recomienda un enfoque integral que fortalezca la interconexión entre capacitación, experiencia, logística y eficacia operativa. La adaptabilidad en entornos dinámicos debe ser prioritaria, promoviendo la formación continua y la actualización de tácticas. Además, se aconseja la implementación de estrategias que fomenten tanto la pacificación como el desarrollo económico, reconociendo su relación bidireccional.

En relación con primer objetivo específico: La complejidad de las operaciones contraterroristas destaca la necesidad de abordar "maniobra," "combate individual" y "movilidad y contra movilidad" de manera integral. Se recomienda una estrategia coordinada que considere la interacción y la influencia mutua de estos elementos. La planificación

estratégica y la coordinación efectiva son cruciales para superar limitaciones en la capacidad de movimiento y maniobra, subrayando la importancia de una respuesta flexible.

En relación con segundo objetivo específico: Para mantener la capacidad operativa efectiva, se sugiere invertir en la formación y desarrollo continuo del personal contraterrorista. La gestión eficiente de la logística y el mantenimiento es esencial para garantizar recursos adecuados. La coordinación efectiva de las operaciones contra terroristas es crucial para el desempeño efectivo en el terreno. Se insta a garantizar recursos y un mantenimiento adecuado para el éxito operativo y la consecuente pacificación.

En relación con tercer objetivo específico: La recomendación clave es abordar la falta de inversión en infraestructura y servicios básicos para romper el ciclo de pobreza y marginalización en el VRAEM. Se aconseja mejorar carreteras, telecomunicaciones y servicios esenciales para impulsar el acceso a oportunidades económicas y mejorar la calidad de vida. La estrategia contraterrorista debe integrarse con proyectos de desarrollo para lograr una solución sostenible, reconociendo la interdependencia entre seguridad y desarrollo económico y social como la implementación de los Convoy Itinerantes de Acción Social (CIAS) (Anexo 7) en el VRAEM con el fin de acercar los servicios del Estado a las poblaciones asentadas en zonas más alejadas y vulnerables de las zonas rurales altoandinas que viven en condiciones de pobreza y pobreza extrema; esa sería la condición sine qua non para la pacificación verdadera de la zona.

Referencias bibliográficas

- Bartolomé, M. C. (2019). Terrorismo y crimen organizado en Sudamérica. *Bie3: Boletín IEEE*, ISSN-e 2530-125X, N° 13, 2019, Págs. 810-861, 13, 810–861. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6962206&info=resumen&idioma=ENG>
- Bautista Valle, V. (2021, June 3). *Nuevas amenazas a la Seguridad Nacional: Una solución pendiente | Centro de Estudios Estratégicos del Ejército del Perú*. CEEEP. <https://ceep.mil.pe/2021/06/03/nuevas-amenazas-a-la-seguridad-nacional-una-solucion-pendiente/>
- Braroubus. (2022, October 12). *Análisis situacional de operativo militar en la zona VRAEM según los DH y DIH - Ensayos - brarovbus*. ClubEnsayos. <https://www.clubensayos.com/Temas-Variados/An%C3%A1lisis-situacional-de-operativo-militar-en-la-zona/5605504.html>
- Cabrera Ortiz, F. (2021). Propuesta para el planeamiento estratégico de la seguridad nacional desde una perspectiva multidimensional. *Revista Científica General José María Córdova*, 19(33), 5–28. <https://doi.org/10.21830/19006586.747>
- Cervantes, V. (2019, May 18). *Rutas preferidas por mafias del narcotráfico que operan en el Vraem [INFOGRAFÍA] | La República*. La República. <https://larepublica.pe/politica/1338134-rutas-preferidas-mafias-narcotrafico-operan-vraem-infografia/>
- Cotrina Pérez, V. M. (2022). Impacto del empleo de la Fuerza Especial Conjunta en el nivel Operacional del Comando Especial VRAEM - 2020 [Centro de Altos estudios Nacionlaes]. In *Centro de Altos Estudios Nacionales - Escuela de Posgrado*. <https://renati.sunedu.gob.pe/handle/sunedu/3163124>
- De-Izcue Arnillas, C., Arriarán Shaffler, A., & Tolmos Mantilla, Y. (2013). Guerra de desgaste y la maniobra de aproximación indirecta. *Apuntes de Estrategia Operacional - Capítulo 5*, 63–70.
- Diez, M. (2018). LA SITUACIÓN DEL VRAEM ANALIZADO DESDE LA ÓPTICA DE UN “WICKED PROBLEM.” *Revista de La Escuela Conjunta de Las Fuerzas Armadas*, 38–44. <http://www.pensamientoconjunto.com.pe/index.php/PC/article/view/86/86>
- Espinoza Guerrero, R. (2016). *Guía de Conceptos Globalismo, tercer y último periodo de la sociedad contemporánea* (ESCUELA SU).
- Espinoza Hidalgo, R. (2021). Análisis de las Operaciones de Asuntos Civiles de la 2da Brigada de Infantería en Apoyo al Desarrollo Nacional en la Localidad de Pichari, 2017 – 2018. *Repositorio Institucional - ESGE*. <http://repositorio.esge.edu.pe/handle/20.500.14141/282>

- Fernández Osorio, A. E. (2015). Operaciones militares de espectro total: ¿fundamento de la Reforma Militar Rusa de 2008? *Revista Científica General José María Córdova*, 13(15), 63–86. <https://doi.org/10.21830/19006586.11>
- Hernández Sampieri, R., & Mendoza Torres, C. P. (2018). *Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. McGRAW-HIL. <http://repositorio.uasb.edu.bo:8080/bitstream/54000/1292/1/Hernández- Metodología de la investigación.pdf>
- Hernández-Sampieri, R., & Mendoza, C. (2018). Las rutas Cuantitativa Cualitativa y Mixta. In *Metodología de la investigación: las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. <http://repositorio.uasb.edu.bo:8080/bitstream/54000/1292/1/Hern%C3%A1ndez-%20Metodolog%C3%ADa%20de%20la%20investigaci%C3%B3n.pdf>
- Hernández-Sampieri, R., & Mendoza Torres, C. P. (2018). *Metodología de la investigación: las rutas: cuantitativa ,cualitativa y mixta*. Mc Graw Hill educación. <http://repositorio.uasb.edu.bo/handle/54000/1292>
- Izcara, S. (2014). Manual de investigación cualitativa. In J. de D. González Ibarra (Ed.), *Journal of Chemical Information and Modeling* (Fontamara, Vol. 1, Issue 9). <https://repositorio.minedu.gob.pe/handle/20.500.12799/4613>
- Kenny, A., Locatelli, O., & Zarza, L. (2017). *Arte y Diseño Operacional. Una Forma de Pensar Opciones Militares* (F. Otero, Ed.; 1st ed.). Escuela Superior de Guerra Conjunta de las Fuerzas Armadas. <http://www.cefadigital.edu.ar/handle/1847939/313>
- Marchessini, A. (2022, December 24). *Operación Patriota: aplastando a Sendero Luminoso en el VRAEM - Noticias Defensa defensa.com Perú*. Defensa.Com; Grupo EDEFA S.A. <https://www.defensa.com/peru/operacion-patriota-aplastando-sendero-luminoso-vraem>
- ME 1-134. (2015). Planeamiento de las Operaciones Terrestres. *POT Ejército Peruano*, 328.
- Mendoza, W., & Leyva, J. (2017). *La economía del VRAEM. Diagnóstico y opciones de política* (USAID). https://cies.org.pe/sites/default/files/files/otrasinvestigaciones/archivos/01-vraem_final.pdf
- Micó Faus, J. S. (2021). Guerra global contra el Terrorismo: Occidentalización fallida. *En Claves Del Pensamiento*, 30, e434. <https://doi.org/10.46530/ecdp.v0i30.434>
- Robles, P., & del Carmen, M. (2015). La validación por juicio de expertos: dos investigaciones cualitativas en Lingüística aplicada. *Nebrija*. <https://www.nebrija.com/revista-linguistica/la-validacion-por-juicio-de-expertos-dos-investigaciones-cualitativas-en-linguistica-aplicada.html>

- Sáenz Becerra, C. A. (2022). Operaciones Contraterroristas de La 31° Brigada de Infantería en el Corredor de la Sierra, Provincia de Tayacaja-Huancavelica, Año 2021. *Repositorio Institucional - ESGE*. <http://repositorio.esge.edu.pe/handle/20.500.14141/133>
- Sagástegui Loza, J. C., Gómez Gómez, M. G., & Ludeña Zúñiga, D. H. (2018). Gestión por Resultados y la Movilización en Apoyo a la 1ra Brigada de Artillería. *Repositorio Institucional - ESGE*. <http://repositorio.esge.edu.pe/handle/20.500.14141/386>
- Salas Ocampo, D. (2019, November 5). *Ética en la investigación cualitativa*. Investigalia. <https://investigaliacr.com/investigacion/etica-en-la-investigacion-cualitativa/>
- Silva, V. (2021). *¿Violencia o violencias? una aproximación desde la teoría de Žižek al accionar del frente primero de las disidencias de las FARC-EP* pontificia universidad javeriana facultad de ciencia política y relaciones internacionales carrera de ciencia política Bogotá D.C. 2021. Pontificia Universidad Javeriana.
- Vasconcelos, S., Menezes, P., D Ribeiro, M., & Heitman, E. (2021). Rigor científico y ciencia abierta: desafíos éticos y metodológicos en la investigación cualitativa. *Scielo En Perspectiva*, 458(7242), 1078. <https://doi.org/10.1038/4581078A>
- Zárate Páucar, M. Á., & Ascue Tello, V. M. (2023). *VRAEM: Fuerza de Tareas Conjunta (FUTAC) para mejorar la eficacia de las operaciones de interdicción al tráfico ilícito de drogas (TID) realizadas por la Dirección Antidrogas PNP (2018 – 2020)*. [Tesis de Maestría, Pontificia Universidad Católica del Perú]. Repositorio de la Pontificia Universidad Católica del Perú. https://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/24045/ASCUE_TELLO_ZÁRATE_PÁUCAR_MG_VRAEM.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Zarich, O. (2019). *Conformación de una Fuerza Combinada de Operaciones Especiales a emplear en el combate contra el terrorismo transnacional en la zona fronteriza Argentino - Brasileña* [Universidad de la Defensa Nacional]. <http://23.227.181.236:80/jspui/handle/1847939/1723>

Anexos

Anexo 1: Matriz de consistencia

Anexo 2: Instrumento de recolección de datos.

Anexo 3: Validación de Instrumento de recolección de datos

Anexo 4. Autorización para la recolección de datos

Anexo 5. Compromiso ético

Anexo 6. Hoja de datos personales

Anexo 7. Aporte de investigación

Anexo 8. CD conteniendo la tesis en PDF

Anexo 9. Reporte de similitud del Turnitin

ANEXO 1



MATRIZ DE CONSISTENCIA

Matriz de consistencia

Título: “CAPACIDAD DE MOVIMIENTO Y MANIOBRA DE LA 2DA BRIGADA DE INFANTERÍA EN OPERACIONES CONTRATERRORISTAS, PICHARI 2022”

Tabla 13

Matriz de consistencia

Preguntas de investigación	Objetivos	Teorías	Categorías	Sub categorías	Metodología
Pregunta General ¿Cómo la capacidad de movimiento y maniobra ha contribuido con las operaciones contraterroristas que conduce la 2da Brigada de Infantería Pichari, 2022?	Objetivo General Evaluar la capacidad de movimiento y maniobra y su contribución con las operaciones contraterroristas que conduce la 2da Brigada de Infantería, Pichari, 2022	La guerra de la cuarta generación y su Implicancia en la doctrina militar del Perú Delgado (2020) Terrorismo y crimen organizado en Sudamérica. Instituto Español de Estudios Estratégicos Bartolomé, M. (2019). Nuevas amenazas a la Seguridad Nacional: Una solución pendiente. Bautista, V. (2021). Propuesta para el planeamiento estratégico de la seguridad nacional desde una perspectiva multidimensional. Cabrera-Ortiz, F. (2021). El Terrorismo internacional en Afganistán (2000-2018). Calvillo Cisneros, J. M. (2020). Guerra de desgaste y la maniobra de aproximación Indirecta De Izcue et al. (2013). Operaciones militares de espectro total: ¿fundamento de la reforma militar Rusa de 2008? Fernandez-Osorio, A. E. (2015). Análisis de las operaciones de asuntos civiles de la 2da Brigada de Infantería en apoyo al desarrollo nacional en la localidad de Pichari, 2017 - 2018 Espinoza, R. (2021). Guerra global contra el Terrorismo: Occidentalización fallida Micó Faus, J. S. (2021). Fuerzas armadas y contraterrorismo. Apuntes para renovar un “debate crónico” en la Argentina. Poczynok, I. (2020). El elemento clave de la infantería Potočnik, V. (2018). Operaciones Contraterroristas de La 31° Brigada de Infantería en el Corredor de la Sierra, Provincia de Tayacaja-Huancavelica, Sáenz, C. (2022).	Capacidad de movimiento y maniobra "Capacidad de movimiento y maniobra Pacificación de la zona de Pichari" "Pacificación de la zona de Pichari principio básico de las operaciones contraterroristas Apoyo al despliegue	1.1.1. Principios de las Operaciones Contraterroristas 1.1.2. Apoyo al despliegue 1.1.3. Ganar la iniciativa y disponer de libertad de acción 1.1.4. Planeamiento en forma detallada 1.1.5. Ejecución oportuna	Esta investigación tuvo un enfoque cualitativo Tipo Teórico-Empírico Método de investigación fue la hermenéutica Se utilizó 02 técnicas para el acopio de información: La técnica de entrevistas La técnica de investigación documental, a menudo denominada revisión bibliográfica Bitácora del investigador
Preguntas Específicas ¿De qué manera se ha dado la interdependencia entre la maniobra, el combate individual, la movilidad y la contra movilidad con las operaciones contraterroristas de la 2da Brigada de Infantería, Pichari, 2022? ¿Cuáles son los factores de la capacidad de	Objetivo Específico Analizar la interdependencia entre la maniobra, el combate individual, la movilidad y la contra movilidad con las operaciones contraterroristas de la 2da Brigada de Infantería, Pichari, 2022. Identificar los factores de la capacidad de movimiento y maniobra, en las				

Preguntas de investigación	Objetivos	Teorías	Categorías	Sub categorías	Metodología
movimiento y maniobra, en las operaciones contraterroristas de la 2da Brigada de Infantería, que contribuyen con la pacificación de la zona de Pichari? ¿Cuáles son los principios básicos de las operaciones contraterroristas empleados por la 2da Brigada de Infantería para la Pacificación de la zona de Pichari?	operaciones contraterroristas de la 2da Brigada de Infantería, que contribuyen con la pacificación de la zona de Pichari. Analizar los principios básicos de las operaciones contraterroristas empleados por la 2da Brigada de Infantería para la Pacificación de la zona de Pichari.	Análisis de las Capacidades Militares de la 3ª Brigada de Caballería para Realizar Operaciones Defensivas Atípicas, Tacna, 2020 Silva, V. (2021). SISTEMAS DE ARMAS AUTÓNOMOS LETALES (LAWS). Queirolo Pellerano, F. (2019). ME 1-134 Planeamiento de las Operaciones Terrestres EP (2015) ME 1-13 Operaciones EP (2015) Optimización de las Operaciones Contraterroristas con la aplicación de la teoría del Arte Operacional en el Planeamiento Estratégico del Ejército Peruano Yarleque (2020).		1.1.6. Mantener un espíritu resuelto y ofensivo 1.1.7. Capacidad de Movimiento y Maniobra 1.1.8. Maniobra 1.1.9. Combate individual 1.1.10. Movilidad y Contramovilidad	

ANEXO 2



INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

Instrumento de recolección de datos

Guía de entrevista semiestructurada

Edad: _____ Sexo: _____

Fecha: ___/___/___ Lugar: _____

Unidad: _____

Introducción:

Buenos días/tardes/noches, mi nombre Juan Carlos Cuadros Pariona, me encuentro desatacado en Escuela Superior de Guerra del Ejército (ESGE), como oficial alumno, para obtener el grado de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones; por ello, quien suscribe se encuentra realizando la investigación titulada: CAPACIDAD DE MOVIMIENTO Y MANIOBRA DE LA 2A BRIGADA DE INFANTERÍA EN OPERACIONES CONTRATERRORISTAS, PICHARI 2022.

Por ello, esta guía de entrevista semiestructurada está diseñada para extraer sus percepciones, experiencias vitales (propias o ajenas), sentimientos y predicciones con el fin de construir eficazmente la estructura y la escala de la futura fuerza en torno a los siguientes temas:

- Capacidad de movimiento y maniobra
 - Maniobra
 - Combate individual
 - Movilidad y contra movilidad.
- Pacificación de la zona de Pichari
- Principio básico de las operaciones contraterroristas
 - Apoyo al despliegue
 - Ganar la iniciativa y disponer la libertad de acción
 - Planeamiento detallado
 - Ejecución oportuna
 - Mantener un espíritu resuelto y ofensivo

En función de lo anterior es pertinente su participación en el estudio, por lo que, mediante la presente, se le solicita su participación en la presente investigación. Si usted acepta participar, deberá llenar los datos que se consignan en la guía de entrevista, posteriormente y luego de haber leído minuciosamente todas las preguntas, proceda a responderlas.

Desea que la entrevista sea reservada

Si ___

No ___

Enlace virtual: <https://forms.gle/qG5aEcbM9rxgPgddA>

Tabla 14

Estructura de la guía de entrevista

Objetivos	Objetivo Específico	Categorías	Pregunta
Evaluar la capacidad de movimiento y maniobra y su contribución con las operaciones contraterroristas que conduce la 2a Brigada de Infantería, Pichari, 2022	Analizar la interdependencia entre la maniobra, el combate individual, la movilidad y la contra movilidad con las operaciones contraterroristas de la 2a Brigada de Infantería, Pichari, 2022.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Capacidad de movimiento y maniobra <ul style="list-style-type: none"> – Maniobra – Combate individual – Movilidad y contra movilidad. 	(1) Según su experiencia, ¿Considera que la capacidad de movimiento y maniobra, de la 2da Brigada de Infantería, se realiza de forma eficientemente durante las Operaciones Contraterroristas en Pichari? (2) Según su experiencia, ¿De qué manera la maniobra, el combate individual, la movilidad y la contra movilidad se pueden articular e interconectar para maximizar la eficacia de las operaciones contraterroristas de la 2a Brigada de Infantería, Pichari?
	Identificar los factores de la capacidad de movimiento y maniobra, en las operaciones contraterroristas de la 2a Brigada de Infantería, que contribuyen con la pacificación de la zona de Pichari	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Capacidad de movimiento y maniobra ▪ Pacificación de la zona de Pichari. 	(3) Según su experiencia, ¿En qué medida la falta de capacidad de movimiento y maniobra, durante la ejecución de Operaciones Contraterroristas, debilitaría las acciones para la pacificación del VRAEM? (4) Según su experiencia ¿De qué manera se podría potenciar la capacidad de movimiento y maniobra, de la 2da Brigada de Infantería, durante las Operaciones Contraterroristas en el VRAEM?
	Analizar los principios básicos de las operaciones contraterroristas empleados por la 2a Brigada de Infantería para la Pacificación de la zona de Pichari	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Pacificación de la zona de Pichari ▪ Principio básico de las operaciones contraterroristas <ul style="list-style-type: none"> – Apoyo al despliegue – Ganar la iniciativa y disponer la libertad de acción – Planeamiento detallado – Ejecución oportuna – Mantener un espíritu resuelto y ofensivo 	(5) Según su conocimiento, ¿De qué manera el Ganar la iniciativa y disponer la libertad de acción, en las Operaciones Contraterroristas de la 2da Brigada de Infantería, favorecen las acciones para la Pacificación de la zona del VRAEM? (6) Según su conocimiento, ¿De qué manera el Planeamiento detallado y la Ejecución oportuna, en las Operaciones Contraterroristas de la 2da Brigada de Infantería, favorecen las acciones para la Pacificación de la zona del VRAEM? (7) Según su conocimiento, ¿De qué manera el Mantener un espíritu resuelto y ofensivo, en las Operaciones Contraterroristas de la 2da Brigada de Infantería, favorecen las acciones para la Pacificación de la zona del VRAEM?

Guía de análisis documental

Se seleccionó los documentos que contenían información relacionada al empleo de la Brigada de infantería de Operaciones contraterroristas; asimismo, se consideró la doctrina existente en la capacidad de Movimiento y maniobra, lo cual permitirá confrontar lo expresado en las entrevistas, documentos que deberán contribuir a responder a las preguntas de investigación y que obran en el Estado Mayor de la 2da Brigada de Infantería:

Tabla 15

Guía documental

Objetivo General	Objetivos específicos	Temas	Fichas	Documentos	Autores
Evaluar la capacidad de movimiento y maniobra y su contribución con las operaciones contraterroristas que conduce la 2a Brigada de Infantería, Pichari, 2022	Analizar la interdependencia entre la maniobra, el combate individual, la movilidad y la contra movilidad con las operaciones contraterroristas de la 2a Brigada de Infantería, Pichari, 2022.	Capacidad de movimiento y maniobra	FC_001	La Guerra de la Cuarta Generación y su Implicancia en la Doctrina Militar del Perú	Delgado (2020)
			FC_002	Terrorismo y crimen organizado en Sudamérica. Instituto Español de Estudios Estratégicos	Bartolomé, M. (2019).
			FC_003	Nuevas amenazas a la Seguridad Nacional: Una solución pendiente.	Bautista, V. (2021).
			FC_004	Propuesta para el planeamiento estratégico de la seguridad nacional desde una perspectiva multidimensional.	Cabrera-Ortiz, F. (2021).
			FC_005	El Terrorismo Internacional en Afganistán (2000-2018).	Calvillo Cisneros, J. M. (2020).
			FC_006	Guerra De Desgaste Y La Maniobra De Aproximación Indirecta	De Izcue et al. (2013).
	Identificar los factores de la capacidad de movimiento y maniobra, en las operaciones contraterroristas de la 2a Brigada de Infantería, que contribuyen con la pacificación de la zona de Pichari	Capacidad de movimiento y maniobra Pacificación de la zona de Pichari.	FC_007	Operaciones militares de espectro total: ¿fundamento de la Reforma Militar Rusa de 2008?	Fernandez-Osorio, A. E. (2015).
			FC_008	Análisis de las Operaciones de Asuntos Civiles de la 2a Brigada de Infantería en Apoyo al Desarrollo Nacional En La Localidad de Pichari, 2017 - 2018	Espinoza, R. (2021).
			FC_009	Guerra global contra el Terrorismo: Occidentalización fallida	Micó Faus, J. S. (2021).
			FC_010	Fuerzas armadas y contraterrorismo. Apuntes para renovar un "debate crónico" en la Argentina.	Poczynok, I. (2020).
			FC_011	El elemento clave de la infantería	Potočnik, V. (2018).
			FC_012	Operaciones Contraterroristas de La 31° Brigada de Infantería en el Corredor de la Sierra, Provincia de Tayacaja-Huancavelica,	Sáenz, C. (2022).
			FC_013	Análisis de las Capacidades Militares de la 3ª Brigada de Caballería para Realizar Operaciones Defensivas Atípicas, Tacna, 2020	Silva, V. (2021).

Objetivo General	Objetivos específicos	Temas	Fichas	Documentos	Autores
	operaciones contraterroristas empleados por la 2a Brigada de Infantería para la Pacificación de la zona de Pichari	Principio básico de las operaciones contraterroristas Apoyo al despliegue	FC_014 FC_015 FC_016 FC_017	SISTEMAS DE ARMAS AUTÓNOMOS LETALES (LAWS). ME 1-134 Planeamiento de las Operaciones Terrestres ME 1-13 Operaciones Optimización de las Operaciones Contraterroristas con la aplicación de la teoría del Arte Operacional en el Planeamiento Estratégico del Ejército Peruano	Queirolo Pellerano, F. (2019). EP (2015) EP (2015) Yarleque (2020).

Base de datos: Guía de registro documental

Tabla 16

Base de datos guía de análisis documental

Objetivo General	Objetivos específicos	Temas	Fichas	Documentos	Autores	Fuentes primarias		
						Unidades de análisis		
OG	OE1	Capacidad de movimiento y maniobra	FC_001	La Guerra de la Cuarta Generación y su Implicancia en la Doctrina Militar del Perú Terrorismo y crimen	Delgado (2020)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Capacidad de desplegar, reubicar y adaptarse a diferentes situaciones tácticas de manera eficiente 2. En operaciones contraterroristas, la capacidad de maniobra es esencial para responder rápidamente a amenazas terroristas y para llevar a cabo operaciones de rescate o asalto con éxito. 3. La contra-movilidad es una estrategia que busca dificultar la movilidad del enemigo. 4. Creación de barreras, obstáculos, trampas o la implementación de medidas de seguridad para prevenir o restringir los movimientos de los terroristas. 5. La maniobra es esencial para buscar cobertura, posiciones de ventajosas y flanquear a los terroristas 6. Las habilidades de combate individual, como el tiro preciso y la capacidad de respuesta bajo estrés, son fundamentales para neutralizar amenazas individuales. 7. La maniobra efectiva permite a las unidades militares adaptarse a terrenos difíciles y superar obstáculos, lo que es crucial en una región montañosa y densamente boscosa como esta. 8. La maniobra efectiva permite a las fuerzas contraterroristas anticipar los movimientos de los terroristas y planificar operaciones que restrinjan su movilidad y eviten su fuga. 		
			FC_002	organizado en Sudamérica. Instituto Español de Estudios Estratégicos	Bartolomé, M. (2019).			
			FC_003	Nuevas amenazas a la Seguridad Nacional: Una solución pendiente. Propuesta para el planeamiento estratégico de la seguridad nacional desde una perspectiva multidimensional.	Bautista, V. (2021).			
			FC_004	El Terrorismo Internacional en Afganistán (2000-2018).	Cabrera-Ortiz, F. (2021).			
			FC_005		Calvillo Cisneros, J. M. (2020).			
			FC_006	Guerra De Desgaste Y La Maniobra De Aproximación Indirecta	De Izcue et al. (2013).			
	OE2	Capacidad de movimiento y maniobra Pacificación de la zona de Pichari.	FC_007	Operaciones militares de espectro total: ¿fundamento de la Reforma Militar Rusa de 2008?	Fernandez-Orsorio, A. E. (2015).		<ol style="list-style-type: none"> 1. La flexibilidad en el planeamiento. 2. Inicio del plan de operaciones 3. Orientación del plan de operaciones 4. Realización de las órdenes 5. Supervisión del plan de operaciones 	
			FC_008	Análisis de las Operaciones de Asuntos Civiles de la 2a Brigada de Infantería en Apoyo	Espinoza, R. (2021).			

Objetivo General	Objetivos específicos	Temas	Fichas	Documentos	Autores	Fuentes primarias		
						Unidades de análisis		
OE3	Pacificación de la zona de Pichari Principio básico de las operaciones contraterroristas Apoyo al despliegue			al Desarrollo Nacional En La Localidad de Pichari, 2017 - 2018		6.	En operaciones contraterroristas, el combate individual es importante debido a la posibilidad de enfrentamientos cercanos con terroristas.	
			FC_009	Guerra global contra el Terrorismo: Occidentalización fallida	Micó Faus, J. S. (2021).	7.	uso de vehículos tácticos, helicópteros, equipos de asalto rápido y otros medios para moverse de manera eficiente y sorprender a los terroristas	
			FC_010	Fuerzas armadas y contraterrorismo. Apuntes para renovar un "debate crónico" en la Argentina.	Poczynok, I. (2020).	8.	En operaciones contraterroristas, el combate individual es importante debido a la posibilidad de enfrentamientos cercanos con terroristas.	
			FC_011	El elemento clave de la infantería	Potočnik, V. (2018).	9.	Moverse de manera sigilosa y estratégica en un entorno hostil, aprovechando la cobertura, minimizando el ruido y evitando la detección por parte de los terroristas u otros enemigos.	
			FC_012	Operaciones Contraterroristas de La 31° Brigada de Infantería en el Corredor de la Sierra, Provincia de Tayacaja-Huancavelica,	Sáenz, C. (2022).	10.	Adaptarse rápidamente a situaciones cambiantes en el campo de batalla, anticipando las acciones del enemigo	
							11.	Conciencia situacional
							12.	Control emocional
							13.	Combate en espacios confinados
							14.	Comunicación y coordinación
				FC_013	Análisis de las Capacidades Militares de la 3ª Brigada de Caballería para Realizar Operaciones Defensivas Atípicas, Tacna, 2020	Silva, V. (2021).	1.	Acciones Integrales
				FC_014	SISTEMAS DE ARMAS AUTÓNOMOS LETALES (LAWS).	Queirolo Pellerano, F. (2019).	2.	Direccionamiento Centralizado
				FC_015	ME 1-134 Planeamiento de las Operaciones Terrestres	EP (2015)	3.	Elaboración Descentralizada
				FC_016	ME 1-13 Operaciones	EP (2015)	4.	Abordar las causas subyacentes de la violencia
							5.	Garantizar una respuesta coordinada y adaptativa a la amenaza
				FC_017	Optimización de las Operaciones Contraterroristas con la aplicación de la teoría del Arte Operacional en el Planeamiento Estratégico del Ejército Peruano	Yarleque (2020).	6.	Las unidades en el terreno tienen la autonomía y la flexibilidad para tomar decisiones y adaptar sus estrategias de acuerdo con la información y las circunstancias locales.
							7.	Respuesta unificada a la amenaza terrorista.
							8.	En las operaciones contraterroristas en el VRAEM, se busca abordar las condiciones socioeconómicas, políticas y culturales que pueden contribuir al surgimiento y la persistencia de grupos terroristas.
					9.	Mejorar la infraestructura, brindar servicios básicos a la población		
					10.	Promover la participación ciudadana		
					11.	Fomentar el desarrollo económico en la región.		

Objetivo General	Objetivos específicos	Temas	Fichas	Documentos	Autores	Fuentes primarias
						Unidades de análisis
						<p>12. La ejecución oportuna implica llevar a cabo a cabo las operaciones en el momento adecuado y de acuerdo con el plan establecido</p> <p>13. El planeamiento detallado implica la identificación de objetivos, la evaluación de amenazas y la planificación de misiones de manera precisa.</p> <p>14. Ganar la iniciativa y disponer la libertad de acción implica la capacidad de sorprender al enemigo, anticipar sus movimientos y acciones, y mantener la flexibilidad y la adaptabilidad para responder de manera efectiva a las amenazas</p>

Fuente: Elaboración propia.

Base de datos: Bitácora del investigador

Tabla 17

Base de datos de la bitácora de análisis

Nº	Categorías	Hechos	Análisis y Conexiones
01	C1: Capacidad de movimiento y maniobra	<p>Capacidad Operativa para Operaciones Contraterroristas:</p> <p>Limitación: Entrenamiento no enfocado específicamente en operaciones contraterroristas.</p> <p>Observaciones: Existe la necesidad de actualizar programas de entrenamiento para desarrollar capacidades como Ataque de Precisión Quirúrgico y Guerra Especial.</p> <p>Tareas en Cumplimiento de Planes Vigentes:</p> <p>Limitación: Multiplicidad de actividades que limitan el entrenamiento específico.</p> <p>Observaciones: Las tareas adicionales, como el control de la población, pueden desviar el enfoque de las operaciones contraterroristas.</p> <p>Planeamiento para Operaciones Militares:</p> <p>Fortaleza: Consciencia de la necesidad de emplear la Brigada en Operaciones Especiales.</p> <p>Observaciones: Reconocimiento de la importancia del empleo de fuerzas especiales en el frente interno.</p>	<p>Desafíos: Los desafíos incluirían la difícil geografía de la región, la posibilidad de que los grupos terroristas se mezclen con la población civil, y las limitaciones logísticas.</p> <p>Colaboración y Apoyo Internacional: Podría haber habido colaboración o asistencia de organizaciones internacionales o de otros países en aspectos como entrenamiento, logística, o inteligencia.</p> <p>Enfoque en Derechos Humanos: Un aspecto crucial sería garantizar que todas las operaciones respeten los derechos humanos y el derecho internacional humanitario.</p> <p>Contexto de Pichari y el VRAEM</p> <p>Geografía y Desafíos: Pichari se encuentra en el Valle de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro (VRAEM), una zona conocida por su terreno difícil y la presencia de grupos narcoterroristas.</p> <p>Historia de Conflicto: La región ha sido un foco de actividad insurgente y narcotráfico, lo que ha requerido una respuesta militar y policial sostenida. <u>Desafíos Específicos en Pichari</u></p> <p>Dificultad del Terreno: El terreno en Pichari y en el VRAEM puede ser un obstáculo significativo para las operaciones.</p>

Nº	Categorías	Hechos	Análisis y Conexiones
		<p>Preparación para Operaciones Militares:</p> <p>Limitación: Preparación influenciada por lineamientos externos que pueden no ser óptimos para operaciones contraterroristas.</p> <p>Observaciones: Involucramiento en acciones militares para controlar delincuencia organizada, que puede desviar el enfoque de la preparación.</p> <p>Evaluación de Operaciones Militares:</p> <p>Limitación: Falta de actualización de manuales de operaciones especiales tras las operaciones.</p> <p>Observaciones: La Revisión Después de la Acción (RDA) no se traduce efectivamente en mejoras operativas.</p> <p>Entrenamiento Conjunto:</p> <p>Fortaleza: Reconocimiento de la importancia y acierto del entrenamiento conjunto.</p> <p>Observaciones: Necesidad de entrenamiento constante y perfectible para mantener óptimas condiciones.</p> <p>Limitaciones para Cumplir Objetivos:</p> <p>Limitación: Falta de personal experimentado y recursos adecuados.</p> <p>Observaciones: Desafíos en la asignación de personal y uso de equipos no especializados para fines militares.</p>	<p>Apoyo Local a los Grupos Terroristas: En algunas áreas, puede haber un apoyo significativo a los grupos insurgentes, complicando las operaciones.</p>
02	C2: Pacificación de la zona de Pichari	<p>La pacificación implica no solo el control de la insurgencia terrorista sino también el establecimiento de condiciones estables y seguras para los civiles. Esto incluye la reconstrucción de infraestructura, el fomento del desarrollo económico, y el fortalecimiento de la gobernanza y el estado de derecho.</p> <p>Las estrategias podrían haber incluido operaciones para dismantelar la infraestructura de los grupos terroristas, programas de desarrollo comunitario para reducir el apoyo local a estos grupos, y el fortalecimiento de la presencia policial y militar para garantizar la seguridad. La colaboración con organizaciones civiles y el fomento de la confianza y cooperación de la población local serían elementos clave.</p>	<p>Operaciones de Seguridad: Realización de operaciones militares para neutralizar las amenazas terroristas y establecer un ambiente seguro.</p> <p>Desarrollo y Cooperación: Iniciativas para fomentar el desarrollo económico, mejorar la infraestructura, y brindar servicios básicos, buscando reducir las causas subyacentes del terrorismo.</p> <p>Participación Comunitaria: Estrategias para involucrar a la población local en la pacificación, incluyendo programas de educación y concientización.</p>
03	C3: Principio básico de las operaciones contraterroristas	<p>Los principios básicos de las operaciones contraterroristas incluyen la necesidad de respuesta rápida, adaptabilidad, inteligencia precisa, y acciones coordinadas entre diversas agencias. Estos principios ayudan a garantizar que las operaciones sean efectivas y minimicen los daños a los civiles.</p> <p>Aplicación en Pichari 2022: Esto implicaría una planificación detallada y el uso de inteligencia para dirigir las operaciones, así como una coordinación estrecha entre diferentes ramas de las fuerzas de seguridad. También incluiría el respeto por los derechos humanos y el derecho internacional, y</p>	<p>Planificación Estratégica: Desarrollo de planes detallados que consideran tanto las dinámicas del terrorismo en la región como las necesidades y características de la población local.</p> <p>Ejecución Táctica y Oportuna: Implementación de operaciones que priorizan la rapidez y precisión, minimizando los daños colaterales y respetando los derechos humanos.</p> <p>Mantenimiento del Espíritu Ofensivo: Fomento de una actitud proactiva y resuelta en las tropas, buscando siempre tomar la iniciativa y adaptarse a las tácticas del enemigo.</p>

Nº	Categorías	Hechos	Análisis y Conexiones
		esfuerzos para minimizar el impacto de las operaciones en la población civil.	

Fuente: Elaboración propia.

Base de datos: Guía de entrevista

Tabla 18

Base de datos guía de entrevista

Nº	Preguntas	Entrevistado	Nombre	Respuestas
1	Según su experiencia, ¿Considera que la capacidad de movimiento y maniobra, de la 2da Brigada de Infantería, se realiza de forma eficientemente durante las Operaciones Contraterroristas en Pichari?	E1	TTE CRL INF Vásquez Olivera Salvador - Escuela de Infantería	No
		E2	CRL INF Hugo Candela Scheelje	Es poco eficiente y No óptima.
		E3	MY INF Ruiz Fernandez Raúl	No, el concepto de Movimiento y Maniobra es de aplicado de manera limitada con las características del terreno.
		E4	MY INF Amado Jesús Edwin Palomino Vargas - ESGE	Considero que la capacidad de movimiento y maniobra se realiza de una manera limitada en las operaciones que realiza la 2da Brig. Inf, ya que, para realizarse de manera eficiente, se debería sincronizar adecuadamente con otras capacidades como por ejemplo realizar una adecuada inteligencia, emplear adecuados medios, como la tecnología militar, por tal motivo su implementación es limitada para poder lograr las misiones que impone el escalón superior.
		E5	CAP INF Saul César Cupe Castilla	Para lograr un trabajo cohesionado necesitamos un trabajo arduo y eficaz de manera continua ya q este permitirá un trabajo eficiente en las operaciones
		E6	CAP INF Pizarro Jauregui Carlos Patrick	Si
		E7	CAP INF Cáceres Carrera Roger	Hay bases en las que no se realiza un control territorial de acuerdo a plan de operaciones con objetivos que se encuentren a mayor distancia de las bases tuve la experiencia de trabajar en una base. Y había días en el que los controles territoriales eran cortos no eran considerados control territorial de 2 días a mas
		E8	CAP INF Mendoza Aauto Jaime Rossel	Si
2	Según su experiencia, ¿De qué manera la	E1	TTE CRL INF Vásquez Olivera Salvador - Escuela de Infantería	Para maximizar la eficacia de las operaciones contra terroristas implica una combinación armoniosa de maniobra, combate individual, movilidad y contra movilidad. Esto se logra

N°	Preguntas	Entrevistado	Nombre	Respuestas
	maniobra, el combate individual, la movilidad y la contra movilidad se pueden articular e interconectar para maximizar la eficacia de las operaciones contraterroristas de la 2da Brigada de Infantería, Pichari?	E2	CRL INF Hugo Candela Scheelje	mediante una planificación cuidadosa, entrenamiento riguroso y una adaptación flexible a las circunstancias cambiantes en el campo de batalla. Con medios de transporte que se confundan con la población (motos, camionetas del mismo tipo color y características a las de la población).
E3		MY INF Ruiz Fernandez Raúl	La maniobra, mediante un entrenamiento, y equipamiento adecuado El combate Individual, sería adecuado de manera tal que mediante una buena maniobra de engaño poder tener contacto cuerpo a cuerpo con el enemigo y neutralizarlo. La movilidad, mediante el empleo de herramientas tecnológicas como drones armados y el mejor empleo de aviación y artillería La contra movilidad, a través del uso adecuado de artefactos explosivos, propios para ese tipo de terreno	
E4		MY INF Amado Jesús Edwin Palomino Vargas - ESGE	Desde mi experiencia considero que las operaciones contraterroristas realizadas por la 2da Brig Inf, pueden maximizar su eficacia mediante la interconexión y articulación de los factores mencionados, por ejemplo se podría llevar a cabo maniobras de manera coordinada, utilizando tácticas de combate individual adaptadas a la geografía, sea tanto en selva como sierra, en cuanto a la movilidad fortalecerla con los medios aéreos y terrestres para un despliegue más rápido, con la contra movilidad mediante la interrupción de movimientos enemigos. Además, esta también se debería complementar con el empleo de tecnologías y capacidades especiales para recopilar inteligencia, apoyar el combate y mejorar la seguridad.	
E5		CAP INF Saul César Cupe Castilla	Realizando trabajos en conjunto con los 3 componentes operacionales y PNP para lograr un mejor resultado de las operaciones	
E6		CAP INF Pizarro Jauregui Carlos Patrick	Maximizando el empleo de fuerzas aeromóviles	
E7		CAP INF Cáceres Carrera Roger	Que se realicen operaciones de control territorial de mayor duración siguiendo un plan de operaciones en base a un histórico de información de comint de tal manera que se pueda hacer acto de presencia de la FFAA en todos los sectores más críticos cuyo control de sendero luminoso tiene mayor preponderancia y control.	
E8		CAP INF Mendoza Adauto Jaime Rossel	Trabajo más de medios de inteligencia de las actividades de los ddt	
3		Según su experiencia, ¿En qué medida la falta de capacidad de movimiento y maniobra,	E1	TTE CRL INF Vásquez Olivera Salvador - Escuela de Infantería
E2	CRL INF Hugo Candela Scheelje		La aproximación y la inserción son fundamentales para una acción sobre el objetivo.	

N°	Preguntas	Entrevistado	Nombre	Respuestas
	durante la ejecución de Operaciones Contrterroristas, debilitaría las acciones para la pacificación del VRAEM?	E3	MY INF Ruiz Fernandez Raúl	De una adecuada inteligencia que nos ayude a realizar las operaciones sin ser sorprendidos
		E4	MY INF Amado Jesús Edwin Palomino Vargas - ESGE	La falta de capacidad de movimiento y maniobra durante la ejecución de operaciones contraterroristas debilitaría significativamente las acciones para la pacificación del VRAEM, ya que podría limitar la capacidad de alcanzar áreas remotas donde los grupos terroristas operan, retrasaría las respuestas para realizar un contraataque, permitiendo que los terroristas puedan escapar o reagruparse, también aumentaría la vulnerabilidad a emboscadas o ataques sorpresa sobre las patrullas y por último complicaría las operaciones de recolección de inteligencia.
		E5	CAP INF Saul César Cupe Castilla	En medida q no seas tomada en cuenta los estudios de inteligencia para la obtención de nuevos métodos de movimiento y maniobra en el terreno será un punto en contra para nuestras tropas
		E6	CAP INF Pizarro Jauregui Carlos Patrick	Si una fuerza no tiene la capacidad para desplegarse eficientemente, no se emplea a su máxima capacidad
		E7	CAP INF Cáceres Carrera Roger	Hay unidad en las que. No cuentan con vehículos para realizar relevos de su personal de tropa, así como cuando se requiera una evacuación médica. Urgente.
		E8	CAP INF Mendoza Adatao Jaime Rossel	Que seríamos blancos muy remunerativos ya que estaríamos muy expuestos
4	Según su experiencia ¿De qué manera se podría potenciar la capacidad de movimiento y maniobra, de la 2da Brigada de Infantería, durante las Operaciones Contrterroristas en el VRAEM?	E1	TTE CRL INF Vásquez Olivera Salvador - Escuela de Infantería	Potenciar la capacidad de movimiento y maniobra de la 2da Brigada de Infantería durante las operaciones contraterroristas en el VRAEM requeriría una combinación de estrategias y medidas tácticas como: Entrenamiento Especializado Uso de Tecnología Conocimiento del Terreno Utilización de Vehículos Apropriados Inteligencia y Reconocimiento Mantenimiento y Logística Colaboración Interagencial
		E2	CRL INF Hugo Candela Scheelje	Con medios de transporte que no sean detectados por el eno, así mismo deben de pasar desapercibidos por las comunidades aledañas ya que están contaminadas e infectadas de narcotráfico.
		E3	MY INF Ruiz Fernandez Raúl	Adecuado entrenamiento, equipamiento e inteligencia precisa
		E4	MY INF Amado Jesús Edwin Palomino Vargas - ESGE	Esta se podría potenciar mediante la adecuada sincronización entre patrullas, vehículos, equipos de comunicaciones, con la implementación de tecnologías, entre otros, la cual le permitiría adaptarse a situaciones cambiantes y responder a cualquier tipo de amenaza.

N°	Preguntas	Entrevistado	Nombre	Respuestas
		E5	CAP INF Saul César Cupe Castilla	Implementando nuevos vehículos que permitan avanzar en esta zona agreste y tener entradas que agilicen las maniobras de tropas a pie
		E6	CAP INF Pizarro Jauregui Carlos Patrick	Empleando una fuerza más eficiente de helicópteros y drones de reconocimiento
		E7	CAP INF Cáceres Carrera Roger	Dotar de vehículos. A las unidades contraterroristas que permitan mantener su capacidad de maniobra ante cualquier operación o movimiento de personal necesario.
		E8	CAP INF Mendoza Aduato Jaime Rossel	Realizar reconocimientos y un mejor planeamiento con información de inteligencia muy confiables
		E1	TTE CRL INF Vásquez Olivera Salvador - Escuela de Infantería	Ganar la iniciativa y disponer de la libertad de acción son elementos cruciales en las operaciones contraterroristas, y pueden tener un impacto significativo en las operaciones contraterroristas en el Vraem, al debilitar la capacidad de los grupos terroristas, mejorar la seguridad de la población local y establecer condiciones favorables para el desarrollo y la cooperación comunitaria.
		E2	CRL INF Hugo Candela Scheelje	El ganar la iniciativa y disponer la libertad de acción es imperativo para la explotación del éxito.
		E3	MY INF Ruiz Fernandez Raúl	De manera tal que reduciríamos las bajas en combate a causa de emboscadas preparadas
5	Según su conocimiento, ¿De qué manera el Ganar la iniciativa y disponer la libertad de acción, en las Operaciones Contraterroristas de la 2da Brigada de Infantería, favorecen las acciones para la Pacificación de la zona del VRAEM?	E4	MY INF Amado Jesús Edwin Palomino Vargas - ESGE	Desde mi conocimiento, para ganar la iniciativa y disponer de la libertad de acción en operaciones contraterroristas que favorezcan la pacificación del VRAEM, esta podría realizarse mediante una adecuada coordinación interinstitucional con la policía, agencias de inteligencia de las FFAA y otros organismos para una acción conjunta y efectiva, así mismo realizar acciones cívicas multisectoriales para ganarse el apoyo de la población local y desalentar el apoyo a los grupos terroristas así mismo contar con una presencia sostenida para mantener una presencia militar constante y asegurar la seguridad y la confianza de la población, finalmente al aplicar estas estrategias de manera integrada y adaptada a la realidad local, la 2da Brig Inf podría ganar la iniciativa, limitar las acciones terroristas y crear condiciones propicias para la pacificación del VRAEM.
		E5	CAP INF Saul César Cupe Castilla	Por medio de la toma de decisiones oportunas, este permite una iniciativa temprana que permitirá ganar ventaja sobre el enemigo y al tener una libertad de acción permite obtener objetivos remunerativos sin tener que esperar una orden para la ejecución de la captura de un objetivo de alto valor
		E6	Cap INF Pizarro Jauregui Carlos Patrick	La iniciativa permite y libertad de acción permite un mayor rango de posibilidades para operaciones acertadas
		E7	CAP INF Cáceres Carrera Roger	Para poder ganar la iniciativa es necesario contar con inteligencia humana, Comint puntual que permita anticipar los movimientos del enemigo en el área de operaciones, negando así el abastecimiento de recursos de los colaboradores de la organización terrorista SL

N°	Preguntas	Entrevistado	Nombre	Respuestas
6	Según su conocimiento, ¿De qué manera el Planeamiento detallado y la Ejecución oportuna, en las Operaciones Contratorrastas de la 2da Brigada de Infantería, favorecen las acciones para la Pacificación de la zona del VRAEM?	E8	CAP INF Mendoza Aduato Jaime Rossel	Que el planeamiento sea con información compartida del componente naval y componente aéreo
		E1	TTE CRL INF Vásquez Olivera Salvador - Escuela de Infantería	El planeamiento detallado y la ejecución oportuna en las operaciones contratorrastas de la 2da Brigada de Infantería favorecen las operaciones para la pacificación del VRAEM al optimizar recursos, definir objetivos claros, coordinar eficientemente, minimizar riesgos y daños, mantener la iniciativa y ganar la confianza de la población local. Estos factores contribuyen a debilitar la influencia y la capacidad de los grupos terroristas, creando condiciones más propicias para la seguridad y el desarrollo en la región.
		E2	CRL INF Hugo Candela Scheelje	El planeamiento basado en el conocimiento del terreno y del enemigo, tienen como resultado una operación exitosa.
		E3	MY INF Ruiz Fernandez Raúl	Ayudarían a un mejor comando y control de las fuerzas en operaciones, un buen planeamiento hacer Prever hasta la más mínima contingencia y prepararse para desarrollar la situación en combate
		E4	MY INF Amado Jesús Edwin Palomino Vargas - ESGE	Desde mi conocimiento, el planeamiento detallado desarrolla los pormenores de la ejecución en base a objetivos que ya se han establecido. En cuanto a la aplicación en las operaciones contratorrastas de la 2da Brig. inf, favorecen de manera limitada a la pacificación en la zona del VRAEM, pues aunque se realiza una planificación meticulosa de todas las fases de la operación, desde el desplazamiento de la fuerza hasta la ejecución propiamente dicha, esta tiene algunas falencias referente a una deficiente coordinación y sincronización eficiente de las fuerzas en terreno, una poca reducción de los riesgos produciendo en ocasiones que estas sean emboscadas con pérdida de armamento impidiendo lograr los objetivos de la operación encomendada por el escalón superior.
		E5	CAP INF Saul César Cupe Castilla	En la ejecución y parámetros establecidos ayudan afianzar las capacidades de las patrullas permitiendo una mejora en las operaciones de reconocimiento y acción directa ya que tenemos un planeamiento eficaz y oportuno permitiendo el cumplimiento de la misión
		E6	CAP INF Pizarro Jauregui Carlos Patrick	Planeamiento detallado permite prever una mayor capacidad de reacción ante alguna contingencia así mismo una ejecución oportuna permite aprovechar los objetivos en el momento acertado.
		E7	CAP INF Cáceres Carrera Roger	Permiten. Ser más tácticos a la hora de realizar operaciones. Los grupos que operan deben. Recibir toda la información del área en el que van a operar para así tomar mejores decisiones así mismo como el equipamiento
7	Según su conocimiento, ¿De qué manera	E8	CAP INF Mendoza Aduato Jaime Rossel	Favorecen a la captura o neutralización de los ddt
		E1	TTE CRL INF Vásquez Olivera Salvador - Escuela de Infantería	Mantener un espíritu resuelto y ofensivo en las operaciones contratorrastas de la 2da Brigada de Infantería favorece las operaciones en el VRAEM por que permite desalentar a los grupos terroristas, ganar la confianza de la población, reducir la influencia de los

N°	Preguntas	Entrevistado	Nombre	Respuestas
	el Mantener un espíritu resuelto y ofensivo, en las Operaciones Contraterroristas de la 2da Brigada de Infantería, favorecen las acciones para la Pacificación de la zona del VRAEM?			terroristas, mantener la presión constante y demostrar la determinación de las fuerzas del orden. Estos factores contribuyen a crear un ambiente más seguro y estable.
E2			CRL INF Hugo Candela Scheelje	Una operación ofensiva en operaciones atípicas o frente a un eno irregular, permite conducir la maniobra de manera más favorable ya que se ejecuta y conduce lo más sesgado al plan concebido.
E3			MY INF Ruiz Fernandez Raúl	Nos ayudarían a ganar la iniciativa, desarrollar la situación, tomar y mantener contacto ofensivo con el enemigo, conquistar puntos críticos que permitan el cumplimiento de la misión Desde mi opinión es primordial que la 2da Brig Inf mantenga un espíritu resuelto y ofensivo en las operaciones contraterroristas y contribuya significativamente a la pacificación del VRAEM porque esto ayudaría a tener una presión constante sobre los grupos terroristas, dificultando sus operaciones y limitando su capacidad de acción, desmoralizándolos y debilitando su cohesión y capacidad de reclutamiento, pudiendo finalmente realizar una neutralización de esta amenaza, minimizando así el riesgo de seguridad sobre la población civil que se encuentra en la zona del VRAEM.
E4			MY INF Amado Jesús Edwin Palomino Vargas - ESGE	Manteniendo un entrenamiento adecuado de acuerdo a la zona de operaciones y sobre todo al fortalecimiento del espíritu de cuerpo de los combatientes
E5			CAP INF Saul César Cupe Castilla	Mantener la iniciativa e ímpetu de ataque son fundamentos que permiten tener una ofensiva eficiente, degradando la capacidad del enemigo hasta neutralizarla.
E6			CAP INF Pizarro Jauregui Carlos Patrick	Permite. Mantener el ímpetu de ataque mentalidad ofensiva ante las peores condiciones. Va de la mano con un sostenimiento adecuado para extender nuestro alcance Operacional y sorprender al enemigo, emplear rancho de campaña durante las operaciones contraterroristas es inapropiado, se debe emplear raciones especiales
E7			CAP INF Cáceres Carrera Roger	Que se pueda cumplir con la misión a pesar de las limitaciones del terreno y que no se consideró en el planeamiento y se desarrolla la situación
E8			CAP INF Mendoza Aauto Jaime Rossel	

Fuente: Elaboración propia.



ANEXO 3




VALIDACION DE INSTRUMENTOS DE RECOLECCION DE DATOS

Validación de Instrumentos de Recolección de datos



VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: CAPACIDAD DE MOVIMIENTO Y MANIOBRA DE LA 2A BRIGADA DE INFANTERÍA EN OPERACIONES CONTRATERRORISTAS, PICHARI 2022			
I. DATOS DEL EXPERTO:			
a.	Apellidos y nombres	Carmelito Palaver Pardo	
b.	Grado académico-profesión	Dr en educación	
c.	D.N.I.	09771027	
d.	N° de teléfono	996132050	
e.	Lugar y fecha		
f.	Firma	 Chomullo, 20 de Feb. 23	
II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)			
a.	Autor(es) del instrumento	CUADROS PARIONA JUAN	
b.	Institución a la que pertenece:	EJÉRCITO DEL PERÚ	
c.	Método de investigación	HERMENÉUTICO	
d.	Tipo de entrevista	SEMIESTRUCTURADA	
III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN			
N°	Cráterios	Indicadores	Valoración De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	9
02	Organización	Selección: Informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	9
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Tema propios : Aspectos que interesen	9
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Siguió un orden lógico y pre-requisitorial.	9.5
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	9
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	9
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	9.5
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	9.5
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	9
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	9
IV. RESULTADO DE VALORACIÓN:		V. OPINIÓN DE APLICACIÓN	
9.15 %		Instrumento aplicable	
Aspectos para la valoración - Validada por TRES expertos, con grado académico de maestro/doctor. - Debe aplicarse la prueba de la "V" de Alken - Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85% - La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75			

VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: CAPACIDAD DE MOVIMIENTO Y MANIOBRA DE LA 2A BRIGADA DE INFANTERÍA EN OPERACIONES CONTRATERRORISTAS, PICHARI 2022			
I. DATOS DEL EXPERTO:			
a.	Apellidos y nombres	: Vera Chavez Amibal	
b.	Grado académico-profesión	: Maestro	
c.	D.N.I.	: 40153407	
d.	N° de teléfono	: 948493018	
e.	Lugar y fecha	: Chorrillos, 12 de Junio	
f.	Firma	:	
II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)			
a.	Autor(es) del instrumento	: CUADROS PARIONA JUAN	
b.	Institución a la que pertenece	: EJÉRCITO DEL PERÚ	
c.	Método de investigación	: HERMENÉUTICO	
d.	Tipo de entrevista	: SEMIESTRUCTURADA	
III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN			
N°	Criterios	Indicadores	Valoración De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	9.5
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	9.0
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Tema propios : Aspectos que interesen	9.0
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Siguió un orden lógico y pre-requisitorial.	9.5
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	9.0
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	9.5
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	9.0
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	9.5
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	9.0
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	9.0
IV. RESULTADO DE VALORACIÓN:		V. OPINIÓN DE APLICACIÓN	
9.20 %			
Aspectos para la valoración - Validada por TRES expertos, con grado académico de maestro/doctor. - Debe aplicarse la prueba de la "V" de Aiken - Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85% - La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75			

VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: CAPACIDAD DE MOVIMIENTO Y MANIOBRA DE LA 2A BRIGADA DE INFANTERÍA EN OPERACIONES CONTRATERRORISTAS, PICHARI 2022			
I. DATOS DEL EXPERTO:			
a.	Apellidos y nombres	RIVERA Chirinos Carlos Sandro	
b.	Grado académico-profesión	Maestro	
c.	D.N.I.	30583258	
d.	N° de teléfono	999 998 957	
e.	Lugar y fecha	Chorrillos 10 Junio 2023	
f.	Firma		
II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)			
a.	Autor(es) del instrumento	CUADROS PARIONA JUAN	
b.	Institución a la que pertenece	EJÉRCITO DEL PERÚ	
c.	Método de investigación	HERMENÉUTICO	
d.	Tipo de entrevista	SEMIESTRUCTURADA	
III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN			
N°	Criterios	Indicadores	Valoración De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	9
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	9
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Tema propios : Aspectos que interesen	9
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Segue un orden lógico y pre-requisitorial.	9
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	9
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	9.5
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	9.5
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	9.5
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	9.5
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	9.0
IV. RESULTADO DE VALORACIÓN:		V. OPINIÓN DE APLICACIÓN	
9.20%		Instrumento Aplicable	
Aspectos para la valoración - Validada por TRES expertos, con grado académico de maestro/doctor. - Debe aplicarse la prueba de la "V" de Aiken - Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85% - La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75			

ANEXO 4



AUTORIZACIÓN PARA LA RECOLECCIÓN DE DATOS

Autorización para la recolección de datos



Chorrillos, 04 de abril del 2023

Oficio N° 037 - 2023/ ESGE-EPG/U-26.e.a

Señor : General de Brigada
Jesús Amarildo VERA IPENZA
Comandante General de la 2ª Brigada de Infantería - **Pichari**.

Asunto : Solicita brindar facilidades al personal que se indica.

Ref. : a. Reglamento para la obtención del grado académico de Maestro en Ciencias Militares AF-2023.
b. Reglamento General de Investigación de la ESGE-EPG

Tengo el honor/agrado de dirigirme a Ud., en relación a los documentos de la referencia, se solicita se digne brindar las facilidades para el levantamiento de datos e informaciones al **My EP CUADROS PARIONA Juan Carlos**, estudiante de la XI Maestría en Ciencias Militares de esta casa de estudios y que realiza la investigación titulada: **"CAPACIDAD DE MOVIMIENTO Y MANIOBRA DE LA 2DA BRIGADA DE INFANTERÍA EN OPERACIONES CONTRATERRORISTAS, PICHARI 2022"**.

Agradeciendo de antemano por las facilidades brindadas, siendo propicia la oportunidad para expresarle mis consideraciones y deferente estima.

Dios guarde a Ud.



O -2144740731- O +
EMILIO JESUS CAM ALBUJAR
Coronel de Artillería
Sub Director de la Escuela Superior de Guerra
Escuela de Post - Grado

Distribución:

Solicitante.....01
Archivo.....01/02



ANEXO 5



COMPROMISO ÉTICO

Compromiso ético

Declaración de compromiso ético

El presente trabajo de investigación titulado: **CAPACIDAD DE MOVIMIENTO Y MANIOBRA DE LA 2A BRIGADA DE INFANTERÍA EN OPERACIONES CONTRATERRORISTAS, PICHARI 2022.**

Se ha realizado en estricto apego a la metodología de la investigación y las normas éticas para investigación en Ciencias Militares, promulgadas por el Departamento de Gestión de la investigación de la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado.

En vista de lo anterior:

Yo Bach. Juan Carlos CUADROS PARIONA, estudiante de la Maestría en Ciencia Militares de la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado (ESGE-EPG), declaro bajo juramento que he desarrollado esta investigación siguiendo las instrucciones brindadas por el Departamento de Gestión de la Investigación, desde la elaboración del marco referencial y recolección de la información, hasta el análisis de datos y elaboración del informe final.

En tal sentido la información contenida en el presente documento es producto de mi trabajo personal, apegándome a la legislación sobre propiedad intelectual, sin haber incurrido en falsificación de la información o cualquier tipo de fraude, por lo cual me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad así como a las normas disciplinarias establecidas en la ESGE-EPG.



FIRMA - POSTFIRMA
DNI: 43972201

ANEXO 6



HOJA DE DATOS PERSONALES

Hoja de datos personales

GRADO : MY INF

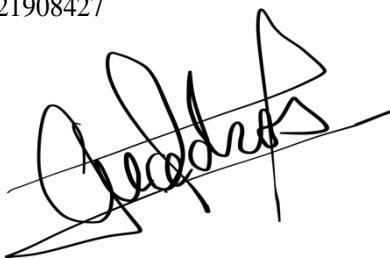
Nombres Apellidos : Juan Carlos CUADROS PARIONA

EMAIL : JCUADROSP@ESGE.EDU.PE

DIRECCIÓN : VILLA MILITAR ESTE BLOCK "M" DPTO "1B" CHORRILLOS

CELULAR : 921908427

FIRMA :

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Juan Carlos Cuadros Pariona', written over a horizontal line.

ANEXO 7



APORTE DE INVESTIGACIÓN

Aporte de investigación

Título del Aporte de Investigación:

"Mejorando la Calidad de Vida y Promoviendo el Desarrollo Social en el VRAEM: Los Convoy Itinerantes de Acción Social (CIAS) como Herramienta Multisectorial e Interinstitucional"

Objetivos y Metas del Trabajo de Investigación:

Objetivo: El objetivo principal de este aporte de investigación es analizar y proponer un modelo de implementación de los Convoy Itinerantes de Acción Social (CIAS) en el Valle de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro (VRAEM) con el fin de acercar los servicios del Estado a las poblaciones asentadas en zonas más alejadas y vulnerables de las zonas rurales altoandinas que viven en condiciones de pobreza y pobreza extrema.

Meta: La meta específica es diseñar un marco de acción multisectorial e interinstitucional que permita la implementación exitosa de los CIAS en el VRAEM, buscando mejorar la calidad de vida de sus habitantes y fomentar el desarrollo social en la región.

Justificación del Apoyo de Investigación:

El VRAEM en Perú es una región caracterizada por su aislamiento geográfico y la presencia de grupos armados, lo que ha generado un contexto de extrema vulnerabilidad y pobreza en las poblaciones rurales altoandinas. Acceder a servicios esenciales del Estado, como atención médica, educación, asistencia social y otros, es un desafío significativo para las comunidades que residen en esta área.

La implementación de Convoy Itinerantes de Acción Social (CIAS) se presenta como una estrategia efectiva para acercar estos servicios a las poblaciones más alejadas y vulnerables en el VRAEM. Sin embargo, para lograr su éxito y sostenibilidad, es fundamental desarrollar un marco de acción multisectorial e interinstitucional que involucre a diversas entidades gubernamentales y organizaciones no gubernamentales en un esfuerzo coordinado.

1. Desarrollo de la propuesta

1.1. Argumentación.

La rentabilidad del narcotráfico, con sus elevados ingresos, es una poderosa motivación para que los grupos criminales continúen estas actividades. Esto crea un ciclo vicioso en el que la lucrativa naturaleza de las actividades ilícitas atrae a más actores y recursos hacia el narcotráfico, en detrimento de actividades legales. A medida que estos grupos obtienen más recursos, pueden financiar sus actividades terroristas, lo que a su vez perpetúa la inseguridad y dificulta el desarrollo. La lucha contra el narcoterrorismo debe incluir medidas para desincentivar económicamente estas actividades y promover alternativas legales rentables (Cervantes, 2019).

Por otro lado, la falta de aprovechamiento sostenible de los recursos y potencialidades de la región significa que se pierde la oportunidad de construir una economía legítima y sostenible que compita con las actividades ilícitas. El enfoque aquí es en cómo se pueden utilizar los recursos de manera responsable, promoviendo la diversificación económica y la creación de empleo a largo plazo. Esto puede ayudar a romper el ciclo de la dependencia de actividades ilícitas (Cervantes, 2019).

Asimismo, la falta de infraestructura y servicios básicos es una barrera para el desarrollo económico. Una infraestructura adecuada, como carreteras y telecomunicaciones, es esencial para conectar la región con los mercados y fomentar la inversión. La falta de servicios básicos, como salud y educación, afecta negativamente la calidad de vida de la población y su capacidad para acceder a oportunidades. Esto crea un círculo vicioso, ya que la falta de desarrollo a menudo significa que las inversiones en infraestructura y servicios no son atractivas para el sector privado, lo que a su vez perpetúa la falta de desarrollo (Braroubus, 2022).

La falta de empleo pleno significa que una parte significativa de la población puede estar desempleada o subempleada. Esta falta de oportunidades económicas formales puede hacer que las personas sean más susceptibles a unirse a grupos criminales por necesidad económica. La generación de empleo y la creación de oportunidades económicas viables son esenciales para reducir esta vulnerabilidad y disuadir a las personas de unirse a grupos narcoterroristas (Zárate y Ascue, 2023).

La corrupción y la debilidad de las instituciones gubernamentales pueden erosionar la confianza de la población en el Estado y dificultar la respuesta efectiva a los problemas. Una respuesta débil ante el narcoterrorismo puede llevar a un aumento de la violencia y la inseguridad, lo que a su vez puede desalentar la inversión y el desarrollo económico. Además, una falta de gobernanza efectiva puede permitir que los grupos criminales prosperen y mantengan su influencia (Cotrina, 2022).

Estos conceptos están interconectados en una red compleja de factores que contribuyen a la dificultad de pacificar una región afectada por el narcoterrorismo y la falta de desarrollo. Abordar estos problemas requiere una estrategia integral que combine medidas de seguridad, desarrollo económico, inversión en infraestructura, fortalecimiento institucional y participación activa de la comunidad local. La falta de desarrollo económico y social, junto con la inseguridad y la exclusión, puede alimentar la persistencia de grupos narcoterroristas y la formación de nuevos grupos subversivos, lo que hace que sea esencial abordar estos factores de manera holística y coordinada (Marchessini, 2022).

El éxito en las operaciones contraterroristas puede depender en gran medida de la mejora de las condiciones económicas en la región debido a varias razones: La falta de

oportunidades económicas puede llevar a que jóvenes se vean atraídos por grupos terroristas como una fuente de empleo o sustento económico. Mejorar las condiciones económicas reduce la vulnerabilidad de la población a la radicalización y el reclutamiento por parte de organizaciones terroristas (Diez, 2018).

El respaldo de la población local es esencial para el éxito de las operaciones contraterroristas. Cuando las comunidades ven mejoras tangibles en sus condiciones de vida y oportunidades económicas, es más probable que colaboren con las autoridades y denuncien la presencia de grupos terroristas. En muchas regiones afectadas por el narcoterrorismo, la economía ilícita, como el tráfico de drogas, puede ser una fuente significativa de ingresos. Mejorar la economía legal y proporcionar alternativas económicas puede desincentivar la participación en actividades ilegales y debilitar las fuentes de financiamiento de grupos terroristas (Mendoza y Leyva, 2017).

1.2. Presentación.

Para llevar a cabo este aporte de investigación, se propone la implementación de un convoy itinerante de acción social (CIAS) que operará en el VRAEM durante un período de 30 días. La brigada multisectorial estará compuesta por 10 profesionales, incluyendo médicos, enfermeros, trabajadores sociales y expertos en el desarrollo infantil temprano. El VRAEM ha enfrentado durante años una serie de desafíos, incluyendo la presencia de grupos armados, cultivos ilícitos y la falta de servicios gubernamentales efectivos. El acceso a la atención médica, especialmente en áreas de salud materno-infantil, es limitado o nulo. La mortalidad infantil y la falta de control en el crecimiento y desarrollo de niños menores de 3 años son problemas apremiantes. Además, la falta de acceso a medicamentos y servicios preventivos ha aumentado el riesgo de contagio de enfermedades.

Este aporte de investigación se basa en el principio de que todas las personas, sin importar su ubicación geográfica, tienen derecho a servicios de salud y sociales de calidad. El acceso a la atención médica y el apoyo social son fundamentales para el bienestar de las comunidades y el desarrollo sostenible de la región. La implementación de convoyes itinerantes de acción social, con la participación de Múltiples sectores y agencias gubernamentales, es una estrategia efectiva para abordar estas carencias y brindar a las poblaciones del VRAEM una oportunidad real para mejorar su calidad de vida.

Los servicios que se prestan se asocian a las necesidades de la población. Atendiendo a los ejes prioritarios: identidad, salud, educación, nutrición y protección frente a la violencia. Cada servicio se ofrece articulando los esfuerzos de las diferentes entidades públicas, facilitando al poblador su atención a bordo del convoy o realizando su labor en tierra con los servicios del Estado establecidos en la localidad.

1.3. Procedimientos para la implementación.

Los procedimientos para la implementación de la propuesta incluyen:

Identificación de las comunidades objetivo en el VRAEM que enfrentan las condiciones más críticas de pobreza y pobreza extrema, así como una falta significativa de acceso a servicios de salud y sociales.

Coordinación interinstitucional con agencias gubernamentales, organizaciones no gubernamentales y otras partes interesadas para asegurar una respuesta conjunta y eficaz a las necesidades de las comunidades.

Diseño de un itinerario detallado para el CIAS, que incluye las fechas y lugares de operación, así como la distribución de servicios a lo largo del período de 30 días.

Movilización de la brigada multisectorial a través de la región, brindando servicios médicos, apoyo social y asistencia en desarrollo infantil en cada comunidad visitada.

Recopilación de datos y evaluación de impacto para medir la eficacia de la intervención y asegurar la mejora continua de los servicios proporcionados.

El proyecto se enfocará en la entrega de medicamentos para el tratamiento en caso de posibles contagios, atención pre y postnatal, vacunación y el control del crecimiento y desarrollo de niños de 0 a 3 años. Estos servicios son fundamentales para mejorar la salud y el bienestar de la población en el VRAEM y promover el desarrollo social a largo plazo.

Participantes

- ✓ Ministerio de Defensa
- ✓ Presidencia del Consejo de ministros
- ✓ Ministerio de Salud y ESSALUD
- ✓ Ministerio de la Producción
- ✓ FFAA y PNP
- ✓ FONCODES (Fondo de cooperación para el desarrollo social): Programa que trabaja con gobiernos locales, en apoyo a comunidades en situación de pobreza para el desarrollo inclusivo
- ✓ Organismos de sociedad civil.

ANEXO 8



CD CONTENIENDO LA TESIS EN PDF

CD conteniendo la tesis en PDF



ANEXO 9




REPORTE DE SIMILITUD DEL TURNITIN

Reporte de similitud del Turnitin

CUADROS PARIONA IFI_JCUADROS P_22 10.29 (1).docx

↔ Cambiar a la nueva versión Detalles de la entrega Ayuda turnitin

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO



**CAPACIDAD DE MOVIMIENTO Y MANIOBRA DE LA 2DA
BRIGADA DE INFANTERÍA EN OPERACIONES
CONTRATERRORISTAS, PICHARI 2022**

AUTOR:
Eduardo Cuadros Pariona Juan Carlos
DNI: 8800-0002-7224-881

Para referir al Grupo Académico de:
MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES
Con mención en Planamiento Estratégico y Toma de Decisiones

ASESOR:
MAESTRO JORGE LUIS BORNILLA FERREYRA
DNI: 8800-0003-2704-8086

2023

Fuentes principales Todas las fuentes

20%

similitud general

1	repositorio.esge.edu.pe	6%
2	docs.google.com	3%
3	repositorio.ucv.edu.pe	<1%
4	ceeeep.mil.pe	<1%
5	renati.sunedu.gob.pe	<1%
6	andina.pe	<1%
7	repositorio.escolamilitar.edu.pe	<1%
8	www.cursohero.com	<1%
9	repositorio.unjbg.edu.pe	<1%

20% similitud general

-- AI

Compartir

Página 1 de 127

Buscar

10:36 22/12/2023