

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO

ESCUELA DE POSTGRADO



TESIS

**OPERACIONES DE SOSTENIMIENTO DE LA 6TA BRIGADA DE  
SELVA EN SU ZONA DE RESPONSABILIDAD, 2021**

AUTOR:

Bach. Jorge Alberto PALOMINO MARQUINA

0000-0001-7687-8272

Para optar al Grado Académico de

**MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES**

**Con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones**

ASESOR:

Mg. José Napoleón BOBADILLA SAAVEDRA

0000-0001-9231-7598

2023

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO  
ESCUELA DE POSTGRADO

DEPARTAMENTO GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN



ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS No 014 – 2023/ DGI

En la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado, a los veintiuno días del mes de abril del año dos mil veintitrés, siendo las ..09:00... horas, se reunió el jurado evaluador conformado por los docentes:

❖	Doctora	BERTHA MILAGROS VILLALOBOS MENESES	Presidente
❖	Maestro	WILLIANS HIROHITO OSADA BAZAN	Secretario
❖	Doctor	HUGO RICARDO PRADO LOPEZ	Vocal

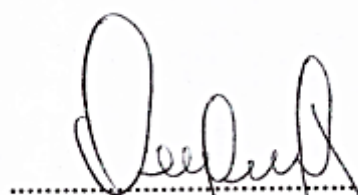
Designados según Resolución de Expedito para Sustentación de Tesis N° 014-2023/SIE/DGI/ESGE-EPG del 13 de marzo del 2023, para evaluar la sustentación presencial y defensa de la Tesis de Grado titulada "OPERACIONES DE SOSTENIMIENTO DE LA 6TA BRIGADA DE SELVA EN SU ZONA DE RESPONSABILIDAD, 2021", presentado por los Bachiller JORGE ALBERTO PALOMINO MARQUINA, para optar el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de decisiones, de acuerdo a lo establecido en el artículo 45° de la Ley Universitaria N° 30220.

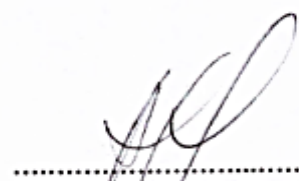
Luego de atender la sustentación presencial, defensa de la tesis de grado y realizadas las preguntas de rigor, el jurado acordó concederle la calificación de APROBADO... por... UNANIMIDAD (17)

En mérito del cual, el jurado APRUEBA (aprueba / no aprueba) que se le otorgue el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de decisiones.

Firmado, en Chorrillos a los veintiuno días del mes de abril del 2023.

  
DRA. BERTHA MILAGROS  
VILLALOBOS MENESES  
PRESIDENTE

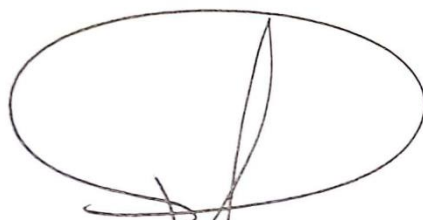
  
MG. WILLIANS HIROHITO  
OSADA BAZAN  
SECRETARIO

  
DR. HUGO RICARDO  
PRADO LOPEZ  
VOCAL

### **Autorización para publicación y uso**

Mediante el presente documento, el que suscribe Bach. Jorge Alberto Palomino Marquina, doy plena autorización a la ESGE-EPG, para que realice la publicación parcial o publicación completa del texto de la tesis que lleva por título: **OPERACIONES DE SOSTENIMIENTO DE LA 6ta BRIGADA DE SELVA EN SU ZONA DE RESPONSABILIDAD, 2021**, la cual fue formulada y desarrollada a fin poder optar el grado académico de Maestro en Ciencias Militares, con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones, en el Repositorio de la ESGE-EPG, así como en el de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria – SUNEDU, de acuerdo con la normas vigentes y el marco legal. Se mantendrá la tesis de manera indefinida y permanente en el repositorio, a fin de darle beneficio a la sociedad y a la comunidad educativa. Por ello doy autorización gratuita y con un régimen de no exclusividad a los derechos que son necesarios a fin de poder hacer efectiva la publicación, de tal manera que el acceso sea gratuito y libre, facilitando la impresión y consultas, pero no a su modificación. La presente tesis podrá ser copiada, exhibida, distribuida y usada con fines académicos, siempre y cuando se realice la citación de la autoría, así mismo no se pedirá realizar otro tipo de obras derivadas de esta.

Chorrillos, 30 de octubre del 2022



---

Jorge Alberto PALOMINO MARQUINA  
DNI: 41121714

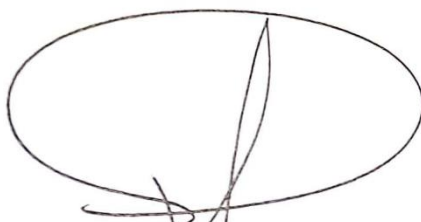
### Declaración Jurada de Autoría

A través del presente documento, el que suscribe Bach. Jorge Alberto Palomino Marquina, identificado con DNI No 41121714, con domicilio en en la Villa Militar Oeste, Pasaje Elena Fray de Pastor No 63, distrito de Chorrillos, de la provincia y el departamento de Lima, graduado de la X Maestría en Ciencias Militares, con mención en Planeamiento Estratégico de la ESGE – EPG, declaro bajo juramento que:

Soy autor de la investigación que lleva por título **Operaciones de Sostenimiento de la 6ta Brigada de Selva en su Zona de responsabilidad, 2021**, la cual ha sido presentada a los treinta días del mes de octubre del 2022, ante la ESGE-EPG, a fin de poder optar el grado académico de Maestro en Ciencias Militares, con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones.

Al respecto, la investigación no ha sido publicada, ni presentada con anterioridad por otro investigador, tampoco por el suscrito, a fin de optar algún otro grado académico o título profesional. Asimismo, declaro que se ha realizado la citación debida de todo texto, idea, tabla, formula, figura y otros, realizando un respeto a los derechos de autor. además, declaro que conozco y me someto al macro normativo y legal que se encuentra vigente con relación a la mencionada responsabilidad.

Declarando en juramento que la información y los datos que se presentan pertenecen a la realidad empírica que se estudió, que estos no han sido falseados, duplicados, adulterados, ni tampoco copiados, que no he realizado plagio, fraude científico o vicios en la autoría, motivo por el cual, en caso contrario, eximo de la responsabilidad a la ESGE-EPG, declarándome como el único responsable.



---

Jorge Alberto PALOMINO MARQUINA  
DNI: 41121714

### **Dedicatoria**

Este trabajo de investigación lo dedico a el motor de mi vida, a mi madre, mi esposa y la luz de mis ojos, mis hijos, quienes día a día me dan las energías para seguir adelante y poder cumplir mis metas y objetivos en esta hermosa carrera de las armas, así mismo lo dedico a mi maestro que desde niño me inculco los valores y enseñanzas que ahora pongo en práctica “Gracias papito hasta el cielo”.

## Índice

	Página
Carátula	1
Página de jurado	2
Autorización para publicación y uso	3
Declaración jurada de autoría	4
Dedicatoria	5
Índice	6
Lista de tablas (opcional, sólo si las tuviera)	9
Lista de figuras (opcional, sólo si las tuviera)	10
Resumen	11
Abstract	12
Introducción	13

### **CAPÍTULO I : EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN**

1.1	Planteamiento del problema	15
1.2	Justificación de la investigación	19
1.3	Delimitación de la investigación	19
1.4	Limitaciones de la investigación	20
1.5	Formulación del problema	20
1.6	Objetivos de la investigación	21

**CAPÍTULO II : MARCO TEÓRICO**

2.1	Antecedentes de la investigación	22
2.1.1	Antecedentes nacionales	22
2.1.2	Antecedentes internacionales	26
2.2	Bases teóricas	33
2.3	Categorías, Sub categorías apriorísticas	37
2.4	Definición de términos	44
2.5	Hipótesis	46

**CAPÍTULO III: MÉTODO**

3.1	Enfoque de investigación	47
3.2	Tipo de investigación	48
3.3	Método de investigación	48
3.4	Objeto de estudio	49
3.5	Muestra de estudio	49
3.6	Técnicas e Instrumentos de recolección de datos	49
3.7	Rigor científico	52
3.8	Técnica de procesamiento y análisis de datos	53

**CAPITULO IV: ANÁLISIS Y SÍNTESIS**

4.1	Recolección de datos	54
4.2	Organización de los datos	55
4.3	Definición de categorías	56
4.4	Soporte de categorías	73

	Página
4.5 Red semántica	75
4.6 Triangulación	75
<b>CAPITULO V: DIALOGO TEÓRICO EMPÍRICO</b>	79
<b>CAPITULO VI: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES</b>	82
6.1 Conclusiones	82
6.7 Recomendaciones	85
<b>Referencias bibliográficas</b>	87
<b>Anexos</b>	
1. Matriz de consistencia	89
2. Instrumento de recolección de datos	91
3. Validación de instrumentos	96
4. Autorización para recolección de datos	100
5. Compromiso ético	103
6. Hoja de datos personales	105
7. Aporte de investigación	107
8. CD conteniendo la tesis en PDF	109
9. Reposte de Turnitin	111

**Lista de tablas**

	Pagina
Tabla 1. Definición de categorías y subcategorías apriorísticas.	37
Tabla 2. Relación de oficiales participantes de la investigación.	54
Tabla 3. Organización de los datos	55
Tabla 4. Definición de unidades de análisis (entrevistas).	58
Tabla 5. Definición de unidades de análisis (Guía de Observación)	62
Tabla 6. Definición de unidades de análisis (Fichas de investigación).	64
Tabla 7. Descripción de categorías	66
Tabla 8. Soporte de categorías	73
Tabla 9. Triangulación por técnicas cualitativas	76

**Lista de figuras**

	Pagina
Figura 1. Unidades de la 6ta Brigada de Selva	17
Figura 2. Propuesta de sistema de Abastecimiento para la V DE	23
Figura 3. Comando de apoyo a un Teatro de Operaciones.	27
Figura 4. Propuesta de estructura Logística de Material para una Misión de Paz	29
Figura 5. Relación de Mando y Apoyo Logístico	30
Figura 6. Estructura Logística del Ejército Ecuatoriano	33
Figura 7. Cuadro de Gobernabilidad del Banco Mundial	34
Figura 8. Minería Ilegal en la zona de "El Tambo"	37
Figura 9. Esquema de organización de las fuerzas en una Operación ofensiva	41
Figura 10. Esquema de un sector defensivo	42
Figura 11. Abastecimiento durante el conflicto del Cenepa	43
Figura 12. Secuencia inductiva para presentar los resultados.	57
Figura 13. Red Semántica.	75
Figura 14. IFAC individual de Primeros Auxilios	80
Figura 15. Relevo de personal durante el conflicto del Alto Cenepa	83

## Resumen

Las operaciones de Sostenimiento son aquellas actividades cuya finalidad es proporcionar a una unidad militar los medios necesarios para cumplir con las tareas asignadas, ya sea en su empleo para Operaciones Militares o para la ejecución y conducción de Acciones Militares. La 6ta Brigada de Selva es una Gran Unidad de combate (GUC) orgánica de la I División de Ejército, y tiene como marco de responsabilidad el cumplimiento de las diversas tareas que permiten a una fuerza cumplir con los Roles Estratégicos asignados.

La 6ta Brigada de selva es una GUC orgánica de la I DE, teniendo su Área de Responsabilidad en la frontera con el Ecuador, en el Alto Cenepa, la cual es una zona de complicado acceso y en donde las condiciones meteorológicas, influyen significativamente en el desarrollo de las operaciones de sostenimiento, por lo cual en la actualidad este tipo de operaciones no se viene desarrollando con normalidad; esta Gran Unidad de Combate (GUC) tiene la experiencia de haber participado en el Conflicto del alto Cenepa, en donde se presentaron una serie de limitaciones logísticas, las cuales dejaron una serie de lecciones aprendidas, sin embargo, las limitaciones detectadas durante este conflicto, aún no han sido mejoradas. Asimismo, la 6ta Brigada de Selva, debe de cumplir tareas relacionadas al cumplimiento de los Roles estratégicos, lo cual no se ha contemplado en el Planeamiento Logístico; en tal sentido el presente estudio realiza un análisis de las operaciones de sostenimiento de la 6ta Brigada de Selva, proponiendo conceptos a implementar para mejorar este tipo de operaciones.

El presente estudio se inicia describiendo la realidad problemática, la justificación, las preguntas y objetivos de investigación; posteriormente se citan algunos antecedentes relacionados a nuestro tema de estudio, se describen las categorías y subcategorías apriorísticas y se desarrolló el estudio empleando el enfoque cualitativo, el método hermenéutico, se han empleado como técnicas de recolección de datos la entrevista, la Observación directa y el análisis documental con sus respectivos instrumentos de; el análisis de datos se realizó de manera artesanal para identificar las unidades de análisis, categorías, subcategorías y el tema de investigación; finalmente se realizó el dialogo teórico empírico y se presentan las conclusiones y recomendaciones del estudio, siendo la más importante, que se deben de implementar un nuevo Proceso de Planeamiento, así como también nuevos procedimientos logísticos, de personal y de sanidad que permitan mejorar este tipo de operaciones.

**Palabras clave:** Sostenimiento, Roles estratégicos, Brigada de Selva, Acciones Militares.

### **Abstract**

Sustaining operations are those activities whose purpose is to provide a military unit with the necessary means to fulfill its assigned tasks, whether its use is for Military Operations or for the execution and conduct of Military Actions. The Sixth Jungle Brigade is an organic Great Combat Unit (GUC) of the I Army Division, and its framework of responsibility is the fulfillment of the various tasks that allow a force to fulfill the assigned Strategic Roles.

The Sixth Jungle Brigade is an organic GUC of the I DE, having its Area of Responsibility on the border with Ecuador, in the Alto Cenepa, which is an area of difficult access and where weather conditions significantly influence the development of support operations, which is why currently this type of operation is not being carried out normally; This Great Combat Unit (GUC) has the experience of having participated in the Upper Cenepa Conflict, where a series of logistical limitations were presented, which left a series of lessons learned, however, the limitations detected during this conflict, have not been improved yet. Likewise, the Sixth Jungle Brigade must fulfill tasks related to the fulfillment of the strategic roles, which has not been contemplated in the Logistics Planning; In this sense, the present study analyzes the support operations of the Sixth Jungle Brigade, proposing concepts to be implemented to improve this type of operations.

The present study begins by describing the problematic reality, the justification, the research questions and objectives; Later, some antecedents related to our subject of study are cited, the a priori categories and subcategories are described and the study was developed using the qualitative approach, the hermeneutical method, the interview, direct observation and analysis have been used as data collection techniques. documentary analysis with their respective instruments; the data analysis was carried out in an artisanal way to identify the units of analysis, categories, subcategories and the research topic; Finally, the empirical theoretical dialogue was carried out and the conclusions and recommendations of the study are presented, the most important being that a new Planning Process must be implemented, as well as new logistical, personnel and health procedures that allow improving this type. of operations.

**Keywords:** Support, Strategic Roles, Jungle Brigade, Military Actions.

## Introducción

A lo largo de la historia, se ha podido demostrar que el Sostenimiento constituye un factor muy importante en el desarrollo de las operaciones militares, siendo uno de los más claros ejemplos el aislamiento del VI Ejército Alemán del General Von Paulus en Stalingrado durante la Segunda Guerra Mundial, en donde el alargamiento de las líneas de comunicaciones termino cortando el flujo de abastecimientos, ocasionando la caída del Ejército Alemán. El sostenimiento constituye las acciones y actividades de previsión para el apoyo oportuno de personal, logística, y sanidad, que se requieren para mantener y prolongar las operaciones o acciones militares; en el presente estudio se realiza un análisis de las operaciones de sostenimiento que se desarrollan en el Área de Operaciones de la 6ta Brigada de Selva; este estudio se ha desarrollado en cinco capítulos:

En el primer capítulo se presenta la descripción de la Realidad Problemática, en donde se evidencia las actuales limitaciones el sistema logístico de la 6ta Brigada de Selva; asimismo se mencionan como afectan las condiciones meteorológicas y las vías de comunicación a las operaciones de sostenimiento que se realizan en esta GUC; asimismo se presentan también la justificación de la investigación, las preguntas y objetivos de investigación. En este capítulo se mencionan la delimitación de la investigación y las limitaciones que se presentaron durante el desarrollo del estudio.

En el segundo capítulo se encuentran los antecedentes de la investigación, en donde se consideraron estudios, postgrado, artículos científicos e investigaciones nacionales e internacionales relacionadas a las operaciones de sostenimiento que se realizan en unidades militares; asimismo se presenta la Teoría de seguridad y defensa nacional de Grifhiths, la cual menciona la importancia del factor seguridad para el desarrollo de un Estado, para lo cual es necesario disponer de Fuerzas armadas eficientes, constituyendo el sostenimiento un factor indispensable para esta finalidad; asimismo se presentan las categorías y subcategorías apriorísticas de la investigación, la definición de términos y la hipótesis.

La Metodología de Investigación empleada para el desarrollo del estudio es presentada en el tercer capítulo, considerando al enfoque cualitativo, el método hermenéutico para el desarrollo del presente estudio; asimismo, se presenta el Objeto de estudio, el cual determino como las operaciones de sostenimiento de la 6ta Brigada de Selva, las técnicas e instrumentos de recolección de datos para el trabajo de campo y el método seleccionado para el análisis de datos, e donde se consideró realizar un procedimiento artesanal, debido a tratarse de una investigación cualitativa, en donde se requiere un mayor contacto con la información recolectada.

En el cuarto capítulo se desarrolla el análisis y síntesis de la información, en donde inicialmente se realiza la revisión y organización de datos, para empezar la parte

metodológica en donde se determinaron las unidades de análisis de los conceptos más relevantes que se encontraron en la recolección de datos, los cuales fueron agrupándose para formar las denominadas categorías y subcategorías emergentes; posteriormente estos conceptos fueron plasmados en el soporte de categorías y en la Red Semántica y sometidos al rigor científico por medio de la Triangulación cualitativa.

El dialogo Teórico-Empírico se presenta en el Quinto Capítulo, este proceso nos permite comparar los resultados del estudio con los conceptos que se presenta en los textos relacionados a la teoría existente; resultado de este proceso se ha determinado complementar la teoría existente en los manuales y reglamentos con algunos conceptos productos del presente estudio.

En último lugar, en el sexto capítulo se desarrollan las Conclusiones y Recomendaciones; dentro de las cuales se presenta solución a la realidad problemática un aporte doctrinario relacionado a las operaciones de sostenimiento, el cual busca mejorar el proceso de planeamiento logístico y los procedimientos logísticos que son ejecutados por el Batallón de Servicios orgánico de la 6ta Brigada de Selva.

## CAPÍTULO I: EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

### 1.1. Planteamiento del problema

A nivel mundial, las fuerzas terrestres en los diversos ejércitos del mundo tienen en su organización una unidad o dependencia responsable del sostenimiento de sus operaciones y/o acciones militares, que proporciona al comandante de una fuerza militar, el alcance operacional que le permita emplear con eficiencia la totalidad de sus capacidades militares con la finalidad de alcanzar el cumplimiento exitoso de su misión asignada. En tal sentido, las características geográficas del campo de batalla tienen una influencia directa y representa una parte crítica, en el planeamiento y ejecución de las operaciones de sostenimiento de una fuerza terrestre, toda vez que influye significativamente en las tareas impuestas o deducidas del plan u orden de operaciones respectivo, para ello debemos entender que “El concepto operacional del sostenimiento del Ejército se refiere a la provisión de la logística, los servicios de personal y el apoyo de servicios de salud considerados necesarios para mantener y prolongar las operaciones hasta la culminación exitosa de la misión” (Ejército de los EEUUNA, FM 4-0 Sostenimiento, 2009, p. vii).

En el contexto sudamericano, desde finales del siglo pasado, los ejércitos del continente han venido desarrollando su propia doctrina de sostenimiento para el apoyo a sus fuerzas militares durante sus operaciones y acciones de no guerra, siendo los más adelantados en este aspecto, las fuerzas armadas de Colombia, Argentina, Brasil, Chile y Ecuador, entre otros. El investigar las tendencias y los factores de cambio en el sostenimiento de las fuerzas durante las operaciones militares, considerando las características del terreno y las condiciones meteorológicas de los actuales y futuros Teatros de Operaciones en que se tenga que operar, constituye una obligación permanente de los responsables de su planeamiento y ejecución, y se erige en la única manera de mantenerse actualizado en el avance tecnológico, procedimientos y técnicas aplicadas en el apoyo a las fuerzas militares en los conflictos modernos.

El concepto de Sostenimiento rige oficialmente en nuestro Ejército, desde la implementación de la Doctrina Wiracocha en el año 2018, con el desarrollo de Manuales Fundamentales. Al respecto el MF 4-0 Sostenimiento (2019) del Ejército del Perú, señala que el sostenimiento “es aquel conjunto de sistemas y tareas que se relacionan a fin de poder proporcionar un apoyo de personal, de logística así como de sanidad, a fin de asegurar una libertad de acción, además de ampliar el alcance operacional de la fuerza y prolongar las capacidades de la fuerza para combatir” (p. 1). Acorde con esta definición, podemos decir que la función de combate Sostenimiento, es el conjunto de tareas y sistemas que permitirán dar el soporte a las operaciones, en términos de tiempo y espacio, para el cumplimiento de una determinada misión, requiriéndose para su desarrollo de: personal, entrenamiento y

equipamiento. El desarrollo de este nuevo concepto doctrinal, de acuerdo al MF 4-0 Sostenimiento (2019), se conceptualiza de la siguiente manera:

La función de combate sostenimiento, incluirá los siguientes componentes: logística, servicios de personal y servicios de sanidad, y establece los conceptos fundamentales y los principios básicos de la función de combate Sostenimiento, describiendo cada uno de los componentes que intervienen en esta función y estableciendo la importancia de los mismos en la conducción de las operaciones. (FM 4-0 Sostenimiento, 2009, pág. 7)

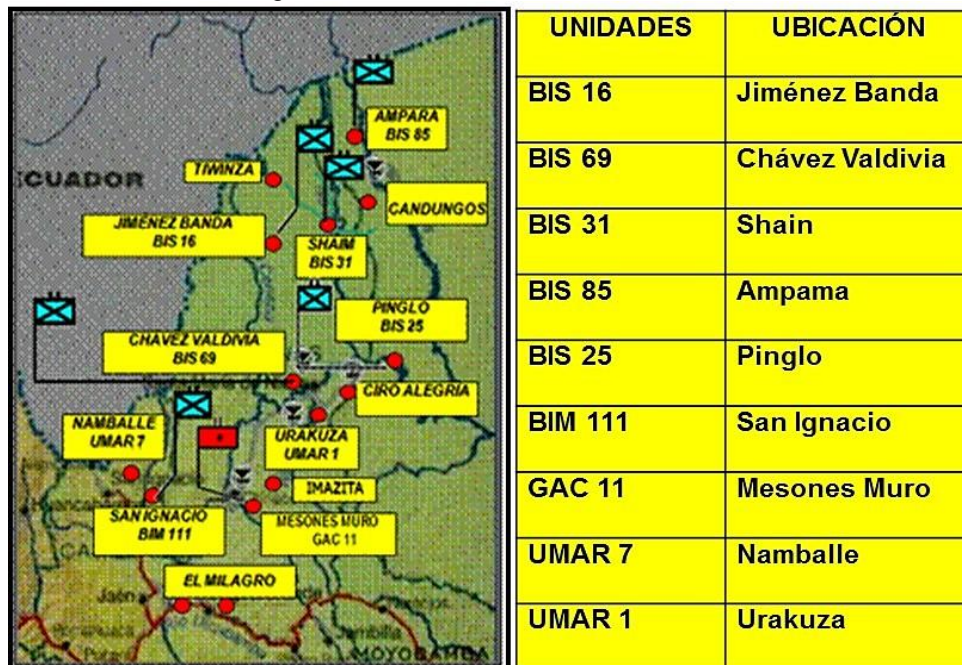
Por otra parte, en nuestro país, tenemos una geografía diversa, la cual está determinada básicamente por las cuatro regiones naturales: Costa, Sierra, Selva y el Mar Peruano. Nuestro país está cubierto en un gran porcentaje por terreno de selva, abarcando una extensión de 759,052 Km<sup>2</sup>, lo cual representa aproximadamente el 60% de nuestro territorio y el 15% en lo que refiere a la amazonia continental. En la zona de selva, se distinguen dos tipos, la selva alta y la selva baja, en función de las características particulares del terreno y las CCMM existentes en cada una. En la selva alta, las características generales son: vegetación tupida, condiciones meteorológicas extremas y terreno arcilloso accidentado, lo que al punto de vista militar, generan efectos negativos, cuyo impacto recae sobre nuestro personal, equipo, armamento y suministros, configurándose en un problema para el normal desarrollo de las actividades de sostenimiento en apoyo a una fuerza terrestre de una magnitud, propia del nivel táctico de la guerra, dando lugar a particularidades especiales para organizar un adecuado sostenimiento, que integre los componentes de logística, sanidad y personal, utilizando para ello medios y procedimientos especiales, para la ejecución de tal apoyo, en tal sentido se requerirá de un planeamiento anticipado detallado. En este contexto, los medios y procedimientos que emplee el Batallón de Servicios orgánico de una GUC, serán de gran trascendencia, pues constituyen las herramientas, para el planeamiento, y conducción de las operaciones de apoyo, inmersos en el sostenimiento a brindar, teniendo en consideración, como un factor substancial, la ubicación geográfica y las características de la zona de operaciones donde se desarrollen las operaciones militares a cargo de su Brigada.

De acuerdo a la organización administrativa para el tiempo de paz, en la zona de la Cordillera del Cóndor, al Norte de nuestro territorio nacional, se encuentra localizada la 6° Brigada de Selva, quien tiene como misión el garantizar, en forma permanente, la integridad territorial y el mantenimiento de la soberanía nacional, así como participar en el desarrollo de esta zona del país, anteriormente conflictiva con el Ecuador. Esta zona es de gran importancia por su ubicación geoestratégica; dado que esta región en gran parte inexplorada y escasamente poblada, y porque posee una ingente riqueza mineral y un gran potencial energético, se caracteriza por la biodiversidad sustentada en el clima y en la abundancia de agua, existiendo en el subsuelo diversos recursos mineros y energéticos (gas e

hidrocarburos). En esta GUC tipo selva, se localizan diversas unidades establecidas en la frontera con el Ecuador de acuerdo a la Figura 1, que a continuación se expone:

**Figura 1**

Unidades de la 6ta Brigada de Selva



Nota: Las unidades se encuentran en una AO sobre extendida.

Fuente: Estado Mayor de la 6ta Brigada de Selva.

El Batallón de Servicios orgánico de esta GU de Selva, con sede en la ciudad de Bagua, es la encargada de brindar el sostenimiento requerido a las unidades y pequeñas unidades que se encuentran en el ámbito de la 6ª Brigada de Selva, tanto en el período pre-operacional como en el operacional. Actualmente, el Batallón de Servicios orgánico de la 6ª Brigada de Selva, se encuentra acantonado conjuntamente con la Comandancia General de la GUC, en el Fuerte “Vencedores del Cenepa” El Milagro, en la ciudad de Bagua, departamento de Amazonas, donde, en el período operacional se instalará el Puesto de Comando del segundo escalón de la 6ta Brigada de Selva, el que se constituirá como el elemento de apoyo de sostenimiento para esta Gran Unidad de Combate, desarrollando sus operaciones con sus medios disponibles y lograr proyectar su apoyo en todo el sector de responsabilidad de la GUC.

Esta situación se constituye en un importante problema al punto de vista sostenimiento en la zona de responsabilidad de la 6ª Brigada de Selva, donde se encuentran desplegadas sus unidades y pequeñas unidades orgánicas, dada las características del terreno y las condiciones meteorológicas existentes en la zona, sumando además, las deficiencias en cuanto a transporte (vías y medios orgánicos adecuados) que limitan la conducción de las operaciones de sostenimiento en forma conveniente, lo que se agudizará cuando tenga la

GUC que conducir operaciones militares en el periodo operacional, tal como sucedió durante el Conflicto del Alto Cenepa acaecido en el año 1995, donde las falencias en el sostenimiento fueron significativas y que a pesar del tiempo transcurrido, no han sido completamente superadas. Durante este conflicto, el sostenimiento inicialmente presentó dificultades, toda vez que no existían planes logísticos que permitieran la transición rápida del período preoperacional al operacional, y los procedimientos de apoyo logístico empleados en el período preoperacional eran distintos a los que debían emplearse en el período operacional, acorde con lo estipulado en nuestra doctrina logística, lo que complicó inicialmente el sostenimiento a las operaciones militares de nuestras fuerzas. Sin embargo, en el transcurso de las operaciones, se pudo corregir esta deficiencia, estableciendo un Destacamento de Apoyo Administrativo en la ciudad de Bagua, escalonándose las instalaciones logísticas de todos los servicios logísticos, particularmente en lo relacionado a los abastecimientos de Intendencia, Material de Guerra e Ingeniería, recurriéndose al uso de porteadores para su traslado, quienes en su mayoría eran población nativa de origen aguaruna conocida como “yachis”, para que llegaran oportunamente hasta las tropas más adelantadas.

Esta situación problemática vigente, no permite cumplir con uno de los principales principios del sostenimiento, que es la “integración y oportunidad”, toda vez que actualmente es ejecutado de manera muy precaria, empleando medios contratados existentes en la zona, originando que el apoyo se realice mediante procedimientos inconvenientes y que en diversas situaciones generan problemas en el sostenimiento, aún en el período preoperacional, razón por la cual se hace necesario analizar y explicar mediante un trabajo de investigación, los lineamientos para optimizar las operaciones de sostenimiento de la 6ta Brigada de Selva en su zona de responsabilidad, Bagua, 2021, tomando como referencia la percepción y la significancia que le otorga el personal de oficiales responsables de planear y conducir las operaciones de sostenimiento en la 6ª Brigada de Selva, así como los oficiales alumnos de la Escuela de Intendencia, en el año 2021, toda vez que los medios y procedimientos actualmente empleados no son los más ventajosos.

## **1.2. Justificación de la investigación:**

Desde el punto de vista teórico, esta investigación genero raciocinio e intercambio de argumentos tanto sobre el conocimiento existente del área investigada, como dentro del ámbito de la logística militar y del área de Recursos Humanos dentro del Instituto, puesto que, de alguna manera u otra, se confrontaran ideas dentro de ambos campos de las ciencias militares, toda vez que, se propone cubrir el vacío del conocimiento existente en la doctrina de nuestro ejército, referido al sostenimiento en el período operacional, de una GUC situada en un terreno tipo selva alta, como es el caso de la 6ª Brigada de Selva – Bagua, 2021.

Este estudio fue trascendente a nivel institucional porque ofrece un aporte teórico útil para la argumentación de renovadas propuestas con modelos modernos que incentiven el raciocinio, el intercambio de ideas y la exploración, acerca del sostenimiento en el período operacional de una Brigada en un Teatro de Operaciones con un terreno tipo selva alta, como es el escenario de la 6ª Brigada de Selva, acantonada en la localidad de Bagua.

El presente trabajo de investigación fue novedoso y original, desde el plano práctico, puesto que hasta la actualidad no se ha formulado estudio alguno, a nivel Escuela Superior de Guerra del Ejército – Escuela de Post Grado, que haya investigado el sostenimiento en el período operacional de una Gran Unidad de Selva, en un Teatro de Operaciones tipo selva alta, como es el caso de la 6ª Brigada de Selva, ubicada en Bagua.

Los resultados obtenidos se estima que puedan ser generalizados y permitan actualizar la doctrina operativa logística y de personal de nuestro Instituto, y por ende, de los Servicios logísticos, generando conocimientos más amplios o renovados fundamentos, teorías, técnicas y tácticas a considerar en nuestra doctrina, adaptándola a los requerimientos de la guerra moderna, singularmente para el sostenimiento en el período operacional de una Brigada de Selva, conduciendo operaciones en un Teatro de Operaciones tipo selva alta, como es el escenario de la 6ª Brigada de Selva- Bagua.

### **1.3. Delimitación de la investigación**

La delimitación de una investigación, nos otorga un límite hasta donde se pueden extender los alcances de nuestro estudio, otorgando una dimensión, tanto en espacio como en tiempo, hasta donde se puede abarcar para las etapas del proceso investigativo, de acuerdo a Maldonado (2015), la delimitación: “posibilita una reducción en cuanto al problema de investigación a extensiones más prácticas que permiten efectuar los estudios necesarios; delimitar un tema es encauzar en términos concretos el campo de interés de una investigación, especificar y determinar límites”. (pág. 74)

En el presente estudio, se han determinado los siguientes criterios de delimitación:

- Espacial: La presente investigación se realizó en el departamento de Amazonas, específicamente en la ciudad de Bagua, sede de la 6ta Brigada de Selva.
- Temporal: El tiempo en que se realizó la investigación será de abril 2021 a noviembre 2022 (20 meses).
- Teórica: De acuerdo con la normatividad vigente de la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado, la presente investigación estuvo encuadrada en:  
Línea: Empleo de GUB, GUC, FCG, Operaciones y Liderazgo en GC y GNC.  
Sub línea: Operaciones de Sostenimiento.

#### **1.4. Limitaciones de la investigación**

La situación problemática a investigar se estima que no presente limitaciones significativas, porque se dispuso de los permisos necesarios para acceder a la información relacionada al tema de nuestro estudio, tanto a nivel documental, así como en la inmersión en el campo. Igualmente, se estima contar con el financiamiento requerido.

No obstante, se espera que existan ciertas limitaciones, como: la inexistencia de estudios de investigación análogos al tema de nuestro estudio en el ámbito de la Escuela Superior de Guerra – Escuela de Post Grado (ESGE-EPG). Sin embargo, es necesario resaltar que el acceso a la información sobre este tema es escaso, pero se espera superar estas limitaciones en transcurso del desarrollo de nuestro estudio.

También, se estima que constituye una limitación, el hecho de que la 6ª Brigada de Selva, se encuentre ubicado en la guarnición de Bagua, departamento de Amazonas, por lo que tendrá que recurrir a los recursos que brinda la tecnología para poder recabar la información necesaria para el desarrollo de nuestra investigación. Por lo demás, nuestro estudio se puede considerar viable de realizar, debido a que se cuenta con información básica en manuales y reglamentos de nuestro Instituto y en la información cartográfica del Instituto Geográfico Nacional, y de otros ejércitos del orbe, lo que nos va a posibilitar transformar nuestra investigación en un aporte académico útil, que sirva de base para perfeccionar el sostenimiento en el período operacional de una GUC tipo selva, particularmente de la 6ª Brigada de Selva.

#### **1.5. Formulación del problema**

Definir la formulación del problema es una síntesis de la realidad problemática, sintetizando en las preguntas los aspectos más relevantes del problema de investigación, por lo cual es indispensable definir bien cuáles son las preguntas de investigación porque de las mismas se elaborarán los objetivos y se dará inicio al proceso de investigación. En tal sentido para la presente investigación se han determinado las siguientes preguntas de investigación:

- ¿De qué manera se realizan las operaciones de sostenimiento en la 6ta Brigada de Selva en su zona de responsabilidad, 2021?
- ¿Cuáles son los factores que han afectado las operaciones de sostenimiento en la 6ta Brigada de Selva en su zona de responsabilidad, 2021?
- ¿Cómo se podría optimizar las operaciones de sostenimiento en la 6ta Brigada de Selva en su zona de responsabilidad?

### **1.6. Objetivos de investigación**

- Analizar las operaciones de sostenimiento en la 6ta Brigada de Selva en su zona de responsabilidad, 2021.
- Conocer los factores que han afectado las operaciones de sostenimiento en la 6ta Brigada de Selva en su zona de responsabilidad, 2021.
- Optimizar las operaciones de sostenimiento en la 6ta Brigada de Selva en su zona de responsabilidad.

## CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO

### 2.1 Antecedentes de la investigación:

#### 2.1.1. Investigaciones nacionales:

Arteta, Rivera & Serruto (2016) presentaron en la Universidad del Pacífico, la presente investigación para optar el grado de Magister en Gestión Pública, intitulada *Propuesta de mejora del abastecimiento de víveres en unidades de frontera de selva del Ejército*; la cual tuvo como principal propósito el poder desarrollar una propuesta para mejorar el desarrollo de las operaciones logísticas, enmarcadas en el abastecimiento, a fin de optimizar la presentación del servicio así como el suministro de los víveres, enfocándose en satisfacer las necesidades del personal, para el caso de la investigación del personal militar que está prestando servicios en la frontera, en los puestos de vigilancia, en los sectores que dan frente a Brasil y Colombia; la investigación de Arteta, Rivera y Serruto fue realizada empleando el enfoque Cuantitativo, teniendo como diseño de investigación el descriptivo; para la recolección de datos se tuvo como población al efectivo de una unidad tipo batallón de la división de Ejército, la muestra estuvo conformada por 54 efectivos militares, entre suboficiales, técnicos y oficiales, realizándose con ellos el benchmarking en cuanto a los factores que son claves para poder contribuir a mejorar los abastecimientos de víveres en aquellas zonas fronterizas de la selva, llegando a las conclusiones siguientes:

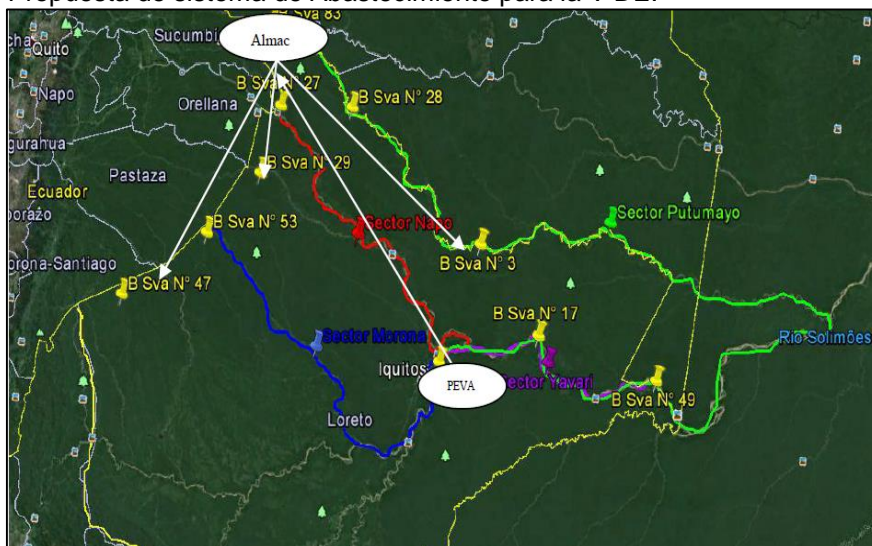
La normatividad que regula los procesos de abastecimiento en el Ejército, tiene similitud con las normas vigentes que son empleadas en el sistema nacional de abastecimiento; sin embargo, este factor no genera una aceptación en el personal militar que se encuentra realizando sus servicios en los lugares más alejados de la geografía nacional, particularmente en las unidades de frontera de selva quienes comparan nuestro sistema de abastecimiento con el de otros países, quienes consideran que nuestro sistema logístico no se acerca a los niveles alcanzados por su par colombiano o ecuatoriano; en tal sentido se debe de organizar de otra forma el sistema logística adelantando puestos de avanzada en lugares cercanos a las unidades de frontera que son orgánicas de la Quinta División de Ejército; en estos Puntos de abastecimiento se debe de disponer de almacenes adecuados, así como también medios de transporte que permitan trasladar el abastecimiento, esta acción constituye una implementación adecuada para mejorar la distribución de los productos, así como también permitirá la conservación de los mismos. (Arteta, Rivera y Serruto, 2016, pág. 66)

Se consideró este estudio como un antecedente porque toma en cuenta las características del terreno y las condiciones meteorológicas de la zona, que limitan el normal sostenimiento de las unidades militares y sus respectivos Puestos de Vigilancia ubicadas en la línea de frontera con Colombia y Brasil. Se tomó como un antecedente porque plantea una

alternativa de solución en el sostenimiento de unidades militares acantonadas en un terreno tipo selva baja, análogo al terreno y a las condiciones meteorológicas existentes en la zona de responsabilidad de la 6ta Brigada de Selva, con la diferencia que esta GUC se ubica en un terreno tipo selva alta.

**Figura 2**

Propuesta de sistema de Abastecimiento para la V DE.



Nota: La propuesta de la investigación considera un Punto de Abastecimiento en el AOR del BIS 27.

Fuente: Arteta, Rivera & Serruto (2016)

Díaz (2019), en su investigación titulada *Eficiencia en el abastecimiento de Clase I y los métodos de distribución en el Comando Especial VRAEM*, para optar el grado académico de Doctor en Administración de la Escuela de Postgrado de la Universidad Inca Garcilaso de la Vega; realiza un análisis de los aspectos más importantes que inciden en la eficiencia del abastecimiento en el CE VRAEM, así como también se analizan los métodos de distribución en el CE VRAEM, considerando que este Comando es el único que en la actualidad viene ejecutando y conduciendo operaciones y acciones militares; para esta finalidad se ejecutaron las variables (La eficiencia en el abastecimiento y los métodos de distribución), las mismas que fueron desarrolladas por especialistas en la problemática. El estudio de Díaz tuvo como Objetivo general, determinar la relación entre la eficiencia en el abastecimiento de Clase I y los métodos de distribución en el Comando Especial VRAEM; el estudio fue realizado empleando el enfoque Cuantitativo, y como diseño de investigación alcance del estudio se consideró el descriptivo y explicativo; para la recolección de datos se consideró como población a 180 personas entre oficiales, técnicos y sub oficiales del Ejército del Perú que han trabajado en el CE-VRAEM, siendo seleccionados como muestra a 123 participantes; al término de su investigación, Díaz obtuvo las siguientes conclusiones:

Se puede evidenciar que la calidad del producto está relacionado directamente con los métodos de distribución empleados en la mayoría de unidades pertenecientes al Comando Especial VRAEM; en tal sentido, existe una relación directa entre ambos conceptos; asimismo se ha logrado determinar que existe una relación directa entre la calidad de los productos de Clase I y los métodos de distribución en el Comando Especial VRAEM, esta relación se encuentra caracterizada por el grado de aceptación del usuario, en este caso el personal de oficiales, técnicos y suboficiales que se encuentran asignados a las unidades y bases del CE-VRAEM. Sin embargo, los resultados de la investigación también demuestran que tratándose de uno a dos proveedores para los artículos de Clase I (víveres frescos y secos), la calidad del producto en la mayoría de las entregas, no es óptima, debido a diversos factores, dentro de los cuales se puede mencionar a las condiciones meteorológicas, puesto que el excesivo calor ocasiona que la carne no llegue en buen estado, puesto que la distancia entre el Puesto comando y las bases es muy extensa, y no se dispone de vías de comunicación adecuadas para realizar este trayecto. (Díaz, 2019, pág. 140)

De acuerdo a la investigación de Díaz, el abastecimiento de Clase I en un terreno tipo selva baja o de un terreno tipo selva alta son similares; sin embargo, existe una diferencia: en un terreno tipo selva baja se hará mayor empleo de la vía aérea y fluvial, por las limitaciones de las vías terrestres, mientras que para un terreno tipo selva alta se hará mayor empleo de las vías terrestres aprovechando la estructura vial existente y un menor uso de la vía fluvial y/o aérea; también menciona que las características de las carreteras causan que este abastecimiento demore, lo cual se conjuga con las condiciones meteorológicas ocasionando que los artículos de Clase I (particularmente los productos cárnicos), no lleguen en buen estado a las bases más alejadas del Puesto Comando. Finalmente, considera que el apoyo de Clase I a cargo de las unidades de Intendencia presenta ciertas deficiencias generadas por: la distancia excesiva entre el órgano de abastecimiento y la unidad apoyada, falta de medios propios suficientes para el abastecimiento terrestre, fluvial y/o aéreo, demora en la contratación de MOC, locales inapropiados para el almacenaje en las unidades y mantenimiento inadecuado de los niveles de víveres secos en las unidades. Se tomó como antecedente este estudio, puesto que resalta ciertas diferencias significativas que condicionan el apoyo logístico de Clase I en un terreno tipo selva alta y en un terreno tipo selva baja, así como pone de manifiesto las deficiencias que originan dificultades en el apoyo logístico de Clase I.

Morales (2019) en su artículo científico denominado *La Logística en las Fuerzas Armadas de Perú y su Contribución a la Defensa y Desarrollo Nacional* de la Revista en Ciencia e Investigación en Defensa del Centro de Altos Estudios Nacionales (CAEN); realiza un estudio sobre la efectividad del sistema Logístico de las Fuerzas Armadas, teniendo como

objetivo principal determinar en qué medida la logística en las FFAA de Perú contribuye a la Defensa y Desarrollo Nacional y como Hipótesis, la logística en las Fuerzas Armadas del Perú contribuye significativamente a la Defensa y Desarrollo Nacional. El estudio de Morales fue desarrollado por la ruta Cuantitativa, fue una investigación del tipo aplicada, se empleó el método Inductivo y el nivel de investigación fue el descriptivo correlacional; para la recolección de datos se consideró como población de estudio a 315 funcionarios del Comando de Logística del Ejército de Perú y una muestra de 172 funcionarios, empleando como instrumento un cuestionario de preguntas tipo encuesta en la prueba empírica; al término de la parte estadística se obtuvo como resultados de que los funcionarios que tienen responsabilidad en los procesos de gestión en las Fuerzas Armadas, expresan con una alta proporción de que están en desacuerdo y muy en desacuerdo, lo cual está reflejado en los porcentajes alcanzados de 46.51% y de 4.6%, en lo que respecta a la existencia de una optimización de la gestión logística, sin embargo un 31.98 no sabe no opina, un 15% está conforme y solo un 1.16% está muy de acuerdo; siendo las conclusiones las siguientes:

La elaboración y posterior aplicación de las estrategias, se sustentan en los procesos que realiza la institución y que se encuentran relacionados con la administración logística, los cuales permiten a la organización tener una oportunidad para mejorar los procesos logísticos de las unidades que se encuentran en primera línea y que serán las que cumplirán las tareas asignadas de acuerdo al cumplimiento de los Roles Estratégicos; en tal sentido, el ir más allá de simples reformas al interior de la institución y proyectarse en un reordenamiento estructural de los estamentos encargados de la logística, posibilitaría la conformación de redes interorganizacionales que se encarguen de los procesos logísticos, esta implementación posibilitaría principiar un impulso en los sistemas logísticos de los institutos armados; asimismo, dentro de este sistema debe de considerarse al Comando de Logística del Ejército, el cual constituye un eje sustancial que permitiría mejorar la competitividad de la institución en los actuales momentos, con lo cual indisputablemente tendería una mejor concatenación y coordinación dentro de la propia organización y del entorno donde actúa. En consecuencia, es indispensable que todas las áreas involucradas en el quehacer de la organización puedan ubicar en cuál o cuáles de los puntos son cruciales en las estrategias contempladas en el plan. (Morales, 2019, pág. 59)

La investigación realizada por Morales presenta el rol que desempeñan los servicios logísticos de la Fuerzas Armadas, en el acatamiento de las acciones asignadas a la fuerza operativa del CCFFAA; de acuerdo al investigador, podrían realizarse algunas implementaciones para mejorar el abastecimiento de las unidades, mediante la tercerización; sin embargo, debido a las distancias y pocas vías de acceso de algunas unidades, resulta difícil esta implementación; esta investigación nos proporciona un diagnóstico de la situación

logística de los Institutos Armados, lo cual permitirá conocer que factores deben de implementarse para que se pueda mejorar los procesos logísticos; asimismo, este estudio menciona el hecho de constituir un solo sistema logístico de los institutos armados, lo cual permitiría tener mayor simplicidad en el planeamiento logístico y economía de medios para el abastecimiento.

### **2.1.2. Investigaciones internacionales**

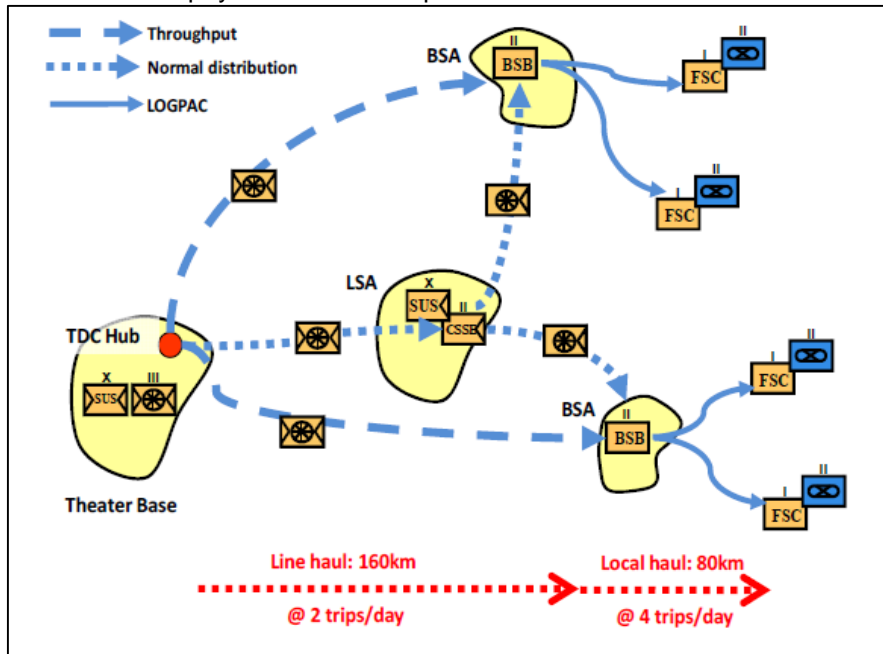
Kannemann (2011) formuló un trabajo final de Licenciatura en la Escuela Superior de Guerra – Facultad Ejército de las Fuerzas Armadas de Argentina, titulado *El Sostén logístico de recursos materiales de la Gran Unidad de Batalla integrada dentro de un Componente Ejército de un Teatro de Operaciones*. El objetivo general del estudio, se orientó a determinar las organizaciones necesarias para proporcionar el sostén logístico de recursos materiales de una Gran Unidad de Batalla integrada dentro de un Componente Ejército de un Teatro de Operaciones; el estudio de Kannemann se encuentra centrado en el análisis de los sistemas logísticos de material y particularmente en las funciones de abastecimiento, mantenimiento y transporte por ser estas las preponderantes durante la ejecución de operaciones militares, realizando una comparación con los Sistemas Logísticos de otros Ejércitos de la Región, así como también del Ejército de los Estados Unidos de Norteamérica; de esta manera el investigador ha determinado cuales serían las implementaciones que se deberían de realizar al sistema Logístico del Ejército Argentino, a nivel GUB, considerando que debido que los ejércitos de la región no tienen muy desarrollado el empleo de las unidades a nivel GUB, existe un vacío doctrinario en lo que respecta a la logística de este nivel de la guerra. Al término de su estudio Kannemann llegó a las siguientes conclusiones:

El comandante de una GUB debe estar en capacidad de apoyar logísticamente a sus elementos dependientes en tiempo y forma y debe estar en capacidad de intensificar el apoyo a estos mediante el despliegue de sus instalaciones logísticas en el terreno, ya sea para dar apoyo durante operaciones militares o de ayuda humanitaria ante catástrofes naturales. Para lo cual la organización a crearse deberá tener capacidad fija mediante la instalación de talleres, depósitos, etc. pero también debe tener capacidad móvil y modular para poder desplegarse en el terreno en forma rápida y segura. Para lo hay que tener en cuenta el ambiente geográfico particular y las especializaciones de los elementos que le dependen. Un elemento logístico de este nivel da solución a diversos aspectos logísticos que son costosos en descentralizar a cada elemento de la táctica inferior y que le impondría demasiada servidumbre, pero que a su vez es necesario disponer a nivel regional, como lo es el transporte, construcciones, mantenimiento, veterinaria entre otros. Esto sin tener en cuenta el área de logística de personal, donde aún en un rápido análisis, se presenta como sumamente necesario la

centralización de funciones o actividades de esa área como lo son sanidad, mantenimiento de los efectivos, disciplina ley y orden y en operaciones el servicio necrológico y prisioneros de guerra. (Kannemann, 2011, pág. 46)

**Figura 3**

Comando de apoyo al Teatro de Operaciones.



Nota: El diseño de un Comando de apoyo al TO (como lo contempla el Ejército de los EEUU), aun se presenta en los manuales de algunos ejércitos de la región.

Fuente: Kannemann, (2011)

Se consideró este trabajo como antecedente, porque plantea que en cada división de ejército o en niveles inferiores debe existir en sus respectivas organizaciones, un elemento logístico responsable que lleve a cabo el cumplimiento de las funciones de logística de personal y material, es decir el sostenimiento, teniendo en consideración el efecto que ocasionan las características del terreno y condiciones climatológicas de la selva, lo cual incide directamente en la distribución de los abastecimientos. Asimismo, la investigación de Kannemann, presenta un interesante análisis de los Sistemas Logísticos de los países de la Región, los cuales son comparados con el sistema Logístico del Ejército Argentino en apoyo a una GUB; este análisis nos proporcionó una mayor fuente de información doctrinaria para el desarrollo del marco teórico, al disponer de una mayor cantidad de elementos de juicio para el desarrollo del presente estudio.

Heit (2017) elaboró un trabajo final de integración en la Escuela Superior de Guerra Conjunta de las Fuerzas Armadas de Argentina, denominado *La Logística de Material del Nivel Operacional para el sostenimiento de las Fuerzas Armadas Argentinas en Operaciones Militares de Paz*, el estudio de Heit realiza el análisis del Sistema Logístico del contingente

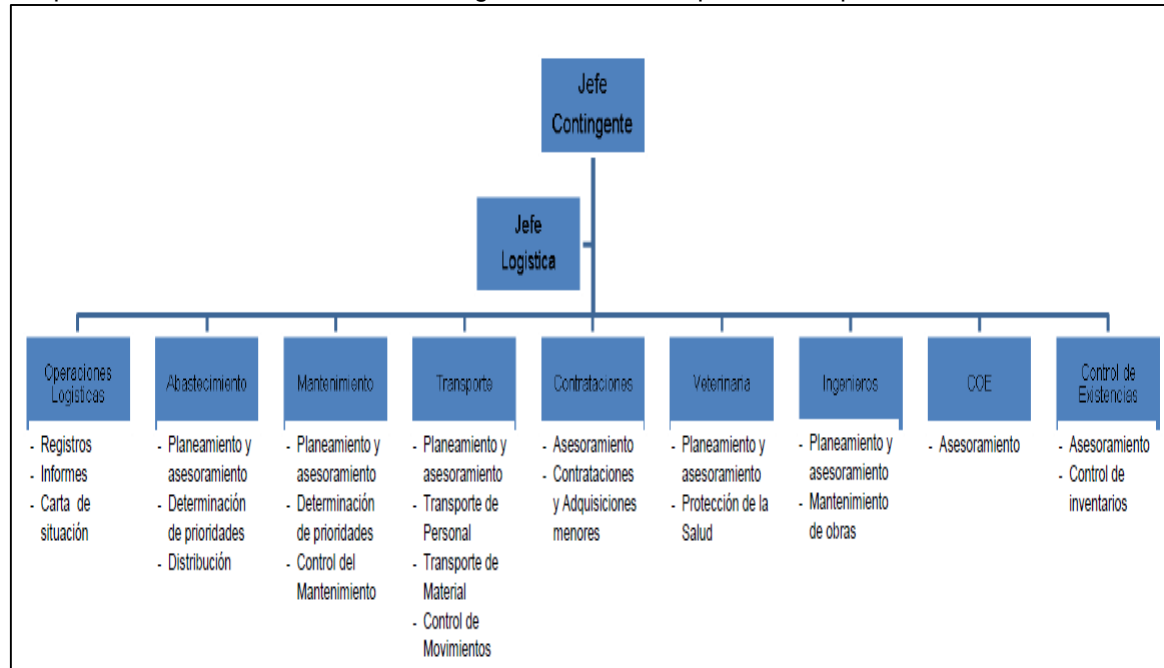
Argentino en Haití, el cual durante su despliegue presentó una serie de deficiencias para proporcionar el soporte logístico al contingente argentino; esta investigación tuvo por objetivo general, analizar los factores que se deben tener en cuenta para la conformación de un sistema logístico apropiado para el sostenimiento de las Fuerzas Armadas Argentinas en Operaciones Militares de Paz. Su principal conclusión se refiere a que es necesario considerar los diversos conceptos logísticos nacionales y de Naciones Unidas que permitan satisfacer con éxito los requerimientos de las Fuerzas involucradas. Además, la participación en Misiones de Paz implica incorporar nuevas experiencias en logística de material para el ámbito conjunto, facilita la interacción entre las propias Fuerzas Armadas y con otras de distintos países, tanto en el planeamiento como en la ejecución de actividades logísticas. Esto permite incrementar las capacidades de las Fuerzas Armadas y mejorar las deficiencias que se observaron en el último conflicto armado en el que participaron.

El sistema Logístico sobre todo debe ser capaz de dar solución a las necesidades producidas ante requerimientos extraordinarios que tengan cierto grado de urgencia y que afecten la operatividad y los reembolsos económicos pactados mediante MOU. La principal causa para la conformación de un Sistema Logístico es enfrentar una problemática en el abastecimiento de las unidades de primera línea, en el caso de las misiones de paz, se puede considerar a las unidades con responsabilidad en los Checkpoint; en conclusión, la forma eficiente de proporcionar sostenimiento (tanto de personal, logístico y de sanidad). Esta problemática se puede solucionar mediante el diseño de un sistema logístico propio, para lo cual es necesario realizar una adaptación del sistema logístico a las condiciones propias del área de Operaciones de la Misión, este sistema logístico se encuentra en condiciones de cubrir la mayoría de las necesidades de apoyo logístico para el normal desarrollo de las tareas que debe de realizar una Fuerza de Paz. (Heit, 2017, pág. 30)

El estudio de Heit presenta una alternativa de Sistema Logístico que puede adaptarse a una fuerza de acuerdo a las unidades que van a ser abastecidas, considerando esta estructura se afirma la unidad de comando y el esfuerzo logístico, permitiendo que cada Fuerza que participa en las operaciones, obtenga sus necesidades en un tiempo adecuado que permita afrontar las exigencias de las operaciones; asimismo, esta investigación nos permite continuar ganando experiencia en el campo de la logística de material y estandarizar procedimientos logísticos, con la finalidad de incrementar el poder de combate. Asimismo, esta investigación plantea que es necesario considerar los diversos conceptos logísticos nacionales y de la doctrina de las Naciones Unidas que permitan satisfacer con éxito los requerimientos de las Fuerzas involucradas, sin importar las características del terreno y las condiciones meteorológicas, como es el caso del Batallón de Servicios orgánico de la 6ta Brigada de Selva.

**Figura 4**

Propuesta de estructura del área de Logística de Material para ser empleado en una Misión de Paz



Nota: La propuesta de Heit contempla una estructura logística en donde se prioriza la Unidad de Comando y la economía de fuerzas.

Fuente: Heit (2017).

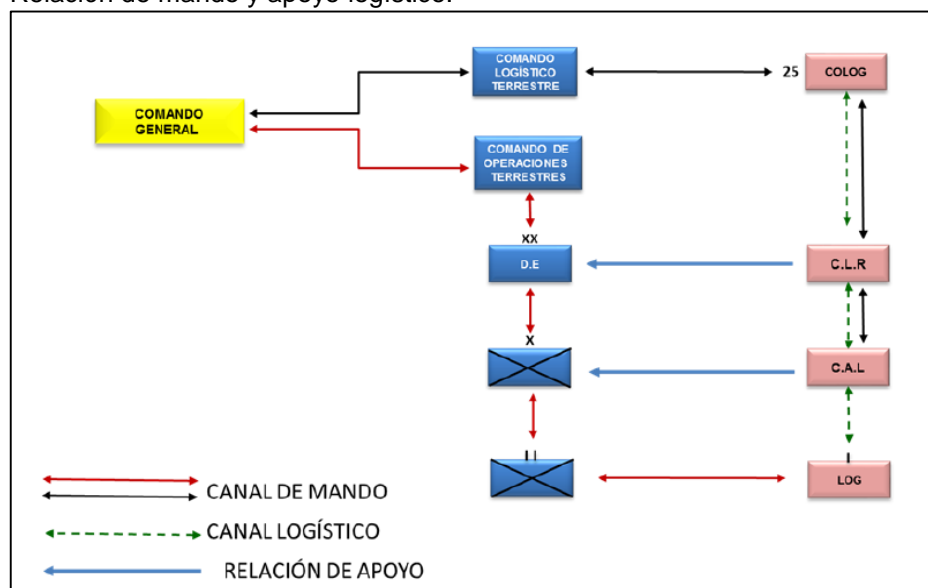
Clavijo & Durán (2021) presentaron en la Universidad de las Fuerzas Armadas del Ecuador, la tesis para optar el grado de Maestro en Defensa y Seguridad, denominada *La estructura logística del ejército y su incidencia en el apoyo a las unidades operativas*; esta investigación tuvo como objetivo general determinar como la estructura del sistema logístico influye en el desarrollo de las operaciones y como el mando militar ha pretendido durante los últimos años lograr una estructura que facilite la consecución de un apoyo logístico adecuado que facilite la ejecución de las operaciones; el estudio de Clavijo y Duran fue realizado por el enfoque cuantitativo, tiene un alcance exploratorio y descriptivo; entre las principales conclusiones que surgieron al término del estudio se encuentran las siguientes:

Para planificar y dirigir el trabajo que realizan las unidades logísticas que tienen las características de un sistema logístico integrado que permitan cubrir los requerimientos logísticos en cada uno de los niveles de planeamiento, es necesario un mando centralizado y una ejecución descentralizada que disponga de flexibilidad para la administración de los recursos logísticos disponibles; asimismo es necesario que estos procedimientos se realicen de acuerdo a la doctrina vigente, lo cual garantiza que se pueda para satisfacer las necesidades de funcionamiento y de combate de las unidades orgánicas de una Fuerza; otra característica es que se disponga de una disposición

inmediata de recursos logísticos a nivel con la finalidad de cubrir íntegramente y en cualquier circunstancia los requerimientos de personal y material, los cuales deben de ser entregados de manera oportuna; otro aspecto importante es adoptar procedimientos de apoyo logístico simples que garanticen la reducción de tiempo en las operaciones de sostenimiento con la aplicación del principio de oportunidad llevando los requerimientos en el tiempo y en la cantidad necesaria para las unidades que se encuentran en primera línea. (Clavijo y Duran, 2021, pág. 120)

**Figura 5**

Relación de mando y apoyo logístico.



Nota: El sistema logístico del Ejército Ecuatoriano tiene una estructura vertical que no proporciona suficiente flexibilidad.

Fuente: Clavijo y Duran (2021).

El estudio de Clavijo y Duran, presenta una propuesta de estructura en la cual los requerimientos logísticos de una fuerza se presentan directamente hacia un solo sistema Logística, posibilitando que las necesidades sean cubiertas considerando el principio de oportunidad permitiendo que las unidades continúen con las operaciones; esta propuesta se presenta considerando que el Ejército Ecuatoriano se dispone de compañías logísticas que son orgánicas de las Grandes Unidades de Batalla, esta organización genera mucha burocracia, principalmente para la generación de requerimientos, puesto que el canal logístico no los realiza directamente, generando pérdidas de tiempo; asimismo la propuesta de Clavijo y duran considera el principio de flexibilidad puesto que al ser un único comando Logístico, este rápidamente puede adecuarse a la situación táctica y a los requerimientos.

Villegas (2020), en la investigación que llevo por título *Prospectiva Logística en ambientes de convulsión social*, la cual fue desarrollada para optar el grado académico de Maestro en Defensa y Seguridad, con una mención en Logística Militar de la Universidad de

las FFAA – Ecuador, en la que desarrollo análisis de los procedimientos empleados en logísticos que disponía el Ejército, en la que establece que actualmente existen amenazas que son no tradicionales y que obligan a tener que utilizar nuevos procedimientos y tácticas durante el apoyo en las operaciones militares, es en este contexto la logística tiene que adaptarse a las necesidades de las unidades orgánicas del Ejército, el objetivo de la investigación fue I de analizar las deficiencias existentes en la gestión logística y como esta afectaba las capacidades operativas de aquellas unidades que se encontraban en ambientes con convulsión social, como parte de los estudios de prospectiva a fin de hacer más eficaces las operaciones militares, a fin de poder desarrollar estrategias que permitan fortalecer el accionar de estas, con un soporte logístico optimizado, con relación a la parte metodológica, se empleó el Enfoque Cualitativo, seleccionando a este estudio dentro de los tipos de investigación explicativos; el alcance de este estudio fue correlacional y el método inductivo. Luego de realizado el proceso metodológico se determinaron las conclusiones siguientes:

De acuerdo a los resultados estadísticos, se comprueba que la logística de Ejército no se encuentra preparada para proporcionar soporte logístico a las unidades, en caso se presente la contingencia de la participación de las mismas en apoyo contra la convulsión social, debido a que el sistema logístico del Ejército está diseñado para proporcionar abastecimiento en operaciones militares; asimismo se pudo evidenciar que el marco legal limita la ejecución de tareas del ejército, puesto que no se dispone del soporte legal correspondiente, en caso los miembros de las Fuerzas Armadas se vean involucrados en problemas con la población, cuando se intente frenar a la población en casos de convulsión social; con relación a los medios disponibles con los que en la actualidad dispone la logística del Ejército, al finalizar el estudio se pudo corroborar que estos son limitados para el cumplimiento de las tareas específicas de apoyo logístico en los servicios logísticos de abastecimiento, mantenimiento y transporte para las unidades militares. Como conclusión general se logró determinar que la gestión Logística del Ejército para enfrentar los nuevos escenarios y amenazas que se vienen presentando, los cuales son exigidos para la seguridad y defensa del territorio nacional en los ámbitos interno y externo, se encuentra disminuido, por lo cual ofrece un apoyo logístico defectuoso. (Villegas, 2020, pág. 67).

En la investigación realizada por Villegas, se presenta un análisis de la estructura del sistema Logístico del Ejército de Ecuador, en para presentar sostenimiento para las Acciones Militares para enfrentar la convulsión social en este país; esta investigación se relaciona con el presente estudio al considerar el empleo de los sistemas logísticos para satisfacer las necesidades de una Fuerza para realizar acciones diferentes a la guerra, debido a que la 6ta Brigada de Selva viene participando como entidad de primera respuesta del SINAGERD, por lo cual es necesario que este sistema logístico pueda satisfacer las necesidades de los

elementos de maniobra de esta GUC; asimismo se debe de considerar las tareas que puede realizar la 6ta Brigada de Selva en acciones para la protección del medio ambiente, enfrentando a la minería ilegal, y las tareas que colaboran con el Rol estratégico de apoyo al desarrollo nacional.

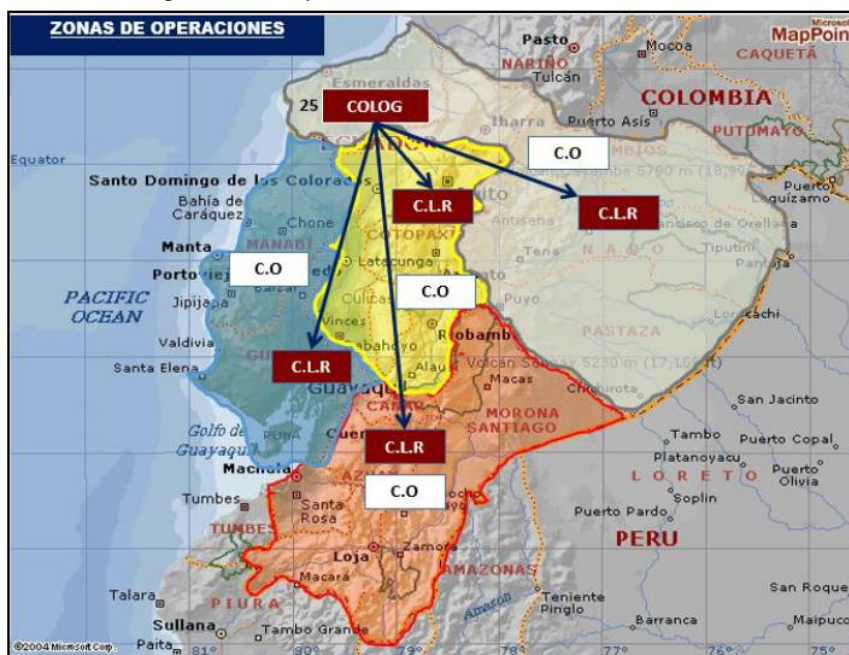
Velásquez (2019) en su investigación titulada *Análisis comparativo del Sistema Logístico de los Ejércitos del Ecuador y Argentina, desde el punto de vista doctrinario* para acceder al título de Especialista en Planificación y Gestión de RRMM de Escuela Superior de Guerra “Tte Gr1 Luis María Campos” del Ejército Argentino, realiza un análisis en el cual compara la estructura logística y la doctrina de Ejército Argentino y del Ejército Ecuatoriano con el propósito de encontrar semejanzas y diferencias que proporcionen una orientación que logre fortalecer el sistema logístico del Ejército argentino que actualmente se presenta como una área crítica ante la carencia y disminución de los recursos asignados a las Fuerzas Armadas por parte de algunas entidades del Estado que tienen la equivocada imagen de que los institutos armados constituyen un “gasto” para el Estado y que ocasionan un déficit monetario para la economía de los países de la región; el Objetivo General de este estudio fue identificar las similitudes y diferencias doctrinarias existentes en la planificación y empleo del sistema logístico militar de los ejércitos del Ecuador y Argentina para que las características positivas de ambos puedan ser aprovechadas, empleando una metodología netamente descriptiva para realizar una búsqueda de información en los cuerpos doctrinarios existentes y en la literatura que aborda el empleo logístico de ambos ejércitos. Al término de su investigación, llego a las siguientes conclusiones:

La estructura y distribución de los ejércitos consideran la importancia de proporcionar apoyo logístico a las fuerzas militares, particularmente a las que se encuentran en primera línea, esta característica se pone en evidencia en la doctrina logística de los Ejércitos de Argentina y Ecuador, lo cual se encuentra plasmado en los respectivos manuales de Planeamiento Militar; al término de la investigación se pudo determinar que ambos países consideran al apoyo logístico, como una parte primordial del sistema operacional de un determinado teatro de operaciones; en tal sentido se presentan también algunas diferencias, citando una de ellas, la del Ejército Argentino que aborda estos conceptos como una de las funciones de combate y los dos países concuerdan en que esta clasificación “son una manera de agrupar sistemas afines”; asimismo, en ambos países se considera como una finalidad común que permite guiar la preparación y el empleo de los medios disponibles para el cumplimiento de las tareas asignadas a una fuerza militar. Con relación a la estructura y organización de ambos ejércitos se resalta la importancia de proveer un apoyo logístico integro empleando funciones y servicios logísticos, esta organización posibilita que se disponga de personal

especialista y áreas técnicas que se encuentran al servicio y atención de las necesidades que se puedan presentar. (Velasquez, 2019, pág. 27)

La investigación de Velásquez realiza un análisis de la planificación logística y de los sistemas logísticos de Argentina y de Ecuador, presentando las similitudes y diferencias, partiendo desde un punto de vista doctrinario, realizando una revisión a los manuales y reglamentos militares de ambos países; este análisis se realiza considerando que ambos países disponen de una geografía y una situación táctica totalmente diferente, lo cual incide directamente en las operaciones de sostenimiento; asimismo, este estudio nos proporciona información relevante del sistema logístico del Ejército Ecuatoriano, el cual comparte el mismo terreno y condiciones meteorológicas al Área de Operaciones de la 6ta Brigada de Selva, en tal sentido estos conceptos y procedimientos pueden aplicarse para el funcionamiento del sistema logístico de esta GUC, otorgando prioridad al abastecimiento de los puestos de vigilancia.

**Figura 6**  
Estructura Logística del Ejército Ecuatoriano.



Nota. El terreno y las condiciones meteorológicas inciden directamente en el funcionamiento del sistema logístico del Ejército ecuatoriano.  
Fuente: Academia de Guerra del Ejército Ecuatoriano (2018).

## 2.2 Bases teóricas

### 2.2.1 Teoría de la seguridad y defensa nacional de Griffiths

Al finalizar el siglo XX, se presentan una serie de acontecimientos que influyen directamente en el concepto de seguridad, debido a que a partir de estos años la seguridad es considerada como un concepto integral que incluye eventos que ocurren tanto al interior como al exterior

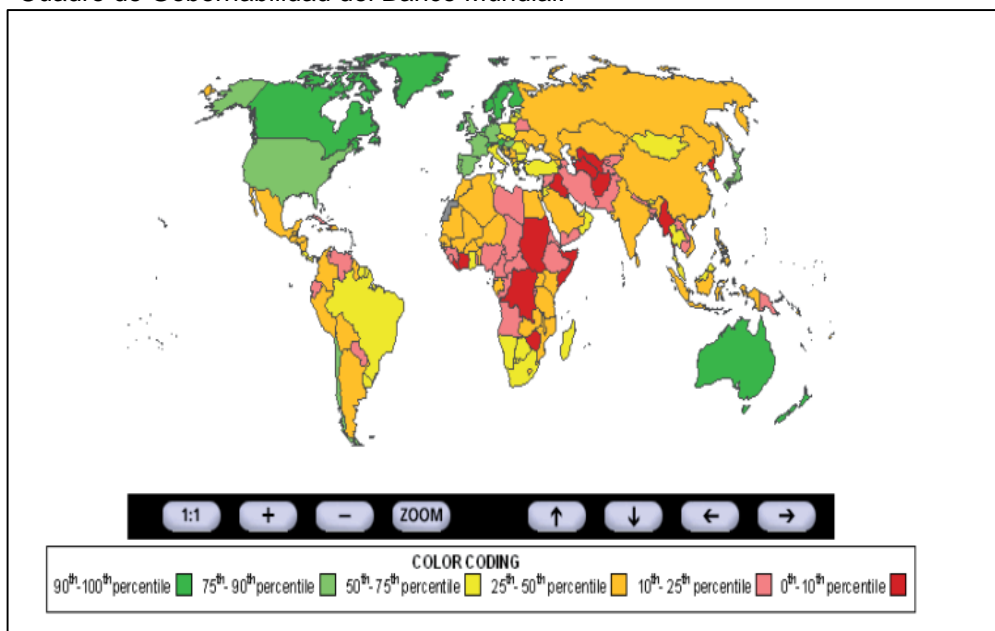
del territorio, el concepto de seguridad incluye también hechos que pueden suscitarse fuera del territorio nacional; por lo cual este concepto de seguridad necesita que un estado disponga de Fuerzas Armadas más capacitadas y con un soporte logístico adecuado. Para Griffiths la seguridad se es conceptualizada de la siguiente manera:

La seguridad permite establecer la defensa militar tanto para la seguridad interna, como para enfrentar cualquier tipo de amenazas como la inestabilidad del capitalismo, la revolución, y las armas de destrucción masiva. En la actualidad el concepto contemporáneo de seguridad nacional viene siendo influenciado directamente por la estrategia de contención. (Griffiths, 2011, pág. 5)

De esta manera surge la teoría sobre la “seguridad nacional” en la cual se sustenta el accionar de las Fuerzas Armadas como parte de un mundo en el cual los estados emplean a las Fuerzas Armadas para conflictos externos en la defensa del territorio nacional; sin embargo a partir del inicio de la globalización se vienen presentando nuevos agentes que atentan contra la seguridad de los estados, estas nuevas amenazas tienen en su mayoría la característica de ser transnacionales, por lo cual el empleo de las Fuerzas Armadas viene incrementando nuevas capacidades con el propósito de enfrentar a estos nuevos agentes así como como también apoyar a la población vulnerable de los Estados, en caso de presentarse algún desastre de origen natural.

**Figura 7**

Cuadro de Gobernabilidad del Banco Mundial.



Nota: Los problemas de seguridad mayormente se presentan en los Estados en los cuales los procesos de consolidación aún están incipientes, por lo cual los problemas de seguridad tienden a ser más internos que externos.

Fuente: (Griffiths, 2011)

Ante la presencia de este contexto, se presenta la necesidad de que las Fuerzas Armadas tengan que evolucionar en concordancia con las necesidades de Seguridad Nacional de los Estados, considerando la presencia de las nuevas amenazas y de la actual crisis climática que viene ocasionando que los desastres de origen natural se presenten con mayor frecuencia; en tal sentido John Griffiths manifiesta en su artículo *Fuerzas Armadas: ¿preparadas solo para la guerra o efectivo instrumento para, además, asegurar la paz y seguridad estatal?*:

[Las nuevas amenazas] ejercen una influencia negativa sobre los diversos ámbitos de la gestión realizada por los Estados, puesto que estos agentes pueden afectar directamente el desarrollo de la sociedad y la población al disminuir la sensación de estabilidad de un Estado, alejando las inversiones extranjeras y el turismo, y principalmente afectando directamente al bienestar de los individuos. Las acciones y efectos que se encuentran relacionados con las amenazas emergentes, las cuales tienen como característica el poder tener acceso a los diferentes sistemas debido a los diferentes medios proporcionados por la globalización y valiéndose de estas facilidades para aumentar los efectos de sus acciones, mediante el empleo de las nuevas tecnologías; esta característica ocasiona que sea mucho más difícil que sean controladas por los entes responsables de la seguridad de los Estados. Además de estas características, en la actualidad, en el mundo se presentan nuevos desafíos, que también se entienden como nuevas amenazas producidas por el fenómeno del calentamiento global y las violentas variaciones en el medio ambiente, estos cambios vienen ocasionando desastres de origen natural como incendios forestales, terremotos, sismos, tsunamis, aluviones, inundaciones y otros tipos de acontecimientos que también se conocen como desastres de origen natural. En tal sentido es indispensable que los Estados instituyan las responsabilidades y funciones que tiene la defensa con relación a estos acontecimientos, los cuales deben de considerarse como objetivos de las naciones y se establezcan como política de Estado contemplando con claridad sus funciones, responsabilidades, e implantando protocolos que incluyan a las diferentes instituciones al mismo tiempo, considerando las estatales como las particulares. (Griffiths, 2017, págs. 146-147)

El concepto de Defensa como teoría se fundamenta en la definición del Estado como un contrato, según el cual, la Defensa es un “bien público” y las Fuerzas Armadas son las responsables de instituirlo, contribuyendo a esta concepto con las acciones que realizan tanto fuera como dentro del territorio nacional, de acuerdo a (Griffiths, 2017): “Las FFAA contribuyen a la defensa asegurando la paz, posibilitando que se dé el desarrollo, el bienestar de la nación y la consecución de los objetivos que han sido definidos por la nación y son sustentados por políticas exteriores” (pág. 14)

Asimismo, en las naciones de Latinoamérica las Fuerzas Armadas tenían como función principal hacer frente a los enemigos externos e internos, considerando a los internos como elementos relacionados con el incremento del comunismo en la región. Adicionalmente, en la actualidad se presentan las amenazas denominadas como no tradicionales, dentro de las cuales se presentan guerrillas y el aumento de organizaciones criminales dedicadas a la delincuencia común, este factor aumenta las posibilidades de amenaza y de enemigos estimando estos en cualquier ciudadano, entidad o agrupación que tuviera ideologías diferentes a las que son instituidas por los gobiernos. Considerando el Área de Operaciones de la 6ta Brigada de Selva, en la actualidad se vienen presentando una serie de nuevas amenazas, como lo son la presencia de mineros ilegales en la zona denominada el Tambo, de acuerdo a Velazco (2022):

A unos kilómetros de Santiago, en la Cordillera del Cóndor, donde hace 27 años se libró el conflicto del Cenepa, los ecuatorianos ingresan para extraer oro. El punto favorito de los mineros ilegales es una zona conocida como “El Tambo”. Aquí hay una pequeña base de policías y militares, pero es como si no existiera. (Velazco, 2022, pág. 6)

Asimismo, en este sector se han detectado la presencia de organizaciones criminales de trata de personas, las cuales realizan sus actividades ilícitas aprovechando la presencia de las autoridades, estas organizaciones criminales son de origen extranjero, principalmente son compuestas por venezolanos; otra amenaza presente en esta zona es la presencia de organizaciones de narcotráfico que realizan el trasteo de droga hacia el Ecuador y posteriormente con dirección a Colombia; finalmente también se presenta la colaboración de las unidades de la 6ta Brigada de Selva para la conservación del medio ambiente, en donde se busca erradicar a las organizaciones traficantes de madera.

En tal sentido el presente estudio proporciona conceptos que permitirán mejorar el sistema logístico de la 6ta Brigada de Selva, con el propósito de que esta GUC tenga las capacidades militares necesarias que le permitan cumplir con las tareas relacionadas con los Roles estratégicos; en tal sentido, el dispone de Fuerzas Armadas eficientes y eficaces permite que en nuestro país se pueda combatir a las diversas amenazas emergentes que se presentan, y apoyar a la población en condición de vulnerabilidad en caso se presente un desastre de origen natural de gran magnitud, y de esta manera proporcionar una mayor seguridad a la población.

**Figura 8**  
Minería ilegal en la zona de “El Tambo”.



Nota: A pesar de la presencia de efectivos militares, aún existen organizaciones dedicadas a la minería ilegal.  
Fuente: Pagina Web Oroinformación (2019).

### 2.3 Categorías, subcategorías apriorísticas

Son denominadas categorías apriorísticas a aquellos conceptos que nacen de los objetivos de la investigación y que posteriormente posibilitaran desarrollar el proceso investigativo teniendo un marco de referencia que permita organizar los hallazgos que surgen del análisis de los datos recolectado; de acuerdo a Cisterna las Categorías apriorísticas: “Surgen a partir del establecimiento de los objetivos de la investigación, los mismos que son resultado de las preguntas de investigación es aspectos de propósitos, como de los objetivos que se denominan específicos” (pág. 64).

La determinación de las categorías emergentes se realiza teniendo en consideración las preguntas y objetivos de investigación, lo cual le proporciona a la investigación una dirección, para realizar el trabajo de campo de acuerdo a las preguntas y objetivos de investigación buscando recolectar información relevante.

**Tabla 1**

Definición de categorías y subcategorías apriorísticas

<b>Categorías</b>	<b>Sub-Categorías</b>
<b>Componentes del sostenimiento</b>	Logística
	Servicio de Personal
	Servicio de Sanidad
<b>Empleo de la Brigada de Selva</b>	Ofensiva
	Defensiva
	Apoyo Administrativo
	Particularidades del Apoyo Logístico
	Particularidades del Apoyo de Personal

Fuente: Elaboración propia.

### **2.3.1 Componentes del sostenimiento**

El sostenimiento proporciona a las fuerzas del Ejército, la Logística, Servicios de Personal y Servicios de Sanidad suficientes para ejecutar y conducir operaciones y acciones militares de acuerdo a las tareas asignadas por el escalón superior; este apoyo es complementado por medio de la movilización de recursos materiales y humanos, así como con la preparación de la fuerza. El concepto de Sostenimiento recibe diversas conceptualizaciones, de acuerdo a los diferentes manuales de las Ciencias Militares; el manual del Ejército Norteamericano FM 7-15 Lista Universal de Tareas del Ejército de, (2009) considera al sostenimiento de la siguiente manera:

Constituye el agrupamiento de tareas y sistemas que se relacionan con el aprovisionamiento de apoyo logístico y de servicios para asegurar la libertad de acción, alcance operacional extendido y resistencia prolongada. El sostenimiento de una fuerza militar puede determinar la profundidad, el radio de acción y la duración de las operaciones militares de una Fuerza; en tal sentido, esta Función de Combate es indispensable para ganar, retener y explotar la iniciativa. (Lista Universal de Tareas del Ejército de, 2009, pág. 257)

Considerando la doctrina nacional considerada en los Manuales fundamentales de la doctrina Wiracocha, la función de combate Sostenimiento, de acuerdo al MF 4-0 Sostenimiento, (2019) se conceptualiza de la siguiente manera:

El sostenimiento se encuentra dentro de los seis componentes que se agrupan con la finalidad de dar poder de combate a una fuerza, y radica en el agrupamiento de tareas y sistemas que se relacionan entre sí para proporcionar apoyo logístico, de personal y de sanidad, con el propósito de garantizar la libertad de acción de una unidad militar, ampliar el su radio de acción y su alcance operacional, así como también proporcionar los medios que permitan prolongar la capacidad del personal de una fuerza para continuar con el combate. (MF 4-0 Sostenimiento, 2019, pág. 18)

En tal sentido, la Función de Combate Sostenimiento permite a las Fuerzas del Ejército realizar las tareas relacionadas al cumplimiento de su Rol Fundamental, la defensa del territorio nacional; así como también el cumplimiento de los Roles Estratégicos asignados de acuerdo a la normatividad actual.

#### **2.3.1.1 Logística**

De acuerdo al MF 4-0 Sostenimiento (2019), la logística: “Constituye el componente del sostenimiento que se conceptualiza como la ciencia de planificar, ejecutar y conducir el movimiento y la satisfacción de las necesidades básicas del personal militar de una fuerza que se encuentra participando en una operación militar” (pág. 19); la Logística planifica como se debe de proveer el el material y el abastecimiento suficiente para que las unidades

orgánicas de una fuerza se encuentren en la capacidad de ejecutar y conducir operaciones y acciones militares.

### **2.3.1.2 Servicio de personal**

El servicio de personal constituye el componente del sostenimiento que está encargado de proporcionar personal a una unidad militar, considerando que el factor recursos humanos es considerado el centro de gravedad de una fuerza; por lo cual se debe de incrementar su capacidad fomentando la moral, los principios militares y valores éticos; esto permitirá incrementar sus capacidades para el combate. Con respecto a los efectivos de una GUB el manual ME 1-410 Brigada de Servicios, manifiesta lo siguiente:

Los efectivos constituyen una de las principales indicaciones de la capacidad combativa de una Gran Unidad; por consiguiente, el EO iniciará operaciones con sus efectivos de organización completos; de cumplirse esta situación no habrá problemas de efectivos; sin embargo, el EO apreciará las bajas que se producirán durante el desarrollo de las operaciones para prever los reemplazos correspondientes. (ME 1-410 Brigada de Servicios, 2016, pág. 5.1)

Durante la duración de las operaciones, el comando debe de garantizar que los servicios de personal se encuentren funcionando continuamente, debido a que guardan una relación con el bienestar del personal, al realizar la gestión de los medios económicos y la infraestructura necesaria para tal fin; estos servicios incluyen: apoyo de recursos humanos, tesorería, asesoría legal, apoyo religioso, apoyo de banda y todos los relacionados con el incremento y mantenimiento de la moral. De esta manera los Servicios de personal de personal buscan generar el bienestar en una unidad militar, cuando esta se encuentra en operaciones, como se puede distinguir en el manual extranjero FM 4-0 Sostenimiento (2009):

Los servicios de personal incluyen el apoyo de recursos humanos, el apoyo religioso, la administración de finanzas, el apoyo legal y el apoyo brindado por la banda musical. Los servicios de personal son esas funciones de sostenimiento que mantienen la listeza del Soldado y la Familia y las cualidades de combate de la fuerza del Ejército. Los servicios de personal complementan la logística mediante la planificación y coordinación de esfuerzos que proporcionan personal y sostienen al personal. (FM 4-0 Sostenimiento, 2009, págs. 1-7)

### **2.3.1.3 Servicio de Sanidad**

El servicio de Sanidad es la parte del sostenimiento que se encarga del mantenimiento y conservación de la fuerza, así como también de recuperar al personal que ha caído enfermo y que se encuentre en condiciones de participar en las operaciones; de acuerdo al MF 4-0 Sostenimiento, (2019) el Servicio de Sanidad:

Comprende las tareas relacionadas con el apoyo y servicios para promover, conservar o reponer la condición de bienestar físico y mental del personal de una unidad militar; esta propósito se consigue proporcionando cuidados básico; asimismo, comprende, cuando amerite, la evacuación de pacientes y su correspondiente hospitalización y el abastecimiento de logística de sanidad (medicinas), servicios de protección sanitaria, servicios dentales y cuidado médico preventivo” (MF 4-0 Sostenimiento, pág. 20).

Para este propósito los servicios de sanidad se encuentran organizados como: Sanidad en guarnición, Sanidad en campaña y Servicios veterinarios.

### **2.3.2 Empleo de la Brigada de Selva**

Las operaciones en terreno selvático se caracterizan por la gran influencia que ejerce el terreno y las condiciones meteorológicas en el planeamiento de las operaciones; asimismo, en este tipo de operaciones, existe la necesidad de descentralizar el comando y control de las operaciones, tomando una gran importancia la acción de las Secciones y Compañías; en este sentido es importante incrementar capacidades durante el entrenamiento para el personal que participara e operaciones en selva, considerando el desarrollo al máximo de la iniciativa, arrojo y decisión de los niveles de comando, así como también el desarrollo de la confianza en sí mismo en todos los combatientes, particularmente en los Oficiales.

#### **2.3.2.1 Ofensiva**

Las operaciones ofensivas en terreno selvático requieren de un adecuado planeamiento, puesto que se caracterizan por tener presente el elemento sorpresa aprovechando la configuración del terreno y de las condiciones meteorológicas; asimismo es necesario duplicar los medios de coordinación y control debido a que la ejecución de las operaciones se realizará de manera descentralizada por la configuración del terreno, de acuerdo al Manual de Empleo del Batallón de Infantería de Selva:

Durante las operaciones ofensivas en terreno selvático, los combates se desarrollarán de manera descentralizada, pen tal sentido la planificación de las operaciones debe de realizarse de manera centralizada y la ejecución táctica descentralizada considerando la coordinación y sincronización de en tiempo y espacio. Los planes y ordenes de operaciones deben de ser detallados y flexibles, con el propósito de otorgar libertad de acción e iniciativa a los elementos subordinados. El proceso de planeamiento para operaciones en la selva es similar al de cualquier tipo de operación. (Empleo del Batallon de Selva Alta, 2009, págs. 3-6)

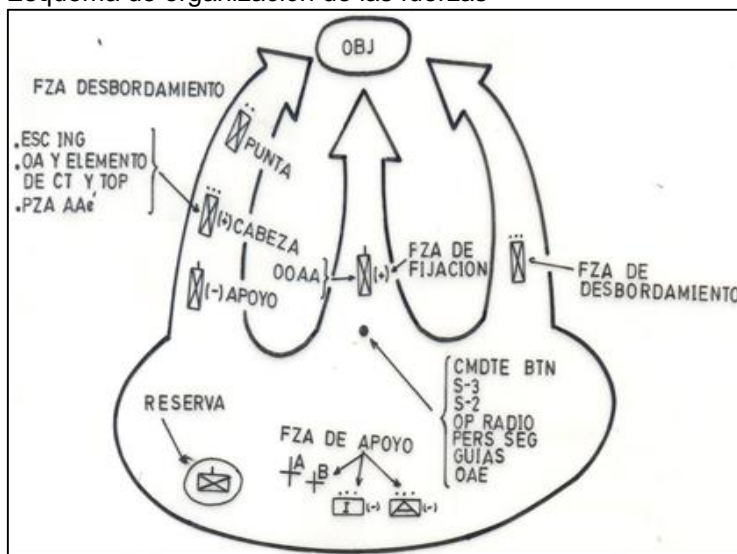
Las características del terreno condicionan el empleo de las unidades para la ejecución de maniobras tácticas; en tal sentido las maniobras que se pueden aplicar en la ofensiva son el Ataque Frontal, el desbordamiento y el envolvimiento, todas estas maniobras requieren

de una cantidad de fuerzas, toda maniobra ofensiva debe de considerar las siguientes fuerzas:

- 1) Una fuerza de fijación (ataque Frontal)
- 2) Una ó dos fuerzas de desbordamiento (ataque de flanco)
- 3) Una fuerza de apoyo
- 4) Una reserva

**Figura 9**

Esquema de organización de las fuerzas



Nota: Distribución de las fuerzas durante una operación ofensiva  
Fuente: Empleo del Batallón de Selva Alta, (2009).

### 2.3.2.2 Defensiva

El terreno selvático favorece el desarrollo de las operaciones defensivas, puesto que la morfología del terreno presenta una serie de obstáculos naturales como ríos, quebradas, lagunas, etc; los cuales deben de ser aprovechados por los defensores para organizar los sectores defensivos de acuerdo a la configuración del terreno y a las capacidades de la unidad militares que conduce las operaciones.

De la misma manera que en las operaciones ofensivas a consecuencia de la morfología del terreno, se realizara un planeamiento centralizado y una ejecución descentralizada por lo cual es necesario que se disponga de medios adecuados de comunicación, así como también desarrollar en los elementos subordinados el Mando tipo misión, con la finalidad de continuar con las operaciones a pesar de haberse perdido el comando y control; se debe de incidir en: “La defensa en todas direcciones ya que los limitados campos de observación facilitan la aproximación, infiltración y ataque del enemigo por cualquier dirección; asimismo, la organización de una posición defensiva depende de la misión, actitud operacional de la Unidad” (págs. 3-39). De acuerdo a lo anteriormente citado, se debe de aplicar el Fundamento

de las operaciones defensivas denominado Defensa en todas direcciones, el cual mencionó lo siguiente:

Una posición defensiva debe organizarse de manera que se encuentre en condiciones de defenderse de todas direcciones peligrosas. Aun cuando el enemigo se presente en un solo frente, considerando que existe la posibilidad que pueda atacar por una dirección diferente, es decir, en el flanco, la retaguardia o dentro de la posición defensiva, con fuerzas de infiltración, aeromóviles y guerrillas. (ME 2-3 Empleo del Batallón de Infantería Motorizado, 1982, pág. 168)

**Figura 10**  
Esquema de un sector defensivo



Nota: El terreno selvático favorece a las operaciones defensivas.  
Fuente: Empleo del Batallón de Selva Alta, (2009).

### **2.3.2.3 Apoyo Administrativo**

El apoyo administrativo constituye el conjunto de actividades logísticas y de personal, que el Batallón de Servicios realiza en provecho de los elementos orgánicos y asignados en refuerzo que participan en las operaciones de la Brigada de Selva; para esta finalidad los procedimientos logísticos se adaptan a las necesidades propias del terreno selvático; de esta manera: “El esfuerzo del apoyo administrativo se realiza desde la retaguardia hacia el frente y debe organizarse de tal manera que contribuya a liberar de los problemas administrativos a todos los Comandantes, permitiéndoles concentrar sus mayores esfuerzos en la conducción de las operaciones tácticas” (págs. 4-1)

Con relación al Área de Operaciones de la 6ta Brigada de Selva, se puede afirmar que durante el Conflicto del Cenepa, se pudieron determinar que el Sistema Logístico debe de ser implementado, con la finalidad de proporcionar un mejor abastecimiento a las unidades que se encuentran en primera línea; este sistema logístico debe de disponer de los medios de transporte necesarios que permitan una distribución continua de los artículos de Clase I y

clase V principalmente, con relación al Área de Operaciones de la 6ta Brigada de Selva se puede afirmar lo siguiente:

El TO del Alto Cenepa, presenta características muy particulares. Su ubicación geográfica que la aísla de toda civilización, la falta de recursos naturales que puedan ser explotables y la ausencia de medios de comunicación terrestre y fluvial que no permite impulsar con fluidez las operaciones, lo convierten en un teatro extremadamente difícil; asimismo, las lluvias persistentes se presentan en los meses de Enero, Febrero y Marzo, que dificultan el empleo de los medios aéreos; el enemigo que tiene la permanente posibilidad de poder cortar el eje de abastecimiento; los medios aéreos escasos y el volumen por transportar, que obligan a priorizar el apoyo administrativos de acuerdo a la urgencia y necesidades operativas. (Empleo del Batallón de Selva Alta, 2009, págs. 4-9)

**Figura 11**

Abastecimiento durante el conflicto del Cenepa.



Nota: El abastecimiento normalmente se realizó por medios aéreos.  
Fuente: Diario La República (2009).

#### **2.3.2.4 Particularidades Apoyo Logístico**

Con relación a las particularidades del sistema Logístico en el Área de Operaciones de la 6ta Brigada de Selva, este se encuentra relacionado con las características de la zona, puesto que las mismas requieren de un mayor número mayor de ciertos artículos de cada una de las Clases de Abastecimiento; con relación al abastecimiento de Clase I, la explotación de recursos locales es limitada, puesto que en este zona no existe la cantidad de recursos alimenticios necesarios para poder satisfacer las necesidades del personal, asimismo se debe de considerar que las operaciones en la selva alta originan un incremento en el consumo de Raciones de Campaña Envasadas (RRCCEE), y su transporte y distribución es limitada debido a los medios de transporte y a las condiciones meteorológicas.

Asimismo, las dificultades de transporte, almacenamiento y distribución se acentúan debido a la limitada disponibilidad de medios aéreos, condiciones meteorológicas adversas y por la acción del enemigo. En el Teatro de Operaciones (TO) del Alto Cenepa donde las condiciones difíciles del terreno y condiciones meteorológicas deterioran rápidamente los abastecimientos de clase II, hace que los uniformes y equipos sean los más aparentes y adecuados para este tipo de teatro. Los mínimos detalles que se tengan en cuenta tendrán una influencia en la moral y desarrollo de las Operaciones.

### **2.3.2.5 Particularidades Apoyo Personal**

Con relación al factor humano, en las operaciones en la Selva Alta, cobra una significativa relevancia el factor moral, puesto que, en este Teatro de Operaciones, se presentan una serie Debido a que en este teatro de operaciones se presentan diversas amenazas que poco a poco van menguando la moral del personal, como por ejemplo la presencia de insectos venenosos, reptiles y animales; otro factor relevante es el aislamiento y los cambios bruscos de temperatura; todos estos factores afectan directamente el rendimiento del personal, por lo cual es necesario que durante la etapa previa a las operaciones se fortalezca el aspecto moral del personal.

Otro aspecto relevante es que se requiere de un mayor número de efectivos, por lo cual será necesario disponer de un porcentaje suficiente de reemplazos, teniendo en consideración que las bajas administrativas, a consecuencia de los riesgos accidentales, son mayores debido a las particularidades del clima, el terreno y la presencia de insectos y animales venenosos como serpientes, las cuales ocasionan la evacuación de emergencia del personal de tropa hacia los hospitales.

Asimismo, se requiere un mayor número de efectivos para tareas administrativas, en particular como cargueros, para asegurar el abastecimiento de víveres y munición a las unidades de primera línea y para las evacuaciones; con respecto a los reemplazos es necesario que se asignen anticipadamente debido a la existencia de grandes distancias y a la falta de vías de comunicación; en algunas circunstancias deben adelantarse algunas instalaciones de personal, con la finalidad de que los reemplazos se desplacen rápidamente a las unidades de primera línea.

## **2.4 Definición de términos**

- a. Acción Unificada: Una acción unificada se conceptualiza como la integración, cooperación, coordinación y sincronización de las actividades de las organizaciones gubernamentales, no gubernamentales, las instituciones públicas y privadas que se encuentran relacionadas con las operaciones y acciones militares que se desarrollan en una determinada Área de

Operaciones, con el propósito de conseguir la unidad de esfuerzos para la solución de una situación problemática, o un conflicto social.

- b. Capacidad Militar: Se denominan de esta manera a las aptitudes que tiene una determinada fuerza militar para realizar una determinada tarea o actividad relacionada con las operaciones o acciones militares; constituye la habilidad que resulta de la integración de una serie de factores que posibilitan que una fuerza pueda aplicar los procedimientos operativos que consiguen un efecto militar previamente determinado en cualquiera de los niveles de la guerra. (MD 3-0 Concepción de las operaciones y acciones militares, 2019, pág. 25)
- c. Destacamento de Apoyo Administrativo: Es una organización que se forma en base a elementos de la FCG comando de misión, logísticos, de apoyo de personal y de protección; esta organización se desprende de la estructura de la Brigada de Servicios con el propósito de proporcionar apoyo administrativo a las Grandes Unidades de Combate, Agrupamientos, o divisiones pertenecientes a un Teatro de Operaciones que se encuentran fuera de la distancia de apoyo o en situaciones cuando las unidades se encuentran actuando por una dirección divergente. (ME 1-14 Logística, 2016, pág. 15)
- d. Doctrina Logística Conjunta: Constituye el conjunto de principios, definiciones, y procedimientos fundamentales que dirigen el pensamiento, lenguaje y las actividades que se encuentran involucradas con el Apoyo Logístico de una fuerza conjunta; estas acciones se encuentran orientadas a satisfacer las necesidades de una fuerza conjunta que realiza operaciones o acciones militares en cumplimiento de los Roles Estratégicos del CCFFAA. (ME 1-14 Logística, 2016, págs. 1-3)
- e. Gran Unidad de Combate: Se denomina de esta manera a la unidad táctica básica y administrativa orgánica de un Ejército de Operaciones o de una División de Ejército, en la cual se combina el empleo de las diferentes unidades de Armas y Servicios; esta unidad militar se encuentra reunida bajo un solo comando el cual es responsable de las tareas y actividades, así como también de la coordinación y sincronización, que realizan las unidades de maniobra, de apoyo de combate y de apoyo administrativo. (ME 1-410 Brigada de Servicios, 2016, pág. 16)
- f. Instalaciones Logísticas: Se denomina de esta manera a cualquier establecimiento o instalación de carácter fijo, semi fijo o móvil en la cual se pueden realizar actividades logísticas, asimismo dentro de la misma se puede incluir: equipamiento y otros recursos que se encuentran destinados al cumplimiento de las tareas que realizan los Servicios Logísticos de una determinada unidad militar. (pág. 17)
- g. Flujo Logístico: Este concepto se encuentra compuesto por dos cadenas. La primera es la cadena de distribución (la cual se inicia del centro de mando hacia las unidades de primera línea incluyendo: armamento y municiones, pertrechos, alimentos, medicamentos,

combustibles, etc... y también reemplazos). La segunda cadena se encuentra conformada por los elementos que son evacuados de las unidades de primera línea que se encuentran en contacto con el enemigo y se dirige hacia retaguardia llevando el armamento averiado, vehículos malogrados, etc. Incluyendo al personal que ha sido herido en combate, a las bajas por motivos psicológicos y los muertos. (ME 1-14 Logística, 2016, pág. 17)

## **2.5. Hipótesis**

Las hipótesis constituyen proposiciones tentativas que establecen una relación entre dos variables, y se sustentan en conocimientos organizados y sistematizados. La hipótesis en una investigación cualitativa permite guiar el estudio de acuerdo a los Objetivos de investigación; de acuerdo a Behar (2008), la hipótesis se define de la siguiente manera:

La hipótesis constituye el eslabón indispensable que se encuentra entre la teoría y la investigación permite llegar al descubrimiento de nuevas teorías. Una hipótesis sirve de guía para la recolección de datos en función de la interrogante mostrada en el problema; asimismo nos permite indicar la organización que se debe de implementar de acuerdo el tipo de estudio. (Behar, 2008, pág. 31)

Para la presente investigación se ha considerado la siguiente hipótesis: “Las operaciones de sostenimiento de la 6ta Brigada de Selva son deficientes en su sector de responsabilidad”.

## CAPITULO III: MÉTODO

### 3.1 Enfoque de investigación:

Para el desarrollo del presente estudio se empleó el Enfoque Cualitativo, considerando que este tipo de enfoque permite analizar los fenómenos desde la perspectiva de los involucrados, permitiendo que el investigador pueda involucrarse en la realidad problemática; asimismo el enfoque cualitativo nos permite analizar las percepciones del personal involucrado en el fenómeno, lo cual nos posibilitara conocer cuál es el concepto que tienen los participantes en el estudio con relación a las Operaciones de Sostenimiento de la 6ta Brigada de Selva; con relación al enfoque cualitativo Hernández y Mendoza (2018) manifiestan lo siguiente: “la ruta cualitativa resulta provechosa para comprender fenómenos desde la perspectiva de quienes los viven y cuando buscamos patrones y diferencias en estas experiencias y su significado” (p. 7). Asimismo, este tipo de enfoque puede “utilizar la recolección de datos sin medición numérica para descubrir o afinar preguntas de investigación y puede o no probar hipótesis en su proceso de interpretación” (Hernández, Fernández y Baptista, 2003, p. 6).

La presente investigación referente a una realidad militar estructurada, que requiere ser analizada y comprendida, a través del estudio de las categorías apriorísticas establecidas, se desarrollará con un enfoque cualitativo, puesto que, el investigador podrá “obtener datos que posteriormente se convertirán en información sobre personas, otros seres vivos, comunidades, situaciones o procesos en profundidad; en las propias formas de expresión de cada unidad de muestreo” (Hernández y Mendoza, 2018, p. 443), y con un diseño no experimental dado que “no se manipularan deliberadamente las categorías en estudio” (Hernández, Fernández & Baptista, 2010, p. 165) y de corte transversal, puesto que, “se obtendrá la información requerida una única vez en un momento dado” (Baena, 2018, p. 218), a fin de conocer en forma más precisa, desde la significancia que le otorgan los Oficiales, Técnicos, Sub-Oficiales y tropa SMV que prestan servicios en la 6ª Brigada de Selva, año 2021, a las operaciones de sostenimiento de la 6ta Brigada de Selva en su zona de responsabilidad, Bagua, 2021, considerando los periodos preoperacional operacional, con el objeto de actualizar la doctrina logística de nuestro ejército.

El enfoque cualitativo abordado, nos permitió precisar las estrategias para desarrollar la metodología de investigación, la cual involucra diversas actividades interconectadas recíprocamente, que toman en consideración los puntos más importantes que son producto de las estrategias metodológicas existentes; estas estrategias no representan categorías estrictas; y el investigador no se encuentra en la obligación de seleccionar alguna de ellas, debido a que ninguna de ellas resulta ser excluyente en el proceso metodología; sin embargo constituyen una buena guía para el desarrollo de la metodología.

### **3.2 Tipo de investigación**

La investigación cualitativa ha sido desarrollada de acuerdo a su carácter interdisciplinario integrador y los roles del investigador y de los sujetos participantes en el fenómeno a estudiar; en tal sentido se orientó el estudio hacia la subjetividad, tratando de explicar e interpretar las interacciones suscitadas; asimismo, para la realización del estudio fueron considerados textos relacionados con el Objeto de Estudio y también se fueron construyendo conceptos de acuerdo a la recolección de datos, por lo cual, podemos señalar que el presente estudio se constituye como una investigación de tipo teórico – empírica.

### **3.3 Método de investigación**

El método de investigación constituye el conjunto de estrategias que nos permitirán realizar el proceso metodológico; con relación al método de investigación Vélez (2001), manifiesta lo siguiente: “El método es el camino que nos permite alcanzar un objetivo, de acuerdo a un sistema de principios y normas de razonamiento que permiten establecer conclusiones de manera objetiva”; en tal sentido el criterio epistemológico en el cual se fundamentó la presente investigación corresponde al método hermenéutico-interpretativo y particularmente en el hermenéutico, el cual nos permitió realizar el análisis de textos e interpretarlos de acuerdo al criterio del investigador, consiguiendo extraer los conceptos más relevante con respecto al Objeto de Estudio.

En la fenomenología, por cuanto, busco puntualizar aspectos referidos a nuevas generalizaciones ambientales, sociales y militares, sustentadas en la experiencia del investigador, en la observación de los eventos y en la actuación de los sujetos participantes en el fenómeno, a la par, se apoyará en la teoría fundamentada, habida cuenta que, tratará de extraer teorías y razones para comprender el fenómeno en estudio, en base a los datos recolectados y analizados sistemáticamente.

Asimismo, durante el proceso metodológico la recolección de datos se realizó teniendo en consideración los Objetivos de investigación; en tal sentido el proceso cualitativo fue orientado comprender cuál es la situación real de las operaciones de sostenimiento que se realizan en la 6ta Brigada de Selva, desde la significancia que le otorgan los Oficiales, Técnicos, Sub-Oficiales y Tropa SMV, en su complejidad, detalle y contexto donde se ejecutan las señaladas operaciones, en el período pre-operacional y como se ejecutarían en el período operacional; asimismo se busca generar conceptos que permitan implementar nuevos procedimientos logísticos para mejorar el abastecimiento de las unidades orgánicas de esta GUC, particularmente el abastecimiento de los Puestos de Vigilancia que se encuentran en la línea de frontera.

### **3.4 Objeto de estudio**

En el presente trabajo de investigación, el objeto de estudio es la 6ª Brigada de Selva, cuya sede es la guarnición de Bagua, erigiéndose como escenario de estudio el Batallón de Servicios orgánico de esta GU de Selva, con sede en la ciudad de Bagua, encargada de brindar el sostenimiento requerido a las unidades y pequeñas unidades que se encuentran en el ámbito de la 6ª Brigada de Selva, tanto en el período pre-operacional como en el operacional, acantonado conjuntamente con la Comandancia General de la GUC, en el Fuerte “Vencedores del Cenepa” El Milagro, en la ciudad de Bagua, departamento de Amazonas.

### **3.5 Muestra de estudio**

En la elección de la muestra del presente estudio se consideró las características de los estudios cualitativos, en los cuales no es necesario disponer de un gran número de participantes como parte de la misma; los estudios cualitativos se caracterizan por poder generalizar los conceptos recolectados de un pequeño grupo; en tal sentido en la investigación realizada se empleó una Muestra de Expertos, en donde se consideró al personal de oficiales de Estado Mayor, con amplios conocimientos en temas logísticos y que hayan trabajado en la 6ta Brigada de Selva.

Para la elección de los participantes se consideraron los criterios de inclusión y conveniencia, así como también la formación del experto; sus conocimientos y experiencia en el planeamiento y ejecución de operaciones logísticas en terreno selvático, así como el haber prestado servicios en la 6ta Brigada de Selva o en otras GGUUCC que se encuentren desplegadas en zonas con características similares.

### **3.6 Técnicas e instrumentos de acopio de información**

#### **3.6.1 Técnicas**

Basado en la situación problemática establecida, que se erige en un tema poco estudiado y explorado dentro de nuestro ejército, se proyecta efectuar un trabajo de campo, basado en la perspectiva del investigador, dada su experiencia, sus conocimientos, así como sus razones y capacidades profesionales, lo cual le posibilitará adentrarse en generalizaciones empíricas, opiniones y consultas informáticas asociadas a nuestro tema a estudiar, así como poder asignar significados a los asuntos revelados más resaltantes, dada la percepción subjetiva de “como” los actores participantes distinguen la realidad expuesta.

Las técnicas que se emplearon en el presente estudio fueron: la Observación Directa, la Entrevista y la Indagación documental.

### **3.6.1.1 Observación Directa**

Esta técnica de recolección de datos posibilita que el investigador obtenga información partiendo desde una perspectiva personal en el en el contexto en donde se desarrolla el fenómeno en estudio; de acuerdo a Vargas (2011): “La guía de observación permite realizar observaciones y registros directamente en un determinado contexto; los datos recolectados sirven al propósito de ver y registrar en detalle los objetos, las conductas, los procedimientos, relaciones, que se presentan” (pág. 47). De acuerdo a Maldonado (2015):

La observación es el medio preferido de los investigadores sociales, aunque también es empleada por los psicólogos, constituyendo una herramienta muy importante para los fenómenos de introspección y extrospección; esta técnica consiste en el uso sistemático de nuestros sentidos, los cuales se encuentran orientados a la captación de la realidad que se busca intervenir. (Jose Angel Maldonado, 2015, pág. 162)

En concordancia con lo manifestado por Maldonado, en el presente estudio se pudo emplear esta técnica en su variante de Observación Directa no Participante, como lo manifiesta a Hernández y Mendoza (2018):

Cuando se emplea la técnica de observación directa es factible realizar la observación de cuestiones inusuales, por lo cual el investigador también puede captar datos de manera directa de los individuos y del ambiente en el cual se desarrolla el fenómeno bajo estudio; esta información resulta de utilidad, cuando al termino el investigador se reúne con el resto de los participantes del estudio. (Hernandez-Mendoza, pág. 464)

La Observación directa no participante permitió la recolección de datos relacionados al tema a estudiar, actuando como un espectador pasivo, reduciendo la actividad simplemente a registrar la información que aparezca ante el investigador-observador, sin participar en el fenómeno observado, no obstante, si los objetivos del estudio, lo requieren, se tratará de comunicarse con los sujetos más preparados, que sirven en la referida Brigada, con responsabilidades en las operaciones de sostenimiento, tanto en el período preoperacional como en el período operacional, para esclarecer cualquier duda que surja, sobre el fenómeno a observar y tomar notas en forma ordenada para su posterior interpretación.

### **3.6.1.2 Entrevista**

Para la recolección de datos también se empleó la técnica de la entrevista en su variante de la entrevista semi estructurada, la cual permite agregar más interrogantes al formulario inicial, las cuales pueden ser formuladas en el mismo momento de la entrevista por el investigador, de acuerdo a la información recolectada; esta técnica nos posibilito obtener las percepciones u ópticas de los diversos sujetos expertos a quienes se les realizo la entrevista, con respecto al tema en estudio, basado en un guion de entrevista semiestructurado, preparado con

antelación, con preguntas abiertas a fin de que los entrevistados, puedan extenderse en sus opiniones respectivas sobre los puntos considerados en cada pregunta de la entrevista.

### **3.6.1.3 Indagación Documental**

La indagación documental permite recolectar información relevante de textos relacionados al objeto de estudio; el procedimiento de esta técnica visa realizar la revisión de un determinado texto y extraer los conceptos más relevantes y registrarlos en una ficha de investigación, para su posterior análisis y comparación con el resto de los textos revisados. Esta técnica permitió conseguir datos documentales con cierto nivel de razonabilidad, sobre las operaciones de sostenimiento en la 6ta Brigada de Selva, tanto en el período preoperacional como en el período operacional, contribuyendo a comprender el fenómeno en estudio. También, posibilitará que el investigador pueda conocer los antecedentes del estudio, así como las situaciones vivenciales que podrían surgir en el ámbito del fenómeno, además de su funcionamiento habitual y previsto, lo que permitirá visualizar los requerimientos actuales en la doctrina operativa de las áreas comprendidas en el sostenimiento la señalada Brigada tipo selva.

## **3.6.2 Instrumentos**

### **3.6.2.1. Guía de Observación**

De acuerdo a Hernández (2016), la Guía de observación presenta las siguientes características:

Permite realizar la exploración y descripción de ambientes, comunidades, subculturas y los aspectos relacionados a su vida social; asimismo este instrumento comprende procesos, relaciones entre personas y sus situaciones, experiencias o circunstancias; todos estos factores nos permiten identificar situaciones problemáticas sociales y generar hipótesis en prospectiva para la realización de futuros estudios” (Hernandez-Sampieri, pág. 445).

El empleo de esta técnica se realizó de acuerdo al siguiente detalle, inicialmente se realizó la inmersión inicial de la observación en la cual no se lograron emplear registros estándar, sino hojas preparadas para las anotaciones, en las que en el anverso se efectuaron anotaciones descriptivas como resultado de la observación, y en el reverso se registraron datos interpretativos, generados por las actividades y procedimientos observados, no obstante, se normalizará los tipos de anotaciones por ser de suma trascendencia, de acuerdo a un guion de observación confeccionado para efectos del presente estudio.

### **3.6.2.2. Guía de entrevista**

Esta herramienta consiste en un formulario de interrogantes formuladas por el investigador, para su elaboración se consideraron los Objetivos de investigación, buscando obtener información relevante con relación a las operaciones de sostenimiento que se realizan en la 6ta Brigada de Selva ; en este sentido se aplicaron las entrevistas a oficiales superiores que laboran o han laborado en esta GUC, quienes resolvieron las preguntas planteadas por el investigador, de acuerdo a su experiencia durante el tiempo que prestaron servicios en las unidades de la frontera.

### **3.6.2.3. Ficha de Investigación**

Este instrumento fue empleado para registrar los datos relevantes que se encontraron en los diferentes documentos elaborado por el Estado Mayor de la 6ta Brigada de Selva, particularmente los relacionados a las operaciones de sostenimientos, en tal sentido se consultaron las diferentes directivas, apreciaciones de la situación, planes y ordenes de operaciones, así como también los informes de fin de patrulla, en donde se considera el equipamiento que emplea el personal de las patrullas durante sus operaciones de reconocimiento que se realizan a lo largo de la frontera. Otro de documento que fue de utilidad fue la apreciación de Situación Logística de la 6ta Brigada de Selva, en la cual se mencionan las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas que se presentan en los procedimientos logísticos, así como también el diagnostico actual de las unidades de maniobra de esta GUC desde el punto de vista logístico.

Asimismo, se realizó un análisis de contenido de los documentos incluidos en el marco teórico, con el propósito de descubrir e interpretar la significación de los mensajes, a fin de clasificarlos y/o codificarlos en categorías, subcategorías y patrones, en base a una guía de análisis documental, elaborado para fines de la presente investigación. También se realizó un análisis de los manuales y reglamentos (nacionales y extranjeros) relacionados a las operaciones de sostenimiento.

## **3.7 Rigor científico**

Los estudios cualitativos como es la presente investigación, dado su carácter netamente interpretativo, usualmente buscan identificar, valorar y comprender los efectos y posibles sesgos durante su desarrollo, a fin de establecer las incongruencias en el ámbito donde ocurre el fenómeno, respetando el fundamento básico de la coherencia interna, el que influye en el modo de establecer la arquitectura del estudio, vinculado con todos y cada uno de las cuestiones que la integran, basado en una eficiente interconexión con calidad, con el objetivo de entender la complejidad y extensión del proceso. Con relación, a los estudios cualitativos sentido Hernández (2016) manifiesta lo siguiente:

Cuando una investigación se realiza desde la ruta cualitativa, esta se enfoca en la comprensión de los fenómenos, analizándolos desde la perspectiva de los participantes en su ambiente natural; asimismo, este tipo de enfoque tiene como propósito analizar la forma en que los individuos perciben y experimentan los fenómenos que los rodean, ahondando en su percepción, punto de vista, y significados. (Hernandez-Sampieri, 2016, pág. 390)

Para alcanzar su propósito, el investigador necesita observar los resultados y hallazgos encontrados en retrospectiva, para “lograr un adecuado rigor científico en la investigación, para lo cual existen hasta cuatro criterios fundamentales para lograrlo” Guba (1981).

El rigor científico del presente estudio se encuentra sustentado en la Triangulación de técnicas cualitativas, la cual se efectuó comparando los conceptos que resultaron de las Entrevistas, Observación directa y Análisis Documental

### **3.8 Técnica de procesamiento y análisis de datos**

El procesamiento y análisis de datos debe de realizarse de acuerdo a las características del estudio, en tal sentido al tratarse de un estudio cualitativo se tuvo que considerar un mayor contacto con los datos recolectados; en este sentido el análisis cualitativo consiste en organizar los datos recolectados, transformar y registrar en texto, y luego codificarlos. Inicialmente con la codificación se buscó generar unidades de significado y categorías, y posteriormente, el surgimiento de temas y vinculaciones entre ideas y conceptos, para finalmente generar hipótesis basadas en los datos obtenidos.

El análisis de la información se realizó de manera artesanal, lo cual favoreció al investigador determinar las unidades de análisis de acuerdo a sus conocimientos en temas logísticos; asimismo el realizar este análisis artesanalmente permitió ir desechando la información que es irrelevante para el estudio.

## CAPÍTULO IV: ANÁLISIS Y SÍNTESIS

### 4.1. Recolección de datos

Esta etapa de la investigación se da inicio con la aplicación de los tres instrumentos formulados, debidamente validados por juicio de expertos, estos fueron la guía de entrevista, la guía de observación y la ficha de investigación.

Cabe resaltar que las entrevistas se realizaron a los seis expertos en las operaciones de sostenimiento de la 6ª Brigada de Selva de acuerdo con la tabla 2, las cuales fueron realizadas a través de la plataforma digital Zoom, respecto a la observación directa, esta se realizó a través de una observación no participando, considerando además la experiencia de haber laborado en dicha GUC, en cuanto a la indagación documental, esta siguió la ruta de documentos en los cuales se dispone de información relativa a las operaciones de sostenimiento y permiten identificar la realidad actual. Datos que permitirán la construcción de la realidad en estudio y conocer cómo se desarrollaron las operaciones de sostenimiento en la GUC.

Esta recolección de datos llegó a su culminación cuando se llegó a un nivel de saturación que permite poder expresar con certeza lo encontrado en cada una de las unidades de análisis, los mismos que fueron creando patrones, esto quiere decir que los datos que se vienen recolectando contienen elementos repetitivos, al respecto:

En la investigación cualitativa se requiere que el investigador busque y comprenda las principales motivaciones presentes en el grupo bajo estudio, desechando su propia óptica; es un enfoque global y flexible, estableciendo una relación directa entre el observador y el observado, logrando construir el fenómeno. (Trujillo, 2019, P. 22)

**Tabla 2**

Relación de oficiales participantes en la investigación.

Nº	Grado	Puesto	Estado Mayor	Unidades de la 6ta Brigada de Selva
1	Tte Crl EP	G-1	x	
2	Tte Crl EP	G-2	x	
3	Tte Crl EP	CMDTE BS	x	
4	Tte Crl EP	G-4	x	
5	My EP	Absto	x	
6	My EP	S-3		x

Nota. Puestos de los oficiales de la 6ta Brigada de Selva que participaron en la investigación.

## 4.2. Organización de los datos

Previamente a la organización de los datos se realizó una revisión de la información recolectada con el propósito de determinar si está completa y si es que se puede dar por concluido el proceso de recolección de datos; en concordancia con lo manifestado por Hernández y Mendoza (2018) sostiene que” al terminar la muestra inicial, idealmente vuelves a evaluar toda la información para obtener un panorama completo o explorar el sentido general de los datos o materiales recabados. Ahora si tienes que organizar el material” (pág. 469). En tal sentido la organización de datos fue desarrollada de acuerdo al criterio de tipo de datos, lo mismos que fueron transcritos en material textual, para su interpretación posterior, así mismo se respetó el criterio de confidencialidad, manteniendo en reserva la identidad de las personas que colaboraron en las entrevistas.

En tal sentido en el presente estudio, los datos fueron revisados continuamente con el propósito de desechar aquella información que no era relevante para la investigación, para su posterior organización.

**Tabla 3**

*Organización textual de los datos*

	<b>Guía de entrevista</b>	<b>Guía de observación</b>	<b>Ficha de investigación</b>
<b>Guía de entrevista semiestructurada</b>	Texto G1 Texto G2 Texto BS Texto G-4 Texto Absto		
<b>Guía de Observación</b>	Texto S3	Anotaciones en Word transcritas de la bitácora de campo.	
<b>Ficha de indagación documental</b>			<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Manual de sostenimiento</li> <li>▪ Empleo del Batallón de servicios</li> <li>▪ Manual de logística</li> <li>▪ Apreciación de la situación logística</li> <li>▪ Apreciación de la situación de personal</li> </ul>

Guía de entrevista	Guía de observación	Ficha de investigación
		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Plan de abastecimiento de la GUC.</li> <li>▪ apreciación de la situación de inteligencia.</li> <li>▪ PICB.</li> <li>▪ Presupuesto.</li> <li>▪ Cuadro de necesidades valorizadas.</li> <li>▪ MOF de la sección logística.</li> <li>▪ MAGEPRO de la sección logística.</li> <li>▪ MOF de la sección personal.</li> <li>▪ MAGEPRO de la sección personal.</li> <li>▪ Plan de evacuación</li> <li>▪ Plan de sostenimiento</li> <li>▪ Diagnóstico de la sección logística.</li> <li>▪ Plan de apoyo administrativo.</li> </ul>

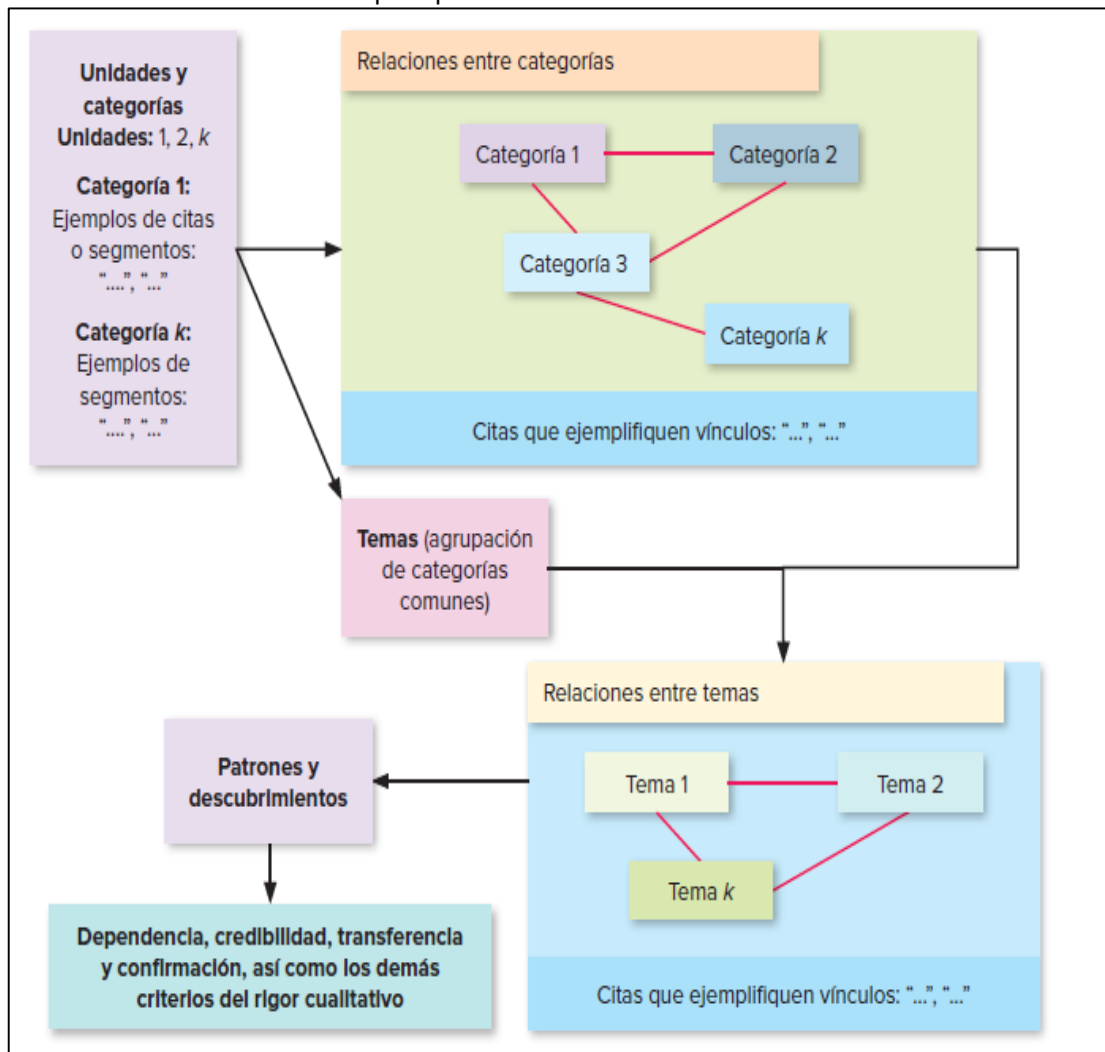
### 4.3. Definición de categorías

En esta etapa de la investigación se realizó una codificación de los datos para obtener una descripción completa de los mismos, mediante la realización de análisis cualitativos elementales; previamente al definir las categorías emergentes de nuestro estudio, es necesario realizar la definición de unidades de análisis, como lo manifiesta Hernández y Mendoza (2018):

Durante el proceso de la codificación cualitativa el investigador, de acuerdo a su criterio, considera segmentos de contenido, los analiza y compara; si son distintos en términos de significado y concepto, induce una categoría de cada uno y si son similares, induce una categoría común. (p. 474)

En este proceso se realizó la identificación de las unidades de análisis de la comparación de las Unidades de análisis que fueron identificadas en los datos producto de la aplicación de los instrumentos, y se procedió a la definición de categorías empleando la codificación abierta, la axial para agrupar las categorías en temas, y la selectiva, a fin de agrupar os temas y definir el tema central.

**Figura 12**  
Secuencia inductiva para presentar los resultados.



Nota: El desarrollo del Círculo Hermenéutico fue empleado para el análisis de los datos recolectados.

Fuente: Hernández-Mendoza, Metodología de la investigación, (2018)

**Tabla 4**

Definición de unidades de análisis (entrevistas)

Participantes	Método de Recolección de Datos	Principales unidades
Tte Crl G-1	Entrevista semiestructurada	<p>“El apoyo logístico de personal es realizado a través de los núcleos de reemplazos que procesan y entrenan a los reemplazos el Batallón de Servicios y al término de la instrucción zona signados a las UU”.</p> <p>“En cuanto a operaciones de sostenimiento, estas son se realizan, lo que se proporciona es apoyo administrativo, porque esas son las capacidades que tiene el Batallón de Servicios”.</p> <p>“El sistema de sostenimiento no está definido, existe un sistema de apoyo administrativo integrado por el G-4, el Batallón de Servicios y los trenes de las unidades tipo Batallón”.</p> <p>“Las instalaciones logísticas que dispone el Batallón de Servicios son limitadas, solo se dispone de almacenes para las diferentes clases, mas no se dispone de puntos de distribución móviles para adelantar en apoyo a las unidades orgánicas”.</p> <p>“En cuanto a instalaciones de sanidad se dispone del centro de salud de la Brigada, mas no se dispone del equipamiento de los Puestos de Socorro Móvil de la Brigada”.</p> <p>“La geografía afecta la distribución de los abastecimientos, considerando las grandes distancias que se encuentran desplegadas los Batallones de Selva y que no se disponen de carreteras en toda el área de operaciones, lo cual dificulta las operaciones de apoyo logístico particularmente”.</p> <p>“El Batallón de Servicios dispone de capacidades limitadas para realizar apoyo administrativo a la GUC”</p> <p>“Las amenazas existentes son la geografía accidentada”</p> <p>“No existe doctrina de sostenimiento en la GUC, lo cual limita el desarrollo del sostenimiento”</p> <p>“Se ha vulnerado el principio de reacción rápida”</p>
Tte Crl G-2	Entrevista semiestructurada	<p>“El manual que guía las operaciones de apoyo administrativo es el manual de empleo del Batallón de Servicios, no se dispone de doctrina para la aplicación de sostenimiento en la GUC”.</p> <p>“Otra de las amenazas que se presenta en la zona es el incremento de organizaciones de minería ilegal, lo cual viene creando zonas liberadas, en donde convergen diversas organizaciones criminales; es necesario de que se realicen los patrullajes correspondientes que permitan erradicar estas actividades ilícitas”.</p> <p>“La organización que dispone el Batallón de Servicios es por Servicios Logísticos, lo cual limita el desarrollo del sostenimiento, porque no se adecua a las tareas que se deben de realizar, generando duplicidad de medios y de personal durante las operaciones de abastecimiento y mantenimiento”</p> <p>“La ausencia de medios de comunicación terrestre y fluvial que no permite impulsar con fluidez las operaciones, lo convierten en un área de operaciones difícil”.</p>

Participantes	Método de Recolección de Datos	Principales unidades
Tte Crl G-3	Entrevista semiestructurada	<p>“No se dispone de un sistema de sostenimiento en la GUC, considerando la nueva doctrina que viene siendo impulsada en la Doctrina Wiracocha, y que limita el desarrollo de esta estructura”.</p> <p>“Solo se considera operaciones de apoyo administrativo en la GUC, para realizar sostenimiento se debería de actualizar la doctrina”</p> <p>“La organización que dispone el Batallón e Servicios no está alineada con los conceptos de sostenimiento”.</p> <p>“El Batallón de Servicios no es una unidad adecuada para realizar operaciones de abastecimiento, necesita mejores capacidades y una organización que permita articular las tareas de apoyo logístico, apoyo de personal y apoyo de sanidad”.</p> <p>“El apoyo logístico se realiza de manera diversificada, para las unidades alejadas lamentablemente se tiene que gestionar pago por encargo de víveres frescos, los víveres secos son entregados en cantidades que afecta su conservación porque no se dispone de medios para un abastecimiento fluido, por ello se entregan víveres para tres hasta 4 meses”.</p> <p>“Las líneas de comunicaciones son limitadas, no hay carreteras que conecten todas las unidades con el Batallón de Servicios”.</p> <p>“La naturaleza del terreno, por la falta de vías de comunicación, obligan a la descentralización de las acciones y al a necesidad de contar con personal que se dedique a la ejecución del apoyo logístico, en particular cargueros, lo que hace necesario disponer de nativos ya que estos tienen gran resistencia y sean magníficos guías”</p> <p>“Las únicas instalaciones logísticas que se disponen son las que dispone en el Batallón de Servicios, sus almacenes, no dispone de medios para adelantar puntos de abastecimiento o de distribución”.</p> <p>“El tipo de apoyo que se da en la GUC es el apoyo administrativo bajo responsabilidad del Batallón de Servicios, el cual comprende personal y de logística”.</p> <p>“El apoyo logístico se realiza a través del apoyo de clase I víveres frescos y secos, entrega de artículos de clase II prendas, así como de clase III combustibles y lubricantes, de acuerdo a lo asignado por el COLOGE”.</p>

Tte Crl G-4  
Entrevista  
semiestructurada

“El apoyo de personal es limitado, no se ha desarrollado la infraestructura ni procedimientos para el procesamiento y asignación de reemplazos en tiempos de Paz, solo se realizan instrucciones en módulos centralizados, pero esto escapa a las funciones del Batallón de Servicios”.

“El soporte logístico es muy importante por la cantidad de equipos mecánicos, vehículos de apoyo de combate y apoyo logístico, sin este soporte se limitan el resto de las capacidades necesarias para la conducción de las operaciones de la 6ta Brigada de Selva”.

“Nuestra capacidad logística dificultaba nuestro trabajo en las Operaciones de Sostenimiento a pesar del ímpetu y la moral elevada del personal por cumplir las tareas asignadas por el Comando de la 6ta Brigada de Selva”.

“No se dispone de la cantidad suficiente de vehículos, tanto terrestres ni fluviales, por lo cual resulta difícil realizar el despliegue de las unidades”.

“Considero que con los medios que posee actualmente está bien organizada sin embargo sería recomendable que para la conducción de operaciones militares se incrementen sus capacidades, con un batallón de selva para ubicarlo en el milagro como reserva, dotar mayores capacidades para las unidades de ingeniería, una escuadra de helicóptero para apoyar a las operaciones militares”.

“El transporte a pié de los abastecimientos, por las tropas o nativos, es un medio básico de acarrear abastecimientos y munición, empleando dispositivos de transporte local o mochilas apropiadas”.

“Las operaciones en la selva alta originan un incremento en el consumo de RRCCEE, clase III-A, munición y de las actividades de evacuación y hospitalización; estos factores presentaron algunas limitaciones durante el Conflicto del Cenepa”.

“En cuanto al sostenimiento, el manejo de la logística debe de implementarse principalmente de los equipos de Ingeniería, Vehículos, ya que, en este campo, de existir algún requerimiento de repuestos y de no existir en el stock, se tiene que traer desde Lima, ocasionando grandes demoras”.

“No se recibe el material médico necesario para trasladar a los Puestos de Vigilancia, por lo cual en algunos Puestos de Vigilancia no se dispone del equipamiento básico para el paramédico de combate”

“En cuanto a vehículos y helicópteros no se disponía de la suficiente cantidad tanto fluviales como terrestres y la dificultad de conseguir material de bioseguridad para la protección del personal militar a fin de cumplir con la misión y no salir contagiados durante dichas acciones particularmente al inicio de las acciones durante el mes marzo sin embargo en el transcurrir de los meses se nos fue asignando material de bioseguridad para el personal militar de la brigada”.

“El planeamiento logístico debe ser centralizado y su ejecución descentralizada; la previsión y acumulación de los recursos lo más adelante posible antes de las operaciones debe ser una de las preocupaciones prioritarias del comandante”

Participantes	Método de Recolección de Datos	Principales unidades
My Oficial auxiliar G-4	Entrevista semiestructurada	<p>“La geografía que existe en el área de operaciones es variada, dispone de ilimitadas carreteras, porque esta GUC dispone de una gran parte de áreas en selva, que restringen la transitabilidad, para las operaciones de apoyo administrativo”.</p> <p>“Con relación a la logística, se deben de mejorar los presupuestos para el mantenimiento, porque ha sido prácticamente nulo esta actividad, que limita la operatividad de los vehículos.”.</p> <p>“Los procedimientos de apoyo logístico debería ser de acuerdo a la doctrina de selva por el método de distribución a las unidades, sin embargo, el Batallón de Servicios no dispone de capacidades para realizar dichos procedimientos, considerando que no dispone de una compañía de transportes o medios adicionales”</p> <p>“La disponibilidad de vehículos aéreos y fluviales es limitada, por lo cual es necesario gestionar la asignación de helicópteros y lanchas fluviales para las operaciones de abastecimiento”.</p> <p>“El Batallón de Servicios está limitado en sus capacidades para realizar operaciones de sostenimiento, no está organizada ni preparada para realizar tareas mayores a las que concibieron su organización”.</p> <p>“Los medios de transporte no son los más adecuados y tampoco son suficientes, debido a que el sector de la 6ta Brigada de Selva se encuentra sobre extendido, lo cual dificulta el desplazamiento de los abastecimientos”.</p> <p>“Existen Batallones que se encuentran muy alejaos, cerca de la línea de frontera con Ecuador, lo cual ha conllevado a gestionar el pago por encargo, para la compra de víveres frescos. ”.</p>
01 oficial que se desempeñó como Oficial de Operaciones (S-3) de un Batallón de Selva	Entrevista semiestructurada	<p>“Para la realización del planeamiento y la ejecución de las operaciones de apoyo administrativo se utiliza la doctrina disponible, que es antigua del 2005, pero es la única disponible y está enmarcada en el empleo del Batallón de Servicios”.</p> <p>“El equipamiento y logística del batallón de servicios para el despliegue del área de servicios o adelantamiento de instalaciones logísticas es muy limitado, porque no se ha desarrollado su infraestructura para el apoyo en selva”</p> <p>“Las amenazas presentes son principalmente la geografía, cierta presencia de crimen organizado producto del narcotráfico y minería ilegal que existe por el área de operaciones.”</p> <p>“Se ha vulnerado el principio logístico de estandarización de procedimientos y de reacción inmediata, porque no está en condiciones de proporcionar apoyo administrativo, peor aún de sostenimiento de configurase la realización de operaciones militares en la selva”</p> <p>“Existe una limitación relacionada al material médico, debido a que no existe un abastecimiento normal del mismo, no se dispone de sueros antiofídicos para los Puestos de Vigilancia, ni de paquetes de plasma en caso de presentarse alguna emergencia”.</p>

Nota: Se realizó el análisis de datos de manera artesanal.

**Tabla 5**

Definición de unidades de análisis (Guía de Observación)

Participantes	Método de Recolección de Datos	Principales unidades
Investigador	Guía de Observación	<p>“Se puede observar claramente que el Batallón de Servicios se encuentran reducido en cuanto a su personal, asimismo no se gestión el procesamiento de reemplazos para el completamiento de efectivos de las unidades”.</p> <p>“El área de operaciones es muy extensa para realizar un apoyo administrativo, no es adecuado, porque dificulta las operaciones de apoyo logístico”.</p> <p>“No se dispone de un planeamiento y ejecución de operaciones de sostenimiento en el marco de una doctrina vigente que le dé el soporte adecuado, a fin de realizar su planeamiento de manera eficaz”.</p> <p>“No se dispone de vehículos fluviales para realizar las operaciones de apoyo logístico de todos los servicios logísticos, considerando que las disponible son limitadas para la distribución de los abastecimientos”.</p>
	Guía de Observación	<p>“La morfología del terreno representa una gran dificultad para el desarrollo tanto de operaciones militares, como de acciones militares; es necesario realizar un estudio adecuado del terreno para determinar cuáles serían los ejes de abastecimiento fluvial, terrestre y de ser el caso de acuerdo a disponibilidad los aéreos”.</p> <p>“Las condiciones Meteorológicas son adversas y afectan la distribución y conservación de los víveres secos durante las operaciones de abastecimiento de clase I”.</p> <p>“No se dispone de una estructura de sostenimiento que articule las operaciones de sostenimiento hasta las unidades usuarias”.</p> <p>“Por la falta de capacidades se gestiona pago por encargo a las unidades alejadas para la compra de víveres frescos, a fin de proporcionar la alimentación del personal militar, sin embargo, esta afecta la calidad y cantidad de las mismas por los altos costos en la zona”.</p>
	Guía de Observación	<p>“El Batallón de Servicios no dispone de vehículos para el transporte del apoyo logístico, solo tiene un camión que no tiene la suficiente autonomía para la distribución a todas las unidades”.</p> <p>“El personal desconoce los conceptos de sostenimiento, por ello no se han aplicado y desarrollado la estructura logística en al Gran Unidad de Combate, lo cual afecta el poder de combate, al no disponer de un fluido apoyo administrativo”.</p>

Método de Recolección de Datos	Principales unidades
Investigador	<p>“En cuanto al mantenimiento, en la actualidad, algunos vehículos se encuentran inoperativos por la falta de mantenimiento, no se ha gestionado ni asignado presupuestos para el servicio de mantenimiento”.</p> <p>“Con respecto a las capacidades logísticas, el Batallón de Servicios no se abastece para proporcionar los medios necesarios, debido a que solo disponía de equipamiento básico”.</p> <p>“Con relación a la logística, se deben de mejorar los procedimientos de mantenimiento, para mantener los vehículos de la Brigada operativos; asimismo a los equipos de ingeniería, se les debe de realizar un mantenimiento de tercer escalón, con la finalidad de realizar adecuadamente los trabajos de movilidad”.</p> <p>“Existe dificultades para las operaciones de abastecimiento de clase I y clase II por los grandes volúmenes de carga, considerando además que no disponen de presupuestos para costear los fletes para su entrega hasta la unidad usuaria”</p> <p>“El batallón de servicio no realiza operaciones de sostenimiento, no dispone de capacidades para el apoyo logístico, el apoyo de personal y el apoyo de sanidad”.</p> <p>“La organización del Batallón de Servicios no le permite desarrollar la capacidad fundamental de sostenimiento para el apoyo a la GUC, considerando que son tareas más amplias las que debe de realizar y no dispone de la organización, el equipamiento, los vehículos e infraestructura necesario para su empleo”.</p>
	<p>“El G4 de la Gran Unidad de Combate articula las operaciones de apoyo administrativo en base a las necesidades de las unidades usuarias y las disponibilidades del Batallón de Servicios, es una estructura de apoyo administrativo, pero no está normada doctrinariamente”</p> <p>“Las capacidades de sanidad son limitadas, solo se dispone de un centro médico con limitados equipamientos y personal para proporcionar apoyo de sanidad a la GUC, no se dispone de ambulancias, ni de Puestos de Socorro Móvil de la Brigada”.</p> <p>“La geografía ha afectado considerablemente el desarrollo de las operaciones de apoyo administrativo, no se puede hablar de sostenimiento porque no se dispone de esas capacidades, y ha conllevado a la entrega de abastecimientos en forma tardía por la falta de medios de transporte, así como en grandes volúmenes que conllevaban a malograrse por el clima y las plagas de la zona como los gorgojos y hormigas, así como las constantes luvias, que aceleran su putrefacción”.</p>

Nota: Unidades de análisis producto del análisis de las Guías de Observación.

**Tabla 6**

Definición de unidades de análisis (Fichas de Investigación).

Participantes	Ruta de documentos	Principales unidades
Investigador	Área de operaciones	<p>“Los Puestos de Vigilancia no se encuentran con los efectivos completos; asimismo no disponen de buenas condiciones de habitabilidad, lo cual incide considerablemente en la moral del personal”</p> <p>“El reducido número de efectivos en los Puestos de Vigilancia, no permite que se cumpla el rol de patrullajes; por lo cual la presencia de organizaciones criminales de trata de personas, minería ilegal y tráfico ilícito de drogas (TID) se viene incrementando”.</p> <p>“De acuerdo a la Apreciación de personal, la moral constituye un factor muy influyente en el rendimiento de personal, lo cual se evidencia en el rendimiento del personal de los Puestos de Vigilancia”.</p>
	Apreciación de inteligencia	<p>“Las CCMM durante la época de lluvia dificultan las operaciones; sin embargo, de realizarse operaciones durante esas fechas, se podría obtener el factor sorpresa y llegar a la población para proporcionarle apoyo en estas épocas”.</p> <p>“Las bajas temperaturas durante las noches hace necesario dotar al combatiente de guantes, pasa montañas, y de la sharpa, que es un pañuelo que protege de las picaduras de insectos y sirve para secarse el sudor de la cara, cubrirse el cuello y usarse como torniquete”</p>
	Apreciación logística	<p>“La orientación en la selva es difícil y el empleo de la brújula es muy limitada por la espesura de la vegetación y por las condiciones propias del combate; por lo que es conveniente que las unidades dispongan de orientadores satelitales (GPS) y brújulas en caso existan sectores de la selva en donde no capte la señal del satélite; asimismo no se han asignado dotación de cartas de la zona”.</p> <p>“El terreno no permite realizar desplazamientos en algunos sectores, por lo cual los patrullajes toman un mayor tiempo que el que se le designa en el planeamiento”.</p> <p>“La parte logística afecta bastante a las capacidades del personal, al no disponer del equipamiento necesario para la realización de patrullajes; asimismo sería recomendable mejorar las Raciones de combate envasadas, debido a que su peso y volumen limita el equipamiento del personal”.</p> <p>“En el POV de operaciones no se ha considerado el equipamiento para el empleo de las unidades en la GRD; asimismo también se debe considerar un POV para cuando las unidades participen en Acciones Militares en apoyo a la PNP”.</p> <p>“De las lecciones aprendidas del Conflicto del Cenepa, se puede considerar la implementación de nuevos procedimientos logísticos que permitan mantener abastecidas a las unidades de primera, para que estas puedan realizar las diferentes tareas que permitan el cumplimiento de los Roles Estratégicos”.</p>

Participantes	Ruta de documentos	Principales unidades
Investigador	<p>Planes de apoyo administrativo de la 6ª Brigada de Selva</p> <hr/> <p>Manuales</p>	<p>“El apoyo que se proporciona a la gran unidad de combate es el apoyo administrativo, en el área de operaciones”.</p> <p>“las unidades por apoyar son el Batallón de Selva No 25, 32, 69, 85 y el Batallón de Infantería No 111, los cuales se empleará el método de distribución de distribución a las unidades”.</p> <p>“para las unidades que se encuentran en la Guarnición como lo son el GAC 61, el Batallón de Ingeniería de Combate No 116, el Batallón de Ingeniería de Construcción No 1, el GAAAE No 116, la Compañía de Desminado 116, la UMAR No 1, y las pequeñas unidades, el método para las operaciones de abastecimiento será por punto de abastecimiento”</p> <p>“No existe planes de sostenimiento en la GUC”.</p> <p>“La doctrina disponible en cuanto a sostenimiento está en un nivel general, no se dispone de doctrina para un nivel de GUC”.</p> <p>“De acuerdo al manual del BS, su misión es la de proporcionar apoyo administrativo a las unidades orgánicas, asignadas y en refuerzo de la GUC”.</p> <p>“El manual de sostenimiento es muy general para desarrollar las operaciones de sostenimiento en la GUC”</p>
	<p>Apreciación de personal de la 6ª Brigada de Selva</p>	<p>“De acuerdo al PC 15 el efectivo de oficiales es de 147, se dispone de 137, existiendo una diferencia de 11; en cuanto al personal de técnicos y SSOO en el PC 15 son 257 siendo el efectivo de día de 240, resultando una diferencia de 17, en cuanto al personal de tropa el efectivo autorizado es de 297, siendo el de día de 254”.</p> <p>“El Batallón de Servicios se encuentra a un 60% de acuerdo con el COEQ, lo cual limita el desarrollo de las operaciones de sostenimiento”.</p> <p>“Los requerimientos de personal particularmente están focalizados en personal especialista para las operaciones de apoyo logístico en el batallón de Servicios, así como personal de salud, a fin de proporcionarse un adecuado apoyo a la GUC”</p> <p>“Existe un déficit de personal de TSMV de acuerdo al COEQ, la GUC se encuentra a un 65%, sin embargo no dispone de capacidades para albergar a más personal, como camas, vestuario, instalaciones, lo cual limita el desarrollo de la captación y procesamiento de reemplazos por parte del Batallón de Servicio”</p>

Nota: Unidades de análisis producto del análisis de las Guías de Observación.

**Tabla 7**

Descripción de categorías

<b>Código</b>	<b>Categorías</b>	<b>Memo</b>	<b>Numero de citas</b>	<b>Comentario</b>
AAMM	Acciones Militares	Acciones que realizan las Fuerzas Armadas, diferentes a las operaciones militares. Se refieren a aquellas enfocadas al mantenimiento o establecimiento del orden interno en los lugares donde la capacidad de la PNP no ha podido controlar una amenaza.	05	En la actualidad el sostenimiento de la 6ta Brigada de Selva también debe de visar su empleo den Acciones Militares, por lo cual los procedimientos de Soporte Logístico deben de ser flexibles con la finalidad de proveer a las unidades los medios necesarios para ejecutar y conducir Acciones Militares.
ING	Ingeniería	Incluye las actividades de construcción, reparación de daños, operación y mantenimiento de los caminos y de las instalaciones, asimismo el desarrollo logístico requerido por el comandante de la fuerza terrestre para sostener las Operaciones y Acciones Militares, estos son: fortificaciones, refugios, instalaciones de almacenamiento, etc.	05	Las tareas de ingeniería son necesarias en los Puestos de Vigilancia, debido a que las instalaciones de los mismos se encuentran en una condición precaria, puesto que no están fabricados de material noble y no dispone de sistemas de vigilancia que le permita cumplir su tarea de control fronterizo.
GRD	Gestión del Riesgo de Desastres	Conjunto de decisiones administrativas, de organización y conocimientos operacionales desarrollados por sociedades y comunidades para implementar estrategias y fortalecer sus capacidades a fin de reducir el impacto de amenazas naturales y de desastres ambientales y tecnológicos consecuentes.	05	De acuerdo a los participantes, en la actualidad las unidades de la 6ta Brigada de Selva vienen preparándose para su participación en el SINAGERD, por la continua presencia de inundaciones en el Área de Operaciones de esta GUC; se puede evidenciar que no existe un planeamiento logístico para tal finalidad.
EQP	Equipamiento	Conjunto de plataformas, vehículos, máquinas y sistemas necesarios para dotar a una unidad o dependencia, que operados y mantenidos por el "personal", puedan cumplir la misión asignada. Este equipamiento podrá ser adquirido o desarrollado por investigación de ciencia y tecnología.	04	De acuerdo a los participantes, el equipamiento en los Puestos de Vigilancia es limitado, debido a que no se han realizado las gestiones necesarias para dotar al personal el equipamiento necesario para cumplir con las tareas asignadas.

<b>Código</b>	<b>Categorías</b>	<b>Memo</b>	<b>Numero de citas</b>	<b>Comentario</b>
OPM	Operaciones Militares	Son aquellas operaciones de combate sostenidas y de gran escala. Cuando es necesario alcanzar los objetivos nacionales o proteger los intereses nacionales, el Perú puede decidir la realización de operaciones de combate sostenidas y de gran escala en combinación con el empleo de otros instrumentos del poder nacional, colocando al país en un estado de guerra.	05	Es necesario considerar que la 6ta Brigada de Selva, tiene como prioridad la ejecución y conducción de operaciones militares; en tal sentido es necesario desarrollar los procedimientos logísticos que permitan proporcionar el soporte logístico necesario para el desarrollo de las operaciones.
PARH	Proporcionar Apoyo de Recursos Humanos	La asignación de personal combina la anticipación, movimiento y localización hábil del personal para que el comandante tenga el personal que se requiere para cumplir con la misión. Esta actividad involucra las operaciones de alistamiento del personal de la fuerza, mantenimiento de la contabilización de la fuerza, reemplazo, descanso y recuperación, redespliegue y reincorporación a filas	05	De acuerdo a los participantes, es necesario que se disponga de los medios de transporte necesarios, que permitan distribuir al personal de reemplazos a las unidades que se encuentran en primera línea; asimismo también se debe de adelantar la sus instalaciones de personal, con el propósito de que los desplazamientos de personal sean rápidos.
ABST	Abastecimiento	Incluye las actividades de cálculo de necesidades, adquisición u obtención, recepción, almacenamiento, y distribución del material requerido por las fuerzas operativas para equipar y sostener a la fuerza antes, durante y después del combate.	04	El abastecimiento de las unidades de primera línea resulta muy difícil debido a que no existen vías de comunicación y hacia los medios helitransportados son limitados, por lo cual es necesario implementar nuevos procedimientos logísticos.
AM	Participar en el Orden interno	En el marco de este Rol estratégico las unidades de la 6ta Brigada de Selva cumplen tareas para erradicar el Narcotráfico, Minería ilegal y tráfico de armas (ex FARC); y Acciones Militares en apoyo a la PNP contra el TID e ilícitos; Protección de activos críticos y Monitoreo.	06	En la actualidad la 6ta Brigada de Selva, participa en Acciones Militares en apoyo a la PNP, para la erradicación de ilícitos como la minería ilegal, el narcotráfico, la trata de personas; en tal sentido el Sistema Logístico debe de adecuarse a los nuevos requerimientos.

<b>Código</b>	<b>Categorías</b>	<b>Memo</b>	<b>Numero de citas</b>	<b>Comentario</b>
MAN	Mantenimiento	Circunscribe todas las actividades de inspecciones, pruebas, verificaciones, calibración, reparaciones, modernizaciones y modificaciones que son llevadas a cabo para mantener el material y equipo en condiciones operativas o volverlas al servicio.	04	A consecuencia de las inclemencias de las condiciones meteorológicas es necesario de que los procedimientos de mantenimiento sean continuos, para que el material pueda mantenerse operativo y se conserve la capacidad operativa de la unidades.
PRL	Proveer Hospitalización	Los recursos de hospitalización son instalaciones de tratamiento médico capaces de proporcionar atención y servicios a pacientes internados. Dentro del TO, la capacidad de hospitalización incluye el retorno de aquellos pacientes a sus misiones dentro de los límites de la política de evacuación del teatro de operaciones.	05	Se dispone de pocos centros para la hospitalización del personal, por lo cual en el planeamiento se considera también algunas instituciones de salud del Estado, para la evacuación del personal militar; sin embargo, en caso de un conflicto no se deben de considerar instalaciones civiles.
PLM	Proveer Logística Medica	Proveer material médico de clase VIII, mantenimiento y reparación al equipo médico, fabricación y reparación óptica y manejo de productos sanguíneos para todas las unidades, cuando se actúa como el único gestor integrado de logística médica en el AO, el suministro de material médico se extenderá a otros Servicios.	04	El abastecimiento de material médico para los PPVV es limitado, debido a que el material médico asignado para la 6ª Brigada de Selva solamente considera a los centros médicos reconocidos de acuerdo a la categorización y al únicamente dispone de un Centro Médico, solo se recibe material para esa instalación.
ODD	Operaciones de desminado	Son las actividades que conducen a la eliminación de los peligros de artefactos explosivos, incluidos estudios técnicos, mapeo, limpieza, marcado, documentación posterior a la limpieza, enlace comunitario de acción contra las minas y la entrega de tierras despejadas.	05	La 6ta Brigada de Selva viene participando en operaciones de desminado humanitario en la Cordillera del Cóndor, en tal sentido es necesario disponer de una mayor cantidad de artículos de Clase V G (explosivos).
SLOG	Soporte Logístico	El soporte logístico es un proceso iterativo, originalmente desarrollado con fines militares; todo ello con el fin de reducir el costo del ciclo de vida y la demanda de logística.	05	El Soporte Logístico de la 6ta Brigada de Selva, se encuentra limitado debido a la carencia de procedimientos logísticos que se adecuen al ambiente operacional de su AO.

<b>Código</b>	<b>Categorías</b>	<b>Memo</b>	<b>Numero de citas</b>	<b>Comentario</b>
DNAC	Participar en el Desarrollo Nacional	En el marco de este tipo de acciones militares las unidades de la 6ta Brigada de selva pueden realizar actividades de Vigilancia y monitoreo de ilícitos contra el medio ambiente, Reforestación y tratamiento de suelos, Desarrollo e integración fronteriza, Rehabilitación y construcción de vías de comunicación, y Acción Multisectorial.	06	Ante la presencia de nuevas amenazas, las unidades de la 6ta Brigada de Selva vienen desarrollando nuevas capacidades para encontrarse en la capacidad de realizar las tareas enmarcadas en el cumplimiento de los nuevos roles Estratégicos.
TRP	Transporte	Es el movimiento de unidades, personal, equipo y suministros desde el punto de origen hasta su destino final y repliegue al término de la misión o como se disponga. Esto incluye el movimiento de material que requiere reparación hacia la retaguardia.	06	El transporte de personal y de material es una limitación para el desarrollo de Operaciones y Acciones Militares en el AO de la 6ta Brigada de Selva, debido que existen pocas vías de comunicación y los medios de transporte aéreo son limitados
PEM	Proporcionar evacuación medica	Proveer apoyo de evacuación médica del área directa, aérea y terrestre, para evacuar a personal enfermo, lesionado o herido (personal militar, prisioneros de guerra, y, cuando se autorice, personal civil) del punto donde se lesionaron o hirieron hacia los centros de hospitalización.	04	Se tiene la experiencia del Conflicto del Alto Cenepa, en donde la evacuación del personal fue una actividad crítica, debido a la configuración del terreno y a la falta de aeronaves para la evacuación aérea, en tal motivo se deben de mejorar los procedimientos de evacuación.
APP	Apoyo de Personal	Permite gestionar y proveer a la fuerza terrestre los RRHH necesarios y de acuerdo a lo requerido. Las actividades de apoyo al personal abarcan los programas de elementos de RRHH; operaciones postales y valores morales.	03	El apoyo de personal constituye una limitación para las operaciones, puesto que es necesario completar el efectivo de los Puestos de Vigilancia, con la finalidad de que estos puestos sirvan de plataforma para desplegar unidades.
CAP	Captación	Proceso por el cual se incorpora personal civil a una unidad militar, de acuerdo a las necesidades y requerimientos de la misma y al tipo de operaciones o acciones militares que va a desarrollar.	06	Los procedimientos de captación no permiten que se completen los efectivos de las unidades, por lo cual existen algunas unidades que no completan los efectivos de sus Puestos de Vigilancia.

<b>Código</b>	<b>Categorías</b>	<b>Memo</b>	<b>Numero de citas</b>	<b>Comentario</b>
PSOST	Proporcionar sostenimiento de campamento base	Proporcionar instalaciones y servicios de sostenimiento de campamento base para los soldados y demás personal autorizado que realiza operaciones de espectro total. La provisión de este apoyo a unidades e individuos autorizados tiene lugar independientemente de la ubicación física de éstos dentro o fuera de una base, instalación, campamento o estación.	04	Es necesario proveer de instalaciones adecuadas y de servicios para el personal que se encuentra en los Puestos de vigilancia, debido a que estas instalaciones carecen de los diversos servicios que puedan proporcionar bienestar al personal.
AOP	Alcance Operacional	Es la distancia sobre la cual se puede emplear la potencia militar en forma decidida. Normalmente tiene la amplitud de un TO. Varía en función de la situación, la Potencia de Combate, las capacidades de sostenimiento y la geografía circundante.	05	El alcance operacional de las unidades de la 6ta Brigada de Selva se encuentra relacionado directamente con el planeamiento logístico que se realice de acuerdo al tipo de operación que se va a desarrollar y al tipo de amenaza que se va a enfrentar.
OAP	Proporcionar apoyo de Recursos Humanos	Realizar las actividades y tareas para sostener las funciones de recursos humanos (RRHH) de asignación de persona a las fuerzas; servicios de RRHH; apoyo del personal y planificación y operaciones de RRHH en apoyo a las fuerzas desplegadas. El apoyo de RRHH maximiza la efectividad operacional y facilita el apoyo a los soldados, sus familias, civiles del Ejército y contratistas que se despliegan con la fuerza	05	Se deben de implementar procedimientos para la captación de personal, debido a que en la actualidad los jóvenes no ven muy atractivo realizar su servicio militar voluntario en las unidades de la 6ta Brigada de Selva.
CLP	Clasificación del personal	La asignación es el procedimiento por medio del cual se destina al individuo a un empleo de acuerdo con su clasificación y las necesidades del servicio. La asignación cumple con mantener al hombre más adecuado en los cargos señalados durante la clasificación y aumentar la capacidad para el combate mediante la instrucción y el adiestramiento.	05	La limitación existente es que la mayoría de personal captado no ha terminado sus estudios de secundaria, por lo cual no se puede desempeñar en los diferentes campos de Estado Mayor; sin embargo si pueden ser empleados para completar el efectivo de los Puestos de Vigilancia.

<b>Código</b>	<b>Categorías</b>	<b>Memo</b>	<b>Numero de citas</b>	<b>Comentario</b>
APLG	Proporcionar Apoyo Logístico	Permite gestionar y proveer a la fuerza terrestre los recursos logísticos necesarios en el momento, lugar y cantidad adecuada según lo establecido en los cuadros de la organización de equipo.	04	La mayoría de los participantes manifestaron las limitaciones logísticas durante las operaciones, principalmente en la asignación de recursos como el combustible.
PSSA	Proveer servicios de salud	El apoyo de servicio de salud consiste en todo el apoyo y servicios realizados, proporcionados y coordinados por el Departamento de Sanidad del Ejército. Éste promueve, mejora, conserva o restaura el bienestar físico y mental de los soldados y, según se ordene, de otro personal. Esto incluye la atención de bajas, que involucra todas las funciones de sanidad: apoyo de sanidad orgánico y de área; hospitalización; aspectos del tratamiento odontológico y tratamiento de la salud mental.	05	Se debe de planificar los servicios de salud que se van proporcionar al personal de las unidades de la 6ta Brigada de Selva, debido que, partiendo de las experiencias del Conflicto del Cenepa se ha determinado que una de las áreas más críticas es la salud, puesto que la conservación del factor humano incide directamente en las operaciones, debido a lo difícil que resulta reemplazar al personal que se encuentra en primera línea.
PLOG	Planeamiento Logístico	Análisis y evaluación de la información obtenida que permite determinar la practicabilidad del apoyo logístico a las operaciones tácticas y los procedimientos para ponerlos en ejecución.	05	De acuerdo a los participantes, es necesario realizar un adecuado Planeamiento Logístico, para emplear correctamente los medios asignados para la ejecución de las operaciones de Sostenimiento, considerando los Principios de flexibilidad y de economía de medios.
PTTM	Proveer tratamiento medico	Proveer tratamiento médico (apoyo orgánico y de área) para todas las unidades en el área de operaciones (AO), examinar y estabilizar a los pacientes, evaluar heridos, enfermedades y lesiones no debidas al combate, examinar el estado de salud general para determinar el tratamiento y la precedencia de evacuación médica.	04	Se tiene la experiencia del conflicto del Cenepa, en donde una gran cantidad de soldados perdieron la vida a consecuencia de que no fueron atendidos a tiempo, por no disponer de Centros médicos con el equipamiento necesario en zonas cercana al AO,

<b>Código</b>	<b>Categorías</b>	<b>Memo</b>	<b>Numero de citas</b>	<b>Comentario</b>
REI	Reacción inmediata	La estructura de los componentes del sostenimiento en tiempo de paz debe estar en condiciones de entrar en operaciones en un plazo mínimo, es decir, debe tener la capacidad de reaccionar ante cambios inesperados y proporcionar el sostenimiento requerido por las fuerzas.	05	Las operaciones de sostenimiento deben de ser flexibles para variar de acuerdo al empleo de las unidades, que deben estar en condiciones de variar su organización para también participar en Acciones Militares, lo cual implica que se proporcione diferentes medios logísticos a las unidades, durante las operaciones, considerando que la 6ta Brigada de Selva también realiza Acciones Militares.

Nota: Se realizó el análisis de datos de manera artesanal.

#### 4.4. Soporte de categorías

**Tabla 8**

Soporte de categorías

Tema	Categorías	Patrones	Descripción
Operaciones de sostenimiento de la 6ta Brigada de Selva	Operaciones y Acciones Militares	Gestión del riesgo de Desastres	Conjunto de decisiones administrativas y de conocimientos operacionales desarrollados por sociedades para implementar estrategias y fortalecer sus capacidades a fin de reducir el impacto de los desastres de origen natural.
		Participar en el orden interno	Incluye tareas para erradicar el Narcotráfico, Minería ilegal y tráfico de armas (ex FARC); Acciones de apoyo a la PNP contra el TID e ilícitos; Protección de activos críticos y Monitoreo e interdicción sobre blancos de interés medio ambiental.
		Apoyo al Desarrollo Nacional	Incluye actividades de Vigilancia y monitoreo de ilícitos contra el medio ambiente, Reforestación y tratamiento de suelos, Desarrollo e integración fronteriza, Rehabilitación y construcción de vías de comunicación, y Acción Multisectorial
		Operaciones militares	Actividades que realizan las Fuerzas Armadas para enfrentar la capacidad armada de grupos hostiles en el marco del Derecho Internacional Humanitario.
		Operaciones de desminado humanitario	Son las actividades que conducen a la eliminación de los peligros de artefactos explosivos, incluidos estudios técnicos, mapeo, limpieza, marcado, documentación posterior a la limpieza.
	Proporcionar apoyo Logístico	Abastecimiento	Incluye las actividades de cálculo de necesidades, adquisición u obtención, recepción, almacenamiento, y distribución del material requerido por las fuerzas.
		Mantenimiento	Circunscribe todas las actividades de inspecciones, modernizaciones y modificaciones que son llevadas a cabo para mantener el material y equipo.
		Equipamiento	Conjunto de sistemas, plataformas y vehículos necesarios para dotar a una unidad militar de medios necesarios para el cumplimiento de tareas.
		Proporcionar sostenimiento de campamento base	Proporcionar instalaciones y servicios de sostenimiento de campamento base para los soldados y demás personal autorizado que realiza operaciones de espectro total.
		Transporte	Es el movimiento de unidades, personal, equipo y suministros desde el punto de origen hasta su destino final y repliegue al término de la misión o como se disponga.
	Ingeniería	Incluye las actividades de construcción, reparación de daños, operación y mantenimiento de los caminos y de las instalaciones, asimismo el desarrollo logístico requerido por el comandante de la fuerza terrestre.	
		Proveer evacuación medica	Proveer apoyo de evacuación médica del área directa, aérea y terrestre, para evacuar a personal enfermo o herido hacia los centros de hospitalización.

Operaciones de sostenimiento de la 6ta Brigada de Selva	Proveer servicios de salud	Proveer logística medica	Proveer material médico de clase VIII, mantenimiento y reparación al equipo médico (para incluir repuestos médicos peculiares), fabricación y reparación óptica.
		Proveer tratamiento medico	Proveer tratamiento médico para las unidades en el AO, examinar y estabilizar a los pacientes, evaluar heridos, enfermedades y lesiones no debidas al combate.
	Apoyo de personal	Proveer hospitalización	Los recursos de hospitalización son instalaciones de tratamiento médico capaces de proporcionar atención y servicios a pacientes internados
		Proporcionar Apoyo de Recursos Humanos	Realizar las actividades y tareas para sostener las funciones RRHH de asignación de persona a las fuerzas; servicios de RRHH; apoyo del personal y planificación y operaciones de RRHH en apoyo a las fuerzas desplegadas.
		Clasificación del personal	La asignación es el procedimiento por medio del cual se destina al individuo a un empleo de acuerdo con su clasificación y las necesidades del servicio.
		Planificación y operaciones de RRHH	La asignación de personal combina la anticipación, movimiento y localización hábil del personal para que el comandante tenga el personal que se requiere para cumplir con la misión.
	Planeamiento administrativo	Captación	Procedimiento por el cual se incorpora personal civil a una unidad militar, de acuerdo a los requerimientos de la misma.
		Soporte Logístico	Es un proceso iterativo, originalmente desarrollado con fines militares; todo ello con el fin de reducir el costo del ciclo de vida y la demanda de logística.
		Reacción Inmediata	Capacidad de reaccionar ante cambios inesperados y proporcionar el sostenimiento requerido por las fuerzas.
		Alcance Operacional	Es la distancia sobre la cual se puede emplear la potencia militar en forma decidida. Normalmente tiene la amplitud de un TO.
	Preparación de la fuerza	Permite a la fuerza terrestre alcanzar un nivel de educación, instrucción y entrenamiento adecuado, de modo que cumpla las misiones asignadas.	

Nota: Se realizó el análisis de datos de manera artesanal.

#### 4.5. Red semántica

**Figura 13**  
Red semántica.



Nota: Categorías emergentes al final del análisis.

La red semántica la cual ha sido formulada sobre cada uno de los temas que se lograron construir, agrupando para ello categorías a fines, a fin de sintetizar la realidad en estudio, la misma que sintetiza como se desarrollaron las operaciones de sostenimiento en la GUC, considerando que estas deben de apoyar tanto a las operaciones así como a las acciones militares, debiendo ser su estructura similar para el apoyo, así mismo se pudo identificar que el planeamiento que se viene desarrollando en esta GUC es sobre la base de los conceptos del apoyo administrativo y no de las operaciones de sostenimiento, conceptos que no están desarrollados en la 6ª Brigada de Selva, la doctrina existente está formulada de manera general y no ha sido difundida adecuadamente, por ello el análisis del apoyo se realizó por cada uno de sus elementos a fin de identificar los factores que afectaron este apoyo enmarcado en las operaciones de sostenimiento, como lo son el de proporcionar apoyo logístico, el proveer servicios de salud y finalmente el prestar apoyo de personal a la 6ª Brigada de Selva.

#### 4.6. Triangulación

En el presente estudio se empleó la triangulación de técnicas cualitativas, la cual permite comparar los conceptos recopilados durante la recolección de datos, y compararlo de acuerdo a la técnica de recolección; de acuerdo a (Izcara, 2014): “La triangulación de técnicas cualitativas envuelve la utilización de diferentes técnicas de acopio de material discursivo. Hay técnicas cualitativas que presentan un elevado grado de complementariedad, especialmente cuando una técnica presenta fortalezas donde otra encuentra debilidades y viceversa”. (pág. 129).

**Tabla 9**

Triangulación por técnicas cualitativas

<b>TEMAS (grupos de categorías)</b>	<b>Entrevista semiestructurada</b>	<b>Observación directa</b>	<b>Indagación documental</b>	<b>Síntesis integrativa</b>
Operaciones y Acciones Militares	Las Acciones Militares, son acciones que realizan las FFAA, diferentes a las operaciones militares. Se refieren a aquellas enfocadas al mantenimiento o establecimiento del orden interno en los lugares donde la capacidad de la PNP no ha podido controlar una amenaza; para tal finalidad, es necesario que las unidades de la 6ta Brigada de Selva dispongan de los medios necesarios.	Se ha evidenciado que las unidades no disponen de equipamiento para su participación en la GRD; asimismo en los almacenes de las unidades se debe de disponer del material a emplear para socorrer a la población en caso se presente un desastre de origen natural, como entidad de primera respuesta; asimismo, en los PPVV no se dispone de equipamiento para GRD.	De acuerdo a la Apreciación Logística, las unidades de la 6ta Brigada de Selva no disponen de equipamiento suficiente para cubrir el efectivo de organización de sus unidades; asimismo no se dispone de la cantidad suficiente de personal para que estas unidades estén en condiciones de ejecutar y conducir Operaciones y Acciones Militares de acuerdo a las necesidades de la II DE.	La 6ta Brigada de Selva en la actualidad viene ejecutando operaciones militares ocupando los diversos Puestos de Vigilancia en la frontera con el Ecuador, considera; asimismo en cumplimiento de los Roles Estratégicos esta GUC debe de participar en Acciones Militares en apoyo al SINAGERD, y también debe de realizar Acciones que contribuyan al Desarrollo Nacional y en apoyo a la PNP.
Proporcionar apoyo Logístico	Permite gestionar y proporcionar a una unidad militar los recursos logísticos necesarios en el momento, lugar y cantidad adecuada según lo establecido en los cuadros de la organización de equipo, al planeamiento Logístico y de acuerdo a las necesidades operacionales de	Se ha podido evidenciar que los procedimientos logísticos no permiten proporcionar adecuadamente el equipamiento a las unidades de maniobra; particularmente el personal que se encuentra en los PPVV, no dispone de un equipamiento adecuado para	De acuerdo a la información analizada, no se dispone de material médico para el personal de las unidades, debido a que únicamente se recepciona medicamentos para las instalaciones médicas que se encuentran categorizadas de acuerdo a las normas de salud vigentes;	El apoyo logístico es la provisión de logística y otro apoyo requerido para mantener y prolongar las operaciones o el combate hasta que se cumplan las tareas asignadas; el Soporte logístico debe ser planificado durante las primeras fases de las operaciones, considerando

la unidad considerando el tipo de tareas que va a desarrollar y a las operaciones o acciones militares que va a desarrollar.

realizar las tareas de patrullaje, y reconocimiento de hitos, lo cual limita el cumplimiento de las tareas asignadas a la 6ta Brig Selv.

asimismo, no se dispone de una metodología de planeamiento para las operaciones de sostenimiento.

la flexibilidad necesaria que le permita variar los procedimientos de abastecimiento de acuerdo a la situación táctica.

	<b>Entrevista semiestructurada</b>	<b>Observación directa</b>	<b>Indagación documental</b>	<b>Síntesis integrativa</b>
Proveer servicios de salud	Existe una limitación con respecto al abastecimiento de material de salud, debido a que se carece de nuevos procedimientos logísticos que permitan abastecer a las unidades orgánicas del material de salud necesario para el cumplimiento de sus tareas; asimismo, no se dispone de material médico para apoyar a la población en el marco del empleo de la 6ta Brigada de Selva en Acciones Militares.	La 6ta Brigada de Selva no dispone de establecimientos de salud que se encuentren categorizados, por lo cual el personal que se encuentra en estado grave, debe ser evacuado a Lima o en consecuencia es atendido en los hospitales de zona por intermedio del SIS; asimismo se presenta una limitación en cuanto al material de salud para las unidades de maniobra.	El apoyo de servicio de salud consiste en todo el apoyo y servicios realizados, proporcionados y coordinados por el Departamento de Sanidad del Ejército. Éste promueve, mejora, conserva o restaura el bienestar físico y mental de los soldados y, según se ordene, de otro personal. Esto incluye la atención de bajas, que involucra todas las funciones de sanidad: apoyo de sanidad orgánico.	Se debe de planificar los servicios de salud que se van a proporcionar al personal de las unidades de la 6ta Brigada de Selva, partiendo de las experiencias del Conflicto del Cenepa se ha determinado que una de las áreas más críticas es la salud, puesto que la conservación del factor humano incide directamente en las operaciones, debido a lo difícil que resulta reemplazar al personal que se encuentra en primera línea.
Apoyo de Personal	Las unidades orgánicas de la 6ta Brigada de Selva no disponen de efectivos suficientes para que sus PPVV puedan realizar los patrullajes de reconocimiento de los hitos; asimismo no se puede	Se puede evidenciar que existe un problema en la captación del personal, porque no se logran completar los efectivos de organización; asimismo, se ha observado que en las	Realizar las actividades y tareas para sostener las funciones de recursos humanos (RRHH) de asignación de persona a las fuerzas; servicios de RRHH; apoyo del personal y	El apoyo de personal permite realizar las actividades y tareas para sostener las funciones de recursos humanos (RRHH) de asignación de persona a las fuerzas; servicios de RRHH;

	realizar los relevos necesarios de personal, afectando directamente la moral del personal; asimismo, la poca disponibilidad de personal no permite que se desarrollen los correspondientes módulos de instrucción.	unidades existe personal que no reúne las capacidades físicas e intelectuales necesarias para que puedan desempeñarse de manera eficiente en las unidades orgánicas de la 6ta Brigada de Selva.	planificación y operaciones de RRHH en apoyo a las fuerzas desplegadas. El apoyo de RRHH maximiza la efectividad operacional y facilita el apoyo a para el personal militar y también para sus familiares directos.	apoyo del personal y planificación y operaciones de RRHH en apoyo a las fuerzas desplegadas; de esta manera se puede lograr disminuir las falencias existentes en el sistema de apoyo de personal de la 6ta Brigada de Selva.
	<b>Entrevista semiestructurada</b>	<b>Observación directa</b>	<b>Indagación documental</b>	<b>Síntesis integrativa</b>
Planeamiento administrativo	El planeamiento se relaciona de acuerdo al tipo de operación en la Selva requiere de mayores efectivos que para una operación en otro teatro. Los factores que influyen en el personal que son motivo de bajas de Combate y No Combate son los siguientes: Dispositivo, Tipo de operación, Terreno, CCMM, Enemigo, Duración de los combates, Estado físico y entrenamiento, Equipamiento, Aclimatación y adaptación, moral de los combatientes y condiciones sanitarias y medicina preventiva.	Se puede evidenciar la carencia del Planeamiento Logístico para el desarrollo de las operaciones de Sostenimiento; esta limitación se evidencia al observar de que algunas unidades no disponen de la logística necesaria para entrar en operaciones; en tal sentido se pudo observar que el planeamiento logístico no ha considerado el material para las unidades, cuando estas participen en las tareas relacionadas al apoyo al SINAGERD; asimismo para el apoyo a la PNP.	El análisis logístico se conceptualiza como el análisis y evaluación de la información obtenida que permite determinar la practicabilidad del apoyo logístico a las operaciones tácticas y los procedimientos para ponerlos en ejecución con la finalidad de proveer a las unidades orgánicas de la GUC los medios suficientes para que cumpla las tareas asignadas de acuerdo a su misionamiento y a las tareas asignadas por el escalón superior.	El planeamiento logístico permite que las unidades de maniobra dispongan del material necesario para que puedan participar en Operaciones y acciones militares, de acuerdo a los criterios de economía de medios; asimismo es necesario planificar la manera de abastecer a las unidades, puesto que la configuración del terreno no permite una normal distribución de los suministros hacia las unidades de primera línea y de los PPVV.

Nota: Se utilizó la triangulación de técnicas cualitativas.

## CAPÍTULO V: DIALOGO TEÓRICO EMPÍRICO

El dialogo Teórico–empírico se desarrolló posteriormente de haber sometido a los hallazgos investigativos al procedimiento de la Triangulación de técnicas Cualitativas; este procedimiento permite aplicar el rigor científico a los resultado se la investigación y determinar si es que la teoría se afirma, se niega o se complementa; de acuerdo a Vargas (2011):

El dialogo Teórico Empírico permite encontrar aquellos aspectos de la realidad investigada que coinciden, difieren o deben ser matizados como consecuencia del dialogo teórico-empírico siempre en relación con los objetos de estudio (empírico y/o conceptual) y las preguntas de investigación” (Vargas, 2011, pág. 95).

En tal sentido se determinó que la teoría debe de ser complementada con una serie de conceptos que permitirán mejorar las Operaciones de Sostenimiento de la 6ta Brigada de Selva; estos conceptos son los siguientes:

- Operaciones y Acciones Militares: De acuerdo al análisis de los datos, se ha determinado que la 6ta Brigada de selva debe de encontrarse en condiciones de participar tanto en Operaciones Militares, como en acciones Militares; en el marco de las operaciones militares, la 6ta Brigada de Selva, tiene la responsabilidad de ocupar Puestos de Vigilancia en la frontera con Ecuador; por lo cual debe de disponer de un efectivo adecuado en cada uno de sus Puestos de Vigilancia; asimismo se ha determinado que se debe de proporcionar el equipamiento necesario a las unidades orgánicas, con el propósito de que su personal se encuentre preparado. Con relación a las Acciones militares, esta GUC debe de participar en Acciones Militares en apoyo al SINAGERD, y también debe de realizar Acciones que contribuyan al Desarrollo Nacional y en apoyo a la PNP cuando se ha declarado el Estado de emergencia y esta institución ha visto sobrepasada su capacidad de reacción ante las amenazas presentes en esta zona.
- El apoyo logístico es la provisión de logística y otro apoyo requerido para mantener y prolongar las operaciones o el combate hasta que se cumplan las tareas asignadas; el Soporte logístico debe ser planificado durante las primeras fases de las operaciones, considerando la flexibilidad necesaria que le permita variar los procedimientos de abastecimiento de acuerdo a la situación táctica. El apoyo Logístico permite que una fuerza pueda mantener la capacidad operativa y continuar con las operaciones, proporcionando los medios logísticos indispensables para mantener el ímpetu de ataque y alargando el alcance operacional de las unidades.
- Se debe de planificar los servicios de salud que se van proporcionar al personal de las unidades de la 6ta Brigada de Selva, partiendo de las experiencias del Conflicto del Cenepa se ha determinado que una de las áreas más críticas es la salud, puesto que la

conservación del factor humano incide directamente en las operaciones, debido a lo difícil que resulta reemplazar al personal que se encuentra en primera línea; en tal sentido es indispensable que se proporcione los medicamentos básicos que permitan proporcionar los primeros auxilios al personal; asimismo, se pudo determinar la carencia de Centros de Salud que dispongan de los medios necesarios para atender al personal militar evacuado de las unidades de primera línea. Se debe de dotar de equipos de primeros auxilios personales para el personal, teniendo la prioridad el personal que se encuentra en los Puestos de Vigilancia; asimismo se debe de dotar de Bolsones de primeros auxilios para el personal de paramédicos que se encuentra en los PPVV.

**Figura 14**  
IFAC individual de primeros auxilios



Nota: Es necesario que todo el personal de los PPVV disponga de un IFAC para aplicar los primeros auxilios.  
Fuente: EM Escuela de Sanidad del Ejército (2021).

- El apoyo de personal permite realizar las actividades y tareas para sostener las funciones de recursos humanos (RRHH) de asignación de persona a las fuerzas; servicios de RRHH; apoyo del personal y planificación y operaciones de RRHH en apoyo a las fuerzas desplegadas; de esta manera se puede lograr disminuir las falencias existentes en el sistema de apoyo de personal de la 6ta Brigada de Selva. Se deben de implementar los procedimientos de captación con el propósito de que seleccionar al mejor personal que permita a la 6ta Brigada de Selva cumplir con las múltiples tareas asignadas.
- El planeamiento administrativo permite que las unidades de maniobra dispongan del material necesario para que puedan participar en Operaciones y acciones militares, de acuerdo a los criterios de economía de medios; asimismo es necesario planificar la manera de abastecer a las unidades, puesto que la configuración del terreno no permite una normal

distribución de los suministros hacia las unidades de primera línea y de los PPVV. En tal sentido la falta de presupuesto constituye otro factor que limita el empleo de las unidades de la 6ta Brigada de Selva, debido a que las partidas presupuestales no contemplan el equipamiento y el entrenamiento de la fuerza, por tal motivo los institutos armados gestionan el equipamiento individualmente, lo que constituye una falla, debido a que el equipamiento no es interoperable entre los Institutos Armados.

## CAPÍTULO VI: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

### 6.1. Conclusiones

#### 6.1.1 Con relación al objetivo 1:

*Analizar las operaciones de sostenimiento en la 6ta Brigada de Selva en su zona de responsabilidad, 2021.*

1. La 6ta Brigada de Selva no viene realizando operaciones de sostenimiento en su área de operaciones, considerando como un factor crítico que este concepto es desconocido por el personal que está a cargo del planeamiento y ejecución de este tipo de operaciones, por ello se continúa realizando procedimientos desfasados de apoyo administrativo. Entonces se identifica una brecha entre la organización y unidad a cargo de dicha responsabilidad, así como los planes que se formulan para su empleo en apoyo a las unidades orgánicas de la 6ta Brigada de Selva, con relación al concepto de sostenimiento que es mucho más amplio y establece este apoyo sobre los ejes del apoyo de personal, apoyo de sanidad y el apoyo de personal.
2. Actualmente el batallón de servicios es la unidad logística de esta gran unidad, la cual no esta debidamente organizada, equipada y entrenada para realizar operaciones de sostenimiento en el nivel de la Gran Unidad de Combate, lo cual afecta directamente la capacidad operativa y poder de combate de la misma, asi como la conducción de operaciones y acciones militares.
3. Teniendo la experiencia del Conflicto del Cenepa, aún no se han mejorado los procedimientos logísticos de la 6ta Brigada de Selva, en consecuencia, aun se puede observar que no se dispone de la infraestructura para el procesamiento de reemplazos y completamiento de efectivo de las unidades, ni se dispone de una corriente logística adecuada que permita abastecer a las unidades con responsabilidad en la línea de frontera con Ecuador.
4. El área de operaciones es tan accidentada que no existen procedimientos adecuados para las operaciones de apoyo administrativo, considerando que solo se desarrolla este concepto, porque se debe de realizar abastecimientos como víveres secos y gestionar pagos por encargo para la compra de vieres frescos, la cuales son soluciones rápidas, mas no soluciones a las deficiencias logísticas, ante ello se denota que su estructura logística está muy descuidada, no respetando los principios logísticos de estandarización de procedimientos ni de reacción rápida, donde las estructuras de apoyo deberían ser similares en tipos de paz como en guerra, asi como flexibles para su rápida puesta en funcionamiento para satisfacer las necesidades por servicios logísticos de las unidades orgánicas de la GUC.

**Figura 15**

Relevo de personal durante el Conflicto del Alto Cenepa.



Nota: Las Operaciones Helitransportadas constituyen el medio más efectivo para el relevo de personal de los PPVV así como para el abastecimiento en la 6ta Brigada de Selva.

Fuente: EM 6ta Brigada de Selva.

5. En cuanto a las operaciones de apoyo logístico, estas se realizan normalmente en sus instalaciones, no dispone de medios e instalaciones para adelantar puntos de distribución o puntos de abastecimiento, a fin de flexibilizar los abastecimientos.
6. El sistema de sostenimiento que no está normado doctrinariamente pero que se ha establecido en la 6ta Brigada de Selva comprende al Batallón de Servicios, la Sección Logística de la GUC, y los S-4 de las unidades tipo Batallón, quienes no se desarrollado capacidades para conformar los trenes de combate y de campaña. Asimismo, el método de distribución para las unidades de frontera es el de "Distribución a las Unidades" y para las que están en la Guarnición es por Punto de Abastecimiento. En cuanto a la problemática de abastecimiento de clase I víveres frescos para las unidades de frontera está a sido suplida a traves de gestonas para el pago por encargo, sin embargo, esta afecta la calidad y gramaje de los mismo por los costos altos en la zona. De Manera general la 6ta Brigada de Selva no dispone de capacidades para desarrollar la capacidad fundamental de sostenimiento, porque no dispone de una unidad con las características necesarias para su ejecución, además no disponer de una infraestructura logística que facilite el apoyo en toda su área de operaciones donde es necesario inclusive el empleo de medios helitransportados, por lo accidentado de la geografía.

### **6.1.2 Con relación al objetivo 2:**

*Conocer los factores que han afectado las operaciones de sostenimiento en la 6ta Brigada de Selva en su zona de responsabilidad, 2021.*

Las operaciones de Sostenimiento de la 6ta Brigada de Selva se ven limitadas por los siguientes factores:

1. El planeamiento administrativo desfasado y no acorde con los nuevos conceptos del sostenimiento en el nivel de la GUC, porque no se dispone de doctrina para realizar operaciones de sostenimiento en la GUC, lo cual no permite que se efectúen correctamente las operaciones de sostenimiento, puesto que el abastecimiento a las unidades de primera línea se realiza sin tomar en consideración la situación táctica, las condiciones meteorológicas y el análisis del terreno correspondiente; asimismo se debe de conocer detalladamente que aspectos comprenden los ejes de apoyo en el campo de personal, sanidad y de logística en la 6ª Brigada de Selva, lo cual ha conllevado a afectar directamente la reacción inmediata, la preparación de la fuerza, así como su alcance operacional, para conducción acciones y operaciones militares. Esta GUC solo ha desarrollado soluciones reactivas, mas no adecuadas.
2. Los escasos medios de transporte terrestres, aéreos y fluviales para el apoyo de personal y de logística, lo cual es una limitación para el desarrollo de Operaciones de sostenimiento de la 6ta Brigada de Selva; asimismo, existen pocas vías de comunicación y las condiciones meteorológicas limitan el normal desplazamiento de los convoyes de abastecimiento que se dirigen hacia los Puestos de Vigilancia en la línea de frontera.
3. No se han implementado nuevos procedimientos logísticos, a pesar de tener la experiencia del Conflicto del Alto Cenepa, en donde la evacuación del personal fue una actividad crítica, así como el abastecimiento a las unidades de frontera, debido a la configuración del terreno y a la falta de aeronaves para la evacuación y abastecimiento aéreo.
4. El apoyo de personal es limitado debido a que no se llega a completar el efectivo de las unidades orgánicas, no se tiene claro doctrinariamente que aspectos comprende el procesamiento de reemplazos y cuáles son las responsabilidades para el apoyo a las unidades orgánicas de la GUC, así como las funciones de personal, encuadradas bajo el concepto de sostenimiento.
5. Las limitaciones para el apoyo de sanidad porque no se dispone de personal de médicos, enfermeros, ambulancia, material y equipo, para proporcionar este apoyo a las operaciones y acciones militares que conduzca la GUC, los disponible son muy limitados, teniendo el nivel de una pequeña enfermería sin capacidad de resolución y de atenciones de emergencia.

### **6.1.3 Con relación al objetivo 3:**

*Optimizar las operaciones de sostenimiento en la 6ta Brigada de Selva en su zona de responsabilidad.*

1. A fin de optimizar las operaciones de sostenimiento en la 6ta Brigada de Selva, es necesario que se disponga de doctrina para el empleo de una unidad con las características, organización e infraestructura que permitan el desarrollo de la capacidad fundamental de sostenimiento, y poder establecer claramente los aspectos que comprenda las tareas de apoyo de logística, de personal y de sanidad, toda vez que la doctrina disponible de Sostenimiento (2021) como Función de Combate es muy general y dificulta la comprensión de esta nueva doctrina, más aún que no está difundida en la GUC, y no se han brindado capacitaciones para el personal responsable del planeamiento, a fin de poder desarrollarla con y se fortalezca el desarrollo de las operaciones ofensivas y defensivas de la 6ta Brigada de Selva, así como ampliar su alcance operacional, asegurarle la libertad de acción y poder prolongar además las capacidades de las tropas, con un eficaz escalonamiento de los medios.

## **6.2. Recomendaciones**

### **6.2.1. Con relación a la conclusión N° 1:**

1. La Gran Unidad de Combate dentro de su planeamiento por capacidades y la necesidad de reestructurar sus unidades a fin de poder desarrollar sus medios en el campo de sostenimiento, requiere que el G-1, en coordinación con el G-4 y el Cmdte del Batallón de Servicios, realicen el diseño de la fuerza de sostenimiento, materializada en un Batallón de Sostenimiento, sobre la base del Batallón de Servicios, con la finalidad de poder desarrollar los procedimientos de apoyo de sostenimiento, y dejar de emplear los desfasados conceptos de apoyo admirativo, considerando las capacidades específicas a desarrollar como el apoyo logístico, apoyo de servicios de personal y del servicio de sanidad, tareas que relacionadas, contribuyen al desarrollo del poder de combate de la 6ta Brigada de Selva, para ello se recomienda que la organización no se realice por servicios logísticos, sino por funciones, a fin de evitar duplicar el empleo de medios y de personal. Asimismo, que se establezca el despliegue de una estructura logística que permitan el apoyo adecuado en el área de operaciones considerando la ubicación de las unidades, a fin de desarrollar capacidades que permitan proporcionar el mismo apoyo en tiempos de paz como en guerra, bajo los principios de reacción inmediata y estandarización de procedimientos. Y dejar a un lado las soluciones reactivas que no se pueden emplear en operaciones como lo es el pago por encargo o la acumulación de abastecimientos.

**6.2.2. Con relación a la conclusión N° 2:**

Es necesario a fin de mejorar la eficacia de las operaciones de sostenimiento en la 6ª Brigada de Selva realizar las siguientes recomendaciones:

1. El G-4 en coordinación con el G-3 debe de realizar capacitaciones para el personal a cargo de las operaciones de sostenimiento, con la finalidad de internalizar y comprender estos nuevos conceptos, a fin de que se actualicen los planes en base a esta capacidad fundamental y se puedan desarrollar las capacidades operacionales que contribuyan a un apoyo eficaz en el lugar y momento oportuno.
2. Es necesario que el G-2 en coordinación con el G-4 establezca un PICB al punto de vista de sostenimiento, que permita conocer en detalle el área de operaciones, para la ejecución de las operaciones de apoyo de personal, de logística y de sanidad, así como definir la Vía Principal de abastecimiento y las vías alternas, lo cual conllevará a determinar además las necesidades de transporte, tanto de vehículos terrestres, fluviales y las necesidades de apoyo helitransportado, para la ejecución de las operaciones de sostenimiento, materializándose en requerimientos de medios de transporte que fortalecerán el método de distribución en selva que es el de "distribución a las unidades".
3. Asimismo el G-4 en coordinación con el Cmdte del Batallón de Servicios deberán de formular un listado valorizado de necesidades priorizadas, con el material y equipo a requerir para poder desarrollar capacidades de sostenimiento en el Batallón de Sostenimiento, la cual doctrinariamente sería la unidad ejecutora de las operaciones de sostenimiento en la GUC, dicho requerimiento deberá formularse sobre los tres ejes principales que comprende el sostenimiento, tanto en logística, personal y sanidad, que permitan proporcionar un apoyo adecuado a las unidades de la 6ª Brigada de Selva, capacidades que deban permitir su funcionamiento en selva, en beneficio de las unidades apoyadas.

**6.2.3. Con relación a la conclusión N° 3:**

1. A fin de materializar un cambio en la doctrina vigente, es necesario que se materialice en bases doctrinaria el empleo del Batallón de Sostenimiento para el apoyo a la GUC en Selva, considerando las particularidades de este tipo de escenario con una geografía accidentada y que requiere del despliegue de sus medios instalaciones a fin de articular adecuadamente el apoyo a las unidades orgánicas de la GUC.

## Referencias Bibliográficas

- Arteta, Rivera y Serruto. (2016). *Propuesta de mejora del abastecimiento de víveres en unidades de frontera de selva del ejército.*
- Behar, D. (2008). *Metodología de la investigación.* Editorial Shalom 2008.
- Cisterna, F. (2005). *Categorización y triangulación como procesos de validación de conocimientos en investigación cualitativa.*
- Clavijo y Duran. (2021). *La estructura logística del ejército y su incidencia en el apoyo a las unidades operativas.*
- Díaz, J. (2019). *Eficiencia en el abastecimiento de Clase I y los métodos de distribución en el Comando Especial VRAEM.* Lima.
- Doctrina Básica Conjunta.* (2015).
- Doctrina de Operaciones Conjuntas.* (2010).
- Empleo del Batallón de Selva Alta.* (2009).
- Flick, U. (2007). *Introducción a la investigación cualitativa.* La Coruña: Ediciones Morata.
- FM 4-0 Sostenimiento.* (2009).
- Griffiths, J. (2011). *La teoría la seguridad y defensa en el continente americano.*
- Griffiths, J. (2017). *Fuerzas Armadas: ¿preparadas solo para la guerra o efectivo instrumento para, además, asegurar la paz y seguridad estatal?* Santiago de Chile.
- Guía Metodológica para el Planeamiento del Diseño de la Fuerza.* (2017).
- Heit, J. (2017). *La Logística de Material del Nivel Operacional para el sostenimiento de las Fuerzas Armadas Argentinas en Operaciones Militares de Paz.* Buenos Aires.
- Hernández-Mendoza. (2018). *Metodología de la investigación.* México: Edamsa Impresiones.
- Hernández-Mendoza. (2018). *Metodología de la investigación.* Ciudad de México.
- Hernández-Sampieri, R. (2016). *Metodología de la investigación.* México: Edamsa Impresiones.
- Hinojosa, J. (2017). *El arte de hacer una tesis.* Lima: Biblioteca Nacional del Perú.
- Izcara, P. (2014). *Manual de investigación Cualitativa.* México, D.F.: Fontamara.

- Jose Angel Maldonado. (2015). *La Metodología de la investigación (Fundamentos)*.
- JP 4-0 Doctrina para el Apoyo Logístico de Operaciones Conjuntas*. (2000).
- Kannemann, H. (2011). *El sostén logístico de recursos materiales de la Gran Unidad de Batalla integrada dentro de un componente Ejército de un teatro de operaciones*.
- Lista Universal de Tareas del Ejército de. (2009). *FM 7-15 Lista Universal de Tareas del Ejército del EEUU*.
- MD 3-0 Concepción de las operaciones y acciones militares*. (2019).
- ME 1-13 Operaciones*. (2015). Lima: Ejército del Perú.
- ME 1-14 Logística*. (2016).
- ME 1-410 Brigada de Servicios*. (2016).
- MF 3-1 Operaciones y Acciones Terrestres Unificadas*. (2019).
- MF 4-0 Sostenimiento*. (2019).
- Morales, N. (2019). La Logística en las Fuerzas armadas de Perú y su contribución a la Defensa y Desarrollo Nacional. *Revista de Ciencia e Investigación en Defensa-CAEN*, 50-60.
- Raza, A. A. (2020). El orden del caos: Actividades de asuntos civiles del Ejército de EEUU. *Military Review*, 79-88.
- Trujillo, C. A. (2019). *Investigación cualitativa*. Quito.
- Vargas, X. (2011). *¿Como hacer investigación cualitativa?* Jalisco, México: ETXETA.
- Velásquez, G. (2019). *Análisis comparativo del Sistema Logístico de los Ejércitos del Ecuador y Argentina, desde el punto de vista doctrinario*.
- Villegas, C. (2020). *Prospectiva de la Gestión Logística, en ambientes de convulsión social*.

## ANEXO 1



## MATRIZ DE CONSISTENCIA

## Anexos 1: Matriz de consistencia

### Título: Operaciones de sostenimiento de la 6ta Brigada de Selva en su zona de responsabilidad, 2021

PREGUNTAS DE INVESTIGACIÓN	OBJETIVOS	TEORÍAS	CATEGORÍAS	SUBCATEGORÍAS (Patrones)	METODOLOGÍA	ANÁLISIS DE DATOS
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿De qué manera se realizan las operaciones de sostenimiento en la 6ta Brigada de Selva en su zona de responsabilidad, 2021?</li> <li>• ¿Cuáles son los factores que han afectado las operaciones de sostenimiento en la 6ta Brigada de Selva en su zona de responsabilidad, 2021?</li> <li>• ¿Cómo se podría optimizar las operaciones de sostenimiento en la 6ta Brigada de Selva en su zona de responsabilidad?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analizar las operaciones de sostenimiento en la 6ta Brigada de Selva en su zona de responsabilidad, 2021.</li> <li>• Conocer los factores que han afectado las operaciones de sostenimiento en la 6ta Brigada de Selva en su zona de responsabilidad, 2021.</li> <li>• Optimizar las operaciones de sostenimiento en la 6ta Brigada de Selva en su zona de responsabilidad.</li> </ul>	<p><b>Teoría de la seguridad y defensa nacional de Griffiths</b></p> <p>A finales del siglo XX surge un nuevo concepto de seguridad la cual abarca más campos que solo la dimensión, considerando además el campo político, social, económico, y ambiental. Este concepto nacional de seguridad fue afianzado como campo específico de la política en la época de la Guerra Fría, exactamente en los sectores donde influían de manera directa los Estados Unidos. Posterior a la Segunda Guerra Mundial, los Estados Unidos recupero la palabra seguridad en el sentido político que ha tenido antiguamente, para desarrollar el término de “Estado de seguridad nacional”. Esta idea fue utilizada para establecer tanto a la defensa militar como a la seguridad interna, para enfrentar todo tipo de amenazas como la inestabilidad del capitalismo, la revolución, y las armas de destrucción masivas como las nucleares. El concepto contemporáneo de seguridad nacional ha sido influenciado por la estrategia de contención. (Griffiths, La teoría la seguridad y defensa en el continente americano, 2011, pág. 5)</p>	Operaciones y Acciones Militares	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestión del riesgo de Desastres</li> <li>• Participar en el orden interno</li> <li>• Apoyo al Desarrollo Nacional</li> <li>• Operaciones militares</li> <li>• Operaciones de desminado humanitario</li> </ul>	<p><b>Enfoque:</b> Cualitativo</p> <p><b>Tipo:</b> Empírica.</p> <p><b>Método:</b> Hermenéutico.</p> <p><b>Población:</b> Oficiales de Estado Mayor que laboran en la 6ta Brigada de Selva que participaron en la conducción de operaciones de Sostenimiento durante los años 2017-2018.</p>	<p><b>Técnicas</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Observación directa</li> <li>• Entrevista semiestructurada</li> <li>• Indagación documental</li> </ul> <p><b>Instrumento</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Guía de entrevista</li> <li>• Guía de observación</li> <li>• Ficha de investigación</li> </ul> <p><b>Técnicas de Análisis de Datos</b></p> <p>Se definió las unidades de análisis, la descripción de las categorías, el soporte de las categorías: Operaciones y Acciones Militares, Proporcionar apoyo logístico, Proveer servicios de salud, Apoyo de personal y Planeamiento Logístico; posteriormente se estableció la red semántica y los conceptos anteriormente mencionados fueron sometidos a la triangulación de técnicas cualitativas, mediante las cuales se redefinieron algunos conceptos. El análisis de datos se realizo de manera artesanal</p>
			Proporcionar apoyo logístico	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Abastecimiento</li> <li>• Mantenimiento</li> <li>• Equipamiento</li> <li>• Proporcionar sostenimiento de campamento base</li> <li>• Transporte</li> <li>• Ingeniería</li> </ul>		
			Proveer servicios de salud	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proporcionar Apoyo de Recursos Humanos</li> <li>• Clasificación del personal</li> <li>• Planificación y operaciones de RRHH</li> <li>• Captación</li> </ul>		
			Apoyo de personal	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proporcionar Apoyo de Recursos Humanos</li> <li>• Clasificación del personal</li> <li>• Planificación y operaciones de RRHH</li> <li>• Captación</li> </ul>		
			Planeamiento Logístico	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Soporte Logístico</li> <li>• Reacción Inmediata</li> <li>• Alcance Operacional</li> <li>• Preparación de la fuerza</li> </ul>		

## ANEXO 2



## INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

### GUÍA DE OBSERVACIÓN

La presente Guía de observación se realizará en su variante de observación no participante; el presente instrumento de recolección de datos debe de registrar los aspectos más relevantes relacionados al Sistema de Sostenimiento de la 6ta Brigada de Selva.

Nº	ASPECTOS POR EVALUAR	OBSERVACIONES
01	Organización del sistema de sostenimiento de la 6ta Brigada de Selva.	
02	Planeamiento de las Operaciones de Sostenimiento de la 6ta Brigada de Selva	
03	Operaciones de Sostenimiento que realizo la 6ta Brigada de Selva en el 2021	
04	Estado de la infraestructura de la unidad a cargo del apoyo de sostenimiento	
05	Procedimientos de Sostenimiento empleados en la 6ta Brigada de Selva	
06	Estado de las vías de comunicación hacia las unidades de frontera.	
07	Apoyo de personal	
08	Apoyo logístico	
09	Apoyo de sanidad	
10	Amenazas en el área de operaciones al punto de vista de sostenimiento	

## GUÍA DE ENTREVISTA

### Entrevista al Señor .....

Buenos días, el presente formulario es una entrevista que sirve para la elaboración de la investigación denominada: “OPERACIONES DE SOSTENIMIENTO DE LA 6ta BRIGADA DE SELVA EN SU ZONA DE RESPONSABILIDAD, 2021”, la cual se realiza para optar el grado académico de Magister en Ciencias Militares de la Escuela Superior de Guerra del Ejército; de antemano agradezco su predisposición para realizar la entrevista.

1. Considerando que el concepto de las operaciones de Sostenimiento es nuevo, podría decirnos ¿Cuál es el tipo de apoyo que se proporciona en la GUC, considerando si es solo apoyo administrativo o de sostenimiento, y cuanto se sabe de esta nueva doctrina y de su aplicación en la GUC?

rpta

2. ¿Podría explicarnos como está organizado el sistema de sostenimiento en la 6ta Brigada de Selva, a fin de proporcionar un adecuado apoyo, y quienes están a cargo del planeamiento y de la ejecución de este tipo de operaciones de sostenimiento?

rpta

3. ¿Podría describirnos como se ha realizado el apoyo logístico, de personal y de sanidad en la GUC, los cuales son los pilares fundamentales para el desarrollo de las operaciones de sostenimiento?

rpta

4. ¿Podría explicarnos cuales son las instalaciones logísticas, de personal y de sanidad que se disponen para el apoyo de sostenimiento a la GUC, y cuáles son los procedimientos empleados para el apoyo a las unidades orgánicas de la GUC?

rpta

5. Considerando su experiencia en planeamiento y operaciones de sostenimiento, podría decirnos ¿Como ha afectado la geografía el desarrollo de las operaciones de sostenimiento en la GUC?

rpta

6. Podría explicarnos conociendo la realidad del Batallón de Servicios No 6, ¿Cuáles son sus capacidades para el cumplimiento de su misión, considerando aspectos

de organización, equipamiento, logística, personal, infraestructura, etc? y como han limitado el desarrollo de las operaciones de sostenimiento en la GUC.

rpta

7. Podría describir ¿Cuáles son las amenazas existentes en el área de operaciones que puedan afectar el desarrollo de las operaciones de sostenimiento a las unidades orgánicas de la GUC?

rpta

8. ¿En base a la doctrina de sostenimiento existente, que principios han sido vulnerados y que han afectado el desarrollo de las operaciones de sostenimiento?

rpta

9. Haciendo una evaluación de la doctrina disponible en cuanto a las operaciones de sostenimiento ¿podría decirnos que manual guía el planeamiento y ejecución de las operaciones de sostenimiento en el nivel de la GUC? De ser negativa la respuesta, que doctrina se viene empleando actualmente y si esta se adapta a los conceptos desarrollados por el sostenimiento.

rpta

10. Conocedor de la doctrina actual del Empleo de Batallón de Servicios, ¿Esta guarda relación con los nuevos conceptos de sostenimiento, o su organización, capacidades y funciones difieren y necesitan ser actualizados?, de ser el caso ¿Cómo se podría mejorar doctrinariamente las operaciones de sostenimiento en la GUC?

rpta

11. De acuerdo a su experiencia en la GUC, respecto a las operaciones de sostenimiento ¿Cree Ud., que el Batallón de Servicios es una unidad adecuada para realizar las operaciones de sostenimiento, o es necesario crear una nueva unidad que la reemplace a fin desarrollar las operaciones de sostenimiento

rpta

## FICHA DE INVESTIGACIÓN

Se seleccionó los documentos que contenían información relacionada a la realización de las tareas de control de la población y que permitirán confrontar lo expresado en las entrevistas, documentos que deberán contribuir a responder a las preguntas de investigación y que obran en el Estado Mayor de la 6ta Brigada de Selva:

### RUTA DE DOCUMENTOS

N°	LISTA DE DOCUMENTOS	TEMA	AÑO
1	Planes de apoyo administrativo de la 6ta Brigada de Selva	Sostenimiento	2021
2	Plan logístico	Logística	2021
3	Apreciación de Personal de la 6ta Brigada de Selva	Personal	2021
4	Área de Responsabilidad de la 6ta Brigada de Selva.	Area de operaciones	2021
5	Apreciación de la situación de inteligencia.	Inteligencia	2021
6	Apreciación de la situación Logística.	Logística	2021
7	Información relevante de los manuales y reglamentos de Sostenimiento.	Sostenimiento	2021

## ANEXO 3



## VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

## HOJA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

<b>TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:</b>					
Operaciones de sostenimiento de la 6ta Brigada de Selva en su zona de responsabilidad, 2021					
<b>I. DATOS DEL EXPERTO:</b>					
a. Apellidos y nombres : MORAN MOYANO MARTIN CESAR					
b. Grado académico-profesión : DOCTOR EN GESTION Y DESARROLLO					
c. D.N.I. : 09491129					
d. N° de teléfono : 987508250					
e. Lugar y fecha : 17 de Setiembre del 2021					
<b>II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN</b>					
a. Autor del instrumento : Bach. Jorge Palomino Marquina					
b. Método de investigación : Inductivo					
c. Tipo de entrevista : Entrevista semiestructurada					
<b>III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN</b>					
N°	Criterios	Indicadores	Si	No	Observaciones
1	CONSISTENCIA	Las preguntas de la entrevista son congruentes a los objetivos de la investigación	X		
2	CLARIDAD	Esta formulada con una sintaxis y semántica que permita la comprensión adecuada	X		
3	ORGANIZACION	Existe una organización lógica en el instrumento	X		
4	SUFICIENCIA	Contiene preguntas necesarias para recabar información suficiente	X		
5	RELEVANCIA	Las preguntas se orientan a la obtencion de informacion trascendente y substancial.	X		
Sugerencias y/o Recomendaciones		Aplicar el instrumento y continuar con la investigacion			

.....  
MORAN MOYANO Martin Cesar  
DOCTOR  
Validador de los instrumentos

## HOJA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

<b>TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:</b> Operaciones de sostenimiento de la 6ta Brigada de Selva en su zona de responsabilidad, 2021					
<b>I. DATOS DEL EXPERTO:</b>					
a. Apellidos y nombres : BOBADILLA SAAVEDRA, JOSE NAPOLEON					
b. Grado académico-profesión : MAESTRO					
c. D.N.I. : 10059068					
d. N° de teléfono : 995551446					
e. Lugar y fecha : CHORRILLOS 15 SETIEMBRE 2021					
<b>II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN</b>					
a. Autor del Instrumento : Bach. Jorge Palomino Marquina					
b. Método de Investigación : Inductivo					
c. Tipo de entrevista : Entrevista semiestructurada					
<b>III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN</b>					
N°	Criterios	Indicadores	SI	No	Observaciones
1	CONSISTENCIA	Las preguntas de la entrevista son congruentes a los objetivos de la investigación	X		
2	CLARIDAD	Está formulada con una sintaxis y semántica que permita la comprensión adecuada	X		
3	ORGANIZACION	Existe una organización lógica en el instrumento	X		
4	SUFICIENCIA	Contiene preguntas necesarias para recabar información suficiente	X		
5	RELEVANCIA	Las preguntas se orientan a la obtención de información trascendente y substancial.	X		
Sugerencias y/o Recomendaciones					



Mg. José Bobadilla Saavedra

## HOJA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

<b>TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:</b>					
Operaciones de sostenimiento de la 6ta Brigada de Selva en su zona de responsabilidad, 2021					
<b>I. DATOS DEL EXPERTO:</b>					
a. Apellidos y nombres : Fernandez Paucar Jef					
b. Grado académico-profesión : Maestro en CCMM					
c. D.N.I. : 43882322					
d. N° de teléfono :998586517					
e. Lugar y fecha :Chorrillos, 2022					
<b>II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN</b>					
a. Autor del instrumento : Bach. Jorge Palomino Marquina					
b. Método de investigación : Inductivo					
c. Tipo de entrevista : Entrevista semiestructurada					
<b>III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN</b>					
Nº	Criterios	Indicadores	Si	No	Observaciones
1	CONSISTENCIA	Las preguntas de la entrevista son congruentes a los objetivos de la investigación	X		
2	CLARIDAD	Está formulada con una sintaxis y semántica que permita la comprensión adecuada	X		
3	ORGANIZACION	Existe una organización lógica en el instrumento	X		
4	SUFICIENCIA	Contiene preguntas necesarias para recabar información suficiente	X		
5	RELEVANCIA	Las preguntas se orientan a la obtencion de informacion trascendente y substancial.	X		
Sugerencias y/o Recomendaciones		Se recomienda que se aplique el instrumento de entrevista de acuerdo a la metodología de investigación			



JEF FERNANDEZ PAUCAR  
CRL EP

## ANEXO 4



# AUTORIZACIÓN PARA RECOLECCIÓN DE DATOS



PERÚ

Ministerio  
de DefensaEjército  
del PerúCOEDE  
Escuela Superior de Guerra del Ejército  
Escuela de Postgrado

"Año del Bicentenario del Perú: 200 años de Independencia"

Chorrillos, 07 de Setiembre del 2021

Oficio N° J4/U-8.g.1/DGI/27.00

Señor Gral Brig Comandante General de la 6ta Brigada de Selva.-Bagua.

Asunto : Solicita brindar facilidades a personal que se indica

Ref. : a. Reglamento para la obtención del grado académico de  
Maestro en Ciencias Militares  
b. Reglamento de Investigaciones de la ESGE-EPG

Tengo el agrado de dirigirme a Ud. en relación a los documentos de la referencia para solicitarle se digne/sirva brindar las facilidades para el levantamiento de datos e informaciones al **My EP Jorge Alberto PALOMINO MARQUINA**, estudiante de la X Maestría en Ciencias Militares de esta casa de estudios que está realizando la investigación titulada: **OPERACIONES DE SOSTENIMIENTO DE LA 6TA BRIGADA DE SELVA EN SU ZONA DE RESPONSABILIDAD, 2021**

Agradeciendo de antemano por las facilidades brindadas, en espera del acuse de recibo correspondiente, es propicia la oportunidad para expresarle mis consideraciones y deferente estima.

Dios guarde a Ud.



O-214452588-A  
**LUIS ALBERTO ROJO ALZAMORA**  
 General de Brigada  
 Director de la Escuela Superior de Guerra del Ejército  
 Escuela de Postgrado

Distribución:

6ta Brigada de Selva.....01

Archivo.....01/02



PERÚ

Ministerio  
de DefensaEjército  
del Perú6a. BRIGADA DE  
SELVA

"Año del Bicentenario del Perú: 200 años de Independencia"

Bagua, 05 de octubre de 2021

**Oficio N° 113/6a. BRIG SVA**

Señor General de Brigada Director de la Escuela Superior de Guerra del Ejército. - **CHORRILLOS**

Asunto : Autorización de acceso a las instalaciones y levantamiento de información

Ref. : a. Oficio N° 54/U-8.g.1/27.00 del 07 de setiembre de 2021

Tengo el honor de dirigirme a Ud. en relación a los documentos de la referencia para manifestarle que este comando autoriza y brinda las facilidades de acceso a las instalaciones y el levantamiento de datos e informaciones al **My EP PALOMINO MARQUINA Jorge Alberto**, estudiante de la X Maestría en Ciencias Militares que realiza la investigación titulada: "**OPERACIONES DE SOSTENIMIENTO DE LA 6TA BRIGADA DE SELVA EN SU ZONA DE RESPONSABILIDAD, 2021**".

Hago propicia la oportunidad para expresarle mis consideraciones y deferente estima personal.

Dios guarde a Ud.



0-225784270-0+  
CARLOS I. GAMARRA QUINTANA  
General de Brigada  
Cmdte Gral 6a Brig Sva

**Distribución:**

ESGE-EPG..... 01  
Archivo..... 01/02

## ANEXO 5



## COMPROMISO ÉTICO

### Declaración de Compromiso Ético

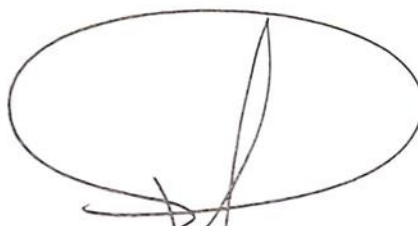
El presente trabajo de investigación titulado: **“OPERACIONES DE SOSTENIMIENTO DE LA 6ta BRIGADA DE SELVA EN SU ZONA DE RESPONSABILIDAD, 2021”**

Se ha realizado en estricto apego a la metodología de la investigación y a las normas éticas para investigación en Ciencias Militares promulgadas por el Departamento de Gestión de la Investigación de la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado.

En vista de lo anterior:

Yo Bach. egresado de la IX Maestría en Ciencias Militares de la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado (ESGE-EPG), declaro bajo juramento que he desarrollado esta investigación siguiendo las instrucciones brindadas por el Departamento de Gestión de la Investigación, desde la elaboración del marco referencial y recolección de la información, hasta el análisis de datos y elaboración del informe final.

En tal sentido la información contenida en el presente documento es producto de mi trabajo personal, apegándome a la legislación sobre propiedad intelectual, sin haber incurrido en falsificación de la información o cualquier tipo de fraude, por lo cual me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad, así como a las normas disciplinarias establecidas en la ESGE-EPG.



---

Jorge Alberto PALOMINO MARQUINA  
DNI: 41121714

## ANEXO 6



## HOJA DE DATOS PERSONALES

**HOJA DE DATOS PERSONALES**

**GRADO** : MY INT

**NOMBRES** : JORGE ALBERTO

**APELLIDOS** : PALOMINO MARQUINA

**EMAIL** : jpalominom@esge.edu.pe

**DIRECCIÓN** : Calle Hipólito Unanue 273 Pedro Ruiz Villa Militar Este.

**CELULAR** : 987131508

**FIRMA** :

A handwritten signature in black ink, enclosed within a hand-drawn oval. The signature is stylized and appears to be the name 'Jorge Alberto Palomino Marquina'.

## ANEXO 7



## APORTE DE INVESTIGACIÓN

## **Aporte Doctrinario**

### **1. Título del Aporte de Investigación**

Empleo del Batallón de Sostenimiento de la Brigada de Selva

### **2. Objetivos del Aporte de Investigación**

- Organizar el Batallón de Sostenimiento por tareas, cambiando la antigua organización por Servicios Logísticos.
- Establecer las funciones del Batallón de Sostenimiento.
- Establecer las instalaciones del Batallón de sostenimiento, tanto de personal como de logística
- Formular los principios de sostenimiento en el nivel de la GUC.

### **3. Justificación del Aporte de Investigación**

El presente aporte doctrinario se justifica en razón de que doctrina en el nivel de la Brigada de Selva, en cuanto a las operaciones de sostenimiento es prácticamente nula, la cual contempla conceptos más amplios que el apoyo administrativo, el cual se viene desarrollando actualmente, con una doctrina desfasada, no acorde a las necesidades actuales de las unidades orgánicas de la 6ta Brigada de Selva, considerando la morfología del terreno, así como las grandes distancias para el abastecimiento, y la falta de vías de acceso.

Por ello la necesidad de reorganizar el Batallón de Servicios, bajo la denominación nueva de Batallón de Sostenimiento, la cual es la unidad ejecutora de las operaciones de sostenimiento en la Brigada, unidad que viene actuando por Servicios Logísticos, y de Personal, ocasionando una duplicidad en el despliegue de medios, equipamiento, instalaciones y personal especialista.

De esta manera se podrán desarrollar las capacidades operacionales en el campo del sostenimiento que necesita la GUC, a fin de satisfacer las necesidades de las unidades orgánicas en forma oportuna así como eficaz.

Así mismo es necesario conocer cuáles son las funciones específicas a realizar por este tipo de unidad especial a cargo de las tareas de sostenimiento, considerando que en el nivel de la GUC no están claros, lo cual ocasiona limitaciones en el cumplimiento de sus funciones, al no estar acorde la doctrina disponible con los nuevos conceptos del sostenimiento tan necesarios para general el poder de combate en la Brigada de Selva, así como darle el soporte y facilitar el alcance operacional de las fuerzas militares durante la conducción de las operaciones y acciones militares.

## ANEXO 8



**CD CONTENIENDO LA TESIS EN PDF**



## ANEXO 9



## REPORTE DE TURNITIN

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO  
ESCUELA DE POSTGRADO



INFORME FINAL DE INVESTIGACIÓN  
OPERACIONES DE SOSTENIMIENTO DE LA 6ta BRIGADA DE  
SELVA EN SU ZONA DE RESPONSABILIDAD, 2021

AUTOR  
Bach. Jorge Alberto PALOMINO MARQUINA  
ORCID N° 0000-0001-7687-8272

Para optar al Grado Académico de  
MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES  
Con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones

ASESOR:  
Mg. José Napoleón BOBADILLA SAAVEDRA  
0000-0001-9231-7598  
Mg Fernández Paucar Jeff Miller  
0000-0005-8242-6910

Resumen de fuentes

25%  
SIMILITUD GENERAL

1	repositorio.esge.ed... INTERNET	17%
2	cefadigital.edu.ar INTERNET	1%
3	intra.uigv.edu.pe INTERNET	<1%
4	repositorio.espe.edu... INTERNET	<1%
5	www.caen.edu.pe INTERNET	<1%
6	esge.edu.pe INTERNET	<1%
7	repositorio.escue... INTERNET	<1%

25%  
Similitud general

Detalles del documento

AI

compartir

Página 1 de