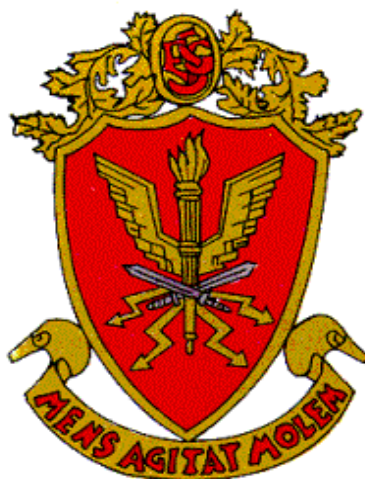


**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO**  
**ESCUELA DE POSTGRADO**



**TESIS DE GRADO**

**ANÁLISIS DE LA PARTICIPACIÓN DE LAS UNIDADES  
MILITARES DEL COAR, EN EL DESARROLLO DE  
FRONTERAS VIVAS, PERÚ – BRASIL, 2019.**

**NOMBRE DEL AUTOR**

Bach. My. José Emanuel ALARCÓN SÁNCHEZ

**NOMBRE DEL ASESOR METODOLÓGICO**

Dr. Gral. Brig. (r) Guido GALLARDO MARQUINA

**NOMBRE DEL ASESOR TEMÁTICO**

Mg. CrI. (r) José Alberto BEDOYA PERALES

Para optar el Grado Académico de  
MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES

**Con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones**

**2021**

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO  
ESCUELA DE POSTGRADO

DEPARTAMENTO GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN



**ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS No 008 – 2021/ DGI**

En la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado, a los nueve días del mes de febrero del año dos mil veintiuno, siendo las 10:45 horas, se reunió el jurado evaluador conformado por los docentes:

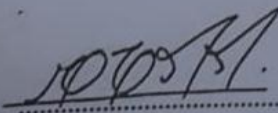
❖	Doctor	Gamaliel Manuel Gustavo TALAVERA PRADO	Presidente
❖	Maestro	Adrián Víctor CAMACHO SORIANO	Secretario
❖	Maestro	Jef Miler FERNANDEZ PAUCAR	Vocal

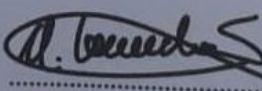
Designados según Resolución de Expedito para Sustentación de Tesis N° 008-2021/SIE/DGI/ESGE-EPG del 21 de enero de 2021, para evaluar la sustentación virtual y defensa de la Tesis de Grado titulada “ANÁLISIS DE LA PARTICIPACIÓN DE LAS UNIDADES MILITARES DEL COAR, EN EL DESARROLLO DE FRONTERAS VIVAS, PERU – BRASIL, 2019”, presentado por el Bachiller José Emanuel ALARCON SANCHEZ, para optar al Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de decisiones, de acuerdo a lo establecido en el artículo 45° de la Ley Universitaria N° 30220.

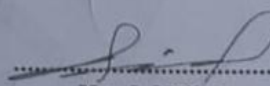
Luego de atender la sustentación virtual y defensa de la tesis de grado y realizadas las preguntas de rigor, el jurado acordó concederle la calificación de **APROBADO POR UNANIMIDAD**.

En mérito del cual, el jurado **APRUEBA** (aprueba / no aprueba) que se le otorgue el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de decisiones.

Firmado, en Chorrillos a los nueve días del mes de febrero de 2021.

  
.....  
Dr. Gamaliel Manuel  
TALAVERA PRADO  
PRESIDENTE

  
.....  
Mg. Adrián Víctor  
CAMACHO SORIANO  
SECRETARIO

  
.....  
Mg. Jef Miler  
FERNANDEZ PAUCAR  
VOCAL

### **Agradecimiento**

En primer lugar, agradecer a Dios que guía en todo momento mis pasos y decisiones, agradecer también a mi hermosa familia, que en todo momento me brinda su apoyo incondicional, que constituyen el motor que me soporta para seguir adelante, igualmente a nuestros docentes y asesores que nos comparten conocimientos importantes, que me sirvieron como guía para desarrollar la presente tesis.

### **Dedicatoria**

Dedico esta tesis a mis padres, quienes que enseñaron a seguir adelante y superar las dificultades.

A mi esposa, quien me apoya en todo momento, conformando un núcleo para salir adelante.

A mis dos hijos que son el motor y alegría de mi vida, que me impulsa y me motiva a ser cada día mejor.

### **Declaración Jurada de Autoría**

Mediante el presente documento, Yo, José Emanuel Alarcón Sánchez, identificado con Documento Nacional de Identidad N° 43310873, con domicilio real en calle Toribio Rodríguez de Mendoza N° 253, en el distrito de Chorrillos, provincia de Lima, departamento de Lima, estudiante de la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado, declaro bajo juramento que:

Soy el autor de la investigación titulada “Análisis de la participación de las unidades militares del COAR en el desarrollo de fronteras vivas, Perú – Brasil, 2019”, que presento a los 30 días del mes de noviembre del año 2020, ante esta institución con fines de optar el grado académico de magister en Ciencias Militares.

La investigación no ha sido presentada ni publicada anteriormente por ningún otro investigador ni por el suscrito, para optar otro grado académico ni título profesional alguno. Declaro que se ha citado debidamente toda idea, texto, figura, fórmula, tablas u otros que corresponde al suscrito u a otro en respeto irrestricto a los derechos del autor. Declaro conocer y me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad.

Declaro bajo juramento que los datos e información presentada pertenecen a la realidad estudiada, que no han sido falseados, adulterados, duplicados ni copiados. Que no he cometido fraude científico, plagio o vicios de autoría; en caso contrario, eximo de toda responsabilidad a la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado y me declaro como el único responsable.



---

José Emanuel Alarcón Sánchez

D.N.I. N° 43310873

### **Autorización de publicación y uso**

A través del presente documento autorizo al Escuela Superior de Guerra la publicación del texto completo o parcial de la tesis de grado titulada “Análisis de la participación de las unidades militares del COAR en el desarrollo de fronteras vivas, Perú – Brasil, 2019” presentada para optar el grado de magister en Ciencias Militares, en el Repositorio Institucional y en el Repositorio Nacional de Tesis (RENATI) de la SUNEDU, de conformidad al marco legal y normativo vigente. La tesis se mantendrá permanente e indefinidamente en el Repositorio para beneficio de la comunidad académica y de la sociedad. En tal sentido autorizo gratuitamente y en régimen de no exclusividad los derechos estrictamente necesarios para hacer efectiva la publicación, de tal forma que el acceso al mismo sea libre y gratuito, permitiendo su consulta e impresión, pero no su modificación. La tesis puede ser distribuida, copiada, exhibida y usada también con fines académicos siempre que se indique la autoría y no se podrán realizar obras derivadas de la misma.

Chorrillos, 09 de noviembre del 2019



-----  
José Emanuel Alarcón Sánchez

DN.I. N° 43310873

## Índice

Jurado de evaluador.....	<b>¡Error! Marcador no definido.</b>
Agradecimiento .....	III
Dedicatoria .....	IV
Declaración Jurada de Autoría .....	V
Autorización de publicación y uso .....	VI
Índice.....	VII
Índice de tablas.....	XI
Índice de figuras .....	XIII
Resumen y palabras clave .....	XIV
Abstract y keywords.....	XV
Introducción .....	XVI
Capítulo I. Planteamiento del problema.....	18
1.1. Descripción de la realidad problemática .....	18
1.2. Preguntas de investigación:.....	20
1.3. Objetivos de la investigación .....	21
1.4. Justificación y viabilidad.....	21
1.5. Delimitación de la investigación .....	22
1.6. Limitaciones de la investigación .....	23
Capítulo II. Estado del conocimiento .....	24
2.1. Antecedentes de la investigación .....	24
2.1.1. Investigaciones nacionales.....	24
2.1.2. Investigaciones internacionales .....	26
2.2. Teorías .....	28
2.2.1. Recursos Humanos .....	28
2.2.2. Capacidades Militares.....	29

2.2.3.	Recursos Físicos y Materiales.....	29
2.2.4.	Fronteras Vivas .....	30
2.2.5.	Desarrollo e integración fronterizos .....	30
2.2.6.	Los factores cruciales de la reforma del Estado y la reconstrucción de la economía y la sociedad .....	31
2.2.7.	Reconstrucción nacional de las dinámicas y bases locales de la economía.....	31
2.2.8.	Desarrollo organizacional de la reforma y la reconstrucción .....	33
2.3.	Marco Conceptual .....	34
2.3.1.	Participación de las unidades militares .....	34
2.3.2.	Recursos Humanos .....	34
2.3.3.	Equipo .....	34
2.3.4.	Capacitación.....	35
2.3.5.	Actividades de apoyo al desarrollo nacional .....	35
2.3.6.	Misión del Comando de Asentamiento Rural (COAR).....	35
2.3.7.	Unidad Militar de Asentamiento Rural.....	35
2.3.8.	Presupuesto de las Unidades Militares .....	36
Capítulo III.	Metodología.....	37
3.1.	Enfoque de investigación .....	37
3.2.	Tipo de investigación .....	37
3.3.	Método de investigación .....	38
3.4.	Escenario de estudio.....	38
3.5.	Objeto de estudio.....	39
3.6.	Observables de estudio.....	39
3.7.	Fuentes de información .....	39
3.8.	Técnica e instrumento de acopio de información.....	40

3.8.1. Técnica .....	40
3.8.2. Instrumentos.....	40
3.9. Acceso al campo y acopio de información.....	42
3.9.1. Acceso al campo .....	42
3.9.2. Acopio de información .....	42
3.9.3. Método de análisis de información.....	43
3.9.4. Método de análisis de datos .....	43
Capítulo IV. Análisis y síntesis .....	44
4.1. Recolección de Datos .....	44
4.2. Revisión y Organización de los datos .....	47
4.3. Definición de las unidades de Análisis .....	48
4.4. Descripción de las categorías .....	69
4.5. Soporte de categorías .....	75
4.6. Red Semántica.....	77
4.7. Triangulación .....	79
Capítulo V. Dialogo teórico - empírico .....	83
Conclusiones .....	86
Recomendaciones.....	88
Propuestas .....	90
Referencias bibliográficas.....	97
Anexos .....	101
Anexo 1. Matriz de Consistencia.....	103
Anexo 2. Instrumentos de acopio de información .....	106
Apéndice A. Entrevista semiestructurada.....	106
Apéndice B. Ficha documentaria .....	110
Anexo 3. Validación de instrumento de recolección de datos.....	113

Anexo 4. Autorización para el acceso o recolección de datos.....	123
Anexo 5. Compromiso ético .....	127
Anexo 6. Hoja de datos personales .....	129
Anexo 7. Base de datos (origen de los resultados) .....	131
Anexo 8. CD conteniendo la Tesis de Grado y la exposición en PDF ....	1499

## Índice de tablas

Tabla 1 Los fundamentos macroeconómicos y la reforma .....	32
Tabla 2 Entrevistas aplicada a los casos de estudio .....	45
Tabla 3 Indagación documental .....	46
Tabla 4 Revisión de datos de los instrumentos de la investigación .....	47
Tabla 5 Criterios de selección de las unidades de análisis.....	48
Tabla 6 Definición de las unidades de análisis de las entrevistas.....	49
Tabla 7 Definición de las unidades de análisis de la indagación documental .....	52
Tabla 8 Codificación abierta de las Unidades de Análisis (Citas).....	56
Tabla 9 Codificación Selectiva/Axial de las Unidades de Análisis (Citas) por Categorías y SC.....	64
Tabla 10 Codificación selectiva de categorías y codificación axial de subcategorías, a priori .....	70
Tabla 11 Codificación selectiva de categorías y codificación axial de subcategorías, emergentes.....	70
Tabla 12 Resumen de la codificación selectiva y axial.....	71
Tabla 13 Descripción de las categorías en base a la codificación Selectiva, Axial- Elaboración de Categorías y Subcategorías .....	72
Tabla 14 Soporte de categorías .....	75
Tabla 15 Matriz de triangulación en base a la síntesis de las técnicas de entrevista y de análisis documental .....	79
Tabla 16 Dialogo teórico - empírico .....	83
Tabla 17 Identificación de necesidades P1 .....	90
Tabla 18 Programa de actividades P1 .....	90
Tabla 19 Identificación de necesidades P2 .....	91
Tabla 20 Programa de actividades P2 .....	92
Tabla 21 Identificación de necesidades P3 .....	94
Tabla 22 Programa de actividades P3 .....	94
Tabla 23 Identificación de necesidades P4 .....	95
Tabla 24 Programa de actividades P4 .....	96
Tabla 25 Matriz de consistencia.....	103
Tabla 26 Guía de análisis documental .....	110

Tabla 27 Entrevista abierta tomada a los casos de estudio ..... 131

## Índice de figuras

Figura 1 Unidad Militar de Asentamiento Rural (UMAR). Fuente. Foto tomada durante el trabajo de campo en la zona delimitada. ....	19
Figura 2 Dispositivo de la UMAR N° 3, 5 y 6. Fuente: Extraído del MINAM (2013, p.11) .....	20
Figura 3 Factores cruciales de la reforma del estado y la reconstrucción de la economía y la sociedad. Fuente: Elaborado en base a Espinoza Guerrero (2011). .....	31
Figura 4 Organización de la información. Fuente: Elaboración propia .....	48
Figura 5 Red semántica del instrumento: Guía de entrevista. Fuente: Elaborado artesanalmente en base al trabajo de campo realizado .....	77
Figura 6 Red semántica del instrumento: Ficha documental. Fuente: Elaborado artesanalmente en base al trabajo de campo realizado .....	77
Figura 7 Red Semántica agrupada. Fuente: Elaborado artesanalmente en base al trabajo de campo realizado.....	78
Figura 8 CD conteniendo la Tesis de Grado. Fuente: Elaboración propia. ....	149

### **Resumen y palabras clave**

La presente investigación científica presentó como objetivo general: Describir la participación de las unidades militares del COAR ubicadas en la frontera Perú – Brasil, en el desarrollo de fronteras vivas. Este estudio científico fue de tipo “teórico-empírico” y de enfoque cualitativo; utilizó el método “hermenéutico interpretativo” y el muestreo “no probabilístico”. Para el acopio de información se realizó una entrevista a profundidad y fue aplicada al personal militar de las instalaciones del COAR, localizada en la ciudad de Pucallpa, provincia de Coronel Portillo, departamento de Ucayali y, un análisis documental de los manuales de doctrina OOEE y de la Teoría del Desarrollo Nacional del Fondo Editorial Estrategos (2017). Se determinó, mediante un proceso de análisis y síntesis, las siguientes categorías: Desarrollo de fronteras vivas, Perú – Brasil 2019, actividades de apoyo al desarrollo nacional, infraestructura productiva básica de integración multilocal y desarrollo e integración fronterizos. Los principales resultados describen que, actualmente, el COAR no estaría cumpliendo suficientemente (por falta de presupuesto, RRHH y equipamiento en muchas de las UMARES) con su misión de impulsar, promover y ejecutar proyectos de infraestructura vial o construcción, con el fin de contribuir al desarrollo territorial de la zona en beneficio de la población que se encuentra en la frontera. Por último, se presenta una propuesta: Priorizar la ejecución de proyectos inversión pública en base al sistema Invierte.Pe para cerrar brechas en infraestructura y sociales e iniciar, posteriormente, la implementación de infraestructura energética en la región entre Perú – Brasil y darle sostenibilidad en el tiempo a las fronteras vivas.

**Palabras Claves:** Participación de las unidades militares, fronteras vivas, políticas públicas, pueblos de frontera y calidad de vida.

### **Abstract y keywords**

The present scientific research presented as a general objective: Describe the participation of the COAR military units located on the Peru - Brazil border, in the development of living borders. This scientific study was of a "theoretical-empirical" type and of a qualitative approach; used the "interpretive hermeneutical" method and "non-probabilistic" sampling. To gather information, an in-depth interview was conducted and applied to military personnel from the COAR facilities, located in the city of Pucallpa, Coronel Portillo province, Ucayali department, and a documentary analysis of the OOEE doctrine manuals and of the National Development Theory of the Strategic Editorial Fund (2017). Through a process of analysis and synthesis, the following categories were determined: Development of living borders, Peru - Brazil 2019, activities to support national development, productive infrastructure for multilocal integration, and border development and integration. The main results describe that, currently, the COAR would not be sufficiently complying (due to lack of budget, human resources and equipment in many of the UMARES) with its mission of driving, promoting and executing road infrastructure or construction projects, in order to contribute to the territorial development of the area for the benefit of the population that is on the border. Finally, a proposal is presented: Prioritize the execution of public investment projects based on the Invierte.Pe system to close infrastructure and social gaps and subsequently initiate the implementation of energy infrastructure in the region between Peru - Brazil and give it sustainability in time to living borders.

**Key Words:** Participation of military units, living borders, public policies, border peoples and quality of life.

## Introducción

El Comando de Asentamiento Rural (COAR), ubicado en la ciudad de Pucallpa Ucayali Perú, se encuentra conformada por tres (03) unidades: el UMAR N°3, el UMAR N°5 y el UMAR N°6. Según el Cuadro de Organización y Equipo (1984), la misión del COAR sería “planear, dirigir, coordinar y controlar los proyectos de asentamiento rural de las unidades militares asignadas, con la finalidad de fomentar y desarrollar los asentamientos humanos que faciliten la organización y desarrollo de fronteras vivas” (p.3). En el contexto actual, se ha observado que las comunidades nativas y centros poblados existentes en el área fronteriza, colindante con la línea de frontera en la región Ucayali, no constituyen ni conforman lo que se denomina como fronteras vivas. Finalmente, las unidades militares orgánicas del COAR no están fomentando el repoblamiento —en torno al desarrollo de fronteras vivas—, en las zonas ubicadas cerca de la frontera de Perú – Brasil.

La presente investigación científica se realizó para comprender la participación y contribución del desempeño de las unidades militares del COAR ubicadas en la frontera Perú – Brasil, en el desarrollo de fronteras vivas. La estructura del documento se basó en un diseño documentario preestablecido de 05 capítulos (en base a la Guía ESGE 2020 y el formato de tesis cualitativa K-2). El Capítulo I, planteó la realidad problemática a la que se avocó el estudio; ahí, se describió la realidad problemática específica observada (se establecieron las preguntas de investigación, se diseñaron los objetivos del estudio y, se justificó y se delimitó la investigación). El Capítulo II, estructuró el Estado del conocimiento en torno a investigaciones nacionales e internacionales a modo de antecedentes; las teorías utilizadas y el marco conceptual consecuente, se estructuraron con información relacionada con la normatividad vigente en torno al desarrollo e integración fronteriza, el DS 019-2018-RE referente a la política nacional de desarrollo e integración fronteriza, memoria anual de las unidades militares, documentos referentes al presupuesto asignado a las unidades, otros roles desempeñados y, otros estudios relacionados con el desarrollo nacional (Los factores cruciales de la reforma del Estado y la reconstrucción de la economía y la sociedad. Reconstrucción nacional de las dinámicas y bases locales de la economía. Desarrollo organizacional de la reforma y la reconstrucción). En el Capítulo III, se

diseñó la metodología de investigación con un enfoque cualitativo, de tipo teórico-empírico. En el Capítulo IV, se desarrolló un proceso minucioso de análisis y síntesis de los hallazgos identificados durante el trabajo de campo para comprender la interacción entre los conceptos emergentes y las categorías a priori y, plantear una hipótesis que explique la causalidad del problema de investigación. En el Capítulo V, se desarrolló el diálogo teórico – empírico para dar sustento a la hipótesis obtenida, posteriormente se llegó a dos conclusiones y, se realizaron las recomendaciones ad-hoc. Finalmente, la investigación diseñó una propuesta disruptiva para dar solución a la problemática planteada.

## **Capítulo I.**

### **Planteamiento del problema**

#### **1.1. Descripción de la realidad problemática**

Una de las más caras aspiraciones de la Región Ucayali es conectarse por vía terrestre con la frontera de Brasil. La ciudad inmediata, Cruzeiro do Sul, se constituye potencialmente en un gran mercado para la producción peruana y para varios Estados brasileños la ruta más corta de salida hacia el océano pacífico. En 1970, se construyó un tramo de carretera hacia la frontera con Brasil, pero fue abandonada.

En cuanto a principales problemas y necesidades, las comunidades nativas presentan problemas de salud por la mala alimentación que se refleja en los niños que sufren de desnutrición, ya que su alimentación es a base de yuca y de vez en cuando carne de animales de la zona. La población adulta en su mayoría es analfabeta, la población joven está en un proceso evolutivo de educación. Existe deserción escolar, promovida por empresarios madereros que los utilizan para la tala ilegal.

El Ejército del Perú viene a ser quizás el único organismo del Estado, cercano al entorno de la población y comunidades nativas que habitan en el centro poblado de Cantagallo en el departamento de Callería en la Provincia de Coronel Portillo, en la localidad de Breu en el departamento de Yurúa, provincia de Atalaya y en el distrito de Puerto Esperanza en la provincia de Purús, todas ellas ubicadas en la región Ucayali; razón por la cual el Ejército, puede asumir tareas de apoyo hacia la población y comunidades nativas localizadas en la zona de frontera que se encuentran alejadas del territorio peruano y de la Región, para conseguir el bienestar y contribuir a elevar el nivel de vida de los pobladores del área.

Se observa que el Consejo Nacional de Desarrollo e Integración Fronteriza (Conadif) ha realizado acciones en la Región Ucayali como resultado de situaciones de demanda y de servicios sociales básicos para alcanzar niveles de vivienda mínimos en las comunidades nativas y población asentada y, no dentro del ámbito de una política integral que impulse la creación, gestión y consolidación de asentamientos humanos sostenibles, razón por la cual las comunidades nativas y centros poblados fronterizos actualmente no constituyen fronteras vivas por la escasa presencia del Estado.

En la actualidad, las comunidades nativas y centros poblados existentes en el área fronteriza, colindante con la línea de frontera en la región Ucayali, no constituyen ni conforman lo que se conceptúa como fronteras vivas.

La normatividad vigente no es aplicada en su totalidad de la ley, debe de orientarse a la formulación y aplicación de políticas de estrategias nacionales de desarrollo.

De otro lado, la falta de dotación de equipos mecánicos a las unidades militares de la zona de frontera, dificulta cumplir su función en forma eficiente en la zona de frontera. A ello se suma, la carencia de políticas públicas para mejorar la presencia del Estado en zonas estratégicas que mejoren el desarrollo y la defensa nacional.

En cuanto al transporte es difícil, lo cual se torna insostenible la evacuación de un personal enfermo en caso se requiera, el medio aéreo es el más seguro para realizar alguna evacuación ya sea de la UMAR N° 3, UMAR N° 5 y UMAR N° 6 a la ciudad de Pucallpa.

Respecto a planes y proyectos desarrollados en la UMAR N° 3, en el año 1997 se desplazó a una familia de colonos y ese año se construyeron módulos de vivienda para ellos. En el año 2001 se construyó un colegio y se hizo el mantenimiento del aeródromo posteriormente se realizó la construcción de un pequeño tramo de la carretera Pucallpa-Cruzeiro do Sul, quedando paralizada hasta la fecha.

La UMAR N° 5, esta se encuentra ubicada en la localidad de Breú, distrito de Yurúa que corresponde a la provincia de Atalaya en la Región Ucayali, en donde se encuentra con 11 comunidades nativas, con una población aproximada de 851 habitantes.



*Figura 1* Unidad Militar de Asentamiento Rural (UMAR).

*Fuente.* Foto tomada durante el trabajo de campo en la zona delimitada.

La presencia del Estado en el distrito de Breu se encuentra representado por la UMAR N° 5, también existe una posta de salud a cargo de un médico, hay 3 colegios de primaria y uno de secundaria, la municipalidad distrital con su alcalde.

Por último, la UMAR N° 6 se localiza en el Distrito de Puerto Esperanza, capital de la provincia de Purús, departamento de Ucayali, en las laderas del río Purús muy cerca de la frontera con Brasil. Los habitantes de Puerto Esperanza se encuentran aislados; la zona donde viven se encuentra incomunicada y, para acceder ahí el único medio disponible es por vía aérea. Colinda con el parque nacional Alto Purús.

El propósito de este estudio científico fue evaluar el repoblamiento y desarrollo de “Fronteras Vivas” donde se encuentran ubicadas geográficamente la UMAR N° 3, la UMAR N° 5 y la UMAR N° 6, orgánicas del COAR de acuerdo a las políticas de integración con países vecinos del Estado Peruano y la misión asignada por el comando del Ejército.

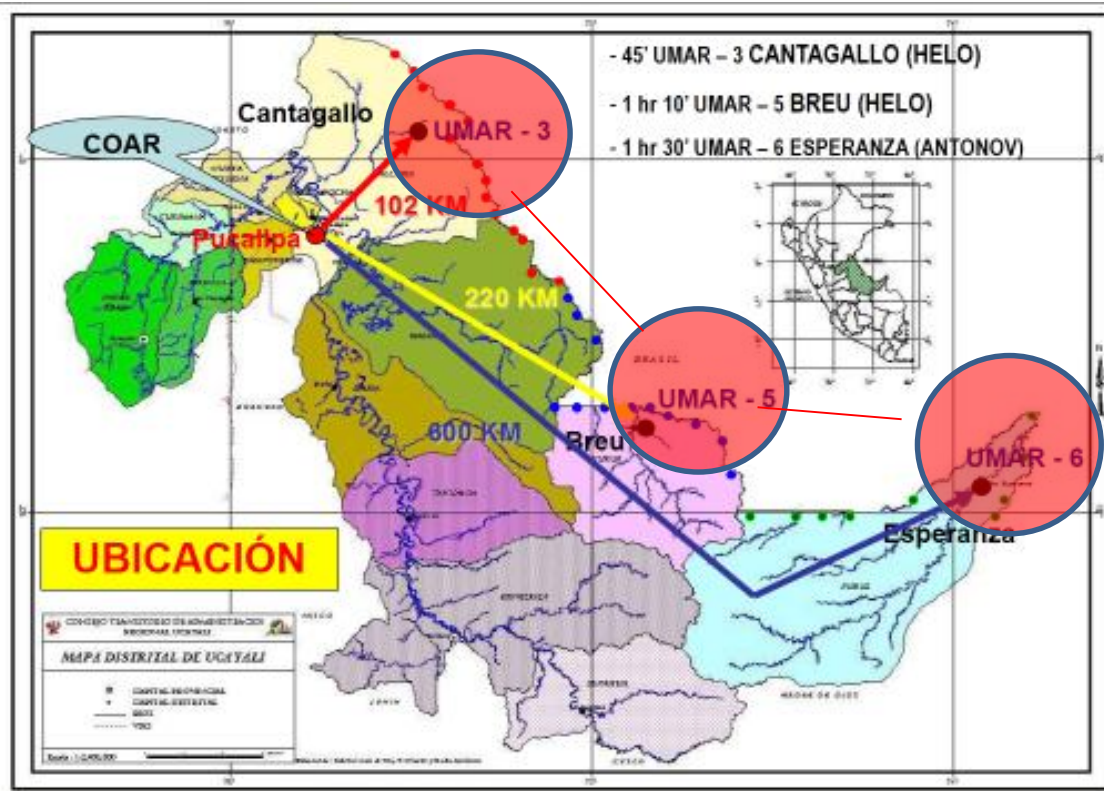


Figura 2 Dispositivo de la UMAR N° 3, 5 y 6.

Fuente: Extraído del MINAM (2013, p.11)

## 1.2. Preguntas de investigación:

¿Por qué es importante la participación de las unidades militares del COAR, ubicadas en la frontera Perú – Brasil, en el desarrollo de fronteras vivas?

¿Cómo el desempeño de las unidades militares del COAR, ubicadas en la frontera Perú – Brasil, contribuyen con el desarrollo de fronteras vivas?

### **1.3. Objetivos de la investigación**

Describir la participación de las unidades militares del COAR ubicadas en la frontera Perú – Brasil, en el desarrollo de fronteras vivas.

Analizar la contribución del desempeño de las unidades militares del COAR ubicadas en la frontera Perú – Brasil con el desarrollo de fronteras vivas.

### **1.4. Justificación y viabilidad**

La presente investigación tuvo como principal motivación el desarrollo de los conocimientos científicos en el empleo de la UMAR N° 3, la UMAR N°5 y la UMAR N° 6 acantonadas en la frontera Perú – Brasil, con el propósito de servir significativamente a la creación, gestión e implementación de las llamadas fronteras vivas.

La sostenibilidad de nuestras fronteras es esencial para el crecimiento y desarrollo territorial del país el cual, a través de los años, viene ejecutándose en un marco de necesidades que aumentan y por otro lado la disponibilidad de recursos limitados, los países vecinos que han desarrollado sus fronteras, brindan mejor calidad de vida a su población que ocupa dicha área geográfica en las llamadas fronteras vivas, que satisface muchas veces las necesidades de la población peruana; además también con la presencia y ocupación de las fronteras se fortalece la seguridad de la soberanía e integridad territorial, estos aspectos permiten que se tome una atención particular en el desarrollo de las fronteras que limitan con el país de Brasil ubicadas en el departamento de Ucayali, por estos motivos la investigación pretende aportar con conocimientos científicos que contribuyan a la participación de la UMAR N° 3, N° 5 y N° 6 en el desarrollo e integración de las fronteras con el país vecino de Brasil.

Así, el presente estudio científico permitió conocer y comprender el contexto específico de estas zonas de frontera con el país vecino de Brasil, en donde se necesita la participación activa del Estado para promover el desarrollo territorial en torno al desarrollo económico y social de la población; en vista que, nos encontramos en un mundo globalizado y el desarrollo de la tecnología no se detiene en el tiempo, motivo por el cual se hace muy necesario tomar particular atención en activar políticas de Estado que permitan activar las fronteras vivas para el desarrollo sostenible del País.

La viabilidad de la presente investigación se basa en la Ley N° 29778 – Ley Marco para el Desarrollo e Integración Fronteriza y su reglamento aprobado mediante D. S. N° 017-2013-RE, se establece 09 directrices de Política Nacional de Desarrollo e Integración Fronterizas, política de fronteras que guían la administración pública del gobierno nacional, regional y local a través de la formulación de planes y proyectos intersectoriales e intergubernamentales que les permitan interactuar de manera articulada en los espacios de frontera.

Los lineamientos en torno al contexto territorial, en relación con la Ley del Sistema Nacional de Desarrollo de Fronteras e Integración Fronteriza, señala que: Las instituciones públicas tienen el propósito de articular y garantizar las acciones del Estado mediante los gobiernos locales, regionales y la misma ciudadanía en los lugares de frontera, con el propósito de desarrollar la integración fronteriza.

Asimismo, la presencia de la UMAR N° 3, la UMAR N° 5 y la UMAR N° 6 en la línea de frontera Perú – Brasil, aportan en la implementación de actividades y de infraestructura básica integración multilocal para el desarrollo rural fronterizo, para lo cual posee personal capacitado, organización y equipamiento para la ejecución de las acciones programadas, son objetivos de las unidades militares, consolidar el asentamiento organizado y planificado de grupos humanos, apoyar la organización y conformación de una infraestructura mínima de desarrollo compuesta por obras de habilitación urbano rural, de servicios en cuanto a salud y educación y de promoción agropecuaria, forestal y de piscicultura.

Finalmente, la presente investigación es importante porque es fundamental velar por el desarrollo de nuestras fronteras, creando sectores que sumaran esfuerzos para poder alcanzar el desarrollo sostenible del País, que impactara de manera positiva en la población.

### **1.5. Delimitación de la investigación**

El presente estudio científico abarcó las zonas de frontera entre Perú y Brasil que ocupan las unidades militares orgánicas del COAR, estos lugares se encuentran en una situación de carencia y ausencia de políticas públicas por parte del Estado en apoyo a la población, ya que juegan un rol importante para salvaguardar la soberanía nacional. El presente estudio se desarrolló en un lapso de 12 meses donde la participación de las unidades militares del COAR contribuirán con el desarrollo de las fronteras vivas. El

ámbito geográfico en donde se desarrolló la investigación se localizó en las instalaciones del COAR, ubicado a la altura del kilómetro 11 de la carretera Federico Basadre en la ciudad de Pucallpa, y en las unidades militares.

#### **1.6. Limitaciones de la investigación**

El estudio científico estuvo limitado por el acceso a la zona. La distancia en la que se encuentran las unidades militares orgánicas del COAR, en vista que obliga al uso de medios aéreos para poder acceder a los lugares, toda vez que el investigador radica en la ciudad de Lima, otra limitante se constituye el idioma de las comunidades nativas que ocupan ciertos sectores aledaños, tanto del centro poblado de Cantagallo, como de los distritos de Breu y Puerto Esperanza.

El tiempo también constituye otra limitante para dicha investigación por la lejanía de las zonas de frontera, sumándose el aspecto económico ya que hay que disponer de un presupuesto para realizar las visitas correspondientes a los lugares.

## **Capítulo II.**

### **Estado del conocimiento**

#### **2.1. Antecedentes de la investigación**

##### 2.1.1. Investigaciones nacionales

Silva y Alegría (2019), en su investigación titulada: “Capacidad de respuesta del Comando de Asentamiento Rural (COAR) en el marco del cumplimiento de sus funciones en la región fronteriza de Ucayali, 2017”, para optar el grado académico de magister en Ciencias Militares, manifestaron que su objetivo fue comprender la relevancia de las actividades que realiza el COAR de acuerdo a sus capacidades específicas en el marco del cumplimiento de sus funciones, en beneficio del desarrollo e integración fronteriza dentro de su sector de responsabilidad en la región Ucayali, utilizando el enfoque cualitativo, llegando a las siguientes conclusiones: como primera conclusión que el COAR, debe contar con un presupuesto adecuado que le permita realizar todas sus funciones y actividades de manera continua, sin que se genere vacíos; como segunda conclusión debe contar con personal idóneo que realice de manera eficiente las distintas tareas que se le otorga, a fin de que se articulen para que el COAR, pueda cumplir de manera óptima las tareas dentro de su sector de responsabilidad.

Taboada (2018), en su tesis titulada: “Empleo de las unidades de la V división de ejército ubicadas en la margen del río Putumayo, en apoyo al desarrollo de las poblaciones vulnerables”, para optar el grado académico de magister en Ciencias Militares, manifestó que su objetivo fue, describir la caracterización del contexto del significado de la participación de las unidades de la V División de Ejército, ubicadas en el margen del río Putumayo con el desarrollo de las poblaciones vulnerables, utilizando el enfoque cualitativo, llegando a la conclusión que la población que se encuentra localizada en la cuenca del Putumayo, tiene muchas necesidades importantes por cubrir, ya que al no ser satisfechas, afecta su calidad de vida, en donde se puede observar la falta de presencia de los tres niveles de gobierno, sumado a la falta de capacidad de gestión de sus autoridades y funcionarios, falta de oportunidades, convirtiéndolo en un pueblo olvidado y sin capacidad de desarrollo.

Matos, Salirrosas y Quiroz (2016), en su tesis titulada: “Desarrollo del distrito fronterizo de Purús a través del fortalecimiento de la UMAR N° 6”, para optar el grado de Magister en Gestión Pública, manifestaron que su objetivo fue elaborar el plan piloto de desarrollo del distrito fronterizo de Purús a través del fortalecimiento de la UMAR N° 6”, utilizando el enfoque cualitativo, llegando a la conclusión que la UMAR N° 6, orgánica del COAR, se constituye hace 40 años en la única presencia del estado en esta zona de frontera, pero al no ser reequipada adecuadamente ha ido perdiendo sus capacidades para realizar de manera eficiente su apoyo al desarrollo local, lo que sería difícil conseguir que la provincia de Purús pueda lograr una tasa mínima de desarrollo.

Chávez, Dam y Castillo (2016), en su investigación titulada: “Nuevo misionamiento de la UMAR N° 4 y reforestación de la Amazonia en la región Madre de Dios”, para optar el grado académico de magister en Ciencias Militares, manifestaron que su objetivo fue determinar en qué medida el nuevo misionamiento de la UMAR N° 4 se relaciona con la reforestación de la Amazonia en la región de Madre de Dios, utilizando el enfoque cualitativo, llegando a la conclusión que una nueva misión asignada a la UMAR N° 4, se podría cumplir satisfactoriamente, complementado adecuadamente con las asignaciones presupuestales que se requiere, asignación de equipo según su cuadro de organización y la capacitación y adiestramiento que el personal para sumar esfuerzos y contribuir adecuadamente con el desarrollo y progreso para el desarrollo sostenible tanto regional como nacional.

Meza (2011), en su tesis titulada: “Desarrollo fronterizo de la provincia de Purús - Región Ucayali a través de sus potencialidades orientadas a un desarrollo sostenible con inclusión social”, para optar el grado académico de magister en Economía con mención en desarrollo empresarial y regional, manifestó que su objetivo fue proponer una estrategia de desarrollo local y fronterizo a través de las potencialidades de la provincia de Purús, con políticas de Estado sobre desarrollo fronterizo que permitan su inclusión social, utilizando el enfoque cualitativo, llegando a las siguientes conclusiones: como primera conclusión que la provincia de Purús no está conectada socialmente porque carece de infraestructura vial terrestre, en donde la única forma de

ingresar a la provincia se realiza por vía aérea, que resulta muy costosa para el nivel económico de los pobladores; como segunda conclusión el transporte local es realizado únicamente por vía fluvial limitándose a los ríos Curanja y Alto Purús los cuales se pueden navegar los meses de diciembre a julio lo que ocasiona que se eleven los costos de los productos por el pago que se realiza por el movimiento aéreo.

#### 2.1.2. Investigaciones internacionales

Naranjo (2015) en su investigación titulada “El nexa migración-asilo, entre el orden fronterizo de las cosas y su desafío: políticas migratorias de control y gestión y practicas emergentes de ciudadanos transfronterizas en las fronteras España (Unión Europea)-Marruecos (África) y Colombia-Venezuela (CAN-Suramérica). 1990-2010, para optar el grado de Doctor en la Universidad de Granada, tuvo como objetivo comprender, explicar y comparar la configuración de nexos entre procesos migratorios, de desplazamiento interno y asilo y las respuestas identificables en políticas de gestión y control migratorias/fronterizas que expresan un “orden fronterizo de las cosas”, el enfoque empleado fue cualitativo, llegando a la conclusión que el orden fronterizo de las cosas y las zonas fronterizas es un lugar conocido en el área interdisciplinaria de los estudios fronterizos que la frontera solo puede ser operativizada , se integra y se produce por una variedad de actores, diversos movimientos y discursos.

Ortiz (2012), en su investigación titulada “El rol de las fronteras en la integración regional: caso frontera andina, Colombo-Ecuatoriana”, para optar el grado de Magister en la Universidad Andina Simón Bolívar, Ecuador, tuvo como objetivo brindar ayuda a los municipios y corregimientos que hacen parte de las zonas fronterizas y presentan necesidades básicas insatisfechas, el enfoque empleado fue cualitativo, llegando a las siguientes conclusiones: como primera conclusión las zonas de frontera no deben asumirse como un área geográfica que separa a dos naciones, debe asumirse como un espacio articulador entre dos naciones ya que al interior de los procesos de cooperación es sustancial la importancia de las zonas de frontera desde los ámbitos culturales, económicos, turísticos y sociales e intergubernamentales; como segunda conclusión la integración debe ser vista de manera más profunda que limitándose a procesos

únicamente económicos, sobre acuerdos, donde la población, la inclusión social, el desarrollo de la sociedad, la cultura de cada pueblo, sean aspectos de discusión dentro de las coordinaciones entre los países latinoamericanos; como tercera conclusión el espacio de frontera entre Colombia y Ecuador a través de la historia ha sido fusionar un espacio distante por partidos políticos para transformarlo en una zona que se distinga por compartir lazos humanos, sociales, culturales y comerciales para su población.

Madera (2006) en su investigación titulada: “Plan de fortalecimiento de las fronteras vivas como agente de seguridad y desarrollo del país”, para optar el grado de master en seguridad y desarrollo con mención en gestión pública y gerencia empresarial, Ecuador, tuvo como objetivo elaborar un plan de fortalecimiento de las fronteras vivas para garantizar la seguridad y desarrollo del país, el enfoque empleado fue cualitativo, llegando a las siguientes conclusiones: como primera conclusión en las provincias fronterizas no se ha implementado por parte del estado una política estatal que articule los esfuerzos y medias de progreso a un largo plazo; como segunda conclusión en la región fronteriza en el sector oriente del Ecuador se presentan distintas organizaciones que se encuentran colaborando para el desarrollo y progreso de sus pueblos; como tercera conclusión la población se presencia una infraestructura elemental con limitaciones y que nos explotada para incentivar el progreso y adelanto de los pueblos orientales.

Revelo (2003), en su tesis titulada: “Fronteras vivas en el Ecuador Meridional: las políticas y acciones desde el Estado 1979- 1998”, para optar el grado académico de maestría en Ciencias Sociales y especialización en Relaciones Internacionales, tuvo como objetivo determinar la descripción del escenario geográfico, histórico, político, social, económico e internacional que influyó para la proposición de un plano o acciones de fronteras vivas en la región meridional del Ecuador, el enfoque empleado fue cualitativo, llegando a las siguientes conclusiones: como primera conclusión evaluar el significado de frontera, la visualización de la seguridad nacional y el rol que cumplen los participantes en la zona de frontera como una fuente de poder circunscrito a un escenario espacial y temporal específico; como segunda conclusión se intentó

desarrollar un estudio respecto a los elementos que se perfilen más a profundidad de los discursos institucionales y que dentro del marco de las relaciones internacionales, se realice una revisión de los contextos históricos que restringen la capacidad de desarrollo de la definición de fronteras vivas.

## **2.2. Teorías**

### **2.2.1. Recursos Humanos**

Chiavenato (2000), sostuvo que “(...) el recurso humano es el único recurso vivo y dinámico de la organización y decide el manejo de los demás, que son físicos o materiales. Además, constituyen un tipo de recurso que posee una vocación encaminada hacia el crecimiento y desarrollo” (p.128). Así, en palabras del autor, se denomina recurso humano al empleado o colaborador que trabaja en una organización; son todas las personas que participan activamente en la organización, realizando tareas afines a sus competencias y según el nivel jerárquico donde se ubica. Los recursos humanos son gestionados en 03 niveles organizacionales: (1) Nivel superior: la dirección, (2) Nivel intermedio: la gerencia y, (3) Nivel operacional (técnicos, auxiliares y operarios, además de los supervisores de primera línea).

Las personas aportan con sus conocimientos, capacidades y experiencias a la organización, independientemente del cargo o la responsabilidad de éstos —ya sea el director, gerente, supervisor, operario o técnico—, las personas cumplen diversos roles dentro de la jerarquía de autoridad y responsabilidad existente en la organización (las personas difieren entre sí y constituyen un recurso muy diversificado, en virtud de las diferencias individuales de personalidad, experiencia, motivación, etc.). Sin embargo, la palabra recurso humano no estaría reflejando, suficientemente, la importancia de los trabajadores en una organización; la palabra recurso implicaría que, el trabajador o colaborador, puede ser sustituido por otro recurso muy fácilmente. Un trabajador comprometido con el trabajo y con experiencia no es fácil de sustituir. Así, los trabajadores y colaboradores se constituyen como el principal activo de toda organización, ya que el ser humano pone de manifiesto todas sus capacidades y habilidades para que los recursos físicos o materiales puedan tener movimiento de tal forma que haciendo una sinergia de todos estos recursos se pueda lograr u obtener los resultados y objetivos deseados que planifica una organización.

### 2.2.2. Capacidades Militares

Vergara (2015), sostuvo que:

Las capacidades militares se identifican a partir de las misiones generales que se encomiendan a las fuerzas armadas, y de las amenazas, riesgos y desafíos que deben afrontar en su cumplimiento. Estos ítems se definen en las estrategias de seguridad y defensa (y en sus revisiones periódicas), que deberían orientar la determinación de las capacidades militares necesarias. (p.69).

Así, la “capacidad militar” se podría definir como la aptitud, posibilidad o potencialidad, propia de los elementos militares, que proporciona las condiciones ad-hoc para cumplir con éxito las misiones encomendadas, por medio de la ejecución e implementación de la estrategia militar. Todas estas potencialidades presuponen un conjunto de capacidades, aptitudes y actitudes que facilitan el cumplimiento de los objetivos y los intereses nacionales. Estas potencialidades y capacidades asignan y proporcionan a la organización militar (en su totalidad), una serie de competencias genéricas que posibilitan enfrentar con éxito todas las amenazas existentes. Las capacidades militares son perfeccionadas a través de un sistema de fuerzas; diseñados sinérgicamente por integración ad-hoc de los componentes terrestres, navales y aéreos, agrupando y concentrando el poderío en lo esencial, buscando la eficacia y la complementariedad en lo fundamental, minimizando el gasto ocasionado por la repetición de esfuerzos innecesarios y, promoviendo la cooperación en la acción conjunta en torno al contexto nacional y la interoperabilidad en el marco aliado. Finalmente, la capacidad militar se subdivide en capacidades militares conjuntas y capacidades militares específicas.

### 2.2.3. Recursos Físicos y Materiales

Chiavenato (2000), sostenía que los recursos (físicos y materiales) son esenciales para ejecutar las actividades y tareas básicas de la organización realizando servicios genéricos o especializados o por fabricación de bienes o productos. Los recursos materiales están conformados por: (1) El lugar físico (terrenos, predios y edificios), (2) el proceso productivo (la tecnología ad-hoc, los métodos y procesos de trabajo) y (3) los servicios ligados producidos por la organización.

Los recursos físicos o materiales son todos aquellos activos que posee una organización para desarrollarse como tal, está constituido por sus instalaciones,

equipamiento, herramientas, etc., que servirán para la habitabilidad del personal y crear las condiciones óptimas de trabajo los cuales contribuyen de manera significativa para el desenvolvimiento del personal, lo cual se verá reflejado en el resultado de su trabajo.

#### 2.2.4. Fronteras Vivas

Las fronteras se ordenan según sus particularidad social, económica y geopolítica. Asimismo, existiría una categoría adicional a tomar en cuenta, las llamadas fronteras vivas o fronteras activas, en donde las comunidades originarias se organizan con apoyo de entidades nacionales y supranacionales para desarrollar, en el área de influencia, dinámicas económicas y sociales permanentes y cotidianas. Según la Organización Internacional para las Migraciones (2012), “existen zonas fronterizas donde la densidad poblacional es baja y el acceso a ellas es difícil por sus particulares condiciones ambientales” (p.37). Tal situación, no debe ser menester o razón para excluir, a estas poblaciones aisladas, todo lo contrario, se debe promover activamente la inclusión social y realizar la planificación de la gestión pública del nivel de gobierno que corresponda.

Cada una de las fronteras, se diferencian según sus características y particularidades, las fronteras vivas se conforman con la población existente y las distintas políticas públicas de parte del estado en beneficio de la población, donde se desarrollan actividades económicas y sociales, asimismo existen lugares de frontera con poca presencia de población en donde su acceso se torna difícil, debido a la lejanía, sin embargo no debe ser motivo para no considerarlas en la implementación de políticas públicas que contribuyan en beneficio y bienestar de la población.

#### 2.2.5. Desarrollo e integración fronterizos

Ley Marco para el Desarrollo e Integración Fronteriza (2011) define:

El primer paso para lograr un desarrollo fronterizo pleno es fomentar la satisfacción de las necesidades básicas de los asentamientos humanos en los espacios de frontera; el segundo paso, es brindar sostenibilidad a los asentamientos humanos incorporándolos a las dinámicas del desarrollo nacional, mediante el despliegue de iniciativas públicas y privadas orientadas hacia los campos económico, ambiental, social, cultural e institucional, así como el

fortalecimiento de las capacidades de gestión local y regional, según criterios de sostenibilidad, desarrollo humano y seguridad nacional (p.1).

La integración fronteriza solo es posible generando las condiciones de sostenibilidad a los asentamientos humanos en los espacios de frontera, como un proceso orgánico convenido, promovido y ejecutado por dos o más Estados en sus zonas de interés para el desarrollo territorial; condición fundamental para el desarrollo nacional verdadero.

#### 2.2.6. Los factores cruciales de la reforma del Estado y la reconstrucción de la economía y la sociedad

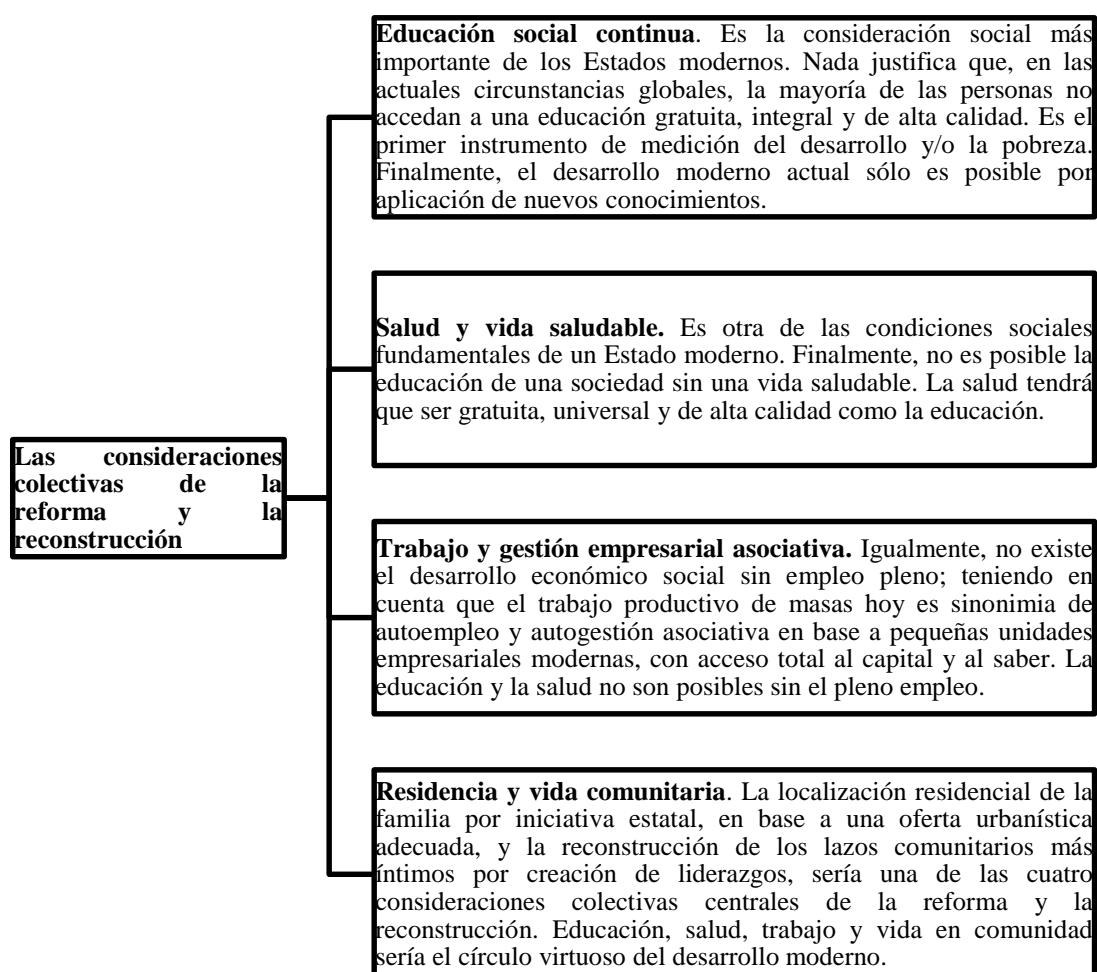


Figura 3 Factores cruciales de la reforma del estado y la reconstrucción de la economía y la sociedad.

Fuente: Elaborado en base a Espinoza Guerrero (2011).

#### 2.2.7. Reconstrucción nacional de las dinámicas y bases locales de la economía.

*Los fundamentos macroeconómicos y la reforma.* Los factores básicos de producción social de las economías de mercado, están compuestos por la formación y acumulación

de capital y, por la formación y revalorización del trabajo; cuyos antecedentes están conformados por una segunda dicotomía subyacente: infraestructuras productivas – mercados locales, que, en interacción virtuosa con la primera, permitida por una macroeconomía eficaz, constituyen una economía nacionalmente integrada desde sus niveles domésticos locales. La inversión extranjera y la exportación no son fecundas sin la energía humana creada por las dos dicotomías señaladas correspondientes a las economías nacionales, que se desarrollan por derecho propio, que son básica y fundamentalmente autosuficientes (Espinoza Guerrero, 2011).

Tabla 1

*Los fundamentos macroeconómicos y la reforma*

Infraestructura productiva y de servicios multilocal y regional.	Mercados locales en expansión para una producción interna en expansión.	Promoción económica y empresarialidad estratégica.	Finanzas públicas y presupuesto de la República
Las infraestructuras (vial, energética, industrial, agropecuaria y técnico-científica / agua, luz, telecomunicaciones, salud y educación) para la diversificación y expansión productiva local-regional; en función de la autosuficiencia, diferenciación y sostenibilidad nacional; es una de las dos condiciones básicas del desarrollo.	La reforma radical de los programas de mercado libre, para que la demanda interna sustituya a la demanda externa como el motor de la economía nacional, es la otra condición básica del desarrollo.	Sugiere el desarrollo de la minería, la producción energética y la gestión de servicios básicos por asociación estratégica entre empresas públicas nacionales y corporaciones extranjeras, en un marco de nacionalización de la tasa de ganancia. Igualmente, sugiere el desarrollo sostenible y corporativo de la agricultura, industria, pesca y comercio en base al desarrollo asociativo de pequeñas empresas modernas entre sí, y de éstas con empresas del Estado y/o del capital productivo nacional y extranjero, en el mismo marco de nacionalización.	El diseño y administración de las finanzas públicas y el presupuesto de la República, tendrán que realizarse en base a las consideraciones colectivas de la reforma del Estado y, en base a la reconstrucción socioeconómica y su desarrollo organizacional.

*Fuente:* Elaborado en base a Espinoza Guerrero (2011).

#### 2.2.8. Desarrollo organizacional de la reforma y la reconstrucción

Espinoza Guerrero (2011), afirmó que, el desarrollo organizacional, es esencia de la renovación cultural y la construcción de comunidades cohesivas dentro de las instituciones y el ámbito de actuación de éstas.

*Organización territorial y gobiernos subnacionales.* La organización territorial por diferenciación e importancia geoeconómica para el desarrollo nacional e interconexión global, sería fundamental para la autosuficiencia y la integración local-nacional. Igualmente, otro de los aspectos de mayor importancia estratégica, es la construcción de nuevos gobiernos subnacionales que, según las nuevas circunstancias globales, tendrán que dejar de ser sólo empresas de servicios básicos y convertirse en verdaderos organismos de liderazgo del desarrollo de la sociedad civil.

*Organización sectorial, clasista y de grupos sociales constitutivos.* La organización por jurisdicciones territoriales, sectores productivos y clases sociales; y la organización en base a género, edad, discapacidad y etnias; para la consecución de la igualdad y equiparidad de condiciones por parte de las grandes mayorías poblacionales frente a las oportunidades del desarrollo moderno; tendrá que ser una prioridad fundamental de la reforma y la reconstrucción.

*Justicia y coexistencia social.* Una verdad universal es que no hay justicia sin coexistencia social y que no hay coexistencia social sin igualdad y equiparidad, y que para que todo ello se realice se requiere de una actuación organizada de la sociedad civil y sobretodo de la clarividencia y efectividad de la sociedad política; de tal forma que la justicia y la coexistencia social serían problemas eminentemente políticos y de capacidad de gestión de la sociedad civil consiguientemente. Es en este nivel social, donde finalmente se manifiestan los resultados de las capacidades del liderazgo político y del liderazgo social de un país.

*Defensa y seguridad.* La defensa y seguridad nacional frente a la amenaza externa e interna, tendrá que ser no tan solo militar y policiaca sino fundamentalmente un reto cultural y organizacional de la sociedad política y la sociedad civil, como otra de las verdades universales del desarrollo moderno.

*Relaciones exteriores globales.* Los movimientos nacionalistas modernos no se constituyen para criticar ni ofender a país alguno, menos para amenazar a persona o institución alguna con un nuevo orden de cosas. Quienes promueven su constitución

tendrán que trabajar con todo el mundo, agregando y no negando. Las mentes de los nacionalistas verdaderos tendrán que ser radicalmente innovadoras, pero no arriesgadas. Tendrán que planear el inicio y la prosecución del desarrollo nacional a través de pequeños movimientos estratégicos. Lo arriesgado es que los líderes actuales, sin dominar las últimas tendencias mundiales, definan qué es peligroso y qué no (Gary Hamel, 2012). Finalmente, el nacionalismo tendrá que ser parte de las tendencias globales evolutivas y no de las tendencias críticas. Tendrá que significar un llamado internacional para la unificación de esfuerzos en función del desarrollo nacional desde bases locales, aportando al desarrollo mundial en todos los rincones del planeta.

### **2.3. Marco Conceptual**

#### 2.3.1. Participación de las unidades militares

Según el Libro Blanco de la Defensa Nacional (2005), define:

En torno al artículo 171 de la Constitución, el Ejército peruano participa y promueve el desarrollo económico y social del país. Misión que viene cumpliendo con el empleo de recursos disponibles. La participación del Ejército se enfoca, fundamentalmente, en la implementación de proyectos de infraestructura terrestre, y en la creación de obras de soporte y de ayuda a la población que conforman los asentamientos rurales fronterizos, así como, la realización de tareas de acción cívica y de protección ambiental. Para ello, utiliza todos los recursos y medios que dispone dentro de su estructura organizacional, siendo las unidades de ingeniería las que tienen mayor participación en la ejecución de dichos proyectos (p.95).

#### 2.3.2. Recursos Humanos

Administración de recursos humanos, sexta edición (2008), los RRHH “requieren de liderazgo gerencial para poder utilizar todos los recursos de forma eficaz y determinar cuáles serán las ventajas competitivas que posee la organización y que la diferencia de otras para lograr el éxito financiero con ética y responsabilidad social” (p.6).

#### 2.3.3. Equipo

La definición de equipo implicaría la agrupación de objetos que se articulan entre sí como un sistema integrado según los Cuadros de Organización y Equipo (COEQ), para potenciar a un individuo, una unidad o repartición y, brindar los medios suficientes para que puedan cumplir su misión en campaña. Según el diccionario de términos

militares del EP (2004), el equipo puede incluir “vestuario, herramientas, vehículos, etc. Nombre genérico que se da al conjunto del material de que están dotadas las unidades. Así se dice: equipo pesado, equipo liviano, etc.” (p.212).

#### 2.3.4. Capacitación

La capacitación es la agrupación de actividades cognitivas y empíricas direccionadas hacia la adquisición de nuevos saberes, capacidades y aptitudes de las personas que son parte de una organización. La capacitación les permite a las personas elevar su nivel de desempeño, les permite auto gestionarse, adaptándose a las exigencias cambiantes del entorno. Sin embargo, para Werther y Davis (2008), todo proceso de adquisición de conocimientos o desarrollo de capacidades cuantitativas y cualitativas permite que los individuos, que son parte de una organización y realizan un trabajo determinado, obtengan beneficios que son extensibles para toda su vida laboral contribuyendo al cumplimiento de futuras responsabilidades.

#### 2.3.5. Actividades de apoyo al desarrollo nacional

Según el Manual de Operaciones ME 1-13 (2015), el ejército peruano realiza actividades de apoyo al desarrollo nacional cuando garantiza la estabilidad regional y salvaguarda la integridad territorial reduciendo, en tiempo de paz, los posibles conflictos y las amenazas e impide la agresión y la coerción. Así, “las fuerzas del ejército cumplen con su compromiso a través de su presencia en todo el ámbito del territorio nacional, así como con sus actividades en tiempo de paz como el apoyo al desarrollo nacional y el apoyo a la paz mundial” (p.5-2).

#### 2.3.6. Misión del Comando de Asentamiento Rural (COAR)

Según el Cuadro de Organización y Equipo (1984), la misión del COAR sería:

Planear, dirigir, coordinar y controlar los proyectos de asentamiento rural de las unidades militares asignadas, con la finalidad de fomentar y desarrollar los asentamientos humanos que faciliten la organización y desarrollo de fronteras vivas (p.3).

#### 2.3.7. Unidad Militar de Asentamiento Rural

Según Matos, Salirrosas y Quiroz (2016) afirman:

La UMAR es la unidad orgánica de ingeniería del ejército, su propósito es servir significativamente al desarrollo socioeconómico de la región y asegurar la soberanía nacional por medio de la implementación y ejecución de proyectos de asentamiento

rural en la zona de frontera política de la selva. Las UMAR poseen una categoría particular y son orgánicas del COAR, se conforman de 03 compañías: (1) compañía de comando y servicios, para el comando y apoyo administrativo; (2) compañía de construcción, con capacidades de desarrollar proyectos de infraestructura vial aérea y terrestre, y (3) compañía de producción, para desarrollar proyectos agropecuarios y forestales, que ejecuta, además, actividades de protección del medioambiente (p. 23).

#### 2.3.8. Presupuesto de las Unidades Militares

Según la Política Nacional de Desarrollo e Integración Fronterizos (2018), el Estado del Perú se hace presente en las zonas alejadas de frontera con las Unidades Militares de Asentamiento Rural (UMAR). Estas UMAR tienen como tarea principal ejecutar proyectos de infraestructura terrestre y aérea, servicios de apoyo a la comunidad, promoción de la frontera agrícola y actividades de desarrollo agropecuario y forestal de autoconsumo en cuatro de los nueve departamentos de frontera, existiendo en total 6 UMAR: uno en Amazonas, uno en Loreto, tres en Ucayali y uno en Madre de Dios. Todas estas unidades en las zonas de frontera cumplen un rol fundamental en apoyo al desarrollo territorial; sin embargo, en los últimos años no se les han asignado los recursos necesarios para cumplir con sus objetivos ni con la misión asignada.

## **Capítulo III.**

### **Metodología**

#### **3.1. Enfoque de investigación**

La presente investigación se desarrolló bajo un enfoque cualitativo ya que se procedió a estudiar la realidad objetiva en su estado natural desde una perspectiva subjetiva, en torno a la participación de la UMAR N° 3, la UMAR N°5 y la UMAR N° 6 orgánicas del COAR, describiendo su participación y analizando su desempeño y, relacionándolas con las actividades que se ejecutaron por cada unidad militar para promover las fronteras vivas en beneficio de la población asentada en la línea de frontera del departamento de Ucayali con el vecino país de Brasil.

Al respecto Vargas (2011), afirmó que la “unidad de análisis fundamental es la cualidad (o característica), de ahí su nombre: cualitativa” (p.21); así, todo estudio cualitativo emplea métodos, estrategias e instrumentos con una lógica subjetiva cuyo fin radica en observar, necesariamente, aspectos de la realidad que no pueden ser medidos convencionalmente ni cuantificados numéricamente. Al utilizar el método cualitativo se obtienen como producto resultante un conjunto de categorías, patrones o paradojas que están interconectados sistémicamente, como una red que permite la interacción entre los elementos particulares y el todo de la realidad estudiada. Al respecto Amelia, Naranjo, Lomas y Merlo (2019), afirmaron que, todo enfoque cualitativo tiene su base y fundamento en el paradigma interpretativo de las ciencias sociales postulando así que, no existe una realidad social única existen un conjunto disímil de realidades como producto del punto de vista particular que posee cada individuo.

#### **3.2. Tipo de investigación**

La investigación fue teórica-empírica en vista que fue interés del investigador observar la participación y el desempeño de la UMAR N° 3, la UMAR N° 5 y la UMAR N° 6, orgánicas del COAR para descubrir las leyes y teoremas que explicarían la causalidad de la realidad observada (como esencia y como proceso) y, así determinar, cómo transformar dicha realidad. Vargas (2011), sostuvo que, “(...) nombramos estudios empíricos cuando las preguntas, el objeto de estudio y el ámbito de problema se encuentran plenamente en el tiempo y el espacio, y no se busca sino resultados concretos y específicos sin llegar a construir teoría” (p. 78).

### **3.3. Método de investigación**

El método que se utilizó en la presente investigación fue el hermenéutico - interpretativo, ya que se observaron aspectos de la realidad natural, objetiva y concreta con respecto a la participación de la UMAR N° 3, la UMAR N° 5 y la UMAR N° 6, orgánicas del COAR en el cumplimiento de sus tareas en la zona de frontera del departamento de Ucayali en la frontera Perú – Brasil.

Vargas (2011), afirmó que, el método hermenéutico – interpretativo nos permite a comprender la realidad brindándole un sentido crítico a la información que recogemos del ambiente, vinculando las partes (el mismo fenómeno registrado por distintas fuentes o distintos fenómenos que convergen en uno solo) dándole un significado a nuestra verdad y a la verdad de terceros. Al respecto Cisterna (2007), sostuvo que la aplicación del modelo hermenéutico implicaría, principalmente, una comprensión profunda de los datos que se disponen, ese sería la clave, hay que encontrar el sentido de lo que observamos e interrelacionarlo con todos sus potenciales mensajes (p.58).

### **3.4. Escenario de estudio**

El escenario de estudio estuvo representado por la participación de la unidad militar del COAR en el desarrollo de fronteras vivas, Perú – Brasil, ubicada en la ciudad de Pucallpa, provincia de Coronel Portillo, departamento de Ucayali; de igual manera se han empleado las instalaciones de la Escuela Superior de Guerra, ubicada en el distrito de Chorrillos, provincia de Lima, departamento de Lima. El trabajo de campo se desarrolló en el periodo comprendido desde el mes de agosto al mes de Setiembre del 2020.

Monje (2011), afirmó que los estudios de investigación exigen, al investigador, apersonarse al lugar de los hechos y recoger de primera mano toda la evidencia y los datos que le permitan dar un significado a la realidad problemática; éste, debe saber una vez en el campo, deberá saber qué hacer en ese momento. Es preciso que el investigador aprenda a construir un esquema o mapa de los participantes en el lugar y un mapa de la distribución física del escenario; debe conocer las normas formales e informales de funcionamiento del lugar, el fin de todo ello, es que sepa responder a dos interrogantes: ¿dónde me encuentro?, ¿con quién estoy?

### **3.5. Objeto de estudio**

El objeto de estudio, entender el significado del repoblamiento en torno al desarrollo de fronteras vivas, en las zonas ubicadas cerca de la frontera de Perú – Brasil y, el empleo y la participación de las unidades militares orgánicas del COAR para contribuir a tal fin. Izcara (2014), afirmó que:

La definición adecuada y precisa de un objeto de estudio relevante y significativo constituye el cimiento de la investigación. Si este cimiento es consistente el marco teórico, las hipótesis, los objetivos y el marco metodológico tendrán un anclaje sólido. Por el contrario, si el planteamiento del problema carece de una circunscripción precisa no será posible edificar sobre él proceso investigador (p.35).

### **3.6. Observables de estudio**

Los observables de estudio estuvieron constituidos por los recursos humanos, equipo, capacitación del personal y actividades de apoyo al desarrollo nacional, además se tomará las actividades de apoyo al desarrollo que realizaron las unidades militares de asentamiento rural orgánicas del COAR en beneficio de la población de la frontera Perú – Brasil. Al respecto Vargas (2011), sostuvo que:

Los observables, según el paradigma hermenéutico interpretativo, serían los aspectos y elementos de la realidad investigada cuya interacción nos permita comprender y explicar esa misma realidad estudiada. Por todo ello, los observables de un estudio hermenéutico – interpretativo y cualitativo deberán escogerse sobre la base del o los objetos de estudio (empírico y/o conceptual), determinado por la o las preguntas de investigación (pp.16-44).

### **3.7. Fuentes de información**

Las fuentes de información para la presente investigación, estuvieron constituidas por los siguientes elementos: COAR con la UMAR N° 3, la UMAR N° 5 y la UMAR N° 6, que constituyeron la fuente institucional, el comandante del COAR, el personal de oficiales, técnicos, sub oficiales y tropa conformaron las fuentes humanas, las bibliografías que se dispone respecto al empleo de unidades militares en acciones al desarrollo nacional, que constituyeron la fuente documentaria. Vargas (2011), sostuvo que:

Las fuentes de información serían personas, medios, objetos, escritos, edificios, etc., se debe determinar, rigurosamente, los criterios de identificación y selección de las fuentes. Los criterios, por tanto, deberán responder a aquello que se vea conveniente hacer para lograr información pertinente y útil (en el caso de las personas, por ejemplo: edad, profesión, tipo de experiencia, etc.) (p.82).

La búsqueda de diversas y novedosas fuentes de información teórica y de investigaciones anteriores guían y orientan la investigación en curso a través de un proceso iterativo y recurrente consecuente de la revisión de los hallazgos y de las cuestiones clave. Sandoval (2002), afirmó que esta forma recurrente de revisar los hallazgos y cuestiones claves “implicaría adelantar una revisión sostenida y relativamente abierta de la literatura relacionada, sin pretender llegar a constituirse en un marco único y cerrado de interpretación y análisis de la información obtenida por el investigador” (p.117).

### **3.8. Técnica e instrumento de acopio de información**

#### **3.8.1. Técnica**

Las técnicas que se emplearon fueron la entrevista y la indagación documental. Dichas técnicas nos permitieron recolectar la información en el campo y, una vez recogida se buscó sus vínculos internos e interconexiones para incrementar el valor de dicha información. Vargas (2011), sostuvo que “(...) una vez elegido el método y la ventana de observación deben elegirse ahora una o más técnicas de recolección de información en el campo. Es recomendable elegir al menos dos técnicas a fin de poder triangular la información recabada” (p.39). Al respecto Monje (2011), afirmó que:

Las técnicas cualitativas se orientan hacia la entrevista abierta porque permiten que el informante nos cuente, desde su perspectiva, su experiencia vivida y así brindar un significado a esa experiencia. Las entrevistas abiertas difieren marcadamente de los cuestionarios de preguntas cerradas que incluyen alternativas limitadas de respuesta, los cuales son más adecuados para las investigaciones de enfoque cuantitativo (p.162).

#### **3.8.2. Instrumentos**

Para la entrevista: se utilizó la guía de entrevista, la cual se realizó con la finalidad de recopilar información sin que llegue a propiciar un carácter de difícil entendimiento. Vargas (2011), postuló que:

La entrevista es una de las técnicas más usadas, especialmente en el paradigma interpretativo. La entrevista puede ser breve si es corta en tiempo, es decir a lo mucho una hora y profunda si es de más de una hora y busca contenidos más de fondo y más complejos (p.48).

Al respecto Cisterna (2007), manifestó que:

Todo estudio cualitativo tiene como propósito ulterior profundizar en el objeto de estudio, en consecuencia, las entrevistas realizadas deberán ser a profundidad. La entrevista es una técnica utilizada para un estudio cualitativo, exige que el investigador este frente a frente con los informantes, diferenciándose en estructura, contenido y finalidad con la técnica de la encuesta, empleada en las investigaciones cuantitativas (p.45).

Para la indagación documental se usó la ficha documental en donde se tomó una relación de documentos, clasificándolos por unidades militares, así como también del COAR, centralizados en la ciudad de Pucallpa. Vargas (2011), postuló que el análisis documental sería una forma de observación en retrospectiva de hechos históricos que se sustenta en la recopilación de documentos escritos o digitales, textuales e iconográficos, etc., con el objeto de ser interpretados hermenéuticamente obteniendo así de ellos información relevante para una investigación.

Al respecto Sandoval (2002), creía que “el análisis documental constituye el punto de entrada al dominio o ámbito de investigación que se busca abordar e, incluso, es la fuente que origina en muchas ocasiones el propio tema o problema de investigación” (p.137).

Para la presente investigación se utilizó de manera estricta el desarrollo y ejecución de las técnicas anteriormente descritas para que conforme se vaya reuniendo la información, se pueda realizar las comparaciones del caso, que nos permitirá alcanzar la originalidad y rigurosidad de nuestra presente investigación.

Al respecto Vargas (2011), sostuvo que:

El levantamiento de la información en el campo se debe hacer aplicando sistemáticamente todos los instrumentos desarrollados, siendo posible, incluso deseable corregirlos en una medida menor sobre la marcha. Debe trabajarse de manera ordenada y siempre en limpio, sin pensar que se podrá pasar en limpio

después. Se recomienda trabajar con lápiz y borrador para poder hacer correcciones en el momento (p.86).

### **3.9. Acceso al campo y acopio de información**

#### **3.9.1. Acceso al campo**

En el campo se aplicaron los instrumentos de recopilación de información, se coordinó y se solicitó la autorización correspondiente al comandante del COAR, en donde se tuvo acceso a las instalaciones que conforman dicha dependencia militar. Todo trabajo de campo debe ser planificado evitando, en lo posible, contratiempos o que se pierda información; por todo ello, debe preverse aspectos básicos como “donde se hará el levantamiento está cerca y se puede recurrir a él cuantas veces se quiera, pero en ocasiones el campo está muy lejos o será posible acudir a él por una única ocasión” (Vargas, 2011, p.83). Así, todo trabajo de campo debe entenderse como un proceso en donde el investigador accede paso a paso a información esencial para la investigación. Todo acceso al campo presupone la autorización que permita al investigador ingresar al lugar donde ha ocurrido el fenómeno para poder realizar una observación. Posteriormente es posible que exista la posibilidad de recoger un tipo de información que los participantes solo proporcionan a aquellos en quienes confían y que ocultan a todos los demás. “En este sentido se habla de que el acceso al campo es un proceso casi permanente que se inicia el primer día en que se entra en el escenario objeto de investigación (la escuela, la clase, la asociación, etc.) y que termina al finalizar el estudio” (García (como se citó en Monje 2011), p.44).

#### **3.9.2. Acopio de información**

El acopio de información estuvo a cargo del investigador en donde empleo todas las herramientas y materiales necesarios que requiere una investigación con originalidad. Al respecto Vargas (2011), afirmó:

Toda la información debe estar perfectamente clasificada y ser fácil de localizar siempre. La información que se vació en memorias digitales de cualquier tipo (grabaciones, videos, fotos, etc.) debe siempre respaldarse en otro equipo o discos duros de capacidad suficiente el mismo día que se obtuvo (p.86).

Al respecto Amelia, Naranjo, Lomas y Merlo (2019) afirman: “La información que se busca es la más relacionada al fenómeno investigado y

permita develar las estructuras que dan sentido a las conductas de los sujetos de estudio” (p.52).

### 3.9.3. Método de análisis de información

El método de análisis cualitativo de información que se empleo fue deductivo-inductivo, el cual permitió identificar los aspectos claves y centrales de toda la información recopilada, para posteriormente definir las unidades de análisis, describir las categorías y darles un significado hermenéutico a los hallazgos para, finalmente, entender su interrelación y así comprender la esencia y el proceso del fenómeno observado para transformarlo.

Al respecto Grawitz (como se citó en Izcara 2014), afirmó que “(...) el análisis cualitativo implica focalizar la atención no en la frecuencia con que se repite una palabra, concepto o idea, sino en su presencia” (p.52). Por su parte, Monje (2011), sostuvo que “(...) el análisis en los estudios cualitativos consiste en la realización de las operaciones a las que el investigador someterá los datos con la finalidad de alcanzar los objetivos propuestos en su estudio” (p.192).

### 3.9.4. Método de análisis de datos

Los datos fueron analizados empleando un proceso de triangulación por las fuentes y por temática; se usó la técnica de la entrevista y análisis documental con sus respectivos instrumentos de recolección de datos que nos han permitido recopilar conocimientos profundos sobre algunas realidades subjetivas que nos permitan desarrollar nuestra investigación; la técnica de observación no se pudo aplicar por motivo de distanciamiento social ante la situación nacional de pandemia por Covid-19.

Según Hernández y Mendoza (2018), “(...) en el análisis de datos cualitativos el proceso esencial consiste en que recibimos datos no estructurados y los estructuramos e interpretamos” (p. 509).

## **Capítulo IV.**

### **Análisis y síntesis**

#### **4.1. Recolección de Datos**

En base a los instrumentos de acopio de información, descritos en el capítulo III, se procedió a realizar la recolección de los datos cualitativos. Según Hernández y Mendoza (2018) afirmaron que:

La recolección de datos resulta fundamental, solamente que su propósito no es medir variables para llevar a cabo inferencias y análisis estadístico. Lo que se busca en un estudio cualitativo es obtener datos de personas, otros seres vivos, comunidades, situaciones o procesos en profundidad; en las propias “formas de expresión” de cada unidad de muestreo (p. 443).

Durante la recolección de datos se utilizaron fuentes humanas y documentarias para identificar y categorizar conceptos centrales, ligados y emergentes, descifrando su sentido y las diferentes relaciones existentes entre estos conceptos y, así poder comprender la causalidad del fenómeno observado y explicarlo como esencia y como proceso sistémico. Fueron fuentes de información los participantes voluntarios de la muestra, “también llamada autoseleccionada, ya que las personas se proponen como participantes en el estudio o responden a una invitación” (Battaglia, 2008, p.67), se contactó con 05 oficiales superiores, 03 oficiales subalternos, 03 técnicos y 03 suboficiales, todos ellos pertenecientes a las unidades militares de asentamiento rural del COAR, los cuales vienen laborando de manera normal, localizados exactamente en los lugares de frontera donde se encuentran asentadas sus unidades, con edades entre los 25 a 45 años, todos ellos vienen laborando como mínimo 12 meses, asimismo todos poseen nivel superior de estudios. Para la recolección de datos se usó la técnica de entrevista, cuyo instrumento fue la guía de entrevista. Este instrumento fue validado por un grupo de expertos quienes evaluaron la pertinencia, relevancia, coherencia del contenido de las preguntas (anexo 3).

Tabla 2  
*Entrevistas aplicada a los casos de estudio*

N°	Grado	Seudónimo	Edad	Instrumento	Fecha	Lugar	Genero
1	Comandante	Alg	45	Entrevista	25/07/2020	COAR	Masculino
2	Mayor	Chz	40	Entrevista	26/07/2020	COAR Pucallpa	Masculino
3	Mayor	Fls	45	Entrevista	26/07/2020	Breu Esperanza	Masculino
4	Mayor	Oca	41	Entrevista	27/07/2020	Purús Ucayali.	Masculino
5	Mayor	Pte	42	Entrevista	30/07/2020	Puerto Breu	Masculino
6	Capitán	Piz		Entrevista	30/07/2020	COAR Pucallpa	Femenino
7	Capitán	Ara	30	Entrevista	27/07/2020	Pucallpa	Masculino
8	Teniente	Hua	30	Entrevista	25/07/2020	Pucallpa	Masculino
9	Técnico (1)	Anónimo	45	Entrevista	01/07/2020	COAR Pucallpa	Masculino
10	Técnico (2)	Anónimo	44	Entrevista	01/07/2020	COAR Pucallpa	Masculino
11	Técnico (3)	Anónimo	39	Entrevista	01/07/2020	Pucallpa	Masculino
12	Suboficial (4)	Anónimo	36	Entrevista	01/07/2020	Pucallpa	Masculino
13	Suboficial (5)	Anónimo	29	Entrevista	01/07/2020	COAR Pucallpa	Masculino
14	SO2	Suclupe Tel	32	Entrevista	01/07/2020	COAR Pucallpa	Masculino

*Fuente:* Elaborado en base al trabajo de campo realizado por el investigador.

Mediante estas muestras de participantes voluntarios “muestras que se usan en estudios experimentales de laboratorio, pero también en investigaciones cualitativas” (Hernández y Mendoza, 2018, p.176), se realizó la delimitación espacial dentro de las unidades militares, respetando un cronograma de 3 horas, con la finalidad de aplicar el instrumento de recolección de datos, respecto a la participación de las unidades militares de asentamiento rural en el desarrollo de fronteras vivas, contribuyendo al desarrollo sostenible del país.

Para la recolección de datos se utilizó documentación relacionada con las unidades militares del COAR, entre las que podemos citar la Ley Marco para el desarrollo e integración fronteriza, el DS 019-2018-RE referente a la política nacional de desarrollo e integración fronteriza, memoria anual de las unidades militares, documentos referentes al presupuesto asignado a las unidades, otros roles desempeñados. Asimismo, se buscó documentación ad-hoc en torno a teorías relacionadas con al desarrollo nacional (Los factores cruciales de la reforma del Estado y la reconstrucción de la economía y la sociedad. Reconstrucción nacional de las dinámicas y bases locales de la economía. Desarrollo organizacional de la reforma y

la reconstrucción). Con la técnica indagación documental, se recolectó información de acuerdo al detalle evidenciado en la tabla siguiente, utilizándose para ello el instrumento “ficha documental”:

Tabla 3

*Indagación documental*

N°	Documentos/Ley	Año	Art. / Pág.
1	Ley marco para el desarrollo e integración fronteriza.	29778 - 2013	Art 2, 5, 14, 25, 28, 39 y 43
2	Política Nacional de desarrollo e integración fronterizos	D. S. 019 - 2018	Art 2, 4, 5, 6 y 7.
3	Informes de actividades de acciones cívicas del COAR	AF - 2019	N° 001...AL 100
4	Informes de actividades de acciones cívicas de la unidad militar N° 3	AF - 2019	N° 001...AL 25
5	Informes de actividades de acciones cívicas de la unidad militar N° 5	AF - 2019	N° 001...AL 25
6	Informes de actividades de acciones cívicas de la unidad militar N° 6	AF - 2019	N° 001...AL 25
7	Memoria anual del COAR	AF-2019	ITEMS – Apoyo a la población
8	Memoria anual de la unidad militar N° 3	AF-2019	ITEMS – Apoyo a la población
9	Memoria anual de la unidad militar N° 5	AF-2019	ITEMS – Apoyo a la población
10	Memoria anual de la unidad militar N° 6	AF-2019	ITEMS – Apoyo a la población
11	Informes de Presupuesto de la unidad militar N° 3	AF – 2019	Actividades de apoyo a la población
12	Informes de Presupuesto de la unidad militar N° 5	AF - 2019	Actividades de apoyo a la población
13	Informes de Presupuesto de la unidad militar N° 6	AF - 2019	Actividades de apoyo a la población
14	Informes de Capacitación del personal militar del COAR	AF - 2019	Apoyo a la población
15	Informes de Capacitación del personal militar de la unidad militar N° 3	AF - 2019	Apoyo a la población
16	Informes de Capacitación del personal militar de la unidad militar N° 5	AF - 2019	Apoyo a la población
17	Informes de Capacitación del personal militar de la unidad militar N° 5	AF - 2019	Apoyo a la población
18	Informes de Logística, respecto a la situación operativa de equipo de la unidad militar de asentamiento rural N° 3	AF - 2019	Equipo Mecánico
19	Informes de Logística, respecto a la situación operativa de equipo de la unidad militar de asentamiento rural N° 5	AF - 2019	Equipo Mecánico
20	Informes de Logística, respecto a la situación operativa de equipo de la unidad militar de asentamiento rural N° 6	AF - 2019	Equipo Mecánico
21	Informes de participación en los nuevos roles de la unidad militar de asentamiento rural N° 3.	AF - 2019	GRD
22	Informes de participación en los nuevos roles de la unidad militar de asentamiento rural N° 5.	AF - 2019	GRD

N°	Documentos/Ley	Año	Art. / Pág.
23	Informes de participación en los nuevos roles de la unidad militar de asentamiento rural N° 6.	AF - 2019	GRD
24	Los factores cruciales de la reforma del Estado y la reconstrucción de la economía y la sociedad.	Espinoza (2011) y Hamel (2014) (Drucker, 2002)	Se realizó un análisis documental a los artículos, realizados por los autores indicados, extraídos del Fondo Editorial Estrategos
25	Reconstrucción nacional de las dinámicas y bases locales de la economía.		
26	Desarrollo organizacional de la reforma y la reconstrucción	Drucker y Nakauchi (1996) y, Soros (1999)	

*Fuente.* Elaborado por el investigador.

#### 4.2. Revisión y Organización de los datos

La información disponible fue revisada, seleccionada, clasificada y organizada de una manera dinámica y sistemática con el único propósito de poder obtener información clave, en relación con la realidad problemática, con el fin de dar respuestas a las preguntas de investigación planteadas. Según Hernández y Mendoza (2018), se debe diseñar e implementar una “base de datos sistema en el cual se organizan los datos cualitativos recolectados, utilizando uno o más criterios pertinentes” (p. 469).

Posterior al llenado de la guía de entrevista y la ficha documental, se procedió a la transcripción de la información a una base de datos en una computadora, para organizar la información y la data obtenida por familia de documentos, memorandos, párrafos e ideas fuerza y, se clasificó por tipo de datos: (entrevistas, observaciones, documentos, fotografías, artefactos). El fin fue tener, en todo momento, información disponible para poder relacionarla (según convenga) en beneficio de la investigación, teniendo siempre presente el principio de confidencialidad.

Tabla 4

#### *Revisión de datos de los instrumentos de la investigación*

Instrumento	Acción Realizada	Archivo de información
Guía entrevista	Primera revisión de audios	Grabaciones, archivo digital y físico
Ficha documental	Primera revisión del material	Archivo digital y físico

*Fuente:* Elaboración propia

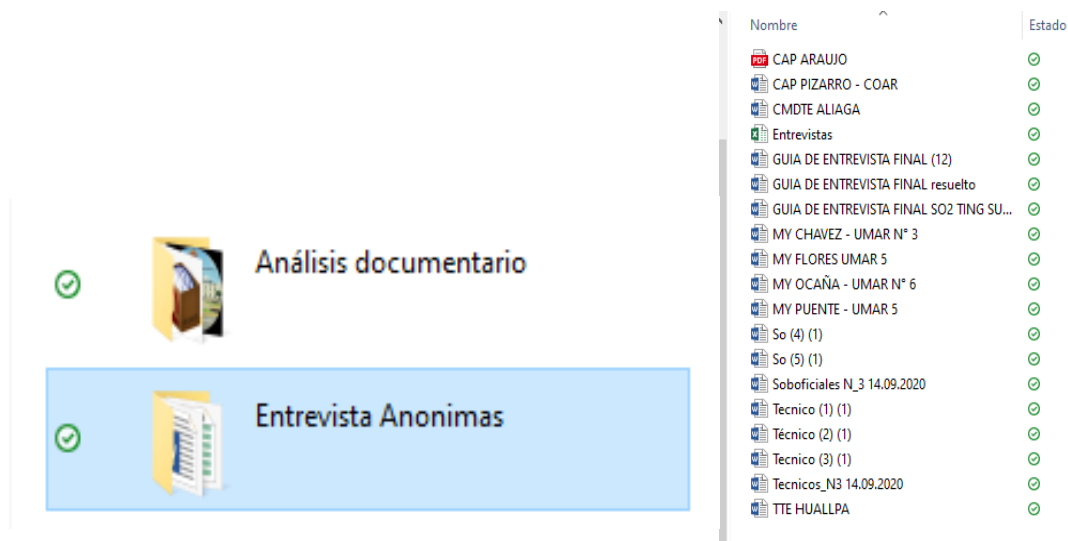


Figura 4 Organización de la información. Fuente: Elaboración propia

Nota. Para una mejor organización de los datos se procedió a almacenarla en carpetas en una memoria externa y en la computadora personal para así nos brinde la seguridad y fácil acceso de la información para su análisis.

### 4.3. Definición de las unidades de Análisis

En investigación cualitativa se debe codificar, “Pero, ¿qué se codifica? Las unidades de análisis” (Hernández, 2006, p.174). Se revisaron los datos obtenidos con el propósito de obtener información clave, posteriormente, se procedió a definir, identificar y determinar cuáles fueron las unidades de análisis (o unidades narrativas) con el fin de ir descubriendo categorías que describan los conceptos de las temáticas de interés y sus interrelaciones, los cuales fueron parte del problema identificado y, permitieron la comprensión del fenómeno que se estaba estudiando.

En la Tabla siguiente se muestran los criterios de selección de las unidades de análisis que se han considerado para el siguiente estudio de investigación:

Tabla 5

#### *Criterios de selección de las unidades de análisis*

Instrumentos	Unidad de análisis: Citas
Guía de Entrevista	Palabras o conceptos incluyendo adjetivos
	Líneas y oraciones
	Frases y párrafos
Ficha documental	Líneas y oraciones
	Frases y párrafos
	Páginas

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 6

*Definición de las unidades de análisis de las entrevistas*

Participante	Método de recolección de datos	Unidades de análisis
1	Entrevista	<ul style="list-style-type: none"> <li>- (...) la falta de equipamiento hace que muchas veces no asignen personal como Operadores de Equipo de Ingeniería para poder realizar obras viales.</li> <li>- Lamentablemente no se encuentran debidamente equipadas para cumplir su misión; se sabe que existe el proyecto torpedo y que está en el MINDEF para su aprobación y que, dentro de unos objetivos de este, es equipar a las UMARES del COAR para poder realizar obras viales y para poder cumplir más efectivamente nuestra misión encomendada por el Estado.</li> <li>- (...) el equipamiento ya está obsoleto o no existe, se necesita equipamiento moderno de acuerdo a la tecnología existente.</li> <li>- Los comandos de la UMAR hacen todo el esfuerzo necesario para mantener en condiciones de habitabilidad del personal militar, sin embargo, se necesita la implementación y rehabilitación de toda la infraestructura.</li> <li>- (...) erradicar la marginalidad y la pobreza, buscando igualdad de oportunidades, en educación, salud y trabajo, dando capacitación sobre técnicas agropecuarias para la producción agrícola y ganadera de todo tipo.</li> </ul>
2	Entrevista	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La capacitación que reciben el personal que presta servicios es de acuerdo a los planes y programas del Sistema educativo del Ejército.</li> <li>- En cuanto a infraestructura se puede mencionar que estas unidades tienen en su totalidad construcciones de madera y las instalaciones tienen más de 30 años, es por eso que cada comando que va a las mencionadas UMARES, realiza reparaciones y mejora las instalaciones constantemente para poder mejorar la calidad de vida del personal y proporcionar bienestar a los mismos.</li> <li>- Como mencione anteriormente la falta de equipamiento en las UMARES 3, 5 y 6; no permite ejecutar ningún tipo de proyecto de infraestructura vial o construcción en favor de la población que se encuentra en la frontera.</li> </ul>
3	Entrevista	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Las UMARES sólo se limita a hacer presencia y sé que hay zonas y lugares donde denuncian ingreso de cazadores furtivos y taladores de árboles a comunidades peruanas por parte de los ciudadanos brasileños</li> <li>- las mismas UMARES carecen de agua, luz, servicios de comunicación e instalaciones adecuadas para el personal que vivimos en una UMAR, baños, luz, lavandería, cocinas, buenas camas, y se carecen de infraestructura moderna.</li> <li>- La verdad es que no se cuenta con una normativa legal ni jurídica, por lo que la presencia de las UMARES es limitada a presencia mas no actúa en caso de detectar, cazadores, comerciantes, o tala ilegal por parte de los brasileños.</li> </ul>
4	Entrevista	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La Umar 6, cuenta con instalaciones antiguas, que hasta la fecha no han sido consideradas en el programa de mantenimiento a nivel Ejército.</li> <li>- La Umar 6 no cuenta con equipo de ingeniería necesario para desarrollar proyectos de infraestructura vial.</li> </ul>

Participante	Método de recolección de datos	Unidades de análisis
		- (...) no se cuenta con los efectivos suficientes dentro de su organización para el cumplimiento de su misión
5	Entrevista	<ul style="list-style-type: none"> <li>- No se ejecutan proyectos de infraestructura vial o construcción, para contribuir con el desarrollo del lugar en beneficio de la población.</li> <li>- (...) la falta de equipamiento en las UMARES 3, 5 y 6; no permite ejecutar ningún tipo de proyecto de infraestructura vial o construcción en favor de la población que se encuentra en la frontera. <ul style="list-style-type: none"> <li>- Apoyo en los vuelos cívicos.</li> <li>- Apoyo a la Seguridad Ciudadana.</li> <li>- Apoyo a la Gestión de Riego Desastre, mediante trabajos en la descolmatación de buzones.</li> <li>- Apoyo a la limpieza y salubridad de la población.</li> <li>- Acciones cívicas a diferentes comunidades en el Alto como en el Bajo Purús; llevando medicina y atención médica, desayunos y corte de pelo.</li> <li>- Patrullas dando seguridad a las fronteras para evitar el ingreso de personal extranjero proveniente de la localidad de Santa Rosa de Purús – Brasil. (Personas Infectadas con el Corona Virus).</li> </ul> </li> </ul>
6	Entrevista	<ul style="list-style-type: none"> <li>- (...) brindando a su población los servicios básicos necesarios para vivir, logrando su desarrollo en función al aprovechamiento de sus recursos naturales.</li> <li>- Lo que requiere las UUMMARES es la participación concertada y activa de los sectores productivos (Ministerio de Producción, de agricultura, medio ambiente, entre otros), así como de los sectores de interés social (salud, educación, transportes, vivienda, etc.), además de los gobiernos regionales, locales y proyectos especiales, para la contribución del desarrollo socio económico, con la finalidad de erradicar la marginalidad y la pobreza, buscando igualdad de oportunidades, en educación, salud y trabajo, dando capacitación sobre técnicas agropecuarias para la producción agrícola y ganadera de todo tipo, por lo que se necesita la construcción de una carretera en la zonas de frontera que una a la ciudad y permita el libre tránsito vehicular, aéreo y terrestre, con la finalidad de que su población cuenta con los servicios de comunicación, servicios de agua, luz, entre otros, erradicando la pobreza y analfabetismo, previniendo la migración a otros países limítrofes, así como la desafección de los connacionales que viven en la zona de influencia de las unidades militares.</li> <li>- (...) es obvio no va haber una buena gestión mientras no exista una norma adecuada que permita a las UUMMARES conseguir sus fines, lo que va conllevar a que el personal militar que presta servicios en dicha zona de frontera, no tenga conocimiento respecto a la función a desarrollar en lo que respecta a frontera vivas.</li> </ul>
7	Entrevista	<ul style="list-style-type: none"> <li>- No, Sería recomendable dotar de equipo de ingeniería a las unidades, en vista que para llegar a ellas solo se puede hacer por vía aérea y por vía fluvial en algunos casos.</li> <li>- La preparación que reciben el personal es la que proviene de las escuelas de formación y en algunos casos en las escuelas de perfeccionamiento.</li> </ul>

Participante	Método de recolección de datos	Unidades de análisis
8	Entrevista	<ul style="list-style-type: none"> <li>- (...) se necesita la implementación y rehabilitación de toda la infraestructura.</li> <li>- No disponen de una infraestructura adecuada desde hace 20 años aproximadamente.</li> <li>- (...) Unidades Militares del Comando de Asentamiento Rural no se encuentran debidamente equipadas para cumplir su misión.</li> <li>- (...) equipar a las UMARES del COAR para poder realizar obras viales y para poder cumplir más efectivamente nuestra misión encomendada por el Estado.</li> <li>- No existe la capacitación permanente, debido a la falta de buena comunicación de redes tecnológicas.</li> </ul>
9	Entrevista	<ul style="list-style-type: none"> <li>- (...) no se cuenta con los efectivos suficientes dentro de su organización para el cumplimiento de su misión.</li> <li>- (...) personal militar que presta servicios en dicha zona de frontera, no tenga conocimiento respecto a la función a desarrollar en lo que respecta a frontera vivas.</li> <li>- No disponemos de infraestructura necesaria para cumplir nuestras funciones de desarrollar las fronteras.</li> <li>- Tengo tres (03) años en el comando de asentamiento rural y no he sabido de algún proyecto de infraestructura vial o construcción.</li> </ul>
10	Entrevista	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Las Umars en su sector de responsabilidad se encuentran limitadas por el equipamiento e infraestructura que actualmente tienen.</li> <li>- No se encuentran equipadas, en vista de que a lo largo de los años que ha pasado el material asignado fue dado de baja por tiempo de vida útil y no se ha gestionado su reposición.</li> <li>- No recibimos la preparación necesaria... no hay la preparación.</li> </ul>
11	Entrevista	<ul style="list-style-type: none"> <li>- No disponemos de infraestructura necesaria para cumplir nuestras funciones de desarrollar las fronteras.</li> <li>- No hay proyecto de infraestructura vial o construcción.</li> <li>- (...) están presentes con las patrullas permanentes y con el personal que se encuentra en esa zona.</li> <li>- Según COEQ la cantidad de Oficiales, tcos y sub oficiales que son asignados a las UMARES es mínimo lo cual dificulta el cumplimiento de su misión.</li> </ul>
12	Entrevista	<ul style="list-style-type: none"> <li>- En cuanto a infraestructuras hay las suficientes, pero necesitan renovación para que el personal tenga un mejor lugar Actualmente no se están ejecutando proyectos por falta de maquinaria.</li> <li>- Con el personal que contamos no es suficiente, pero para que el efectivo crezca se necesita mejor infraestructura.</li> <li>- (...) No se encuentran muy bien equipados les falta renovar equipo para que puedan cumplir con su misión.</li> <li>- No existe capacitación suficiente para el personal militar.</li> </ul>
13	Entrevista	<ul style="list-style-type: none"> <li>- En las funciones administrativas hay Oficiales, TCOS y SSOO que se encuentran capacitando para el cumplimiento de sus funciones, no son todo el cargo que se encuentran en contante capacitación.</li> <li>- No ejecuta proyectos de infraestructura vial o de construcción por falta de maquinaria.</li> <li>- No existe la capacitación permanente, debido a la falta de buena comunicación de redes tecnológicas.</li> </ul>

Participante	Método de recolección de datos	Unidades de análisis
14	Entrevista	<ul style="list-style-type: none"> <li>- En las funciones administrativas hay Oficiales, TCOS y SSOO que se encuentran capacitando para el cumplimiento de sus funciones, no son todos los cargos que se encuentran en contante capacitación.</li> <li>- La infraestructura de las unidades son algunas ya de sus inicios haciendo que algunas instalaciones sean precarias, las unidades cumplen sus funciones en el desarrollo de fronteras vivas.</li> <li>- (...) construcción de una carretera en las zonas de frontera que una a la ciudad y permita el libre tránsito vehicular, aéreo y terrestre, con la finalidad de que su población cuenta con los servicios de comunicación, servicios de agua, luz, entre otros, erradicando la pobreza y analfabetismo.</li> <li>- No se cumple el Decreto Ley N° 21184 de fecha 17 de junio de 1975.</li> <li>- Las unidades militarizadas del asentamiento rural no se encuentran equipadas según su cuadro de organización y equipo (COEQ).</li> <li>- Hoy en la actualidad las unidades militares del COAR no cuentan con el presupuesto correspondiente para ejecutar algún tipo de proyecto de infraestructura vial o construcción.</li> </ul>

Fuente: Elaborado en base al anexo 7.

Nota. De la revisión de las entrevistas tomadas a los casos de estudios se han seleccionado las unidades de análisis esenciales que pueden ayudar a responder las preguntas de investigación.

Tabla 7

*Definición de las unidades de análisis de la indagación documental*

N°	Documentos	Método de recolección de datos	Unidades de análisis
1	Ley marco para el desarrollo e integración fronteriza.	Análisis documental	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Contribuir con el proceso de descentralización en los aspectos de desarrollo e integración fronterizos.</li> <li>- Promover las condiciones especiales que incentiven la inversión en las zonas de frontera, así como el ejercicio de la función pública de las instituciones que se localizan en dichos espacios.</li> <li>- Promover la búsqueda y obtención de fuentes de cooperación técnica y financiera internacional que coadyuven a la ejecución de la Política Nacional de Desarrollo e Integración Fronterizos.</li> </ul>
2	Política Nacional de desarrollo e integración fronterizos	Análisis documental	Se define el desarrollo fronterizo como el proceso de satisfacción de necesidades básicas de la población en los espacios de frontera y su incorporación a la dinámica del desarrollo nacional, mediante el despliegue de iniciativas públicas y

N°	Documentos	Método de recolección de datos	Unidades de análisis
			privadas orientadas hacia los campos económico, ambiental, social, cultural e institucional, así como el fortalecimiento de las capacidades de gestión local y regional, según criterios de sostenibilidad, desarrollo humano y seguridad nacional; y se establece que la integración fronteriza contribuye a la sostenibilidad del desarrollo de los espacios de frontera y es un proceso orgánico convenido por dos o más Estados en sus espacios fronterizos colindantes.
3	Informes de actividades de acciones cívicas del COAR	Análisis documental	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Cada una de las fronteras, se diferencian según sus características y particularidades.</li> <li>- Las fronteras vivas se conforman con la población existente y las distintas políticas públicas de parte del Estado en beneficio de la población, donde se desarrollan actividades económicas y sociales.</li> </ul>
4	Informes de actividades de acciones cívicas de la unidad militar N° 3	Análisis documental	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Existen lugares de frontera con poca presencia de población en donde su acceso se torna difícil, debido a la lejanía.</li> </ul>
5	Informes de actividades de acciones cívicas de la unidad militar N° 5	Análisis documental	<ul style="list-style-type: none"> <li>- (...) deben ser consideradas en la implementación de políticas públicas que contribuyan al beneficio y bienestar de la población.</li> </ul>
6	Informes de actividades de acciones cívicas de la unidad militar N° 6	Análisis documental	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La participación del Ejército se enfoca, fundamentalmente, en la implementación de proyectos de infraestructura terrestre, y en la creación de obras de soporte y de ayuda a la población que conforman los asentamientos rurales fronterizo.</li> </ul>
7	Memoria anual del COAR	Análisis documental	<ul style="list-style-type: none"> <li>- las fronteras vivas se conforman con la población existente y las distintas políticas públicas de parte del estado en beneficio de la población, donde se desarrollan actividades económicas y sociales.</li> </ul>
8	Memoria anual de la unidad militar N° 3	Análisis documental	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Estas UMAR tienen como tarea principal ejecutar proyectos de infraestructura terrestre y aérea, servicios de apoyo a la</li> </ul>
9	Memoria anual de la unidad militar N° 5	Análisis documental	<ul style="list-style-type: none"> <li>-</li> </ul>
10	Memoria anual de la unidad militar N° 6	Análisis documental	<ul style="list-style-type: none"> <li>-</li> </ul>
11	Informes de Presupuesto de la unidad militar N° 3	Análisis documental	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Estas UMAR tienen como tarea principal ejecutar proyectos de infraestructura terrestre y aérea, servicios de apoyo a la</li> </ul>

N°	Documentos	Método de recolección de datos	Unidades de análisis
12	Informes de Presupuesto de la unidad militar N° 5	Análisis documental	comunidad, promoción de la frontera agrícola y actividades de desarrollo agropecuario y forestal de autoconsumo en cuatro de los nueve departamentos de frontera, existiendo en total 6 UMAR: uno en Amazonas, uno en Loreto, tres en Ucayali y uno en Madre de Dios.
13	Informes de Presupuesto de la unidad militar N° 6	Análisis documental	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Todas estas unidades en las zonas de frontera cumplen un rol fundamental en apoyo al desarrollo territorial; sin embargo, en los últimos años no se les han asignado los recursos necesarios para cumplir con sus objetivos ni con la misión asignada.</li> <li>- El diseño y administración de las finanzas públicas y el presupuesto de la República, tendrán que realizarse en base a las consideraciones colectivas de la reforma del Estado y, en base a la reconstrucción socioeconómica y su desarrollo organizacional.</li> </ul>
14	Informes de Capacitación del personal militar del COAR	Análisis documental	(...) proceso de adquisición de conocimientos o desarrollo de capacidades cuantitativas y cualitativas permite que los individuos, que son parte de una organización y realizan un trabajo determinado, obtengan beneficios que son extensibles para toda su vida laboral contribuyendo al cumplimiento de futuras responsabilidades.
15	Informes de Capacitación del personal militar de la unidad militar N° 3	Análisis documental	
16	Informes de Capacitación del personal militar de la unidad militar N° 5	Análisis documental	
17	Informes de Capacitación del personal militar de la unidad militar N° 5	Análisis documental	
18	Informes de Logística, respecto a la situación operativa de equipo de la unidad militar de asentamiento rural N° 3	Análisis documental	La definición de equipo implicaría la agrupación de objetos que se articulan entre sí como un sistema integrado; según los Cuadros de Organización y Equipo (COEQ)—, para potenciar a un individuo, una unidad o repartición y, brindar los medios suficientes para que puedan cumplir su misión en campaña.
19	Informes de Logística, respecto a la situación operativa de equipo de la unidad militar de asentamiento rural N° 5	Análisis documental	
20	Informes de Logística, respecto a la situación operativa de equipo de la unidad militar de asentamiento rural N° 6	Análisis documental	
21	Informes de participación en los nuevos roles de la unidad militar de asentamiento rural N° 3.	Análisis documental	- La UMAR es la unidad orgánica de ingeniería del ejército, su propósito es servir

N°	Documentos	Método de recolección de datos	Unidades de análisis
22	Informes de participación en los nuevos roles de la unidad militar de asentamiento rural N° 5.	Análisis documental	significativamente al desarrollo socioeconómico de la región y asegurar la soberanía nacional por medio de la implementación y ejecución de proyectos de asentamiento rural en la zona de frontera política de la selva.
23	Informes de participación en los nuevos roles de la unidad militar de asentamiento rural N° 6.	Análisis documental	<ul style="list-style-type: none"> <li>- (...) la “capacidad militar” se podría definir como la aptitud, posibilidad o potencialidad, propia de los elementos militares, que proporciona las condiciones ad-hoc para cumplir con éxito las misiones encomendadas, por medio de la ejecución e implementación de la estrategia militar.</li> <li>- Todas estas potencialidades presuponen un conjunto de capacidades, aptitudes y actitudes que facilitan el cumplimiento de los objetivos y los intereses nacionales.</li> <li>- Estas potencialidades y capacidades asignan y proporcionan a la organización militar (en su totalidad), una serie de competencias genéricas que posibilitan enfrentar con éxito todas las amenazas existentes.</li> </ul>
24	Los factores cruciales de la reforma del Estado y la reconstrucción de la economía y la sociedad.	Análisis documental	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Infraestructura productiva y de servicios multilocal y regional.</li> <li>- Mercados locales en expansión para una producción interna en expansión.</li> <li>- Promoción económica y empresarialidad estratégica.</li> <li>- (...) desarrollo socio-económico e inclusión social de nuestro país.</li> <li>- El desarrollo local autónomo.</li> </ul>
25	Reconstrucción nacional de las dinámicas y bases locales de la economía.	Análisis documental	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Reconstrucción nacional de las dinámicas y bases locales de la Economía.</li> <li>- La reconstrucción nacional desde sus bases locales, así, tendrá que significar la salida definitiva de la crisis endémica del país, producida por la desigualdad en los niveles de vida entre las diversas regiones y las personas.</li> </ul>
26	Desarrollo organizacional de la reforma y la reconstrucción	Análisis documental	<ul style="list-style-type: none"> <li>- (...) desarrollo de la minería, la producción energética y la gestión de servicios básicos por asociación estratégica entre</li> </ul>

N°	Documentos	Método de recolección de datos	Unidades de análisis
			empresas públicas nacionales y corporaciones extranjeras, en un marco de nacionalización de la tasa de ganancia.
			- (...) infraestructura básica de integración multilocal vial, energética, agrícola, manufacturera, financiera y técnico científica.
			- La organización territorial por diferenciación e importancia geoeconómica para el desarrollo nacional e interconexión global.

Fuente: Elaboración en base al análisis de los documentos descritos en la tabla 3.

Nota. En base a la indagación documental, se han seleccionado las unidades de análisis esenciales que ayudarían a responder las preguntas de investigación.

A continuación, en la tabla siguiente se procedió a agrupar las unidades de análisis (citas), más relevantes, en: temas y subcategorías y, según participantes (03 grupos jerárquicos o castrenses) y métodos de selección de datos. El fin de todo ello fue describir cada tema y subcategoría agrupando las unidades de análisis por fuente de procedencia, por el método de obtención de cada cita y, por el conjunto de unidades de análisis comunes para cada grupo de participantes.

Tabla 8

*Codificación abierta de las Unidades de Análisis (Citas)*

N°	Método de recolección de datos	Unidades de análisis	Códigos
		(...) la falta de equipamiento hace que muchas veces no asignen personal como Operadores de Equipo de Ingeniería para poder realizar obras viales.	COAR_UMAR Equipo
1	Entrevista	Lamentablemente no se encuentran debidamente equipadas para cumplir su misión; se sabe que existe el proyecto torpedo y que está en el MINDEF para su aprobación y que, dentro de unos objetivos de este, es equipar a las unidades militares del COAR para poder realizar obras viales y para poder cumplir más efectivamente nuestra misión encomendada por el Estado.	COAR_UMAR Equipo
		(...) el equipamiento ya está obsoleto o no existe, se necesita equipamiento moderno de acuerdo a la tecnología existente.	COAR_UMAR Equipo
		Los comandos de las unidades militares hacen todo el esfuerzo necesario para mantener en condiciones de habitabilidad del personal militar, sin embargo, se necesita la implementación y rehabilitación de toda la infraestructura.	COAR_UMAR Equipo RRHH

N°	Método de recolección de datos	Unidades de análisis	Códigos
		(...) erradicar la marginalidad y la pobreza, buscando igualdad de oportunidades, en educación, salud y trabajo, dando capacitación sobre técnicas agropecuarias para la producción agrícola y ganadera de todo tipo.	AA_Desarrollo IPIM_Vial
		La capacitación que reciben el personal que presta servicios es de acuerdo a los planes y programas del Sistema educativo del Ejército.	Capacitación COAR_UMAR
		En cuanto a infraestructura se puede mencionar que estas unidades tienen en su totalidad construcciones de madera y las instalaciones tienen más de 30 años, es por eso que cada comando que va a las mencionadas.	Equipo COAR_UMAR
2	Entrevista	Las unidades militares, realizan reparaciones y mejoran las instalaciones constantemente para poder mejorar la calidad de vida del personal y proporcionar bienestar a los mismos.	COAR_UMAR RRHH
		Como mencione anteriormente la falta de equipamiento en las unidades militares 3, 5 y 6; no permite ejecutar ningún tipo de proyecto de infraestructura vial o construcción en favor de la población que se encuentra en la frontera.	IPIM_Vial
3	Entrevista	Las unidades militares sólo se limitan a hacer presencia y sé que hay zonas y lugares donde denuncian ingreso de cazadores furtivos y taladores de árboles a comunidades peruanas por parte de los ciudadanos brasileños.	AA_Desarrollo
		Las mismas unidades militares carecen de agua, luz, servicios de comunicación e instalaciones adecuadas para el personal que vivimos en una UMAR, baños, luz, lavandería, cocinas, buenas camas, y se carecen de infraestructura moderna.	COAR_UMAR Equipo
		La UMAR N° 6, cuenta con instalaciones antiguas, que hasta la fecha no han sido consideradas en el programa de mantenimiento a nivel Ejército.	COAR_UMAR Equipo
4	Entrevista	La UMAR N° 6 no cuenta con equipo de ingeniería necesario para desarrollar proyectos de infraestructura vial.	Equipo
		(...) no se cuenta con los efectivos suficientes dentro de su organización para el cumplimiento de su misión.	RRHH
5	Entrevista	No se ejecutan proyectos de infraestructura vial o construcción, para contribuir con el desarrollo del lugar en beneficio de la población.	IPIM_Vial Equipo

N°	Método de recolección de datos	Unidades de análisis	Códigos
		<p>(...) la falta de equipamiento en las unidades militares N° 3, N° 5 y N° 6; no permite ejecutar ningún tipo de proyecto de infraestructura vial o construcción en favor de la población que se encuentra en la frontera.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Apoyo en los vuelos cívicos.</li> <li>- Apoyo a la Seguridad Ciudadana.</li> <li>- Apoyo a la Gestión de Riego Desastre, mediante trabajos en la descolmatación de buzones.</li> <li>- Apoyo a la limpieza y salubridad de la población.</li> <li>- Acciones cívicas a diferentes comunidades en el Alto como en el Bajo Purús; llevando medicina y atención médica, desayunos y corte de pelo.</li> <li>- Patrullas dando seguridad a las fronteras para evitar el ingreso de personal extranjero proveniente de la localidad de Santa Rosa de Purús – Brasil. (Personas Infectadas con el Corona Virus).</li> </ul>	RRHH AA_Desarrollo
		<p>(...) brindando a su población los servicios básicos necesarios para vivir, logrando su desarrollo en función al aprovechamiento de sus recursos naturales.</p>	Fronteras_Vivas AA_Desarrollo
6	Entrevista	<p>Lo que requiere las unidades militares es la participación concertada y activa de los sectores productivos (Ministerio de Producción, de agricultura, medio ambiente, entre otros), así como de los sectores de interés social (salud, educación, transportes, vivienda, etc.), además de los gobiernos regionales, locales y proyectos especiales, para la contribución del desarrollo socio económico, con la finalidad de erradicar la marginalidad y la pobreza, buscando igualdad de oportunidades, en educación, salud y trabajo, dando capacitación sobre técnicas agropecuarias para la producción agrícola y ganadera de todo tipo, por lo que se necesita la construcción de una carretera en la zonas de frontera que una a la ciudad y permita el libre tránsito vehicular, aéreo y terrestre, con la finalidad de que su población cuenta con los servicios de comunicación, servicios de agua, luz, entre otros, erradicando la pobreza y analfabetismo, previniendo la migración a otros países limítrofes, así como la desafección de los connacionales que viven en la zona de influencia de las unidades militares.</p>	COAR_UMAR IPIM_Vial Fronteras_Vivas AA_Desarrollo
		<p>(...) es obvio no va haber una buena gestión mientras no exista una norma adecuada que permita a las UMARES conseguir sus fines, lo que va conllevar a que el personal militar que presta servicios en dicha zona de frontera, no tenga conocimiento respecto a la función a desarrollar en lo que respecta a frontera vivas.</p>	COAR_UMAR Equipo RRHH

Nº	Método de recolección de datos	Unidades de análisis	Códigos
7	Entrevista	No, Sería recomendable dotar de equipo de ingeniería a las unidades, en vista que para llegar a ellas solo se puede hacer por vía aérea y por vía fluvial en algunos casos.	IPIM_Vial Equipo
		La preparación que reciben el personal es la que proviene de las escuelas de formación y en algunos casos en las escuelas de perfeccionamiento.	RRHH
8	Entrevista	(...) se necesita la implementación y rehabilitación de toda la infraestructura.	Equipo
		No disponen de una infraestructura adecuada desde hace 20 años aproximadamente	COAR_UMAR
		(...) Unidades Militares del Comando de Asentamiento Rural no se encuentran debidamente equipadas para cumplir su misión.	Equipo
		(...) equipar a las unidades militares del COAR para poder realizar obras viales y para poder cumplir más efectivamente nuestra misión encomendada por el Estado.	Equipo
9	Entrevista	No existe la capacitación permanente, debido a la falta de buena comunicación de redes tecnológicas.	Capacitación
		(...) no se cuenta con los efectivos suficientes dentro de su organización para el cumplimiento de su misión	COAR_UMAR
		(...) personal militar que presta servicios en dicha zona de frontera, no tenga conocimiento respecto a la función a desarrollar en lo que respecta a frontera vivas.	RRHH
		No disponemos de infraestructura necesaria para cumplir nuestras funciones de desarrollar las fronteras	Equipo
		Tengo tres (03) años en el comando de asentamiento rural y no he sabido de algún proyecto de infraestructura vial o construcción	IPIM_Vial
10	Entrevista	Las Umars en su sector de responsabilidad se encuentran limitadas por el equipamiento e infraestructura que actualmente tienen.	COAR_UMAR
		No se encuentran equipadas, en vista de que a lo largo de los años que ha pasado el material asignado fue dado de baja por tiempo de vida útil y no se ha gestionado su reposición.	Equipo
		No recibimos la preparación necesaria... no hay la preparación.	Capacitación
11	Entrevista	No disponemos de infraestructura necesaria para cumplir nuestras funciones de desarrollar las fronteras No hay proyecto de infraestructura vial o construcción (...) están presentes con las patrullas permanentes y con el personal que se encuentra en esa zona. Según COEQ la cantidad de Oficiales, tcos y sub oficiales que son asignados a las unidades militares es mínimo lo cual dificulta el cumplimiento de su misión	COAR_UMAR IPIM_Vial Equipo RRHH

Nº	Método de recolección de datos	Unidades de análisis	Códigos
12	Entrevista	En cuanto a infraestructuras hay las suficientes, pero necesitan renovación para que el personal tenga un mejor lugar. Actualmente no se están ejecutando proyectos por falta de maquinaria.	COAR_UMAR
		Con el personal que contamos no es suficiente, pero para que el efectivo crezca se necesita mejor infraestructura.	Equipo
		(...) No se encuentran muy bien equipados les falta renovar equipo para que puedan cumplir con su misión. No existe capacitación suficiente para el personal militar.	RRHH Capacitación
13	Entrevista	En las funciones administrativas hay Oficiales, TCOS y SSOO que se encuentran capacitando para el cumplimiento de sus funciones, no son todo el cargo que se encuentran en contante capacitación.	RRHH
		No ejecuta proyectos de infraestructura vial o de construcción por falta de maquinaria.	IPIM_Vial
		No existe la capacitación permanente, debido a la falta de buena comunicación de redes tecnológicas.	Capacitación
14	Entrevista	En las funciones administrativas hay Oficiales, TCOS y SSOO que se encuentran capacitando para el cumplimiento de sus funciones, no son todos los cargos que se encuentran en contante capacitación.	RRHH Capacitación
		La infraestructura de las unidades son algunas ya de sus inicios haciendo que algunas instalaciones sean precarias, las unidades cumplen sus funciones en el desarrollo de fronteras vivas.	Equipo
		(...) construcción de una carretera en las zonas de frontera que una a la ciudad y permita el libre tránsito vehicular, aéreo y terrestre, con la finalidad de que su población cuenta con los servicios de comunicación, servicios de agua, luz, entre otros, erradicando la pobreza y analfabetismo.	IPIM_Vial
		No se cumple el Decreto Ley N° 21184 de fecha 17 de junio de 1975.	COAR_UMAR
		Las unidades militarizadas del asentamiento rural no se encuentran equipadas según su cuadro de organización y equipo (COEQ).	COAR_UMAR
1	Análisis documental	Hoy en la actualidad las unidades militares del COAR no cuentan con el presupuesto correspondiente para ejecutar algún tipo de proyecto de infraestructura vial o construcción.	COAR_UMAR
		Contribuir con el proceso de descentralización en los aspectos de desarrollo e integración fronterizos. Promover las condiciones especiales que incentiven la inversión en las zonas de frontera, así como el ejercicio de la función pública de las instituciones que se localizan en dichos espacios.	Fronteras_Vivas AA_Desarrollo

Nº	Método de recolección de datos	Unidades de análisis	Códigos
		Promover la búsqueda y obtención de fuentes de cooperación técnica y financiera internacional que coadyuven a la ejecución de la Política Nacional de Desarrollo e Integración Fronterizas.	Fronteras_Vivas
2	Análisis documental	Se define el desarrollo fronterizo como el proceso de satisfacción de necesidades básicas de la población en los espacios de frontera y su incorporación a la dinámica del desarrollo nacional, mediante el despliegue de iniciativas públicas y privadas orientadas hacia los campos económico, ambiental, social, cultural e institucional.	COAR_UMAR RRHH Capacitación
3	Análisis documental	Cada una de las fronteras, se diferencian según sus características y particularidades.	RRHH Capacitación
4	Análisis documental	Las fronteras vivas se conforman con la población existente y las distintas políticas públicas de parte del Estado en beneficio de la población, donde se desarrollan actividades económicas y sociales.	Fronteras_Vivas AA_Desarrollo
5	Análisis documental	Existen lugares de frontera con poca presencia de población en donde su acceso se torna difícil, debido a la lejanía.	COAR_UMAR Equipo
6	Análisis documental	(...) deben ser consideradas en la implementación de políticas públicas que contribuyan al beneficio y bienestar de la población.	RRHH Capacitación
7	Análisis documental	La participación del Ejército se enfoca, fundamentalmente, en la implementación de proyectos de infraestructura terrestre, y en la creación de obras de soporte y de ayuda a la población que conforman los asentamientos rurales fronterizo.	Fronteras_Vivas AA_Desarrollo
8	Análisis documental	(...) se establece que la integración fronteriza contribuye a la sostenibilidad del desarrollo de los espacios de frontera y es un proceso orgánico convenido por dos o más Estados en sus espacios fronterizos colindantes.	Fronteras_Vivas AA_Desarrollo
9	Análisis documental	Las fronteras vivas se conforman con la población existente y las distintas políticas públicas de parte del estado en beneficio de la población, donde se desarrollan actividades económicas y sociales.	COAR_UMAR Equipo
10	Análisis documental	El fortalecimiento de las capacidades de gestión local y regional, según criterios de sostenibilidad, desarrollo humano y seguridad nacional	COAR_UMAR Equipo
11	Análisis documental	Estas UMAR tienen como tarea principal ejecutar proyectos de infraestructura terrestre y aérea, servicios de apoyo a la comunidad, promoción de la frontera agrícola y actividades de desarrollo agropecuario y forestal de autoconsumo en cuatro de los nueve departamentos de frontera, existiendo en total 6 UMAR: uno en Amazonas, uno en Loreto, tres en Ucayali y uno en Madre de Dios.	IPM_Vial

Nº	Método de recolección de datos	Unidades de análisis	Códigos
12	Análisis documental	Todas estas unidades en las zonas de frontera cumplen un rol fundamental en apoyo al desarrollo territorial; sin embargo, en los últimos años no se les han asignado los recursos necesarios para cumplir con sus objetivos ni con la misión asignada.	Fronteras_Vivas AA_Desarrollo
13	Análisis documental	El diseño y administración de las finanzas públicas y el presupuesto de la República, tendrán que realizarse en base a las consideraciones colectivas de la reforma del Estado.	Desarrollo_IF Cad_Prod
14	Análisis documental	(...) proceso de adquisición de conocimientos o desarrollo de capacidades cuantitativas y cualitativas permite que los individuos, que son parte de una organización y realizan un trabajo determinado, obtengan beneficios que son extensibles para toda su vida laboral contribuyendo al cumplimiento de futuras responsabilidades.	Capacitación
15	Análisis documental	(...) la “capacidad militar” se podría definir como la aptitud, posibilidad o potencialidad, propia de los elementos militares, que proporciona las condiciones ad-hoc para cumplir con éxito las misiones encomendadas, por medio de la ejecución e implementación de la estrategia militar.	COAR_UMAR
16	Análisis documental	Reconstrucción socioeconómica y su desarrollo organizacional.	AA_Desarrollo
17	Análisis documental	La verdad es que no se cuenta con un normativa legal ni jurídica, por lo que la presencia de las UMARES es limitada a presencia mas no actúa en caso de detectar, cazadores, comerciantes, o tala ilegal por parte de los brasileños.	AA_Desarrollo
18	Análisis documental	La definición de equipo implicaría la agrupación de objetos que se articulan entre sí como un sistema integrado.	Equipo
19	Análisis documental	La implementación y ejecución de proyectos de asentamiento rural en la zona de frontera política de la selva.	Desarrollo_IF Cad_Prod
20	Análisis documental	potenciar a un individuo, una unidad o repartición y, brindar los medios suficientes para que puedan cumplir su misión en campaña.	RRHH
21	Análisis documental	La UMAR es la unidad orgánica de ingeniería del ejército, su propósito es servir significativamente al desarrollo socioeconómico de la región y asegurar la soberanía nacional.	Fronteras_Vivas AA_Desarrollo
22	Análisis documental	Todas estas potencialidades presuponen un conjunto de capacidades, aptitudes y actitudes que facilitan el cumplimiento de los objetivos y los intereses nacionales.	RRHH

Nº	Método de recolección de datos	Unidades de análisis	Códigos
23	Análisis documental	Estas potencialidades y capacidades asignan y proporcionan a la organización militar (en su totalidad), una serie de competencias genéricas que posibilitan enfrentar con éxito todas las amenazas existentes.	RRHH
24	Análisis documental	Infraestructura productiva y de servicios multilocal y regional.	Fronteras_Vivas
		Mercados locales en expansión para una producción interna en expansión.	Cad_Prod
		Promoción económica y empresarialidad estratégica.	AA_Desarrollo
		(...) desarrollo socio-económico e inclusión social de nuestro país.	Desarrollo_IF
		El desarrollo local autónomo.	Cad_Prod
25	Análisis documental	Reconstrucción nacional de las dinámicas y bases locales de la Economía .	AA_Desarrollo IPIM_Vial IPIM_Agrícola IPIM_Energía
		La reconstrucción nacional desde sus bases locales, así, tendrá que significar la salida definitiva de la crisis endémica del país, producida por la desigualdad en los niveles de vida entre las diversas regiones y las personas.	Fronteras_Vivas
26	Análisis documental	(...) desarrollo de la minería, la producción energética y la gestión de servicios básicos por asociación estratégica entre empresas públicas nacionales y corporaciones extranjeras, en un marco de nacionalización de la tasa de ganancia.	Fronteras_Vivas AA_Desarrollo
		(...) infraestructura básica de integración multilocal -vial, energética, agrícola, manufacturera, financiera y técnico científica.	IPIM_Vial IPIM_Agrícola IPIM_Energía
		La organización territorial por diferenciación e importancia geo-económica para el desarrollo nacional e interconexión global.	Cad_Prod

*Fuente:* Elaboración propia en base a las tablas 6 y 7.

*Nota.* “En esta tabla se han examinado detalladamente las unidades de análisis para comparar las diferencias y similitudes entre ella, agrupar los conceptos en categorías y generar códigos” (Strauss y Corbin 1990, p.98).

Según Vargas (2011), nos explica que “el cuerpo de información levantada, debe ser suficiente para poder construir categorías, es decir, patrones, pero no tan grande que el análisis y la síntesis se eternicen.” (p.87). Por lo que se procedió a la construcción de categorías. Así mismo se tuvo en claro el significado de categoría. Según Hernández y Mendoza (2018), nos explica que “las categorías son conceptualizaciones analíticas desarrolladas por el investigador para organizar los resultados o descubrimientos relacionados con un fenómeno o experiencia humana que

está bajo investigación” (p.509). teniendo en claro esto se siguió el proceso de análisis de las unidades de análisis para la construcción de las categorías de la presente investigación.

Este proceso se realizó luego de hacer la codificación de las unidades de análisis (Citas), procediendo a verificar su pertinencia y que estén ligadas al objeto de estudio de la presente investigación y que permitan responder las preguntas de la investigación. Al respecto Hernández y Mendoza (2018), nos describe este proceso, teniendo en cuenta que “el investigador analiza cada unidad y extrae su significado. De las unidades surgen las categorías, por el método de comparación constante (similitudes y diferencias entre las unidades de significado). Así se efectúa la codificación abierta o en un primer plano”. (p.509).

Posteriormente se analizó cada uno de los códigos que fueron determinados de manera abierta para realizar la codificación axial y luego la codificación selectiva teniendo en cuenta su frecuencia de mención de esta manera se creó sub categorías y macro categorías que facilitarían aún más el análisis y la triangulación de las conclusiones. Al respecto el libro de metodología de la investigación científica nos explica a cerca del procedimiento que se ha realizado con respecto a la codificación:

Codificado los datos o material en un primer plano (codificación abierta), al evaluar las unidades de análisis mediante reglas y encontrar categorías, además de asignarles un código a cada una, y también agrupaste tus categorías emergentes en temas o categorías más generales (codificación axial). (Hernández y Mendoza, 2018, p.491)

#### Construcción de categorías

Tabla 9

#### *Codificación Selectiva/Axial de las Unidades de Análisis por Categorías y Sub Categorías*

Categorías	subcategorías (SC)	Participantes	Método de selección de datos	Citas: Principales unidades de análisis
Participación de las unidades militares del COAR	Equipo	Oficiales Superiores	Entrevista	(...) El equipamiento ya está obsoleto o no existe, se necesita equipamiento moderno de acuerdo a la tecnología existente.

Categorías	subcategorías (SC)	Participantes	Método de selección de datos	Citas: Principales unidades de análisis
				(...) Se necesita la implementación y rehabilitación de toda la infraestructura.
				(...) Unidades Militares del Comando de Asentamiento Rural no se encuentran debidamente equipadas para cumplir su misión
				(...) equipar a las unidades militares del COAR para poder realizar obras viales y para poder cumplir más efectivamente nuestra misión encomendada por el Estado
	Capacitación y RRHH	Oficiales Superiores	Entrevista	(...) no se cuenta con los efectivos suficientes dentro de su organización para el cumplimiento de su misión
				Según COEQ la cantidad de Oficiales, tcos y sub oficiales que son asignados a las unidades militares es mínimo lo cual dificulta el cumplimiento de su misión
Fronteras vivas	Actividades de apoyo al desarrollo nacional	Oficiales Superiores	Entrevista	No se ejecutan proyectos de infraestructura vial o construcción, para contribuir con el desarrollo del lugar en beneficio de la población
				(...) brindando a su población los servicios básicos necesarios para vivir, logrando su desarrollo en función al aprovechamiento de sus recursos naturales
Participación de las unidades militares del COAR	Equipo	Oficiales Subalternos	Entrevista	Sería recomendable dotar de equipo de ingeniería a las unidades, en vista que para llegar a ellas solo se puede hacer por vía aérea y por vía fluvial en algunos casos
				La carencia de medios de las unidades militares
				(...) No existe el equipamiento adecuado, para poder cumplir los roles

Categorías	subcategorías (SC)	Participantes	Método de selección de datos	Citas: Principales unidades de análisis
				<p>en las unidades de asentamiento rural.</p> <p>La participación del Ejército mediante las unidades militares ubicadas en especial en la ciudad de Pucallpa.</p> <p>No se cumple el mandato constitucional del Artículo 44.</p> <p>No se ejecutan proyecto de infraestructura vial.</p>
	RRHH	Oficiales Subalternos	Entrevista	<p>(...) Erradicar la marginalidad y la pobreza, buscando igualdad de oportunidades, en educación, salud y trabajo, dando capacitación sobre técnicas agropecuarias para la producción agrícola y ganadera de todo tipo.</p> <p>(...) Personal militar que presta servicios en dicha zona de frontera, no tiene conocimiento respecto a la función a desarrollar en lo que respecta a frontera vivas.</p>
	Capacitación			No existe la capacitación permanente, debido a la falta de buena comunicación de redes tecnológicas.
Fronteras vivas	Actividades de apoyo al desarrollo nacional	Oficiales Subalternos	Entrevista	(...) Construcción de una carretera en la zonas de frontera que una a la ciudad y permita el libre tránsito vehicular, aéreo y terrestre, con la finalidad de que su población cuenta con los servicios de comunicación, servicios de agua, luz, entre otros, erradicando la pobreza y analfabetismo.
Participación de las unidades militares del COAR	Equipo	Técnicos	Entrevista	Las unidades militares en su sector de responsabilidad se encuentran limitadas por el equipamiento e infraestructura que actualmente tienen.
	Capacitación	Técnicos	Entrevista	No recibimos la preparación necesaria... no hay la preparación.

Categorías	subcategorías (SC)	Participantes	Método de selección de datos	Citas: Principales unidades de análisis
Fronteras vivas	Actividades de apoyo al desarrollo nacional	Técnicos	Entrevista	No disponemos de infraestructura necesaria para cumplir nuestras funciones de desarrollar las fronteras. No hay proyecto de infraestructura vial o construcción.
Participación de las unidades Militares del COAR	Equipo	Suboficiales	Entrevista	(...) están presentes con las patrullas permanentes y con el personal que se encuentra en esa zona. (...) No se encuentran muy bien equipados les falta renovar equipo para que puedan cumplir con su misión.
	Capacitación y RRHH	Suboficiales	Entrevista	No existe capacitación suficiente para el personal militar.
Fronteras vivas	Actividades de apoyo al desarrollo nacional	Suboficiales	Entrevista	No se están ejecutando proyectos por falta de maquinaria.
Participación de las unidades militares del COAR	Equipo	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ley marco para el desarrollo e integración fronteriza.</li> <li>- Informes de actividades de acciones cívicas de la unidad militar N° 6,</li> <li>- Memoria anual del COAR,</li> <li>- Memoria anual de la unidad militar N° 3, 4 y 5</li> <li>- Informes de participación en los nuevos roles de la unidad</li> </ul>	Análisis documental	Promover la búsqueda y obtención de fuentes de cooperación técnica y financiera internacional que coadyuven a la ejecución de la Política Nacional de Desarrollo e Integración Fronterizo El Decreto Supremo N° 027-2007-PCM, artículo 2°, numeral 12.3 sobre Política de Seguridad y Defensa Nacional: "Impulsar el establecimiento y consolidación de fronteras vivas como auténticos polos de desarrollo." Promover las condiciones especiales que incentiven la inversión en las zonas de frontera, así como el ejercicio de la función pública de las instituciones que se localizan en dichos espacios.

Categorías	subcategorías (SC)	Participantes	Método de selección de datos	Citas: Principales unidades de análisis
		<ul style="list-style-type: none"> <li>militar de asentamiento rural N° 3, 4, 5 y 6</li> <li>- Informes de Capacitación del personal militar del COAR</li> <li>- Espinoza (2011), Hamel (2014), (Drucker, 2002),</li> <li>- Drucker y Nakauchi (1996) y, Soros (1999)</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- AREA DE FRONTERA, adyacente al límite fronterizo y paso de frontera. Vivencia cotidiana del fenómeno fronterizo a escala local. Pueden considerarse los distritos fronterizos.</li> <li>- ZONA DE FRONTERA, unidad geo-económica con una estructura de asentamientos y ejes de articulación, en donde pueden conducirse acciones de desarrollo en forma más orgánica. Soporte de las áreas de frontera y nexo articulador con la región administrativa.</li> <li>- REGION FRONTERIZA, ámbito sub-nacional de programación y gestión del desarrollo. (departamento, región)</li> </ul>
	Capacitación y RRHH			<p>Capacitación integral en aspectos relacionado con conocer la realidad del poblador del interior de la Amazonía, el cual vive de la pequeña agricultura, de la pesca y de la caza, se encuentran en un estado elevado de pobreza, por lo que puede ser captado fácilmente por el narcotráfico y la tala ilegal de madera, por ello es importante que el gobierno tome cartas en el asunto para emplear al Ejército en la creación de polos de desarrollo y de integración fronteriza.</p>

Categorías	subcategorías (SC)	Participantes	Método de selección de datos	Citas: Principales unidades de análisis
				La participación del Ejército se enfoca, fundamentalmente, en la implementación de proyectos de infraestructura terrestre, y en la creación de obras de soporte y de ayuda a la población que conforman los asentamientos rurales fronterizo.
Fronteras vivas	Actividades de apoyo al desarrollo nacional			La UMAR es la unidad orgánica de ingeniería del ejército, su propósito es servir significativamente al desarrollo socioeconómico de la región y asegurar la soberanía nacional por medio de la implementación y ejecución de proyectos de asentamiento rural en la zona de frontera política de la selva. Reconstrucción nacional de las dinámicas y bases locales de la Economía. (...) infraestructura básica de integración multilocal – vial, energética, agrícola, manufacturera, financiera y técnico científica. Mercados locales en expansión para una producción interna en expansión. La organización territorial por diferenciación e importancia geoeconómica para el desarrollo nacional e interconexión global.

*Fuente:* Elaboración propia en base al trabajo de campo.

*Nota.* Hernández y Mendoza (2018), sostuvo que “en ocasiones estableces la unidad de análisis y al codificar verificas que sea la adecuada (que te genere categorías pertinentes para el planteamiento del problema y explicar el fenómeno que te encuentras indagando)” (p.472).

#### 4.4. Descripción de las categorías

Se realizó un primer proceso de codificación abierta en donde se “expusieron los pensamientos, ideas y significados contenidos en las guías de entrevista realizadas en el trabajo de campo. Luego se identificaron las relaciones entre las categorías

obtenidas en la codificación abierta y sus subcategorías (codificación axial) (Izcara, 2014, p.111)”.

Hernández y Mendoza (2018), sostuvieron que “los códigos son etiquetas para identificar categorías, es decir, describen un segmento de texto, imagen, artefacto u otro material” (p.474). Finalmente, se comparan las categorías a priori y los hallazgos (o categorías emergentes), para determinar el concepto superior sobre el cual se va a desarrollar la teoría.

Tabla 10

*Codificación selectiva de categorías y codificación axial de subcategorías, a priori*

Temas (categorías a priori)	Código	Subcategorías a priori	Código
Participación de las Unidades Militares del COAR	COAR_UMAR	Recursos humanos	RRHH
		Equipo	Equipo
		Capacitación del personal	Capacitación
Desarrollo de fronteras vivas, Perú – Brasil 2019.	Fronteras_Vivas	Actividades de apoyo al desarrollo nacional	AA_Desarrollo

*Fuente:* Elaboración propia en base la tabla 8.

*Nota.* Se realizó un proceso de codificación selectivo para las categorías (temas) y, un proceso de codificación axial para las subcategorías, a priori.

El significado de categoría, implicaba para Hernández y Mendoza (2018), que “las categorías son conceptualizaciones analíticas desarrolladas por el investigador para organizar los resultados o descubrimientos relacionados con un fenómeno o experiencia humana que está bajo investigación” (p.509).

Tabla 11

*Codificación selectiva de categorías y codificación axial de subcategorías, emergentes*

Hallazgos (categorías emergentes)	Código	Sub categorías emergentes	Código
Infraestructura productiva básica de integración multilocal	IPIM	Infraestructura vial (Tierra-fluvial-aérea)	IPIM_Vial
		Infraestructura Agrícola	IPIM_Agrícola
		Infraestructura energética	IPIM_Energía
Desarrollo e integración fronterizos	Desarrollo_IF	Cadenas productivas	Cad_Prod

*Fuente:* Elaboración propia en base a la tabla 8.

*Nota.* Se han hallado nuevos temas (categorías emergentes) como: Infraestructura productiva básica de integración multilocal, desarrollo e integración fronterizos, infraestructura vial (tierra-fluvial-aérea), infraestructura agrícola, infraestructura energética y cadenas productivas.

Tabla 12

*Resumen de la codificación selectiva y axial*

Categorías a priori	Subcategorías a priori codificadas	Categorías emergentes codificadas	Sub categorías emergentes codificadas
COAR_UMAR	RRHH	IPIM	IPIM_Vial
	Equipo		IPIM_Agrícola
	Capacitación		IPIM_Energía
Fronteras_Vivas	AA_Desarrollo	Desarrollo_IF	Cad_Prod

*Fuente:* Elaborado en base a las tablas 10 y 11.

*Nota.* Durante esta fase, se realiza un nuevo proceso de comparación de las categorías (temas), para determinar las más importantes, sobre las cuales se va a desarrollar la teoría (Campo, M y Labarca, C, 2009).

Los códigos obtenidos, durante el proceso de codificación de las unidades de análisis (en base a las citas de mayor atinencia al problema de investigación), fueron resultado de verificar la pertinencia y relevancia en torno al objeto de estudio de la presente investigación: comprender el significado del repoblamiento en torno al desarrollo de fronteras vivas, en las zonas ubicadas cerca de la frontera de Perú – Brasil y, el empleo y la participación de las unidades militares orgánicas del COAR para contribuir a tal fin. Al respecto Hernández y Mendoza (2018), nos describe este proceso, teniendo en cuenta que “el investigador analiza cada unidad y extrae su significado.

Tabla 13  
*Descripción de las categorías*

Código	Categorías	Memo	Numero de citas	Comentario
COAR_UMAR	Participación de las Unidades Militares del COAR	COAR tiene como propósito diseñar y gestionar los proyectos de asentamiento rural de las unidades militares asignadas, con la finalidad de fomentar y desarrollar los asentamientos humanos que faciliten la organización y desarrollo de fronteras vivas. (...) UMAR ejecuta proyectos de asentamiento rural en la zona de frontera política de la selva...; construcción y desarrollo de proyectos de infraestructura vial aérea y terrestre + desarrollo proyectos agropecuarios y forestales, que ejecuta, además, actividades de protección del medioambiente...	20	Es una categoría a priori. Su propósito ulterior sería promover el desarrollo territorial; fronteras vivas en torno a procesos de ocupación humana sostenible sobre la base de proyectos de asentamiento rural...
Fronteras_Vivas	Desarrollo de fronteras vivas, Perú – Brasil 2019	(...) Fronteras activas, aquellas donde existe presencia de población con dinámicas económicas y sociales permanentes y cotidianas. Organización Internacional para las Migraciones (2012)	16	El desarrollo de fronteras vivas solo sería posible sobre la base del desarrollo de asentamientos humanos rurales eco-sostenibles con dinámicas de producción endógenas y autosuficientes.
RRHH	Recursos humanos	Personal militar destacado y población humana, comunidades humanas (campesinas o nativas), que vive a las afueras o en la periferia de las unidades militares del COAR ubicadas en la frontera Perú	18	Incrementar la energía humana disponible para un esfuerzo eficaz en la ejecución de proyectos de asentamiento rural
Equipo	Equipo	(...) conjunto de artículos necesarios para dotar a un individuo, una unidad o repartición, de todo lo autorizado por los cuadros de dotación o los Cuadros de Organización y Equipo (COEQ) Incluye vestuario, herramientas, vehículos, etc. Diccionario de términos militares del EP (2004)	10	Equipo ad-hoc que facilite cumplir con la misión del COAR.

Código	Categorías	Memo	Numero de citas	Comentario
Capacitación	Capacitación personal del	Werther y Davis (2008) afirman: la capacitación (el desarrollo de habilidades técnicas, operativas y administrativas para todos los niveles del personal) auxilia a los miembros de la organización a desempeñar su trabajo actual...	16	Capacitación científico técnica, para el personal militar destacado y las comunidades campesinas y nativas a las afueras de las unidades militares del COAR, en diseño y gestión de proyectos de desarrollo territorial en torno al mejoramiento y la implementación de cadenas productivas para la explotación eco sostenible de los bosques amazónicos (flora y fauna).
AA_Desarrollo	Actividades de apoyo al desarrollo nacional	En concordancia con el artículo 171 de la Constitución, el Ejército participa en el desarrollo económico y social del país. (...) La participación del Ejército esta principalmente dirigida a la ejecución de proyectos de infraestructura terrestre, así como en el desarrollo de obras de apoyo a la comunidad, de asentamiento rural fronterizo, de acción cívica y de protección ambiental.	17	Contribuir significativamente al desarrollo de la economía nacional desde sus bases locales, sería finalmente el proceso económico, social y político inédito e innovador que el país necesitaría para emprender el camino del desarrollo verdadero.
IPIM	Infraestructura productiva básica de integración multilocal	Infraestructura básica de integración multilocal –vial, energética, agrícola, manufacturera, financiera y técnico científica y sus mercados domésticos multilocales.	30	Desde un proceso de categorización selectivo y axial se determinó que las citas de las categorías: IPIM_Vial, IPIM_Agrícola, IPIM_Energía y Cad_Prod, convergen y se integran constituyendo una sola categoría. La historia del desarrollo económico capitalista enseña que éste sólo es posible desde sus bases locales...
Desarrollo_IF	Desarrollo e integración fronterizos	Ley Marco para el Desarrollo e Integración Fronteriza (2011), define el desarrollo fronterizo es el proceso de satisfacción de necesidades básicas de la población en los espacios de frontera y su incorporación a la dinámica del desarrollo nacional	16	El desarrollo nacional no sería otra cosa que el desarrollo capitalista desde sus bases locales...
IPIM_Vial	Infraestructura vial (Tierra-fluvial-aérea)	Panamericanas, transoceánicas, puertos, aeropuertos internacionales, saneamiento...	13	Construcción de puentes, caminos, puertos, aeródromos que permitan el intercambio

Código	Categorías	Memo	Numero de citas	Comentario
				económico, social y cultural entre pequeñas localidades aisladas...
IPIM_Agrícola	Infraestructura Agrícola	Las infraestructuras agrícolas son el motor de la actividad económica impulsan el potencial del sector primario.	16	Proceso de tecnificación de la actividad agrónoma sobre la base de la producción agrícola diferenciada oriunda de la zona.
IPIM_Energía	Infraestructura energética	La infraestructura energética se define como las tecnologías habilitadoras a gran escala para: el transporte de energía del productor al consumidor.	16	Nuevas tecnologías simples y compactas no contaminantes, a gran escala, para el transporte de energía que impulse el desarrollo territorial de las comunidades fronterizas
Cad_Prod	Cadenas productivas	Según la Dirección General de Promoción Agraria – DGPA, la definición de cadena productiva es: Es un conjunto de agentes económicos interrelacionados por el mercado desde la provisión de insumos, producción, transformación y comercialización hasta el consumidor final.	15	Las Cadenas productivas pecuarias involucran a diversos actores que se encuentran antes del proceso, durante el proceso y después del proceso productivo, así por ejemplo podemos tener a los proveedores de insumos, a las fuentes crediticias, e instituciones asesoras, a los productores y/o procesadores, los comerciantes de los canales de comercialización y los consumidores finales.

*Fuente.* Elaboración propia en base al trabajo de campo de recolección de datos.

#### 4.5. Soporte de categorías

Una vez organizadas las categorías se identifican patrones de causa-efecto recurrentes y se busca su significado tratando de describir objetivamente la interrelación de sus aspectos contrapuestos.

Tabla 14

##### *Soporte de categorías*

Tema	Categoría	Patrones	Descripción
	COAR	Asentamientos humanos; Fronteras vivas.	(...) desarrollo de asentamientos humanos para el desarrollo y gestión de fronteras vivas; procesos de ocupación humana sostenible sobre la base de proyectos de asentamiento rural.
	Recursos humanos	Personal militar; comunidades humanas (campesinas o nativas) que viven alrededor de las unidades militares orgánicas del COAR ubicadas en la frontera Perú.	Movilizar las capacidades productivas de las comunidades humanas colindantes a las unidades militares del COAR para la ejecución de proyectos de asentamiento rural.
Participación de las Unidades Militares del COAR	Equipo	Equipo ad-hoc; tecnología simple compacta.	Equipo ad-hoc y tecnología suficiente que facilite cumplir con la misión del COAR y que no contamine el medio ambiente.
	Infraestructura productiva básica de integración multilocal	Infraestructura básica integración multilocal.	↔ No es suficiente la construcción de vías como la panamericana o transoceánicas ni de puertos, aeropuertos internacionales, saneamiento... se necesita la implementación e integración de otras infraestructuras básicas (energética, agrícola, manufacturera, financiera y técnico científicas) para el desarrollo y fomento de mercados domésticos multilocales que sustenten económicamente las fronteras vivas.

Tema	Categoría	Patrones	Descripción
Desarrollo de fronteras vivas, Perú – Brasil 2019	Capacitación personal	Capacitación, científico-técnica	Formación de personas con capacidades productivas que les permitan adquirir 03 experiencias: (1) experiencia en iniciar, crear y administrar un negocio, (2) experiencia en dirigir a otras personas, y (3) experiencia en administración financiera; Promover proyectos de desarrollo local y desarrollo territorial en torno al mejoramiento y la implementación cadenas productivas para la explotación eco sostenible de los bosques amazónicos (flora y fauna)
	Actividades de apoyo al desarrollo nacional	Proyectos de desarrollo territorial: Estrategia marco, asentamientos humanos rurales eco-sostenibles con dinámicas de producción endógenas y autosuficientes.	Proyectos de desarrollo territorial para el desarrollo y gestión de fronteras vivas por promoción económica y empresarialidad estratégica en torno a la conversión de las ventajas comparativas del bosque tropical amazónicos en ventajas competitivas para el mejoramiento de cadenas productivas eco-sostenibles
	Desarrollo integración fronterizos	Satisfacción de necesidades básicas de la población en los espacios de frontera, incorporación a la dinámica del desarrollo nacional	Satisfacer las necesidades básicas de la población en los espacios de frontera ya no es suficiente para promover las dinámicas propias que necesita, hoy, para impulsar un desarrollo nacional verdadero... El desarrollo nacional solo será posible en la medida que se organice productivamente a la población para la construcción de mercado doméstico (consumo y producción interna en expansión...); la esencia del desarrollo capitalista desde sus bases locales. Todo ello, sobre la base de la promoción económica y empresarialidad estratégica en torno al desarrollo de la minería, la producción energética y la gestión de servicios básicos por asociación estratégica entre empresas públicas nacionales y corporaciones extranjeras, en un marco de nacionalización de la tasa de ganancia.

Fuente. Elaboración propia.

#### 4.6. Red Semántica

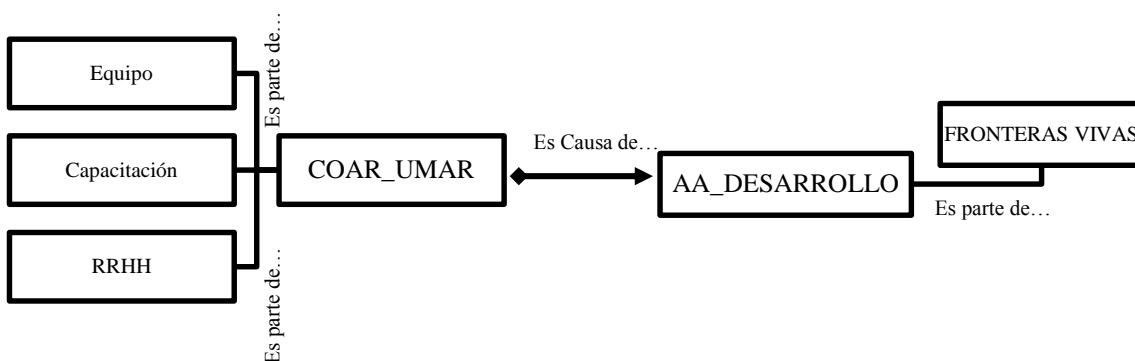


Figura 5 Red semántica del instrumento: Guía de entrevista.

Fuente: Elaborado artesanalmente en base al trabajo de campo realizado.

Nota. Las subcategorías: Equipo, Capacitación y RRHH son parte de la categoría COAR\_UMAR. La subcategoría AA\_DESARROLLO es parte de la categoría FRONTERAS VIVAS. La categoría COAR\_UMAR es causa de la subcategoría AA\_DESARROLLO.

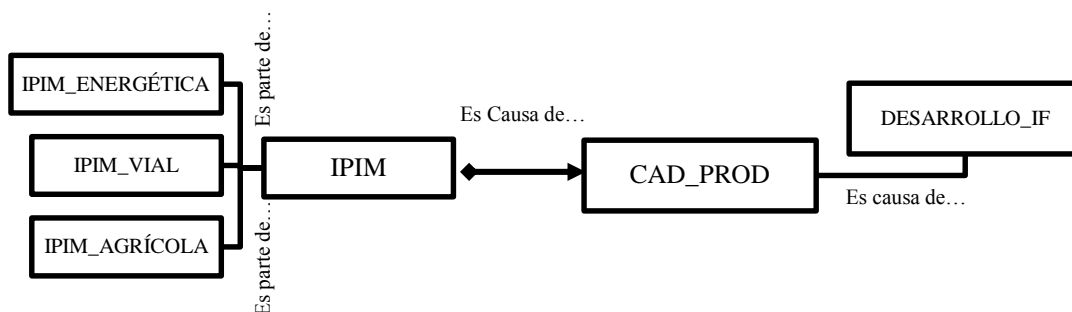


Figura 6 Red semántica del instrumento: Ficha documental.

Fuente: Elaborado artesanalmente en base al trabajo de campo realizado.

Nota. Las subcategorías: IPIM\_Vial, IPIM\_Agrícola e IPIM\_Energía son parte de la categoría IPIM. La subcategoría CAD\_PROD es parte de la categoría IPIM. La subcategoría CAD\_PROD es causa de la categoría DESARROLLO\_IF.

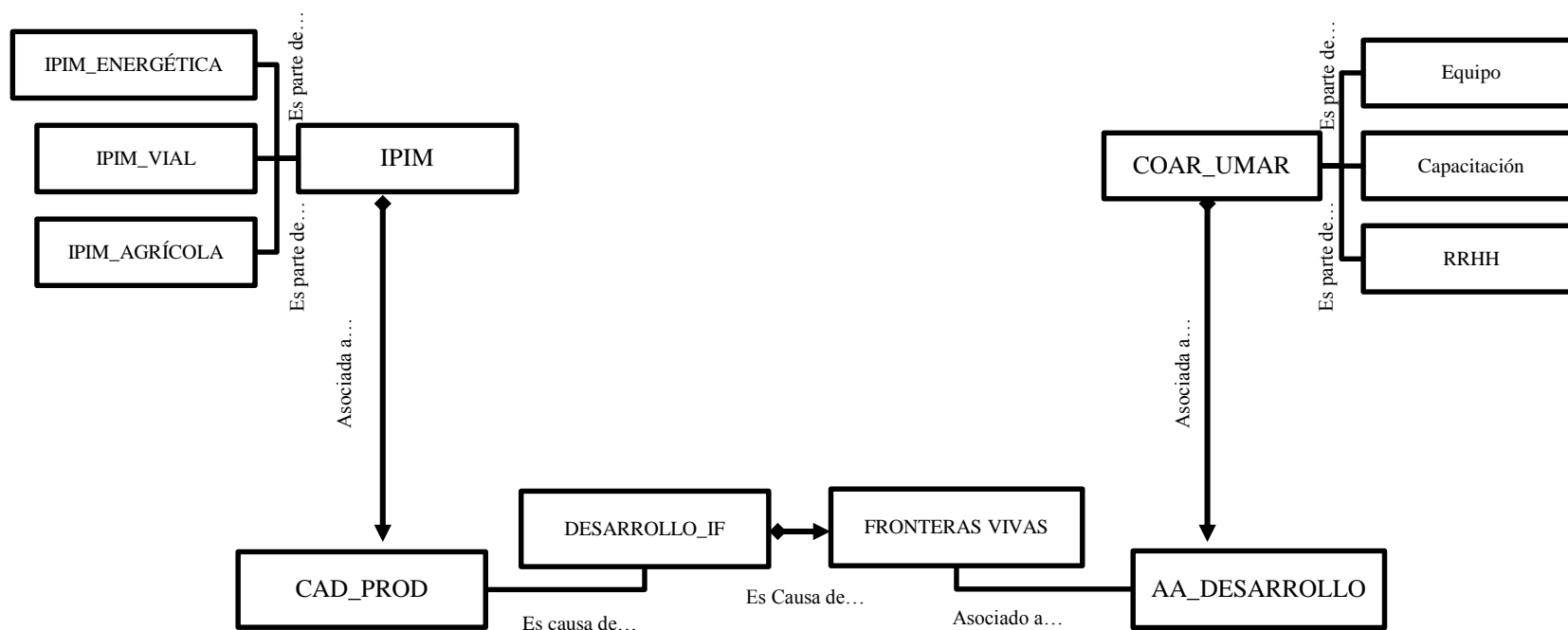


Figura 7 Red Semántica agrupada.

Fuente: Elaborado artesanalmente en base al trabajo de campo realizado.

Nota. Las subcategorías: IPIM\_Vial, IPIM\_Agrícola e IPIM\_Energía son parte de la categoría IPIM. La subcategoría CAD\_PROD es parte de la categoría IPIM. La subcategoría CAD\_PROD es causa de la categoría DESARROLLO\_IF. Las subcategorías: Equipo, Capacitación y RRH son parte de la categoría COAR\_UMAR. La categoría COAR\_UMAR es causa de la subcategoría AA\_DESARROLLO. La subcategoría AA\_DESARROLLO es parte de la categoría FRONTERAS VIVAS → El desarrollo e integración fronterizo solo sería posible con la implementación de cadenas productivas y la creación de infraestructura productiva básica de integración multilocal (IPIM). Para que el COAR\_UMAR realice actividades de apoyo al desarrollo en base a la creación de fronteras vivas (y así cumplir con su misión) necesita de la implementación de IPIM y organizar a la PEA local productivamente para la construcción de mercado doméstico (consumo y demanda interna creciente de las fronteras vivas // trabajo conjunto con organizaciones nacionales y supranacionales que buscan los mismos objetivos).

#### 4.7. Triangulación

Vargas (2011), recomendó que “en la investigación cualitativa, se debe usar dos o tres técnicas para poder obtener así una masa crítica de información y poder triangularla, y poder conseguir grados de consistencia y corroboraciones” (p.130). Así, para llegar a esquematizar una hipótesis con fundamentos teóricos se ha realizado una contrastación entre los patrones identificados a partir de los datos recolectados (todo ello resultante de un proceso de triangulación de datos que se ha realizado en base a las técnicas de entrevista y de análisis documental). Scribano y De Serna (2009), señalan la pertinencia del re uso de información secundaria en la investigación cualitativa, porque los resultados de entrevistas, observaciones, historias de vida realizadas por otro entrevistador pueden constituirse en “nodos de una red explicativa que mejora nuestra interpretación sobre nuestro propio itinerario” (p.114)

Tabla 15

*Matriz de triangulación en base a la síntesis de las técnicas de entrevista y de análisis documental*

Categorías	Hallazgos		Síntesis integrativa
	Técnica de entrevistas	Técnica de análisis documental	
Participación de las Unidades Militares del COAR	El COAR promueve la creación de infraestructura productiva vial solamente. Apoyo a la Seguridad Ciudadana. Apoyo a la Gestión de Riego Desastre, mediante trabajos en la descolmatación de buzones. Apoyo a la limpieza y salubridad de la población. Acciones cívicas a diferentes comunidades en el Alto como en el Bajo Purús; llevando medicina y atención médica, desayunos y corte de pelo. Patrullas dando seguridad a las fronteras para evitar el ingreso de personal extranjero proveniente de la localidad de Santa Rosa de Purús – Brasil. (Personas Infectadas con el Corona Virus). No existe capacitación suficiente para el personal militar y no se organiza productivamente a la PEA local de las comunidades campesinas y nativas	El propósito fundamental sería servir significativamente al desarrollo nacional; entonces, satisfacer las necesidades básicas de la población en los espacios de frontera ya no es suficiente para promover las dinámicas propias del desarrollo que necesitan, hoy, para impulsar un desarrollo nacional verdadero...	Se necesita de Proyectos de desarrollo territorial verdadero con dinámicas de producción endógenas y autosuficientes. Para todo ello, será fundamental crear asentamientos humanos rurales eco-sostenibles: Conversión de las ventajas comparativas del bosque tropical amazónicos en ventajas competitivas para el mejoramiento de cadenas productivas con tecnología simple y compacta no contaminante y reciclable

Categorías	Hallazgos		Síntesis integrativa
	Técnica de entrevistas	Técnica de análisis documental	
Desarrollo de fronteras vivas, Perú – Brasil 2019	La falta de equipamiento en muchas de las UMARES no permite ejecutar ningún tipo de proyecto de infraestructura vial o construcción en favor de la población que se encuentra en la frontera.	Para el desarrollo de asentamientos humanos para el desarrollo y gestión de fronteras vivas se necesita la implementación e integración de otras infraestructuras básicas (energética, agrícola, manufacturera, financiera y técnico científicas) El desarrollo de fronteras vivas solo sería posible sobre la base del desarrollo de asentamientos humanos rurales eco-sostenibles con dinámicas de producción endógenas y autosuficientes.	En lo básico estructural, la economía peruana está organizada por sectores económicos, que no es otra cosa que la organización de la actividad laboral en donde está ocupada la mayoría de la población del país. Por todo ello, se vuelve perentorio capacitar científica y técnicamente al personal militar destacado y, a las comunidades campesinas y nativas locales en relación con conocimientos multidisciplinares para el diseño y gestión de proyectos de desarrollo territorial, el mejoramiento y la implementación de cadenas productivas para la explotación eco sostenible de los bosques amazónicos (flora y fauna). Cuando se habla de desarrollo social verdadero, se habla de elevar el nivel cultural y organizacional de la PEA local. Con la PEA organizada, productivamente, está puede realmente aprovechar la infraestructura básica de integración multilocal y promover un nuevo tipo de desarrollo económico-social.

Categorías	Hallazgos		Síntesis integrativa
	Técnica de entrevistas	Técnica de análisis documental	
Infraestructura productiva básica de integración multilocal.	Actualmente, las unidades militares del COAR ubicadas en la frontera Perú, tampoco estarían cumpliendo con su misión de participar activamente en la ejecución de proyectos de infraestructura vial o construcción, para contribuir con el desarrollo del lugar en beneficio de la población.	Las acciones de apoyo deberán enfocarse en la construcción de infraestructura productiva vial para la integración multilocal (como, por ejemplo, la construcción de carreteras, puentes... que faciliten el acceso de un pueblo a otro y permitan el intercambio comercial y de servicios entre las comunidades) potencian las acciones enfocadas a servir significativamente al desarrollo nacional.	Se necesita articular, esta infraestructura vial, con otras infraestructuras productivas como la energética, agropecuaria, industrial y técnico científico (educación superior-técnica, intercambio cultural, centros de investigación, etc.). Por tanto, se necesitaría la participación activa de otros organismos del Estado nacional y subnacionales y, de la empresa privada. Finalmente, la construcción de infraestructura productiva básica de integración multilocal promoverá una sinergia de factores que harían factible la ejecución de proyectos de desarrollo local y desarrollo territorial en torno al mejoramiento y la implementación cadenas productivas para la explotación eco sostenible de los bosques amazónicos (flora y fauna).

Categorías	Hallazgos		Síntesis integrativa
	Técnica de entrevistas	Técnica de análisis documental	
Desarrollo e integración fronterizos	(...) La participación de las unidades militares del COAR esta principalmente dirigida a la ejecución de proyectos de infraestructura terrestre, así como en el desarrollo de obras de apoyo a la comunidad, de asentamiento rural fronterizo, de acción cívica y de protección ambiental. No se estaría movilizando eficazmente las capacidades humanas productivas de las comunidades locales colindantes UM COAR para la ejecución de proyectos de asentamiento rural; la infraestructura productiva vial por sí sola es ineficaz para promover el desarrollo económico local...	Promover el desarrollo nacional (o desarrollo económico capitalista), sólo sería posible desde sus bases locales. La condición esencial, de todo ello, es la creación de infraestructura básica de integración multilocal. Se necesita de Proyectos de desarrollo territorial verdadero con dinámicas de producción endógenas y autosuficientes. Para todo ello, será fundamental crear asentamientos humanos rurales eco-sostenibles: Conversión de las ventajas comparativas del bosque tropical amazónicos en ventajas competitivas para el mejoramiento de cadenas productivas con tecnología simple y compacta no contaminante y reciclable.	Se necesita construir infraestructura “vial, energética, agrícola, manufacturera, financiera y técnico-científica” para integrar pequeñas localidades aisladas, integrar el centro con la periferia—, y sus mercados domésticos multilocales: proceso único que forma el capital y la ocupación plena de la fuerza de trabajo en las economías de mercado. Para que todo ello funcione, los asentamientos humanos que forman las fronteras vivas necesitaran de la interconexión con otras comunidades que, finalmente, no es otra cosa que poder intercambiar su producción interna local con la producción de otras localidades para, así, crecer y desarrollarse productivamente.

*Fuente:* Elaboración propia en base a los hallazgos obtenidos del trabajo de campo (entrevista y análisis documental).

Nota. De todas las categorías a priori y emergentes se han seleccionado las siguientes: Participación de las Unidades Militares del COAR, Desarrollo de fronteras vivas, Perú – Brasil 2019, Infraestructura productiva básica de integración multilocal, Desarrollo e integración fronterizos; estas categorías a juicio y criterio del investigador son las principales (pues contienen a las otras, ver el numeral 4.6) y, responden, como esencia y como proceso, a las preguntas de investigación planteadas.

## Capítulo V.

### Dialogo teórico - empírico

En este capítulo se ha diseñado una estructura comparativa de citas teóricas y hallazgos empíricos con el fin de identificar aquellos aspectos de la realidad investigada que coinciden difieren o deben ser matizados como consecuencia del diálogo teórico empírico; todo ello, en relación con el objeto de investigación: “Entender el significado del repoblamiento en torno al desarrollo de fronteras vivas, en las zonas ubicadas cerca de la frontera de Perú – Brasil y, el empleo y la participación de las unidades militares orgánicas del COAR para contribuir a tal fin”.

Tabla 16

#### *Dialogo teórico - empírico*

Citas teóricas	Hallazgos empíricos	Texto teórico empírico
<p>Meza (2011), en su tesis titulada: “Desarrollo fronterizo de la provincia de Purús - Región Ucayali a través de sus potencialidades orientadas a un desarrollo sostenible con inclusión social” p. 10</p> <p>“(…) la provincia de Purús no está conectada socialmente porque carece de infraestructura vial terrestre, en donde la única forma de ingresar a la provincia se realiza por vía aérea, que resulta muy costosa para el nivel económico de los pobladores; como segunda conclusión el transporte local es realizado únicamente por vía fluvial limitándose a los ríos Curanja y Alto Purús los cuales se pueden navegar los meses de diciembre a julio lo que ocasiona que se eleven los costos de los productos por el pago que se realiza por el movimiento aéreo”</p>	<p>De hecho, (...) No se ejecutan proyectos de infraestructura vial o construcción, para contribuir con el desarrollo del lugar en beneficio de la población</p> <p>(...) brindando a su población los servicios básicos necesarios para vivir, logrando su desarrollo en función al aprovechamiento de sus recursos naturales. (...) la falta de equipamiento en las UMARES 3, 5 y 6; no permite ejecutar ningún tipo de proyecto de infraestructura vial o construcción en favor de la población que se encuentra en la frontera.</p>	<p>El investigador coincide con los hallazgos de Meza, porque estos han sido corroborados empíricamente. En efecto, actualmente, las unidades militares del COAR ubicadas en la frontera Perú, no estarían cumpliendo con su misión de participar activamente en la ejecución de proyectos de infraestructura vial o construcción, para contribuir con el desarrollo del lugar en beneficio de la población.</p>

Citas teóricas	Hallazgos empíricos	Texto teórico empírico
<p>Ortiz (2012), en su tesis titulada: “El rol de las fronteras en la integración regional: caso frontera andina, Colombo-Ecuatoriana” p.12</p> <p>“(…) la integración debe ser vista de manera más profunda que limitándose a procesos únicamente económicos, sobre acuerdos, donde la población, la inclusión social, el desarrollo de la sociedad, la cultura de cada pueblo, sean aspectos de discusión dentro de las coordinaciones entre los países latinoamericano”</p>	<p>En relación con este tema la investigación develó que, se debe de erradicar la marginalidad y la pobreza, buscando igualdad de oportunidades, en educación, salud y trabajo, dando capacitación sobre técnicas agropecuarias para la producción agrícola y ganadera de todo tipo.</p>	<p>El investigador está en desacuerdo con la conclusión de Ortiz, porque su planteamiento no coincide con la evidencia empírica ni con la teoría del desarrollo nacional postulada por Espinoza (2011), la cual postula que el aspecto esencial del desarrollo territorial es promover la actividad económica en la región (crear empleo masivamente), y, el aspecto principal sería elevar el nivel cultural del personal militar de las unidades militares del COAR y de los habitantes de la zona y, que, el aspecto de apoyo y complemento fundamental sería la implementación de infraestructura productiva. Estos 03 aspectos deben integrarse en una relación virtuosa para crear asentamientos humanos rurales sostenibles que sirvan para implementar fronteras activas en, aquellas donde existe presencia de población con dinámicas económicas y sociales permanentes y cotidianas.</p>
<p>Matos, Salirrosas y Quiroz (2016), en su tesis titulada: “Desarrollo del distrito fronterizo de Purús a través del fortalecimiento de la UMAR N° 6” p.17</p> <p>“(…) la UMAR N° 6, orgánica del COAR, se constituye hace 40 años en la única presencia del estado en esta zona de frontera, pero al no ser reequipada adecuadamente ha ido perdiendo sus capacidades para realizar de manera eficiente su apoyo al desarrollo local, lo que sería difícil conseguir que la provincia de Purús pueda lograr una tasa mínima de desarrollo”.</p>	<p>Los hallazgos empíricos develan que, la falta de equipamiento en muchas de las UMARES no permite ejecutar ningún tipo de proyecto de infraestructura vial o construcción en favor de la población que se encuentra en la frontera.</p>	<p>Según los hallazgos empíricos el investigador da fe que actualmente, en la zona, no se está ejecutando ningún tipo de proyecto que cree infraestructura vial o de ningún tipo. Por otro lado, como afirmaron los autores Espinoza, Nakauchi y Hamel (2014), para el desarrollo de asentamientos humanos para el desarrollo y gestión de fronteras vivas se necesita la implementación e integración de otras infraestructuras básicas (energética, agrícola, manufacturera, financiera y técnico científicas).</p> <p>En efecto, el desarrollo de fronteras vivas solo será posible sobre la base del desarrollo de asentamientos humanos rurales eco-sostenibles con dinámicas de producción endógenas y autosuficientes.</p>

Citas teóricas	Hallazgos empíricos	Texto teórico empírico
<p>Silva y Alegría (2019), en su tesis titulada: “Capacidad de respuesta del Comando de Asentamiento Rural (COAR) en el marco del cumplimiento de sus funciones en la región fronteriza de Ucayali, 2017” p.14</p> <p>“(…) se debe contar con personal idóneo que realice de manera eficiente las distintas tareas que se le otorga, a fin de que se articulen para que el COAR, pueda cumplir de manera óptima las tareas dentro de su sector de responsabilidad”.</p>	<p>Los hallazgos empíricos develan que, no existe capacitación suficiente para el personal militar y no se organiza productivamente a la PEA local de las comunidades campesinas y nativas.</p>	<p>Por otro lado, el investigador coincide con los autores, Silva y Alegría, porque los resultados de la investigación develaron que, no se estaría movilizando eficazmente las capacidades humanas productivas de las comunidades locales colindantes UM COAR para la ejecución de proyectos de asentamiento rural. Por otro lado, el investigador comparte el punto de vista de Espinoza (2011) que sostuvo que la infraestructura productiva vial por sí sola es ineficaz para promover el desarrollo económico local...</p>
<p>Organización Internacional para las Migraciones (2012), p.37</p> <p>“Recurrentemente, se hacen clasificaciones de fronteras según sus características sociales, económicas y geopolíticas. Una de las categorías más referidas son las denominadas fronteras vivas o fronteras activas, aquellas donde existe presencia de población con dinámicas económicas y sociales permanentes y cotidianas. Sin embargo, también es necesario tomar en cuenta que existen zonas fronterizas donde la densidad poblacional es baja y el acceso a ellas es difícil por sus particulares condiciones ambientales; sin embargo, esa no debe ser una razón para excluirlas al realizar la planificación de la gestión pública del nivel de gobierno que corresponda”.</p>	<p>Los hallazgos empíricos develan que, el desarrollo de fronteras vivas solo sería posible sobre la base del desarrollo de asentamientos humanos rurales eco-sostenibles con dinámicas de producción endógenas y autosuficientes. Sin embargo, un aspecto importante, pero no el único, sería la construcción de puentes, caminos, puertos, aeródromos que permitan el intercambio económico, social y cultural entre pequeñas localidades aisladas...</p>	<p>Por otro lado, el investigador coincide con la OIM porque los resultados de la investigación develaron que, el propósito ulterior del EP y del COAR es servir significativamente al desarrollo nacional. Entonces, el satisfacer las necesidades básicas de la población en los espacios de frontera ya no es suficiente para promover las dinámicas propias del desarrollo que se necesitan, hoy, para impulsar un desarrollo nacional verdadero... Se necesita de Proyectos de desarrollo territorial verdadero con dinámicas de producción endógenas y autosuficientes.</p>

*Fuente:* Elaboración propia en base a los antecedentes y al trabajo de campo.

*Nota.* Las citas teóricas se han extraído de los antecedentes, de los siguientes autores: Meza (2011), Ortiz (2012), Organización Internacional para las Migraciones (2012), Matos, Salirrosas y Quiroz (2016) y, Silva y Alegría (2019). Los hallazgos empíricos se han obtenido del trabajo de campo (entrevistas) y del análisis documental. El texto teórico resulta de la comparación entre los hallazgos encontrados con la teoría existente, siempre y cuando se relacione, ésta, con los hallazgos encontrados.

## Conclusiones

Después de analizar como esencia y como proceso la participación y el desempeño de las unidades militares del COAR en su función de promover y ejecutar el desarrollo y la integración fronteriza, se ha llegado a las siguientes conclusiones:

### Conclusiones para el objetivo 1.

El resultado del análisis de los hallazgos empíricos, recogidos con la técnica de entrevista, demuestra que:

- (a) Las unidades militares del COAR, ubicadas en la frontera Perú – Brasil, tienen restricciones de equipamiento, infraestructura, presupuesto, capacitación, tecnología y personal por lo que se demuestra que no estarían cumpliendo con su misión de contribuir con el desarrollo de fronteras vivas, realizando limitadamente, las siguientes actividades: (1) Apoyo en los vuelos cívicos y a la Seguridad Ciudadana. (2) Apoyo a la Gestión de Riego Desastre y, a la limpieza y salubridad de la población. (3) Acciones cívicas a diferentes comunidades y centros poblados aledaños a las unidades militares del COAR; llevando medicina y atención médica, desayunos y corte de pelo. (4) Patrullas dando seguridad a las fronteras para evitar el ingreso de personal extranjero proveniente de las localidades y centros poblados cercanos a la frontera Perú – Brasil. (Personas Infectadas con el Corona Virus).

El resultado del análisis de la teoría, recogida con la técnica de análisis documental, develó que:

- (b) Realizar solamente las tareas de apoyo descritas en la conclusión (a), enfocadas a satisfacer las necesidades básicas de la población en los espacios de frontera, ya no sería suficiente para contribuir con las dinámicas propias que se necesitan para impulsar el desarrollo local condición fundamental para promover el desarrollo nacional verdadero en el Perú; porque, la teoría explica que la economía peruana, en lo básico estructural, está organizada por sectores económicos, lo cual indica que falta promover el desarrollo de fronteras vivas a través de la creación por creación y gestión de asentamientos humanos rurales eco-sostenibles con dinámicas de producción endógenas y autosuficientes por sectores económicos.

### Conclusiones para el objetivo 2.

El resultado del análisis de los hallazgos empíricos, recogidos con la técnica de entrevista, evidencia que:

- (a) Las unidades militares del COAR, no estarían contribuyendo a la ejecución de proyectos de infraestructura terrestre ni realizando actividades dirigidas a la creación de asentamientos rurales fronterizos, para el desarrollo y gestión de fronteras vivas, por falta de presupuesto, capacitación, RRHH, equipamiento y tecnología en muchas de las UMARES.

El resultado del análisis de la teoría, recogida con la técnica de análisis documental, develó que:

- (b) EL COAR – EP no está contribuyendo al desarrollo económico y social del país, desde sus bases locales, no está movilizando ni organizando productivamente a la población que vive en la frontera, en tal sentido tampoco cumple con la creación de infraestructura básica de integración multilocal, debido a que el presupuesto asignado es insuficiente, los efectivos de oficiales, técnicos y tropa de sus unidades están incompletos en un 50%; asimismo, dicho personal no recibe la capacitación adecuada para cumplir con esta tarea y finalmente todo el equipo mecánico de ingeniería está inoperativo al cien por ciento.

## Recomendaciones

Después de analizar minuciosamente cada una de las conclusiones planteadas y de realizar la revisión teórica consecuente, se ha propuesto las siguientes recomendaciones:

Recomendaciones para el objetivo 1.

- (a) Para brindar los recursos necesarios (de presupuesto, capacitación, personal, infraestructura, tecnología y equipamiento) y modernizar las unidades militares del COAR ubicadas en la frontera Perú – Brasil, se recomienda al Comandante de General del Ejército del Perú y, a los Comandantes del Comando Logístico del Ejército (COLOGE), del Comando de Educación y Doctrina del Ejército Mediante (CODE) y, del Servicio de Ingeniería del Ejército – SINGE, disponer a quien corresponda proveer los recursos solicitados, para cumplir con eficiencia con la misión asignada en beneficio de la población cercana a la frontera Perú - Brasil.
- (b) Se recomienda a las organizaciones competentes del Estado y, a los Comandantes de las de las unidades militares del COAR ubicadas en la frontera Perú – Brasil, liderar y organizar a las comunidades campesinas y nativas locales para promover la creación de asentamientos humanos rurales eco-sostenibles en torno a la conversión de las ventajas comparativas del bosque tropical amazónicos para el mejoramiento de cadenas productivas con tecnología simple y compacta no contaminante y reciclable, para lo cual es necesario que las autoridades del EP hagan los trámites necesarios para que las unidades militares del COAR ubicadas en la frontera Perú – Brasil, puedan cumplir con su misión de liderar y organizar a las comunidades campesinas y nativas locales para su participación inclusiva en el diseño y gestión de proyectos de desarrollo territorial en torno al mejoramiento y la implementación de cadenas productivas para la explotación eco sostenible de los bosques amazónicos, a fin de servir significativamente al desarrollo económico social del país; y elevar el nivel cultural y organizacional de la PEA local y de las FFAA que realizan labores de apoyo al desarrollo nacional.

Recomendaciones para el objetivo 2.

- (a) Para ejecutar proyectos de infraestructura terrestre y realizar actividades dirigidas a la creación de asentamientos rurales fronterizos para el desarrollo de fronteras vivas, se recomienda al Comandante de General del Ejército del Perú y, a los

Comandantes del Comando Logístico del Ejército (COLOGE), del Comando de Educación y Doctrina del Ejército Mediante (CODE) y, del Servicio de Ingeniería del Ejército – SINGE, disponer a quien corresponda proveer el presupuesto, la capacitación, RRHH, equipamiento y tecnología que las UMARES requieren para participar activamente de la creación de infraestructura vial y agropecuaria, inicialmente, en una primera etapa para la implementación de asentamientos humanos sostenibles en beneficio de la población de la frontera Perú – Brasil.

- (b) Para cumplir con el desarrollo sostenible del país e integrar las localidades aisladas, en la frontera Perú – Brasil, por medio de la implementación de infraestructura básica de integración multilocal “vial, energética, agrícola, manufacturera, financiera y técnico-científica”, se recomienda al Comandante de General del Ejército del Perú y, al Comandante del Servicio de Ingeniería del Ejército – SINGE realizar las coordinaciones pertinentes con las instituciones públicas o privadas que correspondan autoridades locales, los gobiernos regionales de la jurisdicción, los organismos nacionales e internacionales que promueven el desarrollo, priorizar la ejecución de proyectos inversión pública en base al sistema Invierte.Pe para cerrar brechas en infraestructura y sociales e iniciar la implementación infraestructura energética en la región de frontera Perú – Brasil y darle sostenibilidad en el tiempo a las fronteras vivas. Asimismo, la superioridad del EP deberá implementar al COAR de lo siguiente: Presupuesto adecuado, efectivos de oficiales, técnicos sub oficiales y tropa al 100%; que se imparta la capacitación adecuada para la delicada tarea que realizan y finalmente reemplazar todo el equipo mecánico de ingeniería existente; a fin de recuperar la capacidad operativa de las unidades militares del COAR.

## Propuestas

### Propuesta para implementar la recomendación (a) del objetivo 1.

**Título:** Modernizar las unidades militares del COAR ubicadas en la frontera Perú – Brasil

**Objetivo:** Brindar todos los recursos (financieros, tecnológicos, personal, capacitación, etc.) de las UMAR – COAR, que necesitan para servir significativamente al desarrollo económico social del país.

**Metas:** Creación de 01 asentamientos rurales por unidad militar en la zona de frontera.

**Lugar:** Pueblos colindantes con las unidades militares del COAR en la zona de frontera.

**Tiempo:** 1.5 años

**Población objetivo:** Personal militar de las unidades militares del COAR y comunidades campesinas y nativas que se encuentran colindante a las unidades militares o próximas a las zonas de frontera Perú – Brasil.

Tabla 17

#### Identificación de necesidades PI

Situación a mejorar	Causas que motivan el mejoramiento	que el	Acciones	Priorización de las acciones para el año 2021
No estarían cumpliendo con su misión de contribuir con el desarrollo de fronteras vivas, realizando limitadamente sus actividades.	Restricciones de equipamiento, infraestructura, presupuesto, capacitación, tecnología y personal.	de	Recomendar a la superioridad, para que se digne disponer a quien corresponda proveer los recursos solicitados, para cumplir con eficiencia la misión asignada en beneficio de la población cercana a la frontera PERU-BRASIL.	Se priorizará la asignación de personal; posteriormente, se planificará procesos de capacitación e instrucción para potenciar sus habilidades. Finalmente, se equipará a las UMAR-COAR con la tecnología adecuada y con el presupuesto suficiente para cumplir con la misión asignada.

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 18

#### Programa de actividades PI

Actividades	Participantes	Recursos y materiales
- Asignación de partidas presupuestarias para la modernización del COAR - Capacitación para elevar los	- COLOGE, SINGE y COAR ubicadas en la frontera Perú – Brasil	- Personal, equipamiento y presupuesto para el COAR. - Capacitación integral, científica y técnica para el personal militar del COAR en diseño y gestión de proyectos

Actividades	Participantes	Recursos y materiales
<p>conocimientos del personal integrante del COAR, que realizan labores de apoyo al desarrollo nacional.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Asignación de personal calificado.</li> <li>- Asignación de tecnología adecuada para el cumplimiento de su misión.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Comunidades campesinas y nativas cercanas a las zonas de frontera Perú – Brasil.</li> </ul>	<p>de infraestructura de servicios para el desarrollo territorial</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tecnología adecuada para potenciar el COAR</li> <li>- Instrucción para las comunidades campesinas y nativas locales en explotación eco sostenible de los bosques amazónicos (flora y fauna).</li> </ul>

*Fuente:* Elaboración propia.

### **Propuesta para implementar la recomendación (b) del objetivo 1.**

**Título:** Cadenas productivas con tecnología simple y compacta no contaminante y reciclable como parte del aparato funcional de las unidades militares.

**Objetivo:** Implementar la creación de asentamientos rurales fronterizos para el desarrollo de fronteras vivas.

**Metas:** Creación de cadenas productivas en las unidades militares del COAR (Cantagallo, Breu y Puerto Esperanza.)

**Justificación:** Las unidades militares del COAR ubicadas en la frontera Perú – Brasil deben colaborar y participar en la creación de asentamientos rurales fronterizos sostenibles económica, social y culturalmente.

**Lugar:** Lugares de zona de frontera, colindantes a las unidades militares del COAR.

**Tiempo:** 3 años

**Población objetivo:** Comunidades campesinas y nativas de los pueblos aledaños a las unidades militares del COAR.

Tabla 19

#### *Identificación de necesidades P2*

Situación a mejorar	Causas que motivan el mejoramiento	Acciones	Priorización de las acciones para el año 2021
Las tareas de apoyo, realizadas por las unidades militares del COAR, no son suficientes para contribuir con las dinámicas propias que se necesitan para impulsar el desarrollo local	Falta promover el desarrollo de fronteras vivas a través de la creación por creación y gestión de asentamientos humanos rurales eco-sostenibles con dinámicas de producción endógenas y	- Crear asentamientos humanos rurales eco-sostenibles por conversión de las ventajas comparativas del bosque tropical amazónicos con tecnología simple y compacta no contaminante y reciclable.	Se Priorizará crear asentamientos humanos rurales eco-sostenibles por conversión de las ventajas comparativas del bosque tropical amazónicos, luego se liderará y organizará las comunidades campesinas y nativas locales para su

Situación a mejorar	Causas que motivan el mejoramiento	Acciones	Priorización de las acciones para el año 2021
	autosuficientes por sectores económicos.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liderar y organizar a las comunidades campesinas y nativas locales para su participación inclusiva en el diseño y gestión de proyectos de desarrollo territorial en torno al mejoramiento y la implementación de cadenas productivas para la explotación eco sostenible de los bosques amazónicos.</li> <li>- Elevar el nivel cultural y organizacional de la PEA local y de las FFAA que realizan labores de apoyo al desarrollo nacional.</li> </ul>	participación inclusiva en el diseño y gestión de proyectos de desarrollo territorial y finalmente se elevará el nivel cultural y organización de la PEA local y las FFAA.

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 20

*Programa de actividades P2*

Actividades	Participantes	Recursos y materiales
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Crear asentamientos humanos rurales eco-sostenibles.</li> <li>- Implementar cadenas productivas para la explotación eco sostenible de los bosques amazónicos con tecnología simple y compacta no contaminante y reciclable.</li> <li>- Liderar y organizar a las comunidades campesinas y nativas locales.</li> <li>- Elevar el nivel cultural y organizacional de la PEA local y del personal militar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- COLOGE, SINGE y COAR ubicadas en la frontera Perú – Brasil.</li> <li>- Organismos públicos. SERFOR: Autoridad nacional forestal y de fauna silvestre; es el ente rector del Sistema Nacional de Gestión Forestal y de Fauna Silvestre (SINAFOR). OSINFOR: Organismo de supervisión y fiscalización del aprovechamiento sostenible y la conservación de los recursos forestales y de fauna silvestre. FONCODES (Fondo de cooperación para el desarrollo social): Programa que trabaja con gobiernos locales, en apoyo a comunidades en</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Recursos humanos, equipamiento adecuado y presupuesto para el COAR a fin de implementar asentamientos humanos rurales.</li> <li>- Capacitación adecuada para el personal militar del COAR en diseño y gestión de proyectos de cadenas productivas y explotación sostenibles de recursos naturales.</li> <li>- Instrucción para las comunidades campesinas y nativas locales en explotación eco sostenible de los</li> </ul>

Actividades	Participantes	Recursos y materiales
de las unidades militares del COAR.	<p>situación de pobreza para el desarrollo inclusivo.</p> <p>- Organismos de sociedad civil. AIDER: Tecnología sostenible alternativa. Ambiente Desarrollo de las comunidades de Perú – ADECOMP: Certificaciones voluntarias con comunidades nativas y campesinas. ADEX: Asesoramiento para exportación sostenible... APROFU (Ucayali): Asociación de empresarios que apoya al desarrollo forestal y pequeños productores.</p> <p>- Comunidades campesinas y nativas, cercanas a las zonas de frontera Perú – Brasil.</p>	<p>bosques. amazónicos (flora y fauna).</p>

*Fuente:* Elaboración propia.

### **Propuesta para implementar la recomendación (a) del objetivo 2.**

**Título:** Proyectos de infraestructura vial para la interconexión de los pueblos de la zona de frontera.

**Objetivo:** Priorizar la ejecución de proyectos de inversión pública en base al sistema Invierte.Pe para cerrar brechas en infraestructura y sociales e iniciar, posteriormente, la implementación de infraestructura agropecuaria en la región entre Perú – Brasil y darle sostenibilidad en el tiempo a las fronteras vivas.

**Metas:** Interconectar vialmente las comunidades aledañas a las unidades militares del COAR en la zona de frontera.

**Justificación:** Las unidades militares del COAR ubicadas en la frontera Perú – Brasil deben colaborar y participar en la ejecución de proyectos de infraestructura terrestre (ejecución y mejoramiento de carreteras interurbanas) para el fomento y creación de asentamientos rurales fronterizos integrados.

**Lugar:** Pueblos colindantes a las unidades militares del COAR en la zona de frontera Perú – Brasil.

**Tiempo:** 3 años

**Población objetivo:** Comunidades campesinas y nativas de los pueblos aledaños a las unidades militares del COAR.

Tabla 21

*Identificación de necesidades P3*

Situación a mejorar	Causas que motivan el mejoramiento	Acciones	Priorización de las acciones para el año 2021
No estarían contribuyendo a la ejecución de infraestructura vial, ni realizando actividades dirigidas a la creación de asentamientos rurales fronterizos para el desarrollo y gestión de fronteras vivas.	Falta de presupuesto, capacitación, recursos humanos, equipamiento y tecnología en las unidades militares del COAR. No existe una interconexión entre los pueblos de frontera, tampoco generan sostenibilidad a los asentamientos humanos que forman las fronteras vivas y no impulsan la economía de mercado porque no existe producción interna local para el desarrollo y gestión de fronteras vivas.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Interconexión entre los pueblos de frontera.</li> <li>- Generar sostenibilidad a los asentamientos humanos que forman las fronteras vivas.</li> <li>- Impulsar la economía de mercado e impulsar la producción interna local.</li> <li>- Finalmente proveer de presupuesto, capacitación, recursos humanos, equipamiento y tecnología en las unidades militares del COAR.</li> </ul>	Se priorizará el presupuesto, la capacitación, recursos humanos, el equipamiento y tecnología para las unidades militares del COAR, la interacción de los asentamientos humanos fronterizos por implementación de infraestructura vial; Posteriormente se promoverá la creación de mercados internos locales por producción y demanda interna sostenida de los asentamientos humanos fronterizos. Finalmente, se producirá una sinergia productiva que hará sostenible a los asentamientos humanos fronterizos.

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 22

*Programa de actividades P3*

Actividades	Participantes	Recursos y materiales
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Creación de infraestructura vial para interconectar los asentamientos humanos fronterizos.</li> <li>- Promoción de economía de mercado: producción y demanda interna en expansión.</li> <li>- Garantizar la sostenibilidad en el tiempo de los asentamientos humanos en la frontera Perú – Brasil.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- COLOGE, SINGE y COAR ubicadas en la frontera Perú – Brasil.</li> <li>- Gobiernos regionales de la jurisdicción.</li> <li>- Organismos nacionales (OSINERGMIN, PRONAMACHS, Ministerio del Ambiente, etc.) e internacionales (PNUMA, OEA, etc.) que promueven el desarrollo.</li> <li>- Comunidades campesinas y nativas en los pueblos colindantes a las unidades militares de la zona de frontera.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Implementar las unidades militares del COAR ubicadas en la frontera Perú – Brasil con infraestructura y tecnología adecuada.</li> <li>- Recursos humanos, equipamiento y presupuesto para el COAR.</li> <li>- Capacitación integral, científica y técnicamente a personal militar del COAR en diseño y gestión de</li> </ul>

Actividades	Participantes	Recursos y materiales
		proyectos de infraestructura de servicios para el desarrollo territorial.

*Fuente:* Elaboración propia.

### **Propuesta para implementar la recomendación (b) del objetivo 2.**

**Título:** Proyectos de infraestructura agropecuaria para la creación de mercados domésticos.

**Objetivo:** Priorizar la ejecución de proyectos de inversión pública en base al sistema Invierte.Pe para cerrar brechas en infraestructura agropecuaria en la región entre Perú – Brasil y darle sostenibilidad en el tiempo a las fronteras vivas.

**Metas:** Implementar infraestructura agraria que impulse el desarrollo de mercados domésticos, en torno al sector primario, en los pueblos colindantes a las unidades militares del COAR en la zona de frontera.

**Justificación:** Las unidades militares del COAR ubicadas en la frontera Perú – Brasil deben colaborar y participar en la ejecución de proyectos de infraestructura agrícola para fomentar la creación de asentamientos rurales fronterizos integrados.

**Lugar:** Pueblos colindantes a las unidades militares del COAR en la zona de frontera, Perú – Brasil.

**Tiempo:** 2 años

**Población objetivo:** Comunidades campesinas y nativas de los pueblos aledaños a las unidades militares del COAR localizadas en la zona de frontera.

Tabla 23

#### *Identificación de necesidades P4*

Situación a mejorar	Causas que motivan el mejoramiento	Acciones	Priorización de las acciones para el año 2021
<ul style="list-style-type: none"> <li>- No se está movilizand ni organizando productivamente a la población que vive en la zona de frontera.</li> <li>- No cumple con la creación de infraestructura básica de</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Presupuesto asignado es insuficiente.</li> <li>- Los efectivos de oficiales, técnicos y tropa de sus unidades están incompletos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Integrar las localidades aisladas, en la frontera Perú – Brasil, por implementación de infraestructura básica de integración multilocal “vial, energética,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se deberá priorizar en la asignación del presupuesto para el reemplazo del equipo mecánico de ingeniería; asimismo, asignar los efectivos de oficiales, técnicos sub oficiales y tropa</li> </ul>

Situación a mejorar	Causas que motivan el mejoramiento	Acciones	Priorización de las acciones para el año 2021
integración multilocal.	en un 50%; asimismo, - El personal no recibe la capacitación adecuada para cumplir con esta tarea. - El equipo mecánico de ingeniería esta inoperativo al 100%.	agrícola, manufacturera, financiera y técnico-científica”. - Dotar al COAR de lo siguiente: Presupuesto adecuado, efectivos de oficiales, técnicos sub oficiales y tropa al 100%. - Reemplazar todo el equipo mecánico de ingeniería.	brindándoles la capacitación adecuada; Luego se ejecutarán proyectos de inversión pública para la implementación de infraestructura básica de integración multilocal.

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 24

*Programa de actividades P4*

Actividades	Participantes	Recursos y materiales
- Se debe gestionar a la superioridad que realice las coordinaciones necesarias con las instituciones que correspondan a fin de priorizar la ejecución de proyectos de inversión pública, para cerrar las brechas en infraestructura y sociales e iniciar la implementación de infraestructura energética.	- COLOGE, SINGE y COAR ubicadas en la frontera Perú – Brasil - Gobiernos regionales de la jurisdicción - Comunidades campesinas y nativas colindantes con las unidades militares y las comunidades que se encuentran próximas.	- Recursos humanos, equipamiento adecuado y presupuesto para el COAR. - Capacitación integral y técnica para personal militar del COAR en diseño y gestión de proyectos de infraestructura de servicios para el desarrollo vial. - Equipo mecánico de ingeniería con tecnología de punta.

Fuente: Elaboración propia.

### Referencias bibliográficas

- Ley N°29778. (27 de julio de 2011). *Ley Marco para el desarrollo e integración fronteriza - Ley N° 29778 (2011)*. Obtenido de Diario el Peruano: <http://sc.pcm.gob.pe/wp-content/uploads/files/politicas/Formatos/LEY%2029778.pdf>
- Chávez, R., Dam, D., y Castillo, M. (2016). *Nuevo misionamiento de la Unidad Militar de Asentamiento Rural “Iberia N° 4” y reforestación de la amazonia en la región de Madre de Dios*. Lima - Perú: ESGE. Obtenido de <http://repositorio.esge.edu.pe/bitstream/handle/ESGEEPG/89/NUEVO%20MISIONAMIENTO%20DE%20LA%20UNIDAD%20MILITAR.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Cisterna Cabrera, F. (2007). *Manual de método de la investigación cualitativa para educación y ciencias sociales*. Concepción: Universidad del Bio-Bio. Obtenido de <https://docplayer.es/25432598-Manual-de-metodologia-de-la-investigacion-cualitativa-para-educacion-y-ciencias-sociales.html>
- Ejército del Perú. (2004). *Diccionario de Términos Militares RE-320-5*. Lima - Perú: ESGE.
- Ejército del Perú. (2015). *Manual de Operaciones ME 1-13*. Lima - Perú: ESGE.
- Espinoza Guerrero, R. P. (2011). Los viejos paradigmas del desarrollo nacional. *LMP Estrategos*, 13-16.
- Espinoza, R., Drucker, P., Nakauchi, I., & Hamel, G. (2014). *Sobre el desafío planteado por el Banco Mundial*. Lima - Perú: A&D CEPEBAN.
- Hernandez Sampieri, R. (2006). Qué bondades principales tienen cada uno de los enfoques cuantitativo y cualitativo? En R. Hernandez Sampieri, C. Fernandez Collado, & P. Baptista Lucio, *Metodología de la investigación* (pág. 882). México D.F.: McGrawHillinteramericma Editores, SA DE C.V. Obtenido de [https://s3.amazonaws.com/academia.edu.documents/38758233/sampieri-et-al-metodologia-de-la-investigacion-4ta-edicion-sampieri-2006\\_ocr.pdf?AWSAccessKeyId=AKIAIWOWYYGZ2Y53UL3A&Expires=1558274120&Signature=%2BlsVyT8vboCnBfJOIHbI8uf5dhk%3D&response-content-di](https://s3.amazonaws.com/academia.edu.documents/38758233/sampieri-et-al-metodologia-de-la-investigacion-4ta-edicion-sampieri-2006_ocr.pdf?AWSAccessKeyId=AKIAIWOWYYGZ2Y53UL3A&Expires=1558274120&Signature=%2BlsVyT8vboCnBfJOIHbI8uf5dhk%3D&response-content-di)

- Hernández Sampieri, R., & Mendoza Torres, C. P. (2018). *Metodología de la investigación: las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. México: McGRAW-HILL Interamericana Editores, S.A. de C. V.
- Izcara Palacios, S. P. (2014). *Manual de investigación cualitativa*. México D.F.: Fontamara.
- Madera Silva, M. (2006). *Plan de fortalecimiento de las fronteras vivas como agente de seguridad y desarrollo del país*. Quito - Ecuador. Obtenido de <https://repositorio.iaen.edu.ec/bitstream/24000/455/1/Tesis%20Marco%20Madera.pdf>
- Matos Villegas, J., Salirrosas Abanto, L., & Quiroz Román, I. (2016). *Desarrollo del distrito fronterizo de Purús a través del fortalecimiento de la Unidad Militar de Asentamiento Rural N°6 "la esperanza"*. Lima - Perú: Universidad del Pacífico. Obtenido de [https://repositorio.up.edu.pe/bitstream/handle/11354/1199/Juan\\_Tesis\\_maestria\\_2016.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.up.edu.pe/bitstream/handle/11354/1199/Juan_Tesis_maestria_2016.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Meza, P. . (2011). *Desarrollo fronterizo de la provincia de Purús - Región Ucayali a través de sus potencialidades orientadas a un desarrollo sostenible con inclusión social*. Lima – Perú. : UNMSM.
- MINAM. (2013). *Ministerio del ambiente Perú*. Obtenido de Serie Indicadores Ambientales: <file:///C:/Users/Manuel/Downloads/3573.pdf>
- Monje Alvarez, C. A. (2011). *Metodología de la investigación cuantitativa y cualitativa*. Universidad de Surcolombia. Obtenido de <https://www.uv.mx/rmipe/files/2017/02/Guia-didactica-metodologia-de-la-investigacion.pdf>
- Naranjo Giraldo, G. (2015). *El nexa migración-desplazamiento-asilo en el orden fronterizo de las cosas. Una propuesta analítica*. Medellín - Colombia: Estudios Políticos.
- Oliveros, L. (2002). *La Integración de las Fronteras Andinas*. Lima: Comunidad Andina. Obtenido de <http://intranet.comunidadandina.org/documentos/DInformativos/SGdi439.pdf>

- Organización Internacional para las Migraciones. (2012). *Gestión fronteriza integral en la subregión andina*. Lima - Perú: WR Impresores. Obtenido de <https://peru.iom.int/sites/default/files/Documentos/Modulo1.pdf>
- Ortiz Juliao, D. (2012). *El rol de las fronteras en la integración regional: caso frontera andina, Colombo-Ecuatoriana*. Quito - Ecuador: Universidad Andina Simón Bolívar.
- Pardo Espinoza, M. (2017). *Gobernanza en área de frontera para el desarrollo local, proyecto "Paso peatonal turístico entre Chile y Bolivia, a través de la reapertura del hito fronterizo N° 41 entre las localidades Cancosa y Bellavista*. Concepción Chile: Universidad de Concepción. Obtenido de <http://administracionpublica.udec.cl/wp-content/uploads/2018/04/MELANIE-PARDO-TESIS-FINAL.pdf>
- Peter Drucker e Isao Nakauchi. (1996). based on "Correspondence of Peter Drucker and Isao Nakauchi against the development of Asia": 1997. *Higher School of Management*, 20.
- R. Hernández Sampieri, C. FernándezCollado y P. Baptista Lucio. (2015). ¿Qué características posee el enfoque cuantitativo de investigación? En C. F. R. Hernández Sampieri, *Metodología de la Investigación* (4ta ed., págs. 15-188). Mexico: McGraw-Hill. Obtenido de [https://investigar1.files.wordpress.com/2010/05/1033525612-mtis\\_sampieri\\_unidad\\_1-1.pdf](https://investigar1.files.wordpress.com/2010/05/1033525612-mtis_sampieri_unidad_1-1.pdf)
- Revelo, L. (2003). *Fronteras vivas en el Ecuador Meridional: las políticas y acciones desde el Estado 1979-1998*. Quito-Ecuador: FLACSO. Obtenido de <https://repositorio.flacsoandes.edu.ec/handle/10469/481>
- Roque Hidalgo, E. (2015). *Lineamientos Teórico – Metodológico para la formulación de Planes Binacionales de ordenamiento territorial en zonas de integración fronteriza: Caso ZIF Ecuador – Perú*. Cuenca - Ecuador: Universidad de Cuenca. Obtenido de <http://dspace.ucuenca.edu.ec/bitstream/123456789/23244/1/tesis.pdf>
- Sandoval Casilimas, C. (2002). *Investigación Cualitativa*. ICFES. Obtenido de <https://panel.inkuba.com/sites/2/archivos/manual%20colombia%20cualitativo.pdf>

- Silva, & Alegría. (2019). *Capacidad de respuesta del Comando de Asentamiento Rural (COAR) en el marco del cumplimiento de sus funciones en la región fronteriza de Ucayali, 2017*. Lima - Perú: ESGE.
- Soros, G. (1999). La crisis del capitalismo global. La sociedad abierta en peligro. En G. Soros, *The Crisis of Global Capitalismo* (pág. 277). México: Plaza James.
- Taboada De Rivero, G. E. (2018). *Empleo de las unidades de la V División de Ejército ubicadas en la margen del río Putumayo, en apoyo al desarrollo de las poblaciones vulnerables*. Lima - Perú: ESGE. Obtenido de <http://repositorio.esge.edu.pe/bitstream/handle/ESGEEPG/126/EMPLEO%20DE%20LAS%20UNIDADES%20DE%20LA%20V%20DIVISI%c3%93N%20DE%20EJ%c3%89RCITO.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Uceda, J. M. (2019). *Fronteras y europeización del territorio: el papel de ciudades y regiones en la cooperación transfronteriza*. Girona: Universitat de Girona. Obtenido de [https://www.tdx.cat/bitstream/handle/10803/667967/tjmu\\_20190716.pdf?sequence=2&isAllowed=y](https://www.tdx.cat/bitstream/handle/10803/667967/tjmu_20190716.pdf?sequence=2&isAllowed=y)
- Vargas Beal, X. (2011). *¿Cómo hacer investigación cualitativa?*. ETXETA. Obtenido de <http://www.paginaspersonales.unam.mx/files/981/94805617-Xavier-Vargas-B-COMO-HACER-INVESTIGA.pdf>
- Vergara Melero, J., & Enamorado, J. (2015). *Capacidades militares y defensa común en el ámbito de la Unión Europea (1999-2014)*. Granada: Universidad de Granada. Obtenido de <https://digibug.ugr.es/bitstream/handle/10481/43558/26082913.pdf?sequence=6&isAllowed=y>

## **Anexos**

- Anexo 1. Matriz de Consistencia
- Anexo 2. Instrumentos de acopio y recolección de datos
- Anexo 3. Validación de instrumento de recolección de datos
- Anexo 4. Autorización para el acceso o recolección de datos
- Anexo 5. Compromiso ético
- Anexo 6. Hoja de datos personales
- Anexo 7. Base de datos (origen de los resultados)
- Anexo 8. CD conteniendo la Tesis de Grado y la exposición en PDF

## ANEXO 1



## MATRIZ DE CONSISTENCIA

## Anexo 1. Matriz de Consistencia

Tabla 25

*Matriz de consistencia*

TÍTULO: Análisis de la participación de las unidades militares del COAR, en el desarrollo de fronteras vivas, Perú – Brasil, 2019.							
Descripción de la realidad problemática	Preguntas de investigación	Objetivos	Teorías	Categorías	Subcategorías	Metodología	Plan de análisis de datos
Se ha observado que las comunidades nativas y centros poblados existentes en el área fronteriza, colindante con la línea de frontera en la región Ucayali, no constituyen ni conforman lo que se denomina como fronteras vivas. Las unidades militares orgánicas del COAR no están	¿Por qué es importante la participación de las unidades militares del COAR, ubicadas en la frontera Perú – Brasil, en el desarrollo de fronteras vivas?	Describir la participación de las unidades militares del COAR, ubicadas en la frontera Perú – Brasil, en el desarrollo de fronteras vivas.	Recursos Humanos Capacidades militares Recursos físicos y materiales Fronteras vivas Desarrollo e integración fronteriza	Participación de las Unidades Militares del COAR	Recursos humanos Equipo	Tipo: Teórico-empírico Enfoque: cualitativo Paradigma: Hermenéutico-interpretativo 3.5. Objeto de estudio	Técnicas: La entrevista y el análisis documental. Instrumentos: Guía de entrevista y ficha documental. Técnica de análisis de datos de 04 fases: (1) El descubrimiento nuevos datos, (2) la organización de los datos según criterio temático, (3) la categorización y codificación de los datos, que los prepara para el diseño de la red
	¿Cómo el desempeño de las unidades militares del COAR ubicadas en la frontera Perú – Brasil,	Analizar la contribución del desempeño de las unidades militares del COAR, ubicadas en la	Los factores cruciales de la reforma del Estado y la reconstrucción	Desarrollo de fronteras vivas, Perú – Brasil 2019.	Capacitación del personal Actividades de apoyo al desarrollo nacional	El objeto de estudio, entender el significado del repoblamiento —en torno al desarrollo de fronteras vivas—, en las	
				Infraestructura productiva básica de integración multilocal	Infraestructura a vial (Tierra-fluvial-aérea) Infraestructura a Agrícola Infraestructura a energética		

TÍTULO: Análisis de la participación de las unidades militares del COAR, en el desarrollo de fronteras vivas, Perú – Brasil, 2019.							
Descripción de la realidad problemática	Preguntas de investigación	Objetivos	Teorías	Categorías	Subcategorías	Metodología	Plan de análisis de datos
fomentando el repoblamiento —en torno al desarrollo de fronteras vivas—, en las zonas ubicadas cerca de la frontera de Perú – Brasil	contribuyen con el desarrollo de fronteras vivas?	frontera Perú – Brasil con el desarrollo de fronteras vivas.	de la economía y la sociedad.  Reconstrucción nacional de las dinámicas y bases locales de la economía.  Desarrollo organizacional de la reforma y la reconstrucción	Desarrollo e integración fronterizos	Cadenas productivas	zonas ubicadas cerca de la frontera de Perú – Brasil y, el empleo y la participación de las unidades militares orgánicas del COAR para contribuir a tal fin.	semántica y, (4) finalmente, la generación de hipótesis o conclusiones.  Capítulo IV: Se definió las unidades de análisis, la descripción de las categorías, el soporte de categorías: IPIM_AGRÍCOLA, CAD_PROD DESARROLLO_IF, IPIM (ENERGÉTICA + VIAL + AGRÍCOLA), CAPACITACIÓN, RRHH, EQUIPO, AA_DESARROLLO, FRONTERAS VIVAS y COAR_UMAR, se estableció la red semántica y la triangulación de datos (en base a 02 técnicas: encuesta y análisis documental). Todo esto se realizó de forma artesanal.

Fuente: Elaboración propia.

## ANEXO 2



## INSTRUMENTOS DE ACOPIO DE INFORMACIÓN

## Anexo 2. Instrumentos de acopio de información

### Apéndice A. Entrevista semiestructurada

Entrevista dirigida al personal de oficiales, técnicos y sub oficiales que integran el comando de asentamiento rural (COAR)

#### 1. DATOS GENERALES

- a. Edad:
- b. Sexo: M ( ) F ( )
- c. Fecha:
- d. Lugar:
- e. Especialidad:

#### 2. INTRODUCCIÓN

Buenos días, mi nombre es José Emanuel ALARCON SANCHEZ soy estudiante de la maestría en Ciencias Militares de la Escuela Superior de Guerra del Ejercito – EPG; El objetivo del presente estudio es: (Describir la participación de las unidades militares del Comando de Asentamiento Rural, ubicadas en la frontera, Perú – Brasil, en el desarrollo de fronteras vivas). La información que se obtendrá será de **carácter anónimo** y sólo será para el uso de la presente investigación; para lo cual solicito su colaboración y respuesta con la mayor sinceridad posible.

- a. ¿Actualmente cómo se desarrolla la participación de las unidades militares del Comando de Asentamiento Rural en el desarrollo de fronteras vivas, Perú – Brasil?

Respuesta.....  
 .....  
 .....  
 .....  
 .....

.....  
.....

b. ¿Las Unidades Militares del Comando de Asentamiento Rural, se encuentran adecuadamente equipadas según su cuadro de organización y equipo (COEQ) para cumplir con sus responsabilidades inherentes a su misión?

Respuesta.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

c. ¿El personal de oficiales, técnicos y sub oficiales que pertenecen a las unidades militares del Comando de Asentamiento Rural, son capacitados para cumplir sus funciones en la contribución del cumplimiento de la misión de las Unidades militares del COAR en el desarrollo de las fronteras vivas?

Respuesta.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

d. ¿Las Unidades Militares del Comando de Asentamiento Rural disponen de infraestructura adecuada que permitirá el cumplimiento de sus funciones en el desarrollo de fronteras vivas?

Respuesta.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

e. ¿Actualmente las unidades militares del COAR, ejecutan algún tipo de proyecto de infraestructura vial o construcción, para contribuir con el desarrollo del lugar en beneficio de la población?

Respuesta.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

f. ¿Las Unidades Militares de asentamiento rural del COAR, cuentan con los efectivos suficientes dentro de su organización para el cumplimiento de su misión?

Respuesta.....  
.....  
.....  
.....  
.....

.....  
.....

g. ¿Las Unidades Militares de asentamiento rural del COAR, cuentan con normativa legal clara y sostenida para ejercer el cumplimiento efectivo de sus funciones?

Respuesta.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

h. ¿Las Unidades Militares de asentamiento rural del COAR, cuentan con un presupuesto para el cumplimiento de sus funciones?

Respuesta.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

**3. CIERRE DE LA ENTREVISTA**

Estimado integrante del COAR, muy agradecido de haber gentilmente respondido a las preguntas. Muchas gracias.

## Apéndice B. Ficha documentaria

1. **Nombre de la Institución:** ESGE – EPG
2. **Nombre del Observador:** MY ING ALARCON SANCHEZ José Emanuel
3. **Fecha de Observación:** \_\_\_\_\_
4. **Título de la Investigación:** “Análisis de la participación de las unidades militares del COAR, en el desarrollo de fronteras vivas, Perú - Brasil, 2019”.
5. **Objetivo:** Describir la participación de las unidades militares del Comando de Asentamiento Rural, ubicadas en la frontera, Perú – Brasil, en el desarrollo de fronteras vivas.

Tabla 26

### *Guía de análisis documental*

N°	DOCUMENTOS/LEY	LEY - AÑO	PAG. /ART.	OBS
1	Ley marco para el desarrollo e integración fronteriza.	29778 - 2013	Art 2, 5, 14, 25, 28, 39 y 43	
2	Política Nacional de desarrollo e integración fronterizos	D. S. 019 - 2018	Art 2, 4, 5, 6 y 7.	
3	Informes de actividades de acciones cívicas del COAR	AF - 2019	N° 001...AL 100	
4	Informes de actividades de acciones cívicas de la unidad militar N° 3	AF - 2019	N° 001...AL 25	
5	Informes de actividades de acciones cívicas de la unidad militar N° 5	AF - 2019	N° 001...AL 25	
6	Informes de actividades de acciones cívicas de la unidad militar N° 6	AF - 2019	N° 001...AL 25	
7	Memoria anual del COAR	AF-2019	ITEMS – Apoyo a la población	
8	Memoria anual de la unidad militar N° 3	AF-2019	ITEMS – Apoyo a la población	
9	Memoria anual de la unidad militar N° 5	AF-2019	ITEMS – Apoyo a la población	
10	Memoria anual de la unidad militar N° 6	AF-2019	ITEMS – Apoyo a la población	
11	Informes de Presupuesto de la unidad militar N° 3	AF – 2019	Actividades de apoyo a la población	

N°	DOCUMENTOS/LEY	LEY - AÑO	PAG. /ART.	OBS
12	Informes de Presupuesto de la unidad militar N° 5	AF - 2019	Actividades de apoyo a la población	
13	Informes de Presupuesto de la unidad militar N° 6	AF - 2019	Actividades de apoyo a la población	
14	Informes de Capacitación del personal militar del COAR	AF - 2019	Apoyo a la población	
15	Informes de Capacitación del personal militar de la unidad militar N° 3	AF - 2019	Apoyo a la población	
16	Informes de Capacitación del personal militar de la unidad militar N° 5	AF - 2019	Apoyo a la población	
17	Informes de Capacitación del personal militar de la unidad militar N° 5	AF - 2019	Apoyo a la población	
18	Informes de Logística, respecto a la situación operativa de equipo de la unidad militar de asentamiento rural N° 3	AF - 2019	Equipo Mecánico	
19	Informes de Logística, respecto a la situación operativa de equipo de la unidad militar de asentamiento rural N° 5	AF - 2019	Equipo Mecánico	
20	Informes de Logística, respecto a la situación operativa de equipo de la unidad militar de asentamiento rural N° 6	AF - 2019	Equipo Mecánico	
21	Informes de participación en los nuevos roles de la unidad militar de asentamiento rural N° 3.	AF - 2019	GRD	
22	Informes de participación en los nuevos roles de la unidad militar de asentamiento rural N° 5.	AF - 2019	GRD	
23	Informes de participación en los nuevos roles de la unidad militar de asentamiento rural N° 6.	AF - 2019	GRD	

Nota. Fuente: Elaboración propia.

## ANEXO 3



## VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS

### Anexo 3. Validación de instrumento de recolección de datos



## INFORME DE VALIDEZ DE INSTRUMENTO

Informe N° 001

Sr. : JEFE DEL DPTO DE INVESTIGACION

Asunto : Evaluación de Guia de Entrevista Semiestructurada.

Ref. : Memorandum N° 001.

Tengo el honor de dirigirme a Ud., para saludarlo e informarle respecto a la evaluación de la validez de contenido del instrumento de recolección de datos: **“GUIA DE ENTREVISTA SEMIESTRUCTURADA”**, de la investigación titulada: **“Análisis de la participación de las Unidades Militares del COAR, en el desarrollo de fronteras vivas, Peru-Brasil, 2019”**, presentada por el MY ING ALARCON SANCHEZ Jose Emanuel, alumno de la ESGE - EPG, decir que los instrumentos guardan la coherencia, pertinencia y exactitud en su contenido y otros, respecto a su objetivos planteados y a su problema de investigación.

- Cumple con los requerimientos fundamentales y específicos, evalúa adecuadamente la variable de estudio.
- No cumple en su totalidad con los requerimientos, por lo que el Tesisista deberá levantar las observaciones siguiendo las sugerencias propuestas en la página 2/2 y/o adicional y volverá a presentar para la evaluación correspondiente.

Lima, 13 de Agosto 2020

MG Danny Fuad ALVARO CRUZ

**Evaluador del Instrumento**

DNI: 43310884

### VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: "Análisis de la participación de las Unidades Militares del COAR, en el desarrollo de fronteras vivas, Peru-Brasil, 2019"			
<b>I. DATOS DEL EXPERTO:</b>			
a.	Apellidos y nombres	: ALVARO CRUZ DANNY FUAD	
b.	Grado académico-profesión	: MAGISTER EN GESTIÓN PÚBLICA Y CIENCIAS MILITARES	
c.	D.N.I.	: 43310884	
d.	N° de teléfono	: 937627870	
e.	Lugar y fecha	: Lima 13 de Agosto 2020	
f.	Firma		
<b>II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)</b>			
a.	Autor(es) del instrumento	: ALARCON SANCHEZ JOSE EMANUEL	
b.	Institución a la que pertenece:	EJERCITO DEL PERU	
c.	Método de investigación	: HERMENEUTICO- INTERPRETATIVO	
d.	Tipo de entrevista	: SEMIESTRUCTURADA	
<b>III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN</b>			
N°	Criterios	Indicadores	Valoración n De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	1
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	1
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Tema propios : Aspectos que interesen	1
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Siguió un orden lógico y pre-requisitorial.	1
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	1
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	1
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	1
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	1
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	1
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	1
<b>IV. RESULTADO DE VALORACIÓN:</b>		<b>V. OPINIÓN DE APLICACIÓN</b>	
<b>10 PUNTOS – EXCELENTE</b>		El instrumento de recolección de datos "GUIA DE ENTREVISTA SEMIESTRUCTURADA" es coherente, tienen la pertinencia y la relevancia que requiere una investigación cualitativa, lo cual se constituye en adecuada para ser aplicada a las distintas fuentes para la recolección de información.	
<b>Aspectos para la valoración</b> - Valida por 05 expertos de la ESGE-EPG - Debe aplicarse la prueba de la "V" de Aiken - Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85% - La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75			





## INFORME DE VALIDEZ DE INSTRUMENTO

Informe N° 001

Sr. : JEFE DEL DPTO DE INVESTIGACION

Asunto : Evaluación de Guia de Entrevista Semiestructurada.

Ref. : Memorandum N° 001.

Tengo el honor de dirigirme a Ud., para saludarlo e informarle respecto a la evaluación de la validez de contenido del instrumento de recolección de datos: **"GUIA DE ENTREVISTA SEMIESTRUCTURADA"**, de la investigación titulada: **"Análisis de la participación de las Unidades Militares del COAR, en el desarrollo de fronteras vivas, Peru-Brasil, 2019"**, presentada por el MY ING ALARCON SANCHEZ Jose Emanuel, alumno de la ESGE - EPG, decir que los instrumentos guardan la coherencia, pertinencia y exactitud en su contenido y otros, respecto a su objetivos planteados y a su problema de investigación.

Cumple con los requerimientos fundamentales y específicos, evalúa adecuadamente la variable de estudio.

No cumple en su totalidad con los requerimientos, por lo que el Tesista deberá levantar las observaciones siguiendo las sugerencias propuestas en la página 2/2 y/o adicional y volverá a presentar para la evaluación correspondiente.

Lima, 13 de Agosto 2020

MG Gladys Raquel NAYARRO HIDALGO

Evaluador del Instrumento

DNI: 43310344



### JUICIO DE EXPERTO DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN

Apellido y Nombre del Informante	Cargo o Institución donde labora	Nombre del instrumento	Autor del Instrumento
NAVARRO HIDALGO GLADYS R.	DACO - ING	GUIA DE ENTREVISTA	ALARCON SANCHEZ JOSE
<b>Título de la Investigación: "Análisis de la participación de las Unidades Militares del COAR, en el desarrollo de fronteras vivas, Peru-Brasil, 2019"</b>			

#### I. ASPECTOS DE EVALUACIÓN:

CRITERIOS	INDICADORES	DEFICIENTE 00-20%				REGULAR 21-40%				BUENO 41-60%				MUY BUENO 61-80%				EXCELENTE 81-100%				
		0	6	11	16	21	28	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96	
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100	
1. CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado																					94
2. OBJETIVO	Está expresado en Capacidades observables																					94
3. ACTUALIDAD	Adecuado a la identificación del conocimiento de las variables de investigación																					94
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica en el instrumento																					94
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad Y calidad con respecto a las variables de investigación																					94
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las variables de investigación																					94
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos de conocimiento																					94
8. COHERENCIA	Existe coherencia entre los índices e indicadores y las dimensiones																					94
9. METODOLOGIA	La estrategia responde al propósito de la investigación																					94
10. PERTINENCIA	El inventario es aplicable																					94

#### II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:

El instrumento de recolección de datos (Guía de Entrevista Semiestructurada), es coherente ya que responde a los objetivos y problema de investigación.

#### II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:

El instrumento de recolección de datos, guarda coherencia, en el contenido de sus preguntas.

#### III. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

94 - EXCELENTE

LUGAR Y FECHA	DNI	FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE	N° DE TELÉFONO
Lima, 13 de Agosto 20202	43310344		970499380



### VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: "Análisis de la participación de las Unidades Militares del COAR, en el desarrollo de fronteras vivas, Peru-Brasil, 2019"			
<b>I. DATOS DEL EXPERTO:</b>			
a.	Apellidos y nombres	: NAVARRO HIDALGO GLADYS RAQUEL	
b.	Grado académico-profesión	: MAGISTER EN EDUCACIÓN Y CIENCIAS MILITARES	
c.	D.N.I.	: 43310344	
d.	N° de teléfono	: 970499380	
e.	Lugar y fecha	: Lima 13 de Agosto 2020	
f.	Firma	: 	
<b>II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)</b>			
a.	Autor(es) del instrumento	: ALARCON SANCHEZ JOSE EMANUEL	
b.	Institución a la que pertenece:	EJERCITO DEL PERU	
c.	Método de investigación	: HERMENÉUTICO- INTERPRETATIVO	
d.	Tipo de entrevista	: SEMIESTRUCTURADA	
<b>III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN</b>			
N°	Criterios	Indicadores	Valoración n De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	1
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	1
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Tema propios : Aspectos que interesen	1
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Siguen un orden lógico y pre-requisitorial.	1
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	1
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	1
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	1
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	1
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	1
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	1
<b>IV. RESULTADO DE VALORACIÓN:</b>		<b>V. OPINIÓN DE APLICACIÓN</b>	
10 PUNTOS – EXCELENTE		El instrumento de recolección de datos "GUIA DE ENTREVISTA SEMIESTRUCTURADA" es coherente, tienen la pertinencia y la relevancia que requiere una investigación cualitativa, lo cual se constituye en adecuada para ser aplicada a las distintas fuentes para la recolección de información.	
<b>Aspectos para la valoración</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Valida por 05 expertos de la ESGE-EPG</li> <li>- Debe aplicarse la prueba de la "V" de Aiken</li> <li>- Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85%</li> <li>- La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75</li> </ul>			

## INFORME DE VALIDEZ DE INSTRUMENTO

Informe N° 001

Sr. : JEFE DEL DPTO DE INVESTIGACION

Asunto : Evaluación de Guia de Entrevista Semiestructurada.

Ref. : Memorandum N° 001.

Tengo el honor de dirigirme a Ud., para saludarlo e informarle respecto a la evaluación de la validez de contenido del instrumento de recolección de datos: **"GUIA DE ENTREVISTA SEMIESTRUCTURADA"**, de la investigación titulada: **"Análisis de la participación de las Unidades Militares del COAR, en el desarrollo de fronteras vivas, Peru-Brasil, 2019"**, presentada por el MY ING ALARCON SANCHEZ Jose Emanuel, alumno de la ESGE - EPG, decir que los instrumentos guardan la coherencia, pertinencia y exactitud en su contenido y otros, respecto a su objetivos planteados y a su problema de investigación.

- Cumple con los requerimientos fundamentales y específicos, evalúa adecuadamente la variable de estudio.
- No cumple en su totalidad con los requerimientos, por lo que el Tesista deberá levantar las observaciones siguiendo las sugerencias propuestas en la página 2/2 y/o adicional y volverá a presentar para la evaluación correspondiente.

Lima, 13 de Agosto 2020



---

MG Jesus Miguel NUÑEZ AGUIRRE

Evaluador del Instrumento

DNI: 43379151





## VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: "Análisis de la participación de las Unidades Militares del COAR, en el desarrollo de fronteras vivas, Peru-Brasil, 2019"			
<b>I. DATOS DEL EXPERTO:</b>			
a.	Apellidos y nombres	: NUÑEZ AGUIRRE JESÚS MIGUEL	
b.	Grado académico-profesión	: MAGISTER EN CIENCIAS MILITARES	
c.	D.N.I.	: 43379151	
d.	N° de teléfono	: 902715358	
e.	Lugar y fecha	: Lima 13 de Agosto 2020	
f.	Firma		
<b>II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)</b>			
a.	Autor(es) del instrumento	: ALARCON SANCHEZ JOSE EMANUEL	
b.	Institución a la que pertenece:	EJERCITO DEL PERU	
c.	Método de investigación	: HERMENEUTICO- INTERPRETATIVO	
d.	Tipo de entrevista	: SEMIESTRUCTURADA	
<b>III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN</b>			
N°	Criterios	Indicadores	Valoración De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	1
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	1
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Tema propios : Aspectos que interesen	1
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Siguiendo un orden lógico y pre-requisitorial.	1
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	1
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	1
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	1
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	1
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	1
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	1
<b>IV. RESULTADO DE VALORACIÓN:</b>			<b>V. OPINIÓN DE APLICACIÓN</b>
<b>10 PUNTOS – EXCELENTE</b>			El instrumento de recolección de datos "GUIA DE ENTREVISTA SEMIESTRUCTURADA" es coherente, tienen la pertinencia y la relevancia que requiere una investigación cualitativa, lo cual se constituye en adecuada para ser aplicada a las distintas fuentes para la recolección de información.
<b>Aspectos para la valoración</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Valida por 05 expertos de la ESGE-EPG</li> <li>- Debe aplicarse la prueba de la "V" de Aiken</li> <li>- Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85%</li> <li>- La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75</li> </ul>			

## ANEXO 4



## AUTORIZACIÓN PARA EL ACCESO O RECOLECCIÓN DE DATOS

#### Anexo 4. Autorización para el acceso o recolección de datos

**SOLICITA:** Autorización de acceso al Campo y levantamiento de Información.

**SEÑOR CRL CMDTE DEL COMANDO DE ASENTAMIENTO RURAL. -PUCALLPA**

Mi Coronel :

Yo, MY ING ALARCON SANCHEZ José Emanuel, encontrándome actualmente como alumno de la VIII Maestría en Ciencias Militares en la Escuela Superior de Guerra del Ejército – Escuela de Posgrado, identificado con documento de identidad N° 43310873 y CIP N° 121843300, ante Ud., con el debido respeto me presento y expongo:

Que actualmente desarrollando mi Plan de Tesis titulada: "Articulación de la participación de las Unidades Militares del COAR en el desarrollo de fronteras vivas, Perú - Brasil", para optar el grado académico de Magíster en Ciencias Militares en donde se requiere la aplicación de algunos instrumentos; solicito a Ud., mi Crl., se digne disponer a quien corresponda se me expida la autorización de acceso al campo y levantamiento de información con la finalidad de poder cumplir con los requisitos (Anexos 3 y Anexo 4) para el desarrollo de mi Plan de Tesis.

**POR LO EXPUESTO:**

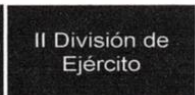
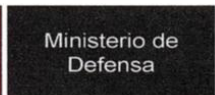
Solicito a Ud., mi Coronel acceder a mi pedido.

Chorrillos, 14 de abril de 2020.

**DNI: 43310873**

**Jose Emanuel ALARCON SANCHEZ**  
MY ING  
ALUMNO DE LA VIII MAESTRIA EN  
CCMM

EJERCITO DEL PERU II DE - COAR TRAMITE DOCUMENTARIO	
REG. N°	COAR
REMITENTE	C. Caro de Paeon
CLAVE PNC	
FECHA RECEPCION	15.04.2020
HORA RECEPCION	10:00
RECIBIDO POR	Rep. Juan A
SIGNA	[Firma]



"AÑO DE LA UNIVERSALIZACIÓN DE LA SALUD"

Pucallpa, 15 de Abril de 2020.

Oficio N° 098/COAR/G-3

Señor Mayor de Ingeniería  
 José Emanuel ALARCON SANCHEZ - ESGE.- CHORRILLOS

Asunto: Autorización de acceso al campo y levantamiento de información

Ref. : Su solicitud del interesado.

Tengo el agrado de dirigirme a Ud., en relación al documento de la referencia, este comando autoriza el acceso al campo y levantamiento de información relacionada a la tesis "Articulación de la participación de las unidades militares del COAR en el desarrollo de fronteras vivas, Perú – Brasil" dentro del sector de responsabilidad del Comando de Asentamiento Rural.

Dios guarde a Ud.



*[Handwritten signature]*

O - 224698469 - O+  
**CARLOS M. CALDERÓN AGUIRRE**  
 Coronel Ingeniería  
 Comandante General del COAR

**DISTRIBUCIÓN**

- INTERESADO.....01
- ARCHIVO.....01/02

EJERCITO DEL PERU  
 II DE - COAR  
 TRAMITE DOCUMENTARIO

REG. N°  
 REGIMIENTE: COAR  
 CLASE DOC: Novo de Partes  
 FECHA RECEPCION: 15 04 20 20  
 HORA RECEPCION: 10:00  
 RECIBIDO POR: Por Juanes A  
 FIRMA: *[Signature]*





PERÚ

Ministerio de  
Defensa

Ejército del Perú

II División de  
Ejército

COAR

"AÑO DE LA UNIVERSALIZACIÓN DE LA SALUD"

Pucallpa, 15 de Abril de 2020.

Oficio N° 098/COAR/G-3

Señor Mayor de Ingeniería  
José Emanuel ALARCON SANCHEZ - ESGE.- CHORRILLOS

Asunto: Autorización de acceso al campo y levantamiento de información

Ref. : Su solicitud del interesado.

Tengo el agrado de dirigirme a Ud., en relación al documento de la referencia, este comando autoriza el acceso al campo y levantamiento de información relacionada a la tesis "Articulación de la participación de las unidades militares del COAR en el desarrollo de fronteras vivas, Perú – Brasil" dentro del sector de responsabilidad del Comando de Asentamiento Rural.

Dios guarde a Ud.



O - 224698469 - O+  
CARLOS M. CALDERÓN AGUIRRE  
Coronel Ingeniería  
Comandante General del COAR

**DISTRIBUCIÓN**

- INTERESADO.....01  
- ARCHIVO.....01/02

EJERCITO DEL PERÚ  
II DE. COAR  
TRAMITE DOCUMENTARIO

REG. N° COAR  
PRESENTE: Mano de Parlo  
CLASE DOC. 150420-20  
FECHA RECEPCION 10:00  
HORA RECEPCION 10:00  
REGISTRO POR de Huanira A  
FIRMA [Signature]

EL PERÚ PRIMERO

## ANEXO 5



## COMPROMISO ÉTICO

**Anexo 5. Compromiso ético****COMPROMISO ETICO, DECLARACIÓN JURADA DE AUTORÍA  
AUTENTICIDAD Y NO PLAGIO**

Mediante el presente documento, Yo, ALARCON SANCHEZ José Emanuel, identificado con Documento Nacional de Identidad N° 43310873, con domicilio real en Calle Toribio Rodríguez de Mendoza N° 253, en el distrito de Chorrillos, provincia de Lima, departamento de Lima, estudiante de la VIII maestría en Ciencias Militares de la Escuela Superior de Guerra-EPG, declaro bajo juramento que:

Soy el autor de la investigación titulada “Análisis de la participación de las unidades militares del COAR, en el desarrollo de fronteras vivas, Perú – Brasil, 2019”, que presento a los cinco días del mes de noviembre del año 2020, ante esta institución con fines de optar el grado académico de Magister en Ciencias Militares.

En dicha investigación se ha desarrollado respetando los principios éticos propios, no ha sido presentada ni publicada anteriormente por ningún otro investigador ni por el suscrito, para optar otro grado académico ni título profesional alguno. Declaro que se ha citado debidamente toda idea, texto, figura, fórmulas, tablas u otros que corresponde al suscrito u a otro en respeto irrestricto a los derechos del autor. Declaro conocer y me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad.

Declaro bajo juramento que los datos e información presentada pertenecen a la realidad estudiada, que no han sido falseados, adulterados, duplicadas ni copiados. Que no he cometido fraude científico, plagio o vicios de autoría; en caso contrario, eximo de toda responsabilidad a la Escuela de Posgrado del Escuela Superior de Guerra y me declaro como el único responsable.



---

José Emanuel ALARCON SANCHEZ

D.N.I. N° 43310873

## ANEXO 6



## HOJA DE DATOS PERSONALES

**Anexo 6. Hoja de datos personales**

GRADO : Mayor

NOMBRE COMPLETO : José Emanuel

APELLIDOS : ALARCON SANCHEZ

EMAIL : JOSEING8@HOTMAIL.COM

**DIRECCIÓN:** Calle Toribio Rodríguez de Mendoza N° 253 - VME

CELULAR : 976720310

FIRMA

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'J.E.' or similar initials, written over a dotted line.

## ANEXO 7



## BASE DE DATOS (ORIGEN DE LOS RESULTADOS)

## Anexo 7. Base de datos (origen de los resultados)

Tabla 27

### Entrevista abierta tomada a los casos de estudio

N°	Grado	Pregunta 1	Pregunta 2	Pregunta 3	Pregunta 4	Pregunta 5	Pregunta 6	Pregunta 7	Pregunta 8
1	Comandante	<p>Respuesta En el límite fronterizo de Ucayali con Brasil se encuentran las UMAR 3 (Cantagallo), UMAR N° 5 (Breu) y la UMAR N° 6 (Puerto Esperanza); las que se encuentran al Mando de un Oficial del grado de Mayor de ingeniería, la UMAR N° 3 Cantagallo, ubicado en el Departamento de Ucayali, Provincia de Coronel Portillo, Distrito de Callería a la margen derecha del Rio Ucayali y la frontera con Brasil aproximadamente a 3 o 4 Km de los hitos 60 y 61 de la frontera con Brasil, a la fecha pese a esfuerzos de comandos anteriores no se logró consolidar población alguna. La UMAR N° 5 Breu, se ubica en el Departamento de Ucayali, Provincia de Atalaya, Distrito de Yurua sobre el margen Izquierdo del Rio Yurúa, desde su fundación a la fecha son los que brindan el apoyo necesario a los pobladores de Breu y localidades aledañas, siendo los armonizadores con las otras entidades del Estado.</p>	<p>El COEQ vigente data de 1984, el equipamiento ya está obsoleto o no existe, se necesita equipamiento moderno de acuerdo a la tecnología existente.</p>	<p>La capacitación que reciben el personal que presta servicios es de acuerdo a los planes y programas del Sistema educativo del Ejército.</p>	<p>Los comandos de las unidades militares hacen todo el esfuerzo necesario para mantener en condiciones de habitabilidad del personal militar, sin embargo, se necesita la implementación y rehabilitación de toda la infraestructura.</p>	No	No	No	<p>Cuentan con el presupuesto asignado por el Ejército para el funcionamiento como una unidad dependiente del COAR y de la II División de Ejército.</p>

N°	Grado	Pregunta 1	Pregunta 2	Pregunta 3	Pregunta 4	Pregunta 5	Pregunta 6	Pregunta 7	Pregunta 8
		La UMAR N° 6 Esperanza, se ubiaca en el Departamento de Ucayali, provincia y distrito de Purús al margen derecho del Rio Purús, desde su fundación a la fecha son los que brindan el apoyo necesario a los pobladores de Purús y localidades aledañas, siendo los armonizadores con las otras entidades del Estado.							
2	Mayor	EL COAR – PUCALLPA se encuentra en la Región Ucayali y está conformado por la UMAR 3 – CANTAGALLO, la UMAR 5 – BREU y la UMAR 6 – PUERTO ESPERANZA y tienen entre una de sus varias tareas es hacer respetar la soberanía del nacional, además de demostrar presencia del Estado; brindando a su población los servicios básicos necesarios para vivir, logrando su desarrollo en función al aprovechamiento de sus recursos naturales, que le permita crecer y hacer perdurable en el tiempo a fin de que esta población sienta la identificación con su país. Como participación de las Unidades militares en el desarrollo de fronteras vivas Perú – Brasil puedo manifestar que tiene como objetivos principales	Lamentablemente no se encuentran debidamente equipadas para cumplir su misión; se sabe que existe el proyecto torpedo y que está en el MINDEF para su aprobación y que, dentro de unos objetivos de este, es equipar a las unidades militares del COAR para poder realizar obras viales y para poder cumplir más efectivamente nuestra misión encomendada por el Estado	El personal de Oficiales, técnicos y sub oficiales si se encuentran capacitados para cumplir las múltiples funciones de las unidades militares, sin embargo, la falta de equipamiento hace que muchas veces no asignen personal como Operadores de Equipo de Ingeniería para poder realizar obras viales y las varias formas de apoyo a la población de la frontera Perú – Brasil.	En cuanto a infraestructura se puede mencionar que estas unidades tienen en su totalidad construcciones madera y las instalaciones tiene más de 30 años, es por eso que cada comando que va a las mencionadas unidades militares, realizan reparaciones y mejora las instalaciones constantemente para poder mejorar la calidad de vida del personal y proporcionar bienestar a los mismos. Pero a pesar de las limitaciones los UMARES cumplen sus funciones diariamente a favor de la población del sector de su responsabilidad.	Como mencione anteriormente la falta de equipamiento en las unidades militares N° 3, N° 5 y N° 6; no permite ejecutar ningún tipo de proyecto de infraestructura vial o construcción en favor de la población que se encuentra en la frontera.	Según Coeq la cantidad de Oficiales, tcos y sub oficiales que son asignados a las unidades militares es mínimo lo cual dificulta el cumplimiento de su misión, sin embargo, el personal que se encuentra en ellas cumple diversas funciones lo cual hace que a pesar de esas limitaciones se cumplan la misión.	Estas unidades si cuentan con normativa legal que le permite cumplir sus funciones y en relación a esto podemos mencionar que el Programa de Desarrollo Rural Fronterizo viene a ser un conjunto de acciones de carácter multisectorial en un espacio determinado, esta actividad estuvo liderada por el ejército, a través de la participación de las Unidades Militares de Asentamiento Rural desde el año 1964 legalmente hasta el año 2001 en que se creó el Consejo Nacional de Desarrollo de Fronteras.	El presupuesto que cuentan las mencionadas unidades militares, tienen un presupuesto mínimo, lo cual dificulta en cierta manera realizar las diferentes funciones que tienen, sin embargo muchas veces como sabemos todo es gestión y muchas veces los jefes de unidad obtienen donaciones del gobierno regional de Ucayali, de gobiernos locales y distritales, en vista que ellos pueden observar el apoyo que brinda el ejército

N°	Grado	Pregunta 1	Pregunta 2	Pregunta 3	Pregunta 4	Pregunta 5	Pregunta 6	Pregunta 7	Pregunta 8
		<p>promover la integración, el desarrollo y la cohesión de las zonas fronterizas en concordancia con la política exterior; también garantizar la integridad territorial, la paz, la vida social y el desarrollo y el bienestar de las poblaciones que habitan en esta zona fronteriza, principalmente las comunidades nativas y grupos étnicos en situación de extrema pobreza.</p>							<p>a la población de su sector y todo esto ayuda a cumplir efectivamente las funciones que son inherentes a las unidades militares.</p>

Nº	Grado	Pregunta 1	Pregunta 2	Pregunta 3	Pregunta 4	Pregunta 5	Pregunta 6	Pregunta 7	Pregunta 8
3	Mayor	La verdad es muy limitada y sólo se limita a hacer presencia y sé que hay zonas y lugares donde denuncian ingreso de cazadores furtivos y taladores de árboles a comunidades peruanos por parte de los ciudadanos brasileños	La verdad se encuentra organizada pero no está equipada adecuadamente para afrontar nuestra presencia tal es el caso que con esta pandemia del COVID-19 necesitamos trasladarnos a los límites y evitar el paso de pobladores y comerciantes brasileños que se pudieran encontrar contagiados con esa enfermedad pudieran introducirla a nuestro territorio y no se contaba con medios como un bote con motor, combustible, rancho frío, equipos de comunicación y desnudo nuestra realidad ya que por estar lejos de la ciudad, no tenemos población infectada.	La verdad que no. Nos limitamos solo a funciones de hacer presencia y representar al estado peruano.	La verdad se carece, con decir que las mismas unidades militares carecen de agua, luz, servicios de comunicación e instalaciones adecuadas para el personal que vivimos en una UMAR, baños, luz, lavandería, cocinas, buenas camas, y se carecen de infraestructura moderna.	No la verdad que no se cuenta.		La verdad es que no se cuenta con un normativa legal ni jurídica, por lo que la presencia de las unidades militares es limitada a presencia mas no actúa en caso de detectar, cazadores, comerciantes, o tala ilegal por parte de los brasileños.	desconozco, pero al parecer no se cuenta con recursos financieros

Nº	Grado	Pregunta 1	Pregunta 2	Pregunta 3	Pregunta 4	Pregunta 5	Pregunta 6	Pregunta 7	Pregunta 8
4	Mayor	<p>La Umar 6 participa de manera activa en el desarrollo socio económico de la provincia de Purús, en diferentes actividades:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoyo en los vuelos cívicos.</li> <li>• Apoyo a la Seguridad Ciudadana.</li> <li>• Apoyo a la Gestión de Riego Desastre, mediante trabajos en la descolmatación de buzones.</li> <li>• Apoyo a la limpieza y salubridad de la población.</li> <li>• Acciones cívicas a diferentes comunidades en el Alto como en el Bajo Purús; llevando medicina y atención médica, desayunos y corte de pelo.</li> <li>• Patrullas dando seguridad a las fronteras para evitar el ingreso de personal extranjero proveniente de la localidad de Santa Rosa de Purús – Brasil. (Personas Infectadas con el Corona Virus).</li> </ul>	<p>La Umar 6, dentro de su cuadro de organización cuenta con personal adecuado, entrenado y en la cantidad necesaria según el CAP (Cuadro de Personal), en lo que concierne a equipamiento la UMAR 6 no se encuentra equipada con Equipo Mecánico de Ingeniería.</p>	<p>El personal que se encuentra trabajando en la Umar 6, se encuentra permanentemente instruido en el cumplimiento de su misión.</p>	<p>La Umar 6, cuenta con instalaciones antiguas, que hasta la fecha no han sido consideradas en el programa de mantenimiento a nivel Ejercito.</p>	<p>La Umar 6 no cuenta con equipo de ingeniería necesario para desarrollar proyectos de infraestructura vial.</p>	<p>La Umar 6 si cuenta con los efectivos necesarios según CAP.</p>	<p>La Umar 6 no cuenta con la normativa legal suficiente.</p>	<p>La Umar 6, cuenta con un presupuesto para su funcionamiento de manera adecuada.</p>

N°	Grado	Pregunta 1	Pregunta 2	Pregunta 3	Pregunta 4	Pregunta 5	Pregunta 6	Pregunta 7	Pregunta 8
5	Mayor	La UMAR N° 5 , localizada en la línea de frontera con el vecino país del Brasil, no ejecuta en la actualidad ningún proyecto de desarrollo de fronteras vivas, debido a que no se encuentra integrado a ningún programa de desarrollo social a diferencia de las PIA'S navales y aéreas manejadas por sus respectivas instituciones, sin embargo, si participa de la seguridad y resguardo del personal de dichos programas, así como a la logística que traen consigo.	La UMAR N° 5 cuenta dentro de su organización con la sección Producción, la cual debería contar con personal capacitado técnicamente en el desarrollo agrícola y ganadero a fin de poder desarrollar micro programas de capacitación a la población y contribuir de esta manera al desarrollo de la localidad.	Negativo	Negativo	Negativo	El efectivo de la unidad es relativo a los cuadros que genera la sección personal de la GU, en tal sentido, si se cuenta con personal para el cumplimiento de la misión, actualmente enmarcada en el ámbito territorial, ejecutando el patrullaje por la cuenca amazónica para el reconocimiento de los hitos correspondientes.	La Normativa es la dispuesta por el CCFFAA, (RECONOCIMIENTO DE HITOS)	El presupuesto nace a requerimiento de la Unidad, y está sujeto al planeamiento para el desarrollo del reconocimiento de hitos
6	Capitán	El Ejército por mandato constitucional, participa en el desarrollo socio-económico del país y en la Defensa Nacional, en los últimos años esta tarea ha adquirido una gran importancia, facilitando la adhesión de la población, base fundamental para lograr el Desarrollo Nacional. El Artículo 44° de la Constitución Política del Estado, señala que son deberes primordiales del Estado: defender la soberanía nacional; garantizar la plena vigencia de los derechos humanos; proteger a la población de	La misión de las unidades militares, se encuentran establecidas en el CAP que data del AF-1988; por tanto, requiere de su actualización fundamentada en nuevas normas legales dadas por el Congreso de la República y aprobadas por el Presidente Constitucional de la República, así como debe enmarcarse	Desde mi punto de vista, considero que no. Sin embargo, es preciso señalar que el Ejército del Perú ha efectuado, desde el año 2001 al 2008, gestiones y exposiciones y coordinaciones ante el Consejo Nacional de Desarrollo de Fronteras. Al respecto, el Consejo Nacional de Desarrollo de Fronteras ha realizado acciones en la región Ucayali como resultado de situaciones de demanda y de servicios sociales básicos para alcanzar	Me remito a la pregunta b	No, porque no depende solo de las unidades militares, sino que es un trabajo articulado que debe darse con el Ejecutivo, Gobierno Regional y Gobiernos Locales, para lo cual deben asignar partidas específicas para tal fin	No, me remito a la pregunta b	La problemática nos señala la brecha entre el objetivo institucional de desarrollo económico de las fronteras con la participación de las unidades militares y carencia de normatividad lo suficientemente clara y coercitiva que permita cumplir con el mandato constitucional y legal de promover el desarrollo fronterizo en su ámbito de acción y por ende el aseguramiento de la seguridad y defensa	Considero que sí, pero este es limitado.

N°	Grado	Pregunta 1	Pregunta 2	Pregunta 3	Pregunta 4	Pregunta 5	Pregunta 6	Pregunta 7	Pregunta 8
		las amenazas contra su seguridad; y promover el bienestar general que se fundamenta en la justicia y en el desarrollo integral y equilibrado de la Nación. Que, mediante Decreto Supremo N° 057-2001 PCM de fecha 21 de mayo de 2001, se creó el Consejo Nacional de Desarrollo de Fronteras, cuya función principal es proponer la política de Estado en materia de desarrollo fronterizo y de promover, coordinar y evaluar su cumplimiento. Por lo que, debe entenderse que constitucionalmente, es deber del Estado establecer y ejecutar la política de fronteras y promover la integración particularmente latinoamericana, así como el desarrollo y la cohesión de las zonas fronterizas, en concordancia con la política exterior. El mandato constitucional de desarrollo de las fronteras, se ha convertido en la Sexta Política de Estado, plasmada en la política exterior al servicio de la paz, la democracia y el desarrollo, que promueva una adecuada inserción del país en el mundo y en los mercados internacionales, a través de una estrecha vinculación entre la acción externa y las prioridades nacionales de	dentro de la misión y/o funciones del Ejército y políticas institucionales. La carencia de personal profesional, técnico, los medios y la infraestructura para optimizar la calidad laboral de los integrantes de las unidades militares y otras, devienen en un obstáculo y desafío para el cumplimiento de su misión; asimismo, la carencia de medios de las unidades militares, permite observar la falta de previsión de los SSSL para la consideración de partidas presupuestales a esta UO cuyos componentes se encuentran acantonadas en nuestras fronteras, siendo la Amazonía considerada como la reserva	los niveles de vivienda mínimos en las comunidades nativas y población asentada y no en el contexto de una política de estrategia integral de desarrollo y consolidación de fronteras vivas, razón por la cual las comunidades nativas y centros poblados fronterizos no constituyen fronteras vivas por la escasa presencia del Estado y no encontrarse articulados al desarrollo de seguridad y defensa nacional. Lo que requiere las unidades militares es la participación concertada y activa de los sectores productivos (Ministerio de Producción, medio ambiente, entre otros), así como de los sectores de interés social (salud, educación, transportes, vivienda, etc.), además de los gobiernos regionales, locales y proyectos especiales, para la contribución del desarrollo socio económico, con la finalidad de erradicar la marginalidad y la pobreza, buscando					nacional. No se cumple el mandato constitucional del Artículo 44° que señala, que son deberes primordiales del Estado: defender la soberanía nacional; garantizar la plena vigencia de los derechos humanos; proteger a la población de las amenazas contra su seguridad; y promover el bienestar general que se fundamenta en la justicia y en el desarrollo integral y equilibrado de la Nación. No se cumple el deber constitucional del Estado en establecer y ejecutar la política de fronteras y promover la integración particularmente latinoamericana, así como el desarrollo y la cohesión de las zonas fronterizas, en concordancia con la política exterior. No se cumple el Decreto Ley N° 21184 de fecha 17 de junio de 1975, en su Artículo 1°, que señala, encomiéndose al Ministerio de Guerra (MINDEF), la dirección,

N°	Grado	Pregunta 1	Pregunta 2	Pregunta 3	Pregunta 4	Pregunta 5	Pregunta 6	Pregunta 7	Pregunta 8	
		desarrollo fronterizo. El Artículo 26° de la Ley N° 27783 “Ley de Bases de la Descentralización”, prescribe entre las competencias exclusivas del gobierno nacional la Defensa, Seguridad Nacional, el Orden de Fronteras, Relaciones Exteriores; estas competencias y las funciones y atribuciones que les son inherentes no son objeto de transferencia, ni de delegación. Que, mediante Ley N° 27867 “Ley Orgánica de los Gobiernos Regionales”, se señala que se debe “proponer y desarrollar acciones de integración fronteriza de conformidad con los Convenios y Tratados Internacionales, en acuerdo con el Ministerio de Relaciones Exteriores”. El Artículo 137° de la Ley N° 27972 “Ley Orgánica de Municipalidades”, establece que las municipalidades de frontera pueden celebrar convenios y protocolos de integración entre sí y con sus similares nacionales, con la asistencia técnica del Consejo Nacional de Descentralización e Internacionales, en este último caso con participación del Ministerio de Relaciones Exteriores,	natural del mundo, implica el nuevo escenario y cumplimiento de roles trascendentales a futuro de nuestra institución, la cual conlleva: Al establecimiento de una Política Institucional relacionado a la “Protección y desarrollo de nuestra Amazonía” y la creación de una GU con personal y medios necesarios para enfrentar las amenazas dentro del sector de frontera amazónico. La participación del Ejército mediante las unidades militares ubicadas en especial en la ciudad de Pucallpa, como son Cantagallo, Breu y Puerto Esperanza aún con sus escasos medios, constituyen una inversión tangible (presencia del	igualdad de oportunidades, en educación, salud y trabajo, dando capacitación sobre técnicas agropecuarias para la producción agrícola y ganadera de todo tipo, por lo que se necesita la construcción de una carretera en la zonas de frontera que una a la ciudad y permita el libre tránsito vehicular, aéreo y terrestre, con la finalidad de que su población cuenta con los servicios de comunicación, servicios de agua, luz, entre otros, erradicando la pobreza y analfabetismo, previniendo la migración a otros países limítrofes, así como la desafección de los connacionales que viven en la zona de influencia de las unidades militares; pero como es obvio no va haber una buena gestión mientras no exista una norma adecuada que permita a las unidades militares conseguir sus fines, lo que va conllevar a que el personal militar que presta servicios en					planificación, coordinación, supervisión, control y evaluación a nivel nacional de los proyectos de Asentamiento Rural en las zonas de frontera política de la selva, de conformidad a la política de desarrollo y defensa nacional. No se cumple los alcances de la Ley N° 29778 “Ley Marco para el Desarrollo e Integración Fronteriza”, en cuanto a los alcances de desarrollo de fronteras e integración fronteriza como política de Estado, con participación de los niveles de Gobierno Nacional, Gobierno Regional y Gobierno Local	

N°	Grado	Pregunta 1	Pregunta 2	Pregunta 3	Pregunta 4	Pregunta 5	Pregunta 6	Pregunta 7	Pregunta 8
		con el objeto de promover el intercambio de exponencias sobre la gestión municipal y planes de desarrollo conjunto, así como brindar o recibir apoyo financiero y asistencia técnica. El Ejército, en el marco de sus competencias y funciones, de conformidad con el Decreto Legislativo N° 1137 “Ley del Ejército del Perú”, señala que nuestra Institución, ejerce el control, la vigilancia y la defensa del territorio nacional, así como participa en la ejecución de las políticas del Estado en materia de Defensa Nacional. Asimismo, participa en la ejecución de las políticas de Estado en materia de desarrollo económico y social del país, defensa civil, ciencia y tecnología, objetos arqueológicos e históricos, asuntos antárticos, asuntos amazónicos y de protección del medio ambiente. La Ley N° 29778 “Ley del Desarrollo e Integración Fronteriza”, establece en su Artículo 5° los siguientes Lineamientos de la Política Nacional de Desarrollo e Integración Fronteriza: “...Consolidar la Soberanía y Defensa Nacional en los espacios de Frontera...”, “...Establecer las Bases para promover esfuerzos	Estado) e intangible (Moral) del Estado Peruano en el lugar en el que se encuentran estas Unidades, con un valor que se incrementa con el paso de los años, cuya sola presencia en los lugares inhóspitos de la zona de frontera, puede considerarse como una loable y sacrificada labor de nuestro Ejército, en aras de contribuir a revertir la situación de pobreza de aquellas poblaciones que habitan en las zonas de frontera y lograr así su inclusión social. Una de las funciones de nuestro Ejército es la vigilancia de fronteras, en ese sentido las unidades militares integran y son parte componente del sistema de	del Estado) e dicha zona de frontera, no tenga conocimiento respecto a la función a desarrollar en lo que respecta a frontera vivas.					

N°	Grado	Pregunta 1	Pregunta 2	Pregunta 3	Pregunta 4	Pregunta 5	Pregunta 6	Pregunta 7	Pregunta 8
		intersectoriales para la ejecución de Políticas Públicas en los espacios de frontera...”, “...Afianzar la presencia Institucional del Estado, en las zonas de frontera...”. Asimismo, el artículo 18° de la Ley en mención establece que el MINDEF conforma el Consejo Nacional de Desarrollo de Fronteras e Integración Fronteriza (CONADIF). El Decreto Legislativo N° 1134, establece como una de las funciones rectoras del MINDEF el de “...Proponer políticas de participación del sector Defensa en los Sistemas de Protección y Vigilancia de la Amazonía y Medio Ambiente”. Por otro lado, se establece como funciones específicas al MINDEF el de “...Desarrollar planes especiales, acciones estratégicas y acciones cívicas para la participación y coadyuvar en el desarrollo de las zonas de emergencia, fronteras y áreas críticas”. El Decreto Legislativo antes acotado, establece al CCFFAA como una de sus funciones el de “...Planificar y conducir las operaciones de las FFAA en el marco del Sistema de Vigilancia de Fronteras, así como ejercer el control y supervisión del	vigilancia de fronteras (ZVF N° 3), por tanto si bien es cierto difícilmente se asignan recursos económicos importantes para la zona de frontera de Selva debido a su reducida rentabilidad capital, lo cierto es que las actividades de desarrollo fronterizo que ejecutan las unidades militares (por el momento) no deben ser evaluadas en términos de rentabilidad económica o poblamiento; por cuanto su ubicación y responsabilidad responde a intereses estratégicos de Seguridad Nacional y que por lo tanto demandan el respaldo y decisión política del Estado para hacerlo realidad.						

N°	Grado	Pregunta 1	Pregunta 2	Pregunta 3	Pregunta 4	Pregunta 5	Pregunta 6	Pregunta 7	Pregunta 8
		<p>mismo...”. El Decreto Legislativo N° 1137 “Ley de Organización y Funciones del Ejército del Perú”, establece para el Ejército del Perú como dos de sus funciones: “....Participar en la ejecución de las Políticas del Estado en materia de desarrollo económico y social del país, defensa civil, ciencia y tecnología, objetos arqueológicos e históricos, asuntos antárticos, asuntos amazónicos y de protección del medio ambiente.....”, “....Participar en la implementación y conducción del Sistema de Vigilancia de Fronteras....”.</p> <p>La Resolución Ministerial N° 411-12 DE/SG del 11Abr 12, en su artículo N° 1, se aprueba la Directiva General N° 09-2012-MINDEF/DGEPE/OPD, la misma que establece la “....Participación de las FFAA en la conservación del ambiente, la biodiversidad y el uso sostenible de los recursos naturales y la biodiversidad con un enfoque integrado y eco sistémico...”. Dentro de las normas antes citadas, se considera la presencia Institucional del Estado en los lugares de extrema pobreza y áreas críticas de frontera; asimismo plantean como Política de Estado y</p>	<p>En ese sentido, es política del Gobierno de Turno, que nuestro Ejército participe en el Desarrollo e Inclusión Social de los pueblos amazónicos.</p>						

N°	Grado	Pregunta 1	Pregunta 2	Pregunta 3	Pregunta 4	Pregunta 5	Pregunta 6	Pregunta 7	Pregunta 8
		<p>objetivo político el “Desarrollo y protección de sus fronteras, nuestra Amazonía, medio ambiente, zona Antártica, recursos hídricos, conservación de la integridad cultural y de nuestras etnias entre otros”. Como se aprecia, la Política de desarrollo fronterizo en nuestro País ha tenido un creciente desarrollo normativo, especialmente en relación con Brasil, sin embargo, no obstante, los esfuerzos normativos, estos son considerados limitados, dado a la poca o casi nula voluntad política de los gobernantes de turno (Central, Regional, Local). Pero, observamos que la política de desarrollo de fronteras forma parte de la política exterior peruana, en ese sentido el Ministerio de Relaciones Exteriores viene invitando a los actores sub estatales entre ellos al Ejército del Perú para el cumplimiento de esta política de Estado; por otro lado, se obliga a que el MINDEF, CCFFAA, IIAA entre ellas nuestro Ejército, participen en la ejecución de dichas Políticas de Estado, relacionados con la vigilancia de nuestras fronteras así como en el desarrollo e integración de nuestra Amazonía,</p>							

N°	Grado	Pregunta 1	Pregunta 2	Pregunta 3	Pregunta 4	Pregunta 5	Pregunta 6	Pregunta 7	Pregunta 8
		<p>protección del medio ambiente, tareas de Defensa Civil dentro del SINAGERD, asuntos Antárticos y en otros campos relacionados a la seguridad integral de nuestro País. El nuevo escenario de nuestro Ejército debe radicar en nuestra Amazonía y al existir en ellas amenazas latentes resulta fundamental establecer y/o asignar una nueva función y nuevos roles tanto para las unidades militares, las mismas que deben estar acordes con las Políticas de Estado e Institucional, permitiendo de esa manera su participación eficaz en el escenario amazónico. Estos nuevos roles deben ser concadenantes con las funciones actuales del Ejército entre las cuales está la participación de nuestra Institución en materia de: Asuntos amazónicos, Protección del medio ambiente, Participar en la implementación y conducción del sistema de vigilancia de fronteras. La ubicación de las unidades militares responden a razones de seguridad externa (influencia de la colonización o penetración cultural brasileña) e interna, con la finalidad de fortalecer nuestra cultura, identidad y</p>							

N°	Grado	Pregunta 1	Pregunta 2	Pregunta 3	Pregunta 4	Pregunta 5	Pregunta 6	Pregunta 7	Pregunta 8
		<p>presencia del Estado, así como contrarrestar el avance de las amenazas existentes en el sector del Abujao, Yúrua y Purús y muy en especial al parque de reserva de Sierra del Divisor (sector de la UMAR N°3). Las unidades militares, como Unidades Especiales de nuestra Institución, juegan un papel preponderante para el desarrollo socio-económico e inclusión social de nuestro país, motivo por el cual la participación y el desempeño de nuestra Institución, es a través de las unidades militares, las mismas que abarcan un tema fronterizo como es el caso de la UMAR N° 3 (CANTAGALLO), UMAR N° 5 (BREU) y UMAR N° 6 (PUERTO ESPERANZA), lo que manifiesta las preocupantes limitaciones del Perú, lo que nos obliga a tener presencia del Estado en las zonas periféricas</p>							

Nº	Grado	Pregunta 1	Pregunta 2	Pregunta 3	Pregunta 4	Pregunta 5	Pregunta 6	Pregunta 7	Pregunta 8
7	Capitán	La presencia de las unidades militares de asentamiento rural (UMAR) han participado activamente en el desarrollo de Purús y de Yurua, lugares en los cuales, existe población civil que hace una vida normal, sin embargo, en Cantagallo la situación ha sido diferente en vista que solo está la UMAR.	No, Sería recomendable dotar de equipo de ingeniería a las unidades, en vista que para llegar a ellas solo se puede hacer por vía aérea y por vía fluvial en algunos casos.	No, la preparación que reciben el personal es la que proviene de las escuelas de formación y en algunos casos en las escuelas de perfeccionamiento	Si, las unidades si disponen de la infraestructura adecuada, las cuales han sido mejoradas por los diversos comandos que tuvieron las mismas.	No, siendo recomendable que ejecuten proyectos viales para poder unir estos lugares y poder llevar así el desarrollo que necesita la población.			
8	Teniente	Respuesta: En la actualidad la participación de las unidades de asentamiento rural, vienen enfrentando patrullajes en las zonas fronterizas y comunidades, dando cumplimiento a la orden del Señor Presidente de la Republica para el cierre de la frontera	En la actualidad no existe el equipamiento adecuado, para poder cumplir los roles en las unidades de asentamiento rural.	No existe la capacitación permanente, debido a la falta de buena comunicación de redes tecnológicas.	No disponen de una infraestructura adecuada desde hace 20 años aproximadamente.	No ejecutan ningún proyecto en la actualidad			
9	Técnico (1)	en la actualidad no se viene realizando actividades de desarrollo de fronteras vivas, ya que instruidos no lo estamos, no recibimos la preparación necesaria para realizar dichas actividades.	no se encuentran equipadas... ya que la logística es la óptima para que el personal (material humano) pueda realizar dichas actividades.	en algunos casos el cmdte de unidad realiza la alguna capacitación, pero de manera general no hay la preparación correspondiente para tal fin.	no disponemos de infraestructura necesaria para cumplir nuestras funciones de desarrollar las fronteras	tengo tres (03) años en el comando de asentamiento rural y no he sabido de algún proyecto de infraestructura vial o construcción	en un 90%	no conozco de alguna normativa legal	no conozco de algún presupuesto
10	Técnico (2)	Las Umars en su sector de responsabilidad se encuentran limitadas por el equipamiento e infraestructura que actualmente tienen.	No se encuentran equipadas, en vista de que a lo largo de los años que ha pasado el material asignado fue dado de baja por tiempo de vida útil y no se	Si son capacitados de acuerdo a la instrucción anual programada por el jefe de la sección de instrucción y entrenamiento del COAR.	Necesitan una reestructuración general acorde al avance tecnológico.	No	Si	Se cumple la normatividad vigente.	Falta asignar presupuesto para la verificación y mantenimiento de hitos.

N°	Grado	Pregunta 1	Pregunta 2	Pregunta 3	Pregunta 4	Pregunta 5	Pregunta 6	Pregunta 7	Pregunta 8
			ha gestionado su reposición.						
11	Técnico (3)								
12	Suboficial (4)	Las COAR están presentes con las patrullas permanentes y con el personal que se encuentra en esa zona	No se encuentran muy bien equipados les falta renovar equipo para que puedan cumplir con su misión	Si se encuentran capacitados	En cuanto a infraestructuras hay las suficientes, pero necesitan renovación para que el personal tenga un mejor lugar	Actualmente no se están ejecutando proyectos por falta de maquinaria	Con el personal que contamos no es suficiente, pero para que el efectivo crezca se necesita mejor infraestructura	Si	Bueno el presupuesto se ah reducido para todas las unidades sería bueno que volviera a ser como antes
13	Suboficial (5)	El COAR cuenta con tres (03) Unidades de Asentamiento Rural: UMAR N°3 CANTAGALLO, UMAR N°5 BREU, UMAR N°6 PUERTO ESPERANZA – PURUS). Se desarrolla su participación con el mantenimiento de los Hitos que se encuentran en los diferentes puntos de la frontera, participación social con la población, gestiones con las municipalidades para el desarrollo del pueblo.	No se encuentran equipadas según el cuadro de organización	En las funciones administrativas hay Oficiales, TCOS y SSOO que se encuentran capacitando para el cumplimiento de sus funciones, no son todo los cargos que se encuentran en contante capacitación.	La infraestructura de las unidades son algunas ya de sus inicios haciendo que algunas instalaciones sean precarias, las unidades cumplen sus funciones en el desarrollo de fronteras vivas.	No ejecuta proyectos de infraestructura vial o e construcción.	Con cuentan con los efectivos suficientes dentro de su organización	Cuenta con la misión, MAPRO, MOF de la unidad y de su GU, así como directivas para el funcionamiento de las Unidades de Asentamiento Rural	Si cuentan con presupuesto
14	SO2	Actualmente se está desarrollando la participación de las unidades militarizadas en COAR en aquellas zonas en la que casi no existe la presencia del Estado, para los cual dichas unidades brindan a su población los servicios básicos necesarios para vivir, logrando su desarrollo en función al	Las unidades militarizadas del asentamiento rural no se encuentran equipadas según su cuadro de organización y equipo (COEQ)	El personal que labora en el COAR de acuerdo a sus puestos que desempeñan no reciben ningún tipo de capacitación por parte del comando, pero eso no es ningún impedimento para poder lograr un buen desempeño en sus funciones de acuerdo a	Las unidades militarizadas del COAR si cuentan con infraestructura adecuadas que le permiten cumplir con sus funciones.	Hoy en la actualidad las unidades militares del COAR no cuentan con el presupuesto correspondiente para ejecutar algún tipo de proyecto de infraestructura vial o construcción.	teniendo en consideración los años anteriores cada unidad militarizada del asentamiento rural viene equipándose y completando su efectivo según COEQ que le corresponde	Si cuentan con normas legales, en vista que cada unidad militarizada del asentamiento rural cuenta con todas su directivas legales para desarrollar sus funciones y misiones encomendadas por el escalón superior.	Si cuentan con un presupuesto anual asignado; el cual es insuficiente para cada unidad militarizada del Comando de Asentamiento Rural en vista que dicho presupuesto

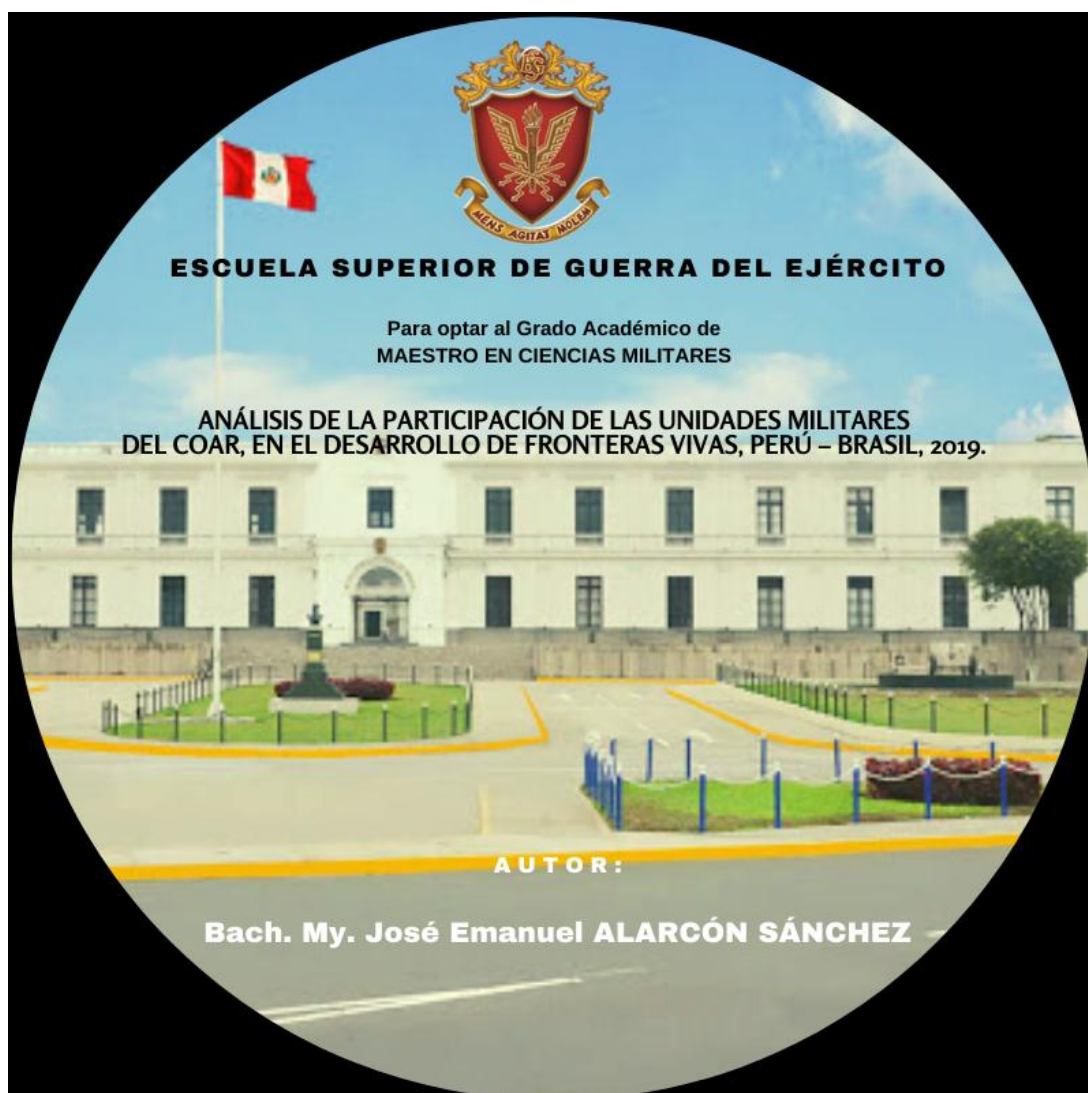
N°	Grado	Pregunta 1	Pregunta 2	Pregunta 3	Pregunta 4	Pregunta 5	Pregunta 6	Pregunta 7	Pregunta 8	
		aprovechamiento de sus recursos naturales, que le permita hacer perdurable en el tiempo a fin de que esta población sienta la identificación con su patria. También establecen espacios territoriales vacíos, alejados de los centros de influencia nacional y del (ininteligible), desarrollándose para la seguridad y defensa nacional, organizadas estratégicamente para contrarrestar la influencia cultura sicosocial e ideológica de los estados vecinos. Así mismo los principales objetivos que persiguen las fronteras vivas son promover la integración, el desarrollo y la cohesión de las zonas fronterizas en concordancia con la política exterior; también garantizar la integridad territorial, la paz, la vida social y el desarrollo y el bienestar de las poblaciones que habitan en esta zona fronteriza, principalmente los sectores campesinos, las comunidades nativas y grupos étnicos en situación de extrema pobreza.		lo encomendado por el escalón superior, en un buen bienestar y desarrollo del COAR.				como pequeña unidad de frontera, por lo consiguiente si cuenta con el efectivo suficiente para poder cumplir con su misión.		asignado no es de acuerdo a sus diferentes necesidades para su buen funcionamiento administrativo y operacional ya que así se pueda lograr un buen desarrollo de sus respectivas funciones y misiones encomendadas por el escalón superior.

*Fuente:* Elaboración propia en base al trabajo de campo.

## ANEXO 8



**CD CONTENIENDO LA TESIS DE  
GRADO Y LA EXPOSICIÓN EN PDF**

**Anexo 8. CD conteniendo la Tesis de Grado y la exposición en PDF**

*Figura 8* CD conteniendo la Tesis de Grado.

Fuente: Elaboración propia.