

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO

ESCUELA DE POSTGRADO



TESIS

**Empleo de la Brigada Blindada en Defensa Atípica en la Región
Locumba - 2021**

AUTOR:

Bach. Exson Darwin Falcón Gómez
0000-0002-3807-8191

Para optar al Grado Académico de

MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES

Con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones

ASESOR:

Mg. José BOBADILLA SAAVEDRA
0000-0001-9231-7598

2023

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO

DEPARTAMENTO GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN



ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS N° 059 – 2023/ DGI

En la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado, a los catorce (14) días del mes de diciembre del año dos mil veintitrés, siendo las 09:20 horas, se reunió el jurado evaluador conformado por los docentes:

❖ Maestro	GABRIELA KATHERINE GALLEGOS CHIARELLA	Presidente
❖ Maestro	FREDDY GAMANIEL ROMANI ALLENDE	Vocal
❖ Maestro	CARLOS RICHARD LA ROSA TERRONES	Secretario

Designados según Resolución de Expedito para Sustentación de Tesis N° 059-2023/SIE/DGI/ESGE-EPG del 11 de diciembre del 2023, para evaluar la sustentación presencial y defensa de la Tesis de Grado titulada "EMPLEO DE LA BRIGADA BLINDADA EN DEFENSA ATÍPICA EN LA REGIÓN LOCUMBA, 2021", presentado por el bachiller FALCON GOMEZ EXSON DARWIN, para optar el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de decisiones, de acuerdo a lo establecido en el artículo 45° de la Ley Universitaria N° 30220.

Luego de atender la sustentación presencial, defensa de la tesis de grado y realizadas las preguntas de rigor, el jurado acordó concederte la calificación de Aprobar por unanimidad.

En mérito del cual, el jurado APRUEBA (aprueba / no aprueba) que se le otorgue el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de decisiones.

Firmado, en Chorrillos a los catorce (14) días del mes de diciembre del 2023.


MG. GABRIELA KATHERINE
GALLEGOS CHIARELLA
PRESIDENTE


MG. FREDDY GAMANIEL
ROMANI ALLENDE
VOCAL


MG. CARLOS RICHARD
LA ROSA TERRONES
SECRETARIO

Dedicatoria

Esta tesis está dedicada con mucho cariño a mi Madre la cual se esforzaron día a día para poder brindarme los estudios y poder llegar a mis metas, también a mi esposa e hijos, que también se han sacrificado, en la consecución de la meta de concluir tan dificultoso programa de estudio.

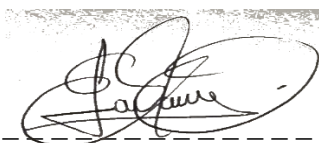
Declaración Jurada de Autoría

Mediante el presente documento, Yo, Falcón Gómez Exson Darwin, identificado con Documento Nacional de Identidad N° 40651041, con domicilio real en Avenida Revolución N°600 Collique-Comas, estudiante de la X Maestría de Ciencias Militares de la Escuela Superior de Guerra del Ejército- Escuela de Postgrado (ESGE-EPG) declaro bajo juramento que:

Soy el autor de la investigación titulada; Empleo de la Brigada Blindada en defensa atípica en la región Locumba 2021, ante esta institución con fines de optar el grado académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de decisiones.

Dicha investigación no ha sido presentada ni publicada anteriormente por ningún otro investigador ni por el suscrito, para optar otro grado académico ni título profesional alguno. Declaro que se ha citado debidamente toda idea, texto, figura, fórmulas, tablas u otros que corresponde al suscrito u a otro en respeto irrestricto a los derechos del autor. Declaro conocer y me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad.

Declaro bajo juramento que los datos e información presentada pertenecen a la realidad estudiada, que no han sido falseados, adulterados, duplicadas ni copiados. Que no he cometido fraude científico, plagio o vicios de autoría; en caso contrario, eximo de toda responsabilidad a la Escuela Superior de Guerra - Escuela de Postgrado y me declaro como el único responsable.

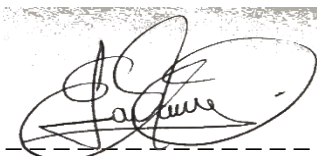


Exson Darwin Falcón Gómez
D.N.I N°40651041

Autorización de publicación

Mediante el presente documento se autoriza a la Escuela Superior de Guerra – Escuela de Postgrado la publicación completa del texto o de manera parcial de la tesis de grado la cual tiene por título; **Empleo de la Brigada Blindada en Defensa Atípica en la Región Locumba, 2021**, la cual fue presentada para poder optar el grado académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones, tanto en el Repositorio de la Institución así como en el Repositorio Nacional de Tesis (RENATI) perteneciente a la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria (SUNEDU), de acuerdo a la normativa vigente y marco legal. Asimismo, la tesis se encontrará de manera indefinida y permanente en dicho repositorio para el beneficio de toda la sociedad y comunidad académica. Para tal sentido se autoriza gratuitamente y en un régimen de no exclusividad los derechos que sean estrictamente necesarios para la efectiva publicación, de manera que el acceso sea gratuito y libre, facilitando su consulta, así como su impresión, mas no su modificación. La tesis podrá ser distribuida, exhibida y copiada con fines solo académicos, siempre que indiquen la autoría y se niegan la realización de obras que deriven de la misma.

Fecha, 18 de diciembre de 2023



Exson Darwin Falcón Gómez
D.N.I N° 40651041

Índice

	Página
Carátula	1
Conformidad	2
Agradecimiento	3
Dedicatoria	4
Declaración jurada de autoría	5
Autorización de publicar	6
Índice	7
Lista de tablas	8
Lista de figuras	9
Resumen	10
Abstracta	11
Introducción	12

CAPÍTULO I : EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1	Planteamiento del problema	14
1.2	Justificación de la investigación	17
1.3	Delimitación de la investigación	18
1.4	Limitaciones de la investigación	18
1.5	Formulación del problema	18
1.6	Objetivos de la investigación	18

CAPÍTULO II : MARCO TEÓRICO

2.1	Antecedentes de la investigación	19
2.1.1	Antecedentes nacionales	19
2.1.2	Antecedentes internacionales	20
2.2	Bases teóricas	23
2.3	Categorías, Sub categorías apriorísticas	24
2.4	Definición de términos	48
2.5	Hipótesis	49

CAPÍTULO III: MÉTODO

3.1	Enfoque de investigación	50
3.2	Tipo de investigación	50
3.3	Método de investigación	50
3.4	Objeto de estudio	51
3.5.	Muestra de estudio	51
3.6	Técnicas e Instrumentos de recolección de datos	51
3.7	Rigor científico	53
3.8	Técnica de procesamiento y análisis de datos	54

CAPITULO IV: ANALISIS Y SINTESIS

4.1	Recolección de datos	55
4.2	Organización de los datos	58
4.3	Definición de categorías	61
4.4	Soporte de categorías	74
4.5	Red semántica	74
4.6	Triangulación	76

CAPITULO V: DIALOGO TEORICO EMPIRICO

CAPITULO VI: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

6.1	Conclusiones	87
6.2	Recomendaciones	90

Referencias bibliográficas	92
-----------------------------------	-----------

Anexos

1.	Matriz de consistencia	95
2.	Instrumentos de recolección de datos	97
3.	Validación de instrumentos de recolección de datos	102
4.	Autorización de recolección de datos	106
5.	Compromiso ético	109
6.	Hoja de datos personales	111
7.	Aporte de investigación	113
7.1	Titulo del aporte de investigación	114
7.2	Objetivos del aporte de investigación	114
7.3	Justificación del aporte de investigación	115
8.	CD conteniendo la tesis en PDF	116
9.	Reporte de Similitud Turnitin	118

Índice de Tablas	Numero
Tabla 1 Expertos entrevistados	56
Tabla 2 Recolección de datos	57
Tabla 3 Organización de datos	59
Tabla 4 Preparación de datos	60
Tabla 5 Categorías a través de la entrevista	61
Tabla 6 Categorías a través del análisis documental	63
Tabla 7 Categoría a través de la observación	65
Tabla 8 Triangulación de datos cualitativos	77
Tabla 9 Dialogo teórico empírico	83

Índice de Figura	Numero
Figura 1 Organización defensa Activa Reactiva	43
Figura 2 Organización defensa Activa Posicional	46
Figura 3 Organización defensa Activa Recurrente	47
Figura 4 Entrevista de Oficial Superior	55
Figura 5 Diagrama de recolección de datos	58
Figura 6 Categoría 1 Defensa Atípica	74
Figura 7 Categoría 2 Núcleo de ataque Inusual	75
Figura 8 Diagrama del dialogo teórico empírico	61

Resumen

El concepto de guerra asimétrica se formuló en 1997, en el Report of Quadrennial Defense Review, donde EEUU estableció un informe que describía este concepto como una guerra de guerrillas, que causaban daño grave a las fuerzas armadas americanas, estos conceptos han evolucionado hasta llegar a ser empleado por países que emplean sus fuerzas armadas para su defensa, como es el caso de Perú, que tiene capacidades militares inferiores a los demás países con quien limita, en especial en la región sur, es por eso que para el año 2021 se concibió, ante un potencial conflicto en el sur del País, una estrategia de Defensa asimétrica, considerando el potencial militar limitante de las unidades del COS, para esto se realizó los planes de Operaciones, donde misionan a la 6ta Brigada Blindada realizar la canalización de la fuerza de Blindada enemiga en la región Locumba, sin embargo en el Plan PUKARA, de la 6ta Brigada Blindada, se identifica un problema para las unidades subordinadas, pues no se establece bien el concepto de defensa asimétrica, así mismo los manuales de empleo de la Brigada Blindada no establecen conceptos doctrinales sobre una defensa asimétrica, ni mucho menos la forma como se tiene que realizar el empleo de los medios, terreno y medios de apoyo, por lo que se empleó los métodos de investigación científica para saber el empleo de la Brigada Blindada, en las operaciones de defensa atípica, para esta investigación se empleó el enfoque cualitativo, siendo el tipo de investigación la empírica de método hermenéutico interpretativo, llegando a la conclusión primordial; que la Brigada Blindada debe de incluir en su planes de operaciones para una defensa atípica, la distribución y preparación del terreno (aumento del valor defensivo) del terreno, empleo de los Núcleos de ataque inusual (NAI), que actúan como elementos fundamentales de este tipo de defensa, preparación del terreno en casamatas en todo el Área de operaciones, el empleo de Armas Antitanques (individuales, Cohetes, Misiles) y el empleo de los Vehículos Blindados como base de apoyo de fuego en principio y luego como fuerza de explotación, es en base a conceptos que se tomaron de los diferentes manuales y de hechos históricos de una operación atípica como lo fue la 2da guerra de LIBANO, se llegó esta conclusión, no dejando de considerar la instrucción en base a estos conceptos doctrinales y que se debe de entrenar dejando de lado el modelo convencional de las capacidades militares de la Brigada blindada, como una operación atípica.

Palabra Clave: Operación Atípica, Defensa Atípica, Núcleo de ataque inusual, Empleo de AT, Empleo de Vehículos Blindados (tanques T-55), Organización del terreno.

Abstract

The concept of asymmetric warfare was formulated in 1997, in the Report of Quadrennial Defense Review, where the US established a report describing this concept as a guerrilla warfare, which caused serious damage to the American armed forces, these concepts have evolved to be used by countries that use their armed forces for their defense, This is the case of Peru, which has lower military capabilities than the other countries with which it borders, especially in the southern region, which is why an asymmetric defense strategy was conceived for the year 2021 in the event of a potential conflict in the south of the country, considering the limiting military capabilities of the COS units, for this purpose the Operations plans were made, where the 6th Armored Brigade is tasked with channeling the enemy armored force in the Locumba region, however in the PUKARA Plan, of the 6th Armored Brigade, a problem is identified for the subordinate units of the 6th Armored Brigade, where a problem is identified for the subordinate units of the 6th Armored Brigade, However, the PUKARA Plan of the 6th Armored Brigade identifies a problem for the subordinate units, since the concept of asymmetric defense is not well established, likewise the employment manuals of the Armored Brigade do not establish doctrinal concepts on an asymmetric defense, much less the way in which the use of means, terrain and support means must be carried out, Therefore, the scientific research methodology was used to learn about the use of the Armored Brigade (6th Armored Brigade) in atypical defense operations, for this research the qualitative approach was used, being the type of research the empirical one of interpretative hermeneutic method, reaching the main conclusion that the Armored Brigade must include in its operations plans for an atypical defense, the distribution and preparation of the terrain (increase of the defensive value) of the terrain, use of the Unusual Attack Nuclei (NAI), which act as fundamental elements of this type of defense, terrain preparation in casemates throughout the area of operations, the use of anti-tank weapons (individual, rockets, missiles) and the use of armored vehicles as a fire support base at first and then as an operating force, This conclusion was reached on the basis of concepts taken from different manuals and the historical fact of an atypical operation such as the 2nd Lebanon war, while considering the instruction based on these doctrinal concepts and that it should be trained leaving aside the conventional one of the military capabilities of the armored brigade, as an atypical operation.

Keyword: Atypical Operation, Atypical Defense, Unusual Attack Core, Employment of AT, Employment of Armored Vehicles (T-55 tanks), Terrain Organization.

Introducción

Los avances de la tecnología en los conflictos bélicos, hacen que cada vez, que miremos a futuro a enfrentamiento a potenciales oponentes, con gran potencia de combate y tecnología bélica superior, considerando que el Perú es un país pacifista y debido a su concepción estratégica, no invierte en tecnología bélica y capacidades militares en comparación de otros estados de la región, que podrían ser considerados como potenciales oponentes en la resolución de conflictos.

Sin embargo, se tiene que tener en consideración, la enseñanza del arte de la guerra, que nos indica que debemos tener un conocimiento pleno del ambiente operacional, así como conocimiento del enemigo y sus capacidades en tecnología bélica, esta información nos servirá para el planeamiento de las operaciones, considerando siempre la potencia combativa relativa (PCR) del enemigo en comparación con la de nosotros, para poder idear una táctica que pueda darnos la victoria, pero que pasa si en la comparación de potencias combativas relativas (PCR), somos muy inferiores y debemos proteger nuestro territorio, para eso acudimos a acciones tácticas no convencionales, no típicas, fuera de lo común, estas tácticas y operaciones se les denomina “operaciones atípicas” y la defensa en esta clase de operaciones se denomina “Operaciones de Defensa Atípica”, la cual se lleva a cabo en territorio propio de quien va hacer la defensa (Reglamento del Ejército del Perú RE 1- 90 OPERACIONES ATIPICAS, 2008).

Ante la posible hipótesis de conflicto, la brigada blindada conceptualizará una defensa atípica, empleando estos conceptos de operaciones atípicas en la confección de sus planes de operaciones, teniendo en consideración que el terreno es uno de los factores más importantes que deben de priorizar en los planes de la brigada blindada, así como la combinación de armas antitanques y elementos de infantería blindada en vehículos bipersonales, los NAIS (Núcleo de Ataque Inusual) como operación decisiva apoyados por los fuegos de artillería y los vehículos blindados como apoyo de fuegos.

La presente investigación tiene los siguientes objetivos: Describir las Operaciones Militares en una Defensa atípica, en el Ejército - Locumba 2021, Analizar el empleo de la Brigada Blindada en una Defensa atípica en el Ejército - Locumba 2021, Proponer aportes doctrinales para el empleo de la Brigada Blindada en una Defensa atípica en el Ejército, - Locumba 2021.

La presente investigación cuenta con seis (6) capítulos distribuidos de la siguiente manera:

En el capítulo I, se estableció y se conceptualizó el problema de la investigación, donde se describió la realidad problemática, establecimiento de los objetivos de la investigación, la delimitación y limitaciones que se presentaron en la realización de la investigación.

El Capítulo II, se menciona los antecedentes nacionales como también los internacionales y las teorías, aterrizando en el marco conceptual.

El capítulo III, se describe la metodología de la investigación, donde se establece el método y tipo de investigación que es una investigación cualitativa, estableciendo las fuentes de obtención de información, así como los instrumentos de investigación.

El capítulo IV, se establece el análisis de y síntesis, de los instrumentos de investigación, encontrando las categorías de investigación con rigor científico.

El capítulo V, se establece el diálogo teórico empírico, donde se va articular los datos recolectados y analizados para poder llegar a las conclusiones.

El capítulo VI, se realiza las conclusiones y recomendaciones de la investigación según lo encontrado en el diálogo teórico empírico.

CAPÍTULO I: EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1 Planteamiento del problema

El significado de guerra asimétrica surge inicialmente en el Report of Quadrennial Defense Review en mayo de 1997, refrendado por el entonces secretario de Estado de Defensa norteamericano William S. Cohen. Desde ese momento, todos los reportes oficiales, que evalúan los riesgos flotables contra Estados Unidos, incluyen el concepto guerra asimétrica: National Defense Panel, National Military Strategy, Joint Vision 2010 o Joint Vision 2020.

La definición general de guerra asimétrica (según Reglamento del Ejército del Perú RE 1- 90 OPERACIONES ATÍPICAS, 2008): “procedimientos no convencionales” buscan:

- Evitar o dañar las capacidades militares del enemigo.
- Aprovechar sus debilidades mediante tecnologías o procedimientos inéditos.

Existen otros conceptos de guerra asimétrica, pero no se consideran tan concisas como la citada. En ella se deben resaltar tres aspectos:

1. Deben ser medios no convencionales.
2. Evita los enfrentamientos directos y explota las debilidades del adversario.
3. No puede ser encuadrado en el marco convencional.

Según Rodríguez (2001) nos dice: Con relación a su cualidad de inédito se puede concluir que encierra sorpresa, puesto que no es conocido por el oponente. Decir que evita los potenciales enemigos y busca las vulnerabilidades, hablando de la guerra, es simplemente reconocer que se trata de un arte, condición intrínseca a la guerra. (2001,p.3).

Al respecto dentro del concepto de guerra asimétrica en nuestros manuales, se conceptualiza dentro de las operaciones atípicas, que se realiza en un probable conflicto contra un poder bélico con mayores capacidades, por lo que requiere procedimientos acordes a esta situación, teniendo como factores importantes: el terreno y las CCMM, el tiempo de respuesta del adversario, comando y control, frente y profundidad, la sorpresa, procedimiento de apoyo administrativo, informaciones e inteligencia y la población, en tal sentido se han establecido 2 tipos de operaciones: Ofensiva inusual y Defensa activa.

La tecnología avanza y los medios Blindados están a la par con este avance, su desarrollo se enfocó en las necesidades de combate en la perspectiva bélica cada vez más exigente en el pasar de los años.

La evolución de los vehículos blindados a través del tiempo ha sido notable, acompañando el desarrollo tecnológico del hombre. Desde los primeros tractores y máquinas agrícolas, equipados con placas de blindaje montadas a su estructura, y armados con ametralladoras, hasta los potentes, veloces tanques de estos tiempos. El diseño ha variado de forma, combinando la protección, la movilidad y la potencia de fuego; con preeminencia de uno en detrimento del otro hasta formar un triángulo equilibrado. (Lucas et al.,2018, p. 6)

En este contexto, el desarrollo y evolución de los vehículos blindados, desde sus primeros modelos han constituido para su empleo en las conflagraciones bélicas, el modo de desarrollo favorable para tomar, retener y retomar la iniciativa, constituyéndose como un arma de decisión y apoyo al comandante en las operaciones, explotando sus características de potencia de fuego, acción de choque (impacto psicológico) y flexibilidad.

Como tratados y antecedentes de empleo de blindados que se basan en el estudio de la historia militar, se puede citar, como comienzo, la batalla de Kursk, durante el verano de 1943. En ella se enfrentaron alrededor de ocho mil tanques alemanes y soviéticos. Así, pasó a la historia como el mayor encuentro de blindados en el marco de la Segunda Guerra Mundial. (Baretto, 2013, p. 10)

En el empleo de las unidades blindadas en operaciones militares convencionales y no convencionales, se han desarrollado en todo el mundo, iniciándose en la 2da guerra mundial, o llamada guerra de 2da generación hasta las recientes conflagraciones en la guerra del Golfo, la evolución de los conflictos bélicos desde el uso de los primeros tanques en las conflagraciones hasta la actualidad nos han llevado a enfocarnos en un escenario muy distinto en donde las naciones ya no invierten en unidades blindadas, por el alto costo que significa, sin embargo realizan estudios y mejoras a su capacidad blindada, y el empleo en ambientes operacionales muy cambiantes e inclusive en forma asimétrica (operaciones atípicas).

Las lecciones aprendidas de los últimos conflictos, especialmente Irak, Afganistán, Líbano y Siria han obligado a los estados a estudiar modificaciones en los métodos y procedimientos de empleo de las fuerzas. En contrapartida, el llamado enemigo asimétrico, se caracteriza por su continua evolución, adaptándose muy rápidamente a las diferentes situaciones. (Lucas et al., 2018, p. 7)

En Sur América se ha incrementado las actualizaciones de las unidades blindadas, el país mejor posicionado, en materia de blindados, es Chile. Es uno de los que dispone de tanques pesados de 60 toneladas, los 118 Leopard 2 A4 (alemanes), son los más modernos de la región. También, cuenta con vehículos blindados especiales, como lo son los recuperadores de tanques, lanza puentes, de artillería, de defensa aérea, puestos comando.(Lucas et al., 2018, p. 56)

En tal sentido se identifica que, en la región, los países como Brasil y Argentina se han fomentado la fabricación de sus unidades blindadas, caso de los modelos TAM argentino y del modelo Osorio, de fabricación brasileña, con muy buenos resultados he inclusive estos modelos llegaron a exportarse en países de la región caso de Bolivia, Venezuela y otros de países en el ámbito global como Dubái y Siria.

En el marco del empleo de las unidades blindadas en la región, se debe de enfocar en la amenaza que sugiere el hecho de que en la región países como Chile, Venezuela y Argentina vienen renovando los vehículos blindados para su poder militar, si mismo incorporan estudios y definiciones de guerra asimétrica en base a sus potenciales amenazas en su respectivo sector, es así que sugieren un empleo en un ambiente operacional asimétrico, en Argentina ya se viene estudiando la forma de empleo de las unidades blindadas en una operación irregular en respuesta a la amenaza de la frontera con Chile.

En el Perú, las unidades blindadas no han sido renovadas, teniendo como vehículo principal blindado al T-55 de fabricación rusa, vehículo que presenta vulnerabilidades con respecto a las amenazas en la Región, convirtiendo el empleo de unidades blindadas en escenarios asimétricos donde la amenaza tiene la ventaja, este escenario se focaliza en la región sur del territorio nacional.

El ejército del Perú como parte del componente terrestre de los teatros de operaciones, configura sus GUB (grandes unidades blindadas) en el norte y en sur del territorio, el TON (teatro operacional del norte) y el TOS (teatro operacional del sur), siendo este último el que toma mayor preponderancia en un espectro operacional de guerra asimétrica, el componente terrestre del TOS, está conformado por GUB, como son la 3ra DE, que a su vez tiene GUC, como son la 3ra Brigada Blindada (región Moquegua) y la 6ta Brigada Blindada (región Locumba), cuyo empleo en las operaciones está en base a los planes de operaciones del TOS.

En la 6ta Brigada blindada (región Locumba), se establece los planes de operaciones para las unidades blindadas, en un escenario asimétrico, el plan de operaciones “PUKARA” conceptualiza el empleo de las unidades en una defensa atípica, sabiendo que el lugar de aplicación es la frontera sur del País, teniendo en consideración que los Planes de operaciones misionaran a las unidades para la ejecución de operaciones de acuerdo a lo previsto y visualizado en el plan, las unidades ejecutarán y a la vez planificarán la misión encomendada a través de planes propios, fundamentados en la doctrina del ejército del Perú, específicamente en el Manual de Ejército (ME-1-13) “OPERACIONES” y el ME 5-100 (Empleo de la Brigada Blindada), el cual sirve de referencia para la realización de los planes a nivel GUC, sin embargo estos manuales no conceptualizan en forma explícita y detallada el empleo de las GUC en operaciones Atípicas, siendo un obstáculo para la confección de planes para las unidades subordinadas.

1.2 Justificación de la investigación

La investigación tiene un valor teórico porque permitirá proponer doctrina respecto al empleo de la Brigada Blindada en una defensa atípica.

Tiene un valor práctico porque el empleo de la brigada blindada podrá optimizar las operaciones militares de guerra convencional, dando un mayor alcance en la conducción de la defensa atípica, así como el empleo de la capacidad de la brigada blindada en este tipo de defensa.

La investigación es necesaria porque permitirá articular dentro de los planes de operaciones, el empleo de una unidad blindada en operaciones de defensa atípica, necesarias para las operaciones de defensa, la cual contribuirá en el éxito de las operaciones militares de guerra convencional

La investigación es de conveniencia militar en el ejército, porque permite optimizar las operaciones militares en el marco de la brigada blindada, y tener una solución a las interrogantes tácticas relacionadas al plan de operaciones.

La investigación es de relevancia social, porque permite al ejército desarrollar capacidades para la defensa, aportando a la seguridad e integridad nacional en el marco de la solución de conflictos, en defensa de la soberanía del país.

Tiene utilidad metodológica, porque podría o ayudaría a crear un nuevo instrumento o recolección de análisis de las ciencias militares en el marco de las operaciones de defensa atípica y la utilidad de las unidades blindadas en este tipo de operaciones.

1.3 Delimitación de la investigación

1.3.1 Delimitación espacial

La investigación se desarrolló en la región Locumba –Tacna – Perú.

1.3.2 Delimitación temporal

El desarrollo de la investigación se realizó en los meses de enero a diciembre del año 2021.

1.4 Limitaciones de la investigación

Se ha evidenciado que los problemas que se presentaron durante la investigación, estuvieron enfocados en el trabajo de campo, producto del aislamiento social que se vive por la emergencia sanitaria ocasionada por la Covid-19, que limitó la transpirabilidad y el acceso a la información, sin embargo dichas limitaciones fueron superadas mediante la gestión de las autorizaciones correspondientes así como aplicación de medidas de protección y bioseguridad correspondientes durante la realización de la observación directa no participante y la indagación documental en la unidad, así como el empleo de herramientas digitales como el Meet para la realización de las entrevistas

1.5 Formulación del problema

- ¿Cómo son las Operaciones Militares en una Defensa Atípica en el Ejército, Locumba 2021?
- ¿Cuál es el empleo de la brigada blindada en operaciones de defensa atípicas en el Ejército, Locumba 2021?
- ¿Cómo es la doctrina, que explica el empleo de la Brigada Blindada en una defensa atípica en el Ejército, Locumba 2021?

1.6 Objetivos de la investigación

Describir las Operaciones Militares en una Defensa atípica, en el Ejército, Locumba 2021.

Analizar el empleo de la Brigada Blindada en una Defensa atípica en el Ejército, Locumba 2021.

Explicar la doctrina del empleo de la Brigada Blindada en una Defensa atípica en el Ejército, Locumba 2021.

CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO

2.1 Antecedentes de la investigación

2.1.1 Antecedentes nacionales

Ugaz (2020), en su investigación titulada “Evolución de los Vehículos Blindados en la Historia Militar y Calidad de Protección a las Tropas del Pelotón del RCB N° 17 Tacna”, cuyo objetivo fue establecer la relación entre los medios blindados y la forma de emplearse en base a la protección a las tropas del RCB N°17 en el departamento de Tacna, Los vehículos blindados se constituyen como una eficaz instrumento de apoyo a las misiones de seguridad, y de acuerdo a sus características de protección blindada apoya el accionar de las tropas del RCB N°17. Es de comprensión que actualmente estos se ven afectados por los desperfectos, por el tiempo de uso, y la antigüedad de sus componentes, llegando a la conclusión de: los vehículos blindados desde su aparición en la 2da guerra mundial, han sido y serán el arma de decisión en la resolución de los conflictos y su evolución, adaptación a los nuevos teatros de guerra hacen necesario estar a la par con el avance tecnológico, el Perú país que por la frontera sur, emite planes de corte estratégico para responder ante cualquier amenaza, con sus medios blindados, ya estos proporcionan la protección y seguridad a las tropas y por lo consiguiente el desarrollo de habilidades blindadas, recomendando la compra de unidades blindadas en respuesta a las potenciales amenazas, porque en comparación a ellas somos inferiores en capacidad blindada.

Esta investigación va relacionada con la presente tesis, en cuanto a la utilización de un escenario propio del empleo de unidades blindadas en la región del sur, en donde fijamos nuestra investigación, su aporte servirá para fijar el conocimiento pleno de la realidad táctica de cómo se emplea unidad ante un escenario simétrico en la región del sur.

Benavides (2017), en su publicación titulada “Un análisis de los enfoques operacionales en las operaciones atípicas”, cuyo objeto fue determinar los alcances, definiciones y enfoques operacionales que implican las denominadas “operaciones atípicas” han cobrado singular importancia en el Ejército del Perú en los últimos años y con el propósito de contribuir con un complementario punto de vista, se propone un nuevo enfoque y un nuevo concepto que va a permitir comprender, organizar y planificar las diferentes operaciones militares para enfrentar este tipo de guerra; llegando a la conclusión de: las operaciones atípicas nos conceptualiza dos actores marcados por su PCR (potencia combativa Relativa) uno con una muy amplia ventaja sobre el otro oponente, y que está por encima de los estándares convencionales, que requiere por parte del que está en desventaja establecimiento de nuevas formas de establecer sus intención dentro del conflicto, implica

varios campos de la actividad humana no solo es el campo militar, el menos fuerte debe establecer fortalezas fundamentales, de difícil aprestamiento para la fuerza regular, también podemos enfocar que el actor más fuerte tiene ciertas vulnerabilidades que implican la dependencia de la tecnología, desgaste en la prolongación de la guerra, opinión pública, entre otros aspectos, sin embargo se puede establecer el centro de gravedad a través del enfoque indirecto afectando las vulnerabilidades del más fuerte, teniendo en cuenta esto se establece dos formas de acción: Ataque directo vs defensa indirecta, ataque directo vs densa directa.

Esta publicación nos va a ayudar en la conceptualización, en el marco de operaciones atípicas, la relación de las capacidades y la necesidad de obtener la ventaja en base a las vulnerabilidades del oponente, nos ayudara a fijar el conocimiento en base a sus conceptos y medios de cómo se llevan estas operaciones en el medio geográfico de donde la investigación se refiere.

2.1.2 Antecedentes internacionales

Silva (2014), en su investigación titulada “Empleo de fuerzas pesadas en la guerra irregular en el marco de los conflictos de cuarta generación” y cuyo objeto fue determinar el empleo de las Fuerzas pesadas en la guerra Irregular en el Marco de los conflictos de Cuarta generación, utilizando el enfoque cualitativo, teórica empírica; llegando a la conclusión de: Considerando que el ambiente operacional que encuadra los conflictos de cuarta generación se caracteriza por la figura de fuerzas irregulares, requerirá una respuesta creadora y flexible que le permita la ejecución de operaciones aptas posibles y aceptables, En los discernimientos actuales, asegurar el logro de una entorno deseada con un mínimo número de bajas, escaso daño colateral de forma tal de no afectar la situación de niveles superiores Podemos decir que las fuerzas blindadas serán una arma valiosa para participar en el tipo de conflicto pero deberán estar dadas ciertas condiciones que minimicen el daño colateral y que el mismo debe ser aceptable, estas condiciones están dadas por la inteligencia, el planeamiento y el enfoque operacional.

Esta investigación nos permite referir sobre como la fuerza blindada son empleadas en los conflictos actuales, guerras de 4ta generación y nos dará un medio a seguir en cuento al empleo de los medios blindados en la actualidad en la guerra asimétrica.

Rubbi (2018), en su tesis titulada “Guerra Asimétrica: La Estrategia de Defensa de la República Popular China en el Período 2012 – 2016” y cuyo objeto fue indagar sobre el avance actual de China en capacidades militares no convencionales entre 2012 y 2016, haciendo ahínco en el título de las capacidades cibernéticas, toda vez que se tiene como

potencial contendor al país de EEUU, para hacerse de la hegemonía de su región, utilizando un enfoque cualitativo, teórica empírica; llegando a la conclusión de: Mientras la influencia de China muestra auges de desarrollo, crecimiento y otros poderes procedente luchas por los recursos, la seguridad y la ventaja económica, el potencial para los conflictos de intereses y los errores de cálculo se incrementa, es así que tanto China como Estados Unidos deben ser conscientes de un posible enfrentamiento militar toda vez que ambos países desarrollan tecnología capaces de tener un desenlace catastrófico en la conflagración y no solo es el daño colateral de las naciones sino que también una afectación a la economía mundial, teniendo en cuenta que ambas son potencias económicas que influyen en el mundo, ente los escenarios inciertos del ambiente operacional las conflagraciones bélicas, han recurrido al enfrentamiento poco convencional, las naciones de potencia desarrollan tecnología no solo para la destrucción física sino que también ahora establecen condiciones en lo informático es así que se avizora una guerra de ambas naciones en forma irregular donde la tecnología es la principal fuente de potencia bélica.

Esta investigación se relaciona con nuestra investigación, en cuanto a la conceptualización de la guerra asimétrica de dos potencias y nos afina el concepto de asimetría, modelo de condiciones a establecer e este tipo de guerra.

Rodríguez (2001), en su investigación titulada “Guerra Asimétrica” y cuyo objeto fue establecer el concepto de guerra asimétrica des los conceptos de guerra de 1ra generación hasta los de 3ra y hasta 4ta generación, pasaron para ello una serie de acontecimientos bélicos donde se evidenciaban la conceptualización de guerra asimétrica o guerra irregular, utilizando el enfoque cualitativo, teórico empírico; llegando a la conclusión de: el concepto de Guerra Asimétrica no es nada nuevo en estos tiempos, lo utilizó Sun Tzu (500 a. C.), y se puso de manifiesto en la guerra del golfo, donde una potencia de avances tecnológicos se enfrentó a una debilitada nación con capacidades bélicas muy inferiores, también debemos considerar que las naciones deben ser conscientes que las conflagraciones actuales no solo visan el poderío militar sino que también interviene otros actores como la política, la cultura, la religión factores socioculturales, y la ciudadanía, por lo tanto los estados deben de concientizar a la población sobre las consecuencias de no luchar para salvaguardar los intereses de esa nación, empleando todo el poder que posee, al enfrentarse a un enemigo con mayores capacidades deben de cambiarse las doctrinas militares y los aspectos del orden político, la nación que es consciente de sus desventajas convencionales en un conflicto, debe de buscar las vulnerabilidades del oponente, para ello debe de emplear toda su capacidad y arte militar, las estrategias asimétricas emplean el escenario, los tiempos, objetivos y procedimientos para hacer frente a un adversario con mayores capacidades.

La investigación citada se relaciona con la presente tesis en cuanto a la evolución de la guerra asimétrica de los primeros pensadores hasta la actualidad, basado en conflictos reales donde se manifestó la simetría de los oponentes.

Lucas, et al. (2018), en la investigación titulada “Participación de las fuerzas blindadas en los teatros de operaciones en el marco de los conflictos actuales”, y cuyo objetivo fue de determinar qué manera es la participación de las fuerzas blindada en el marco de conflictos actuales, utilizando un enfoque cualitativo, teórico empírico; llegando a la conclusión de: que las fuerzas blindadas desarrollan su accionar en base a sus características, capacidades y limitaciones, para la ejecución de operaciones se debe de preparar e instruir al personal en tal sentido se hace necesario la presencia de personal altamente especializado, por lo tanto sus características de las unidades blindadas resultan fundamentales para el éxito de la guerra moderna, teniendo en cuenta que los escenario actuales demandan el desarrollo de las operaciones en un ambiente operacional complejo, y diverso de amplios frentes y de objetivos muy profundos, en este marco se ha identificado en los países de la región el empleo de las fuerzas blindadas y las necesidades de modernización, se hace mención en el análisis que las fuerzas pesadas generan gran poder de combate al combinar su accionar con infantería, ingeniería, artillería y armas de apoyo de combate constituyendo el accionar de armas combinadas que es una de los procedimientos tácticos del país de Argentina , las unidades blindadas constituyen un arma de disuasión ante cualquier amenaza, por ende las naciones deben de procurar conservar el poderío de las unidades blindadas para salvaguardar los interés vitales de la nación, incluso para combates irregulares y combate urbanos, también cabe precisar que cuando se intentó cambiar los tanques por vehículos ligeros no ofrecían a las tropas la protección y acción de choque, que son características fundamentales de los blindados, queda demostrado que en los últimos acontecimientos bélicos los tanques siempre han sido el arma de decisión y de orden estratégico para la resolución de conflictos, tanto en países en la región como en el mundo las unidades blindadas darán al comandante de operaciones estratégicas un poder de intervenir en el desarrollo de las operaciones y ventaja sobre su oponente.

Esta investigación permite entender el escenario asimétrico en base al empleo de las unidades blindadas y como sus capacidades y limitaciones contribuyen o afectan a las operaciones en este tipo de escenario, teniendo en cuenta el escenario actual de una guerra de 4ta generación.

2.2 Bases teóricas

“La teoría se enmarca dentro de las denominadas teoría del Arte de la Guerra, postulada por Sun Tzu que conceptualiza el marco de conflicto bélico, Es un tratado sobre el arte militar y estrategia de guerra que se estipulada en los principios de la doctrina taoísta, el Arte de la Guerra, en este sentido, es una literatura que nos ayuda a comprender la naturaleza de los conflictos y a analizar y evaluar las mejores alternativas para su solución”, en sus postulados encontramos, según Sun Tzu en su libro El Arte de la Guerra, nos dice: “Si él enemigo es superior en fuerzas, evítalo. Si sus fuerzas están unidas, sepáralas. Atácale cuando no esté preparado; aparece cuando no seas esperado” (400, p.53).

En este tratado nos da a conocer posibles soluciones a los problemas estratégicos en el campo militar, teniendo en cuenta que es una literatura de más de 2500 años de antigüedad y que hasta el día de hoy, sirve como referencia a estudios militares y estrategias bélicas, nos da a conocer conceptos estratégicos sobre la resolución de conflictos, y el enfoque operacional que desde esos tiempos ya deslumbraba la resolución de conflictos, alguna de sus enseñanzas es “Si él enemigo es superior en fuerzas, evítalo. Si sus fuerzas están unidas, sepáralas. Atácale cuando no esté preparado; aparece cuando no seas esperado”, que nos da un concepto híbrido de asimetría en el campo de las capacidades militares.

Según Paret nos dice lo siguiente:

La teoría se enmarca dentro de las denominadas teoría estratégica militares en el libro “De la Guerra” escrita por Clausewitz, que está basada en un análisis lógico de la guerra absoluta o abstracta y de la guerra real, y las varias formas que ésta asume como fenómeno político y social y en sus aspectos estratégicos, tácticos y operacionales. (2001, p. 273)

En este libro nos da a conocer las estrategias militares en forma filosófica en base a las experiencias del actor del libro “De la Guerra”, enfocándose en estrategias militares y los actores que intervienen en la resolución de conflictos, nos da a entender lo ideal de las conflagraciones bélicas, tomo como primer paso el enfoque estratégico para saber que enemigo nos enfrentamos y cuáles son las capacidades que tenemos a nuestra disposición para afrontar un enfrentamiento, nos da a conocer también los errores en la toma de decisiones y del planeamiento estratégico de hechos históricos que sirven como referencia para el estudio de la ciencia militar.

2.3 Categorías, Sub categorías apriorísticas

2.3.1 Las categorías Apriorísticas son:

2.3.1.1 Empleo de la Brigada Blindada

La brigada Blindada se define como: Una gran unidad de Combate de organización fija en la que se combinan la acción de las unidades blindadas y las diferentes armas y servicios, compuesta por elementos de comando y control, elementos de maniobra, elementos de apoyo de combate y elementos de apoyo administrativos, organizada y equipada para ser capaz de llevar a cabo operaciones militares rápidas y profundas (a distancia considerable en territorio enemigo), puede realizar operaciones tácticas básicas (operaciones ofensivas defensivas y retrogradadas), Operaciones Tácticas complementarias (operaciones de relevo, reunión rápida), Operaciones Adicionales (operaciones de seguridad), Operaciones en circunstancias particulares (operaciones en el desierto, combate en localidades, pasaje de curso de agua, posee características de Gran movilidad, Potencia de fuegos, Protección Blindada, Flexibilidad en cambiar su organización, Potencia de choque. (Ejército Del Perú, 2009, p. 3)

Las Brigada Blindada, como gran unidad de combate actúan encuadradas dentro de un escalón superior o pueden realizar operaciones en forma independiente, las características, posibilidades, limitaciones están basadas en las capacidades militares para ser empleada en operaciones Ofensivas, Defensivas y Retrogradadas: “Durante las operaciones la Brigada Blindada, por su movilidad y blindaje, está destinada a conducir operaciones rápidas que visen la destrucción de las fuerzas enemigas o la captura y control de zonas de terreno importantes que faciliten la maniobra”(Ejército Del Perú, 2009, p.2).

Las unidades blindadas por características, posee la capacidad de realizar operaciones que requieren gran movilidad y de largo alcance operacional, de recorrido de gran extensión de distancia y en terreno agreste: “Los blindados son aptos para ejecutar operaciones en profundidad de manera semiindependiente, fundamentalmente, capacitados para operar en terrenos abiertos como zona de llanura o desierto” (Lucas, 2018, p. 13).

Como gran Unidad de Combate su organización y su material con el que cuenta le permite realizar operaciones convencionales, teniendo como misión primordial el de atacar, desorganizar y destruir al enemigo, emplea sus características y posibilidades para poder conducir las siguientes operaciones:

- Operaciones Tácticas Básicas: operaciones ofensivas como el movimiento hacia el contacto, ataque y persecución, acciones ofensivas contra fuerzas aéreo transportada en la cabeza aérea y fuerzas anfibias en cabeza de playa y explota el éxito alcanzado, puede realizar operaciones retrogradadas con orden.
- Operaciones Tácticas complementarias: operaciones de relevo y operaciones de reunión rápida.
- Operaciones Adicionales: realiza operaciones de guerra electrónica y operaciones de seguridad del escalón Superior.
- Operaciones de Circunstancias particulares: operaciones en el terreno difícil (desierto), operaciones de cruce de agua.

En los ejércitos de la región las unidades blindadas tienen la denominación de fuerzas pesadas o acorazadas y su definición y organización son similares a nuestra doctrina, para el Ejército Argentino (ROP- 00-04, Conducción de la Brigada Blindada), su definición de Brigada Blindada nos dice:

La brigada blindada es una brigada pesada que integra las fuerzas de defensa principales, constituida, básicamente, por unidades tácticas de caballería blindada, complementadas por unidades tácticas de infantería mecanizada, unidades de apoyo de fuego autopropulsadas o de artillería blindada y unidades de apoyo mecanizadas. (2016, p. 15)

Para poder cumplir con las operaciones para la cual esta diseñada esta dotada en su organización por elementos de maniobra, de apoyo de combate y de apoyo administrativo y de comando y control, los cuales son empleados de acuerdo a las circunstancias teniendo en consideración sus capacidades posibilidades y limitaciones:

Los elementos de apoyo de combate y de apoyo administrativo combinan su acción con los elementos de maniobra para hacer de la Brigada Blindada una gran unidad totalmente móvil, altamente flexible y suficientemente autónoma. La Brigada puede en algunos casos de acuerdo con la situación, ser reforzada con otros elementos de maniobra, de apoyo de combate y/o de apoyo administrativo. (Ejército del Perú, 2009, p. 3)

Para el cumplimiento de las misiones asignadas a la brigada Blindada esta cuenta con sus unidades orgánicas (elementos de Comando y control, maniobra apoyo de combate y

apoyo administrativo), los cuales realizan un trabajo en coordinación y en conjunto para conseguir cumplir la misión asignada por el escalón superior, así mismo los elementos de maniobra están compuestos por los batallones de Tanques, batallones de infantería blindada y el Regimiento de caballería, los cuales son los responsables para la relación de la maniobra táctica, para atacar, destruir y degradar al enemigo “La gran movilidad táctica y el sistema completo de comunicaciones que dispone, le permiten durante el combate organizar y maniobrar sus medios de la manera más adecuada para hacer frente a una situación determinada” (Ejército del Perú, 2009, p. 14).

Para el ejército Argentino (ROP- 00-04, Conducción de la Brigada Blindada), define a sus grandes unidades Blindadas como unidades mecanizadas y brigada Blindada de similar organización a la doctrina del Ejército del Perú teniendo como pilar fundamental a los elementos de maniobra: “La brigada blindada, como genuina expresión de armas combinadas, constituye su orgánica con: Elementos de comando, elementos básicos de combate, elementos de apoyo de fuego, elementos de apoyo de combate y elementos de apoyo logístico” (2016, p. 19).

La organización de la Brigada blindada le permite conducir operaciones ofensivas, retrogradadas y otras operaciones siendo la ofensiva y la explotación las más adecuadas para su empleo, de esta manera se constituye en uno de los componentes que tiene el comandante para poder influenciar en el combate, es así que la entrada en combate de la brigada (Operación Ofensiva), se organiza y emplea sus medios con combinaciones de sus elementos de maniobra, en forma agrupada para poder tener mayor capacidad de combate y poder responder ante cualquier eventualidad (flexibilidad), adaptándose rápidamente y cambiando de organización de inmediato y enfrentar cualquier situación:

Una vez iniciado el ataque, la Brigada Blindada trata de alcanzar su objetivo en el menor tiempo posible. Su acción ofensiva se caracteriza por el empleo masivo de su potencia de fuegos, por su protección Blindada, acción de choque, flexibilidad de organización que le permite mayor rapidez en el cumplimiento de la misión y el permanente empleo de las armas combinadas. (Ejército del Perú, 2009, p. 33)

Para el ejército Argentino (ROP- 00-04, Conducción de la Brigada Blindada), las unidades Blindadas están diseñadas para el cumplimiento de las operaciones ofensivas: “las operaciones ofensivas son las que mayormente ejecutará la brigada blindada, ya que es un medio especialmente apto para imponer la propia voluntad al enemigo, debiendo colocar su gran poder de combate en las mejores condiciones para obtener la decisión” (2016, p. 43).

La brigada blindada puede realizar operaciones Defensivas, siempre en cuando actúen en forma independiente (no es recomendable), defensa de Area, ya que este tipo de operación para una brigada blindada haría que hiciera el mal empleo de su característica: “La Brigada Blindada está organizada, principalmente, para las operaciones ofensivas, pero es capaz de conducir una defensa efectiva cuando sea necesario” (Ejército del Perú, 2009, p. 57).

Para el ejército argentino (ROP- 00-04, Conducción de la Brigada Blindada), su doctrino conceptualiza las operaciones defensivas de la brigada blindada, como una acción en la cual la Brigada es parte de una organización del escalón superior, llevando la parte dinámica (ataques y contra ataques) de las acciones en una defensa:

siempre participará en operaciones defensivas conducidas por un comando superior, siendo el elemento que, a través del desarrollo de su gran capacidad ofensiva, estará destinado a conferirle el factor de éxito fundamental e imprescindible, que es la dinámica que toda defensa debe poseer. La brigada blindada aportará dinamismo a la defensa mediante la ejecución de contraataques y ataques de desarticulación que responderán a las finalidades propias de la forma de defensa que se ejecute. (2016, p. 67)

2.3.2 Las sub categoría apriorísticas son:

2.3.2.1 Operaciones Defensivas de la Brigada Blindada

Se define como: Las operaciones defensivas que puede participar la brigada blindada es Defensa de Área y Defensa móvil, sin embargo, por sus capacidades de la brigada blindada está organizada es ideal para conducir una defensa móvil, puede ser empleada, inicialmente para realizar acciones retar dantes delante de la posición defensiva, cumplida esta misión se constituirá como reserva del escalón superior, puede ser empleada para ocupar un sector del defensivo en una defensa de área, la brigada blindada puede estar encuadrada en un escalón superior, o lo puede realizar en forma independiente. (Ejército Del Perú, 2009, p. 56)

Las operaciones defensivas de una Brigada Blindada, se realiza cuando la gran unidad de combate es parte de un escalón superior o en forma independiente, teniendo en cuenta que la defensa es una situación transitoria para crear condiciones para una acción ofensiva,

la Brigada Blindada por sus capacidades que posee, es apta para participar en la defensa móvil, por su flexibilidad y gran movilidad, sin embargo, puede ser empleada para una defensa de área cuando se ordene según el ME 1-13 (manual de Operaciones) del ejército del Perú nos dice:

La Defensa Móvil requiere que los defensores tengan mayor movilidad que los atacantes. Los defensores combinan acciones ofensivas, defensivas y retardatrices para atraer a los atacantes a posiciones donde son vulnerables al contraataque. Los comandantes aprovechan el terreno en profundidad, el engaño militar, los obstáculos y los campos minados mientras hacen fuego y maniobran para arrebatar la iniciativa al atacante. (2015, p. 259)

En los conceptos doctrinales para el ejército argentino (ROP- 00-04, Conducción de la Brigada Blindada), podemos ver la similitud con nuestra doctrina del empleo de la brigada blindada en una operación Defensiva, entendiendo su particular desempeño realizando acciones ofensivas (defensa Móvil), para la captura a objetivos profundos:

La finalidad última de las operaciones defensivas será crear las condiciones más favorables para pasar a la ofensiva. A la brigada blindada, le competará un papel importante en la obtención de la misma, a través del desarrollo de su capacidad ofensiva para aniquilar la fuerza enemiga o degradar su poder de combate. (2016, p. 67)

La defensa móvil es una clase de defensa, donde el factor primordial son las acciones ofensivas que realiza la brigada blindada, su finalidad es la destrucción del enemigo, siempre actuando encuadrado dentro del escalón superior, es por eso que su ubicación en el dispositivo de esta clase de defensa, siempre se constituye como reserva y de ahí como fuerza de golpe:

En la defensa móvil, las áreas defensivas adelantadas se organizan con el mínimo de fuerzas necesarias para alertar sobre el ataque enemigo, retardar y desorganizar su avance o canalizar a la fuerza atacante hacia un terreno desfavorable para él (Área de destrucción). La mayor parte de las fuerzas de la defensa se emplea en la acción ofensiva para destruir al enemigo en el momento y lugar más favorable al defensor. (Ejército Del Perú, 2009, p. 57)

Para la doctrina del ejército argentino (ROP- 00-04, Conducción de la Brigada Blindada), las operaciones de defensa móvil donde participa la brigada Blindada como parte del escalón superior, son operaciones donde la parte dinámica de la defensa es las acciones ofensivas (ataque y contrataque) y su finalidad de esta defensa es la destrucción del enemigo:

La denominación de "contraataque" responde a un contexto o encuadramiento superior al marco de la brigada blindada, y que se relaciona con la operación defensiva dentro de la cual participa, pero para la gran unidad de combate será un "ataque", planeado y ejecutado como tal, con algunas características propias relacionadas con la situación general defensiva en que se desarrolla. Para la brigada blindada, la finalidad inmediata del contraataque será, siempre aniquilar al enemigo, independientemente de la forma de defensa que se ejecute, mientras que la finalidad mediata o ulterior dependerá de esta. (2016, p. 68)

Es así que la brigada blindada por sus características de (potencia de choque, protección blindada y gran movilidad), es ideal para poder conducir la defensa móvil, actuando siempre como parte del escalón superior, estas consideraciones hacen que el comandante de la brigada Blindada deba de poseer gran despertéis para poder tomar decisiones y poder adaptarse a cualquier situación y hacer frente a condiciones adversas desarrollando la flexibilidad de los medios blindados, estos conceptos ya mencionados anteriormente, son tomados por la mayoría de las doctrinas de los ejércitos que tienen y emplean medios blindados por ejemplo en el ejército de Argentina (ROP- 00-03, Conducción de la Brigada Mecanizada) en su doctrina mencionan que los elementos blindados son lo que llevan la parte dinámica de la defensa, esto lo condiciona a realizar acciones ofensivas dentro de una operación defensiva del escalón superior, combinando el accionar de sus fuerzas, es así que nos menciona: "El comandante buscará combinar las formas de la defensa, empleando medios estáticos para fijar, retardar, desgastar, canalizar y detener al enemigo; y dinámicos para que, a través de reacciones ofensivas, destruyan las fuerzas atacante" (2016, p. 54).

De esta manera podemos encontrar conceptos parecidos a la doctrina peruana sobre el empleo de la brigada blindada en la defensa, desde su creación de los medios blindados y su empleo en combate en la primera guerra mundial, así podemos mencionar a Retamar, que nos dice; que las unidades blindadas desde los principios de su creación han empleado sus capacidades y finalidad de uso en una operación defensiva es siempre realizar el cierre de brechas ocasionadas a la primera línea del sector defensivo:

En la defensa los destructores permanecerán estacionarios detrás de la línea y se adelantarán si los alemanes quiebran cualquier punto y actuarán como puntos fuertes móviles que podrán ser manejados directamente al frente entre la infantería hostil que haya penetrado. Cuando no se lleve a cabo un ataque general o una acción defensiva, sus cañones de 2 libras podrán ser utilizados como artillería anti-aérea móvil. (2012, p.13)

Es preciso mencionar que en los estudios de este tema encontramos definiciones muy parecidas que nos hacen llegar a conceptos unificados que están referenciadas por nuestra doctrina d empleo de la brigada blindada en una defensa en al cual la defensa móvil, es donde los blindados desarrollan mas sus capacidades: “Defensa móvil: mejor forma de defender los puntos críticos del terreno, por que cuando la presión enemiga es superior se le retrasa en su avance sin enganchar a la fuerzas propias a empeñarse en combate en condiciones de inferioridad”(Campos et al, 2018, p. 93).

Podemos mencionar a Cunya que, en su investigación, define las operaciones de defensa móvil, como una operación apropiada para las unidades blindadas donde uno de los factores preponderante para el éxito de esta defensa es la preparación de terreno y la finalidad de el empleo principalmente en la destrucción del enemigo:

La Defensa Móvil requiere que los defensores tengan mayor movilidad que los atacantes. Los defensores combinan acciones ofensivas, defensivas y retardatrices para atraer a los atacantes a posiciones donde son vulnerables al contraataque. Los comandantes aprovechan el terreno en profundidad, el engaño militar, los obstáculos y los campos minados mientras hacen fuego y maniobran para arrebatar la iniciativa al atacante. La Defensa Móvil es un tipo de operación defensiva que se concentra en la destrucción o derrota del enemigo mediante el ataque decisivo por una Fuerza de Ataque. La Defensa Móvil requiere que los defensores tengan mayor movilidad que los atacantes. (2021, p. 48)

En relación a los conceptos anteriores es necesario inferir, que el empleo de la brigada blindada en una defensa, es adaptable adecuadamente a la defensa móvil, por su gran versatilidad del empleo de sus unidades orgánicas (empleo de armas combinadas), esto permite sacar máximo provecho a las características esenciales de las unidades Blindadas, pero un factor de éxito de esta defensa móvil también es la preparación del terreno, en donde se incremente su valor defensivo, es así que surge la gran importancia de los trabajos de contra movilidad de las direcciones de aproximación del enemigo en especial las destinadas

a las unidades Blindadas enemigas (corredores de movilidad), es ahí donde surge la gran importancia de las armas antitanque, las cuales están destinadas a realizar la destrucción del enemigo Blindado y Blancos de oportunidad, que conjuntamente con los trabajos de contra movilidad van a aumentar el valor defensivo del terreno, en el manual del ejército del Perú el ME 5-100 (empleo de la Brigada Blindada) nos dice:

La eficacia de la Brigada Blindada en la defensa móvil depende de la capacidad de maniobra de sus elementos subordinados para concentrar rápidamente su potencia de fuegos contra el enemigo. La preparación de los itinerarios de contraataque y de los itinerarios entre las posiciones sucesivas, así como el mejoramiento de los campos de tiro, son de primera prioridad. Las áreas defensivas son reforzadas con obstáculos y campos minados, teniendo cuidado que estos no interfieran los movimientos de la fuerza de golpe o de las fuerzas de fijación. (2009, p. 60)

En los conceptos revisados de los manuales del ejército Argentino (RO 00-03 Conducción de la Brigada Mecanizada), nos menciona que la organización del terreno, es un factor importante en la conducción de la defensa móvil, apoyándose en la planificación de los obstáculos, para hacer mas efectiva la defensa:

Gran parte del éxito reside en ella. Los elementos de ingenieros de la brigada llevarán el centro de gravedad en las actividades de mayor envergadura y en el apoyo al escalón defensivo de primera línea. Aquí se plasma la ejecución del plan de obstáculos. Las actividades más importantes serán las siguientes: La construcción de obstáculos minados y no minados, Fortificaciones para los depósitos en las zonas de trenes de la brigada, para el puesto principal de socorro y algunas armas y vehículos de mayor importancia, Incluye su enmascaramiento y Transpirabilidad de los caminos de abastecimiento y evacuación y los necesarios para la maniobra defensiva, en particular de aquellos elementos de la brigada que necesiten indefectiblemente transitar por caminos. (2016, p. 59)

Así mismo el manual del ejército del Perú (ME 1-13, Manual de Operaciones), nos dice que los trabajos de preparación no solo abarcan a la preparación de la fuerza si no que también al amoblamiento del sector defensivo, es en estas condiciones que se debe de emplear obstáculos naturales y artificiales para aumentar el valor defensivo del terreno, para poder degradar, detener y cáusale gran daño al enemigo:

Estudia el terreno y selecciona las posiciones que le permitan concentrar sus fuegos sobre las posibles direcciones de aproximación. Combina los obstáculos naturales y artificiales para canalizar a las Fuerzas atacantes hacia las áreas de destrucción. Las Fuerzas de defensa coordinan y ensayan sus acciones sobre el terreno, logrando familiarizarse con el mismo. (2015, p. 232)

La importancia del trabajo de incrementar el valor defensivo del terreno en los sectores defensivos es y han sido de gran importancia en la historia bélica, es así que, en la segunda guerra mundial, donde se puso de manifiesto las operaciones de los blindados como armas decisivas para la victoria y su posterior evolución de los blindados quedo demostrado que es vital para las operaciones defensivas:

Se deberá tener en cuenta la posible presencia de campos minados para lo cual la remoción de los mismos por parte de los ingenieros debe de realizarse antes del ataque de los tanques, quienes deberán aprovechar la cubierta que les brinda la oscuridad de la noche o la niebla para realizar la tarea. Se debe de tener en cuenta que dichos campos minados tendrán en sus inmediaciones la protección de armas antitanque, dispersas en la zona defensiva y en su retaguardia. (Retamar, 2012, p. 30)

La brigada Blindada se organiza poder hacer frente al enemigo en una defensa móvil, en un conjunto de armas combinadas que desempeñan cada uno una labor diferente pero que, en suma hacen el éxito de la defensa, normalmente lleva el nombre de organización para el combate (OPC), así se establece funciones repartidas en tres grupos: Fuerza de Fijación, Fuerza Seguridad y Fuerza de Golpe, cada una de estos grupos de tarea esta conformada por elementos de la brigada blindada según la situación táctica y la apreciación del comandante de la Brigada, pero que predomina algunos elementos dentro de ellas, es así que podemos mencionar que las funciones que cumple cada elemento de la brigada blindada se establece según sus características, en mención a lo anteriormente dicho el manual del ejercito del Perú (ME 1-13, manual de operaciones), nos menciona doctrinalmente la organización y su composición como su misión de cada fuerza:

En la Defensa Móvil, la posición defensiva se organiza de la misma forma que en la Defensa de Área y en cada una de ellas operan Fuerzas de Seguridad, Fuerzas de Fijación o de Resistencia y la Reserva como Fuerza de Golpe:

Fuerza de Seguridad: En la Defensa Móvil, las misiones y los elementos que constituyen las Fuerzas de Protección son los mismos que en la Defensa de Área, los

que deben de canalizar y atraer al enemigo hacia un Área de Destrucción, normalmente está constituido por unidades de Caballería de la brigada blindada, ideales para cumplir misiones de protección, **Las Fuerzas de Fijación**; organizarán sus respectivas posiciones defensivas. Estas posiciones de defensa constituirán los **Centros de Resistencia (para los batallones) o Puntos de Apoyo (cuando son ocupados por Fuerzas de escalón inferior a un Batallón)** que se ubicarán a fin de detener, retardar o canalizar el ataque del enemigo. Hacia retaguardia se prepararán otras posiciones que puedan ser ocupadas con la finalidad de canalizar o bloquear la penetración enemiga, Normalmente esta misión es asignada a la infantería Blindada que tiene la capacidad para cumplir esta tarea, **La Fuerza de Golpe** es una Fuerza organizada para ejecutar el ataque decisivo en una Defensa Móvil. Normalmente contiene la máxima potencia de combate a disposición del comandante en el momento del ataque. La Fuerza de Golpe debe estar constituida por el Grueso de las Fuerzas y en lo posible ser fuerte en tanques. (2015, p. 260)

Para hacer frente al ataque del enemigo, la brigada blindada establece fuerzas dentro del sector defensivo (dispositivo para la defensa), para poder emplear adecuadamente los elementos de la Brigada, dentro de este dispositivo, es así que se puede considerar tres (03) dispositivos que normalmente adopta la brigada blindada en una defensa móvil:

1er Dispositivo: emplear la fuerza de fijación (compuesta por los Batallones de Infantería) en dos sectores, mientras el resto de los elementos de la brigada debe de ubicarse como fuerza de golpe (principalmente tanques), así podemos encontrar el concepto doctrinal, en manual del ejército del Perú (ME 5-100, empleo de la brigada blindada):

La posición defensiva de la Brigada Blindada puede ser dividida en dos sectores de BIB. En tal caso, los refuerzos dados a los batallones deben hacerse en forma tal que cada uno tenga la fuerza necesaria para conducir la defensa eficientemente dentro de su sector asignado. Los otros batallones reforzados son empleados como Fuerza de Golpe, la cual debe estar constituida principalmente a base de tanques a fin de hacerla más efectiva. (2009, p. 59)

2do Dispositivo: emplear a un (02) elemento de la fuerza de fijación (compuesta de batallones de infantería), que tiene que ser reforzado, con elementos apropiados para hacer frente a las acciones del enemigo, el resto de la fuerza debe de conformar la fuerza de golpe, con los elementos agrupados en ATB (agrupamiento táctico de batallón), de igual modo en

los conceptos doctrinales del manual del Ejército del Perú (ME 5-100, Empleo de la brigada Blindada), nos menciona este tipo de dispositivo por adoptar:

Otro dispositivo que se puede adoptar es empleando dos BIB reforzados en la Zona de Resistencia, manteniendo uno de los batallones una reserva lo suficientemente fuerte como para lanzar un contraataque efectivo en su zona. La Brigada Blindada mantiene dos ATB como Fuerza de golpe. Esta distribución de las fuerzas puede ser impuesta por el terreno, tal como sucede cuando existe un obstáculo a través del área a ser defendida, lo cual impide el rápido empleo de la Fuerza de Golpe en el sector del batallón ubicado al otro lado del obstáculo. (2009, p. 59)

3er Dispositivo: emplear un (01) elemento de la fuerza de fijación, en las zonas de resistencia y la zona de seguridad, los demás elementos como fuerza de golpe, empleando armas combinadas, de esta manera podemos encontrar conceptos doctrinales en el manual del ejército del Perú (ME 5-100, empleo de la brigada blindada), que nos menciona como adoptar este tipo de dispositivo en la defensa móvil:

Otro dispositivo que se puede adoptar es empleando un BIB reforzado, un destacamento, en la Zona de Resistencia y los dos Batallones de Tanques y el otro BIB reforzados como fuerza de golpe. Normalmente este dispositivo es posible sólo cuando el sector por defender es relativamente estrecho o cuando se trata de la defensa de un obstáculo importante. (2009, p. 59)

Las operaciones defensivas que conduce la brigada blindada deben de realizarse siempre explotando al máximo las características de las unidades blindadas, las cuales son idóneas de emplear sus capacidades para realizar efectivamente acciones ofensivas, de acá la importancia de los planes en la consecución de los objetivos establecidos por los comandos, siempre debe de tener en cuenta el ambiente operacional y su entendimiento para poder tomar adecuadas decisiones, para que la brigada blindada tenga gran rédito en sus operaciones defensivas debe de emplear sus medios como conjunto de armas combinadas, hablamos de los ATB (agrupamiento táctico de batallón), estas deben de ser empleadas para darle flexibilidad a su accionar y hacer frente ante cualquier situación inesperada y también le permite concentrar sus fuegos en el momento y lugar determinado, por otro lado se debe de dar gran importancia al empleo de los elementos de ingeniería que conjuntamente con los elementos anti tanques, les darán la posibilidad de degradar o retardar al enemigo y por último las unidades de tanques que se desempeñaran como la parte dinámica de esta defensa, que conforma la fuerza de golpe que debe de estar combinada y reforzada con los elementos de

armas anti tanques y artillería blindada, la congruencias de esfuerzos de cada elemento para poder cumplir su labor dentro del concepto de la operación de una defensa, lleva a la victoria ante un enemigo que presenta unidades de similares características, estas acciones son complementadas con un buen apoyo de sostenimiento adecuado que le dará el alcance operacional, teniendo en consideración que las unidades blindadas realizan su operación hacia objetivo profundo, se debe tener en consideración las acciones de protección a las unidades de sostenimiento.

2.3.2.2 Operaciones Atípicas

Las operaciones militares que se enfrenta a un enemigo superior en capacidad de combate, y que deben imponerse ante esta situación, sugiere la realización de acción que están fuera del normal empleo de los medios bélicos, que le permitan aprovechar las ventajas del enemigo y causarles daño, es entonces que entra a tallar una nueva forma de afrontar una operación, con medios limitados pero que causen la destrucción del enemigo de capacidad superior, podemos observar conceptos en el manual del ejército del Perú (ME 1-13, Operaciones), que nos dice:

Se define como: Los costos elevados del campo militar es muy elevado, para las economías de los estados en vías de desarrollo, priorizan lo social en desmedro de la seguridad y de la defensa, en tal sentido busca soluciones a posibles conflictos acorde se su realidad, y que visan procedimientos típicos y atípicos para tal fin, teniendo en cuenta que es necesario no descuidar el mantenimiento de la integridad territorial, como misión de las Fuerzas Armadas, por lo tanto, se conceptualiza un enfrentamiento bélico, contra un adversario con mayor capacidad o potencia combativa relativa superior a lo convencional, teniendo en cuenta esta definición se clasifican las operaciones atípicas en: Ofensiva Inusual y Defensa Activa. (2015, p. 419)

Las operaciones atípicas son necesarias para las fuerzas que se enfrenta a un adversario con una Potencia Combativa Relativa superior, mucho más de lo referente histórico que en una defensa es de 3 a 1 a favor del atacante, cuando la PCR es superior a lo histórico se puede hacer frente a esta desventaja realizando operaciones atípicas no convencionales, en escenarios ya previstos con anticipación se debe de explotar las vulnerabilidades del enemigo, estas operaciones requieren de ciertos factores como por ejemplo la rapidez, la sorpresa y principalmente la preparación y la convicción del combatiente, de llegar a los objetivos planeados, que con operaciones normales, comunes

sería imposible alcanzar, en el manual del ejército del Perú (RE 1-90, operaciones atípicas), nos menciona lo siguiente:

Causar daños vitales en forma y con medios económicos y procedimientos simples e inusuales; es el principio de las Operaciones Atípicas, paralelamente también es desmoralizar y causar temor en las Fuerzas enemigas. Equipos de hombres osados, de gran habilidad y muy bien entrenados, pueden alcanzar objetivos a los que Fuerzas y procedimientos Convencionales normales, no alcanzarían antes de haber ganado una batalla en gran escala y antes que los defensores se den cuenta del peligro. (2008, p. 9)

Para el Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional del país de España, conceptualiza las operaciones atípicas como una forma de ver cambios agresivos en el ámbito bélico tanto estratégico como táctico, basado en experiencias de guerra recientes con es el caso de la guerra de Irak y Afganistán, que enfrento a un poderío bélico desigual entre las partes beligerantes, son los nuevos escenarios y doctrina nuevas a afrontar:

La falta de preparación doctrinal hizo que los neologismos que, tradicionalmente han servido para configurar la doctrina de una nueva época del arte militar, fueran sustituidos por antónimos para describir la situación e, incluso, los conceptos. Así, el empleo de términos tales como: asimétrico, no-convencional e irregular son muestra, además, de la impotencia conceptual con la que se ha enfrentado la situación. (2011, p. 14)

Algunos autores refieren este concepto de guerra asimétrica (operaciones atípicas), atípica o no convencional al hecho del enfrentamiento a enemigo muy superior, el empleo del ingenio y acciones sorpresivas son de características bien establecidas en este tipo de acción bélica, podemos referir a Rodríguez, nos ejemplariza este concepto con hechos históricos, en donde se evidencia las acciones no convencionales para causar daño a un enemigo muy superior:

El día 12 de octubre de 2000 el destructor de la clase Arleigh Burke USS Cole, equipado con el sistema de combate AEGIS que lo convierte en uno de los buques de guerra más sofisticados del mundo, fue atacado por dos hombres en una pequeña embarcación neumática. Mataron a diecisiete marineros norteamericanos y otros treinta y nueve fueron heridos, amén del coste económico de los desperfectos causados. El ejemplo anterior muestra estratagemas que: se pueden calificar como

no convencionales; buscan sorprender a un adversario militarmente más poderoso; explotan sus vulnerabilidades, huyendo de sus capacidades; y tienen un impacto más allá del resultado meramente táctico. Eso es sencillamente la guerra asimétrica. (2001, p. 59)

Podemos mencionar a Pinedo que nos menciona que la guerra asimétrica (operaciones atípicas) es una de las tendencias en el desarrollo de las doctrinas actuales y que sale de analizar los conflictos actuales, no solo se basa en la lucha o conflictos de entorno militar si no que abarca todo el potencial nacional y la destreza de los combatientes, así como el compromiso de sumir la realidad del entorno del conflicto, la influencia política y el entorno social, y que la llamada doctrina asimétrica aún no tiene conceptos definidos pero que es ya una realidad:

Es así como dentro de la dinámica de la guerra, se presentan nuevos escenarios de combate que ya no solo aluden al aspecto militar y a la disimilitud en términos de la capacidad física de los actores involucrados, sino que se tienen en cuenta factores como la cultura, la religión, los elementos de reconocimiento étnico, entre otros. Sin embargo, es importante señalar que a pesar de las aproximaciones que han planteado diferentes autores acerca de la metodología empleada y la forma de conducción del conflicto, no existe un consenso con respecto al concepto de guerra asimétrica, razón por la cual existe un vacío cognitivo que genera inexactitud tanto desde una consideración académica como doctrinal, lo cual no permite el entendimiento del tema con la validez y la rigurosidad científica con la que debería ser analizado. (2013, p. 17)

Debemos tener en cuenta que las operaciones atípicas tienen tres finalidades específicas para lo cual son ejecutadas, según el Reglamento del ejército del Perú (RE 1-90, operaciones atípicas), para conseguir redito en las operaciones contra un enemigo superior que nos está atacando es necesario: “Neutralizar su acción ofensiva, destruyendo su capacidad de combate, Cortar sus líneas de comunicaciones desde o hacia retaguardia, Canalizar su repliegue hacia su territorio, hostigándolo en forma constante y permanente”(2008, p. 16).

En base a la doctrina del ejército del Perú (RE 1-90, Operaciones atípicas), se conceptualiza, la manera como se deben de organizar en el terreno (dispositivo), para empleo de los medios, se establece tres (03) grandes campos de batallas atípicos, de esta manera se considera:

Uno en territorio enemigo, el más alejado o externo, denominado Campo de Batalla Atípico Lejano (CBAL), Uno en la línea de contacto (LF), denominado Campo de Batalla Atípico Intermedio (CBAI), Uno en la línea de contacto (LF), denominado Campo de Batalla Atípico Intermedio (CBAI). Estos Campos de Batalla Atípicos, permitirán prever las operaciones más adecuadas para enfrentar con modalidades defensivas y ofensivas al enemigo. En cada Campo de Batalla se establecen Áreas de Ataque (AA), las que se encuentran servidas por las Bases de Apoyo (BBA), ubicadas en áreas o zonas inaccesibles e inubicables. (2008, p. 17)

Para poder realizar las operaciones atípicas, las unidades deben de desplegar gran iniciativa y agresividad en los combates, es así que tiene la necesidad de contar con una fuerza que disimule el objetivo principal y que se emplee en acciones agresivas y potentes, causando conmoción al enemigo, degradándole al máximo de tal manera que se gane la iniciativa en el combate, estas condiciones hacen que establezcamos un elemento principal para este tipo de operaciones, hablamos de los núcleos de ataque Inusual, que va tener la labor de degradar y destruir al enemigo, empleando la sorpresa, la iniciativa, agilidad y ataques agresivos en el lugar y momento oportuno, tratando de atacar a la vulnerabilidades del enemigo, así mismo deben de contar con elementos pequeños para no ser detectados y de gran movilidad táctica para actuar en amplios frentes, en el Reglamento del ejército del Perú (RE 1-90, operaciones atípicas), no dice lo siguiente sobre los núcleos de ataque inusual en las operaciones atípicas:

La Doctrina de Operaciones Atípicas describe el enfoque del Ejército para preparar y aplicar su potencia de combate en los niveles Estratégico Operacional y Táctico. Se basa en la necesidad de lograr o retener la iniciativa y ponerla en práctica agresivamente a través del empleo; en las acciones ofensivas, de pequeños núcleos de Fuerza, potentes, ágiles y de gran radio de acción; descritos como Núcleos de Ataque Inusual (NAI) y en las acciones defensivas de Fuerzas de mayor magnitud combinadas con la acción de Fuerzas ofensivas de la naturaleza de los NNAI. (2008, p. 18)

Por otro lado estas maniobras, tiene carencias que deben ser suplidas por el empleo de los elementos de la organización que entra en combate, así como el empleo de técnicas de meditación en el terreno para obtener la sorpresa, por otro lado surge la necesidad de emplear elementos de protección a fin de salvaguardar la integridad de la fuerza, así podemos

observar los conceptos de la doctrina del ejército del Perú (RE 1-90, operaciones atípicas), que nos da una noción de la importancia de la protección a los NAI:

NAI; es el elemento dinámico del combate, el medio de ubicar o concentrar las Fuerzas en el punto crítico para lograr la sorpresa, el choque psicológico, el ímpetu físico y el dominio moral: lo que permite que una Fuerza pequeña derrote a otra de mayor magnitud. De todas formas, la maniobra requiere de la potencia de fuegos y de la protección correspondiente. La maniobra en su conjunto requerirá protección contra la acción aérea del enemigo, la maniobra individual de los Núcleos de Ataque requerirá de terrenos que ofrezcan cubiertas y abrigos. (2008, p. 20)

Para poder tener un entendimiento adecuado de este tipo de operación se debe de conceptualizar, como se conduce las operaciones atípicas, las definiciones de este tipo de operación se establecen en el reglamento del ejército (RE 1-90, operaciones atípicas), en donde nos menciona que la operación atípica debe de tener tres (03) viene marcadas, de la siguiente forma:

Fase de Contención; Momento en el tiempo, en el que nuestras Fuerzas, ante un adversario con mayores medios, potencia de combate superlativa, etc., se enfrentan utilizando procedimientos convencionales e inusuales para contrarrestar ese poderío, buscando su detención y neutralización. La Estrategia es Defensiva – Ofensiva.

Fase de Contra Golpe; Momento en el tiempo, en el que por el desgaste y/o destrucción de la Fuerza enemiga, se da el equilibrio o proporcionalidad de fuerzas entre ambos contendores. La Estrategia es Ofensiva.

Fase de Explotación; Momento en el tiempo, en el que nuestras Fuerzas, se han sobrepuesto ante las del enemigo. La Estrategia sigue siendo Ofensiva y se busca el desalojo del enemigo en caso de que haya logrado ingresar al territorio e imponer condiciones correspondientes. (2008, p. 15)

La manera como se emplea los elementos de la fuerza terrestre es siempre en forma no convencional, esperando la oportunidad para poder causar daño al enemigo, es así que podemos mencionar el accionar de los elementos terrestres que interviene en una operación atípica y cual es su empleo en el campo de batalla así podemos mencionar algunos elementos y sus funciones dentro de la operación atípica:

Infantería; pueden emplearse conformando los núcleos de ataque inusual, de gran movilidad táctica y emplea la sorpresa para degradar y atacar al enemigo, son elementos

esenciales de este tipo de operación, emplea vehículo unipersonales y armas anti tanques ligeros que le dan la potencia de fuegos. Emplea mucha violencia y agresividad en su accionar.

Caballería; son las encargadas de la canalización del enemigo, por sus características de movilidad y flexibilidad son adecuadas para realizar las acciones de engaño (fintas y demostraciones), para poder dar libertad de acción a los NAI.

Artillería; son adecuados para apoyar con fuegos a los demás elementos de la organización, realizando concentraciones de fuegos a objetivos remunerativos, ejecutando barreras en el alcance más lejano.

Ingeniería; son empleados para poder apoyar con construcciones de obstáculo dentro y fuera del sector defensivo, para poder canalizar a la fuerza enemiga, son ideales para poder acompañar a lo NAI, en su accionar para poder realizar trabajos rápidos en apoyo a estos elementos, en otras ocasiones pueden proporcionar apoyo de incursiones anfibias siempre en cuando tengan esa capacidad.

Blindados; va hacer empleado en principio como base de apoyo de fuegos (similar a la artillería en operación convencional), apoyando a las tras facas de las operaciones atípicas y luego como explotación.

Las operaciones atípicas son influenciadas gran parte por el liderazgo del comandante en obtener la comprensión del ambiente operacional, en su real magnitud y entrenara a fuerza de acuerdo el concepto de la operación pre concebida, de esta manera se induce al establecimiento de acciones que no están de acorde con lo convencional, empleando siempre todo el potencial de las acciones de disuasión y conocimiento y aprovechamiento del terreno y las Condiciones meteorológicas, para esto debe de engranar esfuerzos para realización de la preparación terreno y los entrenamientos como tal para cumplir las funciones ya mencionadas en párrafos anteriores.

2.3.2.3 Defensa Activa

La defensa activa es una variable de la defensa que se caracteriza por el empleo de las acciones ofensivas de constante para pode detener degradar y destruir el ataque enemigo, dentro de lo establecido en características de las operaciones atípicas, esta clase de defensa se apoya en las informaciones de inteligencia con que cuenta las unidades para poder explotar las vulnerabilidades de tal manera de causarle el suficiente daño, de tal manera de ganar la iniciativa al enemigo superior en capacidad de combate, así podemos encontrar en definiciones doctrinales en el Reglamento del Ejército Peruano (RE 1-90, operaciones atípicas), donde se conceptualiza la defensa activa como:

La Defensa Activa puede organizarse, de acuerdo a la cantidad de medios y tiempo que se tiene, así como a la Inteligencia que se dispone del enemigo, en; una actitud destructora, en una actitud obstaculizante o en una actitud desgastante; en todos los casos deben servir para detener, destruir o rechazar el ataque enemigo. (2008, p. 60)

Como es características de una operación atípica, esta clase de defensa emplea para la realización de sus acciones ofensivas los NAI, que van establecer objetivos a la retaguardia del enemigo así como también en los flancos de su dispositivo, también podemos mencionar la importancia de los trabajos de contra movilidad dentro del área de operaciones y uso apropiado de las ventajas tácticas del terreno, así mismo se debe de prever la organización de terreno en zonas definidas para ubicación de las diferentes unidades que conforman la fuerza terrestre, estas zonas son denominadas; zona de desgaste, Zona destrucción y zona de refuerzo, en el manual del ejército del Perú (ME 1-13, manual de operaciones), se detalla lo siguiente:

Se define como: se realiza organizando posiciones defensivas que pueden variar en sus dimensiones, preparación y en el como del accionar de las fuerzas. Teniendo como referencia la organización del terreno en la defensa de área podemos inducir que la denominada zona de desgaste (zona de seguridad), zona de destrucción (zona de Resistencia), zona de Refuerzo (zona de retaguardia), esta defensa se clasifica según su accionar en: Defensa Activa Reactiva, Defensa Activa Posicional, Defensa Activa Recurrente. (2015, p. 426)

La defensa activa es propia de una operación atípica, donde su conducción es realizando acciones ofensivas, sin embargo, con una organización similar a una defensa de área, teniendo como referencia el empleo de la brigada en este tipo de operación defensiva.

La defensa activa toma tres (03) clases de formas como podemos conceptualizar en el Reglamento del Ejército del Perú (RE 1-90, reglamento de operaciones atípicas), conceptualiza lo siguiente:

De acuerdo a los medios disponibles se pueden conducir hasta tres tipos de Defensa Activa que son: la Defensa Activa Reactiva, la Defensa Activa Posicional y la Defensa Activa Recurrente. La diferencia entre estos tipos de Defensa se fundamenta en la forma como se le va a actuar ofensivamente al enemigo; mientras que en la Defensa Activa Reactiva se actúa desde el momento en que se toma contacto con él en forma

agresiva, en la Defensa Activa Posicional la acción se basa en un desgaste del enemigo y en el afianzamiento de nuestras Fuerzas en el terreno, en la Defensa Activa Recurrente la acción se basa también en el desgaste inicial del enemigo y en el mantenimiento de la posición la cual ante mayor presión pueda dejarse, recurriendo a otra a retaguardia. En todos los casos el aspecto dinámico está en las acciones ofensivas que se ejecutan contra el enemigo. (2008, p. 64)

2.3.2.4 Defensa Activa Reactiva

Es una clase de defensa que prioriza las acciones ofensivas desde el inicio de sus acciones, en todo el frente de ataque, se apoya en la acción inmediata y violenta de los elementos de la zona de destrucción, los cuales están conformados por los NAI, empleando armas AT, unipersonales con gran movilidad, así mismo las cubiertas y abrigos para poder obtener la sorpresa, normalmente la zona de desgaste no es empleada o si se emplea solo hay una fuerza mínima, la finalidad de esta defensa es la destrucción del enemigo, por intermedio de acciones violentas y agresivas desde el inicio de las operaciones, podemos conceptualizar este tipo de defensa activa en el Manual del ejército del Perú (ME 1-13, Operaciones), que su definición nos dice:

Se define como: Una defensa que ocupan una posición defensiva; manteniendo la Zona de desgaste, donde se encontrará la fuerza de cobertura, Zona de Destrucción en donde se encuentra una fuerza en una posición de espera y zona de refuerzo, donde se constituirá la reserva en condiciones de actuar según lo requieran, donde la zona de Destrucción ocupa mayor extensión para acciones ofensivas. (Ejército del Perú, 2015, p. 426)

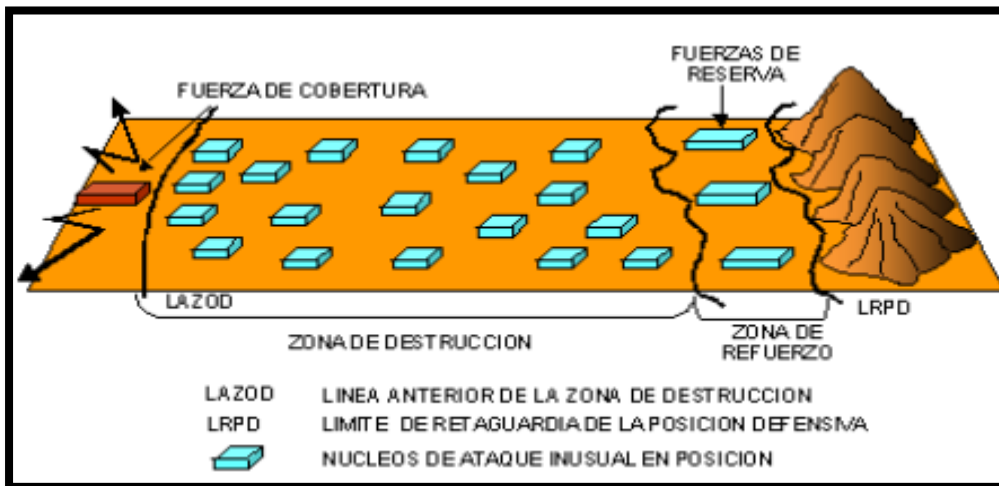
En la Defensa Activa Reactiva, su mayor énfasis se da en las acciones ofensivas que se realizan en la zona de Destrucción, la cual se deben de emplear los mayores medios para poder obtener mayores ventajas en este tipo de operación atípica, para el reglamento del ejército del Perú (RE 1-90, reglamento de operaciones atípicas), nos menciona lo siguiente:

Es una modalidad de defensa que conceptualiza una gran dinámica en el propio sector defensivo, en la cual el grueso de la Fuerza se organiza y posiciona en todo el frente y profundidad de la Zona de Destrucción con el fin de destruir a la Fuerza enemiga desde el inicio de su acción ofensiva, combinando una gran dispersión con acciones ofensivas de los NNAI de acuerdo a su modalidad; en este caso la Zona de Desgaste no existe. Este tipo de defensa se organiza en toda la Zona de Destrucción la cual a diferencia de los otros tipos de Defensa Activa, es mucho más amplia que incluso

nace en la Línea de Contacto obviándose la Zona de Desgaste como ya se ha señalado y si lo hubiese sería de unas dimensiones longitudinales pequeñas y sólo para albergar a la Fuerza de Cobertura. (2008, p. 66)

Figura1

Organización del terreno de la defensa activa reactiva



Nota: Nota: adaptado de Manual del ejército del Perú ME 1-13 (p. 67), por Exson Falcón 2022, JDOCE

La prioridad en este tipo de defensa es la destrucción del enemigo, para esto en la zona de destrucción se deben conducir acciones ofensivas, tipo emboscadas y de desarticulación, empleando para esto los NAI, estos elementos deben de poseer AT, y ser distribuidos en todo el sector defensivo, con capacidad logística en cada posición defensiva para tener flexibilidad y velocidad en los ataques, para esto se deben de apoyar en los trabajos de ingeniería que tiene que haber realizado la construcción de obstáculos, para la canalización de la fuerzas enemigas, el trabajo de ingeniería es importante por que va poder apoyar de gran manera a los NAI, es por esto que el terreno se debe de preparar con anticipación.

Para Acero, el apoyo de ingeniería en todo tipo de operación, es la acción mas importante ya que le permite aumentar el valor defensivo del terreno, esto esta en base a las necesidades de apoyo a la fuerza, para esto se debe de conocer el terreno y en base a la apreciación de necesidad se realiza los trabajos:

Los reconocimientos de la ingeniería, deberán dar particularmente importancia a los siguientes aspectos: selección de itinerarios para su empleo por las reservas, juego de los abastecimientos y evacuaciones; así como a la determinación de zonas adecuadas para la instalación de obstáculos, particularmente de campos minados y demoliciones, ubicación de cubiertas y abrigos naturales y de zonas apropiadas para la destrucción del enemigo. (2021, p. 37)

Para este tipo de defensa debemos tener presente la importancia de los elementos de maniobra característico de las operaciones atípicas, que son los núcleos de ataque inusual, este grupo de combatientes son el principal elemento de las operaciones atípicas, los núcleos de ataque inusual son grupos de combate de gran flexibilidad, velocidad en el ataque y emplea las armas anti tanque y otros elementos para poder destruir al enemigo:

Si bien cada tipo de NAI es diferente en su organización y en la misión que van a cumplir; todos tienen características comunes que constituyen el soporte del accionar como Núcleo de Ataque Inusual, pero se derivan necesariamente las características propias de cada especialidad y de la misión por cumplir. (Tenorio & Rodríguez, 2020, p. 24)

La defensa activa reactiva, se establece en la planificación del comandante, el cual después de un análisis y entendimiento del ambiente operacional y de acuerdo a su misión, va a planificar este tipo de defensa, en el entendimiento de la situación los comandantes distribuyen sus fuerzas y capacidades para poder emplear sus medios de tal forma de causarle el máximo daño al enemigo, sabiendo que el enemigo es superior en Potencia Combativa relativa:

Esta Maniobra de Defensa Activa (Reactiva, Posicional o Recurrente), no pretende desnaturalizar el propósito usual de toda defensa, que es el de encontrar un determinado momento para ejecutar la contraofensiva, como está señalado en las Fases de las Operaciones Atípicas, pero eso si debe cumplir con lograr el desbalance de Fuerzas en provecho nuestro al causarle al enemigo la mayor destrucción posible de su Fuerza a través del empleo máximo de acciones ofensiva. (Tenorio & Rodríguez, 2020, p. 27)

2.3.2.5 Defensa Activa Posicional

La defensa activa posicional, es una variable de la defensa en la cual se prioriza la conservación del terreno, la finalidad es negar el acceso al enemigo, teniendo en consideración la superioridad de combate del enemigo, para esta acción también se requieren acciones ofensivas que vana desarticular la ofensiva enemiga, podemos encontrar algunas definiciones en el manual del ejercito del Perú (ME 1-13, manual de operaciones), que nos dice los siguiente:

Se define como: Una defensa en la existe una fuerza ocupando una posición defensiva, la fuerza de cobertura en misión de vigilancia delante la zona de desgaste, en esta zona se empeñan fuerzas muy importantes que combinan su accionar con un sistema de barreras, obstáculos, posiciones defensivas simuladas, activas y medidas de engaño, en la zona de destrucción ejecutan su accionar combinando acciones ofensivas, defensivas y de destrucción en la zona de refuerzo se ubica la reserva organizada de acuerdo a la situación. (2015, p. 427)

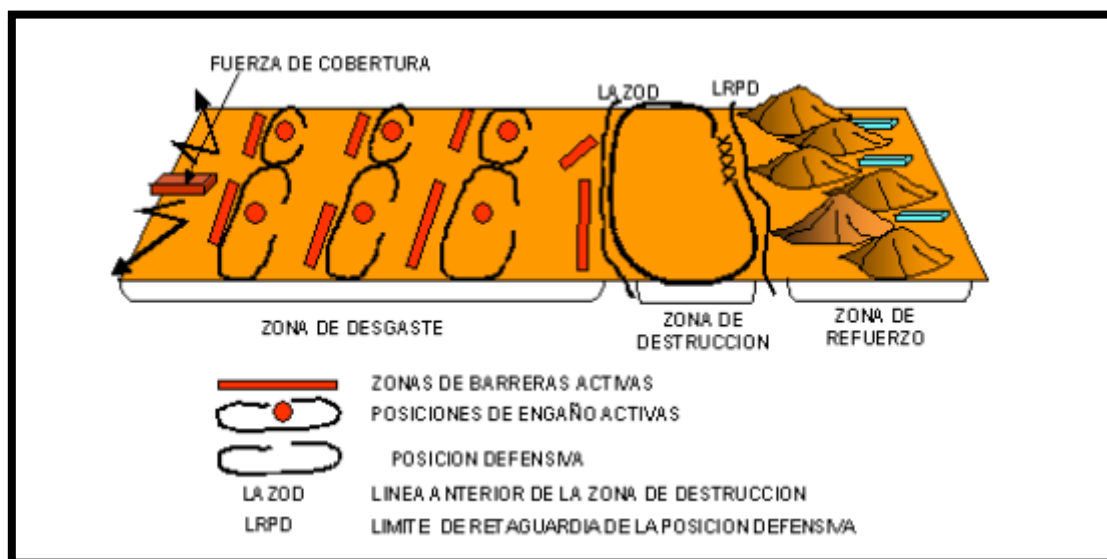
En este tipo de defensa es primordial el empleo de las características importantes del terreno, aumentando su valor defensivo con trabajos de obstáculos combinados con fuegos de las armas de apoyo y de tiro directo, normalmente la fuerza de cobertura apoya el accionar de la fuerza de la zona de Destrucción.

La defensa activa posicional según el RE 1-90 (reglamento de operaciones atípicas del ejercito del Perú), nos refiere de esta forma:

La defensa activa Posicional, es una modalidad de defensa que conceptualiza una gran dinámica en el propio sector defensivo, en la cual el grueso de la Fuerza se organiza y posiciona en una gran área con el fin de impedir el acceso, mantener el sector defensivo elegido o asignado y controlar el terreno existente delante de ella, combinándola con múltiples acciones ofensivas agresivas sobre el frente, apoyados con acciones de NNAI sobre los flancos, retaguardia del enemigo y desde el subsuelo con NNAI subterráneos. Esta defensa se organiza sobre una serie de puntos importantes del terreno, que se eligen teniendo en cuenta su valor militar y cuya posesión garantice la integridad de la Zona de Resistencia constituida por áreas defensivas dispuestas en el sentido del frente y en profundidad y organizadas con personal constituyendo NNAI, fortificaciones obstáculos y barreras para poder defenderse en toda dirección. (2008, p. 68)

Figura 2

Organización del terreno de la defensa activa posicional



Nota: adaptado de Manual del ejército del Perú ME 1-13 (p. 42), por Exson Falcón 2022, JDOCE.

En esta clase de defensa es necesario, tener el control del terreno, así como también la preparación del mismo aumentando su valor defensivo:

Lo ideal y necesario es que el enemigo sea detenido y destruido a lo largo de la Zona de Desgaste, constituyendo la Zona de Destrucción el verdadero "Punto Fuerte" en este tipo de defensa; se debe de tener en cuenta que el enemigo no debe penetrar la posición. (Tenorio & Rodríguez, 2020, p. 27)

2.3.2.6 Defensa Activa Recurrente

El manual de operaciones del ejército del Perú (ME 1-13), nos conceptualiza lo siguientes:

Se define como: una defensa en la cual se mantiene una posición defensiva, la fuerza de cobertura en misión de vigilancia en la zona de desgaste, en esta zona es ocupada por una fuerza muy importante que combinan su accionar con líneas de barreras, obstáculos, posiciones defensivas simuladas y activas y medidas de engaño, en la zona de destrucción realizando acciones ofensivas de desarticulación, en la zona de refuerzo se ubica la reserva en condiciones de ser empleada de acuerdo a la situación, en caso de presión del enemigo a la fuerza posicionada en la zona de destrucción, esta zona es apoyada por las fuerzas de la reserva y las fuerzas de la zona de seguridad, que van a actuar sobre la retaguardia enemiga, para esto recurren a

posiciones defensivas preparadas y previstas en la retaguardia hasta alcázar una línea de puntos fuertes deteniendo al enemigo. (2015, p.427)

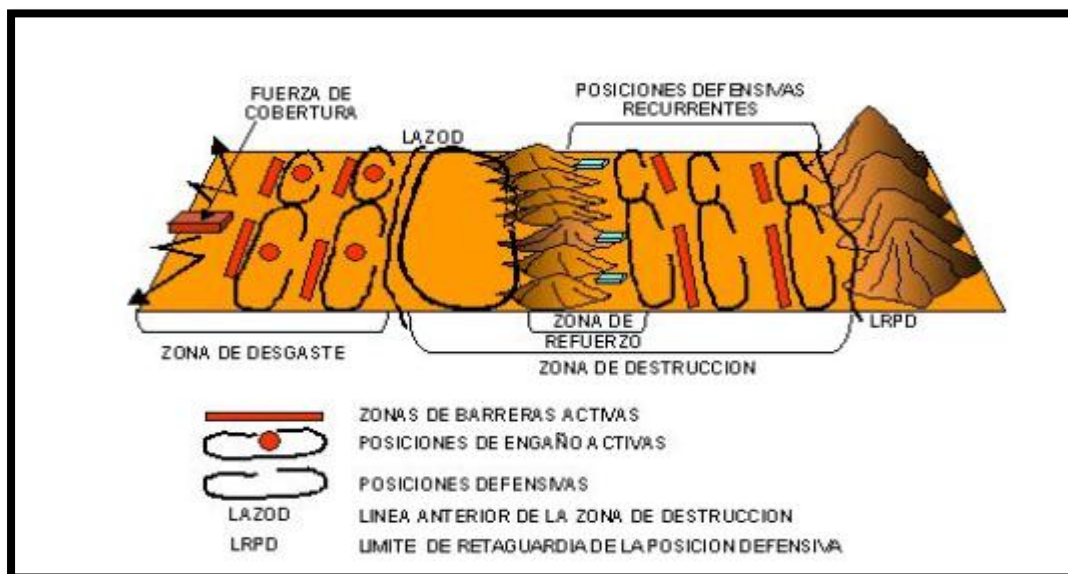
En esta clase de defensa activa enmarcado en una defensa atípica, al igual que la defensa activa posicional es importante el trabajo del terreno y el aumento del valor del mismo, también se deben tomar previsiones en la zona de destrucción preparando posiciones defensivas previstas hacia la retaguardia del sector defensivo, teniendo en cuenta que las acciones en la zona de destrucción es la combinación de acciones ofensivas en coordinación con las armas de apoyo, dicho esto podemos inferir que en esta zona debe de concentrar mayores medios, e inclusive apoyados por la fuerza de cobertura y la reserva.

Otros conceptos encontramos en el RE 1-90 (reglamentos del Ejército del Perú, operaciones Atípicas), con dice lo siguiente:

Es una modalidad de defensa que conceptualiza una gran dinámica en el propio sector defensivo, en la cual el grueso de la Fuerza se organiza y posiciona en una gran área con el fin de impedir el acceso del enemigo, manteniendo el sector ofensivo elegido controlando el terreno existente delante de la posición, combinándola con acciones ofensivas desde la misma posición al igual que la Defensa Activa Posiciona. (2008, p. 70)

Figura3

Organización del terreno de la defensa activa recurrente



Nota: adaptado de Manual del ejército del Perú ME 1-13 (p. 71), por Exson Falcón 2022, JDOCE.

2.4 Definición de términos

Acción Militar

Según el manual del Ejército del Perú, de términos militares nos define: “La acción militar se refiere a todas las acciones de guerra; es decir, al combate bélico, una fuerza militar de una nación emplea sus capacidades bélicas o de guerra para realizar alguna acción u operación en provecho de sus intereses”(1973, p. 3).

Operaciones Militares en Guerra

Según el manual del Ejército del Perú de términos militares nos define: “Operaciones de combate sostenidas y de gran escala en combinación con el empleo de otros instrumentos del poder nacional, que colocan al país en un estado de guerra” (1973, p. 279).

Potencia de Fuegos

Según el manual del Ejército del Perú de términos militares nos define: “Capacidad para hacer el fuego. Capacidad de fuego de un barco, una aeronave, un tanque, una unidad o un arma cualquiera en un momento dado o durante un tiempo determinado” (1973, p. 301).

Movilidad táctica

Según el manual del Ejército del Perú de términos militares nos define: “Aptitud de un elemento o unidad militar para desplazarse reunida dentro del campo táctico, con rapidez y facilidad y en condiciones de actuar, aun fuera de los caminos” (1973, p. 261).

Convencional

Según el manual del Ejército del Perú de términos militares nos define: “Acciones que se realizan como consecuencia de un convenio o pacto establecido. Se establece en virtud de precedentes o de costumbres” (1973, p. 98).

Guerra no Convencional

Según el manual del Ejército del Perú de términos militares nos define: “Aquella que se hace con guerrillas, fuerzas irregulares, o empleando medios procedimientos de lucha no aceptados internacionalmente. También se le denomina guerra irregular” (1973, p.199).

Guerra Atípica o Guerra Asimétrica

La definición guerra asimétrica o guerra atípica es la conceptualización del enfrentamiento bélico entre dos naciones donde una tiene menos poderío de combate o menos recurso bélico, por lo tanto, debe recurrir a acciones y operaciones no

convencionales, tratando de obtener alguna ventaja atacando al lado más débil del adversario.

La guerra atípica o asimétrica es un conflicto violento en el que se constata una abismal diferencia cuantitativa y cualitativa entre los recursos militares, políticos y mediáticos de los contendientes comprometidos, y que por lo tanto obliga a los bandos a utilizar tácticas atípicas, que rebasan el manido marco de la tradición militar recurrente (Ejército del Perú, 2015, p. 419).

Potencia de Fuegos

Según el manual del Ejército del Perú, términos militares nos define: “Capacidad para hacer el fuego. Capacidad de fuego de un barco, una aeronave, un tanque, una unidad o un arma cualquiera en un momento dado o durante un tiempo determinado” (1973, p. 301).

2.5 Hipótesis

Normalmente no se establecen hipótesis, antes de ingresar en el ambiente y comenzar la recolección de los datos; más bien, el investigador genera durante el proceso hipótesis de trabajo que se afinan paulatinamente conforme se recaban y analizan más datos, o bien, las hipótesis son uno de los resultados del estudio. (Hernández-Sampieri, R, 2018, p. 453)

En la investigación cualitativa al contrario de la investigación cuantitativa, se puede prescribirse el planteamiento de hipótesis, porque se van presentando desde la perspectiva de la interpretación del fenómeno en estudio.

CAPITULO III: METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

3.1 Enfoque de investigación

La Metodología cualitativa es aquella cuyos métodos, observables, técnicas, estrategias e instrumentos concretos se encuentran en lógica de observar necesariamente de manera subjetiva algún aspecto de la realidad. Su unidad de análisis fundamental es la cualidad (o característica), de ahí su nombre: cualitativa. (Vargas, 2011, p. 21)

En el argumento paradigmático de la investigación explicativa e interpretativa, la investigación asume la interpretación hermenéutica para analizar e investigar el Empleo de la Brigada Blindada en una defensa Atípica en la Región Locumba 2020, por lo tanto, el tema es de desarrollo dinámico, que influye en la doctrina del ejército del Perú en los temas de GGUUCC, asumiendo el empleo en acorde a la realidad con respecto a sus capacidades Blindadas.

3.2 Tipo de investigación

La presente investigación Cualitativa se desarrolla bajo el tipo de investigación teórica-Empírica, porque primero se debe de analizar los conceptos doctrinales del empleo de la Brigada Blindada en una defensa atípica, después realizaremos un análisis del tomando como ejemplo otros estudios que ¿puedan mejorar y realizar aporte doctrinal sobre el empleo de la Brigada Blindada en este tipo de operaciones de Defensa Atípica, según Vargas nos conceptualiza:

En la investigación se introduce las experiencias de los colaboradores y se construye el conocimiento, teniendo en cuenta que el investigador es parte de la fenomenología descrita y analizada, porque en esta investigación se encuentra primero la conformación empírica fenomenológica y diferencias en alguna realidad, para luego ponerla a dialogar con diferentes autores teóricos (Vargas, 2011, p. 15).

3.3 Método de investigación

El estudio se desarrolló con el método Hermenéutico dentro del paradigma epistemológico “Hermenéutico-Interpretativo”, la cual permitirá conocer cuál es el empleo de la Brigada Blindada en las Operaciones de defensa Atípicas.

Según Vargas nos indica: “consiste en comprender los alcances de algunas razones o acciones reales que se nos da a conocer, es decir, llegamos a los alcances de interpretación

que hacemos de algún texto, ya sea histórico, teórico, periodístico, discursivo, redacción de entrevista, etc” (2011, p. 30).

3.4 Objeto de estudio

El estudio se enmarca en la línea de investigación: Empleo de GUB, GUC, FCG Operaciones y Liderazgo en GC y GNC, en la sub línea: Empleo de Brigada Blindada, el objeto de estudio es el Empleo de la Brigada Blindada en una defensa Atípica, Habiéndose desarrollado aspectos epistémicos sobre Operaciones atípicas, defensa activa, defensa activa reactiva, defensa activa posicional, defensa activa recurrente, desde las evidencias conceptuales, y teorías conceptuales para poder comprender en profundidad la realidad de la Brigada Blindada objeto de estudio y conocimiento en el ámbito de las Ciencias militares.

Según Izcara nos indica: “El objeto de estudio es elegido en sentido paradigmático; de modo que su complicación se debe ajustar a una limitación de tiempo y de recursos disponibles” (2014, p. 41).

3.5 Muestra de estudio

La muestra que se empleará para el desarrollo de la investigación será la muestra por conveniencia para la recolección de datos y que servirá para la realizar el análisis de los datos en la metodología cualitativa, con estrecha vinculación entre los mismos. Es por esto que el procedimiento consistirá en recoger datos de manera intencional y sistémica. La muestra estará compuesta por 04 oficiales Superiores que laboraron en la Región Locumba y que laboran en la 6ta Brigada Blindada, y que tiene amplio conocimiento del empleo de Unidades Blindadas, así como también de los planes realizados en el 2018, donde consideraron este tipo de operación.

3.6 Técnicas e instrumentos de acopio de recolección de datos

3.6.1 Técnica

En la presente investigación se empleará la técnica de la entrevista, la indagación documental y Observación.

Entrevista

En la entrevista debemos observar la condición perceptual de los entrevistados sobre el caso de investigación enfocándonos en su concepto propio de acuerdo a su vivencia, según Izcara: “En las entrevistas en profundidad, la narración verbal relata las experiencias y vivencias del entrevistado, su percepción particular del tema. Las entrevistas en profundidad

es una técnica que da buenos resultados con entrevistados ricos en información” (2014, p.141).

Indagación Documental

Este tipo de técnica nos permite inferir y analizar los acontecimientos y hechos de la investigación de otros investigadores del tema, así como documentos escritos como son los libros y Reglamentos.

Según Vargas nos conceptualiza: “La indagación Documental Implica el acopio de documentos escritos o digitales, textuales o iconográficos, etc., con el objeto de ser interpretados hermenéuticamente obteniendo así de ellos información relevante para una investigación”(2011, p. 52).

Observación

Es un instrumento para la investigación cualitativa, que se da en el terreno de investigación en la cual se enfoca el análisis de estudio, empleando a como muestra a la realización de hechos: “En la investigación cualitativa necesitas estar entrenado para observar, que es diferente de ver (lo cual hacemos cotidianamente). Es una cuestión de grado. Y la observación investigativa no se limita al sentido de la vista, sino a todos los sentidos” (Hernández-Sampieri, 2018, p. 444).

3.6.2 Instrumento

Teniendo en cuenta la técnica a emplear en la presente investigación nuestros instrumentos serán: guía de entrevista y ficha de trabajo.

Guía de entrevista

La guía de entrevista nos va a ayudar a registrar los temas de la investigación y los desarrolla durante la entrevista con los expertos, aduciendo pregunta referente al caso de la investigación, no siendo lineal en la concepción de la misma, pero si ahondando en los diferentes temas principales, es así que podemos citar a Izcara que nos infiere sobre este concepto lo siguiente:

El propósito de la entrevista aparece reflejado en una guía, que es una herramienta donde están anotados y ordenados los puntos temáticos y áreas generales que el investigador pretende indagar durante la conversación. Ésta recoge los objetivos de la investigación y focaliza la interacción conversacional en una serie de interrogantes o temas principales. La guía de la entrevista se construye siguiendo la temática específica que se pretende abordar en la investigación. (2014, p.146)

Ficha de análisis documental

Involucra la concentración de documentos, libros, reglamentos doctrinales, toda información gráfica y conceptual, etc. De acuerdo a Vargas nos indica: “Una fuente muy valiosa de datos cualitativos son los documentos, que sentaron las bases para las teorías, a fin de ser interpretados hermenéuticamente, obteniendo así de ellos la información relevante para la culminación de la investigación”(2011, p. 52).

Guía de observación

Involucra la observación directa del fenómeno para recoger información de la realidad y sirve de apoyo a la investigación, para lo cual se registra todas las ocurrencias que el investigador pueda recoger en el sitio de la investigación, mediante la observación. De acuerdo a Vargas nos indica: “Son observaciones y registros realizados en sitio por un investigador. Sirve al propósito de ver y registrar detalladamente objeto, conductas, procedimientos, etc, donde se intenta describir la realidad” (2011, p.48).

3.7 Rigor científico

La investigación se sustenta en el siguiente rigor científico:

Validez Descriptiva: El estudio buscará la certidumbre de los juicios emitidos por los sujetos de investigación, así como reflejar lo más detallado posible lo percibido por el investigador al momento de entrevistar a las oficiales Superiores del Ejército peruano, que tiene la experiencia y los conocimientos en la especialidad de Blindados y experiencia en el trabajo de campo en la región Iquitos.

Validez teórica: Para realizar el análisis documental, el investigador utilizará fuentes fidedignas y de valor científico, extrayendo conceptos y normativas para explicar los hechos o fenómenos bajo estudio, su base es todo será los manuales del ejército peruano y los estudios de caso parecidos en otros ejércitos.

Confiabilidad: La investigación garantiza que los hallazgos no estén sesgados por motivaciones, intereses y perspectivas del investigador, respetando en todo momento la autonomía, percepciones y respuestas de las entrevistadas, es de carácter objetiva y deslucida la problemática en sí del objeto de estudio.

3.8 Técnica de procesamiento y análisis de información

Para el procesamiento de la información obtenida se empleará el análisis reflexivo y crítico a fin de lograr un diagnóstico lo más próximo al entorno, es por eso que podemos citar a Izcarra que se refiere a este concepto como:

El análisis cualitativo involucra focalizar la atención no en la reiteración con que se repite una palabra, concepto o idea, sino en su presencia. Las palabras no tienen significados unívocos y descontextualizados; por el contrario, el significado de éstas depende del contexto en que se encuentran implantadas. (2014, p. 52)

CAPITULO IV: ANALISIS Y SINTESIS

4.1 Recolección de datos

Se trabajó con una muestra de tipo: “expertos relacionados con la investigación: Es necesario recalcar que en ciertas investigaciones es necesaria la opinión de expertos en un tema. Estas muestras son habituales en investigaciones cualitativas muy experimentales para generar hipótesis más precisas o la materia prima del diseño de entrevistas”(Hernández-Sampieri, 2018, p. 429).

Se emplearon los siguientes instrumentos:

4.1.1 Guía de entrevista

Se entrevistó a 04 oficiales superiores de la especialidad de blindados, cuyos cargos fueron comandantes de Unidad de la 6ta brigada Blindada y Mayores S-3 así como miembros de estado mayor de la 6ta Brigada Blindada, en la región de locumba, con amplio conocimiento en los temas referidos al empleo de unidades blindadas, y su aplicación de y ejecución de los planes de operaciones en la región locumba, la entrevista se realizó en forma virtual por la plataforma METT.

Figura 4

Entrevista con oficial superior, experto en Operaciones defensiva atípica



Nota: *La imagen muestra al Oficial superior del grado de Tte Crl, de la especialidad de blindados se desempeñó como Cmdte de BTQ N°212, participando en los ejercicios tácticos de la 6ta Brigada Blindada.

La guía de entrevistas fue elaborada por el investigador y validada por tres expertos, quienes validaron la consistencia, claridad, organización, suficiencia y relevancia de la organización y el contenido de la guía de entrevista, empleando seudónimos para la

confidencialidad de los entrevistados y realizando la gestión de los permisos tanto individuales como de organización.

En cuanto a los aspectos éticos, se realizó y coordinó para obtener el permiso de la 6ta Brigada Blindada, haciéndole conocer a los entrevistados que su participación era de carácter voluntario y expresando su apreciación sin coacción, los mismo que aceptaron y lo refrendaron con la firma y plasmando su huella digital en señal de conformidad y transparencia para fines de investigación.

A continuación, se presenta un cuadro con los cuatro (04) entrevistados:

Tabla 1

Expertos entrevistados

N°	Cargo Ocupado en la 6ta BB	Unidad	Fecha	Lugar	Genero
1	Cmdte de Unidad	BTQ N°212	nov-21	LIMA	Masculino
2	Cmdte de Unidad	BIB N°45	Enero 2022	TACNA	Masculino
3	My S-3	BTQ N°213	Abril 2022	LIMA	Masculino
4	My S-3	BTQ N° 212	Mayo 2022	TACNA	Masculino

Nota: *En la presente tabla se contabiliza y describe los cargos, así como su lugar y fecha de los entrevistados, la muestra que se tomó son Oficiales superiores que han trabajado en la 6ta Brigada Blindada.

4.1.2 Análisis Documental

Además, se utilizó una muestra tipo: documentos, manuales, ordenes de operaciones: "Una excelente fuente de datos cualitativos son los documentos, materiales y artefactos diversos"(Hernández-Sampieri, 2018, p. 462). Después de una búsqueda exhaustiva se seleccionó cuatro textos, manuales del empleo de la brigada blindada y reglamentos de operaciones atípicas nacionales e internacionales, reglamento de Operaciones del ejército del Perú, así como una revista militar de EEUU, para entender el ejemplo de un hecho de guerra asimétrica real y planes de operaciones de la 6ta Brigada Blindada (Región Locumba).

Lo más trabajoso y complicado de conseguir fue los planes de operaciones, ya que este plan tiene carácter de reservado, era importante conseguir estos planes para tener una visión real del planteamiento de conceptos doctrinales con la realidad.

Tabla 2

Recolección de datos: análisis documental

Instrumento	Documentos	Aporte de la investigación
Técnica:		
Análisis documental	Plan de operaciones 6ta Brigada Blindada "PUKARA"	Planificación de las operaciones militares de la 6ta Brigada Blindada. (región Locumba)
Instrumento:		
Ficha de análisis documental	<ul style="list-style-type: none"> ➤ ME 1-13 OPERACIONES. ➤ RE 1-90 OPERACIONES ATÍPICAS. ➤ MILITARY REVIEW. ➤ ANÁLISIS DE LAS CAPACIDADES MILITARES DE LA 3ª BRIGADA DE CABALLERÍA PARA REALIZAR OPERACIONES DEFENSIVAS ATÍPICAS, TACNA, 2020 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Defensa atípica ➤ Organización de NAI, terreno, medios de apoyo. ➤ Funcionamiento de equipo AT. ➤ Empleo de VVHH blindados (tanques T-55). ➤ Operaciones defensa atípica

Nota: *En la presente tabla se describe la técnica, los instrumentos, los documentos y los aportes de la indagación Documentaria.

4.1.3 Observación

Además, se utilizó como tercera muestra la Observación, empleando los ejercicios en el campo, maniobras y la realización de los planes de operaciones de las unidades subordinadas de la 6ta Brigada Blindada: "En la investigación cualitativa requieres estar adestrado para observar, que es desigual de ver (lo cual hacemos cotidianamente). Es una

cuestión de grado. Y la observación investigativa no se restringe al sentido de la vista, sino a todos los sentidos” (Hernandez-Sampieri, 2018, p.444).

Figura 5

Diagrama de recolección de datos



Nota: La figura muestra el diagrama de cómo se organizó para el proceso de recolección de datos.

4.2 Organización de datos

Hernández-Sampieri, afirma que: “una manera de hacer la revisar y organizar datos, es mediante gráficos, diagramas, tablas, etc., que faciliten la organización de los datos, a fin de que se puedan leer y escribir” (2018, p. 344).

Se revisaron los datos con el propósito de obtener información pertinente de acuerdo con los objetivos de investigación, coherente con el problema, y con el fenómeno de estudio, Después de la grabación de las entrevistas, se procedió a la transcripción en una base de datos de Word, respetando en todo momento el principio de confidencialidad.

En la organización de los datos fue necesario establecer un orden, para luego poder separar la información, agruparla nuevamente e identificarla más fácilmente para el posterior

análisis. Se empleó el criterio cronológico, para la organización de los datos recolectados estableciendo una base de datos.

Tabla 3

Organización de datos

Instrumento de investigación	Ubicación	Nombre de la carpeta	Información	Cronología
Guía de entrevista	Computadora personal del investigador. Carpeta Drive B.	Entrevistas	Entrevistas realizadas a: <ul style="list-style-type: none"> • Tte CrI. Cahua R. • Tte CrI. Baylon C. • TT CrI Valdivia G. • MY Fuentes R. 	Realizadas del 01 enero 2021 a mayo 2022, vía Mett.
Ficha de análisis documental	Computadora personal del investigador. Carpeta Drive B.	Análisis documental	<ul style="list-style-type: none"> • ME 1-13 • RE 1-90 • MILITARY REVIEW • TESIS: ANÁLISIS DE LAS CAPACIDADES MILITARES DE LA 3ª BRIGADA DE CABALLERÍA PARA REALIZAR OPERACIONES DEFENSIVAS ATÍPICAS, TACNA, 2020 • PLAN DE OPERACIONES PUKARA. 	Obtenido en junio del 2021 (reservado)
Guía de observación	Computadora personal del investigador. Carpeta Drive B.	Observación	<ul style="list-style-type: none"> • Observación de los entrenamientos y los ejercicios tácticos “escudo del sur 2019” 	Realizado, Agosto 2019

Nota: *En la presente tabla se describe la organización para el almacenaje de los datos en carpetas digitales, ubicadas en la computadora personal del investigador.

Así mismo, para una mejor manera de analizar los datos recolectados se preparó los datos, para luego conservarlo en una plataforma de datos, para optimizar el análisis de la información, según Hernández-Sampieri nos dice: “Dado el amplio volumen de datos, estos

deben encontrarse muy bien organizados en una base. Asimismo, es necesario que planees qué herramientas auxiliares vas a utilizar para el análisis”(2018, p. 469).

Tabla 4

Preparación de los datos

Instrumento de investigación	Datos
Guía de entrevista	<p>Se entrevistó a Oficiales Superiores, de la especialidad de Blindados, que hayan trabajado en la región locumba (6ta Brigada Blindada), de manera virtual, por la plataforma METT, luego se transcribió los datos a Word, ubicándolo en una base de datos llamado “entrevista en Word”.</p>
Ficha de análisis documental	<p>Después de haber obtenido el plan de operaciones de la 6ta Brigada Blindada, se procedió a analizar la misión, el misionamiento de las unidades subordinadas, luego se procedió a clasificar la información en operaciones atípicas, y empleo de unidades.</p> <p>Así mismo se recolecto información de los diferentes manuales, relacionado con Operaciones militares y Operaciones atípicas, como también se revisó un hecho histórico en la revista militar MILITARY REVIEW, donde describen las nociones de guerra asimétrica y de la doctrina en base a la 2da guerra de Líbano.</p>
Guía de observación	<p>Se procedió a realizar una retrospectiva de los ejercicios prácticos y maniobras realizadas en “escudo del Sur 2019” así como las vivencias como parte de la plata orgánica de Batallón de Tanque N°212 para conceptualizar y contestar los objetivos de la investigación, la cual fue transcripto a Word, organizando la información, para luego establecer una base de datos para luego realizar el análisis.</p>

4.3 Definición de categorías

Se definió las categorías en base a los objetivos de la investigación, teniendo como fuente las unidades de análisis encontradas en las entrevistas y en el análisis documental: “las categorías son las Conceptualizaciones analíticas desarrolladas por el investigador para organizar los resultados o descubrimientos relacionados con un fenómeno o experiencia humana que está bajo investigación”(Hernández-Sampieri, 2018, p. 474).

Tabla 5

Identificar las categorías a partir de las entrevistas

Unidad de análisis a partir de las entrevistas	Categoría
“Conjunto de operaciones militares y no militares contra un enemigo ya sea superior en tecnología y en armamento, empleando a las unidades blindadas de forma diferente al empleo común, conformando núcleos de ataque inusual” (U1), (U10), (U16), (U20) (U23).	OPERACIONES DEFENSA ATIPICAS
“Pequeños elementos Constituidos ya sea en una combinación de armas antitanques o Infantería blindada y los tanques propiamente dicho” (U2), (U4) (U25), (U10), (U16), (U20), (U23).	NAIS (NUCLEO DE ATAQUE INUSUAL)
“Muy compleja, sin embargo con el tiempo suficiente para la preparación del terreno, la organización de sus fuerzas en NNAAll, también debemos considerar la preparación del terreno qué es muy importante y está preparación debe realizarse con mucha anticipación, también debemos considerar la construcción de búnkeres para la protección de los equipos atípicos o equipos inusuales actual en el sector de responsabilidad” (U26) (U30) (U1) (U10) .	PREPARACION DEL TERRENO
“La brigada blindada reforzada con medios antitanques podría formar NAIS (núcleo de ataque inusual) con la potencia combativa relativa para la destrucción del enemigo, este tipo de defensa sea en todo el campo de batalla en toda nuestra zona de acción, utilizando a los blindados más que todo como apoyo de fuegos.” (U3)(U8) (U30).	EMPLEO DE TANQUES EN DEFENSA ATIPICA

<p>“No hay mucha bibliografía habría que investigar más la actuación de blindados conjuntamente con armas antitanques para un mejor empleo y una mejor actualización de nuestros planes, ya que nuestros planes no están actualizados” (U4) (U13) (U22) (U3).</p>	<p>UNIDADES BLINDADAS CON APOYO AT.</p>
<p>“Defensa de Hezbolá Con las fuerzas de Israel” (U5), (U7) (U28).</p>	<p>2DA GUERRA LIBANO-ISRAEL ORGANIZACIÓN Y COMANDO</p>
<p>“Definir, las áreas de operaciones, la conformación de los NAIS y tampoco están bien definidas la unidad de comando” (U6) (U27) (U31).</p>	<p>MISIONAMIENTO UU SUBORDINADAS</p>
<p>“Dificulta las unidades subordinadas realizar un adecuado concepto de la operación que van a realizar en el campo de batalla” (U9).</p>	<p>VVHH BLINADADOS LIMITADOS EN SU CAPACIDAD MILITAR</p>
<p>“capacidades limitadas de sus vehículos blindados por su año de fabricación y características técnicas” (U29).</p>	<p>EMPLEO DE LA SORPRESA</p>
<p>“Maniobras que no están contempladas en la doctrina, es decir, consiste en sorprender al adversario ejecutando acciones inesperadas y fuera de lo común” (U11) (U12).</p>	<p>CONDUCCION DE OPERACIONES BLINDADAS</p>
<p>“Habría diferencias significativas en la conducción de las operaciones bajo la doctrina de empleo de una Brigada Blindada y operaciones atípicas” (U14).</p>	<p>OPERATIVIDAD DE MEDIOS BINDADOS Y ENTRENAMIENTO</p>
<p>“La limitada operatividad de nuestros medios blindados; la falta de asignacion de requerimientos (CL III, CL V, Otros) para conducir entrenamientos”(U15).</p>	<p>DEFENSA DINAMICA</p>
<p>“Actitud transitoria de carácter muy dinámico de una Fuerza posicionada en la que combina acciones de fuego y movimiento con el fin de detener y destruir el ataque de un enemigo con gran potencia de combate” (U17).</p>	<p>OPERACIÓN DE DESGASTE Y DESTRUCCION DEL ENEMIGO</p>
<p>“Defensa que puede organizarse, de acuerdo a la cantidad de medios y tiempo que se dispone, debe de realizarse con una actitud destructora, una actitud obstaculizante o en una actitud desgastante; en todos los casos deben servir para detener, destruir o rechazar el ataque enemigo”(U18).</p>	

“Atípicas, manual de empleo de la Brigada Blindada y de acuerdo al manual de planeamiento de operaciones terrestres. (U19)	MANUALES DE LA BRIGADA Y PLANAMIENTO DE OPERACIONES ATIPIICAS
“Tenemos un área extensa por lo cual actuaremos sobre extendidos para lo cual se requiere realizar operaciones atípicas creando y buscando puntos fuertes que nos permitan tener ventaja sobre el enemigo”, (U21) (U23)	DEFENSA ACTIVA REACTIVA

Tabla 6

Identificar las categorías a partir de la indagación documental

Unidad de análisis a partir de la indagación documental	Categorías
“En esta modalidad de Defensa, la acción se articula organizando la posición defensiva también en tres zonas las mismas que van a variar en: sus dimensiones, su preparación y en el cómo del accionar de las Fuerzas se debe maximizar el valor militar del terreno, así como el aprovechamiento óptimo de las CCMM, el empleo de procedimientos atípicos (Ingenio, creatividad, engaño, etc.)” (UD 1) (UD4) (UD6) (UD8) (UD14) (UD17).	MAXIMIZAR EL VALOR DEFENSIVO DEL TERRENO
“El empleo de las fuerzas en una operación atípica: Los Blindados actuando inicialmente como Base de Fuegos; posteriormente como Fuerza de Explotación” (UD19).	EMPLEO DE BLINDADOS COMO BASE DE FUEGOS
“Al enemigo se le está atacando en forma inusual desde su ingreso al territorio invadido con Fuerzas especialmente constituidas, organizadas y ubicadas en todo lugar, denominadas Núcleos de Ataque Inusual (NNAI)” (UD2) (UD6) (UD18) (UD21) (UD22).	EMPLEO DE NAIS
“Carácter muy dinámico de una Fuerza posicionada en la que combina acciones de fuego y movimiento con el fin de detener y destruir el ataque de un enemigo” (UD 3).	DEFENSA ACTIVA

“Actitud destructora, en una actitud obstaculizaste o en una actitud desgastante; en todos los casos deben servir para detener, destruir o rechazar el ataque enemigo” (UD5) (UD12) (UD13) (UD16).	DESGASTA Y DESTRUYE AL ENEMIGO
“Actuar de manera sorpresiva desde el inicio de las operaciones realizando acciones netamente ofensivas destinadas a degradar lo máximo posible a la fuerza enemiga” (UD7).	EMPLEO DE LA SORPRESA
“Inicialmente, para realizar acciones retardantes delante de la posición defensiva” (UD9).	ACCIONES RETARDANTES
“Canalizándolas hacia el interior de los campos de tiro de las armas antitanque, Se emplean todos los tipos de armas antitanque, incluyendo armas individuales, minas, tanques, artillería” (UD11) (UD15) (UD19) (UD20) (UD24).	EMPLEO DE ARMAS AT
“Máxima dispersión, camuflaje y descentralización, evitando presentar objetivos militares a la Fuerza Aérea enemiga y a la artillería” (UD18).	PROTECCION
“Conjunto de Operaciones militares que emplean la combinación de Fuerzas con procedimientos y técnicas de Guerra Convencional con la de Fuerzas que ejecutan operaciones y técnicas inusuales” (UD 19).	OPERACIONES ATIPICAS
“Se construirán señuelos y maquetas en tamaño real con la finalidad de dar la impresión de que disponemos de un mayor número de efectivos de personal, armamento, artillería de campaña, artillería antiaérea, vehículos” (UD17).	ENGAÑO

Tabla 7

Identificar las categorías a partir de la Observación.

Unidad de análisis a partir de la Observación	Categorías
<p>“Se observa que, en los planes de operaciones de la brigada blindada, como base para la realización del planeamiento para las unidades subordinadas; menciona que debemos realizar operaciones de defensa móvil, sin embargo, en lo que es la explicación de las fases operacionales en empleo nos dice que se realizaran procedimientos atípicos, empleando el terreno, sin embargo, en el manual de la brigada blindada no hay ni un párrafo sobre una operación atípica”. (UO1)</p>	<p>ESCASO CONCEPTOS DOCTRINALES</p>
<p>“Se observa que en los planes de operaciones de la 6ta brigada blindada, nos menciona en el párrafo 15 de las instrucciones de coordinación, nos habla de algunas acciones para poder realizar operaciones atípicas como, por ejemplo, construcción de maquetas, fortificación de terreno, empleo de armas at, las mismas acciones que se practica en los ejercicios de combate en la región” (UO2).</p>	<p>ACCIONES DE OPERACIONES ATÍPICAS</p>
<p>“se observa que en las instrucciones de especializados y entrenamientos, para el combate de la 6ta brigada blindada, no se conceptualiza la realización de una operación de defensa atípica, en su sector de responsabilidad. se entrena como una operación convencional.” (UO8)</p>	<p>OPERACIONES ATÍPICAS</p>
<p>“Se observa que en las practicas se conceptualiza el empleo de los NAIS y las armas at, coordinado su acción con los tanques, los NAIS son unidades que su función fundamental es degradar al enemigo empleando armas antitanques, empleando motos de reconocimiento para su accionar”. (UO3) (UO4)</p>	<p>EMPLEO DE NAIS</p>
<p>Se observa que, en los ejercicios de entrenamiento y maniobras de la brigada blindada, se evidencio que hay un trabajo entre las armas AT, en apoyo a la degradación del enemigo. (UO5)</p>	<p>EMPLEO DE ARMAS AT</p>

Se observa que en los ejercicios de entrenamiento y maniobras la brigada blindada, se evidencio que hay un empleo del tanque solo como elemento de maniobra, no se emplea con las consideraciones de apoyo de fuego a su máximo alcance, ni se tiene una estructura o fortificación para ocultarlo. (UO6)

EMPEO DE
TANQUES COMO
BASE DE FUEGO

Se observa que, en los ejercicios de entrenamiento y maniobras de la brigada blindada, se evidencio que la preparación del terreno para la construcción fortificaciones y obstáculos es imprescindible para las operaciones atípicas. (UO7).

PREPARACION DEL
TERRENO

Se observa que, en los ejercicios de entrenamiento y maniobras de la brigada blindada, se evidencio que la preparación la sorpresa es lo ideal para causar daño al enemigo, sin embargo, no se ejecuta en los entrenamientos y ejercicios. (UO8).

SORPRESA

4.4 Soporte de Categoría.

Se debe de considerar que el soporte de las categorías es la parte analítica de todo lo evidenciado en los instrumentos de investigación de manera de obtener una teoría que es argumentado o explicado de manera concisa.

4.4.1 Categoría 1: Defensa Atípicas

Las operaciones de defensa atípicas se conceptualizan como operaciones militares que emplean su poder de combate contra un enemigo superior en potencia combativa relativa, en la cual empleara tácticas inusuales para desgastar, detener y degradar al enemigo, esto combinado con el apropiado empleo del terreno y armas antitanques, van a causar daño al enemigo:

“Conjunto de operaciones militares y no militares contra un enemigo ya sea superior en tecnología y en armamento, empleando a las unidades blindadas de forma diferente al empleo común, conformando núcleos de ataque inusual”. (U1)

“Opción de la guerra con la finalidad de contrarrestar la superioridad del adversario, compensar la inferioridad militar y tecnológica tratando de quebrantar la voluntad de lucha del enemigo, en este caso se puede combinar procedimientos tácticos convencionales e inusuales en forma simultánea con grupos (patrullas) autónomos y autosuficiente”. (U16).

Se observa que en las instrucciones de especializados y entrenamientos, para el combate de la 6ta brigada blindada, no se conceptualiza la realización de una operación de defensa atípica, en su sector de responsabilidad. se entrena como una operación convencional.

Por otro lado, en el Reglamento del Ejército del Perú, Re 1- 90 (Operaciones Atípicas): “Conjunto de Operaciones militares que emplean la combinación de Fuerzas con procedimientos y técnicas de Guerra Convencional con la de Fuerzas que ejecutan operaciones y técnicas inusuales” (2008, p. 4).

Según el Manual del Ejército del Perú Me 1-13 (Operaciones); “En esta modalidad de Defensa, la acción se articula organizando la posición defensiva también en tres zonas las mismas que van a variar en: sus dimensiones, su preparación y en el cómo del accionar de las Fuerzas”(2015, p. 408).

La intención de la brigada blindada es realizar una operación defensiva en forma inusual, empleando procedimientos no convencionales, contra el enemigo superior en potencia combativa relativa, sin embargo, no se plasma en la realización de los trabajos de instrucción y entrenamiento, ni en la emisión de planes, lo que puede llevar a desconcierto en las tareas impuestas para las unidades subordinada.

4.4.1.1 Subcategoría 1: Preparación del Terreno

En una operación de defensa atípica se debe dar prioridad a la preparación y amueblamiento del terreno de tal manera de aumentar el valor defensivo del mismo, empleando obstáculos (naturales y artificiales), barreras y fortificaciones (en coordinación con las unidades de apoyo de fuego) y minas para poder obtener el efecto de degradar y detener la defensiva del enemigo:

“Es una operación muy compleja, sin embargo, con el tiempo suficiente para la preparación del terreno, la organización de sus fuerzas en NNAAll”. (U26)

“También debemos considerar la preparación del terreno que es muy importante y esta preparación debe realizarse con mucha anticipación, también debemos considerar la construcción de búnkeres para la protección de los equipos atípicos o equipos inusuales actual en el sector de responsabilidad” (U30).

“Se observa que, en los ejercicios de entrenamiento y maniobras de la brigada blindada, se evidencio que la preparación del terreno, la construcción fortificaciones y obstáculos es imprescindible para las operaciones atípicas, sin embargo, no se observó la organización defensiva del terreno (zona de desgaste, destrucción y refuerzo)”.

En el Manual del ejército del Perú Me 1-13 (Operaciones) nos menciona: “En esta Defensa, se articula organizando la posición defensiva en tres zonas, que van a variar en: sus dimensiones, su preparación y en el cómo del accionar de las Fuerzas se debe maximizar el valor militar del terreno”(2015, p. 53).

En la Military Review, el autor del artículo “Laboratorio Asimetría, la guerra de LIBANO 2006, el Capitán Marc Lindemann, mencionó que en la guerra de libro el HEZBOLA, realizó operaciones de defensa atípica empleando el terreno, maximizando su valor defensivo: “Del 2000-2006, el Hezbolá acondiciono el terreno del campo de batalla previendo otro conflicto israelí. Construyó un sistema complejo de casamatas y organizo nidos de armas de pequeño calibre, cohetes y otros abastos alrededor de aldeas rurales”(2010, p. 79).

Según la 6ta Brigada Blindada en el Plan de Operaciones PUKARA, conceptualiza: “Nuestra acción defensiva se debe de causar el mayor daño al enemigo en las diferentes líneas de defensa que se establezcan, para lo cual se debe maximizar el valor militar del terreno, así como el aprovechamiento de las Condiciones meteorológicas”(2018, p. 63).

La 6ta Brigada Blindada realizó una operación de defensa atípica en la cual se debe primero organizar el terreno en zonas de desgaste, zona de destrucción y zona de refuerzo, estas zonas deben de incrementar su valor defensivo empleando obstáculos naturales como artificiales combinando por los fuegos para poder restringir la movilidad de los vehículos blindados del enemigo estos trabajos deben de empeñarse con mayor regularidad en la zona de destrucción el empleo de minas y obstáculos apoyaran a la degradación del enemigo, para esto la 6ta brigada Blindad puede emplear a su unidad de ingeniería para que realice los trabajos de contra movilidad y aumentar el valor defensivo del terreno.

4.4.1.2 Subcategoría 2: Empleo de la Sorpresa

Lo fundamental en una defensa atípica está en el empleo de la sorpresa para poder aprovechar el desconcierto del enemigo, con ataques inusuales por medio de los NAIS apoyado por las armas AT, de tal manera de causarle gran daño al enemigo en el lugar y momento menos esperado:

“Maniobras que no están contempladas en la doctrina, es decir, consiste en sorprender al adversario ejecutando acciones inesperadas y fuera de lo común” (U11)

“Asignarse los medios para la ejecución de diferentes acciones de manera descentralizada, con el propósito de conseguir sorpresa, maniobra y destrucción”. (U12)

Se observa que, en los ejercicios de entrenamiento y maniobras de la brigada blindada, se evidencio que la preparación de la sorpresa es lo ideal para causar daño al enemigo, sin embargo, no se ejecuta en los entrenamientos y ejercicios.

Según Silva, la defensa activa se enmarca en la correcta utilización de las sorpresas empleando la ofensiva para causar daño al enemigo: “Defensa activa del tipo reactiva la cual consiste en actuar de manera sorpresiva desde el inicio de las operaciones realizando acciones netamente ofensivas destinadas a degradar lo máximo posible a la fuerza enemiga”(2021, p. 94).

Por otro lado, en el Reglamento del Ejército del Perú Re 1- 90 (Operaciones Atípicas) nos dice: “Los ataques de destrucción, desgaste, de desarticulación, las incursiones, los contraataques, son los medios o recursos que constituyen las acciones ofensivas en este tipo de Defensa que consiguen la sorpresa”(2008, p. 63).

Según LINDEMANN, las operaciones en la 2da guerra de Líbano – Israel, el HEZBOLA, se estableció los ataques en forma sorpresiva, empleando siempre los grupos pequeños provistos de armas AT, para cuásar daño al enemigo (Israel), quien era un enemigo muy superior en tecnología y PCR:

Pequeños escuadrones de guerreros del Hezbolá: después de estar al acecho se estableció que no había aeronaves israelíes en el área, el primer grupo prepararía un lanzador, el segundo transportaría el cohete a la estación de lanzamiento y el tercero

prepararía el cohete para dispararlo, ajustando a menudo dispositivos de control remoto o cronómetros.(2010, p. 80)

En el planeamiento de las operaciones defensivas atípicas de la 6ta Brigada Blindada se debe de emplear ataques sorprendivos con sus NAIS combinado con las AT y la potencia de fuegos, este ataque les apoyará a conseguir la iniciativa, el enemigo no podrá reaccionar, sorprendido de las acciones ofensivas, en las zonas de destrucción, teniendo en consideración el empleo del terreno que es un terreno particular (desértico).

4.4.2 Categoría 2: Núcleo de ataque inusual (NAI)

En una defensa atípica se organiza los núcleos de ataque inusual como elementos de maniobra o elementos ofensivos que van a degradar, desarticular al enemigo, para esto deben de poseer flexibilidad y gran movilidad. En la 6ta brigada blindada esta organización estará en base del Batallón de infantería blindada, cuyas capacidades son adecuadas para ser empleadas como NAI:

“Pequeños elementos Constituidos ya sea en una combinación de armas antitanques o Infantería blindada y los tanques propiamente dicho”. (U2)

“Puede combinar procedimientos tácticos convencionales e inusuales en forma simultánea con grupos (patrullas) autónomos y autosuficiente (NAI), con gran destreza en las operaciones de engaño y en seguridad, para obtener la sorpresa, los NAI que van estar integrados con infantería blindada junto a los antitanques, en grupo de tres cuatro y hasta 5 elementos distribuidos en todo el campo de batalla”. (U16)

“La brigada blindada reforzada con medios antitanques podría formar NAI (núcleo de ataque inusual) con la potencia combativa relativa para la destrucción del enemigo, este tipo de defensa sea en todo el campo de batalla en toda nuestra zona de acción” (U30)

“Se observa que en las practicas se conceptualiza el empleo de los NAI y las armas at, coordinado su acción con los tanques, los NAI son unidades que su función fundamental es degradar al enemigo empleando armas antitanques, empleando motos de reconocimiento para su accionar”.

Según Silva, el concepto de una defensa atípica esta netamente en la organización del terreno y de la fuerza de maniobra que son los NAI: “En una defensa atípica la cual

consiste en organizar sus fuerzas en núcleos de ataques inusuales que concentren sus capacidades para hacer frente a un enemigo”(2021,p.95).

Al respecto el Reglamento del Ejército del Perú RE 1-90 (OPERACIONES ATÍPICAS): “El concepto fundamental en éste tipo de Defensa está en que al enemigo se le está atacando en forma inusual desde su ingreso al territorio invadido con Fuerzas especialmente constituidas, organizadas y ubicadas en todo lugar, denominadas Núcleos de Ataque Inusual (NNAI)”(2008, p. 408).

Según LINDEMANN, las operaciones en la 2da guerra de Líbano – Israel, el HEZBOLA, empleo pequeños grupos de ataque, para poder degradar y destruir al enemigo, estos grupos se convirtieron en fundamental para el empleo de su defensa asimétrica:

Durante el conflicto, el Hezbolá dependió principalmente de elementos con tamaños de escuadrón. En particular, permitió estos grupos en gran parte autónomos (organizados según la tarea como grupos antitanques, guerreros de aldeas y equipos de cohetes) que se aprovecharan de la iniciativa y tomaran decisiones tácticas sin consultar al alto mando.(2010, p. 79)

En el planeamiento de las operaciones de las 6ta brigada blindada de una defensa atípica se debe de conceptualizar el empleo de los NAI (núcleo de ataque inusual), como elementos de maniobra altamente móviles (vehículos unipersonales), con capacidades suficientes para realizar ataques cortos, empleado armas antitanques ligeros, bien organizados y entrenados, autosuficientes. Estos elementos deslizaran su ataque en base al fuego y movimiento, se organizará en base de unidad de infantería Blindada, con una organización de grupos de 4 a 5 elementos de manera de actuar en la zona de destrucción.

4.4.2.1 Subcategoría 1: Empleo de Armas Antitanques

Las armas antitanques constituyen la protección de la fuerza y vulnerabilidad de los tanques enemigos, el misil tiene un alcance de 4 a 8 km, su flexibilidad le permite actuar en terreno difícil y ser autosuficientes, se muestra como gran apoyo a las unidades blindadas en su defensa:

“No hay mucha bibliografía habría que investigar más la actuación de blindados conjuntamente con armas antitanques para un mejor empleo y una mejor actualización de nuestros planes, ya que nuestros planes no están actualizados” (U4).

“En los planes de debe de incluir la combinación de armas antitanques para la defensa atípica en sincronización con los fuegos del tanque, para la destrucción de VVHH blindados y acorizados del enemigo” (U22).

“Debemos considerar las operaciones que hizo el Hezbolá contra las fuerzas militares de Israel, dónde destruyo gran número de tanques de última generación, empleando armas antitanques de corto y largo alcance y una adecuada preparación del terreno” (U7).

Se observa que, en los ejercicios de entrenamiento y maniobras de la brigada blindada, se evidencio que hay un trabajo entre las armas AT, en apoyo a la degradación del enemigo, empleando para ello el terreno para su mimetización y camuflaje (UO5).

Según el Plan de Operaciones PUKARA/2018/ 6ta Brigada Blindada conceptualiza: “Es necesario la eficacia del apoyo de los medios AT (antitanques) y AAAè (Artillería anti aérea) que aseguren el máximo de destrucción de los medios blindados enemigos, el cierre de direcciones de aproximación y VAOS (vectores aéreos Ofensivos) respectivamente”(2018, p.18).

En el Manual del ejército del Perú ME 5-100 (BRIGADA BLINDADA) conceptualiza la defensa haciendo empleo de las armas antitanques: “Para facilitar la destrucción del Fuerzas Blindadas enemigas canalizándolas hacia el interior de los campos de tiro de las armas antitanque, Se emplean todos los tipos de armas antitanque, incluyendo armas individuales, minas”(2009, p. 63).

Según el reglamento del ejército Re1-90 (OPERACIONES ATÍPICAS): nos indica que la realización de las operaciones de defensa activa se dan con apoyo necesario de armas anti tanques las mismas que tendrán gran importancia en esta defensa: “Las armas antitanque de largo alcance estarán ubicadas en los sectores que no cuentan con obstáculos contra vehículos y sobre las avenidas de aproximación disponibles y adecuadas a los blindados, su empleo en masa para causar el mayor daño posible”(2008, p. 65).

Según LINDEMANN, las operaciones en la 2da guerra de Líbano – Israel, el HEZBOLA, empleo las armas AT, como portátiles y misiles AT, que eran flexibles y efectivos de doble penetración para apoyar a los grupos de guerrilleros. “Los grupos antitanque ocupaban posiciones fortificadas en las lomas y esperaban las avanzadas israelíes, empleando técnicas de “enjambre” para disparar múltiples proyectiles simultáneamente a un solo blanco”(2010, p. 80).

En el planeamiento de una defensa atípica de la 6ta Brigada Blindada en su sector de responsabilidad debe de incluir el empleo de armas antitanque de largo alcance ubicadas en lugares donde no se encuentre obstáculos y reforzando a las unidades de reconocimiento, es imperativo tener en consideración el terreno en donde pueden ubicarse las posiciones de disparo de los misiles AT, que le dan a la defensa un gran valor defensivo maximizando su eficacia en la destrucción y degradación de los blindados enemigos y apoyando a los NAIS en las zona de destrucción de la defensa atípica.

4.4.2.2 Subcategoría 2: Empleo de Tanques

En el concepto de operaciones no convencionales el empleo de los tanques en una defensa atípica, está relacionada al apoyo de fuegos para darle libertad de acción a los NAIS, para ello se debe de preparar el terreno empleando técnicas de mimetización y camuflaje para no ser identificados, la 6ta brigada blindada debe de emplear sus vehículos blindada como base de apoyo de fuego, teniendo en cuenta el terreno desértico:

“Este tipo de defensa sea en todo el campo de batalla en toda nuestra zona de acción, utilizando a los blindados más que todo como apoyo de fuegos.” (U3)

“Podríamos emplear los T-55 previa preparación del terreno para realizar tiro rasante en determinadas zonas imitando el empleo de los cañones Flak que realizo Rommel en la Africka korps” (U30).

Se observa que en los ejercicios de entrenamiento y maniobras la brigada blindada, se evidencio que hay un empleo del tanque solo como elemento de maniobra, no se emplea con las consideraciones de apoyo de fuego a su máximo alcance, ni se tiene una estructura o fortificación para ocultarlo. (UO6)

De acuerdo con el Reglamento del Ejercito Re1-90 (OPERACIONES ATIPICAS): nos indica sobre el empleo de los blindados en una defensa atípica, teniendo en consideración el terreno: “Los Blindados actuando inicialmente como Base de Fuegos; posteriormente como Fuerza de Explotación”(2008, p. 58).

En el empleo de la 6ta Brigada Blindada en una operación atípica se deben de establecer las funciones de cada componente de la Brigada, emplearla en forma no convencional, en el caso de las unidades de tanques como son los BTQ, se debe de emplear

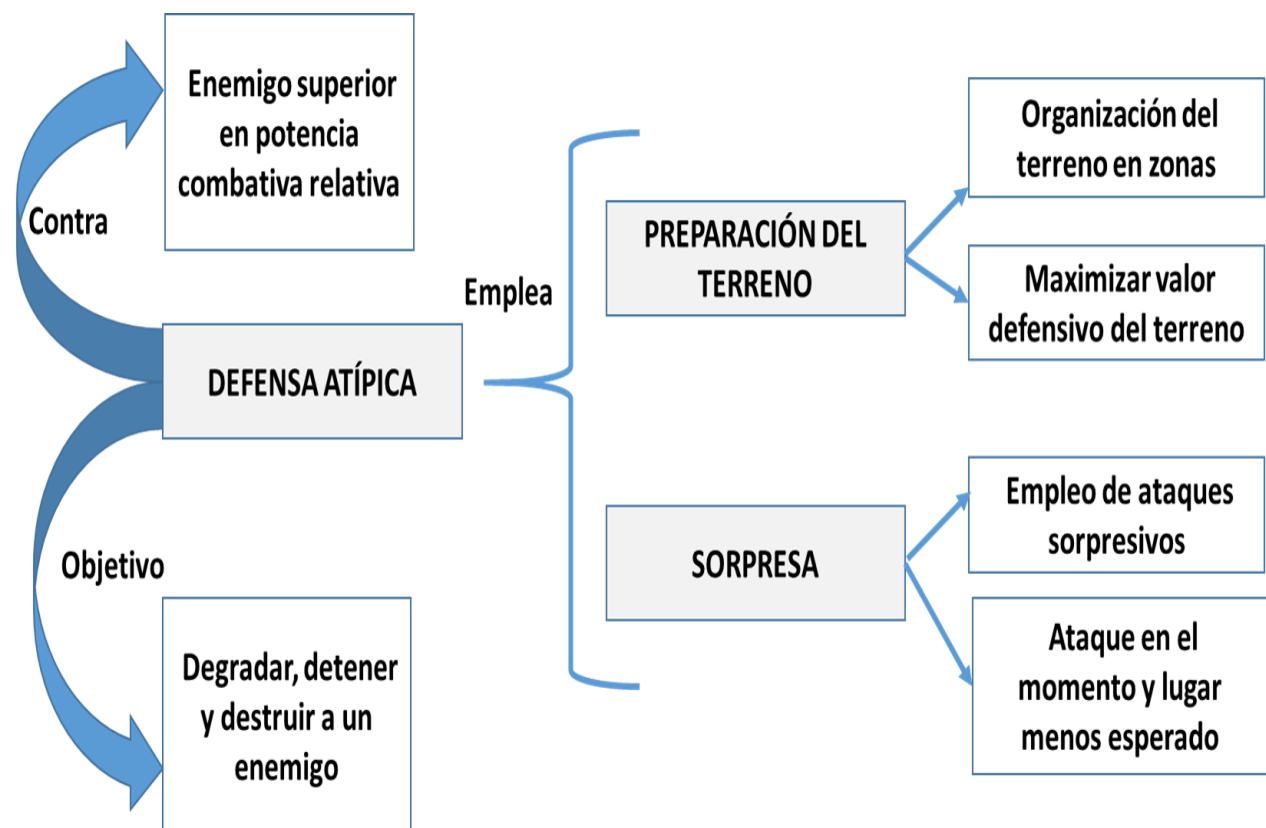
como medios de apoyo de fuego en un principio y después como fuerza de explotación, para para esto se debe de preparar el terreno para poder ocultar los tanques para evitar ser referenciados por la aviación enemiga, la construcción de fortificaciones ayudara a mimetizar los vehículos blindados y brindarles protección, teniendo en cuenta que el terreno del sector de responsabilidad es de característica desérticas y un frente amplio.

4.5 Red Semántica.

Se empleó un gráfico por cada categoría para esquematizar las relaciones de los conceptos teóricos en relación al resultado de la identificación de las categorías, para que se pueda visualizar de manera sencilla los conceptos y relaciones, seguida de un pequeño resumen de la interpretación de los gráficos.

Figura 6

Categoría 1: Defensa Atípicas



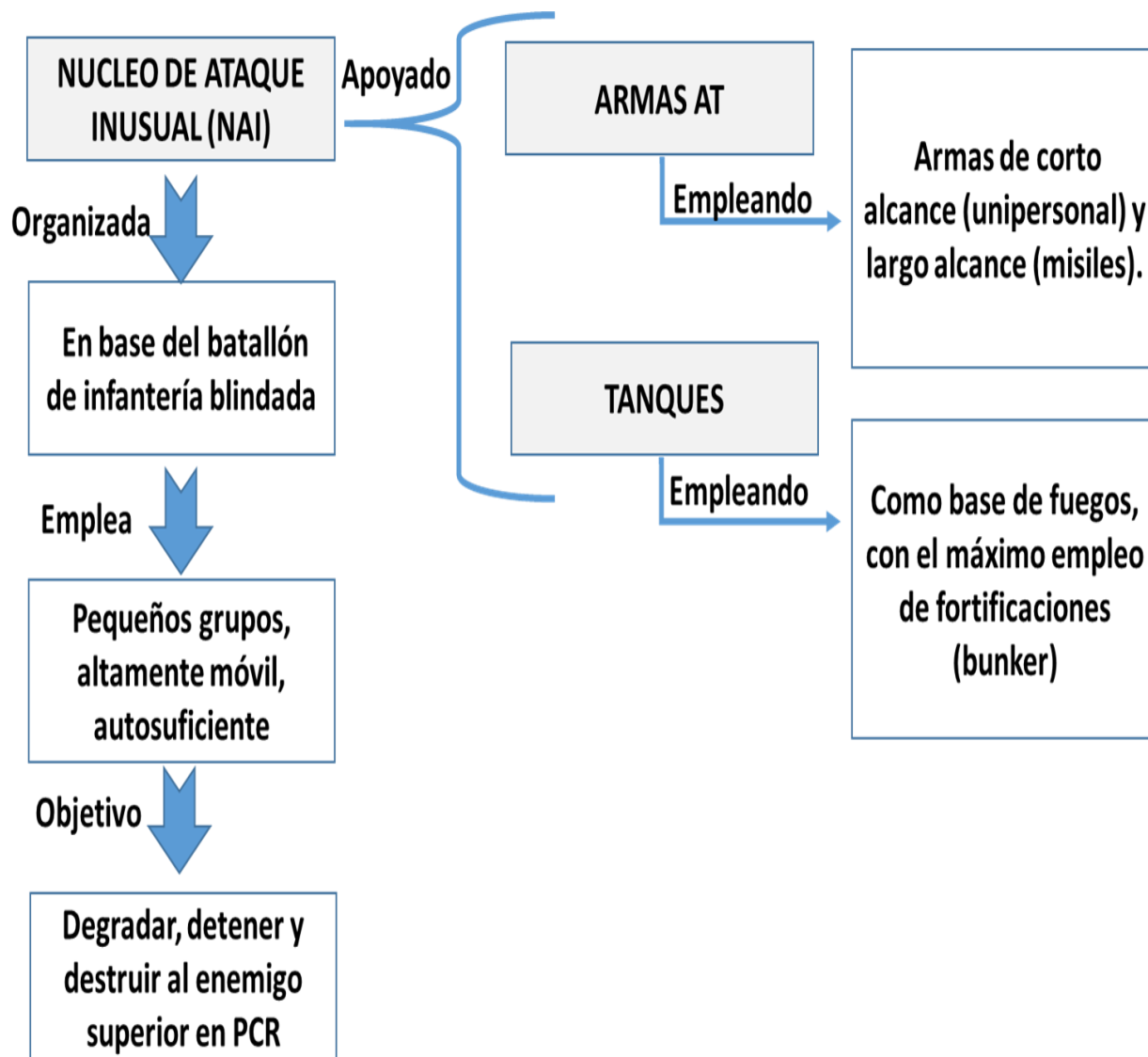
Fuente: Elaboración propia.

Finalmente, la relación de la categoría con las subcategorías, se interpreta de la manera siguiente: Las operaciones de la defensa atípica tienen por objetivo degradar, detener y destruir al enemigo superior en potencia combativa relativa, ejecutando procedimientos no

convencionales donde es de suma importancia la preparación del terreno (su organización en zonas defensivas y maximizar el valor defensivo del terreno) y la sorpresa, empleando ataques improvisados en el lugar y en momento menos esperado por el enemigo.

Figura 7

Categoría 2: Núcleo de ataque inusual



Fuente: Elaboración propia

Finalmente, la relación de la categoría con las subcategorías, se interpreta de la manera siguiente: Los núcleos de ataque inusual (NAI) se organizan en base al batallón de infantería blindado de la 6ta Brigada Blindada, su empleo se realiza en pequeños grupos altamente móviles y autosuficiente, cuyo objetivo es degradar detener y destruir al enemigo superior en PCR (potencia combativa relativa), para su accionar es apoyada por las Armas

AT, de corto y largo alcance destruyendo blindados enemigos y por los Vehículos Blindados (Tanques) como base de apoyo de fuego, considerando para su empleo la construcción de fortificaciones para su protección y ocultarse del enemigo.

4.6 Triangulación

La triangulación se emplea para validar los resultados de la investigación, depurando las deficiencias que se dan al emplear los instrumentos de recolección de datos y eliminar el sesgo del investigador. Según Vargas, no dice que “se recomienda que, en la investigación cualitativa, se debe usar dos o tres técnicas para poder obtener así una masa crítica de información y poder triangularla, y poder conseguir grados de consistencia y corroboraciones”(2011, p. 89). Por lo que se empleó los instrumentos de análisis documentaria, observación directa y entrevista a expertos.

Tabla 8

Triangulación de datos

Categoría	Observación	Entrevista	Análisis Documental	Síntesis Integrativa
Defensa Atípica	En los ejercicios y entrenamientos de la 6ta Brigada Blindada se observó que el empleo de sus unidades en forma convencional, sin embargo en base a los planes de operaciones TUNUNPA Y PUKARA, conceptualizan un procedimiento de una defensa no convencional contra un enemigo superior en potencia combativa relativa (PCR), lo cual implica fundamentalmente dos cosas: la adecuada organización del terreno y el empleo de la sorpresa con acciones ofensivas como son los ataques en lugares y momentos menos esperados por el enemigo empleando los núcleos de ataque inusual (NAI).	Los entrevistados manifestaron que una defensa atípica se conceptualiza como el empleo del poder de combate contra un enemigo superior en potencia combativa relativa, sin embargo en la 6ta Brigada Blindada emplean los medios blindados como una operación convencional, no articulando sus funciones en apoyo de los núcleos de ataque inusual (NAI), evidenciando la falta de conocimiento en la organización del terreno como son las Zonas de desgaste, zonas de destrucción y zonas de refuerzo, también manifestaron que los planes TUNUNPA y PUKARA, no mencionaban, los trabajos de contra movilidad y fortificaciones en	El Reglamento del Ejército RE 1-90: nos dice que las operaciones de defensa atípica están constituidas por operaciones defensivas y ofensivas, empleando la sorpresa en los ataques ofensivos: “La Defensa Activa es de carácter muy dinámico de una Fuerza posicionada en la que combina acciones de fuego y movimiento con el fin de detener y destruir el ataque de un enemigo con gran potencia de combate”(2008,p.60). Según el Manual de Ejército ME 1-13 (OPERACIONES): nos indica que para este tipo de defensa, se emplea los núcleos de ataque inusual, para poder sorprender al enemigo y causarle desgaste y	Respecto a esta categoría se puede afirmar que la defensa atípica está estrechamente relacionada a las acciones de la 6ta Brigada Blindada, en su conceptualización de esta operación, se debe de considerar en sus planes y preparación de la fuerza, la articulación de los conceptos de empleo de núcleos de ataque inusual (NAI), para poder realizar ataques de manera violenta y sorpresiva, así como también se debe de preparar el terreno teniendo en consideración que el sector de responsabilidad es de carácter particular (Desierto), donde se debe de incidir en los trabajos de fortificaciones y

También se observó que en los ejercicios de entrenamiento no se organiza el terreno en zonas, para el accionar de la fuerza, de acuerdo a los planes establecidos.

el sector de responsabilidad y que es fundamental aumentar el valor defensivo del terreno empleando tanto fortificaciones como minas, concertinas y obstáculo, considerando que el terreno desértico del sector de responsabilidad de la 6ta Brigada Blindada.

destrucción para poder detener su ofensiva: “El concepto en éste tipo de Defensa está en que al enemigo se le está atacando en forma inusual desde su ingreso al territorio invadido con Fuerzas constituidas, organizadas y ubicadas en todo lugar, denominadas Núcleos de Ataque Inusual (NAI)”(2015,p.408).

Según el Manual de Ejercito ME 1-13 (OPERACIONES) nos dice: “La organización del sector defensivo se divide en tres zonas las mismas que van a variar en: dimensiones, preparación y en el accionar de las Fuerzas, las Zonas se denominan de Desgaste, de Destrucción, de Refuerzo”(2015,p.408).

Según LIDEMANN, nos dice: “el HEZBOLA, empleo una defensa atípica contra ISRAEL, la cual se

obstáculos para poder limitar el accionar del enemigo en el momento que empleen sus vehículos blindados.

La organización del terreno es importante para este tipo de operación, establecer en los planes la Zonas de desgaste, zona de destrucción y zona de refuerzo, el empleo de fortificación fue demostrado en la guerra de LIBANO – ISRAEL, su eficacia y eficiencia para el uso de los Grupos de ataque y las armas AT.

fundamentaba en maximizar el valor defensivo del terreno, grupos de combate pequeños, AT y fortificaciones, que definió la batalla en la victoria”(2010,p.79).

Núcleo de Ataque Inusual (NAI)	<p>En los ejercicios de entrenamiento de la 6ta Brigada Blindada se evidencio que si emplean los núcleos de ataque inusual, pero empleando en sus VVHH (PTO), que lo limitan en su accionar y les hace referible al enemigo, sin embargo combinan acciones ofensivas donde emplean armas antitanques de corto alcance (RPG), las armas de apoyo de los NAIS, fueron las AT, que empleaban su misiles SPIKE y KORNET a cargo del Agrupamiento AT N°3, para la destrucción de los blindados</p>	<p>Los entrevistados manifestaron que el empleo de los Núcleos de ataque inusual (NAI), constituyen la forma correcta de una defensa atípica ya que van a realizar acciones ofensivas de forma violenta y sorpresiva, sin embargo que en los planes de la 6ta Brigada Blindada, no se especifica la organización y la forma de empleo, por otro lado los entrevistados manifestaron que las acciones de los NAI deben de ser apoyados por las AT, de manera muy comprometida y relacionada estrechamente con los NAI, considerando que los misiles</p>	<p>Los diferentes documentos analizados nos dan a entender que el planeamiento de la 6ta Brigada Blindada fue realizado sin articular los conceptos doctrinales sobre la defensa atípica, no conceptualizando así el principal medio de maniobra y de injerencia en una defensa atípica que son los núcleos de ataque inusual NAI, al respecto el Manual de Ejercito ME 1-13 (OPERACIONES) nos dice: “El concepto fundamental en éste tipo de Defensa está en que al enemigo se le está atacando en forma inusual desde su ingreso al</p>	<p>Respecto a esta categoría se puede afirmar que los núcleos de ataque inusual (NAI), son elementos fundamentales en la defensa atípica, en la 6ta Brigada Blindada debe de organizar en base a las unidades de infantería blindada y unidades de reconocimiento, empleando armas AT, de corto alcance como el RPG, y medios móviles unipersonales como son las motos, en las cuales deben de atacar al enemigo, sin ser referidos. El accionar de los NAI deben ser apoyados por las</p>
--------------------------------	---	--	---	--

enemigos, sin embargo actuaban como una fuerza constituida mas no como una fuerza integrada a la acción de los NAI. Así mismo los vehículos blindados (TANQUES) T-55, se emplearon de forma convencional, realizando tiros directos a los blindados enemigos, cosa que no se ajustaría a la realidad, puesto que se prevé que el enemigo superior en fuerza Blindada emplee sus Tanques de Última generación, con mayor movilidad, sistema de protección (blindaje), y potencia de fuegos. Podemos mencionar que se observó en los ejercicios y entrenamientos, el terreno y las CCMM, hacen referible al accionar del Tanque T-55, en su desplazamiento y falta de obstáculos, considerando la

SPIKE y KORNET que tiene un alcance de hasta 4 y 5.5 km respectivamente y la influencia de estas en los blindados enemigos, de la misma manera los Tanques T-55 deben ser empleados como base de apoyo de fuegos, que un ejemplo del empleo de operación de defensa atípica es la de que realiza el 2006 los militantes del Hezbola contra la fuerzas armadas de Israel, en la cual detuvieron le avance de los blindados empleando AT con misiles de doble penetración destruyendo a los tanques Merkava tanques de 4ta generación.

territorio invadido con Fuerzas, organizadas y ubicadas en todo lugar, denominadas Núcleos de Ataque Inusual (NAI)”(2015,p.408). Se evidencia en los documentos analizados (Planes PUKARA y TUNUNPA) que los medios AT, son empleados en forma aislada, sin articular los planes con los medios AT del agrupamiento AT N°3, sin embargo, en el reglamento de las operaciones atípicas RE 1-90, nos indican el empleo de las Armas AT, en una defensa atípica: “Las armas antitanques de largo alcance estarán colocadas en los sectores que no cuentan con obstáculos contra vehículos y sobre las avenidas de aproximación adecuadas a blindados” (2008,p.65).

unidades AT, que emplean sus misiles SPIKE y KORNET, de largo alcance para proporcionarles un potencia de destrucción y degradación del enemigo, teniendo en consideración el terreno se debe de preparar el terreno con fortificaciones y mimetizarnos en el terreno para no ser referidos por la aviación enemiga, así mismo los Vehículos Blindados T-55, deben de actuar en primer tiempo como base de apoyo de fuegos empleando su alcance máximo, es imperativo para esta acción la construcción de fortificaciones para ocultar de la vista y del fuego enemigo. Las consideraciones de entrenamiento de acuerdo a los conceptos doctrinales son esenciales para el éxito de las

amplitud del Sector de
responsabilidad.

Sobre los vehículos blindados T-55 el RE 1-90 (OPERACIONES ATÍPICAS) nos dice: “Actuarán como bases de fuego y posteriormente como Fuerza de Persecución”(2008,p.65). Según LIDEMANN, nos dice: “Durante el conflicto, el Hezbolá dependió principalmente de elementos con tamaños de escuadrón, que aprovechaban de la iniciativa y empleo de armas AT y casamatas en toda el área de operaciones”(2010,p.79). operaciones atípicas de la 6ta Brigada Blindada, considerando su sector de responsabilidad que es un terreno de característica particular (Desierto), debe de emplear trabajos de contra movilidad y fortificaciones para tener casamatas donde encontrarán misiles y armamento AT.

CAPITULO V: DIALOGO TEÓRICO EMPÍRICO

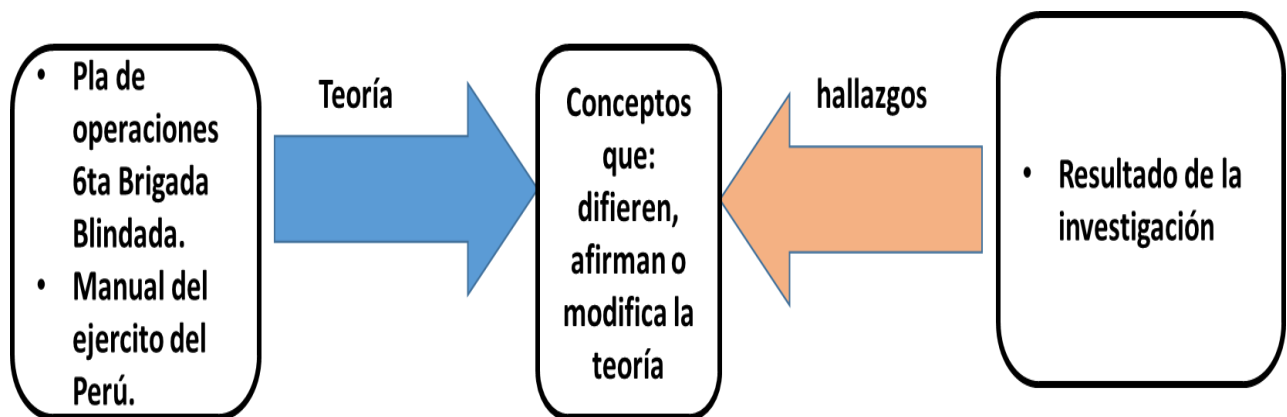
En el dialogo teórico empírico, se estableció la relación entre la teoría y los resultados de la investigación, llegando a que la teoría se ha afirmado, se ha refutado o se ha corregido, de acuerdo con el concepto a la investigación teórico- Empírico, donde se traslapa los resultados de la investigación en el campo y los ponemos a dialogar con la teoría fundamentada, en este aspecto según Vargas:

Si la investigación fue teórico-empírica, ello supone que hubo al inicio un trabajo de indagación teórica sobre el objeto de estudio (Estado del arte) y que durante el desarrollo de toda la investigación se estuvo leyendo y haciendo fichas bibliográficas extrayendo fragmentos de los textos teóricos involucrados, además de todo el trabajo empírico que supuso el levantamiento de campo. Es momento pues de desarrollar el diálogo teórico-empírico.(2011, p. 69)

Para lo cual hemos realizado un gráfico donde se representa el proceso del dialogo teórico empírico:

Figura 8

Diagrama del dialogo teórico empírico



Fuente: Elaboración propia

Nota : En el grafico podemos observar , la confrontación de la teoría de la investigación con el resultado de la investigación , dejando como resultado a la afirmación, negación o modificación de la teoría

Tabla 9*Dialogo teórico empírico*

Citas Teóricas	Hallazgos Empíricos	Texto Teórico Empírico
<p>El Plan de operaciones PUKARA 2018, nos indica que la defensa de su sector de responsabilidad es una operación convencional, una canalización: “La 6ª BRIG BLIN (-), canalizara a las unidades blindadas, unidades acorazadas el día (D) a la hora (H) con Orden en su sector de responsabilidad con el propósito de destruir o degradar al enemigo e impedir continúe progresando” (2018,p18).</p>	<p>En el estudio de los manuales y de la realidad hemos identificado que para establecer una defensa Atípica se debe de considerar la a un enemigo que es superior, el terreno que sea apropiado para realizar fortificaciones y el tiempo suficiente, hemos referido que la mala conceptualización de la misión en los planes de operaciones, trae como resultado que las unidades subordinadas no conceptualicen bien su comprensión situacional y sus tareas así como realizar un curso de acción idóneo, además se suma el hecho que están entrenando en forma convencional cuando la operación es una con procedimientos atípicos defensa atípica, afectando a la organización tanto del terreno y de la fuerza.</p>	<p>Por otro lado, el concepto de la misión de la 6ta Brigada Blindada en el Plan PUKARA nos dice: La 6ª BRIG BLIN (-), canalizara a las unidades blindadas, unidades acorazadas el día (D) a la hora (H) con Orden en su sector de responsabilidad con el propósito de destruir o degradar al enemigo e impedir continúe progresando. Nuestra investigación contradice totalmente este concepto: La 6ª BRIG BLIN (-), canalizara a las unidades blindadas, ya que se ha comprobado que: se ha identificado que para establecer una defensa Atípica se debe de considerar que un enemigo que es superior, el terreno que sea apropiado para realizar fortificaciones y el tiempo suficiente para la preparación del terreno, trae como resultado que las unidades subordinadas no conceptualicen bien su comprensión situacional y sus tareas así como realizar un curso de acción idóneo</p>

En el plan de operaciones PUKARA 2018, nos indica: "BIB, se pondrá a disposición del Comandante de las Avanzadas Generales "PUKARA" para su empleo por esta fuerza". (2018,p.3).

Las unidades de infantería en una defensa atípica conformaran los núcleos de ataque inusual (NAI), para destruir, detener y degradar al enemigo, se constituyen como elementos de maniobra.

Por otro lado, el concepto de la misión del BIB N°45 en el Plan PUKARA de la 6ta Brigada Blindada nos dice: BIB, se pondrá a disposición del Comandante de las Avanzadas Generales "PUKARA" para su empleo por esta fuerza. Nuestra investigación contradice totalmente este concepto, de que la misión del BIB, sea de estar a disposición de las Avanzadas Generales. Ya que se ha comprobado que: Las unidades de infantería en una defensa atípica conformaran los núcleos de ataque inusual (NAI), para destruir, detener y degradar al enemigo, se constituyen como elementos de maniobra.

En el plan de operaciones PUKARA 2018, nos indica: "BTQ, en coordinación con las unidades de la 7ª Brig Inf organizara y fortificara el terreno, bloqueara a las fuerzas del enemigo"(2018,p.3).

Según lo investigado el mejor empleo de las UU Blindadas (BTQ, es en principio la de base de fuegos en apoyo a los NAIS, empleando fortificaciones, para no ser referibles ante el enemigo.

Se debe de tener en cuenta, la preparación del terreno y la instrucción en operaciones de

El concepto de la misión del BTQ en el Plan PUKARA de la 6ta Brigada Blindada nos dice: BTQ, en coordinación con las unidades de la 7ª Brig Inf organizara y fortificara el terreno, bloqueara a las fuerzas del enemigo. Nuestra investigación contradice totalmente este concepto, de que la misión del BTQ:

defensa atípica de la fuerza para su mejor empleo de las Unidades de Tanques (BTQ).

organizara y fortificara el terreno, bloqueara a las fuerzas del enemigo. Ya que se ha comprobado que: UU Blindadas (BTQ, es en principio la de base de fuegos en apoyo a los NAIS, empleando fortificaciones, para no ser referibles ante el enemigo, teniendo en consideración la preparación del terreno y en entrenamiento en defensa atípica de la fuerza.

En el plan de operaciones PUKARA 2018, nos indica: “Ante la realización de operaciones nocturnas por parte del enemigo máxima utilización de medios AT para degradar al máximo de la fuerza terrestre del enemigo”(2018,p.11).

Según lo investigado el mejor empleo de las armas AT, es en apoyo a los NAI, empleando sus misiles KORNET y SPIKE, con alcance de 8km, para ello se debe de preparar el terreno en fortificaciones y zanjas para poder ser empleadas, teniendo en consideración que una CIA AT, apoya a una Brigada Blindada, es por esta razón que el plan de apoyo de armas AT se debe de incluir en el Plan de la Brigada Blindada, empleando la técnica del ataque en enjambre (ataque de varios puntos a un objetivo).

El concepto de empleo de las AT, en el Plan PUKARA 2018, nos dice: Ante la realización de operaciones nocturnas por parte del enemigo máxima utilización de medios AT para degradar al máximo de la fuerza terrestre del enemigo, Nuestra investigación contradice totalmente este concepto de empleo de las AT en contra de las operaciones nocturnas del enemigo, ya que se ha comprobado que el mejor empleo de las AT, es en apoyo a los NAI, empleando sus misiles KORNET y SPIKE, con alcance de 8km, para ello se debe de preparar el terreno

en fortificaciones y zanjas para poder ser empleadas, teniendo en consideración que una CIA AT, apoya a una Brigada Blindada, es por esta razón que el plan de apoyo de armas AT se debe de incluir en el Plan de la Brigada Blindada, empleando la técnica del ataque en enjambre (ataque de varios puntos a un objetivo).

CAPITULO VI: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

6.1 Conclusiones

Producto de la articulación del análisis del estudio de los diferentes herramientas de investigación y la realidad concreta se ha llegado a alcanzar los objetivos propuestos y en base al tema investigado se han llegado a las siguientes conclusiones, tomando en cuenta los objetivos planteados:

De acuerdo con el objetivo número uno (01); “Describir las Operaciones Militares en una Defensa atípica, en el Ejército, Locumba 2021”, se ha llegado la siguiente conclusión:

1. Operaciones militares en una defensa atípica

La operación militar en el ejército en una defensa atípica tiene su fundamento en 3 importancias fundamentales, que determinan su éxito y su empleo: el enemigo, que es superior en PCM (potencia combativa relativa), al defensor y que dispone medios y capacidades militares superiores, que es necesario emplear medios no convencionales para poder causarle daño. El Terreno: cuando las operaciones se realizan en terreno favorable a nuestra fuerza maximizando el valor defensivo del terreno. Y el Tiempo disponible, que el factor importante por la realización de trabajos de fortificaciones y de obstáculos. Empleando como elementos de maniobra los Núcleos de ataque inusual (NAI), para atacar al enemigo por la retaguardia y los flancos, apoyados principalmente por las armas antitanque (AT), que son las que le van a dar libertad de acción a los NAI, así mismo el empleo de los VVHH Blindados como base de apoyo de fuegos en un principio y después como fuerza de explotación. En este tipo de operación de la defensa atípica se debe de organizar bien el terreno: en zona de desgaste, Zona de destrucción y zona de Refuerzo.

De acuerdo con el objetivo numero dos (02); “Analizar el empleo de la Brigada Blindada en una Defensa atípica en el Ejército, Locumba 2021”, se ha llegado a la siguiente conclusión:

2. Análisis del empleo de la brigada blindada en la defensa atípica

En el planeamiento de la Brigada Blindada, de las operaciones de una defensa atípica se observó que su concepto de empleo no se ajustan a los conceptos establecidos por el RE 90-1 (OPERACIONES ATIPICAS), en el plan PUKARA conceptualizan su misión como Canalizar contra un enemigo superior en PCR (potencia combativa relativa) y en su misionamiento a las unidades menciona que deben hacer operaciones atípicas contradiciendo su concepto, por otro lado no se establece de las Zonas defensivas (zona de desgaste, zona de

destrucción y zona de refuerzo), ni tampoco el anexo de protección en donde no se especifica los trabajos de ingeniería que tiene que realizar en cuanto a las fortificaciones y los obstáculos, en los sectores de responsabilidad, lo que dificultaría el éxito de esta defensa, las Unidades Blindadas emplean sus vehículos blindados (tanques T-55) en forma de fuerza de golpe sabiendo que el enemigo que enfrentaremos es superior en capacidad de Blindados y que su blindaje es muy superior al efecto que le causaríamos con los cañones de nuestros T-55, Los núcleos de ataque inusual no están organizados empleando a las unidades de Infantería Blindada como fuerza de apoyo a las avanzadas Generales, no se estable los NAI, como fuerza de maniobra, sin embargo se tiene conocimiento que la Brigada Blindada, tiene la asignación de vehículos personal (Motos) para ser empleados como unidades de las NAI, por ultimo las operaciones de una brigada blindada en una defensa atípica, está concebida en el empleo de armas AT, de largo alcance en apoyo a las unidades de maniobra que en este caso son los NAI.

En las unidades de la región locumba (6ta brigada blindada), se conceptualiza las operaciones militares como una operación convencional, sin embargo en la revisión del plan PUKARA, se observa que en el párrafo de tareas a las Unidades Subordinadas, mencionan el empleo de acciones atípicas mas no especifican que clase de defensa que deben de realizar, teniendo en cuenta que en nuestra doctrina RE 90-1 se especifica tres clases de defensa atípica, siendo la más adecuada a defensa activa reactiva, para esto se debe de considerar la preparación de la fuerza en operaciones de defensa atípica, empleando los medios como se menciona en la doctrina, y la preparación del terreno con la anticipación de las operaciones, esto debe de entrenarse en los ejercicios Tácticos.

De acuerdo con el objetivo número tres (03); “Explicar la doctrina del empleo de la Brigada Blindada en una Defensa atípica en el Ejército, Locumba 2021”, se ha llegado a la siguiente conclusión:

3. Doctrina de empleo de la Brigada Blindada en una defensa atípica en el Ejército.

La doctrina del empleo de la Brigada Blindada en una defensa atípica, nos infiere al empleo táctico de sus unidades orgánicas en forma no convencional, teniendo como elemento principal de maniobra a los núcleo de ataque inusual (NAI), que van a destruir , degradar, detener al enemigo empleando procedimientos atípicos, se debe de considerar que los demás elementos de la organización de la Brigada blindada deben ser empleados como apoyo a los NAIS en forma no convencional, para poder contribuir en el cumplimiento de la misión de elemento de maniobra (NAI).

En la misión del BIB N°45 en el Plan PUKARA de la 6ta Brigada Blindada nos dice: BIB, se pondrá a disposición del Comandante de las Avanzadas Generales "PUKARA" para su empleo por esta fuerza, sin embargo; teniendo en consideración que el elemento fundamental de las operaciones de Defensa atípica radica en el empleo de los núcleos de ataque inusual, como se ha demostrado en la 2da guerra LIBANO – ISRAEL, en donde el HEZBOLA, realizó el empleo de pequeñas unidades, que empleaba armas AT, y la preparación e incrementación del valor defensivo del terreno, empleando minas para cerrar avenidas de aproximación de blindados, los NAI son empleado en forma sorpresiva, ocultados en las casamatas distribuidas en todo el área de operaciones y empleando vehículos bipersonal (MOTOS), con autosuficiencia para atacar objetivos de oportunidad y empleando la iniciativa, por estas consideraciones se debe de empleara al BIB de la Brigada Blindada conformando NAI, y no como fuerza avanzadas generales se debe de establecer en la zona de desgaste en apoyo (Regimiento de caballería Blindado) y posteriormente en la zona de Destrucción.

El concepto de la misión del BTQ en el Plan PUKARA de la 6ta Brigada Blindada nos dice: BTQ, en coordinación con las unidades de la 7ª Brig Inf organizará y fortificará el terreno, bloqueará a las fuerzas del enemigo, sin embargo el empleo de los vehículos blindados en las operaciones atípicas debe de ser en un principio como base de fuegos, apoyando a los NAI, empleándolos con tiros de máximo alcance, en posiciones preparadas en fortificaciones (rampas subterráneas) de dimensiones flexibles que oculten de la vista y del fuego del enemigo en especial de su aviación, en todo el campo de batalla, posiciones principal y posiciones alterna de Tiro de T-55, la ubicación en la organización del campo de batalla, seria en la zona de Refuerzo, en los puntos críticos dominantes del terreno alturas adecuadas para el posicionamiento de los Tanques T-55, el entrenamiento los tripulantes deben de incrementar su pericia en la mimetización de los vehículos blindados con el terreno y realizar tiros al alcance máximo del cañón de 100 milímetros.

El concepto de empleo de las AT, en el Plan PUKARA 2018, nos dice: Ante la realización de operaciones nocturnas por parte del enemigo máxima utilización de medios AT para degradar al máximo la fuerza terrestre del enemigo, sin embargo el empleo de las AT, es fundamental en una defensa atípica en donde la función principal es; apoyo de fuegos con la intención de destruir blindados enemigos y blancos de oportunidad, los misiles SPIKE y CORNET de alcance de 4 y 5.5 km son ideales para el disparo desmontado, teniendo una ubicación en el terreno en la zona de destrucción, en donde pueden emplear sus medios contra VVHH Blindados del enemigo, teniendo en cuenta que la ubicación de la zona de destrucción debe ser especificada en los planes de operaciones de la Brigada Blindada, por

esta razón el plan de apoyo AT, de la Cia AT debe de estar incluido en el plan de la Brigada Blindada, empleando la técnica del ataque en enjambre (ataque de varios puntos a un objetivo).

6.2 Recomendaciones

La Brigada Blindada, tiene muchos problemas en la formulación de los planes al conceptualizar una operación de defensa atípica, motivo por el cual se ha formulado las siguientes recomendaciones a fin de mejorar la conceptualización de la planificación y el empleo de las capacidades de la Brigada Blindada:

1. La Brigada Blindada debe de conceptualizar las operaciones de Defensa atípica en la elaboración de los planes y plasmarlas en el concepto de la operación, mediante un estudio de estado mayor y guía de procedimiento, para el planeamiento de operaciones de defensa atípica, que guiaran a las unidades Subordinadas en la realización de su planeamiento, teniendo en consideración al enemigo muy superior en PCR, la preparación del terreno y la organización para una defensa atípica.

2. El G3 (oficial de operaciones) de la Brigada Blindada, en la realización de sus planes de operaciones, debe de organizar y establecer a través de una guía de procedimientos, las Zonas de Defensivas Atípica (zona de desgaste, zona de destrucción y zona de refuerzo), así mismo en el Anexo; de Protección debe de considerar, los trabajos de contra movilidad y obstáculos en el sector defensivo, que las unidades de ingeniería deben de cumplir, como también las fortificaciones, para que las unidades subordinadas de la Brigada Blindada, puedan ejecutar el planeamiento en forma adecuada en el marco de las operaciones de Defensa atípica.

3. El G3 (oficial operaciones) de la Brigada Blindada, en la Región Locumba (6ta Brigada Blindada), debe de reformulara el Plan de Operaciones PUKARA, mediante un estudio de estado mayor, para establecer en su concepto de la operación, la Defensa atípica (defensa Activa Reactiva), conceptualizando a un enemigo superior en PCR, dentro del entendimiento del ambiente operacional, con la finalidad de establecer un adecuada instrucción y entrenamiento en los ejercicios tácticos, de tal manera que se puedan articular los planes con el entrenamiento y preparación de las unidades subordinadas.

4. El G3 (operaciones) de la brigada blindada, mediante una guía de procedimiento para el planeamiento de las operaciones de defensa atípica, debe de emplear a los Batallones de Infantería Blindada, conformando los Núcleos de ataque inusual (NAI), empleando los

vehículos móviles bipersonal (motos), y las armas AT de corto alcance (Cohetes), para la destrucción del blindado enemigo, los NAI serán ubicados en la Zona de Destrucción y zonas de desgaste, empleando fortificaciones subterráneas para la mimetización en el terreno y protección de aviación enemiga, teniendo una base comando en donde se realizara el comando y control de las unidades, así como el abastecimiento, se debe de prever en los diferentes fortificaciones un nicho de municionamiento con suficientes municiones AT, para poder destruir Blindados enemigos, para que los Batallones de Infantería Blindada puedan realizar su planeamiento, preparación del terreno y entrenamiento.

5. El G3 (Operaciones) de la Brigada Blindada, mediante una guía de procedimiento para el planeamiento de las operaciones de defensa atípica, debe de emplear las unidades de tanques T-55 (BTQ), como base de apoyo de fuego, empleando posiciones principales y alternas, ubicados en la zona de refuerzo de la defensa Atípica, empleando las fortificaciones (BUNKER), para ocultarlo de la vista y del fuego enemigo, ubicándolos en los puntos que le den una buena observación y buen campo de tiro para su cañón de 100 mm a su máximo alcance, en apoyo a los NAI, esta conceptualización servirán para que las unidades de Tanques puedan realizar la preparación del terreno, instrucción y entrenamiento.

6. El G3 (operaciones), mediante una guía de procedimientos, debe especificar la articulación de la misión del plan de operaciones de la Brigada Blindada con el anexo; protección de las Cia AT de misiles SPIKE y Kornet de mediano y largo alcance, en la cual se debe de conceptualizar su misión, su zona de acción y a quien apoya, especificándole su tarea en la destrucción de blindados enemigos, y su ubicación en la Zona de destrucción en apoyo a los NAI, así mismo las CIAS AT, deberán prever fortificaciones y posiciones de disparo alterno en todo el frente del Zona de Destrucción, para poder destruir a las unidades Blindadas enemigas, empleando la técnica del ataque en enjambre (ataque de varios puntos a un objetivo), estos conceptos servirán para poder articular los planes de operaciones, con la preparación de la instrucción y el entrenamiento (ejercicios de entrenamiento).

Referencias

- Acero, C. (2021) *optimización de la doctrina y de los trabajos de ingeniería militar en las operaciones defensivas atípicas en las brigadas del ejército del Perú-2020* [tesis de Maestría, Escuela superior de Guerra del Ejército del Perú].
- Baretto, F. (2013) *100 años de Tanques. La vigencia del puño blindado*. EUDE.
- Benavides, R. (2017) Un análisis de los enfoques operacionales en las Operaciones Atípicas. *Revista Escuela Superior de Guerra del Ejército del Perú*, 1(2), 47-51. <http://revistas.esge.edu.pe/RESGE/article/view/19>
- Campos, W., & Bravo, M., & Cecinario, J. (1018) *Lecciones aprendidas de la campaña de "Alamein" y su aplicación en las operaciones defensivas de la 6ª Brigada Blindada del Comando Operacional del Sur* [Tesis de maestría, Escuela superior de Guerra del Ejército del Perú].
- Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional. (2011) *Adaptacion de la fuerza conjunta a la guerra asimetrica*, documento de seguridad y defensa <http://www.publicacionesoficiales.boe.es>.
- Cohen, W.(1997) Report of the Quadrennial Defense Review 1997. Department of Defense. <https://history.defense.gov/Portals/70/Documents/quadrennial/QDR1997.pdf?ver=2014-06-25-110930-527>
- Cunya, E. (2021) *Optimización de la preparación de inteligencia del campo de batalla para la conducción de la defensa móvil de una Brigada Blindada* [Tesis de Maestría, Escuela Superior de Guerra del Ejército del Perú].
- Ejército de Argentina. (2016) *ROP- 00-04. Conducción de la Brigada Blindada*. DEDOC.
- Ejército de Argentina. (2016) *ROP-00-03. Conduccion de la Brigada Acorazada*. DEDOC.
- Ejército del Perú. (1973) *Re 320-5. Terminos Militares*. JDOCE.
- Ejército del Perú. (2009) *Me 5-100. Empleo de la Brigada Blindada*. JDOCE.
- Ejército del Perú. (2008) *Re1-90. Operaciones Atípicas*. JDOCE.
- Ejército del Perú. (2015) *Me 1-13 Operaciones*. JDOCE.
- Hernández-Sampieri, R. (2018) *Metodología De La Investigación : Las Rutas Cuantitativa*. Ediciones Mc Graw-Hill.

https://www.academia.edu/43711980/Metodología_de_la_investigación_las_rutas_cuantitativa_cualitativa_y_mixta

- Lindemann, M. (2010) Laboratorio de Asimetría, La Guerra del Líbano de 2006 y la Evolución de las Tácticas Terrestres Iraníes. *Military Review*, XC(4), 77–88.
- Lucas, et al. (2018) Participación de las fuerzas Blindadas en los teatros operacionales en el marco de los conflictos actuales [Tesis de Maestría, Escuela Superior de Guerra Conjunta de Argentina]. Tfi. <http://www.cefadigital.edu.ar/handle/1847939/1292>.
- Paret, P. (2001) Clausewitz, E. M. Earle, editor, *Makers of Modern Strategy*.
- Pinedo, C. (2013) *Características de la guerra asimétrica en el contexto de las relaciones internacionales*. Universidad militar nueva granada.
- Retamar, J. (2012) Tácticas de empleo de los medios blindados surgidas durante el período de la 1ra y 2da Guerra Mundial en Inglaterra y Alemania [Tesis de Maestría, Escuela Superior de Guerra de Argentina].
- Rodríguez, R. (2001) *Guerra Asimétrica*. Universidad de La Rioja.
<file:///C:/Users/user/Downloads/Dialnet-GuerraAsimetrica-4602435.pdf>
- Rubbi, L. N. (2018) La estrategia de Defensa de la República Popular China en el período 2012 – 2016. Universidad Torcuato Di Tella.
<https://repositorio.utdt.edu/handle/20.500.13098/11114>
- Izcarra, S. (2014) *Manual de investigación cualitativa*. Fontamara.
[http://www.grupocieg.org/archivos/Izcarra_\(2014\)_Manual_de_Investigación_Cualitativa.pdf](http://www.grupocieg.org/archivos/Izcarra_(2014)_Manual_de_Investigación_Cualitativa.pdf)
- Shelton, H.H. (2000) *Joint Vision 2020 America's Military: Preparing for Tomorrow*. CJCS Publications. <https://www.hsdl.org/?view&did=446826>
- Silva, F. D. (2014) Empleo de Fuerzas Pesadas en la Guerra Irregular en el Marco de los Conflictos de Cuarta Generación [Tesis de Maestría, Escuela Superior de Guerra del Ejército de Argentina] Tfi Ecs.
http://www.cefadigital.edu.ar/bitstream/1847939/399/1/tfi%20ecs%202014-d4sie3_17.pdf
- Silva, V. (2021) Análisis de las Capacidades Militares de la 3a Brigada de Caballería para realizar Operaciones Defensivas Atípicas, Tacna, 2020 [Tesis de Maestría, Escuela Superior de Guerra del Ejército del Perú] Mcm 386.
<http://repositorio.esge.edu.pe/handle/20.500.14141/386>

- Sun, T. (400). El Arte de la Guerra. Editorial Elejandria. <https://www.elejandria.com/libro/el-arte-de-la-guerra/sun-tzu/847>
- Tenorio, J.& Rodriguez, C.(2020) *Empleo de los núcleos de ataque inusual y las operaciones asimétricas, 2020* [tesis de licenciatura. Escuela Militar de Chirrillos]. <https://repositorio.escolamilitar.edu.pe/handle/EMCH/758>
- Ugaz, L. (2020) Evolucion de los vehiculos blindados en la historia militar y la caliudad de proteccion a las tropas del peloton del RCB N°17 Tacna. [Tesis de Licenciatura, Escuela Militar de Chorrillos del Ejercito del Perú] Tsp 375. <https://repositorio.escolamilitar.edu.pe/handle/EMCH/375>
- Vargas, X. (2011) ¿Cómo hacer una investigación cualitativa? . Editorial Etxeta. <http://www.paginaspersonales.unam.mx/files/981/94805617-Xavier-Vargas-B-como-hacer-investiga.pdf>
- 6ta Brigada Blindada. (2018) *Plan Pukara*. OPERACIONES.

ANEXO 1



MATRIZ DE CONSISTENCIA

MATRIZ DE CONSISTENCIA

Título: “Empleo de la Brigada Blindada en Defensa Atípica en la Región Locumba - 2021”

Pregunta de investigación	Objetivos	Teorías	Categorías	Subcategorías	Metodología	Análisis de datos
<p>¿Cómo son las Operaciones Militares en una Defensa Atípica en el Ejército, Locumba 2021?</p> <p>¿Cuál es el empleo de la brigada blindada en operaciones de defensa atípicas en el Ejército, Locumba 2021?</p> <p>¿Cómo es la doctrina, que explica el empleo de la Brigada Blindada en una defensa atípica en el Ejército, Locumba 2021?</p>	<p>Describir las Operaciones Militares en una Defensa atípica, en el Ejército, Locumba 2021.</p> <p>Analizar el empleo de la Brigada Blindada en una Defensa atípica en el Ejército, Locumba 2021.</p> <p>Explicar la doctrina del empleo de la Brigada Blindada en una Defensa atípica en el Ejército, Locumba 2021.</p>	<p>La presente investigación se basa en la teoría del Arte de la Guerra, postulada por Sun Tzu (400 a.C. y 320 a.C.), Carl von Clausewitz (1832). La estrategia militar y los actores que intervienen en la resolución de conflictos, nos da a entender lo ideal de las conflagraciones bélicas, como primer paso el enfoque estratégico para saber que enemigo nos enfrentamos y cuáles son las capacidades que tenemos a nuestra disposición para afrontar al enemigo, que nos da un concepto híbrido de asimetría en el campo de batalla, aplicable a las operaciones de defensa típica de la Brigada Blindada en la región Locumba.</p>	<p>Defensa Atípica</p> <p>Núcleo de ataque inusual</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Preparación del terreno. • Empleo de la Sorpresa. • Armas anti tanques. • Empleo de los vehículos Blindados (TANQUES). 	<p>Enfoque Cualitativo</p> <p>Tipo Empírica-Teórica</p> <p>Método Investigación-Acción</p> <p>Muestra 04 personas oficiales, de la especialidad de Blindados y que hayan trabajado en la Región Locumba (6ta Brigada Blindada)</p>	<p>Técnica Entrevista Observación Análisis documental</p> <p>Instrumento Guía de entrevista Guía de observación Ficha documental</p> <p>Técnicas de análisis de datos se realizó de forma manual usando el pensamiento crítico analítico</p>

ANEXO 2



INSTRUMENTOS DE RECOLECCION DE DATOS

GUÍA DE ENTREVISTA

Buenos días/tardes, expreso mi agradecimiento por el tiempo y la atención prestada para poder realizar esta entrevista, cuya información y comentarios proporcionados serán muy valiosos para profundizar la presente investigación.

Entrevistado :	
Grado Académico:	
DNI :	
Lugar – fecha :	
Experiencia alcanzada:	
Título de la investigación: Empleo de la Brigada Blindada en Defensa Atípica en la Región Locumba - 2021	
N°	GUÍA DE ENTREVISTA
01	¿Cómo definiría Ud., las operaciones de la brigada blindada en una defensa atípica?
	Rpta
02	¿Defina Ud., el concepto de las operaciones militares en una defensa atípica?
	Rpta
03	¿Cómo describes el empleo de la Brigada blindada en una defensa poco convencional (defensa atípica).?
	Rpta
04	¿ Considera que la Doctrina sobre la Defensa Atípica de la Brigada Blindada, son adecuadas para la realización de planes y Ordenes en la Región Locumba?
	Rpta
05	¿ Explique ¿En base a que conceptos doctrinales fueron formulados los planes de operaciones “Tununpa” y “Pucara” elaborado por la 6ta Brigada blindada en la Defensa del sector de responsabilidad “Región Locumba”?
	Rpta
06	¿ Percibe Ud., diferencias significativas entre la doctrina de defensa atípica y el manual de empleo de la Brigada blindada en el desarrollo de los planes y Ordenes?
	Rpta
07	¿ Considera Ud., que debemos considerar algún ejemplo de doctrina del exterior como guía para ser implementarla en nuestra doctrina acerca de las operaciones de defensa atípica de la Brigada Blindada?
	Rpta
08	¿ Explique Ud., de acuerdo a su experiencia en su desempeño en la 6ta Brigada Blindada en Región Locumba que dificultades se presenta en la ejecución de los planes y ordenes de la Brigada Blindada.?
	Rpta
09	¿ Considera Ud., que debemos incluir algún aspecto doctrinal de acuerdo con su experiencia, conocimientos doctrinales e hechos históricos que puedan nutrir conceptos que sincronicen las operaciones militares en una defensa atípica de la brigada blindada?
	Rpta
10	¿ Analice Ud., el empleo de la Brigada Blindada en una defensa atípica y explique la sincronización del manual de empleo y los planes de operaciones “Tununpa y Pukara” de la 6ta Brigada Blindada.?
	Rpta

FICHA DE ANÁLISIS DOCUMENTAL

Se seleccionará los documentos considerados de mayor relevancia para la elaboración del estudio de la base de datos de repositorios académicos y fuentes primarias, tales como: libros, tesis de investigación, revistas electrónicas especializadas, normatividad y marcos legales. De esta forma, los documentos claves que cumplieron a cabalidad con los criterios establecidos en las fases del estudio, y que dieron sustento al estudio conceptual, son los que se describen a continuación:

Tipo de documento	País	Referencia	Temas
Manuales de empleo de la Brigada Blindada	Perú	Ejército del Perú ME 5-100 (2004).	- Empleo de la Brigada Blindada - Operaciones defensivas
Manual de Operaciones	Perú	Ejército del Perú ME 1-13 (2016).	- Operaciones atípicas - Defensa atípica
Manual de operaciones atípicas	Perú	Ejército del Perú ME OPERACIONES ATÍPICAS (2008).	- Organización y conducción de la defensa Activa.
Libro	Perú	Ernesto Magan Altamirano(2018)	- Definición de guerra atípica.
Tesis	Perú	VASQUEZ V, "Análisis de las capacidades militares de la 3a brigada de caballería para realizar operaciones defensivas atípicas, Tacna, 2020" (2020).	- Concepto de defensa atípica .
Revista militar	EEUU	Laboratorio de Asimetría La Guerra del Líbano de 2006 y la Evolución de las Tácticas Terrestres Iraníes. Military Review (2010).	- Empleo de la defensa atípica del HEZBOLA contra los vehículos blindados de Israel. - Empleo del terreno defensivo. - Empleo de AT.
Documento	Perú	Plan de operaciones "PUKARA" 6ta BRIG BLIN	- Concepto de la operación - Organización del sector defensivo - Misionamiento de las unidades.

GUIA DE OBSERVACION

N°	ASPECTOR POR EVALUAR	SI	NO	OBSERVACIONES
01	¿EXISTE ALGUNA ARTICULACION ENTRE LA DOCTRINA DEL EMPLEO DE BRIGADA BLINDADA EN UNA DEFENSA ATIPICA CON LOS PLANES DE OPERACIONES?		X	SE OBSERVA QUE EN LOS PLANES DE OPERACIONES DE LA BRIGADA BLINADAD NOS, COMO BASE PARA LA REALIZACION DEL PLANAMIENTO DE LAS UNIDADES SUBORDINADAS MENSIONA QUE DEBEMOS REALIZAR OPERACIONES DE DEFENSA MOVIL, SIN EMBARGO, EN LO QUE ES LA EXPLICACION DE LAS FASES OPERACIONALES EN EMPLEO NOS DICE QUE SE REALIZARAN PROCEDIMIENTOS ATIPICOS, EMPLEANDO EL TERRENO, SIN EMBARGO, EN EL MANUAL DE LA BRIGADA BLINDADA NO HAY NI UN 'PARRAFO SOBRE UNA OPERACIÓN ATIPICA.
02	¿LAS SUB UNIDADES TIENE ALGUNA REFERENCIA EN EL MOMENTO DE CONCEPTUALIZAR EL EMPLEO DE LA BRIGADA BLINADAD EN UNA DEFENSA ATIPICA ?		X	SE OBSERVA QUE EN LOS PLANES DE OPERACIONES DE LA 6TA BRIGADA BLINDADA, NOS MENSIONA EN EL PARRAFO 15 DE LAS INSTRUCCIONES DE COORDINACION, NOS HABLA DE ALGUNAS ACCIONES PARA PODER REALIZAR OPERACIONES ATIPICAS COMO, POR EJEMPLO, CONSTRCCION DE MAQUETAS, FORTIFICACION DE TERRENO, EMPLEO DE ARMAS AT, LAS MISMAS ACCIONES QUE SE PRACTICA EN LOS EJERCICIOS DE COMBATE EN LA REGION.
03	¿EL MANUAL DE EMPLEO DE LA BRIGADA BLINDADA CONSIDERA LA DEFENSA ATIPICA ?		X	SE OBSERVA QUE EN EL MANUAL NO HABLA DE NADA DE OPERACIONES ATIPICAS NI LA CONJUNCION DE LAS OPEACIONES TANTO OFENSIVAS COMO DEFENSIVAS PARA DEGRADAR AL ENEMIGO, EN LAS PRACTICAS SE CONSEPTUALIZA EL EMPLEO DE LOS NAI Y LAS ARMAS AT, COORDINADO SU ACCION CON LOS TANQUES.

04	¿ SE A CONCEPTUALIZA UNA DEFENZA ATIPICA DE UNA BRIGADA BLINDADA PARA LA ELAVORACION DE LOS PLANES ?	X	SE OBSERVA QUE EN LOS EJERCICIOS DE ENTRENAMIENTO Y MANIOBRAS LA BRIGADA BLINDADA, SE EVIDENCIO QUE HAY UN TRABAJO ENTRE LOS NAI Y LAS ARMAS AT, EMPLEANDO AL TANQUE PARA LA REALIZACION DE TIRO CON SU CAÑON AL ALCANCE MAXIMO ALCANCE, PREPARANDO EL TERRENO.
05	¿ SE A CONCEPTUALIZA UNA OPERACIÓN ATIPICA EN EL PLANEMIENTO ?	X	SE OBSERVA QUE EN LAS INSTRUCCIONES DE ESPECIALIZADOS PARA EL COMBATE DE LA 6TA BRIGADA BLINDADA, NO SE CONCEPTUALIZA LA REALIZACION DE UNA OPERACIÓN DE DEFENSA ATIPICA, EN SU SECTOR DE RESPONSABILIDAD. SE ENTRENA COMO UNA OPERACIÓN CONVECIONAL.

ANEXO 3



VALIDACION DE LOS INSTRUMENTOS DE RECOLECCION DE DATOS

HOJA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: Empleo de la Brigada Blindada en Defensa Aérea en la Región Locumba - 2021.					
I. DATOS DEL EXPERTO:					
a. Apellidos y nombres : MORAN MOYANO MARTIN CESAR					
b. Grado académico-profesión : DOCTOR EN GESTION Y DESARROLLO					
c. D.N.I. : 09491129					
d. N° de teléfono : 987508250					
e. Lugar y fecha : Lima, 16 de Setiembre del 2021					
II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN					
a. Autor del instrumento : My Inf Falcon Gomez Exson Darwin					
b. Método de investigación : Hermeneutico					
c. Tipo de entrevista : Guia de entrevista - semi estructurada					
III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN					
N°	Criterios	Indicadores	Si	No	Observaciones
1	CONSISTENCIA	Las preguntas de la entrevista son congruentes a los objetivos de la investigación.	X		
2	CLARIDAD	Está formulada con una sintaxis y semántica que permita la comprensión adecuada.	X		
3	ORGANIZACION	Existe una organización lógica en el instrumento.	X		
4	SUFICIENCIA	Contiene preguntas necesarias para recabar información suficiente.	X		
5	RELEVANCIA	Las preguntas se orientan a la obtención de información trascendente y substancial.	X		
Sugerencias y/o Recomendaciones		Aplicar el instrumento y continuar con la investigación.			

MORAN MOYANO Martin Cesar
DOCTOR
Validador de los instrumentos

HOJA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: Empleo de la Brigada Blindada en Defensa Atópica en la Región Locumba - 2021.					
I. DATOS DEL EXPERTO:					
a. Apellidos y nombres : Liliana Rodríguez Saavedra					
b. Grado académico-profesión : Magister en Docencia Universitaria					
c. D.N.I. : 07519390					
d. N° de teléfono : 961773400					
e. Lugar y fecha : Chorrillos, 9/11/2021					
II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN					
a. Autor del Instrumento : My Inf Falcon Gomez Exson Darwin					
b. Método de Investigación : Hermeneutico					
c. Tipo de entrevista : Guia de entrevista - semi estructurada					
III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN					
N°	Criterios	Indicadores	Si	No	Observaciones
1	CONSISTENCIA	Las preguntas de la entrevista son congruentes a los objetivos de la investigación	X		
2	CLARIDAD	Está formulada con una sintaxis y semántica que permita la comprensión adecuada	X		
3	ORGANIZACION	Existe una organización lógica en el instrumento	X		
4	SUFICIENCIA	Contiene preguntas necesarias para recabar información suficiente	X		
5	RELEVANCIA	Las preguntas se orientan a la obtención de información trascendente y substancial.	X		
Sugerencias y/o Recomendaciones		INSTRUMENTO VALIDADO			



Mg. Liliana RODRIGUEZ SAAVEDRA
ORCID: 0000-0001-9185-6408

HOJA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: Empleo de la Brigada Blindada en Defensa Atípica en la Región Locumba - 2021.

I. DATOS DEL EXPERTO:

- a. Apellidos y nombres : BOBADILLA BAAVEDRA, JOSE NAPOLEON
 b. Grado académico-profesión : MAESTRO
 c. D.N.I. : 10059068
 d. N° de teléfono : 995551446
 e. Lugar y fecha : CHORRILLO 8-15 SETIEMBRE 2021

II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN

- a. Autor del instrumento : My Inf Falcon Gomez Exxon Darwin
 b. Método de investigación : Hermeneutico
 c. Tipo de entrevista : Guia de entrevista - semi estructurada

III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN

Nº	Criterios	Indicadores	SI	No	Observaciones
1	CONSISTENCIA	Las preguntas de la entrevista son congruentes a los objetivos de la investigación	X		
2	CLARIDAD	Está formulada con una sintaxis y semántica que permita la comprensión adecuada	X		
3	ORGANIZACION	Existe una organización lógica en el instrumento	X		
4	SUFICIENCIA	Contiene preguntas necesarias para recibir información suficiente	X		
5	RELEVANCIA	Las preguntas se orientan a la obtención de información trascendente y substancial.	X		
Sugerencias y/o Recomendaciones					



José N. Bobadilla Baavedra

ANEXO 4



**AUTORIZACION PARA LA
RECOLECCION DE DATOS**



PERÚ

Ministerio
de DefensaEjército
del Perú6ta Brigada
Blindada

Ite, 23 de setiembre del 2021.

Oficio N° 021/6ª BRIG BLIN/JEMA.

Señores: Comandantes y/o jefes de las secciones del estado mayor y Comandantes de Unidad y Pequeña Unidad de la 6ta BRIG BLIN. - ITE.

Asunto : Brindar facilidades al MAYOR EP FALCON GOMEZ Exson Darwin para fines de investigación académica (Tesis).

Ref. : a) Oficio N°88/U-8.g.1/DGI/27.00
b) Reglamento para la obtención del grado académico de Maestro en Ciencias Militares
c) Reglamento de investigaciones de la ESGE-EPG

Tengo el agrado de dirigirme a ustedes, en relación con los documentos de la referencia para solicitarles que, se sirvan brindar las facilidades del caso al MAYOR EP FALCON GOMEZ Exson Darwin, estudiante de la X MCCMM, a fin de que realice la investigación titulada: EMPLEO DE LA BRIGADA BLINDADA EN DEFENSA ATÍPICA EN LA REGIÓN LOCUMBA - 2021.

Agradeciendo de antemano las facilidades brindadas, es propicia la oportunidad para expresarles mis consideraciones y deferente estima.

Dios guarde a Ud.

ITE, 23 DE SETIEMBRE DEL 2021.

DISTRIBUCION

- 6ª BB (EM)..... 01
- UNIDADES 01/.
- PPUU 01
- ARCHIVO..... 01/04



0 002100027 - B +
LUCIANO ARNALDO RIVERA POSTIGO
OSAL-BRIG
Comandante General de la 6ta Brig Blin



PERÚ

Ministerio
de DefensaEjército
del PerúCOEDE
Escuela superior de Guerra del
Ejército Escuela de Posgrado.

"Año del bicentenario del Perú: 200 años de independencia"

Ite, 09 de setiembre del 2021.

Oficio N° 088 /U-8. g.1/DGI/27.00

Señores: Gral Brig Comandante General de la 6ta Brigada Blindada - Locumba.

Asunto : Solicita brindar facilidades a personal que se indica.

Ref. : a. Reglamento para la obtención de grado académico de Maestro en Ciencias Militares
b) Reglamento de Investigaciones de la ESGE-EPG

Tengo el agrado de dirigirme a ud., en relación con los documentos de la referencia para solicitarles que, se sirvan brindar las facilidades del caso al My EP Exson Darwin FALCON GOMEZ, estudiante de la X Maestría en Ciencias Militares de esta casa de estudios que está realizando la investigación titulada: EMPLEO DE LA BRIGADA BLINDADA EN DEFENSA ATÍPICA EN LA REGIÓN LOCUMBA - 2021.

Agradeciendo de antemano las facilidades brindadas, en espera del acuse de recibo correspondiente, es propicia la oportunidad para expresarles mis consideraciones y deferente estima.

Dios guarde a Ud.



LUIS ALBERTO ROJO ALZAMORA
General de Brigada
Director de la Escuela Superior de Guerra
Escuela de Posgrado

DISTRIBUCION

- 6ª Brigada Blindada..... 01
- Archivo.....01/02

ANEXO 5



COMPROMISO ETICO

Declaración de Compromiso Ético

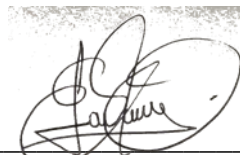
El presente trabajo de investigación titulado: **Empleo de la Brigada Blindada en Defensa Atípica en la Región Locumba – 2021.**

Se ha realizado en restricto apego a la metodología de la investigación y a las normas éticas en Ciencias Militares promulgadas por el Departamento de Gestión de la Investigación de la Escuela Superior de Guerra del Ejercito –Escuela de Posgrado.

En vista de lo anterior.

Yo Bach. Exson Darwin FALCON GOMEZ, estudiante de la maestría en Ciencias Militares de la Escuela Superior de Guerra del Ejercito-Escuela de Posgrado (ESGE-EPG), declaro bajo juramento que he desarrollado esta investigación siguiendo las instrucciones brindadas por el Departamento de Gestión de la Investigación, desde la elaboración del marco referencial y recolección de la información, hasta el análisis de datos y elaboración del informe final.

En tal sentido la información contenida en el presente documento es producto de mi trabajo personal, apegándome a la legislación sobre propiedad intelectual, sin haber incurrido en falsificación de la información o cualquier otro tipo de fraude, por lo cual me someto al marco legal y normativo vigente a dicha responsabilidad, así como a las normas disciplinarias establecidas en la ESGE-EPG.



E. FALCON G.
MY EP
DNI: 40651041

ANEXO 6



HOJA DE DATOS PERSONALES

GRADO: MY INF

NOMBRES: EXSON DARWIN

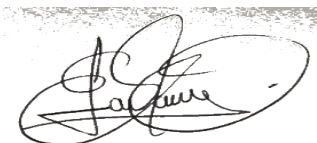
APELLIDOS: FALCON GOMEZ

EMAIL: falconexson@gmail.com

DIRECCION: AV REVOLUCION N°600 COMAS – COLLIQUE

CELULAR: 971969511

FIRMA:

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Exson Darwin Falcon Gomez', enclosed within a rectangular box. The signature is stylized and cursive.

ANEXO 7



APORTE DE LA INVESTIGACION

Título de aporte de la investigación

Guía de Procedimientos del empleo de la Brigada Blindada en defensa atípica.

Objetivos

Este aporte doctrinal ha sido desarrollado para apoyar en el planeamiento de la Brigada Blindada en una Defensa Atípica, teniendo en consideración los manuales de Operaciones Atípicas del Ejército (ME 1-90), y su articulación con el manual de empleo de la Brigada Blindada (ME 5-100), así como el empleo del terreno, empleo de NAIS (núcleo de ataque inusual), máximo empleo de medios Anti Tanques y el entendimiento de la operación de Defensa atípica, para su implementación en los planes de operaciones de la Brigada Blindada. Después del entendimiento de los aportes doctrinales, la Brigada Blindada debería ser capaz de:

- a. Nombrar adecuadamente en los planes de operaciones la defensa activa (defensa atípica), como la operación decisiva de su plan. PUKARA.
- b. Emplear el terreno con la construcción de Búnkeres, en los sectores de responsabilidad de los batallones. (empleo de posiciones principales y alternas).
- c. Emplear su accionar conjuntamente con las Armas Anti Tanques que le darán máxima protección y apoyo de fuegos y empleo de los NAIS (núcleo de ataque inusual) como la fuerza que lleva la operación decisiva.
- d. Emplear a las unidades de Vehículos Blindados como base de fuegos, estos deben de preparar el terreno realizando Casamatas y fortificaciones, en donde el Vehículo pueda ocultarse del fuego y de la vista del oponente.
- e. Empleo de las unidades de Infantería Blindada conformado NAIS (núcleo de ataque inusual), empleando Vehículos bipersonal (motos).
- e. Se debe de instruir y entrenar de acuerdo con los conceptos ya mencionados para poder tener destreza en la ejecución de los planes de defensa atípica.

Justificación

El manual de empleo de la Brigada blindada (ME 5-100), no menciona como se debe de emplear a la brigada en una defensa atípica, sin embargo, el manual de Operaciones Atípicas el ME 1-90, menciona que las operaciones atípicas se deben de desarrollar, en el marco de la defensa activa reactiva, donde el empleo del terreno, Armas antitanques, NAIS y los Vehículos Blindados como base de apoyo de fuegos son las características principales de este tipo de operación, a esto podemos agregar que recientemente las acciones bélicas de la 2da guerra Líbano – Israel, donde el HEZBOLA, empleo la defesa activa reactiva (defensa atípica), contra unidades Blindados de enorme superioridad, causándoles innumerables

bajas de las unidades Blindadas de Israel, con el empleo masivo del terreno, armas Antitanque unipersonal en Vehículos ligeros (motos), y empleo de la contra movilidad dieron el triunfo al Hezbola. Por lo tanto, surge la necesidad de interiorizar estos conceptos para poder realizar el planeamiento de las operaciones, teniendo en consideración que el terreno debe ser preparado y adaptado a este tipo de operación, donde el entrenamiento es la clave del éxito de este tipo de operación.

ANEXO 8



CD CONTENIENDO LA TESIS

**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA
DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO**



TESIS DE GRADO

**Empleo de la Brigada Blindada en Defensa
Atípica en la Región Locumba - 2021**

**AUTOR:
Bach. FALCON GOMEZ EXSON DARWIN**

2022

ANEXO 9




REPORTE DE SIMILITUD TURNITIN

HALCÓN GÓMEZ IFO TESIS FINAL MI HALCÓN GOMEZ EXSON DARWIN (3).docx

Cambiar a la nueva versión Detalles de la entrega Ayuda turnitin

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO



TESIS
Empleo de la Brigada Blindada en Defensa Atípica en la Región
Locumba, 2021

AUTOR:
Bach. Exson Darwin Falcón Gómez
0000-0002-3807-8191

Para optar al Grado Académico de
MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES
Con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones

ASESOR:
Mg. José SOBADILLA SANVEDRA
0000-0001-9231-7598

2023

Compartir

Página 1 de 119

12% similitud general

0 Marcas de alerta

12% similitud general

Rank	Source	Similarity
1	repositorio.esge.edu.pe INTERNET	8%
2	esge.edu.pe INTERNET	<1%
3	www.cefadigital.edu.ar INTERNET	<1%
4	dialnet.unirioja.es INTERNET	<1%
5	repositorio.escolamilitar.edu.pe INTERNET	<1%
6	Ministerio de Defensa el 2021-0... TRABAJOS ENTREGADOS	<1%
7	Universidad Internacional de la... TRABAJOS ENTREGADOS	<1%
8	Escuela Nacional de Guerra de ... TRABAJOS ENTREGADOS	<1%
9	issuu.com INTERNET	<1%

Buscar

10:18
26/01/2024