

**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO**



TESIS DE GRADO

**ANÁLISIS DEL EQUIPAMIENTO DE LAS COMPAÑÍAS DE FUERZAS
ESPECIALES DEL EP DENTRO DEL PROCESO DE
TRANSFORMACIÓN INSTITUCIONAL, 2020.**

NOMBRE DEL AUTOR

Marco Antonio MENESES VÁSQUEZ

NOMBRE DEL ASESOR

Mg. Sandra Calla Hermoza

Para optar al Grado Académico de

MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES

Con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones

2021

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO

DEPARTAMENTO GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN



ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS No 046 – 2021/ DGI

En la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado, a los doce días del mes de mayo del año dos mil veintiuno, siendo las **14:50** horas, se reunió el jurado evaluador conformado por los docentes:

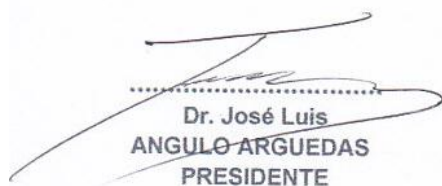
- | | | |
|---|---|-------------------|
| ❖ | Doctor José Luis ANGULO ARGUEDAS | Presidente |
| ❖ | Maestro José Manuel PALACIOS SANCHEZ | Secretario |
| ❖ | Maestro Liliana RODRIGUEZ SAAVEDRA | Vocal |

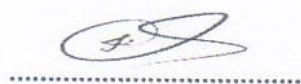
Designados según Resolución de Expedito para Sustentación de Tesis N° **046-2021/SIE/DGI/ESGE-EPG** del 29 de marzo del 2021, para evaluar la sustentación virtual y defensa de la Tesis de Grado titulada "**ANÁLISIS DEL EQUIPAMIENTO DE LAS COMPAÑÍAS DE FUERZAS ESPECIALES DEL EP DENTRO DEL PROCESO DE TRANSFORMACIÓN INSTITUCIONAL, 2020**", presentado por el Bachiller **Marco Antonio MENESES VASQUEZ**, para optar al Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de decisiones, de acuerdo a lo establecido en el artículo 45° de la Ley Universitaria N° 30220.

Luego de atender la sustentación virtual y defensa de la tesis de grado y realizadas las preguntas de rigor, el jurado acordó concederle la calificación de **APROBADO POR UNANIMIDAD**.

En mérito del cual, el jurado **APRUEBA** (aprueba / no aprueba) que se les otorgue el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de decisiones.

Firmado, en Chorrillos a los doce días del mes de mayo de 2021.


.....
Dr. José Luis
ANGULO ARGUEDAS
PRESIDENTE


.....
Mg. José Manuel
PALACIOS SANCHEZ
SECRETARIO


.....
Mg. Liliana
RODRIGUEZ SAAVEDRA
VOCAL

Agradecimientos

Agradezco a Dios por guiar cada uno de mis pasos en todos los proyectos que he seguido en mi vida profesional, a mi familia por su comprensión y apoyo absoluto durante estos dos años de estudio e investigación y a la ESGE-EP, ya que a través de sus instructores me brindaron todas las herramientas necesarias para elaborar mi investigación las cuales me permitieron poder adquirir las capacidades y competencias acordes a la de un maestro en CCMM.

Dedicatoria

El presente trabajo está dedicado a mi señor padre que falleció hace algunos años, el cual forjó en mí el profundo amor a la patria y me motivó para integrar las filas del glorioso Ejército del Perú.

Declaración Jurada de Autoría

Mediante el presente documento, Yo, Meneses Vásquez Marco Antonio con Documento Nacional de Identidad N° 41215083, con domicilio real en la villa militar este block "A" Dpto. 401, en el distrito de Chorrillos, provincia de Lima, departamento de Lima, estudiante de la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Posgrado (ESGE-EPG) declaro bajo juramento que:

Soy el autor de la investigación titulada "Análisis del equipamiento de las compañías de fuerzas especiales del EP dentro del proceso de transformación institucional, 2020", que presento a los 4 días de mes de octubre del año 2020, ante esta institución con fines de optar al grado académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones.

En dicha investigación no ha sido presentada ni publicada anteriormente por ningún otro investigador ni por el suscrito, para optar otro grado académico ni título profesional alguno. Declaro que se ha citado debidamente toda idea, texto, figura, fórmulas, tablas u otros que corresponde al suscrito u a otro en respeto irrestricto a los derechos del autor. Declaro conocer y me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad.

Declaro bajo juramento que los datos e información presentada pertenecen a la realidad estudiada, que no han sido falseados, adulterados, duplicados ni copiados. Que no he cometido fraude científico, plagio o vicios de autoría; en caso contrario, eximo de toda responsabilidad a la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Posgrado y me declaro como el único responsable.



Marco Antonio Meneses Vásquez

D.N.I. N° 41215083

Autorización de publicación

A través del presente documento autorizo al Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Posgrado (ESGE-EPG) la publicación del texto completo o parcial de la tesis de grado titulada " Análisis del equipamiento delas compañías de fuerzas especiales del EP dentro del proceso de transformación institucional, Chorrillos 2020", presentada para optar al grado académico de Maestro en Ciencias Militares en el Repositorio Institucional y en el Repositorio Nacional de Tesis (RENATI) de la SUNEDU, de conformidad al marco legal y normativo vigente. La tesis se mantendrá permanente e indefinidamente en el Repositorio para beneficio de la comunidad académica y de la sociedad. En tal sentido autorizo gratuitamente y en régimen de no exclusividad los derechos estrictamente necesarios para hacer efectiva la publicación, de tal forma que el acceso al mismo sea libre y gratuito, permitiendo su consulta e impresión, pero no su modificación. La tesis puede ser distribuida, copiada y exhibida con fines académicos siempre que se indique la autoría y no se podrán realizar obras derivadas de la misma.

Chorrillos ,30 de setiembre de 2020.



Marco Antonio Meneses Vásquez

D.N.I. N° 41215083

ÍNDICE

	Página
Carátula	i
Jurado evaluador	ii
Agradecimiento	iii
Dedicatoria	iv
Declaración jurada de autoría	v
Autorización de publicación	vi
Índice	vii
Índice de tablas	x
Índice de figuras	xi
Resumen y palabras clave	xii
Abstract y keywords	xiii
Introducción	14

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1	Descripción de la realidad problemática	17
1.2	Preguntas de investigación	19
1.3	Objetivos de la investigación	19
1.4	Hipótesis	19
1.5	Justificación y viabilidad	20
1.6	Delimitación de la investigación	20
1.7	Limitaciones de la investigación	21

CAPÍTULO II

ESTADO DEL CONOCIMIENTO

2.1	Antecedentes de la investigación	23
2.1.1	Investigaciones nacionales	23
2.1.2	Investigaciones internacionales	27

2.2	Teorías	30
2.3	Marco Conceptual	31

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

3.1	Enfoque de investigación	37
3.2	Tipo de investigación	38
3.3	Método de investigación	38
3.4	Escenario de estudio	39
3.5	Objeto de estudio	39
3.6	Observable (s) de estudio	40
3.7	Fuentes de información	42
3.8	Técnica e instrumento de acopio de información	43
3.9	Acceso al campo y acopio de información	46

CAPÍTULO IV

ANÁLISIS Y SÍNTESIS

4.1	Recolección de datos	49
4.2	Revisión y organización de datos	50
4.3	Definición de la unidad de análisis	51
4.4	Descripción de las categorías	52
4.5	Soporte de las categorías	58
4.6	Red semántica	63
4.7	Triangulación	68

CAPÍTULO V

DIÁLOGO TEÓRICO-EMPÍRICO

Conclusiones	74
Recomendaciones	75
Propuesta para enfrentar el problema	76
Referencias bibliográficas	81

Anexos

Anexo 1: Matriz de Consistencia

Anexo 2: Instrumentos de acopio y recolección de información

Anexo 3: Validación de instrumento de investigación

Anexo 4: Autorización para el acceso a la recolección de datos

Anexo 5: Compromiso ético

Anexo 6: Hoja de datos personales

Anexo 7: Otros anexos

Anexo 8: CD conteniendo la Tesis de Grado y la exposición en PDF

Índice de tablas

	Página
Tabla 1. <i>Elementos con sentido propio 1. Para la Técnica del Entrevista</i>	88
Tabla 2. <i>Elementos con sentido propio 2. Para la Técnica del Focus Group</i>	90
Tabla 3. <i>Elementos con sentido propio 3. Para la Técnica del Análisis Documental</i>	92
Tabla 4. <i>Cronograma de actividades</i>	114
Tabla 5. <i>Presupuesto de investigación</i>	116

Índice de figuras

	Página
<i>Figura 1.</i> Relevancia en el equipamiento en la operatividad de las CIAS. de FFEE.	60
<i>Figura 2.</i> Consecuencias de contar con un equipamiento en mal estado en las CIAS. de FFEE.	61
<i>Figura 3.</i> Importancia de la adquisición de un equipamiento moderno acorde a nuestra realidad geográfica.	63
<i>Figura 4.</i> Análisis del equipamiento de las CIAS de FFEE. del EP	63
<i>Figura 5.</i> Autorización de acopio de información 1	83
<i>Figura 6</i> Autorización de acopio de información 2	84

Resumen

La investigación se realizó como consecuencia del interés y preocupación del investigador por conocer cuál es la situación real del equipamiento en las compañías de fuerzas especiales del Ejército del Perú, enfocando su estudio principalmente en la Compañía Especial Contraterrorista “CHAVIN DE HUANTAR” N°61 y en la Compañía Especial de Comandos “LINCE” N°2, analizando como esta situación tan importante afecta o influye en el desempeño operativo de las FFEE, en razón de que el Ejército del Perú está viviendo un proceso de transformación el presente año 2020, es de suma importancia que dentro de ese contexto se realice una renovación total del equipamiento, adhiriendo tecnología y materiales tácticos óptimos a las notables capacidades técnicas y tácticas que posee nuestro personal de fuerzas especiales, logrando de estar al nivel de los países de la región y de esta manera poder cumplir operaciones y acciones militares de forma eficaz en beneficio de nuestro país, el desarrollo de esta investigación se efectuó bajo el enfoque cualitativo, el método usado fue el hermenéutico y la técnica de acuerdo a la entrevista a profundidad, focus group y análisis documental, este proceso de indagación cualitativa desarrollada en esta investigación ha permitido contribuir a nuestra institución con un trabajo profundo y bien estructurado llegando a la conclusión de que si contamos con un equipamiento adecuado, moderno y con un alto nivel tecnológico acorde a nuestras necesidades lograremos potenciar las capacidades, destrezas y habilidades que posee nuestro personal de fuerzas especiales logrando estar a la vanguardia de las fuerzas especiales de la región.

Palabras clave: Equipamiento, renovación, potenciar, capacidades técnicas, capacidades tácticas, destrezas y habilidades.

Abstract

The investigation was carried out as a consequence of the researcher's interest and concern to know what the real situation of the equipment is in the special forces companies of the Peruvian Army, focusing his study mainly on the Special Counterterrorist Company "CHAVIN DE HUANTAR" No. 61 in the Special Commando Company "LINCE" N ° 2, analyzing how this important situation affects or influences the operational performance of the FFEE, given that the Peruvian Army is undergoing a transformation process this year 2020 is of It is extremely important that within this context a total renovation of the equipment is carried out, adding optimal tactical technology and materials to the remarkable technical and tactical capabilities that our special forces personnel have, achieving to be at the level of the countries of the region and this way to carry out military operations and actions effectively for the benefit of our country, the development of this research was carried out under the qualitative approach, the method used was the hermeneutic and the technique according to the in-depth interview, focus group and consequently documentary analysis; This qualitative inquiry process developed in this research has made it possible to contribute with a deep and well structured work, reaching the conclusion that if we have adequate, modern equipment with a high technological level, it will potentiate the capacities, skills and abilities that it possesses. our special forces personnel managing to be at the forefront of the region's special forces.

Keywords: Equipment, renovation, enhancement, technical capabilities, tactical capabilities, skills and abilities.

Introducción

La presente investigación busca analizar la importancia del equipamiento de las compañías de fuerzas especiales del Ejército del Perú en su desempeño operativo en las zonas más convulsionadas de nuestro país, teniendo en cuenta que la realidad que actualmente viven este tipo de compañías de fuerzas especiales no es la más óptima en comparación con sus pares de otros países de la región, en ese sentido, es importante entender la relevancia no solo institucional, sino nacional de poseer una equipamiento moderno y sobre todo acorde a nuestra geografía, a las condiciones meteorológicas, al clima y a las necesidades propias de nuestra fuerza, ya que su empleo no solo se limita a realizar operaciones militares, sino por el contrario también tiene gran importancia y relevancia en la realización de acciones militares, más aun teniendo en cuenta que los fenómenos de origen natural ocurren de manera frecuente en nuestro país y los elementos de respuesta rápida ante cualquier tipo de contingencia son las fuerzas armadas y por consiguiente sus fuerzas especiales.

La perspectiva de esta investigación está orientada al punto de vista institucional, ya que a través de la propuesta de solución planteada en la presente investigación, el Ejército del Perú tendrá el gran reto de operativizar las compañías de fuerzas especiales a través de la justificación presupuestal que se realice frente al MEF, valiéndose de la necesidad, la urgencia y sobre todo del impacto que va a causar esta adquisición en beneficio de la sociedad a fin de lograr la asignación presupuestaria requerida.

La investigación se realizó empleando un paradigma hermenéutico interpretativo, un enfoque cualitativo, un diseño de la investigación Hermenéutico Interpretativa, así mismo las técnicas de acopio de información fueron las siguientes: la entrevista, el focus group y la indagación documental.

Esta investigación está constituida por cinco (05) capítulos que se detallan a continuación:

- En el Capítulo I, se realiza el planteamiento del problema, teniendo como finalidad principal determinar cuál es la razón de la investigación a través de la realidad problemática, preguntas de investigación, objetivos de la investigación,

hipótesis, justificación y viabilidad, delimitación de la investigación y limitación de la investigación.

- En el Capítulo II, se plantea el estado del conocimiento en relación a los antecedentes de la investigación, investigaciones nacionales, investigaciones internacionales, teorías y el marco conceptual.
- En el Capítulo III se informa como se desarrolló la metodología de la investigación en donde se determina el enfoque, tipo y método de la investigación, el escenario de estudio, así como la determinación del objeto de estudio y las fuentes de información, citando las técnicas e instrumentos de acopio de información que se emplearon en la realización del trabajo de campo.
- En el Capítulo IV se abordó el análisis y síntesis de la investigación en relación a la recolección de datos, revisión y organización de los datos, definición de las unidades de análisis, descripción de las categorías, soporte de las categorías y la red semántica.
- Finalmente en el Capítulo V se da cuenta si se realizó un diálogo teórico empírico, culminando con las conclusiones, recomendaciones y propuesta para enfrentar la realidad problemática.

CAPÍTULO I
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 Descripción de la realidad problemática.

La conformación de las Compañías de Fuerzas Especiales dentro de la organización operativa de las grandes Unidades del Ejército de nuestro país, es de vital importancia para poder cumplir con éxito las diversas tareas asignadas por el comando de la institución, teniendo en cuenta que estas responsabilidades son dadas en base al contexto en el que se encuentren, la ubicación geográfica y las amenazas existentes tales como la subversión, el narcotráfico, el narcoterrorismo, la tala y minería ilegal, etc., es en ese contexto en que las compañías de fuerzas especiales, cumplen un rol sumamente importante para el cumplimiento de las diversas misiones especiales que se le puedan asignar, ya que debido a las capacidades técnicas y tácticas que posee su personal ,el entrenamiento riguroso que reciben y el equipamiento con el que cuentan garantizan la eficacia en cuanto al cumplimiento de la misión asignada; cabe resaltar que para llegar a un nivel óptimo, es importante contar con un adecuado equipamiento, que le permita poder articular de manera eficiente y eficaz las capacidades y el entrenamiento que posee el personal integrante de las compañías de fuerzas especiales para poder cumplir con éxito la misión encomendada. En la actualidad se puede apreciar que el equipamiento que posee las compañías de fuerzas especiales es muy limitado, debido a que no ha existido una renovación adecuada de todo el material táctico indispensable que debe poseer este tipo de unidades, cumpliendo en innumerables ocasiones las tareas asignadas con el material desfasado, vencido y/o desgastado poniendo en riesgo a nuestro personal y por consiguiente el cumplimiento efectivo de la misión asignada.

En la 1ra Brigada de Fuerzas Especiales del Ejército contamos con una compañía emblemática denominada Compañía Especial Contraterrorista CHAVIN DE HUANTAR N°61, entrenada para realizar combate urbano, dominación de inmuebles y rescate de rehenes, la cual está conformada por cuatro tipo de especialistas: dominador especial, explosivista, descenso operativo y francotirador, los cuales se articulan no solo para cumplir las tareas antes mencionadas sino también para cumplir misiones especiales en la zona del VRAEM, en ese sentido el equipamiento no es el más óptimo, empleando armamento y equipo que se utilizó en la Operación Chavín de Huantar del 25 de Abril de 1997, que en su momento

esta compañía en mención fue equipada en su totalidad, a fin de que pudieran cumplir su misión sin ningún tipo de problema o percance; al realizar una comparación con las unidades de Fuerzas Especiales de la Región específicamente del Ejército de Colombia, se puede observar que la Agrupación de Fuerzas Especiales Urbanas N°1, cuya misión también contempla el combate urbano, dominación de inmuebles y rescate de rehenes, va renovando su equipamiento constantemente en razón del estado de conservación del material que poseen, a los avances en la tecnología de la industria militar y a las misiones que encomiende el escalón superior, convirtiéndola en una de las unidades más eficientes y eficaces de la región, habiendo ganado en 10 ocasiones la competencia internacional de fuerzas especiales denominada: fuerza comando, ya que esta unidad especial si articula eficazmente las capacidades tácticas y técnicas de su personal, el entrenamiento riguroso y principalmente el equipamiento óptimo y de última generación ,que hayan sido empleados y probados por las fuerzas especiales de los países desarrollados en misiones especiales, lo que lo distingue principalmente de nuestra realidad.

Así mismo en la 2ª Brigada de Infantería se encuentra la Compañía Especial de Comandos Lince N° 2, unidad elite encargada de realizar operaciones contra el terrorismo en la zona del VRAEM, sector más convulsionado de nuestro país, tiene un equipamiento más completo con respecto a las demás compañías existentes en el Ejército, sin embargo no es suficiente, actualmente las operaciones contraterroristas requieren aparte de un equipamiento moderno, funcional y táctico, es indispensable contar con el empleo de última tecnología, ya sea en el armamento, en las comunicaciones, equipo, uniforme, explosivos ,etc. a fin de obtener más y mejores resultados de los que ya se han obtenido en estos últimos años, por otra parte las Boinas Verdes la fuerza élite de los Estados Unidos de Norte América, son una de las unidades de fuerzas especiales más temidas del mundo, no solo por el alto nivel de entrenamiento, ni por su empleo táctico letal, que dicho sea de paso nuestras fuerzas élite también la poseen, sino más bien por qué acopla todas esas fortalezas y capacidades antes mencionadas con el empleo de la tecnología en todas las operaciones que realizan, desde el armamento de última generación de acuerdo

a la misión que le asignen, hasta el empleo de uniformes que le generan mayor confort al combatiente.

Dentro de las fuentes de información existentes ya sea en libros, artículos, reglamentos y tesis, observamos una serie de estudios y análisis respecto a las tácticas de combate, función de las fuerzas especiales, empleo de las fuerzas especiales en las zonas de emergencia, contribución de las fuerzas especiales a la pacificación nacional y así una serie de estudios al respecto, sin ahondar precisamente en el soporte logístico que debe tener todo tipo de operación militar, más aun si se trata de fuerzas especiales, puntualizando que sin un equipamiento adecuado y moderno, se corre con el riesgo de no cumplir con la misión asignada o cumplirla a costa de un alto porcentaje de vidas humanas, lo que mancharía el éxito de cualquier tipo de operación realizada.

Actualmente se puede apreciar en las diversas compañías de fuerzas especiales que existen en nuestro Ejército, que no cuentan con el equipamiento adecuado y necesario requerido, así mismo posee material que ya terminó su vida útil o su tecnología es muy básica, la cual no está acorde con los avances tecnológicos que se viven en estos tiempos; por consiguiente, esta situación genera una deficiencia en cuanto a la fuerza operativa del Ejército del Perú.

1.2 Preguntas de investigación.

¿Cómo influye el equipamiento de las compañías de fuerzas especiales del Ejército del Perú en su desempeño operativo en la realización de operaciones y acciones militares en zona del VRAEM, 2020?

1.3 Objetivos de la investigación.

Explicar la importancia del adecuado equipamiento de las compañías de fuerzas especiales del Ejército del Perú en su desempeño operativo en la realización de operaciones y acciones militares en zona del VRAEM.

1.4 Hipótesis.

El adecuado equipamiento de las compañías de fuerzas especiales del Ejército del Perú enmarcadas dentro del proceso de transformación institucional, permite el

cumplimiento de la misión en óptimas condiciones.

1.5 Justificación y viabilidad.

1.5.1 Justificación.

La presente investigación se justifica dado que hasta el momento no hay ningún tipo de investigación que se haya dedicado exclusivamente a analizar el equipamiento que debe tener una compañía de fuerzas especiales, siendo esta un gran aporte al Ejército del Perú, cabe resaltar que producto del estudio y del análisis realizado, el comando de la institución va a tener un panorama más amplio con respecto al problemática que actualmente aquejan este tipo de compañías con respecto al adecuado equipamiento que deben poseer, así mismo las conclusiones ,recomendaciones y propuestas a la realidad problemática aportaran en las decisiones que tome el comando del Ejército, beneficiando a la operatividad de las compañías de fuerzas especiales con la finalidad de que puedan cumplir con su misión eficaz y eficientemente, contribuyendo de esta manera el desarrollo nacional mediante la realización de operaciones y acciones militares, así mismo el resultado de esta investigación va a permitir ser una fuente de información para nuevas investigaciones referidas al adecuado equipamiento que deben de tener las compañías de fuerzas especiales en el Ejército del Perú.

1.5.2 Viabilidad.

La investigación se da dentro de la línea de investigación N° 1 “Empleo de GUB, GUC, Armas y Especialidades en GC Y GNC, Operaciones y Liderazgo” de la Escuela Superior de Guerra del Ejército – EPG. Así mismo la investigación resulta viable, porque es realizada por un Oficial de del Arma de Infantería con la especialidad de Comando, con 15 años de experiencia laborando en Unidades de Fuerzas Especiales del Ejército del Perú, a ello se suma la experiencia de los asesores tanto metodológico como el revisor temático designados por la Escuela Superior de Guerra del Ejército –EPG.

1.6 Delimitación de la investigación.

La investigación sobre el “Análisis del equipamiento de las compañías de fuerzas

especiales del EP enmarcadas dentro del proceso de transformación institucional, 2020.”, está delimitada de acuerdo a los siguientes factores:

- Contexto: la investigación será realizada en la provincia de Lima metropolitana y en el distrito de Pichari, provincia de la Convención, región Cuzco.
- Ambiente: está determinado por la instalación de a 1ª Brigada de Fuerzas Especiales y las instalaciones del Fuerte Wari en el distrito de Pichari.
- El tiempo aproximado que durara la investigación es de un año.

1.7 Limitaciones de la investigación.

En vista de que la investigación es acerca de un tema militar, la principal limitación que se presentó radica en el compartimentaje de la información para realizar el análisis, ya que el equipamiento de las compañías de fuerzas especiales que se delimito en el párrafo anterior es de origen reservado, así mismo otra limitación que presento el investigador es la distancia que hay desde Lima hacia la zona del VRAEM ,es preciso destacar que el investigador es alumno de la VIII MCM de la ESGE-EPG, el cual no dispone del tiempo necesario debido a la carga académica de esa casa de estudios para poder analizar en situ esta gran problemática institucional y finalmente la última limitación que aconteció de manera inesperada fue la aparición de la pandemia del COVID-19 la cual motivo a realizar la investigación empleando medios tecnológicos a fin de continuar con la investigación y tomar las medidas de precaución y prevención a esta pandemia.

CAPÍTULO II
ESTADO DEL CONOCIMIENTO

2.1 Antecedentes de la investigación

2.1.1 Investigaciones nacionales

Saavedra, Sánchez y Tapara(2017) en su tesis titulada “El equipamiento del combatiente y la capacidad militar en el combate moderno de los Oficiales de la 1ra Brigada de Fuerzas Especiales, año 2016”, para optar el título profesional de Licenciado en Ciencias Militares en la Escuela Militar de Chorrillos, manifestaron que su objetivo fue determinar si existe relación entre el equipamiento del combatiente y la capacidad militar en el combate moderno de los oficiales de la 1ra BRIFFEE, utilizando el enfoque cuantitativo, llegando a la conclusión de es importante adquirir un equipamiento adecuado que sea de última generación, con la finalidad de que los oficiales de la 1ra. BRIFFEE puedan desarrollar sus capacidades militares y sobre todo que estén acorde de hacerle frente a los nuevos escenarios y amenazas que se presentan en el mundo.

En la presente tesis realizada se puede apreciar que los autores emplean dos variable muy interesantes como son: el equipamiento del combatiente y la capacidad militar, los cuales se articulan directamente con el tema de investigación, en razón de que la única manera de potenciar las capacidades del personal integrante de las FFEE de nuestro glorioso Ejército es proporcionándole un equipamiento óptimo y adecuado afín de que puedan cumplir la misión del escalón superior eficientemente y sobretodo sin ningún costo de vidas por parte de nuestras fuerzas.

Figuroa, Girón y Franco (2017) en su tesis titulada “Equipamiento de las patrullas de combate y el desempeño del personal del batallón de comandos n° 19 en operaciones de combate, 2017”, para optar el grado de Licenciado en Ciencias Militares en la Escuela Militar de Chorrillos , manifestaron que su objetivo fue determinar la relación que existe entre el Equipamiento de las Patrullas de Combate y el Desempeño del Personal del Batallón de Comandos N° 19 en Operaciones de Combate, utilizando el enfoque cuantitativo, llegando a la conclusión que es muy importante y trascendental que las patrullas de combate del batallón de comandos n°19 cuenten con un equipamiento adecuado o en su defecto se le asignen un equipamiento optimo acorde con el tipo de tareas que realiza esta unidad de comandos elite de las fuerzas especiales del Ejército del Perú, a fin de que puedan

cumplir con la misiones designadas por el escalón superior de manera eficaz y eficiente.

En este trabajo de investigación los investigadores toman como muestra al del Batallón de Comandos N° 19, cabe resaltar que esta es una unidad élite de las FFEE del Ejército del Perú, ya que su fuerza de combate realiza operaciones militares de forma constante en la zona del VRAEM como parte del Componente FFEE, es en ese sentido que el trabajo de investigación realizado se relaciona directamente con esta tesis, ya que el resultado de todo el proceso de investigación confluye en un mismo punto, el cual es: la importancia de que las patrullas de combate cuenten con un adecuado y óptimo equipamiento para su desempeño operativo en la zona del VRAEM.

Vargas, Vásquez, Vásquez y Velásquez (2018) en su tesis titulada “La disponibilidad de armamento moderno y su empleo en el patrullaje en el valle entre el río Apurímac, Ene y Mantaro (VRAEM),2016”, para optar el grado de Licenciado en Administración en Ciencias Militares en la Escuela Militar de Chorrillos, manifestaron que su objetivo fue analizar la relación que existe entre la disponibilidad de armamento moderno y su empleo en el patrullaje en el VRAEM, utilizando el enfoque cuantitativo, llegando a la conclusión de que se debe promover de manera activa políticas institucionales de adquisición, renovación y/o implementación de armamento de última generación, a fin de tener un equipamiento óptimo para poder enfrentar a los delincuentes terroristas que se encuentran enquistados en esta zona tan convulsionada de nuestro país y de esta manera evitar y/o reducir el número de víctimas producto del ataque cobarde de los terroristas.

La adquisición de armamento moderno acorde a las operaciones militares que se realizan en la zona del VRAEM son de suma importancia, en ese sentido esta investigación contempla un aspecto importante del equipamiento que deben poseer las patrullas de combate, el cual es el armamento, siendo esto un aspecto de análisis importante para el desarrollo de la investigación en curso.

Berrosipi y Bazán (2018) en su tesis titulada “Equipamiento de combate y el desempeño en los ejercicios tácticos de los cadetes del arma de Infantería de la Escuela Militar de Chorrillos Francisco Bolognesi cervantes,2018”, para optar el grado de Licenciado en Ciencias Militares en la Escuela Militar de Chorrillos ,

manifestaron que su objetivo fue determinar la relación que existe entre el Equipamiento de Combate y el Desempeño en los Ejercicios Tácticos de los cadetes del Arma de Infantería de la Escuela Militar de Chorrillos Coronel Francisco Bolognesi, utilizando el enfoque cuantitativo, llegando a la conclusión que debe hacer una mejora progresiva en cuanto al equipamiento militar, mediante la adquisición de equipo de combate moderno, con la finalidad de optimizar el desempeño de los cadetes del arma de Infantería en los ejercicios tácticos que realicen, ya que este tipo de entrenamiento les va a permitir desarrollar capacidades tácticas que van hacer bien aprovechadas en las Unidades donde laboren cuando se reciban de oficiales.

Si bien es cierto esta tesis está enmarcada dentro de los cadetes de infantería de la Escuela Militar de Chorrillos, visa como objetivo fundamental relación que existe entre el equipamiento de combate y el desempeño en los ejercicios tácticos de los cadetes, lo cual es muy importante analizar para el trabajo de investigación ,teniendo en cuenta que la etapa previa a entrar a operaciones es el entrenamiento, siendo este entrenamiento tan real como la realización de la operación misma, en ese sentido esto va a permitir tener una visión más amplia con respecto a los requerimientos que son necesarios para entrar en combate, más aun en una zona tan convulsionada como es el VRAEM.

Díaz y Vásquez (2018) en su tesis titulada “Asignación del equipo militar y el desempeño en el campo de instrucción y entrenamiento de los cadetes del arma de infantería de la escuela militar de chorrillos Coronel Francisco Bolognesi, 2018”, para optar el grado de Licenciado en Ciencias Militares en la Escuela Militar de Chorrillos, manifestaron que su objetivo fue determinar la relación que existe entre la Asignación del Equipo Militar y el Desempeño en el campo de Instrucción y entrenamiento de los cadetes del arma de Infantería de la Escuela Militar de Chorrillos Coronel Francisco Bolognesi, utilizando el enfoque cuantitativo, llegando a la conclusión de que se debe renovar los equipos de combate de la Escuela Militar de Chorrillos que se encuentran defectuosos o en mal estado por el uso continuo que se le da en los entrenamientos, así mismo cada equipo de combate deber estar asignado a cada cadete ,de tal manera que se pueda familiarizar con el

equipo, permitiendo que el cadete del arma de Infantería pueda desempeñarse de manera eficaz y eficiente en los campos de instrucción.

La conclusión del presente trabajo de investigación guarda relación directa con la investigación, en razón de que parte de este proceso implica recomendaciones y propuestas de solución a la situación problemática determinada, en ese sentido es importante tener en consideración el análisis vertido en esta tesis a fin de complementar de manera más amplia el trabajo de investigación, ya que el equipamiento de la fuerza operativa ya sea en el combate o entrenamiento es de vital importancia para potenciar las capacidades de nuestro personal y por ende cumplir eficientemente la misión asignada.

Martínez, Martínez, Montenegro y Lozada (2015) en su tesis titulada “Elementos de visión nocturna y las operaciones de reconocimiento en el batallón de comandos N°19 en el año 2015”, para optar el grado de Licenciado en Ciencias Militares en la Escuela Militar de Chorrillos, manifestaron que su objetivo fue determinar la relación que existe entre los elementos de visión nocturna y las operaciones de reconocimiento en el Batallón de Comandos N° 19 en el año 2015, utilizando el enfoque cuantitativo, llegando a la conclusión de que se debe promover la adquisición de nuevos equipos de visión nocturna que estén acordes al trabajo táctico de reconocimiento que realiza en Batallón de Comandos N° 19 con la finalidad de tener mayor eficiencia, eficacia y precisión en el cumplimiento de la misión asignada, así mismo es necesario que cada integrante de la unidad tenga asignado un visor nocturno y reciba el entrenamiento tanto técnico como táctico de este material, con la finalidad de darle el empleo adecuado así como mantener su tiempo de vida útil ya que este tipo de artículos son muy costosos.

Esta tesis se relaciona con el trabajo de investigación en razón de que abarca un aspecto importante del equipamiento que debe poseer una patrulla de combate encuadrada dentro de las compañías de FFEE del Ejército del Perú, como son los elementos de visión nocturna, así mismo cabe resaltar que la conclusión de esta tesis converge con el propósito de la investigación realizada, la cual es promover la adquisición de equipos modernos y sobretodo que estén acordes al requerimiento táctico el cual es un aspecto de suma importancia para el cumplimiento efectivo de la misión asignada por el escalón superior.

2.1.2 Investigaciones internacionales

Polcaro, Gianoni y Cámara (2001) en su investigación titulada "Renovación del armamento individual del ejército, situación actual necesidades, factores logísticos y financieros que pueden limitar o favorecer la renovación, recomendaciones y prioridades de reequipamiento", para optar el grado de Magister en el Instituto Militar de Estudios Superiores Catedra en Administración, Uruguay, tuvo como objetivo que al finalizar el trabajo de investigación, teniendo en cuenta el Armamento Individual existente en nuestro Ejército Nacional y las posibilidades tecnológicas actuales, poder determinar la renovación necesaria de dicho armamento, para adaptarnos a los cambios y a las nuevas misiones impuestas, teniendo en cuenta la Doctrina de Empleo de Ejército y los recursos disponibles, el enfoque empleado fue mixto, llegando a las siguientes conclusiones: teniendo en cuenta que como miembros del Ejército Nacional de acuerdo a la normatividad vigente tenemos que estar preparados para enfrentar distintos escenarios ya sea guerra convencional o guerra no convencional, en ese sentido es imprescindible realizar una renovación de armamento acorde con los actuales fusiles que están empleando los ejércitos de la región, de tal manera de que podamos emplear la misma tecnología yaqué esto nos beneficiara tanto en precisión como en versatilidad ya que en comparación con los fusiles que poseemos los fusiles modernos son mucho más maniobrables y de menor peso, lo que se convierte en una gran fortaleza en el momento del combate.

Esta tesis abarca aspectos muy interesantes y trascendentales que nutren el proceso de la investigación ,como es estar a la par con el equipamiento(armamento) de los países de la región, lo cual implica manejar la misma tecnología y tener la versatilidad de poder hacer frente a diversos escenarios que se pudieran suscitar, en ese sentido la investigación guarda relación directa, en razón de que lo antes mencionado contribuye a darle un mayor sustento a la propuesta de solución frente a la realidad problemática de la investigación, teniendo presente que la tendencia de las FFAA de la región y especialmente sus FFEE es que exista una renovación constante del equipamiento militar conforme avanza la tecnología y que estos elementos estén acorde a la necesidad táctica de las patrullas de combate, con el único propósito de cumplir eficientemente la misión encomendada.

Riola (2010) en su investigación titulada “Materiales textiles y tejidos multifuncionales, España, tuvo como objetivo analizar el conjunto de necesidades que existen en Defensa en relación al área de los textiles multifuncionales y las tecnologías que o bien se encuentran disponibles en el mercado o se encuentran actualmente en fase de desarrollo por la base tecnológica e industrial nacional, el enfoque empleado fue cualitativo, llegando a las siguientes conclusiones: la importancia del equipamiento militar no solo radica en tener armamento de última tecnología o sistemas de comunicaciones de última generación, sino más importante es el uniforme que emplea el combatiente que no solo debe mantener estándares de calidad óptimos en cuanto a durabilidad o porcentaje de algodón ,etc. sino darle un valor agregado con la implementación de sistemas que mantengan la temperatura corporal tanto en frío como en calor a fin de darle comodidad q los combatientes ,de tal manera que no se vean afectados por los misiones que tengan que cumplir en territorios con bajas y altas temperaturas así como la confección de uniformes que contrarreste las guerras NBQ que es un escenario posible que se pueda dar en las guerras, contribuyendo con todas estos aspectos a un mejor desempeño operativo delos combatientes en el campo de batalla.

Cuando hablamos de equipamiento militar generalmente nos enfocamos al armamento, comunicaciones, visores, equipo que emplea el combatiente, etc., sin embargo, no le damos la importancia debida a un aspecto fundamental y de suma importancia con respecto a este tema, el cual es el uniforme que usamos para realizar operaciones militares, en ese sentido esta tesis contribuye de manera directa a la investigación, en razón de que amplía el panorama ,procurando llegar a este nivel de detalle considerándolo como aspecto trascendental dentro del equipamiento militar, ya que el confort que pueda sentir el combatiente producto del uniforme que emplea va contribuir a desarrollar de mejor manera sus capacidades, así mismo este análisis va contribuir a darle mayor sustento a la propuesta de solución frente a la realidad problemática presentada en la investigación realizada.

Saigua y Toledo (2011) en su investigación titulada “Equipamiento de insumos del cofre sanitario del personal de sanidad para asistir durante los entrenamientos y operaciones militares en tierra, en conjunto al personal de

Infantería de Marina de la Fuerza Naval”, para optar el título de Técnico Superior en Urgencias Médicas-Paramédico, Ecuador, tuvo como objetivo analizar el equipamiento de insumos del cofre sanitario del personal de sanidad para asistir durante los entrenamientos y operaciones militares en tierra, en conjunto al personal de Infantería de Marina de la Fuerza Naval., el enfoque empleado fue cualitativo, llegando a las siguientes conclusiones: el cofre sanitario que emplea la armada ecuatoriana, debe estar equipado constantemente a fin de poder acudir oportunamente al combatiente que lo necesite, así mismo se debe promover la adquisición de una cantidad aproximada de estos cofres sanitarios de tal manera que cubra el efectivo de personal que lo necesita, esta acción le va a permitir a los miembros de la armada ecuatoriana poder actuar de manera oportuna a su personal cuando lo requieran.

Esta tesis se relaciona de manera directa con la investigación ya que aborda un aspecto muy importante e indispensable que toda fuerza armada debe tomar en consideración, como es el equipamiento de los kits individuales de cada combatiente, el cual debe estar conformado con insumos necesarios para solucionar cualquier tipo de emergencia, en ese sentido la investigación aborda todos estos aspectos ya que el equipamiento de las compañías de fuerzas especiales debe ser de manera integral buscando en todo momento brindarle las condiciones adecuadas para que las patrullas de combate puedan salir de operaciones, más aun en una zona tan convulsionada como es el VRAEM.

Picos (2016) en su investigación titulada “La modernización militar de China”, para optar el título de escritor de artículos en la Revista de estudios de la Universidad de Costa Rica, Costa Rica, tuvo como objetivo analizar las políticas de la modernización militar de China con la finalidad de poder estar a la par con los ejércitos más poderosos de mundo., el enfoque empleado fue cualitativo, llegando a las siguientes conclusiones: para que se dé la modernización en China necesariamente a tenido que pasar por 3 aspectos fundamentales, el primero que logre una gran estabilidad económica que le permita poder administrar de mejor manera los recursos del Estado, segundo en base a lo anterior la voluntad política puesta en manifiesto por el legislativo y ejecutivo permitió poder estructurar políticas de estado que visionen la importancia de tener un ejército moderno con

armamento y equipo de última generación, contando también con el apoyo de Rusia no solo para la adquisición de material sino también a través de la transferencia tecnológica de su industria armamentista y tercero al tener un ejército moderno con el apoyo de la parte política se va poder lograr ser el sustento y/o soporte para defender la nación de los intereses económicos o expansionistas de otros países.

En esta tesis realiza un análisis completo de cuáles son las etapas que se debe pasar para llegar a ser un Ejército moderno y por ende contar con un adecuado equipamiento para su FFAA, se relaciona directamente con la investigación en razón de que la propuesta de solución a la realidad problemática no solo es un tema logístico del Ejército del Perú, sino más bien es un tema que abarca el Ministerio de defensa y el Ministerio de Economía, ya que el equipamiento de las FFAA pasa por una justificación presupuestal que para que sea viable debe pasar por tres aspectos importantes o principios básicos que son los siguientes: los principios de urgencia, relevancia e impacto del empleo adecuado del equipamiento adquirido en beneficio de nuestro país.

2.2 Teorías

La teoría del Sostenimiento plasmado en el manual fundamental MF 4-0 Sostenimiento del Ejército del Perú primera edición (2 018) sostiene:

Que el sostenimiento consiste en proporcionar logística al personal; de tal manera que le pueda dar soporte a las operaciones y acciones militares, siendo esta una función de combate muy importante ya que mediante la integración de sistemas y conjunto de tareas aseguran la libertad de acción, amplían el alcance operacional y prolongan la capacidad de las tropas para seguir combatiendo, teniendo como principales componentes a la logística y al servicio de personal; es así que la definición de logística se entiende como la ciencia de planear y de llevar a cabo el movimiento y satisfacción de las necesidades físicas de las tropas en la ejecución de una operación u acción militar, con respecto al servicio de personal no solo se encarga de dotar de personal a una fuerza sino también este componente se encarga de proporcionar de armamento y equipamiento adecuado de acuerdo a la misión

que tengan por cumplir ,rigiéndose estrictamente a los principios de sostenimiento, logística y de los servicios de personal.

El análisis y estudio de esta teoría sobre el sostenimiento me sirvió en gran medida para poder entender cuál es el proceso logístico que sigue el Ejército del Perú, para realizar el abastecimiento de material y equipo necesario para cumplir con las misiones asignadas por el escalón superior; más aún las unidades de fuerzas especiales que realizan un trabajo muy importante en las zonas más convulsionadas de nuestro país, como es la zona del VRAEM, siendo muy acuciosos en cuanto al pedido de material, equipo y armamento que se debe solicitar, a fin de que los integrantes de las Compañías de Fuerzas Especiales focalizadas en la zona de emergencia y la primera brigada de fuerzas especiales puedan desarrollar mejor sus capacidades técnicas y tácticas en el cumplimiento de su misión; así mismo en esta teoría se menciona explícitamente que existe una relación directa entre en el equipamiento militar y el cumplimiento de la misión de manera eficaz y eficientemente, contribuyendo de esta manera el desarrollo nacional mediante la realización de operaciones y acciones militares, siendo esto un gran soporte para la investigación que se está realizando; ya que mi objetivo de investigación se encuentra enmarcado dentro de estos lineamientos teóricos.

2.3 Marco Conceptual

Concepto de función de combate sostenimiento

El Manual Fundamental de Sostenimiento del Ejército MF 4-0 100-13 afirma con respecto a la función de combate sostenimiento lo siguiente:

Este texto describe los procedimientos de apoyo en las operaciones y acciones terrestres unificadas y determina las normas de planeamiento, organización y procedimientos de ejecución comunes, permitiendo que el personal que cumple tareas como parte del sostenimiento asegure la eficiencia de los sistemas de apoyo. (JDOCE, 2018, p.VII).

El presente Manual Fundamental (MF) 4-0 Sostenimiento establece los conceptos fundamentales y los principios básicos de la función de combate Sostenimiento (logística, servicios de personal y sanidad) describiendo cada uno de los componentes que intervienen en esta función y estableciendo la importancia de los mismos en la conducción de las operaciones, complementando al MD 1-0 “Ejército del Perú” y al MD 3-0 “Concepción de las Operaciones y Acciones Militares. (JDOCE, 2018, p.VII).

Para entender explícitamente como se realiza el equipamiento de las unidades del Ejército debemos internalizar una serie de conceptos que nos van a permitir poder analizar de mejor manera la situación actual que se presentan en las compañías de fuerzas especiales, en las cuales se manifiestan lo siguiente:

Concepto de Sostenimiento en el Ejército, consiste en proporcionar logística, servicios de personal y servicios de sanidad necesarios para dar soporte a las operaciones y acciones militares hasta el cumplimiento de la misión, este apoyo se complementa mediante la movilización de recursos materiales y humanos y una adecuada preparación de la fuerza. (JDOCE, 2018, p.1).

Componentes del sostenimiento facilita el accionar de una fuerza, proporcionando al comandante la libertad de acción y autonomía necesaria. Para apoyar las operaciones y acciones militares, el sostenimiento consta de tres componentes fundamentales: logística, servicios de personal y servicios de sanidad. (JDOCE, 2018, p.1).

Cuando analizamos como se desarrolla el sostenimiento en el Ejército, es necesario conceptualizar todos los conceptos relacionados con la logística y los diferentes campos de responsabilidad especializados agrupándolas y denominándoles posteriormente funciones., manifestando lo siguiente:

Definición de logística, es el componente del sostenimiento que se define como la ciencia de planear y llevar a cabo el movimiento y la satisfacción de

las necesidades físicas de las tropas en la ejecución de una operación. En el sentido más amplio, son todos aquellos aspectos de las operaciones y acciones militares las cuales tienen que ver con las áreas siguientes: área logística de material, área logística de servicios y área logística de instalaciones.

La logística tiene diferentes campos de responsabilidad especializados, los que agrupan una serie de actividades y se denominan funciones logísticas y estas son las siguientes: abastecimiento, mantenimiento, transportes, ingeniería y otros servicios. (JDOCE, 2018, p.2).

Definición de los principios de la logística es un sistema de apoyo logístico eficiente se debe organizar teniendo en cuenta los principios de la logística, los mismos que guían sus tareas y actividades logísticas, manteniendo el soporte durante la conducción de las operaciones. Estos principios que complementan a los del sostenimiento son los siguientes: viabilidad. Sostenibilidad y estandarización de procedimientos. (JDOCE, 2018, p.6).

2.3.1 Definición de términos

Abastecimiento:

Para definir este término se ha recurrido a la doctrina militar del manual de Estado Mayor de Logística del Ejército del Perú en cuanto a importancia.

Incluye el cálculo de necesidades, adquisición u obtención, recepción almacenamiento y distribución del material requerido por las fuerzas operativas para equipar y sostener a la fuerza antes, durante y después del combate. (Manual del Ejército 1-14 “Logística”, 2016, p.2-3).

Acción militar:

Para definir este término se ha recurrido a la doctrina militar plasmado en el manual de Operaciones del Ejército del Perú.

Engloban a una serie de actividades realizadas por las FFAA, con propósitos diferentes a las operaciones militares. Estas actividades generalmente involucran una combinación de medios terrestres, aéreos o especiales, conjuntamente con la participación de otras entidades del gobierno y de organizaciones civiles. Pueden

darse en forma planificada o como respuesta inmediata a un desastre natural; o en apoyo al cumplimiento de nuestra legislación o tratados internacionales. (Operaciones, 2015, p.24-1)

Apoyo administrativo:

Para definir este término se ha recurrido a la doctrina militar plasmado en el manual de Planeamiento de operaciones terrestres del Ejército del Perú.

Son las capacidades, funciones, actividades y tareas esenciales para sostener a todos los elementos de una fuerza dentro de un área de operaciones, se cumple en todos los niveles de la guerra. El apoyo administrativo comprende las actividades logísticas, de personal y asuntos civiles que producen sostenimiento a todas las fuerzas que operan en el campo de batalla. (Manual del Ejército 1-134 “Planeamiento de Operaciones Terrestres”, 2015, p.1-3).

Centro de gravedad:

Para definir este término se ha recurrido a la doctrina militar del manual de Preparación de Inteligencia del Campo de Batalla del Ejército del Perú.

Son las características, capacidades o posiciones desde las cuales proviene la fuente de poder de una fuerza militar y que le brinda fuerza moral o física, libertad de acción o voluntad de actuar. (Preparación de Inteligencia de Batalla,2015,p.1-8)

Distribución:

Para definir este término se ha recurrido a la doctrina militar del manual de Estado Mayor de Logística del Ejército del Perú en cuanto a importancia.

La logística, constituye uno de los aspectos más importantes en las operaciones militares, ya que la buena preparación y conducción de estas depende fundamentalmente de la eficiencia y oportunidad del apoyo logístico que se les proporcione, la logística es uno de los factores fundamentales en el planeamiento y conducción de las operaciones (Manual del Ejército 1-14 “Logística”, 2016, p.2-2).

Equipo:

Para definir este término se ha recurrido a la doctrina militar del manual de

Preparación de Inteligencia del Campo de Batalla del Ejército del Perú en cuanto a importancia.

Conjunto de artículos necesarios para dotar a un individuo, una unidad o repartición, de todo lo autorizado por los cuadros de organización y equipo, a fin de que puedan cumplir su misión en campaña. Incluye vestuario, herramientas, útiles, vehículos, armas, etc. (Manual de Preparación de Inteligencia del Campo de Batalla, 2016, p.2-2).

Logística:

Para definir este término se ha recurrido a la doctrina militar del manual de Estado Mayor de Logística del Ejército del Perú en cuanto a importancia.

La logística, constituye uno de los aspectos más importantes en las operaciones militares, ya que la buena preparación y conducción de estas depende fundamentalmente de la eficiencia y oportunidad del apoyo logístico que se les proporcione, la logística es uno de los factores fundamentales en el planeamiento y conducción de las operaciones (Manual del Ejército 1-14 “Logística”, 2016, p.2-2).

Es importante señalar que los observables de estudio nos van a permitir poder entender de mejor manera el objetivo de la investigación que se va realizar. Vargas (2011) afirma:

Que, los observables tienen que elegirse poniendo al centro de la ventana de observación el o los objetos de estudio (empírico y/o conceptual), enmarcando esta ventana con la o las preguntas de investigación. En otras palabras, el objeto permite reconocer que cosas concretas de la realidad serán observadas y la pregunta le pone límites a la observación. (p.44); Trujillo, Naranjo, Lomas, Merlo (2019) afirma:

Que, la investigación cualitativa, una alternativa ideal para la descripción comprensiva, detallada, intrínseca-extrínseca y de amplia esencia para comprender a la sociedad dentro su propia realidad. Esta realidad como un mundo de situaciones, eventos, personas, interacciones y comportamientos que son observables y cualificables. (p.91).

CAPÍTULO III
METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

3.1 Enfoque de investigación.

La presente investigación se desarrolló en base a un enfoque cualitativo. Al respecto, Hernández (2014), afirma. “Que la metodología cualitativa se enfoca en comprender los fenómenos, explorándolos desde la perspectiva de los participantes de un ambiente natural y en relación con el contexto”. (p.358). En ese sentido se deberá analizar el fenómeno de estudio de un ambiente en particular. Izcara (2014), afirma:

Que la metodología de la investigación cualitativa examina de forma profunda un reducido número de casos con el propósito de explorar determinados procesos o contextos de forma detallada, comprender de forma profunda un fenómeno social o situación determinada y entender la forma en que las personas comprenden, narran, actúan y manejan sus situaciones cotidianas y particulares. (p.205). Es importante tener en cuenta que el análisis de los procesos y el contexto de investigación van a ser determinante para el desarrollo de la investigación. Vargas (2011), afirma:

Que la metodología cualitativa es aquella cuyos métodos, observables, técnicas, estrategias e instrumentos concretos se encuentran en la lógica de observar necesariamente de manera subjetiva algún aspecto de la realidad. Su unidad de análisis fundamental es la cualidad o característica. (p.21). De acuerdo al enfoque que se realizara se deberá llegar a analizar todas las características que se consideren importantes para realización de la investigación.

La investigación se sustentó en base a un enfoque cualitativo, dado que fundamentalmente se pretende crear conocimiento mediante las experiencias adquiridas en un entorno específico. Al respecto esta situación me permitió profundizar el fenómeno de estudio con respecto al análisis del equipamiento de las compañías de fuerzas especiales y a la vez poder comprender como las capacidades técnicas y tácticas de los soldados de fuerzas especiales está directamente relacionado con el equipamiento militar y por ende con el cumplimiento de la misión asignada por el escalón superior en el marco del proceso de transformación que está viviendo el Ejército del Perú.

3.2 Tipo de investigación

La presente investigación se realizó empleando el tipo de investigación teórica empírica, según Vargas (2011) afirma. “Que nombramos investigación teórico - empírica a aquellos trabajos que encuentran primero la estructura empírica y categorial de alguna realidad concreta para luego ponerla a dialogar con distintos autores teóricos”. (p.78). El uso de la teoría y el trabajo de campo fue trascendental para la realización de la presente investigación.

Este tipo de investigación me permitió poder realizar un mejor análisis, debido a que el objeto de estudio y el ámbito del problema se encuentran claramente definidos en tiempo y espacio, con lo que pudo obtener resultados concretos y específicos sobre la realidad, en relación al tema de investigación, así mismo este tipo de investigación permitió explotar la experiencia del investigador y del personal entrevistado, obteniendo conclusiones validas sin necesidad de desarrollar un diálogo teórico, debido a la naturaleza empírica de la investigación.

3.3 Método de Investigación

La investigación se desarrollará bajo el método hermenéutico interpretativo, al respecto Vargas (2011) afirma:

Que son los métodos a través de los cuales se intenta construir sentido, es decir verdades subjetivas mediante observaciones e interpretaciones realizadas poniendo en relación las partes entre si y estas con el todo, sean espacios, objetos, personas, conceptos, etc. En ese sentido se construye buscando y armando la estructura profunda de la realidad investigada, misma que finalmente la define o explica. Esta estructura pueda construirse buscando y encontrando los patrones o conjuntos de características y la relación entre ellos, que permiten dar cuenta de la realidad investigada de forma compleja pero también de manera organizada. Estos patrones o conjuntos de características, los investigadores los llaman categorías (p.30).

En este método principalmente me permitió poder estructurar una realidad de la investigación concatenando las diversas observaciones e interpretaciones realizadas en el contexto del equipamiento de las compañías de fuerzas especiales, dándole un sentido coherente de todo los aspectos que se investigaron, así mismo me permitió realizar un análisis prospectivo con respecto al incremento de la eficiencia y eficacia

de nuestro personal, al contar con un equipo moderno y acorde con la operación que se va a realizar.

3.4 Escenario de estudio

El escenario elegido para el desarrollo de la investigación será las instalaciones de la Escuela Superior de Guerra del Ejército – EPG ubicada en el distrito de Chorrillos, provincia de Lima, la Compañía Especial Contrterrorista Chavín de Huantar n° 61 ubicada en el distrito de Chorrillos, provincia de Lima, y la Compañía Especial de Comandos Lince N° 2 ubicada en el distrito de Pichari provincia de La Convención en donde se obtuvo la información necesaria para realizar la investigación a través de entrevistas al personal integrante de las mencionadas compañías de Fuerzas Especiales de manera personal y apoyado con medios electrónicos y/o tecnológicos, dicho trabajo de campo se desarrollara en el periodo comprendido desde el mes el mes de Agosto hasta el mes de Septiembre del 2020.

Con respecto al escenario de estudio Monje (2011) afirma. “Que debe identificarse claramente el escenario o lugar en el que el estudio se va a realizar, así como el acceso al mismo, las características de los potenciales participantes y los posibles recursos disponibles”. (p.40); Vargas (2011) afirma:

Que algunas veces el trabajo de campo donde se hará el levantamiento está cerca y se puede recurrir a las cuantas veces se requiera, pero en ocasiones el campo está muy lejos o será posible acudir a él por una única ocasión, por lo que es indispensable que se prevean todas as circunstancias para evitar contratiempos o perdidas irremediables de información. (p.84); Trujillo, Naranjo, Lomas y Merlo (2019) afirma. “Esto significa que, el escenario de investigación es donde el investigador forma parte del convivir comunitario”. (p.78).

3.5 Objeto de estudio

El objeto de estudio fue el análisis del equipamiento de las compañías de fuerzas especiales del Ejército del Perú, ya que la presente investigación se centró en esta problemática institucional que actualmente vivimos y en base a la investigación realizada poder encontrar alternativas de solución a esta problemática en vías de mejorar la capacidad operativa del Ejército del Perú.

Al respecto Izcara (2014) afirma. “Esto significa que, el objeto de estudio es el que se investigará; es la demarcación del tema o problema a estudiar. Este aspecto incluye la delimitación del tema de estudio y de las unidades de información”. (p.33); Vargas (2011) afirma:

Que, el objeto de estudio es empírico suele entenderse la identificación concreta de los objetos, documentos, planos, objetos, edificios, etc., que se encuentran en el tiempo y el espacio, y que serán el centro de la observación a fin de orientar permanentemente el trabajo a realizar. (p.77).

3.6 Observables de estudio

Los observables establecidos fueron los siguientes:

Abastecimiento:

Para definir este término se ha recurrido a la doctrina militar del manual de Estado Mayor de Logística del Ejército del Perú en cuanto a importancia.

Incluye el cálculo de necesidades, adquisición u obtención, recepción almacenamiento y distribución del material requerido por las fuerzas operativas para equipar y sostener a la fuerza antes, durante y después del combate. (Manual del Ejército 1-14 “Logística”, 2016, p.2-3).

Apoyo administrativo:

Para definir este término se ha recurrido a la doctrina militar plasmado en el manual de Planeamiento de operaciones terrestres del Ejército del Perú.

Son las capacidades, funciones, actividades y tareas esenciales para sostener a todos los elementos de una fuerza dentro de un área de operaciones, se cumple en todos los niveles de la guerra. El apoyo administrativo comprende las actividades logísticas, de personal y asuntos civiles que producen sostenimiento a todas las fuerzas que operan en el campo de batalla... (Manual del Ejercito 1-134 “Planeamiento de Operaciones Terrestres”, 2015, p.1-3).

Distribución:

Para definir este término se ha recurrido a la doctrina militar del manual de Estado Mayor de Logística del Ejército del Perú en cuanto a importancia.

La logística, constituye uno de los aspectos más importantes en las operaciones militares, ya que la buena preparación y conducción de estas depende fundamentalmente de la eficiencia y oportunidad del apoyo logístico que se les proporcione, la logística es uno de los factores fundamentales en el planeamiento y conducción de las operaciones (Manual del Ejército 1-14 “Logística”, 2016, p.2-2).

Equipo:

Para definir este término se ha recurrido a la doctrina militar del manual de Preparación de Inteligencia del Campo de Batalla del Ejército del Perú en cuanto a importancia.

Conjunto de artículos necesarios para dotar a un individuo, una unidad o repartición, de todo lo autorizado por los cuadros de organización y equipo, a fin de que puedan cumplir su misión en campaña. Incluye vestuario, herramientas, útiles, vehículos, armas, etc. (Manual de Preparación de Inteligencia del Campo de Batalla, 2016, p.2-2).

Logística:

Para definir este término se ha recurrido a la doctrina militar del manual de Estado Mayor de Logística del Ejército del Perú en cuanto a importancia.

La logística, constituye uno de los aspectos más importantes en las operaciones militares, ya que la buena preparación y conducción de estas depende fundamentalmente de la eficiencia y oportunidad del apoyo logístico que se les proporcione, la logística es uno de los factores fundamentales en el planeamiento y conducción de las operaciones (Manual del Ejército 1-14 “Logística”, 2016, p.2-2).

Es importante señalar que los observables de estudio nos van a permitir poder entender de mejor manera el objetivo de la investigación que se va a realizar. Vargas (2011) afirma:

Que, los observables tienen que elegirse poniendo al centro de la ventana de observación el o los objetos de estudio (empírico y/o conceptual), enmarcando esta ventana con la o las preguntas de investigación. En otras palabras, el objeto permite

reconocer que cosas concretas de la realidad serán observadas y la pregunta le pone límites a la observación. (p.44); Trujillo, Naranjo, Lomas, Merlo (2019) afirma:

Que, la investigación cualitativa, una alternativa ideal para la descripción comprensiva, detallada, intrínseca-extrínseca y de amplia esencia para comprender a la sociedad dentro su propia realidad. Esta realidad como un mundo de situaciones, eventos, personas, interacciones y comportamientos que son observables y cualificables. (p.91).

3.7 Fuentes de información.

Las fuentes de información donde se acopiará todo lo relacionado con respecto al tema a investigar son las siguientes:

- La Compañía Especial Contraterrorista Chavín de Huantar N° 61, que se constituirá como la primera y principal fuente de información a través del personal que lo conforma.
- La Compañía Especial de Comandos LINCE N° 2, que se constituirá como segunda fuente de información mediante el personal que integra esta unidad.
- Oficiales superiores que han sido Jefes de Unidad de de las compañías de fuerzas especiales en mención.
- Oficiales superiores y subalternos que laboran en la 1ra Brigada de fuerzas Especiales y en la 2da Brigada de Infantería.
- Reglamentos y manuales del Ejército del Perú.
- Estudios y análisis realizados por diversos ejércitos del mundo con respecto al tema de investigación a realizar.

Teniendo en consideración que las fuentes de información cumplen un rol importante dentro del proceso de investigación, fue necesario emplear todo los instrumentos y técnicas posibles, a fin de darle mayor consistencia a la investigación. Vargas (2011) afirma:

Que, las fuentes de información pueden ser personas, medios, objetos, escritos, edificios, etc. exige la clarificación previa de los criterios con que serán seleccionadas tales fuentes. Estos criterios deben responder a aquello que se vea

conveniente hacer para lograr información pendiente y útil (p.82); Izcara (2014) afirma:

Que el proceso de acopio de datos cualitativos, denominado trabajo de campo, implica que el investigador debe pasar largos periodos en una comunidad, organización, u otro entorno social donde observa conductas e interacciones, conversa y entrevista a los actores sociales y recopila datos de interés. (p.135).

3.8 Técnica e instrumento de acopio de información.

3.8.1 Técnica

Las técnicas empleadas para la recolección de los datos serán los siguientes:

La entrevista

El tipo de entrevista que se empleó de acuerdo a la investigación a realizar fue semi-estructurada, ya que esta se realizó con debida anticipación, así mismo las preguntas a emplear estarán organizadas en base a un pliego de preguntas estructuradas con la finalidad de resolver el problema que nace de la investigación que se realizara, pero a su vez, también se habrán preguntas que se formularán de acuerdo a como el entrevistado deje abierta la posibilidad de ampliar su respuesta brindada. Las preguntas serán formuladas de manera amplia y el entrevistado construirá su respuesta siendo flexible en la recepción de la misma, a fin de permitir que los entrevistados se puedan adaptar de mejor manera a las necesidades y objetivos de la investigación a realizar.

Los empleos de técnicas de acopio de información serán de suma importancia para la solides y consistencia de la investigación que se va a realizar. Vargas (2011) afirma. “Que para la entrevista debe elaborarse un guion con todas las preguntas que van a hacerse”. (p.83). Izcara (2014) afirma:

Que en la entrevista su formato es una guía abierta, no existe una secuencia lógica en las preguntas. Además, el entrevistado juega un papel activo en la determinación del ritmo y dirección de la interacción verbal. El papel del entrevistador, lejos de limitarse a repetir las preguntas determinadas a priori, consiste en guiar al entrevistado en un caminar no preferido. (p.135).

El Focus Group (Grupo en conversación)

La técnica del Focus Group o grupo en conversación se empleó a través de una conversación informal, generándole la mayor confianza posible a los integrantes de las fuentes de información mencionadas anteriormente, de tal manera de crear un ambiente cómodo a fin de sustraer la mayor cantidad de datos que puedan de nutrir la investigación a realizar de la manera más óptima posible.

La técnica de grupo en conversación requiere que del investigador logre crear un ambiente de confianza con el grupo. Vargas (2011) afirma. “Esto significa que mediante esta técnica se registran conversaciones en grupo sean accidentales o de forma inducida. Se trata de captar distintas opiniones sobre algún asunto de forma tal que el dialogo se desarrolle libremente”. (p.53). Cisterna (2007) afirma. “Que puede definirse como una entrevista semi-estructurada realizada de forma simultánea a un colectivo, bajo la dirección de un moderador”. (p.57).

Indagación o análisis documental

Para el empleo de esta técnica fue necesario reunir toda la información pertinente con respecto a la investigación que se va a realizar ,esta indagación o análisis se nutrirá de los informes de Oficiales que laboraron en las compañías de fuerzas especiales que son también fuentes de información, denominada lecciones aprendidas ,así como documentos formales propios de las compañías que se van a analizar, efectuando un análisis sobre el tema objeto de estudio; la información reunida se almacenara en un legajo donde se analizara detalladamente al contenido, para luego plasmar los conceptos más importantes en el marco teórico.

Al respecto Vargas (2011) afirma. “Que esta forma de observación implica el acopio de documentos escritos o digitales, textuales o iconográficos, etc., con el objeto de ser interpretados hermenéuticamente obteniendo así de ellos información relevante para una investigación”. (p.52). Monje. (2011) afirma:

Que el análisis de contenido se considera una técnica indirecta que consiste en el análisis de la realidad social a través de la observación y el análisis de los documentos que se crean o producen en ella. Es un método que apunta a describir la significación de un mensaje, ya sea este un discurso, una historia de vida, un artículo de revista, un memorando, etc. (p.157).

3.8.2 Instrumento de acopio de información.

Son herramientas que se emplearan para cada una de las técnicas seleccionadas, las cuales nos guiaran para la obtención de la información requerida, los instrumentos que se emplearan para la recolección de datos que se desarrollaron para realizar la presente investigación fueron los siguientes:

Guía de entrevista

Para realizar esta actividad se tuvo en consideración una secuencia lógica en los temas a tratar y en las preguntas que se van a formular a fin de permitir el intercambio de ideas y de esta manera poder complementar los vacíos de información existentes, cabe resaltar que las preguntas que se realizaran guardaran relación directa con el objetivo de la investigación.

Izcara (2014) afirma. “Que el propósito de la entrevista aparece reflejado en una guía, que es una herramienta donde están anotados y ordenados los puntos temáticos y áreas generales que el investigador pretende indagar durante la conversación”. (p.147). Najarro, Lomas y Merlo (2019) afirma. “Que las guías de preguntas orientan su ejecución, obtención y recolección de información necesaria”. (p.70).

Guión de preguntas (focus group)

Es un texto reducido que servirá de guía, en la que se suscribe una serie de preguntas que se le realizaran a una persona y/o a un grupo de personas sobre las actividades a realizar en un tiempo previsto o un lugar predeterminado.

Izcara (2014) afirma. “Que esta guía únicamente es tentativa. El investigador no conoce a priori todas las áreas temáticas que serán abordadas durante la interacción conversacional. Esto depende de la dirección que tome el intercambio conversacional”. (p.151).

Fichas de investigación.

Los criterios empleados para la construcción o confección del instrumento de ficha de investigación fueron los siguientes:

- La información seleccionada deberá guardar relación directa con el objetivo de la investigación, la cual se analizará de manera objetiva y sobre todo esta información deberá ser cuantificable.
- El contenido de estas fichas estará orientadas a estudiar las ideas plasmadas en las citas de textos, investigaciones del tema realizadas anteriormente y documentos oficiales obtenidos.
- Se utilizará como elemento del análisis del contenido una hoja de calificación, así mismo las categorías y/o variables de la investigación serán debidamente codificadas.

3.9 Acceso al campo y acopio de información.

3.9.1 Acceso al campo

El acceso al campo se realizó a través de dos solicitudes de permiso correspondiente, la primera solicitud fue dirigida al señor General de Brigada Comandante General de la 1ra Brigada de Fuerzas Especiales que se encuentra acantonada en el distrito de Chorrillos, departamento de Lima, provincia de Lima y la segunda solicitud fue dirigida al señor General de Brigada Comandante General de la 2da Brigada de Infantería que se encuentra acantonada en el distrito de Ayacucho, provincia de Huamanga, departamento de Ayacucho la cual me permitió el acceso a todas las instalaciones , logrando de esta manera una mayor interacción con el personal en beneficio de obtener mayor información sobre el tema de investigación, verificando in situ y de primer fuente la problemática real que actualmente viven las unidades de fuerzas especiales tipo compañía, por otro lado, cabe resaltar que la información recabada de las entrevistas, focus group y del análisis documental será analizada directamente, con el fin de engranar adecuadamente las informaciones, a fin de arribar a conclusiones y recomendaciones de acuerdo a los objetivos trazados para la presente investigación.

Vargas (2011) afirma. “Que antes de entrar al análisis, se debe decidir cuál será la manera de abordarlo”. (p.88). Sandoval (2002) afirma. “Que el investigador va al campo o terreno de investigación para realizar las observaciones que le harán posible categorizar o explicar el fenómeno, para así generar teoría y los conceptos asociados con él”. (p.85).

3.9.2 Acopio de información

El acopio de la información se realizó de manera ordenada, mediante la documentación obtenida, que guardara relación directa con el objeto de la investigación y el campo de donde se obtuvo dicha información, así mismo se verificara su procedencia, trascendencia, fiabilidad y validez de la información acopiada.

Sandoval (2002) afirma. “Que cuando se trata de ahondar en situaciones de personas y no contextos amplios, el camino técnico más recomendable para el acopio de información es la entrevista”. (p.54). Izcara (2014) afirma. “Que la técnica utilizada para el acopio de material discursivo será la entrevista en profundidad”. (p.82).

CAPÍTULO IV
ANÁLISIS Y SÍNTESIS

4.1 Recolección de datos.

La recolección de datos fue un aspecto de suma importancia dentro del análisis cualitativo que se va a realizar, en razón de que este aspecto es la génesis o punto de partida de dicho proceso analítico, en ese sentido Hernandez-Sampieri (2018) afirma que:

La recolección de datos resulta fundamental, solamente que su propósito no es medir variables para llevar a cabo inferencias y análisis estadístico. Lo que se busca en un estudio cualitativo es obtener datos de personas, otros seres vivos, comunidades, situaciones o procesos en profundidad; en las propias “formas de expresión” de cada unidad de muestreo. (p. 443)

En ese sentido la recolección de datos me permitió tener los insumos necesarios que se convirtieron en datos e información con sustento científico, que me permitieron realizar mi investigación.

La muestra de participantes voluntarios me permitió poder obtener información sumamente valiosa, en razón de que mis encuestados, producto del tema de investigación se interesaron en participar activamente en este proceso analítico, en ese sentido Hernandez-Sampieri (2018) afirma: “Esto significa que, a esta clase de muestra también se le puede llamar autoseleccionada, ya que las personas se proponen como participantes en el estudio o responden a una invitación” (p.429).

Para este efecto, se contó con la participación de 6 personas que actualmente laboran tanto en la CIA CECOT N°61 de la 1ra BRIG FFEE ubicada en el distrito de Chorrillos y la CIA LINCE N°2 de la 2da BRIG INF ubicada en el departamento de Ayacucho, cabe resaltar que este personal ha participado activamente en operaciones militares contra el terrorismo en la zona del VRAEM, desempeñándose como adjuntos de patrulla en las operaciones que participaron.

La muestra de expertos me permitió tener una apreciación e información más técnica con respecto al tema de investigación, en ese sentido Hernandez-Sampieri (2018) afirma: “Esto significa que, estas muestras son frecuentes en investigaciones

cualitativas muy exploratorias para generar hipótesis más precisas o la materia prima del diseño de cuestionarios.” (p.429).

Para este efecto, se contó con la participación de 3 personas, que, debido a la experiencia adquirida, la especialización recibida por el comando del Ejército, son considerados como expertos y conocedores con respecto al tema de investigación que se realizó, ya que estos se han desempeñado como jefes de patrulla, participado en operaciones multinacionales y jefe de Unidad actual.

Se procedió a exponer cual es el objetivo de la investigación, recalcando la importancia de obtener cada punto de vista y la relevancia que esto implicaría en mi proceso de análisis; las entrevistas tuvieron una duración aproximada de veinte minutos y el focus grup tuvo una duración de cuarenta minutos, las cuales se pudo extraer información sumamente valiosa e importante para la investigación.

Para la recolección de datos se usó la técnica: muestra de experto y muestra de participantes voluntarios.

Cuyo instrumento fue: la entrevista estructurada y la entrevista semiestructurada.

Este grupo de instrumentos fueron validados por un grupo de expertos, quienes enfocaron su evaluación en la pertinencia, la relevancia y la coherencia el contenido de cada uno de los ítems.

4.2 Revisión y organización de los datos

Los datos obtenidos de las entrevistas semi estructuradas y estructuradas fueron revisados previamente y organizados coherentemente de acuerdo a la relevancia y al lugar donde se recabó dicha información, con el único fin de satisfacer de manera plena y objetiva el planteamiento del problema, así como también dar respuesta a las explicaciones propias del fenómeno el cual se tuvo a bien analizar.

Después de haber llenado de las guías de entrevista y la ficha documental, se procedió a escanear estos documentos y guardarlas en una carpeta tanto en la computadora como en mi memoria externa, con el único propósito de que la información obtenida tenga una copia original dentro de mi alcance ante cualquier imprevisto y sobre todo ante la necesidad de cualquier de información que requiera para optimizar mi investigación.

Así mismo los datos se organizaron de acuerdo a la relevancia en la investigación y por la importancia de cada uno de los tipos de datos.

4.3 Definición de las unidades de análisis.

Participantes	Método de recolección de datos	Principales unidades
3 expertos	La Entrevista	<p>“Equipamiento moderno y resistente”</p> <p>“Nivel de operatividad”</p> <p>“Calidad de equipamiento”</p> <p>“Equipos modernos y adecuados”</p> <p>“Equipos y armamento moderno”</p>
6 especialistas	Focus Group	<p>“Equipos con tecnología de punta”</p> <p>“Armamentos, material y equipos que sean modernos y adecuados a nuestra geografía”</p> <p>“Equipamiento moderno acorde con la necesidad”</p> <p>“Contar con material y equipo de última generación”</p> <p>“Equipamiento adecuado para el combatiente”</p>
2 Documentos	Análisis Documental	<p>“Necesidades de reemplazo y completamiento de material y equipo de intendencia según COEq”</p> <p>“Distribución del material requerido por las fuerzas operativas para equipar y sostener a la fuerza antes, durante y después del combate”</p>

4.4 Descripción de las categorías

Código	Categorías	Memo	Número de citas	Comentario
NOF	Nivel de operatividad de las FFEE	El nivel de operatividad consiste en el adecuado y optimo empleo de los medios y recursos que posee una fuerza militar.	07	Para mantener y garantizar la operatividad de las Compañías de FFEE debe existir una simbiosis entre el entrenamiento del personal, el desarrollo de sus capacidades y el adecuado y optimo equipamiento militar.
IE	Importancia del equipamiento	La importancia del equipamiento está enmarcada en darle la relevancia que corresponde a la aspecto logístico dentro de las operaciones y acciones militares.	08	El equipamiento de las Compañías de FFEE es de suma importancia para el cumplimiento efectivo de la misión, en razón de que las capacidades técnicas y tácticas de los

				operadores especiales se complementan y articulan en base al equipamiento adquirido.
ED	Equipamiento desfasado	El equipamiento desfasado engloba a todos los equipos anticuados y/o obsoletos para la generación tecnológica que estamos viviendo.	11	Esta es una problemática que actualmente está pasando nuestras Compañías de FFEE, si bien es cierto todos tenemos conocimiento del equipamiento con el que contamos, poco o nada se hace para revertir esta lamentable situación.
AEG	Adquisición de equipo de última generación	Consiste en la compra de equipo de vanguardia para el empleo óptimo de las operaciones de fuerzas especiales.	07	En contra parte al ítem anterior la solución sería lograr equipar a todas estas Compañías de FFEE, generando

				requerido presupuesto en razón a la importancia de su misión y empleo, ya que este tipo de unidades cumplen objetivos estratégicos.
AMG	Equipamiento moderno y adecuado a nuestra geografía	El equipamiento moderno y adecuado a nuestra geografía consiste en que el equipamiento no solo debe ser optimo, sino también debe adaptarse al clima y las condiciones meteorológicas de nuestro país	08	La adquisición del equipamiento de fuerzas especiales debe cumplir una serie de estándares ,teniendo en cuenta que uno de los más importantes a considerar es la diversidad de climas y geografía con la que contamos en nuestro país ,ya que las fuerzas especiales están capacitadas para

				operar bajo cualquier condición de clima o terreno, sin embargo se debe tener en cuenta que para este tipo de operaciones se requiere un tipo de equipamiento diferente .
EL	Equipamiento limitado	El equipamiento limitado corresponde a la falta de stock en cuanto a material especial para realizar operaciones tipo fuerzas especiales.	05	Actualmente está una gran falencia que existe en nuestras compañías de fuerzas especiales, ya que no contamos con un stock adecuado en caso suceda algún imprevisto y/o emergencia y los que hubieran no están en óptimas condiciones de ser empleados.

ED	Equipamiento deteriorado	Es aquel equipamiento que producto su empleo constante y falta de reemplazo se encuentra en condiciones pésimas de ser usado.	04	Es una constante, el cual se puede apreciar en este tipo de unidades, yaqué a la fecha la preocupación máxima que existe al respecto es la de preservar el material lo cual es importante, sin embargo no debemos dejar de lado que todo articulo tiene un tiempo de vida útil
NRC	Necesidad de reemplazo y completamiento	Es la urgencia que se presenta, en vista del estado que presenta un equipo por su permanente empleo.	06	Esta es una situación urgente y de alta prioridad para el comando de nuestra Institución, ya que el adecuado y optimo nivel de equipamiento va a fortalecer las capacidades de nuestros

				integrantes de las FFEE y por ende el cumplimiento efectivo de la misión asignada va estar garantizada
EFC	Equipar las fuerzas constantemente	Consiste en que el equipamiento de la FFEE no son por periodos largos, sino de acuerdo al avance tecnológico y la necesidad de la fuerza, así mismo estos se efectúan durante todo el proceso de las operaciones.	04	Esto es muy importante ya que el equipamiento no solo se debe realizar para el momento de la operación, sino por el contrario esta debe realizarse en todo el proceso de las operaciones (antes, durante y después), ya que cada etapa de La misma requiere un equipo diferente, así mismo la renovación debe realizarse

				conforme avanza la tecnología militar.
--	--	--	--	--

4.5 Soporte de categorías

TEMA	CATEGORÍAS	PATRONES	DESCRIPCIÓN
ANÁLISIS DEL EQUIPAMIENTO DE LAS COMPAÑÍAS DE FUERZAS ESPECIALES DEL EP ENMARCADAS DENTRO DEL PROCESO DE TRANSFORMACIÓN INSTITUCIONAL.	Relevancia del equipamiento en la operatividad de las CIAS de FFEE.	Importancia del equipamiento	El equipamiento de las Compañías de FFEE es de suma importancia para el cumplimiento efectivo de la misión, en razón de que las capacidades técnicas y tácticas de los operadores especiales se complementan con un buen equipamiento.
		Equipar las fuerzas constantemente.	Esto es muy importante ya que el equipamiento no solo se debe realizar para el momento de la operación, sino por el contrario

			<p>esta debe realizarse en todo el proceso de las operaciones (antes, durante y después), ya que cada etapa de la misma requiere un equipo diferente, así mismo la renovación debe realizarse conforme avanza la tecnología militar.</p>
		<p>Nivel de operatividad de las CIAS de FFEE.</p>	<p>Para mantener y garantizar la operatividad de las Compañías de FFEE debe existir una simbiosis entre el entrenamiento del personal, el desarrollo de sus capacidades y el adecuado y óptimo equipamiento.</p>
	<p>Consecuencias de contar con un</p>	<p>Equipamiento limitado.</p>	<p>Actualmente está una gran falencia</p>

	equipamiento en mal estado en las CIAS de FFEE.		que existe en nuestras compañías de fuerzas especiales, ya que no contamos con un stock adecuado en caso suceda algún imprevisto y/o emergencia y los que hubieran no están en óptimas condiciones de ser empleados.
		Equipamien- to desfasado.	Esta es una problemática que actualmente está pasando nuestras Compañías de FFEE, si bien es cierto todos tenemos conocimiento del equipamiento con el que contamos, poco o nada se hace para revertir esta lamentable situación.
		Equipamien-	Es una constante, el cual se puede

		to deteriorado.	apreciar en este tipo de unidades, yaqué a la fecha la preocupación máxima que existe al respecto es la de preservar el material lo cual es importante, sin embargo no debemos dejar de lado que todo articulo tiene un tiempo de vida útil.
		Necesidad de reemplazo y completamiento.	Esta es una situación urgente y de alta prioridad para el comando de nuestra Institucional que el adecuado y optimo nivel de equipamiento va a fortalecer las capacidades de nuestros integrantes de las FFEE y por ende el cumplimiento efectivo de la misión asignada

			va estar garantizada.
	<p>Importancia de la adquisición de un equipamiento moderno acorde a nuestra realidad geográfica.</p>	<p>Adquisición de equipo de última generación.</p>	<p>En contra parte al ítem anterior la solución sería lograr equipar a todas estas Compañías de FFEE, generando requerido presupuesto en razón a la importancia de su misión y empleo, ya que este tipo de unidades cumplen objetivos estratégicos.</p>
		<p>Equipo moderno y adecuado a nuestra geografía.</p>	<p>La adquisición del equipamiento de fuerzas especiales debe cumplir una serie de estándares ,teniendo en cuenta que uno de los más importantes a considerar es la diversidad de climas y geografía</p>

		<p>con la que contamos en nuestro país ,ya que las fuerzas especiales están capacitadas para operar bajo cualquier condición de clima o terreno y lógicamente para estas operaciones se requiere un tipo de equipamiento diferente.</p>
--	--	---

4.6 Red semántica

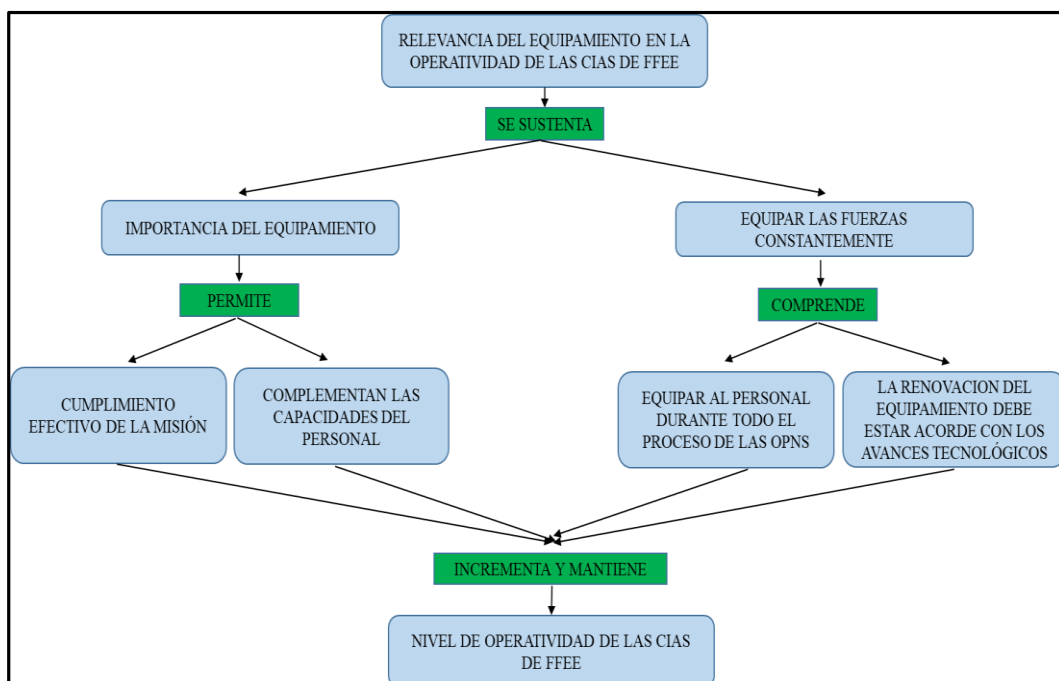


Figura 1. Relevancia del equipamiento en la actividad operativa de las CIAS. de FFEE.

Fuente: Elaboración propia.

Esta categoría propuesta representada a modo de mapa conceptual me permite entender cuáles son los argumentos con los que se contó para analizar el tema de investigación, la presente categoría se enfoca en la relevancia de la relación existente entre el equipamiento y la operatividad de la fuerza, lo cual es completamente coherente, en razón de que la operatividad de una compañía de fuerzas especiales no solo se nutre con la capacitación técnica, táctica o física, sino también se sostiene fundamentalmente el equipamiento que posee, ya que esta es la que le va a permitir potenciar las capacidades de los operadores especiales o integrantes de las patrullas de reconocimiento y combate.

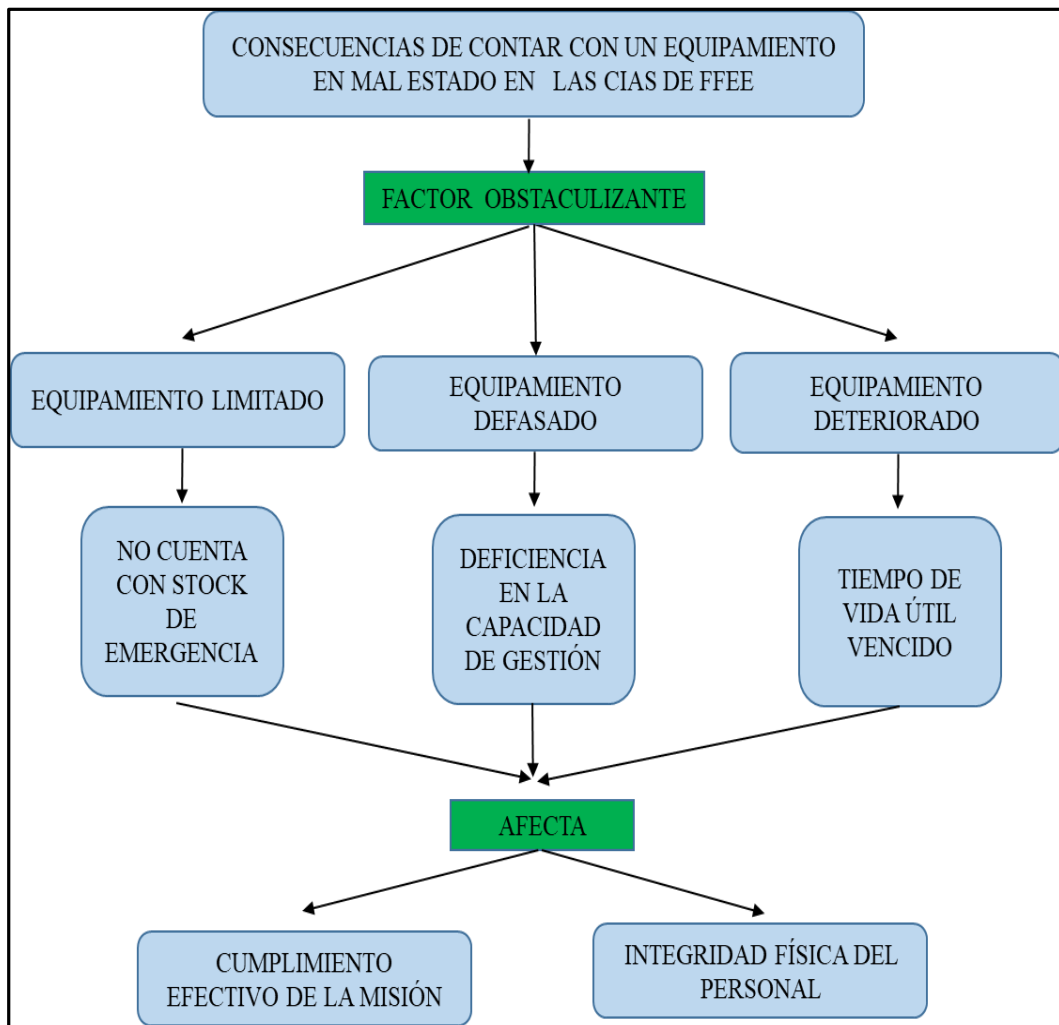


Figura 2. Consecuencia de contar con un equipamiento en mal estado en las CIAS. de FFEE.

Fuente: Elaboración propia.

Esta categoría propuesta representada a modo de mapa conceptual me permite entender cuáles son los argumentos con los que me base para analizar el tema de investigación, la presente categoría se enfoca en las consecuencias que se presentarían al contar con un equipamiento en mal estado, ante esta situación crítica el resultado sería lamentable para las CIAS. de FFEE., ya que se pondría en riesgo lo principal que tiene toda fuerza militar que es su personal y como consecuencia de este aspecto peligraría de manera tangible el cumplimiento efectivo de la misión asignada por el escalón superior.

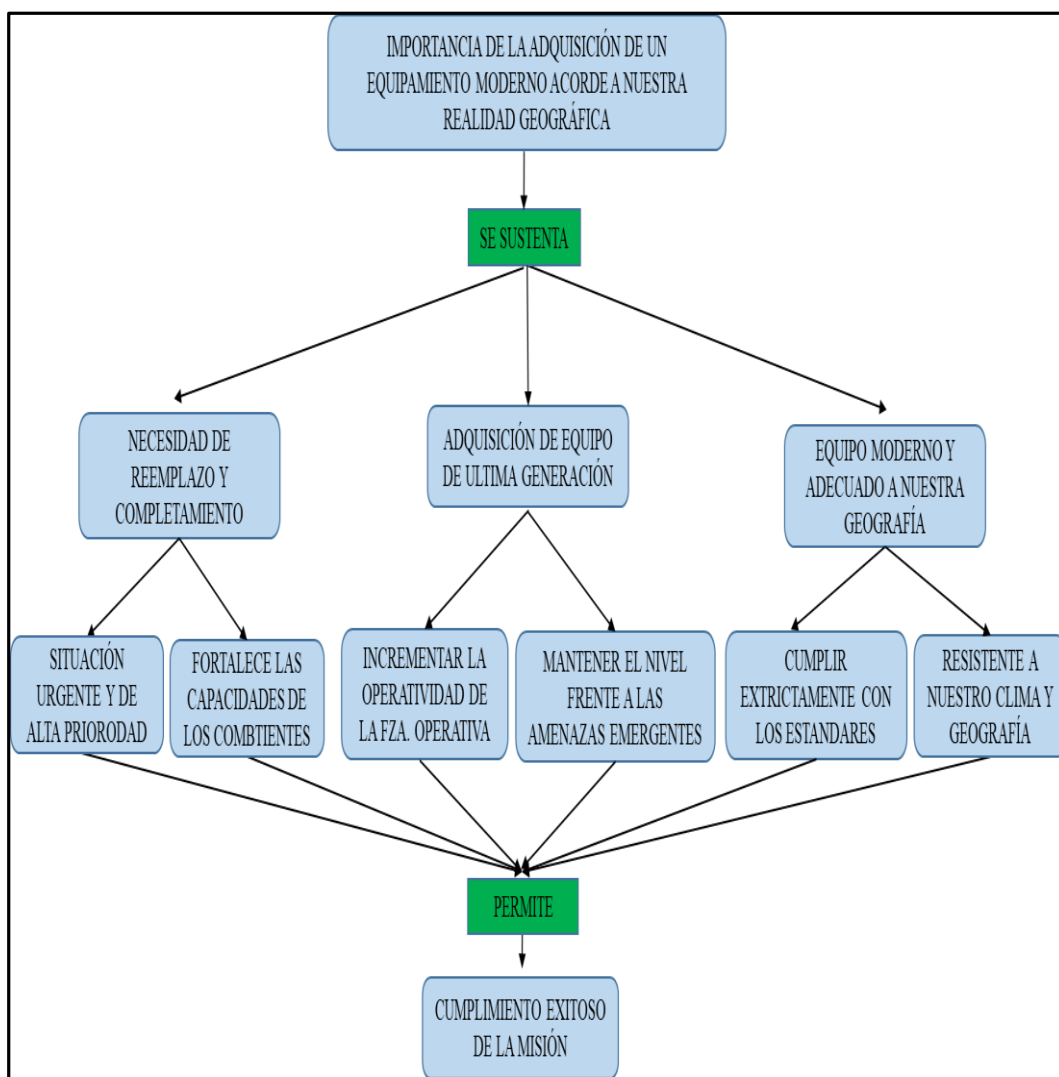


Figura 3. Importancia de la adquisición de un equipamiento moderno acorde a nuestra realidad geográfica.

Fuente: Elaboración propia.

Esta categoría propuesta representada a modo de mapa conceptual me permite entender cuáles son los argumentos con los que me he basado para analizar el tema de investigación, la presente categoría sostiene que no solo es importante que se promueva la adquisición de equipo moderno y/o de última tecnología, sino más bien en base a la experiencia y a los testimonios de los entrevistados, incorporando todos estos aspectos a los criterios y análisis para la adquisición de equipos de FFEE., de tal manera que el equipamiento adquirido este acorde a la necesidad propia del cumplimiento de la misión y sobre todo que resistan el terreno accidentado de nuestra geografía, las inclemencias de las condiciones meteorológicas y el clima propias de cada región donde se realicen las operaciones especiales.

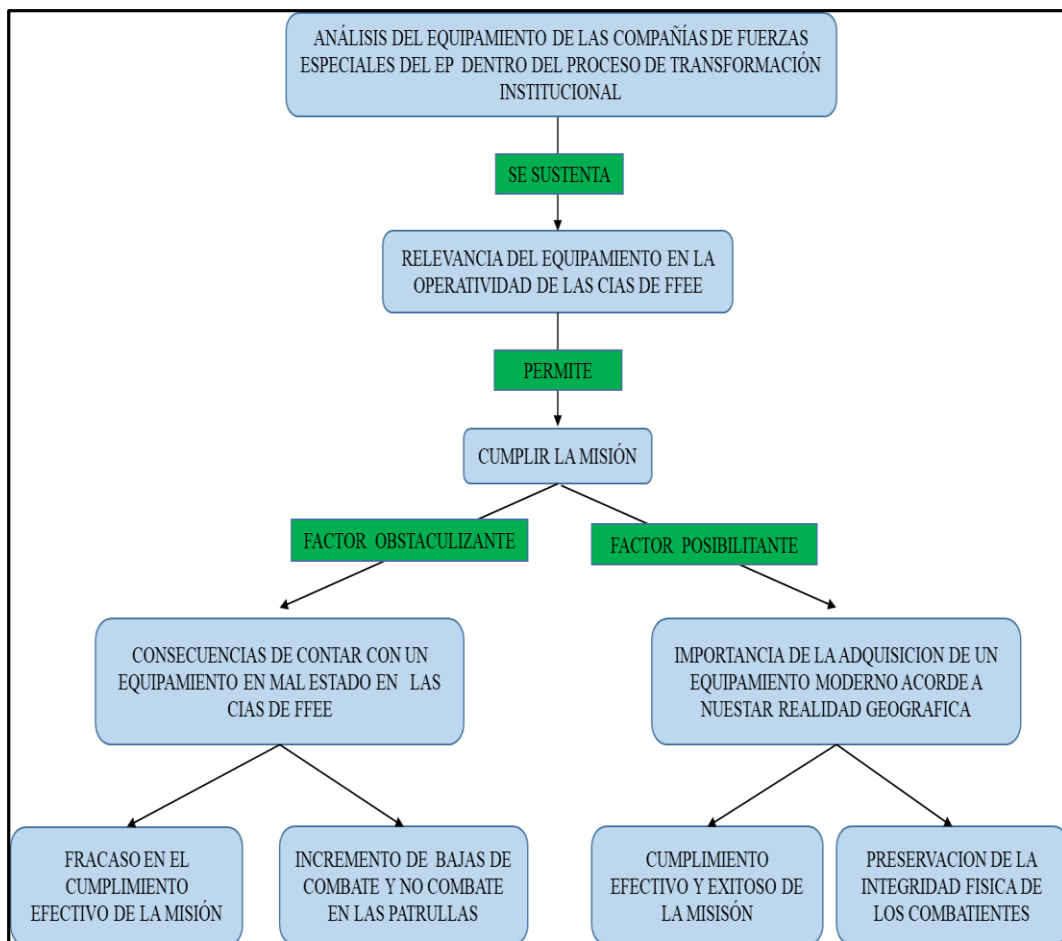


Figura 4. Análisis del equipamiento de las compañías de fuerzas especiales del EP. dentro del proceso de transformación institucional.

Fuente: Elaboración propia.

Esta red semántica representada a modo de mapa conceptual me permite entender la simbiosis existente entre cada una de las categorías analizadas, en ese sentido se puede aseverar a manera de síntesis que la operativización de las compañías de fuerzas especiales se sustentan en la adquisición de equipo moderno, resistente y acorde a nuestra geografía para el cumplimiento efectivo de la misión asignada por el escalón superior ,de lo contrario la misión y la vida de sus integrantes estaría en constante riesgo.

4.7 Triangulación

CATEGORÍAS	ENTREVISTA	GRUPO FOCAL	ANÁLISIS DOC.	SÍNTESIS INTEGATV.
Relevancia del equipamiento en la operatividad de las CIAS de FFEE	Es muy importante tener presente este aspecto, ya que si bien es cierto las compañías de FFEE cuentan con capacidades técnicas, tácticas y entrenamiento superior a las fuerzas regulares esto no es suficiente, en tal sentido la operatividad de una fuerza especial se logra a través de la sinergia entre lo antes mencionado y un equipamiento óptimo.	En cuanto a este aspecto es importante puntualizar que las compañías de fuerzas especiales cumplen misiones de carácter estratégico, en ese sentido estas compañías deben contar con un equipamiento acorde a la misión que se le asignan, es mas a fin de garantizar su operatividad, su equipamiento debe ser constante y/o permanente	Al realizar la indagación documental con respecto al tema de estudio se precisa la importancia de la relación directa que debe existir entre la variable equipamiento y la variable operatividad, siendo la segunda dependiente de la primera.	El equipamiento de las compañías de fuerzas especiales es de vital importancia, ya que de acuerdo al nivel de equipamiento con el que cuente la fuerza se va a poder inferir el grado de operatividad que dispone la misma, siendo este aspecto muy importante para entrar a operaciones con grandes probabilidades de éxito.

<p>consecuencias de contar con un equipamiento en mal estado en las CIAS de FFEE.</p>	<p>Al contar con un equipamiento en mal estado, las compañías de fuerzas especiales ven mermado su potencialidad, limitando su capacidad técnica y táctica y producto del entrenamiento riguroso que reciben, esta situación pone en peligro de manera tangible el cumplimiento de la misión, así como también pone en riesgo la vida de los miembros de la patrulla.</p>	<p>Este aspecto de poseer dentro de nuestro equipamiento equipos deteriorados, rotos, vencidos, etc., a lo largo de los años se está volviendo en una constante en las compañías de fuerzas especiales en razón de que la gran mayoría de este tipo de unidades tienen este gran problema. Esta situación no hace más que evidenciar la deficiente capacidad de gestión existente</p>	<p>En los documentos analizados confluyen que el equipamiento de las fuerzas militares deben estar siempre en un nivel óptimo de operatividad, de no ser así esta situación, las operaciones en las que participa las compañías de fuerzas especiales se verían afectadas rotundamente pudiendo ocasionar bajas y por ende el fracaso de la misión.</p>	<p>Teniendo en cuenta que este tipo de unidades de FFEE son altamente operativas y que participan activamente en operaciones militares en la zona del VRAEM, las consecuencias de poseer un equipamiento en mal estado puede desencadenar un desenlace fatal para la institución, ya que se pone en riesgo principalmente la vida de los integrantes de la patrulla y ende esta situación afectaría tangiblemente el cumplimiento de la misión asignada por el escalón superior.</p>
--	---	---	---	--

		en los diversos niveles de comando el cual tienen algún grado de responsabilidad, afectando la operatividad que este tipo de compañías de fuerzas especiales debe poseer.		
--	--	---	--	--

<p style="text-align: center;">Importancia de la adquisición de un equipamiento moderno acorde a nuestra realidad geográfica.</p>	<p>La adquisición de equipamiento es sumamente importante para potenciar las capacidades que poseen las compañías de fuerzas especiales, sin embargo, es importante hacer hincapié en que no solo se trata de adquirir equipamiento moderno, sino más bien de un equipamiento que resista y sea adecuado, de acuerdo a nuestra geografía y clima, ya que cada zona donde se realizan las operaciones militares tienen sus particularidades.</p>	<p>La renovación y/o adquisición de equipo de última generación acorde a los avances tecnológicos son de gran importancia para el desarrollo de operaciones de fuerzas especiales, así mismo es necesario considerar como parte del proceso de adquisición del equipamiento, que estos estén acordes a la necesidad del combate al ambiente geográfico</p>	<p>La adquisición del equipamiento militar debe estar enmarcada dentro los aspectos de modernidad, necesidad y sobre todo debe estar acorde a la zona geográfica en donde se van a realizar las operaciones militares.</p>	<p>La adquisición del equipamiento para las compañías de fuerzas especiales abarca muchos aspectos que son de interés para potenciar la operatividad de las fuerza, ya que se debe tener en cuenta dos aspectos fundamentales para la realización de esta actividad, primero que el equipamiento debe poseer una tecnología acorde a las necesidades operaciones y segundo deben ser resistentes y adecuados a la complejidad geografía de nuestro país, las condiciones climatológicas y clima adverso que poseemos.</p>
--	---	--	--	---

		donde se realizan las operaciones, así mismo deberán ser resistentes a las CCMM y al clima de la zona de operaciones		
--	--	--	--	--

CAPÍTULO V
DIALOGO TEÓRICO – EMPÍRICO

Conclusiones

Las conclusiones de la investigación se sustentan en el análisis de los datos obtenidos, la descripción y validación de las categorías, así como el soporte teórico permanente de diversos autores citados a lo largo de todo el proceso de investigación realizado, los cuales van a contribuir a alcanzar el objetivo trazado, en ese sentido se concluye precisando lo siguiente:

1. En la presente investigación se describió y fundamento en el proceso de análisis y síntesis de la investigación sobre la importancia que existe en poseer un equipamiento moderno, que este al nivel de los equipamientos que poseen las compañías de fuerzas especiales en el mundo, en razón de que este aspecto conjugado con las capacidades técnicas y tácticas que posee nuestro personal de fuerzas especiales, el arduo, riguroso y contante entrenamiento que reciben, van a poder potenciar las capacidades antes mencionadas, teniendo como resultado de esta simbiosis una compañía de fuerzas especiales altamente operativa en condiciones de cumplir cualquier misión que se le asigne, con un alto grado de éxito.
2. Por otro lado, es penoso apreciar la realidad logística actual que está pasando este tipo de unidades de fuerzas especiales, ya que se observa una obsolescencia en el equipamiento que poseen, los cuales merman las capacidades propias del personal de estas compañías, dificultando el cumplimiento de la misión asignada atentando muchas veces con la integridad física de cada uno de sus integrantes.
3. Finalmente tener a las compañías de fuerzas especiales bien equipadas no solo con un equipamiento moderno sino más bien con un equipamiento acorde a nuestra geografía va contribuir al desarrollo sostenible de la sociedad, ya que su empleo no solo se limita a la realización de operaciones militares, sino también a realizar acciones militares las cuales contribuyen de manera tangible el desarrollo de nuestro país.

Recomendaciones

1. Para poder lograr el equipamiento de las compañías de fuerzas especiales de nuestro glorioso Ejército, es necesario que nuestro personal de oficiales que laboran en la unidades de fuerzas especiales, en los diversos niveles de comando cuenten con la capacitación necesaria en gestión pública y conozcan claramente cómo funcionan los procedimientos administrativos institucionales y principalmente del Estado, a fin de que conjuntamente con los departamentos de logística impulsen la adquisición de este tipo de equipamiento militar.

2. Así mismo es importante que este tipo de unidades se hagan necesarias en la mayoría de actividades que realiza nuestro Ejército, fundamentalmente en el concerniente a las acciones militares, con el propósito de que el SINTE a través de la cadena logística tenga las herramientas necesarias para justificar la importancia de equipar la fuerza frente al sector defensa y por ende al MEF.

3. Finalmente ,una vez asignado el presupuesto requerido para equipar a las compañías de fuerzas especiales, es necesario e importante que el comité seleccionado para la presente adquisición reúna las capacidades y el conocimientos necesarios para la realización de este tipo de trabajo, priorizando por encima del costo la calidad y la resistencia que esté acorde a la realidad de nuestra geografía, condiciones climatológicas y clima en la cual realizamos nuestras operaciones, lo cual beneficiara a nuestra institución y a nuestro país, ya que las compañías de fuerzas especiales tienen por misión cumplir misiones estratégicas las cuales están inmersas en el más alto nivel de planeamiento.

Propuesta

1. Título

Promover la adquisición de equipamiento para las compañías de fuerzas especiales.

2. Objetivo

Crear una guía de procedimientos que permita dar los lineamientos necesarios para la adquisición del equipamiento en el mercado extranjero para las compañías de fuerzas especiales.

3. Metas

Incrementar las capacidades operativas de las compañías de fuerzas especiales del Ejército.

4. Justificación

La presente propuesta responde al análisis e investigación realizada de cómo funciona la oficina de presupuesto de nuestro Ejército, el cual realiza las compras o adquisición de equipamiento militar a través del Sinte (Servicio de Intendencia del Ejército) conformando un comité de selección de expertos tanto en el aspecto táctico (conocimiento pleno de los requerimientos más adecuados para equipar las compañías de fuerzas especiales) como en los procedimientos administrativos para hacer viable cualquier tipo de adquisición que la institución lo requiera y en caso sobrepase el presupuesto asignado, deberá justificar frente al MEF (Ministerio de Economía y Finanzas) la urgencia, la necesidad y sobre todo el impacto que genera frente al Estado dicha adquisición y/o compra de algún artículo, en ese sentido es importante tener en cuenta que actualmente la categorías presupuestales en la cuales se rige el Ejército del Perú que guardan relación directa con la adquisición del equipamiento militar son la categoría presupuestal 032 (Lucha contra el terrorismo) y la categoría presupuestal 0135 (Mejora de las capacidades militares para la defensa y desarrollo nacional), siendo la segunda categoría presupuestal a través de del proyecto

capacidad de operaciones de defensa nacional y de la actividad mantenimiento de la capacidad operativa la que se debería emplear para la adquisición de un equipamiento moderno y adecuado para las compañías de fuerzas especiales sería necesario considerar dos aspectos fundamentalmente:

- Participar activamente en las Acciones Militares, a fin de adquirir mayor relevancia frente a la población y por consiguiente lograr mayor apertura presupuestaria con la finalidad de mejorar nuestras capacidades a través de adquisición de equipamiento militar.
- Redistribuir las compañías de fuerzas especiales a las zonas más convulsionadas de nuestro país (zona de los valles de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro, el sector de Caballococha y la región de Madre de Dios) con la finalidad de poder justificar frente al MEF(Ministerio de Economía y Finanzas) la apertura de una partida presupuestaria para la adquisición de equipamiento militar teniendo como pilar fundamental los principios de urgencia, relevancia e impacto del empleo adecuado del equipamiento adquirido en beneficio de nuestro país.

5. Lugar

En la ciudad de Lima

6. Tiempo

Para ser ejecutado con el presupuesto del AF 2021

7. Población objetivo

Compañías de fuerzas especiales del Ejército del Perú.

8. Identificación de necesidades

Situación para mejorar	Causas que motivan la necesidad de mejoramiento	Acciones	Priorización de las acciones para el 2021
Participación activa en Acciones Militares.	La causa principal radica en que mostrase frente a la población civil y por ende al Estado nuestro compromiso frente a la sociedad a las diversas situaciones que pudiera atravesar (apoyo frente a los fenómenos de origen natural), con la finalidad de poder justificar la asignación presupuestal para la adquisición de equipo militar.	Plasmar todas estas situaciones dentro del plan de trabajo anual de las CIAS de FFEE ,incluyendo también la participación en las Acciones Cívicas	Se priorizara la participación activa en las Acciones Militares.
Reasignar las CIAS de FFE	La causa fundamental que motiva la realización de esta reasignación es poder tener las herramientas	Se realizara una hoja de recomendación dirigido al DIPLANE-COPERE.	Se priorizara la reasignación las CIAS de FFEE hacia los sectores más convulsionados de nuestro país.

	necesarias para poder justificar el presupuesto para la adquisición de equipamiento de las CIAS de FFEE teniendo como soporte los principios de urgencia, necesidad e impacto que ocasiona dicha adquisición para el Estado.		
--	--	--	--

9. Programa de actividades

ACTIVIDADES	PARTICIPANTES	RECURSOS MATERIALES
Capacitación en Gestión Pública.	Oficiales que tienen poder de decisión en los diversos niveles de comando de las Unidades de FFEE.	Incluir dentro de la malla curricular de los programas de capacitación e incluir dentro de los programas de perfeccionamiento un diplomado en Gestión Pública en una universidad de prestigio.
Armar un equipo de trabajo.	Oficiales expertos con respecto a Gestión Pública (presupuestos por resultado) y oficiales de la especialidad de Comando con vasta	Proporcionar las facilidades correspondientes (ambiente físico, mobiliario, permisos, etc.) a este grupo de oficiales en un tiempo no mayor a 15

	experiencia en operaciones de FFEE.	días, para confeccionar una hoja de recomendación al Comando del Ejército el cual contenga un sustento tanto técnico como operacional a fin de hacer efectivo dicha recomendación.
--	-------------------------------------	--

Referencias Bibliográficas

Berrospi y Bazán (2018) *Equipamiento de combate y el desempeño en los ejercicios tácticos de los cadetes del arma de Infantería de la Escuela Militar de Chorrillos Francisco Bolognesi cervantes, 2018*(tesis de posgrado). Escuela Militar de Chorrillos Francisco Bolognesi Cervantes, Chorrillos, Lima, Perú.

Díaz y Vasquez (2018) *Asignación del equipo militar y el desempeño en el campo de instrucción y entrenamiento de los cadetes del arma de infantería de la escuela militar de chorrillos Coronel Francisco Bolognesi, 2018*(tesis de posgrado). Escuela Militar de Chorrillos Francisco Bolognesi Cervantes, Chorrillos, Lima, Perú.

Ejercito del Perú, E.P. (2016). *Manual del Ejercito 1-14 “Logística”*. Chorrillos. Lima: Jefatura de Doctrina del Ejercito-COEDE.

Ejercito del Perú, E.P. (2015). *Manual del Ejercito 1-134 “Planeamiento de Operaciones Terrestres”*. Chorrillos. Lima: Jefatura de Doctrina del Ejercito-COEDE.

Ejercito del Perú, E.P. (2015). *Manual de Preparación de Inteligencia del Campo de Batalla*. Lince. Lima: Ministerio de Defensa-CCFFAA.

Figuroa, Girón y Franco (2017). *Equipamiento de las patrullas de combate y el desempeño del personal del batallón de comandos n° 19 en operaciones de combate, 2017*(tesis de posgrado). Escuela Militar de Chorrillos Francisco Bolognesi Cervantes, Chorrillos, Lima, Perú.

Hernández-Sampieri, R y Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación: la ruta cuantitativa, cualitativa y mixta*. Ciudad de México. México: McGraw-Hill.

Izcara, S.P. (2014). *Manual de investigación cualitativa*. Ciudad de México. México: Distribuciones Fontamara, S.A.

Martínez, Martínez, Montenegro y Lozada (2015). *Elementos de visión nocturna y las operaciones de reconocimiento en el batallón de comandos n°19 en el año 2015* (tesis de posgrado). Escuela Militar de Chorrillos Francisco Bolognesi Cervantes, Chorrillos, Lima, Perú.

Monje, C.A. (2011). *Metodología de la investigación cuantitativa y cualitativa*. Neiva. Colombia: Facultad de Ciencias Sociales y Humanas.

Riola, Jornada Monográfica (2010). *Materiales Textiles y Tejidos Multifuncionales. España .Dirección General de Relaciones Institucionales*. Recuperado de http://www.tecnologiaeinnovacion.defensa.gob.es/Lists/Publicaciones/Attachments/20/monografia_sopt_7.pdf.

Saavedra, Sánchez Tapara (2017). *El equipamiento del combatiente y la capacidad militar en el combate moderno de los Oficiales de la 1ra Brigada de Fuerzas Especiales, año 2016* (Tesis de posgrado). Escuela Militar de Chorrillos Francisco Bolognesi Cervantes, Chorrillos, Lima, Perú

Sandoval, C.A. (2002). *Investigación cualitativa*. Bogotá. Colombia: ARFO Editores e Impresores Ltda.

Trujillo, C.; Najarro, M.E.; Lomas, K.R.; Merlo, M.R. (2019). *Investigación cualitativa*. Ibarra. Ecuador: Editorial Universidad Técnica del Norte.

Picos. La China Contemporánea (2016). *La modernización en China. Costa Rica. Revista de Estudios*. Recuperado de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=5799097>.

Polcaro, Gianoni y Cámara (2001). *Renovación del armamento individual del Ejército. Situación actual. Necesidades. Factores logísticos y financieros que pueden limitar favorecer la renovación. Recomendaciones y prioridades de reequipamiento (tesis de posgrado)*. Instituto Militar de Estudios Superiores, Montevideo, Uruguay. Recuperado de <http://www.imes.edu.uy/new/wpcontent/uploads/2017/05/PUBLICAS/MONOGR AFIA%203994%2001.pdf>

Vargas, Vásquez, Vásquez y Velásquez (2018). *La disponibilidad de armamento moderno y su empleo en el patrullaje en el valle entre el río Apurímac, Ene y Mantaro, 2016*(tesis de posgrado). Escuela Militar de Chorrillos Francisco Bolognesi Cervantes, Chorrillos, Lima, Perú.

Vargas, X. (2011). *¿Cómo hacer investigación cualitativa?* Ciudad de México. México: ETXETA, SC.

ANEXO 1



MATRIZ DE CONSISTENCIA

Anexo 1: Matriz de consistencia

TÍTULO: “Análisis del equipamiento de las compañías de fuerzas especiales del EP dentro del proceso de transformación institucionals,2020”							
Descripción de la realidad problemática	Pregunta de investigación	Objetivos	Teoría	Categorías	Subcategorías	Metodología	Plan de análisis de datos
Evaluar la situación actual del equipamiento de las compañías de fuerzas especiales y como este nivel afecta el cumplimiento de la misión asignada por el escalón superior	¿Cómo influye el equipamiento de las compañías de fuerzas especiales del Ejército del Perú en su desempeño operativo en la realización de operaciones y acciones militares en zona del	Explicar la importancia del adecuado equipamiento de las compañías de fuerzas especiales del Ejército del Perú en su desempeño operativo en la realización de operaciones y acciones militares en	Manual fundamental MF 4-0 Sostenimiento del Ejército del Perú primera edición (2018).	Relevancia del equipamiento en la operatividad de las CIAS de FFEE. Consecuencias de contar con un equipamiento en mal estado de las CIAS de FFEE. Importancia de la adquisición de un equipamiento	Importancia del equipamiento Equipar la fuerza constantemente Nivel de operatividad de las CIAS de FFEE Equipo limitado Equipamiento desfasado. Equipamiento deteriorado	Paradigma: Hermenéutico-interpretativa Enfoque: cualitativo Diseño de la investigación: Hermenéutico-interpretativa	Técnicas: La entrevista el focus group la indagación documental. Instrumento: Guía de entrevista Guion de preguntas Ficha documental.

(operatividad de la fuerza).	VRAEM, 2020?	zona del VRAEM.		moderno acorde a nuestra realidad geográfica.	<p>Necesidad de reemplazo y completamiento.</p> <p>Adquisición de equipos de última generación.</p> <p>Equipamiento moderno y adecuado a nuestra geografía.</p>	<p>Informantes: Personal integrante de la CIA COCOT N° 61 y la CIA LINCE N°2.</p> <p>Muestreo: 10 integrantes de las compañías de fuerzas especiales antes mencionadas .</p>	<p>Técnica de análisis de datos:</p> <p>Manera Artesanal.</p>
------------------------------	--------------	-----------------	--	---	---	--	---

ANEXO 2



INSTRUMENTOS DE ACOPIO Y RECOLECCIÓN DE DATOS

Guía de entrevista (semiestructurada)

Buenos días, antes de empezar la entrevista quiero expresarle mi profundo agradecimiento por la disponibilidad de su tiempo y la atención prestada para colaborar con esta investigación. Marque con un aspa las respuestas que considere importante.

	Entrevistado : Grado que ostenta : D.N.I. : Lugar – fecha : Experiencia alcanzada :
	Título de la investigación: “Análisis del equipamiento de las compañías de fuerzas especiales del EP dentro del proceso de transformación institucional, 2020.”
	ÍTEMS
01	Equipamiento de las compañías de fuerzas especiales del Ejército del Perú
(a)	¿Es importante que el comando del Ejército del Perú en el marco del proceso de modernización que vive actualmente, realice la adquisición de equipos para las patrullas que se encuentran operando en la zona del VRAEM?? Rpta.-
(b)	¿En qué condiciones cree ud. que se realizan las operaciones militares con el actual equipamiento que poseen las compañías de fuerzas especiales del Ejército del Perú? Rpta.-
(c)	¿Qué de equipo de fuerzas especiales recomendaría para que el Ejército del Perú realice esa adquisición? Rpta.-
02	Capacidades de las compañías de fuerzas especiales del Ejército del Perú
(a)	¿Las capacidades militares con las que cuenta el personal de fuerzas especiales se ven afectadas por el equipamiento desfasado con el que cuentan las compañías de fuerzas especiales del Ejército del Perú?

	Rpta.-
(b)	<p>¿Cree ud. que las capacidades técnicas y tácticas que posee el personal que integra las compañías de fuerzas especiales del Ejército del Perú se potenciarían al adquirir un equipamiento moderno acorde con las misiones que le asigna el escalón superior??</p> <p>Rpta.-</p>
(c)	<p>¿Es importante que el comando del Ejército del Perú en el marco del proceso de modernización que vivimos, realice un entrenamiento constante con un equipamiento adecuado y moderno a fin de incrementar la capacidad de los integrantes de las compañías de fuerzas especiales del Ejército del Perú?</p> <p>Rpta.-</p>

Guión de preguntas (focus group)

Grupo Entrevistado : Patrulla tenaz de la CECOT N°61 Lugar – fecha : Experiencia alcanzada :	
Título de la investigación: “Análisis del equipamiento de las compañías de fuerzas especiales del EP dentro del proceso de transformación institucional, Chorrillos 2020.”	
N°	ITEMS
01	Preguntas de para romper el hielo
(a)	¿Cómo se llaman? Rptas.-
(b)	¿Cuántos años tienen? Rptas.-
(c)	¿Cuál es su estado civil y cuantos hijos tiene si fuera el caso? Rptas.-
02	Preguntas para romper el hielo
(a)	¿Qué es lo más los apasiona de pertenecer a las fuerzas especiales? Rptas.-
(b)	¿Cuántos años tiene prestando servicios a esta prestigiosa compañía? Rptas.-
03	Preguntas de transición
(a)	¿Qué opinión les merece el equipamiento con que cuentan actualmente?
04	Preguntas específicas
(a)	¿Consideran que es de suma importancia que el Ejército del Perú realice la adquisición de un equipo moderno acorde con la necesidad actual que Uds. Presentan?

(b)	¿Consideran que sería muy productivo para la eficiencia y eficacia del cumplimiento de la misión, la adquisición de equipo de última tecnología?
05	Preguntas de cierre
(a)	¿En base a la experiencia con la que cuentan, que tipo de equipamiento Uds. recomendarían al escalón superior a fin de que la institución adquiriera ese material?
(b)	¿Consideran Uds. que el tipo de equipamiento con el que cuentan el Ejército Nacional de Colombia es el más adecuado para ser empleado en nuestra realidad?
(c)	¿Consideran Uds. que el tipo de equipamiento con el que cuentan el Ejército de Brasil es el más adecuado para ser empleado en nuestra realidad?

Las estructuras de las preguntas son muy importantes, ya que estas conducirán a una especie de debate, siendo el investigador el moderador de la presente conversación., así mismo el investigador realizara una breve introducción al grupo entrevistado.

FICHA DOCUMENTARIA

1. Nombre de la Institución: ESGE – EPG

2. Nombre del Observador: MY INF MENESES VÁSQUEZ Marco

3. Fecha de Observación: 001

4. Título de la Investigación: “Análisis del equipamiento de las compañías de fuerzas especiales del Ejército Perú enmarcadas dentro del proceso de transformación institucional, Chorrillos 2020.”

5. Objetivo: Explicar la importancia del adecuado equipamiento de las compañías de fuerzas especiales del Ejército del Perú en su desempeño operativo en las zonas más convulsionadas de nuestro país.

N°	INDAGACION DOCUMENTAL	PAG. /ART.	OBS
1	OFICIO N°097-2020 /S-4 / BC N°19/12.00.01	PG. 1	S/N
2	MANUAL FUNDAMENTAL DE LOGÍSTICA DEL EJÉRCITO DEL PERÚ	PG 6-PG7	S/N
3	MANUAL DEL EJÉRCITO DEL PERÚ DE LOGÍSTICA	1-2,2-1, 2-2,2-3	S/N

ANEXO 3



**VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO
DE RECOLECCIÓN DE DATOS**

INFORME DE VALIDEZ DE INSTRUMENTO

Sr. : Crl EP Jefe del Departamento de Investigación de la ESGE - EPG

Asunto: Evaluación de la Guía de Entrevista presentada.

Ref. : Manual de asesoría de Tesis ESGE-EPG, 2020

Tengo el honor de dirigirme Ud., para saludarlo e informarle respecto a la evaluación de la validez del contenido del instrumento de recolección de datos: **“GUÍA DE ENTREVISTA(ENTREVISTA SEMIESTRUCTURADA” Y “GUIÓN DE PREGUNTAS”(FOCUS GROUP)**, de la investigación titulada: **“Análisis del equipamiento de las compañías de fuerzas especiales del EP dentro del proceso de transformación institucional, 2020.”**, presentada por el MY MENESES VÁSQUEZ Marco Antonio, alumno de la ESGE-EP guarda coherencia, pertinencia y exactitud en su contenido y otros, respecto a su objetivo planteado y a su problema de investigación.

Cumple con los requerimientos fundamentales y específicos, evalúa

adecuadamente la variable de estudio.

No cumple en su totalidad con los requerimientos, por lo que el Tesista deberá

levantar las observaciones siguiendo las sugerencias propuestas en la página 2/2 y/o adicional y volverá a presentar para la evaluación correspondiente.

Chorrillos 30 de septiembre del 2020



MG. Manuel Antonio Paz Ramos

Crl EP

Evaluador del Instrumento

DNI: 066772830

FICHA DE DATOS PERSONALES DEL VALIDADOR EXTERNO

1. Apellidos y nombres del informante (experto):

Paz Ramos Manuel Antonio

2. DNI:

066772830

3. Grado Académico:

Magister

4. Profesión:

Coronel del Ejército del Perú

5. Especialidad:

Infantería/Comando

7. Institución donde labora:

Ejército del Perú

8. Cargo que desempeña:

Jefe de Planeamiento y Presupuesto

9. Denominación del instrumento:

Guía de entrevista y guion de preguntas

10. Autor del instrumento:

MY EP Meneses Vásquez Marco Antonio

11. Programa maestría

VIII MCM

Chorrillos, 30 de Setiembre de 2020



MG. Manuel Antonio Paz Ramos
Crl EP

JUICIO DE EXPERTO DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN

Apellido y Nombre del Informante	Cargo o Institución donde labora	Nombre del instrumento	Autor del Instrumento
PAZ RAMAOS MANUEL ANTONIO	EJÉRCITO DEL PERÚ	GUÍA Y GUIÓN DE ENTREVISTA	MENESES VÁSQUEZ MARCO A.
Título de la Investigación: "Análisis del equipamiento de las compañías de fuerzas especiales del EP dentro del proceso de transformación institucional, 2020."			

I. ASPECTOS DE EVALUACIÓN:

CRITERIOS	INDICADORES	DEFICIENTE 00-20%				REGULAR 21-40%				BUENO 41-60%				MUY BUENO 61-80%				EXCELENTE 81-100%			
		0	6	11	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1. CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado																				95
2. OBJETIVO	Está expresado en Capacidades observables																				95
3. ACTUALIDAD	Adecuado a la identificación del conocimiento de las variables de investigación																				95
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica en el instrumento																				95
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad Y calidad con respecto a las variables de investigación																				95
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las variables de investigación																				95
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos de conocimiento																				95
8. COHERENCIA	Existe coherencia entre los índices e indicadores y las dimensiones																				95
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación																				95
10. PERTINENCIA	El inventario es aplicable																				95

II. OPINIÓN DE APLICACION:

El instrumento de recolección de datos (guía de entrevista semi estructurada), es coherente ya que responde a los objetivos y problema de investigación.

II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:

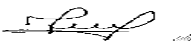
El instrumento de recolección de datos, guarda coherencia en el contenido de sus preguntas

III. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

95-EXELENTE

LUGAR Y FECHA	DNI	FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE	N° DE TELÉFONO
Lima,30 de Setiembre 2020	06772830		995958613

VALIDACIÓN DE GUÍA Y GUIÓN DE ENTREVISTA POR EXPERTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: "Análisis del equipamiento de las compañías de fuerzas especiales del EP dentro del proceso de transformación institucional, 2020"			
I. DATOS DEL EXPERTO:			
a.	Apellidos y nombres	: PAZ RAMOS MANUEL ANTONIO	
b.	Grado académico-profesión	: MAGISTER EN GESTION PUBLICA	
c.	D.N.I.	: 06772830	
d.	N° de teléfono	:995958613	
e.	Lugar y fecha	:Lima 30 de Setiembre 2020	
f.	Firma	: 	
II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)			
a.	Autor del instrumento	:MENESES VÁSQUEZ MARCO ANTONIO	
b.	Institución a la que pertenece:	EJÉRCITO DEL PERÚ	
c.	Método de investigación	:HERMENEUTICO - INTERPRETATIVA	
d.	Tipo de entrevista	:SEMIESTRUCTURADA	
III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN			
N°	Criterios	Indicadores	Valoración De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	1
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	1
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Tema propios : Aspectos que interesen	1
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y pre-requisitorial.	1
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	1
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	1
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	1
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	1
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	1
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	1
IV. RESULTADO DE VALORACIÓN:			V. OPINIÓN DE APLICACIÓN
10 PUNTOS - EXELENTE			El instrumento de recolección de datos empleada, es coherente, tiene pertinencia y relevancia, que quiere hacer una investigación cualitativa, lo cual se constituye en adecuada para hacer aplicada en distintos lugares donde el ejército lo disponga
Aspectos para la valoración <ul style="list-style-type: none"> - Valida por 05 expertos de la ESGE-EPG - Debe aplicarse la prueba de la "V" de Aiken - Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85% - La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75 			

INFORME DE VALIDEZ DE INSTRUMENTO

Sr: : Crl EP Jefe del Departamento de Investigación de la ESGE - EPG

Asunto: Evaluación de la Guía de Entrevista presentada.

Ref. : Manual de asesoría de Tesis ESGE-EPG, 2020

Tengo el honor de dirigirme Ud., para saludarlo e informarle respecto a la evaluación de la validez del contenido del instrumento de recolección de datos: **“GUÍA DE ENTREVISTA(ENTREVISTA SEMIESTRUCTURADA” Y “GUIÓN DE PREGUNTAS”(FOCUS GROUP)**, de la investigación titulada: **“Análisis del equipamiento de las compañías de fuerzas especiales del EP dentro del proceso de transformación institucional, 2020.”**, presentada por el MY MENESES VÁSQUEZ Marco Antonio, alumno de la ESGE-EP guarda coherencia, pertinencia y exactitud en su contenido y otros, respecto a su objetivo planteado y a su problema de investigación.

Cumple con los requerimientos fundamentales y específicos, evalúa

adecuadamente la variable de estudio.

No cumple en su totalidad con los requerimientos, por lo que el Tesista deberá levantar las observaciones siguiendo las sugerencias propuestas en la página 2/2 y/o adicional y volverá a presentar para la evaluación correspondiente.

Chorrillos 30 de Septiembre del 2020



MG. Christian Luis Aparcana Avalos

Tte.Crl EP

Evaluador del Instrumento

DNI:43368471

FICHA DE DATOS PERSONALES DEL VALIDADOR EXTERNO

1. Apellidos y nombres del informante (experto):

Aparcana Avalos Christian Luis

2. DNI:

43368471

3. Grado Académico:

Magister

4. Profesión:

Teniente Coronel del Ejército del Perú

5. Especialidad:

Infantería/Comando

7. Institución donde labora:

Ejército del Perú

8. Cargo que desempeña:

Jefe de la sección Planeamiento Académico

9. Denominación del instrumento:

Guía de entrevista y guion de preguntas

10. Autor del instrumento:

MY EP Meneses Vásquez Marco Antonio

11. Programa maestría

VIII MCM

Chorrillos, 30 de Setiembre de 2020.



MG. Christian Luis Aparcana Avalos
Tte. Crl EP

JUICIO DE EXPERTO DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN

Apellido y Nombre del Informante	Cargo o Institución donde labora	Nombre del instrumento	Autor del Instrumento
APARCANA AVALOS CHRISTIAN LUIS	EJÉRCITO DEL PERÚ	GUÍA Y GUIÓN DE ENTREVISTA	MENESES VÁSQUEZ MARCO A.
Título de la Investigación: "Análisis del equipamiento de las compañías de fuerzas especiales del EP dentro del proceso de transformación institucional, 2020."			

I. ASPECTOS DE EVALUACIÓN:

CRITERIOS	INDICADORES	DEFICIENTE 00-20%				REGULAR 21-40%				BUENO 41-60%				MUY BUENO 61-80%				EXCELENTE 81-100%			
		0	6	11	1	2	2	31	3	4	46	5	56	6	6	71	7	8	86	91	9
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1. CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado																				95
2. OBJETIVO	Está expresado en Capacidades observables																				95
3. ACTUALIDAD	Adecuado a la identificación del conocimiento de las variables de investigación																				95
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica en el instrumento																				95
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad Y calidad con respecto a las variables de investigación																				95
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las variables de investigación																				95
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos de conocimiento																				95
8. COHERENCIA	Existe coherencia entre los índices e indicadores y las dimensiones																				95
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación																				95
10. PERTINENCIA	El inventario es aplicable																				95

II. OPINIÓN DE APLICACION:

El instrumento de recolección de datos (guía de entrevista semi estructurada), es coherente ya que responde a los objetivos y problema de investigación.

II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:


El instrumento de recolección de datos, guarda coherencia en el contenido de sus preguntas

III. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

95-EXELENTE

LUGAR Y FECHA	DNI	FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE	N° DE TELÉFONO
Lima, 30 de Setiembre 2020	43368471		985263557

VALIDACIÓN DE GUÍA Y GUIÓN DE ENTREVISTA POR EXPERTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: "Análisis del equipamiento de las compañías de fuerzas especiales del EP dentro del proceso de transformación institucional, 2020.			
I. DATOS DEL EXPERTO:			
g.	Apellidos y nombres	: APARCANA AVALOS CHRISTIAN LUIS	
h.	Grado académico-profesión	: MAGISTER EN CCMM	
i.	D.N.I.	: 43368471	
j.	N° de teléfono	: 985263557	
k.	Lugar y fecha	: Lima 30 de Setiembre 2020	
l.	Firma	: 	
II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)			
e.	Autor del instrumento	: MENESES VÁSQUEZ MARCO ANTONIO	
f.	Institución a la que pertenece:	EJÉRCITO DEL PERÚ	
g.	Método de investigación	: HERMENEUTICO - INTERPRETATIVA	
h.	Tipo de entrevista	: SEMIESTRUCTURADA	
III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN			
N°	Criterios	Indicadores	Valoración De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	1
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	1
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Tema propios : Aspectos que interesen	1
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y pre-requisitorial.	1
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	1
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	1
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	1
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	1
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	1
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	1
IV. RESULTADO DE VALORACIÓN:			V. OPINIÓN DE APLICACIÓN
10 PUNTOS - EXELENTE			<p>El instrumento de recolección de datos empleada, es coherente, tiene pertinencia y relevancia, que quiere hacer una investigación cualitativa, lo cual se constituye en adecuada para hacer aplicada en distintos lugares donde el ejército lo disponga</p>
<p>Aspectos para la valoración</p> <ul style="list-style-type: none"> - Valida por 05 expertos de la ESGE-EPG - Debe aplicarse la prueba de la "V" de Aiken - Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85% - La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75 			

INFORME DE VALIDEZ DE INSTRUMENTO

Sr. : Crl EP Jefe del Departamento de Investigación de la ESGE - EPG

Asunto: Evaluación de la Guía de Entrevista presentada.

Ref. : Manual de asesoría de Tesis ESGE-EPG, 2020

Tengo el honor de dirigirme Ud., para saludarlo e informarle respecto a la evaluación de la validez del contenido del instrumento de recolección de datos: **“GUÍA DE ENTREVISTA(ENTREVISTA SEMIESTRUCTURADA” Y “GUIÓN DE PREGUNTAS”(FOCUS GROUP)**, de la investigación titulada: **“Análisis del equipamiento de las compañías de fuerzas especiales del EP dentro del proceso de transformación institucional,2020.”**, presentada por el MY MENESES VÁSQUEZ Marco Antonio, alumno de la ESGE-EP guarda coherencia, pertinencia y exactitud en su contenido y otros, respecto a su objetivo planteado y a su problema de investigación.

Cumple con los requerimientos fundamentales y específicos, evalúa

adecuadamente la variable de estudio.

No cumple en su totalidad con los requerimientos, por lo que el Tesista

deberá levantar las observaciones siguiendo las sugerencias propuestas en la página 2/2 y/o adicional y volverá a presentar para la evaluación correspondiente.

Chorrillos 30 de septiembre del 2020



MG. Juan Carlos Enciso Solís

TTE CRL EP

Evaluador del Instrumento

DNI: 10766839

FICHA DE DATOS PERSONALES DEL VALIDADOR EXTERNO

1. Apellidos y nombres del informante (experto):

Enciso Solís Juan Carlos

2. DNI:

10766839

3. Grado Académico:

Magister

4. Profesión:

Teniente Coronel del Ejército del Perú

5. Especialidad:

Infantería/Comando

7. Institución donde labora:

Ejército del Perú

8. Cargo que desempeña:

Jefe de Unidad del Batallón de Comandos N° 19

9. Denominación del instrumento:

Guía de entrevista y guion de preguntas

10. Autor del instrumento:

MY EP Meneses Vásquez Marco Antonio

11. Programa maestría

VIII MCM

Chorrillos, 30 de Setiembre de 2020.



MG. Juan Carlos Enciso Solís
Tte Crl EP

JUICIO DE EXPERTO DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN

Apellido y Nombre del Informante	Cargo o Institución donde labora	Nombre del instrumento	Autor del Instrumento
ENCISO SOLIS JUAN CARLOS	EJÉRCITO DEL PERÚ	GUÍA Y GUIÓN DE ENTREVISTA	MENESES VÁSQUEZ MARCO A.
Título de la Investigación: "Análisis del equipamiento de las compañías de fuerzas especiales del EP dentro del proceso de transformación institucional, 2020."			

I. ASPECTOS DE EVALUACIÓN:

CRITERIOS	INDICADORES	DEFICIENTE 00-20%				REGULAR 21-40%				BUENO 41-60%				MUY BUENO 61-80%				EXCELENTE 81-100%			
		0	6	11	1	2	2	31	3	4	46	5	56	6	6	71	7	8	86	91	9
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1. CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado																				95
2. OBJETIVO	Está expresado en Capacidades observables																				95
3. ACTUALIDAD	Adecuado a la identificación del conocimiento de las variables de investigación																				95
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica en el instrumento																				95
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad Y calidad con respecto a las variables de investigación																				95
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las variables de investigación																				95
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos de conocimiento																				95
8. COHERENCIA	Existe coherencia entre los índices e indicadores y las dimensiones																				95
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación																				95
10. PERTINENCIA	El inventario es aplicable																				95

II. OPINIÓN DE APLICACION:

El instrumento de recolección de datos (guía de entrevista semi estructurada), es coherente ya que responde a los objetivos y problema de investigación.

II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:


El instrumento de recolección de datos, guarda coherencia en el contenido de sus preguntas

III. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

95-EXELENTE

LUGAR Y FECHA	DNI	FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE	N° DE TELÉFONO
Lima, 30 de Setiembre 2020	10766839		945113404

VALIDACIÓN DE GUÍA Y GUIÓN DE ENTREVISTA POR EXPERTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: "Análisis del equipamiento de las compañías de fuerzas especiales del EP dentro del proceso de transformación institucional, 2020"			
I. DATOS DEL EXPERTO:			
m.	Apellidos y nombres	: ENCISO SOLIS JUAN CARLOS	
n.	Grado académico-profesión	: MAGISTER EN CCMM	
o.	D.N.I.	: 10766839	
p.	Nº de teléfono	: 945113404	
q.	Lugar y fecha	: Lima 30 de Setiembre 2020	
r.	Firma	: 	
II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)			
i.	Autor del instrumento	: MENESES VÁSQUEZ MARCO ANTONIO	
j.	Institución a la que pertenece:	EJÉRCITO DEL PERÚ	
k.	Método de investigación	: HERMENEUTICO - INTERPRETATIVA	
l.	Tipo de entrevista	: SEMIESTRUCTURADA	
III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN			
Nº	Criterios	Indicadores	Valoración
			De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	1
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	1
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - Nº de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Tema propios : Aspectos que interesen	1
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y pre-requisitorial.	1
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	1
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	1
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	1
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	1
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	1
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	1
IV. RESULTADO DE VALORACIÓN:			V. OPINIÓN DE APLICACIÓN
10 PUNTOS - EXELENTE			<p>El instrumento de recolección de datos empleada, es coherente, tiene pertinencia y relevancia, que quiere hacer una investigación cualitativa, lo cual se constituye en adecuada para hacer aplicada en distintos lugares donde el ejército lo disponga</p>
<p>Aspectos para la valoración</p> <ul style="list-style-type: none"> - Valida por 05 expertos de la ESGE-EPG - Debe aplicarse la prueba de la "V" de Aiken - Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85% - La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75 			

ANEXO 4



AUTORIZACIÓN PARA EL ACCESO A LA RECOLECCIÓN DE DATOS



PERÚ	Ministerio de Defensa	Ejército del Perú	COEDE – ESGE-EPG
-------------	------------------------------	--------------------------	-------------------------

"Año de la universalización de la salud"

Chorillos, 18 de mayo del 2020.

Oficio N° 290/U-8.g.1/27.00

Señora : Gral Brig Cmdt Gral de la 2da Brig Inf - Huamanga

Asunto : Solicita brindar facilidades al oficial que se indica.


Ref : a. Reglamento para la obtención del grado académico de Maestro en Ciencias Militares.
b. Reglamento de Investigaciones de la ESGE-EPG

Tengo el agrado de dirigirme a Ud. en relación a los documentos de la referencia para solicitarle se sirva brindar autorización de acceso para que realice una investigación en la compañía especial de comandos "LINCE" N° 2 al My EP Meneses Yáquez Antonio, identificado con CIP N° 122308900 y DNI N° 41215083, oficial investigador de la VIII MCM de esta casa de estudio que realizara la investigación titulada : **"ANÁLISIS DEL EQUIPAMIENTO DE LAS COMPAÑÍAS DEL EP DENTRO DEL PROCESO DE TRANSFORMACIÓN INSTITUCIONAL, 2020."**

Agradeciendo de antemano por las facilidades brindadas, es propicia la oportunidad para expresarle mis consideraciones y deferente estima

Dios guarde a Ud.




D-800034457-0-
RICARDO ELUSTAMANTE ZURIGA
General de Brigada
Director de la Escuela Superior de Guerra
Escuela de Post - Grado

Distribución:

2a BRIG INF (G3 INST)..... 01

Archivo..... 01/02



PERÚ

Ministerio de
Defensa

Ejército del
Perú

IV División de
Ejército

2a Brigada de
Infantería

"AÑO DE LA UNIVERSALIZACIÓN DE LA SALUD"

Pichari; 08 de octubre del 2020

Oficio N° 1095 /2a Brig Inf/G-1/A-1/02.00

Señor Director Escuela Superior de Guerra - CHORRILLOS

Asunto : Se autoriza dar las facilidades del caso al Oficial Superior que se indica.

Ref. : Oficio N° 290 /U-8.g.1/07.00; del 18 May 20.

Tengo el honor de dirigirme a Ud., Sr General de Brigada Director de la Escuela Superior de Guerra Escuela de Post - Grado; para manifestarle que en relación al documento de la referencia; este Comando autoriza dar las facilidades del caso al **MY INF MENESES VASQUEZ Marco Antonio**, perteneciente a la ESGE para que realice investigación a la Compañía Especial de Comandos "LINCE" N° 2, quien es oficial investigador de la VIII MCM sobre **"ANÁLISIS DEL EQUIPAMIENTO DE LAS COMPAÑÍAS DE LAS FUERZAS ESPECIALES DEL EJÉRCITO PERÚ ENMARCADAS DENTRO DEL PROCESO DE TRANSFORMACIÓN INSTITUCIONAL**.

Es propicia la oportunidad para renovarle a Ud, los sentimientos de mi especial consideración deferente estima.

Dios guarde a Ud.



0 - 225993 170 - 0+

JULIO MANUEL DIAZ LEON
GRAL BRIG

CMDTE GRAL DE LA 2a BRIG INF "WARI"

DISTRIBUCIÓN:

- ESGE.....01
- CEC N° 2.....01 C Inf
- Archivo.....01/03

EL PERÚ PRIMERO



PERÚ	Ministerio de Defensa	Ejército del Perú	COEDE – ESGE-EPG
-------------	----------------------------------	------------------------------	-------------------------

"Año de la universalización de la salud"

Chorrillos, 18 de mayo del 2020.

Oficio N° 291/U-8.g.1/27.00

Señora : Gral Brig Cmdt Gral de la 1ra Brig FFEE – Chorrillos.

Asunto : Solicita brindar facilidades al oficial que se indica.

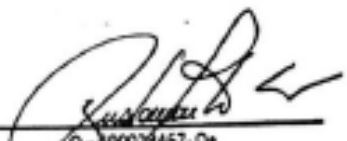
Ref : a. Reglamento para la obtención del grado académico de
Maestro en Ciencias Militares.
b. Reglamento de Investigaciones de la ESGE-EPG

Tengo el agrado de dirigirme a Ud. en relación a los documentos de la referencia para solicitarle se sirva brindar autorización de acceso para que realice una investigación en la compañía especial de contraterrorista "CECOT" N° 61 al My EP Meneses Vázquez Antonio, identificado con CIP N° 122308900 y DNI N° 41215083, oficial investigador de la VIII MCM de esta casa de estudio que realizara la investigación titulada : **"ANALIS DEL EQUIPAMIENTO DE LAS COMPAÑIAS DEL EP DENTRO DEL PROCESO DE TRANSFORMACIÓN INSTITUCIONAL, 2020."**

Agradeciendo de antemano por las facilidades brindadas, es propicia la oportunidad para expresarle mis consideraciones y deferente estima

Dios guarde a Ud.




O-300038457-O-
RICARDO BUSTAMANTE ZÚÑIGA
Capitán de Brigada
Director de la Escuela Superior de Guerra
Escuela de Post. - Grado

Distribución:

1ra BRIG FFEE(G3 INST)..... 01

Archivo..... 01/02



Las Palmas, 09 de Octubre del 2020

Oficio N° 1036/1ra BRIG FFEE/SEPER/A-5/02.00

Señor : General de Brigada Director de la ESGE. - Chorrillos.

Asunto : Autorización de facilidades para Investigación de Ofi. Sup. que se indica.

Referente : Oficio N°291/U-B.G.1/27.00, de 18 May 2020

Tengo el honor de dirigirme a Ud., para manifestarle que, en relación al documento de la referencia, este comando autoriza dar las facilidades del caso al MY INF MENESES VASQUES Marco Antonio, perteneciente a la escuela de ESGE, para que realice una investigación en la CECOT N°61, quien es oficial investigador de la VIII MCM concerniente al "ANÁLISIS DEL EQUIPAMIENTO DE LAS COMPAÑÍAS DE FFEE DEL EP ENMARCADAS DENTRO DEL PROCESO DE TRANSFORMACION INSTITUCIONAL".

Aprovecho la ocasión para expresarles los sentimientos de consideración y estima.

Dios guarde a Ud.



0 - 291 30170 - 0+
CESAR ANTONIO RUILO SCAMARONE
Gral. Brig.
Cmdte Gral. de la 1ra Brig. FFEE

DISTRIBUCION

- ESGE 01 ✓
- CECCOT-61 ... 01
- ARCHIVO 01/03

ANEXO 5



COMPROMISO ÉTICO

COMPROMISO ÉTICO, DECLARACIÓN JURADA DE AUTORÍA AUTENTICIDAD Y NO PLAGIO

Mediante el presente documento, Yo, MENESES VÁSQUEZ Marco Antonio, identificado con Documento Nacional de Identidad N° 41215083, con domicilio real en la Villa Militar Este Block A Departamento 401, en el distrito de Chorrillos, provincia de Lima, departamento de Lima, estudiante de la VIII maestría en Ciencias Militares de la Escuela Superior de Guerra-EPG, declaro bajo juramento que:

Soy el autor de la investigación titulada “Análisis del equipamiento de las compañías de fuerzas especiales del EP dentro del proceso de la transformación institucional, 2020”, ante esta institución con fines de optar el grado académico de Magister en Ciencias Militares.

En dicha investigación se ha desarrollado respetando los principios éticos propios, no ha sido presentada ni publicada anteriormente por ningún otro investigador ni por el suscrito, para optar otro grado académico ni título profesional alguno. Declaro que se ha citado debidamente toda idea, texto, figura, tablas u otros que corresponde al suscrito u a otro en respeto irrestricto a los derechos del autor. Declaro conocer y me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad.

Declaro bajo juramento que los datos e información presentada pertenecen a la realidad estudiada, que no han sido falseados, adulterados, duplicadas ni copiados. Que no he cometido fraude científico, plagio o vicios de autoría; en caso contrario, eximo de toda responsabilidad a la Escuela de Posgrado del Escuela Superior de Guerra y me declaro como el único responsable.



Marco Antonio Meneses Vásquez

D.N.I. N° 41215083

ANEXO 6



HOJA DE DATOS PERSONALES

Anexo 6: Hoja de datos personales

GRADO : MAYOR DEL EJÉRCITO DEL PERÚ

NOMBRES : MARCO ANTONIO

APELLIDOS : MENESES VÁSQUEZ

EMAIL : MMENESESV@ESGE.EDU.PE

CELULAR : 973845824

FIRMA :



ANEXO 7



OTROS ANEXOS

Presupuesto de la investigación

RUBROS	PARCIAL	SUB-TOTAL
A) Recursos Humanos		/300.00
Consultor	S/300.00	
B) Bienes		
Material de escritorio		S/159.00
Hojas A4 80 gramos	S/15.00	
Cartucho de impresora	S/70.00	
Engrapador	S/15.00	
Caja de clips	S/5.00	
Lapiceros	S/7.50	
Folder A4	S/10.00	
Corrector	S/5.00	
Portaminas	S/5.00	
Minas de carbón	S/2.50	
Plumones	S/9.00	
Diversos	S/15.00	
C) Servicios		/294.00
Movilidad	S/100.00	
Ejemplares de los proyectos	S/11.00	
Ejemplares de la tesis de grado	S/25.00	
Empastado de tesis	S/90.00	
CDs	S/8.00	
Internet	S/30.00	
Otros pagos	S/30.00	
		TOTAL: S/. 753.00
RESUMEN		
Recurso humanos	: S/300.00	
Bienes	: S/159.00	
Servicios	: S/294.00	
Total	: S/853.00	

Fuentes de financiamiento

El financiamiento que se requerirá para la realización del presente trabajo de investigación, se obtendrá a través de la remuneración mensual que percibo como oficial del Ejército del Perú.

ANEXO 8




CD CONTENIENDO LA TESIS

Feedback Studio - Google Chrome
ev.turnitin.com/app/carta/es/?u=110317776&o=1562613491&s=1&lang=es

turnitin TESIS REGLAMENTADA 14 de 18

**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJERCITO
ESCUELA DE POSTGRADO**



TESIS DE GRADO
ANÁLISIS DEL EQUIPAMIENTO DE LAS COMPANIAS DE FUERZAS
PÚBLICAS DEL 19 EN EL CUADRO DE PROYECTOS DE
TRANSFORMACION INSTITUCIONAL

NOMBRE DEL AUTOR
Jhon Alvaro MENEZES VASQUEZ

NOMBRE DEL ASESOR
Mg. Soledad de Rosales

MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES
Con mención en Planeamiento Estratégico y Tema de Decisión

2021

Resumen de coincidencias

24 %

1	renati.sunedu.gob.pe	5 %
2	esge.edu.pe	2 %
3	idoc.pub	2 %
4	es.scribd.com	2 %
5	caballeria.bibliotecaep...	1 %
6	repositorio.esuelamili...	1 %
7	repositorio.esge.edu.pe	1 %

Página: 1 de 117 Número de palabras: 20863 Text-only Report High Resolution Activado