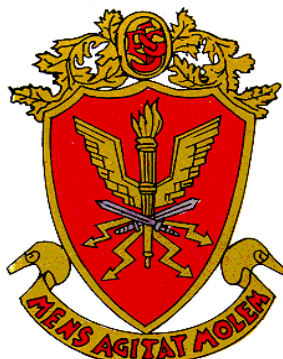


ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO

ESCUELA DE POSTGRADO



TESIS

**EMPLEO DE LA SEXTA BRIGADA DE SELVA EN
APOYO A LA POLICIA NACIONAL DEL PERÚ FRENTE A LA LUCHA
CONTRA LA MINERÍA ILEGAL EN SU
SECTOR DE RESPONSABILIDAD, AMAZONAS, 2022**

AUTOR

Bach. Jorge PATIÑO ESPINOZA

orcid.org/0000-0002-6162-6045

Para optar al Grado Académico de

MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES

Con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones

ASESOR:

Dra. Yessenia SOLIER CASTRO

orcid.org/0000-0002-1121-7112

2025

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO

DEPARTAMENTO GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN



ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS No 006 – 2025/ DGI

En la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado, a los veintidós (22) días del mes de abril del año dos mil veinticinco, siendo las ...:00... horas, se reunió el jurado evaluador conformado por los docentes:

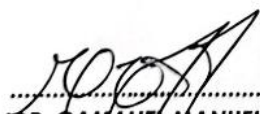
❖	Doctor	GAMALIEL MANUEL GUSTAVO TALAVERA PRADO	Presidente
❖	Doctor	EDMUNDO WENCESLAO DIAZ KOBASHIKAWA	Secretario
❖	Doctora	LILIANA RODRIGUEZ SAAVEDRA	Vocal

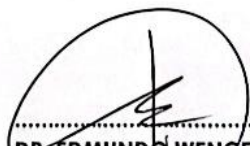
Designados según Resolución de Expedito para Sustentación de Tesis N° 006-2025/SIE/DGI/ESGE-EPG del 04 de abril de 2025, para evaluar la sustentación presencial y defensa de la Tesis de Grado titulada "EMPLEO DE LA SEXTA BRIGADA DE SELVA EN APOYO A LA POLICIA NACIONAL DEL PERÚ FRENTE A LA LUCHA CONTRA LA MINERÍA ILEGAL EN SU SECTOR DE RESPONSABILIDAD, AMAZONAS, 2022", presentado por el Bachiller JORGE PATIÑO ESPINOZA, para optar el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones, de acuerdo a lo establecido en el artículo 45° de la Ley Universitaria N° 30220.

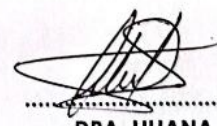
Luego de atender la sustentación presencial, defensa de la tesis de grado y realizadas las preguntas de rigor, el jurado acordó concederle la calificación deDIECISIETE (17).....

En mérito del cual, el juradoAPRUEBA..... (aprueba / no aprueba) que se le otorgue el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones.

Firmado, en Chorrillos a los veintidós (22) días del mes de abril del año dos mil veinticinco.


.....
DR. GAMALIEL MANUEL GUSTAVO
TALAVERA PRADO
PRESIDENTE


.....
DR. EDMUNDO WENCESLAO
DIAZ KOBASHIKAWA
SECRETARIO


.....
DRA. LILIANA
RODRIGUEZ SAAVEDRA
VOCAL

Autorización para publicación y uso

A través del presente documento, yo Bach. My EP Jorge PATIÑO ESPINOZA autorizo a la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado la publicación del texto completo o parcial de la tesis de grado titulada: "Empleo de la Sexta Brigada de Selva en apoyo a la Policía Nacional del Perú frente a la lucha contra la minería ilegal en su sector de responsabilidad, Amazonas, 2022", presentada para optar al grado académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones en el Repositorio Institucional y en el Repositorio Nacional de Tesis (Renati) de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria (Sunedu), de conformidad al marco legal y normativo vigente. La tesis se mantendrá permanente e indefinidamente en el Repositorio para beneficio de la comunidad académica y de la sociedad. En tal sentido autorizo gratuitamente y en régimen de no exclusividad los derechos estrictamente necesarios para hacer efectiva la publicación, de tal forma que el acceso al mismo sea libre y gratuito, permitiendo su consulta e impresión, pero no su modificación. La tesis puede ser distribuida, copiada, exhibida y usada también con fines académicos siempre que se indique la autoría y no se podrán realizar obras derivadas de la misma.



Jorge PATIÑO ESPINOZA
DNI: 41051838

Declaración Jurada de Autoría

Mediante el presente documento, Yo, Bach. My EP Jorge PATIÑO ESPINOZA, identificado con Documento Nacional de Identidad N° 41051838, con domicilio real en Villa Militar Este Block 32 Dpto 201, Chorrillos, provincia y departamento de Lima, graduado de la XI Maestría en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico de la Escuela Superior de Guerra-Escuela de Posgrado del Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado (ESGE-EPG) declaro bajo juramento que:

Soy el autor de la investigación titulada: “Empleo de la Sexta Brigada de Selva en apoyo a la Policía Nacional del Perú frente a la lucha contra la minería ilegal en su sector de responsabilidad, Amazonas, 2022”, que presento a los seis días del mes de julio del año 2023, ante esta institución con fines de optar el grado académico de Magister en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico.

Dicha investigación no ha sido presentada ni publicada anteriormente por ningún otro investigador ni por el suscrito, para optar otro grado académico ni título profesional alguno. Declaro que se ha citado debidamente toda idea, texto, figura, fórmulas, tablas y a otros que corresponde al suscrito o a otro en respeto irrestricto a los derechos del autor. Declaro conocer y me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad.

Declaro bajo juramento que los datos e información presentada pertenecen a la realidad estudiada, que no han sido falseados, adulterados, duplicadas ni copiados. Que no he cometido fraude científico, plagio o vicios de autoría; en caso contrario, eximo de toda responsabilidad a la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado y me declaro como el único responsable.



Jorge PATIÑO ESPINOZA
DNI: 41051838

Dedicatoria

Dedico esta investigación a mis queridos padres y mi adorada esposa; asimismo, a los docentes de la Escuela Superior de Guerra del Ejército, que supieron guiarme en este proceso.

Índice

		Página
Carátula		1
Página de jurado		2
Autorización para publicación y uso		3
Declaración jurada de autoría		4
Dedicatoria		5
Índice		6
Lista de tablas (opcional, sólo si las tuviera)		8
Lista de figuras (opcional, sólo si las tuviera)		9
Resumen		10
Abstract		11
Introducción		12
CAPÍTULO I : El Problema de investigación		14
1.1	Planteamiento del problema	14
1.2	Justificación de la investigación	17
1.3	Delimitación de la investigación	18
1.4	Limitaciones de la investigación	18
1.5	Formulación del problema	18
1.6	Objetivos de la investigación	18
CAPÍTULO II : Marco teorico		19
2.1	Antecedentes de la investigación	19
2.1.1	Antecedentes nacionales	19
2.1.2	Antecedentes internacionales	23
2.2	Bases teóricas	31
2.3	Categorías, Sub categorías apriorísticas	33
2.4	Definición de términos	35
CAPÍTULO III: Metodo		37
3.1	Enfoque de investigación	37
3.2	Tipo de investigación	37
3.3	Método de investigación	38
3.4	Objeto de estudio	38
3.5	Muestra de estudio	38
3.6	Técnicas e Instrumentos de recolección de datos	38
3.7	Rigor científico	39

	Página	
3.8	Técnica de procesamiento y análisis de datos	39
CAPITULO IV: Análisis y síntesis		41
4.1	Recolección de datos	41
4.2	Organización de los datos	41
4.3	Definición de categorías	42
4.4	Soporte de categorías	61
4.5	Red semántica	63
4.6	Triangulación	64
CAPITULO V: Dialogo Teórico empírico		66
CAPITULO VI: Conclusiones y recomendaciones		68
6.1	Conclusiones	68
6.7	Recomendaciones	70
Referencias bibliográficas		72
Anexos		
1.	Matriz de consistencia	75
2.	Instrumento de recolección de datos	77
3.	Validación de instrumentos	82
4.	Autorización para recolección de datos	86
5.	Compromiso ético	88
6.	Hoja de datos personales	90
7.	Aporte de investigación	92
8.	CD conteniendo la tesis en PDF	94
9.	Reporte turnitin	96

Lista de tablas

	Pagina	
Tabla 1	Matriz de categorias aprioristicas	33
Tabla 2	Definicion de unidades de analisis (Entrevistas semiestructuradas)	43
Tabla 3	Definicion de unidades de analisis (Guias de observacion)	47
Tabla 4	Definicion de unidades de analisis (Fichas de analisis documental)	50
Tabla 5	Descripcion de categorias (Entrevistas semiestructuradas)	54
Tabla 6	Descripcion de categorias(Guias de observacion)	56
Tabla 7	Descripcion de categorias (Fichas de analisis documental)	59
Tabla 8	Soporte de categorias	61
Tabla 9	Triangulacion de tecnicas cualitativas	69

Lista de figuras

	Pagina	
Figura 1	Minería ilegal en el sector de la Pampa	15
Figura 2	Minería artesanal en la Cordillera del Cóndor	16
Figura 3	Vehículo PTR-90 ruso en Ucrania	27
Figura 4	Vehículo mecanizado sobre ruedas y sobre orugas	29
Figura 5	Estado Mayor organizado por Funciones de Combate	30
Figura 6	Características del enfoque cualitativo de investigación	37
Figura 7	Proceso de análisis de la investigación cualitativa	41
Figura 8	Proceso de codificación cualitativa abierta	42
Figura 9	Red Semántica	63
Figura 10	Áreas Críticas de Frontera (CONADIF - 2018).	70

Resumen

La 6a Brigada de Selva tiene como misión principal, proteger las fronteras ante cualquier violación de la integridad territorial del Estado, esta Gran Unidad de Combate (G.U.C) ha venido cumpliendo eficientemente esta tarea a lo largo de los años, participando en los conflictos del Alto Paquisha y de la Cordillera del Cóndor demostrando su alta preparación para este tipo de operaciones; sin embargo, actualmente la frontera nor oeste se ve amenazada por una serie de organizaciones criminales que vienen atentando contra la ecología al realizar actividades de minería ilegal, dañando los ecosistemas y propiciando el ingreso de personas ilegales procedentes generalmente de Venezuela, conformando de esta manera una zona en donde pueden confluir diferentes amenazas. Ante esta problemática, surge la necesidad de emplear a las unidades de la 6a Brigada de Selva para realizar operaciones militares en apoyo a la Policía Nacional del Perú (P.N.P.) para enfrentar a la minería ilegal; sin embargo, esta G.U.C., no ha sido creada para este tipo de tareas. El presente estudio analizó las capacidades militares de la 6a Brigada de Selva para enfrentar a las organizaciones que realizan minería ilegal, en tal sentido, se desarrolló una investigación cualitativa del tipo teórico empírica, y mediante el método hermenéutico interpretativo se analizaron los datos recolectados mediante las técnicas de entrevista, observación directa e indagación documental; finalmente se obtuvo como conclusión que las capacidades militares de la 6a Brigada de Selva, no han sido desarrolladas para cumplir tareas en apoyo a la P.N.P. frente a la minería ilegal; toda vez, que esta G.U.C., tiene como responsabilidad proteger una zona de la frontera nor oeste, siendo esta zona lugar de conflictos fronterizos con el Ecuador; de acuerdo al análisis de cada uno de los factores de capacidad.

Palabras clave: Brigada de Selva, Minería ilegal, Capacidades militares.

Abstract

The main mission of the 6th Jungle Brigade is to protect the borders against any violation of the territorial integrity of the State. This Great Combat Unit (G.U.C) has been efficiently fulfilling this task over the years, participating in the conflicts of the Alto Paquisha and the Cordillera del Cóndor demonstrating their high preparation for this type of operations; However, currently the northwestern border is threatened by a series of criminal organizations that have been attacking the ecology by carrying out illegal mining activities, damaging the ecosystems and encouraging the entry of illegal people, generally from Venezuela, thus forming a area where different threats can converge. Given this problem, the need arises to employ the units of the 6th Jungle Brigade to carry out military operations in support of the National Police of Peru (P.N.P.) to confront illegal mining; However, this G.U.C. has not been created for this type of tasks. The present study analyzed the military capabilities of the 6th Jungle Brigade to confront the organizations that carry out illegal mining, in this sense, a qualitative investigation of the empirical theoretical type was developed, and through the interpretive hermeneutic method, the data collected through the interview techniques, direct observation and documentary research; Finally, the conclusion was obtained that the military capabilities of the 6th Jungle Brigade have not been developed to fulfill tasks in support of the P.N.P. against illegal mining; At all times, this G.U.C. is responsible for protecting an area of the north-western border, this area being the site of border conflicts with Ecuador; according to the analysis of each of the capacity factors.

Keywords: Jungle Brigade, illegal mining, military capabilities.

Introducción

La preocupación por los aspectos relacionados al medio ambiente han sido parte del desarrollo de la civilización, de esta manera se puede mencionar lo estipulado en el Código de Hammurabi, en el derecho romano y griego, entre otras leyes; asimismo, esta preocupación radica también en los recursos naturales que el medio ambiente provee a los seres humanos, para todo tipo de actividades y la consecuente construcción del progreso; por lo cual los estados y los gobernantes por medio de una serie de normas han considerado la protección del medio ambiente como un derecho fundamental de las personas y un asunto relacionado a la seguridad nacional (Bartra, 2020).

En este contexto, el rápido crecimiento de la población mundial y el consecuente incremento de la actividad industrial, han ocasionado un rápido deterioro de los ecosistemas, ocasionando el fenómeno denominado *Cambio Climático*; por lo cual en la actualidad los efectos del cambio climático vienen generando nuevas dinámicas climatológicas que se encuentran fuera de los parámetros registradas por las observaciones meteorológicas. De esta manera, el aumento de la temperatura regular ha encendido las alertas de los líderes mundiales ante las evidencias y efectos del Calentamiento Global, llegando a conformar reuniones y formar acuerdos para la mitigación y adaptación a este fenómeno, que obliga a los seres humanos a meditar sobre la explotación de los recursos naturales (Carvajal, 2021).

En el Perú, la protección de la amazonia constituye una actividad de relevancia, puesto que actualmente, los ecosistemas amazónicos vienen siendo afectados por diferentes actividades fuera de la ley que realiza el ser humano, entre las actividades que ocasionan un mayor perjuicio al medio ambiente se puede mencionar a la minería ilegal, toda vez que esta actividad ocasiona un daño irreversible a los recursos naturales; en este sentido, constituye una tarea importante, conservar estas áreas, puesto que de no hacerlo, se puede poner en riesgo el equilibrio existente en la amazonia.

Una de las actividades que ocasiona mayores perjuicios al medio ambiente es la minería ilegal, toda vez que esta actividad no es sometida a los controles que si se les exigen a las empresas mineras formales; de este modo y al no cumplir con los diferentes estándares ambientales. Esta realidad se presenta en la mayoría de comunidades en donde el sustento económico proviene de la minería ilegal; por lo cual es importante resaltar que el problema de la informalidad se presenta al permitir que esta actividad se realice de forma informal, anti técnica y con un gran impacto y daño medio ambiental (Soria y Cáceres, 2022).

Ante esta amenaza, las entidades del Estado han elaborado una serie de normas que permiten enfrentar esta problemática; de esta manera, y de acuerdo a las directivas emitidas por el Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas (CFFAA), los Planes de Campaña y lo Planes de Operaciones respectivos, las unidades del Ejército vienen participando en actividades que buscan preservar los recursos naturales. En este contexto, las GG.UU.CC.,

vienen ejecutando Acciones Militares para combatir a las organizaciones criminales que realizan actividades ilegales de minería ilegal, particularmente en la zona norte del país. En este contexto, la 6a Brigada de Selva, G.U.C. ubicada en la frontera norte del país y que ha participado en los diferentes conflictos que se han tenido con Ecuador, tiene ahora la responsabilidad de ejecutar acciones militares para la erradicación de las organizaciones criminales de Minería Ilegal, y otro tipo de organizaciones que ocasionen daños al medio ambiente en su área de responsabilidad.

Sin embargo, esta G.U.C., no se encuentra preparada para ejecutar operaciones en apoyo a la P.N.P., para la protección del medio ambiente, toda vez que siempre se ha estado preparando para un posible conflicto con Ecuador, adicionalmente también ha venido participando como entidad de primera respuesta en la Gestión del Riesgo de Desastres, (G.R.D.) desarrollando capacidades militares para estas tareas; por lo cual, constituye una limitación que esta G.U.C., aun no disponga los medios que le permitan cumplir este tipo de tareas, puesto que existen áreas en su sector de responsabilidad en donde se realizan actividades ilícitas para la explotación de recursos mineros.

En la presente investigación, se analizan las capacidades militares de la 6ª Brigada de Selva en apoyo a la P.N.P. para enfrentar a la minería ilegal; inicialmente se presenta en el Capítulo I, el planteamiento del problema, en donde se expone el objeto de estudio analizado en el contexto global, regional y nacional, determinando de esta manera una problemática que se sintetiza en las preguntas de investigación y los consecuentes objetivos.

Capítulo I: El Problema de investigación

1.1 Planteamiento del problema

En la actualidad se vienen evidenciando los efectos de la depredación del medio ambiente, de esta manera se puede observar que los desastres naturales ocurren con mayor frecuencia e intensidad; de esta forma se evidencia que los efectos del daño al medio ambiente vienen afectando la vida de los seres humanos; sin embargo, existen iniciativas para poder enfrentar esta problemática, las cuales van desde la implementación de políticas públicas para el cuidado del medio ambiente hasta actividades individuales realizadas por filántropos que buscan generar conciencia en la población para el cuidado del medio ambiente (Pivatto y Cavedon, 2020)

El territorio de América del Sur se encuentra formado en su mayoría por bosques, los cuales proporcionan una gran parte del oxígeno a nivel mundial; sin embargo la amazonia viene siendo depredada con una velocidad nunca antes vista, debido a diversos factores, uno de los principales es el incremento de tierras de cultivo de grano que sirve para la alimentación de los recursos cárnicos que alimentan a la población; asimismo también existe la depredación maderera, la cual viene ocurriendo en países como Perú, Colombia, Ecuador y Brasil, la eliminación de los hábitat naturales acarrea la extinción de diversa especies de animales, ocasionando daños severos en los ecosistemas ocasionando de esta manera accidentes naturales como los incendios forestales, los cuales se vienen presentando con una frecuencia anormal.

A nivel nacional, también se puede apreciar como el medio ambiente está siendo depredado rápidamente; en este sentido en la selva central se viene realizando la exagerada extracción de los recursos madereros; asimismo en la zona del Valle de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro (VRAEM), se puede observar la depredación de los bosques para incrementar los sembríos de hoja de coca, que posteriormente son procesados como Pasta Básica de Cocaína (PBC) y enviados al extranjero; una de las actividades que ha destruido una gran cantidad de ecosistemas en la selva es la minería ilegal, la cual viene ocasionando daños irreparables a los ecosistemas en la región Madre de Dios (Manrique, 2020).

De esta manera, la extracción de oro en la selva amazónica ocasiona la destrucción de las fuentes naturales de agua, asimismo, para el ingreso de las maquinarias es necesario talar una gran cantidad de árboles; asimismo, el proceso de limpieza del mineral ocasiona un derrame de químicos que eliminan la flora y fauna de los ríos de la selva, de esta manera, se ha podido observar como esta actividad ha venido depredando el medio ambiente dañando la flora y fauna. El avance imparable de la minería ilegal en la región Amazonas se expande sobre los ríos Cenepa, Santiago y Marañón, así como en los bosques de la cordillera del Cóndor, contaminando ríos y destruyendo ecosistemas indispensables para la vida de los

pueblos indígenas, amenazando de esta manera a la creación de un ambiente similar al de Madre de Dios (Shaeffer, V., 2020 citado en Ordoñez, 2022).

Figura 1

Minería ilegal en el sector de la Pampa



Nota. Los daños ocasionados en la región de la pampa son irreversibles.

Fuente: Pagina Web Rumbo Minero, <https://www.rumbominero.com/>(2021)

Ante esta problemática, las entidades del estado han planteado diversas estrategias, con la finalidad de erradicar esta actividad; sin embargo, los esfuerzos individuales no permiten obtener resultados favorables, puesto que la eliminación de esta actividad enmarca un enfoque integral. En este contexto, el Ejército como parte de las FF.AA. ha puesto en ejecución normas para enfrentar a estas organizaciones criminales, a esto se suma la presencia de sus unidades en la mayoría de departamentos del territorio nacional, por lo cual constituye el principal ente de control para la protección de la amazonia y la lucha contra la minería ilegal (Arancibia, 2020).

La sexta Brigada de Selva es una unidad militar orgánica de la Primera División de Ejército (I DE), teniendo en su área de operaciones sectores en donde se encuentran estas organizaciones de minería ilegal, dañando el medio ambiente y propiciando el ingreso de otras actividades ilegales. Esta GUC ha tenido la experiencia de haber participado en el Conflicto del Cenepa, por lo cual dispone de mayor experiencia de combate que las demás GGUUCC, puesto que a raíz de este conflicto se generaron lecciones aprendidas que posibilitaron la creación de doctrina en terreno selvático; sin embargo, esta G.U.C. no dispone de equipamiento moderno para el cumplimiento de los Roles Estratégicos institucionales.

Figura 2

Minería artesanal en la Cordillera del Cóndor



Nota. La zona de la Cordillera del Cóndor viene siendo afectada por la proliferación de mineros artesanales. Fuente: Semanario Vigilante amazónico (2021)

La 6a Brigada de Selva, ejecuta operaciones militares en su sector de responsabilidad, disponiendo dentro de su organización de unidades tipo Batallones de Selva como elementos de movimiento y maniobra, los cuales presentan deficiencias en cuanto a sus capacidades militares; asimismo, existen problemas en el entrenamiento del personal para operar en terreno selvático, no se dispone de vehículos fluviales, y su base de apoyo de fuegos, que corresponde a los morteros de 81mm y 120mm, se encuentran en mal estado al haber cumplido su tiempo de vida útil, los efectivos no son los más adecuados de acuerdo a sus cuadros de asignación de personal, lo cual se evidencia que existen limitaciones en cuanto a sus capacidades militares y que motivaron la realización de la presente investigación.

La Realidad problemática del presente estudio se centra en conocer la situación de la 6a Brigada de Selva en el año 2022, toda vez que esta G.U.C. a pesar de haber participado en el último conflicto externo, no dispone de las capacidades militares que le permitan realizar tareas de patrullaje en la zona de la Cordillera del Cóndor; en este sentido resulta necesario conocer la capacidad operativa del año 2022 de esta G.U.C., y contrastar estas con la doctrina vigente a fin de recomendar formas para optimizarlas y poder ejercer un control eficaz en el sector de la Cordillera del Cóndor con la finalidad de erradicar la minería ilegal de esta zona.

1.2 Justificación de la investigación

El desarrollo de una investigación obedece a ciertos criterios, los cuales justifican la razón por la cual se va a realizar un trabajo de gran magnitud; la justificación es importante, en especial cuando el estudio necesita la aprobación de otras personas; en tal sentido se

pueden considerar los criterios de: conveniencia, relevancia social, implicaciones prácticas, valor teórico y utilidad metodológica (Hernandez y Mendoza, 2018).

El estudio realizado, básicamente se ha centrado en los criterios de Relevancia Social, Utilidad metodológica y valor teórico.

La relevancia social, se manifiesta cuando producto de un estudio se beneficia a la población proporcionando servicios que conlleven la satisfacción del bien común; en tal sentido la investigación desarrollada permitiría conservar el medio ambiente y asegurar que las generaciones futuras puedan disponer de recursos naturales para su sustento; asimismo el desarrollo del presente estudio se relaciona con los lineamientos de las Políticas de Estado del Acuerdo Nacional, en particular la Política XIX: Desarrollo sostenible y Gestión ambiental, que manifestó lo siguiente:

Nos comprometemos a integrar la política nacional ambiental con las políticas económicas, sociales, culturales y de ordenamiento territorial, para contribuir a superar la pobreza y lograr el desarrollo sostenible del Perú. Nos comprometemos también a institucionalizar la gestión ambiental, pública y privada, para proteger la diversidad biológica, facilitar el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales, asegurar la protección ambiental y promover centros poblados y ciudades sostenibles; lo cual ayudará a mejorar la calidad de vida, especialmente de la población más vulnerable del país que se encuentra en las zonas en donde existen una mayor cantidad de recursos naturales (Acuerdo Nacional, 2014, p. 152).

Se puede afirmar que un estudio dispone de utilidad metodológica, cuando los productos del mismo son empleados en la institución en la cual se ha realizado la investigación; de esta manera los conceptos producto del presente estudio podrán ser empleados por el Estado Mayor de la 6a Brigada de Selva para la formulación de estrategias que serán empleadas cuando esta G.U.C tenga que ejecutar Acciones Militares en apoyo a la P.N.P. para enfrentar a las organizaciones delictivas que extraen mineral de manera ilícita de la Cordillera del Cóndor.

El valor teórico, se encuentra sustentado en los conceptos que surjan producto del proceso investigativo, los cuales puedan evidenciar el vacío existente en el campo en estudio, y puedan servir para la producción de doctrina relacionada al empleo de la Brigada de Selva en tareas relacionadas a la protección del medio ambiente, considerando que no existe doctrina de este ámbito de las Ciencias Militares.

1.3 Delimitación de la investigación

La delimitación en una investigación permite reducir la dimensión del fenómeno a abordar, facilitando el proceso investigativo y el trabajo de campo y principalmente gastar recursos en investigar asuntos que no se encuentran relacionados con el fenómeno en

estudio; en tal sentido para disponer de un mejor empleo de medios, se han considerado los siguientes criterios para la delimitación:

Las actividades relacionadas al estudio fueron realizadas en la ciudad de Lima; la delimitación temporal de la investigación corresponde al año 2022; teóricamente la investigación, se desarrolló en temas relacionados con teorías de la Seguridad y Defensa Nacional; de acuerdo a los parámetros que establece la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado, de este modo, el presente estudio pertenece a la Línea de investigación: Empleo del Ejército en cumplimiento de roles estratégicos institucionales; y a la Sub-línea: Rol Institucional de participar en el Desarrollo Nacional: apoyo a la población en zonas de menor desarrollo y fronteras, apoyo a sectores del estado, contribuir en la preservación y protección del medio ambiente, biodiversidad y uso sostenible de recursos naturales, seguridad de las personas, infraestructura vial y la identidad nacional.

1.4 Limitaciones de la investigación

Las limitaciones en una investigación, son aquellos impedimentos que no permiten el normal desarrollo del proceso investigativo; en este sentido, la distancia existente entre la ciudad de Lima y las unidades de la Sexta Brigada de Selva, constituye una limitación importante, puesto que limitó la recopilación de información; sin embargo, esta limitación pudo ser superada gracias a las plataformas tecnológicas.

1.5 Formulación del problema

¿Qué capacidades militares disponía la 6a Brigada de Selva para su empleo en Acciones Militares en apoyo a la P.N.P. para enfrentar a la Minería Ilegal en Bagua el año 2022?

¿Cuáles fueron las limitaciones de la 6a Brigada de Selva para su empleo en Acciones Militares en apoyo a la P.N.P. para enfrentar a la Minería Ilegal en Bagua en el año 2022?

¿Que aporte se podría implementar para fortalecer la doctrina relacionada a las Capacidades Militares de la 6a Brigada de Selva en Acciones Militares en apoyo a la P.N.P para enfrentar a la Minería Ilegal?

1.6 Objetivos de investigación

Analizar las capacidades militares que disponía la 6a Brigada de Selva en Acciones Militares en apoyo a la P.N.P. para enfrentar a la minería ilegal en Bagua el año 2022.

Identificar las limitaciones que presento la 6a Brigada de Selva en Acciones Militares en apoyo a la P.N.P. para enfrentar a la Minería Ilegal en Bagua el año 2022.

Presentar recomendaciones para el empleo de la de la 6a Brigada de Selva en Acciones Militares en apoyo a la P.N.P. frente a la minería ilegal.

Capítulo II: Marco teórico

2.1 Antecedentes de la Investigación

2.1.1 Investigaciones Nacionales

Villavicencio (2020) en su investigación de suficiencia profesional titulada *Movimiento y Maniobra de los Batallones de Selva en el Combate de Resistencia*, analizó las capacidades de los Batallones de Infantería de Selva, tomando como referencia los principios de la Función de Conducción de la Guerra (FCG) Movimiento y Maniobra, todo esto enmarcado en los combates de resistencia, considerando que este tipo de combates son característicos de las unidades que se encuentran en territorio selvático; asimismo, se consideró que en la actualidad la doctrina de Batallón de Selva no se encuentra enmarcada en las necesidades reales de este tipo de unidades, puesto que el desarrollo de los conflictos, exige en la actualidad que las unidades de infantería que se encuentran en territorio selvático, dispongan de una mayor movilidad, debido a que las nuevas tecnologías, atenúan en un gran porcentaje las ventajas que representan el terreno y las condiciones meteorológicas para el Ejército. El estudio de Villavicencio sostuvo que es necesario realizar una renovación de los manuales, siendo necesaria una previa revisión que permita conocer cuáles son las características de la fuerza principal que vendría a desarrollar este tipo de combate y cuál sería su organización; al término de su estudio el autor arribó a las siguientes conclusiones:

Que, por las características de la doctrina de Estrategia de Resistencia, es recomendable que las Fuerzas Principales se articulen como unidades de combate independientes, el número de los efectivos dependerá de la población y dimensiones del lugar. Sin embargo, el valor de la célula de combate no debe ser menor a un grupo para mantener su capacidad operativa y la integración con el resto de las funciones de combate, salvo en circunstancias particulares. Para poder maximizar el poder del combate y facilitar las funciones de inteligencia y de logística, la fuerza principal tiene que priorizar su empleo en áreas urbanas, en un detrimento de las zonas rurales en este contexto se necesita mejorar la capacidad real de la fuerza terrestre a fin de movilizar, trasladar y articular las tropas en las áreas de responsabilidad. La actuación de la fuerza principal se debe centrar en objetivos operacionales más atractivos para los Invasores y que permitan asegurar el control de manera efectiva en el área. En consecuencia, se debe de obtener ventaja de frente al enemigo de forma relativa, se vienen a propugnar acciones clandestinas, sin comprometerse de forma decisiva, a través de emboscadas, incursiones, empleo de cazadores con la finalidad de quitarle la voluntad al enemigo de combate. Siendo importante para ello mejorar las capacidades de los Batallones de Infantería de Selva, a fin de que pueda lograr los objetivos en su área de responsabilidad. Entendiéndose así el empleo del Batallón de Infantería de Selva como una fuerza principal a fin de lograr los objetivos en su área

de responsabilidad frente a situaciones estratégicas de resistencia, ofreciendo la posibilidad del diseño de un manual nuevo en el nivel táctico en el aspecto de movimiento y maniobra, necesidad importante como parte de la evolución de la doctrina militar terrestre (Villavicencio, 2020, p. 97).

El estudio de Villavicencio, contempló la modificación de la doctrina relacionada al empleo de los Batallones de Infantería de Selva en operaciones defensivas; sin embargo, en la actualidad, la movilidad constituye una ventaja significativa en cualquier tipo de terreno, por lo cual es necesario disponer de elementos de movimiento y maniobra adecuados que permitan desplegar rápidamente los medios disponibles de la Brigada de Selva; esta investigación nos permitió conocer la situación real de la capacidad de movimiento y maniobra de los Batallones de Infantería de selva, facilitando el marco teórico del estudio.

Taboada (2021) en su investigación titulada *Incremento de la potencia combativa de la Brigada de caballería a partir del apoyo de fuegos de unidades de combate Equipadas con vehículos Fiat Oto melara 6614-h*, realizada en la Escuela Superior de Guerra del Ejército (E.S.G.E.) para optar el grado académico de Magíster en Ciencias Militares; en este contexto, el estudio fue realizado de acuerdo a los lineamientos del enfoque cuantitativo, el tipo de investigación fue el tecnológico, con un diseño experimental. El autor realizó un estudio de la factibilidad de mejorar las capacidades del vehículo de combate Fiat Oto melara 6614, el cual disponen las Brigadas de Caballería del Ejército; en este estudio el investigador consideró que la instalación de un cañón sin retroceso (CSR) CZEKALSKI Cal 105 mm, en estos vehículos de combate permite que este incremente su capacidad combativa y pueda ser empleado como elemento antitanque; esta implementación otorga una mayor potencia de fuegos a las unidades de Caballería Blindada, y le incrementa una mejor capacidad antitanque; el autor al término de su investigación llegó a las siguientes conclusiones:

En la actualidad la Brigada de Caballería dispone de vehículos de apoyo de combate y tanques de guerra ligeros que son de la década de los años 70, motivo por el cual debemos darle un buen estado de mantenimiento y conservación para tener una buena operatividad, al no disponer de un presupuesto para la compra o modernización debemos optar por repotenciar con el material que disponemos. Realizando estas implementaciones, estamos en la capacidad de incrementar la potencia combativa de la Brigada de Caballería, en vista de disponer del material, vehículos, personal e instalaciones para la realización de dicha repotenciación. Actualmente disponemos de munición, vehículos FIAT OTO MELARA 6614 –H porta morteros y cañones sin retroceso CZEKALSKI Cal 105 mm operativos para la realización de esta repotenciación. (Taboada, 2021, p. 64)

Gallegos, (2020), en la tesis titulada *El déficit de personal de tropa en el ejército y el sistema de Defensa Nacional*, realizó un análisis sobre la situación de personal, y su

incidencia en el empleo de las unidades del Ejército como parte fundamental del Sistema de Seguridad Nacional; el estudio de Gallegos consideró las dificultades para la captación de personal por parte del Ejército, esta limitación se asienta a consecuencia de las pocas motivaciones que se presentan para la población, puesto que en la actualidad, a pesar de disponer de programas sociales, el personal que ingresa al Ejército no tenga acceso a ellos por diversos factores; esta problemática ocasiona que no se disponga de efectivos completos en las unidades del Ejército. El propósito del autor fue realizar una evaluación del impacto que constituye tener un déficit en lo que respecta al personal de tropa y su incidencia con la seguridad nacional. El estudio de Gallegos, fue desarrollado mediante el enfoque cualitativo, siendo del tipo de investigaciones de Teoría Fundamentada, realizando el análisis mediante el método inductivo: el trabajo de campo fue realizado mediante las técnicas cualitativas de análisis de fotografías, Observación directa, del tipo no participante y la entrevista, en su variante denominada Entrevista semi-estructurada, con sus respectivas herramientas de recolección de datos; al final del estudio, se determinaron las conclusiones siguientes:

Que la Ley de Servicio Militar Voluntario 29248 con más de 18 años de antigüedad, no ha podido lograr el completamiento de personal de tropa en las GGUU del Ejército, tampoco el de efectivo autorizado y peor aun el efectivo de organización, el proceso para la captación es deficiente así como informal, las instalaciones militares son deficientes, la propina es baja, orientando este servicio a la clase socio económica baja. La instrucción y el entrenamiento se viene afectando por los pocos efectivos, además es deficiente en los niveles individual, de unidad y de Gran Unidad, los cuales además son utilizados en actividades de seguridad y actividades administrativas en prioridad que a la propia instrucción, lo que trae consigo unidades mal entrenadas así como reservas deficientemente preparadas. Las GGUU y Unidades del Ejército no están adecuadamente preparadas para realizar operaciones de combate en GC. Asimismo la estructura organizacional de las GGUU está desnaturalizada por la reducida disponibilidad de personal de tropa, su designación no está acorde a la situación real, lo cual dificulta el ejercicio del mando, lo cual la aleja siquiera de ser una GGUU disuasiva. El Ejército lleva un rol preponderante para la conducción de operaciones de combate, ejerciendo un control del terreno, de la población y los recursos, proporcionando a otras fuerzas capacidades de inteligencia, protección, apoyo logístico e inteligencia. Por lo cual deben tener capacidades que les permitan conducir operaciones en diferentes dominios, permitiendo así libertad de acción a otro tipo de fuerzas, sin embargo la realidad evidencia sus capacidades limitadas para la ejecución de operaciones de Guerra Convencional por el déficit de personal, la tropa es necesaria para la realización de operaciones de GC y GNC, su accionar es muy importante antes, durante y después del combate. El ejército es parte de los

instrumentos del Poder Nacional, motivo por el cual siempre debe estar en condiciones de “disponibilidad inmediata” para ser empleada, según el principio de Permanencia que rige la Seguridad y Defensa Nacional (Gallegos, 2020, p. 88).

La investigación de Gallegos explica los factores que inciden en la deficiencia de efectivos de las unidades de la 6a Brigada de Selva, considerando que esta unidad se encuentra en zona de frontera por lo cual debe de disponer de efectivos completos, para cubrir sus puestos de vigilancia; el estudio de Gallegos analizó el factor Recursos Humanos de esta G.U.C., proporcionando elementos de juicio al presente estudio, considerando que el Factor Personal constituye un Factor de Capacidad imprescindible en las capacidades militares que proporcionan la potencia de combate a esta G.U.C.

Terrazas (2020), en su investigación de suficiencia profesional titulada Planeamiento militar basado en capacidades, para optar el grado académico de Licenciado en Ciencias Militares, realizó el análisis del tipo de planeamiento denominado “Basado en Capacidades”, el cual se viene implementando en diferentes ejércitos de la región; la investigación de Terrazas fue realizada con el propósito de abordar conceptualmente el planeamiento basado en la capacidad con la variante de “información de amenazas”, la cual tienen ventajas para lograr el desarrollo de la planificación de la fuerza, lo que quiere decir, que sigue el desarrollo las amenazas con impacto en la creación de las capacidades militares. La investigación fue desarrollada en las instalaciones del Batallón Contraterrorista “Crl Domingo Ayarza” N° 311 – IV DE VRAEM, unidad que se encuentra acantonada en la ciudad de Jauja, provincia de Junín; el investigador culminó su estudio presentando las siguientes ideas finales:

Que el trabajo que se desarrollo estableció como objetivo el desarrollo de principales conceptos del planeamiento militar por capacidades en un ambiente donde los riesgos y amenazas con un impacto en el espacio estratégico suceden por oposición o divergencia de las voluntades y vienen a ser parte de los cambios constantes en un contexto internacional, todos los riesgos y amenazas tienen que ser consideradas para el planeamiento militar estratégico. La planificación de las fuerzas es parte de la estrategia en el arte y la ciencia de desarrollar y emplear a las fuerzas materiales y morales de la coalición o unidad política, a fin de alcanzar las metas políticas que se puedan dar, materializándose en la planificación. Un planeamiento basado en las capacidades (PBC), vienen a proporcionar un enfoque más racional con herramientas más analíticas para el apoyo a la toma de decisiones, lo cual vienen a resultar en una planificación ajustada ya adecuada a las incertidumbres, a las amenazas y las limitaciones económicas. El PBC emplea la estrategia top down (arriba hacia abajo), los que toman las decisiones en el más alto nivel hasta las capacidades militares, implica dirección estratégica, experimentación conjunta, conceptos más conjuntos en busca de la interoperabilidad, selección y evaluación de las soluciones así como

disponer capacidades conjuntas. La planificación en base a las amenazas viene a proporcionar a los planificadores la capacidad de poder establecer los requisitos necesarios de capacidad frente a la amenaza que ha sido claramente identificada, a fin de evitar contingencias, y lograr un óptimo desarrollo de la Defensa Nacional a fin de responder a los desafíos estratégicos en el largo plazo (Terrazas, 2020, p. 93).

El estudio de Terrazas, mencionó las cualidades del Planeamiento por capacidades y su utilización por una gran cantidad de ejércitos en la actualidad; asimismo, el autor sostuvo que este tipo de planeamiento permite un empleo adecuado de los medios disponibles, cumpliendo de esta manera con el principio de Economía de Medios, priorizando los recursos que serán útiles en un determinado tipo de misión; en este sentido, la implementación de este tipo de planeamiento es muy útil particularmente para el desarrollo de Acciones Militares, en donde el tipo de tareas por realizar no se encuentra contemplado aun en los manuales.

2.1.2 Investigaciones internacionales

Arancibia (2020), en su investigación titulada El despliegue de la Brigada Mediana para su empleo en el marco de una operación militar, analizó la posibilidad del empleo de una unidad militar con una capacidad de movilidad limitada en operaciones militares; una Brigada Mediana, es una G.U.C. que dispone de vehículos ligeros en su mayoría a ruedas y con blindaje limitado; la característica de esta G.U.C. es su rápido despliegue y su alta movilidad, gracias a sus vehículos; sin embargo, esta G.U.C. no puede realizar operaciones con unidades de Infantería de Selva, ni blindadas, es por eso que uno de sus empleos más adecuados sería en el marco del combate en localidades, en donde las características de sus vehículos le proporcionan las capacidades necesarias para desarrollar este tipo de operaciones. La investigación de Arancibia se desarrolló bajo un método deductivo, del tipo explicativa, las técnicas empleadas fueron el análisis bibliográfico, la entrevista y el análisis lógico, el cual tuvo por objetivo el de definir un adecuado diseño para el despliegue de la Brigada de Infantería a ruedas en un tipo de escenario actual, para operaciones en ambiente urbano, al término del estudio el investigador arribó a las conclusiones siguientes:

Que la Brigada Mediana a rueda, organización flexible, ágil, proyectable y adaptable por las características de sus medios propios con las extensiones del territorio. En ambientes urbanos viene a constituir más aptos para compensar sus desventajas a cubrir ante eventuales adversarios explotando sus características esenciales. El fundamento para los cambios de la propuesta de organización de la Brigada a rueda a fin de que opere en ambientes urbanos radica en que: La existencia de la sección de aviación en la organización de la Brigada a rueda le viene a otorgar un mayor poder de fuego, sin embargo no coinciden con la velocidad y movilidad propia de los medios principales de maniobra de la Brigada a rueda, considerándose además las localidades que representan una gran dificultad, así como la presencia del enemigo,

de la población civil y los tiempos para lograr la conquista del objetivo se ven afectados directamente. Agregarle medios que no son de similares características a los medios propios principales le adiciona un problema durante la conducción de las acciones para cumplir la misión, situación que limita la rapidez producto de los medios que no están configurados para un apoyo eficiente de combate, la segunda modificación a realizar busca elevar los elementos de exploración a nivel de unidad el cual es fundamental para el equilibrio entre lo liviano y pesado, la rapidez viene a ser una necesidad que motiva su origen así como la seguridad que puede proporcionar al contar con dos sub unidades más de exploración, finalmente la falta de un regimiento de tanques en la organización, por ello un combate con desiguales condiciones por la propia capacidad de medios y con falta de capacidades tácticas significaría sumar problemas que condicionarían la conducción de la brigada, entendiéndose que mecanizado/blindado a orugas debe enfrentarse con el mismo tipo de elemento, priorizándose las capacidades de movilidad táctica y rapidez estratégica (Arancibia, 2020, p. 90).

La investigación de Arancibia demuestra la necesidad de modificar la estructura de la Brigada Mediana, a fin de disminuir las limitaciones para la conducción de operaciones militares, mejorando sus capacidades para el combate urbano, considerando que este tipo de combate es cada vez frecuente en los conflictos modernos; de acuerdo a la investigación de Arancibia, se puede considerar el empleo de una Brigada de infantería Ligera, con vehículos motorizados, para su empleo en Combate en localidades; en este sentido, la 6a Brigada de Selva también debe de disponer de esta capacidad, puesto que en su área de operaciones existen localidades que limitan el movimiento de las unidades de infantería.

Pivatto y Cavendon (2020), en su artículo científico titulado *La Amazonia en el pensamiento militar brasileño: concepciones y acciones estratégicas del Ejército y la Armada en la década de 1990*, menciona la relevancia de la protección de la amazonia para el Ejército Brasileño; toda vez que en un escenario Post Guerra Fría, el empleo del ejércitos se concentraba en estrategias para la protección de la Amazonia mediante el bloqueo de las principales direcciones de aproximación fluviales que podría emplear un adversario para llegar a conquistar zonas estratégicas; en consecuencia, la implementación de unidades fluviales han sido una prioridad en la doctrina del Ejército Brasileño; sin embargo, en la actualidad estos principios vienen siendo cambiados de acuerdo a las nuevas amenazas que se presentan en la amazonia; al término de su estudio los investigadores arribaron a las conclusiones siguientes:

La Doctrina del Ejército, en sus modalidades de Resistencia y Convencionales, abogo por el concepto de una proyección del poder de la Armada por los ríos en el interior. Fuerzas que vieron una necesidad de combinar estrategias del tipo defensivas con

operaciones ofensivas y defensivas, que variaban de acuerdo con la capacidad del enemigo. Las mayores inversiones se dieron en la logística para garantizar el control del aire, la tierra y principalmente del río. De ahí la sinergia e importancia de actuar con la Fuerza Aérea dentro del alcance del SIVAM y del empleo de buques de tiro pequeño para poder transportar combustible, alimentos, municiones y tropas. Tal fue el caso de la Guerra de las Malvinas (1982) se impulsó la inversión para la satisfacción de necesidades de Comando y Control y logística de las FFAA de Brasil. Los helicópteros, la defensa antiaérea, los radares y los sistemas de comunicación fueron una prioridad para disponer de un mínimo disuasorio en las operaciones amazónicas. Se percibió una atención mayor a las amenazas de intensidad baja y de conflictos fronterizos irregulares, sin descartar una posibilidad de conflicto regular contra otra fuerza militar de otro país en la región. El Amazonas tiene un valor estratégico para Brasil, le da la capacidad de desplazarse por los principales afluentes y ríos, control que permite movilizar las tropas, así como el transporte de los suministros, importancia que se intensifica al no disponer de carreteras (Pivatto y Cavendon, 2020, p. 76).

El artículo revela la necesidad de una fuerza de adaptarse a su área de operaciones para lograr los objetivos planteados durante las acciones desarrolladas por una GUC en operaciones militares, como fue el caso de Brasil de disponer de una fuerza flexible capaz de operar en la terreno selvático frente a amenazas de índole interno y externo; la investigación anteriormente citada, muestra las características de las unidades en el futuro, en donde se necesitan unidades que dispongan una mayor movilidad y la capacidad de desplazarse por todo tipo de terreno; en este contexto, es necesario de que la 6a Brigada de Selva, disponga de vehículos modernos de acuerdo a la situación táctica y al terreno de su Área de Operaciones.

Manrique (2020), en su artículo titulado *Las Brigadas Mecanizadas rusas* analizó el desarrollo y la concepción de las brigadas de acorazadas de las Fuerzas Terrestres de Rusia, denominadas New look, comparándose con el proceso de transformación del Ejército de Estados Unidos que la llevo a la creación de las Brigada Combat Team, para posteriormente analizar la orgánica, y de ambas formaciones terminar con la comparación que permita poder determinar los puntos vulnerables y fuertes, para extraer lo más relevante para el desarrollo de la Brigada 35, la cual llegó a las siguientes conclusiones:

Antes que Rusia creara sus nuevas Brigadas, los Estados Unidos habían rediseñado su propia Brigada a fin de incrementar su capacidad para la proyección creando la Brigade Combat Team (BCT), que fueron referencia para la mayoría de los Ejércitos de la OTAN. Los BCT se clasifican en ligeros, medios o en pesados de acuerdo con su equipamiento, siendo esta última la Brigada de Selva rusa que se comparó. Pues bien, al realizar la comparación de las plantillas se observó que las brigadas rusas

disponen de capacidades de maniobra que eran similares, pero con una mayor capacidad contracarro, más del triple de la artillería de campaña y con capacidades de defensa área más superiores. En las armas de combate se aprecia diferencias significativas, en relación con las especialidades donde el cambio más radical fue en las unidades de ingeniería, con medios de defensa NBQ así como de guerra electrónica, las cuales otorgan a esta Brigada capacidades que muy rara vez se encuentran en la OTAN. Complicado ha sido valorar la capacidad para el reconocimiento, cada Brigada cuenta con unidades de diverso tipo para la obtención de inteligencia en un tiempo real y así materializar un sistema de adquisición de objetivos, la logística también fue incrementada para apoyar a diferentes unidades de número elevado. Estas tendencias se vienen apreciando mejor en los ejércitos de armas combinadas. Respecto a las unidades de maniobra se viene manteniendo tres batallones de infantería de selva y un batallón de acorazados, proporción que se viene invirtiendo en las Brigadas Acorazadas. Las compañías de las unidades tipo Batallón son homogéneas y además no cuentan con apoyos orgánicos, no se dispone de las compañías de apoyo de servicios ni de mando, solo existen secciones independientes que están ubicadas a medio cambio entre las compañías y secciones las cuales reportan directamente al Batallón (Manrique, 2020, p. 78).

Figura 3

Vehículo PTR-90 ruso en Ucrania



Nota. La movilidad es una capacidad inherente de las unidades de infantería. Fuente: Diario El cronista (2022).

El artículo concluyó en resaltar la importancia de dotar de mayores capacidades a la Brigadas, tal es el caso del Ejército Español, contrastando las organizaciones de Estados Unidos y Rusia, en busca de una mejor organización a ser aplicada en su organización militar, siendo importante la disponibilidad de medios de infantería de selva y acorazados a fin de proporcionar el poder de combate necesario a una fuerza para que cumpla las tareas asignadas; en la investigación desarrollada se analizó la capacidad de movimiento y maniobra con la finalidad de determinar cuál es el tipo de vehículo que más se adecua a las necesidades operativas de la 6a Brigada de Selva, teniendo en cuenta la configuración del terreno y la incidencia de las condiciones meteorológicas de esta zona; asimismo, también se consideró el tipo de amenazas que se enfrentan en el ambiente operacional de la frontera norte.

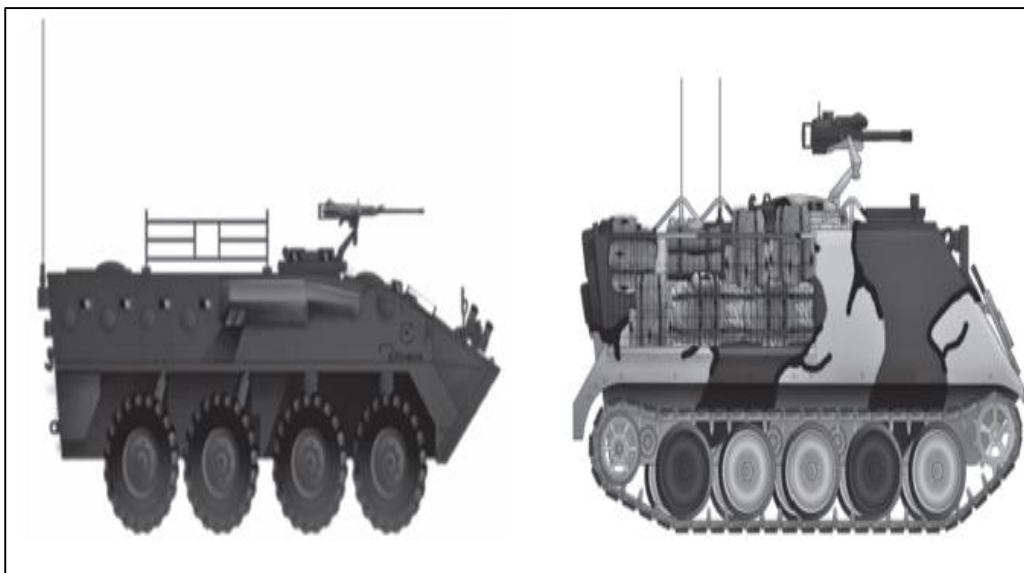
Rojas (2016), en su artículo científico titulado *Doctrina Damasco: eje articulador de la segunda reforma del Ejército Nacional de Colombia*, realizó un análisis respecto a la manera como el Ejército de Colombia ha logrado encauzar en forma permanente para vencer los desafíos que se han presentado en la actualidad, así como avizorando los futuros. Realidad que exige en el contexto de los sistemas de gestión estratégica, venga a considerar de manera continua los procesos de modernización y de adaptación para desarrollar capacidades que le permitan dar respuestas eficaces, oportunas y sustentables a los requerimientos estratégicos que vienen surgiendo del análisis del campo de combate, así como de los entornos mundiales, regionales y nacionales. Con la doctrina damasco se busca cerrar las brechas históricas enfocadas a diseñar una verdadera disponibilidad de capacidad de disuasión frente a las probables amenazas externas e internas, no antrópicas y antrópicas. La doctrina como el componente de la capacidad, viene a condicionar el material, equipo, organización, la infraestructura, el personal, la educación, el liderazgo y el mantenimiento; por tal motivo la doctrina Damasco constituye el eje articulador de la transformación institucional del Ejército Nacional de Colombia. Las amenazas buscan mediante el desarrollo de estrategias, tácticas y la adquisición de tecnologías nuevas para desestabilizar a la fuerza militar y cumplir sus objetivos. Finalmente, Rojas formula las siguientes conclusiones:

El Ejército de Colombia tiene el reto de formar líderes, así como organizar unidades que puedan responder de forma efectiva y con altos grados de adaptabilidad a cualquier tipo de amenazas. A fin de cumplir con estos objetivos, viene impulsando iniciativas para poder fortalecer el planeamiento estratégico para darle sostén a un diseño que permita lograr su visión al 2030, soportado en las funciones de conducción de la guerra y en el planeamiento por capacidades, siendo el estado final deseado disponer de una fuerza Multimisión. El propósito de esta estrategia de transformación será el de diseñar la ruta de la evolución así como del desarrollo del Ejército hacia una fuerza terrestre letal. Decisiva, visible, adaptativa e integrada y flexible, capaz de poder cumplir misiones como respuesta a cualquier tipo de reto o amenaza, mediante los

cambios estructurales en la tecnología, organización, liderazgo y la gestión personal y la doctrina, se viene logrando la generación de capacidades en el Ejército, el cual constituye el núcleo del poder de combate de las Fuerzas y se irán generando mediante los requerimientos y proyectos que serán formulados en el marco del Comité Estratégico para el Diseño del Ejército del Futuro. Con estos mismos criterios se determinará los procesos para la generación de la fuerza (organización, equipamiento, sostenimiento y entrenamiento). Finalmente se comprende y define claramente las Operaciones Terrestres Unificadas, que serán ejecutadas por los elementos de la Acción Decisiva, la cual se define como la combinación simultánea de tareas defensivas, ofensivas, de apoyo de la defensa a las autoridades civiles y de estabilidad, las cuales se ejecutan de manera simultánea a fin de disuadir o evitar los conflictos, crear condiciones más favorables para la resolución o prevalecer en la guerra. Esta Acción Decisiva se viene a reflejar en la Maniobra de las Armas Combinadas (MAC), la Seguridad de Áreas Extensas (SAE) y las Operaciones Especiales (OE). Siendo importante el desarrollo del Mando Tipo Misión (MTM), como una filosofía y una nueva función de conducción de la guerra. La función de conducción de la guerra viene a consistir en la realización de múltiples tareas, así como de personas, procesos y además de sistemas tecnológicos que se vengana a requerir para lograr que esta funcione (Rojas, 2016, p. 118).

Figura 4

Vehículo mecanizado sobre ruedas y sobre orugas.



Nota: Las características de los vehículos permiten desarrollar las diferentes operaciones. Fuente: Rojas (2016).

El análisis y las conclusiones del artículo evidencian la importancia de realizar un cambio en la doctrina para lograr desarrollar capacidades, lo cual permitirá realizar cambios

estructurales en la fuerza y poder enfrentar a las amenazas, determinándose así criterios que permitan mejorar el equipamiento, la organización, el entrenamiento y el sostenimiento. La doctrina constituye la base de todo proceso de reestructuración institucional, por lo cual el primer paso para mejorar el empleo de las unidades de Infantería de Selva, es disponer de una doctrina adecuada acorde a las necesidades operacionales y al ambiente operacional que se va a enfrentar, posteriormente se podrá adquirir el tipo de vehículos que mejor se adapta al tipo de tareas que va a desarrollar la G.U.C.

Arcadio (2015) en su artículo Conducción militar por funciones de combate, analizó la situación actual de las Fuerzas Armadas de Argentina considerando que se debe de realizar una transformación, para que se pueda adaptar a los nuevos tipos de conflicto, esta transformación debe de desarrollarse de acuerdo a los requerimientos operativos de las Fuerzas Armadas; en tal sentido, el artículo de Arcadio, mencionó el desarrollo de tareas de acuerdo a las Funciones de Combate, puesto que actualmente, la organización de las fuerzas se realiza mediante este tipo de organización, en este sentido, es necesario de que transforme y adapte las áreas y campos de conducción con sistemas informatizados por funciones de combate a fin de alcanzar una operatividad más eficiente. Por lo cual deberá de realizar una transformación tecnológica que esté acorde a la era digital de la capacidad de interoperabilidad y de la información que se exige por los aliados latinoamericanos. Lo cual requiere de una infraestructura tecnológica, fibras ópticas, redes, administración de bandas de comunicaciones, satélites y de encriptamiento de las redes.

En cuanto al Comando y Control, el Comando es ejercicio de toma de decisiones y de autoridad, en la doctrina argentina donde se le denomina Conducción. Control es el cómo el comandante ejecuta su conducción, siendo más ciencia que arte. Existe un desequilibrio en el avance de la tecnología, la gestión del conocimiento y la evolución de la doctrina. Las FFAA de la República de Argentina vienen transformando su modelo de organización, la cual viene adaptándose a la era de la información digital. Con el propósito de garantizar en la región la paz, obtenido frutos en la posteridad. Respecto a Movimiento y Maniobra comprende la disposición de las fuerzas para poder conducir operaciones de una favorable posición, antes y durante las operaciones de combate, explotando su éxito táctico que permita alcanzar los objetivos estratégicos y operacionales. Incluye el movimiento y el despliegue de las fuerzas en el área de las operaciones, así como ejecutar maniobras del tipo profundas que son necesarias en las operaciones retrogradadas, defensivas y ofensivas, para asegurar la movilidad de las fuerzas propias. Comprende las tareas de movimiento que permiten obtener un óptimo alcance operacional para alcanzar el centro de gravedad; Desplegar, mover o reagrupar fuerzas en el área de operaciones; Maniobrar fuerzas combinadas y conjuntas con fuegos, alcanzado posiciones ventajosas

respecto al oponente; Proporcionar movilidad a las fuerzas conjuntas que faciliten la maniobra, el movimiento y evitar el retardo, eludiendo todo tipo de accidentes y obstáculos de la geografía; Retardar, detener o canalizar la maniobra y el movimiento de los agresores o amenazas. Incluyendo además operaciones de contra movilidad, apoyando a las fuerzas frente a embargos, bloqueos o sanciones; Ejercer el control en el área de las operaciones cuyo control o posesión provea ventaja operacional a un bando (Arcadio, 2015, p. 37).

Figura 5

Estado Mayor organizado por Funciones de Combate



Nota. En la actualidad los Ejércitos desarrollan el planeamiento por Funciones de Combate, para optimizar los procesos. Fuente: Arcadio (2015).

El artículo establece la necesidad de adaptarse a los cambios de los ambientes operacionales y la importancia de conducir las operaciones militares a través de las funciones de combate, debido a que este tipo de organización permite desarrollar independientemente las capacidades inherentes a cada una de estas funciones de combate; asimismo, el autor ha considerado, los aspectos a implementarse y que tipos de tareas pueden desarrollar en el marco de las operaciones militares y el desarrollo del planeamiento de Estado Mayor por cada una de las Funciones de Combate.

2.2 Bases teóricas

2.2.1 La Teoría de la guerra de maniobra

La teoría de la *Guerra de Maniobras* fue escrita por el Coronel de la Fuerza Aérea norteamericana John Boyd, quien al analizar las victorias de los pilotos norteamericanos en los combates aéreos sobre los MIG 15 soviéticos, concluyó que estos éxitos radicaban en la reducción del ciclo mental sobre el comportamiento en combate de los pilotos

norteamericanos, lo cual conllevaba a una mejor estrategia para enfrentar a una aeronave de mayores capacidades bélicas; posteriormente Boyd, lleva esta experiencia al combate terrestre, y establece que el objetivo militar de una acción radica en el quebrantamiento de la voluntad de lucha del enemigo por medio de tácticas peligrosas e innovadoras que tenían como elemento clave el ritmo de batalla en las operaciones (De Izcue et. al., 2013).

De esta forma, la Teoría de la Guerra de maniobras establece lo siguiente:

Guerra de Maniobras significa que usted no solamente aceptará confusión y desorden y operar exitosamente dentro de ellos, a través de la descentralización: usted también generará confusión y desorden. Las tácticas de la Blitzkrieg alemana eran inherentemente desordenadas. Los altos mandos no podían dirigir ni predecir el curso exacto del avance. Pero los múltiples ataques de reconocimiento alemanes generaron confusión masiva en los franceses en 1940. Los alemanes parecían estar en todas partes y los franceses, estaban paralizados (Lind, 1999, p. 92)

Esta teoría se encuentra enfocada en el combate que tiene el fin de lograr destruir la cohesión de las fuerzas enemigas a través de una variada serie de acciones que son rápidas, inesperadas y violentas a fin de lograr un rápido deterioro de las fuerzas adversarias; la guerra de maniobras, se ha venido desarrollando de acuerdo a la naturaleza de los conflictos, siendo inicialmente materializada por el empleo de la caballería, en la edad media, en donde los Ejércitos que disponían de una mejor caballería tenían una ventaja con relación a los demás; en el Siglo XVIII con el surgimiento de las nuevas tecnologías, la caballería fue quedando relegada, inicialmente por las armas de fuego y la ametralladora.

Ya a finales del Siglo XIX, en Alemania surgen diversos pensadores militares que empezaron a formar el concepto denominado *Auftragstaktik*, el cual se entiende como el conjunto de ordenes tácticas, las cuales posteriormente pasaron a denominarse *Ordenes tipo misión*. Adicionalmente surge el concepto de que la ejecución de ataques frontales ocasiona dos tipos de aspectos negativos: las altas pérdidas materiales y humanas y los resultados inciertos para el desarrollo de la guerra; todos estos conceptos, permitieron de que más adelante se pueda desarrollar la Teoría de la Guerra de maniobra.

La Teoría de la Guerra de maniobras, se sustenta básicamente en tres elementos: La Anticipación, la Dislocación y el Quebrantamiento del enemigo; todas estas como alternativas para destruir las ideas relacionadas al concepto de masa, que durante esta época tenían una mayor vigencia en los conflictos y eran desarrolladas por la mayoría de Ejércitos; a continuación, se detalla cada uno de los principios de la guerra de maniobras:

2.2.1.1 Anticipación. Este concepto se encuentra asociado con la iniciativa y la sorpresa, puesto que la fuerza que logre ganar la iniciativa al inicio del conflicto, podrá tener mejores resultados durante las operaciones, puesto que al ganar la iniciativa, se puede acceder a terreno dominante y a los puntos críticos más importantes, iniciando el conflicto

con una ventaja sobre el enemigo; para esta finalidad es necesario disponer de vehículos veloces que dispongan de nivel de blindaje alto que les permita proteger a la tripulación; asimismo, la potencia de fuegos constituye una capacidad que también debe de considerarse.

2.2.1.2 Dislocación. Este fundamento busca neutralizar la capacidad del enemigo para reaccionar, eliminando sus principales herramientas para la defensa; asimismo, busca llevar al enemigo hacia una posición desventajosa para él y ventajosa para nuestras fuerzas; para tal finalidad, se puede requerir el empleo de diversas estrategias que obstaculicen el accionar del enemigo, logrando que este no disponga de los recursos suficientes para enfrentar la ofensiva, o que no pueda realizar un repliegue ordenado hacia una posición ventajosa. Para esta finalidad, la tecnología constituye un factor preponderante, puesto que el disponer de mejor tecnología, permite obstaculizar el comando y control del enemigo y realizar cualquier tipo de tareas que permitan conservar la iniciativa ganada.

2.2.1.3 Quebrantamiento. Se conceptualiza como la capacidad de encontrar el Centro de Gravedad del enemigo y atacarlo directamente mediante acciones veloces y decisivas, neutralizando cualquier capacidad que pueda tener el enemigo para defenderse del ataque; la tarea principal en este fundamento, es encontrar correctamente el Centro de Gravedad, puesto que si es que se selecciona un *Centro de Gravedad* erróneo el esfuerzo realizado no permitirá que se consiga el efecto deseado durante el planeamiento. Para tal finalidad, también es indispensable seleccionar los esfuerzos principales en cada una de las fases operacionales; en este sentido, la designación del esfuerzo principal permitirá acabar con las herramientas esenciales que disponga el enemigo para reaccionar.

Estos fundamentos revisados permiten que una G.U.C. como elemento de maniobra pueda desplazarse y lograr obtener ventajas competitivas contra cualquier tipo de oponente. De esta manera, es necesario que en la 6a Brigada de Selva disponga de vehículos motorizados, que se puedan desplazar rápidamente hacia sus puntos de aplicación y ganar la iniciativa. El principio de *La Guerra de Maniobras*, también puede ser aplicado en la lucha contra las organizaciones criminales que se encuentran realizando Minería ilegal en el sector de la cordillera del cóndor, afectando la soberanía nacional y dañando los ecosistemas existentes en esta región.

2.3 Categorías, subcategorías apriorísticas

Las categorías son los conceptos que guían el proceso investigativo, de acuerdo al propósito de la investigación y al conflicto que se integre; tenemos, diferentes tipos de categorías, entre las más importantes se encuentran las apriorísticas y las emergentes; en el caso de las apriorísticas, estas se relacionan directamente con los Objetivos de investigación y permiten realizar los instrumentos de recolección de datos restrictivos, y las emergentes son aquellas que se originan producto del proceso investigativos; Monje, (2011) conceptualizó las categorías como: “unidades de significado que no son observables directamente; son las

clasificaciones más básicas de conceptualización y se refieren a clases de objetos de los que puede decirse algo específicamente; también delimitan los límites y alcances de la investigación” (p. 92). En tal sentido, en la investigación desarrollada se consideraron las siguientes categorías y subcategorías:

Tabla 1

Definición de categorías y subcategorías apriorística

Categorías	Sub Categorías
Principios Básicos para las operaciones en Selva	Movilidad
	Comando y Control
	Logística
	Apoyo de Fuegos
Operaciones contra la Minería Ilegal	Participación Multisectorial
	Reforestación y tratamiento de suelos
	Vigilancia y Monitoreo de Ilícitos contra el Medio Ambiente

2.3.1 Principios básicos para las Operaciones en selva

Las operaciones en terreno selvático presentan una serie de particularidades, entre las principales tenemos las condiciones meteorológicas adversas, el terreno, la vegetación, la presencia de animales, entre otros; el efecto de estos factores en las operaciones militares, se ve reflejado en la observación para la designación de objetivos, la movilidad de las unidades y los campos de tiro; sin embargo, los soldados de infantería en capacidad de superarlas, además de contar con una mayor capacidad de desplazamiento a través del empleo de los helicópteros, pudiendo desplazarse y concentrar sus fuerzas con sorpresa y rapidez, capturar terreno importante y mantener; en tal sentido como subcategorías se han considerado los siguientes principios del combate en selva, los cuales deben de ser considerados en el planeamiento de este tipo de operaciones.

2.3.1.1 Movilidad. Los medios aéreos

Los medios aéreos proporcionan apoyo al combatiente en la selva permitiendo que pueda sobrellevar las limitaciones impuestas por el terreno accidentado y la espesa vegetación; de esta forma, los helicópteros no solo transportan tropas a las zonas de combate, sino que también permiten a los comandantes desarrollar la situación, así como reforzar y desplazar la potencia de combate durante la batalla.

2.3.1.2 Comando y control. El Comando y Control constituye la capacidad que permite que un Comando pueda enlazarse con sus elementos de maniobra durante la conducción de las operaciones militares; en tal sentido, la selva dificulta a los comandantes la conducción de las operaciones y afecta desfavorablemente todo tipo de comunicaciones; sin embargo, los comandantes en los helicópteros pueden efectuar reconocimientos aéreos mantener contacto visual y mantener comunicaciones por radio con las unidades.

2.3.1.3 Logística. Las líneas de comunicaciones terrestres son difíciles de construir en la selva, pudiendo ser desarticuladas por el enemigo o deterioradas por efectos del clima; por lo cual el transporte aéreo constituye una capacidad imprescindible para mantener el flujo continuo de abastecimiento, particularmente en los Puestos de Vigilancia; para esta finalidad, el helicóptero constituye un vehículo primordial, además de proporcionar la seguridad y rapidez requeridas por las actividades logísticas.

2.3.1.4 Apoyo de fuegos. En las operaciones en Selva, el apoyo de fuegos normalmente se ejecuta de manera indirecta debido a la dificultad del terreno selvático; por lo cual, los helicópteros constituyen un medio de apoyo de fuegos para las unidades de maniobra, las cuales pueden realizar las correcciones de tiro necesarias al tener una visión directa de los objetivos.

2.3.2 Operaciones Contra la minería ilegal

En la actualidad las FF.AA. vienen participando en Acciones Militares para enfrentar a la minería ilegal en diferentes zonas de la geografía nacional; para tal tarea la normatividad que ampara el empleo de las FF.AA. en estas tareas es el Decreto Legislativo N° 1100 , el cual regula la participación de las FF.AA. en operaciones contra las actividades de minería ilegal, esta información se relaciona con el tema de investigación de manera directa porque además de sustentar la participación de las FF.AA. en temas de actividades de minería ilegal, también permite conocer algunos procedimientos en operaciones contra la minería ilegal. En esta categoría se consideraron las siguientes Subcategorías:

2.3.2.1 Participación multisectorial. Esta capacidad permite que una fuerza pueda realizar acciones o tareas que permitan unificar esfuerzos con las entidades locales que se encuentran en su sector de responsabilidad; se define de la siguiente manera:

Permite participar en acciones multisectoriales de apoyo al desarrollo socioeconómico del país, protección del medio ambiente, asunto de investigación, desarrollo e innovación, asuntos antárticos y gestión de riesgos de desastre, interoperando con las diferentes organizaciones gubernamentales y no gubernamentales, nacionales e internacionales. (MF 3-1 OATU, 2019, p. 8)

2.3.2.2 Reforestación y tratamiento de suelos. En la actualidad el Ejército del Perú viene implementado la normatividad necesaria para que sus unidades se encuentren en la capacidad de colaborar con las entidades del Estado y la comunidad en tareas que contribuyan con el preservación del Medio Ambiente, en este sentido las GGUUCC, particularmente las que se encuentran en zonas de la amazonia, vienen capacitando a su personal con la finalidad de que puedan participar en tareas, conjuntamente con la comunidad, que contribuyan con las buenas prácticas ambientales, en este sentido muchas unidades realizan actividades como sembrado de árboles, recolección de basura, limpieza de fuentes de agua, etc.

2.3.2.3 Vigilancia y monitoreo de ilícitos contra el medio ambiente. Constituye de particular relevancia, el desarrollo de las tareas de vigilancia y monitoreo, para lo cual se necesita equipo de tecnología moderna que faciliten la detección y el ingreso de organizaciones criminales al territorio nacional, puesto que el daño ocasionado a los ecosistemas perjudica a las generaciones futuras; de este modo, el cuidado del medio ambiente constituye una labor de nivel operacional para el Ejército, de esta forma se puede afirmar que:

La preocupación del Estado por el deterioro progresivo de nuestra Amazonia (particularmente en la franja fronteriza) y sus efectos ha sido equilibrada, debido a que el Ejército ha sido dotado de recursos para la vigilancia y monitoreo de ilícitos contra el medio ambiente, así como para realizar la posterior reforestación y el tratamiento de suelos de áreas afectadas por estos ilícitos. (Arevalo, et al., 2020, p. 99)

2.4 Definición de términos

2.4.1 Acción Decisiva

Viene a ser la combinación de operaciones de estabilidad, defensivas, ofensivas y acciones de soporte de defensa a la autoridad civil, que son ejecutadas de manera continua, sostenida y simultánea por las fuerzas terrestres, en concordancia con la misión, así como el ambiente operacional y los tipos de amenaza emergentes o tradicionales. (OATU MF 3-1, 2019, p. 18)

2.4.2 Medio Ambiente

Comisión Temática de Educación Ambiental (1999), define al medio ambiente como; “el compendio de valores naturales, sociales y culturales existentes en un lugar y un momento determinado, que influyen en la vida material y psicológica del hombre y en el futuro de generaciones venideras” (p. 45).

2.4.3 Contaminación Ambiental

Contaminación ambiental, es el efecto de actividades que a través del uso de todo tipo de materias no naturales como agentes químicos, residuos, sonidos ruidosos, radiación; alteran el normal estado del ecosistema y su equilibrio, transformándolos en lugares peligrosos para ser habitado por el hombre y los animales (Comisión Temática de Educación Ambiental, 1999).

2.4.4 Minería Ilegal

Es la actividad minera que realizan los individuos o empresas, empleando material, equipos y maquinas que no corresponden a las características del propósito o aquellas que empleando el equipo adecuado no cumple con las exigencias de las normas establecidas, o que teniendo el equipo adecuado y cumpliendo las exigencias; se realiza en zonas prohibidas.

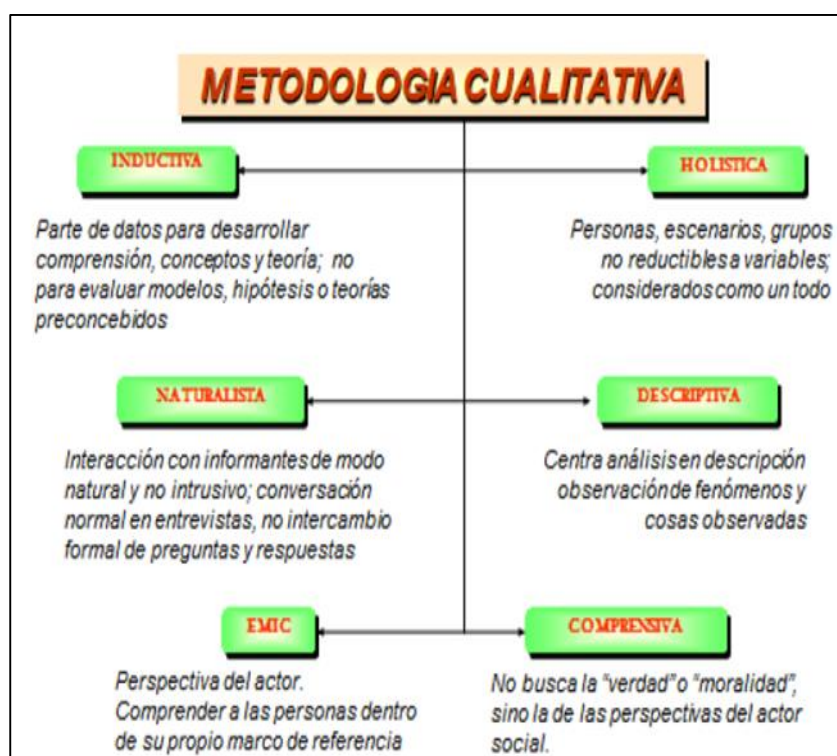
Capítulo III: Método

3.1 Enfoque de Investigación

El enfoque en el cual se desarrolló la investigación fue el Cualitativo, porque a lo largo del desarrollo del estudio se buscó conocer en tiempo y espacio único la realidad de la capacidad militar de Movimiento y Maniobra de la 6a Brigada de Selva para la conducción de operaciones militares, 2021. Al respecto Hernández y Mendoza (2018) sostiene que: “La investigación en la ruta cualitativa se viene a enfocar en comprender los fenómenos, realizando una exploración desde la perspectiva de los participantes en relación con su contexto y en su ambiente único” (p. 390).

Figura 6

Características del enfoque cualitativo de investigación



Nota: Diferenciación entre los tipos de enfoque. Fuente: Monje (2011)

3.2 Tipo de Investigación

El tipo de investigación al que pertenece el estudio es el teórico - empírico, porque se buscó conocer la realidad empírica respecto a las capacidades militares de la 6a Brigada de Selva, para contrastarlas con la teoría disponible a fin de encontrar las brechas existentes que limitan las capacidades de esta G.U.C. para cumplir las tareas relacionadas a la protección del medio ambiente, Al respecto Hernández y Mendoza (2018) sostienen que: “se nombra como estudio teórico - empírico cuando se viene a poner en dialogo algunas teorías con una realidad empírica” (p. 78).

3.3 Método de Investigación

El método empleado para comprender la realidad problemática sobre las capacidades militares de la 6a Brigada de Selva, fue el Hermenéutico – Interpretativo, toda vez que este método permite interpretar los textos y la información recolectada de acuerdo al sentido que el investigador quiera otorgarle al estudio; de esta manera, se pudieron establecer categorías y subcategorías emergentes de acuerdo a los resultados del análisis de datos (Hernández y Mendoza, 2018).

3.4 Objeto de Estudio

El objeto de estudio es empírico y estará orientado a conocer las capacidades militares que debe de disponer la 6a Brigada de Selva para su empleo en acciones militares en la lucha contra la minería ilegal, capacidades que constituyen el centro de la atención, y que sirvieron para orientar el trabajo de campo; asimismo, se consideró n objeto de estudio teórico a fin de estudiar en el campo de conocimiento lo existente respecto a la capacidad de Movimiento y Maniobra. Con relación a lo anteriormente mencionado, Hernández y Mendoza (2018) sostienen los siguiente: “Se puede señalar a dos objetos de estudio, uno será empírico (lo que se observará) y el otro será conceptual (lo que está en el corazón de la teoría respecto a la pregunta de investigación” (p. 77).

3.5 Muestra de Estudio

La muestra en una investigación cualitativa no es estadística ni referencial, por lo cual en el estudio realizado la muestra estuvo enfocada de acuerdo propósito del estudio; en tal sentido se optó por una muestra de seis (06) expertos en planeamiento y ejecución de operaciones militares del campo de la capacidad militar de movimiento y maniobra de la 6a Brigada de Selva. Al respecto Hernández y Mendoza (2018) sostienen lo siguiente:

En los estudios del tipo cualitativo, en cuanto al tamaño de la muestra, no es muy importante desde una perspectiva del tipo probabilística, porque el interés del investigador no es el de generalizar los resultados del estudio en poblaciones más amplias, sino que busca comprender el fenómeno con una mayor profundidad y poder así responder a las preguntas de la investigación (Hernández y Mendoza, 2018, p. 435).

3.6 Técnicas e instrumentos de acopio de información

Las técnicas empleadas fueron la Observación Directa, la Indagación Documental y la Entrevista del tipo semi estructurada. Sobre las técnicas de recolección de datos, se sostiene lo siguiente:

Una vez que se ha elegido el método y también la ventana para la observación, se tiene que elegir una o varias técnicas para la recolección de la información en el trabajo de campo. Siendo recomendable la elección de por lo menos dos técnicas a fin de poder realizar la triangulación de la información que se recabara. Las técnicas

que más se han empleado son; la observación directa en el campo, el registro del discurso hablado o escrito, la entrevista, el cuestionario, la foto, el video, audio grabación, la historia oral, la historia de vida, la narrativa literaria, el grupo focal, el grupo en conversación, la indagación documental, etc. (Vargas 2011, p. 62)

3.6.1 Técnicas

Las técnicas cualitativas que serán empleadas serán la Entrevista, la Observación directa y el Análisis Documental.

3.6.2 Instrumentos

Los instrumentos que se utilizarán serán la Guía de observación directa, la Ficha de investigación y la Guía de entrevista (Semiestructurada), a fin de recolectar los datos necesarios para poder comprender la realidad donde se viene desarrollando el análisis. Para emplear la técnica de la observación directa es necesario disponer de una relación de todo aquel aspecto que tiene que observarse; asimismo, se debe de conocer las rutas de la observación; con relación a la entrevista, se debe de disponer del guion con preguntas que permitan recolectar información de acuerdo a los objetivos de la investigación; finalmente, para la indagación documental, se debe de tener una relación de los documentos literarios que deberán ser revisados (Vargas 2011).

3.7 Rigor científico

El rigor científico en la investigación se sostuvo en el criterio de credibilidad, el cual considera para confirmación y corroboración de la información a la triangulación de datos (diferentes instrumentos de recolección para los datos) con la finalidad de analizar el conjunto de la información. Al respecto Hernández y Mendoza (2018) manifiesta lo siguiente:

En la investigación cualitativa se pretende realizar un trabajo con calidad, cumpliendo el rigor metodológico en la investigación, existiendo los siguientes criterios a fin de establecer un cierto paralelo de objetividad, validez y confiabilidad como en la investigación cuantitativa, siendo los siguientes: la dependencia, la credibilidad, la transferencia, la confirmación y otros (Hernández y Mendoza, 2018, p. 512).

3.8 Técnica de procesamiento y análisis de datos

La técnica de procesamiento de la información fue artesanal empleando la Hermenéutica para la comprensión e interpretación de la información que ha sido levantada de manera inteligente, siendo necesario la separación de esta a través de la definición de las unidades de análisis constituyen los elementos que ya poseen sentido, así como la realización de las codificaciones abiertas, axiales y selectivas a fin de organizar la información durante el análisis y lograr así una síntesis adecuada para comprender la realidad develada. Al respecto Vargas (2011) sostiene lo siguiente:

Antes de realizar el análisis se tiene que decidir la forma de abordar el análisis, existiendo programas computarizados para tal fin, sin embargo, hay investigadores

que prefieren realizar el análisis de forma artesanal, produciendo como resultado mapas conceptuales, diagramas, patrones, así como categorías y caracterizaciones, etc (Vargas, 2011, p. 88).

Capítulo IV: Análisis y síntesis

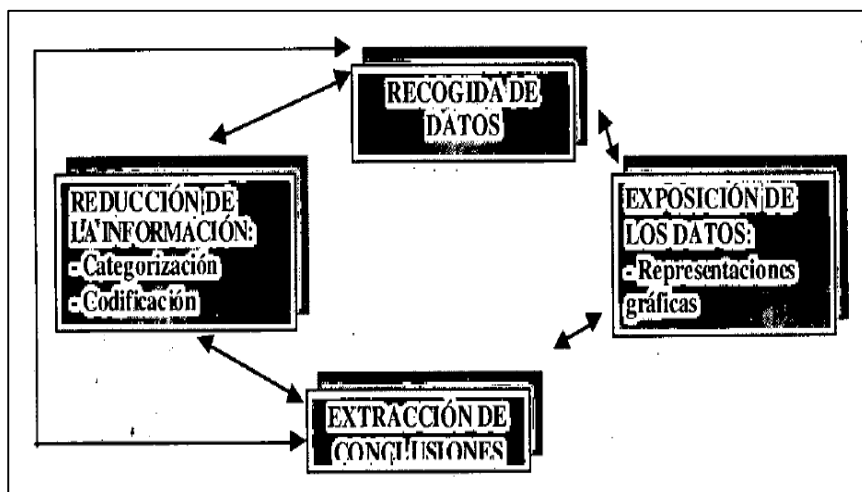
4.1 Recolección de datos

La investigación cualitativa se constituye como un proceso activo y sistemático que se orienta a comprender e interpretar de una manera profunda los fenómenos educativos y sociales, los diferentes campos transdisciplinarios, interdisciplinarios y en algunas ocasiones contra disciplinarios; con el propósito de desarrollar la transformación de prácticas y escenarios relacionados a los procesos de toma de decisiones y a la producción de conocimiento, en este caso relacionado a las Ciencias Militares (Cruz, 2008).

Durante el proceso de recolección de datos del presente estudio, se realizaron revisiones de los mismos, con el propósito de no llegar a una saturación de datos, que genere una redundancia durante la recolección de información, puesto que al ser una investigación cualitativa, no se busca generar un gran volumen de información, sino información de calidad que permita tener un mayor entendimiento del fenómeno en estudio; esta búsqueda de datos de personas, comunidades o procesos en profundidad, de acuerdo a las propias *formas de expresión* de cada unidad de muestreo (Hernandez y Mendoza, 2018).

Figura 7

Proceso de análisis de la investigación cualitativa.



Nota. El análisis de datos cualitativos, busca generar información en base a la recolección de datos. Fuente: Bisquerra (2009).

4.2 Organización de los Datos

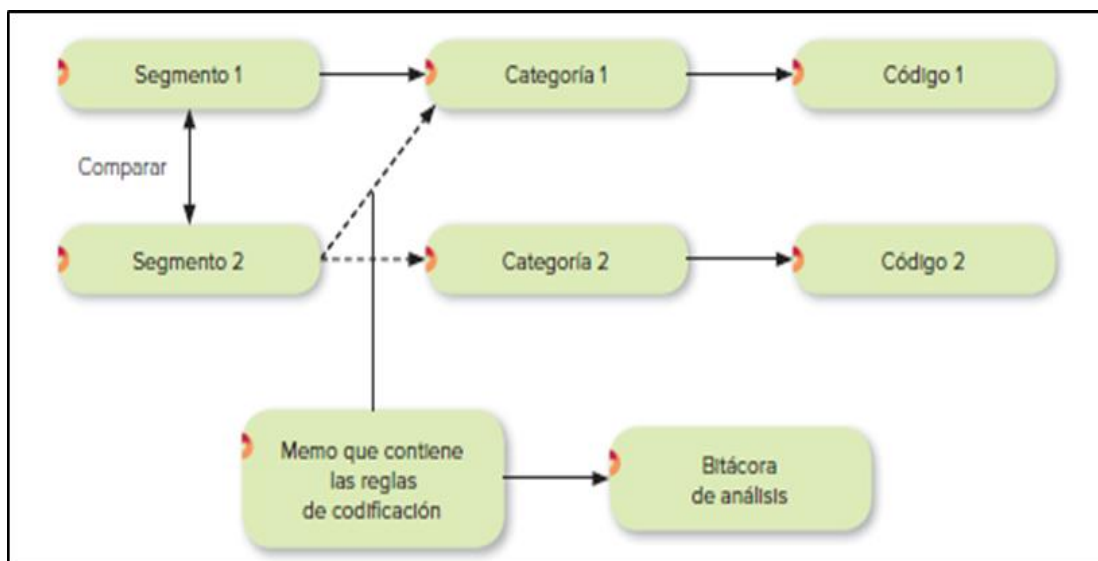
En la presente investigación los datos recolectados fueron organizados de acuerdo al criterio de tipo de datos, de esta manera se agruparon los datos recolectados de acuerdo a las técnicas de recolección de datos empleadas, agrupando carpetas en las cuales se encontraban los resultados de las entrevistas semiestructuradas, las descripciones obtenidas por las Guías de Observación y las fichas de investigación producto de la indagación documental.

4.3 Definición de Categorías

En el presente estudio, el análisis de información se desarrolló de manera artesanal, de esta manera se inició el proceso con la organización de los datos recolectados, los cuales fueron transcritos antes de ser codificados; esta codificación se realizó de acuerdo a dos planos o niveles: del primero se forman unidades de significado y categorías (codificación abierta), y del segundo emergen temas o categorías más generales (codificación axial) y se determina la categoría o tema central (codificación selectiva); de esta manera, se pudieron obtener las categorías y subcategorías emergentes (Hernández y Mendoza. 2018).

Figura 8

Proceso de codificación cualitativa abierta.



Nota. Los segmentos conllevan a conformar las Unidades de Análisis. Fuente: Hernández y Mendoza (2018)

Tabla 2*Definición de unidades de análisis (entrevistas).*

Participantes	Método de Recolección de Datos	Principales unidades
Oficial de Operaciones de la 6a Brigada de Selva	Entrevista semiestructurada	<p>“El combate individual que se realiza dentro de los Batallones de Infantería De Selva es de apoyar mediante la rapidez, violencia y agresividad las tareas para enfrentar la minería ilegal, proporcionándole al mismo tiempo seguridad a estos”.</p> <p>“Los vehículos con la que actualmente cuenta los BIMEC son los camiones para transporte de personal, lo que actualmente le brinda una movilidad limitada por el tiempo de uso de estos vehículos, ya que el vehículo ideal sería los vehículos 8x8 polivalentes y modulares”.</p> <p>“En la actualidad esta movilidad es limitada pues no se cuenta con su vehículo primordial para el desarrollo de sus operaciones que vendría hacer los 8 x 8 polivalentes y modulares; sin embargo, posee los vehículos portatropa M-113, que pueden suplir las necesidades básicas para las operaciones y/o acciones militares”.</p> <p>“La organización del personal según Coeq, los Batallones de Infantería De Selva son los mismos que de los Batallones de infantería motorizado debido a que aún no existe un reglamento de su empleo”.</p> <p>“El personal establecido en las unidades de infantería mecanizado esta adecuado a los CoeQ de los batallones de infantería motorizado porque a la fecha no existe un manual establecido para su empleo”.</p> <p>“El personal asignado a las unidades de infantería mecanizado se alinea a los Cuadros de organización y equipamiento vigente en la institución”.</p> <p>“El Batallón de Servicios N° 116el cual es orgánico de la brigada multipropósito, dicho batallón se encargará de proporcionar el soporte logístico a las unidades de maniobra para poder así mantener el alcance y la continuidad en las operaciones”.</p> <p>“La instrucción y entrenamiento de las fuerzas blindadas consta comúnmente en funciones de tripulantes y preparación para operaciones y/o acciones militares que requieran del uso de blindados”.</p> <p>“Los Batallones de infantería de Selva dentro de las operaciones tácticas básicas cumplen un rol de seguir y apoyar las operaciones del batallón de la 6a Brigada de Selva la cual permite desarrollar la libertad de acción en las operaciones de selva”.</p> <p>“Para el empleo de la infantería de Selva en circunstancias particulares desarrollaría sus capacidades participando en operaciones convenientemente equipado y entrenado en pasaje curso de agua, operaciones nocturnas, operaciones en zonas boscosas”.</p> <p>“En la actualidad existe un proyecto para la implementación de Batallones de Protección a la Amazonia, con el propósito de tener elementos en estas zonas que puedan cumplir tareas de seguridad frente a ilícitos; en tal sentido, sería un acierto que se conformen estas unidades”.</p>

Participantes	Método de Recolección de Datos	Principales unidades
Adjunto al oficial de Operaciones de la 6a Brigada de Selva	Entrevista semiestructurada	<p>“El apoyo logístico de las unidades de infantería de Selva lo brinda el batallón logístico que es orgánico de la 6a Brigada de Selva, este apoyo logístico es canalizado por el oficial logístico y a su vez apoyado por la compañía comando y servicio de los BIMEC”.</p> <p>“Se sigue el ciclo de instrucción y entrenamiento anual, donde se conduce diferentes fases para los niveles de instrucción del personal de oficiales, técnicos, sub oficiales, tropa reenganchada y tropa servicio voluntario, esta instrucción orienta sus asignaturas a la intervención en operaciones y acciones militares”.</p> <p>“Durante de las operaciones básicas puede participar en operaciones ofensivas, siguiendo y apoyando las operaciones de las unidades blindadas, así mismo, durante operaciones defensivas puede cumplir tareas protegiendo un sector asignado o apoyando a las unidades blindadas en una defensa móvil”.</p> <p>“Durante el desarrollo de acciones militares, las unidades de infantería de Selva vienen participando en el sistema nacional de gestión de riesgo del desastre, apoyar a la Policía Nacional del Perú en el control interno y en la política exterior, en estas acciones militares las unidades de infantería de Selva se siguen a las normas y disposiciones vigentes emanadas por el estado y naciones unidad en caso de los contingentes que se despliegan a nivel mundial”.</p> <p>“Las capacidades particulares de la Infantería de Selva, como el cruce de cursos de agua, las operaciones nocturnas y el despliegue en zonas desérticas, la convierten en un componente fundamental en situaciones particulares”.</p> <p>“En la actualidad, las Unidades de Infantería de selva se enfrentan a desafíos significativos. Por un lado, no cuentan con un manual o reglamento que establezca las pautas para su empleo adecuado. Por otro lado, carecen de los recursos necesarios en términos de equipamiento, materiales y vehículos, lo que limita su capacidad para aprovechar al máximo sus habilidades y capacidades”.</p> <p>“Las unidades de infantería de Selva no cuentan con la capacidad de movilidad idónea para cumplir su misión principal, por otro lado, estas unidades cuentan con vehículos porta tropa que no cuenta con algún nivel de protección blindada. Así mismo, las características básicas para los vehículos que estas unidades de Infantería de Selva necesitan, debe poseer tracción a ruedas 8x8, blindaje medio, que brindara protección a su tripulación y ametralladora con cañón de 20mm como arma principal”.</p> <p>“Si bien es cierto, no hay una doctrina vigente para este tipo de unidades, pero se viene creando los reglamentos y cuadros de organización y equipamiento de las unidades de infantería de Selva, así mismo, a lineado a esto, se viene equipando a la unidad con diferentes materiales, lo cual generara incrementar las capacidades que estas unidades emplearan para sus diferentes roles”.</p>

Participantes	Método de Recolección de Datos	Principales unidades
Oficial de Inteligencia de la 6a Brigada de Selva	Entrevista semiestructurada	<p>“Las unidades de infantería de Selva no cuentan con la capacidad de movilidad idónea para cumplir eficientemente su misión principal, por otro lado, estas unidades cuentan con vehículos porta tropa que no cuenta con algún nivel de protección blindada. Así mismo, las características básicas para los vehículos que estas unidades de infantería de Selva necesitan, debe poseer tracción a ruedas 8x8, blindaje medio, que brindara protección a su tripulación y ametralladora con cañón de 20mm como arma principal”.</p> <p>“Entiendo que estas unidades deberían actuar encuadrado en una brigada blindada o acorazada y no una brigada multipropósito es bajo este contexto que los BBIIMMEECC protegerán, seguirán y apoyaran el accionar de los acorazados o blindados”.</p> <p>“El apoyo de personal en las unidades de Selvas debería priorizar a personal de oficiales, técnicos y suboficiales con la especialidad de blindados para un mejor desempeño en las unidades de Selvas”.</p> <p>“Apoyar a las unidades de la PNP durante las acciones militares”.</p> <p>“No existe doctrina nacional de empleo de infantería de Selva no existe un manual o reglamento que sirva de base doctrinaria para lo cual creo que es necesario y urgente su creación para un mejor accionar de nuestras fuerzas y permitan el desarrollo de nuestras fuerzas y estar a la altura de las exigencias propias del mundo contemporáneo”.</p>
Adjunto al Oficial de Inteligencia de la 6a Brigada de Selva	Entrevista semiestructurada	<p>“Las unidades de infantería de Selva en la vienen siendo empleados para cumplir acciones y operaciones militares de acuerdo a la situación y a la necesidad de la I DE, actualmente se encuentran en condiciones de operar ante los requerimientos del escalón superior”.</p> <p>“Según su características técnicas y posibilidades que tiene las unidades de infantería de Selva es la alta movilidad que esta debe de poseer y que serán dadas por sus vehículos principales sim embargo nuestras unidades están en esa implementación”.</p> <p>“Su principal tarea básica que va a desarrollar es la de apoyar el accionar de las unidades de Selvas mediante la ejecución de seguir y apoyar su accionar y como protección en la zona de retaguardia”.</p> <p>“Nuevos roles estratégicos u operaciones complementarias son lo mismo en la cual la participación de nuestras unidades de infantería de Selvas tiene una participación activa particularmente enmarcados al SINAGERD y explotando las capacidades que tendrá al poseer sus vehículos 8 x 8 una participación activa en operaciones de paz por la interoperabilidad que estos poseen”.</p> <p>“Las unidades de infantería de Selva por las capacidades que estas poseen deben ser empleadas en zonas desérticas para explotar su movilidad, pasaje curso de agua, operaciones nocturnas y operar en zonas urbanas”.</p>

Participantes	Método de Recolección de Datos	Principales unidades
Adjunto al Oficial de Inteligencia de la 6a Brigada de Selva	Entrevista semiestructurada	<p>“El apoyo de personal debería estar a cargo de su elemento de apoyo logístico (batallón logístico N° 21) sin embargo este apoyo de personal se encuentra a cargo de sus unidades orgánicas, es decir, cada batallón debe asegurar el efectivo de su personal, lo que viene menguando su preparación al tener empeñados personal y medios en esta actividad”.</p> <p>“En la actualidad no existe un manual o reglamento de empleo de infantería de Selva que permita un empleo adecuado de estas unidades, sumado a esto no cuentan estas unidades con sus respectivos recursos de equipamiento, materiales y vehículos que permitiría explotar al máximo sus capacidades”.</p> <p>“Los Batallones de Infantería de Selva encuadradas dentro de la brigada, en el frente externo serán empleadas para realizar operaciones de acuerdo a su misión, características y posibilidades, combate al enemigo de infantería, a los elementos antitanques y los blindados mediante el empleo de armas AT, toma posición del terreno y lo conserva por el tiempo que imponga la situación”.</p> <p>“El apoyo logístico lo realiza el Batallón de Servicios N° 116, es cual es encargado de mantener el alcance operacional de la brigada en cualquier ámbito en que se emplee”.</p> <p>“Se realiza con un entrenamiento constante, teniendo en consideración los nuevos roles que recaen en la institución, los cuales nos lleva a prepararnos en operaciones y acciones militares”.</p> <p>“La preparación de la fuerza está enfocado en acciones militares y no en operaciones por la sencilla razón que a la fecha estas unidades no cuentan con un manual o guía directriz”.</p>

Tabla 3*Definición de unidades de análisis (Guía de Observación)*

Participantes	Método de Recolección de Datos	Principales unidades
Comandante de Batallón de Infantería de Selva	Guía de observación	<p>“En el marco de las operaciones tácticas básicas, las unidades de infantería de Selvas pueden seguir y apoyar las operaciones de las unidades blindadas conformando Agrupamientos tácticos de Batallón o mantenerse como unidades constituidas, con el fin de dar protección y libertad de acción a las unidades blindadas”.</p> <p>“Las Unidades Infantería De Selva en el marco de operaciones tácticas complementarias equipadas y entrenadas adecuadamente pueden cumplir con los roles de apoyo al control de orden interno, participar en el sistema de la gestión del riesgo del desastre, apoyo a la política exterior”.</p> <p>“Las unidades infantería de Selva pueden participar en operaciones en circunstancias particulares como operaciones nocturnas, operaciones de pasaje curso de agua, y operaciones en zonas desérticas, siempre y cuando dispongan de la tecnología y los medios para este tipo de operaciones”.</p> <p>“Actualmente aún no se cuenta con un manual que oriente un empleo correcto de las unidades de infantería de Selva, así mismo las unidades de las unidades de Infantería de selva orgánicas de la organización de la 6a Brigada de Selva, no cuentan con recursos, vehículos, equipo y el armamento adecuado para explotar las bondades de una unidad de selva”.</p> <p>“Los Batallones de Infantería de Selva como elementos de maniobra en una guerra convencional proporcionan protección contra la infantería y elementos anti tanques a los batallones de tanques”.</p>
Oficial Ejecutivo del Batallón de Infantería de Selva	Guía de observación	<p>“El empleo de la 6ª Brigada de Selva sería fundamentalmente por las capacidades que este posee en pasaje curso de agua, operaciones nocturnas, operaciones en zonas desérticas”.</p> <p>“En la actualidad no existe doctrina de empleo para unidades de Selva, ni se tienen a estos BIMEC equipados con vehículos que le permitan las capacidades para su empleo”. “Actualmente, los batallones de infantería de selva vienen preparándose para su empleo en apoyo a la Gestión del Riesgo de Desastres (GRD); de esta manera se pueden emplear sus vehículos para transportar a las poblaciones afectados en el caso de un desastre natural”.</p> <p>“Las principales capacidades que deben de desarrollar estos batallones son las relacionadas a los roles estratégicos, garantizar la independencia, soberanía e integridad territorial y de Participar en el orden interno”.</p> <p>“Es necesario que las unidades de Selva dispongan de un vehículo principal de combate, que complemente sus capacidades con las de los tanques, esto quiere decir que su fabricación sea de una línea similar a la de los tanques; en este sentido los vehículos BTR 80 rusos constituyen una alternativa”.</p>

Participantes	Método de Recolección de Datos	Principales unidades
Ejecutivo del Batallón de Infantería de Selva	Guía de observación	<p>“En la actualidad, las unidades de Selva se conciben como un elemento que complementan las capacidades de las unidades blindadas y también permiten también a la infantería aproximarse con mayor seguridad hacia su objetivo; de esta manera son empleadas por la mayoría de ejércitos de la región, el Ejército de Chile la conceptualiza como una fuerza que se moviliza en vehículos de transporte de personal, a rueda u oruga, pero que en la ejecución del asalto o la ruptura del dispositivo normalmente utiliza tácticas de infantería a pie”.</p>
Oficial de Operaciones del Batallón de Infantería de Selva	Guía de observación	<p>“El Ejército Nacional de Colombia, en su esfuerzo para conservar las capacidades adquiridas durante el conflicto interno, y en la adquisición de capacidades para Guerra Convencional, ha conformado unidades de Selvas equipadas con vehículos blindados a oruga M-113A2+, y vehículos a ruedas de armadura ligera 8x8 (LAV-III, por sus siglas en inglés), como elemento de apoyo de combate se dispone de lanzamisiles antitanque TOW, normalmente son montados en vehículos HMMWV blindados”.</p> <p>“El Ejército del Perú únicamente dispone de dos batallones de infantería de selva orgánicos de la 6a Brigada de Selva; sin embargo estos batallones no disponen de un vehículo principal de combate que constituye el elemento principal de este tipo de unidades, sin el cual no se puede iniciar un proceso de desarrollo de capacidades en visión a disponer de unidades de infantería de Selvas de acuerdo a la doctrina vigente y con estándares internacionales aceptables que les permitan enfrentar las nuevas amenazas e interoperar con el resto de ejércitos de la región en operaciones multinacionales”.</p> <p>“Se puede observar la necesidad del Ejército del Perú de disponer unidades de Selvas como parte de su proceso de modernización y en visión al cumplimiento de los roles estratégicos institucionales, particularmente en el Rol de Participación en la política externa mediante la participación de unidades del Ejército en Operaciones de Mantenimiento de la Paz, considerando que en este tipo de operaciones es necesario disponer de unidades de similares características que el resto de países que conforman los contingentes de las Naciones Unidas (NNUU)”.</p> <p>“Las unidades de Selvas están preparadas para interoperar con las unidades de tanques y conformar una fuerza conjuntamente con las unidades blindadas, incrementando la potencia de combate de estos con el propósito de asegurar y controlar terreno clave en el objetivo principal; estas características le permiten realizar operaciones en la profundidad del territorio enemigo”.</p> <p>“Las unidades de Selva combinan la flexibilidad de las unidades de caballería, , abarcando elementos de seguridad, conformando un sistema de armas con los vehículos blindados de la caballería blindada, los elementos de maniobra, tanques, los medios de apoyo de fuegos e ingeniería blindada, que conforman una fuerza de combate unificada”.</p>

Participantes	Método de Recolección de Datos	Principales unidades
Oficial de Operaciones del Batallón de Infantería de Selva	Guía de observación	<p>“Las fuerzas de Selva son parte de la FCG de movimiento y maniobra, y en la ofensiva permite ganar la iniciativa al permitir la conquista de puntos críticos en un eje de avance; y en la defensiva, retarda, canaliza, desvía o detiene el desplazamiento del enemigo”.</p> <p>“La Capacidad de Movimiento y maniobra permite conducir operaciones desde una posición a una fuerza para conducir operaciones de combate, explotando el éxito táctico con el propósito de alcanzar los objetivos operacionales y tácticos”.</p> <p>“Las unidades de Selvas corresponden a la FCG de Movimiento y Maniobra, la cual es de vital importancia principalmente en las operaciones ofensivas, en donde la superioridad de movimiento y maniobra sobre el oponente se manifiesta con la obtención de una ventaja que no solo será el resultado de la maniobra y fuegos conjuntos sino del empleo por parte de todo Comandante de principios de conducción como masa y economía de fuerzas”.</p>

Tabla 4*Definición de unidades de análisis (Fichas de análisis documental)*

Texto	Método de Recolección de Datos	Principales unidades
MFRE 3-90 Ofensivas y Defensivas Ejército Nacional de Colombia	Ficha de análisis documental	<p>“El impacto de las operaciones en ambientes urbanos a menudo difiere de una operación con la siguiente. Sin embargo, algunos fundamentos se aplican a las operaciones urbanas independientemente de la misión, ubicación geográfica o nivel de mando. Algunos de estos fundamentos no son exclusivos de los ambientes urbanos. Sin embargo, son particularmente relevantes para un ambiente dominado por estructuras hechas por el hombre y una población densa de no combatientes”.</p> <p>“Desde el punto de vista trascendental, estos fundamentos ayudan a asegurar que cada acción tomada por un comandante que opera en un ambiente urbano contribuya al EFD de la operación mayor”.</p> <p>“La conducción de tareas ofensivas en un ambiente urbano es una de las misiones más desafiantes que pueden conducir las fuerzas militares. Las campañas y las guerras han dependido de su éxito o fracaso. Las tareas ofensivas urbanas son costosas en recursos, incluso cuando se tiene éxito”.</p> <p>“Las fuerzas enemigas que defienden en terreno urbano pueden obtener ventajas del ambiente, mientras que las capacidades de la fuerza propia pueden disminuir. A pesar de los desafíos, las fuerzas pueden conducir exitosamente tareas ofensivas en un ambiente urbano combinando la doctrina ofensiva existente con una comprensión profunda del lugar”.</p> <p>“Es la capacidad de las propias tropas de moverse y maniobrar libremente en el campo de combate o en un AO dada, con relación al enemigo. La movilidad táctica es una función de la relación entre la movilidad a campo traviesa, el poder de fuego y la protección.</p> <p>“El terreno, las condiciones del suelo y la condición del clima afectan la movilidad a campo traviesa. Las unidades de maniobra terrestre de caballería e infantería blindadas y de Selvas, así como los batallones de armas combinadas, tienen una buena movilidad táctica combinado el poder de fuego y la protección”.</p> <p>“Se pueden mover en el campo de combate contra casi cualquier fuerza enemiga, a menos que enfrenten una capaz de neutralizar su protección y no puedan ser suprimidas por los fuegos propios. Las unidades de maniobra terrestre de infantería, tales como los batallones de infantería aerotransportada, tienen una ventaja de movilidad táctica, contra las fuerzas pesadas del enemigo en terreno restringido”.</p> <p>“Las fuerzas equipadas por vehículos de infantería de selva tienen una buena movilidad táctica, pero poseen poder de fuego y protección más limitado que las fuerzas blindadas de caballería”.</p> <p>“En los batallones de armas combinadas las compañías combaten como unidades integradas o en equipos organizados por tareas, reforzados con pelotones de combate cercano del mismo tipo o de otro”.</p>

Participantes	Método de Recolección de Datos	Principales unidades
MFRE 3-90 Ofensivas y Defensivas Ejército Nacional de Colombia	Ficha de análisis documental	<p>“Los elementos de infantería de selva en la Guerra Convencional, normalmente son empleados en el escalón denominado <i>Equipo de combate</i>. Los equipos de combate de nivel compañía pueden combatir en masa o por pelotones subordinados. Los escuadrones de reconocimiento operan por lo general con sus pelotones en áreas separadas”.</p> <p>“Un equipo de combate es una organización de armas combinadas formada mediante la agregación de uno o más pelotones blindados, medianos y livianos de caballería o de infantería liviana no orgánicos a compañías o escuadrones blindados, de infantería de selva o livianos por intercambio o adición a sus pelotones orgánicos”.</p>
Algunas lecciones del combate terrestre en el Donbass (2014-2015): artillería, fuerzas de infantería	Ficha de análisis documental	<p>“En Donbass no se han dado grandes batallas de carros como por ejemplo las de las guerras árabo-israelíes de 1967 y 1973. No obstante, la guerra de Ucrania ha demostrado una vez más el rol insustituible de las fuerzas acorazadas en el combate convencional: una consideración para tener en cuenta frente a la disminución del número de carros de combate en los ejércitos de tierra europeos”.</p> <p>“Durante los primeros meses del conflicto, cuando los combates eran todavía de baja intensidad y los rebeldes no disponían de carros, el Ejército ucraniano dispersó sus fuerzas acorazadas en apoyo de las unidades de infantería, reforzando incluso los numerosos controles de carretera con un solo carro de combate para aumentar la potencia de fuego de la pequeña unidad destacada”.</p> <p>“Más tarde, en las ofensivas gubernamentales de julio y agosto de 2014, los carros proporcionaron apoyo de fuego tanto en ofensiva como en defensiva a los grupos tácticos batallón compuestos en su inmensa mayoría por BTR y BMD de diversas variantes. A la vez, desempeñaron un papel esencial como defensa contra carro o como cañón de asalto”.</p> <p>“Las unidades de carros no realizaron propiamente acciones independientes, algo que no favorecía ni el entrenamiento del Ejército ucraniano ni el propio teatro de operaciones”.</p> <p>“En cualquier caso, las pérdidas de carros del Ejército de Kiev fueron cuantiosas: aproximadamente un centenar de carros destruidos en combate durante la campaña de 2014, a los que hay que sumar unos 50 capturados por los rebeldes”.</p> <p>“Una de las lecciones más inquietantes de los combates terrestres en Ucrania es la vulnerabilidad de los APC, en su mayoría BTR-70, BTR-80 y BRMD, como de los VCI tipo MTLB, BMP-1, BMP-2, BMD-2 y BMD-3 en ambos bandos. Tal como era de esperar los APC y VCI han ofrecido protección frente a las armas ligeras —e incluso contra disparos de tiradores de precisión en las ventanas blindadas. Fueron así particularmente útiles en los primeros meses del conflicto cuando el arsenal de los rebeldes se componía en su mayoría de fusiles de asalto, ametralladoras y lanzagranadas”.</p>

Participantes	Método de Recolección de Datos	Principales unidades
<p>Algunas lecciones del combate terrestre en el Donbass (2014-2015): artillería, fuerzas de infantería</p>	<p>Ficha de análisis documental</p>	<p>“El blindaje estándar tampoco protege a los APC y VCI de las municiones con capacidad perforante de los cañones ligeros de otros VCI (de 30 mm en los BMD-2, BMD-3 y en los nuevos BTR-4), ni por supuesto del disparo del cañón principal de un BMP-4 (100 mm) o de un carro de combate”.</p> <p>“El Ejército ucraniano se enfrentó a graves problemas de mantenimiento de su parque motorizado en campaña, incluyendo tanto los VCI y APC, como camiones y vehículos tractores de artillería. La situación se volvió extrema en el verano de 2014, momento en el que las brigadas de Selvas contaban con 50-70 vehículos, de los cuales solo el 30% estaban operativos”.</p> <p>“La adaptación doctrinal a la escasa protección de los APC/VCI en el conflicto de Ucrania tampoco ofrece remedios del todo satisfactorios. En la práctica los VCI acabaron funcionando como APC: desembarcaban las tropas y quedaban en retaguardia en posiciones protegidas prestando fuego de cobertura. Como consecuencia ni los APC ni los VCI acompañaban a los carros en acciones ofensivas, lo que a su vez dejaba a estos desprotegidos”.</p> <p>“El déficit de protección de los APC y VCI en el combate convencional resulta extrapolable a los modelos norteamericanos y europeos más avanzados, salvo por el hecho de que muchos de ellos ya incluyen blindaje reactivo o en algunos casos de verjas anticarga hueca, lo cual les protege solo de una de las amenazas anteriormente señaladas, pero no por ejemplo del disparo con munición de otro VCI”.</p> <p>“Se plantea así un problema difícil ya que la solución pasa por aumentar el blindaje utilizando la barcaza de un carro de combate, tal como el APC Namer israelí con la barcaza de Merkava IV, o como pretende hacer Rusia con los T-15 Armata VCI, utilizando el mismo tipo de barcaza que el carro de combate T-14”.</p> <p>“Otra alternativa de carácter defensivo/ofensivo es dotar a los APC/VCI de cañones ligeros capaces de perforar el blindaje de los APC/VCI adversarios, e incluso de cañones de mayor calibre que sirvan de autodefensa contra carros de combate. Ambas son tendencias en alza en los nuevos modelos”.</p>
<p>Observaciones de la Guerra de Ucrania 24 FEB 22 31 DIC 22</p>	<p>Ficha de análisis documental</p>	<p>“A fines de agosto, las fuerzas rusas perdieron más de 5.000 vehículos. Las pruebas gráficas mostraban las bajas de 524 T-72, 184 T-80, 22 T- 90, 39 T-64 y el resto de modelos no identificados. De ellos 594 han sido destruidos, 38 dañados, 51 abandonados y 287 capturados por las fuerzas ucranianas”.</p> <p>“Por el lado ucraniano, se habrían perdido 240 carros, de ellos 104 capturados, 124 destruidos y el resto averiados o dañados. Los ampliamente publicitados fallos de diseño en los carros de origen ruso (disposición de la santabárbara) se han hecho patentes y multiplicado las pérdidas”.</p> <p>“Las unidades de carros deben contar con la protección de la infantería para limitar la amenaza de las armas AT. Además, si el enemigo dispone de municiones inteligentes, merodeadoras y RPAS / UAS de ataque, se debe contar con la protección de unidades de guerra electrónica y medios contra-UAS”.</p>

Participantes	Método de Recolección de Datos	Principales unidades
Observaciones de la Guerra de Ucrania 24 FEB 22 31 DIC 22	Ficha de análisis documental	<p>“Si bien el carro de combate sigue siendo imprescindible en el campo de batalla, la profusión de armas contracarro, los ataques con RPAS/UAS, la falta de apoyo por la infantería de Selva, los errores tácticos cometidos y la falta de un adecuado apoyo logístico en los BTG han provocado un altísimo número de bajas”.</p> <p>“Se confirma que en terreno compartimentado (zonas urbanas y boscosas), la utilización de Grupos Tácticos debe restringirse (solo disponen de una o dos Compañías de Selvas), dada la necesidad de contar con una amplia cobertura de la infantería para limitar la amenaza contracarro, debiendo priorizarse en estos terrenos el empleo de Grupos Tácticos De infantería de selva”.</p> <p>“Ucrania ha contado con el suministro de medios contracarro de países occidentales, como los misiles contracarro Javelin, los misiles de arma contracarro ligera de próxima generación (NLAWNNext generation Light Anti-tank Weapon) o los misiles RGW 90 Matador”</p> <p>“Muchos carros rusos están equipados con blindaje reactivo que absorbe el impacto de los misiles¹². Sin embargo, la doble ojiva de la mayor parte de las armas contracarro proporcionadas está haciendo dicho blindaje ineficaz. También están diseñados para impactar sobre la parte superior de la torre de los carros, su parte más desprotegida”.</p>

Nota: Unidades de análisis producto del análisis de las Fichas de análisis documental.

Tabla 5*Descripción de categorías (Entrevistas semi-estructuradas).*

Código	Categorías	Memo	Numero de citas	Comentario
FCAP	Factores de capacidad	Los factores de capacidad constituyen únicamente un arma o un sistema de armas, sino un conjunto de factores, más o menos críticos, pero todos igualmente importantes para la consecución del efecto deseado.	06	El desarrollo de capacidades, es un concepto que permite que una unidad militar se encuentre en condiciones de cumplir cualquier tipo de operaciones; para lo cual, lo comandantes deben de enfocarse en el desarrollo de capacidades analizando cada uno de los factores de capacidad y proyectando un posible empleo como Fuerza de Tarea modular.
DOC	Doctrina	La doctrina del Ejército es el cuerpo de conocimiento que se enseña y se emplea para la conducción de las operaciones en el contexto peruano. Las vidas de los hombres y mujeres que integran el Ejército, sin mencionar la seguridad del Estado, dependen de lo competentes que sean los comandantes y soldados en la aplicación de la doctrina.	05	La doctrina para las unidades de Selvas, aún no ha sido elaborada; debido a que no se dispone de experiencia en el empleo de los vehículos de infantería de selva. La probable solución es adecuar la doctrina extranjera existente a las necesidades operativas del Ejército; en la actualidad se encuentra en formulación una Circular de Instrucción de la Brigada De Selva, la implementación de esta doctrina, permitirá desarrollar estas unidades.
EQP	Equipamiento	Conjunto de sistemas, plataformas, vehículos y demás medios logísticos y tecnológicos que son necesarios para proporcionar a una unidad militar de poder de combate y que, conjugado con recursos humanos capacitados, se encuentre en condiciones de cumplir misiones como unidad de Selva; siendo fundamental para este propósito que se disponga de un vehículo principal de combate, que se constituirá como base de la unidad de Selva.		El Ejército del Perú, para cumplir los Roles Estratégicos, necesita disponer de unidades de Selvas que puedan ser empleadas tanto para un conflicto externo, como también para la participación de unidades del Ejército en Operaciones de Mantenimiento de la Paz; ante esta necesidad se presentan diferentes opciones, entre las cuales el BTR-80 surge como una alternativa viable, al constituir el BTR 80 un vehículo de combate que viene participando en el conflicto ruso-ucraniano con resultados positivos.

Código	Categorías	Memo	Numero de citas	Comentario
ORG	Organización	Es el diseño de la estructura orgánica de una fuerza o unidad militar convenientemente ordenada, sistematizada, suficientemente flexible y adaptable para actuar en diferentes escenarios, ser interoperable mediante el establecimiento de relaciones de comando y apoyo, que permitan la coordinación y sincronización durante la ejecución de las operaciones militares.	06	La organización de las unidades de Selvas, debe de permitir la formación de unidades de organización variable y modular en base a los equipos de combate; un equipo de combate es una organización de armas combinadas formada mediante la agregación de uno o más pelotones blindados, medianos y livianos de infantería liviana no orgánicos a compañías o escuadrones, de infantería de selva por intercambio o adición a sus pelotones orgánicos
ENTO	Entrenamiento	Constituye el desarrollo de un conjunto de ejercicios que pueden ser intelectuales, psíquicos y físicos a los que con sometidos los individuos de una unidad militar con el fin de alcanzar la experticia y competencia de tareas y misiones asignadas, de acuerdo al tipo de operación que van a realizar.	04	El tipo de entrenamiento de las unidades de Selvas, aun no se encuentra formalizado, en la actualidad en estas unidades se viene desarrollando la instrucción de acuerdo a los Programas de Instrucción y entrenamiento (PIE) vigentes de la 6a Brigada de Selvas, por lo cual no realizan entrenamiento propio de este tipo de unidades.
INFR	Infraestructura	Son los bienes muebles e inmuebles, que pueden ser fijos o semifijos y que son necesarios para el funcionamiento de una organización militar en el contexto del proceso de las operaciones (planeamiento, preparación, ejecución y evaluación permanente), así como también en el desarrollo de acciones militares para el cumplimiento el cumplimiento de las tareas asignadas por el comando de la GUC.	06	No existen instalaciones adecuadas para las unidades de Selvas, puesto que de los dos (02) batallones de infantería de selva, uno se encuentra en el Fuerte Hoyos rubio en el Rímac, y el otro se ha desplazado a la ciudad de Huacho; se ha podido observar que el BMEC 22 que se encuentra en Huacho, no dispone de instalaciones para albergar los medios de una unidad de estas características.

Nota: Se realizó el análisis de datos de manera artesanal.

Tabla 6*Descripción de categorías (Guías de observación).*

Código	Categorías	Memo	Numero de citas	Comentario
CUM	Características de las unidades de Selvas	Las unidades de Selvas combinan la flexibilidad de las unidades de caballería, con la potencia de choque, característica propia de las unidades blindadas, abarcando elementos de seguridad, conformando un sistema de armas con los vehículos blindados, los elementos de maniobra, tanques, los medios de apoyo de fuegos e ingeniería blindada, que conforman una fuerza de combate unificada	06	Las características inherentes de las unidades blindadas, les permiten ser empleadas para operaciones militares, tanto para ofensiva, defensiva, operaciones de estabilidad y operaciones de apoyo a la autoridad civil, así como también para participar en apoyo al SINAGERD y en Operaciones de mantenimiento de la Paz constituyendo una Contingente de operaciones de Paz.
AMT	Alta movilidad táctica	Constituye la acción y efecto de desplazar una fuerza explotando sus capacidades, habilidades y aptitudes hacia un terreno clave, buscando colocarse en una posición ventajosa que permita obtener ventajas operacionales; esto se consigue, mediante un empleo adecuado de los medios para desarrollar velozmente una concentración de la fuerza y la pronta dispersión de sus componentes al contrarrestar acciones ofensivas enemigas.	05	La movilidad de las unidades de Selvas es proporcionada por los vehículos blindados; sin embargo, en la actualidad no se dispone de un tipo de vehículo principal de combate, considerando que este, constituye el armazón principal de una unidad De Selva y proporciona la movilidad táctica que permite a este tipo de unidades desplazarse conjuntamente con los tanques.
FLEX	Flexibilidad	Constituye la aptitud de las unidades de Selvas para variar velozmente su dispositivo y organización para el combate (OPC), con el propósito de enfrentar a las exigencias de las situaciones cambiantes características de los conflictos modernos; entre los factores que contribuyen a la flexibilidad se puede mencionar a su organización, sistema de comando y control y principalmente la agilidad mental de los líderes para resolver problemas.	06	Las unidades de Selvas al igual que las unidades blindadas se caracterizan por adaptarse rápidamente a la situación táctica, para esta finalidad, actualmente la organización de estas unidades es variable y modular, con la finalidad de adecuarse a todo tipo de situación táctica. Un sistema de comando y control moderno, permite que los comandantes de las unidades de Selvas puedan comunicar rápidamente órdenes a sus elementos subordinados.

Código	Categorías	Memo	Numero de citas	Comentario
PFGS	Potencia de fuegos	Comprende la ejecución de fuegos directos, letales y no letales que son proporcionados por los sistemas de fuego directo entre los cuales se puede considerar: armas de pequeño calibre, tanques, armas antitanques, armas automáticas y armas de energía directa, ópticas, acústicas y armas contundentes; esta tarea comprende también el apoyo aerotáctico y fuego directo relacionado directamente al movimiento de las unidades blindadas en el campo de batalla	05	La potencia de fuegos de las unidades de Selvas se sustenta en la variedad de armas que son empleadas de acuerdo al tipo de operación que se realiza; de esta manera, se puede observar armamento de tiro directo, tiro indirecto y tiro de supresión; asimismo, se puede incrementar el apoyo del fuego aerotactico, que normalmente se ejecuta a pedido mediante el pedido de fuego de las unidades de maniobra.
BMULT	Empleo de la 6a Brigada de Selva	La creación de la 6a Brigada de Selva “Gral Div José del Carmen Marín Arista” fue el 10 de enero del año 2017 con Resolución Ministerial N°022 – DE – EP; esta GUC fue creada con el propósito de enfrentar los diferentes tipos de amenazas que se vienen presentando, entre las cuales se puede mencionar los desastres naturales, la delincuencia común, etc.	06	Actualmente la 6a Brigada de Selva viene cumpliendo diferentes tareas, como el control de la población durante la Pandemia por la Covid-19, el apoyo a I SINAGERD, en caso se presente un desastre de origen natural, o últimamente el apoyo a la Policía Nacional del Perú (PNP), para enfrentar a la delincuencia común organizada, debido al incremento de los índices delincuenciales.
SCIU	Apoyo a la Seguridad ciudadana	El empleo óptimo de las FF. AA. para la seguridad ciudadana tiene como centro de gravedad la capacitación del personal militar en las actividades de tratamiento con la población y en el empleo de la fuerza. En tal sentido, es necesario estandarizar los procedimientos en coordinación con la PNP, aprovechando la experiencia y la doctrina policial.	06	Una unidad militar diseñada para apoyar el control de la seguridad ciudadana debe de emplear un equipamiento para el control de multitudes, armas no letales, armas letales en mínimas cantidades, y sistemas de comunicaciones interoperables con el puesto de comando. Igualmente, las patrullas militares deben de disponer de comunicación radioeléctrica para cada uno de sus integrantes, mientras que el sistema de comando y control requiere de aviones no tripulados y drones para el monitoreo de los operativos

Código	Categorías	Memo	Numero de citas	Comentario
APSIN	Apoyo al SINAGERD	El Ejército, como elemento de Primera Respuesta y Respuesta complementaria puede realizar acciones militares en lo referente a la preparación y respuesta ante situaciones de desastre, de acuerdo a sus competencias y en coordinación y apoyo a las autoridades competentes, conforme a las normas del SINAGERD	04	Constituye una de las tareas principales en la cual se enfoca la preparación de la 6a Brigada de infantería de selva, considerando que actualmente existe un incremento en la frecuencia en que ocurren este tipo de catástrofes; sin embargo, sería recomendable prepara una sola unidad para que sea empleada durante estas emergencias.
AAMM	Acciones Militares	Se denomina de esta manera al empleo de las FFAA para el desarrollo de misiones, tareas y actividades para mantener o restablecer el Orden Interno con el fin de disuadir conflictos y promover la paz, apoyar las emergencias y el desarrollo económico y social del país de acuerdo a las normas vigentes y al estricto respeto a los DDHH y DIH.	05	Actualmente la 6a Brigada de Selva viene preparando a sus unidades para la ejecución de Acciones militares; sin embargo sería recomendable realizar este tipo de tareas sin dejar de lado la preparación para una guerra convencional en el marco de un conflicto externo, para esta finalidad esta GUC dispone de dos Batallones de infantería de selva.

Tabla 7*Descripción de categorías (Fichas de investigación).*

Código	Categorías	Memo	Numero de citas	Comentario
EUME	Empleo unidades de Selva	Las unidades de infantería de selva combinan la flexibilidad de las unidades de caballería, con la potencia de choque, característica propia de las unidades blindadas, abarcando elementos de seguridad, conformando un sistema de armas, los elementos de maniobra, tanques, los medios de apoyo de fuegos e ingeniería, que conforman una fuerza de combate unificada que pueda realizar operaciones conjuntamente con la PNP”.	05	Las unidades de Selva, normalmente actúan con las unidades de la PNP, tanto como para operaciones ofensivas como en las defensivas; adicionalmente también vienen desarrollando capacidades para participar en operaciones de apoyo a la autoridad civil y en operaciones de estabilización, de acuerdo a lo normado en la actualizada doctrina “Wiracocha”.
OPOF	Operaciones ofensivas	Este tipo de tareas son desarrolladas con el propósito de destruir unidades enemigas, conquistar terreno clave y puntos críticos importantes, así como poblaciones; estas acciones visan la imposición de la voluntad del comandante de la fuerza sobre la del enemigo, para lo cual es necesario ejecutar tres tareas esenciales: la apertura de la brecha, su ensanchamiento y la conquista del objetivo.	06	En la actualidad, el éxito de las operaciones ofensivas se sostiene en el empleo de los vehículos principales de combate, para lo cual es necesario disponer de un vehículo principal de combate que disponga de alta movilidad táctica, blindaje y potencia de fuegos, constituyendo una opción viable la adquisición de los vehículos rusos BTR 80 para las unidades de infantería.
OPDEF	Operaciones defensivas	La gran movilidad de los vehículos de infantería de selva hace que las fuerzas sean especialmente aptas para el empleo máximo de acciones ofensivas (defensa móvil). Su máximo rendimiento se obtendrá cuando sea empleado como fuerza de fijación pudiendo eventualmente constituirse como parte de la fuerza de golpe.	04	El déficit de protección de los vehículos de infantería de selva en el combate convencional resulta extrapolable a los modelos norteamericanos y europeos más avanzados, salvo por el hecho de que muchos de ellos ya incluyen blindaje reactivo o en algunos casos de verjas anticarga hueca, lo cual les protege solo de una de las amenazas anteriormente señaladas, pero no por ejemplo del disparo con munición penetrante de otro VCI

Código	Categorías	Memo	Numero de citas	Comentario
OEST	Operaciones de estabilización	Las operaciones de estabilización cubren diversas misiones, tareas y actividades militares efectuadas fuera del territorio nacional, en coordinación con otros instrumentos del poder nacional, para mantener o restablecer un ambiente seguro y protegido y proporcionar servicios gubernamentales esenciales, reconstrucción de emergencia de la infraestructura, y ayuda humanitaria	05	Las operaciones de estabilización, normalmente se realizan en el marco de las operaciones de Mantenimiento de la Paz; entes tipo de operaciones las fuerzas de Selvas constituyen un elemento disuasivo contra elementos subversivos o terroristas, y en cumplimiento de los requerimientos del comando del contingente.
OAC	Operaciones de apoyo a la autoridad civil	Se define como “el apoyo del Ministerio de Defensa a una agencia federal dirigente para emergencias (civiles) (y desastres) nacionales y para el orden público designado y otras actividades”. Las fuerzas militares trabajan de manera cooperativa para apoyar a otras agencias gubernamentales, organizaciones intergubernamentales y organizaciones no gubernamentales y a los ciudadanos, para alcanzar los objetivos del organismo civil dirigente que está a cargo.	06	Constituye el soporte proporcionado por las unidades del Ejército en respuesta a solicitudes de asistencia de las autoridades civiles nacionales para emergencias domésticas de cualquier índole, apoyo a la imposición de la ley y otras actividades con entidades calificadas para situaciones especiales. Los principales propósitos del apoyo de la defensa a la autoridad civil son salvar vidas, restaurar servicios esenciales, mantener o restaurar la ley y el orden, proteger la infraestructura y propiedad (pública y privada).
OMP	Operaciones de Mantenimiento de la Paz	Las operaciones de mantenimiento de la paz fueron concebidas para resguardar lo que a través de los últimos siglos ha sido principal objeto de la seguridad internacional: preservar la integridad territorial y la soberanía de los Estados. Sin embargo las nuevas realidades que plantea la vida internacional no han dejado de impactar sobre la cuestión del mantenimiento de la paz y la seguridad entre los Estados	05	De acuerdo al cumplimiento de los roles estratégicos institucionales, la Brigada Multipropósito viene preparando unidades para su participación en Operaciones de Mantenimiento de la Paz, considerando que la participación de las unidades del Ejército en este tipo de operaciones permite mejorar las capacidades de cualquier tipo de unidad, por lo cual en una visión prospectiva, las unidades de Selvas pueden participar en misiones de paz de acuerdo al requerimiento de las NNUU.

4.4 Soporte de categorías

Tabla 8

Soporte de categorías

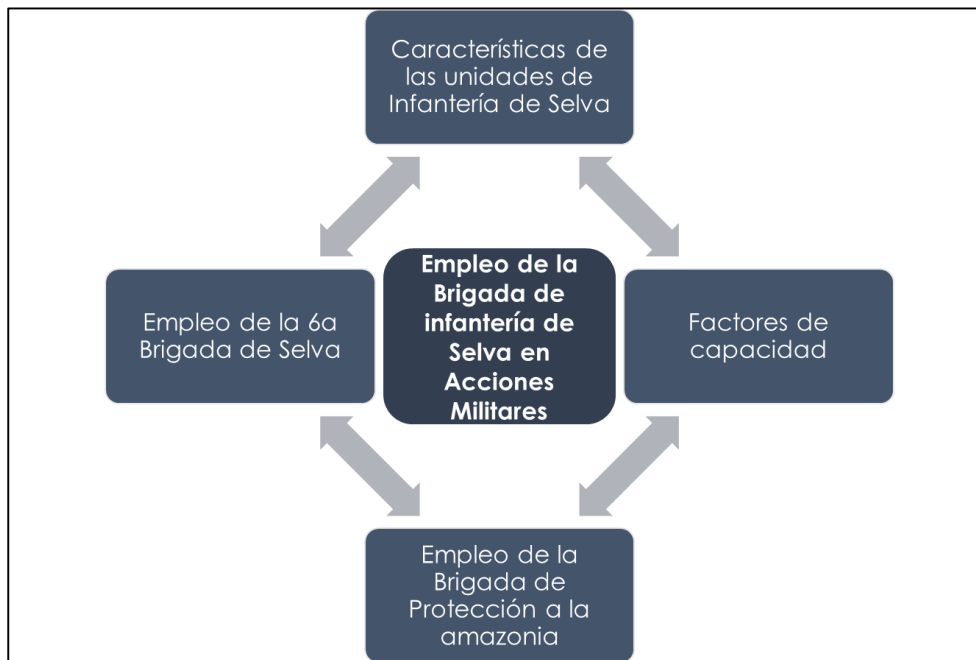
Tema	Categorías	Patrones	Descripción
Empleo de la Brigada de infantería de Selva en Acciones Militares	Características de las unidades de Infantería de Selva	Alta movilidad táctica	Constituye la acción y efecto de desplazar una fuerza explotando sus capacidades, y aptitudes hacia un terreno clave, buscando colocarse en una posición ventajosa; se relaciona con las capacidades de los vehículos principales de combate.
		Potencia de fuegos	Comprende la ejecución de fuegos directos, letales y no letales que son proporcionados por los sistemas de fuego directo; asimismo, las unidades de selva son apoyadas por elementos de la aviación del Ejército, para el apoyo de fuegos aéreo
		Flexibilidad	Constituye la aptitud de las unidades de selva para variar velozmente su dispositivo y organización para el combate (OPC), con el propósito de enfrentar a las exigencias de las situaciones cambiantes de los conflictos modernos
	Factores de capacidad	Doctrina	La doctrina del Ejército es el cuerpo de conocimiento que se enseña y se emplea para la conducción de las operaciones en el contexto peruano; constituye la base para el desarrollo de capacidades de las unidades del Ejército.
		Equipamiento	Conjunto de sistemas, plataformas, vehículos y demás medios logísticos y tecnológicos necesarios para proporcionar poder de combate a una unidad militar
		Entrenamiento	Desarrollo de ejercicios intelectuales, psíquicos y físicos a los que se somete el personal de una unidad militar con el fin de alcanzar la experticia y competencias.
		Infraestructura	Bienes muebles e inmuebles, que pueden ser fijos o semifijos, y que son necesarios para el funcionamiento de una unidad militar en el proceso de las operaciones.
	Empleo de la Brigada de Protección a la amazonia	Operaciones ofensivas	Las acciones ofensivas son tareas de combate conducidas para derrotar o destruir fuerzas enemigas, capturar terreno, recursos o centros poblados.
		Operaciones defensivas	La gran movilidad de los vehículos de infantería de selva hace que las fuerzas sean especialmente aptas para el empleo máximo de acciones ofensivas (defensa móvil).
		Operaciones de estabilidad	Cubren diversas misiones, tareas y actividades militares efectuadas fuera del territorio nacional, en coordinación con otros instrumentos del poder nacional
		Apoyo a la autoridad civil	El apoyo civil se define como “el apoyo del Ministerio de Defensa a una institución del Estado para emergencias (civiles) (y desastres) naturales.

Empleo de la Brigada de infantería de Selva en Acciones Militares	Empleo de la 6a Brigada de Selva	Apoyo al Sinagerd	El Ejército, como elemento de Primera Respuesta y Respuesta complementaria puede realizar acciones militares en lo referente a la preparación y respuesta ante situaciones de desastre
		Apoyo a la Seguridad ciudadana	El empleo óptimo de las FF. AA. para la seguridad ciudadana tiene como centro de gravedad la capacitación del personal militar en las actividades de tratamiento con la población y en el empleo de la fuerza.
		Acciones militares	Son las acciones ejecutadas por las FFAA, diferentes a las operaciones militares, normalmente están enfocadas al mantenimiento o establecimiento del orden interno
		Operaciones de Mantenimiento de la Paz	Este tipo de operaciones fueron concebidas para resguardar lo que a través de los últimos siglos ha sido principal objeto de la seguridad internacional: preservar la integridad territorial y la soberanía de los Estados.

4.5 Red Semántica

Figura 9

Red Semántica



4.6 Triangulación

La Triangulación es un proceso por el cual los hallazgos investigativos, son sometidos al rigor científico, con el propósito de reducir la subjetividad; la Triangulación constituye una forma de protección sobre las tendencias subjetivas del investigador, las cuales pueden ser confrontadas y sometidas al control recíproco de relatos de diferentes informantes; así como también, distintos métodos de las similitudes, la concordancia, concurrencias y coherencia sobre lo discernido, observado y asentado por diferentes investigadores cuando abordan una sola problemática o contexto en particular (Cruz, 2008).

En el presente estudio se empleó la triangulación de Técnicas cualitativas, la cual permite contrastar los resultados obtenidos de las entrevistas, Guías de observación y Fichas de investigación.

Tabla 9*Triangulación por técnicas cualitativas.*

	Entrevista semiestructurada	Observación directa	Indagación documental	Síntesis integrativa
Características de las unidades de Infantería de Selva	Las unidades de maniobra de infantería, tales como los batallones de infantería de Selva, tienen una ventaja de movilidad táctica y flexibilidad con respecto a las fuerzas pesadas del enemigo en terreno restringido; sin embargo esta ventaja se limitan en campo abierto en donde el fuego y la protección son limitados debido al reducido nivel de blindaje de los VPC.	Las unidades de Selvas pueden mover en el campo de combate contra casi cualquier fuerza enemiga, a menos que enfrenten una capaz de neutralizar su protección y no puedan ser suprimidas por los fuegos propios; sin embargo esta capacidad no se puede aprovechar en caso no dispone de vehículos con un blindaje adecuado y un sistema de armas moderno.	Las fuerzas de Selvas están consideradas como parte de la FCG de movimiento y maniobra, debido a que las características de estas unidades en la ofensiva permiten ganar la iniciativa al permitir la conquista de puntos críticos en un eje de avance; y en las operaciones defensivas pueden retardar canalizar, desviar o detener el desplazamiento de las fuerzas enemigas.	La movilidad es limitada pues no se cuenta con su vehículo primordial para el desarrollo de sus operaciones que vendría hacer los 8 x 8 polivalentes y modulares; sin embargo, posee los vehículos portatropa M-113, que pueden suplir las necesidades para que estas unidades puedan desplazarse con las unidades de blindadas.
Factores de capacidad	El personal establecido en las unidades de infantería mecanizado esta adecuado a los CoeQ de los batallones de infantería motorizado porque a la fecha no existe un manual establecido para su empleo; asimismo el personal asignado a estas unidades debe de ser especialista, en la actualidad no se dispone de personal con los conocimientos necesarios para emplear los vehículos de infantería.	La organización del personal según Coeq, los Batallones de Infantería De Selva son los mismos que de los Batallones de infantería motorizado debido a que aún no existe un reglamento que especifique su empleo; en tal sentido es necesario iniciar con la implementación de la Doctrina.	Ineludiblemente se debe de desarrollar doctrina que permita encaminar, mejorar y a adaptar a la realidad de los conflictos modernos, las características técnicas de los vehículos principales de combate, manteniendo un continuo desarrollo y mejora de productos y servicios para enfrentar nuevas amenazas en conflictos de naturaleza híbrida o asimétrica, que normalmente están presentes en los escenarios bélicos.	De manera general, es necesario implementar cada uno de los factores de capacidad de las unidades de Selvas; sin embargo, para tal finalidad es necesario iniciar con la doctrina, la cual permitirá conocer mejor que tipo de fuerzas se necesita y de acuerdo a qué necesidad, posteriormente se pueden ir implementando cada uno de los factores de capacidad.

	Entrevista semiestructurada	Observación directa	Indagación documental	Síntesis integrativa
Empleo de la Brigada de protección a la amazonia	Actualmente el empleo de la unidades de Selvas es regulado por las tareas que son asignadas a la Brigada Multipropósito, de esta manera, los BBMEC vienen realizando tareas de apoyo a la seguridad ciudadana y participan en Acciones Militares en apoyo al SINAGERD, la preparación para este tipo de tareas no permite que estas unidades desarrollen capacidades de unidades de Selvas.	Se puede observar que el BTR-80 como parte de los BTG, viene siendo probado en combate en un conflicto de "Cuarta Generación", en donde viene siendo probado, y producto del cual se obtendrán implementaciones que proporcionarán mejores capacidades a este vehículo. De esta manera y considerando que los ámbitos de modernización de los vehículos blindados.	Los BBMEC no disponen de un vehículo principal de combate que constituye su elemento principal, sin el cual no se puede iniciar un proceso de desarrollo de capacidades en visión a disponer de unidades de infantería de Selvas de acuerdo a la doctrina vigente y con estándares internacionales aceptables que les permitan enfrentar las nuevas amenazas e interoperar con el resto de ejércitos de la región.	Actualmente de acuerdo a la circular de instrucción la Brigada De Selva, el empleo de estas unidades es en operaciones ofensivas, defensivas, operaciones de apoyo a la autoridad civil y en operaciones de estabilidad, en caso participen en operaciones de paz; sin embargo, aun los BBMEC de la 6a Brigada, no se vienen preparando para estas tareas.
Empleo de la 6a Brigada de Selva	Los vehículos con la que actualmente cuenta los BIMEC son los camiones para transporte de personal, puesto que se vienen empleando a estas unidades como un elemento de infantería motorizada; estos vehiculos actualmente le brinda una movilidad limitada por el tiempo de uso de estos vehículos, ya que el vehículo ideal sería los vehículos 8x8 polivalentes y modulares	Se puede observar la necesidad del Ejército de disponer unidades de Selva como parte de su proceso de modernización y en cumplimiento del Rol de Participación en la política externa mediante la participación de unidades del Ejército en Operaciones de Mantenimiento de la Paz, considerando que en este tipo de operaciones es necesario disponer de unidades de Selva.	Actualmente, se viene preparando a las unidades de la 6a Brigada para su participación en apoyo a la PNP para enfrentar a la delincuencia común, de acuerdo a lo normado por el Ministerio de Defensa y el Comando institucional, para esta finalidad, los BMEC, serian empleados como elementos de control de la población, verificando sectores críticos de la ciudad.	El empleo de la 6a Brigada de infantería de selva, no permite que los batallones de infantería de selva puedan desarrollarse como tal , en visión a su empleo como una fuerza de tarea modular y polivalente; en este sentido, es necesario definir los roles de estas unidades para que sean empleadas de acuerdo a sus características e interoperar con unidades de similares características

Capítulo V: Dialogo Teórico Empírico

En dialogo teórico empírico, se compararon los conceptos teóricos considerados en la investigación y las definiciones que surgieron producto del análisis de datos realizado en el capítulo IV del estudio; ambos productos se presentan en síntesis estructuradas para ser contrastados y con la finalidad de afirmar, negar o complementar las teorías expuestas (Vargas, 2011).

Con relación a las teorías presentadas; se consideró la *Teoría de Guerra de Maniobras*, la cual sostiene que para la destrucción de las fuerzas enemigas, se deben de ejecutar tres tareas: Anticipación, la Dislocación y el Quebrantamiento del enemigo, de esta manera, se logra quebrantar la voluntad de lucha mediante la concentración del poder de combate en el lugar y momento decisivo; estos conceptos se sustentan básicamente en la doctrina alemana de la Segunda Guerra Mundial, y ha sido objeto de estudio hasta nuestros días, con respecto a la guerra de maniobras Segura (2012) sostuvo:

La guerra de maniobra es una forma de pensar, la que ha sido influenciada a medida que la tecnología ha otorgado nuevos medios y permitido crear nuevas tácticas a las fuerzas militares. No obstante, su evolución y concepto no está ligada a un sistema de armas específico; para cumplir la finalidad de esta estrategia, se requiere utilizar los elementos bases que han permitido la evolución del concepto (Segura,2012, p.71).

Con relación a los conceptos teóricos, se consideraron las definiciones de Principios básicos para las operaciones en selva, entre los cuales los de mayor relevancia son la movilidad y el comando y control, toda vez que en este tipo de operaciones la movilidad se encuentra supeditada a los obstáculos naturales y artificiales que puedan presentarse en el terreno, por lo cual se requiere de plataformas de alta movilidad táctica; con relación al comando y Control, esta capacidad es necesaria para mantener la coordinación entre los elementos de maniobra ya que las operaciones se ejecuten de una manera sincronizada.

Con relación a las operaciones contra la minería ilegal, estas acciones militares vienen desarrollándose en diferentes zonas del territorio nacional, en donde se vienen las organizaciones de tala y minería ilegal vienen dañando los ecosistemas; en este tipo de operaciones, la capacidad de Cooperación cívico militar, permite coordinar con las autoridades locales acciones unificadas que permitan enfrentar estas amenazas mediante la unión de esfuerzos.

Entre los hallazgos investigativos, se consideraron los siguientes conceptos:

Las características de las unidades de Infantería de Selva, que son de mayor utilidad durante las operaciones militares para erradicar a la minería ilegal, se presenta la alta movilidad táctica, que permite disponer de una capacidad de respuesta eficaz; potencia de fuegos, que proporciona seguridad al personal y flexibilidad, que permite variar la organización y misión de acuerdo al desarrollo de las operaciones.

Entre los Factores de capacidad, que permitirán al 6a Brigada de Selva, enfrentar estas amenazas, se encuentra la doctrina, el equipamiento, el entrenamiento y la infraestructura; con relación a la doctrina, está ya viene siendo actualizada, de acuerdo a las necesidades operacionales que demanda el cumplimiento de los Roles Estratégicos institucionales, implementando de esta manera, el entrenamiento de las unidades de infantería; con respecto al equipamiento e infraestructura, se ha podido evidenciar la existencia de limitaciones.

Con relación al empleo de la Brigada de Protección a la Amazonia, esta G.U.C, puede cumplir diferentes tipos de operaciones; sin embargo, para cumplir su misionamiento, es necesario que se enfoque en desarrollar capacidades para la ejecución de operaciones ofensivas, defensivas, de estabilización y operaciones en apoyo a la autoridad civil; estas operaciones, tienen una diferenciación con respecto a las acciones militares que actualmente viene desarrollando la 6ª Brigada de Selva, puesto que esta GUC, viene ejecutando acciones militares en apoyo al Sinagerd, y ocasionalmente en apoyo a la seguridad ciudadana, toda vez que los índices de criminalidad se han incrementado.

Capítulo VI: Conclusiones y recomendaciones

6.1 Conclusiones

6.1.1 De acuerdo al objetivo 1: Analizar las capacidades militares que disponía la 6a Brigada de Selva en Acciones Militares en apoyo a la P.N.P. para enfrentar a la minería ilegal en Bagua el año 2022.

Se ha observado que las capacidades militares de la 6ª Brigada de Selva, no han sido desarrolladas para cumplir tareas en apoyo a la PNP frente a la minería ilegal; toda vez, que esta G.U.C., tiene como responsabilidad proteger una zona de la frontera nor oeste, siendo esta zona lugar de conflictos fronterizos con el Ecuador; de acuerdo al análisis de cada uno de los factores de capacidad; se ha podido establecer que la doctrina constituye el factor de capacidad de mayor relevancia para el cumplimiento de tareas en apoyo a la lucha frente a la minería ilegal; asimismo, es necesario que exista un soporte legal adecuado que proporcione legitimidad y autenticidad al accionar de las Fuerzas del orden y que evite que en un futuro se puedan suscitar problemas con el personal militar que participe en estas operaciones militares.

Asimismo, al no disponer de doctrina relacionada a Acciones Militares, la instrucción y el entrenamiento, se enfocan en la preparación para operaciones ofensivas y defensivas en terreno selvático, no llevando ninguna capacitación que permita que las unidades de la 6a Brigada de Selva puedan ejecutar operaciones frente a organizaciones criminales que realizan minería ilegal.

6.1.2 Con relación al objetivo 2: Identificar las limitaciones que presento la 6a Brigada de Selva en Acciones Militares en apoyo a la P.N.P. para enfrentar a la Minería Ilegal en Bagua el año 2022.

Con relación a las limitaciones, principalmente estas se presentan en el equipamiento, infraestructura y educación; con relación al equipamiento, este es limitado, puesto que la 6ª Brigada de Selva no dispone de armamento para estas tareas, teniendo únicamente armamento de guerra, el cual, mediante su empleo frente a estas organizaciones, podría ocasionar problemas legales debido a un excesivo uso de la fuerza, toda vez que esta G.U.C. tiene desarrolladas sus capacidades para enfrentar de manera convencional a un Ejército de similares condiciones.

La infraestructura, no permite cumplir tareas de reconocimiento en las zonas donde se realizan actividades de minería ilegal, toda vez que las instalaciones de las unidades son de material antiguo y la infraestructura de los Puestos de Vigilancia, normalmente es de material rustico de la zona, el cual no proporciona las condiciones de bienestar que necesita el personal para efectuar los reconocimientos; asimismo, los puestos de vigilancia no disponen de un sistema de alerta que sea activado cuando estas organizaciones ingresen en

áreas prohibidas. Con respecto a la educación, es necesario que se realice capacitación y concientización en el personal militar que labora en la 6ª Brigada de selva, toda vez que constituye un riesgo que el personal militar sea captado por estas organizaciones y se vea involucrado en actividades ilícitas.

6.1.3 Con relación al objetivo 3: Presentar recomendaciones para el empleo de la de la 6a Brigada de Selva en Acciones Militares en apoyo a la PNP frente a la minería ilegal.

Si bien, se ha implementado el manual de Infantería de Selva en protección a la amazonia, es necesario disponer de una *Guía de Procedimientos* para este tipo de Acciones Militares; toda vez que este documento, constituye junto al *Manual de Procedimientos* (MAPRO) y al *Manual de Organizaciones y Funciones (MOF)*, los documentos normativos que toda organización militar debe tener para el cumplimiento de su misión.

6.1.4 Conclusión general

Al termino del estudio se puede establecer que la 6ª Brigada de Selva no dispone de un elemento orgánico que le permita enfrentar a estas organizaciones criminales, siendo el principal impedimento las limitaciones existentes con relación a la movilidad táctica; asimismo, se pudo evidenciar las limitaciones logísticas de los Batallones de Infantería de Selva, que no disponen de vehículos adecuados para transportar a su personal y realizar un control territorial que permita erradicar a estas organizaciones criminales.

6.2 Recomendaciones

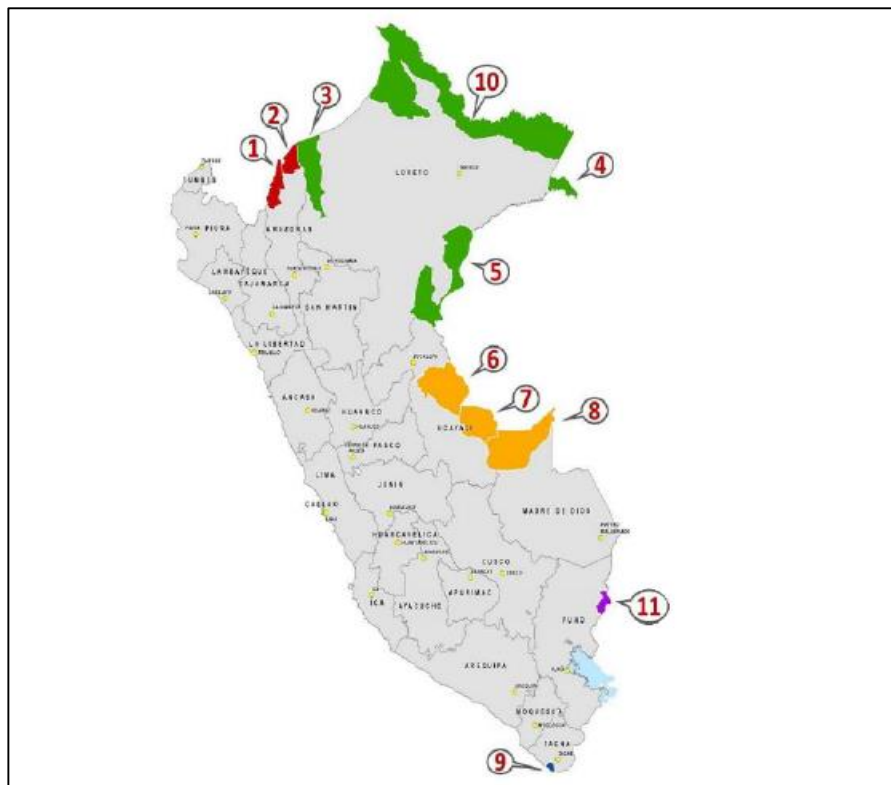
6.2.1 Con relación a la conclusión N° 1:

Se recomienda que el Comando de la 6ª Brigada de Selva presente un plan de desarrollo de capacidades para poder participar en operaciones militares en apoyo a la policía, para enfrentar a la minería ilegal, toda vez que, en el Área de Operaciones de esta GUC, se encuentran las zonas de Santiago y Comaina, en donde se presenta la proliferación de organizaciones criminales de minería ilegal, que vienen ocasionando daños ecológicos y creando mafias que atentan contra la seguridad de los ciudadanos.

Asimismo, se recomienda que el asesor legal de la 6ª Brigada de Selva, realice las coordinaciones correspondientes que permitan tener un marco legal para las operaciones en apoyo a la autoridad civil, toda vez que el DL 1095, está enfocado en grupos hostiles que atentan contra el Estado, no siendo el caso de estas organizaciones, que si bien realizan un daño irreversible al medio ambiente y atentan contra la seguridad de los ciudadanos, sus acciones no atentan contra el Estado, por lo cual el DL 1095, no podría proteger al personal militar, en caso se presenten denuncias debido al uso excesivo de la fuerza, toda vez que el personal militar dispone de armamento de guerra.

Figura 12

Áreas Críticas de Frontera (CONADIF - 2018).



Nota: De acuerdo al CONADIF las áreas de Santiago (1) y Comaina (2), son zonas críticas en materia medioambiental. Fuente: MC 3-5.1.3 Empleo de la Infantería de Selva en la Protección de la Amazonía.

6.2.2 Con relación a la conclusión N° 2:

Se recomienda al Comando de la 6ª Brigada de selva que realice las gestiones necesarias para la implementación proyectos de inversión pública que permitan equipar a sus unidades con armamento especial que pueda ser empleado para estas tareas; asimismo, se recomienda realizar las gestiones correspondientes para la mejora de instalaciones, particularmente de los Puesto de Vigilancia, toda vez que estas instalaciones son el lugar de descanso del personal que realiza los patrullajes de vigilancia en la frontera.

6.2.3 Con relación a la conclusión N° 3:

Se presenta como aporte doctrinario la Guia de Procedimientos para la participacion de la 6ª Brigada de Selva en Operaciones militares en apoyo a la autoridad civil; toda vez que de acuerdo al manual MC 3-5.1.3 Empleo de la Infantería de Selva en la Protección de la Amazonía, recientemente aprobado, una de las tareas de la Infanteria de Selva es apoyar etse tipo de acciones; sin mebargo no se dispone de lineamientos que regulen estas actividades.

6.2.4 Recomendación General

Se recomienda la implementación de medios de transporte adecuados para los batallones de las 6a Brigada de Selva; asimismo, se recomienda la asignación de medios aéreos permanentes, considerando la ubicación de los puestos de vigilancia y la dificultad del transporte terrestre y fluvial. Para este propósito es necesaria la formulación de los Proyectos de Inversión Pública (P.I.P.) que permitan dotar de vehículos (terrestres y lacustres) para las unidades de maniobra de esta G.U.C.

Referencias Bibliográficas

- Acuerdo Nacional: Consensos para enrumbar al Perú. (2014). Biblioteca Nacional del Perú.
<https://acuerdonacional.pe/>
- Bartra Abensur, V. (2020). La protección del medio ambiente y los recursos naturales en la nueva constitución del Perú. *Revista Del Instituto de Investigación de La Facultad de Minas, Metalurgia y Ciencias Geográficas*, 5(10), 9–16. Retrieved from <https://revistasinvestigacion.unmsm.edu.pe/index.php/iigeo/article/view/754>
- Cazau, P. (2004). Apuntes sobre metodología de la investigación - Categorización y operacionalización. *Guía de Metodología de Investigación*, (3), 5–12.
- Arancibia, J. M. (2020). El despliegue de la brigada mediana para su empleo en el marco de una operación militar. <http://cefadigital.edu.ar/handle/1847939/1440>
- Arcadio, L. (2015). Conducción Militar por Funciones de Combate. *Visión Conjunta*, (13), 31–38.
- Carvajal Téllez, R. A. (2021). Indicios de calentamiento global en temperaturas medias y mínimas para la ciudad de Bogotá, Colombia 1981-2015. *Geográfica Digital*, 17(34), 19. <https://doi.org/10.30972/geo.17344421>
- Cazau, P. (2004). Apuntes sobre metodología de la investigación - Categorización y operacionalización. *Guía de Metodología de Investigación*, (3), 5–12.
- Cisterna Cabera, F. (2005). Categorización y triangulación como procesos de validación del conocimiento en investigación cualitativa. *Theoria*, 14(1), 61–71.
- De Izcue Arnillas, C., Arriarán Shaffer, A., & Tolmos Mantilla, Y. (2013). *El Ciclo O.O.D.a. Y La Guerra De Maniobras. Apuntes de Estrategia Operacional*, 4.
- Gallegos Rengifo, DW (2020). El Déficit de personal de Tropa en el Ejército y el Sistema de Defensa Nacional. Centro de Altos Estudios Nacionales - Escuela de Posgrado . Centro de Altos Estudios Nacionales - Escuela de Posgrado. Recuperado de <https://renati.sunedu.gob.pe/handle/sunedu/1319597>

- Hernández-Sampieri, R. & Mendoza, C (2018). Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta, Ciudad de México, México: Editorial Mc Graw Hill Education, Año de edición: 2018, ISBN: 978-1-4562-6096-5, 714 p.
- Lind S. W., (1999). Manual de la Guerra de Maniobras. <https://docplayer.es/84739256-Manual-de-la-guerra-de-maniobras.html>
- MF 3-1 Operaciones y Acciones Terrestres Unificadas, (2019). Ejército del Perú.
- Ordoñez, M. (2022). La Minería Ilegal y su Impacto en el Desarrollo de las comunidades nativas de la amazonia peruana. Periodo 2016-2019. Centro de Altos Estudios Nacionales. <https://hdl.handle.net/20.500.13097/150>
- Pivatto Junior, DR y Cavedon Nunes, R. (2020). La Amazonía en el pensamiento militar brasileño: concepciones y acciones estratégicas del Ejército y la Armada en la década de 1990. Íconos - Revista de Ciencias Sociales , (68), 95–113. <https://doi.org/10.17141/iconos.68.2020.4310>
- Rojas Guevara, PJ (2017). Doctrina Damasco: Eje articulador de la segunda gran reforma del Ejército Nacional de Colombia. Revista Científica General José María Córdova , 15 (19), 95. <https://doi.org/10.21830/19006586.78>
- Segura Flores, R (2012). La teoría de la guerra de maniobra. Military Review 64-71 https://www.armyupress.army.mil/Portals/7/militaryreview/Archives/Spanish/MilitaryReview_20120831_art011SPA.pdf
- Soria-Maldonado, F. & Cáceres-Romero, H. (2022). La minería ilegal y sus efectos en la vulneración de los derechos de la naturaleza. *Polo Del Conocimiento*, 7(4), 1650–1664. <https://polodelconocimiento.com/ojs/index.php/es/article/view/3910/html>
- Taboada, C. (2021). Incremento de la Potencia Combativa de la Brigada de Caballería a Partir del Apoyo de Fuegos de Unidades de Combate Equipadas con Vehículos Fiat Otomelara 6614-H [Tesis, Escuela Superior de Guerra del Ejército. Escuela de Postgrado]. <http://repositorio.esge.edu.pe/handle/20.500.14141/659>
- Vargas, X. (2011). ¿Cómo hacer investigación cualitativa? México: Etxeta.

ANEXO 1



MATRIZ DE CONSISTENCIA

Título: EMPLEO DE LA SEXTA BRIGADA DE SELVA EN APOYO A LA PNP FRENTE A LA LUCHA CONTRA LA MINERÍA ILEGAL EN SU SECTOR DE RESPONSABILIDAD, AMAZONAS, 2022

Pregunta de investigación	Objetivos	Teorías	Categorías	Subcategorías	Metodología	Plan de análisis de datos
<p>• ¿Qué capacidades militares disponía la 6a Brigada de Selva para su empleo en Acciones Militares en apoyo a la P.N.P. para enfrentar a la Minería Ilegal en Bagua el año 2022?</p> <p>¿Cuáles fueron las limitaciones de la 6a Brigada de Selva para su empleo en Acciones Militares en apoyo a la P.N.P. para enfrentar a la Minería Ilegal en Bagua en el año 2022?</p> <p>¿Que aporte se podría implementar para fortalecer la doctrina relacionada a las Capacidades Militares de la 6a Brigada de Selva en Acciones Militares en apoyo a la P.N.P para enfrentar a la Minería Ilegal?</p>	<ul style="list-style-type: none"> Analizar las capacidades militares que disponía la 6a Brigada de Selva en Acciones Militares en apoyo a la P.N.P. para enfrentar a la minería ilegal en Bagua el año 2022. Identificar las limitaciones que presento la 6a Brigada de Selva en Acciones Militares en apoyo a la P.N.P. para enfrentar a la Minería Ilegal en Bagua el año 2022. Presentar recomendaciones para el empleo de la de la 6a Brigada de Selva en Acciones Militares en apoyo a la P.N.P. frente a la minería ilegal. 	<p><u>Teoría de la Guerra de Maniobra</u></p> <p>La teoría en la guerra de maniobra se enfoca en el combate que tiene el fin de lograr destruir la cohesión de las fuerzas enemigas a través de una variada serie de acciones que son rápidas, inesperadas y violentas a fin de lograr un rápido deterioro de las fuerzas adversarias.</p> <p>Sun – Tzu dejó en claro que se deben de evitar del enemigo sus fortalezas y deben de atacarse las vulnerabilidades. Siendo importante en la guerra la dimensión humana, el engaño a la mente de adversario, particularmente al líder. Se evidencia que en el campo de batalla existe desorden y fricción, lo cual genera incertidumbre, así como sensación de peligro constante, percepciones que ocurren en la mente del hombre. Es esta dimensión que Sun – Tzu probablemente diría que se debe de librar la guerra de maniobra.</p>	<p>Características de las unidades de Infantería de Selva</p> <p>Factores de capacidad</p> <p>Empleo de la Brigada de Protección a la amazonia</p> <p>Empleo de la 6a Brigada de Selva</p>	<ul style="list-style-type: none"> Alta movilidad táctica Potencia de fuegos Flexibilidad Doctrina Equipamiento Entrenamiento Infraestructura Operaciones ofensivas Operaciones defensivas Operaciones de estabilidad Apoyo a la autoridad civil Apoyo al Sinagerd Apoyo a la Seguridad ciudadana Acciones militares Operaciones de Mantenimiento de la Paz 	<p>Enfoque: Cualitativo</p> <p>Paradigma: Fenomenológico</p> <p>Tipo Teórico - Empírica</p> <p>Método Hermenéutico - Interpretativo</p> <p>Población 06 Oficiales superiores que laboran en la Sexta Brigada de Selva</p>	<p>Técnicas</p> <ul style="list-style-type: none"> Observación directa Entrevista Análisis Documental <p>Instrumento</p> <ul style="list-style-type: none"> Guía de observación Guía de Entrevista Ficha de investigación <p>Técnica de análisis de datos</p> <p>Análisis de manera artesanal, a fin de identificar apoyado en la hermenéutica las categorías emergentes, producto de las codificaciones abiertas, axiales y selectivas que permitan realizar la triangulación y obtener como resultado la realidad develada.</p>

ANEXO 2



INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

Guía de entrevista**Entrevista al Señor**

Buenos días, me encuentro desarrollando un trabajo de investigación de tesis para obtener el grado académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones en la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado, habiendo elegido el tema titulado **“EMPLEO DE LA SEXTA BRIGADA DE SELVA EN APOYO A LA POLICÍA NACIONAL DEL PERÚ FRENTE A LA LUCHA CONTRA LA MINERÍA ILEGAL EN SU SECTOR DE RESPONSABILIDAD, AMAZONAS, 2022”**.

. Desde ya le agradezco su colaboración.

1. ¿Cuál es la misión de la 6a Brigada de Selva para Guerra Convencional?

Rpta.-

2. ¿Cuáles son las capacidades que dispone para apoyar el despliegue de la fuerza en cuanto a medios de transporte?

Rpta.-

3. ¿Cuáles es la organización de la 6ª Brigada de Selva y cuáles son las características de las unidades de maniobra que dispone para la conducción de operaciones militares en Selva?

Rpta.-

4. ¿Qué tipo de vehículos de combate, apoyo de combate, armamento dispone, y equipamiento que dispone la 6ª Brigada de Selva, y si los que dispone son los más adecuados para operar en selva?

Rpta.-

5. ¿Cuáles son las posibilidades de la 6ª Brigada de Selva para la conducción de operaciones militares en Selva y si dispone de doctrina para su empleo?

Rpta.-

6. ¿Cuáles son los medios de ingeniería de combate que dispone para apoyar las operaciones militares de la 6ª Brigada de Selva?

Rpta.-

7. ¿Qué medios y equipamiento dispone para facilitar el movimiento de las fuerzas y dificultar el movimiento del enemigo como parte de sus capacidades de movilidad y contra movilidad?

Rpta.-

8. ¿Qué medios dispone para realizar las operaciones de reconocimiento y vigilancia, asimismo cual es el equipamiento y la organización disponible, asimismo que tipo de reconocimiento realiza?

Rpta.-

9. ¿Cuáles son las amenazas presentes en el área de operaciones para Guerra Convencional y que tipo de instrucción y entrenamiento viene recibiendo el personal militar de la 6a Brigada de Selva?

Rpta.-

10. ¿Cuáles son las capacidades de la 6ª Brigada de Selva para conducir operaciones ofensivas en selva?

Rpta.-

11. ¿Cuáles son las capacidades de la 6ª Brigada de Selva para conducir operaciones defensivas en selva?

Rpta.-

12. ¿Cuáles son las capacidades de la 6ª Brigada de Selva para conducir operaciones retrogradadas en selva?

Rpta.-

13. ¿Qué factores afectan las capacidades militares de movimiento y maniobra en la 6ª Brigada de Selva?

Rpta.-

14. ¿Cómo se podría mejorar las capacidades militares de movimiento y maniobra de la 6ª Brigada de Selva para la conducción de operaciones militares?

Rpta.-

FICHA DE ANÁLISIS DOCUMENTAL

Se seleccionó los documentos que contenían información que están relacionada a las capacidades de la 6a Brigada de Selva para la ejecución de Acciones Militares que permitan a esta GUC enfrentar a la minería ilegal.

RUTA DE DOCUMENTOS

N°	lista de documentos	Información relevante	Síntesis
1	Plan de GC de la 6ª Brigada de Selva		
2	Capacidad operativa de la 6ª Brigada de Selva		
3	Apreciación de la situación logística de la 6ª Brigada de Selva		
4	Apreciación de inteligencia de la 6ª Brigada de Selva		
5	Doctrina de empleo de la Brigada de Selva		
6	POV de la 6ª Brigada de Selva		
7	COEq de la 6ª Brigada de Selva		
8	Apreciación de personal de la 6ª Brigada de Selva		
9	Apreciación de operaciones de la 6ª Brigada de Selva.		

Guía de observación

La observación se realizará de manera no participante en las instalaciones del Cuartel General de la 6a Brigada de Selva, así como en las unidades tipo Batallón y Cia consideradas dentro del concepto de movimiento y maniobra.

Nº	ASPECTOS POR EVALUAR	OBSERVACIONES
01	Misión y organización	
02	Vehículos de combate, apoyo de combate, equipamiento para operar en Selva	
03	Doctrina para el empleo en selva así como la instrucción y el entrenamiento	
04	Infraestructura	
05	Vehículos para el despliegue de la fuerza	
06	OPC	
07	Medios de ingeniería de combate, así como equipamiento y organización	
08	Medios de reconocimiento y vigilancia, equipamiento y organización	
09	Capacidades para conducir operaciones ofensivas defensivas y retrogradadas.	
10	Factores que afectan las capacidades militares de movimiento y maniobra	

ANEXO 3



VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: "EMPLEO DE LA SEXTA BRIGADA DE SELVA EN APOYO A LA PNP FRENTE A LA LUCHA CONTRA LA MINERÍA ILEGAL EN SU SECTOR DE RESPONSABILIDAD, AMAZONAS, 2022".

I. DATOS DEL EXPERTO:

- a. Apellidos y nombres : VILCHEZ FERNANDEZ JESU PABLO
 b. Grado académico-profesión : MAGISTER
 c. D.N.I. : 43327257
 d. N° de teléfono : 973598168
 e. Lugar y fecha : CHORRILLOS / 22 JUN 23
 f. Firma : *Vilchez*

II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)

- a. Autor(es) del instrumento : Patiño Espinoza Jorge
 b. Institución a la que pertenece: Escuela Superior de Guerra del Ejército
 c. Método de investigación : Fenomenológico
 d. Tipo de entrevista : Entrevista no estructurada

III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN

N°	Criterios	Indicadores	Valoración
			De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	9.5
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	9.5
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Tema propios : Aspectos que interesen	9.5
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y pre-requisitorial.	9.5
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	9.5
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	9.5
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	9.5
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	9.5
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	9.5
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	9.5

IV. RESULTADO DE VALORACIÓN:

95 %



V. OPINIÓN DE APLICACIÓN

Instrumento aplicable
Vilchez

Aspectos para la valoración

- Validada por TRES expertos, con grado académico de maestro/doctor.
- Debe aplicarse la prueba de la "V" de Aiken
- Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85%
- La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75

VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: "EMPLEO DE LA SEXTA BRIGADA DE SELVA EN APOYO A LA PNP FRENTE A LA LUCHA CONTRA LA MINERÍA ILEGAL EN SU SECTOR DE RESPONSABILIDAD, AMAZONAS, 2022".			
I. DATOS DEL EXPERTO:			
a.	Apellidos y nombres	: SOLIER CASTRO YESSENA	
b.	Grado académico-profesión	: DOCTORA	
c.	D.N.I.	: 40221180	
d.	N° de teléfono	: 990953005	
e.	Lugar y fecha	: AYACUCHO 22 DE JUNIO 2023	
f.	Firma	: 	
II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)			
a.	Autor(es) del instrumento	: Patiño Espinoza Jorge	
b.	Institución a la que pertenece	: Escuela Superior de Guerra del Ejército	
c.	Método de investigación	: Fenomenológico	
d.	Tipo de entrevista	: Entrevista no estructurada	
III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN			
N°	Criterios	Indicadores	Valoración De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	9
02	Organización	Selección: Informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	9
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Tema cruciales : Aspectos que interesen	9
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Segue un orden lógico y pre-requisitorial.	9
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	9
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	9
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	9
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	9
09	Orientación a solución de problemas	Se concatan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	9
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos/interpretarlos.	9
IV. RESULTADO DE VALORACIÓN:		V. OPINIÓN DE APLICACIÓN	
Aspectos para la valoración <ul style="list-style-type: none"> Validada por TRES expertos, con grado académico de maestro/doctor. Debe aplicarse la prueba de la "V" de Aiken Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85% La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.80; 0.75 		APICABLE 	

VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

80

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN "EMPLEO DE LA SEXTA BRIGADA DE SELVA EN APOYO A LA PNP FRENTE A LA LUCHA CONTRA LA MINERÍA ILEGAL EN SU SECTOR DE RESPONSABILIDAD, AMAZONAS, 2022".

I. DATOS DEL EXPERTO:

- a. Apellidos y nombres :
 b. Grado académico-profesión :
 c. D.N.I. :
 d. N° de teléfono :
 e. Lugar y fecha :
 f. Firma :

Talanca Prado Gamalul

Dr en educación

099771027

996132050

PTD / dioulla 20 feb - 23

II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)

- a. Autor(es) del instrumento : Patiño Espinoza Jorge
 b. Institución a la que pertenece: Escuela Superior de Guerra del Ejército
 c. Método de investigación : Fenomenológico
 d. Tipo de entrevista : Entrevista no estructurada

III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN

N°	Criterios	Indicadores	Valoración
			De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	9.5
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	9.5
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Tema propios : Aspectos que interesen	9.5
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y pre-requisitorial.	9.5
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	9.5
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	9.5
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	9.5
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	9.5
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	9.5
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	9.5

IV. RESULTADO DE VALORACIÓN:

95%

V. OPINIÓN DE APLICACIÓN

Instrumento aplicable

Aspectos para la valoración

- Validada por TRES expertos, con grado académico de maestro/doctor.
- Debe aplicarse la prueba de la "V" de Aiken
- Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85%
- La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75

ANEXO 4



AUTORIZACIÓN PARA RECOLECCIÓN DE DATOS



Chorrillos, 04 de abril del 2023

Oficio N° 088 - 2023/ ESGE-EPG/U-26.e.a

Señor : General de Brigada
Guillermo Alberto SANTOLALLA ESPINOZA
Comandante General de la 6ª Brig Sva.

Asunto : Solicita brindar facilidades al personal que se indica.

Ref. : a. Reglamento para la obtención del grado académico de Maestro en Ciencias Militares AF-2023.
b. Reglamento General de Investigación de la ESGE-EPG

Tengo el honor/agrado de dirigirme a Ud., en relación a los documentos de la referencia, se solicita se digne brindar las facilidades para el levantamiento de datos e informaciones al **My EP PATIÑO ESPINOZA Jorge**, estudiante de la XI Maestría en Ciencias Militares de esta casa de estudios y que realiza la investigación titulada: **"EMPLEO DE LA SEXTA BRIGADA DE SELVA EN APOYO A LA PNP FRENTE A LA LUCHA CONTRA LA MINERÍA ILEGAL EN SU SECTOR DE RESPONSABILIDAD, AMAZONAS, 2022"**.

Agradeciendo de antemano por las facilidades brindadas, siendo propicia la oportunidad para expresarle mis consideraciones y deferente estima.

Dios guarde a Ud.



D-214490731-0-
EMILIO JESUS CAM ALBUJAR
Coronel de Armas
Sub Director de la Escuela Superior de Guerra
Escuela del Post - Grado

Distribución:

Solicitante.....01
Archivo.....01/02



ANEXO 5



COMPROMISO ÈTICO

Declaración de Compromiso Ético

El presente trabajo de investigación titulado: **Empleo de la Sexta Brigada de Selva en apoyo a la Policía Nacional del Perú frente a la lucha contra la Minería Ilegal en su sector de responsabilidad, Amazonas, 2022**

Se ha realizado en estricto apego a la metodología de la investigación y a las normas éticas para investigación en Ciencias Militares promulgadas por el Departamento de Gestión de la Investigación de la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado.

En vista de lo anterior:

Yo Bach. egresado de la XI Maestría en Ciencias Militares de la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado (ESGE-EPG), declaro bajo juramento que he desarrollado esta investigación siguiendo las instrucciones brindadas por el Departamento de Gestión de la Investigación, desde la elaboración del marco referencial y recolección de la información, hasta el análisis de datos y elaboración del informe final.

En tal sentido la información contenida en el presente documento es producto de mi trabajo personal, apegándome a la legislación sobre propiedad intelectual, sin haber incurrido en falsificación de la información o cualquier tipo de fraude, por lo cual me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad así como a las normas disciplinarias establecidas en la ESGE-EPG.



Jorge PATIÑO ESPINOZA
Dni.:41051838

ANEXO 6



HOJA DE DATOS PERSONALES

HOJA DE DATOS PERSONALES

GRADO : MY INF

NOMBRES : JORGE

APELLIDOS : PATIÑO ESPINOZA

EMAIL : JPATÍÑO@ESGE.EDU.PE

DIRECCIÓN : Villa Militar Este, Block F, Dpto 402 Chorrillos

CELULAR : 988991175

FIRMA :

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Jorge Patiño', is centered within a light gray rectangular box. The signature is fluid and cursive, with a prominent loop at the beginning and a series of vertical strokes at the end.

ANEXO 7



APORTE DE INVESTIGACIÓN

Título del Aporte de Investigación

Guía de Procedimientos para la participación de la 6ª Brigada de Selva en Operaciones militares en apoyo a la autoridad civil

Objetivos del Aporte de Investigación

- El aporte de investigación, busca proporcionar lineamientos para el empleo de las unidades de la 6a Brigada de selva en apoyo a la autoridad civil; de cierto modo se formalizan los procedimientos que pueda emplear esta G.U.C. para apoyar a la P.N.P. en su tarea de erradicar a las organizaciones que realizan actos ilegales de minería ilegal.
- Proporcionar a los oficiales conceptos y definiciones sobre los procedimientos a emplear para las tareas en apoyo a la P.N.P.

Justificación del Aporte de Investigación

- Si bien existe un manual sobre el empleo de la infantería de selva para la protección a la amazonia, no se ha elaborado aun un texto que norme las tareas que se realizan como marco de las operaciones en apoyo a la autoridad civil; en tal sentido la presente Guía proporciona los lineamientos para el cumplimiento de estos roles estratégicos.
- Estos procedimientos, deben de ser practicados por los integrantes de la 6ª Brigada de selva, antes de participar en operaciones reales.

Breve resumen del aporte doctrinario

En la actualidad, las unidades mecanizadas se conciben como un elemento que complementan las capacidades de las unidades blindadas y también permiten también a la infantería aproximarse con mayor seguridad hacia su objetivo; de esta manera son empleadas por la mayoría de ejércitos de la región, el Ejército de Chile la conceptualiza como una fuerza que se moviliza en vehículos de transporte de personal, a rueda u oruga, pero que en la ejecución del asalto o la ruptura del dispositivo normalmente utiliza tácticas de infantería a pie. El Ejército Nacional de Colombia, en su esfuerzo para conservar las capacidades adquiridas durante el conflicto interno, y en la adquisición de capacidades para Guerra Convencional, ha conformado unidades mecanizadas equipadas con vehículos blindados a oruga M-113A2+, y vehículos a ruedas de armadura ligera 8x8 (LAV-III, por sus siglas en inglés), como elemento de apoyo de combate se dispone de lanzamisiles antitanque TOW, normalmente son montados en vehículos HMMWV blindados.

Asimismo, de acuerdo a la evolución de los conflictos en los ejércitos del mundo la concepción del empleo de las unidades mecanizadas viene evolucionando en su búsqueda de mantener la vigencia de esta tipo de unidades, puesto que el empleo de estas unidades constituye una solución para enfrentar los conflictos actuales, que se desarrollan en los denominados “nuevos escenarios” frente a amenazas híbridas y asimétricas; en tal sentido,

se puede observar que en el Ejército de Tierra de España desde 1922, ya se viene empleando conceptos relacionados a la conformación de Fuerzas de Tarea (FT) en base a unidades blindadas para el cumplir un misionamiento determinado; en este tipo de organizaciones las unidades mecanizadas constituyen el apoyo principal de las unidades blindadas, que constituyen la base de este sistema de armas moderno y flexible, que es complementado por diversos elementos de apoyo de combate para su protección (medios antitanque), pudiendo emplear también medios aéreos como helicópteros y elementos de reconocimiento.

Sin embargo, el Ejército del Perú únicamente dispone de dos batallones mecanizados orgánicos de la 1a Brigada Multipropósito; sin embargo estos batallones no disponen de un vehículo principal de combate que constituye el elemento principal de este tipo de unidades, sin el cual no se puede iniciar un proceso de desarrollo de capacidades en visión a disponer de unidades de infantería mecanizadas de acuerdo a la doctrina vigente y con estándares internacionales aceptables que les permitan enfrentar las nuevas amenazas e interoperar con el resto de ejércitos de la región en operaciones multinacionales.

En este contexto, se puede observar la necesidad del Ejército del Perú de disponer unidades mecanizadas como parte de su proceso de modernización y en visión al cumplimiento de los roles estratégicos institucionales, particularmente en el Rol de Participación en la política externa mediante la participación de unidades del Ejército en Operaciones de Mantenimiento de la Paz, considerando que en este tipo de operaciones es necesario disponer de unidades de similares características que el resto de países que conforman los contingentes de las Naciones Unidas (NNUU).

ANEXO 8



CD CONTENIENDO LA TESIS EN PDF

**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL
EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO**



TESIS DE GRADO

**EMPLEO DE LA SEXTA BRIGADA DE SELVA EN APOYO A LA POLICIA NACIONAL
DEL PERÚ FRENTE A LA LUCHA CONTRA LA MINERÍA ILEGAL EN SU
SECTOR DE RESPONSABILIDAD, AMAZONAS, 2022**

AUTOR:

Bach. Jorge PATIÑO ESPINOZA

2025

ANEXO 9



REPORTE TURNITIN

JORGE PATIÑO ESPINOZA

IFI - BACH. PATIÑO ESPINOZA.docx

 Escuela Militar de Chorrillos Coronel Francisco Bolognesi

Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:oid:::12350:442216260

Fecha de entrega

24 mar 2025, 3:35 p.m. GMT-5

Fecha de descarga

24 mar 2025, 3:37 p.m. GMT-5

Nombre de archivo

IFI - BACH. PATIÑO ESPINOZA.docx

Tamaño de archivo

4.1 MB

97 Páginas

26.046 Palabras

142.493 Caracteres



Página 1 of 102 - Portada

Identificador de la entrega trn:oid:::12350:442216260

1/102



Página 2 of 102 - Integrity Overview

Identificador de la entrega trn:oid:::12350:442216260

16% Overall Similarity

The combined total of all matches, including overlapping sources, for each database.

Filtered from the Report

- Bibliography
- Quoted Text
- Cited Text
- Small Matches (less than 10 words)