

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO



TESIS

**MODELO DE CAPITAL SOCIAL MILITAR APLICADO EN EL
DESARROLLO SOSTENIBLE DEL VALLE DE LOS RÍOS
APURÍMAC, ENE Y MANTARO, 2023 – 2024.**

AUTORES

Bach. José Carlos PEÑA ROJAS

0000 – 0002 – 4674 – 7770

Bach. Leonardo Felix MORVELI MARIÑO

0009 – 0005 – 9079 – 5461

Para optar el Grado Académico de
MAESTRO EN ESTRATEGIA Y GEOPOLÍTICA

ASESOR:

Mg. Roberto Daniel AVILÉS ROJAS

0000-0001-8828-5458

2024

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO

DEPARTAMENTO GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN



ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS No 014 – 2024/ DGI/ PAME

En la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado, a los diecinueve (19) días del mes de diciembre del año dos mil veinticuatro, siendo las *17:00* horas, se reunió el jurado evaluador conformado por los docentes:

❖	Doctor	IVAN RICARDO BARRETO BARDALES	Presidente
❖	Doctora	LILIANA RODRIGUEZ SAAVEDRA	Secretario
❖	Doctor	JOSE MANUEL PALACIOS SANCHEZ	Vocal

Designados según Resolución de Expedito para Sustentación de Tesis N° 014-2024/SIE/DGI/ESGE-EPG del 16 de diciembre de 2024, para evaluar la sustentación presencial y defensa de la Tesis de Grado titulada "MODELO DE CAPITAL SOCIAL MILITAR APLICADO EN EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL VALLE DE LOS RÍOS APURÍMAC, ENE Y MANTARO, 2023 – 2024", presentado por los Bachilleres JOSE CARLOS PEÑA ROJAS y LEONARDO FELIX MORVELI MARIÑO, para optar el Grado Académico de Maestro en Estrategia y Geopolítica, de acuerdo a lo establecido en el artículo 45° de la Ley Universitaria N° 30220.

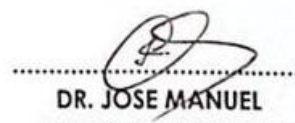
Luego de atender la sustentación presencial, defensa de la tesis de grado y realizadas las preguntas de rigor, el jurado acordó concederle la calificación de *Aprobado por Excelencia*.

En mérito del cual, el jurado *Aprueba* (aprueba / no aprueba) que se le otorgue el Grado Académico de Maestro en Estrategia y Geopolítica.

Firmado, en Chorrillos a los diecinueve (19) días del mes de diciembre del año dos mil veinticuatro.


.....
DR. IVAN RICARDO
BARRETO BARDALES
PRESIDENTE


.....
DRA. LILIANA
RODRIGUEZ SAAVEDRA
SECRETARIO


.....
DR. JOSE MANUEL
PALACIOS SANCHEZ
VOCAL

Autorización de Publicación y Uso

Yo, Bach. José Carlos PEÑA ROJAS a través del presente documento autorizo a la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado la publicación del texto completo o parcial de la tesis de grado titulada: **Modelo de capital social militar aplicado en el desarrollo sostenible del valle de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro, 2023 – 2024**

presentada para optar al grado académico de Maestro en Estrategia y Geopolítica con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones, en el Repositorio Institucional y en el Repositorio Nacional de Tesis (Renati) de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria (Sunedu), de conformidad al marco legal y normativo vigente. La tesis se mantendrá permanente e indefinidamente en el Repositorio para beneficio de la comunidad académica y de la sociedad. En tal sentido autorizo gratuitamente y en régimen de no exclusividad los derechos estrictamente necesarios para hacer efectiva la publicación, de tal forma que el acceso al mismo sea libre y gratuito, permitiendo su consulta e impresión, pero no su modificación. La tesis puede ser distribuida, copiada, exhibida y usada también con fines académicos siempre que se indique la autoría y no se podrán realizar obras derivadas de la misma.

Chorrillos, 12 de noviembre de 2024



José Carlos Peña Rojas

DNI: 43428786

Autorización de Publicación y Uso

Yo, Bach. Leonardo Félix MORVELI MARINO a través del presente documento autorizo a la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado la publicación del texto completo o parcial de la tesis de grado titulada: **Modelo de capital social militar aplicado en el desarrollo sostenible del valle de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro, 2023 – 2024**

presentada para optar al grado académico de Maestro en Estrategia y Geopolítica con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones, en el Repositorio Institucional y en el Repositorio Nacional de Tesis (Renati) de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria (Sunedu), de conformidad al marco legal y normativo vigente. La tesis se mantendrá permanente e indefinidamente en el Repositorio para beneficio de la comunidad académica y de la sociedad. En tal sentido autorizo gratuitamente y en régimen de no exclusividad los derechos estrictamente necesarios para hacer efectiva la publicación, de tal forma que el acceso al mismo sea libre y gratuito, permitiendo su consulta e impresión, pero no su modificación. La tesis puede ser distribuida, copiada, exhibida y usada también con fines académicos siempre que se indique la autoría y no se podrán realizar obras derivadas de la misma.

Chorrillos, 12 de noviembre de 2024



Leonardo Félix MORVELI MARINO

DNI: 10027125

Declaración Jurada de Autoría

Mediante el presente documento, Yo, Bach. José Carlos PEÑA ROJAS, identificado con Documento Nacional de Identidad No 43428786, con domicilio real en Jr. Mamacona Mz D-1 Lote 31 Urbanización Mangamarca, del distrito de San Juan de Lurigancho, provincia de Lima, departamento de Lima, estudiante de la Maestría en Estrategia y Geopolítica, de la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado (ESGE-EPG) declaro bajo juramento que:

Soy el autor de la investigación titulada: **Modelo de capital social militar aplicado en el desarrollo sostenible del valle de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro, 2023 – 2024**, que presento a los 12 días de noviembre del año 2024, ante esta institución con fines de optar al grado académico de Maestro en Estrategia y Geopolítica con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones

Dicha investigación se ha desarrollado respetando los principios éticos propios, no ha sido presentada ni publicada anteriormente por ningún otro investigador ni por el suscrito, para optar otro grado académico ni título profesional alguno. Declaro que se ha citado debidamente toda idea, texto, figura, fórmulas, tablas y otros que corresponden al suscrito o a otro en respeto irrestricto a los derechos del autor. Declaro conocer y me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad.

Declaro bajo juramento que los datos e información presentada pertenecen a la realidad estudiada, que no han sido falseados, adulterados, duplicados ni copiados. Que no he cometido fraude científico, plagio o vicios de autoría; en caso contrario, eximo de toda responsabilidad a la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado y me declaro como el único responsable.



José Carlos Peña Rojas

DNI: 43428786

Declaración Jurada de Autoría

Mediante el presente documento, Yo, Bach. Leonardo Félix MORVELI MARINO, identificado con Documento Nacional de Identidad No 10027125, con domicilio real en Av. Paso de los Andes 514 Dpto. D-501, Pueblo Libre, departamento de Lima, estudiante de la Maestría en Estrategia y Geopolítica, de la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado (ESGE-EPG) declaro bajo juramento que:

Soy el autor de la investigación titulada: **Modelo de capital social militar aplicado en el desarrollo sostenible del valle de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro, 2023 – 2024**, que presento a los 12 días de noviembre del año 2024, ante esta institución con fines de optar al grado académico de Maestro en Estrategia y Geopolítica con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones

Dicha investigación se ha desarrollado respetando los principios éticos propios, no ha sido presentada ni publicada anteriormente por ningún otro investigador ni por el suscrito, para optar otro grado académico ni título profesional alguno. Declaro que se ha citado debidamente toda idea, texto, figura, fórmulas, tablas y otros que corresponden al suscrito o a otro en respeto irrestricto a los derechos del autor. Declaro conocer y me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad.

Declaro bajo juramento que los datos e información presentada pertenecen a la realidad estudiada, que no han sido falseados, adulterados, duplicados ni copiados. Que no he cometido fraude científico, plagio o vicios de autoría; en caso contrario, eximo de toda responsabilidad a la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado y me declaro como el único responsable.



Leonardo Félix MORVELI MARINO

DNI: 10027125

Dedicatoria

A nuestras familias, quienes son el pilar fundamental en nuestras vidas. Su amor incondicional, paciencia y apoyo inquebrantable han sido el motor que nos ha impulsado en cada paso de este camino.

A los valientes combatientes del Valle de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro (VRAEM), quienes, con entrega y sacrificio, protegen la paz y la seguridad de nuestra Patria. Este trabajo es un homenaje a su compromiso y dedicación, y a la inspiración que representan para cada página de esta tesis.

Agradecimientos

Queremos expresar nuestro profundo agradecimiento a la Escuela Superior de Guerra del Ejército – Escuela de Postgrado, por brindarnos la formación y las herramientas necesarias para desarrollar esta investigación. Su apoyo académico, así como la excelencia y dedicación de sus docentes, han sido fundamentales en nuestra formación y en el desarrollo de esta tesis.

Extendemos nuestro reconocimiento y gratitud al Ejército del Perú, institución que no solo nos ha acogido en su noble misión de servicio a la patria, sino que también nos ha brindado la oportunidad de aplicar nuestros conocimientos y habilidades en beneficio de nuestra nación. Agradecemos a cada uno de sus integrantes por su ejemplo de disciplina, entrega y compromiso.

A todos los que, con su apoyo y guía, han contribuido a que este proyecto sea una realidad, les expresamos nuestro sincero agradecimiento.

Índice

	Pág.
Resumen	
Abstract	
Introducción	1
Capítulo I: El problema de investigación	
1.1. Planteamiento del problema	4
1.2. Justificación de la Investigación	10
1.2.1. Justificación teórica	10
1.2.2. Justificación metodológica	11
1.2.3. Justificación práctica	12
1.2.4. Justificación social	12
1.2.5. Justificación legal	13
1.2.6. Justificación institucional	13
1.3. Delimitación de la Investigación	14
1.4. Limitaciones de la Investigación	15
1.5. Formulación del problema	15
1.6. Objetivo de la Investigación	15
Capítulo II: Marco teórico	
2.1. Antecedentes de la Investigación	16
2.1.1. Antecedentes nacionales	16
2.1.2. Antecedentes internacionales	17
2.2. Bases teóricas	20
2.3. Categorías, Sub categorías apriorísticas	37
2.3.1. Capital social militar	38
2.3.2. Desarrollo sostenible	40
2.4. Definición de términos	42
Capítulo III: Método	
3.1. Enfoque de la Investigación	45
3.2. Tipo de Investigación	45
3.3. Método de investigación	45
3.4. Escenario de estudio	46
3.5. Objeto de estudio	47
3.6. Muestra de estudio	47
3.7. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	48
3.8. Rigor científico	49
3.9. Técnicas de procesamiento y análisis de datos	50

Capítulo IV: Análisis y Síntesis	
4.1	Recolección de datos 53
4.1.1	Guía de Entrevista Semiestructurada 53
4.1.2	Ficha Análisis Documental 54
4.1.3	Ficha de Observación Directa 56
4.2	Organización de datos 62
4.3	Definición de Categorías 90
4.3.1	Capital Social Militar 91
4.3.2	Desarrollo Sostenible 96
4.4	Soporte de Categorías 98
4.5	Red semántica 101
4.6	Triangulación 111
4.6.1	Análisis de coocurrencias entrevistas semiestructuradas 112
4.6.2	Análisis de coocurrencias ficha de análisis documental 117
4.6.3	Análisis de coocurrencias ficha de observación directa 121
4.6.4	Análisis de coocurrencias categorías principales 127
Capítulo V: Dialogo Teórico Empírico	132
5.1	Resumen de la relación con el marco teórico 132
5.2	Presentación de hallazgos 134
5.3	Contraste entre la teoría y empirismo en el contexto del VRAEM 140
5.4	Coincidencias y divergencias entre teoría y práctica 142
5.5	Discusión sobre la aplicación de conceptos 144
5.6	Limitaciones de la aplicación teórica 146
5.7	Aportes al conocimiento teórico desde los hallazgos empíricos 148
5.8	Conclusiones del dialogo teórico empírico 150
Capítulo VI: Conclusiones y Recomendaciones	152
	Conclusiones 152
	Recomendaciones 155
Referencias	157
Anexos	169

Lista de tablas

		Pág.
Tabla 1	<i>PESEM – MINDEF: OES - AES</i>	35
Tabla 2	<i>Categorías y Subcategorías apriorísticas</i>	37
Tabla 3	<i>Lista de informantes</i>	54
Tabla 4	<i>Listado de documentos, empleados para el análisis documental.</i>	55
Tabla 5	<i>Listado de eventos observados</i>	57
Tabla 6	<i>Información acopiada de las entrevistas semiestructuradas</i>	63
Tabla 7	<i>Información acopiada de la ficha de análisis documental</i>	74
Tabla 8	<i>Información acopiada de la ficha de observación directa</i>	83
Tabla 9	<i>Categorías y Subcategorías post inmersión inicial</i>	90
Tabla 10	<i>Soporte de Categorías y subcategorías.</i>	99
Tabla 11	<i>Análisis de coocurrencias de las entrevistas semiestructuradas</i>	112
Tabla 12	<i>Análisis de coocurrencias de la ficha de análisis documental</i>	118
Tabla 13	<i>Análisis de coocurrencias de la ficha de observación directa</i>	122
Tabla 14	<i>Análisis de coocurrencias categorías principales</i>	127

Lista de Figuras

		Pág.
Figura 1	<i>Mapa de pobreza sector centro del Perú</i>	5
Figura 2	<i>Roles estratégicos de las FFAA</i>	7
Figura 3	<i>Campaña Cívica Multisectorial que ejecutó en CCFFAA – CEVRAEM</i>	7
Figura 4	<i>Evacuaciones aeromédicas</i>	8
Figura 5	<i>Aeródromo de Mazamari recibe vuelo de aerolínea comercial</i>	9
Figura 6	<i>Política General de Gobierno alineado al Desarrollo Sostenible</i>	34
Figura 7	<i>Diagrama de barras del soporte de categorías y subcategorías</i>	101
Figura 8	<i>Mapa semántico categoría capital social</i>	102
Figura 9	<i>Mapa semántico categoría desarrollo sostenible</i>	105
Figura 10	<i>Mapas semánticos de la aplicación del capital social al desarrollo sostenible</i>	108
Figura 11	<i>Grafica de coocurrencias</i>	111
Figura 12	<i>Diagrama sankey coocurrencia del Capital Social Militar y el Desarrollo Sostenible, extraído de las entrevistas semiestructuradas</i>	117
Figura 13	<i>Diagrama sankey coocurrencia del Capital Social Militar y el Desarrollo Sostenible, extraído de la ficha de análisis documental.</i>	121
Figura 14	<i>Diagrama sankey coocurrencia de la categoría Capital Social Militar, extraído de la ficha de observación directa.</i>	125
Figura 15	<i>Diagrama sankey coocurrencia de la categoría de Desarrollo Sostenible, extraído de la ficha de observación directa.</i>	126
Figura 16	<i>Diagrama sankey coocurrencia del Capital Social Militar y el Desarrollo Sostenible</i>	129

Resumen

Este estudio examina el impacto del modelo de Capital Social Militar en el desarrollo sostenible del Valle de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro (VRAEM) durante el periodo 2023-2024. La investigación adopta un enfoque cualitativo, que permite profundizar en las interacciones sociales y percepciones locales sobre cómo el capital social militar contribuye a mejorar la calidad de vida y fortalecer las capacidades de resiliencia de las comunidades en una región marcada por conflictos y desafíos socioeconómicos. A través de un método hermenéutico-fenomenológico, se exploraron las experiencias y visiones de diversos actores clave, incluyendo miembros de las Fuerzas Armadas, autoridades locales y líderes comunitarios, mediante entrevistas semiestructuradas, análisis documental y observación directa.

El contexto particular del VRAEM, marcado por elevados índices de pobreza, narcotráfico y la presencia de organizaciones terroristas, confiere un significado especial a las acciones de apoyo y asistencia humanitaria realizadas por las Fuerzas Armadas en coordinación con otras entidades. Los hallazgos destacan la importancia del capital social militar en las acciones militares y en la participación en el Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres, así como en la construcción de redes de apoyo, cooperación y confianza con la población local. Estas iniciativas fortalecen el tejido social y generan condiciones propicias para el desarrollo sostenible. Este estudio brinda una perspectiva innovadora sobre la relevancia del capital social militar en zonas de emergencia, subrayando su valor como estrategia para promover el bienestar de comunidades vulnerables en el Perú. Asimismo, se propone que el modelo de Capital Social Militar pueda adaptarse y replicarse en otras regiones con características socioeconómicas y de seguridad similares, contribuyendo así al desarrollo sostenible en contextos de alta vulnerabilidad.

Palabras clave: acciones militares, ayuda humanitaria, capital social militar, desarrollo sostenible, VRAEM.

Abstract

This study examines the impact of the Military Social Capital model on sustainable development in the Apurímac, Ene, and Mantaro River Valley (VRAEM) during the 2023-2024 period. The research adopts a qualitative approach, enabling a deep exploration of social interactions and local perceptions of how military social capital contributes to improving quality of life and strengthening the resilience capacities of communities in a region marked by conflict and socioeconomic challenges. Using a hermeneutic-phenomenological method, the experiences and perspectives of various key actors—including members of the Armed Forces, local authorities, and community leaders—were explored through semi-structured interviews, document analysis, and direct observation.

The particular context of the VRAEM, marked by high levels of poverty, drug trafficking, and the presence of terrorist organizations, lends special significance to the support and humanitarian assistance actions carried out by the Armed Forces in coordination with other entities. The findings highlight the importance of military social capital in humanitarian actions and participation in the National Disaster Risk Management System, as well as in building networks of support, cooperation, and trust with the local population. These initiatives strengthen the social fabric and create favorable conditions for sustainable development. This study provides an innovative perspective on the relevance of military social capital in emergency zones, underscoring its value as a strategy to promote the well-being of vulnerable communities in Peru. Furthermore, it is proposed that the Military Social Capital model can be adapted and replicated in other regions with similar socioeconomic and security characteristics, thereby contributing to sustainable development in highly vulnerable contexts.

Keywords: military actions, humanitarian aid, military social capital, sustainable development, VRAEM.

Introducción

El capital social, según Putnam (1995), alude a los rasgos de una entidad, como las redes de apoyo, las normativas y la confianza, las cuales facilitan la colaboración en aras de un bienestar mutuo. A nivel global, las Fuerzas Armadas (FF.AA.) intervienen en labores de desarrollo y asistencia humanitaria en respuesta a desastres naturales o crisis, aprovechando su capacidad de despliegue rápido en el terreno para proporcionar asistencia médica, logística y mantenimiento de infraestructuras, contribuyendo así a mitigar el sufrimiento humano (Gómez, 2021). Esta capacidad convierte a las FF.AA. en una fortaleza para los Estados en situaciones de emergencia, al poner a disposición su capital social militar.

El problema que se plantea en esta investigación radica en cómo se aplica el modelo de capital social militar en el desarrollo sostenible del valle de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro (VRAEM) en el periodo 2023-2024. Ante este planteamiento, el objetivo central es analizar la aplicación de dicho modelo en esta región del Perú, que ha sido declarada en estado de emergencia debido a los problemas asociados con el narcotráfico, terrorismo y violencia social. Esta situación demanda una intervención coordinada y estratégica por parte de las FF.AA., no solo para garantizar la seguridad, sino también para contribuir con el desarrollo.

Investigaciones previas en otros contextos internacionales ofrecen valiosas referencias para comprender el rol de las FF.AA. en el desarrollo. Piella (2009), por ejemplo, estudió el enfoque estadounidense sobre el empleo de las FF.AA., destacando que el uso exclusivo de la fuerza militar no es suficiente para resolver crisis, sino que requiere la participación combinada de otros poderes, como el político, económico, informativo y diplomático. A nivel global, Estados Unidos sigue liderando en gasto en seguridad y defensa, dirigiendo sus capacidades tanto a operaciones de combate como a actividades distintas a la guerra, como el apoyo humanitario en situaciones de desastres naturales (Infodefensa, 2020).

Por su parte, Castresana (2008) analizó las acciones de ayuda humanitaria de las FF.AA. españolas, destacando su compromiso con la paz y el desarrollo sostenible. En Sudamérica, el uso de capacidades militares para labores de apoyo al desarrollo es también común. Un ejemplo destacado es Brasil, que emplea sus Unidades de Ingeniería militar en la construcción de infraestructuras y proyectos hidráulicos en zonas remotas (Krawutschke, 2021).

En el Perú, el Estado emplea sus FF.AA. para dos fines fundamentales: la seguridad y el apoyo al desarrollo, siendo el VRAEM una región clave debido a su situación geopolítica y a los retos que enfrenta. El Modelo de Capital Social Militar aplicado en esta zona busca

potenciar la participación de las FF.AA. en actividades que trasciendan lo estrictamente militar, promoviendo su involucramiento en proyectos de desarrollo sostenible como la construcción de infraestructura, la provisión de servicios básicos y el fortalecimiento de la confianza comunitaria. En este contexto, el capital social militar se convierte en un recurso clave para generar cohesión social y confianza entre el Estado y las comunidades locales, facilitando un entorno más propicio para el desarrollo y la paz social.

Esta investigación, a través de un análisis cualitativo, buscó identificar cómo las acciones de las FF.AA. contribuyen a generar estabilidad y mejorar la calidad de vida de la población; para lo cual se estructuró en seis capítulos

El Capítulo I aborda el problema de investigación, presentando el planteamiento central que motiva este estudio. Se justifica la importancia de abordar esta problemática y se delimitan las dimensiones geográficas y temporales del mismo, así como algunas limitaciones que se presentaron durante la investigación. Finalmente, se determina el problema y se establece el objetivo de la investigación.

El Capítulo II desarrolla el marco teórico, en el cual se exponen los antecedentes nacionales e internacionales relacionados con la intervención militar en el desarrollo sostenible. Aquí se revisan estudios previos sobre capital social y el rol de las FF.AA. en el apoyo al desarrollo, tanto en Perú como en otros países. Se presentan las bases teóricas que sustentan el análisis del capital social y su aplicación en el ámbito militar, y se definen las categorías y subcategorías apriorísticas que guiarán el análisis posterior. También se definen términos clave utilizados a lo largo de la investigación.

El Capítulo III se centra en el método de investigación. Se detalla el enfoque cualitativo adoptado para esta investigación, describiéndose el tipo de investigación teórico empírico y una postura epistemológica Hermenéutico-Fenomenológica. Se define el objeto de estudio, y se detallan las técnicas e instrumentos de recolección de datos, como la observación, el análisis documental y las entrevistas semiestructuradas; describiéndose las técnicas de procesamiento y análisis de los datos.

El Capítulo IV presenta el análisis y síntesis de los datos recolectados. Se organiza la información obtenida a través de los instrumentos de recolección de datos, se definen y sustentan las categorías de análisis y se establece una red semántica que vincula los resultados con las teorías revisadas en el marco teórico. Este capítulo incluye la triangulación de datos, integrando distintas fuentes para obtener conclusiones más robustas y fundamentadas.

El Capítulo V ofrece el diálogo teórico-empírico, donde se contrastan los resultados obtenidos con el marco teórico. Se discute cómo las acciones de las FF.AA. en el VRAEM se alinean con el modelo de capital social militar propuesto en la presente investigación y

como contribuye al desarrollo sostenible, permitiendo una interpretación crítica de los hallazgos y estableciendo conexiones entre la teoría y la práctica.

Finalmente, el Capítulo VI presenta las conclusiones y recomendaciones de la investigación. Se sintetizan las principales conclusiones obtenidas y se ofrecen recomendaciones dirigidas tanto a los tomadores de decisiones en el ámbito militar y gubernamental, como a futuros investigadores. Estas recomendaciones están orientadas a mejorar la implementación del modelo de capital social militar en regiones similares al VRAEM, promoviendo un enfoque más integral y sostenible en las intervenciones de las FF.AA.

Esta investigación constituye un valioso aporte para fortalecer la institucionalidad de las FF.AA. en relación con la sociedad. Al examinar la relación entre el capital social militar y el desarrollo sostenible en una región crítica y vulnerable como el VRAEM, el estudio ofrece un marco robusto para entender el papel de las FF.AA. en el avance socioeconómico y ambiental de la región. Al ilustrar cómo el fortalecimiento del capital social militar puede mejorar la calidad de vida y la seguridad de los ciudadanos, la investigación contribuye a reforzar la percepción pública del compromiso y la eficacia de las FF.AA., consolidando así su confianza y legitimidad como instituciones clave en el desarrollo integral del país.

Capítulo I: El problema de investigación

1.1 Planteamiento del problema

El Desarrollo Sostenible del VRAEM, representa un desafío nacional que exige una colaboración multidimensional y multisectorial¹ donde las FF. AA. desempeñan un papel clave, como parte del Sistema de Defensa Nacional (SIDENA),² cuyo principal propósito es asegurar la seguridad del país. El SIDENA está presidido por el jefe de Estado, según lo establece la Constitución Política del Perú de 1993. En ese sentido, con el Decreto Supremo No 005-2021-DE, se aprobó la Política Nacional Multisectorial de Seguridad y Defensa Nacional al 2030, donde se establece que la seguridad nacional implica garantizar la soberanía, independencia e integridad territorial del país, la paz social, el estado de derecho democrático y los objetivos nacionales. También incluye la preservación de las libertades fundamentales, así como el bienestar individual. Para lograr esto, se implementan diversas acciones y se adopta un enfoque multidimensional para hacer frente a las amenazas, con la finalidad de promover el bienestar general (PCM,2021).

En el VRAEM, las principales amenazas identificadas en las últimas décadas son el narcotráfico y la persistencia de remanentes de la organización terrorista Sendero Luminoso (OT -SL). Estos desafíos generan problemas sociales complejos que se pueden caracterizar utilizando el concepto de VUCA, un acrónimo en inglés que describe un entorno volátil, incierto, complejo y ambiguo, acuñado por el Army War College de EE.UU. La gravedad de esta situación ha conducido al gobierno a decretar el estado de emergencia³ en ciertas áreas del VRAEM, confiando a las FF. AA. la responsabilidad de restablecer el orden interno⁴.

La OT -SL, ha experimentado cambios desde 1992 cuando se produjo la caída del cabecilla Abimael Guzmán Reynoso; lo que generó una pérdida de fuerza y capacidad de expansión, sin embargo, continúan llevando a cabo actividades delictivas en algunas zonas focalizadas del VRAEM, siendo el actual cabecilla Víctor Quispe Palomino, conocido como camarada José, quien tiene un historial delictivo y terrorista (Calle, 2024), esta organización ha buscado financiamiento a través de una simbiosis con narcotraficantes mutando hasta convertirse en un narcoterrorismo (Del Carpio & Annoni, 2016). Este grupo hostil intenta

¹ Las políticas multisectoriales y multidimensionales son aquellas que "promueven la cooperación entre distintos ministerios y agencias gubernamentales, así como el involucramiento de actores no estatales, con la finalidad de abordar problemas complejos desde múltiples ángulos y dimensiones (Stone, 2022).

² El SIDENA Conjunto de principios, normas, procedimientos y técnicas interrelacionadas. Su objetivo es asegurar la seguridad nacional a través de la concepción, planificación, dirección, preparación, ejecución y supervisión de acciones en todos los ámbitos de la defensa nacional (PCM 2012).

³ CCP (1993), Artículo 137. Establece que el presidente, con el acuerdo del Consejo de Ministros, tiene la facultad de declarar estados de excepción por un período específico, ya sea en todo el territorio nacional o en parte de él. Estos estados de excepción incluyen el estado de emergencia, que puede ser decretado en caso de perturbación del orden interno, catástrofe o circunstancias graves que afecten la vida de la Nación.

⁴ Escenario de estabilidad y orden que garantizan el funcionamiento y la estabilidad del Estado (PCM, 2021).

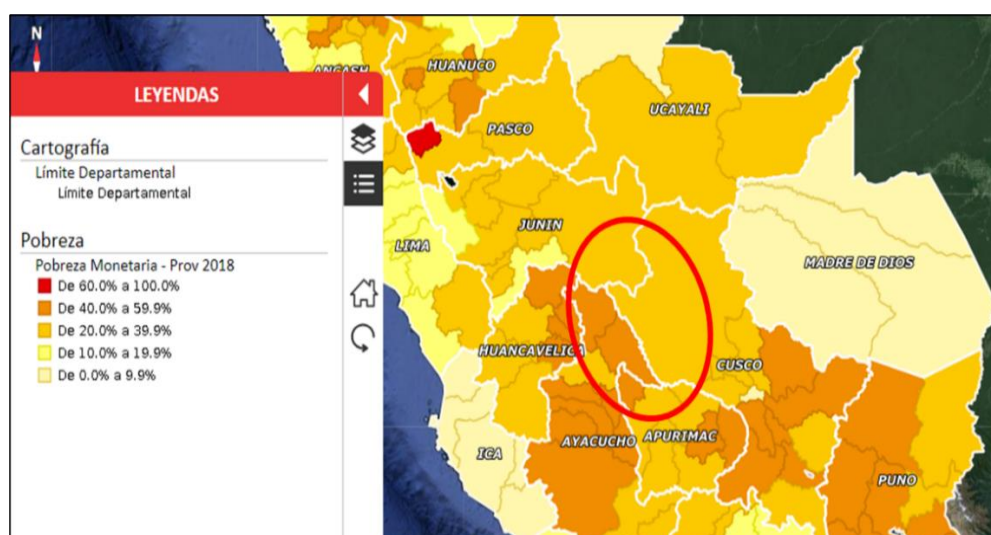
someter a las comunidades nativas mediante el terror y el amedrentamiento, involucrándolas en el cultivo ilegal de hojas de coca, lo que provoca la obstrucción de la inversión pública y privada, generando un impacto negativo en el desarrollo sostenible del VRAEM.

Mendoza y Leyva (2017) postulan que el VRAEM representa una región predominantemente agrícola, aunque carente de diversificación económica. Esta afirmación encuentra respaldo en la información proporcionada por el Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI), el cual determinó que un 34% del Producto Bruto Interno (PBI) de la región proviene de actividades agropecuarias. Destacando tres cultivos, dos de carácter lícito como café y cacao, y uno de naturaleza ilícita como lo es la hoja de coca que se emplea para elaborar el clorhidrato de cocaína. Estos artículos con respecto al Valor Bruto de la Producción (VBP) agraria, representan el 84.2 %, siendo un total de 55.3% correspondiente a cultivos de hoja de coca, mayoritariamente de forma ilegal, mientras que solo el 16.6% corresponde al café y el 12.3% al cacao, a pesar de ser estos últimos más rentables. Sin embargo, carecen de un impulso significativo para su comercialización, así como otros cultivos de menor escala, como la yuca, la piña y el plátano, destinados principalmente al mercado interno.

Según el INEI (2019), en su perfil sociodemográfico del VRAEM basado en información del más reciente censo nacional realizado en 2017, se determinó que el porcentaje de pobreza en la región alcanza el 60%, con un 26.6% de extrema pobreza, cifras tres veces superiores al promedio nacional, como se muestra a continuación:

Figura 1

Mapa de pobreza sector centro del Perú (PCM, 2024)



Nota. El mapa muestra marcada la zona correspondiente a las provincias que abarca el VRAEM, las cuales tienen un alto índice de pobreza y extrema pobreza.

Guerrero et al. (2019) identificaron que la confluencia de pobreza, violencia y exclusión, originada principalmente por el narcoterrorismo, configuran al VRAEM como una zona altamente vulnerable, consecuentemente, esta región presenta los niveles más elevados de cultivo ilegal de hoja de coca, lo que da lugar a una serie de delitos asociados, como la corrupción, la criminalidad organizada, la explotación de personas, el blanqueo de capitales, e incluso la tala y transporte ilegal de madera, cuyos efectos nocivos se extienden por todo el territorio peruano.

Gonzales et al. (2023) argumentaron que la situación actual del VRAEM se atribuye principalmente a dos factores: una intervención gubernamental deficiente con iniciativas y proyectos poco eficaces que no contribuyen a elevar el bienestar de los ciudadanos, y la naturalización por parte de los habitantes de la actividad ilícita del narcotráfico. Este proceso de naturalización se basa en las costumbres sociales diarias y la influencia de ciertas organizaciones sociales y la coerción ejercida por el narcoterrorismo presente en la región.

La presente investigación analizó la situación del VRAEM desde el año 2023 hasta el primer semestre de 2024, abarcando las 35 provincias que se encontraban en estado de emergencia durante ese período y que pertenecen a los departamentos de Junín, Ayacucho, Huancavelica, Apurímac y Cusco (Presidencia del Consejo de Ministros [PCM], 2023). Estas zonas se caracterizan por su alta complejidad debido a los motivos mencionados anteriormente. En respuesta, el Estado peruano declaró como objetivos nacionales prioritarios el desarrollo socioeconómico y la estabilización del VRAEM; teniendo como precedente normativo el Decreto Supremo No. 074-2012 PCM, que propone abordar la desnutrición persistente en la región, el extenso porcentaje de tierra sin cultivar y la escasa rentabilidad de los cultivos alternativos para fomentar el desarrollo regional y, simultáneamente, alcanzar la pacificación y el restablecimiento del orden interno. Sin embargo, esta iniciativa requiere una colaboración multidimensional y multisectorial. Con este propósito, se han establecido tres líneas de acción: militar, policial y de promoción y desarrollo socioeconómico.

La intervención de las FF. AA. en las zonas del VRAEM que han sido declaradas en estado de emergencia se fundamenta principalmente en la ejecución de roles estratégicos, los cuales han sido autorizados por el Ministerio de Defensa (MINDEF) mediante la Resolución Ministerial No. 1411-2016-DE/CCFFAA (Figura 2). De manera acorde, el Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas (CCFFAA) activó el Comando Especial del VRAEM (CEVRAEM), el cual opera con un mando unificado y cuenta con capacidades militares para operar en toda la zona de emergencia. Su principal función es contribuir al mantenimiento del orden interno en colaboración con la Policía Nacional del Perú (P.N.P.), realizando operaciones militares para combatir el terrorismo y cortar sus vínculos con el

narcotráfico. Además, participa activamente en el desarrollo del VRAEM y el Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres (SINAGERD), interviniendo proactivamente en situaciones de emergencia provocadas por fenómenos naturales.

Figura 2

Roles estratégicos de las FFAA. (CEEP, 2020)



Nota. Roles de las FF. AA. según Resolución Ministerial No. 1411-2016-DE/CCFFAA

Las FF. AA. desempeñan un papel categórico en el progreso del país al ofrecer a la sociedad su capital social militar, compuesto por personal militar resiliente y solidario que realizan acciones que trascienden las operaciones militares. Estas acciones incluyen la prestación de asistencia humanitaria a la población (Figura 3).

Figura 3

Campaña Cívica Multisectorial que ejecutó en CCFFAA – CEVRAEM (MINDEF, 2022)



Nota. La figura muestra el apoyo de atenciones médicas que brindan las FF. AA.

En esta línea, el CEVRAEM realiza acciones militares de asistencia humanitaria en su área de responsabilidad. Se presta especial atención a las zonas remotas, como comunidades nativas y centros poblados ubicados en los distritos de Mazamari, Pangoa, Huachocolpa, Valle Esmeralda, Civia, Cubantía, San José de Secse, Villa Virgen, Quiteni, Surcubamba, Puerto Ocopa, Kepashiato, San Antonio, Pichari, Vizcatán del Ene, Echarate y Río Tambo. En estos lugares, el personal militar, en colaboración con el Ministerio de Salud, ofrece servicios médicos en diferentes especialidades, como medicina general, pediatría, nutrición, ginecología, psicología, oftalmología, geriatría y odontología. Además, en coordinación con las autoridades locales y otros ministerios, entre los que destacan cultura, educación, desarrollo e inclusión social, transportes y comunicaciones, se lleva a cabo la distribución de productos básicos, el mantenimiento de instalaciones educativas, la edificación de puentes y la rehabilitación de las infraestructuras viales.

En esta región del país declarada en estado de emergencia, el CEVRAEM vela por la seguridad y operatividad del aeródromo de Mazamari, desde donde se realizan evacuaciones aeromédicas y vuelos militares de ayuda humanitaria (Figura 4). Asimismo, este aeródromo sirve como punto de ingreso y salida para vuelos comerciales (Figura 5), facilitando el turismo y el comercio al ser la única conexión aérea con la selva central. Estas acciones militares contribuyen directamente al desarrollo sostenible del VRAEM.

Figura 4

Evacuaciones aeromédicas (CEVRAEM, 2023)



Nota. La figura muestra una evacuación aeromédica realizada a un menor de escasos recursos económicos desde el distrito de Mazamari hasta la ciudad de Lima.

Figura 5

Aeródromo de Mazamari recibe vuelo de aerolínea comercial



Nota. La figura muestra el aeródromo de Mazamari, empresa ATSA realiza vuelos comerciales en la ruta Lima–Mazamari–Lima.

Sen (2000) define el desarrollo como un proceso que amplía las libertades reales que tienen las personas. Por otro lado, Sachs y Vernis (2015) definen el desarrollo sostenible como la distribución equitativa y efectiva de la bonanza económica, la erradicación de la pobreza extrema y el refuerzo de la confianza social mediante políticas comunitarias, así como la protección del medio ambiente contra las degradaciones inducidas por el hombre. Este tipo de desarrollo es crucial para el VRAEM, dado que la combinación de pobreza y violencia lo convierte en una zona extremadamente vulnerable que demanda la participación de las diversas áreas del gobierno para superar sus desafíos.

Existen diferentes escenarios futuros a considerar. En primer lugar, si el gobierno no implementa acciones adecuadas, es probable que los problemas en la región continúen y pueda expandirse a otras partes del país. Además, la falta de sustitución de cultivos y el incremento de hectáreas de coca ilícita podrían extenderse a otras regiones, desaprovechando oportunidades como la apertura del Puerto de Chancay para una inserción ventajosa en el escenario económico internacional. La corrupción en el aparato estatal, fomentada por el narcotráfico, podría ocasionar una mala administración de los recursos presupuestales, provocando conflictos sociales por la desatención de los servicios estatales y contribuyendo a un escenario negativo.

Reconociendo que el problema del VRAEM no se resuelve únicamente con operaciones militares, el gobierno debe invertir activamente en infraestructura que promueva el desarrollo sostenible, fomentando la participación multidimensional y

multisectorial. En este contexto, las FF. AA., debidamente equipadas, juegan un papel decisivo como principal herramienta del Estado para llegar a las zonas más remotas y constituyen un componente esencial como capital social militar que impulse el desarrollo sostenible en el VRAEM. Esto permitiría que, a mediano plazo, la región evolucione hacia la prosperidad, erradicando el narcoterrorismo y convirtiéndose en un área desarrollada que actúe como barrera contra el narcotráfico internacional.

En conclusión, resulta de suma importancia relacionar los conceptos de desarrollo sostenible y capital social militar, con el fin de formular una recomendación que integre la participación de las FF. AA. como una opción para abordar las dificultades que enfrenta el VRAEM, conduciéndolo hacia su desarrollo económico, social y ambiental. Esta estrategia podría tener un impacto efectivo en el PBI regional y nacional. En un escenario positivo, una política de Estado sostenida en términos programáticos y de asignación de recursos podría consolidar procesos de desarrollo alternativo, integrando la región a la competitividad del país en cadenas productivas apoyadas con una infraestructura vial funcional al dinamismo productivo, se podría garantizar la distribución de servicios sociales de manera equitativa y de calidad, respetando las particularidades culturales de la región.

1.2 Justificación de la investigación

1.2.1 Justificación teórica.

Esta investigación se basa en las teorías de Putnam (1995) y Fukuyama (1994) sobre el capital social, que destacan la importancia de las redes, normas y confianza en la cooperación para el bienestar común. El desarrollo sostenible está relacionado con el desarrollo socioeconómico, siguiendo las ideas de Adam Smith, quien asigna al Estado la responsabilidad de proveer un entorno favorable que permita el crecimiento económico mediante el suministro de infraestructura y servicios públicos esenciales.

Sen (2000) y Sachs y Vernis (2015) amplían esta perspectiva, definiendo el desarrollo sostenible como la expansión de libertades reales, la equitativa distribución de la prosperidad económica y la conservación del entorno natural. La interrelación entre el capital social y el desarrollo sostenible se refleja en la promoción de la cooperación, la confianza y la reciprocidad dentro de las comunidades, fortaleciendo su resiliencia.

Estas teorías son aplicadas al contexto del VRAEM, proponiendo el capital social militar como clave para desarrollar comunidades resilientes en zonas remotas y con escasos recursos, promoviendo un desarrollo sostenible y una región pacificada.

Por ello, la justificación teórica de esta investigación radica en la ausencia de estudios que definan el concepto de capital social militar y su relación directa con el desarrollo sostenible. Esta conexión generara una sinergia poderosa, integrando las capacidades organizativas y de movilización de las FF. AA. al desarrollo del VRAEM. La

investigación propone un modelo de capital social militar que fomenta la cooperación, incrementando la confianza y el apoyo mutuo. Esto no solo contribuye a la estabilidad y el desarrollo del VRAEM, sino que también ofrece un marco teórico innovador aplicable a otras regiones con condiciones similares, y aporta de manera significativa al campo de estudios sobre desarrollo sostenible y capital social

1.2.2 Justificación metodológica.

El enfoque cualitativo para este estudio se fundamenta en la necesidad de explorar y comprender la compleja interacción del Capital Social Militar con el Desarrollo Sostenible en el VRAEM, una región caracterizada por su contexto socioeconómico y geográfico particular. Esta región enfrenta desafíos únicos que requieren un análisis profundo de las dinámicas sociales y económicas que la configuran.

La relevancia metodológica de este enfoque cualitativo radica en las percepciones, experiencias y significados de los actores implicados, proporcionando una visión detallada y contextualizada de las relaciones y procesos que definen esta interacción. Se utilizaron técnicas como el análisis documental, la observación directa y las entrevistas semiestructuradas para capturar una amplia gama de perspectivas y explorar cómo se articulan las dinámicas del capital social militar en el contexto específico del VRAEM.

Además, la adaptación de instrumentos metodológicos y la inclusión de una población de estudio variada y representativa refuerzan la robustez del enfoque cualitativo elegido. La postura epistemológica hermenéutico-fenomenológica adoptada busca comprender el fenómeno del capital social militar desde una perspectiva subjetiva y profunda, permitió que emerjan las experiencias y percepciones individuales sin imponer interpretaciones preconcebidas.

El método fenomenológico, se centra en interpretar los fenómenos según su manifestación, enfatizando la comprensión de las percepciones, sensaciones, sentimientos, pensamientos y procesos cognitivos. Este enfoque metodológico implica un distanciamiento de las preconcepciones conceptuales y teóricas, favoreciendo el surgimiento de experiencias subjetivas auténticas (Vargas, 2011).

La metodología cualitativa seleccionada no solo permitió abordar adecuadamente la naturaleza multifacética del Capital Social Militar en relación con el Desarrollo Sostenible, sino que también obtener una comprensión holística y profunda que informe de manera efectiva las estrategias y políticas destinadas a promover la sostenibilidad y la resiliencia comunitaria en el VRAEM. Esta aproximación facilitó una exploración significativa de las dinámicas locales, contribuyendo así a la generación de conocimiento relevante y aplicable.

En resumen, el valor metodológico del enfoque cualitativo reside en su habilidad para ofrecer una comprensión detallada y contextual del fenómeno analizado, lo que facilita

el diseño de intervenciones y políticas más eficaces dirigidas al desarrollo sostenible y a mejorar la calidad de vida de las personas en el VRAEM.

1.2.3 Justificación práctica.

La investigación propuesta tiene por objetivo no solo generar conocimiento teórico, sino también tener un impacto práctico en la realidad del VRAEM, considerando el involucramiento de las FF. AA. en la región. Los resultados pueden aplicarse directamente en la ejecución de políticas públicas orientadas al Desarrollo Sostenible. En primer lugar, los descubrimientos y recomendaciones pueden emplearse para diseñar estrategias que fortalezcan el capital social militar en el VRAEM, teniendo en cuenta el papel activo de las FF.AA. en tareas de ayuda humanitaria hacia la población civil. Esto implica fomentar la cooperación y la confianza en las instituciones gubernamentales para crear redes de apoyo robustas capaces de enfrentar los retos que surjan. Este enfoque no solo fortalecerá la capacidad de respuesta ante los desafíos, sino que también será crucial para impulsar el desarrollo socioeconómico de la región. La apertura del nuevo Mega Puerto de Chanchay representa una oportunidad estratégica significativa, ya que tiene el potencial de transformar a Perú en un eje clave del desarrollo en América Latina. Aprovechar este proyecto permitirá potenciar la integración regional y estimular el crecimiento económico.

Asimismo, el conocimiento adquirido puede aprovecharse para coordinar acciones conjuntas entre las instituciones públicas y las FF. AA. con el fin de mejorar la infraestructura básica en la región, promover iniciativas económicas sostenibles y proteger el medio ambiente. identificando áreas específicas de intervención donde la presencia y el apoyo de las FF. AA. es decisivo para el éxito de cualquier iniciativa. La utilidad del conocimiento generado radica en su capacidad para informar y dirigir esfuerzos específicos que ayuden a elevar las condiciones de vida en el VRAEM. Al comprender mejor la correspondencia entre el Capital Social Militar y el Desarrollo Sostenible, será posible implementar políticas y programas más eficaces aseguren la seguridad y el bienestar.

1.2.4 Justificación social

El propósito es hacer una contribución significativa para elevar la calidad de vida de la población del VRAEM, específicamente de aquella que habita en zonas declaradas en estado de emergencia. Para conseguirlo, es necesario comprender la dinámica existente respecto al Capital Social Militar y el Desarrollo Sostenible en esta región. Al aplicar estas teorías al contexto del VRAEM, caracterizado por su aislamiento geográfico, la presencia de conflictos sociales y el narcoterrorismo, así como la carencia de servicios esenciales debido a una presencia gubernamental insuficiente; nuestra investigación se propone identificar cómo fortalecer el capital social militar.

Además, nuestra investigación ofrece recomendaciones prácticas para políticas y programas que fomenten de desarrollo en el VRAEM. Esto implica promover estrategias que fortalezcan las instituciones locales, la cooperación comunitaria en las decisiones que fortalezcan la integración social y económica en todos los estratos sociales. Generando un impacto significativo contribuyendo así a construir un futuro más próspero y equitativo.

1.2.5 Justificación Legal.

Esta investigación se apoya en normas internacionales y nacionales para promover el desarrollo sostenible y la seguridad humana. Los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la ONU guían la resolución de problemas globales, como la pobreza y la seguridad alimentaria. A nivel nacional, la Constitución Política del Perú (1993) asigna a las FF. AA. el rol de proteger la soberanía y contribuir al desarrollo integral del país. También, la Ley N° 29158 indica que el MINDEF debe promover el desarrollo sostenible en las áreas que abarcan las FF. AA., alineándose con los compromisos internacionales de Perú (Ley N° 29158, 2007; Constitución Política del Perú, 1993).

En este marco normativo, el estudio planteado se centra en investigar de qué manera el capital social militar puede contribuir específicamente al desarrollo sostenible en el VRAEM. Esto implica identificar estrategias y políticas que estén alineadas con la legislación peruana vigente y que utilicen al máximo el potencial de las FF. AA. para promover el bienestar y la prosperidad en una región caracterizada por su complejo contexto socioeconómico y geográfico.

La investigación tiene como objetivo reforzar y profundizar en la normativa ya existente para su implementación efectiva. Al examinar la interacción entre el capital social militar y el desarrollo sostenible en el VRAEM, se pretende fortalecer el marco legal existente y proporcionar evidencia empírica que respalde la aplicación efectiva de políticas públicas. De esta manera, se busca contribuir al cumplimiento de los compromisos internacionales del Perú en materia de desarrollo sostenible y seguridad humana, así como mejorar las condiciones de vida de la población en el VRAEM, mediante la consolidación del capital social militar como un recurso clave para el progreso socioeconómico, así como el ambiental, de la región.

1.2.6 Justificación Institucional

Esta investigación constituye un valioso aporte para fortalecer la institucionalidad del Ejército del Perú y las FF. AA. en relación con la sociedad. Al examinar la relación entre el Capital Social Militar y el Desarrollo Sostenible en una región crítica y vulnerable como el VRAEM, el estudio ofreció un marco robusto para entender el papel de las FF. AA. en el avance socioeconómico y ambiental de la región. Al ilustrar cómo el fortalecimiento del

Capital Social Militar puede mejorar la calidad de vida y la seguridad de los ciudadanos, el estudio ayuda a reforzar la percepción pública del compromiso y la eficacia de las FF. AA., consolidando así su confianza y legitimidad como instituciones clave en el desarrollo integral del país.

1.3 Delimitación de la investigación

Definir el alcance del estudio fue crucial para establecer límites claros que orienten todo el proceso investigativo. Esta delimitación no solo permitió la recolección y el análisis de datos, sino que garantizó una interpretación precisa dentro de un marco claramente definido y relevante. Al centrar la investigación en áreas específicas, se permitió un enfoque más preciso y detallado del estudio, estableciendo barreras claras que definieron el alcance y los límites del trabajo. A continuación, se especifica las delimitaciones:

1.3.1 Delimitación Geográfica

Abarcó la zona del VRAEM en Perú, específicamente los distritos que se encuentran declarados en estado de emergencia, considerando su contexto único y las dinámicas socioeconómicas, políticas y ambientales presentes en esta región.

1.3.2 Delimitación Temporal

La investigación abarcó el intervalo de tiempo comprendido entre 2023 y el primer semestre del 2024, permitiendo un análisis exhaustivo de los eventos ocurridos en el VRAEM durante ese periodo. Este enfoque temporal delimitado aseguró que el estudio se concentre en los eventos y procesos específicos que tuvieron lugar dentro de este período, evitando desviaciones hacia períodos anteriores o posteriores. Al restringir el análisis a este marco temporal definido, la investigación pudo suministrar una visión precisa de las dinámicas y cambios, facilitando una evaluación más concreta y relevante de los fenómenos en cuestión.

1.3.3 Delimitación Poblacional

La población de estudio se limitó a las autoridades locales, líderes comunitarios, residentes y personal militar presentes en la zona de emergencia del VRAEM, excluyendo otras poblaciones o regiones que no estén directamente relacionadas con el objetivo del estudio.

1.3.4 Delimitación Temática

Esta investigación se orientó a examinar detalladamente la correspondencia del Capital Social Militar y el Desarrollo Sostenible en el VRAEM. El estudio se centró

exclusivamente en cómo estos dos conceptos se interrelacionan y afectan a la región durante el período de investigación. Aunque pueden existir otras áreas temáticas que guardan relación, el enfoque principal de este análisis se limitó a estos aspectos específicos. Por lo tanto, el estudio no abordó temas colaterales o adicionales que podrían surgir, porque no se consideran centrales para los objetivos de la investigación.

1.4 Limitaciones de la investigación

1.4.1 Participación de los actores

La participación de algunos informantes enfrentó desafíos relacionados con la disponibilidad de tiempo. Sin embargo, esta limitación fue superada con estrategias de comunicación y el compromiso de los investigadores.

1.4.2 Recursos limitados

Las restricciones en términos de tiempo, presupuesto y recursos humanos fueron superadas mediante un plan de investigación que priorizó el uso de medios informáticos e Internet para recabar información, optimizando de esta manera los recursos existentes

1.4.3 Complejidad del tema

La naturaleza multifacética de los conceptos de capital social militar en el desarrollo sostenible, requirió técnicas analíticas avanzadas para desentrañar las interacciones y efectos entre las categorías de estudio propuestas.

1.5 Formulación del problema

¿Cómo se aplica el modelo de capital social militar en el desarrollo sostenible del valle de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro, 2023 – 2024?

1.6 Objetivo de la investigación

Analizar la aplicación del modelo de capital social militar en el desarrollo sostenible del valle de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro, 2023 – 2024.

Capítulo II: Marco teórico

2.1 Antecedentes de la investigación

2.1.1 Antecedentes nacionales

Lozano (2022), en su tesis titulada: "*Políticas Ambientales y Gestión para el Desarrollo Sostenible de una Municipalidad Provincial 2021*", examinó el impacto de las políticas ambientales en la gestión sostenible de una municipalidad provincial en Huamachuco. Para ello, empleó un enfoque cualitativo basado en entrevistas a expertos, lo cual proporcionó información crucial para futuros estudios sobre el efecto de dichas políticas en el desarrollo sostenible. La investigación adoptó un diseño fenomenológico descriptivo-analítico, centrado en el uso de entrevistas como técnica principal. Lozano destacó la importancia de hacer obligatorio el artículo 76 de la Ley General del Ambiente, para optimizar su implementación y promover la capacitación de las municipalidades en la aplicación de sanciones a los infractores. El objetivo central de este estudio fue evaluar la influencia de las políticas ambientales en la gestión sostenible de una municipalidad provincial en 2021, considerando factores como el impacto ambiental, la normativa reguladora, el impacto económico y las opiniones de los expertos. La pregunta de investigación formulada fue: ¿Cómo influyen las políticas ambientales en la gestión para el desarrollo sostenible de una municipalidad provincial en 2021? Desde una perspectiva teórica, la investigación aporta al establecer nuevos conceptos, principios y teorías para una mejor comprensión y aplicación del artículo 76 de la Ley General del Ambiente, asegurando el derecho de acceso a la información pública sobre políticas, reglamentos, proyectos y actividades que afectan al medio ambiente. Las conclusiones y recomendaciones derivadas de este estudio ofrecen una base para evaluar el impacto de las políticas ambientales en Huamachuco en términos de desarrollo sostenible y cultura ambiental, con implicaciones significativas para las futuras generaciones, y guardan una estrecha relación con la presente investigación.

Cancino (2022), en su tesis titulada: "*¿De qué manera el capital social aporta a la conservación de recursos? Asociatividad indígena y no indígena y adopción de prácticas sostenibles de suelo de productores de cacao amazónico peruano*", sustentada para optar el grado de maestro en Sociología con mención en Desarrollo; explora el impacto del capital social en la implementación de prácticas agrícolas sostenibles. La investigación sostiene que la agricultura sostenible no solo previene el deterioro de los recursos naturales, sino que también combate la pobreza y la desigualdad rural, y mitiga la vulnerabilidad frente al cambio climático. Cancino analiza el papel del capital social en las asociaciones agrícolas indígenas y no indígenas, y cómo este influye en la adopción de prácticas sostenibles entre los productores de cacao en la región amazónica peruana. La metodología empleada es

mixta, combinando un modelo probabilístico multinomial con un enfoque cualitativo basado en entrevistas realizadas a 29 productores y representantes de asociaciones en Satipo - Junín. Los hallazgos sugieren que el capital social promueve la conservación del suelo; sin embargo, la pertenencia a una asociación o comunidad nativa no garantiza necesariamente la adopción de prácticas sostenibles. Para que el capital social sea eficaz, las asociaciones deben ofrecer beneficios que estimulen la confianza y el cumplimiento de las normas, especialmente en relación con la conservación y la certificación orgánica. Aunque el capital social informal en las comunidades nativas puede potenciar la conservación de recursos, estas asociaciones enfrentan desafíos que requieren la urgente implementación de prácticas sostenibles. La relevancia de esta tesis radica en su énfasis en el capital social como un factor crucial para promover la agricultura sostenible y prevenir el deterioro de los recursos naturales, al mismo tiempo que se combate la pobreza y la desigualdad rural. Este enfoque también resulta determinante para entender el contexto actual del VRAEM y para evaluar la aplicación del modelo de Capital Social Militar en el desarrollo sostenible de la región durante el período 2023-2024.

Gómez de la Torre (2023), en su tesis: *“Decisión estratégica presidencial para la creación de la Nueva Región y el Desarrollo Sostenible armónico en bienestar del VRAEM en base al Plan Bicentenario 2018 – 2021”*, analizó el impacto que tendría la creación de una región VRAEM, tomando como base el Plan Bicentenario 2018-2021. Esta investigación empleó un enfoque cuantitativo de tipo explicativo, utilizando un método hipotético-deductivo de naturaleza transversal o transeccional. La muestra incluyó cincuenta y cuatro (54) alcaldes distritales de diferentes distritos del VRAEM, quienes completaron una encuesta que consistía en 16 preguntas de tipo Likert para recopilar datos, los cuales luego fueron analizados empleando técnicas estadísticas. De acuerdo con los resultados, el 90% de los encuestados indicó estar conforme con la afirmación; sin embargo, que el 6% respondió negativamente y un 4% manifestó no tener una opinión al respecto. Esto significa que se logró un 100% de participación en la muestra. En conclusión, se puede inferir que la probable decisión presidencial de crear una nueva región en el VRAEM sería bien aceptada ya que sería favorable para el Desarrollo Sostenible en el VRAEM. Este estudio proporciona a la presente investigación un precedente valioso al mostrar cómo se organizan y aplican los modelos de Capital Social en aras del Desarrollo Sostenible en el VRAEM.

2.1.2 Antecedentes internacionales

El Capital Social y el Desarrollo Sostenible, son temas ampliamente investigados globalmente de manera independiente y adaptados a las realidades locales. Aunque estas investigaciones han sido abordadas de manera separada, cada una ofrece valiosas contribuciones que enriquecen nuestro trabajo. Por esta razón, hemos seleccionado

cuidadosamente estudios que se alinean estrechamente con nuestro enfoque, los cuales son fundamentales para fortalecer y enriquecer el marco teórico de nuestra investigación, como se muestra a continuación:

Aedo et al. (2020), en su artículo titulado "Capital social y bienestar subjetivo: Un estudio del rol de la participación en organizaciones sociales en la satisfacción con la vida y felicidad en ciudades chilenas," publicado en la *Revista de Análisis Económico en Chile*, investigan el impacto del capital social, medido a través de la participación en organizaciones sociales, sobre el bienestar subjetivo de los individuos. Utilizando datos de la Encuesta Mundial de Valores para Chile (2012), los autores encuentran una correlación positiva entre la participación en estas organizaciones y la satisfacción con la situación económica. No obstante, este efecto no es igualmente evidente en relación con la satisfacción con la vida y la felicidad dentro de organizaciones económicas y recreativas, lo que sugiere que el bienestar subjetivo no siempre se alinea con la economía. Esta observación subraya la necesidad de adoptar un enfoque más holístico del bienestar, que considere tanto los aspectos materiales como los no materiales. El estudio sitúa el capital social dentro del marco del desarrollo humano, destacando su papel en la promoción de la cooperación, la disminución de los costos de transacción y el fortalecimiento de sociedades civiles saludables. Se observa que altos niveles de capital social se asocian con una mayor participación social y un aumento en los niveles de confianza, lo que a su vez contribuye al desarrollo económico y social. Además, se enfatiza que el bienestar subjetivo abarca tanto componentes cognitivos como afectivos, y está relacionado con una evaluación positiva de la vida personal y social. El estudio concluye que la participación social es un predictor significativo del bienestar subjetivo, proporcionando una perspectiva integral y enriquecedora sobre el desarrollo humano y social. Este artículo es relevante para nuestra investigación ya que la relación entre la participación social y el bienestar subjetivo, destacada por Aedo et al., resalta la importancia del capital social en la creación de comunidades resilientes y cohesionadas, un factor esencial para el desarrollo sostenible en contextos vulnerables.

Herrera (2020), en su tesis doctoral titulada "*Encuentros y desencuentros entre el Desarrollo Humano y el Desarrollo Sostenible: Un análisis teórico y empírico del Desarrollo Humano Sostenible*", explora la interrelación entre el Desarrollo Humano y el Desarrollo Sostenible. El estudio examina cómo la ampliación de capacidades y libertades promovida por el Desarrollo Humano puede alinearse con la preservación y mejora de las capacidades futuras, un principio esencial del Desarrollo Sostenible. No obstante, los debates entre las distintas perspectivas de sostenibilidad revelan discrepancias en la interpretación e integración de estos conceptos. La metodología utilizada es dual: en primer lugar, un enfoque analítico-descriptivo descompone el Desarrollo Humano Sostenible en sus

elementos clave, abordando debates sobre desarrollo, el enfoque de capacidades del Desarrollo Humano, y las diversas concepciones de sostenibilidad. En segundo lugar, un análisis cuantitativo del Desarrollo Humano Sostenible emplea indicadores como el Índice de Desarrollo Humano (IDH), la Sostenibilidad Débil y Fuerte, así como el metabolismo socioeconómico. Estos indicadores se obtienen de bases de datos públicas. La tesis concluye que la integración en una única noción, el Desarrollo Humano Sostenible, que enfrenta retos tanto conceptuales como empíricos, derivados de las variadas interpretaciones de la sostenibilidad y de los diferentes indicadores para su evaluación. Este estudio ofrece un marco teórico significativo para entender la intersección entre el Desarrollo Humano y el Sostenible, aspectos clave que intervienen en la aplicación del modelo de Capital Social Militar en el desarrollo sostenible del VRAEM durante el período 2023-2024.

García (2023), en su tesis doctoral titulada: *"Propuesta de un modelo para la participación de las Fuerzas Armadas en el desarrollo amazónico fronterizo, en el marco de los ODS (ONU – AGENDA 2030)"*, presentada en el Centro de Altos Estudios Nacionales Escuela de Posgrado, investiga la viabilidad de las FF. AA. de Brasil como una opción para la seguridad y el desarrollo sostenible en la frontera amazónica. Utilizando un enfoque cualitativo y una metodología hermenéutica-interpretativa, García empleó métodos como el análisis de documentos y entrevistas semiestructuradas. La investigación concluye que las FF. AA. de Brasil son una alternativa viable para el desarrollo y la seguridad en la frontera, dado su efectivo despliegue en las áreas remotas y desafiantes de la Amazonía. García propone un modelo de intervención de las FF. AA. en el desarrollo amazónico, denominado "Plataforma de Seguridad y Desarrollo Amazónico Fronterizo", adaptado del Sistema Integrado de Monitoreo de Fronteras (SISFRON) de Brasil y alineado con los ODS. La investigación destaca la similitud entre las labores de las FF. AA. de Brasil y Perú en zonas remotas y menos desarrolladas, subrayando la relevancia del modelo de capital social militar en el desarrollo sostenible. Este modelo sugiere que la intervención de las FF. AA. puede ser fundamental para impulsar el desarrollo y la seguridad en regiones aisladas, contribuyendo así a los objetivos de la Agenda 2030.

2.2. Bases teóricas

Teoría del capital social

El concepto de capital social ha suscitado un creciente interés y generado intensas discusiones en múltiples áreas del conocimiento, tanto teórico como práctico. Diversas disciplinas, incluyendo sociología, economía, ciencia política y antropología, han abordado este concepto con el objetivo de enriquecer sus enfoques y profundizar en su comprensión dentro de sus respectivos campos. Estas disciplinas buscan no solo esclarecer cómo el capital social influye en sus áreas específicas de estudio, sino también integrar este concepto en teorías y modelos existentes para mejorar la capacidad de análisis y aplicación en contextos variados. La investigación sobre el capital social se ha diversificado, reflejando la complejidad y la importancia de este fenómeno en las relaciones humanas y las estructuras sociales. Consecutivamente, se presenta una cronología de conceptos teóricos sobre el capital social, para finalmente aterrizar en la noción de Capital Social Militar planteado en la presente investigación.

El concepto de Capital Social se originó en un artículo publicado por Lyda Judson Hanifan en 1916, bajo el título: *“The Rural School Community Center”* (El Centro Comunitario Escolar Rural), donde se introdujo la expresión para resaltar la importancia del compromiso comunitario para elevar la calidad educativa en las escuelas rurales de Virginia del Oeste, Estados Unidos (Putnam, 2000). En este texto pionero, se destacó cómo las relaciones sociales y la participación comunitaria pueden generar beneficios tangibles en entornos rurales. Hanifan argumentó que la colaboración y la cooperación entre los residentes podían fortalecer y enriquecer las comunidades, estableciendo el capital social como una amalgama de factores que incluyen la colaboración, el sentido de comunidad, la empatía y las interacciones sociales entre miembros individuales y familias dentro de un mismo entramado social (Hanifan, 1916). Esta conceptualización fue la base para la teoría del capital social en la literatura académica.

En 1961, la urbanista Jane Jacobs reintrodujo el concepto en el ámbito académico, destacando la disminución de la capacidad de autorregulación de los residentes de las zonas más impactadas. por las crisis económicas en las grandes ciudades estadounidenses, en una perspectiva diferente, a finales de los años setenta, el economista Glenn Loury empleó este concepto al cuestionar las teorías neoclásicas sobre la disparidad de ingresos raciales y sus implicaciones políticas. Según Portes (1999), la disparidad persistiría a pesar de los esfuerzos por fomentar la igualdad de oportunidades, ya que estas no abordarían dos elementos cruciales: la continuidad generacional de la pobreza debido a una menor disponibilidad de recursos materiales y las débiles conexiones sociales de los individuos de bajos recursos.

Granovetter sostuvo que los lazos débiles, que son conexiones sociales menos íntimas y menos frecuentes, son esenciales para acceder a información y oportunidades más allá de nuestros círculos sociales cercanos (1973). Estas conexiones pueden brindar acceso a recursos, conocimientos y oportunidades que de otra manera serían inaccesibles mediante los lazos fuertes, que son más estrechos y cercanos. Su investigación sentó las bases para comprender este concepto y ha generado un efecto notable en diversas áreas como la sociología, la economía y otras disciplinas sociales. Su énfasis en la importancia de las conexiones sociales y las redes informales ha sido crucial en el estudio del capital social.

Seguidamente, se ofrece un compendio de los conceptos teóricos esenciales asociados con el Capital Social en la literatura académica. Para ello, se abordarán cronológicamente las aportaciones de Pierre Bourdieu, James Coleman, Robert Putnam, Douglas North, Fukuyama, y más recientemente, John Durston y Bernardo Kliksberg. Estos académicos han investigado diversas dimensiones del capital social, abarcando desde sus bases teóricas hasta su aplicación práctica en contextos sociales y económicos. Sus trabajos han proporcionado una base sólida para comprender la influencia de las redes de apoyo, confianza y colaboración en el desempeño de las comunidades y la consecución de metas colectivas.

Pierre Bourdieu se destaca como uno de los pioneros en el uso explícito de este término y lo define como una agrupación de recursos posibles o presentes asociados con la pertenencia a una red establecida de relaciones, que varían según su nivel de institucionalización, conocimiento y reconocimiento mutuo (Bourdieu, 1986). Este tipo de capital se diferencia de otras formas, como el económico, el cultural o el humano, por su naturaleza intangible y su existencia externa al individuo, ya que se transmite indirectamente a través de relaciones sociales. Desde esta perspectiva, el capital social se concibe como una vía para alcanzar otras formas de capital, como el humano, el cultural e incluso el financiero, lo que subraya su interdependencia con estos. Es importante destacar la utilización de términos como recurso, pertenencia y reconocimiento en esta definición inicial, lo que sugiere un enfoque no solo utilitario, sino también un reconocimiento fundamental en el ámbito económico.

Coleman (1990) estudia cómo las relaciones y estructuras sociales influyen en cómo nos comportamos tanto individual como colectivamente. Desde su óptica, el Capital Social incluye características importantes respecto a cómo está organizada la sociedad y ayudan a las personas cuando interactúan dentro de esa sociedad. La relevancia del Capital Social radica en su capacidad para identificar aspectos específicos de la organización social en función de sus funciones; los actores establecen relaciones intencionalmente y las mantienen mientras les resulten beneficiosas. Además, el capital social puede manifestarse tanto a nivel individual, mostrando un nivel de conexión en la sociedad, redes de contactos

y la esperanza de recibir algo a cambio, tanto a nivel grupal como mediante acciones, acuerdos o normas compartidas. En ambas formas, la existencia de lazos sociales sólidos es crucial para fomentar la confianza y la reciprocidad.

Putnam (1994) analizó las disparidades en el rendimiento gubernamental entre las regiones de Italia y empleó el concepto de capital social para exponer estas oposiciones de manera innovadora. Su estudio y el término capital social ganaron gran aceptación tanto dentro como fuera del ámbito de las Ciencias Sociales. Desde entonces, muchas definiciones del concepto se han basado en la propuesta de Putnam (1994) que lo describe como las particularidades únicas de una sociedad, como la confianza, la normatividad y las redes sociales, que tienen la capacidad de aumentar la efectividad de una sociedad al facilitar la cooperación entre sus miembros. Además, sostiene que las redes sociales y la confianza mutua en una comunidad o sociedad tienen un valor intrínseco que contribuye al bienestar social y al funcionamiento eficiente de las instituciones democráticas.

Algunos elementos esenciales de la teoría del Capital Social contienen normas y valores que fomentan colaboración y reciprocidad entre los integrantes de una comunidad, tales como la confianza mutua, la solidaridad y el sentido de responsabilidad comunitaria (Putnam, 1994). Asimismo, el Capital Social se fundamenta en las interacciones entre personas y grupos dentro de una comunidad, ya sean estas formales o informales, abarcando relaciones familiares, amistades, asociaciones cívicas, grupos religiosos y organizaciones comunitarias (Bourdieu, 1986; Coleman, 1990; Granovetter, 1973). La confianza mutua entre los individuos dentro de una comunidad propicia la disposición a colaborar, compartir recursos y resolver conflictos pacíficamente. La cooperación y la acción colectiva son elementos cruciales para afrontar problemas comunes y lograr metas compartidas, siendo las comunidades con un alto capital social más eficaces en la movilización de recursos y la resolución efectiva de problemas. El impacto en el bienestar social y el rendimiento institucional es significativo, especialmente para las organizaciones democráticas, donde la colaboración ciudadana y la confianza en el gobierno suelen ser más sólidas en entornos con redes sociales sólidas y normas cívicas compartidas.

Putnam (1994) también reconoce que el Capital Social no está dividido de forma equitativa en las comunidades, y su presencia puede ser influenciada por factores históricos, culturales, geográficos y políticos. Por lo tanto, la promoción del capital social puede requerir intervenciones específicas y políticas que fomenten la participación cívica, fortalezcan las redes sociales y cultiven la confianza entre los ciudadanos. Asimismo, argumenta que las sociedades con un capital social elevado tienden a contar con instituciones gubernamentales más efectivas y menos corruptas. La confianza generalizada reduce la necesidad de supervisión y control externo, lo que conduce a una mayor estabilidad política y una administración más efectiva de los recursos públicos.

En comparación con las perspectivas de Granovetter (1973), Bourdieu (1986) y Coleman (1990), la teoría de Putnam se caracteriza por su enfoque en el ciudadano como actor principal y en la sociedad como unidad de observación. El enfoque disciplinario de Putnam difiere, ya que es politólogo y especialista en estudios comparativos, y su noción de Capital Social surge de investigaciones acerca de los elementos que afectan los resultados democráticos en las sociedades.

Douglas North, un destacado economista e historiador, es conocido por su contribución al enfoque neoinstitucional en economía; enfatiza la relevancia de las instituciones en el progreso socioeconómico y amplía el enfoque más allá de las concepciones de Coleman y Putnam al incluir en su concepto de Capital Social las relaciones formales e institucionalizadas, así como las organizaciones gubernamentales y legales (North, 1990). North resalta la categoría de las instituciones al considerarlas como las reglas fundamentales de una sociedad, para entender el comportamiento humano y los resultados económicos. Estas instituciones abarcan no solo las leyes formales, sino también las normas informales, las costumbres y las prácticas sociales; también subraya la función vital de las instituciones en el renacimiento del entorno social y político al fomentar la estabilidad política, la confianza en el gobierno y la participación ciudadana. Este aspecto contribuye significativamente al desarrollo socioeconómico (North, 1990).

Según North (1990), el desarrollo social y económico de alta calidad está íntimamente vinculado con la calidad de las instituciones. Para lograr un desarrollo económico sostenible y equitativo, es crucial que las instituciones aseguren la protección de la propiedad privada, una gestión justa y estabilidad política. Además, se destaca la importancia de la capacidad de adaptación de las instituciones, lo que implica que pueden evolucionar para fomentar una mayor cooperación social y confianza, con impactos positivos en el desarrollo económico; sin embargo, el cambio institucional puede enfrentar resistencia de quienes que se benefician del estado actual de las cosas (North, 1990).

Fukuyama (1995), expone el papel esencial de la confianza y el Capital Social en el desarrollo económico y político de las sociedades. en su obra: "*Confianza: la virtud social y la creación de la prosperidad*". En esta obra, Fukuyama también señala que su teoría del Capital Social presenta similitudes con las propuestas de otros investigadores como Robert Putnam y James Coleman. Resalta aspectos importantes como la confianza como fundamento del Capital Social, la relación entre confianza y normas sociales, el impacto del Capital Social en el desarrollo económico y su efecto en la calidad de la gobernanza. La confianza generalizada en una sociedad, tanto entre los individuos como entre los ciudadanos y el gobierno, se considera esencial para el trabajo eficaz de las instituciones y el progreso económico. En sociedades con altos niveles de confianza, las personas tienden a adherirse a normas sociales compartidas y cooperan más efectivamente entre sí. Esto

promueve un espacio propicio para la inversión, el emprendimiento y la eficiencia económica, lo que contribuye a la prosperidad económica

En conjunto, la teoría del Capital Social de Fukuyama subraya la importancia de cultivar confianza y redes sociales como elementos fundamentales para el desarrollo de las sociedades. Esta perspectiva destaca la necesidad de abordar los obstáculos para la cimentación del capital social y promover la confianza en las instituciones como parte integral de los esfuerzos para robustecer el tejido social y mejorar el desempeño de las comunidades, lo que se refleja en la confianza de los ciudadanos en estas instituciones y su papel en el crecimiento económico y la reestructuración social positiva. Esta confianza desempeña un rol crucial para la generación de activos sociales necesarios para el desarrollo sostenible y el fortalecimiento del capital social en una democracia moderna.⁵

Durston (2003), entiende el Capital Social, como las interacciones sociales que involucran confianza, reciprocidad y cooperación, generando beneficios que superan aquellos obtenidos sin estos aspectos. Se divide en dos formas: el capital social individual, basado en intercambios recíprocos, y el comunitario, que abarca normas y estructuras que definen la cooperación grupal, incluyendo aspectos de sanción y gestión. Con esta mirada, el capital social se considera una propiedad de las organizaciones sociales, manifestándose como conexiones interpersonales facilitadoras de intercambios y favores a nivel individual, y como institucionalización de la cooperación en organizaciones, comunidades y grupos de la sociedad a nivel colectivo.

Según Durston, la teoría del Capital Social se centra en aspectos clave. Uno de ellos es su enfoque en la superación de la pobreza, donde se destaca cómo las redes sociales, la confianza y la cooperación pueden ser recursos importantes para mejorar el bienestar de las personas en condición de pobreza. Asimismo, se reconoce el papel fundamental de las redes sociales, que pueden incluir relaciones familiares, amistades, vecindarios, organizaciones comunitarias y otros grupos sociales que proporcionan apoyo mutuo y recursos compartidos. Estas redes pueden ser cruciales para facilitar la implementación de estrategias para salir de la pobreza, como la economía solidaria, el intercambio de conocimientos y la movilización comunitaria (Durston, 2003).

No obstante, Durston también identifica desafíos y limitaciones en la ejecución del Capital Social. Estos pueden incluir desigualdades de género, exclusiones sociales, conflictos intercomunitarios y limitaciones estructurales. Es crucial abordar estos desafíos para maximizar el potencial del Capital Social para combatir la pobreza. Por tanto, las políticas y programas deben considerar estos aspectos, lo que puede implicar el apoyo a

⁵ La democracia moderna se redefine como una forma de gobierno directa, sustantiva y activa, basada en interacciones continuas entre gobierno y ciudadanos, así como entre políticos y electores

iniciativas comunitarias, el reforzamiento de la sociedad, la promoción de la colaboración ciudadana y la mejora de la infraestructura social (Durston, 2003).

En resumen, Durston se enfoca en cómo las relaciones sociales y la cooperación pueden ser recursos importantes para combatir la pobreza en América Latina y el Caribe (ALC). Su trabajo resalta la importancia de atender los desafíos específicos de la región y diseñar intervenciones que aprovechen el potencial del capital social para optimar el nivel de vida de las personas en situación de pobreza.

Klicksberg, economista argentino destacado por su trabajo en desarrollo social y economía ética, examina diversos aspectos económicos desde una perspectiva que pone énfasis en el bienestar individual y el avance social. Aunque no formula una teoría específica sobre el Capital Social, explora temas relacionados con su relevancia para el progreso tanto personal como comunitario. Su enfoque resalta la importancia del desarrollo humano y aboga por una economía basada en el bienestar de las personas, donde el Capital Social juega un papel muy importante al promover la cohesión social, el bienestar emocional y el desarrollo integral. Además, subraya la necesidad de confianza y colaboración para fomentar la solidaridad y la reciprocidad en la consecución de objetivos compartidos.

Klicksberg (2003) establece una relación entre el Capital Social y el Desarrollo Sostenible, señalando que ambos son elementos esenciales para construir sociedades más resilientes, inclusivas y justas. En tiempos de crisis y transformación económica y social, las redes de apoyo social y la confianza mutua adquieren una importancia aún mayor. También aborda los desafíos y oportunidades para fortalecer el Capital Social, como incentivar la participación ciudadana, desarrollar instituciones inclusivas y reducir las desigualdades sociales y económicas.

En este marco, Kliksberg está en sintonía con otros investigadores que subrayan la jerarquía del Capital Social para el desarrollo humano y social. Por citar un ejemplo, Putnam (1994) destaca que la confianza y la cooperación son esenciales para formar redes sociales robustas que favorezcan el bienestar colectivo. De manera similar, Fukuyama (1995) sostiene que la confianza y la reciprocidad son cruciales para el funcionamiento eficiente de las instituciones sociales y políticas. Estas perspectivas refuerzan la visión de Kliksberg respecto a la relevancia del Capital Social para fomentar comunidades más justas y sostenibles.

Organismos internacionales como la Comisión Económica para América Latina (CEPAL) y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) están comprometidos con la promoción del capital social para combatir la pobreza e impulsar el desarrollo en la región. Destacan la importancia de asegurar una distribución justa de recursos y fortalecer la gobernanza para aumentar colaboración ciudadana y mejorar el bienestar social. Según estos organismos, fortalecer el capital social entre los sectores menos favorecidos puede

catalizar cambios políticos y generar apoyo para reducir la pobreza, contribuyendo así a economías más competitivas, sistemas políticos democráticos y sociedades inclusivas (CEPAL, 2000; BID, 2001).

De acuerdo con el Banco Mundial (2001), el Capital Social se define como las redes, relaciones y normas que estructuran las interacciones sociales dentro de una comunidad, formando el vínculo que conecta a las instituciones. Alternativamente, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) subraya que, a pesar de que las innovaciones tecnológicas actuales pueden ayudar a disminuir la pobreza, es crucial desarrollar el capital social y fortalecer las capacidades institucionales para maximizar estos beneficios. Se destaca que el desarrollo contemporáneo requiere habilidades para procesar información y conocimiento, así como una infraestructura de comunicación y un capital humano capacitado para utilizarla, aspectos que solo pueden desarrollarse mediante el capital social y las capacidades institucionales adecuadas (PNUD, 2001).

Los progresos científicos y tecnológicos, junto con el aumento de la pobreza y la desigualdad, han modificado las percepciones sobre la pobreza y el desarrollo, especialmente en ALC. Por esta razón, varios países de la región, incluido Chile, están explorando el concepto de capital social, como un camino para impulsar un desarrollo económico sostenible. Aunque Chile enfrenta desafíos como la desconfianza social, producto de la globalización y la economía neoliberal, ha optado por utilizar el capital social para fortalecer su democracia y potenciar su sociedad civil. Esta estrategia busca fomentar la confianza y la cooperación para mejorar la dinámica socioeconómica (CEPAL, 2003).

En Perú, las recientes transformaciones económicas han promovido la integración del capital social como una estrategia esencial para el desarrollo socioeconómico. Este enfoque destaca la relevancia de las distintas formas de asociación, entre ellas las comunidades campesinas, los partidos políticos y las Organizaciones no Gubernamentales (ONG), programas de asistencia social, voluntariado y acciones cívicas de las FF. AA., son considerados como recursos valiosos para fortalecer la integración social, promover y mantener el capital social en Perú (CEPAL, 2003).

En este contexto, Romero (2013) concluye que el capital social no solo es un recurso, sino una fuente esencial de desarrollo productivo, tanto natural como inducido. Implica elementos como confianza y compromiso cívico, fundamentales para una economía eficiente y condiciones humanas favorables en entornos desafiantes. Así, el capital social no solo es crucial para un desarrollo social equitativo, sino que también transforma la acción colectiva en la lucha contra la pobreza.

Castro et al. (2022) explican que las redes sociales poseen la habilidad de crear diversos tipos de capital social, y uno de ellos es el capital social vinculante (CSV), el cual se forma en redes compuestas por individuos similares en términos sociales, económicos y

demográficos, así como en valores y creencias compartidas. Este tipo de capital surge de vínculos estrechos entre familiares y amigos cercanos, creando una red social primaria con lazos emocionales intensos, contacto frecuente y constante intercambio de recursos. Este tipo de relación promueve la reciprocidad y una alta confianza entre sus miembros, basada en puntos de coincidencia comunes. Por otro lado, el capital social vinculante facilita la activación de la solidaridad y la consolidación de la reciprocidad específica. En contraste, existen otras redes que establecen conexiones con individuos de diferentes contextos sociales, creando puentes que permiten la generación de identidades y relaciones más amplias (Urteaga, 2013).

Finalmente, como se ha evidenciado en los párrafos precedentes, la teoría del capital social ha captado un interés creciente y ha generado amplias controversias en diversos campos del conocimiento teórico y aplicado; evolucionando significativamente desde su primera mención en 1916 por Lyda Judson Hanifan, quien sentó las bases para posteriores desarrollos teóricos, destacando la relevancia de las relaciones sociales, confianza y cooperación. De hecho, el capital social ha sido examinado por numerosos académicos, incluyendo a Jane Jacobs, Glenn Loury, Mark Granovetter, Pierre Bourdieu, James Coleman, Robert Putnam, Douglas North, Francis Fukuyama, John Durston y Bernardo Kliksberg, cada uno aportando perspectivas únicas que enriquecen la comprensión de este concepto. Estos estudios han demostrado que aspectos como las redes de apoyo, la cooperación social, la confianza mutua y la reciprocidad pueden tener un impacto significativo en el desarrollo económico y social, el bienestar de las comunidades y la eficacia de las instituciones democráticas.

Podemos concluir que el capital social se configura como la capacidad de obtener recursos y extraer beneficios gracias a la pertenencia a grupos sociales. En este sentido, las teorías del capital social, con sus diversas interpretaciones y aplicaciones, proporcionan una base teórica sólida para entender cómo las interacciones sociales y la confianza pueden promover el desarrollo y la cohesión social. Al aplicar estos principios al ámbito militar, se introduce el concepto de "Capital Social Militar" planteado en esta investigación, el cual ofrece una nueva perspectiva sobre el papel de las FF. AA. en el desarrollo sostenible, destacando su potencial para actuar como agentes de cambio positivo en comunidades remotas y desafiantes.

El "Capital Social Militar" reconoce que las FF. AA., a través de sus acciones militares y presencia en comunidades remotas, pueden generar y fortalecer redes de apoyo, fomentar la cooperación social y construir confianza y reciprocidad entre los residentes. Estas acciones no solo contribuyen a la seguridad, sino que también impulsan el desarrollo sostenible al crear un entorno más estable y cohesionado. La integración de las FF. AA. en este modelo de "Capital Social" es una propuesta innovadora que refleja la intersección

entre seguridad y desarrollo, y su potencial para contribuir al bienestar de comunidades vulnerables.

En este marco, el concepto de “Capital Social Militar”, desarrollado en esta investigación, se presenta como una extensión de estas teorías al ámbito de las actividades militares y su impacto en el desarrollo sostenible. Este modelo abarca categorías como redes de apoyo, cooperación social, confianza y reciprocidad, así como las acciones militares, integrando estos elementos en un marco que busca potenciar el desarrollo en áreas remotas y desafiantes, como el VRAEM

Teoría del desarrollo sostenible

En la presente investigación, se analizará el concepto teórico del desarrollo sostenible desde tres enfoques fundamentales. En primer lugar, se abordará el desarrollo sostenible a nivel global, explorando sus definiciones y evolución histórica desde las primeras declaraciones internacionales hasta los compromisos contemporáneos en materia ambiental y social. Luego, se examinarán sus aplicaciones e implicancias a nivel nacional, con un enfoque particular en el contexto peruano, donde se discutirán políticas, desafíos y avances hacia la sostenibilidad. Finalmente, se explorará la función clave de las FF. AA. en la promoción y ejecución de iniciativas de desarrollo sostenible, destacando su contribución en la seguridad ambiental y el desarrollo comunitario en entornos desafiantes.

El Desarrollo Sostenible, tal como lo conocemos hoy, encuentra sus primeras raíces en la Declaración de Estocolmo sobre el medio ambiente humano, emitida por la ONU en 1972. En esta proclama se establece que la protección y mejora del entorno humano son imperativos fundamentales que inciden directamente en el bienestar de las sociedades y en el progreso económico global (Naciones Unidas, 1972). Esta declaración sitúa la preservación del medio ambiente como una prioridad, al tiempo que reconoce la necesidad de fomentar el desarrollo económico.

El enfoque en el desarrollo sostenible, respaldado por acuerdos internacionales como el Protocolo de Montreal (1987), subraya la relación entre la preservación ambiental y el progreso económico. Este enfoque tiene sus raíces en el influyente informe "Nuestro Futuro Común" de la Comisión Mundial sobre el Medio Ambiente y el Desarrollo (CMMAD), que aboga por cubrir las necesidades actuales sin comprometer a las generaciones futuras, estableciendo así los cimientos del desarrollo sostenible (Brundtland, 1987). Sin embargo, a pesar de estos esfuerzos, los resultados han sido moderados, ya que, como señala Mishan (1989), la tecnología moderna y la actividad empresarial han exacerbado los problemas ambientales al generar residuos industriales más allá de los límites ecológicos. Además, la población en general, cuya atención está constantemente centrada en las maravillas tecnológicas, a menudo no reconoce la seriedad del asunto.

La Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC) de 1992 y el Protocolo de Kyoto de 1997 subrayan la importancia del Desarrollo Sostenible, enfocándose en la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero y en la promoción de un sistema económico equitativo y sostenible (Naciones Unidas, 1992; Naciones Unidas, 1997). Bernard (1999) establece la sostenibilidad como la capacidad de un sistema para continuar sin agotar los recursos necesarios para su funcionamiento. Este término se aplicó inicialmente a la producción sostenible en actividades humanas como la silvicultura y la pesca.

La conceptualización de desarrollo sostenible, tal como se definió en la Cumbre de la Tierra en Río de Janeiro en 1992 y en la Declaración de Johannesburgo sobre el Desarrollo Sostenible de 2002, incluye dimensiones económicas y sociales, así como la erradicación de la pobreza. Estos documentos subrayan una responsabilidad compartida para fomentar el desarrollo sostenible desde lo local hasta lo mundial. Se pone énfasis en la eliminación de la pobreza, la corrección de prácticas insostenibles en producción y consumo, y una gestión adecuada de los recursos naturales, con un enfoque a largo plazo y una participación amplia en la elaboración de políticas y en la implementación de acciones (Naciones Unidas, 1992, 2002).

Gallopín (2003), subraya la importancia de considerar diversas dimensiones del desarrollo sostenible, reflejando la diversidad cultural, social, económica y ambiental, y se distingue entre desarrollo y crecimiento económico como formas de mejorar la calidad de vida. Según Naciones Unidas (2002), se enfatiza la relevancia de establecer colaboraciones y alianzas duraderas con todos los participantes pertinentes para progresar hacia esta meta.

Rojas (2003) sostiene que el Desarrollo Sostenible abarca más que solo ajustes ambientales, extendiéndose a un contexto social y representando una estrategia completa que requiere tanto viabilidad económica como factibilidad ecológica. López et al. (2005) agregan que este concepto integral incorpora aspectos sociales, económicos y ecológicos, buscando mejorar la calidad de vida mediante cambios en actitudes, ética, educación y responsabilidad, así como un compromiso social generalizado.

Del Riego (2004) destaca la advertencia de la CMMAD respecto a la necesidad urgente de cambiar los hábitos de vida y las prácticas comerciales para evitar tanto el sufrimiento humano como la degradación ambiental. Algunos investigadores, como Reckliff (2000) y Sen (2007), critican la ambigüedad del concepto presentado en el Informe Brundtland, que se centra en la satisfacción de las necesidades presentes y futuras. Por otro lado, Xercavins et al. (2005) subrayan la importancia de entender con precisión quiénes tienen estas necesidades y cuáles son esas necesidades. Además, Sen y Kliksberg (2007) argumentan que el desarrollo sostenible debe garantizar la libertad de las personas, y que

el acceso a los servicios ecosistémicos debe basarse en los principios de libertad, justicia y equidad.

Toro (2007) caracteriza el Desarrollo Sostenible como un proceso continuo y a largo plazo; en su análisis, Toro destaca que el desarrollo sostenible no es un objetivo que se pueda alcanzar de manera inmediata, sino que requiere un enfoque gradual y continuo. Este proceso evolutivo implica la adaptación y el aprendizaje constante, donde las políticas, estrategias y prácticas deben ir ajustándose y mejorándose con el tiempo para responder a los cambios ambientales, sociales y económicos. Según Toro, el desarrollo sostenible se distingue por su naturaleza dinámica, donde las sociedades deben avanzar hacia un equilibrio entre el crecimiento económico, la inclusión social y la protección ambiental. Este equilibrio no es estático, sino que evoluciona en respuesta a nuevos desafíos y oportunidades. Toro subraya la importancia de adoptar una visión a largo plazo, considerando las implicaciones futuras de las decisiones presentes, para garantizar que las necesidades puedan ser satisfechas sin comprometer los recursos disponibles.

Según Solano (2007), las capacidades son cruciales para promover un desarrollo viable, abordando cuatro ejes interrelacionados: económico, social, ambiental e institucional. En el ámbito económico, se enfatiza la generación de riqueza y la innovación sostenible. Socialmente, se busca fortalecer las capacidades humanas y promover la equidad. Ambientalmente, se prioriza la gestión sostenible de recursos y la reducción del impacto ambiental. Institucionalmente, se subraya la necesidad de instituciones eficaces, gobernanza democrática y transparencia en la administración pública. Estos pilares son esenciales para un desarrollo integral que equilibre el desarrollo económico y el social, así como la conservación del medio ambiente y el fortalecimiento institucional.

Desde 2009, han surgido nuevas perspectivas sobre el desarrollo sostenible, poniendo un énfasis particular en el medio ambiente. En la conferencia de la CMNUCC se subrayó la importancia de controlar las emisiones de gases de efecto invernadero para mantener el aumento de la temperatura global por debajo de 2 °C. Estos acuerdos buscan equilibrar la reducción de emisiones con el progreso económico y social, así como con la eliminación de la pobreza. Sin embargo, la integración de estos aspectos aún no está claramente definida (Naciones Unidas, 2009).

Sachs y Vernis (2015) definen el Desarrollo Sostenible como el proceso de satisfacer las necesidades presentes sin poner en peligro la capacidad de las futuras generaciones para satisfacer las suyas. Desde la Declaración de Estocolmo hasta las directrices de la CMNUCC, ha sido fundamental integrar las necesidades de la humanidad tanto actuales y futuras con la preservación del entorno natural. Vergara y Ortiz (2016) destacan los retos asociados con la sostenibilidad energética y ambiental en el siglo XXI, subrayando la carencia de un marco conceptual robusto para enfrentar la crisis de insostenibilidad.

Es fundamental reconocer que la sostenibilidad abarca dimensiones económicas, sociales, institucionales y culturales, además de la ambiental, ya que estas son interdependientes y transversales entre sí. El desarrollo sostenible no puede verse como una serie de términos linealmente conectados, sino como un enfoque integrado y transversal que considera el crecimiento en múltiples dimensiones (Vergara & Ortiz, 2016).

En setiembre de 2015, los 193 Estados Miembros de la ONU adoptaron la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, que define diecisiete ODS junto con ciento sesenta y nueve metas que son integradas, interconectadas e indivisibles. Este acuerdo se alcanzó después de más de dos años de debates abiertos y consultas con la sociedad civil y otros actores internacionales, enfocándose especialmente en aquellos que enfrentan situaciones de extrema vulnerabilidad y pobreza. Los ODS proporcionan una visión integral del futuro al combinar dimensiones económicas, sociales y ambientales. Esta iniciativa cubre una variedad de temas esenciales para el desarrollo sostenible, como la erradicación de la pobreza, el crecimiento económico, la educación inclusiva, la salud, el acceso al agua potable y la mitigación del cambio climático (Naciones Unidas, 2015).

En marzo de 2016 se aprobaron los Indicadores Mundiales de los ODS, que representan un paso crucial en su implementación y monitoreo. Se destaca la importancia de desglosar los indicadores según diversas características, como ingresos, género, edad, etnia y ubicación geográfica, para garantizar la inclusión y equidad en la medición del progreso hacia los ODS (Naciones Unidas, 2016).

La CEPAL (2019) ha subrayado la importancia del Desarrollo Sostenible, proponiendo la estrategia "Desarrollo en Transición" para fomentar un desarrollo más inclusivo y sostenible. La crisis post-COVID-19 ha resaltado la urgencia de reconsiderar el desarrollo sostenible en horizontes temporales más amplios, enfatizando la necesidad imperiosa de una planificación a largo plazo.

Durante la última década, se ha buscado equilibrar las dimensiones económicas, sociales y ambientales dentro del desarrollo sostenible, haciendo hincapié en la preservación del ecosistema. La CEPAL (2021) subraya la necesidad de priorizar la ciudadanía y la igualdad de derechos para orientar nuevas políticas de desarrollo, aunque aún falta una integración completa del rol de las políticas públicas en esta perspectiva. Es esencial considerar las dimensiones institucionales y culturales junto con las económicas, sociales y ambientales, especialmente en la planificación territorial.

Como primera conclusión, se puede afirmar que, a lo largo del tiempo, el concepto de "Desarrollo Sostenible" ha evolucionado significativamente, pasando de centrarse únicamente en la protección del medio ambiente, hasta llegar a un enfoque integral que aborda además aspectos económicos y sociales. Se reconoce ampliamente como una necesidad global para asegurar el bienestar de las generaciones presentes y futuras,

impulsado por la creciente comprensión de la interconexión entre la salud del medio ambiente, la estabilidad económica y la igualdad social. En consecuencia, el desarrollo sostenible emerge como un paradigma crucial que guía las políticas y acciones a nivel mundial rumbo a un futuro más justo, próspero y equitativo para todos los habitantes del planeta.

En segundo lugar, se explorará la aplicación y las implicancias del desarrollo sostenible en el contexto nacional peruano. se examinará cómo el Perú ha participado activamente en las negociaciones internacionales para la implementación de los ODS y se ha comprometido con su seguimiento, destacando la influencia de eventos globales como la pandemia de COVID-19 en los esfuerzos por alcanzar estos objetivos. Además, se analizará la Visión del Perú al 2050 del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN), que define un marco integral para el desarrollo del país, enfatizando la sostenibilidad ambiental y social como pilares fundamentales de su estrategia nacional.

Perú ha estado activamente involucrado en las negociaciones internacionales para adoptar los ODS y ha asumido un firme compromiso con su implementación y monitoreo (Ministerio del Ambiente, 2016). No obstante, la pandemia de COVID-19 ha desencadenado una crisis global sin precedentes que retrasó notablemente el progreso de la Agenda 2030, afectando los logros previos. Esta crisis ha agravado las dificultades económicas y sociales en ALC, una región que ya enfrentaba una desaceleración económica en 2019, y cuya situación se ha visto aún más complicada en un contexto global en declive (Cavallo & Powell, 2021).

Este enfoque estratégico se manifiesta claramente en la Visión del Perú al 2050, que prevé los desafíos venideros y establece una guía para la toma de decisiones, considerando tanto las necesidades actuales como las futuras de la sociedad peruana. El documento detalla el estado de bienestar que Perú busca lograr para todos sus ciudadanos, en sintonía con su entorno, y refleja las aspiraciones colectivas respecto al futuro del país (CEPLAN, 2019a).

La Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) señala que, aunque el crecimiento económico es esencial para el desarrollo, es solo uno de los factores necesarios para optimizar sosteniblemente el nivel de vida. Por ello, es vital ir más allá de los indicadores macroeconómicos y evaluar el bienestar en diversas dimensiones significativas para la ciudadanía (CEPLAN, 2019b).

En Perú, el CEPLAN ha propuesto el Plan Estratégico de Desarrollo Nacional (PEDN) al 2050, estableciendo una visión comprensiva para el país. Para mediados de siglo, se anticipa un Perú democrático que respete el Estado de derecho, esté globalmente integrado y comprometido con la defensa de la dignidad humana en todo su territorio. Se valora y celebra su diversidad, así como la preservación de su rica historia y biodiversidad.

Se concibe un Estado unitario y descentralizado, caracterizado por la ética, la transparencia, la eficacia, la eficiencia, la modernidad y una perspectiva intercultural. Este enfoque busca lograr un desarrollo inclusivo, promoviendo la competitividad y la sostenibilidad, eliminando la pobreza extrema y fortaleciendo a las familias.

Uno de los pilares esenciales que fundamentan esta visión es el desarrollo sostenible, el cual busca promover el empleo digno en armonía con el medio ambiente. Este enfoque implica un crecimiento económico sostenido, una competitividad robusta, trabajos dignos y sostenibilidad ambiental. Este esfuerzo es respaldado por una colaboración estrecha de toda la sociedad. Se aspira a lograr una educación que fomente el desarrollo de talento humano altamente calificado, reducir significativamente el déficit de infraestructura, mantener un entorno político y jurídico estable para atraer inversión privada y fomentar la innovación, la investigación y la transferencia tecnológica y científica. Todo esto con el objetivo de integrar exitosamente a Perú en la economía global.

El PEDN al 2050 es una herramienta de planificación que guía la acción estatal y social hacia un desarrollo equilibrado y sostenible. Este plan aborda áreas críticas como los derechos humanos, la competitividad económica, la ciencia y tecnología para el desarrollo nacional, la transformación digital, el enfoque territorial, la defensa nacional, la política exterior, el Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres (SINAGERD), y la modernización y descentralización del Estado (CEPLAN, 2022). Además, establece cuatro Objetivos Nacionales (ON): ON 1 se enfoca en el desarrollo de las personas; ON 2 en un territorio sostenible; ON 3 en la competitividad e innovación; y ON 4 en la democracia y la paz (CEPLAN, 2022). En consonancia con estos objetivos, el actual gobierno, a través del Decreto Supremo N° 042-2023-PCM, aprobó la Política General de Gobierno (PGG), que contiene los ejes y lineamientos que orientan las políticas nacionales. Esta PGG destaca la preocupación del gobierno por el desarrollo sostenible (véase *Figura 6*).

Como segunda conclusión, el compromiso del Perú con la implementación de los ODS y su participación activa en las negociaciones internacionales reflejan una clara intención de alinear las políticas nacionales con la Agenda 2030. En ese sentido, el país ha mantenido un enfoque estratégico a través del PEDN al 2050 que proporciona un marco integral para la toma de decisiones, orientando el desarrollo hacia un modelo inclusivo y sostenible que aborde los desafíos sociales, económicos y ambientales. La prioridad otorgada al bienestar de los ciudadanos, la competitividad económica, la sostenibilidad ambiental y la igualdad de oportunidades evidencia el compromiso del gobierno peruano con la construcción de un futuro próspero y equitativo para todos.

Figura 6

Política General de Gobierno alineada al Desarrollo Sostenible



Nota. La figura ilustra los ejes estratégicos de la PGG, destacando su relación directa con los objetivos de sostenibilidad delineados en el PEDN al 2050.

En tercer lugar, se abordará la contribución de las FF. AA. al desarrollo sostenible en el contexto peruano, explorando cómo el Plan Estratégico Sectorial Multianual (PESEM) del MINDEF establece objetivos estratégicos que no solo fortalecen la seguridad nacional, sino que también promueven el desarrollo económico y social mediante acciones específicas.

En el contexto peruano, a pesar del crecimiento económico registrado en la última década, persisten desafíos significativos en la implementación del capital social. Según Sen (2000), quien enfatiza la función de las instituciones sociales en el proceso de desarrollo para garantizar y ampliar las libertades individuales, es crucial que las personas se beneficien y tengan un mayor acceso a las oportunidades económicas; estos conceptos son fundamentales en la presente investigación. Asimismo, Sánchez (2020) señala que la intervención de las FF. AA. en el desarrollo nacional puede beneficiar a otros sectores al aprovechar sus capacidades, especialmente en áreas donde la presencia estatal es limitada debido a la geografía adversa.

Según Eduardo (2022), las FF. AA. juegan un papel crucial en este sentido al promover una conciencia colectiva sobre los desafíos actuales y responder adecuadamente

a las crisis emergentes. Este rol se enriquece aún más cuando se considera el “Capital Social Militar”, a través de las acciones militares y presencia en comunidades remotas, pueden generar y fortalecer redes de apoyo, fomentar la cooperación social y construir confianza y reciprocidad entre la población.

El capital Social Militar no solo fortalece la respuesta ante emergencias, sino que también fomenta la intervención de la comunidad en iniciativas de desarrollo sostenible y seguridad local. Así, las FF. AA. no solo actúan en defensa de la soberanía y la integridad territorial, sino que también como catalizadores de la cohesión social y el bienestar comunitario, facilitando una mayor resiliencia ante los desafíos socioeconómicos y ambientales.

El PESEM, aprobado recientemente por la Resolución Ministerial No. 285-2024-DE, delineó tres objetivos estratégicos sectoriales (OES) con sus respectivas Acciones Estratégicas Sectoriales (AES), enfocadas en garantizar la soberanía, fortalecer el SINAGERD y contribuir al desarrollo sostenible del país, como se muestra en la tabla siguiente:

Tabla 1

PESEM – MINDEF: OES - AES

OES.01	Garantizar la soberanía, integridad territorial e independencia del país	
	AES.01.01	Mejorar las capacidades militares de las FFAA.
	AES.01.02	Fortalecer la gestión del Sector Defensa
	AES.01.03	Optimizar el apoyo de las FFAA en el control del orden interno
	AES.01.04	Incrementar el apoyo del Sector Defensa a la política exterior del Estado
OES.02	Fortalecer la gestión del riesgo de desastres de las entidades que conforman el SINAGERD	
	AES.02.01	Fortalecer las capacidades de las entidades del SINAGERD para la prevención y reducción del riesgo de desastres
	AES.02.02	Fortalecer las capacidades de las entidades del SINAGERD en la atención de la población ante emergencias y desastres, en el marco de las competencias del sector
	AES.02.03	Optimizar la participación de las FFAA en la atención ante emergencias y desastres
OES.03	Fortalecer la contribución del sector defensa en el desarrollo sostenible del país	
	AES.03.01	Mejorar la industria para la defensa en beneficio del desarrollo económico del país
	AES.03.02	Fortalecer el desarrollo de la CTI en el Sector Defensa
	AES.03.03	Mejorar la gestión de la información geoespacial para el sector público
	AES.03.04	Mantener el apoyo social de las FF. AA. en beneficio de los distritos ubicados en el ámbito de responsabilidad del Sector Defensa.

Los OES definidos en el PESEM - MINDEF incluyen diversas AES, entre las cuales destaca la AES 03.04: Mantener el apoyo social de las FF. AA. en beneficio de los distritos bajo la responsabilidad del Sector Defensa. Esta acción está específicamente relacionada con el capital social militar y su contribución al desarrollo sostenible, siendo particularmente relevante en contextos de investigación sobre el VRAEM.

Como tercera conclusión, se destaca que la integración de los enfoques de capital social militar y desarrollo sostenible pueden ser determinantes para diseñar políticas que fortalezcan políticas que promuevan el desarrollo sostenible en el VRAEM. Rescatando la importancia del capital social militar como factor integrador entre las comunidades y las FF. AA. logrando cumplir de forma óptima lo previsto en el PESEM MINDEF – OES 03 - AES 03.04. Esta integración no solo fortalece la capacidad de las comunidades locales para hacer frente a los desafíos de manera sostenible, sino que también contribuye a la construcción de una paz duradera y refuerza la seguridad en el VRAEM. Este enfoque multidimensional, que reconoce la interconexión entre capital social militar, desarrollo sostenible y seguridad, ofrece una oportunidad única para promover el bienestar integral de la población y un futuro próspero y sostenible.

Finalmente, a lo largo de los tres niveles que se abordaron en la teoría de “Desarrollo Sostenible” de este marco teórico, se ha discutido desde el nivel global hasta el nivel local. Estos análisis nos permiten formular una conclusión final que plantea el concepto de "capital social militar" como una herramienta teórica que destaca el potencial de las FF. AA. para contribuir al desarrollo sostenible. Aunque las FF. AA. ya vienen realizando acciones militares de ayuda humanitaria, aún no existen estudios que definan explícitamente estas acciones como parte del “capital social militar” al servicio del “desarrollo sostenible”. Sin embargo, esta investigación sugiere que integrar este concepto podría facilitar la formulación de políticas inclusivas y sostenibles.

Este enfoque no solo facilita la colaboración entre las FF. AA. y la comunidad, sino que también contribuye a la paz y la seguridad regional, ofreciendo un modelo alternativo al paradigma económico dominante. Max-Neef (2010) argumenta que la crisis económica mundial actual se origina en un paradigma que prioriza el crecimiento económico sobre la sostenibilidad, promoviendo el consumismo y superando los límites planetarios en términos de recursos.

En contraste, el enfoque peruano hacia el desarrollo sostenible, apoyado por las FF. AA. y el emergente concepto de “capital social militar”, busca equilibrar el desarrollo económico con la preservación de los recursos naturales, el respeto por las culturas tradicionales y la promoción del bienestar social. Este enfoque integral enfrenta de manera más efectiva los límites planetarios y promueve una sociedad más justa y equitativa,

ofreciendo una visión a mediano plazo que reconcilia el crecimiento económico con la sostenibilidad ambiental y social.

2.3 Categorías, Sub categorías apriorísticas

En este estudio se identifican dos categorías principales: Capital Social Militar y Desarrollo Sostenible, que servirán como pilares fundamentales, para contextualizar y analizar la implementación del modelo propuesto en el VRAEM.

Capital Social Militar comprende redes de apoyo, cooperación social, confianza y reciprocidad, además de acciones militares. Este concepto se extiende desde teorías previas sobre capital social, destacando su importancia en el desarrollo humano y social (Kliksberg, 2003; Putnam, 1994; Fukuyama, 1995). Estas subcategorías son fundamentales para fortalecer comunidades en contextos desafiantes como el VRAEM, donde las FF. AA. desempeñan un papel crucial.

Desarrollo Sostenible abarca el desarrollo económico, social y ambiental, fundamentado en los ODS de la ONU. Estos ODS ofrecen una perspectiva integral para abordar desafíos globales como la pobreza, la educación, la salud y el cambio climático (Naciones Unidas, 2015). Su adopción refleja un compromiso global hacia un futuro más inclusivo y sostenible.

Las categorías apriorísticas identificadas proporcionan un marco conceptual sólido para analizar la interacción entre el capital social militar y el desarrollo sostenible (ver Tabla 2). Estos conceptos guiarán el análisis y la interpretación de datos en este estudio, facilitando una comprensión profunda de cómo las FF. AA. pueden contribuir al desarrollo sostenible, especialmente en áreas desafiantes como el VRAEM.

Tabla 2

Categorías y Subcategorías apriorísticas

Categorías	Subcategorías apriorísticas
Capital Social Militar	Redes de apoyo Cooperación social Confianza y la reciprocidad Acciones Militares
Desarrollo Sostenible	Desarrollo económico Desarrollo social Protección del medio ambiente

2.3.1. Capital social militar

El Capital Social Militar, como se ha definido en la presente investigación, comprende redes de apoyo, cooperación social, confianza y reciprocidad, además de acciones militares. Se refiere a la contribución significativa de las FF. AA. al desarrollo social, especialmente a través de actividades como la ayuda humanitaria, apoyo al desarrollo, operaciones de seguridad y defensa. Basado en teorías que subrayan la relevancia de las redes sociales y las relaciones interpersonales, este concepto se fundamenta en la capacidad de las FF. AA. para fomentar la confianza y solidaridad entre individuos, facilitando así la cooperación y el intercambio de recursos (Bourdieu, 1986; Coleman, 1990). Estas relaciones fortalecen las redes sociales que pueden ofrecer acceso a recursos críticos, promoviendo la colaboración con organizaciones civiles y gubernamentales en la resolución de desafíos de seguridad y desarrollo (Putnam, 1994).

El Capital Social Militar también destaca la importancia de los valores compartidos y las normas sociales en la construcción de comunidades cohesionadas (Fukuyama, 1995). Las FF. AA. al promover valores como el respeto a los símbolos patrios, al sistema democrático, a los derechos humanos y la responsabilidad ciudadana, contribuyen a fortalecer el capital social en la sociedad, generándose un vínculo de confianza para lograr el desarrollo económico y una estabilidad política. (Fukuyama, 1995; Kliksberg, 2003). Este enfoque no solo mejora la capacidad de respuesta y resiliencia comunitaria ante emergencias, sino que también apoya el desarrollo económico y garantiza una estabilidad política al cultivar la confianza entre las FF. AA. y la población.

Además, el concepto incluye la colaboración institucionalizada entre las FF. AA. y otras entidades gubernamentales y sociales, demostrando la relevancia que tiene la coordinación interinstitucional en la prestación de asistencia a la población (North, 1990). Esta colaboración fortalece la estabilidad política, aumenta la confianza en el gobierno y fomenta la participación ciudadana, aspectos esenciales para el desarrollo socioeconómico sostenible y equitativo. En resumen, el concepto de Capital Social Militar emerge como un facilitador clave para el desarrollo de las comunidades, respaldado por teorías que subrayan la importancia de las redes sociales, la confianza y la colaboración institucional.

En este contexto, la presente investigación identifica cuatro subcategorías apriorísticas: redes de apoyo, cooperación social, confianza y reciprocidad, así como acciones militares. Estas subcategorías no solo delinean las áreas clave de estudio, sino que también proporcionan un marco estructurado para comprender cómo las FF. AA. contribuyen al desarrollo social y a la seguridad nacional. A continuación, se detallará cada una de estas subcategorías:

2.3.1.1. Redes de apoyo

Están referidas a las estructuras sociales formadas por relaciones interpersonales que proporcionan ayuda, recursos y solidaridad a sus miembros en diversas situaciones (Lin, 2001). Estas redes pueden ser informales, como las amistades y la familia, o formales, como grupos comunitarios u organizaciones gubernamentales (Kawachi & Berkman, 2001). En el contexto del Capital Social Militar, estas estructuras se ven fortalecidas por la colaboración entre las FF. AA. y otras instituciones, tanto en operaciones y acciones militares, destacando las de ayuda humanitaria, lo que amplía el acceso a recursos y mejora la resiliencia comunitaria (North, 1990). Esta colaboración se basa en la confianza y solidaridad entre individuos, aspectos fundamentales en la construcción de redes de apoyo eficaces (Putnam, 1994). Las redes de apoyo representan una parte esencial del capital social militar, ya que promueven la cohesión, cooperación y el bienestar de las comunidades (Fukuyama, 1995).

2.3.1.2. Cooperación social

La cooperación social, en el contexto del capital social militar, abarca la colaboración entre individuos o grupos dentro de la sociedad para alcanzar metas compartidas. Este fenómeno se sustenta en la teoría del capital social, que destaca la importancia de los lazos sociales y la confianza para facilitar la cooperación (Putnam, 1994). En el caso de las FF. AA., esta cooperación se manifiesta claramente en su apoyo a la población durante desastres naturales o en proyectos de desarrollo comunitario. Al apoyar a las comunidades más necesitadas las FF. AA. refuerzan los lazos sociales para promover objetivos comunes como la seguridad pública y el bienestar general, generando confianza para generar impactos positivos en las comunidades (North, 1990).

2.3.1.3. Confianza y la reciprocidad

La confianza y la reciprocidad constituyen pilares esenciales del capital social militar, definiéndose como la inclinación de las personas a confiar en otros y a corresponder positivamente a las acciones beneficiosas que reciben. Estos conceptos se fundamentan en la teoría de capital social desarrollada por Putnam (1994), que subraya la jerarquía de los vínculos sociales y la confianza. En las interacciones entre las FF. AA. y la población, se cultiva la confianza mediante acciones que demuestran un firme compromiso con el bienestar y la seguridad comunitaria. Esta confianza mutua propicia reciprocidad, fortaleciendo así los lazos sociales y promoviendo un entorno de cooperación y solidaridad (Fukuyama, 1995). La confianza y la reciprocidad no solo son componentes críticos del capital social militar, sino que también contribuyen significativamente al éxito de las acciones militares y al bienestar de la población civil.

2.3.1.4. Acciones Militares

En el marco del capital social militar, engloban las acciones emprendidas por las FF. AA. para proporcionar apoyo y asistencia humanitaria a la población en situaciones de emergencia, desastres naturales y a su vez en apoyo al desarrollo de las comunidades como el restablecimiento de vías de comunicación o la operatividad del aeródromo. Estas iniciativas están intrínsecamente vinculadas al concepto de capital social militar, el cual se define como la capacidad de las FF. AA. para fomentar la confianza, solidaridad y cooperación.

Según Putnam (1994), el capital social se basa en los vínculos sociales y la confianza entre los individuos, lo que facilita la cooperación para alcanzar objetivos comunes. Cuando las FF. AA. realizan acciones militares en apoyo a la población, están fortaleciendo estos vínculos sociales al demostrar su compromiso con la seguridad y el bienestar de la comunidad.

Además, Fukuyama (1995) señala que la confianza y la reciprocidad son componentes esenciales del capital social, y estas cualidades son cultivadas a través de la interacción positiva entre las FF. AA. y la población durante las acciones militares de ayuda. Esta reciprocidad refuerza la confianza mutua y promueve un sentido de solidaridad y cooperación en la sociedad.

En concordancia con lo definido por North (1990), las intervenciones militares de las Fuerzas Armadas a través del CEVRAEM para apoyar a la población del VRAEM son una manifestación tangible del capital social militar. Estas acciones incluyen la provisión de atención médica en diversas especialidades en colaboración con el Ministerio de Salud. De igual modo, en coordinación con las autoridades locales, se distribuyen productos básicos y se realizan tareas de mantenimiento y construcción de infraestructuras educativas, puentes y sistemas de transporte y comunicación. Además, se asegura la seguridad y operatividad del aeródromo de Mazamari, desde donde se llevan a cabo evacuaciones aeromédicas, vuelos de ayuda humanitaria y se promueve el comercio y el turismo en la región. Estas acciones no solo refuerzan los lazos sociales y fomentan la confianza y la cooperación, sino que también contribuyen al bienestar general de la comunidad, impulsando el desarrollo sostenible en el VRAEM.

2.3.2. Desarrollo Sostenible

Desde su origen en la Declaración de Estocolmo en 1972. El concepto de “Desarrollo Sostenible” ha evolucionado significativamente, equilibrando el desarrollo económica, social y ambiental. Este principio ha sido consolidado en tratados internacionales y agendas globales, como los ODS de la ONU, y se esfuerza por asegurar el bienestar tanto de las generaciones presentes como futuras.

Las FF. AA. al igual que otros sectores de la sociedad, contribuyen al desarrollo, pero también tienen la responsabilidad de garantizar la seguridad nacional; en este contexto, es muy importante su participación en actividades de desarrollo sostenible. La aplicación del modelo de capital social militar en el VRAEM destaca como un enfoque que promueve la colaboración entre la comunidad y las FF. AA., este modelo incluye acciones como la asistencia humanitaria, la provisión de servicios básicos, la seguridad de infraestructuras y la promoción de la paz y la seguridad en la región.

Al combinar principios del capital social militar con el desarrollo sostenible a nivel local, surge una valiosa oportunidad para potenciar las capacidades de las comunidades del VRAEM, fomentar la paz y la seguridad, garantizando un futuro próspero y sostenible. Este enfoque resalta la colaboración y la participación de múltiples actores en la consecución de estos objetivos, poniendo de relieve el papel fundamental del capital social militar.

En el marco de esta investigación, se han delineado tres subcategorías fundamentales dentro de esta categoría general: el desarrollo económico, desarrollo social y protección ambiental, las cuales se desarrollan a continuación:

2.3.2.1. Desarrollo económico

El desarrollo económico se define como un proceso integral dirigido a mejorar la calidad de vida de individuos y comunidades, mientras asegura la sostenibilidad ambiental y promueve la equidad social (Naciones Unidas, 2015). Este proceso implica no solo el crecimiento del PIB, el aumento de los ingresos y el empleo, sino también mejoras en la infraestructura, la calidad de vida y el acceso a servicios básicos. Su objetivo es incrementar la producción y el consumo, al tiempo que busca una distribución más equitativa de los recursos y la reducción de la pobreza, fomentando un entorno que favorezca la innovación y el progreso a largo plazo. En el marco del desarrollo sostenible y el capital social militar, el desarrollo económico se amplía para incluir la creación de empleo digno, el acceso equitativo a recursos y servicios, y la reducción de desigualdades económicas. Por lo tanto, el desarrollo económico es esencial para alcanzar los ODS, con el capital social militar desempeñando un papel crucial en la mejora de las condiciones de vida, la estabilidad social y la seguridad nacional.

2.3.2.2. Desarrollo social

El desarrollo social se entiende como un proceso integral destinado a mejorar las condiciones de vida de individuos y comunidades, con un enfoque en la equidad, la justicia social y el bienestar humano. Este proceso impulsa la igualdad de oportunidades, el acceso a servicios esenciales como educación, salud y vivienda, y la protección de los derechos humanos, garantizando la inclusión de grupos vulnerables en la toma de decisiones

(Naciones Unidas, 2015). Además, el desarrollo social está íntimamente vinculado al capital social militar, ya que busca fortalecer la colaboración entre las FF. AA. y la comunidad para enfrentar desafíos sociales y promover el bienestar general. Para lograr estos objetivos, es fundamental crear instituciones eficientes y efectivas que respalden principios como la libertad, la justicia, la equidad y el acceso igualitario a los servicios, como subrayan Sen y Kliksberg (2007).

2.3.2.3. *Protección del medio ambiente*

Esta referido a la implementación de estrategias destinadas a conservar la biodiversidad, preservar los recursos naturales y mitigar los efectos negativos de las actividades humanas sobre el medio ambiente. Este enfoque incluye una variedad de acciones, como la gestión sostenible de los recursos naturales, la reducción de la contaminación, la conservación de los ecosistemas, la prevención de la degradación ambiental y la lucha contra el cambio climático. También aboga por la adopción de prácticas responsables y respetuosas con el entorno en todos los sectores de la sociedad (Naciones Unidas, 2015).

En el caso específico de las FF. AA. en el VRAEM, la protección ambiental adquiere una importancia particular. En esta región, las FF. AA. en la lucha contra problemas ambientales significativos, tales como la deforestación, la minería ilegal y el cultivo ilícito de coca, así como otras actividades que amenazan la integridad ecológica del VRAEM. A través de estos esfuerzos, las FF. AA. no solo contribuyen a la conservación del medio ambiente, sino que también apoyan la estabilidad y el desarrollo sostenible de la región.

2.4. Definición de términos

2.4.1. Acciones militares

Son aquellas acciones realizadas por las FF. AA. en el territorio nacional, excluyendo las operaciones militares. Estas acciones incluyen el mantenimiento o restablecimiento del orden interno, la gestión de riesgos de desastres, contribuciones al desarrollo nacional y operaciones de ayuda humanitaria (Decreto Legislativo 1095, 2010).

2.4.2. Capital Social Militar

El concepto de "*Capital Social Militar*", desarrollado en esta investigación, abarca las actividades llevadas a cabo por las FF. AA. que fortalecen la cohesión social y promueven el desarrollo sostenible a través de su colaboración con la sociedad y otras entidades gubernamentales. Este concepto está constituido por elementos clave como las redes de apoyo, la cooperación social, la confianza y la reciprocidad, en combinación con las acciones militares (Putnam, 1994; Fukuyama, 1995; North, 1990).

2.4.3. Confianza y reciprocidad

La confianza se basa en la expectativa de comportamiento ético y responsable de otros, mientras que la reciprocidad implica intercambios mutuos de favores y apoyo basados en la confianza mutua, fortaleciendo las relaciones sociales y aumentando la cooperación (Fukuyama, 1995; Kliksberg, 2003).

2.4.4. Cooperación social

Refiere a la capacidad de individuos o grupos para trabajar juntos en la consecución de metas comunes, implicando acciones coordinadas que benefician a la comunidad en su conjunto y promueven la solidaridad (Coleman, 1990).

2.4.5. Desarrollo sostenible

Es un enfoque de desarrollo que pretende satisfacer las necesidades actuales sin poner en riesgo la capacidad de las generaciones futuras para cumplir sus propias necesidades. Este enfoque requiere una integración equilibrada de aspectos económicos, sociales y ambientales (Naciones Unidas, 2015).

2.4.6. Desarrollo económico

Se refiere al crecimiento y mejora sostenida de los ingresos económicos, y las condiciones de vida de una sociedad. Involucra la expansión de oportunidades económicas y la reducción de desigualdades económicas (Banco Mundial, 2001).

2.4.7. Desarrollo social

Consiste en mejorar el bienestar y las condiciones de vida de los ciudadanos, promoviendo la equidad, la inclusión y el acceso igualitario a recursos como salud, educación, vivienda y empleo (PNUD, 2001).

2.4.8. Desarrollo ambiental

Es la gestión sostenible de los recursos naturales y la protección del medio ambiente para garantizar la calidad del entorno actual y preservarlo para las generaciones futuras. (Naciones Unidas, 2015).

2.4.9. Orden Interno

Situación donde se garantiza la estabilidad y el funcionamiento continuo de las instituciones políticas y jurídicas. Para asegurar este orden, el Estado debe implementar medidas y acciones continuas que preserven el equilibrio y la efectividad del sistema. En algunos casos, puede incluir la aplicación de regímenes de excepción, que están diseñados para abordar situaciones de crisis que amenazan la estabilidad del orden interno y permitir

una respuesta más eficaz ante circunstancias extraordinarias (Decreto Legislativo 1095, 2010).

2.4.10. Plan Estratégico de Desarrollo Nacional (PEDN)

El PEDN, es un documento clave de planificación estratégica que guía las acciones del Estado peruano en su totalidad. Su propósito fundamental es promover un desarrollo equilibrado y sostenible a nivel nacional, asegurando que las políticas y estrategias adoptadas se alineen con los objetivos a largo plazo para el progreso del país. (CEPLAN, 2022).

2.4.11. Política Nacional Multisectorial de Seguridad y Defensa Nacional (PNMSDN)

Es una política nacional, aprobada en la primera reunión ordinaria del Consejo de Seguridad y Defensa Nacional (COSEDENA) el 13 de mayo de 2021, se basa en valores compartidos y el Enfoque Multidimensional de la Seguridad Hemisférica, según lo definido en la Declaración de Bridgetown y la Declaración sobre Seguridad en las Américas. La PNMSDN 2030 tiene como objetivos prioritarios garantizar la defensa de los intereses nacionales, asegurar el funcionamiento adecuado de la institucionalidad del país y crear condiciones para la seguridad nacional (MINDEF, 2022).

2.4.12. Redes de apoyo

Son estructuras sociales formadas por relaciones interpersonales que proporcionan recursos emocionales, materiales y de información entre individuos o grupos dentro de una comunidad, fortaleciendo la cohesión social y facilitando el apoyo mutuo (Putnam, 1994).

2.4.13. Seguridad Nacional

La Seguridad Nacional se centra en asegurar la soberanía del país, la integridad territorial, el orden constitucional y la paz social (Secretaría de Seguridad y Defensa Nacional [SEDENA], 2015). Según Sánchez y Juárez (2019), este concepto se ha expandido para abarcar la protección de la ciudadanía frente a diversas amenazas que puedan poner en riesgo al Estado. La noción de Seguridad Nacional ha evolucionado hacia una visión más integral, tal como se refleja en la Declaración sobre la Seguridad en las Américas (OEA, 2003) y en la perspectiva del MINDEF (2022), la cual subraya no solo la preservación de la soberanía y la integridad territorial, sino también la salvaguarda de los derechos humanos.

2.4.14. Seguridad económica

Capacidad de disponer de recursos económicos suficientes de manera regular e independiente para mantener una buena calidad de vida (Karginova, 2020).

Capítulo III: Método

3.1 Enfoque de investigación

Esta investigación adoptó un enfoque cualitativo para explorar y comprender en profundidad cómo el capital social militar contribuye al desarrollo sostenible del VRAEM, 2023 – 2024. La elección de este enfoque se fundamentó en su capacidad para capturar la complejidad y la dinámica de las interacciones sociales y humanas en contextos específicos. A diferencia de los enfoques cuantitativos que buscan generalizar resultados a través de muestras representativas, la investigación cualitativa permite explorar significados subjetivos, experiencias individuales y perspectivas locales (Creswell y Poth, 2016; Vargas, 2011; Hernández et al., 2014).

Según Hernández et al. (2014), la metodología cualitativa se define como un enfoque que busca comprender la realidad a través de la interpretación de datos no numéricos, como palabras, imágenes o sonidos. Este tipo de investigación privilegia la profundidad sobre la amplitud, utilizando una variedad de técnicas como entrevistas, observación directa y análisis de contenido. Estas técnicas permitieron no solo recolectar datos significativos sobre las percepciones y prácticas relacionadas con el capital social militar en el VRAEM, sino también interpretarlos en su contexto cultural y social específico, facilitando así una comprensión holística y contextualizada del fenómeno estudiado.

3.2 Tipo de investigación

Investigación de tipo básica que se clasifica como Teórico-Empírica, dado que, siendo de naturaleza cualitativa, combina elementos teóricos y empíricos. Según Vargas (2011), este tipo de enfoque parte de una base teórica robusta para formular preguntas de investigación y posteriormente recopilar datos empíricos a través de observaciones directas, entrevistas u otros métodos de recolección de datos. Las categorías identificadas en este proceso son apriorísticas, es decir, se derivan de la teoría previa y se utilizan para analizar los datos empíricos y organizar la información recopilada. Esta metodología busca integrar la teoría con la evidencia empírica para profundizar en el conocimiento sobre el tema particular del capital social militar en el contexto del desarrollo sostenible del VRAEM, 2023 – 2024.

3.3 Método de investigación

La postura epistemológica seleccionada para esta investigación es Hermenéutico-Fenomenológica, fundamentada en una aproximación que busca comprender de manera profunda y subjetiva un fenómeno (Vargas, 2011). Este enfoque se centra en entender cómo

se perciben, viven y experimentan las dinámicas del capital social militar en el contexto del VRAEM, sin imponer interpretaciones preconcebidas o teóricas.

El método fenomenológico se dedica a interpretar los fenómenos tal como se manifiestan en el mundo interior de las personas, explorando sus percepciones, sensaciones, sentimientos, pensamientos y procesos cognitivos (Vargas, 2011). Este enfoque permitió distanciarse de preconceptos conceptuales y teóricos, posibilitando que emerjan las experiencias subjetivas de los individuos.

En el caso específico del capital social militar, se comprendió cómo las redes de apoyo, la cooperación social, la confianza y la reciprocidad, junto con las acciones militares, influyen en el desarrollo sostenible del VRAEM. Se analizó cómo las FF. AA. establecen redes de colaboración con organizaciones civiles y gubernamentales, y cómo estas interacciones impactan en la generación de recursos sociales que beneficien a la población local.

El método elegido se adaptó a esta investigación al facilitar una exploración profunda y significativa del fenómeno del capital social militar en el VRAEM, desde una perspectiva que valoró las experiencias y percepciones de las personas involucradas en este contexto específico.

3.4 Escenario de estudio

La realidad investigada se situó en el VRAEM; esta extensa región, ubicada en el corazón del Perú, abarca territorios en los departamentos de Junín, Ayacucho, Huancavelica y Cusco. El estudio se centró en aquellas áreas geográficas bajo la responsabilidad del CEVRAEM, que comprende los 35 distritos declarados en estado de emergencia. Se da especial relevancia a las áreas remotas, comunidades nativas y centros poblados, principalmente en los distritos de Mazamari, Pangoa, Huachocollpa, Valle Esmeralda, Civia, Cubantía, San José de Secse, Villa Virgen, Quiteni, Surcubamba, Puerto Ocopa, Kepashiato, San Antonio, Pichari, Vizcatán del Ene, Echarate y Río Tambo.

El VRAEM es conocido por su impresionante topografía y su diversidad biológica, pero también por los persistentes desafíos socioeconómicos y de seguridad que enfrenta, siendo una de las áreas más afectadas por el narcotráfico y la presencia de remanentes de la OT - SL. La complejidad de esta situación ha llevado al gobierno peruano a otorgar a las FF.AA. la responsabilidad de restablecer el orden interno y ejecutar operaciones militares contra estos grupos hostiles.

Además de los desafíos de seguridad, la región enfrenta problemas arraigados de pobreza, marginación y falta de desarrollo económico, lo que la convierte en una de las áreas más vulnerables del país. La elección del VRAEM como área de estudio se justificó por su relevancia estratégica y su complejidad, lo que permitió un análisis profundo de la

relación entre el capital social militar y el desarrollo sostenible en un contexto real y significativo para el país. Es importante destacar que, en estas zonas, el personal militar no solo combate el terrorismo, sino que también brinda ayuda humanitaria.

3.5 Objeto de estudio

El objeto de estudio de esta investigación se centró en el análisis conceptual del modelo de Capital Social Militar y su aplicación en el Desarrollo Sostenible del VRAEM, durante el período comprendido entre 2023 y el primer semestre del 2024. Este enfoque implicó una exploración teórica del concepto de Capital Social Militar, sus componentes y su interacción con el desarrollo sostenible en el contexto específico del VRAEM.

La investigación examinó cómo el modelo teórico de Capital Social Militar contribuye al desarrollo sostenible en una región caracterizada por su complejidad socioeconómica y geográfica. Se comprendió que los elementos clave del capital social militar, como las redes de apoyo, la cooperación social, la confianza recíproca y las acciones cívicas realizadas por las FF.AA., fortalecen la capacidad de las comunidades en el VRAEM para enfrentar desafíos sociales, económicos y ambientales.

Además, se analizó cómo se traduce este modelo teórico en prácticas y políticas concretas implementadas por las FF. AA. y otras instituciones en la región. Se exploró el papel de las acciones militares de asistencia humanitaria, la coordinación con autoridades locales y la promoción del desarrollo económico, social y ambiental en el VRAEM.

3.6 Muestra de estudio

El enfoque cualitativo de selección de muestras se basó en el concepto de muestra no probabilística, donde los métodos de selección son determinados por el criterio del investigador y consideraciones de conveniencia, entre otros factores (Vargas, 2011). En este contexto, la muestra del estudio fue variada para asegurar la diversidad de perspectivas y experiencias.

La muestra para las entrevistas incluyó los actores siguientes:

- Cuatro (04) Miembros de las FF. AA. y PNP asignados en la región del VRAEM.
- Cuatro (04) Autoridades locales, como representantes de gobiernos regionales y municipales.
- Cuatro (05) Líderes comunitarios y Residentes locales, abarcando tanto individuos de comunidades rurales como urbanas.

Esta selección permitió explorar las percepciones y experiencias directas de quienes están directamente involucrados en las dinámicas sociales y de desarrollo en el VRAEM. La cantidad de entrevistas se determinó para garantizar una muestra de los diversos roles y

perspectivas dentro de la región, permitiendo capturar una amplia gama de opiniones en el contexto estudiado.

Para la muestra de la observación directa se utilizó las experiencias y la participación directa de los investigadores en las acciones y operaciones llevadas a cabo por las FF. AA. en el distrito de Mazamari, departamento de Junín – VRAEM que se encuentra declarado en estado de emergencia, durante los años 2023 y 2024. Esto incluyó acciones como ayuda humanitaria, coordinación con autoridades locales y otros ministerios, mantenimiento de infraestructuras críticas y apoyo en emergencias. Esta muestra de observación directa proporcionó un entendimiento profundo sobre la implementación de políticas y estrategias en situaciones reales.

Análisis documental se centró en aquellas normativas como el PEDN al 2050, PGG, PNMSDN, publicaciones y documentales que aborden el desarrollo y la participación de las FF. AA. en el VRAEM. Este análisis permitió contextualizar las acciones militares dentro del marco legal y político, así como evaluar la percepción pública y la efectividad de las políticas implementadas.

La combinación de estas muestras permitió una comprensión holística y profunda del impacto del capital social militar en el desarrollo sostenible del VRAEM, integrando las perspectivas de diferentes actores y fuentes de información clave en el estudio.

3.7 Técnicas e Instrumentos de recolección de datos

3.7.1 Guía de Entrevista semiestructurada.

La entrevista semiestructurada, según Vargas (2011), es una técnica ampliamente utilizada en el paradigma interpretativo de la investigación cualitativa. Este enfoque implica entrevistas breves, con una duración inferior a una hora, caracterizadas por su naturaleza abierta que permite a los participantes responder con libertad y amplitud. El formato semiestructurado proporciona una guía de preguntas flexible, lo que permite al entrevistador adaptar y explorar áreas específicas en detalle según las respuestas del entrevistado. Este equilibrio entre estructura y flexibilidad facilita una comprensión profunda de las respuestas, crucial para la investigación cualitativa.

En el contexto del estudio en el VRAEM, las entrevistas estuvieron dirigidas a una muestra representativa de actores clave. Esta muestra incluyó miembros de las FF. AA. asignados en esta zona, autoridades locales de gobiernos regionales y municipales, líderes comunitarios, y representantes de organizaciones civiles presentes en el área. Además, se consideraron residentes locales, tanto de comunidades rurales como urbanas, con el fin de capturar una variedad de contextos que enriquezcan el estudio, lo que permitió una comprensión profunda de las dinámicas locales y percepciones relacionadas con el capital social militar y el desarrollo sostenible en la región.

3.7.2 Análisis documental

Vargas (2011), sostiene que el análisis documental es una técnica esencial en la investigación de tipo cualitativa que implica el examen detallado de una variedad de documentos relevantes al tema de estudio, sin requerir interacción directa con los sujetos investigados; durante este proceso, se realiza una búsqueda meticulosa, recopilación y evaluación crítica de documentos como informes oficiales, archivos históricos, legislación, comunicados de prensa, libros y artículos académicos; mediante métodos sistemáticos, el investigador identifica patrones, tendencias, temas y relaciones significativas dentro de los documentos analizados.

El análisis documental se centró en la recopilación de documentos específicamente relacionados con el capital social militar y el desarrollo sostenible. Esto incluyó la búsqueda y evaluación crítica de documentos como el Plan Estratégico de Desarrollo Nacional, la Política General de Gobierno, entre otros documentos legales sobre desarrollo sostenible y otras materias relevantes. Estos documentos fueron fundamentales para obtener información detallada sobre políticas, estrategias y objetivos que tienen un impacto directo en el contexto del estudio en el VRAEM.

3.7.3 Observación directa

La observación directa en investigación cualitativa consiste en que el investigador observe a los sujetos en su entorno natural, interactuando activamente con ellos para obtener una comprensión profunda de sus comportamientos, interacciones y dinámicas sociales (Vargas, 2011). Esta técnica es esencial para capturar datos detallados y contextuales sobre rutinas, relaciones interpersonales y otros aspectos difíciles de obtener mediante métodos tradicionales de recolección de datos. Proporciona una perspectiva directa y sin filtro de los fenómenos estudiados, mejorando así la validez y la fiabilidad de los resultados en investigación cualitativa.

En el contexto del estudio sobre el Modelo de Capital Social Militar aplicado en el desarrollo sostenible del VRAEM (2023 – 2024), la observación directa se justifica por la experiencia previa de los investigadores en esta parte del país, ya que han participado directamente en acciones militares, lo que permitió una inmersión profunda en las realidades y la cultura local del VRAEM. Esta observación facilitó un análisis detallado de eventos y situaciones significativas que influyen en el fenómeno estudiado.

3.8 Rigor científico

Hernández y Mendoza (2018) sostienen que la validez de los instrumentos se asegura en dos momentos clave. En primer lugar, la inmersión inicial, en la cual se

estableció el primer contacto con el fenómeno de estudio y con el personal seleccionado para las entrevistas; este acercamiento inicial fue fundamental para entender la problemática y facilitar la aplicación de las estrategias empleadas permitiendo a los investigadores aclarar áreas de contenido que no están completamente definidas en las etapas iniciales, comprobar la adecuación de las cuestiones de investigación, descubrir nuevos aspectos que no se habían contemplado inicialmente y establecer una buena relación con los participantes, creando marcos adecuados de comunicación. Posteriormente, la inmersión total se llevó a cabo aplicando los instrumentos de investigación, asegurando la calidad y la validez del contenido; este proceso implica una inmersión profunda en el entorno de estudio para recolectar datos de manera exhaustiva y precisa. La recolección de datos cualitativos se enfocó en el acopio de datos narrativos en los ambientes naturales y cotidianos de los participantes o unidades de muestreo. El objetivo fue obtener información detallada y profunda de personas, situaciones o procesos, en sus propias formas de expresión.

Estos aspectos se fortalecieron mediante técnicas de triangulación metodológica, que incluyeron la categorización rigurosa de datos, su contrastación con teorías previas, la estructuración de patrones emergentes y la teorización de las relaciones observadas. La validez de los instrumentos de observación directa, análisis documental y entrevistas semiestructuradas se verificaron en el campo durante la aplicación de los mismos (Hernández y Mendoza, 2018). Estos procesos no solo aumentaron la robustez de los hallazgos, sino que también enriquecen la comprensión del concepto de capital social militar en el contexto específico del VRAEM. Esto proporcionó fundamentos sólidos para futuras políticas y estrategias de desarrollo sostenible que puedan ser generalizables y aplicables en diferentes contextos más allá del estudio específico.

3.9 Técnica de procesamiento y análisis de datos

Según Rodríguez et al. (1999), el análisis de datos en la investigación cualitativa es un desafío esencial debido a la diversidad de fuentes involucradas, como las manifestaciones de los informantes, las descripciones de fenómenos y los documentos institucionales. Estos datos, por sí solos, no son suficientes para revelar completamente las realidades estudiadas, lo que requiere que el analista encuentre significado en una amplia gama de materiales informativos. La metodología inductivo-deductiva subraya la importancia de cuestionar lo cotidiano para percibir la realidad con perspicacia. Este enfoque implica identificar situaciones problemáticas, desafiar interpretaciones predominantes y explorar nuevos puntos de vista.

En esta investigación, se utilizó específicamente la técnica de procesamiento inductivo-deductivo para integrar el razonamiento inductivo, que parte de observaciones

específicas para desarrollar patrones y temas emergentes, con el razonamiento deductivo, que aplica teorías existentes para interpretar y contextualizar los datos recopilados. Esta metodología permitió una comprensión profunda y holística de los fenómenos y contextos investigados, validada a través de un análisis detallado de casos particulares.

Para el análisis de datos, se utilizó el software Atlas.ti, diseñado para el análisis cualitativo de datos. Es especialmente útil en investigaciones que manejan grandes volúmenes de información textual como entrevistas, documentos y notas. Atlas.ti facilitó a los investigadores codificar, organizar y analizar sistemáticamente estos datos, identificando temas, patrones y relaciones significativas. Con herramientas para la triangulación de datos y la visualización gráfica, este software es una herramienta crucial en disciplinas como ciencias sociales, salud y educación, donde se requiere un análisis profundo y estructurado de datos cualitativos.

3.9.1 Análisis de datos

Para el análisis de datos en la presente se siguió las siguientes etapas metodológicas, utilizando los instrumentos de observación directa, análisis documental y entrevistas semiestructuradas:

- Reducción de datos: Se recolectó una amplia gama de datos sobre la realidad estudiada, que luego fueron simplificados, resumidos y seleccionados para mantener su relevancia y manejar su volumen. Este proceso se centró en identificar la información más significativa y eliminar datos redundantes o irrelevantes, asegurando que los datos restantes sean manejables y pertinentes para los objetivos del estudio (Rodríguez et al., 1999).
- Disposición y transformación de datos: Una vez reducidos, los datos se organizaron de manera ordenada utilizando herramientas como gráficos y diagramas, según la recomendación de Wainer (1992) y Strauss y Corbin (1990). Esta disposición facilitó la identificación de relaciones, patrones y estructuras profundas en los datos, lo que permitió una comprensión clara de los fenómenos estudiados.
- Obtención de resultados: Siguiendo el enfoque de Rodríguez et al. (1999), esta etapa implicó integrar y reestructurar los elementos analizados para formar conclusiones significativas. Aquí, se interpretaron los datos recopilados para desarrollar conclusiones que reflejen tanto las observaciones del investigador como las realidades sociales y ambientales estudiadas. Van Maanen (1985) describe estas conclusiones como "conceptos de segundo orden", contruidos a partir de las interpretaciones y datos recolectados.

- Verificación de conclusiones: Finalmente, se llevó a cabo una evaluación exhaustiva de la validez de los resultados, este proceso de verificación garantizó la precisión y relevancia de los hallazgos obtenidos.

Estas etapas metodológicas fueron implementadas con el uso del software Atlas.ti, que facilitó la codificación sistemática, organización y análisis detallado de la información recopilada bajo el enfoque cualitativo, apoyando así el rigor científico y la profundidad analítica requerida en esta investigación.

3.9.2 Técnicas de análisis

Se utilizaron diversas técnicas de análisis para explorar y comprender profundamente los datos recopilados, tal como lo establece la guía del software Atlas. ti.

- Técnicas Exploratorias: Se empleo el análisis de la frecuencia de palabras en su contexto y permitió visualizar rápidamente los términos más frecuentes, identificando eficientemente temas y conceptos predominantes, proporcionando una comprensión contextualizada del contenido (IBM,2023).
- Segmentación y Codificación: Los datos fueron segmentados en unidades significativas, como párrafos o frases, para su análisis individual. Luego, se codificaron estas unidades con códigos que representen temas, conceptos o categorías relevantes. Se utilizó tanto la codificación a priori, basada en teorías y estudios previos, como la codificación emergente, para reflejar patrones y temas no anticipados (IBM,2023).
- Técnicas Relacionales: Se aplicó técnicas como los mapas semánticos para visualizar las relaciones entre conceptos o temas identificados en los datos. Estos diagramas facilitaron la comprensión de la estructura y las conexiones entre los elementos del estudio (IBM,2023).
- Co-ocurrencias: Se utilizó la técnica de co-ocurrencias para identificar y analizar palabras o códigos que aparecen juntos en el mismo contexto. Esto reveló patrones y relaciones significativas entre diferentes conceptos o categorías, organizando los resultados en ejes temáticos principales y subcategorías correspondientes (IBM,2023).

Capítulo IV: Análisis y síntesis

4.1 Recolección de datos

Esta investigación adoptó un enfoque cualitativo para explorar y comprender en profundidad cómo el capital social militar contribuye al desarrollo sostenible del VRAEM, 2023 – 2024. La elección de este enfoque se fundamenta en su capacidad para capturar la complejidad y la dinámica de las interacciones sociales y humanas en contextos específicos, la investigación cualitativa permitió explorar significados subjetivos, experiencias individuales y perspectivas locales (Creswell y Poth, 2016; Vargas, 2011; Hernández et al., 2014).

La Investigación se clasifica como Teórico-Empírica, dado que, siendo de naturaleza cualitativa, combina elementos teóricos y empíricos. Según Vargas (2011), este tipo de enfoque parte de una base teórica robusta para formular preguntas de investigación y posteriormente recopilar datos empíricos a través de observaciones directas, entrevistas u otros métodos de recolección de datos. La postura epistemológica seleccionada para esta investigación es Hermenéutico-Fenomenológica, fundamentada en una aproximación que busca comprender de manera profunda y subjetiva un fenómeno (Vargas, 2011). Este enfoque se centró en entender cómo se perciben, viven y experimentan las dinámicas del capital social militar en el contexto del VRAEM, sin imponer interpretaciones preconcebidas o teóricas. Los instrumentos de recolección de datos que se utilizaron en la presente investigación cualitativa fueron los siguientes:

4.1.1. Guía de Entrevista semiestructurada.

La aplicación de este instrumento fue a través de entrevistas, con una duración inferior a una hora, caracterizadas por su naturaleza abierta que permitió a los entrevistados responder con libertad y amplitud. El formato semiestructurado se basó en una guía de preguntas flexibles, que permitió a los investigadores adaptarse y explorar áreas específicas en detalle según las respuestas de los entrevistados. Este equilibrio entre estructura y flexibilidad facilitó una comprensión profunda de las respuestas, lo cual fue muy importante para la investigación cualitativa (Vargas, 2011).

La Guía de entrevista semiestructurada que consta de 27 preguntas se aplicó a 13 informantes que han participado directamente en las dinámicas locales relacionadas con el capital social militar y su aplicación en el desarrollo sostenible del VRAEM. La tabla 1 muestra la lista de los informantes.

Tabla 3*Lista de informantes*

Informante	Cargo – Institución – Rol
Informante No 1	Oficial General del Ejército del Perú – Excomandante General del CEVRAM
Informante No 2	Oficial General del Ejército del Perú – Inspector del CEVRAM
Informante No 3	Oficial Superior del Ejército del Perú – comandante de Unidad de Ingeniería en el VRAEM
Informante No 4	Oficial Superior del Ejército del Perú – comandante de Unidad en el VRAEM
Informante No 5	Oficial Superior del Ejército del Perú – Miembro del Estado Mayor del CEVRAEM
Informante No 6	Oficial Superior de la Policía Nacional del Perú
Informante No 7	Funcionario Público - alcalde de un distrito declarado en zona de emergencia en el VRAEM
Informante No 8	Funcionario Público – Gerente Municipal de un distrito declarado en zona de emergencia en el VRAEM
Informante No 9	Personal de Salud – ESSALUD - Medico de un centro de salud de un distrito declarado en zona de emergencia en el VRAEM
Informante No 10	Representante del Poder Judicial - Juez de Paz Letrado de un distrito declarado en zona de emergencia en el VRAEM
Informante No 11	Ciudadano - Residente Local de comunidad Urbana del VRAEM
Informante No 12	Ciudadano - Residente Local de comunidad rural del VRAEM
Informante No 13	Ciudadano - Residente local de comunidad nativa del VREM

Nota: Debido a que el personal ha residido o se encuentra actualmente en una zona conflictiva del país como lo es el VRAEM, se han omitido los nombres de los informantes que participaron en la entrevista para preservar su privacidad y seguridad.

4.1.2. Ficha de análisis documental

El análisis documental es una técnica esencial en la investigación de tipo cualitativa que implica el examen detallado de una variedad de documentos relevantes al tema de estudio (Vargas, 2011); en ese sentido el análisis realizado se centró en la recopilación de documentos específicamente relacionados con el capital social militar y el desarrollo sostenible. Esto incluyó la búsqueda y evaluación crítica de veinticinco entre ellos el Plan Estratégico de Desarrollo Nacional (PEDN) al 2050 (CEPLAN, 2022), la actual Política

General de Gobierno (PGG) (Decreto Supremo No 042, 2023), y demás documentos legales sobre desarrollo sostenible y otras materias relevantes. Estos documentos fueron fundamentales para obtener información detallada sobre políticas, estrategias y objetivos que tienen un impacto directo en el contexto del estudio en el VRAEM. A continuación, se presenta un listado de los documentos que fueron analizados.

Tabla 4

Listado de documentos, empleados para el análisis documental.

No	Documento	Descripción	Soporte
1	Visión del Perú al 2050 - CEPLAN	Visión del Perú al 2050. (5 p). CEPLAN en colaboración con el Acuerdo Nacional. (CEPLAN, 2019)	Digital
2	PEDN - CEPLAN	Plan Estratégico de Desarrollo Nacional al 2050	Digital
3	Decreto Legislativo No 1129 – 2012.	Ley del Sistema de defensa Nacional. (6 de diciembre 2012). PCM.	Digital
4	Constitución Política del Perú (1993)	Capítulo XII, De la seguridad y defensa nacional	Digital
5	Decreto Supremo No 074 - 2012	Declaran de prioridad nacional el desarrollo económico social y la pacificación del Valle de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro y crean Comisión Multisectorial. (10 de julio de 2012). PCM.	Digital
6	Decreto Supremo No 005 – 2021 – DE	Decreto Supremo que aprueba la Política Nacional Multisectorial de Seguridad y Defensa Nacional al 2030. (23 de julio 2021). PCM.	Digital
7	Decreto Supremo No 132 - 2023-PCM	Prórroga del Estado de Emergencia en distritos de las provincias de Huanta y La Mar del departamento de Ayacucho; de la provincia de Tayacaja del departamento de Huancavelica; de la provincia de La Convención del departamento de Cusco; de las provincias de Satipo, Concepción y Huancayo del departamento de Junín. (5 de diciembre 2023). PCM.	Digital
8	Decreto Supremo No 042 - 2023-PCM	Política General de Gobierno para el presente mandato presidencial. (25 de marzo 2023). PCM.	Digital
9	Informe – INEI (2019). VRAEM	Perfil Sociodemográfico, Sobre la base de los resultados de los Censos Nacionales 2017: XII de Población, VII de Vivienda y III de Comunidades Indígenas. INEI	Digital
10	Informe - Ministerio del Ambiente (2016).	Objetivos de Desarrollo Sostenible e Indicadores. Dirección General de Investigación e Información Ambiental	Digital
11	Resumen Ejecutivo – Ministerio de Defensa	Política Nacional Multisectorial de Seguridad y Defensa Nacional al 2030.	Digital
12	Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible – ONU (2015)	Transformar nuestro mundo: la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. Resolución aprobada por la Asamblea General el 25 de septiembre de 2015. Nueva York, EEUU	Digital

13	Resolución Ministerial No 1411 - 2016-DE/CCFFAA	Resolución que aprueba los Roles Estratégicos de las Fuerzas Armadas. (22 de noviembre del 2016). Ministerio de Defensa.	Digital
14	Resolución Ministerial No 00285 – 2024 - DE	Aprobar el Plan Estratégico Sectorial Multianual PESEM 2024-2030 MINDEF. (26 de marzo de 2024).	Digital
15	Política Nacional de Desarrollo e Inclusión Social al 2030	La Política Nacional de Desarrollo e Inclusión Social (PNDIS) articula el accionar multisectorial e intergubernamental con el fin de lograr el desarrollo y bienestar de las personas	Digital
16	Doctrina de Seguridad y Defensa Nacional. SEDENA (2015)	SEDENA (2015). Doctrina de Seguridad y Defensa Nacional. Lima: SEDENA.	Digital
17	Política Nacional contra las drogas al 2030.	Política Nacional Contra las Drogas al 2030	Digital
18	Fukuyama, F. (1995). Capital social y economía global.	Capital social y economía global. Asuntos Exteriores	Digital
19	Putnam, R. D. (1995).	Bowling alone: America's declining social capital	Digital
20	Revista de Ciencia e Investigación en Defensa-CAEN	Bojórquez, M. A., Calle P. O., Campos, H. & Eduardo, M. (2023). El Narcotráfico en el VRAEM una Amenaza Naturalizada.	Digital
21	Revista Seguridad y Poder Terrestre	Trazando Estrategias: Desafíos y Reflexiones sobre el Narcotráfico y el Terrorismo en el VRAEM 2023	Digital
22	Decreto Supremo No 002-2024-DE	Decreto Supremo que dispone las acciones de intervención del CCFFAA en el planeamiento, preparación, coordinación y conducción de las acciones cívicas denominadas campañas cívicas multisectoriales en el ámbito del territorio nacional en cualquier situación o circunstancia.	Digital
23	Decreto Legislativo No 1134	Decreto Legislativo que aprueba la Ley de Organización y Funciones del Ministerio de Defensa	Digital
24	Decreto Legislativo No 1136	Decreto Legislativo del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas	Digital
25	Ley No 29664	Ley que crea el Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres (SINAGERD)	Digital

4.1.3. Ficha de observación directa

La observación directa se utilizó como instrumento para captar de manera detallada las dinámicas y acciones militares en las zonas del VRAEM declaradas en estado de emergencia. La justificación para la aplicación de este instrumento radica en la vasta experiencia previa de los investigadores, quienes han participado directamente en las acciones militares en el VRAEM. Esta inmersión profunda les ha permitido familiarizarse con las realidades locales, lo que otorga una ventaja significativa en la interpretación y análisis de los eventos observados. La Ficha de Observación Directa se aplicó para documentar las acciones militares en las que se evidenció como el capital social militar de las FF. AA. han

contribuido en el desarrollo del VRAEM durante el periodo 2023-2024, para lo cual se registró treintainueve eventos con especial énfasis en el mantenimiento de infraestructuras críticas, las acciones cívicas de ayuda humanitaria, las evacuaciones aeromédicas y la operatividad del aeródromo de Mazamari. Esta observación retrospectiva permitió a los investigadores reconstruir la realidad observada, a continuación, se presenta un listado de algunas de las acciones realizadas por las FF. AA. que sirvieron como fuente para la investigación.

Tabla 5

Listado de eventos observados

No	Fuente	Descripción
1	Observación directa del investigador	3 de enero 2023: El Destacamento de Apoyo Administrativo (DAA) – CEVRAEM, que opera el aeródromo de Mazamari, realizó una evacuación aeromédica de un menor de 3 años perdió una de sus pernas, el traslado se realizó en un avión de la Fuerza Aérea del Perú, desde Mazamari hacia la ciudad de Lima - Hospital del Niño.
2	Observación directa del investigador	11 de enero 2023: El DAA – CEVRAEM, realizó la entrega de presentes a los niños de la Aldea "Santa Teresita del Niño de Jesús" ubicada en Puerto Copa.
3	Observación directa del investigador	12 de enero 2023: El DAA – CEVRAEM, realizó una acción cívica que contribuyen al desarrollo en el distrito de Mazamari – Junín
4	Observación directa del investigador	13 de febrero 2023: El DAA – CEVRAEM, en alianza estratégica con la Municipalidad Provincial de Satipo, dictó el "Seminario Taller de Liderazgo, Gestión Pública, Presupuesto Público e Introducción a las Contrataciones con el Estado", dirigido a los servidores públicos de dicha municipalidad Provincial; contribuyendo en la capacitación de los servidores públicos para mejorar la gestión pública en beneficio de la población de la provincia de Satipo.
5	Observación directa del investigador	16 de febrero 2023: La Trigésimo Primera Brigada de Infantería, realizó una "Jornada de Puertas Abiertas y Campaña de Salud Gratuita", en el Fuerte Mariscal Cáceres "Crl Domingo Ayarza" N° 311 – Jauja. La actividad se realizó en alianza estratégica con la Clínica Zárate, Batallón Contra Terrorista (BCT) N° 311, Policía Nacional del Perú (PNP), municipalidad distrital de Ataura, Molinos y Yauyos, Banco de la Nación y RENIEC; beneficiando a los asistentes con atenciones médicas, entrega de packs escolares y show infantil para los más pequeños.

6	Observación directa del investigador	04 de marzo 2023: El DAA - CEVRAEM, uniendo esfuerzos con la Municipalidad del distrito de Mazamari, realizo una "Acción cívica de limpieza de las calles, avenidas y parques en el distrito de Mazamari", logrando conjuntamente con la población, mejorar el ornato de dicho distrito.
7	Observación directa del investigador	18 de marzo 2023: El DAA – CEVRAEM, en coordinación con la Municipalidad del distrito de Mazamari, realizó una Acción Cívica de Pintado y señalización de las principales calles, con la finalidad de contribuir con el ornato del distrito.
8	Observación directa del investigador	03 de mayo 2023: El BCT No 79 de la Trigésima Primera Brigada de Infantería, realizó una acción cívica en la comunidad nativa de Cutivireni- Río Tambo de la provincia de Satipo, los días 3 y 4 de mayo y consistió en atenciones médicas en diversas especialidades, asimismo se presentó un show infantil, chocolatada y corte de cabello.
9	Observación directa del investigador	02 de junio 2023: El DAA – CEVRAEM, realizó una visita a las Instituciones Educativas del distrito de Mazamari y Llaylla, ubicados en la provincia de Satipo - VRAEM, dichas visitas sirvieron para incentivar el patriotismo en los estudiantes y la población de esta parte del país que se encuentra declarada en estado de emergencia.
10	Observación directa del investigador	El 21 de junio 2023: El DAA – CEVRAEM, en coordinación con la Municipalidad de la provincia de Satipo - Mazamari y CORPAC - Mazamari, dieron la bienvenida a los Turistas que arribaron al aeródromo de Mazamari, con motivo de iniciarse las festividades por el Día de San Juan, contribuyendo de esta manera con el desarrollo económico y social de esta parte del VRAEM
11	Observación directa del investigador	11 de agosto 2023: El BCT N° 312 de la Trigésima Primera Brigada de Infantería, en un trabajo conjunto con el Gobierno Regional de Junín, Municipalidad distrital de Pangoa y la Red de Salud de Pangoa realizaron una acción cívica en la comunidad nativa de Chichireni en el VRAEM, entregando fardos de telas, realizando una chocolatada para los niños, corte de cabello a la población, verificación y mantenimiento de escopetas de los comités de autodefensa, vacunación y atenciones médicas.
12	Observación directa del investigador	12 de agosto 2023: El BCT N° 312 de la Trigésima Primera Brigada de Infantería, en un trabajo conjunto con el Gobierno Regional de Junín, realizaron una acción cívica en la comunidad nativa de Shora en el VRAEM, entregando fardos de telas, realizando una chocolatada para los niños, corte de cabello a la población, verificación y mantenimiento de escopetas de los comités de autodefensa, vacunación y atenciones médicas.
13	Observación directa del investigador	21 de agosto 2023: La Trigésimo Tercera Brigada de Infantería, apoyo con brigadistas y medios aéreos para contener y apagar un incendio forestal ocurrido en el centro poblado san Martín, distrito Quellouno, provincia la Convención, departamento de Cusco, asimismo brindo atenciones médicas a la población afectada.
14	Observación directa del investigador	El 18 de setiembre de 2023:

		El CEVRAEM en coordinación con la Asociación Virgen de la Merced, realizaron la entrega de Kits de útiles de aseo, calzados, alimentos fortificados y pañales para los integrantes adultos y niños de la Comunidad Nativa Otari en el distrito de Pichari, provincia de La Convención, región Cusco, evento que tuvo como objetivo el acercamiento e integración de la población Ashaninka y Machigüenga del Río Apurímac – OARA.
15	Observación directa del investigador	26 octubre 2023: La 2a Brigada de Infantería "Wari", conjuntamente con INDECI realizaron la capacitación a brigadistas de la población mediante el curso "Rescate de estructura colapsada nivel liviano" con la finalidad de reforzar las capacidades de respuesta ante desastres en el contexto del Fenómeno El Niño
16	Observación directa del investigador	03 de noviembre 2023: El BCT No 79 de la Trigésimo Primera Brigada de Infantería, en un trabajo conjunto con el Gobierno Regional de Junín y la Municipalidad de Río Tambo, realizaron una acción cívica y campaña Medica en la comunidad nativa Tsoroja, último bastión de la lengua originaria "Caquinte", ubicado en el distrito de Río Tambo, llevaron servicios sociales y ayuda humanitaria a esta parte del VRAEM.
17	Observación directa del investigador	11 de noviembre 2023: El DAA - CEVRAEM, realizó una acción cívica de "Puertas Abiertas", para los escolares de la comunidad acompañados de sus familiares, contribuyendo a elevar el patriotismo de la población.
18	Observación directa del investigador	17 de noviembre 2023: El BCT "CrI Manuel Miotta" N° 312 de la Trigésimo Primera Brigada de Infantería, en un trabajo conjunto con el Gobierno Regional de Junín y la Municipalidad distrital de Pangoa realizaron una acción cívica y campaña Médica en el centro poblado Naylam de Sonomoro, llevando atención médica, servicios sociales, ayuda humanitaria, donación de 150 Bolsas de alimentos, 180 de Kits de abrigo para niños vulnerables, 200 mosquiteros para evitar el contagio de dengue, desayunos para 400 personas, show infantil y entrega de juguetes para todos los niños de la comunidad nativa, registro en el SIS, Pensión 65, Pronabec (BECA 18).
19	Observación directa del investigador	21 de noviembre de 2023: El CEVRAEM, visitó la comunidad nativa de Sankiroshi en el distrito de Pichari, La Convención, Cusco; donde se realizó la entrega en calidad de donación kits de útiles escolares, juguetes, prendas de vestir, alimentos fortificados, pañales desechables, entre otros; para los niños y estudiantes de inicial, primaria y secundaria pertenecientes a la Institución Educativa N° 38990 – B. Este evento tiene como objetivo el acercamiento e integración de las FFAA con la Organización Asháninka y Machiguenga del Río Apurímac – OARA.
20	Observación directa del investigador	29 noviembre de 2023: El BCT "Alto Comaina" No 79 de la Trigésimo Primera Brigada de Infantería, en coordinación con la Municipalidad del distrito de Río Tambo y la Red de Salud Satipo, realizaron una acción cívica consistente en una campaña médica integral y actividad navideña en la comunidad nativa de Parijaro, en respuesta al intenso friaje que azota esta zona de selva alta durante esta época del año

21	Observación directa del investigador	14 de diciembre 2023: El DAA - CEVRAEM, visitó la Institución Educativa José Carlos Mariátegui de Mazamari, para dictar una conferencia magistral sobre "Valores Cívicos, Patriotismo y Orientación Vocacional", la conferencia tuvo la participación de alumnos del 5to año de educación secundaria de esa institución educativa.
22	Observación directa del investigador	19 de diciembre 2023: El DAA - CEVRAEM, realizaron una acción cívica con motivo de las fiestas navideñas, para los niños del distrito de Mazamari, en dicha actividad se visitaron instituciones educativas, así como una visita a las Instalaciones del Aeródromo de Mazamari, donde se entregaron regalos y se compartió una chocolatada.
23	Observación directa del investigador	20 de diciembre 2023: El BCT " Natalio Sánchez Paredes" No 324 de la Trigésimo Primera Brigada de Infantería, en coordinación con el Gobierno Regional de Junín, la ONG "Ángeles Unidos en Acción" y la Empresa Privada Schneider Electric, realizaron una "Campaña Navideña" en la comunidad nativa de Pampa Alegre, distrito de Río Tambo, Provincia de Satipo, llevando una chocolatada, show y regalos para los niños de ésta alejada comunidad de origen ashaninka, asimismo la entrega de 72 paneles solares, demostrando el compromiso con el desarrollo.
24	Observación directa del investigador	23 de diciembre 2023: El BCT "Alto Comaina" No 79 de la Trigésimo Primera Brigada de Infantería, en coordinación con la Asociación "Virgen de la Merced" del CCFFAA y la Municipalidad de Río Tambo, realizaron una acción cívica en las comunidades nativas Quempiri, Yoyato y Pampa Hermosa.
25	Observación directa del investigador	22 de enero 2024: El CEVRAEM, realizó una evacuación aeromédica en apoyo a un hombre diagnosticado con traumatismo craneoencefálico grave; del centro poblado Micaela Bastidas de Pangoa, al Hospital Manuel Ángel Higa Arakaki en Satipo Junín.
26	Noticia difundida en redes sociales del CEVRAM: facebook.com/cevraem	06 de febrero de 2024: DAA – CEVRAEM y la Municipalidad de Satipo, realizaron evacuación aeromédica de un niño de 8 años por graves quemaduras de 2do y 3er grado en el cuerpo, desde Mazamari con destino a la ciudad de Lima, para recibir atención médica especializada.
27	Noticia difundida en redes sociales del CEVRAM: facebook.com/cevraem	08 de febrero 2024: El DAA – CEVRAEM, realizó la evacuación aeromédica de cuatro (04) menores de edad, que se encontraban delicados de salud; desde la comunidad nativa de Parijaro, con destino a la ciudad de Satipo, donde reciben atención medida especializada.
28	Noticia difundida en redes sociales del CEVRAM: facebook.com/cevraem	09 de febrero 2024: El CEVRAEM realizó una evacuación aeromédica en apoyo a la Sra. Diana Chincante Inocente de 23 años de edad, quien se encontraba con diagnóstico de hemorragia postparto; junto a su recién nacido fueron trasladados desde el centro poblado de Valle Esmeralda distrito de Río Tambo - Junín hacia Pichari - Cusco para posteriormente ser transportada al Hospital de Kimbiri - Cusco donde recibió atención especializada.

29	Noticia difundida en redes sociales del CEVRAM: facebook.com/cevraem	<p>13 de febrero del 2024: La 2a Brigada de Infantería – CEVRAEM y personal de salud del distrito de Canayre, realizaron una evacuación aeromédica de ayuda humanitaria desde el distrito de Canayre hacia el distrito de Pichari, de la señora Carmela Teresa De La Cruz Enrique de 62 años, que se encontraba delicada de salud, posteriormente siendo evacuada vía terrestre al Centro de Salud del distrito de San Francisco.</p>
<hr/>		
30	Noticia difundida en redes sociales del CEVRAM: facebook.com/cevraem	<p>21 de febrero de 2024: El Componente Naval del CEVRAEM, realizó una evacuación aeromédica, en apoyo a la señora Noemí Ucharima Yupari, y su menor hija de dos (02) años de edad, diagnosticada con quemaduras de segundo grado en la mano izquierda, siendo trasladadas desde el centro poblado Unión Mantaro, distrito Canayre, provincia Huanta, departamento Ayacucho, donde el personal de sanidad consideró la evacuación médica de la menor, para la evacuación Aeromédica hacia Pichari.</p>
<hr/>		
31	Noticia difundida en redes sociales del CEVRAM: facebook.com/cevraem	<p>22 de febrero 2024: El Agrupamiento de Ingeniería "Teniente Coronel Pedro Ruiz Gallo" – CEVRAEM, realizó trabajos de pintado y reparación de la infraestructura del Colegio No 30764 "Capelito" que alberga a estudiantes del nivel primaria y secundaria de la provincia de La Merced.</p>
<hr/>		
32	Noticia difundida en redes sociales del CEVRAM: facebook.com/cevraem	<p>24 febrero 2024: El Ejército del Perú en convenio con el Gobierno Regional de Ayacucho, inició los trabajos de mejoramiento y ampliación de las carreteras Minashuco – Llachoccmayo – Allpachaca - Munaypata, haciendo un total de 23 km, que será ejecutado en la modalidad de administración directa, en beneficio de más de 1445 pobladores.</p>
<hr/>		
33	Noticia difundida en redes sociales del CEVRAM: facebook.com/cevraem	<p>24 febrero 2024: La Trigésimo Primera Brigada de Infantería, en coordinación con las autoridades locales, apoyaron a la reubicación del personal afectado por las inundaciones, en la comunidad nativa de Mishagua, distrito de Megantoni, provincia de La convención y departamento de Cusco.</p>
<hr/>		
34	Noticia difundida en redes sociales del CEVRAM: facebook.com/cevraem	<p>03 de marzo de 2024: El BCT "Alto Comaina" No 79 de la Trigésimo Primera Brigada de Infantería, llegaron a la comunidad de "Pampa Hermosa" de manera rápida y socorrieron a los pobladores, los cuales estuvieron aislados durante más de 48 hrs, perdiendo sus viviendas, cultivos, animales y alimentos por el desborde del río Ene, asimismo, apoyó en las actividades de reubicación del personal afectado por las inundaciones en dicha comunidad nativa, del distrito de Río Tambo, provincia de Satipo y departamento de Junín.</p>
<hr/>		
35	Noticia difundida en redes sociales del CEVRAM: facebook.com/cevraem	<p>04 de marzo de 2024: El BCT " Natalio Sánchez Paredes" No 324 de la Trigésimo Primera Brigada de Infantería y el Componente Aéreo del CEVRAEM, realizaron un puente aéreo en apoyo a los pobladores que se encontraban varados por cinco (05) días a consecuencia de los desbordes del Río Ene; los mismos que son naturales del centro poblado de Valle Esmeralda, en el distrito de Río Tambo, Provincia de Satipo y departamento de Junín.</p>

36	Noticia difundida en redes sociales del CEVRAM: facebook.com/cevraem	06 de marzo del 2024. El DAA – CEVRAEM, realizó una evacuación aérea de emergencia al ciudadano, William Gamarra Amaro, por una lesión de gravedad en la pantorrilla, lo que representaba un riesgo de consideración a su salud, motivo por el cual debía ser evacuado inmediatamente al centro de salud más cercano.
<hr/>		
37	Noticia difundida en redes sociales del CEVRAM: facebook.com/cevraem	14 de marzo de 2024: El Componente Aéreo y el DAA del CEVRAEM, brindaron ayuda a la comunidad nativa de Quempiri, provincia de Satipo, realizando transporte aéreo de ayuda humanitaria de cuatro (04) toneladas de víveres de primera necesidad, ante el desborde del Río Ene.
<hr/>		
38	Noticia difundida en redes sociales del CEVRAM: facebook.com/cevraem	02 mayo de 2024: El Componente Naval - CEVRAEM, realizó el pintado de la infraestructura externa de la Institución de Educación Inicial No 1220 “Los Genios” en beneficio de los niños, así mismo al término de las labores se desarrolló un show infantil, en él que compartieron los niños y docentes de la Institución.
<hr/>		
39	Noticia difundida en redes sociales del CEVRAM: facebook.com/cevraem	11 de junio de 2024: La 2da Brigada Infantería y el Componente Aéreo – CEVRAEM, realizaron la evacuación de una menor de nueve (09) años de acompañada de sus apoderados, la subprefecta y el Médico del Distrito de Villa Virgen, con diagnóstico policontuso por accidente de tránsito, fractura de tibia y peroné de la pierna derecha. Posteriormente la ambulancia del SAMU desplazó al paciente hacia el Hospital Regional de Ayacucho para darles la atención adecuada.

4.2 Organización de los datos

Siguiendo los criterios de reducción de datos planteados por Rodríguez et al. (1999), se recolectó una amplia gama de datos sobre la realidad estudiada, que fueron simplificados, resumidos y seleccionados para mantener su relevancia y manejar su volumen. Este proceso se centró en identificar la información más significativa y eliminar datos redundantes o irrelevantes, asegurando el manejo adecuado de los datos restantes para el objetivo de la investigación.

Posteriormente, se realizó la disposición y transformación de datos de manera ordenada siguiendo lo planteado por Wainer (1992) y Strauss y Corbin (1990), esta disposición facilitó la identificación de relaciones, patrones y estructuras profundas en los datos, lo que permitió una comprensión clara de los fenómenos estudiados. A continuación, se muestran la información acopiada por cada instrumento de recolección.

Tabla 6

Información acopiada de las entrevistas semiestructuradas

Categoría 1: Capital Social Militar	
Unidades de significado	
<p>Subcategoría 1.1: Redes de apoyo</p>	<p>Código 1.1.1 Participación de la Población</p> <p>Respuesta de la comunidad: los líderes comunitarios y habitantes han colaborado en la logística, ayudando a organizar los puntos de atención y comunicando la información a los residentes locales. También han proporcionado hospedaje y alimentos a los equipos médicos.</p> <p>si logramos sensibilizar a todos los actores sociales y sumar esfuerzos los resultados serían alcanzados en un corto y/o mediano plazo, ese es otro reto que deben asumir las autoridades locales y para ello cuentan con el apoyo indesmayable de las FFAA.</p> <p>Asistencia humanitaria realizadas por las FF. AA. En áreas remotas como comunidades nativas y centros poblados.</p> <p>Durante la ejecución de los trabajos de ingeniería la población participa fiscalizando dichos trabajos y apoyando para que terminen de la mejor manera.</p> <p>Relaciones Comunitarias: Trabajan en estrecha colaboración con las autoridades locales y los líderes comunitarios, fomentando la confianza y la cooperación mutua.</p>
<p>Código 1.1.2 Decisión política para asignar mayor presupuesto y mejorar capacidades de las FF.AA.</p>	<p>Es muy importante esta pregunta, sin embargo, en los objetivos de sostenibilidad de la PGG y el PEDN al 2050, no consideran para nada a las fuerzas del orden; para que un país logre su seguridad y bienestar común deben participar todos, tanto el aspecto político, económico, social y militar, complementándose todos, se logra cualquier objetivo de gobierno.</p> <p>Los presupuestos reducidos se compensarían con la entrega de materiales adicional a las FF. AA. que permitan cumplir con sus objetivos.</p> <p>Las diferentes capacidades que dispone la fuerza armada, desde material equipo de ingeniería, hasta medios de transporte y seguridad podrían constituir un gran aporte para la acción de las demás entidades.</p> <p>Los gobiernos en su mayoría han delegado esta responsabilidad sin los recursos necesarios, demostrando una clara negligencia y falta de compromiso con el desarrollo real de la región.</p>
<p>Código 1.1.3 Evitar campañas de desprestigio contra las FFAA</p>	<p>Educir la posibilidad de cuestionamientos del accionar de las FF.AA. en el territorio nacional, sobre todo en aquellos lugares que tradicionalmente encontramos detractores de las fuerzas del orden, proyectando siempre una imagen de transparencia, legalidad y legitimidad.</p> <p>las acciones cívicas, deben ser difundidas como relaciones cooperativas permiten la resolución de problemas de las comunidades, generando mayores y robustos climas de cohesión.</p>

	<p>Código 1.1.4 Necesidad de mayor difusión de las acciones cívicas de las FFAA</p>	<p>Las acciones sociales emprendidas por las FF. AA. en el VRAEM al fortalecimiento de la cohesión comunitaria y la inclusión social han sido importantes para la cohesión comunitaria.</p> <p>Se requiere la participación de los medios de comunicación para difundir las acciones positivas de nuestras FF. AA. en apoyo a la población más necesitada.</p> <p>Se debe emplear las redes sociales para multiplicar la comunicación de las acciones cívicas para lograr mayor participación de la ciudadanía.</p> <p>Desconozco de las acciones sociales que emprenden.</p>
<p>Subcategoría 1.2: Cooperación social</p>	<p>Código 1.2.1 Importancia del Aeródromo de Mazamari</p>	<p>El aeródromo de Mazamari es la puerta de ingreso al VRAEM; lo cual es muy importante para la región.</p> <p>La operatividad y seguridad que brindan las FF. AA. al aeródromo de Mazamari como punto de entrada y salida para vuelos comerciales en el VRAEM es de suma importancia.</p> <p>En resumen, su operatividad y seguridad debe continuar bajo custodia de las FF. AA. mientras el estado de emergencia continúe vigente en la región.</p> <p>El aeródromo de Mazamari al igual que el aeropuerto de huamanga son activos geoestratégicos y económicos en la región, en particular el aeródromo de Mazamari radica e incrementa su importancia al encontrarse localizado en el centro de la selva central, en una zona con condiciones climatológicas que permiten el acceso de aeronaves los doce meses del año, permitiendo la conexión aérea con la población de la sierra, de la selva y la capital, la conexión terrestre y fluvial con las comunidades alejadas del VRAEM, y contribuye considerablemente a interconectar la capital con los valles del centro del país, facilitando el desarrollo de las actividades de ayuda humanitaria y de las evacuaciones aeromédicas en beneficio de la población y del personal militar acantonado en la región del VRAEM, desde y hacia la costa (Lima) en corto tiempo.</p> <p>Fundamental, insustituible, por constituir un activo crítico en la zona.</p> <p>Es muy importante por las evacuaciones aeromédicas en el VRAEM y no solo en el VRAEM sino en la selva central del Perú debido a que es la única plataforma aérea que tiene las características para realizar estas actividades de apoyo humanitario, constituyendo un activo muy importante en caso de producirse una emergencia humanitaria.</p> <p>El Aeródromo de Mazamari al igual que el Aeropuerto de Huamanga son activos geoestratégicos y económicos en la región, en particular el Aeródromo de Mazamari radica e incrementa su importancia al encontrarse localizado en el centro de la selva central, en una zona con condiciones climatológicas que permiten el acceso de aeronaves los doce meses del año, permitiendo la conexión aérea con la población de la Sierra, de la Selva y la Capital.</p>
		<p>Las acciones militares de asistencia humanitaria realizadas por las FF. AA. En áreas remotas como comunidades nativas y centros poblados en el VRAEM han tenido un impacto significativo en el bienestar de estas poblaciones y en la mejora de la relación entre las FF. AA. Y las comunidades locales.</p> <p>Ya que se siente el patriotismo y lealtad a nuestra Patria.</p>

Subcategoría 1.3: Confianza y reciprocidad	Código 1.3.1 Valoración positiva de la intervención de las FF. AA.	<p>De una manera general, la confianza entre las FF. AA. y la comunidad viene en crecimiento</p> <p>Siempre realizamos un desfile cívico escolar, y aquí participan el Ejército del Perú, de Mazamari.</p> <p>En la gran parte del área geográfica del VRAEM, el nivel de aceptación de las FF. AA. es considerado como muy bueno.</p> <p>Solidaridad y patriotismo para sus congéneres.</p> <p>Eventos positivos acciones cívicas multisectoriales (17 jul 24: Canayre - 02 ago. 24: Llochegua). Evacuaciones de emergencia (Feb 2024). Apoyo durante desastres naturales (Ene 2023). Trabajo en coordinación con los CCAD´S (jul 2024) Apoyo a las personas vulnerables varadas en la carretera durante los paros regionales (27 jun 2023), acciones muy positivas de nuestras FF. AA.</p>
	Código 1.3.2 Valoración negativa a la intervención de las FF. AA.	<p>No tengo conocimiento de que se realice este tipo de acciones en las comunidades nativas o centros poblados de nuestro distrito, diría que no ocurre.</p> <p>Las relaciones con la comunidad siempre se han limitado a la interacción entre las patrullas en operaciones militares con las autoridades de la zona.</p> <p>Productoras de hoja de coca y narcotráfico, ven a las FF. AA. como los que van a destruir su modo de vida en donde este delito sea naturalizado.</p> <p>Un aeródromo bien operado facilita el comercio y el turismo, generando empleo e ingresos. La falta de inversión refleja una negligencia política, que ha dejado a las FF. AA. con la carga de operar en condiciones subóptimas sin los recursos necesarios.</p>
Código 1.3.3 Sensación de Seguridad por la Presencia militar	<p>La percepción de la población en cuanto a seguridad al ver la presencia de las fuerzas armadas siempre será positiva, esta sensación de seguridad absoluta permitirá será determinante para incrementar el flujo de los vuelos comerciales y en consecuencia el turismo.</p> <p>Los pobladores, asociaciones comunitarias y autoridades locales en el VRAEM tienen plena confianza en las FFAA, lo que asegura la efectividad de las coordinaciones.</p> <p>Absolutamente, pues el clima de seguridad que proyectan las FF. AA. trae como colación la confianza de las autoridades o actores externos que orientan esfuerzos para materializar la ayuda humanitaria para las poblaciones menos favorecidas.</p> <p>Considerar que las acciones de las FF. AA. en el VRAEM son muy importantes porque contribuye considerablemente en brindar una mejor calidad de vida a la población, por otro lado, proporciona una sensación de seguridad y confianza no sólo a las autoridades que participan sino también a las propias autoridades locales y a la misma población.</p> <p>Brindando la sensación de seguridad, ya que su sola presencia hace que se respete en muchas cuestiones la lealtad a nuestra patria, a nuestros recursos, a nuestra población y a nuestra integridad como personas.</p>	
<p>Las brigadas médicas proporcionadas por las FF. AA. Han sido cruciales en áreas donde el acceso a servicios de salud es</p>		

Subcategoría 1.4: Acciones militares	<p>limitado. Han llevado atención médica, vacunaciones y medicamentos, mejorando la salud general de la población.</p> <p>Código 1.4.1 Acciones cívicas</p> <p>Realizar campañas cívicas de limpieza, cooperación entre las juntas vecinales para realizar patrullaje, cooperación con las instituciones educativas para realizar civismo, entre otros.</p> <p>Las acciones cívicas emprendidas por las FF. AA. en el VRAEM han contribuido significativamente al fortalecimiento de la cohesión comunitaria y la inclusión social, esto gracias a las acciones cívicas y de desarrollo, interacción con la comunidad, indirectamente promocionando la inclusión social y principalmente el cumplimiento de su función constitucional llevo a un entorno más seguro y propicio para el desarrollo sostenible en la región.</p>
	<p>Apoyo a las personas vulnerables varadas en la carretera durante los paros regionales (27 jun 2023).</p> <p>Ayuda humanitaria en las aeronaves militares.</p> <p>Código 1.4.2 Ayuda humanitaria</p> <p>Acciones Cívicas como Apoyo: Las FF. AA. realizan Ayuda humanitaria, como la evacuación aeromédica y el apoyo a comunidades afectadas por desastres naturales. Estas acciones, que incluyen la distribución de víveres y la rehabilitación de infraestructura, son ejemplos concretos de cómo las redes de apoyo se activan en situaciones de emergencia.</p> <p>CEVRAEM puso a disposición de las autoridades de los distritos afectados (Vizcatan del Ene y Río Tambo), su capacidad de personal y su capacidad aérea realizando la evacuación de poblaciones afectadas y aisladas, llevando ayuda humanitaria (víveres, medicina, prendas) traslado de personal médico y especialista para la atención de estas poblaciones afectas.</p> <p>Durante el desborde del río Ene y las inundaciones resultantes, la alcaldesa de Río Tambo solicitó la intervención de las FF. AA. para evacuar y asistir a las comunidades afectadas, demostrando su rol en la gestión de riesgos y desastres.</p>
	<p>El Ejército construyo el puente que une Pichari con Pichari bajo, así mismo se iniciaron los trabajos de la carretera quinua – san francisco, se apoyó al alcalde de Pichari para que toda la población local apoye con las obras de asfaltado de la ciudad.</p> <p>Código 1.4.3 Construcción de Infraestructura vial</p> <p>Puentes y caminos: las FF. AA. y la comunidad colaboran en la construcción de puentes y caminos. La comunidad proporciona mano de obra y materiales locales, mientras las FF. AA. Aportan maquinaria y conocimientos técnicos.</p> <p>PROVIAS para articular los trabajos de los batallones de ingeniería a nivel nacional.</p> <p>Proyectos de Infraestructura: Participan en la construcción y mejora de infraestructura básica, como caminos, puentes, escuelas y centros de salud, facilitando el acceso a servicios esenciales.</p>
	<p>Respuesta rápida a emergencias médicas: la disponibilidad de un aeródromo operativo permite la rápida evacuación de pacientes graves a centros médicos más equipados. En una región donde el acceso por carretera puede ser limitado o inexistente, esta capacidad es vital para salvar vidas.</p> <p>La ayuda comunitaria básicamente se ha dado a través de los puentes aéreos.</p>

	<p>Código 1.4.4 Evacuaciones Aeromédicas en apoyo a la población</p>	<p>Las evacuaciones de urgencia que se realizan eventualmente, contribuyen a que la población vea a sus FFAA como una entidad que está siempre presta a atender sus necesidades cuando lo requieran.</p> <p>Facilitando el desarrollo de las actividades de ayuda humanitaria y de las evacuaciones aeromédicas en beneficio de la población y del personal militar acantonado en la región del VRAEM, desde y hacia la costa (Lima) en corto tiempo.</p> <p>Efectivamente, el aeródromo de Mazamari, bajo responsabilidad de las FF. AA. es crucial para facilitar las actividades de ayuda humanitaria, incluyendo evacuaciones aeromédicas; ello debido a que su ubicación es estratégica para constituir ese puente aéreo necesario.</p>
<p>Subcategoría 1.5: Operaciones militares Contra grupos hostiles</p>	<p>Código 1.5.1 Respeto a los Derechos Humanos</p>	<p>Las operaciones militares siempre se realizan respetando los derechos humanos y respetando también el medio ambiente,</p> <p>La misión de las FF. AA. es justamente dar seguridad y promover el desarrollo, su accionar siempre fue muy efectivo y una prueba de ello, es que las comunidades de años atrás, son muy distintas a las existentes actualmente, su desarrollo es evidente pero muy lento por la falta de un apoyo estatal más rápido y efectivo.</p> <p>El CCFFAA a través del CEVRAEM conduce constantemente operaciones militares en coordinación estrecha con la policía nacional del Perú y el ministerio público dándole certeros golpes al narco terrorismo que azota a la región y mantiene en calidad de esclavos a nuestros compatriotas que pertenecen a comunidades nativas, abusando de sus mujeres, asesinando hombre y ancianos que no se subordinen a sus abusos.</p> <p>El rol principal de las FF. AA. en el VRAEM es el de mantener el control del orden interno con participación de la PNP.</p> <p>El propósito principal que es el de neutralizar las organizaciones narco terroristas en la zona.</p>
<p>Subcategoría 1.6: Participación en el SINAGERD</p>	<p>Código 1.6.1 Roles estratégicos de las FFAA</p>	<p>Desastres naturales: durante inundaciones o deslizamientos, las FF. AA. Proporcionan rescate y asistencia inmediata, mientras la comunidad colabora en las tareas de evacuación y refugio. La cooperación en momentos críticos fortalece los lazos de apoyo mutuo.</p> <p>El rol de las FF. AA. es el de participar en el desarrollo nacional.</p> <p>Apoyo durante desastres naturales (ene 2023).</p> <p>La participación activa de las FF. AA. atendiendo las emergencias y la rehabilitación de infraestructuras, reflejan su preparación.</p> <p>Los cinco (05) roles de las Fuerzas Armadas están perfectamente establecidos y definidos, entre los que se encuentran “Participar en el orden interno”, “Participar en el desarrollo nacional” y “Participar en el sistema de gestión de riesgos y desastres”.</p> <p>Las FF. AA. deben proyectar sus capacidades para adaptarse a los cambios y evolucionar en la dinámica global sin ajustar significativamente sus roles constitucionales.</p>

Categoría 2: Desarrollo Sostenible

Unidades de significado

	<p>Código 2.1.1 Necesidad de contar con Infraestructura de transporte y comunicaciones</p>	<p>Necesidad de Mejora en Infraestructura: Las actividades de las FF. AA., como la construcción de puentes y la rehabilitación de infraestructuras viales, evidencian la necesidad urgente de mejorar la infraestructura en estas regiones para facilitar el desarrollo sostenible.</p> <p>Al respecto, considero que como parte de las medidas a implementarse para maximizar el impacto económico del Aeródromo en consonancia con la PGG y el PEDN al 2050, es conveniente tener en cuenta que un factor determinante siempre será la voluntad y la capacidad de las autoridades en todos los niveles de gestión para impulsar la agricultura, la minería, de la mano con los paquetes turísticos que se ofrecen y mejorar las condiciones de confort existentes, equilibrando estas variables con los costos que se ofrecen a la población.</p> <p>Trabajos de mantenimiento y mejoramiento de vías, construcción de puentes y otras acciones necesarias en el VRAEM.</p> <p>Las FFAA están involucradas en la mejora de infraestructura de transporte y comunicaciones.</p> <p>las unidades de ingeniería deben trabajar en forma permanente uniendo pueblos, donde la empresa privada no ejecutan los trabajos debido a las dificultades y riesgos que representan, ello permitiría una gran adhesión de la población hacia sus FF.AA. y atacar directamente el desarrollo de las comunidades más vulnerables.</p>
<p>Subcategoría 2.1: Desarrollo económico</p>	<p>Código 2.1.2 Necesidad de impulsar el turismo</p>	<p>El VRAEM tienen un enorme potencial turístico que todavía no ha sido explotado, por lo que si las autoridades y las entidades públicas y privadas fomentaran el turismo.</p> <p>El funcionamiento y la seguridad del aeródromo de Mazamari son esenciales para fomentar el turismo y las actividades comerciales en la región.</p> <p>El aeródromo de Mazamari facilita el turismo y el comercio al ofrecer rapidez y seguridad, vital para los visitantes y las aerolíneas.</p> <p>Conectividad aérea: un aeródromo operativo y seguro permite la llegada de turistas a la región, que de otra manera podría ser difícil de alcanzar debido a la geografía montañosa y la limitada infraestructura terrestre. Experiencias turísticas: la accesibilidad aérea facilita la visita a atracciones turísticas naturales y culturales en el VRAEM promoviendo el interés en el turismo en áreas menos conocidas.</p> <p>VRAEM a nuestra mente viene la idea de terrorismo y narcotráfico, sin embargo, la imagen de seguridad que brinda nuestro Ejército en Mazamari les da la tranquilidad a todos, es así que es muy importante impulsar el turismo en el VRAEM.</p> <p>Se le debería dar mayor apoyo en sus condiciones de aeronavegabilidad y convertirlo en un punto donde se genere desarrollo para que los productos de la zona sean llevados al interior del país o al extranjero, así mismo generar una posibilidad para el turismo que es extraordinariamente explotable.</p>

	<p>La región del VRAEM es una zona muy rica en recursos porque sus productos como el cacao, café y otros productos agrícolas son de primera calidad, aunado a sus capacidades.</p> <p>Un entorno seguro atrae inversiones y promueve el desarrollo sostenible en el VRAEM, una región que necesita estabilidad para crecer.</p> <p>asimismo, se requiere concientizar a la población en la necesidad de generar empresas y asociaciones para impulsar los cultivos alternativos y eliminar la dependencia del cultivo de hoja.</p> <p>La seguridad que brindan las FF. AA. hace crecer la confianza de los inversionistas y crea más oportunidades para la empresa, así como para da tranquilidad para que se desarrolle todo tipo de emprendimiento.</p> <p>Fomento del Desarrollo Económico: Apoyan iniciativas que promueven la agricultura, el comercio y otras actividades económicas, ayudando a las comunidades a mejorar sus condiciones de vida.</p>
<p>Código 2.1.3 Necesidad de promover inversiones y el comercio</p>	<p>Que cuente con una pista de unos 2,500 m lo que le permitiría que aterricen o despeguen aviones de mayor tamaño y capacidades.</p> <p>Código 2.1.4 Reforzar el sistema Aeronáutico en la región</p> <p>El aeródromo de Mazamari está a cargo de las FF. AA. ya que la autoridad civil no le da mayor impulso, considero adecuado por lo menos hasta mejorar la capacidad de autoridad civil.</p> <p>Ese aeropuerto históricamente fue la plataforma de acceso al VRAEM, y su administración debería ser compartida con CORPAC, asimismo en esa instalación se debería contar con oficinas de acercamiento multisectorial que puedan articular e interconectar el apoyo social a llevar al interior del VRAEM.</p>
<p>Código 2.1.5 Vulnerabilidad por Pobreza extrema</p>	<p>Los pobladores que menos tienen claman por ayuda y exigen mayor presencia de las fuerzas armadas en el lugar.</p> <p>Un aspecto medular es la naturalización de los ilícitos desarrollada en la narrativa social del VRAEM, en la cual, pese a los esfuerzos realizados por el Estado, ello siempre será insuficiente a las economías paralelas brindadas por el TID lo que genera delincuencia y que crezca la pobreza en la zona.</p> <p>Las acciones sociales deben ser sostenibles y consistentes. La mejora en salud y educación es crucial para romper el ciclo de pobreza. La participación de las FF AA (Ingeniería), en la mejora de infraestructuras básicas puede fortalecer la cohesión comunitaria.</p> <p>Los índices de pobreza y de pobreza extrema son 3 veces superiores al promedio nacional.</p> <p>La mayoría de la población en el VRAEM no tiene acceso a los servicios básicos.</p> <p>Se determinó que el porcentaje de pobreza en la región alcanza el 60%, con un 26.6% de extrema pobreza, cifras tres veces superiores al promedio nacional.</p>
	<p>Pese al esfuerzo de algunos sectores, organizaciones criminales y de algunos malos elementos de las FF. AA. estos no han logrado desintegrar ni desestabilizar la cohesión que tanto esfuerzo y sangre ha costado, sangre de militares, civiles e incluso de delincuentes, todos compatriotas al fin y al cabo; es necesario ser conscientes que este es un trabajo de largo impulso</p>

<p>Código 2.1.6 Apoyo de un sector de la población al cultivo ilegal de la hoja de coca</p>	<p>y que al más mínimo descuido, tanto la comunidad como sus autoridades serán presa fácil de estas campañas de desprestigio que se realizan en contra de las FF. AA. y de las autoridades, los propósitos son claros, se busca que impere el narcotráfico y la delincuencia en la región.</p>
	<p>A pesar de la negatividad de algunos pseudo - líderes de opinión que a todas luces se aprecia que están coludidos con las organizaciones criminales que intentan ejercer su dominio en algunas comunidades alejadas de la región.</p>
<p>Código 2.2.1 Necesidad de educación y salud</p>	<p>La acción en VRAEM debe ser integral, "unidad de esfuerzo" se mencionado líneas arriba, así es que en el entendido que las acciones salud y educación son importantes.</p> <p>Si priorizamos salud veremos que la educación exige mejorar su nivel de enseñanza y profesionales para fortalecerlo.</p> <p>En el VRAEM, es esencial implementar iniciativas como la construcción y mejora de escuelas y centros de salud.</p> <p>Que haya una mayor intervención del estado en las aéreas de salud, educación.</p> <p>Las medicinas no alcanzan ni se abastecen de manera completa, existiendo una brecha entre la atención médica y la ausencia del tratamiento.</p> <p>Se debe mejorar la infraestructura y equipamiento de las instituciones educativas, capacitación a docentes, la promoción de la educación intercultural bilingüe; en salud: mejorar la cobertura del seguro integral de salud y atención primaria, también mejorar las capacidades del personal de salud.</p>
<p>Código 2.2.1 Necesidad de mayor participación de las FFAA</p>	<p>El problema es que luego las fuerzas se movilizan y allí se da el vacío.</p> <p>Se requiere mayor participación de las FF. AA. para integrar a las poblaciones más vulnerables, promoviendo un sentido de unidad y pertenencia en un entorno históricamente conflictivo.</p> <p>La presencia de las fuerzas del orden con los medios y capacidades necesarias para la conducción de operaciones y acciones militares con mayor probabilidad de éxito.</p> <p>Las FF. AA. deberían salir a las calles como lo hacen los policías, de esa manera contribuirían de manera más significativa al bienestar y desarrollo de las comunidades.</p>
<p>Subcategoría 2.2: Desarrollo social</p>	<p>Hay un crecimiento económico, mejores condiciones de vida en la población y el desarrollo sostenible en la región, la misma que sin el trabajo indesmayable de las FFAA no hubiera sido posible.</p>
<p>Código 2.2.3 Falta de continuidad en las políticas públicas</p>	<p>Lamentablemente la falta de continuidad y carencia de políticas públicas de un gobierno a otro, no permite avanzar con proyectos en el desarrollo sostenido para toda el área.</p> <p>Existió la secretaria técnica de la comisión para la pacificación y desarrollo del VRAEM (CODE-VRAEM), que era el articulador y coordinador de todos los aspectos no militares y tenía relación directa con la presidencia de la república y acceso directo a los diferentes ministerios y gestionaba los diferentes proyectos necesarios para cubrir necesidades básicas de las diferentes comunidades.</p>

El Estado debería apoyar para que los otros sectores cumplan eficientemente su tarea en beneficio de la población más necesitada sobre todo en las comunidades nativas.

Una de las recomendaciones que podría proporcionar es la inmediata reapertura y el funcionamiento de la secretaria técnica de la comisión para la pacificación y desarrollo del VRAEM (CODEVRAEM).

El desarrollo es evidente pero muy lento por la falta de un apoyo estatal más rápido y efectivo.

La ejecución de las campañas de acción cívica multisectoriales adicionalmente a la campaña en sí, es un indicador de las necesidades específicas y requerimientos de la población, y considero que en ello se centra su importancia, primero, porque nos permite evaluar y coordinar con otros sectores del Estado las urgencias que las autoridades deben atender para mejorar las condiciones de vida de la población, incrementar su bienestar y dar pasos sólidos en aras del desarrollo de la región.

Código 2.2.4
Necesidad de
mayor presencia
del Estado

La intervención de otras instituciones es crucial para la inclusión social y fortalecer la presencia del estado en el VRAEM.

Las Acciones Sociales realizadas por las FFAA y otras dependencias del Estado en beneficio de las comunidades del VRAEM han significado hechos evidentes de acercamiento y apoyo a la población, teniendo en consideración que el Estado se encuentra ausente en muchos poblados y la presencia de ayuda social es muy significativa.

La población de las zonas alejadas tiene la sensación de abandono por parte del Estado.

Se debe de tener en consideración que la situación del VRAEM es una problemática social de responsabilidad política, y las clases políticas de turno le han cedido esta responsabilidad a las FF. AA.

Considero que el estado debe considerar como una política pública orientada al VRAEM el reactivar la secretaria técnica de la comisión para la pacificación y desarrollo del VRAEM (CODEVRAEM) con la suficiente autoridad de gestión y coordinación con todos los sectores del estado.

En su momento el trabajo del CODE VRAEM y las FF. AA. fue sumamente importante porque los militares llevaban la seguridad y el CODE VRAEM el desarrollo de las pequeñas comunidades que no tenían recursos esenciales y básicos para vivir, ni salud, ni educación, etc.

Código 2.2.5
Necesidad de
enfoque
estratégico, integral
y de coordinación
estatal

Los aspectos que deben ser fortalecidos como acción social son el tema educativo, la salud y el productivo; ya que son factores que influirán directamente en las personas y su desarrollo humano, teniendo en consideración que las personas son las que generan el cambio y mientras no aprecien el apoyo del estado en sus vidas, no habrá visos de cambiar su forma de pensar y actuar.

La problemática en el VRAEM hace varios años dejó de ser un problema de seguridad exclusivamente, la población necesita y requiere de la presencia del estado, mientras no se entienda esa necesidad, los esfuerzos que se realicen siempre serán mínimos y de lento avance.

Todos los sectores del estado necesitan ser fortalecidos, uno de los principales problemas es que siempre se ha pensado en impulsar ciertos sectores, pero no tenemos en cuenta que todos

necesitan la misma consideración; por ejemplo, si priorizamos salud veremos que la educación exige mejorar su nivel de enseñanza y profesionales para fortalecerlo, si mejoramos en educación apreciamos que los casos de corrupción se vienen incrementando considerablemente y estos van de la mano y son consecuencia de la falta de seguridad y el incremento de la delincuencia, no sólo por parte de las organizaciones terroristas sino también por parte de los cárteles de drogas, de las organizaciones criminales, etc.

Estamos analizando la problemática de una manera muy táctica o básica, y no estratégica.

Básicamente y como ya lo hemos mencionado, la problemática de la región del VRAEM requiere de una acción integral del Estado en todos sus niveles y con acciones multisectoriales, en ese sentido, si buscamos mejorar la protección del medio ambiente.

<p>Código 2.2.6 Necesidad de un Marco legal que permita la participación activa de las FFAA en el desarrollo</p>	<p>Marco legal que le permita actuar exponencialmente (ayuda médica, construcción de carreteras, etc.) Trabando articuladamente con las autoridades locales y regionales.</p> <p>Esta respuesta la voy a hacer en base a los tres pilares del desarrollo social que son salud - educación e infraestructura; en ellos las acciones realizadas son insuficientes y a veces no valoradas por la población. El tema de las acciones realizadas por las Unidades de ingeniería es rescataable y debe optimizarse en medios, recursos y también rendición de cuentas para mejor aceptación de la población, debiendo contar con un marco legal que permita su accionar.</p> <p>Sí, es fundamental que las FF. AA. Ajusten sus acciones militares para alinearse con los objetivos de sostenibilidad establecidos en la PGG y el PEDN al 2050.</p>
<p>Código 2.2.7 Políticas nacionales</p>	<p>La labor de las FF. AA. están alineadas con los objetivos de sostenibilidad de la PGG y el PEDN al 2050, si buscamos realizar ajustes en las acciones militares para mejorar esta alineación, considero que primero debemos evaluar eventualmente los resultados que se vienen obteniendo para obtener un diagnóstico real, sabemos que todo es perfectible, y en ese sentido, siempre habrán acciones a adoptar en busca de mejorar los procesos que se vienen llevando a cabo, pero nuevamente permíteme resaltar, que debemos actuar encuadrados en los roles estratégicos asignados y enmarcados en esfuerzos liderados por el gobierno central mediante acciones multisectoriales, la problemática en el VRAEM hace varios años dejó de ser un problema de seguridad exclusivamente, la población necesita y requiere de la presencia del estado, mientras no se entienda esa necesidad, los esfuerzos que se realicen siempre serán mínimos y de lento avance.</p> <p>Las FF. AA. deben reorientar o replantear sus operaciones, priorizando la atención al ciudadano y manteniendo en el tiempo sus políticas de acercamiento a la comunidad.</p> <p>La problemática en el VRAEM, no es un tema militar básicamente, es un tema que requiere una decisión política y de manera multisectorial para proporcionarle a cada comunidad lo necesario, para su desarrollo personal, familiar y comunal.</p> <p>La PNDIS al 2030 plasma la óptica multidimensional con la que el Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social se aproxima a la problemática de la pobreza (MIDIS, 2022).</p> <p>Considerando los 4 objetivos del PEDN al 2050 y la PGG como medida adicional para maximizar el impacto económico del</p>

	aeródromo, es necesario el mejorar su infraestructura, que se realice un trabajo articulado con otras instituciones públicas (PNP, migraciones, SUNAT, etc.).
	Presencia puede contribuir a la seguridad de las reservas naturales y la protección contra actividades ilegales que dañen el medio ambiente.
	Educar a la población para evitar a la depredación del medio ambiente.
Código 2.3.1 Campañas de Sensibilización para que la población cuide el medio ambiente	<p>A través de campañas de sensibilización y de apoyo, ya que el Ejército colabora en el recojo de residuos plásticos u otros que se realizan en las campañas de limpieza.</p> <p>los principales flagelos que azotan la región son el narcotráfico, la tala ilegal de madera y la minería informal e ilegal, al respecto, las operaciones militares que realizan las FF. AA. para combatir el narcoterrorismo y en apoyo a las entidades estatales para controlar la tala de árboles y la explotación minera, son de vital importancia en el VRAEM.</p>
Subcategoría 2.3: Protección del medio ambiente	Las operaciones militares en el entorno natural del VRAEM han tenido un efecto muy positivo para erradicar el narcoterrorismo en las áreas críticas nacionales.
Código 2.3.2 Control de insumos químico	<p>En el estado peruano existe una dependencia que es la SUNAT quien tiene la responsabilidad por ley; del control, seguimiento y uso final de los insumos químicos y que lamentablemente no cumple su responsabilidad, sin insumos químicos ya que todos son importados no habría narcotráfico ni minería ilegal.</p> <p>SERFOR, para la conservación y el uso sostenible de los recursos naturales, sería parte de la solución del problema; aunque esto tendría únicamente un propósito formativo; quizá la labor coercitiva hacia los pobladores que irresponsablemente emplean agentes químicos para la elaboración de PBC y otros productos, debería ser aplicada con mayor rigor.</p>
Código 2.3.3 Posibilidad de alterar ecosistemas	<p>El efecto de las operaciones militares en el entorno natural del VRAEM puede ser significativo, ya que estas actividades, aunque necesarias para la seguridad, pueden alterar ecosistemas sensibles, contribuir a la deforestación y afectar la biodiversidad.</p> <p>Es importante considerar que la presencia militar en determinadas zonas puede llevar al aumento de la actividad humana en áreas sensibles, que conlleva a la explotación de recursos naturales, muchas veces no controladas.</p> <p>Se debe tener cuidado al momento de quemar los pozos de maceración también contaminamos el medio ambiente, se debería realizar un estudio para que el impacto sea lo menor posible.</p>

Nota. La tabla presenta un registro de las unidades de significado extraídas de las entrevistas semiestructuradas, organizadas según las categorías previamente definidas. Este análisis cualitativo permite identificar y sistematizar las percepciones, experiencias y opiniones de los participantes en relación con el capital social militar y su contribución al desarrollo sostenible en el VRAEM.

Tabla 7

Información acopiada del análisis documentario.

Categoría 1: Capital Social Militar	
Unidades de significado	
<p>Código 1.1.1 Participación de la Población</p>	<p>El capital social se puede definir simplemente como un conjunto concreto de valores informales o normas compartidas entre los miembros de un grupo que les permite cooperar unos con otros. Si los miembros del grupo esperan que los demás se comporten de manera confiable y honesta, entonces llegarán a confiar entre ellos. La confianza actúa como un lubricante que hace que cualquier grupo u organización funcione más eficientemente.</p> <p>El capital social como las normas sólidas de reciprocidad, que será más conjunto de factores intangibles (valores, valiosa si se trata de una norma de reciprocidad normas, actitudes, confianza y redes) que se generalizada.</p>
<p>Subcategoría 1.1: Redes de apoyo</p> <p>Código 1.1.2 Decisión política para asignar mayor presupuesto y mejorar capacidades de las FF.AA.</p>	<p>PNMSD al 2050: Las FFAA que, a la vez también son organizaciones de primera respuesta en el Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres (SINAGERD) y contribuyen al desarrollo Nacional, disponen de capacidades discontinuadas, lo cual limita su accionar e interoperabilidad conjunta, en particular respecto a sus roles constitucionales.</p> <p>PGG: Fortalecer la capacidad operativa de las Fuerzas Armadas para garantizar la soberanía e integridad territorial y apoyar el orden interno y a la política exterior del Estado.</p> <p>La falta de recursos humanos especializados, infraestructura, equipamiento moderno, tecnologías de información y comunicación, recursos presupuestales, entre otros representan un serio obstáculo que impide a las entidades públicas competentes del SIDENA realizar una eficiente gestión estratégica para afrontar la lucha contra los ilícitos y violencia organizada con efectividad.</p>
<p>Código 1.1.3 Evitar campañas de desprestigio contra las FFAA</p>	<p>Existe una serie de problemáticas sociales de responsabilidad única y exclusivamente política, que fueron encargadas en su mayor responsabilidad a las FFAA, PNP y Ministerio Público para su mitigación. Llevando estos el esfuerzo principal en esta parte de la guerra (campaña política) en donde el principal objetivo del Estado peruano es recuperar la adhesión y respaldo de la población. Entonces, la actual identidad cultural formada en el VRAEM fue construida en socialización con los narcotraficantes y los ilícitos fueron generalmente naturalizados.</p>
<p>Subcategoría 1.3: Confianza y reciprocidad</p> <p>Código 1.3.1 Valoración positiva de la intervención de las FF. AA.</p>	<p>El Aeródromo de Mazamari es crucial para las operaciones de ayuda humanitaria y evacuaciones aeromédicas en el VRAEM.</p> <p>El desafío radica en equilibrar las estrategias operacionales y de inteligencia con enfoques multisectoriales que fomenten verdaderos cambios sociales positivos y sostenibles en la región.</p> <p>El CEVRAEM se posiciona como un baluarte frente a la complejidad arraigada en la alianza entre el narcotráfico y el terrorismo. Su trabajo estratégico busca desentrañar las complejas capas de este entramado, enfrentando las raíces profundas que alimentan esta problemática regional y planteando un enfoque integral para abordarla.</p>

	<p>Código 1.3.2 Valoración negativa a la intervención de las FF. AA.</p>	<p>En el VRAEM, todos los problemas sociales parten del discurso que se establece dentro de la dinámica de las interacciones del poblador y sus necesidades con el narcotráfico y sus supuestos beneficios.</p>
	<p>Código 1.3.3 Sensación de Seguridad por la Presencia militar</p>	<p>Las FF. AA., lideradas por el CEVRAEM, desempeñan un papel crucial en la seguridad nacional. Su enfoque integral, que engloba capacidades terrestres, aéreas, navales y fuerzas especiales, refleja un compromiso serio.</p>
<p>Subcategoría 1.4: Acciones militares</p>	<p>Código 1.4.1 Acciones cívicas</p>	<p>Se requiere fortalecer la cooperación en los márgenes del río Ene, donde las comunidades nativas carecen de vías de comunicación.</p> <p>Las acciones militares de asistencia humanitaria son diversas y permanentes, fortaleciendo la efectividad en el desarrollo de la población del VRAEM.</p> <p>El numeral 8 del artículo 6 del Decreto Legislativo No 1134, Decreto Legislativo que aprueba la Ley de Organización y Funciones del Ministerio de Defensa, establece que es función del MINDEF, desarrollar planes especiales, acciones estratégicas y acciones cívicas para la pacificación y coadyuvar en el desarrollo de las zonas de emergencia, fronteras y áreas críticas</p> <p>Los artículos 2 y 3 del Decreto Legislativo No 1136, el CCFFAA constituye un órgano ejecutor dependiente del MINDEF, siendo competente para efectuar el planeamiento, preparación, coordinación y conducción de las operaciones y acciones militares conjuntas de las FF. AA. en función de los objetivos de la Política de Seguridad y Defensa Nacional, a el fin de garantizar la independencia, la soberanía e integridad territorial de la República.</p> <p>Decreto Supremo No 002-2024-DE. Dispone las acciones de intervención del CCFFAA en el planeamiento, preparación, coordinación y conducción de las acciones cívicas denominadas campañas cívicas multisectoriales en el ámbito del territorio nacional en cualquier situación o circunstancia, para acercar los programas y servicios del Estado y contribuir en la mejora de las condiciones de vida de las poblaciones consideradas en situación de vulnerabilidad y pobreza.</p> <p>A través del Departamento de Asuntos Civiles de la División de Personal del Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas, actúa como Articulador Multisectorial ante el Sector Público y Privado.</p>
<p>Subcategoría 1.5: Operaciones militares Contra grupos hostiles</p>	<p>Código 1.5.1 Respeto a los Derechos Humanos</p>	<p>En ese contexto, es fundamental entender dos enfoques principales: desarrollo humano y derechos humanos.</p> <p>El enfoque de derechos humanos se sustenta en dos pilares fundamentales reconocidos por la Comisión Interamericana de Derechos Humanos: i) el Estado como garante de los derechos y responsable de su promoción, defensa y protección; y ii) las personas y grupos sociales como sujetos titulares de los mismos con la capacidad y el derecho de reclamar y participar.</p> <p>Mantenerse en Estado de Emergencia, ante la continuidad de actividades terroristas y la comisión de otros ilícitos; recomendándose prorrogar el estado de emergencia. A fin que las Fuerzas Armadas puedan continuar con las operaciones y acciones militares dentro del área de responsabilidad del Comando Especial VRAEM (CE-VRAEM).</p>

El numeral 4.1 del artículo 4 del Decreto Legislativo N° 1095, Decreto Legislativo que establece reglas de empleo y uso de la fuerza por parte de las FF. AA. en el territorio nacional, establece que la intervención de las FF. AA. en defensa del Estado de Derecho y protección de la sociedad se realiza dentro del territorio nacional con la finalidad de hacer frente a un grupo hostil, conduciendo operaciones militares, previa declaración del Estado de Emergencia, cuando las FF. AA. asumen el control del orden interno; Que, el artículo 12 del referido Decreto Legislativo, establece que, durante la vigencia del Estado de Emergencia, el CCFFAA designa al Comando Operacional para el control del orden interno, con la participación de la PNP.

El empleo de la fuerza por parte de las FF. AA. contra un grupo hostil durante el Estado de Emergencia se sujeta a las reglas de enfrentamiento, ejecutándose las operaciones de conformidad con el Derecho Internacional Humanitario.

<p>Subcategoría 1.6: Participación en el SINAGERD</p>	<p>Código 1.6.1 Roles estratégicos de las FFAA</p>	<p>Según la Resolución Ministerial No 1411-2016-DE/CCFFAA del 22 de noviembre de 2016, los roles estratégicos de las Fuerzas Armadas (FF. AA.) son:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Garantizar la independencia, soberanía e integridad territorial de la República. 2. Participar en el orden interno. 3. Participar en el desarrollo nacional. 4. Participar en el SINAGERD 5. Participar en la política exterior <p>El artículo 14 del Decreto Legislativo No 1136, señala que, el Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas coordina con entidades públicas y privadas, sobre los aspectos referidos a su participación en el desarrollo económico y social del país, en el Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres, acciones cívicas, y en general en aspectos vinculados al ámbito de su competencia.</p> <p>La Resolución Ministerial No 1411-2016-DE/CCFFAA, establece que uno de los Roles Estratégicos de las Fuerzas Armadas consiste en promover en la población, y en los diferentes niveles de gobierno, el conocimiento de las capacidades militares que tienen las Fuerzas Armadas para participar en el desarrollo económico, social y sostenible del país; y coadyuvar a que los demás Sectores del Estado, tengan presencia en las zonas de difícil acceso geográfico, a fin de atender las necesidades de la población ubicadas en dichas zonas.</p> <p>El SINAGERD como sistema interinstitucional, sinérgico, descentralizado, transversal y participativo, con la finalidad de identificar y reducir los riesgos asociados a peligros o minimizar sus efectos, así como evitar la generación de nuevos riesgos, y preparación y atención ante situaciones de desastre.</p> <p>Participar en el SINAGERD es de cumplimiento obligatorio para todas las entidades y empresas públicas de todos los niveles de gobierno, así como para el sector privado y la ciudadanía en general.</p> <p>Las FF. AA. y la PNP participan en la Gestión del Riesgo de Desastres, en lo referente a la preparación y respuesta ante situaciones de desastre. participan de oficio en la atención de situaciones de emergencia que requieran acciones inmediatas de respuesta, realizando las tareas que les compete aun cuando no se haya declarado un estado de emergencia.</p> <p>PGG: Fortalecer la gestión de riesgos de desastres.</p>
---	---	---

Categoría 2: Desarrollo Sostenible

	Unidades de significado
Código 2.1.1 Necesidad de contar con Infraestructura de transporte y comunicaciones	Política General de Gobierno: Reducir la brecha de infraestructura e impulsar inversiones en materia de transportes y comunicaciones
Código 2.1.2 Necesidad de impulsar el turismo	PGG: Implementar medidas de reactivación, con énfasis en los sectores agricultura, producción, turismo, cultura, ambiente y transportes y comunicaciones.
Código 2.1.3 Necesidad de promover inversiones y el comercio	<p>El VRAEM, es un área geográfica del Perú con una economía esencialmente agropecuaria y poco diversificada, dominada por el cultivo de la hoja de coca. Según los cálculos realizados por Silva Pellegrini (2015, 47), se estima que el 34% del producto bruto interno (PBI) del total de distritos de las cinco regiones que conforman el VRAEM procede de las actividades agropecuarias.</p> <p>PGG: Fomentar la inversión privada y pública nacional y extranjera en un ambiente de estabilidad jurídica y paz social. Impulsar el crecimiento del comercio, la inversión y las exportaciones de bienes y servicios de manera sostenible, con énfasis en las agroexportaciones</p> <p>Trabajar en la dimensión social y la dimensión productiva es la combinación perfecta para el desarrollo sostenible de los territorios.</p>
Subcategoría 2.1: Desarrollo económico	<p>La actualización de la PNDIS al 2030 permite explicitar la óptica multidimensional con la que el MIDIS actualmente ya se aproxima a la problemática de la pobreza, así como para enriquecer la manera en la que el Estado entiende, evalúa y actúa para reducir la pobreza en todas sus dimensiones (MIDIS, 2022). En este sentido, se propone como población objetivo a aquellas personas que se encuentren en situación de pobreza o en riesgo de caer en ella. Así, plantea como problema público a abordar la exclusión social que genera pobreza a lo largo del ciclo de vida de las personas.</p> <p>La PNDIS al 2030 plasma la óptica multidimensional con la que el MIDIS se aproxima a la problemática de la pobreza, y será la base para enriquecer la manera en la que el Estado entiende, evalúa y actúa para reducirla en todas sus dimensiones.</p> <p>PGG: Promover la inclusión social de las personas en situación de pobreza o vulnerabilidad desde un enfoque multidimensional, considerando el fortalecimiento de la cobertura y calidad de los servicios públicos y los programas sociales.</p>
Código 2.1.5 Vulnerabilidad por Pobreza extrema	<p>La población objetivo a aquellas personas que se encuentren en situación de pobreza o en riesgo de caer en ella. Así, plantea como problema público abordar la exclusión social que genera pobreza a lo largo del ciclo de vida de las personas.</p> <p>Se identifica factores explicativos que potencian el efecto negativo de las barreras. Son de diversos tipos: factores estructurales (se encuentran enraizados históricamente en la constitución de la Nación, el Estado y los grupos sociales), factores contextuales (vinculados a un contexto histórico, social y/o geográfico específico, y dependen de una determinada coyuntura cuya magnitud afecta a una determinada sociedad), y</p>

factores vinculados a la identidad de una persona y/o grupo (brechas para determinadas poblaciones que han sido excluidas históricamente de los procesos políticos, sociales y económicos). Cuando una persona se ve restringida en el acceso a servicios de estos ámbitos, de manera conjunta, continua y sistemática se produce exclusión social y pobreza.

Perfil sociodemográfico del VRAEM basado en información del más reciente censo nacional realizado en 2017, se determinó que el porcentaje de pobreza en la región alcanza el 60%, con un 26.6% de extrema pobreza.

Desarrollo inclusivo, en igualdad de oportunidades, competitivo y sostenible en todo el territorio nacional, lo que ha permitido erradicar la pobreza extrema y asegurar el fortalecimiento de la familia.

En el caso peruano, el fenómeno de las drogas reviste de especial importancia en la medida que, en gran parte del territorio de la selva, funciona el núcleo central de la producción y comercialización ilícita de derivados de la cocaína que abastece al mercado internacional. La demanda internacional de consumo de cocaína, que se configura como factor exógeno, incide en la producción y los precios de hoja de coca y de cocaína generando severos daños en las localidades en las que esta producción se realiza, entre los que destacan la deforestación de Áreas Naturales Protegidas y la invasión de los territorios de las Comunidades Nativas.

Código 2.1.6
Apoyo de un sector de la población al cultivo ilegal de la hoja de coca

El apoyo al sembrío de la hoja de coca se ha naturalizado en tal grado que se ha llegado a justificar en el imaginario colectivo de la población, que el narcotráfico está bien y es lo normal, con esta manera de entender el mundo, se acepta de manera legítima dicha práctica.

Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI), el cual determinó que un 34% del Producto Bruto Interno (PBI) de la región proviene de actividades agropecuarias. Destacando tres cultivos, dos de carácter lícito como café y cacao, y uno de naturaleza ilícita como lo es la hoja de coca que se emplea para elaborar el clorhidrato de cocaína.

La Política Nacional contra las Drogas al 2030 constituye el marco de acción del Estado para controlar las actividades asociadas a los cultivos ilícitos, el tráfico ilícito y el consumo de drogas, con el propósito de reducir los daños que dichas actividades ocasionan en zonas estratégicas y a poblaciones en situación de vulnerabilidad.

Código 2.2.1
Necesidad de educación y salud

Beca 18 es el programa de formación de capital humano más importante que existe actualmente en el país.

PGG: Mejorar la infraestructura educativa en territorios priorizados para mejorar las condiciones de enseñanza y aprendizaje.

Promover el acceso a los servicios de salud, con énfasis en la población en situación de vulnerabilidad.

Se viene articulando con los diversos sectores para atender las demandas de la población, trabajando temas prioritarios para la zona como salud, educación y seguridad ciudadana, además de proponer la reorientación de recursos económicos para agilizar el gasto en los territorios, impulsar la agricultura y el turismo.

La exclusión social se produce por la persistencia de múltiples barreras⁶, que interactúan entre sí de forma sistemática y continua, relacionadas con el acceso a: identidad, salud,

<p>Subcategoría 2.2: Desarrollo social</p>	<p>Código 2.2.2 Necesidad de mayor participación de las FFAA</p>	<p>educación, servicios integrados, vivienda adecuada y a la tierra propia y comunal, conectividad vial, trabajo decente e inclusión económica, protección social, y vida libre de violencia y acceso a la justicia.</p> <hr/> <p>Orientar los aprendizajes para la creación de una cultura de paz y seguridad. Desarrollar mecanismos de gestión y articulación en Seguridad y Defensa Nacional.</p> <p>El artículo 171 de la Constitución Política del Perú establece que las Fuerzas Armadas y la Policía Nacional participan en el desarrollo económico y social del país, y en la defensa civil de acuerdo a ley.</p> <p>Para el Estado peruano, el Valle de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro constituye un escenario de atención prioritaria. Los problemas presentes en este valle -asociados a precariedades institucionales y de desarrollo- se agudizan dadas las condiciones de seguridad derivadas de la presencia de remanentes terroristas y organizaciones criminales vinculadas al tráfico ilícito de drogas y sus delitos conexos: sicariato, lavado de activos, trata de personas, etc.</p>
	<p>Código 2.2.3 Falta de continuidad en las políticas públicas</p>	<p>En la actualidad las políticas públicas que se han implementado en el VRAEM, no han sido eficientes, debido a sus complejas características geográficas y sociales, aquellas que están encabezadas por actividades ilícitas como los remanentes de terrorismo, el narcotráfico y sus conexos, asimismo una precaria presencia del Estado, que permite que los pobladores estén muy cerca de ser parte de la criminalidad que campea en esa región, cabe precisar que si bien es cierto existe un Plan Multisectorial denominado "Estrategia de Intervención para el Desarrollo del VRAEM 2021", con el Decreto Supremo No 102-2018-PCM, este menciona el fortalecimiento de las actividades de DEVIDA, pero no solamente es de importancia de las actividades de esta institución, sino un análisis general de las acciones negativas e ilegales en los cuales están inmersos los ciudadanos en las zonas declaradas en estado de emergencia, la falta de mejoramiento en el desarrollo socioeconómico de los ciudadanos y de los cuales se observan en la falta de infraestructuras de comunicación (carreteras e internet), agua y desagüe, servicio eléctrico, servicio de salud, infraestructura educativa, lucha contra la contaminación del medio ambiente y desarrollo de la agricultura, todas estas actividades multisectoriales, se ven limitadas por el mal desarrollo de las políticas públicas las cuales finalmente son debilitadas por la corrupción e intereses personales.</p> <p>Visión del Perú al 2050: Un país democrático, respetuoso del Estado de derecho y de la institucionalidad, integrado al mundo y proyectado hacia un futuro que garantiza la defensa de la persona humana y de su dignidad en todo el territorio nacional.</p> <p>El Perú participó activamente en las negociaciones internacionales efectuadas para la adopción de los ODS, y también se ha comprometido con su ejecución, la realización de su seguimiento y la evaluación de los progresos conseguidos.</p> <hr/> <p>Con el objetivo de promover el trabajo intergubernamental, a nivel regional y local, en las 86 municipalidades pertenecientes al ámbito del VRAEM, el Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social (MIDIS) convocó a representantes de los gobiernos regionales de Apurímac, Ayacucho, Huancavelica, Junín y Cusco para fortalecer la Red de Gerentes de Desarrollo Social y contribuir al cierre de brechas.</p>

Código 2.2.4
Necesidad de
mayor presencia
del Estado

PGG: Garantizar la prestación de los servicios del Estado a favor de las poblaciones vulnerables como niñas, niños, adolescentes, personas adultas mayores y personas con discapacidad. Acercar los servicios y trámites de los distintos niveles de gobierno a la población con difícil acceso.

El enfoque de desarrollo humano implica una mirada integral de las distintas necesidades de los seres humanos, teniendo como principal objetivo la ampliación de capacidades y la creación de ambientes propicios para que puedan llevar vidas largas, saludables y creativas. Para ello, se requiere de un lado, la participación de los ciudadanos, y de otro, las oportunidades disponibles.

El CCFFAA efectúa Acciones Cívicas denominadas Campañas Cívicas Multisectoriales, con la finalidad acercar los Programas y Servicios del Estado y contribuir en la mejora de las condiciones de vida de las poblaciones consideradas en situación de vulnerabilidad y pobreza, a fin de propiciar una evolución o cambio positivo en los individuos, grupos e instituciones, orientados al desarrollo socioeconómico del país.

Los principales efectos de la exclusión social que genera pobreza son: La transmisión intergeneracional de la pobreza; es decir, que de no resolverse los mecanismos que llevan a la exclusión social de forma múltiple, sistemática y continua se contribuirá a que la pobreza se siga transmitiendo de una generación a la siguiente. El debilitamiento del ejercicio de la ciudadanía, el cual implica una afectación a la participación en los procesos sociales, económicos, políticos y/o culturales, restringiendo las oportunidades y el desarrollo de capacidades. El incremento de la desigualdad, dado que se amplían las brechas entre aquellos que cuentan con oportunidades y acceso a servicios que les permiten el desarrollo de sus capacidades y aquellos que son excluidos de estos procesos. El abordaje del problema público requiere tomar en cuenta distintos enfoques que guíen el diseño, formulación, implementación, seguimiento y evaluación de la PNDIS al 2030 (MIDIS, 2022).

Código 2.2.5
Necesidad de
enfoque
estratégico, integral
y de coordinación
estatal

El Desarrollo de un país se logra a través de eficientes y efectivas políticas públicas orientadas a optimar el crecimiento económico y mejorar las condiciones de vida de la población, responsabilidad que recae en las instituciones públicas, instituciones privadas, gobierno nacional, gobiernos regionales y gobiernos locales, y también es de responsabilidad de los integrantes de las FF. AA.

Para alcanzar los objetivos económicos, sociales y ambientales de los ODS, es preciso alcanzar un cuarto objetivo: buena gobernanza. Los gobiernos deben garantizar muchas funciones básicas para que las sociedades puedan prosperar. Algunas de estas funciones básicas del gobierno son la prestación de servicios sociales básicos como la sanidad y la educación; la provisión de infraestructuras como carreteras, puertos y suministro eléctrico; la protección de las personas frente al crimen y la violencia; la promoción de la ciencia básica y las nuevas tecnologías; y la introducción de reglamentaciones de protección del medio ambiente. Por supuesto, esta lista cubre sólo una pequeña parte de lo que las personas de todo el mundo esperan de sus gobiernos.

La Comisión Nacional para el Desarrollo y Vida sin Drogas – DEVIDA la responsabilidad de coordinar las acciones que lleven a cabo las entidades del Poder Ejecutivo en el VRAEM en el ámbito de sus competencias, con el objeto de proponer políticas, planes, proyectos, programas, actividades y estrategias de intervención integrales en el indicado ámbito geográfico, así como coordinar, articular, efectuar el seguimiento y monitoreo de la

participación y actividades de los diversos actores involucrados; para lo cual cuenta con el apoyo de las instancias pertinentes de la Presidencia del Consejo de Ministros.

Es necesario articular el accionar multisectorial, intergubernamental e interinstitucional, con el fin de lograr el desarrollo y bienestar de las personas en las distintas etapas del ciclo de vida, a través de la provisión de servicios y programas sociales de calidad.

<p>Código 2.2.6 Necesidad de un Marco legal que permita la participación activa de las FFAA en el desarrollo</p>	<p>La Constitución Política del Perú, en sus artículos 1 y 44 establece que, la defensa de la persona humana y el respeto de su dignidad son el fin supremo de la sociedad y del Estado; siendo deberes primordiales de este último, defender la soberanía nacional, garantizar la plena vigencia de los derechos humanos, proteger a la población de las amenazas contra su seguridad y promover el bienestar general que se fundamenta en la justicia y en el desarrollo integral y equilibrado de la Nación. Y, que el artículo 163 señala que el Estado garantiza la seguridad de la Nación mediante el Sistema de Defensa Nacional (SIDENA).</p> <p>Adecuar los instrumentos técnicos normativos de lucha contra los ilícitos, así como, las directrices y prácticas institucionales en concordancia con las necesidades de seguridad del país.</p> <p>PESEM - MINDEF, aprobado recientemente por la Resolución Ministerial No. 285-2024-DE, delineó tres objetivos estratégicos sectoriales (OES) con sus respectivas Acciones Estratégicas Sectoriales (AES), enfocadas en garantizar la soberanía, fortalecer el SINAGERD y contribuir al desarrollo sostenible del país.</p> <p>Los OES definidos en el PESEM - MINDEF incluyen diversas AES, entre las cuales destaca la AES 03.04: Mantener el apoyo social de las FF. AA. en beneficio de los distritos bajo la responsabilidad del Sector Defensa. Esta acción está específicamente relacionada con el capital social militar y su contribución al desarrollo sostenible.</p>
<p>Código 2.2.7 Políticas nacionales</p>	<p>El desarrollo sostenible es un concepto básico para nuestra era. Es tanto una forma de entender el mundo como un método para resolver los problemas globales. Los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) guiarán la diplomacia económica mundial de la próxima generación. Este libro ofrece una introducción a este fascinante y activo campo de pensamiento y acción.</p> <p>La Política Nacional de Desarrollo e Inclusión Social (MIDIS, 2022) articula el accionar multisectorial e intergubernamental con el fin de lograr el desarrollo y bienestar de las personas en las distintas etapas del ciclo de vida. Es así que la estrategia transversal de toda la política es la articulación de las acciones de las entidades del Estado para la provisión de servicios de calidad, generando eficiencia en el gasto público y permitiendo el logro de los resultados priorizados en cada etapa del ciclo de vida. Con ello, la PNDIS busca la reducción de la exclusión social y la pobreza a lo largo del ciclo de vida de las personas.</p> <p>PEDN al 2050: Objetivos Nacionales (ON): ON 1 se enfoca en el desarrollo de las personas; ON 2 en un territorio sostenible; ON 3 en la competitividad e innovación; y ON 4 en la democracia y la paz.</p> <p>Política General de Gobierno (PGG): Promover la seguridad alimentaria nutricional especialmente de las poblaciones en situación de vulnerabilidad.</p>

De acuerdo con lo establecido en el Decreto Legislativo N° 1241, la Comisión Nacional para el Desarrollo y Vida sin Drogas (DEVIDA) es la encargada de proponer las políticas y estrategias contra el tráfico ilícito de drogas. Además, DEVIDA es responsable de conducir y articular la intervención de las instituciones públicas (en los tres niveles de gobierno) y de las instituciones privadas, en el marco de la Política Nacional.

PNMSD al 2030:

- Objetivo prioritario 1 (OP1): Garantizar la defensa de los intereses nacionales destinados a la paz y seguridad internacional.
- Objetivo prioritario 2 (OP2): Garantizar el normal funcionamiento de la institucionalidad política-jurídica-social en el país.
- Objetivo prioritario 3 (OP3): Alcanzar las condiciones necesarias contribuyentes a la Seguridad Nacional.

	<p>Código 2.3.1 Campañas de Sensibilización para que la población cuide el medio ambiente</p>	<p>PGG: Impulsar la prevención, control y mitigación de los impactos ambientales negativos, promoviendo la inversión económica sostenible; así como, fortalecer los mecanismos para la gestión integral de sustancias químicas y promover la valorización y la economía circular.</p> <p>La gestión adecuada del territorio, de manera sostenible, de modo tal que se garantice un acceso ordenado a los recursos para una gestión preventiva de los posibles eventos, daños, peligros o molestias que generen detrimento en los derechos, bienes o intereses de las personas, su entorno y sus medios de vida.</p>
<p>Subcategoría 2.3: Protección del medio ambiente</p>	<p>Código 2.3.2 Control de insumos químico</p>	<p>El cuidado del ambiente y el uso eficiente de los recursos naturales son condiciones fundamentales en nuestro tránsito hacia el desarrollo sostenible.</p> <p>El cultivo de la hoja de coca es parte de las prácticas culturales de la sociedad andina y originaria del Perú, y que, lamentablemente, el narcotráfico también había tenido presencia.</p>
	<p>Código 2.3.3 Posibilidad de alterar ecosistemas</p>	<p>El Perú, uno de los 17 países mega diversos del mundo, posee abundantes recursos naturales y una gran biodiversidad, que forma parte de nuestro potencial nacional. Su conservación y protección, representa para el SIDENA, un aspecto de alta prioridad en el marco de garantizar la seguridad hídrica, la seguridad alimentaria y la seguridad energética de nuestra sociedad. No obstante, también somos el 3er país más vulnerable del mundo a los efectos del cambio climático. No obstante, en nuestro territorio se realizan diversas actividades extractivas en forma irracional, legal o ilegal e informal (sobrepesca, minería aluvial ilegal, tala ilegal, caza furtiva, cultivo de hoja de coca, etc) que ocasionan graves problemas ambientales, en especial la deforestación que incrementa la emisión de los gases efecto invernadero - GEI.</p>

Nota. La tabla muestra un registro detallado de las citas extraídas mediante la ficha de análisis documental, enfocándose principalmente en las normas legales que regulan el accionar de las FF.AA. Estos documentos son fundamentales para comprender cómo se configura y desarrolla el capital social militar en el contexto del VRAEM. Las citas seleccionadas abordan aspectos normativos y doctrinarios, los cuales se han correlacionado con las categorías determinadas para identificar su relevancia en la creación de capital social militar y su impacto en el entorno.

Tabla 8

Información acopiada de la observación directa.

Categoría 1: Capital Social Militar		
Unidades de significado		
Subcategoría 1.1: Redes de apoyo	Código 1.1.1 Participación de la Población	<p>El DAA - CEVRAEM, uniendo esfuerzos con la Municipalidad del distrito de Mazamari, realizo una "Acción cívica de limpieza de las calles, avenidas y parques en el distrito de Mazamari", logrando conjuntamente con la población, mejorar el ornato de dicho distrito.</p> <p>El DAA – CEVRAEM, en alianza estratégica con la Municipalidad Provincial de Satipo, dictó el "Seminario Taller de Liderazgo, Gestión Pública, Presupuesto Público e Introducción a las Contrataciones con el Estado", dirigido a los servidores públicos de dicha municipalidad Provincial; contribuyendo en la capacitación de los servidores públicos para mejorar la gestión pública en beneficio de la población de la provincia de Satipo.</p> <p>Participación Comunitaria en Desastres: La participación activa de las comunidades locales en las acciones de las FF. AA., como la distribución de víveres y el apoyo en la rehabilitación de infraestructuras, refleja una creciente confianza y reciprocidad. Esto es fundamental para fortalecer las relaciones entre las FF. AA. y las comunidades.</p> <p>Las FF. AA. y las autoridades locales trabajan de manera coordinada y articulada en favor de la población.</p>
	Código 1.1.3 Evitar campañas de desprestigio contra las FFAA	<p>Existen en la zona grupos interesados por desprestigiar a las FF. AA. y muchas veces propagan noticias falsas para generar confusión en la población.</p>
	Código 1.1.4 Necesidad de mayor difusión de las acciones cívicas de las FFAA	<p>Algunos medios de comunicación replican las acciones positivas, como lo son las evacuaciones medicas aéreas realizadas por las FF. AA</p>
	Subcategoría 1.2: Cooperación social	Código 1.2.1 Importancia del Aeródromo de Mazamari

Subcategoría 1.3: Confianza y reciprocidad	Código 1.3.1 Valoración positiva de la intervención de las FF. AA.	<p>El apoyo en la reconstrucción de infraestructura, son ejemplos claros de cómo la cooperación social mejora la gestión y liderazgo en las comunidades afectadas.</p> <p>Las acciones sociales emprendidas por las FF. AA. en el VRAEM han contribuido en forma positiva al fortalecimiento de la cohesión comunitaria y la inclusión social.</p> <p>El apoyo por parte de las FF.AA. (transporte aéreo, acciones cívicas, etc.) para la población es vital en esta zona del país.</p> <p>Durante las acciones cívicas en comunidades nativas, se sentía la alegría del pueblo al ver a sus FFAA llevando apoyo y alegría a tan alejadas zonas del Perú.</p> <p>Un claro ejemplo en donde se fortalece la confianza y reciprocidad entre la FF. AA. y la comunidad es durante la ejecución de las campañas de acción cívica multisectoriales que se realizan para brindar atención médica y social, con el apoyo de las diversas instituciones públicas y en estrecha coordinación con las Municipalidades Distritales y Regionales, contando con la participación masiva de la población.</p>
	Código 1.3.3 Sensación de Seguridad por la Presencia militar	<p>La seguridad garantizada por las FF. AA. permiten que el VRAEM tenga crecimiento económico.</p> <p>Es evidente que las FF.AA. han desempeñado un rol fundamental en el desarrollo sostenible del VRAEM, ya que la proporcionar seguridad y estabilidad en una región marcada por terrorismo y el tráfico ilícito de drogas; han contribuido al bienestar de la población y propiciaron un entorno para el desarrollo.</p> <p>La presencia continua de las FF. AA fortalece la esperanza de la población, y las autoridades locales y asociaciones frecuentemente recurren a las FF. AA.</p> <p>La confianza entre las FFAA y la comunidad es alta debido a la presencia constante y el apoyo continuo de las FF.AA.</p> <p>La presencia de las FF. AA. brindan la sensación de tranquilidad para que las autoridades locales y regionales realicen sus actividades en beneficio de la población con normalidad.</p>
	Código 1.4.1 Acciones cívicas	<p>El BCT "Alto Comaina" No 79 de la Trigésimo Primera Brigada de Infantería, en coordinación con la Asociación "Virgen de la Merced" del CCFFAA y la Municipalidad de Rio Tambo, realizaron una acción cívica en las comunidades nativas Quempiri, Yoyato y Pampa Hermosa.</p> <p>El DAA - CEVRAEM, realizaron una acción cívica con motivo de las fiestas navideñas, para los niños del distrito de Mazamari, en dicha actividad se visitaron instituciones educativas, así como una visita a las Instalaciones del Aeródromo de Mazamari.</p> <p>El DAA - CEVRAEM, realizó una acción cívica de "Puertas Abiertas", para los escolares de la comunidad acompañados de sus familiares, contribuyendo a elevar el patriotismo de la población.</p> <p>El BCT No 79 de la Trigésimo Primera Brigada de Infantería, en un trabajo conjunto con el Gobierno Regional de Junín y la Municipalidad de Rio Tambo, realizaron una acción cívica y campaña Medica en la comunidad nativa Tsoroja, último bastión de la lengua originaria "Caquinte", ubicado en el distrito de Rio Tambo, llevaron servicios sociales y ayuda humanitaria a esta parte del VRAEM.</p> <p>El BCT N° 312 de la Trigésima Primera Brigada de Infantería, en un trabajo conjunto con el Gobierno Regional de Junín, realizaron una acción cívica en la comunidad nativa de Shora en el VRAEM,</p>

Subcategoría

1.4:
Acciones
militares

entregando fardos de telas, realizando una chocolatada para los niños, corte de cabello a la población, verificación y mantenimiento de escopetas de los comités de autodefensa, vacunación y atenciones médicas.

El BCT N° 312 de la Trigésima Primera Brigada de Infantería, en un trabajo conjunto con el Gobierno Regional de Junín, Municipalidad distrital de Pangoa y la Red de Salud de Pangoa realizaron una acción cívica en la comunidad nativa de Chichireni en el VRAEM.

El BCT "Cr1 Manuel Miotto" N° 312 de la Trigésimo Primera Brigada de Infantería, en un trabajo conjunto con el Gobierno Regional de Junín y la Municipalidad distrital de Pangoa realizaron una acción cívica y campaña Médica en el centro poblado Naylam de Sonomoro, llevando atención médica, servicios sociales, ayuda humanitaria.

Código 1.4.2
Ayuda humanitaria

La Trigésimo Primera Brigada de Infantería, en coordinación con las autoridades locales, apoyaron a la reubicación del personal afectado por las inundaciones, en la comunidad nativa de Mishagua.

El BCT "Alto Comaina" No 79 de la Trigésimo Primera Brigada de Infantería, llegaron a la comunidad de "Pampa Hermosa" de manera rápida y socorrieron a los pobladores, los cuales estuvieron aislados durante más de 48 hrs, perdiendo sus viviendas, cultivos, animales y alimentos por el desborde del río Ene.

El BCT " Natalio Sánchez Paredes" No 324 de la Trigésimo Primera Brigada de Infantería y el Componente Aéreo del CEVRAEM, realizaron un puente aéreo en apoyo a los pobladores que se encontraban varados por cinco (05) días a consecuencia de los desbordes del Río Ene.

El Componente Aéreo y el DAA del CEVRAEM, brindaron ayuda a la comunidad nativa de Quempiri, provincia de Satipo, realizando transporte aéreo de ayuda humanitaria de cuatro (04) toneladas de víveres de primera necesidad, ante el desborde del Río Ene.

Código 1.4.3
Construcción de
Infraestructura vial

El Ejército del Perú, contribuye activamente en la construcción de infraestructura vial en el VRAEM, realizando trabajos de construcción de puentes y mejoramiento de carreteras donde la empresa privada no llega.

Los trabajos de mantenimiento y mejoramiento de vías, construcción de puentes y otras acciones de cooperación social.

El CEVRAEM, realizó una evacuación aeromédica en apoyo a un hombre diagnosticado con traumatismo craneoencefálico grave; del centro poblado Micaela Bastidas de Pangoa, al Hospital Manuel Ángel Higa Arakaki en Satipo Junín.

DAA – CEVRAEM y la Municipalidad de Satipo, realizaron evacuación aeromédica de un niño de 8 años por graves quemaduras de 2do y 3er grado en el cuerpo, desde Mazamari con destino a la ciudad de Lima.

El DAA – CEVRAEM, realizó la evacuación aeromédica de cuatro (04) menores de edad, que se encontraban delicados de salud; desde la comunidad nativa de Parijaro, con destino a la ciudad de Satipo, donde reciben atención medida especializada.

El CEVRAEM realizó una evacuación aeromédica en apoyo a la Sra. Diana Chincante Inocente de 23 años de edad, quien se encontraba con diagnóstico de hemorragia postparto; junto a su

Código 1.4.4
Evacuaciones
Aeromédicas en
apoyo a la
población

recién nacido fueron trasladados desde el centro poblado de Valle Esmeralda distrito de Río Tambo - Junín hacia Pichari – Cusco.

El Componente Naval del CEVRAEM, realizó una evacuación aeromédica, en apoyo a la señora Noemí Ucharima Yupari, y su menor hija de dos (02) años de edad, diagnosticada con quemaduras de segundo grado en la mano izquierda, siendo trasladadas desde el centro poblado Unión Mantaro, distrito Canayre, provincia Huanta, departamento Ayacucho, donde el personal de sanidad consideró la evacuación médica de la menor, para la evacuación Aeromédica hacia Pichari.

El DAA – CEVRAEM, realizó una evacuación aérea de emergencia al ciudadano, William Gamarra Amaro, por una lesión de gravedad en la pantorrilla, lo que representaba un riesgo de consideración a su salud.

La 2da Brigada Infantería y el Componente Aéreo – CEVRAEM, realizaron la evacuación de una menor de nueve (09) años de acompañada de sus apoderados, la subprefecta y el Médico del Distrito de Villa Virgen, con diagnóstico policontuso por accidente de tránsito.

El Destacamento de Apoyo Administrativo (DAA) – CEVRAEM, que opera el aeródromo de Mazamari, realizó una evacuación aeromédica de un menor de 3 años perdió una de sus pernas, el traslado se realizó en un avión de la Fuerza Aérea del Perú, desde Mazamari hacia la ciudad de Lima - Hospital del Niño.

La 2a Brigada de Infantería – CEVRAEM y personal de salud del distrito de Canayre, realizaron una evacuación aeromédica de ayuda humanitaria desde el distrito de Canayre hacia el distrito de Pichari, de la señora Carmela Teresa De La Cruz Enrique de 62 años, que se encontraba delicada de salud.

<p>Subcategoría 1.5: Operaciones militares Contra grupos hostiles</p>	<p>Código 1.5.1 Respeto a los Derechos Humanos</p>	<p>Las operaciones militares en el entorno natural del VRAEM han tenido un efecto muy positivo para erradicar el narcoterrorismo</p>
<p>Subcategoría 1.6: Participación en el SINAGERD</p>	<p>Código 1.6.1 Roles estratégicos de las FFAA</p>	<p>La 2a Brigada de Infantería "Wari", conjuntamente con INDECI realizaron la capacitación a brigadistas de la población mediante el curso "Rescate de estructura colapsada nivel liviano".</p> <p>La Trigésimo Tercera Brigada de Infantería, apoyo con brigadistas y medios aéreos para contener y apagar un incendio forestal ocurrido en el centro poblado san Martín, distrito Quellouno, provincia la Convención, departamento de Cusco, asimismo brindo atenciones médicas a la población afectada</p>

Categoría 2: Desarrollo Sostenible

Unidades de significado

El BCT " Natalio Sánchez Paredes" No 324 de la Trigésimo Primera Brigada de Infantería, en coordinación con el Gobierno Regional de Junín, la ONG "Ángeles Unidos en Acción" y la Empresa Privada Schneider Electric, realizaron una "Campaña Navideña" en la comunidad nativa de Pampa Alegre se realizó la entrega de 72 paneles solares.

El Ejército del Perú en convenio con el Gobierno Regional de Ayacucho, inició los trabajos de mejoramiento y ampliación de las

	<p>Código 2.1.1 Necesidad de contar con Infraestructura de transporte y comunicaciones</p>	<p>carreteras Minashuco – Llachoccmayo – Allpachaca - Munaypata, haciendo un total de 23 km, que será ejecutado en la modalidad de administración directa, en beneficio de más de 1445 pobladores.</p> <p>El DAA – CEVRAEM, en coordinación con la Municipalidad del distrito de Mazamari, realizó una Acción Cívica de Pintado y señalización de las principales calles, con la finalidad de contribuir con el ornato del distrito.</p> <p>Definitivamente, con buenos Aeródromos y buenas carreteras; la articulación e integración de los pueblos se hacen esencialmente necesarias, no hay otra forma de unir a los pueblos sino a través de vías de comunicación, que permiten el traslado de personas y productos.</p> <p>El mejoramiento y mantenimiento de vías, instalaciones sanitarias y educativas serían un gran paso para el desarrollo del VRAEM.</p>
<p>Subcategoría 2.1: Desarrollo económico</p>	<p>Código 2.1.2 Necesidad de impulsar el turismo</p>	<p>El DAA – CEVRAEM, en coordinación con la Municipalidad de la provincia de Satipo - Mazamari y CORPAC - Mazamari, dieron la bienvenida a los Turistas que arribaron al aeródromo de Mazamari, con motivo de iniciarse las festividades por el Día de San Juan, contribuyendo de esta manera con el desarrollo económico y social de esta parte del VRAEM.</p>
	<p>Código 2.1.3 Necesidad de promover inversiones y el comercio</p>	<p>En esta región del país declarada en estado de emergencia, el CEVRAEM vela por la seguridad y operatividad del aeródromo de Mazamari, que sirve como punto de ingreso y salida para vuelos comerciales, facilitando el turismo y el comercio al ser la única conexión aérea con la selva central.</p> <p>Las autoridades de los distritos del VRAEM deberían realizar un plan de acción que considere estrategias de la promoción de toda la agricultura presente en el VRAEM, la cual permitirá, buscar mercados, comercializar, firmar convenios con instituciones estatales y particulares, con la finalidad de trabajar en productos rentables y que permitan no participar en las actividades agrícolas ilícitas relacionadas al narcotráfico.</p> <p>Muy favorable para el VRAEM los vuelos comerciales que se dan en el aeródromo de Mazamari son a través de la empresa ATSA, ruta comercial desde Lima.</p>
	<p>Código 2.1.4 Reforzar el sistema Aeronáutico en la región</p>	<p>Se ha podido notar que se requiere reforzar el sistema aeronáutico en el VRAEM, esto permitiría el incremento del turismo y el comercio en la zona.</p> <p>El Aeródromo de Mazamari es muy importante en la zona, sin embargo, existe otra posibilidad como es el operativizar el Aeródromo de Pichari, lo cual se complementaría perfectamente, siendo las vías de comunicación esenciales para generar desarrollo.</p>
	<p>Código 2.1.5 Vulnerabilidad por Pobreza extrema</p>	<p>El CEVRAEM en coordinación con la Asociación Virgen de la Merced, realizaron la entrega de Kits de útiles de aseo, calzados, alimentos fortificados y pañales para los integrantes adultos y niños de la Comunidad Nativa Otari en el distrito de Pichari, provincia de La Convención, región Cusco.</p> <p>En el VRAEM existe gran cantidad de población que no tiene acceso a los servicios básicos.</p>

	<p>Código 2.1.6 Apoyo de un sector de la población al cultivo ilegal de la hoja de coca</p>	<p>El poblador relaciona a las FFAA con la lucha contra el TID, y el cual de manera directa o indirecta afecta a sus actividades socioeconómicas.</p> <p>Autoridades también tienen relaciones cordiales con diversas organizaciones de índole radical, como los frentes de defensa de la hoja de coca.</p>
	<p>Código 2.2.1 Necesidad de educación y salud</p>	<p>El CEVRAEM, visitó la comunidad nativa de Sankiroshi en el distrito de Pichari, La Convención, Cusco; donde se realizó la entrega en calidad de donación kits de útiles escolares, juguetes, prendas de vestir, alimentos fortificados, pañales desechables, entre otros; para los niños y estudiantes de inicial, primaria y secundaria pertenecientes a la Institución Educativa No 38990.</p> <p>El BCT "Alto Comaina" No 79 de la Trigésimo Primera Brigada de Infantería, en coordinación con la Municipalidad del distrito de Río Tambo y la Red de Salud Satipo, realizaron una acción cívica consistente en una campaña médica integral en la comunidad nativa de Parijaro.</p> <p>El DAA - CEVRAEM, visitó la Institución Educativa José Carlos Mariátegui de Mazamari, para dictar una conferencia magistral sobre "Valores Cívicos, Patriotismo y Orientación Vocacional.</p> <p>El Agrupamiento de Ingeniería "Teniente Coronel Pedro Ruiz Gallo" – CEVRAEM, realizó trabajos de pintado y reparación de la infraestructura del Colegio No 30764 "Capelito" que alberga a estudiantes del nivel primaria y secundaria de la provincia de La Merced.</p> <p>El DAA – CEVRAEM, realizó una visita a las Instituciones Educativas del distrito de Mazamari y Llaylla, ubicados en la provincia de Satipo - VRAEM, dichas visitas sirvieron para incentivar el patriotismo en los estudiantes y la población de esta parte del país que se encuentra declarada en estado de emergencia.</p> <p>El Componente Naval - CEVRAEM, realizó el pintado de la infraestructura externa de la Institución de Educación Inicial No 1220 "Los Genios" en beneficio de los niños.</p> <p>La Trigésimo Primera Brigada de Infantería, realizó una "Jornada de Puertas Abiertas y Campaña de Salud Gratuita", en el Fuerte Mariscal Cáceres "Crl Domingo Ayarza" N° 311 – Jauja.</p>
<p>Subcategoría 2.2: Desarrollo social</p>	<p>Código 2.2.1 Necesidad de mayor participación de las FFAA</p>	<p>Las FF. AA. desempeñan un papel crucial en el progreso del país al ofrecer a la sociedad su capital social militar, compuesto por personal militar resiliente y solidario que realizan acciones que trascienden las operaciones militares.</p>
	<p>Código 2.2.3 Falta de continuidad en las políticas públicas</p>	<p>Es necesario que otros sectores del Estado como educación, producción, agricultura, salud se involucren directamente para dar solución a los problemas de la población</p>
	<p>Código 2.2.4</p>	<p>Aunque las FF. AA. desempeñan un rol crucial en las zonas alejadas, como se observa en la atención médica brindada en localidades remotas, la necesidad de una presencia estatal más</p>

	Necesidad de mayor presencia del Estado	constante y organizada se pone de manifiesto, lo que implica la importancia de un enfoque integral en el desarrollo regional.
	Código 2.2.5 Necesidad de enfoque estratégico, integral y de coordinación estatal	la participación de las FF. AA. en el desarrollo nacional ayuda a otros sectores con el empleo de sus capacidades, principalmente con el empleo de sus recursos humanos y materiales, a fin de lograr el cumplimiento de sus objetivos, especialmente en aquellos lugares donde la presencia y participación del Estado es escasa o nula debido a lo agreste de la geografía.
	Código 2.2.6 Necesidad de un Marco legal que permita la participación activa de las FFAA en el desarrollo	Es necesario contar con un marco legal específico que facilite la participación de las FF. AA. en otros programas presupuestales administrados por distintos sectores, como los gestionados por el Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social, que lidera acciones multisectoriales en apoyo a la población
	Código 2.2.7 Políticas Nacionales	El Desarrollo de un país se logra a través de eficientes y efectivas políticas públicas orientadas a optimar el crecimiento económico y mejorar las condiciones de vida de la población, responsabilidad que recae en las instituciones públicas, instituciones privadas, gobierno nacional, gobiernos regionales y gobiernos locales, y también es de responsabilidad de los integrantes de las Fuerzas Armadas.
Subcategoría 2.3: Protección del medio ambiente	Código 2.3.1 Campañas de Sensibilización para que la población cuide el medio ambiente	<p>Se observa que es necesario la implementación de prácticas agrícolas sostenibles, proyectos de reforestación y educación ambiental en su personal y población de la zona.</p> <p>Se observa que, para equilibrar el desarrollo económico con la preservación de los recursos naturales en el VRAEM, es fundamental implementar un enfoque integrado que combine políticas y regulaciones estrictas, prácticas de desarrollo sostenible, participación comunitaria, restauración de ecosistemas, innovación tecnológica y coordinación interinstitucional.</p> <p>Se observa la necesidad de la intervención de ministerios responsables para sensibilizar y orientar a la población sobre protección ambiental.</p>

Nota. La tabla muestra un registro cronológico de los eventos observados, obtenidos mediante la ficha de observación directa. Estos datos reflejan actividades en el VRAEM, vinculadas a la implementación del modelo de capital social militar en el desarrollo sostenible de la región. La observación se llevó a cabo en zonas bajo estado de emergencia y servirá como base para el análisis cualitativo de las estrategias aplicada.

4.3 Definición de categorías

En la presente investigación se identifican dos categorías principales: Capital Social Militar y Desarrollo Sostenible, que sirven como pilares fundamentales para contextualizar y analizar la implementación del modelo propuesto en el VRAEM.

Tras la inmersión inicial, se determinó que la categoría “Capital Social Militar” que fue definida en esta investigación, comprende las siguientes subcategorías: redes de apoyo, cooperación social, confianza y reciprocidad, acciones militares, operaciones militares y participación en el SINAGERD. Este concepto se fundamenta en teorías previas sobre capital social, que destacan su importancia en el desarrollo humano y social (Kliksberg, 2003; Putnam, 1994; Fukuyama, 1995). Estas subcategorías son esenciales para comprender el contexto desafiante del VRAEM, donde las Fuerzas Armadas desempeñan un papel crucial.

Por otro lado, la categoría “Desarrollo Sostenible” abarca las subcategorías de desarrollo económico, desarrollo social y protección del medio ambiente, fundamentándose en los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la ONU. Estos ODS ofrecen una perspectiva integral para abordar desafíos globales como la pobreza, la educación, la salud y el cambio climático (Naciones Unidas, 2015). Su adopción refleja un compromiso global hacia un futuro más inclusivo y sostenible.

Antes de definir cada categoría y subcategoría, es pertinente mostrar cómo su determinación se fue incrementando después de la inmersión inicial, como se ilustra en la tabla siguiente:

Tabla 9

Categorías y Subcategorías Post Inmersión Inicial

Categorías	Subcategorías apriorísticas	Subcategorías luego de inmersión inicial
Capital Social Militar	<ol style="list-style-type: none"> 1. Redes de apoyo 2. Cooperación social 3. Confianza y la reciprocidad 4. Acciones Militares 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Redes de apoyo 2. Cooperación social 3. Confianza y la reciprocidad 4. Acciones Militares 5. Operaciones Militares 6. Participación en el SINAGERD
Desarrollo Sostenible	<ol style="list-style-type: none"> 1. Desarrollo económico 2. Desarrollo social 3. Protección del medio ambiente 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Desarrollo económico 2. Desarrollo social 3. Protección del medio ambiente

4.3.1. Capital social militar

El "Capital Social Militar", como se ha definido en la presente investigación, se refiere a la contribución significativa de las FF. AA. al desarrollo social, especialmente a través de actividades como la ayuda humanitaria, apoyo al desarrollo, operaciones de seguridad y defensa. Basado en teorías que subrayan la relevancia de las redes sociales y las relaciones interpersonales, este concepto se fundamenta en la capacidad de las FF. AA. para fomentar la confianza y solidaridad entre individuos, facilitando así la cooperación y el intercambio de recursos (Bourdieu, 1986; Coleman, 1990). Estas relaciones fortalecen las redes sociales que pueden ofrecer acceso a recursos críticos, promoviendo la colaboración con organizaciones civiles y gubernamentales en la resolución de desafíos de seguridad y desarrollo (Putnam, 1994).

El Capital Social Militar también destaca la importancia de los valores compartidos y las normas sociales en la construcción de comunidades cohesionadas (Fukuyama, 1995). Las FF. AA. al promover valores como el respeto a los símbolos patrios, al sistema democrático, a los derechos humanos y la responsabilidad ciudadana, contribuyen a fortalecer el capital social en la sociedad, generándose un vínculo de confianza para lograr el desarrollo económico y una estabilidad política. (Fukuyama, 1995; Kliksberg, 2003). Este enfoque no solo mejora la capacidad de respuesta y resiliencia comunitaria ante emergencias, sino que también apoya el desarrollo económico y garantiza una estabilidad política al cultivar la confianza entre las FF. AA. y la población.

Además, el concepto incluye la colaboración institucionalizada entre las FF. AA. y otras entidades gubernamentales y sociales, demostrando la relevancia que tiene la coordinación interinstitucional en la prestación de asistencia a la población (North, 1990). Esta colaboración fortalece la estabilidad política, aumenta la confianza en el gobierno y fomenta la participación ciudadana, aspectos esenciales para el desarrollo socioeconómico sostenible y equitativo. En resumen, el concepto de Capital Social Militar emerge como un facilitador clave para el desarrollo de las comunidades, respaldado por teorías que subrayan la importancia de las redes sociales, la confianza y la colaboración institucional.

En este contexto, la presente investigación se identificó las siguientes subcategorías: redes de apoyo, cooperación social, confianza y reciprocidad, acciones militares, operaciones militares y participación en el SINAGERD. Estas subcategorías no solo delinean las áreas clave de estudio, sino que también proporcionan un marco estructurado para comprender cómo las FF. AA. contribuyen al desarrollo social y a la seguridad nacional. A continuación, se detallará cada una de estas subcategorías:

4.3.1.1. Redes de apoyo

Están referidas a las estructuras sociales formadas por relaciones interpersonales que proporcionan ayuda, recursos y solidaridad a sus miembros en diversas situaciones (Lin, 2001). Estas redes pueden ser informales, como las amistades y la familia, o formales, como grupos comunitarios u organizaciones gubernamentales (Kawachi & Berkman, 2001). En el contexto del Capital Social Militar, estas estructuras se ven fortalecidas por la colaboración entre las FF. AA. y otras instituciones, tanto en operaciones y acciones militares, destacando las de ayuda humanitaria, lo que amplía el acceso a recursos y mejora la resiliencia comunitaria (North, 1990). Esta colaboración se basa en la confianza y solidaridad entre individuos, aspectos fundamentales en la construcción de redes de apoyo eficaces (Putnam, 1994). Las redes de apoyo representan una parte esencial del capital social militar, ya que promueven la cohesión, cooperación y el bienestar de las comunidades (Fukuyama, 1995).

En el contexto de la investigación, las redes de apoyo se definen como estructuras colaborativas que integran los esfuerzos de diversos actores sociales para enfrentar desafíos comunes, facilitar la respuesta a emergencias y promover el desarrollo. Estas redes se evidencian en acciones cívicas de ayuda humanitaria y rehabilitación de infraestructuras, que refuerzan los lazos entre las FF. AA. y las comunidades locales. Los medios de comunicación desempeñan un papel crucial al amplificar el impacto positivo y fortalecer la participación ciudadana. De esta manera, las redes de apoyo no solo optimizan la eficiencia en la prestación de servicios a la población, sino que también contribuyen significativamente al fortalecimiento de la cohesión social y la inclusión.

4.3.1.2. Cooperación social

La cooperación social, en el marco del capital social militar, se refiere a la colaboración entre individuos o grupos dentro de la sociedad para alcanzar objetivos comunes. Este concepto se basa en la teoría del capital social, que subraya la importancia de los vínculos sociales y la confianza mutua para facilitar la cooperación (Putnam, 1994). En el contexto de las FF. AA., esta cooperación se manifiesta claramente en su apoyo a las comunidades durante desastres naturales y en proyectos de desarrollo comunitario. Al intervenir en las comunidades más necesitadas, las FF. AA. fortalecen los lazos sociales y fomentan la seguridad pública y el bienestar general, creando un entorno de confianza que produce impactos positivos (North, 1990).

Un ejemplo notable de cooperación social en el VRAEM es la colaboración entre las FF. AA., las autoridades locales y la comunidad para optimizar el impacto del aeródromo de Mazamari. Esta cooperación asegura la operatividad, seguridad y eficiencia del aeródromo, facilitando su rol crucial como punto de entrada para vuelos comerciales, apoyo humanitario

y evacuaciones aeromédicas. Además, impulsa el desarrollo económico a través del comercio y el turismo, evidenciando la conexión entre seguridad y desarrollo regional. Esta colaboración no solo mejora la respuesta a emergencias y la asistencia humanitaria, sino que también refleja un compromiso continuo con el desarrollo integral del VRAEM.

4.3.1.3. Confianza y la reciprocidad

La confianza y la reciprocidad constituyen pilares esenciales del capital social militar, definiéndose como la inclinación de las personas a confiar en otros y a corresponder positivamente a las acciones beneficiosas que reciben. Estos conceptos se fundamentan en la teoría de capital social desarrollada por Putnam (1994), que subraya la jerarquía de los vínculos sociales y la confianza. En las interacciones entre las FF. AA. y la población, se cultiva la confianza mediante acciones que demuestran un firme compromiso con el bienestar y la seguridad comunitaria. Esta confianza mutua propicia reciprocidad, fortaleciendo así los lazos sociales y promoviendo un entorno de cooperación y solidaridad (Fukuyama, 1995). La confianza y la reciprocidad no solo son componentes críticos del capital social militar, sino que también contribuyen significativamente al éxito de las acciones militares y al bienestar de la población civil.

En el contexto de las acciones de las FF. AA. en el VRAEM, la confianza y la reciprocidad se construyen mediante una relación de mutuo beneficio. Las actividades humanitarias y el apoyo en emergencias, como evacuaciones y atención durante desastres naturales, refuerzan la percepción de seguridad y lealtad a la patria en las zonas más remotas. La confianza se forja cuando las FF. AA. no solo exhiben su poder militar, sino que también se comprometen con el bienestar de la población, ofreciendo apoyo a los más vulnerables y colaborando con las autoridades locales. Esta confianza se manifiesta en la aceptación positiva de las FF. AA. en gran parte del VRAEM, donde se perciben como garantes de seguridad y bienestar, evidenciado a través de acciones concretas como desfiles cívicos, apoyo logístico y la operatividad de infraestructuras como el aeródromo de Mazamari, que impulsan el comercio y el turismo, y fortalecen la cooperación. La reciprocidad, por su parte, se refleja en la lealtad y apoyo de las comunidades hacia las acciones militares, facilitando la colaboración en proyectos conjuntos y aceptando la presencia militar como esencial para la estabilidad regional, a pesar de la desconfianza de sectores vinculados a actividades ilícitas como el narcotráfico.

a confianza y la reciprocidad son pilares fundamentales del capital social militar, representando la predisposición de los individuos a confiar en los demás y a corresponder positivamente a las acciones beneficiosas recibidas. Estos conceptos se basan en la teoría del capital social de Putnam (1994), que destaca la importancia de los vínculos sociales y la confianza. En el contexto de las interacciones entre las FF. AA. y la población, la confianza

se cultiva a través de acciones que evidencian un compromiso sólido con el bienestar y la seguridad comunitaria. Este tipo de confianza mutua fomenta la reciprocidad, fortaleciendo los lazos sociales y promoviendo un entorno de cooperación y solidaridad (Fukuyama, 1995).

En el VRAEM, la confianza y la reciprocidad se construyen a través de una relación constante, donde las actividades humanitarias y el apoyo en emergencias, como evacuaciones y atención durante desastres naturales, refuerzan la percepción de seguridad y lealtad a la Patria en áreas remotas. Esta confianza no solo se forja mediante la demostración de poder militar por parte de las FF. AA., sino también a través de su compromiso con el bienestar de la población y su colaboración con las autoridades locales. Dicho compromiso se manifiesta en la aceptación positiva de las FF. AA., evidenciada por acciones concretas como operaciones militares contra grupos hostiles, que generan una sensación de seguridad en la población, así como la participación en desfiles cívicos, apoyo logístico y la operatividad del aeródromo de Mazamari, los cuales impulsan el comercio y el turismo, fortaleciendo así la cooperación. La reciprocidad se refleja en la lealtad y apoyo de las comunidades hacia las acciones militares, facilitando la colaboración en proyectos conjuntos y aceptando la presencia militar como esencial para la estabilidad regional, a pesar de la desconfianza de sectores vinculados a actividades ilícitas como el narcotráfico.

4.3.1.4. Acciones Militares

En el marco del capital social militar, las acciones militares emprendidas por las FF. AA. son intervenciones clave para apoyar a la población en situaciones de emergencia y desastres naturales, así como para promover el desarrollo comunitario en el VRAEM. Estas iniciativas, que incluyen acciones cívicas, ayuda humanitaria, restablecimiento de vías de comunicación y la operatividad del aeródromo de Mazamari, están estrechamente vinculadas al concepto de capital social militar. Putnam (1994) define este concepto como la capacidad de fomentar confianza, solidaridad y cooperación a través de vínculos sociales. De acuerdo con Fukuyama (1995), la confianza y la reciprocidad, esenciales para el capital social, se cultivan mediante la interacción positiva entre las FF. AA. y la población durante estas acciones. Además, en línea con North (1990), las intervenciones de las FF. AA. en el VRAEM, como la provisión de atención médica en colaboración con el Ministerio de Salud, la distribución de productos básicos, y la construcción de infraestructura educativa y de transporte, representan una manifestación tangible del capital social militar. Estas acciones fortalecen los lazos sociales, promueven la cooperación y el bienestar general.

En el VRAEM, las acciones militares incluyen intervenciones cívicas como campañas de salud, vacunaciones, distribución de alimentos y actividades recreativas, que refuerzan la cohesión comunitaria y promueven la inclusión social; ayuda humanitaria, que abarca

evacuaciones aeromédicas, distribución de víveres y rehabilitación de infraestructuras; y construcción de infraestructura, como la mejora de vías de comunicación y la edificación de escuelas y el mantenimiento de centros de salud. Estas acciones no solo refuerzan la seguridad y el orden interno, sino que también fomentan el desarrollo sostenible, contribuyendo a un entorno más seguro y cohesionado.

4.3.1.5. Operaciones Militares

En el contexto del capital social militar, las operaciones militares son acciones operacionales y tácticas llevadas a cabo por las FF. AA. para garantizar la seguridad nacional, mantener el orden interno y promover el desarrollo en áreas vulnerables o en conflicto, siempre dentro del marco legal nacional e internacional, como el Derecho Internacional Humanitario y el respeto a los Derechos Humanos. En el VRAEM, estas operaciones se realizan en coordinación con la PNP y el Ministerio Público, con el objetivo principal de neutralizar a las organizaciones narcoterroristas que someten a las comunidades locales mediante violencia y abuso.

El Decreto Legislativo No 1095 regula el uso de la fuerza por parte de las FF. AA. en situaciones de emergencia, especialmente cuando asumen el control del orden interno. Estas operaciones buscan no solo eliminar amenazas como el narcoterrorismo, sino también proteger los derechos de las personas y asegurar el respeto a los derechos humanos, integrando el desarrollo humano y la preservación del medio ambiente. La persistencia de actividades terroristas y otros ilícitos ha llevado a la prórroga de estados de emergencia en el VRAEM, permitiendo a las FF. AA. realizar operaciones continuas en la región, enfrentando a grupos hostiles con respeto a los principios del uso legítimo de la fuerza y priorizando la seguridad y el bienestar de las comunidades locales, contribuyendo así a la pacificación y al desarrollo de la zona.

4.3.1.6. Participación en el SINAGERD

Esta subcategoría destaca el papel activo y multifacético de las FF. AA. en la prevención, respuesta y recuperación ante desastres naturales, dentro del Sistema de Gestión de Riesgos de Desastres. Su participación se manifiesta a través de intervenciones inmediatas, como operaciones de rescate, asistencia a la población afectada y rehabilitación de infraestructuras dañadas, contribuyendo significativamente a la seguridad y bienestar comunitario. Actúan en coordinación con la población civil en tareas de evacuación y refugio, fortaleciendo los lazos de cooperación y apoyo mutuo. Además de su rol constitucional en la defensa del territorio y el mantenimiento del orden interno, las FF. AA. están legalmente comprometidas con el desarrollo nacional, interviniendo de manera clave en situaciones de emergencia y desastres. Su capacidad de adaptación a contextos cambiantes, junto con su

preparación técnica y organizacional, les permite responder eficazmente ante catástrofes, asegurando la continuidad del orden y la seguridad en crisis. Este rol, uno de los cinco fundamentales de las FF. AA., subraya su compromiso con la seguridad integral del país y la importancia de una preparación constante para adaptarse a las exigencias globales sin desvirtuar sus funciones constitucionales.

4.3.2. Desarrollo Sostenible

Desde su origen en la Declaración de Estocolmo en 1972, el concepto de "Desarrollo Sostenible" ha evolucionado para equilibrar el desarrollo económico, social y ambiental, consolidándose en tratados internacionales y agendas globales como los ODS de la ONU. Este principio busca asegurar el bienestar de las generaciones presentes y futuras. Las FF. AA., al igual que otros sectores de la sociedad, no solo contribuyen al desarrollo, sino que también deben garantizar la seguridad nacional, desempeñando un papel crucial en actividades de desarrollo sostenible.

En el contexto del VRAEM, la aplicación del modelo de capital social militar destaca como un enfoque que fomenta la colaboración entre la comunidad y las FF. AA., abarcando acciones como asistencia humanitaria, provisión de servicios básicos, seguridad de infraestructuras y promoción de la paz y la seguridad en la región. Integrar principios del capital social militar con el desarrollo sostenible a nivel local ofrece una valiosa oportunidad para potenciar las capacidades comunitarias, fomentar la paz y garantizar un futuro próspero y sostenible. Este enfoque subraya la importancia de la colaboración y participación de múltiples actores en la consecución de estos objetivos, destacando el papel fundamental del capital social militar. En el marco de esta investigación, se han delineado tres subcategorías fundamentales: desarrollo económico, desarrollo social y protección ambiental, que se desarrollarán a continuación.

4.3.2.1. Desarrollo económico

El desarrollo económico se define como un proceso integral dirigido a mejorar la calidad de vida de individuos y comunidades, mientras asegura la sostenibilidad ambiental y promueve la equidad social (Naciones Unidas, 2015). Este proceso implica no solo el crecimiento del PIB, el aumento de los ingresos y el empleo, sino también mejoras en la infraestructura, la calidad de vida y el acceso a servicios básicos. Su objetivo es incrementar la producción y el consumo, al tiempo que busca una distribución más equitativa de los recursos y la reducción de la pobreza, fomentando un entorno que favorezca la innovación y el progreso a largo plazo. En el marco del desarrollo sostenible y el capital social militar, el desarrollo económico se amplía para incluir la creación de empleo digno, el acceso equitativo a recursos y servicios, y la reducción de desigualdades económicas. Por lo tanto,

el desarrollo económico es esencial para alcanzar los ODS, con el capital social militar desempeñando un papel crucial en la mejora de las condiciones de vida, la estabilidad social y la seguridad nacional.

En el caso del VRAEM, una región con una economía agropecuaria dominada por el cultivo de hoja de coca, el desarrollo económico implica reducir la dependencia de actividades ilícitas y promover cultivos alternativos, como el café y el cacao, a través de medidas que fomenten la inversión pública y privada, la mejora de vías de comunicación, y la inclusión de la población en cadenas productivas formales. Además, la conectividad aérea y terrestre es esencial para integrar esta región con el resto del país y potenciar el comercio y el turismo, creando un entorno favorable para la inversión y el desarrollo sostenible.

4.3.2.2. Desarrollo social

El desarrollo social se entiende como un proceso integral destinado a mejorar las condiciones de vida de individuos y comunidades, con un enfoque en la equidad, la justicia social y el bienestar humano. Este proceso impulsa la igualdad de oportunidades, el acceso a servicios esenciales como educación, salud y vivienda, y la protección de los derechos humanos, garantizando la inclusión de grupos vulnerables en la toma de decisiones (Naciones Unidas, 2015). Además, el desarrollo social está íntimamente vinculado al capital social militar, ya que busca fortalecer la colaboración entre las FF. AA. y la comunidad para enfrentar desafíos sociales y promover el bienestar general. Para lograr estos objetivos, es fundamental crear instituciones eficientes y efectivas que respalden principios como la libertad, la justicia, la equidad y el acceso igualitario a los servicios, como subrayan Sen y Kliksberg (2007).

Es decir, el desarrollo social se entiende como el proceso de mejora del bienestar de la población, especialmente de las comunidades vulnerables, mediante políticas públicas y acciones multisectoriales destinadas a cerrar brechas de exclusión social. Este avance se logra a través de la provisión de servicios básicos como educación, salud, infraestructura y programas de inclusión social, involucrando la participación activa de instituciones públicas y privadas, así como de los gobiernos locales, regionales y nacionales. En contextos como el VRAEM, la contribución de las FF. AA. al desarrollo social es significativa, ya que apoyan en áreas donde la presencia estatal es limitada, fortaleciendo así el tejido social y promoviendo la equidad.

4.3.2.3. Protección del medio ambiente

Esta referido a la implementación de estrategias destinadas a conservar la biodiversidad, preservar los recursos naturales y mitigar los efectos negativos de las actividades humanas sobre el medio ambiente. Este enfoque incluye una variedad de

acciones, como la gestión sostenible de los recursos naturales, la reducción de la contaminación, la conservación de los ecosistemas, la prevención de la degradación ambiental y la lucha contra el cambio climático. También aboga por la adopción de prácticas responsables y respetuosas con el entorno en todos los sectores de la sociedad (Naciones Unidas, 2015).

Esta subcategoría abarca las acciones implementadas por las FF. AA. para preservar y conservar el entorno natural en las zonas bajo su influencia, como parte de su compromiso con el desarrollo sostenible y la gestión adecuada de los recursos. La protección ambiental implica campañas de sensibilización para fomentar el uso eficiente de los recursos naturales y promover la prevención, control y mitigación de impactos ambientales negativos. Estas iniciativas buscan valorar económicamente los recursos y promover la economía circular, alineándose con el objetivo de impulsar una inversión sostenible.

En particular, las FF. AA. desempeñan un papel determinante en el control de insumos químicos utilizados en actividades ilícitas, como el narcotráfico, que pueden dañar gravemente los ecosistemas, especialmente en áreas de alta biodiversidad como el VRAEM. Dado que Perú es uno de los países más biodiversos del mundo y altamente vulnerable al cambio climático, enfrenta desafíos complejos que requieren prácticas agrícolas sostenibles, proyectos de reforestación y educación ambiental. La intervención militar en la protección ambiental se integra con las operaciones contra el narcotráfico y otras actividades ilegales, como la minería y la tala indiscriminada, que generan deforestación y emisiones de gases de efecto invernadero. Las FF. AA., en colaboración con la PNP, llevan a cabo operativos y coordinan esfuerzos interinstitucionales para erradicar estas prácticas, contribuyendo así a la seguridad hídrica, alimentaria y energética de las comunidades afectadas.

4.4 Soporte de categorías

A continuación, se presenta un análisis exhaustivo de las categorías, subcategorías y códigos emergentes de la investigación, con el propósito de ofrecer una visión clara sobre el fundamento, el enraizamiento y la densidad de cada aspecto evaluado. El fundamento/enraizamiento se refiere a la profundidad con la que una categoría está arraigada en el contexto del estudio, mientras que la densidad mide la frecuencia con la que los códigos se vinculan con otros códigos, reflejando así su relevancia y peso en el análisis global. La Tabla 7 ilustra cómo se distribuyen las categorías principales y sus respectivas subcategorías en términos de fundamento y densidad, facilitando así la interpretación y el análisis de los hallazgos.

Tabla 10

Soporte de Categorías y subcategorías.

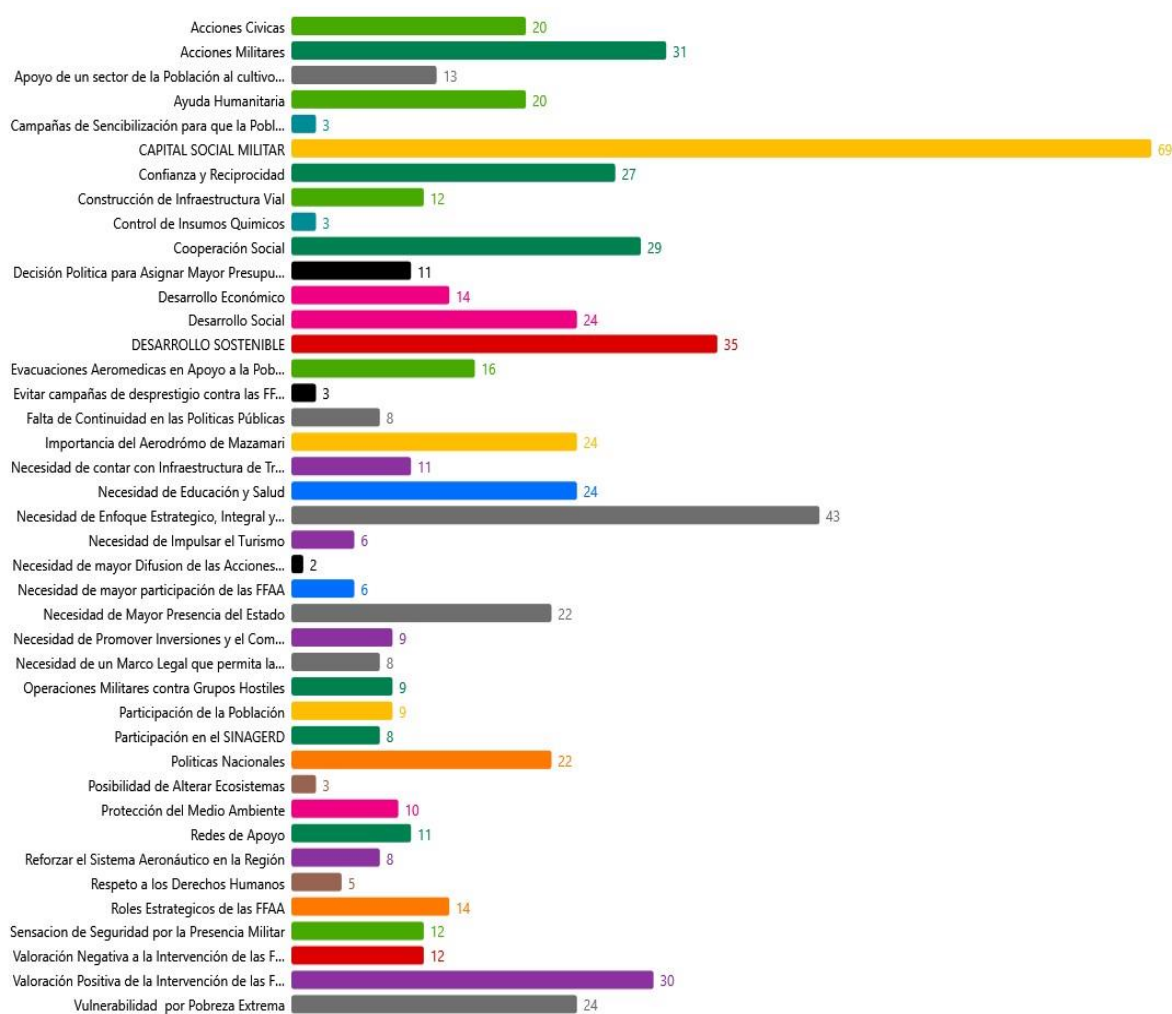
Categorías	Subcategoría	Código	Fundamento /Enraizamiento	Densidad
1. Capital Social Militar			69	15
	1.1 Redes de Apoyo		11	1
	1.1.1 Participación de la Población		9	1
	1.1.2 Decisión Política para Asignar Mayor Presupuesto y Mejorar Capacidades de las FF.AA.		11	3
	1.1.3 Evitar campañas de desprestigio contra las FF.AA.		3	2
	1.1.4 Necesidad de mayor Difusión de las Acciones Cívicas de las FF.AA.		2	1
	1.2 Cooperación Social		29	2
	1.2.1 Importancia del Aeródromo de Mazamari		24	2
	1.3 Confianza y Reciprocidad		27	2
	1.3.1 Valoración Positiva de la Intervención de las FF.AA.		30	1
	1.3.2 Valoración Negativa a la Intervención de las FF.AA.		12	1
	1.3.3 Sensación de Seguridad por la Presencia Militar		12	3
	1.4 Acciones Militares		31	7
	1.4.1 Acciones Cívicas		20	2
	1.4.2 Ayuda Humanitaria		20	1
	1.4.3 Construcción de Infraestructura Vial		12	1
	1.4.4 Evacuaciones Aeromédicas en Apoyo a la Población		16	2
	1.5 Operaciones Militares contra Grupos Hostiles		9	4
	1.5.1 Respeto a los Derechos Humanos		5	1
	1.6 Participación en el SINAGERD		8	3
	1.6.1 Roles Estratégicos de las FF.AA.		14	6

2. Desarrollo Sostenible		35	11
2.1 Desarrollo Económico		14	5
2.1.1 Necesidad de contar con Infraestructura de Transporte y Comunicaciones		11	1
2.1.2 Necesidad de Impulsar el Turismo		6	1
2.1.3 Necesidad de Promover Inversiones y el Comercio		9	1
2.1.4 Reforzar el Sistema Aeronáutico en la Región		8	2
2.1.5 Vulnerabilidad por Pobreza Extrema		24	2
2.1.6 Apoyo de un sector de la Población al cultivo ilegal de la Hoja de Coca		13	2
2.2 Desarrollo Social		24	3
2.2.1 Necesidad de Educación y Salud		24	2
2.2.2 Necesidad de mayor participación de las FFAA		6	2
2.2.3 Falta de Continuidad en las Políticas Públicas		8	2
2.2.4 Necesidad de Mayor Presencia del Estado		22	3
2.2.5 Necesidad de Enfoque Estratégico, Integral y de Coordinación Estatal		43	4
2.2.6 Necesidad de un Marco Legal que permita la participación activa de las FFAA en el Desarrollo		8	2
2.2.7 Políticas Nacionales		22	2
2.3 Protección del Medio Ambiente		10	4
2.3.1 Campañas de Sensibilización para que la Población Cuide el Medio Ambiente		3	1
2.3.2 Control de Insumos Químicos		3	1
2.3.3 Posibilidad de Alterar Ecosistemas		3	2

Seguidamente, para facilitar una mejor apreciación de los hallazgos, se presenta a continuación la figura 1 que visualiza las categorías más enraizadas y con mayor densidad en la investigación. Esta representación gráfica permite identificar de manera clara y concisa las categorías que poseen un mayor fundamento y enraizamiento en el contexto del estudio.

Figura 7

Diagrama de barras del soporte de categorías y subcategorías.



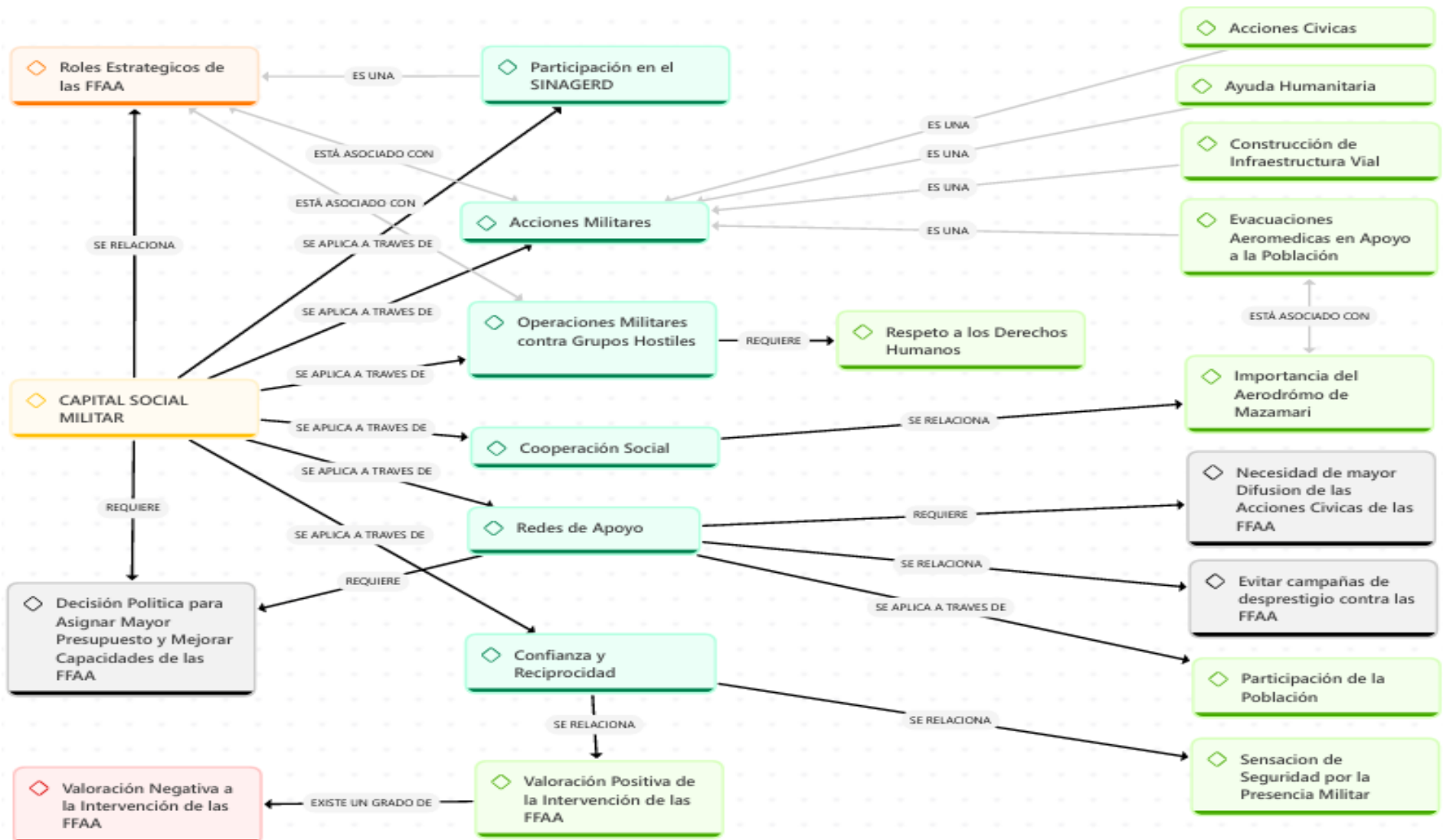
Nota. En esta representación gráfica, se pueden observar las categorías clave, como "Capital Social Militar" y "Desarrollo Sostenible," que destacan por su alta frecuencia y relevancia en el análisis.

4.5 Red semántica

En este apartado, se presenta la red semántica derivada del análisis realizado con el sistema ATLAS.ti. La red semántica representa visualmente las relaciones y conexiones entre las categorías y subcategorías identificadas durante el proceso de investigación (IBM 2023). Al utilizar ATLAS.ti, se ha facilitado la organización y el análisis de datos complejos, permitiendo una representación gráfica que ilustra cómo los conceptos se interrelacionan y se agrupan en función de su contenido y contexto. Esta herramienta ayudó a revelar patrones y estructuras subyacentes en los datos, permitiendo una mejor comprensión e interpretación de los hallazgos.

Figura 8

Mapa semántico de la categoría: Capital Social Militar.



4.5.1 Análisis del Mapa Semántico de "Capital Social Militar"

El análisis del mapa semántico del "Capital Social Militar" revela que los roles estratégicos de las FF. AA. están estrechamente vinculados con el desarrollo de este capital, sugiriendo que su fortalecimiento depende de la efectiva ejecución de dichos roles. En la zona de emergencia del VRAEM, las FF. AA. del Perú cumplen roles estratégicos clave, tales como participar en el mantenimiento del orden interno; contribuir al desarrollo nacional; y colaborar en el SINAGERD. Estas responsabilidades se llevan a cabo mediante operaciones y acciones militares que, a su vez, fomentan la cooperación social. A través de estas actividades, las FF. AA. consolidan su relación con la sociedad, promoviendo una percepción pública positiva y generando un vínculo de confianza y legitimidad. Este lazo fortalece su rol no solo como garantes de la seguridad y defensa nacional, sino también como instituciones que contribuyen al desarrollo social y al bienestar común, afianzando su relevancia en el tejido social.

Dentro de este capital social militar, sobresalen las acciones cívicas y humanitarias realizadas por las FF. AA., como la ayuda en emergencias, la construcción y mantenimiento de infraestructura vial, y las evacuaciones aeromédicas. Estas acciones permiten a las FF. AA. contribuir directamente al bienestar y la seguridad de la población, reforzando el vínculo con la comunidad y fomentando la reciprocidad. En este contexto, el Aeródromo de Mazamari adquiere una relevancia especial como recurso crítico para el apoyo logístico en situaciones de emergencia y la atención de poblaciones aisladas. Su papel en la prestación de asistencia en tiempos de crisis fortalece la imagen positiva de las FF. AA., subrayando su importancia no solo en la defensa, sino también en el apoyo a la comunidad en momentos de necesidad.

El mapa semántico también destaca la importancia de que las operaciones militares dirigidas a neutralizar grupos hostiles se realicen con un estricto respeto a los derechos humanos. Esta relación pone de manifiesto la necesidad de que las FF. AA. mantengan altos estándares éticos, lo cual no solo evita abusos, sino que también refuerza la legitimidad y aceptación de sus intervenciones en la sociedad. La observancia de los derechos humanos, además, está asociada con una valoración positiva por parte de la ciudadanía, lo que incrementa la confianza y la reciprocidad hacia estas instituciones. Así, el cumplimiento de los derechos humanos no solo protege a la población, sino que también consolida la relación entre las FF. AA. y la sociedad, promoviendo una visión de las FF. AA. como protectores de la seguridad y la dignidad humana.

Al colaborar activamente con la comunidad y establecer redes de apoyo mutuo, las FF. AA. generan una base sólida de confianza y reciprocidad. Este aspecto resulta esencial en la construcción del capital social militar, ya que les permite operar con legitimidad y respaldo comunitario. La creación de estas redes y la cooperación social incrementan la

valoración positiva de las FF. AA. por parte de la población, y fomentan una sensación de seguridad en las áreas donde se despliegan. En un entorno de apoyo mutuo, las FF. AA. se perciben no solo como agentes de defensa, sino también como aliados en el desarrollo y la estabilidad de las comunidades, fortaleciendo la cohesión social y la percepción pública de su rol.

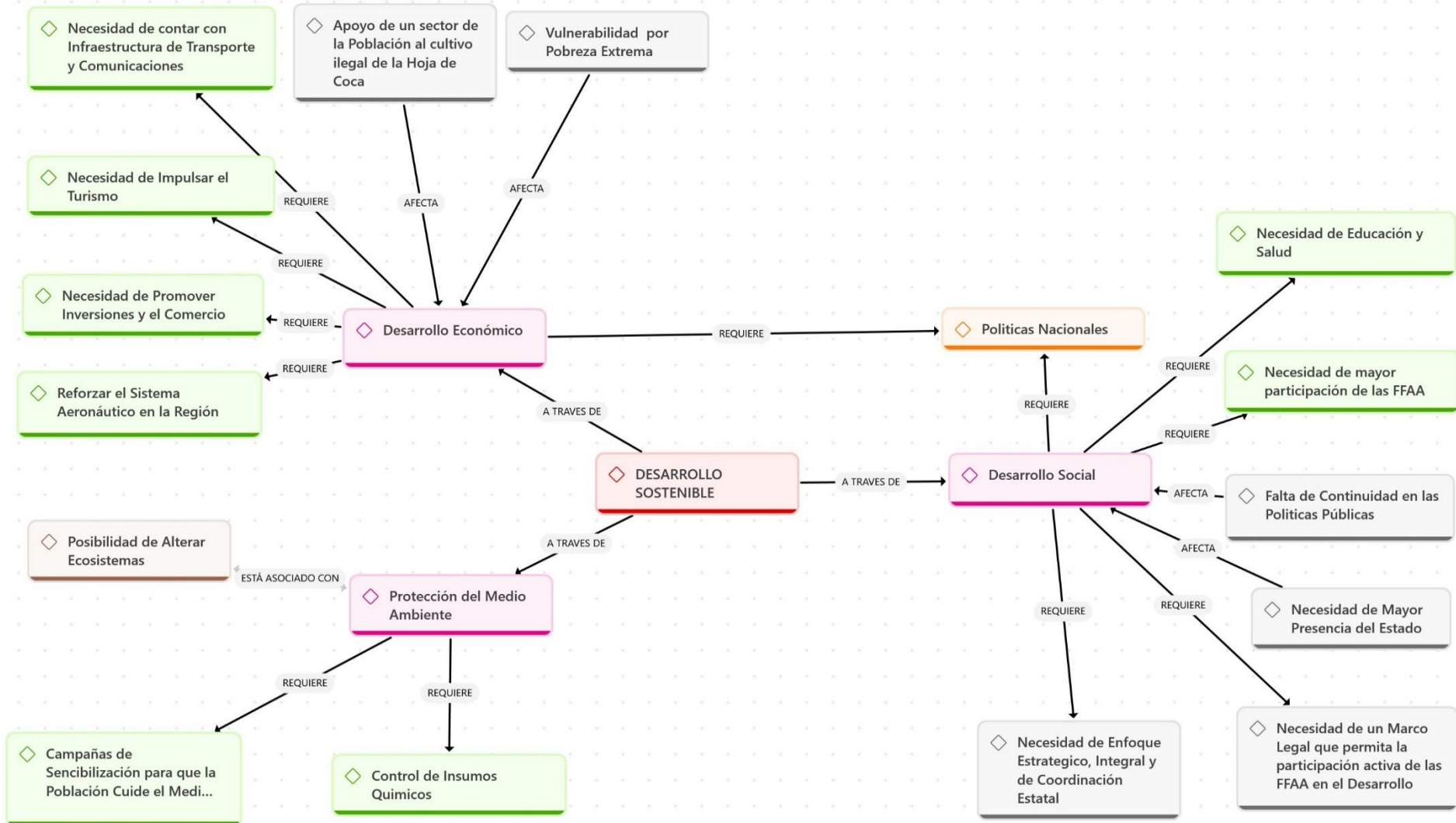
El análisis del mapa semántico resalta también la necesidad de intensificar la difusión de las acciones cívicas realizadas por las FF. AA., con el objetivo de mejorar su imagen pública. Esta difusión podría implementarse a través de campañas de concientización que informen a la población sobre las actividades humanitarias y de apoyo que llevan a cabo las FF. AA., las cuales benefician directamente a la sociedad. Además, es crucial contrarrestar campañas de desprestigio promovidas por sectores que rechazan la intervención de las FF. AA. en actividades ilícitas. Mantener la confianza de la comunidad mediante una comunicación efectiva asegura una valoración positiva de las FF. AA., promoviendo la transparencia y fortaleciendo la legitimidad de sus intervenciones en el ámbito civil.

Es fundamental que el gobierno exprese un compromiso firme con el fortalecimiento del capital social militar, lo cual implica tanto la formulación de políticas públicas efectivas como la asignación adecuada de recursos. El capital social militar requiere que se fortalezcan las capacidades de las FF. AA., no solo en términos operativos, sino también en su capacidad de interacción y colaboración con la sociedad civil. Este punto sugiere que la consolidación del capital social militar no depende exclusivamente de las acciones en terreno, sino que también necesita un respaldo político y económico que garantice la sostenibilidad de sus iniciativas y programas. El apoyo gubernamental permite a las FF. AA. cumplir con su rol tanto en la defensa nacional como en el apoyo al desarrollo social, cimentando su posición como actores clave en la construcción de una sociedad segura y cohesionada.

En síntesis, el mapa semántico del "Capital Social Militar" revela que este concepto está compuesto por una combinación de factores, entre los cuales se destacan los roles estratégicos de las FF. AA., las acciones de apoyo a la comunidad, el respeto por los derechos humanos, la cooperación social, y una percepción pública positiva. La interdependencia entre estos elementos muestra que el fortalecimiento del capital social militar depende de una relación bidireccional entre las FF. AA. y la sociedad, en la cual el respaldo comunitario y la confianza mutua resultan esenciales. Esta interacción permite que las FF. AA. no solo sean vistas como protectores de la seguridad nacional, sino también como agentes de cambio y progreso que contribuyen activamente al bienestar social y al desarrollo de la nación

Figura 9

Mapa semántico de la Categoría: Desarrollo Sostenible.



4.5.2 Análisis del Mapa Semántico de "Desarrollo Sostenible"

En el mapa semántico se puede apreciar cómo el desarrollo sostenible se entrelaza con tres subcategorías fundamentales: el desarrollo económico, el desarrollo social y la protección del medio ambiente, elementos esenciales para lograr un progreso equilibrado y duradero en contextos complejos como la zona de emergencia del Valle de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro. Esta región, caracterizada por una combinación de desafíos sociales, económicos y ambientales, requiere una atención integral y multisectorial para promover el desarrollo sostenible.

Como se observa, en el ámbito del desarrollo económico, el VRAEM enfrenta necesidades específicas que exigen un enfoque particular. La carencia de infraestructura en transporte y comunicaciones limita el acceso a mercados y servicios, afectando negativamente las oportunidades de crecimiento económico. La promoción de sectores como el turismo y la inversión es fundamental para diversificar la economía local y reducir la dependencia de actividades ilícitas, como el cultivo ilegal de la hoja de coca. La vulnerabilidad por pobreza extrema y la falta de oportunidades productivas impulsan a algunos sectores de la población a involucrarse en esta economía ilegal, lo cual no solo obstaculiza el desarrollo económico, sino que también perpetúa una situación de inseguridad en la región. Por lo tanto, en el VRAEM, el desarrollo económico requiere una intervención sostenida que permita la generación de alternativas económicas lícitas y sostenibles, incentivando el comercio formal y reforzando el sistema aeronáutico y de transporte para facilitar el acceso y la seguridad en la zona.

En cuanto al desarrollo social, el mapa semántico revela que es un componente indispensable para alcanzar el desarrollo sostenible en el VRAEM. La necesidad de mejorar el acceso a servicios de educación y salud es crítica en una zona donde las carencias sociales son evidentes y donde la ausencia de estos servicios perpetúa ciclos de pobreza y exclusión. Asimismo, la participación activa de las FF. AA. en esta región de emergencia resulta crucial, no solo en su rol de seguridad, sino también en el apoyo a actividades de desarrollo social y comunitario. Sin embargo, la falta de continuidad en las políticas públicas constituye un obstáculo importante. La consolidación del desarrollo social en el VRAEM requiere la presencia continua del Estado y el establecimiento de un marco legal que permita la intervención constante y organizada de las FF. AA., promoviendo un vínculo de confianza y colaboración con la población, lo cual es esencial para la paz social y el fortalecimiento de la cohesión comunitaria en la región.

La intervención sostenida y planificada del Estado y las FF. AA. en el desarrollo social del VRAEM no solo beneficiará a las comunidades, sino que también promoverá un vínculo de confianza y colaboración entre el Estado y la población. Esta relación es fundamental para

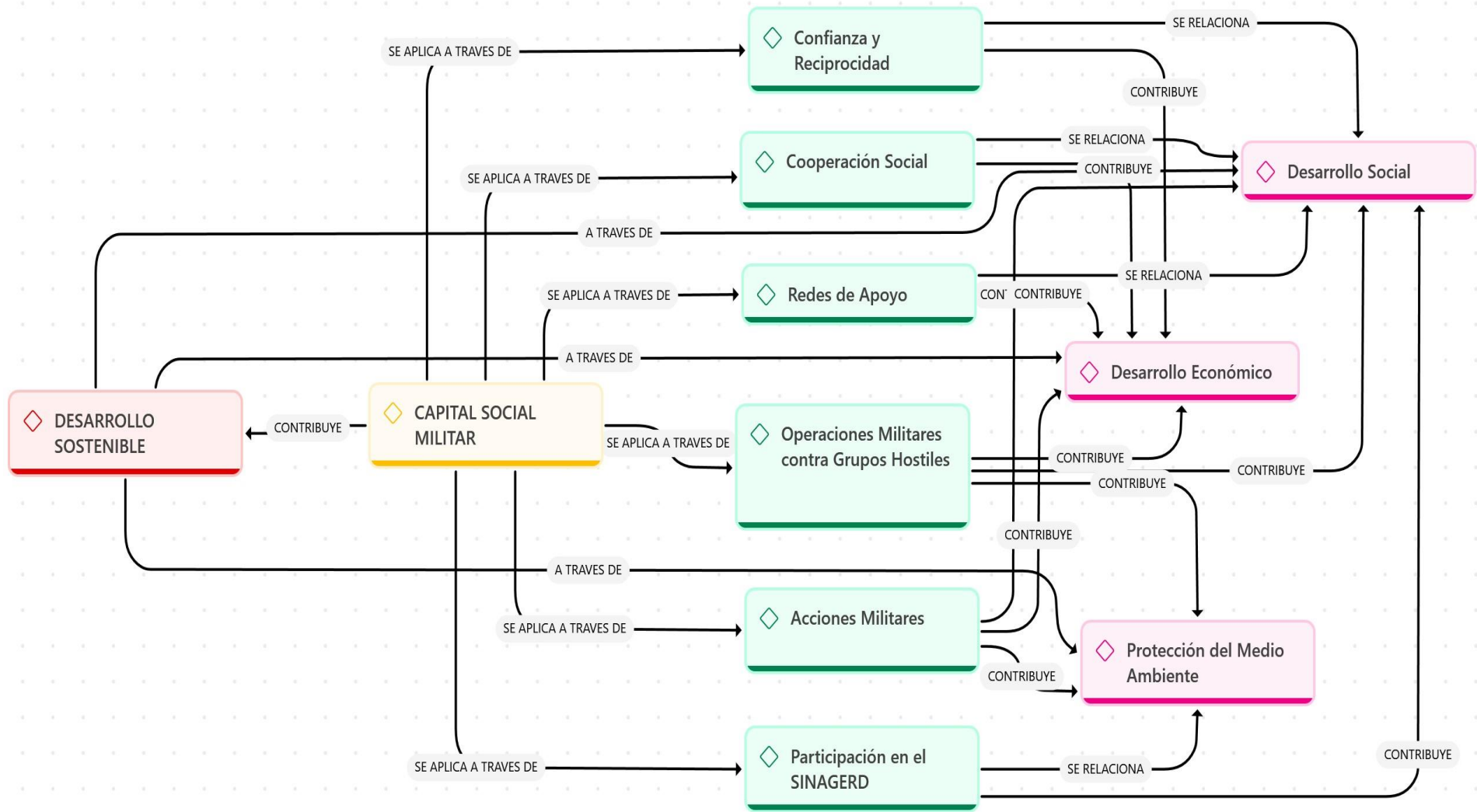
generar un ambiente de paz y seguridad en la región, creando un sentido de pertenencia y apoyo mutuo que es esencial en zonas afectadas por altos niveles de conflictividad y precariedad.

Por otro lado, en la protección del medio ambiente, el mapa semántico muestra la importancia de conservar los ecosistemas de la zona, ya que el VRAEM es una región de gran riqueza natural, pero también vulnerable a la explotación descontrolada y a la contaminación por actividades ilegales. La implementación de campañas de sensibilización para fomentar la responsabilidad ambiental entre la población local y la regulación del uso de insumos químicos son acciones clave para evitar la degradación del medio ambiente. En un contexto donde la explotación ilegal y el uso de insumos peligrosos ponen en riesgo la biodiversidad y la salud de las personas, es fundamental establecer mecanismos de control y protección. La sostenibilidad ambiental en el VRAEM no solo implica preservar los recursos naturales, sino también proporcionar una base estable para el desarrollo económico y social.

En conjunto, el mapa semántico refleja que el desarrollo sostenible en el VRAEM no puede lograrse sin una interacción sólida entre el desarrollo económico, social y la protección del medio ambiente. Las relaciones directas entre estos componentes demuestran la necesidad de un enfoque integral en el que participen tanto el Estado como la sociedad, con especial énfasis en la presencia continua de las FF. AA. y otras entidades públicas para garantizar la seguridad, apoyar en el desarrollo social, y proteger el medio ambiente. La implementación de políticas nacionales efectivas y adaptadas a las necesidades de esta zona de emergencia es crucial para superar los desafíos actuales y construir un futuro sostenible y seguro para la población del VRAEM.

Figura 10

Mapa semántico de la aplicación del Capital Social Militar al Desarrollo Sostenible



4.5.3 Análisis del Mapa Semántico de " aplicación del Capital Social Militar al Desarrollo Sostenible"

El análisis del mapa semántico relacionado con la aplicación del capital social militar al desarrollo sostenible en el VRAEM revela una interrelación clave entre estos conceptos. Se destaca que el capital social, entendido como los recursos generados a través de las relaciones y redes sociales dentro de una comunidad (Putnam, 1994), es esencial para enfrentar desafíos complejos en regiones vulnerables. Este tipo de capital se manifiesta a través de redes de apoyo, cooperación social, confianza y reciprocidad, así como en acciones y operaciones militares y la participación en el SINAGERD. En el contexto del VRAEM, una región marcada por altos índices de vulnerabilidad debido a factores como la pobreza, el aislamiento y la inseguridad, el capital social se presenta como un pilar fundamental para el desarrollo sostenible. Contribuye a que las comunidades trabajen juntas para alcanzar objetivos comunes, facilitando la implementación de proyectos que no solo mejoran las condiciones sociales, sino que también promueven la conservación y el manejo adecuado de los recursos naturales.

El mapa semántico también subraya que el desarrollo sostenible en el VRAEM se sustenta en tres pilares fundamentales: el económico, el social y el ambiental. Aquí, el capital social juega un papel determinante al promover la participación comunitaria en la toma de decisiones y en la gestión de recursos, lo que aumenta la eficacia de las iniciativas sostenibles. Las comunidades con fuertes lazos de cooperación tienen una mayor capacidad para implementar proyectos que fomenten tanto el bienestar social como la conservación del medio ambiente. Además, las redes sociales actúan como un medio para enfrentar los desafíos de la pobreza y la inseguridad, permitiendo que los miembros de la comunidad gestionen sus recursos de manera más eficiente y participen activamente en la construcción de paz y reconciliación, elementos fundamentales para el desarrollo en una región que es afectada por el flagelo narcoterrorista.

El análisis también muestra cómo los contextos social y cultural del VRAEM influyen en la aplicación del capital social. En un entorno marcado por la desconfianza debido a los efectos del conflicto armado, fortalecer el capital social a través de iniciativas de paz, reconciliación y educación se presenta como una vía clave para superar estas barreras. El fortalecimiento de redes de confianza puede ir más allá de la simple interacción entre individuos, formando una base sólida para el desarrollo sostenible, en la que las comunidades tienen un papel activo en la gestión de sus propios recursos y en la ejecución de proyectos de desarrollo. Este enfoque permite transformar la relación entre las FF. AA. y las comunidades, de ser una dinámica de control a convertirse en una de cooperación mutua, promoviendo el bienestar general de la región.

Es fundamental considerar que el capital social militar, a través de la presencia activa de las FF. AA. en la región, no solo proporciona seguridad, sino que también puede jugar un papel crucial en la promoción del desarrollo sostenible. El reto principal radica en construir confianza en las comunidades que han sufrido los efectos del flagelo narcoterrorista. Sin embargo, este desafío también presenta una oportunidad única para fortalecer redes de apoyo, consolidar la paz y promover proyectos de desarrollo económico, social y ambiental en la región.

El cumplimiento del objetivo de la investigación, se puede observar en las diversas formas en que las redes de confianza y cooperación pueden aplicarse en esta región. La integración de las FF. AA. con las comunidades locales es esencial, ya que la presencia militar no solo debe enfocarse en tareas de control, sino también en la facilitación de proyectos de desarrollo sostenible. Estas iniciativas pueden incluir el desarrollo agrícola, la mejora de la infraestructura básica y la implementación de programas educativos y de capacitación, fundamentales para las comunidades afectadas por la pobreza y el aislamiento.

En este sentido, la colaboración entre las FF. AA. y las comunidades no solo fortalece el capital social local, sino que también permite el acceso a recursos y conocimientos que de otro modo serían inaccesibles para los habitantes del VRAEM. La confianza y el trabajo conjunto entre militares y civiles tienen un impacto directo en la creación de un entorno de cooperación, participación y cohesión social, elementos esenciales para la implementación de proyectos sostenibles. Además, el mapa semántico resalta cómo las instituciones del estado, en colaboración con organizaciones no gubernamentales, pueden fortalecer el capital social militar en el VRAEM, creando redes de cooperación interinstitucional que favorezcan el desarrollo de la región.

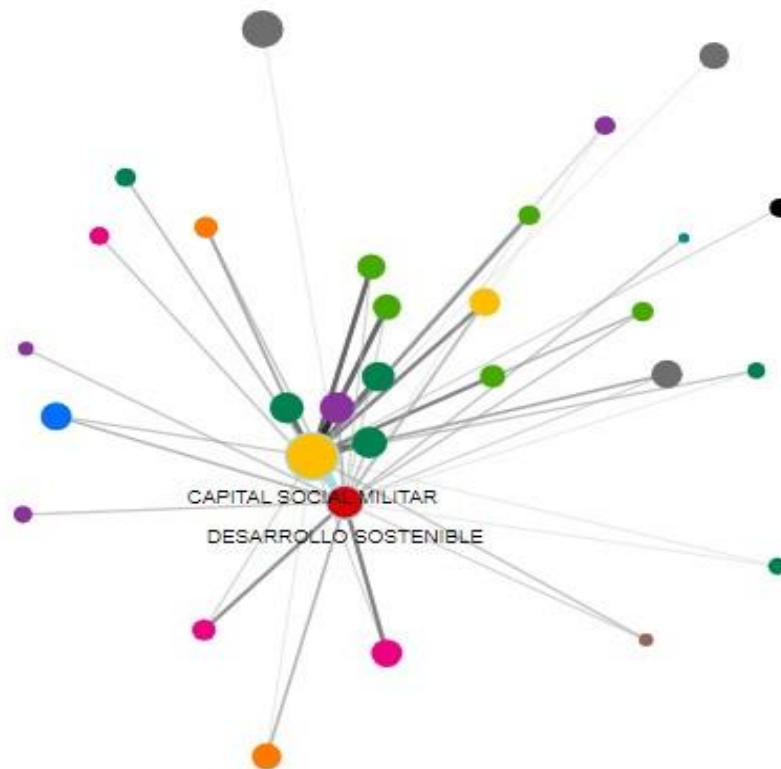
Por lo tanto, la aplicación del modelo de capital social militar en el VRAEM tiene el potencial de transformar la región, no solo promoviendo la seguridad, sino también generando las condiciones necesarias para un desarrollo económico, social y ambiental sostenible. El cumplimiento del objetivo de la investigación no solo implica analizar este modelo, sino también identificar las prácticas y estrategias que pueden hacer de esta colaboración un vehículo efectivo para el cambio en la región. El modelo de capital social militar, al ser implementado de manera efectiva, puede superar los obstáculos históricos de desconfianza y violencia, y contribuir al establecimiento de una base sólida para el desarrollo sostenible en el VRAEM.

4.6 Triangulación

En esta sección, se aborda el proceso de triangulación empleado para validar los resultados obtenidos en la investigación. Se ha utilizado el análisis de coocurrencias a través del sistema ATLAS.ti como una técnica clave para corroborar y enriquecer los hallazgos. Esta metodología permitió examinar cómo las categorías y subcategorías se interrelacionan entre sí, identificando patrones de coincidencia y divergencia en los datos. Mediante el análisis de coocurrencias, se ha logrado una visión más robusta y multidimensional de los datos, asegurando que los resultados sean consistentes y fiables.

Figura 11

Grafica de coocurrencias donde se destacan las categorías "Capital Social Militar" y "Desarrollo Sostenible"



Nota. La figura ilustra las interrelaciones entre las categorías "Capital Social Militar" y "Desarrollo Sostenible", que son los nodos centrales. La variedad de colores y la disposición de los nodos reflejan la complejidad de los temas emergentes, destacando patrones significativos que enriquecen la interpretación de los resultados en el contexto del VRAEM.

4.6.1 Análisis de coocurrencias de las Entrevistas Semiestructuradas

Se ha llevado a cabo un análisis de coocurrencias en las entrevistas semiestructuradas, donde se identificaron patrones y relaciones entre los temas emergentes en las respuestas de los entrevistados. A continuación, se presentan los resultados de este análisis, que contribuyen a la validación de los hallazgos y enriquecen la triangulación de datos.

Tabla 11

Tabla de análisis de coocurrencias de las Entrevistas Semiestructuradas

Códigos	En 1	En 2	En 3	En 4	En 5	En 6	En 7	En 8	En 9	En 10	En 11	En 12	En 13	Total
Acciones Cívicas Gr=20	2	1	1	1	0	5	0	1	1	2	1	0	0	15
Acciones Militares Gr=31	2	0	0	0	0	6	5	0	0	2	4	0	1	20
Apoyo al cultivo ilegal de la Hoja de Coca Gr=13	0	0	0	0	0	2	1	2	0	2	0	0	3	10
Ayuda Humanitaria Gr=20	1	0	0	0	0	1	3	2	1	1	1	0	2	12
Campañas de Sensibilización Gr=3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	0	0	3
Capital Social Militar Gr=69	1	0	1	3	3	10	10	0	0	5	12	5	0	50
Confianza y Reciprocidad Gr=27	1	1	2	0	0	6	3	1	3	1	3	2	0	23
Construcción de Infraestructura Vial Gr=12	1	0	0	2	0	1	1	0	1	0	0	2	0	8
Control de Insumos Químicos Gr=3	1	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	3
Cooperación Social Gr=29	3	2	1	1	1	1	3	3	3	1	2	3	1	25
Decisión Política para Asignar Ppto. y Mejorar Capacidades de las FFAA Gr=11	1	0	0	0	3	1	1	1	1	0	1	0	1	10
Desarrollo Económico Gr=14	2	0	0	3	0	0	1	1	0	2	0	2	0	11

Desarrollo Social Gr=24	3	1	0	2	0	1	1	0	0	1	0	1	0	10
Desarrollo Sostenible Gr=35	1	0	0	0	0	3	2	0	0	5	5	4	0	20
Evacuaciones Aeromédicas en Apoyo a la Población Gr=16	0	1	0	1	1	3	1	0	1	3	2	0	1	14
Evitar campañas de desprestigio contra las FFAA Gr=3	0	0	0	0	0	2	1	0	0	0	0	0	0	3
Falta de Continuidad en las Políticas Públicas Gr=8	5	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	7
Importancia del Aeródromo de Mazamari Gr=24	1	3	1	0	2	3	3	2	1	0	0	1	0	17
Necesidad de contar con Infraestructura de Transporte y Comunicaciones Gr=11	2	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	2	6
Necesidad de Educación y Salud Gr=24	3	0	0	1	1	2	0	1	1	1	1	0	3	14
Necesidad de Enfoque Estratégico, Integral y de Coordinación Estatal Gr=43	8	0	0	0	5	7	3	1	2	0	6	1	6	39
Necesidad de Impulsar el Turismo Gr=6	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	0	4
Necesidad de mayor Difusión de las Acciones Cívicas de las FFAA Gr=2	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2
Necesidad de mayor participación de las FFAA Gr=6	0	0	3	0	1	0	0	0	0	0	0	0	2	6
Necesidad de Mayor Presencia del Estado Gr=22	4	0	0	0	1	1	2	0	1	0	3	1	5	18

Necesidad de Promover Inversiones y el Comercio Gr=9	2	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	1	0	1	7
Necesidad de un Marco Legal Gr=8	2	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	3	0	1	7
Operaciones Militares contra Grupos Hostiles Gr=9	2	0	0	0	0	3	2	0	0	0	0	0	0	0	7
Participación de la Población Gr=9	0	2	0	1	0	1	0	1	0	0	0	0	1	1	7
Participación en el SINAGERD Gr=8	0	0	0	1	0	2	0	1	0	0	0	0	0	1	5
Políticas Nacionales Gr=22	0	0	0	0	0	2	1	0	0	0	0	4	0	3	10
Posibilidad de Alterar Ecosistemas Gr=3	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	3
Protección del Medio Ambiente Gr=10	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	10
Redes de Apoyo Gr=11	1	2	0	1	0	0	0	0	1	0	0	1	0	1	7
Reforzar el Sistema Aeronáutico en la Región Gr=8	3	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	3	8
Respeto a los Derechos Humanos Gr=5	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0	2
Roles Estratégicos de las FFAA Gr=14	0	0	0	0	1	4	1	1	0	0	0	1	0	0	8
Sensación de Seguridad por la Presencia Militar Gr=12	1	0	0	0	0	3	1	0	0	0	2	0	0	0	7
Valoración Negativa a la Intervención de las FFAA Gr=12	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	3	0	0	6	11
Valoración Positiva de la Intervención de las FFAA Gr=30	0	0	0	0	0	7	4	0	0	0	4	8	0	0	23

Vulnerabilidad por Pobreza Extrema Gr=24	3	0	0	0	0	2	0	2	0	1	1	1	2	12
Totales	58	14	12	19	20	84	52	24	21	42	65	26	47	484

Nota. La tabla presenta los códigos en la primera columna con su respectivo grupo de respuestas “Gr” y cada entrevistado “En”, en las siguientes columnas, con el total de menciones por tema al final. La última fila muestra la suma total de coocurrencias para cada entrevistado, lo que permite ver cuántas veces se mencionaron todos los códigos.

Interpretación de la Tabla de Análisis de Coocurrencias:

El análisis de coocurrencias presentado en la tabla anterior proporciona una visión integral de las percepciones y experiencias de los entrevistados en relación con los temas clave abordados en las entrevistas. Esta triangulación de datos es fundamental para corroborar hallazgos y enriquecer la comprensión de las dinámicas observadas en el contexto del capital social militar y su influencia en el desarrollo sostenible.

Identificación de Temas Centrales:

- Capital Social Militar (69 menciones); Se erige como el tema más recurrente entre los entrevistados, lo que indica su relevancia y significancia en la discusión. Este alto número de menciones sugiere que los entrevistados consideran el capital social militar como un componente crucial para abordar los desafíos del desarrollo en la región.
- Acciones Militares (31 menciones) y Acciones Cívicas (20 menciones); Son temas destacados, lo que refleja la dualidad de la intervención militar y sus implicaciones en la sociedad. Estas menciones recurrentes apuntan a una percepción de que las acciones militares deben complementarse con iniciativas cívicas para lograr un impacto positivo.

Relaciones entre Temas:

- La coocurrencia de Desarrollo Sostenible (35 menciones) y Desarrollo Social (24 menciones) con el Capital Social Militar sugiere una interconexión significativa entre estos conceptos. Los entrevistados parecen relacionar la construcción del capital social militar con las estrategias de desarrollo, indicando que un enfoque integral es esencial para abordar las necesidades de la población.
- La notable diferencia en la valoración de la intervención militar, reflejada en las menciones de Valoración Negativa (12) y Valoración Positiva (30), pone de manifiesto la diversidad de opiniones entre los entrevistados. Este hallazgo es crucial, ya que sugiere que la

percepción del papel de las Fuerzas Armadas varía según las experiencias y expectativas individuales de los entrevistados.

Baja Mención de Temas Específicos:

Algunos temas, como Campañas de Sensibilización (3) y Control de Insumos Químicos (3), tienen una baja frecuencia de mención, lo que puede indicar que no son vistas como prioritarias por los entrevistados.

Variabilidad en las Perspectivas:

- El análisis también revela diferencias significativas en la cantidad de menciones entre los entrevistados. Por ejemplo, algunos participantes (como En 1 y En 6) aportan una variedad de temas, mientras que otros (En 2 y En 3) presentan un enfoque más limitado. Esta variabilidad puede ser indicativa de la profundidad de conocimiento o compromiso de cada entrevistado con los temas discutidos.
- Esta divergencia en las menciones puede ayudar a identificar áreas donde se necesita mayor atención o donde se pueden mejorar las políticas y programas implementados.

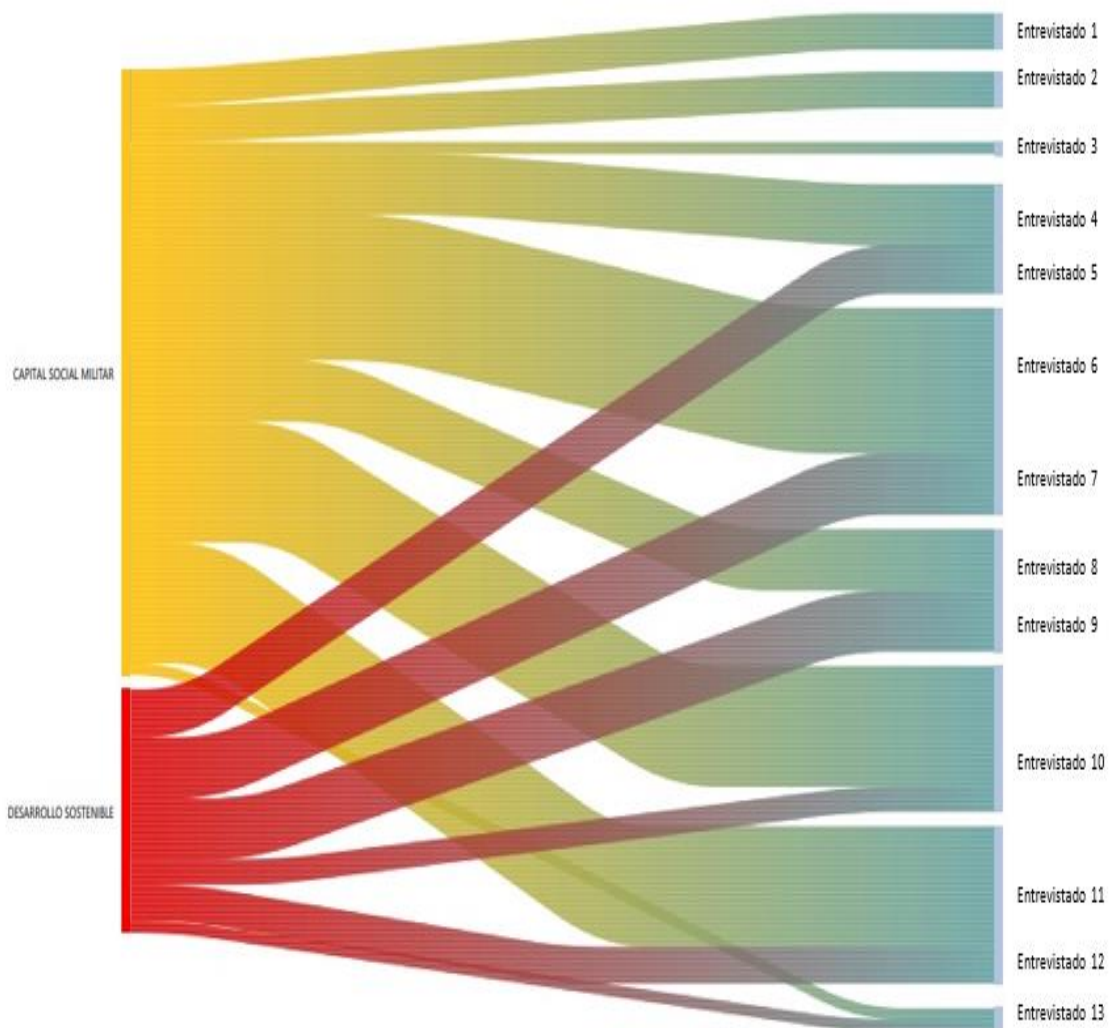
Implicaciones para el Estudio:

- La triangulación de datos a través del análisis de coocurrencias permite establecer relaciones más profundas entre los temas, enriqueciendo así el análisis general. La conexión entre el capital social militar y las acciones cívicas y militares destaca la necesidad de un enfoque colaborativo en el desarrollo de políticas públicas.
- Este análisis también subraya la importancia de considerar la percepción comunitaria en la formulación de estrategias de intervención, garantizando que las acciones sean pertinentes y efectivas para la población local.

El análisis de coocurrencias reveló patrones significativos que reflejan la interrelación entre el capital social militar y diversas iniciativas de desarrollo. Esta triangulación de datos es esencial para profundizar en la comprensión de las dinámicas sociales y militares en la región, proporcionando una base sólida para futuras recomendaciones en el ámbito del desarrollo sostenible.

Figura 12

Diagrama sankey coocurrencia del Capital Social Militar y el Desarrollo Sostenible, extraído de las entrevistas semiestructuradas.



Nota. Este gráfico muestra cómo los conceptos extraídos de las entrevistas semiestructuradas se relacionan en términos de frecuencia e intensidad. Los flujos representan las conexiones entre el Capital Social Militar y diferentes aspectos del Desarrollo Sostenible según los entrevistados.

4.6.2 Análisis de coocurrencias de las fichas de análisis documental

Se realizó un análisis de coocurrencias utilizando las fichas de análisis documental, donde se exploraron las interrelaciones entre los conceptos clave presentes en los documentos revisados. Este análisis permite identificar tendencias y patrones que respaldan los hallazgos de la investigación y fortalece la triangulación de los datos recopilados.

Tabla 12*Coocurrencias de la ficha de análisis documental*

Categorías	Teorías de Capital Social	Teorías de Desarrollo Sostenible	Normas Legales	Totales
Capital Social Militar Gr=69	4	1	2	7
Confianza y Reciprocidad Gr=27	5	0	0	5
Cooperación Social Gr=29	3	0	0	3
Desarrollo Social Gr=24	0	5	9	14
Desarrollo Económico Gr=14	0	3	0	3
Desarrollo Sostenible Gr=35	1	3	4	8
Falta de Continuidad en las Políticas Públicas Gr=8	0	0	1	1
Necesidad de contar con Infraestructura de Transporte y Comunicaciones Gr=11	0	0	2	2
Necesidad de Educación y Salud Gr=24	0	5	4	9
Necesidad de Enfoque Estratégico, Integral y de Coordinación Estatal Gr=43	0	1	2	3
Necesidad de Mayor Presencia del Estado Gr=22	0	1	2	3
Operaciones Militares contra Grupos Hostiles Gr=9	0	0	2	2
Políticas Nacionales Gr=22	0	1	11	12
Protección del Medio Ambiente Gr=10	0	2	2	4
Redes de Apoyo Gr=11	4	0	0	4
Respeto a los Derechos Humanos Gr=5	0	0	4	4

Roles Estratégicos de las FFAA Gr=14	0	0	2	2
Vulnerabilidad por Pobreza Extrema Gr=24	0	5	5	10
Totales	17	27	50	96

Nota. Debido al extenso volumen de documentación analizada, se han agrupado los documentos en función de las teorías de Capital Social, teorías de Desarrollo Sostenible y normas legales vigentes en Perú que abordan el tema. Posteriormente, se llevó a cabo el análisis de coocurrencias de las unidades de significado y las categorías.

Interpretación de la tabla de coocurrencias de la ficha de análisis documental

La tabla de análisis de coocurrencias permite identificar y segmentar las categorías temáticas en relación con las "Teorías de Capital Social," "Teorías de Desarrollo Sostenible," y "Normas Legales." A continuación, se presenta una interpretación organizada por temas centrales, relaciones entre temas y baja mención de temas específicos.

Identificación de Temas Centrales

- Desarrollo Social (Gr=24); Con 14 coocurrencias en total (5 en "Teorías de Desarrollo Sostenible" y 9 en "Normas Legales"), esta categoría se posiciona como un tema central. Resalta la necesidad de un marco legal que fomente iniciativas sociales y su alineación con las teorías de desarrollo sostenible.
- Necesidad de Educación y Salud (Gr=24); Similarmente, con 9 coocurrencias (5 en "Teorías de Desarrollo Sostenible" y 4 en "Normas Legales"), este tema es crucial para el desarrollo sostenible, destacando la importancia de políticas que integren la educación y la salud.
- Desarrollo Sostenible (Gr=35); Esta categoría, con 8 coocurrencias (1 en "Teorías de Capital Social," 3 en "Teorías de Desarrollo Sostenible," y 4 en "Normas Legales"), refuerza su relevancia como un concepto que interrelaciona aspectos sociales y legales.

Relaciones entre Temas

- Capital Social Militar (Gr=69); Muestra una clara relación con "Teorías de Capital Social" (4 coocurrencias) y "Normas Legales" (2 coocurrencias). Esto sugiere que las normas influyen en la construcción de relaciones y redes dentro del ámbito militar.
- Confianza y Reciprocidad (Gr=27); La conexión significativa con "Teorías de Capital Social" (5 coocurrencias) implica que la confianza es esencial para el fortalecimiento de las relaciones sociales. La falta de menciones en las otras categorías sugiere que este tema se centra en el ámbito social.

- Cooperación Social (Gr=29); Este tema se relaciona con "Teorías de Capital Social" (3 coocurrencias) y destaca la importancia de la cooperación como base para la construcción del capital social, sin conexión con las normativas legales o teorías de desarrollo.

Baja Mención de Temas Específicos

- Falta de Continuidad en las Políticas Públicas (Gr=8); Con solo 1 coocurrencia en "Normas Legales," este tema indica una baja mención en las discusiones, lo que puede reflejar la falta de atención a la importancia de un marco legal estable para la continuidad de políticas.
- Operaciones Militares contra Grupos Hostiles (Gr=9); Este tema tiene 2 coocurrencias en "Normas Legales," sugiriendo que, aunque es un aspecto relevante, su discusión en relación con las teorías sociales y de desarrollo es limitada.
- Roles Estratégicos de las FF.AA. (Gr=14); Con 2 coocurrencias en "Normas Legales," este tema refleja una baja conexión con las teorías de capital social y desarrollo sostenible, ya que no existe mucha teoría que relacione esta categoría con los conceptos propuestos.

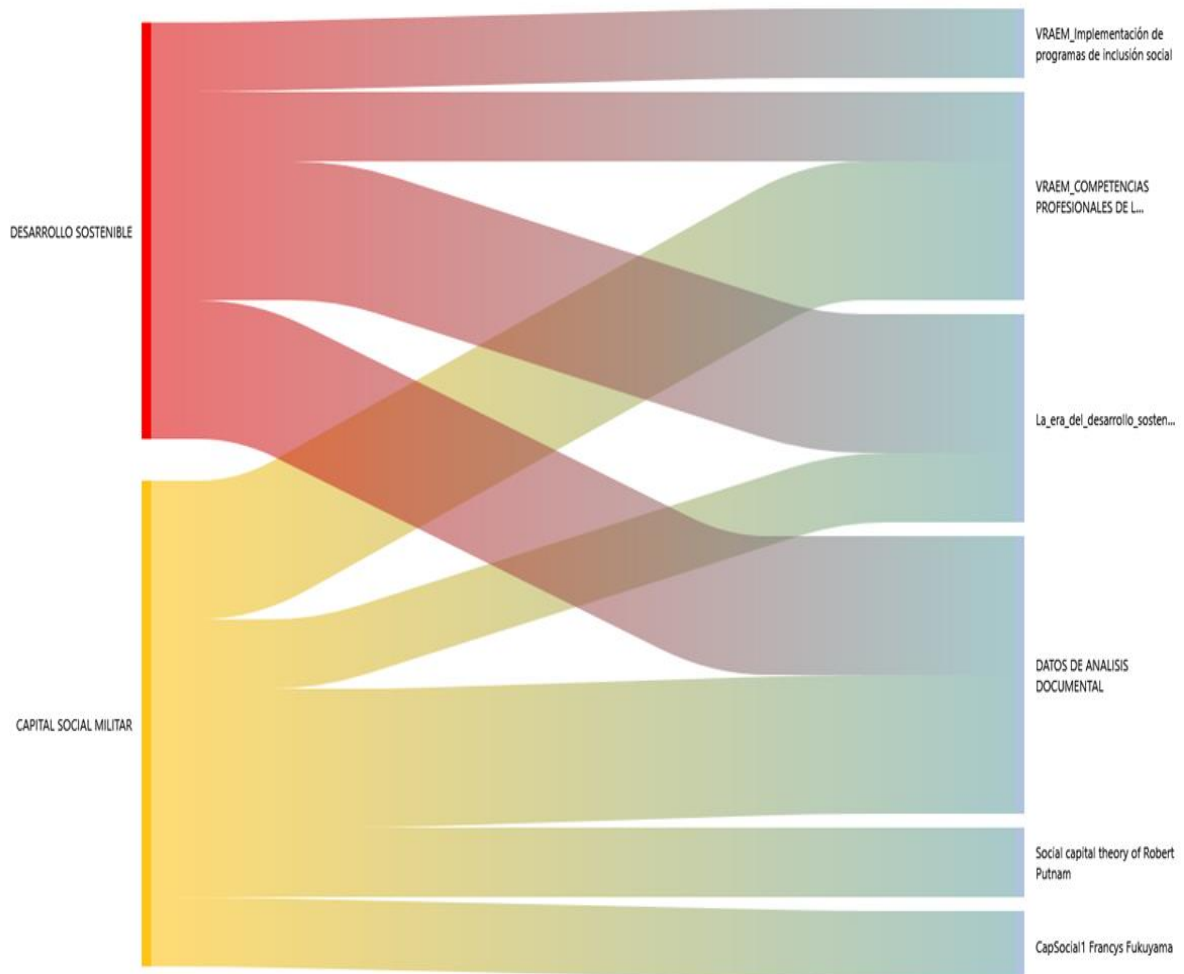
Temas Convergentes en el Contexto de Vulnerabilidad

- Vulnerabilidad por Pobreza Extrema (Gr=24); Este tema destaca con 10 coocurrencias (5 en "Teorías de Desarrollo Sostenible" y 5 en "Normas Legales"), lo que sugiere que la pobreza extrema es un problema transversal que necesita atención tanto en el ámbito legal como en el desarrollo sostenible.
- Protección del Medio Ambiente (Gr=10); Con 4 coocurrencias (2 en "Teorías de Desarrollo Sostenible" y 2 en "Normas Legales"), este tema refuerza la necesidad de un enfoque regulatorio que garantice la protección del medio ambiente dentro del marco del desarrollo sostenible.

El análisis de coocurrencias destaca la importancia del desarrollo social, la educación, la salud y el desarrollo sostenible como prioridades para futuras políticas. Las relaciones entre capital social, confianza y cooperación son esenciales para construir comunidades resilientes. Las bajas menciones de la continuidad de políticas y los roles estratégicos de las FF. AA. sugieren áreas que necesitan más atención. Asimismo, la vulnerabilidad por pobreza extrema y la protección del medio ambiente requieren un enfoque integral y normativo. Este análisis identifica áreas clave para futuras investigaciones y acciones, promoviendo un mejor entendimiento de la interrelación entre estos temas en el desarrollo social y sostenible de la región.

Figura 13

Diagrama sankey coocurrencia del Capital Social Militar y el Desarrollo Sostenible, extraído de la ficha de análisis documental.



Nota. Los flujos representan la frecuencia e intensidad de conexiones temáticas entre ambos conceptos en el contexto del VRAEM y teorías de capital social

4.6.3 Análisis de coocurrencias de la ficha de observación directa

En esta sección, se presenta el análisis de coocurrencias (Tabla 10), realizado a partir de la ficha de observación directa. Este análisis se centró en identificar patrones y relaciones entre las diferentes categorías observadas en el entorno de estudio. A través de esta metodología, se buscaron conexiones significativas que permitieran comprender mejor las dinámicas y comportamientos observados, enriqueciendo así la interpretación de los datos recopilados.

Tabla 13*Coocurrencias de la ficha de observación directa*

Códigos	Ficha de Observación Directa	Total
Acciones Cívicas Gr=20	4	4
Acciones Militares Gr=31	9	9
Ayuda Humanitaria Gr=20	8	8
Capital Social Militar Gr=69	12	12
Confianza y Reciprocidad Gr=27	2	2
Construcción de Infraestructura Vial Gr=12	3	3
Cooperación Social Gr=29	1	1
Decisión Política para Asignar Mayor Presupuesto y Mejorar Capacidades de las FFAA Gr=11	1	1
Desarrollo Económico Gr=14	1	1
Desarrollo Social Gr=24	4	4
Desarrollo Sostenible Gr=35	7	7
Evacuaciones Aeromédicas en Apoyo a la Población Gr=16	2	2
Importancia del Aeródromo de Mazamari Gr=24	7	7
Necesidad de contar con Infraestructura de Transporte y Comunicaciones Gr=11	3	3
Necesidad de Educación y Salud Gr=24	5	5
Necesidad de Enfoque Estratégico, Integral y de Coordinación Estatal Gr=43	1	1
Necesidad de Impulsar el Turismo Gr=6	2	2
Necesidad de Mayor Presencia del Estado Gr=22	1	1
Necesidad de Promover Inversiones y el Comercio Gr=9	2	2
Necesidad de un Marco Legal que permita la participación activa de las FFAA en el Desarrollo Gr=8	1	1

Participación de la Población Gr=9	2	2
Participación en el SINAGERD Gr=8	3	3
Redes de Apoyo Gr=11	3	3
Respeto a los Derechos Humanos Gr=5	2	2
Roles Estratégicos de las FFAA Gr=14	4	4
Sensación de Seguridad por la Presencia Militar Gr=12	4	4
Valoración Positiva de la Intervención de las FFAA Gr=30	4	4
Vulnerabilidad por Pobreza Extrema Gr=24	6	6
Total	104	104

Nota. En la columna "Ficha de Observación Directa", la información ha sido consolidada debido al volumen de datos relacionados con los principales eventos ocurridos durante el periodo de investigación. Este proceso ha permitido sistematizar y resumir los registros correspondientes, preservando su relevancia para el análisis de coocurrencia de los códigos.

Análisis de Coocurrencias de la Ficha de Observación Directa

El análisis de coocurrencias realizado a partir de la ficha de observación directa revela patrones importantes en las interacciones de los temas observados. A continuación, se presenta una interpretación segmentada:

Identificación de Temas Centrales

- Acciones Cívicas (4) y Desarrollo Social (4) muestran una presencia moderada, indicando que son temas relevantes en el contexto observado.
- Desarrollo Sostenible (7) y Necesidad de Educación y Salud (5) resaltan la importancia de estos temas en el bienestar comunitario y el avance social.

Relaciones entre Temas

- Acciones Militares (9) y Valoración Positiva de la Intervención de las FFAA (4) sugieren que la población percibe de manera favorable la participación militar, lo que puede fortalecer la cooperación entre la comunidad y las fuerzas armadas.
- La Confianza y Reciprocidad (2) son cruciales para fomentar la colaboración entre diferentes actores sociales.

Baja Mención de Temas Específicos

Temas como Decisión Política para Asignar Mayor Presupuesto (1) y Cooperación Social (1) tienen una mención baja, lo que sugiere que podrían beneficiarse de un mayor enfoque y análisis en el futuro para entender su impacto en el desarrollo local.

Temas Críticos

La Vulnerabilidad por Pobreza Extrema (6) y la Sensación de Seguridad por la Presencia Militar (4) son temas que requieren atención inmediata, indicando que la pobreza y la seguridad son preocupaciones prioritarias para la comunidad.

Coocurrencias Observadas

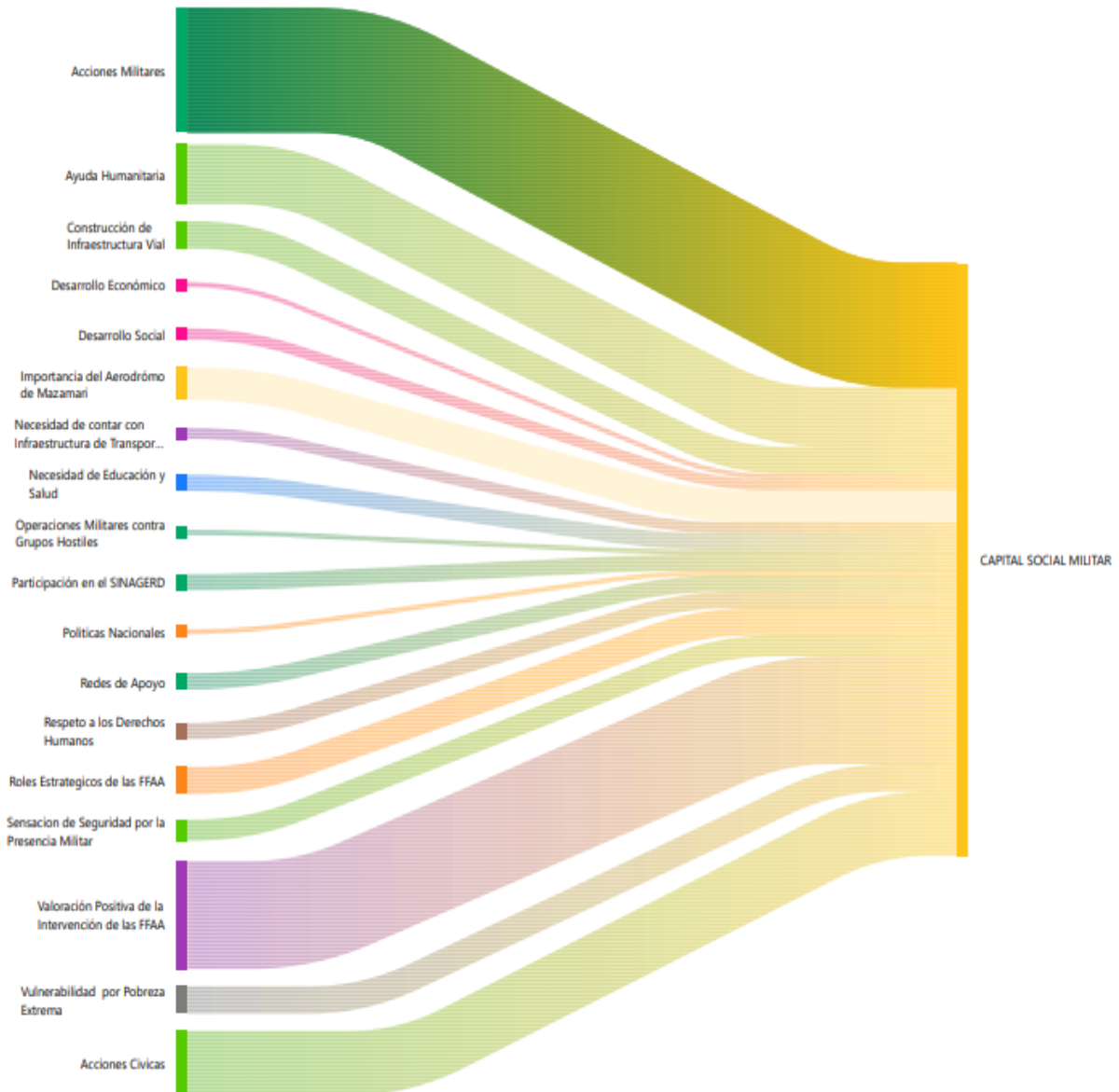
El total de coocurrencias observadas (104) refleja una riqueza de información, que permite comprender las dinámicas sociales y la relevancia de los distintos temas en el contexto analizado.

El análisis de las coocurrencias de la ficha de observación directa ha proporcionado una visión integral sobre las percepciones y necesidades de la población, destacando áreas críticas que deben ser priorizadas en futuras políticas y programas de intervención.

A continuación, se presentan los diagramas Sankey que ilustran las coocurrencias entre el Capital Social Militar y el Desarrollo Sostenible, obtenidas a partir de la ficha de observación directa. Estos diagramas permiten visualizar de forma detallada las conexiones e interacciones entre las actividades y percepciones asociadas al Capital Social Militar y el Desarrollo Sostenible. Los resultados resaltan las áreas prioritarias y reflejan cómo el Capital Social Militar contribuye a satisfacer las necesidades identificadas, proporcionando una base sólida para orientar políticas y programas que impulsen el desarrollo sostenible en la región.

Figura 14

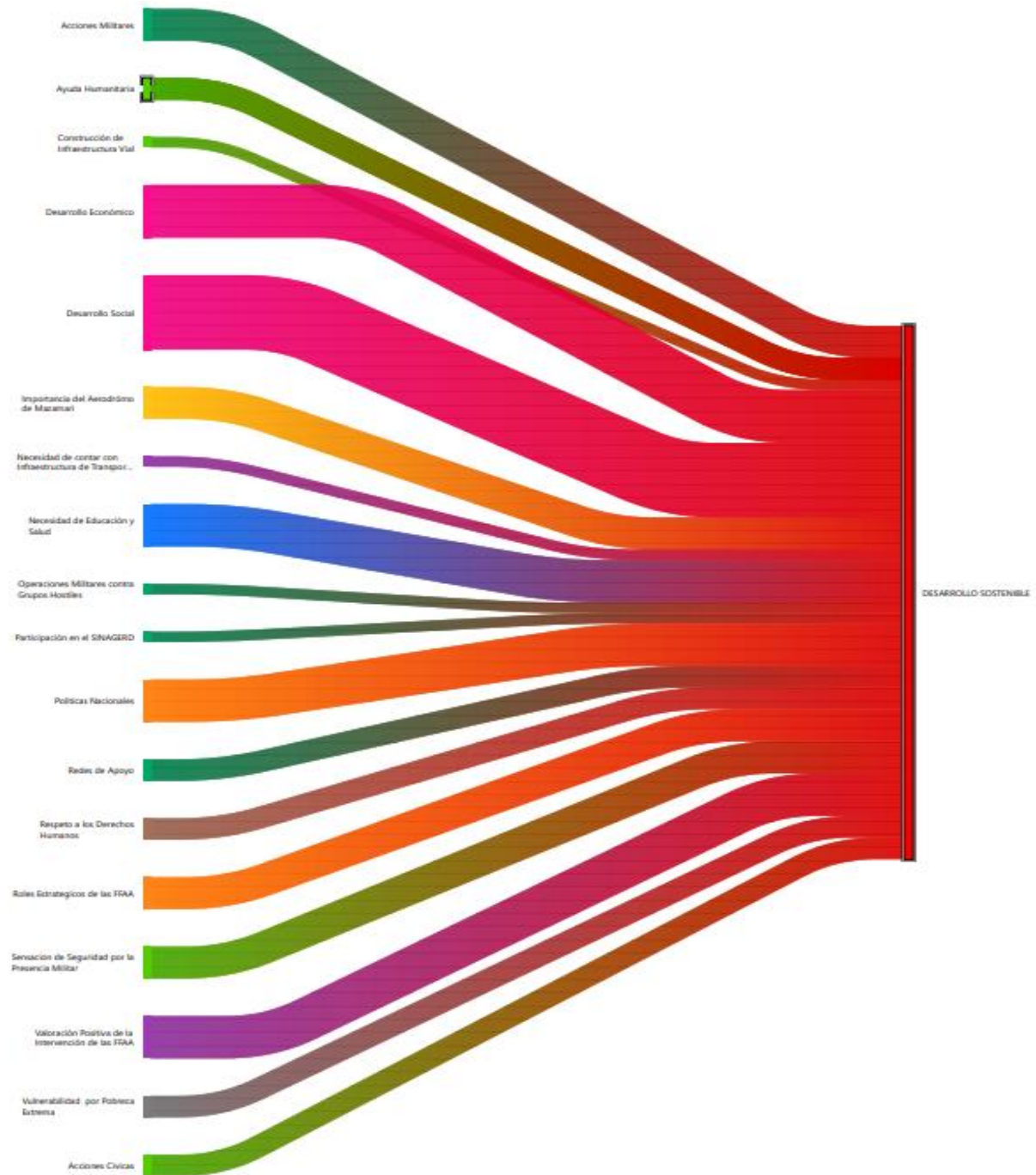
Diagrama sankey coocurrencia de la categoría Capital Social Militar, extraído de la ficha de observación directa



Nota. Este diagrama representa las conexiones entre el Capital Social Militar y diversos aspectos críticos identificados en la observación de campo, como necesidades de infraestructura, desarrollo social y económico, y la percepción de seguridad. Las líneas muestran la intensidad de las relaciones, destacando los temas prioritarios que deben considerarse en la formulación de políticas y programas orientados a fortalecer la presencia y el impacto positivo de las Fuerzas Armadas en el desarrollo sostenible de la región.

Figura 15

Diagrama sankey coocurrencia de la categoría de Desarrollo Sostenible, extraído de la ficha de observación directa



Nota. Este diagrama muestra cómo diversas iniciativas y actividades del Capital Social Militar, como acciones militares, ayuda humanitaria y desarrollo social, se relacionan con objetivos de Desarrollo Sostenible.

4.6.4 Análisis de coocurrencias de las categorías principales

El análisis de coocurrencias de las categorías principales (Tabla 11), se realizó mediante la codificación sistemática de los datos obtenidos de las entrevistas semiestructuradas, ficha de análisis documental y la ficha de observación directa. Para este análisis, se identificaron y registraron las unidades de significado más representativos relacionados con el Capital Social Militar y el Desarrollo Sostenible. Las categorías fueron seleccionadas en función de su relevancia para el objetivo general de la investigación.

Tabla 14

Coocurrencias de las categorías principales

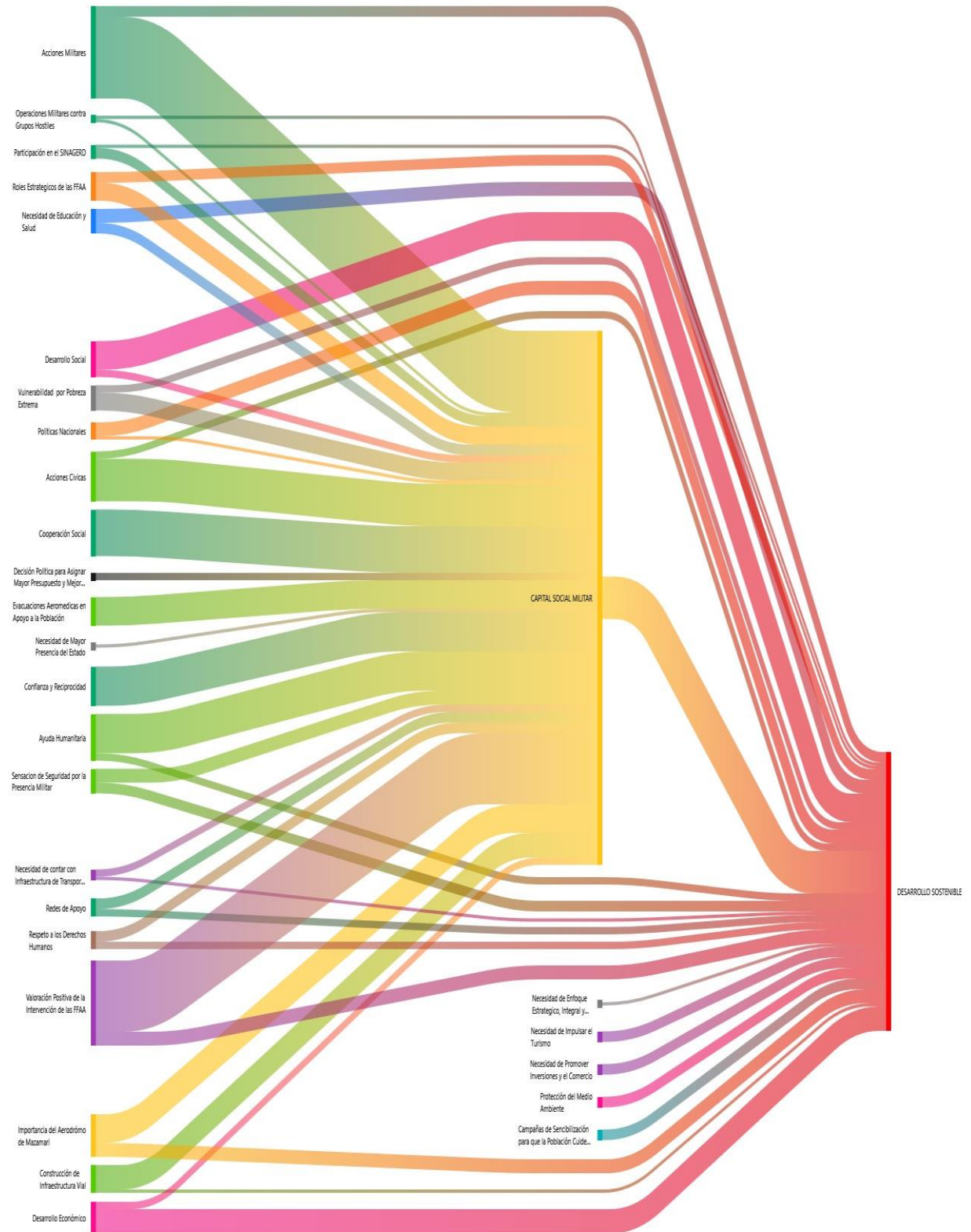
CÓDIGOS	CATEGORÍAS PRINCIPALES	
	Capital Social Militar Gr=69	Desarrollo Sostenible Gr=35
Acciones Cívicas Gr=20	(*) 12	2
Acciones Militares Gr=31	23	3
Ayuda Humanitaria Gr=20	(*) 11	2
Campañas de Sensibilización para que la Población Cuide el Medio Ambiente Gr=3	(*) 0	3
Capital Social Militar Gr=69	0	12
Confianza y Reciprocidad Gr=27	11	0
Construcción de Infraestructura Vial Gr=12	(*) 7	1
Cooperación Social Gr=29	13	0
Decisión Política para Asignar Mayor Presupuesto y Mejorar Capacidades de las FFAA Gr=11	(*) 2	0
Desarrollo Económico Gr=14	2	7
Desarrollo Social Gr=24	2	8
Desarrollo Sostenible Gr=35	12	0

Evacuaciones Aeromédicas en Apoyo a la Población Gr=16	(*)	8	0
Importancia del Aeródromo de Mazamari Gr=24	(*)	8	4
Necesidad de contar con Infraestructura de Transporte y Comunicaciones Gr=11	(*)	2	1
Necesidad de Educación y Salud Gr=24	(*)	3	4
Necesidad de Enfoque Estratégico, Integral y de Coordinación Estatal Gr=43	(*)	0	1
Necesidad de Impulsar el Turismo Gr=6	(*)	0	3
Necesidad de Mayor Presencia del Estado Gr=22	(*)	1	0
Necesidad de Promover Inversiones y el Comercio Gr=9	(*)	0	3
Operaciones Militares contra Grupos Hostiles Gr=9		1	1
Participación en el SINAGERD Gr=8		3	1
Políticas Nacionales Gr=22	(*)	1	4
Protección del Medio Ambiente Gr=10		0	3
Redes de Apoyo Gr=11		3	2
Respeto a los Derechos Humanos Gr=5	(*)	3	2
Roles Estratégicos de las FFAA Gr=14	(*)	5	3
Sensación de Seguridad por la Presencia Militar Gr=12	(*)	4	3
Valoración Positiva de la Intervención de las FFAA Gr=30	(*)	20	4
Vulnerabilidad por Pobreza Extrema Gr=24	(*)	5	2

Nota. Los códigos marcados con (*) surgieron de la aplicación de los instrumentos de recolección de datos durante la fase de inmersión inicial. Estos códigos emergieron de forma inductiva a partir del análisis cualitativo de las unidades de significado más representativas y no fueron establecidos previamente en el marco teórico. Su incorporación refleja el enfoque flexible y adaptativo del estudio, enriqueciendo así la comprensión de las categorías principales analizadas en esta investigación.

Figura 16

Diagrama sankey coocurrencia del Capital Social Militar y el Desarrollo Sostenible



Análisis del Diagrama Sankey

La estructura visual muestra cómo diversas acciones e influencias fluyen hacia el nodo de Capital Social Militar, que luego se transforma y se proyecta hacia el nodo final de Desarrollo Sostenible. Cada flujo representa una relación, donde el ancho de las líneas indica la magnitud o relevancia de la influencia. Los factores que alimentan el Capital Social Militar están vinculados a actividades específicas que se traducen en el desarrollo sostenible, lo cual refuerza la importancia de las contribuciones del sector militar en este ámbito.

Principales factores del Capital Social Militar

- Acciones militares, operaciones militares contra grupos hostiles, y la participación en el SINAGERD: Estos factores son las acciones más directas del sector militar que fortalecen el capital social en las zonas de conflicto o afectadas. Al garantizar la seguridad, estos factores proporcionan la estabilidad necesaria para implementar proyectos de desarrollo sostenible.
- Confianza y reciprocidad, cooperación social, y redes de apoyo: Estas variables destacan el impacto social de las operaciones militares, donde la creación de lazos de confianza y el apoyo entre las comunidades y las FF. AA. favorecen un ambiente de cooperación que facilita el desarrollo económico y social.
- Ayuda humanitaria y servicios de seguridad: Estas acciones complementan la labor militar y refuerzan la cohesión social, al proveer bienestar directo a la población afectada. El flujo de estos factores hacia el capital social militar sugiere que la inversión en servicios humanitarios y en la seguridad comunitaria es concluyente para fortalecer el tejido social y, en última instancia, mejorar el desarrollo sostenible.

Desarrollo social y económico

El desarrollo social y económico aparecen relacionados con el capital social militar, con múltiples flujos que indican cómo estos elementos interactúan y se nutren entre sí. Por ejemplo, la cooperación social y la infraestructura de transporte parecen ser factores claves que influyen en el desarrollo económico. A medida que se establece mayor presencia militar, la infraestructura mejora, lo que permite un crecimiento económico sostenido.

Protección del medio ambiente

Uno de los flujos más notables va desde las operaciones militares y el capital social militar hacia la protección del medio ambiente. Este enlace sugiere que la presencia militar no solo se limita a actividades de seguridad, sino que también participan en la preservación de los recursos naturales en las zonas donde operan. Además, la campaña de sensibilización para

la protección ambiental refuerza la importancia de la intervención militar en la creación de conciencia sobre temas ambientales y de sostenibilidad, particularmente en áreas vulnerables.

Enfoques estratégicos

Hay varios flujos que hacen referencia a la necesidad de promover inversiones, impulsar el turismo, y la protección de los recursos naturales. Estos factores sugieren una perspectiva más amplia del desarrollo sostenible, donde el enfoque no es solo en la seguridad, sino también en la construcción de economías locales sólidas y la promoción de actividades económicas que respeten el entorno.

El análisis destaca el papel transformador del Capital Social Militar para lograr el desarrollo sostenible, resaltando los aspectos siguientes:

- El Capital Social Militar actúa como un catalizador para el Desarrollo Sostenible, en tanto que incorpora aspectos económicos, sociales y ambientales en las zonas donde las FF. AA. tienen presencia activa.
- Las acciones militares, cuando están alineadas con principios de cooperación social, creación de redes de apoyo y ayuda humanitaria, no solo mejoran la seguridad, sino que también facilitan el desarrollo económico y social.
- La protección ambiental emerge como un elemento que, si bien no es el foco principal de las acciones militares, juega un papel cada vez más importante en los planes de desarrollo sostenido, especialmente cuando se busca estabilizar áreas estratégicas como el VRAEM.

Capítulo V: Diálogo teórico empírico

En el presente capítulo se establece un diálogo constructivo entre los enfoques teóricos que sustentan la investigación y los hallazgos empíricos obtenidos a través de la aplicación de los instrumentos de recolección de datos en el contexto del VRAEM. Esto permite analizar y contrastar las teorías existentes sobre el capital social militar y su relación con el desarrollo sostenible.

El objetivo central de esta investigación es identificar y analizar el modelo de capital social militar aplicado en el desarrollo sostenible del VRAEM, con el fin de proponer estrategias que potencien la participación activa de las comunidades en la gestión de sus recursos y en la construcción de un entorno de paz y desarrollo. A través de este enfoque, se contribuye al entendimiento de cómo el capital social puede ser un catalizador para el desarrollo sostenible en contextos de vulnerabilidad y emergencia.

5.1 Resumen de la relación con el marco teórico

5.1.1 El Capital Social Militar

El capital social militar se define como el conjunto de relaciones, redes y recursos que las FF.AA. pueden movilizar en beneficio de las comunidades bajo su responsabilidad. Este concepto es crucial para entender cómo las FF.AA. pueden contribuir al desarrollo sostenible en entornos complejos y de riesgo.

Putnam (2000) define el capital social como “las características de una organización social, como la confianza, las normas y las redes, que pueden mejorar la eficiencia de la sociedad al facilitar la acción coordinada.” Esta definición subraya el papel proactivo de las FF.AA. en la construcción de capital social a través de su interacción con las comunidades locales.

La AES 03.04 del PESEM del MINDEF establece la importancia de mantener el apoyo social de las FF.AA. en beneficio de los distritos bajo la responsabilidad del Sector Defensa, resaltando que la integración del capital social militar se convierte en un factor clave para facilitar la confianza y la colaboración entre las FF.AA. y las comunidades. Este enfoque permite que las FF.AA. no solo actúen como agentes de defensa, sino también como facilitadores de desarrollo social y humano.

Las FF. AA. han logrado construir confianza y cooperación con las comunidades locales, lo cual se evidencia en la forma en que la población confía en los efectivos militares para garantizar su seguridad y colaborar en proyectos de desarrollo. La teoría del capital social sugiere que la confianza es fundamental para la cohesión social (Putnam, 2000), algo que se refleja en el VRAEM, donde la percepción positiva hacia las FF.AA. facilita la cooperación en tareas de desarrollo comunitario.

Redes y Liderazgo Militar: Las redes de comunicación establecidas entre las FF.AA. y las autoridades locales permiten una coordinación más efectiva en temas de seguridad y desarrollo. Según los datos de las entrevistas, los líderes militares actúan como puntos de contacto clave, unificando esfuerzos entre diferentes sectores de la comunidad, lo cual se alinea con los enfoques teóricos que destacan el liderazgo como un componente esencial para la formación de capital social en situaciones complejas.

La reciprocidad se manifiesta en la relación bidireccional entre las FF.AA. y las comunidades. Los datos muestran que, al recibir apoyo en áreas de salud, educación y seguridad, las comunidades desarrollan un sentido de compromiso hacia las FF.AA., fortaleciendo la red de colaboración mutua, pilar importante del capital social (Putnam, 2000).

Acciones Militares y Operaciones Militares: Las acciones militares comprenden actividades y procedimientos llevados a cabo por las FF.AA. para mantener la seguridad en áreas vulnerables y contribuir a su desarrollo. Asimismo, las operaciones militares en zonas como el VRAEM buscan no solo asegurar el orden frente a amenazas como el narcotráfico y grupos armados, sino también fomentar un ambiente de desarrollo sostenible mediante una presencia constructiva y estabilizadora.

La participación de las FF.AA. en el SINAGERD es clave en la gestión de desastres naturales y emergencias, proporcionando soporte logístico, infraestructura, y personal capacitado en respuesta rápida. De esta manera, las FF.AA. contribuyen a la resiliencia de las comunidades al integrar su rol de defensa con acciones de reconstrucción y rehabilitación.

5.1.2 El Desarrollo Sostenible

De acuerdo con la Comisión Brundtland (1987), el desarrollo sostenible es “aquel que satisface las necesidades del presente sin comprometer la capacidad de las futuras generaciones para satisfacer sus propias necesidades.” Este concepto, ampliamente aceptado en la literatura sobre sostenibilidad, abarca dimensiones económicas, sociales y ambientales. En este sentido, el desarrollo sostenible implica no solo crecimiento económico, sino también la preservación de los recursos naturales y el respeto por las comunidades locales.

En el contexto peruano, el desarrollo sostenible se presenta como un imperativo que enfrenta desafíos como la pobreza, la desigualdad y la degradación ambiental. La investigación indica que las FF.AA. tienen el potencial de contribuir a este desarrollo a través de acciones que integren la asistencia humanitaria con un enfoque de sostenibilidad, fortaleciendo capacidades locales para enfrentar sus propios desafíos de desarrollo.

Desarrollo Social y Económico: Las iniciativas de las FF.AA. incluyen el apoyo en infraestructura básica, respuesta a emergencias y acciones de ayuda humanitaria. Los datos de observación y entrevistas indican que estas acciones han tenido un impacto positivo en la

sostenibilidad social y económica del VRAEM, ayudando a crear condiciones que fortalecen la resiliencia comunitaria.

Protección Ambiental: Aunque el enfoque principal de las FF.AA. es la seguridad, en algunas ocasiones se observó colaboración con actores locales para proteger recursos naturales. Este enfoque se alinea con la teoría del desarrollo sostenible, que enfatiza la importancia de integrar la protección ambiental en cualquier iniciativa de desarrollo.

5.2 Presentación de hallazgos empíricos

En esta sección se presentan y analizan los principales hallazgos empíricos obtenidos mediante la aplicación de los instrumentos de observación, entrevistas y análisis documental, los cuales permiten evidenciar cómo el capital social militar contribuye al desarrollo sostenible en el contexto del VRAEM. Estos hallazgos se organizan en torno a los elementos teóricos clave del capital social, tales como la confianza y cooperación, las redes y liderazgo militar, y la reciprocidad, así como su relación con las dimensiones del desarrollo sostenible.

5.2.1 Confianza y Cooperación

Los datos de las entrevistas y observaciones sugieren que las FF. AA. han logrado establecer una relación de confianza significativa con las comunidades del VRAEM, particularmente en aquellos distritos más vulnerables y afectados por conflictos sociales y económicos. Los líderes comunitarios y la población en general perciben a las FF. AA. como actores confiables y protectores, cuya presencia no solo garantiza la seguridad, sino también facilita iniciativas de desarrollo. Este nivel de confianza facilita la cooperación mutua en proyectos de infraestructura básica, salud y educación, consolidando un entorno de colaboración que permite avanzar en la sostenibilidad.

Este hallazgo se correlaciona con los postulados de Putnam (2000), quien subraya que la confianza es un pilar fundamental del capital social y un catalizador de la cohesión social. En el caso del VRAEM, la percepción positiva hacia las FF. AA. impulsa a las comunidades a colaborar activamente en los proyectos impulsados por el sector Defensa, lo cual refuerza el desarrollo de una relación simétrica entre ambas partes, promoviendo un desarrollo sostenible y una mayor resiliencia social en zonas de emergencia.

No obstante, es importante destacar que existe un grupo reducido dentro de la población que ha naturalizado actividades ilícitas relacionadas con el narcotráfico y se muestra reacio a la intervención de las FF. AA. en la región. Este sector percibe la presencia militar como una amenaza para sus medios de vida y manifiesta resistencia activa o pasiva hacia las iniciativas de desarrollo y seguridad. Esta actitud desafía el proceso de construcción de capital social en la región, ya que dificulta la cooperación y obstaculiza los esfuerzos de sostenibilidad impulsados por el Estado y las FF. AA.

5.2.2 Redes de apoyo

Los datos de campo indican que las redes de comunicación y coordinación establecidas entre las FF. AA. y las autoridades locales son altamente efectivas en la gestión de proyectos de desarrollo. Estas redes no solo mejoran la seguridad, sino que también permiten una organización óptima de recursos y esfuerzos orientados al desarrollo comunitario. Los oficiales de las FF. AA. desempeñan un papel crucial en la coordinación de esfuerzos con gobiernos locales, organizaciones no gubernamentales y otros actores del desarrollo.

Este liderazgo en red fortalece la estructura organizacional de las comunidades, apoyando tanto las necesidades inmediatas de seguridad como el crecimiento sostenible. Los resultados observados evidencian que el liderazgo militar no solo opera como un mecanismo de control y vigilancia, sino también como un elemento integrador, lo cual está alineado con la teoría del capital social que subraya la importancia de los líderes comunitarios como facilitadores de cohesión social y coordinación en contextos complejos y desafiantes.

5.2.3 Reciprocidad y colaboración

La reciprocidad se manifiesta en el intercambio de apoyo entre las FF. AA. y las comunidades, donde ambos grupos sienten una obligación mutua de apoyo y colaboración. Los datos recopilados muestran que las comunidades del VRAEM expresan una alta valoración hacia las FF. AA. por su intervención en áreas como salud, educación y seguridad. A cambio, los pobladores colaboran en la identificación de necesidades y participan activamente en los programas y proyectos de desarrollo impulsados por las FF. AA. Este intercambio fortalece el tejido social y promueve un ambiente de reciprocidad que fomenta el capital social y, por ende, el desarrollo sostenible en la región.

Esta reciprocidad, según Putnam (2000), es fundamental para la construcción de capital social, ya que consolida un vínculo de apoyo mutuo, esencial en entornos de vulnerabilidad. En el caso del VRAEM, la reciprocidad entre las FF. AA. y las comunidades establece una plataforma de colaboración que contribuye no solo a la sostenibilidad económica y social, sino también a la cohesión social y a la resiliencia comunitaria en un contexto de constante riesgo y emergencia.

5.2.4 Impacto en el desarrollo social y económico

A través de las observaciones de campo y las entrevistas, se ha identificado que las iniciativas de las FF. AA. en infraestructura básica, asistencia en emergencias y proyectos cívicos de apoyo humanitario han tenido un impacto positivo en la sostenibilidad social y económica del VRAEM. Estas acciones han permitido mejorar las condiciones de vida de las

comunidades, proporcionando servicios esenciales y fomentando la autosuficiencia local. La construcción de infraestructura como carreteras, puentes y centros de atención médica, además de los programas de capacitación, han contribuido a crear una base sólida para el desarrollo económico sostenible.

Un aspecto relevante en este contexto es la operación del aeródromo de Mazamari por las FF. AA., que se ha convertido en un eje de comunicación aérea fundamental para la región, facilitando el desarrollo del turismo y el comercio en esta zona alejada. Además, el aeródromo actúa como una plataforma vital para las evacuaciones aeromédicas, permitiendo el traslado rápido de personas que requieren atención médica de emergencia hacia la ciudad de Lima. Esta infraestructura estratégica no solo mejora la conectividad, sino que también impulsa el acceso de las comunidades a servicios de salud y oportunidades económicas que de otra manera estarían fuera de su alcance.

Este impacto es consistente con el enfoque teórico de la sostenibilidad, que subraya la importancia de desarrollar capacidades locales para que las comunidades puedan gestionar sus propios recursos de manera autónoma. Las FF. AA., al facilitar estos recursos y capacidades, permiten que las comunidades dependan menos de intervenciones externas y desarrollen estrategias propias para enfrentar sus desafíos. La operación del aeródromo de Mazamari es un ejemplo concreto de cómo se apoya el desarrollo integral y a largo plazo en el VRAEM, al crear una vía de acceso vital que contribuye al crecimiento socioeconómico de la región.

5.2.5 Protección ambiental y sostenibilidad

Aunque la función principal de las FF. AA. es garantizar la seguridad, los datos de las observaciones muestran que en ciertas ocasiones también han colaborado en la protección del medio ambiente junto a actores locales. La protección ambiental en la región es clave para asegurar la sostenibilidad de los recursos naturales, necesarios para la subsistencia de las comunidades. Las FF. AA., en colaboración con líderes locales, han participado en actividades de reforestación y protección de cuencas hídricas, reforzando la capacidad de las comunidades para gestionar su entorno natural.

Este rol de apoyo en la protección ambiental refleja un entendimiento holístico del desarrollo sostenible, donde las FF. AA. no solo aseguran el orden, sino que también contribuyen a la preservación de los recursos naturales, lo cual es fundamental para la sostenibilidad a largo plazo. Esta cooperación fortalece las capacidades de resiliencia ante cambios ambientales y proporciona un modelo de intervención que respeta las necesidades ambientales, sociales y económicas del contexto.

5.2.6 Participación en el SINAGERD

Finalmente, los hallazgos muestran que las FF. AA. cumplen un rol fundamental dentro del SINAGERD, proporcionando apoyo logístico, personal capacitado y recursos para la respuesta rápida ante emergencias y desastres naturales en el VRAEM. Esta participación es crítica, dado que el VRAEM es una zona con alta exposición a eventos de riesgo, como deslizamientos, inundaciones y sismos.

Las FF. AA., a través de su colaboración en la gestión del riesgo de desastres, contribuyen significativamente al desarrollo sostenible al salvaguardar la vida y los recursos de las comunidades en situaciones de emergencia. Esto promueve un entorno más seguro y resiliente, asegurando que las comunidades puedan recuperarse rápidamente y retomar sus actividades económicas y sociales con mayor prontitud.

5.2.7 Contribución del capital social militar a la seguridad y estabilidad en la zona

Hallazgo empírico:

La presencia y las acciones de las FF. AA. en el VRAEM han sido fundamentales para estabilizar esta región estratégica del país. Al enfrentar con éxito el accionar terrorista, han logrado reducir significativamente los niveles de violencia e inseguridad, generando un entorno más propicio para la convivencia pacífica y el desarrollo sostenible. Estas intervenciones han mejorado no solo las condiciones de seguridad, sino también la percepción de confianza en las instituciones del Estado por parte de las comunidades locales.

Mediante programas de acercamiento comunitario, como campañas médicas, educativas y de asistencia social, las FF. AA. han contribuido al fortalecimiento del tejido social, fomentando una relación más estrecha entre la población y las autoridades. Estas iniciativas han sido clave para promover la integración de las comunidades y revitalizar su participación en actividades económicas y sociales.

Adicionalmente, las intervenciones militares han priorizado la construcción y mejora de infraestructura básica, incluyendo carreteras y puentes, lo que ha permitido incrementar la conectividad entre comunidades aisladas y facilitar el acceso a servicios esenciales. Estas obras de infraestructura no solo han mejorado la calidad de vida de las poblaciones locales, sino que también han generado condiciones favorables para la inversión y el desarrollo económico regional, sentando las bases para un crecimiento sostenible.

En paralelo, las FF. AA. han desempeñado un papel crucial en la lucha contra el narcotráfico, mitigando la influencia de organizaciones criminales y reduciendo la dependencia de las economías ilícitas. Esto ha abierto nuevas oportunidades para la reactivación económica, especialmente a través de actividades agrícolas sostenibles y el comercio local, para las comunidades más afectadas por estos flagelos.

Otra dimensión significativa del impacto de las FF. AA. radica en sus actividades cívicas y humanitarias. Entre estas, destacan las evacuaciones aeromédicas realizadas desde el aeródromo de Mazamari hacia Lima, las cuales han sido vitales para atender emergencias médicas en zonas remotas con limitada infraestructura de salud. Estas acciones no solo han salvado vidas, sino que también han mitigado las deficiencias estructurales en el acceso a servicios médicos, fortaleciendo la percepción positiva de las FF. AA. como un actor comprometido con el bienestar de las comunidades. De manera complementaria, iniciativas como campañas de vacunación, atención médica primaria y distribución de ayuda humanitaria han reforzado aún más el vínculo entre las poblaciones locales y las instituciones del Estado, consolidando su papel como agentes de cambio y progreso.

Diálogo teórico:

Desde una perspectiva teórica, Fukuyama (1995) destaca que el capital social, entendido como el conjunto de normas, redes y confianza que facilitan la cooperación entre individuos y grupos, es esencial para la estabilidad y cohesión de las sociedades. Este concepto no solo potencia la capacidad de los actores para coordinar acciones colectivas, sino que también fomenta la confianza en las instituciones, un pilar fundamental para el desarrollo de comunidades resilientes. En el caso del VRAEM, el capital social militar se materializa en las intervenciones de las FF. AA., que han implementado programas orientados a fortalecer los lazos comunitarios y reducir las brechas históricas de exclusión social. Estas acciones no solo han garantizado la seguridad en un territorio marcado por la violencia terrorista, sino que también han facilitado la integración de las comunidades al tejido social y económico del país, promoviendo un entorno de confianza mutua entre la población y las instituciones del Estado.

En paralelo, Putnam (2000) refuerza esta visión al argumentar que el capital social se construye a través de redes de confianza, normas de reciprocidad y asociaciones cívicas. Para Putnam, el capital social no solo tiene un efecto directo sobre la cooperación social, sino que también es un factor determinante para el buen funcionamiento de las instituciones democráticas y la calidad de vida de las personas. Según su teoría, las comunidades con un alto nivel de capital social, caracterizadas por fuertes redes de confianza y participación cívica, tienden a experimentar mejores resultados en términos de bienestar social, desarrollo económico y gobernanza. En el caso del VRAEM, las FF. AA. han contribuido a la creación de estas redes de confianza a través de su intervención en la región, estableciendo una relación más estrecha entre la población y el Estado, y creando espacios donde la cooperación y la reciprocidad pueden florecer. Las acciones de las FF. AA., como las campañas médicas, educativas y de asistencia social, refuerzan el capital social en la región,

al generar un sentido de pertenencia y solidaridad que facilita la cooperación comunitaria y la integración en proyectos de desarrollo.

Por otro lado, la obra de Portes (1999) sobre el capital social señala que el capital social no solo depende de las redes de confianza y las normas sociales, sino también de los vínculos horizontales y verticales que permiten a las comunidades acceder a recursos y apoyo. Según Portes, el capital social tiene un impacto directo sobre las oportunidades de desarrollo económico, especialmente cuando las redes comunitarias logran acceder a recursos y servicios esenciales a través de la cooperación con las instituciones del Estado. En el VRAEM, las FF. AA. han facilitado este tipo de relaciones al proporcionar seguridad y recursos en áreas donde la intervención estatal era limitada, lo que ha permitido una mayor inclusión social y el acceso a nuevas oportunidades económicas.

Además, Romero Chauca (2013) señala que el capital social es un elemento clave para el desarrollo económico local, especialmente en contextos de exclusión social y marginalidad. Al fortalecer las redes de confianza y cooperación dentro de las comunidades, se genera un entorno propicio para la inversión en proyectos productivos y la mejora de la calidad de vida. En este sentido, las intervenciones de las FF. AA. en el VRAEM, como la mejora de infraestructura y las actividades de promoción de la salud y educación, no solo han mejorado la seguridad, sino que también han fortalecido las capacidades productivas de las comunidades, contribuyendo al desarrollo económico local y reduciendo la dependencia de actividades ilícitas.

Urteaga (2013) agrega que la teoría del capital social de Putnam ha sido objeto de diversas críticas y revisiones. Aunque la teoría de Putnam enfatiza la importancia de la confianza y las redes de participación cívica, algunos críticos señalan que no siempre estas redes son suficientes para promover un desarrollo económico sostenible. En este sentido, la experiencia del VRAEM demuestra que, aunque el capital social es crucial, también es necesario un enfoque integral que combine la seguridad con políticas de desarrollo económico y social que atiendan las necesidades específicas de las comunidades.

La CEPAL (2003) también resalta la importancia del capital social en el contexto latinoamericano, argumentando que el fortalecimiento de las redes sociales y la confianza mutua es esencial para reducir la pobreza y promover el desarrollo sostenible. En su informe, la CEPAL sostiene que la cooperación entre el Estado y las comunidades es clave para generar un crecimiento económico inclusivo, que permita reducir las desigualdades sociales y mejorar las condiciones de vida de las poblaciones más vulnerables. En este sentido, las FF. AA. en el VRAEM han jugado un papel fundamental al promover una cooperación estrecha con las comunidades, lo que ha facilitado el acceso a servicios y recursos y ha impulsado el desarrollo de proyectos de infraestructura básica.

En cuanto a la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, la CEPAL (2021) sostiene que la construcción de un futuro más equitativo y justo depende de la cooperación entre todos los sectores de la sociedad, incluida la participación activa de las FF. AA. en contextos de conflicto y marginalidad. Al contribuir a la seguridad y la integración de las comunidades en el VRAEM, las FF. AA. están alineadas con los objetivos de desarrollo sostenible, al fomentar la inclusión social, la igualdad y el acceso a los recursos esenciales.

Asimismo, el informe de Brundtland (1987), sobre el desarrollo sostenible, establece que la sostenibilidad no solo depende de la gestión ambiental, sino también de la cohesión social y la justicia económica. Las intervenciones de las FF. AA. en el VRAEM, al promover la seguridad, el acceso a recursos y el desarrollo de infraestructuras básicas, contribuyen a crear las condiciones necesarias para un desarrollo sostenible, equilibrando las necesidades de crecimiento económico con las de cohesión social y estabilidad política.

El análisis de estas teorías muestra que el capital social, en sus diversas manifestaciones, juega un papel crucial en la construcción de un desarrollo sostenible y en la consolidación de la paz. Las intervenciones de las FF. AA. en el VRAEM no solo han proporcionado seguridad, sino que también han fortalecido el capital social, impulsando el desarrollo económico local y reduciendo las brechas de exclusión social. El VRAEM se presenta como un ejemplo concreto de cómo el fortalecimiento del capital social militar puede convertirse en una herramienta clave para superar los desafíos estructurales y avanzar hacia un modelo de desarrollo inclusivo y resiliente.

5.3 Contraste entre teoría y empirismo en el contexto del VRAEM

El análisis de los datos empíricos recogidos en el VRAEM permite establecer un diálogo constructivo con el marco teórico de la presente investigación, relacionando los hallazgos con los conceptos de capital social militar y desarrollo sostenible. A continuación, se presentan los principales puntos de conexión entre los datos obtenidos y las teorías relevantes.

5.3.1 Capital social militar y su rol en la cohesión comunitaria

El concepto de capital social, tal como lo define Putnam (2000), hace referencia a las redes, normas y confianza que facilitan la acción colectiva. En el contexto del VRAEM, los hallazgos muestran cómo las FF. AA. han logrado establecer un capital social militar que actúa como un motor de cohesión comunitaria y facilita el desarrollo. La confianza y cooperación entre las FF. AA. y las comunidades locales, evidenciada en la colaboración en proyectos de infraestructura y apoyo en situaciones de emergencia, reflejan los componentes esenciales del capital social. La teoría sostiene que la confianza es fundamental para lograr la cohesión social, lo cual se ha observado en el VRAEM donde la relación positiva entre las

comunidades y las FF. AA. permite una colaboración efectiva en actividades de desarrollo, aumentando así la eficacia de las intervenciones militares.

5.3.2 Redes y liderazgo militar para facilitar la comunicación y coordinación

Las redes de comunicación establecidas entre los líderes militares y las autoridades locales cumplen un rol esencial en la teoría del capital social, donde el liderazgo es visto como un medio para consolidar relaciones y recursos que beneficien a las comunidades (Putnam, 2000). Los datos empíricos muestran que los líderes militares en el VRAEM han actuado como puntos de contacto clave, coordinando esfuerzos de seguridad y desarrollo, y facilitando la comunicación entre distintos sectores de la comunidad. Este liderazgo, en sintonía con la teoría, ha sido crucial para gestionar los desafíos propios de una zona en conflicto y fortalecer la infraestructura de capital social en el VRAEM, donde los recursos y apoyo externos son limitados.

5.3.3 La reciprocidad y la sostenibilidad en la relación FF. AA. y la comunidad

La reciprocidad, una característica central del capital social, se manifiesta en la relación bidireccional entre las FF. AA. y las comunidades locales. Tal como sostiene Putnam (2000), la reciprocidad fortalece los lazos comunitarios y genera una red de apoyo mutuo. En el VRAEM, los datos revelan que la población responde favorablemente a la intervención de las FF. AA. en aspectos de salud, educación y seguridad, lo que a su vez promueve un sentido de compromiso y reciprocidad. Sin embargo, un segmento reducido de la población ha naturalizado actividades ilícitas relacionadas con el narcotráfico, lo que plantea un desafío a la intervención de las FF. AA. Este hallazgo resalta la importancia de la reciprocidad como mecanismo de consolidación del capital social en contextos vulnerables, donde los valores compartidos y la cooperación comunitaria son esenciales para el éxito de cualquier intervención de desarrollo sostenible.

5.3.4 Impacto en el desarrollo social y económico desde el enfoque de sostenibilidad

La teoría del desarrollo sostenible, en línea con la Comisión Brundtland (1987), resalta la necesidad de satisfacer las necesidades presentes sin comprometer los recursos de futuras generaciones. Los hallazgos empíricos muestran que las intervenciones de las FF. AA. en el VRAEM, particularmente en infraestructura básica, servicios de emergencia y apoyo humanitario, se alinean con esta visión. La operación del aeródromo de Mazamari, por ejemplo, constituye un eje estratégico para el turismo, comercio y evacuaciones médicas de emergencia, aspectos que contribuyen al crecimiento económico y al bienestar social en la región. La teoría sostiene que el desarrollo sostenible requiere no solo de inversión

económica, sino también de una integración de las comunidades en la gestión de sus recursos y de una mayor resiliencia ante desafíos futuros.

5.3.5 Capacitación y autonomía comunitaria

Otro aspecto teórico relevante es la importancia de empoderar a las comunidades para que puedan gestionar sus propios recursos de manera autónoma. Las iniciativas de capacitación y creación de infraestructura por parte de las FF. AA. han permitido a las comunidades del VRAEM depender menos de intervenciones externas. La teoría sugiere que una población autónoma es clave para lograr un desarrollo sostenible a largo plazo. Esto se ve reflejado en los programas de capacitación que las FF. AA. han implementado, que, además de brindar apoyo en habilidades técnicas, fomentan un sentido de autosuficiencia. La autonomía comunitaria, en este sentido, es crucial para que las comunidades sean capaces de abordar sus propios desafíos y evitar depender exclusivamente de agentes externos para su desarrollo.

5.4 Coincidencias y divergencias entre teoría y práctica

Al analizar los datos empíricos en relación con el marco teórico del capital social y el desarrollo sostenible, se identifican tanto coincidencias como divergencias significativas. A continuación, se presentan los aspectos en los que la práctica de las Fuerzas Armadas (FF. AA.) en el VRAEM coincide con la teoría, así como aquellos en los que se desvía, reflejando las particularidades del contexto regional y la complejidad de sus desafíos.

5.4.1 Coincidencias entre teoría y práctica

Capital Social Militar como Facilitador de Desarrollo Comunitario: Una de las principales coincidencias entre teoría y práctica radica en el papel de las FF. AA. como generadoras de capital social en el VRAEM. La teoría del capital social enfatiza que la confianza y las redes de cooperación son fundamentales para la cohesión y la acción colectiva (Putnam, 2000). En el contexto del VRAEM, esta teoría se valida, ya que las FF. AA. han establecido relaciones de confianza y reciprocidad con las comunidades locales. Estas relaciones han facilitado la colaboración en proyectos de infraestructura y servicios de emergencia, alineándose con las ideas de Fukuyama (1995), quien sostiene que el capital social permite a las comunidades unirse y abordar desafíos comunes, especialmente en entornos vulnerables.

Desarrollo Sostenible como Pilar de las Intervenciones: La teoría del desarrollo sostenible sugiere que las intervenciones deben enfocarse en crear bases económicas y sociales que perduren en el tiempo, preservando los recursos y promoviendo la resiliencia local (Sachs y Vernis, 2015). Los esfuerzos de las FF. AA. en infraestructura básica y

programas de capacitación se alinean con esta visión al ofrecer soluciones que impactan de manera positiva y sostenible en el desarrollo económico y social de la región. Por ejemplo, la operatividad y seguridad del aeródromo de Mazamari proporciona una conexión esencial para el comercio y el turismo, apoyando una visión de desarrollo a largo plazo.

Facilitación de la Autonomía Comunitaria: Autores como Sen (1999) subrayan la importancia de promover la autonomía y la capacidad de acción de las comunidades como parte de un desarrollo genuinamente sostenible. En el VRAEM, las actividades de capacitación realizadas por las FF. AA. coinciden con este principio al brindar herramientas y conocimientos que permiten a las comunidades gestionar sus propios recursos y reducir su dependencia de actores externos. Esta coincidencia refuerza el enfoque de Sen, que define el desarrollo en términos de la expansión de las libertades y capacidades de las personas para vivir la vida que valoran, como se evidenció en los testimonios de los miembros de las comunidades del VRAEM.

5.4.2 Divergencias entre teoría y práctica

Resistencia y Naturalización del Ilícito en Parte de la Población: Si bien la teoría del capital social subraya la importancia de los valores compartidos y de la cooperación comunitaria (Coleman, 1988), los datos revelan una divergencia en el VRAEM: un grupo reducido de la población ha naturalizado el delito relacionado con el narcotráfico y, en algunos casos, se opone a la presencia de las FF. AA. Esta resistencia contrasta con los principios de cohesión social y cooperación mutua, reflejando un contexto donde el capital social no es aplicado ni entendido como un factor positivo. Esta perspectiva crítica evidencia que, en el VRAEM, el capital social construido alrededor de la actividad ilícita representa un desafío para la implementación de proyectos sostenibles.

Dificultades en la Consolidación de Capital Social en Contextos de Conflicto: La teoría del capital social presupone un nivel de estabilidad y cohesión que puede no estar presente en contextos de conflicto. Fukuyama (1995) destaca que el capital social tiende a desarrollarse en entornos donde existen normas estables y un estado de derecho. En el VRAEM, la consolidación de capital social por parte de las FF. AA. se enfrenta a desafíos, ya que las dinámicas de violencia y el narcotráfico dificultan la construcción de redes de confianza estables. Aunque las FF. AA. han logrado crear vínculos de confianza con algunos sectores, la persistencia de la violencia y la ilegalidad limita el alcance de estas redes, mostrando una discrepancia con la teoría que asume un contexto menos hostil.

Límites de la Intervención Militar en el Fomento del Desarrollo Sostenible: A pesar de los esfuerzos de las FF. AA., la teoría del desarrollo sostenible señala que el desarrollo integral de una región depende de la participación de múltiples actores y de un enfoque multisectorial. En el VRAEM, aunque la intervención de las FF. AA. ha sido significativa, los

datos sugieren que la dependencia excesiva de una entidad militar para el desarrollo limita la capacidad de las comunidades para diversificar sus fuentes de apoyo y reducir su dependencia externa. La falta de una presencia constante de otros actores civiles y gubernamentales crea un vacío que no es coherente con el enfoque teórico de sostenibilidad, que promueve la integración de diversos actores para alcanzar objetivos de desarrollo. Este fenómeno subraya la importancia de un enfoque integrado y revela una divergencia con la teoría que enfatiza la colaboración intersectorial para alcanzar la sostenibilidad.

5.4.3 Reflexiones sobre la relación teoría-práctica en el VRAEM

El análisis de las coincidencias y divergencias entre teoría y práctica en el VRAEM sugiere que, aunque las intervenciones de las FF. AA. han generado avances en términos de capital social y sostenibilidad, la implementación en el terreno enfrenta complejidades que los modelos teóricos no siempre capturan. En contextos de conflicto, la teoría del capital social y desarrollo sostenible proporciona un marco útil, pero la realidad demuestra que estos conceptos deben adaptarse para abordar las particularidades de entornos con problemas estructurales profundos y presencia de economías ilícitas.

La interacción entre teoría y práctica en el caso del VRAEM revela que, si bien los conceptos de capital social militar y desarrollo sostenible ofrecen directrices valiosas, las circunstancias adversas y las dinámicas sociales complejas de la región exigen un enfoque flexible y adaptativo que complemente los principios teóricos con respuestas específicas a los desafíos locales.

5.5 Discusión sobre la aplicación de conceptos en el caso del VRAEM

La intersección de los conceptos de capital social, desarrollo sostenible, intervención militar, acciones militares, acciones cívicas de ayuda humanitaria y apoyo al SINAGERD proporciona un marco integral para entender el papel de las FF. AA. en el contexto del VRAEM. Este análisis se centra en cómo estos conceptos se manifiestan en la práctica y los desafíos que enfrentan en un entorno caracterizado por la violencia, el narcotráfico y la vulnerabilidad a desastres naturales.

5.5.1 Capital social militar en el VRAEM

El capital social es fundamental para el desarrollo de redes de confianza y cooperación en cualquier comunidad. En el VRAEM, el capital social militar se presenta como un recurso estratégico que las FF. AA. pueden cultivar a través de su interacción con las comunidades locales. Las acciones militares, aunque predominantemente enfocadas en el orden y la seguridad, también ofrecen oportunidades para fortalecer este capital social. Por ejemplo, al involucrarse en proyectos de infraestructura y en la entrega de servicios básicos,

las FF. AA. fomentan la creación de vínculos de confianza con las comunidades, lo que puede facilitar la cooperación en el futuro. Sin embargo, la resistencia de algunos sectores a la intervención militar muestra que la construcción del capital social en contextos de conflicto es compleja y requiere un enfoque sensible que tome en cuenta las dinámicas sociales y las relaciones de poder existentes.

5.5.2 Desarrollo sostenible como meta

La noción de desarrollo sostenible implica un enfoque a largo plazo que considera el bienestar social, económico y ambiental de las comunidades. En el VRAEM, las FF. AA. han implementado acciones que buscan promover la sostenibilidad a través de la mejora de la infraestructura y la capacitación de las comunidades en prácticas sostenibles. Estas acciones, sin embargo, deben ser integradas en un marco más amplio que incluya la participación de actores civiles y gubernamentales. La dependencia de la intervención militar para el desarrollo puede limitar la capacidad de las comunidades para gestionar sus propios recursos de manera sostenible. Por lo tanto, es vital que las iniciativas de desarrollo sostenible sean vistas como parte de un esfuerzo colaborativo que involucre a múltiples actores, incluyendo organizaciones no gubernamentales y comunitarias.

5.5.3 Intervención militar y acciones cívicas

La intervención militar en el VRAEM ha sido una respuesta a una serie de crisis, tanto de seguridad como de desarrollo. Las acciones militares, que a menudo incluyen operaciones de control territorial y apoyo a la PNP para la erradicación de cultivos ilícitos, deben ser complementadas por acciones cívicas de ayuda humanitaria. Estas últimas son cruciales para abordar las necesidades inmediatas de la población afectada por la violencia y el narcotráfico. Proyectos de ayuda humanitaria que proporcionan asistencia en salud, educación y recursos básicos pueden generar una percepción más positiva de las FF. AA. y facilitar la construcción de capital social. Sin embargo, es esencial que estas acciones sean planificadas y ejecutadas en consulta con las comunidades, para garantizar que se aborden sus necesidades y prioridades.

5.5.4 Apoyo al SINAGERD

El apoyo al SINAGERD es una parte integral de la respuesta de las FF. AA. en el VRAEM. La región es vulnerable a desastres naturales, y la capacidad de respuesta efectiva a estas emergencias es crucial para la estabilidad de las comunidades. La colaboración entre las FF. AA. y el SINAGERD permite una mejor preparación y respuesta ante desastres, integrando recursos militares en la gestión del riesgo. Esto no solo mejora la capacidad de

respuesta ante emergencias, sino que también fortalece el capital social al demostrar la disposición de las FF. AA. para colaborar en la protección y bienestar de la población civil.

5.5.5 Desafíos y oportunidades

A pesar de los avances en la aplicación de estos conceptos, existen desafíos significativos. La desconfianza hacia las FF. AA. en algunas comunidades, alimentada por experiencias pasadas de violencia y militarización, puede obstaculizar el establecimiento de relaciones de cooperación. Además, la dificultad de implementar acciones sostenibles en un contexto donde el narcotráfico y la violencia son prevalentes limita el alcance de las intervenciones. No obstante, hay oportunidades para avanzar en este sentido. Fomentar un diálogo continuo con las comunidades, priorizar la participación local en la planificación de proyectos y establecer redes de colaboración entre actores civiles y militares son pasos que pueden facilitar la implementación exitosa de los conceptos de capital social y desarrollo sostenible.

En conclusión, la aplicación de los conceptos de capital social, desarrollo sostenible, intervención militar, acciones civiles de ayuda humanitaria y apoyo al SINAGERD en el VRAEM es un proceso complejo y multifacético. Las FF. AA. juegan un papel crucial en este entorno, pero su efectividad depende de un enfoque colaborativo que involucre a las comunidades y a otros actores en la búsqueda de soluciones sostenibles a los problemas que enfrentan. Al integrar estos conceptos en sus operaciones, las FF. AA. pueden contribuir no solo a la seguridad, sino también al desarrollo integral y sostenible de la región.

5.6 Limitaciones en la aplicación teórica

La investigación en el contexto del VRAEM ha evidenciado una serie de limitaciones y desafíos en la aplicación de modelos teóricos, particularmente en relación con el capital social y el desarrollo sostenible. Estos desafíos surgen tanto de la complejidad del entorno sociopolítico de la región como de las características específicas de los modelos teóricos en cuestión. A continuación, se presentan las principales limitaciones identificadas en la aplicación teórica durante la investigación.

5.6.1 Contexto de conflicto y vulnerabilidad

Uno de los principales obstáculos en la aplicación de modelos teóricos es el contexto de la presencia de remanentes de la OT-SL aliados con el narcotráfico en el VRAEM. La teoría del capital social, por ejemplo, asume que las comunidades operan en un marco de confianza y cooperación, donde la cohesión social es la norma. Sin embargo, en el VRAEM, la violencia, la desconfianza y la fragmentación social han dificultado la construcción de redes de cooperación estables. La teoría de Fukuyama (1995) sobre el capital social como un

recurso que facilita la acción colectiva no se manifiesta plenamente en un contexto donde las dinámicas de poder son complejas y a menudo adversas. Esta desconexión entre teoría y realidad resalta la necesidad de adaptar los modelos teóricos a los contextos de conflicto y violencia, donde las relaciones sociales pueden estar marcadas por la desconfianza y la rivalidad.

5.6.2 Limitaciones en la definición de desarrollo sostenible

La definición de desarrollo sostenible como un proceso que busca equilibrar el crecimiento económico, la inclusión social y la sostenibilidad ambiental presenta limitaciones en su aplicación en el VRAEM. Si bien la teoría sugiere un enfoque holístico que incluye la participación de múltiples actores, en la práctica, la dependencia excesiva de las FF. AA. como agente de desarrollo ha llevado a un enfoque limitado y vertical en la implementación de proyectos. Esto puede restringir la capacidad de las comunidades para participar activamente en el diseño e implementación de soluciones que respondan a sus necesidades locales. En este sentido, los modelos teóricos que enfatizan la colaboración intersectorial y la participación comunitaria requieren ajustes para reflejar las realidades en contextos donde los actores militares predominan.

5.6.3 Desafíos en la intervención militar

La intervención militar, aunque necesaria en situaciones de emergencia y violencia, plantea limitaciones inherentes en términos de efectividad y sostenibilidad. Las teorías que abogan por el uso de la intervención militar como un medio para alcanzar objetivos de desarrollo sostenible no siempre consideran las repercusiones negativas que dicha intervención puede tener sobre las comunidades locales. En el VRAEM, las acciones militares pueden ser percibidas como intrusivas o coercitivas, lo que puede provocar resistencia y desconfianza entre la población civil. Esto contrasta con la premisa teórica de que la intervención militar debería generar un entorno de seguridad y estabilidad que facilite el desarrollo. En consecuencia, es fundamental reexaminar las teorías existentes sobre la intervención militar para considerar su impacto social y cultural en comunidades vulnerables.

5.6.4 Adaptación de modelos teóricos

Los modelos teóricos utilizados en la investigación deben ser adaptables para responder a la diversidad y complejidad del VRAEM. La aplicación de teorías de capital social y desarrollo sostenible a un contexto marcado por el narcotráfico, la violencia y la desigualdad económica requiere un enfoque flexible que contemple no solo los principios teóricos, sino también las realidades locales. La rigidez de algunos modelos puede conducir a interpretaciones simplistas de las dinámicas sociales y a soluciones que no abordan las

necesidades específicas de las comunidades. Por lo tanto, es esencial incorporar perspectivas locales y contextuales al evaluar la aplicabilidad de teorías en situaciones específicas.

5.6.5 Consideraciones sobre la recolección de datos

La recopilación de datos en el VRAEM presenta sus propias limitaciones que pueden afectar la generalización de los hallazgos. La inestabilidad en la región y la falta de acceso a ciertas áreas debido a preocupaciones de seguridad dificultan la obtención de información completa y precisa. Además, existe cierto nivel de desconfianza de las comunidades hacia las instituciones, incluidas las FF. AA., puede llevar a respuestas sesgadas durante la recolección de datos. Estos desafíos plantean interrogantes sobre la representatividad y la fiabilidad de los datos recopilados, lo que a su vez puede limitar la aplicación de conclusiones basadas en teorías existentes.

En síntesis, la aplicación de modelos teóricos en el contexto del VRAEM se enfrenta a múltiples limitaciones que deben ser reconocidas y abordadas. La complejidad del entorno de conflicto, las características específicas del desarrollo sostenible, la intervención militar y las dificultades en la recolección de datos resaltan la necesidad de adaptar los enfoques teóricos a las realidades locales. Al hacerlo, se pueden generar soluciones más efectivas y contextualizadas que reflejen las necesidades y aspiraciones de las comunidades en el VRAEM, promoviendo así un desarrollo más inclusivo y sostenible.

5.7 Aportes al conocimiento teórico desde los hallazgos empíricos

Los hallazgos empíricos obtenidos a lo largo de esta investigación en el VRAEM ofrecen una base sólida para la reflexión sobre las contribuciones y posibles modificaciones al conocimiento teórico existente. Estos hallazgos no solo enriquecen la comprensión de la dinámica social y de desarrollo en contextos complejos como el VRAEM, sino que también sugieren la necesidad de integrar conceptos emergentes que se alineen con las realidades locales y las particularidades del entorno. A continuación, se exponen algunas aportaciones clave al conocimiento teórico.

5.7.1 Revisión y expansión del concepto de capital social militar

Una de las contribuciones más significativas de esta investigación es la necesidad de revisar y expandir el concepto de capital social, incorporando la dimensión del “capital social militar”. Si bien el capital social tradicional se ha centrado en redes de confianza y reciprocidad dentro de las comunidades, el contexto del VRAEM revela la importancia de considerar el capital social construido a través de la interacción entre las FF. AA. y las comunidades locales. En situaciones de conflicto y emergencia, la cooperación entre la

comunidad y las instituciones militares puede generar un nuevo tipo de capital social que no solo facilite la recuperación y el desarrollo sostenible, sino que también promueva la seguridad y la cohesión social. Este enfoque sugiere una intersección entre el capital social y la acción militar que requiere mayor atención en la literatura existente.

5.7.2 Teoría del desarrollo sostenible contextualizado

Los hallazgos empíricos también destacan la importancia de desarrollar una teoría del desarrollo sostenible contextualizado. La noción convencional de desarrollo sostenible, que busca equilibrar las dimensiones económicas, sociales y ambientales, puede no ser completamente aplicable en un contexto marcado por el conflicto y la violencia. En el VRAEM, el desarrollo sostenible debe integrar la paz y la seguridad como componentes fundamentales, reconociendo que la ausencia de conflicto es un prerrequisito para el desarrollo efectivo. Esta nueva perspectiva sugiere que los modelos de desarrollo sostenible deben adaptarse para incluir enfoques específicos que consideren las dinámicas locales de violencia, poder y gobernanza.

5.7.3 Nuevas perspectivas sobre intervención militar y desarrollo

La investigación revela que la intervención militar puede ser tanto un obstáculo como un facilitador del desarrollo en contextos de emergencia. Esto nos lleva a proponer un marco teórico que considere las acciones militares no solo en términos de seguridad, sino también como parte de un enfoque integral hacia el desarrollo. Este marco podría analizar cómo las acciones cívicas de ayuda humanitaria y la provisión de servicios básicos por parte de las fuerzas armadas pueden contribuir a la creación de un entorno propicio para el desarrollo sostenible. En este sentido, la intervención militar debe ser conceptualizada como un mecanismo que, cuando se ejecuta de manera colaborativa y respetuosa, puede generar efectos positivos en la cohesión social y el bienestar comunitario.

5.7.4 Enfoques interdisciplinarios en el estudio de la seguridad y el desarrollo

Los hallazgos también sugieren la necesidad de adoptar enfoques interdisciplinarios que integren disciplinas como la sociología, la psicología, la ciencia política y los estudios de seguridad. La complejidad del VRAEM exige un análisis que trascienda las fronteras de las teorías tradicionales, incorporando diversas perspectivas que permitan una comprensión más holística de la interacción entre seguridad y desarrollo. Esta integración no solo enriquecería el discurso académico, sino que también proporcionaría herramientas más efectivas para la formulación de políticas y estrategias de intervención.

En resumen, los hallazgos empíricos de esta investigación en el VRAEM ofrecen valiosas aportaciones al conocimiento teórico, sugiriendo la necesidad de revisar y expandir

conceptos existentes como el capital social y el desarrollo sostenible. La introducción del capital social militar, un enfoque contextualizado del desarrollo y una perspectiva interdisciplinaria representan nuevas direcciones que pueden enriquecer el entendimiento de la relación entre seguridad y desarrollo en contextos complejos. Estas contribuciones no solo son relevantes para el ámbito académico, sino que también tienen implicaciones prácticas significativas para las políticas y programas dirigidos a mejorar las condiciones de vida en regiones afectadas por la violencia.

5.8 Conclusiones del diálogo Teórico-Empírico

El análisis teórico y empírico realizado en el contexto del VRAEM ha proporcionado una comprensión más profunda del problema de investigación, así como del campo de estudio relacionado con el capital social militar y el desarrollo sostenible. A través de un enfoque integrador, se ha logrado establecer un diálogo enriquecedor entre la teoría y la práctica, que ha permitido desentrañar las complejidades inherentes a la realidad social y económica de la región.

5.8.1 Contribuciones al entendimiento del problema de investigación

Una de las conclusiones más significativas es que la interacción entre el capital social militar y el desarrollo sostenible es fundamental para abordar los desafíos multidimensionales que enfrenta el VRAEM. La investigación ha demostrado que, aunque las FF. AA. juegan un papel crucial en la generación de capital social y en la implementación de intervenciones de desarrollo, las dinámicas de violencia y la persistencia de economías ilícitas complican este proceso. Esta realidad destaca la necesidad de adoptar un enfoque contextualizado que reconozca las particularidades del entorno y que considere la intervención militar no solo como un mecanismo de seguridad, sino también como un potencial catalizador para el desarrollo sostenible.

5.8.2 implicaciones para el campo de estudio

El diálogo entre teoría y evidencia empírica ha permitido identificar lagunas en la literatura existente, sugiriendo que el concepto de “capital social militar” merece una atención más rigurosa en futuros estudios. Al integrar dimensiones de seguridad en la discusión sobre desarrollo sostenible, se abre un nuevo horizonte para la investigación académica. Además, la necesidad de enfoques interdisciplinarios se ha reafirmado, proponiendo que la colaboración entre diferentes disciplinas puede enriquecer la comprensión de la relación entre seguridad y desarrollo, generando perspectivas más completas y soluciones más efectivas.

5.8.3 Orientaciones para futuras investigaciones

Esta investigación no solo contribuye al entendimiento actual del problema, sino que también ofrecen valiosas orientaciones para futuras investigaciones. Se sugiere la exploración de casos comparativos en diferentes contextos de vulnerabilidad, que podrían arrojar luces sobre la efectividad de diversas estrategias de intervención militar y civil en la promoción del desarrollo sostenible. Asimismo, sería pertinente investigar cómo la participación de otros actores, como organizaciones no gubernamentales y comunidades locales, puede complementar las acciones de las FF. AA.

El análisis teórico-empírico ha proporcionado no solo una comprensión más profunda de la problemática específica de la región, sino que también ha enriquecido el campo de estudio al introducir nuevas categorías conceptuales y enfoques adaptados a las complejidades del contexto. Esta investigación constituye un avance significativo hacia la formulación de políticas más efectivas y el desarrollo de estrategias integrales que aborden de manera holística los desafíos del VRAEM, ofreciendo un marco de referencia aplicable a otras regiones con características similares.

Un ejemplo de esta problemática es la situación actual de la Provincia de Purús, que se caracteriza por el aislamiento geográfico, la limitada presencia del Estado peruano y el elevado costo de vida. Los habitantes se ven obligados a depender de la producción alimentaria de subsistencia, enfrentándose además a la extracción desmedida de recursos naturales. A esto se suma un acentuado flujo migratorio hacia la frontera con Brasil, así como la problemática en la provincia de Putumayo, en la región Loreto, que se extiende a lo largo de 1.500 kilómetros paralela a la frontera con Colombia, donde el río Putumayo marca el límite natural. En esta área, grupos armados extranjeros vinculados al narcotráfico mantienen una larga y cruenta disputa por el control territorial y fluvial, donde la violencia es un fenómeno constante, que evidencian la pérdida de control del Estado peruano sobre esta frontera, lo que agrava aún más la situación de inseguridad y desamparo en estas regiones.

Capítulo VI: Conclusiones y recomendaciones

Conclusiones

La investigación realizada sobre la aplicación del modelo de capital social militar en el desarrollo sostenible del Valle de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro durante el período 2023-2024 ha proporcionado un marco de referencia esencial para abordar las complejidades de esta región. En respuesta a la pregunta de investigación: ¿Cómo se aplica el modelo de capital social militar en el desarrollo sostenible del VRAEM?, los hallazgos revelan que el modelo de capital social militar se aplica como un vínculo estratégico entre las FF. AA. y la comunidad, facilitando la integración social, el fortalecimiento de la seguridad y la colaboración en proyectos de desarrollo. Esta aplicación ha demostrado ser esencial para promover una cohesión social que sostiene el desarrollo sostenible en una región marcada por la conflictividad y la vulnerabilidad. A partir del análisis teórico-empírico y los resultados obtenidos, se pueden formular las siguientes conclusiones:

1. **Profundización de la comprensión del contexto regional.**

La investigación realizada en el VRAEM ha permitido una comprensión más profunda de las dinámicas sociales, económicas y de seguridad que caracterizan la problemática de la región. Este enfoque ha enriquecido el campo de estudio al introducir categorías conceptuales y enfoques adaptados a la realidad específica del VRAEM, destacando la importancia de un capital social militar que, más allá de la función defensiva, actúe como un vínculo integrador entre el Estado y las comunidades locales.

2. **Generación de políticas y estrategias adaptadas al contexto.**

La investigación sugiere que el modelo de capital social militar puede ser un instrumento eficaz para formular políticas y estrategias que atiendan de manera holística las necesidades del VRAEM. Este modelo tiene el potencial de ser replicado en otras zonas con características similares, como las provincias del Putumayo y Purús, que enfrentan desafíos de aislamiento geográfico, limitado acceso a servicios del Estado y alto costo de vida. La adaptación de este modelo a diferentes contextos podría facilitar un desarrollo regional más equitativo y sostenible, mejorando la cohesión social y la presencia del Estado.

3. **Contribución a la seguridad y cohesión social.**

En el VRAEM, el modelo de capital social militar ha mostrado ser un elemento clave para la generación de confianza entre las FF. AA. y las comunidades locales. Este modelo ayuda a reducir las tensiones y a crear un sentido de pertenencia, lo que a su vez refuerza

la seguridad y estabilidad en la región. La experiencia en el VRAEM resalta cómo la aplicación de este modelo podría ser igualmente útil en zonas fronterizas conflictivas, como Putumayo en la región Loreto, donde la presencia de grupos armados extranjeros y el narcotráfico han contribuido a una situación de violencia y pérdida de control territorial.

4. Impacto en el desarrollo sostenible.

El análisis revela que la integración del capital social militar contribuye a un desarrollo sostenible en el VRAEM al promover la participación activa de las comunidades en la toma de decisiones y en la ejecución de proyectos de desarrollo. Se ha observado que este enfoque mejora la calidad de vida de la población y fortalece su resiliencia frente a situaciones adversas.

5. Fortalecimiento de la confianza y la seguridad.

A través de la aplicación del modelo, se ha logrado un fortalecimiento de la confianza entre las FF. AA. y la población civil, lo cual es fundamental para el desarrollo de iniciativas conjuntas. La seguridad, entendida no solo en términos militares, sino también como bienestar social, ha sido un componente clave en la consecución de los objetivos planteados.

6. Aplicación del modelo de capital social militar.

Los resultados evidencian que la implementación del modelo de capital social militar en el contexto del VRAEM no solo ha fomentado la cohesión social, sino que también ha facilitado la colaboración interinstitucional entre los actores locales, las fuerzas armadas y las comunidades. Este modelo ha demostrado ser efectivo en la creación de redes de apoyo que potencian los esfuerzos hacia un desarrollo sostenible.

7. Innovación conceptual en la teoría del capital social.

La investigación en el VRAEM ha permitido expandir los conceptos tradicionales del capital social, adaptándolos a un entorno de seguridad y desarrollo sostenible. Este aporte conceptual no solo aborda las relaciones sociales y redes de apoyo entre individuos, sino que incorpora un enfoque institucional, en el que el capital social militar actúa como un agente de cambio que facilita la cohesión y participación comunitaria en la gestión de recursos y proyectos de desarrollo. Esta adaptación contribuye al enriquecimiento teórico en el estudio del capital social y su aplicación en contextos de vulnerabilidad y conflicto.

8. Implicaciones para la formulación de políticas en áreas de conflicto.

El estudio subraya la necesidad de una presencia estatal integral que aborde los problemas estructurales y la seguridad en regiones como el VRAEM, Purús y Putumayo. La investigación revela que el modelo de capital social militar podría ser un recurso efectivo para contrarrestar la inseguridad y desamparo en estas zonas, promoviendo un desarrollo inclusivo y sostenible. Los resultados sugieren que un enfoque de este tipo no solo fortalece el control territorial, sino que también reduce la migración forzada y la explotación descontrolada de los recursos naturales.

9. Recomendaciones para investigaciones futuras y aplicación en políticas públicas.

Los hallazgos del estudio respaldan la necesidad de realizar investigaciones adicionales que evalúen el impacto a largo plazo del modelo de capital social militar en el desarrollo sostenible, especialmente en contextos de conflicto y zonas de frontera. Asimismo, se recomienda que las políticas públicas en áreas de conflicto se orienten hacia la integración de la seguridad con el desarrollo económico y social, tomando como referencia el modelo aplicado en el VRAEM.

En conclusión, esta investigación constituye un avance significativo hacia la creación de estrategias integrales que aborden las múltiples dimensiones de desarrollo y seguridad en zonas vulnerables como el VRAEM. La aplicación del modelo de capital social militar ha demostrado su viabilidad y efectividad para construir cohesión social, mejorar la seguridad y fomentar la participación comunitaria en proyectos de desarrollo sostenible, estableciendo un marco replicable en otras regiones con desafíos similares.

Recomendaciones

Derivado de los hallazgos y el análisis del modelo de capital social militar en el desarrollo sostenible del VRAEM, se plantean las siguientes recomendaciones, orientadas a mejorar la efectividad y sostenibilidad del modelo y a aportar elementos técnicos para futuras investigaciones en contextos similares:

Recomendaciones de carácter práctico-aplicativo:

1. Fortalecimiento de la presencia estatal integral: Para consolidar el impacto positivo del capital social militar, se recomienda ampliar la presencia de servicios básicos y programas sociales en el VRAEM, integrando tanto a las FF. AA. como a otras entidades gubernamentales. Esto contribuirá a una percepción de apoyo constante del Estado en la región, promoviendo una relación de confianza con la comunidad y potenciando el desarrollo sostenible.
2. Implementación de programas de capacitación comunitaria: A través de la colaboración entre las FF. AA. y organizaciones locales, se sugiere implementar programas de capacitación en liderazgo, emprendimiento y sostenibilidad. Esto no solo empoderará a los residentes, sino que también fomentará la autosuficiencia económica y reducirá la dependencia de actividades ilícitas.
3. Adaptación y expansión del modelo a otras regiones vulnerables: La experiencia en el VRAEM demuestra que el modelo de capital social militar puede ser efectivo en otras zonas con condiciones similares, como Purús y Putumayo. Se recomienda realizar adaptaciones contextuales del modelo para abordar desafíos específicos, como la falta de infraestructura, el control de recursos naturales y la seguridad territorial.
4. Desarrollo de políticas integradas de seguridad y desarrollo: Es fundamental que el Estado diseñe políticas en el VRAEM que combinen enfoques de seguridad con planes de desarrollo sostenible, apoyándose en el modelo de capital social militar como eje articulador. Estas políticas deben priorizar la conservación del medio ambiente, el uso sostenible de recursos y la mejora de la calidad de vida de la población.
5. Fomento de la colaboración interinstitucional: Se sugiere promover la colaboración entre las FF. AA., el gobierno local, ONGs y comunidades para mejorar la coordinación en proyectos de desarrollo sostenible. Esta cooperación interinstitucional fortalecerá la capacidad de respuesta a los desafíos del VRAEM y facilitará la implementación de iniciativas conjuntas.

Recomendaciones de carácter técnico-metodológico:

1. Desarrollo de metodologías participativas: Para investigaciones futuras, se recomienda emplear metodologías participativas que involucren activamente a los miembros de la comunidad del VRAEM en el proceso de investigación. Esto permitirá obtener una perspectiva más cercana y detallada de sus necesidades y percepciones sobre el modelo de capital social militar y su efectividad en el desarrollo sostenible.
2. Uso de enfoques mixtos de investigación: Dado el carácter multidimensional de la problemática del VRAEM, se sugiere que futuras investigaciones combinen enfoques cualitativos y cuantitativos. Esto permitirá una evaluación más integral, considerando tanto los resultados tangibles en términos de desarrollo sostenible como las percepciones y experiencias de los actores involucrados.
3. Construcción de indicadores específicos para evaluar el impacto del capital social militar: Se recomienda diseñar indicadores que midan la efectividad del modelo en términos de cohesión social, seguridad y desarrollo económico. Estos indicadores permitirán una evaluación objetiva y comparativa, facilitando el seguimiento de los resultados y la mejora continua del modelo.
4. Documentación y sistematización de experiencias: La recopilación sistemática de experiencias y lecciones aprendidas en el VRAEM puede constituir una valiosa fuente de datos para futuras investigaciones. Se recomienda elaborar informes detallados de cada fase de implementación del modelo, incluyendo desafíos, logros y adaptaciones realizadas.
5. Ampliación de la investigación a otras áreas vulnerables: La problemática en zonas como Putumayo y Purús, donde existen características similares a las del VRAEM, sugiere la importancia de expandir la investigación hacia estas áreas. Realizar estudios comparativos podría generar información relevante sobre cómo adaptar el modelo a diferentes contextos de vulnerabilidad.

En conclusión, estas recomendaciones buscan consolidar y expandir la aplicación del modelo de capital social militar como una herramienta de desarrollo sostenible en regiones vulnerables. Las sugerencias prácticas y metodológicas presentadas pretenden no solo optimizar la implementación del modelo en el VRAEM, sino también ofrecer una base sólida para que este enfoque sea replicado y adaptado en otros contextos que enfrentan desafíos similares, promoviendo así un desarrollo inclusivo y sustentable.

Referencias

- Aedo, J., Oñate, E., Jaime, M., & Salazar, C. (2020). Capital social y bienestar subjetivo: un estudio del rol de la participación en organizaciones sociales en la satisfacción con la vida y felicidad en ciudades chilenas. *Revista de análisis económico*, 35(1), 55-74.
<http://dx.doi.org/10.4067/S0718-88702020000100055>
- Banco Interamericano de Desarrollo (2001). *Iniciativa Interamericana de capital social, ética y desarrollo*.
<https://www.iadb.org/es/noticias/sed-de-etica>
- Banco Mundial (2001). *¿Qué es el capital social?*
<http://www.worldbank.org/poverty/spanish/scapital/index.htm>
- Bernard, F. (1999). *Ciencias ambientales: ecología y desarrollo sostenible*. Pearson educación.
[https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=sy0dCa8xC5MC&oi=fnd&pg=PA1&dq=Bernard,+F.+\(1999\).+Ciencias+ambientales,+ecolog%C3%ADa+y+desarrollo+sostenible](https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=sy0dCa8xC5MC&oi=fnd&pg=PA1&dq=Bernard,+F.+(1999).+Ciencias+ambientales,+ecolog%C3%ADa+y+desarrollo+sostenible)
- Bejarano, M. A. G. (2016). La investigación cualitativa. *INNOVA Research Journal*, 1(2), 1-9.
<https://doi.org/10.33890/innova.v1.n2.2016.7>
- Bourdieu, P. (2011). The forms of capital. (1986). *Cultural theory: An anthology*, 1(81-93), 949.
[https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=O5uGEAAAQBAJ&oi=fnd&pg=PA81&dq=Bourdieu,+P.+\(1986\):+%E2%80%9CThe+forms+of+capital%E2%80%9D&ots=64xrz5B-](https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=O5uGEAAAQBAJ&oi=fnd&pg=PA81&dq=Bourdieu,+P.+(1986):+%E2%80%9CThe+forms+of+capital%E2%80%9D&ots=64xrz5B-)
- Brundtland, G. H. (1987). *Informe de la Comisión Mundial sobre el Medio Ambiente y el Desarrollo*. Pnuma.
https://www.ecominga.uqam.ca/PDF/BIBLIOGRAPHIE/GUIDE_LECTURE_1/CMMAD-Informe-Comision-Brundtland-sobre-Medio-Ambiente-Desarrollo.pdf
- CAEN, (2021). Centro de Altos Estudios Nacionales, *Doctrina de Seguridad y Defensa Nacional*, (Lima, Chorrillos, CAEN, marzo 2021)
<https://caen.edu.pe/consejo-editorial-2/>
- Calle, O. (2024). Trazando Estrategias: Desafíos y Reflexiones sobre el Narcotráfico y el Terrorismo en el VRAEM 2023. *Revista Seguridad y Poder Terrestre*, 3(1).
<https://doi.org/10.56221/spt.v3i1.49>
- Cancino Díaz (2022). *¿De Qué Manera El Capital Social Aporta a La Conservación de Recursos? Asociatividad Indígena y No Indígena y Adopción de Prácticas Sostenibles de Suelo de Productores de Cacao Amazónico Peruano*. [Tesis en el grado académico

de Maestro en Sociología con mención en Desarrollo, Pontificia Universidad Católica del Perú].

<http://hdl.handle.net/20.500.12404/22113>

Castresana, J. J. M. (2008). La contribución militar a la ayuda humanitaria: Hacia un modelo de cooperación. *Arbor*, 184(A2), 49-61.

<https://arbor.revistas.csic.es/index.php/arbor/article/view/344/345>

Castro Torres, M. E., Vargas Piérola, P. M., Pinto Navia, C. F., & Alvarado, R. (2022). Capital social vinculante y estrés académico en estudiantes universitarios. *Revista Ciencia, Tecnología e Innovación*, 20(26), 119-136.

<http://www.scielo.org/bo/pdf/rcti/v20n26/2225-8787-rcti-20-26-119.pdf>

Cavallo, E., & Powell, A. (2021). Oportunidades para un mayor crecimiento sostenible tras la pandemia. *Informe macroeconómico de América Latina y el Caribe*.

<https://lidaapi.org/wp-content/uploads/sites/3/2021/03/Informe-macroeconomico-de-America-Latina-y-el-Caribe-2021-Oportunidades-para-un-mayor-crecimiento-sostenible-tras-la-pandemia-cap5.pdf>

CEEP (2020). *Exposición del viceministro de Políticas para la Defensa*. 28 de agosto 2020

<https://ceep.mil.pe/wp-content/uploads/2020/09/8-Flores-CEEEP-28-Ago-20.pdf>

CEPAL (2019). *Perspectivas económicas de América Latina 2019: Desarrollo en Transición*. Editorial CEPAL. OECD iLibrary.

<https://www.cepal.org/es/publicaciones/44525-perspectivas-economicasamerica-latina-2019-desarrollo-transicion>.

CEPAL (2000). *Balance preliminar de las economías de América Latina y el Caribe, 2000*.

<http://www.cepal.org>

CEPAL (2003). *Capital social y reducción de la pobreza en América Latina y el Caribe: en busca de un nuevo paradigma*.

<https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/4a159f66-c778-459c-9209-c1533c40e8f5/content>

CEPAL. (2021). *Construir un futuro mejor: Acciones para fortalecer la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible*. Cuarto informe sobre el progreso y los desafíos regionales de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible en América Latina y el Caribe. LC/FDS.4/3/Rev.1. Santiago de 442 Chile, Chile.

<https://www.cepal.org/es/publicaciones/46682-construir-un-futuro-mejoracciones-fortalecer-la-agenda-2030-desarrollo>

CEPLAN (2019a). *Visión del Perú al 2050*. (5 p). CEPLAN en colaboración con el Acuerdo Nacional.

<https://www.ceplan.gob.pe/visionperu2050/>

CEPLAN (2019b). *Perú: proyecciones económicas y sociales*. (1ra ed.), enero 2019.

- https://www.ceplan.gob.pe/documentos/_peru-proyecciones-economicas-y-sociales/
 CEPLAN (2022). Plan Estratégico de Desarrollo Nacional al 2050.
<https://peru2050.ceplan.gob.pe/>
- CEVRAEM (2023). *Evacuaciones aeromédicas*
<https://www.facebook.com/photo/?fbid=543361511151254&set=pcb.543361634484575>
- Coleman, J. S. (1990). *Foundations of social theory*. Harvard university press.
[https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=a4DI8tiX4b8C&oi=fnd&pg=PA1&dq=Coleman,+J.+S.+\(1990\).+Foundations+of+social+theory.&ots=qF](https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=a4DI8tiX4b8C&oi=fnd&pg=PA1&dq=Coleman,+J.+S.+(1990).+Foundations+of+social+theory.&ots=qF)
- Constitución Política del Perú (1993). *Capítulo XII, De la seguridad y defensa nacional*.
<https://www.congreso.gob.pe/Docs/files/constitucion/constitucion-noviembre2022.pdf>
- Creswell, JW y Poth, CN (2016). Investigación cualitativa y diseño de investigación: elección entre cinco enfoques. *Publicaciones sabias*.
[https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=DLbBDQAAQBAJ&oi=fnd&pg=PP1&dq=Creswell,+J.+\(2013\).+Qualitative+Inquiry+and+Research+Design:+Choosing+Among+Five+Approaches.+Sage+Publications&ots=-](https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=DLbBDQAAQBAJ&oi=fnd&pg=PP1&dq=Creswell,+J.+(2013).+Qualitative+Inquiry+and+Research+Design:+Choosing+Among+Five+Approaches.+Sage+Publications&ots=-)
- Decreto Legislativo No 1095 – 2010. *Decreto Legislativo que establece reglas de empleo y uso de la fuerza por parte de las fuerzas armadas en el territorio nacional*. (31 de agosto 2010). Presidencia del Consejo de Ministros.
[https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con2_uibd.nsf/4E2FCC17050A1136052577910065602D/\\$FILE/DECR_LEGISLATIVO_PR_1095.pdf](https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con2_uibd.nsf/4E2FCC17050A1136052577910065602D/$FILE/DECR_LEGISLATIVO_PR_1095.pdf)
- Decreto Legislativo No 1129 – 2012. *Ley del Sistema de defensa Nacional*. (6 de diciembre 2012). Presidencia del Consejo de Ministros.
<https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/1914632/DECRETO%20LEGISLATIVO%201129%20REGULA%20SISTEMA%20DE%20DEFENSA%20NACIONAL%20281%29.pdf.pdf?v=1622134708>
- Decreto Legislativo N° 1134. *Decreto Legislativo que aprueba la Ley de Organización y Funciones del Ministerio de Defensa*. (9 de diciembre 2012). Ministerio de Defensa.
https://www.mindef.gob.pe/informacion/transparencia/DL_1134.pdf
- Decreto Legislativo N° 1136. *Decreto Legislativo del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas, el Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas*. (10 de diciembre 2012). Ministerio de Defensa.
<https://leyes.congreso.gob.pe/Documentos/DecretosLegislativos/01136.pdf>
- Decreto Supremo N.° 074-2012 PCM, *Declaran de prioridad nacional el desarrollo económico social y la pacificación del Valle de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro y crean Comisión Multisectorial*. (10 de julio de 2012). Presidencia del Consejo de Ministros.

https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/19012/DS_074_2012PCM.pdf?v=1530726477

Decreto Supremo No 005 – 2021 – DE, *Decreto Supremo que aprueba la Política Nacional Multisectorial de Seguridad y Defensa Nacional al 2030*. (23 de julio 2021). Presidencia del Consejo de Ministros.

<https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/2063277/DS%20005-21-DE.pdf.pdf?v=1628258803>

Decreto Supremo N° 132-2023-PCM, *Prórroga del Estado de Emergencia en distritos de las provincias de Huanta y La Mar del departamento de Ayacucho; de la provincia de Tayacaja del departamento de Huancavelica; de la provincia de La Convención del departamento de Cusco; de las provincias de Satipo, Concepción y Huancayo del departamento de Junín*. (5 de diciembre 2023). Presidencia del Consejo de Ministros.

<https://busquedas.elperuano.pe/dispositivo/NL/2241660-1>

Decreto Supremo N° 042-2023-PCM. *Política General de Gobierno para el presente mandato presidencial*. (25 de marzo 2023). Presidencia del Consejo de Ministros.

<https://www.gob.pe/institucion/pcm/informes-publicaciones/4033369-politica-general-de-gobierno-para-el-presente-mandato-presidencial>

Decreto Supremo N.° 002-2024-DE. *Dispone la intervención del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas en las acciones cívicas denominadas Campañas Cívicas Multisectoriales en el ámbito del territorio nacional*. (1 de abril de 2024). Ministerio de Defensa.

<https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/6139863/5422713-ds-002-2024-de.pdf?v=1712178114>

Del Carpio, D. F. S. V., & Annoni, D. (2016). El valle de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro-Vraem: entre el narcoterrorismo y el descaso del estado peruano. *Nuevo Derecho*, 12(18), 107-120.

<https://www.redalyc.org/pdf/6697/669770729008.pdf>

Del Riego Artigas, P. (2004). *La Agenda 21 Local: Vehículo idóneo para la necesaria participación directa de los ciudadanos en el Desarrollo Sostenible*. Madrid: Ediciones Mundi-Prensa.

<https://www.sidalc.net/search/Record/KOHA-OAI-TEST:232895/Description>

Durston, J. (2003). Capital social: parte del problema, parte de la solución, su papel en la persistencia y en la superación de la pobreza en América Latina y el Caribe.

<https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/e2fec1d9-239b-4661-a673-fe89f58d6a90/content>

Eduardo, M. (2022). Los intereses nacionales, la integridad del Estado y las Fuerzas Armadas. *Revista Cuadernos De Trabajo*, (20).

<https://doi.org/10.58211/cdt.vi20.26>

Fukuyama, F. (1995). Capital social y economía global. *Asuntos Exteriores.*, 74, 89.

<https://heinonline.org/HOL/LandingPage?handle=hein.journals/fora74&div=85&id=&page=>

García, D. (2023). *Propuesta de un modelo para la participación de las Fuerzas Armadas en el desarrollo amazónico fronterizo, en el marco de los objetivos de desarrollo sostenible (ONU – AGENDA 2030)*. Tesis Doctoral. [Repositorio Institucional CAEN – EPG]. Centro de Altos Estudios Nacionales Escuela de Posgrado.

<https://hdl.handle.net/20.500.13097/274>

Gallopín, Gilberto (2003). *Sostenibilidad y desarrollo Sostenible: un enfoque sistémico*. Naciones Unidas – CEPAL. División de Desarrollo Sostenible y Asentamientos Humanos. Proyecto NET/00/063 "Evaluación de la Sostenibilidad en América Latina y el Caribe". Mayo de 2003. CEPAL/Gobierno de los Países Bajos; Santiago de Chile, Chile.

<https://repositorio.cepal.org/handle/11362/5763?show=full&locale-attribute=es>

Gómez, E. H. J. (2021). Capacidades de las Fuerzas Militares de Colombia en escenarios de asistencia humanitaria y respuesta a desastres. *Estudios en Seguridad y Defensa*, 16(32), 319-342.

<https://esdegrevistas.edu.co/index.php/resd/article/view/317>

Gómez de la Torre, M. (2023). *Decisión estratégica presidencial para la creación de la Nueva Región y el Desarrollo Sostenible armónico en bienestar de los Valles de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro en base al Plan Bicentenario 2018 – 2021*. Tesis Doctoral. [Repositorio Institucional CAEN – EPG]. Centro de Altos Estudios Nacionales Escuela de Posgrado.

<https://repositorio.caen.edu.pe/items/3dda0411-ce64-4c1b-bb2a-b0a84b6c15d7>

Gonzales, M. A., Calle P. O., Campos, H. & Eduardo, M. (2023). El Narcotráfico en el VRAEM una Amenaza Naturalizada. *Revista de Ciencia e Investigación en Defensa-CAEN*, 4 (2), 37-56.

<https://doi.org/10.58211/recide.v4i2.109>

Granovetter, MS (1973). La fuerza de los lazos débiles. *Revista americana de sociología*, 78 (6), 1360-1380.

<https://www.journals.uchicago.edu/doi/abs/10.1086/225469>

Guerrero, G., Rojas, V., Cueto, S., Vargas, J., & Leandro, S. (2019). *Implementación de programas de inclusión social en territorios con población vulnerable: ¿cómo está cambiando Beca 18 la vida de los y las jóvenes del valle de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro (VRAEM)?* Grupo de Análisis para el Desarrollo.

<https://hdl.handle.net/20.500.12820/502>

- Hanifan, L. J. (1916). The rural school community center. *The Annals of the American Academy of Political and Social Science*, 67(1), 130-138.
<https://journals.sagepub.com/doi/abs/10.1177/000271621606700118>
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2014). *Metodología de la investigación* (Vol. 6, pp. 102-256). México: McGraw-Hill.
<https://www.semanticscholar.org/paper/METODOLOG%C3%8DA-DE-LA-INVESTIGACI%C3%93N-Fundamentales-M%C3%A9todo/3e42246ee04eeab4fce7b4bd80c13c59bc21292?p2df>
- Hernández-Sampieri, R., & Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*.
[https://d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net/104637680/Metodologia de la investigacion. Rutas cuantitativa cualitativa y mixta-libre.pdf?1690764771=&response-content-](https://d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net/104637680/Metodologia%20de%20la%20investigacion.%20Rutas%20cuantitativa%20cualitativa%20y%20mixta-libre.pdf?1690764771=&response-content-)
- Herrera, A. F. H. (2020). *Encuentros y desencuentros entre el Desarrollo Humano y el Desarrollo Sostenible. Un análisis teórico y empírico del Desarrollo Humano Sostenible*. Doctoral dissertation. [Universidad del País Vasco-Euskal Herriko Unibertsitatea].
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/tesis?codigo=287280>
- Infodefensa. (2020, 1 de mayo). El gasto militar mundial alcanza su cifra más alta desde que hay registros. *Infodefensa*
<https://www.infodefensa.com/mundo/2020/05/01/noticia-gasto-militar-mundial-alcanza-cifra-desde-registros.html>
- IBM (2023). *Guía del software Atlas. ti*.
<https://atlasti.com/es/manuales-y-documentos>
- Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI). (2019). *Valle de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro - VRAEM: Perfil Sociodemográfico, Sobre la base de los resultados de los Censos Nacionales 2017: XII de Población, VII de Vivienda y III de Comunidades Indígenas*. INEI.
https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones_digitales/Est/Lib1661/libro.pdf
- Krawutschke Cardoso, C. O. (2021). La participación del Ejército Brasileño en el desarrollo del Nordeste de Brasil-un análisis 2010-2020. [Tesis en el grado académico de Maestro, Centro de Altos Estudios Nacionales Escuela de Posgrado].
<https://hdl.handle.net/20.500.13097/190>

- Kawachi, I. y Berkman, LF (2001). Vínculos sociales y salud mental. *Revista de salud urbana*, 78, 458-467.
<https://link.springer.com/article/10.1093/jurban/78.3.458>
- Karginova-Gubinova, V. (2020). El significado de los riesgos para la seguridad económica según los datos del mercado de seguros en la Federación Rusa. *Revista Universidad y Sociedad*, 12(2), 138-145. Epub 02 de abril de 2020.
http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2218-36202020000200138&lng=es&tlng=en
- Kliksberg, B., & Morin, E. (2003). *Hacia una economía con rostro humano*. Fondo de Cultura Económica.
https://scholar.google.es/scholar?hl=es&as_sdt=0%2C5&q=Kliksberg%2C+Bernardo+%E2%80%9CHacia+una+econom%C3%ADa+con+rostro+humano.%E2%80%9D+&btnG=
- Lin, N. (2002). *Capital social: una teoría de la estructura y acción social* (Vol. 19). Prensa de la Universidad de Cambridge.
[https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=fvBzlu5-yuMC&oi=fnd&pg=PR11&dq=Lin,+N.+\(2001\).+Social+capital:+A+theory+of+social+structure+and+action&ots=UYyAh2tAF_&sig=xgShPD-](https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=fvBzlu5-yuMC&oi=fnd&pg=PR11&dq=Lin,+N.+(2001).+Social+capital:+A+theory+of+social+structure+and+action&ots=UYyAh2tAF_&sig=xgShPD-)
- Ley No 29664. Ley que crea el Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres (SINAGERD)
<https://www.minam.gob.pe/wp-content/uploads/2017/04/Ley-N%C2%B0-29664.pdf>
- López Ricalde, C., López-Hernández, E. y Ancona Peniche, I. (2005). Desarrollo sustentable o sostenible: una definición conceptual. *Horizonte Sanitario*, vol. 4, núm. 2, mayo-agosto, 2005. Villahermosa, México: Universidad Juárez Autónoma de Tabasco.
<http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=457845044002>.
- Lozano Loayza, C. E. (2022). Políticas ambientales y gestión para el desarrollo sostenible de una municipalidad provincial 2021. [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo].
<https://hdl.handle.net/20.500.12692/109691>
- Martínez (2006). Validez y confiabilidad en la metodología cualitativa. *Paradigma*, 27(2), 07-33.
https://ve.scielo.org/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1011-22512006000200002
- Max-Neef, M. A. (2010). *El mundo en ruta de colisión, y otros escritos*. Prensas Universitarias de Zaragoza.
<https://puz.unizar.es/1152-el-mundo-en-ruta-de-colision-y-otros-escritos.html>
- Mendoza, Waldo. y Janneth Leyva (2017). *La economía del VRAEM: diagnóstico y opciones de política*. USAID y CIES.
<http://files.pucp.edu.pe/departamento/economia/WM-JL-VRAEM-VFF-abril-20171.pdf>

- Ministerio del Ambiente (2016). *Objetivos de Desarrollo Sostenible e Indicadores*. Dirección General de Investigación e Información Ambiental – MINAM. Lima. <https://sinia.minam.gob.pe/documentos/objetivos-desarrollo-sostenible-indicadores>
- MIDIS (2022). *Política Nacional de Desarrollo e Inclusión Social al 2030*. (diciembre, 2022). Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social. <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/4090334/PNDIS%20al%202030.pdf.pdf>
- MINDEF (2022). Resumen Ejecutivo de la Política Nacional Multisectorial de Seguridad y Defensa Nacional al 2030. <https://www.gob.pe/institucion/mindef/informes-publicaciones/3212559-politica-nacional-multisectorial-de-seguridad-y-defensa-nacional-al-2030>
- MINDEF (2022). Nota de Prensa 27 de setiembre de 2022: *Acciones cívicas de las Fuerzas Armadas en el VRAEM superaron el millón de atenciones*. <https://www.gob.pe/institucion/mindef/noticias/654908-acciones-civicas-de-las-fuerzas-armadas-en-el-vraem-superaron-el-millon-de-atenciones>
- Mishan, E.J. (1989). *Los costes del desarrollo económico*. Vilassar de Mar: Oikos-tau. <https://www.proquest.com/openview/abcb6a6a507093e84851b2ec03200c72/1?pq-origsite=gscholar&cbl=1818612>
- Naciones Unidas. (16 de junio de 1972). *Declaración de Estocolmo sobre el medio ambiente humano*. Adopción: Conferencia de la ONU sobre el Medio Ambiente Humano. Estocolmo, Suecia. <http://www.minem.gob.pe/minem/archivos/file/DGGAE/ARCHIVOS/DECLARACION%20DE%20ESTOCOLMO%20SOBRE%20EL%20MEDIO%20AMBIENTE%20HUMANO.pdf>
- Naciones Unidas (1987). *Protocolo de Montreal relativo a las sustancias agotadoras de la Capa de Ozono. Acta Final. Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente*. Montreal, Canadá. [https://wedocs.unep.org/bitstream/handle/20.500.11822/8286/Protocolo Montral SP.pdf?sequence=3&isAllowed=y](https://wedocs.unep.org/bitstream/handle/20.500.11822/8286/Protocolo%20Montral%20SP.pdf?sequence=3&isAllowed=y)
- Naciones Unidas (09 de mayo de 1992). *Convención marco de las Naciones Unidas sobre el cambio climático*. Nueva York. <http://sial.segat.gob.pe/normas/convencion-marco-lasnaciones-unidas-cambio-climatico>
- Naciones Unidas (11 de diciembre de 1997). *Protocolo de Kyoto de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático*. Kyoto, Japón. <https://sinia.minam.gob.pe/normas/protocolo-kyoto-convencion-marco-las-nacionesunidas-cambio-climatico>

Naciones Unidas (2 al 4 de septiembre de 2002). *Declaración de Johannesburgo sobre el Desarrollo Sostenible*. Tercera Cumbre Mundial de las Naciones Unidas sobre Ambiente y Desarrollo – 2002. Johannesburgo, Sudáfrica.

https://www.un.org/spanish/esa/sustdev/WSSDsp_PD.htm

Naciones Unidas (7 al 19 de diciembre de 2009). Informe de la Conferencia de las Partes sobre su 15º período de sesiones, celebrado en Copenhague. *Convención Marco sobre el Cambio Climático*: 1-48. Copenhague, Dinamarca.

<https://unfccc.int/resource/docs/2009/cop15/spa/11a01s.pdf>

Naciones Unidas (2015). *Transformar nuestro mundo: la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible*. Resolución aprobada por la Asamblea General el 25 de septiembre de 2015. Nueva York, Estados Unidos.

https://unctad.org/system/files/officialdocument/ares70d1_es.pdf

Naciones Unidas (2016). *Marco de Indicadores Mundiales de los Objetivos y Metas de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible*. Marzo de 2016. Nueva York, EE.UU.

https://unstats.un.org/sdgs/indicators/Global%20Indicator%20Framework%20after%202020%20review_Spa.pdf

North, D. C. (1990). *Institutions, institutional change and economic performance*. Cambridge university press.

[https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=oFnWbTqgNPYC&oi=fnd&pg=PA10&dq=Douglas+North,+%22Institutions,+Institutional+Change+and+Economic+Performance%22+\(1990\)#v=onepage&q=Douglas%20North%2C%20%22Institutions%2C%20Institutional%20Change%20and%20Economic%20Performance%22%20\(1990\)&f=false](https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=oFnWbTqgNPYC&oi=fnd&pg=PA10&dq=Douglas+North,+%22Institutions,+Institutional+Change+and+Economic+Performance%22+(1990)#v=onepage&q=Douglas%20North%2C%20%22Institutions%2C%20Institutional%20Change%20and%20Economic%20Performance%22%20(1990)&f=false)

PCM (2024). Plataforma digital única del Estado Peruano

<https://visor.geoperu.gob.pe/>

Piella, G. C. (2009). El nuevo concepto estadounidense del empleo de la fuerza militar. *Análisis del Real Instituto Elcano*, (70).

<https://core.ac.uk/download/pdf/42966278.pdf>

Portes, A. (1999). Capital social: sus orígenes y aplicaciones en la sociología moderna. *De igual a igual. El desafío del Estado ante los nuevos problemas sociales*, 243-266.

<https://networksprovidehappiness.com/wp-content/uploads/2020/05/Portes.-1998.-Capital-social-sus-ori%CC%81genes-y-aplicaciones-en-la-sociologi%CC%81a-moderna.pdf>

PNUD (2001). *Informe sobre desarrollo humano 2001*.

<http://www.undp.org/hdr2001/spanish/>

Putnam, R.D. (1994). Making democracy work: Civic traditions in modern Italy.

<https://www.torrossa.com/en/resources/an/5581971>

- Putnam, R. D. (1995). "Bowling alone: America's declining social capital". *Journal of Democracy*, York: Norton, 1963. vol.6, N°1.
https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-1-349-62397-6_12#citeas
- Putnam, R. D. (2015). Solo jugar a los bolos: el capital social en declive de Estados Unidos. *El lector de la ciudad* (págs. 188-196). Rutledge.
<https://www.taylorfrancis.com/chapters/edit/10.4324/9781315748504-30/bowling-alone-america-declining-social-capital-robert-putnam>
- Putnam, R. D. (2000). *Bolos solos: el colapso y el resurgimiento de la comunidad estadounidense*. Simón y schuster.
[https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=rd2ibodep7UC&oi=fnd&pg=PA13&dq=Putnam,+R.+D.+\(2000\).+Bowling+Alone:+The+Collapse+and+Revival+of+American+Community.+Simon+and+Schuster.&ots=G7EasXsjX-&sig=YOTTYGk_hmulKAKj8JwyvMvVYps#v=onepage&q&f=false](https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=rd2ibodep7UC&oi=fnd&pg=PA13&dq=Putnam,+R.+D.+(2000).+Bowling+Alone:+The+Collapse+and+Revival+of+American+Community.+Simon+and+Schuster.&ots=G7EasXsjX-&sig=YOTTYGk_hmulKAKj8JwyvMvVYps#v=onepage&q&f=false)
- Resolución Ministerial N° 1411-2016-DE/CCFFAA. *Resolución que aprueba los Roles Estratégicos de las Fuerzas Armadas*. (22 de noviembre del 2016). Ministerio de Defensa.
- Resolución Ministerial N° 00285-2024-DE. *Aprobar el Plan Estratégico Sectorial Multianual PESEM 2024-2030 MINDEF*. (26 de marzo de 2024). Ministerio de Defensa.
<https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/6197342/5464698-rm-n-00285-2024-de-aprobar-el-plan-estrategico-sectorial-multianual-pesem-2024-2030-mindef.pdf?v=1713211570>
- Rodríguez, G., Gil, J. y García, E. (1999). Metodología de la investigación cualitativa. España: Ediciones Aljibe
https://cesaraguilar.weebly.com/uploads/2/7/7/5/2775690/rodriguez_gil_01.pdf
- Rojas O., C. (2003). *El desarrollo sustentable, nuevo paradigma para la administración pública* (1ra ed.). Cuajimalpa, México: Instituto Nacional de Administración Pública.
<http://repositorio.uasb.edu.bo:8080/bitstream/54000/1252/1/Rojas-Desarrollo%20sustentable.pdf>
- Romero Chauca, M. A. (2013). Capital social y desarrollo económico local. Fundamentos teóricos y prácticos para una política pública de inclusión social productiva en el Perú. Caso: Mancomunidad municipal del "Hatun Mayu" Anta-Cusco, 2009.
<https://cybertesis.unmsm.edu.pe/handle/20.500.12672/5759>
- Sachs, J. D., & Vernis, R. V. (2015). *La era del desarrollo sostenible*. Deusto.
https://static0planetadelibroscommx.cdnstatics.com/libros_contenido_extra/31/30978_La_era_del_desarrollo_sostenible.pdf
- Sánchez, Ch. (2020). Participación de las Fuerzas Armadas en el Desarrollo Nacional. *Revista de Ciencia e Innovación en Defensa-CAEN*.

- <https://recide.caen.edu.pe/index.php/recide/issue/view/2.pdf>
- Sánchez y Juárez (2019) Vista de Política de seguridad en México: combate al narcotráfico. Entre la Seguridad Nacional y la seguridad pública. (n.d.).
<https://www.revistaius.com/index.php/ius/article/view/613/688>
- SEDENA (2015). Doctrina de Seguridad y Defensa Nacional. Lima: SEDENA.
<https://www.esup.edu.pe/wpcontent/uploads/2021/01/8.%20Doctrina%20de%20Seguridad%20y%20Defensa%20Nacional%202015.pdf>
- Sen, A., & Kliksberg, B. (2007). Primero la gente. Una mirada desde la ética del desarrollo a los principales problemas del mundo globalizado. Barcelona: Ediciones Deusto.
https://www.researchgate.net/publication/340721939_Primerola_gente_Una_mirada_desde_la_etica_del_desarrollo_a_los_principales_problemas_del_mundo_globalizado
- Sen, A. (2000). El desarrollo como libertad. *Gaceta ecológica*, (55), 14-20.
<https://www.redalyc.org/pdf/539/53905501.pdf>
- Solano, D. (2007). Desarrollo, sostenibilidad y capacidades: una trilogía indesligable. *Journal of Economics, Finance and Administrative Science*, 12(23), 09-27.
<https://revistas.esan.edu.pe/index.php/jefas/article/view/313>
- Stone, D. A. (2022). *Paradoja política: el arte de tomar decisiones políticas*. WW Norton & Company.
https://scholarworks.brandeis.edu/esploro/outputs/9924316987601921?institution=01BRAND_INST&skipUsageReporting=true&recordUsage=false
- Strauss, A. y Corbin, J. (1990): *Basics of qualitative research. Grounded theory procedures and techniques*. Newbury Park, Sage Publications.
<https://psycnet.apa.org/record/1990-98829-000>
- Toro Sánchez, Javier. (2007-1). El desarrollo sostenible: un concepto de interés para la geografía Francisco. *Cuadernos Geográficos*, 40, 149-181. Departamento de Análisis Geográfico Regional y Geografía Física. Granada, España: Universidad de Granada.
https://www.academia.edu/1434543/Espa%C3%B1a_y_la_geopol%C3%ADtica_de_la_inmigraci%C3%B3n_en_los_albores_del_siglo_XXI
- Urteaga, E. (2013). La teoría del capital social de Robert Putnam: Originalidad y carencias. *Reflexión política*, 15(29), 44-60.
<https://www.redalyc.org/pdf/110/11028415005.pdf>
- Van Maanen, J. (1985): The fact of fiction in organizational ethnography, en J. VAN MAANEN (Ed.): *Qualitative Methodology*, Beverly Hills, Sage Publications, pp. 37-55.
<https://doi.org/10.2307/2392360>

- Vargas (2011). ¿Cómo hacer investigación cualitativa? *Una guía práctica para saber qué es la investigación en general y cómo hacerla, con énfasis en las etapas de la investigación cualitativa.* ETXETA, Jalisco, 138.
<http://paginaspersonales.unam.mx/app/webroot/files/981/94805617-Xavier-Vargas-B-COMO-HACER-INVESTIGA.pdf>
- Vergara T., C. y Ortiz M., D. (2016). Desarrollo sostenible: enfoques desde las ciencias económicas. *Apuntes del CENES*, Vol. 35, N°. 62, 15-52. Bogotá, Colombia.
<http://www.scielo.org.co/pdf/cenes/v35n62/v35n62a02.pdf>
- WAINER, H. (1992): Understanding graphs and tables. *Educational Researcher*, 21 (1), 14-23
<https://doi.org/10.3102/0013189X021001014>
- Xercavins, J., Cayuela Marín, D., Cervantes Torre-Marín, G., & Sabater Pruna, M. A. (2005). *Desarrollo sostenible*. Edicions UPC.
<https://upcommons.upc.edu/handle/2099.3/36752>



ANEXOS

ANEXO 1



MATRIZ DE CONSISTENCIA

MATRIZ DE CONSISTENCIA

Título:

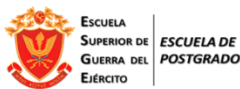
“Modelo de capital social militar aplicado en el desarrollo sostenible del VRAEM, 2023 – 2024”

Preguntas de Investigación	Objetivos	Teorías	Categorías	Subcategorías	Metodología	Análisis de datos
¿Como se aplica el modelo de capital social militar en el desarrollo sostenible del valle de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro, 2023 – 2024?	Analizar la aplicación del modelo de capital social militar en el desarrollo sostenible del valle de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro, 2023 – 2024.	Capital Social Desarrollo Sostenible	Capital Social Militar Desarrollo Sostenible	<ul style="list-style-type: none"> • Redes de apoyo • Cooperación social • Confianza y la reciprocidad • Acciones Militares • Desarrollo económico • Desarrollo social • Protección del medio ambiente 	<p>Enfoque de investigación: cualitativo</p> <p>Tipo: Teórico – Empírico</p> <p>Modelo: Hermenéutico - fenomenológico</p> <p>Objeto de estudio: Análisis conceptual del modelo de Capital Social Militar y su aplicación en el Desarrollo Sostenible en el VRAEM.</p> <p>Muestra: (04) Miembros de las FF. AA. y PNP asignados en la región del VRAEM. (04) Autoridades locales, (05) Líderes comunitarios y Residentes locales, abarcando tanto individuos de comunidades rurales como urbanas.</p>	<p>Instrumentos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Observación directa de acciones • Análisis documental • Entrevistas <p>Técnicas de análisis de datos:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Exploratorio Conceptual: 2. Segmentación y codificación 3. Relacional 4. Co-ocurrencias <p>Se empleará el software Atlas.ti como herramienta de apoyo en la comprensión e interpretación de los datos cualitativos.</p>

ANEXO 2



INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

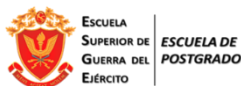


XV PROGRAMA DE ALTO MANDO DEL EJÉRCITO

INSTRUMENTOS DE INVESTIGACIÓN A PRIORI

Guía de entrevista semiestructurada (inmersión inicial)

1. Identificación Institucional:
Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Post Grado
2. Identificación del Programa:
Maestría en Estrategia y Geopolítica
3. Título de la Tesis:
“Modelo de capital social militar aplicado en el desarrollo sostenible del Valle de los Ríos Apurímac Ene y Mantaro, 2023 – 2024”
4. Nombre del instrumento:
Guía de Entrevista Semiestructurada
5. Objetivo del instrumento:
Recoger información detallada y en profundidad sobre la percepción y experiencias de los participantes en relación con el capital social militar y su influencia en el desarrollo sostenible.
6. Orientaciones para su diligenciamiento:
 - Administrado por los investigadores.
 - Los investigadores deben utilizar esta guía para orientar la conversación, permitiendo la flexibilidad de profundizar en temas emergentes durante la entrevista.
 - Las preguntas deben formularse de manera clara y respetuosa, fomentando un diálogo abierto y sincero.



XV PROGRAMA DE ALTO MANDO DEL EJÉRCITO

GUÍA DE ENTREVISTA (Inmersión inicial)

Introducción:

Buenos días/tardes, agradecemos sinceramente el tiempo y la atención dedicados a esta entrevista. Los datos y comentarios que usted proporcione serán de gran valor para profundizar en nuestra investigación que servirá para elaborar una tesis profesional acerca del **“Modelo de capital social militar aplicado en el desarrollo sostenible del VRAEM, 2023 – 2024”**.

En esta entrevista, nos enfocaremos en su perspectiva sobre las diferentes actividades llevadas a cabo por las FF. AA. en el VRAEM.

Instrucciones:

1. Primeramente, debe proporcionar sus datos personales
2. La entrevista se realizará de manera presencial o virtual, de forma sincrónica y oral, administrada por un investigador

Información del Entrevistado:

- Nombre:
- Edad:
- DNI:
- Ocupación:
- Experiencia en el VRAEM:
- Lugar y fecha de la entrevista:

A continuación, se proponen algunas preguntas para guiar la conversación:

Categoría: Capital Social Militar

1. Subcategoría: Redes de Apoyo
 - 1.1. ¿Cómo percibe usted la efectividad de la coordinación entre las FF. AA. y las autoridades locales en el VRAEM?
 - 1.2. ¿Podría compartir alguna experiencia personal o profesional relacionada con la colaboración entre las FF. AA. y la comunidad local en el VRAEM?

2. Subcategoría: Cooperación social

- 2.1. ¿Cómo definiría usted la cooperación social que realiza las FF.AA. en el VRAEM?
- 2.2. ¿Qué recomendaciones o sugerencias tendría para mejorar la cooperación social en el VRAEM?

3. Subcategoría: Confianza y reciprocidad

- 3.1. ¿Cómo percibe usted el nivel de confianza entre las FF. AA. y la comunidad
- 3.2. ¿Qué ejemplos puede proporcionar de situaciones en las que la reciprocidad entre las FF. AA. y la comunidad local haya fortalecido la colaboración y el apoyo mutuo?

4. Subcategoría: Acciones Militares

- 4.1. ¿Cuál es su percepción sobre la efectividad de las acciones militares de asistencia humanitaria realizadas por las FF. AA. en áreas remotas como comunidades nativas y centros poblados?
- 4.2. ¿Cuál es su opinión sobre la contribución de estas acciones militares al bienestar y desarrollo de las comunidades en el VRAEM?
- 4.3. En su opinión, ¿considera que la operatividad y seguridad del Aeródromo de Mazamari, bajo responsabilidad de las FF. AA, es crucial para facilitar las actividades de ayuda humanitaria, incluyendo evacuaciones aeromédicas, en el VRAEM?, explique su respuesta.

Categoría: Desarrollo sostenible

5. Subcategoría: Desarrollo económico

- 5.1. ¿Cuál es su opinión sobre la importancia de la operatividad y seguridad que brindan las FF. AA. al aeródromo de Mazamari como punto de entrada y salida para vuelos comerciales en el VRAEM?
- 5.2. ¿Cree usted que el funcionamiento y la seguridad del aeródromo de Mazamari son esenciales para fomentar el turismo y las actividades comerciales en la región?, explique su respuesta.

6. Subcategoría: Desarrollo social

- 6.1 ¿Desde su perspectiva, cómo han contribuido las acciones sociales emprendidas por las FF. AA. en el VRAEM al fortalecimiento de la cohesión comunitaria y la inclusión social?

- 6.2 En este contexto, ¿qué iniciativas cree usted que son esenciales para fomentar la educación y el acceso a servicios básicos de salud en el VRAEM, con el fin de mejorar el bienestar social de la población?

7. Subcategoría: Protección del medio ambiente

- 7.1. ¿Cómo percibe usted el efecto de las operaciones militares en el entorno natural del VRAEM?
- 7.2. ¿Qué acciones recomienda para mejorar la protección del medio ambiente en el VRAEM, teniendo en cuenta el equilibrio entre el desarrollo económico y la preservación de los recursos naturales?
- 7.3. Según su opinión, ¿qué rol cree que han desempeñado las FF. AA. en el desarrollo sostenible del VRAEM?

Cierre:

Le agradecemos mucho por compartir sus experiencias y perspectivas con nosotros. Sus aportes son de gran valor para nuestra investigación sobre el desarrollo y las acciones militares en el VRAEM. Si tiene algún comentario adicional o información que desee compartir, por favor, siéntase libre de hacerlo.

Datos de Contacto (Opcional):

Si desea obtener más información sobre los resultados de nuestra investigación, le pedimos que nos proporcione su correo electrónico o número de teléfono para mantenerlo actualizado con los avances de nuestro estudio.

¡Gracias nuevamente por su participación!

Evidencia de inmersión inicial de la guía de entrevista semiestructurada

La guía de entrevista semiestructurada a priori fue elaborada de manera cuidadosa y reflexiva, fundamentándose en el marco teórico del proyecto de investigación, el cual proporciona un marco conceptual sólido y relevante para entender la realidad de la aplicación del capital social militar en el desarrollo sostenible del VRAEM 2023 – 2024, investigada sitúa en el VRAEM; el estudio se centra en aquellas áreas geográficas bajo la responsabilidad del Comando Especial VRAEM, que comprende los 35 distritos declarados en estado de emergencia.

El VRAEM es conocido por su impresionante topografía y su diversidad biológica, pero también por los persistentes desafíos socioeconómicos y de seguridad que enfrenta, siendo una de las áreas más afectadas por el narcotráfico y la presencia de remanentes de la OT - SL. La complejidad de esta situación ha llevado al gobierno peruano a otorgar a las FF.AA. la responsabilidad de restablecer el orden interno y ejecutar operaciones militares contra estos grupos hostiles. Además de los desafíos de seguridad, la región enfrenta problemas arraigados de pobreza, marginación y falta de desarrollo económico, lo que la convierte en una de las áreas más vulnerables del país. Es importante destacar que, en estas zonas, el personal militar no solo combate el terrorismo, sino que también brinda ayuda humanitaria y su experiencia es muy importante para entender el capital social militar.

El enfoque cualitativo de selección de muestras se basa en el concepto de muestra no probabilística, donde los métodos de selección son determinados por el criterio del investigador y consideraciones de conveniencia, entre otros factores (Vargas, 2011). En este contexto, la muestra del estudio es variada para asegurar la diversidad de perspectivas y experiencias, entrevistándose a miembros de las FF. AA. asignados en la región del VRAEM, Autoridades locales, como representantes de gobiernos regionales y municipales; Líderes comunitarios y Residentes locales. Esta selección permitió explorar las percepciones y experiencias de quienes están directamente involucrados en las dinámicas sociales y de desarrollo en el VRAEM, permitiendo capturar una amplia gama de voces clave en el contexto estudiado.

Como se muestra en la guía entrevista semiestructurada presentada a continuación (guía post inmersión inicial), esta se desarrolló tras una inmersión inicial realizada durante el primer contacto con los entrevistados, quienes participan activamente en la aplicación del modelo de capital social militar en el VRAEM, orientándose en el camino al desarrollo sostenible. En algunos casos, los entrevistados fueron testigos directos y recibieron el apoyo de las Fuerzas Armadas (FF. AA.).

En ese contexto, tomando como base los resultados de la aplicación de la guía de entrevista, se han determinado nuevas preguntas emergentes y una nueva subcategoría.

3.1. Subcategorías emergentes

Durante la inmersión inicial se ha determinado que en la categoría: “Capital Social Militar” se debe considerar una subcategoría que no fue prevista en la etapa inicial: “Participación en el Sistema Nacional de Gestión de Riesgo de Desastres (SINAGERD), como se muestra en la Tabla 1. Esta subcategoría surgió de la interacción directa con los datos y los participantes, revelando una nueva área de interés que no había sido considerada previamente (Hernández y Mendoza, 2018).

3.2. Preguntas emergentes

Asimismo, durante la aplicación del instrumento surgieron interrogantes que permitieron profundizar en el fenómeno de estudio. Estas preguntas no fueron previstas en la etapa inicial, ya que surgieron de la interacción directa con los datos y los participantes, revelando nuevas áreas de interés no consideradas anteriormente. Las preguntas emergentes son indicativos de la naturaleza flexible y adaptativa de la investigación cualitativa, lo que permite que los instrumentos de recolección de datos se modifiquen para abarcar nuevas dimensiones del fenómeno, enriqueciendo y fortaleciendo así la validez del estudio (Hernández y Mendoza, 2018).

INSTRUMENTOS DE INVESTIGACIÓN POST INMERSIÓN INICIAL

Guía de entrevista semiestructurada - Post inmersión inicial

1. Identificación Institucional:
Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Post Grado
2. Identificación del Programa:
Maestría en Estrategia y Geopolítica
3. Título de la Tesis:
“Modelo de capital social militar aplicado en el desarrollo sostenible del Valle de los Ríos Apurímac Ene y Mantaro, 2023 – 2024”
4. Nombre del instrumento:
Guía de Entrevista Semiestructurada
5. Objetivo del instrumento:
Recoger información detallada y en profundidad sobre la percepción y experiencias anteriores de los participantes en relación con el capital social militar y su influencia en el desarrollo sostenible.
6. Orientaciones para su diligenciamiento:
 - Administrado por los investigadores.

GUÍA DE ENTREVISTA (Post inmersión inicial)

Introducción:

Buenos días/tardes, agradecemos sinceramente el tiempo y la atención dedicados a esta entrevista. Los datos y comentarios que usted proporcione serán de gran valor para profundizar en nuestra investigación que servirá para elaborar una tesis profesional acerca del **“Modelo de capital social militar aplicado en el desarrollo sostenible del VRAEM, 2023 – 2024”**.

En esta entrevista, nos enfocaremos en su perspectiva sobre las diferentes actividades llevadas a cabo por las FF. AA. en el VRAEM.

Instrucciones:

1. Primeramente, debe proporcionar sus datos personales
2. La
3. entrevista se realizará de manera presencial o virtual, de forma sincrónica y oral, administrada por un investigador

Información del Entrevistado:

- Nombre:
- Edad:
- DNI:
- Ocupación:
- Experiencia en el VRAEM:
- Lugar y fecha de la entrevista:

A continuación, se proponen algunas preguntas para guiar la conversación:

Categoría: Capital Social Militar

1. Subcategoría: Redes de Apoyo

- 1.1 ¿Cómo percibe usted la efectividad de la coordinación entre las FF. AA. y las autoridades locales en el VRAEM?
- 1.2 ¿Podría compartir alguna experiencia personal o profesional relacionada con la colaboración entre las FF. AA. y la comunidad local en el VRAEM?

Pregunta Emergente:

- 1.3. A partir de su experiencia, ¿ha observado algún cambio reciente en la dinámica de coordinación entre las FF. AA. y las autoridades locales que haya mejorado o dificultado las operaciones en el VRAEM?

2. Subcategoría: Cooperación social

- 2.1. ¿Cómo definiría usted la cooperación social que realiza las FF.AA. en el VRAEM?
 2.2. ¿Qué recomendaciones o sugerencias tendría para mejorar la cooperación social en el VRAEM?

Preguntas Emergentes:

- 2.3. ¿Existen áreas específicas donde la cooperación social podría ser ampliada o fortalecida?
 2.4. ¿Qué papel podrían jugar otras instituciones o grupos comunitarios en mejorar esta cooperación?

3. Subcategoría: Confianza y reciprocidad

- 3.1. ¿Cómo percibe usted el nivel de confianza entre las FF. AA. y la comunidad
 3.2. ¿Qué ejemplos puede proporcionar de situaciones en las que la reciprocidad entre las FF. AA. y la comunidad local haya fortalecido la confianza y reciprocidad?

Pregunta Emergente:

- 3.3. ¿Tiene conocimiento de eventos recientes que hayan afectado positiva o negativamente esta confianza?, explique.

4. Subcategoría: Acciones Militares

- 4.1. ¿Cuál es su percepción sobre la efectividad de las acciones militares de asistencia humanitaria realizadas por las FF. AA. en áreas remotas como comunidades nativas y centros poblados?
 4.2. ¿Cuál es su opinión sobre la contribución de estas acciones militares al bienestar y desarrollo de las comunidades en el VRAEM?
 4.3. En su opinión, ¿considera que la operatividad y seguridad del Aeródromo de Mazamari, bajo responsabilidad de las FF. AA, es crucial para facilitar las actividades de ayuda humanitaria, incluyendo evacuaciones aeromédicas, en el VRAEM?, explique su respuesta.

Pregunta Emergente:

- 4.4. ¿Cómo cree que estas acciones podrían alinearse mejor con las necesidades de las comunidades?

5. Subcategoría Emergente: Participación en el SINAGERD

- 5.1. ¿Cuál es su valoración sobre la efectividad de la Participación del SINAGERD por parte de las FF. AA. en áreas remotas como comunidades nativas y centros poblados?
- 5.2. En su opinión, ¿Cómo considera la coordinación de las FF. AA, con otras entidades integrantes del SINAGERD, como INDECI o la Policía Nacional, durante una emergencia?
- 5.3. ¿Puede compartir alguna experiencia significativa en la que las FF.AA. hayan desempeñado un papel crucial en la gestión de un desastre?

Categoría: Desarrollo sostenible

6. Subcategoría: Desarrollo económico

- 6.1. ¿Cuál es su opinión sobre la importancia de la operatividad y seguridad que brindan las FF. AA. al aeródromo de Mazamari como punto de entrada y salida para vuelos comerciales en el VRAEM?
- 6.2. ¿Cree usted que el funcionamiento y la seguridad del aeródromo de Mazamari son esenciales para fomentar el turismo y las actividades comerciales en la región?, explique su respuesta.

Pregunta Emergente:

- 6.3. ¿Qué medidas adicionales cree que podrían implementarse para maximizar el impacto económico del aeródromo en consonancia con la Política General de Gobierno y el PEDN al 2050?

7. Subcategoría: Desarrollo social

- 7.1. ¿Desde su perspectiva, cómo han contribuido las acciones sociales emprendidas por las FF. AA. en el VRAEM al fortalecimiento de la cohesión comunitaria y la inclusión social?
- 7.2. En este contexto, ¿qué iniciativas cree usted que son esenciales para fomentar la educación y el acceso a servicios básicos de salud en el VRAEM, con el fin de mejorar el bienestar social de la población?

Pregunta Emergente:

- 7.3. En su opinión, ¿Qué rol específico podrían jugar las FF. AA. en la promoción de estas iniciativas dentro del marco de su participación en el desarrollo nacional?

8. Subcategoría: Protección del medio ambiente

- 8.1. ¿Cómo percibe usted el efecto de las operaciones militares en el entorno natural del VRAEM?
- 8.2. ¿Qué acciones recomienda para mejorar la protección del medio ambiente en el VRAEM, teniendo en cuenta el equilibrio entre el desarrollo económico y la preservación de los recursos naturales?
- 8.3. Según su opinión, ¿qué rol cree que han desempeñado las FF. AA. en el desarrollo sostenible del VRAEM?

Pregunta Emergente:

- 8.4. ¿Considera que las FF. AA. deberían ajustar sus acciones militares para alinearse mejor con los objetivos de sostenibilidad de la Política General de Gobierno y el Plan Estratégico de Desarrollo Nacional al 2050?

Cierre:

Le agradecemos mucho por compartir sus experiencias y perspectivas con nosotros. Sus aportes son de gran valor para nuestra investigación sobre el desarrollo y las acciones militares en el VRAEM. Si tiene algún comentario adicional o información que desee compartir, por favor, siéntase libre de hacerlo.

Datos de Contacto (Opcional):

Si desea obtener más información sobre los resultados de nuestra investigación, le pedimos que nos proporcione su correo electrónico o número de teléfono para mantenerlo actualizado con los avances de nuestro estudio.

¡Gracias nuevamente por su participación!

4 Cuadro comparativo de los instrumentos a priori e inmersión inicial

Categorías	Instrumento a priori	Instrumento luego de inmersión inicial
	<p>1. Subcategoría: Redes de Apoyo</p> <p>1.1. ¿Cómo percibe usted la efectividad de la coordinación entre las FF. AA. y las autoridades locales en el VRAEM?</p> <p>1.2. ¿Podría compartir alguna experiencia personal o profesional relacionada con la colaboración entre las FF. AA. y la comunidad local en el VRAEM?</p>	<p>1. Subcategoría: Redes de Apoyo</p> <p>1.1. ¿Cómo percibe usted la efectividad de la coordinación entre las FF. AA. y las autoridades locales en el VRAEM?</p> <p>1.2. ¿Podría compartir alguna experiencia personal o profesional relacionada con la colaboración entre las FF. AA. y la comunidad local en el VRAEM?</p> <p>Pregunta Emergente:</p> <p>1.3. A partir de su experiencia, ¿ha observado algún cambio reciente en la dinámica de coordinación entre las FF. AA. y las autoridades locales que haya mejorado o dificultado las operaciones en el VRAEM?</p>
	<p>2. Subcategoría: Cooperación social</p> <p>2.1. ¿Cómo definiría usted la cooperación social que realiza las FF.AA. en el VRAEM?</p> <p>2.2. ¿Qué recomendaciones o sugerencias tendría para mejorar la cooperación social en el VRAEM?</p>	<p>2. Subcategoría: Cooperación social</p> <p>2.1. ¿Cómo definiría usted la cooperación social que realiza las FF.AA. en el VRAEM?</p> <p>2.2. ¿Qué recomendaciones o sugerencias tendría para mejorar la cooperación social en el VRAEM?</p> <p>Pregunta Emergente:</p> <p>2.3. ¿Existen áreas específicas donde la cooperación social podría ser ampliada o fortalecida?</p>

Categoría: Capital Social Militar		2.4. ¿Qué papel podrían jugar otras instituciones o grupos comunitarios en mejorar esta cooperación?
	3. Subcategoría: Confianza y reciprocidad 3.1. ¿Cómo percibe usted el nivel de confianza entre las FF. AA. y la comunidad 3.2. ¿Qué ejemplos puede proporcionar de situaciones en las que la reciprocidad entre las FF. AA. y la comunidad local haya fortalecido la colaboración y el apoyo mutuo?	3. Subcategoría: Confianza y reciprocidad 3.1. ¿Cómo percibe usted el nivel de confianza entre las FF. AA. y la comunidad 3.2. ¿Qué ejemplos puede proporcionar de situaciones en las que la reciprocidad entre las FF. AA. y la comunidad local haya fortalecido la colaboración y el apoyo mutuo? Pregunta Emergente: 3.3. ¿Tiene conocimiento de eventos recientes que hayan afectado positiva o negativamente esta confianza?, explique.
	4. Subcategoría: Acciones Militares 4.1. ¿Cuál es su percepción sobre la efectividad de las acciones militares de asistencia humanitaria realizadas por las FF. AA. en áreas remotas como comunidades nativas y centros poblados? 4.2. ¿Cuál es su opinión sobre la contribución de estas acciones militares al bienestar y desarrollo de las comunidades en el VRAEM?	4. Subcategoría: Acciones Militares 4.1. ¿Cuál es su percepción sobre la efectividad de las acciones militares de asistencia humanitaria realizadas por las FF. AA. en áreas remotas como comunidades nativas y centros poblados? 4.2. ¿Cuál es su opinión sobre la contribución de estas acciones militares al bienestar y desarrollo de las comunidades en el VRAEM?

4.3. En su opinión, ¿considera que la operatividad y seguridad del Aeródromo de Mazamari, bajo responsabilidad de las FF. AA, es crucial para facilitar las actividades de ayuda humanitaria, incluyendo evacuaciones aeromédicas, en el VRAEM?, explique su respuesta.

4.3. En su opinión, ¿considera que la operatividad y seguridad del Aeródromo de Mazamari, bajo responsabilidad de las FF. AA, es crucial para facilitar las actividades de ayuda humanitaria, incluyendo evacuaciones aeromédicas, en el VRAEM?, explique su respuesta.

Pregunta Emergente:

4.1. ¿Cómo cree que estas acciones podrían alinearse mejor con las necesidades de las comunidades?

5. Subcategoría Emergente: Participación en el SINAGERD

5.1. ¿Cuál es su valoración sobre la efectividad de la Participación del SINAGERD por parte de las FF. AA. en áreas remotas como comunidades nativas y centros poblados?

5.2. En su opinión, ¿Cómo considera la coordinación de las FF. AA, con otras entidades integrantes del SINAGERD, como INDECI o la Policía Nacional, durante una emergencia?

5.3. ¿Puede compartir alguna experiencia significativa en la que las FF.AA. hayan desempeñado un papel crucial en la gestión de un desastre?

	<p>5. Subcategoría: Desarrollo económico</p> <p>5.1. ¿Cuál es su opinión sobre la importancia de la operatividad y seguridad que brindan las FF. AA. al aeródromo de Mazamari como punto de entrada y salida para vuelos comerciales en el VRAEM?</p> <p>5.2. ¿Cree usted que el funcionamiento y la seguridad del aeródromo de Mazamari son esenciales para fomentar el turismo y las actividades comerciales en la región?, explique su respuesta.</p>	<p>6. Subcategoría: Desarrollo económico</p> <p>6.1. ¿Cuál es su opinión sobre la importancia de la operatividad y seguridad que brindan las FF. AA. al aeródromo de Mazamari como punto de entrada y salida para vuelos comerciales en el VRAEM?</p> <p>6.2. ¿Cree usted que el funcionamiento y la seguridad del aeródromo de Mazamari son esenciales para fomentar el turismo y las actividades comerciales en la región?, explique su respuesta.</p> <p>Pregunta Emergente:</p> <p>a. ¿Qué medidas adicionales cree que podrían implementarse para maximizar el impacto económico del aeródromo en consonancia con la Política General de Gobierno y el PEDN al 2050?</p>
	<p>6. Subcategoría: Desarrollo social</p> <p>6.1. ¿Desde su perspectiva, ¿cómo han contribuido las acciones sociales emprendidas por las FF. AA. en el VRAEM al fortalecimiento de la cohesión comunitaria y la inclusión social?</p>	<p>7. Subcategoría: Desarrollo social</p> <p>7.1. ¿Desde su perspectiva, cómo han contribuido las acciones sociales emprendidas por las FF. AA. en el VRAEM al fortalecimiento de la cohesión comunitaria y la inclusión social?</p>

<p>Categoría: Desarrollo sostenible</p>	<p>6.2. En este contexto, ¿qué iniciativas cree usted que son esenciales para fomentar la educación y el acceso a servicios básicos de salud en el VRAEM, con el fin de mejorar el bienestar social de la población?</p>	<p>7.2. En este contexto, ¿qué iniciativas cree usted que son esenciales para fomentar la educación y el acceso a servicios básicos de salud en el VRAEM, con el fin de mejorar el bienestar social de la población?</p> <p>Pregunta Emergente:</p> <p>7.3. En su opinión, ¿Qué rol específico podrían jugar las FF. AA. en la promoción de estas iniciativas dentro del marco de su participación en el desarrollo nacional?</p>
	<p>7. Subcategoría: Protección del medio ambiente</p> <p>7.1. ¿Cómo percibe usted el efecto de las operaciones militares en el entorno natural del VRAEM?</p> <p>7.2. ¿Qué acciones recomienda para mejorar la protección del medio ambiente en el VRAEM, teniendo en cuenta el equilibrio entre el desarrollo económico y la preservación de los recursos naturales?</p> <p>7.3. Según su opinión, ¿qué rol cree que han desempeñado las FF. AA. en el desarrollo sostenible del VRAEM?</p>	<p>8. Subcategoría: Protección del medio ambiente</p> <p>8.1. ¿Cómo percibe usted el efecto de las operaciones militares en el entorno natural del VRAEM?</p> <p>8.2. ¿Qué acciones recomienda para mejorar la protección del medio ambiente en el VRAEM, teniendo en cuenta el equilibrio entre el desarrollo económico y la preservación de los recursos naturales?</p> <p>8.3. Según su opinión, ¿qué rol cree que han desempeñado las FF. AA. en el desarrollo sostenible del VRAEM?</p> <p>Pregunta Emergente:</p> <p>8.4. ¿Considera que las FF. AA. deberían ajustar sus acciones militares para alinearse mejor con los objetivos de sostenibilidad de la PGG y el PEDN al 2050?</p>

FICHA DE OBSERVACIÓN DIRECTA

2. **Identificación Institucional:** Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Post Grado
3. **Identificación del Programa:** Maestría en Estrategia y Geopolítica
4. **Título de la Tesis:** “Modelo de capital social militar aplicado en el desarrollo sostenible del VRAEM, 2023 – 2024”
5. **Nombre del instrumento:** Ficha de Observación Directa
6. **Objetivo del instrumento:** Registrar y analizar las acciones y comportamientos observados en las zonas declaradas en estado de emergencia del VRAEM, relacionados con la aplicación del capital social militar en el desarrollo sostenible.
7. **Orientaciones para su diligenciamiento:** Este instrumento es administrado por los investigadores, quienes registran con precisión las observaciones realizadas en un contexto anterior, empleando un enfoque retrospectivo. Esto implica documentar tanto las acciones observadas como el contexto específico en el que se desarrollaron. Se consigna de manera detallada la fecha, hora, lugar, y cualquier otra información contextual que contribuya a una comprensión completa de los eventos observados. Esto permite una interpretación fiel de los hechos en su contexto original.

Categoría 1: Capital Social Militar

Subcategorías	Registro de campo: Lugar y Fecha de Observación- Descripción del Contexto – Acciones observadas	Interpretación / comentarios / Información adicional
1.1 Redes de Apoyo		
1.2 Cooperación social		
1.3 Confianza y reciprocidad		
1.4 Acciones militares		
1.5 Participación en el SINAGERD		

Categoría 2: Desarrollo Sostenible

Subcategorías	Registro de campo Lugar y Fecha de Observación- Descripción del Contexto – Acciones observadas	Interpretación / comentarios / Información adicional
2.1 Desarrollo económico		
2.2 Desarrollo social		
2.3 Protección del Medio ambiente		

FICHA DE ANÁLISIS DOCUMENTARIO

1. **Identificación Institucional:** Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Post Grado
2. **Identificación del Programa:** Maestría en Estrategia y Geopolítica
3. **Título de la Tesis:** “Modelo de capital social militar aplicado en el desarrollo sostenible del VRAEM, 2023 – 2024”
4. **Nombre del instrumento:** Ficha de Análisis Documentario
5. **Objetivo del instrumento:** Examinar y extraer información relevante de documentos oficiales, reportes, y otros materiales escritos que aporten a la comprensión del capital social militar y su impacto en el desarrollo sostenible.
6. **Orientaciones para su diligenciamiento:** Este instrumento es administrado por los investigadores, quienes identifican y seleccionan cuidadosamente los documentos a analizar, considerando su relevancia y contexto en relación con los objetivos de la investigación. El análisis documental se centra en extraer y sintetizar información clave que responda directamente a las preguntas de investigación, asegurando que cada dato extraído sea pertinente y contribuya al desarrollo y fundamentación del estudio.

Categoría 1: Capital Social Militar

Subcategorías	Autor / Título o Nombre del documento	Cita o contenido	Análisis / comentarios
1.1 Redes de Apoyo			
1.2 Cooperación social			
1.3 Confianza y reciprocidad			

1.4 Acciones militares			
1.5 Participación en el SINAGERD			

Categoría 2: Desarrollo Sostenible

Subcategorías	Autor / Título o Nombre del documento	Cita o contenido	Análisis / comentarios
2.1 Desarrollo económico			
2.2 Desarrollo social			
2.3 Protección del Medio ambiente			

ANEXO 3



VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS

VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS

Omitido por la consideración siguiente:

Hernández y Mendoza (2018) sostienen que la validez de los instrumentos de investigación cualitativa se asegura en dos momentos clave. Primero, la inmersión inicial, en la cual se establece el primer contacto con el fenómeno de estudio y con el personal seleccionado para las entrevistas. Este acercamiento inicial es crucial para comprender la problemática, facilitar el uso de las estrategias empleadas, clarificar áreas de contenido no delimitadas en las primeras etapas, comprobar la adecuación de las cuestiones de investigación, descubrir nuevos aspectos no contemplados inicialmente y establecer una buena relación con los participantes. En segundo lugar, la inmersión total se lleva a cabo durante la aplicación de los instrumentos de investigación, asegurando así la calidad y validez del contenido.

Este proceso implica una inmersión profunda en el entorno de estudio para recolectar datos de manera exhaustiva y precisa, enfocándose en la recolección de datos narrativos en los ambientes naturales y cotidianos de los participantes o unidades de muestreo. Dado que el objetivo es obtener información detallada y profunda en sus propias formas de expresión, los instrumentos de investigación cualitativa se validan efectivamente en el momento de su aplicación, ajustándose a las particularidades del entorno y los sujetos de estudio.

Por lo tanto, la validación de los instrumentos de la presente investigación se garantiza mediante un proceso de inmersión tanto inicial como total. Durante la inmersión inicial, se estableció un primer contacto profundo con el fenómeno de estudio y con los participantes, lo que permitió ajustar las estrategias y clarificar áreas no delimitadas previamente. En la inmersión total, que se llevó a cabo durante la aplicación de los instrumentos, se aseguró la recolección exhaustiva y precisa de datos en su contexto natural, permitiendo que los instrumentos se ajusten a las particularidades del entorno y de los sujetos de estudio. Este enfoque integral asegura la calidad y validez de los datos recopilados, conforme a las recomendaciones de Hernández y Mendoza (2018).

ANEXO 4



AUTORIZACIÓN PARA LA RECOLECCIÓN DE DATOS



Charillos, 28 de octubre del 2024

Oficio N° 048/U-24.e.a/DGI

Señor General de División Comandante General del CEVRAEM. - Pichari

Asunto : Solicita brindar facilidades a personal que se indica


Ref. : a. Reglamento para la obtención del grado académico de Maestro en Ciencias Militares.
b. Reglamento de Investigaciones de la ESGE-EPG

Tengo el honor de dirigirme a Ud. en relación a los documentos de la referencia para solicitarle se digne brindar las facilidades para el levantamiento de datos e informaciones al **CRL EP José Carlos PEÑA ROJAS** y al **CRL EP Leonardo Félix MORVELI MARIÑOS**, estudiantes de la Maestría de Estrategia y Geopolítica de esta casa de estudios que realiza la investigación titulada: **MODELO DE CAPITAL SOCIAL MILITAR APLICADO EN EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL VALLE DE LOS RÍOS APURÍMAC, ENE Y MANTARO, 2023 - 2024**.

Agradeciendo de antemano por las facilidades brindadas, en espera del acuse de recibo correspondiente, es propicia la oportunidad para expresarle mi respeto y deferente estima.

Dios guarde a Ud.




O - 224724171 - A +
Juan Kenneth WILVERDE VIRHUEZ
General Brigada
Director de la Escuela Superior de Guerra del Ejército
Escuela de Post - Grado

Distribución:

CEVRAEM 01
Archivo..... 01/02



PERÚ

Ministerio de Defensa

CCFFAA

Comando Especial
VRAEM

Pichari, 04 de noviembre de 2024

Oficio N° 290 / CEVRAEM

Señor General de Brigada Director de la Escuela Superior de Guerra del Ejército. -
CHORRILLOS

Asunto : Autorización de acceso a las instalaciones y levantamiento de información

Ref. : Oficio N° 048 /U- 26.e.a/DGI del 28 de octubre del 2024

Tengo el agrado de dirigirme a Ud. en relación a los documentos de la referencia para manifestarle que este comando autoriza y brindará las facilidades de acceso a las instalaciones y el levantamiento de datos e informaciones al **CRL EP José Carlos PEÑA ROJAS** y al **CRL EP Leonardo Félix MORVELI MARIÑOS**, estudiantes de la Maestría de Estrategia y Geopolítica, para la investigación titulada: **“Modelo de capital social militar aplicado en el desarrollo sostenible del valle de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro, 2023 – 2024”**.

Hago propicia la oportunidad para expresarle mis consideraciones y deferente estima personal.

Dios guarde a Ud.



O – 402855168 – O+
HUGO ANTONIO MOLINA CARAZAS
General de División
Comandante del CEVRAEM

Distribución:

ESGE-EPG 01

Archivo... 01/02

ANEXO 5



COMPROMISO ÉTICO

Declaración de Compromiso Ético

El presente trabajo de investigación titulado: **Modelo de capital social militar aplicado en el desarrollo sostenible del valle de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro, 2023 – 2024**

Se ha realizado en estricto apego a la metodología de la investigación y a las normas éticas para investigación en, promulgadas por el Departamento de Gestión de la Investigación de la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado.

En vista de lo anterior:

Yo Bach. José Carlos PEÑA ROJAS, estudiante de la Maestría en Estrategia y Geopolítica de la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado (ESGE-EPG), declaro bajo juramento que he desarrollado esta investigación siguiendo las instrucciones brindadas por el Departamento de Gestión de la Investigación, desde la elaboración del marco referencial y recolección de la información, hasta el análisis de datos y elaboración del informe final.

En tal sentido la información contenida en el presente documento es producto de mi trabajo personal, apegándome a la legislación sobre propiedad intelectual, sin haber incurrido en falsificación de la información o cualquier tipo de fraude, por lo cual me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad, así como a las normas disciplinarias establecidas en la ESGE-EPG.



José Carlos PEÑA ROJAS

DNI 43428786

Declaración de Compromiso Ético


El presente trabajo de investigación titulado: **Modelo de capital social militar aplicado en el desarrollo sostenible del valle de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro, 2023 – 2024**

Se ha realizado en estricto apego a la metodología de la investigación y a las normas éticas para investigación en, promulgadas por el Departamento de Gestión de la Investigación de la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado.

En vista de lo anterior:

Yo Bach. Leonardo MORVELI MARIÑOS, estudiante de la Maestría en Estrategia y Geopolítica de la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado (ESGE-EPG), declaro bajo juramento que he desarrollado esta investigación siguiendo las instrucciones brindadas por el Departamento de Gestión de la Investigación, desde la elaboración del marco referencial y recolección de la información, hasta el análisis de datos y elaboración del informe final.

En tal sentido la información contenida en el presente documento es producto de mi trabajo personal, apegándome a la legislación sobre propiedad intelectual, sin haber incurrido en falsificación de la información o cualquier tipo de fraude, por lo cual me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad, así como a las normas disciplinarias establecidas en la ESGE-EPG.



Leonardo MORVELI MARINO

DNI: 10027125

ANEXO 6



HOJA DE DATOS PERSONALES

HOJA DE DATOS PERSONALES

GRADO : **CORONEL**

NOMBRES : **JOSÉ CARLOS**

APELLIDOS : **PEÑA ROJAS**

EMAIL : **carlos_p.r29@hotmail.com**

DIRECCIÓN : **JR. MAMACONA MZ D1 LOTE 31 URB. MANGOMARCA SJL - LIMA**

CELULAR : **995783736**

FIRMA :



HOJA DE DATOS PERSONALES

GRADO : CORONEL

NOMBRES : LEONARDO FELIX

APELLIDOS : MORVELI MARIÑO

EMAIL : leofelix7539@gmail.com

DIRECCIÓN : AV PASO DE LOS ANDES 514 Dpto D-501, PUEBLO LIBRE - LIMA

CELULAR : 998452340

FIRMA :



ANEXO 7



APORTE DE LA INVESTIGACIÓN

Introducción

El desarrollo sostenible en zonas de alta vulnerabilidad, como el Valle de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro (VRAEM), enfrenta desafíos multifacéticos que requieren un abordaje integral e innovador. Estas áreas se caracterizan por su aislamiento geográfico, la debilidad de las instituciones locales, la presencia de actividades ilícitas como el narcotráfico y una limitada infraestructura básica. Estas condiciones perpetúan ciclos de pobreza, exclusión social e inseguridad, limitando el desarrollo humano y económico.

En este contexto, las Fuerzas Armadas (FF. AA.) se posicionan como actores estratégicos para liderar procesos de cambio y transformación social, al combinar su capacidad operativa con acciones orientadas a la seguridad, la cohesión comunitaria y el fortalecimiento del tejido social. Su intervención no solo protege la soberanía del Estado, sino que también promueve la resiliencia local y contribuye al desarrollo sostenible. Bajo esta perspectiva, se introduce el concepto de **Capital Social Militar**, entendido como un recurso estratégico que las FF. AA. pueden emplear para establecer redes de confianza, cooperación y corresponsabilidad entre las comunidades y el Estado. Este concepto propone un modelo que trasciende las funciones tradicionales de defensa y seguridad, integrando enfoques de desarrollo sostenible con principios de inclusión y participación ciudadana.

El **objetivo general** de este documento es contribuir al conocimiento y diseño de políticas públicas mediante la presentación de un modelo de Capital Social Militar, aplicable al desarrollo sostenible de zonas de alta vulnerabilidad. A través de este enfoque, se busca proporcionar soluciones replicables que transformen las dinámicas sociales, económicas y ambientales en contextos desafiantes como el VRAEM.

La **justificación** de este aporte doctrinario radica en la necesidad de integrar las capacidades institucionales de las FF. AA. en estrategias intersectoriales que fortalezcan la presencia estatal y la cohesión social en regiones vulnerables. Desde una perspectiva académica, el concepto de Capital Social Militar amplía la literatura existente sobre redes sociales y desarrollo, incorporando un enfoque que resalta la importancia de los valores compartidos, la resiliencia comunitaria y el fortalecimiento de instituciones en contextos adversos. En el ámbito práctico, este modelo ofrece herramientas concretas para articular acciones entre el Estado, las FF. AA. y las comunidades locales, optimizando recursos y generando impactos sostenibles. Políticamente, el enfoque contribuye a consolidar la

confianza en el gobierno y a fomentar la participación ciudadana, elementos clave para la estabilidad y el bienestar social.

El presente documento se estructura en torno a la propuesta de un modelo doctrinario que define y operacionaliza el Capital Social Militar en tres dimensiones clave: relacional, cognitiva y estructural. Estas dimensiones guían el análisis y diseño de estrategias que integran la seguridad con el desarrollo social y económico, estableciendo una hoja de ruta para intervenir en zonas de alta vulnerabilidad. A continuación, se presenta un análisis exhaustivo de los aportes teóricos y prácticos de este modelo, subrayando su potencial replicabilidad en regiones con características similares. Este enfoque no solo pretende transformar las dinámicas locales del VRAEM, sino también servir como base para futuras investigaciones y formulaciones de políticas públicas inclusivas y sostenibles.

1. Objetivos

1.1 Objetivo General

Diseñar un modelo de capital social militar que contribuya al desarrollo sostenible en zonas de alta vulnerabilidad, integrando seguridad, desarrollo social y económico, y participación comunitaria.

1.2 Objetivos Específicos

1. Identificar los elementos clave del capital social militar que promuevan la cohesión social y la resiliencia comunitaria en zonas vulnerables.
2. Diseñar estrategias de colaboración intersectorial entre las FF. AA., otros sectores del Estado y las comunidades locales.
3. Proponer un conjunto de indicadores que permitan evaluar el impacto del modelo en el desarrollo socioeconómico y la calidad de vida en las comunidades del VRAEM.
4. Analizar el potencial de replicabilidad del modelo en otras regiones con características similares, como Putumayo y Purús.

2. Marco Conceptual

2.1 Capital social militar

El "Capital Social Militar", como se ha definido en la presente investigación, se refiere a la contribución significativa de las FF. AA. al desarrollo social, especialmente a través de actividades como la ayuda humanitaria, apoyo al desarrollo, operaciones de seguridad y defensa. Basado en teorías que subrayan la relevancia de las redes sociales y las relaciones interpersonales, este concepto se fundamenta en la capacidad de las FF. AA. para fomentar la confianza y solidaridad entre individuos, facilitando así la cooperación y el intercambio de recursos (Bourdieu, 1986; Coleman, 1990). Estas relaciones fortalecen las redes sociales que pueden ofrecer acceso a recursos críticos, promoviendo la colaboración con organizaciones civiles y gubernamentales en la resolución de desafíos de seguridad y desarrollo (Putnam, 1994).

El Capital Social Militar también destaca la importancia de los valores compartidos y las normas sociales en la construcción de comunidades cohesionadas (Fukuyama, 1995). Las FF. AA. al promover valores como el respeto a los símbolos patrios, al sistema democrático, a los derechos humanos y la responsabilidad ciudadana, contribuyen a fortalecer el capital social en la sociedad, generándose un vínculo de confianza para lograr el desarrollo económico y una estabilidad política. (Fukuyama, 1995; Kliksberg, 2003). Este enfoque no solo mejora la capacidad de respuesta y resiliencia comunitaria ante emergencias, sino que también apoya el desarrollo económico y garantiza una estabilidad política al cultivar la confianza entre las FF. AA. y la población.

Además, el concepto incluye la colaboración institucionalizada entre las FF. AA. y otras entidades gubernamentales y sociales, demostrando la relevancia que tiene la coordinación interinstitucional en la prestación de asistencia a la población (North, 1990). Esta colaboración fortalece la estabilidad política, aumenta la confianza en el gobierno y fomenta la participación ciudadana, aspectos esenciales para el desarrollo socioeconómico sostenible y equitativo. En resumen, el concepto de Capital Social Militar emerge como un facilitador clave para el desarrollo de las comunidades, respaldado por teorías que subrayan la importancia de las redes sociales, la confianza y la colaboración institucional.

En este contexto, la presente investigación se identificó las siguientes subcategorías: redes de apoyo, cooperación social, confianza y reciprocidad, acciones militares, operaciones militares y participación en el SINAGERD. Estas subcategorías no solo delimitan las áreas clave de estudio, sino que también proporcionan un marco estructurado para comprender cómo las FF. AA. contribuyen al desarrollo social y a la seguridad nacional. A continuación, se detallará cada una de estas subcategorías:

2.1.1 Redes de apoyo

Están referidas a las estructuras sociales formadas por relaciones interpersonales que proporcionan ayuda, recursos y solidaridad a sus miembros en diversas situaciones (Lin, 2001). Estas redes pueden ser informales, como las amistades y la familia, o formales, como grupos comunitarios u organizaciones gubernamentales (Kawachi & Berkman, 2001). En el contexto del Capital Social Militar, estas estructuras se ven fortalecidas por la colaboración entre las FF. AA. y otras instituciones, tanto en operaciones y acciones militares, destacando las de ayuda humanitaria, lo que amplía el acceso a recursos y mejora la resiliencia comunitaria (North, 1990). Esta colaboración se basa en la confianza y solidaridad entre individuos, aspectos fundamentales en la construcción de redes de apoyo eficaces (Putnam, 1994). Las redes de apoyo representan una parte esencial del capital social militar, ya que promueven la cohesión, cooperación y el bienestar de las comunidades (Fukuyama, 1995).

2.1.2 Cooperación social

La cooperación social, en el marco del capital social militar, se refiere a la colaboración entre individuos o grupos dentro de la sociedad para alcanzar objetivos comunes. Este concepto se basa en la teoría del capital social, que subraya la importancia de los vínculos sociales y la confianza mutua para facilitar la cooperación (Putnam, 1994). En el contexto de las FF. AA., esta cooperación se manifiesta claramente en su apoyo a las comunidades durante desastres naturales y en proyectos de desarrollo comunitario. Al intervenir en las comunidades más necesitadas, las FF. AA. fortalecen los lazos sociales y fomentan la seguridad pública y el bienestar general, creando un entorno de confianza que produce impactos positivos (North, 1990).

Un ejemplo notable de cooperación social en el VRAEM es la colaboración entre las FF. AA., las autoridades locales y la comunidad para optimizar el impacto del aeródromo de Mazamari. Esta cooperación asegura la operatividad, seguridad y eficiencia del aeródromo, facilitando su rol crucial como punto de entrada para vuelos comerciales, apoyo humanitario y evacuaciones aeromédicas. Además, impulsa el desarrollo económico a través del comercio y el turismo, evidenciando la conexión entre seguridad y desarrollo regional. Esta colaboración no solo mejora la respuesta a emergencias y la asistencia humanitaria, sino que también refleja un compromiso continuo con el desarrollo integral del VRAEM.

2.1.3. Confianza y la reciprocidad

La confianza y la reciprocidad constituyen pilares esenciales del capital social militar, definiéndose como la inclinación de las personas a confiar en otros y a corresponder positivamente a las acciones beneficiosas que reciben. Estos conceptos se fundamentan en

la teoría de capital social desarrollada por Putnam (1994), que subraya la jerarquía de los vínculos sociales y la confianza. En las interacciones entre las FF. AA. y la población, se cultiva la confianza mediante acciones que demuestran un firme compromiso con el bienestar y la seguridad comunitaria. Esta confianza mutua propicia reciprocidad, fortaleciendo así los lazos sociales y promoviendo un entorno de cooperación y solidaridad (Fukuyama, 1995). La confianza y la reciprocidad no solo son componentes críticos del capital social militar, sino que también contribuyen significativamente al éxito de las acciones militares y al bienestar de la población civil.

2.1.4. Acciones Militares

En el marco del capital social militar, las acciones militares emprendidas por las FF. AA. son intervenciones clave para apoyar a la población en situaciones de emergencia y desastres naturales, así como para promover el desarrollo comunitario en el VRAEM. Estas iniciativas, que incluyen acciones cívicas, ayuda humanitaria, restablecimiento de vías de comunicación y la operatividad del aeródromo de Mazamari, están estrechamente vinculadas al concepto de capital social militar. Putnam (1994) define este concepto como la capacidad de fomentar confianza, solidaridad y cooperación a través de vínculos sociales. De acuerdo con Fukuyama (1995), la confianza y la reciprocidad, esenciales para el capital social, se cultivan mediante la interacción positiva entre las FF. AA. y la población durante estas acciones. Además, en línea con North (1990), las intervenciones de las FF. AA. en el VRAEM, como la provisión de atención médica en colaboración con el Ministerio de Salud, la distribución de productos básicos, y la construcción de infraestructura educativa y de transporte, representan una manifestación tangible del capital social militar. Estas acciones fortalecen los lazos sociales, promueven la cooperación y el bienestar general.

2.1.5. Operaciones Militares

En el contexto del capital social militar, las operaciones militares son acciones operacionales y tácticas llevadas a cabo por las FF. AA. para garantizar la seguridad nacional, mantener el orden interno y promover el desarrollo en áreas vulnerables o en conflicto, siempre dentro del marco legal nacional e internacional, como el Derecho Internacional Humanitario y el respeto a los Derechos Humanos. En el VRAEM, estas operaciones se realizan en coordinación con la PNP y el Ministerio Público, con el objetivo principal de neutralizar a las organizaciones narcoterroristas que someten a las comunidades locales mediante violencia y abuso.

El Decreto Legislativo No 1095 regula el uso de la fuerza por parte de las FF. AA. en situaciones de emergencia, especialmente cuando asumen el control del orden interno. Estas

operaciones buscan no solo eliminar amenazas como el narcoterrorismo, sino también proteger los derechos de las personas y asegurar el respeto a los derechos humanos, integrando el desarrollo humano y la preservación del medio ambiente. La persistencia de actividades terroristas y otros ilícitos ha llevado a la prórroga de estados de emergencia en el VRAEM, permitiendo a las FF. AA. realizar operaciones continuas en la región, enfrentando a grupos hostiles con respeto a los principios del uso legítimo de la fuerza y priorizando la seguridad y el bienestar de las comunidades locales, contribuyendo así a la pacificación y al desarrollo de la zona.

2.1.6 Participación en el SINAGERD

Esta subcategoría destaca el papel activo y multifacético de las FF. AA. en la prevención, respuesta y recuperación ante desastres naturales, dentro del Sistema de Gestión de Riesgos de Desastres. Su participación se manifiesta a través de intervenciones inmediatas, como operaciones de rescate, asistencia a la población afectada y rehabilitación de infraestructuras dañadas, contribuyendo significativamente a la seguridad y bienestar comunitario. Actúan en coordinación con la población civil en tareas de evacuación y refugio, fortaleciendo los lazos de cooperación y apoyo mutuo. Además de su rol constitucional en la defensa del territorio y el mantenimiento del orden interno, las FF. AA. están legalmente comprometidas con el desarrollo nacional, interviniendo de manera clave en situaciones de emergencia y desastres. Su capacidad de adaptación a contextos cambiantes, junto con su preparación técnica y organizacional, les permite responder eficazmente ante catástrofes, asegurando la continuidad del orden y la seguridad en crisis. Este rol, uno de los cinco fundamentales de las FF. AA., subraya su compromiso con la seguridad integral del país y la importancia de una preparación constante para adaptarse a las exigencias globales sin desvirtuar sus funciones constitucionales.

2.2 Desarrollo Sostenible

Desde su origen en la Declaración de Estocolmo en 1972, el concepto de "Desarrollo Sostenible" ha evolucionado para equilibrar el desarrollo económico, social y ambiental, consolidándose en tratados internacionales y agendas globales como los ODS de la ONU. Este principio busca asegurar el bienestar de las generaciones presentes y futuras. Las FF. AA., al igual que otros sectores de la sociedad, no solo contribuyen al desarrollo, sino que también deben garantizar la seguridad nacional, desempeñando un papel crucial en actividades de desarrollo sostenible.

En el contexto del VRAEM, la aplicación del modelo de capital social militar destaca como un enfoque que fomenta la colaboración entre la comunidad y las FF. AA., abarcando

acciones como asistencia humanitaria, provisión de servicios básicos, seguridad de infraestructuras y promoción de la paz y la seguridad en la región. Integrar principios del capital social militar con el desarrollo sostenible a nivel local ofrece una valiosa oportunidad para potenciar las capacidades comunitarias, fomentar la paz y garantizar un futuro próspero y sostenible. Este enfoque subraya la importancia de la colaboración y participación de múltiples actores en la consecución de estos objetivos, destacando el papel fundamental del capital social militar. En el marco de esta investigación, se han delineado tres subcategorías fundamentales: desarrollo económico, desarrollo social y protección ambiental, que se desarrollarán a continuación.

2.2.1 Desarrollo económico

El desarrollo económico se define como un proceso integral dirigido a mejorar la calidad de vida de individuos y comunidades, mientras asegura la sostenibilidad ambiental y promueve la equidad social (Naciones Unidas, 2015). Este proceso implica no solo el crecimiento del PIB, el aumento de los ingresos y el empleo, sino también mejoras en la infraestructura, la calidad de vida y el acceso a servicios básicos. Su objetivo es incrementar la producción y el consumo, al tiempo que busca una distribución más equitativa de los recursos y la reducción de la pobreza, fomentando un entorno que favorezca la innovación y el progreso a largo plazo. En el marco del desarrollo sostenible y el capital social militar, el desarrollo económico se amplía para incluir la creación de empleo digno, el acceso equitativo a recursos y servicios, y la reducción de desigualdades económicas. Por lo tanto, el desarrollo económico es esencial para alcanzar los ODS, con el capital social militar desempeñando un papel crucial en la mejora de las condiciones de vida, la estabilidad social y la seguridad nacional.

2.2.2. Desarrollo social

El desarrollo social se entiende como un proceso integral destinado a mejorar las condiciones de vida de individuos y comunidades, con un enfoque en la equidad, la justicia social y el bienestar humano. Este proceso impulsa la igualdad de oportunidades, el acceso a servicios esenciales como educación, salud y vivienda, y la protección de los derechos humanos, garantizando la inclusión de grupos vulnerables en la toma de decisiones (Naciones Unidas, 2015). Además, el desarrollo social está íntimamente vinculado al capital social militar, ya que busca fortalecer la colaboración entre las FF. AA. y la comunidad para enfrentar desafíos sociales y promover el bienestar general. Para lograr estos objetivos, es fundamental crear instituciones eficientes y efectivas que respalden principios como la libertad, la justicia, la equidad y el acceso igualitario a los servicios, como subrayan Sen y

Kliksberg (2007). En contextos como el VRAEM, la contribución de las FF. AA. al desarrollo social es significativa, ya que apoyan en áreas donde la presencia estatal es limitada, fortaleciendo así el tejido social y promoviendo la equidad.

2.2.3. Protección del medio ambiente

Esta referido a la implementación de estrategias destinadas a conservar la biodiversidad, preservar los recursos naturales y mitigar los efectos negativos de las actividades humanas sobre el medio ambiente. Este enfoque incluye una variedad de acciones, como la gestión sostenible de los recursos naturales, la reducción de la contaminación, la conservación de los ecosistemas, la prevención de la degradación ambiental y la lucha contra el cambio climático. También aboga por la adopción de prácticas responsables y respetuosas con el entorno en todos los sectores de la sociedad (Naciones Unidas, 2015).

En particular, las FF. AA. desempeñan un papel determinante en el control de insumos químicos utilizados en actividades ilícitas, como el narcotráfico, que pueden dañar gravemente los ecosistemas, especialmente en áreas de alta biodiversidad como el VRAEM. Dado que Perú es uno de los países más biodiversos del mundo y altamente vulnerable al cambio climático, enfrenta desafíos complejos que requieren prácticas agrícolas sostenibles, proyectos de reforestación y educación ambiental. La intervención militar en la protección ambiental se integra con las operaciones contra el narcotráfico y otras actividades ilegales, como la minería y la tala indiscriminada, que generan deforestación y emisiones de gases de efecto invernadero. Las FF. AA., en colaboración con la PNP, llevan a cabo operativos y coordinan esfuerzos interinstitucionales para erradicar estas prácticas, contribuyendo así a la seguridad hídrica, alimentaria y energética de las comunidades afectadas.

3. Justificación

3.1 Académico: Este modelo se posiciona como una contribución significativa al ámbito de los estudios sobre desarrollo sostenible y capital social, abordando específicamente la interacción entre las Fuerzas Armadas y las comunidades en contextos de alta vulnerabilidad. La incorporación del concepto de **Capital Social Militar** llena un vacío crítico en la literatura existente, al proponer una visión que integra aspectos de seguridad, desarrollo y cohesión social en un marco teórico novedoso. Este enfoque amplía la comprensión de cómo las instituciones de defensa pueden ser agentes activos en la promoción de sostenibilidad, a la vez que fomenta nuevas líneas de investigación para explorar su impacto en otros contextos geopolíticos.

3.2 Práctico: El modelo no se limita al ámbito teórico, sino que se traduce en herramientas operativas para la articulación interinstitucional y la planificación estratégica en regiones vulnerables. Estas herramientas incluyen metodologías para construir redes de confianza, promover la cooperación intersectorial y diseñar programas de intervención adaptados a las necesidades específicas de cada territorio. Además, proporciona una guía para optimizar los recursos disponibles, alineando los esfuerzos de las Fuerzas Armadas, los gobiernos locales y las comunidades en objetivos compartidos que prioricen el desarrollo sostenible y la estabilidad social.

3.3 Político y social: En un entorno donde la desconfianza hacia el Estado y las instituciones públicas es un desafío persistente, este modelo fomenta la reconstrucción de la legitimidad estatal mediante el fortalecimiento de la participación ciudadana y la consolidación de valores compartidos. La aplicación del **Capital Social Militar** contribuye a generar confianza mutua entre el Estado y las comunidades locales, promoviendo relaciones de corresponsabilidad y empoderamiento social. Este enfoque es fundamental para la gobernanza inclusiva, ya que permite a los actores locales participar activamente en la formulación y ejecución de políticas públicas, fortaleciendo la cohesión social y la resiliencia comunitaria.

3.4 Replicabilidad: Uno de los aspectos más destacados de este modelo es su diseño flexible, que lo hace adaptable a una variedad de contextos y regiones vulnerables más allá del VRAEM. Esta característica de replicabilidad asegura que las lecciones aprendidas y las estrategias implementadas puedan ser transferidas a otros territorios con desafíos similares, amplificando su impacto a nivel nacional. Al ser aplicable a diversos escenarios, el modelo también facilita la generación de evidencia empírica que puede ser utilizada para mejorar su implementación y expandir su alcance, contribuyendo así al fortalecimiento de políticas públicas orientadas al desarrollo sostenible y la inclusión social.

4. Análisis del Modelo

El **Modelo de Capital Social Militar** propuesto se basa en una estructura tridimensional que busca articular las capacidades de las Fuerzas Armadas con las necesidades y potencialidades de las comunidades en contextos vulnerables. Estas dimensiones —relacional, cognitiva y estructural— operan de manera interdependiente para construir un sistema integral que fomente el desarrollo sostenible, la cohesión social y la consolidación de la presencia estatal. A continuación, se amplían los conceptos vertidos en cada dimensión:

4.1 Relacional:

La dimensión relacional pone énfasis en la interacción dinámica entre las Fuerzas Armadas y las comunidades locales. Este componente busca generar y fortalecer **lazos de confianza y cooperación mutua**, elementos esenciales para superar las barreras históricas de desconfianza entre los actores involucrados.

- **Generación de confianza:** Las FF. AA. desempeñan un papel mediador al establecer canales de comunicación transparentes y participativos, creando un entorno propicio para el diálogo y la colaboración.
- **Cooperación mutua:** Se promueve la corresponsabilidad entre las comunidades y las FF. AA., donde ambas partes contribuyen al logro de metas comunes, como la seguridad, la infraestructura básica y la sostenibilidad de proyectos sociales.
- **Reconocimiento mutuo:** Esta interacción fomenta un reconocimiento recíproco de capacidades y roles, transformando las FF. AA. en aliados estratégicos para el desarrollo y fortaleciendo el tejido social de las comunidades.

4.2 Cognitiva:

Esta dimensión aborda los valores, principios y normas compartidas que sustentan el modelo, orientados a promover una visión colectiva del desarrollo.

- **Valores compartidos:** Se priorizan valores como la **equidad**, entendida como la distribución justa de recursos y oportunidades; la **seguridad**, como una condición básica para la paz y el desarrollo; y la **corresponsabilidad**, como la participación activa de todos los actores en la consecución de objetivos comunes.
- **Construcción de una identidad colectiva:** A través de la promoción de estos valores, se busca generar una identidad colectiva que unifique a las comunidades y a las instituciones en torno a una misión compartida de progreso y sostenibilidad.
- **Cultura de colaboración:** Este componente cognitivo también promueve una cultura de colaboración y solidaridad, que refuerza el compromiso social y la voluntad de trabajar en equipo para alcanzar el bienestar común.

4.3 Estructural:

La dimensión estructural se centra en el desarrollo de una arquitectura organizativa que facilite la colaboración interinstitucional y la sostenibilidad de las intervenciones realizadas.

- **Redes colaborativas:** El modelo fomenta la creación de redes de trabajo entre las Fuerzas Armadas, las instituciones del Estado, las organizaciones comunitarias y otros actores clave, como ONGs y el sector privado. Estas redes permiten una planificación y ejecución más efectivas de iniciativas que atiendan las necesidades locales.

- **Articulación intersectorial:** Se prioriza la coordinación entre distintos niveles de gobierno (nacional, regional y local) y sectores, para garantizar la alineación de objetivos y recursos en las intervenciones.
- **Sostenibilidad institucional:** Esta dimensión busca asegurar que las acciones implementadas no solo sean efectivas a corto plazo, sino que también se mantengan en el tiempo a través de mecanismos de monitoreo, evaluación y ajustes continuos.
- **Infraestructura social y material:** Incluye el fortalecimiento de la infraestructura básica (educación, salud, vías de acceso) y de las capacidades organizativas de las comunidades, promoviendo su autogestión y resiliencia ante futuras adversidades.

En conjunto, estas tres dimensiones forman un modelo integral y multifacético que no solo aborda los desafíos inmediatos del desarrollo sostenible en contextos vulnerables, sino que también sienta las bases para un cambio estructural a largo plazo, fortaleciendo el tejido social, las capacidades institucionales y la gobernanza inclusiva.

5. Aportes Doctrinarios

Los aportes doctrinarios de este modelo se articulan en torno a una visión integral que redefine las capacidades de las Fuerzas Armadas (FF. AA.) como agentes de transformación en contextos vulnerables, contribuyendo tanto al fortalecimiento del tejido social como al desarrollo sostenible. A continuación, se amplían los conceptos fundamentales:

5.1 Concepción innovadora del capital social militar:

Este aporte introduce una nueva perspectiva al redefinir el papel de las FF. AA., tradicionalmente limitadas a funciones de defensa y seguridad, como actores clave en el desarrollo integral de comunidades vulnerables.

- **Agentes de desarrollo integral:** Las FF. AA. no solo brindan seguridad, sino que también se posicionan como facilitadores de procesos de cambio estructural en las comunidades, apoyando la provisión de servicios básicos, la promoción de la participación ciudadana y la creación de oportunidades económicas.
- **Transformación del paradigma militar:** Se plantea un cambio de enfoque, donde las capacidades logísticas, organizativas y humanas de las FF. AA. se alinean con objetivos de desarrollo sostenible.

5.2 Fortalecimiento de la resiliencia comunitaria:

El modelo se enfoca en fortalecer la capacidad de las comunidades para enfrentar y superar adversidades mediante la integración de valores y normas sociales.

- **Cohesión social:** Promueve la unidad y la colaboración entre los miembros de las comunidades, construyendo confianza mutua y un sentido de propósito compartido.
- **Empoderamiento comunitario:** Al fomentar la participación activa en la toma de decisiones y en la implementación de proyectos, las comunidades adquieren mayor autonomía y capacidad para liderar su propio desarrollo.
- **Sostenibilidad social:** La integración de normas y valores fortalece el tejido social, garantizando la continuidad y efectividad de las intervenciones.

5.3 Modelo adaptable y replicable:

La flexibilidad del modelo lo hace aplicable a diversas realidades geográficas y sociales, ampliando su impacto más allá del VRAEM hacia otras regiones vulnerables como Putumayo y Purús.

- **Adaptabilidad a contextos diversos:** El diseño del modelo permite ajustarse a las características culturales, económicas y sociales de distintas comunidades, respetando su identidad y particularidades.
- **Potencial de escalabilidad:** Su implementación en nuevas regiones ofrece la posibilidad de establecer un marco de acción nacional para atender zonas históricamente desatendidas.

5.4 Contribución a políticas públicas inclusivas:

Este modelo plantea una sinergia entre seguridad y desarrollo socioeconómico, lo que contribuye a la formulación de políticas públicas orientadas a mejorar la calidad de vida en comunidades vulnerables.

- **Seguridad como base para el desarrollo:** Las intervenciones aseguran un entorno estable que permita la ejecución de proyectos educativos, de salud y de infraestructura.
- **Desarrollo socioeconómico:** Se fomenta la generación de empleo, el acceso a servicios básicos y la promoción de actividades económicas sostenibles.
- **Inclusión social:** Las comunidades se convierten en participantes activos de su desarrollo, promoviendo equidad y justicia social.

5.5 Impulso a la integración interinstitucional:

El modelo establece mecanismos de colaboración entre las FF. AA., instituciones gubernamentales, organizaciones comunitarias y el sector privado.

- **Coordinación efectiva:** La articulación intersectorial asegura el uso eficiente de recursos y la alineación de objetivos.

- **Sinergias estratégicas:** Al combinar esfuerzos de distintos actores, se potencia el alcance y la sostenibilidad de las intervenciones.
- **Fortalecimiento institucional:** Los mecanismos establecidos también contribuyen al desarrollo de capacidades institucionales a nivel local y nacional.

5.6 Base para investigaciones futuras:

Este aporte proporciona una plataforma teórica y metodológica para la evaluación y análisis de los impactos del modelo a largo plazo.

- **Generación de conocimiento:** Se abren nuevas líneas de investigación sobre el rol de las FF. AA. en el desarrollo sostenible y la construcción de capital social.
- **Monitoreo y evaluación:** Los lineamientos del modelo facilitan el diseño de estudios que midan su efectividad, identificando áreas de mejora y buenas prácticas.
- **Expansión académica:** Este aporte contribuye a consolidar un cuerpo doctrinario que enriquece la literatura sobre desarrollo sostenible en contextos vulnerables.

En su conjunto, estos aportes representan una contribución significativa no solo al ámbito académico, sino también a la práctica institucional y la formulación de políticas públicas inclusivas, estableciendo un marco innovador para abordar los desafíos del desarrollo en zonas vulnerables.

Conclusión

El modelo de capital social militar constituye una solución innovadora y estratégica para enfrentar los complejos desafíos del desarrollo sostenible en zonas de alta vulnerabilidad como el VRAEM. Este modelo redefine el rol de las FF. AA., ampliando su función más allá de la defensa y la seguridad, para convertirlas en catalizadores del desarrollo integral.

Al integrar dimensiones relacionales, cognitivas y estructurales, el modelo promueve la confianza, la cooperación y los valores compartidos entre las comunidades y el Estado, fortaleciendo la cohesión social y empoderando a las poblaciones locales. La articulación interinstitucional que plantea asegura un enfoque colaborativo que combina esfuerzos de distintos actores, optimizando recursos y garantizando intervenciones sostenibles.

Además de su aplicabilidad en el VRAEM, el modelo destaca por su capacidad de adaptabilidad y replicabilidad, permitiendo su implementación en otras regiones vulnerables como Putumayo y Purús, ampliando así su impacto a nivel nacional. Al fusionar seguridad con desarrollo socioeconómico, establece un marco integral para la formulación de políticas públicas inclusivas, fortaleciendo la resiliencia comunitaria y promoviendo la equidad y la justicia social.

En términos prácticos, su implementación no solo mejorará las condiciones de vida de las comunidades, sino que también consolidará la presencia del Estado en territorios históricamente desatendidos, fortaleciendo la gobernanza y reduciendo brechas estructurales. En el ámbito académico, este modelo abre nuevas posibilidades para la investigación sobre capital social, desarrollo sostenible y el papel de las instituciones en contextos vulnerables, sentando las bases para futuros estudios y evaluaciones.

En síntesis, el modelo de capital social militar no solo representa un enfoque transformador para abordar las problemáticas de zonas vulnerables, sino que también establece un precedente en la integración de seguridad y desarrollo. Al hacerlo, contribuye significativamente al progreso social, económico y político, posicionando a las FF. AA. como actores fundamentales en la construcción de paz, prosperidad y sostenibilidad para el futuro del país.

ANEXO 8



CD CONTENIENDO LA TESIS



CONTIENE:

1. La tesis completa en formato PDF
2. La exposición de la sustentación en formato PDF

ANEXO 9



REPORTE DE SIMILITUD DE TURNITIN

● **12% de similitud general**

Principales fuentes encontradas en las siguientes bases de datos:

- 11% Base de datos de Internet
- Base de datos de Crossref
- 7% Base de datos de trabajos entregados
- 2% Base de datos de publicaciones
- Base de datos de contenido publicado de Crossref

FUENTES PRINCIPALES

Las fuentes con el mayor número de coincidencias dentro de la entrega. Las fuentes superpuestas no se mostrarán.

1	cdn.gob.pe Internet	2%
2	busquedas.elperuano.pe Internet	<1%
3	repositorio.caen.edu.pe Internet	<1%
4	hdl.handle.net Internet	<1%
5	esge.edu.pe Internet	<1%
6	recide.caen.edu.pe Internet	<1%
7	repositorio.esge.edu.pe Internet	<1%
8	elperulegal.com Internet	<1%