

**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO**

**ESCUELA DE POSTGRADO**



**TESIS**  
**OPERACIONES PSICOLÓGICAS Y EL PROGRAMA DE**  
**INFORMACIÓN DE LA 1ª BRIGADA DE FUERZAS ESPECIALES,**  
**2022**

**AUTOR:**

Bach. José Carlos LIZA TUESTA  
ORCID: 0000-0002-9835-5162

Para optar el Grado Académico de

**MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES**

**Con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones**

**ASESOR:**

Dr. Miguel Ángel Olave Zapata  
ORCID: 0009-0004-6757-6577

2024

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO  
ESCUELA DE POSTGRADO

DEPARTAMENTO GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN



ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS No 074 – 2024/ DGI

En la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado, a los veintiséis (26) días del mes de diciembre del año dos mil veinticuatro, siendo las ...10:00... horas, se reunió el jurado evaluador conformado por los docentes:

❖	Doctor	IVAN RICARDO BARRETO BARDALES	Presidente
❖	Maestro	MILOS ENRIQUE AREVALO NAJAR	Secretario
❖	Doctor	JOSE MANUEL PALACIOS SANCHEZ	Vocal

Designados según Resolución de Expedito para Sustentación de Tesis N° 074-2024/SIE/DGI/ESGE-EPG del 20 de diciembre de 2024, para evaluar la sustentación presencial y defensa de la Tesis de Grado titulada "OPERACIONES PSICOLÓGICAS Y EL PROGRAMA DE INFORMACIÓN DE LA 1ª BRIGADA DE FUERZAS ESPECIALES, 2022", presentado por el Bachiller JOSE CARLOS LIZA TUESTA, para optar el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones, de acuerdo a lo establecido en el artículo 45° de la Ley Universitaria N° 30220.

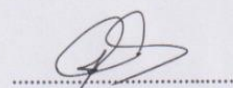
Luego de atender la sustentación presencial, defensa de la tesis de grado y realizadas las preguntas de rigor, el jurado acordó concederle la calificación de .....APROBADO POR UNANIMIDAD.....

En mérito del cual, el jurado ....APRUEBA..... (aprueba / no aprueba) que se le otorgue el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones.

Firmado, en Chorrillos a los veintiséis (26) días del mes de diciembre del año dos mil veinticuatro.

  
.....  
DR. IVAN RICARDO  
BARRETO BARDALES  
PRESIDENTE

  
.....  
MG. MILOS ENRIQUE  
AREVALO NAJAR  
SECRETARIO

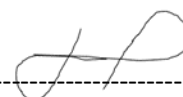
  
.....  
DR. JOSE MANUEL  
PALACIOS SANCHEZ  
VOCAL

### **Autorización para publicación y uso**

Yo, Bach. José Carlos LIZA TUESTA a través del presente documento autorizo a la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado la publicación del texto completo o parcial de la tesis de grado titulada: Operaciones Psicológicas y el Programa de Información de la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales, 2022; presentada para optar al grado académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones, en el Repositorio Institucional y en el Repositorio Nacional de Tesis (Renati) de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria (Sunedu), de conformidad al marco legal y normativo vigente. La tesis se mantendrá permanente e indefinidamente en el Repositorio para beneficio de la comunidad académica y de la sociedad. En tal sentido autorizo gratuitamente y en régimen de no exclusividad los derechos estrictamente necesarios para hacer efectiva la publicación, de tal forma que el acceso al mismo sea libre y gratuito, permitiendo su consulta e impresión, pero no su modificación. La tesis puede ser distribuida, copiada, exhibida y usada también con fines académicos siempre que se indique la autoría y no se podrán realizar obras derivadas de la misma.

Chorrillos, 28 de abril de 2025

FIRMA



-----  
Bach. José Carlos LIZA TUESTA

### Declaración jurada de autoría

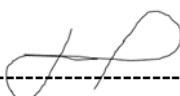
Mediante el presente documento, Bach. José Carlos LIZA TUESTA, identificado con Documento Nacional de Identidad N° 41772638, con domicilio real en Urbanización FAP Adolfo Luzuriaga Rico Manzana "E" Lote 7, del distrito de Chorrillos, provincia de Lima, departamento de Lima, estudiante / egresado de la XI Maestría en Ciencia Militares - Con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones de la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado (ESGE-EPG) declaro bajo juramento que:

Soy el autor de la investigación titulada: Operaciones Psicológicas y el Programa de Información de la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales, 2022; que presento a los 30 días de noviembre del año 2023, ante esta institución con fines de optar al grado académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones.

Dicha investigación se ha desarrollado respetando los principios éticos propios, no ha sido presentada ni publicada anteriormente por ningún otro investigador ni por el suscrito, para optar otro grado académico ni título profesional alguno. Declaro que se ha citado debidamente toda idea, texto, figura, fórmulas, tablas y otros que corresponden al suscrito o a otro en respeto irrestricto a los derechos del autor. Declaro conocer y me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad.

Declaro bajo juramento que los datos e información presentada pertenecen a la realidad estudiada, que no han sido falseados, adulterados, duplicados ni copiados. Que no he cometido fraude científico, plagio o vicios de autoría; en caso contrario, eximo de toda responsabilidad a la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado y me declaro el único responsable

Chorrillos, 28 de abril de 2025



-----

Bach. José Carlos LIZA TUESTA

### **Dedicatoria**

Esta investigación está dedicada con mucho cariño a mi esposa e hijos.

### **Agradecimiento**

Debo agradecer a Dios por todas las cosas buenas que me da día a día.

Debo agradecer a mi familia que siempre está conmigo en los momentos buenos y difíciles de la vida.

Agradecer también a los docentes de la ESGE – EPG por el esfuerzo constante para hacer de esta escuela superior una institución de prestigio y calidad educativa superior.

## Índice

Jurado evaluador.....	2
Autorización para publicación y uso.....	3
Declaración jurada de autoría .....	4
Dedicatoria.....	5
Agradecimiento.....	6
Índice .....	7
Índice de tablas.....	9
Índice de figuras .....	10
Resumen.....	12
Abstract.....	13
Introducción .....	14
Capítulo I: El problema de investigación.....	16
1.1 Planteamiento del problema.....	16
1.2 Justificación de la investigación .....	18
1.3 Delimitación de la investigación .....	19
1.3.1 <i>Delimitación teórica</i> .....	19
1.3.2 <i>Delimitación temática</i> .....	19
1.3.3 <i>Delimitación espacial</i> .....	19
1.3.4 <i>Deleitación temporal</i> .....	20
1.4 Limitaciones de la investigación .....	20
1.5 Formulación del problema .....	20
1.5.1 <i>Problema general</i> .....	20
1.5.2 <i>Problemas específicos</i> .....	20
1.6 Objetivos de la investigación .....	20
1.6.1 <i>Objetivo general</i> .....	20
1.6.2 <i>Objetivos específicos</i> .....	21
Capítulo II: Marco Teórico .....	22
2.1 Antecedentes de la investigación.....	22
2.1.1 <i>Antecedentes internacionales</i> .....	22
2.1.2 <i>Antecedentes nacionales</i> .....	23
2.2 Bases teóricas .....	25
2.2.1 <i>Base teórica que sustenta la investigación</i> .....	25
2.2.2 <i>Bases conceptuales de las Operaciones Psicológicas</i> .....	27
2.2.3 <i>Bases conceptuales del Programa de Información</i> .....	31
2.3 Definición de términos .....	35
2.4 Hipótesis .....	36
2.4.1 <i>Hipótesis general</i> .....	36
2.4.2 <i>Hipótesis específica</i> .....	36

Capítulo III: Método .....	37
3.1 Enfoque de la investigación.....	37
3.2 Tipo de investigación .....	37
3.3 Nivel de la investigación.....	37
3.4 Diseño de la investigación .....	38
3.5 Población y muestra de estudio .....	38
3.6 Variables .....	39
3.7 Matriz de operacionalización de variables .....	40
3.8 Técnicas e instrumentos de recolección de datos .....	40
3.8.1 Técnicas de recolección de datos .....	40
3.8.2 Instrumentos de recolección de datos.....	41
3.9 Técnica de procesamiento y análisis de datos .....	41
Capítulo IV: Resultados.....	43
4.1 Análisis descriptivo .....	43
4.2 Análisis inferencial .....	72
4.2.1 Prueba de hipótesis general.....	73
4.2.2 Prueba de hipótesis específica .....	73
Capítulo V: Discusión de Resultados.....	76
Capítulo VI: Conclusiones y Recomendaciones.....	81
6.1 Conclusiones.....	81
6.2 Recomendaciones .....	83
Referencias.....	84
Anexos.....	86
Anexo 1: Matriz de consistencia .....	87
Anexo 2: Instrumentos de acopio de información.....	90
Anexo 3: Validación de instrumentos de recolección de datos .....	96
Anexo 4: Confiabilidad - Prueba piloto.....	100
Anexo 5: Autorización para la recolección de datos.....	102
Anexo 6: Base de datos .....	104
Anexo 7: Compromiso ético .....	110
Anexo 8: Hoja de datos .....	112
Anexo 9: Aporte de la investigación.....	114
ANEXO 10: Cd Contenido de la Tesis.....	122
Anexo 11: Reporte de similitud de Turnitin.....	124

## Índice de tablas

Tabla 1 Población en la 1ª BBFFEE .....	38
Tabla 2 Matriz operacionalización de variables .....	40
Tabla 3 Frecuencias evaluación de doctrina .....	43
Tabla 4 Frecuencias planeamiento doctrinal .....	44
Tabla 5 Frecuencias producción de doctrina .....	45
Tabla 6 Frecuencias conformación de equipos doctrinales .....	46
Tabla 7 Frecuencias de capacidad de generación de doctrina .....	47
Tabla 8 Frecuencia de evaluación especialidad de psicología .....	48
Tabla 9 Frecuencias evaluación análisis sociológico .....	49
Tabla 10 Frecuencia de evaluación análisis antropológico .....	50
Tabla 11 Frecuencia de ciencia de la comunicación opinión publica .....	51
Tabla 12 Frecuencias evaluación C.C, red informática .....	52
Tabla 13 Frecuencias proteger de guerra psicológica .....	53
Tabla 14 Frecuencias emplear medios tecnológicos .....	54
Tabla 15 Frecuencias fortalezas potenciales psicológicas .....	55
Tabla 16 Frecuencias empleo de acciones psicológicas .....	56
Tabla 17 Frecuencias acciones para ganar la voluntad enemiga .....	57
Tabla 18 Frecuencias del personal capacitado .....	58
Tabla 19 Frecuencias sobre estructura .....	59
Tabla 20 Frecuencias instrucción y entrenamiento .....	60
Tabla 21 Frecuencias integración de capacidades .....	61
Tabla 22 Frecuencias capacidad de integrar y/o unificar capacidades .....	62
Tabla 23 Frecuencias dimensión física .....	63
Tabla 24 Frecuencias dimensión informativa .....	64
Tabla 25 Frecuencias dimensión cognitiva .....	65
Tabla 26 Dimension cognitive .....	66
Tabla 27 Frecuencias redes computacionales .....	67
Tabla 28 Frecuencias manejo del ciberespacio .....	68
Tabla 29 Frecuencias manejos de asuntos públicos .....	69
Tabla 30 Frecuencias manejo de apoyo diplomático .....	70
Tabla 31 Frecuencias operaciones de inteligencia .....	71
Tabla 32 Frecuencia de medios de difusión masiva .....	72

## Índice de figuras

Figura 1 Operaciones de información 2012 – EE. UU .....	33
Figura 2 Operaciones de información 2016 – EE. UU .....	34
Figura 3	
Diseño.....	37
Figura 4 Análisis descriptivo evaluación de doctrina .....	43
Figura 5 Análisis descriptivo planeamiento doctrinal.....	44
Figura 6 Análisis producción de doctrina .....	45
Figura 7 Análisis descriptivo conformación de equipos doctrinales .....	46
Figura 8 Análisis descriptivo capacidad de generación de doctrina .....	47
Figura 9 Análisis descriptivo evaluación especialidad de psicología .....	48
Figura 10 Análisis descriptivo evaluación análisis sociológico.....	49
Figura 11 Análisis descriptivo evaluación análisis antropológico.....	50
Figura 12 Análisis descriptivo evaluación CC opinión publica .....	51
Figura 13 Análisis descriptivo evaluación de las CC en red periodística.....	52
Figura 14 Análisis descriptivo evaluación proteger de guerra psicológica .....	53
Figura 15 Análisis descriptivo evaluación emplear medios tecnológicos .....	54
Figura 16 Análisis descriptivo evaluación de fortalezas psicológicas .....	55
Figura 17 Análisis descriptivo evaluación empleo de acciones psicológicas .....	56
Figura 18 Análisis descriptivo acciones para ganar la voluntad enemiga .....	57
Figura 19 Análisis descriptivo evaluación del personal capacitado .....	58
Figura 20 Análisis descriptivo evaluación sobre estructura .....	59
Figura 21 Análisis descriptivo evaluación instrucción y entrenamiento .....	60
Figura 22 Análisis descriptivo evaluación integración de capacidades .....	61
Figura 23 Análisis descriptivo capacidad de integrar y/o unificar capacidades.....	62
Figura 24 Análisis descriptivo evaluación de la dimensión física.....	63
Figura 25 Análisis descriptivo evaluación dimensión informativa .....	64
Figura 26 Análisis descriptivo evaluación dimensión cognitiva.....	65
Figura 27 Análisis descriptivo evaluación redes informáticas .....	66
Figura 28 Análisis descriptivo evaluación redes computacionales .....	67
Figura 29 Análisis descriptivo evaluación manejo del ciberespacio .....	68
Figura 30 Análisis descriptivo evaluación manejos de asuntos públicos.....	69
Figura 31 Análisis descriptivo evaluación manejo de apoyo diplomático .....	70
Figura 32 Análisis descriptivo evaluación operaciones de inteligencia .....	71

Figura 33 Análisis descriptivo evaluación medios de difusión masiva.....	72
--	----

## Resumen

Las Operaciones Psicológicas como parte de las operaciones y acciones militares siempre han existido y han sido empleadas como un sustituto y/o multiplicador de la violencia que es un factor inherente a la guerra sea convencional o no convencional con la finalidad de influir en la mente y en el accionar de las personas que participan de manera directa o indirecta en un conflicto. El Ejército del Perú para el cumplimiento de su misión dispone de un Sistema de Operaciones Psicológicas y de una doctrina propia, sin embargo, actualmente se viene implementando y/o mudando a otro sistema mucho mayor denominado Operaciones de Información.

La presente investigación tiene como objetivo precisar la relación de las Operaciones Psicológicas con el establecimiento de un Programa de Información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales, considerado como un programa piloto para el establecimiento de una nueva doctrina como son las Operaciones de Información. La investigación de enfoque cuantitativo ha sido de tipo no experimental puesto que no se ha manipular ni aislar variables, también ha sido de tipo básica y aplicada por mantenerse dentro de una línea teórica y buscar su aplicación práctica. Ha evaluado la opinión de una población de 443 personas considerando una muestra de 92 personas compuesta por Oficiales, Técnicos y Sub Oficiales de la mencionada Brigada de Fuerzas Especiales.

Los resultados de investigación sobre la base de dimensiones como procesos de cambio doctrinal que consideran las disciplinas que sustentan las Operaciones Psicológicas y las principales modalidades como la Acción Psicológica y Guerra Psicológica demuestran que no se ha realizado una evaluación ni planeamiento previo para lograr implementar una nueva doctrina como son las Operaciones de Información empleado o teniendo como base las Operaciones Psicológicas.

**Palabras claves:** Operaciones psicológicas, operaciones de información, disciplinas de las operaciones psicológicas, acción y guerra psicológicas.

### **Abstract**

Psychological Operations as part of military operations and actions have always existed and have been used as a substitute and/or multiplier of violence, which is an inherent factor in conventional or unconventional warfare, with the purpose of influencing the mind and actions of people who participate directly or indirectly in a conflict. The Peruvian Army has a Psychological Operations System and its own doctrine to fulfill its mission; however, it is currently being implemented and/or moved to another much larger system called Information Operations.

The purpose of this research is to determine the relationship between Psychological Operations and the establishment of an Information Program in the 1st Special Forces Brigade, considered as a pilot program for the establishment of a new doctrine such as Information Operations. The quantitative research approach has been non-experimental since variables have not been manipulated or isolated. It has also been basic and applied since it remains within a theoretical line and seeks its practical application. The opinion of a population of 443 people was evaluated, considering a sample of 92 people made up of Officers, Technicians and Non-Commissioned Officers of the aforementioned Special Forces Brigade.

The results of the research based on dimensions such as processes of doctrinal change, considering the disciplines that support Psychological Operations and the main modalities such as Psychological Action and Psychological Warfare, show that no prior evaluation or planning has been carried out to achieve the implementation of a new doctrine such as Information Operations using or having Psychological Operations as a basis.

**Keywords:** Psychological operations, information operations, disciplines of psychological operations, psychological action and warfare.

## Introducción

Los Ejércitos que están en constantes operaciones y acciones militares como el Ejército americano o los elementos que conforman las fuerzas de la OTAN considerada como una alianza de países de Europa y Norteamérica, van permanentemente cambiando y combinando sus procedimientos y tácticas militares teniendo como base las lecciones aprendidas en los campos de batalla de guerra convencional y no convencional.

Estos constantes cambios tácticos, operacionales y estratégicos han dado como resultado las denominadas “Guerras de Cuarta Generación”. Esta categorización de la guerra es un dominio de las operaciones militares que comprende a otros tipos de operaciones militares no necesariamente convencionales como: Guerra de baja intensidad, guerra asimétrica, operaciones de estabilización, guerra sucia, terrorismo, terrorismo de estado, guerra de guerrillas, guerra civil, guerra popular y además y sobre todo la guerra del conocimiento e información.

En ese sentido, las operaciones psicológicas y ahora las operaciones de información son básicas y fundamentales en los nuevos entornos de las guerras de cuarta generación. En ese sentido, la presente investigación que lleva por título “Operaciones Psicológicas y el Programa de Información de la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales, 2022”, hace un análisis y evaluación de un cambio doctrinal y la implementación a manera de programas (piloto – marcha blanca) de las operaciones de información. Para esto, la investigación ha sido dividida en capítulos de la manera siguiente:

Capítulo I que está considerando el planteamiento del problema que implica la concreción y configuración a manera de situación problemática lo que se va a analizar, identificar y evaluar.

Capítulo II que contiene el marco teórico que considera los antecedentes, las bases teóricas y la hipótesis cuya finalidad es proporcionar y acondicionar información científica para tener un conocimiento pleno de los que se va a investigar.

Capítulo III que contiene el marco metodológico que ha permitido establecer los supuestos enfoques, métodos, técnicas y metodología para lograr los objetivos de investigación bajo una línea de investigación,

Capítulo IV la presentación de resultados que contiene cuadros estadísticos resultados de una encuesta a la muestra investigativa que ha permitido el análisis descriptivo e inferencial de la investigación.

Capítulo V contiene la discusión de resultados que ha implicado un diálogo comparativo de la teoría y la praxis y finalmente se tiene el Capítulo VI conclusiones y recomendaciones que constituyen los nuevos conocimientos.

## Capítulo I: El problema de investigación

### 1.1 Planteamiento del problema

A nivel global y/o mundial las operaciones y acciones militares después de la Primera Guerra Mundial y especialmente después de la Segunda Guerra Mundial han sufrido una serie de modificaciones en su concepción táctica, operacional y estratégica. Las operaciones y acciones militares enmarcadas en las guerras son vistas como un camaleón que se van adaptando al entorno y tiempo como toda institución y acción humana.

Considerando las guerras durante la edad moderna estas han sufrido cambios y concepciones significativas donde los ejércitos del mundo se han ido adaptando con la prerrogativa de que los ejércitos que más rápido se han adaptado a estos cambios, mayores éxitos han tenido en sus operaciones y acciones militares. De acuerdo con Aznar (2015) del Instituto Español de Estudios Estratégicos:

En la edad moderna se ha dado guerras conducidas solo por profesionales basadas en intereses patrimoniales, guerras totales desde la Revolución Francesa con la entrada de la sociedad, la industria y transportes cuyos epitomes fueron la Primera Guerra Mundial y Segunda Guerra Mundial y posteriormente las guerras tecnológicas considerando uno de sus exponentes la guerra de Kósovo (p.1)

Si bien es cierto que las guerras con las operaciones y acciones militares han ido cambiando, también se han ido fortificando principios como que el hombre es el factor principal de las guerras dadas por la capacidad de ejecución, libertad de acción y la voluntad de vencer tanto como los factores presupuestales para la defensa, las bases industriales y los sistemas armas con los que cuentan hoy en día los ejércitos. El factor humano en una guerra u operación militar es difícil de cuantificar, es decir establecer la potencia combativa relativa es muy efímera, sin embargo, el factor psicológico es un componente fundamental en las operaciones y acciones militares en el frente externo y circunstancialmente en el frente interno que se puede manejar u operar.

En ese sentido, la situación actual de las Operaciones Psicológicas a nivel mundial es concebida desde diferentes posiciones y doctrinas de cada ejército de acuerdo con su doctrina militar las que debidos a factores como la “revolución tecnológica experimentadas en las últimas décadas no solo han modificado la acción militar, si no, la propagandística, demostradas en la Guerra del Golfo Pérsico – 1991 y la Guerra de Kosovo – 1999” (Sierra, 2003 p.253).

Se debe resaltar que en la actualidad los modelos tradicionales y/o organizaciones tradicionales de los ejércitos del mundo están siendo forzados a redefinir estas formas tradicionales de organización en organizaciones con una “visión global de táctica,

operacional y estrategia militar basadas en la información y el conocimiento que emplean, dispersan y operativizan las Nuevas Tecnologías de Información y las Comunicaciones – NTICs que afectan las teorías y concepción doctrinal” (Sierra, 2003).

Estos cambios mundiales en aspectos políticos, sociales económicos a razón y basadas en las Nuevas Tecnologías de Información y las Comunicaciones – NTICs, también, han generado cambios en los aspectos militares denominándose a este periodo de cambios la “*era de la información*” o “*era digital*” o “*era informática*”

En el Perú, en los diferentes conflictos que se ha tenido no existe evidencia o antecedentes específicos sobre el empleo de Operaciones Psicológicas en operaciones o acciones militares como un requerimiento doctrinal de una operación militar en el frente externo u por alguna razón que se haya empleado las Fuerzas Armadas y/o el Ejército en el frente interno, por lo tanto, no se les ha concedido el valor real que este tipo de operaciones requieren en la práctica de una operación militar (frente externo – frente interno) para lograr objetivos tácticos, operaciones o estratégicos, considerando que, las Operaciones Psicológicas constituyen un medio para logra trabajar sobre la mente (sentimientos) o para manejar y transmitir informaciones a un adversario, sobre las propias tropas o sobre la población comúnmente denominadas blando auditor.

La situación problemática específica que se observa en el Ejército Peruano es que más allá de no haberse empleado las Operaciones Psicológicas como parte de las operaciones militares de manera práctica, eficiente y eficaz, estas hoy en día, están siendo ampliadas por otro tipo de operaciones como son las Operaciones de Información sin que se haya realizado y/o formalizado un programa o un sistema de informaciones o no se haya evaluado y establecido una doctrina propia que nos permita alcanzar objetivos militares u objetivos institucionales considerando que las Operaciones Psicológicas o las Operaciones de Información son parte importante de las operaciones militares sea en un frente externo o en un frente interno.

Esta situación se evidencia en los aspectos siguientes: las Operaciones Psicológicas como parte de toda operación militar requiere del establecimiento de un conjunto de procesos operativos que son actividades mutuamente relacionadas dentro de una operación militar que contemplan doctrina, tácticas, métodos, técnicas y procedimientos asociados a una estrategia operacional que no han sido plenamente identificadas en las operaciones militares, es decir, se adolece en los procesos de planeamiento de Operaciones Psicológicas, en el establecimiento de Objetivos Psicológicos, Tareas Psicológicas, Tareas de Inteligencia y Oportunidades Psicológicas para pasar y/o proceder a la explotación de los blancos desarrollando temas, símbolos y principalmente mensajes.

Así mismo, se adolece en la identificación de las disciplinas que son ciencias especializadas que son base y sustentan el accionar de las personas que están a cargo de conducir las Operaciones Psicológicas, se está hablando de disciplinas como psicología, sociología, antropología y la principal el empleo de las ciencias de la comunicación, que hoy en día, son vitales en la era del conocimiento y de las operaciones de información, estas situaciones afectan el empleo de la la Acción Psicológica y Guerra Psicológica en las operaciones militares.

Esta situación requiere que el Ejército del Perú haga una redefinición de su doctrina en las Operaciones Psicológicas con una visión globalizada de las tácticas, operaciones y estrategias militares basadas en la información y conocimiento de las Tecnologías de Información y Comunicaciones TICs. Esta nueva doctrina hace que se reevalúen los medios y formas de acción estratégica, en los sistemas de armas, el diseño, empleo y estructuras de los sistemas de mando y control basados en redes telemáticas donde los sistemas de inteligencia, sistemas de ciberataque, sistemas de ciberdefensa, sistemas de guerra electrónica y las propias operaciones psicológicas sean considerados como factores determinantes de las operaciones y acciones militares modernas empleados de manera unificada y que doctrinalmente se conoce como las operaciones de información.

## **1.2 Justificación de la investigación**

La investigación que lleva por título: *Operaciones Psicológicas y su incidencia en el Programa de Información de la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales, 2022*, se justifica porque tiene por finalidad determinar el establecimiento de patrones recurrentes en el establecimiento de la doctrina militar como es el caso del establecimiento de la doctrina de las operaciones de información, así mismo como la identificación de la relación con las Operaciones Psicológicas como parte del programa de información en la 1ª BBFFEE.

Por otro lado, la presente investigación es importante porque ampliará conocimientos sobre las operaciones de información como parte de la Teoría de la Información, teoría que orienta y sitúa el conocimiento en torno a la información. Hoy en día todos los aspectos (social, político, económico, militar) de la vida de las sociedades se basan en el conocimiento y dentro de esta las comunicaciones ya que está viviendo la era del conocimiento y comunicaciones donde las operaciones militares no son ajenas, así mismo, es importante para conocer cómo y cuánto las operaciones de información serán de aplicación práctica en las operaciones militares basada en la Teoría de la Mejora Continua de Procesos, Teoría que genera la identificación de procesos como enfoque estratégicos para lograr optimizar procesos de planeamiento, identificación de objetivos y lograr y alcanzar metas pre establecidas de objetivos militares en el frente externo y en el frente interno donde se han de desarrollan las operaciones y acciones militares.

En ese sentido, la investigación es relevante porque de esta comprobación de teorías y/o saberes preestablecidos se han generado nuevas formas de entender las teorías seleccionadas y, además, se han generado nuevos conocimientos que se traducen en principios y estos en conceptos que permiten establecerle perfiles, tácticas, técnicas y procedimientos de Operaciones de Información sobre la base de las Operaciones Psicológicas y otros sistemas.

La relevancia e importancia social, se traduce en las prácticas de las operaciones militares, en el valor doctrinario y la generación de valores metodológicos aplicables a todo tipo de operación militar.

### **1.3 Delimitación de la investigación**

#### **1.3.1 Delimitación teórica**

Las Teorías que se han analizado y evaluado han sido: La Teoría de la Mente, la Teoría de la Guerra y Teoría de Información o también conocida como la Teoría Matemática de la Comunicación. La Teoría de la Mente establece la inferencia y valor de los estados mentales propios y de otras personas para interpretar conductas, la Teoría de la Guerra que plantea la evolución de las operaciones y acciones militares basadas en la evolución de la ciencia y tecnología y la Teoría de Información que plantea el procesamiento y empleo de la información.

#### **1.3.2 Delimitación temática**

Los temas de investigación que comprenden las variables y subvariables de investigación fueron consideradas de acuerdo con las Líneas de Investigación de la Escuela Superior de Guerra del Ejército: Empleo de Grandes Unidades de Combate Operaciones y Sub Línea Operaciones Psicológicas – Inteligencia de Combate (Resolución Directoral N° 100-2019.DG, 2019). Los temas que comprenderán la investigación son:

- Operaciones Psicológicas
- Operaciones de Información – programas
- Tecnologías de Información y Comunicaciones TICs
- Inteligencia de Combate
- Sistemas de mando y control
- Redes telemáticas
- Sistemas de inteligencia
- Sistemas de ciberataque
- Sistemas de ciberdefensa
- Sistemas de guerra electrónica
- Doctrina militar

#### **1.3.3 Delimitación espacial**

La investigación se llevó a cabo en el departamento y provincia de Lima específicamente en el distrito de Chorrillos donde se encuentra la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales.

#### **1.3.4 Deleitación temporal**

La investigación consideró hechos y acciones relacionadas a las Operaciones Psicológicas y al Programa de Información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales que ha implicado básicamente una reformulación doctrinal hacia las Operaciones de Información en operaciones y acciones militares durante el año 2022.

#### **1.4 Limitaciones de la investigación**

No existe suficiente bibliografía a nivel nacional sobre las operaciones psicológicas y de las operaciones de información.

El Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas oficialmente no ha propuesto la modificación de la doctrina militar en el campo de las operaciones psicológicas y de las operaciones de información.

El Sector Defensa en el campo militar no tiene implementado un sistema eficiente de casuística o de lecciones aprendidas que permita modificar, actualizar y crear nueva doctrina militar en el campo de las operaciones psicológicas o de información.

#### **1.5 Formulación del problema**

##### **1.5.1 Problema general**

¿En qué medida las Operaciones Psicológicas se relacionaron con el establecimiento de un Programa de Información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales el año 2022?

##### **1.5.2 Problemas específicos**

¿En qué medida los procesos de cambios doctrinales de las Operaciones Psicológicas se relacionaron con en el establecimiento de Operaciones de Información parte del Programa de Información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales el año 2022?

¿En qué medida las disciplinas que sustentan las Operaciones Psicológicas se relacionaron con en el establecimiento de Operaciones de Información parte del Programa de Información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales el año 2022?

¿En qué medida la acción psicológica y guerra psicológica se relacionaron con en el establecimiento de Operaciones de Información parte del Programa de Información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales el año 2022?

#### **1.6 Objetivos de la investigación**

##### **1.6.1 Objetivo general**

Determinar en qué medida las Operaciones Psicológicas se relacionaron con el establecimiento de un Programa de Información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales el año 2022.

### **1.6.2 Objetivos específicos**

Identificar en qué medida los procesos de cambios doctrinales de las Operaciones Psicológicas se relacionaron con en el establecimiento de Operaciones de Información parte del Programa de Información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales el año 2022.

Identificar en qué medida las disciplinas que sustentan las Operaciones Psicológicas se relacionaron con en el establecimiento de Operaciones de Información parte del Programa de Información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales el año 2022.

Identificar en qué medida la acción psicológica y guerra psicológica se relacionaron con en el establecimiento de Operaciones de Información parte del Programa de Información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales el año 2022.

## Capítulo II: Marco Teórico

### 2.1 Antecedentes de la investigación

#### 2.1.1 Antecedentes internacionales

Peña et. al (2018) en su trabajo de investigación titulado “*La Guerra Psicológica contemporánea conceptos esenciales y características*” consideró que en una operación militar las operaciones psicológicas y las operaciones convencionales se diseñan para lograr un objetivo común, por otro lado, las guerras han sufrido una serie de mutaciones hasta llegar a las guerras de Cuarta Generación donde las operaciones psicológicas juegan y tienen un papel importante.

El Objetivo de esta investigación fue analizar el origen y desarrollo de la guerra psicológica contemporánea y su influencia en el que hacer político a nivel mundial. La investigación de tipo cualitativa y revisión bibliográfica en base al análisis inductivo – deductivo concluyó en los aspectos siguientes:

- La guerra psicológica es de gran interés en las operaciones militares para lograr los objetivos de una operación militar.
- Toda operación militar comienza en a desarrollarse en las esferas política que implica las ideas y sentimientos, simultáneamente se maneja el terreno de la opinión pública.
- Una de las características de la Guerras de Cuarta Generación es el control y dominio de la mente de las sociedades y el control masivo de la sociedad.

Andrade y Martínez (2017) en su trabajo de maestría que llevó por título “Operaciones de información dentro de las operaciones de guerra de información” investigación que consideró que tanto las operaciones de información y la guerra de información se basan en la posesión y empleo de los mejores y más modernos medios tecnológicos computacionales y de comunicación para influir en las intenciones del enemigo en el campo de batalla con la finalidad de lograr la misión general en operaciones.

El objetivo de la investigación es hacer un empleo de los nuevos conceptos de las operaciones de información, la investigación de enfoque cualitativa concluyó en:

- Las comunicaciones juegan un papel primordial en la sociedad para lograr objetivos militares, las operaciones de información permite llegar a tres blancos auditores: sociedad, militares, políticos.
- Las operaciones de información permite el empleo de la inteligencia militar para logra recabar información con la finalidad de también influenciar en los blancos auditores.

- Las informaciones es un recurso estratégico uno de los factores claves para el éxito de las operaciones militares y logro de objetivos, en ese sentido las operaciones de información consideran el comendo y control para ganar y mantener la información.
- La guerra de información son ideas y epistemología, consideradas como palabras antisonantes.

Bilibio (2017) en su trabajo de investigación tituló *“Importancia de la aplicación de las operaciones de información en un ambiente operacional”* consideró que en un ambiente operacional influyen diferentes factores, y resalta la marcada influencia de los factores sociales y medios de información sobre la opinión publica.

El objetivo de la innvstigación fue conocer los lineamiento generales de las operaciones de información que permita genera su aplicación en las Fuerzas Armdas argentinas. La innvestigación de diseño no experimental, de metodo cualitativo, de tipo descriptiva arriaron a las conclusiones siguientes:

- La primera conclusión final fue que el campo de batalla a cambiado abruptamente debido a factores como: los avances de la tecnología, la globaización, la conducta social, la personalidad de los liderees.
- Uno de los primeros Ejércitos en aplicar las operaciones de información en las operaciones del Golfo Persico.
- Es necesario crear doctrina sobre operaciones de información acorde a las capacidades establecida.
- Se debe evaluar la agrupación de algunas capacidades como: Asuntos Civiles, Guerra Eletrónica, Destrucción Física, Información Pública.

### **2.1.2 Antecedentes nacionales**

Huihua (2018) en su trabajo de investigación titulado *“Las operaciones psicologicas, y sus efectos en la guerra contra el terrorismo del MRTA en la selva central de Chanchamayo – Junín, en el periodo 1992”* sostuvo que el año 1992 el Movimiento Revolucionario Túpac Amaru (MRTA) realizó una serie de actividades para amedrentar a la población a travez de la pinta de paredes y la distribución de volantes con contenidos de desprestigio del gobierno y resaltado acciones de emboscadas a las fuerzas del orde. En ese sentido, las investigación tubo como objetivo analizar los resultados de la aplicación de la acción psicológica y guerra psicológica en los distritos de la Merced y Chanchamayo. Los resultados de investigación permitieron arriar a las conclusiones siguientes:

- Las operaciones psicologicas llevadas a cabo causaron gran efecto en la moral de los delincuentes terroristas del MRTA.

- De gran apoyo fueron las operaciones de inteligencia que se aplicaron en favor de las operaciones psicológicas específicamente en la oportunidad psicológica.
- Quedo demostrado que las operaciones psicológicas son aplicadas de manera transversal en diferentes campos de actividad humana y en los diferentes campos de planeamiento militar.

Ñacari (2018) en su trabajo de investigación maestra *“Operaciones psicológicas de la 31ª Brigada de Infantería en la Sub Zona de Seguridad Nacional – 2 Departamentos de Junín – Huancavelica, 2021”* analizó las operaciones psicológicas como un componente fuerte e importante de las operaciones y acciones militares, considerando además que es prioritario que las Grandes Unidades de Combate deben realizar este tipo de operaciones. El objetivo de la investigación fue analizar la ejecución y evaluación de los resultados de las operaciones psicológicas aplicadas en la lucha contrasubversiva, arribando a las conclusiones siguientes:

- La planeación de las operaciones psicológicas deben ser realizadas en el nivel máximo de un Comando Operacional.
- Dentro de la organización de un Comando Operacional no está estructurada unidades especializadas que se hacen cargo de las operaciones psicológicas.
- En el nivel Gran Unidad de Combate es de vital importancia realizar tareas de “acción psicológica”.
- Según Directivas vigentes del CCFFAA (8ª DIEMCFFAA) se deben formar grupos especiales de operaciones psicológicas para que se ejecuten “operaciones de información”. Sin embargo estos grupos no han sido establecidos .

Martin (2017) en su trabajo de investigación para alcanzar el grado de magister militar que llevó por título *“las operaciones de información importancia y aplicación en el ambiente operacional”* considera que los factores operacionales los factores sociales y de información afectan y modifican significativamente la opinión pública, no considerar las operaciones de información es craso error.

Las operaciones de información son vitales para el éxito de las operaciones militares, hoy no solo se trata de dominar o manejar la mente de los enemigos, si no de manejar todos los medios de información. El objetivo de la investigación fue explicar los lineamientos de las operaciones de información capacidades y estructura para lograr superioridad operacional. La investigación de enfoque cualitativa de tipo descriptiva concluyó en:

- El ambiente operacional hoy en día está muy cambiado los factores tradicionales ya no son tan relevantes como los factores de la globalización, tecnológico, la conducta social, la personalidad de los líderes y la influencia de los medios de comunicación.

- Las operaciones del Golgo fueron basicas para demostar al mundo que las opearciones de información son vitales para logra objetivo a travez del manejo de información a nivel global.
- Las operaciones de información deben agrupar todos la operaciones que tiene que ver con las informaciones y comunicaciones.

## **2.2 Bases teóricas**

### **2.2.1 Base teórica que sustenta la investigación**

Los fenómenos sociales, políticos, económicos, militares, científicos, tecnológicos, psicológicos y otros que se dan en la sociedad necesitan y deben ser explicados de modo tal que se conviertan en conocimientos para que sean aceptados y empleados en beneficio de la sociedad. Una teoría cumple la función de explicar estos fenómenos, es decir, una Teoría es un conjunto de enunciados que se interrelacionan para definir y explicar fenómenos de interés social, en ese sentido una de las características de una Teoría es que está concebida como un conocimiento adquirido y valido en base a explicaciones hipotéticas con las que se puedes establecer construcciones hipotéticas para resolver nuevos problemas.

De acuerdo con Carbajal (2002) una Teoría “son instrumentos o esquemas conceptuales en el que los seres humano intentan articular de manera sistemática los conocimientos que se obtienen en la experiencia mediante procesos de investigación” (p.2). En ese sentido una teoría representa una parte de la realidad esto debido a que los seres humanos no apuntan o logran conocimientos totales si no parte de una realidad que es cambiante según los entornos sociales y el tiempo en el que son concebidos. El entendimiento de la mente no es ajena a las teorías del conocimiento, el hombre siempre ha buscado el entendimiento de su propia mente y la de los otros hombres, en ese sentido, según Benavides (2020) uno de los terminos más utilizados para definir la capacidad de los hombres para comprender los estados mentales de los demás y predecir sus acciones a partir de éstos es la Teoría de la Mente (TdM) (p.297).

El termino de de “Teoría de la Mente - TdM” fue propuesta por Premack y Woodruff (1978) haciendo referencia a las habilidades de las personas para poder predecir, explicar y/o interpretar la conducta de los seres en términos de estados mentales, que se traducen en creer, pensar o imaginarse publicada en la revista *Pie Behavioral and Brain Sciences*. Otro de los grandes seguidores y que logro ampliar los conocimientos sobre la Teoría de la Mente fue Dannet (1983) a quien se le atribuye el establecimiento de criterios mínimos para que el comportamiento de una persona pudiera ser interpretada por un observador como el producto de una atribución de creencias sobre la representación de un pensamiento que otras personas tienen.

A partir de estos estudios, la Teoría de la Mente (TdM) fue sustentada y entendida como uno de los dominios del conocimiento social y es “definida como una capacidad heterometacognitiva que permite inferir los estados mentales (deseos, creencias, intenciones) propios y de otras personas (Zapata & Ortega, 2021 p.171). De acuerdo a la TdM en los aspectos sociales o en la interacción social es posible comprender, predecir y explicar el comportamiento de otras personas de modo que se pueda actuar para modificar con seguridad los contenidos del entorno social. El estudio de la mente data desde el siglo IX, sin embargo, se atribuye el inicio de los estudios oficiales y sistemáticos de: Premack y Woodruff y posteriormente ampliada por Perner y Wimmer, (1987) quienes sostienen que el conocimiento de nuestros mundos mentales conlleva una serie de consecuencias, de las cuales hay que destacar y caracterizar como una de las más problemáticas e importantes el conocimiento de otras mentes.

De acuerdo con Wellman (1991) la concepción Teoría – Teoría en las personas deben entenderse como una construcción de Teorías para entender y comprender la mente de otras personas en sociedad. Wellman es el creador del concepto “*individuo en red*” sobre los que se basan los estudios de las personas en sociedad o el individuo en colectivo, entendida esta como aquello perteneciente o relativo a un grupo de individuos o agrupación social donde sus integrantes comparten ciertas características o trabajan de manera conjunta para lograr o en base a objetivos comunes.

De acuerdo con Zapata & Ortega (2021) la TdM puede ser definida como un subsistema cognitivo que se compone de un gran bagaje de conceptos y de ciertos mecanismos neurobiológicos que permiten a las personas hacer inferencias en un rango amplio de estados mentales (p.172). Estos “*estados mentales*” son de tipo volitivos, perceptivos y epistémicos que “permiten a las personas comprender, explicar y predecir su propio comportamiento y además, puede comprender el pensamiento ajeno, es decir puede mediar entre la percepción y la acción propia y ajena (Zapata & Ortega, 2021 p.172).

La TdM considera que la cognición en sociedad posee dos (02) componentes procesados mediante rutas neuronales distintas: La ruta cognitiva, llamada cognición fría que hace privilegio de inferencia del pensamiento y la conducta y la ruta afectiva, llamada ruta cálida o cognición cálida que privilegia la inferencia de los afectos y emociones (Zapata & Ortega, 2021). La TdM ha ido sufriendo una serie de evoluciones y ampliaciones en su concepción, así por ejemplo se tiene el interés que tiene esta teoría por el lenguaje en los procesos cognitivos propios y ajenos; de acuerdo con Benavides (2020) el lenguaje como procesos de la TdM es una de las variables más estudiadas y valoradas.

Así, el lenguaje predice el desempeño de la TdM, ya que existe una relación lineal entre las habilidades lingüísticas y la comprensión de los estados mentales, así se incorpora la sintaxis y la semántica a la TdM. De estos, se desarrollan otros aspectos comunicativos del lenguaje, las interacciones sociales el contenido de las conversaciones y las capacidades de influencia y predicción sobre el desempeño de las personas en sociedad, en la TdM existe un gran interés y preocupación por la predicción surgiendo una pregunta ¿Cómo se puede predecir? Cuya respuesta radica en que todavía se desconoce esta capacidad como para pensar que sucedera mañana.

### **2.2.2 Bases conceptuales que sustentan de las Operaciones Psicológicas**

Las Operaciones Psicológicas y su conceptualización encuentran y se sustentan en Teorías como: la TdM y en la Teoría de la Guerra (TG). La Teoría de la Guerra es concebida como el acto del empleo de la fuerza y la imposición de la voluntad sobre el adversario, en ese sentido se configuran dos grandes elementos en la TG: La fuerza que sería el medio y la imposición de la voluntad que sería el fin.

Si bien es cierto que el General Chino Sun Tzu escribió el libro más grande de la guerra y la estrategia "*El Arte de la Guerra*" que inspiró a Maquiavelo, Napoleón, Clausewitz, Mao Tse Tung, entre otros, se considera como pionero de la TG a Maquiavelo. De acuerdo con Sun Tzu (V a.c.) la guerra es muy importante para un Estado y de ella depende la vida o la muerte de una nación, un conflicto es un acto determinante para la conservación y/o pérdida de un Estado – Nación y define la guerra como: "La guerra es el camino de la supervivencia o de la ruina".

En esta concepción de la guerra y de los conflictos, Sun Tzu destaca los conceptos siguiente, que se relacionan con la TdM:

[...] Conoce a tu enemigo y te conoce te a ti mismo, y no deberas temer el resultado de la batalla. [...] Luchar y ganar las batallas no es el fin de la guerra o la suprema excelencia, si no que la suprema excelencia es ganar la batalla sin luchar, para esto todo el Arte de la Guerra radica y esta basado en el uso del engaño, es decir que la guerra total es merced a falsedades y mentiras (Sun, V AC).

Ambos conceptos y pensamientos de Sun Tzu condensan y relacionan el empleo de la TdM con la TG y con ella el empleo y conocimiento de las Operaciones Psicológicas en la filosofía de la guerra como un principio, como una variable, como método. El arte y la estrategia propia de una operación militar radica en vencer sin emplear la fuerza, para ello es necesario hacer uso de algunos medios que permita trabajar sobre el enemigo como: Inteligencia – Informaciones, Lenguajes/Comunicaciones – Conspirar, Planes y Disolver Alianzas y finalmente atacar.

Según Maquiavelo (1519-1520) la guerra es uno de los aspectos más importantes de reflexión y actividades de las personas que dirigen y desiden sobre los destinos de un Estado. En ese sentido, Maquiavelo nunca separó la guerra de la política, los conflictos armados son una consecuencia de los conflictos políticos, destaca el valor de la guerra como una fuerza grandiosa o como la actividad más importante de la vida política de una nación desconociendo el valor de la paz en la sociedad.

De acuerdo con Maquiavelo (1519-1520) en la Teoría de la Guerra considera la política como un asunto puramente de la fuerza, la política es un combate continuo que no es el fin sino un medio para conquistar el poder y mantenerlo, de esta idea se considera que el instrumento más fuerte que debe tener un Estado es la ley de sus armas, es decir, es la capacidad de sus ejércitos que debe alcanzar las máximas capacidades para alcanzar el poder y establece que la política ha de desarrollarse al margen de consideraciones teóricas fuera de la realidad por lo que la conquista del poder es una obsesión política que inclusive debe ser independiente de las acciones éticas.

En cuanto a la guerra y las Operaciones Psicológicas, existen dos caminos para alcanzar los objetivos “por la fuerza o por el amor” (Maquiavelo, 1519-1520). En esta fase o período de la política y la guerra se considera las negociaciones y los acuerdos como “acciones de amor” las que nunca llevarían a los objetivos, por lo que, el único camino hacia los objetivos es la fuerza. En su obra el “Príncipe” considera lo siguiente: “aquel que hace a otro poderoso se arruina así mismo, el poder solo se consigue con la astucia y la fuerza, toda victoria se consigue por la fuerza o la astucia” (Maquiavelo, 1515), algo que resume el empleo de las Operaciones Psicológicas es “nunca intentes ganar por la fuerza lo que puedes ganar por el engaño”.

Historicamente las Operaciones Psicológicas se han ido dando en diferentes operaciones y acciones militares como: El caso de Gedeón personaje bíblico que seleccionó 25,000 soldados de 40,000 quienes habían confesado tener miedo de entrar en combate, esta selección se basó en un examen psíquico y psicológico. Otro ejemplo, histórico se tiene al General Gengis Khan jefe de los ejércitos mongol Temujin, quien difundía para debilitar la mente de los ejércitos adversarios la fuerza y ferocidad de sus ejércitos, y al General Don José de San Martín quien aplicaba la guerra de nervios en los ejércitos realistas para lograr minimizar sus acciones por medio del miedo.

Posteriormente, las Operaciones Psicológicas fueron adquiriendo cierta formalidad en la 1ª Guerra Mundial donde los países involucrados emplearon las Operaciones Psicológicas como mera propaganda de operaciones militares creándose algunas unidades especializadas. Las Operaciones Psicológicas fueron empleadas de manera regular en la 2da Guerra Mundial como operaciones de propaganda a las que

denominaron “*Operaciones Psicológicas*” o “*Guerra Psicológica*” cuyos epitomes mundiales se lograron en la Operaciones de Pearl Harbor y el lanzamiento de las bombas atómicas a las ciudades de Hiroshima y Nagasaki, en la Guerra de Vietnam los Estados Unidos llevo a cabo una guerra fuera del campo de batalla desde el Pentagono a la que denomino “Ideas y corazones” considerada como un elemento fundamental de las Opciones Psicológicas (Peña & Casas, 2018).

En el marco de la concepción de guerra las Operaciones Psicológicas según la TdM y la TG son un conjunto de acciones que no solo se van a dar en el campo militar, si no se dan en todos los campos de la vida social de las personas en las que se busca lograr objetivos sin hacer usos de la fuerza con la finalidad de actuar sobre la mente y voluntad de las personas para imponer la voluntad propia, estos objetivos no necesariamente militares, si no, políticos, económicos, religioso, miliatres, culturales y otros.

Las Operaciones Psicológicas en el poceso de evolución de las guerras es parte de la Guerra de Información (Minoletti, 2016 p.2). En ese sentido, las guerras se hanido adaptando al entorno y timpo de cada operación militar como toda las actividades de los seres humanos, por eso que no es recomendable clasificar las guerras, es recomendable identifcarlas según la generación que las llevo a cabo, asi se tiene las generaciones de las guerras siguinetes:

La Primera Generación de las guerras está marcada por el desarrollo y consolidación del concepto de Estado, las Guerras de Segunda Generación implican la guerra con compromisos societarios es decir que surgen con la Revolución Francesa, Revolución Industrial y concibieron la necesidad de objetivos, las Guerra de Tercera Generación son las que se caracterizan por los grandes avances tecnológicos y los de Cuarta Generación son los que coadyuvan a la globalización” (Aznar, 2015).

Las Operaciones Psicológicas como parte de la Guerra de Información no son ajenas ha estos cambios de las guerras, de acuerdo con Minoletti (2016) se han considerado dentro de la evolución de la guerra como una evolución de tres olas:

[...] durante la revolución agraria las guerras eran consideradas como una lucha de clases sociales basada en la información. Durante la revolución industrial cambio el sentido total de la guerras considerando la destrucción masiva, donde los ejercitos más numerosos eran usados para extender los dominios con la mayor tasa de bajas humanas y materiales. Y, las geurras en la era de la información, ya no busca la destrucción masiva, si no se vuelve selectivas sobre objetivos específicos con el menor daño y bajas humanas y materiales (p.487).

Si bien es cierto que las Operaciones Psicológicas fueron concebidas para lograr mermar la moral de los adversarios, subir la moral de la fuerzas amigas, los cambios en las guerras y dentro de estos los cambios principalmente debido a la ciencia y tecnología las informaciones juegan un papel sumamente importante en los factores decisorios de las operaciones y acciones militares basados en las operaciones psicológicas, inclusive mucho antes de iniciar operaciones netamente militares que son parte de la política y de las relaciones internacionales de cada Estado.

Las Operaciones Psicológicas según el Manual de Operaciones Psicológicas (2016) dentro de los aspectos basicos considera la Acción Sicológica como el aspecto defensivo de las Operaciones Sicológicas y es definida como:

El planeamiento y ejecución coordinados de modalidades, medios y técnicas variados destinados a informar a la opinión pública del propio país o de países amigos y neutrales, con el objetivo de influir en su C.A.S.E.O, en forma favorable al cumplimiento de la Política General del Estado (p.15).

Donde se destaca el verbo “informar” que viene hacer toda acción que busca hacer que las personas o alguien se entere de una cosa que desconoce, es otras palabras es llevar o hacer llegar mensajes. De acuerdo con Minoletti (2016) la información y la Guerra de Información es definicda como:

“La acciones llevadas a cabo para alcanzar y logra la superioridad de las información, logrando de ser necesario afectar la información, los procesos de información y los sistemas de informacion del advesrasrio, mientras se protege la información, los procesos de información y los sistemas de informacion propios” (p.488). Definición del Ejercito de los Estados Unidos debido a la gran experiencia de combate en diferentes frentes.

La era de la información y dentro de esta la “revolución de la información” no es un tema netamente militar, muy por el contrario es un tema global y multidimensional que habarca todos los niveles y todo los aspectos de un Estado como los campos político, económicos, social y militar. La era de la información o tambien llamada “*era digital*” se caracteriza por que el conocimiento es más rapido que los aspectos fisicos de la soceidad humana y hace que estos aspectos fisicos sean a su vez mucho mas rapidos debido a los avances de la ciencia y tecnologia, se destaca en esta era los sistenas informaticos (internet) o el empleo de la Tecnología, Información y Comunicaciones (TICs).

De acuerdo con Minoletti (2016) la Guerra de Información en el ambito de la seguridad y defensa a logrado adquirir relevancia especial, debido a que el lograr dominar las informaciones sobre el adversario decidira los conflictos incluso antes del empleo de la fuerza en forma violenta, por lo que las Fuerzas Armadas de un Estado

deberan prestar interés por el dominio de las informaciones y de los medios de información necesarios para lograr el dominio del campo de batalla en los aspectos que involucran la Guerra de Información o simplemente la información.

### **2.2.3 Bases conceptuales que sustentan el Programa de Información - Operaciones de Información**

Las bases teóricas de un programa de Operaciones de Información se sustentan en la Teoría de la Información, teoría considerada como una disciplina mapa cuyo objetivo es orientar y situar conocimientos en entornos de comunicación con la finalidad de investigar los aspectos que implica la información.

La Teoría de la Información o Teoría Matemática de la Información nace a finales de la II Guerra Mundial con sus creadores Shannon & Weaver (1957) quienes sustentan la transmisión y el procesamiento de la información. Esta teoría ha ido siendo estudiada y ampliada dentro de la teoría del periodismo y la noticia, cuyos entornos presentan procesos complejos de fenómenos de información, fenómenos sociales y fenómenos psicológicos muy asociados entre ellos.

De acuerdo con Aladro (2011) la Teoría de la Información o Teoría Matemática de la Información a tenido etapas en la que se puede resaltar los aspectos siguientes:

Inicialmente se adaptó a la teorización matemática y cibernética en los fenómenos de las comunicaciones propiamente, posteriormente se abrió al análisis de los medios de comunicación en masa, efectos y contextos, en un tercer momento se incorporaron aspectos específicos de la psicología de los entornos sociales y de las personas, luego se incorporaron aspectos de la cultura, y, la llegada de la digitalización y sus fenómenos de convergencia y trascodificación han puesto nuevos cambios teóricos que han dejado en obsolescencia los procesos tradicionales (p.1).

En el campo de la seguridad y defensa la Teoría de la Información o Teoría Matemática se complementa e integra con los conceptos de la Teoría de la Guerra el cual es considerado como: un conjunto de principios, conocimientos, tácticas y doctrina que explican el fenómeno de la guerra (Real Academia de la Lengua Española, 2016). Uno de los fundamentos básicos de la Teoría de la Guerra sustentan que las guerras están en constante cambio y el principal factor de cambio es la tecnología, según Fernández (2018) de la revista ieee.es “la guerra está en una permanente mutación, por la necesidad de las partes para superar a su contrario”.

En este orden de ideas, la tecnología es el rasgo que condiciona las diferentes formas de hacer la guerra” (Fernández, 2018). Desde estas perspectivas se habla de las generaciones de la guerra o de las formas de hacer la guerra denominadas “*revolución de los asuntos militares*”. La Teoría de la Guerra además sustentan que

“existe una clara influencia reciproca entre la guerra y la sociedad” (Fernández, 2018), desde esta posición un Estado o un grupo social que hace o lleva a cabo una guerra marca aspectos fundamentales de como se ha de desarrollar las acciones y operaciones militares considerando o determinando los fines, los medios y la forma de hacer la guerra.

Desde la perspectiva de las generaciones de la guerra, estas solo dan una idea de que las guerras van cambiando y mutando según las sociedades y los momentos o tiempo en la que se van dando, de acuerdo con Von Clausewitz (1830) “[...] cada tiempo tiene su forma peculiar de hacer las guerras, y cada uno desde su entender la guerra deberá mirar atentamente a los rasgos de la guerra de la época en la que vive”. Por otro lado, Maquiavelo (1519-1520) sostiene que “el uso de las armas en una sociedad políticamente organizada es natural, independiente de la forma de su gobierno”.

Desde las perspectivas de Clausewitz y Maquiavelo cualquier sociedad de hombres que sostienen relaciones políticas tiene la necesidad de recurrir a las armas, sean al interior del país o por necesidad de defender la soberanía territorial o por la simple necesidad de amenazas nacionales o trasnacionales. Hoy en día existen nuevos conceptos y se estaría hablando de una nueva generación de la guerra determinada por los espacios que implica un campo de batalla, si bien se consideraba clásicamente tres espacios de batalla como son tierra, mar y espacio aéreo hoy existen nuevas dimensiones de las operaciones militares donde ya las fuerzas físicas de los ejércitos están siendo alejados y pasan a un segundo plano y se incorpora la tecnología para lograr dominarlos, se habla entonces de la era de la información.

De estas Teorías que son enunciados científicos con fines explicativos surgen la necesidad de la aplicación teórica en base a modelos, doctrinas, conceptos, en ese sentido la Teoría de la Información y la Teoría de la Guerra surgen conceptos como los de Gómez (2018) para quien “uno de los factores principales del campo de batalla es la tecnología, de esta depende las informaciones respecto al campo de batalla, al enemigo y a las propias fuerzas” en ese sentido las informaciones en los espacios de batalla considerando las distancias donde actúan hoy las fuerzas es vital y se relacionan a como un Comandante de fuerzas hará llegar sus órdenes, el conocimiento del espacio de batalla tras - continental y para lograr la apreciación de la situación que permita tomar buenas decisiones, es vital.

Estos nuevos conceptos de las operaciones militares tienen su origen con la Guerra Fría (1975 –1990) y principalmente con la Guerra del Golfo Pérsico donde se popularizo el concepto de “Guerra de Información” (Gómez, 2018), muy relacionado al proceso militar de toma de decisiones considerando que las operaciones se dirigían desde otros continentes y las decisiones requerían tener una clara y real situación de

las operaciones militares y no militares. De estas operaciones militares surgen los conceptos de “*Guerra de Información*” y/o “*Operaciones de Información*”.

Esta situación no es de pura casualidad estos términos militares se fueron moldeando y acondicionando a la situación mundial donde estaban surgiendo y toman preminencia los conceptos de la “*era de la información*”. Estos conceptos militares se enmarcan en la situación mundial donde términos de “*globalización*” considerado como procesos políticos, sociales, económicos, culturales y principalmente tecnológicos a escala mundial que permitía una creciente comunicación e interdependencia entre todos los países del mundo desarrollados y los países en vías de desarrollo.

Militarmente hablando estos nuevos conceptos de “*Guerra de Información*” y/o “*Operaciones de Información*” que fueron evolucionando e incorporando en los ejércitos del mundo haciendo cambiar radicalmente su concepción táctica, operacional y estratégica, es decir cambio su doctrina. Desde la aparición del concepto de “*Operaciones de Información*” en el campo militar esta ha tenido un frenético desarrollo reflejado en publicaciones de doctrina y asociado a los procesos de planeación militar” (Gómez, 2018).

En la doctrina del Ejército del Perú los comandantes y estados mayores usan las variables de la misión y las variables operacionales para lograr el entendimiento de la situación y el campo de batalla, se analiza y describe el ambiente operacional en términos de ocho variables operacionales relacionadas entre sí: ambiente político, militar, económico, social, información, infraestructura, ambiente físico y tiempo estos los factores o variables de la misión PMESII-FT. Las variables operacionales describen no solo los aspectos militares de un ambiente operacional, sino también las influencias de la población en el mismo.

En ese sentido las Operaciones de Información son concebidas como: “una de las categorías de las operaciones militares de apoyo directo e indirecto cuyo objetivo es afectar la información y sistemas de información del adversario y a la vez defender la información y sistemas de información propias” (Gómez, 2018). Considerado como una primera concepción operacional de Operaciones de Información en el Ejército de los Estados Unidos (2012).

### **Figura 1**

*Operaciones de información 2012 – EE. UU*



Nota. Operaciones EE. UU 2012

Posteriormente, el Ejército de los Estados Unidos (2016) reformula su concepción estratégica de las Operaciones de Información de la manera siguiente:

Operaciones de Información (INFOOPS) es el empleo integrado de las funciones integrales de: La Guerra Psicológica, Operaciones Cibernéticas, Operaciones de Decepción, Operaciones de Guerra Electrónica y Seguridad Militar; para destruir, influir, usurpar y corromper el proceso de toma de decisiones humano o automático del adversario, protegiendo en todo momento el propio (Gómez, 2018 p.48).

## Figura 2

Operaciones de información 2016 – EE. UU



Nota. Operaciones EE. UU 2016

En ese mismo orden de ideas de acuerdo con Clark (2018) las capacidades básicas militares de las Operaciones de Información comprenden las operaciones de redes informáticas, guerra electrónica, las operaciones de apoyo de información militar, las operaciones de desinformación militar y la seguridad de operaciones (p.2). Según Clark si son debida y estrechamente concentradas, y además debidamente coordinadas estas capacidades puede disuadir el conflicto, la meta principal es lograr en el nivel estratégico que se lidere los aspectos de interes.

El campo de batalla de las operaciones y acciones militares están relacionado a espacios tridimensionales de la guerra, según el Teniente Segundo Babcock (2021) "las operaciones del mañana serán contiendas en los espacios ciberespaciales y la capacidad militar depende de la supremacía de una porción del ámbito ciberespacial para llevar a cabo sus efectos". Sin lugar a duda hoy en día tanto las operaciones civiles de mercado internacional, sistemas económicos, sistemas de la banca, sistemas de

transporte masivo, sistemas de servicios básicos esenciales y los sistemas de armas del ejército, marina y fuerza aérea dependen de sistemas de cómputo donde el ciberespacio es el lugar donde se mueve las informaciones de estos sistemas.

Por tanto, el dominio del ciberespacio de las comunicaciones e información son vitales para las operaciones militares, los espacios tradicionales de la guerra y el empleo de todas las capacidades militares es decir sistemas de armas y sistemas de mando y control dependen de la capacidad del dominio del ciberespacio, no se puede alcanzar el dominio militar sin el dominio del ciberespacio (Babcock, 2021).

### 2.3 Definición de términos

**Ambiente de la información:** Organizaciones, medios, individuos, sistemas que se agrupan para procesar, difundir, manipular y actuar sobre la información (Andrade y Martinez, 2017).

**Dimensión física:** Son los medios de C2 – Comando y Control y su infraestructura soporte que permite a las organizaciones civiles y militares realizar operaciones en tierra, mar y aire (Andrade y Martinez, 2017).

**Heterocognitiva:** Sistema cognitivo que logra conocer otros sistemas cognitivos, diferente de el que se lleva a cabo el conocimiento (Andrade y Martinez, 2017).

**Dimensión informacional:** Es el lugar donde se reúne, almacena, codifica, procesa, protege y difunde la información (Andrade y Martinez, 2017).

**Dimensión cognitiva:** Es el blanco de las operaciones de información abarca la mente de personas y blanco auditor quienes toman decisiones (Andrade y Martinez, 2017).

**Información:** Difícil de definir en el ambiente operacional, es considera como un conjunto de datos que procesada se convierte en información y luego en conocimiento (Andrade y Martinez, 2017).

**Guerra de informática – Guerra digital:** Es la capacidad que tiene las fuerzas militares de trasladar las operaciones militares al ciberespacio nueva dimensión de la guerra (Andrade y Martinez, 2017).

**Guerra electrónica:** Denominada “Electronic Warfare” es un conjunto de ataque a los sistemas de comunicación, sistemas de navegación y sistemas guías para localizar, cegar y engañar a los enemigos potenciales a fin de debilitar de forma letal sistemas (Andrade y Martinez, 2017).

**Guerra informática – Digital:** Es un tipo de guerra que se da en el ciberespacio en ordenadores y redes para interrumpir paralizar o destruir infraestructura digital de comunicaciones y redes informáticas digitales (Newmeyer, 2018).

**Ciberespacio:** El ciberespacio comprende a todo el dominio global de las informaciones comprende toda la infraestructura para el manejo de información tecnológica, comprende todas las maquinas conectadas al internet y su red (Newmeyer, 2018).

**Ciberguerra:** Conocida también como guerra de las tecnologías de información se enmarca en el uso de ataques digitales para para dañar los sistemas digitales de otros países (Newmeyer, 2018).

**Ciberseguridad:** La Ciberseguridad es conjunto de prácticas, políticas, tecnología, personas entrenamiento diseñadas para proteger los medios, recursos y entorno cibernético (Newmeyer, 2018).

**Ciberdefensa:** Es la adopción de todos para proteger entorno cibernético (Newmeyer, 2018).

## **2.4 Hipótesis**

### **2.4.1 Hipótesis general**

Las Operaciones Psicológicas se relacionaron de manera significativa en el establecimiento de un programa de información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales el año 2022.

### **2.4.2 Hipótesis específica**

Los procesos de cambios doctrinales en las Operaciones Psicológicas se relacionaron de manera significativa en el establecimiento de un programa de información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales el año 2022.

Las disciplinas que sustentan las Operaciones Psicológicas se relacionaron de manera significativa en el establecimiento de un programa de información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales el año 2022.

La Acción Psicológica y Guerra Psicológica se relacionaron de manera significativa en el establecimiento de un programa de información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales el año 2022.

## Capítulo III: Método

### 3.1 Enfoque de la investigación

De acuerdo con Hernández, et. Al., (2014) “los enfoque de una investigación científica puede ser cuantitativa, cualitativa o mixta”. La presente investigación ha tenido un enfoque cuantitativo, es decir los metodos para la busqueda de una parte de datos e información estan basados en mediciones objetivas y análisis estadísticos sobre las Opreaciones Psicológicas y en el establecimiento de un programa de información. Por otro lado, este enfoque ha permitido centrar el objetivo que se busca en determinar el grado de relación de la variable Opreaciones Psicológicas y sus dimensiones en la variable establecimiento de un programa de información.

### 3.2 Tipo de investigación

Por lo medios que se han empleado en la investigación ha sido de tipo no experimental, no se han manipulado deliberadamente las variables. Según Hernández, et.al (2014) una investigación es Teórica, cuando la invstigación se orienta a conseguir un nuevo conocimiento de manera sistemática con el obejetivo de incrementar el conocimiento en una relaidad determinada. En ese sentido, por el proposito la presente investigación ha sido de tipo Teórica y aplicada. Por un lado, la investigación se ha originado y permanecido en marcos Teóricos, es decir, la investigación ha buscado ampliar conocimientos relacionados a: La Teoria de la Mente (TdM), Teoría de la Guerra (TG) y la Teoría de la Información o Teoría Matemática de la Información.

Y por otro lado, la investigación ha sido de tipo aplicada, porque más allá de ampliar conocimientos sobre las Operaciones Psicológicas y el Programa de Información sobre la base de Teorías, la investigación ha tenido un segundo objetivo que ha sido resolver necesidades y problemas sobre aspectos doctrinales en el establecimiento de un programa de operaciones de información que es una necesidad en el nivel de Grandes Unidades de Combate. De acuerdo con Hernández, et.al (2014) una invstigación es de tipo aplicada cuando la invstigación se orienta en la busqueda de nuevos conocimeitos destinados a dar soluciones de manera práctica.

### 3.3 Nivel de la investigación

Por el nivel la investigación ha sido de tipo explicativa. La investigación como tipo explicativa dentro del proceso ha buscado establecer la causa de los fenómenos estudiados, es decir, las causas de los problemas que han dado origen a los procesos de transición del empleo de las Operaciones Psicológicas hacia el establecimiento de un Programa de Información en las operaciones y acciones militares.

En ese sentido la investigación más allá de identificar y describir una situación problemática que radica en el empleo de las Operaciones Psicológicas y en el

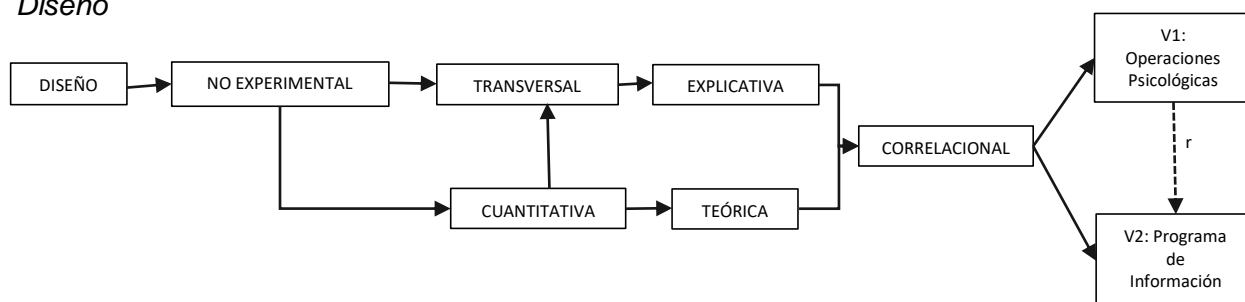
establecimiento de un Programa de Información, ha buscado las causas que han dado origen a este problema y ha orientado los esfuerzos en la aplicación y acercamiento a este a través de la métodos analíticos, sintéticos, deductivos e inductivos para resolver y alcanzar los objetivos de investigación.

### 3.4 Diseño de la investigación

El diseño que ha definido el tipo de investigación y el método de recolección de datos está representado en la figura 3.

**Figura 3**

*Diseño*



*Nota:* Define la metodología del trabajo investigativo orientado a identificar los elementos claves del proceso de la investigación como son enfoque, tipo y tiempo de investigación, es decir, periodo en el que se han recopilado los datos sobre las variables de investigación.

### 3.5 Población y muestra de estudio

La población está representada por todo el personal de Oficiales, Técnicos y Sub Oficiales de la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales, los mismos que están representados en la Tabla 1 según el Cuadro de Asignación de Personal (CAP – 2022 1ª BBFFEE).

**Tabla 1**

*Población en la 1ª BBFFEE*

No	Población	Cantidad de Personas	Observaciones
01	Personal de Oficiales	118	
02	Personal de Técnicos y Sub Oficiales	325	
<b>Total</b>		<b>443</b>	

*Nota:* Personal asignado a la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales

El universo, es decir la población sujeto a observación corresponde a una población finita que supera los 100 individuos, por lo tanto, la muestra ha sido determinada por los siguientes parámetros:

$$n = \frac{N \times Z_a^2 \times p \times q}{d^2 \times (N - 1) + Z_a^2 \times p \times q}$$

n (Muestra)	=	n
N (Población)	=	443 personas
Z (Nivel de confianza)	=	95% (1.96 extraída de tabla – Confianza)
p (Probabilidad a favor)	=	96%
q (Probabilidad en contra)	=	05%
d (Error de estimación)	=	04%

$$X = \frac{(443) (1.96^2) (0.96) (0.05)}{(0.04^2) (443-1) + (1.96^2)(0.96)(0.05)}$$

$$X = \frac{81.6877}{0.7072 + 0.1843}$$

$$X = \frac{81.6877}{0.8915}$$

$$X = 91.6295$$

$$X = 92$$

La muestra de 92 personas entre Oficiales, Tecnicos y Sub Oficiales representa o refleja todas las características de la población. El método que se ha aplicado en la población ha sido el probabilístico, lo que significa que, los elementos y/o individuos que han conformado la muestra han sido seleccionados al azar y que todos los componentes de la población han tenido la misma probabilidad de ser seleccionados para conformar la muestra.

### 3.6 Variables

#### Identificación de variables

Variable 1: Operaciones Psicológicas

Variable 2: Programa de Información

Las Operaciones Psicológicas son definidas como un conjunto de intervenciones comunicacionales masivas en los niveles tácticos, operacionales o estratégicos cuyo objetivo es influir, persuadir y controlar el pensamiento colectivo del grupo de personas al que se dirige la comunicación mediante la manipulación progresiva y de manera sistemática el elemento más poderoso de la actitud y la mente, “las emociones”.

Por su parte, un Programa de Información es definida como un proceso de prueba de todas las funciones de las Operaciones de Información, periodo en el que se

permite darle confiabilidad al establecimiento de una nueva doctrina en el campo militar denominada “Operaciones de Información”.

### 3.7 Matriz de opracionaización de variables

**Tabla 2**

*Matriz operacionalización de variables*

Variables	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala y valores	Niveles y rangos
Operaciones Psicológicas	Procesos de cambios doctrinales	- Evaluación de doctrina	1,2,3,4,5	Siempre (5)	Alto [22-59]
		- Planeamiento de doctrina		Casi siempre (4)	
	- Producción de doctrina	A veces (3)		Medio [50-79]	
	- Conformación de equipos	Casi nunca (2)			
- Generación de doctrina	Nunca (1)				
Disciplinas que sustentan las Operaciones Psicológicas	- Psicología	6,7,8,9,10		Bajo [80-110]	
	- Sociología				
- Antropología					
- CC. CC Opinión pública					
- CC. CC Red periodística					
Acción Psicológica y Guerra Psicológica	Acción Psicológica y Guerra Psicológica	- Protección	11,12,13,14,15		
		- Medios tecnológicos			
		- Fortalezas psicológicas			
- Acción psicológica					
- Quebrantamiento de la voluntad					
Capacidades militares para operaciones de información	Capacidades militares para operaciones de información	- Personal capacitado	16,17,18,19,20		
		- Estructura			
		- Instrucción y entrenamiento			
		- Capacidades establecidas			
- Capacidades unificadas					
Dimensiones de la información	Dimensiones de la información	- Dimensión física	21,22,23,24,25		
		- Dimensión informativa			
		- Dimensión cognitiva			
		- Red informática			
		- Red computacional			
Ambiente de la información	Ambiente de la información	- Manejo del ciberespacio	26,27,28,29,30		
		- Manejo de asuntos públicos			
		- Manejo de apoyo diplomático			
		- Operaciones de inteligencia			
		- Manejo de medios de comunicación			

### 3.8 Técnicas e instrumentos de recolección de datos

#### 3.8.1 Técnicas de recolección de datos

Las técnicas seleccionadas para la presente investigación que han permitido documentar la información y recolectar datos, así como obtener información han sido: Observación (directa de campo) – Indagación documental/Análisis de contenido- Encuestas (Vargas, 2011).

La observación ha permitido en la primera fase para definir con precisión el problema de investigación, las hipótesis y variables, también, se ha empleado a lo largo

del proceso investigativo para determinar los cambios y el surgimiento de variables emergentes, ha sido de tipo estructurada.

En cuanto a la Indagación documental/Análisis de contenido esta ha sido una técnica que ha permitido reducir y sistematizar datos e información procedente de textos, libros, reglamentos, trabajos de investigación relacionados a las variables, artículos científicos, entre otros.

La encuesta ha sido la técnica propia de la investigación por el enfoque cuantitativo, que ha permitido recabar información a través del cuestionario de la muestra en la 1ª BBFFEE. De las respuestas del cuestionario se ha analizado, interpretado y se ha tenido un mayor panorama sobre las variables de investigación como han sido las operaciones psicológicas y el programa de información. Según Chavez (2018) las técnicas e instrumentos permiten la recolección de datos y se obtiene información sobre las variables.

### 3.8.2 Instrumentos de recolección de datos

Los instrumentos seleccionados para la presente investigación y para cada técnica fueron:

- **Para la observación:** Lista de Observación (Guía ESGE – 2022).
- **Para la Indagación documental/Análisis de contenido:** Ficha de Análisis Documental (Guía ESGE – 2022).
- **Para la encuesta:** Cuestionario de Encuestas (Guía ESGE – 2022).

### 3.9 Técnica de procesamiento y análisis de datos

El procesamiento de los datos, es decir, la transformación de datos en información y estos en conocimientos ha seguido una serie de procesos y operaciones de manera sistémica sobre un conjunto de datos para explorar y transformar estos en información, han seguido los procesos siguientes:

**Proceso 1 Agrupación y procesamiento:** El procesamiento de los datos e información en un principio han sido agrupados en variables y dimensiones de modo que ha permitido el establecimiento de las preguntas, objetivos e hipótesis de investigación. En esta parte de la investigación se ha construido y/o planteado el problema de investigación, así como, se ha formulado el marco teórico.

**Proceso 2 Análisis:** En esta parte del proceso se ha determinado las herramientas con las que se han analizado los datos e información, donde ha influido el enfoque de investigación, los niveles de medición y el diseño. Así mismo, se ha formulado la parte metodológica y la matriz de operacionalización de variables determinado se los indicadores.

**Proceso 3 Codificación:** En esta fase del proceso se ha asignado claves numéricas a las posibles respuestas de los encuestados, se empleó la escala de

Likert como método investigativo para identificar y evaluar los niveles de las opinión y actitud de la muestra seleccionada.

**Proceso 4 Selección de Métodos:** En esta fase del proceso se ha seleccionado el método descriptivo, inferencial y algún otro método complementario. Para realizar el análisis descriptivo e inferencial se ha empleado la herramienta tecnológica SPSS 26. En esta etapa se ha empleado el método hipotético – deductivo. Una vez comprobadas los niveles de correlación de las variables y dimensiones, así como las tendencias de la población se ha empleado las hipótesis planteadas al principio de la investigación basada en las Teorías y los datos empíricos arribando a predicciones y conclusiones.

## Capítulo IV: Resultados

### 4.1 Análisis descriptivo

#### Variable X: Operaciones Psicológicas

1. ¿La 1ª BBFFEE ha evaluado la doctrina militar de FFEE en aspectos de las operaciones psicológicas que permitan ampliar el espectro de las operaciones de información militar?

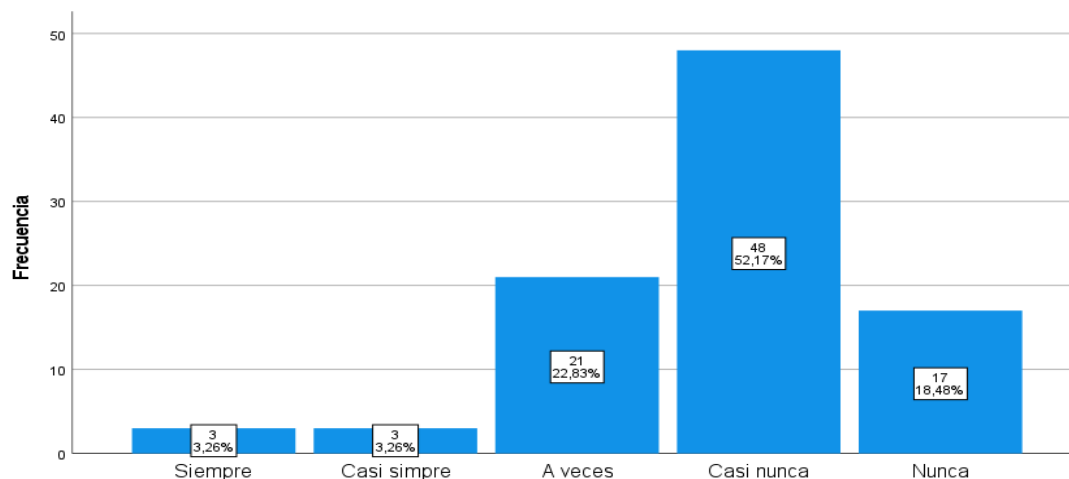
**Tabla 3**

*Frecuencias evaluación de doctrina*

Ha evaluado de doctrina militar de FFEE en aspectos de las operaciones psicológicas					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	3	3,3	3,3	3,3
	Casi nunca	3	3,3	3,3	6,5
	A veces	21	22,8	22,8	29,3
	Casi siempre	48	52,2	52,2	81,5
	Siempre	17	18,5	18,5	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

**Figura 4**

*Análisis descriptivo evaluación de doctrina*



*Nota:* El personal entrevistado de la 1ª BBFFEE opina de la manera siguiente: el 52% opina que casi siempre, el 22.83% a veces, el 18.48% nunca, el 3.26% siempre y el 3.26% casi siempre la doctrina militar es evaluada en aspectos de las operaciones psicológicas que permitan ampliar el espectro de las operaciones de información militar.

2. ¿La 1ª BBFFEE realiza procesos de planeamiento para identificar necesidades doctrinales militar de FFEE en aspectos de las operaciones psicológicas que permitan ampliar el espectro de las operaciones de información militar?

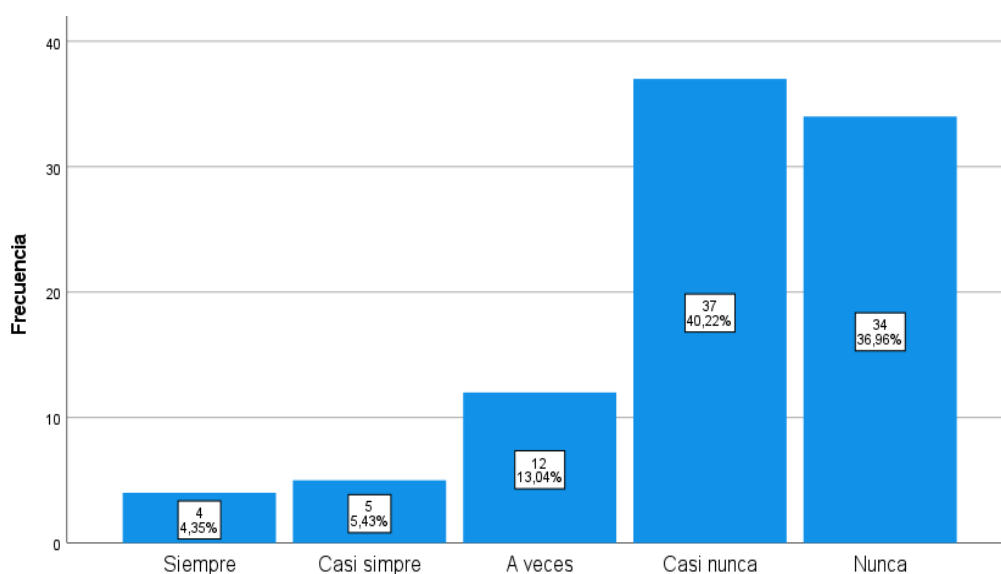
**Tabla 4**

*Frecuencias planeamiento doctrinal*

Realiza procesos de planeamientos para identificar necesidades doctrinales					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	4	4,3	4,3	4,3
	Casi nunca	5	5,4	5,4	9,8
	A veces	12	13,0	13,0	22,8
	Casi siempre	37	40,2	40,2	63,0
	Siempre	34	37,0	37,0	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

**Figura 5**

*Análisis descriptivo planeamiento doctrinal*



*Nota:* El personal entrevistado de la 1ª BBFFEE opina de la manera siguiente: el 40.22% opina que casi nunca, el 36.96% nunca, el 13.04% a veces, el 5.43% casi siempre y el 4.35% siempre que, realiza procesos de planeamiento para identificar necesidades doctrinales militar de FFEE en aspectos de las operaciones psicológicas que permitan ampliar el espectro de las operaciones de información militar.

3. ¿La 1ª BBFFEE está en condiciones de producir doctrina militar de FFEE en aspectos de las operaciones psicológicas que permitan ampliar el espectro de las operaciones de información militar?

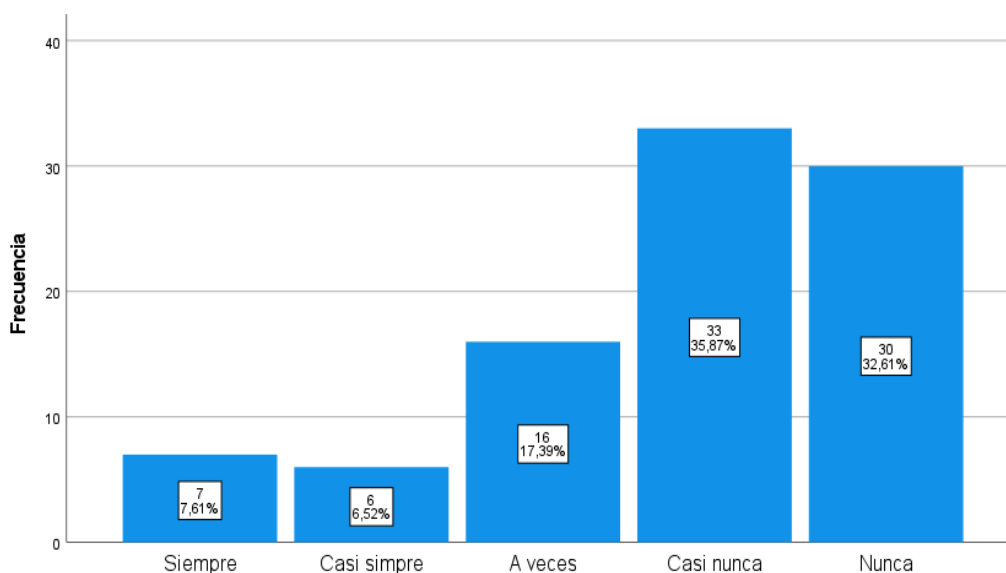
**Tabla 5**

*Frecuencias producción de doctrina*

Condiciones de producir doctrina militar de FFEE en aspectos de operaciones psicológicas						
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado	
Válido	Nunca	7	7,6	7,6	7,6	
	Casi nunca	6	6,5	6,5	14,1	
	A veces	16	17,4	17,4	31,5	
	Casi siempre	33	35,9	35,9	67,4	
	Siempre	30	32,6	32,6	100,0	
	Total	92	100,0	100,0		

**Figura 6**

*Análisis descriptivo producción de doctrina*



*Nota:* El personal entrevistado de la 1ª BBFFEE opina de la manera siguiente: el 35.87% opina que casi nunca, el 32.61% nunca, el 17.39% a veces, el 7.61% siempre y el 6.52% casi siempre que, está en condiciones de producir doctrina militar de FFEE en aspectos de las operaciones psicológicas que permitan ampliar el espectro de las operaciones de información militar.

4. ¿La 1ª BBFFEE ha conformado equipos de verificación de la doctrina militar de FFEE en aspectos de las operaciones psicológicas que permitan implementar y ampliar las operaciones de información militar?

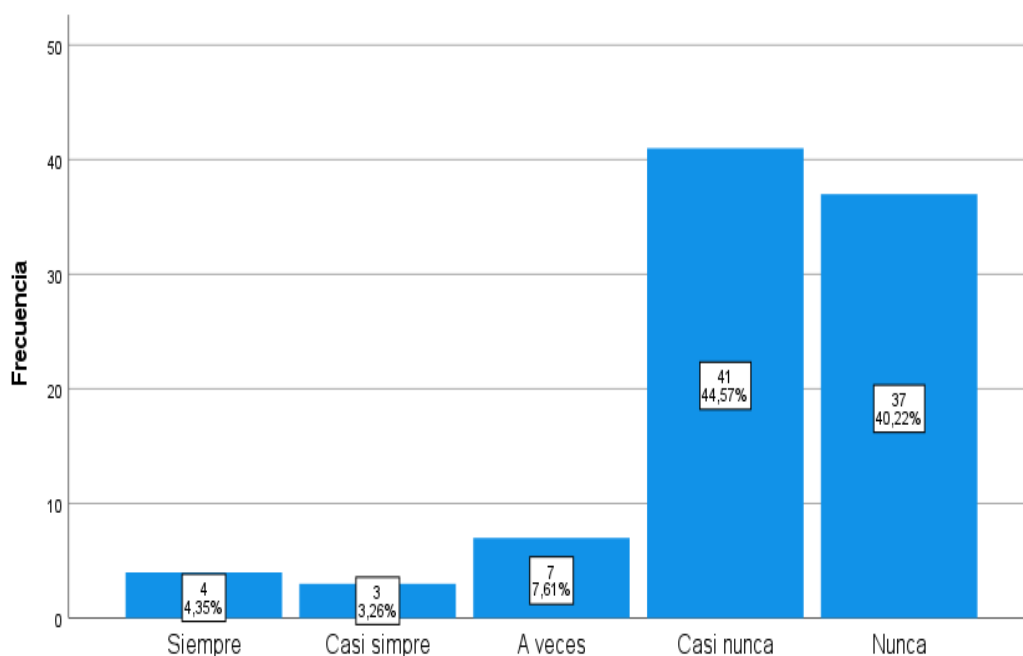
**Tabla 6**

*Frecuencias conformación de equipos doctrinales*

Ha conformado equipos de verificación de la doctrina militar de FFEE en aspectos de operaciones psicológicas					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	4	4,3	4,3	4,3
	Casi nunca	3	3,3	3,3	7,6
	A veces	7	7,6	7,6	15,2
	Casi siempre	41	44,6	44,6	59,8
	Siempre	37	40,2	40,2	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

**Figura 7**

*Análisis descriptivo conformación de equipos doctrinales*



*Nota:* El personal entrevistado de la 1ª BBFFEE opina de la manera siguiente: el 44.57% opina que casi nunca, el 40.22% nunca, el 7.61% a veces, el 4.35% siempre y el 3.26% casi siempre que, ha conformado equipos de verificación de la doctrina militar de FFEE en aspectos de las operaciones psicológicas que permitan implementar y ampliar las operaciones de información militar.

5. ¿La 1ª BBFFEE tiene la capacidad de generar doctrina operativa militar de FFEE en aspectos de las operaciones psicológicas que permitan implementar y ampliar las operaciones de información militar?

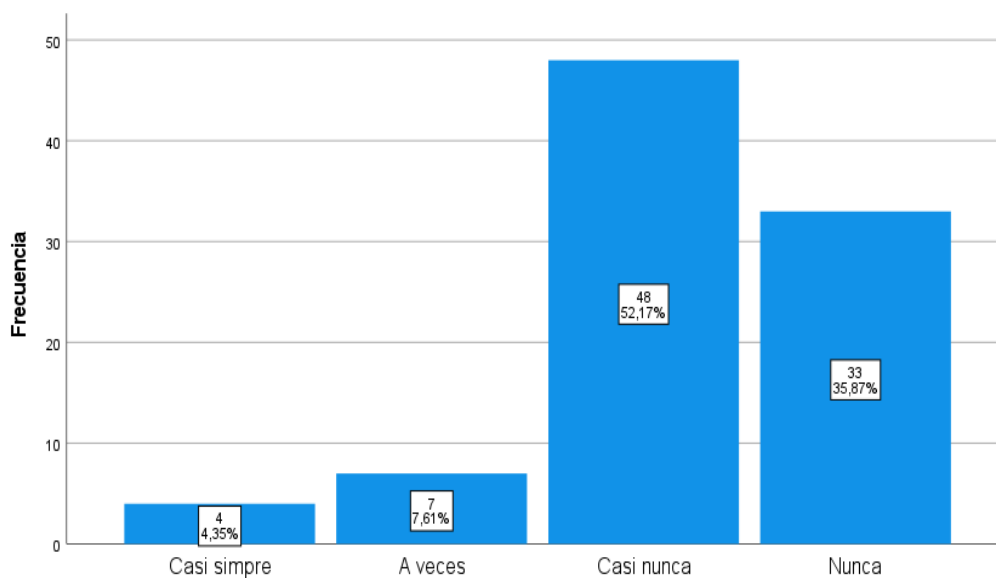
**Tabla 7**

*Frecuencias de capacidad de generación de doctrina*

Tiene la capacidad de generar doctrina operativa militar de FFEE en aspectos de operaciones psicológicas					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi nunca	4	4,3	4,3	4,3
	A veces	7	7,6	7,6	12,0
	Casi siempre	48	52,2	52,2	64,1
	Siempre	33	35,9	35,9	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

**Figura 8**

Análisis descriptivo capacidad de generación de doctrina



*Nota:* El personal entrevistado de la 1ª BBFFEE opina de la manera siguiente: el 52.17% opina que casi nunca, el 35.87% nunca, el 7.61% a veces, y el 4.35% casi siempre que, tiene la capacidad de generar doctrina operativa militar de FFEE en aspectos de las operaciones psicológicas que permitan implementar y ampliar las operaciones de información militar.

## Dimensión 2: Disciplinas que sustentan las Operaciones Psicológicas

6. ¿La 1ª BBFFEE cuenta con personal de expertos u oficiales de la especialidad de psicología que permitan evaluar el subconsciente de personas para llegar de mejor manera a la población, fuerzas amigas y fuerzas enemigas como parte de las operaciones de información militar?

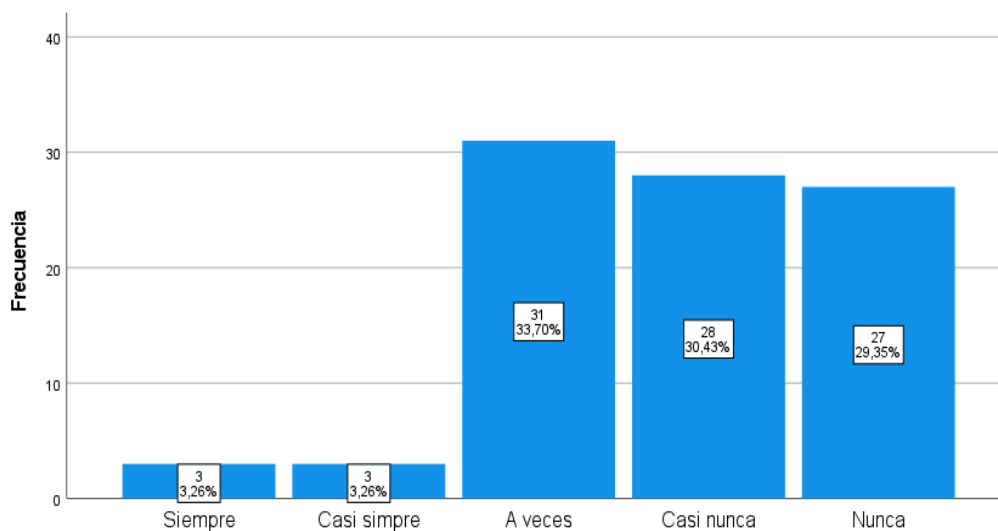
**Tabla 8**

*Frecuencia de evaluación especialidad de psicología*

		Cuenta con personal de expertos u oficiales de la especialidad de psicología			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	3	3,3	3,3	3,3
	Casi nunca	3	3,3	3,3	6,5
	A veces	31	33,7	33,7	40,2
	Casi siempre	28	30,4	30,4	70,7
	Siempre	27	29,3	29,3	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

**Figura 9**

*Análisis descriptivo evaluación especialidad de psicología*



*Nota:* El personal entrevistado de la 1ª BBFFEE opina de la manera siguiente: el 33.70% opina que a veces, el 30.43% casi nunca, el 29.35% nunca, el 3.26% casi siempre, y el 3.26% siempre que, cuenta con personal de expertos u oficiales de la especialidad de psicología que permitan evaluar el subconsciente de personas para llegar de mejor manera a la población, fuerzas amigas y fuerzas enemigas como parte de las operaciones de información militar.

7. ¿La 1ª BBFFEE realiza un análisis sociológico es decir analiza la sociedad para logra alcanzar objetivos militares en operaciones y acciones militares que pueden ser parte de las operaciones de información militar?

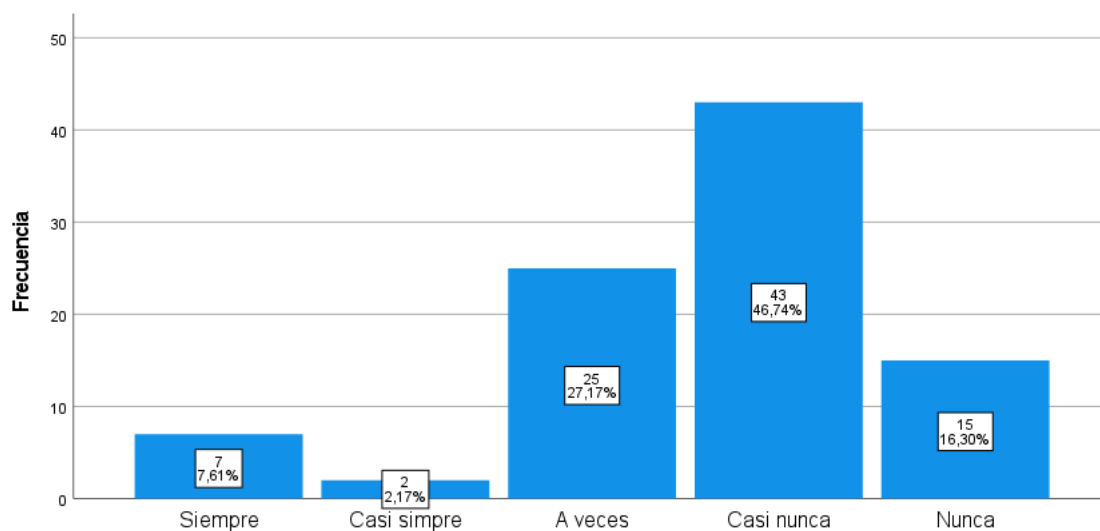
**Tabla 9**

*Frecuencias evaluación análisis sociológico*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	7	7,6	7,6	7,6
	Casi nunca	2	2,2	2,2	9,8
	A veces	25	27,2	27,2	37,0
	Casi siempre	43	46,7	46,7	83,7
	Siempre	15	16,3	16,3	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

**Figura 10**

*Análisis descriptivo evaluación análisis sociológico*



*Nota:* El personal entrevistado de la 1ª BBFFEE opina de la manera siguiente: el 46.74% opina que casi nunca, el 27.17% a veces, el 16.30% nunca, el 7.62% siempre, y el 2.17% casi siempre que, realiza un análisis sociológico es decir analiza la sociedad para logra alcanzar objetivos militares en operaciones y acciones militares que pueden ser parte de las operaciones de información militar.

8. ¿La 1ª BBFFEE realiza un análisis antropológico es decir analiza la cultura social (formas de pensar – ver las cosas) para logra alcanzar objetivos militares en operaciones y acciones militares que permitan se implementen como parte de las operaciones de información militar?

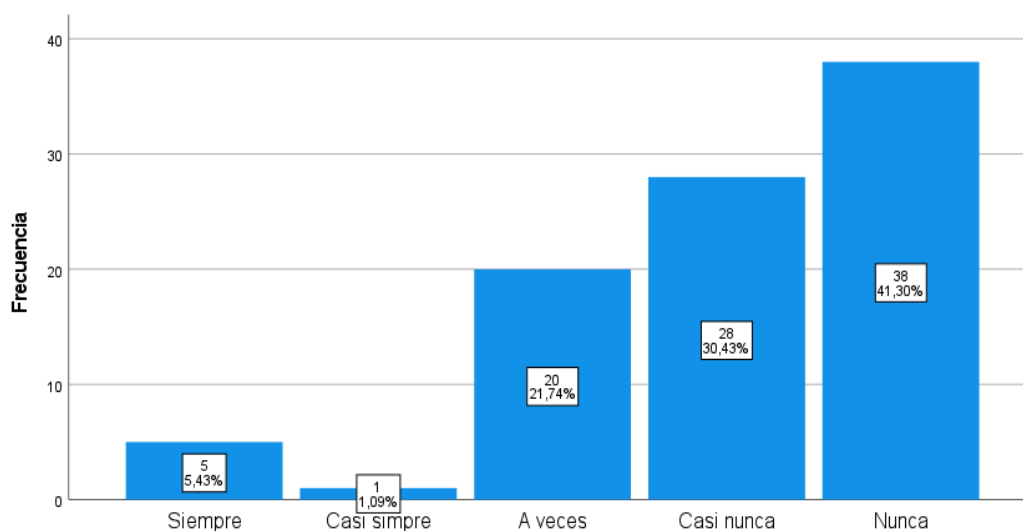
**Tabla 10**

*Frecuencia de evaluación análisis antropológico*

Realiza un análisis antropológico es decir analiza la cultura social para logra alcanzar objetivos militares					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	5	5,4	5,4	5,4
	Casi nunca	1	1,1	1,1	6,5
	A veces	20	21,7	21,7	28,3
	Casi siempre	28	30,4	30,4	58,7
	Siempre	38	41,3	41,3	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

**Figura 11**

*Análisis descriptivo evaluación análisis antropológico*



*Nota:* El personal entrevistado de la 1ª BBFFEE opina de la manera siguiente: el 41.30% opina que nunca, el 30.43% casi nunca, el 21.74% a veces, el 5.43% siempre, y el 1.09% casi siempre que, realiza un análisis antropológico es decir analiza la cultura social (formas de pensar – ver las cosas) para logra alcanzar objetivos militares en operaciones y acciones militares que permitan se implementen como parte de las operaciones de información militar.

9. ¿La 1ª BBFFEE realiza un análisis de ciencias de la comunicación es decir se apoya en la opinión pública para logra alcanzar objetivos militares en operaciones y acciones militares que permitan ser implementadas como parte de los programas/operaciones de información militar?

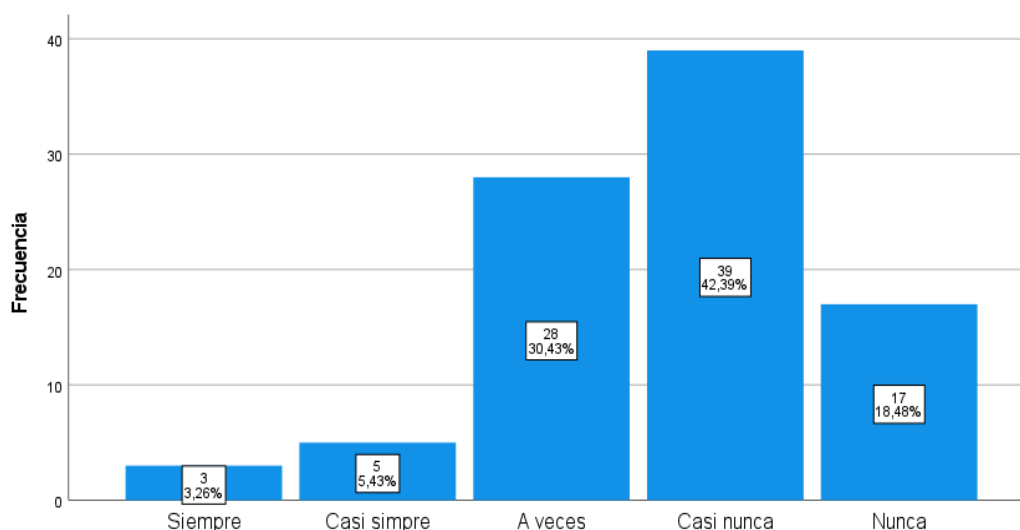
**Tabla 11**

*Frecuencia de ciencia de la comunicación opinión publica*

Realiza un análisis de ciencias de la comunicación es decir se apoya en la opinión pública para logra alcanzar objetivos militares					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	3	3,3	3,3	3,3
	Casi nunca	5	5,4	5,4	8,7
	A veces	28	30,4	30,4	39,1
	Casi siempre	39	42,4	42,4	81,5
	Siempre	17	18,5	18,5	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

**Figura 12**

*Análisis descriptivo evaluación ciencia de la comunicación opinión publica*



*Nota:* El personal entrevistado de la 1ª BBFFEE opina de la manera siguiente: el 42.39% opina que casi nunca, el 30.43% a veces, el 18.48% nunca, el 5.43% casi siempre, y el 3.26% siempre que, realiza un análisis de ciencias de la comunicación es decir se apoya en la opinión pública para logra alcanzar objetivos militares en operaciones y acciones militares que permitan ser implementadas como parte de los programas/operaciones de información militar.

10. ¿La 1ª BBFFEE realiza un análisis de ciencias de la comunicación es decir se apoya en la red periodística para logra alcanzar objetivos militares en operaciones y acciones militares que permitan ser implementadas como parte de los programas/operaciones de información militar?

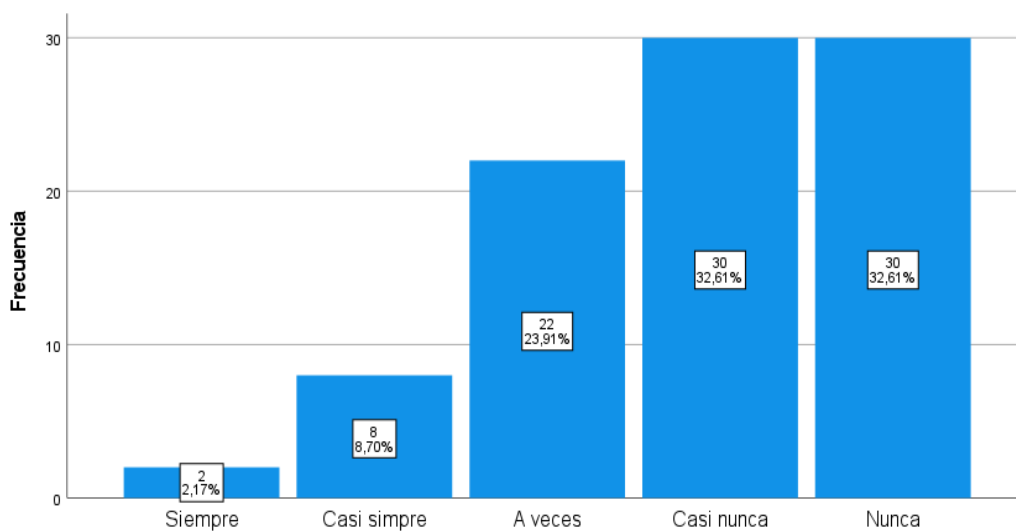
**Tabla 12**

*Frecuencias evaluación C.C red informática*

Realiza un análisis de las ciencias de la comunicación					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	2	2,2	2,2	2,2
	Casi nunca	8	8,7	8,7	10,9
	A veces	22	23,9	23,9	34,8
	Casi siempre	30	32,6	32,6	67,4
	Siempre	30	32,6	32,6	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

**Figura 33**

*Análisis descriptivo evaluación de las CC en red periodística*



*Nota:* El personal entrevistado de la 1ª BBFFEE opina de la manera siguiente: el 32.61% opina que casi nunca, el 32.61% casi nunca, el 23.91% a veces, el 8.70% casi siempre, y el 2.17% siempre que, realiza un análisis de ciencias de la comunicación es decir se apoya en la opinión pública para logra alcanzar objetivos militares en operaciones y acciones militares que permitan ser implementadas como parte de los programas/operaciones de información militar.

11. ¿La 1ª BBFFEE realiza acciones para proteger a su personal de la guerra psicológica llevada a cabo por fuerzas enemigas y/o medios de comunicación que puedan ser implementados como parte de los programas/operaciones de información militar.

**Tabla 13**

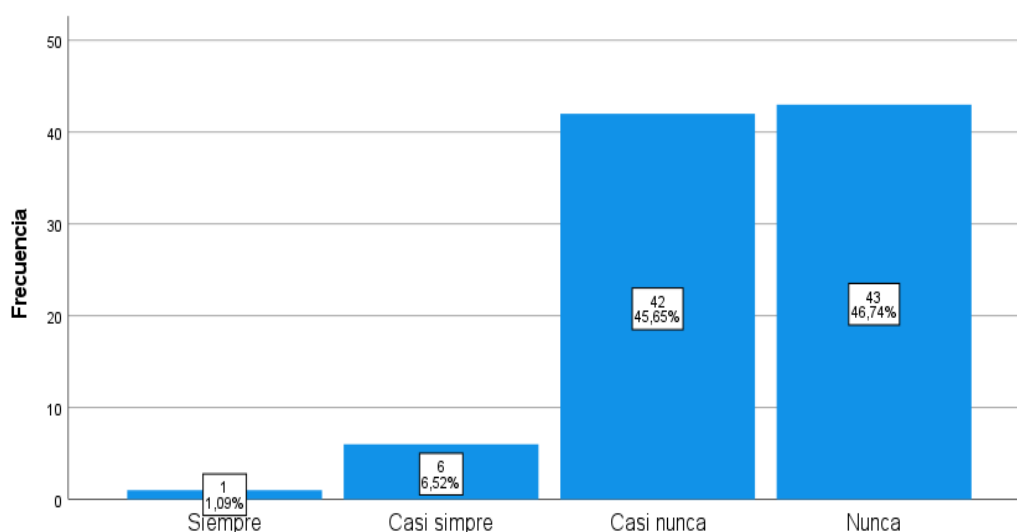
*Frecuencias proteger de guerra psicológica*

**Realiza acciones para proteger a su personal de la guerra psicológica llevada a cabo por fuerzas enemigas y/o medios de comunicación**

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	1	1,1	1,1	1,1
	Casi nunca	6	6,5	6,5	7,6
	Casi siempre	42	45,7	45,7	53,3
	Siempre	43	46,7	46,7	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

**Figura 4**

*Análisis descriptivo evaluación proteger de guerra psicológica*



*Nota:* El personal entrevistado de la 1ª BBFFEE opina de la manera siguiente: el 46.74% opina que nunca, el 45.65% casi nunca, el 6.52% casi siempre, y el 1.09% siempre que, realiza acciones para proteger a su personal de la guerra psicológica llevada a cabo por fuerzas enemigas y/o medios de comunicación que puedan ser implementados como parte de los programas/operaciones de información militar.

12. ¿La 1ª BBFF emplea medios tecnológicos modernos para realiza acciones y proteger a su personal de la guerra psicológica llevada a cabo por fuerzas enemigas y/o medios de comunicación que puedan ser implementados como parte de los programas/operaciones de información militar?

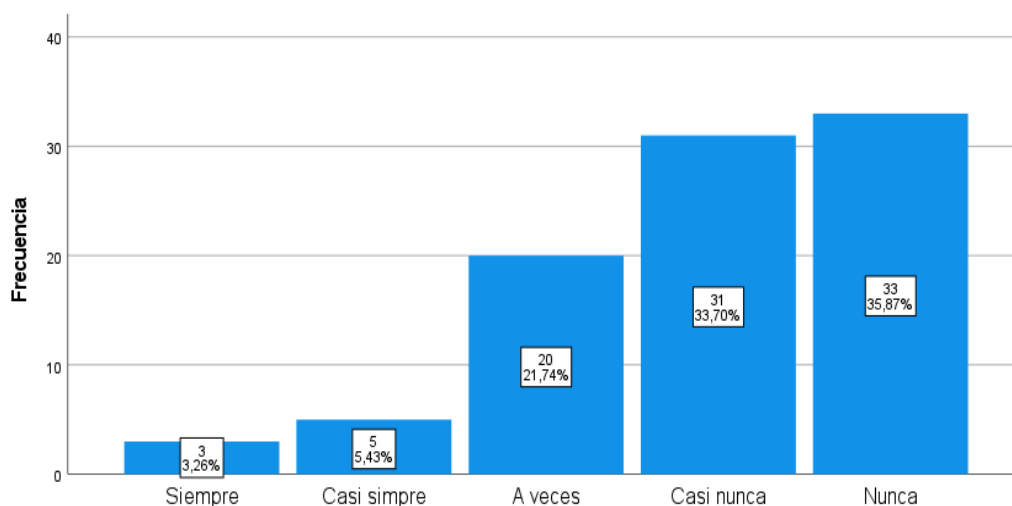
**Tabla 14**

*Frecuencias emplear medios tecnológicos*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	3	3,3	3,3	3,3
	Casi nunca	5	5,4	5,4	8,7
	A veces	20	21,7	21,7	30,4
	Casi siempre	31	33,7	33,7	64,1
	Siempre	33	35,9	35,9	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

**Figura 5**

*Análisis descriptivo evaluación emplear medios tecnológicos*



*Nota:* El personal entrevistado de la 1ª BBFFEE opina de la manera siguiente: el 35.87% opina que nunca, el 33.70% casi nunca, el 21.74% a veces, el 5.43% casi siempre, y el 3.26% siempre que, emplea medios tecnológicos modernos para realiza acciones y proteger a su personal de la guerra psicológica llevada a cabo por fuerzas enemigas y/o medios de comunicación que puedan ser implementados como parte de los programas/operaciones de información militar.

13. ¿La 1ª BBFFEE aprovecha las fortalezas potenciales psicológicas del Ejército para proteger a su personal de la guerra psicológica llevada a cabo por fuerzas enemigas y/o medios de comunicación que puedan ser implementados como parte de los programas/operaciones de información militar?

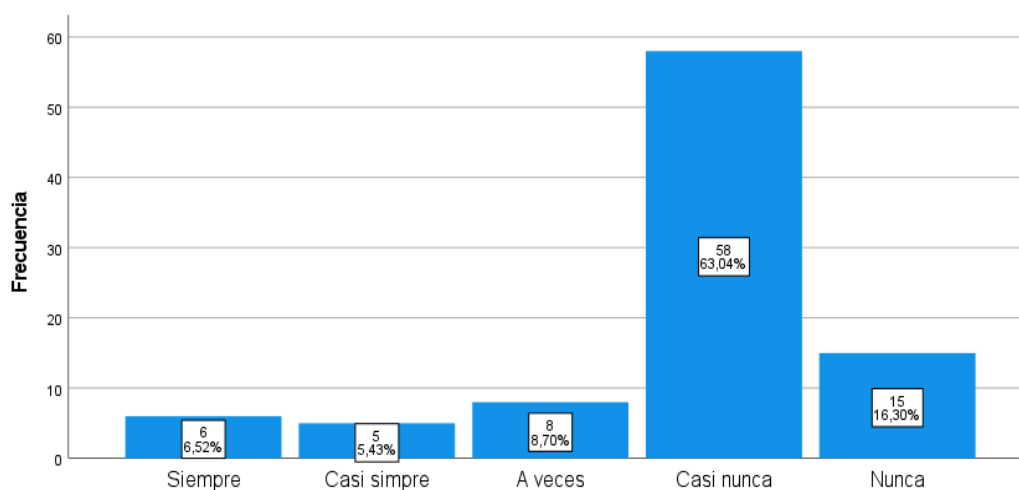
**Tabla 15**

*Frecuencias fortalezas potenciales psicológicas*

		Aprovecha las fortalezas potenciales psicológicas del Ejército para proteger a su personal			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	6	6,5	6,5	6,5
	Casi nunca	5	5,4	5,4	12,0
	A veces	8	8,7	8,7	20,7
	Casi siempre	58	63,0	63,0	83,7
	Siempre	15	16,3	16,3	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

**Figura 6**

*Análisis descriptivo evaluación de fortalezas psicológicas*



*Nota:* El personal entrevistado de la 1ª BBFFEE opina de la manera siguiente: el 63.04% opina que casi nunca, el 16.30% nunca, el 8.70% a veces, el 5.43% casi siempre, y el 6.52% siempre que, aprovecha las fortalezas potenciales psicológicas del Ejército para proteger a su personal de la guerra psicológica llevada a cabo por fuerzas enemigas y/o medios de comunicación que puedan ser implementados como parte de los programas/operaciones de información militar.

14. ¿La 1ª BBFFEE emplea de manera permanente acciones para logra desmoralizar fuerzas enemigas y/o sociedades convulsionadas que puedan ser implementados como parte de los programas/operaciones de información militar?

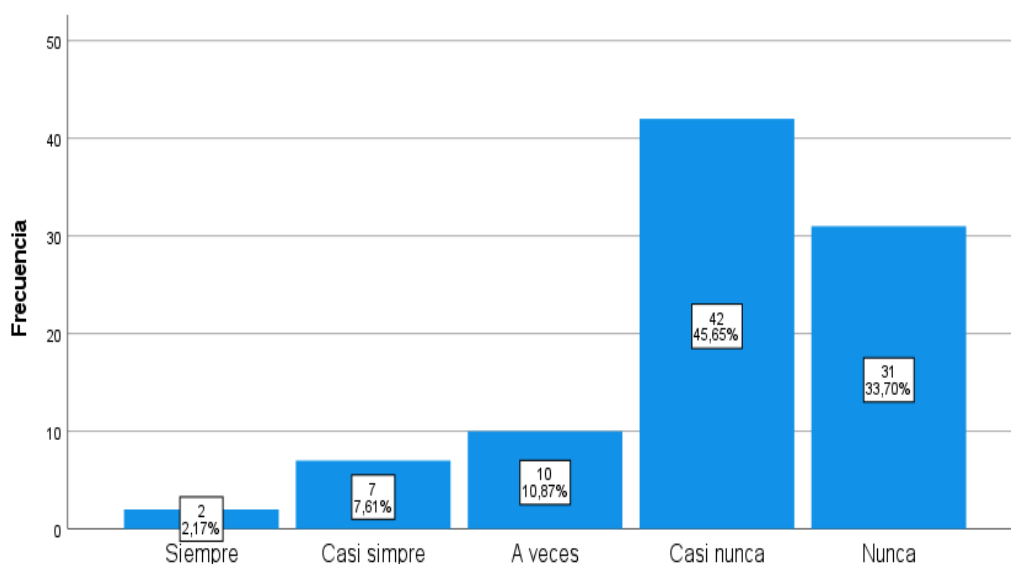
**Tabla 16**

*Frecuencias empleo de acciones psicológicas*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	2	2,2	2,2	2,2
	Casi nunca	7	7,6	7,6	9,8
	A veces	10	10,9	10,9	20,7
	Casi siempre	42	45,7	45,7	66,3
	Siempre	31	33,7	33,7	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

**Figura 77**

*Análisis descriptivo evaluación empleo de acciones psicológicas*



*Nota:* El personal entrevistado de la 1ª BBFFEE opina de la manera siguiente: el 45.65% opina que casi nunca, el 33.70% nunca, el 10.87% a veces, el 7.61% casi siempre, y el 2.17% siempre que, aprovechan las fortalezas potenciales psicológicas del Ejército para proteger a su personal de la guerra psicológica llevada a cabo por fuerzas enemigas y/o medios de comunicación que puedan ser implementados como parte de los programas/operaciones de información militar.

15. ¿La 1ª BRIFFE realiza acciones para ganar la voluntad de las fuerzas enemigas y/o sociedades convulsionadas que puedan ser implementados como parte de los programas/operaciones de información militar?

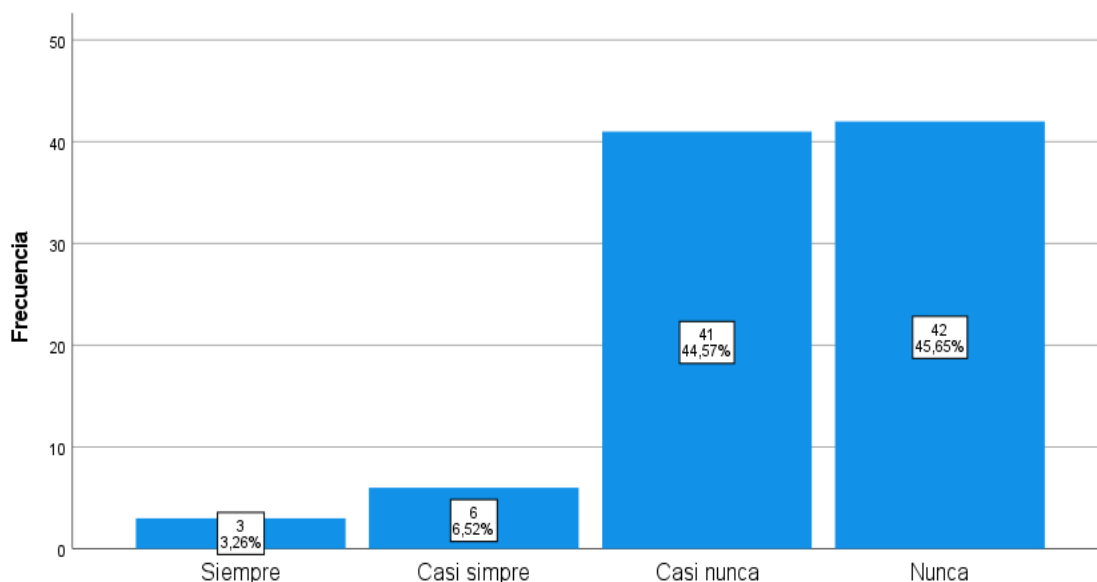
**Tabla 17**

*Frecuencias acciones para ganar la voluntad enemiga*

Realiza acciones para ganar la voluntad de las fuerzas enemigas					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	3	3,3	3,3	3,3
	Casi nunca	6	6,5	6,5	9,8
	Casi siempre	41	44,6	44,6	54,3
	Siempre	42	45,7	45,7	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

**Figura 88**

*Análisis descriptivo acciones para ganar la voluntad enemiga*



*Nota:* El personal entrevistado de la 1ª BBFFEE opina de la manera siguiente: el 45.65% opina que nunca, el 44.57% casi nunca, el 6.52% casi siempre, el 3.26% siempre que, realiza acciones para ganar la voluntad de las fuerzas enemigas y/o sociedades convulsionadas que puedan ser implementados como parte de los programas/operaciones de información militar.

## Variable Y: Programa de Información

16. ¿La 1ª BBFFEE dispone de personal capacitado para realizar la acción psicológica y/o guerra psicológica que puedan ser empelados como parte de los programas/operaciones de información militar?

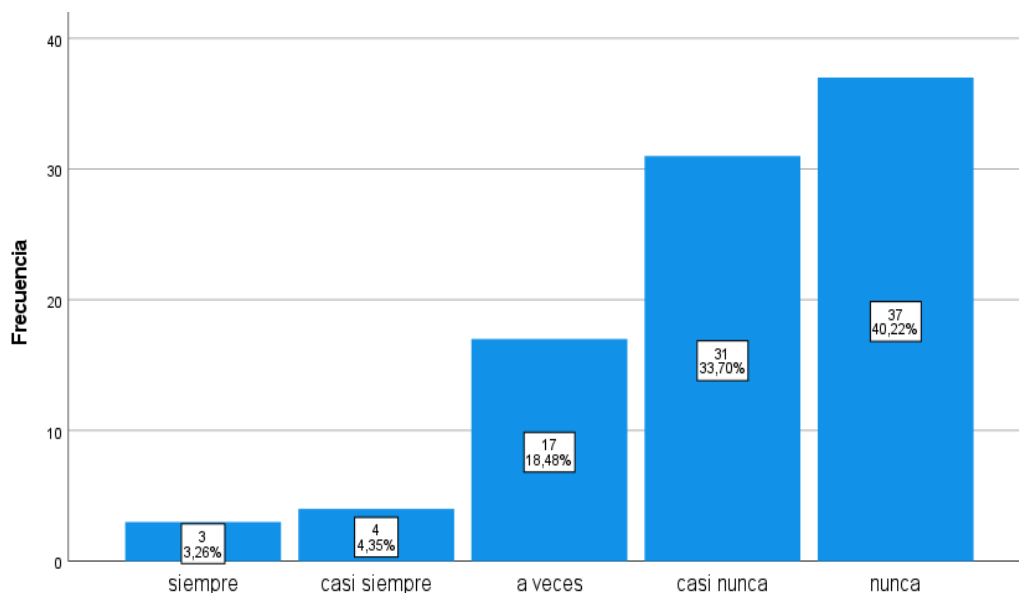
**Tabla 18**

*Frecuencias del personal capacitado*

Personal capacitado					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Siempre	3	3,3	3,3	3,3
	Casi siempre	3	3,3	3,3	6,5
	A veces	21	22,8	22,8	29,3
	Casi nunca	48	52,2	52,2	81,5
	Nunca	17	18,5	18,5	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

**Figura 9**

*Análisis descriptivo evaluación del personal capacitado*



*Nota:* El personal entrevistado de la 1ª BBFFEE opina de la manera siguiente: el 40.22% opina que nunca, el 33.70% casi nunca, el 18.48% a veces, el 4.35% casi siempre, y el 3.26% siempre que, dispone de personal capacitado para realizar la acción psicológica y/o guerra psicológica que puedan ser empelados como parte de los programas/operaciones de información militar.

17. ¿La 1ª BBFFEE es parte de una estructura con mayor organización para realizar la acción psicológica y/o guerra psicológica que puedan empleados como base de implementación de programas/operaciones de información militar?

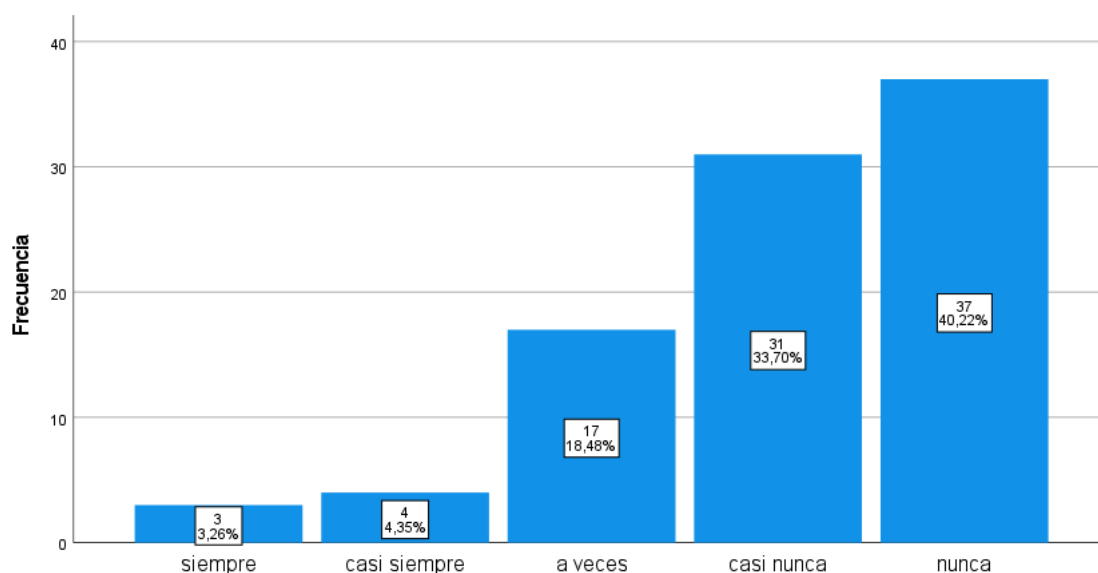
**Tabla 19**

*Frecuencias sobre estructura*

Es parte de una estructura con mayor organización para realizar la acción psicológica					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	siempre	3	3,3	3,3	3,3
	casi siempre	4	4,3	4,3	7,6
	a veces	17	18,5	18,5	26,1
	casi nunca	31	33,7	33,7	59,8
	nunca	37	40,2	40,2	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

**Figura 20**

*Análisis descriptivo evaluación sobre estructura*



*Nota:* El personal entrevistado de la 1ª BBFFEE opina de la manera siguiente: el 40.22% opina que nunca, el 33.70% casi nunca, el 18.49% a veces, 4.35% casi siempre, el 3.26% siempre que, es parte de una estructura con mayor organización para realizar la acción psicológica y/o guerra psicológica que puedan empleados como base de implementación de programas/operaciones de información militar.

18. ¿La 1ª BBFFEE tiene establecido horas lectivas para instrucción y

entrenamiento de acción psicológica y/o guerra psicológica que puedan ser empleados como parte de los programas/operaciones de información militar?

**Tabla 20**

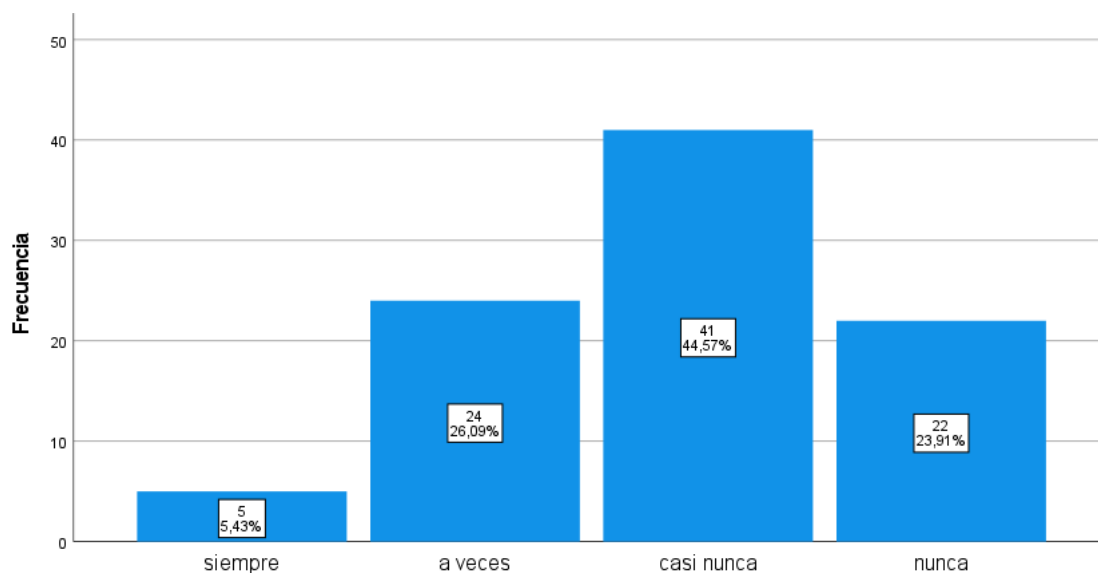
*Frecuencias instrucción y entrenamiento*

**Tiene establecido horas lectivas para instrucción y entrenamiento de acción psicológica**

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Siempre	5	5,4	5,4	5,4
	a veces	24	26,1	26,1	31,5
	casi nunca	41	44,6	44,6	76,1
	Nunca	22	23,9	23,9	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

**Figura 101**

*Análisis descriptivo evaluación instrucción y entrenamiento*



*Nota:* El personal entrevistado de la 1ª BBFFEE opina de la manera siguiente: el 44.57% opina que casi nunca, el 26.09% a veces, el 23.91% nunca, el 5.43% siempre que, tiene establecido horas lectivas para instrucción y entrenamiento de acción psicológica y/o guerra psicológica que puedan ser empleados como parte de los programas/operaciones de información militar.

19. ¿La 1ª BBFFEE opera de manera integrar capacidades como Guerra Electrónica,

Operaciones de Seguridad, Operaciones de Decepción y/o Comando y Control como base de implementación de programas/operaciones de información militar?

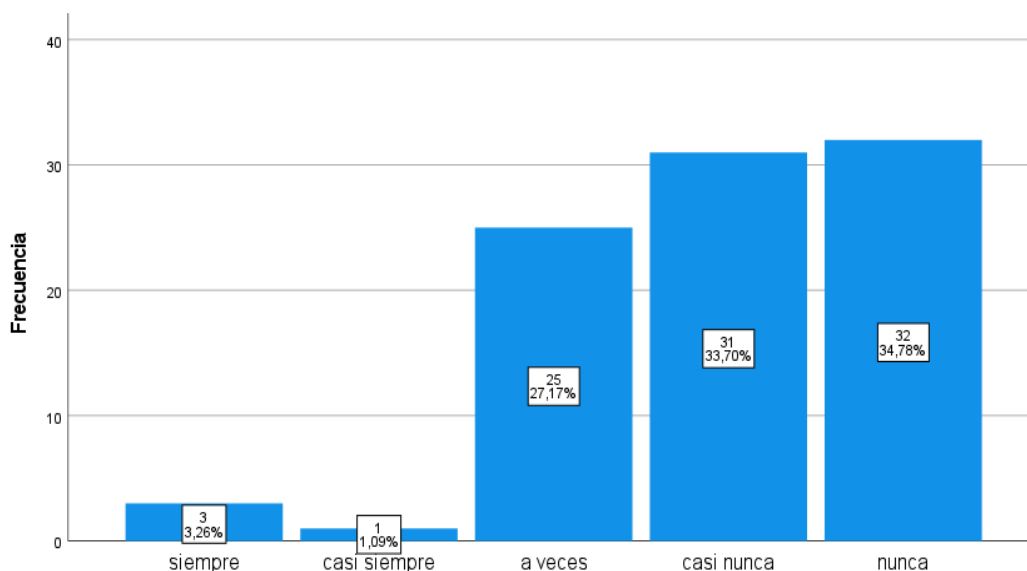
**Tabla 21**

*Frecuencias integración de capacidades*

Opera de manera integrar capacidades establecidas como guerra electrónica					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Siempre	3	3,3	3,3	3,3
	casi siempre	1	1,1	1,1	4,3
	a veces	25	27,2	27,2	31,5
	casi nunca	31	33,7	33,7	65,2
	Nunca	32	34,8	34,8	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

**Figura 22**

*Análisis descriptivo evaluación integración de capacidades*



*Nota:* El personal entrevistado de la 1ª BBFFEE opina de la manera siguiente: el 34.78% opina que nunca, el 33.70% casi nunca, el 21.17% a veces, el 3.26% siempre y el 1.09% casi siempre que, opera de manera integrar capacidades como Guerra Electrónica, Operaciones de Seguridad, Operaciones de Decepción y/o Comando y Control como base de implementación de programas/operaciones de información militar.

20. ¿La 1ª BBFFEE está en la capacidad de integrar y/o unificar capacidades de

Guerra Electrónica, Operaciones de Seguridad, Operaciones de Decepción y Comando y Control como base de implementación de programas/operaciones de información militar?

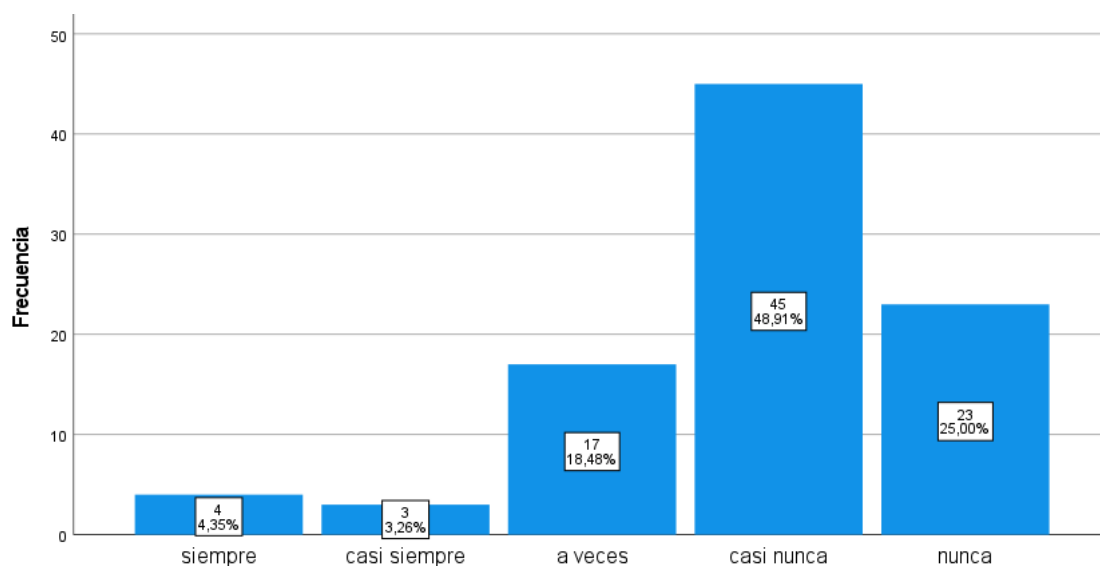
**Tabla 22**

*Frecuencias capacidad de integrar y/o unificar capacidades*

Está en la capacidad de integrar y/o unificar capacidades de guerra electrónica						
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado	
Válido	siempre	4	4,3	4,3	4,3	
	casi siempre	3	3,3	3,3	7,6	
	a veces	17	18,5	18,5	26,1	
	casi nunca	45	48,9	48,9	75,0	
	nunca	23	25,0	25,0	100,0	
	Total	92	100,0	100,0		

**Figura 23**

*Análisis descriptivo capacidad de integrar y/o unificar capacidades*



*Nota:* El personal entrevistado de la 1ª BBFFEE opina de la manera siguiente: el 48.91% opina que casi nunca, el 25.00% nunca, el 18.48% a veces, el 4.35% siempre y el 3.26% casi siempre que, está en la capacidad de integrar y/o unificar capacidades de Guerra Electrónica, Operaciones de Seguridad, Operaciones de Decepción y Comando y Control como base de implementación de programas/operaciones de información militar.

21. ¿La 1ª BBFFEE dispone de la dimensión física por ejemplo Comando y Control

que permita logra y alcanzar operaciones de información militar en los diferentes escenarios a ser empleados?

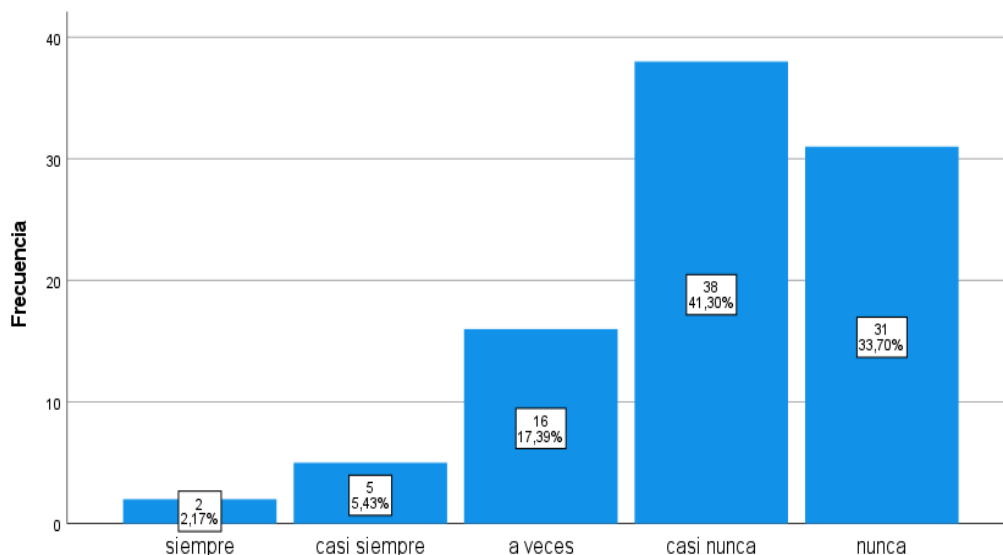
**Tabla 23**

*Frecuencias dimensión física*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Siempre	2	2,2	2,2	2,2
	casi siempre	5	5,4	5,4	7,6
	a veces	16	17,4	17,4	25,0
	casi nunca	38	41,3	41,3	66,3
	nunca	31	33,7	33,7	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

**Figura 24**

*Análisis descriptivo evaluación de la dimensión física*



*Nota:* El personal entrevistado de la 1ª BBFFEE opina de la manera siguiente: el 41.30% opina que casi nunca, el 33.70% nunca, el 17.39% a veces, el 5.43% casi siempre y el 2.17% siempre que, dispone de la dimensión física por ejemplo Comando y Control que permita logra y alcanzar operaciones de información militar en los diferentes escenarios a ser empleados.

22. ¿La 1ª BBFFEE dispone de una dimensión informativa para reunir, procesar,

almacenar y difundir información que permita logra y alcanzar operaciones de información militar en los diferentes escenarios a ser empleados?

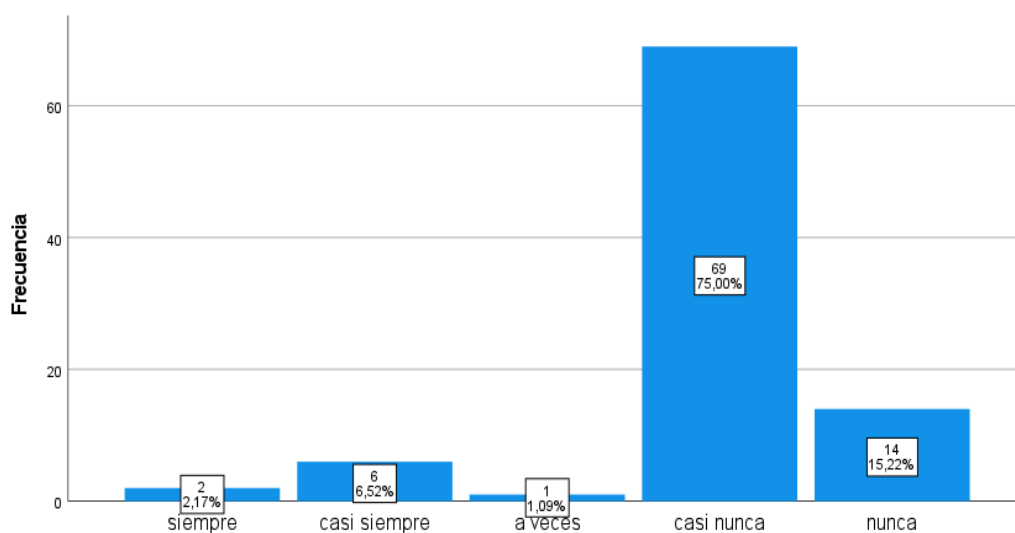
**Tabla 24**

*Frecuencias dimensión informativa*

Dispone de una dimensión informativa para reunir, procesar, almacenar y difundir información					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	siempre	2	2,2	2,2	2,2
	casi siempre	6	6,5	6,5	8,7
	a veces	1	1,1	1,1	9,8
	casi nunca	69	75,0	75,0	84,8
	nunca	14	15,2	15,2	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

**Figura 25**

*Análisis descriptivo evaluación dimensión informativa*



*Nota:* El personal entrevistado de la 1ª BBFFEE opina de la manera siguiente: el 75.00% opina que casi nunca, el 15.22% nunca, el 6.52% casi siempre, el 2.17% siempre y el 1.09% a veces que, dispone de una dimensión informativa para reunir, procesar, almacenar y difundir información que permita logra y alcanzar operaciones de información militar en los diferentes escenarios a ser empleados.

23. ¿La 1ª BBFFEE tiene la capacidad de la dimensión cognitiva es decir tiene la

capacidad de tomar decisiones que permita logra y alcanzar operaciones de información militar para lograr sus objetivos militares?

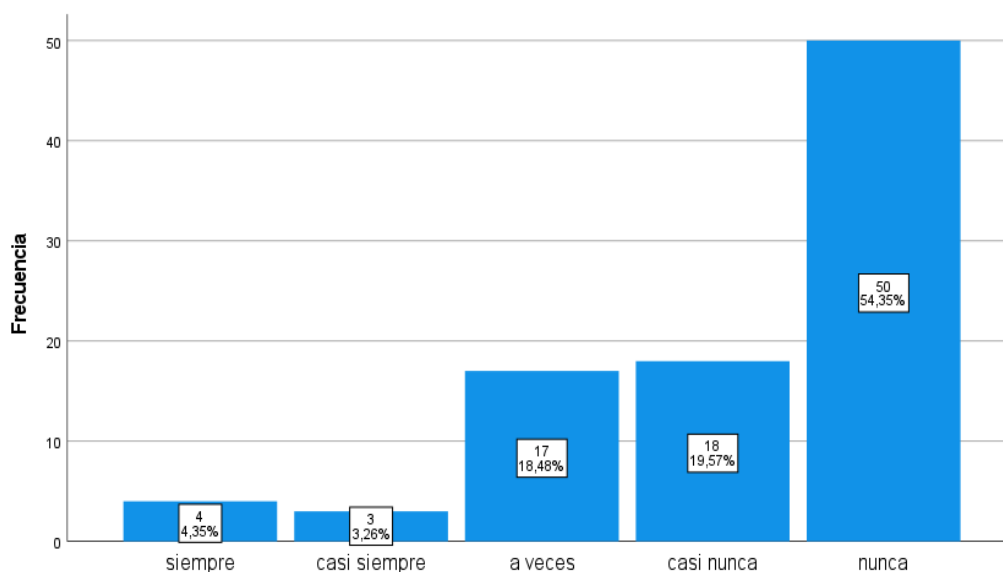
**Tabla 25**

*Frecuencias dimensión cognitivo*

Tiene la capacidad de la dimensión cognitiva es decir tiene la capacidad de tomar decisiones					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	siempre	4	4,3	4,3	4,3
	casi siempre	3	3,3	3,3	7,6
	a veces	17	18,5	18,5	26,1
	casi nunca	18	19,6	19,6	45,7
	nunca	50	54,3	54,3	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

**Figura 26**

*Análisis descriptivo evaluación dimensión cognitiva*



*Nota:* El personal entrevistado de la 1ª BBFFEE opina de la manera siguiente: el 54.35% opina que nunca, el 19.57% casi nunca, el 18.48% a veces, el 4.35% siempre y el 3.26% casi siempre que, tiene la capacidad de la dimensión cognitiva es decir tiene la capacidad de tomar decisiones que permita logra y alcanzar operaciones de información militar para lograr sus objetivos militares.

24. ¿La 1ª BBFFEE tiene la capacidad de la dimensión cognitiva es decir tiene la

capacidad de cambiar la mente de su blando auditor que permita logra y alcanzar operaciones de información militar para lograr sus objetivos militares?

**Tabla 26**

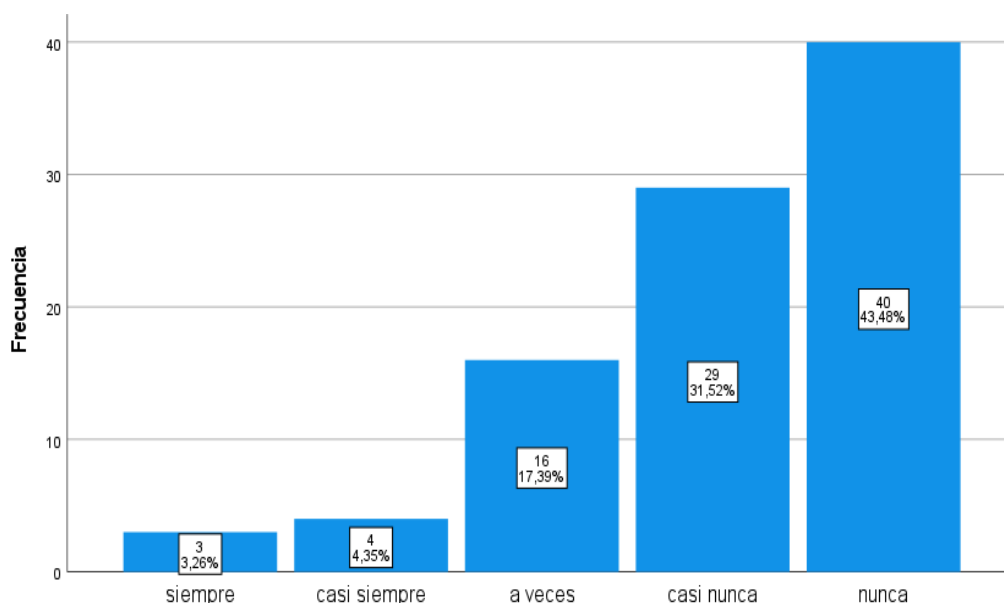
*Dimensión cognitiva*

**Ha establecido redes informáticas que permita logra y alcanzar operaciones de información militar**

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	siempre	3	3,3	3,3	3,3
	casi siempre	4	4,3	4,3	7,6
	a veces	16	17,4	17,4	25,0
	casi nunca	29	31,5	31,5	56,5
	nunca	40	43,5	43,5	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

**Figura 27**

*Análisis descriptivo evaluación redes informáticas*



*Nota:* El personal entrevistado de la 1ª BBFFEE opina de la manera siguiente: el 43.48% opina que nunca, el 31.52% casi nunca, el 17.39% a veces, el 4.35% casi siempre y el 3.26% siempre que, tiene la capacidad de la dimensión cognitiva es decir tiene la capacidad de cambiar la mente de su blando auditor que permita logra y alcanzar operaciones de información militar para lograr sus objetivos militares.

25. ¿La 1ª BBFFEE ha establecido las redes computacionales como capacidad

que permita logra y alcanzar operaciones de información militar para lograr sus objetivos militares?

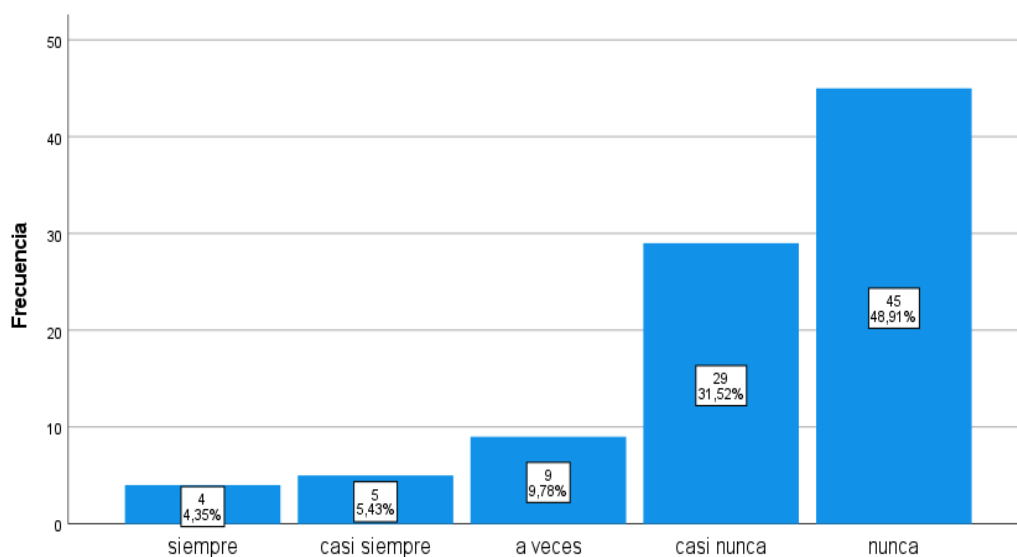
**Tabla 27**

*Frecuencias redes computacionales*

Ha establecido las redes computacionales como capacidad que permita logra y alcanzar objetivos					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	siempre	4	4,3	4,3	4,3
	casi siempre	5	5,4	5,4	9,8
	a veces	9	9,8	9,8	19,6
	casi nunca	29	31,5	31,5	51,1
	nunca	45	48,9	48,9	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

**Figura 28**

*Análisis descriptivo evaluación redes computacionales*



*Nota:* El personal entrevistado de la 1ª BBFFEE opina de la manera siguiente: el 48.91% opina que nunca, el 31.52% casi nunca, el 9.78% a veces, el 5.43% casi siempre y el 4.35% siempre que, ha establecido las redes computacionales como capacidad que permita logra y alcanzar operaciones de información militar para lograr sus objetivos militares.

26. ¿La 1ª BBFFEE está en la capacidad de manejar el ambiente de la información

en el espectro cibernético (espionaje – sabotaje) que permita logra y alcanzar operaciones de información militar para lograr sus objetivos militares?

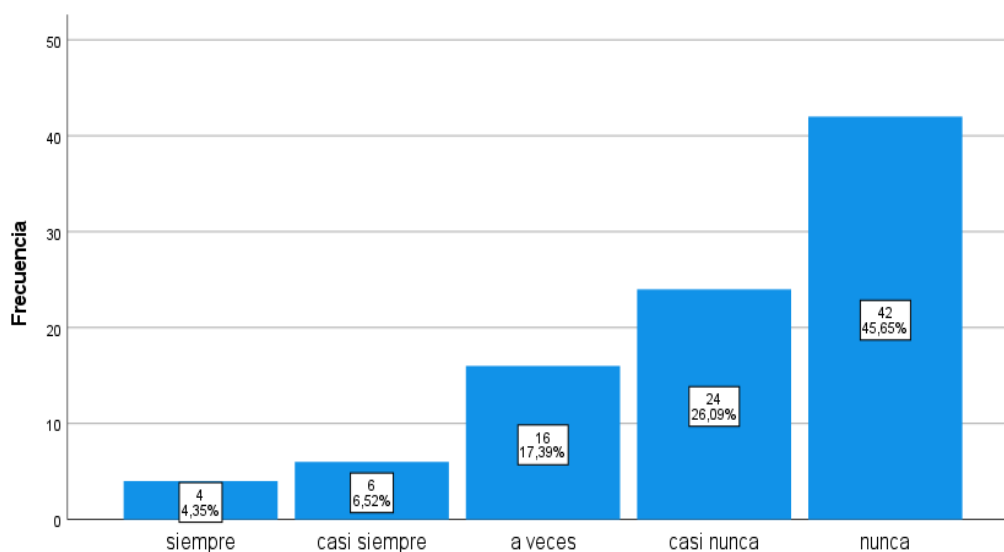
**Tabla 28**

*Frecuencias manejo del ciberespacio*

		Está en la capacidad del manejo del ciberespacio			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	siempre	4	4,3	4,3	4,3
	casi siempre	6	6,5	6,5	10,9
	a veces	16	17,4	17,4	28,3
	casi nunca	24	26,1	26,1	54,3
	nunca	42	45,7	45,7	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

**Figura 29**

*Análisis descriptivo evaluación manejo del ciberespacio*



*Nota:* El personal entrevistado de la 1ª BBFFEE opina de la manera siguiente: el 45.65% opina que nunca, el 26.09% casi nunca, el 17.39% a veces, el 6.52% casi siempre y el 4.35% siempre que, está en la capacidad de manejar el ambiente de la información en el espectro cibernético (espionaje – sabotaje) que permita logra y alcanzar operaciones de información militar para lograr sus objetivos militares.

27. ¿La 1ª BBFFEE considera como una función militar los asuntos públicos en el

ambiente de la información que permita logra y alcanzar operaciones de información militar para lograr sus objetivos militares?

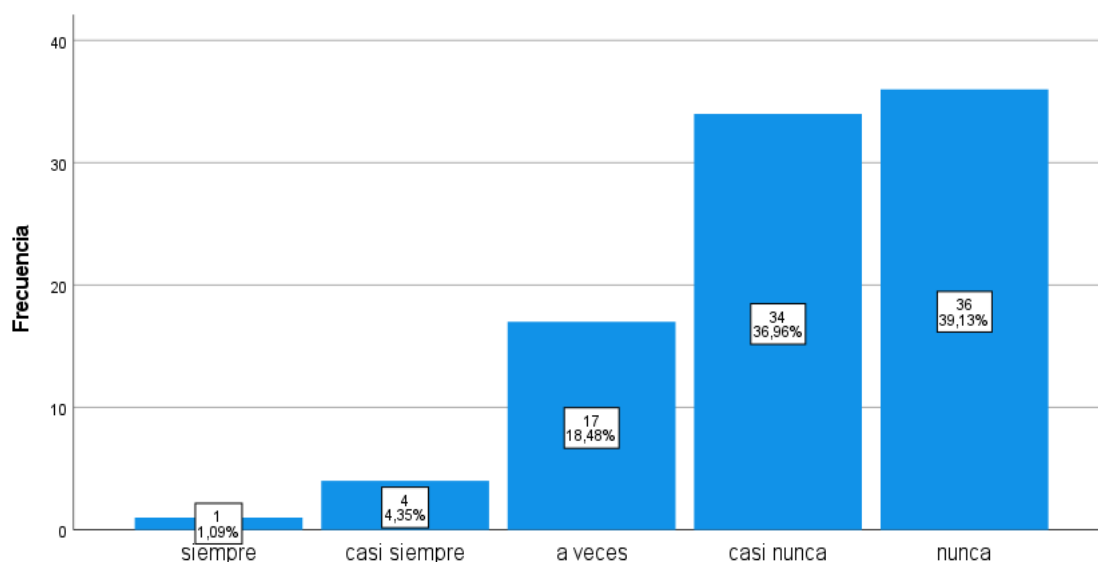
**Tabla 29**

*Frecuencias manejo de asuntos públicos*

Considera como una función militar los asuntos públicos en el ambiente de la información					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	siempre	1	1,1	1,1	1,1
	casi siempre	4	4,3	4,3	5,4
	a veces	17	18,5	18,5	23,9
	casi nunca	34	37,0	37,0	60,9
	nunca	36	39,1	39,1	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

**Figura 30**

*Análisis descriptivo evaluación manejo de asuntos públicos*



*Nota:* El personal entrevistado de la 1ª BBFFEE opina de la manera siguiente: el 39.13% opina que nunca, el 36.96% casi nunca, el 18.48% a veces, el 4.35% casi siempre y el 1.09% siempre que, considera como una función militar los asuntos públicos en el ambiente de la información que permita logra y alcanzar operaciones de información militar para lograr sus objetivos militares.

28. ¿La 1ª BBFFEE considera el apoyo diplomático en el ambiente de la información

que permita logra y alcanzar operaciones de información militar para lograr sus objetivos militares?

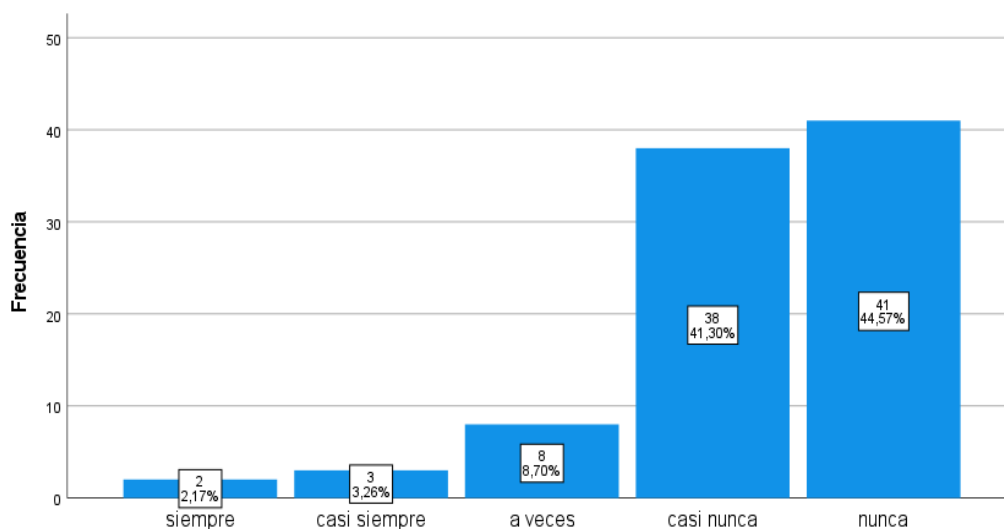
**Tabla 30**

*Frecuencias manejo de apoyo diplomático*

Considera el manejo de apoyo diplomático en el ambiente de la información					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	siempre	2	2,2	2,2	2,2
	casi siempre	3	3,3	3,3	5,4
	a veces	8	8,7	8,7	14,1
	casi nunca	38	41,3	41,3	55,4
	nunca	41	44,6	44,6	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

**Figura 31**

*Análisis descriptivo evaluación manejo de apoyo diplomático*



*Nota:* El personal entrevistado de la 1ª BBFFEE opina de la manera siguiente: el 44.57% opina que nunca, el 41.30% casi nunca, el 8.70% a veces, el 3.26% casi siempre y el 2.17% siempre que, considera el apoyo diplomático en el ambiente de la información que permita logra y alcanzar operaciones de información militar para lograr sus objetivos militares.

29. ¿La 1ª BBFFEE considera las operaciones de inteligencia militar en el ambiente

de la información que permita logra y alcanzar operaciones de información militar para lograr sus objetivos militares?

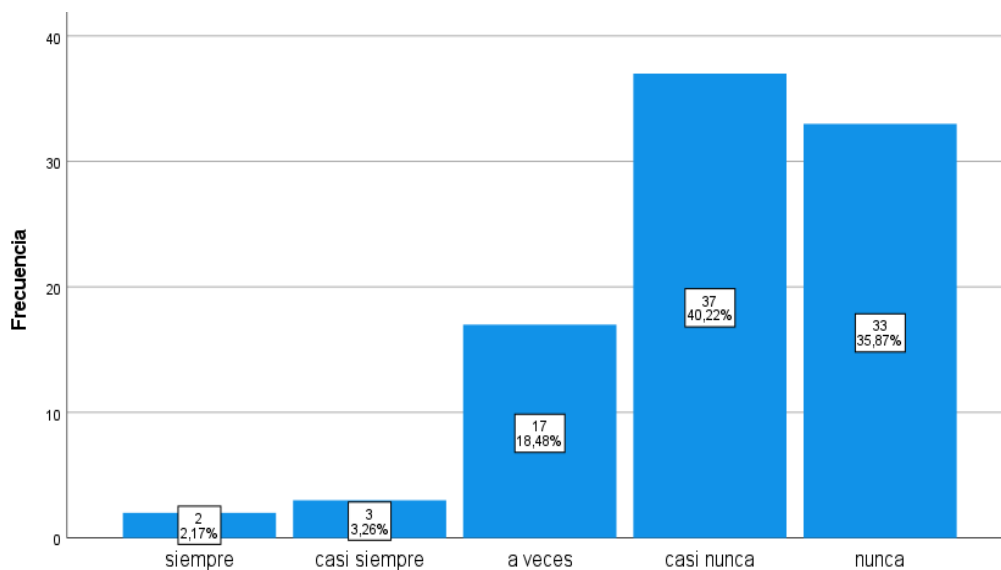
**Tabla 31**

*Frecuencias operaciones de inteligencia*

Considera las operaciones de inteligencia militar en el ambiente de la información					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	siempre	2	2,2	2,2	2,2
	casi siempre	3	3,3	3,3	5,4
	a veces	17	18,5	18,5	23,9
	casi nunca	37	40,2	40,2	64,1
	nunca	33	35,9	35,9	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

**Figura 32**

*Análisis descriptivo evaluación operaciones de inteligencia*



*Nota:* El personal entrevistado de la 1ª BBFFEE opina de la manera siguiente: el 40.22% opina que casi nunca, el 35.87% nunca, el 18.48% a veces, el 3.26% casi siempre y el 2.17% siempre que, considera las operaciones de inteligencia militar en el ambiente de la información que permita logra y alcanzar operaciones de información militar para lograr sus objetivos militares.

30. ¿La 1ª BBFFEE considera medios de difusión masiva en el ambiente de la

información que permita lograr y alcanzar operaciones de información militar para lograr sus objetivos militares?

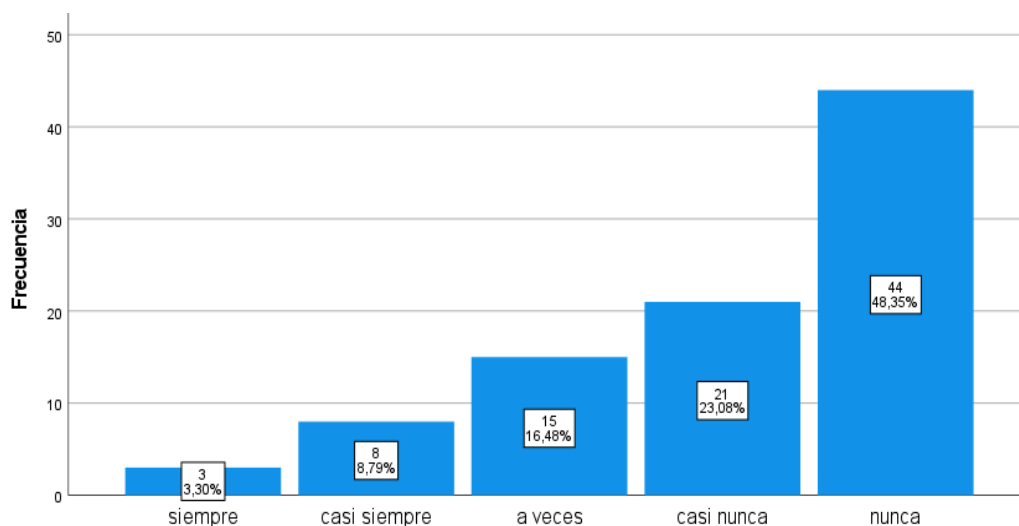
**Tabla 32**

*Frecuencia de medios de difusión masiva*

Considera medios de difusión masiva en el ambiente de la información					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	siempre	3	3,3	3,3	3,3
	casi siempre	8	8,7	8,8	12,1
	a veces	15	16,3	16,5	28,6
	casi nunca	21	22,8	23,1	51,6
	nunca	44	47,8	48,4	100,0
	Total	91	98,9	100,0	
Perdidos	Sistema	1	1,1		
Total		92	100,0		

**Figura 33**

*Análisis descriptivo evaluación medios de difusión masiva*



*Nota:* El personal entrevistado de la 1ª BBFFEE opina de la manera siguiente: el 48.35% opina que nunca, el 23.08% casi nunca, el 16.48% a veces, el 8.79% casi siempre y el 3.30% siempre que, considera medios de difusión masiva en el ambiente de la información que permita lograr y alcanzar operaciones de información militar para lograr sus objetivos militares.

## 4.2 Análisis inferencial

#### 4.2.1 Prueba de hipótesis general

Para el análisis inferencia de la hipótesis general se han planteado la prueba no paramétrica de la Rho de Spearman dando los resultados siguientes:

**Hipótesis general alterna:** Las Operaciones Psicológicas inciden de manera significativa en el establecimiento de un programa de información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales, 2022.

**Hipótesis general nula:** Las Operaciones Psicológicas no inciden de manera significativa en el establecimiento de un programa de información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales, 2022.

**Tabla 33**

*Analís inferencial hipótesis general*

<b>Correlaciones</b>				
			Operaciones Psicológicas (Agrupada)	Programa de información (Agrupada)
Rho de Spearman	Operaciones Psicológicas (Agrupada)	Coeficiente de correlación	1,000	,745
		Sig. (bilateral)	-	,033
		N	92	92
	Programa de información (Agrupada)	Coeficiente de correlación	,745	1,000
		Sig. (bilateral)	,033	-
		N	92	92

*Nota:* El grado de significancia para la hipótesis general es Sig. Bilateral = 0.033, es decir, menor que 0.050, por lo tanto, se acepta la hipótesis alterna, por otro lado, el coeficiente de correlación es de 0,745, es decir, el grado de la correlación es alto. En ese sentido, se puede concluir parcialmente que existe una correlación alta entre las Operaciones Psicológicas y el Programa de información.

#### 4.2.2 Prueba de hipótesis específica

Para el análisis inferencia de las hipótesis específicas se han planteado la prueba no paramétrica de la Rho de Spearman dando los resultados siguientes:

##### **Prueba específica 1:**

*Hipótesis específica 1 alterna:* Los procesos de cambios doctrinales en las Operaciones Psicológicas inciden de manera significativa en el establecimiento de un programa de información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales, 2022.

*Hipótesis específica 1 nula:* Los procesos de cambios doctrinales en las Operaciones Psicológicas no inciden de manera significativa en el establecimiento de un programa de información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales, 2022.

**Tabla 34**

### Análisis inferencial hipótesis específica 1

#### Correlaciones

			Cambios doctrinales (Agrupada)	Programa de Información (Agrupada)
Rho de Spearman	Cambios doctrinales (Agrupada)	Coefficiente de correlación	1,000	,562
		Sig. (bilateral)	.	,035
		N	92	92
	Programa de Información (Agrupada)	Coefficiente de correlación	,562	1,000
		Sig. (bilateral)	,035	.
		N	92	92

*Nota:* El grado de significancia para la hipótesis general es Sig. Bilateral = 0.035, es decir, menor que 0.050, por lo tanto, se acepta la hipótesis alterna, por otro lado, el coeficiente de correlación es de 0,562, es decir, el grado de la correlación es media. En ese sentido, se puede concluir parcialmente que existe una correlación de incidencia media entre los procesos de cambios doctrinales empleado por las Operaciones Psicológicas y los Programa de Información.

#### **Prueba específica 2:**

*Hipótesis específica 2 alterna:* Las disciplinas que sustentan las Operaciones Psicológicas inciden de manera significativa en el establecimiento de un programa de información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales, 2022.

*Hipótesis específica 2 nula:* Las disciplinas que sustentan las Operaciones Psicológicas no inciden de manera significativa en el establecimiento de un programa de información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales, 2022.

#### **Tabla 35**

#### *Análisis inferencial hipótesis específica 2*

#### Correlaciones

			Disciplinas de Operaciones Psicológicas (Agrupada)	Programa de información (Agrupada)
Rho de Spearman	Disciplinas de Operaciones Psicológicas (Agrupada)	Coefficiente de correlación	1,000	,812
		Sig. (bilateral)	.	,044
		N	92	92
	Programa de información (Agrupada)	Coefficiente de correlación	,812	1,000
		Sig. (bilateral)	,044	.
		N	92	92

*Nota:* El grado de significancia para la hipótesis general es Sig. Bilateral = 0.044, es decir, menor que 0.050, por lo tanto, se acepta la hipótesis alterna, por otro lado, el coeficiente de correlación es de 0,812, es decir, el grado de la correlación es alto. En ese sentido, se puede concluir parcialmente que existe una correlación alta entre las Disciplinas que sustentan las Operaciones Psicológicas y los Programa de Información.

**Prueba específica 3:**

*Hipótesis específica 3 alterna:* La Acción Psicológica y Guerra Psicológica incide de manera significativa en el establecimiento de un programa de información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales, 2022.

*Hipótesis específica 3 nula:* La Acción Psicológica y Guerra Psicológica no incide de manera significativa en el establecimiento de un programa de información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales, 2022.

**Tabla 36**

*Análisis inferencial hipótesis específica 3*

<b>Correlaciones</b>			Acción Psicológica y Guerra Psicológica (Agrupada)	Programa de información (Agrupada)
Rho de Spearman	Acción Psicológica y Guerra Psicológica (Agrupada)	Coefficiente de correlación	1,000	,564
		Sig. (bilateral)	-	,041
		N	92	92
	Programa de información (Agrupada)	Coefficiente de correlación	,564	1,000
		Sig. (bilateral)	,041	-
		N	92	92

*Nota:* El grado de significancia para la hipótesis general es Sig. Bilateral = 0.041, es decir, menor que 0.050, por lo tanto, se acepta la hipótesis alterna, por otro lado, el coeficiente de correlación es de 0,564 es decir, el grado de la correlación es medio. En ese sentido, se puede concluir parcialmente que existe una correlación media entre las Acción Psicológica y Guerra Psicológica y el Programa de Información.

## Capítulo V: Discusión de Resultados

La investigación ha considerado la observación, el análisis bibliográfico y una encuesta en la 1ª BBFFEE con relación a las operaciones psicológicas y la puesta en marcha de un programa (piloto) de operaciones de información para recopilar información y ser transformada en conocimientos, el mismo que se ha realizado siguiendo el proceso de contrastación de información siguiente: análisis de información proveniente de la observación, de la evaluación de información documental – Marco Teórico y de las encuestas al personal de Oficiales, Técnicos y Suboficiales de esta brigada.

De manera general, la observación como técnica investigativa aplicada en todo el proceso ha permitido observar los hechos y acciones en operaciones psicológicas para ser tomadas y registradas como información para posteriormente ser analizadas. Seguidamente, se ha formulado el Marco Teórico como parte y resultado del análisis bibliográfico que ha permitido registrar información proveniente de los antecedentes, de las teorías y de los conceptos que sustentan la investigación para considerar y mostrar relaciones, generalizaciones, excepciones o faltas de correlaciones concretas entre la aplicación de las operaciones psicológicas y la puesta en marcha de un programa de Operaciones de Información.

Por otro lado, de la observación y Marco Teórico se logró establecer una tercera fuente de información que han sido las encuestas, las mismas que, fueron formuladas en base a las teorías y conceptos del Marco Teórico dando lugar a la identificación de indicadores de cada una de las dimensiones de las variables de investigación. Indicadores que han permitido conocer de manera más específica las dimensiones y consecuentemente las variables, así se tiene que:

1. En la identificación de procesos de cambios doctrinales de las Operaciones Psicológicas que inciden en el establecimiento de Operaciones de Información parte del Programa de Información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales; se tiene que según la Teoría de la Guerra las operaciones militares son concebidas como el empleo de la fuerza y la imposición de la voluntad sobre el adversario, donde se configuran dos (02) elementos: el primero que es el empleo de la fuerza y el segundo la imposición de la voluntad, teoría que con el transcurrir del tiempo ha ido sufriendo una serie de cambios y concepciones.

La doctrina militar para operaciones y acciones militares en operaciones psicológicas es concebida como un conjunto de principios que dirigen y guían la forma de actuación táctica, operativa y estratégica de una fuerza militar considerada como un marco de referencia común basada en la práctica constante

de las acciones militares para influir en la mente de un adversario o en las mismas fuerzas. Las Operaciones Psicológicas desde un principio se concibieron para lograr influir la moral de las fuerzas enemigas y subir para mantener la moral de las fuerzas propias, los cambios constantes en las guerras y dentro de estos los cambios principalmente debido a la ciencia y tecnología en el manejo de las informaciones han ido jugando un papel sumamente importante en la nueva concepción de las operaciones psicológicas parte hoy en día ser parte de los programas de operaciones de información.

Consecuente con ello, de los antecedentes de la investigación, Peña et. al (2018) sostienen que en una operación militar las operaciones psicológicas y las operaciones convencionales se diseñan para lograr un objetivo común donde las guerra han sufrido una serie de mutaciones hasta llegar a las Guerras de Cuarta Generación donde las operaciones psicológicas tienen un papen importante, por otro lado, Gómez (2018) sostiene que la aparición del concepto de “Operaciones de Información” en el campo militar ha tenido un frenético desarrollo reflejado en publicaciones de doctrina militar asociado a los procesos de cambios de la planeación militar.

Sin embargo, los resultados de las observaciones y principalmente del análisis descriptivo de la investigación demuestran que los procesos de cambios doctrinales de las Operaciones Psicológicas que inciden en el establecimiento de Operaciones de Información no están siendo llevados a de manera procedimental, el 52% opina que casi nunca se ha evaluado la doctrina de operaciones psicológicas y además 40.22% opina que casi nunca y el 36.96% nunca se han realizado proceso de planeamiento para identificar necesidades doctrinales, así mismos, el 35.87% opina que casi nunca y el 32.61% que nunca se han conformado equipos para producir doctrina en el campo militar.

2. En la determinación de las disciplinas que sustentan las Operaciones Psicológicas y que inciden en el establecimiento de Operaciones de Información parte del Programa de Información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales. Desde la perspectiva de la Teoría de la Guerra que cumple la función de explicar los fenómenos de las operaciones y acciones militares y es considerada como un conjunto de enunciados que se interrelacionan para definir y explicar fenómenos de la guerra, se considera que en las guerras ya no necesario solo el empleo de la fuerza para someter y dominar a un adversario y, además considera que las guerras ya no son hoy el producto del desarrollo y consolidación del concepto de Estado, o de procesos industriales, hoy en día las guerras están muy relacionados

a los cambios de la ciencia y tecnología, es decir las guerras están dentro de la era de información y de la era del conocimiento.

En ese sentido, las operaciones y acciones militares como producto de las guerras se dan en contactos culturales diferentes y a consecuencia de problemas de índole político, social, económico, cultural, religioso donde se hace necesario conocer e influir no solo en el entorno militar, se requiere influir y dominar otros entornos donde las operaciones psicológicas juegan un papel básico y fundamental relacionado al dominio del pensamiento y cultura de los nuevos entorno de las operaciones y acciones militares donde se aplican conocimientos de la sociología, antropología, la opinión pública y los medios de información como las redes periodísticas. Así se tiene a Maquiavelo quien nunca separó la guerra de la política, los conflictos armados son una consecuencia de los conflictos políticos y el desconocimiento del valor de la paz en la sociedad, así mismo orden de ideas, Minoletti (2016) sostiene que las guerras son consideradas como una lucha de clases sociales basada en la información.

Sin embargo, los resultados del análisis descriptivo de la investigación demuestran que las disciplinas que sustentan las Operaciones Psicológicas como la psicología, sociología, antropología y manejo de las ciencias de la comunicación han sido y son muy poco empleadas para el logro de objetivos militares como parte de las operaciones psicológicas, así se tiene que: el 33.70% opina que a veces y el 30.43% casi nunca se ha aplicado conocimientos de psicología para evaluar entornos sociales donde se desarrollan las nuevas amenazas, el 46.74% opina que casi nunca y el 27.17% a veces se hace una evaluación sociológica donde se desarrollan las operaciones y acciones militares, así mismo el 42.39% opina que casi nunca y el 30.43% a veces se hace una evaluación de la opinión pública sobre las operaciones y acciones militares, aspectos que son parte del arte y la estrategia propia de una operación militar que radica en vencer sin emplear la fuerza, para ello es necesario hacer uso de algunos medios que permita trabajar sobre el enemigo como: Inteligencia – Informaciones, Lenguajes/Comunicaciones.

3. Al evaluar la acción psicológica y guerra psicológica que incide en el establecimiento de Operaciones de Información parte del Programa de Información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales, desde la Teoría de la Guerra y la Teoría de Mente, existen en las fuerzas militares las capacidades de influencia en la mente del adversario y de las personas que conforman una sociedad, ambas teorías coinciden en que existe un gran interés y preocupación por la predicción surgiendo de los que las fuerzas amigas y enemigas puedan hacer si se busca el dominio de sus formas de pensar y actúa.

En ese sentido, según el Manual de Operaciones Psicológicas (2016) dentro de los aspectos básicos de las operaciones psicológicas considera la Acción Sicológica como el aspecto defensivo y la Guerra Sicológica como un aspecto ofensivo para las operaciones y acciones militares cuando se considera influir en los sistemas de valores, en las emociones, en el razonamiento y en el comportamiento de los hombres del elemento adversario. En este proceso de evolución constante de la guerra y dentro de este las operaciones psicológicas los mensajes y el manejo de información juegan un papel fundamental. Un primer factor empelado en la guerra psicológica es la difusión del temor y el miedo considerado como elementos de estrategia, tal es así que se crearon nuevos temimos como la “guerra de nervios”.

Los resultados del análisis bibliográfico demuestran que en las últimas operaciones militares las guerras se ganan empleando una combinación de formas y métodos de lucha, empleando el desgaste posológico y la lucha ideológica para oponerse a los aspectos y la conciencia política del adversario, donde la principal herramienta es lograr llevar las operaciones y acciones militares a la esfera de las ideas y de los sentimientos del enemigo, aspectos muy ligados al manejo y dominio de la opinión pública en el ámbito nacional e internacional.

Sin embargo, los resultados del análisis descriptivo de la acción psicológica y guerra psicológica que incide en el establecimiento de Operaciones de Información parte del Programa de Información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales se comprueba que durante las operaciones y acciones militares el 35.87% opina que nunca y el 33.70% casi nunca se emplea medios tecnológicos como medios televisivos y radio para mantener la voluntad de las fuerzas propias, así mismo, el 45.65% opina que casi nunca y el 33.70% nunca se aprovechan las fortalezas potenciales sicológicas de las operaciones y acciones militares y finalmente, el 45.65% opina que nunca y el 44.57% casi nunca se realizan acciones para ganar la voluntad de las fuerzas enemigas y/o sociedades convulsionadas donde se emplean a las fuerzas militares.

4. En ese sentido, finalmente se concluye que las Operaciones Psicológicas inciden de manera alta en el establecimiento de un programa de información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales, así se demuestra en la Tabla 37, Análisis Inferencial de Hipótesis General, donde el grado de significancia es 0.033 y por otro lado, el coeficiente de correlación es de 0,745.

Las operaciones de información desde la perspectiva teórica requieren seguir un proceso de implementación doctrinal cuya base inicial sean las operaciones psicológicas como todo cambio de doctrina en el ámbito militar. Hoy

en día se considera que los comandantes y estados planeen en base a las variables de la misión y, además empleen las variables operacionales para entender la situación y el campo de batalla en términos de ocho (08) variables operacionales relacionadas entre sí como: ambiente político, militar, económico, social, información, infraestructura, ambiente físico y tiempo.

De acuerdo con Gómez (2018) la concepción moderna de las Operaciones de Información considera el empleo integrado de las funciones siguientes: La Guerra psicológica, operaciones cibernéticas, operaciones de decepción, operaciones de guerra electrónica y seguridad militar; para destruir, influir, usurpar y corromper el proceso de toma de decisiones humano o automático del adversario, protegiendo en todo momento el propio.

## Capítulo VI: Conclusiones y Recomendaciones

### 6.1 Conclusiones

**En base al objetivo 1:** se concluye que la identificación de procesos de cambios doctrinales de las Operaciones Psicológicas tiene un coeficiente de correlación de 0,562, es decir, existe un grado de relación media con en el establecimiento de las Operaciones de Información parte del Programa de Información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales. Los procesos de cambios doctrinales que son un conjunto de procesos que comprende la reorganización estructural, cultura organizacional, comportamientos, funciones roles de trabajo, de aplicación de herramientas, de innovación tecnología, tiene ciertas deficiencias procedimentales en el Ejército del Perú debido a que no se ha evaluado de manera integral la doctrina de operaciones psicológicas que permita un cambio hacia otro tipo de doctrina como son las operaciones de información.

Existe un Sistema de Doctrina en el Sector Defensa, para la creación, producción y cambios de doctrina basados en procesos de planificación, evaluación y difusión de doctrina militar, por lo que es necesario la conformación de equipos con personal debidamente calificado y capacitado en el establecimiento de una nueva doctrina. La conformación de comités de producción de doctrina y la conformación de equipos de producción de doctrina son básicos y fundamentales para la implementación y producción de una nueva doctrina, como es el caso de las Operaciones de Información.

**En base al objetivo 2:** se concluye que, en la determinación, es decir, en la toma de decisiones para el empleo de las disciplinas que sustentan las Operaciones Psicológicas tiene un coeficiente de correlación de 0,812, es decir, el grado de relación es alto con el Programa de Información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales, parte del establecimiento de las Operaciones de Información como una nueva doctrina.

Las operaciones y acciones militares en las actuales guerras convencionales y principalmente en las guerras no convencionales, son hoy en día, el producto y consecuencia de problemas de tipo político, social, económico, cultural, religioso, donde se aplican conocimientos de la sociología, la antropología, la opinión pública, el manejo de medios de información, manejo de medios de comunicación y el manejo de las redes sociales, donde el análisis psicológico, sociológico, antropológico y principalmente el empleo de las ciencias de la comunicación son fundamentales en las nuevas formas de las operaciones militares denominadas guerras de cuarta generación, en estas operaciones militares las Operaciones de Información integran el análisis de los aspectos específicos sobre la cultura, costumbres, la vida económica, política y

demográfica, así como, factores que comprenden las redes sociales y medios de comunicación.

**En base al objetivo 3:** se concluye que, al evaluar la acción y guerra psicológicas tiene un coeficiente de correlación de 0,564 es decir, el grado de relación es medio con el Programa de Información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales. La acción psicológica y la guerra psicológica son elementos básicos de las operaciones psicológicas que necesitan ser planeadas y ejecutadas de manera coordinada empleando modalidades, medios y técnicas variados para logra incidir en la opinión pública, esto debido a que las nuevas operaciones y acciones militares se priorizan y buscan llegar a la esfera de las ideas y de los sentimientos de las fuerzas propias, de las fuerzas del adversarias y están muy ligados al manejo y dominio de la opinión pública en el ámbito nacional e internacional.

El empleo de medios tecnológicos televisivos, radiales que difundan las fortalezas potenciales de las operaciones y acciones militares son fundamentales para ganar la voluntad de las fuerzas enemigas y/o sociedades convulsionadas donde se emplean a las fuerzas militares y/o fuerzas especiales. La valoración de los datos e información comprueban que la acción y guerra psicológicas requieren de medios para lograr sus objetivos, en ese sentido, se relacionan con las operaciones de información por que estas integran varias capacidades como guerra electrónica, operaciones psicológicas, sistemas y/o medios de comunicación propios y sociales para el manejo de de la opinión pública en apoyo a las operaciones y acciones militares.

**Finalmente se concluye:** Las Operaciones Psicológicas tiene un coeficiente de correlación de 0,745, es decir, el grado de relación es alto en el establecimiento de un programa de información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales, considerado este como un programa de prueba piloto en el establecimiento de una nueva doctrina militar denominada operaciones de información.

El establecimiento de un programa de información parte del proceso de cambio doctrinal hacia las Operaciones de Información se configuran en base a una concepción moderna de las guerras – Teoría de la Guerra, donde este nueva modalidad de llegar a la mente y sentimientos de las personas sean fuerzas militares o a la población en general es considerada como el empleo integrado de las operaciones psicológicas con otras funciones y capacidades militares como: operaciones cibernéticas, operaciones de decepción, operaciones de guerra electrónica y seguridad militar, que ya no solo influyan en la mente y sentimientos de los adversarios, sino que se busca principalmente destruir, influir, usurpar y corromper el proceso de toma de decisiones humano (civil – militar) o automático del adversario, protegiendo en todo momento el propio.

## 6.2 Recomendaciones

**1ª Recomendación:** Para la 1ª conclusión, se recomienda que la Sección de Operaciones en coordinación con la Sección de Instrucción y Entrenamiento de la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales formulen una hoja de recomendación para que el Comando de Educación y Doctrina del Ejército y la Escuela de Operaciones Psicológicas conformen los Comités de Producción de Doctrina y conformen los Equipos de Producción de Doctrina para la implementación y producción de la doctrina de las Operaciones de Información. Es recomendable que se identifique y se formule un mapa procesos para la implementación y producción de la doctrina de las Operaciones de Información que comprendan proceso de planificación, evaluación y difusión de doctrina en el campo militar.

**2da Recomendación:** Para la 2da conclusión, se recomienda que la Sección de Operaciones en coordinación con la Sección de Instrucción y Entrenamiento de la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales propongan como parte del programa de implementación de las Operaciones de Información la evaluación e integración del análisis psicológico, sociológico, antropológico y principalmente del empleo de los medios de comunicación en apoyo a las operaciones y acciones militares donde participa las 1ª Brigada de Fuerzas Especiales para lograr tener conocer y controlar la opinión pública y el apoyo total de la población a las operaciones y acciones militares.

**3ra Recomendación:** Para la 3ra conclusión, se recomienda que la Sección de Operaciones de la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales ponga en práctica en operaciones militares la acción psicológica y guerra psicológica para ser incorporadas a las lecciones aprendidas de la 1ª BBFFEE, posteriormente se evalúe su integración a un sistema mucho mayor que integre: Operaciones Cibernéticas, Operaciones de Decepción, Operaciones de Guerra Electrónica, Seguridad Militar, Operaciones de Influencia, entre otros que comprenda el manejo de información integral.

**Finalmente se recomienda:** Para la conclusión general, se recomienda que se considere los programas y/o marcha blanca como un subproceso dentro de la atapa transitoria para poner a conocer, poner en funcionamiento un sistema o poner en funcionamiento una nueva doctrina como es el caso de las Operaciones de Información para mejorar y corregir las dificultades y/o necesidades del funcionamiento y utilización de estos nuevos sistemas y/o nuevas doctrinas.

## Referencias

- Aladro, E. (2011). *La Teoría de la Información ante las nuevas tecnologías de la comunicación*. España : Revists de la Universidad Complutense de Madrid.
- Autoridad Nacional del Servicio Civil . (2023). *Seguridad y Salud en el Trabajo - SST* . Obtenido de <https://www.gob.pe/institucion/servir/campa>
- Aznar, F. (2015). Generaciones de la guerra . *Revista del Indtituto de Estudios Estrategicos España*, 1-14.
- Aznar, F. M. (2015). Las generaciones de guerras . *Revista ieee.es Instituto Español de Estudios Estratégicos* , 1-14.
- Benavides, J. (2020 ). *Conceptos de desarrollo en estudios sobre Teoría de la Mente en las últimas tres décadas*. Colombia: Universidad de los Andes .
- Bilibio, M. (2017). *Importancia de la aplicación de las operaciones de información en un ambiente operacional* . Argentina : Tesis Universidad Escuela Conjunta de las FFAA.
- Carbajal, Á. (2002). *Teorías y modelos. Forma de representar la realidad* . Costa Rica : Revista Comunicación .
- Clark, B. (2018). *Las operaciones de información como elemento disuasivo para el conflicto armado*. Estados Unidos : Ediciones Ejército de los EUA.
- Escudero, C., & Cortez, L. (2018). *Técnicas y métodos cualitativos, para la investigación científica* . Ecuador : Ediciones UTMACH.
- Fernández, F. (2018). Las generaciones de la guerra. *iee.es Instituto Español de Estudios Estrategicos*, 1-15.
- Gómez, H. (2018). *Operaciones de Información - INFOOPS el ocaso de una moda*. España : Ed. Lexa .
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, M. (2014). *Metodología de investigación. 6ta Edición* . México: Ed. Mc Graw Hill.
- Huihua, C. (2018). *Las operaciones psicológicas, y sus efectos en la guerra contra el terrorismo del MRTA en la selva central de Chanchamayo – Junín, en el periodo 1992*. Lima - Perú : Tesis ICTE.
- Manual de Operaciones Psicológicas. (2016). *Operaciones Psicológicas*. Lima - Perú: ediciones ESGE.
- Maquiavelo, N. (1515). *El Pricipe* . Italia : Lexus .
- Maquiavelo, N. (1519-1520). *Del Arte de la Guerra* . Madrid: Ediciones Tecnos .
- Minoletti, J. (2016). La Guerra de la información. *Revista de la Marina de Guerra del Per'u* , 1-7.
- Ñacari, W. (2018). *Operaciones psicológicas de la 31ª Brigada de Infantería en la Sub Zona de Seguridad Nacional – 2 Departamentos de Junín – Huancavelica, 2021*. Lima - Perú: Tesis Escuela Superior de Guerra.
- Peña, L., & Casas, L. (2018). *La Guerra Psicológica contemporánea conceptos esenciales y características*. Cuba: Tesis de la Universidad de Ciencias Médicas Camagüey.

- Peña, L., & Casas, L. M. (2018). *La Guerra Psicológica contemporánea conceptos esenciales y características* . Cuba : Tesis Universidad Ciencias Médicas Camagüey.
- Perner, J., & Wimmer, H. (1987). *Young children's understanding of belief and communicative intention - Comprender la mente representacional*. Pakistan : Journal of Psychological Research,.
- Presidencia del Consejo de Ministros - PCM . (2023) . *Política de Modernización Perú* . Obtenido de [https://sgp.pcm.gob.pe/politica-nacional-de-modernizacion-](https://sgp.pcm.gob.pe/politica-nacional-de-modernizacion)
- Resolución Directoral N° 100-2019.DG. (2019). *Lineas de Investigación ESGE* . Lima - Perú : Ediciones ESGE - COEDE.
- Shannon, C., & Weaver, W. (1957). *Teoría de la información* . Inglaterra: Bell System Technical .
- Sierra, F. (2003). La guerra en la era de la información: propaganda, violencia simbólica y desarrollo panóptico del . *Revista Sphera Pública*, 1-16.
- Sun, T. (V AC). *El Arte de la Guerra*. China: Biblioteca Virtual Universal.
- Universidad de Vera Cruz . (2022). *Guía de Introducción a la investigación*. Obtenido de <https://www.uv.mx/apps/bdh/investigacion/unidad1>
- Vargas, X. (2011). *Como hacer Investigaciones Cualitativas*. México: Ed. EXETA.
- Von Clausewitz, C. (1830). *De la Guerra* . Alemania : Ed. Exeta .
- Wellman, H. (1991). *Desarrollo de la teoría del pensamiento en los niños* . España : EURECA.
- Zapata, J., & Ortega, I. (2021). *Teoría de la mente. Una aproximación teórica* . México: Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología - Instituto Nacional de Psiquiatría "Ramón de la.



# ANEXOS

# ANEXO 01



# MATRIZ DE CONSISTENCIA

Anexo 1: Matriz de consistencia

OPERACIONES PSICOLÓGICAS Y SU INCIDENCIA EN EL PROGRAMA DE INFORMACIÓN DE LA 1ª BRIGADA DE FUERZAS ESPECIALES, 2022

Descripción de la realidad problemática	Preguntas de investigación	Objetivos	Hipótesis	Variables	Dimensiones	Metodología
La situación problemática específica que se observa en el Ejército del Perú es que más allá de no haberse empleado las Operaciones Psicológicas como parte de las operaciones militares de manera práctica, eficiente y eficaz, estas hoy en día, están siendo ampliadas por otro tipo de operaciones como son las Operaciones de Información sin que se haya realizado y/o formalizado un programa o un sistema de informaciones o no se haya evaluado y establecido una	<b>Pregunta general</b> ¿En qué medida las Operaciones Psicológicas se relacionaron con el establecimiento de un Programa de Información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales el año 2022?	<b>Objetivo general</b> Determinar en qué medida las Operaciones Psicológicas se relacionaron con el establecimiento de un Programa de Información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales el año 2022.	<b>Hipótesis general</b> Las Operaciones Psicológicas se relacionaron de manera significativa en el establecimiento de un programa de información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales el año 2022.	Operaciones Psicológicas	Procesos de cambios doctrinales	<b>Enfoque:</b> Cuantitativo  <b>Tipo:</b> No experimental – Teórica - Aplicada  <b>Nivel:</b> Explicativa  <b>Población:</b> Oficiales - Técnicos y Sub Oficiales 1ª BBFFEE: 443
	<b>Preguntas específicas</b> ¿En qué medida los procesos de cambios doctrinales de las Operaciones Psicológicas se relacionaron con el establecimiento de Operaciones de Información parte del Programa de Información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales el año 2022?	<b>Objetivos específicos</b> Identificar en qué medida los procesos de cambios doctrinales de las Operaciones Psicológicas se relacionaron con el establecimiento de Operaciones de Información parte del Programa de Información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales el año 2022.	<b>Hipótesis específicas</b> Los procesos de cambios doctrinales en las Operaciones Psicológicas se relacionaron de manera significativa en el establecimiento de un programa de información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales el año 2022.		Disciplinas que sustentan las Operaciones Psicológicas	
				Programa de Información	Capacidades militares para operaciones de información  Dimensiones de la información  Ambiente de la información	

---

doctrina propia que nos permita alcanzar objetivos militares u objetivos institucionales.	¿En qué medida las disciplinas que sustentan las Operaciones Psicológicas se relacionaron con en el establecimiento de Operaciones de Información parte del Programa de Información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales el año 2022?	Identificar en qué medida las disciplinas que sustentan las Operaciones Psicológicas se relacionaron con en el establecimiento de Operaciones de Información parte del Programa de Información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales el año 2022.	Las disciplinas que sustentan las Operaciones Psicológicas se relacionaron de manera significativa en el establecimiento de un programa de información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales el año 2022.
	¿En qué medida la acción psicológica y guerra psicológica se relacionaron con en el establecimiento de Operaciones de Información parte del Programa de Información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales el año 2022?	Identificar en qué medida la acción psicológica y guerra psicológica se relacionaron con en el establecimiento de Operaciones de Información parte del Programa de Información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales el año 2022.	La Acción Psicológica y Guerra Psicológica se relacionaron de manera significativa en el establecimiento de un programa de información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales el año 2022.

---

## **ANEXO 02**



# **INSTRUMENTOS DE ACOPIO DE INFORMACIÓN**

## Cuestionario

### INSTRUCCIONES:

Marque con una (X) la alternativa que usted considere valida de acuerdo con las siguientes escalas.

Nunca                      Casi nunca                      A veces                      Casi siempre                      Siempre  
 1                                      2                                      3                                      4                                      5

Nº	Variable X: OPERACIONES PSICOLÓGICAS	Escalas de Calificación				
		1	2	3	4	5
<b>Dimensión 1: Proceso de cambios doctrinales</b>						
1	La 1ª BBFFEE ha evaluado la doctrina militar de FFEE en aspectos de las operaciones psicológicas que permitan ampliar el espectro de las operaciones de información militar.					
2	La 1ª BBFFEE realiza procesos de planeamiento para identificar necesidades doctrinales militar de FFEE en aspectos de las operaciones psicológicas que permitan ampliar el espectro de las operaciones de información militar.					
3	La 1ª BBFFEE está en condiciones de producir doctrina militar de FFEE en aspectos de las operaciones psicológicas que permitan ampliar el espectro de las operaciones de información militar.					
4	La 1ª BBFFEE ha conformado equipos de verificación de la doctrina militar de FFEE en aspectos de las operaciones psicológicas que permitan implementar y ampliar las operaciones de información militar.					
5	La 1ª BBFFEE tiene la capacidad de generar doctrina operativa militar de FFEE en aspectos de las operaciones psicológicas que permitan implementar y ampliar las operaciones de información militar.					
<b>Dimensión 2: Disciplinas de sustento de las operaciones psicológicas</b>						
6	La 1ª BBFFEE cuenta con personal de expertos u oficiales de la especialidad de psicología que permitan evaluar el subconsciente de las personas para llegar de mejor manera a la población, fuerzas amigas y fuerzas enemigas como parte de las operaciones de información militar.					
7	La 1ª BBFFEE realiza un análisis sociológico es decir analiza la sociedad para logra alcanzar objetivos militares en las operaciones y acciones militares como parte de las operaciones de información militar.					
8	La 1ª BBFFEE realiza un análisis antropológico es decir analiza la cultura social para logra alcanzar objetivos militares en las operaciones y acciones militares como parte de las operaciones de información militar.					
9	La 1ª BBFFEE realiza un análisis de las ciencias de la comunicación es decir se apoya en la opinión pública para logra alcanzar objetivos militares en las operaciones y acciones militares como parte de las operaciones de información militar.					
10	La 1ª BBFFEE realiza un análisis de las ciencias de la comunicación es decir se apoya en la opinión periodística para logra alcanzar objetivos militares en las operaciones y acciones militares como parte de las operaciones de información militar.					
<b>Dimensión 3: Acción Psicológica y Guerra Psicológica</b>						
11	La 1ª BBFFEE realiza acciones para proteger a su personal de la guerra psicológica llevada a cabo por fuerzas enemigas y/o medios de comunicación					

	como parte de las operaciones de información militar.					
12	La 1ª BBFF emplea medios tecnológicos modernos para realiza acciones y proteger a su personal de la guerra psicológica llevada a cabo por fuerzas enemigas y/o medios de comunicación como parte de las operaciones de información militar.					
13	La 1ª BBFFEE aprovecha las fortalezas potenciales sicológicas del Ejército para proteger a su personal de la guerra psicológica llevada a cabo por fuerzas enemigas y/o medios de comunicación como parte de las operaciones de información militar.					
14	La 1ª BBFFEE emplea de manera permanente acciones para logra desmoralizar fuerzas enemigas y/o sociedades convulsionadas como parte de las operaciones de información militar.					
15	La 1ª BBFF pretende ganar se la voluntad de las fuerzas enemigas y/o sociedades convulsionadas como parte de las operaciones de información militar.					

Nº	Variable Y: OPERACIONES DE INFORMACIÓN	Escalas de Calificación				
		1	2	3	4	5
<b>Dimensión 1: Capacidades militares para operaciones de información</b>						
16	La 1ª BBFFEE dispone de personal capacitado para realizar la acción psicológica y/o guerra psicológica como parte de las operaciones de información militar.					
17	La 1ª BBFFEE esta estructura dentro de una organización mayor para realizar la acción psicológica y/o guerra psicológica como parte de las operaciones de información militar.					
18	La 1ª BBFFEE ha establecido horas lectivas para la instrucción y entrenamiento para realizar la acción psicológica y/o guerra psicológica como parte de las operaciones de información militar.					
19	La 1ª BBFFEE ha establecido capacidades centrales como Guerra Electrónica, Operaciones de Seguridad, Operaciones de Decepción y Comando y Control como parte de las operaciones de información militar.					
20	La 1ª BBFFEE considera la unificación de capacidades centrales como Guerra Electrónica, Operaciones de Seguridad, Operaciones de Decepción y Comando y Control para establecer operaciones de información militar.					
<b>Dimensión 2: Dimensiones de la información</b>						
21	La 1ª BBFFEE dispone de una dimensión física – Comando y Control que permita logra y alcanzar operaciones de información militar en los diferentes escenarios a ser empleados.					
22	La 1ª BBFFEE dispone de una dimensión informacional para reunir, procesar, almacenar y difundir información que permita logra y alcanzar operaciones de información militar en los diferentes escenarios a ser empleados.					
23	La 1ª BBFFEE tiene la capacidad de la dimensión cognitiva es decir tiene la capacidad de tomar decisiones que permita logra y alcanzar operaciones de información militar para lograr sus objetivos militares.					
24	La 1ª BBFFEE tiene la capacidad de la dimensión cognitiva es decir tiene la capacidad de cambiar la mente de su blando auditor que permita logra y alcanzar operaciones de información militar para lograr sus objetivos militares.					
25	La 1ª BBFFEE ha establecido las redes computacionales como capacidad que permita logra y alcanzar operaciones de información militar para lograr sus objetivos militares.					
<b>Dimensión 3: Operaciones militares y el ambiente de la información</b>						

26	La 1ª BBFFEE define el ambiente de la información que permita logra y alcanzar operaciones de información militar para lograr sus objetivos militares.					
27	La 1ª BBFFEE considera como una función militar los asuntos públicos en el ambiente de la información que permita logra y alcanzar operaciones de información militar para lograr sus objetivos militares.					
28	La 1ª BBFFEE considera el apoyo diplomático en el ambiente de la información que permita logra y alcanzar operaciones de información militar para lograr sus objetivos militares.					
29	La 1ª BBFFEE considera las operaciones de inteligencia militar en el ambiente de la información que permita logra y alcanzar operaciones de información militar para lograr sus objetivos militares.					
30	La 1ª BBFFEE considera los medios de difusión masiva en el ambiente de la información que permita logra y alcanzar operaciones de información militar para lograr sus objetivos militares.					

En la 1ª BBFFEE la búsqueda de datos e información para el trabajo de investigación titulado: "OPERACIONES PSICOLÓGICAS Y SU INCIDENCIA EN EL PROGRAMA DE

INFORMACIÓN DE LA 1ª BRIGADA DE FUERZAS ESPECIALES, 2022” sobre la base de la técnica de observación ha empleado el instrumento siguiente:

### GUÍA DE OBSERVACIÓN

Nº	ASPECTOS POR EVALUAR	SI	NO	OBSERVACIONES
01	Si en la 1ª BBFFEE se evalúa la doctrina militar de FFEE en aspectos de las operaciones psicológicas que permitan ampliar el espectro de las operaciones de información militar.			
02	Si la 1ª BBFFEE está en la capacidad de generar doctrina operativa militar de FFEE en aspectos de las operaciones psicológicas que permitan implementar y ampliar las operaciones de información militar.			
03	Si en la 1ª BBFFEE existe personal de expertos u oficiales de la especialidad de psicología que permitan evaluar el subconsciente de las personas para llegar de mejor manera a la población, fuerzas amigas y fuerzas enemigas como parte de los programas de información y operaciones de información militar.			
04	Si la 1ª BBFFEE realiza el análisis de las ciencias de la comunicación es decir se apoya en la opinión periodística para logra alcanzar objetivos militares en las operaciones y acciones militares como parte de las operaciones de información militar.			
05	Si la 1ª BBFFEE está en condiciones de realiza acciones para proteger a su personal de la guerra psicológica llevada a cabo por fuerzas enemigas y/o medios de comunicación como parte de las operaciones de información militar.			
06	Si la 1ª BBFFEE dispone de personal capacitado para realizar la acción psicológica y/o guerra psicológica como parte de las operaciones de información militar.			
07	Si la 1ª BBFF dispone de la dimensión física – Comando y Control que permita logra y alcanzar operaciones de información militar en los diferentes escenarios a ser empleados.			
08	Si la 1ª BBFFEE ha establecido redes computacionales como capacidad que permita logra y alcanzar operaciones de información militar para lograr sus objetivos militares			

09	Si la 1ª BBFFEE ha definido el ambiente de la información que permita logra y alcanzar operaciones de información militar para lograr sus objetivos militares.			
10	Si la 1ª BBFFEE considera las operaciones de inteligencia militar en el ambiente de la información que permita logra y alcanzar operaciones de información militar para lograr sus objetivos militares.			
11	Si la 1ª BBFFEE considera los medios de difusión masiva en el ambiente de la información que permita logra y alcanzar operaciones de información militar para lograr sus objetivos militares.			

# ANEXO 03



## VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

## 1. Validación de instrumentos

## MODELO DE JUICIO DE EXPERTO DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN

Apellido y Nombre del informante: <i>Talaris Pablo Escobar</i>	Cargo o institución que ocupa: <i>MI EF ALMACEN</i>	Nombre del instrumento: <i>ESGE-EPG</i>	Nombre del Autor del instrumento: <i>José Carlos Lina Torres</i>
Título de la Investigación: <i>Operaciones Inteligentes y su incidencia en las operaciones de Información de la 3ta Brigada de Fuerzas Especiales, 1012.</i>			

## I. ASPECTOS DE EVALUACIÓN:

COTE	INDICACIONES	DEFICIENTE		REGULAR		BUENO		MUY BUENO		EXCELENTE		
		0-25		26-50		51-75		76-100		101-125		
		1	2	11	12	21	22	31	32	41	42	51
1. CLARIDAD	Esta herramienta es clara y precisa											9
2. OBJETIVO	Esta herramienta es adecuada a los objetivos observados											9
3. ACTUALIDAD	Relaciona a la investigación actualizándose de los cambios de investigación											9
4. PROMOCIÓN	Existe una descripción clara de el instrumento											9
5. COHERENCIA	Comparando los aspectos de contenido y forma con respecto a los cambios de investigación											9
6. INFORMACIÓN	Presenta una buena descripción de los cambios de investigación											9
7. CONECTIVIDAD	Relaciona los aspectos de forma de instrumento											9
8. COHERENCIA	Existe coherencia entre los aspectos de contenido y los de información											9
9. EFECTIVIDAD	La herramienta responde al propósito de la investigación											9
10. EFECTIVIDAD	El instrumento es adecuado											9

## II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:

## III. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

90%

LUGAR Y FECHA	DNI	FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE	Nº DE TELÉFONO
09771027	99613050	<i>P. Escobar</i>	99613050

### JUICIO DE EXPERTO DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN

Apellidos y nombres del informante: Miguel Olave Zapata	Cargo o institución que labora: Asesor ESGE	Nombre del instrumento: Cuestionario	Apellidos y nombres del informante: José C. Liza Tuesta
Título de la investigación: OPERACIONES PSICOLÓGICAS Y SU INCIDENCIA EN LAS OPERACIONES DE INFORMACIÓN DE LA IRA BRIGADA DE FUERZAS ESPECIALES, 2022			

#### I. ASPECTOS DE EVALUACIÓN:


CATEGORÍA	INDICADORES	DEFICIENTE				REGULAR				BUENO				MUY BUENO				EXCELENTE			
		0-20%				21-40%				41-60%				61-80%				81-100%			
		01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje sencillo																				10
2. OBJETIVO	Está orientado en Capítulos observables																				07
3. ACTUALIDAD	Adecuado a la identificación de contenidos de los capítulos de investigación																				06
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización clara en el instrumento																				05
5. APLICACIÓN	Corresponde los aspectos en general y cubren los aspectos a los temas de investigación																				06
6. FUNDAMENTACIÓN	Adecuado para cubrir los aspectos de los capítulos de investigación																				07
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos técnicos de investigación																				07
8. COHERENCIA	Existe coherencia entre los puntos e indicadores y las dimensiones																				07
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación																				06
10. PERTINENCIA	El instrumento es aplicable																				07

#### II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:

El cuestionario cumple en medir la opinión y recabar información de los encuestados basados en las dimensiones de los indicadores de la investigación para lograr los objetivos de investigación.

#### III. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

96,5

LUGAR Y FECHA	DNI	FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE	Nº DE TELÉFONO
28 febrero 2023	20025080		824464480



# ANEXO 04



## CONFIABILIDAD - PRUEBA PILOTO

N°	Operaciones Psicológicas															PROMEDIO	SUMA T	SUMA 1	SUMA 2	SUMA 3
	Procesos de guerra de información					Disciplinas que sustentan las Operaciones Psicológicas					Acción Psicológica y Guerra Psicológica									
Suj	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15					
1	4	4	4	4	4	3	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	52	16	16	20
2	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	53	16	17	20
3	4	3	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	53	16	20	17
4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	42	15	12	15
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	60	20	20	20
6	5	5	5	5	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	46	19	12	15
7	4	5	5	5	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	5	2	52	18	16	18
8	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	2	53	18	17	18
9	4	4	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	50	17	17	16
10	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	4	3	53	17	18	18
11	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	5	4	5	5	4	42	12	12	18
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	51	16	17	18
	48	50	50	51	51	48	48	49	48	50	55	52	51	52	55					
																0.862				

N°	Programa de Información															PROMEDIO	SUMA T	SUMA 1	SUMA 2	SUMA 3
	Operaciones de información					El ciberespacio de las operaciones de información					Capacidades y factores de capacidades para operaciones de información									
Suj	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15					
1	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	52	17	18	17
2	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	48	16	15	17
3	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4	55	19	17	19
4	3	4	4	3	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	53	14	19	20
5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	59	20	19	20
6	5	4	3	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	53	18	18	17
7	5	5	5	2	3	4	3	4	4	5	4	4	5	5	5	4	50	15	16	19
8	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	50	17	16	17
9	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	2	59	20	19	20
10	5	4	3	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	53	18	18	17
11	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	2	50	17	16	17
12	3	3	3	3	3	3	4	3	3	5	3	3	3	3	3	2	39	12	15	12
	52	51	49	49	51	51	47	52	51	57	52	52	54	54	52					
																0.862				

# ANEXO 05



# AUTORIZACIÓN PARA LA RECOLECCIÓN DE DATOS



Chorrillos, 04 de abril del 2023

Oficio N° 001 - 2023/ESGE-EPG/U-26.e.a

Señor : General de Brigada  
Edberto NÚÑEZ QUIPUZCO  
Comandante General de la 1ª BRIFEE.

Asunto : Solicitud brindar facilidades al personal que se indica.

Ref. : a. Reglamento para la obtención del grado académico de Maestro en Ciencias Militares AF 2023.  
b. Reglamento General de Investigación de la ESGE-EPG.

Tengo el honor/agrade de dirigirme a Ud., en relación a los documentos de la referencia, se solicita se digna brindar las facilidades para el levantamiento de datos e informaciones a **My EP LIZA TUESTA José Carlos**, estudiante de la XI Maestría en Ciencias Militares de esta casa de estudios y que realiza la investigación titulada **"OPERACIONES PSICOLÓGICAS Y SU INCIDENCIA EN LAS OPERACIONES DE INFORMACIÓN EN LA 1ª BRIFEE, 2023"**.

Agradeciendo de antemano por las facilidades brindadas, siendo propicio la oportunidad para expresarle mis consideraciones y deferente estima.

Dios guarde a Ud.



El Director de la Escuela Superior de Guerra  
**ERILIO JESÚS CAM ALBUJAR**  
Comando en Jefe  
Sub-Director de la Escuela Superior de Guerra  
Escuela de Post - Grado

Distribución:  
Solicitante.....01  
Archivo.....01/02



# ANEXO 06



# BASE DE DATOS

N°	Operaciones Psicológicas															PROMEDIO	SUMA T	SUMA 1	SUMA 2	SUMA 3
	Procesos de guerra de información					Disciplinas que sustentan las Operaciones Psicológicas					Acción Psicológica y Guerra Psicológica									
Suj	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15					
1	4	4	4	4	4	3	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	52	16	16	20
2	4	2	1	4	4	5	4	4	4	4	2	5	5	5	5	4	48	14	17	17
3	4	3	4	1	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	2	4	48	13	20	15
4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	2	3	4	1	4	39	15	12	12
5	5	5	5	5	2	5	5	5	5	2	2	5	5	5	1	2	47	17	17	13
6	5	2	1	5	4	3	3	3	3	3	4	3	1	3	4	4	40	16	12	12
7	4	5	5	5	4	4	4	1	4	4	5	4	4	4	2	2	49	18	16	15
8	4	4	4	1	2	4	5	4	4	2	5	4	4	4	5	2	44	11	15	18
9	4	4	5	4	5	2	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	47	17	14	16
10	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	2	5	1	5	4	3	47	17	18	12
11	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	5	4	5	5	4	40	12	12	16
12	4	4	1	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	2	4	48	16	17	15
13	4	5	4	5	4	2	4	5	4	2	4	5	4	5	4	4	47	18	12	17
14	3	4	3	1	5	3	4	5	3	4	5	2	4	5	5	4	46	13	14	19
15	3	2	3	4	2	3	3	4	5	4	1	4	3	3	4	3	37	11	15	11
16	4	4	4	5	5	4	5	4	2	4	5	4	1	4	5	3	48	18	15	15
17	1	4	5	4	5	2	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	44	14	14	16
18	4	5	1	4	4	4	4	5	5	2	4	5	5	5	4	4	50	17	15	18
19	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	5	1	2	2	4	33	12	12	9
20	4	1	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	2	4	5	4	46	13	17	16
21	2	5	4	1	4	5	4	5	4	5	4	5	4	2	4	3	44	12	18	14
22	4	3	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	2	1	4	48	16	20	12
23	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	42	15	12	15
24	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5	5	5	2	3	53	20	16	17
25	5	2	2	5	4	3	3	1	3	3	4	3	4	3	4	3	43	16	12	15
26	4	5	5	5	4	4	4	3	4	4	5	2	4	4	5	3	52	18	16	18
27	4	4	4	5	5	4	1	4	4	4	2	4	4	4	5	4	46	18	13	15
28	4	4	5	4	5	5	4	5	2	4	4	4	4	4	4	4	48	17	15	16
29	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	5	4	5	5	4	41	12	11	18
30	1	4	4	4	4	4	1	4	4	5	5	4	4	4	5	3	45	13	14	18
31	4	5	1	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	3	53	18	18	17
32	4	3	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	2	4	4	4	51	16	20	15
33	3	4	3	4	2	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	40	13	12	15
34	5	5	5	5	5	5	1	5	5	5	5	5	5	5	2	3	53	20	16	17
35	5	2	5	5	4	3	3	3	3	3	4	3	2	3	4	3	41	16	12	13
36	5	5	5	5	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	46	19	12	15
37	4	5	5	5	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	5	3	52	18	16	18
38	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	5	4	1	4	5	3	50	18	17	15

39	4	4	5	2	5	1	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	44	15	13	16
40	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	1	5	4	4	49	17	18	14
41	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	1	4	5	5	4	41	12	11	18
42	4	4	2	4	4	4	4	4	4	2	5	4	4	4	5	4	48	16	14	18
43	4	5	4	5	4	1	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	49	18	14	17
44	3	1	3	4	5	3	4	1	3	4	5	3	4	5	5	4	46	13	14	19
45	3	4	1	4	4	3	3	4	3	3	4	3	2	4	4	4	41	15	12	14
46	5	5	5	5	5	5	2	5	1	5	5	5	5	5	5	4	53	20	13	20
47	2	5	5	5	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	43	16	12	15
48	4	5	5	5	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	5	4	52	18	16	18
49	4	4	4	5	5	4	2	4	1	4	5	4	4	4	5	4	47	18	11	18
50	4	4	5	4	5	5	4	5	4	4	2	4	4	4	4	3	48	17	17	14
51	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	1	4	5	5	4	42	12	12	18
52	1	4	4	4	4	4	1	4	4	5	5	4	4	4	5	4	45	13	14	18
53	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	2	1	4	3	47	18	18	11
54	4	3	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	2	4	3	51	16	20	15
55	3	1	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	39	12	12	15
56	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	57	17	20	20
57	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	5	4	4	4	5	3	48	16	14	18
58	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	3	53	18	18	17
59	3	4	3	4	5	3	4	5	3	4	5	3	4	5	5	4	49	16	14	19
60	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	42	15	12	15
61	5	5	5	5	5	5	1	5	1	5	5	5	5	2	5	4	49	20	12	17
62	5	5	5	2	4	3	3	3	3	2	4	3	4	3	4	4	42	16	11	15
63	4	1	5	5	4	4	4	3	4	4	5	4	4	2	5	3	46	14	16	16
64	2	4	4	5	5	4	5	1	4	4	5	1	4	4	5	4	51	16	17	18
65	4	4	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	50	17	17	16
66	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	5	4	5	5	3	42	12	12	18
67	4	4	4	4	4	1	4	4	2	5	5	4	4	4	5	3	46	16	12	18
68	5	5	5	5	5	5	1	5	5	1	5	2	5	5	5	4	52	20	12	20
69	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	51	16	17	18
70	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	2	4	4	50	18	18	14
71	3	4	3	4	5	3	4	5	3	4	5	3	4	1	5	3	45	16	14	15
72	3	4	2	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	42	15	12	15
73	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	3	57	20	17	20
74	5	5	5	5	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	46	19	12	15
75	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	2	5	5	5	4	53	16	17	20
76	4	3	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	3	53	16	20	17
77	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	42	15	12	15
78	5	5	5	5	5	5	1	5	5	5	5	5	5	5	5	3	56	20	16	20
79	5	5	5	5	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	46	19	12	15
80	4	5	5	5	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	5	3	52	18	16	18
81	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	53	18	17	18
82	4	4	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	50	17	17	16
83	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	4	3	53	17	18	18

84	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	5	4	5	5	4	42	12	12	18
85	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	2	51	16	17	18
86	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	53	18	18	17
87	3	4	3	4	5	3	4	5	3	4	5	3	4	5	5	4	4	49	16	14	19
88	5	5	1	5	4	3	3	2	3	3	4	3	4	3	4	4	4	46	19	12	15
89	4	5	5	5	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	5	3	52	18	16	18	
90	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	2	53	18	17	18	
91	4	4	5	4	5	5	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	50	17	17	16	
92	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	4	3	53	17	18	18	
	349	368	349	380	386	349	333	369	338	354	396	362	347	369	389						
																0.831					

N°	Programa de Información															PROMEDIO	SUMA T	SUMA 1	SUMA 2	SUMA 3
	Operaciones de información					El ciberespacio de las operaciones de información					Capacidades y factores de capacidades para operaciones de información									
Suj	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15					
1	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	52	17	18	17
2	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	48	16	15	17
3	1	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4	51	15	17	19
4	3	2	4	3	4	5	4	1	2	5	5	5	5	5	5	4	48	12	16	20
5	2	5	5	5	5	5	2	5	5	5	1	5	5	5	5	2	50	17	17	16
6	5	4	3	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	53	18	18	17
7	4	2	4	4	5	4	4	4	2	4	1	4	4	4	4	2	42	15	14	13
8	3	3	3	3	3	3	2	3	3	5	3	3	3	3	3	2	37	12	13	12
9	4	5	5	4	4	4	4	1	4	4	4	5	5	4	4	4	50	17	16	17
10	2	5	1	5	4	5	5	5	5	2	2	4	4	4	5	3	48	16	17	15
11	5	5	4	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	55	19	17	19
12	5	5	4	4	3	3	2	5	5	4	3	3	5	4	5	4	48	17	14	17
13	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	2	5	4	5	5	4	50	17	17	16
14	4	3	3	3	4	4	4	3	1	3	4	4	4	3	3	4	40	14	12	14
15	5	2	5	4	5	1	5	5	5	4	5	5	5	5	5	3	51	16	15	20
16	3	4	3	4	3	4	3	4	5	3	4	3	4	5	5	3	47	14	15	18
17	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	2	4	5	5	5	3	53	20	16	17
18	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	4	36	12	12	12
19	4	5	5	4	4	4	4	5	4	1	4	5	5	4	4	4	47	17	13	17
20	5	5	5	1	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	53	15	20	18
21	5	5	4	4	5	4	2	5	5	4	1	4	5	4	5	3	49	19	15	15
22	5	5	4	4	3	3	2	5	5	2	3	3	5	4	5	4	46	17	12	17
23	4	4	4	5	4	1	4	4	4	5	5	5	4	5	5	3	50	17	14	19
24	4	3	3	3	4	4	4	3	3	1	4	4	4	3	3	3	40	14	12	14
25	3	4	4	3	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	3	53	14	19	20
26	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	2	5	5	5	5	3	56	20	19	17
27	5	4	3	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	53	18	18	17
28	4	4	4	4	5	4	4	1	4	4	5	4	4	4	4	4	50	17	16	17
29	3	3	3	3	3	3	4	3	3	5	3	3	3	3	3	4	39	12	15	12
30	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	3	50	17	16	17
31	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	3	57	19	20	18
32	5	5	4	1	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	52	16	17	19
33	5	5	4	4	3	3	5	5	2	4	3	3	5	4	5	3	48	17	14	17
34	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	3	57	19	20	18
35	2	5	4	4	5	4	4	5	1	4	5	4	5	4	5	3	48	16	13	19
36	5	5	4	4	3	3	5	5	5	4	3	3	5	4	5	4	51	17	17	17
37	4	4	4	5	4	4	4	1	4	5	5	5	4	5	5	3	53	17	17	19
38	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	42	14	14	14
39	3	4	4	3	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	3	53	14	19	20
40	5	5	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5	5	4	57	20	17	20
41	5	4	1	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	53	18	18	17
42	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	50	17	16	17
43	3	3	3	3	3	3	4	3	3	5	3	3	3	3	3	4	39	12	15	12
44	1	3	3	3	4	2	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	37	11	12	14
45	3	4	4	3	4	2	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	50	14	16	20
46	5	5	5	5	2	5	4	5	5	1	5	5	5	5	5	4	52	17	15	20
47	5	4	3	5	4	5	4	5	4	2	4	5	4	5	4	4	50	18	15	17
48	4	4	4	4	5	4	1	4	4	4	5	4	4	4	4	4	47	17	13	17
49	3	3	3	1	3	3	4	3	3	5	3	3	3	3	3	4	37	10	15	12

50	4	5	1	4	1	4	4	5	4	4	2	5	5	4	4	3	45	14	16	15
51	5	5	5	5	4	5	5	5	5	2	5	4	4	4	5	4	54	19	17	18
52	4	4	4	4	5	4	4	4	4	1	5	4	4	4	4	4	47	17	13	17
53	3	3	3	3	3	3	4	3	3	5	3	3	3	3	3	3	39	12	15	12
54	4	5	5	4	1	2	4	5	4	4	4	5	5	4	4	3	45	14	14	17
55	5	5	5	5	4	5	1	5	5	5	5	4	4	4	5	4	53	19	16	18
56	2	5	4	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	52	16	17	19
57	5	5	4	4	3	3	5	5	5	4	3	3	5	4	5	3	51	17	17	17
58	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	3	57	19	20	18
59	5	5	4	4	2	4	4	5	2	4	5	4	5	4	5	4	49	16	14	19
60	5	5	4	4	3	3	5	5	5	4	3	3	5	4	2	3	47	17	17	13
61	4	4	4	5	4	4	4	4	1	5	5	5	4	5	1	4	46	17	14	15
62	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	2	4	4	3	3	4	40	14	14	12
63	3	4	4	3	4	5	4	5	5	5	1	5	5	5	5	3	49	14	19	16
64	5	2	5	5	5	2	4	5	5	5	5	5	5	5	2	4	50	17	16	17
65	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	1	3	49	17	17	15
66	4	3	3	3	2	4	4	3	3	3	4	4	4	3	2	3	39	12	14	13
67	3	4	4	3	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	3	53	14	19	20
68	5	5	1	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	59	20	19	20
69	5	4	3	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	2	4	51	18	18	15
70	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	50	17	16	17
71	3	3	3	3	3	3	4	3	3	5	3	3	3	3	1	3	37	12	15	10
72	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	42	14	14	14
73	3	4	4	3	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	2	3	50	14	19	17
74	5	5	1	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	59	20	19	20
75	5	1	3	5	4	5	4	2	4	5	4	5	4	5	4	4	50	15	18	17
76	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	2	4	3	48	17	16	15
77	3	3	3	3	3	3	4	3	3	5	3	3	3	3	2	3	38	12	15	11
78	4	5	5	2	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	3	48	15	16	17
79	5	5	4	4	3	3	5	5	5	4	3	3	1	4	5	3	47	17	17	13
80	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	2	3	54	19	20	15
81	5	1	4	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	1	5	4	48	15	17	16
82	5	5	4	4	3	2	5	5	5	4	3	3	5	2	5	4	48	17	16	15
83	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	2	5	5	3	51	17	17	17
84	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	1	4	3	3	4	42	14	14	14
85	1	4	4	3	4	5	4	5	5	5	5	2	5	1	5	2	47	12	19	16
86	5	5	5	5	1	5	4	2	5	5	5	5	1	5	5	4	51	16	19	16
87	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	2	5	2	4	48	17	17	14
88	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	2	4	3	3	4	42	14	14	14
89	3	4	4	3	4	5	4	5	5	5	5	2	5	2	2	3	47	14	19	14
90	5	1	5	5	1	5	4	5	5	5	5	5	2	4	5	2	47	12	19	16
91	5	4	3	5	4	5	4	2	4	5	4	2	4	5	3	4	52	18	18	16
92	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3	50	17	16	17
	371	371	351	364	356	367	363	383	375	382	370	376	389	372	368					
																	0.812			

# ANEXO 07



# COMPROMISO ÉTICO

### **Declaración de compromiso ético**

El presente trabajo de investigación titulado: OPERACIONES PSICOLÓGICAS Y EL PROGRAMA DE INFORMACIÓN DE LA 1ª BRIGADA DE FUERZAS ESPECIALES, 2022.

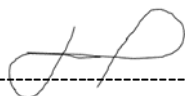
se ha realizado en estricto apego a la metodología de la investigación y a las normas éticas para investigación en la ESGE, divulgadas por el Departamento de Gestión de la Investigación de la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado.

En vista de lo anterior:

Yo, Bach. José Carlos LIZA TUESTA, identificado con Documento Nacional de Identidad N° 41772638, egresado de la XI Maestría en Ciencia Militares - Con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones de la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado (ESGE-EPG), declaro bajo juramento que he desarrollado esta investigación siguiendo las instrucciones brindadas por el Departamento de Gestión de la Investigación, desde la elaboración del marco referencial y recolección de la información, hasta el análisis de datos y elaboración del informe final.

En tal sentido, la información contenida en el presente documento es producto de mi trabajo personal, apegándome a la legislación sobre propiedad intelectual, sin haber incurrido en falsificación de la información o cualquier tipo de fraude, por lo cual me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad, así como a las normas disciplinarias establecidas en la ESGE-EPG.

FIRMA



-----

Bach. José Carlos LIZA TUESTA

# ANEXO 08



# HOJA DE DATOS

**GRADO:**           **MAYOR**

**NOMBRES**       **: JOSE CARLOS**

**APELLIDOS**     **: LIZA TUESTA**

**EMAIL**           **: JLIZAT@ESGE.EDU.PE**

**DIRECCIÓN** : **VILLA MILITAR QUILLABAMBA CASA Nº3**

**CELULAR**       **: 920266872**

**FIRMA**           **:**

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized, cursive 'J' followed by a loop and a horizontal stroke.

# ANEXO 09



# APORTE DE LA INVESTIGACIÓN

## Presentación

El Ministerio de Defensa, a fin de formular y difundir la doctrina de Seguridad y de Defensa Nacional como una de sus atribuciones especificadas en la Ley N° 24654 (1987) Ley que crea el Ministerio de Defensa y consecuentemente a la Ley N° 28478 (2005), Ley del Sistema de Seguridad y Defensa Nacional, ha formulado la publicación denominada “Reglamento del Sistema de Doctrina del Sector Defensa en el ámbito militar” (Reglamento RDE 05-00, 2011).

El mencionado Reglamento doctrinario establece la organización, funciones, niveles de responsabilidad, y los procesos que sustentan la implementación y/o creación de doctrina en el Sistema de Doctrina del Sector Defensa en el ámbito militar con la finalidad de lograr una adecuada planificación, producción, evaluación, difusión y archivo de la doctrina, en los niveles que correspondan, derivados de las responsabilidades asignadas al Sector Defensa.

Por su parte, el Ejército del Perú como parte de este sistema tiene en su organización a la Jefatura de Doctrina del Ejército, que es una unidad orgánica técnico doctrinal responsable de planificar, coordinar y ejecutar todas las actividades referentes a la planificación y producción de doctrina y la gestión del conocimiento.

En aspectos de doctrina sobre operaciones psicológicas se tiene el Manual de Operaciones Psicológicas basados en manuales como:

- ME 40 – 1: Conocimientos Básicos para las OPSIC.
- ME 40 – 2: Empleo de OPSIC.
- ME 40 – 3: Planeamiento y Evaluación de OPSIC.

Que durante muchos años ha permitido formar un grupo de oficiales que componen los Estados Mayores y participan en el planeamiento, preparación, control y conducción de las Operaciones Psicológicas en los niveles Gran Unidad de Combate y Gran Unidad de Batalla. La finalidad es obtener y lograr efectos, como: actuar sobre la moral de los ciudadanos, crear enemigos en el interior de un país adversario y afectar el potencial nacional de un país mediante la cohesión o la disociación de su unidad espiritual y moral; que en la práctica muy poco se ha aplicado en operaciones militares y en acciones militares.

Actualmente, el Ejército del Perú viene implementando una nueva doctrina denominada “Operaciones de Información”. La finalidad de este tipo de operaciones normalmente llevados a cabo en los niveles Estratégicos es hacer que un grupo de líderes y/o un líder principal desista sobre algunas acciones específicas que van en contra de una operación militar o que realice acciones compatibles con las operaciones militares planeadas o en ejecución.

A diferencia de las operaciones psicológicas, las operaciones de información no constituyen el uso de capacidad principales (civiles/militares) solas o aisladas, esta se caracteriza por la integración, sincronización y coordinación de una combinación de capacidades básicas que tiene o manejan, y/o tienen que ver con la información como:

- Operaciones de redes de información
- Guerra Electrónica
- Operaciones Psicológicas

Esta integración, sincronización y coordinación de varias capacidades genera el componente ofensivo no cinético de las fuerzas militares para logra la acción disuasiva de las operaciones. Para logra la implementación de esta nueva doctrina denominada “Operaciones de Información” es necesario primero crear doctrina.

## **TESIS: “OPERACIONES PSICOLÓGICAS Y EL PROGRAMA DE INFORMACIÓN DE LA 1ª BRIGADA DE FUERZAS ESPECIALES, 2022”**

### **OBJETIVOS**

#### **Objetivo general**

Determinar la incidencia de las Operaciones Psicológicas en el establecimiento de un Programa de Información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales, 2022.

#### **Objetivos específicos**

Identificar procesos de cambios doctrinales de las Operaciones Psicológicas que tiene incidencia en el establecimiento de Operaciones de Información parte del Programa de Información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales, 2022.

Determinar las disciplinas que sustentan las Operaciones Psicológicas que inciden en el establecimiento de Operaciones de Información parte del Programa de Información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales, 2022.

Evaluar la acción psicológica y guerra psicológica que incide en el establecimiento de Operaciones de Información parte del Programa de Información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales, 2022.

### **Conclusiones**

1. Se concluye que la identificación de procesos de cambios doctrinales de las Operaciones Psicológicas tiene un coeficiente de correlación de 0,562, es decir, existe un grado de incidencia media en el establecimiento de las Operaciones de Información parte del Programa de Información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales. Esto debido que los procesos de cambios doctrinales son un conjunto de procesos de reorganización estructural, de herramientas, tecnología, cultura

organizacional, comportamientos, funciones y roles de trabajo que consideran los estados actuales, transitorios y futuros que implica a toda una organización. Estos procesos de cambios doctrinales del empleo de las operaciones psicológicas al empleo de las operaciones de información que se está dando en el Ejército del Perú tiene ciertas deficiencias procedimentales debido que no se ha evaluado de manera integral la doctrina de operaciones psicológicas que permita un proceso de cambio hacia las operaciones de información con la conformación de equipos para producir doctrina que consideren y realicen procesos de planeamiento para identificar necesidades doctrinales en el campo militar en unidades de Fuerzas Especiales parte de las operaciones y acciones militares para guerra convencional y guerra no convencional.

2. Se concluye que en la determinación es decir en la toma de decisiones sobre las disciplinas que sustentan las Operaciones Psicológicas tiene un coeficiente de correlación de 0,812, es decir, el grado de incidencia es alto en el establecimiento de Operaciones de Información parte del Programa de Información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales. Las operaciones y acciones militares como parte de las guerras convencionales y principalmente de guerra no convencionales son hoy en día el producto y consecuencia de problemas de índole político, social, económico, cultural, religioso donde se hace necesario conocer e influir no solo en el entorno militar, se requiere influir y dominar otros entornos donde las operaciones psicológicas juegan un papel básico y fundamental relacionado al dominio del pensamiento y cultura de los nuevos entorno de las operaciones y acciones militares donde se aplican conocimientos de la sociología, antropología, la opinión pública y el manejo de medios de información como las redes periodísticas.
3. Se concluye que al evaluar la acción psicológica y guerra psicológica tiene un coeficiente de correlación de 0,564 es decir, el grado de incidencia es medio en el establecimiento de Operaciones de Información parte del Programa de Información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales. La acción psicológica y la guerra psicológica son elementos básicos de las operaciones psicológicas que necesitan ser planeadas y ejecutadas de manera coordinada empleando modalidades, medios y técnicas variados para logra incidir en la opinión pública, esto debido a que las operaciones y acciones militares de hoy en día priorizan buscar llegar a la esfera de las ideas y de los sentimientos de las fuerzas propias, de las fuerzas del adversarias y están muy ligados al manejo y dominio de la opinión pública en el ámbito nacional e internacional. Para ello es necesario y fundamental el empleo de medios tecnológicos televisivos, radiales que difundan las fortalezas potenciales de las operaciones y acciones militares que se realizan para ganar la voluntad de las

fuerzas enemigas y/o sociedades convulsionadas donde se emplean a las fuerzas militares y/o fuerzas especiales.

4. Finalmente se concluye que las Operaciones Psicológicas tiene un coeficiente de correlación de 0,745, es decir, el grado de incidencia es alto en el establecimiento de un programa de información en la 1ª Brigada de Fuerzas Especiales, considerado este como un programa de prueba piloto en el establecimiento de una nueva doctrina militar denominada operaciones de información.

El establecimiento de un programa de información parte del proceso de cambio doctrinal hacia las Operaciones de Información se configuran en base a una concepción moderna de las guerras – Teoría de la Guerra, donde esta nueva modalidad de llegar a la mente y sentimientos de las personas sean fuerzas militares o a la población en general es considerada como el empleo integrado de las operaciones psicológicas con otras funciones y capacidades militares como: operaciones cibernéticas, operaciones de decepción, operaciones de guerra electrónica y seguridad militar, que ya no solo influyan en la mente y sentimientos de los adversarios, si no que se busca principalmente destruir, influir, usurpar y corromper el proceso de toma de decisiones humano (civil – militar) o automático del adversario, protegiendo en todo momento el propio.

**Título del Aporte:** Crear doctrina para las Operaciones de Información en el nivel Gran Unidad de Combate.

### Índice de la propuesta

1.	Objetivo	107
2.	Metas	107
3.	Justificación	107
4.	Lugar	108
5.	Tiempo	108
6.	Población objetivo	108

Anexo 1: Mapa de procesos

#### 1. **Objetivo**

Crear doctrina de Operaciones de Información con el objetivo de identificar y determinar principios, aclara conceptos y establecer los niveles de aplicación táctico, operacional y estratégico condicionando la organización, el equipamiento, la instrucción, el entrenamiento y su empleo en apoyo a las operaciones y acciones militares.

#### 2. **Metas**

- Establecer la idea central de las Operaciones de Información en la concepción de las operaciones en el nivel de Gran Unidad de Combate.
- Determinar su diseño (Organización para el Combate - OPA) dentro de la organización en el nivel de la Gran Unidad de Combate.
- Establecer el equipamiento y el adiestramiento (Instrucción y entrenamiento) del personal dentro de la organización en el nivel de la Gran Unidad de Combate.
- Determinar las capacidades básicas y fundamentales de las Operaciones de Información que incluya entre otros: las Operaciones Psicológicas, la Guerra Electrónica, las Operaciones Cibernéticas, las Comunicaciones, el manejo de medios de comunicación, redes sociales, el internet entre otros.

#### 3. **Justificación**

- El establecimiento de la doctrina para la aplicación de las Operaciones de Información es importante porque la doctrina militar condiciona la estrategia, la táctica, los métodos y procedimientos, así mismo, determina la organización, el equipamiento, la instrucción y entrenamiento, un ejército sin doctrina no puede ejecutar tareas y unificar criterios del empleo de fuerzas militares en los niveles estratégicos, operacionales y táctico.

- El desarrollo de la doctrina de las Operaciones de Información va a permitir según el grado de implementación permitirá el análisis prospectivo del empleo de fuerzas militares en tareas concretas en el nivel de Gran Unida de Combate.
- La doctrina para la aplicación de las Operaciones de Información no constituye en empleo de cualquier capacidad militar, si no, del empleo planeado, coordinado y sincronizado de la combinación de ciertas capacidades militares como las de: Operaciones Psicológicas, la Guerra Electrónica, las Operaciones Cibernéticas, las Comunicaciones, el manejo de medios de comunicación, redes sociales, el internet entre otros.
- Es importante crear doctrina en Operaciones de Información bajo un esquema metodológico de implantación de doctrina militar.

#### **4. Lugar**

En la Brigada de Fuerzas Especiales del Ejército, univocad en el distrito de Chorrillos, en la provincia y departamento de Lima.

#### **5. Tiempo**

Desde la presentación de la propuesta, estudio e instalación, sumado al estado de pandemia actualmente, aproximadamente dos años.

#### **6. Población objetivo**

Población en la 1ª BBFFEE 443 hombres (Oficiales, Técnico y Suboficiales)

#### **Referencias:**

Ley N° 24654 (1987). Ley que crea el Ministerio de Defensa. Ediciones Normas Legales el Peruano. Lima – Perú.

Ley N° 28478 (2005). Ley del Sistema de Seguridad y Defensa Nacional. Ediciones Normas Legales el Peruano. Lima – Perú.

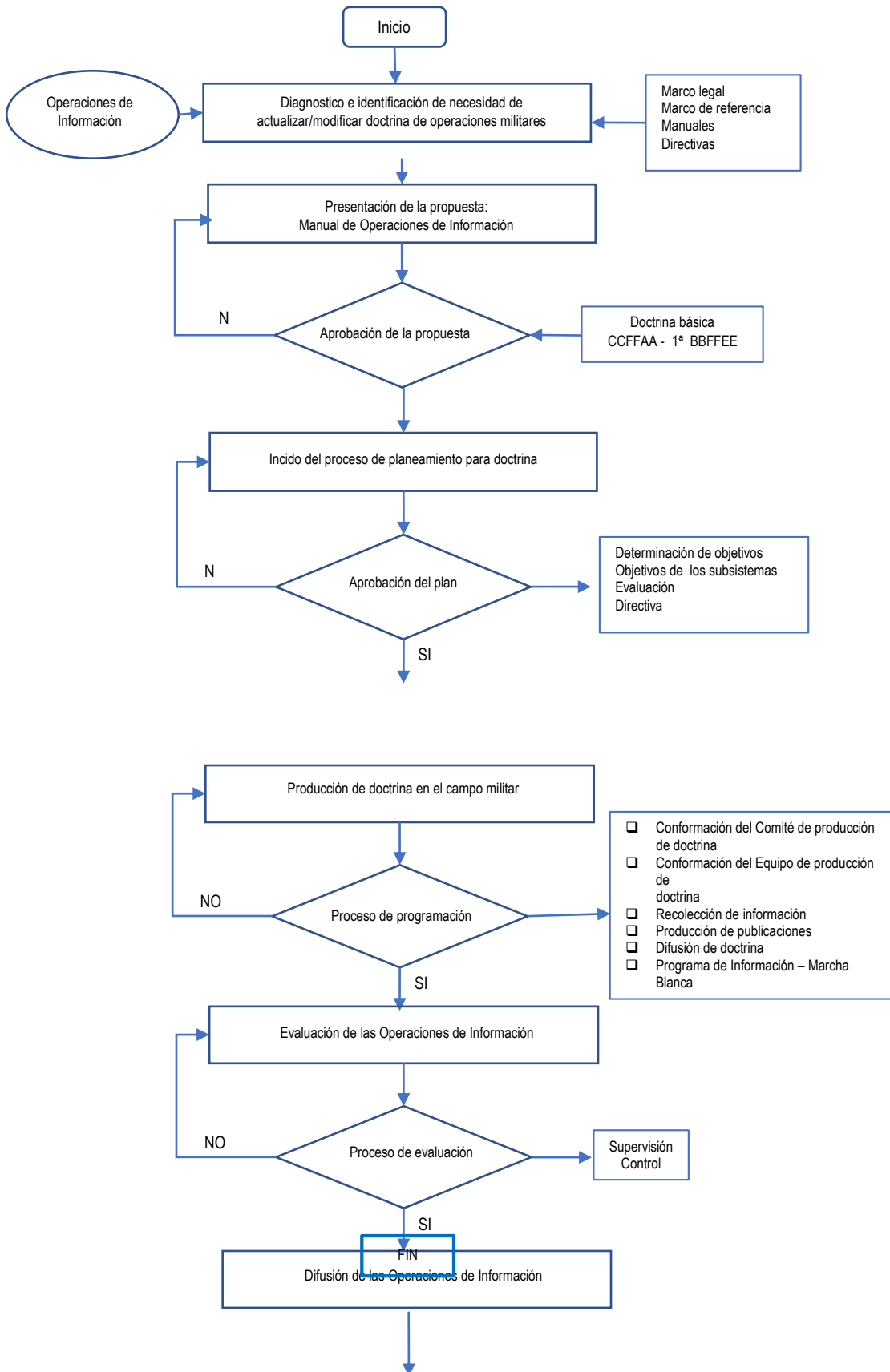
Manual ME 40 – 1(2015). Conocimientos Básicos para las OPSIC. Ediciones Escuela Superior de Guerra del Ejército. Lima – Perú

Manual ME 40 – 2 (2015). Empleo de OPSIC. Ediciones Escuela Superior de Guerra del Ejército. Lima – Perú.

Manual ME 40 – 3 (2015). Planeamiento y Evaluación de OPSIC. Ediciones Escuela Superior de Guerra del Ejército. Lima – Perú

Reglamento RDE 05-00 (2011). Reglamento del Sistema de Doctrina del Sector Defensa en el ámbito militar. Ediciones Ministerio de Defensa. Lima – Perú

**Anexo 1:** Mapa de procesos para actualizar doctrina de las Operaciones de información.



# ANEXO 10



## CD CONTENIDO DE TESIS

**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL  
EJÉRCITO  
ESCUELA DE POSTGRADO**



**TESIS DE GRADO**

**OPERACIONES PSICOLÓGICAS Y EL PROGRAMA DE INFORMACIÓN  
DE LA 1ª BRIGADA DE FUERZAS ESPECIALES, 2022**

**AUTOR:**

**Bach. José Carlos LIZA TUESTA**

**2024**

# ANEXO 11



# REPORTE DE SIMILITUD DE TURNITIN

# LIZA TUESTA

## OBSERVACIONES DE TESIS CORREGIDA (5).docx

 Escuela Militar de Chorrillos Coronel Francisco Bolognesi

---

### Detalles del documento

Identificador de la entrega

tm:oid::12350:456728646

Fecha de entrega

7 may 2025, 5:05 p.m. GMT-5

Fecha de descarga

8 may 2025, 4:28 p.m. GMT-5

Nombre de archivo

OBSERVACIONES DE TESIS CORREGIDA (5).docx

Tamaño de archivo

22 MB

115 Páginas

28.918 Palabras

140.363 Caracteres






## 12% Overall Similarity

The combined total of all matches, including overlapping sources, for each database.

### Filtered from the Report


- Bibliography
- Quoted Text
- Cited Text
- Small Matches (less than 10 words)

### Top Sources

- 11%  Internet sources
- 1%  Publications
- 7%  Submitted works (Student Papers)

### Integrity Flags

#### 1 Integrity Flag for Review

-  **Hidden Text**  
14 suspect characters on 2 pages  
Text is altered to blend into the white background of the document.

Our system's algorithms look deeply at a document for any inconsistencies that would set it apart from a normal submission. If we notice something strange, we flag it for you to review.

A flag is not necessarily an indicator of a problem. However, we'd recommend you focus your attention there for further review.