

**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO  
ESCUELA DE POSTGRADO**



**TESIS**

**Propuesta de Doctrina de Asuntos Civiles para Operaciones y Acciones  
Militares de la 31ª Brigada de Infantería en el VRAEM, 2022-2023**

**AUTORES:**

**BACH. Ricardo Alfonso Carrillo Espichan  
([orcid.org/0009-0000-7796-210X](https://orcid.org/0009-0000-7796-210X))**

**BACH. Manuel Alejandro Bejarano Rivera  
([orcid.org/0000-0002-6459-2880](https://orcid.org/0000-0002-6459-2880))**

**Para optar al Grado Académico de  
MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES  
Con mención en Gestión Pública y Planeamiento Estratégico**

**ASESOR:**

**MG. José Luis Solís Toscano  
([orcid.org/0000-0002-9807-4547](https://orcid.org/0000-0002-9807-4547))**

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN  
Empleo de GUB, GUC, Operaciones GC y GNC**

**2025**

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO  
ESCUELA DE POSTGRADO

DEPARTAMENTO GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN



ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS No 029 – 2025/ DGI

En la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado, a los veintiún (21) días del mes de octubre del año dos mil veinticinco, siendo las 10.00 horas, se reunió el jurado evaluador conformado por los docentes:

❖	Doctor	IVAN RICARDO BARRETO BARDALES	Presidente
❖	Maestro	ALVARO FABIAN MONTES ALVAREZ	Secretario
❖	Doctor	GAMALIEL MANUEL GUSTAVO TALAVERA PRADO	Vocal

Designados según Resolución de Expedito para Sustentación de Tesis N° 029-2025/SIE/DGI/ESGE-EPG del 13 de octubre de 2025, para evaluar la sustentación presencial y defensa de la Tesis de Grado titulada "PROPUESTA DE DOCTRINA DE ASUNTOS CIVILES PARA OPERACIONES Y ACCIONES MILITARES DE LA 31ª BRIGADA DE INFANTERÍA EN EL VRAEM, 2022-2023", presentado por los Bachilleres RICARDO ALFONSO CARRILLO ESPICHAN y MANUEL ALEJANDRO BEJARANO RIVERA, para optar el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Gestión Pública y Planeamiento Estratégico, de acuerdo a lo establecido en el artículo 45° de la Ley Universitaria N° 30220.

Luego de atender la sustentación presencial, defensa de la tesis de grado y realizadas las preguntas de rigor, el jurado acordó concederle la calificación de dieciocho.....

En mérito del cual, el jurado aprueba..... (aprueba / no aprueba) que se le otorgue el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Gestión Pública y Planeamiento Estratégico.

Firmado, en Chorrillos a los veintiún (21) días del mes de octubre del año dos mil veinticinco.

  
.....  
DR. IVAN RICARDO  
BARRETO BARDALES  
PRESIDENTE

  
.....  
MG. ALVARO FABIAN  
MONTES ALVAREZ  
SECRETARIO

  
.....  
DR. GAMALIEL MANUEL GUSTAVO  
TALAVERA PRADO  
VOCAL

**DEDICATORIA**

Al divino hacedor por la fuerza y resiliencia para culminar esta maestría, a nuestras familias por su incondicional amor, apoyo moral y ser nuestra mayor motivación en este largo proceso.

## **AGRADECIMIENTOS**

Al Señor General de Brigada Comandante General y Estado Mayor de la siempre victoriosa 31<sup>a</sup> Brigada de Infantería por proporcionarnos las facilidades para realizar esta investigación y a nuestro asesor Mg. José Luis Solís Toscano por su soporte académico, sosiego y acertadas sugerencias.

**ÍNDICE**

<b>PORTADA</b>	<b>i</b>
<b>ACTA DE SUSTENTACIÓN</b>	<b>ii</b>
<b>DEDICATORIA</b>	<b>iii</b>
<b>AGRADECIMIENTOS</b>	<b>iv</b>
<b>ÍNDICE</b>	<b>v</b>
<b>RESUMEN</b>	<b>ix</b>
<b>ABSTRACT</b>	<b>x</b>
<b>REPORTE DE SIMILITUD</b>	<b>xi</b>
<b>DECLARACIÓN JURTADA DE AUTENTICIDAD Y NO PLAGIO</b>	<b>xii</b>
<b>INTRODUCCIÓN</b>	<b>xiii</b>
<b>CAPÍTULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA</b>	<b>1</b>
1.1 Descripción de la situación problemática	1
1.2 Formulación del problema	3
1.3 Objetivos de la investigación	4
1.4 Justificación de la investigación	5
1.5 Viabilidad de la investigación	7
<b>CAPITULO II: ESTADO DEL ARTE</b>	<b>9</b>
2.1 Antecedentes de la investigación	9
2.2 Bases teóricas	16
2.3 Marco Conceptual	18
2.4 Definición de Términos Básicos	23
<b>CAPITULO III: METODOLOGÍA</b>	<b>30</b>
3.1 Diseño Metodológico	30
3.2 Diseño Muestral	32

3.3	Técnicas e instrumentos de Recolección de Información	32
3.4	Técnicas Estadísticas para el Procesamiento de la Información	36
3.5	Aspectos Éticos	37
<b>CAPITULO IV: ANÁLISIS Y SÍNTESIS</b>		<b>38</b>
4.1	Definición de Categorías y Subcategorías	38
4.2	Soporte de Categorías	69
4.3	Red Semántica	71
4.4	Triangulación	82
<b>CAPÍTULO V: DIÁLOGO TEÓRICO EMPÍRICO</b>		<b>94</b>
<b>CONCLUSIONES</b>		<b>100</b>
<b>RECOMENDACIONES</b>		<b>102</b>
<b>PROPUESTA PARA ENFRENTAR LA REALIDAD PROBLEMÁTICA</b>		<b>104</b>
<b>FUENTES DE INFORMACIÓN</b>		<b>112</b>
<b>ANEXOS</b>		<b>117</b>
1.	Matriz de consistencia.	118
2.	Validación de instrumentos	121
3.	Instrumentos de recolección de información.	129
4.	Consentimiento informado.	135
5.	Autorización para la recolección de información.	140

**ÍNDICE DE TABLAS**

<b>Tabla 1</b> Categorías y subcategorías apriorísticas	39
<b>Tabla 2</b> Definición de unidades de análisis (Entrevista semiestructurada)	40
<b>Tabla 3</b> Definición de unidades de análisis (Observación directa)	51
<b>Tabla 4</b> Definición de unidades de análisis (Análisis Documental)	55
<b>Tabla 5</b> Descripción de categorías (Entrevistas semiestructuradas)	60
<b>Tabla 6</b> Descripción de categorías (Guía de Observación)	63
<b>Tabla 7</b> Descripción de categorías (Fichas de Análisis Documental)	66
<b>Tabla 8</b> Soporte de Categorías	62
<b>Tabla 9</b> Triangulación de Técnicas de la Categoría 1: Operaciones y Acciones Militares en el Vraem	83
<b>Tabla 10</b> Triangulación de Técnicas de la Categoría 2: Doctrina de asuntos civiles.	88

## ÍNDICE DE FIGURAS

<b>Figura 1</b> Procedimiento de recolección y análisis de los datos con el método de las entrevistas.	38
<b>Figura 2</b> Red semántica de la entrevista	72
<b>Figura 3</b> Red semántica de Observación	75
<b>Figura 4</b> Red semántica de Análisis documental	78
<b>Figura 5</b> Integración de las redes semánticas	80

## RESUMEN

La investigación "Propuesta de doctrina de Asuntos Civiles para Operaciones y Acciones Militares de la 31ª Brigada de Infantería en el Vraem, 2022-2023" plantea la necesidad de fortalecer la relación entre las Fuerzas Armadas y la población en un contexto de terrorismo, narcotráfico y pobreza extrema. Ante la desconfianza hacia el Estado y las operaciones militares, se propone una doctrina de Asuntos Civiles para mejorar la efectividad de las acciones en la región.

El estudio, basado en la Teoría de la Acción Cívico-Militar y la Teoría Fundamentada, analiza factores clave en la adhesión de la población, comparando doctrinas nacionales e internacionales. Se resalta la necesidad de oficiales capacitados en gestión pública y articulación multisectorial, así como la aplicación de estrategias de acción integral utilizadas en otros países.

Los hallazgos evidencian que la implementación de una doctrina de Asuntos Civiles fortalecerá la legitimidad de las Fuerzas Armadas, fomentará la cooperación con la población y contribuirá a la seguridad y gobernabilidad del Vraem. Esta propuesta busca consolidar un enfoque integral que combine operaciones militares con desarrollo social y económico.

**Palabras clave:** Asuntos Civiles, 31ª Brigada de Infantería, Vraem, doctrina militar, operaciones militares, acción integral, seguridad.

## ABSTRACT

The research "Proposal for a Civil Affairs doctrine for Military Operations and Actions of the 31st Infantry Brigade in the Vraem, 2022-2023" raises the need to strengthen the relationship between the Armed Forces and the population in a context of terrorism, drug trafficking, and extreme poverty. Given the distrust towards the State and military operations, a Civil Affairs doctrine is proposed to improve the effectiveness of actions in the region.

The study, based on the Theory of Civil-Military Action and Grounded Theory, analyzes key factors in the adherence of the population, comparing national and international doctrines. The need for officers trained in public management and multisectoral articulation is highlighted, as well as the application of comprehensive action strategies used in other countries.

The findings show that the implementation of a Civil Affairs doctrine will strengthen the legitimacy of the Armed Forces, foster cooperation with the population, and contribute to the security and governance of Vraem. This proposal seeks to consolidate a comprehensive approach that combines military operations with social and economic development.

**Keywords:** Civil Affairs, 31st Infantry Brigade, Vraem, military doctrine, military operations, comprehensive action, security.

## REPORTE DE SIMILITUD



### 13% Overall Similarity

The combined total of all matches, including overlapping sources, for each database.

#### Filtered from the Report

- Bibliography
- Quoted Text
- Cited Text
- Small Matches (less than 10 words)

#### Top Sources

- 12%  Internet sources
- 1%  Publications
- 8%  Submitted works (Student Papers)

#### Integrity Flags

0 Integrity Flags for Review

No suspicious text manipulations found.

Our system's algorithms look deeply at a document for any inconsistencies that would set it apart from a normal submission. If we notice something strange, we flag it for you to review.

A flag is not necessarily an indicator of a problem. However, we'd recommend you focus your attention there for further review.



**DECLARACIÓN JURADA DE AUTENTICIDAD Y NO PLAGIO**  
**(Grado Académico de Magíster)**

Por el presente documento, yo RICARDO ALFONSO CARRILLO ESPICHAN, identificado con DNI N° 44947395 y MANUEL ALEJANDRO BEJARANO RIVERA, identificado con DNI N° 70318981, egresados del Programa de Estado Mayor de la Escuela Superior de Guerra del Ejército, informamos que hemos elaborado el Trabajo de Investigación denominado **“Propuesta de doctrina de Asuntos Civiles para Operaciones y Acciones Militares de la 31ª Brigada de Infantería en el Vraem, 2022-2023”** para optar por el Grado Académico de MAGÍSTER en la maestría en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones, y declaramos que este trabajo ha sido desarrollado íntegramente por los autores que lo suscriben y afirmamos que no existe plagio de ninguna naturaleza. Así mismo, dejamos en constancia de que las citas de otros autores han sido debidamente identificadas en el trabajo, por lo que no se ha asumido como propias las ideas vertidas por terceros, ya sea de fuentes encontradas en medios escritos como en Internet.

Así mismo, afirmamos que somos responsables solidarios de todo su contenido y asumo, como autor, las consecuencias ante cualquier falta, error u omisión de referencias en el documento. Sé que este compromiso de autenticidad y no plagio puede tener connotaciones éticas y legales. Por ello, en caso de incumplimiento de esta declaración, me someto a lo dispuesto en las normas académicas que dictamine el Escuela Superior de Guerra del Ejército – Escuela de Posgrado y a lo estipulado en el Reglamento interno.



---

Ricardo Alfonso Carrillo Espichan  
DNI N° 44947395



---

Manuel Alejandro Bejarano Rivera  
DNI N° 70318981

## INTRODUCCIÓN

El Valle de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro, sector denominado como “Vraem” es un área estratégica del Perú caracterizada por una compleja realidad política, socioeconómica y de seguridad, debido a la presencia de grupos terroristas, el narcotráfico y la pobreza extrema. Según el Ministerio de Defensa (2023), los objetivos estratégicos del sector incluyen “asegurar y garantizar las condiciones de seguridad para el normal funcionamiento de la organización política, jurídica y social del Estado”, así como “apoyar las acciones de desarrollo sostenible realizadas por el Estado que permitan incrementar la adhesión de la población” (p. 5). Sin embargo, la prolongada intervención militar ha generado desconfianza entre la población y las Fuerzas Armadas, lo que dificulta la consolidación del control estatal en la zona.

En este contexto, la 31ª Brigada de Infantería desempeña un papel clave en la pacificación del Vraem, desarrollando operaciones militares y acciones cívicas multisectoriales para fortalecer la relación entre las Fuerzas Armadas y la población local. No obstante, se ha identificado que “las campañas cívicas multisectoriales se realizan pocas veces al año y solo en algunas comunidades, reduciendo así el efecto deseado en las operaciones militares” (Orbezo, 2018, p. 47). Asimismo, la falta de personal capacitado en gestión pública y articulación multisectorial ha limitado la efectividad de estas acciones (Andonaire, 2019). En ese sentido, la implementación de una doctrina de Asuntos Civiles orientada a mejorar la adhesión de la población se vuelve fundamental para optimizar la efectividad de las operaciones en la región.

La investigación se organiza en cinco capítulos. En el Capítulo I, se expone el planteamiento del problema, formulando la pregunta de investigación, los objetivos y la justificación teórica, práctica, social e institucional del estudio. El Capítulo II desarrolla el estado del arte, revisando antecedentes nacionales e internacionales sobre operaciones de Asuntos Civiles y doctrinas aplicadas en conflictos similares. En el Capítulo III, se describe la metodología

empleada, adoptando un enfoque cualitativo con el uso del método hermenéutico-interpretativo, la observación directa y entrevistas semiestructuradas. El Capítulo IV presenta los resultados y el análisis de los hallazgos obtenidos en el estudio de campo. Finalmente, en el Capítulo V, se expone la propuesta de doctrina de Asuntos Civiles para la 31ª Brigada de Infantería, detallando su aplicabilidad y beneficios esperados en la región del Vraem.

El presente estudio tuvo como objetivo proponer una doctrina de Asuntos Civiles para la 31ª Brigada de Infantería en el Vraem, fundamentada en la Teoría de la Acción Cívico-Militar y la Teoría Fundamentada, analizando doctrinas nacionales e internacionales y considerando estrategias exitosas aplicadas en otros países. Se espera que esta propuesta contribuya a fortalecer la legitimidad de las Fuerzas Armadas, mejorar la cooperación con la población y consolidar un ambiente de seguridad y gobernabilidad en la región.

## **CAPÍTULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA**

### **1.1. Descripción de la situación problemática**

#### **1.1.1. Contexto general del Vraem**

El Valle de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro (Vraem) zona estratégica del Perú que se caracteriza por una compleja realidad socioeconómica y política, comprende 44 distritos de los departamentos de Junín, Ayacucho, Huancavelica, y Cuzco, constituyendo un escenario de atención prioritaria para el Estado Peruano. Los problemas en esta región estaban vinculados a la precariedad del estado y el subdesarrollo, los cuales agudizarán la situación de seguridad debido a la presencia de remanentes terroristas y organizaciones criminales relacionadas con el comercio ilegal de drogas y otras actividades ilegales conexas, como la tala ilegal de madera, el tráfico de armas y municiones, el sicariato, la trata de personas, lavado de dinero y la delincuencia organizada transnacional. De acuerdo con los lineamientos para la función de la fuerza armada en el Vraem, el Ministerio de Defensa (2023), los objetivos estratégicos del sector defensa incluían: (a) asegurar condiciones de seguridad para el funcionamiento del Estado y (b) apoyar acciones del desarrollo sostenible que fomentaran la adhesión de la población a las instituciones estatales.

#### **1.1.2. Problemática a nivel nacional y local**

Para enfrentar estas amenazas, el Estado creó el Comando Especial del Vraem (CE-Vraem), una entidad de carácter temporal encargada del orden interno desde el año 2008, a través del Decreto Supremo N.º 010-2024-PCM. Se declaró el estado de emergencia en 37 distritos de esta zona, medida que ha venido siendo ampliado debido a la persistencia de los problemas en la región y la falta de soluciones concretas.

La finalidad de estas declaratorias fue facultar a las Fuerzas Armadas a ejecutar operaciones y acciones militares con el respaldo del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas. En este marco, la 31ª Brigada de Infantería tuvo previsto ejecutar operaciones y

acciones militares en los distritos de Santo Domingo de Acombamba, Vizcatán del Ene, Mazamari, Río tambo, Pangoa y Andamarca, ubicados en el departamento de Junín. Estas acciones implicaron la suspensión de ciertos derechos fundamentales, y generaron una creciente desconfianza de la población, que percibía a las fuerzas del orden como un obstáculo a sus medios de vida, muchos de ellos vinculados directa o indirectamente al narcotráfico.

El problema central emergió como resultado de la convergencia entre la persistencia de grupos armados, el narcotráfico y los altos índices de pobreza extrema, factores que ocasionaron una profunda pérdida de confianza en las instituciones del Estado.

### **1.1.3. Dilema operacional de la 31ª Brigada de Infantería**

En este escenario, la 31ª Brigada enfrentó múltiples retos operacionales y sociales. La estrategia militar centrada exclusivamente en acciones coercitivas no logró generar respaldo social. Como respuesta, se inició una transición hacia un enfoque más integrador y participativo, basado en campañas cívicas y multisectoriales. Sin embargo, la ejecución de estas actividades se vio limitada por la falta de oficiales especializados en áreas clave como gestión pública, políticas públicas y coordinación multisectorial (Andonaire, 2019). Estas deficiencias redujeron la eficacia de las intervenciones y, en algunos casos, alimentaron percepciones negativas entre la población.

Gonzales (2023), advirtió que el narcotráfico se normalizó dentro del entorno local y que esta situación, agravada por el aislamiento geográfico, la débil infraestructura y la limitada presencia estatal, consolidó estructuras criminales que erosionaron la cohesión social.

### **1.1.4. Comparación con casos internacionales**

En Colombia, la lucha contra grupos como las FARC y el ELN condujo a un deterioro significativo de la seguridad interna, potenciado por el narcotráfico. El Plan Colombia, implementado en 1999 con apoyo de Estados Unidos, representó un punto de inflexión al permitir un cambio estratégico que debilitó a los grupos insurgentes, culminando en un proceso de paz aún vigente (Human Rights Watch, 2000; ONU, 2022; Chomsky et al., 2000).

Asimismo, el conflicto de Malasia (1948–1960) evidenció cómo un enfoque integral, basado en la obtención de legitimidad y respaldo de la población, resultó esencial para derrotar la insurgencia comunista. El despliegue conjunto de fuerzas militares y estrategias de inteligencia permitió al gobierno británico consolidar el control sobre el territorio (Templer, 1952).

Estas experiencias reforzaron la necesidad de aplicar doctrinas centradas en asuntos civiles como componentes esenciales en contextos de guerra asimétrica (Alzate, 2012).

### **1.1.5. Síntesis del problema central**

La situación en el Vraem configuró un contexto particularmente desafiante, caracterizado por amenazas persistentes como el tráfico ilícito de drogas, la violencia subversiva y la profunda desigualdad social, en un entorno de desconfianza hacia el Estado. La estrategia militar vigente mostró ser insuficiente para fortalecer la legitimidad estatal. En consecuencia, el problema central identificado radicó en la limitada capacidad de la 31ª Brigada de Infantería para generar adhesión social en la población del Vraem, comprometiendo así los objetivos de pacificación sostenible y desarrollo regional.

## **1.2. Formulación del problema**

### **1.2.1. Problema general**

**PG:** ¿Cómo mejorar la efectividad de las operaciones y acciones militares de la 31ª Brigada de Infantería mediante la implementación de una doctrina de asuntos civiles orientada a lograr la adhesión de la población en el Vraem, 2022-2023?

### **1.2.2. Problemas específicos**

**PE1:** ¿Cuáles son los principales factores que influyen en la adhesión de la población civil a las operaciones y acciones militares de la 31ª Brigada de Infantería en el Vraem, 2022-2023?

**PE2:** ¿Qué doctrinas y mejores prácticas de asuntos civiles existen a nivel nacional e internacional que puedan ser relevantes para mejorar la efectividad de las

operaciones y acciones militares de la 31ª Brigada de Infantería en el Vraem, 2022-2023?

**PE3:** ¿Cuáles son los desafíos y limitaciones para implementar estrategias y acciones específicas basadas en la doctrina de asuntos civiles y acción integral, que puedan ser efectivas en fortalecer el apoyo y la adhesión de la población a las operaciones y acciones militares de la 31ª Brigada de Infantería durante el periodo 2022-2023?

### **1.3. Objetivos de la investigación**

#### **1.3.1. Objetivo general**

**OG:** Proponer una doctrina de asuntos civiles orientada a lograr la adhesión de la población para mejorar la efectividad de las operaciones y acciones militares de la 31ª Brigada de Infantería en el Vraem, 2022-2023.

#### **1.3.2. Objetivos Específicos**

**OE1:** Analizar los principales factores que influyen en la adhesión de la población civil y la efectividad de las operaciones y acciones militares de la 31ª Brigada de Infantería, en el entorno estratégico del Vraem, 2022-2023.

**OE2:** Evaluar las doctrinas de asuntos civiles a nivel nacional e internacional, identificando aquellas más relevantes para mejorar la efectividad de las operaciones y acciones militares de la 31ª Brigada de Infantería en el Vraem, 2022-2023.

**OE3:** Identificar cuáles son los desafíos y limitaciones para implementar estrategias y acciones específicas basadas en la adaptación y aplicabilidad de las doctrinas de asuntos civiles y acción integral, que puedan ser implementadas por la 31ª Brigada de Infantería para fortalecer el apoyo y la adhesión de la población, 2022-2023.

## **1.4. Justificación de la investigación**

### **1.4.1. Justificación teórica**

Este estudio se respaldó en la necesidad de comprender y abordar la problemática que se vive en Vraem y la imperiosa necesidad de construir paz en este complejo contexto tras largos años de lucha contra el terrorismo y el narcotráfico. La doctrina de asuntos civiles desempeña un importante papel en este proceso, puesto que busca generar confianza y colaboración entre las fuerzas armadas peruanas y la población. No obstante, existen pocos estudios que analicen de manera específica la implementación de esta doctrina en nuestro país.

Hernández et al. (2014) señalaron que una investigación es justificable cuando contribuye a llenar vacíos de conocimiento en un campo determinado. En este sentido, el presente estudio buscó aportar evidencia empírica sobre la efectividad de las estrategias de asuntos civiles en la compleja realidad del Vraem, contribuyendo así a generar conocimiento en el campo de la Guerra No Convencional (GNC) y construcción de paz. Además, los resultados de este estudio podrían servir de cimiento para futuras investigaciones en esta materia, así como para la creación de estrategias operativas más efectivas.

### **1.4.2. Justificación práctica**

Este estudio tuvo valor práctico al contribuir con el diseño e implementación de una doctrina de asuntos civiles adaptada al entorno operativo de Vraem; basada en experiencias, lecciones aprendidas y la doctrina vigente de otros países con escenarios similares al nuestro que, al ponerse en práctica, traería como resultado lograr la adhesión de la población hacia las fuerzas armadas.

La aplicación de los nuevos conceptos, tareas y actividades específicas de Asuntos Civiles permite obtener la legitimidad por parte de la población como pieza fundamental de la solución a la problemática del Vraem. De esta forma, contribuye a mejorar los resultados de las operaciones y acciones militares de la 31ª Brigada de Infantería, crucial para su pacificación y desarrollo sostenible.

#### **1.4.3. Justificación metodológica**

Contribuyó con la innovación metodológica al combinar diferentes técnicas cualitativas para explorar una realidad compleja y dinámica como el Vraem. La combinación de entrevistas en profundidad, análisis de otras doctrinas vigentes y observación participante permitió obtener una visión holística y multidimensional del fenómeno estudiado. Los hallazgos servirán como referente metodológico para el perfeccionamiento de prácticas en el ámbito de asuntos civiles y fortalecer la relación entre la población civil y las fuerzas armadas.

#### **1.4.4. Justificación Social**

Tuvo relevancia social porque permitió al personal militar desarrollar nuevas capacidades orientadas a fortalecer el vínculo entre el pueblo peruano y su Fuerza Armada, combinando acciones de seguridad, desarrollo social y económico, y gobernabilidad para generar un clima de confianza y cooperación que permita lograr su adhesión; considerando que el fortalecimiento del vínculo con la población es un punto decisivo para alcanzar condiciones de seguridad, gobernabilidad y paz sostenible.

#### **1.4.5. Justificación institucional**

Tuvo relevancia institucional porque la 31ª Brigada de Infantería llegaría a materializar las capacidades de la Acción Integral aplicadas al ambiente operacional del Vraem y contribuir a aumentar la eficiencia de las operaciones y acciones militares en la zona de emergencia de Junín y Huancavelica. Asimismo, podrá constituirse en modelo operativo para la 2ª y 33ª Brigada de Infantería pertenecientes al Comando Especial del Vraem, y demás grandes unidades en respuesta a la creciente amenaza que se avizora en la región del Putumayo. En definitiva, constituirse como base para abordar los nuevos roles del Ejército de acuerdo con la doctrina Wiracocha y la normatividad legal vigente.

## **1.5. Viabilidad de la investigación**

La presente investigación fue viable ya que se sustentó en la evaluación de los recursos, condiciones y factores que permitieron su ejecución de manera efectiva. Para ello, se consideraron aspectos clave como la disponibilidad de fuentes de información, el acceso a datos relevantes, el tiempo y presupuesto requeridos, las competencias del investigador y el apoyo institucional disponible.

### **1.5.1. Disponibilidad de fuentes de información**

El estudio contó con una amplia base documental compuesta por manuales doctrinarios nacionales e internacionales, normativas vigentes del Ministerio de Defensa y del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas, así como investigaciones previas sobre Asuntos Civiles y Acción Integral en operaciones militares en contextos similares al Vraem. Además, se incluye el análisis de informes operacionales, planes estratégicos y apreciaciones de situación de la 31ª Brigada de Infantería, lo que permite una recolección de datos sólidos y pertinentes. Estas fuentes aseguraron la triangulación y validez de la información recolectada desde distintos niveles institucionales.

### **1.5.2. Tiempo y presupuesto**

El estudio estuvo enmarcado dentro del período 2022-2023, por lo que se realizó el trabajo de campo y análisis documental durante dichos años. La duración de la investigación fue acorde a los permisos para el acceso a datos y las entrevistas con oficiales que laboraron en la 31ª Brigada de Infantería durante dicho periodo. En cuanto al presupuesto, la investigación no requirió de grandes recursos económicos, ya que se fundamentó en el análisis documental y entrevistas semiestructuradas. Asimismo, se consideró el uso de herramientas tecnológicas para la recolección de información a distancia, minimizando los costos operativos.

### **1.5.3. Competencias del investigador**

Los investigadores poseen formación especializada en operaciones militares y doctrinas de guerra no convencional, lo que garantizó el adecuado análisis e interpretación de la información obtenida. Además, cuenta con experiencia en el ámbito de Asuntos Civiles y Acción

Integral con capacitación metodológica en investigación cualitativa, lo que facilitó la comprensión de las estrategias aplicadas en el contexto del Vraem.

#### **1.5.4. Apoyo institucional**

El estudio contó con el respaldo de la Escuela Superior de Guerra del Ejército, lo que facilitó el acceso a documentos estratégicos y doctrinarios. Asimismo, la 31<sup>a</sup> Brigada de Infantería brindó la posibilidad de realizar entrevistas con oficiales clave y revisar planes de operaciones y estrategias implementadas en la región. Asimismo, contó con las autorizaciones formales para la realización de entrevistas en el marco de la ética institucional y del resguardo de la información sensible.

En conclusión, esta investigación fue viable al disponer de suficientes fuentes de información, un marco temporal adecuado, recursos metodológicos factibles y el respaldo institucional necesario para su ejecución. Esta viabilidad se respaldó en la aplicabilidad práctica y relevancia estratégica de los hallazgos esperados. De esta manera, la propuesta de doctrina de Asuntos Civiles resultante tiene un alto grado de aplicabilidad en el contexto del Vraem, contribuyendo a mejorar la efectividad de las operaciones y acciones militares en la zona.

## CAPÍTULO II: ESTADO DEL ARTE

### 2.1. Antecedentes de la investigación

#### 2.1.1. *Antecedentes Internacionales*

Domínguez, J. (2021) en su tesis de investigación titulada “Asuntos Civiles en el nivel operacional” de la Escuela Superior de Guerra Conjunta de las Fuerzas Armadas de Argentina, tuvo como objetivo identificar qué función específica debe ser incorporada a la doctrina de Asuntos Civiles para minimizar los daños colaterales en conflictos armados, brindando legitimidad al desarrollo de la campaña en ambientes operacionales complejos. La metodología de investigación utilizada en este trabajo se basó en un enfoque cualitativo, que incluyó el análisis de documentos y la revisión bibliográfica para abordar el tema de Asuntos Civiles en ambientes operacionales complejos, por lo que concluyó la importancia de incorporar una función específica en la doctrina de Asuntos Civiles para proteger a la población civil en ambientes operacionales complejos, con el fin de evitar bajas civiles y brindar legitimidad a las operaciones militares.

Esta investigación recomendó que la protección de civiles debe ser una prioridad en las operaciones militares. La doctrina de Asuntos Civiles debe enfocarse en minimizar las bajas civiles y legitimar las operaciones, donde la interacción efectiva con la población local y la cooperación cívico-militar son cruciales. La ONU debe considerar la protección de civiles como tarea central y las fuerzas militares deben adaptarse a los escenarios actuales. La formación de oficiales militares debe enfatizar la importancia de la legalidad, la opinión pública y la protección de civiles.

González, J. (2019) en su tesis de investigación titulada “La acción integral en el Ejército Nacional de Colombia: Un análisis de su evolución y aplicación en el posconflicto, de la Universidad Nacional de Colombia”, tuvo como objetivo analizar la evolución de la doctrina de Acción Integral en el Ejército Nacional de Colombia y su impacto en el fortalecimiento de la relación con la población en territorios afectados por el conflicto armado. La metodología que

empleó en esta investigación fue cualitativa, basada en el análisis documental y entrevistas con expertos en operaciones militares. Este trabajo concluyó que la doctrina de Acción Integral ha sido fundamental para consolidar la paz en el posconflicto, al integrar acciones civiles y militares.

Esta investigación recomendó implementar programas de formación en gestión social y fortalecer la coordinación interinstitucional para garantizar la sostenibilidad de las estrategias implementadas.

Smith, L. (2020) en su artículo titulado “The Role of Civil Affairs in Modern Peacekeeping Operations: A Comparative Study”, tuvo como objetivo explorar el impacto de los asuntos civiles en operaciones de mantenimiento de la paz en diferentes contextos internacionales. La metodología utilizada fue cualitativa, basada en el análisis comparativo de misiones recientes en África y Asia, además de entrevistas con expertos de la ONU. Este trabajo concluyó que los asuntos civiles son un elemento clave para garantizar la estabilidad postconflicto, pero señala que la falta de capacitación y recursos limita su efectividad.

Esta investigación recomendó fortalecer la formación en mediación y comunicación intercultural para mejorar la interacción entre las fuerzas internacionales y las comunidades locales.

Storey, S., & Thompson, D. (2019) en su artículo “Asuntos Civiles, más que una Fuerza para Operaciones de Estabilidad” señaló como objetivo principal destacar la importancia de las capacidades de Asuntos Civiles en operaciones militares, especialmente en la sincronización de acciones con organizaciones no gubernamentales para minimizar la interferencia de la población civil en operaciones de combate y lograr esfuerzos unificados para la estabilización de áreas conflictivas y lograr esfuerzos unificados. La investigación adoptó un enfoque cualitativo, llegando a la conclusión de que las fuerzas de Asuntos Civiles son más que una fuerza para operaciones de estabilidad, ya que su integración en las operaciones militares puede proporcionar una comprensión más completa del campo de batalla, promover la estabilidad y permitir una acción unificada, subraya la necesidad de integrar las fuerzas de Asuntos Civiles en la planificación y ejecución de operaciones militares para lograr una comprensión más profunda de la situación, promover la estabilidad y consolidar los logros obtenidos.

Esta investigación se relacionó con esta tesis, porque al integrar los conceptos clave del artículo, como la importancia de integrar Asuntos Civiles en operaciones militares, la sincronización con organizaciones no gubernamentales y la promoción de la estabilidad, puede contribuir a la eficacia y el impacto positivo de las operaciones militares en el Vraem.

Para Motta, G. (2021) en su tesis de investigación titulada Estrategia Militar y Uso de la Fuerza en Operaciones de Paz de la ONU, presentada en la Escuela de Defensa Nacional de Argentina, se tuvo como objetivo analizar las tareas de la estrategia militar y el uso de la fuerza en las operaciones de paz de las Naciones Unidas, enfocándose en las experiencias de misiones específicas y su relación con la doctrina militar. La metodología empleada fue cualitativa, basada en el análisis de documentos oficiales y estudios de caso de misiones de paz. El autor concluyó que la estrategia militar en estas operaciones debe adaptarse a las particularidades de cada misión, integrando componentes civiles y militares para lograr los objetivos de paz.

Esta investigación recomendó fortalecer la formación de los mandos en la comprensión de la dinámica civil-militar y promover una doctrina flexible que se ajuste a las realidades operacionales.

Bonilla, M. & Villada, A. (2020) en su artículo de investigación “Los batallones de Acción Integral y la construcción de paz en Colombia” señaló que su objetivo es analizar la importancia de los Batallones de Acción Integral y su contribución a la construcción de paz en Colombia, centrándose en los batallones de Santander y Cundinamarca. La metodología utilizada fue mixta, combinando técnicas de recolección de información cuantitativas y cualitativas. Se realizó un estudio exploratorio debido a la falta de investigaciones previas sobre los BAAID en estas regiones, dada la complejidad de la estructura jerarquizada del Ejército Nacional. Llegando a la conclusión, que en los últimos años en Colombia se ha avanzado en la implementación de la estrategia no armada por parte del Ejército Nacional a través del trabajo social y comunitario para garantizar el bienestar y desarrollo social. Se resalta la importancia de la creación del Comando de Apoyo de Acción Integral y Desarrollo (CAAID) en 2017, integrado por ocho Batallones de Apoyo de Acción Integral y Desarrollo (BAAID) desplegados en todo el territorio nacional.

Este artículo se logró centrar en estrategias militares que van más allá de lo puramente armado, abordando la importancia de la interacción con la población civil en contextos de conflicto o posconflicto, especialmente en términos de integración con la comunidad, capacitación en habilidades blandas y articulación interinstitucional, las cuales buscan mejorar la imagen de las fuerzas militares, contribuir a la construcción de paz y al desarrollo social en sus respectivos contextos.

García, M. (2020) en su artículo titulado “La Doctrina Militar: Del Pensamiento Estratégico a las Operaciones”, publicado en la revista Ciencia y Sociedad, se tuvo como objetivo explorar cómo la doctrina militar sirve como puente conceptual entre la teoría de la guerra y su práctica, facilitando la transformación de principios estratégicos en acciones concretas. La metodología empleada fue cualitativa, basada en el análisis histórico y conceptual de la evolución doctrinal en diferentes fuerzas armadas. El autor concluyó que una doctrina bien definida es esencial para guiar la actuación del mando en combate y asegurar la coherencia en las operaciones militares. Recomendó una revisión constante de la doctrina para adaptarse a los cambios en el entorno estratégico y tecnológico.

### **2.1.2. Antecedentes nacionales**

Espinoza (2021) en su tesis de Maestría titulada “Análisis de las Operaciones de Asuntos Civiles de la 2ª Brigada de Infantería en apoyo al desarrollo nacional en la localidad de Pichari, 2017 – 2018”, tuvo la intención de identificar y analizar las acciones de asuntos civiles que contribuyeron al desarrollar la población de Pichari y desarrollar una doctrina para el uso del ejército en operaciones de asuntos civiles. El enfoque de esta investigación fue cualitativo. El método empírico y hermenéutico se utilizó para recopilar datos, así como entrevistas semiestructuradas, observaciones directas y análisis documental. Concluyó que las habilidades militares de la 2a Brigada de Infantería estuvieron enfocadas a las Operaciones Contraterroristas, lo que limitó su efectividad en Asuntos Civiles debido a la falta de medios que permitan una mayor efectividad; asimismo se evidenció que los oficiales carecen de la experiencia necesaria para realizar este tipo de operaciones. sumado a la falta de doctrina sobre el uso de unidades de Asuntos Civiles para apoyar

operaciones contraterroristas en zonas declaradas en estado de emergencia. Para lo cual recomendó una mayor presencia de las instituciones estatales restantes en las áreas urbanas. del Vraem y la coordinación de acciones cívicas para ayudar a la población, llevar desarrollo y para ganar la adhesión de la población.

Esta tesis se relacionó con el estudio al mostrar que el Vraem carece de una doctrina de asuntos civiles aplicable para GNC y, a su vez, sugirió que se desarrolle una con énfasis en las operaciones contraterroristas. De este modo, los militares que lleven a cabo estas operaciones dispondrán de mayores herramientas para una buena toma de decisiones.

Reyna (2022) en su tesis de maestría “Análisis comparativo de la aplicación de la doctrina de asuntos civiles en las operaciones especiales de guerra no convencional - 2020”, tuvo como objetivo comprender la doctrina actual de asuntos civiles en apoyo de las operaciones especiales de guerra no convencional, explicar cómo se aplican las operaciones de asuntos civiles para apoyar las operaciones especiales y desarrollar una doctrina para uso de la sección de asuntos civiles para apoyar las operaciones especiales; ésta investigación tuvo un enfoque cualitativo teórico empírico que utilizó la hermenéutica, entrevistando a Oficiales superiores del Estado Mayor de la 2ª Brigada de Infantería responsable de la planificación de operaciones civiles y especiales. Concluyó que no hay una guía sobre cómo desarrollar operaciones de Asuntos Civiles para respaldar operaciones especiales de guerra no convencional en el Ejército del Perú, necesarias para alcanzar el estado final deseado. Además, que la población fue el principal objetivo en la lucha contra el terrorismo.

Esta tesis se relacionó con el presente trabajo al evidenciar la inexistencia de una doctrina de asuntos civiles en apoyo a las próximas operaciones de guerra no convencional en el Vraem, y la carencia de una Sección de Asuntos Civiles funcional y efectiva, lo cual afecta el cumplimiento de objetivos tácticos, operativos y estratégicos.

Orbezo (2022) en su tesis “Viabilidad de las Campañas Cívicas Multisectoriales del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas. Estudio de caso en la comunidad nativa de Teoría, distrito de Llaylla, provincia de Satipo, Junín”, tuvo como objetivo determinar si las campañas cívicas multisectoriales son viables en una comunidad nativa Vraem; esta investigación tuvo un

enfoque explicativo, empleando el método no probabilístico por juicio o conveniencia, mediante entrevistas semiestructuradas y cerradas, mapeos y observación, determinando que no existe ningún aporte para el desarrollo del territorio en esta zona del Vraem, debido a que éstas campañas sólo se realizan una vez al año en todas las comunidades y no se planean acciones sostenibles en el lugar. Se llegó a la conclusión que el Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas (CCFFAA) dirige campañas cívicas multisectoriales ineficientes.

Este trabajo se relacionó con el estudio actual al evidenciar la carencia de articulación interinstitucional por parte de las FFAA con las autoridades locales, reflejando descoordinación en todos los niveles de gobierno y la falta de compromiso y voluntad política de algunas entidades estatales para satisfacer las necesidades de la población en el Vraem.

Mendez (2019) en su tesis “Doctrina comparada sobre las operaciones de Asuntos Civiles en el Ejército del Perú y el Ejército Argentino”, tuvo como objetivo establecer una comparación doctrinaria entre las Operaciones de Asuntos Civiles del Ejército del Perú y el Ejército Argentino y, debido a las deficiencias observadas, proponer consultar la filosofía de otros países para intentar cubrir las brechas existentes. Esta investigación tuvo un enfoque cualitativo, empleando el análisis documental llegando a la conclusión de que ambas doctrinas están incompletas, desactualizadas y no tienen un orden de prioridad adecuado.

Esta investigación está relacionada con este estudio al determinar que la doctrina de Asuntos Civiles del Ejército del Perú necesita actualizarse y adaptarse a la nueva realidad del país, contemplando su empleo para acciones militares; lo cual constituye la problemática planteada en esta tesis, donde la inexistencia de una doctrina de asuntos civiles enfocada en las acciones y operaciones militares en el Vraem, afectan la efectividad de los esfuerzos militares en esta convulsionada parte del territorio nacional.

Galindo y Andrade (2023) en su artículo “*Conceptualización de la acción integral en las Fuerzas Armadas del Perú*”, planteó que los conflictos armados y las nuevas amenazas han evolucionado innovando tecnología y otros medios, dando particular atención a la dimensión social. En ese sentido, la Acción integral surgió como una contraparte y buscó conjugar los

esfuerzos de la población el gobierno y los militares con el único fin de asegurar el bienestar social de un estado en su conjunto o una población específica vulnerable a dichas amenazas.

Este artículo se relacionó con la presente tesis al señalar que los nuevos ambientes operacionales, complejos y dinámicos, tal como hoy en día enfrentan las FFAA en la zona del Vraem declarada en estado de emergencia, exigen organizaciones polivalentes que se adapten a los nuevos desafíos; planteando a la acción integral como una solución, que articule las operaciones de información y asuntos civiles, buscando emplear métodos y estrategias innovadoras para ganar espacios, reducir la capacidad del enemigo y lograr la soberanía democrática.

Ñacari (2022) en su tesis "*Operaciones psicológicas de la 31ª Brigada de Infantería en la Sub Zona de Seguridad Nacional 2, departamentos de Junín – Huancavelica, 2021*", en su tesis tuvo como objetivo explicar la planificación de las operaciones psicológicas para la 31ª Brigada de Infantería y sugerir métodos para realizar las evaluaciones psicológicas para medir sus efectos en la población; esta investigación tuvo un enfoque cualitativo, teórico empírico, de corte transversal, mediante entrevistas semiestructurada dirigidas a Oficiales superiores diplomados en Operaciones psicológicas, que laboraban en el Sistema de informaciones del Ejército; concluyendo que existen errores en la planificación, ejecución y evaluación de las operaciones psicológicas a nivel táctico del CE- Vraem y la 31ª Brig. Inf., también propuso la creación de una empresa de operaciones psicológicas y refleja la necesidad de reformular dos manuales doctrinarios de empleo de operaciones psicológicas en la GUC.

Esta investigación se relacionó con la tesis al evidenciar que la 31ª Brigada de Infantería no desarrolló un planeamiento específico de acción psicológica en su sector de responsabilidad en el Vraem orientado a obtener la adhesión de la población generando sentimientos de rechazo de la sociedad al terrorismo así como delitos relacionados con TID, TIM y otros que afectan el desarrollo regional normal, debido a la inexistencia de alguna unidad especializada para la ejecución de operaciones psicológicas; lo mismo que sucede con las actividades relacionadas con los asuntos civiles en la misma GUC, donde las funciones se limitan a las capacidades de

la Sección de Estado Mayor encargada de Asuntos Civiles (SAC), que realizan lo posible de acuerdo a su alcance limitado para ejecutar los objetivos dispuestos por el escalón superior.

## **2.2. Bases Teóricas**

### **2.2.1. Base teórica de la categoría: Operaciones y acciones militares en el Vraem**

#### ***Teoría de la Acción Cívico-Militar***

Esta teoría es un enfoque que busca integrar las acciones militares con las necesidades y objetivos civiles en un contexto de conflicto o posconflicto. Esta teoría se centra en la importancia de que las autoridades militares y las autoridades civiles colaboren para alcanzar objetivos comunes y aumentar la protección y el bienestar públicos

En el contexto de la investigación, la "Teoría de la Acción Cívico-Militar" es relevante porque se enfoca en la importancia de la relación y asistencia entre las fuerzas armadas y los mandos civiles para abordar los desafíos de seguridad en el Vraem. La 31ª Brigada de Infantería, como fuerza militar, necesita trabajar en estrecha colaboración con las autoridades civiles y la población local para abordar las causas profundas de inseguridad y mejorar la protección y bienestar de los individuos.

"La acción cívico-militar es un enfoque que busca integrar las acciones militares con las necesidades y objetivos civiles, con el fin de lograr objetivos comunes y mejorar la seguridad y el bienestar de la población" (Kilcullen, 2006, p. 12). Esto se alinea con el objetivo de la investigación, que es proponer una doctrina de Asuntos Civiles para la 31ª Brigada de Infantería en el Vraem.

Las características de la "Teoría de la Acción Cívico-Militar" relevantes son:

- a. Integración de acciones militares y civiles: La coordinación y colaboración entre las fuerzas armadas y las autoridades civiles para lograr objetivos comunes.
- b. Prestar atención en seguridad y ventura de los individuos: La teoría se enfoca en mejorar la seguridad y la ventura de los individuos, lo que es un objetivo clave para la 31ª Brigada de Infantería en el Vraem.

- c. Importancia de la cooperación y coordinación: La teoría destaca lo cruciales que son la coordinación y colaboración entre las fuerzas armadas y las autoridades civiles para lograr objetivos comunes.

Las ventajas de aplicar la "Teoría de la Acción Cívico-Militar" en la investigación son:

- a. Proporciona un enfoque integral para abordar los desafíos de seguridad en el Vraem.
- b. Ayuda a aumentar la contribución y la coherencia entre las fuerzas militares y las autoridades civiles.
- c. Se enfoca en mejorar la ventura y la seguridad de los individuos, lo que es un objetivo clave para la 31ª Brigada de Infantería.

### **2.2.2. Base teórica de la categoría: Doctrina de Asuntos Civiles**

#### **Teoría del Poder Duro y Blando.**

La teoría del poder duro y blando, desarrollada por Joseph Nye (2004), plantea que el poder de un Estado no se limita únicamente a su capacidad de coerción militar o económica (poder duro), sino que también incluye su habilidad para influir y atraer a otros actores mediante la persuasión, los valores compartidos, la cultura y las instituciones (poder blando). En este sentido, un poder es más efectivo cuando combina ambos enfoques de forma estratégica.

Esta teoría proporciona un marco conceptual útil para comprender las dinámicas operativas en zonas como el Valle de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro (Vraem), donde los desafíos de seguridad no pueden resolverse exclusivamente mediante el uso de la fuerza. Por el contrario, se requiere una intervención integral que combine acciones militares disuasivas con iniciativas de acercamiento, desarrollo y cooperación con la población local.

Aplicado al ámbito de los Asuntos Civiles, este enfoque permite diseñar operaciones que articulen el poder duro (presencia y capacidad militar, control territorial, coerción de actores hostiles) con el poder blando (legitimidad institucional, construcción de confianza, apoyo comunitario). Las principales características de ambos enfoques pueden sintetizarse de la siguiente manera:

- a. Poder duro: coerción, amenaza militar, recursos económicos y tecnológicos, fuerza y capacidad de combate.
- b. Poder blando: persuasión, influencia cultural, valores compartidos, legitimidad y confianza social.

Desde esta perspectiva, la doctrina de Asuntos Civiles puede fortalecerse mediante una aproximación híbrida que incluya:

- a. Comprensión integral del poder: reconocer que las operaciones no se limitan a la fuerza, sino que incluyen compromiso social.
- b. Fortalecimiento de relaciones con la comunidad: aprovechar el poder blando para generar legitimidad y vínculos duraderos.
- c. Influencia no coercitiva: persuadir a la población para que apoye activamente las estrategias de pacificación y desarrollo.
- d. Promoción de estabilidad sostenible: contribuir a la transformación del entorno social, reduciendo la necesidad de intervención armada constante.

En consecuencia, esta teoría sustenta la propuesta de una doctrina de Asuntos Civiles orientada a generar adhesión social en el Vraem, combinando el poder militar con mecanismos de acercamiento, inclusión y legitimidad comunitaria.

## **2.3. Marco Conceptual**

### **2.3.1. Categoría 1: Operaciones y acciones militares**

#### **2.3.1.1. Sub-Categoría 1: Efectividad de las Operaciones Militares y Asuntos Civiles en el Vraem.**

La efectividad de las operaciones militares y acciones civiles en el Vraem se mide por su capacidad para generar condiciones de seguridad, promover el avance y la consolidación del Estado de derecho. Esto implica una evaluación constante de los resultados y la adaptación de las estrategias a las necesidades de la población (Ministerio del Interior, 2023).

La efectividad en el contexto del Vraem, y específicamente con relación a las operaciones militares y acciones civiles, se refiere a la capacidad de lograr los objetivos establecidos, ya sea

la neutralización de grupos armados ilegales, proteger a la población civil o el desarrollo de la región. La efectividad implica una evaluación constante de los resultados obtenidos y la adaptación de las estrategias a las condiciones cambiantes del terreno.

### **2.3.1.2. Subcategoría 2: Operaciones militares en el Vraem**

De acuerdo a las directivas del Ministerio de Defensa (2022), las operaciones militares en el Vraem han sido una herramienta fundamental para luchar contra las organizaciones terroristas ilegales y reducir los niveles de violencia. Sin embargo, estas operaciones deben ir acompañadas de acciones civiles que permitan construir confianza con la población y abordar las causas profundas del conflicto.

Las operaciones y acciones militares en el Vraem han sido una respuesta del Estado peruano ante la existencia de grupos terroristas ilegales y el narcotráfico. Estas operaciones buscan neutralizar a estos grupos, recuperar el control territorial y garantizar la seguridad de la población. Sin embargo, estas acciones militares también han tenido un impacto en la población civil, generando tensiones y desconfianza. Por ello, es fundamental que las operaciones militares se complementen con acciones civiles para resolver las causas fundamentales del conflicto y establecer la paz.

### **2.3.1.3. Subcategoría 3: Acciones Militares en el Vraem**

Las acciones militares en el Vraem han sido una herramienta clave para combatir el narcotráfico y el terrorismo. Sin embargo, es necesario que estas acciones se complementen con estrategias de desarrollo y fortalecimiento institucional para lograr una paz sostenible (Ministerio de Defensa, 2022, p. 25).

Las acciones militares en el Vraem constituyen una respuesta del Estado peruano ante la presencia de organizaciones terroristas ilegales y el narcotráfico. Estas acciones, llevadas a cabo principalmente por las Fuerzas Armadas, buscan neutralizar a estos grupos, recuperar el control territorial y garantizar la seguridad de la población. Sin embargo, estas operaciones también han generado tensiones con las comunidades locales y han planteado desafíos en términos de derechos humanos.

#### **2.3.1.4. Subcategoría 4: Adhesión a la Población en el Contexto del Vraem**

La adhesión a la población es un proceso continuo que busca ganar la confianza de las comunidades a través de acciones concretas que demuestran el compromiso del Estado con su bienestar. En contextos de conflicto, como el Vraem, la adhesión a la población es fundamental para contrarrestar el poder de los grupos armados ilegales y construir una paz sostenible.

La adhesión a la población es un concepto fundamental en el ámbito de los asuntos civiles, especialmente en contextos como el Vraem, donde las operaciones militares y las acciones civiles deben ir de la mano para alcanzar la paz y el progreso. La adhesión a la población implica establecer y mantener relaciones positivas con la comunidad, base de confianza, respeto y trabajo en equipo. Esto se logra a través de acciones concretas que demuestran el compromiso del Estado con el bienestar de la población y que buscan satisfacer sus necesidades básicas.

#### **2.3.1.5. Subcategoría 5: Entorno estratégico del Vraem**

En la doctrina de asuntos civiles, los actores sociales juegan un papel importante en la percepción pública de las fuerzas armadas y la legitimidad de sus operaciones. La diversidad de actores sociales, desde comunidades locales hasta organizaciones internacionales, establece relaciones dinámicas con las instituciones militares, lo que a su vez incide en la formulación y ejecución de políticas de asuntos civiles. Estas interacciones, marcadas por negociaciones, conflictos y cooperaciones, pueden tanto facilitar como obstaculizar el logro de los objetivos de las misiones militares.

### **2.3.2. Categoría 2: Doctrina de asuntos civiles**

#### **2.3.2.1. Subcategoría 1: Doctrina Nacional de Asuntos Civiles**

La doctrina nacional de asuntos civiles establece los principios y lineamientos generales para la conducción de las acciones civiles en el contexto de la operación militar. En el contexto del Vraem, esta doctrina debe ser adaptada para garantizar la protección de la población civil, la protección de los derechos humanos y el progreso sostenible de la región (Ministerio de Defensa, 2022, p. 15).

La doctrina nacional de asuntos civiles es un marco conceptual que orienta las acciones civiles en el contexto de la operación militar. En el contexto del Vraem, esta doctrina debe adaptarse a las particularidades de la región, priorizando la protección de los civiles, la construcción de confianza y el desarrollo sostenible. La implementación efectiva de esta doctrina requiere una coordinación entre instituciones y participación activa de la sociedad civil.

#### **2.3.2.2. Subcategoría 2: Doctrina de Asuntos Civiles del Ejército de los EE. UU.**

La doctrina de asuntos civiles del Ejército de los Estados Unidos define los asuntos civiles como todas las actividades que el Ejército realiza para entender y atender las necesidades de los ciudadanos en un área de operación. El objetivo principal es crear un entorno seguro y estable que permita la reconstrucción y el desarrollo (Departamento de Defensa de los Estados Unidos, 2020).

Ofrece un marco conceptual valioso para entender y desarrollar una propuesta similar en el contexto del Vraem. Esta doctrina enfatiza la importancia de la cooperación civil-militar, la protección de los civiles, el respeto por los derechos humanos y establecer relaciones positivas con las comunidades locales. Al adaptar los principios de esta doctrina al contexto peruano, se pueden identificar mejores prácticas y estrategias para abordar los desafíos específicos del Vraem.

#### **2.3.2.3. Subcategoría 3: Doctrina de Acción Integral del Ejército de Colombia**

"La Doctrina de Acción Integral colombiana ha demostrado ser una herramienta eficaz para enfrentar los desafíos relacionados con la seguridad y el progreso en contextos complejos. Su enfoque integral, que combina acciones militares, civiles y sociales, puede ser adaptado al contexto del Vraem para promover el desarrollo sostenible y la paz" (Ministerio de Defensa de Colombia, 2019). La Doctrina de Acción Integral es un enfoque estratégico que busca combinar elementos militares, civiles y sociales para alcanzar objetivos de seguridad y desarrollo. Originaria de Colombia, esta doctrina ha sido ampliamente utilizada en situaciones de conflicto armado y posconflicto, con el fin de fortalecer el Estado, proteger a la población civil y construir la paz.

#### **2.3.2.4. Subcategoría 4: Adaptación de la doctrina de asuntos civiles al Vraem**

Las mejores prácticas en acción integral enfatizan la importancia de trabajar juntos militares y civiles, la participación de la población civil en los procesos de decisión, y el enfoque en el desarrollo a largo plazo. Estas prácticas han demostrado ser efectivas en diversos contextos, incluyendo operaciones de contrainsurgencia y estabilización (Departamento de Estado de los Estados Unidos, 2014, en línea).

El concepto de mejores prácticas internacionales en acción integral y asuntos civiles se refiere a aquellas estrategias, tácticas y procedimientos que han demostrado ser más efectivas en contextos similares al del Vraem, donde la combinación de operaciones militares y acciones civiles es crucial para lograr resultados sostenibles en términos de seguridad, desarrollo y construcción de paz. Estas mejores prácticas pueden servir como Instrucciones para la creación e implementación de una doctrina de asuntos civiles en el Vraem, adaptándolas al contexto específico de la región.

#### **2.3.2.5 Subcategoría 5: Aplicabilidad de la doctrina de acción integral en las operaciones**

Según el MCE 3-53 del Ejército Nacional de Colombia (2019), la doctrina de acción integral debe concebirse como un instrumento flexible y adaptable que permita responder a las dinámicas cambiantes del conflicto y a la demanda de la población (p. 1-2). En relación con Vraem, esta doctrina debe priorizar la protección de los derechos humanos, el fortalecimiento de las instituciones estatales y la promoción del desarrollo sostenible.

El diseño de una doctrina de acción integral en el contexto del Vraem implica la creación de un marco conceptual y operativo que permita a las fuerzas militares y civiles trabajar de manera coordinada y efectiva para abordar los desafíos de seguridad, desarrollo y gobernabilidad en la región. Esta doctrina debe considerar las particularidades del Vraem, como la existencia de grupos terroristas ilegales, la desigualdad social y la debilidad institucional, y buscar soluciones sostenibles a largo plazo.

## **2.4. Definición de Términos Básicos**

### **2.4.1. Doctrina**

Según Hooker (2001), en su obra "The Oxford Companion to Military History", define la doctrina como "un conjunto de creencias, actitudes, valores, conocimientos y experiencias que guían y orientan la acción militar" (p. 185), Hooker subraya la importancia de la doctrina como un marco para la toma de decisiones en un entorno complejo y cambiante.

La doctrina de Asuntos Civiles es un instrumento fundamental para asegurarse de que las operaciones militares se lleven a cabo de forma moral y responsable. Al definir claramente los principios y valores que guían estas operaciones, se puede mejorar la eficacia y la legitimidad de las acciones militares.

### **2.4.2. Asuntos Civiles**

Según Riley (2015), los Asuntos Civiles son "el conjunto de actividades que buscan construir relaciones positivas con la población civil, proteger a los civiles, y apoyar al gobierno en la provisión de servicios esenciales" (p. 45). Riley, un académico especializado en estudios de seguridad, ofrece una definición más amplia que incluye la construcción de la confianza y la legitimidad.

Uno de los principales expertos en contrainsurgencia del siglo XXI, Para Kilcullen, (2009) define los Asuntos Civiles como "la actividad planificada para identificar y satisfacer las necesidades de la población, para apoyar al gobierno y para contrarrestar la influencia enemiga" (p. 123). Esta definición enfatiza el papel proactivo de los militares en la resolución de problemas civiles.

El concepto de "Asuntos Civiles" ha evolucionado significativamente en las últimas décadas, reflejando la creciente complejidad de las operaciones militares y la importancia de conquistar la mente y el núcleo de las poblaciones civiles. Si bien las raíces de los Asuntos Civiles se remontan a tiempos antiguos, las definiciones contemporáneas han sido moldeadas por las experiencias de conflictos recientes y por la necesidad de integrar consideraciones civiles en todas las fases de las operaciones militares.

### **2.4.3. Adhesión de la población**

"La adhesión de la población se refiere al grado de apoyo, colaboración y confianza que la población civil otorga a las fuerzas armadas y al gobierno. Es un activo estratégico esencial en cualquier conflicto, ya que puede negarle a la insurgencia el apoyo logístico, de inteligencia y de reclutamiento que necesita para sobrevivir" (Echevarría, 2008, p. 123).

La adhesión de la población en el contexto de operaciones militares, especialmente en un escenario como el Vraem, se refiere al grado de apoyo, colaboración y confianza que la población civil otorga a las fuerzas armadas. Es un indicador crucial del éxito de las operaciones de Asuntos Civiles y una parte importante en la consecución de los objetivos militares.

La adhesión de la población es un concepto multidimensional que puede incluir:

- *Confianza*: El grado de confianza que la población tiene en las fuerzas militares y en el gobierno.
- *Legitimidad*: La visión de la población sobre la legitimidad de las acciones militares y del gobierno.
- *Apoyo*: El grado de apoyo que la población brinda a las fuerzas armadas y al gobierno.
- *Colaboración*: La disposición de la población a colaborar con las fuerzas armadas buscando información y descubriendo amenazas.

### **2.4.4. Operaciones militares**

Las operaciones militares modernas son cada vez más complejas y multidimensionales, involucrando una amplia gama de instrumentos de poder, desde la fuerza militar convencional hasta la diplomacia, la ayuda humanitaria y la información. La victoria ya no se define únicamente en términos de la destrucción del enemigo, sino también en términos de la capacidad de construir un entorno seguro y estable (Gray, 2004, p. 123).

La noción de "operaciones militares" ha evolucionado significativamente en el siglo XXI, reflejando los cambios en el entorno de seguridad internacional y las demandas cada vez más complejas impuestas a las fuerzas armadas.

En la actualidad, las operaciones militares se conciben como un conjunto de acciones coordinadas y planificadas, empleando la fuerza armada o la amenaza de su uso, con el objetivo de alcanzar objetivos políticos y militares. Estas operaciones pueden abarcar una amplia gama de actividades, desde misiones de combate tradicionales hasta operaciones de estabilización, asistencia humanitaria y construcción de la paz.

#### **2.4.5. Acciones Militares**

"Las acciones militares son el uso intencional de la fuerza armada para lograr objetivos políticos, militares, económicos o sociales." (Clutterbuck, 2015, p. 45).

El concepto de "acciones militares" ha evolucionado significativamente en las últimas décadas, especialmente en el contexto de operaciones complejas que involucran a civiles y múltiples actores. Para tu investigación sobre Asuntos Civiles en el Vraem, es fundamental contar con una definición actualizada y precisa de este término. Esta definición destaca la multidimensionalidad de las acciones militares, que pueden tener consecuencias más allá del ámbito estrictamente militar.

Las acciones militares pueden variar desde operaciones de baja intensidad hasta conflictos de gran escala. Es importante considerar el contexto específico del Vraem para determinar el tipo de acciones militares relevantes, deben cumplir con las reglas del derecho internacional humanitario, que tienen como objetivo proteger a los civiles y limitar los daños colaterales. En operaciones modernas, la dimensión civil es cada vez más importante. Las acciones militares deben considerar las implicaciones humanitarias y sociales de sus acciones.

#### **2.4.6. Valle de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro (Vraem)**

Según Degregori (2013). Esta definición enfatiza la complejidad del Vraem como un "escenario donde confluyen diversos factores que alimentan el conflicto" (p. 123). Angulo (2016), en su estudio sobre las dinámicas de poder en el Vraem, lo caracteriza como un "territorio disputado donde diferentes actores (Estado, grupos armados ilegales, comunidades locales) compiten por el control de los recursos naturales y el poder político" (p. 87).

La definición del Vraem es multifacética y evoluciona con el tiempo. Para desarrollar una doctrina de Asuntos Civiles efectiva, es fundamental considerar todas estas dimensiones y comprender la complejidad del entorno en el que se llevará a cabo la interposición.

#### **2.4.7. Población Civil**

Como señala García (2022), "la diversidad cultural en el Vraem se manifiesta en una amplia variedad de lenguas, tradiciones y cosmovisiones, lo que contribuye a la heterogeneidad de la región." En ese contexto la heterogeneidad del Vraem tiene importantes implicaciones para comprender y resolver problemas encontrados en la fuente original. Por un lado, la diversidad cultural y geográfica ha sido una fuente de fortaleza para las comunidades locales, permitiéndoles adaptarse a condiciones adversas y mantener sus tradiciones.

Según la Defensoría del pueblo (2022), identifica diversas variables que afectan la vulnerabilidad de la población, como la corrupción, la falta de servicios disponibles fundamentales y la existencia de organizaciones terroristas ilegales. En el contexto del Vraem, la vulnerabilidad se manifiesta de diversas formas y está estrechamente relacionada con la historia, la geografía, la economía y las dinámicas sociales de la región.

Como lo señala Gómez (2016), estas comunidades poseen conocimientos ancestrales y sistemas de organización social que pueden aportar significativamente a gestionar los recursos naturales y resolver conflictos. Sin embargo, diversos factores, como la discriminación y el desprecio por sus derechos y la limitada capacidad institucional, han obstaculizado su participación efectiva. Las comunidades indígenas en el Vraem son fundamentales para lograr un desarrollo local sostenible y equitativo.

#### **2.4.8. Organizaciones Sociales.**

Las organizaciones sociales del Vraem han demostrado ser actores fundamentales en la promoción del progreso y la paz local. Su conocimiento del territorio, su capacidad de movilización y su liderazgo son elementos clave para abordar los desafíos de la región" (Devida, 2023). Las organizaciones sociales en el Vraem juegan un papel importante en el proceso de lograr la paz y el desarrollo de la región. Estas organizaciones, conformadas por comunidades campesinas, rondas campesinas, asociaciones civiles y otras agrupaciones, han sido

históricamente actores clave en la defensa de sus territorios y en la búsqueda de alternativas económicas al narcotráfico. Su participación es obligatoria para que todos los proyectos de desarrollo y para asegurarse de que los resultados sean duraderos bajo los siguientes criterios:

Existen diversas organizaciones sociales en el Vraem, desde las rondas campesinas hasta las organizaciones de mujeres y jóvenes. Cada una tiene sus propias agendas y formas de operar. Para la Comisión de la Verdad y Reconciliación (CVR, 2003) destaca cómo la diversidad étnica y cultural en el Vraem ha contribuido significativamente a la creación de conflictos y desigualdades. La negación de la discriminación y los derechos de los nativos americanos sistemática han contribuido en la fragmentación social y en la violencia en la región".

Las organizaciones sociales están involucradas en la resolución de conflictos locales y en la proteger los derechos de sus miembros. Sin embargo, también pueden ser objeto de ataques de grupos armados ilegales. Según Chirinos (2018)., la participación activa de las rondas campesinas ha sido fundamental para la resolución de conflictos locales en el Vraem. Estas organizaciones han demostrado una gran capacidad para mediar en disputas y construir confianza entre los diferentes actores."

La relación Estado-comunidades en el Vraem se caracteriza por un histórico de desconfianza, desigualdades y conflictos. De la Torre (2015) señala que esta relación ha sido marcada por la violencia política y negar los derechos de la comunidad, lo que ha generado una profunda desconfianza hacia las instituciones estatales. Por ello, una doctrina de asuntos civiles efectiva debe priorizar la construcción de confianza, respeto por los derechos humanos y participación comunitaria.

#### **2.4.9. Grupos Armados Ilegales**

Los grupos armados ilegales en el Vraem han sido un actor clave en el conflicto armado interno y continúan siendo una amenaza para mantener la seguridad y el crecimiento de la región. De acuerdo con De la Torre (2015), estos grupos han surgido como respuesta a la desigualdad social, la exclusión política y la debilidad del Estado. Para enfrentar esta problemática, una doctrina de asuntos civiles debe combinar estrategias militares con acciones

civiles, priorizando la construcción de confianza, el fortalecimiento institucional y la participación comunitaria".

#### **2.4.10. Dinámica Socioeconómica en el Vraem**

"La dinámica socioeconómica del Vraem se caracteriza por una profunda desigualdad, una economía informal predominante y una limitada presencia del Estado. Estas condiciones han favorecido el surgimiento y consolidación de economías ilegales, como el narcotráfico, que han generado violencia y socavado el desarrollo de la región" (Pérez, 2018, p. 45). La dinámica socioeconómica *del Vraem* es un factor crucial por considerar en el diseño de una doctrina de asuntos civiles. Esta región se caracteriza por una compleja combinación de factores históricos, geográficos, sociales y económicos que han afectado su evolución y han influido en la presencia de grupos armados ilegales. Los principales desafíos que enfrenta la región incluyen la pobreza, la desigualdad, la falta de oportunidades y la dependencia de actividades económicas ilícitas.

#### **2.4.11. Contexto Político en el Vraem**

"El contexto político del Vraem se caracteriza por una interacción compleja de factores históricos, sociales y económicos que han favorecido el surgimiento y consolidación de grupos armados ilegales. La debilidad del Estado y la falta de oportunidades han generado un clima de violencia y desconfianza que dificulta la implementación de políticas públicas" (De la Torre, 2015, p. 32).

El contexto político del Vraem es un factor crucial para entender la complejidad de esta región y diseñar una doctrina de asuntos civiles efectiva. Este contexto está marcado por una larga historia de conflicto armado, desigualdades sociales, debilidad institucional y la presencia de personas involucradas en conflictos armados ilegales. La dinámica política en el Vraem ha influido en la forma en que se han abordado los problemas de desarrollo y seguridad, generando tanto oportunidades como desafíos para la implementación de políticas públicas.

#### **2.4.12. Cultura e Identidad en el Vraem**

"La cultura e identidad de las comunidades indígenas del Vraem han sido fundamentales para su supervivencia en un entorno hostil. Sin embargo, estas culturas se encuentran amenazadas por la pérdida de territorio, la discriminación y la violencia. Es necesario reconocimiento y apreciación de la diversidad cultural de la región para construir una paz sostenible" (Añaños y Herreras, 2023).

La cultura e identidad en el Vraem son elementos fundamentales para comprender la complejidad de esta región y diseñar una doctrina de asuntos civiles efectiva. La diversidad cultural, marcada por la presencia de pueblos indígenas como los Asháninca y Nomatsiguenga, ha sido moldeada por siglos de interacción con la naturaleza y entre comunidades. Sin embargo, esta rica diversidad cultural se ha visto amenazada por factores como la violencia, la discriminación y la pérdida de territorio.

## CAPITULO III: METODOLOGÍA

### 3.1. Diseño Metodológico

#### 3.1.1. *Enfoque de Investigación*

El enfoque seleccionado para esta investigación fue el cualitativo porque se buscó una comprensión holística y contextualizada del ambiente operacional de la zona de emergencia en el Vraem. Por lo cual, se respaldó en técnicas como la observación, indagación documental y entrevistas para procesar los datos cualitativos necesarios para lograr una doctrina de asuntos civiles orientada a lograr la adhesión de la población, que contribuya a las operaciones y acciones militares que viene realizando la 31ª Brigada de Infantería en dicha región. Respecto a este enfoque, Hernández-Sampieri (2018) señala:

Se basa en métodos de recolección de datos no estandarizados al inicio ni completamente predeterminados. Los datos cualitativos consisten fundamentalmente en narrativas de diferentes clases: escritas, verbales, visuales, auditivas, audiovisuales, artefactos, etcétera. Por ello, se utilizan con flexibilidad y de acuerdo con las necesidades del estudio técnicas para recabar información, como la revisión de documentos, observación no completamente estructurada, entrevistas en profundidad, grupos de enfoque, registro de historias de vida y evaluación de experiencias individuales y compartidas. (p. 9)

#### 3.1.2. *Tipo de Investigación*

Para esta tesis, se ha empleado el tipo Teórico Empírico, que según Vargas (2011) son: “aquellos trabajos que encuentran primero la estructura empírica y categorial de alguna realidad concreta para luego ponerla a dialogar con distintos autores teóricos” (p. 78). Teniendo en consideración esta definición y que el presente estudio se encuentra sostenido en la doctrina vigente del Ejército de los EE. UU. y Colombia, se podría asegurar que sus productos favorecerían a la mejora de las capacidades militares del Ejército del Perú, especialmente a la

31ª Brigada de Infantería y otras Grandes Unidades que comparten situaciones similares.

### **3.1.3. Método de Investigación**

Se llevó a cabo utilizando el método hermenéutico interpretativo en razón que se realizarán las interpretaciones de una realidad concreta, permitiendo comprender los diversos contextos donde se desarrolla la problemática y su comportamiento a través del tiempo. Descrito por Vargas (2011) como: “Los métodos a través de los cuales se intenta construir sentido, es decir verdades subjetivas, mediante observaciones e interpretaciones realizadas poniendo en relación las partes entre sí y estas con el todo, sean espacios, objetos, personas, conceptos, etc.” (p. 30). Este método fue particularmente adecuado para construir una nueva teoría partiendo de conocimientos y verdades subjetivas, para lo cual la observación y análisis fueron de suma importancia para lograr la interpretación correspondiente.

### **3.1.4. Escenario de Estudio**

Se enmarcó en el contexto del Vraem, específicamente en el sector de responsabilidad de la 31ª Brigada de Infantería en los distritos de Mazamari, Pangoa, Vizcatán del Ene y Río Tambo de la provincia de Satipo en el departamento de Junín. Esta zona, marcada por una compleja realidad socioeconómica, la presencia de economías ilegales, la limitada intervención del Estado y la desconfianza de la población se ha convertido en un espacio de difícil gobernabilidad y conflicto constante.

Este escenario no solo se limita al aspecto geográfico, sino que también considera el componente social y cultural, donde las relaciones comunitarias, las dinámicas económicas informales y la estructura organizativa local influyen en la percepción de la población sobre la intervención del Estado. Además, se incluye un diagnóstico situacional de las operaciones que realiza 31ª Brigada de Infantería y su impacto entre los habitantes del Vraem; cuya prolongada militarización ha generado percepciones negativas, principalmente en las comunidades involucradas directa o indirectamente en la producción y comercialización del alcaloide de cocaína, quienes lo ven como una amenaza para su subsistencia.

## **3.2. Diseño Muestral**

### **3.2.1. Población y Muestra**

García (2016) menciona que la población es el conjunto de elementos que comparten una característica observable y sobre la que queremos realizar estudios específicos. Para efectos de esta investigación se consideró al Estado Mayor de la 31a Brigada de Infantería.

Con relación a la muestra, Hernández y Mendoza (2018) refieren que: “En los estudios cualitativos el tamaño de muestra no es importante desde una perspectiva probabilística, pues el interés del investigador no es generalizar los resultados de su estudio, sino profundizar en el entendimiento de un fenómeno” (p. 424). Acorde a las necesidades de este estudio, no se requirió de todo el Estado Mayor de la 31a Brigada de Infantería para obtener los datos, sino por el contrario se buscó recoger la perspectiva únicamente de especialistas en esta problemática.

Asimismo, Hernández y Mendoza (2018) también indican que la muestra en una investigación debe ser seleccionada cuidadosamente para asegurar que los participantes sean representativos del fenómeno de estudio. En este caso, la muestra no fue aleatoria, sino intencionada, ya que se buscó obtener datos de aquellos individuos que tengan un conocimiento específico y significativo del tema. Tal es así, que se tomó una muestra de 06 participantes con alto conocimiento y experiencia en este campo, y a su vez han desempeñado roles clave como jefe de Estado Mayor Operativo (JEMO), jefe de Sección de Instrucción y Operaciones (G-3) y jefe de Sección de Asuntos Civiles y Apoyo al Estado (SAE) durante el periodo de estudio.

## **3.3. Técnica e Instrumentos de Recolección de Información**

### **3.3.1. Técnicas**

#### **3.3.1.2 Entrevista.**

La técnica que se empleó al requerir perspectivas internas y profundas de los participantes, y a su vez, permitió alcanzar la mayor cantidad de información sobre el tema. Dentro de las principales ventajas, se tiene que los participantes pueden proporcionar información histórica y el investigador utiliza dos herramientas: la propia entrevista y la observación. Esto permitió al entrevistador tener cierta influencia sobre los temas que puede

incluir o excluir mediante preguntas. Una desventaja es que los datos de la entrevista fueron filtrados por los puntos de vista de los participantes; algunas veces, el entorno no es natural para los participantes; y no todos los participantes tienen las mismas habilidades para expresarse verbalmente o por otros medios (Hernández-Sampieri y Mendoza, 2018, p. 464).

Para efectos de esta investigación, se empleó la entrevista semiestructurada, que proporcionó como principal ventaja una mayor flexibilidad de la conducción de la entrevista permitiendo una recolección de datos más eficaz; al respecto Hernández y Mendoza (2018) indican que las entrevistas semiestructuradas: “Se basan en una guía de asuntos o preguntas y el entrevistador tiene la libertad de introducir preguntas adicionales para precisar conceptos u obtener mayor información” (p. 449). En tal sentido, la aplicación estuvo dirigida a 06 participantes, con experiencia en operaciones y acciones militares de Asuntos Civiles en el sector Vraem correspondiente a la 31ª Brigada de Infantería durante los años 2022-2023.

### **3.3.1.2. Observación Directa.**

Esta técnica permitió recopilar conocimientos de primera mano sobre el tema de estudio en el lugar utilizando la observación directa. Al respecto, Vargas (2011) manifiesta: “Son observaciones y registros realizados directamente en sitio por un investigador; sirven al propósito de ver y registrar detalladamente objetos, conductas, procedimientos, relaciones, etc. Con esta técnica se tiene una mirada curiosa que intenta captar y describir la realidad” (p.47).

En concordancia a ello, se empleó la variante de Observación Directa no Participante. Sobre esta técnica, Hernández y Mendoza (2018) indican que: “Es factible observar cuestiones inusuales y el investigador puede captar datos directos de los participantes y el ambiente. Útil para temas que pueden incomodar a los participantes cuando se discuten con el investigador” (p.464). Por tanto, se realizó este tipo de observación valiéndose de la experiencia, conocimiento y perspectiva del Mayor EP que se desempeñó como Oficial de Instrucción y Operaciones (S-3) del Batallón Contraterrorista “Alto Comaina” N°79, a cargo de las operaciones y acciones militares de Asuntos Civiles en los distritos declarados en estado de emergencia de Vizcatán del Ene, Pangoa, Mazamari y Rio Tambo durante los años 2022 y 2023. Un factor decisivo fue su

participación en la mayoría de las actividades; no obstante, se evitó una completa mezcla con el resto de los participantes, manteniéndose ante todo como un veedor.

### **3.3.1.3. Análisis Documental.**

Esta técnica permitió el estudio del lenguaje escrito y gráfico de los participantes; constituye una forma no invasiva cuando no se les pide elaborarlos, y en este caso, los participantes pueden ser consultados y analizados cuantas veces sea preciso, sin la necesidad de transcribirlos (Hernández-Sampieri y Mendoza, 2018, p. 464). En efecto, se empleó para este estudio al analizar diversos documentos relacionados a la Doctrina de Asuntos Civiles, tales como: Leyes, decretos legislativos, decretos supremos, políticas nacionales, directivas y resoluciones del MINDEF, lineamientos del CCFFAA, Planes de Operaciones del CE- Vraem y 31ª Brigada de Infantería, Manuales del Ejército, reglamentos de otros Ejércitos sobre *Civilian Affairs*; así como también los planes, apreciaciones de la situación, informes, notas de prensa y partes de la 31ª Brigada de Infantería.

## **3.3.2. Instrumentos**

### **3.3.2.1 Guía de entrevista.**

Instrumento flexible y versátil que permite recolectar información detallada y relevante sobre las perspectivas de los participantes basados en sus conocimientos y experiencias. Su construcción y uso adecuado son fundamentales para garantizar la calidad de los datos obtenidos (Hernández-Sampieri et al., 2014). Para efectos de la tesis, la guía de entrevista fue estructurada por un conjunto de preguntas previamente formuladas y otras más que luego fueron añadidas convenientemente por los investigadores para complementar la información requerida, incidiendo en temas clave como: falencias de la actual doctrina de asuntos civiles, cooperación civil militar, adhesión de la población, lecciones aprendidas y sugerencias de mejora.

### **3.3.2.2 Guía de Observación.**

Se define como un instrumento de recopilación de datos que permite registrar de manera sistemática y objetiva las conductas, eventos o fenómenos que ocurren en un contexto determinado. Sirve como un marco estructurado para guiar la observación y garantizar que se

recopile información relevante para el estudio. (Hernández-Sampieri et al., 2014). Para efectos de esta tesis, sirvió como una especie de hoja de ruta que orientó al investigador en la recolección de datos, asegurando que la captura los aspectos más relevantes de la vigente doctrina de asuntos civiles empleada para las operaciones y acciones militares en el Vraem, lo que fue de gran utilidad al ser contrastados posteriormente con los datos obtenidos en los demás instrumentos.

### **3.3.2.3. Ficha de Investigación.**

La ficha de investigación es un instrumento que permite registrar de manera organizada y sistemática la información obtenida a través de diferentes fuentes con la finalidad de organizar la información, identificar patrones emergentes, documentar el proceso y aumentar la fiabilidad y validez de la investigación. El llenado de las Fichas de Investigación fue realizado por los investigadores contemplando el análisis de la documentación recabada, tales como manuales de campaña de los Ejércitos del Perú, Colombia y Estados Unidos; que han innovado en doctrinas relacionadas a las Operaciones de Asuntos Civiles, basadas en sus experiencias para abordar una problemática similar a la nuestra.

### **3.3.3. Validación de los instrumentos**

Según Hernández (2014) la validación de un instrumento consiste en comprobar que el instrumento mide efectivamente el fenómeno que se desea medir, es decir, su validez de contenido, de criterio y de constructo" (p. 193). Para esta investigación, se llevó a cabo mediante la prueba del coeficiente "V" de Aiken, un método ampliamente reconocido para evaluar la aceptabilidad del contenido. Este proceso implicó la participación de cinco expertos del grado de magister, especialistas en el tema y en metodología de la investigación científica, que evaluaron la guía de entrevista en función de criterios como adecuación, relevancia, claridad y coherencia (*Véase el Anexo 2 Validación de expertos*).

El coeficiente V de Aiken se calculó en base en las calificaciones otorgadas por los expertos a cada ítem del instrumento. La fórmula utilizada considera la suma de las puntuaciones asignadas (SS), el número total de jueces (nn) y el rango máximo de las valoraciones (CC),

según la metodología, un valor igual o superior a 0.8 indica una validez aceptable, mientras que valores inferiores sugieren una validez débil. Los resultados del análisis mostraron que el instrumento alcanzó un valor superior a 0.8 en promedio, lo que confirma que poseen una validez adecuada para medir las categorías planteadas en el estudio. Este procedimiento asegura que los instrumentos son representativos y coherentes con el constructo teórico definido.

#### **3.3.4. *Confiabilidad de los instrumentos***

La confiabilidad para esta investigación fue garantizada por medio de la aplicación de la triangulación de muestras y una revisión rigurosa de los datos obtenidos (Rivera y Yangali, 2022). Se utilizó la triangulación de técnicas, comparando la información obtenida en entrevistas, análisis documental y observaciones, con el objetivo de identificar patrones recurrentes y validar la coherencia de los hallazgos.

Asimismo, se realizó una prueba piloto de la guía de entrevistas para identificar posibles ambigüedades o inconsistencias antes de su aplicación definitiva, aplicándola a un pequeño grupo de participantes con características similares a los sujetos de estudio. Esto permitió evaluar la claridad de las preguntas y hacer ajustes antes de la aplicación definitiva del instrumento, garantizando que los datos recopilados sean coherentes, replicables y fundamentados para responder al objetivo general del estudio: proponer una doctrina de asuntos civiles orientada a mejorar la adhesión de la población en el Vraem.

#### **3.4. *Técnicas estadísticas para el procesamiento de datos***

La triangulación de datos es una estrategia común utilizada para aumentar la validez de los hallazgos cualitativos (Miles, Huberman, & Saldana, 2014). Para la presente investigación se analizó y clasificó la información mediante un registro de los datos obtenidos del propio investigador y de las entrevistas a los expertos, posteriormente se triangula las informaciones para encontrar las similitudes en cuanto a las observables y los indicadores o categorías; finalmente se procede a realizar la triangulación específica y después la general o integral para arribar a un análisis lógico y coherente que permita obtener las mejores ideas y juicios que nos ayude a responder las preguntas de la investigación.

El procesamiento y análisis de los datos se realizó en forma artesanal, apoyado en la hermenéutica para poder encontrar patrones, los cuales fueron categorizados, empleándose para ello la codificación abierta, axial y selectiva, lo cual permitió construir la realidad empírica sobre la base de temas que son grupos de categorías y que serán la base de las conclusiones.

### **3.5. Aspectos Éticos**

En la investigación cualitativa, los aspectos éticos son esenciales para garantizar la protección, la integridad y el respeto hacia los participantes del estudio, en este caso, los oficiales de Estado Mayor de la 31° Brigada de Infantería. Creswell y Poth (2018) destacaron que la ética debe priorizar la protección de los participantes, garantizando que se informe adecuadamente sobre los objetivos del estudio, sobre su derecho a la participación voluntaria y a la confidencialidad de los datos recolectados. En tal sentido, se realizó el consentimiento informado de todos los entrevistados, asegurando que su participación no fuese sólo voluntaria, sino también sean conscientes de los fines de la investigación y el uso de la información recabada.

Un aspecto importante fue la estricta confidencialidad en el manejo de la información proveniente de documentos con carácter secreto o confidencial, entrevistas y observaciones. Se omitieron datos sensibles que puedan comprometer la seguridad nacional o la integridad de los participantes. La difusión de la información obtenida se realizó de manera anónima, asegurando la protección de los datos personales y la seguridad de los actores involucrados.

Otro aspecto clave fue la neutralidad de los investigadores, procurando mantener una postura objetiva e imparcial en el análisis de la información, evitando sesgos y garantizando que todas las perspectivas relevantes sean consideradas de manera equitativa.

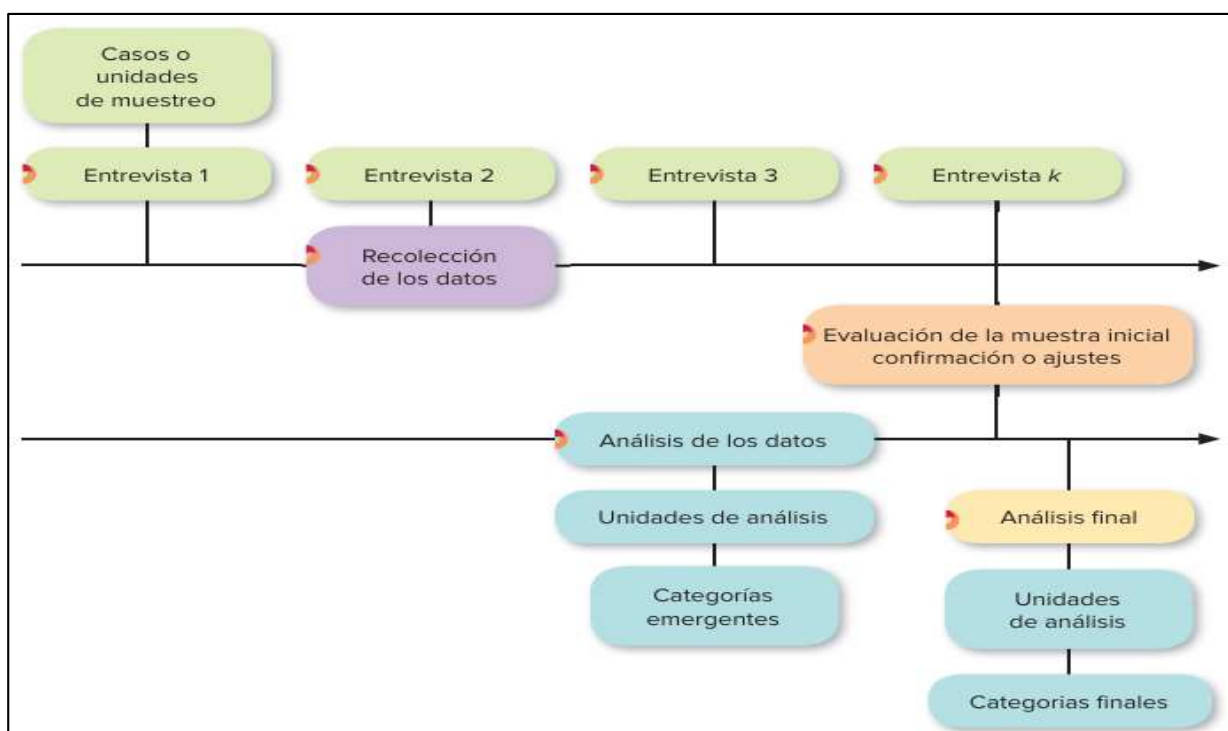
## CAPÍTULO IV: ANÁLISIS Y SÍNTESIS

### 4.1 Definición de las Categorías y Subcategorías

Estas definiciones han respondido al análisis cualitativo de los datos acopiados de las unidades de muestreo seleccionadas. A través de un proceso de codificación axial y selectiva, se identificaron las categorías relevantes que organizan los datos recolectados. Estas categorías y sus respectivas subcategorías han sido elaboradas en función de los datos empíricos obtenidos de las entrevistas semiestructurada, observación directa no participante y el análisis de documentos de carácter reservado tales como reglamentos, manuales, planes de operaciones, informes y de los conceptos teóricos obtenidos a través del proceso cualitativo tal (Véase Figura 1) así como estudios previos en el ámbito nacional e internacional.

**Figura 1**

*Procedimiento de recolección y análisis de los datos con el método de las entrevistas.*



*Nota:* El gráfico representa la naturaleza del proceso cualitativo ejemplificada con un tipo de recolección de datos: la entrevista. Tomado de *Metodología de la Investigación. La ruta cuantitativa, cualitativa y mixta* (p.442) por Hernández y Mendoza, 2018, McGrawHillEducation.

Conforme a Hernández et al. (2014), las categorías en la investigación cualitativa son elementos fundamentales que emergen del proceso de codificación y que permiten al investigador organizar y analizar los datos de manera coherente, estas categorías ayudan a identificar patrones y relaciones significativas dentro del fenómeno investigado, para el caso de la 31° Brigada de Infantería, estas categorías son cruciales para proponer una doctrina de asuntos civiles orientada a lograr la adhesión de la población en el Vraem, por lo que la codificación abierta se utiliza para identificar los fragmentos significativos de las entrevistas y documentos, mientras que la codificación axial permite agrupar estos fragmentos en categorías amplias, como la doctrina de asuntos civiles, en este contexto, la codificación selectiva se emplea para consolidar las categorías más relevantes que informan sobre la efectividad de la brigada en sus operaciones y acciones militares.

En este sentido, se comenzó con la definición de categorías y subcategorías identificadas en la investigación, basadas en el objetivo general y los objetivos específicos planteados, así como en la interacción entre los diferentes actores involucrados en el problema.

**Tabla 1**

*Categorías y subcategorías apriorísticas*

<b>Categorías</b>	<b>Subcategorías</b>
	<b>SC1:</b> Efectividad
<b>C1:</b> Operaciones y acciones militares en el Vraem	<b>SC2:</b> Operaciones militares
	<b>SC3:</b> Acciones militares
	<b>SC4:</b> Adhesión de la población
	<b>SC5:</b> Entorno estratégico Vraem
	<b>SC6:</b> Doctrina nacional de asuntos civiles
<b>C2:</b> Doctrina de Asuntos civiles	<b>SC7:</b> Doctrina de asuntos civiles del Ejército de los Estados Unidos
	<b>SC8:</b> Doctrina de acción integral del Ejército Nacional de Colombia
	<b>SC9:</b> Adaptación de la doctrina de asuntos civiles al Vraem
	<b>SC10:</b> Aplicabilidad de la doctrina de acción integral en las operaciones cívico-militares

*Nota:* Esta tabla define las categorías y sus subcategorías planteadas por los autores que servirán de guía para esta investigación.

**Tabla 2***Definición de unidades de análisis (Entrevista semiestructurada)*

<b>Participantes</b>	<b>Subcategoría</b>	<b>Principales unidades</b>
Oficial de Operaciones (G-3 OPNS)	Efectividad	Las operaciones de la 31ª Brigada han fortalecido la cohesión y confianza con la población civil, priorizando el diálogo y la participación comunitaria. Se evalúa la efectividad mediante encuestas y reuniones con líderes locales, observándose resultados positivos como mayor colaboración de las comunidades y reducción de la actividad delictiva, especialmente en zonas como Mazamari. El impacto social y la percepción de seguridad son indicadores centrales en la medición de resultados.
	Operaciones militares	Los principales obstáculos para las operaciones militares son la geografía complicada del Vraem, la desconfianza histórica de algunos sectores de la población hacia las fuerzas armadas y la presencia persistente de grupos armados ilegales. Para mitigar los impactos negativos en la población, se han implementado programas de asistencia humanitaria y desarrollo comunitario, como entrega de ayuda alimentaria y apoyo a proyectos educativos, buscando así reducir tensiones y fortalecer la relación.
	Acciones militares	Las acciones militares más frecuentes incluyen patrullajes conjuntos con la policía, operativos contra el narcotráfico y campañas de sensibilización sobre derechos humanos y seguridad ciudadana. Se considera que incrementar las actividades cívico-militares, como ferias de salud y talleres educativos, podría mejorar aún más la relación entre las fuerzas armadas y las comunidades locales, promoviendo un vínculo más estrecho y colaborativo.
	Adhesión de la población	La adhesión o rechazo de la población hacia las operaciones militares está determinada principalmente por la percepción de efectividad en la lucha contra el narcotráfico y el respeto a los derechos humanos. Para fomentar la adhesión, la Brigada ha desarrollado campañas informativas sobre el propósito y beneficios de sus operaciones, además de crear espacios de diálogo donde los ciudadanos pueden expresar sus inquietudes, fortaleciendo así la confianza y el respaldo comunitario.

Entorno Estratégico del Vraem	Las condiciones socioeconómicas precarias y las tradiciones culturales locales influyen significativamente en la recepción de las acciones militares. La falta de oportunidades económicas puede llevar a una mayor aceptación del narcotráfico como medio de subsistencia. Ante estos desafíos, se han implementado estrategias integrales que combinan operaciones militares con desarrollo social, buscando desarticular redes criminales y ofrecer alternativas económicas a la población.
Doctrina de Asuntos Civiles del Ejército del Perú	La doctrina actual de asuntos civiles ha sido útil, pero requiere adaptaciones para responder eficazmente a contextos complejos como el Vraem, donde las dinámicas sociales son particulares. Se destaca la necesidad de incluir más formación en gestión comunitaria y resolución pacífica de conflictos en el entrenamiento militar, para aumentar la adhesión y la efectividad de las operaciones en la zona
Doctrina de Asuntos Civiles del Ejército de los EE. UU.	Se valora la integración de unidades militares con programas civiles como una estrategia relevante para el Vraem, promoviendo un enfoque holístico en las operaciones. Además, se resalta la importancia del trabajo conjunto entre fuerzas armadas y organizaciones no gubernamentales para abordar problemas sociales, sugiriendo que estas prácticas pueden adaptarse a las particularidades culturales y geográficas de la región.
Doctrina de Acción Integral del Ejército de Colombia	La doctrina integral colombiana, que enfatiza el desarrollo social junto a las operaciones militares, ofrece lecciones valiosas para el Vraem. Se destaca la creación de espacios permanentes para el diálogo comunitario como un aspecto clave que podría implementarse para mejorar la efectividad y la adhesión de la población a las acciones militares.
Adaptación al entorno del Vraem	Es fundamental adaptar los enfoques doctrinarios a las realidades culturales locales, asegurando que las estrategias sean culturalmente sensibles y aceptadas por las comunidades. Se subraya la importancia de considerar las tradiciones y sistemas de creencias locales al diseñar e implementar operaciones cívico-militares, para lograr una mayor aceptación y éxito en los objetivos propuestos.
Aplicabilidad en las operaciones cívico-militares	Una doctrina integral es considerada muy aplicable si se adapta a las necesidades específicas del Vraem y se involucra activamente a la comunidad en su implementación. Se recomienda establecer un organismo

		interinstitucional responsable de coordinar esfuerzos entre entidades gubernamentales y organizaciones civiles, asegurando una respuesta integral y efectiva a los desafíos del entorno.
	Efectividad	Moderada, con avances. Inicialmente la relación con la población era de desconfianza, pero con operaciones combinadas con acciones cívicas, patrullajes de protección de centros poblados y campañas médicas se ha logrado construir confianza en sectores estratégicos. La cohesión aún es frágil en zonas de influencia terrorista y del narcotráfico.
	Operaciones militares	Los principales obstáculos son la geografía hostil, la colaboración pasiva de la población con actores ilícitos (por miedo o necesidad económica) y la falta de continuidad interinstitucional. Se priorizan operaciones quirúrgicas y selectivas para minimizar daños colaterales, coordinación con autoridades locales antes de actuar en zonas pobladas, capacitación de tropas en Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario.
Auxiliar de la Sección G-3 (Operaciones)	Acciones militares	Predominan los patrullajes de control territorial, operaciones de interdicción contra insumos ilegales, protección de proyectos de infraestructura y acciones cívico-militares. Se debería ampliar la participación en proyectos productivos que generen alternativas lícitas a la economía cocalera, capacitación agrícola y la promoción de emprendimientos locales.
	Adhesión de la población	La confianza (respeto a la cultura y costumbres) y el impacto directo en el bienestar son los principales factores. Se han desarrollado acciones cívico-militares periódicas, entrega de ayuda humanitaria, protección de escuelas y coordinaciones con líderes comunales.
	Entorno Estratégico del Vraem	Las dinámicas socioeconómicas (narcotráfico como economía de subsistencia) y la identidad andino-amazónica (respeto a la autonomía comunal y tradiciones) influyen enormemente. Se trabaja en operaciones integradas con PNP y DEVIDA, acción cívica y fortalecimiento de la presencia estatal.
	Doctrina de Asuntos Civiles del Ejército del Perú	Incipiente y carece de desarrollo específico para zonas como el Vraem. La doctrina formal existe en documentos, pero no está internalizada operativamente ni adaptada a la realidad cultural local.

	Doctrina de Asuntos Civiles del Ejército de los EE. UU.	Los equipos de Asuntos Civiles que realizan análisis del entorno humano ( <i>civil reconnaissance</i> ) para adaptar cada operación a las necesidades locales son relevantes. Principalmente el concepto de <i>civil engagement</i> : involucrar directamente a la población civil en la identificación de sus necesidades y en la ejecución de proyectos, para empoderarlos y generar corresponsabilidad.
	Doctrina de Acción Integral del Ejército de Colombia	La articulación con instituciones civiles mediante la creación de bases de acción integral mixtas (militares y civiles) para consolidar presencia estatal en zonas rurales apartadas y acciones simultáneas de seguridad, salud, educación y desarrollo económico, participación activa de la comunidad en la planeación de actividades y trabajo de comunicación estratégica para contrarrestar la propaganda insurgente son útiles.
	Adaptación al entorno del Vraem	Se debe adaptar considerando: Multiculturalidad (respetar lenguas y costumbres locales), una economía alternativa realista (proyectos que realmente sustituyan cultivos ilegales) y una confianza progresiva, entendiendo que el cambio de percepción en la población es lento, Respeto a la autoridad comunal, comprensión del valor de la tierra y familia y el uso de lenguas locales.
	Aplicabilidad en las operaciones cívico-militares	Es altamente aplicable y necesaria, pero debe ser adaptada al contexto respetando las realidades culturales y económicas del Vraem. Se recomienda la creación de un Comando de Acción Integral dentro de la estructura del Comando Conjunto de las FF.AA., capacitar oficiales en gestión social y desarrollo comunitario y alinear esfuerzos de FF.AA., gobiernos locales, Devida, MIMP, MIDIS bajo un mismo objetivo estratégico de recuperación territorial.
Jefe de Estado Mayor Operativo (JEMO Selva)	Efectividad	La efectividad de las operaciones se mide por el aumento de denuncias de actividades ilícitas, la mayor participación en proyectos cívico-militares y la cooperación en inteligencia. Se ha notado una mejora gradual, aunque el entorno sigue siendo complejo. Se observa una reducción en la presencia de grupos armados, mayor participación comunitaria en proyectos de desarrollo local y una mayor disposición para compartir información sobre actividades sospechosas, aunque estos cambios varían según la localidad.
	Operaciones militares	Los principales obstáculos incluyen la geografía accidentada, la presencia de narcotraficantes, la desconfianza histórica de las comunidades y la falta de infraestructura. Para minimizar los impactos negativos, se ha implementado entrenamiento en derechos humanos, coordinación con líderes comunitarios, canales de

	comunicación directa y la priorización de operaciones quirúrgicas de bajo impacto, así como proyectos de acción cívica paralelos.
Acciones militares	Las acciones más frecuentes son los patrullajes de reconocimiento, las operaciones de interdicción contra el narcotráfico, las acciones cívico-militares (asistencia médica e infraestructura), las operaciones de inteligencia y el apoyo a la erradicación de cultivos ilícitos. Para mejorar la relación con la comunidad, se podrían aumentar las acciones cívico-militares, implementar programas de capacitación y empleo, mejorar la comunicación estratégica, fomentar intercambios culturales y establecer mecanismos de consulta con líderes comunitarios.
Adhesión de la población	Los principales factores que influyen en la adhesión son la percepción de seguridad, el impacto económico de las acciones contra el narcotráfico, la calidad de las interacciones diarias y el respeto demostrado hacia las costumbres locales. Para fomentar la adhesión, se han implementado programas de educación cívica, comités de seguridad ciudadana, mejora de los servicios médicos militares y apoyo logístico para proyectos de desarrollo comunitario, así como campañas de información sobre los beneficios de la cooperación cívico-militar.
Entorno Estratégico del Vraem	Las dinámicas socioeconómicas, culturales e identitarias influyen significativamente. La economía local dependiente de cultivos ilícitos genera resistencia, las diferencias culturales y lingüísticas requieren adaptación de las estrategias y la identidad comunitaria facilita la cooperación si se gana la confianza. Para abordar los desafíos, se están implementando operaciones conjuntas e Inter agenciales coordinadas, mejorando las capacidades de inteligencia, fortaleciendo la presencia estatal, desarrollando programas alternativos y mejorando las estrategias de comunicación.
Doctrina de Asuntos Civiles del Ejército del Perú	La actual doctrina tiene aspectos positivos como la coordinación interinstitucional y el enfoque en el desarrollo, pero carece de la flexibilidad necesaria y no aborda adecuadamente las complejidades culturales. Los aspectos que necesitan mejorarse incluyen un mayor énfasis en la comprensión cultural y lingüística, el desarrollo de estrategias para la transición de áreas controladas militarmente a control civil, la mejora de los mecanismos de evaluación del impacto, la actualización de los protocolos de interacción con comunidades indígenas y la incorporación ágil de lecciones aprendidas.

Doctrina de Asuntos Civiles del Ejército de los Estados Unidos	Se considera relevante el enfoque en la "conquista de corazones y mentes" a través de proyectos de impacto rápido, la integración de los asuntos civiles con las operaciones de inteligencia, el uso de equipos especializados con habilidades lingüísticas y culturales y la implementación de programas de asociación cívico-militar a largo plazo. Las lecciones adaptables al Vraem incluyen la formación de equipos multidisciplinarios para evaluaciones culturales y socioeconómicas, el desarrollo de capacidades locales a través de programas de mentoría y entrenamiento, la implementación de sistemas de medición de efectividad y la integración de los asuntos civiles en la planificación operativa
Doctrina de Acción Integral del Ejército Nacional de Colombia	Son útiles el concepto de acción unificada que integra esfuerzos militares, policiales y civiles, la estrategia de consolidación territorial que combina seguridad y desarrollo, el enfoque en la legitimidad del Estado y los programas de desmovilización y reintegración adaptados al contexto local. Para mejorar la adhesión en el Vraem, podrían aplicarse la implementación de centros de coordinación interinstitucional a nivel local, el desarrollo de programas de liderazgo juvenil y prevención del reclutamiento, la creación de zonas de consolidación con presencia integral del Estado y la formación de unidades especiales de gestores de desarrollo dentro de las fuerzas militares.
Adaptación al entorno del Vraem	Las adaptaciones necesarias incluyen el desarrollo de capacidades lingüísticas en quechua y otras lenguas indígenas, la adaptación de los programas de formación militar para incluir estudios antropológicos y sociológicos, la creación de mecanismos de consulta y participación comunitaria en la planificación de operaciones y el establecimiento de indicadores de éxito que vayan más allá de los resultados militares tradicionales. Los aspectos culturales y sociales por considerar incluyen el papel de las estructuras de gobierno tradicionales, la importancia de la coca, las dinámicas de género, la desconfianza histórica y la influencia de las redes familiares y comunitarias.
Aplicabilidad en las operaciones cívico-militares	Se considera altamente aplicable, pero requiere adaptaciones significativas. Su implementación efectiva dependerá de un compromiso sostenido de recursos y una coordinación interinstitucional sin precedentes. Las recomendaciones incluyen crear una entidad coordinadora de alto nivel con representación militar y civil, desarrollar un plan de implementación por fases, invertir en capacitación especializada, establecer mecanismos

		de evaluación y ajuste continuo y fomentar la participación activa de líderes comunitarios. Se sugiere la creación de un Comando Conjunto de Acción Integral para el Vraem, bajo la dirección del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas, pero con participación directa de ministerios clave.
	Efectividad	La efectividad de las operaciones es parcial, con avances logrados mediante acciones cívico-militares, aunque la desconfianza histórica limita la consolidación de la confianza plena. La percepción de la población fluctúa según la continuidad y sostenibilidad de las acciones, observándose mejoras en comunidades con proyectos de infraestructura básica y campañas de salud preventiva.
	Operaciones militares	Los principales obstáculos son el conocimiento del terreno por parte de los remanentes terroristas y narcotraficantes, la escasa presencia real del Estado y la profunda desconfianza de algunas poblaciones. Para minimizar los impactos negativos, se difunden previamente las operaciones, se capacita al personal en derechos humanos y se cuenta con el acompañamiento de autoridades civiles locales para darles legitimidad.
Oficial de Asuntos Civiles y Apoyo al Estado (SAE)	Acciones militares	Las acciones más frecuentes son las operaciones de control territorial, interdicciones contra el narcotráfico, acciones cívico-militares y patrullajes de reconocimiento en zonas de alto riesgo. Para mejorar la relación con la comunidad, se podrían incrementar los patrullajes integrados con autoridades locales, desarrollar proyectos productivos y aumentar las campañas educativas sobre derechos ciudadanos.
	Adhesión de la población	Los principales factores que influyen son el nivel de abandono estatal, la percepción de respeto a los derechos humanos, la capacidad de generar beneficios tangibles y la influencia de grupos ilícitos que buscan desacreditar la presencia militar. Para fomentarla, se ha implementado un sistema de brigadas cívicas itinerantes, jornadas de limpieza pública, talleres de fortalecimiento comunitario y actividades culturales.
	Entorno Estratégico del Vraem	La cultura, identidad y dinámicas socioeconómicas influyen profundamente, especialmente la cosmovisión ligada a la tierra y la economía de subsistencia, así como las estructuras comunales fuertes. Se están trabajando estrategias de acercamiento progresivo como el fortalecimiento de rondas campesinas, la capacitación en agricultura lícita, las alianzas con ONG locales y el incremento de operaciones conjuntas entre fuerzas armadas, policía y sectores sociales.

Doctrina de Asuntos Civiles del Ejército del Perú	La doctrina actual está en fase de consolidación, siendo más reactiva que proactiva y sin un enfoque multidimensional que articule bien los recursos civiles, políticos y militares. Para aumentar la adhesión de la población, se deberían actualizar los manuales doctrinarios para enfocarse más en el planeamiento conjunto, el análisis cultural profundo y la formación especializada y permanente de oficiales de Asuntos Civiles.	
Doctrina de Asuntos Civiles del Ejército de los EE. UU.	Se prioriza el <i>civil reconnaissance</i> para entender las necesidades y dinámicas sociales antes de intervenir, y se manejan equipos de Asuntos Civiles como unidades especializadas con autonomía funcional. Se podrían adaptar prácticas como el mapeo social previo, el establecimiento de células de coordinación civil-militar, y la participación directa de la población en la priorización de proyectos de apoyo.	
Doctrina de Acción Integral del Ejército de Colombia	Son muy útiles las acciones integrales de fortalecimiento institucional paralelo al despliegue militar, como el envío de equipos de salud, educación y desarrollo rural junto a cada operación militar. Se podría aplicar el modelo de "territorios de paz", donde no solo se recupera el terreno militarmente, sino también socialmente, generando servicios básicos, proyectos productivos y articulación con los municipios.	
Adaptación al entorno del Vraem	Necesitaríamos adaptar una doctrina más flexible, centrada en el conocimiento cultural profundo, en el respeto a la autoridad comunal tradicional, y que opere de forma interinstitucional real, no solo militar. Además, incluir procesos de evaluación constante de las acciones cívicas. Se deben considerar aspectos como el respeto a la identidad cultural, el idioma, las festividades tradicionales, la estructura comunal y la participación de la mujer en el liderazgo social.	
Aplicabilidad en las operaciones cívico-militares	La doctrina de acción integral es altamente aplicable, pero requiere voluntad política y recursos sostenidos. Se recomienda que se institucionalice un "Comité Multisectorial Permanente" para el Vraem, liderado por un organismo civil, donde las Fuerzas Armadas sean el brazo ejecutor de la seguridad, pero todo integrado a proyectos de desarrollo. También es crucial reforzar la formación de oficiales en gestión pública y cooperación internacional.	
Comandante del Batallón	Efectividad	La efectividad de las operaciones es relativa y la confianza de la población aún es frágil. La cohesión mejora con acciones cívicas directas.

Contraterrorista N° 79	Operaciones militares	La desconfianza histórica y la dificultad del terreno son los principales obstáculos. Se han intensificado las capacitaciones en derechos humanos y se coordina con líderes locales.
	Acciones militares	Predominan los patrullajes de control territorial y las operaciones contra el narcotráfico. Se deberían impulsar más proyectos productivos sostenibles y programas conjuntos con otras instituciones.
	Adhesión de la población	El trato respetuoso, la constancia y el beneficio tangible son clave. Se han realizado campañas de atención médica gratuita y reparación de caminos.
	Entorno Estratégico del Vraem	Las tradiciones y formas de organización comunal influyen mucho. La pobreza extrema y la falta de oportunidades llevan a algunos a apoyar a los narcotraficantes. Se trabaja en inteligencia humana y operaciones cívico-militares integradas.
	Doctrina de Asuntos Civiles del Ejército del Perú	Es un avance, pero aún muy general y necesita protocolos claros de interacción civil y mayor capacitación en comunicación intercultural.
	Doctrina de Asuntos Civiles del Ejército de los Estados Unidos	La planificación conjunta civil-militar (CIMIC) es relevante, así como el mapeo social y cultural previo a la operación.
	Doctrina de Acción Integral del Ejército de Colombia	El trabajo conjunto con líderes comunitarios y los programas de desmovilización y reinserción son útiles. El principio de "presencia integral" es clave.
	Adaptación al entorno del Vraem	Se necesita una adaptación que respete los usos y costumbres de cada comunidad y que adapte el lenguaje y la comunicación a los códigos culturales locales.

	Aplicabilidad en las operaciones cívico-militares	Totalmente aplicable, ya que sin ella solo se "apagan incendios". Se recomienda crear un Comando de Acción Integral en el Vraem integrado por diversos actores.
	Efectividad	Efectividad moderada, con desafíos pendientes. La confianza es frágil y depende de resultados visibles y sostenidos, no solo de presencia militar. Se observó apertura a colaborar tras rescate de menores reclutados.
	Operaciones militares	El Terreno es agreste, pobreza que genera dependencia de economías ilícitas y redes criminales son los principales obstáculos. Se realizan operaciones quirúrgicas con inteligencia previa, coordinación con autoridades locales y proyectos de acción cívica en paralelo.
	Acciones militares	Se realizan patrullajes de reconocimiento y control, interdicción contra el narcotráfico, operativos contra remanentes terroristas y operaciones cívico-militares son frecuentes. Propone mayor presencia humanitaria y apoyo a proyectos de desarrollo productivo local.
Comandante del Batallón Contraterrorista N° 324	Adhesión de la población	Existen resultados tangibles inmediatos (seguridad, acceso a mercados, salud), respeto a la cultura y comunicación transparente influyen. Se han implementado brigadas médicas itinerantes, rehabilitación de caminos y charlas de derechos humanos.
	Entorno Estratégico del Vraem	La economía de subsistencia los hace vulnerables al narcotráfico y la identidad comunal ofrece estructuras de organización a respetar. Se realizan operaciones conjuntas multisectoriales, programas de sustitución de cultivos y campañas de sensibilización.
	Doctrina de Asuntos Civiles del Ejército del Perú	La Doctrina en Perú es incipiente y reactiva, centrada en acciones puntuales, pero sin articular sostenidamente el esfuerzo militar con un plan de desarrollo social profundo. Necesita mayor planificación a largo plazo, capacitación en aspectos socioculturales y gestión comunitaria e involucrar activamente a actores civiles locales.
	Doctrina de Asuntos Civiles	Los equipos de Asuntos Civiles especializados que actúan como enlaces entre el mando militar y las comunidades y las evaluaciones constantes del impacto civil son relevantes. Se podrían adaptar los equipos de enlace comunitario y la planificación basada en el ciclo de "operaciones de estabilidad".

del Ejército de los Estados Unidos	
Doctrina de Acción Integral del Ejército Nacional de Colombia	La conformación de Grupos de Acción Unificada por la Libertad Personal (GAULA) y las operaciones de "consolidación territorial" son útiles. Aplicaría desarrollo de micro proyectos comunitarios en infraestructura básica y fortalecimiento de liderazgos comunitarios legítimos.
Adaptación al entorno del Vraem	Fuerte conocimiento de las dinámicas culturales locales (idioma quechua, festividades) y priorizar lo productivo (mercados, cosechas, microcréditos) son adaptaciones necesarias.
Aplicabilidad en las operaciones cívico-militares	Es altamente aplicable, si se adapta a nuestra realidad. Recomienda crear comandos de acción integral regionalizados, dependientes del Comando Especial Vraem, e involucrar a todos los sectores estatales desde el planeamiento.

*Nota:* Unidades de análisis producto del análisis de las entrevistas semiestructuradas realizadas a 06 colaboradores de la 31ª Brigada de Infantería.

**Tabla 3***Definición de unidades de análisis (Observación directa)*

Participante	Categorías	Subcategorías	Principales unidades
Mayor S-3 Oficial de operaciones del Batallón Contraterrori sta N° 79, del 01ENE22 al 31DIC23	Operaciones y acciones militares en el Vraem	Efectividad	La efectividad del accionar del CE- Vraem es limitada por múltiples <b>factores externos</b> , como la resistencia social y la complejidad del entorno operacional. Si bien se logran alcanzar ciertos objetivos como la <b>interdicción de rutas del TID</b> , la <b>destrucción de laboratorios</b> de producción y <b>pozas de maceración de droga</b> y la reducción del control enemigo en la denominada “ <b>zona dura</b> ” del A/O, se observa una <b>mínima efectividad</b> en la captura de los remanentes terroristas.
		Operaciones militares	Enfrentan <b>obstáculos significativos</b> desde el <b>campo logístico</b> con la falta de GPS y equipos satelitales, incluyendo una <b>movilidad limitada</b> por la agreste geografía, gran parte de la <b>población desafecta</b> , pero principalmente la <b>poca inteligencia</b> recibida de distritos como Pangoa y Rio Tambo, lo que afecta la seguridad de las tropas. Esto sugiere que las operaciones deben ser adaptadas con <b>enfoque a los civiles</b> para disminuir la percepción negativa de la presencia militar.
		Acciones militares	Se observaron <b>problemas de coordinación y sensibilidad cultural</b> en las acciones militares, generando una percepción negativa en un pequeño sector de la población. Sin embargo, las acciones militares se han incrementado sustancialmente, mediante la realización de <b>acciones cívicas multisectoriales, traslado humanitario de enfermos, respuesta ante riesgos y desastres</b> , etc., lo que ha mejorado la relación entre las fuerzas y la población. Sin embargo, estas actividades no están destinadas a resolver la problemática de la región, sino aliviar las carencias de la población por un corto periodo de tiempo, atendiendo solamente 1 o 2 veces al año como máximo. Ello, no hace más que generar una aceptación y una <b>confianza de facto</b> hacia la fuerza que no dura más de un mes por la poca presencia del estado durante el resto del año.
		Adhesión de la población	La <b>aprobación y conformidad</b> de la población hacia la labor que realizan las fuerzas del orden les <b>brindan legitimidad</b> en su accionar. Actualmente, la adhesión de la población de la zona de

---

	<p>emergencia, principalmente la “zona dura” es limitada, debido a que la población percibe que las operaciones militares no responden a sus necesidades y, por el contrario, atentan contra sus actividades económicas relacionadas directa o indirectamente al tráfico ilícito de drogas. Se observa que <b>fortalecer la confianza</b> y mejorar la cooperación serían esenciales para incrementar el apoyo comunitario y fortalecer el vínculo cívico-militar. La influencia y participación de civiles en los conflictos actuales es cada vez más frecuente, por lo que resulta importante ganar su aceptación que se puede traducir en valiosa información militar, elementos de configuración, etc.</p>
Entorno Estratégico del Vraem	<p>Se observa que <b>actores sociales</b> como <b>líderes comunitarios</b>, líderes religiosos, los <b>comités de autodefensa</b> y ONG influyen en la percepción de la comunidad sobre las operaciones militares. Asimismo, existen federaciones o gremios que congregan un gran número de comunidades nativas por vínculos territoriales, étnicos y de lenguaje. Entre ellos encontramos a la <b>Central Asháninca del Río Ene (CARE)</b>, una <b>Organización Política Indígena (OPI)</b> que representa a 45 comunidades ashánincas ante los gobiernos locales y central, y han cobrado un gran protagonismo durante los últimos años gracias a las redes sociales y el impulso de ONG. Lo cierto es que el CARE, junto a otras organizaciones como la <b>Federación Asháninca del Río Ene (FARE)</b>, <b>Central Asháninca del Río Tambo (CART)</b>, entre otros, luchan principalmente por <b>preservar el territorio</b> que históricamente han ocupado, logrando obtener títulos de propiedad rural y <b>acceder a beneficios económicos</b> y programas sociales del estado. Sin duda, son organizaciones de marcada influencia que durante los últimos años se ha valido de las armas de sus comités de autodefensa para posicionarse como autoridad, extender sus dominios y perseguir sus intereses. Sin embargo, se ha evidenciado que algunos elementos se valen de la aceptación de la comuna para establecer <b>vínculos con narcotraficantes, madereros e incluso terroristas</b> ante el abandono del estado. La colaboración estratégica con estos actores podría mejorar la aceptación y cooperación de la población en el futuro. Por otro lado, la dificultosa geografía con prominentes</p>

---

		elevaciones y rica hidrografía limitan las vías de comunicación y el acceso de otras instituciones del estado, así como el alcance de la fuerza.
	Doctrina de Asuntos Civiles del Ejército del Perú	Aunque la doctrina actual tiene objetivos claros y otorga los lineamientos iniciales para las acciones militares, su última actualización data del año 2006, lo que significa una gran desventaja teniendo en consideración la <b>constante evolución del fenómeno de la guerra</b> y la <b>mutación del accionar enemigo</b> pasando del terror a ser un proveedor e incluso protector. Asimismo, existen otros factores que influyen en los asuntos civiles, tales como las <b>operaciones psicológicas</b> , <b>operaciones de información y el enfoque integral</b> , que claramente limitan las OAC. Se observa la necesidad de un enfoque adaptado al contexto sociocultural del Vraem para optimizar la efectividad de las operaciones militares, neutralizar completamente al enemigo y consolidar la paz en la región, alineados con las <b>operaciones y acciones terrestres unificadas (OATU)</b> .
Doctrina de Asuntos civiles	Doctrina de Asuntos Civiles del Ejército de los Estados Unidos	Se observó que la doctrina estadounidense constantemente evoluciona en base a la necesidad de la fuerza como un Ejército Multidominio y sus experiencias en las últimas guerras en Irak, Afganistán, Siria, etc. Por tanto, al ser aplicada en una estrategia de <b>acción unificada</b> y con coordinación interinstitucional, mejoraría la interacción y colaboración con actores civiles en el Vraem. Este modelo permite una integración estructurada, lo que facilitaría una alineación de esfuerzos con las necesidades y dinámicas sociales del Vraem.
	Doctrina de Acción Integral del Ejército Nacional de Colombia	La observación de la doctrina de AIN evidencia que constituye una <b>herramienta eficaz para enfrentar grupos hostiles</b> y el <b>tráfico ilícito de drogas</b> , al <b>combinar operaciones</b> militares con <b>acciones sociales, psicológicas y de desarrollo</b> . Su éxito depende de la <b>articulación interinstitucional</b> , la adaptación territorial y el enfoque en la legitimidad y <b>protección de la población civil</b> , aunque persisten desafíos en la sostenibilidad y la consolidación de la confianza comunitaria

	<p>Durante la observación en campo, se destacó que el modelo colombiano, con su énfasis en el desarrollo comunitario y el respeto cultural, <b>fortalece la cooperación entre el Ejército y la población</b>. Este enfoque tiene el <b>potencial de aumentar la adhesión y colaboración</b> en las operaciones en el Vraem, mejorando la percepción de la presencia militar y facilitando la <b>integración de los objetivos nacionales</b> de desarrollo y seguridad.</p>
Adaptación al entorno del Vraem	<p>Se evidencia que la adaptación de doctrinas internacionales <b>es viable y relevante</b>, siempre que se prioricen el <b>respeto cultural</b>, la <b>coordinación interinstitucional</b>, la <b>presencia estatal</b> permanente y la <b>legitimidad social</b>. El éxito dependerá de la capacidad de <b>articular</b> seguridad y desarrollo, <b>empoderar a las comunidades locales</b> y mantener una <b>evaluación constante</b> de resultados, replicando los aprendizajes del modelo colombiano en función de las particularidades del Vraem</p> <p>Una doctrina adaptada de acción unificada beneficiaría considerablemente a las operaciones en el Vraem, al incorporar un <b>enfoque preventivo</b> y culturalmente consciente en la estrategia militar se <b>aumentaría la efectividad</b> operativa y fomentaría una interacción positiva con la población.</p>
Aplicabilidad en las operaciones cívico-militares	<p>El modelo de <b>batallones de acción integral</b>, similar al aplicado en Colombia, es adecuado para el Vraem, ya que estos batallones no solo cumplen funciones militares, sino también <b>promueven la cohesión y el desarrollo social</b> en la región. Este enfoque combina las acciones militares con el desarrollo social, dos elementos clave para lograr la adhesión de la población y <b>mejorar la estabilidad</b> regional.</p>

*Nota:* Unidades de análisis producto del análisis de Observación directa no participante realizada por el Mayor Oficial de operaciones (S-3) del Batallón Contraterrorista N° 79 perteneciente a la 31ª Brigada de Infantería.

**Tabla 4***Definición de unidades de análisis (Análisis Documental)*

<b>Documentos</b>	<b>Método</b>	<b>Principales unidades</b>
Manual de Doctrina de Asuntos Civiles del Ejército de los EE. UU.	Análisis Documental	<p>Este manual del Ejército de los EE. UU. detalla la <b>doctrina para las operaciones de Asuntos Civiles (CA)</b>, explicando el <b>papel, misiones y capacidades</b> de estas fuerzas. Destaca cómo las unidades de CA apoyan las operaciones militares al <b>interactuar con poblaciones civiles, gobiernos y organizaciones</b>, facilitando la comprensión del <b>entorno operativo</b> y contribuyendo a la <b>estabilidad y consolidación de logros</b>. El texto subraya la importancia de la <b>gobernanza de transición</b> y la <b>cooperación interorganizacional</b> para el éxito de las misiones.</p> <p>La doctrina de Asuntos Civiles de los Estados Unidos subraya la importancia de conectar el componente militar con el civil. Las competencias incluyen la <b>governabilidad transicional, integración del conocimiento civil</b> y coordinación cívico-militar, orientando las operaciones hacia una relación colaborativa que minimice los impactos negativos en la población, asegurando así la protección y asistencia en seguridad, alimentación y salud.</p>
Manual de Doctrina de Acción Integral del Ejército de Colombia	Análisis Documental	<p>Este manual del Ejército Nacional de Colombia, MCE 3-53.0, detalla el concepto AIN, definiéndolo como un conjunto de <b>acciones militares</b> que incluyen operaciones de apoyo a la información, asuntos civiles, cooperación civil-militar y asuntos públicos. El propósito principal es <b>configurar el ambiente operacional e integrar las capacidades</b> del Ejército con otras entidades para lograr la <b>unidad de esfuerzo</b> en apoyo a los objetivos del comandante. El manual describe cómo la AIN se aplica en diversas <b>operaciones y niveles de la guerra</b>, desde ofensivas y defensivas hasta estabilidad y operaciones especiales, y enfatiza el <b>proceso de planeamiento</b> utilizando herramientas como la plantilla operacional de AIN y la matriz de identificación de medios. Se destacan los principios de la AIN, sus características y las <b>habilidades</b> esenciales para el personal que la ejecuta.</p>

		La doctrina de Acción Integral del Ejército de Colombia combina seguridad y desarrollo social, integrando acciones militares con aspectos civiles. Este enfoque ha mostrado ser efectivo en contextos complejos, fortaleciendo la presencia estatal y promoviendo un desarrollo sostenible, lo que podría ser replicable en el Vraem para consolidar la paz y la cooperación cívico-militar mediante una estrategia que incluya la participación activa de la comunidad.
Manual del Ejército ME 41-8– Guerra No Convencional - Manual del oficial de estado mayor en operaciones contrasubversivas.	Análisis Documental	Este documento, probablemente un manual militar, detalla la organización y funciones de las secciones de <b>Asuntos Civiles (G-5)</b> y <b>Operaciones psicológicas (G-6)</b> en operaciones contrainsurgentes. La sección G-5 se enfoca en aspectos <b>políticos, económicos y sociológicos</b> , buscando principalmente <b>mantener o recuperar la adhesión de la población</b> . La Acción Cívica, el uso de recursos militares para beneficio civil, es una herramienta clave para este fin, promoviendo el desarrollo y obteniendo inteligencia. Por su parte, la sección G-6 se dedica a la <b>guerra psicológica</b> , buscando <b>neutralizar la acción subversiva</b> y crear una imagen favorable del gobierno mediante la <b>manipulación de la opinión pública</b> . Ambos esfuerzos están estrechamente coordinados y adaptados según si el país se encuentra en estado normal o de emergencia.
Manual del Ejército ME 1-68 - Procedimientos Operativos contra el Terrorismo.	Análisis Documental	Este manual describe los <b>procedimientos operativos para contrarrestar el terrorismo</b> , enfocándose en la preparación del comandante y la ejecución de diversas tácticas. Detalla aspectos cruciales como el <b>establecimiento de una presencia fuerte en el terreno</b> , la <b>creación de redes de confianza con la población</b> y la importancia de <b>comprender y explotar la estrategia del enemigo</b> en lugar de solo atacar sus fuerzas. También abarca procedimientos detallados para <b>patrullajes a pie y motorizados, cruzar áreas peligrosas</b> y un anexo con <b>técnicas de engaño utilizadas por elementos terroristas</b> para anticipar y contrarrestar sus acciones.
Lineamientos para la Pacificación del Vraem 2024	Análisis Documental	Los lineamientos del Ministerio de Defensa subrayan que la adhesión de la población debe consolidarse a través de acciones de desarrollo sostenible y relaciones cívico-militares basadas en <b>diálogo, confianza y respeto</b> , ya que es fundamental para contrarrestar el poder de los grupos armados y promover una paz sostenible en el Vraem.

---

	<p>El entorno del Vraem se caracteriza por altos niveles de pobreza, exclusión social y dependencia del narcotráfico, limitando la efectividad de las fuerzas del orden para estabilizar la región. La estrategia debe ser multidimensional, abarcando <b>seguridad, desarrollo y coordinación comunitaria</b> para mejorar la percepción de las operaciones y fomentar una mayor cooperación con la población.</p>
<p>Manual del Ejército ME 101-5 MOCEM</p> <p>Análisis Documental</p>	<p>Este manual describe las funciones del Oficial de Asuntos Civiles (G-5) y del Oficial de Operaciones Sicológicas (G-6) dentro de un Estado Mayor. El <b>G-5</b> actúa como el principal asesor del comandante en todo lo relacionado con la población civil en una zona de operaciones, buscando <b>apoyar las operaciones militares y cooperar con autoridades civiles</b> para la recuperación de áreas afectadas, al mismo tiempo que minimiza la interferencia de la población con las operaciones de combate. Por su parte, el <b>G-6</b> es el experto en <b>Operaciones Sicológicas (OPSIC)</b>, enfocado en influir en el pensamiento y sentir humano para alcanzar <b>objetivos sicológicos</b> que apoyen la misión militar. Ambos oficiales deben operar respetando el Derecho Internacional Humanitario y mantener una estrecha coordinación con otras secciones del Estado Mayor para lograr sus objetivos y asegurar el éxito de las operaciones.</p>
<p>Decreto Legislativo N° 1095 Reglas de uso y empleo de la fuerza</p> <p>Análisis Documental</p>	<p>Este decreto establece las reglas de empleo y uso de la fuerza por parte de las Fuerzas Armadas en el territorio nacional, incluyendo las operaciones militares, para garantizar la protección de los derechos humanos y el cumplimiento del Derecho Internacional Humanitario. Además, define:</p> <p><b>Acciones militares:</b> son acciones que realizan las Fuerzas Armadas, diferentes a las operaciones militares. Se refieren a aquellas enfocadas al mantenimiento o establecimiento del orden interno.</p> <p><b>Operaciones militares:</b> son actividades realizadas por las Fuerzas Armadas para enfrentar la capacidad armada de grupos hostiles en el marco del Derecho Internacional Humanitario.</p> <p><b>Grupo hostil:</b> Pluralidad de individuos en el territorio nacional que reúne tres condiciones: 1) están mínimamente organizados, 2) tienen capacidad y decisión de enfrentar al Estado, en forma prolongada por medio de armas de fuego, punzo cortantes o contundentes en cantidad y 3) participan en las hostilidades o colaboran en su realización.</p>

---

Decreto Supremo N° 016-2025-PCM. Prórroga del estado de emergencia	Análisis Documental	<b>Prorroga el Estado de Emergencia</b> en ciertas áreas de los departamentos de Ayacucho, Huancavelica, Junín y Cusco por <b>sesenta días adicionales</b> , a partir del 31 de enero de 2025. La medida se justifica por la <b>continuidad de actividades terroristas y otros ilícitos</b> , y autoriza a las <b>Fuerzas Armadas a mantener el control del orden interno</b> , con el apoyo de la Policía Nacional, para hacer frente a <b>grupos hostiles</b> . Además, se <b>restringen temporalmente ciertos derechos constitucionales</b> , como la inviolabilidad de domicilio y la libertad de tránsito, en las zonas afectadas, incluyendo la franja del "Eje Energético del Gas de Camisea"
Manual del Ejército 1-13 - Operaciones (2015)	Análisis Documental	<b>Asuntos Civiles:</b> Conjunto de Operaciones a través de las cuales el comandante establece <b>coordinaciones, acciones</b> , medidas, etc., <b>con las diferentes autoridades civiles</b> (Estatales, Regionales, Locales, etc.), y con la población en general involucrados en el Área de Operaciones, en provecho de sus objetivos. Las <b>Operaciones de Asuntos Civiles (OAC)</b> tienen la <b>finalidad de influir en las relaciones entre un mando militar y la población civil</b> . Ellas incluyen las actividades que se efectúan para ayudar a las autoridades civiles y para controlar la población en el Área de Operaciones. Para obtener la cooperación de la población civil, las Operaciones de <b>Asuntos Civiles se apoyan en las Operaciones Sicológicas</b> .
Manual Fundamental 3-1 - Operaciones y Acciones Terrestres Unificadas	Análisis Documental	<b>Acción Unificada (UA)</b> Es la integración, <b>cooperación y sincronización</b> de las actividades de organismos gubernamentales, no gubernamentales, instituciones privadas y organismos internacionales con las <b>operaciones y acciones militares</b> , bajo la regulación de una autoridad correspondiente o designada, para lograr la <b>unidad de esfuerzos</b> en la solución de conflictos o eventos.
Manual Directriz 3-0 - Operaciones (Doctrina Wiracocha 2.0)	Análisis Documental	Las <b>operaciones de asuntos civiles</b> son el conjunto de operaciones a través de las cuales el comandante establece <b>coordinaciones, acciones</b> , medidas, etc., con las diferentes <b>autoridades civiles</b> (estatales, regionales, locales, etc.), y con la población en general involucrados en el área de operaciones, para obtener su colaboración en provecho de sus objetivos operacionales o tácticos.

---

Manual del Ejército del Perú: Asuntos Civiles	Análisis Documental	Este documento detalla los procedimientos y responsabilidades de los <b>Asuntos Civiles (AC)</b> dentro de las operaciones militares, abarcando desde la organización y funciones generales hasta el planeamiento y ejecución de actividades específicas. Destaca la importancia de la <b>seguridad territorial</b> , el <b>control y movilización de recursos</b> , y la <b>defensa civil</b> como pilares de las operaciones de AC. Se enfatiza el rol del Oficial de Estado Mayor de Asuntos Civiles (G-5) en la asesoría al comandante y la coordinación con autoridades civiles y la población para asegurar el apoyo a las operaciones militares y la atención de las necesidades civiles dentro de un <b>área de responsabilidad</b> , siguiendo el <b>derecho internacional</b> y las <b>leyes aplicables</b> .
---	---------------------	---

---

*Nota:* Unidades de análisis producto del análisis del análisis documental realizado por los investigadores.

**Tabla 5***Descripción de categorías (Entrevistas semiestructuradas)*

<b>Código</b>	<b>Categoría</b>	<b>Memo</b>	<b>N°Citas</b>	<b>Comentario</b>
EFEC	Efectividad	Capacidad para generar condiciones de seguridad, promover el avance y la consolidación del Estado de derecho. Implica una evaluación constante de los resultados y la adaptación de la estrategia a las necesidades de la población	09	La efectividad de las operaciones y acciones militares que realiza la 31ª Brigada de Infantería se ha visto afectada por la poca adhesión de la población, principalmente en los lugares aledaños a la zona dura del Vraem.
OOMM	Operaciones militares	Actividades realizadas por las Fuerzas Armadas para enfrentar la capacidad armada de grupos hostiles en el marco del Derecho Internacional Humanitario.	04	La 31ª Brig. Inf. realiza OOMM de reconocimiento y combate permanentemente en las zonas declaradas en estado de emergencia dentro del área de operaciones, con el propósito de degradar y neutralizar a la Organización Terrorista Sendero Luminoso (OT-SL) Simultáneamente realiza OOMM de control territorial para mantener el control de las rutas claves para desarticular sus Bases Apoyo.
AAMM	Acciones militares	Acciones que realizan las Fuerzas Armadas, diferentes a las operaciones militares. Se refieren a aquellas enfocadas al mantenimiento o establecimiento del orden interno.	03	La 31ª Brig. Inf. ejecuta AAMM para asegurar los Activos Críticos Nacionales con el propósito de neutralizar cualquier amenaza y riesgo contra sus instalaciones, realiza AAMM de control territorial en apoyo a la PNP, con el propósito de contrarrestar las actividades de TID y otros delitos conexos, así como otras actividades ilícitas que financian la OT-SL.

ADHP	Adhesión de la población	Proceso continuo que busca ganar la confianza de las comunidades a través de acciones concretas que demuestran el compromiso del Estado con su bienestar.	08	En el contexto de la guerra no convencional, la adhesión es un factor clave para combatir a un enemigo se esconde entre la población y no usa uniforme. Esto se torna complejo en el Vraem por la dependencia de economías ilícitas.
EEV	Entorno Estratégico del Vraem	Lugar físico del interior del país que se caracteriza por la compleja interacción de factores históricos, sociales y económicos que han favorecido al surgimiento y consolidación del grupo hostil MPCP y del narcotráfico.	11	La agreste geografía, sumado a la falta de vías de comunicación e infraestructuras crítica, y la poca presencia de entidades del Estado, han generado un clima de violencia y desconfianza que dificulta el accionar de la 31ª Brig Inf.
OAC	Doctrina de Asuntos Civiles del Ejército del Perú	Se orienta a prestar apoyo a las operaciones militares, principalmente de Guerra Convencional, aunque con variaciones puede aplicarse en operaciones de Guerra No Convencional. Se ha preparado para orientar a los comandantes, sus Estados Mayores y Oficiales de Asuntos Civiles en todos los niveles.	02	La Sección de Asuntos Civiles (G-5/SAE) de la 31ª Brig. Inf. realiza un estudio básico del ambiente, priorizando los campos político, económico y sociológico, para el planeamiento de OAC en apoyo a las operaciones y acciones militares contraterroristas en su sector.
CA	Doctrina de Asuntos Civiles del Ejército de los Estados Unidos	Son todas las actividades que el Ejército realiza para entender y atender las necesidades de los ciudadanos en un área de operación. El objetivo principal es crear un entorno seguro y estable que permita la reconstrucción, el desarrollo y el normal desarrollo de las operaciones militares.	05	Es crucial que la Sección de Asuntos Civiles (G-5/SAE) de la 31ª Brig. Inf. adopte las lecciones aprendidas de las CA y CIMIC para que se integren a las capacidades del Ejército para crear un entorno seguro y construir la paz.
AIN	Doctrina de Acción	Conjunto de acciones militares que abarcan cuatro disciplinas: Operaciones de Apoyo a la Información	06	Es importante que la Sección de Asuntos Civiles (G-5/SAE) de la 31ª Brig. Inf. adopte estos nuevos

	Integral del Ejército de Colombia	Militar, Asuntos Civiles, Cooperación Civil Militar y Asuntos Públicos. Representa una capacidad fundamental para consolidar la presencia institucional en el territorio, aplicando el concepto de seguridad multidimensional que busca un rescate social, político, económico y cultural, tomando a las comunidades y al ciudadano como piedra angular.		conocimientos de la AIN para integrar las capacidades del Ejército con las de otros asociados a la acción unificada, contribuir al desarrollo del país y consolidar la paz.
ADAP	Adaptación de la doctrina al entorno del Vraem	Medida en que la doctrina AC, que integra los esfuerzos militares, sociales, económicos y políticos, puede implementarse y adaptarse eficazmente para alcanzar sus objetivos en el contexto específico del Vraem.	03	La adaptación permitiría a la 31ª Brig. Inf. y al Ejército del Perú contar con una doctrina más robusta y adaptada a los desafíos contemporáneos de la seguridad y el desarrollo en la región.
APLI	Aplicabilidad de la doctrina en las operaciones cívico-militares	La AIN se concibe como un instrumento flexible y adaptable que permite responder a las dinámicas cambiantes del conflicto y a la demanda de la población. Para el entorno del Vraem, esta doctrina debe priorizar la protección de los derechos humanos, el fortalecimiento de las instituciones estatales y la promoción del desarrollo sostenible.	01	Para su aplicabilidad en la 31ª Brig. Inf., se debe tener en cuenta los desafíos y oportunidades únicos que presenta la situación de seguridad, las dinámicas culturales y las necesidades de desarrollo de la región del Vraem.

*Nota:* Análisis de datos realizado por los investigadores de manera artesanal.

**Tabla 6***Descripción de categorías (Guía de Observación)*

<b>Código</b>	<b>Categoría</b>	<b>Memo</b>	<b>N°Citas</b>	<b>Comentario</b>
EFEC	Efectividad	Capacidad para generar condiciones de seguridad, promover el avance y la consolidación del Estado de derecho. Implica una evaluación constante de los resultados y la adaptación de la estrategia a las necesidades de la población	04	La efectividad de las operaciones y acciones militares que realiza la 31ª Brigada de Infantería se ha visto afectada por la poca adhesión de la población, principalmente en los lugares aledaños a la zona dura del Vraem.
OOMM	Operaciones militares	Actividades realizadas por las Fuerzas Armadas para enfrentar la capacidad armada de grupos hostiles en el marco del Derecho Internacional Humanitario.	04	La 31ª Brig. Inf. realiza OOMM de reconocimiento y combate permanentemente en las zonas declaradas en estado de emergencia dentro del área de operaciones, con el propósito de degradar y neutralizar a la Organización Terrorista Sendero Luminoso (OT-SL) Simultáneamente realiza OOMM de control territorial para mantener el control de las rutas claves para desarticular sus Bases Apoyo.
AAMM	Acciones militares	Acciones que realizan las Fuerzas Armadas, diferentes a las operaciones militares. Se refieren a aquellas enfocadas al mantenimiento o establecimiento del orden interno.	04	La 31ª Brig. Inf. ejecuta AAMM para asegurar los Activos Críticos Nacionales con el propósito de neutralizar cualquier amenaza y riesgo contra sus instalaciones, realiza AAMM de control territorial en apoyo a la PNP, con el propósito de contrarrestar las actividades de TID y otros delitos

				conexos, así como otras actividades ilícitas que financian la OT-SL.
ADHP	Adhesión de la población	Proceso continuo que busca ganar la confianza de las comunidades a través de acciones concretas que demuestran el compromiso del Estado con su bienestar.	03	En el contexto de la guerra no convencional, la adhesión es un factor clave para combatir a un enemigo se esconde entre la población y no usa uniforme. Esto se torna complejo en el Vraem por la dependencia de economías ilícitas.
EEV	Entorno Estratégico del Vraem	Lugar físico del interior del país que se caracteriza por la compleja interacción de factores históricos, sociales y económicos que han favorecido al surgimiento y consolidación del grupo hostil MPCP y del narcotráfico.	08	La agreste geografía, sumado a la falta de vías de comunicación e infraestructuras crítica, y la poca presencia de entidades del Estado, han generado un clima de violencia y desconfianza que dificulta el accionar de la 31ª Brig Inf.
OAC	Doctrina de Asuntos Civiles del Ejército del Perú	Se orienta a prestar apoyo a las operaciones militares, principalmente de Guerra Convencional, aunque con variaciones puede aplicarse en operaciones de Guerra No Convencional. Se ha preparado para orientar a los comandantes, sus Estados Mayores y Oficiales de Asuntos Civiles en todos los niveles.	04	La Sección de Asuntos Civiles (G-5/SAE) de la 31ª Brig. Inf. realiza un estudio básico del ambiente, priorizando los campos político, económico y sociológico, para el planeamiento de OAC en apoyo a las operaciones y acciones militares contraterroristas en su sector.
ADAP	Adaptación de la doctrina al entorno del Vraem	Medida en que la doctrina AC, que integra los esfuerzos militares, sociales, económicos y políticos, puede implementarse y adaptarse eficazmente para alcanzar sus objetivos en el contexto específico del Vraem.	03	La adaptación permitiría a la 31ª Brig. Inf. y al Ejército del Perú contar con una doctrina más robusta y adaptada a los desafíos contemporáneos de la seguridad y el desarrollo en la región.

---

APLI	Aplicabilidad de la doctrina en las operaciones cívico-militares	<p>La AIN se concibe como un instrumento flexible y adaptable que permite responder a las dinámicas cambiantes del conflicto y a la demanda de la población.</p> <p>Para el entorno del Vraem, esta doctrina debe priorizar la protección de los derechos humanos, el fortalecimiento de las instituciones estatales y la promoción del desarrollo sostenible.</p>	03	<p>Para su aplicabilidad en la 31<sup>a</sup> Brig. Inf., se debe tener en cuenta los desafíos y oportunidades únicos que presenta la situación de seguridad, las dinámicas culturales y las necesidades de desarrollo de la región del Vraem.</p>
------	--	--	----	--

---

*Nota:* Análisis de datos realizado por los investigadores de manera artesanal.

**Tabla 7***Descripción de categorías (Fichas de Análisis Documental)*

<b>Código</b>	<b>Categoría</b>	<b>Memo</b>	<b>N°Citas</b>	<b>Comentario</b>
EFEC	Efectividad	<p>Basado en el análisis documental, la efectividad puede definirse como la medición del progreso en el cumplimiento de una tarea o misión, la creación de un efecto o el logro de un objetivo. Esto se vincula directamente a la consecución de un estado final deseado, a la obtención de resultados tangibles y favorables, y al éxito operacional o estratégico.</p> <p>La efectividad se alcanza a través de un planeamiento, preparación, ejecución y evaluación adecuados. La evaluación de la efectividad implica la medición del impacto y se relaciona específicamente con las Medidas de Eficacia (MOE) vinculados a la medición del logro de un estado final u objetivo. Depende de la coordinación, sincronización y/o integración de actividades, especialmente en el marco de la Acción Unificada con entidades gubernamentales y no gubernamentales, buscando la unidad de esfuerzo, la construcción de relaciones, confianza y apoyo con la población.</p>	03	<p>El Plan de Operaciones “Mariscal Cáceres” de la 31ª Brigada de Infantería establece medidores de eficacia y de rendimiento (MOE y MOP) con la finalidad de medir el logro de los objetivos que llevarán a la consecución del EFD. Si bien, las mediciones son positivas en razón al número de patrullajes y la cantidad de intervenciones al TID realizadas, existe una gran brecha en el control territorial de los BBCCTT debido a la extensión de sus sectores de responsabilidad y la poca accesibilidad. En tal sentido, la efectividad de las operaciones y acciones militares es limitada principalmente en los lugares aledaños a la zona dura del Vraem, donde existe mayor cantidad de población desafecta.</p>

OOMM	Operaciones militares	Actividades realizadas por las Fuerzas Armadas para enfrentar la capacidad armada de grupos hostiles en el marco del Derecho Internacional Humanitario.	06	La 31 <sup>a</sup> Brig. Inf. realiza OOMM de reconocimiento y combate permanentemente en las zonas declaradas en estado de emergencia dentro del área de operaciones, con el propósito de degradar y neutralizar a la Organización Terrorista Sendero Luminoso (OT-SL) Simultáneamente realiza OOMM de control territorial para mantener el control de las rutas claves para desarticular sus Bases Apoyo.
AAMM	Acciones militares	Acciones que realizan las Fuerzas Armadas, diferentes a las operaciones militares. Se refieren a aquellas enfocadas al mantenimiento o establecimiento del orden interno.	04	La 31 <sup>a</sup> Brig. Inf. ejecuta AAMM para asegurar los Activos Críticos Nacionales con el propósito de neutralizar cualquier amenaza y riesgo contra sus instalaciones, realiza AAMM de control territorial en apoyo a la PNP, con el propósito de contrarrestar las actividades de TID y otros delitos conexos, así como otras actividades ilícitas que financian la OT-SL.
OAC	Doctrina de Asuntos Civiles del Ejército del Perú	Se orienta a prestar apoyo a las operaciones militares, principalmente de Guerra Convencional, aunque con variaciones puede aplicarse en operaciones de Guerra No Convencional. Se ha preparado para orientar a los comandantes, sus Estados Mayores y Oficiales de Asuntos Civiles en todos los niveles.	09	La Sección de Asuntos Civiles (G-5/SAE) de la 31 <sup>a</sup> Brig. Inf. realiza un estudio básico del ambiente, priorizando los campos político, económico y sociológico, para el planeamiento de OAC en apoyo a las operaciones y acciones militares contraterroristas en su sector.

CA	Doctrina de Asuntos Civiles del Ejército de los Estados Unidos	Son todas las actividades que el Ejército realiza para entender y atender las necesidades de los ciudadanos en un área de operación. El objetivo principal es crear un entorno seguro y estable que permita la reconstrucción, el desarrollo y el normal desarrollo de las operaciones militares.	02	Es crucial que la Sección de Asuntos Civiles (G-5/SAE) de la 31ª Brig. Inf. adopte las lecciones aprendidas de las CA y CIMIC para que se integren a las capacidades del Ejército para crear un entorno seguro y construir la paz.
AIN	Doctrina de Acción Integral del Ejército de Colombia	Conjunto de acciones militares que abarcan cuatro disciplinas: Operaciones de Apoyo a la Información Militar, Asuntos Civiles, Cooperación Civil Militar y Asuntos Públicos. Representa una capacidad fundamental para consolidar la presencia institucional en el territorio, aplicando el concepto de seguridad multidimensional que busca un rescate social, político, económico y cultural, tomando a las comunidades y al ciudadano como piedra angular.	06	Es importante que la Sección de Asuntos Civiles (G-5/SAE) de la 31ª Brig. Inf. adopte estos nuevos conocimientos de la AIN para integrar las capacidades del Ejército con las de otros asociados a la acción unificada, contribuir al desarrollo del país y consolidar la paz.

*Nota:* Análisis de datos realizado por los investigadores de manera artesanal.

## 4.2 Soporte de Categorías

**Tabla 8**

*Soporte de Categorías*

<b>Tema</b>	<b>Categorías</b>	<b>Patrones</b>	<b>Descripción</b>
Doctrina de asuntos civiles para fortalecer la adhesión de la población a las operaciones militares de la 31ª Brigada de Infantería	Operaciones y acciones militares en el Vraem	Efectividad	Capacidad para generar condiciones de seguridad, promover el avance y la consolidación del Estado de derecho. Implica una evaluación constante de los resultados y la adaptación de la estrategia a las necesidades de la población
		Operaciones militares	Actividades realizadas por las Fuerzas Armadas para enfrentar la capacidad armada de grupos hostiles en el marco del Derecho Internacional Humanitario.
		Acciones militares	Acciones que realizan las Fuerzas Armadas, diferentes a las operaciones militares. Se refieren a aquellas enfocadas al mantenimiento o establecimiento del orden interno.
		Adhesión de la población	Proceso continuo que busca ganar la confianza de las comunidades a través de acciones concretas que demuestran el compromiso del Estado con su bienestar.
	Entorno estratégico Vraem	Lugar físico del interior del país que se caracteriza por la compleja interacción de factores históricos, sociales y económicos que han favorecido al surgimiento y consolidación del grupo hostil MPCP y del narcotráfico.	
	Doctrina de Asuntos civiles	Doctrina nacional de asuntos civiles.	Se orienta a prestar apoyo a las operaciones militares, principalmente de Guerra Convencional, aunque con variaciones puede aplicarse en operaciones de Guerra No Convencional. Se ha preparado para orientar a los comandantes, sus Estados Mayores y Oficiales de Asuntos Civiles en todos los niveles.
		Doctrina de asuntos civiles del Ejército de EE. UU..	Son todas las actividades que el Ejército realiza para entender y atender las necesidades de los ciudadanos en un área de operación. El objetivo principal es crear un entorno seguro y estable que permita la reconstrucción, el desarrollo y el normal desarrollo de las operaciones militares.

Adaptación de la doctrina de asuntos civiles al Vraem	Conjunto de acciones militares que abarcan cuatro disciplinas: Operaciones de Apoyo a la Información Militar, Asuntos Civiles, Cooperación Civil Militar y Asuntos Públicos. Representa una capacidad fundamental para consolidar la presencia institucional en el territorio, aplicando el concepto de seguridad multidimensional que busca un rescate social, político, económico y cultural, tomando a las comunidades y al ciudadano como piedra angular.
Aplicabilidad de la doctrina de acción integral en las operaciones.	Medida en que la doctrina AC, que integra los esfuerzos militares, sociales, económicos y políticos, puede implementarse y adaptarse eficazmente para alcanzar sus objetivos en el contexto específico del Vraem.

*Nota:* Descripción de las categorías y sus patrones producto del análisis del total de datos obtenidos a través de la entrevista, observación y análisis documental.

### 4.3. Red Semántica

En el contexto de esta tesis, una red semántica es un diagrama que representa gráficamente las relaciones entre los conceptos y categorías emergentes durante el análisis cualitativo de los datos. Cada nodo simboliza una idea clave (por ejemplo, “Efectividad” o “Adaptación al Vraem”) y cada arista indica el tipo de vínculo que existe entre ellos:

**Relaciones jerárquicas:** una categoría general engloba subcategorías más específicas (p. ej., “Operaciones y Acciones Militares” → “Acciones en Vraem”).

**Relaciones causales:** muestran cómo un concepto influye directamente en otro (p. ej., “Efectividad” → “Adhesión de la Población”).

**Relaciones asociativas:** conectan ideas relacionadas de manera lateral o complementaria (p. ej., “Acciones en Vraem” — “Operaciones en Vraem”).

Esta herramienta metodológica facilita la visualización estructurada del fenómeno estudiado en el Vraem, permitiendo:

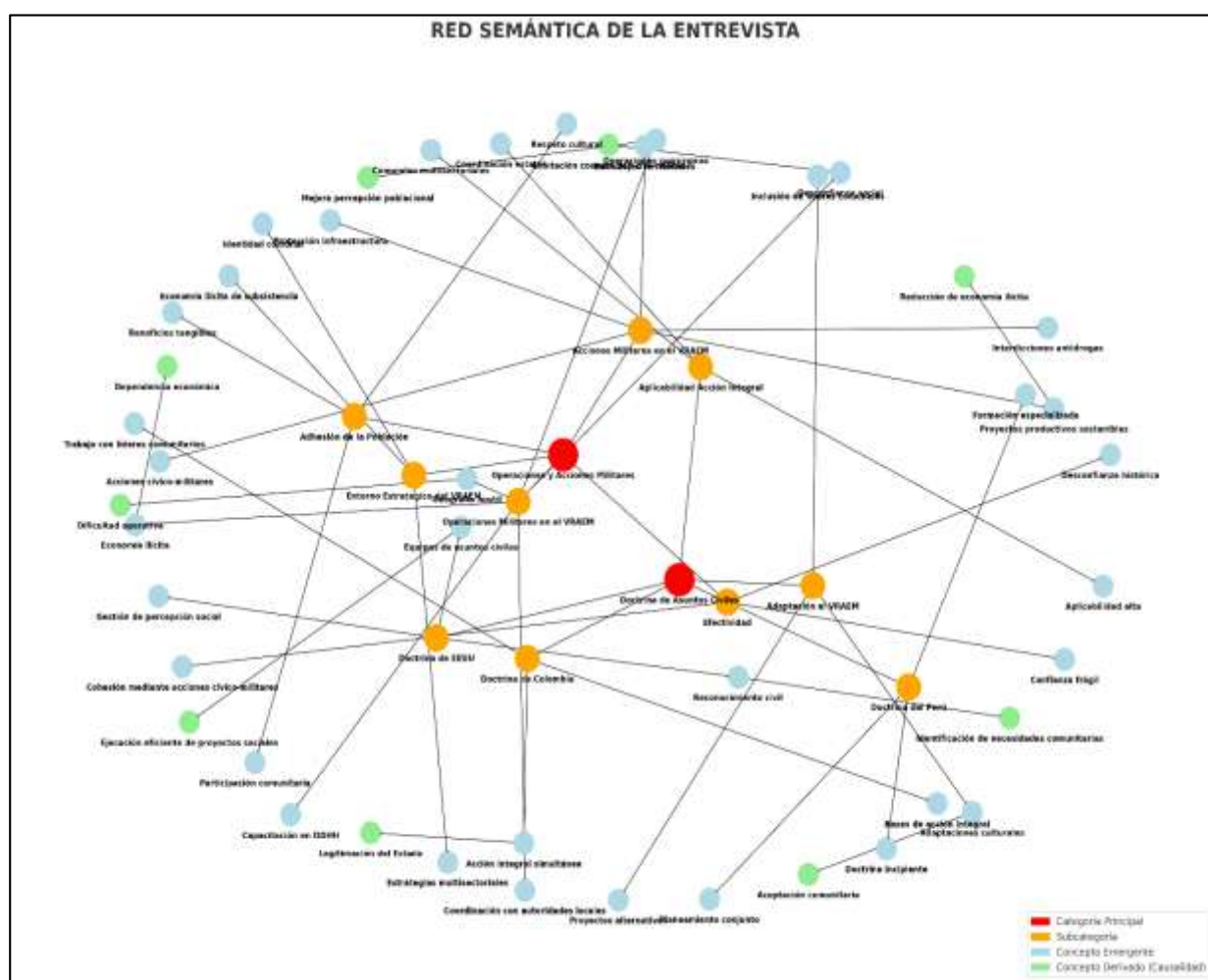
- Identificar cómo los diferentes elementos teóricos y empíricos se interconectan.
- Reconocer patrones de significado y jerarquías conceptuales.
- Orientar la construcción de la propuesta doctrinal al evidenciar qué relaciones requieren mayor atención.

En síntesis, la red semántica en esta tesis actúa como un mapa conceptual que organizó y clarificó las dinámicas entre categorías, subcategorías y sus interrelaciones, fortaleciendo la coherencia y rigor del análisis cualitativo.

### 4.3.1. Red Semántica de Entrevistas

**Figura 2**

*Red semántica de la entrevista.*



*Nota:* La figura, de elaboración propia empleando el software Python y las bibliotecas NetworkX, Matplotlib y NLTK, muestra la red semántica generada a partir del análisis cualitativo de las entrevistas de la presente investigación

#### 4.3.1.1. Explicación

Como parte del análisis cualitativo realizado en esta investigación, se elaboró una red semántica a partir de las entrevistas aplicadas a oficiales de la 31ª Brigada de Infantería, quienes desempeñan funciones operativas, de planeamiento y de asuntos civiles en el Vraem. Esta herramienta permitió identificar las principales categorías y subcategorías emergentes, así como las relaciones entre ellas, facilitando una comprensión integral del contexto militar y social que influye en las operaciones.

La Red Semántica elaborada a partir del análisis de las entrevistas realizadas a oficiales de la 31ª Brigada de Infantería presenta una representación gráfica estructurada que evidencia las relaciones entre las categorías, subcategorías y conceptos emergentes vinculados a las operaciones y acciones militares en el Vraem, así como a la propuesta de doctrina de asuntos civiles adaptada a dicho entorno.

La estructura de la red responde a tres tipos de relaciones:

**Relaciones jerárquicas:** Se establecen conexiones desde las categorías principales ("Operaciones y Acciones Militares" y "Doctrina de Asuntos Civiles") hacia sus respectivas subcategorías, y de éstas hacia los conceptos emergentes. Esta organización refleja una dependencia estructural lógica entre niveles de análisis.

**Relaciones causales:** Se identifican conexiones de causalidad entre ciertos conceptos, como la "geografía hostil" que genera "dificultad operativa", o la "economía ilícita" que conduce a una "dependencia económica" en la población. Estas relaciones permiten visualizar los factores críticos que inciden en el éxito o limitaciones de las operaciones militares y de las acciones de asuntos civiles.

**Relaciones asociativas:** Existen también vínculos temáticos no causales entre conceptos que, aunque no guardan una relación directa de causa-efecto, se influyen o complementan mutuamente, como el vínculo entre las "acciones cívico-militares" y los "beneficios tangibles" percibidos por la comunidad.

En términos visuales, la red está compuesta por dos grandes núcleos temáticos:

- Las operaciones militares orientadas al control territorial, interdicción de ilícitos y fortalecimiento de la adhesión de la población.
- La doctrina de asuntos civiles, que integra elementos de doctrinas nacionales e internacionales, proponiendo adaptaciones específicas para la realidad cultural, social y económica del Vraem.

Esta representación gráfica facilita una comprensión global e integrada del fenómeno estudiado, permite identificar los factores clave de intervención y sienta las bases para el diseño

de una doctrina de asuntos civiles que responda eficazmente a las características particulares del contexto operacional.

#### **4.3.1.2. Análisis crítico**

La red semántica construida a partir de las entrevistas realizadas a oficiales de la 31ª Brigada de Infantería refleja un panorama complejo respecto al desempeño de las operaciones militares y a la necesidad de desarrollar una doctrina de asuntos civiles adaptada al contexto del Vraem.

Desde el análisis de las categorías y conceptos emergentes, se evidencia que la efectividad de las operaciones militares ha sido parcial: si bien se han logrado avances tácticos en control territorial y neutralización de amenazas, la cohesión social con la población civil sigue siendo frágil. La red muestra que la desconfianza histórica hacia las Fuerzas Armadas, alimentada por pasadas violaciones de derechos humanos y por el abandono estatal, persiste como un obstáculo crítico para lograr una adhesión social sólida.

En cuanto a las operaciones militares, los principales desafíos identificados (geografía hostil, economía ilícita como sustento, desconfianza social) revelan que las intervenciones tradicionales —basadas en presencia militar y control de ilícitos— son necesarias pero insuficientes. Las acciones cívico-militares aparecen en la red como factores clave para fortalecer la legitimidad, pero su impacto está limitado si no se acompañan de proyectos productivos sostenibles y de largo plazo.

Sobre el componente doctrinario, la doctrina de asuntos civiles del Ejército del Perú es percibida como incipiente y reactiva, sin un enfoque adaptado a las realidades socioculturales del Vraem. La red destaca que el reconocimiento civil previo, el trabajo con líderes comunales y la implementación de acciones integrales simultáneas (salud, educación, seguridad, desarrollo) son estrategias tomadas de doctrinas extranjeras (EE. UU. y Colombia) que podrían ser adaptadas positivamente al contexto peruano.

Finalmente, la alta aplicabilidad de la doctrina de acción integral se reconoce de manera consistente entre los entrevistados, pero bajo la condición de que se generen adaptaciones



#### **4.3.2.1. Explicación**

La Red Semántica de Observación elaborada representa gráficamente los conceptos, subcategorías y categorías identificadas a partir del análisis de las observaciones realizadas en el ámbito de las operaciones militares y acciones de asuntos civiles de la 31ª Brigada de Infantería en el Vraem.

La estructura de la red se organiza bajo dos grandes categorías principales: Operaciones y acciones militares, y Doctrina de asuntos civiles, de las cuales se desprenden diversas subcategorías específicas que detallan los fenómenos observados en campo.

Cada conexión respeta un esquema de relaciones jerárquicas, donde los conceptos emergentes observados se agrupan bajo las respectivas subcategorías, evidenciando una estructura lógica que facilita su interpretación. Adicionalmente, se identifican relaciones de tipo causal y asociativo entre conceptos relevantes, aunque en esta representación gráfica predomina la jerarquía conceptual para una mayor claridad analítica.

La red destaca, entre otros aspectos, la persistencia de una confianza frágil de la población hacia las Fuerzas Armadas, las limitaciones operativas impuestas por la geografía hostil y la economía ilícita, así como la necesidad crítica de adaptar doctrinas de asuntos civiles al contexto sociocultural del Vraem. Asimismo, resalta la importancia de proyectos productivos sostenibles y la inclusión activa de líderes comunales en el diseño y ejecución de acciones cívico-militares.

La elaboración de esta Red Semántica de Observación permite no solo visualizar de manera integrada los principales hallazgos, sino también constituye un insumo esencial para la formulación de propuestas metodológicas y doctrinarias dirigidas a optimizar la efectividad de las operaciones militares y de las acciones de asuntos civiles en entornos complejos como el Vraem.

#### **4.3.2.2. Análisis crítico**

El análisis crítico de la Red Semántica de Observación revela varias tensiones estructurales y oportunidades estratégicas dentro del entorno operacional del Vraem. La distribución de los conceptos emergentes muestra que, aunque se han logrado avances operativos en términos de control territorial y ejecución de acciones cívico-militares, la confianza de la población civil permanece frágil y fuertemente condicionada por factores estructurales no militares.

Se evidencia que la geografía hostil, la persistente economía ilícita como sustento de las comunidades, y la desconfianza social hacia las instituciones del Estado, constituyen obstáculos críticos que limitan el impacto de las operaciones militares tradicionales. Estas condiciones requieren de un abordaje que trascienda el enfoque netamente coercitivo.

La red también resalta la importancia de las acciones cívico-militares como instrumento de acercamiento y construcción de legitimidad. Sin embargo, la observación directa indica que estas acciones deben ir acompañadas de proyectos productivos sostenibles y de un planeamiento conjunto multisectorial que integre actores civiles, militares y locales.

En cuanto al componente doctrinario, se observa que la actual doctrina de asuntos civiles del Ejército del Perú resulta insuficiente para enfrentar las complejidades socioculturales del Vraem. Se hace evidente la necesidad de adaptar doctrinas extranjeras exitosas (como las de EE. UU. y Colombia), tropical izándolas mediante adaptaciones culturales profundas, respeto a las estructuras comunales y promoción de liderazgos locales legítimos.

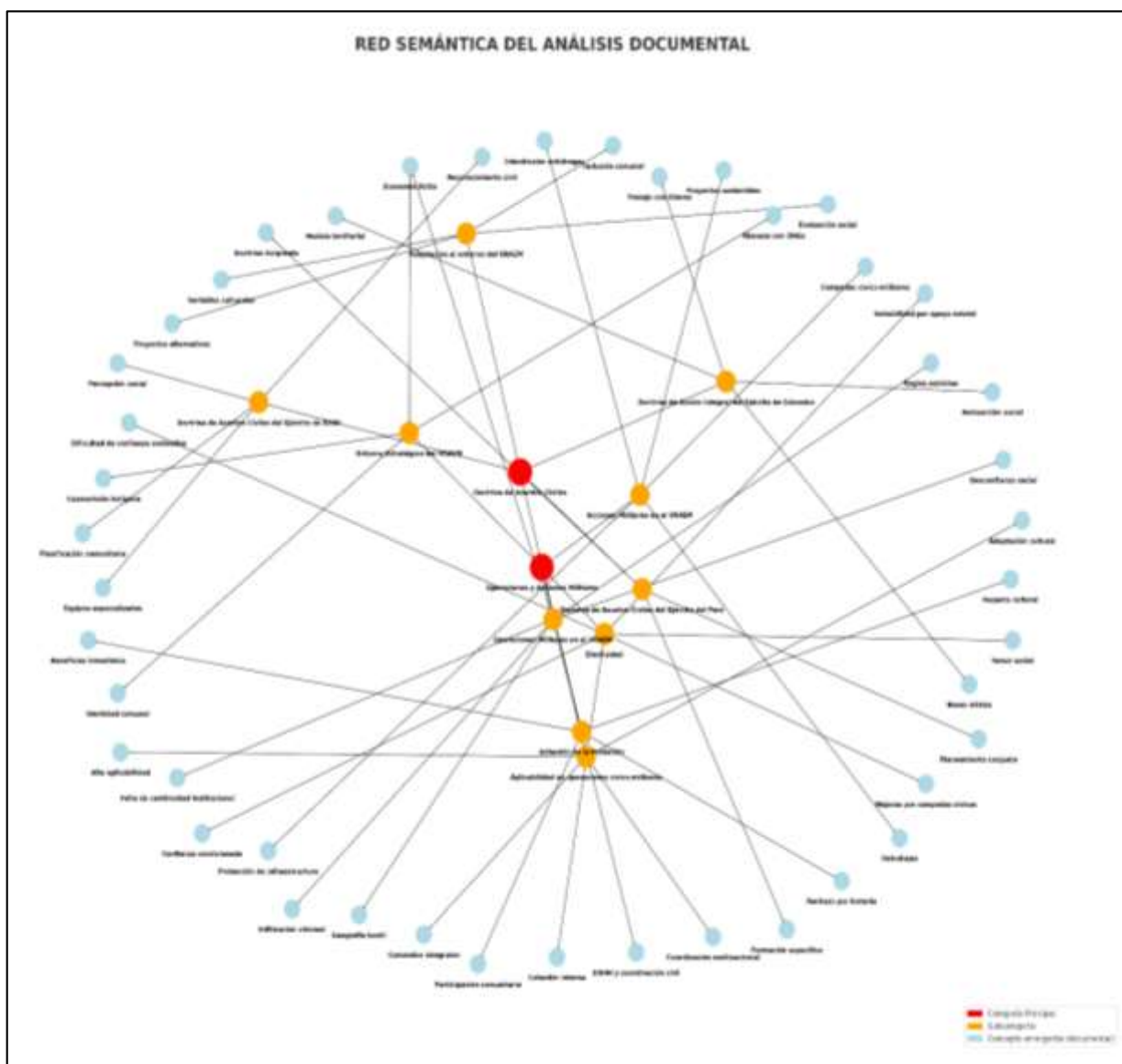
Finalmente, la red refleja que la aplicabilidad de una doctrina de acción integral es alta, pero su éxito depende de su adecuada articulación interinstitucional, del compromiso político sostenido y de una comprensión real de las dinámicas culturales y económicas locales.

Esta interpretación crítica confirma que el fenómeno observado no es unidimensional, sino que responde a un sistema complejo de variables que deben ser abordadas de manera integral, adaptativa y sostenida en el tiempo para alcanzar resultados efectivos en la pacificación y el desarrollo del Vraem.

### 4.3.3. Red Semántica del Análisis documental

**Figura 4**

*Red semántica del Análisis Documental.*



*Nota:* La figura, de elaboración propia empleando el software Python y las bibliotecas NetworkX, Matplotlib y NLTK, muestra la red semántica generada a partir del análisis cualitativo del análisis documental.

#### 4.3.3.1. Explicación

La Red Semántica del Análisis Documental representa gráficamente los conceptos emergentes extraídos del estudio de directivas, doctrinas y normativas relacionadas con las operaciones militares y la doctrina de asuntos civiles aplicables al contexto del Vraem. Su

organización responde a un enfoque jerárquico que facilita la interpretación de los hallazgos en relación con la estructura conceptual de la investigación.

Esta red se organiza en torno a dos categorías principales: Operaciones y Acciones Militares, y Doctrina de Asuntos Civiles, de las cuales emergen múltiples subcategorías temáticas que fueron objeto de revisión documental.

Cada subcategoría agrupa los conceptos emergentes identificados a partir del análisis de documentos oficiales, doctrinas comparadas (como las del Ejército de EE. UU. y Colombia), y lineamientos operativos emitidos por el Estado Peruano. Las conexiones jerárquicas representadas en la red permiten visualizar con claridad la organización del conocimiento y la presencia o ausencia de lineamientos normativos frente a necesidades estratégicas.

#### **4.3.3.2. Interpretación crítica.**

La Red Semántica construida a partir del análisis documental evidencia un desfase importante entre el marco doctrinario vigente y las necesidades reales del entorno operacional del Vraem. Si bien existen esfuerzos normativos por regular la participación de las Fuerzas Armadas en acciones cívico-militares, los documentos revisados muestran una doctrina nacional aún incipiente, carente de enfoque intercultural y planificación multisectorial sostenida.

La red revela que los conceptos más desarrollados dentro de la doctrina nacional están vinculados a la operatividad militar tradicional, mientras que aspectos como la adhesión de la población, la percepción social o la participación comunal aparecen débiles o ausentes en los marcos formales. Esto contrasta con las doctrinas internacionales revisadas, particularmente la de EE. UU. y Colombia, que destacan por su enfoque integral, el uso de equipos especializados en asuntos civiles y el reconocimiento previo del entorno sociocultural.

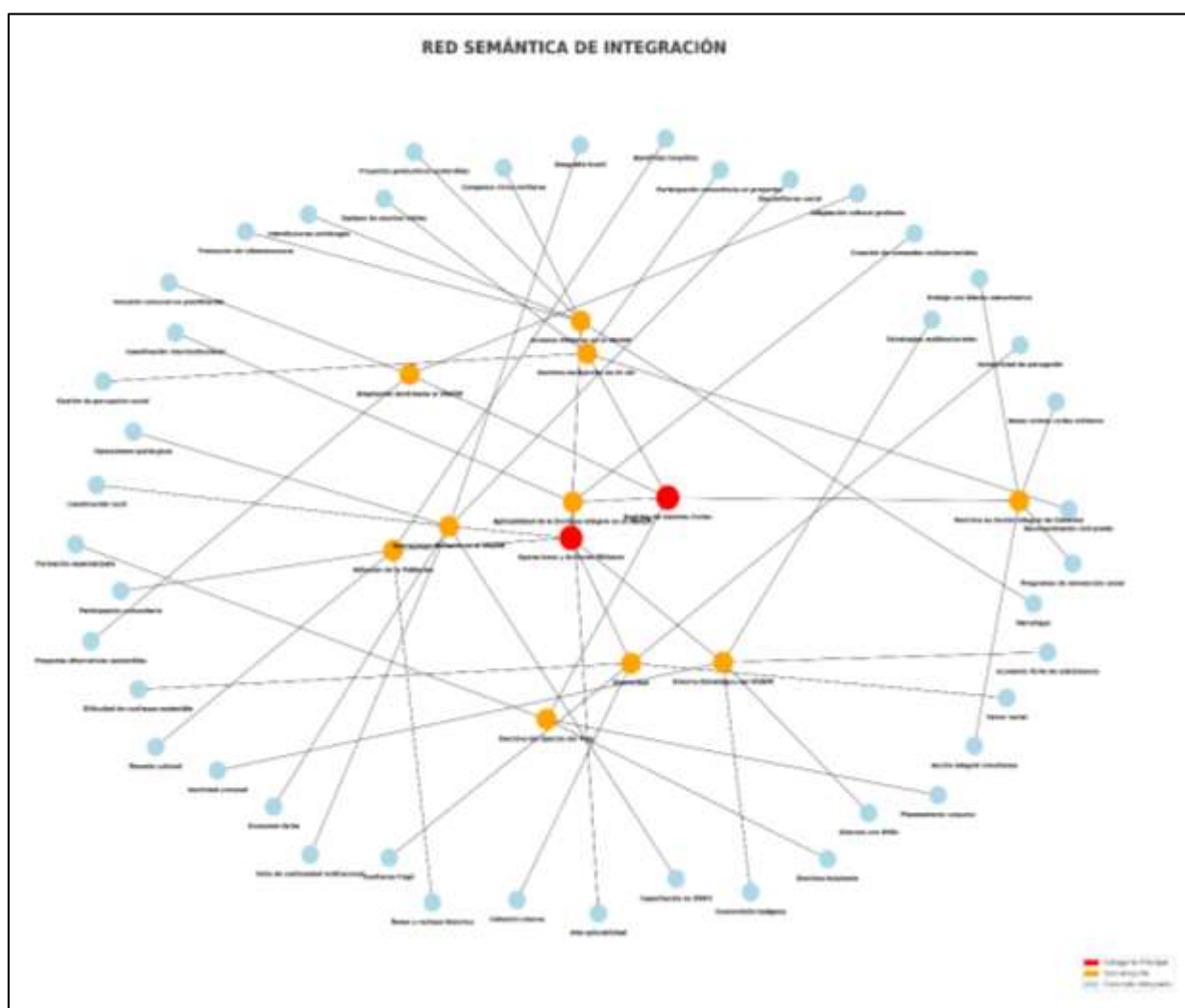
Asimismo, la red muestra que la aplicabilidad de una doctrina de acción integral en el Vraem es reconocida como viable, siempre que se adapten los contenidos doctrinarios a las particularidades culturales y estructurales de la zona, tal como lo señalan los conceptos emergentes relacionados con la adaptación cultural, la inclusión de líderes comunales y la coordinación interinstitucional.

Esta representación gráfica corrobora la necesidad de una revisión profunda de la doctrina nacional de asuntos civiles, orientada a su articulación con experiencias exitosas en contextos similares y al diseño de una política coherente que integre seguridad, desarrollo y participación ciudadana.

#### 4.3.4. Integración de las redes semánticas

**Figura 5**

*Integración de las redes semánticas.*



*Nota:* La figura, de elaboración propia empleando el software Python y las bibliotecas NetworkX, Matplotlib y NLTK, muestra la red semántica integrada a partir del análisis cualitativo de la guía de entrevistas, guía de observación y ficha de análisis documental.

#### **4.3.4.1. Explicación**

La red semántica de Integración representa la consolidación de los hallazgos obtenidos a través del análisis de entrevistas, observaciones y revisión documental relacionados con las operaciones militares y la doctrina de asuntos civiles en el contexto del Vraem.

Esta red integra de manera estructurada las dos grandes categorías de análisis: Operaciones y Acciones Militares y Doctrina de Asuntos Civiles, de las cuales se derivan diez subcategorías temáticas que agrupan los conceptos emergentes fusionados de las distintas fuentes de información.

Cada subcategoría agrupa los conceptos centrales que, a través del proceso de triangulación metodológica, se identificaron como factores recurrentes, problemáticas comunes o buenas prácticas relevantes. Las relaciones entre nodos respetan un esquema jerárquico desde la categoría hasta el concepto, y se reflejan de manera clara las convergencias y divergencias entre los diferentes tipos de datos analizados.

El diseño gráfico incorpora una leyenda diferenciada por colores, etiquetas legibles y conexiones visuales que facilitan la interpretación de la complejidad del fenómeno estudiado, proporcionando un panorama global e integrado del estado actual de las operaciones y de la doctrina en el área de estudio.

#### **4.3.4.2. Interpretación crítica**

La Red Semántica de Integración revela de forma clara que las principales limitaciones y oportunidades para el éxito de las operaciones militares en el Vraem y para el desarrollo de una doctrina de asuntos civiles adaptada, no son exclusivamente operativas, sino fundamentalmente sociales, culturales y estructurales.

En el componente de Operaciones y Acciones Militares, la red confirma que la confianza de la población sigue siendo frágil y altamente dependiente de la continuidad y coherencia del apoyo estatal. Las operaciones tradicionales, aunque necesarias, no son suficientes sin un componente cívico fuerte y sostenible, capaz de ofrecer alternativas reales a la economía ilícita. La integración de conceptos muestra que la protección de infraestructura, las campañas cívico-

militares y el impulso de proyectos productivos lícitos son estrategias críticas para ganar legitimidad social.

Respecto a la doctrina AC, la red evidencia que la doctrina nacional vigente es incipiente y necesita ser fortalecida a partir de la incorporación de experiencias exitosas como las de Estados Unidos y Colombia. Elementos como el reconocimiento civil previo, la acción integral simultánea y la participación activa de líderes comunales emergen como prácticas esenciales para lograr un cambio sostenible.

Asimismo, la red destaca que la adaptabilidad cultural y la coordinación multisectorial real son condiciones imprescindibles para que una doctrina de acción integral tenga efectividad en el Vraem. La creación de comandos integrales multisectoriales y la inclusión de variables culturales en el planeamiento y ejecución de las operaciones aparecen como necesidades impostergables.

Finalmente, la red semántica de Integración consolida la idea de que el éxito militar y el éxito social son inseparables en entornos como el Vraem. Solo una estrategia que integre seguridad, desarrollo social y respeto cultural podrá generar la estabilidad y el progreso sostenido en la región.

#### **4.4. Triangulación**

En el presente estudio, la triangulación permite analizar de manera profunda y estructurada las operaciones y acciones militares de la 31ª Brigada de Infantería en el Vraem, así como la propuesta de una doctrina de asuntos civiles adaptada al entorno local. La triangulación, dentro del enfoque cualitativo, implica el uso de múltiples técnicas —entrevista, observación y análisis documental— para estudiar un mismo fenómeno desde diferentes perspectivas. Su aplicación permite corroborar los hallazgos cuando existe convergencia entre las técnicas, fortaleciendo la validez de los resultados. Asimismo, cuando los resultados difieren, la triangulación enriquece la comprensión del fenómeno al evidenciar su complejidad social, cultural y estratégica, ofreciendo oportunidades para replantear enfoques y construir propuestas más integrales y ajustadas a la realidad dinámica del Vraem.:

**Tabla 9**

*Triangulación de Técnicas de la Categoría 1: Operaciones y Acciones Militares en el Vraem.*

<b>Sub-Categoría</b>	<b>Entrevista</b>	<b>Observación</b>	<b>Análisis Documental</b>	<b>Síntesis Integrativa</b>
Efectividad	Los entrevistados coinciden en que las operaciones de la 31 <sup>a</sup> Brigada han fortalecido la cohesión interna de las unidades militares, pero la confianza de la población civil permanece frágil y condicionada a resultados visibles. Si bien se han logrado avances mediante acciones cívico-militares y proyectos de infraestructura básica, la desconfianza histórica, el temor a represalias y la percepción de militarización limitan una adhesión plena. Recomiendan fortalecer la continuidad de acciones sociales para consolidar una confianza sostenible y adaptada al contexto local.	La efectividad del accionar del CE-Vraem es limitada por múltiples factores externos, como la resistencia social y la complejidad del entorno operacional. Si bien se logran alcanzar ciertos objetivos como la interdicción de rutas del TID, la destrucción de laboratorios de producción y pozas de maceración de droga y la reducción del control enemigo en la denominada “zona dura” del A/O, se observa una mínima efectividad en la captura de los remanentes terroristas.	La efectividad de las operaciones en el Vraem depende de su capacidad para establecer seguridad y consolidar el Estado de derecho. La documentación resalta la importancia de la adaptación de estrategias en función de las necesidades cambiantes de la población.	Las tres técnicas coinciden en que la efectividad de las operaciones de la 31 <sup>a</sup> Brigada de Infantería es limitada cuando no se complementa con acciones sociales sostenidas. Aunque existe cohesión interna en las unidades militares y se logran objetivos tácticos como interdicción de rutas ilícitas, persisten desafíos importantes en la construcción de confianza ciudadana debido a factores históricos de desconfianza, resistencia social y percepción de militarización. Para consolidar los logros operativos, resulta crucial adaptar las estrategias al contexto sociocultural del Vraem y fortalecer la presencia estatal en favor de la población.

Operaciones Militares	<p>Los entrevistados coinciden en que los principales obstáculos enfrentados en las operaciones militares en el Vraem son el terreno agreste y de difícil acceso, la infiltración del narcotráfico en las dinámicas sociales y la persistente desconfianza histórica hacia el Estado. Asimismo, destacan la falta de continuidad de las acciones estatales posteriores a las operaciones militares. Para mitigar estos impactos, se han implementado medidas como operaciones quirúrgicas basadas en inteligencia, protocolos de mínimo uso de la fuerza, coordinación con autoridades locales y campañas cívico-militares destinadas a fortalecer el vínculo con la población.</p>	<p>Enfrentan obstáculos significativos desde el campo logístico con la falta de GPS y equipos satelitales, incluyendo una movilidad limitada por la agreste geografía, gran parte de la población desafecta, pero principalmente la poca inteligencia recibida de distritos como Pangoa y Rio Tambo, lo que afecta la seguridad de las tropas. Esto sugiere que las operaciones deben ser adaptadas con enfoque a los civiles para disminuir la percepción negativa de la presencia militar.</p>	<p>La doctrina militar (MD 3-0) orienta las operaciones a enfrentar grupos hostiles, pero no cubre completamente amenazas como el narcotráfico. Esto limita la eficacia en la contención de amenazas no terroristas, como el tráfico ilícito de drogas, que sigue afectando al Vraem.</p>	<p>Las tres técnicas coinciden en que las operaciones militares en el Vraem enfrentan serias limitaciones impuestas por la geografía agreste, la infiltración del narcotráfico en las dinámicas sociales y la desconfianza histórica hacia el Estado. Se evidencia que los obstáculos logísticos, la falta de información precisa y la cobertura doctrinal insuficiente para amenazas no terroristas dificultan la eficacia operativa. La necesidad de adaptar las operaciones hacia un enfoque más civil, mediante inteligencia previa, uso mínimo de la fuerza y campañas cívico-militares, surge como estrategia fundamental para reducir el rechazo social y mejorar la legitimidad de las acciones militares.</p>
Acciones militares	<p>Los entrevistados señalaron que las acciones militares más frecuentes en el sector de</p>	<p>Se observaron problemas de coordinación y sensibilidad cultural en las acciones militares,</p>	<p>Según el Decreto Legislativo N°1095, las acciones militares en el Vraem deben</p>	<p>Las tres técnicas coinciden en que las acciones militares más frecuentes en el Vraem combinan operaciones</p>

responsabilidad de la 31ª Brigada son los patrullajes de control territorial, las operaciones de interdicción contra actividades ilícitas, las misiones de inteligencia táctica y las campañas cívico-militares orientadas a salud, educación y protección de infraestructura. Como acciones adicionales para fortalecer la relación con la comunidad, recomiendan incrementar los proyectos de desarrollo productivo sostenible, promover la capacitación laboral, realizar patrullajes integrados con autoridades locales y fomentar programas multisectoriales visibles que afiancen la presencia integral del Estado.

generando una percepción negativa en un pequeño sector de la población. Sin embargo, las acciones militares se han incrementado sustancialmente, mediante la realización de acciones cívicas multisectoriales, traslado humanitario de enfermos, respuesta ante riesgos y desastres, etc., lo que ha mejorado la relación entre las fuerzas y la población. Sin embargo, estas actividades no están destinadas a resolver la problemática de la región, sino aliviar las carencias de la población por un corto periodo de tiempo, atendiendo solamente 1 o 2 veces al año como máximo. Ello genera una aceptación y confianza de facto que no dura más de un mes.

enfocarse en el mantenimiento del orden interno. Sin embargo, se destaca la necesidad de complementar estas acciones con estrategias de desarrollo y fortalecimiento institucional para alcanzar una paz sostenible, alineando las operaciones militares con objetivos de desarrollo.

de control territorial, interdicciones contra actividades ilícitas y campañas cívico-militares. Si bien estas actividades han mejorado temporalmente la relación entre las Fuerzas Armadas y la población, su impacto es limitado por su carácter esporádico y la falta de una estrategia de desarrollo sostenible. Tanto la observación como el análisis documental resaltan que las acciones militares deben ser complementadas con programas de fortalecimiento institucional y de desarrollo local, para lograr una confianza duradera y contribuir al mantenimiento del orden interno de manera integral.

---

Adhesión de la Población	Los entrevistados coinciden en que los principales factores que	La aprobación y conformidad de la población hacia la labor que	Los lineamientos del Ministerio de Defensa	Las tres técnicas coinciden en que el respeto cultural, la entrega de
--------------------------	---	--	--	---

---

---

influyen en la adhesión o el rechazo de la población hacia las operaciones militares son el respeto a la cultura y tradiciones locales, la obtención de beneficios tangibles inmediatos, la percepción de trato respetuoso y la minimización de abusos. Asimismo, destacan que las amenazas de represalias por parte de grupos ilícitos y el abandono histórico estatal impactan negativamente en la confianza comunitaria. Para fomentar la adhesión, la 31ª Brigada ha implementado acciones cívico-militares como brigadas médicas itinerantes, rehabilitación de infraestructura rural, campañas educativas y coordinación activa con líderes comunales, buscando reforzar vínculos de confianza sostenibles.

realizan las fuerzas del orden les brindan legitimidad en su accionar. Actualmente, la adhesión de la población de la zona de emergencia, principalmente la “zona dura” es limitada, debido a que la población percibe que las operaciones militares no responden a sus necesidades y, por el contrario, atentan contra sus actividades económicas relacionadas directa o indirectamente al tráfico ilícito de drogas. Se observa que fortalecer la confianza y mejorar la cooperación serían esenciales para incrementar el apoyo comunitario y fortalecer el vínculo cívico-militar. La influencia y participación de civiles en los conflictos actuales es cada vez más frecuente, por lo que resulta importante ganar su aceptación

subrayan que la adhesión de la población debe consolidarse a través de acciones de desarrollo sostenible y relaciones cívico-militares basadas en diálogo, confianza y respeto, ya que es fundamental para contrarrestar el poder de los grupos armados y promover una paz sostenible en el Vraem.

beneficios tangibles y el fortalecimiento de vínculos de confianza son esenciales para fomentar la adhesión de la población hacia las operaciones militares en el Vraem. Se reconoce que la actual adhesión es limitada debido al abandono histórico estatal y a la percepción de afectación de las economías locales ilícitas. Tanto la observación como los lineamientos documentales subrayan que ganar la confianza comunitaria es crucial no solo para fortalecer la legitimidad militar, sino también para contrarrestar el poder de los grupos armados y consolidar una paz sostenible mediante relaciones basadas en el respeto y el desarrollo integral.

---

que se puede traducir en valiosa información militar, elementos de configuración, etc.

<p>Entorno Estratégico del Vraem</p>	<p>Los entrevistados coinciden en que las dinámicas socioeconómicas, la cultura y la identidad comunal de la población local influyen profundamente en las operaciones militares de la 31ª Brigada. La economía ilícita es vista como medio de subsistencia, mientras que las estructuras comunales fuertes y las cosmovisiones indígenas requieren un abordaje respetuoso y culturalmente sensible. Frente a estos desafíos, se implementan estrategias como operaciones de interdicción selectiva basadas en inteligencia, fortalecimiento de rondas campesinas, promoción de cultivos lícitos, coordinación multisectorial con sectores civiles, y campañas de sensibilización sobre los riesgos</p>	<p>Se identifican a líderes comunitarios, religiosos, comités de autodefensa y ONG como actores claves en la percepción comunitaria hacia las operaciones militares. Organizaciones indígenas como la Central Asháninca del Río Ene (CARE), FARE y CART, representan a numerosas comunidades nativas, luchando por la preservación de sus territorios y obteniendo beneficios estatales. Aunque fortalecen su influencia mediante redes sociales y acciones políticas, también se ha evidenciado que algunos miembros establecen vínculos con narcotraficantes y remanentes terroristas debido al abandono estatal. La</p>	<p>El entorno del Vraem se caracteriza por altos niveles de pobreza, exclusión social y dependencia del narcotráfico, limitando la efectividad de las fuerzas del orden para estabilizar la región. La estrategia debe ser multidimensional, abarcando seguridad, desarrollo y coordinación comunitaria para mejorar la percepción de las operaciones y fomentar una mayor cooperación con la población.</p>	<p>Las tres técnicas coinciden en que las dinámicas socioeconómicas, la identidad cultural y la presencia de economías ilícitas influyen profundamente en la efectividad de las operaciones militares en el Vraem. Se reconoce que la falta de presencia estatal sostenida y la difícil geografía favorecen la influencia de actores ilegales y debilitan la legitimidad del Estado. Tanto la observación como el análisis documental resaltan la necesidad de estrategias multidimensionales que integren seguridad, desarrollo económico lícito y participación comunitaria respetuosa, a fin de fortalecer la cooperación de la población y consolidar una presencia estatal legítima y sostenible.</p>
--------------------------------------	---	--	--	--

del narcotráfico para lograr una presencia estatal sostenible y legítima colaboración estratégica con estos actores podría fortalecer la aceptación social. Además, la difícil geografía limita la presencia estatal y el despliegue efectivo de las Fuerzas Armadas.

*Nota:* Esta tabla muestra la síntesis de la observación directa, análisis documental y las entrevistas realizadas a 6 expertos, además de su síntesis integrativa.

**Tabla 10**

*Triangulación de Técnicas de la Categoría 2: Doctrina de asuntos civiles.*

<b>Sub-Categoría</b>	<b>Entrevista</b>	<b>Observación</b>	<b>Análisis Documental</b>	<b>Síntesis Integrativa</b>
Doctrina de Asuntos Civiles del Ejército del Perú	Los entrevistados coinciden en que la doctrina de asuntos civiles del Ejército del Perú es incipiente, reactiva y poco adaptada a las particularidades socioculturales del Vraem. Aunque existen lineamientos formales, su aplicación práctica es limitada y dependiente de iniciativas locales más que de una estrategia institucional robusta. Para mejorar su efectividad y aumentar la	Aunque la doctrina actual tiene objetivos claros y otorga los lineamientos iniciales para las acciones militares, su última actualización data del año 2006, lo que significa una gran desventaja teniendo en consideración la constante evolución del fenómeno de la guerra y la mutación del accionar enemigo pasando del terror a ser un proveedor e incluso protector.	La doctrina de Asuntos Civiles en el Perú está diseñada para apoyar operaciones militares y cooperar con autoridades civiles, pero necesita adaptarse al contexto del Vraem para responder mejor a las demandas de derechos humanos y desarrollo sostenible, especialmente en un	Las tres técnicas coinciden en que la doctrina de asuntos civiles del Ejército del Perú es incipiente, desactualizada y poco adaptada a las complejidades socioculturales del Vraem. Aunque existen lineamientos formales, su aplicación práctica es limitada, dependiente de iniciativas locales y no responde plenamente a las necesidades de derechos humanos ni de desarrollo sostenible. Tanto la observación como el análisis

adhesión de la población, se recomienda fortalecer la formación especializada en asuntos civiles, incorporar un enfoque intercultural, planificar acciones conjuntas con sectores civiles y establecer equipos permanentes de asuntos civiles articulados al esfuerzo de desarrollo local.

Asimismo, existen otros factores que influyen en los asuntos civiles, tales como las operaciones psicológicas, operaciones de información y el enfoque integral, que claramente limitan las OAC. Se observa la necesidad de un enfoque adaptado al contexto sociocultural del Vraem para optimizar la efectividad de las operaciones militares, neutralizar completamente al enemigo y consolidar la paz en la región, alineados con las operaciones y acciones terrestres unificadas (OATU).

entorno afectado por el terrorismo y el narcotráfico.

documental destacan la urgencia de actualizar la doctrina, incorporar un enfoque intercultural, fortalecer la formación especializada y articular acciones conjuntas con actores civiles para optimizar la efectividad de las operaciones y consolidar la paz en la región.

Doctrina de Asuntos Civiles del Ejército de los Estados Unidos  
 Los entrevistados reconocen que la doctrina de asuntos civiles del Ejército de los Estados Unidos ofrece prácticas altamente relevantes para el contexto del Vraem, destacando el uso de equipos especializados

Se observó que la doctrina estadounidense constantemente evoluciona en base a la necesidad de la fuerza como un Ejército Multidominio y sus experiencias en las últimas guerras en Irak, Afganistán, Siria,

La doctrina de Asuntos Civiles de los Estados Unidos subraya la importancia de conectar el componente militar con el civil. Las competencias incluyen la gobernabilidad

Las tres técnicas coinciden en que la doctrina de asuntos civiles del Ejército de los Estados Unidos ofrece prácticas valiosas que serían altamente aplicables en el Vraem, especialmente por su enfoque en la integración temprana de la

autónomos, el reconocimiento civil previo a las operaciones, la planificación conjunta civil-militar y el enfoque en la gestión de la percepción social. Como lecciones adaptables, señalan la necesidad de descentralizar decisiones, integrar tempranamente a la comunidad en la identificación de necesidades, realizar mapeos sociales y culturales, priorizar proyectos sostenibles y formar equipos de enlace comunitario con conocimiento de las lenguas y dinámicas locales.

etc. Por tanto, al ser aplicada en una estrategia de acción unificada y con coordinación interinstitucional, mejoraría la interacción y colaboración con actores civiles en el Vraem. Este modelo permite una integración estructurada, lo que facilitaría una alineación de esfuerzos con las necesidades y dinámicas sociales del Vraem.

transicional, integración del conocimiento civil y coordinación cívico-militar, orientando las operaciones hacia una relación colaborativa que minimice los impactos negativos en la población, asegurando así la protección y asistencia en seguridad, alimentación y salud.

comunidad, la planificación conjunta civil-militar y la gestión estructurada de la percepción social. Se resalta la importancia de la evolución constante de esta doctrina basada en experiencias de combate reciente y su capacidad de adaptarse a entornos complejos. Tanto la observación como el análisis documental subrayan que su adopción permitiría una colaboración más efectiva entre fuerzas militares y actores civiles, minimizando impactos negativos y fortaleciendo la legitimidad social de las operaciones.

Doctrina de Acción Integral del Ejército Nacional de Colombia	Los entrevistados destacan que las principales tareas de la doctrina de acción integral del Ejército colombiano aplicables al Vraem incluyen la articulación de operaciones militares con servicios básicos, el fortalecimiento de liderazgos comunitarios legítimos, la creación de bases de acción	La observación de la doctrina de AIN evidencia que constituye una herramienta eficaz para enfrentar grupos hostiles y el tráfico ilícito de drogas, al combinar operaciones militares con acciones sociales, psicológicas y de desarrollo. Su éxito depende de la articulación	La doctrina de Acción Integral del Ejército de Colombia combina seguridad y desarrollo social, integrando acciones militares con aspectos civiles. Este enfoque ha mostrado ser efectivo en contextos complejos,	Las tres técnicas coinciden en que la doctrina de acción integral del Ejército colombiano ofrece un modelo efectivo para contextos como el Vraem, basado en la articulación de operaciones militares con acciones de desarrollo social, fortalecimiento de liderazgos comunitarios y participación activa de
---	--	--	--	--

---

<p>integral mixtas civiles-militares, y la ejecución de programas de sustitución de cultivos ilícitos acompañados de seguridad. Para mejorar la adhesión de la población, consideran fundamental aplicar acciones simultáneas de seguridad y desarrollo, fomentar la participación activa de la comunidad en los proyectos, fortalecer las organizaciones comunales y asegurar una presencia estatal permanente y visible basada en resultados concretos.</p>	<p>interinstitucional, la adaptación territorial y el enfoque en la legitimidad y protección de la población civil, aunque persisten desafíos en la sostenibilidad y la consolidación de la confianza comunitaria. Durante la observación en campo, se destacó que el modelo colombiano, con su énfasis en el desarrollo comunitario y el respeto cultural, fortalece la cooperación entre el Ejército y la población. Este enfoque tiene el potencial de aumentar la adhesión y colaboración en las operaciones en el Vraem, mejorando la percepción de la presencia militar y facilitando la integración de los objetivos nacionales de desarrollo y seguridad.</p>	<p>fortaleciendo la presencia estatal y promoviendo un desarrollo sostenible, lo que podría ser replicable en el Vraem para consolidar la paz y la cooperación cívico-militar mediante una estrategia que incluya la participación activa de la comunidad.</p>	<p>la población. Se resalta que su éxito depende de la coordinación interinstitucional, la adaptación territorial y el respeto a la identidad cultural. Tanto la observación como el análisis documental destacan que aplicar este enfoque en el Vraem podría fortalecer la presencia estatal, consolidar la confianza comunitaria y promover una paz sostenible mediante una estrategia de seguridad y desarrollo integrada.</p>
---	---	--	---

---

Adaptación de	Los entrevistados coinciden en que la adaptación de la doctrina de	La adaptación de doctrinas internacionales al Vraem es viable	La doctrina de Asuntos Civiles del Ejército del Perú,	Las tres técnicas coinciden en que para implementar efectivamente una
---------------	--	---	---	---

---

<p>Doctrina de Asuntos Civiles Entorno del Vraem</p>	<p>de asuntos civiles al Vraem debe centrarse en el respeto profundo a la identidad cultural, la inclusión activa de autoridades comunales en el planeamiento y ejecución de proyectos, y la formación intercultural obligatoria para el personal militar. También señalan la necesidad de intervenciones productivas realistas que respeten la economía de subsistencia local y prioricen proyectos sostenibles. Para lograr adhesión, es fundamental reconocer los idiomas, costumbres, formas de autoridad tradicional y liderazgos comunitarios, evitando imponer modelos externos y construyendo confianza a través de acciones constantes y culturalmente sensibles.</p>	<p>si se priorizan el respeto cultural, la coordinación interinstitucional, la presencia estatal continua y la legitimidad social. El éxito radica en articular seguridad y desarrollo, empoderar a las comunidades y evaluar constantemente los resultados. Una doctrina de acción unificada, con enfoque preventivo y culturalmente sensible, fortalecería la efectividad operativa y mejoraría la relación con la población.</p>	<p>como se observa en el MD 3-0 (doctrina Wiracocha), está orientada a coordinar acciones con la población local. Sin embargo, su aplicación en el Vraem ha sido empírica, sin una doctrina completamente adaptada. Se destaca que una orientación actualizada, con sensibilidad cultural y enfoque en derechos humanos, sería crítica para apoyar la colaboración cívico-militar en el contexto del Vraem.</p>	<p>doctrina de asuntos civiles en el Vraem es indispensable respetar la identidad cultural local, incluir activamente a las autoridades comunales y diseñar intervenciones sostenibles y realistas. Se reconoce que el éxito depende de articular acciones de seguridad y desarrollo, asegurar una presencia estatal continua y mantener una evaluación constante del impacto social. Tanto la observación como el análisis documental enfatizan la necesidad de actualizar y adaptar la doctrina peruana existente, incorporando un enfoque intercultural y de derechos humanos que fortalezca la colaboración y confianza cívico-militar en el Vraem.</p>
<p>Aplicabilidad de la Doctrina de</p>	<p>Los entrevistados coinciden en que la doctrina de acción integral es altamente aplicable y necesaria en</p>	<p>El modelo de batallones de acción integral, similar al aplicado en Colombia, es adecuado para el</p>	<p>La doctrina de acción integral debe ser flexible y adaptable a las dinámicas</p>	<p>Las tres técnicas coinciden en que la doctrina de acción integral es altamente aplicable en el contexto del</p>

<p>Acción Integral en las Operaciones Cívico-Militares</p>	<p>el contexto del Vraem, siempre que se adapte a las realidades culturales y socioeconómicas locales. Destacan que su implementación debe ir más allá de la acción militar táctica e involucrar la construcción de Estado a través de educación, salud, infraestructura y fortalecimiento de la gobernabilidad. Recomiendan la creación de comandos de acción integral regionalizados, una coordinación interinstitucional real liderada por un organismo central como la PCM o el Comando Conjunto de las FF.AA., y la capacitación especializada de oficiales en gestión social y desarrollo comunitario.</p>	<p>Vraem, ya que estos batallones no solo cumplen funciones militares, sino también promueven la cohesión y el desarrollo social en la región. Este enfoque combina las acciones militares con el desarrollo social, dos elementos clave para lograr la adhesión de la población y mejorar la estabilidad regional.</p>	<p>del conflicto y a las necesidades de la población. Ejemplos como el de Colombia muestran cómo estos batallones pueden coordinarse con entidades civiles y gubernamentales para alcanzar objetivos nacionales y apoyar las necesidades de la población local, creando un enfoque integral en las operaciones cívico-militares.</p>	<p>Vraem, siempre que se adapte a las condiciones culturales y socioeconómicas locales. Se destaca que su implementación debe trascender lo estrictamente militar para enfocarse en la construcción de Estado mediante servicios de educación, salud, infraestructura y gobernabilidad. Tanto la observación como el análisis documental resaltan que modelos como los batallones de acción integral, al combinar funciones militares y de desarrollo social, pueden fortalecer la adhesión comunitaria y mejorar la estabilidad regional mediante una coordinación interinstitucional efectiva y sostenida.</p>
--	--	---	--	--

*Nota:* Esta tabla muestra la síntesis integrativa de los hallazgos empíricos obtenidos de la observación directa, análisis documental y las entrevistas a 6 expertos.

## CAPÍTULO V: DIÁLOGO TEÓRICO-EMPÍRICO

A continuación, se articulan los hallazgos empíricos derivados de la triangulación de las entrevistas semiestructuradas, la guía de observación y el análisis documental con el marco teórico y los antecedentes de investigación abordados en el Estado del Arte. Este diálogo ha buscado confrontar y complementar la información obtenida sobre la propuesta de doctrina de Asuntos civiles para las operaciones y acciones militares de la 31ª Brigada de Infantería con los postulados teóricos y las evidencias de estudios previos, a fin de dar respuesta a los objetivos planteados en la investigación.

Este diálogo teórico-empírico se ha estructurado en función de los objetivos específicos de la investigación, para finalmente abordar el objetivo general a la luz de los hallazgos integrados.

En función al Objetivo Principal (Proponer una doctrina de asuntos civiles orientada a lograr la adhesión de la población para mejorar la efectividad de las operaciones y acciones militares de la 31ª Brigada de Infantería en el Vraem, 2022-2023), la integración de los análisis de los objetivos específicos confirma que la adhesión de la población en el Vraem es un factor crítico para la efectividad militar y que la doctrina de asuntos civiles debe ser actualizada y adaptada, integrando enfoques internacionales exitosos y un profundo respeto por la identidad cultural local. Estos resultados son corroborados por Storey y Thompson (2019), que afirman que la adhesión de la población depende de factores como la “percepción de seguridad, los beneficios tangibles y el respeto cultural” (p. 3), especialmente en zonas de conflicto, donde la aceptación comunitaria es fundamental para el éxito de las operaciones cívico-militares. Este enfoque se presenta como clave para establecer una relación de apoyo mutuo y sostenible entre la población y las fuerzas armadas. Por tal motivo, esta propuesta no solo contribuye al desarrollo teórico de las ciencias militares en asuntos civiles, sino que

también ofrece una hoja de ruta práctica para mejorar la legitimidad y eficacia de las operaciones de la 31ª Brigada de Infantería.

Los resultados obtenidos en esta investigación aportan valiosas implicaciones teóricas y cognitivas al campo de las ciencias militares, abriendo un campo fértil para futuras investigaciones que profundicen en la interacción civil-militar en contextos complejos como el Vraem, u otros futuros escenarios de guerra no convencional como el Putumayo.

De cara a líneas futuras de trabajo, los resultados de este estudio abren nuevas líneas de investigación que van desde el contraterrorismo hasta los nuevos roles institucionales. Por ejemplo, sería interesante explorar: las medidas de eficacia y rendimiento de las operaciones de asuntos civiles para mejorar la efectividad de las operaciones y acciones militares, así como medir el impacto a largo plazo de la implementación de esta propuesta de doctrina de asuntos civiles, un estudio del impacto de las acciones cívicas multisectoriales realizados en los distritos de Pangoa y Vizcatán del Ene, o realizar estudios cuantitativos para obtener datos estadísticos de la relación de esta nueva doctrina con la efectividad de las operaciones, como también profundizar este análisis con el uso de otros instrumentos como grupos focales y diarios con datos obtenidos de la población de los distritos aledaños a la zona dura y sus autoridades, para enriquecer el estudio con diferentes enfoques y puntos de vista.

En función del Objetivo Específico 1 (Analizar los principales factores que influyen en la adhesión de la población civil y la efectividad de las operaciones y acciones militares de la 31ª Brigada de Infantería, en el entorno estratégico del Vraem, 2022-2023), los hallazgos evidencian que el respeto cultural, la entrega de beneficios tangibles y el fortalecimiento de vínculos de confianza son esenciales para fomentar la adhesión de la población hacia las operaciones militares en el Vraem. Sin embargo, esta adhesión se ha visto afectada por los siguientes factores: abandono histórico del estado, ineficacia de operaciones y acciones militares y la presencia de economías ilícitas.

Frente a lo mencionado, esta zona del interior sufre de un notorio abandono estatal originado por su pequeña demografía y geografía agreste, lo cual constituye un obstáculo para el establecimiento de instituciones públicas, corredores económicos y el acceso a servicios básicos. Esto explica la carencia de articulación interinstitucional por parte de la 31ª Brig. Inf., limitando la capacidad del estado para satisfacer las necesidades de la población en el Vraem. Este resultado coincide con Espinoza (2021) que recomienda una mayor presencia de las instituciones estatales en las áreas urbanas del Vraem y la realización de acciones cívicas para ayudar al desarrollo de la población.

La observación de dinámicas comunitarias reveló la ineficacia de las acciones cívico-militares esporádicas, como la entrega de víveres o atenciones médicas, las cuales generan aceptación temporal pero no contrarrestan la desconfianza histórica hacia el Estado. Esto coincide con la teoría de Lederach (1998) sobre la necesidad de abordar conflictos intratables mediante una "cultura política renovada", donde la población exige no solo seguridad, sino también participación en la redefinición del Estado. Asimismo, concuerda con la tesis de Orbezo (2022) que revela la ineficiencia del CCFFAA en la ejecución de las Campañas Cívicas Multisectoriales en el Vraem, debido a que sólo se realizan una vez al año y en algunas las comunidades, omitiendo el planeamiento de medidas sostenibles en las zonas más vulnerables.

En tal sentido, ganar la confianza comunitaria es crucial no solo para fortalecer la legitimidad militar, sino también para contrarrestar el poder de los grupos armados y consolidar una paz sostenible mediante relaciones basadas en el respeto cultural y el desarrollo integral de las comunidades nativas y centros poblados del Vraem.

En función del Objetivo Específico 2 (Evaluar las doctrinas de asuntos civiles a nivel nacional e internacional, identificando aquellas más relevantes para mejorar la efectividad de las operaciones y acciones militares de la 31ª Brigada de Infantería en el Vraem, 2022-2023), los hallazgos empíricos revelan una brecha entre la doctrina AC del Ejército del Perú y su aplicación en el Vraem, debido a que es incipiente, desactualizada y poco adaptada a las

complejidades socioculturales de la zona. Esto se relaciona con Reyna (2022) que concluye que no existe una guía sobre cómo desarrollar operaciones de Asuntos Civiles para respaldar las operaciones especiales de guerra no convencional en el Ejército del Perú, pese a ser un factor decisivo para alcanzar el estado deseado.

Tanto la observación como el análisis documental destacan las buenas prácticas CA de los ejércitos de EE. UU. y Colombia, que ofrece prácticas valiosas que serían altamente aplicables en el Vraem. En el caso americano, destaca su enfoque en la integración temprana de la comunidad, la planificación conjunta civil-militar y la gestión estructurada de la percepción social, cuya adopción permitiría una colaboración más efectiva entre fuerzas militares y actores civiles, minimizando impactos negativos y fortaleciendo la legitimidad social de las operaciones. Por su parte, el enfoque colombiano ofrece un modelo basado en la articulación de operaciones militares con acciones de desarrollo social, fortalecimiento de liderazgos comunitarios, participación de la población y el respeto a la identidad cultural, lo cual podría fortalecer la presencia estatal, consolidar la confianza comunitaria y promover una paz sostenible. Esto se refuerza con el estudio de Galindo y Andrade (2023) que plantean que la AIN surge como contraparte a las nuevas amenazas y busca conjugar los esfuerzos de la población el gobierno y los militares con el único fin de asegurar el bienestar social de un estado en su conjunto o una población específica vulnerable a dichas a amenazas.

De igual manera, se coincide con la "Teoría de la Acción Cívico-Militar" de Kilcullen (2006) que postula la integración de acciones militares y civiles para lograr objetivos comunes, prestar atención en seguridad de los individuos y la importancia de la cooperación y coordinación interinstitucional.

Por tanto, se destaca la urgencia de actualizar esta doctrina con las buenas prácticas de la doctrina americana y colombiana, incorporar un enfoque intercultural, fortalecer la formación especializada y articular acciones conjuntas con actores civiles para optimizar la efectividad de las operaciones y consolidar la paz en la región.

En función del Objetivo Específico 3 (Desarrollar estrategias y acciones específicas basadas en la adaptación y aplicabilidad de las doctrinas de asuntos civiles y acción integral, que puedan ser implementadas por la 31ª Brigada de Infantería, con el fin de fortalecer el apoyo y la adhesión de la población durante el periodo 2022-2023), los hallazgos empíricos coinciden en que para implementar efectivamente una doctrina de asuntos civiles en el Vraem es indispensable respetar la identidad cultural local, incluir a las autoridades locales y diseñar intervenciones sostenibles. Se enfatiza la necesidad de actualizar y adaptar la doctrina peruana existente, incorporando un enfoque intercultural y de derechos humanos que fortalezca la colaboración y confianza cívico-militar en el Vraem. Lo que coincide con la investigación de Méndez (2019) que determinó que la doctrina de Asuntos Civiles del Ejército del Perú necesita actualizarse y adaptarse a la nueva realidad del país, contemplando su empleo para acciones militares; lo que será necesario para mejorar la efectividad de los esfuerzos militares en esta convulsionada parte del territorio nacional.

De la misma manera, el análisis arrojó que la doctrina de acción integral es altamente aplicable y viable en el entorno estratégico del Vraem, siempre que se adapte a las condiciones culturales y socioeconómicas locales. Se destaca que su implementación debe trascender lo estrictamente militar para enfocarse en la construcción de Estado mediante servicios de educación, salud, infraestructura y gobernabilidad, donde los batallones de acción integral se muestran como un modelo a seguir, al combinar funciones militares y de desarrollo social, pueden fortalecer la adhesión comunitaria y mejorar la estabilidad regional mediante una coordinación interinstitucional efectiva y sostenida. Estos resultados concuerdan con la "Teoría del Hard Power y Soft Power" de Joseph Nye (2004), que plantea que el poder de un Estado no se limita únicamente a su capacidad de coerción militar o económica (poder duro), sino que también incluye su habilidad para influir y atraer a otros actores mediante la persuasión, los valores compartidos, la cultura y las instituciones (poder blando).

En adición, el estudio de Bonilla y Villada (2020) destacan que los batallones de acción integral son una herramienta eficaz en Colombia para integrar desarrollo social con operaciones de seguridad, promoviendo una relación de confianza con la población (p. 74). Este modelo plantea que las operaciones militares deben estar orientadas hacia la cooperación y el desarrollo, lo cual es aplicable a contextos como el Vraem es validada en el contexto del Vraem, donde los datos empíricos confirman que una doctrina de acción integral puede fortalecer la colaboración con la comunidad, permitiendo que las fuerzas militares generen una relación de apoyo mutuo con la población, facilitando el logro de los objetivos de cohesión y pacificación de la 31ª Brigada de Infantería en el Vraem.

En este sentido, el análisis nos indica que una nueva doctrina de asuntos civiles será más efectiva cuando se combinan enfoques de poder blando y poder duro de forma estratégica, teniendo en consideración las dinámicas de este complejo ambiente operacional donde los desafíos de seguridad no pueden resolverse exclusivamente mediante el uso de la fuerza. Por el contrario, se requiere una intervención integral que combine acciones militares disuasivas con iniciativas de acercamiento, desarrollo y cooperación con la población local, cuya adaptación y viabilidad depende de un minucioso diseño operacional para su aplicación.

## CONCLUSIONES

Respecto al objetivo general, en este trabajo se propuso una doctrina de asuntos civiles orientada a lograr la adhesión de la población para mejorar la efectividad de las operaciones y acciones militares de la 31ª Brigada de Infantería en el Vraem, 2022-2023. Lo más importante de la investigación fue que se demostró la necesidad de contar con una doctrina de asuntos civiles adaptada al contexto actual del Vraem. Asimismo, se comprobó que la participación de líderes comunitarios y la coordinación interinstitucional fortalecen el compromiso comunal y mitigan la desconfianza hacia la fuerza armada, mejorando la efectividad de sus tareas. Lo que más ayudó a proponer esta doctrina fue el MCE 3-53.0 de Colombia que integra elementos de cooperación cívico-militar y se enfoca en el desarrollo social, construyendo lazos de confianza y respeto mutuo. Lo más difícil fue la recolección de datos a través de entrevistas debido a los distintos lugares de trabajo y residencia de los expertos que demandó mayor tiempo y se mitigó con el uso de plataformas virtuales.

Con relación al Objetivo específico N°1, se analizaron los factores que influyen en la adhesión de la población a las operaciones y acciones militares en el entorno estratégico del Vraem, concluyendo que los principales factores son los socioeconómicos, especialmente en las comunidades con mayor dependencia de economías ilegales, tales como el tráfico ilícito de drogas (TID) que condicionan su apoyo a las tareas de la 31ª Brigada de Infantería. A esto se suma la percepción de ineffectividad en la lucha contra el narcotráfico y la mala calidad de las interacciones entre las fuerzas armadas y la población, que han influido negativamente en las operaciones. No obstante, la unión de esfuerzos cívico-militares, reflejado mediante las acciones cívicas multisectoriales, han ayudado a reducir la desconfianza histórica y se muestran como una posible solución a la consolidación de la paz en el Vraem, por lo que es sumamente importante fortalecer la presencia de mayores instituciones del Estado en la zona y promover el trabajo integrado para desarrollo sostenible de la población, brindándole alternativas que le permitan abandonar las actividades ilícitas.

En referencia al Objetivo específico N°2, se evaluaron doctrinas de asuntos civiles a nivel nacional e internacional, identificando buenas prácticas de asuntos civiles de EE. UU. y Colombia que sean de provecho para enriquecer la doctrina actual de AC, conjugado esfuerzos de la población, gobierno y ejército con el fin de asegurar el bienestar social del estado en su conjunto o de un grupo vulnerable. Las lecciones aprendidas del Ejército Nacional de Colombia fueron las más relevantes para mejorar la efectividad de las operaciones y acciones militares de la 31ª Brigada de Infantería en el Vraem, resaltando la importancia del enfoque integral que combina operaciones militares con el apoyo al desarrollo social, apoyo a la información militar, asuntos civiles, cooperación civil militar y asuntos públicos. Lo más difícil fue persuadir a los participantes de realizar una autocrítica sobre la efectividad y forma en que se condujeron las OOMM y asuntos civiles, llegando a ratificar la urgente necesidad de actualizar la doctrina y adaptarla al entorno del Vraem para fortalecer la presencia estatal, consolidar la confianza comunitaria y promover una paz sostenible.

Con relación al Objetivo específico N°3, se desarrolló una estrategia basada en la adaptación y aplicabilidad mediante la propuesta del índice de un Texto Original Inicial (TOI) referente a la Doctrina de Asuntos Civiles para Guerra no convencional, que pueda implementarse en la 31ª Brigada de Infantería, con el fin de fortalecer el apoyo y la adhesión de la población. Lo más importante de esta doctrina es su adaptación y aplicabilidad al complejo ambiente operacional del Vraem. Lo que más ayudó fue el desarrollo de capacidades locales y la integración con otros organismos estatales, privados y líderes comunitarios que serán factores clave para asegurar el éxito de las operaciones cívico-militares. Lo más difícil para lograrlo fue comprender, como hombres de armas, que las guerras no se ganan exclusivamente en el campo de batalla, sino en el corazón y la mente de la población, donde el apoyo civil puede inclinar la balanza del conflicto, convirtiéndose en un factor decisivo para solucionar la problemática del Vraem.

## RECOMENDACIONES

Con respecto al objetivo general, se recomienda que la Jefatura de Doctrina del Ejército (JEDOCE) actualice la doctrina de asuntos civiles, adaptándola al contexto cultural del Vraem, integrando elementos del Manual de Acción Integral (MCE 3-53.0) del Ejército Colombiano en temas de cooperación cívico-militar y desarrollo social, fomentando confianza y bienestar comunitario. Para ello, será necesario integrar programas de desarrollo comunitario a las Campañas Cívicas Multisectoriales, tales como salud, educación y seguridad alimentaria, que contribuyan a la adhesión de la población.

En función al Objetivo Específico 1, es sumamente importante que el comando del CE- Vraem fortalezca la coordinación interinstitucional mediante la creación de un Comando de Acción Integral con sede en Pichari, integrando instituciones del estado y ONG para asegurar una respuesta unificada, promoviendo iniciativas que ofrezcan alternativas económicas sostenibles y adaptadas a la realidad local para las comunidades dependientes de actividades ilícitas, como el tráfico de drogas, a través de proyectos agrícolas innovadores y capacitación laboral. La participación de MIDAGRI, MTC, MIDIS, MINEDU y MINSA es esencial para fortalecer las operaciones cívico-militares y fomentar el desarrollo sostenible.

En función al Objetivo Específico 2, es necesario que la 31ª Brigada de Infantería capacite a su personal responsable de las operaciones de Asuntos Civiles de los Batallones Contraterroristas, sobre interacción comunitaria, sensibilidad cultural, habilidades comunicativas, técnicas de mediación y gestión de conflictos a fin de facilitar la construcción de lazos de confianza con la población y fomentar la cohesión social, mejorando la aceptación de la presencia militar.

En función al Objetivo Específico 3, es esencial que la 31ª Brigada de Infantería establezca un Equipo de Trabajo dedicado a la implementación y evaluación del Texto Original Inicial (TOI) propuesto, responsable de guiar el desarrollo de la nueva doctrina de Asuntos Civiles. Este equipo debe definir pasos específicos para su aplicación en el campo,

incluyendo directrices para las acciones cívico-militares y estrategias orientadas a fortalecer la adhesión de la población. Además, debe promover la retroalimentación continua con líderes comunitarios y organismos estatales, permitiendo ajustes conforme a las necesidades emergentes.

Para futuras investigaciones, resultaría enriquecedor realizar un estudio cuantitativo para medir de manera objetiva la efectividad de la doctrina de asuntos civiles en el Vraem. Esto podría incluir la recopilación de datos a través de encuestas estructuradas dirigidas a la población local, así como el análisis estadístico de indicadores clave, como la percepción de seguridad, niveles de confianza en las fuerzas armadas y cambios en las actividades económicas. Los resultados permitirán identificar las relaciones causales y guiarán los ajustes en la doctrina para optimizar su impacto.

Finalmente, se recomienda iniciar una línea de investigación sobre el impacto de la tecnología en las operaciones de asuntos civiles, analizando cómo el uso de drones, plataformas digitales y análisis de datos puede mejorar la efectividad de las operaciones cívico-militares. Esta investigación debe incluir una evaluación de cómo estas tecnologías pueden fortalecer la comunicación entre las fuerzas armadas y la población civil, fomentando la confianza y proporcionando una comprensión más profunda para optimizar las operaciones en contextos complejos como el Vraem.

## **PROPUESTA PARA ENFRENTAR LA REALIDAD PROBLEMÁTICA**

### **Título del aporte de investigación**

“Proyecto del Manual Fundamental de Operaciones de Asuntos Civiles”

### **Introducción**

El escenario del Valle de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro (Vraem) se presenta como un entorno complejo debido a las amenazas a la seguridad nacional que convergen en él, haciendo indispensable una intervención del Estado con un enfoque integral y coordinado para preservar la estabilidad social y el bienestar de la población. En este contexto, la adhesión de la población civil es un factor crítico para la efectividad de las operaciones y acciones militares, convirtiéndose en un factor decisivo para solucionar la problemática del Vraem. Sin embargo, los hallazgos empíricos de la investigación revelan una brecha significativa entre la doctrina de Asuntos Civiles (AC) del Ejército del Perú y su aplicación en el Vraem. La doctrina actual se percibe como incipiente, desactualizada y poco adaptada a las complejidades socioculturales de la zona, a pesar de que los asuntos civiles ya estaban contemplados en manuales anteriores. No existe una guía sobre cómo desarrollar operaciones de Asuntos Civiles para respaldar las operaciones especiales de guerra no convencional en el Ejército del Perú, pese a ser un factor decisivo para alcanzar el estado deseado. Esta falta de una doctrina de Asuntos Civiles actualizada y adaptada al contexto actual del Vraem representa un problema fundamental que limita la eficacia de las operaciones militares y la consolidación de la paz sostenible.

### **Objetivos del aporte de investigación**

Ante esta problemática, el objetivo principal de la investigación fue proponer una doctrina de asuntos civiles orientada a lograr la adhesión de la población para mejorar la

efectividad de las operaciones y acciones militares de la 31ª Brigada de Infantería en el Vraem. Como aporte de investigación, se desarrolló una estrategia basada en la adaptación y aplicabilidad, concretada en la propuesta de índice de un Manual de operaciones de Asuntos Civiles, que pueda ser implementada en la 31ª Brigada de Infantería. Este manual busca integrar los componentes esenciales de la Acción Integral del Ejército Colombiano, identificados como buenas prácticas para el Perú, con los hallazgos específicos sobre las necesidades y el contexto del Vraem, y los elementos de la doctrina de Asuntos Civiles ya existente en Perú. Se resalta la importancia del enfoque integral, la coordinación civil-militar, la comprensión del entorno civil, el planeamiento detallado y la evaluación continua, todo ello alineado con la necesidad de fortalecer la relación entre las Fuerzas Armadas y la población para la consolidación de la paz y la estabilidad.

### **Justificación del aporte de investigación**

La justificación de este aporte radica en la demostrada necesidad de contar con una doctrina de asuntos civiles que esté adaptada al contexto particular del Vraem. La investigación evaluó doctrinas de asuntos civiles a nivel nacional e internacional, identificando buenas prácticas que podrían enriquecer la doctrina peruana actual. Particularmente, las lecciones aprendidas del Ejército Nacional de Colombia fueron identificadas como las más relevantes para mejorar la efectividad de las operaciones en el Vraem. Se resalta la importancia del enfoque integral que combina operaciones militares con apoyo al desarrollo social, operaciones de apoyo a la información militar (OPAIM), asuntos civiles (CA), cooperación civil-militar (CCM/CIMIC) y asuntos públicos (AP), las cuales constituyen las disciplinas de la Acción Integral (AIN) en la doctrina colombiana. Los hallazgos también confirmaron que la participación de líderes comunitarios y la coordinación interinstitucional fortalecen la adhesión de la población. En consecuencia, se recomienda que la Jefatura de Doctrina del Ejército (JEDOCE) actualice la doctrina de asuntos civiles, adaptándola al contexto cultural del Vraem, e integre elementos del Manual de Acción Integral (MCE 3-53.0)

del Ejército Colombiano en temas de cooperación cívico-militar y desarrollo social. La propuesta de índice, al integrar estos elementos esenciales de la Acción Integral colombiana y alinearse con los hallazgos específicos sobre las necesidades y el contexto del Vraem, ofrece una hoja de ruta práctica para la actualización doctrinal necesaria, buscando fortalecer la presencia estatal, consolidar la confianza comunitaria y promover una paz sostenible en la zona.



---

## ÍNDICE

INTRODUCCIÓN

ABREVIATURAS, SIGLAS Y ACRÓNIMOS

GLOSARIO

ÍNDICE

ÍNDICE DE FIGURAS

### **CAPÍTULO 1: FUNDAMENTOS TEÓRICOS Y DOCTRINARIOS**

1.1 Definición de Asuntos Civiles (AC)

1.2 Definición de Acción Integral (AIN)

1.3 Disciplinas de la Acción Integral:

1.3.1 Operaciones de Apoyo a la Información Militar (OPAIM)

1.3.2 Asuntos Civiles (CA)

1.3.3 Cooperación Civil-Militar (CCM/CIMIC)

1.3.4 Asuntos Públicos (AP)

1.4 Propósito de la AIN/AC: Apoyo a la Misión y Bienestar de la Población

1.5 Principios de la Acción Integral/Asuntos Civiles

1.5.1 Legitimidad

1.5.2 Interdependencia

1.5.3 Liderazgo

1.5.4 Apoyo a Operaciones Mayores y Campañas

1.5.5 Respuesta a Crisis y Operaciones de Contingencia Limitadas

1.5.6 Encuentro Militar, Cooperación en Seguridad y Disuasión

1.5.7 Sinergia

1.5.8 Dinamismo

1.5.9 Carácter Público

1.5.10 Efectividad

#### 1.5.11 Flexibilidad

### 1.6 Marco Legal y Normativo para las Acciones Cívico-Militares

#### 1.6.1 Constitución Política del Perú

#### 1.6.2 Leyes y Reglamentos Nacionales

#### 1.6.3 Derecho Internacional Humanitario (DIH) y Convenciones de Ginebra

#### 1.6.4 Acuerdos y Convenios Relevantes

### 1.7 La Acción Unificada y la Coordinación Interinstitucional

#### 1.7.1 Actores de la Acción Unificada (Gobierno, Sector Privado, ONG, Población)

#### 1.7.2 Mecanismos de Coordinación y Colaboración

### 1.8 La Acción Integral y la Seguridad Multidimensional

#### 1.8.1 Entendimiento de las Necesidades Cotidianas de la Sociedad

#### 1.8.2 Enfoque en el Desarrollo Sostenible

#### 1.8.3 Consolidación de la Paz y la Equidad

## **CAPÍTULO 2: LOS ASUNTOS CIVILES EN LAS OPERACIONES TERRESTRES**

### 2.1 La AIN/AC en el Ambiente Operacional

#### 2.1.1 Análisis de los Aspectos PEMSITIM (Político, Económico, Militar, Social, Información, Tiempo, Infraestructura, Medio Ambiente Físico)

#### 2.1.2 Gestión de la Información Civil

#### 2.1.3 Estudios y Diagnósticos de Área

#### 2.1.4 Identificación de Factores Críticos y Prioridades Comunitarias

### 2.2 Apoyo de la AIN/AC a las Tareas de la Acción Decisiva

#### 2.2.1 AC en Operaciones Ofensivas y Defensivas

#### 2.2.2 AC en Tareas de Estabilidad

#### 2.2.3 AC en Apoyo de la Defensa a la Autoridad Civil (ADAC)

### 2.3 La AC en las Funciones de Conducción de la Guerra

#### 2.3.1 Contribución al Poder de Combate (Capacidades Constructivas y de Información) [

#### 2.3.2 AC y el Mando Tipo Misión (MTM)

## 2.4. La AC en Operaciones de Guerra No Convencional y Contraterrorismo

2.4.1 Adaptación de la Doctrina al Contexto

2.4.2 Relación entre Asuntos Civiles y Control Territorial

2.4.3 Control de Movimientos de Civiles (Refugiados, Desplazados)

2.4.4 Inteligencia y Obtención de Información de Fuentes Civiles

2.4.5 Gestión del "Relato" y Comunicación Estratégica ("Un solo Relato")

2.4.6 Apoyo a la Población para Reducir la Influencia Adversaria

## 2.5 La AC en Operaciones de Mantenimiento de la Paz

### **CAPÍTULO 3: ESTRUCTURA, ORGANIZACIÓN Y CAPACIDADES**

#### 3.1 Estructura de la AIN/AC en el Ejército

3.1.1 Nivel Estratégico (Departamento de AC y Desarrollo)

3.1.2 Nivel Operacional (Compañía de AC y Desarrollo)

3.1.3 Nivel Táctico (Batallones de Apoyo de AC y Desarrollo - organización polivalente)

3.1.4 Rol del Oficial de Asuntos Civiles (G-5)

#### 3.2 Organización y Responsabilidades por Niveles

3.2.1 Comando del Ejército

3.2.2 Comandos Operacionales y Grandes Unidades

3.2.3 Unidades Tácticas

#### 3.3 Tareas y Actividades de la Acción Integral

3.3.1 Análisis del Blanco Audiencia

3.3.2 Desarrollo de Análisis del Estudio de Área

3.3.3 Participación en Procesos de Negociación

3.3.4 Desarrollo de Propaganda y Contrapropaganda

3.3.5 Establecimiento de Comunicación Interpersonal

3.3.6 Desarrollo de Análisis de Opinión

3.3.7 Identificación de Información de Interés Operacional

3.3.8 Promoción de Relaciones de Coordinación y Cooperación

- 3.3.9 Obras
- 3.3.10 Jornadas
- 3.3.11 Campañas Cívicas Multisectoriales
- 3.3.12 Programas e Iniciativas de Desarrollo a Gran Escala
- 3.4 Capacidades Requeridas del Personal
  - 3.4.1 Conocimiento del Entorno Social, Cultural, Económico, Político
  - 3.4.2 Habilidades de Interacción Comunitaria y Sensibilidad Cultural
  - 3.4.3 Habilidades Comunicativas, de Conciliación y Mediación
  - 3.4.4 Gestión de Conflictos
  - 3.4.5 Capacidades Técnicas y Profesionales
- 3.5 Requerimientos de Entrenamiento y Capacitación
  - 3.5.1 Formación Doctrinaria en AIN/AC
  - 3.5.2 Entrenamiento en Habilidades Blandas para el Relacionamiento Interinstitucional
  - 3.5.3 Actualización en Derechos Humanos y DIH
- 3.6 Requerimientos Logísticos y Presupuestales

## **CAPÍTULO 4: PLANEAMIENTO Y EJECUCIÓN**

- 4.1 El Ciclo de Operaciones de Acción Integral
- 4.2 Integración de la AIN/AC en el Proceso de Operaciones
  - 4.2.1 Paso 1: Recepción de la Misión
  - 4.2.2 Paso 2: Análisis de la Misión
  - 4.2.3 Paso 3: Desarrollo de los Cursos de Acción
  - 4.2.4 Paso 4: Análisis de los Cursos de Acción
  - 4.2.5 Paso 5: Comparación de los Cursos de Acción
  - 4.2.6 Paso 6: Aprobación de los Cursos de Acción
  - 4.2.7 Paso 7: Producción de Órdenes, Diseminación y Transición
- 4.3 La Apreciación Dinámica de AC
  - 4.3.1 Uso de la Información Civil Actualizada

4.3.2 Influencia en la Toma de Decisiones del comandante

#### 4.4 Herramientas de Planeamiento de AC

4.4.1 Matriz de Análisis de Requerimientos Prioritarios de Acción Integral (REPAIN)

4.4.2 Integración con Productos de Inteligencia Militar

#### 4.5 Ejecución de las Actividades de AC

4.5.1 Desarrollo de Obras, Jornadas, Campañas y Programas

4.5.2 Coordinación y Sincronización con las Operaciones Militares

4.5.3 Colaboración con Actores Civiles en el Terreno

### **CAPÍTULO 5: EVALUACIÓN Y PERFECCIONAMIENTO**

#### 5.1 Evaluación del Impacto de las Actividades de AIN/AC

5.1.1 Medidas de Desempeño (MOE) y Medidas de Eficacia (MOP)

5.1.2 Evaluaciones Rutinarias del Progreso

#### 5.2 Uso de Datos y Tecnología en la Evaluación

#### 5.3 Perfeccionamiento de la Doctrina y los Procedimientos

5.3.1 Proceso de Retroalimentación Continua con la Comunidad y Organismos Estatales

5.3.2 Incorporación de Lecciones Aprendidas y Buenas Prácticas

5.3.3 Necesidad de Estudios Cuantitativos para Medir la Efectividad

#### **Anexos**

- **Anexo A:** Modelo de formulario para diagnóstico sociocultural.
- **Anexo B:** Plantilla de Plan de Acción cívico-militar
- **Anexo C:** Caso de éxito: Campaña multisectorial en Vizcatán del Ene (2022).
- **Anexo D:** Formato de Plan de Asuntos Civiles
- **Anexo E:** Matriz de Análisis REPAIN
- **Anexo F:** Ejemplos de Obras, Jornadas, Campañas y Programas
- **Anexo G:** Guías de Interacción Comunitaria y Sensibilidad Cultural
- **Anexo H:** Consideraciones Específicas para Zonas como el Vraem

## FUENTES DE INFORMACIÓN

- Andonaire Hernández, J. C. (2019). *Optimización de las campañas cívicas multisectoriales en las unidades del ejército (TIPO BI)*. [Tesis de bachiller, Escuela Militar de Chorrillos “Crl. Francisco Bolognesi”] Repositorio Escuela Militar <https://repositorio.escuelamilitar.edu.pe/items/e37175b7-4271-4b4a-a5bc-59d7df723eda>
- Añaños, K. G., y Herreras, G. (2023). La protección de la cultura y el derecho a la educación intercultural bilingüe en Pichari (Vraem) de Perú. *REIB: Revista Electrónica Iberoamericana*, 17(1), 120-154. <https://e-revistas.uc3m.es/index.php/REIB/article/view/7804>
- Berger, P. L., y Luckmann, T. (1967). *La construcción social de la realidad*. Amorrortu Editores.
- Betts, R. K. (2008). *No first use: Preventive defense in an age of terror*. Columbia University Press.
- Bonilla Ovallos, M. E. y Villada Gomez, A. M. (2020). Los batallones de Acción Integral y la construcción de paz en Colombia. *Revista Logos Ciencia y Tecnología/Revista Logos Ciencia y Tecnología*, 12(2), 70-83. <https://doi.org/10.22335/rict.v12i2.1125>
- Charmaz, K. (2014). *Constructing Grounded Theory* (2° Ed.). Sage Publications.
- Chomsky, N., Miranda, B., y Martínez, C. (2000). Plan Colombia. *Revista Innovar*, 1(16), 9-26. <https://revistas.unal.edu.co/index.php/innovar/article/view/24370>
- Clutterbuck, R. (2015). *Guerrilla warfare: Philosophy and practice*. Routledge.
- Constitución Política del Perú. (1993). *Diario Oficial El Peruano* <https://diariooficial.elperuano.pe/pdf/0001/1-constitucion-politica-del-peru-1.pdf>
- Defensoría del Pueblo. (2022). *Abordaje de la lucha contra la corrupción en el Vraem: Análisis de los instrumentos de política pública y de gestión*. Lima, Perú.

- Department of the Army of United States of America (2021). *FM 3-57 Civil Affairs Operations*. Army Publishing Directorate, Washington D.C.
- Domínguez, D. H. (2021). *Asuntos Civiles en ambientes operacionales complejos*. [Trabajo Final Integrador, Escuela Superior de Guerra Conjunta de las Fuerzas Armadas], Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina.  
<https://cefadigital.edu.ar/handle/1847939/2112>
- Echevarría, A. (2008). *The second counterinsurgency era*. Naval Institute Press.
- Ejército del Perú (2006) *Manual del Ejército 1-11 Asuntos Civiles*. Jefatura de Doctrina del Ejército (JDOCE).
- Ejército del Perú (2021) *Manual Directriz 3-0 Operaciones*. Jefatura de Doctrina del Ejército (JDOCE) – Doctrina Wiracocha 2.0
- Ejército del Perú (2019) *Manual Fundamental 3-1 Operaciones y Acciones Terrestres Unificadas*. Jefatura de Doctrina del Ejército (JDOCE).
- Ejército del Perú (2015) *Manual del Ejército 1-134 Planeamiento de Operaciones Terrestres*. Jefatura de Doctrina del Ejército (JDOCE).
- Ejército del Perú (2013) *Manual del Ejército 1-68 Procedimientos Operativos contra el Terrorismo*. Jefatura de Doctrina del Ejército (JDOCE).
- Ejército Nacional de Colombia (2019) *Manual de Campaña del Ejército 3-53.0 Acción Integral*. Publicaciones Ejército – Bogotá, Colombia.
- Espinoza Hidalgo, R. (2020). *Análisis de las Operaciones de Asuntos Civiles de la 2ª Brigada de Infantería en apoyo al desarrollo nacional en la localidad de Pichari, 2017 – 2018*. [Tesis de maestría, Escuela Superior de Guerra del Ejército] Repositorio digital ESGE <http://repositorio.esge.edu.pe/handle/20.500.14141/724>
- Folger, J. P., Poole, M. S., y Stutman, R. K. (2005). *Mediation: Processes, practices, and the law*. Jossey-Bass.
- Galindo Gonzales, D. y Andrade Bocanegra, X. (2023). Conceptualización de la acción integral en las Fuerzas Armadas del Perú. *Revista Académica de la Escuela Superior de Guerra del Ejército, Escuela de Posgrado*, 94(1), 34-41.

- Gonzales Bojórquez, M. A. (2023). *Vraem Amenaza u oportunidad. Revista Comando en Acción, una historia de honor con valor*, 74(1), 10-13. [4701613-revista-comando-en-accion-edicion-n-74.pdf \(www.gob.pe\)](http://www.gob.pe/4701613-revista-comando-en-accion-edicion-n-74.pdf)
- Gray, C. (2011). *War, Peace and International Relations: An introduction to strategic history* (2° Ed.). Routledge. <https://doi.org/10.4324/9780203180952>
- Hernández-Sampieri, R., Fernández, C., y Baptista, P. (2014). *Metodología de la investigación*. Sexta Edición. Editorial Mc Graw Hill. México.
- Hernández-Sampieri, R., y Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación: Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. Editorial Mc Graw Hill. México.
- Kilcullen, D. (2006). *Three Pillars of Counterinsurgency*. Oxford University Press.
- Méndez, C. (2019). *Doctrina Comparada sobre las operaciones de asuntos civiles en el Ejército del Perú y el Ejército Argentino* [Tesis de maestría, Escuela Superior de Guerra del Ejército] Repositorio digital ESGE <http://repositorio.esge.edu.pe/handle/20.500.14141/417>
- Miles, M. B., Huberman, A. M., y Saldana, J. (2014). *Qualitative data analysis: A methods sourcebook* (3° Ed.). Sage Publications.
- Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego. (2023). *Proyecto de Desarrollo Territorial Sostenible en los Valles de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro (PDTs Vraem): Logros y lecciones aprendidas*. Lima. <https://lac-conocimientos-sstc.ifad.org/w/promoviendo-el-desarrollo-territorial-sostenible-para-la-agricultura-familiar-en-el-bicentenario-del-per%C3%BA>.
- Montoya, M. (2007). *La Acción Integral: una estrategia para ganar la guerra. Revista Estudios en Seguridad y Defensa*, 3(1), 17-24. <https://doi.org/10.25062/1900-8325.151>
- Ñacari Venegas, W. (2022). *Operaciones psicológicas de la 31ª Brigada de infantería en la subzona de seguridad nacional – 2 Departamento de Junín – Huancavelica, 2021* [Tesis de maestría, Escuela Superior de Guerra del Ejército] Repositorio digital ESGE <http://repositorio.esge.edu.pe/handle/20.500.14141/265>

- Orbezo Ciurlizza, Y. D. (2022). *Viabilidad de las Campañas Cívicas Multisectoriales del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas. Estudio de caso en la comunidad nativa de Teoría, distrito de Llaylla, provincia de Satipo, Junín*. [Tesis de maestría, Universidad Católica del Perú] Repositorio Sunedu.  
<https://renati.sunedu.gob.pe/handle/sunedu/3341607?mode=full>
- Presidencia de la República (2024, 31 de enero). Decreto Supremo N° 010-2024-PCM. *Prórroga del estado de emergencia en distritos de las provincias de Huanta y La Mar del departamento de Ayacucho, de la provincia de Tayacaja del departamento de Huancavelica; de la provincia de la Convención del departamento de Cusco; de las provincias de Satipo, Concepción y Huancayo del departamento de Junín*. Diario Oficial El Peruano 17717. <https://busquedas.elperuano.pe/dispositivo/NL/2257393-1>
- Reyna Más, C. R. (2022). *Análisis Comparativo de la Aplicación de la Doctrina de Asuntos Civiles en las Operaciones Especiales de Guerra No Convencional 2020* [Tesis de maestría, Escuela Superior de Guerra del Ejército] Repositorio digital ESGE  
<http://repositorio.esge.edu.pe/handle/20.500.14141/382>
- Silva Pérez, R. y Del Moral Ituarte, L. (2019). Nuevas dinámicas socioeconómicas y alternativas de desarrollo territorial: el caso de la zona regable del Bajo Guadalquivir. *BAGE. Boletín de La Asociación Española de Geografía*, 40(1), 223–244. <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/1308525.pdf>
- Storey, S. y Thompson, D. (2019). Asuntos Civiles, más que una fuerza para operaciones de estabilidad. *Revista Militar en Línea Exclusivo*, 13(1), 37-44.
- Tamayo y Tamayo, M. (2007). *El proceso de la investigación científica* (5ª Ed.). Limusa.
- Valencia Tovar, Á. (2006). Teoría y práctica de la Acción Integral. *Revista Fuerzas Armadas*, 8(1), 0-6. <https://doi.org/10.25062/0120-0631.1100>
- Whalley, L. A., Vendrzyk, J. M., y Calfas, G. W. (2017). Mejorando la Evaluación de Asuntos Civiles del Ejército de los EE. UU.: Una consideración del poder social (Informe técnico No. ERDC/CERL MP-17-5). *Centro de Investigación y Desarrollo de*

*Ingenieros del Ejército de los Estados Unidos (ERDC), Laboratorio de Investigación en Ingeniería de la Construcción (CERL).*

# ANEXOS

### Anexo 1: Matriz de Consistencia (Cualitativa)

**Tesis:** “Propuesta de doctrina de Asuntos Civiles para Operaciones y Acciones Militares de la 31ª Brigada de Infantería en el Vraem, 2022-2023”.

Problema	Objetivos	Teorías	Categorías	Subcategorías	Metodología	Análisis de datos
<p><b>Problema general:</b> ¿Cómo mejorar la efectividad de las operaciones y acciones militares de la 31ª Brigada de Infantería mediante la implementación de una doctrina de asuntos civiles orientada a lograr la adhesión de la población en el Vraem, 2022-2023?</p> <p><b>Problemas específicos:</b> 1. ¿Cuáles son los principales factores que influyen en la adhesión de la población civil a las operaciones y acciones militares de la 31ª Brigada de Infantería en el Vraem, 2022-2023? 2. ¿Qué doctrinas y mejores prácticas de asuntos civiles existen a nivel nacional e internacional que puedan ser relevantes para mejorar la efectividad de las operaciones y acciones militares de la 31ª</p>	<p><b>Objetivo general:</b> Proponer una doctrina de asuntos civiles orientada a lograr la adhesión de la población para mejorar la efectividad de las operaciones y acciones militares de la 31ª Brigada de Infantería en el Vraem, 2022-2023.</p> <p><b>Objetivos específicos:</b> 1. Analizar los principales factores que influyen en la adhesión de la población civil a las operaciones y acciones militares de la 31ª Brigada de Infantería en el entorno estratégico del Vraem, 2022-2023, considerando la efectividad de los asuntos civiles en el entorno estratégico del Vraem. 2. Evaluar las doctrinas de asuntos civiles a nivel nacional e internacional, identificando aquellas más relevantes para</p>	<p><b><u>Teoría de la Acción Cívico-Militar:</u></b> Busca integrar acciones militares y civiles para alcanzar objetivos comunes, enfatizando la colaboración entre fuerzas armadas y autoridades civiles, mejorando la seguridad y el bienestar en contextos de conflicto.</p> <p><b><u>Teoría del Hard y Soft Power:</u></b> Plantea que el poder de un Estado no se limita únicamente a su capacidad de coerción militar o económica (poder duro), sino que también incluye su habilidad para influir y atraer a otros actores</p>	<p>Operaciones y acciones militares en el Vraem</p> <p>Doctrina de asuntos civiles</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Efectividad</li> <li>- Operaciones militares</li> <li>- Acciones militares</li> <li>- Adhesión de la población</li> <li>- Entorno estratégico del Vraem</li> <li>- Doctrina nacional de asuntos civiles</li> <li>- Doctrina de asuntos civiles del Ejército de EE. UU.</li> <li>- Doctrina de acción integral del Ejército de Colombia</li> </ul>	<p><b>Enfoque:</b> Cualitativo.</p> <p><b>Tipo:</b> Teórico Empírico.</p> <p><b>Método:</b> Hermenéutico-Interpretativo.</p> <p><b>Muestreo:</b> No Probabilístico. De Expertos.</p> <p><b>Muestra:</b> 06 Oficiales superiores miembros del Estado Mayor de la 31ª Brig Inf. responsables de las operaciones y acciones militares y asuntos civiles.</p>	<p><b>Técnicas:</b> - Observación directa - Entrevista - Indagación documental</p> <p><b>Instrumentos:</b> - Guía de Observación - Guía de Entrevista - Ficha de investigación</p> <p><b>Técnica de análisis de datos:</b> Triangulación.</p> <p><b>Procesamiento de datos:</b> Artesanal, mediante el procesamiento de los datos obtenidos en la síntesis integrada de los instrumentos, la triangulación, la red semántica y su contrastación con bases teóricas vigentes,</p>

<p>Brigada de Infantería en el Vraem, 2022-2023?</p> <p>3. ¿Cuáles son los desafíos y limitaciones para implementar estrategias y acciones específicas basadas en la doctrina de asuntos civiles y acción integral, que puedan ser efectivas en fortalecer el apoyo y la adhesión de la población a las operaciones y acciones militares de la 31ª Brigada de Infantería durante el periodo 2022-2023?"</p>	<p>mejorar la efectividad de las operaciones y acciones militares de la 31ª Brigada de Infantería en el Vraem, 2022-2023.</p> <p>3. Identificar cuáles son los desafíos y limitaciones para implementar estrategias y acciones específicas basadas en la adaptación y aplicabilidad de las doctrinas de asuntos civiles y acción integral, que puedan ser implementadas por la 31ª Brigada de Infantería para fortalecer el apoyo y la adhesión de la población, 2022-2023.</p>	<p>mediante la persuasión, los valores compartidos, la cultura y las instituciones (poder blando). En este sentido, un poder es más efectivo cuando combina ambos enfoques de forma estratégica</p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Adaptación de la doctrina de asuntos civiles al entorno del Vraem.</li> <li>- Aplicabilidad de la doctrina de acción integral en las operaciones cívico-militares.</li> </ul>		
---	---	---	--	--	--	--

### Anexo 01: Matriz de categorización (cualitativa)

**Tesis:** “Propuesta de doctrina de Asuntos Civiles para Operaciones y Acciones Militares de la 31ª Brigada de Infantería en el Vraem, 2022-2023”

Categorías	Definición	Subcategorías	Item	Códigos
Operaciones y acciones militares en el Vraem	Conjunto de actividades ejecutadas por la 31ª Brigada de Infantería para neutralizar amenazas como el narcotráfico y el terrorismo en el Vraem. Estas operaciones buscan garantizar la seguridad territorial y social mediante el uso legítimo de la fuerza, integrando acciones cívico-militares.	<b>Efectividad</b>	Percepción del Nivel de efectividad	EFEC-1
			Eficiencia en espacio-tiempo	EFEC-2
		<b>Operaciones militares</b>	Alcance de las operaciones militares	OOMM-1
			Principales Obstáculos que enfrenta en el Vraem	OOMM-2
		<b>Acciones militares</b>	Tareas de las acciones militares	AAMM-1
			Problemas que enfrentan las acciones militares	AAMM-2
		<b>Adhesión de la población</b>	Nivel de adhesión de la población hacia 31ª Brig Inf.	ADHP-1
			Influencia en las operaciones militares de 31ª Brig Inf	ADHP-2
		<b>Entorno Estratégico del Vraem</b>	Dinámicas socioeconómicas y culturales del Vraem	EEV-1
			Relaciones cívico-militares en el sector de la 31ª Brig Inf	EEV-2
Doctrina de asuntos civiles	Conjunto de principios, lineamientos y estrategias que orientan la interacción entre las fuerzas armadas y la población civil, con el propósito de lograr la cooperación, la legitimidad institucional y el desarrollo	<b>Doctrina nacional de asuntos civiles.</b>	Campos de responsabilidad de Asuntos Civiles	OAC-1
			Conducción de Operaciones de Asuntos Civiles	OAC -2
		<b>Doctrina de asuntos civiles del Ejército de EE. UU..</b>	Competencias de las operaciones de Asuntos Civiles	AC-1
			Operaciones de Asuntos Civiles en la Acción Unificada	AC-2
		<b>Doctrina de acción integral del Ejército de Colombia</b>	Estructura de la doctrina de Acción Integral	AIN-1
			Proceso de las operaciones de Acción Integral	AIN-2
		<b>Adaptación de la doctrina de asuntos civiles al Vraem.</b>	Contribución de la Acción Unificada al contexto del Vraem	ADAP-1

sostenible en zonas de conflicto. Su aplicación busca mejorar la efectividad operativa mediante la acción integral.		Coordinación de operaciones cívico-militares en el Vraem	ADAP-2
	<b>Aplicabilidad de la doctrina de acción integral en las operaciones Cívico-Militares</b>	Tareas de la Acción Integral aplicables al Vraem	APLI-1
		Empleo de los Batallones de Acción Integral	APLI -2

## Anexo 02: Validación de Instrumentos



"AÑO DE LA RECUPERACIÓN CONSOLIDACIÓN DE LA ECONOMÍA PERUANA"

Chorrillos, 11 de febrero del 2025

Informe N.º 001

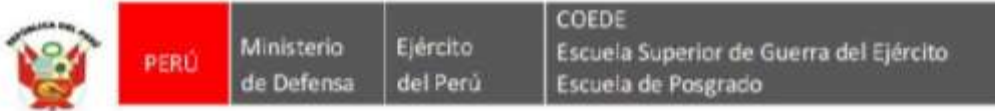
De : Mg. Ulises Barzola Pérez.  
 Para : My Art Bejarano Rivera Manuel  
 My Art Carrillo Espichan Ricardo

Me dirijo a Usted respetuosamente para saludarlo y agradecer la designación para la evaluación de la **Validez de Contenido** de la Guía de entrevista semiestructurada, instrumento de recolección de información para la tesis titulada: "Propuesta de doctrina de Asuntos Civiles para Operaciones y Acciones Militares de la 31ª Brigada de Infantería en el VRAEM, 2022-2023".

Después de la evaluación correspondiente se determina que:

- a. El Instrumento cumple en su totalidad con los criterios, por lo que es válido para proceder a la recolección de la información. ( X )
- b. El Instrumento no cumple en su totalidad con los criterios, por lo que deberá levantar las observaciones siguiendo las sugerencias propuestas. ( )

-----  
 MG Ulises Barzola Pérez  
 Código ORCID 0009 0005 2086 5937



"AÑO DE LA RECUPERACIÓN CONSOLIDACIÓN DE LA ECONOMÍA PERUANA"

Chorrillos, 12 de febrero del 2025

Informe N.º 002

De : Mg. Edgar Jonathan Ortega Goyzueta.  
 Para : My Art Bejarano Rivera Manuel  
 My Art Carrillo Espichan Ricardo

Me dirijo a Usted respetuosamente para saludarlo y agradecer la designación para la evaluación de la **Validez de Contenido** de la Guía de entrevista semiestructurada, instrumento de recolección de información para la tesis titulada: "Propuesta de doctrina de Asuntos Cíviles para Operaciones y Acciones Militares de la 31ª Brigada de Infantería en el VRAEM, 2022-2023".

Después de la evaluación correspondiente se determina que:

- a. El Instrumento cumple en su totalidad con los criterios, por lo que es válido para proceder a la recolección de la información. ( X )
- b. El Instrumento no cumple en su totalidad con los criterios, por lo que deberá levantar las observaciones siguiendo las sugerencias propuestas. ( )

Mg. Edgar Jonathan Ortega Goyzueta  
 Código ORCID 0009-0002-5104-4049



PERÚ

Ministerio  
de DefensaEjército  
del PerúCOEDE  
Escuela Superior de Guerra del Ejército  
Escuela de Posgrado

"AÑO DE LA RECUPERACIÓN CONSOLIDACIÓN DE LA ECONOMÍA PERUANA"

Chorrillos, 13 de febrero del 2025

Informe N.º 003

De : Mg Joyce Paola Calisaya Maldonado.  
 Para : My Art Bejarano Rivera Manuel  
 My Art Carrillo Espichan Ricardo

Me dirijo a Usted respetuosamente para saludarlo y agradecer la designación para la evaluación de la **Validez de Contenido** de la Guía de entrevista semiestructurada, instrumento de recolección de información para la tesis titulada: "Propuesta de doctrina de Asuntos Civiles para Operaciones y Acciones Militares de la 31ª Brigada de Infantería en el VRAEM, 2022-2023".

Después de la evaluación correspondiente se determina que:

- a. El Instrumento cumple en su totalidad con los criterios, por lo que es válido para proceder a la recolección de la información. ( X )
- b. El Instrumento no cumple en su totalidad con los criterios, por lo que deberá levantar las observaciones siguiendo las sugerencias propuestas. ( )

MG Joyce Paola Calisaya Maldonado  
 Código ORCID 0000 0001 6938 7306



PERÚ

Ministerio  
de DefensaEjército  
del PerúCOEDE  
Escuela Superior de Guerra del Ejército  
Escuela de Posgrado

"AÑO DE LA RECUPERACIÓN CONSOLIDACIÓN DE LA ECONOMÍA PERUANA"

Chorrillos, 13 de febrero del 2025

Informe N.º 004

De : Dra Melissa Veruska Lopez Alvarez.  
 Para : My Art Bejarano Rivera Manuel  
 My Art Carrillo Espichan Ricardo

Me dirijo a Usted respetuosamente para saludarlo y agradecer la designación para la evaluación de la **Validez de Contenido** de la Guía de entrevista semiestructurada, instrumento de recolección de información para la tesis titulada: "Propuesta de doctrina de Asuntos Civiles para Operaciones y Acciones Militares de la 31ª Brigada de Infantería en el VRAEM, 2022-2023".

Después de la evaluación correspondiente se determina que:

- a. El Instrumento cumple en su totalidad con los criterios, por lo que es válido para proceder a la recolección de la información. ( X )
- b. El Instrumento no cumple en su totalidad con los criterios, por lo que deberá levantar las observaciones siguiendo las sugerencias propuestas. ( )

Dra Melissa Veruska López Alvarez  
 Código ORCID 0000-0001-7985-2588



PERÚ

Ministerio  
de DefensaEjército  
del PerúCOEDE  
Escuela Superior de Guerra del Ejército  
Escuela de Posgrado

"AÑO DE LA RECUPERACIÓN CONSOLIDACIÓN DE LA ECONOMÍA PERUANA"

Chorrillos, 17 de febrero del 2025

Informe N.º 005

De : Mg Alberto Castro Barrantes.  
 Para : My Art Bejarano Rivera Manuel  
 My Art Carrillo Espichan Ricardo

Me dirijo a Usted respetuosamente para saludarlo y agradecer la designación para la evaluación de la **Validez de Contenido** de la Guía de entrevista semiestructurada, instrumento de recolección de información para la tesis titulada: "Propuesta de doctrina de Asuntos Civiles para Operaciones y Acciones Militares de la 31ª Brigada de Infantería en el VRAEM, 2022-2023".

Después de la evaluación correspondiente se determina que:

- a. El Instrumento cumple en su totalidad con los criterios, por lo que es válido para proceder a la recolección de la información. ( X )
- b. El Instrumento no cumple en su totalidad con los criterios, por lo que deberá levantar las observaciones siguiendo las sugerencias propuestas. ( )



MG Alberto Castro Barrantes  
 Código ORCID 0000-0001-8886-7954

## VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

<b>TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:</b>			
"Propuesta de doctrina de Asuntos Civiles para Operaciones y Acciones Militares de la 31ª Brigada de Infantería en el Vraem, 2022-2023"			
<b>I. DATOS DEL EXPERTO</b>			
a. Apellidos y Nombres :			
b. Grado académico-profesión :			
c. DNI :			
d. N° Teléfono/Celular :			
e. Firma :			
<b>II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN</b>			
a. Autor(es) del Instrumento : Carrillo Espichan Ricardo Alfonso / Bejarano Rivera Manuel			
b. Institución a la que pertenece : Ejército del Perú			
c. Método de Investigación : Cualitativa			
d. Tipo de Entrevista : Semiestructurada			
<b>III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN</b>			
N°	Criterios	Indicadores	Valoración De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar-Tiempo Contenidos: Propuesta de temáticas – preguntas - respuestas	
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuestas – número de entrevistas	
03	Estructuración	Guía de Entrevista : Dirección a seguir – Objetivos – N° de preguntas según tipo de encuesta. Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Tema propio : Aspectos que interesen	
04	Secuencial	Con relación a variables - dimensiones e indicadores Siguen un orden lógico y pre-requisitorial.	
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos/interpretarlos.	
<b>IV. RESULTADOS DE VALORACIÓN:</b>		<b>V. OPINIÓN DE APLICACIÓN</b>	
<b>Aspectos para la valoración:</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Valida por 05 Expertos de la ESGE-EPG</li> <li>- Debe aplicarse la prueba "V" de Aiken.</li> <li>- Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85%</li> <li>- La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en 0 a en 5. Ejemplo: 0.60; 0.75</li> </ul>			

## JUICIO DE EXPERTO DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN

**TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:**

"Propuesta de doctrina de Asuntos Civiles para Operaciones y Acciones Militares de la 31ª Brigada de Infantería en el Vraem, 2022-2023"

**I. ASPECTOS DE EVALUACIÓN:**

Criterios	Indicadores	DEFICIENTE 0-20%				REGULAR 21-40%				BUENO 41-60%				MUY BUENO 61-80%				EXCELENTE 81-100%			
		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1. Claridad	Esta formulado con lenguaje apropiado.																				
2. Objetivo	Esta expresado en capacidades observables.																				
3. Actualidad	Adecuado a la identificación del conocimiento de las variables de investigación.																				
4. Organización	Existe una organización lógica en el instrumento.																				
5. Suficiencia	Comprende los aspectos en cantidad y calidad con respecto a las categorías de la investigación.																				
6. Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos de las categorías de la investigación.																				
7. Consistencia	Basado es aspectos teóricos de conocimiento.																				
8. Coherencia	Existe coherencia entre los índices e indicadores y subcategorías.																				
9. Metodología	La estrategia responde al propósito de la investigación.																				
10. Pertinencia	El inventario es aplicable.																				

**II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:**

.....  
 .....

**III. PROMEDIO DE LA VALORACIÓN:**


LUGAR Y FECHA	DNI	FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE	N° TELEFONO

**VALIDACION POR EXPERTOS**

**PRUEBA “V” DE AIKEN PARA LA VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO**

**Tabla 1**

*Prueba “V” de Aiken para la validación de guía de entrevista por experto*

N°	CRITERIOS	Juez 1	Juez 2	Juez 3	Juez 4	Juez 5	Media	DE	V de Aiken	Interpretación V	Intervalo de Confianza	
											Inferior	Superior
Item1	Diseño	0.80	0.95	0.90	0.95	0.80	0.88	0.08	0.88	VALIDO	0.35	0.99
Item2	Organización	0.95	0.90	0.90	0.90	0.95	0.92	0.03	0.92	VALIDO	0.37	1.00
Item3	Estructuración	1.00	0.90	1.00	0.90	1.00	0.97	0.06	0.97	VALIDO	0.41	1.00
Item4	Secuencial	0.95	0.90	1.00	0.90	0.95	0.95	0.05	0.95	VALIDO	0.40	1.00
Item5	Conectividad	0.95	0.80	0.95	0.80	0.95	0.90	0.09	0.90	VALIDO	0.36	0.99
Item6	Intencionalidad	0.90	0.80	0.85	0.80	0.90	0.85	0.05	0.85	VALIDO	0.32	0.99
Item7	Actualidad	0.80	0.95	0.90	0.95	0.80	0.88	0.08	0.88	VALIDO	0.35	0.99
Item8	Contrastación de otros resultados	0.95	0.80	0.85	0.80	0.95	0.87	0.08	0.87	VALIDO	0.33	0.99
Item9	Orientación a solución de problemas	0.80	0.95	1.00	0.95	0.80	0.92	0.10	0.92	VALIDO	0.37	1.00
Item10	Análisis e interpretación	1.00	0.80	1.00	0.80	1.00	0.93	0.12	0.93	VALIDO	0.38	1.00
<b>Promedio total</b>									<b>0.91</b>	<b>VÁLIDO</b>		

*Nota:* Adaptado por XXXX y XXXX en base al diseño de Ventura-León, J. (2019)

### **Anexo 3: Instrumentos de recolección de datos**

#### **GUÍA DE ENTREVISTA (SEMIESTRUCTURADA)**

Buenos días, me encuentro desarrollando un trabajo de investigación para obtener el grado académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento estratégico y toma de decisiones en la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado, habiendo elegido el tema titulado “**Propuesta de doctrina de Asuntos Civiles para Operaciones y Acciones Militares de la 31ª Brigada de Infantería en el Vraem, 2022-2023**”. Por lo que desarrollaré esta entrevista anónima y desde ya le agradezco su gentil colaboración.

Teniendo en consideración su conocimiento y experiencia profesional, tenga a bien responder las siguientes preguntas:

#### **CATEGORÍA I: OPERACIONES Y ACCIONES MILITARES**

##### **Subcategoría 1: Efectividad**

1. En su experiencia, ¿cómo evalúa la efectividad de las operaciones de la 31ª Brigada de Infantería en términos de cohesión y confianza de la población civil?
2. ¿Ha observado cambios significativos en su entorno como resultado de las acciones militares? Si es así, ¿puede describir algunos ejemplos?

##### **Subcategoría 2: Operaciones Militares en el Vraem**

3. ¿Cuáles son los principales obstáculos que enfrenta la 31ª Brigada de Infantería en las operaciones militares que desarrolla en el Vraem?
4. ¿Qué medidas se han implementado para minimizar los impactos negativos de las operaciones militares en la población local?

##### **Subcategoría 3: Acciones Militares en el Vraem**

5. ¿Qué tipos de acciones militares se han desarrollado con mayor frecuencia en el sector de responsabilidad de la 31ª Brigada de Infantería en el Vraem?
6. Desde su perspectiva, ¿qué acciones militares adicionales podrían llevar a cabo las Fuerzas Armadas para mejorar su relación con la comunidad?

#### **Subcategoría 4: Adhesión de la Población**

7. En su opinión, ¿cuáles son los principales factores que influyen en la adhesión o el rechazo de la población hacia las operaciones militares en el Vraem?
8. ¿Qué acciones específicas ha implementado la 31ª Brigada de Infantería para fomentar la adhesión de la población a sus operaciones?

#### **Subcategoría 5: Entorno Estratégico del Vraem**

9. En su opinión, ¿Cómo influyen las dinámicas socioeconómicas, cultura e identidad de la población local para las operaciones y acciones militares que realiza la 31ª Brigada de Infantería?
10. ¿Qué estrategias se están implementando para abordar los desafíos del entorno estratégico del Vraem, como la presencia de grupos armados y el narcotráfico?

### **CATEGORÍA: DOCTRINA DE ASUNTOS CIVILES**

#### **Subcategoría 6: Doctrina de Asuntos Civiles del Ejército del Perú**

11. ¿Cómo evalúa la actual doctrina de asuntos civiles del Ejército del Perú aplicado al contexto de las acciones y operaciones militares en el Vraem?
12. ¿Qué aspectos de la doctrina actual necesitan mejorarse para aumentar la adhesión de la población en el Vraem?

#### **Subcategoría 7: Doctrina de Asuntos Civiles del Ejército de los Estados Unidos**

13. ¿Conoce alguna estrategia o práctica relacionada con la doctrina de asuntos civiles del Ejército de EE. UU. que considere relevante para el contexto del Vraem?
14. ¿Qué lecciones de la doctrina de asuntos civiles del Ejército de los Estados Unidos cree que se podría adaptar a las particularidades culturales y geográficas del Vraem?

#### **Subcategoría 8: Doctrina de Acción Integral del Ejército Nacional de Colombia**

15. En su opinión, ¿qué tareas de la doctrina de acción integral del Ejército colombiano podrían ser útiles para mejorar las acciones y operaciones militares en el Vraem?
16. ¿Qué aspectos específicos de la doctrina de acción integral podrían aplicarse en el Vraem para mejorar la adhesión de la población?

**Subcategoría 9: Adaptación de la doctrina de asuntos civiles al entorno del Vraem**

17. Desde su perspectiva, ¿qué adaptaciones serían necesarias para implementar efectivamente una doctrina de asuntos civiles en el contexto específico del Vraem?
18. ¿Qué aspectos culturales o sociales deben ser considerados para implementar la doctrina de asuntos civiles y lograr la adhesión de la población en el Vraem?

**Subcategoría 10: Aplicabilidad de la doctrina de acción integral en las operaciones cívico-militares**

19. En su experiencia, ¿qué tan aplicable considera que es una doctrina de acción integral en las actuales operaciones y acciones militares en el Vraem?
20. ¿Qué recomendaciones daría para la implementación de la doctrina de acción integral en las operaciones cívico-militares y qué organismo debería ser responsable de su ejecución?

### Anexo 3: Instrumentos de recolección de datos

#### FICHA DE ANÁLISIS DOCUMENTAL

Se seleccionó los documentos considerados de mayor relevancia para la elaboración del estudio, considerando fuentes relevantes de las bases de datos, buscadores académicos, y repositorios (Google Académico, Scopus, Scielo, WOS, Dialnet). De esta forma, los documentos claves que cumplieron a cabalidad con los criterios establecidos en las fases del estudio, y que dieron sustento al estudio conceptual, son los que se describen a continuación:

Tipo de documento	Referencia	Tema seleccionado
Manual de Doctrina de Asuntos Civiles del Ejército de los EE. UU.	Departamento de Defensa de los EE. UU. (2020). <i>Doctrina de Asuntos Civiles</i> . <a href="https://www.army.mil/doctrine">https://www.army.mil/doctrine</a>	Fundamentos sobre Asuntos Civiles, integración con operaciones militares y cooperación con comunidades locales.
Manual de Doctrina de Acción Integral del Ejército de Colombia	Ministerio de Defensa de Colombia (2019). <i>Doctrina de Acción Integral del Ejército Nacional</i> . <a href="https://www.ejercito.mil.co">https://www.ejercito.mil.co</a>	Enfoque de acción integral y operaciones conjuntas entre civiles y militares.
Manual del Ejército ME 41-8– Guerra No Convencional - Manual del oficial de estado mayor en operaciones contrasubversivas.	Ejército del Perú (1989). Manual del Ejército ME 41-8 GNC - Capítulo 5: Asuntos Civiles.	Principios y funciones de los Asuntos Civiles en Operaciones Militares en el Vraem.
Manual del Ejército ME 1-68 - Procedimientos Operativos contra el Terrorismo.	Ejército del Perú (2013). Manual del Ejército ME 1-68 Capítulo 12: Procedimientos Operativos contra el Terrorismo.	Estrategias de intervención contra el terrorismo en zonas de conflicto como el Vraem.
Lineamientos para la Pacificación del Vraem 2024	Ministerio de Defensa del Perú (2024). Lineamientos para la Pacificación del Vraem.	Directrices estratégicas para la pacificación y estabilización del Vraem.
Manual del Ejército ME 101-5 MOCEM	Ejército del Perú (2021). Manual del Ejército ME 101-5 MOCEM: Funciones del Oficial de Asuntos Civiles.	Responsabilidades y atribuciones del Oficial de Asuntos Civiles en operaciones militares.
Decreto Supremo DS 016-2023-PCM -	Gobierno del Perú (2023). DS 016-2023-PCM: Prórroga del Estado de Emergencia.	Marco legal y justificación de la extensión del estado de emergencia en el Vraem.

Prórroga del Estado de Emergencia	<a href="https://www.gob.pe/decreto_DS016-2023">https://www.gob.pe/decreto_DS016-2023</a>	
Manual Fundamental 3-1 - Operaciones y Acciones Terrestres Unificadas	Ejército del Perú (2019). Manual Fundamental 3-1 Operaciones y Acciones Terrestres Unificadas. Jefatura de Doctrina del Ejército (JDOCE).	Doctrina sobre planificación, conducción y ejecución de operaciones terrestres unificadas en el Vraem.
Manual Directriz 3-0 - Operaciones (Doctrina Wiracocha 2.0)	Ejército del Perú (2021). Manual Directriz 3-0 Operaciones. Jefatura de Doctrina del Ejército (JDOCE).	Doctrina estratégica de planificación y ejecución de operaciones militares bajo el modelo Wiracocha 2.0.  Evaluación del impacto de las operaciones de Asuntos Civiles en la adhesión de la población.
Manual del Ejército del Perú: Asuntos Civiles	Manual del Ejército del Perú (2006). ME 1-11 <i>Manual de Asuntos Civiles</i>	Marco normativo y doctrinario sobre la aplicación de Asuntos Civiles en El Ejército.
Manual del Ejército 1-134 - Planeamiento de Operaciones Terrestres	Manual del Ejército 1-134 - Planeamiento de Operaciones Terrestres	Metodología y directrices para el planeamiento y ejecución de operaciones terrestres. Jefatura de Doctrina del Ejército (JDOCE) nivel estratégico y táctico. Importancia de sincronizar operaciones militares con organizaciones civiles para lograr estabilidad.

## Anexo 3: Instrumentos de recolección de datos

**GUÍA DE OBSERVACIÓN**

<b>GUIA DE OBSERVACIÓN CUALITATIVA</b>			
<b>Observación N°</b>	01	<b>Fecha</b>	08/05/2022
<b>Lugar</b>	Distrito de Vizcatán del Ene (Vraem) – Provincia Satipo – Departamento Junín - Perú		
<b>Espacio-Situación</b>	Centro Poblado “Nueva Amanecer” – Patrulla de control territorial		
<b>Aspectos Observados</b>	<b>Consideraciones interpretativas/analíticas respecto al aspecto observado</b>		
Efectividad de las operaciones/acciones militares realizadas			
Principales obstáculos que se enfrentaron			
Nivel de adhesión de la población			
Actividades socioeconómicas y culturales del lugar			
Relaciones cívico-militares (autoridades, instituciones públicas, comités de autodefensa)			
Operaciones de Asuntos Civiles realizadas			
<b>Observaciones adicionales</b>			
<b>Nombre del investigador</b>	My EP Carrillo Espichan Ricardo – Oficial de Operaciones del Batallón Contraterrorista “Alto Comaina” N° 79		

## Anexo 4: Consentimiento informado

### CONSENTIMIENTO INFORMADO

Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Posgrado

**Investigador (es):** My Art Bejarano Rivera Manuel

My Art Carrillo Espichan Ricardo.

**Título de Tesis:** "Propuesta de doctrina de Asuntos Civiles para Operaciones y Acciones Militares de la 31ª Brigada de Infantería en el VRAEM, 2022-2023"

**Propósito del estudio:** El propósito de este estudio es proponer una doctrina de Asuntos Civiles adaptada a las características socioculturales, estratégicas y operativas del Valle de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro (VRAEM), con el fin de optimizar la ejecución de las operaciones y acciones militares de la 31ª Brigada de Infantería durante el periodo 2022-2023. Su ejecución ayudará a fortalecer la legitimidad de la presencia militar, mejorar la adhesión de la población local y consolidar una estrategia de acción integral que articule esfuerzos de seguridad, desarrollo y gobernabilidad.

**Procedimiento:** Si usted decide participar en este estudio, se realizará lo siguiente: La entrevista puede demorar unos 45 minutos aproximadamente, se realizan veinte (20) preguntas según la guía semiestructurada. Los resultados de la investigación se le entregará a usted en forma individual y se almacenará respetando la confidencialidad y el anonimato.

**Riesgos:** La investigación no presentará riesgo alguno para su integridad física ni emocional.

**Beneficios:** Considerar la relevancia social y/o institucional de la investigación.

**Costos e incentivos:** Usted no deberá pagar nada por la participación. Tampoco recibirá ningún incentivo económico a cambio de su participación.

**Confidencialidad:** Nosotros guardaremos la información de manera anónima, utilizando códigos y no con nombres. Si los resultados de este estudio son publicados, no se mostrará ninguna información que permita su identificación. Si tiene alguna duda y necesita mayor información puede comunicarse con el My Art Bejarano Rivera Manuel, celular 962622645, o con el My Art Carrillo Espichan Ricardo, celular 948805090.

**CONSENTIMIENTO:** Acepto voluntariamente participar en este estudio. Recibiré una copia firmada de este consentimiento.


Participante: Nombre y apellido, DNI y firma:

.....  .....

Investigador Nombre y apellido, DNI y firma:

.....  .....  
Manuel Alejandro Bejarano Rivera  
DNI: 70318981

Investigador Nombre y apellido, DNI y firma:

.....  .....  
Ricardo Alfonso Carrillo Espichan  
DNI: 70318981

### CONSENTIMIENTO INFORMADO

Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Posgrado

**Investigador (es):** My Art Bejarano Rivera Manuel

My Art Carrillo Espichan Ricardo.

**Título de Tesis:** "Propuesta de doctrina de Asuntos Civiles para Operaciones y Acciones Militares de la 31ª Brigada de Infantería en el VRAEM, 2022-2023"

**Propósito del estudio:** El propósito de este estudio es proponer una doctrina de Asuntos Civiles adaptada a las características socioculturales, estratégicas y operativas del Valle de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro (VRAEM), con el fin de optimizar la ejecución de las operaciones y acciones militares de la 31ª Brigada de Infantería durante el periodo 2022-2023. Su ejecución ayudará a fortalecer la legitimidad de la presencia militar, mejorar la adhesión de la población local y consolidar una estrategia de acción integral que articule esfuerzos de seguridad, desarrollo y gobernabilidad.

**Procedimiento:** Si usted decide participar en este estudio, se realizará lo siguiente: La entrevista puede demorar unos 45 minutos aproximadamente, se realizan veinte (20) preguntas según la guía semiestructurada. Los resultados de la investigación se le entregará a usted en forma individual y se almacenará respetando la confidencialidad y el anonimato.

**Riesgos:** La investigación no presentará riesgo alguno para su integridad física ni emocional.

**Beneficios:** Considerar la relevancia social y/o institucional de la investigación.

**Costos e incentivos:** Usted no deberá pagar nada por la participación. Tampoco recibirá ningún incentivo económico a cambio de su participación.


**Confidencialidad:** Nosotros guardaremos la información de manera anónima, utilizando códigos y no con nombres. Si los resultados de este estudio son publicados, no se mostrará ninguna información que permita su identificación. Si tiene alguna duda y necesita mayor información puede comunicarse con el My Art Bejarano Rivera Manuel, celular 962622645, o con el My Art Carrillo Espichan Ricardo, celular 948805090.

**CONSENTIMIENTO:** Acepto voluntariamente participar en este estudio. Recibiré una copia firmada de este consentimiento.


Participante: Nombre y apellido, DNI y firma:

.....  


Investigador Nombre y apellido, DNI y firma:

.....  
  
 Manuel Alejandro Bejarano Rivera  
 DNI: 70318981

Investigador Nombre y apellido, DNI y firma:

.....  
  
 Ricardo Alfonso Carrillo Espichan  
 DNI: 70318981

## CONSENTIMIENTO INFORMADO

Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Posgrado

**Investigador (es):** My Art Bejarano Rivera Manuel

My Art Carrillo Espichan Ricardo.

**Título de Tesis:** “Propuesta de doctrina de Asuntos Civiles para Operaciones y Acciones Militares de la 31ª Brigada de Infantería en el VRAEM, 2022-2023”

**Propósito del estudio:** El propósito de este estudio es proponer una doctrina de Asuntos Civiles adaptada a las características socioculturales, estratégicas y operativas del Valle de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro (VRAEM), con el fin de optimizar la ejecución de las operaciones y acciones militares de la 31ª Brigada de Infantería durante el periodo 2022-2023. Su ejecución ayudará a fortalecer la legitimidad de la presencia militar, mejorar la adhesión de la población local y consolidar una estrategia de acción integral que articule esfuerzos de seguridad, desarrollo y gobernabilidad.

**Procedimiento:** Si usted decide participar en este estudio, se realizará lo siguiente: La entrevista puede demorar unos 45 minutos aproximadamente, se realizan veinte (20) preguntas según la guía semiestructurada. Los resultados de la investigación se le entregará a usted en forma individual y se almacenará respetando la confidencialidad y el anonimato.

**Riesgos:** La investigación no presentará riesgo alguno para su integridad física ni emocional.

**Beneficios:** Considerar la relevancia social y/o institucional de la investigación.

**Costos e incentivos:** Usted no deberá pagar nada por la participación. Tampoco recibirá ningún incentivo económico a cambio de su participación.

**Confidencialidad:** Nosotros guardaremos la información de manera anónima, utilizando códigos y no con nombres. Si los resultados de este estudio son publicados, no se mostrará ninguna información que permita su identificación. Si tiene alguna duda y necesita mayor información puede comunicarse con el My Art Bejarano Rivera Manuel, celular 962622645, o con el My Art Carrillo Espichan Ricardo, celular 948805090.

**CONSENTIMIENTO:** Acepto voluntariamente participar en este estudio. Recibiré una copia firmada de este consentimiento.

Participante: Nombre y apellido, DNI y firma:

.....  


Investigador Nombre y apellido, DNI y firma:

.....  
  
Manuel Alejandro Bejarano Rivera  
DNI: 70318981

Investigador Nombre y apellido, DNI y firma:

.....  
  
Ricardo Alfonso Carrillo Espichan  
DNI: 70318981

### CONSENTIMIENTO INFORMADO

Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Posgrado

**Investigador (es):** My Art Bejarano Rivera Manuel

My Art Carrillo Espichan Ricardo.

**Título de Tesis:** “Propuesta de doctrina de Asuntos Civiles para Operaciones y Acciones Militares de la 31ª Brigada de Infantería en el VRAEM, 2022-2023”

**Propósito del estudio:** El propósito de este estudio es proponer una doctrina de Asuntos Civiles adaptada a las características socioculturales, estratégicas y operativas del Valle de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro (VRAEM), con el fin de optimizar la ejecución de las operaciones y acciones militares de la 31ª Brigada de Infantería durante el periodo 2022-2023. Su ejecución ayudará a fortalecer la legitimidad de la presencia militar, mejorar la adhesión de la población local y consolidar una estrategia de acción integral que articule esfuerzos de seguridad, desarrollo y gobernabilidad.

**Procedimiento:** Si usted decide participar en este estudio, se realizará lo siguiente: La entrevista puede demorar unos 45 minutos aproximadamente, se realizan veinte (20) preguntas según la guía semiestructurada. Los resultados de la investigación se le entregará a usted en forma individual y se almacenará respetando la confidencialidad y el anonimato.

**Riesgos:** La investigación no presentará riesgo alguno para su integridad física ni emocional.

**Beneficios:** Considerar la relevancia social y/o institucional de la investigación.

**Costos e incentivos:** Usted no deberá pagar nada por la participación. Tampoco recibirá ningún incentivo económico a cambio de su participación.

**Confidencialidad:** Nosotros guardaremos la información de manera anónima, utilizando códigos y no con nombres. Si los resultados de este estudio son publicados, no se mostrará ninguna información que permita su identificación. Si tiene alguna duda y necesita mayor información puede comunicarse con el My Art Bejarano Rivera Manuel, celular 962622645, o con el My Art Carrillo Espichan Ricardo, celular 948805090.

**CONSENTIMIENTO:** Acepto voluntariamente participar en este estudio. Recibiré una copia firmada de este consentimiento.

Participante: Nombre y apellido, DNI y firma:

.....  


Investigador Nombre y apellido, DNI y firma:

.....  
  
 Manuel Alejandro Bejarano Rivera  
 DNI: 70318981

Investigador Nombre y apellido, DNI y firma:

.....  
  
 Ricardo Alfonso Carrillo Espichan  
 DNI: 70318981

### CONSENTIMIENTO INFORMADO

Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Posgrado

**Investigador (es):** My Art Bejarano Rivera Manuel

My Art Carrillo Espichan Ricardo.

**Título de Tesis:** “Propuesta de doctrina de Asuntos Civiles para Operaciones y Acciones Militares de la 31ª Brigada de Infantería en el VRAEM, 2022-2023”

**Propósito del estudio:** El propósito de este estudio es proponer una doctrina de Asuntos Civiles adaptada a las características socioculturales, estratégicas y operativas del Valle de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro (VRAEM), con el fin de optimizar la ejecución de las operaciones y acciones militares de la 31ª Brigada de Infantería durante el periodo 2022-2023. Su ejecución ayudará a fortalecer la legitimidad de la presencia militar, mejorar la adhesión de la población local y consolidar una estrategia de acción integral que articule esfuerzos de seguridad, desarrollo y gobernabilidad.

**Procedimiento:** Si usted decide participar en este estudio, se realizará lo siguiente: La entrevista puede demorar unos 45 minutos aproximadamente, se realizan veinte (20) preguntas según la guía semiestructurada. Los resultados de la investigación se le entregará a usted en forma individual y se almacenará respetando la confidencialidad y el anonimato.

**Riesgos:** La investigación no presentará riesgo alguno para su integridad física ni emocional.

**Beneficios:** Considerar la relevancia social y/o institucional de la investigación.

**Costos e incentivos:** Usted no deberá pagar nada por la participación. Tampoco recibirá ningún incentivo económico a cambio de su participación.

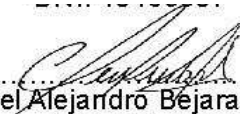
**Confidencialidad:** Nosotros guardaremos la información de manera anónima, utilizando códigos y no con nombres. Si los resultados de este estudio son publicados, no se mostrará ninguna información que permita su identificación. Si tiene alguna duda y necesita mayor información puede comunicarse con el My Art Bejarano Rivera Manuel, celular 962622645, o con el My Art Carrillo Espichan Ricardo, celular 948805090.

**CONSENTIMIENTO:** Acepto voluntariamente participar en este estudio. Recibiré una copia firmada de este consentimiento.

Participante: Nombre y apellido, DNI y firma:

..... 

Investigador Nombre y apellido, DNI y firma:

.....   
Manuel Alejandro Bejarano Rivera  
DNI: 70318981

Investigador Nombre y apellido, DNI y firma:

.....   
Ricardo Alfonso Carrillo Espichan  
DNI: 70318981

## CONSENTIMIENTO INFORMADO

Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Posgrado

**Investigador (es):** My Art Bejarano Rivera Manuel

My Art Carrillo Espichan Ricardo.

**Título de Tesis:** “Propuesta de doctrina de Asuntos Civiles para Operaciones y Acciones Militares de la 31ª Brigada de Infantería en el VRAEM, 2022-2023”

**Propósito del estudio:** El propósito de este estudio es proponer una doctrina de Asuntos Civiles adaptada a las características socioculturales, estratégicas y operativas del Valle de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro (VRAEM), con el fin de optimizar la ejecución de las operaciones y acciones militares de la 31ª Brigada de Infantería durante el periodo 2022-2023. Su ejecución ayudará a fortalecer la legitimidad de la presencia militar, mejorar la adhesión de la población local y consolidar una estrategia de acción integral que articule esfuerzos de seguridad, desarrollo y gobernabilidad.

**Procedimiento:** Si usted decide participar en este estudio, se realizará lo siguiente: La entrevista puede demorar unos 45 minutos aproximadamente, se realizan veinte (20) preguntas según la guía semiestructurada. Los resultados de la investigación se le entregará a usted en forma individual y se almacenará respetando la confidencialidad y el anonimato.

**Riesgos:** La investigación no presentará riesgo alguno para su integridad física ni emocional.

**Beneficios:** Considerar la relevancia social y/o institucional de la investigación.

**Costos e incentivos:** Usted no deberá pagar nada por la participación. Tampoco recibirá ningún incentivo económico a cambio de su participación.


**Confidencialidad:** Nosotros guardaremos la información de manera anónima, utilizando códigos y no con nombres. Si los resultados de este estudio son publicados, no se mostrará ninguna información que permita su identificación. Si tiene alguna duda y necesita mayor información puede comunicarse con el My Art Bejarano Rivera Manuel, celular 962622645, o con el My Art Carrillo Espichan Ricardo, celular 948805090.

**CONSENTIMIENTO:** Acepto voluntariamente participar en este estudio. Recibiré una copia firmada de este consentimiento.

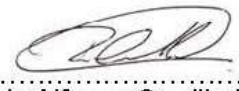
Participante: Nombre y apellido, DNI y firma: .....



Investigador Nombre y apellido, DNI y firma: .....

  
 Manuel Alejandro Bejarano Rivera  
 DNI: 70318981

Investigador Nombre y apellido, DNI y firma: .....

  
 Ricardo Alfonso Carrillo Espichan  
 DNI: 70318981

## Anexo 5. Autorización para recolección de Información



Chorrillos, 08 de Febrero del 2024

Oficio N° 010/U-26.e.a/DGI

Señor : **General de Brigada**  
**Carlos Alfredo VASQUEZ PANDURO**  
 Comandante General de la 31ª Brigada de Infantería. - **Huancayo**

Asunto : Solicita brindar facilidades a personal que se indica

Ref. : a. Reglamento para la obtención del grado académico de Maestro en Ciencias Militares.  
 b. Reglamento de Investigaciones de la ESGE-EPG

Tengo el honor/agrado de dirigirme a Ud. en relación a los documentos de la referencia para solicitarle se digne/sirva brindar las facilidades para el levantamiento de datos e informaciones al **My ART Ricardo CARRILLO ESPICHAN y My ART Manuel BEJARANO RIVERA**, estudiantes de la XIII Maestría en Ciencias Militares de esta casa de estudios que realiza la investigación titulada: "**PROPUESTA DE DOCTRINA DE ASUNTOS CIVILES PARA OPERACIONES Y ACCIONES MILITARES DE LA 31ª BRIGADA DE INFANTERÍA EN EL VRAEM, 2022-2023.**"

Agradeciendo de antemano por las facilidades brindadas, en espera del acuse de recibo correspondiente, es propicia la oportunidad para expresarle mis consideraciones y deferente estima.

Dios guarde a Ud.



O - 224724171 - A+  
**JUAN KENNETH VALVERDE VIRHUEZ**  
 General de Brigada  
 Director de la Escuela Superior de Guerra del Ejército  
 Escuela de Postgrado

**Distribución:**

GU/Dependencia..... 01  
 Archivo..... 01/02