

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO

ESCUELA DE POSTGRADO



TESIS

**CREACIÓN DE LA BRIGADA DE CABALLERÍA ACORAZADA EN  
EL EJERCITO DEL PERÚ PARA LA CONDUCCIÓN DE  
OPERACIONES MILITARES, 2022**

AUTOR

Bach. Gilberto Aníbal Álvarez Villalobos

ORCID 0000-0002-6219-1100

Para optar al Grado Académico de

**MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES**

**Con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones**

ASESOR:

Dr. León Jesús Eduardo Gonzalo

ORCID 0000 – 0001 – 6734 – 4228

2023

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO  
ESCUELA DE POSTGRADO

DEPARTAMENTO GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN



**ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS No 060 – 2023/ DGI**

En la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado, a los catorce (14) días del mes de diciembre del año dos mil veintitrés, siendo las 10:30 horas, se reunió el jurado evaluador conformado por los docentes:

❖ Maestro	<b>GABRIELA KATHERINE GALLEGOS CHIARELLA</b>	<b>Presidente</b>
❖ Maestro	<b>FREDDY GAMANIEL ROMANI ALLENDE</b>	<b>Vocal</b>
❖ Maestro	<b>CARLOS RICHARD LA ROSA TERRONES</b>	<b>Secretario</b>

Designados según Resolución de Expedito para Sustentación de Tesis N° **060-2023/SIE/DGI/ESGE-EPG** del 11 de diciembre del 2023, para evaluar la sustentación presencial y defensa de la Tesis de Grado titulada **"CREACIÓN DE LA BRIGADA DE CABALLERÍA ACORAZADA EN EL EJERCITO DEL PERÚ PARA LA CONDUCCIÓN DE OPERACIONES MILITARES, 2022"**, presentado por el bachiller **ALVAREZ VILLALOBOS GILBERTO ANIBAL**, para optar el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de decisiones, de acuerdo a lo establecido en el artículo 45° de la Ley Universitaria N° 30220.

Luego de atender la sustentación presencial, defensa de la tesis de grado y realizadas las preguntas de rigor, el jurado acordó concederte la calificación de Aprobar por unanimidad.

En mérito del cual, el jurado APRUEBA (aprueba / no aprueba) que se le otorgue el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de decisiones.

Firmado, en Chorrillos a los catorce (14) días del mes de diciembre del 2023.

MG. GABRIELA KATHERINE  
GALLEGOS CHIARELLA  
PRESIDENTE

MG. FREDDY GAMANIEL  
ROMANI ALLENDE  
VOCAL

MG. CARLOS RICHARD  
LA ROSA TERRONES  
SECRETARIO

### **Autorización para publicación y uso**

A través del presente documento, yo Bach. Gilberto Aníbal ÁLVAREZ VILLALOBOS autorizo a la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado la publicación del texto completo o parcial de la tesis de grado titulada: **“Creación de la Brigada de Caballería Acorazada en el Ejército del Perú para la conducción de Operaciones Militares, 2022”**, presentada para optar al grado académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones en el Repositorio Institucional y en el Repositorio Nacional de Tesis (RENATI) de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria (SUNEDU), de conformidad al marco legal y normativo vigente. La tesis se mantendrá permanente e indefinidamente en el Repositorio para beneficio de la comunidad académica y de la sociedad. En tal sentido autorizo gratuitamente y en régimen de no exclusividad los derechos estrictamente necesarios para hacer efectiva la publicación, de tal forma que el acceso al mismo sea libre y gratuito, permitiendo su consulta e impresión, pero no su modificación. La tesis puede ser distribuida, copiada, exhibida y usada también con fines académicos siempre que se indique la autoría y no se podrán realizar obras derivadas de la misma.

Chorrillos, 13 de noviembre del 2023



---

**Gilberto Anibal ÁLVAREZ VILLALOBOS**  
**DNI: 09879457**

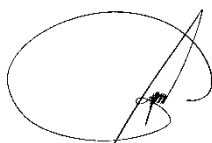
### **Declaración jurada de autoría**

Mediante el presente documento, Yo, Bach. Gilberto Aníbal ÁLVAREZ VILLALOBOS, identificado con Documento Nacional de Identidad N°09879457 con domicilio real en Gozzoli Norte 489 San Borja, provincia de Lima y departamento de Lima, graduado del 57 Curso de Comando y Estado Mayor – CCEM (1998-1999) de la Escuela Superior de Guerra-Escuela de Posgrado (ESGE-EPG) declaro bajo juramento que:

Soy el autor de la investigación titulada **“Creación de la Brigada de Caballería Acorazada en el Ejército del Perú para la conducción de Operaciones Militares, 2022”**, que presento a los trece días del mes de noviembre del año 2023, ante esta institución con fines de optar el grado académico de Magister en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico.

Dicha investigación no ha sido presentada ni publicada anteriormente por ningún otro investigador ni por el suscrito, para optar otro grado académico ni título profesional alguno. Declaro que se ha citado debidamente toda idea, texto, figura, fórmulas, tablas y a otros que corresponde al suscrito o a otro en respeto irrestricto a los derechos del autor. Declaro conocer y me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad.

Declaro bajo juramento que los datos e información presentada pertenecen a la realidad estudiada, que no han sido falseados, adulterados, duplicadas ni copiados. Que no he cometido fraude científico, plagio o vicios de autoría; en caso contrario, eximo de toda responsabilidad a la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado y me declaro como el único responsable.



---

**Gilberto Anibal ÁLVAREZ VILLALOBOS**  
**DNI: 09879457**

### **Dedicatoria**

Con profundo agradecimiento, quiero reconocer al Ejército del Perú y a la Escuela Superior de Guerra del Ejército por brindarme la invaluable oportunidad de explorar las Ciencias Militares. Expreso mi especial agradecimiento a mis profesores y asesores cuya guía fue fundamental en la formulación de esta investigación cualitativa. Su dedicación ha sido la piedra angular de mi crecimiento académico, y estoy sinceramente agradecido por su impacto en mi trayectoria. Este logro es fruto del apoyo generoso de la comunidad académica, y mi gratitud perdurará, marcando este capítulo como una experiencia enriquecedora que ha dejado una huella imborrable en mi desarrollo intelectual.

## Índice

	Página
Caratula	1
Página de jurado	2
Autorización para publicación y uso	3
Declaración jurada de autoría	4
Dedicatoria	5
Índice	6
Lista de tablas	8
Lista de figuras	9
Resumen	10
Abstract	11
Introducción	12
<b>Capítulo I: El Problema de investigación</b>	
1.1 Planteamiento del problema	14
1.2 Justificación de la investigación	18
1.3 Delimitación de la investigación	20
1.4 Limitaciones de la investigación	20
1.5 Formulación del problema	20
1.6 Objetivos de la investigación	21
<b>Capítulo II: Marco teórico</b>	
2.1 Antecedentes de la investigación	22
2.1.1 Antecedentes nacionales	22
2.1.2 Antecedentes internacionales	25
2.2 Bases teóricas	29
2.3 Categorías y sub categorías apriorísticas	31
2.4 Definición de términos	38
<b>Capítulo III: Método</b>	
3.1 Enfoque de investigación	39
3.2 Tipo de investigación	40
3.3 Método de investigación	40
3.4 Objeto de estudio	41
3.5 Muestra de estudio	42
3.6 Técnicas e Instrumentos de recolección de datos	43
3.7 Rigor científico	47
3.8 Técnica de procesamiento y análisis de datos	4

## **Capítulo IV: Análisis y síntesis**

		Página
4.1	Recolección de datos	48
4.2	Organización de los datos	48
4.3	Definición de categorías	48
4.4	Soporte de categorías	66
4.5	Red semántica	68
4.6	Triangulación	68

## **Capítulo V: Dialogo Teórico Empírico** 72.

### **Capítulo VI: Conclusiones y Recomendaciones**

6.1	Conclusiones	75
6.7	Recomendaciones	82

	<b>Referencias bibliográficas</b>	<b>85</b>
--	-----------------------------------	-----------

#### **Anexos**

1.	Matriz de consistencia	88
2.	Instrumento de recolección de datos	90
3.	Validación de instrumentos	95
4.	Autorización para recolección de datos	104
5.	Compromiso ético	106
6.	Hoja de datos personales	108
7.	Aporte de investigación	110
8.	CD conteniendo la tesis en PDF	114
9.	Reporte de similitud de Turnitin	116

**Lista de tablas**

	Pagina
Tabla 1 <i>Definición de categorías y subcategorías apriorísticas</i>	32
Tabla 2 <i>Muestra de expertos</i>	42
Tabla 3 <i>Clasificación de la técnica de la observación</i>	45
Tabla 4 <i>Definición de unidades de análisis (entrevistas)</i>	49
Tabla 5 <i>Definición de unidades de análisis (guía de observación)</i>	55
Tabla 6 <i>Definición de unidades de análisis (ficha de investigación)</i>	56
Tabla 7 <i>Descripción de categorías</i>	59
Tabla 8 <i>Soporte de categorías</i>	66
Tabla 9 <i>Triangulación de técnicas cualitativas</i>	69
Tabla 10 <i>Propuesta de organización de la Brigada de Caballería Acorazada</i>	78

## Lista de figuras

		Pagina
Figura 1	<i>Regimiento Caballería Acorazado “Lusitania” N° 8 del Ejército de España</i>	16
Figura 2	<i>Empleo de unidades acorazadas del Ejército de Chile.</i>	17
Figura 3	<i>Diagrama para el desarrollo de la Fuerza Futura.</i>	19
Figura 4	<i>Elementos esenciales de la guerra de maniobras</i>	31
Figura 5	<i>Diferentes organizaciones de las Fuerzas de Tarea de una BRIACO</i>	35
Figura 6	<i>Rango de las Operaciones del Ejército (ROE)</i>	36
Figura 7	<i>Perspectivas de investigación en la investigación cualitativa</i>	39
Figura 8	<i>Fases y etapas de la investigación cualitativa</i>	41
Figura 9	<i>Técnicas de investigación cualitativa</i>	43
Figura 10	<i>Técnicas de investigación cualitativa en entornos virtuales</i>	44
Figura 11	<i>Red semántica</i>	68
Figura 12	<i>Doctrina del empleo de la Brigada de Caballería</i>	73
Figura 13	<i>Tanque Leopard 2A7</i>	79
Figura 14	<i>Blindado M 113 TOA</i>	80
Figura 15	<i>Vehículo blindado del transporte Bóxer (GTK)</i>	81
Figura 16	<i>Organización propuesta para la Brigada de Caballería Acorazada</i>	81
Figura 17	<i>Características de la Brigada de Caballería Acorazada</i>	113

## Resumen

Las unidades blindadas a lo largo de la historia militar han sido determinantes en el desarrollo de los conflictos principalmente por su actitud ofensiva la cual ha permitido que este tipo de unidades continuamente sean modernizadas buscando ganar la iniciativa durante un conflicto, es por eso que todo comandante se preocupa por el estado de sus unidades blindadas y su modernización; en este sentido, actualmente el Ejército del Perú no ha modernizado sus unidades blindadas como otros ejércitos de la región , por lo cual es necesario que estas unidades no pierdan sus capacidades. En el presente estudio se desarrolló un análisis sobre la pertinencia de implementar las capacidades de la 3ª Brigada de Caballería con la finalidad de que esta Gran Unidad de Combate (GUC) pueda progresivamente convertirse en una Brigada de Caballería Acorazada y constituir una fortaleza del sistema de defensa nacional. La presente investigación pertenece al enfoque cualitativo del tipo teórico empírico y mediante el método hermenéutico interpretativo se pudo realizar el análisis de textos y también de los datos recolectados en el trabajo de campo; como muestra se seleccionaron 06 oficiales superiores del arma de caballería, que tengan un vasto conocimiento en unidades blindadas y que hayan laborado también en unidades de Caballería a quienes se les aplicó una entrevista semi estructurada y se organizaron los datos recolectados teniendo como referencia las funciones de combate; asimismo se recurrió a la técnica de análisis documental para analizar información de conflictos actuales. Finalmente, las conclusiones evidencian la necesidad de implementar cada uno de los factores de capacidad, particularmente la actualización de la doctrina con un análisis de las lecciones aprendidas de los conflictos modernos, para que esta GUC pueda convertirse progresivamente en una Brigada de Caballería Acorazada.

**Palabras Claves:** Brigada Acorazada, Caballería, Unidades Blindadas, Funciones de Combate

### **Abstract**

Armored units throughout military history have been decisive in the development of conflicts mainly due to their offensive attitude which has allowed this type of units to continually be modernized seeking to gain the initiative during a conflict, which is why every commander cares about the state of its armored units and their modernization; In this sense, currently the Peruvian Army has not modernized its armored units like other armies in the region, which is why it is necessary that these units do not lose their capabilities. In the present study, an analysis was developed on the relevance of implementing the capabilities of the 3rd Cavalry Brigade with the purpose that this Great Combat Unit (GUC) can progressively become an Armored Cavalry Brigade and constitute a strength of the military system. national defense. The present research belongs to the qualitative approach of the empirical theoretical type and through the interpretive hermeneutic method, the analysis of texts and also of the data collected in the field work can be carried out; As a sample, 06 senior officers of the cavalry arm were selected, who have vast knowledge in armored units and who have also worked in Cavalry units, to whom a semi-structured interview was applied and the data collected was organized with the functions of the officers as reference. Combat, Likewise, the documentary analysis technique was used to analyze information on current conflicts. Finally, the conclusions show the need to implement each of the capacity factors, particularly the updating of doctrine with an analysis of the lessons learned from modern conflicts, so that this GUC can progressively become an Armored Cavalry Brigade.

Keywords: Armored Brigade, Cavalry, Armored Units, Combat Functions

## Introducción

En la presente investigación se realizó un análisis sobre la pertinencia de la creación de una Brigada de Caballería Acorazada teniendo como base la estructura de la 3a Brigada de Caballería; en tal sentido, se realizó el estudio considerando la importancia de las unidades blindadas en la guerra moderna, puesto que constituyen el elemento decisivo en la guerra, al permitir concentrar la mayor cantidad de potencia de combate en el lugar y momento determinante, y teniendo como principal característica la conducción de la guerra móvil montada se deben de explotar sus características al máximo, por lo cual constituye un factor determinante para cualquier Ejército, el disponer de una fuerza blindada potente que pueda desplazarse velozmente hacia un objetivo y ganar la iniciativa operacional. El desarrollo del estudio se realizó de acuerdo con el siguiente detalle:

En el primer capítulo se desarrolló la realidad problemática, detallando como se encuentra en la actualidad la 3ª Brigada de Caballería, evidenciándose de esta manera que el empleo de esta Gran Unidad de Combate (GUC) en tareas diferentes a las operaciones militares, le reduce su capacidad operativa, puesto que se malogra el limitado material disponible; asimismo, se detalló la justificación de la investigación, así como también se describieron las limitaciones y la delimitación del estudio, además de las preguntas de investigación con sus respectivos objetivos.

En el segundo capítulo se desarrolló una revisión de los antecedentes de la investigación en la cual se consideraron tesis de postgrado y artículos científicos relacionados al estudio de las unidades blindadas, asimismo se consideró como teoría del estudio, la teoría de la *Guerra de Maniobras* y se determinaron las categorías apriorísticas del estudio, finalizando el capítulo con la definición de términos.

En el tercer capítulo se desarrolló la parte metodológica, en donde se especificaron las razones porque se consideró el enfoque cualitativo, del tipo teórico –empírico; asimismo, se empleó el método hermenéutico interpretativo, el cual nos permitió interpretar los diferentes textos y la información de fuente abierta relacionada al empleo de unidades blindadas en los conflictos modernos; asimismo, se describió la muestra empleada para el trabajo de campo, la cual fue una muestra de expertos que se caracterizaban por tener amplios conocimientos en unidades blindadas y que se encontraban involucrados en el tema; finalmente se detalló cómo se realizó el análisis de la información, la cual fue procesada de manera manual.

En el cuarto capítulo se desarrolló el análisis y síntesis de la información, lo cual implicó la categorización de la información recolectada, determinándose inicialmente las unidades de análisis más relevantes que se encontraron en el procesamiento de datos; progresivamente se fueron relacionando de acuerdo a su connotación en el estudio, posteriormente se conformaron patrones y categorías emergente; seguidamente se plasmaron en el soporte de categorías y se formuló una red semántica en la cual se consideran los conceptos de

*funciones de combate, organización, factores de capacidad, características y tipos de operaciones*; finalmente estos conceptos fueron sometidos al proceso de triangulación técnicas cualitativas, para conformar una síntesis integrativa que considere las principales ideas que se plantearon durante el desarrollo del estudio.

En el quinto capítulo se realizó el dialogo teórico empírico, en el cual se puso en dialogo la teoría existente con los hallazgos de la investigación, de esta manera se determinaron aquellas brechas en las capacidades a la 3a Brigada de Caballería, con el propósito de que en un futuro pueda convertirse en una Brigada de Caballería Acorazada, y que pueda estar al mismo nivel que las unidades acorazadas de algunos países de la región.

Finalmente, en el sexto capítulo se desarrollaron las conclusiones y recomendaciones del estudio.

## Capítulo I: El problema de investigación

### 1.1. Planteamiento del problema

Sievers (2011) sostuvo que las Brigadas del tipo acorazadas han sido concebidas para poder ser empleadas durante un combate móvil; este concepto ha venido evolucionando de acuerdo con la nueva concepción de la guerra, en donde la velocidad y la potencia de combate adquieren una importancia significativa para el resultado final. Es en este contexto, en que los órganos que son de maniobra, las fuerzas de tarea, así como los equipos de combate deberán de estar muy preparados para poder enfrentar a los adversarios mediante el empleo de modalidades de combate particulares, ya sea cercano o lejano.

Asimismo, define una Brigada Acorazada como:

Una organización en la cual se integran diversos sistemas de armas para lograr un efecto avasallador que reduce significativamente la capacidad de reacción de las unidades de infantería; una unidad acorazada puede realizar operaciones realizando una combinación de sus unidades, para un mejor desarrollo de las capacidades de cada una de ellas, o, asimismo, integrando o agrupando las capacidades en Fuerzas de Tarea de acuerdo con las necesidades que demanda un conflicto. Para esta finalidad es necesario que los comandantes realicen un análisis de las variables de la misión (Misión-Enemigo-Terreno -Tiempo disponible-Tropas disponibles-Consideraciones civiles). Una unidad acorazada combina la flexibilidad de las unidades de caballería, con la potencia de choque, característica propia de las unidades blindadas; asimismo se le pueden sumar elementos que incrementan su potencia de combate como unidades de protección antitanque y también elementos de infantería motorizado, las cuales pueden asegurar y controlar terreno importante en el Objetivo principal; estas características le permiten realizar operaciones en la profundidad del territorio enemigo, disminuyendo considerablemente la capacidad operativa de las fuerzas enemigas. (pp. 28- 31).

Históricamente el empleo de unidades acorazadas ha sido efectivo en muchos conflictos, como se pudo observar durante la Segunda Guerra Mundial con el empleo de las unidades Panzer en la Guerra Relámpago durante la ofensiva alemana en 1940, o durante la Guerra de Irak en el año 2003 en donde las unidades blindadas del Ejército de EEUU llegaron en poco tiempo a Bagdad, explotando las características de movilidad y Acción de choque ocasionaron que las unidades blindadas de la Guardia Republicana Iraquí realicen una retirada desordenada hacia el interior del territorio.

La Operación Iraquí Freedom fue una campaña militar dirigida por Estados Unidos y sus aliados con el objetivo de derrocar al régimen de Saddam Hussein en Irak. Lanzada en marzo de 2003, esta operación buscaba eliminar las presuntas armas de destrucción masiva y desmantelar la infraestructura de armas químicas, biológicas y nucleares.

En marzo del 2003, las fuerzas acorazadas mostraron nuevamente su valor decisivo. Iniciando la operación *iraquí Freedom*, unidades blindadas de la 3ra División de Infantería Mecanizada, de la 1ra Fuerza Expedicionaria de Infantería de Marina y de la 7ma Brigada Acorazada británica lanzaron sus medios – estacionados en Kuwait – a través del territorio iraquí, hacia su capital, Bagdad. En la dirección general del río Éufrates, las unidades blindadas y mecanizadas tuvieron que combatir a fuerzas regulares e irregulares iraquíes, en su avance al noroeste. (Garbini, 2014, pág. 44)

Como lo expreso Sievers (2011): “La velocidad asociada a la movilidad adquiere toda su importancia, precisamente, en las operaciones profundas y coadyuva a su propia seguridad al mantener al adversario en constante incertidumbre con relación a sus acciones siguientes”. (pp. 28)

Las Brigadas Acorazadas representan un enfoque contemporáneo de empleo de unidades militares en combates móviles con tanques. Este enfoque no estaba contemplado en la Doctrina Wiracocha del Ejército del Perú, a diferencia de Ejércitos como el de Chile, que ya utilizaban unidades acorazadas desde 2011 debido a su versatilidad, capacidad de impacto y uso de armas combinadas. En el pasado, las unidades militares se organizaban según armas o especialidades para una coordinación eficaz, pero en la guerra moderna, estas estructuras ya no resultan tan efectivas en el campo de batalla. En la actualidad, la velocidad, la potencia de fuego y la interoperabilidad entre unidades son esenciales para el éxito de las misiones y para alcanzar el nivel de capacidad de combate necesario.

De acuerdo con el U.S Army (2013), la Brigada Acorazada constituye la unidad de combate principal del Ejército de Estados Unidos, este tipo de organizaciones está conformada por unidades blindadas en donde los tanques M1 Abrams y los vehículos blindados de infantería M2 Bradley son los medios principales de combate, siendo los M2 Bradley, los elementos de reconocimiento que proporcionan información puntual a los tanques M1 Abrams para que estos puedan emplear todo su poder de combate contra los objetivos previamente seleccionados. Las Brigadas Acorazadas disponen de un elevado poder de combate, el cual se encuentra protegido eficientemente por sus sistemas de protección orgánicos, lo cual es posible debido a que todos los elementos de las Brigadas son acorazados a orugas, esto posibilita que estas unidades se puedan desplazar por cualquier tipo de terreno; por tal motivo, las unidades acorazadas son las unidades que pueden ser empleadas eficientemente en la guerra para enfrentar enemigos con una capacidad operativa elevada con tecnología avanzada; la organización de la Brigada Acorazada dispone de dos Batallones Acorazados como elemento de maniobra, un Escuadrón Acorazado de Reconocimiento (Caballería), un Batallón de Artillería como medio de apoyo de fuegos, un Batallón de Tropas Especiales y un Batallón de Apoyo administrativo.

A nivel mundial la mayoría de los Ejércitos han venido evolucionando la concepción del empleo de las unidades blindadas y desde ya hace un tiempo están considerando el empleo de las unidades acorazadas como una solución a las nuevas características de los conflictos modernos. En el Ejército de Tierra de España, desde 1922 se emplearon los conceptos relacionados a las fuerzas de tarea que se conforman en base a unidades acorazadas para el cumplimiento de una misión determinada; en este tipo de organizaciones las unidades acorazadas constituyen la base de un sistema de armas moderno, el cual normalmente se sostiene en base al empleo de unidades de Caballería Acorazada (Figura 1), y que complementan su potencia de combate con diversos elementos, pudiendo emplear también medios aéreos como helicópteros, medios antitanque y elementos de reconocimiento que constituyen una avanzada previa al empleo de las unidades blindadas, asimismo, también se dispone de elementos de apoyo de fuego y de apoyo de combate para complementar el efecto de la potencia de combate de las unidades blindadas.

### Figura 1

*Regimiento Caballería Acorazado "Lusitania" N° 8 del Ejército de España*



*Nota.* Empleo de unidades acorazadas en el Ejército de Tierra de España. Fuente: Ejército de Tierra (2016)

Se evidencia que la velocidad, potencia de choque y las capacidades para el combate de una Brigada Acorazada radica en la fortaleza de tanques y de vehículos blindados que dispone. Ante la evolución de la guerra y los cambios en las unidades militares en búsqueda de potenciar el poder de combate, es que surgió el interés del investigador por tratar de adaptar el concepto y empleo de la Brigada Acorazada en una unidad importante en las operaciones militares como lo es la Brigada de Caballería del Ejército del Perú, en base a las

necesidades reales para su empleo, considerando para ello las capacidades actuales que dispone esta Gran Unidad de Combate (GUC), a fin de diseñar este nuevo concepto sobre la base de la 3ª Brigada de Caballería.

A nivel regional, muchos ejércitos también vienen evolucionando, como es el caso del Ejército de Chile, en donde existen las unidades acorazadas, las cuales se conceptualizan de acuerdo con el RDO-20001 Operaciones (2009): “Son unidades de armas combinadas, normalmente de nivel brigada, compuestas por unidades de combate de infantería mecanizada, caballería blindada y tanques, junto a sus respectivos medios de apoyo para el combate de iguales características, administrativos y logísticos” (p. 32). Estas organizaciones para el desarrollo de las operaciones se organizan en fuerzas de tarea y equipos de combate de acuerdo con el análisis del ambiente operacional.

## Figura 2

*Empleo de unidades acorazadas del Ejército de Chile.*



*Nota.* La conformación de Fuerzas de Tarea permite un mejor empleo de las unidades blindadas. Fuente: Ejército de Chile (2019).

La situación problemática de la investigación que se realizó radicaba en que a pesar de que en la actualidad la mayoría de los ejércitos vienen potenciado sus unidades militares, teniendo como base el empleo de unidades acorazadas, el Ejército del Perú aún sigue considerando conceptos muy anticuados y desfasados en la doctrina, con relación al empleo de las unidades blindadas. En tal sentido, se puede resaltar que la doctrina vigente de la Brigada de Caballería es del año 2004 (Ejército del Perú, 2004a), cuyos conceptos, organización, características y fundamentos están basados en experiencias de la Primera y

Segunda Guerra Mundial. Sin embargo, ya la guerra ha ido evolucionando, así como la tecnología y los sistemas de armas, así como los tanques y vehículos blindados se han modernizado. A pesar de ello, la doctrina del empleo de la Brigada de Caballería se ha mantenido estática y no ha progresado de acuerdo con las nuevas necesidades operacionales.

Asimismo, en canto al misionamiento en operaciones militares de la Brigada de Caballería, se describe principalmente realizar operaciones de seguridad (Reconocimiento y Protección), lo cual limita su verdadero potencial para llevar a cabo operaciones más ofensivas. Dada la evolución de las amenazas modernas y la necesidad de una respuesta más decisiva.

En el año 2015, se realizó la actualización del manual ME 3-2 Empleo de la Caballería. (Ejército del Perú, 2015b) Sin embargo sus fundamentos mantenían conceptos doctrinarios pasados, y frente a los grandes cambios del combate moderno, se evidenció la necesidad de actualizar la doctrina respecto al empleo de la brigada de caballería bajo un concepto más flexible y con mayores capacidades de combate, buscando fusionar el empleo de la Brigada de Caballería y de la Brigada Acorazada en el empleo de la Brigada de Caballería Acorazada, a fin de poder hacer frente a los adversarios con mejores capacidades que permitan darle mayores fortalezas ofensivas así como disuasivas, además de flexibilidad, velocidad y poder de combate necesarias para los nuevos escenarios de combate que combinan la táctica, el poder de combate, la tecnología y el empleo de armas combinadas.

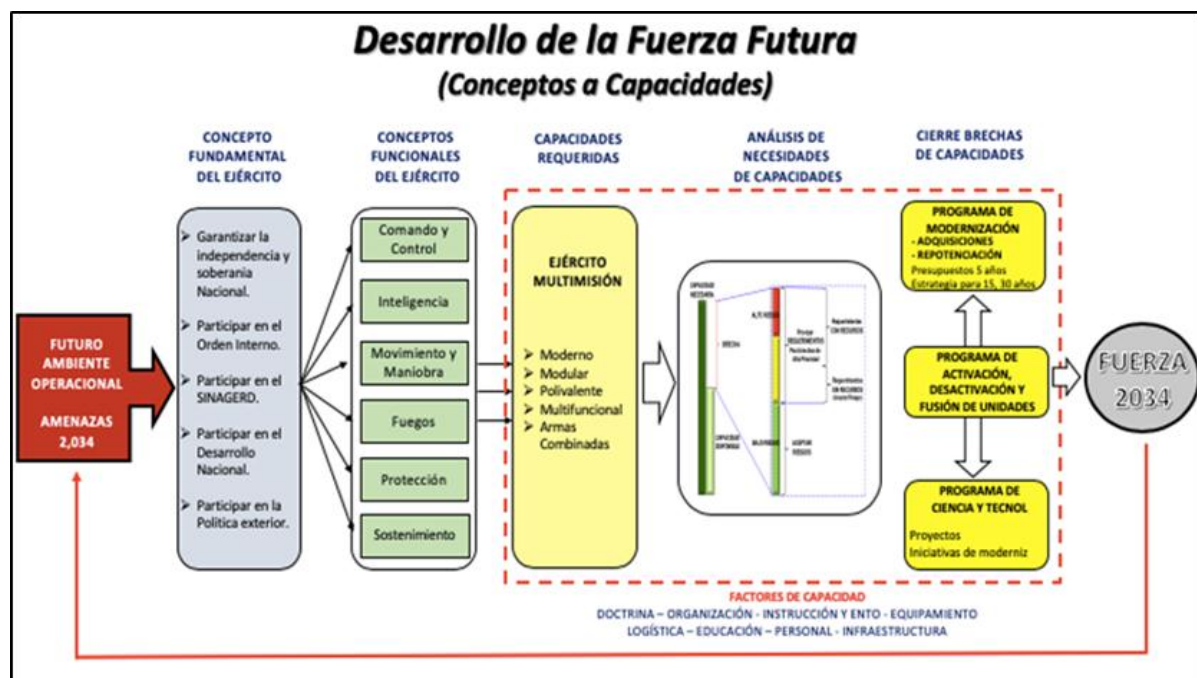
En consecuencia, se volvió imperativo introducir en la doctrina del Ejército del Perú nuevos enfoques con relación al despliegue de unidades acorazadas, siguiendo el ejemplo de los Ejércitos que han acumulado una vasta experiencia en operaciones militares a nivel global. La adopción de tales enfoques elevaría el nivel de la fuerza militar del Ejército del Perú en relación con otros Ejércitos en este contexto de globalización. Para la investigación, se incidió en el análisis de la factibilidad de la creación de la Brigada de Caballería Acorazada sobre la base de la 3ª Brigada de Caballería en Tacna, para lo cual fue necesario la realización de un análisis de los factores de capacidad, a fin de comprender el estado actual de esta Gran Unidad de Combate. Este conocimiento fue esencial para configurar la nueva Brigada de Caballería Acorazada, que se fundamentó en las necesidades operacionales y las capacidades existentes, así como en la identificación de áreas que requerían ser fortalecidas. Finalmente, los resultados permitieron brindar recomendaciones pertinentes para la creación exitosa de esta innovadora Gran Unidad.

## 1.2. Justificación de la Investigación

La investigación tuvo una relevancia institucional porque estuvo alineada con *el plan de transformación institucional 2020 – 2034, objetivo estratégico N° 1*, el cual busco incrementar las capacidades militares del Componente Terrestre para la defensa de la soberanía y apoyo al orden interno , orientado los esfuerzos hacia el desarrollo de una fuerza futura, en base a las capacidades requeridas; y alcanzar el cierre de las brechas de capacidades, para poder hacer frente a un futuro ambiente operacional, a fin de garantizar la independencia, soberanía e integridad del territorio nacional. Cabe resaltar que la doctrina es un factor importante, dentro de los factores de capacidad que integran cada una de las capacidades militares; en consecuencia, la doctrina es un elemento que norma y regula el empleo de las unidades de las fuerzas armadas, para enfrentar a las amenazas futuras, sobre ella se sustenta la propuesta de creación de una Brigada de Caballería Acorazada sobre la base de la 3ª Brigada de Caballería.

**Figura 3**

*Diagrama para el desarrollo de la Fuerza Futura.*



*Nota.* El Diseño de la Fuerza busca disponer de unidades creadas para una determinada tarea. Fuente: Plan de Transformación Institucional (2020f)

En tal sentido tiene un valor teórico porque buscara cerrar esas brechas existentes en la doctrina vigente respecto al empleo de la Caballería en el Nivel de GUC que data del año 2004, considerando para ello la evolución de la doctrina, recomendando la creación de una Brigada de Caballería Acorazada, adaptando las capacidades de este tipo de gran unidad a

fin de optimizar el empleo de la Caballería, considerando la tecnología, el combate moderno y el empleo de armas combinadas, a orugas y/o a ruedas, que permitirán un eficaz desarrollo de operaciones militares de la GUC, la cual se verá materializada en las bases doctrinarias que se propondrán para el empleo de la Brigada de Caballería Acorazada.

Además, tiene un valor práctico, porque el Ejército podría materializar la creación de la Brigada de Caballería Acorazada sobre la base de la 3ª Brigada de Caballería, en base al resultado de la investigación, dotada de una nueva organización a esta GUC, con mejores capacidades para el combate en movimiento, así como para las operaciones de reconocimiento y protección, contribuyendo al cumplimiento de su misión, a través de un adecuado empleo de sus medios en base a las necesidades operacionales.

### **1.3. Delimitación de la Investigación**

La investigación que se desarrolló, para su delimitación, considero los siguientes factores:

**1.3.1 Delimitación Espacial:** La investigación en cuanto a la delimitación geográfica fue realizada en la ciudad de Tacna, lugar donde se encuentra ubicada la 3ª Brigada de Caballería.

**1.3.2 Delimitación Temporal:** La investigación fue realizada entre los meses de marzo del año 2022 a setiembre del año 2023.

**1.3.3 Delimitación Teórica:** De acuerdo con lo establecido por la Escuela Superior de Guerra del Ejército-EPG, la investigación se encontraba en la siguiente línea de investigación: Empleo de GUB, GUC, FCG, Operaciones y Liderazgo en GC y GNC y sub línea: Creación de GGUU para operaciones militares.

### **1.4. Limitaciones de la Investigación**

En el normal desarrollo del proceso investigativo, se presentaron una serie de limitaciones que dificultaron el normal desarrollo del proceso investigativo; siendo una de las más significativas, la dificultad para acceder a las instalaciones militares de la 3ª Brigada de Caballería, para poder conocer su situación actual y real, así como sus planes vigentes, además de las necesidades operacionales, los cuales eran temas de carácter reservado, sin embargo se gestionó por intermedio de la Dirección de la ESGE-EPG, la autorización respectiva.

### **1.5. Formulación del Problema**

¿Cuál es la factibilidad de crear la Brigada de Caballería Acorazada en base a la 3ra Brigada de Caballería en la conducción de operaciones militares, 2022?

¿Cuál es la situación actual de la 3ª Brigada de Caballería por funciones de combate en la creación de la Brigada de Caballería Acorazada, 2022?

¿Cómo será la organización de la Brigada de Caballería Acorazada en la conducción de operaciones militares, 2022?

### **1.6. Objetivos de Investigación**

Describir la factibilidad de crear la Brigada de Caballería Acorazada en base a la 3ra Brigada de Caballería en la conducción de operaciones militares, 2022.

Analizar la situación actual de la 3ª Brigada de Caballería por funciones de combate en la creación de la Brigada de Caballería Acorazada, 2022.

Comprender como es la organización de la Brigada de Caballería Acorazada en la conducción de operaciones militares en su área de operaciones.

## Capítulo II: Marco teórico

### 2.1 Antecedentes de la investigación:

#### 2.1.1. Investigaciones nacionales:

Silva (2021), en su investigación denominada *Análisis de las capacidades militares de la 3a Brigada de Caballería para realizar operaciones Defensivas atípicas, Tacna, 2020*, realizada para optar el grado académico de Magister en ciencias Militares de la Escuela Superior de Guerra del Ejército del Perú, la cual fue desarrollada con un enfoque cualitativo, del tipo empírica, siendo el método empleado el hermenéutico – interpretativo, al respecto sostuvo que las capacidades militares que dispone la 3a Brigada de Caballería para ejecutar y conducir operaciones defensivas atípicas, se encuentran conformadas de acuerdo al desarrollo de cada uno de los factores de capacidad (organización, los recursos, preparación, entrenamiento y funciones de conducción de la guerra), sin embargo, estas capacidades no permiten que esta GUC sea empleada en operaciones atípicas, debido a que esta unidad no ha sido creada para este tipo de operaciones; sin embargo, es necesario que esta GUC se encuentre en condiciones de desarrollar este tipo de operaciones debido a la posibilidad de un conflicto asimétrico; al término de su investigación Silva llegó a las siguientes conclusiones:

Los procedimientos de la guerra asimétrica que emplea la 3a Brigada de Caballería para la conducción de operaciones defensivas atípicas están relacionados al cumplir su misión como unidad de cobertura de la Gran Unidad de Batalla por lo que debe realizar una acción retardatriz teniendo que degradar al enemigo en su sector de responsabilidad empleando procedimientos atípicos. Estos procedimientos deben maximizar el valor militar del terreno y el máximo empleo de procedimientos atípicos (ingenio, creatividad, engaño, etc.), a fin de proteger al máximo el personal y medios que se dispone dando prioridad a la instrucción sobre enmascaramiento, fortificaciones y el empleo de explosivos para aumentar la capacidad de supervivencia del personal y causar la mayor degradación posible. Así mismo se prevé el empleo de medidas engaño, posiciones simuladas, temporales y piezas nómades, así como trabajo de ingeniera en la construcción de refugios, túneles interconectados y otros a fin de que aseguren la maniobra y la preservación de la fuerza. Estos procedimientos involucran la preparación anticipada del terreno debido a que sus operaciones se desarrollaran en una zona desértica que es un ambiente particular el cual no facilita el desarrollo de una defensa tradicional. (p. 121)

La investigación de Silva se relaciona con el estudio que se realizara al considerar la importancia del empleo de la Brigada de Caballería para su empleo en los futuros conflictos como es el caso de la guerra asimétrica; en tal sentido es necesario que las unidades

acorazadas desarrollen nuevas capacidades que le permitan conformar fuerzas de tarea para cumplir determinadas misiones, teniendo presente el principio de economía de fuerzas, empleando las unidades necesarias; asimismo, la investigación de Silva realizó un diagnóstico de la situación real de las unidades de caballería, lo cual permitió conocer que factores debían de implementarse en este tipo de unidades para que puedan estar en condiciones de conformar unidades acorazadas.

Cunya (2021) en su investigación titulada *Optimización de la Preparación de Inteligencia del Campo de Batalla (PICB) para la conducción de la Defensa móvil de una Brigada Blindada*, para optar el grado académico de Magister en Ciencias Militares de la Escuela Superior de Guerra del Ejército. El objetivo fue de evaluar y mejorar la metodología de preparación de inteligencia en relación con la defensa móvil de una brigada blindada. Explorar la optimización del proceso de descripción de los efectos del campo de batalla y la evaluación del enemigo en esta misma conducción defensiva. La metodología utilizada fue cualitativa, asimismo las técnicas para la recolección de los datos fueron las entrevistas a personal de expertos, así como la revisión documental. Al respecto las conclusiones fueron las siguientes:

En cuanto a los efectos del campo de batalla, se destaca la necesidad de ajustar la metodología PICB en el contexto de operaciones de apoyo de combate de ingeniería. Estos ajustes están dirigidos a lograr una aplicación más precisa de los pasos de la PICB para abordar eficazmente los requerimientos de movilidad, contra movilidad y supervivencia. La variación en las plantillas doctrinales y la selección estratégica de objetivos en el marco de la defensa móvil emerge como un punto crucial. Asimismo, se resalta el papel fundamental que desempeñan los equipos de ingeniería de combate en las operaciones de ataque de unidades blindadas. En el ámbito de la evaluación del enemigo, se subraya la importancia de analizar detalladamente las maniobras a nivel operacional y táctico. Además, se resalta la necesidad de diversificar las plantillas doctrinales y considerar objetivos estratégicos tanto para la defensa como para la destrucción. El rol esencial de los equipos de ingeniería de combate en las operaciones de ataque de unidades blindadas también queda confirmado. En relación con el curso de acción del enemigo, se sugiere desarrollar plantillas de eventos y plantillas situacionales en cada fase del proceso. La propuesta de adoptar el formato del ME 1-134 para el curso de acción del enemigo se plantea como una mejora estructural. Se pone un énfasis particular en la toma de decisiones basada en factores tácticos para la selección de cursos de acción enemigos. En resumen, estas conclusiones, respaldadas por expertos y análisis documental, buscan optimizar la planificación y ejecución de operaciones de apoyo de combate de ingeniería al considerar una metodología adaptable y versátil. (pp. 113-115)

La investigación de Cunya se relaciona con el estudio porque considero que para el empleo de las unidades blindadas o unidades acorazadas, se debe de realizar un eficiente análisis del terreno que permita conocer la transitabilidad, teniendo en consideración los respectivos corredores de movilidad y direcciones de aproximación que se emplean en un eje de progresión de blindados; así como también conocer donde se encuentran las zonas del terreno que se permiten un mejor empleo de la potencia de choque de las unidades blindadas, así como la realización de trabajos de contra movilidad en una área de destrucción previamente seleccionada para incrementar los efectos ocasionados por la potencia de choque de las unidades blindadas. Lo cual sirvió para determinar el tipo de unidades blindadas necesarias para este tipo de terreno que conformaron la brigada de caballería acorazada propuesta.

Palacios y Aguirre (2021), en su investigación titulada *La guerra de la cuarta generación (G4G) y su implicancia en la doctrina militar del Perú*, desarrollada en la Escuela Superior de Guerra del Ejército con el propósito de optar el grado académico de Magister en Ciencias Militares. El objetivo de la investigación fue de analizar las implicancias de la guerra de cuarta generación en la respectiva doctrina del Ejército. En cuanto a la metodología, el enfoque cualitativo, y el método hermenéutico –interpretativo, del tipo teórico-empírico; asimismo se consideraron como técnicas para la recolección de datos, la entrevista y la indagación documental. Las conclusiones fueron las siguientes:

Es de suma importancia actualizar la doctrina militar para abordar eficazmente las nuevas manifestaciones de guerra características de la Cuarta Generación. Esta actualización debe comprender principios, conceptos y procedimientos fundamentales para el empleo de la fuerza y la planificación, coordinación y conducción de operaciones en este contexto. Aunque el Ejército del Perú dispone de manuales y proyectos que fundamentan la nueva doctrina de la Cuarta Generación, se reconoce la necesidad de encontrar alternativas más adecuadas. Las amenazas potenciales que enfrenta el país demandan una doctrina militar que abarque tácticas de Guerra Asimétrica, Guerra Atípica y Guerra Híbrida, con el objetivo de estar preparados para enfrentar todas las facetas y estrategias vinculadas a la Cuarta Generación de conflictos. (p. 119)

De acuerdo a la investigación de Palacios y Aguirre (2021), las fuerzas que deberán enfrentar este tipo de guerras de 4 generación, deben de disponer de un armamento adecuado, de acuerdo a la situación táctica existente; en tal sentido, los resultados sirvieron de guía para focalizar las capacidades de la brigada de caballería acorazada, según las necesidades del ambiente operacional; considerándose una fuerza de alta movilidad que disponga de potencia de fuego, que sea autosuficiente y que se encuentre en la capacidad

de variar su organización durante las operaciones, lo cual es una característica a una Brigada Acorazada.

Taboada (2021) en su investigación titulada *Incremento de la potencia combativa de la Brigada de caballería a partir del apoyo de fuegos de unidades de combate Equipadas con vehículos Fiat Oto melara 6614-h*, realizada en la Escuela Superior del Ejército del Perú para optar el grado académico de Magister en Ciencias Militares. El objetivo fue de determinar como la repotenciación del vehículo porta mortero FIAT OTOMELARA 6614-H mediante la integración de un cañón sin retroceso (CSR) Czekalski Cal 105 mm podría mejorar la eficacia en combate de la Brigada de Caballería. Fue una investigación del tipo tecnológica, que llegó a las siguientes conclusiones:

En la actualidad, la Brigada de Caballería cuenta con vehículos de apoyo en combate y tanques ligeros que datan de los años 70. Por esta razón, es crucial garantizar un adecuado mantenimiento y conservación para asegurar su funcionalidad. Dado que no existe presupuesto para adquirir nuevos equipos o modernizarlos, la opción preferida es la de repotenciar los recursos actuales. Esta medida no solo prolonga su vida útil, sino que también potencia su capacidad de fuego y movilidad táctica. Se recomienda aprovechar los recursos disponibles, así como asignar los recursos necesarios, el material solicitado y el personal especializado para llevar a cabo la repotenciación del vehículo FIAT OTOMELARA 6614-H que aún está en servicio. Esto permitirá alcanzar un rendimiento óptimo y contribuir al fortalecimiento de las Brigadas de Caballería. (p. 64)

El estudio de Taboada se relaciona con la investigación porque también considero necesario la implementación y modernización de las unidades de caballería, con la finalidad de que estas GGUUCC se encuentren en el mismo nivel de capacidad operativa que las unidades blindadas de los Ejércitos de la región, por lo cual este estudio sirvió de guía para conocer la realidad problemática de la Brigada de Caballería, en cuanto a la operatividad de su material, lo cual permitió ir conociendo la propia realidad en estudio en la 3ª Brigada de Caballería.

### **2.1.2. Investigaciones internacionales**

Pellerano (2019) en su artículo titulado *Sistemas de Armas Autónomas Letales (Laws). Reflexiones para un debate*, publicado en la Revista Política y Estrategia editada por la Academia Nacional de Estudios Políticos y Estratégicos (ANEPE)-Chile, en la cual se realizó un análisis de la pertinencia del empleo de armas inteligentes en los conflictos modernos debido al progreso tecnológico, en el ámbito de la seguridad y defensa, lo cual ocasiona que los países vengán enfrentado retos de dimensiones que nunca han sido vistas, constituyendo un ejemplo la incorporación de la dimensión del ciberespacio en esta problemática. Las conclusiones fueron las siguientes:

La legitimidad del uso de sistemas de armas inteligentes en operaciones militares es un tema que requiere un debate más profundo debido a sus posibles efectos colaterales, incluso si están bajo control humano y cumplen con las normas del Derecho Internacional Humanitario (DIH). Aunque las preocupaciones internacionales respecto al desarrollo y uso de sistemas de armas letales autónomas (LAWS) tienen validez cuando escapan al control humano, también es ilusorio creer que los esfuerzos por imponer una prohibición serán ineficaces. Países con avanzada tecnología en sistemas automatizados, como EE. UU., Rusia, Australia, Israel, Reino Unido e India, se oponen a tales medidas y expresarán sus objeciones a nivel internacional. A pesar de la posibilidad de un acuerdo vinculante respaldado por la CCW, expertos advierten sobre las dificultades de verificar y hacer cumplir dicha prohibición debido a la creciente e ineficaz burocracia y al nivel alcanzado por la industria civil en robótica e inteligencia artificial (IA). En términos estratégico-operativos, el uso de IA en sistemas autónomos es respaldado por la exposición del combatiente en escenarios complejos y cambiantes, donde la tecnología puede superar al factor humano en términos de eficacia y prestaciones. Es crucial considerar que estos sistemas podrían tener aplicaciones fuera del conflicto, como vigilancia policial, control de narcotráfico, fronteras y situaciones de emergencia. Las autoridades en dichos escenarios deberían decidir su uso y establecer salvaguardias. Aunque los sistemas autónomos civiles no representan amenazas de seguridad, cargarlos con armas podría transformarlos en potenciales peligros, desafiando las normas del DIH y cuestionando principios éticos. Prohibir avances científicos y tecnológicos en el ámbito estratégico es impracticable mientras se desarrollan en otras áreas. Por ende, es esencial sincronizar el DIH con los desafíos futuros y no al revés. (p. 164)

El estudio de Pellerano nos permitió conocer cuáles son las nuevas concepciones con relación a los nuevos sistemas de armas, así como el empleo de la inteligencia artificial, además de aparición de nuevos escenarios para la guerra como lo es el ciberespacio, y de la necesidad de cumplir las normas del DIH. Resultados que sirvieron para comprender el avance de la tecnología y recomendar unidades blindadas capaces de hacer frente a este tipo nuevo de tecnologías como drones armados, en tal sentido la creación de la brigada de caballería acorazada está concebida con capacidades acorde con el avance tecnológico.

Fernández (2015) en su artículo denominado *Operaciones militares de espectro total: ¿fundamento de la Reforma militar rusa (RMR) de 2008?*, publicado en la Revista Científica General José María Córdova – Revista Colombiana de Estudios Estratégicos Militares, en la cual realizó un análisis sobre el pensamiento militar ruso contemporáneo con relación al concepto de guerra moderna y su capacidad para el manejo de amenazas y desafíos futuros. Las conclusiones fueron las siguientes:

De un análisis minucioso de la modernización de las fuerzas armadas rusas y su enfoque en el concepto FSO (Operaciones de espectro total). Aunque no se ha abordado de manera exhaustiva la RMR de 2008 debido a su complejidad, se identifican cuatro razones que respaldan la necesidad de profundizar en sus hallazgos. En primer lugar, esta reforma podría alterar la política exterior de Rusia y, por ende, afectar las estrategias internacionales para enfrentar su creciente potencial. Además, sus efectos en la relación entre las fuerzas armadas y la sociedad rusa hacen necesario un análisis detallado. En segundo lugar, sus implicaciones trascienden las fronteras nacionales, afectando las relaciones internacionales y la seguridad global. En tercer lugar, la reforma se perfila como un modelo para futuras transformaciones militares y un caso de estudio en las ciencias militares. Su importancia radica en su influencia en la seguridad internacional y en la dinámica de las relaciones entre estados. Estos factores justifican un análisis más profundo. En cuarto lugar, el impacto de la reforma podría influir en el sistema internacional en su conjunto, considerando los desafíos compartidos por varios estados. Dado que la RMR de 2008 se considera una de las reformas más significativas desde la *segunda guerra mundial*, su evaluación permitiría comprender cómo estas decisiones pueden modelar futuras transformaciones militares. (p. 82)

El artículo científico de Fernández contemplo la necesidad de reorganizar las unidades del Ejército con la finalidad de disponer de unidades mejor equipadas y que se encuentren en la capacidad de cumplir las tareas asignadas para neutralizar las nuevas amenazas que vienen atentando la seguridad de los Estados. Resultados que sirvieron de guía para poder comprender las necesidades de las operaciones militares bajo un concepto de espectro total, a fin de fortalecer el desarrollo de las operaciones militares al disponer de una *brigada de caballería acorazada* con capacidades acorde a las necesidades operacionales.

Garbini (2014), en su artículo titulado *La vigencia de las fuerzas blindadas en los conflictos del Siglo XXI*, publicado en la Revista Científica de la Escuela Superior de Guerra “Tte Gral Luis María Campos” de Argentina. En el cual realizo un análisis del empleo de las unidades blindadas en los conflictos actuales, considerando los resultados obtenidos por estas organizaciones en las guerras de tercera generación (Guerra Relámpago) y en las guerras de cuarta generación, como la Guerra del Golfo en 1992 y la Guerra de Irak del 2003, en donde las unidades blindadas neutralizaron la capacidad de reacción de las fuerzas de defensa iraquíes, con una rápida y violenta acción, para ganar la iniciativa. Las conclusiones fueron las siguientes:

La tendencia en las últimas dos décadas pareciera indicar un mayor desarrollo de fuerzas ligeras y una progresiva disminución – casi hasta su mínima expresión – de

las fuerzas pesadas. Así lo expresó en su momento el plan de transformación de las fuerzas armadas norteamericanas, defendido por el secretario de Defensa Donald Rumsfeld, enunciando en sus partes principales: “Las fuerzas terrestres serán más ligeras, más letales y altamente móviles”. Debe entenderse sus aseveraciones en el contexto de las Operaciones Militares de su país en los teatros de operaciones de Afganistán e Iraq, muy ligados a los acontecimientos vividos el 11 de septiembre de 2001. Teniendo en cuenta lo expresado y más allá de las características particulares de cada conflicto, las fuerzas terrestres deberán ser lo suficientemente ágiles para explotar los puntos débiles enemigos, con la potencia para conquistar los objetivos tácticos y estratégicos asignados y con la configuración necesaria para mantener los mismos hasta que el resto de la fuerza asegure la victoria. Por lo tanto, en el campo de batalla moderno, la decisión se logrará cuando las fuerzas terrestres empleadas en combate combinen velocidad, potencia de fuego y resistencia. Las fuerzas blindadas muestran un equilibrio adecuado de esos elementos. (p. 53)

En la investigación realizada por Garbini, se concluyó la pertinencia de disponer de unidades acorazadas, como se ha evidenciado en los últimos conflictos modernos, en donde este tipo de unidades han permitido ganar batallas y obtener la victoria en muchos casos; en tal sentido, la conformación de unidades acorazadas permitiría el cumplimiento de la misión principal de las Fuerzas Armadas, como es defender la soberanía nacional, resultados que reforzaron la realidad problemática de disponer de unidades acorazadas en Ejército del Perú, considerando el avance de la tecnología y las formas de hacer la guerra.

Sievers (2011) en su artículo titulado *Desarrollo de la interoperabilidad en las brigadas acorazadas, en el Ejército de Chile*, publicado en la revista Memorial del Ejército de Chile, en la cual se realizó un análisis de la situación actual del Ejército de Chile, así como de la interoperabilidad de las Brigadas Acorazadas, considerando que estas unidades son organizaciones denominadas Fuerzas de Tarea, en las cuales coinciden varios tipos de unidades que disponen de sistemas diferentes, por lo cual es indispensable que estas organizaciones desarrollen la interoperabilidad, para que exista una mejor coordinación y sincronización durante el desarrollo de las operaciones militares. Las conclusiones fueron las siguientes:

La guerra en la era moderna se caracteriza por la rapidez, la decisión, la concentración y la aplicación máxima de la fuerza en un tiempo muy limitado. Esto implica que el combate estará siempre acompañado de incertidumbre, peligro, esfuerzo físico y azar, pero su impacto puede ser mitigado mediante la capacidad y conocimiento de los comandantes para reaccionar y adaptarse a diversas situaciones. Este nivel de habilidad se logra a través de un entrenamiento riguroso en situaciones reales que se asemejen a las condiciones de combate. La interoperabilidad es esencial para el

funcionamiento efectivo de las Fuerzas Terrestres y Elementos de Combate de las brigadas acorazadas en el contexto de la guerra móvil. Esta interoperabilidad solo se alcanza mediante un entrenamiento riguroso, realista y relevante, que capacita a los comandantes para coordinar e integrar diversos recursos, independientemente de su especialización original. Esta integración permite la sinergia de los componentes, es decir, generar resultados superiores a la simple suma de las partes. En contraste con el pasado, donde la coordinación de los medios se basaba en divisiones por *armas* que actuaban coordinadas, pero sin integración real, en la actualidad el combate exige la interoperabilidad de todos los medios, es decir, la integración y coordinación de todos los componentes, incluso en niveles más bajos. (p. 36)

La investigación de Sievers resalta la dificultad de establecer unidades militares con sistemas de armas diversos, enfocándose en la necesidad de estandarización de equipos y procedimientos para lograr la coordinación efectiva. Esto enfatiza la importancia de la interoperabilidad, vital al formar fuerzas de tarea como las brigadas acorazadas. Resultados que sirvieron de guía para comprender las características que deben de poseer las brigadas acorazadas, como lo es la interoperabilidad, y que sirvió para tener en cuenta el tipo de armas combinadas que se propuso en la brigada de caballería acorazada propuesta.

## **2.2 Bases teóricas**

### **2.2.1 Teoría de la guerra de maniobras.**

Lind (1991) desarrolló *la teoría de la guerra de maniobras*, concebida como un enfoque táctico y estratégico que se originó en la Escuela de Guerra Aérea del Cuerpo de Marines de los Estados Unidos. Esta teoría busco reinventar la naturaleza misma de la guerra moderna al desafiar los paradigmas convencionales sobre el terreno y los objetivos estáticos. En lugar de centrarse en la toma de posiciones geográficas, Lind sostuvo que la victoria se lograba al desorganizar al enemigo y aprovechar oportunidades tácticas y estratégicas a través de movimientos sorpresivos y audaces. El concepto de *guerra de maniobras* se basó en la tradición prusiana y en la historia militar, centrándose en la flexibilidad y adaptabilidad como pilares de la estrategia. A nivel táctico, impulso la descentralización del mando y la toma de decisiones autónomas en el campo de batalla, permitiendo a los líderes de unidades más pequeñas actuar rápidamente y tomar decisiones en función de la situación en evolución. Esto contrastaba con los enfoques más rígidos y centralizados que prevalecían en tácticas anteriores. La *teoría de la guerra de maniobras* representa un enfoque revolucionario en la teoría militar, desafiando las estrategias convencionales al enfocarse en la agilidad, la sorpresa y la descentralización del mando. Esta teoría ha influido en la forma en que se conciben las tácticas y estrategias en contextos modernos, y su énfasis en la adaptabilidad.

Ureta (2002) sostuvo que el concepto de *maniobra* puede adquirir diferentes significados según el contexto en el que se aplique. En el ámbito militar, especialmente, se refiere a la habilidad estratégica de desplazarse con el propósito de obtener posiciones estratégicas ventajosas y llevar a cabo ataques ofensivos. Diversas definiciones han surgido en relación con la *guerra de maniobras*: Una perspectiva la concibe como una forma de combate continua que desafía no solo a las armas, sino también a las voluntades involucradas en el conflicto. Otra definición la describe como una filosofía de combate que busca fragmentar la cohesión enemiga a través de acciones repentinas y violentas, resultando en una rápida y turbulenta desestabilización de la situación que el enemigo no pueda afrontar. Además, se ha destacado la importancia de la rapidez en las acciones, con el objetivo de ganar la iniciativa y mantenerla, dejando al adversario con poco tiempo y espacio para reaccionar. Estas definiciones compartidas revelan una serie de aspectos comunes. En primer lugar, la *guerra de maniobras* se considera una mentalidad estratégica para abordar el combate. En segundo lugar, se basa en la ejecución de acciones rápidas y audaces para debilitar y derrotar al enemigo. Finalmente, la rapidez se erige como una característica fundamental en este enfoque, ya que busca obtener y conservar la iniciativa en el conflicto, limitando las opciones del adversario en términos de tiempo y espacio.

Según Segura (2012), existen ocho consideraciones esenciales para la implementación de la guerra de maniobras, que incluyen la conducción continua, la identificación del centro de gravedad, la formación realista del combatiente, el mantenimiento de un acelerado ritmo de resoluciones, el eficaz empleo de las Unidades de Armas Combinadas, el ataque a la profundidad del dispositivo enemigo, la ejecución de maniobras conjuntas y la aplicación de procedimientos y técnicas de combate.

En su análisis de la teoría de la guerra de maniobras, William Lind (como se citó en Segura, 2012) señaló tres marcos de referencia mentales o filtros, así como cuatro herramientas valiosas para la implementación efectiva de esta teoría, tales como las órdenes tipo misión, el esfuerzo principal y la identificación de fortalezas y debilidades mediante las denominadas superficies y vacíos. Por otro lado, Martin Van Creveld (como se citó en Segura, 2012) identificó seis elementos primordiales en la guerra de maniobras, abordando aspectos como el tempo, el esfuerzo principal, la sorpresa, el uso eficaz de armas combinadas, la flexibilidad y el mando descentralizado. Aunque Van Creveld estructuró conceptos y postulados en su análisis, señaló la falta de un avance significativo en la comprensión de la teoría de la guerra de maniobras. Finalmente, Robert Leonhard (como se citó en Segura, 2012) resumió la teoría en tres elementos fundamentales: anticipación, dislocación y ruptura del enemigo, presentándolos como alternativas a la estrategia de desgaste que busca la destrucción gradual de la fuerza enemiga.

**Figura 4**

*Elementos esenciales de la guerra de maniobras*



*Nota.* La guerra de maniobras comprende elementos esenciales, que son aplicados a través del pensamiento crítico y creativo para alcanzar la victoria. Fuente: Segura (2012)

La esencia de la guerra de maniobra radica en la planificación y ejecución de operaciones diseñadas para desestabilizar al adversario mediante la presentación de eventos inesperados y amenazantes. La clave de esta estrategia reside en la frecuencia de tales eventos, que, al impedir al adversario establecer un ritmo de respuesta coherente, lo deja incapaz de adaptarse a cada situación emergente. En este contexto, el objetivo primordial de la guerra de maniobra se encuentra en quebrantar la voluntad de lucha del enemigo, manifestada a través de la falta de determinación de sus comandantes y la descohesión de sus unidades. Es crucial destacar que la aplicabilidad de la guerra de maniobra no se limita a escenarios específicos, ya que puede desplegarse con eficacia en entornos diversos, como la montaña, la pampa y la selva. Aunque comúnmente se asocia erróneamente con el empleo de unidades acorazadas, este concepto va más allá, aplicándose a diversas unidades que pueden llevar a cabo combates ágiles y dinámicos, independientemente de su configuración de blindaje. La versatilidad de la guerra de maniobra trasciende las limitaciones superficiales de los paisajes y las unidades específicas, estableciendo así su relevancia en una variedad de contextos tácticos.

### **2.3 Categorías, subcategorías apriorísticas**

Las categorías constituyen los conceptos que conforman parte de la investigación y que es necesario definirlos de una forma clara; pueden surgir de los objetivos de investigación y del marco teórico y definen que y cuales conceptos son los que se usaran para explicar el tema de investigación; de acuerdo con Monje (2011):

Las categorías son unidades de significado que no son observables directamente; son las clasificaciones más básicas de conceptualización y se refieren a clases de objetos de los que puede decirse algo específicamente; también delimitan cuales son los límites y alcances de la investigación y a partir de ellas se organiza la recolección de datos, orientando al investigador en la recolección de los datos. (p. 92)

En tal sentido, en el estudio que se realizó se consideraron las siguientes categorías y subcategorías:

**Tabla 1**

*Definición de categorías y subcategorías apriorísticas*

Categorías	Subcategorías
Brigada de caballería	Potencia de fuegos
	Protección
	Movilidad
	Acción de choque
	Flexibilidad
Brigada acorazada	Características
	Organización
	Capacidades
Operaciones militares	Operaciones ofensivas
	Operaciones defensivas

*Nota.* Las categorías apriorísticas, permitieron orientar el trabajo de investigación.

### **2.3.1 Brigada de caballería**

El concepto de Brigada de Caballería Acorazada, aun no se ha implementado en el Ejército del Perú; sin embargo, para el desarrollo de la investigación se tomarán en cuenta las características de las unidades blindadas y las unidades de caballería, las cuales disponen de características similares. Al respecto el Ejército del Perú (2004) define la misión de la Brigada de Caballería:

La misión normal de la Brigada de Caballería es la de Seguridad (Reconocimiento y Protección), en cumplimiento de la cual puede realizar acciones de combate ofensivo, defensivo y retrógrado. Además, puede ser empleada como parte de los escalones de ataque, de la fuerza de resistencia o fuerza de golpe en la defensa o formando parte de la reserva cuando el Comando lo juzgue conveniente, para lo cual requiere ser convenientemente reforzada. (p. 1-1)

Seguidamente se definen sus características:

**Potencia de Fuegos.**

Las unidades blindadas disponen de aptitud para concentrar un gran volumen de fuego en el momento y lugar decisivo, debido a que dispone de un sistema de armas unificado, el cual se encuentra conformado por el armamento que disponen los tanques, la infantería blindada, la artillería y de otros elementos de apoyo; en este sistema de armas, el tanque constituye el elemento principal del sistema de armas, el cual está construido para atacar a toda clase de objetivos enemigos durante cualquier tipo de operación militar. (Ejército del Perú, 2005a, p. 18)

**2.3.1.1 Protección.**

Es el conjunto de elementos que aseguran la supervivencia de los medios en el ambiente de combate. En las unidades blindadas está dada eminentemente, por el blindaje variado de que disponen los vehículos principales de combate, el mismo que complementado con la silueta (aerodinámica) la apropiada utilización de los sistemas de defensa antiatómica y contra incendios, les da una protección integral a sus elementos. (Ejército del Perú, 2005a, p. 18)

**2.3.1.2 Movilidad.**

Es la capacidad para trasladarse rápidamente con todos sus medios de un punto a otro sobre caminos o a campo traviesa, a fin de obtener la sorpresa. Ella es el resultado de la velocidad, radio de acción y de la versatilidad de sus medios de transporte. (Ejército del Perú, 2005a, p. 18)

**2.3.1.3 Acción de Choque.**

Constituye la combinación del efecto destructor físico y psicológico sobre el enemigo, producido por el choque violento de la potencia de fuegos, de la protección blindada móvil y montada de los tanques y unidades de apoyo. Esta capacidad se incrementa considerablemente conforme va aumentando el número de vehículos blindados empleados en masa; la acción de choque de las unidades blindadas es una capacidad que al conjugarse con la movilidad proporciona a las unidades blindadas la iniciativa durante el inicio de una acción ofensiva. (Ejército del Perú, 2005a, p. 18)

**2.3.1.4 Flexibilidad.**

Constituye la aptitud de las unidades blindadas para variar velozmente su dispositivo y organización para el combate (OPC), con el propósito de enfrentar a las exigencias de las situaciones cambiantes características de los conflictos modernos; entre los factores que contribuyen a la flexibilidad se puede mencionar a su organización, sistema de comando y control, unidades móviles de apoyo de combate y de sostenimiento, así como también la agilidad mental de los líderes de las unidades blindadas. (Ejército del Perú, 2005a, p. 18)

### **2.3.2 Brigada acorazada**

Sievers (2012) define la Brigada Acorazada como una unidad militar altamente móvil y flexible que combina sus unidades de combate según capacidades y limitaciones, formando Fuerzas de Tarea o Equipos de Combate. Su enfoque es realizar operaciones profundas para impactar al enemigo, cortar sus comunicaciones y anular su movilidad. Prioriza el combate a distancia y nocturno, evitando enfrentamientos cercanos, y se basa en la movilidad constante y la coordinación precisa entre diferentes unidades para lograr resultados efectivos.

La Brigada Acorazada normalmente se ubica en el marco de la División de Ejército o de un Ejército de Operaciones, actuando en algunas oportunidades de manera independiente; con respecto a su organización y empleo, la Brigada Acorazada dispone de elementos de apoyo de fuegos, apoyo de combate, apoyo administrativo, asimismo, se puede incrementar su potencia de combate con apoyo aero táctico por medio de helicópteros de combate.

Una Brigada Acorazada es una unidad militar de gran envergadura perteneciente a una fuerza terrestre que está equipada principalmente con vehículos blindados y tanques. Esta brigada se especializa en operaciones de combate móvil, lo que significa que está diseñada para llevar a cabo acciones ofensivas y defensivas en el campo de batalla, generalmente en terrenos abiertos donde la movilidad y la potencia de fuego son cruciales. Los tanques y vehículos blindados desempeñan un papel central en esta unidad, ya que proporcionan la capacidad de maniobra, protección y potencia de fuego necesaria para llevar a cabo operaciones exitosas en el campo de batalla.

#### **2.3.2.1 Características.**

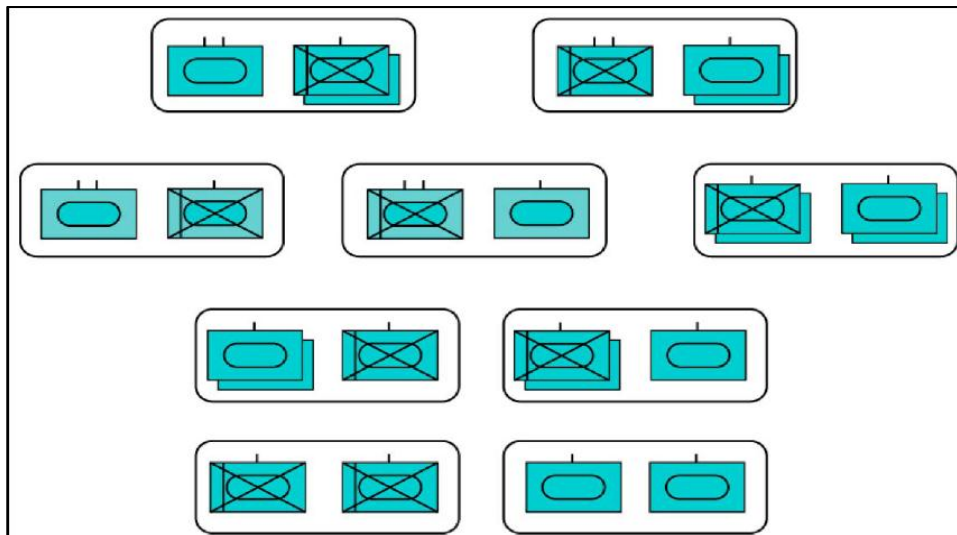
De acuerdo con el manual de la Brigada Acorazada (2011) sus características son: La BRIACO, es un tipo de unidad que se caracteriza por el empleo de las armas combinadas (UAC), la cual está organizada en base a unidades de infantería blindada y de tanques, además de disponer de apoyo técnico, así como de fuegos, de apoyo de mando y de apoyo de combate. Su denominación se debe a que la gran parte de los medios disponibles disponen de protección blindada, además de tracción a oruga y de sistema de armas que están integrados a los vehículos, permitiendo el combate desde el interior, con gran potencia fuegos a grandes distancias, superior movilidad, así como gran capacidad para el desplazamiento en las condiciones atmosféricas desfavorables. (p. 17)

**2.3.2.2 Organización.** La organización es variable en una Brigada Acorazada, pero se caracteriza por disponer de Batallones de Tanques y de infantería Blindada, así como apoyo de armas combinadas. Asimismo, está en capacidad de organizar fuerzas de tarea de acuerdo con las necesidades operacionales (Brigada Acorazada, 2011).

La organización de una brigada acorazada se caracteriza por su estructura altamente especializada y su enfoque en la movilidad y el poder de fuego. Está compuesta principalmente por unidades de combate, como tanques y vehículos blindados, que forman la columna vertebral de la fuerza.

**Figura 5**

*Diferentes organizaciones de las fuerzas de tarea de una BRIACO.*



*Nota.* La figura representa las organizaciones que puede conformar la Briaco. Fuente: Brigada Acorazada (2011)

### **2.3.2.3 Capacidades.**

De acuerdo con el manual de la Brigada Acorazada (2011) tiene las capacidades siguientes: La capacidad de combatir en movimiento continuo, así como sobre la marcha, a través del fuego directo de las ametralladoras y cañones de los tanques, ante cualquier unidad del adversario que se encuentre reunida, empleando el contacto por el fuego, el cual es denominado como combate lejano. Por sus características técnicas y tácticas es capaz de emplearse en combate de manera violenta, rápida y decisiva, además de poder romper el contacto y también desprenderse a fin de ser empleada en otro sector, de noche como de día, o bajo cualquier condición. Eventualmente puede realizar ataque a tanques del adversario, pero solo eventualmente, porque se estaría comprometiendo con fuerzas de similares características, pudiendo ser muy alta la destrucción de tanques tanto propios como del enemigo. Puede realizar tareas de vigilancia, de retardo, de contención, bloqueo o fijación, con cierto grado de dificultad en algunas. Se caracteriza por el combate lejano, destruir a grandes distancias a los vehículos y carros de las unidades mecanizadas, así como motorizadas del adversario. (pp. 20-21)

### 2.3.3 Operaciones militares

Las operaciones militares constituyen las acciones que realizan las Fuerzas Armadas para lograr los objetivos militares del Estado; este tipo de operaciones pueden realizarse tanto en el interior como en el exterior del territorio; de acuerdo con el Ejército del Perú (2015c), las operaciones militares se conceptualizan de la siguiente manera:

Son aquellas operaciones de combate sostenidas y de gran escala. Cuando es necesario alcanzar los objetivos nacionales o proteger los intereses nacionales, el Perú puede decidir la realización de operaciones de combate sostenidas y de gran escala en combinación con el empleo de otros instrumentos del poder nacional, colocando al país en un estado de guerra. Cuando las fuerzas militares del País están comprometidas en el combate su propósito es combatir y ganar, concluyendo las hostilidades en términos favorables para el País (p. 3).

Las operaciones militares son acciones planificadas y ejecutadas por unidades del Ejército para lograr objetivos estratégicos, tácticos y operacionales. Estas operaciones involucran tácticas, maniobras, logística y apoyo coordinados sobre el adversario y ejercer control en un área geográfica. Combinan acciones ofensivas y defensivas, guiadas por principios y doctrinas, con el objetivo de maximizar la eficacia, minimizar riesgos y alcanzar los objetivos militares establecidos.

**Figura 6**

*Rango de las Operaciones del Ejército (ROE)*

GRADO INTENSIDAD	USO DE LA FUERZA			FRENTE	
	CONDIC	TIPO	EMPLEO	FTE EXT	FTE INT
GUERRA	USO DE LA FZA	OPERAC MIL	Ofensiva	X	
			Defensiva	X	
NO GUERRA	USO DE LA FZA	ACCION MIL	Defensa Interior del Territorio		X
			Apoyo a la lucha contra el TID		X
	SIN USO DE LA FZA	ACCION MIL	Ayuda Humanitaria		X
			Apoyo control violencia social		X
			Apoyo autoridad civil		X
OPNS MULTINAC		ACCION MIL		X	

*Nota.* Las Operaciones y acciones Militares, se categorizan de acuerdo con el Rango Operativo del Ejército (ROE). Fuente: Ejército del Perú (2015c).

Considerando lo estipulado en el *rango operativo del Ejército (ROE)*, las operaciones militares se dividen en operaciones ofensivas y defensivas.

#### 2.3.3.1. Operaciones ofensivas.

La operación ofensiva es el aspecto determinante de la guerra. Las acciones ofensivas tienen como objetivo eliminar o vencer al enemigo, buscando imponer la propia voluntad y

alcanzar un triunfo decisivo. Aunque las circunstancias a menudo exigen la adopción de posturas defensivas, los resultados trascendentales requieren la transición hacia la ofensiva en cuanto sea viable. La operación ofensiva es una maniobra en la cual una Fuerza militar ataca al adversario para alcanzar los objetivos impuestos por su misión. Los resultados cruciales en un conflicto bélico solo se logran a través de acciones ofensivas. Su propósito central es aniquilar a las Fuerzas enemigas, imponer la propia voluntad sobre la del enemigo y asegurar la adquisición de terreno que facilite operaciones futuras o negociaciones en condiciones favorables. Las operaciones ofensivas buscan tomar, mantener y aprovechar la iniciativa para derrotar al enemigo de manera categórica. Las Fuerzas Armadas emprenden ataques simultáneos en toda el área de operaciones (AO) con el fin de desestabilizar al adversario, abrumar su capacidad, perturbar su defensa y asegurar su rendición o eliminación. La ofensiva culmina cuando se logra el propósito de la operación, se alcanza un límite de avance o se acerca al punto de mayor desarrollo. Además de esto, las operaciones ofensivas cumplen con tareas adicionales como desorganizar la estructura enemiga, asegurar u ocupar territorio, inmovilizar al enemigo, privarle de recursos y obtener información valiosa. (Ejército del Perú, 2015c, p. 15-1)

### **2.3.3.2. Operaciones defensivas.**

La defensa se refiere al conjunto de acciones emprendidas por una Unidad con el propósito de mantener una posición y contrarrestar o debilitar un ataque enemigo. Es considerada un medio estratégico, empleado tanto de forma deliberada como forzada debido a circunstancias operativas. Su objetivo final no es la victoria en sí misma, sino preparar el terreno para futuras operaciones ofensivas. Las fuerzas del Ejército se defienden hasta alcanzar una fuerza suficiente para iniciar acciones ofensivas. Las operaciones defensivas tienen la capacidad de repeler ataques, economizar fuerzas y crear situaciones propicias para la contraofensiva. El propósito fundamental de las operaciones defensivas radica en rechazar los ataques enemigos y desviar sus embates, para así garantizar la integridad de las fuerzas defensoras. No se trata de una táctica pasiva, sino de un esfuerzo proactivo por parte de los comandantes para debilitar a las fuerzas enemigas antes del combate cercano. A nivel operativo, las operaciones defensivas cumplen una función estratégica al ganar tiempo, optimizar recursos y preparar el escenario para futuras operaciones ofensivas. Esta combinación de enfoques defensivos y ofensivos en campañas principales y operaciones contribuye a alcanzar resultados decisivos. En el contexto de la proyección de la fuerza, las operaciones defensivas pueden ser utilizadas por unidades presentes en el área de operaciones (TO) o aquellas que han llegado anticipadamente. En situaciones en las que las condiciones no son adecuadas para ejecutar acciones ofensivas, estas fuerzas mantienen la iniciativa operacional mediante la defensa de posiciones. Esta estrategia permite al

comandante reforzar sus capacidades de combate y prepararse para futuras acciones. Es crucial que las Fuerzas recién llegadas posean suficiente potencia de combate para disuadir, atacar o defender con éxito. (Ejército del Perú, 2015c, p. 16-1)

## **2.4 Definición de términos**

### **2.4.1 Ambiente operacional**

El entorno operativo comprende diversos elementos, como el espacio aéreo, terrestre, marítimo, el espacio exterior y la esfera de la información, así como los sistemas relacionados con adversarios, aliados y actores neutrales. Esto incluye aspectos políticos, militares, económicos, socioculturales, informativos, legales y otros que tienen relevancia en una operación militar. Es fundamental comprender que el entorno operativo no se limita a una ubicación geográfica específica e independiente, sino que está interconectado con una variedad de situaciones influyentes a nivel mundial, como la información y la economía, entre otros ejemplos. (Ejército del Perú, 2015d, p. 2-1)

### **2.4.2 Fuerza de tarea**

Es una organización temporal que se conforma con dos o más unidades de maniobra, las cuales pueden ser de distintas armas de nivel GUC o superior; esta organización también dispone de unidades de apoyo de combate como ingeniería y antitanque, con el propósito de que estas unidades puedan realizar operaciones en la profundidad del territorio enemigo. (Ejército del Perú, 1982e, p. 26)

### **2.4.3 Interoperabilidad**

La interoperabilidad es la capacidad de sistemas, unidades o fuerzas para trabajar juntos de manera efectiva al proporcionar y aceptar servicios mutuos. Implica la habilidad de sistemas de comunicaciones electrónicas y dispositivos para intercambiar información de manera directa y satisfactoria, permitiendo la ejecución coordinada de tareas asignadas en situaciones específicas. (Ejército del Perú, 2015d, p. A7-10)

### **2.4.4 Protección**

La protección es el conjunto de tareas y sistemas destinados a preservar la fuerza, incluyendo la protección de personal, recursos físicos e información. Su función es garantizar la integridad y potencia de combate de la fuerza, mitigando las amenazas potenciales y facilitando la ejecución de operaciones. La protección es una actividad constante que abarca desde la preparación hasta la ejecución de las operaciones y engloba la seguridad de bases, rutas y fuerzas. (Ejército del Perú, 2015d, p. 2-49)

### **2.4.5 Organización para el combate (OPC)**

Es la forma como el comandante de Unidad distribuye los medios puestos a su disposición, entre sus comandos subordinados para facilitar el cumplimiento rápido y económico de la misión asignada. (Ejército del Perú, 1982d, p. A7-17)

## Capítulo III: Método

### 3.1 Enfoque de investigación

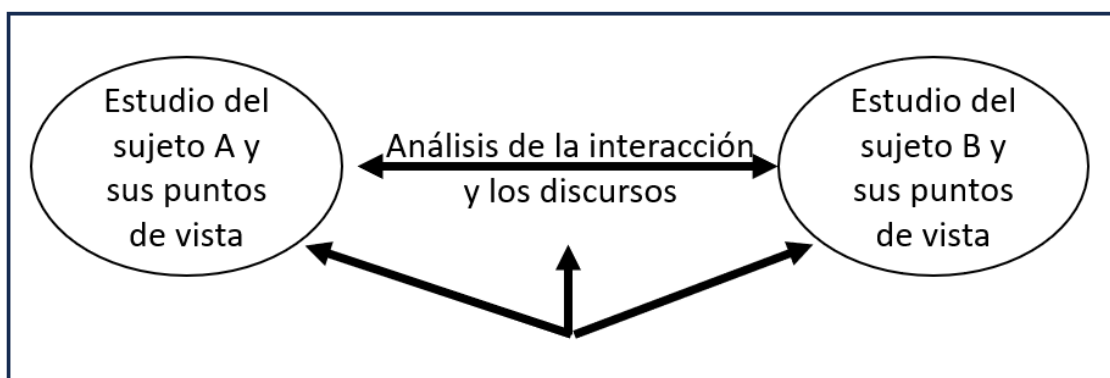
El enfoque cualitativo permitió estudiar el fenómeno desde la perspectiva de los participantes, conociendo sus puntos de vista y los conceptos que permiten conocer mejor el fenómeno en estudio; en tal sentido para conocer cuáles fueron los conceptos que sustentaron la creación de una Brigada de Caballería Acorazada sobre la base de la 3ª Brigada de Caballería, fue necesario recurrir a la opinión de expertos en la materia y realizar un análisis de la información recolectada para obtener conceptos relevantes con relación a la creación de esta gran unidad de combate (GUC). Al respecto los estudios cualitativos de acuerdo con Trujillo et al., (2019):

El objetivo de la investigación cualitativa es construir los significados (nuevos conocimientos) y nuevas teorías prácticas que se pueden obtener en relación con un determinado paradigma cualitativo, los mismos que se configuran desde la misma práctica cotidiana de sus actores, en donde están latentes los conocimientos y saberes, que deben ser investigados. (p. 28)

En tal sentido la investigación realizada fue desarrollada mediante un enfoque cualitativo, porque se estudió la realidad problemática en su estado natural, sin el empleo de la estadística, además de no buscar generalizar los resultados. De acuerdo con Flick (2007) los estudios cualitativos se caracterizaban por la elección correcta de métodos y teorías apropiadas, el reconocimiento y el análisis de perspectivas diferentes, las reflexiones de los investigadores sobre su investigación como parte del proceso de producción del conocimiento y la variedad de enfoques y métodos.

#### Figura 7

*Perspectivas de investigación en la investigación cualitativa.*



*Nota.* Los estudios cualitativos permiten estudiar fenómenos y crear conceptos en base al análisis de la información recolectada. Fuente: Flick (2007).

### 3.2 Tipo de investigación

Los estudios cualitativos se caracterizan por un diseño flexible que parte de información específica, que no implica el empleo de procesadores estadísticos rigurosos, debido a que está más orientada al proceso que al producto de los resultados; en tal sentido, de acuerdo con Monje (2011), los tipos de investigación cualitativa tienen como finalidad:

Describir y comprender lo que la gente vive y como lo vive; interpretar los contextos de la realidad social donde se desarrolla la vida cotidiana de las personas y grupos; explicar cómo las personas conocen e interpretan la realidad e internalizar el mundo socio simbólico y cultural de sus contextos. (p. 109)

El presente estudio, fue del tipo de investigación teórico-empírico; fue teórico porque consideraron conceptos plasmados en los diferentes manuales y reglamentos del Ejército acerca del empleo de unidades acorazadas, así como en aquellos documentos existentes en el campo de estudio, y se denominó empírico, porque llegó a develar la realidad en estudio sobre la base de la percepción de los participantes sobre las capacidades militares y operacionales de la 3ª Brigada de Caballería (Tacna), lo cual facilitó el diálogo de los resultados teóricos con los resultados de la realidad empírica, a fin de poder adaptar estas capacidades de la mencionada GUC a la Brigada de Caballería Acorazada.

### 3.3 Método de investigación

Para la selección de un método que nos permitiera realizar el proceso investigativo del estudio a realizar, fue necesario que las características y técnicas de este método pudieran facilitar la construcción de la realidad empírica en estudio, con respecto a los métodos de investigación Trujillo et al., (2019) sostuvieron lo siguiente:

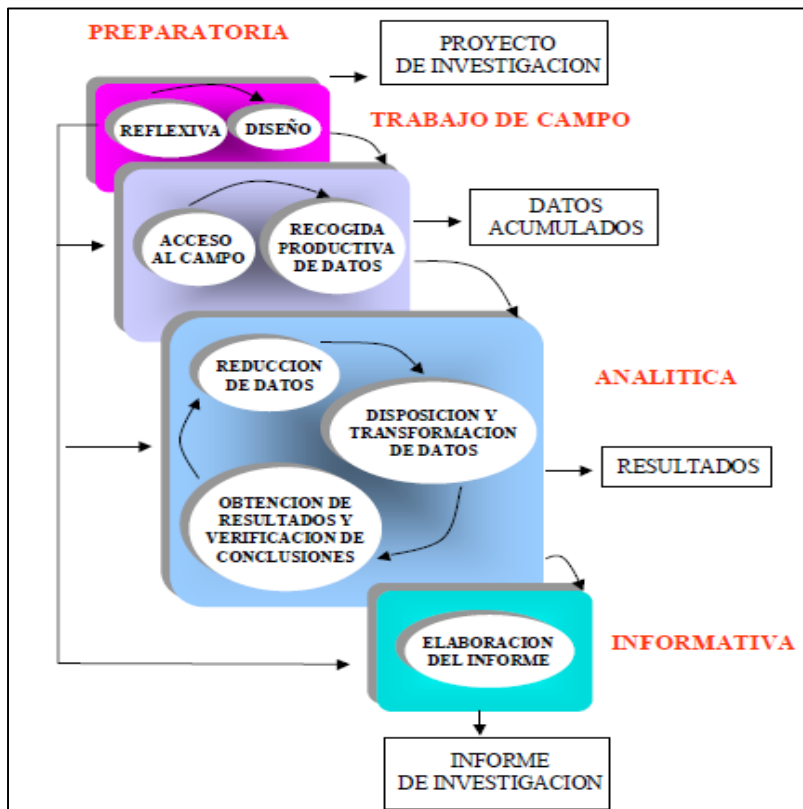
Los métodos de investigación científica se aplican de acuerdo con las concepciones, experiencia y las necesidades del investigador, quien determina, y en cierta manera establece que método, técnica o herramienta se deben utilizar para realizar un determinado estudio. Hay que considerar que no todos los métodos pueden aplicarse a todas las áreas del saber; es decir, existe cierta especificidad. (p. 44)

Se optó por aplicar el enfoque hermenéutico-interpretativo, destacando especialmente la perspectiva hermenéutica. En palabras de Sandoval (2002), la hermenéutica se define como "la teoría de las reglas que gobiernan una exégesis, es decir, una interpretación de un texto particular, y que describe el movimiento entre la forma de ser del intérprete y el ser que es revelado por el texto" (p. 67). En cuanto a la dimensión interpretativa, se puede afirmar que esta se fundamenta en "reconocer como principio la posibilidad de interpretar cualquier texto, principalmente en una de dos formas. La primera consiste en una interpretación literal, mientras que la segunda implica una interpretación basada en la reconstrucción del mundo del texto" (p. 68). En tal sentido, en el estudio recurrió a la interpretación de textos producto del trabajo de campo lo cual permitió conocer las necesidades operacionales de la 3ª Brigada

de Caballería, así como conocer las capacidades de una Brigada Acorazada, construyéndose de manera adecuada la realidad problemática, sobre las percepciones de los participantes, en busca de la modernización de la GUC, en una Brigada de Caballería Acorazada.

**Figura 8**

*Fases y etapas de la investigación cualitativa.*



*Nota.* El proceso de investigación cualitativo permite obtener conclusiones basadas en conceptos relacionados en fenómeno en estudio. Fuente: Monje (2011).

### 3.4 Objeto de estudio

Con respecto a la importancia y conceptualización del objeto de estudio en una investigación cualitativa, Izcara (2014) sostuvo lo siguiente:

La definición adecuada y precisa de un objeto de estudio relevante y significativo constituye el cimiento de la investigación. Si este cimiento es consistente el marco teórico, las hipótesis, los objetivos y el marco metodológico tendrán un anclaje sólido. Por el contrario, si el planteamiento del problema carece de una circunscripción precisa no será posible edificar sobre él el proceso investigador. (p. 34)

De acuerdo con lo anteriormente citado, el objeto de estudio de la investigación fue la creación de la Brigada de Caballería Acorazada enmarcadas en las operaciones militares.

### 3.5 Muestra de estudio

En esta etapa de la investigación se seleccionó el tipo de muestra a emplear, la cual se relacionó con las necesidades de información que se deseaba recolectar; con respecto a la conceptualización del muestreo, Sandoval (2002) expreso lo siguiente:

El muestreo es la selección del tipo de situaciones, eventos, actores, momentos, y temas que serán abordados en primera instancia en la investigación. Subrayamos esta precisión de primera instancia, porque, en el caso de la investigación cualitativa, diferente a la de tipo cuantitativo, el muestreo es progresivo y está sujeto a la dinámica derivada de los propios hallazgos de la investigación. (p. 120)

De igual manera, el enfoque cualitativo en la selección de muestra presenta notables diferencias con el enfoque cuantitativo, y una de sus características fundamentales es la cantidad de individuos involucrados en el proceso investigativo, según señalan Hernández y Mendoza (2018): "El muestreo cualitativo suele guiarse por uno o varios propósitos. Las decisiones iniciales para elegir la muestra se toman desde la fase de planteamiento mismo y al seleccionar el contexto donde se espera hallar las unidades de muestreo de interés" (p. 426). En este contexto, para el estudio actual se definió una muestra conformada por expertos en la clase, abarcando a ocho (08) oficiales del arma de caballería especializados en la planificación y ejecución de operaciones militares. Esta elección de muestra permitió una recolección de datos adecuada de la 3ª Brigada de Caballería, proporcionando información relevante para la creación de la Brigada de Caballería Acorazada en el Ejército del Perú.

**Tabla 2**

*Muestra de expertos*

No	Puesto desempeñado	Experiencia
1	CrI Jefe de Estado Mayor Operativo - JEMO	1 años
2	Oficial superior de caballería docente de la ESGE-EPG	2 años
3	Sección de Planes y Operaciones (G-3)	2 años
4	Sección de Inteligencia (G-2)	2 años
5	Sección Logística (G-4)	1 año
6	Cmdte UU	2 años
7	Cmdte UU	2 años
8	Cmdte UU	2 años

*Nota.* El personal seleccionado pertenece al campo de estudio y tienen experiencia en el empleo de la Brigada de Caballería.

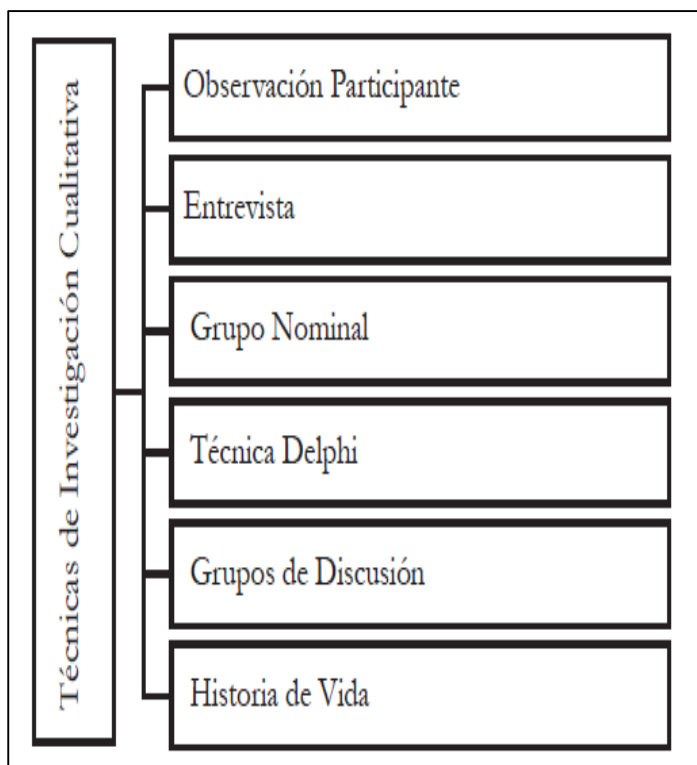
### 3.6 Técnicas e instrumentos de acopio de información

Las estrategias de recopilación de información constituyen los métodos adoptados por el investigador para obtener datos relacionados con el objeto de estudio. En concordancia con Trujillo et al. (2019): "La técnica de investigación científica es un procedimiento habitualmente validado por la práctica, generalmente orientado, aunque no exclusivamente, a obtener y transformar información útil para resolver problemas de conocimiento en las disciplinas científicas" (p. 64).

Estas técnicas representan enfoques específicos utilizados para obtener información relevante durante el proceso de investigación científica. En el marco de esta investigación, se implementaron diversas técnicas, entre las cuales se destacan la entrevista, la observación directa y la indagación documental, cada una aportando una perspectiva única para abordar la complejidad del objeto de estudio. La elección y combinación de estas técnicas se basaron en su idoneidad para obtener una comprensión profunda y holística de los datos necesarios para abordar los objetivos de la investigación de manera rigurosa y completa.

#### Figura 9

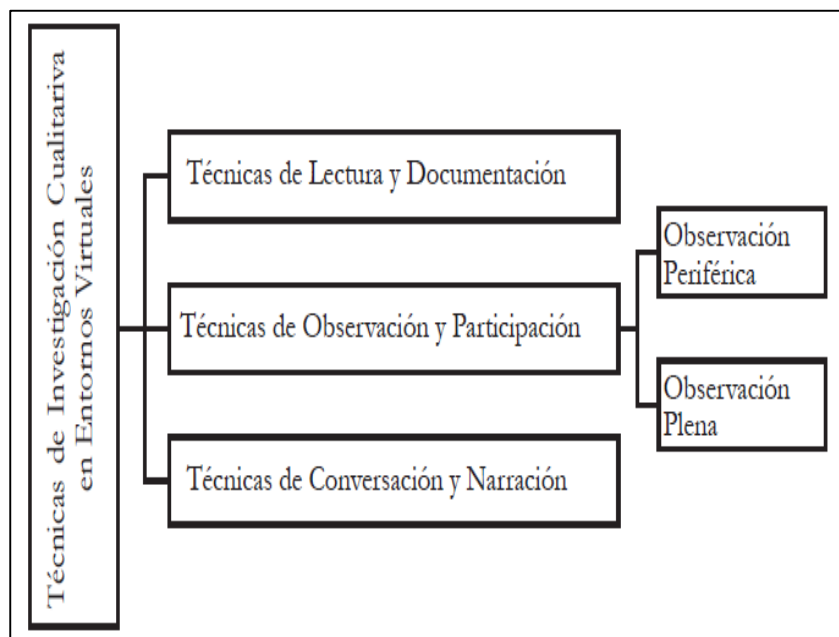
*Técnicas de investigación cualitativa*



*Nota.* Las técnicas cualitativas obtienen conceptos de un Objeto de Estudio. Fuente: Vasilachis (2014).

**Figura 10**

*Técnicas de investigación cualitativa en entornos virtuales*



*Nota.* En la actualidad, la tecnología, facilita el proceso de investigación cualitativa. Fuente: Vasilachis (2014).

La selección correcta de las técnicas de recolección de datos permitió al investigador desarrollar adecuadamente la recolección de datos, las cuales fueron adecuadas para obtener un gran volumen de datos y estas fueron la observación directa, la indagación documental y la entrevista del tipo semiestructurada. Al respecto Trujillo et al., (2019) sostuvieron lo siguiente:

La correcta selección de las técnicas de investigación es fundamental dentro del proceso de recolección de datos, es importante considerar que la elección de una u otra técnica condicionará las decisiones y valoraciones que se den a los datos recolectados durante la investigación. (p. 64)

### **3.6.1 Técnicas**

**3.6.1.1 Observación directa.** La observación directa permite recolectar información relevante acerca de un fenómeno que se desarrolla en un determinado contexto. Con relación a la observación Monje (2011) sostuvo lo siguiente: “La Observación científica se realiza de una forma racional y estructurada atendiendo a objetivos previamente formulados y mediante el uso de las técnicas e instrumentos más adecuados al tipo de información que se desea recolectar” (p. 96). Los tipos de Observación que se emplean en los estudios cualitativos son los siguientes:

**Tabla 3***Clasificación de la técnica de la observación.*

Criterios	Tipo	Características
Niveles de sistematización de información	Observación estandarizada o estructurada	Selecciona, registra y codifica eventos
	Observación no estructurada	Es totalmente flexible, se guía únicamente por el problema a ser estudiado
Función del observador/ investigador	Observación participante	El investigador tiene un papel activo dentro del contexto investigado. Su inmersión le facilita observar en profundidad
	Observación no participante	El investigador no es parte activa del grupo, intenta ser lo más imparcial en lo observado.

*Nota.* De los tipos existente de observación, se empleó la no participante. Fuente: Trujillo et al., (2019).

En la investigación que se desarrolló se utilizó la técnica de observación directa no participante, debido a que el investigador no tuvo ningún tipo de interacción con algún elemento del campo de estudio, solo se limitó a observar.

**3.6.1.2 Entrevista.** La entrevista constituye la técnica de acopio de información más empleada en los estudios cualitativos, debido a que permite obtener información relevante proporcionada por individuos que poseen un amplio conocimiento del objeto en estudio. En la investigación se utilizó la entrevista semi estructurada por su flexibilidad para modificar las preguntas, y/o agregar nuevas de acuerdo con las necesidades de la investigación. Al respecto Hernández y Mendoza (2018) sostuvo que: “La entrevista semi estructurada se fundamenta en una lista de temas o preguntas predefinidas, permitiendo al entrevistador añadir preguntas adicionales según sea necesario para aclarar ideas o recopilar información más detallada” (p. 449).

**3.6.1.3 Indagación documental.** La indagación documental es la técnica de acopio de información que visa la búsqueda de conceptos en diversas fuentes documentarias, pudiendo consultar las siguientes fuentes: bibliográfica, hemerográfica, escrita, audio gráfica y cartográfica. De acuerdo con Maldonado (2015):

Esta técnica de conceptualiza de la siguiente manera: La indagación documental es el acto de reunir un conjunto de datos e información diferente a través de testimonios

escritos con el propósito de darle unidad. El término “recopilar” asocia con el acto de reunir, resumir o compendiar datos escritos diferentes, sino también ordenarlos y clasificarlos. (p. 188)

En el estudio empleo la técnica de la indagación documental en los textos militares como manuales y reglamentos del Ejército del Perú y de ejércitos de la región en los cuales se encontraban los conceptos relacionados al empleo de unidades acorazadas; asimismo se realizó una revisión de los documentos empíricos propios de esta GUC como: planes de operaciones, apreciaciones de la situación (de personal, inteligencia, operaciones y logística).

### **3.6.2 Instrumentos**

**3.6.2.1. Guía de observación.** La guía de observación consistió en un formulario, en el que se materializa la búsqueda de la información del campo de estudio, guiado por los objetivos de la investigación, buscándose conocer en el campo de estudio la situación real de la 3ª Brigada de Caballería, en cuanto a sus necesidades operacionales y sus capacidades militares necesarias para conformar la Brigada de Caballería Acorazada.

La guía de observación contenía los aspectos a observarse. Observaciones que fueron registradas en la bitácora de campo, la cual contenía las evidencias de los registros de lo observado en las instalaciones de la 3ª Brigada de Caballería. La observación conllevó a estancias en las instalaciones de la 3ª Brigada de Caballería.

**3.6.2.2. Guía de entrevista.** Este instrumento permitió una mayor recolección de datos relacionados con la investigación, asimismo, fue formulado por el investigador y aplicada al personal de expertos en el empleo de la Brigada de Caballería. La guía de entrevista semi estructurada, disponía de una ruta de preguntas, las mismas que podían ser modificadas durante el desarrollo de la investigación, con la finalidad de obtener mejor información, Monje (2011) afirmó que el investigador admite que los entrevistados se manifiestan con independencia en relación con las preguntas del tema y anota sus respuestas. En lugar de hacer preguntas tomadas directamente de un cuestionario, el entrevistador partió de un guion o de un número de interrogantes de carácter general que tuvieron el objetivo obtener la información necesaria para la investigación.

**3.6.2.3. Ficha de investigación.** Se denominó ficha de investigación a aquel formato que se utilizó para el registro de aquellos párrafos importantes de los documentos empíricos revisados en el campo de estudio, que tenían relación directa con el objeto de estudio. Fue considerado una herramienta fundamental para el desarrollo del trabajo de investigación, ya que permitió guardar los datos relevantes de la información que se analizó.

### **3.7 Rigor científico**

En una investigación cualitativa, el rigor científico permitió darle el valor científico a la investigación. Para alcanzar ello se utilizó el criterio de credibilidad, el cual comprendió la triangulación de las técnicas cualitativas, lo cual permitió corroborar, fortalecer, así como identificar las falencias de los resultados parciales de las categorías, obteniéndose como producto la síntesis integrada, así mismo el rigor comprendió la contrastación de los resultados con la teoría. Al respecto Hernández y Mendoza (2018) expresaron lo siguiente: “La credibilidad denominada como máxima validez, afirma si el entrevistador ha alcanzado a expresar el significado y lo más hondo de las sapiencias e impresiones de los entrevistados” (p. 518).

### **3.8 Técnica de procesamiento y análisis de datos**

Para el desarrollo del procesamiento y análisis de datos en la presente investigación cualitativa, se utilizó un modelo artesanal, la cual comprendió un análisis manual, sin empleo de software, a fin de identificar los patrones en todo el material textual que se disponía del trabajo de campo, apoyado en la hermenéutica. Esta reflexión permitió identificar unidades de análisis, las cuales fueron categorizadas a través de la codificación abierta, sintetizándose posteriormente las categorías en temas mediante la codificación axial (grupos de categorías) y finalmente agrupándose los temas en un tema central con la codificación selectiva. Para ello fue fundamental que el investigador realizara el mayor contacto con la información obtenida en las entrevistas, análisis de los documentos y la observación, los mismos que se organizaron según la experiencia y análisis, asimismo se desechó la información que no fue de importancia para el desarrollo de la investigación. Al respecto Bogdán y Taylor (1987) expresaron que en una investigación de tipo cualitativa el análisis e interpretación de la información se define como un procesamiento creativo y dinámico, mediante el cual se trata de alcanzar la comprensión más amplia y honda de lo que se ha investigado, las mismas que se continúan perfeccionando durante el desarrollo de la investigación.

## Capítulo IV: Análisis y síntesis

### 4.1. Recolección de datos

La estrategia de recolección de datos se diseñó meticulosamente, optando por una muestra intencional y no probabilística de expertos, en consonancia con la perspectiva cualitativa que enfoca la muestra como el conjunto sobre el cual se obtienen datos, sin requerir necesariamente representatividad estadística del universo estudiado, según la visión de Hernández y Mendoza (2018, p. 427). En el proceso, se emplearon tres fuentes de información distintas: orales, documentales e institucionales, especialmente durante las entrevistas. La elección de ocho (08) oficiales con experiencia en la planificación y ejecución de operaciones militares del arma de Caballería como entrevistados se basó en criterios específicos.

La guía de entrevista, fundamental para la obtención de datos pertinentes, fue sometida a una validación rigurosa por tres expertos, dos de ellos provenientes del arma de caballería y uno con enfoque metodológico, asegurando así la relevancia, coherencia, claridad y pertinencia de cada pregunta en relación con los objetivos de la investigación.

La implementación de las entrevistas se llevó a cabo de manera remota a través de la plataforma digital Zoom, considerando las distancias geográficas de los entrevistados y previa autorización gestionada a través de la Dirección de la ESGE – EPG.

En lo que respecta a la organización de los datos, las entrevistas fueron minuciosamente transcritas en formato Word, y se adoptaron medidas de confidencialidad mediante la sustitución de los nombres de los entrevistados por códigos. Documentos y anotaciones se escanearon y archivaron en formato PDF, estructurándolos posteriormente en documentos Word específicos para cada fuente de información. Este enfoque facilitó significativamente el análisis posterior. Con respecto a la observación directa, se documentó detalladamente en la bitácora de campo y se transcribió en un documento en formato Word. Este meticuloso proceso de recolección y organización de datos proporciona una base sólida para un análisis exhaustivo y riguroso en el desarrollo de la investigación.

### 4.2. Definición de categorías

Disponiendo de un gran volumen de datos es que se inició la definición de categorías, sobre la base de las unidades de análisis que se iban identificando en el material textual en Word, guiado por las categorías y subcategorías apriorísticas definidas inicialmente, así como por los objetivos planteados en la investigación, lo cual permitió ir comprendiendo la realidad en estudio. Este análisis se realizó por instrumentos.

**Tabla 4**

Definición de unidades de análisis (entrevistas)

Participantes	Método de recolección de datos	Principales unidades
Oficial superior de caballería docente de la ESGE-EPG	Entrevista semi estructurada	<p>“Se debe de tener en cuenta las misiones que cumple el arma de Caballería, la misión normal de la Brigada de Caballería es la de Seguridad (Reconocimiento y Protección), en cumplimiento de la cual puede realizar acciones de combate ofensivo, defensivo y retrógrado”</p> <p>“La caballería puede ser empleada como parte de los escalones de ataque, de la fuerza de resistencia o fuerza de golpe en la defensa o formando parte de la reserva cuando el Comando lo juzgue conveniente, para lo cual requiere ser convenientemente reforzada”.</p> <p>“El Ejército del Perú debe de crear una Brigada de Caballería Acorazada con elementos de Comando y control, Elementos de maniobra terrestres, elementos de apoyo de comunicaciones e ingeniería y aéreos de tipo cercano a través de un Escuadrón de Helicópteros de ataque, que superen a la Brigada Acorazada del Ejército de Chile”</p> <p>“La <i>Guerra Moderna</i> está incorporando importantes cambios en el aspecto del planeamiento estratégico y operativo, y para ello requiere de GGUUCC autosuficientes, flexibles, potentes y con capacidad para desarrollar la misión usando el “Mando Tipo Misión”, con elementos de combate potentes y muy operativos”.</p> <p>“La Brigada Acorazada del Ejército de Chile tiene dentro de su organización aparte de sus elementos de Comando y control, de maniobra, y de apoyo de comunicaciones e ingeniería, a elementos de apoyo aéreo cercano, como helicópteros de ataque, que aumentan su eficacia”.</p> <p>“Disponer de una fuerza blindada constituida por un número de tanques de sus Regimientos de Tanques y del Batallón de tanques, con capacidad operativa suficiente, combinados con una dotación de vehículos porta tropas que traslade a los efectivos en condiciones rápidas y seguras”.</p> <p>“Sus características tácticas y técnicas la capacitan para empeñarse en el combate en forma rápida, violenta y decisiva o romper el contacto y desprenderse para emplearse en otro sector, tanto de día como de noche y bajo cualquier condición atmosférica”.</p> <p>“La Brigada Acorazada debe de estar constituida por un número de tanques de sus Regimientos de Tanques y del Batallón de Tanques, con capacidad operativa suficiente, combinados con una dotación de vehículos porta tropas que traslade a los efectivos en condiciones rápidas y seguras”.</p> <p>“El <i>Combate Lejano</i>, permite que una unidad pueda combatir sobre la marcha o en movimiento continuo, mediante el fuego directo de sus cañones y ametralladoras de sus tanques a prácticamente cualquier unidad adversaria, desplegada o en movimiento y a las mayores distancias que le permitan sus cañones”.</p> <p>“El apoyo logístico debe de ser adecuado y suficiente como trenes logísticos adelantados que permitan abastecer a las unidades de maniobra durante su desplazamiento”.</p>

Participantes	Método de recolección de datos	Principales unidades
Jefe de Estado Mayor Operativo de la Brigada de Caballería	Entrevista semi estructurada	<p>“El apoyo de fuegos debe de disponer de artillería moderna, incluida la antiaérea y helicópteros de ataque como apoyo aéreo cercano”</p> <p>“Es necesario que entre los elementos de apoyo de combate se disponga de un Escuadrón Antitanque y Equipos de apoyo de ingeniería y Comunicaciones”</p> <p>En principio contar con tanques con capacidad operativa suficiente, para derrotar a los Leopard 2A4 chilenos con eficacia, se sugiere el tanque ruso T-90, que es su equivalente, una dotación de vehículos porta tropas muy moderna y eficaz, asimismo contar apoyo de baterías de misiles con capacidad para alcanzar blancos a una distancia de hasta 80 kms, y helicópteros de ataque para actuar sobre los blindados enemigos con eficacia”.</p> <p>“La Brigada de Caballería Acorazada debe tener la capacidad de cumplir misiones de tipo ofensivo, debido a que sus características principales se lo permiten; y el desempeño en operaciones defensivas de manera limitada, así como las misiones tradicionales de seguridad”.</p> <p>“Se requiere trabajar en el método de planeamiento, puesto que estas unidades tienen particularidades significativas; asimismo su misionamiento, debe ser de manera flexible y eficiente para adaptarse a las condiciones de cambio o evolución constante, que se pueden dar en el Teatro de Operaciones”.</p> <p>“La Brigada de Caballería acorazada debe de estar concebida para el Combate Móvil”</p> <p>“Sus elementos de maniobra, fuerza de tarea y equipos de combate deben estar preparados para enfrentar a un adversario en dos modalidades de combate: lejano o cercano.</p> <p>“El desarrollar el concepto de interoperabilidad en la Brigada de Caballería Acorazada requiere conocimiento, experiencia, flexibilidad, entrenamiento, y sobre todo un comando eficiente por parte del comandante de esta fuerza”.</p> <p>“Se debe de debe de privilegiar el combate lejano, a alta velocidad y preferiblemente nocturno, sin fijarse al terreno; este tipo de combate permite explotar las características de esta GUC”.</p> <p>“En la organización de la Brigada de Caballería Acorazada de debe de considerar en su organización los conceptos de <i>Fuerza de Tarea</i> y de <i>Equipos de combate</i>; ambos tipos de organización se deben de guiar de acuerdo con el misionamiento asignado y de acuerdo con el planeamiento”.</p> <p>“La base de la organización es el Grupo de tanques y el Batallón de Infantería Blindado, con sus respectivos comandos, a quienes se les agregan o subordinan Escuadrones de tanques y Compañías de Fusileros Blindados, equipo de apoyo de Ingenieros, unidades antitanques y trenes logísticos adelantados”.</p>

Participantes	Método de recolección de datos	Principales unidades
Jefe de la Sección Planes y Operaciones de la Brigada de Caballería	Entrevista semi estructurada	<p>“La organización de los <i>Equipos de Combate</i> será dada por los comandantes de la Fuerza de Tarea y eventualmente por el comandante de la Brigada y se tomara como base los Escuadrones de Tanques, los cuales pueden ser reforzados por Pelotones de tanques o de Infantería Blindada, Unidad antitanque, Pelotón de morteros, equipos de apoyo de ingenieros, un tren logístico adelantado y excepcionalmente una Batería de Artillería”.</p> <p>“La Brigada de Caballería Acorazada debe de tener en cuenta sus características principales, que le permiten estar atacando en un momento, y luego retirarse, enseguida conducir ataques dilatorios y luego proceder a un nuevo ataque desbordante”</p> <p>“Entre las tareas que puede cumplir la Brigada de Caballería Acorazada, también puede considerar su participación en la Defensa Móvil, como una Fuerza de apoyo a una GUC; en este contexto su misión principal es la defensa, pero teniendo en cuenta de que no puede fijarse al terreno, porque va contra la esencia misma de sus características”.</p> <p>“En la actualidad no se dispone de doctrina sobre el empleo de la Brigada de Caballería Acorazada, debido a que el Ejército aún no ha considerado este tipo de unidades en su organización, por lo cual es necesario presentar un Estudio de Estado Mayor que sustente la creación de esta GUC”.</p>
Jefe de la Sección Inteligencia de la Brigada de Caballería	Entrevista semi estructurada	<p>“La conducción de las operaciones militares en la actualidad es muy dinámica, por lo que las unidades blindadas deben ser conducidas de manera violenta y con la dosificación de fuerza necesaria y considerando como condición ineludible la aplicación de la intensidad de los medios en cada evento de su empleo”</p> <p>“La organización de la Tercera Brigada de Caballería no es la más adecuada, toda vez que sus medios no le permitirían una respuesta oportuna ante la necesidad de empleo ya que hoy en día, se demanda de carros de combate con un sistema de tiro que bata a sus objetivos a mayores distancias de las que lo colocarían en una situación de vulnerabilidad ante su enemigo y eso es una de las tantas condiciones con la que no disponemos en la actualidad”.</p> <p>“La misión asignada a la 3a Brigada de Caballería es la de Seguridad y dentro de esta la del Reconocimiento del Área de Operaciones con medios terrestres y limitadamente con medios aéreos; asimismo, también se ha considerado la misión de protección de un segundo escalón, que tenga una movilidad del mismo nivel que la Fuerza de explotación”.</p> <p>“Debe de gestionar la ejecución de una mejora sustancial en las capacidades de la Brigada, puesto que las características inherentes a esta GUC son indispensables actualmente para enfrentar las diferentes amenazas de la guerra moderna”.</p>

Participantes	Método de recolección de datos	Principales unidades
Jefe de la Sección Logística de la Brigada de Caballería	Entrevista semiestructurada	<p>“Considero que la organización de nuestra Brigada de Caballería es la base para conducir operaciones militares en el terreno donde se encuentra, ya que este presenta características inherentes para que los blindados de caballería puedan desarrollarse libremente, mediante la rapidez, potencia de fuegos y acción de choque”.</p> <p>“Se deben de actualizar ciertas capacidades a nuestra organización de tal manera que las operaciones militares sean cumplidas de manera eficiente y eficaz; una de estas capacidades es el comando y control, puesto que en los diferentes ejercicios que se han venido realizando el sistema de comunicaciones no permitió la coordinación y sincronización de las tareas, por lo cual se pudieron cumplir las tareas asignadas a base de ingenio de los jefes de carro”.</p> <p>“La Brigada de Caballería tiene la imperiosa necesidad de mejorar sus capacidades para poder cumplir con su misión encomendada, por lo que requiere ser reforzada al nivel de una Brigada Acorazada, lo que permitirá estar en condiciones de equiparar la potencia combativa del enemigo al que enfrenta, así como a las amenazas que acechan en la actualidad</p>
Cmdte UU de la Brigada de Caballería	Entrevista semiestructurada	<p>“La demanda de la guerra moderna, establece el empleo de organizaciones ampliamente funcionales en su empleo, lo que conocemos como Organizaciones Modulares, dada la sinergia que se alcanza al sumar capacidades de la Infantería, de Caballería y Artillería preferentemente, logrando ser organizaciones autosuficientes que preserven su empleo en el Campo Operacional, es decir que conjuntamente logren una interoperabilidad gracias a una adecuada sincronía de fuerzas”.</p> <p>“La Brigada de Caballería Acorazada, debe de disponer de elementos con la capacidad de realizar operaciones de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento (IVR), esta capacidad puede facilitar la conducción de las operaciones con un mínimo de riesgo de fracaso”.</p> <p>“En la actualidad, este tipo de organizaciones disponen de elementos con la capacidad de realizar Guerra Electrónica, toda vez que las comunicaciones permiten realizar labores de Comando y Control y pueden generar el bloqueo e interrupción de las comunicaciones del enemigo”.</p> <p>“El dinamismo de la guerra moderna, hace imposible el empleo de la Brigada de Caballería Acorazada para misiones de seguridad; en ese sentido, la Brigada de Caballería Acorazada debe de reunir las condiciones para pasar de una misión de seguridad a una de combate propiamente, prescindiendo de un empleo rígido, y esto se logra no solamente con medios propios sino también alcanzando una adecuada interoperabilidad”</p>

Participantes	Método de Recolección de Datos	Principales unidades
Cmdte UU de la Brigada de Caballería	Entrevista semi estructurada	<p>“La interoperabilidad, siendo esta una característica insustituible para operar logrando la sinergia no solo a nivel institucional, sino con los componentes naval y aéreo, por otro lado evitar ser organizaciones fijas, buscando siempre la fuerza modular aplicable a diversos escenarios, otra de las características que considero debemos buscar es la de contar en sus medios con elementos instruidos y entrenados en combate urbano, dadas las experiencias de los último combates dados en la Guerra de Ucrania”.</p> <p>“La Brigada de Caballería Acorazada debe de realizar operaciones militares en condiciones de guerra electrónica, limitando el enemigo y empoderando a nuestras fuerzas, buscando dominar el espectro electromagnético; asimismo, la guerra moderna exige que este tipo de unidades dispongan de medios aéreos (helicópteros) que proporcionen cobertura al desplazamiento de las unidades blindadas”.</p> <p>“En la actualidad las guerras se han vuelto más rápidas y violentas por lo que se debe de actualizar nuestra doctrina, previa revisión y análisis de las experiencias bélicas y hechos históricos recientes”.</p> <p>“Es posible adaptar las capacidades de una Brigada de Caballería a las de una Brigada Acorazada dado que, en un eventual conflicto, el primer elemento en hacer frente a las unidades enemigas es la brigada de caballería, la cual debe de contar con los medios necesarios para enfrentar al enemigo”.</p> <p>“La reestructuración de las Brigadas de caballería debe de iniciarse con la adquisición de vehículos de combate y principalmente de tanques principales de batalla que cuenten con la capacidad de blindaje, movilidad y potencia de fuegos; asimismo, vehículos mecanizados como los STRYKER, tanques T-90 y una mayor disposición de armas antitanque y artillería antiaérea reactiva de mediano y largo alcance”.</p> <p>“La misión principal de la caballería es la de realizar una acción retardatriz, las designaciones de las tareas son impuestas, las tareas y pedidos que se deben de realizar para ejecutar el entrenamiento son múltiples”.</p> <p>“Se deben de implementar cada uno de los factores de capacidad de la Brigada de Caballería, con la finalidad de que esta GUC pueda ser efectiva en los conflictos actuales, por lo cual es necesario estar actualizados y mejorar todas nuestras capacidades para el cumplimiento de nuestra misión”.</p> <p>“Si bien es cierto que el factor hombre siempre va a ser el recurso más importante en el campo de batalla, pero debemos de ser una caballería moderna, actualizar nuestra organización y determinar mediante un estudio especializado las diferentes falencias y necesidades para afrontar a cualquier tipo de enemigo”.</p> <p>“Se deben de actualizar todas las capacidades que disponen las unidades blindadas de acuerdo con las funciones de conducción de la guerra, buscando la combinación de capacidades que permitan crear una sinergia de armas combinadas, lo cual permitirá que se disponga de medios rápidos y potentes, todos bajo un comando unificado, esto sería el desarrollo principal de una Brigada Acorazada.</p>

Participantes	Método de recolección de datos	Principales unidades
Cmdte UU de la Brigada de Caballería	Entrevista semi estructurada	<p>“En la actualidad una buena opción de vehículos blindados que se adecuan a nuestro tipo de terreno y también por el arduo entrenamiento que tiene el personal técnico es el tanque T-90, vehículo ruso que ha mostrado gran resistencia en nuestro ejército y así como también en el mundo mediante diferentes foros y competencias en el mundo”.</p> <p>“La protección aérea es de vital importancia y es de necesidad que helicópteros de combate acompañen a nuestros blindados como lo son los helicópteros mi 24 considerados como los tanques voladores por el ejército ruso, no es que tenga alguna consideración o preferencia por este tipo de material bélico si no que es la línea que tenemos actualmente en el Perú, también es necesario la presencia de drones militares de reconocimiento y ataque para nuestra futura Brigada Acorazada, en la región americana se tienen presente este tipo de material sobre todo en los ejércitos de argentina, Colombia y Chile, cabe resaltar que también son de fabricación propia de cada ejército”.</p> <p>“Las características y posibilidades que debe de tener una Brigada Acorazada deberían de ser en funciones a sus limitaciones y debilidades, que quiere decir esto , pues que se deberían de reforzar, en el sentido que debería de contar con protección aérea, reconocimiento por medios no tripulados, un sistema de comando y control unificado unido al mismo tiempo ínsito con el escalón superior, una defensa de guerra electrónica capaz de proteger las informaciones de agentes de inteligencia, un sistema de actualizado y moderno en todos los sentidos que permitan enfrentar a cualquier enemigo en cualquier campo de batalla”.</p> <p>“Una vez implementadas las capacidades de la Brigada de Caballería Acorazada se podrá cumplir misiones que antes solo realizaban los batallones blindados como lo son la destrucción del enemigo en caso de una defensa móvil y una vuelta a la ofensiva”.</p> <p>“En la actualidad, los vehículos blindados (tanques T-55) están desfasado, lo cual impide que se implementen el resto de las capacidades, puesto que los tanques representan el vehículo principal de combate, constituyendo la base de la Brigada Blindada”.</p> <p>“No se dispone de doctrina actualizada, es necesario actualizar la doctrina y posteriormente adquirir el material que permita cumplir con lo normado en la nueva doctrina”.</p>

*Nota.* Se realizó el análisis de datos de manera artesanal.

**Tabla 5***Definición de unidades de análisis (guía de observación)*

Participantes	Método de recolección de datos	Principales unidades
Investigador	Guía de Observación	<p>“Se puede observar que se ha dejado pasar mucho tiempo para mejorar las capacidades de esta organización, consideramos que en la actualidad es una necesidad impostergable, la organización y equipamiento de la 3ra Brigada de Caballería fueron visualizados para conflictos en el marco de la guerra fría, por lo cual la brecha doctrinal y tecnológica es muy amplia”.</p> <p>“Se puede observar que los vehículos blindados vienen siendo empleados para diferentes tipos de tareas diferentes a su empleo en operaciones militares; este hecho perjudica su tecnología, puesto que poco a poco se pueden ir dañando los sistemas, dejando inoperativos estos vehículos”.</p> <p>“Se evidencia un desconocimiento en cuanto al empleo de las unidades blindadas, pues la 3a Brigada de caballería viene siendo empleada en tareas relacionadas a la Gestión del Riesgo de Desastres”, lo cual no permite que se prepare a las unidades blindadas para su tarea principal; asimismo, el personal de las unidades blindadas es personal de tropa servicio militar, se requiere personal técnico para la conducción de los vehículos blindados”.</p> <p>“No se vienen empleando las unidades de tanques en entrenamiento ni en maniobras, sino que en muchas ocasiones los vehículos blindados participan en desfiles y en ceremonias, disminuyendo su capacidad operativa; de esta manera se viene restando capacidad a las unidades blindadas”.</p> <p>“El personal de oficiales que llegan a la Brigada en muchos casos pertenecen al arma de caballería, pero no tienen conocimiento en el empleo de los vehículos blindados, siendo esto necesario, pues el vehículo principal de combate y la base de la estructura de la Brigada de caballería Acorazada son los tanques, por lo cual los oficiales que sean asignados a esta unidad deben de tener la especialidad de Blindados”.</p> <p>“En una visita a la Escuela de Blindados del Ejército (EBE), se percibe la incomodidad de los alumnos al seguir aprendiendo los conceptos del empleo de blindados con vehículos antiguos; este hecho disminuye el interés de los alumnos del Programa Básico de Blindados, pues se puede interpretar como un desinterés del comando por no potenciar el material blindado del Ejército”.</p> <p>“Con respecto al mantenimiento de los vehículos blindados, en muchas ocasiones esta actividad la realiza el personal de tropa, quienes no tienen conocimiento de este material, pudiendo dañar los sistemas de armas y disminuyendo la capacidad operativa de los Regimientos de Caballería Blindados”.</p>

*Nota.* Unidades de análisis producto del análisis de las Guías de Observación.

**Tabla 6***Definición de unidades de análisis (ficha de Investigación).*

Documento	Método de recolección de datos	Principales unidades
Estudios de Estado Mayor de la Escuela de Blindados del Ejército	Análisis documental	<p>“Al referimos a la Brigada Acorazada, nos referimos a una organización muy similar al termino ya empleado en nuestra doctrina “brigada blindada”, una brigada de caballería tiene capacidades muy similares a las brigadas blindadas – acorazadas, pero se basan en el principio de “economía de fuerzas”, por lo cual no se adapta convenientemente a combates de larga duración, la Brigada de Caballería es más apta para el desarrollo de misiones de seguridad (reconocimiento y protección)”.</p> <p>“El diseño de fuerzas y el marco doctrinario hasta antes de la Doctrina Wiracocha, sirven de base a la 3ra Brigada de Caballería. El ME 3-100 Brigada de Caballería establece el marco doctrinario y operativo para el empleo de la 3ra Brig Cab, sin embargo este manual es el reflejo de la doctrina del US ARMY para unidades de caballería en la década de los 50’, es decir el modelo táctico para el cual fue previsto corresponde al del empleo de fuerzas del US ARMY post II GM, debemos deducir entonces que nuestro marco doctrinario está obsoleto y no obedece a la necesidad operacional de las amenazas regulares y nuevas amenazas del presente”.</p> <p>“Actualmente se han iniciado procesos de reestructuración o rediseño de fuerzas, ya que algunas fuerzas terrestres han evolucionado hacia las brigadas acorazadas, dejando de lado a las grandes unidades de caballería, creemos que en nuestro contexto lo que se debe desarrollar es la capacidad que la Brigada de caballería pueda combatir con mayores ventajas para obtener datos e información (reconocimiento) y para poder proteger el despliegue de la fuerza (protección); sin embargo corresponde a la DIPLANE (Dirección de Planeamiento del Ejército), la organización de las fuerzas y la creación de nuevas unidades en visión a mejorar el empleo del Ejército para los siguientes años”.</p> <p>“En el año 2022, la EBE ha desarrollado el concepto táctico de empleo para unidades acorazadas, precisando las características, posibilidades y limitaciones; sin embargo, estos conceptos deben de seguir el procedimiento correspondiente que les permita ser considerados como doctrina”.</p> <p>“En los últimos años se viene desarrollando un proceso de desarrollo de un nuevo marco doctrinario (Doctrina Wiracocha), sin embargo, todavía no se alcanza la etapa del desarrollo de los manuales de empleo, por lo cual no se cuenta con el manual al que se hace referencia, pues existe la dificultad de no encontrar un vehículo principal de combate para iniciar el proceso de actualización doctrinaria que lleve emplear con mayor eficiencia a las unidades blindadas”.</p>

Documento	Método de recolección de datos	Principales unidades
TRADOC, U.S. Army Training and Doctrine Command, 2012).	Análisis documental	<p>“La principal limitación de toda unidad acorazada es que pierden muchas de sus ventajas de combate en terrenos complejos (como bosques, selvas, montañas o áreas urbanas), así como en combates no convencionales (como la guerra de guerrillas). En tales condiciones, los vehículos blindados son más vulnerables a los ataques, tienen menos capacidad para usar su potencia de fuego y no pueden beneficiarse de su movilidad táctica”.</p> <p>“Si bien el elemento ofensivo de las operaciones de combate es más decisivo, la defensa es el elemento más fuerte. Sin embargo, la conducción de las tareas defensivas por sí sola normalmente no puede lograr una decisión. Su objetivo es crear condiciones para la contraofensiva que permitan a las Fuerzas Terrestres recuperar la iniciativa. De acuerdo con el espectro de tareas defensivas la Brigada de Caballería, debe estar en condiciones de desarrollar las siguientes tareas defensivas: Defensa de área (menos apta para esta tarea), Defensa móvil (capacidades adecuadas) y Movimientos retrógrados”.</p> <p>“En los manuales del Ejército figuran maniobras que difícilmente pueden ser realizadas por las unidades blindadas como, por ejemplo, la <i>Vuelta ofensiva</i>; en tal sentido es necesario de que se actualice la doctrina en base al tipo de material que se va a adquirir”.</p>
Observaciones de la Guerra de Ucrania feb-dic22	Análisis Documental	<p>“La maniobra rusa se basó inicialmente en la realización de una acción rápida y resolutiva, con el intento de toma del aeropuerto de Hostomel, la ocupación de Kiev y el derrocamiento del gobierno ucraniano. Esta acción fue apoyada por la entrada de columnas blindadas (pero no con sus mejores unidades ni su material más moderno) y de unidades motorizadas (con vehículos MRAP (Mine Resistent Ambush Protected) GAZ Tigr 4x4 y Kamaz Typhoon 6x6) por múltiples ejes, que deberían producir un efecto de saturación que bloqueara al mando ucraniano y acabara con su voluntad de resistencia”.</p> <p>“El fracaso del plan inicial obligó a la realización de una maniobra ofensiva por múltiples ejes (empleando ya algunas de sus mejores unidades blindadas). La escasez de fuerzas en relación con la amplitud del frente, la falta de un mando unificado y la defensa ucraniana, hicieron imposible la necesaria concentración del esfuerzo y dificultó el apoyo logístico a las operaciones. El único éxito reseñable hasta ese momento fue la rápida toma de la ciudad de Jersón en el frente sur”.</p> <p>“Los BTG, concebidos para su actuación en conjunción con milicias y otras fuerzas “paramilitares” y compuestos por cuatro unidades de combate, con una compañía de carros (diez carros), dos mecanizadas (sobre BMP) y una motorizada (sobre BTR) y secciones con solo 3 vehículos blindados, cuentan tan solo con unos 150 fusileros desembarcados, lo que ha ocasionado fallos en la seguridad táctica, imposibilidad de ocupación del terreno y dificultades para las acciones ofensivas en las poblaciones”.</p>

Documento	Método de recolección de datos	Principales unidades
Observaciones de la guerra de Ucrania feb-dic 22	Análisis documental	<p>“Desde el inicio del conflicto, parece evidente que la coordinación entre el apoyo aéreo y las unidades rusas no ha sido eficaz. Esto puede deberse a la carencia de elementos JTAC en las unidades y a la falta de integración de los sistemas de defensa antiaérea con la fuerza aérea, con el consiguiente riesgo de provocar bajas por fuego propio”</p> <p>“Se confirma que en terreno compartimentado (zonas urbanas y boscosas), la utilización de Grupos Tácticos Acorazados debe restringirse (solo disponen de una o dos Compañías mecanizadas), dada la necesidad de contar con una amplia cobertura de la infantería para limitar la amenaza contracarro, debiendo priorizarse en estos terrenos el empleo de Grupos Tácticos Mecanizados”.</p> <p>“Las unidades de carros deben contar con la protección de la infantería para limitar la amenaza de las armas contracarro. Además, si el enemigo dispone de municiones inteligentes, merodeadoras y RPAS / UAS de ataque, se debe contar con la protección de unidades de guerra electrónica y medios contra-UAS”.</p> <p>“Se han observado gran número acciones en que los carros han sido batidos por armas contracarro, RPAS / UAS, misiles y artillería. Además, por las dos partes en conflicto se han mostrado numerosos ejemplos en que los reducidos despliegues, en muchos casos en columna, y la situación estática de las unidades, con nula utilización del enmascaramiento y la ocultación han tenido como consecuencia la destrucción de los vehículos”.</p> <p>“Cuando sea preciso ocupar posiciones estáticas, es necesario contar con medios de enmascaramiento eficaces, como pueden ser las redes multiespectrales”.</p> <p>“Las emisiones electromagnéticas deben restringirse al mínimo; el GT debe disponer de un tren logístico adecuadamente dimensionado al tipo de operación a realizar, con especial énfasis en los equipos de mecánicos y de recuperación de vehículos”</p>

*Nota.* Unidades de análisis producto del análisis de las Guías de Observación.

**Tabla 7***Descripción de categorías*

<b>Código</b>	<b>Categorías</b>	<b>Memo</b>	<b>Numero de citas</b>	<b>Comentario</b>
ACH	Acción de choque	La acción de choque (shock) es el efecto paralizante creado por acciones rápidas y simultáneas que hacen que un enemigo sea incapaz de hacer una respuesta efectiva. Los blindados logran la acción de choque combinando la sorpresa, concentración de fuerzas y agresión (física y psicológica).	06	La acción de choque interrumpe los planes del enemigo, destruye su cohesión, socava la moral y debilita su voluntad de resistir. La acción de choque es más efectiva cuando se dirige directamente al centro de gravedad del enemigo y a las vulnerabilidades críticas.
ADP	Adaptabilidad	La capacidad de comprender entornos complejos y en constante evolución solo se puede lograr a través de una interacción física con la población y la fuerza oponente. Los blindados logran la adaptabilidad a través de su capacidad de aprender y hacer frente a las circunstancias cambiantes.	05	Es la capacidad de desarrollar tareas nuevas o imprevistas. Los blindados pueden adaptar sus procedimientos rápidamente debido a su instrucción, entrenamiento, procedimientos, equipamiento y flexibilidad inherente
PTC	Protección	Algunos medios de protección en las Brigadas de Caballería se consideran obsoletos debido a su antigüedad, con más de 30 años de servicio, lo que limita su capacidad para hacer frente a las amenazas modernas.		Los medios de protección blindada que dispone no son eficaces ante la evolución de la tecnología, y el desarrollo de tanques modernos como el Leopard, así como el empleo de armas AT, así como de drones.
PFG	Potencia de fuegos	En el contexto actual, la potencia de fuego de la Brigada de Caballería es limitada, se enfrenta a desafíos debido a los cambios en la tecnología y la naturaleza de la guerra moderna. Además de disponer de medios desfasados.	05	Los medios que dispone la Brigada de Caballería limitan el desarrollo de las operaciones militares, antiguamente fue equipada con tanques Am X13, los cuales hoy en día son obsoletos ante los tanques modernos.
FLEX	Flexibilidad	La flexibilidad es la capacidad de realizar una variedad de tareas. La flexibilidad inherente a las fuerzas terrestres les permite adaptarse al entorno de conflicto en constante cambio.	05	Los blindados obtienen su flexibilidad a partir de su espíritu de cuerpo, su equipamiento y su organización; caracterizada por el entrenamiento colectivo y la aplicación constante del comando de misión. La variedad y el tipo de tecnología inherente a los vehículos y equipos auxiliares la incrementan.
MOV	Movilidad	Es la capacidad para trasladarse rápidamente con todos sus medios de un punto a otro sobre caminos o a campo traviesa, a fin de obtener la sorpresa. Ella es el resultado de la velocidad, radio de acción y de la versatilidad de sus medios de transporte.	06	La movilidad de la Brigada de Caballería Acorazada le permite alcanzar objetivos que se encuentran a distancias alejadas, por lo cual es necesario conservar la Capacidad Operativa de los vehículos blindados.

<b>Código</b>	<b>Categorías</b>	<b>Memo</b>	<b>Numero de citas</b>	<b>Comentario</b>
CAR	Características	Las características constituyen los aspectos particulares de una unidad militar que le permiten realizar las operaciones para las cuales han sido creadas, y que le permiten desarrollar capacidades.	06	En el empleo de las fuerzas acorazadas se debe de visar el aprovechar de sus principales características, por lo cual es necesario conocer que posibilidades y limitaciones tienen estas unidades
TIOP	Tipos de operaciones	Una unidad acorazada puede ser empleada contra fuerzas convencionales más ligeras (mecanizadas o motorizadas) que no incluyen vehículos blindados pesados (MBT). Sin embargo, debido a que una unidad acorazada es muy superior a las fuerzas más ligeras en términos de potencia de fuego, protección y movilidad, es probable que pocos adversarios comprometan voluntariamente sus fuerzas más ligeras (mecanizadas) en combate abierto contra blindados.	05	En combate terrestre, las fuerzas ligeras (mecanizadas o motorizadas) tienden a ser menos móviles que las fuerzas pesadas (blindados) porque están destinadas a combatir a pie y porque los vehículos con ruedas que los transportan al campo de batalla tienen menos capacidad en campo travesía que los vehículos blindados con orugas.
CCER	Combate cercano	Permite a una fuerza atacar a una distancia reducida al enemigo, aprovechando la capacidad de acción de choque; normalmente este tipo de operaciones no son realizadas por los blindados, puesto que se desaprovechan sus características.	04	El combate cercano no es una posibilidad de las unidades acorazadas, puesto que se desperdicia sus características principales; en tal sentido se debe de prever el empleo de las unidades blindadas en tareas que involucren el combate lejano.
CLEJ	Combate lejano	Permite que una unidad pueda combatir sobre la marcha o en movimiento continuo, mediante el fuego directo de sus cañones y ametralladoras de sus tanques a prácticamente cualquier unidad adversaria, desplegada o en movimiento y a las mayores distancias que le permitan sus cañones.	04	Esta GU debe tener la capacidad de combatir sobre la marcha o en movimiento continuo, mediante el fuego directo de sus cañones y ametralladoras de sus tanques a prácticamente cualquier unidad adversaria, desplegada o en movimiento y a las mayores distancias que le permitan sus cañones. Este tipo de contacto por el fuego se denomina "Combate Lejano".

<b>Código</b>	<b>Categorías</b>	<b>Memo</b>	<b>Numero de citas</b>	<b>Comentario</b>
OO	Operaciones ofensivas	Las operaciones ofensivas se encuentran orientadas al logro de la destrucción o derrota del enemigo, y tienen como principal propósito, lograr imponer la voluntad de Ejército vencedor sobre la de su adversario y lograr una victoria decisiva	06	Para su desplazamiento la Brigada de Caballería Acorazada debe de determinar como Objetivos de marcha, accidentes característicos del terreno, los cuales deben ser alcanzados dentro de ciertos límites; asimismo, se deben de seleccionar líneas sensiblemente perpendiculares a la dirección del movimiento, que se denominan Líneas de Fase.
DM	Defensa móvil	Dadas las características particulares del sistema de armas de la Brigada de Caballería Acorazada, con los medios disponibles la defensa móvil utiliza el máximo de la potencia y movilidad de las unidades acorazadas. Es una defensa activa que emplea acciones ofensivas y retrógradas. El éxito de la misión de esta fuerza se materializará cuando el enemigo sea llevado al área de destrucción.	05	Distribuye sus fuerzas en fuerzas de seguridad, fuerzas de fijación y fuerzas de golpe en base a tres acciones: proporcionar seguridad a las fuerzas defensoras, fijar en posición al enemigo y eventualmente integrar los agrupamientos tácticos de la fuerza de golpe.
FC	Funciones de combate	Las funciones de combate proporcionan un método para categorizar un grupo de tareas críticas en un formato que se utiliza para analizar, sincronizar y describir capacidades, buscando implementar diferentes conceptos para mejorar el empleo de las unidades.	06	Las Funciones de Combate permiten organizar las implementaciones que se pueden realizar para que la Brigada Blindada disponga de las capacidades de una Brigada Acorazada.
M y M	Movimiento y maniobra	La Brigada de caballería acorazada debe de disponer de vehículos de reconocimiento táctico terrestre, un escuadrón de tanques (MBT), tanques principales de combate (MBT) capaces de disparar munición explosiva, perforante, tipo flecha y misiles, con protección activa y pasiva, capaz de superar la guerra electrónica y cibernética.	05	Para determinar cómo se realizará el despliegue de los medios y los desplazamientos que debe de realizar se deben de considerar el concepto de operaciones del comandante superior, las capacidades amigas y la situación del enemigo al tomar la decisión de defender o continuar las tareas ofensivas

<b>Código</b>	<b>Categorías</b>	<b>Memo</b>	<b>Numero de citas</b>	<b>Comentario</b>
C y C	Comando y control	Vehículos para desplegar un puesto de comando táctico (1er escalón) y un puesto de comando avanzado (móvil) con todas las facilidades para instalar, operar y mantener redes de radio e informáticas integradas (sistema de comunicaciones) para enlazar las unidades orgánicas y mantener comunicación con el escalón superior.	06	Los sistemas de comunicaciones de los tanques T-55 se encuentran obsoletos, por lo cual los jefes de carro deben de improvisar para mantener la comunicación durante los ejercicios que se realizan para conservar la capacidad de las unidades blindadas.
INTG	Inteligencia	La Brigada de caballería Acorazada debe de disponer de Escuadrones de Caballería Blindados que le permitan integrarse al sistema IVR de la brigada y desplegar UAV tácticos; asimismo existe una necesidad de contar con vehículos de IVR con un amplio número de sensores para las tareas de reconocimiento y exploración.	05	La inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento permiten de que una fuerza no ingrese al campo de batalla sin tener una comprensión situacional, por lo cual se debe de implementar la capacidad de inteligencia de la Brigada de Caballería Acorazada.
FGOs	Fuegos	La Brigada de caballería acorazada debe de disponer de obuses autopropulsados con un alcance superior a los 20-25 Km lo que permitirá tomar al enemigo lo más lejos posible.	06	La Brigada de Caballería Acorazada debe de disponer de medios de apoyo de fuegos orgánicos y con similares características a los elementos de maniobra.
PROT	Protección	La Brigada de caballería acorazada debe de disponer de medios que permitan generar la movilidad necesaria para nuestros medios mecanizados y blindados y generar sistemas de contra movilidad para incrementar el valor de la posición defensiva; asimismo es necesario que se disponga de elementos antitanque con sistemas de misiles de mediano y largo alcance (más de 5 km).	06	Considerando que el desplazamiento de la Brigada de Caballería Acorazada puede realizarse de manera cubierta como no cubierta, se debe de disponer de protección antiaérea. Con respecto a esta capacidad, se debe de considerar en la organización de la Fuerza de Tarea, pelotones antiaéreos dentro de los RCB equipados con MANPADS de corto alcance y con medios antiaéreos lanzadores de misiles guiados o cañones automáticos de alta cadencia de tiro.

<b>Código</b>	<b>Categorías</b>	<b>Memo</b>	<b>Numero de citas</b>	<b>Comentario</b>
SOST	Sostenimiento	Capacidad de sostener a la brigada de caballería tanto en tiempo como en profundidad, por el periodo necesario para el cumplimiento de la misión, posteriormente debe ser reabastecido en el menor tiempo posible, para permitir que se continúen con las operaciones.	04	Para la ejecución del sostenimiento de las unidades acorazadas, se debe de realizar un planeamiento adecuado en el cual se contemple el adelanto de Puntos de distribución (PD) y la conformación de los trenes de combate que participaran en la Fuerza de Tarea.
ORG	Organización	Constituye el diseño de la estructura o conformación de una unidad militar ordenada, sistematizada, flexible y con la capacidad de realizar operaciones en diferentes escenarios, constituyendo un factor de importancia la interoperabilidad, mediante el establecimiento de relaciones de comando y apoyo.	05	Las unidades serán organizadas por los comandantes de la Fuerza de Tarea y eventualmente por el comandante de la Brigada, tomando como Base a los Escuadrones de Tanques a los que se les puede agregar: Pelotones de tanques o de Infantería Blindada, etc.
FT	Fuerza de tarea	Es una organización temporal que se encuentra conformada por dos o más unidades de maniobra de distintas armas de nivel batallón o superior, y por un conjunto de unidades de apoyo de combate que le permiten cumplir una misión determinada.	06	La conformación de fuerzas para la organización de una Fuerza de Tarea depende del tipo de tarea que se va a realizar y de la fuerza a la cual se va a enfrentar, para lo cual se necesita elaborar un Curso de Acción del Enemigo (CAE).
EQC	Equipo de combate	Es una organización de naturaleza temporal, que se encuentra conformada por unidades fundamentales de infantería (mecanizada o blindada) y unidades de tanques, o bien, por un escuadrón, al cual se le incrementa su potencia de combate al agregar elementos de otra arma de maniobra para el combate, sin desnaturalizar su nivel de mano y su estructura orgánica; de esta manera se pueden conformar Equipos de combate de diferente naturaleza y composición.	05	La organización de los Equipos de Combate será dada por los comandantes de la Fuerza de Tarea y eventualmente por el comandante de la Brigada y se tomara como base los Escuadrones de Tanques, los cuales pueden ser reforzados por Pelotones de tanques o de Infantería Blindada, Unidad antitanque, Pelotón de morteros, equipos de apoyo de ingenieros, un tren logístico adelantado y excepcionalmente una Batería de Artillería.

<b>Código</b>	<b>Categorías</b>	<b>Memo</b>	<b>Numero de citas</b>	<b>Comentario</b>
GPT	Grupo de tanques	Se encuentran organizados principalmente por tanques y vehículos blindados de diferentes tipos, de acuerdo con el diseño operacional, un grupo de tanques es el sistema de armas que permite lograr la decisión, constituyendo de esta manera el eje fundamental de las operaciones decisivas; su principal característica es la movilidad táctica, la actitud ofensiva, la velocidad y la potencia de fuego.	06	Los conceptos de la Guerra moderna contemplan el empleo de los tanques en pequeños grupos, puesto que es cada vez más frecuente que los combates se desarrollen en localidades, en donde los blindados son vulnerables, por lo cual se debe de actualizar la doctrina.
UREX	Unidades de reconocimiento y exploración	Elementos de la Brigada de Caballería Acorazada que permiten realizar las tareas relacionada a la caballería, conservando de esta manera la capacidad de poder realizar reconocimientos de área, de ruta o de zona; sin embargo, se necesitan vehículos adecuados para este tipo de operaciones.	05	Con el propósito de que la Brigada Acorazada mantenga las capacidades inherentes del arma, es decir el reconocimiento, se deben adecuar los medios disponibles para que estas unidades puedan cumplir este tipo de tareas; en tal sentido, se debe de desarrollar a la capacidad de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento (IVR).
FDCAP	Factores de capacidad	Conceptos sustentados en la base de principios y procedimientos doctrinales que buscan alcanzar un determinado efecto militar en cualquiera de los niveles de la guerra (estratégico, operacional o táctico) con el propósito de cumplir las misiones que son asignadas a una unidad militar.	06	Si se busca formar una Brigada de Caballería Acorazada se debe de trabajar en base al desarrollo de cada uno de los factores de capacidad (doctrina, organización, instrucción y entrenamiento, educación, personal e infraestructura), pues no se puede desarrollar cada uno independientemente, sino de manera conjunta buscando que el conglomerado de su acción permita el efecto deseado.
PER	Personal	Busca la captación y mantenimiento de individuos para la planificación y control de una organización militar, y el mantenimiento de sistemas de armas.	04	Las unidades blindadas no disponen de personal especialista con conocimiento en el empleo de unidades blindadas, en este sentido, se debe de capacitar al personal de estas unidades.

<b>Código</b>	<b>Categorías</b>	<b>Memo</b>	<b>Numero de citas</b>	<b>Comentario</b>
EQP	Equipamiento	Conjunto de sistemas de armas, plataformas, vehículos y pertrechos militares que permiten a una unidad militar cumplir las tareas que le son asignadas en el marco del cumplimiento de los Roles Estratégicos institucionales.	04	En la actualidad las unidades de blindados no disponen de material actualizado, pues el vehículo principal de combate es el tanque T-55, el cual se encuentra desfasado y no dispone de sistemas eléctricos y nuevas capacidades que tienen los tanques modernos, este factor no permite que las unidades blindadas se encuentren en el mismo nivel que los países de la región.
DOT	Doctrina	Conjunto de principios, tácticas, técnicas y procedimientos que hacen posible que una unidad militar pueda cumplir las diferentes tareas que le sean asignadas	06	La doctrina de blindados no está actualizada, pues aún se siguen empleando tácticas utilizadas durante el conflicto del 41; en este sentido es necesario de que se actualice la doctrina de las unidades blindadas, buscando que se adquieran algunos conceptos de la experiencia de otros países.
IENT	Instrucción y entrenamiento	Desarrollo de prácticas intelectuales, psíquicas y físicas a la que se someten los integrantes de una unidad, militar con el propósito de cumplir las tareas asignadas mediante el logro de las competencias individuales de una corporación.	04	El entrenamiento no se desarrolla de una manera eficiente, puesto que el consumo de combustible de las unidades blindadas es muy elevado; asimismo al no existir una doctrina actualizada se siguen realizando los ejercicios militares con doctrina desfasada que no genere el desarrollo de las capacidades inherentes a las fuerzas blindadas.

*Nota.* Se realizó el análisis de datos de manera artesanal.

### 4.3. Soporte de categorías

**Tabla 8**

*Soporte de categorías*

<b>Tema central</b>	<b>Temas</b>	<b>Categorías</b>	<b>Descripción</b>
Brigada de Caballería Acorazada	Funciones de Combate	Movimiento y maniobra	Facilita a una unidad ganar una posición de ventaja relativa mediante el movimiento y desplazamiento de fuerzas de acuerdo una planificación previa.
		Comando y control	Proporciona al comandante ejercer la autoridad, mando y dirección a su unidad, permitiendo se realicen las operaciones de manera coordinada y sincronizada.
		Fuegos	Permite el uso de sistemas de armas para crear un efecto específico, letal o no letal sobre un determinado objetivo.
		Inteligencia	Facilita al comandante el entendimiento de un ambiente operacional, de acuerdo con el análisis del enemigo, el terreno y las condiciones meteorológicas.
		Protección	Conserva la capacidad operativa de una fuerza con la finalidad de que el comandante pueda aplicar el poder de combate máximo de acuerdo con la situación.
	Sostenimiento	Permite a una fuerza tener libertad de acción mediante el apoyo logístico, de personal y de sanidad, ampliando su alcance operacional y dilatando su resistencia.	
	Organización	Fuerza de tarea	Es una organización temporal conformada por dos o más unidades de maniobra de distintas armas de nivel batallón o superior, y por unidades de apoyo de combate.
		Equipos de combate	Es una organización de naturaleza temporal, que se encuentra conformada por unidades de infantería (mecanizada o blindada) y unidades de tanques.
		Unidades de reconocimiento y exploración	Elementos de la Brigada de Caballería Acorazada que permiten realizar las tareas relacionada a la caballería, conservando de esta manera la capacidad de poder realizar reconocimientos de área, de ruta o de zona.
		Unidades de tanques	Se encuentran organizadas teniendo como base y elemento principal a los tanques y vehículos blindados de similares características.
Acción de choque		La acción de choque (shock) es el efecto paralizante creado por acciones rápidas y simultáneas que hacen que un enemigo sea incapaz de una respuesta efectiva.	

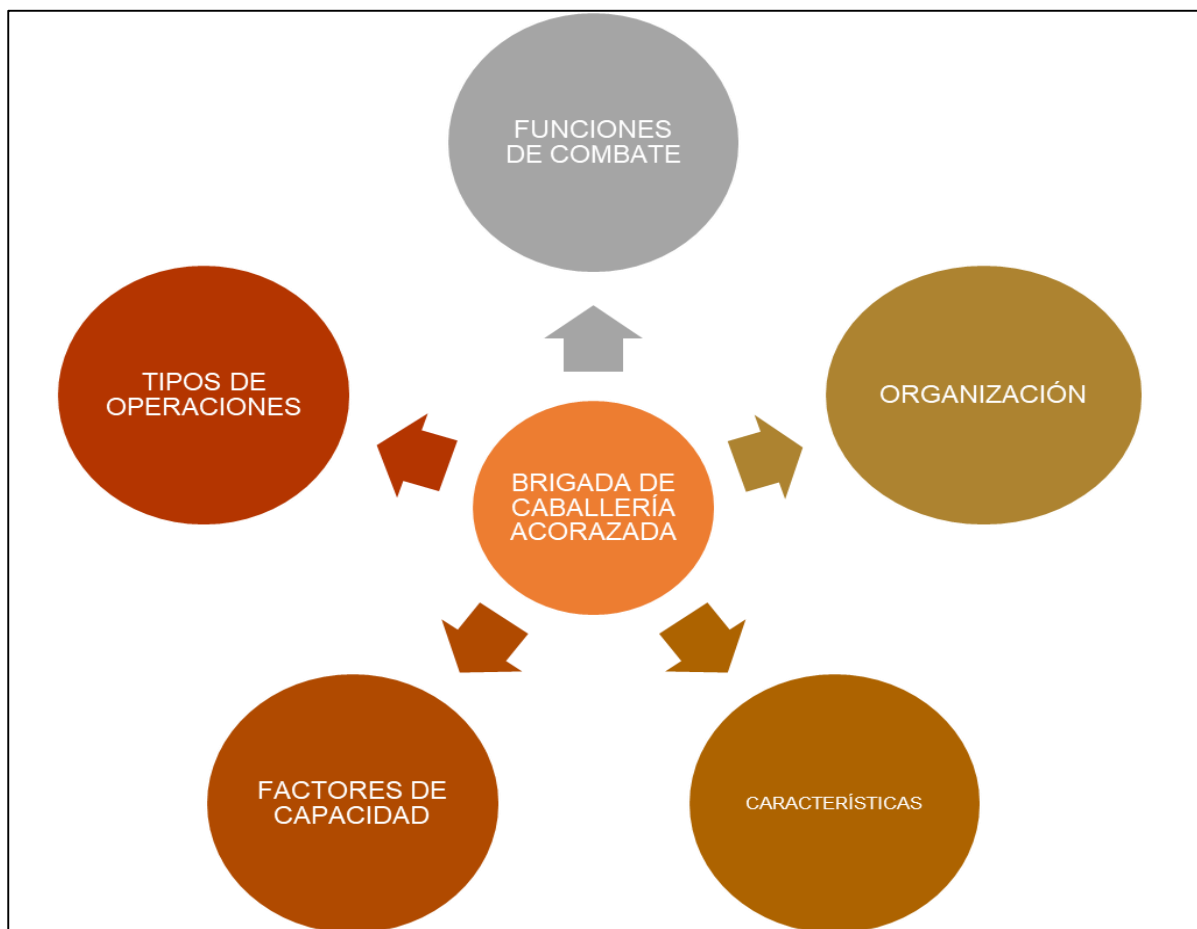
Características	Adaptabilidad	La capacidad de comprender entornos complejos y en constante evolución solo se puede lograr a través de una interacción física con la población y la fuerza oponente.
	Flexibilidad	Es la capacidad de realizar una variedad de tareas. La flexibilidad inherente a las fuerzas terrestres les permite adaptarse al entorno de conflicto en constante cambio.
	Movilidad	Es la capacidad para trasladarse rápidamente con todos sus medios de un punto a otro sobre caminos o a campo traviesa, a fin de obtener la sorpresa.
	Potencia de fuegos	Empleo de armas de largo alcance, con capacidades para mantener un combate directo sostenido.
	Protección	Capacidad para resistir el fuego enemigo.
Factores de capacidad	Personal	Busca la captación y mantenimiento de individuos para la planificación y control de una organización militar, y el mantenimiento de sistemas de armas.
	Equipamiento	Conjunto de sistemas de armas, plataformas, vehículos y pertrechos militares que permiten a una unidad militar cumplir las tareas asignadas.
	Doctrina	Conjunto de principios, tácticas, técnicas y procedimientos que hacen posible que una unidad militar pueda cumplir las diferentes tareas que le sean asignadas.
	Instrucción y entrenamiento	Desarrollo de prácticas intelectuales, psíquicas y físicas a la que se someten los integrantes de una unidad, militar con el propósito de cumplir las tareas asignadas.
	Tipos de operaciones	Combate cercano
Combate lejano		Permite que una unidad pueda combatir sobre la marcha o en movimiento continuo, mediante el fuego directo de sus cañones y ametralladoras de sus tanques.
Operaciones ofensivas		Se encuentran orientadas al logro de la destrucción o derrota del enemigo, y tienen como propósito, imponer la voluntad de Ejército vencedor.
Defensa móvil		Dadas las características de la Brigada de Caballería Acorazada, la defensa móvil emplea la potencia y movilidad de las unidades acorazadas.

*Nota.* Se realizó el análisis de datos de manera artesanal.

#### 4.4. Red semántica

**Figura 11**

*Red semántica.*



*Nota.* Se determinaron cinco categorías emergentes.

La realidad empírica respecto a la situación actual de la 3ª Brigada de Caballería y la factibilidad de crear la Brigada de Caballería Acorazada sobre la base de esta GUC se ha sintetizado en cinco (05) temas, los cuales son: el tipo de operaciones, las funciones de combate, los factores de capacidad, la organización y las características. Temas que fueron la base de las conclusiones y que permitieron alcanzar los objetivos propuestos en la investigación.

#### 4.5. Triangulación

Al término del estudio se realizó la triangulación de técnicas cualitativas para corroborar los conceptos producto del análisis de datos; en este sentido se contrastaron los conceptos producto de la entrevista semiestructurada, observación y análisis documental, y producto de este proceso se generó una síntesis integrativa.

**Tabla 9***Triangulación de técnicas cualitativas*

	<b>Entrevista semiestructurada</b>	<b>Observación directa</b>	<b>Indagación documental</b>	<b>Síntesis integrativa</b>
<b>Funciones de combate</b>	Las funciones de combate permiten organizar por cada uno de los elementos de combate las implementaciones que se pueden realizar en la 3a Brigada de Caballería con la finalidad de que esta GUC pueda cumplir de manera eficiente las tareas que le sean asignadas, particularmente en operaciones militares.	Se puede observar que de manera general las unidades blindadas no se encuentran en condiciones adecuadas, particularmente a consecuencia que no se dispone de vehículos de combate modernos (tanques), pues es en base a ellos que se sostiene el sistema de armas de una Brigada de Caballería Acorazada.	De acuerdo con los diferentes documentos revisados, se puede observar que la capacidad operativa de la 3a Brigada de Caballería no está en condiciones de realizar operaciones militares de forma eficiente; asimismo, se han venido desarrollando una serie de cambios en la doctrina actual, los mismos que no han sido actualizados en la doctrina del Ejército.	Se analizaron las capacidades de la 3ª Brigada de Caballería, teniendo como base las funciones de combate, el resultado de este análisis permitió encontrar cuales son las falencias que se deben de implementar en cada una de las Funciones de combate para que esta GUC pueda en un futuro convertirse en una Brigada de Caballería Acorazada.
<b>Organización</b>	Es preciso contar con unidades de combate que nos ofrezcan la posibilidad de actuar ante una gran variedad de escenarios: carros de combate, infantería mecanizada, unidades de reconocimiento (Caballería) y unidades de infantería ligeras, siempre dentro del combate "Inter armas". La disponibilidad de un gran número de armas antitanque puede equilibrar las diferencias en cuanto a la cantidad de vehículos.	Las unidades serán organizadas por los comandantes de la Fuerza de Tarea y eventualmente por el comandante de la Brigada, tomando como Base a los Escuadrones de Tanques a los que se les puede agregar: Pelotones de tanques, de Infantería Blindada o de Caballería Blindada. Su combinación con artillería dotada de municiones guiadas se ha mostrado muy eficaz para la destrucción de medios acorazados y mecanizados	Es necesario "reaprender" y practicar frecuentemente el combate "Inter armas". Las posibilidades de las unidades acorazadas, mecanizadas y ligeras ante las amenazas actuales, sus procedimientos, los materiales y mejoras con los que deben ser dotados (blindaje reactivo), las capacidades asignadas a los Grupos Tácticos (o Brigadas), deberían ser objeto de estudio y en muchos casos de experimentación para la toma de las decisiones adecuadas.	La organización debe de considerar la conformación de Fuerzas de Tareas, puesto que en la actualidad las organizaciones tienen como característica principal la modularidad; de esta manera y teniendo como base a los elementos de tanques se les puede adicionar elementos de comando y control, apoyo de combate y de sostenimiento, con la finalidad que esta GUC pueda realizar operaciones militares de forma independiente.

	<b>Entrevista semiestructurada</b>	<b>Observación directa</b>	<b>Indagación documental</b>	<b>Síntesis integrativa</b>
Características	Dada las características de los conflictos modernos, el empleo de los blindados debe de actualizarse; con respecto a sus características se puede observar que partiendo de las existentes se tiene que mejorar la movilidad y disponer también de vehículos de reconocimiento versátiles que puedan servir como elemento de avanzada.	Tanto los vehículos principales de combate como el resto de los elementos no se encuentran en condiciones optima; en este sentido, también se debe de mejorar el estado de los elementos de apoyo de combate y comando y control, particularmente la Guerra electrónica y las secciones de ingeniería, sin olvidar la protección antiaérea de la Fuerza de Tarea.	Sus características de movilidad y flexibilidad le permitirán operar con amplia capacidad de maniobra, a velocidades relativamente altas, a través del campo, en ambientes rurales, en caminos principales y secundarios, inclusive en condiciones meteorológicas adversas, adaptando rápidamente la organización a diferentes situaciones, modificando las formaciones y franqueando obstáculos.	Se debe de conservar las principales características de las unidades blindadas; sin embargo, considerando la variación de las características de los conflictos actuales (particularmente el conflicto entre Rusia y Ucrania), y las experiencias aprendidas, las características que mejorarán las capacidades de esta GUC son la Acción de choque, la adaptabilidad, la movilidad y la flexibilidad.
Factores de capacidad	Si se busca formar una Brigada de Caballería Acorazada se debe de trabajar en base al desarrollo de cada uno de los factores de capacidad (doctrina, organización, instrucción y entrenamiento, educación, personal e infraestructura), pues no se puede desarrollar cada uno independientemente, sino de manera conjunta buscando que el conglomerado de su acción permita un efecto.	Con respecto a los factores de capacidad se puede observar que no se vienen desarrollando hacia un objetivo en común, puesto que aun esta GUC viene desarrollando capacidades para su empleo en la GRD y en tareas de protección de la frontera ante el ingreso de inmigrantes venezolanos, por lo cual no se avoca a desarrollar capacidades para su empleo en Operaciones Militares.	De acuerdo con las apreciaciones de Estado Mayor, se evidencia que la 3a Brigada de Caballería no dispone las capacidades de una Brigada de Caballería Acorazada, por lo cual es necesario gestionar el presupuesto para que esta unidad mejore su capacidad operativa; en este sentido, se debe de desarrollar cada uno de los factores de capacidad, con el propósito de que esta GUC pueda en un futura desarrollar tareas como fuerza acorazada.	Se debe de implementar cada uno de los factores de capacidad, con el propósito de que la 3a Brigada de Caballería progresivamente se pueda convertir en una Brigada de Caballería Acorazada; para este propósito el Factor "Doctrina" es importante, puesto que la doctrina permitirá conocer que elementos debe de disponer esta GUC en el marco de las características de la Guerra de Cuarta Generación".

	<b>Entrevista semiestructurada</b>	<b>Observación directa</b>	<b>Indagación documental</b>	<b>Síntesis integrativa</b>
Tipos de operaciones	La brigada de caballería Acorazada será empleada prioritariamente como fuerza de respuesta regional o fuerza de defensa principal, según la conformación del teatro de operaciones, el ambiente geográfico particular en donde se opere y las características del ambiente operacional. Las unidades hacen uso del terreno para mejorar su capacidad de supervivencia requieren mucho tiempo y trabajo y deben ponderarse en función de la amenaza.	Se considera el alto grado de movilidad a campo traviesa, la velocidad y el fuego harán que estas sean especialmente aptas para aproximarse al enemigo por medio de la maniobra, con el objetivo de fijarlo, neutralizarlo, degradarlo y destruirlo. La Brigada de Caballería Acorazada en el ataque visa la captura o destrucción del enemigo mediante el fuego y la maniobra	para tareas defensivas cortas. Si se requiere una defensa más prolongada, los esfuerzos de preparación defensiva del ingeniero se priorizan en función de la evaluación de amenazas del comandante. Los esfuerzos defensivos deliberados para la Para todos los ataques, la Brigada de Caballería Acorazada debe planificar para explotar el éxito. Sin embargo, al concluir un enfrentamiento, el comandante puede verse obligado a defender.	Ataque desde el movimiento (menos preparación y se incrementa la velocidad y la audacia del comandante). Ataque coordinado (la maniobra necesariamente debe ser metódica y detalladamente planeada y coordinada; de esta manera, organiza su fuerza ejecutando movimientos preliminares hacia la Zona de reunión adelanta y posteriormente a realizando un movimiento hacia las posiciones de ataque.

## Capítulo V: Dialogo teórico empírico

Al término del proceso investigativo se contrastó los conceptos que se encuentran en los manuales con los hallazgos investigativos complementando la teoría existente, lo cual permitió realizar el dialogo teórico empírico, siendo los resultados los siguientes:

De acuerdo con William Lind autor de la teoría de la Guerra de Maniobras, la cual fue analizada por De Izcue et al., (2013) y Segura (2012), se concibe como una concepción estratégica militar que se enfocaba en el empleo de maniobras ágiles y flexibles para obtener una ventaja decisiva en el campo de batalla. Esta teoría se basa en principios fundamentales como la sorpresa, la movilidad y la coordinación táctica para lograr resultados estratégicos. La guerra de maniobras se diferencia de la guerra de desgaste al poner énfasis en la destrucción o neutralización de la capacidad de combate del enemigo en lugar de buscar su aniquilación total. En este enfoque, se aprovechan las debilidades y vulnerabilidades del adversario mediante maniobras rápidas y sorpresivas, evitando enfrentamientos prolongados y costosos. Esta teoría destaca la importancia de la movilidad efectiva, tanto en el desplazamiento de las fuerzas militares como en la capacidad de adaptarse rápidamente a los cambios del campo de batalla. Se busca mantener la flexibilidad y la capacidad de maniobrar en diferentes direcciones para desestabilizar al enemigo y alcanzar posiciones de ventaja.

El contraste entre la teoría de la guerra de maniobras y la situación actual es preocupante. La teoría aboga por la agilidad, flexibilidad y sorpresa en una fuerza militar para explotar las debilidades enemigas y anular su capacidad de combate. No obstante, en la realidad, la doctrina que orienta la Brigada de Caballería está claramente desactualizada. A pesar de las publicaciones en 2004 y 2015, la estructura y las capacidades no han evolucionado para enfrentar los cambios tecnológicos y las tácticas de guerra modernas. A diferencia de países como Chile, Brasil, Estados Unidos y España, que desde el 2000 incorporaron unidades acorazadas en sus fuerzas, la 3ª Brigada de Caballería ha quedado rezagada. Este desfase compromete el poder de combate y la adaptabilidad para la maniobra, ya que la doctrina es esencial para la modernización y transformación de la fuerza.

Al respecto la brecha existente en la doctrina respecto al empleo de unidades acorazadas en los ejercito modernos incide negativamente en el desarrollo de capacidades de la 3ª Brigada de Caballería, considerando que la doctrina actual está enfocada en la Segunda Guerra Mundial, por ello es necesario hoy en día que la Brigada de Caballería, como es el caso de la 3ª Brigada de Caballería, se desarrolle la capacidad de *maniobra* empleando unidades acorazadas, las cuales se deben de adaptar a las necesidades operacionales, por ello resulta necesario la creación de la 3ª Brigada de Caballería Acorazada, con capacidades de combate potenciadas por tanques de combate moderno, que le permita ser una GUC

disuasiva, así como poder desequilibrar durante la conducción de operaciones militares en su sector de responsabilidad en el *teatro de operaciones del sur*.

En ese sentido los tanques ligeros AMX - 13 con que cuenta la 3ª Brigada de Caballería son desfasados y obsoletos, en su mayoría inoperativos, con más de 65 años de antigüedad. En estos nuevos escenarios de combate ya no se puede hablar de tanques ligeros o caza tanques, porque la tecnología ha evolucionado y se necesita de una potencia de combate mayor, conjugada con velocidad y flexibilidad y ello lo posibilitan tanques como el Leopard 2 A7 alemán que alcanza velocidades de 70 Km/h, así como el Tanque de EEUU M1A2 Abrams de 68 Km/h y/o el tanque Ruso T-14 Armata con velocidades de hasta 90 Km/h, que evidencia como ha ido evolucionando la tecnología en el campo militar, lo que incide directamente en el combate y el desarrollo de capacidades militares.

## Figura 12

*Doctrina del empleo de la Brigada de Caballería.*



*Nota:* Como se observa en la figura la doctrina no refleja una adecuada modernización de la Brigada de Caballería en contraste con otros países. Fuente: Ejército del Perú (2004-2015).

Los resultados obtenidos por Palacios y Aguirre (2021) fortalecen la necesidad imperante de actualizar la doctrina militar ante las nuevas manifestaciones de guerra moderna. La teoría de la guerra de maniobras, centrada en la agilidad y flexibilidad, cobra aún más relevancia en este contexto. Los hallazgos enfatizan la importancia de principios como la adaptación rápida, la sorpresa y la capacidad de respuesta ante amenazas cambiantes. La falta de actualización de la doctrina en la Brigada de Caballería se acentúa en contraste con los avances necesarios para afrontar tácticas de guerra de cuarta

generación como las guerras asimétricas, guerra atípica y guerra híbrida, como lo destacan Palacios y Aguirre. Estos resultados resaltan la necesidad de modernizar y transformar la fuerza militar, acorde a las realidades y desafíos actuales.

Finalmente, la concepción de la creación de la Brigada de Caballería Acorazada emerge como un elemento clave para fortalecer las capacidades militares de la Brigada de Caballería. Este enfoque encuentra afinidad con la doctrina militar contemporánea, que busca la agilidad y la capacidad de adaptación en respuesta a las cambiantes dinámicas de guerra. Siguiendo los principios de la guerra de maniobras, esta brigada se destaca por su destreza en operaciones de rápida movilidad y su capacidad de ejercer poderío mediante el uso de tanques y vehículos blindados de reconocimiento. La adopción de esta brigada acorazada refleja una adaptación a la evolución de las formas de hacer la guerra. La movilidad y la sorpresa, pilares de la guerra de maniobras, encuentran su materialización en esta unidad, que puede efectuar maniobras flexibles para aprovechar las debilidades del enemigo y neutralizar su capacidad de combate. En este contexto, el empleo de blindados se alinea con la tendencia de la guerra moderna hacia la superioridad tecnológica y la capacidad de proyectar fuerza rápidamente en el campo de batalla. Por ello la importancia de generar este cambio en la 3ª Brigada de Caballería.

## Capítulo VI: Conclusiones y recomendaciones

### 6.1. Conclusiones

#### **6.1.1 Con relación al objetivo 1: Describir la factibilidad de crear la Brigada de Caballería Acorazada en base a la 3ra Brigada de Caballería en la conducción de operaciones militares, 2022.**

**6.1.1.1 Factores de capacidad.** Es factible y necesario la creación de la Brigada de Caballería Acorazada sobre la base de la 3ª Brigada de Caballería, considerando que su estructura puede servir de cimiento para el desarrollo de esta nueva Gran Unidad Acorazada, teniendo en cuenta, el avance de la tecnología, así como la volatilidad de los conflictos y de las formas de hacer la guerra. La apreciación de la situación de operaciones, así como la de logística, evidencia las limitaciones del poder de combate de esta GUC, cuyas capacidades ya están desfasadas, frente a las amenazas actuales a la seguridad nacional, como lo son, sus vehículos blindados, los cazatanques que dispone, los cuales ya alcanzaron su tiempo de vida útil. Al respecto se deben generar cambios en los factores de capacidad de personal, equipamiento, instrucción y entrenamiento y en la doctrina, siendo esta última muy importante para dar la factibilidad de la propuesta, porque la doctrina es el eje motor para una transformación eficaz de la Brigada de Caballería, la misma que debe ser actualizada, porque mantiene la concepción de una fuerza atrasada, así como de tácticas de combate no acorde con las necesidades operacionales actuales, lo cual ha limitado el desarrollo de un poder de combate y también de capacidades adecuadas. Hoy en día la Brigada de Caballería requiere ser más ofensiva y desequilibrante en el combate a fin de permitir al Escalón Superior lograr el cumplimiento de su misión, y, además, llegar a ser una fuerza más disuasiva y potente bajo un concepto de armas combinadas.

**6.1.1.2 Tipos de operaciones.** Fundamentalmente la capacidad de movimiento y maniobra es aquella que desequilibra y le proporciona la capacidad de combate como Brigada de Caballería Acorazada para poder realizar operaciones militares de manera más eficaz y con un poder de combate acorde a las necesidades operacionales, bajo un concepto de fuerza modular y empleo de armas combinadas, dotándola de medios de combate que permitirán el desarrollo de operaciones ofensivas caracterizadas por combates del tipo cercanos y lejanos, así como operaciones defensivas, con capacidades para desarrollar adecuadamente la defensa móvil de manera sostenida. Por ello es necesario disponer de tanques pesados de combate, considerando la magnitud de los adversarios y las exigencias de la guerra, en las cuales los tanques ligeros ya son obsoletos. El empleo de la Brigada de Caballería, solo en misiones de seguridad, es anticuado y considerando la posibilidad de emplearla en otras misiones, es menester incrementar sus capacidades.

La capacidad de maniobra constituye una capacidad fundamental en una Brigada Acorazada; gracias a la movilidad y agilidad de sus vehículos blindados, como los tanques y los vehículos de combate, estas unidades tendrán la capacidad de desplazarse rápidamente y ejecutar maniobras tácticas efectivas en el campo de batalla. Esta capacidad desarrollada adecuadamente les proporciona además flexibilidad operativa, les permite tomar la iniciativa en el combate, adaptarse a los cambios en la situación y ejercer presión sobre el enemigo, manteniendo así una posición táctica ventajosa. La Brigada de Caballería Acorazada es hoy en día una necesidad operacional, dejando ya de lado solo el concepto de reconocimiento y protección, para cumplir un rol más activo en el combate propiamente dicho; considerando el escenario desértico donde se desarrollan las operaciones de la 3ª Brigada de Caballería, que implican una fortaleza en tanques, será necesario aumentar este tipo de material, porque los disponibles (Tanques AMX 13) son obsoletos para el combate.

**6.1.2 Con relación al objetivo 2: Analizar la situación actual de la 3ª Brigada de Caballería por funciones de combate en la creación de la Brigada de Caballería Acorazada, 2022.**

**6.1.2.1 Funciones de combate.** La situación de las funciones de combate es la siguiente:

Movimiento y Maniobra: No se dispone de un tanque principal de combate moderno, solo se tiene los tanques ligeros AMX 13 (caza tanques), los cuales son obsoletos para la época, asimismo, por organización doctrinaria deberían tener un Batallón de Tanques (T-55), los cuales nunca le fue asignado, y en caso de hacerlo, estos vehículos de combate ya se encuentran obsoletos por haber alcanzado su tiempo de vida útil, con más de 49 años; asimismo, no se dispone de vehículos de reconocimiento adecuados, por lo cual no se tiene la capacidad de realizar optimas misiones de reconocimiento.

Comando y control: En el sistema de Comando y Control, los equipos de comunicaciones de los tanques AMX 13 se encuentran obsoletos y limitan la sincronización de las operaciones militares. Se han improvisado señales para mantener la comunicación durante los ejercicios que se han realizado, pero durante un escenario real, se estaría prácticamente incomunicado; asimismo se pudo evidenciar que los sistemas de comunicaciones no disponen de medios para hacer frente a la guerra electrónica del enemigo, considerando que en la actualidad la modernización de los sistemas de armas permite revelar cualquier información que no esté protegida.

Fuegos: Los medios de artillería se encuentran anticuados y no pueden seguir el desplazamiento de las unidades blindadas; los obuses de artillería de 105mm no le dan la

profundidad que necesita una Brigada de Caballería Acorazada, siendo necesarios medios de artillería con capacidad de movilidad autopropulsada similar a los vehículos blindados con el propósito de que se desplacen a la distancia de apoyo de las unidades blindadas.

**Inteligencia:** Para la recolección de información, no disponen de medios para el reconocimiento aéreo terrestre, lo cual limita sus capacidades de inteligencia, lo cual incrementa las vulnerabilidades ante un ataque enemigo.

**Protección:** La 3a Brigada de Caballería en su estructura no ha considerado elementos de protección antiaérea modernos, pues en la actualidad los drones representan una amenaza que no se encuentra supeditada a la superioridad aérea; asimismo, con respecto a la protección antitanque, no se dispone de elementos antitanque que se amolden al tipo de operaciones, considerando que en la actualidad una gran cantidad de las operaciones se desarrollan en localidades y el concepto de que la guerra entre unidades blindadas únicamente se podía desarrollar "Tanque contra Tanque" ha quedado en el pasado, pues en el conflicto de Rusia - Ucrania se ha podido apreciar, como unidades antitanque han destruido una gran cantidad de blindados rusos.

**Sostenimiento:** los medios que dispone para la satisfacción de las necesidades en cuanto a personal, logística y sanidad son muy limitados, lo cual afecta el desarrollo de las capacidades militares de la GUC, dispone de medios obsoletos, así como de una cadena de abastecimiento desarrollada de manera limitada que no es adecuada para la realización de operaciones militares.

### ***6.1.3 Con relación al objetivo 3: Comprender como es la organización de la Brigada de Caballería Acorazada en la conducción de operaciones militares en su área de operaciones.***

**6.1.3.1 Organización.** En la actualidad, el combate con medios acorazados depende en gran medida del combate móvil, el cual se caracteriza por ser una actividad dinámica, veloz y altamente destructiva que involucra a las fuerzas terrestres y a los elementos de combate en movimiento y a distancias considerables. Su objetivo principal radica en mantener la iniciativa, asegurando la superioridad local en momentos y lugares oportunos, al tiempo que se salvaguarda la propia movilidad y se debilita y neutraliza por completo la capacidad de desplazamiento del adversario. Durante el combate móvil, las fuerzas terrestres y los elementos de combate se enfrentan a oponentes que pueden ser blindados, mecanizados o motorizados conformando fuerzas de tarea o equipos de combate, los cuales se movilizan rápidamente, pudiendo combatir mientras avanzan, modifican constantemente su dirección y ocupan un amplio espacio en el terreno. Bajo estas características analizadas sobre el empleo de unidades acorazadas es que se debe de dar un cambio en el empleo de la Brigada de Caballería, y formular doctrina acorde con el tipo de Brigada y el escenario a ser empleada,

como es el caso de la Brigada de Caballería Acorazada para un escenario en la costa, con predominancia de áreas desérticas.

La Brigada de Caballería Acorazada debe de tener una organización modular, que permita la conformación de Fuerzas de Tarea y Equipos de Combate para el cumplimiento de misiones específicas; en tal sentido en base a la experiencia de los expertos y la bibliografía revisada, se presenta la propuesta de organización que se caracteriza por una unidad de reconocimiento y exploración, así como el empleo de unidades de tanques, lo cual caracteriza y fortalece la propuesta de de la Brigada de Caballería Acorazada:

**Tabla 10**

*Propuesta de organización de la Brigada de Caballería Acorazada*

	Escuadrón Comando (uno)
<b>Elementos de Comando y control</b>	Escuadrón de Comunicaciones (una)
	Escuadrón de Policía Militar (uno)
	Escuadrón de Reconocimiento Aeroterrestre (uno), equipado con Drones
<b>Elementos de Maniobra</b>	Regimientos de Caballería Acorazados (tres); cada Regimiento conformado por 1 Escuadrón Comando, 1 Escuadrón de Caballería Blindado (con 9 vehículos de transporte Blindados a Oruga) y 3 Escuadrones de Caballería Acorazados (cada escuadrón con 11 tanques).
	Regimiento de Caballería Motorizado (01)
	Escuadrón de Helicópteros de ataque. (Uno).
	Grupo de Artillería Blindado (Uno)
<b>Apoyo de Combate</b>	Grupo de Artillería Antiaérea (Uno)
	Batallón de Ingeniería Blindado. (Uno)
	Escuadrón Antitanque Blindado. (Uno)
<b>Apoyo Administrativo</b>	Regimiento de Servicios. (Uno)

*Nota.* La organización se caracteriza por el empleo de tanques en sus unidades de maniobra.

**6.1.3.2 Características de los vehículos acorazados y mecanizados que se propone.** Los tanques más adecuados para nuestra área de operaciones son los Leopard 2A7 los cuales se caracterizan por su desequilibrante acción de choque, flexibilidad, movilidad, adaptabilidad, potencia de fuegos, así como sistemas de protección antitanque y anti drones, lo cual la hacen ideal para conformar la Brigada de Caballería Acorazada.

El Leopard 2A7 destaca por sus características sobresalientes. En cuanto a su armamento, está equipado con un cañón principal L55A1 de 120 mm mejorado, que permite

disparar proyectiles avanzados como APFSDS (Armor-Piercing Fin-Stabilized Discarding Sabot) y munición multipropósito programable de alto explosivo. Además, cuenta con una ametralladora coaxial de 7,62 mm y una estación de armas controlada remotamente en la torreta, que lleva una ametralladora pesada de 12,7 mm. En términos de protección, el tanque presenta un blindaje modular alrededor del chasis y la torreta para incrementar su resistencia contra amenazas como misiles antitanques y granadas propulsadas por cohetes (RPG), ofreciendo protección de 360 grados para la torreta. También se beneficia de un sistema de protección activa en la torreta y el casco, que incluye el sistema israelí Trophy APS, capaz de contrarrestar ataques con misiles antitanque. Además, el Leopard 2A7 está equipado con tecnologías avanzadas, como el periscopio PERI RTWL de última generación, que proporciona una visión panorámica de 360 grados y alertas láser. En cuanto a la movilidad, el tanque está impulsado por un motor diésel V12 biturbo refrigerado por líquido, acoplado a una transmisión automática. Con una velocidad máxima en carretera de 60 km/h y una autonomía de 400 km, el Leopard 2A7 puede superar pendientes y obstáculos diversos, incluyendo cruces de agua de hasta 4 metros de profundidad.

### Figura 13

*Tanque Leopard 2A7*



*Nota.* La figura denota los tanques modernos que existen producto del avance de la tecnología. Fuente: National Geographic (2023).

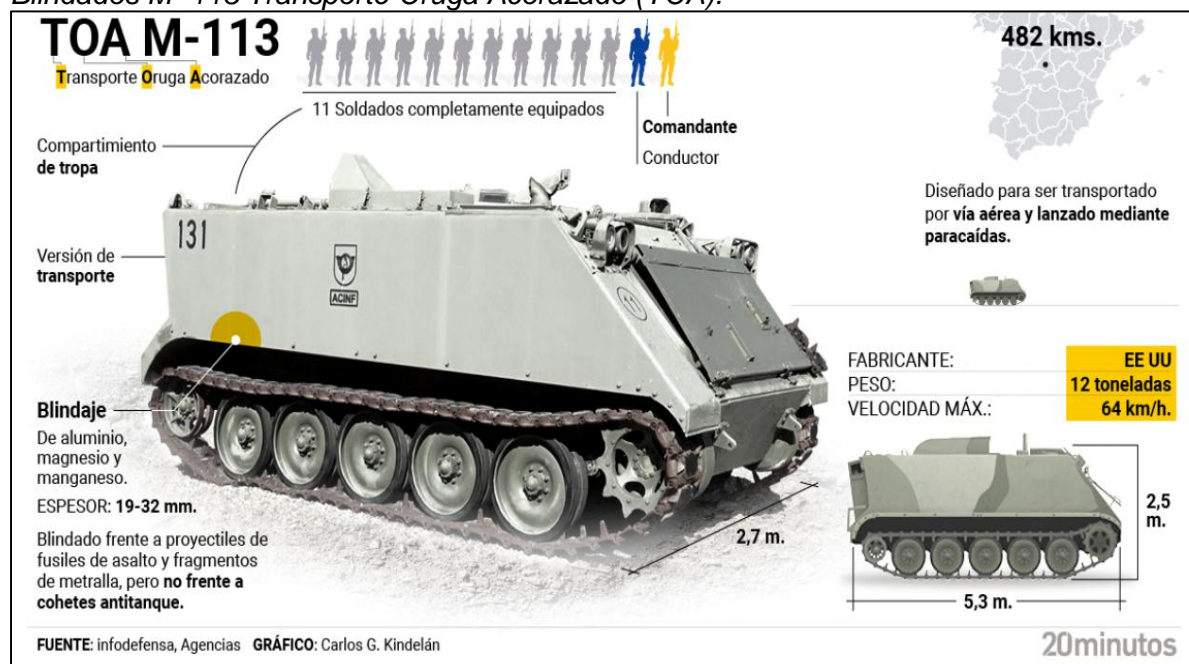
Según el informe de la National Geographic (2023), la capacidad ofensiva del tanque Leopard 2A7 es la siguiente:

Sus capacidades ofensivas han aumentado asimismo con el tiempo, y ahora su cañón puede disparar tanto proyectiles convencionales (explosivos y antitanque) a 4 kilómetros como lanzar misiles guiados con un alcance de ocho kilómetros, convirtiéndolo así en un vehículo más versátil que puede actuar como carro de combate o artillería de segunda línea. Finalmente, el añadido de una torreta remota tipo FLW 200 permite a la tripulación combatir en un radio de 360 grados con un amplio abanico de armas, que van desde simples ametralladoras pesadas hasta misiles antiaéreos para su defensa contra helicópteros o drones de combate. (p. 1)

Los blindados recomendados para los Escuadrones Blindados son: el Porta Tropa de Estados Unidos TOA M-113, el cual se caracteriza por una autonomía de 480 Km, y velocidades de 67 Km/h.

**Figura 14**

*Blindados M -113 Transporte Oruga Acorazado (TOA).*



*Nota.* El vehículo a orugas porta tropas TOAM M-113 es ideal para acompañar a los tanques modernos. Fuente: Kindelán (2023).

Y los vehículos a rueda 8x 8 más adecuados para conformar el Regimiento de Caballería Mecanizado son los vehículos alemanes blindados de transporte *Bóxer* (GTK)

**Figura 15**

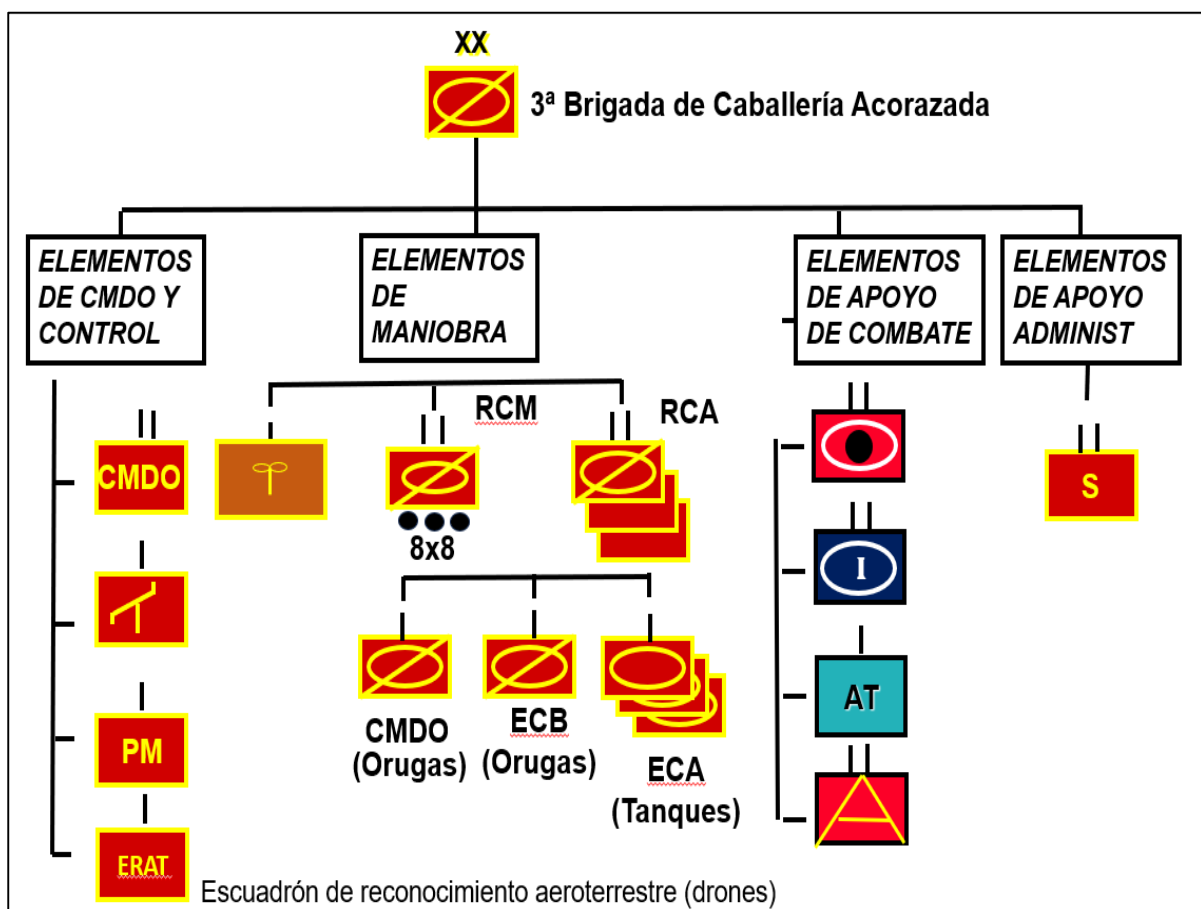
*Vehículos blindados de transporte Bóxer (GTK)*



*Nota.* Vehículos que conforman las unidades mecanizadas. Fuente: Aminoa (2023).

**Figura 16**

*Organización propuesta para la Brigada de Caballería Acorazada.*



*Nota.* La organización propuesta articula nuevas capacidades en los elementos de maniobra, dando énfasis al empleo de tanques, lo cual le da la fortaleza a la Brigada de Caballería Acorazada para su empleo en operaciones militares.

## **6.2. Recomendaciones**

### **6.2.1. Con relación a la conclusión N° 1:**

Se recomienda crear una Brigada de Caballería Acorazada basada en la 3ª Brigada de Caballería para mejorar la capacidad de conducción de operaciones militares. Esta transformación es necesaria debido al avance tecnológico y las amenazas actuales. Se deben actualizar los siguientes factores de capacidad: infraestructura, organización y material, pero la clave es actualizar la doctrina para un enfoque más ofensivo y adecuado a las necesidades operacionales. Es esencial equipar a la Brigada con tanques pesados de combate y mejorar su capacidad de maniobra para ser ágiles y flexibles en el campo de batalla. La Brigada debe dejar atrás su papel limitado en misiones de seguridad y estar lista para un combate más activo, especialmente en su escenario desértico actual. Esto la hará más eficaz y lista para enfrentar las amenazas modernas.

La creación de la Brigada de Caballería se concibe por la evolución de las guerras, por los ambientes operacionales inciertos, volátiles y cambiantes, que demandan de disponer de fuerzas con mayores capacidades, en ese sentido es necesario fortalecer las capacidades de la Brigada de Caballería a fin poder realizar operaciones más ofensivas ampliando sus posibilidades en cuanto al tipo de operaciones por realizar, y uno de los factores de capacidad más importantes que va a permitir esta recomendación es doctrina, en la cual se debe concebir que este tipo de Brigadas dispongan de tanques en sus Regimientos de Caballería, dicho trabajo debe de ser desarrollado por el Estado Mayor de la GUC a través de la Sección de Planes y Operaciones, debiendo de establecer adecuadamente la cantidad de Regimientos de Caballería Acorazados necesarios, así como la cantidad de Regimientos de Caballería Mecanizados a rueda (8x8) , y medios de Caballería Blindada a oruga, para desarrollar adecuadamente la Capacidad Fundamental de Movimiento y Maniobra. Cabe resaltar que la fortaleza de los tanques en una Brigada Acorazada radica en su capacidad de combinar movilidad, protección y potencia de fuego. Con un blindaje resistente, pueden enfrentarse a amenazas enemigas y resistir disparos y explosiones. Su potente armamento, que incluye cañones de alta precisión y sistemas de lanzamiento de misiles, les permite neutralizar objetivos a largas distancias. Además, su alta movilidad les brinda ventaja táctica en terrenos variados, equipados con sistemas electrónicos avanzados, como detección de blancos, drones y comunicación, los tanques pueden operar eficazmente en entornos hostiles. Estas características combinadas, los convierten en una fuerza ofensiva y defensiva crucial en las operaciones. De esta manera el aporte que puede brindar la Brigada de Caballería Acorazada a las operaciones militares es más ofensivo, considerando la doctrina vigente que la mantenía en operaciones de reconocimiento y protección.

Finalmente debe de establecer y desarrollar además el concepto de interoperabilidad en esta GUC, así como de modularidad y de empleo de armas combinadas en la Brigada de Caballería Acorazada, lo cual facilitara la modificación de su organización en Fuerzas de Tarea y Equipos de Combate de acuerdo con el tipo de misión por realizar

### **6.2.2. Con relación a la conclusión N° 2:**

Se consideraron las siguientes gestiones para el desarrollo de capacidades fundamentales, de acuerdo con las funciones de combate, para lo cual se deberá de formar un equipo de trabajo con los miembros del Estado Mayor de la GUC, a fin de que formulen un Estudio de Estado Mayor que determine las capacidades necesarias que requerirá la Brigada de Caballería Acorazada.

**Movimiento y Maniobra:** Se debe de disponer de tanques nuevos acorde con el desarrollo de la tecnología, el análisis del adversario y del terreno en donde van a ser empleados; asimismo se debe disponer de vehículos blindados a orugas y a ruedas, puesto que los disponibles se encuentran obsoletos y sin capacidad de ser empleados en combate. De acuerdo con el trabajo de investigación se recomiendan los Leopard 2A7 de procedencia alemana, los cuales permitirán incrementar y fortalecer la capacidad de combate de esta nueva Gran Unidad de Combate.

**Comando y Control:** Se debe de mejorar las capacidades de Guerra electrónica, gestionándose la disponibilidad de medios de comunicaciones que permitan darle la protección al sistema de Comando y Control de los ataques de guerra electrónica del adversario; asimismo evaluar la creación del Escuadrón de Reconocimiento Aero Terrestre (ERAT) con drones, a fin de facilitar los reconocimientos que realice la GUC como parte de su misionamiento.

La inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento permiten de que una fuerza ingrese al campo de batalla con una comprensión situacional, por lo cual se debe de implementar la capacidad de inteligencia de la Brigada de Caballería Acorazada a través de la creación del Escuadrón de Reconocimiento y Exploración Aero Terrestre (ERAT) con drones.

**Fuegos:** Se deben de modernizar los sistemas de armas que proporcionan apoyo de fuegos a las unidades blindadas; en este sentido, estas unidades deben de tener la capacidad de desplazarse a campo traviesa y estar siempre a la distancia de apoyo de la fuerza principal, particularmente a través del empleo de la artillería autopropulsada.

**Protección:** Se debe de considerar en la organización de la Fuerza de Tarea, pelotones antiaéreos dentro de los Regimientos de Caballería, equipados con armas antiaéreas portátiles de corto alcance y con lanzadores de misiles guiados o cañones automáticos de alta cadencia de tiro, inclusive para hacer frente a los drones. Con respecto

a la protección Antitanque, se debe de implementar la conformación de equipos de caballería blindada que pueda proteger a los vehículos acorazados, puesto en el combate en localidades los tanques son vulnerables; asimismo, se pueden desplegar tiradores de precisión que estén bien adaptados a este tipo de combate, con la capacidad de detectar y contribuir a neutralizar las emboscadas.

Sostenimiento: Debe de considerarse la gestión para adquirir vehículos blindados a orugas para el abastecimiento de las unidades de maniobra de la Brigada; asimismo, se debe de realizar un planeamiento adecuado en el cual se contemple el adelanto de Puntos de distribución (PD) en el eje de desplazamiento y la conformación de los trenes de combate que participaran en la Fuerza de Tarea.

### **6.2.3. Con relación a La conclusión N° 3:**

La Sección de Instrucción en coordinación con la Sección de Planes y Operaciones de la GUC, deben de formular un manual para el empleo de la Brigada de Caballería Acorazada, tomando como insumos la propuesta de la organización de esta GUC, definiendo adecuadamente la misión, funciones, características, posibilidades y limitaciones, así como las tareas a realizar en las operaciones ofensivas y defensivas encuadrada en la División de Ejército, lo cual permitirá el desarrollo de las capacidades necesarias por Funciones de Conducción de la Guerra. Se recomienda este tipo de GUC para áreas de operaciones como las que dispone la 3ª Brigada de Caballería, desérticos en costa, lo cual servirá además para contribuir con la misión constitucional de garantizar la independencia, soberanía e integridad territorial, al ser un GUC más fuerte en tanques de combate.

## Referencias bibliográficas

- Amino (2023). GTK Bóxer. [https://aminoapps.com/c/tanques-de-guerra/page/item/gtk-boxer/NL0m\\_WWcWIWoNjerdGMQM14JGw7ZQ1Kowo](https://aminoapps.com/c/tanques-de-guerra/page/item/gtk-boxer/NL0m_WWcWIWoNjerdGMQM14JGw7ZQ1Kowo)
- Bogdán, S. y Taylor R. (1987). *Introducción a los métodos cualitativos de investigación*. <https://pics.unison.mx/maestria/wp-content/uploads/2020/05/Introduccion-a-Los-Metodos-Cualitativos-de-Investigacion-Taylor-S-J-Bogdan-R.pdf>
- Cunya, E. (2021). *Optimización de la preparación de Inteligencia del Campo de Batalla para la conducción de la Defensa Móvil de una Brigada Blindada*.
- Ejército de Chile (2011). *Brigada Acorazada*
- Ejército de Tierra de España (2001). Empleo de las secciones de caballería. Sección ligera acorazada. <https://es.scribd.com/document/171829369/Or4-207-Empleo-de-Las-Secciones-de-Caballeria-Seccion-Liger#>
- Ejército de Tierra de España (2016). *Regimiento Acorazado de Caballería "Lusitania" N° 8 del Ejército de España*.
- Ejército del Perú (1982e). *TE 2-5-5 Brigada Blindada*
- Ejército del Perú (2004a). *ME 3-100 Brigada de Caballería*.
- Ejército del Perú (2015b). *ME 3-2 Empleo de la Caballería*
- Ejército del Perú (2015c). *ME 1-13 Operaciones*.
- Ejército del Perú (2015d). *ME 1-134 Planeamiento de operaciones terrestres*.
- Ejército del Perú (2020f). Plan de transformación Institucional 2020- 2034.
- Ejército de Chile (2009). *RDO-20001 Operaciones*.
- Fernández, A. (2015). Operaciones militares de espectro total: ¿fundamento de la Reforma Militar Rusa de 2008? *Revista Científica General José María Córdova*, 63-86. <https://revistacientificaesmic.com/index.php/esmic/article/view/11/451>
- Flick, U. (2007). *Introducción a la investigación Cualitativa*. Madrid: España, Ediciones Morata S.L. <http://investigacionsocial.sociales.uba.ar/wp-content/uploads/sites/103/2013/03/INVESTIGACIONCUALITATIVAFLICK.pdf>
- Garbini, P. (2014). La Vigencia de las Fuerzas Blindadas en los Conflictos del Siglo XXI. *Revista de La Escuela Superior de Guerra*, 41-55. [http://www.cefadigital.edu.ar/bitstream/1847939/988/1/Revista%20ESG%20no.588-2014\\_Garbini\\_167.pdf](http://www.cefadigital.edu.ar/bitstream/1847939/988/1/Revista%20ESG%20no.588-2014_Garbini_167.pdf)
- Hernández, R. y Mendoza, Ch. (2018). *Metodología de la investigación*. México. McGRAW-HILL Interamericana Editores, S.A. [https://virtual.cuautitlan.unam.mx/rudics/wp-content/uploads/2019/02/RUDICSv9n18p92\\_95.pdf](https://virtual.cuautitlan.unam.mx/rudics/wp-content/uploads/2019/02/RUDICSv9n18p92_95.pdf)

- Izcara, P. (2014). *Manual de investigación cualitativa*.  
<https://repositorio.minedu.gob.pe/bitstream/handle/20.500.12799/4613/Manual%20de%20investigaci%3%b3n%20cualitativa.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Kindelán, C. (2023). El aperitivo sobre ruedas antes de enviar los Leopard: así son los blindados españoles oruga M-113 TOA que van camino de Ucrania.  
<https://www.20minutos.es/noticia/5099408/0/los-blindados-oruga-que-espana-ha-enviado-a-ucrania-asi-son-los-m-113-toa/#:~:text=El%20M113%20original%20fue%20desarrollado,los%20norteamericanos%20en%20aquella%20guerra>).
- Lind, W. (1991). *Manual de la guerra de maniobras*, Círculo Militar, Biblioteca del Oficial, Argentina. <https://pdfcoffee.com/lind-william-manual-de-la-guerra-de-maniobras-2-pdf-free.html>
- Maldonado, J. (2015). *La Metodología de la investigación*. Bogotá: Colombia. Ediciones de la U. [https://api.pageplace.de/preview/DT0400.9789587628616\\_A34259692/preview-9789587628616\\_A34259692.pdf](https://api.pageplace.de/preview/DT0400.9789587628616_A34259692/preview-9789587628616_A34259692.pdf)
- Monje, C. (2011). *Metodología de la investigación cuantitativa y cualitativa*. Neiva. <https://www.uv.mx/rmipe/files/2017/02/Guia-didactica-metodologia-de-la-investigacion.pdf>
- National Geographic (2023). Leopard 2A7: los orígenes del tanque superpesado alemán. [https://historia.nationalgeographic.com.es/a/leopard-2-a7-los-origenes-del-tanque-superpesado-aleman-que-reforzara-al-ejercito-ucraniano\\_19036](https://historia.nationalgeographic.com.es/a/leopard-2-a7-los-origenes-del-tanque-superpesado-aleman-que-reforzara-al-ejercito-ucraniano_19036)
- Palacios, J. y Aguirre, C. (2021). *La guerra de la cuarta generación y su implicancia en la doctrina militar del Perú*. [Tesis de Maestría de la ESGE-EPG]. Repositorio de la ESGE-EPG. [https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/ESGE\\_2501aa0dd75f2888890a5b0424b974f1/Details](https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/ESGE_2501aa0dd75f2888890a5b0424b974f1/Details)
- Pellerano, F. (2019). Sistemas de Armas Autónomos Letales (Laws). Reflexiones para un debate. *Revista Política y Estrategia*, 147-170. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7301081>
- Sandoval, C. (2002). *Investigación Cualitativa*. Bogotá: Colombia. ARFO Editores e Impresores Ltda. <https://panel.inkuba.com/sites/2/archivos/manual%20colombia%20cualitativo.pdf>

- Segura, R. (2012). La teoría de la Guerra de Maniobra. *Military Review*.  
[https://www.armyupress.army.mil/Portals/7/military-review/Archives/Spanish/MilitaryReview\\_20120831\\_art011SPA.pdf](https://www.armyupress.army.mil/Portals/7/military-review/Archives/Spanish/MilitaryReview_20120831_art011SPA.pdf)
- Sievers, K. (2012). Desarrollo de la interoperatividad en las brigadas acorazadas en el Ejército de Chile. *Military Review*, 28-36. [https://www.armyupress.army.mil/Portals/7/military-review/Archives/Spanish/MilitaryReview\\_20120229\\_art007SPA.pdf](https://www.armyupress.army.mil/Portals/7/military-review/Archives/Spanish/MilitaryReview_20120229_art007SPA.pdf)
- Silva, V. (2021). *Análisis de las capacidades militares de la 3ª Brigada de Caballería para realizar operaciones defensivas atípicas, Tacna, 2020*. [Tesis de Maestría de la ESGE-EPG]. Repositorio de la ESGE-EPG. <http://repositorio.esge.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14141/340/Silva%20V%c3%a1squez%2c%20V%c3%adctor%20Vladimir.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Taboada, C. (2021). *Incremento de la potencia combativa de la Brigada de Caballería a partir del apoyo de fuegos de unidades de combate equipadas con vehículos fiat oto melara 6614-h*. [Tesis de Maestría de la ESGE-EPG]. Repositorio de la ESGE-EPG. <http://repositorio.esge.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14141/122/TABOADA%20RUIZ.pdf?sequence=3&isAllowed=y>
- Trujillo, C., Naranjo, M., Lomas, K. y Merlo, M. (2019). *Investigación cualitativa*. Ibarra-Ecuador. Editorial Universidad Técnica del Norte. [https://www.researchgate.net/profile/Kennedy-Lomas-Tapia/publication/330683601\\_Investigacion\\_Cualitativa/links/5c4f0a11299bf12be3e9c382/Investigacion-Cualitativa.pdf?\\_tp=eyJjb250ZXh0Ijp7ImZpcnN0UGFnZSI6InB1YmxpY2F0aW9uRGV0YWlslwicGFnZSI6InB1YmxpY2F0aW9uRGV0YWlslIn19](https://www.researchgate.net/profile/Kennedy-Lomas-Tapia/publication/330683601_Investigacion_Cualitativa/links/5c4f0a11299bf12be3e9c382/Investigacion-Cualitativa.pdf?_tp=eyJjb250ZXh0Ijp7ImZpcnN0UGFnZSI6InB1YmxpY2F0aW9uRGV0YWlslwicGFnZSI6InB1YmxpY2F0aW9uRGV0YWlslIn19)
- Ureta, J. (2002). La guerra de maniobras. *Revista de Marina*. 2, 163-167. <https://revistamarina.cl/revistas/2002/2/juretam.pdf>
- Vasilachis, I. (2014). *Estrategias de investigación cualitativa*. Barcelona, España: Gedisa, S.A. <http://investigacionsocial.sociales.uba.ar/wp-content/uploads/sites/103/2013/03/Estrategias-de-la-investigacin-cualitativa-1.pdf>

## ANEXO 1



## MATRIZ DE CONSISTENCIA

**Título: “Creación de la Brigada de Caballería Acorazada en el Ejército del Perú para la conducción de operaciones militares, 2022”**

Pregunta de investigación	Objetivos	Teorías	Categorías	Subcategorías	Metodología	Plan de análisis de datos
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Cuál es la factibilidad de crear la Brigada de Caballería Acorazada en base a la 3ra Brigada de Caballería en la conducción de operaciones militares, 2022?</li> <li>• ¿Cuál es la situación actual de la 3ª Brigada de Caballería por funciones de combate en la creación de la Brigada de Caballería Acorazada, 2022?</li> <li>• ¿Cómo será la organización de la Brigada de Caballería Acorazada en la conducción de operaciones militares, 2022?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Describir la factibilidad de crear la Brigada de Caballería Acorazada en base a la 3ra Brigada de Caballería en la conducción de operaciones militares, 2022</li> <li>• Analizar la situación actual de la 3ª Brigada de Caballería por funciones de combate en la creación de la Brigada de Caballería Acorazada, 2022</li> <li>• Comprender como es la organización de la Brigada de Caballería Acorazada en la conducción de operaciones militares en su área de operaciones.</li> </ul>	<p><b><u>TEORÍA DE LA GUERRA DE MANIOBRAS</u></b></p> <p>La guerra de maniobra consiste en planificar y conducir operaciones destinadas a disociar al adversario mediante la presentación de eventos inesperados y amenazantes, con una frecuencia tal que, junto con impedirle que adquiera un ritmo de respuesta, lo inhabilite para adaptarse a cada una de estas situaciones. El objetivo principal está dado por el quiebre de su voluntad de lucha, el que se traduce en la falta de presencia de ánimo de sus comandantes y descohesión de sus unidades. La guerra de maniobra es aplicable en escenarios tan disímiles como la montaña, la pampa y la selva; sin embargo, por lo general, se identifica equivocadamente con el empleo de unidades acorazadas porque se visualiza que solo ellas realizan combates muy móviles y veloces en escenarios abiertos con amplios espacios para maniobrar, en circunstancias que también este concepto es aplicable a otro tipo de unidades, no necesariamente acorazadas.</p>	<p><b>Funciones de Combate</b></p> <p><b>Organización</b></p> <p><b>Características</b></p> <p><b>Factores de capacidad</b></p> <p><b>Tipos de operaciones</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Movimiento y maniobra</li> <li>• Comando y control</li> <li>• Fuegos</li> <li>• Inteligencia</li> <li>• Protección</li> <li>• Sostenimiento</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fuerza de tarea</li> <li>• Equipos de combate</li> <li>• Unidades de reconocimiento y exploración</li> <li>• Unidades de tanques</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Acción de Choque</li> <li>• Adaptabilidad</li> <li>• Flexibilidad</li> <li>• Movilidad</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Personal</li> <li>• Equipamiento</li> <li>• Doctrina</li> <li>• Instrucción y entrenamiento</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Combate cercano</li> <li>• Combate lejano</li> <li>• Operaciones ofensivas</li> <li>• Defensa móvil</li> </ul>	<p><b>Paradigma:</b> Epistemológico Hermenéutico interpretativo</p> <p><b>Enfoque:</b> Cualitativo <b>Tipo:</b> Teórico – empírica</p> <p><b>Informantes</b> Oficiales del Ejército del Perú con conocimientos unidades acorazadas</p> <p><b>Muestreo</b> Muestra de expertos conformada por 06 oficiales superiores del Ejército del Perú expertos en planeamiento y ejecución de operaciones con unidades acorazadas</p>	<p><b>Técnicas</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Observación directa</li> <li>- Entrevista</li> <li>- Análisis Documental</li> </ul> <p><b>Instrumento</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Guía de observación</li> <li>- Guía de Entrevista</li> <li>- Ficha de investigación</li> </ul> <p><b>Técnica de análisis de datos</b> El análisis de la información recolectada se realizará de manera artesanal, mediante el procesamiento del material textual, la definición de unidades de análisis, descripción de las categorías, triangulación, y la red semántica</p>

## ANEXO 2



## INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

### Guía de observación

#### La observación se realizará de manera no participante

Nº	Aspectos por evaluar	Observaciones
01	Misión de la 3a Brigada de Caballería para operaciones militares en el frente externo.	
02	Planeamiento de Operaciones Militares de la 3a Brigada de Caballería	
03	Tareas que puede realizar la 3a Brigada de Caballería para el cumplimiento del misionamiento asignado por el escalón superior.	
04	Área de operaciones de la 3a Brigada de Caballería	
05	Nivel de operatividad de los vehículos de la 3a Brigada de Caballería para Operaciones Militares.	
06	Capacidades militares de la 3a Brigada de Caballería.	
07	Capacidades logísticas de la 3ª Brigada de Caballería.	
08	Nivel de la FCG de Sostenimiento de la 3a Brigada de Caballería	
09	Planes para operaciones militares de la 3ª Brigada de Caballería.	

## Guía de entrevista

### Entrevista al Señor .....

Buenos días, me encuentro desarrollando un trabajo de investigación de tesis para la obtención del grado académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones en la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado, habiendo elegido el tema titulado: **“Creación de la Brigada de Caballería Acorazada en el Ejército del Perú para la conducción de operaciones militares, 2022”**. Desde ya le agradezco su colaboración.

1. Con relación a su empleo en Operaciones Militares ¿Considera que la organización de la 3ª Brigada de Caballería es la más adecuada para la conducción de las operaciones militares?

Rpta.- .....

2. De acuerdo con el misionamiento asignado por el escalón superior ¿Qué tipo de Operaciones Militares planea la 3a Brigada de Caballería durante el 2022?

Rpta.- .....

3. Considera los nuevos conceptos de la guerra moderna ¿Cree que sería adecuado mejorar las capacidades de la Brigada de Caballería, adaptando las capacidades de una Brigada Acorazada a fin de poder contribuir con el cumplimiento de su misión? Rpta.- .....

4. ¿Cuáles deberían ser las nuevas capacidades de la Brigada de Caballería Acorazada para el desarrollo de operaciones militares?

Rpta.- .....

5. ¿Qué tipo de vehículos mecanizados y tanques, así como armas combinadas para el apoyo de combate serían las más adecuadas para la propuesta de Brigada de Caballería Acorazada?

Rpta.-.....

6. ¿Considera la necesidad de disponer de una Brigada de Caballería Acorazada con capacidades más ofensivas, que le permitan asumir operaciones ofensivas, y no estar encuadrada solo en misiones de seguridad y reconocimiento?

Rpta.- .....

7. ¿Cuáles debería de ser las posibilidades y características de la Brigada de Caballería Acorazada para el cumplimiento de su misión de acuerdo con las necesidades operacionales en su área de operaciones?

Rpta.- .....

8. ¿Qué tareas podría conducir la Brigada de Caballería Acorazada en las operaciones defensivas, considerando que dispone de mayores capacidades?

Rpta.-.....

9. ¿Se dispone de doctrina relacionada al empleo de la Brigada de Caballería Acorazada en Operaciones Militares?

Rpta.- .....

### Ruta de documentos

Se seleccionó los documentos que contenían información relacionada a la realización de las tareas de control de la población y que permitirán confrontar lo expresado en las entrevistas, documentos que deberán contribuir a responder a las preguntas de investigación y que obran en el Estado Mayor de la 3a Brigada de Caballería:

### Ruta de documentos

N°	Lista de documentos	Información que se requiere	Conclusiones
1	Planes de Operaciones de la 3a Brigada de Caballería		
2	Análisis de manuales y reglamentos de Brigadas Acorazadas		
3	Análisis de manuales y reglamentos Caballería Acorazada		
4	Capacidad operativa de la 3a Brigada de Caballería.		
5	POV para Operaciones Militares de la 3a Brigada de Caballería		
6	Análisis de la Apreciación de la situación de inteligencia de la 3ª Brigada de Caballería		
7	Análisis de la Apreciación de Operaciones de la 3a Brigada de Caballería		
8	Análisis de la Apreciación de la situación logística de la 3a Brigada de Caballería		

## ANEXO 3



## VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

### Juicio de experto del instrumento de evaluación

**Título de la Investigación: "Creación de la Brigada de Caballería Acorazada en el Ejército del Perú para la conducción de Operaciones Militares, 2022"**

#### I. ASPECTOS DE EVALUACIÓN:

CRITERIOS	INDICADORES	DEFICIENTE				REGULAR				BUENO				MUY BUENO				EXCELENTE				
		00-				21-				41-60%				61-				81-100%				
		0	6	11				31	36			46		56			71	76			86	91
5	10	15	20			35				50		60			75				90	95		
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado																					96
2. OBJETIVO	Está expresado en Capacidades observables																					95
3. ACTUALIDAD	Adecuado a la identificación del conocimiento de las variables de investigación																					94
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica en el instrumento																					96
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad Y calidad con respecto a las variables de investigación																					95
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las variables de investigación																					96
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos de conocimiento																					95
8. COHERENCIA	Existe coherencia entre los índices e indicadores y las dimensiones																					96
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación																					95
10. PERTINENCIA	El inventario es aplicable																					95

#### II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:

.....Favorable.....

III. PROMEDIO DE VALORACIÓN 95.20

LUGAR Y FECHA	DNI	FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE	Nº DE TELÉFONO
Chorrillos 17 de octubre del 2022	40541139		975188061

### Validación de guía de entrevista por experto

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: “Creación de la Brigada de Caballería Acorazada en el Ejército del Perú para la conducción de Operaciones Militares, 2022”			
<b>I. DATOS DEL EXPERTO:</b>			
a.	Apellidos y nombres	:	Beto Collazos Vargas
b.	Grado académico-profesión	:	Magister
c.	D.N.I.	:	09858766
d.	N° de teléfono	:	975188061
e.	Lugar y fecha	:	Chorrillos 17 de octubre del 2022
f.	Firma:	f. Firma:	
<b>II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)</b>			
a.	Autor(es) del instrumento	:	Gilberto Aníbal ÁLVAREZ VILLALOBOS
b.	Institución a la que pertenece:	:	ESGE-EPG
c.	Método de investigación	:	Cualitativo
d.	Tipo de entrevista	:	Semiestructurada
<b>III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN</b>			
N°	Criterios	Indicadores	Valoración
			De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	0.96
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	0.95
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Temas propios : Aspectos que interesen	0.94
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y pre-requisitorial.	0.96
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	1
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	1
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	0.95
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	0.96
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	1
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	0.98
<b>IV. RESULTADO DE VALORACIÓN: 0.90</b>		<b>V. OPINIÓN DE APLICACIÓN</b>	
		El instrumento de validación cumple con todos los criterios que deben de valorarse en su formulación. Es aplicable.	
<b>Aspectos para la valoración</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Valida por 05 expertos de la ESGE-EPG</li> <li>- Debe aplicarse la prueba de la “V” de Aiken</li> <li>- Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85%</li> <li>- La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75</li> </ul>			



Firmado digitalment  
 COLLAZOS VARGAS  
 08058766 hash  
 Objeto: Soy el auto  
 documento  
 Fecha: 12/01/2022

## INFORME DE VALIDEZ DE INSTRUMENTOS

Informe N° 006/BCV

Sr. : Cnl EP Jefe del Departamento de Investigación de la ESGE - EPG

Asunto : Evaluación de la guía de entrevista

Me dirijo a usted respetuosamente para saludarlo, agradecer la designación para la evaluación de la validez de contenido de la: guía de entrevista, Instrumento de recolección de datos propuesto en la tesis titulada "CREACIÓN DE LA BRIGADA DE CABALLERÍA ACORAZADA PARA LA CONDUCCIÓN DE OPERACIONES MILITARES, 2022"

Presentada por: General (r) Álvarez Villalobos Gilberto Anibal, e Informar a usted que el Instrumento: Guía de entrevista semi estructurada

- Cumple con los requerimientos fundamentales y específicos, evalúa adecuadamente la variable de estudio.
- No cumple en su totalidad con los requerimientos, por lo que el Tesista deberá levantar las observaciones siguiendo las sugerencias propuestas en la página 2/2 y/o adicional y volverá a presentar para la evaluación correspondiente.

Lima, 17 de octubre 2022

**FIRMADO DIGITALMENTE**  
**BETO COLLAZOS VARGAS**  
 TTE CRL CAB  
 DNI : 09858766  
 CIP : 119952800



**Título de la Investigación: “Creación de la Brigada de Caballería Acorazada en el Ejército del Perú para la conducción de Operaciones Militares, 2022”**

**Juicio de experto del instrumento de evaluación**

**I. ASPECTOS DE EVALUACIÓN:**

CRITERIOS	Indicadores	DEFICIENTE				REGULAR				BUENO				MUY BUENO				EXCELENTE				
		00-				21-				41-60%				61-				81-100%				
		0	6	11				31	36			46		56			71	76			86	91
5	10	15	20			35				50		60			75				90	95		
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado																					96
2. OBJETIVO	Está expresado en Capacidades observables																					95
3. ACTUALIDAD	Adecuado a la identificación del conocimiento de las variables de investigación																					94
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica en el instrumento																					95
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad Y calidad con respecto a las variables de investigación																					95
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las variables de investigación																					95
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos de conocimiento																					95
8. COHERENCIA	Existe coherencia entre los índices e indicadores y las dimensiones																					96
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación																					95
10. PERTINENCIA	El inventario es aplicable																					95

**II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:**

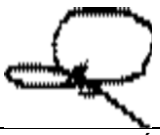
.....Favorable.....

**III. PROMEDIO DE VALORACIÓN**

95.00

LUGAR Y FECHA	DNI	FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE	Nº DE TELÉFONO
Chorrillos 22 de setiembre del 2022	40422376		937286574

### Validación de guía de entrevista por experto (Metodológico)

<b>TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: ““Creación de la Brigada de Caballería Acorazada en el Ejército del Perú para la conducción de Operaciones Militares, 2022”</b>			
<b>I. DATOS DEL EXPERTO:</b>			
a.	Apellidos y nombres	:	Alanoca Sánchez Jefferson
b.	Grado académico-profesión	:	Magister
c.	D.N.I.	:	40422376
d.	N° de teléfono	:	937286574
e.	Lugar y fecha	:	Chorrillos 22 de setiembre del 2022
f.	Firma:		
<b>II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)</b>			
e.	Autor(es) del instrumento	:	Gilberto Aníbal ÁLVAREZ VILLALOBOS
f.	Institución a la que pertenece:	:	ESGE-EPG
g.	Método de investigación	:	Cualitativo
h.	Tipo de entrevista	:	Semiestructurada
<b>III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN</b>			
N°	Criterios	Indicadores	Valoración
			De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	0.96
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	0.95
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Temas propios : Aspectos que interesen	0.94
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y pre-requisitorial.	0.96
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	1
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	1
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	0.95
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	0.96
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	1
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	0.98
<b>IV. RESULTADO DE VALORACIÓN: 0.95</b>		<b>V. OPINIÓN DE APLICACIÓN</b>	
		El instrumento de validación cumple con todos los criterios que deben de valorarse en su formulación. Es aplicable.	
<b>Aspectos para la valoración</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Valida por 05 expertos de la ESGE-EPG</li> <li>- Debe aplicarse la prueba de la “V” de Aiken</li> <li>- Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85%</li> <li>- La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75</li> </ul>			

**Título de la Investigación: “Creación de la Brigada de Caballería Acorazada en el Ejército del Perú para la conducción de Operaciones Militares, 2022”**

**Juicio de experto del instrumento de evaluación**
**I. ASPECTOS DE EVALUACIÓN:**

CRITERIOS	INDICADORES	DEFICIENTE				REGULAR				BUENO				MUY BUENO				EXCELENTE				
		00-				21-				41-60%				61-				81-100%				
		0	6	11				31	36			46		56			71	76			86	91
5	10	15	20			35				50		60			75				90	95		
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado																					96
2. OBJETIVO	Está expresado en Capacidades observables																					95
3. ACTUALIDAD	Adecuado a la identificación del conocimiento de las variables de investigación																					94
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica en el instrumento																					96
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad Y calidad con respecto a las variables de investigación																					95
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las variables de investigación																					96
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos de conocimiento																					95
8. COHERENCIA	Existe coherencia entre los índices e indicadores y las dimensiones																					96
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación																					95
10. PERTINENCIA	El inventario es aplicable																					95

**II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:**

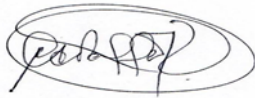
.....Favorable.....

**III. PROMEDIO DE VALORACIÓN**

95.20

LUGAR Y FECHA	DNI	FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE	Nº DE TELÉFONO
Chorrillos 17 de octubre del 2022	43345222		995913872

### Validación de guía de entrevista por experto

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: “Creación de la Brigada de Caballería Acorazada en el Ejército del Perú para la conducción de Operaciones Militares, 2022”			
<b>I. DATOS DEL EXPERTO:</b>			
a.	Apellidos y nombres	:	Valles Ramírez Cesar Augusto
b.	Grado académico-profesión	:	Magister en Ciencias Militares
c.	D.N.I.	:	43345222
d.	N° de teléfono	:	995913872
e.	Lugar y fecha	:	Chorrillos 17 de octubre del 2022
f.	Firma:		
<b>II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)</b>			
i.	Autor(es) del instrumento	:	Gilberto Aníbal ÁLVAREZ VILLALOBOS
j.	Institución a la que pertenece:	:	ESGE-EPG
k.	Método de investigación	:	Cualitativo
l.	Tipo de entrevista	:	Semiestructurada
<b>III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN</b>			
N°	Criterios	Indicadores	Valoración
			De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	0.96
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	0.95
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Temas propios : Aspectos que interesen	0.94
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y pre-requisitorial.	0.96
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	1
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	1
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	0.95
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	0.96
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	1
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	0.98
<b>IV. RESULTADO DE VALORACIÓN: 0.97</b>			<b>V. OPINIÓN DE APLICACIÓN</b>  El instrumento de validación cumple con todos los criterios que deben de valorarse en su formulación.  Es aplicable.
<p><b>Aspectos para la valoración</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Valida por 05 expertos de la ESGE-EPG</li> <li>- Debe aplicarse la prueba de la “V” de Aiken</li> <li>- Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85%</li> <li>- La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75</li> </ul>			

**Informe de validez de instrumento**

Informe N° 015/CAVR

Sr: : Crl EP Jefe del Departamento de Investigación de la ESGE - EPG

Asunto : Evaluación de la guía de entrevista

Me dirijo a usted respetuosamente para saludarlo, agradecer la designación para la evaluación de la validez de contenido de la: guía de entrevista, instrumento de recolección de datos propuesto en la tesis titulada **“Creación de la Brigada de Caballería Acorazada para la conducción de operaciones militares, 2022”**

Presentada por: General (r) Álvarez Villalobos Gilberto Aníbal, e informar a usted que el instrumento: Guía de entrevista semi estructurada

- Cumple con los requerimientos fundamentales y específicos, evalúa adecuadamente la variable de estudio.
- No cumple en su totalidad con los requerimientos, por lo que el Tesista deberá levantar las observaciones siguiendo las sugerencias propuestas en la página 2/2 y/o adicional y volverá a presentar para la evaluación correspondiente.

Lima, 17 de octubre 2022



---

**CESAR AUGUSTO VALLES RAMIREZ**

**Teniente Coronel de Caballería**

**DNI : 43345222**

**CIP : 120196 400**

## ANEXO 4



# AUTORIZACIÓN PARA RECOLECCIÓN DE DATOS



<b>PERÚ</b>	<b>Ministerio de Defensa</b>	<b>Ejército del Perú</b>	<b>COEDE Escuela Superior de Guerra del Ejército</b>
-------------	----------------------------------	------------------------------	--

**“Año del Bicentenario del Perú: 200 años de Independencia”**

Chorrillos, 21 de octubre del 2022

Oficio N° /U-8.g.1/27.00

Señor Gral de Brigada Cmdte General de la 3ª Brigada de Caballería – Tacna.

Asunto : Solicita brindar facilidades a personal que se indica

Ref : a. Reglamento para la obtención del grado académico de Maestro en Ciencias Militares

b. Reglamento de Investigaciones de la ESGE-EPG

Tengo el honor/agrado de dirigirme a Ud. en relación con los documentos de la referencia para solicitarle se digne brindar autorización de acceso a las instalaciones del Estado Mayor y unidades de la 3ª Brigada de Caballería al oficial investigador de esta casa de estudio que realiza el estudio titulado: **“CREACIÓN DE LA BRIGADA DE CABALLERÍA ACORAZADA EN EL EJERCITO DEL PERÚ PARA LA CONDUCCIÓN DE OPERACIONES MILITARES, 2022”**.

Investigador:

- Gilberto Aníbal Álvarez Villalobos

Agradeciendo de antemano por las facilidades brindadas, es propicia la oportunidad para expresarle mis consideraciones y deferente estima

Dios guarde a Ud.



O - 214452656 - O+  
LUIS ALBERTO ROJO ALZAMORA  
General de Brigada  
Director de la Escuela Superior de Guerra del Ejército  
Escuela de Postgrado

**Distribución:**

3ª Brig Cab.....01  
Archivo.....01/02

## ANEXO 5



## COMPROMISO ÉTICO

### **Declaración de Compromiso Ético**

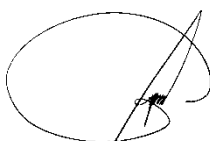
El presente trabajo de investigación titulado: **“Creación de la Brigada de Caballería Acorazada en el Ejército del Perú para la conducción de Operaciones Militares, 2022”**.

Se ha realizado en estricto apego a la metodología de la investigación y a las normas éticas para investigación en Ciencias Militares promulgadas por el Departamento de Gestión de la Investigación de la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado.

En vista de lo anterior:

Yo Bach. egresado del 57 CCEM (1998-1999) de la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado (ESGE-EPG), declaro bajo juramento que he desarrollado esta investigación siguiendo las instrucciones brindadas por el Departamento de Gestión de la Investigación, desde la elaboración del marco referencial y recolección de la información, hasta el análisis de datos y elaboración del informe final.

En tal sentido la información contenida en el presente documento es producto de mi trabajo personal, apegándome a la legislación sobre propiedad intelectual, sin haber incurrido en falsificación de la información o cualquier tipo de fraude, por lo cual me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad, así como a las normas disciplinarias establecidas en la ESGE-EPG.



---

Gilberto Aníbal ALVÁREZ VILLALOBOS  
Dni.: 09879457

## ANEXO 6



## HOJA DE DATOS PERSONALES

**Hoja de datos personales**

**GRADO** : Grl (r)

**NOMBRES** : GILBERTO ANÍBAL

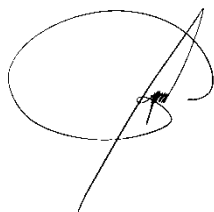
**APELLIDOS** : ÁLVAREZ VILLALOBOS

**EMAIL** : gilberto7av@hotmail.com

**DIRECCIÓN** : Gozzoli Norte 489 San Borja – Lima.

**CELULAR** : 972604915

**FIRMA** :

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized 'G' followed by 'A', 'V', and 'L' in a cursive script.

## ANEXO 7



## APORTE DE INVESTIGACIÓN

## **Título del aporte de investigación**

Bases doctrinarias  
“Empleo de la Brigada de Caballería Acorazada”

## **Objetivos del aporte de investigación**

1. Disponer de una guía para el personal de Oficiales del arma de Caballería, de la especialidad de Blindados, que laboren en una Brigada de Caballería.
2. Disponer de un elemento de consulta que permita a los oficiales que son asignados a estas unidades conocer las capacidades, características y limitaciones y particularmente el empleo de la Brigada de Caballería Acorazada.
3. Actualizar conceptos relacionados al empleo de las unidades de Caballería en operaciones militares en cumplimiento del rol estratégico “Defensa del territorio nacional”; asimismo servir de elemento de consulta para los oficiales de Estado Mayor que labore en una unidad blindada de Caballería.

## **Justificación del aporte de investigación**

La formulación de las bases doctrinarias para el empleo de la Brigada de Caballería Acorazada reviste una importancia estratégica en concordancia con el Plan de Transformación Institucional al 2034. Esta iniciativa tiene como propósito fundamental el fortalecimiento de las capacidades operativas de esta Gran Unidad de Combate (GUC) en el contexto de las operaciones militares, enfocándose en la actualización de su doctrina de empleo. La imperativa necesidad de modernizar esta unidad y transformarla en una Brigada de Caballería Acorazada, alineada con la tecnología contemporánea y respaldada por el concepto de armas combinadas, con un sólido énfasis en la utilización de tanques y una capacidad de impacto destacada, busca desequilibrar favorablemente el campo de batalla, aprovechando al máximo la flexibilidad y velocidad de sus activos. Esta reorganización tiene como objetivo central mejorar las capacidades de la GUC, elevar la calidad de la instrucción y el entrenamiento del personal y proporcionar un valioso aporte doctrinario, que no solo sirve como herramienta educativa, sino que también prepara activamente a esta unidad para enfrentar escenarios dinámicos y complejos en el combate moderno.

### **Resumen del aporte**

La transformación propuesta para la Brigada de Caballería Acorazada es un esfuerzo integral destinado a mejorar su capacidad operativa y adaptarse a las amenazas y desafíos actuales. Aquí se detallan los aspectos clave de esta transformación:

**Empleo de Tanques Leopard 2A7:** Los tanques Leopard 2A7 se presentan como el núcleo de esta modernización. Estos tanques son de última generación y destacan por su capacidad ofensiva y defensiva. Equipados con un cañón principal L55A1 de 120 mm mejorado, son capaces de disparar proyectiles avanzados con gran precisión y alcance. Esto les permite enfrentar tanto a vehículos blindados enemigos como a objetivos a larga distancia. Además, cuentan con sistemas de protección avanzada, como el sistema israelí Trophy APS, que puede interceptar misiles antitanques y granadas propulsadas por cohetes, proporcionando una protección de 360 grados para la tripulación. Esta capacidad defensiva es esencial en los modernos campos de batalla, donde las amenazas pueden venir de múltiples direcciones.

**Enfoque Más Ofensivo:** La doctrina de la brigada se está actualizando para enfatizar un enfoque más ofensivo. En lugar de limitarse a misiones de reconocimiento y protección, se espera que la brigada sea capaz de llevar a cabo operaciones ofensivas. Esto significa que debe tener la capacidad de tomar la iniciativa en el combate, ejercer presión sobre el enemigo y ser un factor decisivo en el campo de batalla. Para ello, se requiere un cambio en la mentalidad y en las tácticas de las unidades de la brigada.

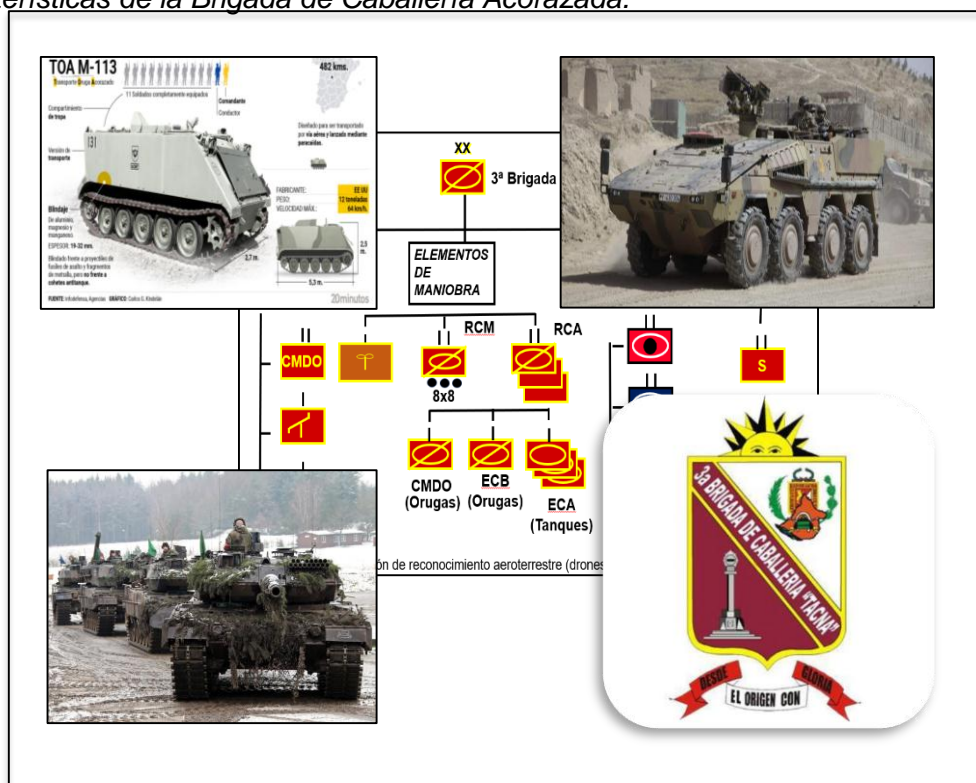
**Empleo de Vehículos 8x8:** Junto con los tanques Leopard 2A7, los vehículos blindados de transporte 8x8 desempeñan un papel importante en la transformación de la brigada. Los vehículos alemanes Bóxer (GTK) son ejemplos de este tipo de vehículos. Son altamente móviles y pueden operar en una variedad de entornos, incluyendo áreas desérticas. Estos vehículos pueden transportar tropas y proporcionar apoyo logístico en el campo de batalla, lo que aumenta la capacidad de maniobra de la brigada y su capacidad de respuesta.

**Reorganización Modular:** La brigada está siendo reorganizada de manera modular para adaptarse mejor a las necesidades cambiantes de las operaciones militares. Esta reorganización permite la formación de Fuerzas de Tarea y Equipos de Combate especializados para misiones específicas. Por ejemplo, se pueden configurar equipos de combate con una combinación específica de tanques, vehículos 8x8 y otros activos según los requisitos de una misión particular. Esta flexibilidad organizativa brinda una ventaja táctica al permitir que la brigada se adapte de manera más efectiva a situaciones operativas diversas.

Actualización Tecnológica: Además de los aspectos mencionados anteriormente, la brigada debe considerar una actualización tecnológica en términos de sistemas de comunicación, vigilancia y reconocimiento. Esto incluye el uso de drones y sistemas de detección avanzados para obtener información en tiempo real sobre el campo de batalla y tomar decisiones informadas.

En conjunto, esta transformación busca convertir a la Brigada de Caballería Acorazada en una fuerza militar altamente capacitada y lista para enfrentar las amenazas modernas. Con tanques Leopard 2A7 como columna vertebral, un enfoque más ofensivo, vehículos 8x8 para movilidad y una organización modular flexible, la brigada estará mejor equipada para cumplir su misión en los entornos operativos cambiantes y desafiantes de hoy en día. El aporte en mención se materializa en la formulación de bases doctrinaria para el empleo de la Brigada de Caballería Acorazada, tal como se visualiza en la figura, dotada de tanques y medios blindados acorde con el desarrollo tecnológico, que le proporciona el poder de combate necesario para poder desarrollar operaciones militares ofensivas y defensivas ante un ambiente operacional y amenazas más volátiles producto de la evolución de las formas de hacer la guerra.

**Figura 17**  
*Características de la Brigada de Caballería Acorazada.*



*Nota.* La imagen resume el empleo de nuevas tecnologías que caracterizan a la Brigada Acorazada, como lo es el tanque Leopard 2A7, los vehículos 8x8 y el empleo de vehículos a orugas. Fuente: National Geographic (2023); Kindelán (2023); Aminoa (2023).

## ANEXO 8



**CD CONTENIENDO LA TESIS EN PDF**



## ANEXO 9



## REPORTE DE SIMILITUD DE TURNITIN

ÁLVAREZ VILLALOBOS IFI-BACH. ALVAREZ VILLALOBOS ENERO2024 (1).docx

↔ Cambiar a la nueva versión Detalles de la entrega Ayuda turnitin

✓ Fuentes principales Todas las fuentes

1 Exclusión de similitud

**20%**  
similitud general

0 Marcas de alerta **20%** similitud general

1 repositorio.esge.edu.pe INTERNET 11%

2 www.ejercito.cl INTERNET <1%

3 esge.edu.pe INTERNET <1%

4 cgsc.contentdm.oclc.org INTERNET <1%

5 www.scribd.com INTERNET <1%


6 www.scielo.org.co INTERNET <1%

7 repositorio.escuemilitar.edu.pe INTERNET <1%

8 historia.nationalgeographic.co... INTERNET <1%

9 renati.sunedu.gob.pe INTERNET <1%

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO  
ESCUELA DE POSTGRADO



TESIS

**CREACIÓN DE LA BRIGADA DE CABALLERÍA ACORAZADA EN EL EJERCITO DEL PERÚ PARA LA CONDUCCIÓN DE OPERACIONES MILITARES, 2022**

AUTOR  
Bach. Gilberto Anibal Álvarez Villalobos  
ORCID 0000-0002-6219-1100

Para optar al Grado Académico de  
**MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES**  
Con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones

ASESOR:  
Dr. León Jesús Eduardo Gonzalo  
ORCID 0000 - 0001 - 6734 - 4228

2023

Compartir 🔍

Página 1 de 117

Buscar

20:21 26/01/2024