

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO

ESCUELA DE POSGRADO



TESIS

**Diseño Organizacional del Estado Mayor de la Fuerza Especial Conjunta en
las Operaciones Contraterroristas en el VRAEM, 2023-2024**

AUTOR:

BACH. Jorge Hibar Alfaro Goicochea

(orcid.org/0000-0002-1432-7755)

Para optar al Grado Académico de

MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES

Con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones

ASESOR:

MG. Alvaro Fabián Montes Álvarez

(orcid.org/0000-0002-6487-9136)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN

Empleo del Ejército en cumplimiento de roles estratégicos institucionales

2026

ACTA DE SUSTENTACIÓN

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO

DEPARTAMENTO GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN



ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS No 010 – 2026/ DI

En la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado, a los veintisiete (27) días del mes de agosto del año dos mil veintiséis, siendo las ..!..:..:.. horas, se reunió el jurado evaluador conformado por los docentes:

❖ Doctor	IVAN RICARDO BARRETO BARDALES	Presidente
❖ Doctor	JOSE MANUEL PALACIOS SANCHEZ	Secretario
❖ Doctor	WILDER FABIO RAMOS PALACIOS	Vocal

Designados según Resolución de Expendito para Sustentación de Tesis N° 010-2026/SIE/DGI/ESGE-EPG del 14 de agosto de 2026, para evaluar la sustentación presencial y defensa de la Tesis de Grado titulada "**DISEÑO ORGANIZACIONAL DEL ESTADO MAYOR DE LA FUERZA ESPECIAL CONJUNTA EN LAS OPERACIONES CONTRATERRORISTA EN EL VRAEM 2023-2024**", presentado por el Bachiller **JORGE HIBAR ALFARO GOICOCHEA**, para optar el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones, de acuerdo a lo establecido en el artículo 45° de la Ley Universitaria N° 30220.

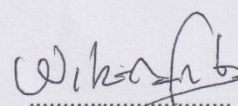
Luego de atender la sustentación presencial, defensa de la tesis de grado y realizadas las preguntas de rigor, el jurado acordó concederle la calificación de *..Aprobación por excelencia.. (13..)*

En mérito del cual, el jurado *.....aprobó.....* (aprueba / no aprueba) que se le otorgue el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones.

Firmado, en Chorrillos a los veintisiete (27) días del mes de agosto del año dos mil veintiséis.


.....
DR. IVAN RICARDO
BARRETO BARDALES
PRESIDENTE


.....
DR. JOSE MANUEL
PALACIOS SANCHEZ
SECRETARIO


.....
DR. WILDER FABIO
RAMOS PALACIOS
VOCAL

DEDICATORIA

La presente investigación cualitativa está dedicada a mi familia, quienes me apoyaron a lo largo de mi carrera militar.

AGRADECIMIENTOS

Agradezco a mis docentes por su paciencia y dedicación durante la elaboración del presente estudio cualitativo.

ÍNDICE

PORTADA	i
ACTA DE SUSTENTACIÓN	ii
DEDICATORIA	iii
AGRADECIMIENTOS	iv
ÍNDICE	v
ÍNDICE DE TABLAS	vii
ÍNDICE DE FIGURAS	viii
RESUMEN	ix
ABSTRACT	x
REPORTE DE SIMILITUD	xi
DECLARACIÓN JURADA DE AUTENTICIDAD Y PLAGIO	xii
INTRODUCCIÓN	xiii

CAPÍTULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1	Descripción de la situación problemática	1
1.2	Formulación del problema	5
1.3	Objetivos de la investigación	5
1.4	Justificación de la investigación	6
1.5	Viabilidad de la investigación	7

CAPÍTULO II: ESTADO DEL ARTE

2.1	Antecedentes de la investigación	7
2.2	Bases Teóricas	13
2.3	Marco Conceptual	16
2.4	Definición de Términos Básicos	22

CAPITULO III: MÉTODOLOGIA

3.1	Diseño Metodológico	25
3.2	Diseño Muestral	27
3.3	Técnicas e Instrumentos de acopio de Recolección de Datos	28
3.4	Instrumentos	30
3.5	Validación de Instrumentos	30
3.6	Aspectos Eticos	31

CAPITULO IV: ANÁLISIS Y SÍNTESIS

4.1	Definición de categorías y subcategorías	32
4.2	Soporte de categorías	45
4.3	Red Semántica	47
4.4	Triangulación	48

CAPITULO V: DIALOGO TEÓRICO EMPÍRICO

CONCLUSIONES	58
---------------------	-----------

RECOMENDACIONES	60
------------------------	-----------

PROPUESTA PARA ENFRENTAR LA REALIDAD PROBLEMÁTICA	61
--	-----------

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	62
-----------------------------------	-----------

ANEXOS :

1.	Matriz de consistencia	66
2.	Validación de los Instrumentos	68
3.	Instrumentos de recolección de datos	75
4.	Autorización para la recolección de información	82
5.	Formato de consentimiento de informado	85

ÍNDICE DE TABLAS

	Pag.
Tabla 1 Número total atentados y muertes por acción terrorista (2002-junio de 2021).	12
Tabla 2 Participantes en la investigación	32
Tabla 3 Definicion de unidades de analisis (Entrevistas semiestructuradas)	35
Tabla 4 Definicion de unidades de analisis (Guias de observacion)	39
Tabla 5 Definicion de unidades de analisis (Fichas de analisis documental)	41
Tabla 6 Soporte de categorias	45
Tabla 7 Triangulacion de tecnicas cualitativas	49

ÍNDICE DE FIGURAS

ÍNDICE DE FIGURAS		Pag.
Figura 1	Índice global de terrorismo 2026: los 10 países con mayor impacto	2
Figura 2	Dispositivo actual de la OT-SL.	3
Figura 3	Grandes teorías, teorías intermedias y teorías sustantivas.	13
Figura 4	Triada de la Estrategia.	16
Figura 5	Competencia del trabajo en equipo	18
Figura 6	Ciclo Observación, Orientación, Decisión, Acción (OODA).	19
Figura 7	Operación de Cerco.	21
Figura 8	Operación de Cerco ejecutada por la FEC.	21
Figura 9	Características de los principales diseños cualitativos.	26
Figura 10	Proceso de Análisis Documental.	29
Figura 11	Empleo de categorización de deductivo . inductivo	34
Figura 12	Red Semántica	47
Figura 13	Frecuencia para la plataformas de Comando y Control	56
Figura 14	Tareas de EM de la FEC en la etapa para despliegue	58
Figura 15	Tareas de EM de la FEC en la etapa pre despliegue	

RESUMEN

El Diseño Organizacional se constituye como el proceso por el cual se estructura y organiza los recursos, tareas y relaciones de una empresa con la finalidad de alcanzar los objetivos de forma eficiente, el presente estudio tiene como objetivo analizar el Diseño Organizacional del Estado Mayor de la Fuerza Especial Conjunta (FEC) en las operaciones contraterroristas en el Vraem, 2023-2024, teniendo en consideración que esta unidad de elite organiza del Comando de Inteligencia y Operaciones Especiales Conjuntas (CIOEC), se constituye como la principal respuesta a nivel nacional contra cualquier tipo de amenaza. El estudio se desarrolló mediante el enfoque cualitativo, siendo una investigación del tipo teórico empírico y empleando el método Hermenéutico-Interpretativo, para el análisis de textos y documentación relacionada al objeto de estudio y su posterior interpretación de acuerdo a la expertis del investigador. Se consideró una muestra de expertos, compuesta por seis (06) oficiales de Estado Mayor que han participado como miembros de un Estado Mayor, de la FEC o del CFFEE del Vraem en operaciones contraterroristas. El trabajo de campo se desarrolló empleando las técnicas de colección de datos con sus respectivos instrumentos de recolección de datos. Como resultados del estudio, se evidenció que el Diseño Organizacional del Estado Mayor de la FEC es funcional y facilita las tareas propias del Proceso de las Operaciones; sin embargo, este tipo de diseño organizacional no se encuentra plasmado en los manuales y reglamentos, esto quiere decir que no tiene un sustento doctrinario que pueda validar esta organización.

Palabras clave: Diseño Organizacional, Operaciones Especiales, Estado Mayor, Terrorismo.

ABSTRACT

Organizational design is the process by which a company's resources, tasks, and relationships are structured and organized to efficiently achieve its objectives. This study aims to analyze the organizational design of the Joint Special Forces (FEC) General Staff during counterterrorism operations in the VRAEM region from 2023 to 2024. This elite unit, part of the Joint Intelligence and Special Operations Command (CIOEC), serves as the primary national response against any type of threat. The study employed a qualitative approach, utilizing a theoretical-empirical methodology and the hermeneutic-interpretive method for analyzing texts and documentation related to the subject of study and subsequently interpreting them according to the researcher's expertise. The sample consisted of six (6) staff officers who had participated as members of a General Staff, the FEC, or the CFFEE of the VRAEM in counterterrorism operations in the region. The fieldwork was conducted using data collection techniques and their respective data collection instruments. The study revealed that the FEC General Staff's organizational design is functional and facilitates the tasks inherent to the Operations Process; however, this type of organizational design is not documented in the manuals and regulations, meaning it lacks a doctrinal basis to validate this structure.

Keywords: Organizational Design, Special Operations, General Staff, Terrorism.

REPORTE DE SIMILITUD

IFI TC Alfaro 15 JUL 26.docx

 Escuela Militar de Chorrillos Coronel Francisco Bolognesi

Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:oid:::12350:608291285

Fecha de entrega

16 jul 2026, 3:46 p.m. GMT-5

Fecha de descarga

16 jul 2026, 3:54 p.m. GMT-5

Nombre del archivo

IFI TC Alfaro 15 JUL 26.docx

Tamaño del archivo

7.1 MB

104 páginas

26.220 palabras

149.887 caracteres



Página 2 de 110 - Descripción general de integridad

Identificador de la entrega trn:oid:::12350:608291285

17% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- Bibliografía
- Texto citado
- Texto mencionado
- Coincidencias menores (menos de 10 palabras)

Fuentes principales

- 17%  Fuentes de Internet
- 2%  Publicaciones
- 6%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

DECLARACIÓN JURADA DE AUTENTICIDAD Y NO PLAGIO
(Grado Académico de Maestro)

Por el presente documento, yo Jorge Hibar ALFARO GOICOCHEA, identificado con DNI N° 10341310, egresado del Programa de Comando y Estado Mayor (Maestría en Ciencias Militares) informo que he elaborado el trabajo de investigación denominado “Diseño Organizacional del Estado Mayor de la Fuerza Especial Conjunta en las Operaciones Contraterroristas en el VRAEM, 2023-2024” para optar por el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones, y declaro que este trabajo ha sido desarrollado íntegramente por el autor que lo suscribe y afirmo que no existe plagio de ninguna naturaleza. Así mismo, dejo/dejamos en constancia de que las citas de otros autores han sido debidamente identificadas en el trabajo, por lo que no se ha asumido como propias las ideas vertidas por terceros, ya sea de fuentes encontradas en medios escritos como en Internet.

Así mismo, afirmo que soy responsable solidario de todo su contenido y asumo, como autor, las consecuencias ante cualquier falta, error u omisión de referencias en el documento. Sé que este compromiso de autenticidad y no plagio puede tener connotaciones éticas y legales. Por ello, en caso de incumplimiento de esta declaración, me someto a lo dispuesto en las normas académicas que dictamine el Escuela Superior de Guerra del Ejército – Escuela de Posgrado y a lo estipulado en el Reglamento interno.


Bach. Jorge Hibar ALFARO GOICOCHEA
DNI: 41169240

INTRODUCCIÓN

El terrorismo se constituye como una amenaza global que, si bien en el Perú se encuentra controlada, en países como Colombia, vienen generando un clima de violencia en la población, buscando controlar zonas alejadas para la realización de actividades ilícitas como el narcotráfico, la minería ilegal, la trata de personas, entre otras. En el Perú, el CIOEC, es un Comando Operacional del tipo funcional que tiene la posibilidad de actuar frente a cualquier tipo de amenaza y en cualquier zona del país; esta unidad de operaciones especiales ha conseguido afectar la estructura de la Organización Terrorista Sendero Luminoso (OT-SL), mediante la neutralización de los miembros de su Comité Central.

Estas acciones fueron gestadas por un Estado Mayor competente que tuvo la difícil tarea de diseñar operaciones especiales para la neutralización de los cabecillas de la OT-SL; de este modo, el año 2011 se llevó a cabo la *Operación Horizonte*, en la cual es abatido el DT William, el año 2012 en la operación *Perú* se capturó al DT Artemio en el Huallaga, el año 2013 en la Operación Especial *Camaleón* son abatidos los DDTT Alipio y Gabriel; y el año 2015 en la operación especial “Tornado”, es abatido el DT Alejandro, afectando de manera significativa la estructura de esta organización terrorista. En este sentido, la presente investigación, busca analizar el Diseño Organizacional del Estado Mayor de la Fuerza Especial Conjunta en las operaciones contrterroristas en el Vraem, 2023-2024.

En el Primer Capítulo se describe la situación problemática, estableciéndose como realidad problemática la presencia del terrorismo en el Vraem, toda vez que esta amenaza se configura como el actor que genera un ambiente en donde amenazas como el narcotráfico y recientemente el crimen organizado, se han asentado y vienen afectando el desarrollo de esta zona; asimismo, se consideran las preguntas y objetivos de investigación, la justificación y la viabilidad del estudio.

En el segundo capítulo se consideran los antecedentes nacionales e internacionales, tomando como referencias investigaciones sobre el terrorismo y el narcotráfico en la región; asimismo, se consideran estudios en donde se detallan aspectos sobre el Diseño Organizacional y como la estructura de un buen diseño organizacional, repercute en el funcionamiento de una organización; en caso del estudio en el funcionamiento del EM de la FEC; asimismo, se han considerado las teorías del Estructuralismo para la categoría de Diseño Organizacional y para la Categoría de Operaciones Contrterroristas, se ha considerado la Teoría de la Estrategia; finalmente en este capítulo se describen conceptos del marco conceptual y una breve definición de términos.

En el Tercer Capítulo, se describe la metodología que ha sido empleada para el desarrollo del estudio; de este modo, se describe las razones por las cuales se ha empleado

el enfoque cualitativo, el método hermenéutico interpretativo, por qué se ha considerado como un estudio del tipo Teórico Empírico; asimismo, se describen las técnicas e instrumentos de recolección de datos utilizadas, la validación de los instrumentos de recolección de datos y los aspectos éticos que fueron considerados en el desarrollo de la investigación.

En el Cuarto Capítulo se describe como se ha realizado la definición de categorías, mediante la determinación inicial de unidades de análisis, y la realización de los procesos de codificación y categorización; asimismo, los resultados del análisis de datos se presentan en el Soporte de Categorías y en la Red Semántica; asimismo, se ha desarrollado el proceso de Triangulación de técnicas cualitativas con la finalidad de proporcionar Rigor Científico a los hallazgos investigativos.

En el Quinto Capítulo se desarrolla el dialogo Teórico Empírico, en el cual se realiza un contraste entre las teorías y conceptos plasmados en el Segundo Capítulo y los hallazgos investigativos del Cuarto capítulo, con el propósito de afirmar, negar o complementar las teorías y conceptos. Finalmente, en el Sexto Capítulo se presentan las Conclusiones, Recomendaciones y la propuesta de solución para la realidad problemática.

CAPITULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 Descripción de la Situación Problemática

A nivel internacional, el terrorismo viene ocasionando grandes afectaciones a los Estados, debido a las diferentes estrategias de las cuales se sirve para cumplir sus objetivos, motivo por el cual se dificulta la conceptualización de este fenómeno, toda vez que existen diferentes matices, percepciones e ideologías que incrementan la complejidad para su comprensión; sin embargo, las acciones realizadas por los insurgentes pueden enunciarse como terrorismo al emplear métodos violentos, aunque se diferencian de otros hechos por no perseguir un objetivo político (Calvillo, 2023).

Encontrar una definición exacta del terrorismo, resulta difícil, considerando que una gran cantidad de la literatura castrense busca comprender este fenómeno; sin embargo, habría que mencionar que el terrorismo, acarrea incertidumbre y temor, pues los ciudadanos no saben si es que ellos también serán afectados por los atentados de los grupos terroristas o podrían ser heridos, o asesinados en actos terroristas; por lo tanto, el terrorismo ocasiona inseguridad en la población ante una amenaza que se encuentra presente pero que no se exterioriza de forma permanente. En otras palabras, las organizaciones terroristas buscan la consecución de sus objetivos mediante la implantación del terror (Hodge, 2020).

Se puede definir al terrorismo como la continuación de acciones violentas, que tienen un carácter premeditado desde la clandestinidad, y es ejercido contra personas no combatientes (civiles o miembros de las FFAA que no son parte del conflicto) y tiene como propósito crear un clima de temor que favorezca los objetivos políticos de quienes lo realizan (Aviles, 2017 citado en Calvillo, 2023). De este modo, se presenta como un aspecto permanente en este fenómeno el uso de la violencia para el logro de diferentes objetivos, los cuales en la mayoría de casos son políticos, buscando el cambio de las estructuras de los Estados, por otras de acuerdo a ideologías como el comunismo o el socialismo.

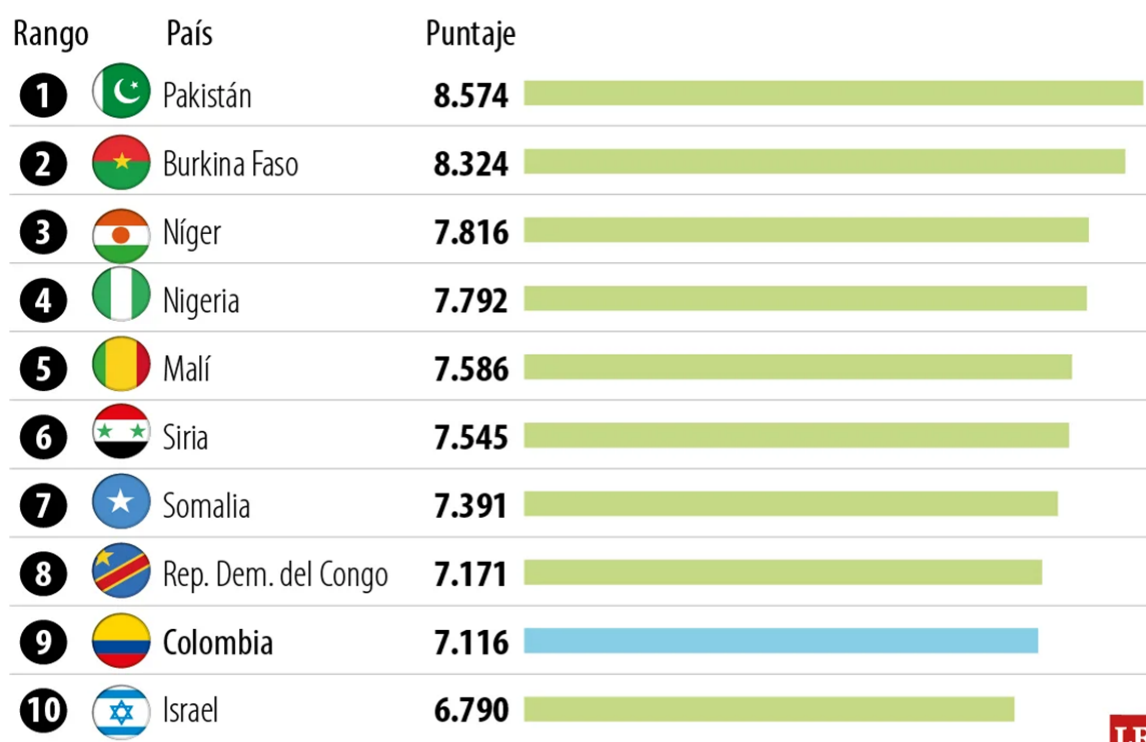
Ante este escenario, los países de occidente han buscado reducir la legitimidad de estos grupos terroristas a nivel internacional, negando la condición política que estos actos puedan acarrear; de este modo, en los últimos cuarenta años, el terrorismo se ha convertido en una de las mayores amenazas a la seguridad y tranquilidad de la sociedad actual, debido a que destaca la superioridad de los efectos psicológicos sobre los daños físicos y la finalidad de dañar la distribución del poder, siendo estos los factores que lo diferencian de otras formas de violencia (Patiño y Cardona, 2023).

En tal sentido, se puede afirmar que el terrorismo es un fenómeno que tiene diferentes propósitos, cada uno de los cuales les da una definición particular; asimismo, ante esta variedad de definiciones, también existe perspectivas diferentes por parte de los Estados para

combatirlo, considerando que el 9/11 se ha relacionado al terrorismo con objetivos fundamentalistas y religiosos, lo cual fue fortalecido luego de la invasión a Irak. Sin embargo, una vez finalizada la guerra de Afganistán con el retiro de las tropas norteamericanas, el terrorismo como factor fundamentalista se ha concentrado en el conflicto árabe israelí, en donde ambas partes lo utilizan buscando vencer a su adversario, llegando a caracterizarse este conflicto por el empleo de estrategias violentas que buscan vencer la voluntad del adversario para continuar con el conflicto.

Figura 1

Índice global de terrorismo 2026: los 10 países con mayor impacto.



Nota: Los índices de terrorismo se vienen incrementando en países como Pakistán y Burkina Faso. Fuente: Global Terrorism Index 2026.

A nivel regional, el terrorismo tiene una connotación diferente, sostenida en el control de zonas para el desarrollo de actividades ilícitas como el narcotráfico y la minería ilegal, fenómeno que ha ocasionado que las organizaciones terroristas controlen amplias áreas en países como Colombia en donde se observa la presencia de diferentes grupos armados como el Ejército de Liberación Nacional (ELN), los autodefensas, los grupos disidentes de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC), los denominados Grupos Armados Organizados Residuales (GAOR), los Gaitanistas y los clanes del narcotráfico en los diferentes valles como el Cauca y otras zonas.

Por citar el caso del ELN, esta guerrilla tiene una constitución particular como organización terrorista, en la cual se evidencia el funcionamiento mediante los principios de

acción de adaptabilidad y maleabilidad ante cualquier contexto; estas características le permiten aplicar los principios de la guerra irrestricta, la cual le permite desarrollar una guerra de guerrillas fortalecida por la tecnología y la eliminación de factores limitantes de las dimensiones de combate (Villalba et al., 2022).

De este modo, el conflicto armado interno en Colombia se caracteriza por su complejidad, particularmente por la variedad y alcance de las diferentes modalidades de violencia que se presentan en dicho conflicto, entre las cuales se puede mencionar las siguientes: alianzas con el crimen organizado, la afinidad entre las guerrillas y el narcotráfico, la exterminación y persecución de los líderes y movimientos de izquierda, la disputa entre las guerrillas y los paramilitares por el control de territorio, la crisis migratoria a consecuencia del destierro masivo de la población, entre otras (Alvarez, 2015).

En el ámbito nacional, el terrorismo se encuentra cristalizado en los remanentes de la Organización Terrorista Sendero Luminoso (OT-SL), la cual se encuentra encapsulada en la zona del Valle de los Ríos, Apurímac, Ene y Mantaro (Vraem), en donde ha logrado subsistir mediante el apoyo de economías ilícitas como el narcotráfico, el tráfico de insumos y la minería ilegal; sin embargo, las acciones que realiza esta organización terrorista, se enfocan a su ámbito de acción, toda vez que no han logrado expandir su influencia sobre otras áreas en el país. Sin embargo, constituye un riesgo la presencia de esta organización terrorista considerando el riesgo de una alianza con economías ilícitas como la minería ilegal.

Figura 2

Dispositivo actual de la OT-SL.



Nota: El dispositivo actual de la OT-SL se circunscribe al sector de Vizcatan

Fuente: Estado Mayor del CIOEC

Ante esta amenaza surge el contraterrorismo como una respuesta multidimensional contra este fenómeno. El contraterrorismo se puede definir como el conjunto ordenado de acciones que se realizan en los diferentes campos de la actividad humana, y que son desarrolladas por el país entero con el propósito impedir la conquista del poder, la destrucción de las estructuras estatales y la instauración de nuevas bases sobre las cuales los elementos

subversivos planean edificar las nuevas estructuras de acuerdo a su ideología (ME 1-69 Operaciones contra el terrorismo, 2013). El contraterrorismo, se materializa en las operaciones contraterroristas, las cuales se conducen con la finalidad de neutralizar las diversas acciones que realizan las guerrillas.

Las operaciones contraterroristas en el Perú, buscan neutralizar las acciones de la OR-SL, particularmente en el Vraem; para este propósito, el Comando Conjunto de las Fuerzas armadas (CCFFAA) ha desarrollado la Directiva N° 007-2023 JCCFFAA/D-3/DCT Planeamiento estratégico militar de empleo de la fuerza armada, para la lucha contra el terrorismo, TID y otras amenazas conexas, en el ámbito del CE-Vraem. Esta directiva establece las misiones de los comandos operacionales y funcionales para la ejecución de operaciones y acciones militares para neutralizar esta amenaza.

El Comando de Inteligencia y Operaciones Especiales Conjuntas (Cioec), es un comando funcional que tiene como misión ejecutar operaciones especiales para neutralizar a los Blancos de Alto Valor (BAV) de la OT-SL; para cumplir esta misión el Cioec dispone de una organización variable y modular que tiene como base a la Fuerza Especial Conjunta (FEC) y el Destacamento aéreo de Operaciones Especiales, pudiendo adicionar diferentes elementos de acuerdo a la misión asignada.

La FEC, constituye el elemento de maniobra principal del Cioec, dispone de Grupos de Operadores Especiales de acuerdo a las capacidades críticas de Guerra Especial (GE) y Ataque de Precisión Quirúrgica (APQ) y de un Estado Mayor (EM) que tiene un diseño organizacional flexible que se adecua a la situación operacional de la Fuerza; de este modo, cuando la fuerza se encuentra realizando actividades post-operacionales el EM de la FEC se organiza de acuerdo a las secciones de Personal, Inteligencia, Operaciones, Instrucción y entrenamiento, Logística, Asuntos civiles y Comunicaciones.

Sin embargo, cuando la Fuerza se encuentra desarrollando el proceso de las operaciones especiales, el EM de la FEC tiene un diseño organizacional en base a las células funcionales de Movimiento y Maniobra, Inteligencia, Comando y Control, Protección, Sostenimiento y Fuegos; esta organización permite articular y sincronizar de una mejor forma las capacidades diferenciales de la FEC para llevar a cabo el Proceso Militar de Decisiones (PMTD) el cual integra, vertical y horizontalmente las apreciaciones del EM y otros procesos para facilitar la interacción entre el comandante, el EM y los comandos subordinados.

Por otro lado, la evolución de los conflictos armados ha impulsado a modificar conceptos e implementar nuevos conocimientos ocasionando la evolución de la doctrina militar, desde las batallas aeroterrestres hasta las operaciones terrestres unificadas (OATU), actividades que realiza la fuerza terrestre para solucionar conflictos y eventos utilizando sus capacidades, mediante la acción decisiva. Evidencia de ello, actualmente en la Maestría de Ciencias Militares se viene ejecutando la planificación de operaciones militares mediante en

base a EEMM con un diseño organizacional en base a células funcionales de planeamiento, divididas por funciones de conducción de la guerra.

Sin embargo, a pesar de que este diseño organizacional es de gran utilidad, aun en los manuales y reglamentos del CCFFAA y del Ejército no se establecen los lineamientos sobre las células funcionales de planeamiento en relación de cómo deberían de organizarse, quien o quienes deberían integrarlas, cuáles son los medios de coordinación que deben de disponer o que tareas críticas deben enfrentar originando que se dificulte la organización de las células funcionales de planeamiento, sincronización de las tareas entre las células, el flujo de información para el planeamiento, entre otras limitaciones.

Esta problemática ocasiona que algunos comandos opten por no emplear este diseño organizacional, ocasionando en algunos casos retrasos en la ejecución de las operaciones especiales que ejecuta la FEC tanto en el Vraem como en los denominados nuevos escenarios como el Comando Unificado Patáz (CUPAZ) o el Comando Unificado Puma en la Triple frontera (Perú, Brasil y Colombia).

1.2 Formulación del problema

1.2.1 Problema general

¿Cómo es el Diseño Organizacional del Estado Mayor de la Fuerza Especial Conjunta en las operaciones contraterroristas en el Vraem, 2023-2024?

1.2.2 Problemas específicos

¿Qué factores afectan el Diseño Organizacional de la Fuerza Especial Conjunta en las operaciones contraterroristas en el Vraem?

¿Qué limitaciones presenta el Diseño Organizacional de la Fuerza Especial Conjunta en las operaciones contraterroristas en el Vraem?

1.3 Objetivos de la investigación

1.3.1 Objetivo general

Analizar el Diseño Organizacional del Estado Mayor de la Fuerza Especial Conjunta en las operaciones contraterroristas en el Vraem, 2023-2024.

1.3.2 Objetivos específicos

Describir los factores que afectan el Diseño Organizacional del Estado Mayor de la Fuerza Especial Conjunta en las operaciones contraterroristas en el Vraem.

Establecer las limitaciones del Diseño Organizacional del Estado Mayor de la Fuerza Especial Conjunta en las operaciones contraterroristas en el Vraem.

1.4 Justificación de la investigación

La justificación de un estudio es el motivo por el cual se realiza una actividad de esta magnitud, puesto que el desarrollo de una investigación implica un gasto de tiempo y recursos, los cuales deben de tener una retribución en un público usuario, por lo cual es

necesario mencionar los criterios que justifican su desarrollo; dentro de estos criterios, se puede mencionar a la Relevancia Social, la Utilidad práctica y el Valor Teórico.

1.4.1 Justificación práctica

La Utilidad práctica de un estudio, radica en la utilización de los conceptos producto del estudio, en las instituciones que han participado en la construcción del mismo; de esta manera, los conceptos que serán formulados al termino del estudio pueden servir para realizar una implementación del diseño de la FEC. El Valor teórico de un estudio se sustenta con el producto final del mismo, el cual debe de contribuir o llenar un vacío en la ciencia a la cual pertenece el estudio; de esta manera, los resultados de la investigación serán presentados, para que sean propuestos en la doctrina de las unidades Operaciones Especiales del Ejército del Perú.

1.4.2 Justificación Social

La Relevancia Social constituye el valor de la investigación con relación a su implicancia en la población, en otras palabras, como el estudio beneficia a la comunidad y a la sociedad. De este modo, con los conceptos que son producto de la investigación se podrá mejorar la funcionalidad del EM de la FEC para las operaciones contrterroristas en el Vraem, considerando que esta implementación puede ser empleada en las diferentes operaciones que conduce la FEC, para enfrentar las diversas amenazas que afectan la seguridad nacional, en cualquier escenario

1.4.3 Justificación Teórica

La justificación teórica de un estudio se sostiene en la solución de un vacío en el ámbito de las ciencias en estudio; en este sentido, se puede decir que, si bien existe una ciencia empírica, existen un conjunto de teorías que se pueden justificar de forma recíproca; sin embargo, la relación existente entre ellas es irrelevante, debido a que es necesario que las teorías tengan una coherencia con otras (Morales y Cardenas, 2023).

En este sentido, son la presente investigación se podrán llenar vacíos en la doctrina sobre el planeamiento en las unidades de operaciones especiales, considerando que los estudios sobre el empleo de las unidades de operaciones especiales son un tema que se viene analizando recientemente, como producto de que las unidades de operaciones especiales pueden enfrentar con mayor eficiencia a las amenazas no tradicionales, al disponer de capacidades diferenciales.

1.5 Viabilidad de la investigación

La investigación es viable en cuanto a recursos y acceso a la información, toda vez que el investigador cubrirá todos los gastos inherentes al proceso investigativo; asimismo, con relación al acceso a información, el investigador realizó los trámites correspondientes para su acceso a las Instalaciones del Comando Conjunto de las FFAA, del Cioec y a la FEC con la finalidad de poder realizar el trabajo de campo correspondiente al estudio.

CAPITULO II: ESTADO DEL ARTE

2.1 Antecedentes de la investigación

2.2.1 Antecedentes nacionales

Villena (2024) en su artículo científico titulado *Narcoterrorismo en el Perú: cuando la droga alimenta el terror*, tuvo como objetivo analizar el fenómeno del narcoterrorismo en el Perú y sus consecuencias en la sociedad; metodológicamente el estudio se desarrolló por el enfoque cualitativo, mediante la revisión detallada de fuentes primarias y secundarias, empleando como técnica de recolección de datos el análisis de contenido. Como resultados del estudio, se pudo establecer la existencia de una peligrosa simbiosis entre los ingresos generado por el tráfico ilícito de drogas y su apoyo a la capacidad operativa de la TO-SL; como producto de esta convergencia se obtiene un espiral de violencia que afecta la seguridad y constituye un obstáculo con el desarrollo económico, esta amenaza exige la elaboración inmediata de estrategias integrales que puedan abordar de forma simultanea la seguridad y el desarrollo.

Asimismo, se pudo establecer una problemática en cuanto a las responsabilidades tanto de la PNP como de las FFAA, toda vez que la PNP tiene una responsabilidad primaria para la conservación del orden interno y la seguridad ciudadana, teniendo como eje central la aplicación de la ley y la prevención del crimen. En contraposición, las FFAA disponen de un enfoque de mayor amplitud en el cual se encuentra incluida la seguridad territorial y la defensa nacional. La diferencia de mandatos trae como consecuencia desacuerdos sobre cuál es el rol sobresaliente en las operaciones conjuntas que se ejecutan para enfrentar el narcoterrorismo.

Como conclusiones, el autor estableció que el narcoterrorismo emerge como una lección sobre las consecuencias que se originan producto de la relación entre dos actividades violentas y fuera de la ley; de este modo, luego de analizar de forma exhaustiva la relación entre el narcotráfico y el terrorismo se puede evidenciar que existe una fuerte relación entre la seguridad y el desarrollo; en tal sentido, la militarización de la zona del Vraem no constituye una alternativa de solución para la erradicación del narcoterrorismo; asimismo, es imperativo, establecer un enfoque integral que pueda sincronizar esfuerzos de forma sinérgica para desarticular el círculo vicioso que alimenta al narcoterrorismo. Finalmente, es necesario que se fortalezcan las instituciones del Estado y la gobernanza para enfrentar a las nuevas amenazas como el narcoterrorismo y la minería ilegal, toda vez que la fragilidad de las instituciones permite a los grupos terroristas espacios para sus actividades ilícitas y su expansión (Villena, 2024).

Morán (2022), en su investigación titulada *Diseño organizacional en las universidades públicas del Perú*, tuvo como objetivo presentar una propuesta de diseño organizacional para las universidades públicas del Perú; para este propósito, el investigador utilizó el enfoque cualitativo, del tipo descriptivo para analizar el marco normativo relacionado a los diseños organizacionales de las universidades públicas; como técnicas de recolección de datos, el investigador empleó la Indagación documental mediante la ficha de investigación, realizando un análisis de la normativa que rige el funcionamiento de las universidades nacionales. Como resultado de la investigación, se presentó una propuesta en la cual se representan las relaciones de autoridad y comunicación en la organización, buscando mejorar la disposición de los departamentos de la universidad y las relaciones jerárquicas.

Al término del estudio el autor concluye que las perspectivas del diseño organizacional de la institución de educación superior en el Perú, desde la aprobación de la nueva Ley Universitaria N° 30220, están probando nuevas formas de hacer las cosas y mecanismo que puedan ser eficientes en la respuesta de la gestión universitaria. Asimismo, el autor se presenta un enfoque que contribuye con la construcción de diseños organizacionales coherentes, con medios de coordinación innovadoras que puedan responder a la complejidad del entorno actual y que tengan la capacidad de alinearse con la estrategia, así como gestionar de forma adecuada las diferentes partes que tienen interés en la incorporación de nuevas tecnologías (Morán, 2022).

Trellez (2022), en su artículo científico titulado *El terrorismo y la gobernabilidad en el Perú*, tuvo como objetivo analizar las acciones terroristas llevadas a cabo por la OT-SL, desde la captura de Abimael Guzmán, hasta la fecha y su influencia en la gobernabilidad del Perú; el artículo se desarrolló por el enfoque cualitativo, el método hermenéutico interpretativo, siendo una investigación del tipo descriptiva; se consideraron como técnicas de recolección de datos a la entrevista semiestructurada y el análisis documental. Como población se consideró a veintitrés profesionales que se desempeñan como estudiantes del VI Doctorado en Desarrollo y Seguridad Estratégica en el CAEN.

Como resultados de la investigación se estableció que en la actualidad el Movadef se constituye como la continuación de la OT-SL con una nueva careta social, que le permite no alejarse de su esencia organizativa y de sus procedimientos para la distribución de directrices, toda vez que se han encontrado documentos caracterizados por una continuación a largo plazo; sin embargo, se presenta como una grave situación el desinterés del Estado frente a esta amenaza a la gobernabilidad. En este sentido, y en cumplimiento a lo establecido en el Acuerdo Nacional, se requiere de una estrategia integral que permita erradicar esta amenaza, así como también establezca sanciones contra los responsables de cualquier tipo de acciones terroristas contra el Estado.

Como conclusiones del Estudio, el autor sostiene que la infortunada experiencia que se vivió durante casi dos décadas de conflicto interno en el Perú no ha logrado neutralizar el accionar de la OT-SL, a pesar de la visible reducción de la capacidad de esta organización terrorista para realizar atentados en la zona del Vraem; de este modo, estos remanentes siguen realizando sus actividades en los ámbitos políticos, sociales y jurídicos. En este sentido, resulta una tarea imperativa el establecimiento de una política de Estado que permita enfrentar de forma integral el terrorismo, mediante la articulación de esfuerzos multisectoriales y estableciendo aquellos vacíos o deficiencias que se obstruyen el accionar eficiente y eficaz del Estado, para la garantía de la gobernabilidad en el Perú (Trellez, 2022).

Chinchay (2023), en su investigación titulada *Evaluación del desempeño y un enfoque deontológico en el diseño de puestos en el Ejército del Perú*, tuvo como objetivo analizar la importancia que tiene el enfoque deontológico en la evaluación del desempeño y el diseño de puestos en el Ejército del Perú, el estudio se desarrolló por el enfoque cualitativo, empleando como instrumentos de recolección de datos la guía de entrevistas, la guía de observación y a guía de grupo focal, mediante la aplicación de cuestionarios abiertos y entrevistas semiestructuradas a expertos. Como resultados del estudio, se pudo establecer que el diseño de puestos se encuentra relacionado con la evaluación de desempeño y un enfoque deontológico; en tal sentido, se constituye como un imperativo la consolidación de aspectos deontológicos en las instituciones militares.

De este modo, se pudieron establecer como conclusiones que se requiere promover el diseño de programas que busquen fortalecer la deontología y la ética militar en los procesos educativos que se conducen en el Ejército, incluyendo una metodología que inciden en el entendimiento de los conceptos deontológicos militares, la práctica de los códigos de conducta ético militar y en la concientización de ambos conceptos en los programas de especialización y capacitación militar. Asimismo, es necesario implementar mejoras en los procesos de evaluación de puestos particularmente en la administración de personal del Ejército, al existir un continuo cambio en las normas en los diversos procesos administrativos como en el caso de los ascensos y cambios de colocación, ocasionando un clima laboral adverso debido al descontento del personal militar (Chinchay, 2023).

2.1.2 Antecedentes internacionales

Garces et al. (2024) en su investigación titulada *El diseño organizacional devenido del diseño ontológico. ¿formas otras de organización? el caso del departamento del Cauca*, tiene como objetivo analizar diferentes formas de organización en los estudios organizacionales desde un estudio de caso realizado en el departamento del Cauca; para lo cual los autores utilizaron el enfoque cualitativo, del tipo estudio de caso considerando como muestra representativa de organizaciones sociales registradas, de un total de 57 organizaciones, se realizaron encuentros y encuestas con 53 líderes y lideresas de comunidades étnicas

afrodescendientes, indígenas y campesinas, a quienes se les aplicaron las técnicas de recolección de datos de entrevista y análisis documental con sus respectivos instrumentos. De este modo se obtuvo como resultado que, en estas comunidades, la mujer cumple un rol fundamental como cabeza de familia en primera medida; asimismo, de acuerdo por su capacidad de emprendimiento familiar y social.

Como conclusión del estudio se pudo establecer que las formas organizativas son inherentes al ser humano en sus relaciones sociales; toda vez que las formas organizacionales tienen una perspectiva de acuerdo a la ruptura racionalidad instrumental a la cual se someten y que las convierte progresivamente en una perspectiva colectiva, comunitaria, participativa, y resiliente, por lo tanto, se constituye como un imperativo repensar el diseño organizacional incrementando una irrupción cognitiva y comprensiva de acuerdo a la comprensión de la administración tradicional (Garces, 2024).

Silva (2024), en su investigación titulada *Rediseño Organizacional Institucional y Seguridad Ciudadana en Municipios de Quinta y Sexta Categoría: Un Enfoque Integral para el Desarrollo Local en Colombia*, tuvo como objetivo analizar la integración de los procesos de rediseño organizacional en la seguridad ciudadana en los municipios de quinta y sexta categoría en Colombia; el estudio se desarrolló de acuerdo a los lineamientos del enfoque cualitativo y le método descriptivo analítico, utilizando las técnicas de revisión bibliográfica y documental, entrevistas semiestructuradas, análisis de casos y una validación de la propuesta de investigación. De este modo, entre los resultados se logró identificar las fortalezas y debilidades del diseño organizacional de los municipios de quinta y sexta categoría, constituyendo la de mayor importancia la ejecución de una descentralización administrativa y la asignación de los recursos necesarios para fortalecer la autonomía y la capacidad de gestión de los municipios.

Como conclusiones del estudio, Silva considera de gran importancia la planificación estratégica y la evaluación periódica para la elaboración de un diseño organizacional, toda vez que estas actividades permiten realizar ajustes y mejoras de forma continua, sostenidas en los resultados de la evaluación y en las necesidades de la sociedad. En este sentido, la participación de la ciudadanía constituye un elemento crucial para la toma de decisiones el análisis de las necesidades, requerimientos y expectativas de la comunidad, mediante la promoción de la sostenibilidad a largo plazo y de la inclusión; de este modo, todo proceso que busque el fortalecimiento institucional debe de estar enfocado en la integración y coordinación lógica de las variables del desarrollo organizacional: estrategia, procesos, estructura, individuos ya la cultura organizacional (Silva, 2024).

Bu (2021) en su investigación titulada “Diseño organizacional: La búsqueda del éxito”, tuvo como objetivo realizar un análisis sobre las características del diseño organizacional para el logro del éxito empresarial; metodológicamente la investigación se llevó a cabo por el

enfoque cualitativo del tipo descriptivo, desarrollada mediante una revisión bibliográfica fundamentada en técnicas de análisis documental, el análisis de contenido histórico, lógico y hermenéutico; de este modo se obtuvieron entre los hallazgos investigativos que un diseño organizacional adecuado incrementa el nivel de confianza de las partes, las cuales evolucionaran a una mayor dependencia de esta relación.

Como conclusión la investigadora establece que el diseño organizacional se constituye como un proceso planeado de variaciones culturales y estructurales, que tiene como visión la institucionalización de una serie de tecnologías sociales, con la finalidad que la misma organización se encuentre habilitada para evaluar, planear e implementar modificaciones; esto constituye un esfuerzo educativo complejo que está destinado al cambio de actitudes, valores, conductas y la estructura organizacional, de forma tal que esta se adapte a un entorno cada vez más dinámico, complejo, incierto, volátil y hostil; en el cual se tendrá que considerar las dimensiones estructurales y contextuales que permiten entender y evaluar a las organizaciones (Bu, 2021).

Poczynok (2020), en su investigación titulada *Fuerzas Armadas y contraterrorismo. Apuntes para renovar un “debate crónico” en la Argentina*, tuvo como objetivo explorar qué tipo de operaciones podrían desarrollar las Fuerzas Armadas argentinas en caso de que el terrorismo sea considerado una hipótesis de conflicto militar. El autor desarrollo su estudio de acuerdo a los lineamientos del enfoque cualitativo, del tipo descriptivo, y fue desarrollado mediante la técnica de indagación documental, empleando las fichas de investigación para realizar una revisión bibliográfica detallada de los diversos textos relacionados al terrorismo. Como resultados del estudio, el investigador pudo establecer que las FFAA argentinas pueden realizar operaciones de Protección de infraestructuras críticas, Procesamiento y producción de inteligencia estratégica, control fronterizo, patrullaje y vigilancia urbana, y respuesta a emergencias y/o consecuencias a un ataque terrorista.

Como conclusiones del estudio, Poczynok sostiene que la participación de las FFAA en el marco de las operaciones contraterroristas se caracteriza por un amplio espectro de matices, que pueden variar desde el combate directo hasta el apoyo logístico en caso de emergencias; asimismo, es inadecuado conceptualizar que la respuesta al empleo de las FFAA en operaciones contraterroristas se sostenga en la identificación del terrorismo como una amenaza en particular, puesto que el terrorismo no se constituye como una amenaza, sino como un medio empleado por diferentes actores para la consecución de sus objetivos. En tal sentido, formular una “respuesta argentina” a esta disyuntiva debe de tener en consideración los intereses de la defensa nacional y si es que el nivel impacto de estos ataques afectan la “supervivencia de la nación” (Poczynok, 2020).

Calvillo (2023), en su investigación titulada *Los talibanes 2.0. del terrorismo al contraterrorismo*, tuvo como objetivo analizar cómo el movimiento talibán está organizando

su lucha contra la oposición con el fin de identificar puntos comunes y novedosos entre su etapa insurgente y su posición de gobierno; el estudio se desarrolló por el enfoque cualitativo, del tipo descriptivo, realizando una revisión documental de documentos oficiales sobre la situación del terrorismo en Afganistán, durante la ocupación de la coalición internacional liderada por EEUU.

Como resultados de la investigación se obtuvieron diversas definiciones de terrorismo desde diferentes perspectivas; por un lado, se define al contrterrorismo como las operaciones militares que están direccionadas a la prevención, disuadir y dar respuesta a la actividad terrorista, por lo cual su accionar está circunscrito al ámbito militar y policial y sus acciones están caracterizadas por el secreto; asimismo, el contrterrorismo, considerando que su naturaleza está caracterizada por la estrategia defensiva, se define como una estrategia coercitiva que involucra el empleo de medios violentos para disuadir otras actividades terroristas (Crelinsten 2009 citado en Calvillo, 2023).

Tabla 1

Número total atentados y muertes por acción terrorista (2002-junio de 2021).

		Fase I (2002-2005)	Fase II (2006-2010)	Fase IV (2011-2015)	Fase IV (2016-2021)
Total	Atentados	2.763	12.010	49.134	79.200
	Muertes	879	3.726	20.385	44.715
Talibanes	Atentados	1.654	6.575	24.964	49.701
	Muertes	576	2.525	15.393	38.038
Al Qaeda	Atentados	153	--	--	--
	Muertes	89	--	--	--
ISIS-K	Atentados	--	--	454	4.163
	Muertes	--	--	247	3.040
Red	Atentado	--	131	271	171
Haqqani	Muertes	--	129	303	34
Otros	Atentados	965	5.304	23.445	25.165
	Muertes	214	1.072	4.442	3.603

Fuente: Calvillo, (2023).

Finalmente, el autor concluye que los talibanes tienen a variar su estrategia, puesto que, al estar en el poder no tienen la necesidad de platicar acciones violentas como lo han venido realizando durante los veinte años de ocupación internacional; en tal sentido, los recursos ahora deben de centrarse en derrotar a grupos terroristas como Isis-K, mediante una lógica contrterrorista y, contra el FNR considerando que aún se mantienen hostilidades, por lo cual lo deseable es alcanzar un acuerdo que ofrezca una imagen de unidad nacional

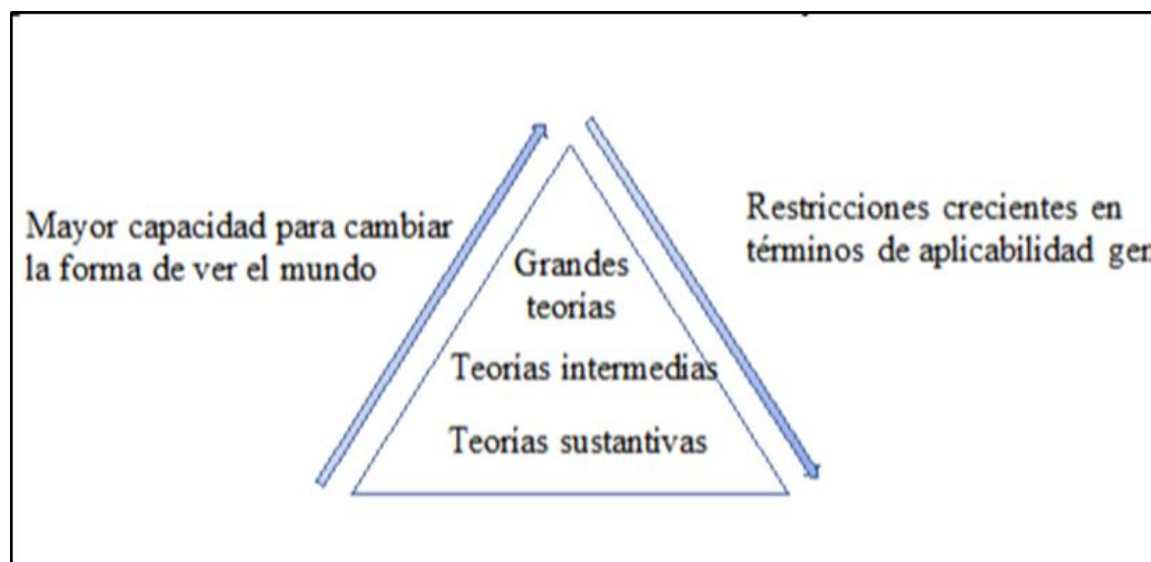
que permita adicionar fuerzas que permitan enfrentar el terrorismo, la crisis humanitaria y la estabilidad; considerando que los talibanes no han tenido una experiencia significativa en la conducción de un Estado (Calvillo, 2023).

2.2 Bases Teóricas

La teoría en la investigación tiene diversos propósitos, entre los cuales se puede mencionar la orientación de la investigación para el planteamiento o reformulación de los problemas, sugerencias de estrategias y técnicas para la recolección de datos; asimismo proporciona un modelo de una parte de la realidad que se le puede considerar como una productora de “un nuevo modelo de pensar” (Granada, 1984). La teoría en la investigación permite que se establezcan relaciones entre la diversas áreas de la investigación, estableciendo un marco conceptual común que es de utilidad para la integración de conocimientos; asimismo, la teoría es revisada y mejorada de acuerdo de acuerdo a la progresiva acumulación de evidencia y conocimiento, lo cual permite que los investigadores puedan mejorar la comprensión de un fenómeno; por lo cual la teoría es fundamental para la mejora continua de la investigación científica (Ocampo, 2024).

Figura 3

Grandes teorías, teorías intermedias y teorías sustantivas.



Fuente: Ocampo (2024).

En este sentido, en el presente estudio se han establecido dos teorías, de acuerdo a las categorías apriorísticas de Diseño Organizacional y Operaciones Contraterroristas.

2.2.1 Base teórica: Diseño organizacional

Teoría del estructuralismo

El estructuralismo es un paradigma que nace desde las ideas de Ferdinand de Saussure, esta teoría constituye una forma de sistematizar la ciencia y una metodología de análisis cultural que propone a la estructura como parte de un todo. Asimismo, esta teoría

supone que los diferentes componentes que son parte de la estructura o son parte de un sistema general. En este sistema cada uno de los sistemas que lo componen están relacionados entre sí mediante la producción de diversos significados. El estructuralismo se sostiene en la relación entre un conjunto de normas que influyen en las permutaciones entre signos como parte de estructuras consientes e inconscientes que no necesariamente tienen una relación entre sí o necesitan serlo para su funcionamiento.

El concepto del estructuralismo se aplica con claridad en los sistemas de parentesco; en ellos se convierte en una patente la dualidad de los sistemas, entre los denominados “sistemas de denominaciones” y “sistemas de actitudes”; la distinción entre estos tipos de sistemas se relaciona con un sistema de comunicación y un sistema de acción, respectivamente (Cadenas 2012).

De acuerdo al pensamiento estructuralista, si bien la sociedad se encuentra conformada por diferentes esferas independientes, es decir, que tienen una relación entre sí, y los vínculos de comunicación, también se constituyen como vínculos de poder, se sobreentiende que no existe un limitante para que los recursos que se generen en un campo (político o económico), puedan ser aprovechados en otro (científico), como suele suceder en la vida real (Marques, 2024).

El estructuralismo, se basa en una forma de realizar, sentir y pesar de una forma colectiva, buscando tener un carácter de sistema, el cual conjuntamente con otros sistemas se convierte en lo que denominamos *La Sociedad*; estos sistemas son externos y se sostienen en normas vinculantes con relación a los individuos. Esto quiere decir que las estructuras societales se constituyen como las primeras con respecto a los individuos que han interiorizado las normas y que vienen pensando en una forma coercitiva sobre ellos, lo cual requiere de la organización de las relaciones (Tonkonoff, 2021).

De este modo, en el marco del proceso de las operaciones las informaciones fluyen velozmente y pueden ser explotadas por cualquier otra célula funcional, citando un ejemplo, las informaciones que son colectadas producto de inteligencia, luego de su procesamiento son de utilidad principalmente para la célula de Movimiento y maniobra, toda vez que, ante una acción del enemigo, se requiere una reacción de la propia fuerza, de acuerdo a los patrones que se tienen de la forma de acción del enemigo, por lo cual es de gran importancia que las informaciones sean transmitidas continuamente a los integrantes del Estado Mayor.

2.2.2 Base teórica: Operaciones contraterroristas

Teoría de la estrategia

La teoría de la estrategia establece una relación directa entre esta y los objetivos de la organización, considerando que ambos son empleados para la selección de proyectos, puesto que parecen similares, aunque existen marcadas diferencias toda vez que los objetivos se constituyen como los fines que la organización intenta alcanzar, por su lado la

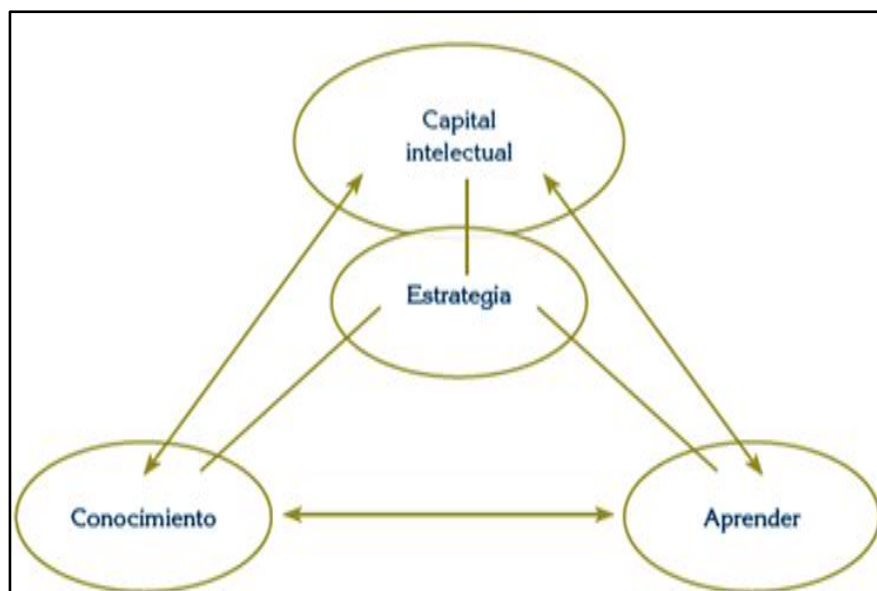
estrategia establece los medios que permiten conseguir los fines. Los objetivos establecen normas para la toma de decisiones en un primer nivel; por lo tanto, una estrategia puede estar validada bajo diferentes objetivos, sin embargo, puede no serlo si es que se presenta un cambio en los objetivos (Pulido, 2009).

La ejecución de operaciones contrterroristas exige de una estrategia multidimensional, considerando que la amenaza terrorista tiende a afectar todas las dimensiones humanas; es este sentido surge como interrogante la efectividad de una agresiva aproximación militar, sin la utilización de instrumentos de acompañamiento multidimensional relacionados al *soft power*. Habría que agregar que la fuerza letal constituye el medio ms no el fin, toda vez que el fin siempre será la política. En este sentido, el empleo de la fuerza letal no puede estar separada de una estrategia de política exterior y de seguridad nacional con perspectivas a futuro (Segoviano, 2018).

De este modo, la Teoría de la Estrategia en la actualidad establece nuevos conceptos que parten desde una perspectiva endógena, el respeto a la identidad, la formación de elementos de cambio que puedan generar empoderamiento y una transformación a largo plazo buscando constituir una relación entre la Comunicación para el Cambio Social (CCS) y la Comunicación Estratégica (CE); en este sentido la nueva Teoría de la Estrategia establece un vínculo entre dos puntos de vista (CE y CCS), instaurando un enfoque en el cual la CE tenía una prioridad sobre asuntos comerciales dejando de lado una perspectiva social; sin embargo, es necesario que para realizar cambios sociales, la CE se constituya como un elemento de difusión y de promoción de causas sociales y pueda generar un compromiso en el cumplimiento de las metas tanto comerciales como sociales (Torres y Lorite, 2025).

En este sentido, las operaciones contrterroristas requieren de la elaboración de una estrategia innovadora que permita a las FFAA enfrentar el narcoterrorismo de una forma multidimensional, complementando las operaciones militares con acciones militares que consoliden la presencia del estado den las zonas afectadas por los efectos del narcoterrorismo, con el propósito de que la población del Vraem perciba la preocupación del Estado por su bienestar, toda vez que esta población percibe los ataques contra los remanentes subversivos un abuso de poder por parte de las FFAA contra las comunidades que sostienen su economía en el comercio de hoja de coca.

En este contexto, la CE se establece como una prioridad para llevar el mensaje a la población que viene siendo afectada por las operaciones y acciones militares, las cuales en una gran parte se constituyen como bases de apoyo de la OT-SL, al ser esta organización la que les permite llevar a cabo el cultivo y comercio de hija de coca en zonas como Vizcatan del Ene, Nueva Generación, Santa Rosa. Asimismo, se constituye como un imperativo el desarrollo de las Operaciones de Información, considerando que en los conflictos actuales las operaciones de Información tienen un efecto mayor en la población.

Figura 4*Triada de la Estrategia.*

Fuente: Pulido (2009).

2.3 Marco Conceptual

2.3.1 Diseño Organizacional

El diseño organizacional, se concibe como la definición de la estructura de una organización de acuerdo al ambiente, la estrategia, la tecnología, las personas, las tareas y tamaño de la misma; de este modo, se configura como el proceso por el cual se puede elegir y realizar estructuras organizacionales innovadoras que estén en la capacidad de articular y sincronizar los recursos, y que pueda ser de utilidad para el cumplimiento de los objetivos de la organización los cuales se constituyen como la finalidad y el propósito de la existencia de una institución (Chiavenato, 2002 citado en Bu, 2021).

Habría que mencionar también que, un Diseño Organizacional se caracteriza por su efectividad para proporcionar respuestas tangibles hacia los reclamos que presenta una institución; asimismo, garantiza una gestión abierta hacia los intereses y demandas de su contexto, logrando facilitar la cooperación entre los diferentes actores para la consecución de los objetivos que vienen a ser comunes (Hernández y Miranda, 2019 citado en Castillo y Bravo, 2023)

Por lo tanto, un adecuado diseño organizacional efectivo aplicado a la organización de un EM para el desarrollo de las operaciones especiales permite que se puedan cumplir las tareas y misiones asignadas de forma eficiente y eficaz, considerando que las operaciones especiales se caracterizan por su alto nivel de riesgo, y debido a que sus objetivos normalmente tienen una connotación en los niveles operacional y estratégico; en este sentido, las tareas que realiza un EM, debe de concentrarse en todas las actividades propias del Proceso de las Operaciones Especiales.

Un EM es un grupo de oficiales que asesora al Comandante en el marco del Proceso de las Operaciones; de este modo, a pesar de que los Comandantes constituyen los principales implicados en la toma de decisiones, sustentada en una orientación amplia y Procedimientos Operativos Vigentes (POV) que son admitidos por el Comandante. En este contexto, los Comandantes deben de insistir con el diálogo entre ellos y el EM. El EM proporciona pensamientos y recomendaciones con la finalidad de que los Comandantes tomen las mejores decisiones. Una vez se ha tomado una decisión el EM implementa las decisiones de forma enérgica, aunque estas decisiones sean diferentes a las de sus recomendaciones (ATTP 5-0.1 Guía del Comandante y del Oficial de Estado Mayor, 2011).

En este sentido, un Diseño Organizacional de un EM eficiente se debe de sostener en los principios de flexibilidad, Unidad de Comando, Autonomía de Equipo.

2.3.1.1 Flexibilidad. Es la capacidad que tiene una organización para adecuarse a situaciones imprevistas; puede utilizarse en todos los niveles de decisión, en el nivel estratégico, operacional y táctico. En los niveles táctico y operacional, la flexibilidad facilita la utilización de rutas alternativas tanto para los elementos de maniobra como para las cadenas de suministro, así como también la gestión de un aprovisionamiento externo (outsourcing), entre otras actividades propias de un EM (Shutz et al., 2009 citado en Maheut, 2011).

En el caso de un EM, este debe de adecuarse a diferentes situaciones cambiantes particularmente en cuando se ejecutan operaciones especiales en escenarios como el Vraem, por lo cual, el EM de la FEC, requiere variar su organización e incrementar algunos puestos con la finalidad de establecer tareas específicas a cada una de las células funcionales, y en algunos casos, también se requiere visionar tareas futuras como el redespliegue, considerando que en algunas oportunidades la cantidad de personal resulta insuficiente. Por lo cual, no se puede establecer un número exacto para la conformación de un EM, considerando que por las operaciones especiales que conduce es necesario tomar en cuenta factores como la simpleza y el nivel de compartimentaje.

2.3.1.2 Unidad de comando. Principio de la guerra por el cual una misión es asignada a la autoridad y responsabilidad de un comandante, quien a su vez recibirá ordenes únicamente de un superior determinado; del mismo modo, la organización del EM debe de asegurar el acceso a toda la información por parte del comandante o en caso se requiera la autoridad sobre los recursos que son requeridos para cumplir la tarea que le ha sido asignada (MFA-CD-06-07 Manual de Doctrina Conjunta de Comando Control, 2010).

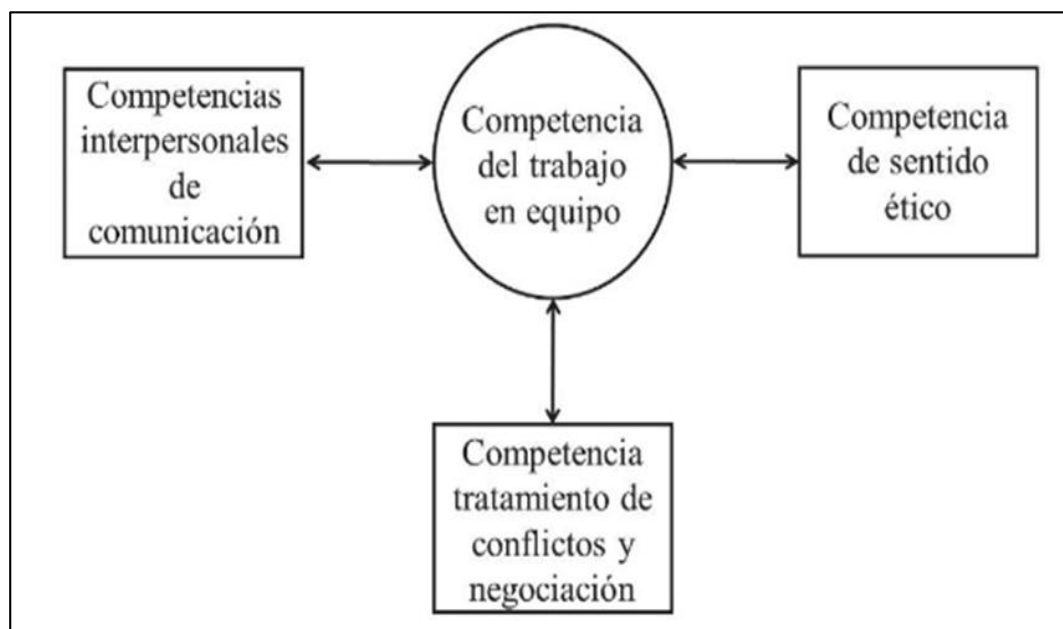
En este sentido, el esfuerzo del EM, requiere de una estructura de mando que por un lado permita al Comandante tener una comprensión situacional continua y adicionalmente, establecer una línea de mando directa, pudiendo en algunas oportunidades disponer de un segundo comandante quien en el ente articulador del EM, organizando y estableciendo responsabilidades directas sobre algunas tareas prioritarias.

De acuerdo a los fundamentos de las operaciones contrterroristas, debe de existir unidad de comando en cada uno de los niveles de comando, particularmente durante el desarrollo de la fase de ejecución (ME 1-69 Operaciones contra el terrorismo, 2013). Existiendo un solo comando, también existirá unidad de esfuerzo, distribuyendo las atareas de acuerdo al nivel de dificultad de cada una de estas.

2.3.1.3 Autonomía de equipo También denominado *competencia de trabajo en equipo*, es la colaboración activa y la integración de un grupo humano para la consecución de objetivos comunes con otros individuos, áreas y organizaciones, con el propósito de conseguir los objetivos de forma sinérgica (Ayovi, 2019). En el caso de un Estado Mayor, este principio es importante, debido a que las tareas de un Estado Mayor normalmente se caracterizan por la llegada a un consenso, particularmente para definir los aspectos principales de la operación especial como el tipo de inserción, los medios a emplear los riesgos a asumir, el sostenimiento, las zonas de entrenamiento, sin dejar de lado el nivel de compartimentaje para evitar fuga de información.

Figura 5

Competencia del trabajo en equipo.



Fuente: (Ayovi, 2019).

2.3.2 Operaciones Contrterroristas

Las operaciones contrterroristas tienen una conceptualización diferente de acuerdo al estado que las ejecuta; de este modo, para las FFAA de los países occidentales, las operaciones contrterroristas se desarrollan de acuerdo al ámbito de actuación (tanto en el frente interno como en el frente externo). Esta diferenciación corresponde a la postura estratégica de estas naciones, toda vez su doctrina de guerra es ofensiva y tiene como previsión la proyección de sus fuerzas militares en territorios soberanos. Asimismo, estos

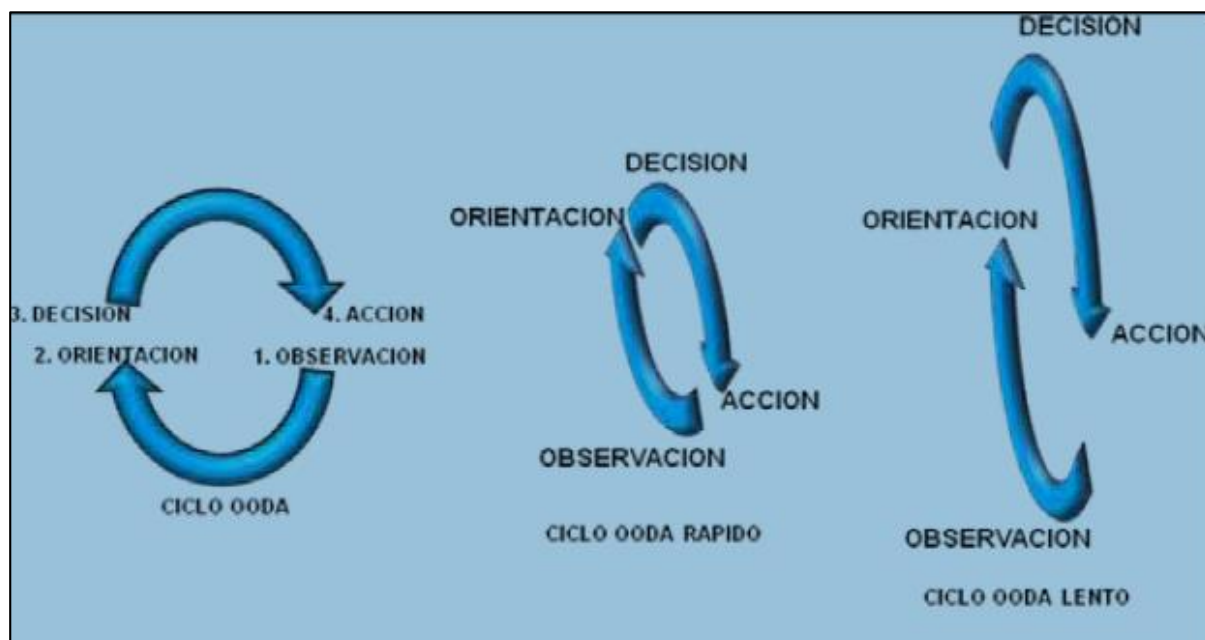
países autorizan a sus FFAA a la ejecución de operaciones contra las amenazas terroristas que puedan presentarse en el interior de sus fronteras (Poczynok, 2019)

En la doctrina nacional, las operaciones son aquellas que se ejecutan para neutralizar el accionar de grupos subversivos en el interior del país; este tipo de operaciones militares comprenden acciones defensivas y ofensivas; las primeras se sostienen en la ejecución de medidas de protección (la población, puntos críticos en el terreno, carreteras, etc); las segundas contemplan la ejecución de acciones ofensivas orientadas a la neutralización del accione de los grupos terroristas o de las fuentes de recursos que les permiten a estas organizaciones continuar con su lucha armadas. En ambos casos es necesario el desarrollo de operaciones psicológicas (ME 1-69 Operaciones contra el terrorismo, 2013).

En el marco de las operaciones contrterroristas, las fuerzas militares realizan la denominada *Guerra de Maniobras*; esta táctica se define como el conjunto de cambios que se realizan en las tácticas contra un adversario de forma inesperada logrando que ese pierda su capacidad de respuesta; esta táctica se puede observar mediante los ciclos de conflicto que se repiten permanentemente durante el combate; estos ciclos comprenden los procesos de Observación, Orientación, Decisión, Acción (OODA), los cuales deben de realizarse en el menor tiempo posible (ME 1-69 Operaciones contra el terrorismo, 2013).

Figura 6

Ciclo Observación, Orientación, Decisión, Acción (OODA).



Fuente: ME 1-69 Operaciones contra el terrorismo, (2013).

Las operaciones contrterroristas normalmente comprenden operaciones de interdicción, incursiones, Golpes de mano, operaciones de captura, emboscadas, contra emboscadas, hostigamientos, entre otras, dependiendo el tipo de objetivos y las características del Ambiente Operacional. En el caso del Vraem, se explota se realizan las

operaciones de Asalto Aéreo con la finalidad de aproximar lo más cerca posible a las fuerzas, buscando cerrar las direcciones de aproximación de los DDNNT, y de este modo, conseguir su captura o neutralización.

2.3.2.1 Operaciones de Interdicción. Las operaciones de interdicción comprenden las acciones ofensivas que se realizan en forma periódica e intermitente, contra los remanentes de la OT-SL, en un área determinada; este tipo de operaciones contrterroristas se encuentran orientadas a la neutralización del apoyo de material en apoyo de las fuerzas terroristas; asimismo, tienen como propósito dificultar el enlace de los diferentes grupos de terroristas que se encuentran en el área, así como impedir cualquier tipo de desplazamiento de estos que les permita la conquista de terreno clave (ME 1-69 Operaciones contra el terrorismo, 2013).

Las operaciones de interdicción, se constituyen como una de las principales tareas de la División de Operaciones Especiales Antidrogas (Dirandro); en este sentido, esta División de la PNP ejecuta operaciones de alto riesgo para enfrentar el TID a nivel Nacional, realizando interdicción de pozas de maceración, de laboratorios de procesamiento de drogas, proporcionando seguridad al personal civil del proyecto de Control y Reducción del Cultivo de la Coca en el Alto Huallaga (Corah)(Merino, 2022).

2.3.2.2 Operaciones de Incursión. Este tipo de operaciones se ejecutan empleando pequeños grupos de combatientes para la conquista de una posición enemiga, con el propósito de conseguir información, destruir la infraestructura del enemigo, capturar mandos subversivos u ocasionar bajas al enemigo; al término de estas acciones la fuerza se repliega rápidamente. El éxito de una incursión depende de la disponibilidad de información exacta, actual y detallada sobre el dispositivo y actividades recientes y actuales del enemigo (ME 1-69 Operaciones contra el terrorismo, 2013).

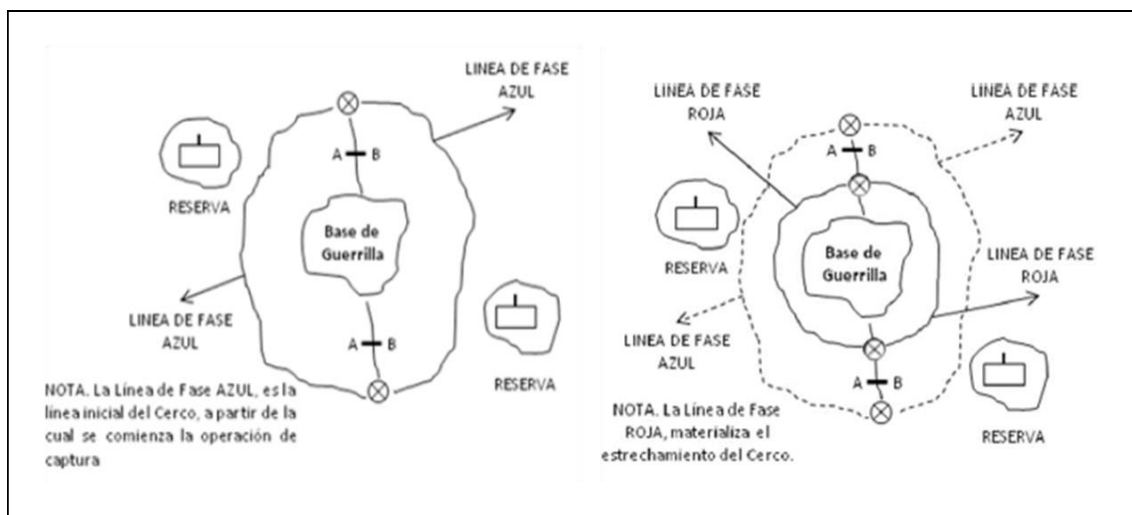
2.3.2.3 Operaciones de Golpe de Mano. Es una ofensiva violenta y sorpresiva contra un objetivo fijo con el propósito de capturar al adversario, manteniendo el control de terreno clave o replegándose de acuerdo a las tareas asignadas. En este tipo de operaciones se prioriza el empleo de armas colectivas y granadas de mano; la magnitud de la fuerza que interviene obedece a la importancia del objetivo y a las características del ambiente operacional (ME 1-69 Operaciones contra el terrorismo, 2013).

2.3.2.4 Operaciones de Captura. Este tipo de operaciones se ejecutan cuando un grupo de terroristas ha sido localizado y se ejecutan los mayores esfuerzos posibles para actuar de forma ofensiva, manteniendo permanentemente la iniciativa. Para este propósito se presenta el requerimiento de un mayor número de efectivos que la fuerza terrorista, siendo la cantidad aproximada de una compañía o hasta un batallón la fuerza que realiza el registro de la zona. Asimismo, se requiere el empleo de fuerzas aerotransportadas, para fijar al grupo de terroristas (ME 1-69 Operaciones contra el terrorismo, 2013).

Este tipo de operaciones eran empleadas normalmente cuando el dispositivo de la OT-SL era mayor, por lo cual se requiera un número mayor de fuerzas con la finalidad de cerrar todas sus direcciones de escape; en la actualidad los remanentes subversivos se encuentran encapsulados en una zona del Vizcatan, por lo cual normalmente se ejecutan operaciones de Asalto Aéreo sobre los campamentos subversivos.

Figura 7

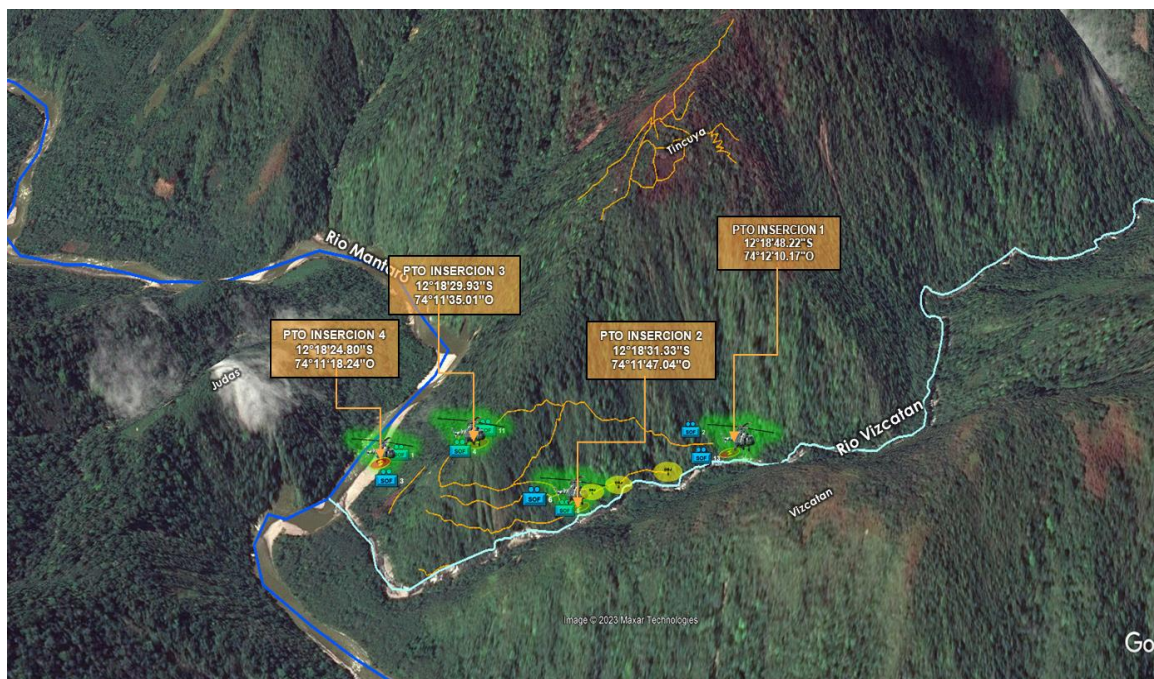
Operación de Cerco.



Fuente: ME 1-69 Operaciones contra el terrorismo, (2013).

Figura 8

Operación de Cerco ejecutada por la FEC.



Nota: El empleo de las operaciones de Asalto Aéreo, permite llegar rápidamente a los objetivos. Fuente: EM del CIOEC

2.4 Definición de Términos Básicos

2.4.1 Ambiente Operacional

Combinación de condiciones, circunstancias e influencias que pueden afectar el empleo de las capacidades militares de una fuerza y las decisiones del Comandante; comprende las áreas físicas y los factores de los dominios aéreo, terrestre, marítimo y espacial; asimismo, incluye el espectro electromagnético y el entorno de la información (DFA-CD-05-02 Doctrina del Proceso de Planeamiento Conjunto, 2022).

2.4.2 Acción Unificada

Está constituida por la integración, cooperación y sincronización de las acciones que realizan los organismos gubernamentales, no gubernamentales, las entidades privadas y, en algunos casos, los organismos internacionales con las operaciones y acciones militares, bajo los lineamientos establecidos por una autoridad designada, con la finalidad de lograr la unidad de esfuerzos de manera sinérgica para la solución de conflictos o eventos que afectan la seguridad nacional en una determinada zona del territorio nacional. En la actualidad el concepto de Acción Unificada permite enfrentar a las nuevas amenazas (MD 3-0 Concepción de las operaciones y acciones militares, 2019).

2.4.3 Acciones Militares

Acciones que ejecutan las Fuerzas Armadas, que difieren de las operaciones militares; son todas aquellas acciones que se enfocan a mantener o establecer el orden interno, previa declaración del Estado de Emergencia, en donde las FFAA realizan acciones apoyando a la PNP, estando facultadas las FFAA para hacer uso de la fuerza ante alguna situación de violencia. Las mismas normas entran en vigencia cuando las FFAA asumen el control del orden interno en zonas declaradas en Estado de Emergencia (OATU, 2019).

2.4.4 Alcance Operacional

Capacidad que tiene una fuerza conjunta para ejecutar operaciones militares en un ámbito de distancia y tiempo correspondiente con su magnitud y apoyos que le permiten establecer las condiciones del EFD. Cuando el Alcance Operacional se extingue surge el punto culminante o se requiere que uno de los adversarios realice una Pausa Operacional (DFA-CD-05-02 Doctrina del Proceso de Planeamiento Conjunto, 2022).

2.4.5 Amenaza

Actividades que se perciben como una situación latente en la que un actor que tiene el propósito y la capacidad puede perturbar la seguridad nacional. Se conceptualiza como la actitud que se genera por medio de las capacidades y acciones de adversarios potenciales que están en la capacidad de afectar los objetivos de la seguridad nacional; actualmente se las amenazas son determinadas por la Dirección Nacional de Inteligencia (DINI) mediante la realización de un análisis prospectivo de la situación del país de las posibles amenazas, y desafíos (MD 3-0 Concepción de las Operaciones y Acciones Militares, 2019).

2.4.6 Bases Contraterroristas

Son áreas de terreno ocupadas por Fuerzas que realizan operaciones contra terroristas, de reconocimiento o de combate; pudiendo ser de dimensiones pequeñas (Patrullas) o regulares (Compañía); pudiendo también de acuerdo a su finalidad ser permanentes o temporales. Reglas de Uso de la Fuerza (RUF) Son los lineamientos para el empleo de las FFAA y PNP, en un ambiente de tensiones internas, a la actuación en apoyo a la PNP, cuando tiene la responsabilidad del control del orden interno bajo estado de emergencia (ME 1-69 Operaciones contra el terrorismo, 2013).

2.4.7 Células de Puesto Comando

Una célula de puesto de mando es una agrupación de personal y el equipo organizada por función bélica o por horizonte de planeamiento para facilitar el ejercicio del mando de la misión. Los elementos de estado mayor -constituidos por personal y equipo de secciones del EM conforman las Células de Puesto Comando (ATTP 5-0.1 Guía del Comandante y del Oficial de Estado Mayor, 2011)

2.4.8 Inteligencia Vigilancia y Reconocimiento (IVR)

La integración de la Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento es fundamental para la Superioridad de Información. Las operaciones de IVR debidamente integradas ofrecen varias fuentes de búsqueda. La integración de la IVR elimina los conductos de unidad y funcionales de planeamiento, informe y procesamiento de la información y producción de Inteligencia. Proporciona un mecanismo común para todas las unidades que ejecutan Operaciones de IVR de manera coordinada (ME 1-69 Operaciones contra el terrorismo, 2013).

2.4.9 Orden Interno

El orden interno es “una situación de paz en el territorio nacional y de equilibrio en las estructuras socio-jurídicas políticas del Estado, regulado por el Derecho Público y el poder político, orientado a mantener el Estado de Derecho a fin de lograr el desarrollo nacional”. Su mantenimiento y control demandan previsiones y acciones que el Estado debe adoptar permanentemente, llevando implícita la posibilidad de declarar los regímenes de excepción que prevé la Constitución Política. (DL 1095, ART.3)

2.4.10 Orden Público

Es una situación de paz y tranquilidad, regulada por el derecho y garantizada por el Estado, para asegurar el normal desarrollo de las actividades de la población dentro del territorio nacional”. Situación y estado de legalidad normal en que las autoridades ejercen las atribuciones que son propias y los ciudadanos las obedecen y respetan sin protestar. La responsabilidad del orden Público corresponde a la PNP; sin embargo, el caso del orden interno, si es que la capacidad de la PNP se ve sobrepasada, es necesaria la participación de las FFAA.

2.4.11 Punto Culminante

Es un concepto que se aplica en los tres niveles de la guerra; en el nivel estratégico, es el resultado del desgaste de la voluntad nacional y de la disminución del apoyo popular al conflicto, así como del cuestionamiento de la legitimidad, de restricciones o algunos vacíos en la protección de las fuerzas, que ocasiona un incremento en el número de bajas en las fuerzas militares (DFA-CD-05-02 Doctrina del Proceso de Planeamiento Conjunto, 2022).

2.4.10 Reglas de Empleo de la Fuerza (REF)

Son los lineamientos que regulan el empleo de las FFAA y de la PNP en operaciones militares frente a un grupo hostil, en zonas declaradas en Estado de Emergencia.

CAPITULO III: METODOLOGIA

3.1 Diseño Metodológico

3.1.1 Enfoque de investigación

La investigación científica en el ámbito de las Ciencias Militares busca resolver problemas en los diferentes ámbitos de la carrera de las armas; para lo cual utiliza mayormente el enfoque cualitativo, puesto que la ruta cualitativa permite analizar los fenómenos en su ambiente y contexto natural. Los datos recolectados proporcionan conceptos que pueden generalizarse. La investigación cualitativa proporciona un marco comprensivo que permite entender los principios y objetivos curriculares para la formación de futuros investigadores (Mayz 2008).

Por otro lado, en un estudio de caso sobre la implementación de un programa de entrenamiento militar, (Kozub et al., 2019) utilizaron un enfoque cualitativo para analizar la percepción de los participantes sobre el programa y su impacto en su desempeño. Los resultados mostraron que el programa mejoró la capacidad de los participantes para realizar tareas militares y aumentó su confianza en sí mismos. La presente investigación se realizó mediante el enfoque cualitativo y busca analizar fenómenos en su ambiente y contexto natural, y los datos que son producto de la recolección de datos proporcionan conceptos que pueden generalizarse (Monje, 2011). De este modo, se realizó la recolección de datos en las instalaciones de la FEC, zona en donde el EM de esta unidad de elite realiza las tareas de planeamiento de operaciones especiales antes de realizar su despliegue a las plataformas de entrenamiento.

Habría que mencionar también que, en los estudios cualitativos, el investigador se constituye como el principal instrumento para el estudio; en este sentido, el investigador no se constituye como un elemento neutro y objetivo, sino que es un elemento subjetivo que posee sus propias experiencias, sus creencias e ideologías (Hamui, 2016). En este sentido, en la investigación realizada tuvo como elemento principal el trabajo del investigador quien tiene un amplio conocimiento sobre la participación de esta unidad de operaciones especiales y las operaciones contraterroristas. Este conocimiento permitió que el investigador proporcione un sentido al estudio de acuerdo a su experiencia y a sus conocimientos.

3.1.2 Tipo de investigación

Los estudios teórico-empíricos buscan inicialmente encontrar la estructura empírica y las categorías que se relacionan con el fenómeno estudiado, para posteriormente someter estos conceptos a un diálogo con diferentes autores teóricos conocedores del tema (Vargas (2011). En este sentido, se puede afirmar que la investigación que se desarrolló se basó tanto

en teorías previamente establecidas como en conocimiento empírico producto del proceso investigativo, lo que se reflejó en las categorías emergentes al final de la investigación.

Un estudio de investigación que respalda la importancia de combinar la teoría y la evidencia empírica en la investigación es el de (Creswell y Plano Clark, 2017). Estos autores destacan que la triangulación de datos, que implica la combinación de diferentes fuentes de datos y métodos de investigación, puede mejorar la validez y la fiabilidad de los hallazgos de la investigación. Además, señalan que la triangulación teórica, que implica la combinación de diferentes teorías y perspectivas, puede ayudar a los investigadores a comprender mejor el fenómeno que están estudiando y a desarrollar teorías más sólidas.

Otro estudio que respalda la importancia de combinar la teoría y la evidencia empírica en la investigación es el de Glaser y Strauss (1967), quienes desarrollaron la metodología de la teoría fundamentada. Esta metodología implica la generación de teorías a partir de los datos empíricos, en lugar de probar teorías previamente establecidas; sin embargo, se requiere que los datos empíricos se sometan a procesos que les proporcionen un rigor científico que reduzca su subjetividad-

La presente investigación se llevó a cabo en un entorno de investigación teórico empírico ya que se realizó la revisión bibliográfica de textos, manuales, artículos científicos, directivas y documentos normativos del CFFAA que regulan el empleo de la FEC en las operaciones contrterroristas en el Vraem; asimismo, se consideraron los conceptos empíricos producto del trabajo de campo.

Figura 9

Características de los principales diseños cualitativos.

Característica	Teoría fundamentada	Etnográficos	Narrativos	Fenomenológicos	Investigación/ acción
Disciplinas en las cuales se cuenta con más antecedentes.	Ciencias sociales y del comportamiento humano, ciencias de la salud, ingenierías.	Antropología, arqueología, ciencias administrativas (negocios).	Humanidades (historia) y ciencias sociales y de la salud.	Psicología, educación, ciencias de la salud, ciencias naturales e ingenierías.	Ciencias sociales, ciencias ambientales, ciencias de la salud e ingenierías.
Objeto de estudio.	Proceso, acción o interacciones entre individuos.	Sistema social (como un todo).	Uno o más individuos y sus historias. Varias historias de un evento.	Individuos que hayan compartido la experiencia o el fenómeno.	Problemática de un grupo o comunidad (académica, social, política, etcétera).
Instrumentos de recolección de los datos más comunes.	Entrevistas y grupos de enfoque.	Observación participante, notas de campo, entrevistas, documentos (de toda clase) y artefactos.	Entrevistas y documentos (escritos, audio y video).	Observación, entrevistas y grupos de enfoque.	Entrevistas, reuniones grupales (grupos de enfoque, foros de discusión, reuniones de trabajo) y cuestionarios (preguntas abiertas y cerradas).

Fuente: Hernández y Mendoza (2018).

3.1.3 Método de investigación

La hermenéutica se constituye como un método tradicionalmente cualitativo, que se refiere a la interacción fundamentada en la observación, perspectivas, interpretaciones tentativas, especulaciones y confirmaciones de datos que han sido obtenidos por los actores sociales que se encuentran relacionados al fenómeno en estudio; de este modo, la Hermenéutica se constituye como la interpretación de los puntos de un estudio que sostienen que el investigador no debe de estar desvinculado de la realidad que es investigada (sujeto-objeto), ni tampoco desligarse de la vida rutinaria, la interacción comunicativa y el empleo del lenguaje frecuente (Finol y Acosta, 2024).

El método hermenéutico se basa en el *Círculo Hermenéutico*, el cual describe la relación que existe entre el investigador y los diversos aspectos “objeto”. De este modo, el intérprete se constituye como un punto establecido del círculo, debido a sus preocupaciones e influenciado por sus ideas reflexionadas, diseñadas por su experiencia y habilidad. En este sentido el realizar un movimiento desde esta posición, el investigador puede reconocer las ideas que han sido pensadas antes del encuentro con una obra o con relación a la participación de otro interprete que se encuentra al otro lado del círculo (Mancilla, 2021).

En el presente estudio se utilizó el método Hermenéutico interpretativo, toda vez que este método permite interpretar los textos de acuerdo a la experiencia del investigador; en este sentido, considerando el conocimiento del investigador en las labores de un Estado Mayor en operaciones contrterroristas, se pudieron obtener conceptos que se relacionan con las ideas iniciales del investigador con relación al objeto de estudio.

3.1.4 Escenario de Estudio

El escenario de estudio donde se llevó a cabo la investigación son las instalaciones de la FEC, unidad acantonada en la Base de la Primera Brigada de Fuerzas Especiales, en el distrito de Chorrillos, de la ciudad de Lima.

3.2 Diseño Muestral

La naturaleza de los estudios cualitativos, se caracteriza por que sus resultados no tienen el propósito de conseguir leyes o principios, sino, buscan examinar comprensivamente tanto a los actores como a los contextos que se encuentran involucrados en el tema de estudio (Parra, 2019). En este sentido, el muestreo cualitativo se sostiene en los conocimientos de los involucrados en el estudio, quienes proporcionan información de calidad que permite obtener buenos hallazgos investigativos sobre el objeto de estudio. De acuerdo a lo anteriormente citado, se consideró la muestra de expertos, constituida por seis (06) participantes, quienes han sido seleccionados considerando sus conocimientos en operaciones especiales, participación en operaciones contrterroristas, así como también el tiempo en el cual se han desempeñado como miembros de unidades de operaciones especiales y han participado como miembros de EM.

3.3 Técnicas e instrumentos de acopio de recolección de datos

En la etapa de recolección de datos se pueden emplear diferentes técnicas que son aplicables a la investigación cualitativa para la etapa de recogida de datos; de este modo, a fase de recolección de datos se lleva a cabo de acuerdo al principio de inspección; esto quiere decir que el investigador puede buscar la mayor cercanía a la situación, buscando un foco descriptivo con el propósito de realizar un análisis sobre cada individuo que es parte del objeto de estudio (Guerrero, 2016).

Las técnicas de recolección de datos incluyen procedimientos y actividades que permiten que el investigador pueda conseguir la información requerida para responder las preguntas de investigación; entre las técnicas más utilizadas por los investigadores se encuentra la Observación directa, los cuestionarios y las entrevistas (Sánchez, 2022). En la presente investigación se utilizaron como técnica de recolección de datos a la entrevista semiestructurada, la Observación Participante y el Análisis Documental.

3.3.1 Técnicas

3.3.1.1 Entrevista semiestructurada. Este tipo de entrevistas, también denominadas *no estructuradas* tienen como característica, la conducción de investigador de acuerdo a una estructura no formal, a pesar que este tiene la obligación de lograr un objetivo acerca de la información necesaria; de este modo, el entrevistador puede sondear algunas razones y desarrollar nuevas preguntas en el desarrollo de la entrevista, de acuerdo a sus requerimientos de datos. En este tipo de entrevista se requiere una relación especial entre los participantes, buscando eliminar la desconfianza entre ambas partes; de este modo, si es que existe buena confianza entre el investigador y el entrevistado, se obtendrán excelentes resultados (Sanchez, 2022).

En el estudio realizado las entrevistas se realizaron de manera presencial, particularmente con los oficiales que se encuentran asignados a la FEC y al CIOEC; de este modo, fue un factor clave la relación de amistad entre el investigador y los entrevistados, quienes proporcionaron información relevante sobre la funcionalidad del Diseño Organizacional del EM de la FEC, toda vez que este dispone de una estructura flexible que le permite ser funcional en todos los escenarios que se ejecutan operaciones especiales.

3.3.1.2 Observación Participante. Esta técnica tiene la particularidad de aceptar el contacto directo del investigador con el fenómeno en estudio; de este modo, el investigador se aproxima desde las perspectivas de los individuos, hecho que permite reducir la subjetividad característica de los estudios cualitativos; asimismo, una de las posibilidades de este método es la posibilidad de recolectar información con los individuos que no pueden establecer una comunicación verbal; permitiendo que el investigador tenga un aprendizaje sobre la cultura mediante la comunicación no verbal de individuos como recién nacidos, discapacitados, extranjeros, entre otros (Vitorelli, 2014).

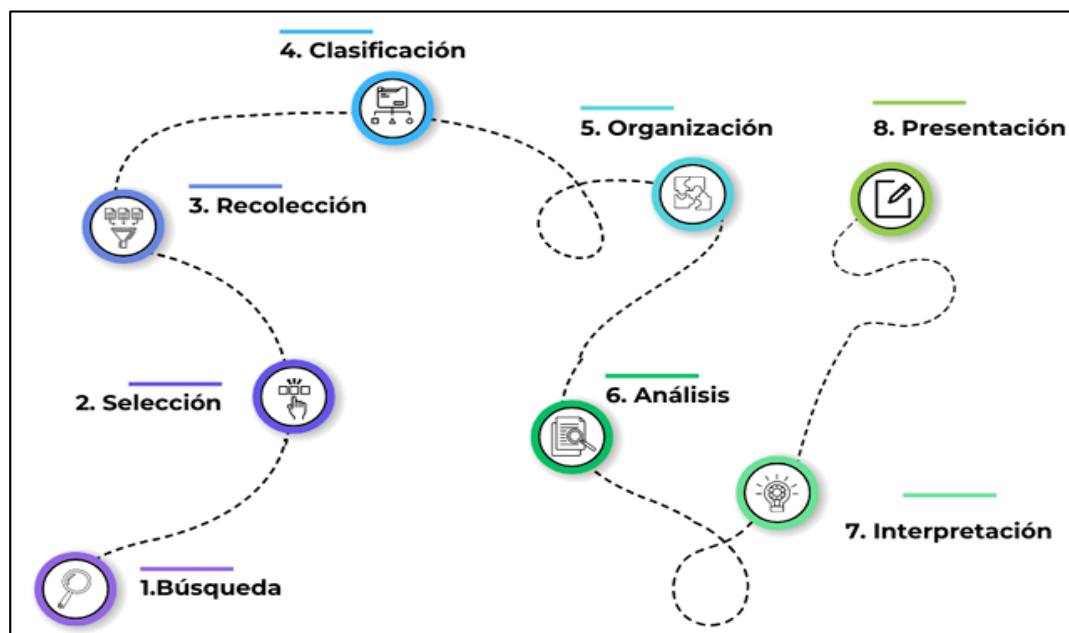
En la Observación Participante, se busca observar de forma crítica el fenómeno social en análisis; de este modo, el investigador se constituye como un ente activo que se encuentra en el escenario cotidiano de los individuos que son parte del estudio; esto quiere decir que puede observar, interactuar, recolectar e interpretar la información. Un error presente en esta técnica es que el investigador se limita a observar, toda vez que el investigador se constituye como un agente activo, en tal sentido, la información puede ser interpretada por el observador, quien a su vez puede utilizar diferentes instrumentos como libretas, grabadoras de video, cuadernos temáticos, etc (Aguilar, 2015 citado en Méndez, 2024).

En la investigación realizada, el investigador utilizó esta técnica, durante sus visitas al CIOEC y a la FEC, verificando las actividades del EM con relación a la preparación de las operaciones contraterroristas, considerando que la FEC, es una unidad que continuamente realiza despliegues a las plataformas pre operacionales, desde donde se inician las operaciones contra los remanentes de la OT-SL.

3.3.1.3 Análisis Documental. Si bien la técnica de Análisis Documental no se constituye como un proceso rígido; sin embargo, debe de estar bien estructurado y ser sistemático, con el propósito de que el investigador ordenadamente se haga dueño de estos conocimientos. El proceso para realizar esta técnica puede adaptarse de acuerdo al criterio del investigador, por lo cual no es necesario considerar todas las fases; sin embargo, es necesario que el investigador estructure la información obtenida de forma tal que permita la obtención de un significado global que ayude al investigador a comprender y transmitir sus conocimientos (Marcelino et al., 2024).

Figura 10

Proceso de Análisis Documental.



Fuente: Marcelino et al., (2024).

La técnica de Análisis Documental se sustenta en el registro de información de acuerdo a distintas presentaciones como el empleo de notas de audios, notas digitales u otras; de este modo, como una característica de los métodos cualitativos, los datos que no son registrados, no existen. Se puede afirmar que la tarea del observador se define como un arte invisible ante la mirada de los demás; en otras palabras, el investigador se dirige al campo, recolecta datos e interpreta la información (Olaz, 2023 citado en Méndez, 2024).

3.4 Instrumentos

3.4.1 Guía de entrevista semiestructurada. Se utilizó la Guía de entrevista, en la cual inicialmente se plantearon 18 preguntas, las cuales fueron formuladas teniendo en consideración las categorías apriorísticas y la respuesta planteada a los objetivos de investigación; de este modo, el investigador asistió a las instalaciones de la FEC para realizar las entrevistas a los oficiales del Ejército seleccionados con anterioridad. Sin embargo, de acuerdo a las características de los estudios cualitativos, se formularon nuevas preguntas que no fueron consideradas en los formularios iniciales, pero si parecieron relevantes para el investigador.

3.4.2 Guía de Observación. Para realizar la Guía de Observación, el investigador considero la respuesta a ciertas interrogantes y que también permiten realizar operaciones ofensivas sobre las diferentes funciones que cumple el EM de la FEC, tanto durante la conducción de las operaciones, como cuando las operaciones contrterroristas en el interior del país, cuando se despliegan Grupos de Operadores Especiales para realizar operaciones y acciones militares,

3.4.3 Ficha de Análisis documental. Este instrumento de recolección de datos, fue de gran utilidad particularmente cuando se recibieron las directivas, órdenes y planes de operaciones, entre otros documentos que permitieron que el investigador pueda recolectar la información que se encuentra escrita en la documentación que elabora esta institución.

3.5 Validación de los instrumentos

Para conocer la validez de los instrumentos de recolección de datos, existen tres (03) formas: la validez racional, la validez de respuesta y el juicio de expertos. En el caso del Juicio de Expertos, es necesario conformar una agrupación de personas a quienes se les considera como personas expertas: esta selección se realiza de acuerdo a la trayectoria de estos individuos, ya sea en la investigación científica como en el ejercicio profesional relacionado al estudio; esta característica evidencia que los expertos disponen tanto de la disciplina como tienen conocimiento del constructo que se busca evaluar (Maldonado y Santoyo, 2024).

De este modo, en el presente estudio se ha considerado tres (03) expertos para la validación de los instrumentos de recolección de datos; estos expertos disponen de amplios conocimientos en metodología de la investigación y en los estudios de Ciencias Militares, particularmente en el empleo de las unidades de operaciones especiales que vienen

realizando operaciones contrterroristas en el Vraem, este conocimiento les permite validar los instrumentos de recolección de datos

3.6 Aspectos Éticos

En la realización de esta investigación, se han tenido en cuenta diversas consideraciones éticas para garantizar que se respete la integridad y los derechos de todas las partes involucradas. Estos aspectos se alinean con las recomendaciones éticas de la ESGE-EPG, así como con los principios generales de investigación ética aplicados a la recolección y manejo de datos en estudios cualitativos. A continuación, se detallan los aspectos éticos clave en este estudio:

3.6.1 *Confidencialidad y Privacidad de los Datos*

Se ha asegurado la confidencialidad de los datos obtenidos durante la investigación, especialmente los datos personales y las respuestas de los participantes. Todos los participantes fueron informados de que sus respuestas serían tratadas de manera confidencial y anónima, y se les garantizó que no se divulgaría información que pudiera identificarlos. Los datos recopilados fueron almacenados de manera segura, con acceso restringido solo al equipo de investigación.

3.6.2 *Consentimiento Informado*

Todos los participantes fueron debidamente informados sobre el propósito de la investigación, los procedimientos que se llevarían a cabo y las posibles implicaciones de su participación. Antes de participar en las entrevistas, se les proporcionó una hoja de consentimiento informado que detallaba su derecho a participar de manera voluntaria, así como la posibilidad de retirarse en cualquier momento sin que ello tuviera repercusiones. Este consentimiento fue firmado por todos los participantes, asegurando que su decisión de participar se realizó de manera libre y consciente.

3.6.3 *Libre Participación y Voluntariedad*

La participación en este estudio fue completamente voluntaria. En ningún momento se presionó ni se coaccionó a los participantes para que tomaran parte en el estudio. Se dejó en claro que su decisión de participar o no en la investigación no afectaría su relación con las instituciones a las que pertenecen ni sus futuras interacciones con la brigada o cualquier otra entidad involucrada.

CAPITULO IV: ANÁLISIS Y SÍNTESIS

4.1 Definición de las categorías y subcategorías

El análisis de datos cualitativos constituye un conjunto de procedimientos, operaciones, reflexiones que se realizan con el propósito de extraer significados de relevancia con relación a un problema de investigación, este proceso se realiza normalmente conservando la naturaleza textual, y desarrollando tareas de categorización de los conceptos más representativos, sin la necesidad de recurrir a métodos estadísticos (Rodríguez, Gil y García, 1996, pp. 200-201, citado en Cruz, 2009, p. 58).

En la presente investigación se inició el proceso de análisis de datos, con la revisión de la información recolectada, la cual fue obtenida mediante entrevistas a expertos operaciones especiales que en la actualidad se encuentran asignados al Comando de Inteligencia y Operaciones Especiales Conjuntas (CIOEC) y de la Fuerza Especial conjunta (FEC). De este modo, previa firma del formato de consentimiento de informado los participantes en el estudio desarrollaron las diferentes técnicas de recolección de datos de acuerdo al siguiente detalle:

Tabla 2

Participantes en la investigación.

	Puesto	Técnica de recolección de datos		
		Entrevista semiestructurada	Observación directa	Análisis Documental
E 1	Comandante de la FEC	X		
E 2	Segundo Comandante de la FEC	X		
E 3	Oficial de operaciones de la CIOEC		X	
E 4	Oficial de Operaciones de la FEC		X	
E 5	Oficial de Inteligencia de la FEC			X
E 6	Oficial de Inteligencia de la FEC			X

Posteriormente se procedió a la organización de los datos, la cual se desarrolló de acuerdo al criterio de tipo de datos; de este modo, se formaron carpetas consignando los datos de las entrevistas, de la observación no participante y del análisis documental; una vez terminado este proceso se realizó el análisis de la información, el cual estuvo sustentado en dos procesos, la codificación y la categorización.

La codificación constituye un proceso de análisis en el cual se identifica la información relacionada al texto, en el cual se ilustra una idea temática mediante un código, el cual se presenta con una abreviación de la idea temática; sin embargo, normalmente se presentan problemas con el nivel descriptivo de la visión de los participantes, siendo lo ideal que se presente un análisis que permita realizar definiciones teóricas acerca de los relatos (Vives y Hamui, 2021). De este modo, mediante la codificación axial se establecieron las unidades de análisis, las cuales se agruparon en términos de frecuencia conformando las categorías y subcategorías emergentes (Marcelino et al., 2024).

Seguidamente durante la codificación abierta se llevó a cabo el proceso de categorización se puede desarrollar de acuerdo a dos elementos esenciales: la pertinencia, que permite considerar aquellos conceptos que están relacionados indudablemente con la temática del estudio permitiendo incorporar elementos emergentes; la relevancia, la cual se evidencia por la concurrencia o asertividad de las preguntas de investigación (Vives y Hamui, 2021). Finalmente, mediante la investigación selectiva, se estableció el tema de estudio "Diseño Organizacional del Estado Mayor de la Fuerza Especial Conjunta en las Operaciones Contraterroristas en el Vraem, 2023-2024."

Figura 11

Ejemplo de categorización deductivo-inductivo.

Categoría apriorística (deductivo)	1. Apoyos recibidos como estudiantes del PECEM. Esta categoría se definió: como aquellos soportes que favorecieron el proceso de aprendizaje	Ejemplo de testimonio
Subcategoría (inductiva)	1.1 Familiares	Influye mucho de manera positiva el tipo de apoyo emocional que te proporciona tu familia (1.1)
Subcategoría (inductiva)	1.2 Institucionales	Las responsables del programa te ayudan, yo tuve un problema con una doctora de medicina, me metieron una carta y quién sabe qué, yo me espanté pensé que me iban a suspender, no sabía lo que se podía hacer y me ayudaron, me llamaron, escucharon mi versión, es algo valioso del PECEM (1.2)

Fuente: Vives y Hamui, (2021).

Tabla 3

Definición de unidades de análisis (Entrevistas semiestructuradas).

Participantes	Método de Recolección de Datos	Principales unidades
Comandante de la FEC	Entrevista semiestructurada	“La FEC recibe el misionamiento del CIOEC, que es u comando operacional del tipo funcional; de este modo, el CIOEC puede recibir una misión de acuerdo a un Plan de Campaña, el cual estipula una serie de operaciones mayores con el propósito de cumplir los objetivos estratégicos y operacionales”. “Actualmente el CIOEC tiene un misionamiento para operaciones especiales en el Vraem, (de acuerdo a la Directiva N°007 /CCFFAA/D-3) y en el Comando Unificado Pataz, en donde también ejecuta operaciones especiales para neutralizar a las organizaciones criminales financiadas por la minería ilegal” “La FEC tiene un proceso de las operaciones especiales particular, toda vez que, a diferencia de las operaciones militares ejecutadas por las fuerzas convencionales, la FEC realiza un planeamiento paralelo y en colaboración, tanto con el escaló superior (CIEOC), como con los escalones subordinados (GOEs). El empleo de la FEC se sostiene en sus dos capacidades críticas, la Guerra Especial y el ataque de Precisión Quirúrgica, que se realizan por el método indirecto y directo respectivamente”. “El comandante de a FEC puede emplear el liderazgo estratégico del tipo situacional, el cual le permitirá por un lado ejecutar operaciones especiales y, así como también mantener una comunicación fluida con otras entidades del Estado que se encuentran en el área de operaciones” “Se requiere desarrollar las capacidades de liderazgo del tipo estratégico, si bien en el nivel táctico requieren de un liderazgo directo, en los niveles estratégico y operacional se requiere de otro tipo de capacidades que le permitirán al Comandante de la FEC ejecutar operaciones especiales exitosas”.

Participantes	Método de Recolección de Datos	Principales unidades
Comandante de la FEC	Entrevista semiestructurada	“Constituye un aspecto de gran importancia, el marco legal es de gran importancia en los diferentes escenarios en los diferentes escenarios, en el caso del Cumac, la PNP apoyaba las acciones de las FFAA; sin embargo, a pesar de que se capacito al personal para enfrentar esta situación de crisis, se presentaron diferentes inconvenientes con las reglas de enfrentamiento2 “Se requiere capacitar al personal en lo que se refiere al Empleo de la Fuerza y el Uso de la fuerza con el propósito de que no se presenten incidentes en los cuales el personal militar se vea involucrado en temas de abuso a los derechos humanos de la población en la zona declarada en Estado de emergencia. “En el caso del Vraem, se hace empleo de la fuerza de acuerdo al D.L.1095, toda vez que los remanentes subversivos de la OT-SL, son clasificados como grupos hostiles al cumplir los tres requisitos que establecen las normas para denominar a una organización criminal como Grupo Hostil”. “La FEC provee un enfoque operacional directo o indirecto, lo cual, es una capacidad habilitada por inteligencia y enfocada en la dimensión humana y el trabajo con aliados y naciones que sean socias”. “Las OOEE del Ejército deben tener en cuenta la totalidad de los ambientes físicos, culturales y sociales que influyen en la conducta humana, en la medida en que el éxito de cualquier operación militar o de la campaña dependa de la aplicación de las capacidades únicas de este tipo de operaciones, que son designadas para combatir y ganar conflictos centrados en la población”. “Un Diseño Organizacional empleando células funcionales permite tener un rápido nivel de alistamiento, particularmente para neutralizar objetivos de oportunidad; sin embargo, existen una serie de vacíos doctrinales que no permiten emplear este tipo de diseño organizacional en la FEC”.

Participantes	Método de Recolección de Datos	Principales unidades
Segundo Comandante de la FEC	Entrevista semiestructurada	“La organización del EM, constituye una tarea muy importante que tendrá una repercusión directa en el éxito de las operaciones; de este modo, es recomendable disponer de un EM conformado por pocos y competentes oficiales que han venido trabajando permanentemente a un EM extenso, en el cual las discusiones no dejarán analizar las posibles contingencias que puedan presentarse en las operaciones contraterroristas”: “El conocimiento de las capacidades de las unidades de la FEC constituye un imperativo para los miembros de EM, toda vez que este conocimiento permitirá utilizar a las unidades de la FEC de acuerdo a sus capacidades; en este sentido, los GOEs del Ejército, tienen una mayor especialización en lo que se refiere al Reconocimiento Especial”. “El Reconocimiento Especial (RE) son acciones que proporcionan una capacidad adicional para los comandantes y complementan a las otras acciones de reconocimiento y vigilancia convencionales, pudiendo incluir información sobre las actividades de un adversario real o potencial. “El RE complementa los activos y sistemas de colección de inteligencia del TO, mediante la obtención de información específica, bien definida y sensible en relación al tiempo, de importancia estratégica u operacional”. “Es imperativo que los miembros del EM sean flexibles y conozcan las características de los escenarios en donde la FEC se encuentra realizando operaciones; toda vez que estos ambientes operacionales difieren en muchos aspectos, siendo totalmente diferente el ambiente operacional del Vraem con el de Pataz o del Putumayo”.

Participantes	Método de Recolección de Datos	Principales unidades
Segundo Comandante de la FEC	Entrevista semiestructurada	“En todos los escenarios que la FEC ejecuta operaciones especiales, es necesaria la ejecución de operaciones de Asuntos Civiles, toda vez que se busca resarcir cualquier tipo de daños que puedan ocasionar las operaciones, como es el caso de voladura de calaminas por el vuelo de helicópteros u la destrucción de campos de cultivos”. “Desde el nivel táctico a nivel estratégico, los elementos de Asuntos Civiles planifican, coordinan, habilitan y ejecutan operaciones, actividades y tareas para lograr los objetivos específicos del Estado; y apoyar a la población que ha sido afectada por la ejecución de las operaciones contraterroristas”. “Los elementos de AA.CC. pueden servir de enlace, coordinan y sincronizan los esfuerzos del Estado con entidades no gubernamentales y organizaciones internacionales, para aprovechar todos los recursos disponibles y asegurar la unidad de esfuerzos” “Las operaciones de Asuntos Civiles buscan en parte influir en la población y resarcir los efectos ocasionados por las operaciones especiales, con la finalidad de no generar desafección en la población sobre el accionar de las FFAA, legitimando las operaciones que han sido ejecutadas, y evitar que la población perciba el abuso de las FFAA en las intervenciones, y que de esta manera se observe un uso excesivo de la fuerza”. “El trabajo en equipo es una fortaleza del EM, toda vez que un ambiente de armonía en el cual se pueda coordinar y sincronizar los esfuerzos permite realizar un buen consenso para la toma de decisiones en cualquier fase del Proceso de las Operaciones, particularmente en la ejecución, etapa en la cual la toma de decisiones implica un riesgo mayor”.

Tabla 4*Definición de unidades de análisis (Guías de observación).*

Participante	Método de Recolección de Datos	Principales unidades
Oficial de operaciones de la CIOEC	Guías de Observación	“Constituye un factor de éxito las coordinaciones entre los oficiales del CIOEC y de la FEC, toda vez que la formulación del diseño de una operación especial depende mucho del conocimiento de las capacidades de los elementos de maniobra; en este sentido, las coordinaciones entre ambos estados mayores deben de ser permanentes”. “Es necesario realizar ejercicios de Planeamiento, toda vez que, así como se realizan ejercicios de tácticas, técnicas y procedimientos, también es necesario que se realicen ejercicios de planeamiento para mejorar las capacidades del EM, y entrenarlo en el desarrollo de contingencias y en la emisión de ordenes durante la conducción”. “Dentro de un ambiente operacional se presentan una serie de consideraciones en todos los niveles de planeamiento, particularmente en el nivel estratégico; de este modo, pueden entrar a tallar aspectos legales, leyes internacionales, la capacidad del adversario para explotar las operaciones de la información e influir de este modo en la opinión pública”. “El conocimiento del EFD permite que los subordinados desarrollen su iniciativa para cumplir con la tarea asignada, en el marco del EFD; en este sentido, el Comando de Misión, constituye una filosofía y una capacidad que debe de explotar los miembros del EM en los elementos de maniobra, toda vez que el elemento de maniobra posee un mayor entendimiento del ambiente operacional y esto permite una mejor toma de decisiones”.

Participante	Método de Recolección de Datos	Principales unidades
Oficial de Operaciones de la FEC	Guías de Observación	“El tipo de planeamiento que se desarrolla es el planeamiento paralelo y en colaboración, toda vez que una vez recibida la orden de operaciones, el planeamiento se desarrolla por el EM del CIOEC, por el EM de la FEC y también los jefes de grupo realizan un planeamiento en su nivel; de este modo, se pueden realizar algunas variaciones, particularmente en lo referente a los Puntos de Inserción, Puntos de Extracción y en algunos casos en los objetivos y en el apoyo de fuegos; en este sentido, a pesar de que se el planeamiento paralelo no permite guardar el compartimentaje, permite ir avanzando con el planeamiento en todos los niveles”. “El manual de operaciones especiales conjuntas, en el cual se establecen tres tipos de tareas principales la Guerra no convencional, Acción Directa y el Reconocimiento especial. Constituye una parte muy importante para el empleo de la FEC el marco legal, toda vez que en el caso del Vraem, el empleo de la FEC se sostiene en el DL 1095 para enfrentar a grupos hostiles; a diferencia de Pataz, en donde el marco legal esta sostenido para enfrentar otras situaciones de violencia, para proteger las Servicios Públicos Esenciales”. “Los líderes estratégicos, deben de tener un entendimiento del entorno estratégico, así como también equilibrar los requerimientos de los grupos internos y externos; asimismo deben de entender la relación de los diferentes subsistemas posibilitando un alineamiento del entorno actual con el futuro”. “Líder Estratégico aplica soluciones previamente construidas y efectivas y fomenta el cambio adaptativo. Finalmente, al término del análisis de datos, se evidencia una relación ponderada entre el liderazgo estratégico organizacional y el clima organizacional”.

Tabla 5

Definición de unidades de análisis (Fichas de análisis documental).

Participante	Método de Recolección de Datos	Principales unidades
Oficial de Inteligencia del CIOEC	Análisis documental	“El proceso de las operaciones especiales en la FEC, se inicia con la recepción de la misión del CIOEC, una vez revisada la orden preparatoria del CIOEC, el estado Mayor de la FEC inicia su planeamiento conceptual, para establecer la intención del comandante y el concepto general de las operaciones” “Las actividades de inteligencia son permanentes, particularmente en los aspectos del enemigo; toda vez que este varia su posición de acuerdo al accionar de las FFO; en este sentido, durante la etapa de preparación, también se puede recibir información de inteligencia la cual debe de ser analizada para realizar cambios en el planeamiento”. “La información de inteligencia que se recibe durante la etapa de preparación, cuando los GOEs se encuentran en las plataformas de entrenamiento, es de alto valor, toda vez que permite variar aspectos relevantes de la operación contrterrorista a desarrollarse; en este sentido, la determinación de nuevos puntos de inserción o extracción depende del terreno y de las últimas informaciones de inteligencia”. “Un factor clave para el éxito de las operaciones es el conocimiento del terreno las CCMM y de la situación del enemigo; siendo esta ultima la que puede variar, por lo tanto, las informaciones de inteligencia deben de ser procesada y analizadas, continuamente, más aún en la fase de ejecución, en la cual los GOEs se encuentran en el área” “Es importante realizar el análisis del terreno, este análisis se realiza con diferentes plataformas, entre ellas el Argees; esta plataforma permite sobreponer ortofotos actuales sobre el área de operaciones”.

Participante	Método de Recolección de Datos	Principales unidades
Oficial de Inteligencia del CIOEC	Análisis documental	“La plataforma Google Earth, es utilizada comúnmente; sin embargo, actualmente existen otras plataformas como el Argees y el Lidar que permiten realizar un análisis más detallado del terreno, pudiendo detectar la ubicación de plataformas y construcciones; asimismo, permite conocer la altura de los árboles, para poder determinar los puntos de inserción y puntos de extracción”. “El empleo de vuelos de reconocimiento sobre el área de operaciones también proporciona buena información sobre el terreno y los posibles puntos de inserción y extracción; sin embargo, estos vuelos pueden alertar a los DDNNTT, sobre el posible inicio de operaciones”. “El conocimiento del enemigo constituye una fortaleza, toda vez que los analistas de inteligencia disponen de un amplio conocimiento de los líderes subversivos, debido a su continuidad en el sistema de inteligencia, llegando a conocer sus peculiaridades y limitaciones, las cuales pueden ser explotadas para el inicio de una operación contrterrorista”. “El empleo de células funcionales para el planeamiento proporciona un ordenamiento a todas las actividades que son parte del proceso de las operaciones; en este sentido, es necesario fortalecer las capacidades que se van a desarrollar en cada fase del proceso de las operaciones; en tal sentido, es necesario implementar en la doctrina el empleo de las células funcionales”. “La organización de un Estado Mayor por células funcionales, proporciona una mejor coordinación y sincronización entre el EM y el escalón superior, toda vez que la inteligencia colectada por los GOEs en el área es comunicada inmediatamente al Comandante, con la finalidad de que este tenga una comprensión situacional de lo que está pasando en el Área de Operaciones”.

Participante	Método de Recolección de Datos	Principales unidades
Oficial de Inteligencia de la FEC	Análisis documental	“Si bien no existe una base doctrinaria para la organización del EM por células de planeamiento, por lo cual la mayoría de unidades no emplea esta metodología de planeamiento”. “Las tareas de inteligencia involucra el conocimiento de las amenazas que se presentan en el Vraem; en este sentido, las tareas de inteligencia se encuentran enfocadas en recopilar información del terrorismo, el narcotráfico y otras amenazas conexas como el Tráfico Ilegal de Madera, el Tráfico de Insumos Químicos, y recientemente las acciones de las bandas delincuenciales”. “Sin embargo, la amenaza que se podría decir representa un riesgo para la seguridad nacional es el terrorismo, considerando que a pesar de tantos años de lucha, aun la OT-SL dispone de personal y material para continuar con su lucha armada, la cual se realiza gracias al apoyo económico del narcotráfico”. “Las organizaciones dedicadas al TID en el Vraem, se encuentran ex miembros de las OT-SL, quienes han luchado juntos superando enormes dificultades a lo largo del conflicto interno colombiano; por lo cual, los lazos personales que tienen son muy fuertes, pudiendo ser empleados para crear una red dedicada al narcotráfico y a otras actividades criminales, que tendrá fuertes vínculos con las comunidades en las que opera, siendo también muy resistente a los esfuerzos de los organismos de seguridad”. “El Narcotráfico se presenta como la actividad que proporciona recursos económicos a las organizaciones criminales en el Vraem, toda vez que es en esta área en donde los cargamentos de droga se concentran para ser enviados al extranjero; asimismo permite la realización de otras actividades ilícitas y proporcionando los recursos económicos para las organizaciones terroristas”.

Participante	Método de Recolección de Datos	Principales unidades
Oficial de Inteligencia de la FEC	Análisis documental	“El problema de la cadena del narcotráfico en Sudamérica es de carácter multidimensional, debido a que sus efectos perjudican la institucionalidad de los países que reúnen las características para el cultivo de la hoja de coca (particularmente Perú, Bolivia y Colombia), afectando, las dimensiones políticas, económicas, sociales, militares y ambientales”. “Los atentados que realizan estas organizaciones afecta la seguridad y salud pública y por ende incrementan los índices de criminalidad que perjudican el ingreso de nuevas inversiones al Estado y por ende el crecimiento económico sostenido que ha tenido en los últimos años nuestro país”. “En los últimos años se ha venido organizando una nueva red criminal, conformada por antiguos elementos de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC) quienes buscan reducir sus actividades toda vez que, entre menos atención se les preste a los disidentes, más se fortalecerán las FARC ocultas, por lo cual en la actualidad estos grupos vienen trabajando con los denominados “Invisibles” que conforman la Cuarta Generación de Narcotraficantes Colombianos”.

4.2 Soporte de categorías

Tabla 6

Soporte de categorías.

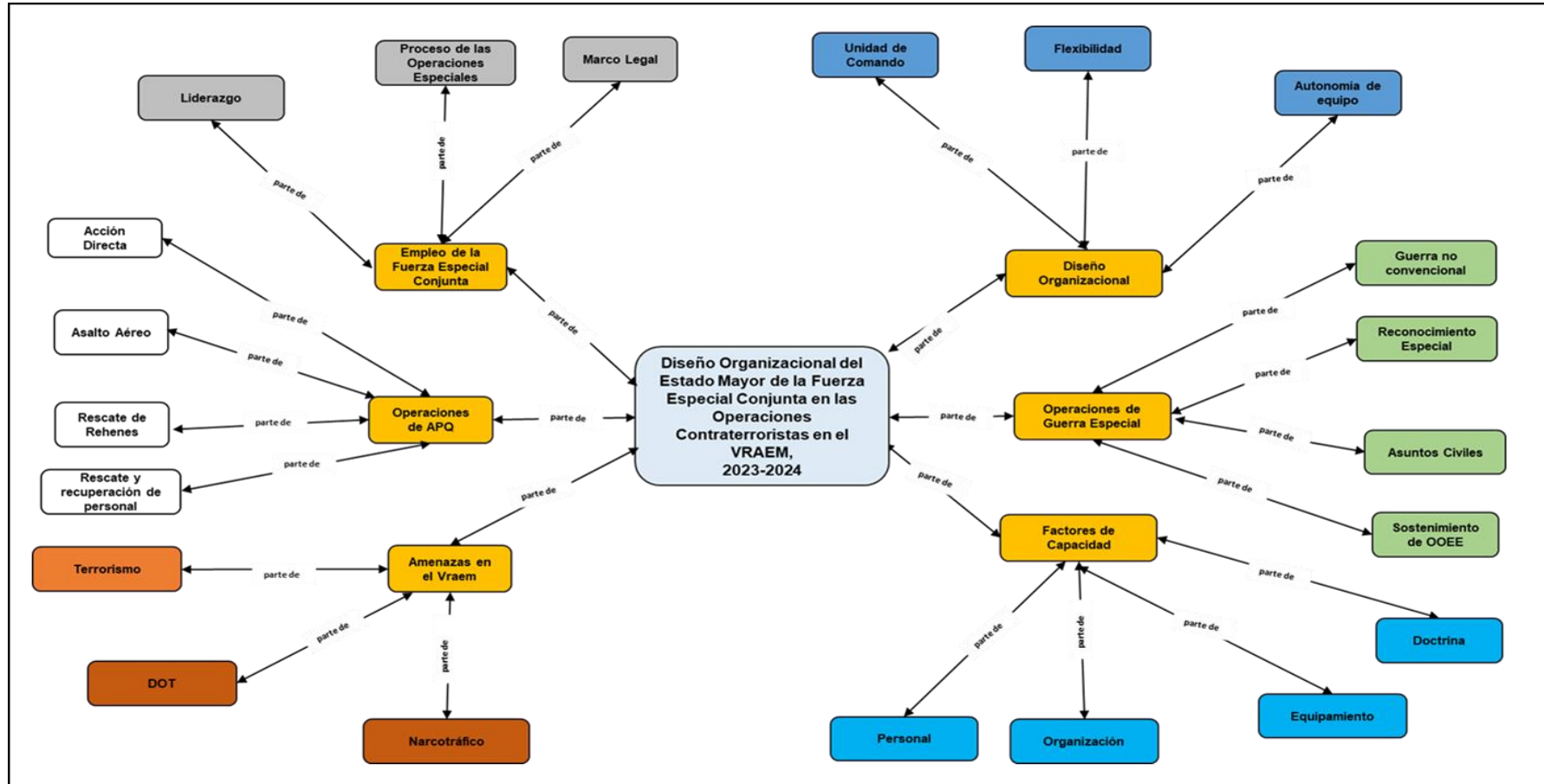
Categorías	Sub-categorías	Patrones	Descripción
Diseño Organizacional del Estado Mayor de la Fuerza Especial Conjunta en las Operaciones Contraterroristas en el VRAEM, 2023-2024	Empleo de la Fuerza Especial Conjunta	Liderazgo	El Comandante de la FEC requiere de un estilo de liderazgo estratégico situacional que le permita adecuarse al contexto en el cual se llevan a cabo las operaciones especiales.
		Proceso de las operaciones especiales	Proceso metódico que se lleva a cabo en la FEC para cumplir las tareas asignadas por el escalón superior, consta de cuatro fases, planeamiento, preparación, ejecución y evaluación
		Marco legal	Soporte legal que protege el accionar de los operadores especiales.
	Diseño Organizacional	Flexibilidad.	Es la capacidad que tiene una organización para adecuarse a situaciones imprevistas; puede utilizarse en todos los niveles de decisión, en el nivel estratégico, operacional y táctico.
		Unidad de comando	el esfuerzo del EM, requiere de una estructura de mando que por un lado permita al Comandante tener una comprensión situacional continua y adicionalmente, establecer una línea de mando directa,
		Autonomía de equipo	Es la colaboración activa y la integración de un grupo humano para la consecución de objetivos comunes con otros individuos, áreas y organizaciones, con el propósito de conseguir los objetivos de forma sinérgica
	Operaciones de Guerra Especial	Guerra no convencional	Operaciones especiales que se hacen con guerrillas, fuerzas irregulares, o empleando medios o procedimientos de lucha no aceptados internacionalmente
		Reconocimiento especial	Acciones de reconocimiento y vigilancia llevadas a cabo por las FOE-EP en territorio hostil, negado o ambientes políticamente sensibles para coleccionar o verificar información de importancia estratégica u operacional
		Asuntos civiles	Son acciones habilitantes de las relaciones civiles-militares, a través de la coordinación con agencias gubernamentales, no gubernamentales, población lugareña, instituciones civiles y el sector privado
		Sostenimiento de operaciones especiales	Operaciones especiales que utilizan procedimientos diferentes de las cadenas de suministros convencionales, para proporcionar sostenimiento a los operaciones especiales que se llevan a cabo en ambientes hostiles y políticamente sensibles.

Diseño Organizacional del Estado Mayor de la Fuerza Especial Conjunta en las Operaciones Contraterroristas en el VRAEM, 2023-2024	Operaciones de Ataque de Precisión Quirúrgica	Acción directa	Operaciones de corta duración que se ejecuta por el método directo sobre objetivos del nivel estratégico y operacional
		Asalto aéreo	Operaciones del método directo que visan el empleo de aeronaves (helicópteros) con la finalidad de realizar un ataque sorpresivo sobre un objetivo fijo o en movimiento.
		Rescate de rehenes	Tipo de operación del método directo que visa la neutralización de la amenazas en escenarios de crisis, para controlar la situación y liberar a los rehenes.
		Rescate y recuperación de personal	Tipo de operación que permite recuperar personal militar que se encuentra de rehén de las fuerzas terroristas.
	Factores de capacidad	Personal	Se requiere de personal calificado como operadores especial y que haya acumulado experiencia en operaciones especiales en otras unidades de estas características.
		Organización	La organización es variable y modular de acuerdo al tipo de operación que se va a ejecutar y a la amenaza a la cual se va a hacer frente.
		Equipamiento	Pertrechos militares que sirven para que los operadores especiales puedan cumplir las tareas asignadas por el escalón superior.
		Doctrina	La doctrina de operaciones especiales se encuentra sostenida en el manual de operaciones especiales conjuntas y en el de cada instituto.
	Amenazas en el Vraem	Terrorismo	Acciones que utilizan ciertas organizaciones para imponer su ideología o en todo caso conseguir el control de las actividades económicas.
		DOT	Este fenómeno constituye la unión de delincuentes en una organización permanente, que tiene una jerarquía y estructura, y ha sido conformada únicamente para obtener un beneficio económico por medio de la comisión de delitos.
		Narcotráfico	El Narcotráfico se presenta como la actividad que proporciona recursos económicos a las organizaciones criminales en la Triple Frontera, toda vez que es en esta área en donde los cargamentos de droga se concentran para ser enviados al extranjero

4.3 Red Semántica

Figura 12

Red Semántica.



4.4 Triangulación

La Triangulación es un proceso por el cual los hallazgos investigativos, son sometidos al rigor científico, con el propósito de reducir la subjetividad; la Triangulación constituye una forma de protección sobre las tendencias subjetivas del investigador, las cuales pueden ser confrontadas y sometidas al control recíproco relatos de diferentes informantes; así como también, distintos métodos de las similitudes, la concordancia, concurrencias y coherencia sobre lo discernido, observado y asentado por diferentes investigadores cuando abordan una sola problemática o contexto en particular (Cruz, 2008).

La triangulación normalmente se logra mediante el uso de diferentes técnicas investigativas; las técnicas de triangulación tienen una gran utilidad en la verificación cruzada y proporciona a la investigación confirmación e integridad, lo cual permite que se dé prioridad al equilibrio entre dos o más tipos de estudios. La finalidad de la triangulación es incrementar la credibilidad y la validez del producto de la investigación. El objetivo es adquirir una confirmación de los hallazgos investigativos mediante diversas perspectivas (Jiménez, 2021).

En el presente estudio se empleó la triangulación de técnicas cualitativas, la cual permite contrastar los resultados obtenidos de las entrevistas, Guías de observación y Fichas de investigación y establecer una síntesis integrativa que proporciona una mayor veracidad a los resultados empíricos del estudio.

Tabla 7*Triangulación de técnicas cualitativas.*

	Entrevista semiestructurada	Observación directa	Indagación documental	Síntesis integrativa
Empleo de la Fuerza Especial Conjunta	El empleo de la FEC, normalmente se da en el marco del cumplimiento de las Directivas del CCFFAA para enfrentar diferentes amenazas; de este modo, en la actualidad la FEC viene proporcionando Grupos de Operadores al Comando Unificado Pataz para la ejecución de operaciones especiales frente a la minería ilegal; este es un escenario diferente al del Vraem, por lo cual se requiere que el EM realice un análisis de la zona exhaustivo previo a los despliegues de los GOEs.	Se puede observar que una de las capacidades del EM de la FEC, es el trabajo en equipo, una característica de un EM cohesionado que tiene la capacidad de poer planificar operaciones especiales en cualquier tipo de escenario; en este sentido, el empleo de la FEC exige que tanto el EM como los GOEs, puedan realizar planeamientos rápido y se encuentren en la capacidad de desplegarse hacia cualquier escenario, particularmente el Vraem	El empleo de las unidades en la FEC, puede darse en diferentes escenarios, por lo cual el Comandante de la FEC, requiere del pensamiento crítico y creativo para desarrollar el planeamiento conceptual y detallado, con la finalidad de tener una comprensión del Ambiente operacional en el cual se ejecutaran operaciones especiales, particularmente en la denominada Zona Dura en el Vraem, frente a los remanentes de la OT-SL.	El empleo de la FEC, requiere de Liderazgo, organización y marco legal, toda vez que la FEC realiza el proceso de las operaciones especiales en el Comando Operacional que requiera el empleo de este tipo de recursos; asimismo, las herramientas de planeamiento del Diseño, PMTD y PCT, facilitan el desarrollo del proceso de las operaciones en todos los niveles de planeamiento que se desarrollan en la FEC, en donde normalmente se desarrolla el planeamiento paralelo y en colaboración

	Entrevista semiestructurada	Observación directa	Indagación documental	Síntesis integrativa
Diseño Organizacional	El Diseño Organizacional de un EM se constituye como un factor de éxito, toda vez que un diseño flexible en el cual se priorice el consenso y el trabajo en equipo, podrá realizar las diversas tareas relacionadas al Proceso de las Operaciones Especiales, considerando que este tipo de operaciones son particulares y riesgosas; en este sentido, un EM conformado por Células de planeamiento en base a las Funciones de Combate es muy funcional; sin embargo, no existe un marco doctrinario que permita esta organización de un EM.	Se puede observar que las Células Funcionales agilizan las actividades propias del Proceso de las Operaciones Especiales, particularmente en circunstancias que se requiere un despliegue rápido; asimismo, permiten asignar tareas precisas a los miembros del EM, particularmente a las células de Inteligencia y Movimiento y Maniobra que son las células que realizan un mayor número de actividades antes del despliegue de los GOEs a las plataformas de entrenamiento.	El trabajo en equipo dentro de un estado mayor y entre estados mayores produce la integración del estado mayor que es esencial para las operaciones sincronizadas. Un estado mayor no puede funcionar eficazmente sin la completa cooperación entre todas las secciones del EM. Una fuerza no puede funcionar eficazmente sin la cooperación entre todos; en este sentido, la sinergia entre los miembros del EM permite la concentración de esfuerzos y la coordinación, de esta manera cumplir las tareas asignadas por el escalón superior.	El Diseño del EM de la FEC por Funciones de Combate proporciona a la fuerza un rápido nivel de alistamiento al establecer tareas específicas a cada uno de los integrantes de este equipo; asimismo, este diseño organizacional permite una organización rápida de la fuerza previa al despliegue, considerando que la FEC debe de culminar el proceso de las operaciones especiales en las plataformas, en donde se continua con la preparación de la fuerza y se completan los paquetes de inteligencia, con la finalidad de refinar el Curso de Acción recomendado.

	Entrevista semiestructurada	Observación directa	Indagación documental	Síntesis integrativa
Operaciones de Guerra Especial	Las operaciones de GE emplean el enfoque indirecto para llegar al Centro de Gravedad del adversario, pudiendo ejecutar diferentes tipos de operaciones entre las cuales la Guerra no convencional, el reconocimiento especial, las operaciones de Asuntos civiles y el sostenimiento de operaciones especiales constituyen las operaciones más frecuentes de la FEC en el Vraem. El EM debe de tener un entendimiento de los tipos de operaciones que realiza la FEC y cuál es el GOE que dispone de las mejores capacidades.	Las operaciones de Guerra no convencional visan la infiltración de operadores especiales en áreas hostiles y alejadas, donde el enemigo no espera lo considera, para realizar operaciones de sabotaje mediante el empleo de métodos de cuarta generación, realizando operaciones para cortar el eje de abastecimiento, afectar el sistema de comando y control del enemigo, entra otros tipos de operaciones especiales que utilizan un enfoque indirecto para llegar al centro de gravedad del enemigo.	Las operaciones de RE, permiten coleccionar información sobre el ambiente operacional, a su vez visan la configuración donde van a ser empleadas las unidades de acción directa, con la finalidad de que estas unidades puedan realizar sus tareas con un entendimiento del ambiente operacional y de la situación del enemigo en el área de operaciones. El tipo de operación a ejecutar obedece también a las decisiones del EM; en este sentido, los miembros del EM deben de conocer las capacidades de la FEC.	El EM de la FEC debe de conocer las capacidades de los grupos para efectuar los diferentes tipos de operaciones especiales. Las operaciones de GE, visan configurar el ambiente operacional con el propósito de que las unidades de acción directa puedan cumplir sus tareas teniendo un entendimiento del ambiente operacional y conociendo la situación del enemigo; por lo cual se priorizan las tareas de colección de información y de preparación del ambiente operacional, siendo de utilidad también las operaciones de sostenimiento y AACC

	Entrevista semiestructurada	Observación directa	Indagación documental	Síntesis integrativa
Operaciones de Ataque de Precisión Quirúrgica	Son operaciones ejecutadas por el método directo y que normalmente se inician, una vez las unidades de Guerra Especial han conseguido configurar el ambiente operacional; estas operaciones son ejecutadas mediante la aplicación de la superioridad relativa por unidades de operaciones especiales. En el marco de las operaciones especiales que ejecuta el CIOEC en el Vraem, las operaciones de Acción Directa, Asalto Aéreo y recuperación de personal son las que normalmente se utilizan en la Zona Dura y en las zonas de producción.	Las operaciones de APQ que son empleadas por la FEC normalmente son las de Acción directa y la de Asalto aéreo, toda vez que al disponer de un Destacamento de Asalto aéreo para operaciones especiales, le permite ejecutar operaciones de Asalto aéreo y Acción directa en la denominada Zona dura en el Vraem. Sin embargo, el ritmo de las operaciones contrterroristas que se llevan a cabo en el Vraem, impide que los oficiales de EM realicen estudios de EM para mejorar las capacidades de la FEC.	Los oficiales de estado mayor comunican con claridad y presentan información en forma oral, por escrito y visual (con tablas, gráficas y figuras). Los oficiales de estado mayor orientan rutinariamente a grupos e individuos. Conocen y entienden las técnicas de presentación de informes orales que comunican información compleja a través de formatos que son fáciles de entender. Pueden escribir de forma clara y concisa órdenes y planes, estudios de EM, resúmenes de EM e informes.	Las operaciones de Asalto aéreo y Acción directa que ejecuta la FEC requieren de la participación del Destacamento de Asalto aéreo para operaciones especiales, toda vez que este tipo de operaciones implica un alto nivel de riesgo; en tal sentido se requiere disponer de una fuerza entrenada para la ejecución de operaciones especiales. El desarrollo de Estudios de EM, se constituye de una debilidad de los miembros de EM de la FEC, toda vez que los continuos despliegues les impiden realizar estudios de mejora de capacidades de la FEC.

	Entrevista semiestructurada	Observación directa	Indagación documental	Síntesis integrativa
Factores de capacidad	El desarrollo de capacidades se encuentra relacionado directamente con los factores de capacidad, toda vez que para que una fuerza militar desarrolle capacidades para un tipo de operación en particular se requiere que se implementen cada uno de los factores de capacidad iniciando con la doctrina, toda vez que esta es la que rige el funcionamiento de una fuerza bajo la conceptualización de sistema de armas. En este sentido se requiere del desarrollo de estudios de EM que permitan desarrollar las capacidades de la FEC.	Un factor muy importante es la interoperabilidad, particularmente en los medios de comando y control. Las operaciones mixtas pueden conducirse en un inicio por medio de una incursión anfibia y posteriormente por tierra, mediante el apoyo de fuerzas fluviales y aéreas; este tipo de operaciones requieren un mayor grado de entrenamiento, toda vez que las inserciones aéreas o fluviales constituyen un evento crítico, por lo cual se requiere planificar todas las contingencias que se podrían presentar.	Los oficiales de estado mayor poseen disciplina y confianza en sí mismos. Entienden que el trabajo de todo el estado mayor sirve al comandante, aun cuando el comandante rechace la recomendación resultante. Los oficiales de estado mayor no otorgan un "esfuerzo a medias", aun cuando crean que el comandante no estará de acuerdo con sus recomendaciones. Las ideas o puntos de vista alternativos y posiblemente impopulares ayudan a los comandantes en la toma de las mejores decisiones para el cumplimiento de las tareas.	El desarrollo de los factores de capacidad personal, equipamiento y doctrina constituyen los de mayor relevancia para que una fuerza militar pueda desarrollar capacidades para enfrentar a una amenaza específica; en el caso del CIOEC al ser un Comando Funcional, debe de desarrollar capacidades para diferentes tipos de escenario, toda vez que es una organización que puede ejecutar operaciones en cualquier zona del territorio nacional para enfrentar cualquier tipo de amenaza, sin dejar de lado la preparación para frente externo.

	Entrevista semiestructurada	Observación directa	Indagación documental	Síntesis integrativa
Amenazas en el Vraem	La principal amenaza en el Vraem viene a ser la presencia de los remanentes de la OT-SL, quienes a pesar de encontrarse encapsulados en un sector del Vraem, no permiten el ingreso de las FFO para erradicar los cultivos de coca y destruir los laboratorios de producción de droga; si bien esta organización ha sufrido las bajas de sus principales cabecillas, aún conserva en sus filas elementos de experiencia, quienes se encargan de formar nuevos terroristas y continuar la lucha armada contra el Estado.	A las acciones armadas de la OT-SL, se suma el accionar de los clanes del narcotráfico, quienes controlan las zonas cercanas a la Naciente del río Yaviro y Vizcatan del Ene. Estas organizaciones criminales han formado una alianza con los remanentes de la OT-SL con el propósito de continuar con el comercio de droga hacia el exterior; de este modo, la OT-SL proporciona seguridad a los sembríos de hoja de coca, a los laboratorios de procesamiento, y asegura el desplazamiento de la droga hacia el exterior del Vraem.	Habría que mencionar también el progresivo ingreso de organizaciones criminales que realizan actividades ilícitas como el Tráfico Ilegal de Madera (TIM), el Tráfico de Insumos Químicos (TIQ) entre otros delitos conexos con el terrorismo y el narcotráfico; en este sentido, estas organizaciones criminales se suman como una nueva amenaza, que busca ganar terreno en una zona convulsionada, en donde la OT-SL constituye el principal actor que permite la existencia de otras amenazas que también afectan el Orden Interno.	La principal amenaza en el Vraem, sigue siendo el terrorismo, toda vez que se constituye como el eje de todas las amenazas que se encuentran en el Vraem, toda vez que controla el accionar de las bandas criminales que se dedican al narcotráfico, al tráfico de recursos maderables y de insumos químicos; asimismo, se presenta como nueva amenaza el ingreso de bandas delincuenciales de crimen organizado que se constituyen como una nueva amenaza para las comunidades del Vraem.

CAPITULO V: DIALOGO TEÓRICO EMPÍRICO

En el desarrollo de una investigación realizada de acuerdo al tipo Cualitativo Dialogo Teórico –empírico, implica la realización de un trabajo de indagación de acuerdo al Objeto de Estudio; en tal sentido, en esta etapa de la investigación, se logran establecer posibles categorías, características, relaciones otros conceptos que serán confrontadas con las teorías existentes sobre el Objeto de estudio (Vargas, 2011).

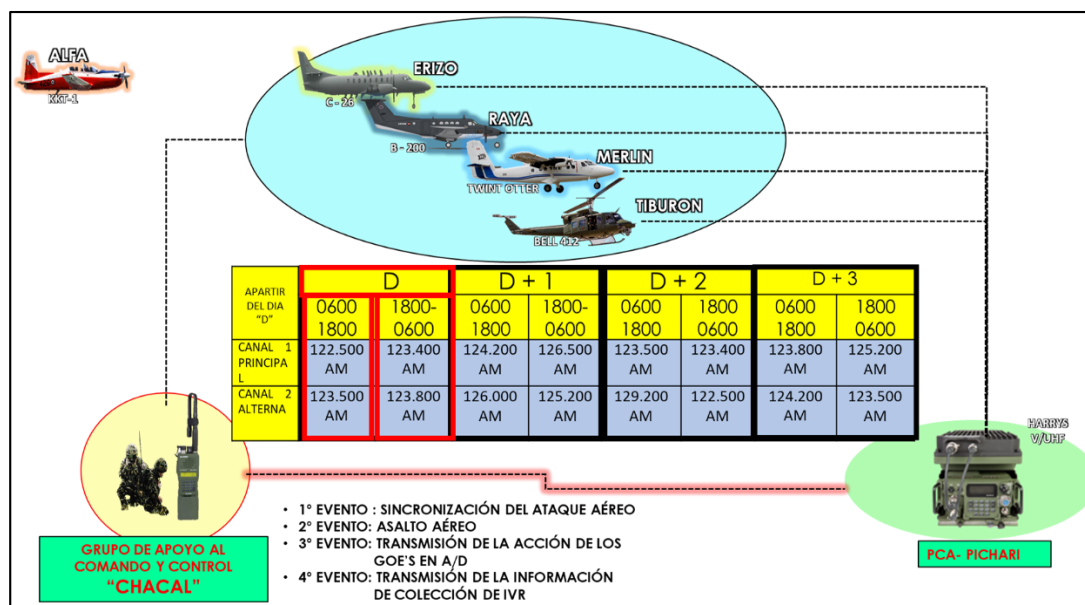
De acuerdo al objetivo general de analizar el Diseño Organizacional del Estado Mayor de la FEC en las operaciones contraterroristas en el Vraem, 2023-2024. (Garces, 2024) sostiene que las formas organizativas son inherentes al ser humano en sus relaciones sociales; toda vez que las formas organizacionales tienen una perspectiva de acuerdo a la ruptura racionalidad instrumental a la cual se someten y que las convierte progresivamente en una perspectiva colectiva y resiliente, por lo tanto, se constituye como un imperativo repensar el diseño organizacional incrementando una irrupción cognitiva y comprensiva de acuerdo a la comprensión de la administración tradicional. De este modo, se puede evidenciar que el trabajo de un EM debe de estar articulado y sincronizado no solo en la etapa operacional, sino que esta capacidad de llegar a un consenso y de trabajar en cualquier tipo de condiciones se forma en la etapa pre operacional.

(Silva, 2024) considera de gran importancia la planificación estratégica y la evaluación periódica para la elaboración de un diseño organizacional, toda vez que estas actividades permiten realizar ajustes y mejoras de forma continua, sostenidas en los resultados de la evaluación y en las necesidades de la sociedad; en este sentido, todo proceso que busque el fortalecimiento institucional debe de estar enfocado en la integración y coordinación lógica de las variables del desarrollo organizacional: estrategia, procesos, estructura, individuos ya la cultura organizacional. Con relación al EM de la FEC, el Diseño Organizacional por Células funcionales, proporciona mayor flexibilidad en la etapa pre despliegue, toda vez que se cada una de las células, mediante una lista de chequeo, verifica las acciones y actividades que se deben de realizar.

De este modo, en el caso de la Célula de Comando y Control tiene la responsabilidad de coordinar y sincronizar las comunicaciones en todos los niveles y de todo tipo, analizando las frecuencias en HF, VHF y UHF; asimismo, disponer las coordenadas que se van a emplear durante las operaciones y los equipos que se van a emplear priorizando la disciplina de comunicaciones en todo momento y el respeto de las tácticas, técnicas y procedimientos de la FCG Comando y Control.

Figura 12

Frecuencia para las plataformas de Comando y Control



Nota: Las células funcionales realizan tareas específicas para el proceso de las operaciones especiales que se desarrolla en la FEC. Fuente: EM FEC

Con relación al objetivo de describir los factores que afectan el Diseño Organizacional del Estado Mayor de la Fuerza Especial Conjunta en las operaciones contraterroristas en el Vraem. (Chinchay, 2023) sostiene que es necesario implementar mejoras en los procesos de evaluación de puestos particularmente en la administración de personal del Ejército, al existir un continuo cambio en las normas en los diversos procesos administrativos como en el caso de los ascensos y cambios de colocación, ocasionando un clima laboral adverso debido al descontento del personal militar. En este sentido, constituyendo la experiencia y conocimientos del personal una de las fortalezas de un EM, un factor que afecta este funcionamiento son los continuos cambios de colocación que no permiten la continuidad de los oficiales que conforman este equipo.

(Hernández y Miranda, 2019 citado en Castillo y Bravo, 2023) sostienen que un Diseño Organizacional se caracteriza por su efectividad para proporcionar respuestas tangibles hacia los reclamos que presenta una institución; asimismo, garantiza una gestión abierta hacia los intereses y demandas de su contexto, logrando facilitar la cooperación entre los diferentes actores para la consecución de los objetivos que vienen a ser comunes. En este sentido, el diseño de un EM por células funcionales se adapta mejor a las necesidades de la FEC, toda vez que se requiere realizar un planeamiento detallado en todos los niveles; sin embargo, se constituye como un factor limitante la falta de doctrina que soporte esta nueva estructura de un EM de coordinación para la conducción de operaciones especiales.

De acuerdo al Objetivo específico de establecer las limitaciones del Diseño Organizacional del Estado Mayor de la Fuerza Especial Conjunta en las operaciones contraterroristas en el Vraem. De acuerdo al (ATTP 5-0.1 Guía del Comandante y del Oficial de Estado Mayor, 2011). El EM proporciona pensamientos y recomendaciones con la finalidad de que los Comandantes tomen las mejores decisiones. Una vez se ha tomado una decisión el EM implementa las decisiones de forma enérgica, aunque estas decisiones sean diferentes a las de sus recomendaciones. De este modo, se constituye como una limitación, la carencia de doctrina sobre la estructura de un EM, considerando que únicamente se dispone del Manual del Oficial de Estado Mayor (MOEM); sin embargo, este manual no ha sido actualizado para la realización de las nuevas herramientas de planeamiento.

CAPITULO VI: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

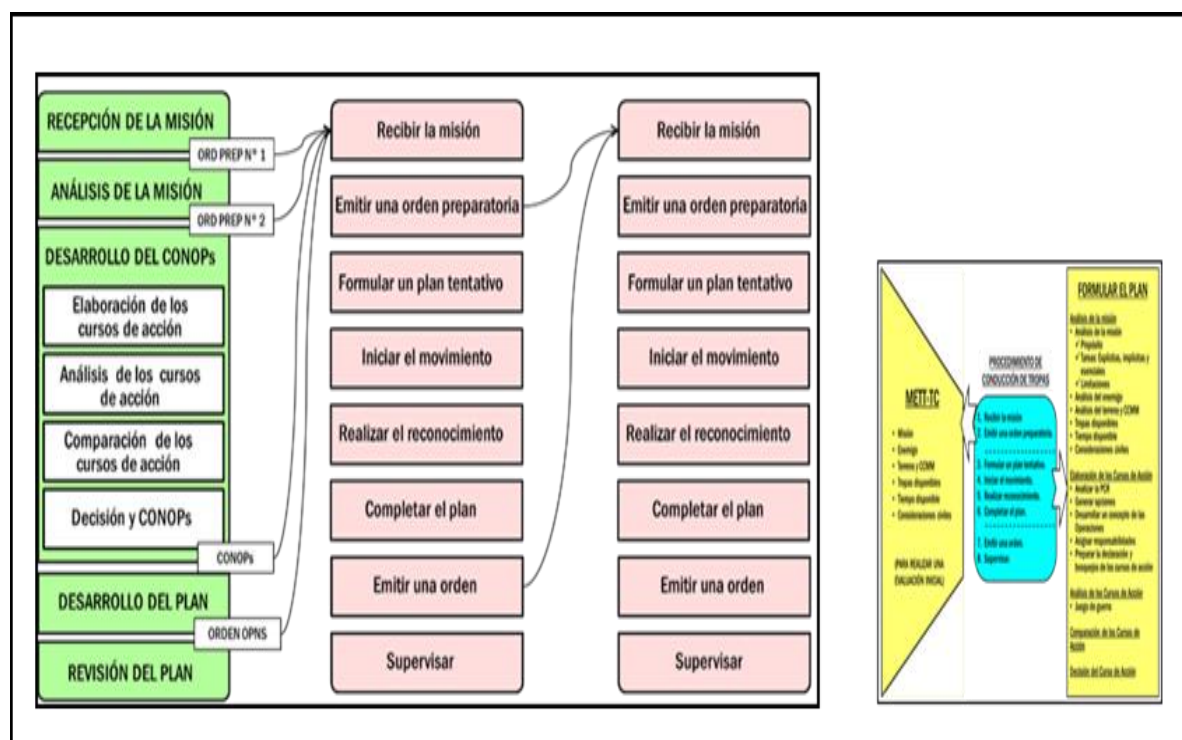
CONCLUSIONES

De acuerdo al objetivo general de Analizar el Diseño Organizacional del Estado Mayor de la FEC en las operaciones contrterroristas en el Vraem, 2023-2024. Se pudo evidenciar que en la actualidad el EM de la FEC dispone un diseño organizacional basado en las Células Funcionales de las FCG; este diseño de EM, permite ordenar las actividades por cada una de las células de EM; realizando tareas específicas para cada una de las fases del Proceso de las Operaciones Especiales que se desarrolla en la FEC, toda vez que el planeamiento debe de realizarse en forma detallada y rápida, considerando que las operaciones especiales que se ejecutan en el Vraem, se caracterizan por un alto nivel de riesgo.

Asimismo, entre las actividades que realiza el EM de la FEC el desarrollo del planeamiento paralelo y en colaboración permite la modificación permanente del Curso de Accion, considerando que en todo el proceso de las operaciones las informaciones relacionadas con el enemigo pueden variar, ocasionando un cambio de objetivos y tareas que se asignan a los GOEs; en este sentido y en base a la experiencia obtenida durante las operaciones contrterroristas ejecutadas en el Vraem, el cambio de objetivos y el cambio de Puntos de Interés (PDI), constituye un factor de éxito que debe ser analizado hasta el día de inicio de las operaciones contrterroristas.

Figura 14

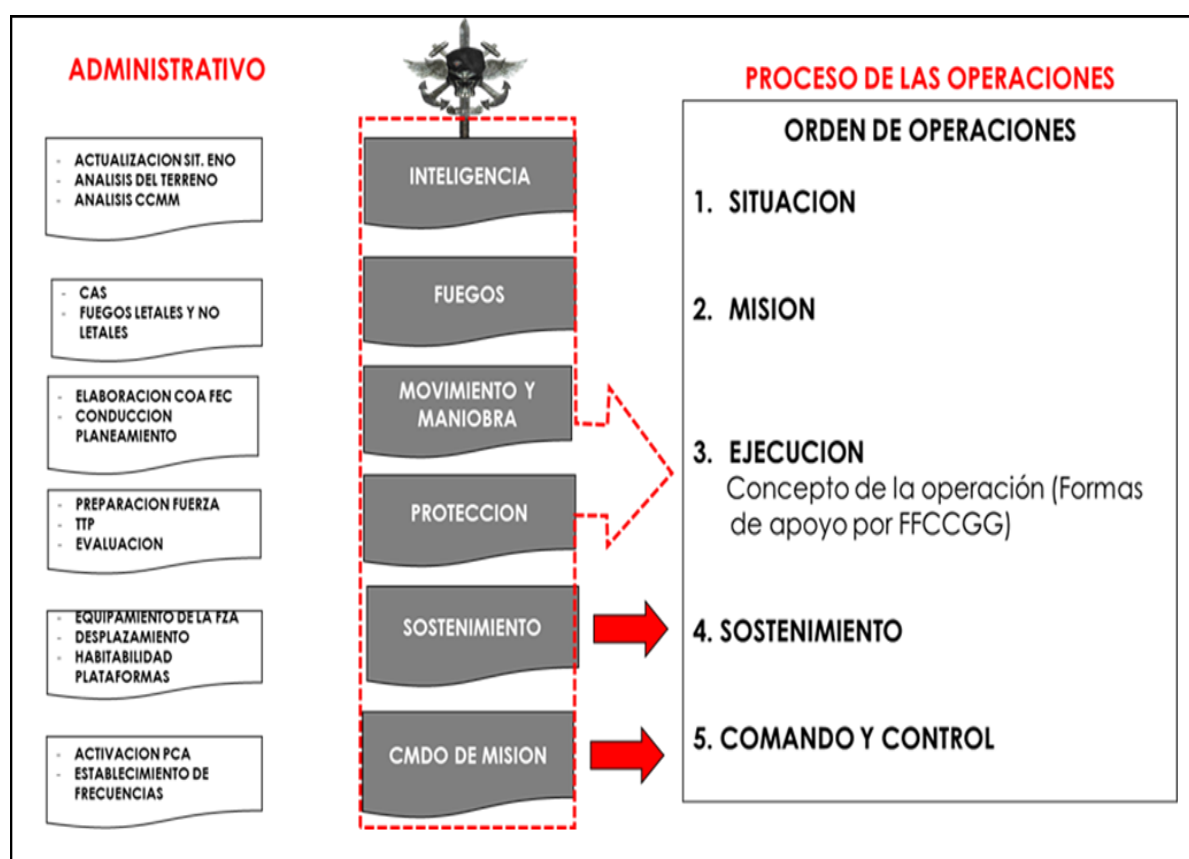
Tareas del EM de la FEC en la etapa pre despliegue.



La experiencia obtenida por la FEC durante las diferentes operaciones especiales que ha ejecutado en el Vraem, ha permitido realizar un Plan Operativo Vigente (POV), en el cual se detalla específicamente las tareas que debe de realizar cada una de las células funcionales, tanto para la etapa pre operacional como durante la ejecución de las operaciones, considerando que una de las actividades de mayor importancia es el seguimiento operacional, el cual permite variar las tareas y misiones que se les asigna a los GOEs; constituyendo una parte muy importante el contacto del Puesto de Comando, con el elemento de Comando de Misión en el Área de Operaciones Especiales Conjuntas (AOEC).

Figura 15

Tareas del EM de la FEC en la etapa pre despliegue.



Nota: Proceso de despliegue hacia las plataformas preoperacionales del EM de la FEC.
Fuente EM de la FEC

De acuerdo al Objetivo Específico de describir los factores que afectan el Diseño Organizacional del EM de la FEC en las operaciones contraterroristas en el Vraem; se pudo evidenciar que existe la carencia de un Manual o Reglamento que se constituya como la referencia del diseño organizacional de la FEC, toda vez si bien la estructura del EM de la FEC se adecua a la naturaleza de las operaciones especiales; sin embargo, para objeto de verificaciones por parte de organismos de control externo, no facilita la verificación de la

ejecución presupuestal, toda vez que el presupuesto de la FEC, corresponde a la Partida Presupuestal 032 “Lucha contra el terrorismo”.

Habría que mencionar también la falta de continuidad de algunos oficiales que conforman el EM de la FE, toda vez que en cumplimiento del Plan Anual de Cambios de Colocación, una gran cantidad de oficiales salen cambiados de colocación, sin que su experiencia en operaciones especiales pueda ser de utilidad, toda vez que las experiencias de las operaciones contraterroristas, constituyen una fuente para la formulación de una doctrina propia sobre el empleo de las unidades de operaciones especiales en la lucha contra el terrorismo.

RECOMENDACIONES

Se recomienda que se realice la actualización del Manual del Oficial de Estado Mayor (MOEM, considerando una estructura basada en Células funcionales, toda vez que esta estructura es más efectiva para la ejecución de operaciones y acciones militares.

PROPUESTA PARA ENFRENTAR LA REALIDAD PROBLEMÁTICA

Se presenta el aporte doctrinario “Guía del Proceso de Planeamiento de la Fuerza Especial Conjunta”; este documento contiene conceptos que serán de utilidad para los oficiales de EM que sean destacados a la FEC, considerando que esta unidad de operaciones especiales dispone de un proceso de planeamiento particular; en este sentido, en esta Guía se describen las tareas de cada uno de los miembros de EM durante el proceso de despliegue y durante la fase de ejecución de operaciones especiales.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Álvarez Rubio, A. (2015). Terrorismo y contraterrorismo en Colombia. Si Somos Americanos, 15(1), 49–82. <https://doi.org/10.4067/s0719-09482015000100003>
- Ayoví-Caicedo, J. (2019). Trabajo en equipo: clave del éxito de las organizaciones. Revista Científica FIPCAEC (Fomento De La investigación Y publicación científico-técnica multidisciplinaria). ISSN : 2588-090X . Polo De Capacitación, Investigación Y Publicación (POCAIP), 4(10), 58-76. <https://doi.org/10.23857/fipcaec.v4i10.39>
- Bú Alba, B. (2021). Diseño organizacional: La búsqueda del éxito. Sociedad & Tecnología, 5(1), 57–72. <https://doi.org/10.51247/st.v5i1.189>
- Cadenas, H. (2012). El sistema de la estructura: Estructuralismo y teoría de sistemas sociales. Cinta de Moebio, (45), 204–214. <https://doi.org/10.4067/s0717-554x2012000300002>
- Calvillo Cisneros, J. M. (2023). Los Talibán 2.0. Del terrorismo al contraterrorismo. Studia Historica. Historia Contemporánea, 41, 15–37. <https://doi.org/10.14201/shhc2023411537>
- Castillo Peñaherrera, C., & Bravo Blandín, D. (2023). Desarrollo local y diseño organizacional municipal. UDA AKADEM, (11), 74–109. <https://doi.org/10.33324/udaakadem.vi11.618>
- Chinchay Celada, E. G. (2003). Evaluación del desempeño y un enfoque deontológico en el diseño de puestos en el ejército del Perú. Revista Científica de la Escuela Superior de Guerra del Ejército 2(1), 78-93. <https://doi.org/10.21830.1146>
- Finol de Franco, M. R., y Acosta Faneite, S. F. (2024). El método fenomenológico-hermenéutico: Una revisión semisistemática. Revista Dialogus, 1(14), 13–35. <https://doi.org/10.37594/dialogus.v1i14.1507>
- Guerrero Bejarano, M. A. (2016). La Investigación Cualitativa. INNOVA Research Journal, 1(2), 1–9. <https://doi.org/10.33890/innova.v1.n2.2016.7>

- Hamui Sutton, A. (2016). La pregunta de investigación en los estudios cualitativos. *Investigación En Educación Médica*, 5(17), 49-54. <https://doi.org/10.1016/j.riem.2015.08.008>
- Hodge, E. A. (2020). Disensos e imprecisiones del concepto "terrorismo": cuestionamientos a los enfoques teóricos tradicionales. *Revista De Relaciones Internacionales, Estrategia Y Seguridad*, 14(1), 223–236. <https://doi.org/10.18359/ries.3707>
- Maldonado-Suárez, N., y Santoyo-Telles, F. (2024). Validez de contenido por juicio de expertos: Integración cuantitativa y cualitativa en la construcción de instrumentos de medición. *REIRE Revista d'Innovació i Recerca En Educació*, 17(2). <https://doi.org/10.1344/reire.46238>
- Mancilla Muñoz, M. (2021). La actualidad del método hermenéutico de Friedrich Schleiermacher. *Escritos*, 29(62), 56-72. <https://doi.org/10.18566/escr.v29n62.a04>
- Merino Villadoma, B. G. (2022). Operaciones de erradicación e interdicción y la reducción de cultivos de coca en Perú 2011-2016. *Revista de Gobierno y Gestión Pública*, 6(1), 58–82. <https://doi.org/10.24265/igpp.2019.v6n1.04>
- Morales, J. O., & Cárdenas Castañeda, L. (2024). Contenido empírico y justificación teórica en el estructuralismo metateórico. *Contrastes. Revista Internacional De Filosofía*, 29(1), 61-81. DOI: <https://doi.org/10.24310/contrastes.29.2.2024.16092>
- Maheut, J. (2011). Revisión de la literatura sobre la flexibilidad de decisión operacional. *WPOM-Working Papers on Operations Management*, 2(1), 39. <https://doi.org/10.4995/wpom.v2i1.814>
- Marcelino Aranda, M., Martínez Cuevas, M. del C., y Camacho Vera, A. D. (2024). Análisis documental, un proceso de apropiación del conocimiento. *Revista Digital Universitaria*, 25(6). <https://doi.org/10.22201/ceide.16076079e.2024.25.6.1>
- Marqués Perales, I. (2024). Bourdieu o el "caballo de Troya" del estructuralismo. *Revista Española De Investigaciones Sociológicas*, (115), 69–100. <https://doi.org/10.5477/cis/reis.115.69>

- Méndez Calixto, C. A. (2024). De la Observación cotidiana a la Observación Participante: Una Técnica Cualitativa para los Actuales Desafíos en Investigación Social. *Historias de Fengacos*, 1(1), 10–17. <https://doi.org/10.29059/hf.20240630-3>
- Ocampo Wilches, A. C. (2024). Papel de la teoría en la investigación. *Lúmina*, 24(1), E0027. <https://doi.org/10.30554/lumina.v24.n1.4930.2023>
- Parra, J. D. (2019). El arte del muestreo cualitativo y su importancia para la evaluación y la investigación de políticas públicas: una aproximación realista. *Opera*, (25), 119–136. <https://doi.org/10.18601/16578651.n25.07>
- Patiño, C. G y Cardona, P. C. (2023). El terrorismo internacional en el siglo XXI. El terrorismo internacional en el siglo XXI. Editorial Universidad Pontificia Bolivariana. <https://doi.org/10.18566/978-628-500-110-9>
- Poczynok, I. (2020). Fuerzas Armadas y contraterrorismo. Apuntes para renovar un “debate crónico” en la Argentina. *Revista De Relaciones Internacionales, Estrategia Y Seguridad*, 14(2), 133–153. <https://doi.org/10.18359/ries.3834>
- Pulido Riveros, M. B. (2009). Estrategia y Modelos Estratégicos: Aproximación desde la teoría. *Avances de Pensamiento Estratégico y Prospectiva No.1*, 1–154.
- Sánchez Martínez, D. V. (2022). Técnicas e instrumentos de recolección de datos en investigación. *TEPEXI Boletín Científico De La Escuela Superior Tepeji Del Río*, 9(17), 38–39. <https://doi.org/10.29057/estr.v9i17.7928>
- Segoviano, S. (2018). La militarización de la inteligencia en la estrategia contraterrorista de las administraciones Obama y Trump: cambios tácticos, continuidad estratégica. *UNISCI Journal*, 16(48), 435–504. <https://doi.org/10.31439/unisci-27>
- Silva Vizcay, L. G. (2025). Rediseño Organizacional Institucional y Seguridad Ciudadana en Municipios de Quinta y Sexta Categoría: Un Enfoque Integral para el Desarrollo Local en Colombia. *European Public & Social Innovation Review*, 10, 1-18. <https://doi.org/10.31637/epsir-2025-1150>

- Tonkonoff, S. E. (2021). Sistema y relación: los legados epistemológicos del estructuralismo a la teoría social. *Revista Reflexiones*, 101(1).
<https://doi.org/10.15517/rr.v101i1.44032>
- Torres Estrada, I. C., & Lorite García, N. (2025). Cambio social y nueva teoría de la estrategia en procesos de movilidad urbana. *Cuadernos Del Centro De Estudios De Diseño Y Comunicación*, (250). <https://doi.org/10.18682/cdc.vi250.12106>
- Villalba-Garcia, L. F., Coronado-Camero, F., & Sierra-Gutiérrez, W. A. (2022). La guerra irrestricta como estrategia del ELN en Colombia: Nuevos desafíos de una amenaza persistente. *Revista Científica General José María Córdova*, 20(40), 779–797.
<https://doi.org/10.21830/19006586.1043>
- Vitorelli Diniz Lima Fagundes, Karolina, Almeida Magalhães, Avani de, dos Santos Campos, Carla Cristina, Garcia Lopes Alves, Cristina, Mônica Ribeiro, Patrícia, & Mendes, Maria Angélica. (2014). Speaking of Participant Observation in qualitative research in the process of health-illness. *Index de Enfermería*, 23(1-2), 75-79. <https://dx.doi.org/10.4321/S1132-12962014000100016>

ANEXO 1



MATRIZ DE CONSISTENCIA

Título: “Diseño Organizacional del Estado Mayor de la Fuerza Especial Conjunta en las Operaciones Contrterroristas en el VRAEM, 2023-2024

Problema	Objetivos	Categorías	Sub categorías	Metodología
Problema general: ¿Cómo es el Diseño Organizacional del Estado Mayor de la Fuerza Especial Conjunta en las operaciones contrterroristas en el Vraem, 2023-2024?	Objetivo general: Analizar el Diseño Organizacional del Estado Mayor de la Fuerza Especial Conjunta en las operaciones contrterroristas en el Vraem, 2023-2024.	Empleo de la Fuerza Especial Conjunta	• Liderazgo • Proceso de las operaciones especiales. • Marco legal	Enfoque de investigación: Cualitativo Tipo de investigación: teórico -empírico Método: hermenéutico interpretativo. Muestra: Seis (06) participantes, oficiales del Ejército con conocimiento de operaciones contrterroristas. Técnica de Recolección de Datos: • Observación directa. • Entrevista semiestructurada • Análisis documental. Instrumentos de recolección de datos: • Guía de observación. • Guía de entrevista semiestructurada • Ficha de análisis documental Técnicas de procesamiento y análisis de información: El análisis de la información se realizará de manera artesanal identificando inicialmente las unidades de análisis, llegando a las categorías emergentes
		Diseño Organizacional	• Flexibilidad. • Unidad de comando • Autonomía de equipo	
		Operaciones de Guerra Especial	• Guerra no convencional • Reconocimiento especial • Asuntos civiles • Sostenimiento de operaciones especiales	
		Operaciones de Ataque de Precisión Quirúrgica	• Acción directa • Asalto aéreo • Rescate de rehenes • Rescate y recuperación de personal	
		Factores de capacidad	• Personal • Organización • Equipamiento • Doctrina	
		Amenazas en el Vraem	• Terrorismo • DOT • Narcotráfico	
Problemas específicos: • ¿Qué factores afectan el Diseño Organizacional de la Fuerza Especial Conjunta en las operaciones contrterroristas en el Vraem? • ¿Qué limitaciones presenta el Diseño Organizacional de la Fuerza Especial Conjunta en las operaciones contrterroristas en el Vraem?	Objetivos específicos: • Describir los factores que afectan el Diseño Organizacional del Estado Mayor de la Fuerza Especial Conjunta en las operaciones contrterroristas en el Vraem. • Establecer las limitaciones del Diseño Organizacional del Estado Mayor de la Fuerza Especial Conjunta en las operaciones contrterroristas en el Vraem.			

ANEXO 2



VALIDACION DE INSTRUMENTO

JUICIO DE EXPERTO DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN

I. ASPECTOS DE EVALUACIÓN:

Título de la Investigación: “Diseño Organizacional del Estado Mayor de la Fuerza Especial Conjunta en las Operaciones Contraterroristas en el VRAEM, 2023-2024”

		DEFICIENTE				REGULAR				BUENO				MUY BUENO				EXCELENTE			
		0 5	6 10	11 15	16 20	21 25	26 30	31 35	36 40	41 45	46 50	51 55	56 60	61 65	66 70	71 75	76 80	81 85	86 90	91 95	96 100
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado																				96
2. OBJETIVO	Está expresado en Capacidades observables																				95
3. ACTUALIDAD	Adecuado a la identificación del conocimiento de las variables de investigación																				94
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica en el instrumento																				96
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad Y calidad con respecto a las variables de investigación																				95
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las variables de investigación																				96
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos de conocimiento																				95
8. COHERENCIA	Existe coherencia entre los índices e indicadores y las dimensiones																				96
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación																				95
10. PERTINENCIA	El inventario es aplicable																				95

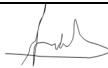
II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:

.....Favorable.....

.....

III. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

95.20

LUGAR Y FECHA	DNI	FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE	Nº DE TELÉFONO
Chorrillos 18 de noviembre del 2025	43377109		43377109

VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: “Diseño Organizacional del Estado Mayor de la Fuerza Especial Conjunta en las Operaciones Contraterroristas en el VRAEM, 2023-2024”

I. DATOS DEL EXPERTO:

- a. Apellidos y nombres : Sierra Jara Victor Rolando
b. Grado académico-profesión : Magister
c. D.N.I. : 43377109
d. N° de teléfono : 943892733
e. Lugar y fecha : Chorrillos 30 de noviembre del 2025
f. Firma:



II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)

- a. Autor(es) del instrumento : Jorge Hibar ALFARO GOICOCHEA
b. Institución a la que pertenece: ESGE-EPG
c. Método de investigación : Cualitativo
d. Tipo de entrevista : Semi-estructurada

III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN

N°	Criterios	Indicadores	Valoración
			De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	0.96
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	0.95
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Tema propios : Aspectos que interesen	0.94
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Siguió un orden lógico y pre-requisitorial.	0.96
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	1
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	1
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	0.95
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	0.96
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	1
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	0.98

IV. RESULTADO DE VALORACIÓN: 0.97

Aspectos para la valoración

- Valida por 05 expertos de la ESGE-EPG
- Debe aplicarse la prueba de la “V” de Aiken
- Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85%
- La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75

V. OPINIÓN DE APLICACIÓN

El instrumento de validación cumple con todos los criterios que deben de valorarse en su formulación.

Es aplicable.

JUICIO DE EXPERTO DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN

Título de la Investigación: “Diseño Organizacional del Estado Mayor de la Fuerza Especial Conjunta en las Operaciones Contraterroristas en el VRAEM, 2023-2024”

I. ASPECTOS DE EVALUACIÓN:

		DEFICIENTE				REGULAR				BUENO				MUY BUENO				EXCELENTE			
		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado																				96
2. OBJETIVO	Está expresado en Capacidades observables																				95
3. ACTUALIDAD	Adecuado a la identificación del conocimiento de las variables de investigación																				94
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica en el instrumento																				95
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad Y calidad con respecto a las variables de investigación																				95
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las variables de investigación																				95
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos de conocimiento																				95
8. COHERENCIA	Existe coherencia entre los índices e indicadores y las dimensiones																				96
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación																				95
10. PERTINENCIA	El inventario es aplicable																				95

II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:

.....Favorable.....

.....

III. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

95.00

LUGAR Y FECHA	DNI	FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE	Nº DE TELÉFONO
Chorrillos 18 de noviembre del 2025	41051838		988991175

VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: “Diseño Organizacional del Estado Mayor de la Fuerza Especial Conjunta en las Operaciones Contraterroristas en el VRAEM, 2023-2024”			
I. DATOS DEL EXPERTO:			
a.	Apellidos y nombres	: Patiño Espinoza Jorge	
b.	Grado académico-profesión	: Magister	
c.	D.N.I.	: 41051838	
d.	N° de teléfono	: 988991175	
e.	Lugar y fecha	: Chorrillos 18 de noviembre del 2025	
f.	Firma:		
II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)			
e.	Autor(es) del instrumento	: Jorge Hibar ALFARO GOICOCHEA	
f.	Institución a la que pertenece:	ESGE-EPG	
g.	Método de investigación	: Cualitativo	
h.	Tipo de entrevista	: Semi-estructurada	
III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN			
N°	Criterios	Indicadores	Valoración
			De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	0.96
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	0.95
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Tema propios : Aspectos que interesen	0.94
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Siguen un orden lógico y pre-requisitorial.	0.96
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	1
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	1
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	0.95
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	0.96
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	1
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	0.98
IV. RESULTADO DE VALORACIÓN: 0.97			V. OPINIÓN DE APLICACIÓN El instrumento de validación cumple con todos los criterios que deben de valorarse en su formulación. Es aplicable.
<u>Aspectos para la valoración</u> - Valida por 05 expertos de la ESGE-EPG - Debe aplicarse la prueba de la “V” de Aiken - Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85% - La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75			

JUICIO DE EXPERTO DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN

Título de la Investigación: “Diseño Organizacional del Estado Mayor de la Fuerza Especial Conjunta en las Operaciones Contraterroristas en el VRAEM, 2023-2024”

I. ASPECTOS DE EVALUACIÓN:

		DEFICIENTE				REGULAR				BUENO				MUY BUENO				EXCELENTE			
		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado																				96
2. OBJETIVO	Está expresado en Capacidades observables																				95
3. ACTUALIDAD	Adecuado a la identificación del conocimiento de las variables de investigación																				94
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica en el instrumento																				96
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad Y calidad con respecto a las variables de investigación																				95
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las variables de investigación																				96
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos de conocimiento																				95
8. COHERENCIA	Existe coherencia entre los índices e indicadores y las dimensiones																				96
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación																				95
10. PERTINENCIA	El inventario es aplicable																				95

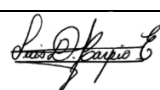
II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:

.....Favorable.....

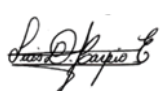
.....

III. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

95.20

LUGAR Y FECHA	DNI	FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE	Nº DE TELÉFONO
Chorrillos 18 de noviembre del 2025	43310466		

VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: “Diseño Organizacional del Estado Mayor de la Fuerza Especial Conjunta en las Operaciones Contraterroristas en el VRAEM, 2023-2024”			
I. DATOS DEL EXPERTO:			
a.	Apellidos y nombres	Carpio Eulogio Luis Daniel	
b.	Grado académico-profesión	Magister	
c.	D.N.I.	43310466	
d.	N° de teléfono	990014926	
e.	Lugar y fecha	Chorrillos 18 de noviembre del 2025	
f.	Firma:		
II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)			
i.	Autor(es) del instrumento	Jorge Hibar ALFARO GOICOCHEA	
j.	Institución a la que pertenece:	ESGE-EPG	
k.	Método de investigación	Cualitativo	
l.	Tipo de entrevista	Semi-estructurada	
III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN			
N°	Criterios	Indicadores	Valoración De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	0.96
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	0.95
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Tema propios : Aspectos que interesen	0.94
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y pre-requisitorial.	0.96
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	1
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	1
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	0.95
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	0.96
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	1
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	0.98
IV. RESULTADO DE VALORACIÓN: 0.97		V. OPINIÓN DE APLICACIÓN	
Aspectos para la valoración Valida por 05 expertos de la ESGE-EPG		El instrumento de validación cumple con todos los criterios que deben de valorarse en su formulación.	
- Debe aplicarse la prueba de la “V” de Aiken - Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85% - La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75		Es aplicable.	

ANEXO 3



INSTRUMENTO DE RECOLECCION DE DATOS

GUÍA DE ENTREVISTA (SEMI-ESTRUCTURADA)

Buenos días, me encuentro desarrollando un trabajo de investigación para obtener el grado académico de (Maestro en Ciencias Militares) con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones, en la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Posgrado, habiendo elegido el tema titulado: “Diseño Organizacional del Estado Mayor de la Fuerza Especial Conjunta en las Operaciones Contraterroristas en el VRAEM, 2023-2024”. Por lo que desarrollaré esta entrevista anónima y desde ya le agradezco su gentil colaboración. Teniendo en consideración su conocimiento y experiencia profesional, tenga a bien responder las siguientes preguntas:

CATEGORÍA: Diseño organizacional

1. ¿Cuáles son las tareas de mayor importancia de un estado Mayor durante el proceso de las operaciones especiales que realiza el EM de la FEC?

Rpta.:.....

2. ¿Cuál es la importancia del proceso de las operaciones para la conducción de las operaciones especiales que ejecuta la FEC?

Rpta.:.....

3. ¿Considera importante implementar un nuevo diseño organizacional en la estructura del EM de la FEC para la conducción de operaciones especiales en le Vraem? ¿Por qué?

Rpta.:.....

4. ¿Qué tipos de operaciones especiales conduce el EM de la FEC en el Vraem?

Rpta.:.....

5. ¿Cuál es la importancia del principio de flexibilidad en el diseño organizacional del EM de la FEC durante el desarrollo del proceso de las operaciones especiales?

Rpta.:.....

6. ¿Cuál es la importancia del principio de unidad de comando en el diseño organizacional del EM de la FEC durante el desarrollo del proceso de las operaciones especiales?

Rpta.:.....

7. ¿Cuál es la importancia del principio de adaptabilidad en el diseño organizacional del EM de la FEC durante el desarrollo del proceso de las operaciones especiales?

Rpta.:.....

8. ¿Cuál es la importancia del principio de autonomía de equipo en el diseño organizacional del EM de la FEC durante el desarrollo del proceso de las operaciones especiales?

Rpta.:.....

CATEGORÍA: Operaciones contrterroristas

9. ¿Considera adecuada las estrategias que se vienen desarrollando en el marco de las operaciones especiales que ejecuta la FEC en el Vraem?

Rpta.:.....

2. ¿Qué factores se podrían implementar para mejorar la estrategia que viene desarrollando al FEC para enfrentar el narcoterrorismo en el Vraem?

Rpta.:.....

3. ¿Qué principio de las operaciones contrterroristas considera el de mayor importancia?¿Porque?

Rpta.:.....

4. ¿Cuál es la importancia del principio de Dirección centralizada en las operaciones contrterroristas que se ejecutan en el Vraem?

Rpta.:.....

5. ¿Cuál es la importancia del principio de Acción integral en las operaciones contrterroristas que se ejecutan en el Vraem?

Rpta.:.....

6. ¿Cuál es la importancia del principio de Ejecución descentralizada en las operaciones contrterroristas que se ejecutan en el Vraem?

Rpta.:.....

FICHA DE ANALISIS DOCUMENTAL

Se seleccionó los documentos considerados de mayor relevancia para la elaboración del estudio, considerando fuentes relevantes de la base de datos de repositorios académicos, Google Académico y fuentes primarias, tales como: libros, tesis de investigación y revistas electrónicas especializadas. De esta forma, los documentos claves que cumplieron a cabalidad con los criterios establecidos en las fases del estudio, y que dieron sustento al estudio conceptual, son los que se describen a continuación:

Tipo de documento	Referencia	Tema Seleccionado
Artículo científico	Álvarez Rubio, A. (2015). Terrorismo y contraterrorismo en Colombia. Si Somos Americanos, 15(1), 49–82. https://doi.org/10.4067/s0719-09482015000100003	Terrorismo
Artículo científico	Ayoví-Caicedo, J. (2019). Trabajo en equipo: clave del éxito de las organizaciones. Revista Científica FIPCAEC. ISSN : 2588-090X . Polo De Capacitación, Investigación Y Publicación (POCAIP), 4(10), 58-76. https://doi.org/10.23857/fipcaec.v4i10.39	Diseño Organizacional
Artículo científico	Bú Alba, B. (2021). Diseño organizacional: La búsqueda del éxito. Sociedad & Tecnología, 5(1), 57–72. https://doi.org/10.51247/st.v5i1.189	Diseño Organizacional
Artículo científico	Cadenas, H. (2012). El sistema de la estructura: Estructuralismo y teoría de sistemas sociales. Cinta de Moebio, (45), 204–214. https://doi.org/10.4067/s0717-554x2012000300002	Estructuralismo
Artículo científico	Calvillo Cisneros, J. M. (2023). Los Talibán 2.0. Del terrorismo al contraterrorismo. Studia Historica. Historia Contemporánea, 41, 15–37. https://doi.org/10.14201/shhc2023411537	Terrorismo

Artículo científico	Castillo Peñaherrera, C., & Bravo Blandín, D. (2023). Desarrollo local y diseño organizacional municipal. <i>UDA AKADEM</i> , (11), 74–109. https://doi.org/10.33324/udaakadem.vi11.618	Diseño Organizacional
Artículo científico	Chinchay Celada, E. G. (2003). Evaluación del desempeño y un enfoque deontológico en el diseño de puestos en el ejército del Perú. <i>Revista Científica de la Escuela Superior de Guerra del Ejército</i> 2(1), 78-93. https://fdx.doi.org/10.21830.1146	Diseño Organizacional
Artículo científico	Hodge, E. A. (2020). Disensos e imprecisiones del concepto “terrorismo”: cuestionamientos a los enfoques teóricos tradicionales. <i>Revista De Relaciones Internacionales, Estrategia Y Seguridad</i> , 14(1), 223–236. https://doi.org/10.18359/ries.3707	Terrorismo
Artículo científico	Merino Villadoma, B. G. (2022). Operaciones de erradicación e interdicción y la reducción de cultivos de coca en Perú 2011-2016. <i>Revista de Gobierno y Gestión Pública</i> , 6(1), 58–82. https://doi.org/10.24265/iggp.2019.v6n1.04	Narcotráfico
Artículo científico	Maheut, J. (2011). Revisión de la literatura sobre la flexibilidad de decisión operacional. <i>WPOM-Working Papers on Operations Management</i> , 2(1), 39. https://doi.org/10.4995/wpom.v2i1.814	Diseño Organizacional
Artículo científico	Marqués Perales, I. (2024). Bourdieu o el "caballo de Troya" del estructuralismo. <i>Revista Española De Investigaciones Sociológicas</i> , (115), 69–100. https://doi.org/10.5477/cis/reis.115.69	Teoría del Estructuralismo

Artículo científico	Patiño, C. G y Cardona, P. C. (2023). El terrorismo internacional en el siglo XXI. El terrorismo internacional en el siglo XXI. Editorial Universidad Pontificia Bolivariana. https://doi.org/10.18566/978-628-500-110-9	Terrorismo internacional
Artículo científico	Poczynok, I. (2020). Fuerzas Armadas y contraterrorismo. Apuntes para renovar un “debate crónico” en la Argentina. Revista De Relaciones Internacionales, Estrategia Y Seguridad, 14(2), 133–153. https://doi.org/10.18359/ries.3834	Contraterrorismo
Artículo científico	Pulido Riveros, M. B. (2009). Estrategia y Modelos Estratégicos: Aproximación desde la teoría. Avances de Pensamiento Estratégico y Prospectiva No.1, 1–154.	teoría de la Estrategia
Artículo científico	Segoviano, S. (2018). La militarización de la inteligencia en la estrategia contraterrorista de las administraciones Obama y Trump: cambios tácticos, continuidad estratégica. UNISCI Journal, 16(48), 435–504. https://doi.org/10.31439/unisci-27	Contraterrorismo
Artículo científico	Silva Vizcay, L. G. (2025). Rediseño Organizacional Institucional y Seguridad Ciudadana en Municipios de Quinta y Sexta Categoría: Un Enfoque Integral para el Desarrollo Local en Colombia. European Public & Social Innovation Review, 10, 1-18. https://doi.org/10.31637/epsir-2025-1150	Diseño organizacional

GUIA DE OBSERVACIÓN (CUALITATIVA)

TÍTULO: “Diseño Organizacional del Estado Mayor de la Fuerza Especial Conjunta en las Operaciones Contraterroristas en el VRAEM, 2023-2024”

N°	Aspectos por evaluar	Si	NO	Observaciones
01	Como es la organización de las secciones de EM de la FEC en la etapa pre operacional			
02	Funcionalidad de las secciones de EM, en comparación con las células funcionales.			
03	Cumplimiento de las tareas pre operacionales asignadas a las secciones EM con relación a las células funcionales			
04	Adaptabilidad de las células funcionales a las diferentes situaciones que se presentan en las operaciones contraterroristas			
05	Flexibilidad de las células funcionales a las diferentes situaciones que se presentan en las operaciones contraterroristas			
06	Generación de sinergia de las células funcionales a las diferentes situaciones que se presentan en las operaciones contraterroristas			
07	Funcionalidad de las células funcionales para el proceso de las operaciones especiales			
08	Conocimiento de la funciones de su célula funcional por parte de los oficiales de EM de la FEC.			
09	Las Células Funcionales se adaptan mejor a las tareas administrativas que se deben de desarrollar en la FEC			
10	En la etapa post operacional, se puede observar la funcionalidad de las células de planeamiento, o un Estado Mayor de Coordinación se adecua mejor a las tareas administrativas			

ANEXO 4



AUTORIZACIÓN PARA LA RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN



PERÚ

Ministerio de
DefensaEjército del
PerúComando de
Educación y Doctrina
del EjércitoEscuela Superior de
Guerra del ejército -
Escuela de Post. Grado

"Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana"

Chorrillos, 20 de diciembre del 2023

Oficio N° 269 /U-B.g.1/27.00

Señor GRAL DIV
Comandante General del Comando de Inteligencia y Operaciones
Especiales Conjuntas- SANTA BEATRIZ

Asunto : Solicita brindar facilidades al personal que se indica.

Ref : a. Reglamento de Investigaciones de la ESGE-EPG.
b. Reglamento para la obtención del grado académico de
Maestro en Ciencias Militares.

Tengo el agrado de dirigirme a Ud. en relación a los documentos de la referencia para solicitarle se digne brindar autorización de acceso a las instalaciones de la Aviación del Ejército para la recopilación de información al Tte Crl EP Jorge Hilbar ALFARO GOICOOCHEA, identificado con DNI N° 43310867, oficial investigador del Programa de Comando y Estado Mayor de esta casa de estudio que realizarán la investigación titulada "Diseño Organizacional del Estado Mayor de la Fuerza Especial Conjunta en las Operaciones Contraterroristas en el VRAEM, 2023-2024"

Es propicia la oportunidad para renovar los sentimientos de mi especial consideración y estima personal.

Dios guarde a Ud.



Q - 224724171 - A +

JUAN KENNETH VALVERDE VIRHUEZ
General de Brigada

Director de la Escuela Superior de Guerra del Ejército

Distribución:

CIOEC-FEC.....(01)

Archivo..... (01)/02



PERÚ

Ministerio de
DefensaEjército del
PerúComando de
Educación y Doctrina
del EjércitoEscuela Superior de
Guerra del Ejército -
Escuela de Post Grado

"Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana"

Chorrillos, 22 de diciembre del 2025

Oficio N° 456/U-8.g.1/27.00

Señor General de Brigada Director de la Escuela Superior de Guerra del
Ejército. - CHORRILLOS

Asunto : Autorización de acceso a las instalaciones y levantamiento de
información

Ref. : a. Oficio N° 269/U-8.g.1/DG1/27.00 del 20 de diciembre del 2025

Tengo el honor de dirigirme a Ud. en relación a los documentos de la referencia para manifestarle que este comando autoriza y brinda las facilidades de acceso a las instalaciones y el levantamiento de datos e informaciones al Tte Crl EP Jorge Híbar ALFARO GOICOICHEA, identificado con DNI N° 43310867, oficiales investigadores del Programa de Comando y Estado Mayor que realiza la investigación titulada: "Diseño Organizacional del Estado Mayor de la Fuerza Especial Conjunta en las Operaciones Contraterroristas en el VRAEM, 2023-2024".

Hago propicia la oportunidad para expresarle mis consideraciones y deferente estima personal.

Dios guarde a Ud.



Alcarriz
O-33489871-G-
GUINN AMAR VELASQUE HUAMAN
Crl EP
Comandante de la Fuerza Especial Conjunta

Distribución:

ESGE-EPG..... 01

Archivo..... 01/02

ANEXO 5



CONSENTIMIENTO DE INFORMADO

CONSENTIMIENTO INFORMADO

Escuela Superior de Guerra del Ejército- Escuela de Posgrado

Investigador:

Bach. Jorge Hibar ALFARO GOICOCHEA

Título de Tesis: “Diseño Organizacional del Estado Mayor de la Fuerza Especial Conjunta en las Operaciones Contraterroristas en el VRAEM, 2023-2024”

Propósito del estudio: El propósito de este estudio es evaluar el Diseño Organizacional del Estado Mayor de la Fuerza Especial Conjunta, buscando una estructura que este mejor adaptada a las necesidades de esta unidad de elite.

Procedimiento: Si usted decide participar en este estudio, se realizará lo siguiente:

La entrevista/encuesta puede demorar unos 45 minutos y (según corresponda, añadir a detalle). Los resultados de la investigación se le entregará a usted en forma individual y se almacenará respetando la confidencialidad y el anonimato.

Riesgos: La investigación no presentará riesgo alguno para su integridad física ni emocional.

Beneficios: Considerar la relevancia social y/o institucional de la investigación.

Costos e incentivos: Usted no deberá pagar nada por la participación. Tampoco recibirá ningún incentivo económico a cambio de su participación.

Confidencialidad: Nosotros guardaremos la información de manera anónima, utilizando códigos y no con nombres. Si los resultados de este estudio son publicados, no se mostrará ninguna información que permita su identificación.

CONSENTIMIENTO: Acepto voluntariamente participar en este estudio. Recibiré una copia firmada de este consentimiento.

Participante: Carlos Miguel LEYTHON MUÑOZ DNI: 42793266



CONSENTIMIENTO INFORMADO

Escuela Superior de Guerra del Ejército- Escuela de Posgrado

Investigador:

Bach. Jorge Hibar ALFARO GOICOCHEA

Título de Tesis: “Diseño Organizacional del Estado Mayor de la Fuerza Especial Conjunta en las Operaciones Contraterroristas en el VRAEM, 2023-2024”

Propósito del estudio: El propósito de este estudio es evaluar el Diseño Organizacional del Estado Mayor de la Fuerza Especial Conjunta, buscando una estructura que este mejor adaptada a las necesidades de esta unidad de elite.

Procedimiento: Si usted decide participar en este estudio, se realizará lo siguiente:

La entrevista/encuesta puede demorar unos 45 minutos y (según corresponda, añadir a detalle). Los resultados de la investigación se le entregará a usted en forma individual y se almacenará respetando la confidencialidad y el anonimato.

Riesgos: La investigación no presentará riesgo alguno para su integridad física ni emocional.

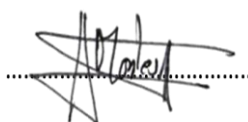
Beneficios: Considerar la relevancia social y/o institucional de la investigación.

Costos e incentivos: Usted no deberá pagar nada por la participación. Tampoco recibirá ningún incentivo económico a cambio de su participación.

Confidencialidad: Nosotros guardaremos la información de manera anónima, utilizando códigos y no con nombres. Si los resultados de este estudio son publicados, no se mostrará ninguna información que permita su identificación.

CONSENTIMIENTO: Acepto voluntariamente participar en este estudio. Recibiré una copia firmada de este consentimiento.

Participante: Alvaro Fabian MONTES ALVAREZ DNI: 41441269



CONSENTIMIENTO INFORMADO

Escuela Superior de Guerra del Ejército- Escuela de Posgrado

Investigador:

Bach. Jorge Hibar ALFARO GOICOCHEA

Título de Tesis: “Diseño Organizacional del Estado Mayor de la Fuerza Especial Conjunta en las Operaciones Contraterroristas en el VRAEM, 2023-2024”

Propósito del estudio: El propósito de este estudio es evaluar el Diseño Organizacional del Estado Mayor de la Fuerza Especial Conjunta, buscando una estructura que este mejor adaptada a las necesidades de esta unidad de elite.

Procedimiento: Si usted decide participar en este estudio, se realizará lo siguiente:

La entrevista/encuesta puede demorar unos 45 minutos y (según corresponda, añadir a detalle). Los resultados de la investigación se le entregará a usted en forma individual y se almacenará respetando la confidencialidad y el anonimato.

Riesgos: La investigación no presentará riesgo alguno para su integridad física ni emocional.

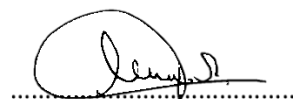
Beneficios: Considerar la relevancia social y/o institucional de la investigación.

Costos e incentivos: Usted no deberá pagar nada por la participación. Tampoco recibirá ningún incentivo económico a cambio de su participación.

Confidencialidad: Nosotros guardaremos la información de manera anónima, utilizando códigos y no con nombres. Si los resultados de este estudio son publicados, no se mostrará ninguna información que permita su identificación.

CONSENTIMIENTO: Acepto voluntariamente participar en este estudio. Recibiré una copia firmada de este consentimiento.

Participante: Marco Antonio MILLA HUISA DNI: 42507217



CONSENTIMIENTO INFORMADO

Escuela Superior de Guerra del Ejército- Escuela de Posgrado

Investigador:

Bach. Jorge Híbar ALFARO GOICOCHEA

Título de Tesis: “Diseño Organizacional del Estado Mayor de la Fuerza Especial Conjunta en las Operaciones Contraterroristas en el VRAEM, 2023-2024”

Propósito del estudio: El propósito de este estudio es evaluar el Diseño Organizacional del Estado Mayor de la Fuerza Especial Conjunta, buscando una estructura que este mejor adaptada a las necesidades de esta unidad de elite”.

Procedimiento: Si usted decide participar en este estudio, se realizará lo siguiente:

La entrevista/encuesta puede demorar unos 45 minutos y (según corresponda, añadir a detalle). Los resultados de la investigación se le entregará a usted en forma individual y se almacenará respetando la confidencialidad y el anonimato.

Riesgos: La investigación no presentará riesgo alguno para su integridad física ni emocional.

Beneficios: Considerar la relevancia social y/o institucional de la investigación.

Costos e incentivos: Usted no deberá pagar nada por la participación. Tampoco recibirá ningún incentivo económico a cambio de su participación.

Confidencialidad: Nosotros guardaremos la información de manera anónima, utilizando códigos y no con nombres. Si los resultados de este estudio son publicados, no se mostrará ninguna información que permita su identificación.

CONSENTIMIENTO: Acepto voluntariamente participar en este estudio. Recibiré una copia firmada de este consentimiento.

Participante: Gilbert Esmaro VARGAS PALLADINI DNI: 44691851



CONSENTIMIENTO INFORMADO

Escuela Superior de Guerra del Ejército- Escuela de Posgrado

Investigador:

Bach. Jorge Hibar ALFARO GOICOCHEA

Título de Tesis: “Diseño Organizacional del Estado Mayor de la Fuerza Especial Conjunta en las Operaciones Contraterroristas en el VRAEM, 2023-2024”

Propósito del estudio: El propósito de este estudio es evaluar el Diseño Organizacional del Estado Mayor de la Fuerza Especial Conjunta, buscando una estructura que este mejor adaptada a las necesidades de esta unidad de elite”.

Procedimiento: Si usted decide participar en este estudio, se realizará lo siguiente:

La entrevista/encuesta puede demorar unos 45 minutos y (según corresponda, añadir a detalle). Los resultados de la investigación se le entregará a usted en forma individual y se almacenará respetando la confidencialidad y el anonimato.

Riesgos: La investigación no presentará riesgo alguno para su integridad física ni emocional.

Beneficios: Considerar la relevancia social y/o institucional de la investigación.

Costos e incentivos: Usted no deberá pagar nada por la participación. Tampoco recibirá ningún incentivo económico a cambio de su participación.

Confidencialidad: Nosotros guardaremos la información de manera anónima, utilizando códigos y no con nombres. Si los resultados de este estudio son publicados, no se mostrará ninguna información que permita su identificación.

CONSENTIMIENTO: Acepto voluntariamente participar en este estudio. Recibiré una copia firmada de este consentimiento.

Participante: Daniel Gerardo VVIZARRETA PACHECO DNI: 43309836

