

**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO**



TESIS DE GRADO

**ANÁLISIS DE LAS CAPACIDADES MILITARES DE LA
3ª BRIGADA DE CABALLERÍA PARA REALIZAR OPERACIONES
DEFENSIVAS ATÍPICAS, TACNA, 2020**

NOMBRE DEL AUTOR

Bach. Víctor Vladimir SILVA VÁSQUEZ

NOMBRE DEL ASESOR METODOLÓGICO

Mg. Carlos ONETO MENDOZA

NOMBRE DEL ASESOR TEMÁTICO

Mg. Doménico MAGUIÑA LA TORRE

Para optar al grado académico de

MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES

Con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones

LIMA – PERÚ

2021

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO

DEPARTAMENTO GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN



ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS No 072 – 2021/ DGI

En la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado, a los veintitrés días del mes de junio del año dos mil veintiuno, siendo las 15:50 horas, se reunió el jurado evaluador conformado por los docentes:

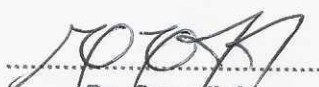
- | | | |
|---|--|-------------------|
| ❖ | Doctor Gamaliel TALAVERA PRADO | Presidente |
| ❖ | Maestro Adrián Víctor CAMACHO SORIANO | Secretario |
| ❖ | Maestro Jef Miler FERNANDEZ PAUCAR | Vocal |


Designados según Resolución de Expedito para Sustentación de Tesis N° 072-2021/SIE/DGI/ESGE-EPG del 15 de junio del 2021, para evaluar la sustentación virtual y defensa de la Tesis de Grado titulada **“ANÁLISIS DE LAS CAPACIDADES MILITARES DE LA 3ª BRIGADA DE CABALLERÍA PARA REALIZAR OPERACIONES DEFENSIVAS ATÍPICAS, TACNA, 2020”**, presentado por el Bachiller Víctor Vladimir SILVA VÁSQUEZ, para optar al Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de decisiones, de acuerdo a lo establecido en el artículo 45° de la Ley Universitaria N° 30220.

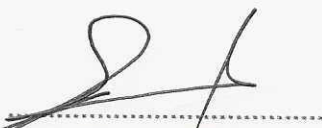
Luego de atender la sustentación virtual y defensa de la tesis de grado y realizadas las preguntas de rigor, el jurado acordó concederle la calificación de **APROBADO POR EXCELENCIA**.

En mérito del cual, el jurado **APRUEBA** (aprueba / no aprueba) que se le otorgue el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de decisiones.

Firmado, en Chorrillos a los veintitrés días del mes de junio de 2021.


.....
Dr. Gamaliel
TALAVERA PRADO
PRESIDENTE


.....
Mg. Adrián Víctor
CAMACHO SORIANO
SECRETARIO


.....
Mg. Jef Miler
FERNANDEZ PAUCAR
VOCAL

Agradecimiento

A nuestra Escuela Superior de Guerra del Ejército – Escuela de Postgrado, a nuestros asesores y catedráticos, que nos permitieron con sus enseñanzas lograr alcanzar los objetivos trazados durante el presente año.

Dedicatoria

A Dios, por guiar mi camino en la carrera militar.

A mis padres, que siempre me apoyaron en todo momento, a mi hija que la mayor motivación que tengo para lograr alcanzar cada objetivo que me he propuesto.

Declaración Jurada de Autoría

Mediante el presente documento, Yo, Víctor Vladimir Silva Vásquez, identificado con Documento Nacional de Identidad N° 43342260, con domicilio real en el Jirón Montevideo N° 1145 Dpto. N° 313 – Cercado de Lima, estudiante de la IX Maestría de Ciencias Militares de la Escuela Superior de Guerra (ESGE)-Escuela de Posgrado del Ejército declaro bajo juramento que:

Soy el autor de la investigación titulada, Análisis de las Capacidades Militares de la 3ª Brigada de Caballería para realizar Operaciones Defensivas Atípicas, Tacna, 2020, que presento a los 05 días de Noviembre del año 2020, ante esta institución con fines de optar el grado académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de decisiones.

Dicha investigación no ha sido presentada ni publicada anteriormente por ningún otro investigador ni por el suscrito, para optar otro grado académico ni título profesional alguno. Declaro que se ha citado debidamente toda idea, texto, figura, fórmulas, tablas u otros que corresponde al suscrito u a otro en respeto irrestricto a los derechos del autor. Declaro conocer y me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad.

Declaro bajo juramento que los datos e información presentada pertenecen a la realidad estudiada, que no han sido falseados, adulterados, duplicadas ni copiados. Que no he cometido fraude científico, plagio o vicios de autoría; en caso contrario, eximo de toda responsabilidad a la Escuela de Posgrado del Escuela Superior de Guerra y me declaro como el único responsable.

Fecha, 20 de agosto de 2021.



Víctor Vladimir Silva Vásquez
D.N.I. N° 43342260

Autorización de publicación

AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN Y USO A través del presente documento autorizo a la Escuela Superior de Guerra la publicación del texto completo o parcial de la tesis de grado titulada “Análisis de las Capacidades Militares de la 3ª Brigada de Caballería para realizar Operaciones Defensivas Atípicas, Tacna, 2020” presentada para optar el grado académico de Maestro en Ciencias militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de decisiones, en el Repositorio Institucional y en el Repositorio Nacional de Tesis (RENATI) de la SUNEDU, de conformidad al marco legal y normativo vigente. La tesis se mantendrá permanente e indefinidamente en el Repositorio para beneficio de la comunidad académica y de la sociedad. En tal sentido autorizo gratuitamente y en régimen de no exclusividad los derechos estrictamente necesarios para hacer efectiva la publicación, de tal forma que el acceso al mismo sea libre y gratuito, permitiendo su consulta e impresión, pero no su modificación. La tesis puede ser distribuida, copiada, exhibida y usada también con fines académicos siempre que se indique la autoría y no se podrán realizar obras derivadas de la misma.

Fecha, 20 de agosto de 2021.



Víctor Vladimir Silva Vásquez
D.N.I. N° 43342260

Índice	Página
Carátula	I
Jurado evaluador	II
Agradecimiento	III
Dedicatoria	IV
Declaración jurada de autoría	V
Autorización de publicación	VI
Índice	VII
Índice de tablas	X
Índice de figuras	XI
Resumen y palabras clave	XII
Abstract y keywords	XIII
Introducción	XIV

CAPÍTULO I

Planteamiento del problema

1.1 Descripción de la realidad problemática	17
1.2 Preguntas de investigación	21
1.3 Objetivos de la investigación	21
1.4 Justificación y viabilidad	22
1.5 Delimitación de la investigación	23
1.6 Limitaciones de la investigación	24

CAPÍTULO II

Estado del conocimiento

2.1 Antecedentes de la investigación	26
2.1.1 Investigaciones internacionales	26
2.1.2 Investigaciones nacionales	32
2.2 Teorías	38
2.3 Marco conceptual	45

CAPÍTULO III

Metodología de la investigación

3.1	Enfoque de investigación	60
3.2	Tipo de investigación	60
3.3	Método de investigación	60
3.4	Escenario de estudio	60
3.5	Objeto de estudio	61
3.6	Observable (s) de estudio	61
3.7	Fuentes de información	61
3.8	Técnica e instrumentos de acopio de información	62
3.8.1	Técnica	62
3.8.2	Instrumento	62
3.9	Acceso al campo y acopio de información	63
3.9.1	Acceso al campo	63
3.9.2	Acopio de información	64
3.10	Método de análisis de información	64

CAPÍTULO IV

Análisis y síntesis

4.1	Recolección de Datos	67
4.2	Revisión y Organización de los datos	70
4.3	Definición de las unidades de Análisis	73
4.4	Descripción de las categorías	90
4.5	Soporte de categorías	105
4.6	Red Semántica	106
4.7	Triangulación	109

CAPÍTULO V

Dialogo teórico – empírico

Conclusiones.	120
Recomendaciones	124
Propuesta	126
Referencias bibliográficas	128

Anexos

Anexo 1, Matriz de consistencia.

Anexo 2, Instrumentos de acopio y recolección de datos.

Anexo 3, Validación de instrumento de recolección de datos.

Anexo 4, Autorización para el acceso a la recolección de datos y el levantamiento de información.

Anexo 5, Compromiso ético.

Anexo 6, Hoja de datos generales.

Anexo 7, CD conteniendo la Tesis de Grado.

Índice de tablas	Página
Tabla 1. Soporte de categorías, subcategorías y observables	61
Tabla 2. Recoleccion de datos: Entrevista	68
Tabla 3. Recoleccion de datos: Indagación documentaria	69
Tabla 4. Recoleccion de datos: Observación Directa	69
Tabla 5. Organización y preparación para el análisis	71
Tabla 6. Preparación de la información para el análisis	71
Tabla 7. Selección de unidades de análisis: Citas	75
Tabla 8. Definicion de la unidad de Analisis Guía de entrevista	83
Tabla 9. Definicion de la unidad de Analisis Ruta documentaria	85
Tabla 10. Definicion de la unidad de Analisis Guía de observación	88
Tabla 11. Descripcion de categorias: Guía de entrevista	91
Tabla 12. Descripcion de categorias: Ruta documentaria	96
Tabla 13. Descripcion de categorias: Guía de observación	100
Tabla 14. Soporte de categorías y subcategorías (Patrones)	105
Tabla 15. Triangulación de datos:	110

Índice de figuras	Página
Figura 1. Entendiendo la guerra de cuarta generación.	38
Figura 2. Porcentaje de victorias de conflictos asimétricos	41
Figura 3. Actores fuertes en una estrategia directa	42
Figura 4. Concepto de Guerra atípica.	44
Figura 5. Categorías y Sub Categorías.	45
Figura 6. Análisis y síntesis de la información recolectada.	65
Figura 7. Análisis y síntesis de la información.	74
Figura 8. Patrones encontrados en las unidades de análisis.	82
Figura 9. Proceso para la construcción de categorías.	90
Figura 10. Red semántica del instrumento: Indagación Documentaria.	106
Figura 11. Red semántica del instrumento: Entrevista.	107
Figura 12. Red semántica del instrumento: Observación directa.	108
Figura 13. Método empleado para la triangulación de datos	109

Resumen

La 3ª Brigada de Caballería “Tacna” tiene la misión de garantizar la soberanía y seguridad nacional siendo importante encontrarse en condiciones de cumplir esta misión. Las capacidades militares de la 3ª Brigada de Caballería son las diferentes habilidades y empleo de sus sistemas para cumplir su misión, también involucra la organización, recursos, entrenamiento y las funciones de conducción de la guerra, por lo que está organizada en núcleos de ataque inusual para una defensa atípica; se debe tener en consideración que la defensa atípica se emplea cuando el adversario cuenta con un poder bélico y tecnológico superior, siendo convenientes aplicar métodos poco comunes (atípicos). Existiendo un problema en el empleo de los medios militares de la 3ª Brigada de Caballería, en la preparación del terreno, así como en la instrucción y entrenamiento para operaciones atípicas, por lo que se empleó la metodología de investigación científica para conocer las capacidades militares y sus procedimientos para realizar operaciones defensivas atípicas de la 3ª Brigada de Caballería, empleando para esta investigación el enfoque cualitativo, siendo el tipo de investigación empírica y el método hermenéutico interpretativo, llegando a la conclusión principal que esta Gran Unidad de Combate cuenta con capacidades militares deficientes para cumplir con la misión impuesta, debido que estas están disminuidas por la antigüedad e ineficiencia de los sistemas (armamento, vehículos, medios de comunicaciones y tecnológicos) disminuyendo su potencia combativa relativa, sumando la falta de instrucción, entrenamiento y ejercicios conjuntos en el terreno afectan en las capacidades militares de esta Gran Unidad de Combate y sobre todo que el terreno no está preparado para una defensa atípica.

Palabras clave: *Capacidades Militares, Defensa Atípica, Ambiente Particular, Funciones de Conducción de la Guerra.*

Abstract

The 3rd Cavalry Brigade "Tacna" has the mission of guaranteeing sovereignty and national security, and it is important to be in a position to fulfill this mission. The military capabilities of the 3rd Cavalry Brigade are the different skills and use of its systems to fulfill its mission, it also involves the organization, resources, training and the functions of conducting the war, so it is organized in nuclei of unusual attack for an atypical defense; It should be taken into consideration that atypical defense is used when the adversary has superior warlike and technological power, being convenient to apply unusual (atypical) methods. There is a problem in the use of the military means of the 3rd Cavalry Brigade, in the preparation of the terrain, as well as in the instruction and training for atypical operations, so the scientific research methodology was used to know the military capabilities and its procedures to carry out atypical defensive operations of the 3rd Cavalry Brigade, using for this research the qualitative approach, being the type of empirical research and the interpretive hermeneutical method, reaching the main conclusion that this Great Combat Unit has deficient military capabilities to fulfill the imposed mission, due to the fact that these are diminished by the age and inefficiency of the systems (weapons, vehicles, communications and technological means), reducing their relative combat power, adding the lack of instruction, training and joint exercises in the field. Affect military capabilities of this Great Combat Unit and especially that the terrain is not prepared for an atypical defense.

Keywords: *Military Capabilities, Atypical Defense, Particular Environment, War Conduct Functions*

Introducción

El arte de la Guerra muchas veces demostró cuán importante es conocer el ambiente operacional y definir el problema antes de dar inicio a un planeamiento militar para la conducción de operaciones militares las cuales pueden ser ofensivas o defensivas dependiendo de la situación y de la decisión política.

Sin embargo como parte de este planteamiento es importante conocer al enemigo y asimismo la relación de fuerzas que se dispone entre los contendores, concepto que se conoce como la potencia combativa relativa (PCR), siendo un indicador histórico para el planeamiento, muchas veces cuando se encuentra esta relación y no es favorable, se busca emplear de manera óptima y creativa las capacidades con las que se cuentan, empleando nuevas aplicaciones de tácticas u operaciones de información y engaño, etc. Se busca revertir estas diferencias, de tal manera de poder hacer frente a un enemigo superior y se equilibre o incremente el poder de combate en momentos o dispositivos del enemigo que se quiera destruir.

Ante posibles amenazas externas y la posibilidad hipotética de una Guerra, es que nace la motivación para realizar la investigación sobre el análisis de las capacidades militares de la 3ª Brigada de Caballería para realizar operaciones defensivas atípicas, buscando hacer frente a las fuerzas terrestres muy superiores del enemigo en relación a las nuestras y sobre todo en un terreno que presentaría ventajas en el marco de una guerra convencional explotando sus capacidades de su material y armamento moderno; este trabajo busca como finalidad recomendar la manera de cómo mejorar estas capacidades y hacer más sólida la conducción de operaciones defensivas.

Los objetivos que guiaron esta investigación fueron los siguientes: Conocer las capacidades militares de la 3ª Brigada de Caballería para realizar operaciones defensivas atípicas, Tacna, 2020 y optimizar las operaciones defensivas atípicas de la 3ª Brigada de Caballería mediante el empleo de la guerra asimétrica, Tacna, 2020.

La presente investigación constó de cuatro (4) capítulos distribuidos de la siguiente manera.

En el Capítulo I se realizó el planteamiento del problema, donde se describió la realidad problemática, así como las preguntas de la investigación, los objetivos propuestos, la justificación y la viabilidad, así como la delimitación y por último las limitaciones que pudieron presentarse durante la investigación.

En el Capítulo II muestra el estado del conocimiento, integrado por los antecedentes internacionales así los como nacionales, además de las teorías y finalmente el marco conceptual.

El Capítulo III, narra el camino metodológico que se empleó para esta investigación denominado metodología de la investigación, donde se describió el enfoque de la investigación la cual fue cualitativa, el tipo de investigación, el método, el escenario de estudio, el objeto de investigación, los observables, las fuentes de información, así como las técnicas e instrumentos para la recolección de la información y el método empleado para el análisis de la información.

El Capítulo IV, presenta el Análisis y síntesis, en el cual se analizó los datos obtenidos en la recolección de información llegando a develar la realidad problemática a través de la triangulación de datos.

El Capítulo V, presenta el Dialogo teórico – empírico el cual no se desarrolló debido a que la presente investigación es empírica, y solo guarda relación con la realidad en el tiempo y en el espacio.

CAPITULO I
Planteamiento del problema

1.1 Descripción de la realidad problemática

El Conflicto es parte de la naturaleza humana, naciendo con el hombre y la sociedad, siendo la oposición o desacuerdo entre personas o grupo de ellas que tratan de imponer su voluntad en beneficio de un determinado interés que permita satisfacer una necesidad que está relacionada a un objetivo particular, el Manual de Operaciones del Ejército del Perú (2015) manifiesta que “es la relación de oposición entre dos o más partes, cuyos protagonistas tienen o creen tener objetivos incompatibles”. (p.3-2)

La guerra es una escalada del conflicto en la cual dos estados buscan imponer su voluntad mediante el empleo de la fuerza con el fin de obtener o defender sus objetivos o intereses nacionales, el Manual de Operaciones del Ejército del Perú (2015) menciona que “la guerra es en sí una situación transitoria de violencia organizada entre dos o más Estados, los que recurren principalmente al enfrentamiento armado para imponer su voluntad sobre el adversario” (p.3-2).

Desde la antigüedad el arte de la guerra permite explorar mediante la creatividad e ingenio las diferentes formas de enfrentar a un adversario en diferentes situaciones, por lo que muchas veces demostró cuán importante es conocer el ambiente operacional y definir el problema antes de dar inicio a un planeamiento militar para la conducción de operaciones militares, las cuales puede ser ofensivas o defensivas dependiendo de la situación y de la decisión política.

En este sentido cobra vital importancia la capacidad de emplear correctamente las fuerzas disponibles, entendiendo por capacidad como la habilidad para poder realizar una determinada acción, así mismo se puede decir que la capacidad es la posibilidad para cumplir una función teniendo en consideración las diferentes características, recursos y habilidades con las que se cuenta, trasladando este concepto para la aplicación en el campo militar podemos decir que las capacidades militares son las diferentes habilidades de empleo de las fuerzas con las que cuenta las Fuerzas Armadas de un Estado las cuales le permite poder alcanzar los diferentes objetivos militares y misiones que se le asignaran, al respecto el cuaderno de trabajo del Centro de Estudios Estratégicos de España, menciona que las capacidades militares son:

El conjunto de factores claves para alcanzar un objetivo militar determinado y que no se limitan a un arma o un sistema de armas, sino más bien a áreas de atributos, como la superioridad en el enfrentamiento, el mando y control, el sostenimiento, entre otras. (Centro de estudios estratégicos de España, 2015, p.8)

El Ejército de Perú como parte de las fuerzas armadas dispone de diferentes capacidades militares que le permiten cumplir con diferentes misiones y objetivos, teniendo en consideración para esto, las diferentes amenazas que se presentan en el ambiente operacional, por lo que cuenta con una organización y recursos que le permiten afrontar una guerra terrestre como cualquier otra situación en otras operaciones o acciones militares, por consiguiente se debe comprender que el ambiente operativo tiene diferentes dimensiones en las cuales el Ejército puede actuar organizando sus fuerzas para poder emplear en forma efectiva sus capacidades militares para el éxito de la misión otorgada.

Dentro de ambiente operativo del Ejército, existen dimensiones que son: la Amenaza, Político, Acción Conjunta, Operaciones de combate terrestre, información y la tecnología, estas dimensiones afectan al como el Ejército organiza sus fuerzas para lograr el éxito en una operación. Con respecto a la dimensión Amenaza el Manual de Operaciones del Ejército del Perú (2015) explica que “existen múltiples amenazas al Estado, algunas son directas como las agresiones a través de las fronteras, otras son indirectas como la presión diplomática sobre los intereses y objetivos nacionales”. (p.2-3), por lo que se debe tener en claro que existe la posibilidad latente de un conflicto armado entre Estados motivo por el cual es necesario siempre realizar hipótesis de guerra para poder estar preparados para afrontar una situación de este tipo.

Ante la posibilidad de poder afrontar amenazas externas, específicamente una Guerra, es que nace la motivación de realizar una investigación sobre el análisis de las capacidades militares de la 3ª Brigada de Caballería para realizar operaciones defensivas atípicas, buscando hacer frente a enemigos superiores y en un terreno que presentaría ventajas para el que lo domina, buscando como finalidad recomendar la manera de cómo mejorar estas capacidades y hacer más sólida la conducción de operaciones defensivas.

Como parte de este planteamiento de hipótesis de guerra es importante conocer a la fuerza que se opondrá, asimismo la relación de fuerzas que se dispone entre los contendores, concepto que se conoce como la potencia combativa relativa (PCR), siendo un indicador histórico para el planeamiento, teniendo en cuenta que muchas veces esta relación no es favorable, por lo que se busca emplear de manera óptima y creativa las capacidades con las que se cuentan, empleando nuevas aplicaciones de tácticas u operaciones de información y engaño, etc. Se busca revertir estas diferencias, de tal manera que se incremente el poder de combate, por lo que se entiende que el planeamiento de las operaciones, es la fase más importante, en razón a que es aquí donde se diseña la operación y se formula el curso de acción cuyo producto es el plan de operaciones.

En lo que concierne a las operaciones atípicas, este tipo de operaciones militares emplean sus fuerzas, así como la configuración del campo de batalla de manera distinta a las operaciones que se realizan en una guerra convencional, en razón de que una fuerza se enfrenta a otro antagonico que tiene una capacidad de combate muy superior, es así, que el campo de batalla va a tomar otro tipo de configuración, otro tipo de empleo de fuerzas, así mismo, el tipo de tácticas militares y tareas tácticas serán empleadas de manera muy diferente que una guerra convencional y tradicional.

En nuestro país, en el año de 1995 se llevó a cabo un enfrentamiento bélico atípico en el sentido del empleo de las fuerzas debido al terreno extremadamente agreste, ocurrido durante los meses de enero y febrero del año en mención. Este conflicto, se produjo en el lado oriental de la cordillera del Cóndor sobre la cuenca del río Cenepa en territorio peruano (ocupado por el ejército del Ecuador desde 1994) y se enfrentaron las fuerzas armadas del Perú y Ecuador. Nunca hubo declaración formal de guerra entre ambos países ni llegó a generalizarse por toda la frontera común, sin embargo, este fue un ejemplo de que las tácticas de guerra convencional no se pueden emplear en un terreno agreste.

Es necesario en el marco de la preparación de nuestras Fuerzas, adoptar nuevos esquemas en donde tengamos que afrontar la amenaza de un enemigo convencional, pero de mayor magnitud y poder, bélico, tecnológico y económico; con procedimientos atípicos, explotando como principal arma el patriotismo y el apropiado empleo del poder y potencial nacionales; que permitan lograr los objetivos a través de estrategias, tácticas y técnicas especiales e inusuales, teniendo como principios de base en esta guerra, a la inteligencia, acondicionamiento del terreno y la sorpresa como elementos ineludibles para obtener y mantener la iniciativa, la libertad de acción y por consiguiente, quebrar la voluntad del enemigo para continuar la guerra. La adaptación o adecuación de la 3ª Brigada de caballería en nuevas estrategias, conceptos operacionales y tácticos sugieren modificaciones en las organizaciones, en el equipamiento e instrucción principalmente en los escalones tácticos, lo que debe dar origen a una doctrina específica que permita el accionar conjunto con las otras FFAA, así como su interoperabilidad, incorporando a la población en el apoyo correspondiente. Esta afirmación visualiza una Brigada de Caballería basadas en cuadros mucho más profesionales, de personal en servicio activo altamente comprometido con la soberanía nacional, una fuerza de reserva de rápida y fácil movilización y una población con gran sentimiento patriótico que permita atender todo tipo de amenazas.

La 3ª Brigada de Caballería se encuentra en la zona sur del país, pertenece a la III División de Ejército del Perú, en tal sentido su responsabilidad en el área de operaciones es en el departamento de Tacna, específicamente en la frontera con Chile, la hacen responsable de planificar las operaciones en concordancia a la concepción estratégica vigente. El diseño de una defensa atípica para enfrentar el ataque o amenaza de una fuerza militar convencional que disponga de una potencia combativa relativa muy superior a la nuestra, es de total viabilidad.

En tal sentido, teniendo en consideración que se puede afrontar una amenaza externa, en forma particular en el sector de responsabilidad de la 3ª Brigada de Caballería, surge la necesidad de plantear hipótesis para afrontar esta posibilidad, pudiéndose observar que es probable que nos enfrentemos a fuerzas superiores, en

un terreno que presentaría ventajas para el que lo dominará, siendo necesario emplear de forma efectiva las capacidades con las que cuenta esta Gran Unidad de Combate para que de esta manera pueda cumplir con la misión de ser la fuerza de cobertura táctica de la III División de Ejército y conducir de forma efectiva una probable operación defensiva en este sector, aplicando para esto las operaciones Atípicas. Sin embargo, existe un problema en la actualidad, el empleo de los medios militares que cuenta la 3ª Brigada de Caballería sufren diferentes variaciones, por lo que su organización no permite el cumplimiento eficientemente de la misión, asimismo de manera general no se dispone de reglamentos para cada arma o servicio respecto a su desenvolvimiento en este tipo de operaciones. Otra falencia observada, es la preparación del personal militar en este tipo de operaciones, finalmente otro problema encontrado es el equipamiento necesario para desarrollar una defensa atípica, en razón a que se tiene que emplear medios no convencionales, por lo que surge la necesidad de analizar las capacidades militares de la 3ª Brigada de Caballería para realizar operaciones defensivas atípicas, que permitan el cumplimiento de la misión asignada.

1.2 Preguntas de investigación

¿Cómo son las capacidades militares de la 3ª Brigada de Caballería para realizar operaciones defensivas atípicas, Tacna, 2020?

¿Cuáles son los procedimientos de la guerra asimétrica que emplea la 3ª Brigada de caballería para la conducción de operaciones defensivas atípicas, Tacna, 2020?

1.3 Objetivos de la investigación

Conocer las capacidades militares de la 3ª Brigada de Caballería para realizar operaciones defensivas atípicas, Tacna, 2020.

Optimizar los procedimientos de la guerra asimétrica que emplea la 3ª Brigada de caballería para conducir de operaciones defensivas atípicas, Tacna, 2020.

1.4 Justificación y viabilidad

La presente investigación fue importante porque al realizar el análisis de las capacidades militares de la 3ª Brigada de Caballería para realizar operaciones defensivas atípicas, se pudo conocer e identificar, las capacidades militares con la cuenta esta Gran Unidad de Combate así como describir los procedimientos que emplea para la guerra asimétrica, permitiendo de esta manera mejorar la efectividad en el cumplimiento de las operaciones defensivas atípicas, contribuyendo a la defensa y seguridad nacional al enfrentar amenazas que afecten nuestra soberanía nacional.

Además, tiene un valor teórico porque la investigación brinda aportes a los conocimientos doctrinarios vigente para la ejecución de operaciones defensivas atípicas a fin de poder cumplir operaciones del tipo asimétrica de manera adecuada empleando el poder de combate disponible de una unidad para el cumplimiento de la misión usando tácticas no convencionales típicas de una Guerra de 4ª generación.

Asimismo se justifica su importancia por la necesidad que tiene la 3ª Brigada de Caballería de mejorar el empleo de sus capacidades que le permitan hacer frente a enemigos externos que presenten características superiores en medios y tecnología que marcaría grandes desigualdades y dificultarían el cumplimiento de su misión, se beneficia con esta mejora la población y el Estado al garantizarles la soberanía y Seguridad Nacional en su sector de responsabilidad, asimismo se beneficia la 3ª Brigada de Caballería al darle herramientas que le permitan facilitar el planeamiento y realización de operaciones militares de guerra asimétrica.

Este trabajo de investigación fue viable de realizar debido a que el investigador ha laborado en diferentes unidades de la 3ª Brigada de Caballería, participando en diferentes planeamientos de operaciones y maniobras en el campo conociendo la organización y recursos disponibles con los que cuenta esta Gran Unidad de Combate, por lo que fue posible realizar el estudio de este trabajo de manera óptima, contando con la disponibilidad de tiempo y recursos para realizar la presente investigación en los plazos preestablecidos.

1.5 Delimitación de la investigación

1.5.1 Delimitación temática

La presente investigación realizó el análisis de las capacidades militares de la 3ª Brigada de Caballería para realizar operaciones defensivas atípicas en el año 2020, es necesario destacar que el investigador es miembro en actividad del Ejército del Perú pudiendo tener accesos con el permiso correspondiente, a diferentes documentos, instalaciones y entrevista a personal que labora en esta Gran Unidad de Combate garantizando la accesibilidad y conveniencia de la presente investigación.

1.5.2 Delimitación teórica

Para realizar la presente investigación se debió comprender la realidad problemática desde un punto de vista cualitativo lo que permitió descubrir conforme se fue desarrollando la investigación las categorías o unidades de análisis que conformaron la presente investigación, por lo que se debió tener en cuenta que esta investigación partió de la comprensión de los temas que guardan relación el objeto de estudio.

1.5.3 Delimitación temporal

La investigación se realizó durante el año 2020 en aproximadamente 10 meses, teniendo en consideración que el análisis de las capacidades militares de la 3ª Brigada de Caballería para realizar operaciones defensivas estuvo comprendido en los planes y maniobras que realizó esta Gran Unidad con anterioridad.

1.5.4 Delimitación espacial

La investigación se realizó en el área geográfica o sector de responsabilidad de la 3ª Brigada de Caballería, la cual se encuentra acantonada en la ciudad de Tacna, está ubicado en el extremo sur del país, limitando al norte con Moquegua, al noroeste con Puno, al este con Bolivia, al sur con Chile y al oeste con el océano Pacífico. Con 16,076 km² es el cuarto departamento menos extenso, por delante de Moquegua, Lambayeque y Tumbes, el menos extenso. Se fundó el 25 de junio de 1875. Comprende en las dos terceras partes de su espacio una de las porciones más áridas del desierto costero surcados por estrechos ríos; y el tercio restante corresponde a la puna andina, una porción elevada de la agreste Cordillera de los Andes al sur de la Meseta del Collao.

1.6 Limitaciones de la investigación

La presente investigación, presentó algunos inconvenientes debido a lo alejado de la ciudad de Tacna, y los problemas ocasionados por la pandemia COVID-19, que viene limitando la transitabilidad de las personas, para efectos de la recolección de datos, el investigador mitigó esta limitación, realizando las entrevistas a través de medios tecnológicos como el Meet o el Zoom.

Otra limitación que fue superada, se da con respecto al acceso de la información clasificada como son los documentos mensuales relacionados con las capacidades militares de la brigada en mención, asimismo, los planes para guerra convencional y guerra no convencional, estado de operatividad del equipo de ingeniería, el cual se solucionó al realizar las gestiones necesarias a través de la Dirección de la ESGE-EPG la obtención de los permisos correspondientes para el investigador, a fin de que a este, pudo permitírsele revisar y obtener información necesaria para el desarrollo de la investigación.

CAPÍTULO II

Estado del conocimiento

2.1 Antecedentes de la investigación

En esta parte de la investigación se buscó diferentes trabajos de investigación que tuvieran una relación directa con nuestro objeto de estudio y problema de investigación que sirvieron como antecedentes previos a la realización de nuestra investigación. Según Izcara (2014) en su libro expone que “el desarrollo de los antecedentes es un vaciado de los trabajos de investigación relacionados específicamente con el objeto de estudio, que plasma con la suficiente claridad la continuidad lógica entre los trabajos previos y el propuesto por el autor” (p.36).

2.1.1 Investigaciones nacionales

Benavides (2020) en su ensayo titulado “Un Análisis de los Enfoques Operacionales en las Operaciones Atípicas”, del boletín virtual de la Escuela Superior de Guerra del Ejército, Escuela de Post Grado, el cual llegó a las siguientes conclusiones: Que todos los conceptos, definiciones y soluciones operacionales en lo que respecta a operaciones atípicas tienen gran importancia en el Ejército del Perú debido a su actual realidad que afronta en un conflicto interno con el narcoterrorismo y por otro lado ante un posible conflicto con el vecino país del Sur, debido a la gran diferencia de la relación del poder de combate militar existente, el cual tiene la necesidad imperiosa de formular manuales y la preparación de los Estados Mayores cuyo objetivo es actualizar la doctrina para afrontar con nuestros medios este tipo de conflictos. Es así que se plantea un nuevo concepto con su respectivo enfoque permitiendo organizar, comprender y planear estas operaciones militares atípicas en el marco de una guerra atípica. En la guerra atípica participan dos tipos oponentes con una marcada diferencia en el poder de combate con respecto de un oponente con el otro, lo cual esa diferencia no es acorde para conducir una guerra convencional, siendo implícito que el oponente con menor poder de combate tiene la necesidad imperiosa de innovar e ingeniar nuevos métodos para enfrentar al oponente con el poder de combate superior. Teniendo como base a la diferencia de poder y a la necesidad de enfrentar a un enemigo más poderoso se plantea que el concepto de operaciones atípicas involucre aquellas operaciones no militares y militares que se realizan en una guerra, debiendo explotar las ventajas y vulnerabilidades en la triada de Clausewitz (la fuerza, el

pueblo y el gobierno) de su contrincante, empelando un defensa indirecta dirigida por fuerzas no convencionales irregulares las cuales se mimetizan con la población civil siendo difíciles de distinguir, así mismo llevar al enemigo a una guerra prolongada (guerra de desgaste), de la misma manera hacer llegar al adversario a su punto culminante en el criterio de costo de la operación (persona, logística) antes que logre su objetivo final pudiendo convertirse la defensa indirecta en una victoria, debemos tener en cuenta que el objetivo final de la defensa indirecta empelando operaciones atípicas es quebrantar a voluntad de lucha del oponente más fuerte sin entrar en combate decisivo. Por lo tanto, una defensa exitosa es la defensa indirecta, teniendo en consideración el apoyo de la sociedad o población civil lo cual se logra con anticipación desde las acciones militares en tiempo de paz, con operaciones de información y ganando la simpatía de la población a nuestra causa. Los objetivos y conclusiones se relacionaron con la investigación al estar ambas tratando temas relativos a las operaciones atípicas, que sirvieron para guiar la investigación y asimismo para el análisis de las propias conclusiones.

Gamelo, Yoplac y Sotelo (2019) en su tesis titulada “Empleo del GAC MLRS 90b en Operaciones Atípicas en Apoyo a un Comando Operacional”, para obtener el grado académico de Maestro en Ciencias Militares de la Escuela Superior de Guerra del Ejército, Escuela de Post Grado, en donde el objetivo fue Identificar de qué manera el Sistema de Armas del Grupo de Artillería de Campaña MLRS 90B se relaciona con el desarrollo de las operaciones militares atípicas en un Comando Operacional; se empleó un enfoque cuantitativo desde un esquema hipotético deductivo- inductivo y lógico – correlacional, teniendo una población de 135 unidades de análisis que se constituyen entre OO, TCOS y SSOO del arma de artillería especialistas y con conocimientos en el MLRS 90B (Cohetes) los cuales trabajan en la 3ª BRIG ART – Arequipa y en las escuelas del COEDE - Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado – Escuela de Artillería, de los cual, se materializó en una muestra de 100 unidades de análisis entre (36 OO y 64 TCOS y SSOO) previa determinación de los criterios de selección; para el presente trabajo emplearon el cuestionario como instrumento de recolección de datos; en la presente tesis ha proporcionado información empírica del empleo del GAC MRLS

90B en operaciones atípicas en apoyo a un Comando Operacional el cual llegó a las siguientes conclusiones:

- Considerando la hipótesis específica N° 1 que especifica: El sistema que conforma el GAC MLRS 90B tiene estrecha relación en la conducción de operaciones atípicas en un Comando Operacional; ratificada estadísticamente por una significativa mayoría del (83.5%) del personal encuestado el cual asegura que las actividades previas para desencadenar sus fuegos obtienen un atributo de bueno y muy bueno con respecto a proporcionar apoyo de fuegos en operaciones atípicas en apoyo a un Comando Operacional con una rápida respuesta debido a la gran movilidad y versatilidad para el cumplimiento de distintas misiones.
- Considerando la hipótesis específica N° 2 que especifica: El Sistema de C2 del GAC MLRS 90B tiene estrecha relación con el desarrollo de las operaciones militares atípicas en apoyo a un Comando Operacional; ratificada estadísticamente en una significativa minoría de un (48%) del personal encuestado el cual asegura que el sistema de comunicaciones del PC y Obsv. empelando la radio VRC 2000L, la fuente de potencia, el control de comunicaciones COMC, el conjunto ordenador y el resto de sus elementos y accesorios, tiene un atributo de bueno el cual permitiría proporcionar permanentemente y en seguridad el apoyo de comunicaciones, manteniendo un enlace permanente entre las baterías de tiro y el equipo de OA el cual se encarga de determinar y analizar los objetivos previstos por el Comando Operacional, así mismos asegurará el apoyo de fuegos estrecho y continuo a fin de permitir cumplir eficientemente diferentes misiones de tiro.
- Considerando la hipótesis específica N° 3 que determina: El sistema logístico (personal, material, abastecimiento y mantenimiento) del GAC MLRS 90B está relacionada estrechamente con el desarrollo de las operaciones atípicas en apoyo a un Comando Operacional; ratificada estadísticamente mediante una significativa mayoría del (95.3 %) del personal encuestado el cual otorga el atributo de malo y muy malo, correspondiente al sistema logístico en cuanto al materia y personal de los diferentes servicios logísticos del GAC MLRS 90B,

es deficiente, por lo tanto lo limitara en el desarrollar las funciones logísticas al nivel de batería y de manera descentralizada.

Teniendo las tres hipótesis y que esta tesis aspiraba a contribuir al esclarecimiento del futuro empleo del GAC MLRS 90B en operaciones atípicas en apoyo a un Comando Operacional, se logra concluir: Que disponiendo de la información analizada y obtenida se logra determinar, que de la muestras encuestada existe una significativa mayoría del (76.56%) que aseguran que la correlación en el grado es muy positivo en el empleo de GAC MLRS 90B en una guerra o conflicto de tipo atípico, ya que puede ser aprovechado por su sistema de C2 y sistemas de comunicaciones los cuales son interoperables con los otros medios de apoyo de fuegos, en base a una doctrina se obtendría un personal altamente capacitado y entrenado apropiadamente en el empleo técnico y táctico de todos los sistemas del GAC MLRS 90B; por lo tanto es implícito disponer del personal, material y equipo que integra el sistema logístico que permita desarrollar estas funciones logísticas a fin de proporcionarle libertad de acción y autonomía, la velocidad de respuesta de fuegos brindarían una mayor destreza operacional y táctica. Esta investigación se relacionó con el tema de investigación al tratar conceptos sobre el empleo de unidades de apoyo de combate en operaciones atípicas, que son parte de las categorías y subcategorías que se desarrollaron y que sirvieron para el análisis de los resultados.

Eduardo (2016) en su tesis titulada “Desafíos de la Guerra de Cuarta Generación desde la Experiencia de Israel con Hezbollah, y su incidencia en el escenario Actual del Perú”, para obtener el grado académico de Maestro en Ciencias Militares de la Escuela Superior de Guerra del Ejército, Escuela de Post Grado, en donde el objetivo fue determinar de qué manera inciden los desafíos de la guerra de cuarta generación a partir de las experiencias obtenidas en el conflicto de Israel contra Hesbollah de 2006, en el escenario actual del Perú; empleando un enfoque cualitativo descriptivo, el cual se llegó a la conclusión fue que se alcance experiencias fehacientes sobre las guerras de cuarta generación. En tal escenario el Perú ha vivido en tiempo pasados las acciones terroristas de Sendero Luminoso el

cual se apoyó de gran manera en ciertos sectores marginales del Perú donde la población es vulnerable e influenciable. Siendo en la actualidad la nueva organización narcoterrorista el cual representa un gran beneficio desde el punto económico tanto para la misma organización y a la vez para las poblaciones marginales en las cuales tienen la poca o casi nada presencia del estado. Teniendo presente la realidad y características de las zonas declaradas en emergencia en el Perú; el análisis de los sucesos en la guerra de Israel y Hesbollah otorga ciertos componentes que ayudan a una mejor comprensión y preparación a fin de enfrentar ese tipo de conflictos en el futuro cuyo ambiente operacional y su comprensión es suma complejidad. En el capítulo IV de la presente tesis “análisis y resultados” donde describe una detallada caracterización de este tipo de guerras de cuarta generación (guerra asimétrica, guerra atípica o guerra híbrida) así como de los actores que intervinieron en la guerra entre Israel y Hezbollah del 2006. De igual forma se presenta la actual situación del Perú y su lucha en contra del narcoterrorismo en la zona declarada en emergencia. Asimismo, se logró presentar un resumen de las acciones realizadas, las experiencias y las lecciones aprendidas que obtuvo el país de Israel durante su guerra con Hezbolla. A la par de las lecciones aprendidas por Israel se mostraron las medidas o normas de más influencia lo cual la Fuerza de Defensa de Israel (FDI) incorporó en su organización, planeamiento, doctrina y equipamiento. Así mismo el Perú exploto las lecciones aprendidas y experiencias de Israel adaptándolas a su realidad en la lucha en contra del narcoterrorismo.

Cabe mencionar que en el capítulo V se la logrado integrar la información obtenida de la experiencia con sus respectivas mejoras por parte de los israelitas, de la misma manera se logró precisar la actual situación de tal manera de poder determinar qué lecciones o experiencias en esa guerra son adecuadas, compatibles o adaptables para las fuerzas del orden peruanas.

Teniendo en cuenta el objetivo de la investigación se pudo concluir que existe una repercusión en lo que respecta el significado teórico de la guerra de cuarta generación entre las lecciones aprendidas en la guerra israelí y el actual ambiente operacional del Perú y el narcoterrorismo.

En este tipo de guerra el monopolio de las fuerzas militares se pierde y las poblaciones del sector es principal actor en este tipo de conflictos.

Que en la actualidad en la zona del VRAEM el Perú enfrenta al narcoterrorismo el cual pretende ampliar su área de influencia. Por lo cual el estado peruano debe de integrar todos los organismos públicos y si es posible las organizaciones privadas a fin de que la población de esa zona sienta la presencia del estado y mejore la calidad de vida del poblador mientras que paralelamente las fuerzas militares se encargan de enfrentar y eliminar el narcoterrorismo mediante operaciones militares. Que el ambiente operacional de la guerra entre Israel y Hezbolla y sus lecciones aprendidas y experiencias extraídas influye en el ambiente operacional del VRAEM con ciertas variaciones a nuestra realidad.

Que durante la conducción de las operaciones tácticas por parte de las Fuerzas de defensa de Israel (FDI) enfrentaron ciertos inconvenientes:

- Falta de inteligencia táctica.
- Deficiencias en el entrenamiento e instrucción en la guerra convencional sobre todo en las UU reservistas.
- Intromisión por parte del nivel operacional en la conducción de las operaciones del nivel táctico.
- Mal equipamiento de las unidades de infantería para el combate urbano.
- Deficiencia en el comando, con una mala comprensión situacional, con objetivos no definidos y misiones inciertas.

Que debido a las lecciones aprendidas de Israel en este tipo de conflictos Israel realizó ciertos cambios como: Relevo de sus autoridades, incremento el presupuesto y la instrucción de las unidades de reserva, a sus vehículos blindado y tanques le proporciono mayor protección con un tipo de blindaje activo, se estableció un centro de adiestramiento con nueva doctrina para combate urbano y se implementaron brigadas de infantería especializadas en ese tipo de combate.

Que el Perú enfrente al narcoterrorismo puede tener en cuenta las siguientes lecciones aprendidas:

- Explotar y potenciar el entrenamiento, la instrucción y doctrina en operaciones de GC y GNC, evitar que la fuerza militar pierda el ímpetu debido a las operaciones de estabilización.
- En el VRAEM deberá incrementar el control territorial y aumentar las acciones militares para adherir a la población a fin de negarle sus actividades ilícitas a la organización narcoterrorista y evitar que ganen más adeptos a su causa.
- Incrementar la instrucción de IVR y a la vez integrarlo con los sistemas de combate, así mismo actualizar y modernizar las técnicas de combate nocturno debido a que combinando todos estos medios marcaría una gran ventaja sobre los narcoterroristas debido a la configuración del terreno.

La investigación guardó relación directa con la investigación a desarrollar por ampliar conceptos sobre las guerras de cuarta generación, que están encuadradas dentro de las operaciones atípicas que se busca comprender como parte del análisis de las capacidades de la 3ª Brigada de Caballería y sirvieron para guiar la investigación, así como para el análisis de los resultados.

2.1.2 Investigaciones internacionales

Luque (2019) en su tesis titulada “Los nuevos conflictos bélicos del siglo XXI: las amenazas híbridas”, para optar el grado de Doctor en Ciencias Sociales de la Universidad Católica de Murcia, cuyo objetivo fue examinar los procedimientos regulares e irregulares empleados en los conflictos del Siglo XXI, así como los convencionales y no convencionales, empleando un enfoque cualitativo, el cual se llegó a la conclusión que las nuevas amenazas se enmarcan en diferentes campos tanto en el virtual como en el físico (campos de batalla) los cuales producen ciertos efectos vulnerando la integridad nacional; en el presente siglo la actual guerra moderna donde existen ejércitos con menos poder de combate que el oponente, o cual obliga a la necesidad de la nueva amenaza híbrida (guerra híbrida), constituyendo un nuevo fenómeno muy difícil de entender por las distintas interpretaciones doctrinales. Sin embargo, se puede confirmar que las perspectivas encajan perfectamente en el objetivo que se quiere llegar con estas amenazas, aprovechando las vulnerabilidades y la falta de preparación de los ejércitos modernos para enfrentar esta nueva amenaza a los cuales se les quiere atacar a fin

de degradar al adversario. Para este tipo de amenazas se realiza una innovación empleando y conjugando los medios (personales y materiales) los llamados “Instrumentos de Poder” o funciones de combate. Al finalizar la investigación se pudo llegar a concluir que las amenazas híbridas o guerra híbrida es una nueva manera de enfrentar a un enemigo con un poder de combate superior, realizando una combinación dinámica entre los medios, personal y con una organización del terreno no esperada por la fuerza enemiga fusionando todas estas variables con métodos no doctrinales a fin de causar sorpresa al enemigo, con una degradación constante y progresiva de su poder de combate. Con estas nuevas propuestas, se quiere intensificar la capacidad de repeler las amenazas de naturaleza híbrida. Es por esto que se acrecentara la cooperación y coordinación con la OTAN. La unión europea, tiene que ser un suministrador de seguridad con la capacidad capaz de adecuarse, adelantarse y de responder ante la cambiante y diversas amenazas a las que se confrontara. Esto involucra acrecentar la capacidad de resiliencia, la seguridad e incrementar a la vez la capacidad de enfrentar las nuevas amenazas externas. En este contexto, se procederá al unísono para enfrentar las amenazas híbridas comunes. Se dispone de propuestas concretas a fin de que la Unión Europa incremente el apoyo mutuo en seguridad y defensa, mejoren la resiliencia y se tengan una respuesta coordinada y sincronizada. En este sentido este trabajo tuvo estrecha relación con la variable de operaciones defensivas atípicas de mi trabajo de investigación, ya que fue de ayuda para entender los conceptos y a la vez visionar el empleo de los medios tecnológicos para el nuevo tipo de guerra en el siglo XXI.

Moreno (2019) en la publicación de la Revista “Política y Estrategia” N° 133, editada por: Academia Nacional de Estudios Políticos y Estratégicos (ANEPE) Santiago de Chile-Chile. denominado "La comunicación estratégica en RT: Construcción de encuadres en los conflictos de Yemen y Ucrania”, siendo el principal objetivo en el presente trabajo indicar el meta-enfoque de los acontecimientos presentados en el canal ruso RUSIA TODAY (*RT*) en español que se desarrollaron en los conflictos de Ucrania y Yemen. Mediante la extensa verificación bibliográfica existente logrando obtener una hipótesis teóricamente la cual se puede contrastar en el desarrollo de la seleccionada metodología. Teniendo como tarea principal de la presente investigación confeccionar un marco teórico

consistente de la construcción de estructuras en los conflictos armados. Así mismo la selección de la teoría que establece debido a que las imágenes emitidas por los medios logran estimular a su audiencia o televidentes debido a la falta de estudios del canal ruso RT y su relevante importancia de los estudios de comunicación política. Llegando a las siguientes conclusiones. Primero continuando con el estudio del conflicto en Siria, la hipótesis establecida por el presente trabajo estaría validada en la que se puede materializar en la siguiente tabla en la cual se puede observar de manera más clara cómo el medio ruso RT encubre las consecuencias cuando se trata de pérdidas humanas producto de los conflictos bélicos en Yemen y sobre todo en Ucrania. Sin embargo, que se cumpla la presente hipótesis no quiere decir que el factor humanitario del medio de comunicación ruso RT no esté presente, pero si puede estar de manera hermética o simuladamente. El resultado se puede originar debido al empleo de los resultados de pérdidas humanas como propaganda contra la imagen de EEUU y Arabia Saudí, sin embargo, con respecto al conflicto en YEMEN no se logra incidir de gran manera debido a la alianza estratégica entre Rusia e Irán; y, por último, el accionar no conflictivo por parte de Rusia contra Ucrania está garantizado teniendo en cuenta el objetivo del medio de comunicación ruso RT. En segundo lugar, se tiene que en los conflictos de Ucrania y Yemen está focalizado en la responsabilidad de los países que califican la postura de Rusia. Es preciso mencionar que las ediciones y las coberturas audiovisuales del RT en el AF-2018, denotan que la personalización de los conflictos no se centra en actores políticos si no en todos los Estados. Se puede decir que el presente trabajo encaja perfectamente en los distintos estudios académicos los cuales señalan que la campaña mediática y la desinformación son de interés vital para Rusia y de suma importancia en la Doctrina Gerasimov sobre la guerra híbrida o conflicto híbrido pese a toda diferencia en los conceptos empelados. El rol estratégico ruso es de suma importancia el empleo de temas referentes a guerras debido a que el interés estratégico de Rusia en estar a la par en el espacio audiovisual y narrativo de informaciones para la opinión pública de medios internacionales, cuyo fin es influenciar en la opinión pública, en la diplomacia pública y sobre todo perturbar la parte política de otros países. Se puede concluir que la brecha existente de la cobertura informativa entre ambos conflictos es sumamente superior la información

de Yemen. Sin embargo, es implícito decir que durante el AF-2018 la información audiovisual de RT resulta similar que demuestra el verdadero objetivo mediato de Rusia tanto los temas o informaciones que se tocan y los que se obvian. Es decir, este trabajo intenta explicar que el medio de comunicación RUSIA TODAY (RT) durante este corto tiempo ha abarcado extensas líneas y columnas en otros medios de comunicación en todo el mundo, aunque con pocas aportaciones científicas. En este sentido la presente publicación por la Academia Nacional de Estudios Políticos y Estratégicos de Chile tiene estrecha relación con la variable de operaciones defensivas atípicas del trabajo de investigación, debido a que se amplía el concepto de guerra atípica dándole otro enfoque y conceptualización de GUERRA HIBRIDA, bajo la doctrina Gerasimov.

Lautaro (2018) en su tesis titulada “Guerra asimétrica: La estrategia de Defensa de la República Popular China en el período 2012 – 2016” para obtener el Título de Magíster en estudios Internacionales en la Universidad TORCUATO DI TELLA en Buenos Aires-Argentina la cual se desarrolló bajo un enfoque cualitativo, siendo el objetivo general de la presente investigación describir lo que se comprende como la estrategia de Defensa de la República Popular China en el periodo 2012-2016 en relación al concepto de guerra asimétrica. Llegando a las siguientes conclusiones de la presente tesis ha progresado en el concepto de Guerra Asimétrica siendo prospectivos a una guerra entre los EEUU y China. Realizando la comparación y análisis de sus capacidades militares convencionales, obteniendo como resultado una marcada supremacía por parte de EEUU, se propuso un análisis investigador de ciertos desarrollos ingeniosos e innovadores de tipo no convencional por parte de China sobre todo en el campo de la ciberguerra y la ciberseguridad lo cual estos ingeniosos e innovadores desarrollos sería de gran utilidad para lograr la disuasión y reducir o superar esa brecha existente del poderío militar y tecnológico convencional que dispone EEUU en caso de una guerra entre ambas potencias. La innovadora faceta de la modernización del poderío militar de China obtendrá trascendentales consecuencias y efectos en la relación con los EEUU en el futuro. El presente trabajo tuvo una relación directa con la presente investigación debido a que analiza las operaciones defensivas atípicas, es preciso mencionar que este trabajo nos hizo comprender como un país comienza a dar un

gran impulso a la tecnología militar en un largo plazo, a fin de poder enfrentar a la hegemonía de EEUU en el mundo y poder inclinar la balanza.

Lesmes y Rodríguez (2015) en su tesis titulada “Guerra Asimétrica y Conflicto Armado Colombiano Elementos”, para obtener el Título de Magíster en Derecho Público Militar en la Universidad Militar Nueva Granada Facultad de Derecho Maestría de Derecho Público Militar Bogotá - Colombia la cual se desarrolló bajo un enfoque cualitativo e inductivo de múltiples fuentes primarias, siendo el objetivo de la investigación el de Explorar y analizar parte del grupo de fuentes originales representadas en la literatura militar relevante con el fin de poder identificar los componentes que caracterizan un conflicto asimétrico o guerra asimétrica y analizar su adecuación en el conflicto armado colombiano; y las participaciones de estos elementos en la establecimiento del derecho aplicable a concretas situaciones vinculadas con el conflicto. Llegando a las siguientes conclusiones del presente trabajo el cual ha logrado analizar y definir ciertos términos en la literatura militar lo cual es característico de un conflicto asimétrico o guerra asimétrica. Reseñar el conflicto armado de Colombia, estableciendo los elementos que son inherentes al mismo, los cuales encajan con el tipo de guerra o conflicto que se desarrolla. Es de esta manera se determina los siguientes aspectos, a fin de lograr la identificación del tipo de conflicto que se enfrenta Colombia y señalar una propinquidad a la llamada guerra asimétrica: La guerra como un acto de violencia, cuya finalidad es que el vencedor haga su voluntad y condicione al vencido; este concepto, como punto de partida de un enfrentamiento ha sufrido grandes cambios en el transcurrir del tiempo con cuatro (04) generaciones en las que cada generación presenta ciertas características que identifican los cambios contundentes de enfocar la guerra. Se logra identificar y reconocer ciertos elementos en la literatura militar que caracterizan una guerra asimétrica o un conflicto asimétrico, así mismo se logró analizar su adecuación e integración en el conflicto armado que se desarrolla en Colombia, teniendo como significado para la guerra asimétrica que es: Un enfrentamiento con un prolongado tiempo de duración, en donde se enfrentas fuerzas de distintas características y peculiaridades, para este conflicto colombiano es una fuerza militar nacional constituida y organizada contra

una fuerza paramilitar (FARC-EP), la cual emplea métodos y estrategias que es dificultoso identificar debido a que saben mimetizarse con la población civil, en sus acciones siempre buscan el factor sorpresa, no posee un territorio determinado, en su accionar hacen caso omiso a los DDHH y DIH, La organización y estructura que poseen se subordinan a un mando paramilitar central que dispone de unidades militares autónomas y descentralizadas; cuyo fin es conquistar el poder político y gobernar Colombia con el pueblo, en beneficio de sus intereses de clase. Este trabajo tiene una relación estrecha con la presente investigación debido a que trata de operaciones defensivas atípicas, en tal sentido, se conceptualiza y comprende el tipo de conflicto que se debe de enfrentar y saber dónde, cuándo y con que atacar al enemigo sin pérdidas que lamentar.

Calduch (2012) en el presente documento de Seguridad y Defensa, editada por: La secretaria general de Defensa del Ministerio de Defensa de España, denominado “El Enfoque Multidisciplinar En Los Conflictos Híbridos”, la cual se ha llegado a siguiente conclusión, que la falta de conocimiento de ciertos aspectos culturales de los conflictos en particular en lo que respecta conflictos híbridos, constituye el origen de errores en la apreciación de la estrategia y políticas. Entre los años de 1992 y 2012 se ha escuchado diferentes debates sobre los componentes que conforman las civilizaciones y culturas ha colaborado en establecer un enfoque integral de los diferentes conflictos, de la misma manera se ha planteado objetivos inasequibles en el desarrollo de las operaciones de pacificación he intervención y a la vez designarles nuevas tareas o roles inapropiados para las FFAA en dichas operaciones. Es importante tener en cuenta el análisis sociocultural integrando como parte del proceso de planeamiento y decisión de cualquier tipo de operación en los distintos niveles de planeamiento que participe en “Los Conflicto Híbridos” debido a que distintos aspectos del mencionado conflicto solo se puede encontrar una descripción acorde en las características culturales, sino además que en la confrontación de razonamientos y argumentos culturales entre componentes del personal militar, las operaciones y las sociedades en las que deberán de operar era inherente que se obtenga una transformación diferente en cada una de las tres fases inherentemente tiene que afrontar un conflicto híbrido. Es explicito distinguir las limitaciones y posibilidades que disponen los actores culturales en el desarrollo de

las operaciones e intervenciones en este tipo conflictos siendo un factor importante para obtener la victoria o la derrota. Este trabajo en el presente documento de Seguridad y Defensa, editada por: La secretaria general de Defensa del Ministerio de Defensa de España, amplifica el concepto de guerra atípica o asimétrica estableciendo una conceptualización y un enfoque de los conflictos híbridos por lo que se relaciona a la presente investigación ya que habla sobre operaciones defensivas atípicas.

2.2 Teorías

2.2.1 Teoría de la guerra de cuarta generación

La teoría de Lind consiste en que después de la Paz de Westfalia el mundo vio tres generaciones de guerras y debía prepararse para una cuarta, una guerra con características distintas a todas las anteriores en donde la tecnología sería el arma principal en el campo de batalla y el enemigo no se presentará en líneas o frentes definidos, su presencia en el campo de batalla será difusa y la diferencia entre militares y civiles en el escenario podría desaparecer. La guerra de cuarta generación es totalmente asimétrica, ya que opone a dos agentes que apenas tienen nada en común: por un lado, potencias tecnológicamente muy desarrolladas, con capacidad para emplear armas inteligentes muy sofisticadas, y por otros agentes transnacionales o infranacionales, ya sean religiosos o étnicos, que se enfrentan a distintos símbolos como el mercado o el imperio, y con un nivel armamentista muy elemental. (Revista Política y Estrategia N° 134, 2019)

Figura 1.

Entendiendo la guerra de cuarta generación.



Nota: Esta figura permite comprender la evolución de la guerra en el tiempo.

2.2.2 Teoría de la guerra del General Carl Von Clausewitz

Esta teoría de la guerra fue una guía para analizar todo tipo de operación actual en su obra: De la Guerra, el General prusiano Carl Von Clausewitz escribió acerca de la asimetría entre fuerzas en el Capítulo VIII titulado La Superioridad Numérica, manifestando, que si bien es cierto que la superioridad numérica es importante no siempre marca la diferencia en un combate citándonos ejemplos a cerca de esto. Clausewitz (1830), en su libro manifiesta que “Federico el Grande, con aproximadamente 30.000 hombres, venció en Leuthen a 80.000 austríacos y en Rossbach, con 25.000, hizo lo propio frente a unos 50.000 de los Aliados”. (p.115)

Teniendo en cuenta el ejemplo claro lo manifestado por el general prusiano, el afirma la importancia de analizar correctamente el ambiente operacional, para lo cual se debe entender toda la información disponible de las diversas variables involucradas (variables operacionales y de la misión) y así identificar el problema al que se enfrenta y esto se consigue a través de realizar un adecuado análisis operacional para poder así identificar el problema y elegir un enfoque de cómo abordarlo, al respecto explica en su libro de la guerra:

El primer acto de discernimiento, el mayor y el más decisivo que llevan a cabo un estadista y un jefe militar, es el de establecer correctamente la clase de guerra en la que están empeñados y no tomarla o convertirla en algo diferente de lo que dicte la naturaleza de las circunstancias. Este es, por lo tanto, el primero y el más amplio de todos los problemas estratégicos. (Clausewitz, 1830, p.21)

Así mismo explica la importancia del conocimiento de las capacidades del enemigo, estimar su potencia combativa relativa, el entrenamiento de una fuerza expresada en la audacia para realizar las maniobras practicadas y prolongar nuestra capacidad de lucha, según el libro de la Guerra:

La correcta estimación de los oponentes (Daun, Schwarzenberg), la audacia para hacerles frente con sólo una fuerza pequeña durante corto tiempo, la energía en emprender marchas prolongadas, la osadía en ejecutar los ataques repentinos, la actividad intensificada de que hacen gala los espíritus selectos en momentos de peligro, estos son los fundamentos de sus victorias (Clausewitz, 1830, p.117)

2.2.3 Teoría del Arte de la guerra de Sun Tzu

Esta teoría que fue escrita por el estratega chino Sun Tzu tiene gran influencia en todas las academias militares del mundo pues centra sus enseñanzas en la aplicación del análisis del enemigo y de las demás variables de la misión actuales.

Así mismo esta obra es una guía para la estrategia en la actualidad, en la cual nos habla sobre la importancia de la planificación teniendo en claro los principios morales como el conocimiento del líder, el método de aplicar el conocimiento de la guerra y la disciplina, también nos habla de la importancia de la habilidad que debe tener el líder para analizar el ambiente operacional y gracias a ello tomar buenas decisiones.

En esta teoría Sun Tzu habla también de la importancia de la potencia en el empleo de la fuerza aplicando el método directo (enfoque directo), sin embargo, se puede también emplear el método indirecto (enfoque indirecto) para asegurar la victoria, por lo que uno debe analizar los puntos débiles y fuertes del enemigo.

Sun tzu también explica sobre la importancia de maniobrar al enemigo sabiendo exactamente el momento y lugar oportuno para realizar una operación que sea beneficiosa, por lo que se debe emplear las variantes tácticas teniendo en consideración que existen faltas peligrosas que pueden afectar a un general: la imprudencia temeraria; que conduce a la destrucción, la cobardía; que conduce a la captura, un temperamento precipitado. Así mismo, es indispensable que las tropas bajo nuestro mando deben ser disciplinadas, entrenadas y organizadas para aprovechar las ventajas que se produzcan en el campo de batalla, por lo que el general debe saber la máxima de esta teoría:

Si conoces a los demás y te conoces a ti mismo, ni en cien batallas correrás peligro; si no conoces a los demás, pero te conoces a ti mismo, perderás una batalla y ganarás otra; si no conoces a los demás ni te conoces a ti mismo, correrás peligro en cada batalla. (Sun Tzu, 1772, p.8)

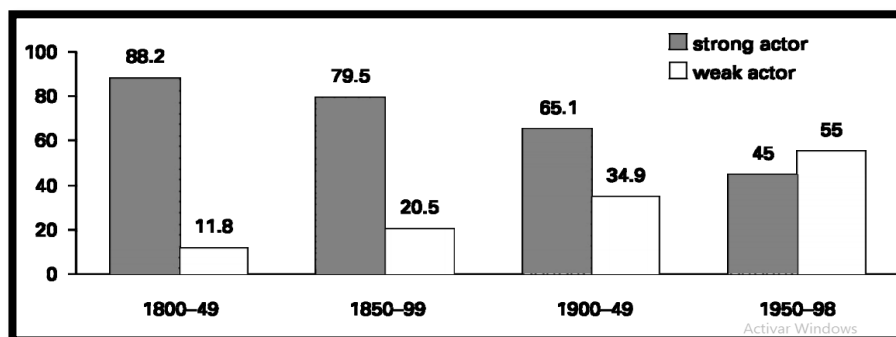
2.2.4 Teoría del conflicto asimétrico de Ivan Arreguin-Tof

Esta teoría expresa lo importante de poder analizar al enemigo a través del análisis del entorno o ambiente operacional y así formular una estrategia adecuada para afrontarlo independientemente de la superioridad numérica o también llamada

potencia combativa relativa , así mismo se debe tener en cuenta que históricamente ha habido una disminución en las victorias obtenidas por fuerzas con superioridad numérica, teniendo en consideración el principio de masa, en cambio las fuerzas beligerantes con fuerzas de menor número o con potencia combativa relativa en marcada desventaja ha logrado; (a base de creatividad, sorpresa, el empleo adecuado de sus recursos y el conocimiento del terreno), revertir la situación obtenido en los últimos tiempos victorias a pesar de la asimetría empleando métodos atípicos para conseguir sus objetivos volviendo relativo la potencia combativa relativa dando prioridad como se dijo anteriormente al empleo de estrategias efectivas que prolonguen el alcance operacional por lo que se debe analizar muy bien el ambiente operacional para poder hallar el centro de gravedad enemigo y la forma de atacarlo ya sea directamente (enfoque directo) o indirectamente (enfoque indirecto)

Figura 2.

Porcentaje de victorias de conflictos asimétricos por tipo de actor.



Nota: Esta figura describe las bajas de combate en conflictos asimétricos por tipo de actor.

Al respecto en el libro titulado: Como Ganan la Guerra los Débiles, el autor manifiesta que:

Los actores fuertes pierden conflictos asimétricos cuando adoptan la estrategia equivocada frente a sus adversarios más débiles. Las interacciones del mismo enfoque, ya sean directas-directas o indirectas-

indirectas, favorecen a los actores fuertes porque implican valores, objetivos y condiciones de victoria compartidos. (Arreguin-Tof, 2018, p.95).

Asimismo, recalca que las interacciones entre los diferentes enfoques (directo e indirecto) van favorecer a las fuerzas débiles porque permiten prolongar el alcance operacional obtenido el tiempo necesario para obtener la victoria. Al respecto el autor del libro sobre como gana la guerra los débiles, una teoría sobre el conflicto asimétrico explica que:

Debido a que, por lo tanto, nada interviene entre el poder bruto y los objetivos, los actores fuertes obtendrán interacciones del mismo enfoque en proporción a su ventaja en el poder relativo. Las interacciones de enfoques opuestos, ya sean directas-indirectas o indirectas-directas, favorecen a los actores débiles porque sacrifican valores por tiempo. Esto se traduce en un retraso significativo entre el compromiso de las fuerzas armadas y la consecución de los objetivos. Entonces, el tiempo se convierte en la condición permisiva para la operación de la vulnerabilidad política que Mack y otros identifican con razón como vinculante a actores fuertes en conflictos asimétricos. (Arreguin-Tof, 2018, p.95).

Figura 3.

Actores fuertes atacan con una estrategia directa y los actores débiles.

		Weak-Actor Strategic Approach	
		Direct	Indirect
Strong-Actor Strategic Approach	Direct	Strong actor	Weak actor
	Indirect	Weak actor	Strong actor

Nota: Esta figura explica que el uso de una estrategia indirecta, en igualdad de condiciones, los actores débiles deberían ganar. Arreguin-Tof, 2018

2.2.5 Teoría de la Guerra Atípica de Magan-Altamirano

En esta teoría explica que la guerra se basa en principios y en el estudio de factores que permiten el cumplimiento de una misión los que luego se basaran en una doctrina militar que serán la guía para realizar las operaciones militares en guerra convencional, sin embargo, existe la excepción de la regla pues la guerra ha ido evolucionado teniendo en consideración la asimetría, pues siempre desde la antigüedad la superioridad numérica, lo que se conoce como el principio de masa, guiaba las operaciones pero este concepto ha ido cambiado, pues ahora fuerzas de pequeño valor pueden hacer frente a fuerzas que son superiores numéricamente. Así mismo nos habla de los términos de la excepción y de la guerra irrestricta que su conocimiento ayudaran a comprender a la guerra atípica. El libro la guerra atípica manifiesta que:

La excepción es más importante que la regla, ya que la regla no prueba nada y la excepción lo prueba todo; no solo confirma la regla sino también su existencia, que deriva solo de la excepción. A pesar de que sobre este concepto existen innumerables trabajos filosóficos como el realizado por Carl Schmitt quien resume “lo normal, nada prueba; la excepción, todo”. (Magan-Altamirano, 2012, p.51)

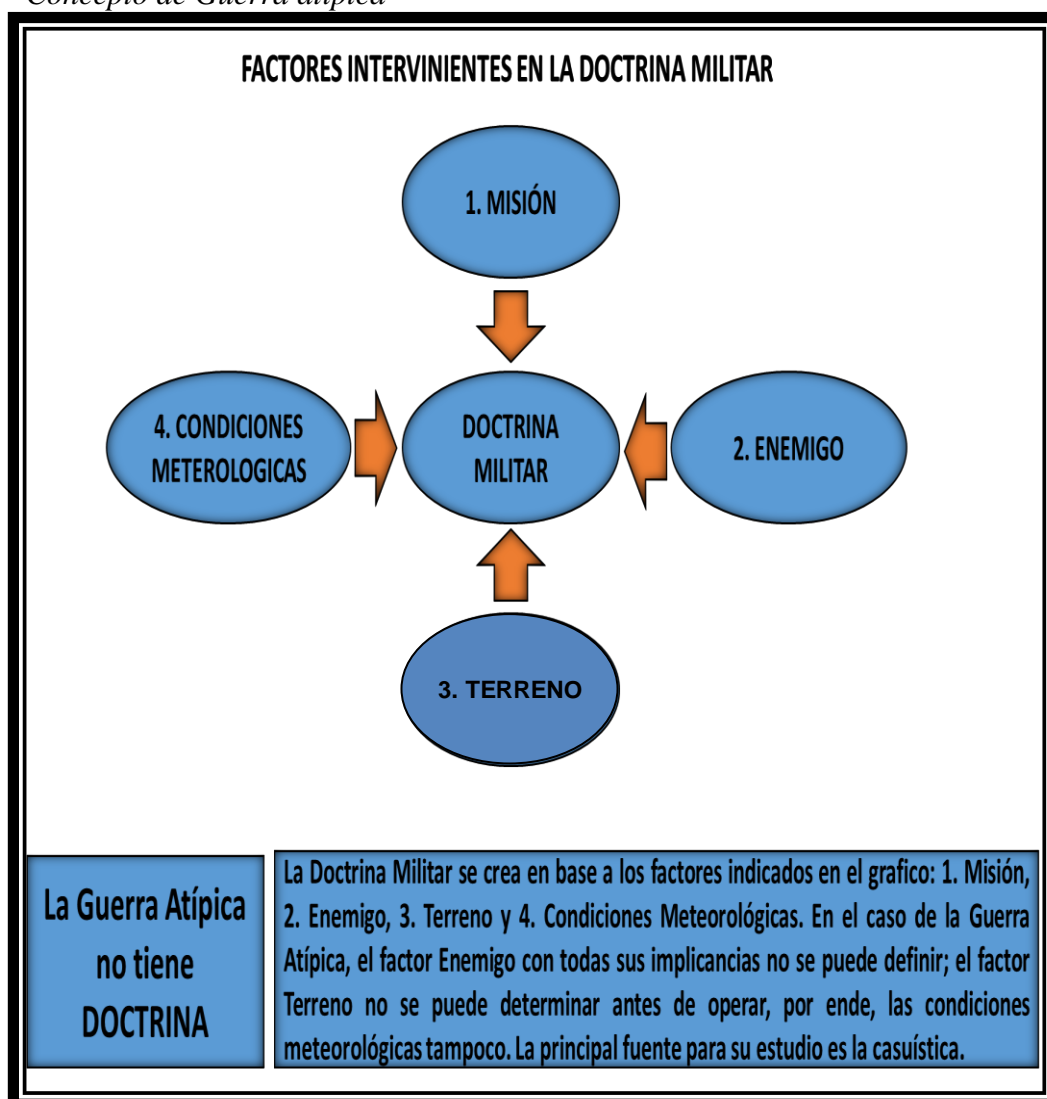
Así mismo también explica que todo conocimiento es válido cuando se aplica en el tiempo, espacio y lugar preciso hablándonos de la importancia de los factores operacionales y el correcto empleo de estos para cualquier operación, inclusive en las operaciones asimétricas, pues esto nos lleva a decir que las reglas se cumplen en tiempos de paz sin embargo en la guerra está la excepción se rompe pues el que aplique la sorpresa y la creatividad conjugada con el conocimiento del terreno puede obtener la victoria.

Con respecto de la guerra irrestricta, el libro de la guerra atípica propuso un ejemplo claro al respecto:

Dos coroneles de la Fuerza Aérea del Ejército Popular de Liberación de China (EPL), Qiao Liang y Wang Xiangsui, describen que los motivos que hacen “pensar en nuevas estrategias se dan cuando se enfrentan a situaciones que se tornan muy tensas y a las preocupaciones que cada uno ha tenido durante los

últimos diez años en lo que concierne a temas militares”. Su trabajo lo publicaron en febrero de 1999 titulándolo *La guerra irrestricta*. Liang y Xiangsui iniciaron de esta manera una revolución en el campo de las teorías de la guerra. “La primera regla de la Guerra Irrestricta es que no hay reglas, nada está prohibido”. Los Coroneles chinos alertaban al mundo que las nuevas amenazas sobrepasan el ámbito estrictamente militar y que se emplearían métodos vedados por las leyes internacionales. Bajo este punto de vista, la guerra se desborda fuera del campo de batalla y los métodos empleados se multiplican a todos los ámbitos de las naciones y la tecnología (Magan-Altamirano, 2012, p.60)

Figura 4.
Concepto de Guerra atípica



Nota. Esta figura explica un concepto de guerra atípica. Magan-Altamirano, 2012.

2.3 Marco conceptual

En este punto se ahondó sobre los términos principales que se emplearon durante la presente investigación de tal manera que sus definiciones faciliten la comprensión del objeto de la investigación. Para una mejor comprensión del estado del conocimiento, se ha establecido las categorías y subcategorías en la investigación, los cuales permitieron focalizar mejor el tema de estudio:

Figura 5.

Categorías y Sub Categorías. Elaboración propia.



Nota: esta figura explica las Categorías y Sub Categorías que se desarrollaron en esta investigación

2.3.1 Capacidad Militar

Se debe tener en consideración que la capacidad es la habilidad para realizar en forma eficiente una acción, en una organización la capacidad es el adecuado empleo de los medios para conseguir los objetivos trazados, al respecto el cuaderno de trabajo del Centro de Estudios Estratégicos de España manifiesta que las capacidades militares son:

El conjunto de factores claves para alcanzar un objetivo militar determinado y que no se limitan a un arma o un sistema de armas, sino más bien a áreas de atributos, como la superioridad en el enfrentamiento, el mando y control, el sostenimiento, entre otras. (Centro de estudios estratégicos de España, 2015, p.8)

Por lo que, las capacidades militares, son las diferentes habilidades de empleo de las fuerzas con las que cuenta las Fuerzas Armadas de un Estado, que le permite poder alcanzar los diferentes objetivos militares y misiones que se le asignan, por lo que son un conjunto de factores claves para alcanzar un objetivo militar, así mismo, involucra la organización, los recursos, preparación, entrenamiento y capacidades de combate de una fuerza, guardando relación directa con las funciones de conducción de la guerra, permitiéndole fortificar su poder de combate en un determinado lugar por un periodo de tiempo determinado, prologando de esta manera el alcance operacional de una fuerza.

2.3.1.1 Preparación para el combate

El diccionario de términos militares, define a la preparación como Proceso que se sigue para organizar, dotar, instruir, educar, entrenar y administrar a las Fuerzas Armadas, de manera que sus componentes estén en condiciones de hacer frente a los conflictos que se deriven de las amenazas a la Defensa Nacional. (Diccionario Militar, RE 320-5, 2003, p. 301),

Teniendo en consideración el significado de preparación ahora debemos de tener en claro que esta preparación es para enfrentar a un enemigo es decir a una fuerza que se opone a nuestra voluntad, al respecto el Diccionario Militar, RE 320-5 del Ejército del Perú (2003), explica sobre este término que el “encuentro entre dos fuerzas militares de relativa importancia. Sus resultados pueden ser o no, decisivos para la batalla”. (p. 83).

Se debe tener en consideración en la preparación para el combate, la forma de empleo de la 3ra Brigada de Caballería, comprendiendo de esta manera su

organización, preparación y empleo en las diversas situaciones que esta Gran Unidad de Combate pueda realizar teniendo en consideración la misión que se le asigne.

- **Empleo de la Brigada de Caballería**

La misión normal de la Brigada de Caballería es la de seguridad (Reconocimiento y protección), en el cumplimiento de las cuales puede realizar acciones de combate ofensivo, defensivo y retrógrado. Cuando el comando crea conveniente puede ser empleada dentro del Campo de Batalla, en acciones propias de la Infantería, conduciendo operaciones ofensivas o retrógradas de corta duración, para economizar otras fuerzas, pero debe encontrarse convenientemente reforzada (Zegarra & Reyes, 2019, p. 45)

Las características que posee son:

- Es la Gran unidad básica del arma de Caballería, en la que se combina la acción de elementos blindados, motorizados y aéreos.
- Organizada, equipada y entrenada para realizar operaciones tácticas básicas, operaciones complementarias, operaciones adicionales y operaciones en circunstancias particulares
- La Brigada de Caballería normalmente es asignada al más alto escalón de la fuerza terrestre presente en un Teatro de operaciones.
- El éxito de las operaciones de la Brigada de Caballería depende de la explotación adecuada que se haga de su movilidad, protección blindada, potencia de fuegos equilibrada, flexibilidad y protección antiaérea.

La Brigada de Caballería como elemento de maniobra, ejecuta operaciones de seguridad (reconocimiento y protección), pero en cumplimiento de esta, puede realizar operaciones ofensivas, defensivas y retrogradas; adicional a ello, puede ser considerada en los escalones de ataque, en la fuerza de resistencia, fuerza de golpe de una defensa o formando parte de la reserva; todo ello gracias a las características muy particulares que dispone, como la Movilidad, Potencia de Fuegos, Protección Blindada, Flexibilidad y Protección Antiaérea, las cuales están dadas por la gran variedad y cantidad de vehículos, y armas que dispone en su organización; sin

embargo, en la actualidad, la influencia de la desaceleración económica y la modernización del Estado, obliga a la Brigada de Caballería, a constituirse en una organización eficiente, moderna, actualizada y al menor costo de recursos financieros; esto solo se logra mediante la especialización de sus integrantes, que permita disponer de personal altamente capacitado por mayor tiempo, dándole continuidad al empleo de su equipamiento y la mejor explotación de la experiencia de los especialistas; que garantizarán el cumplimiento de la misión asignada a la Brigada de Caballería, como elemento de maniobra en las operaciones.

- Organización

Según el Diccionario Militar, RE 320-5 del Ejército del Perú (2003), define a la organización como “Elementos orgánicos de una unidad o dependencia militar.” (p. 293).

Según el manual ME 1-13, Manual de Operaciones del Ejército del Perú (2015), nos dice al respecto de la organización que es aquella actividad elemental de la conducción que posibilita enumerar y determinar las actividades que permitirán lograr obtener el objetivo, disponiendo de una secuencia sincronizada en un determinado tiempo de las acciones antes mencionadas, nombrar comandos con responsabilidades inherentes a su cargo con un alto grado de responsabilidad en el cumplimiento de dichas responsabilidades previa asignación de los medios necesarios, delegar responsabilidades a comandos subordinados en el ejercicio de mando responsable.

2.3.1.2 Funciones de conducción de la guerra

Es un conjunto de sistemas y tareas (información, organización, procesos y personas) que integran para cumplir un propósito, son utilizados por los comandantes para el cumplimiento de las misiones; ninguna función de conducción de la guerra es decisiva en el combate por si sola sino al contrario se integran y sincronizan para producir potencia de combate durante las operaciones de sostenimiento, configuración y decisiva. Al respecto el ME 1-134, manual de Planeamiento de Operaciones Terrestres del ejército del Perú (2015), explica que

las Funciones de Conducción de la Guerra son “un grupo de tareas y sistemas (personas, organizaciones, información y procesos) unidos por un propósito común que utilizan los comandantes para cumplir misiones y lograr los objetivos del adiestramiento”. (p. 2-45). Ampliando más el concepto de función de la guerra nos explica en el mismo manual que:

Son capacidades y actividades relacionadas entre sí y agrupadas para ayudar a los comandantes de una fuerza, a integrar, sincronizar y dirigir las operaciones; estas funciones son: Movimiento y maniobra, inteligencia, sostenimiento, protección, fuegos (letales y no letales) y comando y control. (ME 1-134, Planeamiento de Operaciones Terrestres, P. 3-6)

Entendiendo que son actividades y capacidades que guardan una relación directa entre sí que apoyan a los comandantes de los diferentes niveles de la guerra a dirigir, sincronizar e integrar las operaciones militares.

2.3.2 Defensa Atípica

Tipo de defensa que se aplica cuando el enemigo por enfrentar es muy numeroso, con gran poder bélico y tecnológico, no siendo conveniente emplear solo procedimientos convencionales normales si no que es también necesario aplicar métodos inesperados, poco comunes, es decir, atípicos.

2.3.2.1 La Defensa Activa

La Defensa Activa es una actitud transitoria de carácter muy dinámico de una Fuerza posicionada en la que combina acciones de fuego y movimiento con el fin de detener y destruir el ataque de un enemigo con gran potencia de combate.

La Defensa Activa puede organizarse, de acuerdo a la cantidad de medios y tiempo que se tiene, así como a la Inteligencia que se dispone del enemigo, en una actitud destructora, en una actitud obstaculizante o en una actitud desgastante; en todos los casos deben servir para detener, destruir o rechazar el ataque enemigo.

Los tipos de defensa activa son:

- **La defensa Reactiva:** En la zona de Destrucción. Como parte de la Fuerza de la zona de Destrucción y en la zona de Refuerzo actúa como reserva o parte de ella,

a fin de reforzar el sector defensivo de una GUC, conducir las acciones en un área o punto de destrucción o conducir operaciones en una posición defensiva específica.

- **La Defensa Posicional:** En la zona de desgaste, como parte de la fuerza de la zona de desgaste; caso extremo como fuerza de la zona de Desgaste, conduciendo las acciones relacionadas con:

El Plan de Engaño, plan de barreras y de obstáculos, plan de canalización, plan de desgaste o destrucción propio de los núcleos de ataque inusual (NNAI) de la Gran Unidad de Combate, coordinando el apoyo desde el campo de batalla atípico central (CBAC) para el caso de la Maniobra Combinada. En la zona de destrucción como parte de la fuerza de la zona de destrucción, en la zona de refuerzo, como reserva o parte de ella a fin de reforzar el sector defensivo o ejecutar acciones ofensivas en los puntos de destrucción.

- **En la Defensa recurrente:** se diferencia con la defensa posicional cuando debido a la presión del enemigo la fuerza posicionada, apoyada con la reserva y las fuerzas de la zona de seguridad que actúan en la retaguardia del enemigo, recurren a posiciones defensivas preparadas a retaguardia, hasta si es necesario alcanzar la línea de puntos fuertes deteniendo al enemigo.

El Sector Defensivo incluye el espacio geográfico comprendido entre los límites laterales de la Fuerza encargada de su posicionamiento, hacia el frente se extiende hasta la distancia donde el comandante tiene responsabilidad o ha previsto su accionar ofensivo dentro de su Campo de Batalla (Campo de Batalla Intermedio para la Fuerza Operacional que incluye parte del territorio enemigo que favorezca nuestras operaciones), para los Elementos subordinados de acuerdo al decalaje correspondiente; hacia retaguardia lo limita el Campo de Batalla Intermedio. Este sector en el sentido de profundidad comprende la **Zona de Desgaste, la Zona de Destrucción y la Zona de Refuerzo.**

. Zona de Desgaste:

Es el área territorial ubicada delante del sector defensivo (En GC se denomina Zona de Seguridad), su finalidad es disminuir al máximo la capacidad o potencia

combativa del enemigo a través de líneas de barreras y obstáculos, zonas minadas, posiciones de engaño, áreas de destrucción, etc. En esta Zona trabajan las Fuerzas de Protección, encargadas de conducir las acciones de desgaste del enemigo, así como informar la situación del mismo desde que se toma contacto con él lo más lejos posible. Las Fuerzas de Protección se encuentran organizadas en su mínimo escalón en Núcleos de Ataque Inusual (NNAI).

. Zona de Destrucción:

Es el área que sigue hacia retaguardia a la Zona de Desgaste; sus dimensiones deben de ser lo suficientemente flexibles para albergar a la Fuerza que debe cumplir la finalidad señalada. Los efectivos, composición y naturaleza de las Fuerzas de la Zona de Destrucción guardan relación con la naturaleza del enemigo por enfrentar. En esta Zona también se actúa en forma ofensiva en coordinación con las Fuerzas de Protección. Se conducen las áreas de destrucción ubicadas delante del límite anterior de la zona de destrucción (LAZOD) o dentro de la misma.

. Zona de Refuerzo:

Mantiene las particularidades y características de la Zona de Retaguardia de una Defensa de Área, se debe ver la posibilidad de mantener en el Área los niveles de abastecimiento necesarios para enfrentar la batalla. En esta Zona podrán encontrarse las Reservas constituidas por elementos de ataque inusual organizados también por las Unidades de Ingeniería, Policía Militar, etc.

La Guerra asimétrica

La guerra asimétrica es un conflicto en el que se constata una abismal diferencia cuantitativa y cualitativa entre los recursos militares, políticos y mediáticos de los contendores comprometidos y que por lo tanto obliga a los bandos a utilizar tácticas atípicas, que rebasan el marco de la tradición militar recurrente. (Lind, 1989, pág. 23).

La guerra de cuarta generación denominada de tipo asimétrico se debe remitir al concepto de las guerras que la precedieron y en que consistieron. La

primera fase de la guerra moderna comienza con la puesta en escena de las armas de fuego; su cenit se halla en las guerras napoleónicas.

Las guerras de segunda generación inician con la Revolución Industrial la inventiva humana va producir un salto tecnológico en el modo de hacer las operaciones militares en el campo de batalla, al proveer los medios para movilizar recursos humanos, bélicos y desatar gran poder de fuego. La búsqueda de enfrentamiento de fuerza regular contra una similar es la característica fundamental de este tipo de guerra.

Las guerras de tercera generación se caracterizan por ser de tipo móviles que implican el despliegue y velocidad de las tropas las que permiten neutralizar la fuerza del ejército adversario, el ejemplo típico son las maniobras que ejecuta el General Rommel, en el norte de África la explotación de debilidades, para anular la capacidad operativa, y la no destrucción del contrario caracterizan este tipo de operaciones.

El desarrollo de vehículos blindados y la aviación como instrumento de guerra, desarrolló el concepto anteriormente expuesto. Si bien la estructura de mando central permaneció, la autonomía en las operaciones tácticas fue lo novedoso de las guerras de tercera generación, en las que impera el cumplimiento de objetivos.

La cuarta generación de la guerra moderna se amplía de la esfera estrictamente militar al ámbito de la sociedad y a las confrontaciones, que no se dirimen en un teatro de operaciones clásico, donde la población civil es enemiga y elevada a la categoría de objetivo militar del adversario. Los objetivos del rival incluyen el aspecto cultural del enemigo y la capacidad de disuadir el apoyo de su población a favor de la guerra. Lind (1989) en un clásico artículo sobre guerras de cuarta generación deja claro que en los anteriores escenarios de la guerra moderna no se disponía de la tecnología y mayor alcance de la que se dispone hoy, debido a la ampliación del mercado.

Además, esto implica que no sólo es el hecho de acceder a la tecnología, si no su forma de empleo que permite a los adversarios atacar, y producir un deterioro significativo, a la estructura de naturaleza civil. En tal sentido, el conflicto asimétrico es la esencia de escenarios donde, los agentes en inferioridad de condiciones explotan la asimetría a su favor, desplegando tácticas insurgentes, guerra irregular o actos terroristas, a lo cual se denomina conflicto de baja intensidad. La propia idoneidad del término ha sido puesta en duda, argumentando que la asimetría siempre ha existido en los conflictos bien en cuanto a tamaño de los ejércitos, a tecnología o a procedimientos. Incluso ha aparecido un término nuevo “DISIMÉTRICO” para intentar cubrir el hueco existente entre la asimetría y la simetría claramente opuestas. (Jaramillo, 2011, p. 25).

La disimetría es definida como un desequilibrio entre dos antagonistas marcados por el nivel de compromiso o las prestaciones de sus medios y de ningún modo por la cantidad de estos medios y la manera de actuar. La desventaja que supone el menor grado de compromiso en la búsqueda de los objetivos es equilibrada por una superioridad tecnológica pronunciada que permite a estos actores menos comprometidos ser superiores a su adversario. Para explicar con ejemplos este concepto se recurre a la Guerra del Golfo de 1991. Así, se puede definir el conflicto armado asimétrico como aquel que se produce entre varios contendientes de capacidades militares normalmente distintas y con diferencias básicas en su modelo estratégico. Alguno de ellos buscará vencer utilizando el recurso militar de forma abierta en un espacio de tiempo y lugar determinados y ateniéndose a las restricciones legales y éticas tradicionales. Su oponente u oponentes tratarán de desgastar, debilitar y obtener ventajas actuando de forma no convencional mediante éxitos puntuales de gran trascendencia en la opinión pública, agotamiento de su adversario por prolongación del conflicto, recurso a métodos alejados de las leyes y usos de la guerra o empleo de armas de destrucción masiva. Todo ello con el objetivo principal de influir en la opinión pública y en las decisiones políticas del adversario. (Jaramillo, 2011, p. 37)

Núcleos de Ataque Inusual

Chávez & Merino (2016) conceptualizan como el conjunto de combatientes organizados en un pequeño grupo que, reuniendo una serie de características, le permite actuar en diferentes tipos de terreno (particularmente en el montañoso y desértico) en forma independiente, autosuficiente, con gran contundencia y letalidad en amplios frentes y a gran profundidad. Su empleo es inesperado y contundente, emplea eficazmente el factor sorpresa evitando engancharse en combate directo; teniendo presente que no se puede permitir el tener bajas en su empleo.

Empleo de núcleos de ataque inusual

El planeamiento para las Operaciones Atípicas requiere de mayor detalle y minuciosidad en las Apreciaciones dadas las circunstancias de operar con Núcleos pequeños de Fuerza (NNAI), en amplios frentes y de gran profundidad, independientes y autónomos tanto en operaciones ofensivas como de defensa activa, factor muy importante es el conocimiento del enemigo su forma de actuar y los medios que va a emplear, así como la Inteligencia Predictiva necesaria.

Información como generadora del conocimiento de la situación.

- **Liderazgo:** El Jefe del NAI, es una persona consciente de su labor y de la gran responsabilidad de llevar a un grupo humano pequeño y especial, para enfrentar en muchas ocasiones a un enemigo de mayor envergadura. Su valor radica en su moral indomable, en el conocimiento de su personal y en las exigencias a las que puede someterlo.
- **Potencia de Fuego:** La potencia de fuego de un NAI está dada principalmente por un arma tipo lanzacohetes que lleva para hacer frente a los tanques u otro tipo de vehículo blindado enemigo, (lo que le va a permitir su destrucción). En otros casos podrá estar dada por material explosivo (minas, dinamita, etc.) que le permite desgastar a la Fuerza enemiga y en otros casos, estará dada por el empleo de tiradores especializados que le permite eliminar personal enemigo seleccionado.
- **Maniobra:** Su organización le permite al NAI acercarse al objetivo por diferentes direcciones o simplemente esperarlo, así mismo bloquearlo u orientar su movimiento hacia un área de destrucción.

- Seguridad: Los medios disponibles, su entrenamiento y su organización debe de permitir proporcionarse su propia seguridad ante una reacción enemiga y mantener saludables a los componentes del NAI.
- Información: Es el conocimiento sobre el o los adversarios, su entorno y de todo aquello que lo o los pueda afectar o permitir obtener ventaja sobre ellos; así como su estudio o análisis a fin de que se logre en su utilización (de la Información), negar información al enemigo; neutralizando, degradando o destruyendo su Proceso de Toma de Decisiones (PTD) así como sus capacidades de C2 y los medios o herramientas de las que se sirven con Operaciones Ofensivas de Información (OOI), mientras se ejecutan acciones de protección y seguridad de la propia Fuerza a través de Operaciones Defensivas de Información (ODI) en apoyo a las Operaciones en el Espectro Operativo del Escalón Superior.

Su organización es flexible y adaptable; flexible para recibir otros elementos incrementando su Potencia de Combate o para participar con otros NNAI en operaciones del tipo convergente; adaptable pues se adecua rápidamente a nuevos comandos, nuevas técnicas, nuevas situaciones, etc. Estos NNAI, son ágiles, su accionar es violento y con gran potencia de fuegos; poseen alta movilidad, emplean el terreno en forma decidida y agresiva y se apoyan en éste para superar limitaciones; obstruyen la acción del enemigo y se protegen a su vez de ella; mantienen una comunicación permanente entre sí y su comando; su apoyo administrativo es descentralizado y de tipo especial. Los NNAI, poseen la ventaja de la sorpresa, la misma que resulta ser determinante en la conducción de las Operaciones Atípicas.

Las misiones que normalmente deben de cumplir los NNAI, están relacionadas a la destrucción del enemigo, su desgaste o su desarticulación; teniéndose en cuenta que el fin de la misión es el de llegar a la destrucción del enemigo. Tanto la especialización del personal, así como el material que poseen las organizaciones de combate en la actualidad, permiten establecer diferentes tipos de Organizaciones de Ataque Inusual, adecuadas éstas al objetivo por atacar y/o a la finalidad por alcanzar.

Tipos de Núcleos de Ataque Inusual (NNAI)

- Núcleos de Ataque Inusual Multipropósito (NNAIM)
- Núcleos de Ataque Inusual Caza Tanques (NNAICzT)
- Núcleos de Ataque Inusual Minadores (NNAIMin)
- Núcleos de Ataque Inusual Anfibios (NNAIANf)
- Núcleos de Ataque Inusual Antiaéreos (NNAIAAé)
- Núcleos de Ataque Inusual Emboscados (NNAIEmb)

Esta clasificación nos permite establecer Núcleos de Ataque Inusual combinados, lográndose con ello organizaciones de fuerza complementarias entre sí, con capacidad de actuar de acuerdo a la situación o misión por cumplir; por ejemplo: Núcleos de Ataque Inusual caza tanques anfibio, núcleos de ataque inusual minadores anfibio y núcleos de ataque inusual minador emboscado; etc.

Organización de los Núcleos de Ataque Inusual (NNAI):

Los Núcleos de Ataque Inusual (NNAI), de manera general tienen una organización base, sobre la cual se podrán incrementar elementos de acuerdo a la misión por cumplir. La organización base de todo NAI está compuesta por:

- Un Jefe de Núcleo
- Dos Equipos de Ataque Inusual (modulares): Equipo Alfa y Equipo Bravo
- Elementos de Reconocimiento, Alerta y Seguridad (RAS)
- Elemento de Comunicaciones
- Elemento de Ingeniería (opcional)
- Elemento de Sanidad

Capacitación

Díaz (2012, p.30), conceptualiza a la capacitación es una actividad de enseñanza en el cual, es necesario considerar las diferentes dimensiones que el sistema educativo debe cubrir. Estas dimensiones prevén, entre otras, preparar al individuo para el desempeño profesional de las responsabilidades inherentes a la organización, derivadas de las tareas principales o esenciales y accesorias asignadas a la misma, así como el profesionalismo vinculado a misiones ordenadas por el Comando Superior en el marco de tratados internacionales suscritos por el país; en

consecuencia, el proceso formativo ha de ser coherente con el desempeño profesional que se espera del futuro oficial, “educar al personal del Ejército, para alcanzar las competencias requeridas por la fuerza operativa, órganos, medios de apoyo y reserva; estimulando el liderazgo, los valores éticos y morales.

Guerra híbrida

Nemeth (2010) conceptualiza a la guerra híbrida, como la expresión guerra híbrida fue introducida en 2002 para describir las tácticas usadas por la insurgencia chechena en la guerra de 1994 y 1996.

Hoffman (2007) conceptualiza como la gama completa de diferentes modos de guerra, incluidas capacidades convencionales, tácticas y formaciones irregulares, actos terroristas que incluyen violencia y coerción indiscriminada, así como desorden criminal.

2.3.2.2 Ambiente particular

Son todas las operaciones que se realizan en ciertas circunstancias particulares, que de alguna manera afectan el desempeño regular de una fuerza en operaciones. Las operaciones en ambientes particulares están influenciadas normalmente por el tipo de terreno en el cual se realizan pudiendo ser **en desierto, en montaña, en selva, en localidades y en curso de agua**. Estas circunstancias afectan en la manera del empleo normal de las capacidades militares, las cuales se deben adaptar al medio para poder cumplir con éxito la misión

Operaciones en el desierto

Con respecto a las operaciones en el desierto son un tipo de operación en circunstancias particulares, las cuales son influenciadas por el ambiente particular donde se desarrollará la operación, puesto que el desierto tiene particularidades debido a su configuración tanto por el tipo de terreno como por las condiciones climatológica, las que afectaran al personal como al material que se empleara.

Al respecto el manual de Operaciones en el Desierto del Ejército del Perú, explica que:

En la ejecución de operaciones en el desierto, la doctrina táctica en vigencia no sufre modificaciones sustanciales; sin embargo, deben tenerse presente las principales particularidades siguientes:

- Las operaciones visan como objetivo la destrucción del enemigo antes que la conquista del terreno.
- Es necesario ganar la iniciativa al adversario mediante operaciones descentralizadas, veloces y de gran radio de acción.
- Se requiere disponer de vehículos blindados veloces con armamento potente y de gran alcance.
- La artillería más apropiada es la autopropulsada, de gran alcance.
- El apoyo aéreo ofensivo y de reconocimiento, es indispensable, para lo cual deberán establecerse las coordinaciones y enlaces correspondientes.
- El apoyo naval puede influir grandemente en la conducción de las operaciones terrestres en el desierto, por lo que cuando se prevea la factibilidad de este apoyo, él deberá ser planeado con toda anticipación y las coordinaciones y enlaces establecidos oportunamente.
- La conducción debe estar a cargo de comandos audaces y de gran espíritu ofensivo, en todos los escalones.
- El establecimiento de un sistema de transmisiones eficiente, flexible y de gran alcance es fundamental para la conducción de las operaciones.
- El apoyo logístico tiene características especiales, debido a la gran extensión de las líneas de comunicaciones y a las mayores necesidades de mantenimiento y abastecimiento de Clase III, V y Agua.
- Las operaciones de mantenimiento de los vehículos, equipo, armamento y medios de transmisiones adquieren particular importancia y deben ser ejecutados en plazos muy cortos. (Ejército del Perú, ME 39-25, 2005, p. 7).

CAPITULO III
Metodología de la investigación

3.1 Enfoque de la investigación

El enfoque cualitativo tiende a observar el fenómeno en todas sus situaciones, asimismo, no se emplean técnicas ni metodologías estadísticas para validar las hipótesis planteadas. El enfoque cualitativo es más interpretativo y subjetivo, los fenómenos son interpretados de acuerdo a las técnicas de recolección de datos empleadas, por tal razón, este trabajo de investigación utilizó el enfoque cualitativo, además porque permite analizar el problema con datos más realísticos, viables y flexibles a la realidad y sobre todo al título de investigación seleccionado, orientado en una realidad del Ejército del Perú en operaciones atípicas defensivas.

3.2 Tipo de investigación

El tipo de investigación que se utilizó en este trabajo fue del tipo empírica, en razón de que la fenomenología a investigar se encuentra en el tiempo y espacio definido, a través de la observación y las experiencias; en tal sentido es de suma importancia emplear el empirismo durante la observación de las capacidades de la 3ª Brigada de Caballería para la conducción de operaciones defensivas atípicas

3.3 Método de investigación

El método que se utilizó en esta investigación fue el Hermenéutico interpretativo. Este método fue utilizado para poder comprender las capacidades militares de la 3ª Brigada de Caballería y las operaciones defensivas atípicas que realizaría, basándose en la experiencia y a la observación de las acciones de instrucción entrenamiento y planificación de operaciones atípicas, de tal manera que la interpretación del fenómeno sea coherente a la realidad y viable de acuerdo a los objetivos de la investigación.

3.4 Escenario de estudio

El escenario donde se realizó todas las actividades concernientes a la investigación, fueron en la ciudad de Tacna y en la zona de frontera del mismo departamento, es decir en la parte de la costa que comprende el sector de responsabilidad de la 3ª Brigada de Caballería y donde se encuentra acantonada todas sus unidades

orgánicas; por otro lado, para los aspectos de la observación, esta se realizó en el mismo lugar en donde se suscitan todas las actividades antes mencionadas.

3.5 Objeto de estudio

El objeto de estudio fue empírico porque se origina en un espacio y tiempo dado a fin poder conocer las capacidades militares de la 3ª Brigada de Caballería para realizar operaciones defensivas atípicas, siendo así este objeto de estudio fue el que guio el desarrollo de la investigación.

3.6 Observables de estudio

Son las que permitieron responder las preguntas de investigación asimismo se analizó el fenómeno en forma ordenada, y fueron determinadas de la siguiente manera:

Tabla 1

Soporte de categorías, subcategorías y observables

CATEGORIAS	SUBCATEGORIAS	OBSERVABLES
Capacidades Militares	- Preparación para el combate	- Instrucción - Entrenamiento - Organización
	- Funciones de conducción de la Guerra	- Movimiento y maniobra - Inteligencia - Fuegos - Protección - Sostenimiento - Comando y control
Defensa atípica	- Defensa activa	- Defensa Reactiva - Defensa Posicional - Defensa Recurrente
	- Ambiente particular	- Operaciones en el desierto

3.7 Fuentes de información

Las fuentes humanas estuvieron comprendidas por el personal que labora en la 3ª Brigada de Caballería y las fuentes de información documental estuvo integrada por todos aquellos documentos que contenían información respecto a la conducción de operaciones defensivas atípicas como planes, directivas, etc. y permitieron comprender mejor las capacidades militares de la 3ª Brigada de Caballería.

3.8 Técnicas e instrumentos de acopio a la información

3.8.1 Técnica

Como técnica de recolección de datos, en esta investigación fueron empleadas tres tipos de técnicas, la entrevista, el análisis documental y la observación directa. La entrevista a expertos ha sido seleccionada debido a que permitió obtener información e ideas de personal militar, conocedor del tema de en estudios, asimismo, el personal de expertos tiene la particularidad de haber trabajado en Tacna, en los aspectos de planificación y ejecución de operaciones militares, en tal sentido, el personal de expertos conoce al detalle las capacidades que cuenta esta GUC, en razón de haber trabajado por más de tres años en esa zona.

3.8.2 Instrumento

Los instrumentos de recolección de datos previstos para cada técnica de recolección fueron la guía de entrevista no estructurada para el caso de la entrevista a expertos y para la técnica de observación utilizó la guía de observación o bitácora de campo, asimismo para la indagación documental se empleó la ficha de investigación.

La guía de entrevista o guion de entrevistas fue una herramienta empleada para registrar las informaciones a través de una serie de preguntas realizadas a personas con la experiencia en el objeto de la investigación, formulando estas preguntas en base a las observables, temas y categorías, sobre todo orientados a poder dar respuesta a las preguntas de investigación, asimismo, estuvieron orientadas al cumplimiento de los objetivos planteados. La entrevista a los expertos fue no estructurada y el entrevistado pudo tener la facilidad de explayarse mucho más sobre el tema en investigación. Cabe señalar que se programaron alrededor de tres (03) entrevistas, las cuales pudieron prolongarse las veces que el investigador creyó necesario, así mismo se empleó medios virtuales como la plataforma Zoom y Meet para acortar las distancias teniendo en cuenta el estado de emergencia que se vive por el COVID-19. Los procesos para las entrevistas se ensayaron previamente, asimismo se contó con una programación establecida, cabe destacar que se disponía de la autorización de los expertos quienes confirmaron su apoyo incondicional en el desarrollo de este trabajo de investigación.

En la presente investigación se utilizó la observación directa realizando diversas visitas a la ciudad de Tacna durante los momentos de planificación, instrucción y entrenamiento del personal militar, empleando algunos registros como la bitácora de campo, filmadora y cámara de videos para poder registrar al detalle las actividades que desarrollo la 3ª Brigada de Caballería y poder conocer sus capacidades, así mismo al darse la emergencia por el COVID-19 se procedió a analizar los diferentes videos que se obtuvieron de las diversas capacitaciones y maniobras que realizan en esta Gran Unidad de Combate para su preparación en operaciones de defensa atípicas, este instrumento utilizado fue de gran utilidad pues se pudo observar y analizar las diferentes observables, temas y categorías, orientando el empleo de este instrumento a poder dar respuesta a las preguntas de investigación.

Se utilizó el instrumento de indagación documental o análisis documental para empleando la ficha de investigación, para poder analizar los diferentes planes y directivas de la 3ª Brigada de Caballería en las que se explica cómo realizan el planeamiento para las operaciones de defensas atípicas, permitiendo de esta manera determinar las capacidades militares que esta gran unidad de combate emplea para el cumplimiento de su misión. El empleo de este instrumento de investigación resulto de mucha utilidad debido a que permitió analizar diferente documentación oficial que explica el real empleo de la fuerza teniendo en consideración el área de operaciones, las condiciones meteorológicas y el efectivo de personal. Vargas (2011) en su libro nos expresa que “para la indagación documental, la relación de documentos buscados y ruta de sitios virtuales o reales donde pueden ser encontrados”, (p.64).

3.9 Acceso al campo y acopio de la información

3.9.1 Acceso al campo

Con lo relacionado al acceso al campo, se gestionó la autorización correspondiente por intermedio de la Dirección de la ESGE-EPG para poder ingresar a la GUC en mención y poder participar como observador de las capacidades de la 3ª Brigada de Caballería. De esta manera se realizó una exploración del fenómeno en su máximo esplendor, en diferentes contextos relacionadas con los diversos problemas

encontrados, viviendo de manera presencial las actividades que la 3ª Brig. Cab. ejecute.

3.9.2 Acopio de la información

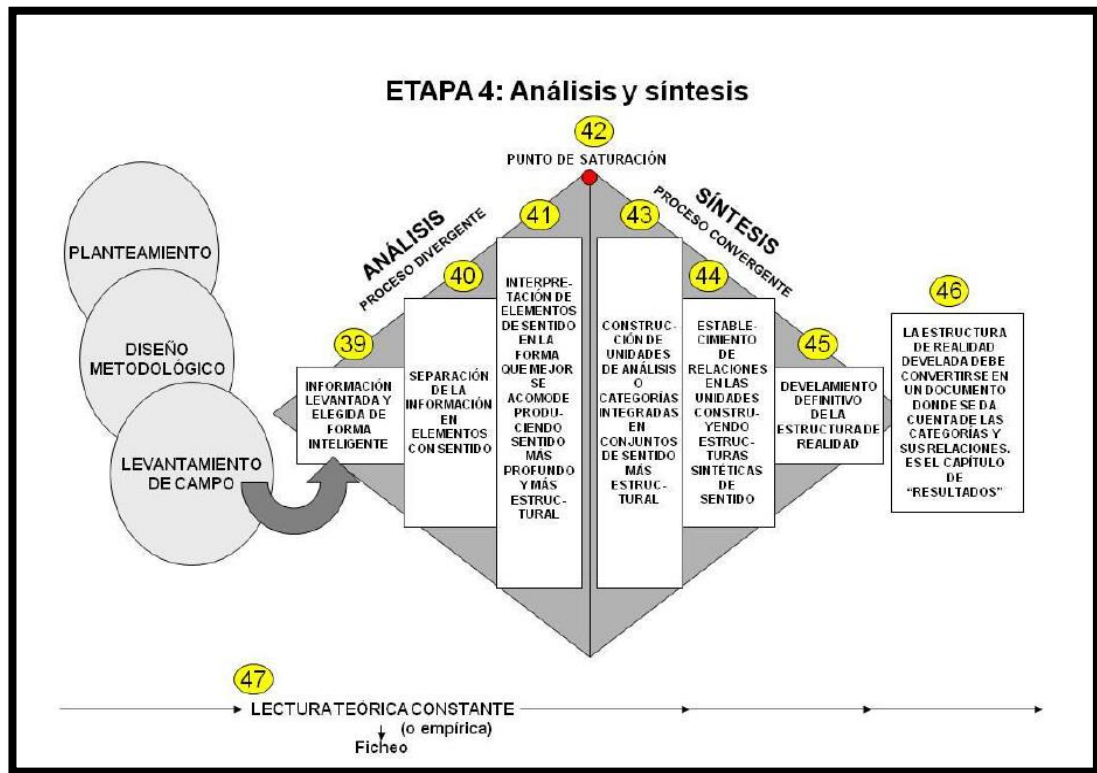
Para esta investigación se proveyó emplear la bitácora de campo el cual es un registro donde el investigador anotó toda la data a través de la observación, posteriormente, en cuanto a la recolección de datos provenientes de la entrevista a los expertos, utilizamos la guía de entrevistas apoyados con una cámara filmadora y una grabadora en caso de emergencias, sobre las guías de entrevistas han sido confeccionadas de manera flexible y dinámica de tal manera que el entrevistado no se enmarque en un tema y pueda explayarse a su criterio.

3.10 Método de análisis de la información

El método de análisis fue el hermenéutico interpretativo, el cual tuvo por objeto extraer la información más coherente e interpretada después de haber hecho una comparación con todos los datos obtenidos; después de registrar la información, se dio inicio a la interpretación de los datos con la finalidad de encontrar ideas que se relacionan, orientadas a dar respuesta a las preguntas de la investigación. Este proceso obligó a analizar la información en forma ordenada, para esto los procesos de lectura de la data fueron repetitivos, así como también en el caso de las grabaciones de las entrevistas fueron escuchados varias veces en razón de poder interpretar y comparar las ideas expuestas por los expertos. Como complemento para esta situación, se empleó también un software, como el ATLAS TI, herramienta que ayudó a organizar las informaciones para verificar las relaciones entre las observables, así como poder determinar cuáles son las relaciones de un indicador con el otro. Finalmente, después de haber registrado y seleccionado la información, se procedió con la triangulación de los datos provenientes de la observación del investigador y de las entrevistas de expertos, la triangulación fue específica y posteriormente una triangulación general para llegar a una síntesis de datos exclusivamente seleccionados.

Figura 6.

Análisis y síntesis de la información recolectada.



Nota: Esta figura explica el procedimiento del análisis y síntesis de la información recolectada que se empleó en la presente investigación. ¿Cómo hacer investigación cualitativa? Vargas (2011).

CAPÍTULO IV

Análisis y síntesis

4.1 Recolección de Datos

En esta parte de nuestra investigación se procedió a recolectar la información de los diferentes instrumentos expuestos en el capítulo anterior, teniendo como finalidad obtener la información que nos sirva para generar datos importantes que estén en relación de nuestro planteamiento del problema.

Constituyeron fuentes de información el personal que integra la fuerza operativa de la 3ª Brigada de Caballería para realizar operaciones defensivas atípicas en Tacna en el año 2020, esto nos permitirá obtener información en la recolección de datos, siendo relevante para nuestra investigación. Así mismo es necesario mencionar que se emplearon fuentes humanas y bibliográficas para poder mediante la información obtenida identificar las unidades de análisis o categorías, elementos con sentido y las diferentes relaciones que existen entre estas para poder analizar en forma efectiva las capacidades militares empleadas en una operación defensiva atípica utilizando por esto diferentes técnicas e instrumentos de acopio de información.

Teniendo en consideración lo anteriormente mencionado se siguió una serie de procedimientos a fin de mejorar la recolección de datos y poder clasificarlos para permitir posteriormente identificar las unidades de análisis, elementos con sentido y proceder a realizar un adecuado análisis de la información requerida, revisando los datos conforme se van recolectando para de esta manera verificar que la información obtenida este de acuerdo con el planteamiento del problema. Así mismo es importante recordar que la recolección de datos se realizó en la 3ª Brigada de Caballería acantonada en Tacna, aplicándose en ese lugar los siguientes instrumentos: la entrevista, guía de observación, indagación documentaria, a continuación, se procederá a explicar cómo se realizó por cada instrumento empleado:

4.1.1 La entrevista

Para la entrevista a expertos se empleó el instrumento, guía de entrevista, teniendo en consideración que el instrumento conto con preguntas relacionadas al objeto de estudio y empleando un formato específico permitiendo entrevistar a expertos en las operaciones y planeamiento que se realizan en la 3ª Brigada de Caballería y así

analizar las capacidades operativas de esta GUC para realizar Operaciones Defensivas Atípicas. Así mismo, se procedió a realizar las preguntas a los entrevistados empleando para esto la plataforma Zoom aprovechando así la tecnología, acortando de esta manera la distancia, el tiempo y los costos que implican el traslado hasta el lugar donde laboran. Las entrevistas como se dijo anteriormente fueron realizadas un total de tres (03) personas que tienen la capacitación y cuentan con experiencia en analizar las capacidades operativas de esta GUC para realizar Operaciones Defensivas Atípicas.

Tabla 2

Recolección de datos: Entrevista

Instrumento	Entrevistado	Experiencia del experto
<u>Técnica:</u> Entrevista	Tte Cab Astete Schrader Juan.	Oficial encargado de operaciones tipo FFEE.
	My Cab Palomino Carrión Edwin.	Ex oficial encargado de operaciones (S-3) del RCB 211
<u>Instrumento:</u> Guía de entrevistas	My Cab Ortiz Fuentes Jeremy.	Ex oficial encargado de las operaciones (S-3) del RCB 211

4.1.2 La indagación documentaria

La técnica de indagación documentaria se empleó acopiando los diferentes planes y directivas que cuenta la 3ª Brigada de caballería con respecto al empleo de las capacidades operativas en las operaciones defensivas atípicas, empleando para la recolección de datos el instrumento de relación de documentos buscados o también llamado ruta documentaria, lo que permitió recolectar información de los diferentes planes y directivas que permitan determinar su relación con el objeto de la investigación, realizando las fichas de investigación respectivas para poder anotar los aspectos importantes de esta relación con el objeto de estudio y permitan responder la pregunta de investigación.

Lo más complicado en la recolección de datos fue la accesibilidad a los diferentes planes siendo un reto para el investigador fue la obtención de los documentos a fin de captar el fenómeno estudiado de manera natural, además de la obtención de datos de diferente tipo.

Tabla 3*Recolección de datos: Indagación documentaria*

Instrumento	Documentos	Aporte para la investigación
<u>Técnica:</u> Indagación documentaria.	Plan de operaciones de GC de la 3ª Brigada de Caballería.	Planificación de las capacidades militares de la 3ª Brig. Cab. en operaciones Atípicas.
<u>Instrumento:</u> Ruta documentaria	Organización de un Regimiento para realizar operaciones atípicas (Defensa).	Organización de las NAI

4.1.3 La Observación Directa

Se empleó la técnica de observación directa empleando la guía de observación la que facilito el análisis de la observación de las diferentes maniobras que se realizó en la 3ª Brigada de caballería, prestando atención en las capacidades operativas de esta GUC y su empleo en las operaciones defensivas atípica. Así mismo se realizó esta observación a través de videos de las maniobras realizadas en el Campo Trelles el año 2019 puesto que es la última maniobra realizada por esta GUC antes de la pandemia del COVID -19 lo que permitió la observación real y recolectar información real relacionada con el objeto de estudio

Tabla 4*Recolección de datos: Observación Directa*

Instrumento	Documentos	Aporte para la investigación
<u>Técnica:</u> Observación Directa <u>Instrumento:</u> Guía de Observación	Video de la maniobra realizada por la III DE, Empleo de la 3ª Brigada de Caballería en la maniobra operacional.	Análisis de las capacidades militares de la 3ª Brig. Cab. en operaciones de una defensa atípica.

Como se puede apreciar en cada instrumento se pudo determinar las muestras iniciales para poder evaluar en forma completa la información recolectada, teniendo en cuenta que:

Al terminar la muestra inicial, idealmente vuelves a evaluar toda la información para obtener un panorama completo o explorar el sentido general de los datos o materiales recabados. Ahora, tienes que organizar el material. (Hernández, 2018, p. 469).

Al finalizar la recolección de datos aplicando los instrumentos anteriormente mencionados contamos con una masa crítica de información suficiente que nos sirvió para poder revisarla y organizarla la cual posteriormente se analizó y se detalla más adelante en el presente capítulo. Al respecto los investigadores metodológicos en sus libros explican que:

Se debe mantener la atención sobre el material que se va obteniendo para saber contar al final con una masa crítica de información no sólo suficiente sino también pertinente para el análisis ulterior. (Vargas, 2011, p.86).

Pudiendo decir que se culminó con el levantamiento de información y que a continuación se procedió a revisar y organizar la información obtenida.

4.2 Revisión y Organización de los datos

Habiendo recolectado la información aplicando todos los instrumentos se procedió a la revisión para poder clasificarla y organizarla de tal manera que sea fácilmente localizada en archivos digitales grabándolos en una memoria externa y adicionalmente en la memoria de la computadora personal del investigador facilitando de esta manera la accesibilidad a los datos obtenidos, al respecto en el libro de investigación científica, explica sobre el levantamiento de información que:

Toda la información debe estar perfectamente clasificada y ser fácil de localizar. La información que se vació en memorias digitales de cualquier tipo (grabaciones, videos, fotos, etc.) debe siempre respaldarse en otro equipo o discos duros de capacidad suficiente el mismo día que obtuvo. (Vargas, 2011, p. 86)

Organización y preparación para el análisis:

Teniendo en consideración lo que explica el libro de metodología de la investigación de Hernández (2018), la “base de datos es el Sistema en el cual se

organizan los datos cualitativos recolectados, utilizando uno o más criterios pertinentes” (p. 469).

Tabla 5

Organización y preparación para el análisis.

INSTRUMENTO	LOCALIZACIÓN	NOMBRE DE LA CARPETA	INFORMACIÓN	CRONOLOGIA
Guía de entrevista	Computadora personal del investigador Carpeta en el Drive B	ENTREVISTAS	Entrevista realizada a: - TTe CRL Cab Astete Schrader Juan - My Cab Palomino Carrión Edwin - My Cab Ortiz Fuentes Jeremy.	Realizadas el 01 septiembre 2020, PRESENCIAL Y VÍA ZOOM.
Ruta documentaria	Computadora personal del investigador Carpeta en el Drive B	DOCUMENTOS 3ª BC	- Plan de Operaciones 3ª Brigada de Caballería - Organización de un RCB de la 3º Brig. Cab. para defensa Atípica	Obtenida el 02 de septiembre 2020 con autorización (RESERVADO).
Guía de observación	Computadora personal del investigador Carpeta en el Drive B	ANALISIS DEL VIDEO OBS DIRECTA	Análisis de las capacidades militares en la maniobra 2019	Realizado el 03 septiembre 2020.

Así mismo se organizó los datos obtenidos para una mejor depuración de la información importante para poder llegar al punto de saturación deseado y así realizar el análisis de la información de manera óptima. Al respecto, Hernández (2018) explica que “dado el amplio volumen de datos, estos deben encontrarse muy bien organizados en una base. Asimismo, es necesario que planees qué herramientas auxiliares vas a utilizar para el análisis” (p.469.)

Con respecto a la preparación de la información, luego de organizar la información se preparó para poder analizarla.

Tabla 6

Preparación de la información para el análisis

INSTRUMENTO	PREPARACIÓN DE LA INFORMACION PARA EL ANALISIS
Guía de entrevista	Se entrevistó a tres expertos en el planeamiento y operaciones de la 3ª BC, por la plataforma ZOOM, se transcribió sus respuestas a Word para un mejor análisis y preparación de la información. Después se procedió a depurar aquella información que no tenían relevancia en lo que respecta al objeto de estudios que es el análisis de las capacidades de la 3ª BC en las operaciones defensivas atípicas, seleccionado la información de mejor calidad y que respondían de manera más rica a las preguntas de la guía de entrevista que se formuló. Posteriormente se volvió a leer los

	documentos que se obtuvo, así mismo se realizó una última revisión a fin de haber registrado los detalles que estén de acuerdo a los objetivos de la investigación y puedan responder a las preguntas de investigación.
Ruta documentaria	Luego de haber obtenido el plan de operación de la 3ª BC, se procedió a analizar la misión que es la que guía una operación militar y que esté relacionada al objeto de la investigación, luego de verificar esto se procedió a clasificar la información por capacidades militares dicha información se pudo analizar en el concepto de la operación respectivo donde se aprecia el detalle de las funciones de conducción de la guerra, así mismo se pudo extraer las disposiciones en lo que respuesta al apoyo administrativo y otras de instrucción coordinación que pueden responder a las preguntas de investigación y objeto de estudio estas se transcribieron a la ficha de análisis documental en WORD.
Guía de observación	Después de obtener el video teniendo en consideración la guía de observación se procedió a responder las preguntas que en ellas estaba las cuales fueron transcritas en formato Word, se procedió a verificar si estas se encuentran alienadas al objeto de la investigación y se procedió a organizar la información que facilite para poder realizar el análisis, así mismo teniendo ya la guía de observación resuelta se procedió a verificarla volviendo a observar en forma más detallada la grabación observando más detalladamente comprobando lo escrito en el WORD están relacionados al objetivos de la investigación.

Como se puede apreciar que se ha realizado la transcripción de la información obtenida a los formatos adecuados que faciliten el trabajo y análisis de la información empleando el Atlas ti o de forma manual, al respecto de la transcripción Vargas (2011) explica que “en este momento del trabajo de campo, se debe elegir de las grabaciones y videos, cuales, por su naturaleza informativa, deberán ser transcritos al papel. (p. 88)

Así mismo se procedió a realizar la selección de información por cada instrumento como se expuso anteriormente, al respecto el libro como se realiza una investigación cualitativa explica que:

Se debe depurar el material sacando del cuerpo de la información aquello que ya desde ahora se juzgue irrelevante. La ortodoxia dice que todo debe ir a la par con el análisis, el sentido común dice que no siempre vale la pena.

El investigador tiene que juzgar sobre la marcha que información levantada deja en primer plano y cual guarda por si fuera necesario volver a ella para apoyar el análisis. (Vargas, 2011, p.88)

4.3 Definición de las unidades de Análisis

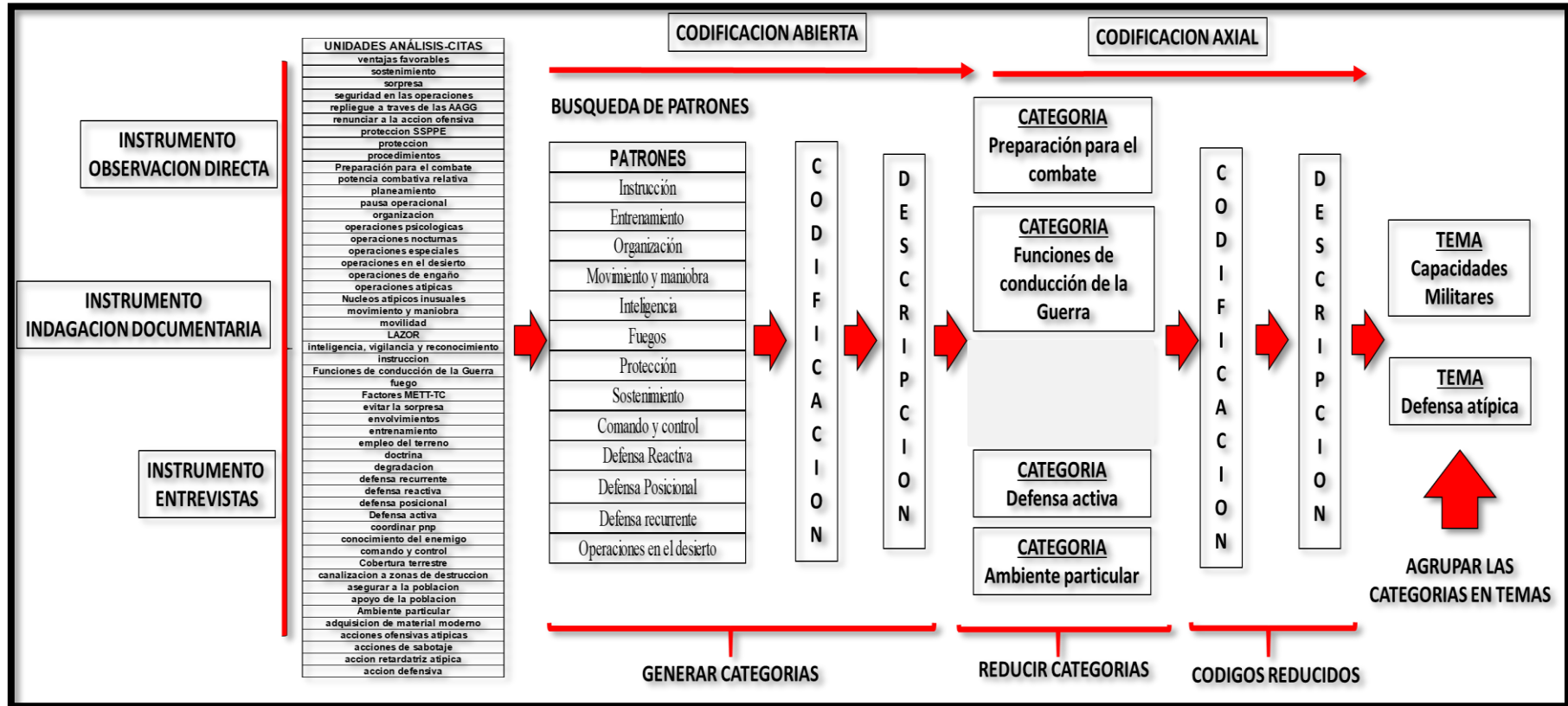
Luego de haber preparado la información para ser analizada se procedió a verificar la unidad de análisis teniendo en cuenta que esta son los segmentos o conceptos de interés que deben estar relacionados al objeto de estudio y permitirán un mejor análisis de nuestra investigación, al respecto el libro de investigación científica explica que:

Las Unidades de análisis o contenido Segmentos de los datos narrativos para ir generando o descubriendo categorías que describan los conceptos de interés y sus vínculos, los cuales conforman el planteamiento del problema y permiten entender el fenómeno bajo análisis. (Hernández, 2018, p. 472).

Así mismo esas unidades de análisis se deben codificar para facilitar nuestra investigación, al respecto Hernández (2018) explica que “los estudios cualitativos se codifican los datos para tener una descripción más completa de estos, se resumen, se elimina la información irrelevante” (p.471), pero primero lo que se debe realizar es determinar la unidad de análisis, por lo que se realizó la determinación de las unidades de análisis de la investigación su codificación y su respectiva definición.

Según Hernández (2018) “Los códigos son etiquetas para identificar categorías, es decir, describen un segmento de texto, imagen, artefacto u otro material” (p. 474), por lo que, los códigos nos permitirán agrupar y generar las categorías y no son más que etiquetas que nos facilitaran verificar la descripción de una categoría en un segmento de texto también llamado cita, al respecto Hernández (2018) nos expresa que en ocasiones se estable “la unidad de análisis y al codificar verificas que sea la adecuada (que te genere categorías pertinentes para el planteamiento del problema y explicar el fenómeno que te encuentras indagando)” (p. 472). Por lo que a partir de este punto se seguirá el siguiente procedimiento para el análisis de la información, que se sintetiza en el siguiente cuadro para una mejor comprensión.

Figura 7.
Método aplicado para el análisis y síntesis de la información.



Nota: esta figura explica el método que se empleó para realizar el análisis y síntesis de la información en la presente investigación.

Entendiendo el procedimiento se partió por realizar la selección de unidades de análisis explicado en las tablas que se exponen a continuación:

Tabla 7
Selección de unidades de análisis: Citas

PARTICIPANTE	METODO DE RECOLECCION DE DATOS	UNIDADES DE ANALISIS
3	ENTREVISTA	Informe de citas – Agrupado por Código: AMBIENTE PARTICULAR
2	INDAGACION DOCUMENTARIA	67 CITAS
1	OBSERVACION DIRECTA	
	PATRONES	<p>3:18 así mismo el desierto no favorece a la realización de una operación de...</p> <p>3:19 e tendría que canalizar al enemigo para aprovechar las pocas zonas en...</p> <p>4:17 No se realiza un planeamiento correcto desde el año 2012, los oficiale...</p> <p>4:21 Si bien contempla correctamente el empleo de Nais en operaciones defen...</p> <p>4:28 La 3ra Brigada de Caballería tiene un área de operaciones que en su m...</p> <p>4:30 Dicha operación retrograda se dificulta por la configuración del terre...</p> <p>4:31 En lo que respecta a una defensa atípica se planea que de todas maneras...</p> <p>4:32 Los procedimientos en operaciones en el desierto que se proveen para p...</p> <p>4:33 así como emplear a los NNAI con la mayor cantidad de fuego AT en zonas...</p> <p>5:5 Negará el control del área vital, coordinará con la PNP en el ámbito d...</p> <p>5:8 para lo cual se debe maximizar el valor militar del terreno, así como...</p> <p>5:12 capacidad del enemigo de realizar Operaciones Nocturnas, emplear al má...</p> <p>5:13 para su canalización a zonas favorables para su destrucción.</p> <p>5:14 e igual forma las FFEE priorizaran acciones de sabotaje para impedir l...</p> <p>5:15 suma importancia para nuestras operaciones sensibilizar a la población...</p> <p>5:17 División C, previo despliegue de la fuerza de cobertura táctica, organ...</p> <p>5:19 degradar las unidades terrestres del enemigo que hayan ingresado a nue...</p> <p>5:20 máximo de medidas de engaño, negación de recursos, acciones de sabotaj...</p> <p>5:24 quedando nuestras fuerzas con capacidad suficientes para poder actuar...</p> <p>5:29 Cortar sus líneas de abastecimiento, particularmente de CI III y V.</p> <p>5:52 E.4.1 Morado no tiene control de un área importante en nuestro territo...</p> <p>5:53 Al termino de las operaciones mantener el AV,</p> <p>5:61 la 3ª Brig. Cab. realizará el 1er Tiempo IVR con misión de cobertura org...</p> <p>5:63 el 3er Tiempo de sus operaciones, que consistirá en realizar LA DEGRADA...</p> <p>5:67 al término de este Tiempo y con los medios disponibles, realizando oper...</p> <p>5:72 Tercer Tiempo (DEGRADACION) En este tiempo se realizarán operaciones...</p> <p>5:80 Cuarto Tiempo (REPLIEGUE AL AV Y DEFENSA PARA NEGAR EL ACCESO Y CONTRO...</p> <p>5:91 Prever la mayor cantidad de Posiciones preparadas, en condiciones de s...</p> <p>5:97 Con nuestra defensa activa se debe causar el mayor daño al enemigo en...</p> <p>5:100 Las Unidades deberán prever la mayor cantidad de refugios subterráneos...</p> <p>5:102 Las Unidades instruirán y entrenarán a su personal hasta el nivel NAIs...</p> <p>5:108 Se debe considerar todos los medios disponibles que se puedan moviliza...</p> <p>5:109 Los conceptos tácticos a tener en cuenta para el planeamiento deberán...</p> <p>5:110 Las operaciones terrestres de Defensa Activa deberán emplear procedimi...</p> <p>5:112 Debe emplearse la máxima dispersión y descentralización, evitando pres...</p> <p>5:115 Máxima protección de la población, previniendo la evacuación si fuera...</p> <p>5:117 Se preverán operaciones nocturnas para contrarrestar la acción sorpres...</p> <p>6:15 Desde el año 2007 que se implanto este tipo de organización (NAI) en l...</p> <p>6:18 No existe una doctrina definida en lo que respecta defensa atípica. Si...</p> <p>6:19 Es un plan deficiente debido a que no está acorde con la doctrina de d...</p> <p>6:20 Es decir, en el planeamiento debe de realizarse teniendo en cuenta var...</p> <p>6:21 Excautiva preparación del terreno. - Priorizar la instrucción en defe...</p>

3	ENTREVISTA	Informe de citas – Agrupado por Código: DEFENSA ACTIVA
2	INDAGACION DOCUMENTARIA	148 CITAS
1	OBSERVACION DIRECTA	<p>4:30 Dicha operación retrograda se dificulta por la configuración del terreno...</p> <p>4:31 En lo que respecta a una defensa atípica se planea que de todas maneras...</p> <p>4:32 Los procedimientos en operaciones en el desierto que se proveen para p...</p> <p>4:33 así como emplear a los NNAI con la mayor cantidad de fuego AT en zonas...</p> <p>5:1 previa activación de la cobertura terrestre frente a Morado,</p> <p>5:2 incremento del valor defensivo del terreno</p> <p>5:3 conducción de operaciones de información, despliegue táctico de las fu...</p> <p>5:4 para rechazar la acción ofensiva de, planeará y conducirá operaciones...</p> <p>5:5 Negará el control del área vital, coordinará con la PNP en el ámbito d...</p> <p>5:6 Pretender en esta acción defensiva causar el mayor daño al enemigo en...</p> <p>5:7 de tal manera de obligarlo a una pausa operacional que lo vuelva vulne...</p> <p>5:8 para lo cual se debe maximizar el valor militar del terreno, así como...</p> <p>5:10 la acción de apoyo del AT debe ser lo más eficaz, empleando el máximo...</p> <p>5:11 tener principal cuidado en la seguridad de la operación, esto implica...</p> <p>5:12 capacidad del enemigo de realizar Operaciones Nocturnas, emplear al má...</p> <p>5:13 para su canalización a zonas favorables para su destrucción.</p> <p>5:14 e igual forma las FFEE priorizaran acciones de sabotaje para impedir l...</p> <p>5:15 suma importancia para nuestras operaciones sensibilizar a la población...</p> <p>5:17 División C, previo despliegue de la fuerza de cobertura táctica, organ...</p> <p>5:19 degradar las unidades terrestres del enemigo que hayan ingresado a nue...</p> <p>5:20 máximo de medidas de engaño, negación de recursos, acciones de sabotaj...</p> <p>5:21 proteger las fuerzas de los efectos de la aviación enemiga,</p> <p>5:22 destruir unidades blindadas enemigas que hayan ingresado a nuestro ter...</p> <p>5:23 Al final de las operaciones nuestras fuerzas hayan asegurado el AV; la...</p> <p>5:24 quedando nuestras fuerzas con capacidad suficientes para poder actuar...</p> <p>5:25 Desarticular y/o degradar el sistema de Comando control de las fuerzas...</p> <p>5:26 Interdictar con fuegos de artillería las Rvas y los refuerzos de Morad...</p> <p>5:27 Vigilar y controlar posibles desembarcos anfíbios en el litoral para a...</p> <p>5:28 Asegurar los puentes en Rio Locumba-Rio Sama</p> <p>5:29 Cortar sus líneas de abastecimiento, particularmente de CI III y V.</p> <p>5:30 La 3ª Brig. Cab., degradará al enemigo, con orden, para disminuir un 10%...</p> <p>5:33 Organización de los NAI.</p> <p>5:34 maniobras defensivas y ofensivas sincronizados (atípico)</p> <p>5:35 Operaciones de engaño ejecutadas</p> <p>5:36 Brigadas acorazadas neutralizadas e interceptadas por los fuegos</p> <p>5:37 Núcleo blindado de Morado degradados.</p> <p>5:38 Asegurar el AV -</p> <p>5:39 Nuestras tropas accionadas psicológicamente.</p> <p>5:41 Evitar la sorpresa táctica.</p> <p>5:42 Disuadir a las fuerzas de Morado de sus intenciones ofensivas</p> <p>5:43 Que Morado inicie sus operaciones antes de alcanzar un nivel óptimo de...</p> <p>5:44 Desplegar las GUC en sus dispositivos para iniciar operaciones.</p> <p>5:46 Morado disuadido de iniciar operaciones en nuestro territorio.</p> <p>5:47 Que Morado detecte la ubicación de la Zn. de reunión de las GUC.</p> <p>5:48 Degradar las fuerzas de Morado.</p> <p>5:49 .1 Morado es degradado en la capacidad operativa de sus fuerzas.</p> <p>5:50 Morado disuadido de continuar sus operaciones ofensivas. END.3.3 que M...</p> <p>5:51 Asegurar el AV</p> <p>5:52 E.4.1 Morado no tiene control de un área importante en nuestro territo...</p> <p>5:53 Al termino de las operaciones mantener el AV,</p>

		<p>5:54 donde nuestras fuerzas se encuentren con una potencia combativa que le...</p> <p>5:55 Desarticular y/o degradar el sistema de Comando control de las fuerzas...</p> <p>5:57 Vigilar y controlar posibles desembarcos anfibios en el litoral para a...</p> <p>5:58 Asegurar los puentes en Rio</p> <p>5:60 Las operaciones de la 3ª Brig. Cab. permitirán que la Div cumpla la misi...</p> <p>5:61 la 3ª Brig. Cab. realizará el 1er Tiempo IVR con misión de cobertura org...</p> <p>5:62 iniciará el 2do Tiempo de sus operaciones que consisten en el DESPLIEG...</p> <p>5:63 al 3er Tiempo de sus operaciones, que consistirá en realizar LA DEGRADA...</p> <p>5:64 RCB, realizara una cobertura mediante el empleo de operaciones ofensiv...</p> <p>5:65 RCB realizara la Cobertura, mediante el empleo de operaciones ofensiva...</p> <p>5:66 RCB. Reserva de la GU, estará encargada de implementar el Plan de Enga...</p> <p>5:67 al término de este Tiempo y con los medios disponibles, realizando oper...</p> <p>5:68 La cobertura en tiempo de paz tiene la misión de vigilancia y se encue...</p> <p>5:69 La operación consistirá en activar la Cobertura frente a MORADO, con o...</p> <p>5:71 Segundo Tiempo (DESPLIEGUE TACTICO y COBERTURA):</p> <p>5:72 Tercer Tiempo (DEGRADACION) En este tiempo se realizarán operaciones...</p> <p>5:77 AT El apoyo AT los proporcionara los NNAI AT de cada RRCCBB a los NNAI...</p> <p>5:80 Cuarto Tiempo (REPLIEGUE AL AV Y DEFENSA PARA NEGAR EL ACCESO Y CONTRO...</p> <p>5:81 Alcanzadas las posiciones defensivas de la línea de degradación los R...</p> <p>5:82 ARTILLERIA La Artillería, concentrara sus fuegos inicialmente sobre l...</p> <p>5:83 INGENIERIA Ingeniería, continuara realizando trabajos de contra movil...</p> <p>5:85 AT Los RRCCBB contarán con sus NNAI de combate AT, debiendo coordinar...</p> <p>5:88 Durante el planeamiento y ejecución de todas las actividades, se deber...</p> <p>5:89 Las Unidades deberán coordinar con la PNP de su ámbito de responsabili...</p> <p>5:90 Con orden realizar el repliegue a través de la posición de las AAGG de...</p> <p>5:91 Prever la mayor cantidad de Posiciones preparadas, en condiciones de s...</p> <p>5:92 Las unidades actuaran con el máximo secreto, en radio silencio.</p> <p>5:93 Las UU/PPUU durante el repliegue, deberán establecer puntos de reunión...</p> <p>5:95 La Línea Anterior a la Zona de Resistencia (LAZOR)</p> <p>5:96 Máximo empleo de medidas de engaño, posiciones simuladas, temporales y...</p> <p>5:97 Con nuestra defensa activa se debe causar el mayor daño al enemigo en...</p> <p>5:98 Máximo empleo de medidas pasivas (camuflaje, dispersión de piezas, ins...</p> <p>5:100 Las Unidades deberán prever la mayor cantidad de refugios subterráneos...</p> <p>5:101 Todas las Unidades deberán priorizar la instrucción a su personal sobr...</p> <p>5:102 Las Unidades instruirán y entrenarán a su personal hasta el nivel NNAI...</p> <p>5:103 El repliegue de la 3a Brig. Cab. será apoyado por la Reserva y las AAGG...</p> <p>5:104 Línea de Degradación N° 1 (LD 1) está jalonada (19) Línea de Deg...</p> <p>5:105 Las unidades de maniobra extremaran las medidas de coordinación y cont...</p> <p>5:110 Las operaciones terrestres de Defensa Activa deberán emplear procedimi...</p> <p>5:111 En las operaciones convencionales empleando operaciones atípicas, se d...</p> <p>5:112 Debe emplearse la máxima dispersión y descentralización, evitando pres...</p> <p>5:114 Máximo empleo de medidas de engaño y de posiciones simuladas.</p> <p>5:115 Máxima protección de la población, previniendo la evacuación si fuera...</p> <p>5:116 Para lograr el éxito en este tipo de operaciones con procedimientos at...</p> <p>5:117 Se preverán operaciones nocturnas para contrarrestar la acción sorpresa...</p> <p>6:14 La 3ra Brig. Cab. dispone de una OPC convencional según nuestros manuales...</p> <p>6:15 Desde el año 2007 que se implanto este tipo de organización (NAI) en l...</p> <p>6:16 No, debido a la organización inadecuada de las fuerzas, la falta de vía...</p> <p>6:17 Nula, la instrucción al personal de tropa es ineficiente es por distintas...</p> <p>6:18 No existe una doctrina definida en lo que respecta defensa atípica. Si...</p> <p>6:19 Es un plan deficiente debido a que no está acorde con la doctrina de d...</p> <p>6:20 Es decir, en el planeamiento debe de realizarse teniendo en cuenta variables...</p> <p>6:21 Excautiva preparación del terreno. - Priorizar la instrucción en defesa...</p>
--	--	--

3	ENTREVISTA	Informe de citas – Agrupado por Código: FUNCIONES DE CONDUCCION DE LA GUERRA
2	INDAGACION DOCUMENTARIA	168 CITAS
1	OBSERVACION DIRECTA	<p>1:1 No dispone de medios de GE, no dispone de medios suficientes para inst...</p> <p>1:2 Los RCB se encuentran organizados en base a NNAI (NAI AP/FOS, NAI 1, N...</p> <p>1:3 Los apoyos de fuegos de morteros apoyan de manera centralizada sin embar...</p> <p>1:4 Las Secciones AT, apoyan a los RCB en este caso en los NNAI, El Agru...</p> <p>1:5 La Sección de Inteligencia de la Brigada, no cuenta con elementos de c...</p> <p>1:6 No dispone de un sistema de comando y control, no cuenta con un PC Mów...</p> <p>1:7 Cuenta con 4 RCB de los cuales 1 excede según organización y este adem...</p> <p>1:8 No cuenta con un Grupo de AAe, no cuenta con el Escuadrón de Helicópte...</p> <p>1:9 Se cuenta con una Sección de Inteligencia de la Brigada, la cual no cu...</p> <p>1:10 Todo se encuentra organizado en (Núcleos de Ataque Inusual) NNAI, debi...</p> <p>1:11 La Brigada de Caballería por doctrina está organizada para el combate...</p> <p>1:18 El conocimiento es remoto debido a que la información es muy restringi...</p> <p>1:30 empleando su capacidad antitanque y de fuego conjugada con un trabajo...</p> <p>2:3 Sostenimiento. Tiene limitados medios de mantenimiento, reparación y a...</p> <p>2:4 Comando y control: Dispone de un puesto de comando móvil.</p> <p>2:5 Maniobra: Los RCB se encuentran organizados en base a núcleos atípicos...</p> <p>2:6 Fgos: Cuenta con un GAC orgánico (Obuses).</p> <p>2:7 Protección: Cuenta con RPG, Spyket y Alcotán.</p> <p>2:8 Inteligencia: Posee una Cia de Inteligencia que no depende de la briga...</p> <p>2:9 Comando y control: Dispone de una Cia Com y una de EM.</p> <p>2:11 Maniobra: Existen 4 RCB, no dispone de un BIM</p> <p>2:12 Fgos: Dispone de 1 GAC</p> <p>2:13 Protección: Se dispone de 1 BINGCOMB; No existe una CAT orgánica, Las...</p> <p>2:14 Inteligencia: Se cuenta con 1 compañía de inteligencia.</p> <p>2:15 Sostenimiento: Cuenta con 1 Regimiento de servicio.</p> <p>2:16 Todo se encuentra organizado en NNAI, porque las misiones de las difer...</p> <p>2:17 La brigada se desempeñará como fuerza de cobertura táctico del COS, me...</p> <p>2:23 Mediante un planeamiento que se oriente a mejorar nuestras capacidades...</p> <p>2:25 Por lo que se emplea las capacidades militares que tiene la 3ª Brigada...</p> <p>2:26 Audacia en las acciones que se realizan tratando de generar el mayor d...</p> <p>2:27 Así mismo se debe tener en cuenta que actualmente la misión de cobertu...</p> <p>3:1 Son seis (6) capacidades: movimiento y maniobra, fuegos, comando y co...</p> <p>3:2 Las UU que realizaran la movimiento y maniobra son el RCB N° 3, RCB N°...</p> <p>3:3 comando y control a cargo del CG 3ra Brig. Cab.. ESC CMDO N° 20, ESC PM...</p> <p>3:4 Sostenimiento RS N° 20,</p> <p>3:5 Fuegos GAC N° 20</p> <p>3:6 elementos de Inteligencia, IVR</p> <p>3:7 Protección; los que a mi parecer son insuficientes al no presentar cap...</p> <p>3:17 por lo que es importante los trabajos de contra movilidad de ingeniera...</p> <p>3:18 así mismo el desierto no favorece a la realización de una operación de...</p> <p>4:2 Comando y control: no se dispone de medios radioeléctricos suficientes...</p> <p>4:3 Maniobra: Los RCB se encuentran organizados en base a NNAI, remplazand...</p> <p>4:4 Fuegos: El GAC orgánico, brinda fuegos en A/D a las UU de maniobra.</p> <p>4:5 Protección: No existe una CAT orgánica, EL Agrup AT entrega piezas AT...</p> <p>4:6 Inteligencia: La Sección de Inteligencia, con medios limitados.</p> <p>4:7 Sostenimiento. Escasos medios y operatividad de las Unidades de Manten...</p> <p>4:8 comando y control: se dispone de una Cía. Com, un EM</p> <p>4:9 Maniobra: Los 3 RCB, no existe un BIM y tampoco el BTQ.</p> <p>4:10 Fuegos: Se cuenta con un GAC 20</p> <p>4:11 Protección: Se cuenta con un BING; No existe una CAT orgánica,</p>

	<p>4:12 Inteligencia: Se cuenta con una sección de inteligencia.</p> <p>4:13 Sostenimiento. Se cuenta con el Btn SErv.</p> <p>4:14 Todo se encuentra organizado en NNAI, debido a el material y personal...</p> <p>4:16 Cada ECB constituye 2 Nais de combate, asimismo existe un NAI de Soste...</p> <p>4:20 No hay una difusión de la doctrina para el empleo de los Nais, sin emb...</p> <p>4:32 Los procedimientos en operaciones en el desierto que se proveen para p...</p> <p>4:33 así como emplear a las NNAI con la mayor cantidad de fuego AT en zonas...</p> <p>5:9 Por lo tanto, un aspecto fundamental es el apoyo de fuegos estrecho y...</p> <p>5:10 la acción de apoyo del AT debe ser lo más eficaz, empleando el máximo...</p> <p>5:12 capacidad del enemigo de realizar Operaciones Nocturnas, emplear al má...</p> <p>5:16 El apoyo logístico debe ser descentralizado al máximo, permitiendo el...</p> <p>5:18 operaciones de IVR</p> <p>5:20 máximo de medidas de engaño, negación de recursos, acciones de sabotaj...</p> <p>5:21 proteger las fuerzas de los efectos de la aviación enemiga,</p> <p>5:24 quedando nuestras fuerzas con capacidad suficientes para poder actuar...</p> <p>5:26 Interdictar con fuegos de artillería las Rvas y los refuerzos de Morad...</p> <p>5:27 Vigilar y controlar posibles desembarcos anfibios en el litoral para a...</p> <p>5:28 Asegurar los puentes en Rio Locumba-Rio Sama</p> <p>5:31 Trabajos de contra movilidad realizados.</p> <p>5:32 Abastecimiento de CI III y V asegurados.</p> <p>5:33 Organización de los NNAI.</p> <p>5:36 Brigadas acorazadas neutralizadas e intersectadas por los fuegos</p> <p>5:45 Incrementar la capacidad operativa de la Div C</p> <p>5:47 Que Morado detecte la ubicación del Zn. de reunión de las GUC.</p> <p>5:52 E.4.1 Morado no tiene control de un área importante en nuestro territo...</p> <p>5:54 donde nuestras fuerzas se encuentren con una potencia combativa que le...</p> <p>5:56 Interdictar con fuegos de artillería las Rvas y los refuerzos de Morad...</p> <p>5:57 Vigilar y controlar posibles desembarcos anfibios en el litoral para a...</p> <p>5:58 Asegurar los puentes en Rio</p> <p>5:59 Cortar sus líneas de abastecimiento, particularmente de CI III y V</p> <p>5:61 la 3ª Brig. Cab. realizará el 1er Tiempo IVR con misión de cobertura org...</p> <p>5:63 l 3er Tiempo de sus operaciones, que consistirá en realizar LA DEGRADA...</p> <p>5:64 RCB, realizara una cobertura mediante el empleo de operaciones ofensiv...</p> <p>5:65 RCB realizara la Cobertura, mediante el empleo de operaciones ofensiva...</p> <p>5:66 RCB. Reserva de la GU, estará encargada de implementar el Plan de Enga...</p> <p>5:70 Primer Tiempo (IVR)</p> <p>5:73 UNIDADES DE MANIOBRA</p> <p>5:74 ARTILLERIA</p> <p>5:75 INGENIERIA</p> <p>5:76 COMUNICACIONES</p> <p>5:77 AT El apoyo AT los proporcionara los NNAI AT de cada RRCCBB a los NAI...</p> <p>5:78 RESERVA</p> <p>5:79 OPERACIONES DE SOSTENIMIENTO El RS preparará el abastecimiento de to...</p> <p>5:82 ARTILLERIA La Artillería, concentrara sus fuegos inicialmente sobre l...</p> <p>5:83 INGENIERIA Ingeniería, continuara realizando trabajos de contra movil...</p> <p>5:84 COMUNICACIONES</p> <p>5:85 AT Los RRCCBB contarán con sus NAIs de combate AT, debiendo coordinar...</p> <p>5:86 RESERVA</p> <p>5:87 OPERACIONES DE SOSTENIMIENTO El RS asegurara el apoyo logístico desd...</p> <p>5:89 Las Unidades deberán coordinar con la PNP de su ámbito de responsabili...</p> <p>5:91 Prever la mayor cantidad de Posiciones preparadas, en condiciones de s...</p> <p>5:94 Las UU/PPUU instalarán puestos de comando móviles a lo largo de sus ej...</p>
--	---

		<p>5:99 Se deberá coordinar con el Oficial de Ingeniería sobre la ubicación de...</p> <p>5:100 Las Unidades deberán prever la mayor cantidad de refugios subterráneos...</p> <p>5:101 Todas las Unidades deberán priorizar la instrucción a su personal sobr...</p> <p>5:102 Las Unidades instruirán y entrenarán a su personal hasta el nivel NAIs...</p> <p>5:105 Las unidades de maniobra extremaran las medidas de coordinación y cont...</p> <p>5:108 Se debe considerar todos los medios disponibles que se puedan movilizar...</p> <p>5:110 Las operaciones terrestres de Defensa Activa deberán emplear procedimi...</p> <p>5:115 Máxima protección de la población, previniendo la evacuación si fuera...</p> <p>6:1 EL COMANDO DE MISIÓN: El cual los medios radioeléctricos no son adecua...</p> <p>6:2 MOVIMIENTO Y MANIOBRA: Constituidos por tres (03) RCB que se encuentra...</p> <p>6:3 FUEGOS: Un GAC, brinda el apoyo de fuegos en A/D a los RRCBB.</p> <p>6:4 PROTECCIÓN: Un BTN ING COMB BLIND el cual por el tipo de terreno llano...</p> <p>6:5 INTELIGENCIA: La Sección de Inteligencia y los mismos RRCBB que brinda...</p> <p>6:6 SOSTENIMIENTO: Un BTN SERV.</p> <p>6:7 COMANDO Y CONTROL: Orgánica Cía. Com, Esc PM, ESC CMDO y SERV y el EM.</p> <p>6:8 MANIOBRA: Los 3 RRCBB, no dispone del BTQ y Cia Hel. Los</p> <p>6:9 FUEGOS: Orgánico el GAC N° 20 y en Ref Fgos GAC N° 113, no se dispone...</p> <p>6:10 PROTECCIÓN: Orgánico el BTN ING COMB BLIN N° 20; la</p> <p>6:11 INTELIGENCIA: Se cuenta con una sección de inteligencia, no disponen d...</p> <p>6:12 SOSTENIMIENTO. Orgánico el BTN SERV N° 20 con medios insuficientes par...</p> <p>6:21 Excautiva preparación del terreno. - Priorizar la instrucción en defe...</p>
3	ENTREVISTA	Informe de citas – Agrupado por Código: PREPARACION PARA EL COMBATE
2	INDAGACION DOCUMENTARIA	123 CITAS
1	OBSERVACION DIRECTA	<p>1:6 No dispone de un sistema de comando y control, no cuenta con un PC Móv...</p> <p>1:7 Cuenta con 4 RCB de los cuales 1 excede según organización y este adem...</p> <p>1:8 No cuenta con un Grupo de AAe, no cuenta con el Escuadrón de Helicópte...</p> <p>1:9 Se cuenta con una Sección de Inteligencia de la Brigada, la cual no cu...</p> <p>1:10 Todo se encuentra organizado en (Núcleos de Ataque Inusual) NNAI, debi...</p> <p>1:11 La Brigada de Caballería por doctrina está organizada para el combate...</p> <p>1:12 Planeamiento es dejado de lado totalmente siendo este solamente practic...</p> <p>1:13 Si, pero en forma limitada por las características de los NNAI siempre...</p> <p>1:14 Muy Bajo, existe un entrenamiento muy somero e irreal, las maniobras s...</p> <p>1:16 No poseen doctrina implementada en lo que concierne a Operaciones Atíp...</p> <p>1:17 actual plan de operaciones elaborado para una GC es el Plan de Operaci...</p> <p>1:18 El conocimiento es remoto debido a que la información es muy restringi...</p> <p>1:20 Elaborando una doctrina acorde a las operaciones atípicas en base al s...</p> <p>1:21 Elaborando un plan de Operaciones acorde a procedimientos y doctrina a...</p> <p>1:22 Priorizando la instrucción y entrenamiento en base a la doctrina y pla...</p> <p>1:23 Priorizando el entrenamiento en las Operaciones Tácticas Básicas e log...</p> <p>1:24 Incrementando los efectivos de personal, los cuales están por debajo d...</p> <p>1:26 Practicando y entrenando continuamente de manera sincronizada entre to...</p> <p>1:27 Dejando de lado el lado protocolar y priorizar la instrucción y entren...</p> <p>1:30 empleando sus capacidades antitanques y de fuego conjugadas con un trabajo...</p> <p>2:5 Maniobra: Los RCB se encuentran organizados en base a núcleos atípicos...</p> <p>2:9 Comando y control: Dispone de una Cia Com y una de EM.</p> <p>2:11 Maniobra: Existen 4 RCB, no dispone de un BIM</p> <p>2:12 Fuegos: Dispone de 1 GAC</p> <p>2:13 Protección: Se dispone de 1 BINGCOMB; No existe una CAT orgánica, Las...</p> <p>2:14 Inteligencia: Se cuenta con 1 compañía de inteligencia.</p> <p>2:15 Sostenimiento: Cuenta con 1 Regimiento de servicio.</p> <p>2:16 Todo se encuentra organizado en NNAI, porque las misiones de las difer...</p>

	<p>2:17 La brigada se desempeñará como fuerza de cobertura táctico del COS, me...</p> <p>2:18 Actualmente, con lo único que se cuenta en las unidades con respecto a...</p> <p>2:20 En un indicador de un 100 % el nivel de entrenamiento seria de 40%, de...</p> <p>2:21 Si bien se cuenta con un manual del empleo de los NNAI que es producto...</p> <p>2:22 cuenta con manuales y con toda la voluntad del personal perteneciente...</p> <p>2:23 Mediante un planeamiento que se oriente a mejorar nuestras capacidades...</p> <p>2:24 para la acción retardatriz que realiza la 3ª Brigada de Caballería en s...</p> <p>2:26 Audacia en las acciones que se realizan tratando de generar el mayor d...</p> <p>3:8 Si, de acuerdo al Plan de GC.</p> <p>3:9 Los procedimientos que debería empelarse es nuestro manual del PMTD s...</p> <p>3:10 No, por no disponer de una preparación adecuada del terreno, así mismo...</p> <p>3:11 Actualmente no es el idóneo debido a la coyuntura propiciada por la pa...</p> <p>3:12 Considero que aún no se encuentra establecida una doctrina en cuanto a...</p> <p>3:13 Desde mi punto de vista el plan defensivo no está de acuerdo a la real...</p> <p>3:14 - Se debería realizar una doctrina atípica mediante un estudio de los...</p> <p>3:15 Los procedimientos que se realizan normalmente están enmarcados en las...</p> <p>3:16 Los procedimientos son de acuerdo a la doctrina teniendo en considerac...</p> <p>3:17 por lo que es importante los trabajos de contra movilidad de ingeniera...</p> <p>3:18 así mismo el desierto no favorece a la realización de una operación de...</p> <p>4:14 Todo se encuentra organizado en NNAI, debido a el material y personal...</p> <p>4:15 La OPC es la clásica de una Brig. Cab., con la diferencia que los ECB qu...</p> <p>4:17 No se realiza un planeamiento correcto desde el año 2012, los oficiale...</p> <p>4:18 Si, por las características de los Nais.</p> <p>4:19 Bajo, la instrucción deficiente por falta de recursos (Municipi3n) y pri...</p> <p>4:20 No hay una difusión de la doctrina para el empleo de los Nais, sin emb...</p> <p>4:21 Si bien contempla correctamente el empleo de Nais en operaciones defen...</p> <p>4:23 Priorizar la instrucción del personal militar.</p> <p>4:24 Realizar un planeamiento correcto y actualizado.</p> <p>4:25 Completar los efectivos de organizaci3n de las UU y PPUU</p> <p>4:26 Asignar recursos para la instrucci3n a todo nivel (CLIII, V, Repuestos...</p> <p>4:27 Obtener material de última generaci3n (armamento, tanques, y vehiculos...</p> <p>4:30 Dicha operaci3n retrograda se dificulta por la configuraci3n del terre...</p> <p>4:32 Los procedimientos en operaciones en el desierto que se proveen para p...</p> <p>4:33 así como emplear a las NNAI con la mayor cantidad de fuego AT en zonas...</p> <p>5:3 conducci3n de operaciones de informaci3n, despliegue táctico de las fu...</p> <p>5:4 para rechazar la acci3n ofensiva de, planeará y conducirá operaciones...</p> <p>5:5 Negará el control del área vital, coordinará con la PNP en el ámbito d...</p> <p>5:8 para lo cual se debe maximizar el valor militar del terreno, así como...</p> <p>5:12 capacidad del enemigo de realizar Operaciones Nocturnas, emplear al má...</p> <p>5:13 para su canalizaci3n a zonas favorables para su destrucci3n.</p> <p>5:14 e igual forma las FFEE priorizaran acciones de sabotaje para impedir l...</p> <p>5:17 Divisi3n C, previo despliegue de la fuerza de cobertura táctica, organ...</p> <p>5:19 degradar las unidades terrestres del enemigo que hayan ingresado a nue...</p> <p>5:33 Organizaci3n de los NNAI.</p> <p>5:40 Preparar y entrenar nuestras fuerzas en condiciones de entrar en opera...</p> <p>5:43 Que Morado inicie sus operaciones antes de alcanzar un nivel óptimo de...</p> <p>5:44 Desplegar las GUC en sus dispositivos para iniciar operaciones.</p> <p>5:45 Incrementar la capacidad operativa de la Div C</p> <p>5:61 la 3ª Brig. Cab. realizará el 1er Tiempo IVR con misi3n de cobertura org...</p> <p>5:62 iniciará el 2do Tiempo de sus operaciones que consisten en el DESPLIEG...</p> <p>5:63 el 3er Tiempo de sus operaciones, que consistirá en realizar LA DEGRADA...</p> <p>5:72 Tercer Tiempo (DEGRADACION) En este tiempo se realizarán operaciones...</p> <p>5:81 Alcanzadas las posiciones defensivas de la línea de degradaci3n los R...</p>
--	--

		<p>5:91 Prever la mayor cantidad de Posiciones preparadas, en condiciones de s...</p> <p>5:97 Con nuestra defensa activa se debe causar el mayor daño al enemigo en...</p> <p>5:100 Las Unidades deberán prever la mayor cantidad de refugios subterráneos...</p> <p>5:102 Las Unidades instruirán y entrenarán a su personal hasta el nivel NNAI...</p> <p>5:106 Para la formulación de planes deberán tener en cuenta los criterios si...</p> <p>5:107 La guerra se prepara, no se improvisa.</p> <p>5:108 Se debe considerar todos los medios disponibles que se puedan moviliza...</p> <p>5:109 Los conceptos tácticos a tener en cuenta para el planeamiento deberán...</p> <p>5:110 Las operaciones terrestres de Defensa Activa deberán emplear procedimi...</p> <p>5:112 Debe emplearse la máxima dispersión y descentralización, evitando pres...</p> <p>5:116 Para lograr el éxito en este tipo de operaciones con procedimientos at...</p> <p>6:7 COMANDO Y CONTROL: Orgánica Cía. Com, Esc PM, ESC CMDO y SERV y el EM.</p>
--	--	---

Una vez realizado el análisis de las citas se pudo determinar patrones los que posteriormente se volvieron a analizar y agrupar en categorías. A continuación, se adjunta la tabla de análisis de las citas

Figura 8.

Patrones encontrados en las unidades de análisis.

UNIDADES ANÁLISIS-CITAS		
ventajas favorables	operaciones atípicas	Defensa activa
sostenimiento	Nucleos atípicos inusuales	coordinar pnp
sorpresa	movimiento y maniobra	conocimiento del enemigo
seguridad en las operaciones	movilidad	comando y control
repliegue a través de las AAGG	LAZOR	Cobertura terrestre
renunciar a la acción ofensiva	inteligencia, vigilancia y reconocimiento	canalización a zonas de destrucción
protección SSPPE	instrucción	asegurar a la población
protección	Funciones de conducción de la Guerra	apoyo de la población
procedimientos	fuego	Ambiente particular
Preparación para el combate	Factores METT-TC	adquisición de material moderno
potencia combativa relativa	evitar la sorpresa	acciones ofensivas atípicas
planeamiento	envolvimientos	acciones de sabotaje
pausa operacional	entrenamiento	acción retardatriz atípica
organización	empleo del terreno	acción defensiva
operaciones psicológicas	doctrina	adquisición de material moderno
operaciones nocturnas	degradación	acciones ofensivas atípicas
operaciones especiales	defensa recurrente	acciones de sabotaje
operaciones en el desierto	defensa reactiva	acción retardatriz atípica
operaciones de engaño	defensa posicional	acción defensiva

Nota: Esta figura explica las unidades de análisis encontradas.

Entrevistas**Tabla 8** *Definición de la unidad de Analisis Guía de entrevista.*

UNIDAD DE ANÁLISIS	CODIGO	DEFINICION
Preparación para el combate	PC	Son las actividades que realiza la 3ª Brig. Cab. para organizar, dotar, instruir, educar, entrenar a su personal y medios para que estén en condiciones de cumplir con una misión específica.
Instrucción	INST	Actividad de impartir conocimientos doctrinarios al personal que integra la brigada de caballería para poder cumplir con una misión específica.
Entrenamiento	ENTO	Realizar ejercicio que permitan la práctica de la doctrina actual que recibe el personal de la Brigada de Caballería en la instrucción lo que permite que el personal esté en condiciones de actuar de acuerdo a la situación que se presente.
Alcance operacional	AO	Es la distancia y la duración a través de las cuales una fuerza puede emplear con éxito sus capacidades militares.
Funciones de conducción de la Guerra.	FCG	Un conjunto de sistemas y tareas que emplea la 3ª Brig. Cab. que se integran para cumplir un propósito, son utilizados por los comandantes para el cumplimiento de la misión.
Movimiento y maniobra	MM	Función de conducción de la guerra relacionada al empleo de sus capacidades de las unidades integrantes de la 3ª Brig. Cab. para cumplir con la misión asignada, pudiendo ser la operación decisiva o de configuración.
Sostenimiento	SOST	Función de conducción de la guerra que verifica la capacidad de apoyo administrativo a la fuerza que realizarían la operación decisiva y de configuración.

Organización	OPC	Organización de los medios de la 3ª Brigda de Caballería lista para ejecutar una operación de tal manera que le permita cumplir con la misión asignada.
Núcleo de ataque inusual	NAI	Unidad básica que emplea la 3ª Brig. Cab. para realizar operaciones atípicas que reúnen el personal y los sistemas que le permiten realizar operaciones atípicas.
Operaciones terrestres	OT	Operaciones que realiza la 3ª Brig. Cab. en el medio terrestre, siendo operaciones como fuerza de cobertura táctica en ambiente desértico en su mayoría.
Defensa de area	DA	Tipo de operación defensiva que es una Actitud transitoria que busca mantener el terreno.
Defensa activa	DACT	Tipo de defensa que realiza la 3ª Brig. Cab. que representa una actitud transitoria de carácter muy dinámico de una Fuerza posicionada en la que combina acciones de fuego y movimiento con el fin de detener a un enemigo superior numéricamente.
Guerra asimétrica	GA	Tipo de guerra donde el combate se basa en la diferencia de la potencia combativa que es a inmensamente superior a una fuerza, en la cual se emplea métodos atípicos y no convencionales.
Defensa posicional	DP	Es el empleo de la fuerza en la zona de desgaste, como parte de la fuerza que integran la 3ª Brig. Cab. que actúan como fuerza de la zona de Desgaste, conduciendo las acciones relacionadas con el Plan de Engaño.

Definicion de la unidad de Analisis Guía de entrevista.

Ruta documentaria**Tabla 9** *Definición de la unidad de Analisis Ruta documentaria.*

UNIDAD DE ANÁLISIS	CODIGO	DEFINICION
Preparación para el combate	OPC	Proceso que se sigue para organizar, dotar, instruir, educar, entrenar y administrar de la 3° Brig. Cab. de manera que sus elementos que la integran estén en condiciones de hacer frente a un enemigo en un conflicto que se deriven de las amenazas que se presenten, normalmente son las relacionadas con la Defensa Nacional.
Instrucción	INST	Proceso en el cual el personal que integra la brigada de caballería recibe la capacitación de la doctrina actual para poder ser empleada en un combate real dependiendo la misión que se le otorgue.
Entrenamiento	ENTO	Es la práctica de la doctrina actual que recibe el personal de la brigada de caballería en la instrucción lo que permite que el personal esté en condiciones de actuar de acuerdo a la situación que se presente.
Alcance operacional	AO	Es la relación del empleo de las capacidades militares que tiene la 3ª Brigada de caballería y el rendimiento en una operación militar influyen en la capacidad de actuar y prologar la capacidad de lucha teniendo en consideración el tiempo y el espacio.
Funciones de conducción de la Guerra	FCG	Un conjunto de sistemas y tareas (información, organización, procesos y personas) que integran para cumplir un propósito, son utilizados por los comandantes para el cumplimiento de las misiones; ninguna función de conducción de la guerra es decisiva en el combate por si sola sino al contrario se integran y sincronizan para producir potencia de combate durante las operaciones de sostenimiento, configuración y decisiva.

Movimiento y maniobra	MM	Función de conducción de la guerra relacionada al empleo de sus capacidades de las unidades integrantes de la 3° Brig. Cab. para cumplir con la misión asignada, pudiendo ser la operación decisiva o de configuración.
Sostenimiento	SOST	Función de conducción de la guerra que verifica la capacidad de apoyo administrativo a la fuerza que realizarían la operación decisiva y de configuración.
Organización	OPC	Elementos orgánicos de una unidad o dependencia militar.
Núcleo de ataque inusual	NAI	conjunto de combatientes organizados en un pequeño grupo que, reuniendo una serie de características, le permite actuar en diferentes tipos de terreno (particularmente en el montañoso y desértico) en forma independiente, autosuficiente, con gran contundencia y letalidad en amplios frentes y a gran profundidad.
Operaciones terrestres	OT	Todas las operaciones militares realizadas por fuerzas del componente terrestre y que se desarrollan en medio terrestre.
Inteligencia	INTG	Conjunto de tareas y sistemas relacionados, que facilitan la comprensión de todo el ambiente operacional, el enemigo, el terreno y las consideraciones civiles.
Comando y control	CC	La capacidad relacionada en apoyar a los comandantes en el ejercicio de autoridad y dirección.
Fuego	FU	Capacidad dada por los sistemas relacionados, que permiten el empleo de armas de largo y medio alcance que brindan protección a través de su uso colectivo y coordinado de los fuegos indirectos, a través del proceso de selección de blancos.
Protección	PRO	Capacidad relacionada a preservar la fuerza de forma tal que el comandante pueda aplicar la máxima potencia de combate.

Organización para el combate	OPC	Organización de los medios de la 3ª Brigda de Caballería lista para ejecutar una operación de tal manera que le permita cumplir con la misión asignada.
Organización Del terreno	ODT	Preparación y organización del terreno para incrementar el valor de este de tal manera que actúe en favor de las operaciones que realice la 3ª Brigada de Caballería.
Defensa atípica	DAT	Se aplica cuando el enemigo por enfrentar es muy numeroso, con gran poder bélico y tecnológico y no es conveniente emplear solo procedimientos Convencionales normales si no que es también necesario aplicar métodos inesperados, poco comunes, etc., es decir, atípicos Defensa Atípica como variante de la Defensa de Área si bien las Fuerzas retienen el terreno.
Defensa activa	DACT	Actitud transitoria de carácter muy dinámico de una Fuerza posicionada en la que combina acciones de fuego y movimiento con el fin de detener y destruir el ataque de un enemigo con gran potencia de combate.
Defensa reactiva	DREA	En la zona de Destrucción. Como parte de la Fuerza de la zona de Destrucción y en la zona de Refuerzo actúa como reserva o parte de ella, a fin de reforzar el sector defensivo de una GUC, conducir las acciones en un área o punto de destrucción o conducir operaciones en una posición defensiva específica.
Defensa posicional	DPOS	En la zona de desgaste, como parte de la fuerza de la zona de desgaste; caso extremo como fuerza de la zona de Desgaste, conduciendo las acciones relacionadas con El Plan de Engaño.
Defensa recurrente	DREC	En la Zona de Destrucción. Como parte de la Fuerza de la Zona de Destrucción, en la zona de refuerzo, como reserva o parte de ella a fin de reforzar el sector defensivo o ejecutar acciones ofensivas en los puntos de destrucción.

Guía de observación**Tabla 10** *Definición de la unidad de Analisis Guía de observación.*

UNIDAD DE ANÁLISIS	CODIGO	DEFINICION
Preparación para el combate	PC	Es la preparación y simulación de la organización, dotar, instruir, educar, entrenar al personal de la 3° Brig. Cab. de manera que sus elementos que la integran estén en condiciones de hacer frente a un enemigo.
Entrenamiento	ENTO	Es el ejercicio en el terreno mediante la práctica de la doctrina actual que recibe el personal de la brigada de caballería en la instrucción lo que permite que el personal esté en condiciones de actuar de acurdo a la situación que se presente.
Funciones de conducción de la Guerra	FCG	Son los sistemas que trabajan en conjunto de la 3ª Brig. Cab. para el cumplimiento de la misión.
Movimiento y maniobra	MM	Función de conducción de la guerra relacionada al empleo de sus capacidades de las unidades integrantes de la 3° Brig. Cab. para cumplir con la misión asignada, pudiendo ser operación decisiva o de configuración.
Sostenimiento	SOST	Función de conducción de la guerra que verifica la capacidad de apoyo administrativo a la fuerza que realizarían la operación decisiva y de configuración.
Núcleo de ataque inusual	NAI	conjunto de combatientes organizados en un pequeño grupo que, reuniendo una serie de características, le permite actuar en diferentes tipos de terreno (particularmente en el montañoso y desértico) en forma independiente, autosuficiente, con gran contundencia y letalidad en amplios frentes y a gran profundidad.
Comando y control	CC	La capacidad relacionada en apoyar a los comandantes en el ejercicio de autoridad y dirección.

Fuego	FU	Capacidad dada por los sistemas relacionados, que permiten el empleo de armas de largo y medio alcance que brindan protección a través de su uso colectivo y coordinado de los fuegos indirectos, a través del proceso de selección de blancos.
Organización para el combate.	OPC	Organización de los medios de la 3ª Brigada de Caballería lista para ejecutar una operación de tal manera que le permita cumplir con la misión asignada.
Organización del terreno	ODT	Preparación y organización del terreno para incrementar el valor de este de tal manera que actúe en favor de las operaciones que realice la 3ª Brigada de Caballería.
Defensa atípica	DAT	Se aplica cuando el enemigo por enfrentar es muy numeroso, con gran poder bélico y tecnológico y no es conveniente emplear solo procedimientos Convencionales normales si no que es también necesario aplicar métodos inesperados, poco comunes, etc., es decir, atípicos Defensa Atípica como variante de la Defensa de Área si bien las Fuerzas retienen el terreno.
Defensa posicional	DPOS	En la zona de desgaste, como parte de la fuerza de la zona de desgaste; caso extremo como fuerza de la zona de Desgaste, conduciendo las acciones relacionadas con El Plan de Engaño.

Como se puede apreciar empleamos la técnica de agrupamiento por instrumento. Al respecto el libro de investigación científica explica que:

La técnica sencilla para producir categorías es la de agrupamiento: primero, anotar temáticas, tópicos o asuntos vinculados al planteamiento mencionados en las entrevistas o grupos, o bien, detectados en las observaciones y documentos. Luego, señalar cuáles son comunes (se repiten una y otra vez), cuáles resultan los más distintivos (muy relacionados con el planteamiento) y cuáles solamente se mencionan una o pocas veces (Hernández, 2018, p. 483).

4.4 Descripción de las categorías

Se debe tener en cuenta que la categoría es la conceptualización que resulta del análisis de los diferentes instrumentos en las diferentes citas que en ellas contiene en las cuales se verifica las unidades de análisis y su repetición, las cuales se codifican para una mejor identificación durante el análisis de datos. Al respecto Hernández (2018) explica que las categorías son la “conceptualizaciones analíticas desarrolladas por el investigador para organizar los resultados o descubrimientos relacionados con un fenómeno o experiencia humana que está bajo investigación” (p.474).

Figura 9.

Proceso para la construcción de categorías.



Nota: Esta figura explica el proceso de construcción de la categoría.

Construcción de Categorías

Una vez identificado las unidades de análisis en las diferentes citas del instrumento empleado se procede a construir las categorías, al respecto, según Vargas (2011) explica que “el cuerpo de información levantada, debe ser suficiente para poder construir categorías, es decir, patrones, pero no tan grande que el análisis y la síntesis se eternicen.” (p. 87).

Para un mejor entendimiento se desarrolló como se describe a continuación en los cuadros que se adjuntan:

Guía de entrevista

Tabla 11 Descripción de categorías de acuerdo a los resultados de la ficha de investigación: Guía de entrevista.

Temas	Categoría	Código	Memo	Numero de citas	Comentario	Síntesis
Capacidades Militares	Preparación para el combate.	OPC	Corresponde a la preparación de la instrucción, entrenamiento y organización de la 3ra Brig. Cab. en operaciones defensivas atípicas.	65	Las actividades que realiza la 3ª Brig. Cab. para organizar, dotar, instruir, educar, entrenar a su personal y medios para que estén en condiciones de cumplir con una misión asignada que en la actualidad es realizar una acción retardatriz dentro de la defensa de la GUB, sin embargo no se efectúa la instrucción y entrenamiento para operaciones atípicas, realizándose entrenamientos para realizar una acción retardatriz tradicional empleando en esta la organización de los NAI, sin realizar la instrucción y entrenamiento en operaciones atípicas y operaciones en el desierto, así mismo no se ha organizado trabajos en el terreno que faciliten la resistencia siendo una parte importantísima en la conducción de las operaciones atípicas.	Las capacidades militares de la 3ra Brig. Cab son las diferentes habilidades de empleo de los sistemas con los que cuenta para poder cumplir con la misión de realizar una acción retardatriz en una defensa atípica, por lo que son un conjunto de factores que involucra la organización, los recursos, preparación, entrenamiento y funciones de conducciones de la guerra, por lo que esta organizadas en NNAI que involucran a las FCG Movimiento y maniobra, Inteligencia, Fuegos, Protección, Sostenimiento, Comando y control. Sin embargo, cuentan con limitaciones en cuanto al material y equipo no desarrollando entrenamiento especializado en operaciones atípicas y en operaciones en el desierto. En lo que respecta a la organización cuenta con la dificultad de que el terreno no se encuentra preparado

Capacidades Militares	Funciones de conducción de la Guerra.	FCG	Corresponde a los sistemas de la 3ª Brig. Cab. de Movimiento y maniobra, Inteligencia, Fuegos, Protección, Sostenimiento, Comando y control.	50	<p>Los sistemas que emplea la 3ª Brig. Cab. que se integran para cumplir un propósito, siendo empleados por esta GUC para realizar una acción retardatriz en su sector de responsabilidad por lo que cada sistema de armas que cuenta su RCB están organizados en 03 Núcleos atípicos inusuales de movimiento y maniobra, 01 NAI de fuego y 01 NAI de sostenimiento, de igual manera cada unidad de combate y apoyo de combate está organizada en NNAI, de tal manera que se cuenta con NNAI de Movimiento y maniobra, , Fuegos, Protección, Sostenimiento, Comando y control, sin embargo, el equipamiento es antiguo.</p> <p>No dispone de medios de GE, no dispone de medios suficientes para instalar PC móviles y avanzados, sin embargo, estas no entrenan con los Regimientos de manera sincronizada, con respecto a la protección cuenta con los NNAI que organiza el BING sin embargo el apoyo que puede brindar es limitado y no se realiza el</p>	<p>para emplear los NNAI en las líneas de retardo lo que afecta la supervivencia y de por si a su potencia combativa relativa. La principal limitación tiene que ver con la protección antiaérea y la antitanque. En lo que respecta al alcance operacional debe ser prolongado en las operaciones atípicas empleando procedimientos nuevos para el sostenimiento empleando de forma particular los recursos del terreno y a la población.</p>
-----------------------	---------------------------------------	-----	--	----	--	--

				<p>entrenamiento de su empleo con los NNAI.</p> <p>Con respeto a la protección AT, si bien es cierto que dentro de la organización figura un Cía AT en la actualidad esta desactivada así mismo los medios con los que cuenta los NNAI AT son de corto alcance lo que significa que para poder emplearlos se debe generar la situación y lugar propicia conjugando este accionar con el terreno. El Agrupamiento AT entrega piezas AT en A/C y no entrenan con los Regimientos de manera sincronizada, así mismo no posee protección antiaérea.</p> <p>Los medios del Btn de servicios son limitados tanto para el abastecimiento, mantenimiento, transporte, evacuación y sanidad y diversos, idóneos para el combate y su accionar en apoyo a los NNAI y el sostenimiento de la Brigada en operaciones atípicas.</p>	
--	--	--	--	--	--

Defensa atípica	Defensa activa	DACT	Corresponde al tipo de defensa atípica pudiendo ser Defensa Reactiva, Defensa Posicional y Defensa Recurrente.	45	<p>La 3ª Brig. Cab. actúa en una defensa en marcada dentro de la GUB y teniendo en cuenta la potencia combativa relativa en una hipótesis de guerra debe desarrollar procedimientos atípicos para desarrollar sus operaciones El tipo de defensa que realiza la 3ª Brig. Cab. que representa una actitud transitoria de carácter muy dinámico debiendo combinar los procedimientos atípicos, las acciones de fuego y movimiento rápidos y sorprendivos con el fin de detener a un enemigo superior numéricamente. Sin embargo, el entrenamiento e instrucción que se realiza es para un conflicto con fuerzas regulares lo que es inadecuado no adaptándose a la situación de una defensa atípica, así mismo la acción retardatriz que realiza debe ser atípica debiendo combinar las acciones rápidas y fuego con la preparación del terreno en las líneas de retardo y otro tipo de estrategias como túneles para poder sorprender al enemigo coordinando estrechamente con la población en su sector de</p>	<p>La 3ª Brig. Cab. Siguiendo el planeamiento actúa en una defensa atípica la cual consiste en organizar sus fuerzas en núcleos de ataques inusuales que concentren sus capacidades para hacer frente a un enemigo inmensamente superior en su sector de responsabilidad teniendo en consideración que por los procedimientos empleados actuara en la una defensa activa siendo esta una operación de actitud transitoria de carácter muy dinámico donde sus fuerzas combinan el fuego y el movimiento con el fin de detener y destruir el ataque de un enemigo con gran potencia de combate. así mismo desarrolla una acción retardatriz con procedimientos atípicos en la zona de desgaste actuando como fuerza de cobertura brindando seguridad por lo que estará enmarcado dentro de una defensa activa del tipo reactiva la cual consiste en actuar de manera sorpresiva desde el inicio de las operaciones realizando acciones netamente ofensivas destinadas a degradar lo máximo posible a la fuerza enemiga y posteriormente abandonar la posición para ocupar otra que le brinde las facilidades para continuar con estas acciones.</p>
-----------------	----------------	------	--	----	--	---

Defensa atípica					responsabilidad. Teniendo en cuenta el análisis, esta GUC actúa en una defensa reactiva en la zona denominada de desgaste como fuerza de cobertura.	Es necesario tener en cuenta que los procedimientos atípicos para actuar en la acción retardatriz atípica en una defensa reactiva deben ser orientados al tipo de terreno donde desarrollara la operación y este es desértico siendo un ambiente particular el cual no permite un adecuado camuflaje si es que no es preparado con anticipación así mismo son necesarias que los NNAI sean autosuficiencia, permitiéndoles así la libertad de acción, debiendo emplear al máximo sus acciones ofensivas combinado la flexibilidad y la velocidad en los movimientos.
	Ambiente particular	AMP	Son las que se desarrollan en ambientes particulares por la configuración del terreno y las condiciones climatológicas, como el desierto.	20	La 3ª Brig. Cab. realiza sus operaciones en un ambiente como el desierto que de alguna manera afectan el desempeño regular de una fuerza en operaciones. Siendo por el tipo de terreno arenosos con poca presencia de obstáculos naturales estas circunstancias afectan en la manera del empleo normal de las capacidades militares, las cuales se deben adaptar al medio para poder cumplir con éxito la misión.	

Ruta documentaria

Tabla 12

Descripcion de categorias de acuerdo a los resultados de la ficha de investigación: Ruta documentaria.

Temas	Categoría	Código	Memo	Numero de citas	Comentario	Síntesis
Capacidad es Militares	Preparación para el combate	OPC	Indicaciones en los planes con respecto a la preparación de la instrucción, entrenamiento y organización de la 3ra Brig. Cab. en operaciones defensivas atípicas.	75	En cuanto al planeamiento se prevé la organización de la 3a Brig. Cab. para realizar una defensa atípica por lo que organiza y da tareas a todas sub unidades para que constituyan núcleos atípico inusuales dando disposiciones en el plan de la organización y trabajos que se deben realizar en el terreno los cuales deben ser realizados por el NAI del batallón de ingenieros, sin embargo, Proceso que se sigue para organizar, dotar, instruir, educar, entrenar y administrar a la 3º Brig. Cab. de manera que sus elementos que la integran estén en condiciones de hacer frente a un enemigo en un conflicto que se deriven de las amenazas que se presenten, normalmente son las relacionadas con la Defensa Nacional.	Los diferentes documentos analizados de muestran que se ha realizado un planeamiento empleando las capacidades militares de la 3ra Brig. Cab sabiendo que estas están organizando por funciones de conducción de la guerra. Las capacidades militares de la 3ª Brig. Cab. son habilidades que conjugan la instrucción y entrenamiento del personal en el empleo de los diferentes sistemas con los que cuenta que le permitirán el cumplimiento de la misión. La 3ª Brig. Cab. concentra sus diferentes sistemas en NNAI organizados por las unidades de combate y apoyo de combate que la integran, teniendo una consideración particular en la constitución de los NNAI de los RCB los cuales han concentrado los tanques como base de fuego teniendo en consideración un plan de engaño del escalón superior así mismo es importante la protección AT y AE y la

	Funciones de conducción de la Guerra	FCG	Planeamiento del empleo de los diferentes sistemas de armas de la 3ª Brig. Cab para organizar y dar tareas por Movimiento y maniobra, Inteligencia, Fuegos, Protección, Sostenimiento, Comando y control, teniendo en cuenta su unidades de combate y apoyo de combate que la integran.	83	Los diferentes tipos de sistemas que trabajan en conjunto de la 3ª Brig. Cab. para el cumplimiento de su misión están organizados en NNAI teniendo en consideración que los vehículos blindados son centralizados para constituirse como base de fuego así mismo todas las unidades que integran la GUC se constituirán por función de conducción de la guerra en núcleos atípicos inusuales empleando procedimientos creativos que aproveche el terreno y la sorpresa, teniendo en consideración que cada uno de ellos actuara para conseguir la degradación que se le fue asignada en la fase inicial de la operación de la GUB sabiendo que la Brig. Cab. es la fuerza de cobertura en una defensa atípica ocupando la zona de desgaste de este tipo de defensa.	organización y trabajos de preparación en el terreno para incrementar su valor debido a la configuración de este. El sostenimiento en la defensa atípica es importantísimo pues está relacionado al alcance operacional. Teniendo se puede decir que el planeamiento es eficiente sin embargo la realidad para materializarlo es un problema puesto que no se realiza la instrucción y entrenamiento de la Brigada para el empleo eficiente de sus capacidades militares en una defensa atípica en una zona de desgaste realizando una acción retardatriz con procedimientos atípicos.
Defensa atípica	Defensa activa	DACT	Planeamiento de empleo de la 3ª Brig. Cab. en operaciones defensivas con	41	La 3ª Brig. Cab. se constituirá como fuerza de cobertura táctica, teniendo que organizar el terreno y también organizara a sus diferentes unidades en NNAI por función de conducción de la guerra, realizando operaciones	La 3ª Brig. Caballería tiene por misión realizar una defensa atípica en una zona desértica que es un ambiente particular el cual necesita de una preparación anticipada del terreno para facilitar las operaciones defensivas, teniendo en cuenta que la

			procedimientos atípicos.		de IVR, teniendo que degradar a las unidades terrestres del enemigo para cumplir con el estado final desea del escalón superior, por lo que realizara una defensa atípica en su sector de responsabilidad, utilizando y organizando ventajosamente el terreno, empleando procedimientos atípicos, máximo de medidas de engaño, negación de recursos, acciones de sabotaje y empleo de fuerzas especiales; ante la realización de operaciones nocturnas por parte del enemigo, así mismo empleara de forma contundente y sorpresiva los medios AT, artillería y FFEE; proteger las fuerzas de los efectos de la aviación enemiga, destruir unidades blindadas enemigas que hayan ingresado a nuestro territorio.	Brigada es la fuerza de cobertura de la GUB y tiene que degradar al enemigo en su sector de responsabilidad. Por lo que al realizar la defensa activa se debe causar el mayor daño al enemigo en las diferentes líneas de degradación establecidas, para lo cual se debe maximizar el valor militar del terreno y el máximo empleo de procedimientos atípicos (ingenio, creatividad, engaño, etc), a fin de proteger al máximo el personal y medios que se dispone dando prioridad a la instrucción sobre enmascaramiento, fortificaciones y el empleo de explosivos para aumentar la capacidad de supervivencia del personal y causar la mayor degradación posible. Así mismo se prevé el empleo de medidas engaño, posiciones simuladas, temporales y piezas nómades, así como trabajo de ingeniera en la construcción de refugios y otros que aseguren la preservación de la fuerza.
Ambiente particular	AMP	Planeamiento de empleo de la 3ª Brig. Cab. en las operaciones de defensa activa en su sector de responsabilidad que en su	28	El sector designado para realizar sus operaciones es desértico en su mayoría presentan el suelo de naturaleza arenosa y normalmente de consistencia dura, encontrándose también áreas de arena muerta de consistencia blanda, en lo que respecta a transitabilidad terreno		

			mayoría es desértico.	permite la transitabilidad a campo traviesa para vehículos todo terreno, con algunas dificultades en las zonas pedregosas y de arena blanda. La presencia de profundas quebradas transversales de orientación general E-O, por lo que es un ambiente particular que necesita un entrenamiento especial y una preparación adecuada del terreno para realizar operaciones defensivas ya que son dificultosas de llevar a cabo en terreno desértico.	
--	--	--	--------------------------	---	--

Guía de observación

Tabla 13

Descripción de categorías de acuerdo a los resultados de la ficha de investigación: Guía de observación.

Temas	Categoría	Código	Memo	Numero de citas	Comentario	Síntesis
Capacidades Militares	Preparación para el combate.	OPC	Corresponde a la preparación de la instrucción, entrenamiento y organización de la 3ra Brig. Cab. en operaciones defensivas atípicas.	35	La instrucción de la 3ra Brig. Cab. es ineficiente por distintos factores: Falta de instrucción en el terreno, no se realizan los cursos de tripulantes de tanques, cursos de morteros, falta de munición, no se realiza maniobras en el terreno y sobre todo se da prioridad a la parte administrativa (mantenimiento, ceremonias, comisiones) en lugar de entrenar a las fuerzas. . La 3ra Brig. Cab. dispone de una OPC convencional según el manual de empleo del RCB, con la variación que los ECB orgánicos de los RCB han sido reemplazados por dos (02) Núcleos de Ataque Inusuales NAI. El Esc SERV	Debido a la gran diferencia de poder a comparación con otra fuerza se ha visto necesario disponer de una organización con NAI, debido a el material y el arma principal que son los tanques son los AMX 13 y los VVHH a oruga PTO que para las guerras actuales se encuentran obsoletos; agregando que el efectivo de personal es insuficiente para realizar una operación defensiva convencional. El comando de misión: El cual los medios radioeléctricos no son adecuados y suficientes para este tipo de operación. Movimiento y Maniobra: Constituidos por tres (03) RCB que se encuentran organizados en base a NAI. FUEGOS: Un GAC, brinda el apoyo de fuegos en A/C a los RRCBB. Protección: Un BTN ING COMB BLIND el cual por el tipo de terreno llano sus trabajos se ven limitados e insuficientes.

					se ha convertido en un Núcleo de sostenimiento, el Esc CMDO y AP reemplazado por el Núcleo de Fuegos y un Núcleo de Comando.	Inteligencia: La Sección de Inteligencia y los mismos RRCBB que brindan información. Sostenimiento: Un BTN SERV. Se debe mejorar las capacidades militares en:
	Funciones de conducción de la Guerra	FCG	Corresponde a los sistemas de la 3ª Brig. Cab. de Movimiento y maniobra, Inteligencia, Fuegos, Protección, Sostenimiento, Comando y control	70	Con respecto a las Funciones de conducción de la guerra la 3ª Brig. Cab. organiza sus fuerzas como unidad de comando y control a Cía. Com, Esc PM, ESC CMDO y SERV y el EM. Como unidades de maniobra: Los 3 RRCBB, no dispone del BTQ y Cia Hel. Los VVHH blindados son obsoletos para conducir operaciones en la actualidad, en lo que respecta a fuegos el GAC N° 20 y en Ref Fgos GAC N° 113, no se dispone de un GAB según doctrina. En protección cuanta con BING BLIN N° 20; la BRIG. CAB. no dispone en su organización de una CAT con material moderno tipo	<ul style="list-style-type: none"> - Excautiva preparación del terreno. - Priorizar la instrucción en defensa atípica del personal militar. - Intensificar la instrucción y ejercicios tácticos en el terreno. - Completar los efectivos de personal.

					<p>SPIKE y KORNET sin embargo el Agrup AT entrega CIAs AT en A/C. Como IVR: Se cuenta con una sección de inteligencia, no disponen de material moderno para su función. En sostenimiento al BTN SERV N° 20 con medios insuficientes para el abastecimiento y sobre todo mantenimiento.</p>	
Defensa atípica	Defensa activa	DACT	Corresponde al tipo de defensa atípica pudiendo ser Defensa Reactiva Posicional, recurrente.	45	<p>La 3ª Brig. Cab. desde el año 2007 que se implanto este tipo de organización (NNAI) en la 3ra Brig. Cab. no se realiza un planeamiento correcto con una doctrina actualizada y acorde para este tipo de organizaciones en operaciones atípicas, así mismo los oficiales subalternos no demuestran tener un pleno conocimiento efectivo en el proceso militar de toma de decisiones ni conoces como se realiza una</p>	<p>Teniendo en cuenta todos estos factores la forma de acción de la 3º Brig. Cab. es empleando los núcleos de ataque inusual lo cual desde mi punto de vista es ineficiente ya que no se dispone de una organización adecuada, preparación de terreno para un mayor desgaste al enemigo y los medios vehiculares son inadecuados. Tanques obsoletos.</p> <p>El planeamiento debe de realizarse teniendo en cuenta varios factores:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Medios de comunicaciones insuficientes y deficientes. - Información del enemigo desactualizada.

				<p>defensa con procedimientos atípicos</p> <p>La 3ª Brigada de Caballería tiene dificultades para conducir operaciones atípicas defensivas en su sector de responsabilidad debido a la organización inadecuada de las fuerzas, la falta de vínculos motorizados modernos, sistema de comunicaciones insuficientes e ineficaces y sobre todo por la falta de una buena preparación del terreno en la zona de frontera debido a que esa zona es un terreno llano.</p> <p>No existe una doctrina definida en lo que respecta defensa atípica. Sin embargo, erróneamente se trata de adecuar el empleo de los NNAI al empleo del RCB.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - No se dispone de medios tecnológicos básicos de IVR. - El terreno es adecuado para una GC y no se realiza una preparación adecuada. - La diferencia de la PCR es abismal.
--	--	--	--	---	---

	Ambiente particular	AMP	Son las que se desarrollan en ambientes particulares por la configuración del terreno y las condiciones climatológicas, como el desierto	25	No se realiza la instrucción para las operaciones en ambientes especiales como es el desierto teniendo en cuenta que se necesita preparación del terreno y la supervivencia depende del entrenamiento para afrontar las diferentes situaciones que se pueden presentar en el desierto teniendo en consideración que por la configuración del terreno la cual no presenta muchos obstáculos naturales dificultan la organización de una defensa regular por lo que el empleo de una fuerza con procedimientos atípicos debe sacar ventaja de situaciones sorpresivas que deben ser planeadas con anterioridad.	
--	---------------------	-----	--	----	---	--

4.5 Soporte de categorías

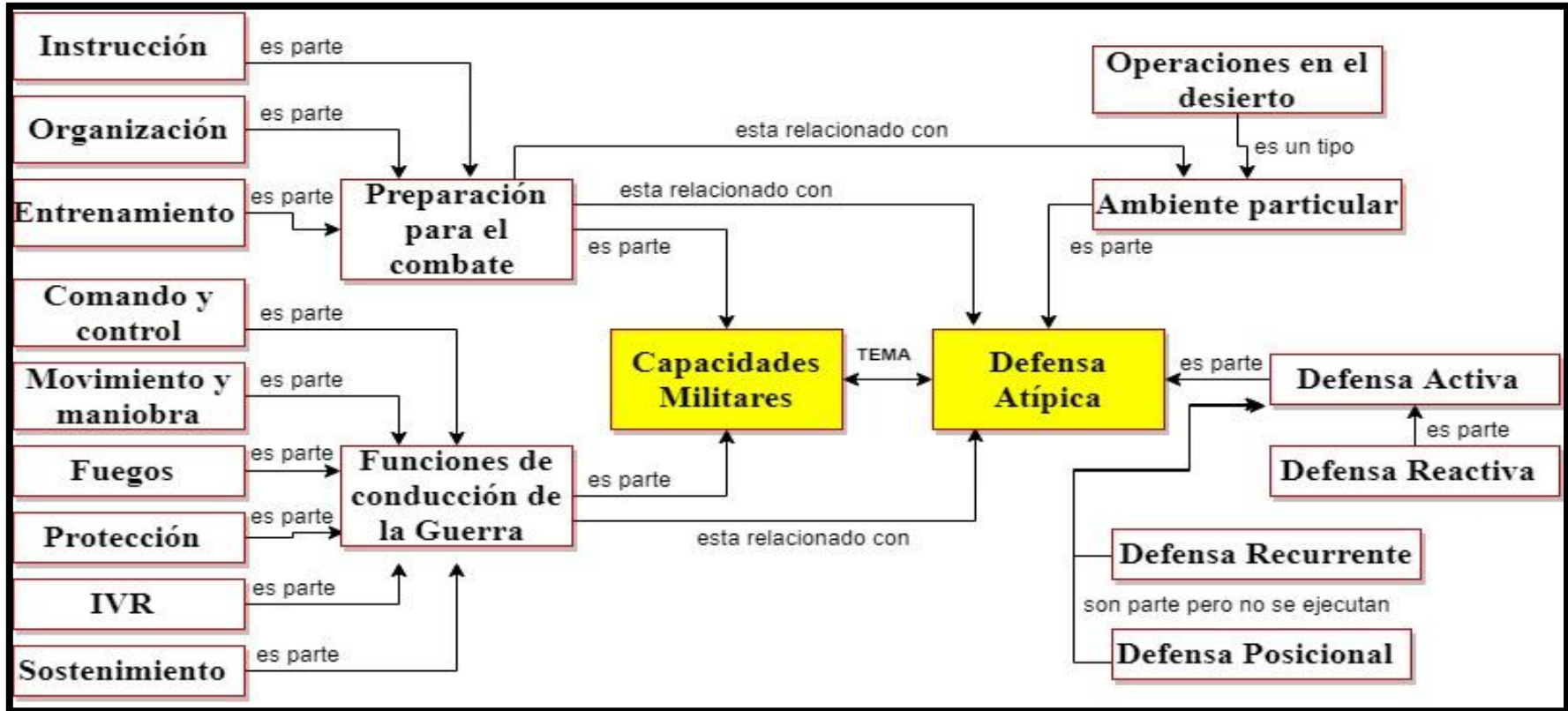
Tabla 14

Soporte de categorías y subcategorías (Patrones).

TEMA	CATEGORÍA	DESCRIPCIÓN	PATRÓN	DESCRIPCIÓN
Análisis de la Capacidad Militares de la 3ª Brigada De Caballería para realizar operaciones Defensivas atípicas, Tacna, 2020.	Capacidades Militares	Las capacidades militares de la 3ra Brig. Cab son las diferentes habilidades de empleo de los sistemas con los que cuenta para poder cumplir con la misión así mismo involucra la organización, los recursos, preparación, entrenamiento y funciones de conducciones de la guerra, por lo que esta organizadas en NAI para realizar una defensa atípica activa.	Preparación para el combate.	Proceso que se sigue para organizar, dotar, instruir, capacitar, entrenar y administrar los recursos humanos y sistemas de armas con los que cuenta la 3º Brig. Cab. para estar en condiciones de cumplir la misión asignada.
			Funciones de conducción de la Guerra.	Conjunto de sistemas y tareas (información, organización, procesos y personas) con lo que cuenta 3ª Brig. Cab. para cumplir con su misión.
	Defensa atípica	Tipo de defensa que se aplica cuando el enemigo por enfrentar es muy numeroso, con gran poder bélico y tecnológico, no siendo conveniente emplear solo procedimientos convencionales normales si no que es también necesario aplicar métodos inesperados, poco comunes, es decir, atípicos.	Defensa activa.	Tipo de defensa que realiza la 3ª Brig. Cab. que representa una actitud transitoria de carácter muy dinámico en la que combina acciones de fuego y movimiento con el fin de detener a un enemigo superior numéricamente.
			Ambiente particular.	Operaciones que se desarrolla la 3ª Brig. Cab. en el desierto teniendo en consideración la configuración del terreno y las condiciones climatológicas, que dificultan la realización de una defensa.

4.6 Red Semántica
Indagación Documentaria

Figura 10.
Red semántica del instrumento: Indagación Documentaria.

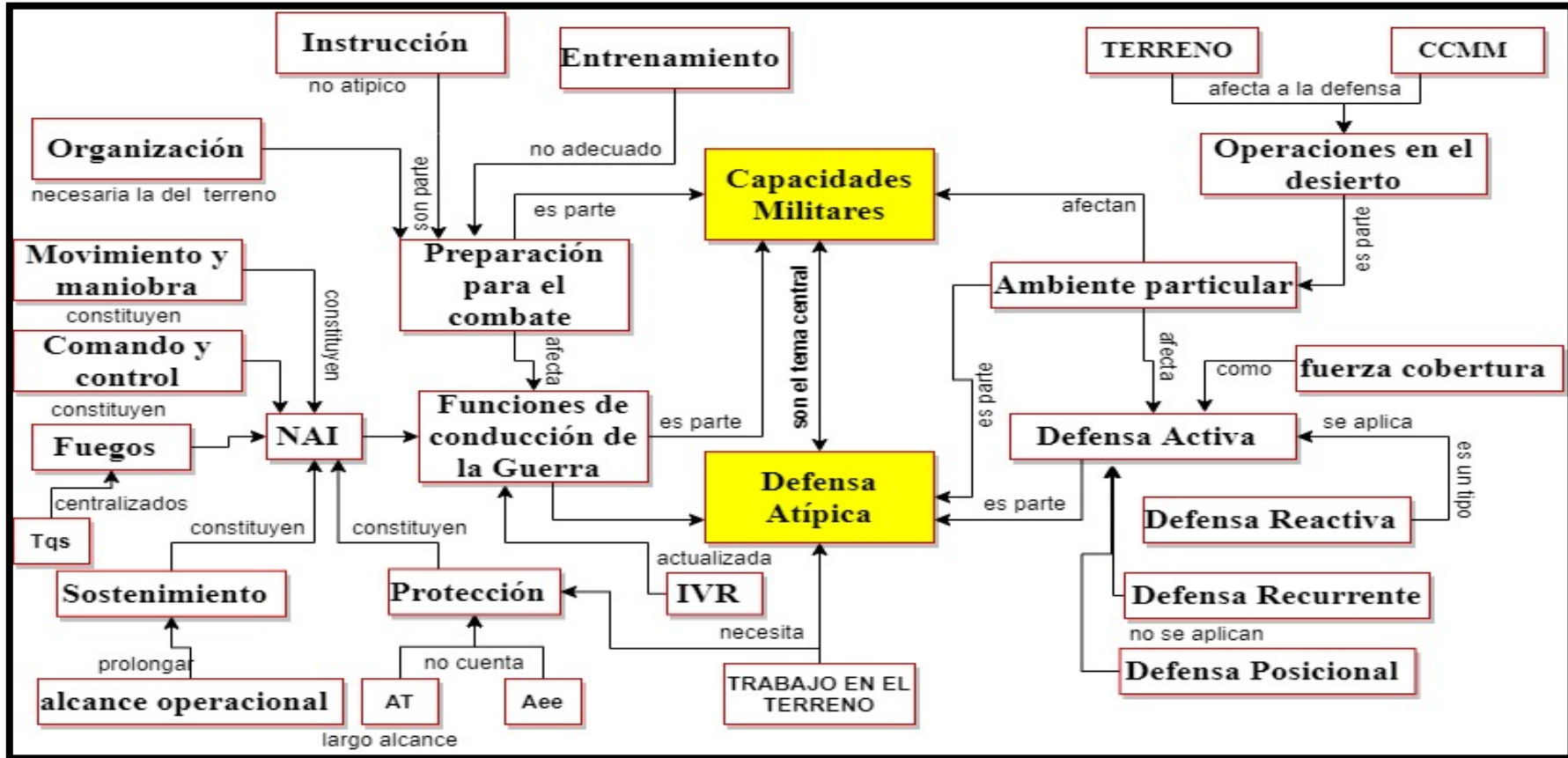


Nota: Esta figura explica las diferentes relaciones que existen entre las categorías, subcategorías y observables.

Entrevista

Figura 11.

Red semántica del instrumento: Entrevista.

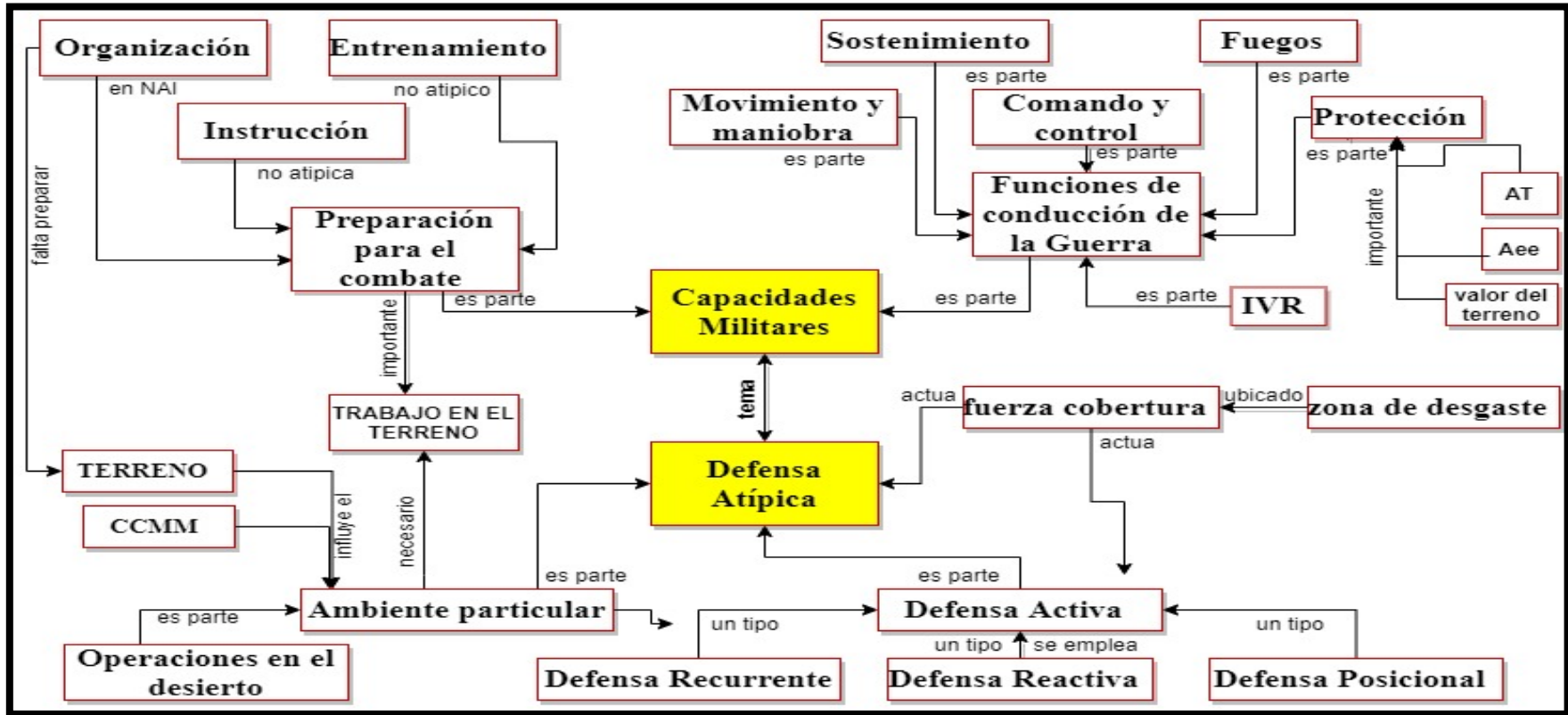


Nota: Esta figura explica las diferentes relaciones que existen entre las categorías, subcategorías y observables.

Observación directa

Figura 12.

Red semántica del instrumento: Observación directa.



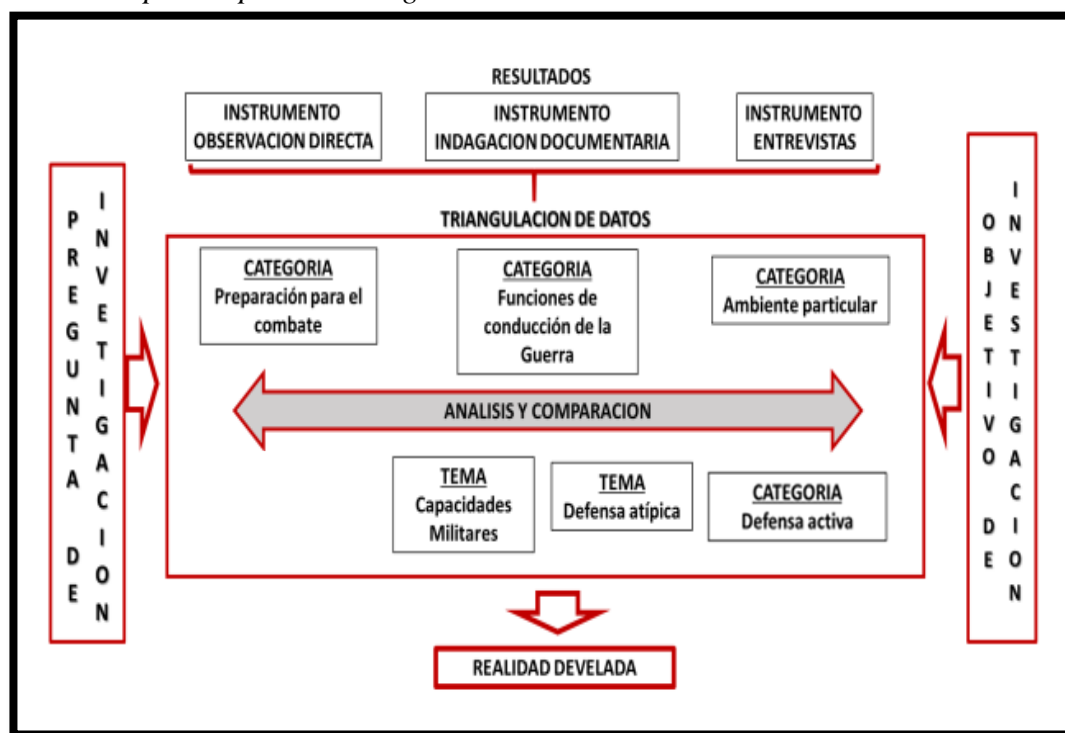
Nota: Esta figura explica las diferentes relaciones que existen entre las categorías, subcategorías y observables.

4.7 Triangulación

Se debe tener en consideración que los resultados es decir la información obtenida de los instrumentos, se deben analizar y comparar, a esto se le denomina triangulación, para así validar la información y reducir la incertidumbre de cada categoría. Según Vargas (2011), no dice que “se recomienda que, en la investigación cualitativa, se debe usar dos o tres técnicas para poder obtener así una masa crítica de información y poder triangularla, y poder conseguir grados de consistencia y corroboraciones”, por lo que se empleó las técnicas de indagación documentaria, observación directa y entrevista. Así mismo se empleó la técnica de triangulación de datos la cual según Hernández y Mendoza (2018), nos explica que “es aquella que emplea a diferentes fuentes, así como instrumentos para la recolección de los datos y que guardan relación con el planteamiento del estudio” (p. 505). Todo este procedimiento esta guiado por las preguntas y el objetivo de la investigación lo que nos permitirá comprender y lograr descubrir la realidad. Para una mejor comprensión se siguió el siguiente procedimiento:

Figura 13.

Método empleado para la triangulación de datos.



Nota: Esta figura explica el método que se desarrolló para la triangulación de datos en la presente investigación.

Tabla 15*Triangulación de datos.*

Categorías	Guía de Entrevista	Guía de Observación	Indagación documentaria	Síntesis integrativa
Capacidades Militares	<p>Las capacidades militares de la 3ra Brig. Cab son las diferentes habilidades de empleo de los sistemas con los que cuenta para poder cumplir con la misión de realizar una acción retardatriz en una defensa atípica, por lo que son un conjunto de factores que involucra la organización, los recursos, preparación, entrenamiento y funciones de conducciones de la guerra, por lo que esta organizadas en NNAI que involucran a las FCG Movimiento y maniobra, Inteligencia, Fuegos, Protección, Sostenimiento, Comando y control</p> <p>Sin embargo, cuentan con limitaciones en cuanto al material y equipo no desarrollando entrenamiento especializado en operaciones atípicas y en operaciones en el desierto. En lo que respecta a la organización cuenta con la dificultad de que el terreno no se encuentra preparado para emplear los NNAI en las líneas de retardo lo que afecta la supervivencia y de por si a su potencia combativa relativa. La principal limitación tiene que ver con</p>	<p>Debido a la gran diferencia de poder a comparación con otra fuerza se ha visto necesario disponer de una organización con NNAI, debido a el material y el arma principal que son los tanques son los AMX 13 y los VVHH a oruga PTO que para las guerras actuales se encuentran obsoletos; agregando que el efectivo de personal es insuficiente para realizar una operación defensiva convencional.</p> <p>El comando de misión: El cual los medios radioeléctricos no son adecuados y suficientes para este tipo de operación.</p> <p>Movimiento y Maniobra: Constituidos por tres (03) RCB que se encuentran organizados en base a NNAI.</p> <p>FUEGOS: Un GAC, brinda el apoyo de fuegos en A/C a los RRCBB.</p> <p>Protección: Un BTN ING COMB BLIND el cual por el tipo de terreno llano sus trabajos se ven limitados e insuficientes.</p> <p>Inteligencia: La Sección de Inteligencia y los mismos RRCBB que brindan información.</p>	<p>Los diferentes documentos analizados de muestran que se ha realizado un planeamiento empleando las capacidades militares de la 3ra Brig. Cab sabiendo que estas están organizando por funciones de conducción de la guerra. Las capacidades militares de la 3ª Brig. Cab. son habilidades que conjugan la instrucción y entrenamiento del personal en el empleo de los diferentes sistemas con los que cuenta que le permitirán el cumplimiento de la misión. La 3ª Brig. Cab. concentra sus diferentes sistemas en NNAI organizados por las unidades de combate y apoyo de combate que la integran, teniendo una consideración particular en la constitución de los NNAI de los RCB los cuales han concentrado los tanques como base de fuego teniendo en consideración un plan de engaño del escalón superior así mismo es importante la protección AT y AE y la organización y trabajos de preparación en el terreno para incrementar su valor debido a la</p>	<p>La 3ª Brig. Cab. cuenta con capacidades militares deficientes para cumplir con la misión impuesta por el escalón superior, debido que estas están disminuidas por la antigüedad e ineficacia de los sistemas de armas que la integran lo que hace disminuir su potencia combativa relativa.</p> <p>La misión principal de la 3ª Brig. Cab. es la de realizar una defensa con procedimientos atípicos lo que con lleva que a que emplee en forma efectiva las capacidades militares con las que cuenta, por lo que estas capacidades han sido organizadas por funciones de conducción de la guerra, las cuales están agrupadas en Núcleos de ataque inusuales que concentran las capacidades militares por sistemas de armas.</p> <p>Es necesario que el personal sepa emplear las capacidades militares con la cuenta para poder emplearlas con procedimientos atípicos donde se maximice sus ventajas y se</p>

	<p>la protección antiaérea y la antitanque. En lo que respecta al alcance operacional debe ser prolongado en las operaciones atípicas empleando procedimientos nuevos para el sostenimiento empleando de forma particular los recursos del terreno y a la población.</p>	<p>Sostenimiento: Un BTN SERV. Se debe mejorar las capacidades militares en:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Excautiva preparación del terreno. - Priorizar la instrucción en defensa atípica del personal militar. - Intensificar la instrucción y ejercicios tácticos en el terreno. - Completar los efectivos de personal. 	<p>configuración de este. El sostenimiento en la defensa atípica es importantísimo pues está relacionado al alcance operacional. Se puede decir que el planeamiento es eficiente sin embargo la realidad para materializarlo es un problema puesto que no se realiza la instrucción y entrenamiento de la Brigada para el empleo eficiente de sus capacidades militares en una defensa atípica en una zona de desgaste realizando una acción retardatriz con procedimientos atípicos.</p>	<p>minimicen sus limitaciones desarrollando técnicas que sorprendan al enemigo aprovechado el momento y lugar.</p>
<p>Defensa Atípica</p>	<p>La 3ª Brig. Cab. Siguiendo el planeamiento actúa en una defensa atípica la cual consiste en organizar sus fuerzas en Núcleos de Ataque inusual que concentren sus capacidades para hacer frente a un enemigo inmensamente superior en su sector de responsabilidad teniendo en consideración que por los procedimientos empleados actuara en la una defensa activa siendo esta una operación de actitud transitoria de carácter muy dinámico donde sus fuerzas combinan el fuego y el movimiento con el fin de detener y destruir el ataque de un enemigo con gran potencia de combate. así mismo desarrolla una acción retardatriz con</p>	<p>Teniendo en cuenta todos estos factores la forma de acción de la 3º Brig. Cab. es empleando los núcleos de ataque inusual lo cual desde mi punto de vista es ineficiente ya que no se dispone de una organización adecuada, preparación de terreno para un mayor desgaste al enemigo y los medios vehiculares son inadecuados. Tanques obsoletos.</p> <p>El planeamiento debe de realizarse teniendo en cuenta varios factores:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Medios de comunicaciones insuficientes y deficientes. - Información del enemigo desactualizada. 	<p>La 3ª Brig. Caballería tiene por misión realizar una defensa atípica en una zona desértica que es un ambiente particular el cual necesita de una preparación anticipada del terreno para facilitar las operaciones defensivas, teniendo en cuenta que la Brigada es la fuerza de cobertura de la GUB y tiene que degradar al enemigo en su sector de responsabilidad. Por lo que al realizar la defensa activa se debe causar el mayor daño al enemigo en las diferentes líneas de degradación establecidas, para lo cual se debe maximizar el valor militar del terreno y el máximo empleo de procedimientos atípicos (ingenio, creatividad, engaño, etc), a fin de</p>	<p>La 3ª Brig. Cab. ha realizado un planeamiento para efectuar una defensa atípica organizando a sus unidades en NNAI las cuales tienen tareas que involucran el empleo de procedimientos de atípicos sin embargo la instrucción y entrenamiento en este tipo de operaciones no se realiza así mismo no se ha organizado el terreno de tal manera de incrementar el valor de este teniendo en cuenta que la operación se realizará en una zona desértica y que la misión que se le asigna a la Brigada es degradar al máximo al enemigo en la zona de desgaste por lo que desarrolla la defensa atípica empleando la</p>

	<p>procedimientos atípicos en la zona de desgaste actuando como fuerza de cobertura brindando seguridad por lo que estará enmarcado dentro de una defensa activa del tipo reactiva la cual consiste en actuar de manera sorpresiva desde el inicio de las operaciones realizando acciones netamente ofensivas destinadas a degradar lo máximo posible a la fuerza enemiga y posteriormente abandonar la posición para ocupar otra que le brinde las facilidades para continuar con estas acciones.</p> <p>Es necesario tener en cuenta que los procedimientos atípicos para actuar en la acción retardatriz atípica en una defensa reactiva deben ser orientados al tipo de terreno donde desarrollara la operación y este es desértico siendo un ambiente particular el cual no permite un adecuado camuflaje si es que no es preparado con anticipación así mismo son necesarias que los NNAI sean autosuficiencia, permitiéndoles así la libertad de acción, debiendo emplear al máximo sus acciones ofensivas combinado la flexibilidad y la velocidad en los movimientos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - No se dispone de medios tecnológicos básicos de IVR - El terreno es adecuado para una GC y no se realiza una preparación adecuada. - La diferencia de la PCR es abismal. 	<p>proteger al máximo el personal y medios que se dispone dando prioridad a la instrucción sobre enmascaramiento, fortificaciones y el empleo de explosivos para aumentar la capacidad de supervivencia del personal y causar la mayor degradación posible. Así mismo se prevé el empleo de medidas engaño, posiciones simuladas, temporales y piezas nómades, así como trabajo de ingeniera en la construcción de refugios y otros que aseguren la preservación de la fuerza.</p>	<p>defensa reactiva realizando su mayor esfuerzo a través de dos líneas de degradación siendo empleada por la GUB como fuerza de cobertura inicialmente y posteriormente realizando una acción retardatriz con procedimientos atípicos sin embargo la ejecución del planeadito debe ser asegurado con la instrucción y entrenamiento y organización del terreno en tiempo de paz.</p>
--	--	--	--	---

Preparación para el combate	<p>Las actividades que realiza la 3ª Brig. Cab. para organizar, dotar, instruir, educar, entrenar a su personal y medios para que estén en condiciones de cumplir con una misión asignada que en la actualidad es realizar una acción retardatriz dentro de la defensa de la GUB, sin embargo no se efectúa la instrucción y entrenamiento para operaciones atípicas, realizándose entrenamientos para realizar una acción retardatriz tradicional empleando en esta la organización de los NNAI, sin realizar la instrucción y entrenamiento en operaciones atípicas y operaciones en el desierto, así mismo no se ha organizado trabajos en el terreno que faciliten la resistencia siendo una parte importantísima en la conducción de las operaciones atípicas.</p>	<p>La instrucción de la 3ra Brig. Cab. es ineficiente por distintos factores: Falta de instrucción en el terreno, no se realizan los cursos de tripulantes de tanques, cursos de morteros, falta de munición, no se realiza maniobras en el terreno y sobre todo se da prioridad a la parte administrativa (mantenimiento, ceremonias, comisiones) en lugar de entrenar a las fuerzas.</p> <p>La 3ra Brig. Cab. dispone de una OPC convencional según el manual de empleo del RCB, con la variación que los ECB orgánicos de los RCB han sido reemplazados por dos (02) Núcleos de Ataque Inusuales NAI. El Esc SERV se ha convertido en un Núcleo de sostenimiento, el Esc CMDO y AP reemplazado por el Núcleo de Fuegos y un Núcleo de Comando.</p>	<p>En cuanto al planeamiento se prevé la organización de la 3a Brig. Cab. para realizar una defensa atípica por lo que organiza y da tareas a todas sub unidades para que constituyan núcleos atípicos inusuales dando disposiciones en el plan de la organización y trabajos que se deben realizar en el terreno los cuales deben ser realizados por el NAI del batallón de ingenieros, sin embargo, Proceso que se sigue para organizar, dotar, instruir, educar, entrenar y administrar a la 3º Brig. Cab. de manera que sus elementos que la integran estén en condiciones de hacer frente a un enemigo en un conflicto que se deriven de las amenazas que se presenten, normalmente son las relacionadas con la Defensa Nacional.</p>	<p>No se realiza la instrucción y entrenamiento del personal en el empleo de los sistemas de armas en una defensa atípica, desconociendo el personal la doctrina del empleo de la fuerza en operaciones atípicas. La organización de la Brigada está basada en núcleos de ataque inusuales los cuales están constituidos por cada unidad y por función de conducción de la guerra. En lo que respecta a la organización del terreno no se ha desarrollado trabajos de incremento de su valor táctico lo que facilitaría la realización de una defensa teniendo en cuenta que el terreno en su mayoría es desértico.</p>
Funciones de conducción de la Guerra	<p>Los sistemas que emplea la 3ª Brig. Cab. que se integran para cumplir un propósito, siendo empleados en por esta GUC para realizar una acción retardatriz en su sector de responsabilidad por lo que cada sistema de armas que cuenta su RCB están organizados en 03 Núcleos de ataque inusual de movimiento y</p>	<p>Con respecto a las Funciones de conducción de la guerra la 3ª Brig. Cab. organiza sus fuerzas como unidad de comando y control a Cía. Com, Esc PM, ESC CMDO y SERV y el EM.</p> <p>Como unidades de maniobra: Los 3 RRCBB, no dispone del BTQ y Cia Hel. Los VVHH blindados son obsoletos para conducir operaciones en</p>	<p>Los diferentes tipos de sistemas que trabajan en conjunto de la 3ª Brig. Cab. para el cumplimiento de su misión están organizados de NAIs teniendo en consideración que los vehículos blindados son centralizados para constituirse como base de fuego así mismo todas las unidades que integran la GUC se constituirán por función de</p>	<p>Debido a la gran diferencia de PCR, se ha visto necesario disponer de una organización con NNAI, debido a que el material y el arma principal que son los tanques son los AMX 13 y los VVHH a oruga PTO que para las guerras actuales se encuentran obsoletos.</p>

	<p>maniobra, 01 NAI de fuego y 01 NAI de sostenimiento, de igual manera cada unidad de combate y apoyo de combate está organizada en NAI, de tal manera que se cuenta con NAI de Movimiento y maniobra, , Fuegos, Protección, Sostenimiento, Comando y control, sin embargo el equipamiento es antiguo No dispone de medios de GE, no dispone de medios suficientes para instalar PC móviles y avanzados, sin embargo, estas no entrenan con los Regimientos de manera sincronizada, con respecto a la protección cuenta con los NNAI que organiza el BING sin embargo el apoyo que puede brindar es limitado y no se realiza el entrenamiento de su empleo con los NNAI. Con respeto a la protección AT, si bien es cierto que dentro de la organización figura un Cía. AT en la actualidad esta desactivada así mismo los medios con los que cuenta los NNAI AT son de corto alcance lo que significa que para poder emplearlos se debe generar la situación y lugar propicia conjugando este accionar con el terreno. El Agrupamiento AT entrega piezas AT en A/C y no entrenan con los Regimientos de</p>	<p>la actualidad, en lo que respecta a fuegos el GAC N° 20 y en Ref Fgos GAC N° 113, no se dispone de un GAB según doctrina. En protección cuenta con BING BLIN N° 20; la BRIG. CAB. no dispone en su organización de una CAT con material moderno tipo SPIKE y KORNET sin embargo el Agrup AT entrega CIAs AT en A/C. Como IVR: Se cuenta con una sección de inteligencia, no disponen de material moderno para su función. En sostenimiento al BTN SERV N° 20 con medios insuficientes para el abastecimiento y sobre todo mantenimiento.</p>	<p>conducción de la guerra en núcleos atípicos inusuales empleando procedimientos creativos que aproveche el terreno y la sorpresa, teniendo en consideración que cada uno de ellos actuara para conseguir la degradación que se le fue asignada en la fase inicial de la operación de la GUB sabiendo que la Brig. Cab. es la fuerza de cobertura en una defensa atípica ocupando la zona de desgaste de este tipo de defensa.</p>	<p>Las limitaciones dentro de las funciones de la guerra son que no cuenta con material antitanque de largo alcance, habiendo asignado en su sector de responsabilidad compañías antitanques del Agrupamiento Antitanque en acción de conjunto lo que representa que no se encuentran al mando directo de la brigada, Así mismo, los medios radioeléctricos no son adecuados y suficientes para este tipo de operación. En lo que respecta a la protección los trabajos de ingeniería son complicados por el tipo de terreno y el gran espacio donde se desarrollara la operación.</p>
--	---	---	---	--

	<p>manera sincronizada, así mismo no posee protección antiaérea. Los medios del Btn de servicios son limitados tanto para el abastecimiento, mantenimiento, transporte, evacuación y sanidad y diversos, idóneos para el combate y su accionar en apoyo a los NNAI y el sostenimiento de la Brigada en operaciones atípicas.</p>			
<p>Defensa activa</p>	<p>La 3ª Brig. Cab. actúa en una defensa en marcada dentro de la GUB y teniendo en cuenta la potencia combativa relativa en una hipótesis de guerra debe desarrollar procedimientos atípicos para desarrollar sus operaciones El tipo de defensa que realiza la 3ª Brig. Cab. que representa una actitud transitoria de carácter muy dinámico debiendo combinar los procedimientos atípicos, las acciones de fuego y movimiento rápidos y sorpresivos con el fin de detener a un enemigo superior numéricamente. Sin embargo, el entrenamiento e instrucción que se realiza es para un conflicto con fuerzas regulares lo que es inadecuado no adaptándose a la situación de una defensa atípica, así mismo la acción retardatriz que realiza debe ser atípica debiendo combinar las acciones rápidas y fuego con la</p>	<p>La 3ª Brig. Cab. desde el año 2007 que se implanto este tipo de organización (NNAI) en la 3ra Brig. Cab. no se realiza un planeamiento correcto con una doctrina actualizada y acorde para este tipo de organizaciones en operaciones atípicas, así mismo los oficiales subalternos no demuestran tener un pleno conocimiento efectivo en el proceso militar de toma de decisiones ni como se realiza una defensa con procedimientos atípicos La 3ª Brigada de Caballería tiene dificultades para conducir operaciones atípicas defensivas en su sector de responsabilidad debido a la organización inadecuada de las fuerzas, la falta de vínculos motorizados modernos, sistema de comunicaciones insuficientes e ineficaces y sobre todo por la falta de</p>	<p>La 3ª Brig. Cab. se constituirá como fuerza de cobertura táctica, teniendo que organizar el terreno y también organizara a sus diferentes unidades en NNAI por función de conducción de la guerra, realizando operaciones de IVR, teniendo que degradar a las unidades terrestres del enemigo para cumplir con el estado final deseado del escalón superior, por lo que realizara una defensa atípica en su sector de responsabilidad, utilizando y organizando ventajosamente el terreno, empleando procedimientos atípicos, máximo de medidas de engaño, negación de recursos, acciones de sabotaje y empleo de fuerzas especiales; ante la realización de operaciones nocturnas por parte del enemigo, así mismo empleara de forma contundente y sorpresiva los medios AT, artillería y FFEE; proteger las</p>	<p>La misión esencial de la 3ª Brig. Cab. es la de realizar una defensa atípica por lo que el plan debe especificar el tipo de defensa atípica que se va realizar teniendo en cuenta que en nuestra doctrina ya se especifica que existen tres tipos, siendo el más adecuado de acuerdo a lo planteado la defensa reactiva. Así mismo se debe intensificar las actividades de preparación de la fuerza en lo que respecta a la instrucción y entrenamiento en procedimientos atípicos en el desierto así como la preparación del terreno teniendo en consideración que debe realizar una operaciones de engaño, operaciones nocturnas y operaciones tipo fuerzas especiales así como realizar acciones sorpresivas y contundentes en las líneas de degradación planeadas</p>

	<p>preparación del terreno en las líneas de retardo y otro tipo de estrategias como túneles para poder sorprender al enemigo coordinando estrechamente con la población en su sector de responsabilidad. Teniendo en cuenta el análisis esta GUC actúa en una defensa reactiva en la zona denominada de desgaste como fuerza de cobertura.</p>	<p>una buena preparación del terreno en la zona de frontera debido a que esa zona es un terreno llano. No existe una doctrina definida en lo que respecta defensa atípica. Sin embargo, erróneamente se trata de adecuar el empleo de los NNAI al empleo del RCB.</p>	<p>fuerzas de los efectos de la aviación enemiga, destruir unidades blindadas enemigas que hayan ingresado a nuestro territorio.</p>	<p>sobre el centro de gravedad enemigo así como se debe prolongar lo máximo que se pueda las operaciones por lo que resulta de vital importancia la preparación anticipada del terreno.</p>
<p>Ambiente particular</p>	<p>La 3ª Brig. Cab. realiza sus operaciones en un ambiente como el desierto que de alguna manera afectan el desempeño regular de una fuerza en operaciones. Siendo por el tipo de terreno arenosos con poca presencia de obstáculos naturales estas circunstancias afectan en la manera del empleo normal de las capacidades militares, las cuales se deben adaptar al medio para poder cumplir con éxito la misión.</p>	<p>No se realiza la instrucción para las operaciones en ambientes especiales como es el desierto teniendo en cuenta que se necesita preparación del terreno y la supervivencia depende del entrenamiento para afrontar las diferentes situaciones que se pueden presentar en el desierto teniendo en consideración que por la configuración del terreno la cual no presenta muchos obstáculos naturales dificultan la organización de una defensa regular por lo que el empleo de una fuerza con procedimientos atípicos debe sacar ventaja de situaciones sorpresivas que deben ser planeadas con anterioridad.</p>	<p>El sector designado para realizar sus operaciones es desértico en su mayoría presentan el suelo de naturaleza arenosa y normalmente de consistencia dura, encontrándose también áreas de arena muerta de consistencia blanda, el terreno permite la transitabilidad a campo traviesa para vehículos todo terreno, con algunas dificultades en las zonas pedregosas y de arena blanda. La presencia de profundas quebradas transversales de orientación general E-O, por lo que es un ambiente particular que necesita un entrenamiento especial y una preparación adecuada del terreno para realizar operaciones defensivas ya que son dificultosas en de llevar acabo en terreno desértico.</p>	<p>La defensa activa que realizara la 3ª Brig. Cab. en su sector de responsabilidad, se desarrollará en un terreno en su mayoría de extensión desértico siendo un ambiente particular que es influenciado por las características del terreno y las condiciones meteorológicas que afectan a las operaciones que se realizaran dificultando particularmente a las operaciones defensivas. La naturaleza del terreno es adecuada para la transitabilidad de vehículos blindados presentando pocos obstáculos naturales que permitan las acciones defensivas por lo que se debe preparar el terreno con anticipación siendo necesaria la preparación de quebradas artificiales desde la línea de frontera hasta la cota 202 de la</p>

				<p>carretera costanera. La instrucción y preparación del personal de la brigada debe ser orientada en realizar procedimientos atípicos en el desierto por lo que lo más conveniente es que se le de importancia a las acciones ofensivas nocturnas de sabotaje y el empleo de sistemas antitanque de largo alcance que se encuentren en apoyo directo a las regimientos de la brigada, así mismo en lo que respecta a supervivencia se debe dar prioridad a la construcción de refugios y trabajos en el terreno subterráneos para preservar la integridad del personal.</p>
--	--	--	--	--

De esta manera se logró conocer las capacidades militares de la 3ª Brigada de Caballería para realizar operaciones defensivas atípicas y describir los procedimientos de la guerra asimétrica que emplea la 3ª Brigada de caballería para la conducción de operaciones defensivas atípicas en Tacna el año, 2020, cumpliéndose así con el objetivo de la presente investigación.

CAPÍTULO V

Dialogo teórico empírico

Se debe tener en cuenta que la presente investigación es empírica, así mismo guarda relación con empleo real de la 3ª Brigada de Caballería “Tacna” en el año 2020. Según Vargas (2011) explica al respecto que “si la investigación es empírica, y solo guarda relación con la realidad en el tiempo y en el espacio. Se pueden abordar las conclusiones sin necesidad de desarrollar el dialogo teórico empírico” (p. 69), por lo que se ha obviado el dialogo teórico en la presente investigación.

Conclusiones

Las capacidades militares de la 3ª Brigada de Caballería para realizar operaciones defensivas atípicas son un conjunto de factores que involucra la organización, los recursos, preparación, entrenamiento y funciones de conducciones de la guerra, por lo que está organizada en NAI que involucran a las FCG: Movimiento y maniobra, Inteligencia, Fuegos, Protección, Sostenimiento, Comando y control. Sin embargo, cuentan con limitaciones en cuanto al material y equipo no desarrollando entrenamiento especializado en operaciones atípicas y en operaciones en el desierto.

Los procedimientos de la guerra asimétrica que emplea la 3ª Brigada de Caballería para la conducción de operaciones defensivas atípicas están relacionados al cumplir su misión como unidad de cobertura de la Gran Unidad de Batalla por lo que debe realizar una acción retardatriz teniendo que degradar al enemigo en su sector de responsabilidad empleando procedimientos atípicos. Estos procedimientos deben maximizar el valor militar del terreno y el máximo empleo de procedimientos atípicos (ingenio, creatividad, engaño, etc), a fin de proteger al máximo el personal y medios que se dispone dando prioridad a la instrucción sobre enmascaramiento, fortificaciones y el empleo de explosivos para aumentar la capacidad de supervivencia del personal y causar la mayor degradación posible. Así mismo se prevé el empleo de medidas engaño, posiciones simuladas, temporales y piezas nómades, así como trabajo de ingeniería en la construcción de refugios, túneles interconectados y otros a fin de que aseguren la maniobra y la preservación de la fuerza. Estos procedimientos involucran la preparación anticipada del terreno debido a que sus operaciones se desarrollaran en una zona desértica que es un ambiente particular el cual no facilita el desarrollo de una defensa tradicional atípica.

Capacidades Militares

La 3ª Brig. Cab. cuenta con capacidades militares deficientes para cumplir con la misión impuesta por el escalón superior, debido que estas están disminuidas por la antigüedad de los sistemas de armas que la integran lo que hace disminuir su potencia combativa relativa, contando con medios, armamento vehículos, medios

de comunicaciones, medios tecnológicos, inadecuados e ineficientes que no causarían un efecto considerable en el adversario, así mismo es preciso mencionar que la falta de instrucción, entrenamiento y ejercicios tácticos o conjuntos en el terreno afectan en las capacidades militares de esta Gran Unidad de Combate y que el área de operaciones no se encuentra preparada adecuadamente para la realización de una defensa.

La misión principal de la 3ª Brig. Cab. es la de realizar una defensa atípica (acción retardatriz con procedimientos atípicos) lo que conlleva a que emplee en forma efectiva las capacidades militares con las que cuenta, por lo que estas capacidades han sido organizadas por funciones de conducción de la guerra, las cuales están agrupadas en núcleos de ataque inusuales que concentran las capacidades militares por sistemas de armas.

Es necesario que el personal sepa emplear las capacidades militares con la cuenta para poder emplearlas con procedimientos atípicos donde se maximice sus ventajas y se minimicen sus limitaciones desarrollando técnicas que sorprendan al enemigo aprovechando el momento y lugar precisos.

Defensa atípica

La 3ª Brig. Cab. ha realizado un planeamiento para efectuar una defensa atípica (acción retardatriz con procedimientos atípicos) organizando a sus unidades en NNAI las cuales tienen tareas que involucran el empleo de procedimientos de atípicos sin embargo la instrucción y entrenamiento en este tipo de operaciones no se realiza, así mismo no se ha organizado el terreno de tal manera de incrementar el valor de este teniendo en cuenta que la operación se realizará en una zona desértica y que la misión que se le asigna a la Brigada es degradar al máximo al enemigo en la zona de desgaste por lo que desarrolla la defensa atípica empleando la defensa reactiva realizando su mayor esfuerzo a través de tres (03) líneas de degradación siendo empleada por la GUB como fuerza de cobertura inicialmente y posteriormente realizando una acción retardatriz con procedimientos atípicos sin embargo la ejecución del planeamiento debe ser asegurado con la instrucción y entrenamiento y organización del terreno en tiempo de paz.

Preparación para el combate

No se realiza la instrucción y entrenamiento del personal en el empleo de los sistemas de armas en una defensa atípica, desconociendo el personal la doctrina del empleo de la fuerza en operaciones atípicas. La organización de la Brigada está basada en núcleos de ataque inusuales los cuales están constituidos por cada unidad y por función de conducción de la guerra. En lo que respecta a la organización del terreno no se ha desarrollado trabajos de incremento de su valor táctico lo que facilitaría la realización de una defensa teniendo en cuenta que el terreno en su mayoría es desértico.

La falta de preparación del terreno conjugado con la falta de preparación del personal afectarían en el cumplimiento de la misión no permitiendo cumplir con el estado final deseado del escalón superior teniendo en consideración que esta gran unidad de combate es la fuerza de cobertura de la GUB y es la que brinda el tiempo necesario para la preparación de la defensa del escalón superior, tarea que debe realizar empleado sus capacidades militares con procedimientos atípicos enmarcados en una acción retardatriz atípica, degradando al enemigo en las líneas de degradación impuestas.

Funciones de Conducción de la Guerra

Debido a la gran diferencia de PCR, se ha visto necesario disponer de una organización con NNAI, ya que el material y el arma principal que son los tanques son los AMX 13 y los VVHH a oruga PTO que para las guerras actuales se encuentran obsoletos.

Las limitaciones dentro de las funciones de la guerra son que no cuenta con material antitanque de largo alcance, habiendo asignado en su sector de responsabilidad compañías antitanques del Agrupamiento Antitanque en acción de conjunto lo que representa que no se encuentran al mando directo de la brigada, Así mismo, los medios radioeléctricos no son adecuados y suficientes para este tipo de operación. En lo que respecta a la protección los trabajos de ingeniería son complicados por el tipo de terreno y el gran espacio donde se desarrollara la operación

Defensa activa

La misión esencial de la 3ª Brig. Cab. es la de realizar una defensa atípica (acción retardatriz) por lo que el plan debe especificar el tipo de defensa atípica que se va realizar teniendo en cuenta que en nuestra doctrina ya se especifica que existen tres tipos, siendo el más adecuado de acuerdo a lo planteado la defensa reactiva. Así mismo se debe intensificar las actividades de preparación de la fuerza en lo que respecta a la instrucción y entrenamiento en procedimientos atípicos en el desierto así como la preparación del terreno teniendo en consideración que debe realizar una operaciones de engaño, operaciones nocturnas y operaciones tipo fuerzas especiales así como realizar acciones sorpresivas y contundentes en las líneas de degradación planeadas sobre el centro de gravedad enemigo así como se debe prolongar lo máximo que se pueda las operaciones por lo que resulta de vital importancia la preparación anticipada del terreno.

Ambiente Particular

La defensa activa que realizara la 3ª Brig. Cab. en su sector de responsabilidad, se desarrollará en un terreno en su mayoría de extensión desértico siendo un ambiente particular que es influenciado por las características del terreno y las condiciones meteorológicas que afectan a las operaciones que se realizaran dificultando particularmente a las operaciones defensivas. La naturaleza del terreno es adecuada para la transitabilidad de vehículos blindados presentando pocos obstáculos naturales que permitan las acciones defensivas por lo que se debe preparar el terreno con anticipación siendo necesaria la preparación de quebradas artificiales de una gran profundidad y ancho desde la línea de frontera hasta la cota 202 de la carretera costanera. La instrucción y preparación del personal de la brigada debe ser orientada en realizar procedimientos atípicos en el desierto por lo que lo más conveniente es que se le dé importancia a las acciones ofensivas nocturnas de sabotaje y a la coordinación con las compañías antitanques de largo alcance que actúan en el sector de responsabilidad de los diferentes regimientos de la Brigada, así mismo en lo que respecta a supervivencia se debe dar prioridad a la construcción de refugios y trabajos en el terreno subterráneos para preservar la integridad del personal.

Recomendaciones

Se recomienda que la 3ª Brig. Cab. realice la instrucción y entrenamiento de todo su personal en el empleo de los medios con los que cuenta los núcleos de ataque inusual que se han organizado por funciones de conducción de la guerra, realizando maniobras en el terreno basándose en los procedimientos atípicos a seguir en sus respectivos sector de responsabilidad, esta instrucción debe fortalecer la capacidad del personal de adaptarse a luchas prolongadas, operaciones nocturnos, operaciones de sabotaje y de golpes de mano, camuflaje, mimetización y operaciones de engaño.

Se recomienda realice la instrucción y entrenamiento del personal de oficiales de la 3ª Brig. Cab. en el mando tipo misión para desarrollar la capacidad de asumir el liderazgo e iniciativa en el cumplimiento de la misión guiándose en el estado final deseado del escalón superior asegurando de esta manera la toma de decisiones en un escenario que se plantea de lucha prolongada, de descentralización de la fuerza y de un terreno que presenta pocos obstáculos naturales.

Se recomienda la instrucción de todo el personal de la 3ª Brig. Cab. en el conocimiento de la organización y ejecución de una defensa atípica sabiendo que la Gran Unidad desarrolla sus planes y organización para realizar una defensa activa, así mismo se recomienda especificar en el plan que tipo de defensa activa a realizar, teniendo en cuenta por lo analizado en la presente investigación, esta Gran Unidad realizará una defensa reactiva en su sector de responsabilidad específicamente actuará en la zona de desgaste impuesta por el escalón superior.

Se recomienda la instrucción y entrenamiento del personal en los procedimientos de combate urbano empleado procedimientos atípicos en una guerra convencional.

Se recomienda realizar trabajos de preparación del terreno que incrementen el valor del terreno para poder asegurar la supervivencia del personal de la 3ª Brig. Cab. y el cumplimiento de la misión asignada creando tres (03) quebradas artificiales de

gran profundidad y ancho desde la línea de frontera hasta la cota 202 de la carretera costanera.

Se recomienda incrementar el valor del terreno realizando obstáculos artificiales como campos de rocas, campos de púas de gran maño, campos minado y alambradas y zonas urbanas que retardarían al enemigo pudiendo emplearse para prolongar el alcance operacional de una operación defensiva atípica.

Se recomienda la realización de diferentes bunkers y trabajos subterráneos en el terreno de tal manera de emplearlos para asegurar la supervivencia del personal de los NNAI en las operaciones y de la comunicación subterránea entre las posiciones de retardo.

Se recomienda que las compañías antitanques que actúan en la zona de responsabilidad de la 3ª Brig. Cab. y que en la actualidad actúa en la misión táctica de acción de conjunto pasen a actuar en operaciones bajo el comando de brigada de caballería en la misión táctica de apoyo directo facilitando de esta manera la coordinación efectiva de los medios para cumplir con el estado final deseado de la GUB.

Propuesta para enfrentar el problema

En lo que respecta a la instrucción y entrenamiento, la 3ª Brig. Cab. desarrolle los siguientes programas:

- Curso de operaciones en el desierto.
- Curso de operaciones de combate urbano.
- Curso de empleo de los núcleos de ataque inusual en el desierto.
- Curso de mando tipo misión en la defensa atípica.
- Curso de procedimiento de toma de decisión en operaciones atípicas.
- Curso de supervivencia y prolongación del alcance operacional en operaciones atípicas.

Para lo cual coordinara con la escuela de comandos y escuela de montaña para que asigne instructores que puedan realizar los curso que se han acordados a la especialidad de fuerzas especiales, si no se cuenta con ese apoyo reunir a los oficiales de la especialidad de comandos o de fuerzas especiales de la gran unidad para que sean instructores.

Así mismos que los mayores que cuenten con escuela de guerra dicten los cursos que involucren los procedimientos de toma de decisiones.

Que la instrucción se ha realizada como mínimo por curso de un mes y se emplee los diferentes manuales de doctrina de empleo de la fuerza en operaciones atípicas.

En lo que respecta al entrenamiento en ambientes particulares y empleo de procedimientos atípicos, la 3ª Brig. Cab. realice:

- Coordinar con la 6ª Brig. Blind. para que se facilite por un mes el campo Trelles lugar donde se debe desarrollar un ejercicio de armas combinadas de núcleos de ataque inusual.
- El ejercicio de la Gran Unidad consistirá en ejecutar lo planeado en el plan de operaciones de la 3ª Brig. Cab., permitiendo coordinar los esfuerzos de cada unidad que conforma núcleos de ataque inusual para el cumplimiento de la misión, evitando emplear procedimientos convencionales en la maniobra, por lo que se debe tratar en lo posible de simular una situación lo más parecida a una defensa activa en el desierto.

En lo que respecta a la preparación del terreno, la 3ª Brig. Cab. realice las coordinaciones con el Gobierno Regional de Tacna para:

- Creación de programas de vivienda para los licenciados lo que se pondría en ejecución de las construcciones de complejos zonales urbanos en lugares con un valor táctico en beneficio de las operaciones militares lo cual retardarían al enemigo, constituyéndose como obstáculos artificiales pudiendo emplearse para prolongar el alcance operacional de una operación defensiva atípica, teniendo en consideración el programa de MI Vivienda y la ley de Fronteras vivas.

Coordinaciones con la minería para la confección de tres quebradas artificiales de gran profundidad y de un ancho aproximado de 120 metros, con túneles subterráneos intercomunicados entre cada quebrada para poder realizar una guerra atípica con mayor desgaste al enemigo.

En lo que respecta a las limitaciones del material antitanque de largo alcance:

- Coordinar con el comandante del agrupamiento antitanque cazadores Nª 3 donde a través de un análisis de estado mayor se pueda determinar la misión táctica de las compañías antitanque que actúan en el sector de responsabilidad de la 3ª Brig. Cab.

Referencias bibliográficas

- Arreguin-Tof, (2018). *Como Ganan la Guerra los Débiles*. International Security 26:1 108, 94-128
- Benavides (2020). *Un Análisis de los Enfoques Operacionales en las Operaciones Atípicas* (Tesis de maestría en la ESGE-EPG). Lima, Perú
- Centro de estudios estratégicos de España (2015). *Cuaderno de trabajo del Centro de Estudios Estratégicos de España*, España: IEEEE
- Clausewitz(1830). Librodtd (Ed 2002) *De la Guerra*. Recuperado de <https://lahaine.org/amauta/b2-img/Clausewitz%20Karl%20von%20-%20De%20la%20guerra.pdf>
- Eduardo (2016). *Desafíos de la Guerra de Cuarta Generación desde la Experiencia de Israel con Hezbollah, y su incidencia en el escenario Actual del Perú*, (Tesis de maestría en la ESGE-EPG). Lima, Perú
- Ejército del Perú (2015) *Manual de Operaciones ME 1-13*, Chorrillos: Imprenta EP.
- Ejército del Perú (1973) *Diccionario Militar, RE 320-5*, Chorrillos: Imprenta EP.
- Ejército del Perú (2014). *Manual de Planeamiento de Operaciones Terrestres, ME 1-134*. Chorrillos: Imprenta EP.
- Ejército del Perú (2004). *Manual de Empleo de la Brigada de Caballería, ME 3-100*, Chorrillos: Imprenta EP.
- Gamelo, Yoplac y Sotelo (2019). *Empleo del GAC MLRS 90b en Operaciones Atípicas en Apoyo a un Comando Operacional*. (Tesis de maestría en la ESGE-EPG). Lima, Perú

Hernández, Collado y Baptista (2014). *Metodología de la Investigación*, México DF: Mcgraw-Hill / Interamericana Editores.

Izcara, S. (2014). *Manual de investigación cualitativa*. (1ª Edición) Distrito Federal, México: La Fontana.

Luque (2019) Los nuevos conflictos bélicos del siglo XXI: las amenazas híbridas, (Tesis de Doctor en Ciencias Sociales de la Universidad Católica de Murcia) Murcia, España. Recuperado de <http://repositorio.ucam.edu/bitstream/handle/10952/4239/Tesis.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Moreno (2019) *La comunicación estratégica en RT: Construcción de encuadres en los conflictos de Yemen y Ucrania*. Política y Estrategia N° 133, Academia Nacional de Estudios Políticos y Estratégicos (ANEPE), (1)

Lautaro (2018). *Guerra asimétrica: La estrategia de Defensa de la República Popular China en el período 2012 – 2016*. (Tesis de maestría en estudios Internacionales en la Universidad TORCUATO DI TELLA). Buenos Aires-Argentina. Recuperado de <https://repositorio.utdt.edu/handle/utdt/11114>

Lesmes y Rodríguez (2015). *Guerra Asimétrica y Conflicto Armado Colombiano Elementos*. (Tesis de maestría en Derecho Público Militar en la Universidad Militar Nueva Granada Facultad de Derecho Maestría de Derecho Público Militar). Bogotá – Colombia. Recuperado de <https://repository.unimilitar.edu.co/bitstream/handle/>

Lind (2005). *Comprendiendo la Guerra de Cuarta Generación*. Military Review, Edición Hispanoamérica. Fort Leavenworth, 12-17

Magan-Altamirano (2012) *La Guerra Atípica*. Lima: Universidad Alas Peruanas.

Secretaria General de Defensa del Ministerio de Defensa de España. (2012). *El Enfoque Multidisciplinar en los Conflictos Híbridos*. España: Calduch

Sun Tzu (2017). *El arte de la Guerra*. España: Ed. Plunton

Vargas (2011). *¿Cómo hacer una investigación cualitativa? Una guía práctica para saber qué es la investigación general y cómo hacerla, con énfasis en las etapas de la investigación cualitativa*, México DF: ETXETA, SC

Zegarra & Reyes (2019). *Empleo del Sistema de Drones y las misiones de reconocimiento de la 3a Brigada de Caballería-Tacna*. (Tesis de maestría en la ESGE-EPG). Lima, Perú

ANEXO 1



MATRIZ DE CONSISTENCIA

Anexos 1: MATRIZ DE CONSISTENCIA

Título: ANÁLISIS DE LAS CAPACIDADES MILITARES DE LA 3ª BRIGADA DE CABALLERÍA PARA REALIZAR OPERACIONES DEFENSIVAS ATÍPICAS, TACNA, 2020.

Descripción de la realidad problemática	Preguntas de investigación	Objetivos	Teorías	Categorías	Subcategorías	Metodología	Plan de análisis de datos
Realizar un operación defensiva frente a un enemigo superior en fuerzas y medios tecnológicos es difícil, tal es el caso de la 3ª Brigada de Caballería, por las capacidades limitadas que dispone, motivo por el cual se plantea el empleo de operaciones defensivas atípicas que le permitan concentrar su poder de combate en lugares claves, sin paramentarse a las condiciones impuestas por la Guerra Convencional, buscan la rapidez y la guerra violenta para romper ese desequilibrio y logras el cumplimiento de su misión.	<p>¿Cómo son las capacidades militares de la 3ª Brigada de Caballería para realizar operaciones defensivas atípicas, Tacna, 2020?</p> <p>¿Cuáles son los procedimientos que emplea la 3ª Brigada de caballería para la conducción de operaciones defensivas atípicas, Tacna, 2020?</p>	<p>Conocer las capacidades militares de la 3ª Brigada de Caballería para realizar operaciones defensivas atípicas, Tacna, 2020.</p> <p>Optimizar los procedimientos de la guerra asimétrica que emplea la 3ª Brigada de caballería para conducir de operaciones defensivas atípicas, Tacna, 2020.</p>	<p>Teoría de la Guerra de cuarta generación.</p> <p>Teoría de la Guerra de Clausewitz.</p> <p>Teoría de la Guerra de Sun Tzu.</p> <p>Teoría de la Guerra Atípica.</p>	<p>Capacidades Militares</p> <p>Defensa Atípica</p>	<p>- Preparación para el Combate</p> <p>- FCG</p> <p>- Organización</p> <p>- Defensa activa</p> <p>- Ambiente Particular</p>	<p>Paradigma: Epistemológico Hermenéutico – Interpretativo.</p> <p>Enfoque: Cualitativo.</p> <p>Diseño de la investigación Hermenéutico.</p> <p>Informantes Personal que labora la 3ª Brigada de Caballería.</p> <p>Muestreo Expertos en Planeamiento y conducción de operaciones militares de la 3ª Brigada de Caballería.</p>	<p>Técnicas</p> <ul style="list-style-type: none"> - Observación directa. - Entrevista en profundidad. - Análisis Documental. <p>Instrumento</p> <ul style="list-style-type: none"> - Guía de observación. - Guía de Entrevista. - Ficha de Investigación. <p>Técnica de análisis de datos Hermenéutico Atlasti.8.</p>

ANEXO 2



INSTRUMENTOS DE ACOPIO DE INFORMACIÓN Y RECOLECCIÓN DE DATOS

Guía de Entrevista (Semiestructurada)

Introducción:	
Buenos días, me encuentro desarrollando una tesis como trabajo de investigación, para obtener el grado de Maestro en Ciencias Militares, en la Escuela Superior de Guerra del Ejército, esta investigación trata sobre el “ANÁLISIS DE LAS CAPACIDADES MILITARES DE LA 3ª BRIGADA DE CABALLERÍA PARA REALIZAR OPERACIONES DEFENSIVAS ATÍPICAS, TACNA, 2020” .	
,Entrevistado :	
Grado académico :	
DNI :	
Lugar – Fecha :	
Experiencia alcanzada :	
Entrevistador : My Cab Silva Vásquez Víctor	
TÍTULO: ANÁLISIS DE LAS CAPACIDADES MILITARES DE LA 3ª BRIGADA DE CABALLERÍA PARA REALIZAR OPERACIONES DEFENSIVAS ATÍPICAS, TACNA, 2020	
No	ITEMS
01	Conoce Ud., ¿Cuál es las capacidades militares de la 3ª Brigada de Caballería para conducir operaciones defensivas? Rpta.-
02	Conoce Ud., ¿Cómo se encuentra organizada por funciones de conducción de la guerra la 3ª Brigada de Caballería y si dispone de los medios necesarios para general el poder de combate necesario para operaciones defensivas? Rpta.-
03	¿Conoce Usted, cual es la Organización de la 3ª Brigada de Caballería para realizar operaciones defensivas en GC y en operaciones de guerra asimétrica? Rpta.-
04	¿Conoce Usted, cuáles son los procedimientos que emplea la 3ª Brigada de Caballería para el planeamiento de operaciones defensivas atípicas en su sector de responsabilidad? Rpta.-
05	¿Cree usted, que la 3ª Brigada de caballería podría conducir operaciones atípicas defensivas en su sector de responsabilidad? Rpta.-

06	<p>¿Podría decirnos cual es el grado de entrenamiento que cuentan las unidades de la 3ª Brigada de caballería para la realización de operaciones defensivas atípicas?</p> <p>Rpta.-</p>
07	<p>¿Podría comentarnos que doctrina es la que emplea la 3ª Brigada de caballería para la conducción de operaciones defensivas atípicas?</p> <p>Rpta.-</p>
08	<p>¿Podría comentarnos cuál es su punto de vista respecto al plan defensivo actual que ha formulado la 3ª Brigada de caballería para realizar operaciones defensivas en su sector de responsabilidad?</p> <p>Rpta.-</p>
09	<p>¿Cómo cree usted, que se podrían mejorar las capacidades militares de la 3ª Brigada de Caballería para la conducción de operaciones defensivas atípicas, particularizando en las operaciones de guerra asimétrica?</p> <p>Rpta.-</p>
<p>Muchas gracias por su colaboración.</p>	

Guía de Observación

INSTRUCTIVO:

La Guía de observación se realizará en las instalaciones de la 3ª Brigada de Caballería, a fin poder anotar aspectos relevantes sobre capacidades militares de la 3ª Brigada de Caballería para realizar operaciones defensivas atípicas, Tacna, 2020.

Nombre del Investigador		My Cab Silva Vasquez Victor		
Título de la investigación		ANÁLISIS DE LAS CAPACIDADES MILITARES DE LA 3ª BRIGADA DE CABALLERÍA PARA REALIZAR OPERACIONES DEFENSIVAS ATÍPICAS, TACNA, 2020.		
Fecha de la observación				
Lugar de observación				
Nº	Transcripción literal	Palabras claves	Citas importantes	Fecha

GUIA DE ANÁLISIS DOCUMENTARIO – FICHA DE INVESTIGACIÓN

INSTRUCTIVO:

La indagación documental es el instrumento que nos proporciona conocimiento sobre documentos, directivas, boletines, planes, manuales que brinden información sobre las capacidades militares de la 3ª Brigada de Caballería para realizar operaciones defensivas atípicas, Tacna, 2020.

Nombre del Investigador	My Cab Silva Vasquez Victor				
Título de la investigación	ANÁLISIS DE LAS CAPACIDADES MILITARES DE LA 3ª BRIGADA DE CABALLERÍA PARA REALIZAR OPERACIONES DEFENSIVAS ATÍPICAS, TACNA, 2020.				
Tema del documento					
Nº	Título del documento	Autor	Palabras claves	Fecha	Citas

ANEXO 3

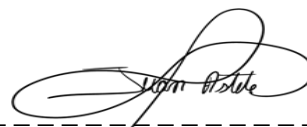


VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS

FICHA DE DATOS PERSONALES DEL VALIDADOR EXTERNO

1. Apellidos y nombre del informante(experto) ASTETE SCHRADER Juan Ramon
2. DNI.....10132083.....
3. Especialidad.....Caballería.....
4. Grado académico.....Magister en Ciencias Militares.....
5. Profesión.....Oficial del Ejército.....
6. Colegiatura..... Código.....
7. Institución donde labora.....Ejercito del Perú.....
8. Cargo que desempeña...Comandante jefe del Batallón de Cadetes.....
9. Denominación del instrumento
.....Guía de entrevista semiestructurada.....
10. Autor del Instrumento.....Víctor Vladimir Silva Vásquez.....
11. Programa de Maestría.....IX MCM-ESGE-EPG.....

Lima, 25 de septiembre de 2020.



Astete Schrader Juan
DNI 10132083

INFORME DE VALIDEZ DE INSTRUMENTO

Informe N° 001/JAS

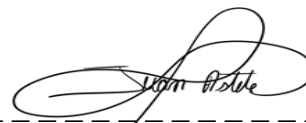
Sr: : Astete Schrader Juan Ramon

Asunto : Evaluación de la guía de observación

Me dirijo a usted respetuosamente para saludarlo, agradecer la designación para la evaluación de la validez de contenido de la: guía de observación, instrumento de recolección de datos propuesto para la evaluación de las capacidades militares de la 3ª Brigada de Caballería para realizar operaciones defensivas atípicas, Tacna, 2020. Presentada por: el My Cab Silva Vásquez Víctor, como evaluador: Temático Metodológico, e informar a usted que el instrumento: Guía de entrevista semi estructurada.

- Cumple con los requerimientos fundamentales y específicos, evalúa adecuadamente la variable de estudio.
- No cumple en su totalidad con los requerimientos, por lo que el Tesisista deberá levantar las observaciones siguiendo las sugerencias propuestas en la página 2/2 y/o adicional y volverá a presentar para la evaluación correspondiente.

Lima, 25 de septiembre de 2020.



Astete Schrader Juan
DNI 10132083

INFORME DE VALIDEZ DE INSTRUMENTO

Informe N° 002/JAS

Sr: : Astete Schrader Juan

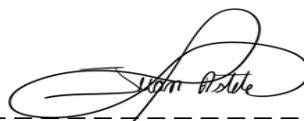
Asunto : Evaluación de la guía de entrevista

Me dirijo a usted respetuosamente para saludarlo, agradecer la designación para la evaluación de la validez de contenido de la: guía de entrevista, instrumento de recolección de datos propuesto para la evaluación de las capacidades militares de la 3ª Brigada de Caballería para realizar operaciones defensivas atípicas, Tacna, 2020. Presentada por: el My Cab Silva Vásquez Víctor, como evaluador: Temático Metodológico, e informar a usted que el instrumento: Guía de entrevista semi estructurada.

Cumple con los requerimientos fundamentales y específicos, evalúa adecuadamente la variable de estudio.

No cumple en su totalidad con los requerimientos, por lo que el Tesisista deberá levantar las observaciones siguiendo las sugerencias propuestas en la página 2/2 y/o adicional y volverá a presentar para la evaluación correspondiente.

Lima, 25 de septiembre de 2020.



Astete Schrader Juan
DNI 10132083

INFORME DE VALIDEZ DE INSTRUMENTO

Informe N° 003/JAS

Sr: : Astete Schrader Juan.

Asunto : Evaluación del análisis documental.

Me dirijo a usted respetuosamente para saludarlo, agradecer la designación para la evaluación de la validez de contenido del: análisis documental, instrumento de recolección de datos propuesto para la evaluación de las capacidades militares de la 3ª Brigada de Caballería para realizar operaciones defensivas atípicas, Tacna, 2020. Presentada por: el My Cab Silva Vásquez Víctor, como evaluador: Temático Metodológico, e informar a usted que el instrumento: Guía de entrevista semi estructurada.

- Cumple con los requerimientos fundamentales y específicos, evalúa adecuadamente la variable de estudio.
- No cumple en su totalidad con los requerimientos, por lo que el Tesista deberá levantar las observaciones siguiendo las sugerencias propuestas en la página 2/2 y/o adicional y volverá a presentar para la evaluación correspondiente.

Lima, 25 de septiembre 2020.



Astete Schrader Juan
DNI 10132083

Juicio de experto: Validez del instrumento de evaluación
ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO

Apellido y Nombre del Informante	Cargo o Institución donde labora	Nombre del instrumento	Autor del Instrumento
Astete Schrader Juan Ramon	Cmdte jefe de Batallón de Cadetes	Guía de entrevistas	Víctor Vladimir Silva Vásquez
Título de la Investigación: “Análisis de la capacidad militares de la 3ra Brigada de Caballería para realizar operaciones defensivas Atípicas, Tacna, 2020.”			

I. ASPECTOS DE EVALUACIÓN:

CRITERIOS	INDICADORES	DEFICIENTE				REGULAR				BUENO				MUY				EXCELENTE			
		00-20%				21-40%				41-60%				61-80%				81-100%			
		0	6	11	16	21	28	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96
5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100		
1. CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado																			X	
2. OBJETIVO	Está expresado en Capacidades observables																X				
3. ACTUALIDAD	Adecuado a la identificación del conocimiento de las variables de investigación																			X	
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica en el instrumento																			X	
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad con respecto a las variables de investigación.																			X	
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las variables de investigación																				X
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos de conocimiento																				X
8. COHERENCIA	Existe coherencia entre los índices e indicadores y las dimensiones																			X	
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación																				X
10. PERTINENCIA	El inventario es aplicable																X				

II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:

Este instrumento guarda la pertinencia correspondiente con el tema de la investigación. Las preguntas han sido formuladas para extraer del participante sus ideas sobre el proceso de elección de especialidades.

III. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

91.0

LUGAR Y FECHA	DNI	FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE	N° DE TELÉFONO
Lima, 25 de septiembre de 2020	10132083		954702819

Validación de guía de entrevista por experto
ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO

ESCUELA DE POSTGRADO			
TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: “Análisis de la capacidad militares de la 3ra Brigada de Caballería para realizar operaciones defensivas Atípicas, Tacna, 2020”.			
I. DATOS DEL EXPERTO:			
a.	Apellidos y nombres	: Astete Schrader Juan Ramon	
b.	D.N.I.	: 10132083	
c.	N° de teléfono	: 954702819	
d.	Lugar y fecha	: Lima, 08 Abril 1975	
e.	Firma	: 	
II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)			
a.	Autor(es) del instrumento	: Víctor Vladimir Silva Vásquez	
b.	Institución a la que pertenece:	ESGE-EPG	
c.	Método de investigación	: Cualitativa	
d.	Tipo de entrevista	: Semiestructurada	
III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN			
N°	CRITERIOS	INDICADORES	Valoración De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	1
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	0.9
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Tema propios : Aspectos que interesen	0.9
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y pre - requisitoria.	0.9
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	1
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	0.9
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	0.9
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	0.9
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	1
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	1
IV. RESULTADO DE VALORACIÓN: 0.94		V. OPINIÓN DE APLICACIÓN	
<u>Aspectos para la valoración</u>		Teniendo en consideración que la investigación es cualitativa la elaboración del instrumento ha tenido en consideración que se debe de extraer la mayor cantidad de datos posibles de las experiencias y conceptos de los entrevistados para construir un mejor conceto para el Análisis de las capacidades militares de la 3ra Brigada de Caballería para realizar operaciones defensivas Atípica.	
<ul style="list-style-type: none"> - Valida por 03 expertos - Debe aplicarse la prueba de la “V” de Aiken - Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85% - La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75. 			



FICHA DE DATOS PERSONALES DEL VALIDADOR EXTERNO

1. Apellidos y nombre del informante(experto) PALOMINO CARRIÓN Edwin Estephan
2. DNI.....4332204.....
3. Especialidad.....Caballería.....
4. Grado académico.....Magister en Administración.....
5. Profesión.....Oficial del Ejército.....
6. Colegiatura..... Código.....
7. Institución donde labora.....Ejercito del Perú.....
8. Cargo que desempeña...Instructor de la Escuela de Caballería.....
9. Denominación del instrumento
.....Guía de entrevista semiestructurada.....
10. Autor del Instrumento.....Víctor Vladimir Silva Vásquez.....
11. Programa de Maestría.....IX MCM-ESGE-EPG.....

Lima, 28 de septiembre de 2020.

Palomino Carrión Edwin
DNI 43332204

INFORME DE VALIDEZ DE INSTRUMENTO

Informe N° 001/EPC

Sr: : Palomino Carrión Edwin

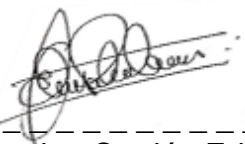
Asunto : Evaluación de la guía de observación

Me dirijo a usted respetuosamente para saludarlo, agradecer la designación para la evaluación de la validez de contenido de la: guía de observación, instrumento de recolección de datos propuesto para la evaluación de las capacidades militares de la 3ª Brigada de Caballería para realizar operaciones defensivas atípicas, Tacna, 2020. Presentada por: el My Cab Silva Vásquez Víctor, como evaluador: Temático Metodológico, e informar a usted que el instrumento: Guía de entrevista semi estructurada.

Cumple con los requerimientos fundamentales y específicos, evalúa adecuadamente la variable de estudio.

No cumple en su totalidad con los requerimientos, por lo que el Tesisista deberá levantar las observaciones siguiendo las sugerencias propuestas en la página 2/2 y/o adicional y volverá a presentar para la evaluación correspondiente.

Lima, 28 de septiembre de 2020.



Palomino Carrión Edwin
DNI 43332204

INFORME DE VALIDEZ DE INSTRUMENTO

Informe N° 002/EPC

Sr: : Palomino Carrión Edwin

Asunto : Evaluación de la guía de entrevista

Me dirijo a usted respetuosamente para saludarlo, agradecer la designación para la evaluación de la validez de contenido de la: guía de entrevista, instrumento de recolección de datos propuesto para la evaluación de las capacidades militares de la 3ª Brigada de Caballería para realizar operaciones defensivas atípicas, Tacna, 2020. Presentada por: el My Cab Silva Vásquez Víctor, como evaluador: Temático Metodológico, e informar a usted que el instrumento: Guía de entrevista semi estructurada.

Cumple con los requerimientos fundamentales y específicos, evalúa adecuadamente la variable de estudio.

No cumple en su totalidad con los requerimientos, por lo que el Tesisista deberá levantar las observaciones siguiendo las sugerencias propuestas en la página 2/2 y/o adicional y volverá a presentar para la evaluación correspondiente.

Lima, 28 de septiembre de 2020.



Palomino Carrión Edwin
DNI 43332204

INFORME DE VALIDEZ DE INSTRUMENTO

Informe N° 003/EPC

Sr: : Palomino Carrión Edwin.

Asunto : Evaluación del análisis documental.

Me dirijo a usted respetuosamente para saludarlo, agradecer la designación para la evaluación de la validez de contenido del: análisis documental, instrumento de recolección de datos propuesto para la evaluación de las capacidades militares de la 3ª Brigada de Caballería para realizar operaciones defensivas atípicas, Tacna, 2020. Presentada por: el My Cab Silva Vásquez Víctor, como evaluador: Temático Metodológico, e informar a usted que el instrumento: Guía de entrevista semi estructurada.

Cumple con los requerimientos fundamentales y específicos, evalúa adecuadamente la variable de estudio.

No cumple en su totalidad con los requerimientos, por lo que el Tesista deberá levantar las observaciones siguiendo las sugerencias propuestas en la página 2/2 y/o adicional y volverá a presentar para la evaluación correspondiente.

Lima, 28 de septiembre 2020.



Palomino Carrión Edwin
DNI 43332204

Juicio de experto: Validez del instrumento de evaluación
ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO

Apellido y Nombre del Informante	Cargo o Institución donde labora	Nombre del instrumento	Autor del Instrumento
Palomino Carrión Edwin Estephan	Instructor de la Escuela de Caballería	Guía de entrevistas	Víctor Vladimir Silva Vásquez
Título de la Investigación: "Análisis de la capacidad militares de la 3ra Brigada de Caballería para realizar operaciones defensivas Atípicas, Tacna, 2020."			

I. ASPECTOS DE EVALUACIÓN:

CRITERIOS	INDICADORES	DEFICIENTE				REGULAR				BUENO				MUY BUENO				EXCELENTE			
		00-20%				21-40%				41-60%				61-80%				81-100%			
		0	6	11	16	21	28	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96
5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100		
1. CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado																				X
2. OBJETIVO	Está expresado en Capacidades observables																			X	
3. ACTUALIDAD	Adecuado a la identificación del conocimiento de las variables de investigación																				X
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica en el instrumento																				X
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad con respecto a las variables de investigación																		X		
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las variables de investigación																			X	
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos de conocimiento																				X
8. COHERENCIA	Existe coherencia entre los índices e indicadores y las dimensiones																			X	
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación																				X
10. PERTINENCIA	El inventario es aplicable																		X		

II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:

Este instrumento guarda la pertinencia correspondiente con el tema de la investigación. Las preguntas han sido formuladas para extraer del participante sus ideas sobre el proceso de elección de especialidades.

III. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

96.5

LUGAR Y FECHA	DNI	FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE	N° DE TELÉFONO
Lima, 28 de septiembre de 2020.	43332204		952282122

Validación de guía de entrevista por experto

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO


ESCUELA DE POSTGRADO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: “Análisis de la capacidad militares de la 3ra Brigada de Caballería para realizar operaciones defensivas Atípicas, Tacna, 2020”.

I. DATOS DEL EXPERTO:

- a. Apellidos y nombres : Palomino Carrión Edwin Estephan
 b. Grado académico-profesión : Magister en Administración.

 c. D.N.I. : 43332204
 d. N° de teléfono : 952282122
 e. Lugar y fecha : Arequipa, 04 Diciembre 1981

 f. Firma : 

II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)

- a. Autor(es) del instrumento : Víctor Vladimir Silva Vásquez

 b. Institución a la que pertenece: ESGE-EPG
 c. Método de investigación : Cualitativa
 d. Tipo de entrevista : Semiestructurada

III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN

N°	CRITERIOS	INDICADORES	Valoración
			De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	1
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	0.8
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Tema propios : Aspectos que interesen	0.8
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y pre-requisitoria.	1
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	1
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	1
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	1
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	0.9
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	1
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	1

IV. RESULTADO DE VALORACIÓN: 0.95

Aspectos para la valoración

- Valida por 03 expertos
- Debe aplicarse la prueba de la “V” de Aiken
- Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85%
- La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75

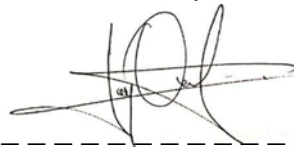
V. OPINIÓN DE APLICACIÓN

Siendo la presente investigación de método cualitativo se ha tenido que extraer la mayor cantidad de datos existentes de conceptos y experiencias de los entrevistados para la elaboración del instrumento a fin de construir un mejor concepto para el trabajo de Análisis de las capacidades militares de la 3ra Brigada de Caballería para realizar operaciones defensivas Atípica.

FICHA DE DATOS PERSONALES DEL VALIDADOR EXTERNO

1. Apellidos y nombre del informante(experto) ORTIZ FUENTES Jeremy
2. DNI.....40770291.....
3. Especialidad.....Caballería.....
4. Grado académico.....Magister en Ciencias Militares.....
5. Profesión.....Oficial del Ejército.....
6. Colegiatura..... Código.....
7. Institución donde labora.....Ejercito del Perú.....
8. Cargo que desempeña...Instructor de la Escuela de Caballería.....
9. Denominación del instrumento
.....Guía de entrevista semiestructurada.....
10. Autor del Instrumento.....Víctor Vladimir Silva Vásquez.....
11. Programa de Maestría.....IX MCM-ESGE-EPG.....

Lima, 29 de Septiembre 2020



Ortiz Fuentes Jeremy
DNI 40770291

INFORME DE VALIDEZ DE INSTRUMENTO

Informe N° 001/JOF

Sr: : Ortiz Fuentes Jeremy

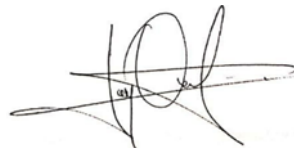
Asunto : Evaluación de la guía de observación

Me dirijo a usted respetuosamente para saludarlo, agradecer la designación para la evaluación de la validez de contenido de la: guía de observación, instrumento de recolección de datos propuesto para la evaluación de las capacidades militares de la 3ª Brigada de Caballería para realizar operaciones defensivas atípicas, Tacna, 2020. Presentada por: el My Cab Silva Vásquez Víctor, como evaluador: Temático Metodológico, e informar a usted que el instrumento: Guía de entrevista semi estructurada.

Cumple con los requerimientos fundamentales y específicos, evalúa adecuadamente la variable de estudio.

No cumple en su totalidad con los requerimientos, por lo que el Tesista deberá levantar las observaciones siguiendo las sugerencias propuestas en la página 2/2 y/o adicional y volverá a presentar para la evaluación correspondiente.

Lima, 29 de septiembre de 2020.



Ortiz Fuentes Jeremy
DNI 40770291

INFORME DE VALIDEZ DE INSTRUMENTO

Informe N° 002/JOF

Sr: : Ortiz Fuentes Jeremy


Asunto : Evaluación de la guía de entrevista

Me dirijo a usted respetuosamente para saludarlo, agradecer la designación para la evaluación de la validez de contenido de la: guía de entrevista, instrumento de recolección de datos propuesto para la evaluación de las capacidades militares de la 3ª Brigada de Caballería para realizar operaciones defensivas atípicas, Tacna, 2020. Presentada por: el My Cab Silva Vásquez Víctor, como evaluador: Temático Metodológico, e informar a usted que el instrumento: Guía de entrevista semi estructurada.

Cumple con los requerimientos fundamentales y específicos, evalúa adecuadamente la variable de estudio.

No cumple en su totalidad con los requerimientos, por lo que el Tesisista deberá levantar las observaciones siguiendo las sugerencias propuestas en la página 2/2 y/o adicional y volverá a presentar para la evaluación correspondiente.

Lima, 29 de septiembre de 2020.



Ortiz Fuentes Jeremy
DNI 40770291

INFORME DE VALIDEZ DE INSTRUMENTO

Informe N° 003/JOF


Sr: : Ortiz Fuentes Jeremy

Asunto : Evaluación del análisis documental.

Me dirijo a usted respetuosamente para saludarlo, agradecer la designación para la evaluación de la validez de contenido del: análisis documental, instrumento de recolección de datos propuesto para la evaluación de las capacidades militares de la 3ª Brigada de Caballería para realizar operaciones defensivas atípicas, Tacna, 2020. Presentada por: el My Cab Silva Vásquez Víctor, como evaluador: Temático Metodológico, e informar a usted que el instrumento: Guía de entrevista semi estructurada.

- Cumple con los requerimientos fundamentales y específicos, evalúa adecuadamente la variable de estudio.
- No cumple en su totalidad con los requerimientos, por lo que el Tesista deberá levantar las observaciones siguiendo las sugerencias propuestas en la página 2/2 y/o adicional y volverá a presentar para la evaluación correspondiente.

Lima, 29 de septiembre de 2020.



Ortiz Fuentes Jeremy
DNI 40770291

Juicio de experto: Validez del instrumento de evaluación
ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO

Apellido y Nombre del Informante	Cargo o Institución donde labora	Nombre del instrumento	Autor del Instrumento
Ortiz Fuentes Jeremy	Instructor de la Escuela de Caballería	Guía de entrevistas	Víctor Vladimir Silva Vásquez
Título de la Investigación: “Análisis de la capacidad militares de la 3ra Brigada de Caballería para realizar operaciones defensivas Atípicas, Tacna, 2020.”			

I. ASPECTOS DE EVALUACIÓN:

CRITERIOS	INDICADORES	DEFICIENTE				REGULAR				BUENO				MUY BUENO				EXCELENTE			
		00-20%				21-40%				41-60%				61-80%				81-100%			
		0	6	11	16	21	28	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96
5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100		
1. CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado																				X
2. OBJETIVO	Está expresado en Capacidades observables																				X
3. ACTUALIDAD	Adecuado a la identificación del conocimiento de las variables de investigación																				X
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica en el instrumento																				X
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad con respecto a las variables de investigación																				X
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las variables de investigación																				X
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos de conocimiento																				X
8. COHERENCIA	Existe coherencia entre los índices e indicadores y las dimensiones																				X
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación																				X
10. PERTINENCIA	El inventario es aplicable																				X

II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:

Este instrumento guarda la pertinencia correspondiente con el tema de la investigación. Las preguntas han sido formuladas para extraer del participante sus ideas sobre el proceso de elección de especialidades.

III. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

98

LUGAR Y FECHA	DNI	FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE	N° DE TELÉFONO
Lima, 29 de septiembre de 2020	40770291		952005686

Validación de guía de entrevista por experto
ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO

ESCUELA DE POSTGRADO			
TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: “Análisis de la capacidad militares de la 3ra Brigada de Caballería para realizar operaciones defensivas Atípicas, Tacna, 2020”.			
I. DATOS DEL EXPERTO:			
a.	Apellidos y nombres	:	Ortiz Fuentes Jeremy
b.	D.N.I.	:	40770291
c.	N° de teléfono	:	952005686
d.	Lugar y fecha	:	Lima, 24 Abril 1980
e.	Firma	:	
II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)			
a.	Autor(es) del instrumento	:	Víctor Vladimir Silva Vásquez
b.	Institución a la que pertenece:	:	ESGE-EPG
c.	Método de investigación	:	Cualitativa
d.	Tipo de entrevista	:	Semiestructurada
III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN			
N°	CRITERIOS	INDICADORES	Valoración
			De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	1
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	1
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Tema propios : Aspectos que interesen	1
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Siguen un orden lógico y pre-requisitoria.	0.9
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	0.9
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	0.9
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	1
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	0.9
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	1
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	0.9
IV. RESULTADO DE VALORACIÓN: 0.95			V. OPINIÓN DE APLICACIÓN La presente investigación es cualitativa, en el instrumento elaborado se debe de extraer la mayor cantidad de datos sobre las experiencias y conceptos de los entrevistados a fin de que se pueda mejorar la construcción del concepto del Análisis sobre las capacidades militares de la 3ra Brigada de Caballería para realizar operaciones defensivas Atípica.
Aspectos para la valoración - Valida por 03 expertos - Debe aplicarse la prueba de la “V” de Aiken - Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85% - La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75.			

ANEXO 4



**AUTORIZACIÓN PARA EL
ACCESO AL CAMPO**



PERÚ	Ministerio de Defensa	Ejército del Perú	COEDE – ESGE-EPG
------	-----------------------	-------------------	------------------

“Año de la universalización de la salud”

Chorrillos, 29 de julio del 2020

Oficio N° 256 /U-8.g.1/27.00

Señor General de Brigada Cmdte Gral de la 3ª Brig. Cab. – “Tacna”

Asunto : Solicita brindar facilidades a personal que se indica

Ref : a. Reglamento para la obtención del grado académico de Maestro en Ciencias Militares
b. Reglamento de Investigaciones de la ESGE-EPG

Tengo el agrado de dirigirme a Ud. en relación a los documentos de la referencia para solicitarle se sirva brindar la autorización para el acceso a las instalaciones de la 3ª Brigada de Caballería y el levantamiento de información correspondiente al MY CAB SILVA VÁSQUEZ Víctor Vladimir, identificado con CIP N° 122537500 y DNI N° 43342260 oficial investigador de esta casa de estudios que realizará la investigación titulada **“Análisis de las capacidades militares de la 3ª Brigada de Caballería para realizar operaciones defensivas atípicas, Tacna, 2020”**

Agradeciendo de antemano por las facilidades brindadas, es propicia la oportunidad para expresarle mis consideraciones y deferente estima personal.

Dios guarde a



0 – 300028467 - 0+
DOMINGO RICARDO BUSTAMANTE ZÚÑIGA
General de Brigada
Director de la Escuela Superior de Guerra
Escuela de Post - Grado

Distribución:

3ª Brigada de Caballería..... 01
Archivo.....01/02



PERÚ	Ministerio de Defensa	Ejército del Perú	COEDE – ESGE-EPG
------	-----------------------	-------------------	------------------

CARGO

“Año de la universalización de la salud”

Tacna, 03 de agosto del 2020

Oficio N° 185 /3ra Brig Cab/ DIEDOC/C-2/05.00

Señor General de Brigada Director de la Escuela Superior de Guerra del Ejército. - “Chorrillos”

Asunto : Autorización de acceso a las instalaciones y levantamiento de información de la 3ra Brig Cab.

Ref : a. Oficio N° 256 /U-8.g.1/27.00 de la ESG del 29 de Julio del 2020.

Tengo el honor de dirigirme a Ud. para manifestarle que en relación al documento de la referencia este comando autoriza y brinda las facilidades de acceso a las instalaciones y el levantamiento de información correspondiente de la 3ra Brig Cab-Tacna al MY CAB SILVA VÁSQUEZ Víctor Vladimir, alumno de la ESG, para realizar la investigación titulada:

- **“Análisis de las capacidades militares de la 3ª Brigada de Caballería para realizar operaciones defensivas atípicas, Tacna, 2020”.**

Hago propicia la oportunidad para expresarle mis consideraciones y deferente estima personal.

Dios guarde a Ud.



O – 214813668 - O+
MIGUEL MARTIN KUAN GARAY
General de Brigada
CMDTE GRAL de la 3ª Brig Cab-TACNA

Distribución:

ESG – EPG (DIRECCIÓN)..... 01
Archivo..... 01/02

ANEXO 5



COMPROMISO ÉTICO


COMPROMISO ÉTICO, DECLARACIÓN JURADA DE AUTORÍA AUTENTICIDAD Y NO PLAGIO

Mediante el presente documento, Yo, Víctor Vladimir SILVA VÁSQUEZ, identificado con Documento Nacional de Identidad N° 43342260, con domicilio real en Jr. Montevideo #1145 Dpto. 313, en el distrito de Cercado de Lima, provincia de Lima, departamento de Lima egresado de la IX Maestría de la Escuela Superior de Guerra-Escuela de Posgrado del Escuela Superior de Guerra (ESGE) declaro bajo juramento que:

Soy el autor de la investigación titulada "ANÁLISIS DE LAS CAPACIDADES MILITARES DE LA 3ª BRIGADA DE CABALLERÍA PARA REALIZAR OPERACIONES DEFENSIVAS ATÍPICAS, TACNA, 2020", que presento a los 05 días de noviembre del año 2020, ante esta institución con fines de optar el grado académico de Maestro en Ciencias Militares con Mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones.

En dicha investigación se ha desarrollado respetando los principios éticos propios, no ha sido presentada ni publicada anteriormente por ningún otro investigador ni por el suscrito, para optar otro grado académico ni título profesional alguno. Declaro que se ha citado debidamente toda idea, texto, figura, fórmulas, tablas u otros que corresponde al suscrito u a otro en respeto irrestricto a los derechos del autor. Declaro conocer y me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad.

Declaro bajo juramento que los datos e información presentada pertenecen a la realidad estudiada, que no han sido falseados, adulterados, duplicadas ni copiados. Que no he cometido fraude científico, plagio o vicios de autoría; en caso contrario, eximo de toda responsabilidad a la Escuela de Posgrado del Escuela Superior de Guerra y me declaro como el único responsable.



V. SILVA V.
MY EP

ANEXO 6



HOJA DE DATOS GENERALES

HOJA DE DATOS PERSONALES

GRADO : MAYOR EP

NOMBRE COMPLETO : VÍCTOR VLADIMIR

APELLIDOS : SILVA VÁQUEZ

EMAIL : chugo_33@hotmail.com

DIRECCIÓN : Jr. Montevideo #1145 Dpto. 313 Cercado de
Lima – Lima.

CELULAR : 953204011

FIRMA :



ANEXO 7



**CD CONTENIENDO LA TESIS DE
GRADO Y EXPOSICIÓN**

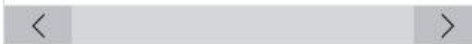


TURNITIN



Resumen de coincidencias

14 %



- 1 Entregado a Comando ... Trabajo del estudiante 2 % >
- 2 renati.sunedu.gob.pe Fuente de Internet 1 % >
- 3 Entregado a Ministerio ... Trabajo del estudiante 1 % >
- 4 repository.unimilitar.ed... Fuente de Internet 1 % >
- 5 Entregado a Universida... Trabajo del estudiante 1 % >
- 6 www.caddcien.org Fuente de Internet 1 % >
- 7 www.insude.mil.do 1 % >

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSGRADO



PROYECTO DE INVESTIGACIÓN
ANÁLISIS DE LAS CAPACIDADES MILITARES DE LA
3ª BRIGADA DE CABALLERÍA PARA REALIZAR OPERACIONES
DEFENSIVAS ATLÉTICAS, TACNA, 2020

NOMBRE DEL AUTOR:
Bach. Víctor SILVA VÁSQUEZ

NOMBRE DEL ASESOR METODOLÓGICO:
Mg. Carlos DÍAZ VINDOZA

NOMBRE DEL ASESOR TEMÁTICO:
Mg. Domingo MAGLIANA TORRE
Para optar al grado académico de

MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES

Con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones

LIMA - PERÚ
2020

