

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO  
ESCUELA DE POSTGRADO



TESIS  
**ESTUDIO DE LA PERCEPCIÓN DE LA POBLACIÓN DEL VALLE  
DEL MONZÓN RESPECTO A LAS OBRAS VIALES EJECUTADAS  
POR EL EJÉRCITO DEL PERÚ**

AUTOR:

Bach. Jorge Luis DE LA CRUZ ROJAS  
0009-0006-7233-7659

Para optar el Grado Académico de

**MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES**  
**Con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones**

ASESOR:

ASESOR METODOLÓGICO:  
Mg. José Manuel PALACIOS SANCHEZ  
0000-0002-1267-5203

2023

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO  
ESCUELA DE POSTGRADO

DEPARTAMENTO GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN



ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS No 029 – 2023/ DGI

En la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado, el primer día del mes de agosto del año dos mil veintitrés, siendo las 09:10 horas, se reunió el jurado evaluador conformado por los docentes:

- |  |            |
|--|------------|
| ❖ Maestro JORGE ELISBAN MARTIN CARO YBARRA | Presidente |
| ❖ Maestro ROBERTO JOAQUIN VIVANCO BURGOS   | Secretario |
| ❖ Maestro IVAN JUNIOR ELIAS FARFAN         | Vocal      |

Designadas según Resolución de Expedito para Sustentación de Tesis N° 029-2023/SIE/DGI/ESGE-EPG del 03 de julio del 2023, para evaluar la sustentación presencial y defensa de la Tesis de Grado titulada "ESTUDIO DE LA PERCEPCIÓN DE LA POBLACIÓN DEL VALLE DEL MONZÓN RESPECTO A LAS OBRAS VIALES EJECUTADAS POR EL EJÉRCITO DEL PERÚ", presentado por el Bachiller DE LA CRUZ ROJAS JORGE LUIS, para optar el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de decisiones, de acuerdo a lo establecido en el artículo 45° de la Ley Universitaria N° 30220.

Luego de atender la sustentación presencial, defensa de la tesis de grado y realizadas las preguntas de rigor, el jurado acordó concederte la calificación de APROBADO POR MAYORÍA

En mérito del cual, el jurado APROBABA [aprueba / no aprueba] que se le otorgue el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de decisiones.

Firmado, en Chorrillos el primer día del mes de agosto del 2023.

  
.....  
MG. JORGE ELISBAN MARTIN  
CARO YBARRA  
PRESIDENTE

  
.....  
MG ROBERTO JOAQUIN  
VIVANCO BURGOS  
SECRETARIO

  
.....  
MG. IVAN JUNIOR  
ELIAS FARFAN  
VOCAL

### Autorización de Publicación y Uso

Yo, Bach. My EP Jorge Luis DE LA CRUZ ROJAS, a través del presente documento autorizo al Escuela Superior de Guerra del Ejército – Escuela de Postgrado la publicación del texto completo de la tesis de grado titulada: **Estudio de la percepción de la población del Valle del Monzón respecto a las obras viales ejecutadas por el Ejército del Perú**, presentada para optar al grado académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones en el Repositorio Institucional y en el Repositorio Nacional de Tesis (Renati) de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria (Sunedu), de conformidad al marco legal y normativo vigente. La tesis se mantendrá permanente e indefinidamente en el Repositorio para beneficio de la comunidad académica y de la sociedad. En tal sentido autorizo gratuitamente y en régimen de no exclusividad los derechos estrictamente necesarios para hacer efectiva la publicación, de tal forma que el acceso al mismo sea libre y gratuito, permitiendo su consulta e impresión, pero no su modificación. La tesis puede ser distribuida, copiada y exhibida con fines académicos siempre que se indique la autoría y no se podrán realizar obras derivadas de la misma.

Chorrillos, 21 de marzo de 2023



-----  
Jorge Luis DE LA CRUZ ROJAS

Bach. My EP

D.N.I. N° 43543576

### Declaración Jurada de Autoría

Mediante el presente documento, Yo, Bach. My EP Jorge Luis DE LA CRUZ ROJAS, identificado con Documento Nacional de Identidad N° 43543576, con domicilio real en Jr. José Olaya N° 1028, en el distrito de Trujillo, provincia de Trujillo, departamento de La Libertad, estudiante de la VIII MCM de la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Posgrado; declaro bajo juramento que:

Soy el autor de la investigación titulada: **Estudio de la percepción de la población del Valle del Monzón respecto a las obras viales ejecutadas por el Ejército del Perú**, que presento a los 19 días de noviembre del año 2020, ante esta institución con fines de optar al grado académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de decisiones.

Dicha investigación se ha desarrollado respetando los principios éticos propios, no ha sido presentada ni publicada anteriormente por ningún otro investigador ni por el suscrito, para optar otro grado académico ni título profesional alguno. Declaro que se ha citado debidamente toda idea, texto, figura, fórmulas, tablas y otros que corresponde al suscrito y a otro en respeto irrestricto a los derechos del autor. Declaro conocer y me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad.

Declaro bajo juramento que los datos e información presentada pertenecen a la realidad estudiada, que no han sido falseados, adulterados, duplicadas ni copiados. Que no he cometido fraude científico, plagio o vicios de autoría; en caso contrario, eximo de toda responsabilidad a la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado y me declaro como el único responsable.



Jorge Luis DE LA CRUZ ROJAS

Bach. My EP

D.N.I. N° 43543576

## **Dedicatoria**

A Dios, por permitirnos existir y vivir realizando esta carrera militar, a él le debemos todo en este mundo.

A mi amada esposa, gracias por tu soporte incondicional y confianza en mi persona, enormes motivos que ayudaron a concluir este objetivo académico.

A mi familia, por su constante apoyo y aliento, para poder concluir este trabajo de investigación. A nuestros docentes de la Escuela Superior de Guerra, por los conocimientos impartidos, en especial a quienes laboran en el departamento de investigación de nuestra prestigiosa casa de estudio, que fueron la guía permanente en la realización de este trabajo de investigación.

## Índice

	Página
Caratula	1
Página de jurado	2
Autorización de Publicación y Uso	3
Declaración Jurada de Autoría	4
Dedicatoria	5
Lista de Tablas	9
Lista de figuras	10
Resumen	11
Abstract	12
Introducción	13

### CAPÍTULO 1: EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1.	Planteamiento del problema	15
1.2.	Justificación de la investigación	17
1.3.	Delimitación de la investigación	17
1.4.	Limitaciones de la investigación	18
1.5.	Formulación del problema	18
1.6.	Objetivos de la investigación	18

### CAPÍTULO 2: MARCO TEÓRICO

2.1.	Antecedentes de la investigación	19
2.1.1.	Antecedentes nacionales	19
2.1.2.	Antecedentes internacionales	21
2.2.	Bases teóricas	23
2.3.	Categorías, Sub categorías apriorísticas	25
2.4.	Definición de términos	27
2.5.	Hipótesis	30

### CAPÍTULO 3: MÉTODO

3.1.	Enfoque de investigación	31
3.2.	Tipo de investigación	31
3.3.	Método de investigación	31
3.4.	Objeto de estudio	32
3.5.	Muestra de estudio	32
3.6.	Técnicas e instrumentos de acopio de información	32
3.7.	Rigor científico	33
3.8.	Técnica de procesamiento y análisis de datos	34

#### **CAPÍTULO 4: ANÁLISIS Y SÍNTESIS**

4.1.	Recolección de datos	35
4.2.	Organización de los datos	36
4.3.	Definición de categorías	36
4.4.	Soporte de categorías	40
4.5.	Red semántica	64
4.6.	Triangulación	68

#### **CAPÍTULO 5: DIALOGO TEÓRICO EMPÍRICO**

5.	Dialogo Teórico Empírico	79
----	--------------------------	----

#### **CAPÍTULO 6: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

6.1.	Conclusiones	82
6.2.	Recomendaciones	83

#### **Referencias bibliográficas**

#### **Anexos**

1.	Matriz de consistencia	88
2.	Instrumentos de recolección de datos	90
3.	Validación de instrumentos	96
4.	Autorización para recolección de datos	100
5.	Compromiso ético	102
6.	Hoja de datos personales	104
7.	Aporte de investigación	106

7.1 Título del aporte de investigación	107
7.2 Objetivo del aporte de investigación	107
7.3 Justificación del aporte de investigación:	107
8. CD conteniendo la tesis en PDF	108
9. Reporte de similitud de turnitin	110

**Lista de Tablas**

	Página
Tabla 1 Categorías Apriorísticas	25
Tabla 2 Sub-Categorías Apriorísticas	26
Tabla 3 Análisis de Categorías	38
Tabla 4 Triangulación de Categorías	68

**Lista de figuras**

	Página
Figura 01 Categoría: Presencia del Estado	71
Figura 02 Categoría: Credibilidad Institucional	72
Figura 03 Categoría: Percepción de pertenencia	73
Figura 04 Categoría: Calidad de Vida	74

## Resumen

La investigación se elaboró teniendo en consideración los siguientes objetivos: Conocer la percepción de la población del Valle del Monzón sobre las obras viales ejecutadas por el Ejército del Perú y entender la apreciación de las autoridades del Valle del Monzón en relación a las obras ejecutadas por el Ejército del Perú. Para el estudio se empleó el enfoque cualitativo, de tipo teórico empírico, desarrollado dentro del método fenomenológico, siendo de corte transversal. Se utilizó el muestreo no probabilístico, empleando tres tipos muestras: una primera muestra de expertos compuesto por cinco profesionales, una segunda muestra por conveniencia donde participaron cinco personas de diferentes profesiones y una tercera muestra homogénea conformada por diez pobladores. Se empleó entrevistas del tipo estructuradas a personal de expertos que participo directamente en el proceso de ejecución de obras viales por parte del Ejército del Perú, personal profesional de educación y salud que labora en el Valle del Monzón, así como a población del Valle del Monzón. Los hallazgos encontrados señalan que la percepción apunta a una mejora de la calidad de vida y múltiples beneficios que se han generado en la vida de los ciudadanos a partir de las acciones militares en la región. La conclusión principal es que la población del Valle del Monzón valora de manera positiva que, gracias a la ejecución de obras viales por parte del Ejército del Perú, han podido impulsar su crecimiento y desarrollo económico, ya que perciben que existe un crecimiento sostenido de sus actividades económicas como su comercio, pero principalmente el cultivo de cacao y café. Por último, se presenta una propuesta: Manual de Normas y Procedimientos “Elaboración, aprobación y suscripción de convenios de colaboración interinstitucional para la ejecución de obras viales por el Ejército del Perú”.

**Palabras clave:** Percepción, obras viales, credibilidad institucional, Percepción de pertenencia, calidad de vida, presencia del estado.

### **Abstract**

The research was elaborated taking into consideration the following objectives: To know the perception of the population of the Monzón Valley about the road works executed by the Peruvian Army and to understand the perception of the authorities of the Monzón Valley in relation to the works executed by the Peruvian Army. For the study was used the qualitative approach, theoretical and empirical type, developed within the phenomenological method, being of cross section. Non-probabilistic sampling was used, employing three types of samples: a sample of experts, a sample for convenience and a homogeneous sample. Structured interviews were used with experts who participated directly in the process of road works execution by the Peruvian Army, professional education and health personnel working in the Monzon Valley, as well as with the population of the Monzon Valley. The findings indicate that the perception points to an improvement in the quality of life and multiple benefits that have been generated in the lives of citizens because of military actions in the region. The main conclusion is that the population of the Monzon Valley values positively that, thanks to the execution of road works by the Peruvian Army, they have been able to boost their growth and economic development, since they perceive that there is a sustained growth of their economic activities such as trade, but mainly the cultivation of cocoa and coffee. Finally, a proposal is presented: Manual of Standards and Procedures "Preparation, approval and signing of inter-institutional collaboration agreements for the execution of road works by the Army of Peru".

**Keywords:** Perception, road works, institutional credibility, integration to society, quality of life, presence of the state.

## Introducción

Desde los años ochenta, por más de tres décadas, en el Valle del Monzón se desarrollaron fenómenos sociales como el terrorismo y el narcotráfico, que configuraron un escenario de violencia social que produjo en la población un estancamiento en su desarrollo social económico. Desde fines del año 2014, el Ejército del Perú ha ejecutado en esta jurisdicción obras viales por la modalidad de convenio de colaboración interinstitucional, no habiéndose realizado una post evaluación desde la perspectiva de la población que permita conocer cuáles fueron los alcances según los objetivos planteados de cada obra vial ejecutada.

En ese sentido, los objetivos del presente trabajo de investigación fueron el de conocer la percepción de la población del Valle del Monzón sobre las obras viales ejecutadas por el Ejército del Perú y entender la apreciación de sus autoridades en relación con el Ejército del Perú al Estado. A partir de ello, se dará cuenta, como la población ha construido sus opiniones, conceptos, e ideas sobre la participación del Ejército del Perú, en su jurisdicción, lo que permitió tener un conocimiento más sólido de los objetivos alcanzados, desde el campo cualitativo, cuyos resultados ayudaran a mejorar los procedimientos y procesos para que el Ejército del Perú pueda ejecutar obras viales por la modalidad de convenios de colaboración interinstitucional con otras instituciones del Estado y de esta forma aportar a que las poblaciones de regiones cocaleras cuenten con vías que les permita desarrollar otras actividades económicas y logren reemplazar actividades económicas ilícitas y así lleguen a tener un desarrollo social económico sostenible e integrado.

La presente tesis está organizada en seis capítulos de la siguiente forma: La sección a continuación presenta al Capítulo I que trata sobre el problema de investigación donde se desarrolla el planteamiento del problema, así como la justificación, delimitación y limitaciones de la investigación, también trata de la formulación del problema y se exponen los objetivos de la investigación.

Posteriormente se desarrolla el Capítulo II que describe el marco teórico, donde se trata antecedentes referentes de la investigación nacionales e internacionales, así como las bases teóricas utilizadas para el análisis del fenómeno, a la vez se desarrolla las categorías y subcategorías apriorísticas identificadas en la investigación, también se definen los conceptos de los términos más significativos que fortalecen la investigación y por último se desarrolla la hipótesis a tratar en la presente investigación.

A continuación, en el Capítulo III se describirá el método, donde se realiza el enfoque, método y tipo de investigación empleado, indicando a la vez el objeto y muestra de estudio, indicando las fuentes de información, así como las técnicas e instrumentos de acopio de información empleados para el tratamiento de la información recopilada en campo;

concluyendo con exponer las características propias que brindan el rigor científico a la investigación y finalmente se da a conocer las técnicas de procesamiento utilizadas así como el análisis de datos realizados.

En el siguiente, Capítulo IV, se presenta el análisis y síntesis de la información obtenida, llegando a explicar cómo se realizó la recolección y organización de los datos, se llega a definir las categorías de la investigación y se realiza el soporte de dichas categorías para posterior elaborar la red semántica y ejecutar la triangulación.

La relación de la información obtenida se tratará en el siguiente Capítulo V, realizando el autor un diálogo teórico - empírico, donde se conocerá el contraste entre lo enunciado por la teoría y lo obtenido por el investigador.

Finalmente llegamos al último Capítulo VI, donde se presenta las principales conclusiones del estudio, sus respectivas recomendaciones y la implementación de una de ellas mediante una propuesta de solución.

## Capítulo 1: El Problema de Investigación

### 1.1. *Planteamiento del problema*

El Valle del Monzón se ubica a orillas del río que lleva el mismo nombre y pertenece a la Provincia de Huamalíes, Departamento de Huánuco. La Municipalidad Provincial de Huamalíes (2015), en su Plan Operativo Anual 2015, indica que del total del sembrío de hoja de coca que se realiza en el Valle del Huallaga, un 80% se ubicaba en la subcuenca del Valle del Monzón, los cuales eran destinados en su mayoría para la producción y comercialización de diferentes drogas cocaínas, lo que constituyó el escenario ideal para que se desarrollen actividades ilícitas como el tráfico ilícito de drogas (TID) y otras actividades ilícitas que derivan de estas, como sicariato, trata de personas, extorsiones, etc.

También es importante resaltar que en el año de 1983 se registró el inicio de una ola de violencia en el Valle del Monzón por actividades de grupos terroristas como “Sendero Luminoso”, esta era de violencia se extendió por más de 30 años, causando en la población un retraso en su desarrollo social económico. La Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito [UNODC] (2017) indica que este fenómeno de violencia social en combinación con el tráfico ilícito de drogas formó una fuerte simbiosis que causó que el Valle del Monzón sea declarado como zona liberada, trayendo consigo el atraso económico y una elevada ola de violencia social. Banco Central de Reserva del Perú (2015) en sus estudios refleja que el 44,9% de la población del Valle del Monzón se encontraban sufriendo de pobreza monetaria. Comisión Nacional para el Desarrollo y Vida sin Drogas [DEVIDA] (2015) indica que no solo la pobreza monetaria sería el único efecto negativo que sufriría la población del Valle del Monzón, también se vio afectado el índice de desarrollo humano que llegó a tener un registro de 0.28%, llegando a ubicar dentro de las más bajas del país.

El nivel de violencia y desconfianza que se vivía en el Valle del Monzón llegó a enquistarse tanto en el aspecto del control territorial, como en los campos social y político lo que dificultada que instituciones del Estado como la Defensoría del Pueblo, Ministerio Público y otras, puedan ingresar a las zonas rurales de este valle para desarrollar sus actividades e incluso no se permitía que el Ministerio de Transportes y Comunicaciones intervenga con proyectos de infraestructura vial, ya que se había asentado en el poblador del Valle del Monzón patrones culturales fuertes que permitían y justificaban actividades delictivas, en especial la del narcotráfico; la presencia de actividades oficiales de instituciones estatales eran vistas con temor y como amenaza, ya que eran percibidas como perjudiciales para sus cultivos cocaleros y su propia seguridad, esto a la vez hacía que el poblador del Valle del Monzón no tenga la oportunidad de tener acceso a servicios públicos esenciales como salud, educación y otros beneficios sociales.

Todos estos factores negativos dificultaban que se dé inicio al desarrollo social económico sostenible de la población del Valle del Monzón; por lo que a nivel estratégico el gobierno tomaría la decisión de ejecutar el “Plan Post Erradicación en el Valle del Monzón” en el año 2013. DEVIDA (2015) conceptualiza este plan como la intervención que realizaría el gobierno por medio de diferentes instituciones de manera conjunta teniendo como finalidad disminuir en la población los impactos negativos que hayan podido sufrir a causa del terrorismo y el narcotráfico, por lo que la ejecución de este plan tuvo dentro de sus objetivos que la población, que se dedicada al cultivo de hoja de coca, llegue a tener un cambio en su actitud y acepte iniciar realizar otras actividades económicas alternas como el cultivo de café y con esto el poblador del Valle del Monzón logre migrar de la dependencia de actividades delictivas propias del narcotráfico hacia una vida lícita y de desarrollo sostenible; todo esto enmarcado en las dimensiones social, económica, política y ambiental.

De esta forma es que se logró iniciar un proceso de socialización en el Valle del Monzón, teniendo dentro de las instituciones participantes del Estado a la Comisión Nacional para el Desarrollo y Vida sin Drogas (Devida, 2015), quien se encargó de articular todas las acciones de las instituciones involucradas en la ejecución del Plan Post Erradicación en el Valle del Monzón” y de otras acciones afines, como por ejemplo el articular con el Ejército del Perú, institución que se convirtió en su aliado operativo para llevar a cabo la fase de socialización, con quien realizó la suscripción de un Convenio de Colaboración Interinstitucional, lo que aseguraría la participación del Ejército del Perú quien mediante el Batallón de Ingeniería de Combate “Huascarán” N° 112, acantonado en la ciudad de Tingo María, realizó la ejecución de obras viales en beneficio de la población del Valle del Monzón, acciones que marcaron un hecho histórico para el Ejército del Perú pues con esto logró participar y apoyar a la reinserción social de la población del Valle del Monzón, quien ya no solo lo veía realizando actividades militares de seguridad; y también lo fue para el Estado Peruano ya que luego de muchos años se plasmó la posibilidad de poder realizar la intervención de entidades estatales en este valle, lo cual permitió implementar, ejecutar y fortalecer los proyectos de cultivos alternativos de café y cacao así como también desarrollar proyectos de infraestructura de ingeniería, los cuales permitieron hacer posible que los pobladores del Valle del Monzón inicien su necesaria reinserción social económica sostenible.

Si bien es cierto el Ejército del Perú desde fines del AF - 2014, viene desarrollando obras viales en el Valle del Monzón por la modalidad de convenios de colaboración interinstitucional, a la actualidad no se ha realizado una evaluación que proporcione información y conocimiento que permita medir el porcentaje alcanzado de los objetivos de cada obra vial ejecutada, menor aún información de la percepción de satisfacción de la población beneficiada con dichas obras viales. El contar con esta información ayudaría a corregir, mejorar y reforzar todo el ciclo de intervención del Ejército del Perú en la ejecución de obras

viales, desde la suscripción de los convenios, su implementación y ejecución, por lo que estas buenas prácticas facilitarían que el rol del Ejército del Perú de participar en el desarrollo nacional se realice con mayor eficacia en otras regiones del país con características similares al del Valle del Monzón, es decir donde se encuentren realizando actividades ilícitas como minería ilegal, tráfico ilícito de droga, tala ilegal, etc.; y que necesiten de la intervención del Estado a través del Ejército para que se logre que esas regiones migren a otras actividades económicas sostenibles.

### **1.2. Justificación de la investigación**

Teniendo en consideración, primero, que el Ejército del Perú para cumplir su rol estratégico de “Participar en el Desarrollo Nacional” y para ello implementó a sus batallones de ingeniería con vehículos y maquinarias para construcción, segundo, que la población del Valle del Monzón por más de tres décadas fue afectada por los fenómenos sociales de terrorismo y de actividades ilícitas como el narcotráfico, que los llevo a vivir una época de violencia y de desconfianza en las instituciones nacionales y privadas lo que limitaba la presencia del Estado y su desarrollo; fue pertinente realizar un estudio del tipo cualitativo para determinar las percepciones de la población del Valle del Monzón acerca de las obras viales ejecutadas por el Ejército del Perú en su sector, desde los ámbitos económicos y social.

Los resultados obtenidos ayudarán a mejorar los procedimientos y para que el Ejército del Perú, por intermedio de sus batallones de ingeniería pueda ejecutar obras viales por la modalidad de convenios de colaboración interinstitucional con otras instituciones del Estado y de esta forma aportar a que las poblaciones de regiones con altos índice de pobreza y violencia y que ello les permita tener un desarrollo económico sostenible e integrado.

El desarrollo del trabajo de investigación fue viable gracias a que se contaba con los medios materiales y económicos que su naturaleza demandaba, que a pesar de presentarse la pandemia del Covid-19, el empleo oportuno de medios tecnológicos y virtuales, como las plataformas virtuales, se pudo dar continuidad a la investigación, lográndose cumplir con el cronograma de actividades que previamente fue planificado y por último a la experiencia del investigador quien participó directamente en la ejecución de las obras viales a cargo del Ejército del Perú en el Valle del Monzón.

### **1.3. Delimitación de la investigación**

El estudio se llevó a cabo desde una perspectiva que incluyó el campo de la ingeniería civil, el desarrollo de proyectos de inversión pública del tipo obras viales ejecutadas por la modalidad de convenios de apoyo interinstitucional desarrollados en el Valle del Monzón, así mismo el periodo de estudio se realizó entre los años 2019 y 2020, el cual se desarrolló desde una perspectiva económica social del Valle del Monzón y su intervención en este aspecto,

realizada por funcionarios de instituciones del Estado como son la Municipalidad de Huamalíes, Devida y el Ejército del Perú, y la percepción que tienen sus pobladores sobre estas obras viales.

#### **1.4. Limitaciones de la investigación**

Durante la investigación se consideró las siguientes limitaciones: en principio, de orden espacial, ya que el estudio realizado fue referente a la ejecución de obras viales ejecutadas por el Ejército del Perú en el Valle del Monzón y debido a la pandemia del Covid-19 que se desarrolló en el país, el Gobierno implementó medidas sanitarias desde cuarentenas hasta restricciones para desplazamientos interprovinciales, lo que limitó para realizar el proceso de levantamiento de datos en campo y conllevó a que estos se realicen en un alto porcentaje de manera no presencial empleando medios virtuales. En segundo lugar, de orden bibliográfico, dado a que existe pocos estudios sobre evaluación cualitativa de la participación entre el Ejército del Perú ejecutando obras viales por la modalidad de convenios interinstitucionales.

#### **1.5. Formulación del problema**

¿Cuál es la percepción que tiene la población del Valle del Monzón sobre las obras viales ejecutadas por el Ejército del Perú?

#### **1.6. Objetivos de la investigación**

Conocer la percepción de la población del Valle del Monzón sobre las obras viales ejecutadas por el Ejército del Perú.

Entender la apreciación de las autoridades del Valle del Monzón en relación al Ejército del Perú y al Estado.

## Capítulo 2: Marco Teórico

### 2.1. Antecedentes de la investigación

#### 2.1.1. Antecedentes nacionales

Orbezo (2022). *Viabilidad de las Campañas Cívicas Multisectoriales del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas. Estudio de caso en la comunidad nativa de Teoría, distrito de Llaylla, provincia de Satipo, Junín*, tesis realizada para obtener el grado de grado académico de Magíster en Gerencia Social con mención en Gerencia de la Participación Comunitaria en la Pontificia Universidad Católica del Perú, cuyo objetivo fue:

Determinar la viabilidad de las Campañas Cívicas Multisectoriales promovidas por el Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas, analizando la gestión, los logros, la participación y las limitantes; para recomendar mejoras a la cooperación cívica de la población en la comunidad nativa de Teoría, distrito de Llaylla, provincia de Satipo, Junín, utilizando un enfoque cualitativo, concluyo que son necesarios, la participación e interés de la población en querer elevar su calidad de vida hará que busque la cooperación con entidades y así logrará el empoderamiento de su comunidad, factores importantes en los logros del desarrollo territorial.

Donde podemos apreciar lo importante que es el trabajo de manera coordinada entre todos los actores involucrados en realizar intervenciones en lugares donde viven fenómenos sociales del tipo pobreza extrema, inseguridad por actividades delictivas, siendo un factor importante la continuidad y seguimiento a los programas de desarrollo social a implementarse, como es el caso de las obras viales ejecutadas en el Monzón, estas complementaban al plan de desarrollo sostenible que se realizó en dicho valley luego a involucrar a autoridades de diferentes tendencias ideológicas y se aseguró el apoyo de la población del valle.

Damián (2020). *Desarrollo fronterizo y los nuevos roles del Ejército del Perú en la frontera Perú – Ecuador, 2016-2018*, tesis para optar al grado académico de Maestro en Desarrollo y Defensa Nacional en el Centro de Altos Estudios Nacionales, analizar el grado de relación entre las variables desarrollo de fronteras y los nuevos roles del Ejército del Perú consecuente con la Ley N° 29778, Ley Marco para el Desarrollo e Integración Fronteriza, llegando a aplicar un enfoque cuantitativo de tipo básica – descriptiva – inferencial, quien luego a concluir de manera general que:

Existe una correlación muy alta entre el desarrollo de fronteras y los nuevos roles del Ejército del Perú, los mismos que requieren ser considerados en los procesos de gestión de fronteras, en la aplicación de la política de desarrollo de fronteras y la implantación de mecanismos de coordinación interinstitucional.

Lo que demuestra como los nuevos roles del Ejército del Perú pueden ser aplicados para fortalecer y ayudar al desarrollo de sectores de alta pobreza y poca presencia del Estado como lo es la frontera amazónica del norte del país, que al darse esta participación de manera articulada con otras instituciones nacionales y privadas para un mejor impacto, de la misma forma, con sus respectivas diferencias, el Ejército del Perú ejecutó proyectos de inversión pública de obras viales en colaboración con una entidad estatal como lo es DEVIDA, para apoyar al desarrollo social económico de los pobladores del Valle del Monzón.

Valles (2020). *Propuesta de Diseño y Formulación de una Política Nacional Fluvial Amazónica del Perú 2021-2030, Respecto al Componente de Transporte Fluvial del Eje de Contribución al Desarrollo*, tesis presentada para obtener el grado académico de Maestro en Política Marítima, en la Escuela Superior de Guerra Naval – Escuela de Post Grado, teniendo como objetivo:

Diseñar y formular una Política Nacional Fluvial Amazónica del Perú 2021 – 2030, respecto al componente de transporte fluvial del eje de contribución al desarrollo teniendo como finalidad presentar alternativas de solución al problema público identificado, como bajo nivel de aprovechamiento de las vías fluviales de la Amazonía peruana, el enfoque empleado fue el cualitativo, llegando a concluir que de aplicarse por parte del Estado Peruano una Política Nacional Fluvial Amazónica, período 2021-2030, en lo concerniente al componente de transporte fluvial del eje de contribución al desarrollo, contribuirá a mejorar la condición social del poblador amazónico, generando desarrollo sostenible a la región a través de las vías navegables de la Amazonía.

En este estudio podemos inferir como el otro instituto armado, en este caso la Marina de Guerra del Perú, asume también nuevos roles institucionales con la finalidad de involucrarse en conjunto con otras entidades privadas y estatales para impulsar y desarrollo las vías fluviales de la región amazónica de tal forma que este aprovechamiento contribuya al desarrollo económico y calidad de vida de los pobladores de esta región amazónica; este nuevo rol institucional de la Marina de Guerra del Perú guarda mucha similitud con lo que viene desarrollando el Ejército del Perú con sus intervenciones mediante vías en el sector del Valle del Monzón.

Bernabé (2018). *Gestión Administrativa del Sector Defensa y su relación con la optimización de la responsabilidad social en la zona frontera Norte-Tumbes, en el período AF 2016-2017*, tesis para optar el grado académico de Doctor en Gestión y Desarrollo en el Instituto Científico y Tecnológico del Ejército - Escuela de Post Grado "Gral Div Edgardo Mercado Jarrín", manifestó como objetivo:

Determinar la forma de cómo la Gestión Administrativa del Sector Defensa llega a relacionarse con la optimización de la responsabilidad social en la zona de frontera del país durante los AF 2016 - 2017, la metodología que utilizó es del tipo aplicativa, llegando a concluir durante la investigación que la gestión administrativa tanto en la planificación, organización, dirección y control del sector defensa se relaciona de manera significativa con la optimización de la responsabilidad social en la zona de frontera norte, en el periodo AF 2016-2017.

Lo que denota como desde el nivel estratégico militar las fuerzas armadas del Perú bajo la dirección del Ministerio de Defensa llegan a guardar una relación directa con el desarrollo social del país, las obras viales ejecutadas por el Ejército del Perú en el Valle del Monzón llegaron a tener el mismo tipo de relación con el desarrollo social económico de la población beneficiada.

### **2.1.2. Antecedentes internacionales**

Perdomo & Torres (2021). *Estrategia de la fuerza pública contra la deforestación en el marco del desarrollo sostenible: una propuesta alternativa para el municipio de Mapiripán - Meta*, trabajo de grado para optar al título profesional de Maestro en Derechos Humanos y Derecho Internacional de los Conflictos Armados en la Escuela Superior de Guerra "General Rafael Reyes Prieto" de Colombia, el cual tiene como objetivo:

Será proponer una estrategia de desarrollo sostenible que permita al Ejército Nacional de Colombia disminuir los índices de extracción ilegal de la madera en el municipio de Mapiripán, departamento del Meta, llegando a concluir que el Ejército de Colombia será pionero y referente a nivel mundial en la incorporación de proyectos REDD+ dentro de su compromiso ambiental, ayudando así al cumplimiento de la agenda 2030 y al mejoramiento de calidad de vida en el Municipio de Mapiripán por medio de proyectos sostenibles con valor agregado con fines de exportación y mayor cantidad de inversión en sus proyectos teniendo en cuenta que la institución tiene recursos humanos y maquinaria que permiten disminuir estos costos en el presupuesto adquirido.

Se puede apreciar como los ejércitos de otros países, apoyados en sus capitales humanos y equipos, participan en tiempo de paz en otras actividades o roles en la busca de contribuir al desarrollo sostenible de su población, en este caso de estudio podemos apreciar como el Ejército de Colombia ayuda a disminuir las actividades de extracción ilegal de madera por otras actividades económicas que sean sostenibles y permitan mejorar la calidad de vida de dicha población; de la misma forma la participación del Ejército del Perú ejecutando vías en el Valle del Monzón facilitó poder iniciar el cambio del cultivo de hoja de coca por el cultivo de productos alternativos, principalmente la siembra de cacao y café.

Moquete (2020). *Plan de contingencia de las Fuerzas Armadas Dominicanas ante desastres naturales como huracanes y terremotos*, trabajo de grado para optar al título profesional de Maestro en Estrategia y Geopolítica en la Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto” de Colombia, determinó como objetivo:

Evaluar la efectividad del plan de contingencia de la Fuerzas Armadas Dominicanas ante desastres naturales como terremotos y huracanes., para el desarrollo de la investigación se ha empleado un diseño no experimental, con un método deductivo y del tipo documental descriptivo, concluyendo el autor que se ha evidenciado la importancia de la rápida actuación de cada uno de sus cuerpos militares en las comunidades grandemente vulnerables que son azotadas por los desastres naturales que afectan al territorio dominicano, las Fuerzas Armadas de la República Dominicana cumplen un papel primordial al ser el primer cuerpo en llegar a la localidad afectada gracias al rápido traslado por medio de sus equipos de transporte y los escuadrones previamente entrenados para cumplir con la protección resguardo y atención necesaria a dicha comunidad.

Mitigar los efectos negativos causados por un desastre natural en una región de un país, ayuda a que su economía y calidad de vida no se vea muy afectada, para ello se requiere de planificar y capacitación de los actores involucrados, es así como podemos resaltar como las Fuerzas Armadas de República Dominicana asumen un nuevo rol protagonista e importante en esta política de estado, para ello cuenta con el equipamiento y entrenamiento adecuado, teniendo como resultado participaciones eficaces, que contribuyen a la protección de la economía y calidad de vida de su población. El Ejército del Perú dentro de sus nuevos roles institucionales en tiempo de paz, también se involucra con su propio equipamiento y personal militar en contribuir con el desarrollo de la economía de sectores pobres del país como es el Valle del Monzón, en este caso en particular mediante la ejecución de vías terrestres.

Del Pópolo (2020). *La militarización de la ayuda en casos de desastres naturales en la estrategia de Estados Unidos hacia América Latina: el caso de Chile (2010-2018)*, tesis para optar por el título de Magíster en Estudios Latinoamericanos en Universidad Nacional de San Martín de Argentina, cuyo objetivo es:

Buscar determinar las implicancias de la estrategia de Estados Unidos en la ayuda en casos de desastres naturales brindada a Chile, la investigación se desarrolló utilizando un enfoque cualitativo, y dentro de sus principales conclusiones infiere que tras el terremoto ocurrido en Chile en febrero de 2010 la cuestión de los desastres naturales se ubicó en el centro de la relación bilateral entre Estados Unidos y Chile, tanto en materia de asistencia y ayuda humanitaria, como en materia de

entrenamiento, formación e intercambio militar, habilitando a que Chile ocupe un rol de liderazgo regional en los debates e iniciativas sobre coordinación e intervención militar en materia de respuesta a desastres naturales.

La necesidad por parte de las fuerzas armadas de diferentes países de implementar en tiempo de paz nuevos roles institucionales, de forma que pueda justificar sus gastos y ser percibidas en su población como instituciones que se encuentran involucradas con ellos, ayudando a minimizar nuevos riesgos como los desastres naturales, tal es el caso de Chile, y también es el caso de países que son potencias militares mundiales que ven en el desarrollo del nuevo Rol de Apoyar a otras Naciones en acciones contra Desastres Naturales la oportunidad de mantener su presencia y hegemonía militar en regiones de su interés, en este caso apreciamos el apoyo de los Estados Unidos que realiza a Chile. Si bien es cierto uno de los nuevos roles institucionales del Ejército del Perú es el apoyo al desarrollo socio económico, en el caso de su intervención mediante la ejecución de vías en el Valle del Monzón, también tenía otro objetivo no menos importante que era en de hacer y consolidar la presencia militar y hacer que la población de dicha región logre a identificarse con su ejército.

## **2.2. Bases teóricas**

### **2.2.1. Teoría de la Inversión Pública**

La inversión pública dirigida a la realización de infraestructura económica y social, llamado también gasto público productivo, da como resultado un crecimiento de la productividad total de los factores involucrados, particularmente la productividad laboral aumenta, lo que llega a crear un conjunto de capital o bien público disponible a los agentes productivos para ser usado en consumos de corto plazo y en especial largo plazo que de darse en esta forma este bien público incrementará sus capacidades de producción a largo plazo (Hernández, 2010).

Adicionalmente manifiesta que este gasto público productivo debe de tener un financiamiento por medio de la vía impositiva y debe de ser complementaria a la inversión privada no tratar de sustituirla, siendo así se va a asegurar efectos ascendentes que obtendrán a su vez rendimientos crecientes, lo que llevara a conseguir por efecto que el ahorro se incremente lo que llevara al aumento de las fuentes de financiamiento que podrían destinarse a inversión privada.

La ejecución de los convenios de apoyo interinstitucionales por el Ejército del Perú en el Valle del Monzón se realizó dentro del ciclo de inversiones de proyectos públicos del Estado, donde cada uno de las instituciones involucradas tuvo un rol específico, pero con un mismo objetivo que era el de crear infraestructura económica que permita a la población

beneficiaria poder comercializar sus productos agrícolas alternativos e impulsar su desarrollo social económico.

Las obras viales ejecutadas por el Ejército del Perú en el Valle del Monzón corresponden a proyectos de inversión pública que se desarrollan en zonas donde empresas privadas por razones técnicas y/o económicas no mostraron en el tiempo interés de desarrollar esos tipos de proyectos, por lo que el Estado al intervenir por intermedio del Ejército satisface la demanda de obras viales sin reemplazar al empresariado privado ni realizando competencia desleal.

### **2.2.2. Teoría del Rol**

El Ejército del Perú entendiendo que es una institución que debe de estar en un continuo proceso de evolución y modernización, ha tomado la decisión institucional de asumir nuevos roles estratégicos en beneficio de la nación. Mendes & Almeida (2009) manifiestan que el "Rol" es un concepto no del todo aún definido, sin embargo, mayoritariamente es aceptado que cuenta con una naturaleza multidimensional y fundamental para el avance de una sociedad, también manifiestan que el "Rol" tiene una relación directa con el "otro", existiendo solo cuando es realizado, dependiendo de otros roles complementarios; por lo que el "Rol" de cualquier individuo llega a determinar el rol de otro y de manera viceversa;

Estos nuevos roles se dan por las amenazas que se presentan actualmente diferentes regiones del Perú como lo son el tráfico ilícito de drogas, el tráfico de madera, la minería ilegal y otras actividades ilícitas que se desprenden de estas; amenazas que afectan al desarrollo sostenible de las poblaciones de las regiones donde se realizan estas actividades, y sabiendo que estas amenazas deben de ser asumidas con acciones multisectoriales por parte del Estado, asume el rol estratégico de apoyo al desarrollo de la nación, para lo cual dentro de sus acciones para cumplir dicho rol, estableció alianzas con otras instituciones como Devida para ejecutar proyectos de obras viales para apoyar al desarrollo social económico de las poblaciones del Valle del Monzón.

### **2.2.3. Teoría de la Percepción**

Según Oviedo (2004) la percepción es el proceso permanente de conceptualizar los eventos del mundo externo, los cuales son organizados por medio de juicios categoriales para llegar a encontrar la mejor cualidad que represente a los objetos de la mejor forma; para definir el objetivo y establecer claramente su naturaleza y composición le otorga de forma directa e inmediata cualidades, porque lo que se puede decir que la percepción da inicio a la actividad mental cerebral, no siendo un producto de estados sensoriales.

La percepción, así como la sensación, constituye una de las fuentes principales del conocimiento sobre la realidad, dependiendo en parte de los recursos de procesamiento del

perceptor, quien construye sus percepciones según sus reglas y constricciones, no siendo estos registros tipo fotografías del exterior (Vilatuña et al., 2012).

Habiendo experimentado recientemente la población del Valle del Monzón una época de violencia social, con una casi nula presencia de programas de desarrollo social económicos, es importante llegar a conocer que conceptos (opiniones, juicios de valor) han llegado a crearse sobre la participación del Ejército del Perú ejecutando obras viales y determinar si estos han llegado a servir como estímulos para el cambio de las percepciones que tenían sobre el Ejército del Perú y el Estado en su conjunto.

### 2.3. *Categorías, Sub categorías apriorísticas*

**Tabla 1**

*Categorías Apriorísticas*

Unidad de análisis	Categoría
Este convenio se firmó en septiembre del 2013 entre La Comisión Nacional para el Desarrollo y Vida Sin Drogas (Devida), La Municipalidad Provincial de Huamalíes y el Ejército del Perú; dentro del cual se incorporan convenios específicos para la realización de manteniendo de vías vecinales en el Valle de Monzón, Provincia de Huamalíes, de esta forma el Ejército del Perú empezó a realizar su rol de apoyo al desarrollo nacional.	Convenio Interinstitucional entre el Ejército del Perú con la Municipalidad Provincial de Huamalíes y Devida
La credibilidad de una institución se mide desde una variable cualitativa que está dada por la percepción del nivel de funcionamiento que presenta y por una segunda variable cuantitativa que viene a ser los resultados o beneficios que logra ofrecer para la satisfacción de necesidades, así como por su adecuado funcionamiento enmarcado dentro del respeto a las normas y procedimientos en un ámbito político, social y jurídico. En el caso que es materia de estudio la credibilidad institucional que tiene el Ejército del Perú fue importante para lograr concretarse los convenios de colaboración interinstitucional, la cual fue ratificada y consolidada por cada obra vial que iban ejecutando en el Valle del Monzón.	Credibilidad del Ejército del Perú en la ejecución de obras viales en el Valle del Monzón

*Nota.* Tabla que detalla las Categorías Apriorísticas del trabajo de investigación.

**Tabla 2***Sub-Categorías Apriorísticas*

<b>Unidad de análisis</b>	<b>Categoría</b>
<p>Esta modalidad de entendimiento entre instituciones de un mismo Estado permite que sus esfuerzos se potencien y puedan obtener un objetivo en común con mayor facilidad, lo que les permite ser más eficientes y tener una mejor relación con los beneficiarios directos e indirectos de los proyectos a realizarse, también el Estado se vuelve más eficiente y tiene mayor presencia para las atenciones de los servicios que le corresponde asegurar. El Ejército del Perú suscribió convenios marco con la Municipalidad Provincial de Huamalés y Devida, con la finalidad de permitir la actuación del Ejército del Perú en el desarrollo de la población del Valle del Monzón.</p>	<p>Convenio Marco</p>
<p>Es en estos convenios donde las instituciones comprometidas podrán desarrollar proyectos de inversión pública de manera específica, determinándose las obligaciones y responsabilidades a cada una de ellas para cada uno de las fases del ciclo de inversión, tanto en lo estructural, de ser el caso, y en la parte económica. La Municipalidad Provincial de Huamalés, Devida y el Ejército del Perú teniendo como base la suscripción de convenios marco, celebraron la implementación de convenios específicos donde el Batallón de Ingeniería de Combate N° 112, con sede en Tingo María pueda ejecutar obras viales en distritos específicos de la Provincia de Huamalés.</p>	<p>Convenio Específico</p>
<p>Es el proceso que se realiza dentro del ciclo constructivo vial, es muy importante ya que asegura no sólo una adecuada vida útil, sino también un nivel óptimo en cada etapa del proyecto; Considerando que las obras a realizar por el Ejército del Perú se realizarían en terreno que se encuentran con alto grado de saturación, por lo que fue importante para su ejecución realizar diseños apropiados y la utilización de agregados adecuados para otorgar la calidad deseada a cada uno de las obras, las cuales fueron recepcionadas por autoridades beneficiadas quienes daban la conformidad y certificaban su calidad.</p>	<p>Calidad en la Construcción</p>

<p>Es el resultado de un continuo y permanente desarrollo de cualificaciones y capacitaciones del individuo profesional, la competencia profesional del personal del Ejército del Perú referente a la ejecución de proyectos de obras viales se puede observar que fue alta ya que en todos los procesos que se realizaron como la suscripción de los convenios, las rectificaciones a los expedientes ofichas técnicas, la ejecución de la obra en sí, la liquidación técnica financiera, se observó que tanto el personal militar como civil participantes tuvieron la experiencia y conocimiento técnico administrativo, lo cual se puede resumir en el número de obras viales ejecutadas y la respectiva cantidad de kilómetros viales ejecutados, todos sin presentar problemas de proceso constructivo o en el aspecto financiero.</p>	<p>Competencia Profesional</p>
<p>El buen ejercicio de la transparencia garantiza un estado democrático y social de derecho llegando a la población y brindándole pleno conocimiento de las funciones que el ente gestor público realiza, lo que lo convierte en un principio constitucional básico y fundamental para las exigencias de la buena gestión del funcionario y/o servidor público.</p>	<p>Cero Corrupción</p>

*Nota.* Tabla que presenta cada una de las Sub Categorías Apriorísticas con las cuales se dio inicio a la investigación

## **2.4. Definición de términos**

### **2.4.1. Rol del Estado**

León (2000) afirma que, el Estado debe coadyuvar al crecimiento económico con justicia social mediante políticas agresivas en el campo de la educación y la salud y también mediante políticas monetarias y fiscales relativamente equilibradas evitando procesos de atraso cambiario y políticas comerciales que frenen el desarrollo de la competitividad necesaria de nuestro país.

### **2.4.2. Ejército del Perú**

Es una institución que conforma las Fuerzas Armadas, siendo el encargado de la organización de la fuerza, así como de su preparación, la cual tiene una naturaleza disuasiva ante amenazas y agresiones que pueda sufrir el país, a fin de que la independencia,

soberanía e integridad territorial de la República estén garantizadas (PCM, 2012). Así mismo participa en apoyo en el desarrollo social económico del país actuando en colaboración con otras entidades públicas del Estado (Mindef, 2012).

#### **2.4.3. Comisión Nacional para el Desarrollo y Vida Sin Drogas (Devida)**

Organismo encargado de proponer y recomendar los lineamientos referentes a la Política Nacional de Lucha contra el Tráfico Ilícito de Drogas, el consumo ilegal de drogas tóxicas y el desarrollo alternativo, ante el Consejo Directo (Congreso de la República, 2003). Siendo el encargado de promover un desarrollo integral y sostenible en las zonas con cultivo de hoja de coca en el país y enmarcado en las Políticas Sectoriales actuales, a la vez dentro de la Estrategia Nacional de Lucha Contra las Drogas, es el encargado de formular y ejecutar actividades, programas y proyectos de inversión pública en el marco de la Estrategia Nacional de Lucha Contra las Drogas con enfoque de derechos humanos, género e interculturalidad (PCM, 2014).

#### **2.4.4. Proyecto de Inversión**

Se puede afirmar que un proyecto de inversión es un plan que acompañado de un monto de capital y otros insumos necesarios llegará a producir un bien o servicio que tendrá utilidad para el desarrollo humano y de la sociedad (Baca, 2010).

#### **2.4.5. Proyecto de inversión pública**

Es la intervención del Estado en un espacio del tiempo la cual puede estar financiada de manera total o parcial, dicho financiamiento se realiza con recursos públicos y se realiza con el objetivo de crear un capital que puede tener naturaleza física, humana, natural, institucional e intelectual, los cuales a su vez tienen como fin que la capacidad de producir bienes y/o servicios por parte del Estado se pueda crear, ampliar, mejorar o recuperar (Ministerio de Economía y Finanzas, 2017).

#### **2.4.6. Unidad Formuladora**

Es la encargada y responsable de desarrollar todo lo concerniente a las fases de formulación y evaluación del respectivo ciclo de inversión de su respectiva entidad adscrita y sus funciones las desempeña según lo que indican el Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones respecto a las fases de formulación y evaluación (Ministerio de Economía y Finanzas, 2015).

#### **2.4.7. Unidad Ejecutora**

Es aquella que tendrá la responsabilidad de ejecutar el proyecto de inversión pública

de una entidad que figura en los registros de la Dirección General de Presupuesto Público, esta unidad ejecutora tendrá representación y de ser el caso podría ser apoyado por un área técnica nombrada por la entidad para la ejecución del proyecto de inversión pública (Ministerio de Economía y Finanzas, 2015).

#### **2.4.8. Infraestructura Vial**

Viene a ser la parte física que sirve como soporte para que vehículos puedan movilizar personas y mercancías, la infraestructura vial por donde se realiza el desplazamiento puede ser de superficie terrestre o artificial y se categorizan en infraestructura vial de calles y carreteras, infraestructura vial de ferrocarriles e infraestructura vial de metros (Díaz, 2017).

#### **2.4.9. Sistema de transporte Integral**

Islas & Lelis (2007) define al sistema de transporte integral como el conglomerado instituciones, personas, recursos y servicios que de manera conjunta, coordinada y directa brindan a su público objetivo un servicio para el traslado de personas, bienes y material para cubrir de manera efectiva la demanda existente de este servicio y dentro de sus clasificaciones se encuentra el tipo rural que es el que se realiza de regiones alejadas de las ciudades y urbes (centros poblados, caseríos) y que llega a conectarlas con estas ciudades.

#### **2.4.10. Trochas carrozables**

Tomando en consideración que en el Perú la Dirección General de Caminos y Ferrocarriles (2018) clasifica a las carreteras en función a la demanda en seis clases, las trochas carrozables son vías transitables, que no alcanzan las características geométricas de una carretera, que por lo general tienen un IMDA menor a 200 veh/día. Sus calzadas deben tener un ancho mínimo de 4.00 m, en cuyo caso se construirá ensanches denominados plazoletas de cruce, por lo menos cada 500 m. La superficie de rodadura puede ser afirmada o sin afirmar.

#### **2.4.11. Programas Sociales**

Diseñados por el estado para cerrar las brechas sociales de pobreza y fortalecer las capacidades de respuesta en provecho de la población, satisfaciendo sus necesidades y problemas que afectan su calidad de vida. Su trabajo gira en torno de bienes y servicios para la población vulnerable, buscando además potenciar las capacidades del material humano logrando mejorar su productividad económica y social (Quispe, 2017).

#### **2.4.12. Calidad de Vida**

Bienestar subjetivo que está dado por la brecha que existe entre las esperanzas y

expectativas que tiene todo individuo y su experiencia actual, dentro del campo de la filosofía la calidad de vida es lo que define que tan buena o mejor es la vida de una persona; en otros campos es conceptualizado cualitativamente como el bienestar mental, espiritual y la cantidad y calidad de relaciones sociales que tiene una personas; sin obviar el sentido restrictivo que tiene el concepto de calidad de vida el cual también está vinculado a la cantidad de cosas materiales que pueda poseer unapersona (Salas & Garzón, 2013).

## **2.5. Hipótesis**

Monje (2011) afirma que, en su mayoría en las investigaciones cualitativas, el investigador inicia su investigación sin hipótesis específicas y a su vez sin categorías preestablecidas que le facilite registrar o clasificar las observaciones, por lo que una investigación científica no está condicionada a formular una hipótesis.

Entonces por lo expuesto anteriormente, en base al desarrollo del presente informe final de investigación, no se consideró hipótesis de tipo investigación cualitativa.

## **Capítulo 3: Método**

### **3.1. *Enfoque de investigación***

La investigación se realizó teniendo en cuenta el enfoque cualitativo, esto en función a aspectos como la propia naturaleza exploratoria que tiene la investigación, a la actuación y experiencia vivida directamente por parte del investigador en la ejecución de los convenios de colaboración interinstitucional de infraestructura vial que ejecutó el Ejército del Perú en el Valle del Monzón. Es así que el enfoque cualitativo se posiciona dentro del paradigma interpretativo, reconociendo no solo una sino varias realidades en base a cada investigador, el cual debe tener una visión grupal mas no personal; ya que la completa elaboración de este fenómeno se logra en función a las individualidades y estructuras básicas (Trujillo et al., 2019).

### **3.2. *Tipo de investigación***

La investigación fue del tipo teórico empírico, porque permitió dar respuesta al problema de investigación; esto en función a las actividades de investigación, que partieron de una realidad concreta en un periodo de tiempo determinado, las cuales permitieron crear todo el conocimiento necesario para analizar a los elementos que explicaron como la intervención de los convenios de colaboración interinstitucional entre el Ejército del Perú con Devida y los gobiernos locales formaron una percepción en la población del Valle del Monzón. Vargas (2011) manifiesta que al ser la investigación de naturaleza empírica estará enmarcada en tiempo y espacio sin tener en cuenta alguna teoría, siendo el conocimiento construido y lo que contribuye a la sociedad lo más importante de esta investigación, cuyo alcance se podrá comprender a la hora del reporte.

### **3.3. *Método de investigación***

El método de la investigación correspondiente fue el fenomenológico, fundamentalmente porque a través de la observación de los hechos se pudo analizar, comprender e interpretar la percepción de la población del Valle del Monzón referente a la ejecución de obras viales por parte del Ejército del Perú, atendiendo a una realidad social y económica, teniendo en consideración que:

La fenomenología estudia los fenómenos en la propia esencia de estos; es decir, considerando las realidades intrínsecas de los individuos, del sentir cotidiano, del percibir de sus vivencias diarias, y del sentido mismo de concebirlo, en su forma de suscitarse y recrearse en el contexto interior de la conciencia individual y colectiva del fenómeno investigativo. (Trujillo et al., 2019, p. 61)

### **3.4. Objeto de estudio**

La investigación tuvo como objeto de estudio a la percepción de la población del Valle del Monzón sobre las obras viales ejecutadas por el Ejército del Perú, siendo el objeto de estudio de tipo teórico empírico.

En ocasiones pueden señalarse dos objetos de estudio, uno empírico (lo que va a observarse en el tiempo y el espacio) y uno conceptual (lo que se encuentra en el corazón teórico de la pregunta de investigación y que va a observarse en y desde el mundo de las ideas). (Vargas, 2011, p. 103)

### **3.5. Muestra de estudio**

Hernández & Mendoza (2018) manifiestan que durante las investigaciones del tipo cualitativo para el investigador es de interés entender el fenómeno de estudio a profundidad, sin llegar a generalizar los resultados del estudio por lo que el tamaño de la muestra no sería importante, llegando en un inicio a considerar factores para tener iniciales números de casos para la muestra, teniendo en cuenta que el proceso cualitativo por ser abierto y sujeto al avance del estudio se podrían sumar otros tipos de unidades e incluso reemplazar a las unidades originales.

Teniendo en consideración lo expuesto, para el presente trabajo de investigación se ha empleado una muestra general de veinte (20) personas, las mismas que por su naturaleza e interés de información a obtener se encuentran seleccionadas de la siguiente forma, una primera muestra de expertos compuesto por cinco (05) profesionales, una segunda muestra por conveniencia donde participaron cinco (05) personas de diferentes profesiones y una tercera muestra homogénea conformada por diez (10) pobladores.

### **3.6. Técnicas e instrumentos de acopio de información**

Las técnicas que se emplearon en el presente estudio fueron: La entrevista, el uso de esta técnica facilitó interactuar con actores principales y vincular con las demás fuentes humanas y fuentes bibliográficas.

Lo que se busca en un estudio cualitativo es obtener datos (que se convertirán en información) de personas, otros seres vivos, comunidades, situaciones o procesos en profundidad; en las propias “formas de expresión” de cada unidad de muestreo. Al tratarse de seres humanos, los datos que interesan son conceptos, percepciones, imágenes mentales, creencias, emociones, interacciones, pensamientos, prácticas, experiencias, vivencias y roles manifestados en el lenguaje de los participantes, ya sea de manera individual, grupal o colectiva. (Hernández & Mendoza, 2018, p. 443)

Los instrumentos que se aplicaron en la investigación fueron tres diferentes guías de

entrevista, dirigidas a un grupo de expertos, a un grupo de profesionales y aun grupo de pobladores con estos instrumentos se recopiló la información necesaria de lo observable, siendo fundamental el rol que cumplió el investigador como instrumento principal del acopio de la información. Hernández & Mendoza (2018) al respecto manifiestan que el investigador es el instrumento más importante para realizar el acopio de la información para la investigación, quien se apoya de diferentes herramientas como entrevistas, grupos de enfoque, etc.

La información del estudio fueron adquiridas en la ciudad de Lima, el Distrito de Castillo Grande de la Provincia de Leoncio Prado y el Valle del Monzón; las autorizaciones correspondientes deberán ser otorgadas por el General Jefe del Comando de Apoyo al Desarrollo Nacional del Ejército (Coadne), el Jefe de la Comisión Nacional para el Desarrollo y Vida Sin Drogas (Devida) sede Leoncio Prado, en función que el investigador es de la especialidad de ingeniería del Ejército del Perú, ha laborado y participado en la ejecución de los convenios de colaboración interinstitucional de obras de infraestructura vial en el Valle del Monzón. Es así que el investigador se convierte en el instrumento principal para recolectar y analizar la información, esta función del investigador facilitará cumplir los objetivos de la investigación gracias a su propia experiencia, imaginación e inteligencia, así como también para poder lograr una estrecha relación de confianza y sinceridad con las personas, grupos, etc. del objeto de estudio, la cual deberá cuidarse y mantenerse en todo el periodo de duración del proceso de investigación, lo que nos asegurará a nuestro éxito (Sandoval, 2002).

El acopio de información se llevó a cabo de forma ordenada a través de la documentación que guarda relación entre el objetivo de la investigación y el campo donde se desarrolla ésta, considerándose aquella información que sea válida, confiable y objetiva; siendo acopiada por los instrumentos escogidos tales como guías de entrevistas. Hernández & Mendoza (2018) manifiestan que se debe elaborar un plan detallado de procedimientos como parte del acopio de la información necesaria para la investigación, dicho plan nos debe facilitar el poder llegar a reunir información con un solo propósito.

### **3.7. Rigor científico**

La presente investigación presentó rigor científico a razón de que demostró contener los siguientes indicativos:

#### **Validez descriptiva:**

La investigación contiene validez descriptiva porque mostro verazmente toda la información obtenida de los tres grupos de muestra, sin sufrir alteración alguna

**Validez Interpretativa**

La presente investigación se realizó bajo un análisis sin sesgo o influencia por posibles subjetividades del investigador, tanto en los significados e interpretaciones de la información.

**Validez teórica**

La presente investigación presenta validez teórica porque todo concepto y argumento considerado presentaron citas que validan las teorías expuestas.

**Credibilidad**

Se obtiene credibilidad porque se basó no solo en información observada, sino integro información obtenida y detallada en las entrevistas de los tres grupos de muestra.

**Triangulación**

La investigación científica demostró rigor científico porque contrastó la información obtenida de las entrevistas de los expertos, de los profesionales y pobladores realizándose una síntesis de estas técnicas para asegurar el rigor científico

**3.8. Técnica de procesamiento y análisis de datos**

Para el desarrollo del procesamiento de datos se usó un organizador por carpetas en el computador, separando las entrevistas de los expertos, de los profesionales y de los pobladores; posterior se realizó el filtro y limpieza de los datos. Para el análisis de los datos se utilizó el pensamiento crítico a través del método artesanal, siendo el investigador el principal analista de la información.

## Capítulo 4: Análisis y Síntesis

### 4.1. *Recolección de datos*

Conociéndose que la recolección de datos dentro de una investigación cualitativa es de naturaleza heterogénea y no determinada, se recurrió a la flexibilidad para poder obtener la información que uno requiere saber y comprender, desde la percepción del interlocutor, por lo que los planes que se utilicen para la recolección de datos se completan y precisa en el mismo proceso de tomar contacto con las mismas fuentes de datos (Sandoval, 2002).

Durante la investigación se empleó una muestra de expertos, sobre ello Hernández & Mendoza (2018) indican que “En ciertos estudios es necesaria la opinión de expertos en un tema. Estas muestras son frecuentes en investigaciones cualitativas muy exploratorias para generar hipótesis más precisas o la materia prima del diseño de cuestionarios” (p. 429). Por lo tanto para esta la muestra de expertos a trabajar se contó con la participación voluntaria de cinco profesionales que guardaban el perfil requerido, uno de los participantes se desempeñó como Director de Devida – con sede en Tingo María, otro participante como Jefe de Infraestructura de Devida – con sede en Tingo María y los tres últimos participantes se desempeñaron como Comandantes de Unidad del Batallón de Ingeniería N° 112 - Tingo María, quienes tenían la responsabilidad de la gerencia de obras en el Valle del Monzón, por lo tanto sus vivencias y experiencias en la ejecución de las obras viales que realizó el Ejército en los diferentes caseríos del Valle del Monzón en los años de estudio nos permitió recopilar la información deseada la cual nos ayudó a lograr nuestros objetivos de investigación.

En este proceso a la vez se empleó una muestra por conveniencia, la cual se basó en la intención que tuvo el investigador para poder seleccionarla pudiendo ser esta de forma fortuita (Monje, 2011). En esta muestra participaron cinco personas adultas de diferentes profesiones y diferente género, quienes laboran en el Valle del Monzón desde antes del año 2014 a la actualidad, por lo que sus experiencias y perspectivas nos facilitó poder recopilar información deseada para nuestra investigación.

Así mismo mediante una muestra homogénea se contó con diez pobladores del Valle del Monzón cuyas edades fluctuaban entre los 40 a 60 años que en su mayoría se dedica a la agricultura y comercio, la elección de estas unidades de nuestro nos va a permitir recolectar una amplia información de diferentes escenarios, ya que los pobladores escogidos han vivido la experiencia de los fenómenos sociales de terrorismo, narcotráfico y pobreza extrema, también han sido testigos de cómo la participación del Ejército fue aumentando de manera gradual, en lo referente a la ejecución de las obras viales que se realizaron en el Valle del Monzón, dicha información brindada nos permitió poder llegar a nuestros objetivos propuestos en el presente trabajo de investigación. Izcara (2014) indica que:

Este tipo de muestreo es especialmente fértil, ya que la elección de una muestra

homogénea facilita el estudio en profundidad de un grupo social que presenta unas características muy definidas. El carácter homogéneo del colectivo estudiado permite llegar en una etapa temprana de la investigación a un nivel de saturación de los diferentes campos de hablas expresados en los discursos.(79)

En esta investigación en el proceso de recolección de datos se utilizó la técnica de entrevista, para los cuales se emplearon tres guías de entrevistas diferentes como instrumentos, respectivamente, para cada grupo de entrevistados (expertos, profesionales y pobladores).

Los instrumentos empleados para la presente investigación fueron validados por un grupo de expertos, quienes se encargaron de evaluar de manera minuciosa y objetiva las características como la pertinencia, la relevancia y la coherencia del contenido de los ítems correspondientes de cada uno de los instrumentos, con la finalidad de brindar la seguridad de que cada una de ellas iba a permitir obtener la información precisa y adecuada.

#### **4.2. Organización de los datos**

Se procedió a revisar cada uno de los datos recopilados con el propósito de obtener la información requerida, todo ello siempre enmarcado con el planteamiento del problema, es decir tanto como los conceptos incluidos en este y las relaciones potenciales existentes, así como también las explicaciones del fenómeno bajo análisis.

Posterior se procedió con la transcripción de cada una de las grabaciones a formato Word de manera independiente cada uno de ellas, almacenándolas en una base de datos conformada por carpetas digitales según su tipo, es decir una carpeta para las entrevistas a expertos, una carpeta para las entrevistas a profesionales y otra carpeta para las entrevistas a pobladores; manteniendo la confidencialidad de las identidades de los entrevistados.

#### **4.3. Definición de categorías**

**Tabla 3**

*Análisis de Categorías*

<b>Código</b>	<b>Categorías</b>	<b>Memo</b>	<b>Número de citas</b>
<b>GT</b>	Gestión transparente	Es el acto en el que los funcionarios y gobernantes les muestran a los ciudadanos los avances de los proyectos, las dificultades de la ejecución y los resultados de su gestión.	17

<b>CCI</b>	Convenio de colaboración interinstitucional	Se entiende por convenio de colaboración interinstitucional a todo acto celebrado entre una institución y otras personas jurídicas de derecho público o privado, nacionales o extranjeras y cuya finalidad es aprovechar mutuamente sus recursos o fortalezas.	8
<b>CP</b>	Competencia profesional	Es la habilidad que tiene una persona para ejecutar acciones y resolver problemas laborales, debiendo ofrecer una preparación especial en dos sentidos: intelectual y moral.	9
<b>PS</b>	Participación social	Se refiere a la influencia en la toma de decisiones, lo cual denota la capacidad de los individuos y grupos organizados de decidir sobre aquellas cuestiones que les afectan, directa o indirectamente.	19
<b>VC</b>	Valores cívicos	Son el conjunto de conductas que se consideran positivas para el desarrollo de la sociedad. Son reconocidos, en términos generales, por los diversos grupos sociales y comunidades que se extienden en todo el mundo, estos valores forman parte del legado cultural del entorno donde las personas se forman como ciudadanos responsables, respetuosos y honestos; aportando la paz y el entendimiento en la ciudadanía.	13
<b>AAI</b>	Apertura a acciones interinstitucionales	Se refiere en facilitar la articulación, alineación y gestión de la acción pública de los diferentes niveles y sectores de gobierno, en el marco del ejercicio de sus respectivas competencias, para asegurar el logro de objetivos y metas encomún a través de la acción horizontal (intergubernamental) y vertical (intersectorial).	5

<b>PSS</b>	Programas sociales	Son unas iniciativas destinadas a mejorar las condiciones de vida de una población. Se entiende que un programa de este tipo está orientado a la totalidad de la sociedad o, al menos, a un sector importante que tiene ciertas necesidades aún no satisfechas.	7
<b>CPZ</b>	Consolidación de la paz	Significa enfrentar rezagos de fenómenos violentos con una combinación de herramientas y con un enfoque integral para afianzar la presencia del Estado.	8
<b>PSG</b>	Percepción de seguridad	Es aquello que mide la sensación del ciudadano frente a condiciones de seguridad o inseguridad en su entorno, tanto desde el punto de vista emocional (miedo, rabia, ansiedad, etc.), como institucional (desconocimiento, desconfianza, incertidumbre), todo enmarcado en sus entornos de vida.	18
<b>CCTR</b>	Calidad en la construcción	Identifica las características de diseño y de ejecución que son críticas para el cumplimiento del nivel requerido para cada una de las etapas del proyecto de construcción y para su vida útil, así como los puntos de control y los criterios de aceptación aplicables a la ejecución de las obras.	15
<b>CEJ</b>	Capacidad de ejecución	Se entiende como la habilidad de los líderes para llevar adelante la estrategia adoptada y alcanzar sus resultados a través de otros.	14
<b>ASP</b>	Acceso a servicios públicos	Son todas aquellas actividades llevadas a cabo por los organismos del Estado o bajo el control y la regulación de este, cuyo objetivo es satisfacer las necesidades de una colectividad.	18

<b>CID</b>	Cambio ideológico	La ideología es una serie de ideas sobre algún concepto de la realidad, puede ser del sistema económico, la ciencia, lo moral, lo social, lo religioso, la política, el sexo etc. Un cambio ideológico sobre un tema en específico puede darse muy lentamente o radicalmente, depende que tan flexible sea quien o quienes lo adopten.	13
<b>CDEC</b>	Crecimiento y desarrollo económico	Mientras que el crecimiento económico corresponde a un incremento en nivel real de la productividad nacional de un país, el desarrollo económico corresponde más bien aun concepto normativo, es decir, depende la moralidad de cada persona, esto por ser un aumento en la calidad de vida	22
<b>STI</b>	Sistema de transporte integral	Es un conjunto de instalaciones fijas (redes y terminales), entidades de flujo (vehículos) y un sistema de control que permiten movilizar eficientemente personas y bienes, para satisfacer necesidades humanas de movilidad.	12

Nota. Esta tabla muestra las categorías definidas en base a las citas realizadas durante el procesamiento y análisis de datos.

#### **Comentarios:**

Los expertos entrevistados aseveran que una de las decisiones de involucrar al Ejército en estos proyectos fue por la confianza que inspiraban para el buen manejo de los recursos económicos y que esto se llegó a corroborar.

Para la ejecución de las obras viales en el Valle del Monzón fue necesario que se realicen convenios de colaboración interinstitucional entre el Ejército y la Municipalidad de Huamalíes, además que financiero de Devida.

Tanto los funcionarios de Devida como pobladores reconocen la capacidad profesional del personal del Ejército que participó en la ejecución de estas obras viales.

La población conforme se ejecutaban las obras empezaba a involucrarse de forma individual o conformando juntas vecinales.

Lo cual se evidencia en que las comunidades empiezan a participar con mayor frecuencia en

ceremonias de izamientos, algunos jóvenes se alistan en el Ejército, y el sentimiento de pertenencia e identidad se empieza a recobrar.

Con la intervención del Ejército se retoma la confianza del poblador y de sus autoridades lo que permite que instituciones de diferentes sectores estatales que tenían restringido el ingreso al Valle del Monzón empiecen a intervenir y complementen con sus acciones el desarrollo.

La conectividad vial que se estaba dando en el Valle del Monzón permitió que programas sociales como qali warma, pensión 65, cuna más como ejemplos pueden realizar sus campañas y llegar a caseríos alejados.

Con la ejecución de estas obras viales y con las actividades a posterior de diferentes sectores del Estado se pudo afianzar la legalidad y legitimidad del Estado en la mayor parte del Valle del Monzón.

Los pobladores y autoridades relatan que ahora ya no viven con sobresaltos cuando ven a personas foráneas o el ingreso de entidades del Estado, ahora lo asocian a desarrollo, atrás quedo la violencia terrorista y del narcotráfico.

Los directivos de Devida reconocen que los trabajos que realizó el Ejército presentan buenas características, los cuales se comprueba ya que han llegado a durar mayor tiempo a lo que indican las normas técnicas.

Al entrevistar a los expertos expresan que no tuvieron problema alguno en la ejecución de las obras viales, que estas se llegaron a terminar cumpliendo los calendarios técnicos y financieros.

En su mayoría profesionales y pobladores indican que el acceso a la educación y salud se facilitó, los alumnos podían asistir con mayor frecuencia, así como el personal de salud ya podían realizar sus campañas médicas y recibir a pacientes a cualquier hora del día.

La población empezó a elegir a autoridades que no tengan vinculación con la siembra de hoja de coca, ya no veían desarrollo en ese rubro, empiezan a tener respeto por las autoridades y a participar en la vida democrática.

Aparecen microempresarios de cultivos alternativos y se empieza a desarrollar la cadena exportadora, lo que lleva a que los pobladores puedan acceder a otros bienes y servicios.

Estas obras viales permiten por su calidad que el parque automotor crezca, ya ingresaban diferentes tipos de vehículos a los centros poblados más alejados, así mismo la demanda de pasajeros y carga crece y los viajes se realizan en seguridad.

#### **4.4. Soporte de categorías**

##### **4.4.1. Presencia del Estado**

***A partir de la entrevista a los expertos:***

“Cuando se empieza a entrar al Monzón en el año 2013, la decisión más acertada fue entrar como un gobierno de forma transversal, porque se empieza a trabajar en temas de salud, educación y ahí juega un rol muy importante las caravanas de desarrollo que resumidas cuentas era un tema de acercar las plataformas del Estado y ahí incluye al Ejército Peruano” (Experto N° 1).

“Hemos tenido dificultades fuertes como le digo, ya que el estado perdió confianza y presencia en esta zona vulnerable como es Monzón por lo mismo que la población comenta debido al terrorismo ellos ya no sabían si era el Ejército o el sendero, si era la policía” (Experto N° 2).

“La desconfianza y mentalidad que vinieron desarrollando que sus suelos, sus tierras no son aptos para la agricultura, que quiere el estado en esa zona” (Experto N° 2).

“Cuando empezamos a ser parte de este desarrollo y bien con el Ejército como que se nos retrocedió un poco el avance, como le dije, no había un buen mensaje del Ejército o hacia el Ejército, como también hacia la policía. Entonces ya nos empezaron nuevamente a decir o a tildar, “vez yo te dije, ahora viene con el Ejército, mañana con la policía, pasado vienen nos levantan” (Experto N° 2).

“Una vez generada la confianza ya de la población se han llegado a hacer documentos tan importantes que son las actas de entendimiento, entonces en esas actas de entendimiento ya se plasmaban los compromisos que el Estado a través de DEVIDA iba ejecutar en esta zona principalmente con los cultivos de café, cacao y algunas actividades en mejora de la población” (Experto N° 2).

“Lo que hizo el batallón de ingeniería encamino, abrió las puertas para otros actores también, Devida propiamente con sus equipos técnicos” (Experto N° 2).

“El tema de salud a las postas médicas que les facilitaba hacer su rotación, sus trabajos de evacuación o de vacunación, hasta de campañas entonces le facilitaba los accesos, se le hacía más corto los tiempos de llegar a sus objetivos y todos los negocios se han hecho involucrando en el tema de los programas sociales, entonces, una institución abre la puerta a todos los demás, debida abrió sus puertas de productos de desarrollo el Ejército abrió las puertas de los caminos, entonces los factores subsiguientes empiezan a hacer su camino en este entorno” (Experto N° 2).

“Se generó confianza al tema de desarrollo a mayor magnitud” (Experto N° 2).

“El principal objetivo que el Estado buscaba más que el tema de los proyectos productivos era la retoma de la confianza y la pacificación, el tema de la legalidad y la legitimidad en este valle porque en 25 a 30 años de alta presencia de narcotráfico de terrorismo se perdió se volvió todo vulnerable” (Experto N° 2).

“El tema agrícola por el tema de las infraestructuras con ustedes y posteriormente se han venido desarrollando actividades con ejecución de los gobiernos locales que se beneficiaron con las vías, después los programas sociales se incorporaron ahí Programa Juntos, Pensión 65, Qali Warma, Cuna más” (Experto N° 2).

“Cuando llegamos a la zona el convenio inicial inclusive no se podía firmar con el Distrito de Monzón tuvo que firmarse con la Municipalidad Provincial de Huamalíes en vista de que en el mismo Monzón el rechazo aún era más al Ejército si bien es cierto estaba la policía en esa zona pero había un rechazo, entonces definitivamente la importancia del Ejército y su participación el desarrollo nacional y la participación en esta zona fueron de mucha importancia, porque el Estado se hacía presente en una zona que anteriormente había sido convulsionada por el terrorismo y el narcotráfico” (Experto N° 3).

“No te voy a decir que con esto hemos cambiado al 100% la percepción al Estado, pero si hemos hecho ver que el Estado puede hacer grandes trabajos de la mano de su Ejército” (Experto N° 3).

“Recuerda que cuando salimos del Monzón, la Municipalidad de Monzón había instalado una agencia del banco de la nación y tenían un agente, fíjate hasta donde llegó la magnitud de lo que se hizo pocas cosas” (Experto N° 3).

“El estado hasta antes del 2012 no tenía ninguna estrategia para realizar proyectos de infraestructura vial en esta zona, debido a que no existía una entidad del Estado que pudiera ejecutar este tipo de proyectos” (Experto N° 4).

“El Estado sólo se preocupaba de la erradicación de hoja de coca y los programas de cultivo alternativo” (Experto N° 4).

“A partir de fines del 2013 con el equipamiento de un pulls de maquinarias al Bing Comb N°112 que se desplazó a Tingo María el 18 de diciembre de ese año, se empezó las coordinaciones para realizar proyectos de infraestructura vial en coordinación con DEVIDA” (Experto N° 4).

“El Ejército se sumaba a la lucha contra las drogas apoyando la erradicación del cultivo ilegal de

hoja de coca en el Valle del Monzón mediante obras de infraestructura vial a fin de rehabilitar caminos vecinales en aquellas zonas en donde existen cultivos alternativos y como una forma de hacer presente la presencia del estado en la zona” (Experto N° 4).

“Todos los actores que intervinieron en la ejecución de la primera obra de la unidad a pesar de los problemas administrativos que siempre surgen, se mostraron favorables para sacar adelante la primera obra a ejecutar y que sería la carta de presentación de los trabajos que realiza el Ejército en el Valle del Monzón y que abrió la posibilidad que hasta la fecha la unidad continúe trabajando” (Experto N° 4).

“Las FFAA ingresaron a la zona mediante obras viales en lugares en donde no existe presencia del estado; de esta manera, se hacía ver que existía preocupación por sus condiciones de vida y desarrollo y se fortalecía al Estado Peruano en todo el valle” (Experto N° 4).

“El Estado no tenía en sus planes realizar obras de infraestructura creo por el peligro existente en la zona, con la caída del DDTT Florindo Eleuterio Flores Hala, conocido como el camarada "Artemio" en el 2012 el estado comienza a realizar coordinaciones para realizar obras de infraestructura” (Experto N° 4).

“Empezaron a dejar ingresar a otras instituciones del Estado para realizar sus labores, se podría decir que su disposición y respeto al Estado cambio totalmente, porque ahora si sentían que el estado estaba presente preocupándose por ellos, eso se complementó con todas las campañas cívicas que se desarrollaron, las famosas Caravanas de Desarrollo que eran plataformas de diferentes entidades del estado que prestaban servicios a la población” (Experto N° 5).

***A partir de la entrevista a los profesionales:***

“Se está viendo la preocupación y el desarrollo del Valle del Monzón especialmente de los caseríos muchas veces han sido olvidados por los gobiernos de turno” (Profesional N° 1).

“Lo positivo es que la economía ha mejorado y el cultivo de lo que es la zona agrícola, porque así llegan con más facilidad los técnicos agropecuarios para dar la orientación a los agricultores y también llevando los productos para cuidar la tierra” (Profesional N° 1).

“La carretera era de manera así, afirmada pero ya un poco no tan anchas, un poco angostas con piedras, baches, huecos. No era tan, como se podría decir, transitable para todo tipo de vehículos, más que todo se transitaba solo con vehículos como strong, carros altos y no se podía manejar ciertos tipos de motos pequeñas” (Profesional N° 2).

“El estado ya al ver esto que ya cuentan con estos instrumentos, entonces el estado se apoya con el Ejército para poder brindar apoyo a la comunidad y me parece muy bien porque de todas maneras ya sobresale el trabajo que se viene realizando desde la parte central del gobierno” (Profesional N° 2).

“Solo eran caminos vecinales mas no había trochas carrozables, no se podía viajar con facilidad menos con seguridad, los accidentes eran muy seguidos, a cada rato accidentes” (Profesional N° 3).

“Agradecer y felicitar a los que han trabajado, por el apoyo que se ha hecho y espero sigan apoyando a esta región que tanto lo necesita” (Profesional N° 3).

“No estaba enterada, pero me asombro y me estoy enterando ahorita que están siendo ejecutadas por el Ejército, la verdad es que estas obras son para crecer, para que la población crezca, una población crece siempre en cuando su ciudad su pueblo está avanzando tanto en la infraestructura” (Profesional N° 4).

“Todo cambio con obras para una población hace que crezca y se empiezan a ver que todos los campos sociales empiezan a verse favorecidos, eso sería lo positivo, negativo no he visto, no he visto gente quejarse porque sus terrenos o cultivos se hayan perjudicado” (Profesional N° 4).

“Ahora podemos llegar al poblador con mayor facilidad a esos centros poblados que antes era imposible llegar, los partos riesgos igual ahora se les puede atender incluso de madrugada” (Profesional N° 5).

“Esa ejecución de la pista y de los puentes también han sido muy positivos para todos, facilita el quehacer diario, negativo no veo” (Profesional N° 5).

“Me parece bien no, ya que nos favorece a generar empleos” (Profesional N° 5).

***A partir de la entrevista a los pobladores:***

“Me sentí alegre porque nuestra carretera se iba a mejorar” (Poblador N° 1).

“Antes era puro hueco hueco, baches, ahora después quedo bien casi como pista se podría decir” (Poblador N° 1).

“Muchos beneficios mis cosas ahora las compro más cómodas, antes estábamos abandonados, por fin las autoridades se preocupan por nosotros” (Poblador N° 1).

“Esos tiempos eran carreteras, así como se dice carretera carretera, ahora siquiera tenemos pista, ellos más nos ayudaron con las trochas carrozables que comenzaron a hacer esos tiempos en 2015” (Poblador N° 2).

“Luego continuó el alcalde Michell Rubio, el si se contactó con el Ejército y por eso vinieron acá a arreglar las trochas carrozables” (Poblador N° 2).

“Antes que hagan esta obra hemos vivido un tormento porque lleno de polvo parecía nuestra casa hasta comíamos polvo como dicen, pero ahora ya vivimos tranquilos de eso y esperemos que lo mantengan y que lo hizo el Ejército me parece muy bien” (Poblador N° 3).

“Ahora ya puedo decir que si, antes venían un ratito, pero no había mucha presencia, ahora si se nota más que se preocupan por nosotros, que nosotros también somos peruanos” (Poblador N° 3).

“Bueno por las obras agua y desagüe bien, es un beneficio para todos ya que tiempos necesitábamos, buscábamos eso nosotros, años esperábamos esa oportunidad que están llegando” (Poblador N° 4).

“Claro pues todos productos; diario estamos andando, podemos ir a la posta hasta de noche antes no se podía porque no entraban muchos carros, ni motos” (Poblador N° 4).

“Claro, al menos con esto se ven más campañas, más preocupación” (Poblador N° 4).

“Era pésimo, la carretera todavía estaba feo y no estaba tan bien” (Poblador N° 5).

“Se está preocupando mucho, ahora vienen a darnos nuestras charlas, nuestra semilla, antes nadie podía venir porque no se podía ni en moto” (Poblador N° 5).

“Antes de eso, dificultades no podían sacar sus productos y cuando está malogrado casi ningún carro quiere entrar y está totalmente la carretera esta derrumbado” (Poblador N° 6).

“Como un sueño cayó. Gracias también, aunque yo no tengo ni una movilidad ni una bicicleta, más yo velo por los demás que tienen moviidades” (Poblador N° 6).

“Lo que me gusta es que ha puesto las carreteras con eso está muy bien” (Poblador N° 6).

“La época de antes que estamos hablando era una carretera como trocha carrozable, era una

carretera pésima, no se podía transitar, y bueno ellos iniciaron esta obra y poco a poco se ha ido cambiando, pero hoy tenemos realidad y ahora es más rápido el viaje”. (Poblador N° 7)

“Trajeron beneficios al 100% más facilidad más población y con esa obra, sí señor”. (Poblador N° 7)

“Si si, claro está haciendo obras el estado, no puedo decir que no, siempre en mi distrito”. (Poblador N° 7)

“Bueno a mí como poblador me encanta más que el estado haga obras”. (Poblador N° 7)

“Las carreteras si existían precariamente junto con baches no había mantenimiento, yo vivo por Cachicoto y la carretera era malo”, (Poblador N° 9)

“Los tramos nunca han tenido mantenimiento, nunca había una autoridad en el Valle de Monzón que había dado mantenimiento, y nunca antes se han preocupado. Ahora son vías accesibles dignamente ahora nuestros campesinos pueden sacar sus productos, inclusive a la margen izquierda donde nunca se ha intervenido” (Poblador N° 9)

**“El Ejercito está entrando por segunda vez, gracias al convenio correlacionado con la Municipalidad de Monzón y lo tiene todo a buena manera”. (Poblador N° 9)**

“Nosotros conocemos de cerca al comandante Johnny Velásquez a todo su equipo técnico de trabajo tiene un buen corazón y una buena reputación para nuestro Estado peruano”. (Poblador N° 9)

“Ahora si pensamos que, si se preocupan por nosotros, no como cuando era chibola había mucho terrorismo, daba miedo”. (Poblador N° 10)

“Por favor sigan trabajando por estos pueblos que necesitamos más carreteras”. (Poblador N° 10)

**Comentario:**

De las respuestas de los entrevistados de los cuatro grupos, se puede aseverar que resalta que la presencia del Estado en el Valle del Monzón hasta el año 2014, solo era percibida por sus actividades de control y erradicación de sembríos de hoja de coca, por lo mismo que la intervención del Estado de manera articulada era poca o nula, por ello las quejas y reclamos de los pobladores se centra en la poca inversión en infraestructura, como contar

con vías adecuadas, esta poca presencia aumenta la desconfianza con las instituciones como Ejército, por lo que el inicio de este proceso fue complejo, pero que conforme se fue interviniendo mediante la construcción de caminos vecinales, la misma población empieza a reconocer la labor del Estado por intermedio de DEVIDA y el Ejército, y a su vez esto facilitó para que esta presencia se fortaleciera con la participación de otras instituciones del Estado que anteriormente se les hacía imposible ingresar al Valle del Monzón.

#### **4.4.2. Credibilidad Institucional**

##### ***A partir de la entrevista a los expertos:***

“El Ejército Peruano fue un aliado muy importante desde el primer momento que ingresamos al Monzón y se empieza a ver como un potencial a explotar, en el sentido de entrar a una zona que en algún momento el Ejército había entrado a pacificar y que ahora estaba camino a empezar un desarrollo y que mejor que el Ejército para hacerse presente con sus obras de arte y también hacer ver que es un territorio peruano”. (Experto N° 1)

“Las obras que dejaba el Ejército Peruano eran unas carreteras con muy buena plataforma, muy bien compactadas que te aseguraban la transitabilidad en épocas de invierno donde es la época donde se empiezan a encharcar los caminos”. (Experto N° 1)

“Otro tema fue la transparencia en la ejecución de estas obras y finalmente el valor económico de las obras, comparado con el valor que le podríamos dar posteriormente, como en este momento que se vienen sacando toneladas de cacao, toneladas de café, es decir es un valor real que hasta el día de hoy la población lo sigue reconociendo”. (Experto N° 1)

“Por otro lado tan buen resultado que están dando ustedes, creo yo donde estén con el batallón de ingeniería que se hace un trabajo de calidad a un costo tan barato y muy eficiente, nos consta a nosotros porque yo fui parte de la solicitud, posteriormente tome la coordinación de todo que es el tema en la oficina de Monzón y hemos venido viendo, más que supervisando es acompañando el tema de los avances y se ha venido viendo el gran trabajo, el buen trabajo que el batallón de ingeniería ha desarrollado en Monzón”. (Experto N° 2)

“Con el Ejército se hizo un buen trabajo se tomó el tema de la confianza porque siempre lo han ido viendo con el tema del transporte, y sinceramente la población ha quedado bien contenta con los trabajos que se ha ejecutado”. (Experto N° 2)

“Lo que si ayudo es que los buenos resultados y lo cual efectivo era lo poco de dinero que se contaba para esas actividades un buen trabajo, un buen resultado entonces ahí la población empezó a

ver que ya entrábamos a otras épocas a otros momentos”. (Experto N° 2)

“El reconocimiento a una autoridad porque todas las autoridades inclusive el personal de educación, de salud el 90% era puestos por esta famosa federación cocalera, el primer filtro para quien tenga que trabajar ahí era que la federación te acepte, no había un tema de respeto absoluto a los profesionales”. (Experto N° 2)

“La población reconoce a los actores de las instituciones, a los actores de desarrollo, entonces ya hay un tema de reconocimiento”. (Experto N° 2)

“Inicialmente te podía decir que en cada uno de los pueblitos que llegábamos había desavenencia, pero posteriormente ya la gente veía que se ejecutaba los trabajos, había mucho apoyo de la población y cuando terminaban las obras terminábamos ahí con un fuerte abrazo, una buena pachamanca que siempre en cada culminación de cada obra nos ofrecían a nosotros y a nuestro personal de tropa y quedaban profundamente agradecidos”. (Experto N° 3)

“El Ejército del Perú era la única entidad del Estado Peruano presente en la zona que era capaz de ejecutar el mantenimiento y rehabilitación de caminos vecinales en la zona, debido a que por ser obras de poca envergadura no eran atractivas para el mercado privado y los costos de ejecución de ejecutarse de esta forma eran sumamente elevados”. (Experto N° 4)

“La reacción de autoridades fue de sorpresa al conocer que una unidad del Ejército tenía maquinaria y personal técnico para ejecutar obras en la zona, el problema era que se carecía de expedientes técnicos, situación que fue solucionado con el apoyo de DEVIDA”. (Experto N° 4)

“Al realizar el primer trabajo en diciembre del 2014 la reacción de la población fue más que positiva, lo que motivó que muchas autoridades de la zona visiten la sede de la unidad en Tingo María para informarse al respecto”. (Experto N° 4)

“Por otro lado, se fortalecía la presencia del Estado en la zona que era hasta ese momento objeto de diferentes programas de cultivo alternativo ejecutados por DEVIDA”. (Experto N° 4)

“Ninguna empresa civil quería tomar ese riesgo, es entonces que a partir de fines del 2013 el Bing Comb N°112 que se desplazó a Tingo María el 18 de diciembre de ese año, se empezó las coordinaciones para realizar proyectos de infraestructura vial en coordinación con las autoridades competentes en la zona”. (Experto N° 5)

“La finalidad que se tenía era lograr ayudar al desarrollo de los pueblos donde íbamos a ejecutar las vías, se sabía a dónde íbamos a ingresar, a una zona que nunca han visto al Ejército realizar estas obras, por lo que el reto era grande y teníamos que responder a la confianza y expectativas de las autoridades de la misma población”. (Experto N° 5)

“El Ejército estaba en condiciones de poder realizar dichas obras, se tenía la maquinaria y había experiencia en el personal de oficiales, técnicos y se complementó con la contratación de personal civil”. (Experto N° 5)

***A partir de la entrevista a los profesionales:***

“Anteriormente no había visto pero si tenía conocimiento que el Ejército siempre apoya ya sea en ayuda social y con las vías terrestres”. (Profesional N° 1)

“Mi opinión o sugerencia sería que continúen con la permanencia del mantenimiento” (Profesional N° 2)

“Porque antes se les veía con recelo al Ejército, a la policía ahora eso ha cambiado, se ve sus máquinas, a los militares trabajando en las carreteras, la gente los ve diferente porque saben que ellos vienen a ayudar, a facilitarles la vida”. (Profesional N° 3)

***A partir de la entrevista a los pobladores:***

“Chévere que se preocupen por nuestro distrito y el Ejército sorprendidos que ellos tengan máquinas, que se preocupen por el pueblo eso antes no se veía y está bien”.

“Yo no pensaba que ellos hacían este tipo de obras, sin embargo, sí lo hicieron, está todo bien, chévere todo eso hasta ceremonias hacemos y muchos muchachos incluso se animan hacer su servicio militar”. (Poblador N° 1)

“Porque llega el invierno ya está habiendo derrumbes, se está cayendo los árboles, entonces se pide que nos apoyen con las maquinarias, ellos vienen lo limpian y así”. (Poblador N° 2)

“En esos tiempos no sabíamos nada del Ejército, solamente que cuidaba cada uno en su base, no sabíamos que entraban en las trochas, recién ahora todavía”. (Poblador N° 2)

“Y me parece que el Ejército está trabajando bien”. (Poblador N° 2)

“Es magnífico, ya que ellos son más activos, hacen las cosas bien, todos vemos eso, un buen

trabajo". (Poblador N° 3)

"Bueno sobre que esté siendo ejecutada por el Ejército". (Poblador N° 4)

"No sabía mucho solo sabía que cuidaban en su base, pero alegre que nos ayude". (Poblador N° 4)

"Lo que se está viendo en coordinación de trabajo en el estado con el Ejército que estén en comunicación, dialogo porque sin eso no habría nada ¡no!" (Poblador N° 5)

"Del Ejercito que puedo decir, hay una buena imagen de ello, ¡no se!, siempre los he visto que trabajan, siempre están trabajando los chicos". (Poblador N° 5)

"Que sigan trabajando que sigan trabajando de la mano con el estado porque así no solamente a Inti sino también a los demás caseríos". (Poblador N° 5)

"Nos hizo un acceso de la carretera y para los comuneros donde que radican tanto en los caseríos San Andrés, Nueva América, Nueva Zelanda y los Ángeles. que esta la carretera para que puedan llevar sus productos como café, cacao, fruta y maíz". (Poblador N° 6)

"Para mi más bien gracias que el Ejercito se preocupa de los accesos, que mejore las carreteras para los transportistas que saquen sus productos, los agricultores ya no padezcan, gracias al Ejército del Perú, por mi parte yo agradezco bastante si su preocupación del Ejército". (Poblador N° 6)

"El Ejercito hace obras, bueno para nosotros bien, he visto también que han hecho obras no puedo decir que no, acá en el sector de inti alto han hecho carreteras por acá por san Andrés, creo que otra vez van hacer obras con trocha carrozables, si está bien por su trabajo no puedo decir que no". (Poblador N° 7)

"El estado tiene que sacar proyectos, perfil técnico y también entra en convenio con el Ejército, ellos que hacen trabajos de trochas carrozables". (Poblador N° 7)

"Es bien, una alegría que nos ayudan hacer las cosas". (Poblador N° 8)

"Nos apoya a toda la población, todos para estar bien, no tenemos problemas con ellos al contrario hasta nuestros hijos o familiares están ahí sirviendo y ahora se les ve trabajando por nosotros". (Poblador N° 8)

“Que nos apoya el Ejército poniendo a sus personales en cualquier obra, en más caseríos”.  
(Poblador N° 8)

“La municipalidad de monzón en convenio con el Ejercito se da mantenimiento y atención, y estamos muy agradecidos, también la expectativa es grande, y gracias a Dios que en estos momentos se trabaja de una manera más circulada”. (Poblador N° 9)

“Nosotros vemos que el Ejercito cada día está creciendo más en armonía, mejor que estén cómodos acá, y que sigan manteniendo esta carretera”, (Poblador N° 9)

“Esperemos seguir teniendo al Ejército y seguir trabajando de la mano, sabiendo que ello lo hacen de una manera muy sincerada y todo trabajo con conciencia”. (Poblador N° 9)

“Antes una papaya le cargabas en un carguero y llegaba todo maltratado en mal estado igual que otros productos, como la yuca que se golpea, llega a Huánuco todo negreado casi no es bueno para el mercado, pero ahora en una vía plana limpia, accesible, aplanada por los rodillos del Ejército bien trabajado, las frutas llegan en buen estado que llegan en una calidad que normal pueden vender en el mercado”. (Poblador N° 9)

“Ha sido muy aceptado esta institución y que la municipalidad haga convenio con el Ejército para que trabajen en esta jurisdicción, particularmente yo como alcalde de Cachicoto yo siempre he admirado sus proyectos”, (Poblador N° 9)

“Hoy en día a fortalecido ese cariño que tiene el pueblo con el Ejército”. (Poblador N° 9)

“No sabíamos nosotros que existía este batallón de ingeniería hasta que llego el 2015, el Valle del Monzón es amplio y nos gustaría seguir contando con el batallón de ingeniería, siquiera dos años más y creo que nos fortalecemos”, (Poblador N° 9)

“Era feo, puro barro, hueco hueco, así era. Ahora esta bonito, está pito, ya pueden entrar los carros, gracias al Ejército”. (Poblador N° 10)

“Estamos de acuerdo, si está bien, el Ejército ayuda mucho y hacen bien las cosas, deben de seguir trabajando con ellos”. (Poblador N° 10)

“Teníamos ideas buenas del Ejército y con esto seguimos pensando lo mismo”. (Poblador N° 10)

**Comentario:**

De las entrevistas se aprecia que tanto para los expertos, profesionales y sobre todo para los pobladores, la participación del Ejército en la construcción de vías terrestres fue acertada, a razón de que estas obras guardaban los estándares de calidad deseados, ejecutados dentro de los plazos programados, sin presentar hechos de corrupción, lo que permitió crear confianza en la institución, lo que facilitó que esta participación haya podido extenderse por más periodos y con intervenciones en otros poblados, a pedido de sus propios pobladores, quienes veían al Ejército como un aliado para su desarrollo y para sus autoridades en un aliado estratégico para complementar sus diferentes políticas.

**4.4.3. Percepción de pertenencia*****A partir de la entrevista a los expertos:***

“Había mucha ventaja, para mí una de las ventajas era la presencia del Estado a través de Ejército”. (Experto N° 1)

“El Alcalde del Monzón de ese entonces el Señor Job Chávez, no estaba muy de acuerdo que se ejecuten esas obras con el Ejército; sin embargo, se dio la modalidad de transferencia directa, DEVIDA transfirió directamente los fondos al Ejército, creo que transfirió a la Municipalidad de Huamalíes y ellos lo transfieren al Ejército”. (Experto N° 1)

“Recuerdo mucho al comandante Garro que estuvo desde el primer momento que entramos al Monzón, una persona muy entregada y muy responsable con la población y con su personal no, entonces eso te ayuda a posicionarte y a que la población también te respalde no en este tipo de obras”. (Experto N° 1)

“Si sacamos costo beneficio es altamente rentable, porque ninguna institución, ni siquiera la Municipalidad cuando te pone maquinas te puede hacer un camino con 30.000 soles, 1 km de camino; sin embargo, el Ejército si lo puede hacer y lo hace muy bien, porque además de hacer la obra tiene la convicción de generar desarrollo en esta zona”. (Experto N° 1)

“Sabían que todavía había remanentes de la asociación cocalera, remanentes del narcotráfico, que un poco estaban ahí diezmando esas opiniones a favor del desarrollo no, pero ahora; sin embargo, a pesar de eso la población apoyaba, apoyaba con faenas, apoyaba con algún tipo de alimentación y eso impacta mucho, porque no están como observadores sino están tratando desde el lugar donde se encuentren para participar y poner de su esfuerzo y generar este desarrollo”. (Experto N° 1)

“Yo creo que, si había mucha participación, no tan visible en algún momento no, pero si había un reconocimiento interior de que el Ejército estaba haciendo una buena obra o de que era una decisión acertada del Ejército en este tipo de obra”. (Experto N° 1)

“Trabajamos con la Junta Vecinas Comunal no, que diferencia del agente municipal de la Junta Vecinal que era un grupo mayor, que tenía presidente, secretario, tenía dos vocales, entonces eso implicaba que tenía un mayor nivel organizativo y un mayor nivel de participación de la población”. (Experto N° 1)

“Hemos recuperado la identidad de las personas no, hemos recuperado lo que se perdió no, lo que se perdió, tiene muchos beneficios no, desde el tema de seguridad y el tema de recuperación de valores, el tema de recuperación de identidad de los jóvenes no, eso nos da el Ejército”. (Experto N° 1)

“Hasta el año 2014 había un alcalde pro cocalero, este alcalde pro cocalero, se volvió a presentar dos veces más y las elecciones pasadas se presentó otro alcalde pro cocalero; sin embargo, la voluntad del pueblo ha permitido una mejor elección, porque sabían que con alcaldes cocaleros no les iba llevar a ningún progreso, a ningún desarrollo”. (Experto N° 1)

“El hecho de colisionar al Ejército con este tipo de infraestructuras, tiene muchos beneficios no, desde el tema de seguridad y el tema de recuperación de valores, el tema de recuperación de identidad de los jóvenes no, eso nos da el Ejército”. (Experto N° 1)

“Cuando íbamos a pensar que por las circunstancias que se vivió en el año 2013, el Monzón iba a estar exportando cacao y café, en ese momento era impensable, pero ahora estamos articulando a la producción de cacao y café con entrar a importadoras, prácticamente a siete años de haber empezado todo este proceso de cambio en el Monzón están ya empezando a exportar su producto”. (Experto N° 1)

“Si bien es cierto la población no quería nada de por nada con el tema peor de caminos vecinales o el tema de mantenimiento y mejora de estas vías, no porque la mentalidad que ellos tenían es que se iba facilitar el acceso hacia el control, hacia la policía, hacia el Ejército haciendo la mejora de caminos”. (Experto N° 2)

“Ayudó bastante a que la población empiece a tener cambios en la ideología que ellos han tenido porque a ustedes les consta, después de los 30 años de postergación que se ha tenido, nunca han sido bien vistos la policía, el Ejército, DEVIDA, para cuando ya empezó estas actividades de desarrollo ha sido importante el tema de los caminos vecinales del Ejército, el tema de desarrollo productivo de las actividades café, cacao, que se inició con DEVIDA”. (Experto N° 2)

“Nosotros veníamos conversando para que ellos fueran parte de estos trabajos de pronto se requiera la mano de obra no calificada, de pronto la mano de obra para desbroce, veíamos la forma de cómo ir involucrándolos”. (Experto N° 2)

“Pero al finalizar esto las cosas se han ido cambiando hasta ahora ingresan y salen, ya no con los cordones de seguridad que anteriormente se hacía, ahora entra un vehículo y sea del Ejército o de la policía todos lo ven como un mensaje diferente”. (Experto N° 2)

“Con estas actividades con este desarrollo la población vive tranquila, ya no viven con sobresaltos al miedo quien ha venido quien será porque para ellos cualquier persona que ingresaba mas ellos hacían era esconderse en su vivienda”. (Experto N° 2)

“La población que más quiere es vivir tranquilos de vivir en paz”. (Experto N° 2)

“Nos ganamos a la población, fue presentando el trabajo final, ellos veían el rendimiento, veían que estábamos comprometidos con la municipalidad entonces poco a poco veíamos como la población se adhería”. (Experto N° 3)

“Era lógico que iban apoyar porque el trabajo final iba a ser de mucho beneficio para ellos, entonces viendo un tema de beneficio la gente se dio cuenta que trabajábamos para el bien de ellos”. (Experto N° 3)

“La gente de la selva es un orgullo servir al Ejército y que mejor que hacerlo a lado de su casa y realizando trabajos en beneficio de su población entonces subimos bastante los muchachos que se unieron al servicio militar y que al poco tiempo ya estaban trabajando en la zona”. (Experto N° 3)

“Pero los domingos participábamos de entrenamientos en los centros poblados, entonces todas estas series de actividades fueron de adherir a la población a nuestra causa y con esto el sentido de patriotismo”. (Experto N° 3)

“La actitud de la población siempre fue positiva y de aceptación a los trabajos realizados”. (Experto N° 4)

“Ahora el poblador del Valle del Monzón se siente identificado con las FFAA y con el Estado pues percibe la preocupación de este por el desarrollo y bienestar de la zona, ofreciendo no solo mejoras en la infraestructura vial, sino que también siente mejoras en sus condiciones de vida”. (Experto N° 4)

“Pasó a que algunos no estaban de acuerdo, por diferentes motivos propios de su idiosincrasia, pero conforme se fueron desarrollando los trabajos fue aumentando la confianza, pero siempre se tuvo el apoyo incondicional de DEVIDA”. (Experto N° 5)

“Era común tener muestras de agradecimiento y escuchar sus historias a los pobladores de cómo les estaba cambiando la vida y que ahora se sentían parte de la nación, empezaron a participar en todas las actividades cívicas con mayor frecuencia y muchos de los muchachos se enlistaron a servir”. (Experto N° 5)

“El Bing Comb N° 112 se encargó de representar al Ejército y ser la unidad ejecutora, no se presentaron problemas para desarrollar los trabajos y todas se entregaron sin novedad en el tiempo programado, DEVIDA fue el ente articulador y fuente financiera su trabajo fue importante porque ellos tenían más contacto con la población, y por parte de las autoridades locales el apoyo fue progresivo, pero fue importante y decisiva”. (Experto N° 5)

“La actitud de la población en su mayoría fue positiva, de que hubo grupos que siempre habrían puesto alguna traba también lo había, pero con el pasar el tiempo incluso ellos apoyaron con sus organizaciones vecinales en algunos trabajos realizados”. (Experto N° 5)

***A partir de la entrevista a los profesionales:***

“A seguir trabajando mancomunadamente con las entidades estatales y con los moradores de cada pueblo para la mejora del pueblo y del país”. (Profesional N° 1)

“Ahora podemos enviar más seguido a nuestros hijos al colegio, ya compro más cositas que me ayudan dar más comodidad a mi familia, todo ha mejorado con tener mejores carreteras”. (Profesional N° 1)

“Por una parte una satisfacción porque ya también el acceso es más fácil para la población y para que puedan aparte de sacar sus productos, también para que puedan acudir al establecimiento de salud”. (Profesional N° 2)

“Entonces yo creo que si ya hemos empezado a hacer el mantenimiento no hay que retroceder, siempre tenemos que ir avanzando y tratando de lograrlo”. (Profesional N° 2)

“Me sentí contenta porque siempre las obras son bienvenidas y traen desarrollo al pueblo, sobre las trochas carrozables en Sachavaca favorece bastante a los agricultores que tienen sus terrenos agrícolas lo que es en el caserío de nueva esperanza ya que les facilita el transporte y también el turismo

a las cataratas". (Profesional N° 3)

"Lo positivo es que la población como se ve favorecida ya participa en otras actividades sociales, ya no se ve mucha violencia, los jóvenes ya no están en otras actividades malas". (Profesional N° 3)

"La gente manda con mayor seguridad a sus hijos al colegio y los jóvenes igual hasta la ciudad pueden ir a estudiar otras carreras, antes era difícil ir a la posta o sacar un enfermo ahora es más rápido y eso ayuda mucho". (Profesional N° 3)

"Mucho ha mejorado esos aspectos, ya vez en la zona a muchos alumnos ir al colegio, ahora quizás por la pandemia no, pero si ahora hay más alumnos y mayores campañas médicas". (Profesional N° 4)

"Toda obra que sea para que el pueblo crezca está bien recibida y si es por el Ejército mucho mejor, porque como acá había mucho terrorismo y narcos, ver a ellos trabajando ayuda a que todos se sientan más seguros". (Profesional N° 4)

"A favorecido bastante y el tiempo también se ha cortado para las comunidades también no". (Profesional N° 5)

***A partir de la entrevista a los pobladores:***

"Como ejemplo mi hijo menor antes no podía ir al colegio, y cuando venía sus zapatitos eran todo barro, ahora va más seguido y con los zapatos limpios, eso es bueno, sientes que somos personas dignas". (Poblador N° 1)

Antes nadie venía, como si no existiéramos, ahora ya por las carreteras otros se animan a venir y ayudarnos". (Poblador N° 1)

"Lo que más me gusta que quede bien la carretera para transitar a diario, que nos vamos a la chacra todos los días". (Poblador N° 1)

"Ahora sabemos que hacen estos trabajos en cada centro poblado, espero que continúen con los mismos trabajos, que nos apoyen". (Poblador N° 2)

"Tengo mis hijos mayores también, ellos pueden ir a estudiar hasta la ciudad y llegar a la posta es más fácil, hasta más personal ves ahora". (Poblador N° 3)

“Para serte sincero, no había mucha orden, las carreteras ayudan a ordenar la ciudad, todo bien”.  
(Poblador N° 4)

“Ahora llegamos más rápido a nuestras chacritas y a ver nuestros animales, así como yo todos nos hemos beneficiado ya que casi todos somos agricultores”. (Poblador N° 4)

“Lo que más me gusta es lo de la carretera se ve bonito en mi ciudad”. (Poblador N° 5)

“Sentí quizás alegría emoción por que viene arreglar nuestras carreteras se ve más mejor cada día, se va mejorando cada día”. (Poblador N° 5)

“Ellos se sienten bueno más conforme y ya pues avanzan con sus actividades de toda forma ha venido el cambio”. (Poblador N° 7)

El estado manda ese proyecto esa cantidad de dinero para ese proyecto y el ejercito lo cumple, también es miembro del estado y si es por el Ejército mucho mejor porque es alguien en quien confiar, hasta ahora sé ve que ve están haciendo bien”. (Poblador N° 7)

“Mas entran las personas negocios, todo hay ahora se ve más movimiento y eso es bueno porque ayuda a la economía”. (Poblador N° 8)

“Nosotros somos agricultores, y si se puede decir que eso nos anima a poder seguir con el café porque todo es más fácil”. (Poblador N° 8)

“Nos conviene, entran personas nuevas para cualquier negocio y todo”. (Poblador N° 8)

“Antes era todo polvo, ahora es bonito la carretera, ya no paramos maltratados, revotando, eso era lo feo y peligroso”. (Poblador N° 8)

“Son beneficios que se miran a gran expectativa, con el simple hecho de ir hasta Camote o Puerto Rico y traer nuestros productos, ha beneficiado bastante a nuestros productores, y actualmente el Valle de Monzón es una zona agrícola”. (Poblador N° 9)

“Antes había un motokar y te ibas a tu chacrita no ahora con cualquier movilidad puedes ir a tu chacrita, porque la carretera está en buen estado” (Poblador N° 9)

“La carretera estaba duro, no había movilidad y ahora en cambio ya andan los motocars, ya van

hasta su chacra, ya traen lo que siembran, lo que cosechan”. (Poblador N° 10)

“Desde que podemos viajar con seguridad, más rapidito ahora ya estamos conectados con la ciudad”. (Poblador N° 10)

“Lo que me gusta es que ahora rapidito se llega a Cachicoto a hacer compras, vuelves rápido, se tiene un viaje más tranquilo. No vi nada malo, todo está bien”. (Poblador N° 10)

“Ahora podemos llegar más rápido a la posta, de acá más vamos a Cachicoto, Manchuria, a los colegios también ya vamos rápido, como mis hijos antes iban a Cachicoto a estudiar era difícil, ahora en cambio rápido llegan”. (Poblador N° 10)

***Comentario:***

Se puede afirmar en base a las respuestas de los entrevistados que las poblaciones del Valle del Monzón no estaban integradas a la sociedad debido a que vivían un fenómeno social de violencia por terrorismo y narcotráfico; y también porque no contaban con vías terrestres que les permita estar conectados con otras ciudades aledañas o entre sus mismos caseríos, por lo que el contar con vías terrestres les permitió optar por otras actividades económicas, ya no dependen necesariamente del cultivo de hoja de coca, lo que hizo que socialmente empiecen a tener un cambio ideológico y poder interactuar con diferentes instituciones del Estado; a su vez el ya contar poder estar conectado entre ellos y con otras ciudades les hizo crecer y fortalecer su sentido de pertenencia, ya no se sentían aislados u olvidados.

**4.4.4. Calidad de Vida**

Esta categoría estuvo sustentada por las diversas unidades de análisis que se obtuvieron a partir de las entrevistas:

***A partir de la entrevista a los expertos:***

“Entonces cuando se empieza a hacer el mejoramiento vial, mejoramos la transitabilidad de la vía y se mejora el acceso a los centros de producción que es donde se trabajó de la mano con el Ejército, mejorando a una zona de sacar café, sacar cacao, incluso para nosotros en estos momentos para el traslado de insumos para que se puedan aplicar a las plantaciones era mucho más ventajoso”. (Experto N°1)

“Por estos caminos están más cercanos en distancia y también han mejorado las condiciones de vida de las familias, porque imagínate ahora, yo voy a poner un ejemplo

práctico no, la carretera del eje Monzón hacia Shianca están comercializando por campaña cerca de 300 toneladas de café a precio de mercado, estamos hablando cerca de dos millones de soles que están beneficiando a esa población". (Experto N° 1)

"Nos permite sacar mayores volúmenes de producción y eso nos genera mejoramiento para la economía y también para las familias no, definitivamente apostar por una carretera tiene mucho mayor impacto y sobre todo el modelo que se ha aplicado para hacerlo no". (Experto N° 1)

"En realidad todas, las más visibles en este momento son los tres cultivos que tenemos en el Monzón no, tenemos el café tenemos el cacao, tenemos el plátano y complementariamente tenemos el comercio no y los sectores del Estado como salud y educación que también se benefician". (Experto N° 1)

"El hecho de ir por esos caminos destrozados y maltratar nuestras camionetas maltratar nuestras motocicletas, ahora uno puede ir y entrar a algunos sitios que era totalmente complicado entrar, puedes entrar llevando insumos para fertilizar la chacra y sacar productos para comercializar a empresas exportadoras". (Experto N° 1)

"Cuando íbamos a pensar que por las circunstancias que se vivió en el año 2013, el Monzón iba a estar exportando cacao y café, en ese momento era impensable, pero ahora estamos articulando a la producción de cacao y café con entrar a importadoras, prácticamente a siete años de haber empezado todo este proceso de cambio en el Monzón están ya empezando a exportar su producto". (Experto N° 1)

"Se trataba de ver nuevamente el tema de estar tranquilos de la legalidad de la persona del valor de sus derechos, del tema del respeto ante ellos". (Experto N° 2)

"Los profesores que trabajan en los centros poblados, tú sabes caminar una vía que está en mal estado se demoraba tres cuatro y hasta cinco horas igual que los alumnos, entonces también hubo un beneficio de esa parte porque por que las combis y los colectivos podían llegar a sus centros de labores y le facilitaba la vida". (Experto N° 3)

Así mismo me acuerdo que en el caserío llamado ocho bolas inclusive empezaron a atender las primeras líneas de desagüe y ya ha sido concluida. Entonces definitivamente, el tener vías de comunicación en buen estado definitivamente genera que un pueblo salga adelante y es incomparable los beneficios de una población. (Experto N° 3)

“De esto puede darse que la cantidad de pequeños microempresarios que han surgido en la zona gracias a la producción de café y cacao, es una de las actividades que se han beneficiado mayormente, las tiendas de abarrotes es otro de los comercios que han sido beneficiados”. (Experto N° 3)

“Ya que anteriormente esta gente llevaba sus productos para vender lo llevaban a lomo de caballo o también sus mismos lomos caminando, ahora ya pueden llevar usando un vehículo. Esto genera un rendimiento socioeconómico”. (Experto N° 3)

“Otro de los aspectos también que se pueda haber desarrollado es la ganadería. Nos damos cuenta como una vía articula una serie de beneficios para la población. En especial para aquellas poblaciones que se encuentran alejadas sin mucha presencia del estado”. (Experto N° 3)

La rehabilitación de caminos vecinales se realizó en zonas en donde desde su construcción no se había hecho ningún tipo de mantenimiento o mejora, además, permitía acortar distancias entre pueblos con el consecuente beneficio para sus pobladores al tener la facilidad de sacar sus productos. (Experto N° 4)

“La ejecución de obras de infraestructura vial en la zona, permitieron el abaratamiento de costos para los diferentes productos que salen de los lugares que unen las vías con el consecuente beneficio para el poblador de la zona, de esta forma se incentivaba el cultivo alternativo y se apoyaba la erradicación del cultivo ilegal de hoja de coca”. (Experto N° 4)

“Fue uno de los objetivos a conseguir para cerrar esas brechas sociales y con los informes de DEVIDA nos hacían saber que los índices económicos, calidad de vida iban aumentando”. (Experto N° 5)

“El total de sus actividades, en especial la agricultura seguida del comercio, acá podemos comprobar lo importante de contar con una carretera”. (Experto N° 5)

***A partir de la entrevista a los profesionales:***

“Eran trochas carrozables o sea como camino, así que no estaban los carros, ahora no está asfaltada, pero al menos llega la carretera hasta la mayoría de los pobladores, la mayoría de los pobladores tienen más facilidad para sacar sus productos y que se movilicen, transporten sus víveres”. (Profesional N° 1)

“En cuanto a la educación, los alumnos llegan puntuales a la hora a la institución educativa, porque ya entran trimoviles a veces entran automóviles y también es más económico y también los

padres pueden comprarles los útiles a sus hijos hasta de los alumnos de los lugares más alejados del pueblo”. (Profesional N° 1)

“En el aspecto de visitas domiciliarias, como nosotros contamos con una motocicleta nos hace más fácil el desplazamiento, ya que no hay muchas piedras grandes o ya es más accesible y también ya se puede desplazar cualquier personal ya sea personal de salud mujer o varón”. (Profesional N° 2)

“Ya con esto la población por lo que yo veo se siente satisfecha, porque ingresa casi hasta sus mismas chacras para que puedan traer sus productos y también para que se desplacen a los lugares que ellos necesitan, como colegios, postas, etc.”. (Profesional N° 2)

“El mayor acceso a la población, nuestros trabajos lo hacemos con mayor facilidad y al final el pueblo es el que se favorece”. (Profesional N° 3)

“Yo vine hace muchos años atrás y la carretera no estaba apta para llegar y trabajar, y la verdad que hoy en día lo veo mejor que antes”. (Profesional N° 4)

“En el medio ambiente y la seguridad ayuda mucho tener buenas vías, ahora podemos llegar a esos pueblitos alejados y podemos darle sus capacitaciones, hacer trabajo de campo, nos ayuda a poder hacer nuestras campañas en favor de la población, antes nos tardábamos muchos días y en invierno ya ni se podía ingresar”. (Profesional N° 4)

“Facilita mucho el acceso tanto a la ciudad y lo que es el distrito de monzón”. (Profesional N° 5)

“Antes era carretera de pedregales ahora pues es en pistado se podría decir y es mejor porque no hay mucho polvo”. (Profesional N° 5)

#### ***A partir de la entrevista a los pobladores:***

“En nuestro transcurso diario más que todo, porque tenemos movilidad, mi pareja ahora puede vender más seguido, su economía ha mejorado y con eso compramos más cosas para la casa”. (Poblador N° 1)

“Para los agricultores para que puedan sacar, ahora puede entrar un strong, un motocar para poder sacar sus productos”. (Poblador N° 2)

“Para los que viven por donde tienen sus trochas, ya tienen la carretera, ya pueden salir más rápido”. (Poblador N° 2)

“Las personas sacan sus productos, llevan a vender, ya hay movimiento, pueden hacer sus compras”. (Poblador N° 2)

“Toda la ropa teníamos que lavar dejándolo volvíamos, y yo vivo de acá a dos horas de viaje a mi terreno, tengo café, todo, mis cementeras y solamente íbamos lunes para volver sábado por la tarde para llegar sucio pura tierra”. (Poblador N° 3)

“Ya beneficiado, bien porque el contar con esas carreteras la vida de todo el distrito se ha visto favorecida, muchas actividades se ven ahora” (Poblador N° 3)

“En transporte más rápido para sacar nuestras cosechas, ahora ya no se malogran y lo podemos vender a un buen precio”. (Poblador N° 3)

“Bueno eso era pésimo, pésimo, maltrataba las máquinas, el pasaje era más elevado y ahora ya no, todo por acá normal”. (Poblador N° 4)

“Llevando los productos, sacar los productos para el mercado, nosotros vendemos víveres y ahora los precios son más cómodos para todos”. (Poblador N° 4)

“Si tenemos beneficios nosotros los agricultores por su pan de llevar, sus productos pueden sacarlo ahora”. (Poblador N° 5)

“Hay más cuidado porque se puede ir a estudiar, a la posta a la ciudad como gente ya no como animalitos, eso alegra a todos”. (Poblador N° 5)

“La cuestión con los plátanos que todos los días son el pan de llevar de la ciudad, nosotros cultivamos eso con café y tener hasta mi chacra una carretera nos ayuda porque ya no estamos caminando caminando”. (Poblador N° 5)

“Ahora está bien está muy bien, cualquier carro, yo también vivo caminando a 45 minutos, quiero irme a mi chacra y tengo facilidad a cualquier movilidad le digo llévame y me lleva”. (Poblador N° 6)

“No padecemos ni agricultor ni comunero de nuestro caserío, cualquier emergencia salimos”. (Poblador N° 6)

“Todos esos aspectos han mejorado hay más servicios y facilidades para poder llegar a los colegios, a las postas”. (Poblador N° 6)

“Con eso tenemos más facilidad para cualquier acceso para cualesquiera actividades de nuestro comercio para nuestras familias”. (Poblador N° 7)

“Los profesores vienen más seguidos, incluso hasta nuestras casas vienen los médicos, enfermeros”. (Poblador N° 8)

“Nuestros hijos salían con sus zapatitos viejos del colegio y ahora podrán ir en movilidad, cosa que antes no pasaba”. (Poblador N° 9)

“Llegan rápido y a la chacra ya vamos en motocar y ya no estamos yendo caminando hasta arriba a la punta”. (Poblador N° 10)

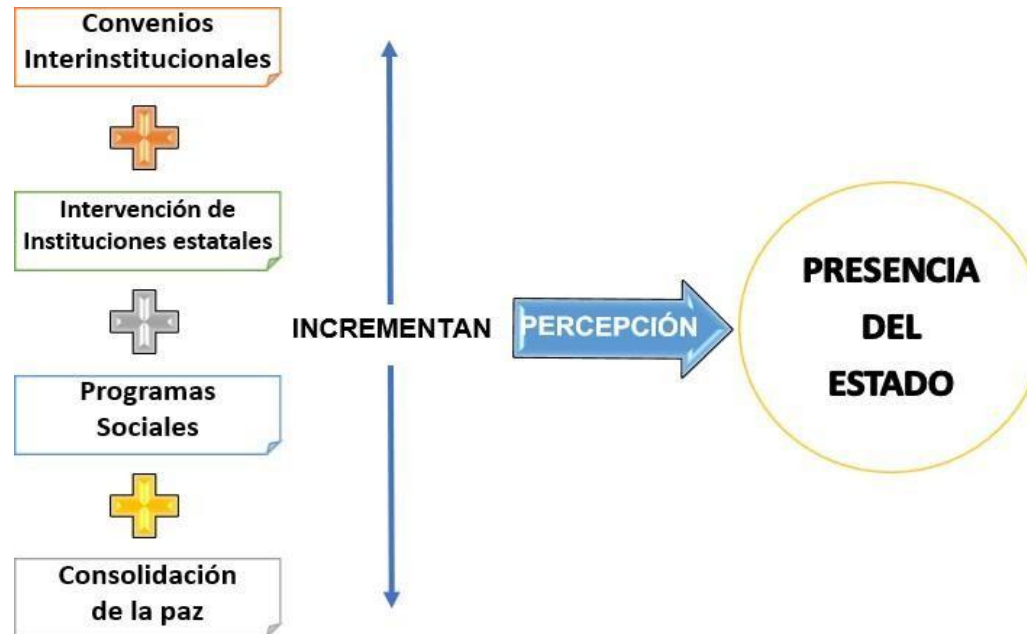
**Comentario:**

La calidad de vida del poblador del Valle del Monzón sobre sale con creces de las respuestas obtenidas en las entrevistas, todos los participantes avalan que esta categoría mejoro en muchos aspectos gracias a la participación del Ejército mediante la construcción de vías terrestres, ya que les permitió poder diversificar sus actividades económicas, así como también las atenciones de educación, seguridad y de salud, entre otras como los servicios públicos básicos se incrementaron en beneficio de esta población

#### 4.5. Red semántica

**Figura 01**

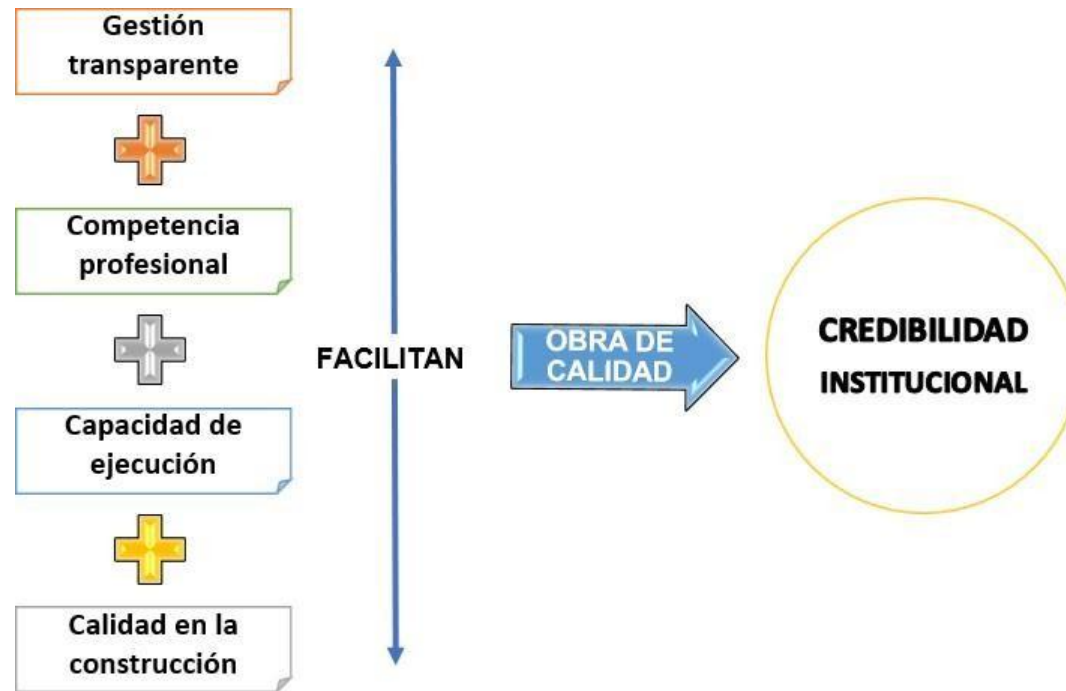
*Categoría: Presencia del Estado*



Nota. El grafico representa la Red Semántica N°01. Fuente: Elaboración propia.

#### **Explicación**

Las políticas del Estado permiten que por medio de Convenios Interinstitucionales sus instituciones pueden realizar de manera articulada intervenciones en zonas para acortar brechas sociales mediante programas sociales que al darse en poblaciones que viven fenómenos de alta violencia, como en el Valle del Monzón, ayudan a consolidar la paz, por lo que la interacción continua de estas cuatro subcategorías hace que se incremente en la población la percepción de presencia del estado.

**Figura 02***Categoría: Credibilidad Institucional*

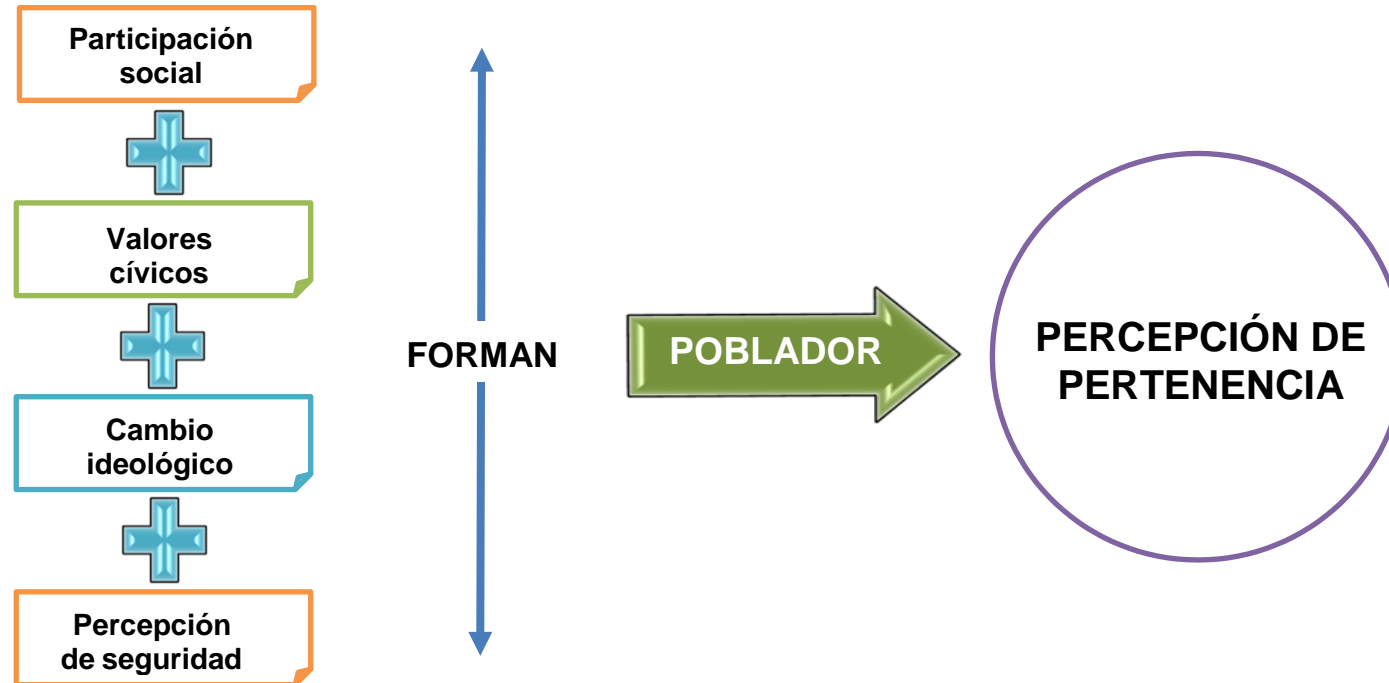
Nota. El grafico representa la Red Semántica N°02. Fuente: Elaboración propia.

**Explicación**

La credibilidad institucional del Ejército se vio fortalecida debido a que las obras realizadas eran de una buena calidad, gracias a que fue facilitado por la gestión transparente que realizaban sus diferentes comandos, al grupo de profesionales idóneos y la maquinaria con que se contaba que permitía tener la adecuada capacidad de ejecución y a los altos estándares utilizados en el proceso constructivo.

Figura 03

Categoría: *Percepción de pertenencia*



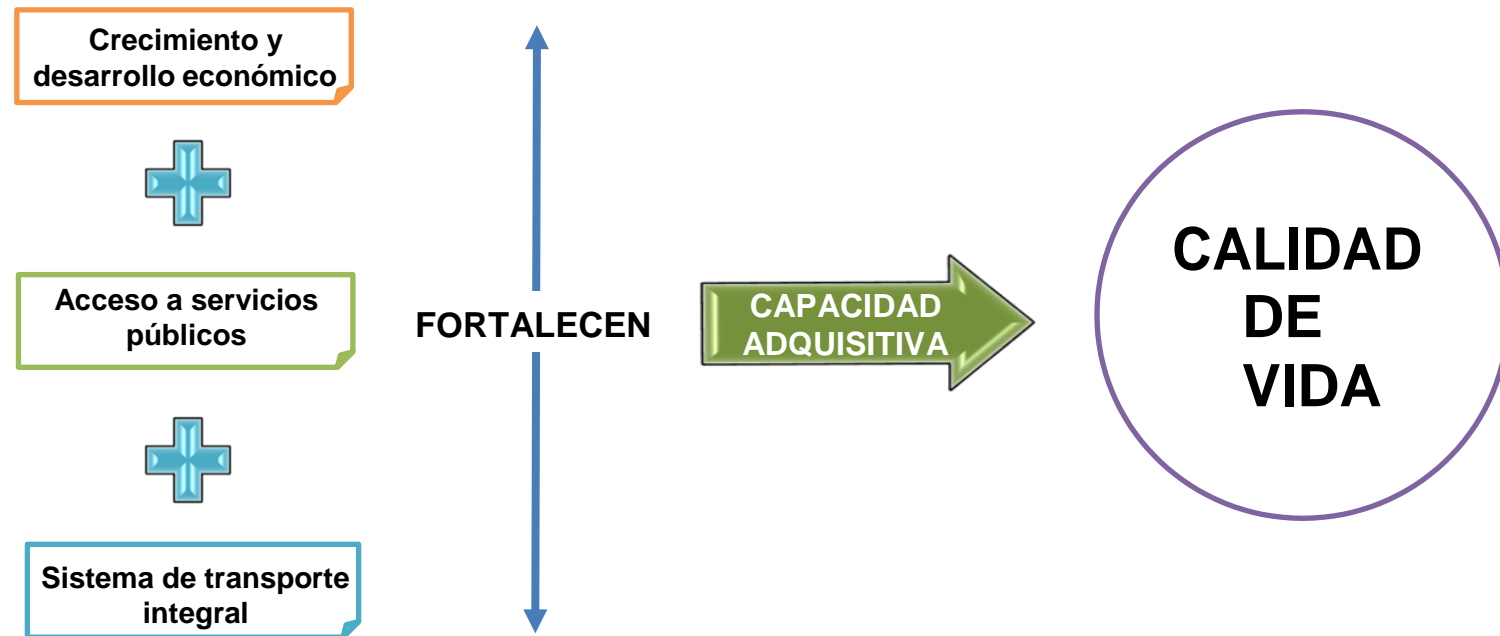
Nota. El grafico representa la Red Semántica N°03. Fuente: Elaboración propia.

### Explicación

De manera progresiva, durante las intervenciones en la construcción de vías terrestres, la participación de la población fue aumentando, así como también el cambio de actitud de respeto a las instituciones del estado fue positivo, se empezó a apreciar en el poblador y muchos dirigentes un cambio ideológico de apertura a nuevas actividades económicas que les iba a permitir no depender económicamente de la hoja de coca y de dirigentes cocalleros, junto a ello la seguridad empezó a mejorar, se dejó de sentir desconfianza por parte de la población; dichos aspectos permitieron formar en dicha población una percepción de pertenencia a la sociedad.

Figura 04

Categoría: Calidad de Vida



Nota. El grafico representa la Red Semántica N°04. Fuente: Elaboración propia.

### Explicación

Que una población cuente con una vía de acceso, le va a permitir tener un crecimiento económico, a la vez que los accesos a los servicios públicos no se ven verán restringidos, va a permitir que su jurisdicción forme parte del sistema de transporte integral, lo cual va a permitir que el Estado intervenga de manera más eficiente, todo ello permitirá el fortalecimiento de la capacidad adquisitiva del poblador quienes obtendrán una calidad de vida adecuada.

#### 4.6. Triangulación

**Tabla 4**

*Triangulación de Categorías*

Categorías	Entrevista a Expertos	Entrevista a profesionales	Entrevista a pobladores	Síntesis integrativa
<p><b>PRESENCIA DEL ESTADO</b></p>	<p>La ola de violencia por el terrorismo y narcotráfico que se vivía en el Valle del Monzón no permitían que el Estado se haga presente, fueron casi tres décadas donde no existió los conceptos de legalidad ni legitimidad, gracias a la ejecución de estas obras y sobre todo que hayan sido ejecutadas por el Ejército, han permitido que la población poco a poco recobre la confianza en el Estado lo cual facilito que</p>	<p>Definitivamente se ha visto un cambio total, antes no había presencia de programas sociales, porque lapoblación los relacionaba con agentes erradicadores de coca, ya no ven al Ejército con miedo o recelo, estas obras han permitido que muchos de nosotros podamos llegar a los centros poblados más alejados y que sus moradores también puedan llegar a nosotros, si bien es cierto aún falta más apoyo,</p>	<p>Anteriormente existía en la población un sentimiento de olvido por parte del Estado y sentían que eran estigmatizados como delincuentes por la presencia de grupos terroristas, narcotraficantes, pero sobre todo por dedicarse al sembrío de la hoja de coca, eso hacía que en su mayoría sientan desconfianza al ingreso de instituciones del Estado como Ejército, pero esa desconfianza disminuyo conforme se fueron realizando estas obras viales,</p>	<p>En base a la información obtenida de los tres grupos seleccionados podemos inferir de la categoría “Presencia del Estado”, que para los expertos entrevistados si se logró en gran medida retomar la presencia del Estado en el Valle del Monzón, para eso se apoyaron en diferentes estrategias como el incentivar el cultivo de productos agrícolas alternativos, fundamentalmente para ellos fue la participación del Ejército quien impulsó que otras</p>

	<p>otras instituciones de diferentes sectores puedan ejecutar sus proyectos y programas sociales y con esto se logre afianzar la presencia del Estado.</p>	<p>pero se nota que ahora el Estado está preocupado por la población.</p>	<p>ahora percibende buena forma las actividades de cualquier institución sectorial del Estado ya que lo relacionan con su progreso.</p>	<p>instituciones de diferentes sectores logren por fin poder ingresar a zona que antes no se les permitía. El grupo de profesionales coincide con la percepción de la población en que antes de estas intervenciones de Devida y el Ejército no había actividad del Estado en el valle y esto por muchos motivos, entre ellos la desconfianza que sentían pues como textualmente lo dicen se encontraban en un fuego cruzado por agentes del orden y grupos terroristas y/o narcotraficantes, posterior a eso gradualmente se dieron cuenta que la ejecución de estas obras viales les favorecía por lo que su desconfianza cambio y con ello no veían mal el ingreso demás</p>
--	--	---	---	---

				programas e instituciones estatales.
<b>CREDIBILIDAD INSTITUCIONAL</b>	<p>El buen planeamiento y ejecución de este tipo de obras por el Ejército fue una decisión muy acertada porque los costos que maneja el Ejército son a precio social, manteniendo la calidad del acabado y gracias a esto se pudo cerrar el ciclo productivo de cultivos alternativos, es decir los agricultores ya podrían sacar sus productos al mercado a precios competitivos, el comercio se dinamizo, los accesos a los servicios básicos se facilitaron.</p>	<p>Gracias a tener carreteras en buen Estado el comercio ha crecido y los costos de los productos son más cómodos, al agricultor se le facilita sacar sus productos, incluso ahora más profesionales de diferentes áreas se interesan en venir a trabajar por esta zona, la tasa de deserción ha disminuido y otros indicadores como de salud han mejorado.</p>	<p>Gracias a estas obras viales la población tiene mayor facilidad para realizar sus actividades económicas, sobre todo el del cultivo de productos alternativos como café y cacao, los cuales ya llegan al mercado a precios competitivos, lo que les ha permitido tener un crecimiento económico y con esto de manera paralela le ha dado un impulso al comercio local y también poder tener las facilidades para acceder a la educación y salud.</p>	<p>Al analizar esta variable de "Credibilidad Institucional", podemos argumentar que la población reconoce que se les facilito realizar actividades económicas que anteriormente no lo realizaban y con esto empezaban a verse favorecidos por muchos beneficios como el tener un comercio local más fortalecido lo que les permitía obtener productos a precios cómodos, pero sobre todo les beneficiaba a poder afianzar sus productos en el mercado local y en algunos casos internacional, coincide con esto el grupo de profesionales que si bien es</p>

				<p>cierto nos brindan poca información pero son puntuales en decir que el comercio local se vio favorecido, así como la agricultura pero resaltan que el factor intangible pero de más valor que se vio favorecido fue el campo de la salud y la educación pues la tasa de deserción disminuyo y las prestaciones de servicio médico aumentaron, esto gracias a que la transitabilidad mejoro y esto les permitía realizar sus trabajos de manera efectiva y eficiente. Por último y no menos importante el grupo de expertos manifiestan que es necesario destacar que la ejecución de estas obras se realizaban a un precio social</p>
--	--	--	--	--

				<p>lo que permitía que con poco presupuesto se pueda realizar la conectividad terrestre de muchos centros poblados y caseríos, obras que mantenían una buena calidad en su acabado y con esto se pudo facilitar a que los agricultores pueden poner sus productos a precios competitivos en el mercado y a la vez el comercio tenga un crecimiento, favoreciendo también a otros sectores del Estado quienes ya podrían realizar sus actividades en condiciones adecuadas.</p>
<p><b>PERCEPCIÓN DE PERTENENCIA</b></p>	<p>Fue uno de los principales objetivos de las obras viales que junto al cultivo de productos alternativos se buscaba que la</p>	<p>Se han recuperado muchos valores, la población se dedica a actividades legales en su mayoría, ya no desean saber nada que esté</p>	<p>Se percibe en la mayor parte del pueblo un orgullo por dedicarse al cultivo de productos alternativos, que si bien es cierto los lleva a invertir más tiempo, más</p>	<p>Durante el análisis de la variable “Percepción de pertenencia” vamos viendo como los expertos entienden que este aspecto corresponde a uno de los</p>

	<p>población del Valle del Monzón se sienta valorada y aumenta su autoestima mediante el incentivo a la participación comunitaria, la realización de actividades económicas legales, con lo que se llegaría poco a poco desplazar al cultivo de hoja de coca y con esto también a sus relacionadas actividades ilícitas, lo que ha llevado a la población a afianzar su sentido de respeto a la autoridad, participar en procesos electorales para tener como autoridad a quienes</p>	<p>relacionado con el narcotráfico, los jóvenes son más respetuosos y en general menos violentos, así también ahora participan en actividades relacionadas a fechas conmemorativas, la población adulta no desea a autoridades que estén relacionados a la hoja de coca.</p>	<p>insumos y su precio en el mercado es menor al de la hoja de coca, sienten que dedicarse a esas actividades les ha alejado de la violencia social, se sienten dignos por su trabajo, así mismo su orientación para la elección de autoridades ha cambiado tanto al punto que ahora ya no eligen a candidatos relacionados con el cultivo de la hoja de coca, ahora se organizan y participan apoyando a proyectos de desarrollo que se presentan en su comunidad, organizan sus ceremonias los domingos, sienten agradecimiento al Ejército.</p>	<p>objetivos principales de toda la estrategia estatal de intervenir con obras viales y cultivos alternativos y les fue satisfactorio que a pesar del rechazo inicial en base a profesionalismo y compromiso lograron que la población suplante el sembrío de hoja de coca por la de cacao, café y otros cultivos alternativos, así como la realización de otras actividades económicas lo que le permitió que la misma población logre un cambio en su visión a la autoridad representada en sus instituciones y gobiernos locales, quedando esto demostrado en que las últimas autoridades elegidas no tienen vínculos con la hoja</p>
--	---	--	--	--

	<p>apoyan estas iniciativas del Estado y crecer en valores como se evidencia por ejemplo en que muchos de los jóvenes se han presentado a realizar su servicio militar voluntario en el mismo batallón de ingeniería y ahora participan en el desarrollo de su propia comunidad.</p>			<p>de coca como era anteriormente, también resaltan el sentido de pertenencia y recuperación de identidad del poblador quien ya participa en actividades cívicas y muchos de sus jóvenes se presentan a realizar su servicio militar. Sobre este mismo tema los pobladores coinciden con los expertos en que fue bueno para ellos el cambiar del cultivo de hoja de coca al de cultivos alternativos, son conscientes que esa nueva actividad demanda mayor tiempo, recursos, pero es justamente eso lo que les lleva a sentirse orgulloso cuando su producto se coloca en el mercado y compite con otros, esto les ha permitido a</p>
--	--	--	--	--

				<p>romper vínculos con grupos u organizaciones que apoyan al cultivo de la hoja de coca, por lo que ahora apoyan para que sean sus autoridades y representantes a personas que no tengan vínculo con la hoja de coca, también manifiestan su gratitud al Ejército y con quienes conjuntamente realizaban sus ceremonias cívicas los domingos. Los profesionales al respecto reafirman lo manifestado por los dos grupos anteriores y resaltan que se percibe a una población más educada y menos violenta, integrada en valores y con deber cívico ya que participan de las elecciones de sus autoridades, las cuales ya no</p>
--	--	--	--	---

				tienen vínculos con el sembrío de hoja de coca.
<b>CALIDAD DE VIDA</b>	Ahora la población del Valle del Monzón no tiene que caminar varias horas desde su chacra para ir a la ciudad, las obras viales conectan a la mayoría de centros poblados lo que ha permitido que el parque automotor aumente y con esto el costo de transporte ha disminuido, lo que también ha favorecido a que sus cultivos sean puestos en el mercado a precios competitivos incluso a exportarse con lo que sus ingresos económicos se han incrementado, todo esto les ha llenado de un	Se puede observar un cambio rotundo en la población, es una población ya no temerosa, menos violenta, ya no hay muchas cantinas, ahora participan de actividades deportivas, culturales y comunitarias, también ahora los agricultores se pueden trasladar en seguridad y los servicios como agua, desagüe y luz se han incrementado hasta a los pueblos más alejados ya que hasta ahí llegan ahora las carreteras.	Hay agradeciendo al Ejército porque al tener vías de acceso en buenas condiciones les ha permitido como ellos lo dicen viajar con dignidad, las largas caminatas y carga de sus productos o víveres han desaparecido, ya existe servicio de motocars hasta sus chacras, lo que les ha permitido crecer económicamente y con eso poder ahorrar y acceder a más servicios básicos como agua, luz, desagüe y en algunos casos internet.	Al término del análisis de la información sobre esta variable de "Calidad de Vida", destaca que los expertos y pobladores coincidan en muchos aspectos como por ejemplo que al ejecutar estas obras viales la calidad de vida del poblador del Valle del Monzón mejoro como lo manifiestan los pobladores, ahora ya pueden desplazarse en mejores condiciones, de manera digna como ellos lo manifiestan, se acabaron las largas caminatas hasta sus chacras o centros poblados, pues ya el parque automotor sobre todo de vehículos menores ha aumentado, lo que a la vez les permitido

	<p>espíritu de confianza que les permite tener una mejor vida.</p>			<p>conectarse rápidamente con otros centros poblados lo que ha hecho que este servicio sea económicamente más accesible con lo que les permite realizar ahorros para destinarlos a la adquisición de bienes y acceder a otros servicios básicos esenciales como el agua, luz, desagüe e internet, por otro lado sobre esto los profesionales nos dicen que han observado referente a esta característica que muchas actividades económicas como bares han disminuido lo que ha hecho que la población sea menos agresiva y al contrario se ve la realización de mayor cantidad de actividades deportivas, culturales y comunitarias, también</p>
--	--	--	--	--

				coinciden en que se ha incrementado la cobertura de servicios básicos esenciales incluso en los centros poblados más alejados.
--	--	--	--	--

Nota. Esta tabla muestra las síntesis integrativa como resultado de realizar la triangular las categorías.

## Capítulo 5: Dialogo Teórico Empírico

Durante el proceso de investigación se puede evidenciar que existe una línea definida en el tiempo que separa la percepción de la población del Valle del Monzón, referente al Ejército del Perú, en un antes y un después de que ejecute obras viales en dicha región, considerando que antes de estas acciones, el Valle del Monzón se encontraba recientemente saliendo de un periodo de violencia y el entorno que se vivía era de desconfianza y temor a la presencia de instituciones del Estado, en especial de fuerzas del orden como el Ejército del Perú.

Al respecto la teoría de proyectos de inversión social que conceptualiza que el Estado asigna recursos presupuestales para la ejecución de proyectos teniendo como única finalidad lograr un impacto en el bienestar social de la población intervenida, sin que haya necesidad de medir algún retorno económico ya que en este punto lo primordial es que la población beneficiada mantenga beneficios sociales de forma sostenible en el tiempo, incluso cuando termine el periodo que tomo ejecutar el proyecto.

Esto se comprueba en el trabajo de investigación al momento de analizar la categoría “Calidad de Vida” pues se encontró a una población del Valle del Monzón que reconoce que su estilo de vida ha sufrido un cambio positivo gracias a la participación del Ejército del Perú ejecutando obras viales en su jurisdicción ya que ahora presentan una actitud positiva por el crecimiento y desarrollo económico que vienen presentando, satisfechos de que sus familias puedan acceder a servicios públicos como educación y salud con mayores facilidades, así como también a servicios públicos esenciales, la población del Valle del Monzón ha llegado a reconocer la importancia de contar con un sistema de transporte integral pues perciben con satisfacción que ahora si se les permite viajar dignamente y también con orgullo que su región empiece a tener un desarrollo en infraestructura, todos estos aspectos han permitido que el estado de desconfianza y temor gradualmente vaya desapareciendo y por el contrario la percepción de seguridad del poblador del Valle del Monzón ha aumentado.

La misma teoría de proyectos de inversión pública es complementada, cuando se analiza desde la categoría “Percepción de pertenencia”, porque si bien es cierto las obras viales ejecutadas por el Ejército del Perú ayudó a impulsar el desarrollo social económico del Valle del Monzón, como efecto también su población empezó a forjarse aspectos cualitativos que incluso se podría afirmar que son los más importantes objetivos que se buscaba conseguir con la ejecución de las obras viales, como son el sentido de pertenencia, identidad nacional, el poblador del Valle del Monzón empezó a sentirse digno, reconocido e importante por sus nuevas actividades económicas y empieza a presentar disponibilidad para organizarse e involucrarse en todas las actividades que tienen por objetivo el bienestar y desarrollo del valle; se logra ver a una población que identifica lo importante que es para ellos el apoyar a fuerzas

políticas que están comprometidas con el desarrollo sostenible de su región, por el contrario poco a poco van dejando en el olvido las corrientes ideológicas ligadas a la producción ilegal de hoja de coca; por último también es resaltante señalar que estas obras viales al haber sido ejecutadas por una institución con historia como el Ejército del Perú hizo que la población del Valle del Monzón cambie su concepción de rechazo y desconfianza por el de reconocimiento, gratitud y también apoyo al fortalecimiento de valores cívicos; pero más importancia fue la creación del sentido de pertenencia en la población, ya no se sentía excluido, percibía que era importante y valorado por sus autoridades.

Ejército del Perú tiene dentro de sus roles estratégicos el de “Apoyo al Desarrollo Nacional” y según sus directivas y normas internas, debe de realizar este apoyo sin tener fines de lucro, demostrando profesionalismo y buscar en todo momento el bien público y por ende fortalecer la imagen de su institución. Cualitativamente al analizar la categoría de “Credibilidad Institucional”, durante el estudio se pudo comprobar que la población del valle percibe al Ejército del Perú como una institución que realiza este tipo de obras de manera transparente y sin fines de lucro, en particular las autoridades que tuvieron responsabilidad de involucrar al Ejército del Perú se sienten satisfechos con dicha elección, porque desde un inicio ellos apostaron por su capacidad profesional y gestión transparente y no se sienten defraudados, estas percepciones se fueron reforzando conforme se iba desarrollando cada obra vial, pues tanto autoridades como la población del Valle del Monzón destacan la calidad de las obras viales y la capacidad de ejecución que presentaba el Ejército del Perú.

Por consiguiente, teniendo a una población que empezaba a tener confianza y seguridad en las actuaciones del Ejército del Perú, Devida y sus autoridades locales, permitió que la presencia del Estado se fortalezca con la participación de otras instituciones nacionales quienes pudieron llevar a cabo sus planes de desarrollo, así como sus programas sociales; esto en gran medida gracias que la población del Valle del Monzón percibe con confianza y simpatía la intervención de estas instituciones, las cuales anteriormente eran vistas con temor y desconfianza. También los profesionales que laboran en el Valle del Monzón manifiestan su alegría y satisfacción que gracias a la ejecución de obras viales ahora pueden brindar un mejor servicio y ven con optimismo como la tasa de deserción escolar empieza a disminuir ya que sus alumnos pueden ir a las aulas con mayor facilidad como es en el caso del sector educación, y también en el personal del sector salud opinan que se ven favorecidos para poder desarrollar sus programas y campañas médicas en caseríos que anteriormente les era de difícil acceso.

Visto desde tres perspectivas, la primera económica, la participación del Ejército en este acuerdo interinstitucional fue importante porque reforzó el esfuerzo del Estado por hacer crecer el índice económico de las familias de la población del distrito de Monzón y disminuir su tasa de pobreza. La segunda perspectiva es social, ya que estos convenios se

desarrollarían en una zona que estuvo dominada por organizaciones que estaban asentadas fuertemente al tráfico ilícito de drogas y con una alta presencia de elementos terroristas, por lo que estas intervenciones por parte del Ejército ayudaron a la población del Monzón a empezar a confiar en su Ejército y se estaría ayudando a consolidar la paz y tranquilidad que por muchos años esta población no la tuvo. Como tercera y última perspectiva es la política ya que el Ejército fue una de instituciones pioneras en hacerse presente en el Distrito del Monzón para desarrollar actividades en función a su desarrollo social económico, lo que permitió a posterior que otras instituciones también puedan intervenir y así el Estado Peruano empezó a tener más presencia y a tener un rol protagonista.

## **Capítulo 6: Conclusiones y Recomendaciones**

Habiendo concluido el trabajo de investigación y teniendo en consideración los objetivos de investigación y respondiendo a cada una de las preguntas de este estudio, se ha podido determinar las siguientes conclusiones:

### **6.1. CONCLUSIONES**

#### **Conclusiones para el Objetivo N° 1:**

##### **Conocer la percepción de la población del Valle del Monzón sobre las obras viales ejecutadas por el Ejército del Perú**

Conclusión 1: La población del Valle del Monzón reconoce significativamente que la ejecución de obras viales por parte del Ejército del Perú ha ayudado a mejorar su sistema de transporte y el crecimiento social económico, percibiendo un aumento de su comercio local y actividades económicas, principalmente el cultivo de cacao y café.

Conclusión 2: La desconfianza que sentían hacia el Ejército del Perú ha sido reemplazada por el reconocimiento y credibilidad, cuya presencia facilitó a fortalecer sus sentidos de pertenencia e identidad nacional.

Conclusión 3: Infieren que, por las obras viales ejecutadas por el Ejército del Perú, el Estado empezó a mostrar preocupación por su desarrollo social económico, demandando a sus autoridades a continuar desarrollando este tipo de proyectos con el Ejército del Perú.

#### **Conclusiones para el Objetivo N° 2**

##### **Entender la apreciación de las autoridades del Valle del Monzón en relación a las obras ejecutadas por el Ejército del Perú**

Conclusión 4: Valoran de manera positiva que la ejecución de las obras viales realizadas por el Ejército de Perú se haya realizado con profesionalismo y transparencia, brindando la confianza de continuar suscribiendo convenios de colaboración interinstitucional.

Conclusión 5: Reconocen positivamente que la presencia del Ejército del Perú, en la ejecución de obras viales, permitió la intervención de otras instituciones para la ejecución de proyectos que ha permitido el acceso y cobertura de servicios básicos y otros servicios.

## **6.2. RECOMENDACIONES**

Teniendo en consideración las conclusiones a que se ha arribado el presente estudio a continuación se plantean las siguientes recomendaciones:

Recomendación 1: Que el Comando de Apoyo al Desarrollo Nacional del Ejército, Coadne, impulse la participación de los batallones de ingeniería del Ejército en ejecución de obras viales y otras afines, en regiones donde empresas privadas no presentan interés de participación, lo cual ayudará a impulsar el desarrollo social económico de la población beneficiada.

Recomendación 2: Que la oficina de Informaciones del Ejército, OIE, realice campañas de difusión para hacer conocer la participación del Ejército en la ejecución de obras viales en el Valle del Monzón, ello en beneficio de la imagen de ser una institución de apoyo a la paz y desarrollo nacional.

Recomendación 3: Que el Comando de Apoyo al Desarrollo Nacional del Ejército, Coadne, aprovechando la buena imagen de la institución, continúe desarrollando este tipo de proyectos con la Municipalidad del Monzón y otras municipalidades del valle, para beneficio de centros poblados donde aún no se han intervenido.

Recomendación 4: Que el Comando de Apoyo al Desarrollo Nacional del Ejército, Coadne, mediante su departamento de Obras ..., realice un acompañamiento a los batallones de ingeniería que se encuentren ejecutando obras viales, para que dichas obras se realicen conforme a los expedientes y se concluyan en los tiempos previstos, con la calidad solicitada.

Recomendación 5: El Comando de Apoyo al Desarrollo Nacional del Ejército, Coadne, promueva reuniones con instituciones de diferentes sectores del Estado para que de manera conjunta se realicen intervenciones en regiones del país donde la presencia del estado es escasa y de alta pobreza, que, de ser tratados de manera multisectorial, dichas intervenciones serán eficientes y sus poblaciones percibirán a un estado presente e involucrado a mejorar su calidad de vida.

## Referencias bibliográficas

- Baca, G. (2010). *Evaluación de Proyectos* (M. Toledo, Ed.; 6a ed., Vol. 1). Mc Graw Hill Companies, Inc.
- Banco Central de Reserva del Perú [BCR] (2015). *Informe Económico y Social Región Huánuco*. <https://www.bcrp.gob.pe/docs/Proyeccion-Institucional/Encuentros-Regionales/2015/huanuco/ies-huanuco-2015.pdf>
- Bernabé, H. (2018). *Gestión Administrativa del Sector Defensa y su relación con la optimización de la responsabilidad social en la zona frontera Norte-Tumbes, en el período AF 2016-2017*. Tesis doctoral, Instituto Científico y Tecnológico del Ejército - Escuela de Post Grado "Gral Div Edgar Mercado Jarrín".  
<http://repositorio.ict.ejercito.mil.pe/handle/ICTE/104>
- Comisión Nacional para el Desarrollo y Vida sin Drogas [DEVIDA] (2015). *Recuperando el Monzón*. Observatorio Peruano de Drogas 2015. <https://www.gob.pe/institucion/devida/informes-publicaciones/3057347-recuperando-el-monzon>
- Congreso de la República (2003). Ley N° 28003, Ley que modifica el Decreto Legislativo N° 824. *Diario Oficial El Peruano*.  
<https://www.leyes.congreso.gob.pe/Documentos/Leyes/28003.pdf>
- Damián, E. (2020). *Desarrollo fronterizo y los nuevos roles del Ejército del Perú en la frontera Perú – Ecuador, 2016-2018*. Tesis de Maestría, Centro de Altos Estudios Nacionales. <https://hdl.handle.net/20.500.13097/188>
- Del Pópolo, M. (2020). *La militarización de la ayuda en casos de desastres naturales en la estrategia de Estados Unidos hacia América Latina: el caso de Chile (2010-2018)*. Tesis de Maestría, Universidad Nacional de San Martín.  
<http://ri.unsam.edu.ar/handle/123456789/2287>
- Díaz, Á. (2017). *Asociaciones Público Privadas en infraestructura vial: análisis y modelo de gestión en el Perú basado en una conceptualización antropológica*. Tesis doctoral, Universidad de Piura. <https://hdl.handle.net/11042/3709>
- Dirección General de Caminos y Ferrocarriles (2018). Manual de Carreteras: Diseño Geométrico DG - 2018. *Ministerio de Transporte*.  
[https://portal.mtc.gob.pe/transportes/caminos/normas\\_carreteras/documentos/manuales/Manual.de.Carreteras.DG-2018.pdf](https://portal.mtc.gob.pe/transportes/caminos/normas_carreteras/documentos/manuales/Manual.de.Carreteras.DG-2018.pdf)
- Hernández, J. (2010). *Inversión pública y crecimiento económico: Hacia una nueva perspectiva de la función del gobierno*.
- Hernández, R. & Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación: las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta* (M. Rocha & C. Tapia, Eds.; 1a ed.). McGraw-Hill Interamericana Editores, S.A. de C.V.

- Islas, V. & Lelis, M. (2007). Análisis de los Sistemas de Transporte. *Instituto Mexicano de Transporte* (Vol. 1). <https://www.imt.mx/archivos/publicaciones/publicaciontecnica/pt307.pdf>
- Izcara, S. (2014). *Manual de Investigación Cualitativa*. 1a ed., 1. Distribuciones Fontana S.A.
- León, J. (2000). ¿Cuál es el Rol del Estado? *Revista de la Facultad de Ciencias Económicas*, 45–62.
- Mendes, M., & Almeida, D. (2009). La Teoría de los Roles en el Contexto de la Enfermería. *Index de Enfermería* (Vol. 18, Número 4). Fundación Index. [https://scielo.isciii.es/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1132-12962009000400010&lng=es&nrm=iso&tlng=es](https://scielo.isciii.es/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1132-12962009000400010&lng=es&nrm=iso&tlng=es)
- Ministerio de Defensa [MINDEF] (2012). Ley del Ejército del Perú. *Diario Oficial El Peruano* (Decreto Legislativo N° 1137). <https://busquedas.elperuano.pe/normaslegales/ley-del-ejercito-del-peru-decreto-legislativo-n-1137-876207-4/>
- Ministerio de Economía y Finanzas [MEF] (2015). Guía metodológica para la identificación, formulación y evaluación social de proyectos de vialidad urbana, a nivel perfil. *mef*. [https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv\\_publica/docs/normas/normasv/2015/RD003-2015/Guia\\_Urbana.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv_publica/docs/normas/normasv/2015/RD003-2015/Guia_Urbana.pdf)
- Ministerio de Economía y Finanzas [MEF] (2017). Directiva General del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones. *gob.pe*. <https://www.gob.pe/institucion/mef/normas-legales/233821-050-2017-ef-41>
- Monje, C. (2011). *Metodología de la Investigación Cuantitativa y Cualitativa - Guía didáctica* (Vol. 1). Universidad Surcolombiana. <https://www.uv.mx/rmipe/files/2017/02/Guia-didactica-metodologia-de-la-investigacion.pdf>
- Moquete, E. (2020). *Plan de contingencia de las Fuerzas Armadas Dominicanas ante desastres naturales como huracanes y terremotos*. Trabajo de Grado de Maestría, Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”. <https://hdl.handle.net/20.500.14205/4487>
- Municipalidad Provincial de Huamalíes (2015). *Plan Operativo Anual - 2015*. Devida. <https://www.gob.pe/institucion/devida/informes-publicaciones/3115107-poa-municipalidad-provincial-huamalies>
- Orbezo, Y. (2022). *Viabilidad de las Campañas Cívicas Multisectoriales del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas. Estudio de caso en la comunidad nativa de Teoría, distrito de Llaylla, provincia de Satipo, Junín*. Tesis de Maestría, Pontificia Universidad Católica del Perú - Escuela de Posgrado. <http://hdl.handle.net/20.500.12404/23143>
- Oviedo, G. (2004). La definición del concepto de la percepción en psicología con base en la teoría gestalt. *Revista de Estudios Sociales*, 18, 89–96. <http://www.scielo.org.co/pdf/res/n18/n18a10.pdf>
- Perdomo, J. & Torres, M. (2021). *Estrategia de la fuerza pública contra la deforestación en el*

- marco del desarrollo sostenible: una propuesta alternativa para el municipio de Mapiripan – Meta*. Tesis de maestría, Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”. <https://hdl.handle.net/20.500.14205/4704>
- Presidencia del Consejo de Ministros [PCM] (2012). Ley de organización y funciones del Ministerio de Defensa. *Diario Oficial El Peruano* (Decreto Legislativo N° 1134; pp. 1–18). [https://www.mindef.gob.pe/informacion/transparencia/DL\\_1134.pdf](https://www.mindef.gob.pe/informacion/transparencia/DL_1134.pdf)
- Presidencia del Consejo de Ministros [PCM] (2014). Reglamento de Organización y funciones (ROF) de la Comisión Nacional para el Desarrollo y Vida sin Drogas - DEVIDA, aprobado con D.S. N° 047-2014-PCM. *Gob.pe*. <https://www.gob.pe/institucion/pcm/normas-legales/422285-047-2014-pcm>
- Quispe, M. (2017). Impacto de los programas sociales en la disminución de la pobreza. *Pensamiento Crítico* (Vol. 22, Número 1, pp. 69–102). Universidad Nacional Mayor de San Marcos, Vicerectorado de Investigación. <https://doi.org/10.15381/pc.v22i1.14022>
- Salas, C. & Garzón, M. (2013). La noción de calidad de vida y su medición. *Revista CES Salud Pública*. 4 (1), 36–46. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=4549356>
- Sandoval, C. (2002). *Investigación Cualitativa* (1a ed., Vol. 1). Instituto Colombiano para el Fomento de la Educación Superior.
- Trujillo, C. Naranjo, M. Lomas, K. & Merlo, M. (2019). *Investigación Cualitativa - Epistemología, Métodos cualitativos, Ejemplos prácticos, Entrevistas en profundidad* (Editorial Universidad Técnica del Norte, Ed.; Vol. 1). Universidad Técnica del Norte. [http://cloud2.utn.edu.ec/ords/f?p=174:3:::TXT\\_CODIGO:0000027955](http://cloud2.utn.edu.ec/ords/f?p=174:3:::TXT_CODIGO:0000027955)
- Valles, H. (2020). *Propuesta de Diseño y Formulación de una Política Nacional Fluvial Amazónica del Perú 2021-2030, Respecto al Componente de Transporte Fluvial del Eje de Contribución al Desarrollo*. Tesis de Maestría, Escuela Superior de Guerra Naval - Escuela de Posgrado. <http://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.00.00>
- Vargas, X. (2011). *¿Como hacer investigación cualitativa? Una guía práctica para saber qué es la investigación en general y cómo hacerla, con énfasis en las etapas de la investigación cualitativa* (ETXETA, Ed.; 9a ed., Vol. 1).
- Vilatuña, F. Guajala, D. Pulamarín, J. & Ortiz, P. (2012). Sensación y percepción en la construcción del conocimiento. *Revista Sophia: Colección de Filosofía de la Educación*, 13, 125–149. <https://www.redalyc.org/pdf/4418/441846102006.pdf>



**ANEXOS**

## ANEXO 1



## MATRIZ DE CONSISTENCIA

### MATRIZ DE CONSISTENCIA

**Título:** Estudio de la Percepción de la Población Del Valle Del Monzón respecto a las Obras Viales ejecutadas por El Ejército del Perú

Preguntas de investigación	Objetivos	Teoría	Categorías	Subcategorías (Patrones)	Metodología	Análisis de datos
<p><b>Pregunta de investigación:</b> ¿Cuál es la percepción que tiene la población del Valle del Monzón sobre las obras viales ejecutadas por el Ejército del Perú?</p>	<p><b>Objetivo 1:</b> Conocer la percepción de la población del Valle del Monzón sobre las obras viales ejecutadas por el Ejército del Perú.</p> <p><b>Objetivo 2:</b> Entender la apreciación de las autoridades del Valle del Monzón en relación al Ejército del Perú y Estado.</p>		Presencia del Estado	Convenios interinstitucionales	<p><b>Paradigma:</b> Hermenéutico interpretativo</p> <p><b>Enfoque:</b> Cualitativo</p>	<p><b>Técnicas:</b> Entrevistas estructuradas</p> <p><b>Instrumentos:</b> Guías de entrevistas</p> <p><b>Técnica de análisis de datos:</b> Se definió las unidades de análisis, la descripción de las categorías, el soporte de categorías, se estableció la red semántica y realizó la triangulación del tipo de datos. Todo esto se realizó de forma artesanal.</p>
				Apertura a acciones interinstitucionales		
				Programas sociales		
				Consolidación de la paz		
			Credibilidad Institucional	Gestión transparente	<p><b>Diseño de la investigación:</b> No experimental, fenomenológico, transversal, comprendido entre los años 2015 y 2016.</p> <p><b>Muestra:</b> No probabilística, emplearon una muestra de expertos (05). Una muestra por conveniencia (05) y una muestra homogénea (10)</p>	
				Competencia profesional		
				Capacidad de ejecución		
				Calidad en la construcción		
			Percepción de pertenencia	Participación social		
				Valores cívicos		
				Cambio ideológico		
				Percepción de seguridad		
Calidad de vida	Crecimiento y desarrollo económico					
	Acceso a servicios públicos					
	Sistema de transporte integral					

## ANEXO 2



## INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

## **GUÍA DE ENTREVISTA A EXPERTOS**

### **INTRODUCCIÓN**

Buenos días (tardes), estamos trabajando en el estudio que servirá para elaborar un tesis profesional acerca del “ESTUDIO DE LA PERCEPCIÓN DE LA POBLACIÓN DEL VALLE DEL MONZÓN RESPECTO A LAS OBRAS VIALES EJECUTADAS POR EL EJÉRCITO DEL PERÚ”.

El estudio de investigación solicita su ayuda para que conteste algunas preguntas que no llevarán mucho tiempo. Sus respuestas serán confidenciales y anónimas, las conclusiones que se obtengan permitirán tener un diagnóstico y recomendar las mejoras necesarias en cuanto a las acciones que se puedan ejecutar.

Profesión :

Cargo Actual :

Cargo Anterior :

Lugar – fecha :

### **ROL DE PREGUNTAS**

1. ¿Cuáles considera que eran las principales dificultades que el Estado tenía para ingresar al Valle del Monzón y ejecutar este tipo de obras?
2. ¿Cuál fue la finalidad de ejecutar este tipo de obras en el Valle del Monzón?
3. ¿Facilito que estas obras se hayan ejecutado con la participación del Ejército?
4. ¿Cuál fue la reacción de las autoridades y de la población del Valle del Monzón al saber que estas obras serían ejecutadas por el Ejército?
5. ¿Cómo describiría el rol de cada actor que participó en la ejecución de estos proyectos en el Valle del Monzón?
6. ¿Considera Ud. que estas obras facilitan a las familias del Valle del Monzón poder acceder a servicios esenciales?
7. ¿Cuál fue la actitud de la población durante la ejecución de las obras?
8. ¿Cómo se fomentó la participación y apoyo de la población en la ejecución de estas obras?
9. ¿Qué actividades económicas se vieron beneficiadas con la ejecución de estas obras?
10. ¿Considera que estas iniciativas implementadas por el Estado han ayudado a incrementar el sentido de pertenencia e identidad de los pobladores del Valle del Monzón?

11. ¿Cómo considera que ha cambiado la percepción de los pobladores del Valle del Monzón hacia las instituciones del Estado?

Muchas gracias por el tiempo brindado. Quería preguntarle, para mi investigación.  
¿Con quién me recomienda conversar para informarme más al respecto?

## GUÍA DE ENTREVISTA A PROFESIONALES

### INTRODUCCIÓN

Buenos días (tardes), estamos trabajando en el estudio que servirá para elaborar un tesis profesional acerca del “ESTUDIO DE LA PERCEPCIÓN DE LA POBLACIÓN DEL VALLE DEL MONZÓN RESPECTO A LAS OBRAS VIALES EJECUTADAS POR EL EJÉRCITO DEL PERÚ”.

El estudio de investigación solicita su ayuda para que conteste algunas preguntas que no llevarán mucho tiempo. Sus respuestas serán confidenciales y anónimas, las conclusiones que se obtengan permitirán tener un diagnóstico y recomendar las mejoras necesarias en cuanto a las acciones que se puedan ejecutar.

Profesión :

Tiempo de labor :  
en la región

Lugar – fecha :

### ROL DE PREGUNTAS

1. ¿Cuál fue su reacción cuando se enteró que se realizaría estas obras en el valle y que sería ejecutado por el Ejército?
2. ¿Nos podría decir cómo eran las carreteras en el valle antes de la ejecución de esta obra y como es ahora?
3. ¿Qué aspectos para el desempeño de su profesión se han visto favorecidos por la ejecución de estas obras?
4. De las cosas que han cambiado en el valle desde que se iniciaron la ejecución de este tipo de obras, ¿qué es lo positivo y negativo que ha podido percibir?
5. ¿Considera que la ejecución de estas obras ha permitido a los pobladores tener más facilidades para acceder a servicios públicos como educación, salud, comercio, seguridad u otros?
6. ¿Cuál es su opinión de que el Estado realice este tipo de obras por intermedio del Ejército?
7. ¿Hay algo más que desea compartir sobre la ejecución de este tipo de obras en el valle?  
Muchas gracias por el tiempo brindado. Quería preguntarle, para mi investigación.  
¿Con quién me recomienda conversar para informarme más al respecto?

## GUÍA DE ENTREVISTA A POBLADORES

### INTRODUCCIÓN

Buenos días (tardes), Estamos trabajando en el estudio que servirá para elaborar un tesis profesional acerca del “ESTUDIO DE LA PERCEPCIÓN DE LA POBLACIÓN DEL VALLE DEL MONZÓN RESPECTO A LAS OBRAS VIALES EJECUTADAS POR EL EJÉRCITO DEL PERÚ”.

El estudio de investigación solicita su ayuda para que conteste algunas preguntas que no llevarán mucho tiempo. Sus respuestas serán confidenciales y anónimas, las conclusiones que se obtengan permitirán tener un diagnóstico y recomendar las mejoras necesarias en cuanto a las acciones que se puedan ejecutar.

Entrevistado :

Edad :

Actividad laboral :

Lugar – fecha :

### ROL DE PREGUNTAS

1. ¿Cuál fue su reacción cuando se enteró que se realizaría esta obra en su valle y que esta sería ejecutada por el Ejército?
2. ¿Cómo era para usted el sistema de transporte en su valle antes de la ejecución de esta obra y como es ahora?
3. Con la ejecución de esta obra, ¿siente Ud. que esto ha traído beneficios a su valle?
4. ¿Considera que la ejecución de esta obra le ha permitido tener más facilidades para acceder a servicios públicos como educación, salud, comercio, seguridad u otros?
5. ¿Su trabajo y/o el de su familia se han visto beneficiados por la ejecución de esta obra? De ser así, ¿En qué aspectos?
6. ¿Siente Ud. que con estas obras el Estado se preocupa por su valle?
7. De las cosas que han cambiado en su valle desde que se ejecutó esta obra, ¿qué es lo que más le gusta? ¿Qué es lo que menos le gusta?
8. ¿Cuál es su opinión de que el Estado realice este tipo de obras por intermedio del Ejército?

9. ¿Cuál era la opinión que tenía del Ejército antes de la ejecución de esta obra y que piensa ahora?
10. ¿Hay algo más que desea compartir sobre la ejecución de este tipo obras en su valle?  
Muchas gracias por el tiempo brindado. Quería preguntarle, para mi investigación.  
¿Con quién me recomienda conversar para informarme más al respecto?

## ANEXO 3



## VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS

**Hoja de validación de instrumento:**  
**Maestro: ALEJANDRO GARRO IVAN**

**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO**  
**ESCUELA DE POSTGRADO**

Apellido y Nombre del Informante	Cargo o Institución donde labora	Nombre del instrumento	Autor del Instrumento
ALEJANDRO GARRO IVAN	JEPAE	GUIA DE ENTREVISTA	DE LA CRUZ ROJAS JORGE LUIS
ESTUDIO DE LA PERCEPCIÓN DE LA POBLACIÓN DEL VALLE DEL MONZÓN RESPECTO A LAS OBRAS VIALES EJECUTADAS POR EL EJÉRCITO DEL PERÚ.			

**I. ASPECTOS DE EVALUACIÓN:**

CRITERIOS	INDICADORES	DEFICIENTE				REGULAR				BUENO				MUY BUENO				EXCELENTE			
		00-20%				21-40%				41-60%				61-80%				81-100%			
		0	6	11	16	21	28	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96
1. CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado																				96
2. OBJETIVO	Está expresado en Capacidades observables																				95
3. ACTUALIDAD	Adecuado a la identificación del conocimiento de las variables de investigación																				95
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica en el instrumento																				97
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad Y calidad con respecto a las variables de investigación																				95
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las variables de investigación																				94
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos de conocimiento																				97
8. COHERENCIA	Existe coherencia entre los índices e indicadores y las dimensiones																				95
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación																				94
10. PERTINENCIA	El inventario es aplicable																				95

**II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:**

LA ESTRUCTURA DEL DOCUMENTO (INSTRUMENTO) CUMPLE CON OBTENER INFORMACIÓN OBJETIVA, LA CUAL FACILITARÁ

**II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:**

PODER LOGRAR LOS OBJETIVOS Y BRINDAR EFECTIVAS CONCLUSIONES

**III. PROMEDIO DE VALORACIÓN:**

95.30

LUGAR Y FECHA	DNI	FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE	N° DE TELÉFONO
San Borja, 23 de junio de 2020	43428787		927434301

**Hoja de validación de instrumento:**

**Maestro: CHUQUILLANQUI NARVARTE JOSÉ LUIS**

**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO  
ESCUELA DE POSTGRADO**

Apellido y Nombre del Informante	Cargo o Institución donde labora	Nombre del instrumento	Autor del Instrumento
CHUQUILLANQUI NARVARTE JOSE ANTONIO	CAEN	GUIA DE ENTREVISTA	DE LA CRUZ ROJAS JORGE LUIS
ESTUDIO DE LA PERCEPCIÓN DE LA POBLACIÓN DEL VALLE DEL MONZÓN RESPECTO A LAS OBRAS VIALES EJECUTADAS POR EL EJÉRCITO DEL PERÚ.			

**I. ASPECTOS DE EVALUACIÓN:**

CRITERIOS	INDICADORES	DEFICIENTE 00-20%				REGULAR 21-40%				BUENO 41-60%				MUY BUENO 61-80%				EXCELENTE 81-100%				
		0	6	11	16	21	28	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96	
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100	
1. CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado																					92
2. OBJETIVO	Está expresado en Capacidades observables																					94
3. ACTUALIDAD	Adecuado a la identificación del conocimiento de las variables de investigación																					95
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica en el instrumento																					93
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad Y calidad con respecto a las variables de investigación																					90
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las variables de investigación																					91
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos de conocimiento																					93
8. COHERENCIA	Existe coherencia entre los índices e indicadores y las dimensiones																					92
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación																					94
10. PERTINENCIA	El inventario es aplicable																					95

**II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:**

*como comentario se puede afirmar que el instrumento ayuda a recopilar información suficiente para ser considerada valida y fiable*

**II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:**

*y pueda ser utilizada en el estudio de la Percepción de la población del valle del monzon respecto a las obras viales ejecutadas por el Ejército del Perú.*

**III. PROMEDIO DE VALORACIÓN:**

92.90

LUGAR Y FECHA	DNI	FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE	N° DE TELÉFONO
San Borja, 12 de junio de 2020	43807868		932337330

**Hoja de validación de instrumento:**

**Maestro: PAREDES TAVARA JORGE LUIS**

**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO  
ESCUELA DE POSTGRADO**

Apellido y Nombre del Informante	Cargo o Institución donde labora	Nombre del instrumento	Autor del Instrumento
PAREDES TAVARA JORGE LUIS	CAEN	GUIA DE ENTREVISTA	DE LA CRUZ ROJAS JORGE LUIS
ESTUDIO DE LA PERCEPCIÓN DE LA POBLACIÓN DEL VALLE DEL MONZÓN RESPECTO A LAS OBRAS VIALES EJECUTADAS POR EL EJÉRCITO DEL PERÚ.			

**I. ASPECTOS DE EVALUACIÓN:**

CRITERIOS	INDICADORES	DEFICIENTE				REGULAR				BUENO				MUY BUENO				EXCELENTE				
		00-20%				21-40%				41-60%				61-80%				81-100%				
		0	6	11	16	21	28	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96	
1. CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado																				93	
2. OBJETIVO	Está expresado en Capacidades observables																					93
3. ACTUALIDAD	Adecuado a la identificación del conocimiento de las variables de investigación																					95
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica en el instrumento																					93
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad Y calidad con respecto a las variables de investigación																					95
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las variables de investigación																					90
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos de conocimiento																					93
8. COHERENCIA	Existe coherencia entre los índices e indicadores y las dimensiones																					92
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación																					93
10. PERTINENCIA	El inventario es aplicable																					94

**II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:**

El presente instrumento para el estudio de la percepción de la población del valle del monzón respecto a las obras viales

**II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:**

ejecutadas por el ejército del Perú, donde se poder obtener indicadores que van a permitir lograr los objetivos en la presente investigación

**III. PROMEDIO DE VALORACIÓN:**

93.1

LUGAR Y FECHA	DNI	FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE	N° DE TELÉFONO
San Borja, 07 de junio de 2020	43256686		995907369

**ANEXO 4**



**AUTORIZACIÓN PARA RECOLECCIÓN DE DATOS**



PERÚ	Ministerio de Defensa	<b>CARGO</b> Ejército del Perú	COEDE – ESGE-EPG
------	--------------------------	--------------------------------------	------------------

"Año de la universalización de la salud"

Chorrillos, 29 de Julio del 2020

Oficio N° *471* U-8.g.1/27.00

Señor        Gral Brig Cmdte Gral del COADNE.- **SAN BORJA**

Asunto    : Solicita brindar facilidades al personal que se indica

Ref.        : a. Reglamento de Investigaciones de la ESGE-EPG  
              b. Reglamento para la obtención del grado académico de Maestro en Ciencias Militares

Tengo el agrado de dirigirme a Ud. en relación a los documentos de la referencia para solicitarle se digne brindar autorización de acceso a las instalaciones del COADNE al My EP DE LA CRUZ ROJAS Jorge Luis, alumno de esta casa de estudio que realiza la investigación titulada "ESTUDIO DE LOS CONVENIOS INTERINSTITUCIONALES DE OBRAS VIALES EJECUTADOS POR EL EJÉRCITO DEL PERÚ Y SU REPERCUSIÓN EN EL DISTRITO DEL MONZÓN, EN EL PERIODO 2015 - 2016"

Agradeciendo de antemano por las facilidades brindadas, es propicia la oportunidad para expresarle mi consideración especial y deferente estima personal.

Dios guarde a Ud.



*Domingo Ricardo Bustamante Zúñiga*  
O-300028467-O+  
DOMINGO RICARDO BUSTAMANTE ZÚÑIGA  
General de Brigada  
Director de la Escuela Superior de Guerra  
Escuela de Post - Grado

DISTRIBUCIÓN

COADNE.....01  
Archivo.....02/02



## ANEXO 5



**COMPROMISO ÉTICO**

### Declaración de Compromiso Ético

El presente trabajo de investigación titulado: (en negritas, mayúsculas y minúsculas, sin comillas) **Estudio de la Percepción de la Población del Valle del Monzón Respecto a las Obras Viales Ejecutadas por El Ejército del Perú**

Se ha realizado en estricto apego a la metodología de la investigación y a las normas éticas para investigación en Ciencias Militares, promulgadas por el Departamento de Gestión de la Investigación de la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado.

En vista de lo anterior:

Yo Bach. Jorge Luis DE LA CRUZ ROJAS, egresado de la VIII Maestría en Ciencias Militares de la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado (ESGE-EPG), declaro bajo juramento que he desarrollado esta investigación siguiendo las instrucciones brindadas por el Departamento de Gestión de la Investigación, desde la elaboración del marco referencial y recolección de la información, hasta el análisis de datos y elaboración del informe final.

En tal sentido la información contenida en el presente documento es producto de mi trabajo personal, apegándome a la legislación sobre propiedad intelectual, sin haber incurrido en falsificación de la información o cualquier tipo de fraude, por lo cual me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad, así como a las normas disciplinarias establecidas en la ESGE-EPG.



Jorge Luis DE LA CRUZ ROJAS  
43543576

**ANEXO 6**



**HOJADE DATOS PERSONALES**

**HOJA DE DATOS PERSONALES**

**GRADO** : Mayor

**NOMBRE COMPLETO** : Jorge Luis

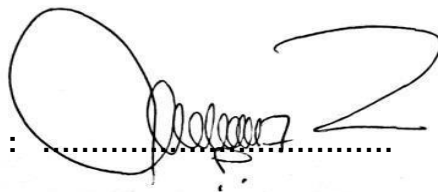
**APELLIDOS** : De la Cruz Rojas

**EMAIL** : jdelacruzr@esge.edu.pe

**DIRECCIÓN** : Jr. José Olaya N° 1028, Trujillo

**CELULAR** : 995897719

**FIRMA** :

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Jorge Luis De la Cruz Rojas', is written over a horizontal dotted line. The signature is stylized and includes a large, prominent '2' at the end.

## ANEXO 7



**APORTE DE INVESTIGACIÓN**

**Título del aporte de investigación:**

Manual de Normas y Procedimientos: “ELABORACIÓN, APROBACIÓN Y SUSCRIPCIÓN DE CONVENIOS DE COLABORACIÓN INTERINSTITUCIONAL PARA LA EJECUCIÓN DE OBRAS VIALES POR EL EJÉRCITO DEL PERÚ”

**Objetivo:**

Contar con una fuente de permanente consulta que contribuya a la implementación de buenas prácticas de gestión que permitan la unidad y coherencia en los procedimientos y criterios internos que sustenten la suscripción de los convenios de colaboración interinstitucional entre el Ejército del Perú y otras entidades e instituciones públicas y/o privadas.

**Justificación del aporte de investigación:**

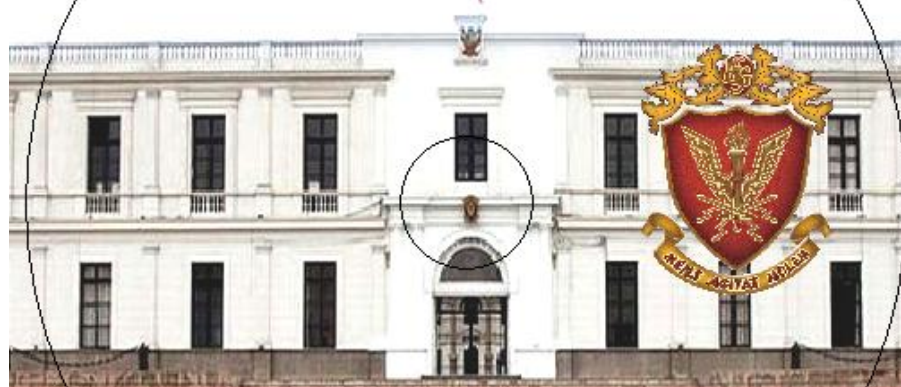
Considerando que la población objetivo está definida por el personal de Oficiales del Arma de Ingeniería que labora en el Comando de Apoyo al Desarrollo Nacional del Ejército y unidades de Ingeniería del Ejército, se cuenta con que en el Ejército del Perú si bien es cierto que cuenta con departamentos administrativos a cargo de verificar las suscripciones de convenios de colaboración interinstitucional así como de normas internas que los guían, es necesario contar con un manual que contenga la base legal que permite al Ejército del Perú ejecutar obras por la modalidad de convenios de colaboración interinstitucional, así como como también indique todo el proceso para la elaboración, aprobación y suscripción de dichos convenios, para servir de apoyo bibliográfico al personal de la institución especialmente al del Comando de Apoyo al Desarrollo Nacional del Ejército y de las unidades de ingeniería.

**ANEXO 8**



**CD CONTENIENDO LA TESIS**

**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA  
DEL EJÉRCITO  
ESCUELA DE POSTGRADO**



**TESIS  
ESTUDIO DE LA PERCEPCIÓN DE LA POBLACIÓN DEL VALLE  
DEL MONZÓN RESPECTO A LAS OBRAS VALES EJECUTADAS  
POR EL EJÉRCITO DEL PERÚ**

**AUTOR  
Bach. Jorge Luis DE LA CRUZ ROJAS**

**2023**

**ANEXO 9**



**REPORTE DE SIMILITUD DE TURNITIN**



Identificación de reporte de similitud: cid:12350:354542950

NOMBRE DEL TRABAJO

AUTOR

IFI-MY ING DE LA CRUZ-VIII MCM (4) (1). DE LA CRUZ ROJAS  
pdf

RECuento DE PALABRAS

27324 Words

RECuento DE CARACTERES

143549 Characters

RECuento DE PAGINAS

111 Pages

TAMAÑO DEL ARCHIVO

1.8MB

FECHA DE ENTREGA

May 13, 2024 8:34 AM GMT-5

FECHA DEL INFORME

May 13, 2024 8:36 AM GMT-5

#### ● 17% de similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para cada base de datos.

- 16% Base de datos de internet
- 3% Base de datos de publicaciones
- Base de datos de Crossref
- Base de datos de contenido publicado de Crossref
- 12% Base de datos de trabajos entregados

#### ● Excluir del Reporte de Similitud

- Material bibliográfico
- Material citado