

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO



TESIS
**EMPLEO DEL ESCUADRÓN DE CABALLERÍA BLINDADO EN
MISIÓN DE INTELIGENCIA, VIGILANCIA Y RECONOCIMIENTO,
2021**

AUTOR:

Bach. Carlos Alfredo VILLENA CARPIO

0000-0001-9324-3480

Para optar al Grado Académico de

MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES

Con Mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones

ASESOR:

Mg. Ericson ZELADA DELGADO

0000-0002-2306-0132

2023

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO

DEPARTAMENTO GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN



ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS No 007 – 2023/ DGI

En la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado, a los diecinueve días del mes de abril del año dos mil veintitrés, siendo las 09.50 horas, se reunió el jurado evaluador conformado por los docentes:


❖	Doctor	GAMALIEL MANUEL GUSTAVO TALAVERA PRADO	Presidente
❖	Maestro	DE LA CRUZ GRAJEDA ABRAHAM FELIX	Secretario
❖	Maestro	ROBERTO JOAQUIN VIVANCO BURGOS	Vocal

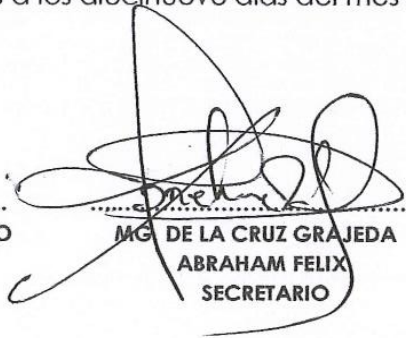
Designados según Resolución de Expedito para Sustentación de Tesis N° 007-2023/SIE/DGI/ESGE-EPG del 13 de marzo del 2023, para evaluar la sustentación presencial y defensa de la Tesis de Grado titulada "EMPLEO DEL ESCUADRÓN DE CABALLERÍA BLINDADO EN MISIÓN DE INTELIGENCIA, VIGILANCIA Y RECONOCIMIENTO, 2021", presentado por los Bachiller CARLOS ALFREDO VILLENA CARPIO, para optar el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de decisiones, de acuerdo a lo establecido en el artículo 45° de la Ley Universitaria N° 30220.

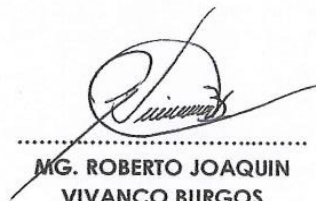
Luego de atender la sustentación presencial, defensa de la tesis de grado y realizadas las preguntas de rigor, el jurado acordó concederle la calificación de Aprueba por mayoría.

En mérito del cual, el jurado Aprueba..... (aprueba / no aprueba) que se le otorgue el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de decisiones.

Firmado, en Chorrillos a los diecinueve días del mes de abril del 2023.


DR. GAMALIEL MANUEL GUSTAVO
TALAVERA PRADO
PRESIDENTE


MG DE LA CRUZ GRAJEDA
ABRAHAM FELIX
SECRETARIO


MG. ROBERTO JOAQUIN
VIVANCO BURGOS
VOCAL

Autorización de Publicación y Uso

Yo, Bach. Carlos Alfredo Villena Carpio, a través del presente documento autorizo a la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado la publicación del texto completo o parcial de la tesis de grado titulada: **Empleo del Escuadrón de Caballería Blindado en misión de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento, 2021**, presentada para optar al grado académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones en el Repositorio Institucional y en el Repositorio Nacional de Tesis (~~Renati~~) de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria (~~Sunedu~~), de conformidad al marco legal y normativo vigente. La tesis se mantendrá permanente e indefinidamente en el Repositorio para beneficio de la comunidad académica y de la sociedad. En tal sentido autorizo gratuitamente y en régimen de no exclusividad los derechos estrictamente necesarios para hacer efectiva la publicación, de tal forma que el acceso al mismo sea libre y gratuito, permitiendo su consulta e impresión, pero no su modificación. La tesis puede ser distribuida, copiada, exhibida y usada también con fines académicos siempre que se indique la autoría y no se podrán realizar obras derivadas de la misma.

Chorrillos, 19 de abril de 2023



Carlos Alfredo VILLENA CARPIO

D.N.I. N° 40135174

Declaración jurada de autoría

Mediante el presente documento, Yo, Bach. Carlos Alfredo VILLENA CARPIO, identificado con Documento Nacional de Identidad N° 40135174, con domicilio Villa Militar Este Block "C" Dpto. 201 – Chorrillos, egresado de la Maestría de Ciencias Militares, con mención en Planeamiento Estratégico declaro bajo juramento que:

Soy el autor de la investigación que presento ante esta institución con fines de optar el grado académico de Magister en Ciencias Militares.

Dicha investigación no ha sido presentada ni publicada anteriormente por ningún otro investigador ni por el suscrito, para optar otro grado académico ni título profesional alguno. Declaro que se ha citado debidamente toda idea, texto, figura, fórmulas, tablas u otros que corresponde al suscrito u a otro en respeto irrestricto a los derechos del autor. Declaro conocer y me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad.

Declaro bajo juramento que los datos e información presentada pertenecen a la realidad estudiada, que no han sido falseados, adulterados, duplicadas ni copiados. Que no he cometido fraude científico, plagio o vicios de autoría; en caso contrario, eximo de toda responsabilidad a la Escuela Superior de Guerra del Ejército, Escuela de Posgrado y me declaro como el único responsable.



Carlos Alfredo VILLENA CARPIO

D.N.I. N°40135174

Dedicatoria

A mis padres, esposa e hijo, por ser mi soporte y permitirme materializar un objetivo más dentro de mi carrera profesional.

Índice

	Página
Carátula	1
Página de jurado	2
Autorización para publicación y uso	3
Declaración jurada de autoría	4
Dedicatoria	5
Índice	6
Lista de tablas	9
Lista de figuras	10
Resumen	11
Abstract	12
Introducción	13
CAPÍTULO I : EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN	
1.1 Planteamiento del problema	15
1.2 Justificación de la investigación	16
1.3 Delimitación de la investigación	17
1.4 Limitaciones de la investigación	17
1.5 Formulación del problema	17
1.6 Objetivos de la investigación	18
CAPÍTULO II : MARCO TEÓRICO	
2.1 Antecedentes de la investigación	19
2.1.1 Antecedentes nacionales	19
2.1.2 Antecedentes internacionales	20
2.2 Bases teóricas	22

2.3	Categorías, Sub categorías apriorísticas	23
2.4	Definición de términos	37

CAPÍTULO III: MÉTODO

3.1	Enfoque de investigación	40
3.2	Tipo de investigación	40
3.3	Método de investigación	40
3.4	Objeto de estudio	40
3.5.	Muestra de estudio	40
3.6	Técnicas e Instrumentos de recolección de datos	41
3.7	Rigor científico	42
3.8	Técnica de procesamiento y análisis de datos	42

CAPITULO IV: ANÁLISIS Y SÍNTESIS

4.1	Recoleccion de Datos	44
4.2	Organización de los datos	44
4.3	Definicion de categorias	45
4.4	Soporte de categorias	45
4.5	Red semantica	60
4.6	Triangulacion	61

CAP V: DIALOGO TEÓRICO EMPÍRICO

CAP VI: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

6.1	Conclusiones	71
6.2	Recomendaciones	73
	Referencias bibliográficas	74

Anexos

1. Matriz de consistencia	76
2. Instrumentos de recolección de datos	78
3. Validación de instrumentos de recolección de datos	81
4. Autorización de recolección de datos	85
5. Compromiso ético	88
6. Hoja de datos personales	90
7. Aporte de investigación	92
7.1 Título del aporte de investigación	
7.2 Objetivos del aporte de investigación	
7.3 Justificación del aporte de investigación	
8. CD conteniendo la tesis en PDF	97
9. Reporte de Similitud Turnitin	99

Índice de tablas

	Páginas
Tabla 1. Actualización de la doctrina del ME 3-29, Empleo del EB	45
Tabla 2. Empleo del ECB en misiones de vigilancia y reconocimiento	48
Tabla 3. Medios tecnológicos para las misiones de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento (IVR)	50
Tabla 4. Operaciones Militares y Operaciones Ofensivas	51
Tabla 5. Operaciones Defensivas	53
Tabla 6. Operaciones Retrógradas	54
Tabla 7. Análisis de las entrevistas a expertos	56
Tabla 8. Matriz de soporte de categorías	59
Tabla 9. Triangulación de datos de la indagación documental y de las entrevistas	62

Índice de Figuras

	Página
Figura 1. Organización del ECB	24
Figura 2. Vehículo Aéreo no tripulado	37
Figura 3. Red Semántica Manual	60

RESUMEN

El estudio está relacionado al Empleo del Escuadrón de Caballería Blindado en misión de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento, 2021, doctrina que está contenida en el Manual del Ejército ME 3 – 29 (2000), el mismo que por el año de edición, se encuentra desactualizado en lo que respecta a misión, características, posibilidades y limitaciones, asimismo, carece de la implementación de una sección donde se señale el equipamiento con material y armamento de última generación; todo ello teniendo en consideración las nuevas amenazas y que han dado lugar al planteamiento de los roles estratégicos del Ejército.

El objetivo de este estudio es explicar la doctrina del ME 3-29, empleo del Escuadrón de Caballería en misión de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento del Regimiento de Caballería Blindado en las operaciones militares. El estudio se desarrolla bajo el enfoque cualitativo, tipo de investigación: Teórica – Empírica, método hermenéutico-Interpretativo; los instrumentos de recolección de datos fueron la indagación documental y la entrevista.

Conclusiones: La doctrina del ME 3-29 describe el empleo del Escuadrón de Caballería en misiones de inteligencia, vigilancia y reconocimiento (IVR) en el contexto de operaciones militares. Esta doctrina tiene una gran importancia en el desarrollo de las capacidades militares, ya que permite obtener información vital sobre el terreno y el enemigo para poder tomar decisiones informadas y eficaces. El Escuadrón de Caballería cuenta con la formación, el entrenamiento y el equipo necesarios para realizar estas misiones con eficacia y eficiencia. Asimismo, se ha podido identificar que, la misión del ECB contenida en el ME 3 – 29 (2000) debe ser actualizada, teniendo en consideración los roles estratégicos del Ejército, tanto para operaciones como para acciones militares; de igual modo se debe actualizar y/o modificar las características, posibilidades y limitaciones del ME 3-29 (2000).

Palabras clave: *Empleo del Escuadrón de Caballería Blindado – Manual ME 3 – 29 (2000)–
Material y equipo de última generación.*

ABSTRACT

The study is related to the Employment of the Armored Cavalry Squadron in Intelligence, Surveillance and Reconnaissance mission, 2021, doctrine that is contained in the Army Manual ME 3 - 29 (2000), the same that by the year of edition, is outdated in terms of mission, characteristics, possibilities and limitations, also lacks the implementation of a section where the equipment with material and weapons of last generation is indicated; all this taking into consideration the new threats and that have given rise to the approach of the strategic roles of the Army.

The objective of this study is to explain the doctrine of the ME 3-29, employment of the Cavalry Squadron in Intelligence, Surveillance and Reconnaissance mission of the Armored Cavalry Regiment in military operations. The study is developed under the qualitative approach, type of research: theoretical - Empirical, interpretative hermeneutic method; the data collection instruments were documentary inquiry and interview.

Conclusions: The ME 3-29 doctrine describes the employment of the Cavalry Squadron in intelligence, surveillance and reconnaissance (IVR) missions in the context of military operations. This doctrine is of great importance in the development of military capabilities, as it provides vital information about the terrain and the enemy in order to make informed and effective decisions. The Cavalry Squadron has the education, training and equipment necessary to perform these missions effectively and efficiently. Likewise, it has been identified that the mission of the ECB contained in the ME 3 - 29 (2000) should be updated, taking into consideration the strategic roles of the Army, both for operations and military actions; likewise, the characteristics, possibilities and limitations of the ME 3-29 (2000) should be updated and/or modified.

Keywords: *Employment of the Armored Cavalry Squadron - Manual ME 3 - 29 (2000) - State-of-the-art equipment and weapons.*

Introducción

Los diferentes manuales con los que dispone el Ejército del Perú contienen la doctrina militar, la cual contextualiza y estandariza las normas de empleo de una determinada arma o especialidad en el Ejército, para el caso particular del presente estudio, está referido al Manual ME 3 -29 (2000), sobre el empleo del escuadrón de Caballería Blindado (ECB), unidad militar que puede actuar enmarcada dentro de una determinada Gran Unidad de Combate o como parte del Regimiento de Caballería Blindado, cuya misión, según el referido manual es la de proporcionar seguridad (misiones de reconocimiento para la obtención de información del enemigo y del área de operaciones) y la misión de protección del RCB, para protegerlo de cualquier acción sorpresiva que pueda originar el enemigo. (ME 3 – 29, 2000, p.10-11).

Los roles que le asignan al Ejército, obliga a contar con una doctrina actualizada del manual ME 3 – 29, doctrina de empleo del Escuadrón de Caballería Blindado, el cual fue editado en el año 2000 y teniendo en consideración de que, en la actualidad la guerra moderna impone nuevos escenarios donde la movilidad y potencia de fuegos de una unidad militar como el ECB son fundamentales, es preciso actualizar y/o modificar algunos aspectos relacionados a la misión, características, posibilidades y limitaciones; así como, agregar aspectos doctrinarios relacionados con las funciones de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento (IVR), funciones que obligan a que, el ECB esté equipado con material de armamento, equipo y vehículos de última tecnología, tales como los UAVs, drones, equipos infrarrojos, láser, etc.; de igual modo contar con moderno Sistema de Comando y Control; todo ello orientado a afrontar las nuevas misiones que le imponen los roles estratégicos del Ejército.

El presente estudio tiene como objetivo explicar la doctrina del ME 3-29, empleo del Escuadrón de Caballería en misión de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento del Regimiento de Caballería Blindado en las operaciones militares.

Esta investigación se justifica, desde el punto de vista teórico, porque el investigador, como producto final, plantea modificaciones y agrega doctrina actualizada al Manual ME 3-29, Empleo del Escuadrón de Caballería Blindado en misión de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento del Regimiento de Caballería Blindado del Ejército, unidad militar de particular importancia dentro de la estructura orgánica del Ejército, revisando la normatividad vigente y cómo, todo ello se desarrolla en las operaciones militares. Asimismo, tiene una justificación práctica ya que se plantearán propuestas para contar con un Escuadrón dotados de material, armamento y equipo, acorde a las nuevas tecnologías y a las estrategias actuales, pues en la actualidad el Manual de este Escuadrón se encuentra desfasado respecto a este aspecto tan importante.

El proceso investigativo se ha realizado teniendo en cuenta la estructura metodológica que la Escuela Superior de Guerra del Ejército – Escuela de Posgrado (ESGE – EPG) establece; así se plantea:

El capítulo I contiene el Problema de investigación (descripción de la realidad problemática, las preguntas de investigación, los objetivos, entre otros).

El Capítulo II, está referido al marco Teórico, donde se desarrollan los antecedentes de la investigación, las teorías que sostienen las categorías y subcategorías de estudio y la definición de términos.

El Capítulo III, relacionado con la Metodología (enfoque, tipo de investigación, método, instrumentos de recolección de datos, entre otros aspectos).

El Capítulo IV, que contiene el Análisis y Síntesis.

El Capítulo VI, establece un Diálogo Teórico – Empírico y,

El Capítulo VI, donde se señalan las Conclusiones y Recomendaciones del estudio.

Se agregan a los capítulos antes mencionados, las referencias bibliográficas y los anexos correspondientes.

CAPÍTULO I

EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1 Planteamiento del problema

A nivel global, referirse a la Caballería militar es hablar del caballo, ese dócil y elegante animal que siempre ha acompañado a los jinetes guerreros desde los ancestros de la humanidad, su empleo ha cambiado el rumbo de las batallas. Son muchas los ejemplos que se pueden citar de victorias logradas en el mundo, incluso desde antes de la Primera y Segunda Guerras Mundiales. Sin embargo, desde hace buen tiempo atrás, el caballo fue reemplazado por los vehículos blindados, dado a la revolución industrial, al desarrollo de la tecnología y a los nuevos conceptos estratégicos de la guerra, dándosele otro tipo de misión a esta importante arma de Caballería.

Países como Estados Unidos de Norteamérica, entendió la necesidad de crear y organizar los Regimientos de Caballería Blindados, implementados en base a vehículos de blindaje ligeros y que cuenten con una gran movilidad táctica. Asimismo, implementó sistemas que van desde equipos individuales de recopilación de información en el campo de batalla, hasta sistemas avanzados como el uso de los Vehículos Aéreos No tripulados (conocidos por sus siglas en inglés como UAV), así como satélites espías. (ADP 2-0, 2004, Manual e Inteligencia)

Por su parte, España considera el concepto ISTAR (Intelligence, Surveillance, Target Acquisition and Reconnaissance, o su traducción: inteligencia, vigilancia, adquisición de objetivos y reconocimiento) dentro de su proceso de inteligencia, y se apoya en tres pilares fundamentales: 1) Órganos de obtención capaces de explotar todas las clases de fuentes, 2) Unos centros o células que los coordinen y que, además, gestionen las necesidades de información e inteligencia consiguiendo la máxima coordinación en la gestión de información durante toda la fase de obtención del ciclo de inteligencia, y 3) Órganos de elaboración y de difusión de la información proveniente de todo tipo de fuentes disponibles para ser explotadas. (OR5 009, 2005, Procedimientos de Inteligencia, Contrainteligencia y Seguridad)

En el ámbito regional, países como Chile, integra en su doctrina el concepto ISTAR el cual engloba los sistemas de reconocimiento, vigilancia y adquisición de blancos junto con el de inteligencia, para lo cual cuenta con unidades y con los medios adecuados para que puedan desarrollar esta actividad tanto en paz como en crisis o guerra. (RDI-20006, 2007, Inteligencia, Vigilancia, Adquisición de Objetivos y Reconocimiento - ISTAR)

La inteligencia, la vigilancia y el reconocimiento - IVR, es la integración de capacidades que van a permitir la obtención de información mediante la inteligencia, que va ser empleada en la ejecución de las operaciones. (Varela, 2014)

El Ejército del Perú no es la excepción y las unidades de caballería que tienen como unidad básica el Regimiento de Caballería Blindado, conformando las Brigadas que se encuentran en misión de seguridad en reconocimiento y protección. Las unidades de caballería orgánicas de una Brigada de Infantería solo cuentan dentro de su organización, con el Escuadrón de Caballería Blindado. Sin embargo, estas unidades no disponen del equipamiento necesario que apoyen la búsqueda, adquisición y procesamiento de información, que permitan ejecutar el desarrollo de los planes de inteligencia para reducir la incertidumbre en el combate.

La Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento (IVR), forman parte de un sistema esencial para la ejecución de operaciones militares en cualquier escenario de un conflicto. Es por eso que contar con este tipo de sistemas, permitirá adquirir y procesar información del campo de batalla, del enemigo y demás elementos que intervienen en él, los cuales serán esenciales para lograr el éxito en operaciones. (Varela, 2014)

El Ejército dispone como doctrina para el empleo del Escuadrón de Caballería, al Manual ME 3-29, Empleo del Escuadrón Blindado del Regimiento Blindado, el mismo que por su antigüedad, se encuentra desfasado o carece de una doctrina que esté acorde a los nuevos roles asignados a esta unidad, así como, por los avances tecnológicos de que debe estar equipado para cumplir eficientemente las misiones de seguridad en reconocimiento y protección.

Por tal motivo, el presente estudio tiene por finalidad actualizar la doctrina de empleo del Escuadrón de Caballería Blindado, en misión de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento, teniendo en consideración que, en la actualidad las unidades de caballería a nivel nacional no contempla dentro de su organización, un elemento que se encargue directamente de realizar esta actividad de inteligencia, vigilancia y reconocimiento, más aún, que no se cuenta con una normativa específica, no posee los medios materiales y una tecnología que apoyen estas actividades.

1.2 Justificación de la investigación

El estudio se justifica desde el punto de vista teórico, porque el investigador, como producto final, planteará modificaciones y agregará doctrina actualizada al Manual ME 3-29, Empleo del Escuadrón de Caballería Blindado en misión de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento del Regimiento de Caballería Blindado del Ejército, unidad militar de particular importancia dentro de la estructura orgánica del ejército, revisando la normatividad vigente y cómo, todo ello se desarrolla en las operaciones militares.

Asimismo, tiene una justificación práctica ya que se plantearán propuestas para contar con un Escuadrón dotados de material, armamento y equipo, acorde a las nuevas tecnologías y a las estrategias actuales, pues en la actualidad el Manual de este Escuadrón se encuentra

desfasado respecto a este aspecto tan importante.

Es preciso contar con una doctrina actualizada y acorde con las nuevas tecnologías y los roles del Ejército del Perú, conocimientos que son necesarios para alcanzar un desempeño óptimo en operaciones a cargo del Regimiento de Caballería Blindado.

La necesidad de contar con una unidad especializada para realizar actividades de inteligencia, vigilancia y reconocimiento en provecho de las operaciones es de particular importancia para asegurar el éxito de las operaciones.

1.3 Delimitación de la investigación

La investigación tendrá como base los fundamentos sobre Empleo Del Escuadrón de Caballería Blindado en Misión de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento, contenidos en el ME 3-29, Empleo del Escuadrón Blindado del Regimiento Blindado y se desarrollará en las instalaciones del Comando de Educación y Doctrina del Ejército – COEDE, Escuela de caballería, con sede en el distrito de Chorrillos – LIMA, durante el año 2021.

1.4 Limitaciones de la investigación

Siendo el Manual ME 3-29, Empleo del Escuadrón Blindado del Regimiento Blindado, un documento que no es de fuente abierta, el tema se ceñirá a la doctrina contenida en dicho manual; sin embargo, se prevé consultar otros manuales militares referidos al tema en estudio, ya sean nacionales como internacionales; así mismo, los recursos presupuestales es otra de las limitaciones que se presentará para asumir los gastos durante el desarrollo del estudio investigativo; sin embargo, esta limitación será superada con los recursos propios del investigador.

1.5 Formulación del problema

¿Cómo es la doctrina del ME 3-29, empleo del Escuadrón de Caballería en misión de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento del Regimiento de Caballería Blindado en las operaciones militares?

¿Cuáles son las carencias de medios tecnológicos en el empleo del Escuadrón de Caballería Blindado en misión de inteligencia, vigilancia y reconocimiento para las operaciones militares?

¿Cuáles son los aspectos que se podrían actualizar en la doctrina del ME 3-29, empleo del Escuadrón de Caballería en misión de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento del Regimiento de Caballería Blindado en las operaciones militares?

1.6 Objetivos de la investigación

Explicar la doctrina del ME 3-29, empleo del Escuadrón de Caballería en misión de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento del Regimiento de Caballería Blindado en las operaciones militares.

Identificar las carencias de medios tecnológicos en el empleo del Escuadrón de Caballería Blindado en misión de inteligencia, vigilancia y reconocimiento para las operaciones militares.

Analizar los aspectos que se podrían actualizar en la doctrina del ME 3-29, empleo del Escuadrón de Caballería en misión de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento del Regimiento de Caballería Blindado en las operaciones militares.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1 Antecedentes de la investigación

2.1.1 Antecedentes nacionales

Según la tesis que titula “Pertinencia del empleo del sistema de vehículos Aéreos no tripulados como contribución al cumplimiento de los roles del Ejército del Perú frente a las nuevas amenazas” (Urteaga, 2021, p.18). Presentada en la Escuela Superior de Guerra – Escuela de Postgrado, Lima – Perú, para optar el grado académico de Maestro en Ciencias Militares; empleó un enfoque cualitativo, tipo de investigación aplicada, método fenomenológico, escenario de estudio, las instalaciones de la Dirección de Inteligencia del Ejército; técnicas de acopio de información, el análisis documental y la entrevista. Conclusiones: Es notable señalar que su empleo eficiente y versátil en el ámbito militar le permiten al Ejército optimizar sus funciones en la seguridad de la soberanía nacional, la vigilancia y protección de la población; Nuevamente, la importancia de esta tecnología no es como un solo sistema, sino como un grupo de sistemas dentro de una unidad que permite la interoperabilidad, las capacidades de combate, la versatilidad y la multidimensionalidad de su red de sistemas de comando, control y comunicaciones, para mejores opciones de conexión.

Chaparro, Alfaro y Delgado (2017) elaboraron una tesis titulada “Empleo de drones en apoyo a las misiones de reconocimiento y protección de la 3ra Brigada de Caballería” presentada en la Escuela Superior de Guerra del Ejército – Escuela de Postgrado, para optar el grado académico de Maestro en Ciencias Militares, plantearon como objetivo identificar como influye el empleo de los drones en las misiones de reconocimiento y protección de la 3ra Brigada de Caballería. Metodología: Emplearon el enfoque cuantitativo, tipo de investigación no experimental, método deductivo – inductivo, de un alcance descriptivo – explicativo, diseño transeccional, empleando como técnicas de recolección de datos la encuesta y el análisis documental. Conclusiones: a). Se ha podido establecer a raíz de los datos estadísticos, una incidencia positiva respecto a la a las experiencias de los ejércitos que poseen los drones, siendo una limitante en la capacidad operativa de la 3ra Brigada de Caballería; b). Se ha podido establecer a raíz de los datos estadísticos, una incidencia positiva respecto a que, los avances tecnológicos de los drones en el uso de las misiones de reconocimiento y protección, serían de un gran beneficio para el cumplimiento de la misiones asignadas a la 3ra Brigada de Caballería; c). Se ha podido establecer a raíz de los datos

estadísticos, una incidencia positiva respecto a la capacitación del personal en drones en el uso de las misiones de reconocimiento y protección de la 3ra Brigada de Caballería.

Gamarra y Zúñiga (2016) elaboraron una tesis titulada “Empleo de los núcleos de ataque inusual y su eficacia en el cumplimiento de las misiones de la 3ª Brigada de Caballería”, presentada en la Escuela Superior de Guerra del Ejército – Escuela de Postgrado, Lima – Perú, para optar el grado académico de Maestro en Ciencias Militares, plantearon como objetivo determinar como el empleo de los núcleos de ataque inusual incide en la eficacia en el cumplimiento de las misiones que se le asignan a la 3ª Brigada de Caballería. Conclusiones: a). Como resultado de esta investigación, se aprecia la pertinencia de gestionar ante la Dirección Logística del Ejército, el equipamiento requerido para potenciar a los núcleos de ataque inusual que se organicen en la 3ª Brigada de Caballería; b). El nuevo misionamiento que se le asigne a los Regimientos de Caballería que componen esta Brigada, debe ajustarse a sus zonas de responsabilidad correspondientes, asegurando una capacitación y entrenamiento de acuerdo a ello; c). Con estas medidas, se estaría buscando una solución integral al problema de la 3ª Brigada de Caballería, a través de acciones prácticas en lo referente a Instrucción, entrenamiento, un equipamiento adecuado de acuerdo al misionamiento.

2.1.2 Antecedentes internacionales

Jennings (2020) elaboró un artículo científico titulado “El combate en áreas profundas. La modernización de las operaciones de reconocimiento y seguridad del Ejército de EUA para los conflictos entre grandes poderes”, escrito para la Revista Military Review, en el que señala que todo tema del reconocimiento y seguridad en forma escalonada, empieza reconociendo las diferencias en los medios necesarios para apoyar las operaciones profundas para los cuerpos de ejército y brigadas, lo que permitirá conducir el combate cercano por las unidades subordinadas. En el nivel de cuerpo de ejército y división, ha significado proporcionar recursos respecto a armas combinadas muy poderosas, como por ejemplo la aviación y los fuegos de largo alcance en búsqueda de recolección de información. Esto también es aprovechado por las brigadas y batallones, incluyendo los fuegos aéreos y terrestres para incrementar su alcance y letalidad; es así como las formaciones de caballería, incluso en los niveles tácticos más altos, intervienen como los “ojos y oídos” de los comandantes superiores. A fin de obtener mayor libertad de maniobra.

El autor considera pertinente dar ciertas soluciones de reconocimiento y seguridad, de acuerdo al siguiente detalle: a). Mantener la iniciativa de BCT sobre las funciones de reconocimiento y seguridad; manifiesta que este concepto doctrinal, surge como una solución

temporal que se puede tomar en consideración respecto a la pérdida de los ACR y las desafortunadas brigadas de vigilancia del campo de batalla. b). Realizar una reorganización de los escuadrones de BCT en ACR, DIVCAV y tropas de reconocimiento de brigada (BRT), lo que significaría una reorganización total de toda la fuerza de caballería de los BCT a fin de potenciar a los cuerpos de ejército y divisiones para combates profundos, contra potenciales adversarios con capacidades idénticas; c). Efectuar una reorganización de los mejores BCT en grupos de caballería modulares, caso contrario, sería necesario realizar una reorganización a menor grado en toda la fuerza, convirtiendo en dos o tres BCT en grupos de caballería en base a escuadrones modulares de caballería; y d). Realizar una reorganización de los BCT seleccionados en fuerzas de tarea de reconocimiento y ataque.

Plaza (2017) elaboró un artículo titulado “El Regimiento de Caballería Acorazado Alberto Montesa N° 3”, escrito para la Revista del Ejército de Tierra Español, Madrid – España, quien señala que este Regimiento tuvo que combatir por Europa, África y América por casi más de tres siglos, permaneciendo en varias ciudades españolas y europeas, cumpliendo una serie de misiones que lo acreditan como un Regimiento afanado diariamente en instruirse en eguerrero y de noble tradición, empleando los medios técnicos y tácticos, asegurando el cumplimiento de las misiones que se le consigna a las unidades de caballería, alcanzando una preparación óptima para cumplir eficazmente tales misiones.

Esta unidad de Caballería tiene una organización de Comando y Estado Mayor, un escuadrón de plana mayor y servicios, un escuadrón de carros y un escuadrón ligero acorazado, contando además con vehículos de combate Leopard 2 A 4, VCI/C Pizarro, vehículos de reconocimiento de caballería y de transporte a oruga acorazado portamorteros de 120 mm, así como vehículos dotados con misil SPIKE.

Rodríguez (2016) elaboró una tesis titulada “Exploración y reconocimiento a nivel GUB y su relación con el PPC” presentada en el Instituto de Enseñanza Superior del Ejército -IESE, en Buenos Aires – Argentina, para optar el grado académico de Licenciado en Estrategia y Organización, planteó como objetivo establecer la relación existente de las operaciones de exploración con las actividades de Inteligencia Táctica, a nivel GUB, buscando llenar los vacíos doctrinarios al respecto. Metodología: Empleó el método deductivo, diseño explicativo, empleando el análisis bibliográfico y la entrevista. Conclusiones: a). Existe un vacío doctrinario en el Regimiento de Caballería de Exploración de una División de Ejército/CETO, ya que, los reglamentos se encuentran en proceso de formulación, por lo que el entrenamiento operacional está enmarcado en la directiva de educación que emana de la GUC de tiempos de paz; b). La doctrina de la batalla aeroterrestre deja paulatinamente, como en las fuerzas armadas de EEUU y el RUGB a las operaciones en un ámbito global, contar

con fuerzas altamente móviles, rápidas y flexibles para adaptarse en corto tiempo a cualquier situación, especialmente por medio aéreo.

2.2 Bases Teóricas

Para explicar mejor las misiones que cumple el Escuadrón de Caballería Blindado, referente a inteligencia, vigilancia y protección, se puede citar al general chino Sun Tzu (544 a. C. – 496 a. C.), en su célebre libro titulado “El arte de la guerra”, quien perennizó los siguientes pensamientos:

“Conociendo al enemigo, al igual que tú, no tengas miedo al resultado de un ciento de batallas”.

“Conociendo al detalle el terreno, maniobras y luchas con éxito”.

Con este preámbulo y nombrando a Sun Tzu como un gran pensador militar que hizo cambiar la estrategia militar desde su época hasta la actualidad, se sustentarán las bases teóricas de las categoría de estudio de esta investigación, las mismas que se basan fundamentalmente en el Manual del Ejército ME 3 – 29 (2000), Empleo del Escuadrón Blindado (EB) del Regimiento Blindado (RB), que establece la doctrina de empleo de esta unidad de Caballería Blindada y sirve de guía en la conducción y planeamiento de las operaciones que realiza; sin embargo, dada la antigüedad del mismo, requiere de ser actualizado, motivo prioritario del presente estudio, particularmente en lo que se refiere al capítulo I (Generalidades: Secciones II, Misiones y organización del ECB, y Sección III: Características, Posibilidades y Limitaciones), Capítulo 3 (Operaciones de Seguridad: Sección V: El ECB en protección e incremento de la Sección V: El ECB en misiones de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento) .

Asimismo, se consultará al Manual del Ejército ME 3 – 100 (2005), Brigada de Caballería, que servirá para tener una guía dentro de un contexto holístico y más amplio sobre las capacidades de las unidades de caballería blindadas. Asimismo, se tomarán en cuenta los antecedentes del estudio, citados en el tratado 2.1 del presente capítulo.

Respecto a la categoría de las operaciones militares, se consultarán la doctrina del Manual del Ejército ME 100 – 12 (2005), Operaciones, específicamente para analizar la doctrina de las Operaciones Terrestres u Operaciones Tácticas (Operaciones ofensivas, defensivas y retrógradas).

Finalmente, se consultarán y citarán bases teóricas relacionadas a los medios tecnológicos de última generación, para las misiones de inteligencia y Vigilancia, recurriendo para ello a la información de fuente abierta contenida en el internet.

2.3 Categorías, Sub categorías apriorísticas

Categorías:

a. Actualización de la doctrina del ME 3 – 29 (2000), Empleo del EB.

Subcategorías:

- Generalidades y Misiones.
- Organización, características, posibilidades y limitaciones del ECB.
- Empleo del ECB en misiones de inteligencia, vigilancia y reconocimiento
- Carencia de medios tecnológicos en el empleo del ECB

b. Operaciones militares

Subcategorías:

- Operaciones ofensivas
- Operaciones defensivas
- Operaciones retrógradas

2.3.1 Categoría Doctrina del ME 3 – 29 (2000), Empleo del ECB.

2.3.1.1 definición de Doctrina.

La doctrina: “reconoce que el combate es el enfoque principal del Ejército y reconoce que la capacidad de las unidades del Ejército para dominar en la guerra terrestre también garantiza la capacidad de dominar en cualquier situación en otras operaciones” (ME 1-13, 2015, P. 2-2).

2.3.1.2 Capítulo I: Generalidades y Misiones del ECB.

1. Generalidades.

EL ME 3 – 29 (2000) señala que:

- a. El equipo que está dotado el ECB, así como el personal que lo opera, le da ciertas propiedades, capacidades y restricciones, que le permiten realizar las tareas asignadas en el combate; estos aspectos son los que conocemos como características, posibilidades y limitaciones del ECB.
- b. Las principales características técnicas y tácticas del material y vehículos del ECB se encuentran contenidas en los manuales técnicos respectivos. (p.10)

2. Misiones:

a. El ECB cumple estas misiones de seguridad:

- (1) Cumple misiones de reconocimiento para poder recabar de información del adversario y del área de operaciones, que requiere el RCB o el escalón superior para la planeación y conducción de las operaciones.

- (2) Protección del RCB, para protegerlo de cualquier acción sorpresiva que pueda originar el enemigo.
- b. Dentro del marco de la maniobra del RCB, puede cumplir misiones específicas, cuya duración no sea prolongada. (ME 3 – 29, 2000, p.10-11)

2.3.1.2 Organización, Características, posibilidades y Limitaciones

1. Organización

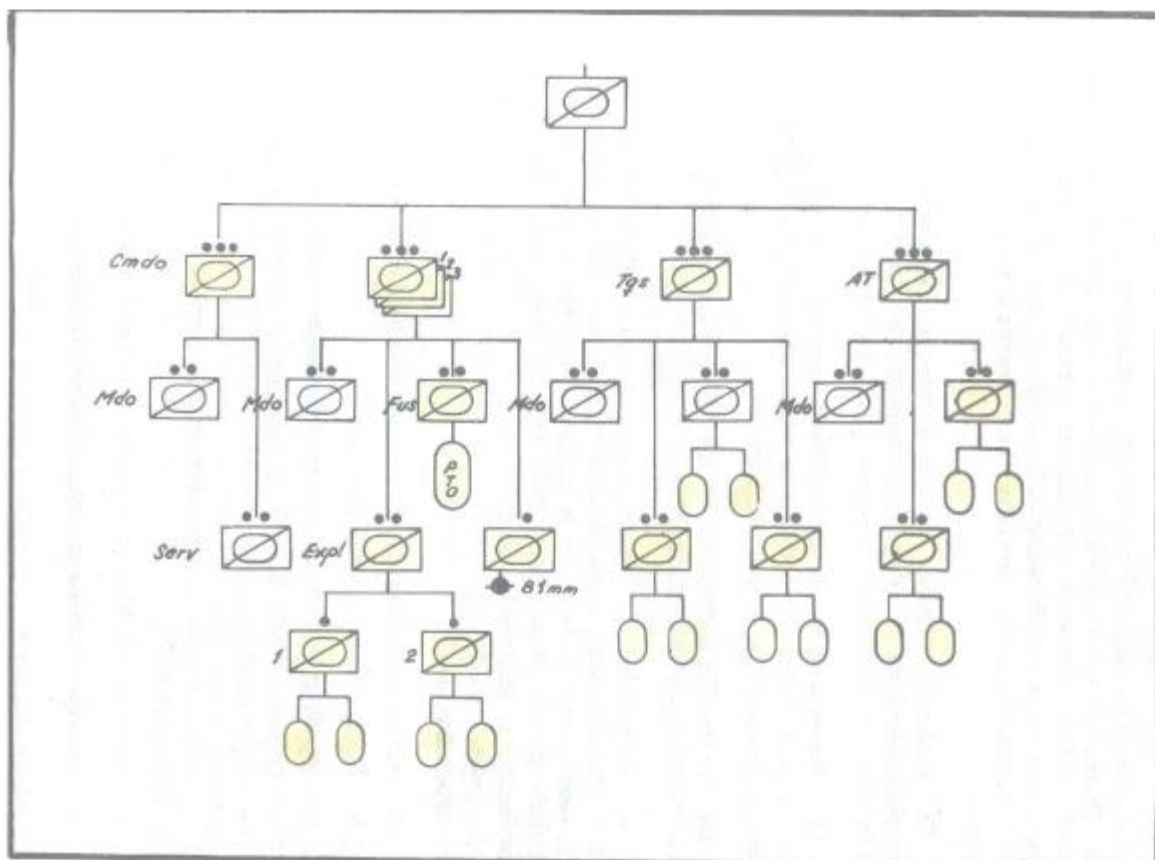
En su organización cuenta con los siguientes elementos:

- (1) De Comando y Control: Pelotón Comando.
- (2) De Maniobra: Pelotones Blindados y el Pelotón de Tanques.
- (3) De Apoyo de combate: Pelotón AT.

2. Organización

Figura 1

Organización del ECB



Nota. Fuente: ME 3 – 29 (2005) Empleo del ECB.

3. Características

- a. El ECB presenta alta movilidad debido a las características que poseen sus vehículos, que le permiten desplazamientos de forma rápida en todo tipo de terreno, lo que le permite incrementar su capacidad de maniobra y fuegos, lo que genera el apoyo de sus pelotones entre sí.
- b. Posee protección blindada limitada, a excepción de los tanques, solo le permite el desplazamiento de sus vehículos ante el fuego de los armamentos de pequeño calibre que posee el enemigo y fragmentos de artillería.
- c. Su potencia de fuegos está dada a la variedad y cantidad de armas que posee el ECB, que le va a proporcionar una adecuada potencia de fuegos y permitir hacer frente a cualquier tipo de fuerza enemiga.
- d. Protección antitanque. El ECB dispone de armas AT que le proporciona una adecuada defensa contra vehículos blindados enemigos.
- e. Flexibilidad. El ECB tiene la capacidad de adecuarse ante las diferentes situaciones que se le presente, debido a la gran movilidad que posee, puede adoptar una organización que le facilite el combate, empleando los medios de comunicación necesarios. (ME 3 – 29, 2000, p.10-11)

4. Posibilidades

El ECB dentro de sus posibilidades: “Puede actuar en frentes amplios y ha considerables distancias del RCB, puede realizar operaciones de combate, puede desplazar sus medios a campo traviesa con rapidez, tiene la capacidad de romper el combate y cambiar de dirección” (ME 3-29, 2000, p. 13).

5. Limitaciones

Dentro de sus limitaciones: “El reemplazo del personal es difícil porque es altamente especializado, vulnerable a las operaciones aéreas enemigas, sensible a terrenos muy accidentados y obstáculos que restringen el tráfico, y requiere un suministro constante de combustible y lubricantes” (ME 3-29, 2000, p. 13).

2.3.1.3 Capítulo 3: Operaciones de seguridad.

1. Sección V: Empleo del ECB en misiones de Protección (Vigilancia).

Definición.

Se define como: “Al empleo de fuerzas y la adopción de medidas en campaña, para impedir la acción sorpresiva del enemigo sobre las tropas y sus instalaciones” (ME 3-29, 2000, p. 62).

Conceptos Generales.

- a. En operaciones, normalmente se encuentra el ECB, formando parte del RCB que protege al grueso de su GU, contra la sorpresa, observación o la interferencia del enemigo.
- b. Cualquiera que sea la misión de protección, que este cumpliendo el ECB, su Cmdte debe tener presente que esta debe incluir la búsqueda y transmisión oportuna de informaciones, que le proporcionen al Cmdte del RCB la libertad de acción que necesita.
- c. Independientemente de la seguridad que proporciona al RCB, el Cmdte del ECB será responsable de hacer tomar en forma permanente, una serie de medidas que le garanticen su propia protección, a fin de evitar la observación, el hostigamiento, la sorpresa, el espionaje o el sabotaje del enemigo.
- d. La magnitud y composición del ECB en la misión de protección dependerá del tipo de operación por ejecutar, del tiempo y espacio que se quiera dar al RCB, de la composición y posibilidades del enemigo, del terreno y condiciones meteorológicas.
- e. En base a los factores antes mencionados, el Cmdte del ECB debe procurar que la fuerza de protección, sea lo suficientemente fuerte para cumplir la misión.
- f. El Cmdte del ECB, tendrá en cuenta que si el adversario tiene movilidad y es fuerte en blindados deberá tener la misma o superior movilidad y capacidad antitanque.
- g. La protección incluye la necesidad de hacer frente al esfuerzo de búsqueda de informaciones que realiza el enemigo, esta necesidad se satisface principalmente por el contrarreconocimiento, actividad destinada a ubicar y destruir o neutralizar los reconocimientos enemigos. (ME 3 – 29, 2000, p.62)

Planeamiento.

- a. De una manera general, el planeamiento de cualquier misión de protección, seguirá los mismos conceptos metodológicos que se establecen en el ME 3-30. EMPLEO DEL RCB.

- b. El Cmdte del ECB para la planificación con lo que respecta a la protección tuvo en cuenta las siguientes consideraciones:
- (1) Los puntos críticos y las líneas del terreno que constituirán objetivos de marcha.
 - (2) Direcciones de aproximación disponibles, tanto del enemigo como las que conducen hacia él.
 - (3) Misiones a los pelotones, asignándoles los límites y ejes de progresión.
 - (4) Distancia a que debe operar el ECB con respecto al RCB, normalmente fijada por el Cmdte del RB, pero también puede ser deducidas por el Cmdte del ECB. (ME 3 – 29, 2000, p.63)

2. Empleo del ECB en misiones de Reconocimiento.

Definición.

Se define como Reconocimiento “a la misión que nos va permitir recabar información, de forma visual o por otros medios, sobre el accionar del adversario, aspectos geográficos de la zona y las variaciones climatológicas de una determinada área” (ME 1-134, 2015, p. A7-22).

Conceptos generales

- a. El ECB es el elemento principal de reconocimiento que cuenta el RCB y su esfuerzo debe orientarlo a la obtención de informaciones, que permita al Cmdte del RCB conocer al enemigo y el área de operaciones.
- b. Cuando el ECB deba reconocer una zona con un frente y una profundidad, que excedan a sus posibilidades, se le debe reforzar con elementos de maniobra, apoyo de combate, con una capacidad óptima en comunicaciones y un eficiente apoyo logístico que le proporcionen autosuficiencia.
- c. El ECB dentro de su misionamiento de reconocimiento puede realizar acciones desde sus vehículos o bajando de sus vehículos; generalmente, realiza una conjugación de ambas acciones.
- d. Cuando se requiere conseguir información específica o reconocer áreas geográficas donde el enemigo puede realizar una emboscada, las tropas del ECB realizan esta acción en forma desmontada, generalmente durante los reconocimientos de lugares poblados, puentes, desfiladeros o curvas del camino.
- e. Cuando el ECB reciba la misión de recabar informaciones del enemigo, éstas serán referidas generalmente, al dispositivo, es decir el lugar donde se encuentra el enemigo, su composición y fuerza con la que cuenta el enemigo o las unidades que posee el enemigo.

- f. Cuando el ECB recibe la misión de obtener informaciones referentes al terreno y a las condiciones meteorológicas, éstas normalmente realizarán un análisis de la configuración del suelo y conjugadas con las condiciones meteorológicas, se va poder determinar el grado de transitabilidad a campo traviesa.
- g. El Cmdte del ECB cuando realiza un reconocimiento, es necesario que tenga información de la intención y órdenes del Comandante del RCB; en tal sentido, deberá conservar una comunicación constante con él, además debe mantener enlace con los EECCBB vecinos
- h. Las informaciones que adquiera del enemigo son de primera necesidad para el RCB; el ECB no debe limitar medios por obtener y mantener el contacto con las fuerzas enemigas, por lo que la organización para el combate que adopte le debe permitir la suficiente maniobrabilidad, evitando engancharse en combate con el enemigo y debe mantener la libertad de acción para determinar la ubicación de las unidades de maniobra del enemigo.
- i. Una vez que tiene contacto con el enemigo, deberá orientar sus medios para determinar el dispositivo, composición, fuerza y actividades de las fuerzas más importantes de este. (ME 3 – 29, 2000, pp. 36-38)

2.3.2 Categoría: Operaciones militares

2.3.2.1 Definición de operaciones

Según el MFA–CS–11-01 (2007), Diccionario de uso de las Fuerzas Armadas, operaciones es cualquier acción para cumplir una misión en el dominio militar.

Las operaciones pueden ser tácticas, estratégicas, administrativas, de entrenamiento, etc., y puede conllevar acciones de combate, movimiento, logística, ataque, defensa o maniobras, fundamentales para lograr el objetivo deseado.

También se define como operaciones al desarrollo de operaciones militares o misiones militares tácticas, estratégicas, de entrenamiento o administrativas. El proceso de continuar una batalla, incluida la priorización de movimientos, fuentes, ataques, defensas y maniobras para lograr los objetivos de cualquier combate.

Es decir, las operaciones son la razón de existencia de las fuerzas armadas, pues para ello, el Estado las equipa, tanto de personal como de infraestructura logística y le asigna los recursos presupuestales para que estén en las mejores condiciones que se les asignen.

2.3.2.2 Definición de Operaciones militares.

Las operaciones militares son aquellas acciones de combate que se desarrollan en el ámbito geográfico de tierra, ya sea una ofensiva, defensiva o retrógradas; también están comprendidas las operaciones especiales, tales como operaciones en la selva, aerotransportadas, pasajes de curso de agua, de comandos, etc. Para el presente estudio solo se abarca las operaciones ofensivas, defensivas y retrógradas, pues son las más comunes en las que interviene el Escuadrón de Caballería Blindado. Para estas subcategorías se recurre al Manual del Ejército ME 100 – 12 (2005), Operaciones y al propio Manual ME 3 – 29 (2000), empleo del Escuadrón Blindado.

2.3.2.3 Sub Categoría Operaciones ofensivas

El ME 100 – 12 (2005) señala que “la ofensiva es una operación a través de la cual una fuerza ataca a su adversario para alcanzar el objetivo que le indica el cumplimiento de su misión” (p.7-1). Cabe resaltar que las acciones decisivas de conflicto bélico, se logran solo a través de una operación ofensiva. Tiene como finalidad destruir las fuerzas enemigas, imponer la voluntad sobre la del adversario, así como el dominio de un terreno clave que a futuro va a favorecer a las operaciones o de una merceda ventaja ante algún tipo de negociación. (p.7-1)

Consideraciones básicas

El ME 100 – 12 (2000) señala las siguientes consideraciones básicas:

- a. Todo plan ofensivo debe, además de prever la captura de objetivos importantes, contemplar las previsiones necesarias para la acción siguiente, sea para el mantenimiento de la zona de terreno conquistada, como para la explotación del éxito, en razón de las ventajas que pueda llegar a lograrse para obtener la derrota final del adversario. Siempre debe mantenerse una reserva para emplearla en la explotación; cualquier falla en la preparación adecuada de la explotación puede obligar a operaciones de desgaste, en las cuales el atacante puede exponerse a sufrir grandes pérdidas. Cada vez que se presente la oportunidad de realizar una acción decisiva, el comandante debe emplear su reserva para realizar la explotación, exigiendo a sus unidades un mayor esfuerzo.
- b. La configuración del terreno en un factor determinante en la planificación y el desarrollo de las operaciones, es importante dominar las alturas o terreno clave que proporcionen

una ventaja sobre el enemigo, que favorezca la maniobra y que generen un adecuado control de las líneas de comunicaciones.

- c. La Ofensiva consigna la ejecución de medidas adoptadas, donde la potencia combativa es primordial para obtener el éxito, la cual debe ser empleada en el momento y lugar decisivo, para obtener la ventaja sobre el enemigo.
- d. Las maniobras efectuadas por el atacante deberán de generar condiciones favorables para incrementar el efecto de sus fuegos y apoyo; evitando chocar con las posiciones organizadas del enemigo y que por consiguiente lo obligarán a combatir en un terreno no organizado elegido por el defensor. Finalmente, las maniobras del atacante deben permitirle llegar al combate cercano y destruir al enemigo. (p.7-1)

Fases de la ofensiva

Las fases de la ofensiva son:

- a. Movimiento hacia el contacto.
- b. Ataque.
- c. Persecución. (ME 100 – 12, 2005, p.7-8)

El ECB en la ofensiva (Ataque)

Consideraciones Básicas.

- a. Durante el desarrollo de las operaciones de reconocimiento o protección, el ECB como parte de la organización del RCB, realiza acciones ofensivas con el objeto de destruir a las fuerzas adversarias que pongan en peligro la misión.
- b. El ECB como parte del RCB, puede participar en el ataque o como reserva.
- c. Cuando el ECB se encuentra formando parte del escalón de ataque del RCB, puede actuar en el ataque principal o en los ataques secundarios.

Planeamiento.

- a. El plan del EB contempla el plan de maniobra y el plan de apoyo de fuegos.
- b. En la planificación de maniobra, se debe establecer aspectos de coordinación y control.
 - (1) Objetivo.
 - (2) Dirección de ataque.
 - (3) Línea de partida.
 - (4) Hora de ataque.
 - (5) Límites.
 - (6) Posición de ataque.
 - (7) Línea de fase.
 - (8) Puntos de control.

(9) Ubicación de la reserva.

(10) Puesto de comando.

(11) Zona de acción.

(12) Saltos.

c. Con lo que respecta al apoyo de fuegos, se tiene en cuenta disposiciones para el empleo de todas las armas orgánicas y en refuerzo, que apoyan a los elementos de maniobra del escuadrón.

d. Se hacen las provisiones para el apoyo logístico, particularmente en lo referente al abastecimiento de Clase III, V y agua, al mantenimiento de vehículos, a la atención y evacuación de heridos.

e. El ECB cuando actúa en el escalón de ataque del RB, organiza sus fuerzas en tres elementos:

(1) Escalón de asalto.

(2) Base de fuegos.

(3) Reserva. (ME 3 – 29, 2000, p.94-95)

2.3.2.4 Sub Categoría Operaciones defensivas.

Las “Operaciones Defensivas por sí solas normalmente no logran una decisión. Su propósito es crear condiciones para una contraofensiva que permita a las Fuerzas del Ejército recuperar la iniciativa” (ME 1-13, 2015, p. 5-5).

Consideraciones básicas

- a. Una acción defensiva es una posición temporal diseñada para retrasar el avance del enemigo y engañar a su verdadera ubicación de las fuerzas en la zona de resistencia, generalmente se busca la degradación de la fuerza enemiga. En la Zona de Resistencia, actúan fuerzas que aseguran las áreas defensivas. Asimismo, se debe disponer de fuertes reservas para contraatacar al enemigo delante, dentro o a retaguardia del sector.
- b. En una operación defensiva, cabe la posibilidad que una parte de la fuerza puedan estar realizando una Defensa de Área, otros la Defensa Móvil, Retrasar, atacar o realizar acciones engañosas como parte de un plan de acción.
- c. En la defensa se aprovecha cualquier oportunidad para tomar la iniciativa y actuar ofensivamente (contraataques) para destruir al adversario, explotando sus debilidades.
- d. En la defensa es necesario realizar acciones ofensivas con el fin de aprovechar toda oportunidad para destruir al enemigo. (ME 100 – 12, 205, p.8-1)

Tipos de defensa

Existen dos tipos de defensa: Defensa de Área y Defensa Móvil.

- a. *Defensa de Área*: Se fundamenta con la finalidad para mantener la posición. La diferencia entre de ambos tipos se basa que, mientras en la Defensa de Área la acción se basa en mantener un área específica, para posteriormente realizar un contraataque, en la defensa móvil, aunque es posible que sea necesario defender algunos puntos terrestres, el enfoque principal está en la maniobra ofensiva de la reserva con el objetivo de eliminar al enemigo.

- b. *Defensa Móvil*: “En este tipo de defensa, el grueso de las fuerzas se mantiene concentrada como Fuerza de Golpe, mientras que el resto se organiza en áreas defensivas. La Fuerza de Golpe se usa generalmente en contraataques para eliminar al enemigo, en el lugar y en el momento más favorable” (ME 100 – 12, 2005, p. 8-6).

El ECB en la defensiva

Consultando nuevamente al manual en estudio, ME 3 – 29 (2000), se citan los siguientes criterios básicos, respecto a la actuación del ECB en las operaciones defensivas:

Criterios básicos

- a. El ECB frecuentemente recurre a las operaciones defensivas en el curso de sus misiones de reconocimiento y protección, obligado por el enemigo o voluntariamente. Asimismo, participa en las operaciones defensivas que planea y conduce el RCB.
- b. Normalmente el ECB conduce su operación defensiva en amplios frentes, extensas profundidades y contra un enemigo superior medios por lo que debe conducir una defensa activa, tanto en la defensa de área como en la defensa móvil.
- c. El éxito de la defensa del ECB, se basa en lo siguiente:
 - (1) Empleo del terreno que dé más ventajas.
 - (2) Maniobra rápidamente a tus equipos para desplegarlos a tiempo donde el enemigo elige lanzar sus fuerzas principales.
 - (3) Uso extensivo de potencia de fuego en periodos cortos y violentos.
 - (4) Uso detallado y agresivo de reconocimientos; y
 - (5) Uso y explotación activa y permanente de todas las fuentes de información. (p.101)

Organización.

- a. Cuando el RCB adopta un tipo de defensa; el ECB puede actuar en una de las tres zonas: de seguridad, de resistencia y de retaguardia.
- b. Cuando el ECB actúa en la zona de resistencia, deberá instalar inmediatamente delante del límite anterior de la zona de resistencia (LAZOR) como Elementos de Protección Inmediata (EPI), puestos de observación o escucha necesarios, con la misión de proporcionar una alerta temprana cuando el enemigo se encuentre próximo, conducir el tiro de morteros y proporcionar las últimas informaciones para la defensa; complementados con patrullas, las que además de cumplir su función de proteger a los pelotones de la zona de resistencia, servirán de enlace con las avanzadas de combate, con misión de vigilancia, en cuyo caso su sector de responsabilidad, abarcará sólo el sector correspondiente al ECB; y hacia adelante, abarcará hasta el límite de observación eficaz de sus elementos. Normalmente estas avanzadas de combate con misión de vigilancia, estará constituidas por los grupos de exploración de los pelotones de la posición de resistencia o por el pelotón reserva.
- c. Cuando el ECB actúa en la zona de retaguardia del esquema defensivo del RCB normalmente proporciona las avanzadas de combate con misión de resistencia, en cuyo caso el sector de responsabilidad de dichas avanzadas será todo el frente del RCB, y hacia adelante abarcará hasta el límite de observación eficaz de sus elementos, actuando dentro de la distancia de apoyo de las armas de apoyo de fuegos que disponga éste. (ME 3 – 29, 2000, pp.101-102)

El ECB en la Defensa Móvil.

Según el ME 3 -29 (2000), sostiene que “cuando el RCB conduce una defensa móvil, el ECB puede formar todo o parte de las fuerzas de protección, organizar un punto de apoyo de escuadrón en las fuerzas de fijación o integrar todo o parte de la fuerza de golpe” (p.105).

El EB en la fuerza de protección:

- (1) Cuando el ECB actúa en la fuerza de protección, debe proporcionar alerta oportuna de la proximidad del enemigo, para dar tiempo a desarrollar la situación e impedir que haya sorpresas.
- (2) El ECB durante la protección, se posiciona en sectores que tengan buena observación lejana y el control de las principales direcciones de aproximación.
- (3) Normalmente, actúa apoyado por la aviación y los morteros y/o artillería de la posición de resistencia, debe contar con un sistema eficiente de comunicaciones para dar la alerta cuando el enemigo se encuentre próximo.

El EB en la fuerza de fijación.

- (1) Cuando el ECB actúa en la fuerza de fijación, lo hace organizando puntos de apoyo de escuadrón y cumple las siguientes misiones:
 - (a) Detener, rechazar o expulsar al enemigo.
 - (b) Conservar su punto de apoyo.
 - (c) Llevar al enemigo hacia las áreas de destrucción.
 - (d) Detener su avance, para facilitar el contraataque.
 - (e) Apoyar los contraataques.
- (2) El ECB determina sus puntos de apoyo de pelotón cerrando las direcciones de aproximación.
- (3) Cada ECB, dentro de su sector defensivo distribuye puntos de apoyo de pelotón, estos puntos de apoyo, según la maniobra establecida por el Cmdte del ECB, puede recibir la misión de mantener el terreno a toda costa, mientras otros deben replegarse a posiciones preparadas, con la finalidad de llevar al enemigo hacia terreno ventajoso para su destrucción. (p.105)

El EB en la fuerza de golpe.

- (1) Cuando el ECB se encuentra formando parte de la fuerza de golpe, generalmente actuará acompañando a las fuerzas de tanques dadas en refuerzo del RCB, o a los pelotones de tanques de los EECCBB centralizados; en algunas circunstancias puede actuar solo.
- (2) Debe estar en condiciones de realizar ataques de desarticulación, bloquear penetraciones, relevar a los escuadrones de la fuerza de fijación, apoyar a dichos escuadrones con los fuegos, personal o ambos; sin embargo, su misión principal es la de realizar contraataques para destruir al enemigo.
- (3) Ocupa zonas de reunión amplias, que le permitan la dispersión y rápido desplazamiento hacia sus posibles zonas de empleo. (ME 3 – 29, 2000, p.106)

2.3.2.5 Sub Categoría Operaciones Retrógradas.

Se define como: “Operación Defensiva que implica un movimiento organizado en dirección opuesta a la del enemigo. Estas operaciones retrógradas son el Retardo o Acción Retardatriz, el Repliegue y la Retirada” (ME 1-13, 2015, p 16-33). Agrega que, una operación retrógrada mal planeada o mal ejecutada, puede resultar desastrosa; por el contrario, una operación bien planeada, organizada y ejecutada en forma agresiva, brinda oportunidades para infligir fuertes daños al adversario.

Finalidad de las operaciones retrógradas

Las operaciones retrógradas tienen por objeto uno o más de los propósitos siguientes:

- a. Ganar tiempo sin empeñarse en una acción decisiva.
- b. Eludir el combate en condiciones desventajosas.
- c. Llevar al enemigo a una situación desfavorable.
- d. Adaptarse al dispositivo o movimiento de otras fuerzas.
- e. Posibilitar el empleo de todo o parte de los medios, en otra parte del frente o en otro frente.
- f. Reducir la línea de comunicaciones. (ME 100 – 12, 2005, p.9-1)

Tipos de Operaciones Retrógradas.

- 1) Repliegue.
- 2) Acción Retardatriz.
- 3) Retirada.

Repliegue

“Es una forma de Operación Retrógrada planificada en la cual la Fuerza en contacto rompe contacto con la Fuerza enemiga” (ME 1-13, 2015, p. 16-46).

Acción Retardatriz

Se define como: “Es una Operación en la cual una Fuerza bajo presión cede espacio por tiempo desacelerando el ímpetu del enemigo e infligiéndole la máxima destrucción posible sin comprometerse decisivamente en un combate” (ME 1-13, 2015, p. 16-39).

Retirada

La Retirada: “Operación Retrógrada donde la Fuerza que no está en contacto con el enemigo se aleja de éste, con la finalidad de no entrar en un enfrentamiento, en situaciones desfavorables” (ME 1-13, 2015, p. 16-52).

Los elementos de una fuerza importante, pueden, durante una operación retrógrada ejecutar, simultánea o sucesivamente, los tres tipos de operaciones retrógradas. Por ejemplo, una retirada puede seguir a un repliegue y en ella puede emplear una parte de sus medios en una acción retardatriz. (ME 100 – 12, 2005, p.9-1)

EI ECB en la Acción Retardatriz

Crterios Básicos

La acción retardatriz es: “Una operación retrógrada por la cual, el ECB bajo presión de un enemigo marcadamente superior en personal y medios, cede espacio para ganar tiempo, tratando de causarle el mayor daño posible, evitando un combate decisivo” (Tineo, 2020a). En esta operación, el retardo es continuo para obligar al enemigo a desplegarse, reconocer y maniobrar constantemente.

El ECB es una unidad especialmente apta para ejecutar la acción retardatriz, operación que particularmente lleva a cabo en las misiones de reconocimiento y protección enmarcadas en el RCB. Se le incrementa sus posibilidades de retardo reforzándolo con tanques, ingeniería, medios de comunicaciones y proporcionándole un adecuado apoyo aéreo. (ME 3 – 29, 2000, p.113)

2.3.3 Medios tecnológicos para las misiones de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento (IVR).

Los avances tecnológicos para cumplir misiones de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento (IVR) que normalmente desarrolla un Escuadrón de Caballería Blindado, son variados en la actualidad, puesto que la ciencia ha aportado mucho, poniendo en el mercado una gama de equipos, que se caracterizan por ser cada día más versátiles y eficaces para quien los adquiera. Entre los adelantos tecnológicos que serían muy útiles para quien los posea, se pueden citar a los Vehículos Aéreos No Tripulados (UAV por sus siglas en inglés), los equipos de visión nocturna, utilizando los rayos infrarrojos y láser.

Los ECB deben ser equipados por lo menos con dos de estos equipos UAVs, para lo cual, a continuación, se exponen algunos de ellos más conocidos y empleados por los ejércitos más avanzados:

Sánchez (2013) escribe para la Revista Infodefensa sobre los Vehículos Aéreos No tripulados han ido tomando cada vez más importancia en los diferentes campos de la actividad humana, señala que,

Su empleo en el campo civil y militar, tiene grandes ventajas sobre las plataformas tripuladas en áreas de operación, como misiones que requieren una estadía prolongada en el aire o protección de la vida del piloto que estarían expuestos a ambientes hostiles (por ejemplo, NBQ, contaminación nuclear bacteriológica y química); es decir que, una aeronave no tripulada tiene muchos

beneficios por el simple hecho de no necesitar el factor humano. (Sánchez, 2013, p.8)

Particularizando el empleo para uso militar, específicamente por un ECB, los UAVs pueden realizar funciones de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento (IVR) sin la necesidad de arriesgar la vida de su personal, siendo de mucha utilidad para este tipo de misiones.

Desde el punto de vista de la Defensa, siempre el más interesado, generalmente la aviación de combate, los UAVs, son considerados como una alternativa o complemento de los aviones tripulados, posibilidades que conllevan a plantearse cómo los futuros sistemas de combate aéreo, que satisfagan las necesidades que se presenten en los nuevos escenarios de operación. Sin embargo, aparte de la creciente importancia de estos sistemas en esta área, se trata de no perder sus capacidades industriales. (Sánchez, 2013, p.9)

Figura 2

Vehículo Aéreo No Tripulado



Nota. Fuente: <http://www.taringa.net> (citado por Sánchez, Infodefensa, 2013)

2.4 Definición de términos básicos

Escuadrón

Sub unidad fundamental de maniobra orgánica del Regimiento de Caballería Blindado. (ME 3-29, 2000, p.10)

Defensa de área

Esta defensa consiste en mantener un terreno para evitar ser capturado por el enemigo. (propio autor)

Defensa móvil

Esta defensa se caracteriza en ocupar una posición defensiva en el terreno, tratando de conducir al enemigo a una posición desventajosa a fin de contraatacarla, empleando una fuerza altamente móvil. (propio autor)

Operaciones

Son aquellas acciones de combate que se desarrollan en el ámbito geográfico de tierra, ya sea una ofensiva, defensiva o retrógradas; también están comprendidas las operaciones especiales, tales como operaciones en la selva, aerotransportadas, pasajes de curso de agua, de comandos, etc. (ME 100 – 12, 2005)

Protección

El ECB cumple la misión como destacamento de protección, con la finalidad de proporcionar alerta oportuna, tiempo de reacción y espacio de maniobra en el frente, flanco y/o retaguardia del ECB en movimiento o detenido, para lo cual conduce, dentro de sus posibilidades, operaciones de reconocimiento, acciones ofensivas y/o defensivas, según la situación. (ME 3-29, 2000, p.73)

Reconocimiento

Se denomina reconocimiento a la operación que realiza el ECB para obtener las informaciones del enemigo, el área geográfica y las condiciones meteorológicas que necesita el RCB. (ME 3-29, 2000, p.36)

Reconocimiento de área

Es aquel reconocimiento que desarrolla el ECB donde recibe la misión, de lograr la obtención de informaciones del territorio y del adversario, en el interior de un área específica (ME 3-29, 2000, p.54).

Seguridad

Es adoptar las medidas y actitudes para preservar y contener la fuerza, asimismo, tener libertad para actuar y lograr la potencia combativa de las fuerzas. Se logra adoptando medidas para evitar ser sorprendidos y mantenerse al tanto, fundamentada en información detallada sobre el adversario, negando la propia información (ME 1-13, 2015, p.7-4).

Vigilancia

Observación sistemática de zonas de superficie, subterráneas, aeroespaciales, lugares, personas o cosas por medios visuales, auditivos, electrónicos, fotográficos u otros. (MFA-CS-11-01, 2007)

CAPITULO III

MÉTODO

3.1 Enfoque de investigación

El presente estudio se realizará dentro de un enfoque cualitativo, el mismo que permitirá estudiar la realidad en su contexto natural, tal y como sucede, obteniendo e interpretando fenómenos relacionados a las categorías de estudio.

Vargas (2011), señala que “el enfoque cualitativo es aquel donde sus métodos, observables, técnicas, estrategias e instrumentos empleados permiten, en la lógica, observar fundamentalmente de un modo subjetivo, algún aspecto de la realidad” (p.21).

Para esta investigación permitirá profundizar el fenómeno de estudio sobre el empleo del Escuadrón de Caballería Blindado en misión de inteligencia, vigilancia y reconocimiento.

3.2 Tipo de investigación

El estudio es de tipo Teórico - Empírico, pues se enfocará en las teorías establecidas en el Marco teórico, respecto al empleo del Escuadrón de Caballería Blindado en misión de inteligencia, vigilancia y reconocimiento.

3.3 Método de investigación

En esta investigación, se empleará el método hermenéutico-interpretativo. Respecto a ello Vargas (2011) sostiene que “este método se emplea para interpretar a cualquier teoría” (p.31).

3.4 Objeto de estudio

El objeto de estudio del presente trabajo de investigación será el empleo del Escuadrón de Caballería Blindado en misión de inteligencia, vigilancia y reconocimiento.

En ciertas oportunidades, se pueden precisar dos objetos de estudio, uno empírico (lo que se va a observar en el trabajo de campo) y otro conceptual (lo que se evidencia en el marco teórico de la pregunta y de los objetivos de investigación, observándose desde el mundo de las ideas. (Vargas, 2011, p.103).

3.5 Muestra de estudio

La muestra estuvo orientada en la problemática de los contextos teóricos de la investigación; así como en el trabajo de campo. Para este estudio se desarrolló entrevistando

a cuatro expertos en el tema sobre el empleo del Escuadrón de Caballería Blindado en misión de inteligencia, vigilancia y reconocimiento.

3.6 Técnicas e instrumentos de recolección de datos

3.6.1 Técnicas

- *Análisis documental*

Se empleará esta técnica para reunir la información, extraídas de la lectura de las fuentes primarias y secundarias mencionadas en el capítulo II, Marco Teórico, a la que realizará un análisis holístico y detallado, acorde con el objeto de estudio.

- *La entrevista semiestructurada*

Se empleará la técnica de la entrevista semiestructurada, la que se caracteriza fundamentalmente por formular un pliego de preguntas con la debida anticipación; sin embargo, se pueden plantear otras preguntas en el transcurso de administrar la entrevista, por considerarse importantes.

3.6.2 Instrumentos

- *Las fichas bibliográficas*

Las fichas bibliográficas o de registro son aquellas que se formularán a criterio del investigador, ya que no se ha establecido un formato riguroso, sino que son flexibles, adaptándose a las intenciones del estudio. En este estudio estarán orientadas al empleo del Escuadrón de Caballería Blindado en misión de inteligencia, vigilancia y reconocimiento.

- *La Guía de entrevista semiestructurada*

Instrumento de la entrevista, que se caracteriza por tener inicialmente una introducción, donde se exponen las intenciones del estudio y luego un pliego de preguntas relacionadas a las categorías del tema. Se detallan los datos más relevantes para tener en cuenta en la ejecución de las entrevistas:

- Duración de la entrevista: Tendrá una duración aproximada de 15 minutos para explicar las intenciones de la entrevista (introducción).
- Número de expertos: 4.
- Entrevistador: el mismo investigador.
- Técnica de registro: grabación en audio y video.
- Formulación del informe: en la formulación del informe, se incluirán los aspectos más relevantes de la entrevista.
- Lugar donde se realizará: En la oficina del entrevistado o vía zoom, teniendo en cuenta las limitaciones por las restricciones sanitarias que ha dispuesto el gobierno, debido a la pandemia de la Covid 19.

- Fecha y horario: Se realizará entre los meses de agosto y setiembre 2021.

3.7 Rigor científico

a. *Validez descriptiva*

Se especificó toda la información de las personas que se van entrevistar, sin distorsionar sus respuestas, donde el investigador utilizará su pensamiento crítico para una realizar una interpretación acertada, respecto a las respuestas de los entrevistados.

b. *Validez teórica*

El investigador presentara contextos teóricos, evidencias del planteamiento del problema y el marco teórico del estudio.

c. *Credibilidad*

Para dar mayor credibilidad al tema de estudio, se empleará el análisis documental, así como la técnica de la entrevista, a fin de realizar un análisis riguroso acerca de las categorías de estudio.

d. *Transferencia*

El resultado de investigación será útil para el estudio de otros investigadores

e. *Confirmabilidad*

El investigador garantiza que todos los hallazgos de la investigación no estarán sesgados por motivación del investigador

f. *Triangulación*

Asegura el rigor científico porque se va comparar los resultados

3.8 Técnica de procesamiento y análisis de datos

a. *Para el método hermenéutico:*

Para la realización de este método se reunirá toda la información disponible y mencionada en el Marco Teórico, efectuándose un análisis minucioso de la misma; el mismo que se orientará al empleo del Escuadrón de Caballería Blindado en misión de inteligencia, vigilancia y reconocimiento. Asimismo, la información analizada se vaciará en las fichas bibliográficas, ordenada y sistemática, para compilar conclusiones parciales.

b. *Para el análisis empírico*

Se procederá a analizar las entrevistas administradas a los expertos, como producto del trabajo de campo, lo que permitirá desarrollar una contrastación con las teorías analizadas hermenéuticamente.

Los datos obtenidos de los 2 instrumentos antes citados, serán clasificados y codificados, construyéndose una matriz de soporte de las categorías que indiquen, además

las subcategorías y patrones. A este análisis, se aplicará el método de triangulación de datos, para luego ser procesados por el programa estadístico Atlas Ti o haciéndolo manualmente, con el objeto de obtener la Red semántica de las categorías de estudio.

CAPÍTULO IV ANÁLISIS Y SÍNTESIS

4.1 Recolección de datos

La recolección de los datos se realizó empleando dos instrumentos: el análisis documental (teórico) y la entrevista semiestructurada a expertos, de acuerdo al siguiente detalle:

- a. El análisis documental, técnica empleada para desarrollar una descripción narrativa de las teorías citadas en el marco teórico o Estado del Conocimiento, las mismas que fueron analizadas detalladamente a través del método hermenéutico-interpretativo, teniendo en cuenta las categorías y subcategorías de estudio referentes al empleo del Escuadrón de Caballería Blindado en misión de vigilancia y reconocimiento.
- b. Las entrevistas semiestructuradas (empírico) efectuadas a cuatro expertos sobre el tema en estudio, quienes, con su conocimiento y experiencia, contribuyeron holísticamente a enriquecer el análisis correspondiente con el propósito de establecer las conclusiones y recomendaciones más asertivas en todo este proceso investigativo.

4.2 Organización de los datos

Se procedió a organizar los datos por categorías y subcategorías de estudio, las mismas que responden a los objetivos de investigación, datos que fueron transcritos y guardados en un archivo de Word, guardando la confidencialidad del caso por tratarse de información de carácter reservado (Reglamentos, directivas, normas, etc.). Estos datos fueron recolectados a través de las dos técnicas de recolección de datos: el análisis documental (teorías) y de las entrevistas efectuadas a expertos (trabajo de campo).

Los datos están agrupados por categorías y subcategorías de acuerdo como se detalla a continuación:

- a. Categoría: Actualización de la doctrina del ME 3 – 29, Empleo del EB.

Subcategorías:

- Generalidades y misiones; Organización, características, posibilidades y Limitaciones (ME 3 – 29, 2000).
- Empleo del ECB en misiones de vigilancia y reconocimiento.
- Medios tecnológicos para las misiones de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento (IVR).

- b. Categoría: Operaciones militares.

Subcategorías.

- Operaciones ofensivas

- Operaciones defensivas
- Operaciones retrógradas.

4.3 Definición de categorías:

4.3.1 Actualización de la doctrina del ME 3 – 29, Empleo del EB.

Según el MFA –CD- 07-01 (2010), doctrina es un conjunto de principios, conceptos, reglas y procedimientos básicos que definen el pensamiento, el lenguaje y las acciones de la estrategia militar para guiar las actividades del Ejército relacionadas con la planificación, preparación, implementación y uso coordinado de la estrategia militar. fuerza militar. (p.II-1)

4.3.2. Operaciones militares.

Las operaciones militares son aquellas acciones de combate que se desarrollan en el ámbito geográfico de tierra, ya sea una ofensiva, defensiva o retrógradas; también están comprendidas las operaciones especiales, tales como operaciones en la selva, aerotransportadas, pasajes de curso de agua, de comandos, etc. Para el presente estudio solo se abarca las operaciones terrestres ofensivas, defensivas y retrógradas, pues son las más comunes en las que interviene el Escuadrón de Caballería Blindado. Para estas subcategorías se recurre al Manual del Ejército ME 100 – 12 (2005), Operaciones y al propio Manual ME 3 – 29 (2000), empleo del Escuadrón Blindado.

4.4 Soporte de categorías.

4.4.1 Análisis hermenéutico interpretativo de la Categoría: Actualización de la doctrina del ME 3 – 29, Empleo del EB.

Tabla 1

Actualización de la doctrina del ME 3 – 29, Empleo del EB

Actualización de la doctrina del ME 3 – 29, Empleo del EB.	Descripción
Generalidades y misiones	<ul style="list-style-type: none"> • Generalidades. EL ME 3 – 29 (2000) señala que: <ol style="list-style-type: none"> a. El equipo que está dotado el ECB, así como el personal que lo opera, le da ciertas propiedades, capacidades y restricciones, que le permiten realizar las tareas asignadas en el combate; estos aspectos son los que conocemos como características, posibilidades y limitaciones del ECB. b. Las principales características técnicas y tácticas del material y vehículos del ECB se encuentran contenidas en los manuales técnicos respectivos. (p.10)

Este aspecto narra en forma muy general cuales son las propiedades, capacidades y las limitaciones que le dan al Escuadrón Blindado la forma de actuar en apoyo a las operaciones militares, haciendo hincapié a las características, posibilidades y limitaciones del EB.

- **Misiones**
 - a. (1) Cumple misiones de reconocimiento para la obtención de información del enemigo y del área de operaciones, que requiere el RCB o el escalón superior para el planeamiento y conducción de las operaciones.
 - (2) Protección del RCB, para protegerlo de cualquier acción sorpresiva que pueda originar el enemigo.
 - b. Dentro del marco de la maniobra del RCB, puede cumplir misiones específicas, cuya duración no sea prolongada.

Se puede apreciar que el ECB cumple dos misiones básicas: Misiones de reconocimiento y misiones de protección en Guerra Convencional, en ellas gira todas sus capacidades y limitaciones de esta unidad de caballería. Asimismo, también cumple misiones en Guerra Convencional, por lo que debe estar convenientemente equipada y entrenada.

Organización,
Características,
posibilidades
Limitaciones

3. Organización

- a. El EB es una unidad táctica y administrativa, organizada y equipada para cumplir principalmente misiones de seguridad.
- b. En su organización cuenta con los siguientes elementos:
 - (1) De Comando y Control: Pelotón Comando.
 - (2) De Maniobra: Pelotones Blindados y el Pelotón de Tanques.
 - (3) De Apoyo de combate: Pelotón AT.
- c. La organización del EB se muestra en la Figura 1 y los detalles de organización y equipo se encuentran en los COEq correspondientes. (ME 3 – 29, 2000, p.11)

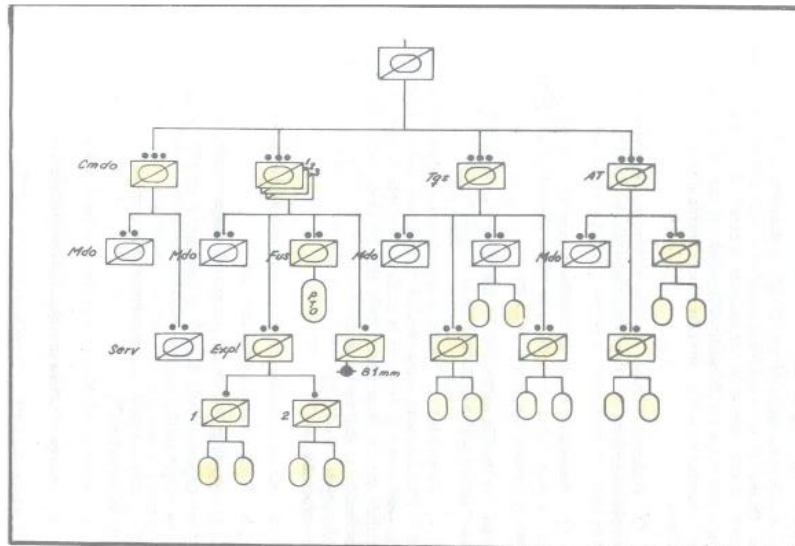


Figura 1. Organización del ECB

Fuente: ME 3 – 29 (2005) Empleo del ECB.

4. Características

- a. El ECB presenta alta movilidad debido a las características que poseen sus vehículos, que le permiten desplazamientos de forma rápida en todo tipo de terreno, lo que le permite

	<p>incrementar su capacidad de maniobra y fuegos, lo que genera el apoyo de sus pelotones entre sí.</p> <ul style="list-style-type: none">b. Posee protección blindada limitada, a excepción de los tanques, solo le permite el desplazamiento de sus vehículos ante el fuego de los armamentos de pequeño calibre que posee el enemigo y fragmentos de artillería.c. Su potencia de fuegos está dada a la variedad y cantidad de armas que posee el ECB, que le va a proporcionar una adecuada potencia de fuegos y permitir hacer frente a cualquier tipo de fuerza enemiga.d. Protección antitanque. El ECB dispone de armas AT que le proporciona una adecuada defensa contra vehículos blindados enemigos.e. Flexibilidad. El ECB tiene la capacidad de adecuarse ante las diferentes situaciones que se le presente, debido a la gran movilidad que posee, puede adoptar una organización que le facilite el combate, empleando los medios de comunicación necesarios. (ME 3 – 29, 2000, p.10-11) <p>5. Posibilidades</p> <ul style="list-style-type: none">a. Actuar en amplios frentes y a gran profundidad del RCB.b. Realizar operaciones de combate.c. Desplazar sus medios con rapidez a campo traviesa.d. Capacidad para romper el combate y cambiar de dirección y/o organización para el combate.e. Efectuar infiltraciones sobre objetivos específicos cuya destrucción es de vital importancia.f. Absorber refuerzos de todo tipo en forma limitada.g. Destruir blindados enemigos a medias distancias <p>6. Limitaciones</p> <ul style="list-style-type: none">a. Difícil reemplazo de personal, por ser altamente especializado.b. Vulnerabilidad a la aviación enemiga cuando se encuentra reunido o durante el desplazamiento por efecto del volumen de sus medios.c. Sensible al terreno muy accidentado y a los obstáculos importantes que restrinjan la transitabilidad.d. Requiere un permanente abastecimiento de carburantes y lubricantes, así como de un continuo y adecuado mantenimiento. (ME 3 – 29, 2000, p.13)
--	--

4.4.2 Análisis hermenéutico interpretativo de las Subcategoría: Empleo del ECB en misiones de inteligencia, vigilancia y reconocimiento.

Tabla 2

Empleo del ECB en misiones de vigilancia y reconocimiento

Empleo del ECB en misiones de vigilancia y reconocimiento.	Descripción
Empleo del ECB en misiones de Protección (Vigilancia)	<p>1. Definición. El ME 3 – 29 (2000) define como Protección al “empleo de fuerzas y la adopción de medidas en campaña, para impedir la acción sorpresiva del enemigo sobre las tropas y sus instalaciones” (p.62).</p> <p>2. Conceptos Generales.</p> <ol style="list-style-type: none"> a. En operaciones, normalmente se encuentra el ECB, formando parte del RCB que protege al conjunto de su GU, contra la sorpresa, observación o la interferencia del enemigo. b. Cualquiera que sea la misión de protección, que este cumpliendo el ECB, su Cmdte debe tener presente que esta debe incluir la búsqueda y transmisión oportuna de informaciones, que le proporcionen al Cmdte del RCB la libertad de acción que necesita. c. Independientemente de la seguridad que proporciona al RCB, el Cmdte del ECB será responsable de hacer tomar en forma permanente, una serie de medidas que le garanticen su propia protección, a fin de evitar la observación, el hostigamiento, la sorpresa, el espionaje o el sabotaje del enemigo. d. La magnitud y composición del ECB en la misión de protección dependerá del tipo de operación por ejecutar, del tiempo y espacio que se quiera dar al RCB, de la composición y posibilidades del enemigo, del terreno y condiciones meteorológicas. e. En base a los factores antes mencionados, el Cmdte del ECB debe procurar que la fuerza de protección, sea lo suficientemente fuerte para cumplir la misión. f. El Cmdte del ECB, tendrá en cuenta que si el adversario tiene movilidad y es fuerte en blindados deberá tener la misma o superior movilidad y capacidad antitanque. g. La protección incluye la necesidad de hacer frente al esfuerzo de búsqueda de informaciones que realiza el enemigo, esta necesidad se satisface principalmente por el contra reconocimiento, actividad destinada a ubicar y destruir o neutralizar los reconocimientos enemigos. (ME 3 – 29, 2000, p.62) <p>3. Planeamiento.</p> <ol style="list-style-type: none"> a. De una manera general, el planeamiento de cualquier misión de protección, seguirá los mismos conceptos metodológicos que se establecen en el ME 3-30. EMPLEO DEL RCB. b. El Cmdte del ECB para el planeamiento de una misión de protección tendrá en cuenta principalmente, los siguientes aspectos: <ol style="list-style-type: none"> (1) Los puntos críticos y las líneas del terreno que constituirán objetivos de marcha. (2) Direcciones de aproximación disponibles, tanto del enemigo como las que conducen hacia él. (3) Misiones a los pelotones, asignándoles los límites y ejes de progresión.

	<p>(4) Distancia a que debe operar el ECB con respecto al RCB, normalmente fijada por el Cmdte del RB, pero también puede ser deducidas por el Cmdte del ECB. (ME 3 – 29, 2000, p.63)</p>
<p>• Empleo del ECB en misiones de Reconocimiento.</p>	<p>1. Definición.</p> <p>El ME 3 – 29 (2000) define a Reconocimiento “a la operación que realiza el ECB para obtener las informaciones sobre el enemigo, el terreno y las condiciones meteorológicas que necesita el RCB” (p.36).</p> <p>2. Conceptos generales</p> <p>a. El ECB es el elemento principal de reconocimiento que cuenta el RCB y su esfuerzo debe orientarlo a la obtención de informaciones, que permita al Cmdte del RCB tener información del enemigo y de la zona de operaciones.</p> <p>b. Cuando el ECB deba reconocer una zona con un frente y una profundidad, que excedan a sus posibilidades, se le debe reforzar con elementos de maniobra, apoyo de combate, con un sistema de comunicación apropiados y un eficiente apoyo logístico que le proporcionen autosuficiencia.</p> <p>c. El ECB dentro de su misionamiento de reconocimiento puede realizar acciones desde sus vehículos o bajando de sus vehículos; generalmente, realiza una conjugación de ambas acciones.</p> <p>d. Cuando se requiere conseguir información específica o reconocer áreas geográficas donde el enemigo puede realizar una emboscada, las tropas del ECB realizan esta acción en forma desmontada, generalmente durante los reconocimientos de lugares poblados, puentes, desfiladeros o curvas del camino.</p> <p>e. Cuando el ECB reciba la misión de obtener informaciones sobre el enemigo, estarán referidas generalmente, al dispositivo, es decir el lugar donde se encuentra el enemigo, su composición y fuerza con la que cuenta el enemigo o las unidades que posee el enemigo.</p> <p>f. Cuando el ECB recibe la misión de obtener informaciones referentes al terreno y a las condiciones meteorológicas, éstas normalmente realizaran un análisis de la configuración del suelo y conjugadas con las condiciones meteorológicas, se va poder determinar el grado de transitabilidad a campo traviesa.</p> <p>g. Las informaciones que adquiera del enemigo son de primera necesidad para el RCB; el ECB no debe limitar medios por recabar y mantener el contacto con la fuerza del enemigo, por lo que la organización para el combate que adopte le debe permitir la suficiente maniobrabilidad, evitando engancharse en combate con el enemigo y debe mantener la libertad de acción para determinar la ubicación de las unidades de maniobra del enemigo.</p> <p>h. Una vez que tiene contacto con el enemigo, deberá orientar sus medios para determinar el dispositivo, composición, fuerza y actividades de las fuerzas más importantes de este.</p>

4.4.3 Análisis hermenéutico interpretativo de la subcategoría: Medios tecnológicos para las misiones de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento (IVR).

Tabla 3

Medios tecnológicos para las misiones de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento (IVR)

Medios tecnológicos para las misiones de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento (IVR).	Descripción
Medios tecnológicos para las misiones de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento (IVR).	<p>Los avances tecnológicos para cumplir misiones de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento (IVR) que normalmente desarrolla un Escuadrón de Caballería Blindado, son variados en la actualidad, puesto que la ciencia ha aportado mucho, poniendo en el mercado una gama de equipos, que se caracterizan por ser cada día más versátiles y eficaces para quien los adquiera. Entre los adelantos tecnológicos que serían muy útiles para quien los posea, se pueden citar a los Vehículos Aéreos No Tripulados (UAV por sus siglas en inglés), los equipos de visión nocturna, utilizando los rayos infrarrojos y láser.</p> <p>Los ECB deben ser equipados por lo menos con dos de estos equipos UAVs, para lo cual, a continuación, se exponen algunos de ellos más conocidos y empleados por los ejércitos más avanzados:</p> <p>Sánchez (2013) escribe para la Revista Infodefensa sobre los Vehículos Aéreos No tripulados han ido tomando cada vez más importancia en los diferentes campos de la actividad humana, constituyéndose como una importante alternativa a la aviación tripulada en determinado tipo de misiones.</p> <p>Particularizando el empleo para uso militar, específicamente por un ECB, los UAVs pueden realizar funciones de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento (IVR) sin la necesidad de arriesgar la vida de su personal, siendo de mucha utilidad para este tipo de misiones.</p> <p>Desde el punto de vista de la Defensa, siempre el más interesado, especialmente la aviación de combate, los UAVs, son considerados como una alternativa o complemento de los aviones tripulados, posibilidades que conllevan a plantearse cómo los futuros sistemas de combate aéreo, que satisfagan las necesidades que se presenten en los nuevos escenarios de operación. Sin embargo, aparte de la creciente importancia de estos sistemas en esta área, se trata de no perder sus capacidades industriales. (Sánchez, 2013, p.9)</p>

4.4.3 Análisis hermenéutico interpretativo de la categoría: Operaciones militares.

Tabla 4

Operaciones Militares y Operaciones Ofensivas

Operaciones militares. Operaciones Ofensivas.	Descripción
Definición de Operaciones Militares	<p>Definición de Operaciones militares.</p> <p>Las operaciones militares son aquellas acciones de combate que se desarrollan en el ámbito geográfico de tierra, ya sea una ofensiva, defensiva o retrógradas; también están comprendidas las operaciones especiales, tales como operaciones en la selva, aerotransportadas, pasajes de curso de agua, de comandos, etc. Para el presente estudio solo se abarca las operaciones terrestres ofensivas, defensivas y retrógradas, pues son las más comunes en las que interviene el Escuadrón de Caballería Blindado. Para estas subcategorías se recurre al Manual del Ejército ME 100 – 12 (2005), Operaciones y al propio Manual ME 3 – 29 (2000), empleo del Escuadrón Blindado.</p>
Sub Categoría Operaciones Ofensivas.	<p>(1) Operaciones ofensivas</p> <p>1) El ME 100 – 12 (2005) señala que “la ofensiva es una operación a través de la cual una fuerza ataca a su adversario para alcanzar el objetivo que le indica el cumplimiento de su misión” (p.7-1). Cabe mencionar que las acciones decisivas de una acción de conflicto bélico, se logran a través de una operación ofensiva. Tiene como finalidad destruir las fuerzas enemigas, imponer la voluntad sobre la del adversario, así como el dominio de un terreno clave que a futuro va a favorecer a las operaciones o de una marcada ventaja ante algún tipo de negociación. (p.7-1)</p> <p>2) Consideraciones básicas</p> <p>El ME 100 – 12 (2000) señala las siguientes consideraciones básicas:</p> <ol style="list-style-type: none"> a. Todo plan ofensivo debe, además de prever la captura de objetivos importantes, contemplar las previsiones necesarias para la acción siguiente, sea para el mantenimiento de la zona de terreno conquistada, como para la explotación del éxito, en razón de las ventajas que pueda llegar a lograrse para obtener la derrota final del adversario. Siempre debe mantenerse una reserva para emplearla en la explotación; cualquier falla en la preparación adecuada de la explotación puede obligar a operaciones de desgaste, en las cuales el atacante puede exponerse a sufrir grandes pérdidas. Cada vez que se presente la oportunidad de realizar una acción decisiva, el comandante debe emplear su reserva para realizar la explotación, exigiendo a sus unidades un mayor esfuerzo. b. La configuración del terreno en un factor determinante en la planificación, el desarrollo y la conducción de las operaciones, es importante dominar las alturas o terreno clave que proporcionen una ventaja sobre el enemigo, que favorezca la maniobra y que generen un adecuado control de las líneas de comunicaciones. c. La Ofensiva consigna la ejecución de medidas adoptadas, donde el éxito depende generalmente de la potencia combativa de una fuerza, la cual debe ser empleada en el lugar y momento decisivo, para obtener la superioridad sobre el enemigo. d. Las maniobras efectuadas por el atacante deberán de generar condiciones favorables para incrementar el efecto de sus fuegos y apoyo; evitando chocar con las posiciones organizadas del enemigo y que por consiguiente lo obligarán a combatir en un terreno no organizado elegido por el defensor.

Finalmente, las maniobras del atacante deben permitirle llegar al combate cercano y destruir al enemigo. (p.7-1)

3) Fases de la ofensiva

Las fases de la ofensiva son:

- a. Movimiento hacia el contacto.
- b. Ataque.
- c. Persecución. (ME 100 – 12, 2005, p.7-8)

4) El ECB en la ofensiva (Ataque)

El ME 3 – 29 (2000) señala las siguientes consideraciones básicas a tener en cuenta por el ECB en la ofensiva (ataque).

Planeamiento.

- a. El plan del EB contempla el plan de maniobra y el plan de apoyo de fuegos.
- b. El plan de maniobra, contiene fundamentalmente disposiciones referentes a la organización para el combate, empleo de los pelotones de maniobra y principales aspectos de coordinación y control.
 - (1) Objetivo.
 - (2) Dirección de ataque.
 - (3) Línea de partida.
 - (4) Hora de ataque.
 - (5) Límites.
 - (6) Posición de ataque.
 - (7) Línea de fase.
 - (8) Puntos de control.
 - (9) Ubicación de la reserva.
 - (10) Puesto de comando.
 - (11) Zona de acción.
 - (12) Saltos.
- c. El plan de apoyo de fuegos, contiene disposiciones para el empleo de todas las armas orgánicas y en refuerzo, que apoyan a los elementos de maniobra del escuadrón.
- d. Se hacen las previsiones para el apoyo logístico, particularmente en lo referente al abastecimiento de Clase III, V y agua, al mantenimiento de vehículos, a la atención y evacuación de heridos.
- e. El ECB cuando actúa en el escalón de ataque del RB, organiza sus fuerzas en tres elementos:
 - (1) Escalón de asalto.
 - (2) Base de fuegos
 - (3) Reserva. (ME 3 – 29, 2000, p.94 – 95)

4.4.4 Análisis hermenéutico interpretativo de la Subcategoría: Operaciones Defensivas.

Tabla 5

Operaciones Defensivas

Operaciones Defensivas	Descripción
Operaciones Defensivas.	<p>1) Definición El ME 100 – 12 (2005) sostiene que “la operación defensiva es una actitud transitoria de una fuerza con el fin de detener o destruir un ataque enemigo” (p.8-1)</p> <p>2) Finalidad</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Ganar tiempo para generar las condiciones más favorables para la acción ofensiva. 2) Economizar fuerzas en una parte del frente, a fin de permitir la concentración de mayores medios en provecho de una acción decisiva en otra parte del mismo u otro frente. 3) Destruir o canalizar una fuerza enemiga. 4) Reducir la capacidad combativa del enemigo para lanzar un ataque. 5) Negar al enemigo el acceso a un área vital. 6) Mantener una zona ante la imposibilidad o inconveniencia de continuar la ofensiva. (p.8-1) <p>3) Tipos de defensa. Existen dos tipos de defensa: Defensa de Área y Defensa Móvil.</p> <ol style="list-style-type: none"> a. Defensa de Área: Se fundamenta con la finalidad para mantener la posición. La diferencia entre de ambos tipos se basa que, mientras en la Defensa de Área la acción se basa en mantener un área específica, para posteriormente realizar un contraataque, en la Defensa Móvil, si bien puede ser necesario mantener algunos puntos del terreno, el énfasis está en la maniobra ofensiva de la reserva destinada a la destrucción del enemigo. En la Defensa de Área el grueso de las fuerzas se dispone en áreas defensivas, organizadas con el fin de mantener la posición y controlar el terreno existente entre ellas. La reserva se emplea para dar profundidad a la posición, bloquear penetraciones o realizar contraataques. b. Defensa Móvil, En este tipo de defensa, el grueso de las fuerzas se mantiene como Fuerza de Golpe, mientras que el resto se organiza en áreas defensivas. La Fuerza de Golpe se emplea, normalmente en contraataques para destruir al enemigo, en el lugar y en el momento más favorable. (ME 100 – 12, 2005, p.8-6) <p>4) El ECB en la Defensa Móvil.</p> <p>Según el ME 3 -29 (2000), sostiene que “cuando el RCB conduce una defensa móvil, el ECB puede formar todo o parte de las fuerzas de protección, organizar un punto de apoyo de escuadrón en las fuerzas de fijación o integrar todo o parte de la fuerza de golpe” (p.105).</p> <p><u>El EB en la fuerza de protección:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> (1) Cuando el ECB actúa en la fuerza de protección, debe proporcionar alerta oportuna sobre la proximidad del enemigo para dar tiempo a desarrollar la situación e impedir que haya sorpresas.

	<p>(2) El ECB durante la protección, se posiciona en sectores que faciliten la observación lejana y el control de las principales direcciones de aproximación.</p> <p>(3) Normalmente, actúa apoyado por la aviación y los morteros y/o artillería de la posición de resistencia, debe estar provisto de un sistema adecuado de comunicaciones para la rápida trasmisión de alerta de la aproximación del enemigo.</p>
--	--

4.4.5 Análisis hermenéutico interpretativo de la Subcategoría: Operaciones Retrógradas.

Tabla 6.

Operaciones Retrógradas.

Operaciones Retrógradas	Descripción
Operaciones Retrógradas.	<p>(1) Definición. Para referirse a este tipo de operaciones, se cita al ME 100 – 12 (2005), que señala que las operaciones retrógradas son aquellas que “se conducen alejándose del enemigo, en donde el comandante trata de no entrar en un combate decisivo, sino que se ejecutan por imposición del enemigo o en forma voluntaria; en ambos casos, deben ser aprobadas por el escalón superior” (p.9-1). Agrega que, una operación retrógrada mal planeada o mal ejecutada, puede resultar desastrosa; por el contrario, una operación bien planeada, organizada y ejecutada en forma agresiva, brinda oportunidades para infligir fuertes daños al adversario.</p> <p>(2) Finalidad de las operaciones retrógradas Las operaciones retrógradas tienen por objeto:</p> <ol style="list-style-type: none"> a. Ganar tiempo sin empeñarse en una acción decisiva. b. Eludir el combate en condiciones desventajosas. c. Llevar al enemigo a una situación desfavorable. d. Adecuarse al dispositivo o movimiento de otras fuerzas. e. Permitir el empleo de todo o parte de los medios, en otra parte del frente o en otro frente. f. Reducir la línea de comunicaciones. (ME 100 – 12, 2005, p.9-1) <p>(3) Tipos de Operaciones Retrógradas. Existen los siguientes tipos de operaciones retrógradas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Repliegue. 2) Acción Retardatriz. 3) Retirada. <p><u>Repliegue</u> Es la operación en la cual el grueso de una fuerza desplegada se aleja del enemigo para ocupar otra posición, una zona de reunión o cumplir otra misión.</p> <p><u>Acción Retardatriz</u> Es la operación por la cual una fuerza bajo presión del enemigo, cede espacio a cambio de tiempo, tratando de causarle el mayor daño, sin entrar en combate decisivo.</p>

	<p><u>Retirada</u> Es una operación, mediante la cual el grueso de una fuerza se aleja del enemigo, obligada por él, tratando de evitar su destrucción o el combate en condiciones desventajosas.</p> <p>Los elementos de una fuerza importante, pueden, durante una operación retrógrada ejecutar, simultánea o sucesivamente, los tres tipos de operaciones retrógradas. Por ejemplo, una retirada puede seguir a un repliegue y en ella puede emplear una parte de sus medios en una acción retardatriz. (ME 100 – 12, 2005, p.9-1)</p> <p>En este estudio solo se ampliará el empleo del ECB en la Acción Retardatriz.</p> <p>(4) El ECB en la Acción Retardatriz</p> <p>El ME 3 – 29 (2000) refiere los siguientes criterios básicos para la actuación del ECB en la Acción Retardatriz.</p> <p><u>Criterios Básicos</u></p> <p>a. La acción retardatriz es una operación retrógrada por la cual, el ECB bajo presión de un enemigo superior en personal y medios, cede espacio a cambio de tiempo, tratando de causarle el mayor daño posible, sin comprometerse en un encuentro que conduzca a un resultado decisivo. En esta operación, el retardo es continuo para obligar al enemigo a desplegarse, reconocer y maniobrar constantemente.</p> <p>b. El ECB es una unidad especialmente apta para ejecutar la acción retardatriz, operación que particularmente lleva a cabo en el cumplimiento de las misiones de reconocimiento y protección en el marco del RCB. Se le incrementa sus posibilidades de retardo reforzándolo con tanques, ingeniería, medios de comunicaciones y proporcionándole un adecuado apoyo aéreo. (ME 3 – 29, 2000, p.113)</p>
--	---

4.4.7 Análisis de las entrevistas realizadas a los expertos.

La técnica de la entrevista fue aplicada a cuatro señores oficiales del Arma de caballería, expertos en la materia, a quienes previamente se les hizo conocer el objetivo del presente estudio y que sus aportes serían muy valiosos a tener en cuenta para arribar a las conclusiones y recomendaciones. El trabajo de campo se desarrolló en las instalaciones de la Escuela de Caballería del Ejército, cuyos resultados se encuentran plasmados en la Tabla 7.

Tabla 7
Análisis de las Entrevistas a Expertos

Preguntas	Entrevistado N° 1	Entrevistado N° 2	Entrevistado N° 3	Entrevistado N° 4
Categorías	Actualización de la doctrina del ME 3 – 29, Empleo del ECB. Operaciones militares.			
1. ¿Considera Ud. que el ME 3-29 (2000), Empleo del ECB debe ser actualizado? ¿Por qué?	Es necesario y urgente la actualización del manual mencionado, debido a que hoy en día las circunstancias y modo de actuar en escenarios de GC y GNC, así como las acciones y operaciones militares ha mutado gracias a la modernidad de los medios y las amenazas existentes y emergentes.	Sí debe ser actualizado, en la caballería como arma, el escuadrón como unidad de movimiento y maniobra puede hacer muchas cosas más que reconocimiento y protección, teniendo en cuenta los nuevos roles estratégicos.	Si, la doctrina actual se ha cambiado a la guerra de maniobras, el rol del ECB tiene otras tareas tácticas que deben cumplir como misiones de seguridad	Si, el manual ME 3-29 Empleo del ECB debe ser actualizado, ya que, debido a los avances tecnológicos, la doctrina que se cuenta actualmente no está acorde a los nuevos roles que debe realizar una fuerza tanto en guerra convencional como guerra no convencional.
2. ¿Cuál es su opinión respecto sobre la necesidad de actualizar la misión del ECB contenida en el ME-3-29, empleo del ECB, en apoyo a las a las operaciones militares?	Existe la necesidad imperiosa de actualizar la doctrina, empezando con la misión, dependiendo del escenario que se tendría que actuar (GC y GNC).	La misión que considera el manual es muy sesgada, porque la caballería es un arma de movimiento y maniobra, es un arma decisiva, no se puede limitar a las misiones de reconocimiento y protección, sino involucre la realización de operaciones tácticas basadas en los nuevos roles estratégicos.	El ejército del Perú en base a la OATU, acción decisiva operaciones ofensivas, defensivas, operaciones de estabilidad y apoyo a la autoridad civil, en donde el ECB cumple estas funciones no especificadas en el manual actual.	Se debe realizar un análisis de la misión del ECB, así mismo tener en cuenta las nuevas amenazas que se presenta hoy en día, tanto por el avance de los medios tecnológicos, así como amenazas causadas por los diferentes factores de la naturaleza, teniendo en cuenta estos aspectos se debe adecuar la misión del ECB y de acuerdo también a las capacidades con las que cuenta el ECB.
3. ¿Considera Ud. a que debe ser actualizada la organización del ECB contenida en el ME-3-29, Empleo del ECB, ¿en apoyo a las operaciones militares? De ser positiva su respuesta ¿Qué aspectos deben considerarse en dicha actualización?	La organización debería mantenerse, lo que debería modificarse son las tareas y capacidades de los pelotones que los conforman.	La organización del Escuadrón de Caballería, debe ser actualizada en lo que respecta al apoyo a las acciones militares, como la de apoyar en la gestión del riesgo de desastres, en la conformación de las CIR.	No, la organización está bien, lo que debe actualizar son sus capacidades y los medios que debe contar.	No, lo que si se debe actualizar o incrementar son sus capacidades y esto se va a lograr con la asignación de nuevos medios que estén acorde a las nuevas amenazas emergentes en la actualidad.

<p>4. ¿Considera Ud. que deben actualizarse los aspectos sobre características, posibilidades y limitaciones del ME 3-29 (2000), Empleo del ECB en apoyo a las operaciones militares? ¿Podría sugerir sobre qué lineamientos?</p>	<p>Si, porque al adquirir capacidades que permitan el cumplimiento de la misión en las Operaciones Militares que realiza el ECB, es preciso que las características, posibilidades y limitaciones se adecuen a las capacidades con las que cuentan las Unidades y Sub Unidades de Caballería.</p>	<p>Considero que sí debe actualizarse la doctrina respecto a las características, posibilidades y limitaciones del ECB, en apoyo a las operaciones militares, así como en apoyo a las acciones militares, teniendo en consideración el nuevo equipamiento que se le dotaría para cumplir las misiones asignadas.</p>	<p>Si, ya que las operaciones terrestres unificadas OATU, son las que rigen la doctrina del ejército del Perú del siglo XXI, en base a la doctrina WIRACOCKA.</p>	<p>Sí debe actualizar, ya que, en estos ítems, se detallan las capacidades que va a poder desarrollar el ECB, pero dicha capacidad va estar determinada por la logística que posea en ese momento, lo que va a permitir estar acorde a los nuevos roles que pueda cumplir el ECB; particular atención en la actualización de las posibilidades, es decir lo que el ECB va poder realizar en las operaciones militares tanto en GC como en GNC.</p>
<p>5. ¿Cuál es su opinión respecto a la actualización del ME 3-29, empleo del ECB en lo que concierne a las misiones de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento, teniendo en cuenta el apoyo a las operaciones militares?</p>	<p>La misión del ECB impone la realización de reconocimiento terrestre del enemigo y el área de operaciones. Es preciso la actualización de la doctrina sobre IVR (Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento), adecuándola a las capacidades adquiridas, actualización que debe ser acompañada de la dotación de material que permita cumplir con las nuevas tareas de IVR que se le asigne al ECB</p>	<p>Respecto a la actualización del ME 3 – 29, es necesario realizarla, especialmente en lo que concierne a las actividades de IVR en apoyo a las operaciones militares; es importante que los oficiales del arma de Caballería tengan conocimiento de que el ECB cuando actúa como fuerza de cobertura niega el reconocimiento al enemigo, por lo que es una unidad de contrareconocimiento y este aspecto no existe en el manual. Por lo que requiere de doctrina sobre el particular.</p>	<p>Las operaciones de IVR son amplias en cuanto a la magnitud de que las cumple y las capacidades que lo realizan debe estar acordes con la tecnología y los medios que cuentan estas unidades.</p>	<p>Teniendo en cuenta que la caballería actúa a gran profundidad y en frentes amplios, es necesario que el ECB cuente con estas capacidades de IVR, para para que la información que se envíe al escalón superior sobre el enemigo, sea precisa y detallada.</p>
<p>6. ¿Cuál es su opinión respecto a que se debe implementar con medios tecnológicos de última generación al ECB, para su empleo en misiones de inteligencia, vigilancia y reconocimiento, en apoyo a las operaciones militares?</p>	<p>El equipar con material de última generación (drones, vehículos, armamento, etc.) a las unidades de Caballería, es una necesidad prioritaria que hay que atender, para afrontar las tareas que se le asignen.</p>	<p>Definitivamente que sí se debe implementar de medios tecnológicos de última generación para las actividades IVR en apoyo de las operaciones militares, ejemplo de estos medios, serían los vehículos aéreos no tripulados, los drones y otros medios.</p>	<p>El empleo de medios de UAV son los más adecuados para el ECB, junto a la inteligencia de señales.</p>	<p>El ECB debe incrementar sus posibilidades, particular atención en las operaciones de inteligencia, vigilancia y reconocimiento, para esto debe contar con medios tecnológicos acordes a la época, como el empleo de UAV, lo que va a permitir un mejor desempeño del ECB en las operaciones militares ya sean en GC como en GNC.</p>
<p>7. ¿Qué opinión le merece la actualización del ME 3-29 (2000), Empleo del</p>	<p>El no contar con los medios adecuados, imposibilita el cumplimiento de la misión</p>	<p>Al ser imperiosa la necesidad de implementar al ECB con medios de última generación,</p>	<p>La OATU son las que rigen al ejército del Perú, y el ECB debe regirse a estas operaciones junto a</p>	<p>Es necesaria la implementación de material y equipo moderno, enfocado en el empleo del ECB, que le permitan</p>

<p>ECB en lo que concierne a la carencia de medios tecnológicos para apoyar a las operaciones militares (operaciones ofensivas, defensivas y retrógradas)?</p>	<p>que se nos impone en forma adecuada, pues el ECB adquiere mayores capacidades para actuar ante cualquier eventualidad.</p>	<p>es necesario contar con una doctrina adecuada al empleo de esos medios.</p>	<p>la doctrina Wiracocha que no están en el manual actual.</p>	<p>incrementar sus capacidades y poder hacer frente a las nuevas amenazas emergentes, tanto en GC como GNC.</p>
<p>8. Por último, ¿Qué otros aspectos doctrinarios consideran Ud., que deben tenerse en cuenta para actualizar el ME 3-29 (2000), empleo del ECB, en lo que concierne a la carencia de medios tecnológicos para un mejor apoyo a las operaciones militares?</p>	<p>Es importante contar con sistemas de Comando y Control de última generación que permitan el mejor desarrollo de las operaciones militares.</p>	<p>Se recomienda que los manuales sean más específicos en ciertos aspectos; si bien es cierto que se cuenta con doctrina, esta debe actualizarse acorde con la evolución de la tecnología. También es necesario que la doctrina sea más específica en la acción retardatriz, específicamente, que debe hacer el oficial en cada posición de retardo.</p>	<p>Debe estar planeando el proceso de conducción de tropas, el empleo de UAV como reconocimiento de largo alcance, empleo de ECB en operaciones de estabilidad y soporte a la autoridad civil, así mismo como otros aspectos doctrinarios contenidos en la doctrina Wiracocha y los símbolos y abreviaturas actualizado.</p>	<p>Dentro de la doctrina del ECB, se debería considerar acciones militares en apoyo a la población, pero en caso de desastres naturales; así mismo, la actualización de la doctrina este orientada a que tenga relación con la doctrina Wiracocha.</p>

Tabla 8

Matriz de soporte de categorías

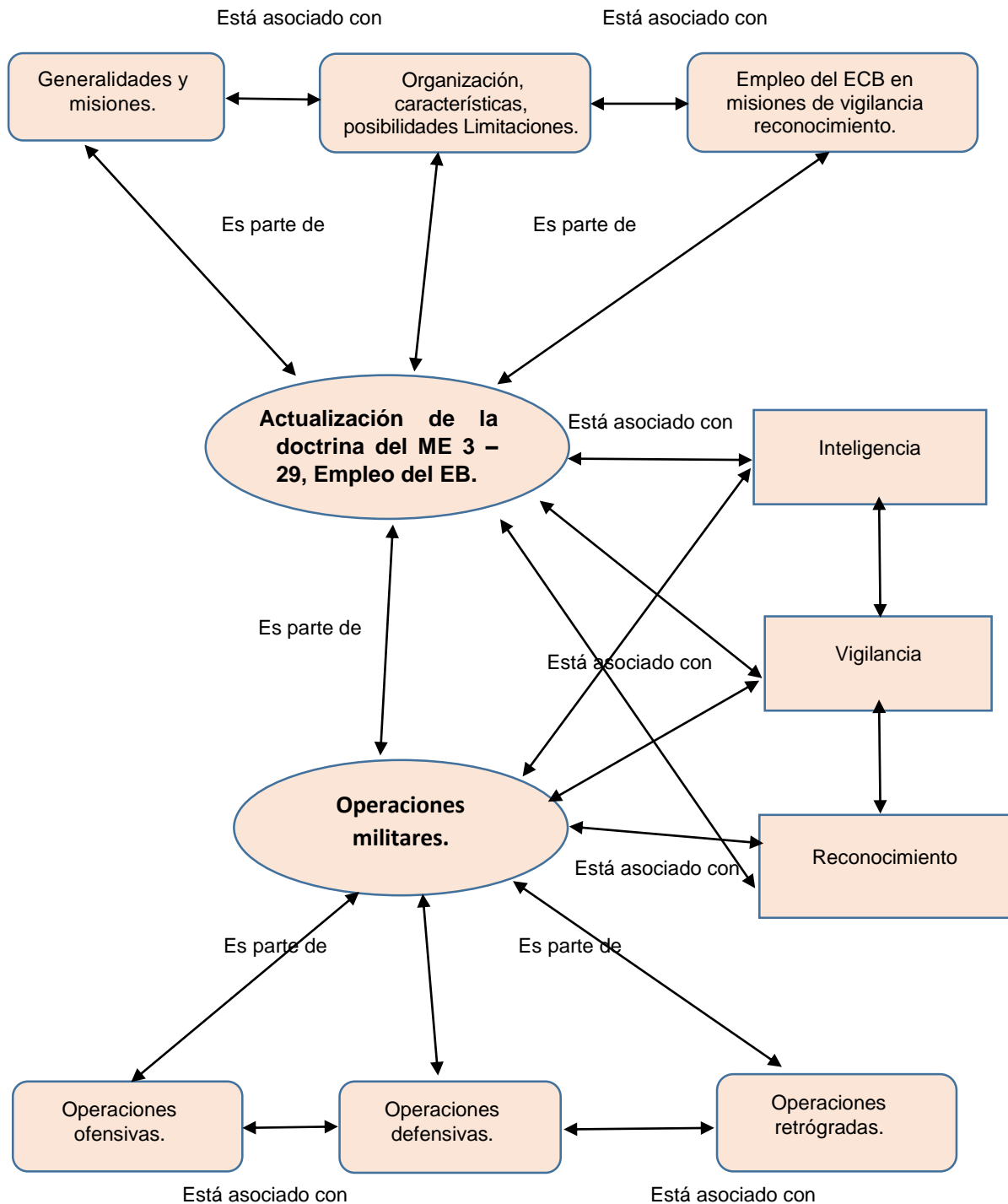
Tema	Categoría	Subcategorías	Patrones	Códigos	
<p>Actualización de la doctrina del ME 3 – 29, Empleo del ECB. Según el MFA –CD- 07-01 (2010), doctrina es el conjunto de principios, conceptos, normas y procedimientos básicos que guían el pensamiento, lenguaje y el accionar de la estrategia militar, con la finalidad de orientar las actividades del Ejército relacionadas con la planificación, preparación, conducción y coordinación del empleo de las fuerzas del Poder Militar. (p.II-1)</p> <p>Operaciones militares. Las operaciones militares son aquellas acciones de combate que se desarrollan en el ámbito geográfico de tierra, ya sea una ofensiva, defensiva o retrógradas; también están comprendidas las operaciones especiales, tales como operaciones en la selva, aerotransportadas, pasajes de curso de agua, de comandos, etc.</p>	Actualización de la doctrina del ME 3 – 29, Empleo del ECB.	Generalidades y misiones; Organización, características, posibilidades Limitaciones.	<ul style="list-style-type: none"> • Generalidades • Misiones • Organización • Características • Posibilidades • Limitaciones 	GENEMI	
		Empleo del ECB en misiones de vigilancia y reconocimiento.	<ul style="list-style-type: none"> • Empleo del ECB en misiones de Protección (Vigilancia) • Empleo del ECB en misiones de Reconocimiento. 	EMIVIR	
		Medios tecnológicos para las misiones de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento (IVR).	<ul style="list-style-type: none"> • Vehículos aéreos No Tripulados • Sistemas de Comando y Control • Sistema infrarrojos y láser. 		
	Operaciones militares.	Operaciones militares.	Operaciones ofensivas.	<ul style="list-style-type: none"> • Operaciones ofensivas. • Consideraciones básicas. • Fases de la ofensiva. • El ECB en la ofensiva (Ataque). 	OPERAOF
			Operaciones defensivas.	<ul style="list-style-type: none"> • Finalidad • Tipos de defensa • El ECB en la Defensa de Área. • EL ECB en la Defensa Móvil. 	OPERADE
			Operaciones retrógradas.	<ul style="list-style-type: none"> • Finalidad de las operaciones retrógradas. • Tipos de operaciones retrógradas. • El ECB en la Acción Retardatriz. 	OPERARE

4.5 Red semántica

Esta red debería diagramarse mediante programas de computadora, como el ATLAS Ti, NVIVO, etc.; sin embargo, al no disponer de estos softwares, el investigador presenta una Red Semántica diseñada manualmente, la que se presenta en la Figura 2.

Figura 3

Red Semántica Manual



4.6 Triangulación

La triangulación de datos es un método que tiene por finalidad contrastar los hallazgos encontrados, tanto en la indagación documental (teorías) como en el trabajo de campo (entrevistas), realizando una comparación de los distintos puntos de vista de los autores consultados.

Respecto a ello, Hernández y Mendoza (2018) señalan que “la triangulación de datos es el empleo de diferentes fuentes y métodos de recolección de datos” (p.465); asimismo, agregan que:

Teniendo en cuenta el tiempo y los recursos que lo permitan, es necesario contar con varias fuentes de información y métodos para el acopio de información. En el enfoque cualitativo se dispone de un mayor enriquecimiento y gran cantidad de datos, los cuales, provienen de diferentes autores y actores, de diferentes fuentes y de varias formas de recolección de los mismos. (Hernández y Mendoza, 2018, p.464)

En la siguiente tabla se presenta la triangulación de datos proveniente de la indagación documental y las entrevistas, extrayéndose un resumen conclusivo de las mismas.

Tabla 9

Triangulación de datos de la indagación documental y de las entrevistas

Categorías	Análisis documental	Entrevista	Síntesis Integrativa
<p>Actualización de la doctrina del ME 3 – 29, Empleo del ECB.</p>	<p>a. Generalidades: En este acápite, El ME 3 – 29 (2000) narra en forma muy general cuales son las propiedades, capacidades y las limitaciones que le dan al Escuadrón Blindado la forma de actuar en apoyo a las operaciones militares, haciendo hincapié a las características, posibilidades y limitaciones del ECB.</p> <p>b. Misiones: Se puede apreciar que el ECB cumple dos misiones básicas: Misiones de reconocimiento y misiones de protección en Guerra Convencional, en ellas gira todas sus capacidades y limitaciones de esta unidad de caballería. Asimismo, también cumple misiones en Guerra No Convencional, por lo que debe estar convenientemente equipada y entrenada.</p> <p>c. Respecto a la misión, sería preciso mencionar que realiza inteligencia y contrainteligencia sobre el enemigo; asimismo, se debe misionar al ECB de acuerdo a los roles estratégicos del ejército.</p> <p>d. Organización: En este aspecto el referido manual establece que el ECB está organizado en elementos de Comando y Control (Pelotón Comando), elementos de maniobra (Pelotón blindados y pelotón de tanques) y elementos de apoyo de combate (Pelotón AT)</p> <p>e. Características: El ECB se caracteriza por tener gran movilidad táctica, protección blindada limitada, potencia de fuegos, protección AT y flexibilidad para adecuarse ante diferentes situaciones. Estas características, hoy en día están menoscabadas, pues muchas de ellas no se cumplen, teniendo en consideración las armas discontinuadas por su antigüedad, el reducido blindaje que lo hace vulnerable a las armas blindadas de los enemigos potenciales del Perú.</p> <p>f. Posibilidades: El ECB puede actuar en amplios frentes y a gran profundidad, entablar operaciones de combate, desplazándose con rapidez a campo traviesa; así como capacidad para cambiar de dirección en pleno combate, infiltrándose en campo enemigo y destruir blindados a medias distancias. Varias de estas actividades requieren de</p>	<p>a. La misión del ECB contenida en el ME 3 – 29 (2000) debe ser actualizada, teniendo en consideración los roles estratégicos del Ejército, tanto para operaciones como para acciones militares.</p> <p>b. Respecto a la organización detallada en el Manual en mención, esta debe mantenerse, lo que debería modificarse son las tareas y capacidades de los pelotones que los conforman.</p> <p>c. Los aspectos sobre características, posibilidades y limitaciones del ME 3-29 (2000), deben ser modificados, ya que en ellas se detallan las capacidades que va a poder desarrollar el ECB determinadas por la logística que posea en ese momento, particular atención en la actualización de las posibilidades, es decir en lo que el ECB va poder realizar en las operaciones militares tanto en GC como en GNC.</p> <p>d. Resulta necesario actualizar la doctrina del ME 3 – 29 (2000), especialmente en lo que concierne a las actividades de IVR en apoyo a las operaciones militares; es importante que los oficiales del arma de Caballería tengan</p>	<p>a. En la misión del ECB, según el ME 3 -29 (2000) se aprecia que el ECB cumple dos misiones básicas: Misiones de reconocimiento y misiones de protección en Guerra Convencional, en ellas gira todas sus capacidades y limitaciones de esta unidad de caballería. Asimismo, también cumple misiones en Guerra No Convencional, por lo que debe estar convenientemente equipada y entrenada. Los expertos consideran que esta misión debe ser actualizada de acuerdo a los roles asignados al Ejército.</p> <p>b. En cuanto a la organización, el referido manual establece que el ECB está organizado en elementos de Comando y Control (Pelotón Comando), elementos de maniobra (Pelotón blindados y pelotón de tanques) y elementos de apoyo de combate (Pelotón AT). En las entrevistas efectuadas a expertos, estos consideran que la organización debe mantenerse, modificándose las tareas y capacidades de los pelotones que los conforman.</p> <p>c. De igual manera deben modificarse las características, posibilidades y limitaciones contenidas en el ME 3 – 29, teniendo en cuenta las capacidades que va a poder desarrollar el ECB determinadas por la logística que posea en ese momento, particular atención en la actualización de las posibilidades, es decir en lo que el ECB va poder realizar en las operaciones militares tanto en GC como en GNC.</p>

	<p>material y equipo de última generación para estar a la par o superior que los posibles adversarios.</p> <p>g. Limitaciones: El ECB tiene dificultad de reemplazo de personal, por ser altamente especializado, es vulnerable a la acción aérea enemiga, sensible a terreno muy accidentado y requiere de constante abastecimiento de carburantes y lubricantes con un continuo mantenimiento.</p> <p>h. Las características y posibilidades del ECB deben considerar el actual armamento y vehículos de última generación que, le darían otras consideraciones a tener en cuenta para el cumplimiento de la misión de IVR.</p> <p>i. Las dos funciones principales que realiza el ECB son la de protección (vigilancia) y el reconocimiento, funciones que lo obligan a contar con el equipo y armamento de última tecnología para cumplir eficientemente la misión encomendada.</p> <p>j. El empleo del RCB en el reconocimiento lo obliga a efectuar inteligencia, para lo cual, en la actualidad existen vehículos aéreos no tripulados (UAV) y drones que realizan estas actividades con mayor efectividad y sin arriesgar la vida de su personal.</p> <p>k. Durante el planeamiento, el comandante del ECB debe tener muy en cuenta los puntos críticos, las direcciones de aproximación disponibles (tanto para el enemigo como los que conducen hacia él, misiones a los pelotones, así como la distancia a operar del RCB al que pertenece.</p> <p>l. El comandante del ECB cuando realiza un reconocimiento debe tener en cuenta la comunicación permanente con el comandante del RCB, las unidades vecinas, la trasmisión inmediata de las informaciones en forma detallada y oportuna, determinando el dispositivo, composición, fuerza y actividades de las fuerzas más importantes del adversario.</p> <p>m. Entre los adelantos tecnológicos que serían muy útiles para quien los posea, se pueden citar a los Vehículos Aéreos No Tripulados (UAVs por sus siglas en inglés), drones, equipos de visión nocturna, rayos infrarrojos, láser, entre otros.</p> <p>n. Los ECB deben ser equipados por lo menos con dos equipos UAVs, vehículos muy beneficiosos por el simple hecho de no requerir del factor humano. (Sánchez, 2013, p.8)</p> <p>o. En un ECB, los UAVs pueden realizar funciones de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento (IVR) sin la</p>	<p>conocimiento de que el ECB cuando actúa como fuerza de cobertura niega el reconocimiento al enemigo, por lo que es una unidad de contrareconocimiento y este aspecto no existe en el manual; por lo que requiere de una doctrina específica sobre el particular.</p> <p>e. El equipar con material de última generación (UAVs, drones, vehículos, armamento, etc.) a las unidades de Caballería, especialmente al ECB, es una necesidad prioritaria que hay que atender, para afrontar las tareas que se le asignen, acordes a la guerra moderna.</p> <p>f. El no contar con los medios adecuados, imposibilita el cumplimiento de la misión que se le impone al ECB, en forma adecuada, ya que adquiere mayores capacidades para actuar ante cualquier eventualidad, especialmente en operaciones militares como la ofensiva, la defensa y operaciones retrógradas; asimismo, para el cumplimiento de la misión en acciones militares.</p>	<p>c. Las dos funciones principales que realiza el ECB son la de protección (vigilancia) y el reconocimiento, funciones que lo obligan a contar con el equipo y armamento de última tecnología para cumplir eficientemente la misión encomendada.</p> <p>d. El empleo del RCB en el reconocimiento lo obliga a efectuar inteligencia, para lo cual, en la actualidad existen vehículos aéreos no tripulados (UAV) y drones que realizan estas actividades con mayor efectividad y sin arriesgar la vida de su personal.</p> <p>e. El ME 3-29 (2000) señala que, durante el planeamiento, el comandante del ECB debe tener muy en cuenta los puntos críticos, las direcciones de aproximación disponibles (tanto para el enemigo como los que conducen hacia él, misiones a los pelotones, así como la distancia a operar del RCB al que pertenece. Asimismo, establece que el comandante del ECB cuando realiza un reconocimiento debe tener en cuenta la comunicación permanente con el comandante del RCB, las unidades vecinas, la trasmisión inmediata de las informaciones en forma detallada y oportuna, determinando el dispositivo, composición, fuerza y actividades de las fuerzas más importantes del adversario.</p> <p>f. Resulta necesario actualizar la doctrina del ME 3 – 29 (2000), especialmente en lo que concierne a las actividades de IVR en apoyo a las operaciones militares; es importante que los oficiales del arma de Caballería tengan conocimiento de que el ECB cuando actúa como fuerza de cobertura niega el reconocimiento al enemigo, por lo que es una unidad de contrareconocimiento y este aspecto no existe en el manual; por lo que requiere</p>
--	---	--	---

	necesidad de arriesgar la vida de su personal, siendo de mucha utilidad para este tipo de misiones.		de una doctrina específica sobre el particular. g. Los ECB deben ser equipados por lo menos con dos equipos UAVs, vehículos muy beneficiosos por el simple hecho de no requerir del factor humano. (Sánchez, 2013, p.8) h. En un ECB, los UAVs pueden realizar funciones de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento (IVR) sin la necesidad de arriesgar la vida de su personal, siendo de mucha utilidad para este tipo de misiones.
--	---	--	--

Operaciones militares.	<p>p. El ECB actúa en las tres fases de la ofensiva: Movimiento hacia el contacto, ataque y persecución; en todas ellas, el ECB desarrolla un papel muy importante cuando se desencadenan las operaciones, formando parte del ataque principal o de los ataques secundarios cuando actúa formando parte del RCB.</p> <p>q. El plan de apoyo de fuegos, contiene disposiciones para el empleo de todas las armas orgánicas y en refuerzo, que apoyan a los elementos de maniobra del escuadrón. (ME 3 – 29, 2000, p.94 – 95)</p> <p>r. Existen dos tipos de defensa: Defensa de Área y Defensa Móvil, en la primera, el ECB actúa manteniendo una posición de un área asignada y, en la segunda, además de mantener el terreno, orienta el esfuerzo en la destrucción del enemigo (maniobra ofensiva).</p> <p>s. Cuando el RCB conduce una defensa móvil, el ECB puede formar todo o parte de las fuerzas de protección, organizar un punto de apoyo de escuadrón en las fuerzas de fijación o integrar todo o parte de la fuerza de golpe” (ME 3 – 29, 2000, p.94 – 95)</p> <p>t. Existen tres tipos de operaciones retrógradas: Repliegue; Acción Retardatriz y Retirada. Dentro de estos, la acción retardatriz es donde más actúa el ECB.</p> <p>u. El ECB es una unidad especialmente apta para realizar la acción retardatriz. Se le incrementa sus posibilidades de retardo reforzándolo con tanques, ingeniería, medios de comunicaciones y proporcionándole un adecuado apoyo aéreo. (ME 3 – 29, 2000, p.113)</p>		
------------------------	---	--	--

CAPITULO V

DIALOGO TEÓRICO - EMPÍRICO

Se entabla un diálogo Teórico – Empírico, como producto del análisis de los dos instrumentos de recolección de datos empleados; es decir, se contrastan los hallazgos de la técnica de la indagación documental (Teórica) y de las entrevistas a expertos, considerada como la parte Empírica (trabajo de campo).

El desarrollo del diálogo teórico - empírico es consecuencia de la contextualización de los hallazgos encontrados en la etapa del análisis y síntesis, específicamente de la aplicación de los instrumentos de recolección de datos utilizados en la investigación; este proceso coadyuva a contextualizar de una manera holística todos los resultados obtenidos de la teoría interpretada hermenéuticamente (indagación documental), así como de los hallazgos empíricos (entrevistas). Se precisa que este diálogo conlleva al diseño de una plataforma conceptual, producto de la asociación de los datos analizados de la teoría con la síntesis empírica. (Vargas, 2011, p.70)

En el caso particular de este estudio, el diálogo Teórico – Empírico se desarrolló para el análisis de empleo del Escuadrón de Caballería Blindado en misión de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento, 2021, de acuerdo a como se especifica a continuación:

5.1 Resumen conclusivo del empleo del Escuadrón de Caballería Blindado en misión de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento, 2021, respecto a la indagación documental.

5.1.1 Categoría: Actualización de la doctrina del ME 3 – 29, Empleo del EB.

- 1) Generalidades y misiones.
 - a. Generalidades: En este acápite, El ME 3 – 29 (2000) narra en forma muy general cuales son las propiedades, capacidades y las limitaciones que le dan al Escuadrón Blindado la forma de actuar en apoyo a las operaciones militares, haciendo hincapié a las características, posibilidades y limitaciones del ECB.
 - b. Misiones: Se puede apreciar que el ECB cumple dos misiones básicas: Misiones de reconocimiento y misiones de protección en Guerra Convencional, en ellas gira todas sus capacidades y limitaciones de esta unidad de caballería. Asimismo, también cumple misiones en Guerra No Convencional, por lo que debe estar convenientemente equipada y entrenada.

- c. Respecto a la misión, sería preciso mencionar que realiza inteligencia y contrainteligencia sobre el enemigo; asimismo, se debe misionar al ECB de acuerdo a los roles estratégicos del ejército.
- 2) Organización, características, posibilidades Limitaciones.
- a. Organización: En este aspecto el referido manual establece que el ECB está organizado en elementos de Comando y Control (Pelotón Comando), elementos de maniobra (Pelotón blindados y pelotón de tanques) y elementos de apoyo de combate (Pelotón AT)
 - b. Características: El ECB se caracteriza por tener gran movilidad táctica, protección blindada limitada, potencia de fuegos, protección AT y flexibilidad para adecuarse ante diferentes situaciones. Estas características, hoy en día están menoscabadas, pues muchas de ellas no se cumplen, teniendo en consideración las armas discontinuadas por su antigüedad, el reducido blindaje que lo hace vulnerable a las armas blindadas de los enemigos potenciales del Perú.
 - c. Posibilidades: El ECB puede actuar en amplios frentes y a gran profundidad, entablar operaciones de combate, desplazándose con rapidez a campo traviesa; así como capacidad para cambiar de dirección en pleno combate, infiltrándose en campo enemigo y destruir blindados a medias distancias. Varias de estas actividades requieren de material y equipo de última generación para estar a la par o superior que los posibles adversarios.
 - d. Limitaciones: El ECB tiene dificultad de reemplazo de personal, por ser altamente especializado, es vulnerable a la acción aérea enemiga, sensible a terreno muy accidentado y requiere de constante abastecimiento de carburantes y lubricantes con un continuo mantenimiento.
 - e. Las características y posibilidades del ECB deben considerar el actual armamento y vehículos de última generación que, le darían otras consideraciones a tener en cuenta para el cumplimiento de la misión de IVR.
- 3) Empleo del ECB en misiones de vigilancia y reconocimiento. Protección (vigilancia).
- a. Las dos funciones principales que realiza el ECB son la de protección (vigilancia) y el reconocimiento, funciones que lo obligan a contar con el equipo y armamento de última tecnología para cumplir eficientemente la misión encomendada.
 - b. El empleo del RCB en el reconocimiento lo obliga a efectuar inteligencia, para lo cual, en la actualidad existen vehículos aéreos no tripulados (UAV) y drones que realizan estas actividades con mayor efectividad y sin arriesgar la vida de su personal.
 - c. Durante el planeamiento, el comandante del ECB debe tener muy en cuenta los puntos críticos, las direcciones de aproximación disponibles (tanto para el

enemigo como los que condicen hacia él, misiones a los pelotones, así como la distancia a operar del RCB al que pertenece.

- d. El comandante del ECB cuando realiza un reconocimiento debe tener en cuenta la comunicación permanente con el comandante del RCB, las unidades vecinas, la trasmisión inmediata de las informaciones en forma detallada y oportuna, determinando el dispositivo, composición, fuerza y actividades de las fuerzas más importantes del adversario.
- e. Medios tecnológicos para las misiones de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento (IVR).

Material para IVR de última generación.

- Entre los adelantos tecnológicos que serían muy útiles para quien los posea, se pueden citar a los Vehículos Aéreos No Tripulados (UAVs por sus siglas en inglés), drones, equipos de visión nocturna, rayos infrarrojos, láser, entre otros.
- Los ECB deben ser equipados por lo menos con dos equipos UAVs, vehículos muy beneficiosos por el simple hecho de no requerir del factor humano. (Sánchez, 2013, p.8)
- En un ECB, los UAVs pueden realizar funciones de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento (IVR) sin la necesidad de arriesgar la vida de su personal, siendo de mucha utilidad para este tipo de misiones.

5.1.2 Categoría: operaciones militares.

1) Operaciones ofensivas.

- a. El ECB actúa en las tres fases de la ofensiva: Movimiento hacia el contacto, ataque y persecución; en todas ellas, el ECB desarrolla un papel muy importante cuando se desencadenan las operaciones, formando parte del ataque principal o de los ataques secundarios cuando actúa formando parte del RCB.
- b. El plan de apoyo de fuegos, contiene disposiciones para el empleo de todas las armas orgánicas y en refuerzo, que apoyan a los elementos de maniobra del escuadrón. (ME 3 – 29, 2000, p.94 – 95)

2) Operaciones defensivas

- a. Existen dos tipos de defensa: Defensa de Área y Defensa Móvil, en la primera, el ECB actúa manteniendo una posición de un área asignada y, en la segunda, además de mantener el terreno, orienta el esfuerzo en la destrucción del enemigo (maniobra ofensiva).
- b. Cuando el RCB conduce una defensa móvil, el ECB puede formar todo o parte de las fuerzas de protección, organizar un punto de apoyo de escuadrón en las

fuerzas de fijación o integrar todo o parte de la fuerza de golpe” (ME 3 – 29, 2000, p.94 – 95)

3) Operaciones retrógradas

- a. Existen tres tipos de operaciones retrógradas: Repliegue; Acción Retardatriz y Retirada. Dentro de estos, la acción retardatriz es donde más actúa el ECB.
- b. El ECB es una unidad especialmente apta para ejecutar la acción retardatriz, operación que particularmente lleva a cabo en el cumplimiento de las misiones de reconocimiento y protección en el marco del RCB. Se le incrementa sus posibilidades de retardo reforzándolo con tanques, ingeniería, medios de comunicaciones y proporcionándole un adecuado apoyo aéreo. (ME 3 – 29, 2000, p.113)

5.2 Resumen conclusivo del empleo del Escuadrón de Caballería Blindado en misión de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento, 2021, respecto a las entrevistas.

- 1) La misión del ECB contenida en el ME 3 – 29 (2000) debe ser actualizada, teniendo en consideración los nuevos roles estratégicos del Ejército, tanto para operaciones como para acciones militares.
- 2) Respecto a la organización detallada en el Manual en mención, esta debe mantenerse, lo que debería modificarse son las tareas y capacidades de los pelotones que los conforman.
- 3) Los aspectos sobre características, posibilidades y limitaciones del ME 3-29 (2000), deben ser modificados, ya que en ellas se detallan las capacidades que va a poder desarrollar el ECB determinadas por la logística que posea en ese momento, particular atención en la actualización de las posibilidades, es decir en lo que el ECB va a poder realizar en las operaciones militares tanto en GC como en GNC.
- 4) Resulta necesario actualizar la doctrina del ME 3 – 29 (2000), especialmente en lo que concierne a las actividades de IVR en apoyo a las operaciones militares; es importante que los oficiales del arma de Caballería tengan conocimiento de que el ECB cuando actúa como fuerza de cobertura niega el reconocimiento al enemigo, por lo que es una unidad de contrareconocimiento y este aspecto no existe en el manual; por lo que requiere de una doctrina específica sobre el particular.
- 5) El equipar con material de última generación (UAVs, drones, vehículos, armamento, etc.) a las unidades de Caballería, especialmente al ECB, es una necesidad prioritaria que hay que atender, para afrontar las tareas que se le asignen, acordes a la guerra moderna.

- 6) El no contar con los medios adecuados, imposibilita el cumplimiento de la misión que se le impone al ECB, en forma adecuada, ya que adquiere mayores capacidades para actuar ante cualquier eventualidad, especialmente en operaciones militares como la ofensiva, la defensa y operaciones retrógradas; asimismo, para el cumplimiento de la misión en acciones militares.

CAPÍTULO VI

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

6.1 CONCLUSIONES

El desarrollo de este proceso investigativo detallado en los capítulos anteriores, ha permitido arribar a las conclusiones referidas a empleo del Escuadrón de Caballería Blindado en misión de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento, 2021, alineados a los objetivos del estudio. Por lo que se colige:

OBJETIVO 1: Explicar la doctrina del ME 3-29, empleo del Escuadrón de Caballería en misión de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento del Regimiento de Caballería Blindado en las operaciones militares

- 1) La doctrina del ME 3-29 describe el empleo del Escuadrón de Caballería en misiones de inteligencia, vigilancia y reconocimiento (IVR) en el contexto de operaciones militares. Esta doctrina tiene una gran importancia en el desarrollo de las capacidades militares, ya que permite obtener información vital sobre el terreno y el enemigo para poder tomar decisiones informadas y eficaces. El Escuadrón de Caballería cuenta con la formación, el entrenamiento y el equipo necesarios para realizar estas misiones con eficacia y eficiencia.
- 2) El Escuadrón de Caballería cuenta con la formación, el entrenamiento y el equipo necesarios para realizar estas misiones con eficacia y eficiencia. El objetivo principal de las misiones de IVR es obtener información precisa y actualizada sobre el terreno y el enemigo para poder tomar decisiones informadas y actuar con rapidez y eficacia. La información obtenida por el Escuadrón de Caballería puede ser de gran valor para el comando del Regimiento de Caballería Blindado, ya que permite identificar los puntos fuertes y débiles del enemigo, así como las características del terreno en el que se desarrollarán las operaciones militares.

OBJETIVO 2. Identificar las carencias de medios tecnológicos en el empleo del Escuadrón de Caballería Blindado en misión de inteligencia, vigilancia y reconocimiento para las operaciones militares

- 1) El equipar con material de última generación (UAVs, drones, vehículos, armamento, etc.), así como de un moderno Sistema de Comando y Control para las unidades de Caballería, especialmente al ECB, es una necesidad prioritaria que hay que atender, para afrontar las misiones que se le asignen, acordes a la guerra moderna y a los nuevos roles estratégicos del Ejército.
- 2) El no contar con los medios adecuados, imposibilita el cumplimiento de la misión que

se le impone al ECB, en forma adecuada, ya que, al equiparse con este moderno material y armamento, adquiere mayores capacidades para actuar ante cualquier eventualidad, especialmente en operaciones militares como la ofensiva, la defensa y operaciones retrógradas; asimismo, para el cumplimiento de la misión en acciones militares.

OBJETIVO 3. Analizar los aspectos que se podrían actualizar en la doctrina del ME 3-29, empleo del Escuadrón de Caballería en misión de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento del Regimiento de Caballería Blindado en las operaciones militares

- 1) La misión del ECB contenida en el ME 3 – 29 (2000) debe ser actualizada, teniendo en consideración los roles estratégicos del Ejército, tanto para operaciones como para acciones militares.
- 2) Respecto a la organización detallada en el Manual en mención, esta debe mantenerse, lo que debería modificarse son las tareas y capacidades de los pelotones que los conforman.
- 3) Los aspectos sobre características, posibilidades y limitaciones del ME 3-29 (2000) deben ser modificados, ya que en ellas se detallan las capacidades que va a poder desarrollar el ECB determinadas por la logística que posea en ese momento, particular atención en la actualización de las posibilidades, es decir en lo que el ECB va a poder realizar en las operaciones militares tanto en GC como en GNC.
- 4) Resulta necesario actualizar la doctrina del ME 3 – 29 (2000), especialmente en lo que concierne a las actividades de IVR en apoyo a las operaciones militares; es importante que los oficiales del arma de Caballería tengan conocimiento de que el ECB cuando actúa como fuerza de cobertura niega el reconocimiento al enemigo, por lo que es una unidad de contrareconocimiento y este aspecto no existe en el manual; por lo que requiere de una doctrina específica sobre el particular.

Una conclusión general a la que se ha podido arribar es que, la doctrina del ME 3-29 y el empleo del Escuadrón de Caballería en misiones de IVR son fundamentales para el éxito de las operaciones militares del Regimiento de Caballería Blindado, ya que permite obtener información precisa y oportuna sobre el terreno y el enemigo para poder tomar decisiones informadas y eficaces. Asimismo, se ha podido identificar que, la misión del ECB contenida en el ME 3 – 29 (2000) debe ser actualizada, teniendo en consideración los roles estratégicos del Ejército, tanto para operaciones como para acciones militares; de igual modo se debe actualizar y/o modificar las características, posibilidades y limitaciones del ME 3-29 (2000).

6.2 RECOMENDACIONES

- 1) Es conveniente actualizar el Manual del Ejército ME 3 – 29 (2000) en lo que se refiere a la misión del ECB, de acuerdo a los roles estratégicos del Ejército, tanto para operaciones como para acciones militares.
- 2) De igual manera, se debe actualizar y/ o modificar algunos párrafos respecto a las características, posibilidades y limitaciones del ECB, contenidas en el ME 3-29 (2000), Teniendo en consideración, las actuales capacidades que debe tener el ECB para afrontar los retos de la guerra moderna; así como poder cumplir a cabalidad los roles estratégicos que tiene que asumir el Ejército, tanto en GC, GNC y las acciones militares.
- 3) Del mismo modo, es necesario incrementar a la doctrina del ME 3 – 29 (2000), referida a las actividades de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento (IVR) en apoyo a las operaciones militares. Particular atención a las actividades de Inteligencia.
- 4) Es pertinente que el Comando del Ejército disponga la gestión de una asignación presupuestal para la adquisición de material de última generación para las unidades de Caballería, especialmente en lo que se refiere a UAVs, drones, vehículos; del mismo modo, que estas unidades dispongan de un moderno Sistema de Comando y Control, que le permita afrontar las misiones que se le asignen, acordes a la guerra moderna y a los roles estratégicos del Ejército.
- 5) Al conceptualizar que la inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento, es una actividad que sincroniza e integra la planeación y la operación, es necesario que el ECB cuente con estas tres capacidades en forma óptima, para garantizar que la información que se envíe al escalón superior sobre el enemigo, sea precisa y oportuna.

Referencias bibliográficas

- Chaparro, M. A. (2017). *Empleo de drones en apoyo a las misiones de reconocimiento y protección de la 3ra brigada de caballería*. Lima - Perú: Escuela Superior de Guerra - Escuela de Postgrado.
- Gamarra, C. y. (2016). *Empleo de los núcleos de ataque inusual y su eficacia en el cumplimiento de las misiones de la 3a Brigada de Caballería*. Lima - Perú: Escuela Superior de Guerra - Escuela de Postgrado.
- Hernández, R. y Mendoza, C. P. (2018). Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta. México D.F. Editorial Mc Graw Hill Education.
- Jennings, N. (2020). *El combate en áreas profundas*. La modernización de las operaciones de reconocimiento y seguridad del Ejército de los EUA para los conflictos entre grandes potencias. *Military Review*.
- Manual ADP 2 - 0 (2004), *Manual e Inteligencia*. Washington - EE UU.
- Manual del Ejército ME 3 - 100 (2005). *Brigada de Caballería*. Lima - Perú: Editorial de la Imprenta del Ejército.
- Manual del Ejército ME 100 - 12 (2005). *Operaciones*. Lima - Perú: Editorial de la Imprenta del Ejército.
- Manual del Ejército ME 1-13 (2015) *Operaciones*. Lima-Perú: Editorial de la Imprenta del Ejército.
- Manual del Ejército ME 3 - 29 (2000). *Empleo del Escuadrón Blindado*. Lima - Perú: Editorial de la Imprenta del Ejército.
- Manual del Ejército ME 1-134 (2015). Estado Mayor de Operaciones. Planeamiento de las Operaciones Terrestres.
- Manual OR5 009 (2005), *Procedimientos de Inteligencia, Contrainteligencia y Seguridad*. Madrid - España.
- Plaza, A. J. (2017). *El regimiento de Caballería Acorazado Montesa N° 3*. *Revista del Ejército de Tierra Español*, 104 -108.
- Reglamento RDI-20006 (2007), *Inteligencia, Vigilancia, Adquisición de Objetivos y Reconocimiento - ISTAR*. Santiago de Chile.
- Rodríguez, M. (2016). *“Exploración y reconocimiento a nivel GUB y su relación con el PPC”*. Buenos Aires - Argentina: Instituto de Enseñanza Superior del Ejército - Escuela de Guerra.
- Sánchez, G. (2013). *Vehículos Aéreos No Tripulados*. Infodefensa. (Recuperado de [http://www. Infodefensa. com](http://www.Infodefensa.com))

- Share América. (13 jul 2017). *EE UU cambió el curso de la Primera Guerra Mundial*. Share América.
- Urteaga, C. R. (2021). "*Pertinencia del empleo del sistema de Vehículos Aéreos No Tripulados como contribución al cumplimiento de los roles del Ejército del Perú frente a las nuevas amenazas*". Escuela Superior de Guerra del Ejército. Lima - Perú.
- Varela, P. (2014). *Desarrollo e Integración del Concepto ISTAR (Inteligencia, Vigilancia, Adquisición de Objetivos y Reconocimientos) en el Campo de Batalla Táctico*. Escuela Superior de Guerra del Ejército Argentino. Buenos Aires - Argentina.
- Vargas, X. (2011). *¿Cómo hacer investigación cualitativa?* Primera edición. Jalisco - México. Editorial ETXETA, SC.

ANEXO 01



MATRIZ DE CONSISTENCIA

Anexo 01: Matriz de Consistencia

Título: "Empleo del Escuadrón de Caballería Blindado en misión de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento, 2021"

Preguntas de Investigación	Objetivos	Teorías	Categorías	Subcategorías	Metodología	Análisis de datos
<p>¿Cómo es la doctrina del ME 3-29, empleo del Escuadrón de Caballería en misión de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento del Regimiento de Caballería Blindado en las operaciones militares?</p> <p>¿Cuáles son las carencias de medios tecnológicos en el empleo del Escuadrón de Caballería Blindado en misión de inteligencia, vigilancia y reconocimiento para las operaciones militares?</p> <p>¿Cuáles son los aspectos que se podrían actualizar en la doctrina del ME 3-29, empleo del Escuadrón de Caballería en misión de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento del Regimiento de Caballería Blindado en las operaciones militares?</p>	<p>Explicar la doctrina del ME 3-29, empleo del Escuadrón de Caballería en misión de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento del Regimiento de Caballería Blindado en las operaciones militares</p> <p>Identificar las carencias de medios tecnológicos en el empleo del Escuadrón de Caballería Blindado en misión de inteligencia, vigilancia y reconocimiento para las operaciones militares</p> <p>Analizar los aspectos que se podrían actualizar en la doctrina del ME 3-29, empleo del Escuadrón de Caballería en misión de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento del Regimiento de Caballería Blindado en las operaciones militares</p>	<p>las bases teóricas de las categorías de estudio de esta investigación, las mismas que se basan fundamentalmente en el Manual del Ejército ME 3 – 29 (2000), Empleo del Escuadrón de Caballería Blindado (ECB) del Regimiento Caballería Blindado (RCB), el mismo que establece la doctrina de empleo de esta unidad de Caballería Blindada y sirve de guía para el planeamiento y conducción de las operaciones que realiza; sin embargo, dada la antigüedad del mismo, requiere de ser actualizado, motivo prioritario del presente estudio, particularmente en lo que se refiere al capítulo I (Generalidades: Secciones II, Misiones y organización del ECB, y Sección III: Características, Posibilidades y Limitaciones), Capítulo 3 (Operaciones de Seguridad: Sección V: El ECB e incremento de la Sección V: El ECB en misiones de Inteligencia, Vigilancia y reconocimiento.</p>	<p>a. Actualización de la doctrina del ME 3 – 29 (2000), Empleo del ECB.</p> <p>b. Operaciones militares.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Generalidades y Misiones - Organización, características, posibilidades y limitaciones del ECB. - Empleo del ECB en misión de inteligencia, vigilancia y reconocimiento. - Medios tecnológicos para las misiones de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento (IVR). - Operaciones ofensivas. - Operaciones defensivas - Operaciones retrógradas 	<p>Enfoque: Cualitativo</p> <p>Tipo: Teórico - Empírico</p> <p>Método: Hermenéutico - interpretativo</p> <p>Poblacion Cuatro oficiales expertos del arma de caballería.</p>	<p>Técnicas:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Análisis documental - Entrevista semiestructurada <p>Instrumentos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Fichas bibliográficas - Guía de entrevista <p>Técnica de análisis de datos:</p> <p>a. Para el método hermenéutico-interpretativo: Para la realización de este método se reunirá toda la información disponible y mencionada en el Marco Teórico, efectuándose un análisis minucioso de la misma; el mismo que se orientará al empleo del Escuadrón de Caballería Blindado en misión de inteligencia, vigilancia y reconocimiento.</p> <p>b. Para el análisis empírico Se procederá a analizar las entrevistas administradas a los expertos, como producto del trabajo de campo, lo que permitirá desarrollar una contrastación con las teorías analizadas hermenéuticamente.</p>

ANEXO 02



INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

GUÍA DE ENTREVISTA

Buenos días/tardes, expreso mi agradecimiento por el tiempo y la atención prestada para poder realizar esta entrevista, cuya información y comentarios proporcionados serán muy valiosos para profundizar la presente investigación.

Entrevistado :	
Grado Académico:	
DNI :	
Lugar – fecha :	
Experiencia alcanzada:	
Título de la investigación: Empleo del Escuadron de Caballeria Blindado en Mision de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento, 2021	
N°	GUÍA DE ENTREVISTA
01	¿ Considera Ud. que el ME 3-29 (2000), Empleo del ECB debe ser actualizado? ¿Por qué?
	Rpta
02	¿ Cual es su opinión respecto sobre la necesidad de actualizar la misión del ECB contenida en el ME-3-29, Empleo del ECB, en apoyo a las a las operaciones militares?
	Rpta
03	¿ Considera Ud. a que debe ser actualizada la organización del ECB contenida en el ME-3-29, Empleo del ECB en apoyo a las operaciones militares? De ser positiva su respuesta ¿Que aspectos deben considerarse en dicha actualización?
	Rpta
04	¿ Considera Ud. que deben actualizarse los aspectos sobre características, posibilidades y limitaciones del ME 3-29 (2000), Empleo del ECB en apoyo a las operaciones militares? ¿Podría sugerir sobre que lineamientos?
	Rpta
05	¿Cuál es su opinión respecto a la actualización del ME 3-29, Empleo del ECB en lo que concierne a las misiones de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento, teniendo en cuenta el apoyo a las operaciones militares?
	Rpta
06	¿Cuál es su opinión respecto a que se debe implimentar con medios tecnológicos de última generación al ECB, para su empleo en misiones de inteligencia, vigilancia y reconocimiento, en apoyo a las operaciones militares?
	Rpta
07	¿ Qué opinión le merece la actualización del ME 3-29 (2000), Empleo del ECB en lo que concierne a la carencia de medios tecnológicos para apoyar a las operacioners militares (operaciones ofensivas, defensivas y retrógradas)?
	Rpta
08	¿ Por último, ¿Qué otras aspectos doctrinarios considera Ud, que deben tenerse en cuenta para actualizar el ME 3-29 (2000) , Empleo del ECB, en lo que concierne a la carencia de medios tecnológicos para un mejor apoyo a las operaciones militares?
	Rpta

FICHA DE ANALISIS DOCUMENTAL

Se seleccionó los documentos considerados de mayor relevancia para la elaboración del estudio de la base de datos de repositorios académicos, Google Académico y fuentes primarias, tales como: manuales, reglamentos, tesis de investigación y revistas electrónicas especializadas. De esta forma, los documentos claves que cumplieron a cabalidad con los criterios establecidos en las fases del estudio, y que dieron sustento al estudio conceptual, son los que se describen a continuación:

Tipo de documento	País	Referencia	Tema
Manual del Ejército	Perú	ME 3-29(2000)	Empleo del Escuadrón Blindado
Manual del Ejército	Perú	ME 100-12 (2005)	Operaciones
Military Review	EEUU	Jennings, N (2020)	Modernización de las operaciones de reconocimiento y seguridad
Tesis	Perú	Chaparro, M.A (2017)	Empleo de drones en apoyo a las misiones de reconocimiento y protección de la 3ra Brigada de Caballería
Reglamento	Chile	Reglamento RDI-20006 (2007)	Inteligencia, Vigilancia, Adquisición de Objetivos y Reconocimiento
Tesis	Perú	Urteaga, C. R. (2021)	empleo del sistema de Vehículos Aéreos No Tripulados

ANEXO 03



VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

HOJA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

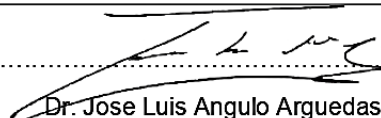
TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN : Empleo del Escuadro de Caballeria Blindado en Mision de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento, 2021					
I. DATOS DEL EXPERTO:					
a. Apellidos y nombres : Garcia Quispe Alan Harry					
b. Grado académico-profesión : Maestro					
c. D.N.I. : 43296684					
d. N° de teléfono : 966625963					
e. Lugar y fecha : Chorrillos, 17 de setiembre de 2021					
II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN					
a. Autor del instrumento : MY EP VILLENA CARPIO Carlos Alfredo					
b. Método de investigacion : Hermenéutico					
c. Tipo de entrevista : Semiestructurada					
III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN					
N°	Criterios	Indicadores	Si	No	Observaciones
1	CONSISTENCIA	Las preguntas de la entrevista son congruentes a los objetivos de la investigación	x		
2	CLARIDAD	Está formulada con una sintaxis y semántica que permita la comprensión adecuada	x		
3	ORGANIZACION	Existe una organización lógica en el instrumento	x		
4	SUFICIENCIA	Contiene preguntas necesarias para recabar información suficiente	x		
5	RELEVANCIA	Las preguntas se orientan a la obtencion de informacion trascendente y substancial.	x		
Sugerencias y/o Recomendaciones					



Mag. ALAN HARRY GARCIA QUISPE

HOJA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN : Empleo del Escuadro de Caballería Blindado en Misión de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento, 2021					
I. DATOS DEL EXPERTO:					
a. Apellidos y nombres : ANGULO ARGUEDAS JOSE LUIS					
b. Grado académico-profesión : Doctor – Oficial del Ejército					
c. D.N.I. : 43696474					
d. N° de teléfono : 975459809					
e. Lugar y fecha : Chorrillos, 29 de setiembre del 2021.					
II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN					
a. Autor del instrumento : MY EP VILLENA CARPIO Carlos Alfredo					
b. Método de investigación : Hermenéutico					
c. Tipo de entrevista : Semiestructurada					
III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN					
N°	Criterios	Indicadores	Si	No	Observaciones
1	CONSISTENCIA	Las preguntas de la entrevista son congruentes a los objetivos de la investigación	X		
2	CLARIDAD	Está formulada con una sintaxis y semántica que permita la comprensión adecuada	X		
3	ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica en el instrumento	X		
4	SUFICIENCIA	Contiene preguntas necesarias para recabar información suficiente	X		
5	RELEVANCIA	Las preguntas se orientan a la obtención de información trascendente y substancial.	X		
Sugerencias y/o Recomendaciones		APLICABLE PARA LA INVESTIGACIÓN			


 Dr. Jose Luis Angulo Arguedas

Validador

HOJA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN : Empleo del Escuadro de Caballería Blindado en Misión de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento, 2021					
I. DATOS DEL EXPERTO:					
a. Apellidos y nombres : RAMÍREZ RODRÍGUEZ Glen Fernando					
b. Grado académico-profesión : Magister					
c. D.N.I. : 08884355					
d. N° de teléfono : 981852648					
e. Lugar y fecha : Chorrillos, 23 set 2021					
II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN					
a. Autor del instrumento : Bachiller VILLENA CARPIO Carlos Alfredo					
b. Método de investigación : Hermenéutico					
c. Tipo de entrevista : Semiestructurada					
III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN					
N°	Criterios	Indicadores	Si	No	Observaciones
1	CONSISTENCIA	Las preguntas de la entrevista son congruentes a los objetivos de la investigación	x		
2	CLARIDAD	Está formulada con una sintaxis y semántica que permita la comprensión adecuada	x		
3	ORGANIZACION	Existe una organización lógica en el instrumento	x		
4	SUFICIENCIA	Contiene preguntas necesarias para recabar información suficiente	x		
5	RELEVANCIA	Las preguntas se orientan a la obtención de información trascendente y substancial.	x		
Sugerencias y/o Recomendaciones		INSTRUMENTO APLICABLE			



.....

Crl Mag. Glen RAMÍREZ RODRÍGUEZ

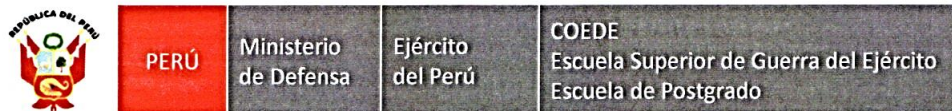
Validador

ANEXO 4



AUTORIZACIÓN DE ACCESO AL CAMPO

327



"Año del Bicentenario del Perú: 200 años de Independencia"

Chorrillos, 09 de Setiembre del 2021

Oficio N° 72/U-8.g.1/DGI/27.00

Señor Crl Cab Director de la Escuela de Caballería.- **CHORRILLOS**

Asunto : Solicita brindar facilidades a personal que se indica

Ref. : a. Reglamento para la obtención del grado académico de Maestro en Ciencias Militares
b. Reglamento de Investigaciones de la ESGE-EPG

Tengo el agrado de dirigirme a Ud. en relación a los documentos de la referencia para solicitarle se sirva brindar las facilidades para el levantamiento de datos e informaciones al **My EP Carlos Alfredo VILLENA CARPIO**, estudiante de la X Maestría en Ciencias Militares de esta casa de estudios que está realizando la investigación titulada: **EMPLEO DEL ESCUADRÓN DE CABALLERÍA BLINDADO EN MISIÓN DE INTELIGENCIA, VIGILANCIA Y RECONOCIMIENTO, 2021.**

Agradeciendo de antemano por las facilidades brindadas, en espera del acuse de recibo correspondiente, es propicia la oportunidad para expresarle mis consideraciones y deferente estima.

Dios guarde a Ud.



C-214452666-A+
LUIS ALBERTO ROJO ALZAMORA
General de Brigada
Director de la Escuela Superior de Guerra del Ejército
Escuela de Postgrado

Distribución:

Escuela de Caballería01
COMANDO EN JEFE FUERZAS ARMADAS PERUANA01/02





PERÚ

Ministerio
de DefensaEjército
del PerúComando de Educación
y Doctrina del EjércitoEscuela de
Caballería

"Año del Bicentenario del Perú: 200 años de Independencia"

Chorrillos, 21 de Setiembre del 2021

Oficio N° 091/U – 13.g.1/02.01.10

Señor General de Brigada Director de la Escuela Superior de Guerra del Ejército. - **CHORRILLOS**

Asunto : Autorización de acceso a las instalaciones y levantamiento de información.

Ref. : Oficio N° 92/U-8.g.1/DGI/27.00 del 09 de setiembre del 2021.

Tengo el honor de dirigirme a Ud., para saludarlo cordialmente y a la vez manifestarle que, de acuerdo al documento de la referencia este comando autoriza y brinda las facilidades de acceso a las instalaciones y el levantamiento de datos e informaciones al **MY CAB VILLENA CARPIO Carlos**, estudiante de la X Maestría en Ciencias Militares que realiza la investigación titulada: "**EMPLEO DEL ESCUADRÓN DE CABALLERÍA BLINDADO EN MISIÓN DE INTELIGENCIA, VIGILANCIA Y RECONOCIMIENTO, 2021**".

Es propicia la oportunidad para expresarle los sentimientos de mi especial consideración y estima personal.

Dios guarde a Ud.



[Firma]
0-224290071-A+
PIERRE M. BUSTILLOS MORACHIMO
Coronel de Caballería
Director de la Escuela de Caballería

DISTRIBUCIÓN:

- ESGE-EPG.....01
- Archivo.....01/02

ANEXO 05



COMPROMISO ÉTICO

Declaración de Compromiso Ético


El presente trabajo de investigación titulado: "Empleo del Escuadrón de Caballería Blindado en misión de inteligencia, vigilancia y reconocimiento".

Se ha realizado en estricto apego a la metodología de la investigación y a las normas éticas para investigación en Ciencias Militares promulgadas por el Departamento de Gestión de la Investigación de la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado.

En vista de lo anterior:

Yo Bachiller Carlos Alfredo Villena Carpio, egresado de la X Maestría en Ciencias Militares de la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado (ESGE-EPG), declaro bajo juramento que he desarrollado esta investigación siguiendo las instrucciones brindadas por el Departamento de Gestión de la Investigación, desde la elaboración del marco referencial y recolección de la información, hasta el análisis de datos y elaboración del informe final.

En tal sentido la información contenida en el presente documento es producto de mi trabajo personal, apegándome a la legislación sobre propiedad intelectual, sin haber incurrido en falsificación de la información o cualquier tipo de fraude, por lo cual me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad, así como a las normas disciplinarias establecidas en la ESGE-EPG.



Bach. Carlos A. Villena Carpio
DNI: 40135174

ANEXO 6



HOJA DE DATOS PERSONALES

HOJA DE DATOS PERSONALES

GRADO : My.

NOMBRES : Carlos Alfredo

APELLIDOS : Villena Carpio

EMAIL : cvillenac@esge.edu.pe

DIRECCION : Villa Militar Este Block "C" Dpto 201

CELULAR : 952904573

FIRMA :

A handwritten signature in purple ink, appearing to read 'Carlos Alfredo Villena Carpio', with a horizontal line extending to the right.

ANEXO 7



APORTE DE INVESTIGACIÓN

1. Título del aporte de investigación.

Propuesta de actualización y/ o modificación parcial al Manual ME 3 – 29 (2000) Doctrina del Empleo del Escuadrón de Caballería Blindado en misión de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento, 2021.

2. Objetivos del aporte de investigación.

Explicar la doctrina del ME 3-29, empleo del Escuadrón de Caballería en misión de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento del Regimiento de Caballería Blindado en las operaciones militares.

Identificar las carencias de medios tecnológicos en el empleo del Escuadrón de Caballería Blindado en misión de inteligencia, vigilancia y reconocimiento para las operaciones militares.

Analizar los aspectos que se podrían actualizar en la doctrina del ME 3-29, empleo del Escuadrón de Caballería en misión de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento del Regimiento de Caballería Blindado en las operaciones militares.

3. Justificación del aporte de investigación.

El aporte de la investigación se justifica teniendo en consideración que los roles que le asignan al Ejército, obliga a contar con una doctrina actualizada del manual ME 3 – 29, doctrina de empleo del Escuadrón de Caballería Blindado, el cual fue editado en el año 2000 y teniendo en consideración de que, en la actualidad la guerra moderna impone nuevos escenarios donde la movilidad y potencia de fuegos de una unidad militar como el ECB son fundamentales, es preciso actualizar y/o modificar algunos aspectos relacionados a la misión, características, posibilidades y limitaciones; así como, agregar aspectos doctrinarios relacionados con las funciones de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento (IVR), funciones que obligan a que, el ECB esté equipado con material, equipo y vehículos de última tecnología, tales como los UAVs, drones, equipos infrarrojos, láser, etc.; de igual modo contar con moderno Sistema de Comando y Control; todo ello orientado a afrontar las nuevas misiones que le imponen los roles estratégicos del Ejército.

4. Aporte de la Investigación

Este aporte doctrinario está dirigido a todos los oficiales, Técnicos, suboficiales y personal de Tropa que participa en las actividades de relacionadas con el planeamiento y ejecución de las operaciones de Inteligencia Vigilancia y Reconocimiento (IVR) del Escuadrón de Caballería Blindado.

CAPITULO 1: GENERALIDADES

Sección II: Misión y Organización del ECB

Misiones

Así mismo dentro de sus misiones del Escuadrón de Caballería Blindado se incrementaría, desarrollar actividades de IVR asegurando la obtención de toda la información disponible relacionada con el enemigo, terreno, clima y consideraciones civiles a través de alcance de inteligencia, pedidos de información (PI) y las tareas de reconocimiento y vigilancia.

Características

Las actividades de IVR, permiten a las unidades producir Inteligencia sobre el enemigo y el ambiente (incluyendo las condiciones meteorológicas, terreno y Asuntos Civiles) necesaria para tomar decisiones. Esta Inteligencia responde a los requisitos surgidos durante el proceso de las operaciones

Posibilidades

- a. Actuar en amplios frentes y a gran profundidad del RCB.
- b. Realizar operaciones de combate.
- c. Desplazar sus medios con rapidez a campo traviesa.
- d. Capacidad para romper el combate y cambiar de dirección y/o organización para el combate.
- e. Efectuar infiltraciones sobre objetivos específicos cuya destrucción es de vital importancia.
- f. Absorber refuerzos de todo tipo en forma limitada.
- g. Destruir blindados enemigos a medias distancias.
- h. Realizar actividades de IVR en beneficio del Regimiento Blindado.

CAPITULO 3: EL ECB EN EL RECONOCIMIENTO

Sección II: EL ECB EN EL RECONOCIMIENTO DE ZONA

Durante el desarrollo del planeamiento de las Operaciones Militares, para facilitar la planificación eficaz, la unidad desarrolla y publica el plan inicial de IVR lo antes posible. En base a la preparación de inteligencia del campo de batalla (PICB) y los Requerimiento de Información Critico del comandante (RICCs) iniciales, el Estado Mayor principalmente el S-2 identifica vacíos de inteligencia y determina qué recursos están disponibles para la búsqueda de información y busca reducir esos vacíos. El S-3 elabora el plan inicial de IVR en el que se asignan los recursos de IVR tan pronto como sea posible, para comenzar el esfuerzo de recolección.

CAPITULO 4: EL ECB EN PROTECCION

Sección I: EL ECB EN PROTECCIÓN

Para facilitar la planificación eficaz, la unidad desarrolla y publica el plan inicial de IVR lo antes posible. En base a la PICB y los RICCs iniciales, el Estado Mayor principalmente el S-2 identifica vacíos de inteligencia y determina qué recursos están disponibles para la búsqueda de información y busca reducir esos vacíos. El S-3 elabora el plan inicial de IVR en el que se asignan los recursos de IVR tan pronto como sea posible, para comenzar el esfuerzo de recolección.

CAPITULO 5: EL ECB EN EL ATAQUE

Sección I: EL ECB EN EL ATAQUE

Con respecto al Plan IVR inicial es crucial para comenzar el esfuerzo de recopilación de información y dar respuesta a los requerimientos de información (RI) identificados durante la sincronización de las actividades de IVR. Los recursos de IVR se asignan o envían tan pronto como sea posible. El plan inicial de IVR pone los recursos de vigilancia y reconocimiento en movimiento. Se puede distribuir como parte de una orden preparatoria, una orden fragmentaria o una orden de operaciones. Al completar el planeamiento, el plan IVR inicial se convierte en un anexo (inteligencia, vigilancia y reconocimiento), del plan u orden de operaciones. Así mismo el plan inicial de IVR debe contener, como mínimo lo siguiente:

- a) El Área de Operaciones donde serán empleados los medios de vigilancia y reconocimiento.
- b) Tareas de IVR.
- c) Disposiciones sobre comunicaciones, sostenimiento y fuegos.
- d) Organización de los medios de IVR.
- e) El objetivo del reconocimiento.
- f) Los RICC y RI.
- g) Línea de partida (LP), hora de inicio y línea de contacto (LC).
- h) Áreas nombradas de interés.
- i) Rutas hacia el AO, e instrucciones para el pasaje de línea.
- j) Medidas de coordinación de apoyo, fuegos y de control del espacio aéreo.
- k) Disposiciones diversas.

CAPITULO 7: EL ECB EN LA ACCIÓN RETARDATRIZ

Sección II: PLANEAMIENTO

a. Plan de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento inicial

- 1) El plan IVR inicial es crucial para comenzar el esfuerzo de recopilación de información y dar respuesta a los RI identificados durante la sincronización de las actividades de IVR. Los recursos de IVR se asignan o envían tan pronto como sea posible. El plan inicial de IVR pone los recursos de vigilancia y reconocimiento en movimiento. Se puede distribuir como parte de una orden preparatoria, una orden fragmentaria o una orden de operaciones. Al completar el planeamiento, el plan IVR inicial se convierte en un anexo (inteligencia, vigilancia y reconocimiento), del plan u orden de operaciones.
- 2) Para facilitar la planificación eficaz, la unidad desarrolla y publica el plan inicial de IVR lo antes posible. En base a la PICB y los RICCs iniciales, el Estado Mayor principalmente el S-2 identifica vacíos de inteligencia y determina qué recursos están disponibles para la búsqueda de información y busca reducir esos vacíos. El S-3 elabora el plan inicial de IVR en el que se asignan los recursos de IVR tan pronto como sea posible, para comenzar el esfuerzo de recolección.
- 3) El plan inicial de IVR debe contener, como mínimo lo siguiente:
 - a) El Área de Operaciones donde serán empleados los medios de vigilancia y reconocimiento.
 - b) Tareas de IVR.
 - c) Disposiciones sobre comunicaciones, sostenimiento y fuegos.
 - d) Organización de los medios de IVR.
 - e) El objetivo del reconocimiento.
 - f) Los RICC y RI.
 - g) Línea de partida (LP), hora de inicio y línea de contacto (LC).
 - h) Áreas nombradas de interés.
 - i) Rutas hacia el AO, e instrucciones para el pasaje de línea.
 - j) Medidas de coordinación de apoyo, fuegos y de control del espacio aéreo.
 - k) Disposiciones diversas

ANEXO 8



CD CONTENIENDO LA TESIS



ANEXO 9



REPORTE DE SIMILITUD TURNITIN

VILLENA CARPIO IFI MI VILLENA.docx

Detalles de la entrega ayuda

Resumen de fuentes

23% SIMILITUD GENERAL

0 Marcas de alerta

23% Similitud general

1 repositorio.esge.edu.pe INTERNET 7%

2 repositorio.escuemil... INTERNET 4%

3 www.daypo.com INTERNET 3%

4 es.scribd.com INTERNET 1%

5 repositorio.espe.edu... INTERNET <1%


6 cgsc.contentdm.oclc.org INTERNET <1%

7 renati.sunedu.gob.pe INTERNET <1%

compartir

Página 1 de

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO



TESIS
EMPLEO DEL ESCUADRÓN DE CABALLERÍA BLINDADO EN
MISIÓN DE INTELIGENCIA, VIGILANCIA Y RECONOCIMIENTO,
2021

AUTOR:
Bach. Carlos Alfredo VILLENA CARPIO
0000-0001-9324-3480

Para optar al Grado Académico de

MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES
Con Mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones

ASESOR:
Mg. Ericson ZELADA DELGADO
0000-0002-2306-0132

Windows taskbar: Buscar, 11:43, 20/06/2023