

**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO**



TESIS

**DISEÑO DE NUEVAS RACIONES DE CAMPAÑA PARA EL
SOSTENIMIENTO DE LAS FUERZAS ESPECIALES DEL EJÉRCITO
EN OPERACIONES MILITARES CONTRATERRORISTAS, VRAEM,
2019**

AUTOR

Bach. My. Miguel Antonio YARLEQUÉ ZÚÑIGA
0000-0002-1211-3956

Para optar al Grado Académico de
MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES
Con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones

ASESOR METODOLÓGICO

Mg. Crl. EP (R) Glen RAMIREZ RODRIGUEZ
0000-0002-0024-7332

2023

ESCUELA DE POSTGRADO

DEPARTAMENTO GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN



ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS No 004 – 2023/ DGI

En la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado, a los diecisiete días del mes de abril del año dos mil veintitrés, siendo las *13:45* horas, se reunió el jurado evaluador conformado por los docentes:

❖	Doctora	BERTHA MILAGROS VILLALOBOS MENESES	Presidente
❖	Maestro	ROBERTO JOAQUIN VIVANCO BURGOS	Secretario
❖	Maestro	GABRIELA KATHERINE GALLEGOS CHIARELLA	Vocal

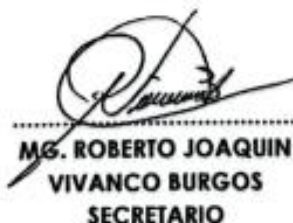
Designados según Resolución de Expedito para Sustentación de Tesis N° 004-2023/SIE/DGI/ESGE-EPG del 13 de marzo del 2023, para evaluar la sustentación presencial y defensa de la Tesis de Grado titulada "DISEÑO DE NUEVAS RACIONES DE CAMPAÑA PARA EL SOSTENIMIENTO DE LAS FUERZAS ESPECIALES DEL EJÉRCITO EN OPERACIONES MILITARES CONTRATERRORISTAS, VRAEM, 2019", presentado por los Bachiller **MIGUEL ANTONIO YARLEQUE ZUÑIGA**, para optar el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de decisiones, de acuerdo a lo establecido en el artículo 45° de la Ley Universitaria N° 30220.

Luego de atender la sustentación presencial, defensa de la tesis de grado y realizadas las preguntas de rigor, el jurado acordó concederle la calificación de *APROBADO POR UNANIMIDAD*

En mérito del cual, el jurado *APROBADO* (aprueba / no aprueba) que se le otorgue el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de decisiones.

Firmado, en Chorrillos a los diecisiete días del mes de abril del 2023.


DRA. BERTHA MILAGROS
VILLALOBOS MENESES
PRESIDENTE



MG. ROBERTO JOAQUIN
VIVANCO BURGOS
SECRETARIO


MG. GABRIELA KATHERINE
GALLEGOS CHIARELLA
VOCAL

Autorización de Publicación y Uso

Yo, Bachiller Miguel Antonio Yarleque Zúñiga a través del presente documento autorizo a la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado la publicación del texto completo o parcial de la tesis de grado titulada: **“Diseño de nuevas raciones de campaña para el sostenimiento de las Fuerzas Especiales del Ejército en operaciones militares contraterroristas, VRAEM, 2019”**, presentada para optar al grado académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones en el Repositorio Institucional y en el Repositorio Nacional de Tesis (RENATI) de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria (SUNEDU), de conformidad al marco legal y normativo vigente. La tesis se mantendrá permanente e indefinidamente en el Repositorio para beneficio de la comunidad académica y de la sociedad. En tal sentido autorizo gratuitamente y en régimen de no exclusividad los derechos estrictamente necesarios para hacer efectiva la publicación, de tal forma que el acceso al mismo sea libre y gratuito, permitiendo su consulta e impresión, pero no su modificación. La tesis puede ser distribuida, copiada, exhibida y usada también con fines académicos siempre que se indique la autoría y no se podrán realizar obras derivadas de la misma.

Chorrillos, 30 de setiembre de 2020



Miguel Antonio YARLEQUÉ ZÚÑIGA
D.N.I. N° 41031345

Declaración Jurada de Autoría

Mediante el presente documento, Yo, Bachiller Miguel Antonio Yarleque Zúñiga, identificado con Documento Nacional de Identidad N° 41031345, con domicilio real en calle Francisco de Zela MZ MK2 LT 16 Dpto 304 precursores, del distrito de Santiago de Surco, provincia de Lima, departamento de Lima, estudiante de la VIII Maestría en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones de la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado (ESGE-EPG) declaro bajo juramento que:

Soy el autor de la investigación titulada: **“Diseño de nuevas raciones de campaña para el sostenimiento de las Fuerzas Especiales del Ejército en operaciones militares contraterroristas, VRAEM, 2019”**, que presento ante esta institución con fines de optar al grado académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones.

Dicha investigación se ha desarrollado respetando los principios éticos propios, no ha sido presentada ni publicada anteriormente por ningún otro investigador ni por el suscrito, para optar otro grado académico ni título profesional alguno. Declaro que se ha citado debidamente toda idea, texto, figura, fórmulas, tablas y otros que corresponden al suscrito o a otro en respeto irrestricto a los derechos del autor. Declaro conocer y me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad.

Declaro bajo juramento que los datos e información presentada pertenecen a la realidad estudiada, que no han sido falseados, adulterados, duplicados ni copiados. Que no he cometido fraude científico, plagio o vicios de autoría; en caso contrario, eximo de toda responsabilidad a la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado y me declaro como el único responsable

Chorrillos, 30 de setiembre de 2020



Miguel Antonio YARLEQUÉ ZÚÑIGA
D.N.I. N° 41031345

Dedicatoria

La presente investigación está dedicada con gran aprecio, amor y cariño a mis familiares, en especial a mis queridos padres que pese a las situaciones difíciles que les tocó vivir, en todo momento estuvieron brindándome su apoyo moral e incondicional, y que gracias a su sacrificio y esfuerzo lograron darme una profesión tan apreciada, confiando siempre en mis capacidades.

Índice

Caratula	1
Página de Jurado.....	1
Autorización de Publicación y Uso	3
Declaración Jurada de Autoría.....	4
Dedicatoria.....	5
Índice	6
Lista de Tablas.....	10
Lista de Figuras	11
Resumen	12
Abstract.....	13
Introducción	14
CAPÍTULO I: Planteamiento del Problema.....	16
1.1 Planteamiento del Problema.....	16
1.2 Justificación y viabilidad	17
1.3 Delimitación de la investigación.....	18
1.4 Limitación de la investigación	19
1.5 Formulación del Problema.....	19
1.6 Objetivos de la investigación	19
CAPÍTULO II: Estado del conocimiento	20
2.1 Antecedentes de la investigación	20
2.1.1 <i>Investigaciones nacionales</i>	20
2.1.2 <i>Investigaciones internacionales</i>	21
2.2 Bases Teóricas.....	23
2.2.1 <i>La teoría del sostenimiento</i>	23
2.2.2 <i>Teoría del abastecimiento</i>	24
2.2.3 <i>Teoría de la gestión económica</i>	25

2.3	Categorías, Sub-Categorías Apriorísticas.....	25
2.4	Definición de Términos.....	26
2.4.1	<i>Raciones de campaña</i>	26
2.4.2	<i>Ración de emergencia</i>	26
2.4.3	<i>Raciones especiales de campaña</i>	26
2.4.4	<i>Campaña para el sostenimiento</i>	27
2.4.5	<i>Movimiento y maniobra</i>	27
2.4.6	<i>Operaciones militares conjuntas</i>	27
CAPÍTULO III: Metodología.....		29
3.1	Enfoque de investigación.....	29
3.2	Tipo de investigación.....	29
3.3	Método de investigación.....	30
3.4	Objeto de Estudio.....	30
3.5	Muestra de Estudio.....	31
3.6	Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos.....	31
3.6.1	<i>Técnicas</i>	31
3.6.2	<i>Instrumentos</i>	32
3.7	Rigor Científico.....	32
3.7.1	<i>Validez descriptiva</i>	32
3.7.2	<i>Validez Teórica</i>	32
3.7.3	<i>Validez Confabilidad</i>	32
3.8	Técnicas de Procesamiento y Análisis.....	33
CAPITULO IV: Análisis y síntesis.....		34
4.1.	Recolección de datos.....	34
4.2.	Organización de los datos.....	34
4.3.	Definición de Categorías.....	35
4.3.1.	<i>Definición de las unidades de análisis</i>	35
4.3.2.	<i>Descripción de las Categorías</i>	37

4.4.	Soporte de categorías	39
4.5.	Red semántica	40
4.6.	Triangulación.....	41
CAPITULO V: Dialogo Teórico Empírico.....		43
CAPITULO VI: Conclusiones y Recomendaciones		45
6.1.	Conclusiones.....	45
6.1.1.	<i>Conclusiones para el objetivo: “Determinar la necesidad de una nueva ración de campaña para el sostenimiento de las Fuerzas Especiales del Ejército en operaciones militares contraterroristas, VRAEM, 2019”</i>	45
6.1.2.	<i>Conclusiones para el objetivo: “Describir las características de las nuevas raciones de campaña para el sostenimiento de las Fuerzas Especiales del Ejército en operaciones militares contraterroristas, VRAEM, 2019”</i>	45
6.2.	Recomendaciones.....	48
6.2.1.	<i>Recomendación para el objetivo: “Determinar la necesidad de una nueva ración de campaña para el sostenimiento de las Fuerzas Especiales del Ejército en operaciones militares contraterroristas, VRAEM, 2019”</i> :.....	48
6.2.2.	<i>Recomendación para el objetivo: “Describir las características de las nuevas raciones de campaña para el sostenimiento de las Fuerzas Especiales del Ejército en operaciones militares contraterroristas, VRAEM, 2019”</i> :.....	48
ANEXOS.....		51
MATRIZ DE CONSISTENCIA		522
INSTRUMENTOS DE ACOPIO DE INFORMACIÓN.....		544
VALIDEZ DE INSTRUMENTOS.....		577
AUTORIZACIÓN PARA RECOLECCIÓN DE DATOS		611
COMPROMISO ÉTICO		644
HOJA DE DATOS PERSONALES		666
APOORTE DE INVESTIGACIÓN		688
7.1.	Titulo del Aporte de Investigación.....	699
7.2.	Objetivos del Aporte de Investigación.....	699
7.3.	Justificación del Aporte de Investigación	699

7.4. Aporte de Investigación	699
CD CONTENIENDO LA TESIS EN PDF	722
REPORTE DE SIMILITUD DE TURNITIN.....	744

Lista de Tablas

Tabla 1: Categorías Sub-categorías Apriorísticas.....	25
Tabla 2: Definición de las Unidades de Análisis.....	35
Tabla 3: Descripción de las Categorías.....	37
Tabla 4: Soporte de Categorías.....	39
Tabla 5: Triangulación de Datos.....	41

Lista de Figuras

Figura 1: Red Semantica	40
Figura 2: Ración de campaña envasada empleada actualmente por patrullas de FFEE durante la ejecución de operaciones militares contraterroristas	47

Resumen

La investigación realizada atiende a uno de los principales problemas logísticos que presenta la función de sostenimiento del Ejército del Perú en la zona del VRAEM, es decir, las raciones de campaña que son el sustento alimenticio que disponen los elementos de Fuerzas Especiales al momento de patrullar o combatir. De ahí que los objetivos planteados hayan sido los siguientes: determinar la necesidad de una nueva ración de campaña para el sostenimiento de las Fuerzas Especiales del Ejército en operaciones militares contraterroristas, VRAEM, 2019; asimismo, describir las características de las nuevas raciones de campaña para el sostenimiento de las Fuerzas Especiales del Ejército en operaciones militares contraterroristas, VRAEM, 2019. Para esto se planteó la metodología con un enfoque cualitativo de tipo teórico-empírico. Bajo este planteamiento se utilizaron las técnicas de entrevista y la indagación o análisis documental; luego, se alcanzaron las siguientes conclusiones: las raciones de campaña envasadas, que se emplean para el sostenimiento alimenticio del personal de FFEE en el VRAEM, están diseñadas para guerra convencional, mas no para operaciones especiales realizadas en un ambiente particular, en donde influye desfavorablemente las adversidades de las condiciones meteorológicas, el terreno agreste y accidentado, las habilidades que posee el adversario, y el reabastecimiento helitransportado. Por lo que se establece la necesidad de una nueva ración de campaña específicamente diseñada para el empleo táctico de Fuerzas Especiales en operaciones militares contraterroristas en el VRAEM, esto complementaria a alcanzar los objetivos trazados por los comandos institucionales del Ejército del Perú.

Palabras claves: Raciones de Campaña, Manutención, operaciones militares contraterroristas, Procedimientos Tácticos, Sorpresa.

Abstract

The research carried out addresses one of the main logistical problems presented by the support function of the Peruvian Army in the VRAEM area, that is, the campaign rations that are the food sustenance available to the elements of the Special Forces at the time of patrolling. or fight. Hence, the objectives set have been the following: determine the need for a new campaign ration to support the Army Special Forces in counter-terrorist military operations, VRAEM, 2019; also, to describe the characteristics of the new campaign rations for the support of the Army Special Forces in counter-terrorist military operations, VRAEM, 2019. For this, the methodology was proposed with a qualitative approach of a theoretical-empirical type. Under this approach, interview techniques and documentary inquiry or analysis were used. Then, the following conclusions were reached: the packaged field rations, which are used for the food maintenance of the FFEE personnel in the VRAEM, are designed for conventional warfare, but not for special operations carried out in a particular environment, where it adversely influences the adversities of weather conditions, rough and rugged terrain, the abilities possessed by the adversary, and helicopter refueling. Therefore, the need for a new campaign ration specifically designed for the tactical use of Special Forces in counter-terrorist military operations in the VRAEM is established, complementary to achieving the objectives set by the institutional commands of the Peruvian Army.

Keywords: Campaign Rations, Maintenance, Counter-Terrorist Military Operations, Tactical Procedures, Surprise.

Introducción

En el contexto de la realización de operaciones militares contraterroristas en el valle de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro (VRAEM), actualmente, el personal de las Fuerzas Especiales que son parte del Ejército que es participe de éstas, realizan su sostenimiento alimenticio en base a raciones de campaña envasadas (RCE), las cuales restringen la ejecución de las operaciones militares en esta región, debido a que, el combatiente solo puede transportar consigo mismo un máximo cinco raciones, lo que obliga a que este tipo de operaciones sean planeadas para realizarse dentro de este margen de tiempo.

Frente al escenario presentado, se considera importante realizar una investigación que estudie la necesidad de hacer algunos cambios que contribuyan eficazmente al cumplimiento de las misiones asignadas por el escalón superior durante la ejecución de operaciones militares contraterroristas en la región del VRAEM, como diseñar nuevas raciones de campaña para ser consumidas durante el combate, que permitan ejecutar operaciones militares de mayor durabilidad.

El diseño de nuevas raciones de campaña para el sostenimiento de las Fuerzas Especiales del Ejército en operaciones militares contraterroristas en el VRAEM, es una propuesta basada en experiencias del personal que ha participado y viene participando en este tipo de operaciones y tiene como finalidad mejorar el empleo táctico de las patrullas, el sostenimiento alimenticio del personal y el alargamiento de las operaciones militares contraterroristas. Actualmente, estas están limitadas a realizarse en muy poco tiempo; por lo tanto, esta investigación tiene como objetivo determinar la necesidad de una nueva ración de campaña y describir las características que estas deberían tener para el sostenimiento de las Fuerzas Especiales del Ejército en operaciones militares contraterroristas.

Esta investigación está basada en la estricta aplicación de los procedimientos tácticos que se realizan en la ejecución y en la conducción de las operaciones militares y es sumamente importante porque permitirá contribuir con el cumplimiento de los objetivos propuestos por el Ejército del Perú, enmarcado dentro del rol estratégico: control del orden interno.

La presentación de la información se ha organizado en cinco capítulos. El primero, planteamiento del problema, se ha realizado la descripción de la realidad problemática, las preguntas y objetivos que han orientado la investigación, asimismo, se propone la justificación para su realización con las respectivas limitaciones. En el segundo capítulo se presenta el Estado del conocimiento, que corresponde a los antecedentes de la investigación, las teorías de sostenimiento y abastecimiento con el que se analizará, se incluye en este apartado, el marco conceptual. En el capítulo tercero se presenta la metodología, en este caso cualitativa

con el tipo teórico-empírico, luego, el escenario del estudio, los objetos, observables, las fuentes de información y las técnicas, así como los instrumentos. En el capítulo cuatro está el análisis y síntesis, es decir, el procesamiento de la información obtenida, la descripción de las categorías y las subcategorías. Finalmente, en el quinto capítulo, diálogo teórico-empírico, en el que se hace el contraste entre las investigaciones previas y la realizada; luego, se presentan las conclusiones, recomendaciones y la propuesta para enfrentar el problema.

CAPÍTULO I: Planteamiento del Problema

1.1 Planteamiento del Problema

Uno de los principales problemas logísticos que viene presentando la función de sostenimiento del Ejército del Perú en el VRAEM es la manutención de sus Fuerzas Especiales en las operaciones militares contraterroristas. Actualmente las Fuerzas Especiales del Ejército durante las operaciones militares contraterroristas en el VRAEM se sostienen a base de Raciones de Campaña Envasadas (RCE) fabricadas para Guerra Convencional, las cuales contienen valores energéticos expresados en calorías, carbohidratos y energizantes, adecuados para la alimentación del personal.

El problema de las RCE radica en el peso (1.8 kg), volumen y el olor que expiden sus residuos luego de ser consumidas. El peso y el volumen de las RCE son un aspecto restrictivo para la duración de las operaciones militares contraterroristas que muchas veces obligan a verse prolongadas por condiciones adversas o por la situación táctica, debido a que los combatientes solo pueden transportar en su mochila como máximo cinco raciones de campaña, situación que obligaría limitar la libertad de acción e iniciativa del personal en el área de operaciones, y poner en peligro la misión asignada. Asimismo, con respecto al olor que expiden los desechos de las raciones de campaña luego de ser consumidas, evidentemente es un riesgo a la seguridad del personal, esto debido a la elevada experiencia que han desarrollado los delincuentes terroristas (DDTT) en la zona, pudiendo reconocer con los sentidos cualquier variación en los aromas del entorno y que delaten la presencia de patrullas militares en el área de operaciones.

El peso de las RCE, el volumen, el olor que emiten estas y la prolongación de las operaciones militares contraterroristas ha obligado al personal integrante de las patrullas a llevar consigo alimentos caseros de peso ligero, compuestas por: carne seca, cancha y cabanossi, complementados con frutas secas, sobres de magnus y frutiflex. Los alimentos caseros no poseen los carbohidratos, calorías y energizantes requeridos para mantener al personal en óptimas condiciones durante el desarrollo de las operaciones militares; asimismo estos alimentos no son analizados y verificados por un nutricionista.

Las operaciones militares contraterroristas en terreno agreste y ante un enemigo conocedor de la zona, consisten en aplicar todos los procedimientos tácticos para el combate en guerra no convencional, por lo que es necesario emplear mayor cantidad de días, lo que obligaría al combatiente a transportar consigo mismo mayor cantidad de raciones de campaña en su mochila, evitando realizar reabastecimientos por medios helitransportados que delatarían la posición y conllevarían a la pérdida de la sorpresa.

Como lecciones aprendidas se determina que al enemigo se le debe combatir actuando muy parecido a su accionar, aprovechando la ventaja tecnológica que disponemos, pero también debemos disponer de una capacidad de sostenimiento de clase I (RCE) no menor a siete días para poder estar en condiciones de aplicar una eficaz infiltración hacia el área objetivo, que es el procedimiento táctico más importante durante una operación militar, asimismo poder también realizar acciones previstas e imprevistas en el área de operaciones, por lo que se necesitaría abastecer a las patrullas de combate con una mayor cantidad de raciones de campaña antes de dar inicio a las operaciones militares, evitando realizar reabastecimientos por otros medios.

El éxito de las operaciones militares en el VRAEM no sólo depende de fundamentales elementos como el armamento o el transporte. Es la alimentación al momento de patrullar o combatir, la que marca la diferencia en el estado de ánimo del soldado de Fuerzas Especiales y la que le provee la energía necesaria para cumplir su misión. Se debe y es necesario realizar un estudio detallado con personal especialista y experimentado para diseñar nuevas raciones de campaña de volumen reducido para uso en Guerra no Convencional (lucha contra el terrorismo), con carbohidratos, calorías y energizantes necesarios para mantener al combatiente en buenas condiciones físicas; asimismo, estas raciones deben tener un peso aproximado de 900 gramos, con el propósito de realizar operaciones militares contraterroristas de mayor prolongación y a la vez permitir obtener libertad de acción.

1.2 Justificación y viabilidad

Es importante conocer cómo se sostienen las patrullas que realizan operaciones militares contraterroristas en los valles de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro (VRAEM), en vista que es un factor determinante que ayuda significativamente al cumplimiento de la misión asignada.

Las nuevas raciones de campaña para Fuerzas Especiales en operaciones militares contraterroristas servirán para cubrir las necesidades nutricionales básicas de los combatientes, permitiendo prolongar las operaciones militares debido a su reducido tamaño y peso que facilitarán al combatiente transportar mayor cantidad de éstas, evitando el empleo de medios helitransportados para el reabastecimiento de éstas, que muchas veces ha delatado la posición de los combatientes. El empleo de nuevas raciones de campaña especialmente diseñadas para Fuerzas Especiales en operaciones militares contraterroristas, ayudarán al sostenimiento alimenticio por mayor tiempo al personal que realiza este tipo de tareas en el VRAEM, permitiendo aplicar minuciosamente los procedimientos tácticos, especialmente la infiltración que abarca gran porcentaje del tiempo disponible de toda la operación.

Este tipo de raciones de campaña serán de utilidad para realizar operaciones militares por un período no menor a siete días, las cuales serán consumidas por los oficiales, técnicos y suboficiales que realizan operaciones militares contraterroristas en los valles de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro. En tal sentido a través de esta investigación se busca recolectar información respecto al sostenimiento alimenticio para operaciones militares no menores a siete días, en base a experiencias y lecciones aprendidas por parte del personal que ha participado y viene participando en operaciones militares contraterroristas en el VRAEM.

Se considera viable esta investigación porque a través de los años durante las operaciones militares llevadas a cabo en el VRAEM, una de las restricciones o impedimentos después de un determinado período de permanencia dentro del área de operaciones, surge la necesidad del requerimiento de raciones de campaña para poder prolongar las operaciones militares, solucionando muchas veces esta necesidad realizando reabastecimientos por medios helitransportados, lo cual no es adecuado en vista de que existe el riesgo que la aeronave sea impactada por proyectiles provenientes del enemigo, así como también este método delata la posición de las fuerzas militares en el área de operaciones, ocasionando la pérdida de la sorpresa.

La presente investigación contribuirá a que las operaciones militares que se vienen realizando en los valles de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro (VRAEM) se planeen para que sean ejecutadas por más días, teniendo como base el sostenimiento alimenticio, empleando raciones de campaña diseñadas para Fuerzas Especiales en operaciones contraterroristas, reducidas en peso y volumen, lo cual permitirá al combatiente abastecerse con mayor cantidad de raciones, sabiendo que el éxito de una operación militar en esta zona se obtiene aplicando los procedimientos tácticos tales como: infiltración, reconocimiento, acción en el objetivo y exfiltración hasta un punto de extracción, acompañado del soporte logístico de clase I (RCE) para realizar operaciones militares de acuerdo a los días previstos en el planeamiento o prolongándolas debido a las contingencias que se presenten durante el desarrollo de las operación.

1.3 Delimitación de la investigación

La presente investigación denominada: “Diseño de nuevas raciones de campaña para el sostenimiento de las Fuerzas Especiales del Ejército en operaciones militares contraterroristas, VRAEM, 2019” se realizó en las unidades de Fuerzas Especiales acantonadas en la ciudad de Lima que constantemente vienen realizando operaciones militares en el ámbito de responsabilidad del CE VRAEM, asimismo esta investigación se encuentra en la línea de investigación N° 1 “Empleo de GUB, GUC, Armas y Especialidades

en GC y GNC, Operaciones y Liderazgo”, de acuerdo a lo establecido por la Escuela Superior de Guerra del Ejército – EPG.

1.4 Limitación de la investigación

La principal limitación que se presenta en esta investigación es que en el Ejército del Perú no existen estudios específicos sobre raciones de campaña que sostengan prolongadamente a las Fuerzas Especiales durante las operaciones militares contraterroristas, lo que restringe relativamente la investigación; por lo que el espectro de búsqueda se tuvo que ampliar al ámbito internacional para hallar referentes relevantes para el planteamiento teórico. Asimismo, la biblioteca de la Escuela Superior de Guerra del Ejército – Escuela Postgrado, no cuenta con investigaciones relacionadas respecto al empleo de raciones de campaña, por lo que se tuvo que buscar en repositorios internacionales para conseguir la información requerida. Finalmente, existe poca disponibilidad de tiempo para realizar la presente investigación teniendo en cuenta que la parte académica de la Escuela Superior de Guerra del Ejército – Escuela de Postgrado demanda de dedicación exclusiva a las asignaturas programadas, así que, se tuvo que desarrollar estrategias para hacer más eficaz el uso del tiempo, por ejemplo, el uso de horarios y la solicitud de permisos de acceso al campo y la información incluso, previos al diseño de los instrumentos.

1.5 Formulación del Problema

¿Cuáles son los motivos que justifican un nuevo diseño de raciones de campaña para el sostenimiento de las Fuerzas Especiales del Ejército en operaciones militares contraterroristas, VRAEM, 2019?

¿Cuáles son las características de las nuevas raciones de campaña para el sostenimiento de las Fuerzas Especiales del Ejército en operaciones militares contraterroristas, VRAEM, 2019?

1.6 Objetivos de la investigación

Determinar la necesidad de una nueva ración de campaña para el sostenimiento de las Fuerzas Especiales del Ejército en operaciones militares contraterroristas, VRAEM, 2019.

Describir las características de las nuevas raciones de campaña para el sostenimiento de las Fuerzas Especiales del Ejército en operaciones militares contraterroristas, VRAEM, 2019.

CAPÍTULO II: Estado del conocimiento

2.1 Antecedentes de la investigación

2.1.1 Investigaciones nacionales

Salazar y Antonio (2017) realizaron una investigación que se tituló “Abastecimiento de ración de campaña envasada de la Compañía de Intendencia n°61 y la operatividad de las patrullas de combate de la 1ra Brigada de Fuerzas Especiales, 2017”, esta investigación es de nacionalidad peruana; para optar el título profesional de Licenciado en Ciencias Militares, presentado en Escuela Militar de Chorrillos “CFB” indicó que su objetivo principal de la investigación fue Determinar la relación que existe entre el abastecimiento de Ración de Campaña Envasada de la Compañía de Intendencia N°61 y la operatividad de las patrullas de combate de la 1ra Brigada de Fuerzas Especiales, 2017, utilizando el enfoque cuantitativo, alcanzando las siguientes conclusiones:

en primera se localizaron los valores críticos a diferentes niveles de significancia para un grupo de 12 pares ($N = 12$). Se encontró que el valor calculado de $p = -0.079$ es menor que el valor que aparece en la tabla de “Valores críticos $r(\alpha; n)$ de la distribución ps de Spearman” se obtiene 0.506 con un nivel de significancia (0.05). segundo existe una relación significativa entre el abastecimiento de Ración de Campaña Envasada de la Compañía de Intendencia N°61 y la operatividad de las patrullas de combate de la 1ra Brigada de Fuerzas Especiales, 2017. Validándola, en tal sentido, Benítez (2015), quien determina que durante siglos conservar los alimentos parecía imposible y la ración era la única solución de abastecimiento. (Salazar y Antonio, 2017)

Al final el autor sostiene que el rendimiento del personal en las operaciones militares depende en gran medida de la calidad de las raciones de campaña que se le asignan, ya que estas son una fuente alimenticia de un alto valor nutricional y también moral para los integrantes de las patrullas.

Martínez, Rivera y Dioses (2014) en su investigación: “Eficiencia del sistema logístico y el abastecimiento de clase I en las operaciones de combate en la 1ra Brigada de Fuerzas Especiales”, indican que: “Se puede argumentar que, las fuerzas especiales tienen un trato diferenciado en su apoyo logístico de abastecimiento, que requiere descentralización, previsión y oportunidad” (p. 40). Las Fuerzas Especiales cumplen misiones diferentes a las fuerzas convencionales, son fuerzas capaces de operar en grupos reducidos, realizar ataques quirúrgicos sobre objetivos precisos y capaces de neutralizar fuerzas enemigas, operando de manera independiente y aisladamente; por ende, es necesario que estas dispongan de un sostenimiento logístico transportado por los mismos combatientes en sus mochilas, con el propósito de tener el soporte durante el desarrollo de la operación. Finalmente, el autor

sostiene que el sistema de abastecimiento logístico requiere un trato especial, ya que de ello depende en gran medida el desempeño de las tropas durante el desarrollo continuo de las operaciones militares.

Manrique, Sánchez y Silva (2018) en su investigación titulada “Cadena de abastecimiento y rendimiento operativo en unidades militares en operaciones de paz”, tesis de grado de Maestría presentada en la Escuela Superior de Guerra del Ejército, indican que el objetivo fue determinar el grado de relación de la cadena de abastecimiento con el rendimiento operativo en las unidades militares en operaciones de paz. Con una metodología de diseño explicativo analítico correlacional y un procedimiento de encuestas con una muestra estratificada, las conclusiones fueron:

la eficacia en el cumplimiento de las misiones que se les asigna a las tropas de Fuerzas Especiales recae en base a un buen soporte logístico, lo que permitirá que estas desarrollen todas las capacidades adquiridas durante los entrenamientos en tiempos de paz. (Manrique et al, 2018)

Es por eso que es muy importante realizar un estudio para obtener un mejor sostenimiento de clase I, ya que de esta manera se pueden explotar mucho mejor las capacidades del personal, particularmente el de fuerzas especiales.

2.1.2 Investigaciones internacionales

Arcarazo y De Torres (2016) realizaron una investigación titulada “La ración individual de campaña (RIC) en las operaciones del Ejército de Tierra Español”, para la publicación en la revista Nutrición clínica dietética, donde indicaron lo siguiente:

El objetivo es presentar estudios comparativos de la calidad de la alimentación del ejército español en campaña, anterior y posterior a la aparición del Manual Técnico. Alimentación en el Ejército de Tierra (2001), utilizando un enfoque mixto, la alimentación del Ejército de Tierra se rige en este momento según lo referido por el mencionado manual, ya que “el problema práctico de establecer una dieta equilibrada para la colectividad militar reside en determinar cualitativa y cuantitativamente los alimentos que han de componer la ración diaria del soldado, de acuerdo con las normas nutricionales establecidas. (Arcarazo y De Torres, 2016)

De ahí que en la presente investigación se pudieron alcanzar las siguientes conclusiones:

La Ración Individual de Combate o ración de previsión, como se le denominó en su momento debe tener aportes energéticos y calóricos reseñados por el Acuerdo y debe ser suficiente y adecuada con un aporte total que cubra todas las necesidades

nutrientes de un soldado durante el periodo de un día. Será fácil de calentar, solida al transporte, adaptable a la mochila y de poco peso y volumen. Asimismo, es muy importante tener en cuenta el peso y volumen de una ración de campaña envasada, debido a que estas serán transportadas en una mochila por el mismo combatiente, asimismo es importante tener en consideración que mientras más reducido sea el tamaño de la ración, mayor será la cantidad que transporta, lo que permitiría realizar operaciones de mayor duración. (Arcarazo y De Torres, 2016)

El autor refiere que existe una relacion entre el tamaño de la racion de campaña y el rendimiento del personal que realiza operaciones militares, en tal sentido es necesario que la racion sea confeccionada para ser transportada durante largas jornadas, teniendo en cuenta que el peso debe ser menor, sin poner en riesgo el valor nutricional de la misma, para que esto no se vea reflejado en la operatividad del personal.

Guglielmone (2014), en su investigación titulada “Experiencias y lecciones aprendidas para efectuar el apoyo logístico de personal y material en el nivel operacional durante la Operación Libertad para Irak”, presentada a la Escuela Superior de Guerra Conjunta de las Fuerzas Armadas, que se planteó con el objetivo de describir las experiencias y lecciones aprendidas en la Guerra de Irak 2003 para efectuar el sostén logístico de personal y material en el nivel operacional, en apoyo a las tropas intervinientes para llevar a cabo la misión impuesta, utilizando una metodología cualitativa, se alcanzó las siguientes conclusiones:

Primero, Los criterios seguidos para el Apoyo Logístico de Material, a lo largo de los principales conflictos, han ido variando acorde al tipo de conflicto, las particularidades del teatro, la evolución de la tecnología y principalmente las lecciones aprendidas. Toda Fuerza Armada debe extraer conclusiones de los conflictos que ha participado para así poder volcarlos en mejorar su capacitación para futuros enfrentamientos bélicos. Segundo, la tecnología y la importante cantidad de medios desplegados en el TO de Irak no desvalorizó la importancia que se asignó al personal en el desarrollo de las operaciones, generando un gran esfuerzo de apoyo para mantener y elevar el rendimiento de este en el combate; dándole la protección necesaria para disminuir las bajas en combate, simplificando con ello el esfuerzo de sanidad y necrológico. (Guglielmone, 2014)

El autor piensa que las fuerzas armadas de los diferentes países deben obtener un aprendizaje continuo de cada uno de los conflictos en los que participan, particularmente en lo concerniente en el sostenimiento logístico, de tal manera que se pueda tener siempre lista una mejora de los procedimientos, teniendo en consideración en todo momento los nuevos avances tecnológicos y las nuevas tendencias empleadas por las fuerzas armadas de otros

países, cuyas experiencias también podrían ser aprovechadas por nuestras fuerzas, siempre y cuando se tenga en consideración las particularidades de nuestra geografía y situación logística.

Fatjó (2018), en su investigación titulada “La alimentación de los soldados en el Ejército español, 1859-1914 que se presentó en la Revista Universitaria de Historia Militar”, indica que el objetivo de la investigación fue el siguiente: estudiar la alimentación que se proporcionaba a los soldados españoles en los acuartelamientos de la Península entre la segunda mitad del siglo XIX y los primeros años del XX. Con una metodología mixta, se alcanzó la siguiente conclusión: “Las raciones de campaña iban dirigidas a garantizar un adecuado suministro de alimentos al soldado, pero se verían sometidas a importantes restricciones, sobre todo por razones de volumen y peso, pero también de envasado, conservación y manipulación” (p. 143). Entonces, las raciones de campaña envasadas empleadas para guerra no convencional actualmente siguen restringiendo las operaciones militares contraterroristas, debido al sobrepeso, al volumen y el olor que emiten estas al ser consumidas.

2.2 Bases Teóricas

2.2.1 La teoría del sostenimiento

Según Valenzuela (2017) en la Revista de Ensayos Militares del Ejército de Chile indica que:

El sostenimiento se define como La capacidad de apoyo administrativo y logístico para mantener la potencia de combate de la fuerza durante el tiempo que sea necesario para alcanzar los objetivos. Esta función está al servicio de las operaciones. Es parte del basamento del plan operacional, pudiendo ser factor decisivo para determinar la factibilidad de una operación o la viabilidad de un plan. (p.52)

El concepto es relativamente nuevo, pero como teoría fundamental de las operaciones militares nace de experiencias aprendidas. Por ejemplo, el Informe oficial del Ejército Argentino sobre el Conflicto de las Malvinas, sostuvo que la distancia entre las islas y el continente no fue un factor tomado en cuenta en la planeación de las operaciones, lo que causó un desabastecimiento y el aislamiento de las fuerzas terrestres. Una consecuencia directa de esta situación es que la supervivencia se convirtió en una empresa difícil de conseguir (Valenzuela, 2017, p.53). En otras palabras, el hecho de no contar con un plan de sostenimiento fue una de las causas de la derrota argentina.

A pesar de la primera impresión, la teoría del sostenimiento no es una teoría de la logística militar, sino que se trata de una teoría fundamental que sostiene la necesidad de la

interconexión de las unidades durante las operaciones. Esta interconectividad se relaciona con la logística, pero no se reduce a esta. También se relaciona con políticas y directrices de acción que incluyen alianzas entre ejércitos. A diferencia de las coaliciones, las alianzas permiten una “relación que resulta de un acuerdo formal (como un tratado) entre dos o más naciones con objetivos amplios y de largo plazo que fomente intereses comunes de los miembros. La OTAN es un ejemplo de alianza” (Valenzuela, 2017, p.60).

En relación con nuestra investigación, el principio del sostenimiento ayuda a pensar a los planificadores a cómo obtener una capacidad de sostenimiento (Clase I) de las fuerzas de intervención que actúan en zonas como el VRAEM. En otras palabras, tanto la logística, como la capacidad de establecer acuerdos duraderos con otros actores, como la población civil. En lo que respecta a la logística, que es el factor que más se relaciona con nuestra investigación, la teoría del sostenimiento exige la cobertura en función del tipo de operaciones que se han de desarrollar. Es decir, la logística puede solucionar problemas de alimentación o de equipo, pero también se requiere que tales soluciones se evalúen en un criterio más amplio que es el de alcanzar la meta de la operación.

2.2.2 Teoría del abastecimiento

La teoría del abastecimiento es aquella que fundamenta el compromiso de los actores en una cadena de acciones encaminadas a conseguir un fin. En el ámbito de las FFAA no se trata solo de recursos para lograr una producción, sino que se trata del flujo permanente para mantener una actividad que en sí misma puede ser el objetivo. Dicho de otro modo, las tropas no llevan a cabo acciones en concreto para luego abandonarlas, sino que su naturaleza es la de ser acciones que han de mantenerse en el tiempo.

De acuerdo con Vargas (2008) se indica que:

También se considera la logística de abastecimiento como un subsistema del sistema logístico que igualmente comprende “la función de compras, recepción, almacenamiento y administración de inventarios; e incluye actividades relacionadas con la búsqueda, selección, registro y seguimiento de los proveedores”. (como se cita en Arteta, Rivera y Serruto, 2016, p. 8)

Según Arteta, Rivera y Serruto (2016) en la tesis *Propuesta de mejora del abastecimiento de víveres en unidades de frontera de selva del Ejército*, indican que:

Desde el Estado, también se ha generado como uno de los sistemas de administración pública el sistema nacional de abastecimiento, con el Decreto Ley N° 22056 del 30 de diciembre de 1977, cuyo objetivo principal es el de asegurar la unidad, racionalidad, eficiencia y eficacia de los procesos de abastecimiento de bienes y servicios no

personales en la administración pública, a través de procesos técnicos de catalogación, registro de proveedores, programación, adquisiciones, almacenamiento y seguridad, distribución, registro y control, mantenimiento, recuperación de bienes, y disposición final. Junto con este dispositivo legal, el entonces Instituto Nacional de Administración Pública aprobó la Resolución Jefatural N° 118-80-INAP/DNA, Normas Generales del Sistema de Abastecimiento, para regular los procedimientos para la gestión pública vinculados con el abastecimiento. (Arteta et al, 2016, p. 10)

2.2.3 Teoría de la gestión económica

En la teoría de la gestión económica de las Fuerzas Armadas, se expresan tres criterios fundamentales para evaluar la posibilidad de llevar a cabo las operaciones. El segundo criterio expresa claramente que toda acción, para ser considerada como eficiente según la economía, debe ser viable y sostenible. Dicho de otro modo, la incursión en operaciones debe contemplar la permanencia de la fuerza para asegurar la victoria o para protegerla (Scheetz, 2011, p.5). las operaciones, en ese sentido, también pueden evaluarse en función del costo de oportunidad.

2.3 Categorías, Sub-Categorías Apriorísticas

Tabla 1

Categorías, Sub-Categorías Apriorísticas

Tema	Categorías	Subcategorías
Nuevas Raciones de Campaña para el Sostenimiento de las Fuerzas Especiales del Ejército en operaciones militares contraterroristas, VRAEM, 2019	Características de la RCE	Peso
		Volumen
	Propiedades de la RCE	Olor
		Soporte Alimenticio

Nota: La tabla, la cual es de autoría propia, muestra las Categorías y Sub-Categorías Apriorísticas que se desarrollaron en la presente investigación.

2.4 Definición de Términos

2.4.1 Raciones de campaña

Una ración de alimentos se puede definir como la correspondencia alimentaria de un soldado. En términos de la OTAN, “las raciones deben incorporar al menos un 10 % de proteínas, un 35-40 % de grasas y el resto hidratos de carbono”, de acuerdo con los estándares nutricionales que defiende dicha institución. Asimismo, de acuerdo con Torres (2016) el objetivo de este alimento es que el soldado cuente con un medio que lo provea de energía y calorías suficientes como para seguir su jornada de trabajo. Cabe destacar que según el portal del Instituto Nacional de Tecnologías Educativas y de Formación del Profesorado (2019) “Una ración de alimentos es la cantidad aconsejable que hay que comer de cada alimento, o grupo de alimentos, para mantener una dieta saludable. Las porciones de alimentos que cada persona ingiere habitualmente no siempre coinciden con estas cantidades aconsejadas”.

En el caso del desayuno, se recomienda una nutrición que aporte 600 calorías, luego, en la comida o almuerzo otras 1.400 cal. y finalmente, en la cena con 1.000 cal. Esto invita a considerar la importancia de una buena alimentación.

En síntesis, el soldado por ser un individuo que realiza diferentes actividades físicas es muy probable que requiera de una alimentación balanceada, por ello y dependiendo del contexto en el que labora, se hace necesitaría una ración de alimentos suficiente y concordante con la cantidad de energía que gasta al día.

2.4.2 Ración de emergencia

De acuerdo con la Brigada Logística de Colombia, este alimento corresponde al paquete plastificado al vacío con caja metálica, cuyas medidas son de aproximadamente 16´5 x 4cm y cuyo aporte energético es de 1050 calorías que deben cubrir las necesidades de 24 horas.

Por tanto, una ración de emergencia cuenta con los componentes necesarios para la alimentación de una persona y suelen utilizarse en “situaciones diferentes, como operaciones especiales, zonas tropicales o ambientes contaminados, se dispondrá de raciones y refuerzos especiales de más de 1.000 calorías” (Arcarazo, p.192).

2.4.3 Raciones especiales de campaña

Cuando se está en maniobras, se les entrega a los soldados la ración especial de campaña, que es “el conjunto de alimentos necesarios para asegurar la capacidad operativa del combatiente, durante un período de tiempo determinado, normalmente un día”. Las raciones pueden ser: individuales, de emergencia, colectivas y suplementos. “La alimentación

en campaña debe de atenerse a tres criterios fundamentales: ser fácil el abastecimiento, adaptada a satisfacer las necesidades derivadas de las circunstancias de la guerra y de fácil conservación, distribución y transporte” (Arcarazo, p.186).

Entonces, este tipo de raciones de campaña, solamente cubren las necesidades de alimentación mínimas necesarias para lograr la ejecución y cumplimiento de una misión por parte de las fuerzas armadas, durante la realización de operaciones militares.

2.4.4 Campaña para el sostenimiento

Una campaña de sostenimiento viene a ser: “El sostenimiento es el suministro de apoyo logístico, de personal, sanidad y otros servicios necesarios para mantener y prolongar a las operaciones hasta que se cumpla la misión. El enfoque del sostenimiento en las operaciones conjuntas es brindarle al comandante los medios para que tenga libertad de acción, rendimiento, y puedan extender su alcance operacional. El sostenimiento efectivo determina la profundidad hasta la cual la fuerza conjunta puede efectuar operaciones decisivas; y le permite al comandante tomar, retener, y explotar la iniciativa” (Arcarazo, 2016).

En conclusión, una campaña de sostenimiento corresponde a brindar todas las facilidades necesarias para que las operaciones conjuntas logren los objetivos trazados por el nivel político estratégico.

2.4.5 Movimiento y maniobra

De acuerdo con el Manual de Campaña N° 3, “esta función abarca la disposición de fuerzas conjuntas para efectuar campañas, operaciones mayores, y otras contingencias al asegurar posiciones ventajosas antes del inicio de las operaciones y al explotar los éxitos tácticos para alcanzar objetivos estratégicos. Esta función incluye el trasladarse o desplegar fuerzas a un área operacional y efectuar maniobras a profundidades operacionales con propósitos ofensivos y defensivos” (MC N° 3 FFAA, 2016).

En síntesis, resulta ser la disposición de Ejército para desplazarse, maniobrar y asegurar una ubicación ventajosa frente al enemigo, la cual busca en todo momento obtener el éxito durante las operaciones militares.

2.4.6 Operaciones militares conjuntas

Según el Manual de Campaña N° 3, “las operaciones conjuntas son aquellas que involucran el empleo de dos o más fuerzas (Ejército, Marina, Fuerza Aérea), con la finalidad de optimizar el empleo eficaz y eficiente de los medios militares disponibles en el cumplimiento de las misiones asignadas. Son producto de la experiencia militar obtenida en las últimas confrontaciones bélicas” (MC N° 3 FFAA, 2016).

Por lo que se puede afirmar que una operación militar conjunta incluye por lo menos dos o más cuerpos oficiales de defensa para el logro de una suma de objetivos asignados.

CAPÍTULO III: Metodología

3.1 Enfoque de investigación

La investigación se realizó siguiendo el enfoque o paradigma de investigación cualitativa, paradigma relacionado con la producción de sentido de la realidad investigada más que con la medición exacta con instrumentos precisos (Hernández, Fernández y Baptista, 2010). Se justifica la elección del enfoque sobre la base de los objetivos planteados:

- a. Determinar la necesidad de una nueva ración de campaña para el sostenimiento de las Fuerzas Especiales del Ejército en operaciones militares contraterroristas, VRAEM, 2019.
- b. Describir las características de las nuevas raciones de campaña para el sostenimiento de las Fuerzas Especiales del Ejército en operaciones militares contraterroristas, VRAEM, 2019.

Los objetivos de la investigación buscaron la opinión de los sujetos involucrados en el campo y en los escenarios de estudio, es decir, la opinión de los comandos asignados a las operaciones militares contraterroristas que pertenezcan a las Fuerzas Especiales. Sobre esta justificación, de Canales, de Alvarado y Pineda (1994), sostiene lo siguiente: “La investigación cualitativa consiste en descripciones detalladas de situaciones, eventos, personas, interacciones y comportamientos que son observables” (p.10).

Se justifica también la elección del enfoque cualitativo en lo dicho por Vargas (2011):

La metodología cualitativa es aquella cuyos métodos, técnicas e instrumentos concretos se encuentran en lógica de observar holísticamente la realidad en toda su complejidad (como un todo). Es decir, de manera subjetiva. Su unidad de análisis fundamental es la cualidad (o característica), de ahí su nombre: Cualitativa. (p.60)

Entonces, el enfoque cualitativo fue el más apropiado para esta investigación por ser un enfoque subjetivo, lo que permitió interpretar la realidad investigada sobre la base de percepciones, argumentos y experiencias de los sujetos.

3.2 Tipo de investigación

Según Vargas (2011) existen cuatro tipos de investigación: el estudio empírico, la indagación teórica, la investigación teórico-empírica y la investigación aplicada.

Sobre la base de los objetivos de la investigación, mencionados también en el apartado 3.1, la investigación es sobre todo de tipo teórica-empírica.

Se justifica esta elección porque mediante el acopio de la información y el análisis de la investigación, permitió incrementar nuevos conocimientos y afirmar la realidad actual,

indagando teórica y empíricamente sobre las características de las razones de campaña de Fuerzas Especiales en operaciones contraterroristas, considerando la experiencia como criterio para conocer la situación del problema en el tiempo y espacio, y es aquí en donde las razones de campaña pueden ser eventualmente modificadas.

En el libro, *¿Cómo hacer investigación cualitativa?* se indica:

El objeto de estudio puede ser empírico si la investigación es empírica, es decir, que se origina, se desarrolla y concluye en el tiempo y el espacio al margen del mundo de las ideas; pero puede ser, y de hecho lo es la mayoría de las veces, un objeto conceptual si la investigación es teórica o teórico-empírica. (Vargas, 2011, p.77)

3.3 Método de investigación

La investigación ha asumido una postura epistemológica hermenéutica, de enfoque cualitativo y de tipo teórico-empírica, sobre todo. Según el diseño metodológico que se viene siguiendo, se reducen las opciones para la elección del método de investigación a aquellos que Vargas (2011) llama “métodos fundamentalmente hermenéuticos-interpretativos” (p.30). En estos métodos:

El sentido se construye buscando y armando la estructura profunda de la realidad investigada, misma que finalmente la define y/o explica. Esta estructura puede construirse buscando y encontrando los patrones o conjuntos de características y la relación entre ellos, que permiten dar cuenta de la realidad investigada de forma compleja, pero también de manera organizada. A estos patrones o conjuntos de características, los investigadores los llaman categorías. (Vargas, 2011, p.30)

La investigación siguió el método hermenéutico, el cual, según Vargas (2011), ofrece la “posibilidad de hacer interpretaciones de la realidad concreta siempre que ésta sea vista como un texto que se pone en contexto” (p.31).

Se justifica la elección del método, porque este permitió analizar la problemática sobre la base de percepciones, interpretaciones, pensamientos y sentimientos, tanto del investigador como de los sujetos involucrados en el contexto.

3.4 Objeto de Estudio

El objeto de estudio de la investigación se describe así: las razones de campaña para el sostenimiento de las Fuerzas Especiales del Ejército en operaciones militares contraterroristas. Siguiendo la tipología de Vargas (2011), se trata de un objeto empírico, ubicable en un espacio y en un tiempo determinado.

3.5 Muestra de Estudio

Respecto de las fuentes de información, Vargas (2011), nos manifiesta lo siguiente:

Estas pueden ser empíricas y teóricas, según la naturaleza de la investigación, pero deben elegirse en base a unos criterios muy específicos que deben ser desarrollados con cuidado para que las fuentes y los observables provean de la información relevante al análisis y la síntesis de la investigación. En ambos casos, tanto en la investigación positivista-cuantitativa como en la hermenéutico-interpretativo-cualitativa, las fuentes constituyen el lugar, el objeto, documento, persona, comunidad, etc., de donde provendrán los datos que habrá que levantar. (p.44)

Siguiendo a Vargas (2011), entonces, las fuentes de información de la investigación son las siguientes:

En primer lugar, **como “lugar”**, tenemos a las organizaciones del Ejército acantonadas en la ciudad de Lima que han llevado a cabo operaciones militares contraterroristas con personal de Fuerzas Especiales; específicamente unidades como la Fuerza Especial Conjunta, quien desde el AF – 2010 fue creada con la única intención de ejecutar Operaciones Especiales en ambientes particulares como lo es el VRAEM.

En segundo lugar, **como “documento”**, se indagó en la documentación y registros de las operaciones militares contraterroristas realizadas desde el AF - 2010, en las que se especifica el empleo de las raciones de campaña envasada asignadas a los operadores especiales; específicamente documentos como: informes finales de patrulla, lecciones aprendidas, ordenes de operaciones, manuales militares, tesis de grado, artículos de revisión y planes de operaciones.

En tercer lugar, **como “persona”**, se tuvo a los miembros de las Fuerzas Especiales (operadores especiales de la Fuerza Especial Conjunta) que han participado de las operaciones militares contraterroristas en el VRAEM; la entrevista fue realizada a quince oficiales expertos del grado de Mayor, Capitán y Teniente, quienes participaron de manera física y real en las operaciones militares, adquiriendo gran experiencia sobre empleo de raciones de campaña en ambientes particulares como el VRAEM.

3.6 Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos

3.6.1 Técnicas

Vargas (2011) recomienda elegir por lo menos dos tipos de técnicas de investigación para poder “triangular la información recabada” (p.45). Las técnicas que se utilizaron en la investigación fueron las siguientes:

- a. Técnica de entrevista, la cual “puede ser breve (..), y profunda (...). También puede ser considerada cerrada si las preguntas exigen una respuesta concreta y directa o abiertas si las preguntas pueden ser contestadas con toda libertad y amplitud” (Vargas, 2011, p.48).
- b. Técnica de indagación o análisis documental, que consiste en recopilar información de la documentación existente respecto a las razones de campaña.

3.6.2 Instrumentos

De la técnica de entrevista, se utilizó el instrumento de guía de entrevista para conocer la opinión de los miembros de las Fuerzas Especiales con relación a las características de la ración de campaña durante operaciones militares contraterroristas en el VRAEM.

Respecto de la técnica de indagación o análisis documental, se recopiló información mediante fichas de investigación de la documentación existente relacionada con las características de las raciones de campaña.

3.7 Rigor Científico

3.7.1 Validez descriptiva

El estudio buscó la certidumbre de los juicios emitidos por los sujetos de investigación, así como reflejar en detalle lo percibido de la entrevista a los expertos seleccionados.

Para (Hernández-Sampieri & Mendoza, 2018) “la validez se refiere a que si el investigador ha captado el significado completo y profundo de las experiencias de los participantes”.

3.7.2 Validez Teórica

Para realizar el análisis documental, se utilizó fuentes fidedignas y de valor científico (en lo posible), extrayendo conceptos y experiencias para explicar los hechos o fenómenos bajo estudio.

3.7.3 Validez Confiabilidad

La investigación aseguró que la información detectada está libre de sesgos por motivaciones, ideología, subjetividades ni percepciones, respetando en todo momento la integridad de la información recopilada y la opinión de los entrevistados

Para (Hernández-Sampieri & Mendoza, 2018) la confiabilidad es el grado en que un instrumento genera resultados consistentes y coherentes.

3.8 Técnicas de Procesamiento y Análisis

Para el análisis de la información de datos se llevó a cabo después de haber ejecutado las entrevistas y el análisis documental, utilizando el pensamiento crítico reflexivo y el método inductivo.

En efecto, de acuerdo a lo manifestado por Vargas Beal (2011) “el método de análisis sirve para aproximarse a cualquier texto, sea éste histórico, periodístico, teórico, discursivo, transcripción de entrevistas, etc

CAPITULO IV: Análisis y síntesis

4.1. Recolección de datos

Respecto a la recolección de datos cualitativos Hernández y Mendoza (2011) manifiestan lo siguiente:

Para el enfoque cualitativo, al igual que para el cuantitativo, la recolección de datos resulta fundamental, solamente que su propósito no es medir variables para llevar a cabo inferencias y análisis estadístico. Lo que se busca en un estudio cualitativo es obtener datos (que se convertirán en información) de personas, otros seres vivos, comunidades, situaciones o procesos en profundidad; en las propias “formas de expresión” de cada unidad de muestreo. (p.443)

En esta investigación se empleó la muestra de expertos por pertenecer todos los participantes a las Fuerzas Especiales del Ejército y por haber tenido experiencias en el empleo de Raciones de Campaña en operaciones militares contraterroristas; al respecto Hernández y Mendoza (2011) manifiestan lo siguiente: “en ciertos estudios es necesaria la opinión de expertos en un tema. Estas muestras son frecuentes en investigaciones cualitativas muy exploratorias para generar hipótesis más precisas o la materia prima del diseño de cuestionarios” (p.429).

Se contactó con 15 integrantes, oficiales del grado de mayor, capitán y teniente que han tenido experiencia en el empleo Raciones de Campaña durante operaciones militares contraterroristas en el VRAEM, los cuales actualmente se encuentran ejerciendo labores en las unidades de Fuerzas Especiales acantonadas en el distrito de las Palmas, pero que constantemente vienen participando en operaciones militares en el VRAEM.

En la recolección de datos se emplearon técnicas de entrevista y de indagación documental para obtener de los participantes datos en base a sus experiencias obtenidas con el consumo de Raciones de Campaña en operaciones militares contraterroristas en el VRAEM, asimismo, los instrumentos empleados fueron la guía de entrevista estructurada y la ficha de investigación.

Estos instrumentos fueron validados por un grupo de expertos quienes evaluaron, la pertinencia, la relevancia y la coherencia del contenido de los ítems. (Anexo 02).

4.2. Organización de los datos

Una vez recolectados los datos se procedió a revisar la totalidad de estos, con el propósito de obtener aquella información deseada, y que esta a su vez esté de acuerdo con el planteamiento del problema, particularmente con los conceptos, relaciones potenciales que existen, así como con las explicaciones del fenómeno bajo análisis.

Así mismo los datos se organizaron según el criterio “tipo de datos”, en vista que los datos recolectados son provenientes de entrevistas y documentos; respecto a la entrevista los datos se organizaron por participante.

4.3. Definición de Categorías

4.3.1. Definición de las unidades de análisis

Tabla 2

Definición de las unidades de análisis

Participantes	Método de recolección de datos	Principales unidades
Oficiales del Ejército del Perú que actualmente laboran en la Fuerza Especial Conjunta	Entrevista	<ul style="list-style-type: none"> • “El olor de las RCE es un problema importante”. • “Excesivo peso”. • “El consumo de las RCE delata la posición”. • “Las RCE emiten olor al ser consumidas”. • “Reemplazada por otros alimentos debido al volumen excesivo”. • “El peso es un factor que influye negativamente”. • “Demasiado volumen y poco alimento”. • “El peso no es adecuado”. • “El olor de la ración de campaña es fuerte y detectable”. • “El olor permite detectar rápidamente a las patrullas”.

-
- | | | |
|--|------------------------|---|
| <ul style="list-style-type: none">• Manuales Militares• Tesis de Grado• Artículos de Revisión• Orden de Operaciones• Planes de Operaciones• Informes de Fin de Patrulla | Ficha de investigación | <ul style="list-style-type: none">• “Crear raciones de campaña que nos sean detectables en el área de operaciones”.• “Reducir el peso”.• “Reducir el olor que emiten”.• “Debe ser de fácil transporte”• “Deben ser livianas, nutritivas y sin olores”.• “Para una operación de larga duración, las RCE influyen negativamente”.• “Sostienen al personal para una operación de dos a cinco días”.• “No aptas para operaciones de más de siete días”.• “La RCE deberá ser sólida al transporte, adaptable a la mochila y de poco peso y volumen”.• “Debe ser suficiente y adecuada con un aporte total que cubra todas las necesidades nutrientes de un soldado”.• “Para situaciones especiales está la Ración Individual de Emergencia, prevista para sostener la capacidad operativa del personal militar al menos 24 horas”.• “La operación se vio limitada debido a la falta de alimentación, vista que las raciones de campaña fueron |
|--|------------------------|---|
-

consumidas en un periodo de cinco días”.

- “Las RCE ocuparon un gran espacio en la mochila, limitando la posibilidad de llevar material especial importante”.
- “Las RCE fueron anti tácticas para este tipo de operación militar”.

Nota: La presente tabla, de elaboración propia, muestra la Definición de las unidades de análisis de la presente investigación.

4.3.2. Descripción de las Categorías

Tabla 3

Descripción de las categorías

Código	Categoría	Memo	Numero de citas	Comentario
PE	Peso	Cantidad de carga que transporta consigo mismo el personal de FFEE durante los desplazamientos y/o maniobras que se realizan dentro de un área de operaciones; desplazamientos que se ven limitados debido al peso de las RCE, generando inflexibilidad para maniobrar.		Durante la entrevista, un gran número de personal de FFEE, incidieron mucho en el excesivo peso que tienen las raciones de campaña, lo cual les restringe tener flexibilidad para maniobrar, viéndose limitados al cumplimiento de la misión
VO	Volumen	Tamaño o extensión en sus tres dimensiones que tienen las RCE para ser transportadas en la		El tamaño de las RCE genera limitaciones para la realización de operaciones militares contraterroristas,

		<p>mochila del combatiente durante los desplazamientos y/o maniobras dentro de un área de operaciones.</p>	<p>obligando a las patrullas a transportar un máximo de cinco de estas, reduciendo el tiempo de durabilidad de la operación</p>
OL	Olor	<p>El olor es la sensación que se genera producto de la recepción de un estímulo, captado por el sistema olfativo. En este caso es la sensación que se percibe al momento de consumir las raciones de campaña envasadas, debido a las diferentes sustancias químicas que contienen estas.</p>	<p>Durante las operaciones militares contraterroristas a raíz del olor que emiten las RCE al ser consumidas, y siendo este olor algo no habitual en el área de operaciones, muchas veces se ha perdido el factor sorpresa, siendo las patrullas detectadas por un enemigo que posee características sensoriales muy desarrolladas.</p>
SO	Soporte Alimenticio	<p>Son los alimentos básicos y necesarios, con nutrientes adecuados que se le proporciona al personal militar que participa en operaciones militares contraterroristas para su sostenibilidad durante la ejecución de estas.</p>	<p>En la entrevista, los integrantes de las patrullas de FFEE, manifestaron que las RCE no son adecuadas para sostener al personal durante la ejecución de operaciones militares contraterroristas mayores a siete días, debido a la capacidad de transporte, pudiendo llevar consigo mismo un máximo de cinco, teniendo muchas veces que emplear medios alternos como helicópteros</p>

para su reabastecimiento, conllevando a la pérdida de la sorpresa.

Nota: La presente tabla, de elaboración propia, muestra la Descripción de las categorías de la presente investigación.

4.4. Soporte de categorías

Tabla 4

Soporte de categorías

Tema	Categoría	Subcategoría	Descripción
RCE para las Fuerzas Especiales en operaciones militares contraterroristas	Características de la RCE	Peso.	Cantidad de carga que transporta el combatiente de FFEE, el cual debe ser ligero, de tal manera que le permita tener flexibilidad para maniobrar.
		Volumen.	Magnitud de la carga que lleva consigo mismo el combatiente de FFEE, el cual debe de ser de tamaño reducido, con la finalidad que le permita obtener flexibilidad para maniobrar.
	Propiedades de las RCE	Olor.	Sensación que emiten las RCE al ser consumidas, la cual genera la detección de patrullas en el área.
		Soporte alimenticio.	Sustento alimenticio que deben poseer los elementos de Fuerzas Especiales para

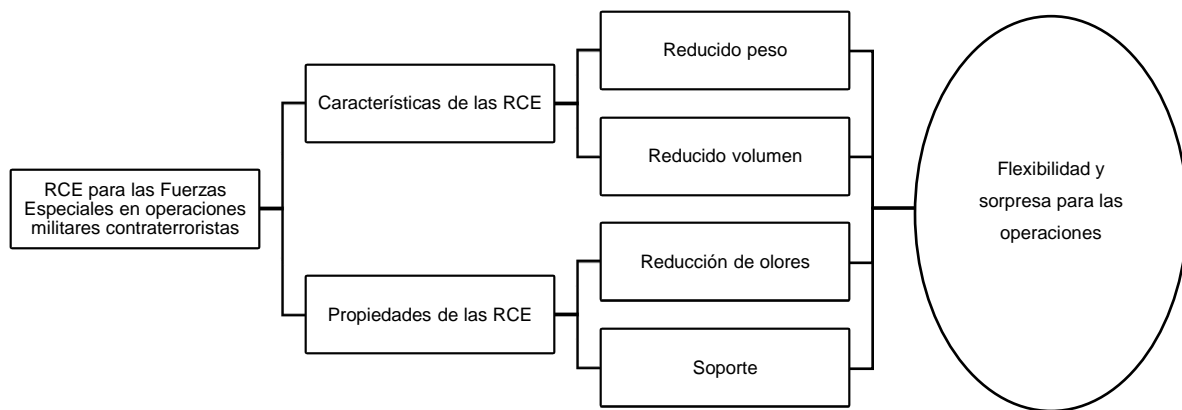
realizar operaciones militares
contraterroristas.

Nota: La presente tabla, de elaboración propia, muestra el Soporte de las Categorías de la presente investigación.

4.5. Red semántica

Figura 1

Red Semántica



Nota. La presente figura, de elaboración propia, muestra la Red Semántica de la presente investigación.

4.6. Triangulación

Tabla 5

Triangulación de datos

Categorías	Entrevista	Análisis documental	Síntesis integrativa
	Oficiales de FFEE de la Fuerza Especial Conjunta	Artículo de revisión: La ración individual de campaña (RIC) en las operaciones del Ejército de Tierra Español	
Características de las Raciones de Campaña Envasada	Los contenidos de las raciones de campaña envasadas deben ser remplazados por otro tipo de alimentos con características de peso y volumen reducido, que sean de fácil transporte y livianas. El peso y el volumen que poseen actualmente las RCE no es el adecuado para operaciones en este tipo de terreno, siendo un factor que conlleva a restringir la maniobrabilidad, libertad de acción y la prolongación de las operaciones militares contraterroristas.	La Ración Individual de Combate o ración de previsión, como se la denominó en su momento debe tener los aportes energéticos y calóricos reseñados por el Acuerdo y “debe ser suficiente y adecuada con un aporte total que cubra todas las necesidades nutrientes de un soldado durante el periodo de un día. Será fácil de calentar, sólida al transporte, adaptable a la mochila y de poco peso y volumen”. (García, Alfonso, De Torres, 2015, p. 186)	Para sincronizar los factores de éxito de las operaciones militares contraterroristas, es necesario analizar el sostenimiento alimenticio con la movilidad de los combatientes, determinando significativamente que las RCE deben ser de fácil transporte, de reducido peso y volumen, que permita al combatiente obtener libertad de acción, flexibilidad para maniobrar y capacidad de abastecimiento para periodos mayores a cinco días.

<p>Propiedades de las Raciones de Campaña Envasada</p>	<p>Las RCE poseen energizantes, calorías y otras sustancias adecuadas para mantener en buenas condiciones al personal, sin embargo, al momento de ser consumidas emiten olores que no son comunes dentro del área de operaciones, trayendo como resultado la detección de las patrullas por parte del enemigo, lo que genera la pérdida del factor sorpresa; asimismo este tipo de raciones de campaña limitan el alargamiento de las operaciones militares contraterroristas.</p>	<p>Uno de los principales problemas logísticos al que se han enfrentado los ejércitos de todos los tiempos, ha sido su manutención, agravado cuando entraban en campaña, ya que, a la precariedad habitual de medios, se sumaba la falta de recursos de los territorios devastados por los combates, mientras que en las guerras modernas el problema se ha visto incrementado por el alargamiento de las líneas de aprovisionamiento, como puede ser el caso de Afganistán (García, Alfonso, De Torres, 2015, p.180)</p>	<p>Las RCE, que actualmente son empleadas por el personal de FFEE en el VRAEM, no son adecuadas para el sostenimiento alimenticio en esta zona, debido a que estas generan olores al momento de ser consumidas, siendo estos olores no comunes dentro del área de operaciones; asimismo este tipo de raciones de campaña limitan el alargamiento y/o prolongación de las operaciones militares contraterroristas, ya que tienen una capacidad de transporte limitada.</p>
--	--	---	---

Nota. La presente figura, de elaboración propia, muestra la Triangulación de Datos Cualitativos de la presente investigación.

CAPITULO V: Dialogo Teórico Empírico

Llegando a este punto de la investigación, concuerdo lo dicho por García y De Torres Aured, cuando afirman que la ración de campaña debe ser sólida al transporte, adaptable a la mochila y de poco peso y volumen; considerando estos aspectos durante la realización de operaciones militares contraterroristas, donde personal de Fuerzas Especiales se enfrentan a situaciones adversas tales como la geografía del terreno, las condiciones meteorológicas y el enemigo, demandan a que las patrullas posean flexibilidad para poder maniobrar, así como tener el soporte alimenticio necesario para prolongar las operaciones debido a las contingencias y oportunidades presentadas en el área de operaciones; esto tiene concordancia con lo dicho por Manrique, Sánchez y Silva, en donde afirman que el rendimiento operativo de las fuerzas militares depende del auto sostenimiento.

Por otro lado, también concuerdo lo dicho por Martínez, Rivera y Dioses, en donde indican que las Fuerzas Especiales tienen un trato diferenciado en su apoyo logístico de abastecimiento, que requieren descentralización, previsión y oportunidad; es sumamente importante lo dicho por estos autores para tener en cuenta el sostenimiento de nuestras Fuerzas Especiales, debido a que en la actualidad para el desarrollo de misiones especiales en el VRAEM, vienen empleando raciones de campaña fabricadas para Guerra Convencional, las cuales no son las adecuadas por la dificultad que se genera al transportarla y por el empleo que se da en el área de operaciones; entonces, es aceptable lo dicho por estos autores al manifestar que el soporte alimenticio para Fuerzas Especiales debe ser diferente al soporte alimenticio de Fuerzas Convencionales.

Es importante tener en consideración los criterios para la alimentación en campaña manifestado por García y De Torres Aured, donde indican que este tipo de alimentación debe ser adaptada a satisfacer las necesidades derivadas de las circunstancias de la guerra y de fácil transporte. Lo manifestado por estos autores es acorde a la realidad física, en donde es necesario que nuestros elementos de Fuerzas Especiales para ejecutar operaciones militares contraterroristas en el VRAEM, dispongan de raciones de campaña diseñadas exclusivamente para este tipo de ambiente operacional, que sean de fácil transporte, con características para realizar operaciones no menores a siete días y con nutrientes que no emitan olores al momento de ser consumidos; estas consideraciones son las que van a permitir obtener libertad de maniobra y mantener la sorpresa en el área de operaciones.

Por lo manifestado anteriormente, se determina que es sumamente importante realizar mejoras para el empleo de raciones de campaña en el VRAEM, acorde con lo que indica Salazar, Hernández y Gamarra, en donde manifiestan que se debe realizar mejoras en las raciones de campaña envasada con la finalidad de mantener en buenas condiciones de

operatividad a los soldados, en donde existe un ambiente hostil que requiere de líderes capaces de orientar al equipo al cumplimiento de la misión.

CAPITULO VI: Conclusiones y Recomendaciones

6.1. Conclusiones

Al haber analizado el empleo de raciones de campaña para el personal de Fuerzas Especiales del Ejército en operaciones militares contraterroristas en el VRAEM, se determinó que actualmente las Fuerzas Especiales del Ejército del Perú presentan problemas de manutención para la ejecución de este tipo de operaciones, debido a que no existen raciones de campaña diseñadas específicamente para situaciones tácticas de esta naturaleza, llegando a las siguientes conclusiones:

6.1.1. Conclusiones para el objetivo: “Determinar la necesidad de una nueva ración de campaña para el sostenimiento de las Fuerzas Especiales del Ejército en operaciones militares contraterroristas, VRAEM, 2019”, se determinaron las siguientes conclusiones:

Las raciones de campaña envasadas, que se emplean para el sostenimiento alimenticio del personal de FFEE en el VRAEM, están diseñadas para Guerra Convencional, mas no para Operaciones Especiales realizadas en un ambiente particular, en donde influye desfavorablemente las adversidades de las condiciones meteorológicas, el terreno agreste y accidentado, las habilidades que posee el adversario, y el reabastecimiento helitransportado.

El diseño actual de las RCE (peso y volumen) con las que vienen operando las FFEE del Ejército en el VRAEM, permite transportar en la mochila del combatiente un máximo de cinco raciones de campaña, restringiendo la prolongación de las operaciones y teniendo muchas veces que dosificar los alimentos para prolongar los días de las operaciones militares, producto de las contingencias que se presentan en el área de operaciones.

La necesidad de una nueva ración de campaña específicamente diseñada para el empleo táctico de Fuerzas Especiales en operaciones militares contraterroristas en el VRAEM, complementaria a alcanzar los objetivos trazados por los comandos institucionales del Ejército del Perú.

6.1.2. Conclusiones para el objetivo: “Describir las características de las nuevas raciones de campaña para el sostenimiento de las Fuerzas Especiales del Ejército en operaciones militares contraterroristas, VRAEM, 2019”, se determinaron las siguientes conclusiones:

Actualmente el empleo raciones de campaña envasadas en el VRAEM, no son las adecuadas, debido al peso, al volumen y al olor que emiten estas al momento de ser consumidas, generando limitaciones en lo que respecta a maniobrabilidad, flexibilidad y

libertad de acción, asimismo restringen el alargamiento de las operaciones, y su consumo delata la posición de las patrullas conllevando a la pérdida de la sorpresa.

Para operaciones de larga duración (más de siete días), las patrullas de FFEE emplean para su sostenimiento alimenticio, preparados caseros (raciones hechizas) de peso y volumen ligero, compuestos por: charqui, cecina y cancha, complementado con frutas secas, sobres de magnus y frutiflex, sin embargo estos alimentos no poseen los carbohidratos, calorías y energizantes requeridos para mantener al personal en óptimas condiciones alimenticias durante el desarrollo de las operaciones militares contraterroristas, asimismo estos alimentos no son analizados y verificados por personal experto en alimentación.

Las características de las actuales RCE (peso, volumen y olor) que vienen siendo empleadas en el VRAEM, no son las adecuadas para el empleo táctico de las patrullas de Fuerzas Especiales, las cuales generan una serie de limitaciones tanto para el planeamiento de los miembros del Estado Mayor, así como para el desarrollo propiamente dicho de la operación, restringiendo la libertad de acción en el área de operaciones

Las RCE son las comidas empacadas para ser fácilmente consumidas por el personal de FFEE en el área de operaciones, asimismo son estas las que al momento de patrullar o combatir las que marcan la diferencia en el estado de ánimo del soldado de Fuerzas Especiales y las que le proveen las energías necesarias para cumplir con su misión.

Figura 2

Ración de campaña envasada empleada actualmente por patrullas de FFEE durante la ejecución de operaciones militares contraterroristas.



1. Paquete de RCE.
2. Calentador de alimentos.
3. Galletas de agua.
4. Queque de naranja.
5. Barras energéticas.
6. Leche en polvo.
7. Mazamorra morada.
8. Arroz a la jardinera.
9. Refresco en polvo.
10. Implementos.
11. Gel antibacterial

Nota: La presente figura, de elaboración propia, muestra la Ración de campaña envasada empleada actualmente por patrullas de FFEE durante la ejecución de operaciones militares contraterroristas, objeto de la presente investigación.

6.2. Recomendaciones

Ya habiendo determinado las conclusiones, procederé a establecer las recomendaciones, las cuales servirán para mejorar las capacidades de las Fuerzas Especiales del Ejército del Perú, asimismo contribuirán al logro de los objetivos trazados por la institución.

6.2.1. Recomendación para el objetivo: “Determinar la necesidad de una nueva ración de campaña para el sostenimiento de las Fuerzas Especiales del Ejército en operaciones militares contraterroristas, VRAEM, 2019”:

En base a las conclusiones determinadas para este objetivo se recomienda a los comandos respectivos del Ejército del Perú, diseñar nuevas raciones de campaña para uso exclusivo de las Fuerzas Especiales, teniendo en consideración el terreno agreste y accidentado del área de operaciones, las condiciones meteorológicas adversas, y las capacidades del enemigo; asimismo estas nuevas raciones de campaña deben ser adaptables a la mochila del combatiente, a los días de operaciones, y a la capacidad de transporte de los elementos de FFEE; de esta manera se logrará obtener libertad de acción, maniobrabilidad y flexibilidad; el fin de diseñar nuevas raciones de campaña contribuirá significativamente al logro de las misiones asignadas a las FFEE.

6.2.2. Recomendación para el objetivo: “Describir las características de las nuevas raciones de campaña para el sostenimiento de las Fuerzas Especiales del Ejército en operaciones militares contraterroristas, VRAEM, 2019”:

En base a las conclusiones determinadas para este objetivo, se recomienda a los comandos respectivos del Ejército del Perú, diseñar raciones de campaña con características indispensables para el desarrollo y éxito de las operaciones militares contraterroristas, tales como: peso ligero, volumen reducido, que no emitan olor al momento de ser consumidas y con los nutrientes básicos y necesarios para mantener en buen estado de ánimo al personal; las raciones de campaña con estas características permitirán a los niveles táctico y operacional cumplir con sus objetivos, contribuyendo a la pacificación nacional y al desarrollo económico de la congestionada zona del VRAEM.

Referencias bibliográficas

- Amelia, C., Naranjo, M., Lomas, K., & Merlo, M. (2018). *Libro de Investigación Cualitativa. Epistemología, Consentimiento Informado, Entrevistas en Profundidad.*
- Arcarazo García, L. A., & De Torres Aured, M. L. (2016). *La ración individual de campaña (RIC) en las operaciones del Ejército de Tierra Español.* *Nutrición Clínica y Dietética Hospitalaria*, 36(2), 180-193. Recuperado de: <https://bit.ly/2Pqz5OB>
- Arteta, A., Rivera, W., & Serruto, A. (2016). *Propuesta de mejora del abastecimiento de víveres en unidades de frontera de selva del Ejército.* Recuperado de: http://repositorio.up.edu.pe/bitstream/handle/11354/1846/Abraham_Tesis_maestria_2016.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- De Canales, F.H., de Alvarado, E.L. y Pineda, E.B. (1994). *Metodología de la investigación.* Washington, D.C., Estados Unidos: OMS
- Fatjó, P. (2018). La alimentación de los soldados en el Ejército español, 1859-1914. *Revista Universitaria de Historia Militar*, 7(14), 138-159. Recuperado de: <https://bit.ly/2TdWKCM>
- Guglielmone, R. (2014). *Experiencias y lecciones aprendidas para efectuar el apoyo logístico de material y personal en el nivel operacional durante la Operación Libertad para Irak.* Recuperado de <http://www.cefadigital.edu.ar/bitstream/1847939/161/1/TFI%2024-2014%20GUGLIELMONE.pdf>
- Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, P. (2010). *Metodología de la investigación (5ª Ed.).* México D.F., México: McGraw-Hill.
- Martínez, J., Rivera, L. & Dioses, R., (2014). *Eficiencia del sistema logístico y el abastecimiento de clase I en las operaciones de combate de la 1ra Brigada de Fuerzas Especiales.*
- Manrique, Sánchez y Silva (2018). *Cadena de abastecimiento y rendimiento operativo en unidades militares en operaciones de paz.* Recuperado de: [http://repositorio.esge.edu.pe/bitstream/handle/ESGEEPG/103/CADENA%20DE%20ABASTECIMIENTO%20Y%20RENDIMIENTO%20OPERATIVO%20EN%20UNIDAD ES%20MILITARES.pdf?sequence=1](http://repositorio.esge.edu.pe/bitstream/handle/ESGEEPG/103/CADENA%20DE%20ABASTECIMIENTO%20Y%20RENDIMIENTO%20OPERATIVO%20EN%20UNIDAD%20MILITARES.pdf?sequence=1)
- Salazar, J., & Antonio, Y. (2019). *Abastecimiento de ración de campaña envasada de la compañía de Intendencia N° 61 y la operatividad de las patrullas de combate de la 1ra brigada de fuerzas especiales, 2017.* Recuperado de:

<http://repositorio.esuelamilitar.edu.pe/bitstream/handle/EMCH/43/FINAL%20TESIS.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Scheetz, Th. (2011). *Teoría de la gestión económica de las fuerzas armadas*. Documento de trabajo N° 7. Buenos Aires, Argentina: EDENA. Recuperado de: https://www.researchgate.net/publication/304783861_Teoria_de_la_gestion_economica_de_las_Fuerzas_Armadas

Universidad de Colima. (2020). *Investigación cuantitativa, cualitativa y mixta*. Colima, México: Universidad de Colima. Recuperado de <https://bit.ly/2y9LKj4>

Valenzuela, J. (2017). *Aproximación conceptual a la función sostenimiento de las fuerzas en las operaciones militares*. Revista ensayos militares del Ejército de Chile, 3(2), 51-84. Recuperado de: <http://www.ceeag.cl/wp-content/uploads/2018/04/Binder2.pdf#page=53>

Vargas, X. (2011). Libro *¿Cómo Hacer Investigación Cualitativa?* Primera Edición.

Vargas, X. (2011). *¿Cómo hacer una investigación cualitativa?* Jalisco, México: ETXETA.

ANEXOS

ANEXO 1



MATRIZ DE CONSISTENCIA

MATRIZ DE CONSISTENCIA

Título: Diseño de Nuevas Raciones de Campaña para el Sostenimiento de las Fuerzas Especiales del Ejército en operaciones militares contraterroristas, VRAEM, 2019

Preguntas de Investigación	Objetivos	Teorías	Categorías	Subcategorías	Metodología	Análisis de Datos
<p>¿Cuáles son los motivos que justifican un nuevo diseño de raciones de campaña para el sostenimiento de las Fuerzas Especiales del Ejército en operaciones militares contraterroristas, VRAEM, 2019?</p> <p>¿Cuáles son las características de las nuevas raciones de campaña para el sostenimiento de las Fuerzas Especiales del Ejército en operaciones militares contraterroristas, VRAEM, 2019?</p>	<p>Determinar la necesidad de una nueva ración de campaña para el sostenimiento de las Fuerzas Especiales del Ejército en operaciones militares contraterroristas, VRAEM, 2019.</p> <p>Describir las características de las nuevas raciones de campaña para el sostenimiento de las Fuerzas Especiales del Ejército en operaciones militares contraterroristas, VRAEM, 2019.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Teoría del sostenimiento • Teoría del abastecimiento • Teoría de la gestión económica 	Características de la RCE	Peso	<p>Enfoque: Cualitativo</p> <p>Tipo: Teórico - Empírica</p> <p>Método: Hermenéutica</p> <p>Población: Personal de oficiales que han participado en operaciones militares contraterroristas en el VRAEM</p>	<p>Técnicas: Entrevista o Indagación o Análisis Documental</p> <p>Instrumentos: Guía de Entrevista de Ficha de Investigación</p> <p>Técnica de análisis de datos: Triangulación de Datos Cualitativos</p>
				Volumen		
			Propiedades de la RCE	Olor		
				Soporte Alimenticio		

ANEXO 2



INSTRUMENTOS DE ACOPIO DE INFORMACIÓN

4. ¿Cree usted que el peso y volumen de las raciones de campaña es adecuado para el transporte consigo mismo durante las operaciones militares contraterroristas? ¿Por qué?

5. ¿Cree usted que el olor que emiten las raciones de campaña al ser consumidas en el área de operaciones es adecuado? ¿Por qué?

6. ¿Cree usted que se deben diseñar nuevas raciones de campaña para ser consumidas en operaciones militares contraterroristas? ¿Por qué?

7. Indique ¿cuáles son las características que a su juicio debería tener una ración de campaña conveniente para las operaciones militares que se realizan en el VRAEM?

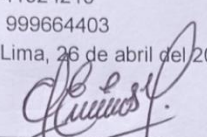
ANEXO 3



VALIDEZ DE INSTRUMENTOS

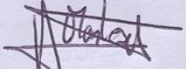
VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: DISEÑO DE NUEVAS RACIONES DE CAMPAÑA PARA EL SOSTENIMIENTO DE LAS FUERZAS ESPECIALES DEL EJÉRCITO EN OPERACIONES MILITARES CONTRATERRORISTAS, VRAEM 2019.			
I. DATOS DEL EXPERTO:			
a.	Apellidos y nombres	: Encinas Gómez Carlos Augusto	
b.	Grado académico - profesión:	Militar	
c.	D.N.I.	: 41024219	
d.	N° de teléfono	: 999664403	
e.	Lugar y fecha	: Lima, 26 de abril del 2023	
f.	Firma	: 	
II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)			
a.	Autor(es) del instrumento	: Miguel Antonio Yarlequé Zúñiga	
b.	Institución a la que pertenece:	Ejército del Perú	
c.	Método de investigación	: Fundamentalmente Hermenéutico Interpretativo	
d.	Tipo de entrevista	: Guía de Entrevista	
III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN			
N°	Criterios	Indicadores	Valoración De: 0 a 1
1	Diseño	Convocatoria: Lugar - tiempo. Contenidos: Propuesta de temas - preguntas - respuestas.	1
2	Organización	Selección: informantes - representación de temas - tipo de respuesta - número de entrevistas.	1
3	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Temas propios : Aspectos que interesen	1
4	Secuencial	Con relación a variables - dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y pre - requisitoria.	1
5	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	1
6	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	1
7	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	1
8	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	1
9	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	1
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	1
IV. RESULTADO DE VALORACIÓN: 100%			V. OPINIÓN DE APLICACIÓN FAVORABLE
Aspectos para la valoración <ul style="list-style-type: none"> - Valida por 03 expertos - Debe aplicarse la prueba de la "V" de Aiken - Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85% - La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75 			


VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: DISEÑO DE NUEVAS RACIONES DE CAMPAÑA PARA EL SOSTENIMIENTO DE LAS FUERZAS ESPECIALES DEL EJÉRCITO EN OPERACIONES MILITARES CONTRATERRORISTAS, VRAEM 2019.			
I. DATOS DEL EXPERTO:			
a.	Apellidos y nombres	: Montes Álvarez Álvaro Fabián	
b.	Grado académico - profesión:	Militar	
c.	D.N.I.	: 41441269	
d.	N° de teléfono	: 959170738	
e.	Lugar y fecha	: Lima, 26 de abril del 2023	
f.	Firma	: 	
II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)			
a.	Autor(es) del instrumento	: Miguel Antonio Yarlequé Zúñiga	
b.	Institución a la que pertenece:	Ejército del Perú	
c.	Método de investigación	: Fundamentalmente Hermenéutico Interpretativo	
d.	Tipo de entrevista	: Guía de Entrevista	
III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN			
N°	Criterios	Indicadores	Valoración De: 0 a 1
1	Diseño	Convocatoria: Lugar - tiempo. Contenidos: Propuesta de temas - preguntas - respuestas.	1
2	Organización	Selección: informantes - representación de temas - tipo de respuesta - número de entrevistas.	1
3	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Temas propios : Aspectos que interesen	1
4	Secuencial	Con relación a variables - dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y pre - requisitoria.	1
5	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	1
6	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	1
7	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	1
8	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	1
9	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	1
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	1
IV. RESULTADO DE VALORACIÓN: 100%			V. OPINIÓN DE APLICACIÓN FAVORABLE
Aspectos para la valoración <ul style="list-style-type: none"> - Valida por 03 expertos - Debe aplicarse la prueba de la "V" de Aiken - Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85% - La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75 			

VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: DISEÑO DE NUEVAS RACIONES DE CAMPAÑA PARA EL SOSTENIMIENTO DE LAS FUERZAS ESPECIALES DEL EJÉRCITO EN OPERACIONES MILITARES CONTRATERRORISTAS, VRAEM 2019.			
I. DATOS DEL EXPERTO:			
a.	Apellidos y nombres	: Vásquez Olivera Salvador Édinson	
b.	Grado académico - profesión:	Militar	
c.	D.N.I.	: 40784152	
d.	N° de teléfono	: 999839380	
e.	Lugar y fecha	: Lima, 26 de abril del 2023	
f.	Firma	: 	
II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)			
a.	Autor(es) del instrumento	: Miguel Antonio Yarlequé Zúñiga	
b.	Institución a la que pertenece:	Ejército del Perú	
c.	Método de investigación	: Fundamentalmente Hermenéutico Interpretativo	
d.	Tipo de entrevista	: Guía de Entrevista	
III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN			
N°	Criterios	Indicadores	Valoración De: 0 a 1
1	Diseño	Convocatoria: Lugar - tiempo. Contenidos: Propuesta de temas - preguntas - respuestas.	1
2	Organización	Selección: informantes - representación de temas - tipo de respuesta - número de entrevistas.	1
3	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Temas propios : Aspectos que interesen	1
4	Secuencial	Con relación a variables - dimensiones e indicadores. Siguió un orden lógico y pre - requisitorial.	1
5	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	1
6	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	1
7	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	1
8	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	1
9	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	1
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	1
IV. RESULTADO DE VALORACIÓN: 100%			V. OPINIÓN DE APLICACIÓN FAVORABLE
Aspectos para la valoración <ul style="list-style-type: none"> - Válida por 03 expertos - Debe aplicarse la prueba de la "V" de Aiken - Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85% - La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75 			

ANEXO 4



AUTORIZACIÓN PARA RECOLECCIÓN DE DATOS



PERÚ

Ministerio
de DefensaEjército
del Perú

COEDE – ESGE-EPG

“Año de la universalización de la salud”

Chorrillos, 13 de mayo del 2020

Oficio N° 248/U-8.g.1/27.00

Señor : Gral Div Cmdte del Comando de Inteligencia y Operaciones Especiales
Conjuntas - **Cercado de Lima.**

Asunto : Solicita brindar facilidades al personal que se indica.

Ref : a. Reglamento de Investigaciones de la ESGE-EPG.

b. Reglamento para la obtención del grado académico de Maestro
en Ciencias Militares.

Tengo el honor de dirigirme a Ud. en relación a los documentos de la referencia para solicitarle se digne brindar facilidades de acceso a las instalaciones de la Fuerza Especial Conjunta al My EP YARLEQUÉ ZÚÑIGA Miguel Antonio, identificado con CIP N° 122093400 y DNI N° 41031345, oficial investigador de la VIII MCM de esta casa de estudio que realizará la investigación titulada **“ESTUDIO Y DISEÑO DE NUEVAS RACIONES DE CAMPAÑA PARA EL SOSTENIMIENTO DE LAS FUERZAS ESPECIALES DEL EJÉRCITO EN OPERACIONES MILITARES CONTRATERRORISTAS, VRAEM – 2019”**.

Es propicia la oportunidad para renovarle los sentimientos de mi especial consideración y estima personal.

Dios guarde a Ud.



O – 300028467 - 0+
DOMINGO RICARDO BUSTAMANTE ZÚÑIGA
General de Brigada
Director de la Escuela Superior de Guerra
Escuela de Post - Grado

Distribución:

CIOEC.....01

Archivo.....01/02



PERÚ	Ministerio de Defensa	Ejército del Perú	COEDE – ESGE-EPG
-------------	----------------------------------	------------------------------	-------------------------

"Año de la universalización de la salud"

Chorrillos, 10 de julio del 2020

Oficio N°397/U-8.g.1/27.00

Señor : Gral Div Cmdte del Comando de Inteligencia y Operaciones Especiales
Conjuntas - Cercado de Lima.

Asunto : Solicita brindar facilidades al personal que se indica.


Ref : a. Reglamento de Investigaciones de la ESGE-EPG.
b. Reglamento para la obtención del grado académico de Maestro
en Ciencias Militares.

Tengo el honor de dirigirme a Ud. en relación a los documentos de la referencia para solicitarle se digne brindar facilidades para el levantamiento de datos e informaciones de la Fuerza Especial Conjunta al My EP YARLEQUÉ ZÚÑIGA Miguel Antonio, identificado con CIP N° 122093400 y DNI N° 41031345, oficial investigador de la VIII MCM de esta casa de estudio que realizará la investigación titulada **"ESTUDIO Y DISEÑO DE NUEVAS RACIONES DE CAMPAÑA PARA EL SOSTENIMIENTO DE LAS FUERZAS ESPECIALES DEL EJÉRCITO EN OPERACIONES MILITARES CONTRATERRORISTAS, VRAEM – 2019"**.

Aprovecho la oportunidad para reiterarle mis consideraciones y deferente estima.

Dios guarde a Ud.




O-300028467- O+
DOMINGO RICARDO BUSTAMANTE ZÚÑIGA
General de Brigada
Director de la Escuela Superior de Guerra
Escuela de Post - Grado

Distribución:

CIOEC..... 01

Archivo..... 01/02

ANEXO 5



COMPROMISO ÉTICO

COMPROMISO ÉTICO, DECLARACIÓN JURADA DE AUTORÍA AUTENTICIDAD Y NO PLAGIO

Mediante el presente documento, Yo, Miguel Antonio Yarlequé Zúñiga, identificado con Documento Nacional de Identidad N° 41031345, con domicilio calle Francisco de Zela MZ MK2 LT.16 Dpto. 304 Precursores, en el distrito de Santiago de Surco, provincia de Lima, departamento de Lima, estudiante / egresado de la VIII Maestría en Ciencias Militares de la Escuela Superior del Ejército – Escuela de Post Grado (ESGE - EPG) declaro bajo juramento que:

Soy el autor de la investigación titulada “Diseño de nuevas raciones de campaña para el sostenimiento de las Fuerzas Especiales del Ejército en operaciones militares contraterroristas, VRAEM, 2019” que presento a los 30 días del mes de setiembre del año 2020, ante esta institución con fines de optar el grado académico de Maestro en Ciencias Militares.

Dicha investigación se ha desarrollado respetando los principios éticos propios, no ha sido presentada ni publicada anteriormente por ningún otro investigador ni por el suscrito, para optar otro grado académico ni título profesional alguno. Declaro que se ha citado debidamente toda idea, texto, figura, fórmulas, tablas u otros que corresponde al suscrito u a otro en respeto irrestricto a los derechos del autor. Declaro conocer y me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad.

Declaro bajo juramento que los datos e información presentada pertenecen a la realidad estudiada, que no han sido falseados, adulterados, duplicadas ni copiados. Que no he cometido fraude científico, plagio o vicios de autoría; en caso contrario, eximo de toda responsabilidad a la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Posgrado y me declaro como el único responsable

Fecha, 30 de setiembre de 2020



Miguel Antonio Yarlequé Zúñiga

D.N.I. N° 41031345

ANEXO 6



HOJA DE DATOS PERSONALES

GRADO : Mayor

NOMBRE COMPLETO : Miguel Antonio

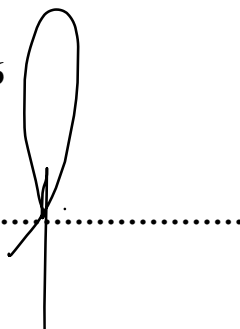
APELLIDOS : Yarlequé Zúñiga

EMAIL : miguel_yarleque3108@hotmail.com

DIRECCIÓN : Calle Francisco de Zela MZ MK2 LT.16
Dpto. 304, Urb "Precusores", distrito de
Santiago de Surco, Lima.

CELULAR : 957427266

FIRMA :



ANEXO 7



APORTE DE INVESTIGACIÓN

7.1. Título del Aporte de Investigación

Lecciones Aprendidas del Empleo de Raciones de Campaña para el Sostenimiento de las Fuerzas Especiales del Ejército del Perú en operaciones militares contraterroristas en el VRAEM.

7.2. Objetivos del Aporte de Investigación

- a. Establecer un nuevo diseño de RCE para el sostenimiento de las Fuerzas Especiales del Ejército del Perú en operaciones militares contraterroristas en el VRAEM.
- b. Determinar las características necesarias con las que debe contar las RRCE para el sostenimiento de las Fuerzas Especiales del Ejército del Perú en operaciones militares contraterroristas en el VRAEM.

7.3. Justificación del Aporte de Investigación

Este proyecto de Lecciones Aprendidas, se justifica mediante el hecho de que el comando de la institución, a través de los entes encargados, debe conocer la realidad actual del empleo de RRCE para el sostenimiento de las Fuerzas Especiales del Ejército del Perú en operaciones militares contraterroristas en el VRAEM, de tal manera, que basado en estos conocimientos se pueda diseñar y adquirir un nuevo tipo de RCE, que permita cubrir las necesidades nutricionales básicas de los combatientes, permitiendo prolongar las operaciones militares contraterroristas debido a su reducido tamaño y peso que facilitarán al combatiente transportar mayor cantidad de éstas, evitando el empleo de medios helitransportados para reabastecimientos; asimismo, que no emitan olores al momento de ser consumidas, lo cual permitirá aplicar minuciosamente los procedimientos tácticos necesarios para el cumplimiento de la misión.

7.4. Aporte de Investigación

Es importante tener en consideración ciertas características para la confección y/o diseño de una nueva ración de campaña, tales como: alimentos de larga vida, empleo en lugares donde el sistema de alimentación tradicional es muy difícil o imposible de realizar, productos listos para consumir (que no requieran ninguna preparación adicional), variedad de productos, comidas de gran aceptabilidad organoléptica, que no sean productos congelados, que no requieran refrigeración, que puedan consumirse tanto fríos como calientes, de uso individual (raciones con sachets personales) y que sean comidas balanceadas con gran aporte calórico; asimismo, se suma a todas estas características, la reducción del peso, volumen y olores que emiten al momento de ser consumidas. A continuación, se propone un prototipo de ración de campaña, ideal para operaciones militares en ambientes particulares

como lo es el VRAEM, cuyo aporte proteico debe ser analizado por un nutricionista, con la finalidad de mantener a las patrullas de combate en buenas condiciones físicas.

RACIÓN DE CAMPAÑA ESPECIAL					
N°	DESAYUNO		N°	ALMUERZO	
	ARTICULO	CANTIDAD		ARTICULO	CANTIDAD
01	BARRA ENERGÉTICA	1 (70 gr)	01	CANCHA CHULPI	POR DETERMINAR (*)
02	KEKE DE LARGA DURACIÓN	1 (85 gr)	02	CECINA	POR DETERMINAR (*)
03	BEBIDA REHIDRATANTE	1 (35 gr)	03	CABANOSSI	POR DETERMINAR (*)
04	GRANOLA DE FRUTOS SECOS	1 (65 gr)	04	CHOCOLATE EN BARRA	1 (52 gr)
			05	BEBIDA REHIDRATANTE	2 (35 gr)
			06	CARNE SECA	POR DETERMINAR (*)
N°	CENA		N°	ACCESORIOS Y COMPLEMENTOS	
	ARTICULO	CANTIDAD		ARTICULO	CANTIDAD
01	MAZAMORRA C/ FRUTAS	1 (200 gr)	01	SUPLEMENTO (OPTIMUS)	1 SOBRE (15 gr)
02	ARROZ C/POLLO O JUANE DE POLLO O GUISO DE QUINUA	1 (200 gr)	02	MAGNUS (OPTIMUS)	1 SOBRE (15 gr)
			03	ENERGIZANTE EN GEL	2 SACHET (32 gr)
			04	PAQUETE DE PAÑUELOS	10 PAÑUELOS
05	BEBIDA REHIDRATANTE	1 (35 gr)	05	CALENTADOR DE SACHET	2 UU
			06	GEL ANTIBACTERIAL	1 (10 gr)
			07	CUCHADOR	1 UU
			08	PASTILLAS PURIFICADORAS	4 UU

(*) cantidad que debe ser determinada por un nutricionista



ALMUERZO



CANCHA CHULPI



CECINA



CABANOSI



BEBIDAS REHIDRATANTES



CHOCOLATE EN BARRA



CARNE SECA

Activar Windows
Ve a Configuración para a

CENA



MAZAMORRA CON FRUTAS



BEBIDAS REHIDRATANTES



CUALQUIERA DE LOS TRES PRODUCTOS



ARROZ CON POLLO



JUANE DE POLLO



QUISO DE QUINUA

Activar Windows
Ve a Configuración para activar Windows.

ANEXO 8



CD CONTENIENDO LA TESIS EN PDF

**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA
DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO**



TESIS

**DISEÑO DE NUEVAS RACIONES DE CAMPAÑA PARA EL
SOSTENIMIENTO DE LAS FUERZAS ESPECIALES DEL
EJÉRCITO EN OPERACIONES MILITARES
CONTRATERRORISTAS, VRAEM, 2019**

**AUTOR:
Bach. Miguel Antonio YARLEQUÉ ZÚÑIGA**

2023

ANEXO 9



REPORTE DE SIMILITUD DE TURNITIN


ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO



TESIS
DISEÑO DE NUEVAS RACIONES DE CAMPAÑA PARA EL
SOSTENIMIENTO DE LAS FUERZAS ESPECIALES DEL EJÉRCITO
EN OPERACIONES MILITARES CONTRATERRORISTAS, VRAEM
2019

AUTOR
 Bach. My. Miguel Antonio YARLEQUÉ ZÚÑIGA
 0000-0002-1211-3956


 Para optar al Grado Académico de
MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES
 Con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones

ASESOR METODOLÓGICO
 Mg. CrI. EP (R) Glen RAMÍREZ RODRIGUEZ
 0000-0002-0024-7332

Resumen de fuentes v 

25%

SIMILITUD GENERAL

1	repositorio.esge.ed... <small>INTERNET</small>	18%
2	es.scribd.com <small>INTERNET</small>	<1%
3	core.ac.uk <small>INTERNET</small>	<1%
4	doczz.es <small>INTERNET</small>	<1%
5	repositorio.escuela... <small>INTERNET</small>	<1%
6	cefadigital.edu.ar <small>INTERNET</small>	<1%
7	www.researchgate.n... <small>INTERNET</small>	<1%

Página 1 de

25%

Similitud general

1 

marca de alerta



 Detalles del document
 o

--

AI