

**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO**



TESIS DE GRADO

**CARACTERIZACIÓN DE LOS PROCESOS DE INTELIGENCIA
DE COMBATE EN EL COMANDO ESPECIAL DEL VALLE DE
LOS RIOS APURIMAC, ENE Y MANTARO 2019**

NOMBRE DEL AUTOR

Bach. Jorge Jesús MANRIQUE PINTO

NOMBRE DE LOS ASESORES

Metodológico: Mg. Sandra CALLA HERMOZA
Temático: Mg. Gabriel GONZALES CACERES

Para optar al Grado Académico de

MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES

Con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones

2021

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO

DEPARTAMENTO GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN



ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS No 054 – 2021/ DGI

En la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado, a los treinta un días del mes de mayo del año dos mil veintiuno, siendo las 16:50 horas, se reunió el jurado evaluador conformado por los docentes:

- | | |
|--|-------------------|
| ❖ Doctor Gamaliel TALAVERA PRADO | Presidente |
| ❖ Maestro Adrián Víctor CAMACHO SORIANO | Secretario |
| ❖ Maestro Jef Miler FERNANDEZ PAUCAR | Vocal |

Designados según Resolución de Expedito para Sustentación de Tesis N° 054-2021/SIE/DGI/ESGE-EPG del 10 de mayo del 2021, para evaluar la sustentación virtual y defensa de la Tesis de Grado titulada **“CARACTERIZACIÓN DE LOS PROCESOS DE INTELIGENCIA DE COMBATE EN EL COMANDO ESPECIAL DEL VALLE DE LOS RIOS APURIMAC, ENE Y MANTARO, 2019”** presentado por el Bachiller **Jorge Jesus MANRIQUE PINTO**, para optar al Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de decisiones, de acuerdo a lo establecido en el artículo 45° de la Ley Universitaria N° 30220.

Luego de atender la sustentación virtual y defensa de la tesis de grado y realizadas las preguntas de rigor, el jurado acordó concederle la calificación de **APROBADO POR MAYORIA**.

En mérito del cual, el jurado **APRUEBA** (aprueba / no aprueba) que se les otorgue el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de decisiones.

Firmado, en Chorrillos a los treinta un días del mes de mayo de 2021.

Dr. Gamaliel
TALAVERA PRADO
PRESIDENTE

Mg. Adrián Víctor
CAMACHO SORIANO
SECRETARIO

Mg. Jef Miler
FERNANDEZ PAUCAR
VOCAL

Agradecimiento

A Dios por haberme dado la familia que tengo, a mis padres porque gracias a ellos soy lo que soy y al Ejército del Perú por darme la oportunidad de pertenecer e él.

Dedicatoria

Dedico esta investigación a mi esposa Magaly, a mis hijas Domenica, Milagros y Fabio, fuentes de toda mi inspiración, a mis padres que me enseñaron a ser perseverante, así como a los Oficiales estudiantes de esta VIII MMCCMM.

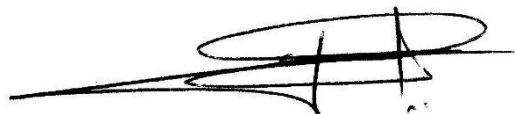
Declaración jurada de autoría

Mediante el presente documento, Yo, Jorge Jesús Manrique Pinto, identificado con Documento Nacional de Identidad N° 30843181, con domicilio real en Jr. General Federico Recavarren N° 1300, en el distrito de Surquillo, provincia de Lima, departamento de Lima, estudiante / egresado de la Escuela Superior de Guerra-Escuela de Posgrado (ESGE-EP) declaro bajo juramento que:

Soy el autor de la investigación titulada **“Caracterización de los Procesos de Inteligencia de Combate en el Comando Especial de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro 2019”** que presento a los __ días de _____ del año 2021, ante esta institución con fines de optar el grado académico de **Maestro en Ciencias Militares Con Mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones**

Dicha investigación no ha sido presentada ni publicada anteriormente por ningún otro investigador ni por el suscrito, para optar otro grado académico ni título profesional alguno. Declaro que se ha citado debidamente toda idea, texto, figura, fórmulas, tablas u otros que corresponde al suscrito u a otro en respeto irrestricto a los derechos del autor. Declaro conocer y me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad.

Declaro bajo juramento que los datos e información presentada pertenecen a la realidad estudiada, que no han sido falseados, adulterados, duplicadas ni copiados. Que no he cometido fraude científico, plagio o vicios de autoría; en caso contrario, eximo de toda responsabilidad a la Escuela de Posgrado del Escuela Superior de Guerra y me declaro como el único responsable.

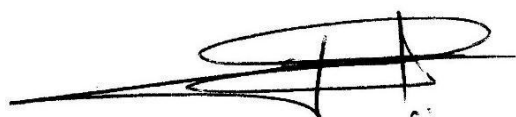


JORGE JESUS MANRIQUE PINTO
D.N.I. N° 30843181

Autorización de publicación y uso

Yo Manrique Pinto Jorge Jesus, a través del presente documento autorizo a la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado la publicación del texto completo o parcial de la tesis de grado titulada: **“Caracterización de los Procesos de Inteligencia de Combate en el Comando Especial de los Ríos Apurímac, Ene Y Mantaro 2019”**, presentada para optar al grado académico de **“Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Proceso de Toma de Decisiones”**, en el Repositorio Institucional y en el Repositorio Nacional de Tesis (Renati) de la de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria (Sunedu), de conformidad al marco legal y normativo vigente. La tesis se mantendrá permanente e indefinidamente en el Repositorio para beneficio de la comunidad académica y de la sociedad. En tal sentido autorizo gratuitamente y en régimen de no exclusividad los derechos estrictamente necesarios para hacer efectiva la publicación, de tal forma que el acceso al mismo sea libre y gratuito, permitiendo su consulta e impresión, pero no su modificación. La tesis puede ser distribuida, copiada, exhibida y usada también con fines académicos siempre que se indique la autoría y no se podrán realizar obras derivadas de la misma.

Chorrillos, 12 de Abril de 2021



MANRIQUE PINTO JORGE JESUS
DNI 30843181

Índice

	Página
Carátula	I
Jurado evaluador	II
Agradecimiento	III
Dedicatoria	IV
Declaración jurada de autoría	V
Autorización de publicación	VI
Índice	VII
Índice de tablas	X
Índice de figuras	XI
Resumen y palabras clave	XII
Abstract y keywords	XIII
Introducción	XIV

CAPÍTULO I

Planteamiento del problema

1.1	Descripción de la realidad problemática	16
1.2	Preguntas de investigación	18
1.3	Objetivos de la investigación	18
1.4	Hipótesis	18
1.5	Justificación y viabilidad	18
1.6	Delimitación de la investigación	19
1.7	Limitaciones de la investigación	19

CAPÍTULO II

Estado del conocimiento

2.1	Antecedentes de la investigación	21
2.1.1	Investigaciones nacionales	21
2.1.2	Investigaciones internacionales	24
2.2	Teorías	26
2.2.1	Procesos de Inteligencia Militar	26

2.2.2	Procesos de Inteligencia Contrainsurgencia en escenarios atípicos	28
2.2.3	Inteligencia de Combate con Medios Tecnológicos	30
2.3	Marco conceptual	32

CAPÍTULO III

Metodología de la investigación

3.1	Enfoque de investigación	37
3.2	Tipo de investigación	37
3.3	Método de investigación	38
3.4	Escenario de estudio	38
3.5	Objeto de estudio	40
3.6	Observable(s) de estudio	40
3.7	Fuentes de información	40
3.8	Técnica e instrumento de acopio de información	41
3.8.1	Técnica	41
3.8.2	Instrumento	41
3.9	Acceso al campo y acopio de información	42
3.9.1	Acceso al campo	42
3.9.2	Acopio de información	42

CAPÍTULO IV

Análisis y síntesis

4.1	Recolección de datos	43
4.2	Revisión y organización de los datos	46
4.3	Definición de las unidades de análisis	47
4.4	Descripción de categorías	50
4.5	Soporte de las categorías	53
4.6	Red semántica	58
4.7	Triangulación	61

CAPÍTULO V
Dialogo teórico-empírico

Conclusiones	65
Recomendaciones	67
Propuesta para enfrentar el problema	68
Referencias bibliográficas	63

Anexos:

Anexo 1, Matriz de consistencia	
Anexo 2, Instrumentos de acopio y recolección de datos	
Anexo 3, Informes de validez del instrumento	
Anexo 4, Autorización para el acceso o recolección de datos	
Anexo 5, Compromiso ético	
Anexo 6, Hoja de datos personales	
Anexo 7, Aporte de la investigación	
Anexo 8, CD conteniendo la Tesis de Grado y la exposición en PDF	

Índice de tablas

Figura 1 Recolección de datos	45
Figura 2 Cuadro para la revisión y organización de los datos	46
Figura 3 Síntesis de datos recolectados	48
Figura 4 Definición de unidades de análisis	49
Figura 5 Generando categorías	51
Figura 6 Soporte de categorías.....	53
Figura 7 Matriz de triangulación de datos	56

Índice de figuras

Figura 1 Poblados componentes del CE VRAEM.....	39
Figura 2 Zonas de presencia de narcorretorristas	39
Figura 3 Red semantica de tecnica de observación directa en campo	59
Figura 4 Red de informacion semantica de entrevistas	61

Resumen

Mediante un método con enfoque cualitativo se investigó la problemática relacionada a los costos de personal que tiene la inteligencia humana en el Comando Especial del Valle del Rio Apurímac, Ene y Mantaro (CE VRAEM), debido a que; ante la necesidad de obtener información los comandos asumen riesgos en ocasiones innecesarios, al infiltrar agentes y colaboradores en los grupos narcoterroristas, cuando se pudiera emplear medios de inteligencia técnica capaces de obtener la información de manera menos riesgosa, con más eficiencia e inclusive en tiempo real. En ese sentido la investigación se propuso como objetivos; a) caracterizar los procesos de inteligencia de combate en el CE VRAEM, b) determinar si es factible implementar tecnología moderna en la obtención de información, para los procesos de inteligencia de combate en el CE VRAEM; y c) explicar la importancia de la implementación de recursos tecnológicos a los procesos de inteligencia de combate en el CE VRAEM.

A través de un método empírico y diseño no experimental, se utilizaron técnicas de recolección de datos tales como observación directa en el campo, y la entrevista. Se emplearon como instrumentos a la entrevista semi estructurada, y rutas de observación. Asimismo, se realizó un análisis de la información recolectada a través de un diseño propio en el que el investigador en primer lugar clasifica la información, identifica unidades de análisis, categorías para luego triangular la información a través de las técnicas empleadas, corroborando o descartando lo obtenido.

Los resultados permitieron generar conocimientos que permiten mejorar la doctrina y los procesos de inteligencia empleados para reducir el evidente costo de vidas que el Ejército ha tenido al emplear la inteligencia humana. Además, sostiene la hipótesis de que; el empleo de tecnología moderna en la obtención de información para los procesos de inteligencia de combate hace más eficientes los procesos y reduce los costos y riesgos de la inteligencia humana.

Finalmente se concluye que; la implementación de inteligencia técnica en el CE VRAEM, es viable e indispensable para la lucha contra el narcoterrorismo, más aún porque permite reducir los costos y riesgos de la inteligencia humana, haciendo el proceso de inteligencia de combate en el CE VRAEM más eficiente.

Palabras claves: *Inteligencia de combate, Inteligencia humana, Tecnología.*

Abstract

Through a method with a qualitative approach, the problem related to personnel costs of human intelligence in the Special Command of the Apurímac River Valley, Jan and Mantaro (CE VRAEM) was investigated, due to the fact that; Faced with the need to obtain information, the commandos take risks on unnecessary occasions, by infiltrating agents and collaborators in narco-terrorist groups, when technical intelligence means capable of obtaining information in a less risky way, with more efficiency and even in real time could be used. . In this sense, the research was proposed as objectives; a) characterize the combat intelligence processes in CE VRAEM, b) determine if it is feasible to implement modern technology to obtain information for combat intelligence processes in CE VRAEM; and c) explain the importance of the implementation of technological resources to combat intelligence processes in the CE VRAEM.

Through an empirical method and non-experimental design, data collection techniques such as direct observation in the field, and the interview were used. The semi-structured interview and observation routes were used as instruments. Likewise, an analysis of the information collected was carried out through an own design in which the researcher first classifies the information, identifies units of analysis, categories and then triangulates the information through the techniques used, corroborating or discarding what obtained.

The results allowed to generate knowledge that allows improving the doctrine and intelligence processes used to reduce the evident cost of lives that the Army has had when using human intelligence. In addition, it supports the hypothesis that; the use of modern technology in obtaining information for combat intelligence processes makes processes more efficient and reduces the costs and risks of human intelligence.

Finally it is concluded that; The implementation of technical intelligence in the CE VRAEM is viable and indispensable for the fight against narco-terrorism, even more so because it reduces the costs and risks of human intelligence, making the combat intelligence process in the CE VRAEM more efficient.

Keywords: *Combat Intelligence, Human Intelligence, Technology.*

Introducción

La problemática que se expuso en el presente trabajo de investigación se refiere al alto costo de vidas y la dificultad que presentan las operaciones de inteligencia en el CE VRAEM, particularmente en la infiltración de agentes para la obtención de información, ante esta situación se plantea la hipótesis de que; el empleo de tecnología moderna en la obtención de información para los procesos de inteligencia de combate hace más eficientes los procesos y reduce los costos y riesgos de la inteligencia humana. En este contexto se plantean como objetivos los siguientes; a) Caracterizar los procesos de inteligencia de combate en el CE VRAEM, b) Determinar si es factible implementar tecnología moderna en la obtención de información, para los procesos de inteligencia de combate en el CE VRAEM; y c) Explicar la importancia de la implementación de recursos tecnológicos a los procesos de inteligencia de combate en el CE VRAEM.

El procedimiento explica:

El capítulo I trata sobre el planteamiento del problema, en este capítulo se puede ver el desarrollo detallado.

El capítulo II se enfoca en el estado del conocimiento de la investigación desarrollada, como sustento para la elaboración del presente trabajo, este capítulo permitió revisar investigaciones existentes relacionadas al tema de estudio, desde el punto de vista de su actualidad y valor teórico, las teorías o soporte teórico que se podrán debatir, ampliar, conceptualizar y concluir, así como el marco conceptual.

El capítulo III expone la metodología que se siguió para el desarrollo del trabajo de investigación, tratándose de un enfoque cualitativo con método empírico.

En el capítulo IV, se trata el análisis y síntesis de la investigación, lo cual da lugar al capítulo V, en donde se desarrolla el diálogo teórico – empírico contrastando las teorías con la experiencia y resultados obtenidos en el trabajo de campo de la investigación realizada. De esta manera se pudieron responder las preguntas de investigación a través de las Conclusiones.

De manera resumida podemos decir:

En cuanto al capítulo I, la problemática se refiere al hecho de que el CE VRAEM, requiere una inteligencia de combate, para que su comando pueda tomar decisiones oportunas y acertadas, sin embargo, en el proceso se asumen demasiados riesgos y ocasiona

altos costos de operaciones en su esfuerzo de búsqueda de informaciones, por lo que se requiere emplear medios tecnológicos que disipen este riesgo y altos costos de operación. Los objetivos en la investigación buscan caracterizar los procesos de inteligencia de combate y explicar la importancia de la implementación de recursos tecnológicos a los procesos de inteligencia de combate. La importancia radica en que se genera doctrina para mejorar los procesos de inteligencia empleados y reducir el evidente costo de vidas al emplear la inteligencia humana, lo mismo que se confirma en la hipótesis planteada.

En cuanto al capítulo II, se analizan las investigaciones internacionales y nacionales relacionadas al tema de investigación, asimismo se citan teorías referentes a la variable denominada proceso de inteligencia, y se definen conceptos tales como procesos, información militar, inteligencia militar, inteligencia de combate y otros.

En cuanto al capítulo III, se describe la metodología empleada, siendo de enfoque cualitativo, de tipología empírica y de método hermenéutico interpretativo, determinando como objeto de estudio al fenómeno que implica todo el proceso de obtención de inteligencia de combate, a través de las técnicas de observación directa en el campo y la entrevista.

En cuanto al capítulo IV, se realiza el análisis de la información recolectada en el campo, a través de un diseño propio del investigador, que luego de ordenar, organizar y revisar la información, lo llevó a obtener unidades de análisis las mismas que a través de su categorización y red semántica; permitió obtener nuevos conceptos, temas e ideas que sometidas a la triangulación con las técnicas; generaron conocimiento y nuevas teorías del tema investigado.

Finalmente, En cuanto al capítulo V, con los resultados de lo analizado, se pudo arribar a las conclusiones de la investigación, pudiendo responder las preguntas de la investigación, y alcanzando los objetivos, asumiendo que; la implementación de inteligencia técnica en el CE VRAEM, es viable e indispensable para la lucha contra el narcoterrorismo porque permite así reducir los costos y riesgos de la inteligencia humana, haciendo el proceso de inteligencia de combate en el CE VRAEM más eficiente.

CAPÍTULO I

Planteamiento del problema

1.1 Descripción de la realidad problemática.

El Estado Mayor del Comando Especial de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro (CE VRAEM), requiere de un eficiente apoyo de inteligencia de combate a fin de que el Comandante General del CE VRAEM pueda tomar decisiones oportunas y acertadas.

Entiéndase por inteligencia a todo tipo de información procesada, analizada, y corroborada que deja de tener un alto grado de incertidumbre convirtiéndose dicha suposición en un hecho. La inteligencia es eficiente si las informaciones que se brindan al comando son certeras, verídicas y llegan a tiempo permitiendo de esta manera tomar decisiones con antelación y sin riesgos.

Pero para lograr una inteligencia eficiente es necesario primero seguir un proceso. Este proceso tiene cuatro fases y son las siguientes: a) Orientación del esfuerzo de búsqueda, b) Búsqueda de informaciones c) Procesamiento de las informaciones d) Difusión y utilización de la inteligencia resultante.

En segundo lugar, es necesario tener los recursos que se destinen a fin de obtener y procesar la inteligencia. Los recursos que se requieren son; humanos (agentes) y logísticos (dinero, materiales).

En el CE VRAEM se encuentra la Compañía de Inteligencia N° 114, cuya misión principal es obtener información y procesar inteligencia para apoyar los cursos de acción tentativos del CE VRAEM, a fin de que se tome la decisión más acertada en las operaciones contra las amenazas latentes en su sector de responsabilidad, siendo las más importantes en el campo de “Terrorismo” y “Narco tráfico”.

Sin embargo, la forma actual en que se viene realizando el proceso de inteligencia de combate en el CE VRAEM; mantiene una doctrina estática comparado con los requerimientos. Existen problemas al obtener informaciones acerca del enemigo (narcoterroristas) por ejemplo: en una ocasión la CIA INTG N° 114, tomó conocimiento por colaboradores que, delincuentes narcoterroristas (DDNNTT) habrían incursionado en el Centro Poblado “Pan de Azúcar”, el cual se encuentra a una distancia en vehículo de una hora y media del distrito de “Palma Pampa” Provincia La

Mar, Departamento de Ayacucho, en el margen izquierdo del Río Apurímac; sometiendo y amenazado a los pobladores y autoridades de dicho pueblo, con la finalidad de que no colaboren con las fuerzas del orden (FFOO), asimismo, solicitaban que les den los nombres de los pobladores que brindaban información a las autoridades de la zona.

Ante tal situación, se tenía la necesidad de corroborar si efectivamente había presencia de DDNNTT en el Centro Poblado Pan de Azúcar; para tal situación de corroborar la mencionada información se decidió emplear agentes para infiltrarse en el pueblo, situación que fue muy riesgosa por diversos factores, los cuales se detallan a continuación:

Los rasgos étnicos del personal por infiltrarse no eran similares a los de la población, lo cual levantaría sospechas.

El idioma de los pobladores era el quechua y esto no facilitaba la operación, la movilidad para el traslado del personal era otro riesgo contra la seguridad, el personal se infiltraría sin armas, lo que los hacía más vulnerables ya que en caso de ser detectados no podrían repeler el ataque.

Sin embargo, por la exigencia y necesidad de inteligencia del CE VRAEM se tuvo que improvisar un equipo básico de inteligencia (EBI), donde se infiltró personal con la cubierta de compradores de café llevando implementos tales como: balanza, sacos y dinero.

A las 0900 horas se inició el desplazamiento con mucho riesgo y temor, porque peligraba la vida, llegando a las 1030 horas al mencionado pueblo, allí se encontró a dos mujeres de avanzada edad que manifestaban no hablar español, por lo que no se obtuvo información relevante, asimismo el pueblo estaba desierto.

Por el camino, un niño de ocho años informó que los pobladores estaban en las chacras, y manifestó que, en las partes aledañas al pueblo, había pintas rojas como la hoz y el martillo y que sí habían sido visitados por los DDNNTT. Luego de llegar al pueblo, se observó y corroboró la existencia de dibujos de los símbolos de Sendero Luminoso, y luego de tomar fotos; el EBI se retiró del lugar.

Como se evidenció, la metodología para obtener información pudo tener otro desenvolvimiento, ya que se empleó inteligencia humana de manera muy improvisada y sin los recursos necesarios poniendo en riesgo la operación y la vida de los agentes. La presente Tesis va enfocada a investigar sobre la factibilidad de implementar medios

tecnológicos modernos a la inteligencia humana, para hacer el proceso de inteligencia más eficiente y poder apoyar mejor a las operaciones. Además, demostrar que un proceso eficiente de inteligencia de combate también va a permitir emplear de manera óptima los medios disponibles, y economizar recursos humanos y dinero a la institución.

1.2 Preguntas de investigación.

1.2.1 ¿Qué características tiene el proceso de inteligencia de combate en el CE VRAEM?

1.2.2 ¿Existe factibilidad en implementar tecnología moderna en la obtención de información para los procesos de inteligencia de combate en el CE VRAEM?

1.2.3 ¿Por qué es importante implementar recursos tecnológicos a los procesos de inteligencia de combate en el CE VRAEM?

1.3 Objetivos de la investigación.

1.3.1 Caracterizar el proceso de inteligencia de combate en el CE VRAEM.

1.3.2 Determinar si es factible implementar tecnología moderna en la obtención de información para los procesos de inteligencia de combate en el CE VRAEM.

1.3.3 Explicar la importancia de la implementación de recursos tecnológicos a los procesos de inteligencia de combate en el CE VRAEM.

1.4 Hipótesis.

El empleo de tecnología moderna en la obtención de información para los procesos de inteligencia de combate hace más eficientes los procesos y reduce los costos y riesgos de la inteligencia humana.

1.5 Justificación y viabilidad.

Esta investigación es importante porque permite mejorar la doctrina y los procesos de inteligencia empleados en la lucha contra el narcoterrorismo y reducir el evidente costo de vidas que el ejército ha tenido al emplear la inteligencia humana.

La lucha contra el terrorismo y el narcotráfico en el CE VRAEM tiene una duración de más de tres décadas, los gobiernos en su afán de lograr su erradicación han optado por diferentes políticas, unos apostaron por incrementar el control de las zonas con autoridades y no fue suficiente, otros creyeron que un enfrentamiento directo con armas podría acabar con esa lacra social de raíz, pero no. El problema del VRAEM más que un problema de armas; es un problema social. Su erradicación

requiere de una lucha basada en educación y aumento de opciones para los ciudadanos de la zona y a eso se le suma la incursión de las FFAA para evitar su crecimiento y sobre todo para detectar el centro de gravedad que es; el liderazgo. Es aquí donde la inteligencia de combate tiene vital importancia porque permite identificar, a los líderes, organizaciones, actividades y las poblaciones que sufren su letal impacto.

El Ejército del Perú como parte de CCFFAA, realiza operaciones militares en el VRAEM. La obtención de inteligencia tiene singular importancia para la toma de decisiones. En un escenario como el VRAEM estos procesos de inteligencia son muy complejos por la geografía y cultura de la población que tienden a colaborar con los delincuentes por miedo y a cambio de dinero, por lo tanto, se requiere mejorar los procesos de inteligencia, orientando su mejora en dotar de medios que permitan disminuir los riesgos y costos de vidas humanas que se constituyen en pérdidas irremediables y logros del narcoterrorismo.

La investigación es viable por estar comprometida dentro de la línea de investigación: “Empleo de GUB, GUC, FCG, operaciones y liderazgo en GNC”, sub-línea de investigación “Inteligencia de combate, sistema de inteligencia vigilancia y reconocimiento” el otro factor muy importante es que el investigador conoce y es especialista en Inteligencia Militar, habiendo realizado diferentes cursos sobre este campo de estudio y haber laborado en una unidad de Inteligencia en el CE VRAEM, así mismo se cuenta con los recursos necesarios y previstos en el plan de tesis para la realización de la presente investigación.

1.6 Delimitación de la investigación.

La investigación buscó caracterizar lo delicado y complejo que es realizar operaciones de obtención de información para inteligencia en el CE VRAEM, zona que es actualmente el centro de la actividad terrorista y del narcotráfico en el Perú por parte de la única célula activa que tiene Sendero Luminoso, cuyo ámbito geográfico en el que se ha desarrollado la presente investigación son los actuales departamentos de Cusco, Ayacucho, Junín y Huancavelica, así mismo dicho lugar presenta un terreno totalmente agreste y de difícil acceso, con abundante vegetación y climas cambiantes.

1.7 Limitaciones de la investigación.

La limitación fue la distancia que existe desde la ciudad de Lima hasta la zona del VRAEM, dificultando parcialmente la obtención de informes y datos para la

investigación, con ello el tiempo y lo económico fueron otras limitaciones para llevar a cabo el estudio, ya que se requirió acudir a la zona para poder obtener informaciones. Más aun la pandemia del Covid 19 empeoró las dificultades para poder desplazarse y realizar trabajos en el campo.

Estas limitaciones se afrontaron aprovechando los vuelos de apoyo hacia el VRAEM y con visitas a la CIA INTG N° 114, solicitando autorizaciones, permisos y alejamientos de guarnición, asimismo gracias a las facilidades del zoom y la internet su pudo también aplicar algunas herramientas para la obtención de informaciones, cabe además mencionar que la Escuela Superior de Guerra del Ejército Escuela de Post Grado; dio facilidades al investigador respecto a asesoría y otros asuntos administrativos.

CAPÍTULO II

Estado del conocimiento

2.1 Antecedentes de la investigación.

Encontrar estudios acerca de los procesos de obtención de informaciones y procesos de inteligencia militar, no fue tan profuso debido a la reserva con la que se trata a estos documentos y la clasificación que mantienen, sin embargo; se dispuso de otras investigaciones afines y muy relacionadas con el tema de investigación, tanto nacionales como de índole internacional.

2.1.1 Investigaciones nacionales.

Doria (2016), en su artículo publicado titulado *“Trascendencia de las acciones de inteligencia en las operaciones de rescate de rehenes: caso Chavín de Huántar”*, para optar el grado de magister en ciencia política y gobierno con mención en políticas pública, describe las acciones de inteligencia realizadas durante los días previos al rescate de las personas secuestradas por el Movimiento Revolucionario Túpac Amaru (MRTA) en la residencia del embajador del Japón en el Perú.

En este estudio Doria mediante un enfoque cualitativo, resalta cómo la inteligencia influye significativamente en las operaciones; y sostiene que fue el proceso de obtención de las informaciones e inteligencia obtenida por el personal de inteligencia de las fuerzas especiales lo que contribuyó al éxito de la operación de rescate. El desarrollo de la investigación se centra en las actividades realizadas para la obtención y empleo de las informaciones e inteligencia y su influencia en la planificación, toma de decisiones y ejecución de la operación “Chavín de Huántar”, así como la influencia política.

Este antecedente es importante para la investigación porque; permite identificar que el éxito de una operación de la complejidad de la de “Chavín de Huántar”, se logró debido a una efectiva obtención de informaciones e inteligencia procesada tanto del exterior como del interior de la residencia que permitieron la aplicación correcta de las Fuerzas Especiales para la liberación de rehenes, todo ello empleando tecnología del momento.

El General José Williams, Comandante de la fuerza de intervención en la operación “Chavín de Huántar”, en entrevista ofrecida para Doria relata la gran

complejidad y riesgos que implicaba realizar inteligencia de combate y sostuvo lo siguiente; “la inteligencia es sumamente valiosa, sin inteligencia evidente procesada, es imposible obtener el éxito”, luego el general Williams afirma; “una inteligencia eficiente, va a prever situaciones y va ayudar para que las operaciones cumplan exactamente los cometidos que corresponden”.

Doria concluye que la inteligencia en ocasiones se relaciona con el ámbito político y estratégico de un país, “la inteligencia y las operaciones son dos bienes que pertenecen al ámbito de la seguridad y que van siempre de la mano”, resalta además cuales son los factores que componen una operación militar, siendo estos; organizar la fuerza, buscar informaciones, iniciar el entrenamiento, obtener inteligencia, y ejecutar las operaciones, enfatiza que en la operación “Chavín de Huantar” la inteligencia era sumamente más importante para saber quién era el enemigo, cuantos lo constituían, como estaban armados o equipados, cuál era el lugar que ocupaban, cuantos rehenes habían, y todo aquello que podía servir para actuar en ese escenario; significa pues ingresos, rutas y toda una serie de aspectos que desarrolla una fuerza operativa pero que necesitan de la participación de la inteligencia, para evitar los costos humanos.

Peña y Muñoz (2018), en su estudio denominado “*Empleo de la Inteligencia de Combate y Contingentes de la Fuerza de Paz del Ejército del Perú en Misiones de Paz de las Naciones Unidas*”, resume que la Inteligencia de Combate y sus procesos de obtención, constituyen una herramienta fundamental que deben ser empleados en el planeamiento, despliegue y ejecución de la misión de los contingentes de la fuerza de paz.

Esta investigación sirve de antecedente porque estudia la categoría denominada inteligencia en el CE VRAEM, debido a que se identifica en esta tesis una similitud entre las operaciones de inteligencia en el VRAEM con las de las misiones de paz, en donde existen factores comunes, entre ellos resaltan las características de la guerra civil con grandes connotaciones étnicas, donde la amenaza es a menudo mucho más difusa y difícil de identificar que en las operaciones militares convencionales, al igual que en el VRAEM el enemigo está mucho menos definido y las fuerzas militares se hacen más vulnerables, no solo a sus costos y bajas sino a las implicancias internacionales por efectos colaterales. En tal sentido los autores determinan y recomiendan que toda unidad militar tiene la necesidad de contar con una unidad

básica de obtención de información, por lo tanto, sugieren que, será necesario y esencial conjugar personal profesional calificado con infraestructura de aplicaciones digitalizadas que faciliten el proceso de la información con el objetivo de satisfacer necesidades de inteligencia oportuna y predictiva, que permita tener una ventaja significativa para la misión.

Concluyen que; una fuerza militar participante en una operación de mantenimiento de la paz siempre es vulnerable, por lo tanto se debe emplear la inteligencia de combate para realizar un análisis del riesgo, donde además, la valoración al emplear la inteligencia de combate adquiere una importancia vital para el éxito de la misión y recalcan que la sensibilidad de las partes en conflicto ante las actividades propias de Inteligencia, exige tener bastante tino en el empleo de los elementos de inteligencia, sugieren además que las características del campo de batalla en operaciones de paz (similares a las del VRAEM) tales como la amplitud de la zona de acción, y los problemas del idioma, etnias, costumbres, cultura y otros, le proporcionan a este tipo de operaciones una serie de dificultades, que hacen complejo el proceso de inteligencia por lo que el personal de inteligencia debe de ser rigurosamente seleccionado para el cumplimiento de la misión.

Moreno (2015), en su tesis "*Empleo de Operaciones de Inteligencia Humana y la Lucha Contra el Narcoterrorismo en la Zona del Valle de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro*" para optar el grado académico de maestro en doctrina y administración aeroespacial señala que, muchos estudios han tratado de explicar en los últimos años que; la inteligencia humana es vital para la obtención de informaciones en zonas de conflicto tales como el VRAEM, debido a la presencia del hombre en la zona de operaciones, pero añade además que la inteligencia técnica es una capacidad que ha tomado mucho protagonismo en este tipo de operaciones de combate, sobretudo en la producción de inteligencia, ya que permite a la inteligencia humana obtener una información general con señales, videos en tiempo real e imágenes, que luego solo requiere ser confirmada mediante el proceso de inteligencia.

Asimismo, indica que, existen tres tipos de fuentes humanas en la obtención de información, estos son; a) Agentes infiltrados, b) Agentes no infiltrados y c) Colaboradores civiles. De igual modo describe a la inteligencia técnica como una capacidad conformada por; a) Inteligencia de señales, b) Inteligencia cibernética, e c) Inteligencia de imágenes.

Como se evidencia, Moreno hace referencia a la inteligencia de imágenes, la cual ha sido ya considerada como una capacidad y sirve de referente en la presente investigación.

2.1.2 Investigaciones internacionales.

El Teniente Segundo Alexander Farrow (2016), en su artículo para la *Military Review*, denominado: “*La Guerra con Drones Como Instrumento Militar de la Estrategia Antiterrorista*”, hace referencia de la doctrina militar contraterrorista americana, sosteniendo que el antiterrorismo involucra dos fases; a) Identificar la amenaza y b) Eliminarla. Explica que primero se debe buscar los combatientes enemigos mediante inteligencia y luego se debe tomar medidas agresivas contra ellos, obligándolos a dispersarse para evitar ser atacados. “Así la inteligencia da lugar a ataques, y los ataques dan lugar a la demanda de más inteligencia”.

Asimismo, conceptualiza el término “drones” y describe la gran evolución de estos elementos en las actividades de inteligencia, vigilancia y reconocimiento (IVR). Además, sostiene que; el dron es un instrumento altamente efectivo en la lucha contra el terrorismo, debido a que el terrorismo es una amenaza muy elusiva y adaptable, y que debe ser sometida con agresividad para lo cual es primordial identificar al enemigo (inteligencia) y por lo tanto, su argumento contribuye con la investigación ya que el dron contribuirá a la misión antiterrorista brindando inteligencia generalizada con bajos riesgos y costos y a la vez capacidades de ataque agresivo.

El Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN), 2018 en su estudio denominado; “*La Inteligencia Artificial Aplicada a la Defensa*” describe el estado actual de las tecnologías y aplicaciones relacionadas con la Inteligencia artificial (IA) existentes y su inevitable evolución en el tiempo, dicha revolución tecnológica de difícil previsión, ha de significar mayor eficiencia, efectividad y una mayor seguridad en las operaciones. En este estudio enfatiza que los ejércitos deben contar con la superioridad tecnológica y el combatiente potenciado intelectualmente y físicamente, capaz de emplear las nuevas tecnologías con rigor científico y ético. Además, sostienen que el ser humano debe estar actualizado en el empleo y desarrollo de las nuevas tecnologías. Afirma que el factor más importante es el capital humano, su formación humana y científica, su entrenamiento con los más avanzados medios que permita la tecnología y con un sentido crítico el cual seguirá siendo

fundamental para vencer sobre la voluntad del adversario pero asociado a las nuevas tecnologías aplicadas a la defensa este será invencible.

Asimismo, ofrece un panorama de su aplicación en diversos ámbitos, incluidas las actividades de obtención de informaciones en operaciones militares; se centra en la descripción de la tecnología y sistemas tecnológicos de la IA, en el margen de su aplicación al sector de la defensa y seguridad, asimismo; enfatiza en aquellas tecnologías y aplicaciones sobre las que tienen ya o puedan tener muy próximamente un nivel de aplicación mayor en las Fuerzas Armadas. Este estudio permite identificar la importancia que tiene la tecnología en los procesos de inteligencia actuales, siendo la tecnología de vital importancia para la lucha antiterrorista en el VRAEM.

Beltrán y Bolívar (2017), en su monografía denominada “*El Uso de los Drones Armados y su Impacto en la Guerra Contemporánea Estadounidense*”, realizan una revisión de los estudios sobre drones o aeronaves no tripuladas en los conflictos armados por parte de Estados Unidos, durante el mandato del ex presidente George W. Bush (hijo). Explica cómo en esos conflictos, el empleo de los drones permitió un mejor desarrollo de las operaciones dentro de un conflicto asimétrico, y evitó sufrir bajas y/o heridos durante el desenvolvimiento del mismo. Aunque su estudio está orientado a justificar el empleo ofensivo de drones en operaciones de combate, tampoco descarta la capacidad de inteligencia y al mismo tiempo de armas que este posee.

Los autores sostienen que este tipo de medios en escenarios asimétricos, son esenciales, debido a que en un escenario asimétrico el combate presenta nuevas y complejas características que definen el desarrollo del conflicto y hace necesario el empleo de herramientas tecnológicas que busquen reemplazar el clásico y costoso combate de hombre contra hombre para reemplazarlo por máquinas.

Concluyen además que, el uso de drones permite mejorar las capacidades militares en escenarios asimétricos, donde se deben usar los drones para la defensa, el reconocimiento y el combate contra terroristas, evitando el costo político internacional y peor aún; sufrir bajas en las tropas que se emplean en combates asimétricos.

Esta investigación sirve como antecedente porque en ella se admite y argumenta la idea de emplear más activamente la tecnología en las operaciones militares, en este

caso; a través de los drones. Idea que se relaciona directamente con lo que el investigador quiere demostrar en su estudio.

2.2 Teorías.

2.2.1 Procesos de Inteligencia militar.

Barbosa (2016), en su estudio denominado “*Desafíos de la Inteligencia Militar del Ejército Nacional en un Escenario de Posconflicto*” define a la inteligencia militar como “conocimiento a que se llega una vez evaluada e interpretada la información de carácter bélico, relativa a las organizaciones militares”, el autor sostiene además que la inteligencia militar abarca a la inteligencia de combate (táctica), la inteligencia estratégica y la contrainteligencia basado en los manuales del Comando General de las Fuerzas Militares de Colombia, añadiendo que estos campos son los ámbitos de aplicación de la inteligencia militar desde el más bajo hasta el más alto nivel.

Sobre inteligencia táctica, Llop, Martínez y Ferrer (2013), sostienen que la inteligencia táctica es requerida en el planeamiento de nivel táctico es decir para unidades que se encuentran en la zona de combate, cuya finalidad es determinar las capacidades de un potencial enemigo, sus posibilidades inmediatas y las características del medio ambiente. Los autores enfatizan en qué; las posibilidades de un enemigo determinadas en el nivel táctico son muy dinámicas, por lo que tienden a cambiar rápidamente y no permiten prever situaciones futuras.

Los autores infieren que, en este nivel, la inteligencia está orientada hacia el combate, mas no hacia el planeamiento a largo plazo. Por lo tanto, esta inteligencia tiende a perder valor rápidamente, haciendo imperante la necesidad de que su producción y difusión sean muy rápidas, al ser rápidas se requiere de medios para ello y desde ya se infiere que la tecnología facilita dicho proceso.

De igual forma Amaya, Lévano y Rivera (2018), sobre inteligencia de combate nos exponen que; existen en general cuatro fases en la producción de inteligencia de combate; a) Orientación, b) Búsqueda, c) Procesamiento y d) Difusión, para lo cual infieren que los hombres de inteligencia deben estar técnicamente capacitados, ya que en cada una de estas se procesa información valiosa. Así el esfuerzo de búsqueda de inteligencia es programado de acuerdo con las necesidades del comandante. Los

requerimientos de información son clasificados de acuerdo a su prioridad, posteriormente se confecciona un plan.

Vidal (2016), cita a Mc Dowell quien se refiere a la inteligencia de la siguiente manera; “Inteligencia no es la decisión, la inteligencia es un insumo para la toma de decisiones”. Este autor de manera más genérica enfatiza que como insumo la inteligencia no deja de ser insumo único y fundamental. Añade que cuando la responsabilidad de generar inteligencia no es del mismo usuario, la inteligencia tiene la finalidad de brindar conocimiento, no de tomar o aplicar la decisión; resume que; la inteligencia no es acción y, en términos de organizaciones, la inteligencia no dirige acciones, ni cuenta con brazos operativos.

En este contexto Mc Dowell infiere que la inteligencia es una herramienta de toma de decisiones mas no un arma para actuar, sin embargo, difiere de la forma en que actualmente se dan las operaciones. Esta es una visión más convencional y estratégica donde una agencia de inteligencia realiza el proceso y entrega inteligencia a un comando para las decisiones. Sin embargo, en el CE VRAEM las unidades que actúan, operan y combaten; son muchas veces las mismas encargadas de buscar, interpretar y producir su inteligencia y por la naturaleza de su complejo escenario, las características del proceso de inteligencia siguen evolucionando, exigen un cambio y se adaptan a ello.

Asimismo la Escuela de las Américas de Estados Unidos define a la inteligencia militar como; aquellos conocimientos obtenidos mediante el esfuerzo de búsqueda de información, la evaluación e interpretación de toda la información que se relacione con un enemigo o con áreas de operaciones (terrestres, marítimas, lacustres, aéreas), inclusive las condiciones meteorológicas, así como las vulnerabilidades y los probables cursos de acción que tenga el enemigo a su alcance y que pueden afectar el cumplimiento de la misión (School of Americas, 1990).

Esta escuela describe además un ciclo de inteligencia definido de la siguiente manera:

El ciclo de inteligencia son los pasos imaginarios por medio de los cuales se reúne la información, la cual se convierte en inteligencia y se pone a la disposición de los usuarios. La preparación de inteligencia se puede dividir en cuatro fases: a) Planificación del esfuerzo de búsqueda de inteligencia, b) Búsqueda de información, c) Tramitación, d) Diseminación y uso.

El esfuerzo de búsqueda de inteligencia es programado de acuerdo con las necesidades del comandante. De acuerdo a las necesidades del comandante se establecen los requerimientos y se clasifican en: Requerimientos Prioritarios de Inteligencia (RPI) y Otros Requerimientos de Información (ORI). Estos se van a plasmar y servir de base para desarrollar el plan de búsqueda de inteligencia, lo que va a generar órdenes y solicitudes específicas para las agencias de búsqueda de inteligencia. En este contexto el proceso tiene como aspecto en común la necesidad de buscar y procesar información con la finalidad de eliminar la incertidumbre.

Peña y Muñoz (2018), sobre el ciclo de Inteligencia, lo define como un proceso por el cual la información es obtenida, agrupada, transformada en Inteligencia, y puesta a disposición de los usuarios. En su estudio identifica cuatro fases siendo las siguientes: a) Fase de dirección, b) Fase de obtención, c) Fase de elaboración, y d) Fase de difusión. En tal sentido, se identifica igual un aspecto en común con la referencia anteriormente citada, y es que al igual que el manual de la Escuela de las Américas, se define al ciclo como un proceso con características similares donde existe la necesidad de buscar y procesar en la fase de elaboración.

2.2.2 Procesos de Inteligencia contra insurgencias en escenarios atípicos.

En este tipo de operaciones existe gran diversidad de objetivos, es de recalcar “la sensibilidad de las partes en conflicto ante las actividades propias de Inteligencia”, la amplitud de la zona de acción, y los problemas del idioma, le proporcionan a este tipo de operaciones una serie de dificultades añadidas, es de destacar la gran complejidad de la Inteligencia en este tipo de operaciones y la gran cantidad de fuentes disponibles, en esta cita se infiere que Amatriaín difiere de la teoría de Mc Dowell, debido a que el segundo autor resalta que no debe exceptuarse la inteligencia en todo nivel de intervención, en razón de que la valoración de toda información adquiere una importancia vital y que proporciona dominio situacional en tiempo y espacio para el éxito de la misión, aquí la relevancia de este estudio porque un contingente en misión de paz tiene similares condiciones en su modus operando con las unidades que actúan en el CE VRAEM, la incertidumbre que se vive en un lugar poco conocido y confiable, las dificultades del campo de batalla como terreno y condiciones meteorológicas, el peligro permanente de ser emboscados, o ser detectados en misiones inteligencia, vigilancia y reconocimiento,

la contrainteligencia que pueda desarrollar el enemigo, la población que puede estar apoyando nuestras operaciones o las del enemigo, en ese sentido al igual que en las misiones de paz, en el CE VRAEM la inteligencia táctica adquiere vital importancia incluso llega en ocasiones a desvirtuar a la inteligencia estratégica realizada por las agencias del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas (CCFFAA).

Esta teoría propone y sustenta que la inteligencia en este tipo de escenarios como el CE VRAEM; son más complejos que en otros, debido a que existe más influencia del clima, el terreno y la población que colabora o no con el enemigo insurgente.

Al respecto Amatriaín (2011), en su artículo “*La Inteligencia en las Operaciones de Mantenimiento de la Paz*” Ejército de Tierra – España. Sostuvo que; la Inteligencia en apoyo de cualquier tipo de operaciones es muy necesaria y, las de mantenimiento de la paz no son ninguna excepción. Su finalidad es proporcionar al mando “una valoración acertada de la situación presente y de su evolución”, de manera que le permita tomar decisiones adecuadas para el éxito de la misión y para la seguridad de la fuerza de paz. La fuerza militar participante en una operación de mantenimiento de la paz constituye un factor más del campo de batalla, destaca por tanto su vulnerabilidad, como consecuencia de la vulnerabilidad de la fuerza militar de paz, y de la duda de cualquier información, la valoración adquiere una importancia vital para el éxito de la misión.

Las misiones de paz se realizan en escenarios agrestes, y en otros países donde las fuerzas militares normalmente son extrañas o foráneas, por lo que sus actividades de inteligencia suelen ser más complejas y riesgosas.

García y Díaz (2008), respecto a la inteligencia en escenarios asimétricos o guerra de insurgencias afirma que; en este tipo de guerra, la insurgencia cuenta con una clara superioridad de inteligencia a pesar de los sofisticados equipos de alta tecnología que presentan los ejércitos. La insurgencia presenta una “señal” que para los sensores de inteligencia es muy débil y, en muchas ocasiones, inexistente, ya que tiene la gran ventaja de poder ocultarse entre la población civil.

Los autores, exponen una situación que se relaciona directamente con la situación en el CE VRAEM, pues la población participa y apoya las operaciones de los narcoterroristas y se oculta de las fuerzas del orden.

La inteligencia y las operaciones militares siempre se complementan por lo tanto todas las organizaciones militares requieren de un elemento de inteligencia y las

tropas en este tipo de operaciones siempre son recolectores de información, sin embargo en ocasiones una vez obtenida la información, la situación requerirá de tomar decisiones rápidas, en este punto la inteligencia tiene un gran enemigo y es; el tiempo para procesar esa información, lo que exige realizar este proceso de manera muy rápida o simplemente se omite, dando inicio a una operación con un margen de riesgo e incertidumbre.

Es necesario tener conciencia en que los narcoterroristas “juegan en casa”. La superioridad de inteligencia y contra inteligencia con la que cuentan les da una mayor flexibilidad de acción, asimismo las pequeñas fuerzas narcoterroristas con unas capacidades limitadas van a maximizar sus operaciones, infringiendo un gran daño a las fuerzas militares. A esto se debe sumar el hecho de que los narcoterroristas siembran terror en la población civil, lo que los hace más reticentes a cooperar con las fuerzas gubernamentales.

En este tipo de conflictos la inteligencia humana (HUMINT) juega un papel crucial, pero es necesario que esté respaldada por una campaña de contrainteligencia activa para contrarrestar los esfuerzos de neutralizar esa capacidad por parte de la insurgencia. Del mismo modo, es necesario que existan unas condiciones de seguridad aceptables para la población civil, de forma que la colaboración con las fuerzas de ocupación o con el gobierno no suponga un peligro para su integridad.

Si bien es verdad que la inteligencia humana es fundamental en estos escenarios, la inteligencia de imágenes, señales y mensajes que proporciona la inteligencia técnica (TECHINT); contribuyen de una manera sustancial al esfuerzo de colección de información, minimizando los costos y riesgos que implica la HUMINT, García y Díaz (2008).

2.2.3 Inteligencia de Combate con medios tecnológicos

Hoy en día varios países están empleando con frecuencia drones para vigilancia y reconocimiento, por ejemplo; la frontera entre Estados Unidos y México es patrullada usando drones de vigilancia y se sabe que Colombia estaba usando los “ScanEagle” drones de vigilancia, que los estados Unidos asignó como apoyo en operaciones contra grupos armados en el 2006. Sin embargo, los drones han evolucionado tecnológicamente incluso emplean inteligencia artificial, con capacidad de reconocer su objetivo (The Global Intelligence Files, 2013).

Díaz (2012), sostuvo el General de División del Ejército Peruano y ex Jefe del Comando Especial del VRAEM, en la página web “Comandos del Perú Pachacutec”, publicó un artículo científico “*Operación Ocaso Rojo*”, en el VRAEM, donde refiere que el éxito de la operación se debió a que en el plan se contemplaba el empleo de inteligencia técnica y que gracias a ella se pudo determinar el área de operaciones donde se tenía evidencias puntuales recogidas sobre el paradero y ubicación del delincuente terrorista (DT) "Raúl", así como de la ubicación de las áreas de producción de narcóticos y sus campamentos empleados. En una parte del artículo indica que la información obtenida proveniente de Inteligencia Técnica fue confirmada luego por la Inteligencia Humana (agentes desplegados en la zona), por lo que después de confirmada y procesada la información se replanteo el plan de operaciones para no cometer errores.

Como es de verse el autor infiere que la inteligencia humana no pudo haber tenido el éxito en esta operación si no hubiese sido por la obtención de información oportuna, fundamental y trascendente que consiguió la inteligencia técnica, lo cual permitió el inicio del proceso de producción de inteligencia, y sin lo cual la inteligencia humana no hubiese podido lograr confirmar información para llevar un proceso más eficiente, y evitar los costos y errores en la operación.

Asimismo, el Plan de Operaciones CE-VRAEM (2020); en su apéndice “1” denominado producción de inteligencia de combate del área de operaciones (Picao), señala que el centro de gravedad en las operaciones contra narcoterroristas es el Liderazgo, cuyas capacidades críticas son: los combatientes, las bases de apoyo, financiamiento, población desafecta, comunicaciones y sostenimiento. Entre los requerimientos críticos cita a: mensajeros, red celular, campos de coca, medios de transporte, vías, laboratorios, pozas, insumos químicos, infraestructura, armamento y fuerza de avanzada o reconocimientos (p.26).

Según lo señalado en el Picao, tanto las capacidades críticas y los requerimientos señalados podrían ser fácilmente monitoreados, identificados y ubicados con el empleo de tecnología para inteligencia (drones, optronica, UAVs, etc.), y tener el centro de gravedad.

Asimismo, los narcoterroristas en su curso de acción han establecido como medida de protección lo siguiente: “*Los elementos de alerta y vigilancia alertaran sobre la presencia y aproximación de aeronaves, patrullas de las FFOO en el sector*

de responsabilidad, mediante vigías, escuchas y mensajeros a fin de evitar sorpresas desfavorables a la OT-SL” (Plan de Operaciones CE-VRAEM, 2020, p.33).

Se evidencia claramente que los reconocimientos aéreos de las fuerzas del orden no vienen siendo la mejor forma de obtener informaciones en el proceso de inteligencia, porque se vulnera la sorpresa y dificulta ingresar al campo para obtener informaciones, existen otros medios tecnológicos que podrían reemplazar apropiadamente estos medios aéreos (drones especiales).

2.3 Marco conceptual

2.3.1 Proceso

Se habla de procesos cuando se tiene un estado inicial y uno final de algún cuerpo, sistema o ambiente, entre los cuales se da una transformación, desplazamiento o cambio de alguna naturaleza, tiene que ver con las etapas que componen el ciclo de un sistema determinado (Concepto Website, 2020).

2.3.2 Inteligencia militar

Es el proceso continuo que apoya directamente la toma de decisiones para operaciones a través del entendimiento de los requerimientos de información del comandante, así como el análisis de toda la información, y la conducción de operaciones para desarrollar la situación (Cuartel General del Ejército de EE.UU, 2012).

Conocimiento útil sobre las capacidades y vulnerabilidades del poder y potencial militar de actores de interés, para garantizar la independencia, soberanía, integridad territorial, y el orden constitucional de la republica (DL N° 1141).

2.3.3 Inteligencia estratégica

Es la inteligencia del más alto nivel, se relaciona con temas de interés nacional, en el caso de las Fuerzas Armadas, en tiempo de paz, el alto mando militar determina la mejor forma de emplear las fuerzas militares disponibles en provecho de la seguridad nacional y colaboran con los líderes políticos que formulan la política nacional. En tiempo de guerra, el alto mando militar es responsable de la conducción de todas las operaciones militares (Llop, Martínez y Ferrer, 2012).

2.3.4 Inteligencia operacional

Es aquella que se necesita para el planeamiento de operaciones militares en teatros de guerra y operacionales. Se concentra en la recolección, identificación, localización y análisis de toda información para apoyar al nivel operacional de la guerra. Además, busca determinar las vulnerabilidades del enemigo y asesorar al comandante en la decisión sobre el mejor empleo de las fuerzas minimizando los riesgos y la incertidumbre (Llop, et al, 2012).

2.3.5 Inteligencia táctica

La inteligencia táctica es aquella que requiere el comandante para planeamiento de nivel táctico (rápido y abreviado). Se enfoca en las capacidades del enemigo y en las características del área de operaciones (terreno y condiciones meteorológicas). Debido a que en este nivel las posibilidades inmediatas del enemigo son dinámicas, tienden a variar constantemente y no permiten prever situaciones a futuro mediato, por lo que la inteligencia de este nivel pierde valor rápidamente y su producción y difusión deben ser muy rápidas (Llop, et al, 2012).

2.3.6 Canal de inteligencia

Conducto especial, exclusivo y seguro, por el que los distintos componentes del sistema de inteligencia nacional (SINA) intercambian información e inteligencia necesarias para garantizar la seguridad nacional (DL N° 1141).

2.3.7 Proceso de inteligencia

Según la doctrina conjunta del Ejército de EE.UU el proceso de inteligencia está compuesto por seis actividades de inteligencia interrelacionadas: a) Planificación y dirección; b) Recopilación; c) Procesamiento y aprovechamiento; d) Análisis y producción; e) Divulgación e integración; y f) Evaluación y retroalimentación. (Cuartel General del Ejército de EE.UU, 2012).

Llop, et al (2012) definen al proceso de inteligencia como “el ciclo de inteligencia” y lo dividen en las siguientes cinco etapas: a) Planeamiento y dirección; b) Colección de información; c) Procesamiento de información; d) Producción de inteligencia; y e) Diseminar la inteligencia obtenida.

2.3.8 Inteligencia humana (HUMINT).

Es la recolección de información a cargo de personal especializado y capacitado, empleando el contacto interpersonal, y una diversidad de técnicas y procedimientos activos como pasivos, con la finalidad de buscar y extraer información de otras personas, inclusive logrando su colaboración. “La Inteligencia de fuente humana, es la más antigua y tradicional la que tuvo su auge en la guerra fría por medio de los espías, infiltrados, agentes secretos, informantes y colaboradores...”, (página de ASR Website, s.f).

2.3.9 Open Source Intelligence (OSINT).

Inteligencia de fuentes abiertas, la página de ASR (s.f.) la define como; Inteligencia proveniente de recursos abiertos es decir de información disponible públicamente: medios de comunicación, leyes, presupuestos, declaraciones, dentro de este análisis de información abierta también podrían incluirse los análisis sociológicos, o el perfil psicológico de jefes de estado y de gobierno, análisis grafológicos, etc... Este tipo de fuente representa hasta el 85% de la información bruta que recibe un servicio de inteligencia.

2.3.10 Signals Intelligence (SIGINT).

Inteligencia de señales, este tipo de inteligencia abarca tres tipos de recursos; a) COMINT: Communications Intelligence o inteligencia de las comunicaciones, comprende a todo tipo de comunicación tales como, radios, teléfonos, transmisores, internet, otros; b) ELINT: Electromagnetic Intelligence o campos eléctricos, comprende cargas, corrientes eléctricas y campos magnéticos, aquí caben el radar o radio detección y medición de distancia por mediante el cual se puede detectar la presencia de objetos o superficies, y también su posición exacta y movimiento a distancia; c) TELINT: Telemetry Intelligence o detección por telemetría: que obtienen imágenes, medidas, radiaciones tanto en el espacio como en la superficie con imágenes ópticas, en los espectros visible e infrarrojo normalmente. Llegando a contar con detectores radar (la página de ASR Website, s.f.)

2.3.11 Imagery Intelligence (IMINT).

Es la inteligencia que deriva de la información obtenida por imágenes y recopilada a través de satélites o medios aéreos, ellas abarcan; a) OPTIN: Optical Intelligence o Inteligencia de Imágenes; b) PHOTINT: Photographic Intelligence o

inteligencia de la fotografía que se obtienen a través de imágenes tomadas con cámaras hasta satélites; c) EOPINT: Electro-Optical Intelligence o inteligencia electro óptica, en los que las propiedades ópticas de un medio son modificables por la presencia de un campo eléctrico, láser, cables de fibra óptica, televisiones; y d) IRINT: Infra Red Intelligence o inteligencia de red infrarrojos. Esta se obtiene de las emulsiones fotográficas que pueden ser sensibles a los rayos infrarrojos de la parte invisible del espectro con tintes especiales. Llega a atravesar la neblina atmosférica y permite realizar fotografías claras desde largas distancias o grandes altitudes en total oscuridad. Las técnicas de fotografía infrarroja se emplean siempre que tengan que detectarse pequeñas diferencias de temperatura, capacidad de absorción o reflexión de la luz infrarroja. La película infrarroja tiene muchas aplicaciones militares y técnicas, como por ejemplo la detección de camuflajes (la página de ASR Website, s.f.).

2.3.12 La Inteligencia de Reconocimiento y Signatura (MASINT).

Esta inteligencia ocupa aquel espacio de la inteligencia no comprendido en la Inteligencia de Imágenes (IMINT), de Señales (SIGINT), la Humana (HUMINT), y la de Fuentes Abiertas (OSINT), y agrupa varios subtipos, tales como; a) Inteligencia Acústica (ACINT o ACOUSTINT); b) inteligencia de Radar (RADINT), c) inteligencia de Infrarrojos (IRINT); d) Inteligencia del Láser (LASINT); e) Inteligencia Nuclear (NUCLINT); f) Inteligencia Óptica (OPINT); y g) Inteligencia de la de Radiación no Intencionada (URINT) (la página de ASR Website, s.f.).

2.3.13 Technical Intelligence (TECHINT)

“La Inteligencia Técnica opera fundamentalmente en el ámbito militar y se dirige a conocer y obtener información sobre el armamento y las capacidades del enemigo” (la página de ASR Website, s.f.).

2.3.14 Vigilancia.

Manual de Ejército del Perú N° 38-24 (2000) define a la vigilancia como; una técnica operativa de Inteligencia y Contrainteligencia que enmarca el conjunto metodológico de acciones clasificadas y utilizadas para observar constantemente a

personas, locales, actividades y sus alrededores y/o vehículos; con el propósito de obtener informaciones detalladas respecto a sus actividades, operaciones, contactos, identidades, relaciones y otros aspectos.

2.3.15 Narcotráfico.

Núñez (2016), define al narcotráfico como un problema de grandes proporciones y compromete casi a todos los ámbitos y sectores del quehacer nacional; “nuestro país, como muy pocos en el mundo tiene que afrontar todas las fases del tráfico ilícito de drogas: producción, elaboración, comercialización y el consumo”. Según Núñez el proceso de producción afecta al medio ambiente y pone en peligro a la naturaleza y su equilibrio en regiones de gran importancia para el futuro del país impactando así al mundo.

2.3.16 Terrorismo

Es el conjunto de acciones violentas o psicológicas realizadas sobre personas, que van desde la simple amenaza hasta el asesinato con la finalidad de generarles terror, evitar su resistencia y contribuir así a la conquista de la población y toma del poder. (Llop, et al, 2012).

2.3.17 Drones

Pinto (2019), define a los drones como; vehículos aéreos no tripulados (UAV), o aviones controlados por pilotos en tierra o de forma autónoma siguiendo una misión pre programada. El autor explica que ya están empleándose drones no solo para imágenes, audio, cálculos, mapas, planos, y lanzar rayos infrarrojos, sino que hoy en día están transportando artículos de usos variados y hasta municiones inteligentes.

2.3.18 Guerra asimétrica

Es la que ofrece aquel enemigo que no da la cara y no se enfrenta directamente bajo las normas convencionales, empleando técnicas y métodos sucios, dando lugar a una lucha entre fuerzas disímiles que utilizan determinados factores o estrategias para alterar el escenario del enfrentamiento y así obtener una ventaja sobre el oponente. Ellos emplean para sus fines a técnicas como, el engaño, la sorpresa, la velocidad, el movimiento, el uso de armas de forma inesperada. (Rodríguez, 2014).

CAPÍTULO III

Metodología de la investigación

3.1 Enfoque de investigación.

La presente investigación se basó en un enfoque cualitativo. Según Mc Millan – Schumacher (2005), el enfoque cualitativo tiene por objetivo “la comprensión de los fenómenos sociales desde la perspectiva de los participantes” (p.19). Este enfoque de investigación permitió obtener los diferentes puntos de vista, tanto individuales como colectivos, sobre los procesos de obtención de inteligencia en el CE VRAEM, durante los últimos años. En este enfoque se hizo presente la subjetividad en el análisis e interpretación de los datos recolectados, ya que el investigador se involucró haciendo parte del proceso de investigación. Desde la subjetividad del investigador se trató de obtener una percepción, argumento y lenguaje propio, con la interpretación de la información recolectada y analizada en el proceso investigativo.

La presente investigación por ser de carácter cualitativo se ubicó en el paradigma interpretativo, su naturaleza es holística – inductiva. Esta investigación se basó más en un proceso inductivo que, a través de la exploración y descripción logra generar perspectivas teóricas, pudiendo alterar las planteadas. La recolección de datos no es estandarizada ni predeterminada completamente, consistiendo en obtener perspectivas y puntos de vista de los participantes, concentrándose el investigador en las experiencias de los participantes tal y como fueron en la zona geográfica establecida (Sherman y Webb, 1988).

La aproximación cualitativa evalúa el desarrollo natural de los sucesos, es decir no hay manipulación ni estimulación de la realidad (Baptista, Fernández y Hernández, 2014).

3.2 Tipo de investigación.

La investigación fue de tipo empírica, pues en esta investigación no se manipuló las categorías ni se aplicó alguna medida que afecte a las personas inmersas en la investigación, solo se observaron fenómenos tal como se dan en su contexto natural sin alterarlos para luego analizarlos (Baptista, Fernández y Hernández, 2014). En la investigación se emplean las teorías existentes sobre el tema de investigación para

relacionarla con los conocimientos empíricos que se pudieron obtener, generando así otros conocimientos. Ver anexo 1.

3.3 Método de investigación.

La metodología en esta investigación fue hermenéutico interpretativa con el método de investigación acción a través de la observación, entrevistas y reuniones para construir el conocimiento, presentó un diseño descriptivo, pues se buscó esclarecer el fenómeno que se da durante el proceso de inteligencia en el CE VRAEM, basado en las percepciones obtenidas de la muestra, además se empleó una postura constructivista. Asimismo, por ser una investigación de enfoque cualitativo se desarrolló bajo una estructura abierta y flexible (Baptista, Fernández y Hernández, 2014).

Además, se empleó el tipo de investigación militar científica (IMC) teórica-empírica y aplicada, pues se buscó establecer acciones concretas para solucionar una problemática real (Escuela Superior de Guerra del Ejército del Perú, 2020).

3.4 Escenario de estudio

La descripción del ambiente de estudio implicó especificar e identificar todos los elementos componentes que influyeron en la investigación tales como; seres vivos, personas, objetos, cosas, animales, lugares y eventos del contexto (Creswel, 2013, como se citó en Baptista, et al, 2014).

El escenario en el que se desarrolló el estudio de investigación comprendió a la CIA INTG N° 114 del CE VRAEM y abarcó a la zona de acción para la producción de Inteligencia que tiene el CE VRAEM. Incluye al personal militar y civil que trabaja en la unidad militar y que participa en la producción de inteligencia, asimismo involucró a las poblaciones y entidades públicas ubicadas dentro de la zona de acción.

El CE VRAEM está compuesto geográficamente por 33 poblados, entre ellos; Andamarca, Sto Domingo de Acobamba, Pangoa, Parihuanca, Mazamari, Rio Tambo, Huachocolpa, Surcubamba, Tintay Puncu, Roble, Vizcatan del Ene, Pichari, Colcabamba, Pucacolpa, Canayre, Chinchihuasi, Pachamarca, Andaymarca, Llochegua, San Pedro de Caris, Ayahuanca, Sivia, Kimbiri, Santillana, Uchuracay, Ayna, Santa Rosa, Samugary, Kintiarina, Achiguay, Anco, villa virgen, y Chungui.



Figura 1. Poblados componentes del CE VRAEM

Fuente: tomado de plan de operaciones CE VRAEM

Como es de verse en la figura 1, la cantidad de poblados que componen el CE VRAEM son numerosos, en los cuales se debe realizar operaciones de inteligencia a través de la CIA INTG N° 114, y en donde se realizó el estudio de investigación.

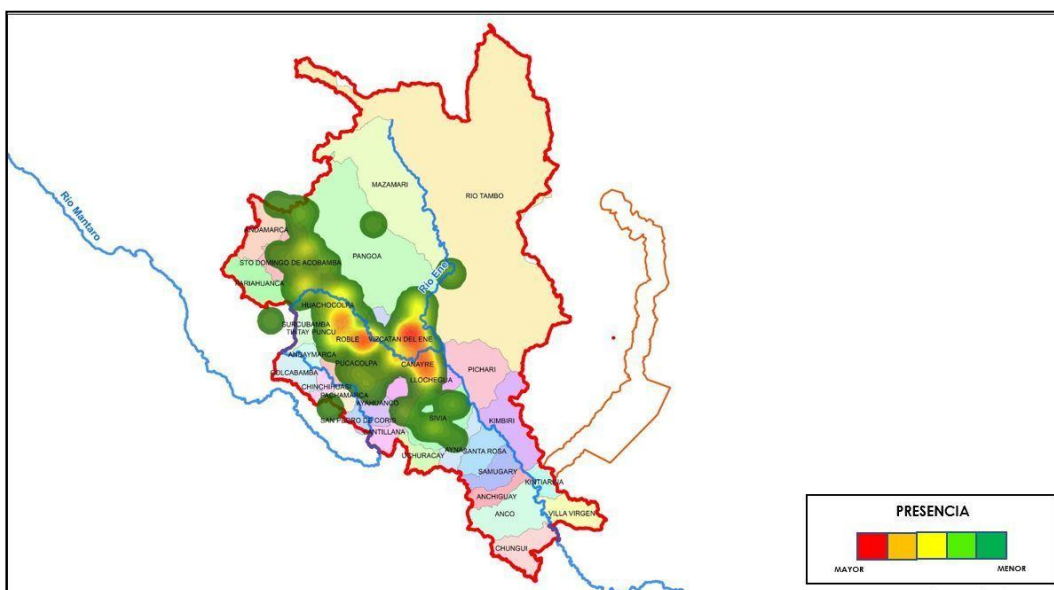


Figura 2. Zonas de presencia de narcoterroristas

Fuente: tomado de plan de operaciones CE VRAEM

Los poblados donde hay mayor presencia son parte del escenario de investigación al igual que la misma unidad militar, en tal sentido es necesario prever un adecuado acceso al mismo.

3.5 Objeto de estudio

Barsotti (2009), sostiene que: la construcción del objeto es un proceso que produce una metamorfosis de la situación problemática, ya que supone pasar de la descripción de lo que sucede en un lugar y en un momento socio histórico específico a su planteo en términos teóricos y conceptuales y, por lo tanto, abstracto.

En esta investigación el objeto de estudio fue el fenómeno del proceso de obtención de informaciones en el CE VRAEM, este objeto implicó al conjunto de acciones que influyen en el proceso de obtención de información, los medios empleados y casuística.

3.6 Observable de estudio

Vargas (2011), sostiene que; los Observables de naturaleza cualitativa, pertenecen al paradigma hermenéutico y por lo tanto difieren del paradigma positivista, y vienen a ser aquellos componentes de la realidad investigada que se relacionaron con la estructura y que a su vez permita explicar la misma realidad estudiada. Estos observables más que ponderables son caracterizables y se ubican en la relación sistémico-estructural que va de lo simple a lo complejo

En este estudio los observables fueron las personas, casos trascendentales, sus prácticas, comunidades en la zona de responsabilidad, grupos, lecciones aprendidas, papeles desempeñados y otros que participen en el proceso de obtención de inteligencia en el CE VRAEM.

3.7 Fuentes de información

Las fuentes de información son aquellas que en conjugación con los observables proveen de información relevante al análisis y la síntesis de la investigación, estas pueden ser empíricas o teóricas, dependiendo de la naturaleza y tipo de investigación por adoptar (Vargas, 2011).

En la investigación se emplearon entrevistas con autoridades militares, agentes, colaboradores, pobladores y oficiales que han participado en el proceso de obtención de inteligencia en el CE VRAEM, además de documentos tales como planes de

operaciones, informes y apreciaciones del estado mayor de la CIA INTG N° 114, lo que se constituyeron en fuentes empíricas fidedignas para su análisis. De igual manera se acudió a fuentes teóricas tales como informes de otros ejércitos, estudios y tesis respecto al proceso de inteligencia en zonas de combate contraterrorista e insurgencia.

El tipo muestral fue en cadena o por redes, que consiste en la identificación de participantes claves en el proceso de obtención de inteligencia en el CE VRAEM, para poder agregarlos a la muestra.

La muestra fue igual a la población y estuvo conformada por los integrantes de la CIA INTG N° 114, el estado mayor del CE VRAEM y algunos colaboradores y pobladores que pudieron añadir a la muestra.

3.8 Técnica e instrumentos de acopio de información

Las técnicas e instrumentos de recolección de datos que emplearon en la investigación de tipología cualitativa estuvieron acordes a los objetos de estudio determinados y enmarcados en los observables que respondieron a las preguntas de investigación. Ver anexo 2.

3.8.1 Técnica.

Las técnicas empleadas fueron; observación directa en campo y la entrevista.

Vargas (2011), sostiene que; es recomendable que, en el caso de investigaciones de carácter cualitativo; se emplee no menos de dos técnicas para poder realizar un análisis crítico y triangular los datos e información recabada, pudiendo así corroborarla o desestimarla

3.8.2 Instrumento.

Vargas (2011), respecto a los instrumentos empleados en la técnica de observación directa en el campo sostiene que; “*Para la observación directa en campo: Relación de aquello que debe observarse y rutas de observación*” (p.63). Asimismo, respecto a la entrevista dice: “*para la entrevista: Guión con todas las preguntas por hacer y formatos específicos de registro*” (p.63).

Para la técnica de observación directa en campo se confeccionó como instrumento; una guía en relación de aquello que se debe observarse y rutas de observación. Y para la entrevista el instrumento fue la entrevista semi estructurada

con todas las preguntas por hacer empleando materiales tales como laptop, filmadora, y el programa de zoom.

3.9 Acceso al campo y acopio de información.

Respecto al acceso al campo Vargas (2011) sostiene que; cuando el campo donde se hará el levantamiento de la información está ubicado cerca o su acceso es fácil, se puede acudir repetidas veces, sin embargo, cuando este está lejos es posible que se pueda acudir a él por una única ocasión, por lo que es sustancial que se prevean todas las situaciones para evitar contratiempos o pérdidas irreparables de información.

3.9.1 Acceso al campo

En este caso el campo estuvo ubicado en el CE VRAEM, cuyo acceso fue limitado y está ubicado a 12 horas de la ciudad de Lima, por lo tanto, fue necesario solicitar permiso de acceso y se realizó una única visita al campo donde se realizó la recolección de información.

3.9.2 Acopio de información

Se prevé emplear medios digitales, laptops, discos duros externos, block de notas, filmadoras, grabadoras y otros medios para el acopio de la información obtenida.

CAPÍTULO IV

Análisis y síntesis

4.1 Recolección de datos

La investigación fue llevada a cabo por el mismo y único investigador, quien realizó la recolección de datos basándose en procesos de recolección y técnicas que permitieron obtener información que ayudó a alcanzar los objetivos de la investigación. Las técnicas usadas para este trabajo estuvieron conformadas por la observación directa en campo y la entrevista. Asimismo, en las dos técnicas se consideró el criterio de orientarlas a obtener información referente a los observables de la investigación, para poder responder las preguntas de investigación y alcanzar los objetivos.

En la técnica de la observación directa en el campo, se emplearon rutas de observación y registros sobre en el Estado Mayor (EM) y en la CIA INTG N° 114 del CE VRAEM, lo cual sirvió al propósito de ver y registrar detalladamente los objetos, conductas individuales y/o sociales, y procedimientos en el mismo lugar a investigar, pues al momento de la observación directa en el campo se buscó toda la información relacionada a las etapas del proceso de inteligencia, interpretando los datos obtenidos en base a acontecimientos particularmente de la búsqueda de información, que sirvan para la implementación de mejoras a la inteligencia de combate.

La técnica de entrevista es muy común y tal vez fue la más apropiada para poder recolectar datos sobre las características del proceso de inteligencia, habiéndose realizado las mismas a expertos en el tema tales como el Señor coronel EP ex jefe del C2 del CE VRAEM 2019 y el jefe del año 2020, asimismo, al Tte Crl EP jefe de la CIA INTG N° 114 y a los agentes de inteligencia de la mencionada compañía, y poder luego analizarlas e interpretarlas. La entrevista tuvo como instrumento; la guía de entrevista semi estructurada con preguntas abiertas, que permitieron al entrevistado explayarse en el tema, teniendo además la libertad al responder las preguntas realizadas. En este caso, esta técnica nos permitió parámetros para la interpretación, usando medios físicos de registro como laptop y filmadora. Cabe mencionar que los instrumentos pasaron por un proceso de validación conformado por un grupo de expertos quienes evaluaron la pertinencia, la relevancia y la coherencia del contenido de cada uno de los ítems.

En la tabla 1 se observa la estructura, procedimiento, así como la síntesis de los datos recolectados en esta etapa mediante las técnicas aplicadas.

TABLA N° 1 Recolección de datos.

Técnicas empleadas	Entrevista	Observación directa en el campo
Datos recolectados	<p>Sobre el proceso de inteligencia se obtuvo que; para la obtención se inicia con la orientación del esfuerzo de búsqueda a cargo de los órganos decisores (CE VRAEM) y se entregan a las oficinas técnicas (DIE – DIFAP – DINTEMAR) a través de los REI y EEI para que reorienten el esfuerzo de búsqueda, realicen la búsqueda, la procesen y produzcan inteligencia. El procedimiento en si se inicia con los agentes quienes realizan la búsqueda de información.</p> <p>Sobre el empleo de tecnología de punta en el VRAEM, se obtuvo que; si bien es cierto, la Inteligencia Técnica a lo largo de los años, no ha sido el fuerte de la DIE, ha ido acomodándose, sin embargo, aún no se poseen los últimos elementos o inventos tecnológicos que ya existen para este tipo de operaciones, inclusive existen drones que pueden volar por 12 horas y enviar fotos e imágenes en tiempo real. Los elementos IVR que se han implementado van quedando poco a poco obsoletos, aunque la CIA INTG N° 114 ha sido dotada de drones, su empleo solo ha permitido actualizar la información básica de muchas zonas de terrenos que con el transcurrir de los años han cambiado y en las fuentes de información pública, no se encontraban actualizadas.</p> <p>Respecto al principal problema para lo obtención de información, los entrevistados coinciden en que; en ocasiones no hay coordinación y congruencia entre los responsables de los diferentes escalones o niveles de inteligencia, ya que algunos orientan el esfuerzo de búsqueda en función al Plan Institucional de Inteligencia, y en función al plan de campaña del VRAEM, ocasionando retraso.</p> <p>Asimismo, manifestaron que; por un tema de tener protagonismo se llega al egoísmo y no existe una estrecha coordinación entre las agencias, informando de la inteligencia resultante a su comando por el canal de inteligencia y no a la unidad que esta lista para actuar.</p> <p>Otro problema que manifestaron es que no se asigna presupuesto para los agentes que realmente están en la zona donde se realiza la búsqueda de información, lo que obstaculiza más el proceso.</p> <p>La gestión de personal es otro problema, porque hay agentes que vienen siguiendo procesos de largo plazo que requiere una sólida cubierta e historia ficticia, la que no se logra con apenas dos años en los diferentes planes, pero los cambios de colocación se realizan máximo en uno o dos años. Un claro ejemplo, lo tiene la DIRCOTE quien tiene a su personal que trabaja en el VRAEM por más de 10 años, lo que hace que sus fuentes de información sean más confiables.</p> <p>Sobre tecnología manifestaron que ella acelera los plazos, el hombre de inteligencia, sigue siendo el elemento principal para su producción, pero en el proceso la búsqueda se facilita con tecnología, por lo cual debemos capacitarlo en el empleo de esos medios de última generación, con ellos se logra un mejor análisis sobre todo del terreno, de objetivos de alto y mediano valor, inclusive de los cabecillas.</p> <p>Las unidades de inteligencia táctica deben contar con medios tecnológicos, porque ellos detectan y requieren confirmar en el momento exacto, sin embargo, tienen que esperar las capacidades del escalón superior, perdiéndose el principio de oportunidad. Los agentes para obtener informaciones deben infiltrarse, pero eso los vulnera, particularmente cuando no tienen el largo plazo, ni los medios, más aún cuando requieren enviar una información inmediata y no pueden, se exponen a ser descubiertos en su afán de enviar la información a través de colaboradores, quienes en ocasiones se corrompen, o traicionan.</p> <p>Existe una cultura en la población; de poca colaboración con las fuerzas de orden, esto por temor a represalias o por simplemente no simpatizar con los militares.</p>	<p>Mediante la técnica de observación primero se procedió a observar sus actividades de instrucción:</p> <p>Se identificó que la instrucción de la compañía de inteligencia en el CE VRAEM se orienta al proceso de inteligencia de combate de acuerdo al manual de operaciones de inteligencia. Sin embargo, no se evidencia en los programas de educación una preparación en temas de empleo de tecnología de información de última generación.</p> <p>Se identifica una doctrina desfasada para la evolución de las formas de operar de los grupos armados enemigos en el CE VRAEM.</p> <p>Observación de aspectos de personal:</p> <p>Se identifica que los agentes de inteligencia, en algunos casos no tienen la apariencia étnica de la zona, lo que no permitiría una infiltración sin riesgo, facilitando ser detectado.</p> <p>Asimismo, en la zona los pobladores hablan el español y quechua sin embargo los agentes no conocen este idioma, su cultura y la geografía de la zona.</p> <p>Observación de aspectos administrativos:</p> <p>El traslado de personal en la zona esta dificultado, por lo agreste del terreno y las condiciones meteorológicas, particularmente las lluvias, lo que obliga a transportarse por las carreteras disponibles siendo vulnerables a emboscadas durante el traslado.</p> <p>Asimismo, los agentes de infiltración no poseen armas, de modo que este personal al ser descubierto sería fácilmente neutralizado o capturado.</p> <p>Se percibe miedo en los colaboradores por temor a represalias por parte de los DDTT en caso sean detectados.</p> <p>El proceso de obtención involucra una preparación de personal, lo cual vulnera la sorpresa de la actividad de infiltración o aproximación.</p> <p>Se pudo evidenciar que no hay confianza en las autoridades de la zona, porque tienden a traicionar o ser corruptos vendiendo información a los cabecillas de las OOTT.</p> <p>Los oficiales encargados de obtener información mantienen un grado de incertidumbre, debido a los riesgos que implica infiltrar agentes, asimismo cuando se tiene alguna información y se desea corroborar existe burocracia y falta de medios para enviar elementos de reconocimiento a confirmar la información, lo que no permite obtener información oportuna.</p>

Nota: elaboración propia.

4.2 Revisión y organización de los datos

Durante la recolección de datos, simultáneamente se revisó la información obtenida para determinar aquella información que se relacionaba con las preguntas de investigación, el objetivo e hipótesis. A esto, Sampieri (2014), sostiene que; en la revisión de los datos se debe seleccionar y definir las variables o conceptos significativos de los estudios a tratar, donde los procesos de la investigación permitirán identificar y descubrir sus relaciones.

Así mismo los datos fueron organizados para poder mantener un orden adecuado, poder identificar en cualquier momento la información obtenida, de modo que se organizó la información en tres amplios campos; a) El proceso de inteligencia de combate en el CE VRAEM, b) Tecnología moderna en la obtención de información para los procesos de inteligencia de combate en el CE VRAEM; y c) La importancia de la implementación de recursos tecnológicos a los procesos de inteligencia de combate en el CE VRAEM.

En esta etapa del estudio solo se buscó establecer orden, cuidando de que exista relación entre la información recolectada con los objetivos de la investigación. En tal sentido se elaboró una estructura que permita lograr la revisión y el orden, para evitar luego perder tiempo en tener que buscar información específica en una desordenada y amplia base de datos.

Mediante la tabla 2 se observa cómo se estructuró la organización y revisión de los datos que se iban obteniendo.

Tabla N° 2 Cuadro para la revisión y organización de los datos.

Organización por:	Aspectos para la revisión
Procesos de inteligencia	Se relaciona con el proceso de inteligencia
Aspectos administrativos	Se relaciona con la gestión de personal, aspectos de logística, tecnología, presupuestos, capacidades
Casos, doctrina	Operaciones realizadas, entrenamiento, instrucción.

Nota: elaboración propia

4.3 Definición de las unidades de análisis

Vargas (2011), sobre la definición de unidades de análisis menciona que; en esta etapa se identifican los patrones encontrados en el análisis y la interpretación, y se conjuntan los grupos que constituyen unidades (unidades de análisis o categorías). Siendo estos los que van a constituir "nodos" de significación suficientemente importantes como para que ellos contengan una parte fundamental de la estructura de realidad que habrá de desvelarse en la investigación. Se debe cuidar, sin embargo, que esta reducción a categorías más amplias no pierda en la generalidad las particularidades. Se recomienda desarrollar mapas conceptuales que ayuden al proceso.

En la siguiente tabla 3 se ha estructurado la manera en cómo el investigador ha obtenido las unidades de análisis. En ella se observan en primer lugar los datos recolectados mediante las técnicas de recolección de datos, los mismos que se han sintetizado en tres grupos que responden a los grupos en que se organizaron los datos (procesos de inteligencia, aspectos administrativos y casos doctrina), una vez agrupados en la tabla 4 se extraen los códigos que se encuentran inmersos en toda la información. Estos códigos generan las unidades de análisis o sub categorías. Para luego pasar a la siguiente etapa denominada descripción de las categorías.

TABLA N° 3 Síntesis de datos recolectados.

Técnicas	Procesos de inteligencia	Aspectos administrativos	Casos, doctrina
Entrevista	<p>Sobre el proceso de inteligencia se obtuvo que; para la obtención se inicia con la orientación del esfuerzo de búsqueda a cargo de los órganos decisores puesto de comando y estado mayor del (CE VRAEM) y se entregan a las oficinas técnicas por el respectivo canal de inteligencia (DIE – DIFAP – DINTEMAR) a través de los REI y EEI para que reorienten el esfuerzo de búsqueda, realicen la búsqueda, la procesen y produzcan inteligencia. El procedimiento en sí se inicia con los agentes quienes realizan la búsqueda de información</p> <p>Asimismo, manifestaron que; por un tema de tener protagonismo se llega al egoísmo y no existe una estrecha coordinación entre las agencias, informando de la inteligencia resultante a su comando y no a la unidad que esta lista para actuar.</p> <p>Sobre tecnología manifestaron que ella acelera los plazos, el hombre de inteligencia, sigue siendo el elemento principal para su producción, pero en el proceso la búsqueda se facilita con tecnología, por lo cual debemos capacitarlo en el empleo de esos medios de última generación, con ellos se logra un mejor análisis sobre todo del terreno, de objetivos de alto y mediano valor, inclusive de los cabecillas del terrorismo y narcotráfico.</p> <p>Las unidades de inteligencia táctica deben contar con medios tecnológicos, porque ellos detectan y requieren confirmar la información en el momento oportuno, pero tienen que esperar las capacidades del escalón superior y se pierde oportunidad y se arriesgan a través de la improvisación.</p> <p>Los agentes para obtener informaciones deben infiltrarse, pero eso los vulnera, particularmente cuando no tienen el largo plazo, ni los medios, más aún cuando requieren enviar una información inmediata y no pueden, se exponen a ser descubiertos en su afán de enviar la información a través de colaboradores, quienes en ocasiones se corrompen, o traicionan.</p> <p>Existe una cultura en la población; de poca colaboración con las fuerzas de orden, esto por temor a amenazas represalias o por simplemente no simpatizar con los militares, a consecuencia de los años de mala lucha que dejó este problema social.</p>	<p>Sobre el empleo de tecnología de punta en el VRAEM, se obtuvo que; si bien es cierto, la Inteligencia Técnica a lo largo de los años, no ha sido el fuerte de la DIE, ha ido acomodándose, sin embargo, aún no se poseen los últimos elementos o inventos tecnológicos que ya existen para este tipo de operaciones, inclusive existen drones que pueden volar por 12 horas y enviar fotos e imágenes, señales, videos en tiempo real. Los elementos IVR que se han implementado van quedando poco a poco obsoletos, aunque la CIA INTG N° 114, ha sido dotada de drones, su empleo solo ha permitido actualizar la información básica de muchas zonas de terrenos que con el transcurrir de los años han cambiado, asimismo, las fuentes de información pública, no se encuentran actualizadas.</p> <p>Otro problema que manifestaron es que no se asigna presupuesto para los agentes que realmente están en la zona donde se realiza la búsqueda de información, lo que obstaculiza más el proceso.</p> <p>La gestión de personal es otro problema, porque hay agentes que vienen siguiendo procesos de largo plazo que requiere una sólida cubierta e historia ficticia, la que no se logra con apenas dos años en los diferentes planes, pero los cambios de colocación se realizan máximo en uno o dos años. Un claro ejemplo, lo tiene la DIRCOTE quien tiene a su personal que trabaja en el VRAEM por más de 10 años, lo que hace que sus fuentes de información sean más confiables.</p>	<p>Respecto al principal problema para la obtención de información, los entrevistados coinciden en que; en ocasiones no hay coordinación y congruencia entre los responsables de los diferentes escalones o niveles de inteligencia, ya que algunos orientan el esfuerzo de búsqueda en función al Plan de Inteligencia Institucional, y en función al plan de campaña del VRAEM, ocasionando retraso.</p>
Observación directa en el campo	<p>Se identifica que los agentes de inteligencia, en algunos casos no tienen la apariencia étnica de la zona, lo que no permitiría una infiltración sin riesgo, facilitando ser detectado.</p> <p>Asimismo, en la zona los pobladores hablan el español y quechua sin embargo los agentes no conocen este idioma, su cultura y la geografía de la zona.</p> <p>Se percibe miedo en los colaboradores por temor a represalias por parte de los DDTT en caso sean detectados.</p> <p>Se pudo evidenciar que no hay confianza en las autoridades de la zona, porque tienden a traicionar o ser corruptos vendiendo información a los cabecillas de las OOTT.</p> <p>Los oficiales encargados de obtener información mantienen un grado de incertidumbre, debido a los riesgos que implica infiltrar agentes, asimismo cuando se tiene alguna información y se desea corroborar existe burocracia y falta de medios para enviar elementos de reconocimiento a confirmar la información, lo que no permite obtener información oportuna.</p>	<p>Asimismo, los agentes de infiltración no poseen armas, de modo que este personal al ser descubierto sería fácilmente neutralizado o capturado.</p> <p>El traslado de personal en la zona esta dificultado, por lo agreste del terreno y las condiciones meteorológicas, particularmente las lluvias, lo que obliga a transportarse por las carreteras disponibles siendo vulnerables a emboscadas durante el traslado.</p> <p>El proceso de obtención involucra una preparación de personal, lo cual vulnera la sorpresa de la actividad de infiltración o aproximación.</p> <p>Se ha observado que en algunas operaciones el CE VRAEM pudo haber incursionado sobre cabecillas narcotraficantes, sin embargo, nunca les llegó a tiempo la información, esto debido a la burocracia, incertidumbre de decisiones en los altos niveles de comando, pero mayormente por no querer perder protagonismo.</p>	<p>Se identificó que la instrucción de la compañía de inteligencia en el CE VRAEM se orienta al proceso de inteligencia de combate de acuerdo al manual de operaciones de inteligencia. Sin embargo, no se evidencia en los programas de educación una preparación en temas de empleo de tecnología de información de última generación.</p> <p>Se identifica una doctrina desfasada para la evolución de las formas de operar de los grupos armados enemigos en el CE VRAEM.</p>

Nota: elaboración propia.

TABLA N° 4 Definición de unidades de análisis.

PARTICIPANTES	MÉTODO DE RECOLECCIÓN DE LOS DATOS	PRINCIPALES UNIDADES
<ul style="list-style-type: none"> • Crl Ex jefes de inteligencia del CE VRAE. • Ex jefe de unidad de la Cía Intg N° 114. • Agentes de inteligencia de la Cía N° 114 y del EM del CE VRAE. 	Entrevista	<p>Amenazas, terrorismo, narcotráfico, improvisación, proceso, corrupción, incertidumbre, economía de medios, puesto de comando, estado mayor, burocracia, egoísmo, protagonismo, fotos, señales, imágenes, videos, información oportuna, unidades de inteligencia, agentes de infiltración, problema social, geografía, cultura, tecnología de información, recolección de información y costumbre, información en tiempo real, agente de inteligencia, medios tecnológicos, e idioma.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • La tropa de la Cía Intg N° 114. • Oficiales, sub oficiales y agentes de la Cía Intg N° 114 y del EM del CE VRAE. • Las actividades cotidianas de la unidad y EM de inteligencia. • El proceso de obtención de búsqueda de información. • La logística. • La doctrina. 	Observación directa en el campo	<p>Tecnología de información, rasgos étnicos, idioma, traslado, personal desarmado, miedo, riesgo, proceso, corrupción, incertidumbre, información oportuna, unidad de inteligencia, geografía, cultura y recolección de información.</p>

Nota: elaboración propia

Los códigos encontrados mediante la técnica de observación directa en campo, fueron los siguientes: tecnología de información, rasgos étnicos, idioma, traslado, personal desarmado, miedo, riesgo, proceso, corrupción, incertidumbre, información oportuna, unidad de inteligencia, geografía, cultura y recolección de información.

Los códigos determinados mediante la técnica de entrevista fueron los siguientes: Amenazas, terrorismo, narcotráfico, improvisación, proceso, corrupción, incertidumbre, economía de medios, puesto de comando, estado mayor, burocracia, egoísmo, protagonismo, fotos, señales, imágenes, videos, información oportuna, unidades de inteligencia, agentes de infiltración, problema social, geografía, cultura, tecnología de información, recolección de información y costumbre, información en tiempo real, agente de inteligencia, medios tecnológicos e idioma.

4.4 Descripción de las categorías

Teniendo los códigos o unidades de análisis, fue posible agruparlos de acuerdo a sus similitudes, correspondencia, por la relación que guardaban, y por el contexto al que se referían, lo cual permitió generar categorías. Las categorías son las siguientes: inteligencia técnica, Inteligencia humana e inteligencia de combate y sub categorías como los agentes de inteligencia, personal colaborador de inteligencia, planificadores de las operaciones de inteligencia, inteligencia de imágenes e inteligencia de interceptación.

En la siguiente tabla 5 se puede observar cómo se han generado las categorías en base a las unidades de análisis.

Tabla N° 5 Generando categorías.

CÓDIGO	CATEGORÍAS	MEMO	NÚMERO DE CITAS	COMENTARIO
IT	INTELIGENCIA TÉCNICA	Señales, imágenes, videos, economía de medios, puesto de comando, estado mayor, información oportuna, agentes de infiltración, geografía, tecnología de información, recolección de información, información en tiempo real, traslado, personal desarmado, agente de inteligencia, medios tecnológicos, riesgo, proceso, información oportuna, unidad de inteligencia.	20	La inteligencia técnica se establece por el concatenado sistema para la obtención de información a través de la tecnología moderna, cuyo buen desarrollo y buena aplicación, permitirán obtener ventajas en el proceso de inteligencia.
IH	INTELIGENCIA HUMANA	Amenazas, terrorismo, narcotráfico, improvisación, proceso, corrupción, incertidumbre, economía de medios, puesto de comando, estado mayor, burocracia, egoísmo, protagonismo, unidades de inteligencia, agentes de infiltración, problema social, geografía, cultura, costumbre, idioma, rasgos étnicos, miedo, riesgo, proceso, corrupción, incertidumbre, unidad de inteligencia, geografía, cultura y recolección de información.	30	La inteligencia humana es una categoría referida a la forma en cómo se emplea al ser humano en la obtención de información, sin embargo, de acuerdo a las unidades de análisis se va a evidenciar que guarda estrecha relación con la inteligencia técnica

IC	INTELIGENCIA DE COMBATE	Proceso, incertidumbre, economía de medios, puesto de comando, estado mayor, información oportuna, unidades de inteligencia, agentes de infiltración, geografía, tecnología de información, recolección de información, agente de inteligencia, medios tecnológicos, y recolección de información.	14	Respecto a la categoría de inteligencia de combate, esta surge porque casi la totalidad de las unidades de análisis tienen relación con su concepto, es más, las dos categorías denominadas inteligencia técnica e inteligencia humana derivan de la inteligencia de combate, siendo esta categoría la más amplia.
-----------	------------------------------------	--	----	--

Nota: Elaboración propia

4.5 Soporte de las categorías

Culminada la etapa inicial, entramos al proceso de micro análisis para agrupar las categorías más relevantes para analizar el problema, por ende, se elaboró la siguiente tabla:

TABLA N° 6 Soporte de categorías.

TEMA	CATEGORIAS	DESCRIPCION
Procesos de inteligencia de combate	Inteligencia humana	<p>La inteligencia humana se respalda porque es de aplicación universal, los distintos países la emplean en la ejecución de operaciones militares con el fin de obtener y procesar información para confirmarla, verificarla, analizarla e interpretarla. En esta categoría se encuentran unidades tales como; amenazas, terrorismo, narcotráfico, improvisación, proceso, corrupción, incertidumbre, economía de medios, puesto de comando, estado mayor, burocracia, egoísmo, protagonismo, unidades de inteligencia, agentes de infiltración, problema social, geografía, cultura, costumbre, idioma, rasgos étnicos, miedo, riesgo, proceso, corrupción, incertidumbre, unidad de inteligencia, geografía, cultura y recolección de información.</p> <p>Los seres humanos desde su existencia: <i>“Siempre han tratado de obtener información sobre el escenario donde se iba a desarrollar la batalla, del enemigo al que se oponían, sus intenciones, capacidades, disposiciones, vulnerabilidades y puntos fuertes”</i> (Prieto del Val, 2014, p. 1).</p>
	Inteligencia técnica	<p>La inteligencia técnica se sustenta en la existencia de medios tecnológicos empleados para la obtención de información de todo tipo. En esta</p>

		<p>categoría se identifican unidades tales como, señales, imágenes, videos, economía de medios, puesto de comando, estado mayor, información oportuna, agentes de infiltración, geografía, tecnología de información, recolección de información, información en tiempo real, traslado, personal desarmado, agente de inteligencia, medios tecnológicos, riesgo, proceso, información oportuna, unidad de inteligencia</p>
	<p>Inteligencia de combate</p>	<p>La inteligencia de combate es una categoría que se soporta en las otras dos categorías y de las unidades de análisis siguientes; Proceso, incertidumbre, economía de medios, puesto de comando, estado mayor, información oportuna, unidades de inteligencia, agentes de infiltración, geografía, tecnología de información, recolección de información, agente de inteligencia, medios tecnológicos, y recolección de información.</p>

Resultados

Matriz de triangulación de datos

TABLA N° 7 Matriz de triangulación de datos

CATEGORIA	ENTREVISTA	OBSERVACIÓN	SÍNTESIS
Inteligencia humana	<p>Los entrevistados coinciden en que, en el proceso de inteligencia, la búsqueda de las informaciones es la etapa más crítica, porque es necesario infiltrarse, aproximarse y a veces los medios no permiten o ayudan en este rol, teniendo que improvisar y poner en riesgo la vida de los agentes y la operación, por lo tanto, se hace necesario el empleo de medios tecnológicos para facilitar esta etapa, y reducir los costos de vidas y riesgos, para este fin. Este proceso y sus etapas debe ser mejorado a través de la implementación de medios tecnológicos, porque generan más eficacia en el mismo proceso, así el CE VRAEM podrá tener más resultados positivos.</p> <p>La inteligencia del componente policial, se debería complementar con la inteligencia del CE VRAEM y la de otras entidades del estado, pero existe poca coordinación y falta de apoyo mutuo.</p> <p>El proceso mantiene una doctrina desfasada el proceso está siendo burocrático y en la etapa de búsqueda; las unidades emplean inteligencia humana con limitada logística y poco apoyo de inteligencia técnica en el nivel táctico.</p>	<p>Se obtuvo que; en la búsqueda de informaciones, el empleo de medios tecnológicos es muy importante para la obtención de información, ya que cada vez es más difícil infiltrar personal en las filas de las organizaciones antisistema.</p> <p>Existe una falta de unificación para operaciones de inteligencia entre las distintas agencias, ya sea por celo, protagonismo, egoísmo, cultura, y además por falta de medios de coordinación. Esto debido a que cada institución responde a sus intereses y necesidades.</p>	<p>Se ha determinado que tiene vital importancia; la implementación de recursos tecnológicos a los procesos de inteligencia de combate en el CE VRAEM, particularmente en la obtención de datos, teniendo en cuenta a la inteligencia técnica, además de la capacitación de la inteligencia humana.</p> <p>También se corroboró que existe ausencia de una estrecha coordinación entre las agencias, para confirmar la inteligencia resultante, ya que primero la información es destinada a su comando institucional, después al CCFFAA y finalmente el CE VRAEM, atrasando la capacidad de respuesta del CE VRAEM.</p>
Inteligencia técnica	<p>Sobre la inteligencia técnica los entrevistados coinciden en que; ella acelera los plazos, el hombre de inteligencia, sigue siendo el elemento principal para su producción, pero en el proceso la búsqueda se facilita con tecnología, por lo cual debemos capacitarlo en el empleo de esos medios de última generación, con ellos se logra un mejor análisis sobre todo del terreno, de objetivos de alto y mediano valor, inclusive de los cabecillas del terrorismo y narcotráfico.</p>	<p>Mediante la observación directa en el campo se determinó que; la inteligencia técnica hace más rápido el proceso de búsqueda, no requiere de infiltraciones, permite obtener datos del enemigo en tiempo real. Por otro lado, permiten que el planeamiento de operaciones sea más ajustado a la realidad. Sin embargo, se dispone de poca inteligencia técnica, y además no es de última generación debido al avance de la misma, cabe mencionar que los drones empleados no tienen estándar militar y son de uso civil. estos equipos tecnológicos como son los UAV/DRONES con cámaras térmicas e o equipos optronicos, conjugados con una buena y capacitada inteligencia humana (HUMINT), permitiría hacer más eficiente y tener mejores resultados en el proceso</p>	<p>Se corrobora que los costos versus los resultados evidencian la factibilidad de implementar recursos tecnológicos a los procesos de inteligencia de combate en el CE VRAEM, se refleja que en la inteligencia militar; la tecnología va a cumplir una importante función.</p> <p>Asimismo, la inteligencia humana ya no estaría en primera línea de combate o de obtención de información, evitando riesgos, costos y pérdida de oportunidad de inteligencia. Además, la inteligencia técnica hace más rápida la obtención de informaciones, acorta los plazos y evita el costo de vidas humanas.</p>
Inteligencia de combate	<p>Se ha corroborado que existe un problema de paradigma en la producción de inteligencia, los encargados de las oficinas de producción de ella, en ocasiones retienen la información a sus comandos y no la difunden a los que se encuentran en capacidad de intervenir, por no querer perder protagonismo, por temor a que se cometa infidencia o por egoísmo.</p> <p>Asimismo, no hay congruencia entre la planificación, algunos comandos buscan información de unas amenazas y otros niveles de comando de otras.</p> <p>Existe deficiencia en la logística para el proceso de inteligencia, no se asigna presupuesto adecuado para los agentes.</p>	<p>Se ha observado que en algunas operaciones el CE VRAEM pudo haber incursionado sobre cabecillas narcotraficantes, sin embargo, nunca les llevo a tiempo la información, esto debido a la burocracia, incertidumbre de decisiones en los altos niveles de comando, pero mayormente por no querer perder protagonismo.</p> <p>Se observó que las agencias orientan el esfuerzo de búsqueda en base al plan institucional de Inteligencia y no al plan de campaña del CE VRAEM.</p> <p>Se observó que la evaluación de agentes no es realizada por el CE VRAEM, por lo que no se les tiene en cuenta para la asignación de presupuesto adecuado.</p>	<p>Si el CE VRAEM trabajara en conjunto con las demás fuerzas armadas mejoraría la casuística, experiencias y por lo tanto la doctrina.</p> <p>Se corroboró que la orientación del esfuerzo de búsqueda, se hace en función al Plan Institucional de Inteligencia, y no al plan de campaña del VRAEM, por lo que los requerimientos del CE VRAEM, no son cubiertos.</p> <p>No se atienden las necesidades presupuestales para inteligencia del CE VRAEM lo que dificulta el proceso.</p>

Redes semánticas

Entrevistas, observación directa en el campo

4.6 Redes semánticas

La red semántica ha permitido determinar que existe conexión entre códigos y unidades de análisis con las categorías. Esta conexión generó patrones que permitieron determinar que para lograr una inteligencia eficiente es necesario primero seguir un proceso. Este proceso que tiene entre sus etapas la orientación del esfuerzo de búsqueda, búsqueda de las informaciones, obtención, interpretación y utilización; debe ser mejorado a través de la implementación de medios tecnológicos, porque generan más eficacia en el mismo proceso, así el CE VRAEM podrá tener más resultados positivos.

Asimismo, la red semántica permite evidenciar que la inteligencia del componente policial, se complementa con la inteligencia del CE VRAEM y la de otras entidades del estado, los cuales trabajan alimentando de información al CE VRAEM porque es quien actúa contra los objetivos; asimismo, respecto de los procesos de obtención de información no ha variado mucho porque estos responden a una doctrina desfasada. También, el proceso para la obtención de inteligencia, están descritos y detallados en el ciclo de producción de inteligencia; este se inicia con la orientación del esfuerzo de búsqueda a cargo de los órganos decisores (EM CE VRAEM) y encargan a las unidades a cargo de realizar la búsqueda de informaciones, más nuevamente regresa al EM para su procesamiento y producción de inteligencia, para así satisfacer los requerimientos de información y planear las operaciones respectivas. Esta situación permite identificar que el proceso está siendo burocrático y en la etapa de búsqueda; las unidades emplean inteligencia humana con limitada logística y poco apoyo de inteligencia técnica en el nivel táctico.

4.6.1. Red semántica de observación directa en campo

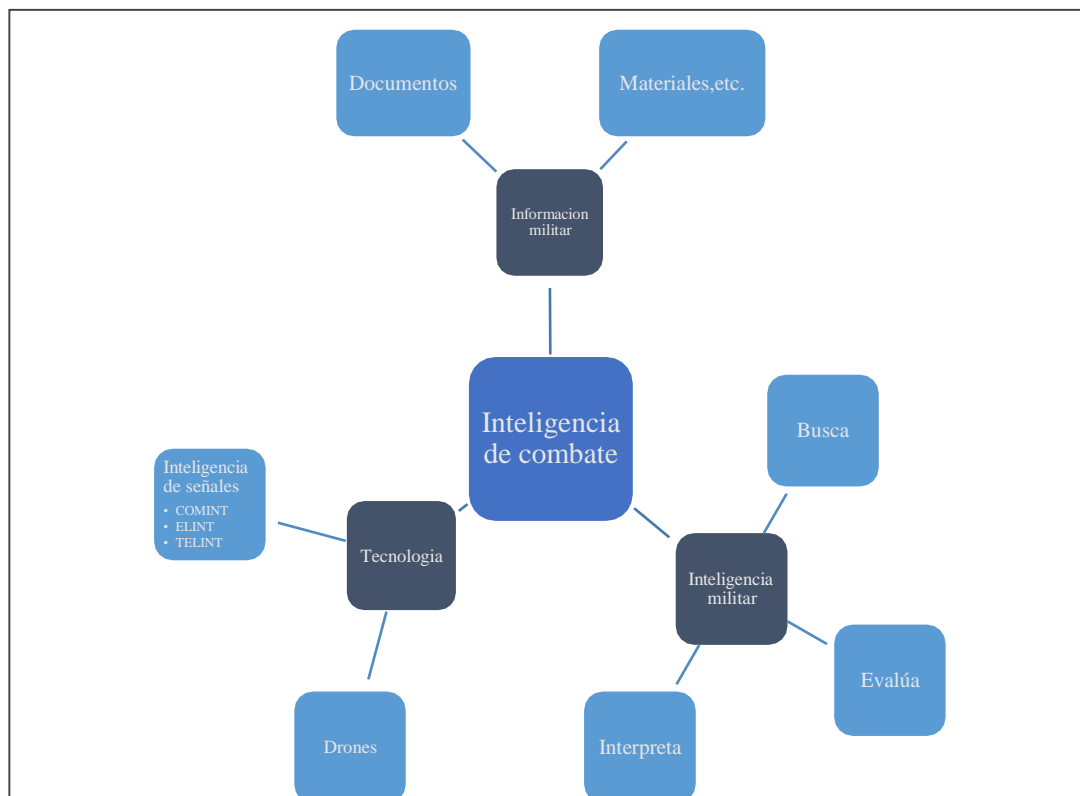


Figura 3. Red semántica de técnica de observación directa en campo

Fuente: elaboración propia.

Con respecto a la red de observación directa en campo, arroja que el proceso de caracterización de la implementación de tecnologías al CE VRAEM está sujeta a la inteligencia humana, inteligencia técnica y la inteligencia de combate, que justamente son elementos que lo estructuran, si estas características mejoran sus productos cambian positivamente. De esta red semántica se pudo determinar que en la búsqueda de informaciones, el empleo de medios tecnológicos es muy importante para la obtención de información, ya que cada vez es más difícil infiltrar personal en las filas de las organizaciones antisistema; estos equipos tecnológicos como son los UAV/Drones con cámaras térmicas o equipos optrónicos, conjugados con una buena y capacitada inteligencia humana (HUMINT), permitiría hacer más eficiente y tener mejores resultados en el proceso, ya que se puede abordar y superar los obstáculos que existen tales como; el inaccesible terreno e instalaciones de las organizaciones

delictivas y la dificultad de infiltrarse sin ser detectados, evitando la pérdida de vidas humanas, cuando los agentes que han sido descubiertos han sido asesinados por soplones lo cual hace que la obtención de información sea más riesgos.

La tecnología está al servicio de la inteligencia humana, permite corroborar la información obtenida y permite iniciar un proceso de obtención, haciendo más rápido el proceso de búsqueda, no requiere de infiltraciones, permite obtener datos del enemigo en tiempo real. Por otro lado, permiten que el planeamiento de operaciones sea más ajustado a la realidad. Sin embargo, se dispone de poca inteligencia técnica, y además no es de última generación debido al avance de la misma, cabe mencionar que los drones empleados no tienen estándar militar y son de uso civil.

También de acuerdo a la red semántica se pudo determinar que existe una falta de unificación para operaciones de inteligencia entre las distintas instituciones, ya sea por celo, por falta de medios de coordinación y por cultura, lo cual no permite compartir tecnología ni los momentos de los procesos. Esto debido a que cada institución responde a sus intereses y necesidades. Además, también se puede determinar que, respecto a la inteligencia técnica, sí se viene utilizando los DDF-1555 que son interceptadores de frecuencias en VHF y también hacen marcación, inteligencia de imágenes (IMINT) en este caso se utiliza los drones, pero tiene poca autonomía de vuelo y no es tecnología de punta. Tener en cuenta lo mencionado aportaría a mejorar la capacidad tecnológica del CE VRAEM.

4.6.2. Red semántica de entrevistas

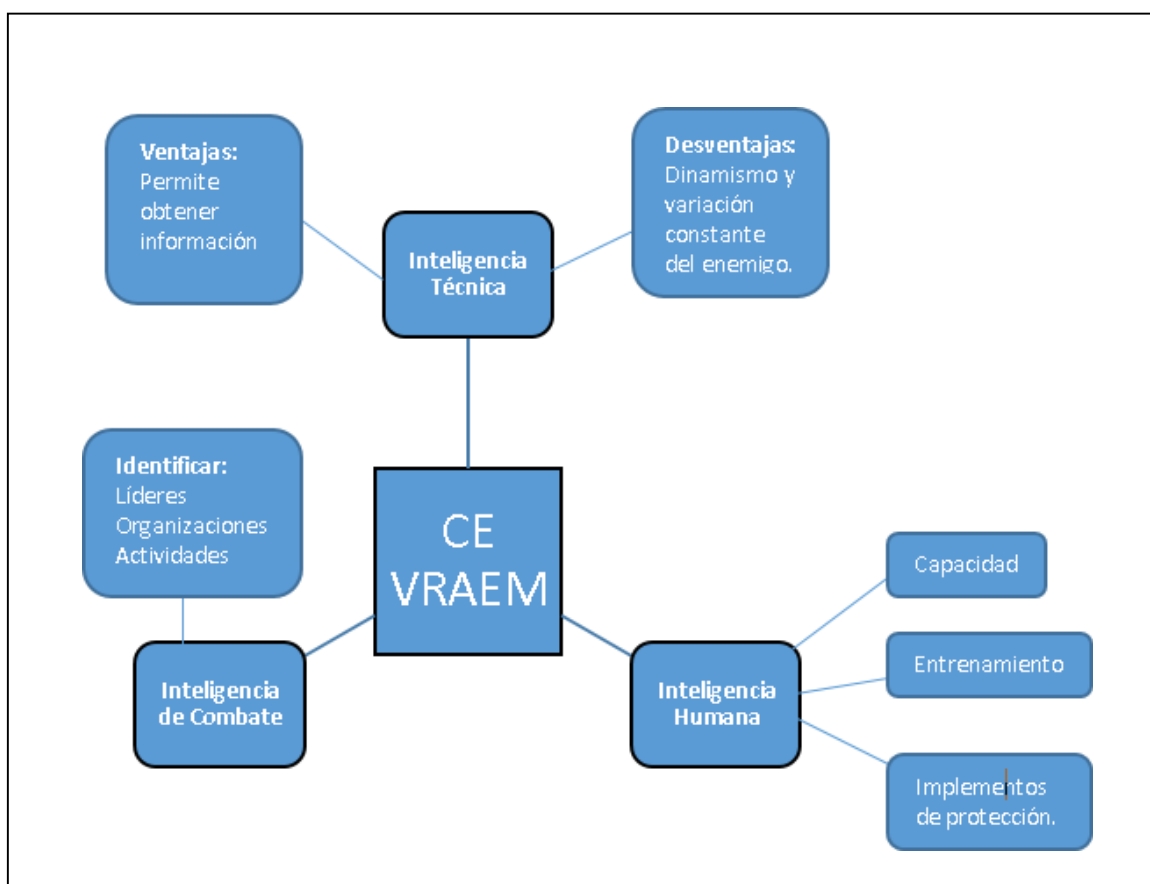


Figura 4. Red semántica de entrevistas

Fuente: elaboración propia

4.7. Triangulación

Durante la triangulación se efectuó inicialmente la confrontación y cruce de la información recolectada y obtenida con la aplicación de las técnicas e instrumentos, mediante el síntesis obtenido de las categorías y unidades de análisis a través de la red semántica de la observación directa en el campo y las entrevistas, llegando a obtener información relevante, lo cual permitió precisar los datos y analizar las dos formas de recolección de datos, respondiendo a las preguntas y objetivos de la investigación.

Se ha determinado que es de vital importancia; la implementación de recursos tecnológicos a los procesos de inteligencia de combate en el CE VRAEM, particularmente en la obtención de informaciones, teniendo en cuenta a la inteligencia técnica, además de la capacitación de la inteligencia humana, ya que esta etapa influye considerablemente con el funcionamiento del sistema de inteligencia y resultados del

CE VRAEM. Claro está que estos van a tener sus contradicciones en algunos aspectos como por ejemplo la cultura y paradigma que existe entre la inteligencia humana y la técnica. Sin embargo, implica un cambio, asimismo cuando se implemente la tecnología se mejora automáticamente la inteligencia humana que es la más perjudicada con el formato que viene teniendo para obtener información, además de los riesgos que está asumiendo.

Asimismo, las técnicas de recolección de datos en la triangulación arrojaron que; si el CE VRAEM trabajara en conjunto con las demás Instituciones y la PNP mejoraría la casuística, experiencias y por lo tanto la doctrina y los procesos de inteligencia empleados en la lucha contra el narcoterrorismo haciéndola más eficiente, para reducir el evidente costo de vidas que el Ejército ha tenido al emplear la inteligencia humana, pues así las competencias del CE VRAEM tendrían un valor significativo en el momento de resguardar la soberanía del país y no solamente en ello, sino que también se enfocaría en otros aspectos que sean pertinentes para la mejora de la tecnología moderna en la obtención de información sin contraer bajas humanas.

Se corrobora también que la orientación del esfuerzo de búsqueda de información, se realiza en función al Plan Institucional de Inteligencia, que establece una prioridad de las amenazas, y no se realiza en función al plan de campaña del VRAEM, ocasionando que los requerimientos de inteligencia del CE VRAEM, no sean cubiertos y no se pueda conducir operaciones importantes.

También se corroboró que existe ausencia de una estrecha coordinación entre las agencias, para confirmar la inteligencia resultante, ya que primero la información es destinada a su comando institucional, después al CCFFAA y finalmente el CE VRAEM, atrasando la capacidad de respuesta del CE VRAEM.

Para determinar la importancia de la implementación de recursos tecnológicos a los procesos de inteligencia de combate en el CE VRAEM, se refleja que en la inteligencia militar; la tecnología va a cumplir una importante función, además la corrupción es un tema influyente que se debe tomar en cuenta, ya que aunque la inteligencia humana permite interpretar, razonar, y certificar información; también el ser humano siente, piensa, y es susceptible a caer en tentaciones o vulnerable a ser obligado a traicionar sea por amenaza o por ambición. Estas vulnerabilidades no son propias de la inteligencia técnica. Asimismo, la inteligencia humana ya no estaría en

primera línea de combate o de obtención de información, evitando riesgos, costos y pérdida de oportunidad de inteligencia.

Se constató también que la evaluación de los agentes de campo que operaban para satisfacer las necesidades de inteligencia del VRAEM no era realizada por el CE VRAEM; cumpliendo únicamente con las oficinas técnicas, quienes le asignaban el presupuesto para la búsqueda de información, lo que iba en desmedro de la producción de inteligencia, más aún, cuando no satisfacían los requerimientos del VRAEM.

La realidad develada al analizar los códigos y categorías dentro de la investigación, demuestra que la implementación de la tecnología moderna para el CE VRAEM logrará mejorar el proceso de inteligencia particularmente en el momento de la búsqueda de información, estableciendo vías para el adecuado proceso de inteligencia en el CE VRAEM.

CAPÍTULO V

Diálogo teórico – empírico

El desarrollo de la presente investigación fue empírica, basándose en un enfoque cualitativo, que tuvo por objetivo la comprensión de los fenómenos sociales desde la perspectiva de los participantes. Estos enfoques de investigación permitieron obtener los diferentes puntos de vista, tanto individuales como colectivos, sobre los procesos de obtención de inteligencia en el CE VRAEM. De modo que se puede abordar directamente las conclusiones sin un dialogo amplio.

Conclusiones

La presente investigación ha permitido alcanzar los objetivos propuestos.

Respecto a caracterizar el proceso de inteligencia de combate en el CE VRAEM, este proceso tiene las siguientes características:

Necesidad de medios tecnológicos. En el proceso de inteligencia se ubica la etapa de obtención de información y es la más crítica, por lo que existe necesidad de empleo de medios tecnológicos de última generación en esta etapa.

Celo por protagonismo. Existe un paradigma y tendencia de retención de información y celo entre las fuerzas militares y policiales que obtienen inteligencia, en ocasiones se resisten a compartir información con el fin de evitar perder protagonismo. Así mismo, los medios tecnológicos actuales que emplean las fuerzas armadas no se encuentran sincronizados, ni enlazados.

Paradigma Humint Vs Techint. Se evidencia un paradigma de priorizar el empleo de inteligencia humana masivamente y poca predisposición de empleo de inteligencia técnica. Este paradigma se basa en la confianza de la información obtenida por agentes y colaboradores (inteligencia humana). Sin embargo, si bien la información de inteligencia humana es certera; también es difícil de emplear en este tipo de escenario, siendo ideal el complemento de la inteligencia técnica,

Necesidad de apoyo mutuo y sincronización. Existen diferentes agencias y niveles de inteligencia de las FFAA y PNP, las cuales deberían estar enlazadas, apoyarse oportunamente y sincronizar sus acciones en base a un mismo fin.

Poca disposición de personal y medios. La asignación de agentes y de presupuesto es vital, sin embargo, no es la adecuada de acuerdo a las necesidades.

Respecto al segundo objetivo; determinar si es factible implementar tecnología moderna en la obtención de información para los procesos de inteligencia de combate en el CE VRAEM, el estudio ha reflejado que; sí es factible, siempre que se tenga poca disposición de personal de inteligencia y el costo del empleo de inteligencia humana conjugado con el poco presupuesto asignado a las unidades de inteligencia del CE VRAEM; limita la disposición suficiente de agentes para las tareas de inteligencia, así mismo los riesgos de infiltrar agentes son mayores, por lo que el costo de implementar

tecnología moderna versus el beneficio de emplearla sera sumariamente viable, productivo y aceptable para los resultados que se tendran y los costos y riesgos que se evitaran.

Respecto al tercer objetivo, la importancia de la implementación de recursos tecnológicos a los procesos de inteligencia de combate en el CE VRAEM; radica en que la inteligencia técnica en este tipo de escenario, mejoraria el proceso de inteligencia y facilita la obtención de información oportuna, inclusive en tiempo real, debido a que los medios de ultima generación para inteligencia, vigilancia y reconocimiento permiten una gran flexibilidad, asi mismo la inteligencia técnica disminuye la necesidad del empleo de agentes infiltrados, colaboradores, lo cual contribuye a minimizar los costos de operaciones de inteligencia humana, ademas estos medios se emplean con facilidad en un escenario como el del VRAEM donde existen zonas que imposibilitan el acceso de la inteligencia humana, tambien los medios tecnológicos permitirán reducir los riesgos de fracaso de una operación de inteligencia en base a infiltrados, porque no se expone a que los agentes sean descubiertos por el enemigo, evitando tambien el costo de vidas en el afan de conseguir información.

Recomendaciones

Es necesario implementar medios tecnológicos modernos de última generación para la etapa de obtención de información en el proceso, y capacitar al personal de inteligencia en el empleo de estos medios. Asimismo, es recomendable que la implementación de medios tecnológicos de inteligencia, sean interoperables y permitan sinergia al proceso de inteligencia.

1. El COEDE en coordinación con el CCFFAA deben planificar la instrucción y capacitación de los integrantes del sistema de inteligencia en el CE VRAEM sobre la importancia y el perjuicio de no compartir la información a tiempo y romper la burocracia y celo; esto beneficia las operaciones a los comandos y reduce los riesgos de personal.
2. Los órganos encargados de capacitar al personal de inteligencia deben romper el paradigma de que la inteligencia humana es lo único eficiente y certero, demostrándoles con casuística la eficiencia de la inteligencia técnica en este tipo de escenario, modificando y actualizando la doctrina de inteligencia.
3. El Ejército y el CCFFAA deben equiparar con inteligencia técnica el problema de la poca disposición de personal de agentes de inteligencia particularmente para la búsqueda de informaciones.
4. Priorizar el presupuesto para la adquisición e implementación de medios tecnológicos para inteligencia en el CE VRAEM teniendo en cuenta su factibilidad, lo cual contribuye a minimizar los costos de operaciones de inteligencia humana.
5. Asignar medios tecnológicos de inteligencia técnica a las unidades de inteligencia que posee campos de responsabilidad geográficamente inaccesibles.
6. Considerar como doctrina de inteligencia, la importancia que tiene la inteligencia técnica en la reducción de riesgos de fracaso de una operación de inteligencia, por exposición de agentes que puedan ser descubiertos y generen costos de vidas.
7. Considerar como doctrina que; el empleo de tecnología moderna en la obtención de información para los procesos de inteligencia de combate, hace más eficientes los procesos y reduce los costos y riesgos de la inteligencia humana.

Propuestas para enfrentar el problema

La CIA INTG N° 114, a través de su gran unidad deberá exponer y gestionar la necesidad de adquirir medios tecnológicos para la obtención de información, teniendo en cuenta que los medios por adquirir sean interoperables con los medios de las fuerzas armadas y PNP, y permitan sinergia al proceso de inteligencia.

1. La CIA INTG N° 114, debe gestionar ante el CE VRAEM, la instrucción y capacitación del personal de inteligencia conjuntamente con el personal de la PNP, FAP, MGP y otras unidades del Ejército sobre la importancia y el perjuicio de no compartir la información.
2. La CIA INTG N°114, debe gestionar ante el CE VRAEM, la capacitación al personal de inteligencia para romper el paradigma de que la inteligencia humana es lo único eficiente y certero, conociendo y descubriendo la eficiencia de la inteligencia técnica en este tipo de escenario.
3. El CE VRAEM, debe presentar una hoja de recomendación solicitando medios tecnológicos para inteligencia, justificando que la adquisición de estos medios permitan equiparar el problema de la poca disposición de personal de inteligencia.
4. El CE VRAEM debe gestionar al escalón superior el presupuesto necesario para la adquisición e implementación de medios tecnológicos para inteligencia, justificando su requerimientos en la factibilidad de minimizar los costos de operaciones de inteligencia humana.
5. El CE VRAEM, debe evaluar e identificar las unidades que tienen zonas con mayor dificultad para las operaciones de obtención de información, priorizando a estas unidades para la asignación de medios para la inteligencia técnica.
6. El CE VRAEM y la CIA INTG N°114 deben gestionar ante el COEDE, incluir como doctrina de inteligencia, la importancia que tiene la inteligencia técnica en la reducción de riesgos de fracaso de una operación de inteligencia, por exposición de agentes que puedan ser descubiertos y generen costos de vidas.
7. El CE VRAEM y la CIA INTG N°114, deben gestionar ante el COEDE, se considere como doctrina que; el empleo de tecnología moderna en la obtención de informaciones para los procesos de inteligencia de combate, hace más eficientes los procesos y reduce los costos y riesgos de la inteligencia humana.

Referencias

- Amatriaín, M. J. 2011. *La inteligencia en las operaciones de mantenimiento de paz*. Revista del Ejército de Tierra – España
- Borsotti, C. 2009. *Temas de metodología de la investigación en ciencias sociales empíricas*. Madrid. España
- Díaz, C. 2012. “*Operación Ocaso Rojo en el VRAEM*”. Lima- Perú.
- Díaz, M. & García, D. 2008. *El uso de la inteligencia y la doctrina de contrainsurgencia norteamericana: lecciones para Afganistán*. EEUU, Documento de Trabajo N° 54/2008.
- Escuela Superior del Guerra del Ejército, 2020. *Guía Metodológica para la Formulación de Tesis de Grado*. Lima
- Hernández, R. Fernández, C. & Baptista, P. 2014. *Metodología de la investigación*. México. 6ta edic.
- La página de ASR recuperado de <https://www.intelpage.info/inteligencia-humana-human-intelligence-humint.html>
- Llop, S., Martínez, L. & Valeriano-Ferrer, F. (2013). *Apuntes de inteligencia básica*. Marina de Guerra del Perú. Lima-Perú
- MANUAL DEL EJERCITO DEL PERU N°38-24, ed. 01 de abril 2000. MINISTERIO DE DEFENSA. Chorrillos. Lima-Perú
- McMillan, J. & Schumacher, S. 2005. *Investigación educativa. 5ta edición*. Pearson Educación S.A. Madrid. España.
- Prieto del Val, T. (2014). *La Inteligencia Militar, una Constante Histórica*. Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE). España.
- Rodríguez, F. 2014. *La Gran Estrategia de Estados Unidos: en busca de las fuentes doctrinales de las políticas de seguridad internacional de los gobiernos estadounidenses*. Universidad del Rosario. Bogotá D.C
- School of Américas. 1990. *Manual de inteligencia Militar*. Fort Benning GA: Ejercito de los Estados Unidos.

- Sherman, R. & Webb, R. 1988. *Qualitative Research in Education: Focus and Methods*. Great Britain: Taylor & Francis (Printers).
- Vargas, X. 2011. *¿Cómo hacer investigación cualitativa? Una guía práctica para saber qué es la investigación en general y cómo hacerla, con énfasis en las etapas de la investigación cualitativa*. México.
- Vidal, J. 2017. *La generación de inteligencia para la seguridad nacional en México, acercamiento a su estudio y análisis*. México.
- DL N° 1141. *Decreto Legislativo de Fortalecimiento y Modernización del Sistema de Inteligencia Nacional –SINA y de la Dirección de Inteligencia Nacional – DINI*

ANEXO 1



MATRIZ DE CONSISTENCIA

Anexo 1: Matriz de consistencia de la investigación cualitativa

Título: Caracterización de los Procesos de Inteligencia de Combate en el Comando Especial del Valle de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro, 2019.

Preguntas de Investigación	Objetivos	Tema	Categorías	Subcategorías	Metodología	Análisis de datos
<p>¿Qué características tiene el proceso de inteligencia de combate en el CE VRAEM?</p> <p>¿Existe factibilidad en implementar tecnología moderna en la obtención de información para los procesos de inteligencia de combate en el CE VRAEM?</p> <p>¿Por qué es importante implementar recursos tecnológicos a los procesos de inteligencia de combate en el CE VRAEM?</p>	<p>Caracterizar el proceso de inteligencia de combate en el CE VRAEM.</p> <p>Determinar si es factible implementar tecnología moderna en la obtención de información para los procesos de inteligencia de combate en el CE VRAEM.</p> <p>Explicar la importancia de la implementación de recursos tecnológicos a los procesos de inteligencia de combate en el CE VRAEM.</p>	<p>Caracterización de los Procesos de Inteligencia de Combate en el Comando Especial del Valle de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro, 2019.</p>	<p>Inteligencia técnica</p> <p>Inteligencia humana</p> <p>Inteligencia de combate</p>	<p>Señales, imágenes, videos, economía de medios, puesto de comando, estado mayor, información oportuna, agentes de infiltración, geografía, tecnología de información, recolección de información, información en tiempo real, traslado, personal desarmado, agente de inteligencia, medios tecnológicos, riesgo, proceso, información oportuna, unidad de inteligencia.</p> <p>Amenazas, terrorismo, narcotráfico, improvisación, proceso, corrupción, incertidumbre, economía de medios, puesto de comando, estado mayor, burocracia, egoísmo, protagonismo, unidades de inteligencia, agentes de infiltración, problema social, geografía, cultura, costumbre, idioma, rasgos étnicos, miedo, riesgo, proceso, corrupción, incertidumbre, unidad de inteligencia, geografía, cultura y recolección de información.</p> <p>Proceso, incertidumbre, economía de medios, puesto de comando, estado mayor, información oportuna, unidades de inteligencia, agentes de infiltración, geografía, tecnología de información, recolección de información, agente de inteligencia, medios tecnológicos, y recolección de información.</p>	<p>Enfoque: Cualitativo</p> <p>Tipo: Empírica</p> <p>Método: El método de la Investigación- Acción, Hermenéutico Interpretativo.</p> <p>Población: La muestra es igual a población y está conformada por los integrantes de la CIA INTG N° 114, el estado mayor del CE VRAEM y algunos colaboradores y pobladores que se puedan añadir a la muestra.</p>	<p>Técnicas: La observación directa de campo y la entrevista.</p> <p>Instrumentos: Para la observación directa de campo se confecciono como instrumento la guía de observación en relación de aquello que se debe observarse y rutas de observación.</p> <p>Para la entrevista el instrumento fue la entrevista semi-estructurada con un guion con todas las preguntas por hacer y formatos específicos de registro.</p> <p>Técnica de análisis de datos: Se definió las unidades de análisis, la descripción de las categorías, el soporte de las categorías (nombres de las categorías), se estableció la red semántica y la triangulación (el tipo según el investigador, todo esto se realizó de manera artesanal.</p>

ANEXO 2



INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

Anexo 2: Instrumentos de acopio y recolección de datos

INTRODUCCIÓN

Buenos días (tardes), señores Oficiales, del CE VRAEM Y CIA INTG N° 114.

Buenos días (tardes), señores Técnicos y Suboficiales, de la CIA INTG N° 114.

Estamos trabajando en el estudio que servirá para elaborar una tesis profesional acerca de los procesos de obtención de inteligencia en el CE VRAEM.

El estudio de investigación solicita su ayuda para que contesten algunas preguntas que no llevarán mucho tiempo. Tus respuestas serán confidenciales y anónimas, las conclusiones que se obtengan permitirán tener un diagnóstico y recomendar las mejoras necesarias en cuanto a las acciones que puede ejecutar.

INSTRUCCIONES

Emplee un bolígrafo de tinta negra para rellenar el cuestionario.

Al hacerlo piense en lo que sucede la mayoría de las veces durante las actividades que se realizan en la unidad para obtener información del enemigo.

No hay respuestas buenas o malas. Estas simplemente reflejan su opinión personal.

Escriba con claridad la opinión elegida de los hechos, no se debe sobre escribir en el texto.

Si no puede contestar una pregunta o si la pregunta no tiene sentido para usted, por favor pregúntele a la persona que le entrego este cuestionario y le explicará la importancia de su participación.

Sus respuestas serán anónimas y absolutamente confidenciales.

Los cuestionarios serán procesados por personas externas (estadísticos), además, como usted puede ver, en ningún momento se le pide su nombre.

De antemano, ¡MUCHAS GRACIAS POR SU COLABORACIÓN!

Guía de entrevista (Semiestructurada)

Entrevista al Señor Coronel ex jefe del C2 del CE VRAEM (2019)

Mi Coronel, buenos días, me encuentro desarrollando una tesis como trabajo de investigación, para obtener el grado de Maestro en Ciencias Militares, en la Escuela Superior de Guerra del Ejército, habiendo elegido el tema titulado Caracterización de los procesos de inteligencia de combate en el comando especial del valle de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro, 2019.

Desde ya antes de iniciar esta entrevista le agradezco su colaboración.

Mi Crl :

1. ¿Cómo describe usted a los procesos de obtención de inteligencia en el CE VRAEM?

Rpta.-

2. ¿Cuál es el procedimiento para realizar una operación de búsqueda de información sobre alguna actividad del enemigo?

Rpta.-

3. ¿Cómo encuentra la relación entre tecnología de punta en actividades IVR y su empleo en las actividades de inteligencia de la compañía?

Rpta.-

4. ¿Cuál es el principal problema en el proceso de obtención de informaciones?

Rpta.-

5. ¿Cómo ve a los agentes en el CE VRAEM, son capaces, tienen los medios, son suficientes?

Rpta.-

6. ¿Se emplea tecnología en CE VRAEM para la obtención de inteligencia, son estos medios idóneos o suficientes?

Rpta.-

7. ¿Cree usted que los medios optronicos (UAV y DRONES) contribuyen al proceso de inteligencia en el CE VRAEM?

Rpta.-

8. ¿Cuál es la dificultad y riesgos de los agentes infiltrados?

Rpta.-

9. ¿Cómo contribuirían las imágenes, audios y videos en tiempo real transmitidos por los medios optronicos desde el enemigo con rapidez hasta la base de operaciones?

Rpta.-

10. Los agentes son importantes pero la tecnología les facilita sus actividades y los hace menos vulnerables, ¿está usted de acuerdo con ello?

Rpta.-

Guía de entrevista (Semiestructurada)

Entrevista al Señor Coronel jefe del C2 del CE VRAEM (2020)

Mi Coronel, buenos días, me encuentro desarrollando una tesis como trabajo de investigación, para obtener el grado de Maestro en Ciencias Militares, en la Escuela Superior de Guerra del Ejército, habiendo elegido el tema titulado Caracterización de los procesos de inteligencia de combate en el comando especial del valle de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro, 2019.

Desde ya antes de iniciar esta entrevista le agradezco su colaboración.

Mi Crl :

1. ¿Cómo describe usted a los procesos de obtención de inteligencia en el CE VRAEM?

Rpta.-

2. ¿Cuál es el procedimiento para realizar una operación de búsqueda de información sobre alguna actividad del enemigo?

Rpta.-

3. ¿Cómo encuentra la relación entre tecnología de punta en actividades IVR y su empleo en las actividades de inteligencia de la compañía?

Rpta.-

4. ¿Cuál es el principal problema en el proceso de obtención de informaciones?

Rpta.-

5. ¿Cómo ve a los agentes en el CE VRAEM, son capaces, tienen los medios, son suficientes?

Rpta.-

6. ¿Se emplea tecnología en CE VRAEM para la obtención de inteligencia, son estos medios idóneos o suficientes?

Rpta.-

7. ¿Cree usted que los medios optronicos (UAV y DRONES) contribuyen al proceso de inteligencia en el CE VRAEM?

Rpta.-

8. ¿Cuál es la dificultad y riesgos de los agentes infiltrados?

Rpta.-

9. ¿Cómo contribuirían las imágenes, audios y videos en tiempo real transmitidos por los medios optronicos desde el enemigo con rapidez hasta la base de operaciones?

Rpta.-

10. Los agentes son importantes pero la tecnología les facilita sus actividades y los hace menos vulnerables, ¿está usted de acuerdo con ello?

Rpta.-

Guía de entrevista (Semiestructurada)

Entrevista al Señor Teniente Coronel Cmdte de la CIA INTG N° 114 del CE VRAEM

Sr. Teniente Coronel, buenos días, me encuentro desarrollando una tesis como trabajo de investigación, para obtener el grado de Maestro en Ciencias Militares, en la Escuela Superior de Guerra del Ejército, habiendo elegido el tema titulado Caracterización de los procesos de inteligencia de combate en el comando especial del valle de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro, 2019.

Desde ya antes de iniciar esta entrevista le agradezco su colaboración.

Tte Crl :

1. ¿Cómo describe usted a los procesos de obtención de inteligencia en el CE VRAEM?

Rpta.-

2. ¿Cuál es el procedimiento para realizar una operación de búsqueda de información sobre alguna actividad del enemigo?

Rpta.-

3. ¿Cómo encuentra la relación entre tecnología de punta en actividades IVR y su empleo en las actividades de inteligencia de la compañía?

Rpta.-

4. ¿Cuál es el principal problema en el proceso de obtención de informaciones?

Rpta.-

5. ¿Cómo ve a los agentes en el CE VRAEM, son capaces, tienen los medios, son suficientes?

Rpta.-

6. ¿Se emplea tecnología en CE VRAEM para la obtención de inteligencia, son estos medios idóneos o suficientes?

Rpta.-

7. ¿Cree usted que los medios optronicos (UAV y DRONES) contribuyen al proceso de inteligencia en el CE VRAEM?

Rpta.-

8. ¿Cuál es la dificultad y riesgos de los agentes infiltrados?

Rpta.-

9. ¿Cómo contribuirían las imágenes, audios y videos en tiempo real transmitidos por los medios optronicos desde el enemigo con rapidez hasta la base de operaciones?

Rpta.-

10. Los agentes son importantes pero la tecnología les facilita sus actividades y los hace menos vulnerables, ¿está usted de acuerdo con ello?

Rpta.-

Guía de entrevista (Semiestructurada)

Entrevista al Señor Técnico y Sub Oficial agente de inteligencia en la CIA INTG N° 114 del CE VRAEM

Señor Técnico y sub oficial, buen día, me encuentro desarrollando una tesis como trabajo de investigación, para obtener el grado de Maestro en Ciencias Militares, en la Escuela Superior de Guerra del Ejército, habiendo elegido el tema titulado Caracterización de los procesos de inteligencia de combate en el comando especial del valle de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro 2019.

Desde ya antes de iniciar esta entrevista le agradezco su colaboración.

Agente:

1. ¿Qué actividades cumple usted como agente en la unidad?

Rpta.-

2. ¿Cuál es su principal problema para obtener información del enemigo?

Rpta.-

3. ¿Cuál es el principal problema al infiltrarse entre filas del enemigo?

Rpta.-

4. ¿Con que frecuencia se infiltra entre el enemigo o el pueblo?

Rpta.-

5. ¿Está usted capacitado en el empleo de medios optronicos (DRONES y UAV) para la obtención de información del enemigo?

Rpta.-

6. ¿Se emplea tecnología en CE VRAEM para la obtención de inteligencia, son estos medios idóneos o suficientes?

Rpta.-

7. ¿Cree usted que los medios optronicos (UAV y DRONES) contribuyen al proceso de inteligencia en el CE VRAEM?

Rpta.-

8. ¿La población apoya o dificulta las operaciones de los agentes?

Rpta.-

9. ¿Cómo contribuirían las imágenes, audios y videos en tiempo real transmitidos por los medios optronicos desde el enemigo con rapidez hasta la base de operaciones?

Rpta.-

10. Los agentes son importantes pero la tecnología les facilita sus actividades y los hace menos vulnerables, ¿está usted de acuerdo con ello?

Rpta.-

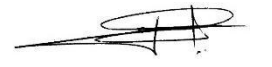
Guía de observación

Institución	Escuela Superior de Guerra del Ejército Escuela de Postgrado
Proyecto	CARACTERIZACIÓN DE LOS PROCESOS DE INTELIGENCIA DE COMBATE EN EL COMANDO ESPECIAL DEL VALLE DE LOS RIOS APURÍMAC, ENE Y MANTARO, 2019.
Investigador	Bach. Jorge Jesús MANRIQUE PINTO
Objeto de estudio	Fenómeno del proceso de obtención de informaciones en el CE VRAEM
Observables	Personas (agentes), sus prácticas (instrucción, entrenamiento, actividades administrativas) comunidades en la zona de responsabilidad, grupos, lecciones aprendidas, papeles desempeñados
Lugar y fecha	VRAEM, octubre 2020

Aspectos a observar	Observaciones
Instrucción y entrenamiento	Se identificó que la instrucción de la compañía de inteligencia en el CE VRAEM se orienta al proceso de inteligencia de combate de acuerdo al manual de operaciones de inteligencia. Sin embargo, no se evidencia en los programas de educación una preparación en temas de empleo de tecnología de información de última generación.
Prácticas y aspectos culturales	Se identifica que los agentes de inteligencia, en algunos casos no tienen la apariencia étnica de la zona, lo que no permitiría una infiltración sin riesgo, facilitando ser detectado. Asimismo, en la zona los pobladores hablan el español y quechua sin embargo los agentes no conocen este idioma, su cultura y la geografía de la zona.
Doctrina	Se identifica una doctrina desfasada para la evolución de las formas de operar de los grupos armados enemigos en el CE VRAEM. No hay nada escrito referente a empleo de drones u otras tecnologías para inteligencia
Aspectos administrativos	Los medios para el traslado de personal en la zona esta dificultado, por lo agreste del terreno y las condiciones meteorológicas, particularmente las lluvias, lo que obliga a transportarse por las carreteras disponibles siendo vulnerables a emboscadas durante el traslado.

	<p>Asimismo, los agentes de infiltración no poseen armas, de modo que este personal al ser descubierto sería fácilmente neutralizado o capturado.</p>
Aspectos Operativos	<p>Se percibe miedo en los colaboradores por temor a represalias por parte de los DDTT en caso sean detectados.</p> <p>El proceso de obtención involucra una preparación de personal, lo cual vulnera la sorpresa de la actividad de infiltración o aproximación.</p> <p>Se pudo evidenciar que no hay confianza en las autoridades de la zona, porque tienden a traicionar o ser corruptos vendiendo información a los cabecillas de las OOTT.</p> <p>Los oficiales encargados de obtener información mantienen un grado de incertidumbre, debido a los riesgos que implica infiltrar agentes, asimismo cuando se tiene alguna información y se desea corroborar existe burocracia y falta de medios para enviar elementos de reconocimiento a confirmar la información, lo que no permite obtener información oportuna.</p>

Observador



.....
Jorge Manrique

ANEXO 3



INFORME DE VALIDEZ DE INSTRUMENTO

FICHA DE DATOS PERSONALES DEL VALIDADOR EXTERNO

1. Apellidos y nombres del informante (experto):

Edgar Lescano Flores

2. DNI:

43814825

3. Grado Académico:

Magister

4. Profesión:

Teniente Coronel del Ejército del Perú

5. Especialidad:

Artillería/CBI

7. Institución donde labora:

Ejército del Perú

8. Cargo que desempeña:

Docente de ESGE

9. Denominación del instrumento:

Guía/Ficha de Observación


10. Autor del instrumento:

Tte Crl Intg MANRIQUE PINTO Jorge

11. Programa maestría

VIII MCM

Chorrillos, 20 de Octubre de 2020.



MG. Edgar Lescano Flores
Tte Crl EP

JUICIO DE EXPERTO DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN

Apellido y nombre del Informante	Cargo o Institución donde labora	Nombre del Instrumento	Autor del Instrumento
EDGAR LESCANO FLORES	ESGE-EP-DOCENTE	GUÍA DE ENTREVISTA	MANRIQUE PINTO JORGE
Título de la Investigación: "Caracterización de los Procesos de Inteligencia de Combate en el Comando Especial del Valle de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro, 2019"			

I. ASPECTOS DE EVALUACIÓN

CRITERIOS	INDICACIONES	DEFICIENTE 00-20%				REGULAR 21-40%				BUENO 41-60%				MUY BUENO 61-80%				EXCELENTE 81-100%			
		0	6	1	1	2	2	3	3	4	4	5	5	6	6	7	7	8	8	9	96
		5	1	1	2	2	3	3	4	4	5	5	6	6	7	7	8	8	9	9	100
1. CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado																				94
2. OBJETIVO	Está expresado en Capacidades observables																				96
3. ACTUALIDAD	Adecuado a la identificación del conocimiento de las variables de investigación																				94
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica en el instrumento																				96
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad con respecto a las variables de investigación																				94
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las variables de investigación																				96
7. CONSISTENCIA	Basada en aspectos teóricos de conocimiento																				94
8. COHERENCIA	Existe coherencia entre los índices e indicadores y las dimensiones																				96
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación																				94
10. PERTINENCIA	El inventario es aplicable																				96

II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:

El instrumento de recolección de datos (GUÍA DE ENTREVISTA SEMIESTRUCTURA), es coherente ya que responde a los objetivos y problemas de investigación.

II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:

El instrumento de recolección de datos, guarda coherencia, en el contenido de sus preguntas.

III. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

95%

LUGAR Y FECHA	DNI	FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE	Nº DE TELÉFONO
Lima, 18 de Agosto 2020	43814825		965352271

VALORACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: "Caracterización de los Procesos de Inteligencia de Combate en el Comando Especial del Valle de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro, 2019"

I.	DATOS DEL EXPERTO:		
a.	Apellidos y nombres	:	Edgar Lescano Flores
b.	Grado académico-profesión	:	MAGISTER EN CIENCIAS MILITARES
c.	D.N.I	:	43814825
d.	Nº de Teléfono	:	965352271
e.	Lugar y Fecha	:	Chorrillos 18 Agosto 2020
f.	Firma	:	

II.	DATOS DE INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (cuestionario)		
a.	Autor (es) del instrumento	:	MANRIQUE PINTO JORGE JESUS
b.	Institución a la que pertenece	:	EJÉRCITO DEL PERÚ
c.	Método de investigación	:	HERMENEUTICO-INTERPRETATIVO
d.	Tipo de entrevista	:	SEMIESTRUCTURADA

III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN			
Nº	Criterios	Indicadores	Valoración n De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	8
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	10
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a Seguir – Objetivo – Nº de Preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos : Conocer experiencias del entrevistado Tema propios : Aspectos que interesen	10
04	Secuencial	Con relación a variables-dimensiones e indicadores. Siguió un orden lógico y pre-requisitorial.	9
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	10
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de la variables de investigación.	9
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	10
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	10
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	9
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	8

<p>IV. ASPECTOS DE EVALUACIÓN</p> <p style="text-align: center; font-size: 2em;">9.</p> <p>Aspectos para la Valoración.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Valida por 05 expertos de la ESGE-EPG - Debe aplicarse la prueba de la "V" de Aiken - Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85% - La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75 	<p>V. OPINIÓN DE APLICACIÓN</p>
---	--



FICHA DE DATOS PERSONALES DEL VALIDADOR EXTERNO

1. Apellidos y nombres del informante (experto):

Eduardo León Jesús

2. DNI:

40608190

3. Grado Académico:

Magister

4. Profesión:

Mayor del Ejército del Perú

5. Especialidad:

Infantería/CBI

7. Institución donde labora:

Ejército del Perú

8. Cargo que desempeña:

Docente de ESGE

9. Denominación del instrumento:

Guía/Ficha de Observación

10. Autor del instrumento:

Tte Crl Intg MANRIQUE PINTO Jorge

11. Programa maestría

VIII MCM

Chorrillos, 20 de Octubre de 2020.


MG. Eduardo León Jesús
MyEP



JUICIO DE EXPERTO DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN

Apellido y Nombre del Informante	Cargo o Institución donde labora	Nombre del instrumento	Autor del Instrumento
EDUARDO LEÓN JESUS	ESPE-EP - DOCENTE	GUIA DE ENTREVISTA	MANRIQUE PINTO JORGE
Título de la Investigación: "Caracterización de los Procesos de Inteligencia de Combate en el Comando Especial del Valle de los Rios Apurimac, Ene y Mantaro, 2019"			

I. ASPECTOS DE EVALUACIÓN:

CRITERIOS	INDICADORES	DEFICIENTE 00-20%				REGULAR 21-40%				BUENO 41-60%				MUY BUENO 61-80%				EXCELENTE 81-100%				
		0	6	11	1	2	2	3	3	4	4	5	5	6	6	7	7	8	8	9	9	
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100	
1. CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado																					94
2. OBJETIVO	Está expresado en Capacidades observables																					96
3. ACTUALIDAD	Adecuado a la identificación del conocimiento de las variables de investigación																					94
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica en el instrumento																					96
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad Y calidad con respecto a las variables de investigación																					94
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las variables de investigación																					96
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos de conocimiento																					94
8. COHERENCIA	Existe coherencia entre los indices e indicadores y las dimensiones																					96
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación																					94
10. PERTINENCIA	El inventario es aplicable																					96

II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:

El instrumento de recolección de datos (GUIA DE ENTREVISTA SEMIESTRUCTURADA), es coherente ya que responde a los objetivos y problema de investigación.

II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:

El instrumento de recolección de datos, guarda coherencia, en el contenido de sus preguntas.

III. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

95%

LUGAR Y FECHA	DNI	FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE	N° DE TELÉFONO
Lima, 18 de Agosto 2020	40608190		991907307



VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: "Caracterización de los Procesos de Inteligencia de Combate en el Comando Especial del Valle de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro, 2019"

I. DATOS DEL EXPERTO:

- a. Apellidos y nombres : *LEÓN JESÚS Eduardo*
 b. Grado académico-profesión : *MAGISTER EN CIENCIAS MILITARES*
 c. D.N.I. : *40608190*
 d. N° de teléfono : *991907307*
 e. Lugar y fecha : *CHORRILLOS 18 AGOSTO 2020*
 f. Firma :

II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (cuestionario)

- a. Autor(es) del instrumento : *MANRIQUE PINTO JORGE JESUS*
 b. Institución a la que pertenece: *EJERCITO DEL PERU*
 c. Método de investigación : *HERMENEUTICO- INTERPRETATIVO*
 d. Tipo de entrevista : *SEMIESTRUCTURADA*

III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN

N°	Criterios	Indicadores	Valoración
			n De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	9
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	10
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Tema propios : Aspectos que interesen	8
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y pre-requisitorial.	9
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	10
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	8
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	10
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	9
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	10
10	Análisis e Interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	10

IV. RESULTADO DE VALORACIÓN:

9

V. OPINIÓN DE APLICACIÓN

Aspectos para la valoración

- Valida por 05 expertos de la ESGE-EPG
- Debe aplicarse la prueba de la "V" de Aiken
- Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85%
- La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75

FICHA DE DATOS PERSONALES DEL VALIDADOR EXTERNO

1. Apellidos y nombres del informante (experto):

Zelada Valdivieso Elmer Raul

2. DNI:

43333368

3. Grado Académico:

Magister

4. Profesión:

Teniente Coronel del Ejército del Perú

5. Especialidad:

Infanteria/CBI

7. Institución donde labora:

Ejército del Perú

8. Cargo que desempeña:

Btn CT "CrI Buenaventura Aguirre" N° 314

9. Denominación del instrumento:

Guía/Ficha de Observación


10. Autor del instrumento:

Tte CrI Intg MANRIQUE PINTO Jorge

11. Programa maestría

VIII MCM

Chorrillos, 20 de Octubre de 2020.



MG. Zelada Valdivieso Elmer R.
Tte CrI EP

JUICIO DE EXPERTO DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN

Apellido y nombre del Informante	Cargo o Institución donde labora	Nombre del Instrumento	Autor del Instrumento
Zelada Valdivia Elmer	Comdre UV.	GUÍA DE ENTREVISTA	MANRIQUE PINTO JORGE
Título de la Investigación: "Caracterización de los Procesos de Inteligencia de Combate en el Comando Especial del Valle de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro, 2019"			

I. ASPECTOS DE EVALUACIÓN

CRITERIOS	INDICACIONES	DEFICIENTE 00-20%				REGULAR 21-40%				BUENO 41-60%				MUY BUENO 61-80%				EXCELENTE 81-100%			
		0	6	1	1	2	2	3	3	4	4	5	5	6	6	7	7	8	8	9	9
		5	1	1	2	2	3	3	4	4	5	5	6	6	7	7	8	8	9	9	100
1. CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado																				94
2. OBJETIVO	Está expresado en Capacidades observables																				94
3. ACTUALIDAD	Adecuado a la identificación del conocimiento de las variables de investigación																				96
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica en el instrumento																				96
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad con respecto a las variables de investigación																				96
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las variables de investigación																				94
7. CONSISTENCIA	Basada en aspectos teóricos de conocimiento																				96
8. COHERENCIA	Existe coherencia entre los índices e indicadores y las dimensiones																				96
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación																				94
10. PERTINENCIA	El inventario es aplicable																				94

II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:

El instrumento de recolección de datos (GUÍA DE ENTREVISTA SEMIESTRUCTURA), es coherente ya que responde a los objetivos y problemas de investigación.

II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:

El instrumento de recolección de datos, guarda coherencia, en el contenido de sus preguntas.

III. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

95%

LUGAR Y FECHA	DNI	FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE	N° DE TELÉFONO
Lima, 20 de Octubre 2020	4333 3368		998 445 477



VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: "Caracterización de los Procesos de Inteligencia de Combate en el Comando Especial del Valle de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro, 2019"

I. DATOS DEL EXPERTO:

a. Apellidos y nombres : Zelada Valdivieso Elmer Raúl

b. Grado académico-profesión : MAGISTER EN CIENCIAS MILITARES

c. D.N.I : 4333 3368

d. N° de Teléfono : 998 445 973

e. Lugar y Fecha : KEPOSHTO, 18 A GO STO 2020

f. Firma :

II. DATOS DE INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (cuestionario)

a. Autor (es) del instrumento : MANRIQUE PINTO JORGE JESUS

b. Institución a la que pertenece : EJÉRCITO DEL PERÚ

c. Método de investigación : HERMENEUTICO-INTERPRETATIVO

d. Tipo de entrevista : SEMIESTRUCTURADA

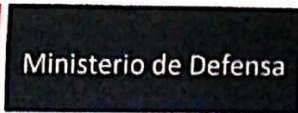
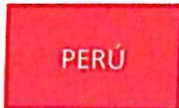
III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN			
N°	Criterios	Indicadores	Valoración
			n De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	8
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	9
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a Seguir – Objetivo – N° de Preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos : Conocer experiencias del entrevistado Tema propios : Aspectos que interesen	10
04	Secuencial	Con relación a variables-dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y pre-requisitorial.	10
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	8
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de la variables de investigación.	9
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	10
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	10
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	10
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	9

<p>IV. ASPECTOS DE EVALUACIÓN</p> <p style="text-align: center; font-size: 2em;">9.</p> <p>Aspectos para la Valoración.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Valida por 05 expertos de la ESGE-EPG - Debe aplicarse la prueba de la "V" de Aiken - Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85% - La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75 	<p>V. OPINIÓN DE APLICACIÓN</p>
---	--

ANEXO 4



AUTORIZACIÓN PARA LA RECOLECCIÓN DE DATOS



Ejército del Perú

"Año de la universalización de la salud"

Pichari, 27 de julio del 2020

Oficio N° 1007/IV DE/CIA INTG N° 114/S-1/02.00

Señor General de Brigada
Domingo BUSTAMANTE ZUÑIGA
Director de la Escuela Superior de Guerra. - CHORRILLOS

Asunto : Se autoriza brindar las facilidades al oficial que se indica

Ref. : OF N° 224/U-8.g.1/27.00 del 13 may 2020.

Tengo el honor de dirigirme a Ud., mi General para expresarle mi cordial saludo y a la vez manifestarle que, en cumplimiento al documento de la referencia, se autoriza al Tte Crl Intg MANRIQUE PINTO Jorge Jesús, al acceso a las instalaciones y recopilación de información del Estado Mayor de la CIA INTG N°114 del CE VRAEM, con la finalidad, de que el Oficial en mención pueda realizar su investigación.

Es propicia la oportunidad para expresarle mis muestras de respeto, consideración y deferente estima.



Dios guarde a Ud.

O - 223941866 - O +
JULIO CESAR CASTAÑEDA ZEGARRA
General de Brigada
Comandante General del CE VRAEM.

DISTRIBUCIÓN:

- ESGE 01
- ARCHIVO.....01/02.

EL PERÚ PRIMERO

**"Decenio de la igualdad de oportunidades para mujeres y hombres"
(2018-2027)**

ANEXO 5



COMPROMISO ÉTICO

Anexo 5: Compromiso ético

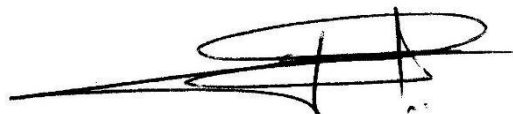
Declaración de compromiso ético

El presente trabajo de investigación titulado: **Caracterización de los Procesos de Inteligencia de Combate en el Comando Especial del Valle de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro 2019**, se ha realizado en estricto apego a la metodología de la investigación y a las normas éticas para investigación en Ciencias Militares promulgadas por el Departamento de Gestión de la Investigación de la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado.

En vista de lo anterior,

Yo Bachiller, Tte Crl EP Manrique Pinto Jorge Jesus, estudiante/egresado de la VIII Maestría en Ciencias Militares de la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado (ESGE-EPG), declaro bajo juramento que he desarrollado esta investigación siguiendo las instrucciones brindadas por el Departamento de Gestión de la Investigación, desde la elaboración del marco referencial y recolección de la información, hasta el análisis de datos y elaboración del informe final.

En tal sentido la información contenida en el presente documento es producto de mi trabajo personal, apegándome a la legislación sobre propiedad intelectual, sin haber incurrido en falsificación de la información o cualquier tipo de fraude, por lo cual me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad, así como a las normas disciplinarias establecidas en la ESGE-EPG.



JORGE MANRIQUE PINTO
DNI 30843181

ANEXO 6



HOJA DE DATOS PERSONALES

Anexo 6: hoja de datos personales

GRADO : TTE CRL INTG

NOMBRES : JORGE JESUS

APELLIDOS: MANRIQUE PINTO

EMAIL : jmanriquep@esge.edu.pe
jmanriquep@ejercito.mil.pe

DIRECCION: JR. GENERAL FEDERICO RECAVARREN N° 1300 INT B3-103,
SURQUILLO, LIMA – PERÚ

CELULAR : 958892647

FIRMA :



ANEXO 7



APORTE DE LA INVESTIGACIÓN

HOJA DE RECOMENDACIÓN N° 001

AL: SR. GRAL CMDTE GRAL DEL CE-VRAEM

1. ASUNTO

Implementación de medios tecnológicos como son los Vehículos Aéreos No Tripulados (Drones – VANT) en la Cía Intg N° 114 del CE-VRAEM para Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento como parte del Sistema de Vigilancia y una Sección de Análisis de Imágenes y Cartografía Digital 3D con sistemas de comunicación interoperativos e interoperables conjuntamente con el personal de la FAP, MGP, PNP y otras unidades del Ejército.

2. DOCUMENTO DE REFERENCIA

- a. Constitución Política del Perú
- b. Ley N° 28478 del Sistema de Seguridad y Defensa Nacional
- c. Decreto Supremo 102-2018 PCM – Plan Multisectorial “Estrategia de intervención para el desarrollo para el VRAEM 2021.

3. ANTECEDENTES

- a. El CE-VRAEM, es responsable del control operativo de toda la Zona de Cuzco, Ayacucho, Huancavelica y Apurímac, cuyo objetivo es la erradicación de los remanentes terroristas y organizaciones criminales vinculadas al tráfico ilícito de drogas y sus delitos conexos: sicariato, lavado de activos, trata de personas, crimen organizado entre otros.

- b. El CE-VRAEM tiene la misión de proporcionar el alerta oportuna dentro de sus misiones de seguridad, para ello disponen de unidades con la capacidad de realizar labores de inteligencia, vigilancia y reconocimiento del área de operaciones y enemigos eventuales, es así que dentro de su organización, estas unidades dispone de la Cía Intg N° 114, cuyo personal dispone de medios ópticos como binoculares y excepcionalmente visores para dicha función, medios que en la actualidad se encuentran desfasados.



Figura 1. Captura de narco - terroristas en el VRAEM

- c. El Sistema de Vigilancia, es un sistema concebido para la vigilancia y control de la zona, así como de los dominios terrestre y fluvial, en forma permanente, mediante la observación satelitales y con el establecimiento de un sistema de comunicaciones integrado en todos sus niveles, a fin de detectar, alertar y/o erradicar los remanentes terroristas y organizaciones criminales vinculadas al tráfico ilícito de drogas y sus delitos conexos, así como participar en el desarrollo de la zona.

4. ANÁLISIS

- a. La utilización de Drones – VANT como plataforma armada es una realidad significativa que ha cambiado los conceptos tradicionales de combatir, más aún cuando se trata de campos de batalla disímiles no convencionales. Sin embargo, el desarrollo de una doctrina apropiada y legal todavía está rezagado. En el Perú la aplicación de Drones – VANT, desde el 2009 parcialmente en las áreas de interés y operaciones del VRAEM, se realizó con el apoyo técnico-operativo de la empresa Global CST (Israelí) y Aeronautic Group (Israelí), orientada a la plataforma de inteligencia, en tal sentido estas actividades que trascienden en el conocimiento del adversario han configurado entornos y contextos con diversas formas de abordarlos, habiendo despertado un interés singular en su aplicación e innovación militar.
- b. Para la realización de los reconocimientos, es costumbre el empleo de patrullas móviles, con despliegue de personal, vehículos, medios de fotografía y el sostenimiento que se requiere para la cantidad de días que duren dichos reconocimientos.
- c. Que, para el despliegue de las patrullas de reconocimiento, es necesaria una partida presupuestal, que el personal integrante disponga de técnicas de reconocimiento y medios de comunicación y captura de imágenes.

- d. Que, las fotografías de los puntos críticos presentan un panorama horizontal que no proporciona los elementos de juicio de valor táctico necesarios para un reconocimiento más eficaz, en ese sentido, la toma aérea que bien pueden ser proporcionadas por satélites y drones, ofrecen mayor detalle para análisis militar del terreno.
- e. Que, los Drones – VANT tienen diferentes capacidades, siendo su mayor fortaleza sus cámaras de alta definición, capaces de proporcionar imágenes de tipo satelital, en tiempo real y con mayor detalle que aquellas informaciones que proporcionan las patrullas de reconocimiento; incrementándose dichas capacidades con sistemas optronicos según el tipo de Drones - VANT que se adquieran.
- f. Que la eficacia del empleo de Drones – VANT está probada en lugares de difícil acceso (CE-VRAEM), proporcionando información en tiempo real para optimizar la Preparación de Inteligencia del Campo de Batalla como parte del planeamiento de operaciones militares.
- g. Que la sinergia entre los equipos de Reconocimiento y vigilancia de la Cía Intg N° 114, con los Drones – VANT puede optimizar su empleo, obteniendo imágenes tipo satelital, con mayor detalle, economizando medios para el caso particular de la zona del VRAEM, sus productos de inteligencia, vigilancia y reconocimiento optimizarían el resultado de sus funciones dentro del sistema de vigilancia para operaciones militares.
- h. Los alcances de la inteligencia con vehículos aéreos no tripulados y su aplicación en el óptimo desarrollo de operaciones del CE-VRAEM, mejoran los procedimientos de empleo en lo táctico, facilitando interdicciones y neutralizaciones de las acciones terroristas con la ventaja de preservar el potencial del personal militar a diferencia de años anteriores en donde por falta de inteligencia precisa y oportuna, se elevaba el número de bajas en las patrullas las cuales eran emboscadas fácilmente. Para poder desarrollar estas interrogantes se seguirá una serie de pasos formales empezando por hacernos una serie de preguntas referidas al tema, flexibilizando la hipótesis general de trabajo sirviendo como una guía orientada en el proceso analítico reflexivo y hermenéutico que se aplicó al estudio.
- i. Una actividad muy idónea de los Drones – VANT suele ser la obtención de información del terreno y de actividades en un área específica, facilitando el planeamiento adecuado y por ende una buena ejecución de operaciones. Al punto de vista de inteligencia, los Drones – VANT son la herramienta idónea para efectuar actividades de IVR y protección de la Fuerza, en ese sentido, es resaltante la cantidad

de datos obtenidos de inteligencia con Drones – VANT desde el año 2010 hasta el 2013, donde se muestra un alto porcentaje de operaciones de vigilancia a vías terrestres y reconocimiento de rutas empleadas por patrullas del Ejército y lo favorable que resultan para desarrollar operaciones militares bajo el principio del riesgo innecesario, en razón de la producción de inteligencia proveniente de tales medios no tripulados.

- j. El apoyo de la tecnología Drones – VANT insertada al sistema de inteligencia para la toma de decisiones por el CE-VRAEM, conlleva un proceso inductivo y es transversal a todas las actividades de planeamiento, consecuentemente su integración con al sistema de comunicaciones, de guerra electrónica y de informática, pasa por la necesidad de tener un soporte electrónico sistematizado y automatizado que, partiendo de una base de datos, sea gestor de potenciar toda la data obtenida. Si bien, de modo aislado, los resultados alcanzados por los Drones – VANT, nos brindan una ventaja importante, sin embargo, se potenciaría aún más su aplicación si se integra a todo un sistema de Comando y Control.

- k. La evolución sostenida de la tecnología, ha potenciado la simbiosis información – inteligencia reflejando marcada ventaja significativa en su aplicación. En este sentido, la inteligencia del enemigo sobre el conocimiento del terreno y accionar dinámico en zonas o lugares inaccesibles es contrarrestada y superada por el empleo apropiado de vehículos aéreos no tripulados, conocidos también como “drones”, cuyo empleo adecuado en territorios difíciles como el caso del VRAEM, permite aprovechar significativamente una plataforma tecnológica como soporte de una inteligencia efectiva que supere las ventajas del adversario en función de su maniobrabilidad en el terreno y condiciones meteorológicas y que a la vez brinde opciones de mejorar la capacidad operativa de preservación de los efectivos de la fuerza empeñada, así como de minimizar esfuerzos intrascendentes en la ejecución de operaciones y acciones militares.

- l. El impacto tecnológico militar, trae consigo una mayor acción transversal integradora que en el caso de la información, conjuga los subsistemas de comunicaciones militares, de guerra electrónica y de información, los cuales al conectarse con el sistema de inteligencia hacen que la información se convierta en inteligencia oportuna en tiempo real, dicha sinergia de capacidades es proporcionalmente significativa, siendo adecuado la interoperatividad e interoperabilidad con otros sistemas de IVR interinstitucionales, lo cual requiere necesariamente de un soporte electrónico con una administración de base de datos convergente tecnológicamente; es decir, si se emplea Drones – VANT) la data de imágenes que proporciona debe servir para la toma de decisiones que luego será transmitida a los jefes de patrulla, de base, pilotos

de helicópteros, etc., quienes deben disponer de medios adecuados para aprovechar dicha información.

5. RECOMENDACIONES

- a. Que el CE-VRAEM, en base a los juicios presentados en el presente análisis, realice el estudio para incluir en los Cuadros de Organización y Equipo (COE'q) la dotación de Drones – VANT, personal capacitado vehículos y sistemas de comunicaciones para la Cía Intg N° 114, así como una Sección de Análisis de Imágenes y Cartografía Digital 3D, para de esta manera optimizar las labores de inteligencia, vigilancia y reconocimiento teniendo en cuenta que los medios por adquirir sean interoperables con los medios de las FFAA y PNP, justificando sus requerimientos en la factibilidad de minimizar los costos de operaciones de inteligencia humana.
- b. La Cía Intg N° 114, en coordinación con el CE-VRAEM, gestione la instrucción y capacitación (Drones – VANT) al personal de inteligencia conjuntamente con el personal de la FAP, MGP, PNP y otras unidades del Ejército; para romper el paradigma de que la inteligencia humana es lo único eficiente y certero, conociendo y descubriendo la eficiencia de la inteligencia técnica en este tipo de escenario.
- c. La Cía Intg N° 114, en coordinación con el CE-VRAEM, gestionar ante el COEDE, la inclusión en la doctrina de inteligencia, la importancia que tiene la inteligencia técnica en la reducción de riesgos de fracaso de una operación de inteligencia, por exposición de agentes que puedan ser descubiertos y generen costos de vidas.
- d. La Cía Intg N° 114, en coordinación con el CE-VRAEM, gestionar ante el COEDE, se considere como doctrina que; el empleo de tecnología moderna en la obtención de información para los procesos de inteligencia de combate, hace más eficientes los procesos y reduce los costos y riesgos de la inteligencia humana.
- e. El CE-VRAEM, debe evaluar e identificar las unidades que tienen zonas con mayor dificultad para las operaciones de obtención de información, priorizando a estas unidades para la asignación de medios para la inteligencia técnica (Drones – VANT).
- f. Implementación de tecnología del operador IRIDIUM Co, para proporcionar una conexión adecuada y fiable para situaciones excepcionales en geografía accidentada y digital condicionada solo a tener línea de vista orbital en todo enlace; pudiendo tener las ventajas siguientes:
 - Sincronización en tiempo y espacio en las operaciones del VRAEM.

- Cobertura de las operaciones a cargo del CE-VRAEM.
- Contribución del empleo de la telefonía satelital móvil con el apoyo de guerra electrónica durante las operaciones en el VRAEM.
- Incremento del Comando y Control para hacerlo sostenido durante las operaciones que ejecuta el CE-VRAEM.
- Optimización del empleo táctico de guerra electrónica del VRAEM.
- Cobertura y transmisión de información – enlace satelital de telefonía IRIDIUM, para proporcionar una conexión de datos menor en el CE-VRAEM, ofreciendo una conexión a través de la que es posible enviar mensajes de textos en lugares remotos.

f

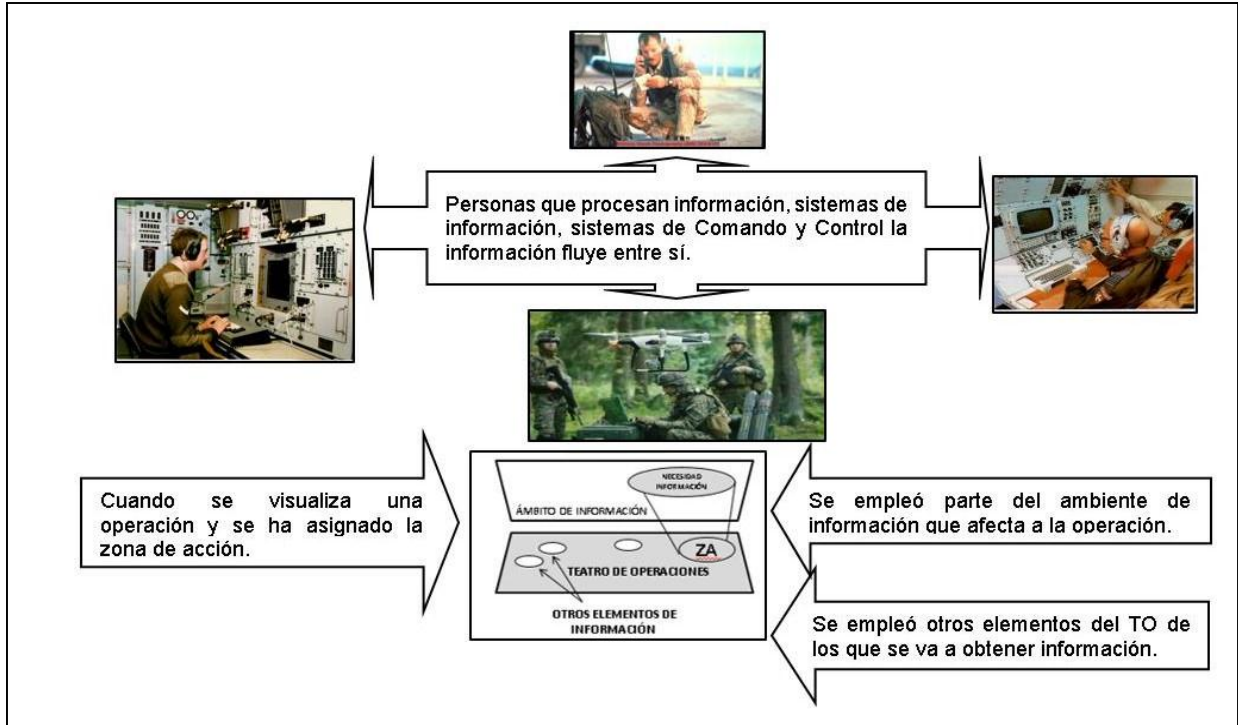


Figura 2. Ambiente de Información

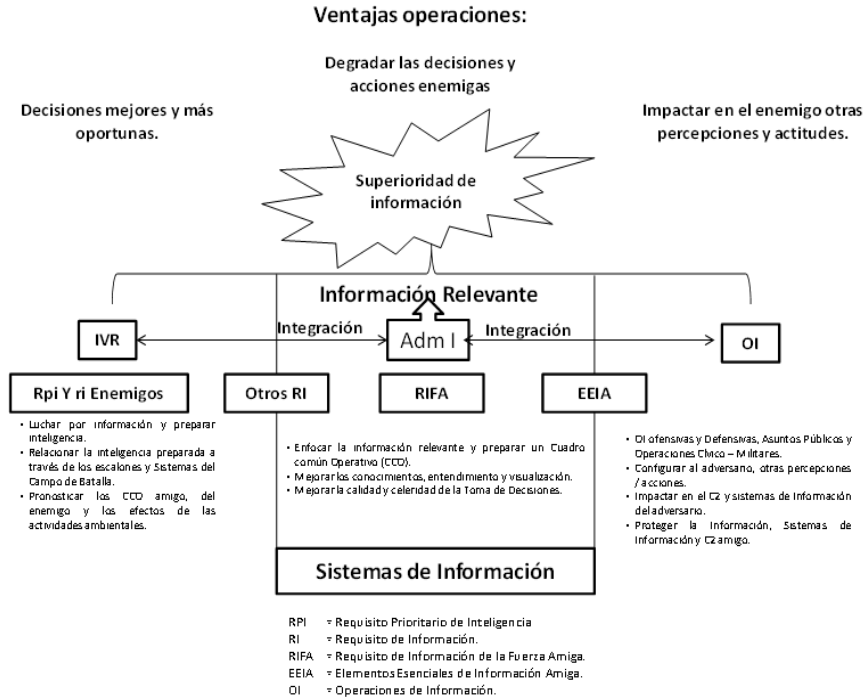


Figura 3. Superioridad de Información

- g. La Cía Intg N° 114 en coordinación con el CE-VRAEM y el Instituto Geofísico del Perú (IGN) gestionar la capacitación, entrenamiento y especialización en análisis de imágenes y cartografía digital 3D con sistemas de comunicación interoperativos e interoperables conjuntamente con el personal de la FAP, MGP, PNP y otras unidades del Ejército.

Chorrillos, 20 de noviembre 2020

APROBADO	<input type="checkbox"/>
DESAPROBADO	<input type="checkbox"/>
Fecha.....de..... de 2020	

ANEXOS:



Figura 4. Dron VANT. (Aeronaves controladas remotamente: durante su funcionamiento en la misión; es decir, pueden despegar, volar y aterrizar automáticamente).

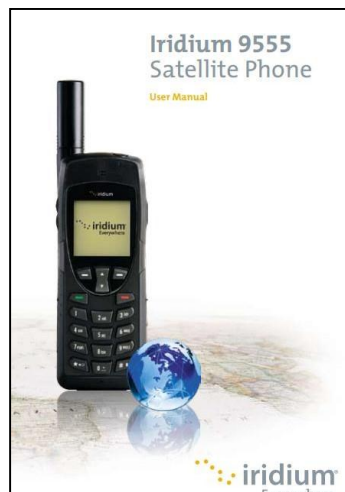
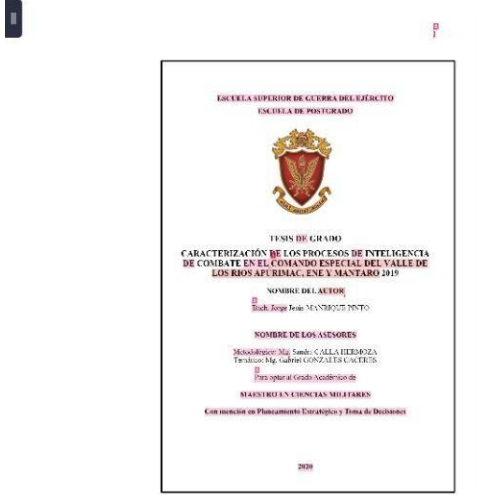


Figura 5. Teléfono satelital IRIDUM 9505 A

ANEXO 8



TURNITIN



Resumen del partido

20%

1	Enviado al Ministerio d...	3%
2	Sometido al Comando ...	3%
3	renati.sunedu.gob.pe	1%
4	dialnet.unirioja.es	1%
5	es.scribd.com	1%
6	www.realinstitutoelcan...	1%
7	docplayer.es	1%
8	repository.unimilitar.ed...	1%
9	bdigital.uexternado.ed...	1%

ANEXO 9



CD CONTENIENDO LA TESIS