ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO

ESCUELA DE POSTGRADO

TESIS

PARTICIPACIÓN DE LAS FUERZAS ARMADAS DEL PERÚ EN OPERACIONES DE PAZ Y SU POSICIONAMIENTO EN EL ESCENARIO INTERNACIONAL, 2023

AUTOR:

Listher Franklin SANDOVAL GALLARDO
ORCID: 0009-0007-0736-6207

Para optar al Grado Académico de

MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES
Con mención en planeamiento estratégico y toma de decisiones

ASESOR:
Dr. Gamaliel Manuel TALAVERA PRADO

ORCID:0000-0002-5167-1897

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Sistemas del ejército

2025

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO

DEPARTAMENTO GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS No 076 – 2025/ DGI

En la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado, a los dieciocho (18) días del mes de diciembre del año dos mil veinticinco, siendo las 17:30... horas, se reunió el jurado evaluador conformado por los docentes:

❖	**Doctora**	**HEIDY LUANNA CASTILLO MORMONTOY**	**Presidente**
❖	**Maestro**	**ALVARO FABIAN MONTES ALVAREZ**	**Secretario**
❖	**Maestro**	**HENRY ARTURO ALCANTARA MINCHOLA**	**Vocal**

Designados según Resolución de Expediio para Sustentación de Tesis **N° 076-2025/SIE/DGI/ESGE-EPG** del 09 de diciembre de 2025, para evaluar la sustentación presencial y defensa de la Tesis de Grado titulada **"PARTICIPACIÓN DE LAS FUERZAS ARMADAS DEL PERÚ EN OPERACIONES DE PAZ Y SU POSICIONAMIENTO EN EL ESCENARIO INTERNACIONAL, 2023"**, presentado por el Bachiller **LISTHER FRANKLIN SANDOVAL GALLARDO**, para optar el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones, de acuerdo a lo establecido en el artículo 45° de la Ley Universitaria N° 30220.

Luego de atender la sustentación presencial, defensa de la tesis de grado y realizadas las preguntas de rigor, el jurado acordó concederle la calificación de ..dieciocho....(18).....

En mérito del cual, el jurado ..aprueba..... (aprueba / no aprueba) que se le otorgue el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones.

Firmado, en Chorrillos a los dieciocho (18) días del mes de diciembre del año dos mil veinticinco.

DRA. HEIDY LUANNA CASTILLO MORMONTOY	**MG. ALVARO FABIAN MONTES ALVAREZ**	**MG. HENRY ARTURO ALCANTARA MINCHOLA**
PRESIDENTE	**SECRETARIO**	**VOCAL**

DEDICATORIA

Dedico este trabajo a mi familia, por su apoyo incondicional durante cada etapa de esta investigación. A mis padres, por enseñarme el valor del esfuerzo, la disciplina y la responsabilidad. A mi esposa e hijos, por su comprensión, paciencia y motivación constante, aún en los momentos de mayor exigencia académica y profesional. Esta meta alcanzada es tan suya como mía.

AGRADECIMIENTO

Agradezco a la Escuela Superior de Guerra del Ejército Escuela de Posgrado por el respaldo académico brindado para el desarrollo de esta investigación. A mis asesores, por su orientación y acompañamiento temático y metodológico. Asimismo, extiendo mi reconocimiento al personal militar del CCFFAA por su valiosa colaboración en el trabajo de campo. Finalmente, agradezco a Dios por guiarme y fortalecerme durante todo este proceso.

ÍNDICE

PORTADA		**I**
ACTA DE SUSTENTACIÓN		**II**
DEDICATORIA		**III**
AGRADECIMIENTOS		**IV**
ÍNDICE		**V**
RESUMEN		**IX**
ABSTRACT		**X**
REPORTE DE SIMILITUD		**XI**
DECLARACION JURADA DE AUTENTICIDAD Y NO PLAGIO		**XII**
INTRODUCCIÓN		**XIII**
CAPÍTULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA		**1**
1.1	Descripción de la situación problemática	1
1.2	Formulación del problema	4
1.3	Objetivos de investigación	4
1.4	Justificación e importancia de la investigación	5
1.5	Viabilidad de la investigación	5
CAPÍTULO II: ESTADO DEL ARTE		**7**
2.1	Antecedentes de la investigación	7
2.2	Bases teóricas	13
2.3	Marco conceptual	21
2.4	Definición de términos básicos	23
CAPÍTULO III: METODOLOGÍA		**25**
3.1	Diseño metodológico	25
3.2	Diseño muestral	29
3.3	Técnicas e instrumentos de recolección de datos	30
3.4	Técnicas de procesamiento y análisis de datos	33
3.5	Aspectos éticos	35
CAPÍTULO IV: ANÁLISIS Y SÍNTESIS		**36**
4.1.	Definición de categorías	36
4.2.	Soporte de categorías	53
4.3.	Red semántica	64
4.4.	Triangulación	69
CAPÍTULO V: DIÁLOGO TEÓRICO EMPÍRICO		**82**
CONCLUSIONES		89

RECOMENDACIONES 92
PROPUESTA PARA ENFRENTAR LA REALIDAD PROBLEMÁTICA 94
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS 99
ANEXOS 103
1. Matriz de consistencia 104
2. Instrumento de recolección de datos 106
3. Validación de instrumentos 111
4. Autorización para recolección de datos 115
5. Consentimiento informado 117

ÍNDICE DE TABLAS

			Pág.
Tabla	1	Diseño del tipo de investigación seleccionada.	28
Tabla	2	Organización de los datos	39
Tabla	3	Recolección y organización de datos de la entrevista	40
Tabla	4	Definición de categorías a partir de las entrevistas	45
Tabla	5	Definición de categorías a partir de la observación	49
Tabla	6	Definición de categorías a partir de la Indagación documental	51
Tabla	7	Matriz soporte de categorías	62
Tabla	8	Triangulación integral de técnicas cualitativas	70
Tabla	9	Dialogo teórico empírico	82

ÍNDICE DE FIGURAS Pág.

Figura	1	Recolección de datos en la ruta cualitativa	38
Figura	2	Red semántica general de categorías	65
Figura	3	Red semántica de la categoría 1	66
Figura	4	Red semántica de la categoría 2	67
Figura	5	Red semántica de la categoría 3	68

RESUMEN

La presente investigación examina la participación de las fuerzas armadas del Perú en operaciones de paz y su posicionamiento en el escenario internacional. El análisis parte de las operaciones de paz desarrolladas por las Naciones Unidas que por su complejidad son misiones que revisten una singular importancia que requieren una coordinación internacional muy significativa. Es en ese contexto que nuestro país, por intermedio de las Fuerzas Armadas viene participando como parte de Naciones Unidas, con un contingente peruano activo. El estudio adoptó un enfoque cualitativo de tipo teórico práctico, método hermenéutico interpretativo (fenomenológico), empleando entrevistas semiestructuradas, observación directa y análisis documental. La información recopilada fue procesada mediante técnicas de codificación y triangulación, lo que permitió organizar el análisis en categorías vinculadas con la seguridad, la confianza institucional, el acceso a servicios, el apoyo comunitario y la relación con autoridades civiles.

Los hallazgos revelan que la participación de las FFAA en operaciones de paz fortalece sus capacidades institucionales (entrenamiento, logística, interoperabilidad) y desarrolla capacidades para misiones bajo normas internacionales y uso disciplinado de la fuerza, además que contribuye a la seguridad regional y la estabilidad, mejora la cooperación internacional, facilitando el apoyo humanitario, eleva la imagen de Perú como actor responsable, favorece la transferencia de tecnologías y buenas prácticas, impulsa capacitación avanzada ,se moderniza el equipamiento, promueve capacidades cívico-militares y proporciona legitimidad interna.

Palabras clave: Participación, empleo de la Fuerza, mantenimiento de la paz, prestigio, visibilidad, reconocimiento, responsabilidad, posicionamiento.

ABSTRACT

This research examines the participation of Peru's armed forces in peacekeeping operations and their positioning on the international stage. The analysis starts from United Nations peace operations, which, due to their complexity, are missions of singular importance that require significant international coordination. It is in this context that our country, through the Armed Forces, has been participating as part of the United Nations, with an active Peruvian contingent. The study adopted a qualitative, theoretical-practical approach, using an interpretive hermeneutic method (phenomenological), employing semi-structured interviews, direct observation, and life history. The information collected was processed using coding techniques and triangulation, which allowed organizing the analysis into categories related to security, institutional trust, access to services, community support, and the relationship with civilian authorities.

The findings reveal that the participation of the Armed Forces in peace operations strengthens their institutional capacities (training, logistics, interoperability) and develops capabilities for missions under international norms and disciplined use of force; moreover, it contributes to regional security and stability, improves international cooperation, facilitating humanitarian aid, enhances Peru's image as a responsible actor, favors the transfer of technologies and good practices, drives advanced training and modernization of equipment, and promotes civil-military capabilities and internal legitimacy

Keywords: Participation, use of force, peacekeeping, prestige, visibility, recognition, responsibility, positioning.

Nuevo__PI -BACH, SANDOVAL GALLARDO - VERSION 4 (4).docx

My Files

My Files

Escuela Militar de Chorrillos Coronel Francisco Bolognesi

Detalles del documento

Identificador de la entrega
trn:oid:::12350:509449636

Fecha de entrega
7 oct 2025, 8:18 p.m. GMT-5

Fecha de descarga
7 oct 2025, 8:45 p.m. GMT-5

Nombre del archivo
Nuevo__PI -BACH, SANDOVAL GALLARDO - VERSION 4 (4).docx

Tamaño del archivo
5.6 MB

129 páginas

34.366 palabras

199.119 caracteres

16% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

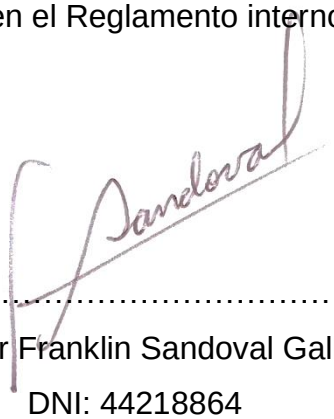
DECLARACIÓN JURADA DE AUTENTICIDAD Y NO PLAGIO

(Grado Académico de Magister)

Por el presente documento, yo Bach Listher Franklin Sandoval Gallardo, identificado con DNI 44218864, egresado del IX Programa de CCMM – 2020, informo que he elaborado el Trabajo de Investigación denominado “Participación de las fuerzas armadas del Perú en operaciones de paz y su posicionamiento en el escenario internacional,2023”, para optar por el Grado Académico de Magíster en la maestría de Ciencias Militares, y declaro que este trabajo ha sido desarrollado íntegramente por el autor que lo suscribe y afirmo que no existe plagio de ninguna naturaleza.

Así mismo, dejo en constancia de que las citas de otros autores han sido debidamente identificadas en el trabajo, por lo que no se ha asumido como propias las ideas vertidas por terceros, ya sea de fuentes encontradas en medios escritos como en Internet. Así mismo, afirmo que soy responsable solidario de todo su contenido y asumo, como autor, las consecuencias ante cualquier falta, error u omisión de referencias en el documento. Sé que este compromiso de autenticidad y no plagio puede tener connotaciones éticas y legales.

Por ello, en caso de incumplimiento de esta declaración, me someto a lo dispuesto en las normas académicas que dictamine el Escuela Superior de Guerra del Ejército – Escuela de Posgrado y a lo estipulado en el Reglamento interno.



……..

Listher Franklin Sandoval Gallardo

DNI: 44218864

INTRODUCCIÓN

Las operaciones de Paz desarrolladas por las Naciones Unidas constituyen misiones de alta complejidad que requieren una coordinación internacional significativa. Su punto de partida es el mandato del Consejo de Seguridad de las NNUU, que define con claridad los objetivos, los recursos humanos y los requerimientos materiales necesarios para su implementación. Este proceso exige un planeamiento detallado y una preparación de alto nivel profesional, abarcando desde la planificación estratégica hasta la gestión de riesgos y la sostenibilidad operativa.

Una vez establecido el mandato, se inicia la fase de despliegue de la fuerza, que se desplaza desde los países que apoyan la misión hacia la zona de operaciones en el país anfitrión. Las operaciones de paz son, por tanto, un esfuerzo multilateral que depende de la cooperación de numerosos Estados y de múltiples organismos internacionales, con el objetivo de crear las condiciones necesarias para alcanzar una paz duradera. Es fundamental en este sentido, contar con capacidades logísticas, capacidades de mediación y de post-conflicto, así como con mecanismos de rendición de cuentas y derechos humanos.

Cada nación miembro contribuye de forma anual con recursos económicos y humanos para sostener las misiones, asegurando la continuidad y la legitimidad de la operación. En conjunto, estas misiones buscan estabilizar el terreno, proteger a la población civil, facilitar la asistencia humanitaria y apoyar los procesos políticos y de reconstrucción que permitan una convivencia pacífica y sostenible en el largo plazo.

El estudio se desarrolló bajo un enfoque cualitativo, de tipo teórico práctico, empleando el método hermenéutico interpretativo (fenomenológico) como método de investigación. Esta elección permitió construir una comprensión inductiva e interpretativa a partir de la experiencia y percepción de los actores involucrados. Para ello, se aplicaron entrevistas en profundidad, observación no participante e Indagación documental, técnicas que facilitaron la triangulación de información y el contraste entre discursos oficiales, voces locales y hallazgos empíricos. La muestra estuvo constituida por seis expertos en misiones de paz internacional todos ellos del ámbito militar quienes actuaron o participaron en diferentes momentos, lo que brindó una mirada plural sobre el fenómeno.

La estructura del trabajo se organizó en cinco capítulos. El primero aborda el planteamiento del problema, los objetivos y la justificación del estudio. El segundo desarrolla el estado del arte y las bases teóricas que sustentan la investigación. El tercero la metodología empleada que explico el diseño metodológico y las técnicas de recolección y análisis de datos utilizadas. El cuarto presenta los hallazgos obtenidos en el trabajo de campo y su interpretación. Finalmente, el quinto capítulo integra la discusión teórica con los resultados empíricos, concluye sobre los objetivos planteados y propone recomendaciones orientadas a fortalecer la participación de las FFAA del Perú en misiones de paz internacional.

En conjunto, esta investigación se orientó en aportar a la reflexión sobre la importancia para nuestro País de participar en las misiones de paz el beneficio que esto representa en el contexto regional y global, toda vez que que actualmente viene desarrollando trabajos de desarrollo e integración socio económica en la República Centroafricana, como parte de la Misión Multidimensional Integrada de Estabilización de las Naciones Unidas.

CAPÍTULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 Descripción de la Situación Problemática

Las actividades del Departamento de Operaciones de Paz (DOP) constituyen una de las tareas más relevantes de las Naciones Unidas, y han sido llevadas a cabo desde 1948, poco después de la fundación de la organización. Este departamento es responsable de dirigir las operaciones y de crear las condiciones necesarias para lograr una paz duradera en los países afectados por conflictos. En cada misión de mantenimiento de la paz, participan personal militar, policial y civil, quienes son aportados por todos los países miembros de las Naciones Unidas que están comprometidos con el desarrollo de dichas operaciones en el mundo, con el objetivo principal de garantizar la seguridad y apoyar la consolidación de una paz política estable.

La primera misión de paz fue aprobada en 1948, en el mes de mayo, cuando se estableció el Organismo de las Naciones Unidas para la Supervisión de la Tregua (ONUVT) entre Israel, los palestinos y varios países árabes, y aún continúa en funcionamiento. En enero de 1949, comenzó a operar el Grupo de Observadores Militares de las Naciones Unidas en la India y Pakistán (UNMOGIP), que, al igual que la anterior, sigue activo en la actualidad. Desde aquel momento, el historial del Departamento de Operaciones de Paz (DOP) incluye más de 70 misiones en diferentes regiones del mundo. Actualmente, muchas personas participan en las 14 operaciones en curso, que son gestionadas por el DOP. Según datos de Naciones Unidas (marzo de 2019), estas misiones movilizan cada año a un total de 102.554 efectivos, de los cuales 88.268 son personal militar y policial, 12.392 son civiles, y 1.354 son voluntarios de las Naciones Unidas.

El escenario de desarrollo de las Operaciones de Paz en el mundo, en el transcurso del tiempo, ha venido incrementándose. Es en ese contexto que, nuestro país, por intermedio de las Fuerzas Armadas viene participando como parte de Naciones Unidas, con un contingente peruano activo (Compañía de Ingeniería Perú), que actualmente viene desarrollando trabajos de desarrollo e integración socio económica en la República Centroafricana, como parte de la Misión Multidimensional Integrada de Estabilización de las Naciones Unidas

(MINUSCA). Este trabajo permite la integración y viabilización del trabajo que realiza la ONU en este país.

Estas operaciones de Paz desarrolladas por las Naciones Unidas son misiones complejas que requieren una coordinación internacional muy significativa, que inicia con el MANDATO del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas, en donde se establece los objetivos, los recursos humanos y requerimientos materiales a emplear. Requiere además de un planeamiento detallado y preparación exigente al más alto nivel de profesionalismo. Posteriormente se inicia la fase de despliegue de la fuerza desde el país que apoya hasta la zona de operaciones en el país anfitrión. Estas operaciones de Paz son un esfuerzo multilateral complejo, que requiere la cooperación de muchos países y organizaciones, cuyo objetivo es crear condiciones necesarias para alcanzar una paz duradera. Cada país integrante de las Naciones Unidas, realiza un aporte económico anual para el sostenimiento de las misiones.

Es así que, en este contexto a nivel mundial son los Estados Unidos de Norteamérica ($ 1,800 millones) y China ($ 1,000 millones), los mayores aportantes económicos, a su vez Nepal, Bangladesh y la India son los países que tienen la mayor participación con personal en misiones de paz, siendo el caso de Bangladesh, quien ha participado con más de 7,300 efectivos en el año 2023 y Nepal con más de 6,300 efectivos, lo que les ha permitido un importante posicionamiento en el escenario internacional. En la actualidad las misiones más importantes en desplazamiento de fuerzas de operaciones de paz están encabezadas por la República Centroafricana - MINUSCA, con 18,448 efectivos, seguido por Sudán del Sur - UNMISS, con 18,412 efectivos, República Democrática del Congo - MONUSCO, con 17,971 efectivos y el Líbano - FINUL, con 10,385 efectivos.

A nivel regional las operaciones de paz son iniciativas que involucran a los países de una región específica, para abordar conflictos y crisis dentro de sus fronteras, a diferencia de las operaciones de paz de las NNUU, que son de carácter global, estas operaciones, suelen ser más ágiles y adaptadas a las particularidades regionales. Entre las cuales podemos destacar a las siguientes; Unión africana, Unión Europea y la Organización de Estados Americanos.

Estas operaciones vienen a constituir un complemento valioso a las misiones de la ONU, al aprovechar las ventajas de la proximidad geográfica y cultural,

asimismo, estas operaciones pueden contribuir de manera significativa a la construcción de la paz en diversas regiones del mundo.

En el ámbito regional los países de Uruguay y el Salvador son los que tienen mayor participación con efectivos en operaciones de paz, por delante de las principales potencias regionales como son Brasil y Argentina. En este contexto Uruguay aporta el 45% de efectivos aproximadamente, seguido por El Salvador con un 12% de efectivos. Si bien es cierto que, estos países tienen un aporte significativo en las misiones de paz, en conjunto, Latinoamérica solo aporta el 3% del total de efectivos que anualmente se desplazan en todas las misiones de paz en el mundo. Podemos también encontrar otra contraposición en este contexto regional, en cuanto a economía, población y PBI, estos son Uruguay y México; el primero es el principal aportante de efectivos a las misiones de paz, sin embargo, México sólo aporta personal profesional que varía entre 13 a 15 personas.

La participación en operaciones de paz a nivel local va más allá de las grandes misiones internacionales. Se trata de involucrar a las comunidades directamente afectadas en la construcción de la paz y la recuperación. Esta participación es fundamental para garantizar la sostenibilidad de los esfuerzos de paz y para garantizar que las soluciones sean relevantes y duraderas.

Esta participación se manifiesta mediante la construcción de la paz a nivel comunitario, participación en los procesos de toma de decisiones e implementación de proyectos, todo esto, va acompañado de un monitoreo y evaluación correspondiente.

En todo este contexto del desarrollo de las operaciones de paz, nuestra participación se viene realizando de manera ininterrumpida desde el año 1,958 en que se participó de la primera misión de paz que fue en la Misión de observación Militar en el Líbano, donde el Perú desplegó observadores militares que permanecieron hasta diciembre del mismo año, siendo la más importante la misión de paz que se desarrolló en la guerra Árabe - Israelí, con el Batallón Perú que movilizó 508 hombres, entre ellos 60 oficiales, 127 cadetes, 299 personal auxiliar, clases y soldados y que fuera merecedor del premio nobel de la paz, como un merecido reconocimiento a su destacada participación.

Sin embargo, a pesar de la experiencia acumulada a lo largo de los años y las misiones de paz en las que han participado, nuestras fuerzas Armadas no

logran consolidarse en el escenario internacional, con el consiguiente relegamiento a misiones de paz de poca relevancia, en ese sentido, el desarrollo de un trabajo de investigación relacionado con la “Participación de las fuerzas armadas del Perú en operaciones de paz y su posicionamiento en el escenario internacional”, permitirá dilucidar cuales son los motivos que originan el no reconocimiento por parte de Naciones Unidas a la trayectoria de las Fuerzas Armadas Peruanas como garantes de la paz mundial.

En función a lo planteado la investigación se planteó los siguientes problemas y objetivos:

1.2 Formulación del problema

Problema General

¿Cómo participaron las fuerzas armadas del Perú en operaciones de paz y su posicionamiento en el escenario internacional, 2023?

Problemas específicos

Pe1. ¿Cuáles son las ventajas de la participación de las FFAA del Perú en las operaciones de Paz y su posicionamiento en el escenario internacional, 2023?

Pe2**.** ¿Cuál es la importancia de la participación de las FFAA del Perú en las operaciones de Paz y su posicionamiento en el escenario internacional, 2023?

Pe3: ¿Cuáles son las causas por las que las FFAA del Perú no logran posicionarse en el escenario internacional por su participación en las operaciones de paz?

1.3 Objetivos de la investigación

Objetivo Principal

Analizar la participación de las fuerzas armadas del Perú en operaciones de paz y su posicionamiento en el escenario internacional, 2023.

Objetivos específicos

Oe1. Explicar las ventajas de la participación de las FFAA del Perú en las operaciones de Paz y su posicionamiento en el escenario internacional, 2023.

Oe2. Explicar la importancia de la participación de las FFAA del Perú en las operaciones de Paz y su posicionamiento en el escenario internacional, 2023

Oe3. Identificar las causas por las que las FFAA del Perú no logran posicionarse en el escenario internacional por su participación en las operaciones de paz.

1.4 Justificación e Importancia de la investigación

La investigación se justifica mediante los siguientes criterios respecto al posicionamiento de las Fuerzas Armadas en el escenario internacional.

1.4.1 Justificación Científica

El desarrollo del trabajo de investigación está relacionado a la participación de nuestras Fuerzas Armadas en operaciones de Paz, y su posicionamiento en el escenario internacional**,** presenta una relevancia teórica porque puede contribuir a solucionar la problemática presentada, dada la trascendencia de la misma, además poder emplear las conclusiones a las que se aborde como insumo para investigaciones futuras.

1.4.2 Justificación Técnica

El desarrollo de un trabajo de investigación sobre la problemática presentada, cobra importancia desde el punto de vista del análisis del posicionamiento de las fuerzas armadas de Perú en el contexto internacional a través de su participación en operaciones de paz y cómo el incremento de sus capacidades permitiría una mayor participación en operaciones de paz y por lo tanto su posicionamiento en el contexto internacional.

1.4.3 Justificación Institucional

El problema a ser estudiado responde a la línea de investigación empleo del ejército en cumplimiento de roles estratégicos institucionales y a la sub línea de investigación rol institucional de participar en la política exterior: operaciones de mantenimiento de la paz NNUU, por lo que el desarrollo de un trabajo de investigación se encuentra debidamente justificado.

1.4.4 Justificación Personal

El autor ha participado de la Misión de estabilización de la paz en Haití (MINUSTAH), como Comandante de Compañía y Comandante de Base, pudiendo constatar in situ la problemática a ser estudiada.

1.5 Viabilidad de la investigación

El desarrollo de un trabajo de investigación relacionado a la participación de nuestras Fuerzas Armadas en operaciones de Paz, respecto a su posicionamiento en el escenario internacional, es fundamental debido a la marcada ausencia de un análisis integral y estratégico sobre el tema. Si bien existe información dispersa en escuetas reseñas, artículos cortos y publicaciones de carácter netamente institucional, hace falta un estudio de

carácter nacional que eleve el tema a esa categoría de política de Estado y que consolide la experiencia acumulada. Esta investigación es viable no por la abundancia de fuentes centralizadas, sino por la experiencia directa del autor como integrante del contingente de la MINUSTAH en el año 2012, lo cual proporciona un acceso invaluable a la perspectiva de campo, sumado a la disponibilidad de tiempo y recursos para recopilar y analizar esta data dispersa.

CAPÍTULO II: ESTADO DEL ARTE

En el contexto general de las operaciones de paz a nivel internacional, se dispone de abundante data para realizar investigaciones de muy buen contenido, en función de la participación de los diferentes países, que con sus recursos humanos, logísticos y económicos, participan en el marco general de las misiones que las Naciones Unidas mantiene activas y en desarrollo, en aquellos países con un alto grado de conflicto socio-económico-cultural que, se busca llevar al orden constitucional desde la perspectiva militar-social.

Entrando al ámbito nacional, existe una limitada data que se puede explotar para realizar las investigaciones en función de la participación y posicionamiento de las operaciones de paz que nuestra nación ha desarrollado en cumplimiento de las misiones asignadas por las Naciones Unidas. Sin embargo, de la información obtenida de investigaciones nacionales e internacionales, se podrá realizar un adecuado análisis cualitativo sobre la participación de nuestras Fuerzas Armadas en operaciones de paz y su posicionamiento en el escenario internacional.

2.1 Antecedentes de la investigación

2.1.1 Antecedentes nacionales

Para esta investigación se han considerado antecedentes que tienen una antigüedad mayor a cinco (05) años, debido a la importancia que representan y lo que aportan para el desarrollo de una investigación sobre el tema en mención.

Según Soto Millones (2016), en su tesis titulada *"Participación peruana en operaciones de paz de Naciones Unidas: Problemas, perspectivas y oportunidades"*, realizada como trabajo de investigación para obtener el grado de Magíster en Diplomacia y Relaciones Internacionales en la Academia Diplomática del Perú "Javier Pérez de Cuéllar", los objetivos de su estudio fueron *"Identificar y analizar los principales factores que impiden un mayor incremento en la participación de Perú en las Operaciones de Mantenimiento de la Paz (OMP)".* Además, llegó a las siguientes conclusiones:

- La participación en las Operaciones de Paz resulta beneficiosa para los países, especialmente para Perú, ya que en el ámbito económico se reembolsa todos los gastos generados por el despliegue, además de cubrir los salarios del personal enviado, ya sea militar, civil o policial. Asimismo, el personal participa en

entrenamiento y adquiere experiencia en combate, habilidades que posteriormente pueden ser utilizadas para los intereses del país.

- La implicación peruana en las Operaciones de Paz también aporta prestigio como miembro de la comunidad internacional. Esto es fundamental para el Ministerio de Relaciones Exteriores, en su esfuerzo por materializar su visión plasmada en el Plan Estratégico Sectorial Multianual PESEM 2015-2021, de transformarse en una potencia regional emergente basada en los valores democráticos y el Derecho Internacional (Ministerio de Relaciones Exteriores, 2015).

- En el proceso de participación del Perú en estas operaciones, existe una serie de decisiones coordinadas por diversos actores que deben trabajar en conjunto para lograr una participación eficiente.

- Aunque Perú cuenta con normativas sectoriales que le permiten participar en Operaciones de Mantenimiento de la Paz, aún carece de normas de carácter intersectorial que organicen y articulen a todos los elementos estatales involucrados en el proceso de participación en una Operación de Paz, situación que sí ocurre en otros países líderes de la región

El presente antecedente, del trabajo de investigación realizado por Soto en el año 2016, nos aporta conclusiones importantes respecto al posicionamiento de la Fuerzas Armadas del Perú en operaciones de paz y la importancia que conlleva esta actividad para garantizar la presencia de Perú en el contexto internacional.

Arosemena J. (2017), en su tesis titulada *"Las operaciones de mantenimiento de la paz como una herramienta de la política exterior peruana*", para obtener el grado académico de Magíster en Diplomacia y Relaciones exteriores por la Academia Diplomática del Perú, teniendo como objetivo de investigación: "*Evaluar el caso de la MINUSTAH y determinar si gracias a la participación peruana en esta misión el Perú ha podido incrementar su prestigio e influencia y si ha coadyuvado a su inserción internacional"*, arribó a las siguientes conclusiones:

- El Perú se involucró en Haití principalmente debido a los siguientes factores: búsqueda de reinserción de sus Fuerzas Armadas a nivel internacional; ansia de prestigio y presencia internacional; deseo de ingresos económicos; apetito de ejercicio de fuerzas militares; compromiso por la paz internacional; aspiración a un asiento en el consejo de seguridad. En menor medida, anhelo de mejora de las relaciones con Estados Unidos y cumplimiento de sus obligaciones internacionales.

- Perú consiguió cumplir con los objetivos por los cuales se involucró en la MINUSTAH. En términos de relaciones diplomáticas, si se analiza la cantidad y frecuencia de visitas entre funcionarios peruanos y haitianos, estas no son tan intensas ni fluidas como las que mantienen Brasil o Chile con Haití. Aunque las motivaciones para participar fueron principalmente internas, con el Ministerio de Relaciones Exteriores y de Defensa trabajando para que Perú formara parte de la misión, tanto Perú como Haití se beneficiaron de esta participación. Perú alcanzó sus metas, como su reinserción en la arena militar internacional, la capacitación de sus fuerzas armadas, beneficios económicos, aumento de prestigio y una mejora en sus relaciones con Estados Unidos. Por su parte, Haití experimentó avances en su Índice de Desarrollo Humano y en la calidad de vida de su población, de modo que actualmente se busca fortalecer la institucionalidad y el Estado de Derecho, tras haber superado las amenazas y logrado la pacificación del país.

- En este antecedente, del trabajo de investigación realizado por Arosemena en el año 2017, se puede observar conclusiones importantes respecto a la reinserción de Perú en las misiones de operaciones de paz, impulsadas principalmente por los ministerios de Relaciones Exteriores y de Defensa. Lo que permitió a nuestro país ganar notoriedad en el escenario internacional por las operaciones exitosas que realizó para neutralizar a los rebeldes, lo que contribuyó a la pacificación de Haití y al fortalecimiento de nuestra participación en operaciones de mantenimiento de la paz.

Deza H. (2017) en su tesis titulada "*Análisis de la experiencia de la participación peruana en las operaciones de paz: MINUSTAH y MINUSCA*", trabajo de investigación para obtener el grado de Magíster en Diplomacia y Relaciones Internacionales de la Academia Diplomática del Perú "Javier PEREZ DE CUELLAR", tuvo como objetivo de investigación: *"Realizar un balance de las implicancias de la participación peruana en las operaciones de mantenimiento de paz",* arribó a las conclusiones siguientes:

- De nuestra participación en la misión de Estabilización de las Naciones Unidas en Haití (MINUSTAH) y la Misión Multidimensional Integrada de Estabilización de las Naciones Unidas en la república centroafricana (MINUSCA), se puede concluir que, en primer lugar, en ambas misiones se firmaron los MOU respectivos que establecieron las condiciones logísticas, financieras y administrativas de nuestra participación.

- En lo que respecta a nuestra participación en MINUSCA, aunque su duración es aún menor en comparación con la presencia en MINUSTAH, igualmente constituye un tercer logro en términos de personal enviado. Además, estamos recibiendo reembolsos significativos que nos han facilitado seguir capacitando a más efectivos dispuestos a ser desplegados. El presente antecedente, del trabajo de investigación realizado por Deza en el año 2017, nos aporta conclusiones importantes respecto a la firma de los memorandos de entendimiento (MOU), lo que nos permitió reinsertarnos en el escenario de las operaciones de paz y así obtener importantes reembolsos que nos han permitido continuar capacitando a nuestro personal.

2.1.2 Antecedentes internacionales

Cornejo (2011), en su tesis titulada "*Participación de las Fuerzas Armadas Mexicanas en operaciones de Paz: Análisis de viabilidad y propuesta de política pública*", trabajo de investigación para obtener el grado de Magíster en Administración Pública y Política Pública del Instituto Tecnológico y de estudios superiores de Monterrey, tuvo como objetivo de investigación: "*Analizar desde la perspectiva política el interés y apoyo que debe el Estado brindar a las Fuerzas Armadas que participan en operaciones de Paz",* y arribó a las conclusiones siguientes:

- El camino hacia la participación de México en las operaciones de paz de la ONU está definido, aunque enfrenta obstáculos y opciones beneficiosas. El país cuenta con una legislación obsoleta, y en general, la sociedad mexicana tiene escaso conocimiento acerca de estas misiones y sus ventajas. Además, las Fuerzas Armadas mexicanas poseen poca experiencia en misiones internacionales. Sin embargo, el rumbo que México debe seguir para una "más efectiva inserción en el mundo" (PND, 2007) implica un mayor involucramiento en asuntos globales. Como coinciden muchos autores, y comparto esa opinión, nuestro país aún no ha ocupado el lugar que le corresponde en el escenario internacional; por ello, resulta conveniente comenzar a implementar los cambios necesarios para ampliar su participación en la arena mundial.

- Desde la perspectiva de la política pública, resulta importante destacar los contrastes existentes en México entre la política exterior, la política militar y las leyes nacionales. El Plan Sectorial de política exterior promueve una participación activa y el cumplimiento de los compromisos internacionales, pero no existen suficientes motivaciones políticas que impulsen una participación militar en conjunto con las

Naciones Unidas. La Constitución y algunas leyes pueden interpretarse de manera que autoricen o restrinjan este tipo de misiones. Aunque las Fuerzas Armadas no participan actualmente en misiones de la ONU, sí han intervenido en 33 ocasiones en los últimos años en operaciones humanitarias por cuenta propia en el extranjero. Existe la intención de posicionarse de manera más relevante en la política mundial, pero en la práctica, poco se ha hecho para lograrlo: se apoya la seguridad global, pero no se participa en misiones de paz. Estos contrastes reflejan que las decisiones políticas han otorgado poca prioridad a la agenda de seguridad internacional.

El presente antecedente, del trabajo de investigación realizado por Cornejo en el año 2011, nos aporta conclusiones importantes respecto a la importancia de la participación del país en operaciones de paz, los obstáculos y beneficios que conlleva y lo que puede aportar el país en la construcción de la paz del mundo.

Gritsay (2021) **,**en su tesis titulada "*La participación de Argentina en operaciones de mantenimiento de la paz en la última década (2010-2020)*", trabajo de investigación para obtener el grado de Licenciatura en Relaciones Internacionales, de la Facultad de Ciencias Jurídicas de la Universidad Católica de Salta, tuvo como objetivo de investigación: *"Identificar los intereses de Argentina, analizar las medidas administrativas y evaluar la contribución Argentina en operaciones de mantenimiento de la paz"* y arribó a las conclusiones siguientes:

- ***Respecto al primer objetivo:***

"Identificar los intereses de Argentina para participar en las Operaciones de Mantenimiento de la Paz de Naciones Unidas en la última década (2010-2020)".

- Pudimos observar que los mismos correspondieron a intereses estratégicos que inciden en el logro de los intereses nacionales y que correspondieron al compromiso argentino con la ONU en la búsqueda de la paz y seguridad internacional. De allí, se identificó el interés de consolidar el reconocimiento y valoración de las Fuerzas Armadas de Argentina, como también el prestigio y la proyección internacional.

- Otros intereses que identificamos fueron la vinculación, integración e incremento de la confianza con los países de la región y el liderazgo en la región.

- ***Respecto al segundo Objetivo*:**

- “Analizar las medidas administrativas adoptadas por la Argentina en su contribución a las Operaciones de Mantenimiento de la Paz de Naciones Unidas en la última década (2010-2020)”

- En 2010, se creó la Secretaría de Asuntos Internacionales de la Defensa y la **Dirección** General de Cooperación para Mantenimiento de la Paz en el Ministerio de Defensa. En 2014, la organización cambió, integrando esta dirección en la Subsecretaría de Asuntos Internacionales, dependiente de la Secretaría de Estrategia y Asuntos Militares. En 2018, la Dirección General fue renombrada como Dirección Nacional de Cooperación para el Mantenimiento de la Paz.

- ***Respecto al tercer Objetivo:*** “Evaluar la contribución argentina de tropas de paz en las Operaciones de Mantenimiento de la Paz de Naciones Unidas en la última década (2010-2020)”

Entre 2010 y 2020, Argentina participó en 4 de las 15 nuevas misiones y en 6 de las 11 finalizadas. También participó por primera vez en 2 misiones creadas antes de 2010 (UNMIS y MINUSCA), dejó de participar en 3 (UNOCI, UNMIL y UNMISS) y volvió a participar en 2 de ellas (UNOCI y UNMISS).

A partir de lo investigado, podemos plantear que la participación en las Operaciones de Mantenimiento de la Paz de Naciones Unidas en la última década (2010-2020) se basó en intereses delimitados previamente al período y se enmarcó en una etapa de madurez puesto que, a pesar del repliegue observado en la cantidad de contingentes enviados, se tomaron medidas tendientes a continuar y consolidar la participación en este fenómeno.

El presente antecedente, del trabajo de investigación realizado por GRITSAY en el año 2021, nos aporta conclusiones importantes respecto a la identificación de los intereses argentinos para su participación en operaciones de paz, análisis de medidas administrativas y evaluación de la contribución con fuerzas operativas, lo que trae como consecuencia una marcada participación y contribución al esfuerzo de las Naciones Unidas.

Coronel (2019), en su tesis titulada *“Rol de los Cascos Azules ecuatorianos en las Misiones de Paz”*, trabajo de investigación para obtener el grado de Maestría en Relaciones Internacionales, de la Facultad de estudios Sociales y Globales de la Universidad Andina SIMÓN BOLÍVAR, arribó a las conclusiones siguientes:

- La integración entre la ONU, el DOMP, entidades gubernamentales y ONG es crucial para organizar operaciones de paz y protección de derechos humanos, requiriendo que los militares en formación sean ciudadanos ejemplares y comprendan las exigencias de su profesión, que implica riesgos y sacrificios. Además, la participación de los Cascos Azules debe ir más allá de la paz y seguridad, abarcando la lucha contra la pobreza, problemas de salud y desarrollo, por lo que los gobiernos y las Fuerzas Armadas deben fortalecer su colaboración en misiones de paz, promoviendo reformas institucionales para mejorar su acción y mantener relaciones multilaterales sólidas

El presente antecedente, del trabajo de investigación realizado por Coronel en el año 2019, nos aporta conclusiones importantes respecto a la integridad que el personal debe observar en su participación en operaciones de paz, así como también, la atención a otras necesidades que se presenten en la misión como: combatir la pobreza, llevar atención médica e impulsar y fortalecer el desarrollo de los pueblos, tarea que no es ajena a la labor que realizan las fuerzas armadas en el país.

2.2 Bases teóricas

2.2.1 Operaciones de paz

Según **Boutros Ghali** (1992), una Operación de Paz "es *el despliegue sobre el terreno, con el consentimiento o la aquiescencia de todas las fuerzas implicadas, de una presencia internacional (normalmente de las Naciones Unidas o con autorización de las Naciones Unidas), incluyendo en la mayoría de los casos personal militar, policial y civil, con el objeto de prevenir, contener o estabilizar una situación de conflicto y apoyar los esfuerzos para encontrar una solución permanente a ese conflicto o a alguna de sus manifestaciones".*

Agada (2008)**,** las Operaciones de Mantenimiento de la Paz (OMP) implican la presencia coordinada de personal militar, policial y civil responsable de una gama amplia de tareas tales como la asistencia humanitaria, la vigilancia policial, los derechos humanos y la supervisión electoral, la rehabilitación y la reconstrucción social y económica.

También podemos encontrar la siguiente definición en el ME 1 - 34, (POT, 2015), "Operaciones de paz es un término que abarca operaciones de respuesta a situaciones de crisis y de contingencia realizada por múltiples agencias y

organizaciones multinacionales que incluyen todos los instrumentos de poder nacional, con misiones militares para contener el conflicto, restituir la paz y configurar el ambiente para apoyar a la reconciliación y reconstrucción y facilitar la transición a un gobierno legítimo. Las operaciones de paz incluyen esfuerzos de mantenimiento de la paz, imposición de la paz, concertación de paz y prevención de conflictos".

2.2.1.1Tipos de operaciones de paz

Las operaciones de paz se clasifican en: mantenimiento de la paz con consentimiento, establecimiento de la paz para crear condiciones pacíficas, imposición de la paz mediante acciones coercitivas sin consentimiento, y construcción de la paz a largo plazo (Peacebuilding), (es Global, s.f.).

Para ampliar más los conceptos se tomó estas definiciones de la tesis de Soto *Millones, (2016):*

Las operaciones de mantenimiento de la paz de las Naciones Unidas despliegan cascos azules, tanto civiles como militares, en zonas en conflicto ya pacificadas para vigilar el cese al fuego, cumplir acuerdos, brindar ayuda humanitaria y preservar la paz. Requieren el consentimiento de las partes, imparcialidad y prohíben el uso de la fuerza, salvo en legítima defensa

El Peacemaking o establecimiento de la paz busca que las partes en conflicto lleguen a un acuerdo pacífico, requiriendo su voluntad, compromiso y legitimidad en la operación. Una vez resuelto el conflicto, se puede avanzar hacia la consolidación de la paz, que consiste en medidas para fortalecer y mantener la estabilidad, prevenir el resurgimiento del conflicto y asegurar la legitimidad del Estado a largo plazo. *(Amiri-Talesh Ramírez, 2010).*

La Peace Enforcement; son operaciones de imposición de la paz autorizadas por el Consejo de Seguridad de la ONU bajo el capítulo VII, que usan la fuerza para restablecer o mantener la estabilidad en zonas en conflicto, sin requerir el consentimiento de las partes y con mayor capacidad militar para realizar acciones coercitivas (Soto, Participación peruana en operaciones de paz de Naciones Unidas: Problemas, perspectivas y oportunidades, 2016).

Asimismo, para ampliar esta tipología se puede agregar tipologías como:

- La prevención de conflictos o diplomacia preventiva tiene como finalidad evitar la aparición de controversias entre las partes o que un desacuerdo se transforme en un conflicto armado.

- La asistencia humanitaria puede realizarse simultáneamente con las demás acciones mencionadas.
- En este contexto, las fuerzas militares aseguran y resguardan la distribución de ayuda humanitaria proporcionada por agencias especializadas de las Naciones Unidas o por organizaciones civiles.

Estos tres principios están interrelacionados y se refuerzan mutuamente:

1. Consentimiento de las partes.
2. Imparcialidad.
3. No uso de la fuerza, excepto en legítima defensa y en defensa del mandato.

Consentimiento de las partes, las operaciones de mantenimiento de la paz de las Naciones Unidas se despliegan con el consentimiento de las partes principales en conflicto. Esto requiere que las partes asuman un compromiso para avanzar hacia un proceso político. El consentimiento garantiza a las Naciones Unidas la libertad de acción política y física necesaria para llevar a cabo las tareas de su mandato.

Sin el consentimiento, la operación para el mantenimiento de la paz corre el riesgo de convertirse en parte en el conflicto y de verse arrastrada a aplicar medidas de imposición de la paz, apartándose de su función original.

El hecho de que las partes principales den su consentimiento al despliegue de una operación de mantenimiento de la paz de las Naciones Unidas no necesariamente implica ni garantiza que haya un compromiso total en el interior de cada una de las partes, sobre todo si esas partes están divididas en el plano interno o su control y dirección son débiles. La universalidad del consentimiento es aún menos probable cuando las condiciones son inestables, caracterizadas por la presencia de grupos armados que escapan al control de las partes o por la presencia de otros elementos que amenazan el proceso.

Imparcialidad, la imparcialidad es esencial para obtener el consentimiento y la cooperación en las operaciones de paz, pero no implica neutralidad ni pasividad. El personal de las Naciones Unidas debe ser imparcial en su trato, sancionando las infracciones sin abandonar su mandato. Como un árbitro justo, debe mantener la imparcialidad sin tolerar acciones que violen acuerdos o principios internacionales. Aunque es importante mantener buenas relaciones, la operación no debe comprometer su imparcialidad por temor a malentendidos o represalias, ya que ello puede afectar su credibilidad, legitimidad y el consentimiento de las partes.

No uso de la fuerza, excepto en legítima defensa y en defensa del mandato, las operaciones de mantenimiento de la paz de las Naciones Unidas no buscan imponer la paz, sino facilitar su proceso mediante acciones que incluyen el uso limitado de la fuerza, siempre bajo autorización del Consejo de Seguridad y en legítima defensa o en defensa del mandato. Cuando el Consejo otorga un mandato «robusto», las misiones están autorizadas a emplear «todos los medios necesarios» para disuadir amenazas, proteger civiles y apoyar el orden público, pero esto no equivale a imponer la paz, como lo contempla el Capítulo VII de la Carta de la ONU. La diferencia fundamental radica en que el mantenimiento de la paz robusto requiere el consentimiento de las partes, mientras que la imposición de la paz puede implicar el uso de fuerza sin dicho consentimiento, generalmente a nivel estratégico y con autorización del Consejo. El uso de la fuerza en las operaciones de paz debe ser siempre una medida de última instancia, proporcional, y cuidadosamente calibrada, considerando factores como la capacidad de la misión, la percepción pública, la protección del personal y el impacto político. Las decisiones sobre su empleo deben tomarse en niveles adecuados y con respeto a los principios de mínima fuerza y consentimiento, dado que su uso puede tener consecuencias imprevistas.

2.2.1.2 Empleo de las fuerzas de operaciones de paz.

2.2.1.2.1 Empleo en operaciones ofensivas.

El concepto de “operaciones de paz” tradicionalmente se asocia con misiones pacíficas. Su objetivo principal es crear las condiciones necesarias para que las partes en conflicto puedan resolver sus diferencias de manera pacífica. La participación o desarrollo de operaciones de paz en operaciones ofensivas es un tema complejo y controvertido. Si bien en algunos casos puede ser necesario utilizar la fuerza para proteger a los civiles o para imponer la paz, es fundamental que se haga de manera

proporcional, limitada en el tiempo y bajo un estricto mandato del Consejo de Seguridad de la ONU. Es importante destacar que la opción preferente siempre debe ser la resolución pacífica de los conflictos, sin embargo, la realidad a menudo es más compleja y las fuerzas de paz siempre deben estar preparadas para enfrentar situaciones difíciles y tomar decisiones difíciles.

De manera general las fuerzas de operaciones de paz ofensivas se emplean en los siguientes escenarios o misiones:

Protección a los civiles. - Consiste en un conjunto de acciones destinadas a prevenir, mitigar y responder a las amenazas a la vida y el bienestar de la población civil en situaciones de conflicto armado internacional.

Imposición de la paz. - La imposición de la paz es una herramienta muy poderosa que debe usarse con cautela y como último recurso. Normalmente se desarrolla sin el consentimiento de ambas partes, que puede favorecer a una de las partes en conflicto mediante el uso de la fuerza militar para resolver un conflicto en el más corto plazo.

Autodefensa. - Permite a los cascos azules protegerse a sí mismos y a los civiles que están bajo su responsabilidad sin comprometer su mandato principal de mantener la paz.

2.2.1.2.2 Empleo en operaciones defensivas.

Las operaciones de paz, por su propia naturaleza, se conciben como misiones neutrales y no combatientes. Su objetivo principal es crear las condiciones para que las partes en conflicto puedan resolver sus diferencias de manera pacífica. Sin embargo, la compleja realidad de los conflictos modernos ha llevado a que las fuerzas de paz se enfrenten a situaciones que exigen una respuesta más allá de la mera observación. Es así que, aunque el uso de la fuerza está estrictamente limitado y suele justificarse únicamente en defensa propia, la realidad es que estas misiones a menudo operan en entornos hostiles donde la seguridad del personal y de la población civil están en constante riesgo.

De manera general las operaciones de paz defensivas se emplean en los siguientes escenarios:

Protección de civiles. - Consiste en un conjunto de acciones destinadas a prevenir, mitigar y responder a las amenazas a la vida y el bienestar de la población civil en situaciones de conflicto armado internacional.

Autodefensa. - Permite a los cascos azules protegerse a sí mismos y a los civiles que están bajo su responsabilidad sin comprometer su mandato principal de mantener la paz.

Protección de instalaciones y equipo. - Es un aspecto muy crucial para **garantizar** el éxito de las misiones. Estos activos son esenciales para el cumplimiento del mandato, la seguridad del personal y la prestación de asistencia a la población civil.

2.2.1.2.3 Acciones de apoyo social

Las operaciones de paz no se limitan a la contención de conflictos armados y protección de civiles. Una dimensión crucial de estas misiones es el apoyo social, que busca abordar las causas profundas de los conflictos y fortalecer las comunidades afectadas. Este tipo de operación engloba un conjunto de actividades destinadas a mejorar las condiciones de vida de las poblaciones afectadas por el conflicto, fomentar la reconciliación y la cohesión social y fortalecer las instituciones locales.

2.2.2 *Posicionamiento*

El posicionamiento en operaciones de paz es un tema complejo que involucra diversos factores políticos, militares, sociales y económicos. Se refiere a la forma en que un país decide involucrarse en misiones de mantenimiento de la paz, ya sea enviando personal militar, policial o civil, o proporcionando recursos financieros.

La importancia de este posicionamiento radica en que permite el desarrollo y cuidado de sus intereses ante la comunidad internacional, también brinda legitimidad a sus acciones en influencia política, así como también permite desarrollar y mantener sus capacidades militares, dentro de un marco de cooperación multilateral.

La búsqueda de este posicionamiento presenta también sus desafíos y oportunidades, dentro de los cuales podemos identificar; los riesgos de personal ante ataques, enfermedades y condiciones climáticas adversas extremas, también se presentan altos costos económicos y en recursos humanos, finalmente la coordinación con los otros países participantes puede volverse compleja en algunas ocasiones. En cuanto a las oportunidades, permite el fortalecimiento de las relaciones internacionales bilaterales y multilaterales, así como, el desarrollo de capacidades para la gestión y solución de conflictos, protección de civiles y asistencia humanitaria,

finalmente, permite la contribución a la construcción de la paz, seguridad internacional y prevención de conflictos.

2.2.2.1 Prestigio

El prestigio en operaciones de paz es un activo invaluable para un país. Representa el reconocimiento internacional por su compromiso con la paz, la seguridad y la cooperación internacional. Este reconocimiento no solo fortalece la imagen de un país a nivel global, sino que también puede abrir puertas a nuevas oportunidades diplomáticas, económicas y de cooperación.

Este prestigio se convierte en un activo estratégico que puede generar múltiples beneficios para un país, al invertir en la capacitación de su personal, demostrar un compromiso político a largo plazo y colaborar con otros países, permitiendo construir y mantener una sólida reputación en este ámbito.

2.2.2.1.1Responsabilidad

La responsabilidad en operaciones de paz es un tema multifacético que involucra a una gran gama de actores, desde las Naciones Unidas y los estados miembros hasta las poblaciones civiles de las zonas en conflicto. Es así que, la responsabilidad en las operaciones de paz es compartida por una amplia gama de actores y abarca una variedad de aspectos, desde lo político y militar, hasta lo ético y legal.

En ese contexto, la participación de Perú en operaciones de paz implica una serie de responsabilidades, tanto a nivel nacional como internacional. En prioridad con el cumplimiento del mandato de la ONU, este mandato es otorgado por el Consejo de seguridad de las Naciones Unidas y de cumplimiento estricto por parte de nuestra fuerza. También tenemos, la protección de civiles de amenazas como la violencia generalizada, los abusos y privaciones de los derechos humanos y las crisis humanitarias. Siguiendo el orden e importancia, nos encontramos con el mantenimiento del orden público y prevención de la violencia en áreas inestables.

Finalmente, apoyar en los procesos políticos de diálogo y reconciliación, para fortalecer la colaboración con las fuerzas armadas de otros países participantes.

2.2.2.1.2 Calidad del servicio prestado

La calidad de servicio prestado se refine a la percepción que tiene un cliente sobre la excelencia de un producto o servicio. La calidad del servicio es un aspecto fundamental para el éxito de cualquier organización. Al ofrecer un servicio de calidad, las empresas pueden aumentar la satisfacción del cliente, fidelizarlos y diferenciarse de la competencia.

Nuestro país ha demostrado un alto nivel de compromiso y profesionalismo en sus participaciones en misiones de paz en las Naciones Unidas. Su contribución ha sido reconocida internacionalmente, posicionando al país como un actor relevante en el mantenimiento de la paz.

2.2.2.2 *Diferenciación*

La participación en operaciones de paz es un compromiso complejo y multifacético que involucra a una amplia gama de actores, cada uno con roles y responsabilidades específicas. Estas diferencias se basan en factores como el mandato de la misión, el perfil del país contribuyente y el tipo de personal desplegado. Los países contribuyen con una amplia gama de recursos y capacidades para ayudar a construir la paz en zonas de conflicto, lo que determina en la diferenciación de su participación en función a sus capacidades desplegadas.

2.2.2.2.1 Marca

La marca en operaciones de paz juega un papel fundamental en la construcción de una identidad visual que representa los valores y objetivos de estas misiones. A través de una imagen coherente y reconocible, se busca fortalecer la confianza de las comunidades locales, los países contribuyentes y la opinión pública internacional. Al desarrollar una marca sólida, las misiones de paz pueden mejorar su impacto y lograr resultados más duraderos.

2.2.2.2.2 Moral del soldado.

Según Montgomery, en los apuntes sobre moral del soldado, (MORAL MILITAR - TG. Ángel SANTOS B). “... el factor individual más importante para la

obtención del triunfo es el espíritu del combatiente. Es esencial comprender que las batallas se ganan primariamente en el corazón de los hombres. Un ejército no es meramente una colección de individuos con tantos carros de combate y tantos cañones y su fuerza no es justamente la suma de todos ellos. La fuerza real de un ejército es, y debe ser, mucho mayor que la suma de sus partes; esa fuerza extra viene dada por la moral, el espíritu de lucha, la mutua confianza entre dirigentes y dirigidos, así como por otras muchas e intangibles cualidades espirituales".

2.3 Marco conceptual

Operaciones de Paz: Según (Ana Cossío Capdevila, Sara Alonso Rodríguez, 2003) En el «Programa para la Paz» (1992) del ex Secretario General de la ONU, Sr. Boutros-Ghali, y en su Suplemento (1995) se considera como operación de mantenimiento de la paz el *«despliegue sobre el terreno, con el consentimiento o la aquiescencia de todas las fuerzas implicadas, de una presencia internacional (normalmente de las Naciones Unidas o con autorización de las Naciones Unidas), incluyendo en la mayoría de los casos personal militar, policial y civil, con el objeto de prevenir, contener o estabilizar una situación de conflicto y apoyar los esfuerzos para encontrar una solución permanente a ese conflicto o a alguna de sus manifestaciones»*

- **Mantenimiento de la Paz**

Según (**ONU**, 2024), las operaciones de mantenimiento de la paz son uno de los instrumentos más efectivos para ayudar a los países a hacer la **transición** de un conflicto a la concordia. Actualmente, estas operaciones son multidimensionales, ya que no solo contribuyen a la seguridad, sino que también facilitan procesos políticos, protegen a los civiles, apoyan el desarme, desmovilización y reintegración de excombatientes, respaldan los procesos constitucionales y electorales, promueven los derechos humanos y contribuyen a restablecer el Estado de derecho.

- **Política de participación del Perú en Operaciones de Mantenimiento de Paz.**

Según el libro blanco de la defensa nacional (Defensa, 2006) Las Políticas del Estado y las establecidas en el Acuerdo Nacional, promueven la participación de las Fuerzas Armadas en Operaciones de Mantenimiento de Paz, convocadas por la Organización de las Naciones Unidas. La participación del Perú, constituye uno de los objetivos de nuestra política exterior y de interés nacional presentando, además,

una oportunidad nacional. Asimismo, incrementa el alto nivel de profesionalismo del personal del sector defensa. Esta participación en operaciones de paz, fomenta la cooperación internacional y las medidas de confianza mutua.

Dentro de este marco de referencia, el Perú ha suscrito con las Naciones Unidas el 11 de noviembre de 2003, un Memorando de Entendimiento, respecto a su contribución con el Sistema de Acuerdos de Fuerzas de Reserva de las Naciones Unidas, confirmando su voluntad política de participar, a través de los organismos pertinentes, en misiones de paz internacionales. Este documento es concordante con la Política de Defensa Nacional, de disponer de Fuerzas Armadas en condiciones de contribuir al Mantenimiento de la Paz internacional. Las Fuerzas Armadas del Perú participan únicamente en operaciones que no impliquen el uso de la fuerza coercitiva. El presidente de la República decide sobre el envío de estas fuerzas.

En el acuerdo específico para cada operación, se definen: el tipo de operación a realizar, el tamaño, composición y funciones de la unidad, la organización y equipamiento requerido, el área de operaciones, las reglas de enfrentamiento y el tiempo de alistamiento requerido.

Las Fuerzas Armadas a través de sus representantes en el Comité Multisectorial de Operaciones de Paz, participan en la negociación con la ONU para definir el tipo de misión de paz y su participación (buques, helicópteros, contingentes, observadores, transporte, etc.).

- **Posicionamiento en el escenario internacional**

Para las Fuerzas Armadas peruanas resulta importante el poder posicionarse en el contexto internacional, debido a que esto permitirá desarrollar y cuidar su prestigio e intereses ante la comunidad internacional, el posicionamiento brinda también legitimidad a su influencia política y poder desarrollar y mantener las capacidades militares de los institutos armados, enmarcados en la cooperación multilateral.

Lo anteriormente descrito, nos permite apreciar la importancia de la participación de las Fuerzas armadas del Perú, en operaciones de mantenimiento de paz, como integrante de las fuerzas multinacionales de la ONU, para preservar el orden, la paz y la seguridad a nivel mundial y como desde la concepción política del Estado se constituye en uno de los objetivos de política exterior del Perú, por lo que, desde la concepción política, el Perú debería tener una mayor participación en operaciones de mantenimiento de la Paz, lo que le permitiría posicionarse en el

contexto internacional, pero como hemos podido apreciar en la realidad problemática esto no se da.

2.4 Definición de Términos Básicos.

Imparcialidad

La imparcialidad es esencial para obtener el consentimiento y la cooperación, pero no equivale a neutralidad ni pasividad. El personal de paz de las Naciones Unidas debe ser imparcial en su trato con las partes en el conflicto, pero no neutral en la ejecución de su mandato". (NNUU, Principios de mantenimiento de la paz, 2024)

Mandato

El mandato es una orden o precepto que el superior da a los súbditos" (RAE, 2024).

Las operaciones de paz se despliegan en virtud de los mandatos del Consejo de Seguridad. A cada operación de paz se le asigna un mandato específico y según el mandato asignado se requiere que estas operaciones: Se despliegan para prevenir un conflicto o su propagación a través de distintas fronteras:

- Estabilice las situaciones tras un alto al fuego.
- Presten asistencia para la aplicación de acuerdos de paz generales.
- Guíen a los Estados o territorios a través de una transición a un gobierno estable basado en principios democráticos". (NNUU, Mandatos, 2024)

Neutralidad

La neutralidad en los conflictos implica no favorecer a ninguna de las partes, permitiendo actuar en todas las áreas del conflicto. Las misiones de paz de las Naciones Unidas se despliegan en escenarios conflictivos bajo mandato de la ONU, con el objetivo de resolver amenazas a la paz y seguridad. Estas misiones requieren el consentimiento del Estado receptor, no participan en combate salvo en legítima defensa y mantienen una estricta neutralidad para no convertirse en parte del conflicto, preservar la soberanía y evitar acusaciones de colonialismo multilateral. (Perazzi, 2011)

Operación

Cualquier acción para cumplir una misión en el dominio militar. Puede ser estratégica, táctica, de entrenamiento, administrativa, etc., e incluir acciones de combate, movimiento, abastecimiento, ataque, defensa o maniobras, necesarias para conseguir el objetivo que se persigue". (EP, 2004)

Participación

La participación es un proceso social que implica ejercer derechos y cumplir responsabilidades, ayudando a construir una sociedad equilibrada mediante la adecuada combinación de ambos aspectos, en función de intereses y capacidades individuales". (Burin, 1998)

Paz

La paz es un valor fundamental de la existencia humana, que influye en todos sus niveles y dimensiones, siendo un proceso dinámico y en constante cambio. (JARES, 1999, p. 114)

Posicionamiento

El posicionamiento es el lugar que ocupa una marca en la mente del consumidor, considerando sus atributos, percepciones y recompensas (Trout & Ries, 1972)

Refugiados

Las personas que han sido forzadas a abandonar su país para buscar protección en otro Estado, debido a riesgos de persecución, violencia o conflictos en su lugar de origen (NNUU, Acnur, 2024).

CAPÍTULO III: METODOLOGÍA

3.1. Diseño Metodológico

3.1.1 Enfoque de Investigación

Teniendo en cuenta que el trabajo investigativo se desarrolló sobre un contexto puntual de un área profesional objetivo, como es la participación del Ejército del Perú en operaciones de paz, donde el investigador percibió que existe un alto impacto entre el entrenamiento militar, el empleo del componente de Fuerzas de paz y el logro del posicionamiento en el contexto internacional.

El enfoque seleccionado es del tipo cualitativo, porque se busca comprender y profundizar el conocimiento acerca del entrenamiento y empleo del componente de Fuerzas de paz en el de contexto internacional; de acuerdo con Hernández, Fernández y Baptista (2010): “El enfoque cualitativo se selecciona cuando el tema de estudio *ha sido poco explorado* o no se ha hecho investigación al respecto y las variables no son controladas ni manipuladas”.

La elección del enfoque cualitativo, se sustentó por las siguientes razones: (1) La poca exploración del tema de estudio de participación de las Fuerzas Armadas del Perú en operaciones de paz y su posicionamiento en el escenario internacional desde la perspectiva de la; (2) La poca, casi nula o desactualizada doctrina de empleo de las Fuerzas Armadas del Perú en operaciones de Paz; (3) El intentar entender desde la óptica de las mismas Fuerzas Armadas del Perú, el escenario en el que se desarrollan los hechos a investigar sin manipulación alguna de las categorías en estudio; (3) Buscar aproximarnos desde el enfoque inductivo al problema de estudio, donde, a partir de los datos obtenidos, la teoría existente y los antecedentes de investigación, podremos obtener conclusiones respecto a los hechos a investigar; (4) La interpretación de evidencias nos permitirán validar los hallazgos de la investigación y a partir de diferentes puntos de vista no necesariamente relacionadas a la participación del Ejército del Perú en operaciones de paz podremos realizar el análisis de datos, esto por el valioso aporte que generarían a la investigación.

Por lo tanto, todos los escenarios y personas relacionados con la participación del Ejército del Perú en operaciones de paz podrían participaron en esta investigación.

3.1.2 Tipo de investigación

El trabajo de investigación es de tipo teórico empírico, porque buscó analizar las ventajas obtenidas por la participación de nuestras Fuerzas Armadas en operaciones de Paz respecto a su posicionamiento en el escenario internacional y ha sido elaborado siguiendo el modelo de una investigación de tipo básico, teórica – empírica.

La participación de las Fuerzas Armadas en operaciones de Paz, ha sido estudiada con anterioridad, sin embargo, aún no se ha estudiado desde la perspectiva del posicionamiento en el contexto internacional y la relevancia e importancia de dicha participación sobre sus pares, por las particulares características, ya sean militares, sociales, diplomáticas y otras del escenario donde se llevan a cabo dichas operaciones de paz. Por cual, la investigación se desarrolló a través del análisis documental de la doctrina existente, documentos disponibles, investigaciones realizadas sobre el tema en mención, así como publicaciones existentes, además de entrevistas a especialistas en el tema acerca de la cada vez mayor importancia de las fuerzas de operaciones de paz y su participación en la resolución de conflictos en países que se encuentran en situación de peligro por la violencia, desastres naturales y otros, siempre bajo la dependencia de la ONU, así como del análisis de estadísticas existentes y de los resultados obtenidos luego de la intervención de las fuerzas de paz y como esto ha contribuido al posicionamiento del Ejército del Perú en el contexto internacional, empleando ambos aspectos como patrón de comparación en relación a lo realizado al respecto el 2023.

La investigación se apoyó en la aplicación del método teórico – empírico, según Vargas (2011) la Investigación teórico-empírica son aquellos trabajos que encuentran primero la estructura empírica y categorial de alguna realidad concreta para luego ponerla a dialogar con distintos autores teórico (p.78). Según Hernández, Fernández, & Batista (2014) la investigación empírica se refiere a cualquier investigación fundada en la experimentación u observación.

En esta problemática y al elaborar la investigación aplicando el método teórico – empírico, estaría justificada, por las siguientes razones:

- El tema a investigar nace de la experiencia y observación de una realidad concreta.

- La relación espacio-tiempo específica (2023), está reflejada en el objeto de estudio y el ámbito del problema.
- Involucrará el análisis sistemático de un caso (participación del Ejército del Perú en operaciones de paz) para entender como esto contribuye a su posicionamiento internacional.
- Permitirá comprenderlo en profundidad, debido a la riqueza interpretativa que nos brinda.
- La influencia del desarrollo de operaciones de paz por parte del Ejército, en su posicionamiento internacional, permitiría la búsqueda de resultados concretos, los que nos permitirían probar la relevancia de estos, en relación a la doctrina existente sobre el objeto de estudio.

3.1.3 Método de investigación

El método de la investigación es el Hermenéutico - interpretativo – fenomenológico, que es una estrategia de carácter cualitativa que se centra en comprender y describir la experiencia subjetiva de las personas desde su propia perspectiva. Su objetivo principal es explorar cómo los individuos viven, perciben y dan sentido a ciertos fenómenos o experiencias en su realidad.

Un autor destacado sobre el método de investigación fenomenológico es Edmund Husserl, él es considerado el fundador de la fenomenología y desarrolló las ideas fundamentales sobre cómo describir la experiencia consciente desde la perspectiva del sujeto. Además, otros autores relevantes en la aplicación de la metodología fenomenológica incluyen a Maurice Merleau-Ponty y Jean-Paul Sartre.

Tabla 1

Diseño del tipo de investigación seleccionada.

Tipo de investigación	Cuestiones de la investigación	Fuentes	Técnicas-instrumentos de recolección de datos
Estudio de casos	- Comprender una dinámica en un contexto singular. - Permite estudiar un tema determinado. - Permite explorar un tema en forma más profunda.	- Documentos y registros. - Investigaciones académicas. - Informes de operaciones. - Doctrina. - Estadísticas. - Lecciones aprendidas. - Expertos. - Propio investigador.	- Análisis documental. - Observación no participante directa. - Entrevista semiestructurada.

Fuente: Andaluz (2022)

3.1.4 *Escenario* de estudio

El desarrollo de la investigación se enmarcó en la línea de investigación: Empleo del Ejército en cumplimiento de roles estratégicos institucionales y la sub línea de investigación: Participación en la política exterior. En ese sentido el escenario de estudio ese refiere al entorno de las operaciones de paz y las interacciones que se desarrollan en su interior, ya sean estas las relaciones humanas, los valores, las normas, las prácticas, etc.

Izcara, (2014) establece que el Objeto de estudio debe elegirse de acuerdo a un criterio de practicidad, teniendo en cuenta el tiempo y recursos que se van a emplear en la investigación.

3.2 Diseño muestral

Muestra

La muestra estuvo constituida por seis (06) Expertos experimentados en Misiones de paz y elegidos por el investigador por conveniencia, que según Hernández, Fernández y Baptista (2010), en la investigación cualitativa la muestra consiste en un grupo de personas, eventos o comunidades sobre los cuales se recogen datos, sin necesidad de que sean representativos del universo total. Se utilizan principalmente muestras no probabilísticas o dirigidas, orientadas a cumplir propósitos específicos y no a la generalización. En el estudio sobre el impacto de la participación del Ejército en operaciones de paz en su posicionamiento internacional, se seleccionarán informantes con experiencia y conocimiento relevante, considerando su disposición y comprensión del fenómeno para profundizar en el análisis.:

Muestra de expertos: debido a la necesidad de conocer la opinión de expertos en el tema, así como a aquellos que hayan participado directamente en operaciones de paz; considerando también, a expertos en el empleo de fuerzas militares en operaciones de paz.

Muestras de casos tipo, u homogéneas: por la búsqueda de profundidad, calidad y riqueza de la información a recolectar; siendo el objetivo poder analizar toda la información que se pueda recabar de determinado grupo social con la misma característica o perfil, para este caso serían miembros del Ejército que han participado de operaciones de paz como observadores o contingentes.

***Muestras de casos sumamente importantes para el problema analizado*:** Estaría constituido por casos o sucesos de los que nos valdremos; para poder acceder a un caso de estudio (por la temporalidad) se considerará la realización de entrevistas semiestructuradas a miembros del Ejército que participaron de operaciones de paz como observadores o comandantes de contingentes, miembros del Staff, o parte del contingente, a fin de poder conocer sus impresiones sobre hechos ya pasados y que serían de relevancia para la investigación.

Por último, en los estudios cualitativos el tamaño de la muestra no se fija con anterioridad, sino que esta va aproximándose en base a un determinado número de casos, entonces, la muestra que se plantearía inicialmente para el desarrollo del trabajo de investigación, podría diferenciarse de la muestra final, esto por la necesidad de agregar algunos casos o excluir otros.

3.3 Técnicas e instrumentos de recolección de la información

3.3.1 Técnicas

Según Hernández, Fernández y Baptista (2010): "Los principales métodos para recabar datos cualitativos son la observación, la entrevista, los grupos de enfoque, la recolección de documentos y materiales, y las historias de vida", Vargas, (2011) refiere que "las técnicas constituyen un conjunto de procedimientos sistémicos y metodológicos, que tiene como finalidad operativizar y garantizar el proceso de investigación. Lo cual significa que los métodos investigativos ayudan la recolección de información necesaria para hacer más rápido un trabajo científico (p.63)".

En ese sentido, para la generación y recolección de datos basados en las unidades de análisis a investigar se empleó técnicas que son de interés para el desarrollo del conocimiento necesario para el trabajo de investigación. En ese sentido, se emplearon tres técnicas de recopilación de información:

La observación mixta (directa e indirecta)

La misma que ha originado el interés por el tema debido a que el investigador se desempeñó como Comandante de Base de Operaciones de paz en la Base de las Naciones Unidas "MALPASSE" en HAITI (frontera con República Dominicana), participando en actividades de seguridad a las instalaciones administrativas de la FAO, Comandante de patrulla, Planeamiento

de operaciones dentro del ámbito territorial del objeto de estudio. El autor del trabajo de investigación estuvo al margen del caso a estudiar, sin embargo, fue observador directo de la situación por las responsabilidades operacionales y laborales del momento. En este caso particular, la observación no participante no expuso al investigador a una descalificación por incompetencia profesional, teniendo en cuenta, que actuó como espectador pasivo, limitándose a registrar la información recopilada sin implicación, ni interacción alguna, con objetividad y veracidad máxima. La observación es directa porque se observó la realidad desde el punto de vista de los participantes en operaciones de paz.

Para la observación, los elementos a tener en cuenta fueron los siguientes:

- Situación de la participación del Ejército del Perú en operaciones de paz en el periodo 1973 -2023.
- Las operaciones de paz realizadas y el resultado de las mismas, la interacción con otras fuerzas que participan en la misma operación de paz.
- Efectividad y prestigio del contingente de paz del Perú en relación al empleo de otras fuerzas similares.
- Responsabilidades asignadas al contingente de paz del Perú en relaciona a las responsabilidades asignadas a otras fuerzas similares.

Entrevista semiestructurada

Basada en una guía de entrevista, a partir de la cual se introdujeron preguntas adicionales para precisar conceptos, perspectivas, experiencias, opiniones y así obtener mayor información sobre el tema a investigar.

El orden para realizar las preguntas fue:

1) Preguntas generales y estructuradas.
2) Preguntas complejas de conocimiento.
3) Preguntas abiertas de opinión y contraste.
4) Preguntas de cierre.

La Indagación documental

La indagación documental en la investigación cualitativa es un método de recolección de información que consiste en analizar y estudiar documentos existentes, como textos, informes, archivos, registros históricos, artículos, notas,

y otros materiales escritos o visuales, para obtener datos relevantes sobre el fenómeno o tema de interés. Znaniecki y Thomas (1918)

3.3.2 *Instrumentos*

Guía de observación mixta , participación directa e indirecta

El investigador registró y anotó acontecimientos importantes para su investigación, ya que fue partícipe de las actividades de planeamiento, organización y conducción de operaciones militares como parte de un contingente de paz en Haití, así como de actividades de capacitación y entrenamiento conjunto de dicho contingente, así como del proceso de planeamiento de las actividades administrativas y de apoyo a las operaciones que realizaban los mismos. La observación, en su inmersión inicial no utilizó registros estándar, sino que empleó hojas preparadas en las que, por un lado, se registró anotaciones descriptivas de la observación y del otro, conceptos interpretativos.

Para poder emplear este instrumento el investigador empleó:

- Formato de la Guía de observación.
- Libreta de notas
- Lapicero o lápiz

Guía de entrevista semiestructurada

Los instrumentos que se emplearon son:

- La guía de la entrevista.
- Una grabadora.
- El diario del entrevistador.
- Libreta de notas
- Lapicero o lápiz

El propio investigador realizó la función de relator, en ese sentido, Izcara (2014), sostiene que, “el propósito de la entrevista aparece reflejado en una guía, que es una herramienta donde están anotados y ordenados los puntos temáticos que el investigador pretende indagar durante una conversación. La guía de la entrevista no tiene un carácter hermético” (p. 146).

Guía de Indagación documental

Para el desarrollo de la investigación se tuvo en cuenta a los autores nacionales e internacionales más importantes, así como de manuales y

directivas, los que fueron recabados mediante una ficha documental y luego de ser procesados y analizados se procedió a el soporte teórico en el desarrollo del trabajo de investigación.

3.3.3 Validación de los Instrumentos

Rigor científico

El desarrollo del trabajo de investigación se apoyó bajo los criterios de rigor científico siguientes:

Validez Descriptiva: El desarrollo de la investigación se centró en la búsqueda y aseguramiento de la certeza de los juicios emitidos por los entrevistados, además de que reflejó lo que se quiso lograr por parte del investigador.
Validez Teórica: Mediante el empleo de fuentes fidedignas durante el desarrollo del análisis documental, las mismas que tuvieron un valor científico adecuado, de las que se extrajeron conceptos que fueron utilizados para explicar el problema a investigado desde la óptica de los hechos que lo originaron.

Triangulación: Se realizó la triangulación de las técnicas cualitativas como son la entrevista semiestructurada, observación mixta y análisis documental que permitieron contrastar la información obtenida, para optimizar el análisis, brindándole mayor rigor y consistencia a la información recolectada, lo que nos permitió una mejor comprensión.

3.4 Técnicas para el Procesamiento de la Información

Método de análisis y síntesis

En el desarrollo del trabajo de investigación se empleó el método del análisis y síntesis, teniendo en cuenta que este método permitió separar el todo (categorías de investigación) en sus partes, por el investigador en forma individual a través del análisis, para posteriormente, en forma ordenada y racional sintetizar la información dispersa para estudiarla en su totalidad. Mediante el empleo de técnicas más o menos abiertas el desarrollo de estas acciones se orientaron a un proceso reflexivo a través de fichas de trabajo, preguntas, etc. La propensión a realizar el análisis permitió alcanzar un alto nivel de profundización, a pesar del riesgo de desaprovechar la perspectiva global y

vernos en el apremio de buscar retener las ideas más importantes entre toda la información que se manejará, inclusive, cuando tengamos que discriminar la información importante de aquella que no lo es.

La propensión a la síntesis nos promete tener claridad en la reflexión, así como la facilidad de fijar ideas. A partir de nuestra perspectiva como investigador, sería necesario incorporar momentos recurrentes de análisis-síntesis que certifiquen un aprendizaje integrador y equilibrado en los procesos. Es muy significativo tener presente que, tanto para analizar como para sintetizar información resulta necesario explicar cuáles serían los juicios o criterios a tener en cuenta, en ese punto nuestros objetivos de investigación nos servirán como criterio orientador.

Triangulación de la información

Cuando se recolectó la información referida a la participación de las fuerzas armadas del Perú en operaciones de paz y como esto contribuyó a su posicionamiento en el escenario internacional, mediante el empleo de las tres antes mencionadas técnicas de recolección de datos y con la finalidad de darle mayor amplitud y profundidad a dicha información, se procedió a la triangulación de la información obtenida mediante los métodos empleados para el análisis de los datos. La finalidad del análisis de datos a través de la triangulación de los métodos fue el siguiente:

- Estructurar los datos de acuerdo a la necesidad
- Interpretar y evaluar datos y patrones de conducta
- Explicar situaciones, hechos y fenómenos que se hallan dado
- Encontrar el sentido a la información obtenida en el marco del planteamiento del problema y de los objetivos de investigación
- Relacionar los resultados del análisis con el marco teórico de la investigación.

Unidades de análisis a investigar

Para la presente investigación las unidades de análisis a investigar fueron:

- Papeles o roles: De los distintos actores de la participación de las Fuerzas Armadas del Perú en operaciones de paz en el periodo 2023, para comparar su misión, efectividad y participación, entre otros.

- Practicas: Cuales son las conductas continuas y rutinarias observadas durante la participación de las Fuerzas Armadas del Perú en operaciones de paz en el periodo 2023.
- Episodios: Algún suceso significativo o relevante que se haya presentado durante la participación de las Fuerzas Armadas del Perú en operaciones de paz en el periodo 2023 y el impacto que esto tiene en su posicionamiento en el contexto internacional.
- Relaciones: Que relaciones existen y cómo interactúan entre sí, los diferentes actores de la participación de las Fuerzas Armadas del Perú en operaciones de paz en el periodo 2023.

Con la finalidad de poder contrastar la información obtenida, se empleó la matriz de triangulación de la información obtenida para cada una de las técnicas siguientes:

- Observación directa participante y no participante (Mixta).
- Entrevista semiestructurada.
- Análisis documental.

Todo esto con la finalidad de poder optimizar el estudio a desarrollar, otorgándole mayor rigor científico y consistencia a la información hallada, lo que nos permitió una mejor comprensión de las conclusiones.

3.5 Aspectos Éticos

El desarrollo del trabajo de investigación relacionado a la participación de las Fuerzas Armadas del Perú en operaciones de paz en el periodo 2023 y el impacto que esto tiene en su posicionamiento en el contexto internacional, se realizó respetando las recomendaciones éticas de la Escuela Superior de Guerra del Ejército del Perú y los derechos de los autores, empleando citas y referencias de las fuentes de la investigación, teniendo en cuenta además, la confidencialidad de los datos y su privacidad, empleando el consentimiento informado antes de las entrevistas y aplicando los principios de libre participación y no discriminación.

CAPÍTULO IV: ANÁLISIS Y SÍNTESIS

4.1 Definición de categorías.

Para la definición de categorías, las unidades de análisis o contenidos esenciales fueron estrictamente analizadas, lo que permitió conocer las categorías de interés las que fueron, organizadas con los diferentes instrumentos, para luego codificarlos. Las unidades de análisis permitieron adquirir resultados de definición categóricos,) usando la codificación abierta y axial. Al respecto Hernández y Mendoza (2018) sostienen que: una vez determinada la unidad de análisis inicial constante o tomada la decisión de identificarla por libre flujo, comienzas con la denominada codificación abierta. Esta implica comparar unidades de análisis con el fin de descubrir categorías relevantes (p.513).

4.1.1 Recolección de datos

Concluida la validación de los instrumentos de recolección de datos, como parte integral de la fase de investigación de campo, se recopiló información sobre la participación de las Fuerzas Armadas Del Perú en operaciones de paz y su posicionamiento en el escenario internacional, desde la perspectiva de la investigación cualitativa, el proceso de recopilación de datos, según la visión de Polonia et al. (2020), constituye el medio mediante el cual los investigadores verifican sus propuestas en relación con la formulación del problema.

En consonancia, Gaete (2018) sostiene que, para analizar la variedad de datos recopilados, los analistas deben organizarse, reducir (categorizar) y realizar comparaciones reflexivas de la información obtenida a través de diversas técnicas de recolección de datos.

Este proceso de validación de instrumentos y recopilación de datos no solo representó un paso crucial en la investigación, sino que también fortaleció la calidad y confiabilidad de los resultados obtenidos, alineándose con las mejores prácticas metodológicas de la investigación cualitativa.

Se realizó la entrevista al personal de con experiencia en las misiones de paz, lograda como parte del contingente de paz a diferentes País y que posteriormente fueron parte del Estado Mayor de la Misión para luego también desempeñarse como veedores o árbitros según el caso. En el proceso de investigación, la obtención de datos se llevó a cabo mediante técnicas como las entrevistas

semiestructuradas, la observación directa por el investigador y el análisis documental. Se emplearon herramientas específicas, como la bitácora de campo, la guía de entrevistas y la guía de Indagación documental, para facilitar la recopilación de información. La validación de estos instrumentos se realizó a través de la evaluación realizada por un panel de expertos, quienes valoraron la importancia y consistencia del contenido de los ítems.

Esta metodología aseguró la rigurosidad y fiabilidad del proceso de recolección de datos al emplear múltiples técnicas y herramientas validadas por expertos. La combinación de observación directa, Indagación documental y entrevistas semiestructuradas permitió una recopilación integral de información, mientras que la validación de instrumentos garantizó la solidez y pertinencia de los datos recabados en el estudio.

4.1.2 Organización de los datos

La información adquirida fue revisada a fin de tener una información eficiente, enmarcada con la descripción del problema, así mismo que esté acorde con la posible información relacionada con la investigación, así como de la explicación del objeto analizado.

- ***Para la entrevista***

Al finalizar de las entrevistas y el relato del entrevistado se toman grabaciones y los datos adquiridos se ordenan en una base de datos (Word en computadora), teniendo en cuenta en cada momento el principio de confidencialidad.

- ***En la observación***

Los datos recolectados en la observación directa no participante se anotaron en una computadora personal, a través de un riguroso análisis y ordenamiento en un protocolo de campo, siendo escrito en un archivo digital en formato Word, y documentos adquiridos en físico o virtualmente, esenciales para el análisis y síntesis del estudio.

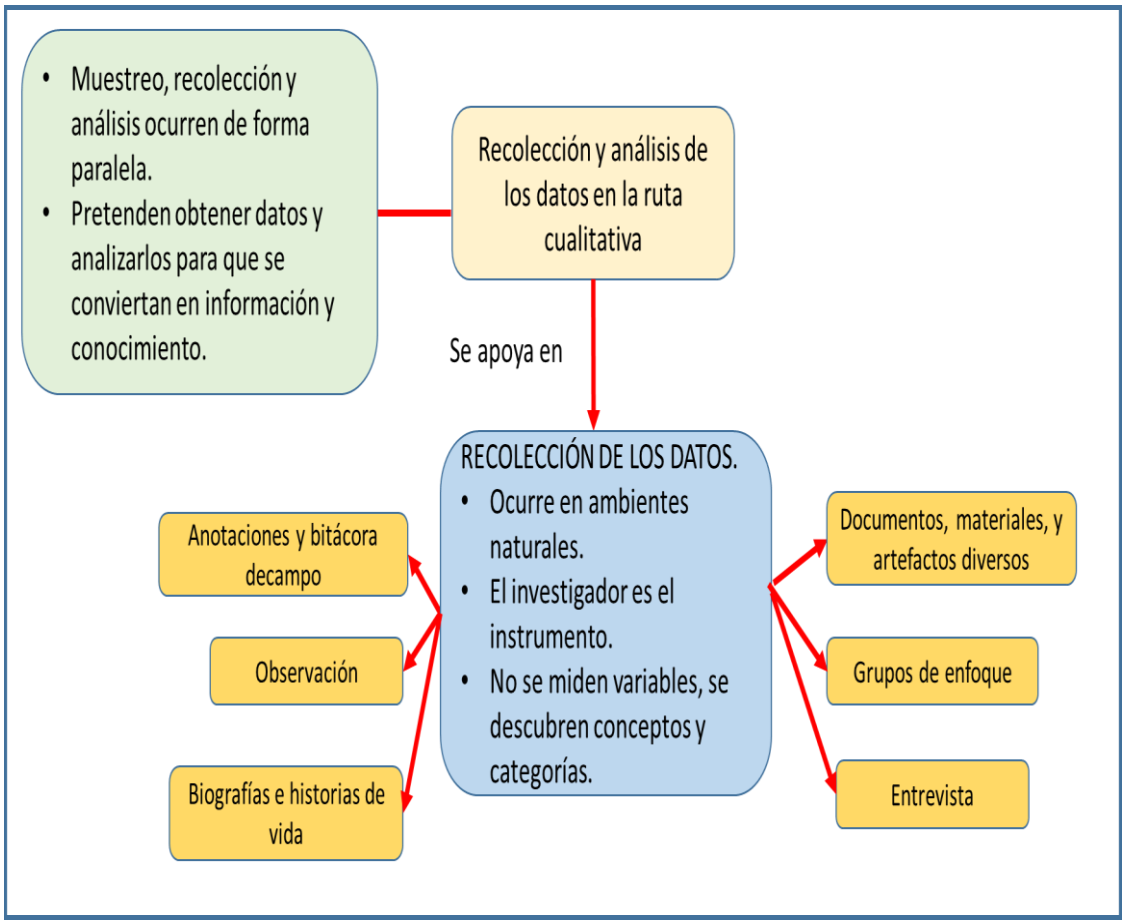
Al respecto Hernández y Mendoza (2018) sostiene que. según el volumen recaudado de la información, esta debe de ser bien organizada de acuerdo a los datos, siendo si fuese necesario el empleo de herramientas auxiliares para la realización del análisis. (pg. 508). Al finalizar la trascripción y organización en Word de la información esencial para la investigación, se empleó el método Hermenéutico en la interpretación de los documentos textuales que rigen los procedimientos de participación en operaciones de paz.

- ***En la ficha documental***

Para los datos obtenidos en la ficha documental, se empleó al igual que las entrevistas las grabaciones y los datos adquiridos se ordenaron en una base de datos (Word en computadora), teniendo en cuenta en cada momento el principio de confidencialidad, se analizó hermenéuticamente anotando cuidadosamente al autor y citándolo, información que finalmente sirvió para verificar los resultados y realizar la Triangulación y el análisis teórico empírico como fase anterior a las conclusiones

Figura 1

Recolección de datos en la ruta cualitativa.



Nota. La obtención de datos se llevó a cabo en el ámbito de la investigación mediante la observación, la revisión de documentos y las entrevistas. Según lo señalado por Hernández y Mendoza (2018).

Tabla 2

Organización de los datos.

Entrevista semiestructurada	**Observación**	**Indagación documental**	**Trabajo de campo**
Guia de entrevista	**Guia de Observación**	**Ficha documental**	**Planeamiento y ejecución**
• Entrevistado 1: Experto experimentado en Misiones de paz. • Entrevistado 2: Experto experimentado en Misiones de paz. • Entrevistado 3: Experto experimentado en Misiones de paz . • Entrevistado 4: Experto experimentado en Misiones de paz. • Entrevistado 5: Experto experimentado en Misiones de paz . • Entrevistado 6: Experto experimentado en Misiones de paz .	- Observación mixta (Directa e indirecta) Observación mixta (Directa e indirecta) de la categoría 1. - Observación mixta (Directa e indirecta) Observación mixta (Directa e indirecta) de la categoría 2 - Observación mixta (Directa e indirecta) Observación mixta (Directa e indirecta) de la categoría 3.	Se emplearon: - Investigaciones Nacionales - Investigaciones internacionales - Artículos científicos - Informes - Decretos Legislativos - Manuales - Material diverso relacionado con el tema	El trabajo de campo en la entrevista y la observación se realizó en las Instalaciones del Cuartel General del Ejército y en el sitio como participante del contingente y luego como miembro del estado mayor de la Misión de Paz.

Nota: Tabla que ilustra la organización de datos.

Tabla 3

Recolección y organización de datos de la entrevista

Título: Participación de las fuerzas armadas del Perú en operaciones de paz y su posicionamiento en el escenario internacional, 2023.

Código	Testimonio de los entrevistados	Unidades de Análisis
Sc1: Mejoramiento de los procesos		
P1.¿Cómo mejorarían los procesos de una fuerza de paz internacional con la participación de las FFAA del Perú ?		
RE1	Definiendo claramente el cumplimiento de la ley y las reglas de enfrentamiento, con alineación a los pilares de la misión (protección de civiles, apoyo a la entrega de ayuda, verificación y monitoreo, desarme/desmovilización).	UA1
RE2	Se debe desarrollar capacidades críticas: seguridad de personal, escolta y protección de civiles, ingeniería humanitaria, protección de instalaciones críticas, descontaminación y salud médica de campaña.	
RE3	Promover el liderazgo inclusivo: participación de mujeres, población indígena y comunidades locales en planeamiento y medición de impacto	
RE4	Programas de apoyo humanitario y de desarrollo que complementen la seguridad (proyectos de agua, educación, salud), para ganar legitimidad y apoyo local.	
RE5	Estableciendo indicadores de desempeño claros (protección de civiles, acceso humanitario, seguridad de personal, tiempos de respuesta, cumplimiento del marco legal).y realizar evaluaciones independientes periódicas y lecciones aprendidas para adaptar procedimientos.	
RE6	Se debe implementar un marco de formación en derechos humanos, Derecho Internacional Humanitario y normas de uso de la fuerza adaptadas al entorno civil.	
SC2 : Prestigio en el ámbito internacional		
P2. ¿Cree Ud. que con la participación de las Fuerzas Armadas del Perú en operaciones de paz internacional se obtendría prestigio Internacional? ¿Justifique su respuesta?		
RE1	Refuerzo de la reputación internacional: colaborar en misiones de paz proyecta una imagen de compromiso con el orden jurídico internacional, la seguridad humana y la defensa de los derechos humanos.	UA2

RE2	Liderazgo Regional Y Multilateral: Una Participación Sostenida Refuerza La Presencia Del Perú En Foros Multilaterales (ONU, OEA, Regionales) Y Puede Traducirse En Mayor Influencia Diplomática Y Capacidad De Interlocución	
RE3	Profesionalización y aprendizaje: las misiones de paz exigen estándares altos de disciplina, entrenamiento, interoperabilidad y respeto a los derechos humanos; esto eleva la profesionalidad de las fuerzas y la capacidad de respuesta ante crisis internas.	
RE4	Disuasión y seguridad nacional: experiencias en operaciones internacionales pueden mejorar la capacidad de mando, planificación y logística, que luego se reflejan en la seguridad interna y la respuesta a desastres.	
RE5	Imagen de solidario y responsable ante la comunidad internacional: ayuda a mitigar visiones aislacionistas y fortalece la percepción de Perú como actor responsable y cooperante.	
RE6	se logra Interoperabilidad y capacitación: selección de contingentes altamente entrenados, con capacidades de interoperar con fuerzas de otros países y con agencias civiles.	
SC3: Posicionamiento regional		
P3. ¿Cree Ud. que con la participación de las Fuerzas Armadas del Perú en operaciones de paz internacional se obtendría posicionamiento Regional? Justifique su respuesta?		
RE1	Visibilidad y reputación internacional: colaborar en misiones de paz mejora la imagen de Perú como actor responsable y comprometido con la seguridad global.	
RE2	Influencia diplomática: las misiones de paz fortalecen vínculos con Estados y organizaciones regionales y mundiales (ONU, OEA, UNASUR/Prosur, etc.), lo que puede traducirse en mayor influencia diplomática en foros regionales.	
RE3	Interoperabilidad y capacidades: la participación en operaciones de paz obliga a adoptar estándares internacionales, mejorar entrenamiento, logística y capacidades cívico-militares, lo que eleva la profesionalización y la cooperación regional.	
RE4	Seguridad regional: al contribuir a la estabilidad en zonas de interés geoestratégico (por ejemplo, África o el Oriente Medio, según despliegues), se reduce la amenaza de inseguridad que podría afectar regionalmente y, de paso, fortalece alianzas en la región.	UA3
RE5	Si se lograría un posicionamiento regional ,sin embargo las operaciones de paz requieren presupuesto, personal y recursos que pueden competir con otras prioridades nacionales; el impacto político dependerá de la sostenibilidad del esfuerzo.	
RE6	Interoperabilidad y reglas de compromiso: el éxito depende de la capacidad de trabajar con fuerzas de otros países y de cumplir marcos legales y normas de uso de la fuerza; desalineamientos pueden restar valor político.	

SC4: Posicionamiento global		
P4. ¿Qué importancia tiene para las FFAA del Perú tener un posicionamiento a nivel global participando en las Operaciones de Paz Internacional ?.		
RE1	Refuerza la imagen de Perú como Estado comprometido con la seguridad y liderazgo global, mejorando su reputación ante organismos internacionales y aliados, facilitando alianzas y cooperación en otros ámbitos (seguridad, desarrollo, migración, etc.).	UA4
RE2	Trabajando bajo mandato de la ONU o de columnas regionales, las fuerzas se adecúan a estándares de derechos humanos y de uso de la fuerza, fortaleciendo la profesionalización y la disciplina.	
RE3	Adquisición de experiencia en gestión de crisis, coordinación civil-mcv (civil-military cooperation), protección de civiles, mantenimiento de paz, respuesta ante desastres.	
RE4	La participación actúa como herramienta de defensa blanda: muestra de compromiso con la resolución pacífica de conflictos, derechos humanos y desarrollo humano., facilitando la apertura de canales de diálogo con otros Estados y organismos internacionales.	
RE5	Las capacidades adquiridas (logística, sanidad, búsqueda y rescate) pueden aplicarse en desastres naturales en Perú, fortaleciendo la resiliencia nacional. Por otro lado se obtiene visibilidad ante la población sobre la capacidad de las FFAA para apoyar a la sociedad en emergencias.	
RE6	Se contribuye a la estabilidad regional mediante cooperación con países vecinos y alianzas multilaterales, lo que reduce amenazas transfronterizas (inseguridad, narcotráfico, tráfico de personas). Esta estabilidad facilita la oportunidad de contraer proyectos conjuntos de fortalecimiento institucional y de capacidad con otros ejércitos latinoamericanos.	
SC5: Experiencia en la participación		
P5. ¿Cree Ud. que es una limitación la falta de experiencia en la participación de las FFAA del Perú en las operaciones de paz internacional? Justifique su respuesta ?		
RE1	Las operaciones de paz suelen exigir operar bajo doctrinas, reglas de enfrentamiento y doctrina de mando distintas a las usadas en conflictos convencionales. La falta de experiencia previa dificulta la adaptación rápida a estas doctrinas (tonos de mando, ROE, neutralidad, protección de civiles).	UA5
RE2	En misiones de paz se priorizan la protección de civiles, la observación, las tareas de estabilización y las operaciones civiles-militares. Sin experiencia, el personal puede carecer de rutinas específicas (tareas de civil-mil, protección de convoyes, logística humanitaria) y la experiencia en gestión de misiones complejas. Lenguaje y cultura de la misión: Las misiones suelen involucrar coordinación con agencias de la ONU, ONG y fuerzas de otros países. Falta de experiencia puede traducirse en barreras de comunicación, diferencias culturales y menor comprensión de	

RE3	Riesgos y seguridad: Las misiones de paz no están exentas de amenazas. La inexperiencia puede aumentar la vulnerabilidad operativa ante incidentes, fallos de coordinación o malinterpretaciones de ROE.	
RE4	La reputación internacional de una nación en su capacidad de contribuir a la paz puede verse afectada si sus fuerzas demuestran poca experiencia, lo que puede dificultar la obtención de mandatos y financiamiento de la ONU u otros organismos. Razones por las que no es una limitación insuperable	
RE5	Con programas de entrenamiento específicos (adiestramiento en paz, protección de civiles, ROE, observación) y simulaciones realistas, se puede reducir rápidamente la brecha de experiencia.	
RE6	Se requiere crear o fortalecer un programa nacional de capacitación específico para operaciones de paz (ROE, protección de civiles, observación, asistencia humanitaria).	

SC6: Medios disponibles

P6. ¿Considera Ud. que las FFAA del Perú disponen de los medios suficientes y apropiados cuando participa en las Operaciones de Paz Internacional? Justifique su respuesta ?

RE1	A grandes rasgos, se puede afirmar que las FFAA del Perú presentan una capacidad razonable para participar en Operaciones de Paz Internacionales, pero con limitaciones importantes que dependen del tipo de misión, del nivel de exigencia y de la disponibilidad presupuestaria.	
RE2	El Perú ha mantenido una tradición de participación en operaciones de paz y ha desarrollado experiencia operativa en entornos multiculturales y con mando multinacional	
RE3	Existe una organización dirección y estructuras de formación específicas para operaciones de paz (entrenamiento en reglas de enfrentamiento, protección de civiles, derechos humanos y expectativas de la comunidad internacional).en la escuela de preparación como el "Centro de Entrenamiento y Capacitación para Operaciones de Paz "(CECOPAZ-PERÚ)	UA6
RE4	Las tropas peruanas que participan en misiones de paz suelen presentar buena disciplina, cohesión y capacidades técnicas adecuadas para tareas de seguridad, protección de civiles y seguridad de instalaciones.	
RE5	Se tiene experiencia en operaciones de apoyo a la seguridad de infraestructuras críticas y en entornos de RS (responsabilidad de protección).además siempre han intervenido en las Operaciones de Paz desde 1974 con el Batallón Perú.	
RE6	Efectivamente ,para misiones de paz tipo multidimensional (protección de población, logística, patrullaje, observación) el perfil de las fuerzas peruanas es adecuado.	

- ***Propuesta de mejora***

P7. ¿Tiene algo más que decir respecto a la participación de las FFAA del Perú en a operaciones de Paz?

RE1	Las misiones de paz buscan reducir conflictos, proteger civiles y crear condiciones para la reconciliación, beneficiando también a Perú al promover un entorno más estable en la región.	UA7
RE2	Los despliegues permiten a las tropas adquirir experiencia operativa, profesionalizarse, y mejorar capacidades logísticas, médicas, de inteligencia y mando, que luego pueden aplicarse en defensa del país	
RE3	Participar en operaciones de paz facilita la relación con otros países y organismos multilaterales, fortaleciendo redes de cooperación, intercambios de tecnología y entrenamiento.	
RE4	Colaborar con la ONU y otros marcos multilaterales demuestra compromiso del Perú con el derecho y los principios de las operaciones de paz, fortaleciendo su legitimidad en la escena global	
RE5	Una postura activa en paz y seguridad internacional mejora la reputación del país como actor responsable y comprometido con la seguridad global.	
RE6	Las fuerzas aplican capacidades de seguridad y logística para proteger a poblaciones vulnerables, facilitar la entrega de ayuda humanitaria y apoyar procesos de desarrollo local, lo que también refleja valores humanitarios del país.	

Tabla 4

Definición de categorías a partir de las entrevistas.

Título: Participación de las fuerzas armadas del Perú en operaciones de paz y su posicionamiento en el escenario internacional, 2023.

Subcategorías	UUAA	Testimonio de los entrevistados
Sc1: Mejoramiento de los procesos	UA1	En la participación de las FFAA del Perú se debe definir de forma clara el cumplimiento de la ley y las reglas de enfrentamiento, acordes con los pilares de la misión (protección de civiles, apoyo a la entrega de ayuda, verificación y monitoreo, desarme/desmovilización), es fundamental para desarrollar capacidades críticas. Estas incluyen seguridad del personal, escolta y protección de civiles; ingeniería humanitaria; protección de instalaciones críticas; descontaminación y salud médica de campaña. Se debe promover un liderazgo inclusivo que incorpore la participación de mujeres, comunidades indígenas y poblaciones locales en la planificación y medición de impacto. Adicionalmente, es necesario implementar programas de apoyo humanitario y de desarrollo que complementen la seguridad (proyectos de agua, educación y salud) para ganar legitimidad y apoyo local. Se deben establecer indicadores de desempeño claros (protección de civiles, acceso humanitario, seguridad de personal, tiempos de respuesta y cumplimiento del marco legal) y realizar evaluaciones independientes periódicas, así como lecciones aprendidas para adaptar procedimientos. Por último, se debe implementar un marco de formación en derechos humanos, Derecho Internacional Humanitario y normas de uso de la fuerza adaptadas al entorno civil.
SC2: Prestigio en el ámbito internacional	UA2	La participación en misiones de paz fortalece la reputación internacional de Perú al demostrar compromiso con el orden jurídico, la seguridad humana y la defensa de los derechos humanos, al tiempo que impulsa un liderazgo regional y multilateral sostenido que aumenta la influencia diplomática en foros como la ONU, la OEA y otros organismos regionales. Esta involucración eleva la profesionalización de las fuerzas, exigiendo altos estándares de disciplina, entrenamiento, interoperabilidad y respeto a los derechos humanos, y mejora la capacidad de respuesta ante crisis internas y desastres. Las experiencias internacionales también fortalecen la capacidad de mando, planificación y logística, contribuyendo a la seguridad nacional y a la disuasión. Además, proyecta una imagen de Perú como actor solidario y responsable ante la comunidad internacional, mitigando visiones aislacionistas y favoreciendo una mayor

		interlocución internacional, apoyada por la interoperabilidad y la capacitación de contingentes bien entrenados para colaborar con fuerzas extranjeras y con agencias civiles.
SC3: Posicionamiento regional	UA3	La participación de Perú en misiones de paz mejora su visibilidad y reputación internacional como actor responsable y comprometido con la seguridad global, fortalece su influencia diplomática con Estados y organismos como la ONU, la OEA y regionales, impulsa la interoperabilidad al adoptar estándares internacionales, elevar entrenamiento y capacidades cívico-militares, lo que potencia la profesionalización y la cooperación regional; además contribuye a la seguridad regional al reducir amenazas en zonas geoestratégicas y fortalecer alianzas, pero su impacto político dependerá de la sostenibilidad del esfuerzo dado que requiere presupuesto, personal y recursos que pueden competir con otras prioridades nacionales, y su éxito depende de la capacidad de trabajar con fuerzas extranjeras y cumplir marcos legales y normas de uso de la fuerza para evitar desalineamientos que resten valor político.
SC4: Posicionamiento global	UA4	Refuerza la imagen de Perú como Estado comprometido con la seguridad y el liderazgo global, mejorando su reputación ante organismos internacionales y aliados, facilitando alianzas y cooperación en ámbitos como seguridad, desarrollo y migración; trabajando bajo mandato de la ONU o de columnas regionales, las fuerzas se adecúan a estándares de derechos humanos y de uso de la fuerza, fortaleciendo la profesionalización y la disciplina, adquiriendo experiencia en gestión de crisis, coordinación civil-militar (CIMIC), protección de civiles, mantenimiento de la paz y respuesta ante desastres; su participación actúa como herramienta de defensa blanda, mostrando compromiso con la resolución pacífica de conflictos, derechos humanos y desarrollo humano, y facilitando la apertura de canales de diálogo con otros Estados y organismos internacionales; las capacidades adquiridas (logística, sanidad, búsqueda y rescate) pueden aplicarse en desastres naturales en Perú, fortaleciendo la resiliencia nacional, al mismo tiempo que se obtiene visibilidad ante la población sobre la capacidad de las FFAA para apoyar a la sociedad en emergencias; se contribuye a la estabilidad regional mediante cooperación con

		países vecinos y alianzas multilaterales, lo que reduce amenazas transfronterizas como la inseguridad, el narcotráfico y el tráfico de personas, y esta estabilidad facilita la oportunidad de desarrollar proyectos conjuntos de fortalecimiento institucional y de capacidad con otros ejércitos latinoamericanos.
SC5: Experiencia en la participación	UA5	Las operaciones de paz exigen operar bajo doctrinas, reglas de enfrentamiento y doctrinas de mando distintas a las utilizadas en conflictos convencionales, y la falta de experiencia previa dificulta la adaptación rápida a estos marcos (tonos de mando, ROE, neutralidad, protección de civiles); en misiones de paz se priorizan la protección de civiles, la observación, las tareas de estabilización y las operaciones civiles-militares, por lo que, sin experiencia, el personal puede carecer de rutinas específicas (tareas de civil-mil, protección de convoyes, logística humanitaria) y de experiencia en gestión de misiones complejas; el lenguaje y la cultura de la misión requieren coordinación con agencias de la ONU, ONG y fuerzas de otros países, y la falta de experiencia puede traducirse en barreras de comunicación, diferencias culturales y menor comprensión de las dinámicas de coordinación; además, los riesgos y la seguridad no desaparecen en estas misiones, y la inexperiencia puede aumentar la vulnerabilidad operativa ante incidentes, fallos de coordinación o malinterpretaciones de ROE, lo que a su vez podría afectar negativamente la reputación internacional de una nación en su capacidad de contribuir a la paz al dificultar la obtención de mandatos y financiamiento de la ONU u otros organismos; sin embargo, esta limitación no es insuperable, ya que con programas de entrenamiento específicos (adiestramiento en paz, protección de civiles, ROE, observación) y simulaciones realistas se puede reducir rápidamente la brecha de experiencia, por lo que se requiere crear o fortalecer un programa nacional de capacitación específico para operaciones de paz (ROE, protección de civiles, observación, asistencia humanitaria).
SC6: Medios disponibles	UA6	A grandes rasgos, se puede afirmar que las FFAA del Perú presentan una capacidad razonable para participar en Operaciones de Paz Internacionales, pero con limitaciones importantes que dependen del tipo de misión, del nivel de exigencia y de la disponibilidad presupuestaria; el Perú ha mantenido una tradición de participación en operaciones de paz y ha desarrollado experiencia operativa en entornos multiculturales y con mando multinacional, cuenta con una organización, dirección y estructuras de formación específicas para operaciones de paz (entrenamiento en reglas de enfrentamiento, protección de civiles, derechos humanos y expectativas de la comunidad internacional) en la escuela de preparación como el Centro de Entrenamiento y Capacitación para Operaciones de Paz “CECOPAZ-PERÚ”, y las tropas peruanas que participan en misiones de paz suelen presentar buena disciplina, cohesión y capacidades técnicas adecuadas para tareas de seguridad, protección de civiles y seguridad de instalaciones; además, se tiene experiencia en operaciones de apoyo a la seguridad de

	infraestructuras críticas y en entornos de responsabilidad de protección (R2P), y siempre han intervenido en las Operaciones de Paz desde 1974 con el Batallón Perú; en conjunto, para misiones de paz tipo multidimensional (protección de población, logística, patrullaje, observación) el perfil de las fuerzas peruanas es adecuado.	
• *Propuesta de mejora*		
P7. ¿Tiene algo más que decir respecto a la participación de las FFAA del Perú en a operaciones de Paz?		
RE1	Las misiones de paz buscan reducir conflictos, proteger civiles y crear condiciones para la reconciliación, beneficiando también a Perú al promover un entorno más estable en la región.	UA7
RE2	Los despliegues permiten a las tropas adquirir experiencia operativa, profesionalizarse, y mejorar capacidades logísticas, médicas, de inteligencia y mando, que luego pueden aplicarse en defensa del país	
RE3	Participar en operaciones de paz facilita la relación con otros países y organismos multilaterales, fortaleciendo redes de cooperación, intercambios de tecnología y entrenamiento.	
RE4	Colaborar con la ONU y otros marcos multilaterales demuestra compromiso del Perú con el derecho y los principios de las operaciones de paz, fortaleciendo su legitimidad en la escena global	
RE5	Una postura activa en paz y seguridad internacional mejora la reputación del país como actor responsable y comprometido con la seguridad global.	
RE6	Las fuerzas aplican capacidades de seguridad y logística para proteger a poblaciones vulnerables, facilitar la entrega de ayuda humanitaria y apoyar procesos de desarrollo local, lo que también refleja valores humanitarios del país	

Tabla 5

Definición de categorías a partir de la Indagación documental.

Subcategorías	UUAA	Hallazgos de la Observación
SC1: Mejoramiento de los procesos	UA8	La participación de las FFAA del Perú como fuerza de paz está sujeta a mandatos políticos y legales externos (aprobación del Congreso, acuerdos internacionales y mando civil). Esto puede limitar la rapidez, duración y alcance de las misiones, especialmente si hay incertidumbre política, cambios de gobierno o restricciones presupuestarias que afecten la continuidad y el compromiso operativo. Si quieres, puedo proponer medidas para mitigar esta limitación.
SC2: Prestigio en el ámbito internacional	UA9	En varias ocasiones las FF.AA. Peruanas han participado en misiones de paz de la ONU y en operaciones de asistencia ante desastres, lo que refuerza su experiencia y credenciales ante la comunidad internacional. Para intervenir como fuerza de paz, conviene acompañar la participación con estándares sólidos de derechos humanos, neutralidad, mando civil y cooperación con organismos internacionales, además de un marco legal y político.
SC3: Posicionamiento regional	UA10	Una razón clave del posicionamiento regional de la participación de las FFAA del Perú en las operaciones de Paz es fortalecer la seguridad regional y la influencia de Perú a través de la cooperación multilateral. Al participar en operaciones de paz de la ONU, las FFAA Peruanas proyectan poder blando y ganan prestigio internacional. Ese prestigio facilita la construcción de alianzas estratégicas con países clave y actores regionales. La cooperación multilateral amplía la capacidad de Perú para influir en las agendas de seguridad y defensa regional., estas dinámicas fortalecen la voz de Perú en foros regionales y mejoran la resiliencia de la región ante nuevas amenazas.
SC4: Posicionamiento global	UA11	En el ámbito global, el Perú se posiciona como un actor interesado en la paz y la seguridad internacional a través de la participación en misiones de paz de las Naciones Unidas y de foros multilaterales regionales. Su trayectoria reciente se ha centrado en desplegar contingentes militares y de apoyo (ingeniería, logística, médicos, observadores) en misiones de la ONU, principalmente en África y en el Caribe, en rotaciones periódicas. En ese aspecto suelen aportar personal profesional entrenado para tareas de paz (seguridad, transporte, ayuda humanitaria, reconstrucción), con énfasis en capacidades logísticas, de ingeniería y de apoyo médico; también trabajan en tareas de observación y verificación cuando corresponde.

Subcategorías	UUAA	Hallazgos de la Observación
		Sin embargo, su participación está sujeta a consideraciones presupuestarias, políticas y de capacidad operativa del país, lo que implica despliegues rotatorios y una apuesta por proyectos que fortalecen capacidades institucionales y de cooperación internacional, más que una presencia permanente amplia. De lo anterior el Perú se posiciona como un contribuyente importante y confiable a operaciones de paz, con énfasis en capacidades técnicas y logísticas, dentro del marco de la ONU y de esfuerzos regionales, ajustando su participación a recursos y prioridades nacionales .
SC5: Experiencia en la participación	UA12	El Perú tiene una base razonablemente sólida de experiencia en operaciones de paz y puede aportar capacidades útiles a misiones multilaterales, especialmente en áreas de seguridad, logística y protección de civiles. Para maximizar el impacto, conviene reforzar la formación en derechos humanos, uso proporcional de la fuerza, liderazgo femenino en las misiones y evaluación de resultados, así como asegurar una planificación sostenible y una coordinación efectiva con la ONU y otros actores regionales.
SC6: Medios disponibles	UA13	El Perú tiene una base adecuada para participar en operaciones de paz en roles específicos; sin embargo, su mayor limitación suele ser el presupuesto y la capacidad de mantener despliegues prolongados o en misiones de alta exigencia. Con inversión en formación, especialización y coordinación multilateral, puede ampliar y sostener su participación de manera más efectiva.

Tabla 6

Definición de Categorías a partir de la indagación documental.

Subcategorías	UUAA	Contenidos
SC1: Mejoramiento de los procesos	UA14	La participación de las FFAA del Perú en una fuerza de paz internacional se sostiene en una tríada: marco político claro, operación integrada y foco inequívoco en la protección de la población civil. Cuando estos elementos convergen, la misión no solo busca contener la violencia, sino también sembrar las condiciones para una convivencia pacífica y el fortalecimiento de las instituciones democráticas Los procesos en la participación de la fuerza de paz internacional de la ONU son: aprobación de mandatos por el Consejo de Seguridad, aporte voluntario de tropas y policía por Estados Miembros, gestión del Departamento de Operaciones de Paz, aplicación de los principios de consentimiento, imparcialidad y no uso de la fuerza (salvo legítima defensa), realización de tareas de mantenimiento de la paz, apoyo a procesos políticos y de consolidación de la paz, protección civil, asistencia en desarme y derechos humanos, y la asistencia de la policía y personal civil para cumplir el mandato. Álvarez y Duque (2020)
SC2: Prestigio en el ámbito internacional	UA15	El prestigio de las Fuerzas Armadas del Perú en misiones de paz de la ONU es notable y ha crecido con su participación sostenida. Su selección para despliegues se asienta en disciplina, capacidad operativa y compromiso con la seguridad y la protección de civiles. Se reconoce su experiencia en operaciones de mantenimiento de la paz, con énfasis en logística, ingeniería y apoyo médico. La cooperación regional y la formación que reciben en academias y misiones refuerzan su imagen de profesionalismo. Sin embargo, como en otras naciones, su prestigio depende de la pertinencia de las misiones y del respeto a estándares de derechos humanos. En general, la presencia peruana aporta valor, confiabilidad y una reputación positiva en la comunidad internacional de paz. Commission on Human Security (2003)
Sc3: Posicionamiento regional	UA16	El posicionamiento regional de las FF.AA. del Perú respecto a las misiones de paz internacionales se sustenta en una adhesión pragmática a la seguridad multilateral y a la cooperación regional, priorizando la diplomacia de seguridad y el fortalecimiento de capacidades. En la región andina y sudamericana, Lima promueve la participación responsable en operaciones de paz de la ONU, con aportes de contingentes, observadores y apoyo logístico, así como cooperación en capacitación y ejercicios conjuntos. Este enfoque busca contribuir a la estabilidad regional, forjar alianzas estratégicas y proyectar una imagen de país comprometido con la seguridad internacional y el estado de derecho. Harston (2015)

Subcategorías	UUAA	Contenidos
SC4: Posicionamiento global	UA17	La importancia de la ONU en el escenario global es innegable. Como la principal organización internacional dedicada a mantener la paz y la seguridad mundiales, la ONU es vital en la prevención de conflictos, la protección de los derechos humanos, la promoción del desarrollo sostenible y la coordinación de la ayuda humanitaria mundial. CCFFAA (2020) Además, la ONU sirve como un foro para el diálogo y la cooperación entre naciones, ofreciendo un espacio neutral donde los Estados pueden discutir y abordar sus diferencias de manera pacífica. Por medio de sus agencias especializadas, como la Organización Mundial de la Salud; el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, y el Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados, la ONU trabaja para abordar una amplia gama de desafíos globales, desde el cambio climático, hasta la pobreza extrema. Daim & Edet (2021)
SC5: Experiencia en la participación	UA18	Las Fuerzas Armadas del Perú se pueden catalogar por su experiencia en misiones de paz en términos de tres niveles: con experiencia consolidada (cuando han participado en múltiples contingentes y han desarrollado capacidades operativas, logísticas y de mando en operaciones de paz de la ONU), con experiencia moderada (quienes han participado en una o algunas misiones y han adquirido habilidades básicas de cooperación internacional) y con experiencia inicial o limitada (cuando su involucramiento es reciente o reducido, con menor tiempo de despliegue y capacidades aún en desarrollo); dentro de estas categorías se consideran la Ejército del Perú, la Marina de Guerra y la Fuerza Aérea del Perú, que han participado como Parte de contingentes de paz en distintas misiones de la ONU, y su nivel de experiencia se mide por la duración de su despliegue, el grado de liderazgo en tareas de mantenimiento de la paz y la capacitación recibida. Guerrero (2019)
SC6: Medios disponibles	UA 19	A pesar de sus logros, la ONU ha sido objeto de críticas y percepciones negativas en cuanto a su efectividad en la gestión de conflictos internacionales. Dichas percepciones pueden atribuirse a una serie de factores, incluida la falta de recursos y autoridad de la organización, la politización de sus decisiones por parte de los estados miembros y la complejidad de los conflictos contemporáneos. En muchos casos, la ONU ha enfrentado obstáculos significativos para intervenir en conflictos debido a la soberanía nacional y la falta de consenso entre sus miembros sobre la mejor manera de abordar determinadas crisis. Además, la ONU ha sido criticada por su burocracia y falta de agilidad en la toma de decisiones, lo que ha llevado a retrasos en la respuesta. Zaman y Ranjan (2017)
Documentos generales		

4.2 Soporte *de categorías*

La articulación del soporte de categorías se apoyó en la identificación minuciosa de temas mediante la codificación axial, así como en la consolidación de las categorías derivadas de los tres instrumentos de investigación. Estos temas proporcionaron una estructura organizativa sólida que facilitó la comprensión y el análisis de las categorías emergentes en concordancia con los objetivos de la investigación, además de permitir una integración coherente de los elementos clave extraídos de los distintos instrumentos. Este enfoque estratégico no solo ofreció una visión panorámica de los hallazgos, sino que también posibilitó una evaluación exhaustiva e una interpretación significativa de los resultados, fortaleciendo así la robustez del análisis categorial.

Cabe resaltar que este procedimiento se realizó adaptando los lineamientos establecidos por Hernández y Mendoza (2018) para el análisis y la síntesis de datos, empleando la codificación axial y selectiva. Esto permitió arribar a los Temas (grupos de categorías), que constituyeron la base de las conclusiones.

A continuación, se desarrolla el soporte de categorías por cada Subcategoría y por cada instrumento, para, finalmente, determinar las conclusiones parciales

C1. Ventajas de la participación de las FFAA del Perú en las operaciones de Paz

1. SC1: Mejoramiento de los procesos

- **Entrevista *(UA1)***

Para la participación de las FFAA del Perú se debe definir en forma clara el cumplimiento de la ley y las reglas de enfrentamiento, acordes con los pilares de la misión (protección de civiles, apoyo a la entrega de ayuda, verificación y monitoreo, desarme/desmovilización), es fundamental para desarrollar capacidades críticas. Estas incluyen seguridad del personal, escolta y protección de civiles; ingeniería humanitaria; protección de instalaciones críticas; descontaminación y salud médica de campaña. Se debe promover un liderazgo inclusivo que incorpore la participación de mujeres, comunidades indígenas y poblaciones locales en la planificación y medición de impacto. Adicionalmente, es necesario implementar programas de apoyo humanitario y de desarrollo que complementen la seguridad (proyectos de agua, educación y salud) para ganar legitimidad y apoyo local. Se deben establecer

indicadores de desempeño claros (protección de civiles, acceso humanitario, seguridad de personal, tiempos de respuesta y cumplimiento del marco legal) y realizar evaluaciones independientes periódicas, así como lecciones aprendidas para adaptar procedimientos. Por último, se debe implementar un marco de formación en derechos humanos, Derecho Internacional Humanitario y normas de uso de la fuerza adaptadas al entorno civil

- **Observación (UA8)**

La participación de las FFAA del Perú como fuerza de paz está sujeta a mandatos políticos y legales externos (aprobación del Congreso, acuerdos internacionales y mando civil). Esto puede limitar la rapidez, duración y alcance de las misiones, especialmente si hay incertidumbre política, cambios de gobierno o restricciones presupuestarias que afecten la continuidad y el compromiso operativo. Si quieres, puedo proponer medidas para mitigar esta limitación**.**

- **Indagación documental(UA14)**

La participación de las FFAA del Perú en una fuerza de paz internacional se sostiene en una tríada: marco político claro, operación integrada y foco inequívoco en la protección de la población civil. Cuando estos elementos convergen, la misión no solo busca contener la violencia, sino también sembrar las condiciones para una convivencia pacífica y el fortalecimiento de las instituciones democráticas

Los procesos en la participación de la fuerza de paz internacional de la ONU son: aprobación de mandatos por el Consejo de Seguridad, aporte voluntario de tropas y policía por Estados Miembros, gestión del Departamento de Operaciones de Paz, aplicación de los principios de consentimiento, imparcialidad y no uso de la fuerza (salvo legítima defensa), realización de tareas de mantenimiento de la paz, apoyo a procesos políticos y de consolidación de la paz, protección civil, asistencia en desarme y derechos humanos, y la asistencia de la policía y personal civil para cumplir el mandato.

C2. Importancia del Posicionamiento internacional de las FFAA del Perú en las operaciones de paz

2. SC2: Prestigio en el ámbito internacional

- **Entrevista (*UA2*)**

La participación en misiones de paz fortalece la reputación internacional de Perú al demostrar compromiso con el orden jurídico, la seguridad humana y la defensa de los derechos humanos, al tiempo que impulsa un liderazgo regional y multilateral sostenido que aumenta la influencia diplomática en foros como la ONU, la OEA y otros organismos regionales. Esta involucración eleva la profesionalización de las fuerzas, exigiendo altos estándares de disciplina, entrenamiento, interoperabilidad y respeto a los derechos humanos, y mejora la capacidad de respuesta ante crisis internas y desastres. Las experiencias internacionales también fortalecen la capacidad de mando, planificación y logística, contribuyendo a la seguridad nacional y a la disuasión. Además, proyecta una imagen de Perú como actor solidario y responsable ante la comunidad internacional, mitigando visiones aislacionistas y favoreciendo una mayor interlocución internacional, apoyada por la interoperabilidad y la capacitación de contingentes bien entrenados para colaborar con fuerzas extranjeras y con agencias civiles

- **Observación *(UA9)***

En varias ocasiones las FF.AA. Peruanas han participado en misiones de paz de la ONU y en operaciones de asistencia ante desastres, lo que refuerza su experiencia y credenciales ante la comunidad internacional.

Para intervenir como fuerza de paz, conviene acompañar la participación con estándares sólidos de derechos humanos, neutralidad, mando civil y cooperación con organismos internacionales, además de un marco legal y político nacional

- **Indagación documental(*UA15)***

El prestigio de las Fuerzas Armadas del Perú en misiones de paz de la ONU es notable y ha crecido con su participación sostenida. Su selección para despliegues se asienta en disciplina, capacidad operativa y compromiso con la seguridad y la protección de civiles. Se reconoce su experiencia en operaciones de mantenimiento de la paz, con énfasis en logística, ingeniería

y apoyo médico. La cooperación regional y la formación que reciben en academias y misiones refuerzan su imagen de profesionalismo. Sin embargo, como en otras naciones, su prestigio depende de la pertinencia de las misiones y del respeto a estándares de derechos humanos. En general, la presencia peruana aporta valor, confiabilidad y una reputación positiva en la comunidad internacional de paz.

C2. Importancia del Posicionamiento internacional de las FFAA del Perú en las operaciones de paz

3. Sc3: Posicionamiento regional

- **Entrevista *(UA3)***

La participación de Perú en misiones de paz mejora su visibilidad y reputación internacional como actor responsable y comprometido con la seguridad global, fortalece su influencia diplomática con Estados y organismos como la ONU, la OEA y regionales, y impulsa la interoperabilidad al adoptar estándares internacionales, elevar entrenamiento y capacidades cívico-militares, lo que potencia la profesionalización y la cooperación regional; además contribuye a la seguridad regional al reducir amenazas en zonas geoestratégicas y fortalecer alianzas, pero su impacto político dependerá de la sostenibilidad del esfuerzo dado que requiere presupuesto, personal y recursos que pueden competir con otras prioridades nacionales, y su éxito depende de la capacidad de trabajar con fuerzas extranjeras y cumplir marcos legales y normas de uso de la fuerza para evitar desalineamientos que resten valor político**.**

- **Observación *(UA10)***

Una razón clave del posicionamiento regional de la participación de las FFAA del Perú en las operaciones de Paz es fortalecer la seguridad regional y la influencia de Perú a través de la cooperación multilateral. Al participar en operaciones de paz de la ONU, las FFAA Peruanas proyectan poder blando y ganan prestigio internacional. Ese prestigio facilita la construcción de alianzas estratégicas con países clave y actores regionales.

La cooperación multilateral amplía la capacidad de Perú para influir en las agendas de seguridad y defensa regional., estas dinámicas fortalecen la voz de Perú en foros regionales y mejoran la resiliencia de la región ante nuevas amenazas.

- **Indagación documental*(UA16)***

El posicionamiento regional de las FF.AA. del Perú respecto a las misiones de paz internacionales se sustenta en una adhesión pragmática a la seguridad multilateral y a la cooperación regional, priorizando la diplomacia de seguridad y el fortalecimiento de capacidades. En la región andina y sudamericana, Lima promueve la participación responsable en operaciones de paz de la ONU, con aportes de contingentes, observadores y apoyo logístico, así como cooperación en capacitación y ejercicios conjuntos. Este enfoque busca contribuir a la estabilidad regional, forjar alianzas estratégicas y proyectar una imagen de país comprometido con la seguridad internacional y el estado de derecho.

4. **SC4: Posicionamiento global**

- **Entrevista *(UA4)***

Refuerza la imagen de Perú como Estado comprometido con la seguridad y el liderazgo global, mejorando su reputación ante organismos internacionales y aliados, facilitando alianzas y cooperación en ámbitos como seguridad, desarrollo y migración; trabajando bajo mandato de la ONU o de columnas regionales, las fuerzas se adecúan a estándares de derechos humanos y de uso de la fuerza, fortaleciendo la profesionalización y la disciplina, adquiriendo experiencia en gestión de crisis, coordinación civil-militar (CIMIC), protección de civiles, mantenimiento de la paz y respuesta ante desastres; su participación actúa como herramienta de defensa blanda, mostrando compromiso con la resolución pacífica de conflictos, derechos humanos y desarrollo humano, y facilitando la apertura de canales de diálogo con otros Estados y organismos internacionales; las capacidades adquiridas (logística, sanidad, búsqueda y rescate) pueden aplicarse en desastres naturales en Perú, fortaleciendo la resiliencia nacional, al mismo tiempo que se obtiene visibilidad ante la población sobre la capacidad de las FFAA para apoyar a la sociedad en emergencias; se contribuye a la estabilidad regional mediante cooperación con países vecinos y alianzas multilaterales, lo que reduce amenazas transfronterizas como la inseguridad, el narcotráfico y el tráfico de personas, y esta estabilidad facilita la oportunidad de desarrollar proyectos

conjuntos de fortalecimiento institucional y de capacidad con otros ejércitos latinoamericanos.

- **Observación *(UA11)***

En el ámbito global, el Perú se posiciona como un actor interesado en la paz y la seguridad internacional a través de la participación en misiones de paz de las Naciones Unidas y de foros multilaterales regionales.

Su trayectoria reciente se ha centrado en desplegar contingentes militares y de apoyo (ingeniería, logística, médicos, observadores) en misiones de la ONU, principalmente en África y en el Caribe, en rotaciones periódicas.

En ese aspecto suelen aportar personal profesional entrenado para tareas de paz (seguridad, transporte, ayuda humanitaria, reconstrucción), con énfasis en capacidades logísticas, de ingeniería y de apoyo médico; también trabajan en tareas de observación y verificación cuando corresponde.

Sin embargo, su participación está sujeta a consideraciones presupuestarias, políticas y de capacidad operativa del país, lo que implica despliegues rotatorios y una apuesta por proyectos que fortalecen capacidades institucionales y de cooperación internacional, más que una presencia permanente amplia. De lo anterior el Perú se posiciona como un contribuyente importante y confiable a operaciones de paz, con énfasis en capacidades técnicas y logísticas, dentro del marco de la ONU y de esfuerzos regionales, ajustando su participación a recursos y prioridades nacionales

- **Indagación documental *(UA 17)***

La importancia de la ONU en el escenario global es innegable. Como la principal organización internacional dedicada a mantener la paz y la seguridad mundiales, la ONU es vital en la prevención de conflictos, la protección de los derechos humanos, la promoción del desarrollo sostenible y la coordinación de la ayuda humanitaria mundial.

Además, la ONU sirve como un foro para el diálogo y la cooperación entre naciones, ofreciendo un espacio neutral donde los Estados pueden discutir y abordar sus diferencias de manera pacífica.

Por medio de sus agencias especializadas, como la Organización Mundial de la Salud; el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, y el Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados, la ONU trabaja

para abordar una amplia gama de desafíos globales, desde el cambio climático, hasta la pobreza extrema**.**

C3. Factores limitantes para el posicionamiento Internacional de las FFAA del Perú por su participación en las operaciones de paz

5.SC5: Experiencia en la participación

- **Entrevista *(UA5*)**

Las operaciones de paz exigen operar bajo doctrinas, reglas de enfrentamiento y doctrinas de mando distintas a las utilizadas en conflictos convencionales, y la falta de experiencia previa dificulta la adaptación rápida a estos marcos (tonos de mando, ROE, neutralidad, protección de civiles); en misiones de paz se priorizan la protección de civiles, la observación, las tareas de estabilización y las operaciones civiles-militares, por lo que, sin experiencia, el personal puede carecer de rutinas específicas (tareas de civil-mil, protección de convoyes, logística humanitaria) y de experiencia en gestión de misiones complejas; el lenguaje y la cultura de la misión requieren coordinación con agencias de la ONU, ONG y fuerzas de otros países, y la falta de experiencia puede traducirse en barreras de comunicación, diferencias culturales y menor comprensión de las dinámicas de coordinación; además, los riesgos y la seguridad no desaparecen en estas misiones, y la inexperiencia puede aumentar la vulnerabilidad operativa ante incidentes, fallos de coordinación o malinterpretaciones de ROE, lo que a su vez podría afectar negativamente la reputación internacional de una nación en su capacidad de contribuir a la paz al dificultar la obtención de mandatos y financiamiento de la ONU u otros organismos; sin embargo, esta limitación no es insuperable, ya que con programas de entrenamiento específicos (adiestramiento en paz, protección de civiles, ROE, observación) y simulaciones realistas se puede reducir rápidamente la brecha de experiencia, por lo que se requiere crear o fortalecer un programa nacional de capacitación específico para operaciones de paz (ROE, protección de civiles, observación, asistencia humanitaria

- **Observación *(UA12)***

El Perú tiene una base razonablemente sólida de experiencia en operaciones de paz y puede aportar capacidades útiles a misiones multilaterales,

especialmente en áreas de seguridad, logística y protección de civiles. Para maximizar el impacto, conviene reforzar la formación en derechos humanos, uso proporcional de la fuerza, liderazgo femenino en las misiones y evaluación de resultados, así como asegurar una planificación sostenible y una coordinación efectiva con la ONU y otros actores regionales.

- **Indagación documental*(UA18)***

Las Fuerzas Armadas del Perú se pueden catalogar por su experiencia en misiones de paz en términos de tres niveles: con experiencia consolidada (cuando han participado en múltiples contingentes y han desarrollado capacidades operativas, logísticas y de mando en operaciones de paz de la ONU), con experiencia moderada (quienes han participado en una o algunas misiones y han adquirido habilidades básicas de cooperación internacional) y con experiencia inicial o limitada (cuando su involucramiento es reciente o reducido, con menor tiempo de despliegue y capacidades aún en desarrollo); dentro de estas categorías se consideran la Ejército del Perú, la Marina de Guerra y la Fuerza Aérea del Perú, que han participado como Parte de contingentes de paz en distintas misiones de la ONU, y su nivel de experiencia se mide por la duración de su despliegue, el grado de liderazgo en tareas de mantenimiento de la paz y la capacitación recibida.

4. SC6: Medios disponibles

- **Entrevista *(UA6*)**

A grandes rasgos, se puede afirmar que las FFAA del Perú presentan una capacidad razonable para participar en Operaciones de Paz Internacionales, pero con limitaciones importantes que dependen del tipo de misión, del nivel de exigencia y de la disponibilidad presupuestaria; el Perú ha mantenido una tradición de participación en operaciones de paz y ha desarrollado experiencia operativa en entornos multiculturales y con mando multinacional, cuenta con una organización, dirección y estructuras de formación específicas para operaciones de paz (entrenamiento en reglas de enfrentamiento, protección de civiles, derechos humanos y expectativas de la comunidad internacional) en la escuela de preparación como el Centro de Entrenamiento y Capacitación para Operaciones de Paz “CECOPAZ-PERÚ”, y las tropas peruanas que participan en misiones de paz suelen presentar buena

disciplina, cohesión y capacidades técnicas adecuadas para tareas de seguridad, protección de civiles y seguridad de instalaciones; además, se tiene experiencia en operaciones de apoyo a la seguridad de infraestructuras críticas y en entornos de responsabilidad de protección (R2P), y siempre han intervenido en las Operaciones de Paz desde 1974 con el Batallón Perú; en conjunto, para misiones de paz tipo multidimensional (protección de población, logística, patrullaje, observación) el perfil de las fuerzas peruanas es adecuado**.**

- **Observación *(UA13)***

El Perú tiene una base adecuada para participar en operaciones de paz en roles específicos; sin embargo, su mayor limitación suele ser el presupuesto y la capacidad de mantener despliegues prolongados o en misiones de alta exigencia. Con inversión en formación, especialización y coordinación multilateral, puede ampliar y sostener su participación de manera más efectiva

- **Indagación documental*(UA19*)**

A pesar de sus logros, la ONU ha sido objeto de críticas y percepciones negativas en cuanto a su efectividad en la gestión de conflictos internacionales. Dichas percepciones pueden atribuirse a una serie de factores, incluida la falta de recursos y autoridad de la organización, la politización de sus decisiones por parte de los estados miembros y la complejidad de los conflictos contemporáneos.

En muchos casos, la ONU ha enfrentado obstáculos significativos para intervenir en conflictos debido a la soberanía nacional y la falta de consenso entre sus miembros sobre la mejor manera de abordar determinadas crisis. Además, la ONU ha sido criticada por su burocracia y falta de agilidad en la toma de decisiones, lo que ha llevado a retrasos en la respuesta.

Tabla 7

Matriz soporte de Categorías.

Categorías	Subcategorías	Patrones	Significado
C1. Ventajas de la participación de las FFAA del Perú en las operaciones de Paz	SC1: Mejoramiento de los procesos	• Participación civil y legitimidad local • Gestión de riesgos y ética	Es la forma integral de prevención de conflictos, la protección de civiles, el fortalecimiento del estado de derecho y de los derechos humanos, y la promoción de la participación de las mujeres, todo ello a través de la construcción de paz.
	SC2: Prestigio en el ámbito internacional	• Refuerzo de la reputación internacional • Liderazgo regional y multilateral	Es la reputación y confianza que una operación de paz genera en la comunidad internacional (Estados, organizaciones regionales, sociedad civil, víctimas, y actores humanitarios). Se manifiesta en la credibilidad, legitimidad y capacidad percibidas para cumplir el mandato con imparcialidad, eficacia y respeto a los derechos humanos.
C2 Importancia del Posicionamiento internacional de las FFAA del Perú en las operaciones de paz**.**		• Visibilidad y reputación • Influencia diplomática	Visibilidad ante la población sobre la capacidad de las FFAA para apoyar a la sociedad en emergencias al contribuir a la estabilidad en zonas de interés geoestratégico.
		• Legitimidad y prestigio internacional • Diplomacia de defensa y defensa blanda	Es la visibilidad y reputación internacional: colaborar en misiones de paz mejora la imagen de Perú como actor responsable y comprometido con la seguridad global.
C3 Factores limitantes para el posicionamiento Internacional de las FFAA del Perú por su	SC5: Experiencia en la participación	• Interoperabilidad y doctrinas • Riesgos y seguridad:	Las operaciones de paz suelen exigir operar bajo doctrinas, reglas de enfrentamiento y harás de mando distintas a las usadas en conflictos convencionales. La falta de experiencia previa dificulta la adaptación rápida a estas doctrinas (tonos de mando, ROE, neutralidad, protección de civiles).

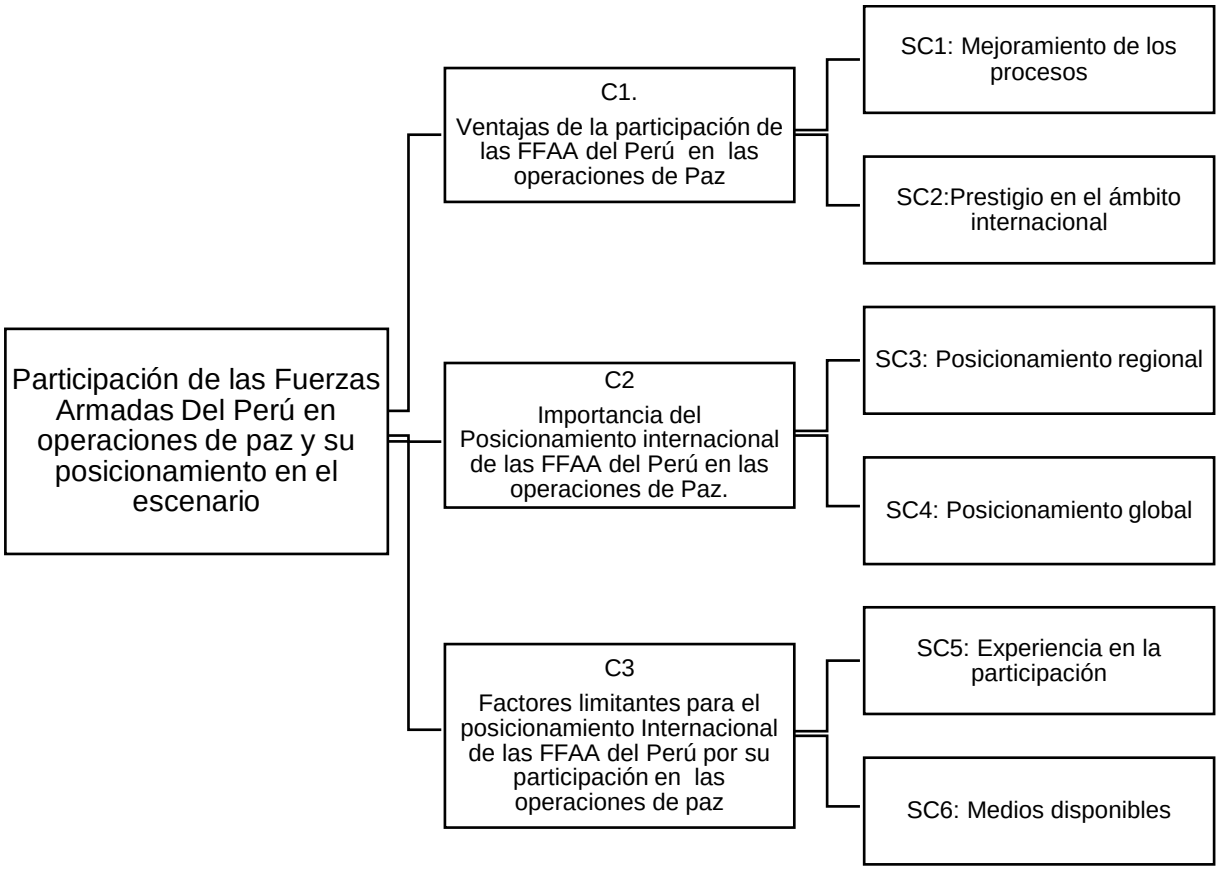
participación en las operaciones de paz**.**	SC6: Medios disponibles	• Compromiso histórico • Coordinación civil-militar	Es la capacidad logística para sostener misiones prolongadas en misiones complejas puede verse restringida por presupuestos y por insuficiente pre posicionamiento de suministros críticos (combustibles, repuestos, atención médica avanzada).

4.3 Red Semántica

Las redes semánticas fueron construidas en concordancia con las categorías obtenidas de cada instrumento de investigación. Se establecieron relaciones entre las categorías del título del estudio y las tres subcategorías que abordan sobre Participación de las Fuerzas Armadas Del Perú en operaciones de paz y su posicionamiento en el escenario internacional el año 2023. Este enfoque permitió visualizar las complejas relaciones y conexiones entre los conceptos clave identificados en cada contexto específico. Asimismo, se desarrolló una red semántica integral que combinó las categorías principales extraídas de todos los instrumentos, brindando así una perspectiva global y coherente de los temas tratados en el conjunto de datos recopilados. Esta estrategia no solo facilitó la identificación de patrones, interrelaciones y temas recurrentes que surgieron de diversas fuentes de información, sino que también promovió una comprensión más completa y estructurada del contenido, enriqueciendo notablemente el análisis. Se formularon las siguientes redes:

Figura 2

Red semántica general de categorías.



Nota: *La figura muestra la red semántica integral o general con tres subcategorías.*

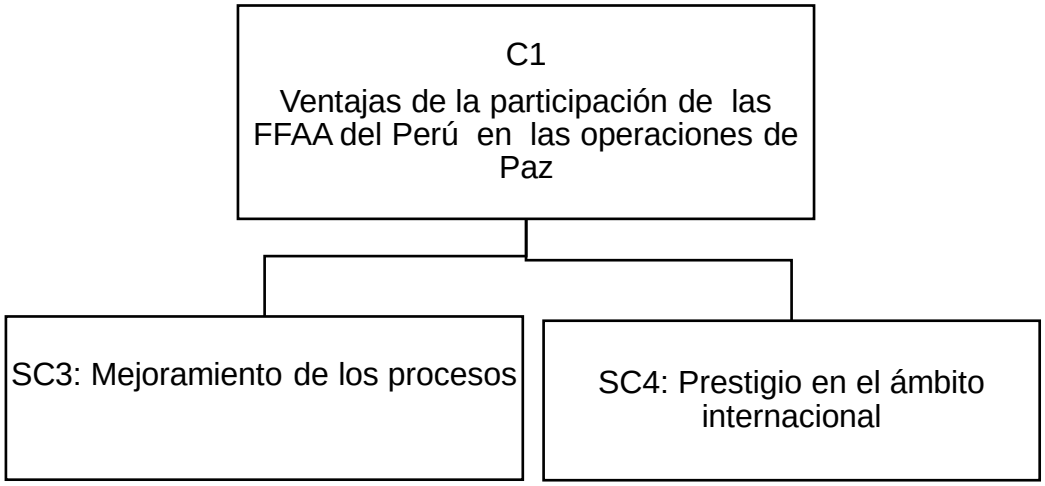
La participación de las Fuerzas Armadas del Perú en operaciones de paz y su posicionamiento en el escenario va más allá de las grandes misiones internacionales. Se trata de involucrar a las comunidades directamente afectadas en la construcción de la paz y la recuperación.

Esta participación es fundamental para garantizar la sostenibilidad de los esfuerzos de paz y para garantizar que las soluciones sean relevantes y duraderas.

Asimismo, esta participación se manifiesta mediante la construcción de la paz a nivel comunitario, participación en los procesos de toma de decisiones e implementación de proyectos, todo esto, va acompañado de un monitoreo y evaluación correspondiente.

Figura 3

Categoría 1.Ventajas de la participación.

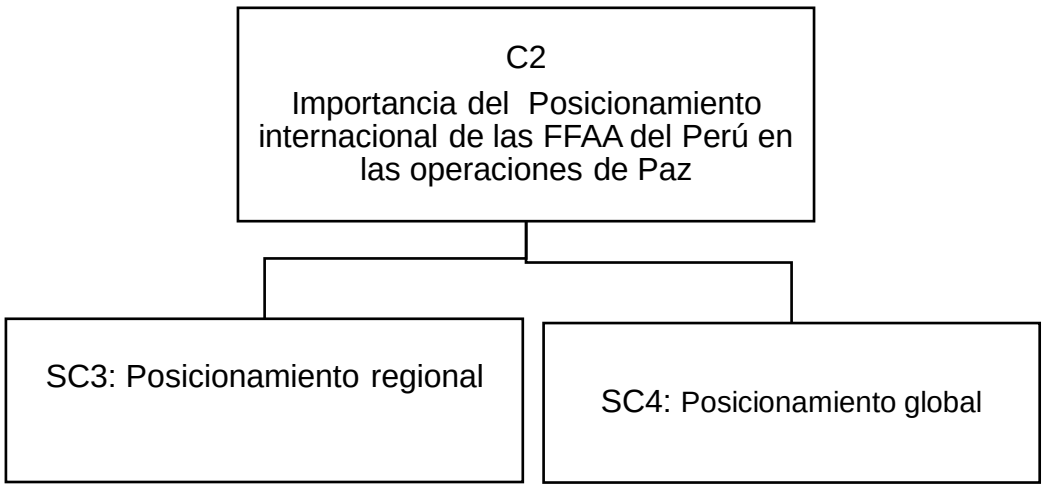


Nota. *La figura muestra la red semántica correspondiente a la categoría 1: Ventajas de la participación de las FFAA del Perú en las operaciones de Paz.*

Existen ventajas de la participación, como la visibilidad del Perú a nivel internacional, la capacitación de su personal, la experiencia en la resolución de conflictos, así como la prevención de conflictos, la protección de civiles, el fortalecimiento del estado de derecho y de los derechos humanos, y la promoción de la participación de las mujeres, todo ello a través de la construcción de paz.

Figura 4

Categoría 2. Importancia del posicionamiento internacional de las FFAA.

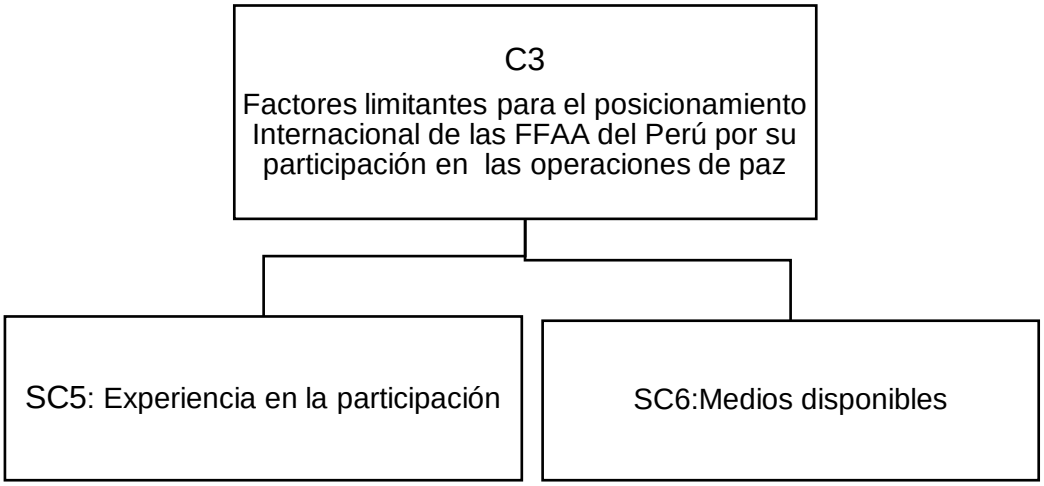


Nota. *La figura muestra la red semántica correspondiente a la categoría 2: Importancia del Posicionamiento internacional de las FFAA del Perú en las operaciones de Paz.*

Al respecto, una razón clave del posicionamiento regional de la participación de las FFAA del Perú en las operaciones de Paz es fortalecer la seguridad regional y la influencia de Perú a través de la cooperación multilateral. Al participar en operaciones de paz de la ONU, las FFAA Peruanas proyectan poder blando y ganan prestigio internacional. Ese prestigio facilita la construcción de alianzas estratégicas con países clave y actores regionales.

Figura 5

Categoría 3. Factores limitantes para el posicionamiento Internacional de las FFAA.



Nota. *La figura muestra la red semántica correspondiente a la categoría 3: Factores limitantes para el posicionamiento Internacional de las FFAA del Perú por su participación en las operaciones de paz.*

Las Fuerzas Armadas del Perú pueden catalogarse por su experiencia en misiones de paz en términos de tres niveles: con experiencia consolidada (cuando han participado en múltiples contingentes y han desarrollado capacidades operativas, logísticas y de mando en operaciones de paz de la ONU), con experiencia moderada (quienes han participado en una o algunas misiones y han adquirido habilidades básicas de cooperación internacional) y con experiencia inicial o limitada (cuando su involucramiento es reciente o reducido, con menor tiempo de despliegue y capacidades aún en desarrollo); dentro de estas categorías se consideran la Ejército del Perú, la Marina de Guerra y la Fuerza Aérea del Perú.

4.4 Triangulación

Cervantes (2017) afirma que, en la metodología cualitativa, la triangulación se percibe como la convergencia de diversas ideas, perspectivas y métodos en el análisis de un único objeto, garantizando así una aproximación más comprensiva del problema de investigación (mayor validación), sino que también enriqueció significativamente el proceso, permitiendo una aproximación más robusta y perspicaz al objeto de estudio. En el contexto de la investigación científica, la triangulación se erigió como una herramienta fundamental para la construcción detallada de la realidad, evidenciándose a través del producto textual derivado del trabajo de campo.

Tabla 8

Triangulación integral mediante las técnicas cualitativas.

Sub-Categorías	Técnicas	Triangulación integral de Técnicas Cualitativas
SC1: Mejoramiento de los procesos	Entrevista Semiestructurada	Para la participación de las FFAA del Perú se debe definir en forma clara el cumplimiento de la ley y las reglas de enfrentamiento, acordes con los pilares de la misión (protección de civiles, apoyo a la entrega de ayuda, verificación y monitoreo, desarme/desmovilización), es fundamental para desarrollar capacidades críticas. Estas incluyen seguridad del personal, escolta y protección de civiles; ingeniería humanitaria; protección de instalaciones críticas; descontaminación y salud médica de campaña. Se debe promover un liderazgo inclusivo que incorpore la participación de mujeres, comunidades indígenas y poblaciones locales en la planificación y medición de impacto. Adicionalmente, es necesario implementar programas de apoyo humanitario y de desarrollo que complementen la seguridad (proyectos de agua, educación y salud) para ganar legitimidad y apoyo local. Se deben establecer indicadores de desempeño claros (protección de civiles, acceso humanitario, seguridad de personal, tiempos de respuesta y cumplimiento del marco legal) y realizar evaluaciones independientes periódicas, así como lecciones aprendidas para adaptar procedimientos. Por último, se debe implementar un marco de formación en derechos humanos, Derecho Internacional Humanitario y normas de uso de la fuerza adaptadas al entorno civil.
	Observación	La participación de las FFAA del Perú como fuerza de paz está sujeta a mandatos políticos y legales externos (aprobación del Congreso, acuerdos internacionales y mando civil). Esto puede limitar la rapidez, duración y alcance de las misiones, especialmente si hay incertidumbre política, cambios de gobierno o restricciones presupuestarias que afecten la continuidad y el compromiso operativo. Si quieres, puedo proponer medidas para mitigar esta limitación.
	Indagación documental	La participación de las FFAA del Perú en una fuerza de paz internacional se sostiene en una tríada: marco político claro, operación integrada y foco inequívoco en la protección de la población civil. Cuando estos elementos convergen, la misión no solo busca contener la violencia, sino también sembrar las condiciones para una convivencia pacífica y el fortalecimiento de las instituciones democráticas.

Sub-Categorías	Técnicas	Triangulación integral de Técnicas Cualitativas
		Los procesos en la participación de la fuerza de paz internacional de la ONU son: aprobación de mandatos por el Consejo de Seguridad, aporte voluntario de tropas y policía por Estados Miembros, gestión del Departamento de Operaciones de Paz, aplicación de los principios de consentimiento, imparcialidad y no uso de la fuerza (salvo legítima defensa), realización de tareas de mantenimiento de la paz, apoyo a procesos políticos y de consolidación de la paz, protección civil, asistencia en desarme y derechos humanos, y la asistencia de la policía y personal civil para cumplir el mandato.
	Sintesis	La participación de las FFAA del Perú como fuerza de paz exige definir claramente el cumplimiento de la ley y las reglas de enfrentamiento, alineadas a los pilares de la misión (protección de civiles, apoyo a la entrega de ayuda, verificación y monitoreo, desarme/desmovilización), para desarrollar capacidades críticas como seguridad del personal, escolta y protección de civiles, ingeniería humanitaria, protección de instalaciones críticas y descontaminación y salud médica de campaña; promover un liderazgo inclusivo que incorpore a mujeres, comunidades indígenas y poblaciones locales en la planificación y medición de impacto; implementar programas de apoyo humanitario y de desarrollo (agua, educación, salud) para ganar legitimidad y apoyo local; establecer indicadores de desempeño claros (protección de civiles, acceso humanitario, seguridad de personal, tiempos de respuesta y cumplimiento del marco legal) y realizar evaluaciones independientes periódicas para extraer lecciones aprendidas y adaptar procedimientos; disponer de un marco de formación en derechos humanos, Derecho Internacional Humanitario y normas de uso de la fuerza adaptadas al entorno civil; recordar que la participación de las FFAA en una fuerza de paz está sujeta a mandatos políticos y legales externos (aprobación del Congreso, acuerdos internacionales y mando civil), lo que puede limitar rapidez, duración y alcance ante incertidumbres políticas, cambios de gobierno o restricciones presupuestarias; y sostener la misión en una tríada de marco político claro, operación integrada y foco en la protección de la población civil, para que la intervención no solo contenga la violencia sino también propicie convivencia pacífica y fortalecimiento institucional, conforme a los procesos de la ONU que requieren aprobación de mandatos por el Consejo de

Sub-Categorías	Técnicas	Triangulación integral de Técnicas Cualitativas
		Seguridad, aporte voluntario de tropas, gestión de operaciones de paz, principios de consentimiento, imparcialidad y no uso de la fuerza (salvo defensa legítima), tareas de mantenimiento de paz, apoyo político y de consolidación, protección civil, desarme y derechos humanos, y cooperación policial y civil para cumplir el mandato.
SC2: Prestigio en el ámbito internacional	Entrevista Semiestructurada	La participación en misiones de paz fortalece la reputación internacional de Perú al demostrar compromiso con el orden jurídico, la seguridad humana y la defensa de los derechos humanos, al tiempo que impulsa un liderazgo regional y multilateral sostenido que aumenta la influencia diplomática en foros como la ONU, la OEA y otros organismos regionales. Esta involucración eleva la profesionalización de las fuerzas, exigiendo altos estándares de disciplina, entrenamiento, interoperabilidad y respeto a los derechos humanos, y mejora la capacidad de respuesta ante crisis internas y desastres. Las experiencias internacionales también fortalecen la capacidad de mando, planificación y logística, contribuyendo a la seguridad nacional y a la disuasión. Además, proyecta una imagen de Perú como actor solidario y responsable ante la comunidad internacional, mitigando visiones aislacionistas y favoreciendo una mayor interlocución internacional, apoyada por la interoperabilidad y la capacitación de contingentes bien entrenados para colaborar con fuerzas extranjeras y con agencias civiles.
	Observación	En varias ocasiones las FF.AA. Peruanas han participado en misiones de paz de la ONU y en operaciones de asistencia ante desastres, lo que refuerza su experiencia y credenciales ante la comunidad internacional. Para intervenir como fuerza de paz, conviene acompañar la participación con estándares sólidos de derechos humanos, neutralidad, mando civil y cooperación con organismos internacionales, además de un marco legal y político nacional.
	Indagación documental	El prestigio de las Fuerzas Armadas del Perú en misiones de paz de la ONU es notable y ha crecido con su participación sostenida. Su selección para despliegues se asienta en disciplina, capacidad operativa y compromiso con la seguridad y la protección de civiles. Se reconoce su experiencia en operaciones de mantenimiento de la paz, con énfasis en logística, ingeniería y apoyo médico. La cooperación regional y la formación que reciben en academias y misiones refuerzan su imagen de profesionalismo. Sin embargo, como

Sub-Categorías	Técnicas	Triangulación integral de Técnicas Cualitativas
		en otras naciones, su prestigio depende de la pertinencia de las misiones y del respeto a estándares de derechos humanos. En general, la presencia peruana aporta valor, confiabilidad y una reputación positiva en la comunidad internacional de paz.
	Sintesis	La participación de las Fuerzas Armadas Peruanas en misiones de paz de la ONU fortalece la reputación internacional de Perú al mostrar compromiso con el derecho internacional, la seguridad humana y la protección de derechos humanos, impulsa un liderazgo regional y multilateral sostenido que amplía la influencia diplomática ante organismos como la ONU y la OEA, y mejora la profesionalización de las fuerzas mediante altos estándares de disciplina, entrenamiento, interoperabilidad y respeto a los derechos humanos, aumentando la capacidad de respuesta ante crisis internas y desastres, así como la capacidad de mando, planificación y logística para la seguridad nacional y la disuasión; proyecta una imagen de Perú como actor solidario y responsable, favoreciendo la interlocución internacional gracias a la interoperabilidad y la capacitación de contingentes para colaborar con fuerzas extranjeras y agencias civiles, y, pese a su prestigio notable, depende de la pertinencia de las misiones y del cumplimiento de estándares de derechos humanos, ya que su valor radica en la profesionalidad, la experiencia y la legitimidad ganadas en el marco de un marco legal y político nacional que acompañe la neutralidad, el mando civil y la cooperación internacional.
SC3: Posicionamiento regional	Entrevista Semiestructurada	La participación de Perú en misiones de paz mejora su visibilidad y reputación internacional como actor responsable y comprometido con la seguridad global, fortalece su influencia diplomática con Estados y organismos como la ONU, la OEA y regionales, e impulsa la interoperabilidad al adoptar estándares internacionales, elevar entrenamiento y capacidades cívico-militares, lo que potencia la profesionalización y la cooperación regional; además contribuye a la seguridad regional al reducir amenazas en zonas geoestratégicas y fortalecer alianzas, pero su impacto político dependerá de la sostenibilidad del esfuerzo dado que requiere presupuesto, personal y recursos que pueden competir con otras prioridades nacionales, y su éxito depende de la capacidad

Sub-Categorías	Técnicas	Triangulación integral de Técnicas Cualitativas
		de trabajar con fuerzas extranjeras y cumplir marcos legales y normas de uso de la fuerza para evitar desalineamientos que resten valor político.
	Observación	Una razón clave del posicionamiento regional de la participación de las FFAA del Perú en las operaciones de Paz es fortalecer la seguridad regional y la influencia de Perú a través de la cooperación multilateral. Al participar en operaciones de paz de la ONU, las FFAA Peruanas proyectan poder blando y ganan prestigio internacional. Ese prestigio facilita la construcción de alianzas estratégicas con países clave y actores regionales. La cooperación multilateral amplía la capacidad de Perú para influir en las agendas de seguridad y defensa regional., estas dinámicas fortalecen la voz de Perú en foros regionales y mejoran la resiliencia de la región ante nuevas amenazas.
	Indagación documental	El posicionamiento regional de las FF.AA. del Perú respecto a las misiones de paz internacionales se sustenta en una adhesión pragmática a la seguridad multilateral y a la cooperación regional, priorizando la diplomacia de seguridad y el fortalecimiento de capacidades. En la región andina y sudamericana, Lima promueve la participación responsable en operaciones de paz de la ONU, con aportes de contingentes, observadores y apoyo logístico, así como cooperación en capacitación y ejercicios conjuntos. Este enfoque busca contribuir a la estabilidad regional, forjar alianzas estratégicas y proyectar una imagen de país comprometido con la seguridad internacional y el estado de derecho.
	Sintesis	La participación de las FFAA del Perú en misiones de paz eleva su visibilidad y reputación internacional como actor responsable y comprometido con la seguridad global, fortalece su influencia diplomática con la ONU, la OEA y actores regionales, impulsa la interoperabilidad mediante la adopción de estándares, elevación de entrenamiento y capacidades cívico-militares, y potencia la profesionalización y la cooperación regional, contribuyendo a la seguridad regional al reducir amenazas y reforzar alianzas; sin embargo, su impacto político depende de la sostenibilidad del esfuerzo frente a presupuestos, personal y recursos limitados y de la capacidad para trabajar con fuerzas extranjeras y cumplir marcos legales y normas de uso de la fuerza para evitar desalineamientos; una razón clave de su posicionamiento regional es

Sub-Categorías	Técnicas	Triangulación integral de Técnicas Cualitativas
		fortalecer la seguridad y la influencia a través de la cooperación multilateral, proyectando poder blando y prestigio internacional que facilitan alianzas estratégicas y una mayor resiliencia regional, mientras la adhesión pragmática a la seguridad multilateral y la cooperación regional, con énfasis en diplomacia de seguridad y fortalecimiento de capacidades, guía su participación responsable en la región andina y sudamericana mediante aportes de contingentes, observadores, apoyo logístico y cooperación en capacitación y ejercicios conjuntos para contribuir a la estabilidad regional y la proyección de una imagen de compromiso con el estado de derecho.
SC4: Posicionamiento global	Entrevista Semiestructurada	Refuerza la imagen de Perú como Estado comprometido con la seguridad y el liderazgo global, mejorando su reputación ante organismos internacionales y aliados, facilitando alianzas y cooperación en ámbitos como seguridad, desarrollo y migración; trabajando bajo mandato de la ONU o de columnas regionales, las fuerzas se adecúan a estándares de derechos humanos y de uso de la fuerza, fortaleciendo la profesionalización y la disciplina, adquiriendo experiencia en gestión de crisis, coordinación civil-militar (CIMIC), protección de civiles, mantenimiento de la paz y respuesta ante desastres; su participación actúa como herramienta de defensa blanda, mostrando compromiso con la resolución pacífica de conflictos, derechos humanos y desarrollo humano, y facilitando la apertura de canales de diálogo con otros Estados y organismos internacionales; las capacidades adquiridas (logística, sanidad, búsqueda y rescate) pueden aplicarse en desastres naturales en Perú, fortaleciendo la resiliencia nacional, al mismo tiempo que se obtiene visibilidad ante la población sobre la capacidad de las FFAA para apoyar a la sociedad en emergencias; se contribuye a la estabilidad regional mediante cooperación con países vecinos y alianzas multilaterales, lo que reduce amenazas transfronterizas como la inseguridad, el narcotráfico y el tráfico de personas, y esta estabilidad facilita la oportunidad de desarrollar proyectos conjuntos de fortalecimiento institucional y de capacidad con otros ejércitos latinoamericanos.
	Observación	En el ámbito global, el Perú se posiciona como un actor interesado en la paz y la seguridad internacional a través de la participación en misiones de paz de las Naciones Unidas y de foros multilaterales regionales.

Sub-Categorías	Técnicas	Triangulación integral de Técnicas Cualitativas
		Su trayectoria reciente se ha centrado en desplegar contingentes militares y de apoyo (ingeniería, logística, médicos, observadores) en misiones de la ONU, principalmente en África y en el Caribe, en rotaciones periódicas. En ese aspecto suelen aportar personal profesional entrenado para tareas de paz (seguridad, transporte, ayuda humanitaria, reconstrucción), con énfasis en capacidades logísticas, de ingeniería y de apoyo médico; también trabajan en tareas de observación y verificación cuando corresponde. Sin embargo, su participación está sujeta a consideraciones presupuestarias, políticas y de capacidad operativa del país, lo que implica despliegues rotatorios y una apuesta por proyectos que fortalecen capacidades institucionales y de cooperación internacional, más que una presencia permanente amplia. De lo anterior el Perú se posiciona como un contribuyente importante y confiable a operaciones de paz, con énfasis en capacidades técnicas y logísticas, dentro del marco de la ONU y de esfuerzos regionales.
	Indagación documental	La importancia de la ONU en el escenario global es innegable. Como la principal organización internacional dedicada a mantener la paz y la seguridad mundiales, la ONU es vital en la prevención de conflictos, la protección de los derechos humanos, la promoción del desarrollo sostenible y la coordinación de la ayuda humanitaria mundial. Además, la ONU sirve como un foro para el diálogo y la cooperación entre naciones, ofreciendo un espacio neutral donde los Estados pueden discutir y abordar sus diferencias de manera pacífica. Por medio de sus agencias especializadas, como la Organización Mundial de la Salud; el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, y el Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados, la ONU trabaja para abordar una amplia gama de desafíos globales, desde el cambio climático, hasta la pobreza extrema.
	Sintesis	Perú fortalece su imagen como Estado comprometido con la seguridad y el liderazgo global, buscando mejorar su reputación ante organismos internacionales y aliados para facilitar alianzas en seguridad, desarrollo y migración; sus fuerzas, bajo mandatos de la ONU o de escenarios regionales, se ajustan a estándares de derechos humanos y uso de la fuerza, avanzando en profesionalización, disciplina y gestión de crisis, con

Sub-Categorías	Técnicas	Triangulación integral de Técnicas Cualitativas
		capacidades de CIMIC, protección de civiles, mantenimiento de la paz y respuesta ante desastres, lo que funciona como herramienta de defensa blanda y fomenta el diálogo con otros Estados y organismos; las capacidades adquiridas (logística, sanidad, búsqueda y rescate) se aplican a desastres naturales en Perú, fortaleciendo la resiliencia nacional y generando visibilidad pública sobre el apoyo de las FFAA a la sociedad; este esfuerzo contribuye a la estabilidad regional mediante cooperación con vecinos y alianzas multilaterales, reduciendo amenazas transfronterizas y posibilitando proyectos conjuntos de fortalecimiento institucional y de capacidad con otros ejércitos latinoamericanos; a nivel global, Perú busca un papel activo en la paz y seguridad internacional a través de misiones de la ONU y foros regionales, desplegando contingentes profesionales (ingeniería, logística, medicina, observadores) principalmente en África y el Caribe, con énfasis en capacidades técnicas y logísticas, aunque sujeto a presupuestos y capacidad operativa del país; por ello, Perú se posiciona como un contribuyente importante y confiable a operaciones de paz dentro del marco de la ONU y esfuerzos regionales, reconociendo la ONU como pilar para la paz, derechos humanos, desarrollo sostenible y coordinación humanitaria, y como foro de diálogo neutral para la cooperación entre naciones mediante agencias especializadas que abordan desafíos globales como el cambio climático y la pobreza extrema.
SC5: Experiencia en la participación	Entrevista Semiestructurada	Las operaciones de paz exigen operar bajo doctrinas, reglas de enfrentamiento y doctrinas de mando distintas a las utilizadas en conflictos convencionales, y la falta de experiencia previa dificulta la adaptación rápida a estos marcos (tonos de mando, ROE, neutralidad, protección de civiles); en misiones de paz se priorizan la protección de civiles, la observación, las tareas de estabilización y las operaciones civiles-militares, por lo que, sin experiencia, el personal puede carecer de rutinas específicas (tareas de civil-mil, protección de convoyes, logística humanitaria) y de experiencia en gestión de misiones complejas; el lenguaje y la cultura de la misión requieren coordinación con agencias de la ONU, ONG y fuerzas de otros países, y la falta de experiencia puede traducirse en barreras de comunicación, diferencias culturales y menor comprensión de las dinámicas de coordinación; además, los riesgos y la seguridad no desaparecen en

Sub-Categorías	Técnicas	Triangulación integral de Técnicas Cualitativas
		estas misiones, y la inexperiencia puede aumentar la vulnerabilidad operativa ante incidentes, fallos de coordinación o malinterpretaciones de ROE, lo que a su vez podría afectar negativamente la reputación internacional de una nación en su capacidad de contribuir a la paz al dificultar la obtención de mandatos y financiamiento de la ONU u otros organismos; sin embargo, esta limitación no es insuperable, ya que con programas de entrenamiento específicos (adiestramiento en paz, protección de civiles, ROE, observación) y simulaciones realistas se puede reducir rápidamente la brecha de experiencia, por lo que se requiere crear o fortalecer un programa nacional de capacitación específico para operaciones de paz (ROE, protección de civiles, observación, asistencia humanitaria.
	Observación	El Perú tiene una base razonablemente sólida de experiencia en operaciones de paz y puede aportar capacidades útiles a misiones multilaterales, especialmente en áreas de seguridad, logística y protección de civiles. Para maximizar el impacto, conviene reforzar la formación en derechos humanos, uso proporcional de la fuerza, liderazgo femenino en las misiones y evaluación de resultados, así como asegurar una planificación sostenible y una coordinación efectiva con la ONU y otros actores regionales.
	Indagación documental	Las Fuerzas Armadas del Perú se pueden catalogar por su experiencia en misiones de paz en términos de tres niveles: con experiencia consolidada (cuando han participado en múltiples contingentes y han desarrollado capacidades operativas, logísticas y de mando en operaciones de paz de la ONU), con experiencia moderada (quienes han participado en una o algunas misiones y han adquirido habilidades básicas de cooperación internacional) y con experiencia inicial o limitada (cuando su involucramiento es reciente o reducido, con menor tiempo de despliegue y capacidades aún en desarrollo); dentro de estas categorías se consideran la Ejército del Perú, la Marina de Guerra y la Fuerza Aérea del Perú, que han participado como Parte de contingentes de paz en distintas misiones de la ONU, y su nivel de experiencia se mide por la duración de su despliegue, el grado de liderazgo en tareas de mantenimiento de la paz y la capacitación recibida.

Sub-Categorías	Técnicas	Triangulación integral de Técnicas Cualitativas
	Sintesis	Las operaciones de paz exigen doctrinas, reglas de enfrentamiento y estructuras de mando distintas a las de conflictos convencionales, y la falta de experiencia dificulta la adaptación a marcos como los tonos de mando, las ROE, la neutralidad y la protección de civiles; en estas misiones se priorizan la protección de civiles, la observación, las tareas de estabilización y las operaciones civiles-militares, por lo que, sin experiencia, el personal puede carecer de rutinas específicas y de experiencia en gestión de misiones complejas, además de enfrentar barreras de comunicación y diferencias culturales al coordinarse con la ONU, ONG y fuerzas de otros países; los riesgos y la seguridad no desaparecen y la inexperiencia puede aumentar la vulnerabilidad ante incidentes, fallos de coordinación o malinterpretaciones de ROE, afectando incluso la reputación internacional de una nación para obtener mandatos y financiamiento, aunque esto no es insuperable: con programas de adiestramiento en paz y simulaciones realistas se reduce la brecha de experiencia, por lo que conviene crear o fortalecer un programa nacional de capacitación en paz (ROE, protección de civiles, observación, asistencia humanitaria); en el caso del Perú, cuenta con una base razonablemente sólida de experiencia en operaciones de paz y puede aportar capacidades útiles en seguridad, logística y protección de civiles, pero debe reforzar la formación en derechos humanos, uso proporcional de la fuerza, liderazgo femenino y evaluación de resultados, asegurando una planificación sostenible y una coordinación efectiva con la ONU y otros actores; las FFAA peruanas se clasifican, en cuanto a experiencia en misiones de paz, en tres niveles: experiencia consolidada, moderada e inicial, abarcando Ejército, Marina y Fuerza Aérea, cuyas evaluaciones se basan en la duración de despliegue, el liderazgo en tareas de mantenimiento de la paz y la capacitación recibida.
SC6: Medios disponibles	Entrevista Semiestructurada	A grandes rasgos, se puede afirmar que las FFAA del Perú presentan una capacidad razonable para participar en Operaciones de Paz Internacionales, pero con limitaciones importantes que dependen del tipo de misión, del nivel de exigencia y de la disponibilidad presupuestaria; el Perú ha mantenido una tradición de participación en operaciones de paz y ha desarrollado experiencia operativa en entornos multiculturales y con mando multinacional, cuenta con una organización, dirección y estructuras de formación

Sub-Categorías	Técnicas	Triangulación integral de Técnicas Cualitativas
		específicas para operaciones de paz (entrenamiento en reglas de enfrentamiento, protección de civiles, derechos humanos y expectativas de la comunidad internacional) en la escuela de preparación como el Centro de Entrenamiento y Capacitación para Operaciones de Paz "CECOPAZ-PERÚ", y las tropas peruanas que participan en misiones de paz suelen presentar buena disciplina, cohesión y capacidades técnicas adecuadas para tareas de seguridad, protección de civiles y seguridad de instalaciones; además, se tiene experiencia en operaciones de apoyo a la seguridad de infraestructuras críticas y en entornos de responsabilidad de protección (R2P), y siempre han intervenido en las Operaciones de Paz desde 1974 con el Batallón Perú; en conjunto, para misiones de paz tipo multidimensional (protección de población, logística, patrullaje, observación) el perfil de las fuerzas peruanas es adecuado.
	Observación	El Perú tiene una base adecuada para participar en operaciones de paz en roles específicos; sin embargo, su mayor limitación suele ser el presupuesto y la capacidad de mantener despliegues prolongados o en misiones de alta exigencia. Con inversión en formación, especialización y coordinación multilateral, puede ampliar y sostener su participación de manera más efectiva.
	Indagación documental	A pesar de sus logros, la ONU ha sido objeto de críticas y percepciones negativas en cuanto a su efectividad en la gestión de conflictos internacionales. Dichas percepciones pueden atribuirse a una serie de factores, incluida la falta de recursos y autoridad de la organización, la politización de sus decisiones por parte de los estados miembros y la complejidad de los conflictos contemporáneos. En muchos casos, la ONU ha enfrentado obstáculos significativos para intervenir en conflictos debido a la soberanía nacional y la falta de consenso entre sus miembros sobre la mejor manera de abordar determinadas crisis. Además, la ONU ha sido criticada por su burocracia y falta de agilidad en la toma de decisiones, lo que ha llevado a retrasos en la respuesta.
	Sintesis	Las Fuerzas Armadas del Perú presentan una capacidad razonable para participar en Operaciones de Paz Internacionales, con experiencia histórica desde 1974 (Batallón Perú) y desarrollo institucional específico (centro CECOPAZ-Perú, entrenamiento en

Sub-Categorías	Técnicas	Triangulación integral de Técnicas Cualitativas
		reglas de enfrentamiento, protección de civiles, derechos humanos y expectativas de la comunidad internacional), que les permite operar en entornos multiculturales y con mando multinacional; sin embargo, su mayor limitante es presupuestaria, lo que condiciona su despliegue prolongado y de alta exigencia, pese a contar con una disciplina, cohesión y capacidades técnicas adecuadas para tareas de seguridad, protección de civiles y protección de infraestructuras críticas dentro de misiones multidimensionales. En este sentido, el Perú posee una base sólida para roles específicos en paz, pero requiere inversión continuada en formación, especialización y coordinación multilateral para ampliar y sostener su participación. Por otro lado, la ONU enfrenta críticas de efectividad vinculadas a recursos, autoridad, politización de decisiones y burocracia, que junto con tensiones de soberanía y falta de consenso pueden obstaculizar intervenciones y generar retrasos en la respuesta ante crisis internacionales. En suma, la capacidad peruana es adecuada para misiones de paz tipo multidimensional, pero su influencia y alcance dependen de mejores recursos y cooperación regional y multilateral, mientras que la ONU enfrenta desafíos estructurales que afectan su agilidad y eficacia.

CAPÍTULO V: DIÁLOGO TEÓRICO EMPÍRICO

El diálogo entre las perspectivas teórica y empírica es fundamental para el avance del conocimiento científico. La teoría proporciona un marco conceptual que nos permite entender y organizar la realidad, formulando presunciones y principios que guían la investigación. Por otro lado, la investigación empírica aporta la evidencia concreta y verificable que valida, refuta o modifica esas teorías. Cuando estos enfoques dialogan de manera equilibrada, se fomenta un proceso dinámico en el que las ideas abstractas se confrontan con datos reales, enriqueciendo así nuestra comprensión del mundo. Este intercambio no solo fortalece la solidez de las conclusiones científicas, sino que también impulsa la innovación y el desarrollo de nuevas líneas de investigación. En definitiva, la integración efectiva de la teoría y lo empírico es esencial para construir conocimientos sólidos, confiables y aplicables en la vida cotidiana y en la resolución de problemas complejos.

Según Karl Popper (1934) señala que el diálogo teórico-empírico es una discusión que combina la teoría y la evidencia empírica para analizar y comprender un fenómeno o problema específico. En este tipo de diálogo, se integran conceptos y marcos teóricos con datos y resultados empíricos.

El diálogo teórico-empírico es fundamental en diversas disciplinas, como la ciencia, la sociología, la psicología, la economía y la medicina. Por otro lado, Thomas Kuhn (1962) indica que el diálogo teórico-empírico es fundamental en diversas disciplinas, como la ciencia, la sociología, la psicología, la economía y la medicina. Finalmente, el objetivo es integrar la teoría y la evidencia empírica para avanzar en la comprensión y el conocimiento de un tema específico. Robert Merton (1968)

Tabla 9

Dialogo teórico empírico.

Elementos del diálogo teórico empírico
C1. Ventajas de la participación de las FFAA del Perú en las operaciones de Paz
La participación de las FFAA del Perú como fuerza de paz exige definir claramente el cumplimiento de la ley y las reglas de enfrentamiento, alineadas a los pilares de la misión (protección de civiles, apoyo a la entrega de ayuda,

Elementos del diálogo teórico empírico

verificación y monitoreo, desarme/desmovilización), para desarrollar capacidades críticas como seguridad del personal, escolta y protección de civiles, ingeniería humanitaria, protección de instalaciones críticas y descontaminación y salud médica de campaña; promover un liderazgo inclusivo que incorpore a mujeres, comunidades indígenas y poblaciones locales en la planificación y medición de impacto; implementar programas de apoyo humanitario y de desarrollo (agua, educación, salud) para ganar legitimidad y apoyo local; establecer indicadores de desempeño claros (protección de civiles, acceso humanitario, seguridad de personal, tiempos de respuesta y cumplimiento del marco legal) y realizar evaluaciones independientes periódicas para extraer lecciones aprendidas y adaptar procedimientos; disponer de un marco de formación en derechos humanos, Derecho Internacional Humanitario y normas de uso de la fuerza adaptadas al entorno civil; recordar que la participación de las FFAA en una fuerza de paz está sujeta a mandatos políticos y legales externos (aprobación del Congreso, acuerdos internacionales y mando civil), lo que puede limitar rapidez, duración y alcance ante incertidumbres políticas, cambios de gobierno o restricciones presupuestarias; y sostener la misión en una tríada de marco político claro, operación integrada y foco en la protección de la población civil, para que la intervención no solo contenga la violencia sino también propicie convivencia pacífica y fortalecimiento institucional, conforme a los procesos de la ONU que requieren aprobación de mandatos por el Consejo de Seguridad, aporte voluntario de tropas, gestión de operaciones de paz, principios de consentimiento, imparcialidad y no uso de la fuerza (salvo defensa legítima), tareas de mantenimiento de paz, apoyo político y de consolidación, protección civil, desarme y derechos humanos, y cooperación policial y civil para cumplir el mandato.

La participación de las Fuerzas Armadas Peruanas en misiones de paz de la ONU fortalece la reputación internacional de Perú al mostrar compromiso con el derecho internacional, la seguridad humana y la protección de derechos humanos, impulsa un liderazgo regional y multilateral sostenido que amplía la influencia diplomática ante organismos como la ONU y la OEA, y mejora la profesionalización de las fuerzas mediante altos estándares de disciplina, entrenamiento, interoperabilidad y respeto a los derechos humanos, aumentando

Elementos del diálogo teórico empírico

la capacidad de respuesta ante crisis internas y desastres, así como la capacidad de mando, planificación y logística para la seguridad nacional y la disuasión; proyecta una imagen de Perú como actor solidario y responsable, favoreciendo la interlocución internacional gracias a la interoperabilidad y la capacitación de contingentes para colaborar con fuerzas extranjeras y agencias civiles, y, pese a su prestigio notable, depende de la pertinencia de las misiones y del cumplimiento de estándares de derechos humanos, ya que su valor radica en la profesionalidad, la experiencia y la legitimidad ganadas en el marco de un marco legal y político nacional que acompañe la neutralidad, el mando civil y la cooperación internacional.

- **Conclusión parcial 1**

La participación de las FFAA del Perú como fuerza de paz debe basarse en reglas de enfrentamiento y cumplimiento de la ley alineadas a los pilares de la misión: protección de civiles, entrega de ayuda, verificación y monitoreo, desarme y desmovilización asimismo desarrollar capacidades críticas como seguridad del personal, escolta, ingeniería humanitaria, protección de instalaciones y salud médica de campaña, junto con un liderazgo inclusivo que incorpore a mujeres y comunidades locales. Impulsar programas de apoyo humanitario y desarrollo para ganar legitimidad local, y establecer indicadores de desempeño y evaluaciones independientes para adaptar procedimientos y reducir brechas. Además de contar con un marco de formación en derechos humanos y Derecho Internacional Humanitario, y recordar que la participación está sujeta a mandatos políticos y legales externos que pueden limitar rapidez o alcance sin embargo la misión en una tríada de marco político claro, operación integrada y enfoque en la protección de civiles, elevando la reputación internacional de Perú y su capacidad de mando, planificación y cooperación, sin perder legitimidad ni neutralidad cuando se respetan estándares de derechos humanos y mandatos de la ONU.

C2. Importancia del posicionamiento internacional de las FFAA del Perú en las operaciones de paz

La participación de las FFAA del Perú en misiones de paz eleva su visibilidad y reputación internacional como actor responsable y comprometido con la seguridad global, fortalece su influencia diplomática con la ONU, la OEA y actores regionales, impulsa la interoperabilidad mediante la adopción de estándares,

elevación de entrenamiento y capacidades cívico-militares, y potencia la profesionalización y la cooperación regional, contribuyendo a la seguridad regional al reducir amenazas y reforzar alianzas; sin embargo, su impacto político depende de la sostenibilidad del esfuerzo frente a presupuestos, personal y recursos limitados y de la capacidad para trabajar con fuerzas extranjeras y cumplir marcos legales y normas de uso de la fuerza para evitar desalineamientos; una razón clave de su posicionamiento regional es fortalecer la seguridad y la influencia a través de la cooperación multilateral, proyectando poder blando y prestigio internacional que facilitan alianzas estratégicas y una mayor resiliencia regional, mientras la adhesión pragmática a la seguridad multilateral y la cooperación regional, con énfasis en diplomacia de seguridad y fortalecimiento de capacidades, guía su participación responsable en la región andina y sudamericana mediante aportes de contingentes, observadores, apoyo logístico y cooperación en capacitación y ejercicios conjuntos para contribuir a la estabilidad regional y la proyección de una imagen de compromiso con el estado de derecho.

Perú fortalece su imagen como Estado comprometido con la seguridad y el liderazgo global, buscando mejorar su reputación ante organismos internacionales y aliados para facilitar alianzas en seguridad, desarrollo y migración; sus fuerzas, bajo mandatos de la ONU o de escenarios regionales, se ajustan a estándares de derechos humanos y uso de la fuerza, avanzando en profesionalización, disciplina y gestión de crisis, con capacidades de CIMIC, protección de civiles, mantenimiento de la paz y respuesta ante desastres, lo que funciona como herramienta de defensa blanda y fomenta el diálogo con otros Estados y organismos; las capacidades adquiridas (logística, sanidad, búsqueda y rescate) se aplican a desastres naturales en Perú, fortaleciendo la resiliencia nacional y generando visibilidad pública sobre el apoyo de las FFAA a la sociedad; este esfuerzo contribuye a la estabilidad regional mediante cooperación con vecinos y alianzas multilaterales, reduciendo amenazas transfronterizas y posibilitando proyectos conjuntos de fortalecimiento institucional y de capacidad con otros ejércitos latinoamericanos; a nivel global, Perú busca un papel activo en la paz y seguridad internacional a través de misiones de la ONU y foros regionales, desplegando contingentes profesionales

Elementos del diálogo teórico empírico

(ingeniería, logística, medicina, observadores) principalmente en África y el Caribe, con énfasis en capacidades técnicas y logísticas, aunque sujeto a presupuestos y capacidad operativa del país; por ello, Perú se posiciona como un contribuyente importante y confiable a operaciones de paz dentro del marco de la ONU y esfuerzos regionales, reconociendo la ONU como pilar para la paz, derechos humanos, desarrollo sostenible y coordinación humanitaria, y como foro de diálogo neutral para la cooperación entre naciones mediante agencias especializadas que abordan desafíos globales como el cambio climático y la pobreza extrema

- **Conclusión parcial 2**

La participación de las FFAA del Perú en misiones de paz eleva su visibilidad y reputación internacional como actor responsable contribuye a fortalecer su influencia diplomática con la ONU, la OEA y actores regionales, y a impulsar la interoperabilidad a través de estándares y entrenamiento, aumenta capacidades cívico-militares y profesionalización, potenciando la cooperación regional y la seguridad en la región, su impacto político depende de la sostenibilidad ante presupuestos, personal y recursos, así como de la capacidad para trabajar con fuerzas extranjeras y cumplir marcos legales y de evitar desalineamientos respecto a normas de uso de la fuerza para mantener coherencia regional. Una razón clave de su posicionamiento regional es fortalecer la seguridad mediante cooperación multilateral, proyectando poder blando y prestigio internacional, pues esto facilita alianzas estratégicas y mayor resiliencia regional, guiando la participación responsable en la región andina y sudamericana.

Con énfasis en diplomacia de seguridad y fortalecimiento de capacidades, se aporta contingentes, observadores, apoyo logístico y capacitación en ejercicios conjuntos, de otro lado a nivel nacional favorece la estabilidad, con capacidades CIMIC, protección de civiles, y respuesta ante desastres, fortaleciendo la resiliencia y la visibilidad pública. *Finalmente, en el escenario global el Perú busca un papel activo en paz y seguridad, desplegando ingeniería, logística y medicina, coordinando con África y el Caribe, y promoviendo la ONU como pilar de paz y desarrollo.

Elementos del diálogo teórico empírico

C3. Factores limitantes para el posicionamiento Internacional de las FFAA del Perú por su participación en las operaciones de paz

Las operaciones de paz exigen doctrinas, reglas de enfrentamiento y estructuras de mando distintas a las de conflictos convencionales, y la falta de experiencia dificulta la adaptación a marcos como los tonos de mando, las ROE, la neutralidad y la protección de civiles; en estas misiones se priorizan la protección de civiles, la observación, las tareas de estabilización y las operaciones civiles-militares, por lo que, sin experiencia, el personal puede carecer de rutinas específicas y de experiencia en gestión de misiones complejas, además de enfrentar barreras de comunicación y diferencias culturales al coordinarse con la ONU, ONG y fuerzas de otros países; los riesgos y la seguridad no desaparecen y la inexperiencia puede aumentar la vulnerabilidad ante incidentes, fallos de coordinación o malinterpretaciones de ROE, afectando incluso la reputación internacional de una nación para obtener mandatos y financiamiento, aunque esto no es insuperable: con programas de adiestramiento en paz y simulaciones realistas se reduce la brecha de experiencia, por lo que conviene crear o fortalecer un programa nacional de capacitación en paz (ROE, protección de civiles, observación, asistencia humanitaria); en el caso del Perú, cuenta con una base razonablemente sólida de experiencia en operaciones de paz y puede aportar capacidades útiles en seguridad, logística y protección de civiles, pero debe reforzar la formación en derechos humanos, uso proporcional de la fuerza, liderazgo femenino y evaluación de resultados, asegurando una planificación sostenible y una coordinación efectiva con la ONU y otros actores; las FFAA peruanas se clasifican, en cuanto a experiencia en misiones de paz, en tres niveles: experiencia consolidada, moderada e inicial, abarcando Ejército, Marina y Fuerza Aérea, cuyas evaluaciones se basan en la duración de despliegue, el liderazgo en tareas de mantenimiento de la paz y la capacitación recibida.

Las Fuerzas Armadas del Perú presentan una capacidad razonable para participar en Operaciones de Paz Internacionales, con experiencia histórica desde 1974 (Batallón Perú) y desarrollo institucional específico (centro CE COPAZ-Perú, entrenamiento en reglas de enfrentamiento, protección de civiles, derechos humanos y expectativas de la comunidad internacional), que les permite operar en entornos multiculturales y con mando multinacional; sin

embargo, su mayor limitante es presupuestaria, lo que condiciona su despliegue prolongado y de alta exigencia, pese a contar con una disciplina, cohesión y capacidades técnicas adecuadas para tareas de seguridad, protección de civiles y protección de infraestructuras críticas dentro de misiones multidimensionales. En este sentido, el Perú posee una base sólida para roles específicos en paz, pero requiere inversión continuada en formación, especialización y coordinación multilateral para ampliar y sostener su participación. Por otro lado, la ONU enfrenta críticas de efectividad vinculadas a recursos, autoridad, politización de decisiones y burocracia, que junto con tensiones de soberanía y falta de consenso pueden obstaculizar intervenciones y generar retrasos en la respuesta ante crisis internacionales. En suma, la capacidad peruana es adecuada para misiones de paz tipo multidimensional, pero su influencia y alcance dependen de mejores recursos y cooperación regional y multilateral, mientras que la ONU enfrenta desafíos estructurales que afectan su agilidad y eficacia

- **Conclusion Parcial 3**

Las operaciones de paz exigen doctrinas, reglas de enfrentamiento y mando distinto a conflictos convencionales, y la inexperiencia dificulta su adaptación. En estas misiones se prioriza la protección de civiles, observación y tareas de estabilización, por lo que la falta de experiencia genera barreras de comunicación, diferencias culturales y riesgos de ROE y coordinación. En el Perú, la base de experiencia es razonable y puede aportar seguridad, logística y protección de civiles, pero requiere fortalecer derechos humanos, uso proporcional de la fuerza y liderazgo femenino para una planificación sostenible. Las FFAA peruanas muestran capacidad para misiones multidimensionales, con desarrollo institucional y operaciones desde 1974, pero la limitación presupuestaria condiciona despliegues prolongados y de alta exigencia. La ONU enfrenta críticas de eficacia por recursos y burocracia, y su acción puede verse afectada por soberanía, politización y falta de consenso, mientras la capacidad peruana depende de más recursos y cooperación multilateral.

CONCLUSIONES

Se presenta conclusiones con una comprensión detallada y contextualizada del tema, resaltando las complejidades y matices que podrían pasar desapercibidos. Sin embargo, es importante reconocer su naturaleza interpretativa, al respecto, Creswell (2013) señala que las conclusiones en una investigación cualitativa deben fundamentarse en la evidencia y reflejar la complejidad y la riqueza de los datos.

Objetivo General

El objetivo general de esta trabajo de investigación ha sido, analizar la participación de las fuerzas armadas del Perú en operaciones de paz y su posicionamiento en el escenario internacional, al respecto dicha participación genera un fortalecimiento de las capacidades institucionales de las FFAA (entrenamiento, logística, interoperabilidad); desarrollo de capacidades para misiones de paz bajo normas internacionales y uso disciplinado de la fuerza; contribución a la seguridad regional y a la estabilidad en zonas de alto riesgo; mejora en la cooperación y alianzas con otros países y organismos multilaterales (ONU, OTAN, etc.); apoyo humanitario y en desastres naturales (evacuaciones, distribución de ayuda, respuesta rápida); reforzamiento de la imagen internacional de Perú como actor responsable y comprometido con la paz; transferencia de tecnologías y buenas prácticas (gestión de crisis, protección de civiles, derechos humanos); oportunidad de capacitación avanzada para el personal y modernización de equipamiento; incentivo al desarrollo de capacidades cívico-militares y legitimidad interna: Fortalecimiento de capacidades institucionales de las FFAA (entrenamiento, logística, interoperabilidad); desarrollo de capacidades para misiones de paz bajo normas internacionales y uso disciplinado de la fuerza; contribución a la seguridad regional y a la estabilidad en zonas de alto riesgo; mejora de la cooperación y alianzas con otros países y organismos multilaterales (ONU, OTAN, etc.); apoyo humanitario y en desastres naturales (evacuaciones, distribución de ayuda, respuesta rápida); reforzamiento de la imagen internacional de Perú como actor responsable y comprometido con la paz; transferencia de tecnologías y buenas prácticas (gestión de crisis, protección de civiles, derechos humanos); oportunidad de capacitación avanzada para el personal y modernización de equipamiento; incentivo al desarrollo de capacidades cívico-militares y legitimidad interna..

1. ***Primer objetivo: Explicar las ventajas de la participación de las FFAA del Perú en las operaciones de Paz y su posicionamiento en el escenario internacional***

Es sumamente ventajoso la participación de las FFAA del Perú como fuerza de paz por la generación de conocimiento en reglas de enfrentamiento y cumplimiento de la ley alineadas a los pilares de la misión: protección de civiles, entrega de ayuda, verificación y monitoreo, desarme y desmovilización asimismo desarrollar capacidades críticas como seguridad del personal, escolta, ingeniería humanitaria, protección de instalaciones y salud médica de campaña, junto con un liderazgo inclusivo que incorpore a mujeres y comunidades locales. Impulsar programas de apoyo humanitario y desarrollo para ganar legitimidad local, y establecer indicadores de desempeño y evaluaciones independientes para adaptar procedimientos y reducir brechas. Además de contar con un marco de formación en derechos humanos y Derecho Internacional Humanitario, y recordar que la participación está sujeta a mandatos políticos y legales externos que pueden limitar rapidez o alcance sin embargo la misión en una tríada de marco político claro, operación integrada y enfoque en la protección de civiles, elevando la reputación internacional de Perú y su capacidad de mando, planificación y cooperación, sin perder legitimidad ni neutralidad cuando se respetan estándares de derechos humanos y mandatos de la ONU.

2. ***Segundo objetivo: Explicar la importancia de la participación de las FFAA del Perú en las operaciones de Paz y su posicionamiento en el escenario internacional, 2023.***

La importancia de la participación de las FFAA del Perú en misiones de paz eleva su visibilidad y reputación internacional como actor responsable contribuye a fortalecer su influencia diplomática con la ONU, la OEA y actores regionales, y a impulsar la interoperabilidad a través de estándares y entrenamiento, aumenta capacidades cívico-militares y profesionalización, potenciando la cooperación regional y la seguridad en la región, su impacto político depende de la sostenibilidad ante presupuestos, personal y recursos, así como de la capacidad para trabajar con fuerzas extranjeras y cumplir marcos legales y de evitar desalineamientos respecto a normas de uso de la fuerza para mantener coherencia regional. Una razón clave de su posicionamiento regional es fortalecer la seguridad mediante cooperación multilateral, proyectando poder blando y prestigio internacional, pues esto facilita alianzas estratégicas y mayor resiliencia regional, guiando la participación responsable en la región andina y sudamericana.

Con énfasis en diplomacia de seguridad y fortalecimiento de capacidades, se aporta contingentes, observadores, apoyo logístico y capacitación en ejercicios conjuntos, de otro lado a nivel nacional favorece la estabilidad, con capacidades CIMIC, protección de civiles, y respuesta ante desastres, fortaleciendo la resiliencia y la visibilidad pública. Finalmente, en el escenario global el Perú busca un papel activo en paz y seguridad, desplegando ingeniería, logística y medicina, coordinando con África y el Caribe, y promoviendo la ONU como pilar de paz y desarrollo***.***

3. ***Tercer objetivo: Identificar las causas por las que las FFAA del Perú no logran posicionarse en el escenario internacional por su participación en las operaciones de paz.***

Si bien es cierto que las FFAA del Perú tienen experiencia y capacitación que son elementos clave para su participación Las operaciones de paz, sin embargo, no es suficiente, existen algunas dificultades que se deben corregir, como la adaptación a nuevas doctrinas que exigen un conocimiento a nivel global, las reglas de enfrentamiento y mando distinto a conflictos convencionales, y la inexperiencia en situaciones complicadas dificulta su adaptación.

En estas misiones se prioriza la protección de civiles, observación y tareas de estabilización, por lo que la falta de experiencia genera barreras de comunicación, diferencias culturales y riesgos de ROE y coordinación.

En el Perú, la base de experiencia es razonable y puede aportar seguridad, logística y protección de civiles, pero requiere fortalecer derechos humanos, uso proporcional de la fuerza y liderazgo femenino para una planificación sostenible.

Las FFAA peruanas muestran capacidad para misiones multidimensionales, con desarrollo institucional y operaciones desde 1974, pero la limitación presupuestaria condiciona despliegues prolongados y de alta exigencia.

La ONU enfrenta críticas de eficacia por recursos y burocracia, y su acción puede verse afectada por soberanía, politización y falta de consenso, mientras la capacidad peruana depende de más recursos y cooperación multilateral.

RECOMENDACIONES

Con las presentes recomendaciones se pretende sugerir medidas específicas que apunten a mejorar la situación analizada, guiar trabajos futuros, comunicar a responsables de políticas o profesionales y favorecer el progreso del saber en el campo que se estudia o investiga.

1. Para obtener ventajas de la participación de las FFAA el Ministerio de defensa debe definir una visión nacional clara: la participación en operaciones de paz como componente de la política exterior, la seguridad y la defensa, con objetivos concretos (prestigio internacional, aprendizaje institucional, ayuda humanitaria, estabilidad regional).

   Establecer un marco de interoperabilidad: normas y procedimientos comunes con fuerzas amigas (OTAN CONSULT, ONU, BRICS+), para facilitar despliegues coordinados y responder a misiones mixtas.

   Crear un comité interinstitucional permanente (Defensa, RR.EE., Justicia/PAI, ODEPA, ONGs) para alinear misiones de paz con derechos humanos, desarrollo y asistencia humanitaria.
2. Para profesionalizar y fortalecer la Fuerza relacionada con la participación de las FFAA der Perú, el Ministerio de defensa deberá programar, planear y evaluar las siguientes acciones:
   a. Capacitación en estándares internacionales en derechos humanos para operaciones, protección de civiles, género, respuesta a vulnerabilidades, comunicación con comunidades.
   b. Actualizar doctrinas para operaciones de paz con énfasis en seguridad civil, reconstrucción, gestión de crisis y apoyo a la gobernanza local.
   c. Desarrollo de capacidades críticas, como la logística humanitaria, protección de convoyes, campo médico avanzado, gestión de desastres y respuesta ante emergencias sanitarias.
   d. Formación continua en misiones: rotación periódica de personal a misiones de paz para adquirir experiencia, liderazgo en entornos multiculturales y manejo de tensiones.
   e. Preparación de módulos de despliegue rápido: personal, equipamiento básico, comunicaciones, salud, apoyo logístico, adaptados a distintos entornos (urbano, rural, zonas de conflicto).

f. Sostenibilidad presupuestaria: garantía de financiamiento predecible para formación, equipamiento y rotaciones; acceso a fondos multilaterales o programas de cooperación internacional.
g. Gestión de riesgos y seguridad: evaluaciones de seguridad de personal y de instalaciones; planes de mitigación ante amenazas asimétricas y riesgos

3. Para que las FFAA del Perú se posicione internacionalmente en el escenario internacional, el ejecutivo (Ministerio de defensa, Ministerio de economía y finanzas) en conjunto con el ministerio de Relaciones exteriores y el Comando conjunto de las FFAA, en un trabajo colegiado, establezcan una estrategia de alto nivel para tratar lo siguiente:
   a. Dotar de recursos y presupuesto a fin de proporcionar capacidad operativa y logística para despliegues prolongados y de alta demanda.
   b. Necesidad de más ejercicios conjuntos y adopción de estándares UN/OTAN para trabajar con coaliciones internacionales.
   c. Como prioridades políticas y diplomáticas participar en misiones externas.
   d. Se dé cumplimiento a lo establecido en la legislación relacionada con los derechos humanos y normas de conflicto: historial y reputación en derechos humanos que requieren fortalecimiento y transparencia.
   e. Para mejorar: fortalecer capacidades logísticas y de derechos humanos, aumentar ejercicios conjuntos con fuerzas de paz, buscar asignaciones en misiones civiles-militares, y promover una narrativa de transparencia y rendición de cuentas ante la comunidad internacional.

Estas recomendaciones buscan fortalecer la participación de las fuerzas armadas del Perú en operaciones de paz y su posicionamiento en el escenario internacional.

PROPUESTA PARA ENFRENTAR LA REALIDAD PROBLEMÁTICA

Título de la Propuesta: **“**Procedimientos para fortalecer la participación de las fuerzas armadas del Perú en operaciones de paz y su posicionamiento en el escenario internacional”.

1. Objetivo General:

Fortalecer la participación de las fuerzas armadas del Perú en operaciones de paz y su posicionamiento en el escenario internacional.

2. Visión y objetivos estratégicos:

Visión: Convertir a las FAP en actor principal y confiable de paz y seguridad en América Latina y en misiones multilaterales, mediante profesionalismo, derechos humanos y cooperación multilateral.

3. Objetivos principales:

A. Incrementar la participación en misiones de paz de la ONU, regionales (OEA, Unión Africana, etc.) y coaliciones plurilaterales.
B. Mejorar la interoperabilidad y capacidad de respuesta ante operaciones humanitarias y de paz.
C. Fortalecer la imagen y el posicionamiento internacional del Perú como país comprometido con el derecho internacional y la seguridad humana.
D. Desarrollar capacidades institucionales, de recursos humanos y de comunicación estratégica para apoyo diplomático-militar.
E. Gobernanza y marco institucional
F. Crear/actualizar un marco de gobernanza que implique:
G. Consejo de Seguridad y Defensa Nacionales (o equivalente) para aprobar planes de paz y campañas de posicionamiento.
H. Comité Interinstitucional de Cooperación Internacional (MINDEF/MINJUS/OPL) para armonizar política exterior, defensa y derechos humanos.
I. Un Comité de Evaluación de Misiones de Paz para revisión de elegibilidad, cumplimiento de estándares y evaluación de impacto.
J. Asegurar marco legal y normativo:
K. Normas internas sobre participación en operaciones de paz (conformidad con el derecho internacional humanitario, consentimiento, Cap VIII de la ONU, mandato de la ONU, reglas de enfrentamiento, protección de civiles).

L. Alineación con leyes nacionales (servicio, recursos, adquisiciones, derechos humanos, género, transparencia).
M. Capacidad, formación y capacidades de interoperabilidad
N. Evaluación de capacidades actuales y brechas:
O. Identificar áreas de fortalecimiento: mando y control, logística humanitaria, protección de civiles, salud, ingeniería, seguridad infantil/niñez, derechos humanos, género e inclusión, ciberseguridad básica.

4. Programas de formación:

A. Cursos de paz y seguridad: doctrina de operaciones de paz, reglas de enfrentamiento, protección de civiles, mitigación de riesgos.
B. Entrenamiento en derechos humanos, cumplimiento del derecho internacional humanitario y normas de género.
C. Interoperabilidad con fuerzas de países donantes y misiones de paz (entrenamientos conjuntos, estancias de intercambio, ejercicios multinacionales).
D. Formación en gestión de crisis y respuesta ante desastres.
E. Desarrollo de capacidades específicas para paz:
F. Seguridad y protección de infraestructuras críticas, desminado humanitario, apoyo médico y logística en zonas alejadas.
G. Capacidades de salud pública en operaciones de paz (epidemiología básica, vacunación, saneamiento).
H. Equipo humano:
I. Planes de carrera y reconocimiento para personal destinado a misiones, con estándares de selección, rotación y bienestar.
J. Mecanismos de apoyo psicológico y social para personal en misiones.
K. Participación en misiones de paz y cooperación internacional
L. Estrategia de despliegue:
M. Priorizar misiones autorizadas por mandatos claros y dentro del marco legal.
N. Participación progresiva: ejemplo, observadores, personal técnico, miembros de fuerzas de apoyo, contingentes completos según mandatos.
O. Coordinación multilateral:
P. Fortalecer la cooperación con la ONU, OEA, Unión Europea y coaliciones regionales.

Q. Acordar memorandos de entendimiento (MoUs) con países donantes y organizaciones internacionales.
R. Cooperación humanitaria y de desarrollo:
S. Alineación con agencias humanitarias (Cruz Roja, UNICEF, OMS) para respuesta rápida ante desastres y protección de civiles.
T. Seguridad de personal y protección de derechos:
U. Protocolos de seguridad para personal desplegado, evaluación de riesgos, y salvaguarda de derechos humanos.
V. Logística, apoyo y sostenibilidad

5. Logística adaptada a paz:

Mantenimiento de capacidades de apoyo logístico básico, transporte seguro, suministro médico y contingencias de costos.

6. Sostenibilidad financiera:

Plan de financiamiento plurianual para misiones de paz (presupuesto específico, cooperación internacional, fondos de contingencia).

7. Gestión de riesgos:

A. Identificación de riesgos operativos, políticos y reputacionales; planes de mitigación y seguros.
B. Posicionamiento internacional y comunicación estratégica.

8. Diplomacia militar y proyección internacional:

A. Participación en foros internacionales de defensa y seguridad.
B. Envío de misiones de observación, formación y asesoría técnica a países aliados.
C. Presentación de informes periódicos sobre contribuciones, impacto y mejores prácticas.

9. Comunicación estratégica:

A. Narrativa institucional centrada en derechos humanos, protección de civiles, transparencia y desarrollo humano.
B. Herramientas de comunicación: notas de prensa, redes sociales institucionales, informes anuales de paz, estudios de caso.
C. Relaciones públicas con aliados, think tanks y misiones de paz para visibilidad y reconocimiento.

10. Cooperación regional:

A. Programas de fortalecimiento de capacidades con países vecinos y alianzas regionales para seguridad y paz.
B. Derechos humanos, género y protección de civiles

11. Integración de DOA (derechos humanos, seguridad y género) en todas las fases:

A. Capacitación obligatoria para personal en derechos humanos y género sensible.
B. Protocolos de protección de civiles, atención a víctimas y acceso humanitario.
C. Mecanismos de reporte y responsabilidad ante posibles violaciones.
D. Evaluación, monitoreo y mejora continua

12. Indicadores clave (KPIs):

A. Número de misiones de paz en las que participa y grado de contribución.
B. Nivel de interoperabilidad con fuerzas multinacionales (entrenamientos conjuntos, ejercicios).
C. Cumplimiento de normas de derechos humanos y protección de civiles.
D. Cantidad y calidad de la formación realizada; rotación de personal en misiones.
E. Reconocimiento internacional (participación en foros, misiones técnicas, asistencia).

13. Auditoría y revisión:

A. Evaluaciones periódicas por auditoría interna y externa; lecciones aprendidas y actualizaciones de políticas.
B. Informe y rendición de cuentas:
C. Informes anuales para el Congreso/Ministerios y para parlamentos internacionales cuando corresponda.

14. Cronograma sugerido:

- Fase 0 (0–6 meses): diagnóstico, marco legal y gobernanza; crear equipos de alto nivel; revisión de políticas y DOA.
- Fase 1 (6–18 meses): programas de formación, acuerdos multinacionales, primeros ejercicios de interoperabilidad, primer despliegue observado si aplica.

- Fase 2 (18–36 meses): incremento de contingentes a misiones de paz, mejoras logísticas y de seguridad, campañas de posicionamiento internacional.
- Fase 3 (36+ meses): consolidación de capacidades, liderazgo regional en paz y cooperación, fortalecimiento de la narrativa internacional.

15. Consideraciones y límites:

A. Constitución y leyes nacionales: toda participación debe respetar la soberanía, el marco constitucional y las normas de derechos humanos del Perú.
B. Consentimiento y mandato: cualquier operación de paz debe contar con mandato legítimo (ONU u organismo competente) y el consentimiento de las autoridades correspondientes.
C. Transparencia y ética: procedimientos de adquisición, uso de recursos y actuación deben ser transparentes y con salvaguardias éticas.
D. No proliferación y seguridad: evitar usos que puedan incrementar riesgos regionales o conflictos.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Abraszewski, A.; Hennes, R. y Krasulin, B. (1995). Componente militar de las operaciones de las naciones Unidas para el mantenimiento de la paz – Ginebra.

Alcalde, J.; Lazo, O y Nigenda, G. (2011), "Sistema de salud de Perú", en Salud Pública de México, Vol. N° 53, Suplemento 2, pp. 243-254.

Arboleda P. (2017). Cultura organizacional en las instituciones prestadoras de servicios de salud del Valle de Aburrá.

Ángeles, A. (2011). Políticas públicas para incrementar la participación de las Fuerzas Armadas del Perú en las operaciones de paz de las Naciones Unidas 2004-2010. Tesis Universidad Católica. Perú.

Añaños, M. (UNISCI - 2006). La "responsabilidad de proteger" en Naciones Unidas y la doctrina de la "responsabilidad de proteger". Sistema de Doctrina de las NN.UU. Unidad de Investigación sobre Seguridad y Cooperación – UNISCI.

Arévalo, J., & Mozo, H. (2022). Plan integral de mejora para fortalecer la gestión hospitalaria a nivel institucional en la región San Martin, 2021. Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, 6(1), 2436-2460.

Aparicio, J. (2008). Los recursos humanos: perspectiva desde el mando de personal.

Bastani, P.; et al. (2021). Hospital management by health services management graduates: the change paradigm in Iran. Heliyon 7 (2021) e08414.https://doi.org/10.1016/j.heliyon.2021.e08414

Bracamonte, L. (2012). Análisis para la implementación de un documento doctrinario referido al desarrollo de operaciones humanitarias como tarea de la Fuerza Aérea del Peru. Escuela Conjunta de la FF.AA. Perú.

Benedetti, A. (2023). Aportes del sistema de información y atención al usuario (SIAU) a la gestión gerencial en Colombia durante 2017 y 2022.

Bonavena, P. y Nievas, F. (2006). Las nuevas formas de la guerra, sus doctrinas y su impacto sobre los derechos humanos. Editorial Fermentan Mérida. Venezuela

Cardona, O.; et al. (2012): "Probabilistic Natural Hazard Modeling Methodology. Natural hazard assessment models and selection", available at http://www.preventionweb.net/english/hyogo/gar/2013/en/bgdocs/CIMNE%20et. al.%202013a-SPA.pdf

Clark, J., Spurgeon, P., & Hamilton, P. (2018). Medical professionalism: leadership competency–an essential ingredient. Obtenido de https://www.researchgate.net/publication/275662191_The_medical_leaders

Clausewitz, C. (1983). De la guerra. Ediciones del Solar. Buenos Aires. Clausewitz, C. (1999). De la guerra, T II. Ministerio de Defensa. Buenos Aires

Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas (CCFFAA - 2018). Labor internacional,.http://www.ccffaa.mil.pe/

Comisión de Administración Pública Internacional (CAPI-2002). Marco para la gestión de los recursos humanos - Comisión de Administración Pública Internacional. ONU

Contreras, N. & Ramírez, M. (2020). Problemas de liderazgo en la alta dirección de instituciones de salud. Cirugía y cirujanos, 88(4), 526-532. Epub 08 de noviembre de 2021.https://doi.org/10.24875/ciru.19001413

Coord Consultores. (2020). Management and Leadership: Understanding the Differences. Obtained from https://www.bcoord.cl/post/gesti%C3%B3n-andleadership-understanding the differences

Ejército del Perú (2020) Plan de trasformación institucional 2020 – 2035.

Deza Clavo, H. M. d. l. M. (2017). Análisis de la experiencia de la participación peruana en las operaciones de paz: MINUSTAH y MINUSCA.

Dornales de Matos, R. (2014). Combate urbano: realidad creciente en los conflictos bélicos. Tesis Universidad Autónoma de Santiago de Chile. Chile.

DPKO/DFS Gender Unit Policy and Best Practices Service Policy, Evaluation and Training Division United Nations Department of Peacekeeping Operations and Field Support New York.

Francia Ramírez, E. M. (2018). La participación de las unidades de la Marina de Guerra del Perú en operaciones de mantenimiento de la paz de las Naciones Unidas

Fuller, J. F. (1965). Julius Caesar: Man, Soldier and Tyrant. Londres.

Gergen, K. (2007). La ciencia psicológica en el contexto posmoderno. En A. Estrada, Construccionismo Social. Aportes para el debate y la práctica. Universidad de los Andes. Bogotá – Colombia

Guevara Bergna, G. C. (2011). Políticas públicas para incrementar la participación de las Fuerzas Armadas del Perú en las operaciones de paz de las Naciones Unidas 2004-2010.

Gómez, E. (2016). Desafíos de la guerra de cuarta generación desde la experiencia de Israel con Hezbollah y su incidencia en el escenario actual del Perú. Tesis Escuela Superior de Guerra del Ejército. Perú.

Hernández, R. y Mendoza, C. (2018). Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta. México: Mc Graw Hill.

Ituarte, M. (2008). Incidencia de la cultura estratégica en la conducción de las operaciones conjuntas. Tesis del Instituto Militar de Estudios Superiores de Uruguay. Uruguay.

Lafferriere, G. H. & Soprano Manzo, G. F. (2016). Participación militar argentina en misiones de paz. Desafíos para la política de defensa e influencia en la organización y funcionamiento en las Fuerzas Armadas. 1990-2013.

Letelier, R. (2002). Doctrina multinacional para la participación de las Fuerzas Armadas latinoamericanas en operaciones de paz de Naciones Unidas. Universidad de Santiago de Chile. Chile.

López, L. G. (2019). Participación de las Fuerzas Militares de Colombia en operaciones de mantenimiento de paz 2019-2023. Revista Científica General José María Córdova, 17(25), 5-24.

Lorenzini, M. E. (2017). Contexto contiguo y operaciones de mantenimiento de la paz en Argentina, Chile y Venezuela: ¿alianzas estratégicas? Íconos. Revista de Ciencias Sociales, (58), 225-245.

Manual de Doctrina (MFA-CD-03-00 - 2009). Doctrina básica conjunta. Comando

Conjunto de las Fuerzas Armadas. Perú.

Manual de Campo Nº 3-06-11 (FM 3-06.11 - 2002). De armas combinadas Operaciones en terreno urbano. Department of the Army. Washington.

Manual de Combate (2008). Combate urbano convencional para unidades de Infantería de Marina. Extraído de: Manual de Combate Urbano

https://es.slideshare.net/miliciaparroquia/

Manual de Operaciones (ME 100-12, 2005). Manual de operaciones. Ejército del Perú.

Manual de Operaciones (MC-105-10, 1999). Manual de operaciones de combate en áreas construidas o localidades. Venezuela.

Martínez, R. (205). La defensa nacional y las operaciones de paz.

Ortiz Fuentes, J. & Saux Ganoza, E. (2018). Participación de las Fuerzas Armadas

Del Perú en misiones de paz: beneficios e importancia.

Maurice Merleau-Ponty y Jean-Paul Sartre. Fenomenología de la Percepción

Reyes, C. (2015). Las fuerzas militares en las operaciones de paz ante un escenario de postconflicto. Tesis Universidad Militar Nueva Granada. Bogotá - Colombia.

Royal Netherlands Army. (2014). Peace Operations Army Doctrine. Publishers, ChapterOne: Doctrine.

Russell, W. (1996). El combate urbano, un escenario cada vez más frecuente. SantaMónica, California.

Russell, W. (1996). Combat in Hell: A consideration of Constrained Urban Warfare.

Santa Mónica, California.

Soto, M. (2016). Participación peruana en operaciones de paz de Naciones Unidas: problemas, perspectivas y oportunidades. Academia diplomática del Perú “Javier Pérez de Cuellar”. Perú.

Sun Tzu (2003). El arte de la guerra. Biblioteca virtual. Extraído de:

http://www.biblioteca.org.ar/libros/656228.pdf

Toffler, A. (1993). Guerra y antiguerra: Sobrevivir en los albores del siglo XXI. Ediciones Plaza & Janés, Barcelona.

Toffler, A. (1994). Las guerras del futuro. Ediciones Plaza & Janés, Barcelona.

Toffler, A. (1996). La creación de una nueva civilización: la política de la tercera ola. Ediciones Plaza & Janés, Barcelona.

Vargas, X. (2011). ¿Cómo hacer investigación cualitativa? Editorial Etxeta. México. Varo, A. (2010). Futuro escenario urbano, década 2020. Extraído de: file:///C:/Users/Usuario/Downloads/Dialnet

ANEXOS

ANEXO 1

MATRIZ DE CONSISTENCIA

Anexo 01: MATRIZ DE CONSISTENCIA

TITULO: PARTICIPACIÓN DE LAS FUERZAS ARMADAS DEL PERÚ EN OPERACIONES DE PAZ Y SU POSICIONAMIENTO EN EL ESCENARIO INTERNACIONAL, 2023.

Preguntas de investigación	Objetivos	Categorías	Sub categorías	Metodología
Problema General ¿Cómo participaron las fuerzas armadas del Perú en operaciones de paz y su posicionamiento en el escenario internacional, 2023?	***Objetivo General*** Analizar la participación de las fuerzas armadas del Perú en operaciones de paz y su posicionamiento en el escenario internacional, 2023.	**C1**. Ventajas de la participación de las FFAA del Perú en las operaciones de Paz.	SC1: Mejoramiento de los procesos SC2: Prestigio en el ámbito internacional	**Enfoque:** Cualitativo **Tipo:** Teórico empírico **Método:** Hermenéutico-interpretativo-Fenomenológico **Muestra**: Seis (06) Oficiales EP expertos en Opns de Paz **Técnicas:** Entrevista Semiestructurada. Observación directa. Indagación documental. **Instrumentos:** Guía de entrevista. Guía de Observación. Guía de indagación documental. **Técnica de análisis de datos:** Técnica artesanal o manual. Triangulación de los datos. Análisis critico.
Pe1 ¿Cuáles son las ventajas de la participación de las FFAA del Perú en las operaciones de Paz y su posicionamiento en el escenario internacional, 2023?	**Oe1.** Explicar las ventajas de la participación de las FFAA del Perú en las operaciones de Paz y su posicionamiento en el escenario internacional, 2023.	**C2** Importancia del Posicionamiento internacional de las FFAA del Perú en las operaciones.	SC3: Posicionamiento regional SC4: Posicionamiento Glogal	
Pe2 ¿Cuál es la importancia de la participación de las FFAA del Perú en las operaciones de Paz y su posicionamiento en el escenario internacional, 2023?	**Oe2.** Explicar la importancia de la participación de las FFAA del Perú en las operaciones de Paz y su posicionamiento en el escenario internacional, 2023.	**C3** Factores limitantes para el posicionamiento Internacional de las FFAA del Perú por su participación en las operaciones de paz.	SC5: Experiencia en la participación SC6: Medios disponibles	
Pe3: ¿Cuáles son las causas por las que las FFAA del Perú no logran posicionarse en el escenario internacional por su participación en las operaciones de paz?	**Oe3.** Identificar las causas por las que las FFAA del Perú no logran posicionarse en el escenario internacional por su participación en las operaciones de paz.			

ANEXO 2

INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

GUÍA DE ENTREVISTA SEMIESTRUCTURADA

Soy el Bach. SANDOVAL GALLARDO Listher Franklin y realizo una investigación para obtener el grado de Maestro en Ciencias Militares en la Escuela Superior de Guerra del Ejército. La información será usada solo con fines académicos, se garantiza la confidencialidad de los datos y agradece la disposición para participar en la entrevista.

.

Título: Participación de las Fuerzas Armadas Del Perú en operaciones de paz y su posicionamiento en el escenario internacional, 2023.

C1: VENTAJAS DE LA PARTICIPACIÓN DE LAS FFAA DEL PERÚ

SC1:Mejoramiento de los procesos

Conociendo que: Los procesos clave en la participación de una fuerza de paz internacional incluyen: prevención, mediación y mantenimiento de la paz (como el despliegue de tropas y la protección de civiles), seguido de la consolidación de la paz, que incluye desarme, desmovilización, reintegración de excombatientes y apoyo a procesos electorales y de estado de derecho

*P1.¿Cómo **mejorarían los procesos** de una fuerza de paz internacional con la participación de las FFAA del Perú ?*

……
……
……

SC2 : Prestigio en el ámbito internacional

*P2. ¿Cree Ud. que con la participación de las Fuerzas Armadas del Perú en operaciones de paz internacional se obtendría **prestigio Internacional?** ¿Justifique su respuesta?*

……
……
……

C2: FACTORES DEL POSICIONAMIENTO INTERNACIONAL

SC3 : Posicionamiento regional

*P3. ¿Cree Ud. que con la participación de las Fuerzas Armadas del Perú en operaciones de paz internacional se obtendría **posicionamiento Regional?** Justifique su respuesta?*

……
……

SC4: Posicionamiento global

Conociendo que : El posicionamiento global de la participación en fuerzas de paz internacionales es crucial para la ONU como herramienta para la prevención de conflictos y la consolidación de la paz, requiriendo un compromiso de países participantes de todo el mundo para desplegar personal y recursos.

*P4. ¿Qué importancia tiene para las FFAA del Perú tener un **posicionamiento a nivel global** participando en las Operaciones de Paz Internacional ?*
…… …… ……
C3: FACTORES LIMITANTES PARA EL POSICIONAMIENTO INTERNACIONAL
SC5: Experiencia en la participación
*P5.¿ Cree Ud que es una **limitación la falta de experiencia** en la participación de las FFAA del Perú en las operaciones de paz internacional .-Justifique su respuesta ?*
…… …… ……
SC6: Medios disponibles
*P6. ¿Considera Ud. Que las FFAA del Perú **disponen de los medios suficientes y apropiados** cuando participa en las Operaciones de Paz Internacional,- Justifique su respuesta*
…… …… ……
*P7. ¿Tiene **algo más que decir** respecto a la participación de las FFAA del Perú en a operaciones de Paz?*
…… …… ……
Muchas gracias por su colaboración

GUÍA DE OBSERVACIÓN

Previa autorización del Señor General Jefe del Comando conjunto de las FFAA, la observación será mixta, (Directa e indirecta) y se realizará preferentemente en las oficinas de dicha dependencia (Dirección de Misiones de Paz).

Nº	Aspectos por observar	Observador
01	Ventajas de la participación de las FFAA del Perú en operaciones de paz	Observación mixta (Directa e indirecta)
	- Mejoramiento de los procesos - Prestigio en el ámbito internacional	
02	Conceptualizar la importancia del posicionamiento internacional de las FFAA del Perú en las operaciones de Paz	Observación mixta (Directa e indirecta)
	- Posicionamiento regional - Posicionamiento global	
03	Conceptualizar los factores limitantes para el posicionamiento Internacional de las FFAA del Perú por su participación en las operaciones de paz	Observación mixta (Directa e indirecta)
	- Experiencia en la participación - Medios disponibles	

GUIA DE INDAGACIÓN DOCUMENTAL

Tipo de documento	País	Referencia	Contenidos
Artículo científico	Colombia	Álvarez y Duque (2020)	- Sostenibilidad del Ejército - Ventajas económicas - Entrenamiento y preparación
Directiva	Perú	CCFFAA (2020)	- Normas de designación y participación del personal de las FFAA en misiones de paz.
Informe de Naciones Unidas	Estados Unidos	Commission on Human Security (2003)	- Seguridad Humana - Visión multisectorial de seguridad - Amenazas que afectan la seguridad, respuestas para hacerle frente
Artículo	Bélgica	Daim & Edet (2021)	- Beneficio político, económico y profesional de la participación en operaciones de paz
Decreto Legislativo	Perú	DL N° 1137 (2012)	- Participación del Ejército del Perú en Política Exterior.
Manual	Estados Unidos	Harston (2015)	- Principios y responsabilidades en misión de paz. - Tipos de operaciones de paz.
Memorándum de entendimiento, ONU-Perú	Perú	ONU (2003)	Contribución peruana a misiones de paz
Artículo	Reino Unido	Zaman y Ranjan (2017)	- Participación de Bangladesh en OPAZ. - Beneficios económicos. - Mejora y mantenimiento de material y equipo.
Directiva	Perú	DRIE (2022)	- Normas de designación de personal. - Categorías de personal desplegado.

ANEXO 3

VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO -1

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

Título: "Participación de las Fuerzas Armadas Del Perú en operaciones de paz y su posicionamiento en el escenario internacional, 2023"

I. DATOS DEL EXPERTO:

a. Apellidos y nombres : Pariapaza Chipana Edith Susi
b. Grado académico-profesión : Maestro en CCMM
c. D.N.I. : 10814627
d. N° de teléfono :
e. Lugar y fecha : Chorrillos 05 de Agosto de 2025

II. **DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN** (entrevista)

a. Autor(es) del instrumento :El investigador Sandoval Gallardo Listher Franklin
b. Institución a la que pertenece: Ejército del Perú
c. Método de investigación : Hermeneutico interpttativo-fenomenologico.
d. Tipo de entrevista : Semiestructurada

III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN

N°	Criterios	Indicadores	Valoración De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	0.9
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	085
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Tema propios: Aspectos que interesen	1
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y pre-requisitorial.	0.9
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	0.9
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	1
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	0.89
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	0.95
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	1
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	1

IV. RESULTADO DE VALORACIÓN: 0.93

Aspectos para la valoración

- Validada por TRES expertos, con grado academico de maestro/doctor.
- Debe aplicarse la prueba de la "V" de Aiken
- Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85%
- La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75

II. OPINIÓN DE APLICACIÓN

El instrumento de validación cumple con todos los criterios que deben de valorarse en su formulación.
Es aplicable

VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO -2

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

"Participación de las Fuerzas Armadas Del Perú en operaciones de paz y su posicionamiento en el escenario internacional, 2023"

III. DATOS DEL EXPERTO:

a. Apellidos y nombres : León Jesús Eduardo Gonzalo

b. Grado académico-profesión : Dr. en educación

c. D.N.I. : 40608190

d. N° de teléfono :

e. Lugar y fecha : Chorrillos 02 de Agosto de 2025

II. **DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN** (entrevista)

a. Autor(es) del instrumento :El investigador Sandoval Gallardo Lister

b. Institución a la que pertenece: Ejército del Peru

c. Método de investigación : Hermeneutico interpttativo-fenomenologico

d. Tipo de entrevista : Semiestructurada

III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN

N°	Criterios	Indicadores	Valoración De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	0.9
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	1
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir – Objetivos N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Tema propios: Aspectos que interesen	1
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y pre-requisitorial.	0.9
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	1
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	0.9
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	1
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	1
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	0.9
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	0.9

IV. RESULTADO DE VALORACIÓN: 0.95

IV. OPINIÓN DE APLICACIÓN

El instrumento de validación cumple con todos los criterios que deben de valorarse en su formulación. Es applicable

Aspectos para la valoración

- Validada por TRES expertos, con grado académico de maestro/doctor.
- Debe aplicarse la prueba de la "V" de Aiken
- Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85%
- La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75

VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO - 3

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

"Participación de las Fuerzas Armadas Del Perú en operaciones de paz y su posicionamiento en el escenario internacional, 2023"

I. DATOS DEL EXPERTO:

a. Apellidos y nombres : Pérez Hurtado Jorge Juvenal
b. Grado académico-profesión : Maestro en CCMM
c. D.N.I. : 43326909
d. N° de teléfono :
e. Lugar y fecha : Chorrillos ,10 de Agosto 2025

II. **DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN** (entrevista)

a. Autor(es) del instrumento : El investigador
Sandoval Gallardo Listher Franklin
b. Institución a la que pertenece: Ejercito del Perú
c. Método de investigación : Hermeneutico interpretatico fenomenologico.
d. Tipo de entrevista : Semiestructurada.

III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN

N°	Criterios	Indicadores	Valoración De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	1
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	0.95
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistadoTema propios : Aspectos que interesen	1
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y pre-requisitorial.	0.9
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	0.95
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	0.9
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	0.87
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	0.9
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	1
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultadosde la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	1

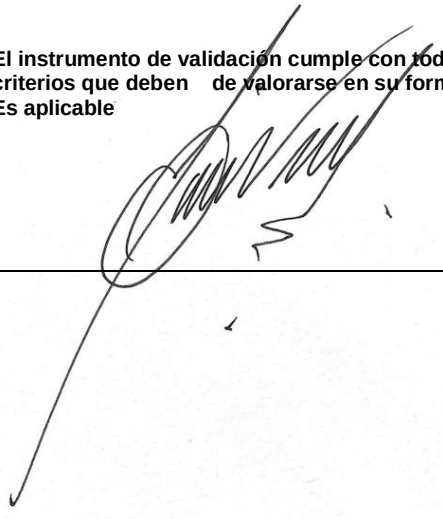
IV. RESULTADO DE VALORACIÓN: 0.947

Aspectos para la Valoración

- Validada por TRES expertos, con grado academico de maestro/doctor.
- Debe aplicarse la prueba de la "V" de Aiken
- Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85%
- La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75

II. OPINIÓN DE APLICACIÓN

El instrumento de validación cumple con todos los criterios que deben de valorarse en su formulación. Es aplicable



ANEXO 4

AUTORIZACIÓN PARA LA RECOLECCIÓN

DE DATOS

PERÚ | Ministerio de Defensa | Ejército del Perú

COEDE
Escuela Superior de
Guerra del Ejercito-EPG

"Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana"

Chorrillos, 20 de octubre de 2025

Oficio Nº 3192 - 2025/ U-7.e.1/DGI/ESGE-EPG

Señor : General de Ejército Jefe del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas. – **LIMA - CERCADO**

Asunto : Solicita brindar facilidades al personal que se indica.

Ref. : a. Reglamento para la obtención de grado de Maestro (2021-2023).
b. Guía Metodológica para la elaboración de Proyecto e Informe Final de tesis de grado 2025-2026.

Tengo el honor de dirigirme a usted, Sr. General de Ejército Jefe del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas, en relación a los documentos de la referencia, se digne disponer a quien corresponda, brindar la autorización y acceso a las instalaciones del CCFFAA, al Oficial investigador de esta casa de estudios; **TTE CRL EP Listher Franklin SANDOVAL GALLARDO,** que realiza la investigación titulada: **"PARTICIPACIÓN DE LAS FUERZAS ARMADAS DEL PERÚ EN OPERACIONES DE PAZ Y SU POSICIONAMIENTO EN EL ESCENARIO INTERNACIONAL, 2023"**, para optar el grado académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones.

Agradeciendo de antemano por las facilidades brindadas, siendo propicia la oportunidad para expresarle mis consideraciones y deferente estima.

Dios guarde a usted.

EJÉRCITO DEL PERÚ

O - 224724171 – A +
JUAN KENNETH VALVERDE VIRHUEZ
General Brigada
Director de la Escuela Superior de Guerra del Ejército
Escuela de Post - Grado

DISTRIBUCIÓN:
- CCFFAA.....01
- Archivo.....01/02

ANEXO 5

CONSENTIMIENTO INFORMADO

CONSENTIMIENTO INFORMADO

Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Posgrado

Investigador: Bach. Listher Franklin Sandoval Gallardo.

Título de Tesis: "Participación de las fuerzas armadas del Perú en operaciones de paz y su posicionamiento en el escenario internacional, 2023".

Propósito del estudio: El propósito central del estudio es comprender la participación de las fuerzas armadas del Perú en operaciones de paz y su posicionamiento en el escenario internacional, 2023.

Procedimiento: Si usted decide participar en este estudio, se realizará lo siguiente:

La entrevista puede demorar unos 45 minutos y (según corresponda, añadir a detalle). Los resultados de la investigación se le entregarán a usted en forma individual y se almacenará respetando la confidencialidad y el anonimato.

Riesgos: La investigación no presentará riesgo alguno para su integridad física ni emocional.

Beneficios: Considerar la relevancia social y/o institucional de la investigación.

Costos e incentivos: Usted no deberá pagar nada por la participación. Tampoco recibirá ningún incentivo económico a cambio de su participación.

Confidencialidad: Nosotros guardaremos la información de manera anónima, utilizando códigos y no con nombres. Si los resultados de este estudio son publicados, no se mostrará ninguna información que permita su identificación.

Si tiene alguna duda y necesita mayor información puede comunicarse con el Bach. Listher Franklin Sandoval Gallardo (Número de teléfono: 947656718) o con el asesor: Dr. Gamaliel Talavera Prado (número de teléfono: 996132051)

CONSENTIMIENTO: Acepto voluntariamente participar en este estudio. Recibiré una copia firmada de este consentimiento.

- Participante…… (Nombre y apellido), DNI……y firma: …….
- Investigador Bach. Listher Franklin Sandoval Gallardo, DNI …… y firma: