

**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO**



TESIS DE GRADO

**LA GUERRA DE LA CUARTA GENERACIÓN Y SU
IMPLICANCIA EN LA DOCTRINA MILITAR DEL PERÚ**

AUTORES:

Bach. Palacios Jiménez José Manfredo
Bach. Aguirre Carbajal Carlos Arturo

ASESOR:

Maestro Ramírez Rodríguez Glen

PARA OPTAR AL GRADO ACADÉMICO DE:

MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES

Con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones

2021

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO

DEPARTAMENTO GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN



ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS N° 134 – 2021/ DGI

En la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado, a los treinta días del mes de setiembre del año dos mil veintiuno, siendo las 09:42 horas, se reunió el jurado evaluador conformado por los docentes:

❖	Doctor	GAMALIEL TALAVERA PRADO	Presidente
❖	Maestro	ADRIAN VICTOR CAMACHO SORIANO	Secretario
❖	Maestro	LILIANA RODRIGUEZ SAAVEDRA	Vocal

Designados según Resolución de Expedito para Sustentación de Tesis N° 134-2021/SIE/DGI/ESGE-EPG del 15 de setiembre del 2021, para evaluar la sustentación virtual y defensa de la Tesis de Grado titulada "**LA GUERRA DE LA CUARTA GENERACIÓN Y SU IMPLICANCIA EN LA DOCTRINA MILITAR DEL PERÚ**", presentado por los Bachilleres **JOSE MANFREDO PALACIOS JIMENEZ** y **CARLOS ARTURO AGUIRRE CARBAJAL**, para optar el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de decisiones, de acuerdo a lo establecido en el artículo 45° de la Ley Universitaria N° 30220.

Luego de atender la sustentación virtual y defensa de la tesis de grado y realizadas las preguntas de rigor, el jurado acordó concederle la calificación de **APROBADO POR EXCELENCIA**

En mérito del cual, **APRUEBA** (aprueba / no aprueba) que se le otorgue el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento, Estratégico y Toma de decisiones.

Firmado, en Chorrillos a los treinta días del mes de setiembre de 2021.

DR. GAMALIEL
TALAVERA PRADO
PRESIDENTE

MG. ADRIÁN VICTOR
CAMACHO SORIANO
SECRETARIO

MG. LILIANA
RODRIGUEZ SAAVEDRA
VOCAL

Agradecimiento

A nuestros maestros por su labor muchas veces subestimada, que se enfocan en cuidar los saberes del mundo y permiten a otros expandir sus conocimientos, ayudándonos a vivir el sueño de superarnos siempre e ir por la constante mejora y así lograr esta nueva meta, mi maestría.

Dedicatoria

A nuestras esposas e hijos
quienes nos han apoyado
para poder llegar a esta
instancia de nuestras vidas,
con todas las capacidades
físicas, morales y
psicológicas.

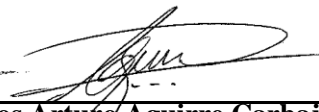
Declaración Jurada de Autoría

Mediante el presente documento, Yo, Carlos Arturo Aguirre Carbajal, identificado con Documento Nacional de Identidad N° 43320150, con domicilio real en Av. Comandante Espinar N° 435 edificio Pedro Ruiz Gallo, en el distrito de Miraflores, provincia de Lima, departamento de Lima, egresado de la Escuela Superior de Guerra del Ejército (ESGE)-Escuela de Posgrado y del XXIV curso de actualización de oficiales egresados para optar el grado académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones, declaro bajo juramento que:

Soy el autor de la investigación titulada La guerra de la cuarta generación y su implicancia en la doctrina militar del Perú que presento a los trece días de agosto del año 2021, ante esta institución con fines de optar el grado académico de Maestro en Ciencias Militares.

Dicha investigación no ha sido presentada ni publicada anteriormente por ningún otro investigador ni por el suscrito, para optar otro grado académico ni título profesional alguno. Declaro que se ha citado debidamente toda idea, texto, figura, fórmulas, tablas u otros que corresponde al suscrito u a otro en respeto irrestricto a los derechos del autor. Declaro conocer y me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad.

Declaro bajo juramento que los datos e información presentada pertenecen a la realidad estudiada, que no han sido falseados, adulterados, duplicadas ni copiados. Que no he cometido fraude científico, plagio o vicios de autoría; en caso contrario, eximo de toda responsabilidad a la Escuela de Posgrado del Escuela Superior de Guerra y me declaro como el único responsable.


Carlos Arturo Aguirre Carbajal
D.N.I. N° 43320150

Declaración Jurada de Autoría

Mediante el presente documento, Yo, José Manfredo Palacios Jiménez, identificado con Documento Nacional de Identidad N° 43240676, con domicilio real en Av. Pedro Venturo N° 389 Residencial Higuiereta, en el distrito de Santiago de Surco, provincia de Lima, departamento de Lima, egresado de la Escuela Superior de Guerra del Ejército (ESGE)-Escuela de Posgrado y del XXIV curso de actualización de oficiales egresados para optar el grado académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones, declaro bajo juramento que:

Soy el autor de la investigación titulada La guerra de la cuarta generación y su implicancia en la doctrina militar del Perú que presento a los trece días de agosto del año 2021, ante esta institución con fines de optar el grado académico de Maestro en Ciencias Militares.

Dicha investigación no ha sido presentada ni publicada anteriormente por ningún otro investigador ni por el suscrito, para optar otro grado académico ni título profesional alguno. Declaro que se ha citado debidamente toda idea, texto, figura, fórmulas, tablas u otros que corresponde al suscrito u a otro en respeto irrestricto a los derechos del autor. Declaro conocer y me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad.

Declaro bajo juramento que los datos e información presentada pertenecen a la realidad estudiada, que no han sido falseados, adulterados, duplicadas ni copiados. Que no he cometido fraude científico, plagio o vicios de autoría; en caso contrario, eximo de toda responsabilidad a la Escuela de Posgrado del Escuela Superior de Guerra y me declaro como el único responsable.

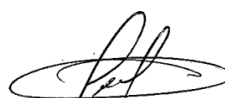


José Manfredo Palacios Jiménez
D.N.I. N° 43240676

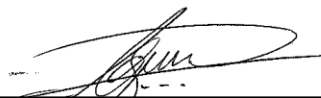
AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN Y USO

A través del presente documento autorizamos a la Escuela Superior de Guerra la publicación del texto completo o parcial de la tesis de grado titulada: La guerra de la cuarta generación y su implicancia en la doctrina militar del Perú, presentada para optar el grado académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones en el Repositorio Institucional y en el Repositorio Nacional de Tesis (RENATI) de la SUNEDU, de conformidad al marco legal y normativo vigente. La tesis se mantendrá permanente e indefinidamente en el repositorio para beneficio de la comunidad académica y de la sociedad. En tal sentido autorizo gratuitamente y en régimen de no exclusividad los derechos estrictamente necesarios para hacer efectiva la publicación, de tal forma que el acceso al mismo sea libre y gratuito, permitiendo su consulta e impresión, pero no su modificación. La tesis puede ser distribuida, copiada, exhibida y usada también con fines académicos siempre que se indique la autoría y no se podrán realizar obras derivadas de la misma.

Fecha, 13 de agosto del 2021



José Manfredo Palacios Jiménez
D.N.I. N° 43240676



Carlos Arturo Aguirre Carbajal
D.N.I. N° 43320150

Índice	Página
Carátula	I
Jurado evaluador	II
Agradecimiento	III
Dedicatoria	IV
Declaración Jurada de autoría	V
Autorización de publicación	VII
Índice	VIII
Índice de tablas	XI
Índice de figuras	XII
Resumen y palabras clave	XIII
Abstract y keywords	XIV
Introducción	XV

CAPÍTULO I

Planteamiento del problema

1.1	Descripción de la realidad problemática	17
1.2	Preguntas de investigación	19
1.3	Objetivos de la investigación	19
1.4	Hipótesis	19
1.5	Justificación y viabilidad	19
1.6	Delimitación de la investigación	20
1.7	Limitaciones de la investigación	21

CAPÍTULO II

Estado del conocimiento

2.1	Antecedentes de la investigación	23
2.1.1	Investigaciones Nacionales	23
2.1.2	Investigaciones Internacionales	25
2.2	Teorías	28
2.3	Marco conceptual	50

CAPÍTULO III

Metodología de la investigación

3.1	Enfoque de investigación	55
3.2	Tipo de investigación	56
3.3	Método de investigación	57
3.4	Escenario de estudio	57
3.5	Objeto de estudio	57
3.6	Observables de estudio	58
3.7	Fuentes de información	58
3.8	Técnica e instrumento de acopio de información	59
3.9	Acceso al campo y acopio de información	60
3.10	Método de análisis de información	61
3.11	Análisis de datos cualitativos con programas informáticos	62

CAPÍTULO IV

Análisis y síntesis

4.1	Recolección de Datos	63
4.2	Revisión y Organización de los datos	63
4.3	Definición de las unidades de Análisis	63
4.4	Triangulación	65
4.5	Triangulación de datos integral	96

CAPÍTULO V

Dialogo teórico-empírico

Discusión	111
Conclusiones	117
Recomendaciones	120
Propuesta	122
Referencias bibliográfica	124
 Anexos	
Anexo 1, Matriz de consistencia	
Anexo 2, Instrumentos de acopio y recolección de datos	
Anexo 3, Validación de instrumento de recolección de datos	
Anexo 4, Autorización para el acceso a la recolección de datos	
Anexo 5, Compromiso ético	
Anexo 6, Autorización para publicación	
Anexo 7, Hoja de datos personales	
Anexo 8, Turnity	
Anexo 9, CD conteniendo la Tesis de Grado y la exposición en PDF	

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1	Soporte de categorías.....	64
Tabla 2	Matriz específica de Doctrina de Planeamiento militar.....	66
Tabla 3	Matriz específica de Doctrina FCG.....	73
Tabla 4	Matriz específica de Doctrina Conducción táctica para la G4G	77
Tabla 5	Matriz específica de observador Planeamiento militar.....	85
Tabla 6	Matriz específica de observador Doctrina FCG	88
Tabla 7	Matriz específica de observador Conducción táctica	92
Tabla 8	Matriz integral Planeamiento	97
Tabla 9	Matriz integral Doctrina FCG	101
Tabla 10	Matriz integral Conducción táctica para la G4G.....	105

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1	Problemática encontrada.....	18
Figura 2	Relación entre las estrategias de investigación.....	55
Figura 3	Triangulación de datos.....	65
Figura 4	Influencia de la subcategoría de doctrina de planeamiento	112
Figura 5	Influencia de la subcategoría de doctrina de FCG.....	114
Figura 6	Influencia de la subcategoría de doctrina de Conducción	116

Resumen

La Guerra de la cuarta generación, conlleva a realizar operaciones militares emergentes como respuesta a conflictos cada vez más complejos, donde los objetivos no son necesariamente tangibles y los oponentes, de las partes en contienda, no siempre son fuerzas regulares. Es así como en los últimos enfrentamientos de gran envergadura, ejércitos profesionales y muy poderosos, han sufrido derrotas por grupos con inferior poder de combate, generando considerables pérdidas en recursos humanos y materiales.

El objetivo de esta investigación fue analizar la implicancia de la guerra de cuarta generación en la doctrina militar del Ejército del Perú, a través de un enfoque cualitativo, donde se llegó a la conclusión de que es muy importante actualizar la doctrina, con la finalidad de poder enfrentar las nuevas formas y modalidades de guerra que conlleva una Guerra de la Cuarta Generación; que contenga los principios, conceptos, y procedimientos básicos del empleo del poder militar o de la fuerza, y del planeamiento, preparación, coordinación y conducción de las operaciones de guerra de la cuarta generación. Actualmente el Ejército del Perú cuenta con manuales y proyectos de manuales que están sirviendo de base para la formulación de la nueva doctrina de guerra de la cuarta generación, sin embargo no son los más adecuados.

Las amenazas latentes que posee nuestro país, nos obligan a contar con una doctrina militar que considere el empleo de nuestras fuerzas en operaciones de Guerra Asimétricas, Guerra Atípica, Guerra Híbrida; esto nos va a permitir estar en condiciones de enfrentar todas las modalidades y procedimientos que implica la guerra de la cuarta generación.

Palabras clave: Guerra de la cuarta generación, guerra híbrida, guerra asimétrica

Abstract

The fourth-generation war, leads to emerging military operations in response to increasingly complex conflicts, where the objectives are not necessarily tangible and the opponents of the parties in conflict are not always regular forces. Thus, in recent large-scale conflicts, professional and very powerful armies have suffered defeats by groups with less combat power, generating considerable losses in human and material resources.

The objective of this research was to analyze the implication of the fourth generation war in the military doctrine of the Army of Peru, through a qualitative approach, where it was concluded that it is very important to update the doctrine, in order to be able to face the new forms and modalities of war that a fourth Generation War entails; that contains the basic principles, concepts, and procedures for the use of military power or force, and for the planning, preparation, coordination, and conduct of fourth generation war operations. Currently, the Peruvian Army has manuals and draft manuals that are serving as the basis for the formulation of the new fourth generation war doctrine, however they are not the most adequate.

The latent threats that our country has, force us to have a military doctrine that considers the use of our forces in Asymmetric Warfare, Atypical Warfare, Hybrid Warfare; this will allow us to be in a position to face all the modalities and procedures that the 4th Generation war implies.

Keywords: Fourth generation warfare, hybrid warfare, asymmetric warfare

Introducción

La guerra, en su sentido estrictamente técnico, es aquel conflicto político social, grave en el que dos o más grupos humanos se enfrentan de manera violenta, mediante el uso de armas de todo tipo, a menudo con resultado de muerte individual o colectiva y daños materiales considerables, con el propósito de controlar recursos naturales o humanos.

Las guerras se producen por múltiples causas, entre las que suelen estar el mantenimiento o el cambio de relaciones de poder, dirimir disputas económicas, ideológicas, territoriales, etc. En Ciencia Política y Relaciones Internacionales, la guerra es un instrumento político, al servicio de un estado u otra organización con fines eminentemente políticos.

Según Richard Holmes, la guerra es una experiencia universal que comparten todos los países y todas las culturas. Según Sun Tzu, «La guerra es el mayor conflicto de estado, la base de la vida y la muerte, el Tao de la supervivencia y la extinción. Por lo tanto, es imperativo estudiarla profundamente». Según Karl von Clausewitz, la guerra es «la continuación de la política por otros medios».

Es con el tratadista militar Martin Van Creveld (1991), quien en su obra “La transformación de la guerra”, compara puntos de vista sobre la guerra en general y particularmente las del futuro con lo establecido por Von Clausewitz C. (...) en su tratado “De la guerra”, evidenciándose importantes críticas que posteriormente han devenido en cambios. El modelo y los procedimientos de la guerra de Carl Von Clausewitz empiezan a sufrir críticas en ser reconocidas y designadas como guerras de la cuarta generación.

La Guerra de la cuarta generación, conlleva a realizar las llamadas operaciones militares emergentes como respuesta a conflictos complejos, donde los objetivos no son necesariamente tangibles y los oponentes pueden ser fuerzas regulares y fuerzas irregulares, realizando operaciones asimétricas atípicas o híbridas con procedimientos y modalidades, donde el oponente débil es difícil de derrotar por el tipo de guerra que utiliza, la victoria se obtiene en la esfera moral de la sociedad y se utilizan principalmente operaciones de terrorismo, sabotaje, guerrillas y guerra informática.

En esta nueva modalidad de hacer la guerra tanto los ejércitos regulares con menor capacidad combativa, como los grupos armados ilegales y radicales clandestinos han adoptado la Guerra de la Cuarta Generación de manera eficiente y eficaz para lograr sus objetivos.

El trabajo reviste gran importancia, dado que actualmente los ejércitos de las grandes potencias vienen siendo empleados en los más diversos escenarios de la Guerra de la Cuarta Generación. En base a esa experiencia y las nuevas lecciones aprendidas, les permiten mantenerse en las mejores condiciones posibles para combatir. Por lo que es necesario que el Ejército del Perú cuente con doctrina de este tipo de guerra, que le permita enfrentar con éxito los riesgos y amenazas, existentes y los que podrían presentarse en el mediano plazo.

El presente trabajo de investigación se ha estructurado iniciando con el primer capítulo, se ha desarrollado la problemática de la situación que abarca desde un análisis en el ámbito mundial, pasando por el ámbito regional, nacional hasta llegar al ámbito local, en el segundo capítulo denominado estado del conocimiento, se redactaron los antecedentes de la investigación, los cuales son nacionales e internacionales relacionadas con la delimitación de la investigación y lógicamente con las categorías en estudio; en el tercer capítulo, se realizó una explicación de la metodología empleada, citando a diversos autores de libros de metodología cuya teoría fue empleada como guía metodológica, asimismo, se explica el desarrollo de las técnicas de recolección de datos que fueron de gran utilidad para la obtención de la información necesaria utilizadas en nuestra investigación; en el cuarto capítulo se ha desarrollado la triangulación de datos obtenidos en forma general y específica para cada técnica de recolección; finalmente en el quinto capítulo, el investigador presenta las conclusiones y recomendaciones correspondientes al tema de investigación.

Capítulo I

Planteamiento del problema

1.1 Descripción de la realidad problemática

La Guerra de la cuarta generación, conlleva a realizar las llamadas operaciones militares emergentes como respuesta a conflictos complejos, donde los objetivos no son necesariamente tangibles y los oponentes no son fuerzas regulares, las operaciones son asimétricas y el oponente débil es difícil de derrotar por su invisibilidad, la victoria se obtiene en la esfera moral de la sociedad y se utilizan principalmente operaciones de terrorismo y guerra informática.

Es así como ejércitos profesionales y muy poderosos, han sufrido amargas derrotas por grupos con inferior poder de combate, generando considerables pérdidas en recursos humanos y materiales, ejemplo: La guerra de Vietnam, las guerras de Afganistán, la guerra de Somalia, la guerra de Chechenia, la guerra de Irak y las que realizan los grupos terroristas Al Qaeda, Hesbola, Hamas y el Estado Islámico.

En esta nueva forma de hacer la guerra los grupos armados ilegales y radicales clandestinos han logrado sus objetivos adoptando la Guerra de la cuarta Generación de manera eficiente y eficaz.

Actualmente los ejércitos de las grandes potencias vienen siendo empleados en los más diversos escenarios de la Guerra de la Cuarta Generación. En base a esa experiencia y las nuevas lecciones que son aprendidas, les permite mantenerse en las mejores condiciones posibles para combatir.

En este tipo de guerra, intervienen las fuerzas militares de los estados y organizaciones clandestinas, actuando en forma separada o conjugándose el empleo de ambas.

La doctrina del Ejército del Perú está en un proceso de actualización, con la finalidad de enfrentar las nuevas formas y modalidades de guerra que conlleva una Guerra de la Cuarta Generación; actualmente contamos con los manuales de: Operaciones Atípicas (2015); GUC en Operaciones Atípicas

(2015) y el EO en Operaciones Atípicas (2015); así mismo se dispone con el Manual de Subversión y Contra subversión; Sabotaje y Contra sabotaje; Terrorismo y Contra terrorismo, y el de Espionaje y Contraespionaje, sin embargo no se dispone de un manual para la guerra de la cuarta generación propiamente dicha.

Las amenazas latentes que posee nuestro país tanto en el Frente Interno como en el Frente Externo; nos obligan a desarrollar o actualizar una doctrina militar que no solo considere operaciones Atípicas, Guerra Asimétrica, Guerra de Desgaste, Guerra de Informaciones o Cibernética y la Guerra Irrestricada, sino nos permita estar en condiciones de enfrentar cualquier modalidad y procedimientos que implica la guerra de la cuarta generación.

Los aspectos más importantes que aún no se disponen son las herramientas de planificación militar como el Proceso Militar de Toma de decisiones para la guerra de la cuarta generación, la doctrina para funciones de conducción de la guerra, doctrina para la conducción táctica de operaciones en mención, las cuales representan un aspecto problemático que requiere ser solucionado.

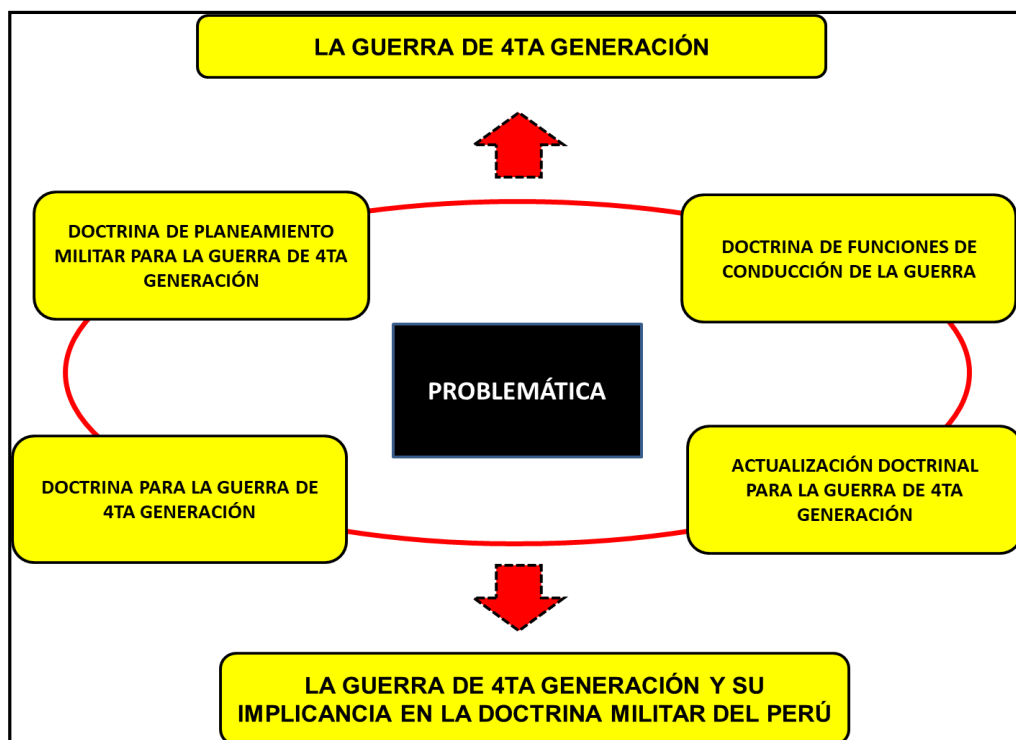


Figura 1. Problemática encontrada de la investigación

Fuente: Propia

1.2 Preguntas de investigación

¿De qué manera la Guerra de la Cuarta Generación influye sobre la producción de doctrina militar?

¿De qué manera el planeamiento como factor de la doctrina de Guerra de la Cuarta Generación influye sobre la producción de doctrina militar?

¿De qué manera las Funciones de Conducción de la Guerra como factor de la doctrina de Guerra de la Cuarta Generación influye sobre la producción de doctrina militar?

¿De qué manera la Conducción táctica como factor de la doctrina de Guerra de la Cuarta Generación influye sobre la producción de doctrina militar?

1.3 Objetivos de la investigación

- Analizar la producción de doctrina militar para la Guerra de la Cuarta Generación
- Explicar el planeamiento para la Guerra de la Cuarta Generación como factor de producción de doctrina militar.
- Explicar las funciones de conducción de la guerra en la Guerra de la Cuarta Generación como factor de producción de doctrina militar
- Explicar la conducción táctica en la Guerra de la Cuarta Generación como factor de producción de doctrina militar.

1.4 Hipótesis

La Guerra de la Cuarta Generación incide significativamente sobre la producción de doctrina militar.

1.5 Justificación y viabilidad

La investigación a practicarse tiene relevancia institucional porque, en la historia del Perú, en la última fase de la Guerra del Pacífico se desarrolló la Campaña de la Breña (1881-1883), brillantemente dirigida por el Gran Mariscal Andrés Bello Caceres Dorregaray, apodado por los invasores “el Brujo de los Andes” o el “Brujo de la Breña” por la astucia y sagacidad durante la campaña en la sierra.

Se justifica en cuanto a su utilidad porque servirá para enriquecer la doctrina de nuestro ejército; puesto que durante dos décadas 1980 – 2000, las FFAA del Perú, específicamente el ejército enfrentó y derrotó a las organizaciones subversivas “Sendero Luminoso” y Movimiento Revolucionario Túpac Amaru “ y a partir del 2001 los remanentes de “Sendero Luminoso” que escaparon a su captura en la zona del VRAEM y que pertenecen a la facción proseguir continuaron la lucha armada en alianza con el narcotráfico, facción que se le denomina “Narcoterrorismo“ y que a la fecha continúa su accionar.

La coyuntura política, económica, sicosocial y militar, que se vive en Sudamérica y específicamente en Perú, nos permite determinar que sobre nosotros actualmente existe latente una amenaza externa, constituida por un país vecino, cuyo riesgo radica en su política externa, en su política de seguridad y defensa, así como en el gran poder militar que posee, muy superior a las fuerzas armadas del Perú.

Metodológicamente nos ayuda a que nuestro ejército disponga de la doctrina adecuada que nos permita desarrollar la capacidad de responder rápidamente y de manera efectiva y oportuna frente a los problemas que pueden requerir o recomendar la acción militar.

Su valor teórico radica en que cada vez más, las operaciones en Guerra de la Cuarta Generación, independientemente de los medios empleados, requieren fuerzas regulares con entrenamiento específico.

En razón de lo señalado es importante que el Ejército del Perú, elemento integrante de las Fuerzas Armadas cuente con fuerzas instruidas y entrenadas en Guerra de la Cuarta Generación, puesto que existe el antecedente que el Estado Peruano ha tenido en los últimos años dos experiencias de guerra contrasubversiva en 1965 y en las décadas de los años 1980 y 1990.

1.6 Delimitación de la investigación

La sociedad en su conjunto, los organismos de conducción del estado y en especial las Fuerzas Armadas, en el marco de la Constitución Política y las Leyes: asume el compromiso de prevenir y afrontar cualquier amenaza externa

o interna que ponga en peligro la paz social, la seguridad integral y el bienestar general.

Desde fines del siglo XX se han producido diversos cambios en materia de Seguridad en el ámbito mundial, regional y nacional. Por otro lado, en las primeras décadas del siglo XXI han aparecido nuevos enfoques de la seguridad y se hace una descripción de las amenazas que fueron establecidas en la Declaratoria sobre Seguridad en las Américas (2003).

El Estado peruano, no puede estar ajeno a los acontecimientos que se vienen produciendo en el ámbito mundial, regional y nacional, que modifican los esquemas resultantes del término de la guerra fría, el ataque a las torres gemelas y la globalización, que a los momentos actuales aparecen nuevos eventos, actores y situaciones que desafían y ponen en riesgo la seguridad nacional.

En las últimas tres décadas, la recomposición del poder internacional se ha hecho evidente. De un orden mundial unipolar liderado por EEUU de NA, hemos pasado a un orden mundial multipolar, con nuevos actores internacionales, donde los miembros permanentes del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas, han dejado de ser los únicos directores de las decisiones con relación a la seguridad mundial. Y Las organizaciones internacionales, que fueron creadas y desarrolladas para el manejo de los grandes problemas mundiales y en particular de los conflictos, no llegan a concretar los requerimientos de los Estados. Y los actores internacionales no estatales vienen alcanzando una presencia y poder sin precedentes.

1.7 Limitaciones de la investigación

Entre las limitaciones que afronta la presente investigación, podemos señalar las escasas fuentes en doctrina militar del Ejército del Perú; sin embargo, el ejército posee el legado de la Campaña de la Breña, durante la Guerra del Pacífico; de la lucha contra las guerrillas marxistas de 1965 y la lucha contrasubversiva de las décadas de los años 80 y 90 del siglo pasado.

Las limitaciones de tiempo no afectan mayormente el desarrollo de la investigación, pese que los dos integrantes del equipo ejercen docencia en

diversas instituciones tales como en centros de estudios militares y universitarios.

Las limitaciones económicas no serán relevantes en razón a que los gastos y costos que demande la investigación serán solventados por los propios investigadores.

En cuanto a las limitaciones metodológicas, estas han sido superadas; el equipo está llevando a cabo la investigación, tomando como referencia el manual de Metodología de la Investigación en Ciencias Militares de la Escuela Superior de Guerra del Ejército año 2015 y Guía de Redacción para el Plan e Informe Final de la investigación año 2019.

Capítulo II

Estado del conocimiento

2.1 Antecedentes de la investigación

2.1.1 Investigaciones nacionales

Eduardo, J. (2016), en su tesis titulada “Desafíos de la guerra de cuarta generación desde la experiencia de Israel con Hezbollah y su incidencia en el escenario actual del Perú”, para obtener el grado de Maestro en Ciencias Militares de la Escuela Superior de Guerra del Ejército, Escuela de Post Grado, en donde el objetivo fue determinar de qué manera inciden los desafíos de la guerra de la cuarta generación a partir de las experiencias obtenidas en el conflicto de Israel contra Hezbollah de 2016, en el escenario actual del Perú, utilizando un enfoque cualitativo, llegó a la conclusión que los principales inconvenientes detectados durante la conducción de las operaciones del Ejército israelí, en el nivel táctico fueron la interferencias del nivel operacional en la conducción de operaciones de nivel táctico y las deficiencias en el ejercicio del comando y la determinación de objetivos poco claros y misiones ambiguas sin una clara determinación del tiempo de ejecución. En este tipo de guerra se puede apreciar el antagonismo de dos tipos de actores, tomando en cuenta fundamentalmente que la diferencia (asimetría) en su Potencia Combativa Relativa (PCR) está por encima de los estándares aceptables de la guerra convencional; es decir un actor más fuerte y contra el actor menos fuerte. Esta notable diferencia de sus respectivas PCR debería obligar, al menos a uno de ellos, a determinar una nueva forma de establecer esta interacción dentro de un conflicto, dando pie, con ello, a la aparición del concepto de operaciones atípicas. Finalmente podemos decir que, en las guerras atípicas, se privilegia la guerra táctica sin frentes determinados ni operaciones convencionales sobre una guerra basada en el empleo de Grandes Unidades de Combate, frentes de batalla rígidos, líneas de operaciones convencionales o áreas defensivas regulares. El menos fuerte debe desarrollar dos fortalezas fundamentales: el espíritu de sacrificio y la paciencia; materializadas en la capacidad nacional para resistir los costos humanos y

materiales hasta derrotar al agresor. Innegablemente, el entender y aprestarse para este tipo de guerra es un reto complejo para una fuerza armada regular, organizada y entrenada bajo métodos convencionales.

La política de Estado para la Seguridad y Defensa Nacional fue aprobada con Ley N° 28478 de Marzo del 2005 por el Congreso de la República, donde se reestructura el Sistema de Seguridad y Defensa Nacional; con el Decreto Legislativo 1129 se regula el Sistema de Defensa Nacional y dispone que el Consejo de Seguridad y Defensa Nacional es el ente rector del Sistema de Defensa Nacional, y con Decreto Legislativo 1134 y su reglamento DS N° 006-2016-DE, le asigna al Ministerio de Defensa, como función rectora, la de dirigir, coordinar, ejecutar, supervisar y evaluar la Política de Seguridad y Defensa Nacional, en coordinación con lo dispuesto por el Presidente de la Republica en su calidad de Jefe Supremo de las Fuerzas Armadas y acorde a lo expresado en el Art 163 Constitución Política del Perú “El Estado garantiza la seguridad de la Nación mediante el Sistema de Defensa Nacional, la cual es integral y permanente, se desarrolla en los ámbitos interno y externo”.

En la Novena Política del Estado del Acuerdo Nacional; es un compromiso del Estado mantener una política que garantice la independencia, soberanía, integridad territorial y salvaguarda de los intereses nacionales. El MINDEF ha formulado la Política de Seguridad y Defensa Nacional, de carácter multidimensional, con el objeto de fortalecer el funcionamiento del Sistema de Defensa Nacional, a fin de promover el desarrollo del país y garantizar la seguridad de la Nación. La concepción política y estratégica del Perú, tiene como política de estado, el estricto respeto al derecho internacional, la igualdad jurídica y soberana de los estados, el principio de la no injerencia y la no-intervención en los asuntos internos de otros países; la libre determinación de los pueblos, el fiel cumplimiento de los tratados, la solución pacífica de conflictos y la prohibición del uso o amenaza de la fuerza; el derecho soberano de cada nación de construir y mantener libremente su sistema socio-económico y sistema político que ellos mismos elijan.

En base a esta concepción política y estratégica es importante el desarrollo de una nueva doctrina que permitirá dotar a nuestro ejército de las capacidades en esta forma moderna de conflicto, en que los aspectos militares, son a menudo, menos preponderantes que los aspectos sociales, económicos y políticos.

En el mundo globalizado, ningún Estado puede ser atacado por otro u otros estados o conglomerados multinacionales, bandas terroristas o grupos opositores leales sólo a sus propias causas. Sin embargo, no debemos descartar la posibilidad o probabilidad que en un mediano plazo el Perú se vea involucrado en una Guerra de la 4ta Generación, lo cual depende no sólo de la coyuntura nacional, sino también de las coyunturas regional y mundial.

En este contexto, el Ejército del Perú, como parte de las fuerzas de paz de la ONU, podría ser utilizado en la mediación de conflictos de esa naturaleza y como está ocurriendo, también puede ser empleado en operaciones contra el narcoterrorismo y operaciones para restablecer el orden interno. Las operaciones contra el narcoterrorismo las viene conduciendo desde el año 1981 y su empleo en operaciones de la Defensa Interior del Territorio (DIT) está contemplado en la Constitución Política del Perú.

2.1.2 Investigaciones internacionales

Lind, S. (2005), en su publicación *Comprendiendo a la guerra de cuarta generación*, específicamente cuando se refiere a la guerra moderna, cita que el inicio de las Cuatro Generaciones comenzó con el Acuerdo de Paz de Westfalia en 1648, tratado que puso fin a una guerra de treinta años.

La guerra de cuarta generación (4GW) es un conflicto caracterizado por la difuminación de las líneas entre la guerra y la política, los combatientes y los civiles. El término fue utilizado por primera vez en 1980 por un equipo de analistas de Estados Unidos, incluido el paleo conservador William S. Lind, para describir el regreso de la guerra a una forma descentralizada.

En términos generales, la "guerra de cuarta generación" incluye todas las formas de conflicto en las que el otro lado se niega a ponerse de pie y luchar de forma justa. Lo que distingue a 4GW de las generaciones anteriores es que, por lo

general, al menos un bando es algo diferente a una fuerza militar organizada y que opera bajo el control de un gobierno nacional, y que a menudo trasciende las fronteras nacionales. Si miramos el desarrollo de la guerra en la era moderna, vemos tres generaciones distintas. Los ataques al Pentágono y al World Trade Center son ejemplos horribles de operaciones como parte de una campaña realizada según los principios de la cuarta generación. Disiparon para siempre la noción de que 4GW es simplemente "terrorismo" o algo que ocurre sólo en países del Tercer Mundo asolados por la pobreza. Pero es una forma extraña de guerra, una en la que, por ejemplo, la fuerza militar juega un papel mucho más pequeño (aunque aún crítico) que, en generaciones anteriores, a menudo apoyando iniciativas que son más políticas, diplomáticas y económicas. Tan importante como encontrar y destruir a los combatientes reales, por ejemplo, es secar las bases del apoyo popular que les permite planificar y luego ejecutar sus ataques.

Bolívar, A. (2002) en *La era de los conflictos asimétricos*, los sucesos del pasado 11 de setiembre han constituido la más reciente, espectacular y letal aplicación de las estrategias de Guerra Asimétrica, concepto del que los teóricos y también los planificadores de la defensa venían considerando, discutiendo y advirtiendo su aplicación, por lo menos desde 1989. Si bien los teóricos de 4GW admiten que las naciones han luchado contra las insurgencias antes de la llamada era de 4GW, ven las insurgencias modernas como "insurgencias evolucionadas" que operan fuera de la trinidad clausewitziana. A medida que pasa el tiempo, las insurgencias evolucionadas se volverán cada vez más sofisticadas tecnológica y tácticamente, utilizando ataques estratégicos para "lanzar judo" a las naciones modernas, derribándolas atacando en los puntos débiles. El Dr. Echevarría señala que este modelo no pudo predecir la brutalidad cruda y poco sofisticada del genocidio de Ruanda, un conflicto de 4GW que no encajaba en la teoría de 4GW. A eso agregaría el Estado Islámico. Si bien hace un uso sofisticado de las redes sociales, el Estado Islámico en sus tácticas y equipos de campo de batalla no es más sofisticado.

Llang Q. y Xiangsuiiu W. (1999) en su libro titulado *La Guerra Irrestricta*. Después que los chinos tuvieron que afrontar momentos de tensión y crisis frente a dos fuerzas de portaviones norteamericanos en el estrecho de China en 1988, los coroneles de la Fuerza Aérea del Ejército Popular de China Qlao Llang y Wang Xiangsuiiu, se vieron motivados a diseñar la estrategia de la Guerra irrestricta para afrontar dicha amenaza. El libro conteniendo esta estrategia se publicó en Beijing en febrero de 1999 y se reedita en EEUU después del 11- 09 - 2001; causando gran preocupación y psicosis en los sistemas de defensa norteamericanos; pues se tomó la Guerra Irrestricta como el: “Plan maestro de China para destruir América”. Donde “La primera regla de la guerra irrestricta, es que no hay reglas. Nada está prohibido”. “El campo de batalla está en todas partes”.

Crevelde V. (1991) escribe la obra *La transformación de La Guerra* Presenta una división de la evolución de la guerra en base a las eras. Indicando que la actual es la Era de la Automatización. Es a partir de estos momentos que ya se habla de la Guerra de 4ta Generación, empezando a ser un asunto muy estudiado en todo el mundo. Este nuevo modo de hacer la guerra es conocido actualmente en muchos países como la Guerra Asimétrica, otros la llaman Guerra de Desgaste, Guerra Atípica y los chinos, Guerra irrestricta.

Clausewitz (1796) en su libro *De la Guerra*, manifiesta "el primero, el más importante, el hecho apreciado más decisivo que un estadista o un comandante en jefe debe hacer, es definir la correcta apreciación del tipo de guerra que entra en vigor, con el fin de no dar por lo que no es y no querer hacer lo que la naturaleza no lo permite. Así es la primera y más extensa de todas las cuestiones estratégicas”.

2.2 Teorías

Guerra

Clausewitz, K. (1780) sostiene “No queremos comenzar con una definición altisonante y grave de la guerra, sino limitarnos a su esencia, el duelo. La guerra no es más que un duelo en una escala más amplia. Si quisiéramos concebir como una unidad los innumerables duelos residuales que la integran, podríamos representárnosla como dos luchadores, cada uno de los cuales trata de imponer al otro su voluntad por medio de la fuerza física; su propósito siguiente es abatir al adversario e incapacitarlo para que no pueda proseguir con su resistencia” (p. 120).

La guerra constituye, por tanto, un acto de fuerza que se lleva a cabo para obligar al adversario a acatar nuestra voluntad. La fuerza, para enfrentarse a ella, recurre a las creaciones del arte y de la ciencia. Se acompañan éstas de restricciones insignificantes, que apenas merecen ser mencionadas, las cuales se imponen por sí mismas bajo el nombre de usos del derecho de gentes, pero que en realidad no debilitan su poder. La fuerza, es decir, la fuerza física (porque no existe una fuerza moral fuera de los conceptos de ley y de Estado) constituye el objetivo y medio para imponer la voluntad al enemigo. Para estar seguros de alcanzar este objetivo se tendrá que desarmar al enemigo, y este desarme constituye, por definición, el propósito específico de la acción militar: reemplaza al objetivo y en cierto sentido prescinde de él como si no formara parte de la propia guerra.

El Instituto de Investigación de la Paz Internacional de Suecia (2015), define la guerra como todo aquel conflicto armado que cumple dos requisitos: uno el enfrentar al menos una fuerza militar, ya sea contra otro u otros ejércitos o contra una fuerza insurgente y el otro haber muerto diez mil o más personas (p. 110).

La guerra como máxima expresión del conflicto, nace con el hombre y es inherente a la naturaleza humana. Cuando se desarrolla una guerra, como bien se sabe, los grupos se dotan de armas, que hoy en día son más letales y tienen un mayor rendimiento, son además más livianas, alcanzan velocidades increíbles y cubren distancias de miles de kilómetros, siendo cada vez más

peligrosas para la humanidad; la ciencia y la tecnología permiten desarrollar y utilizar nuevas armas, equipos y materiales, sin embargo no se debe dejar de lado el espionaje, sabotaje, terrorismo, guerrillas; los sistemas logísticos y de comunicaciones; así como los nuevos procedimientos y metodologías que se utilizan.

En una guerra se desarrollan una serie de procesos ideológicos, políticos, sociales, económicos y militares; muchos son los motivos de su origen, unos por ansias de poder de una persona o grupo, otros de poseer mayores territorios, otros por ampliar sus mercados, otros son por cuestiones religiosas o morales, etc.

Guerra No Convencional

Según el ME 41-7 (1989) la contrasubversión es un conjunto ordenado de acciones en todos los campos de la actividad humana, llevados a cabo por el país entero, con la finalidad de impedir la conquista del poder, la destrucción de las estructuras del país y la creación de las bases sobre las que los elementos subversivos piensan edificar las nuevas estructuras (p. 12).

En la guerra contrasubversiva se debe establecer una clara definición del canal de Autoridad, este es fundamental para obtener unidad de comando en todas las acciones y escalones. Así, a nivel nacional corresponde al poder Ejecutivo la dirección general de todas las acciones de la guerra contrasubversiva en los diferentes campos. En los escalones inferiores la autoridad varía según la situación que se viva; así, en una situación normal la autoridad política tiene la facultad de decisión en todos los campos con el asesoramiento de la autoridad militar y en coordinación con esta para todos los aspectos relacionados con la Fuerza Armada. En cambio, en la situación anormal (Estado de Emergencia) la autoridad pasa al Comando Militar quien acciona a la autoridad política para todos los aspectos que no se relacionan directamente con la Fuerza Armada

Rodríguez, I. (2017) sostiene “Un pueblo ignorante es un instrumento ciego de su propia destrucción; la ambición, la intriga, abusan de la credulidad y de la

inexperiencia de hombres ajenos de todo conocimiento político, económico o civil; adoptan como realidades las que son puras ilusiones; toman la licencia por la libertad, la traición por el patriotismo, la venganza por la justicia” (p. 59).

Simón Bolívar (1819) En el Discurso ante el Congreso de Angostura

En estos días, en donde Venezuela y sus habitantes estamos pasando por lo que algunos llamamos la noche oscura del alma, se escucha mucho la tal llamada guerra no convencional que es lo opuesto a la guerra convencional. Cuando esta busca reducir la capacidad militar del enemigo, por otro lado, la no convencional, intenta ganar mediante una rendición, aprobación o con el apoyo secreto de una de las partes de un conflicto existente (p. 10).

Ahora bien, lo extraño de este tipo de conflicto es que “no es armado” (al inicio) aquí no hay fusiles, tanques de guerra u otro tipo de armas que se utilizan convencionalmente en todo conflicto de esta índole. Este tipo de método se está aplicando con mucha frecuencia en muchos países del mundo. En tal sentido, razones sobran para reiterar que la Guerra No Convencional es el principal instrumento del presente para perpetuar el dominio de los más fuertes sobre los más débiles, de los países desarrollados sobre los países menos desarrollados, esta nueva (aunque no tan nueva) técnica es más peligrosas que las guerras convencionales, utilizan la psiquis para controlar a su antojo a los habitantes de una región, pueblo, nación e incluso el mundo entero. La finalidad de la guerra no convencional está dirigida a explotar las debilidades psicológicas, económicas, militares y políticas de un país, utilizando para ello como conejillos de indias a sus habitantes, esto sucedió en Irak y está sucediendo en muchos países del mundo. Bien lejos quedan los ejércitos de tropas regulares, los tanques, los drones y los misiles, y demasiado cerca los actores y aprovechadores del momento, como lo son los mal llamados políticos, derechos humanos militarizados de acuerdo a la agenda diseñada por alguien, los cómplices mediáticos (redes sociales y diferentes medios de

comunicación), los operadores empresariales y los intermediarios con sus respectivas antecámaras y escritorios jurídicos.

Tratar de la Guerra No Convencional (GNC), en nuestro país; es un caso muy particular, su conceptualización doctrinaria es muy diferente a la de los países de la región y a la mayoría del resto de países. Así tenemos que en la doctrina de EEUU de NA y los países de la OTAN consideran:

- Guerra Convencional (GC), es la guerra donde se emplean procedimientos, Armas, equipos, técnicas y tácticas convencionales y están sujetos al Derecho de la Guerra y respetan los Derechos Humanos (DDHH) y el Derecho Internacional Humanitario (DIH)
- Guerra No Convencional (GNC) es aquella en la que se hace uso de procedimientos, armas y equipos de destrucción masiva, así como técnicas y tácticas prohibidas, violando los DDHH y el Derecho Internacional Humanitario.

En el Perú, la doctrina del Ejército entiende a la GC: son operaciones exclusivamente para la guerra externa, haciendo empleo de procedimientos, armas, equipos, técnicas y tácticas convencionales de acuerdo al Derecho de la Guerra y respetando la Convención de Ginebra y sus protocolos, así como los DDHH y el DIH; y entiende a la GNC: son operaciones que se desarrolla en el frente interno contra grupos subversivos o grupos alzadas en armas contra la república y el poder legítimamente constituido, respetando los DDHH.

Guerra híbrida

Nemeth, W. (2002), Teniente coronel de la marina estadounidense en un trabajo de post grado titulado sostiene “Chechenia y la guerra híbrida”, definió a la guerra híbrida como “la forma contemporánea de la guerra de guerrillas” la misma que emplea “tecnología moderna y métodos modernos de movilización” (p. 32).

Hoffman (2007), definió una amenaza híbrida como: “Cualquier adversario que emplea simultánea y adaptativamente una combinación fusión de Armas

convencionales, tácticas irregulares, terrorismo y comportamiento criminal en el espacio de batalla para lograr sus objetivos políticos” (p, 35). Al que habría que agregar los vínculos sociales y culturales existentes entre los diversos grupos.

Enfrentamiento de estas amenazas

La guerra híbrida pondrá a prueba las capacidades, en un esfuerzo de aprendizaje y adaptación constante, ya que indirectamente estos desafíos ejercerán presión sobre el Ejército actual. Es necesario la creación de estrategias complementarias y exclusivas para derrotar la diversidad de enemigos.

Davies (2018) sostiene que “un ejército debe emplear una estrategia de masa y concentración” (p. 17). Para derrotar a una fuerza irregular un ejército debe dispersarse para controlar y asegurar el ambiente operacional. En los diferentes gabinetes de estudio y análisis de esta nueva amenaza, avivó el interés el hecho que Rusia había utilizado esta estrategia durante la campaña contra Ucrania en 2014. En 2015 la OTAN, difundió un comunicado en el que mostraba su preocupación ante este nuevo tipo de guerra para el que no estaba preparada y la necesidad de tomar medidas para contrarrestar este desafío. Rusia ha utilizado soldados encubiertos, ha recurrido a fuerzas especiales carentes de identificación, se ha aliado de la intimidación y de la propaganda y todo ellos con el triple fin de ocultar sus acciones bajo la densa niebla de la confusión, de disimular los verdaderos propósitos que la movían a actuar en Ucrania, y de jugar a la base de la negación. Por consiguiente, la OTAN debe estar preparada para plantar cara a esta nueva realidad, adopte el aspecto que adopte y venga de donde venga.

Guerra Contrasubversiva

Según el ME 41-7 B (1995) *Contrasubversión, Guerra Contrasubversiva*, la define como: Conjunto ordenado de acciones en todos los campos de la actividad humana, llevados a cabo por el Estado, con la finalidad de impedir que los elementos subversivos conquisten el poder, destruyen las estructuras

del país y creen las bases sobre las que edificarían las estructuras comunistas (p. 10). La que se desarrolla en un país democrático para defenderse de la guerra subversiva, robusteciendo sus estructuras democráticas y la adhesión del pueblo a sus gobernantes. Comprende un conjunto de acciones psicológicas, económicas, políticas, cívicas, paramilitares y civiles.

En el Perú, las organizaciones Subversivas “Sendero Luminoso” (SL) y el Movimiento Revolucionario “Túpac Amaru” (MRTA) en las décadas de los años 80 y 90 llevaron a cabo una guerra subversiva, contra el Estado Peruano, en la que se enfatizó el empleo de las modalidades de terrorismo, sabotaje y guerrillas. Ese accionar, costó la vida de más de 25,000 peruanos entre autoridades políticas, ediles, militares, policiales y campesinos; los daños de sus ataques al aparato productivo como a la infraestructura público y privado ascendió a más de 25,000 millones de soles de aquel entonces.

Sendero Luminoso inicia la guerra subversiva en el año 1981 y se declara por primera vez en Estado de Emergencia a las zonas afectadas en el año 1982, para el año 1984, se sumó el Movimiento Revolucionario Túpac Amaru. Dicha guerra enfrentó, por un lado, a los subversivos de SL y el MRTA y por el otro a las FFOO compuestas por las FFAA y las Fuerzas Policiales.

Gracias al objetivo nacional del gobierno electo en el año 1990, de obtener la pacificación nacional, es que producto de las políticas que se diseñaron y las estrategias empleadas, se logró la derrota militar a la subversión y se devolvió la paz al país a fines de los años 90, es así que al empezar el año 2000 la pacificación nacional era un hecho del gobierno y del pueblo peruano.

La llamada Comisión de la Verdad y Reconciliación conformada por gente vinculada a las organizaciones terroristas y simpatizantes de estos grupos subversivos, empleando procedimientos y metodología sesgada, nada clara, abultó con mala intención la cantidad de muertos y desaparecidos llevándola a casi 70,000; con la finalidad de poder justificar las acusaciones de delitos de lesa humanidad y violaciones a los derechos humanos contra el Régimen de ese entonces y las FFOO.

Guerra de 1ra Generación

Creveld, V. (1991) en su obra *La transformación de La Guerra*, presenta una división de la evolución de la guerra en base a las eras, considera que la primera generación marcó el declive de los ejércitos de mercenarios y el empleo de los ejércitos nacionales, con las batallas formales, los campos de batalla ordenados y el uso de las formaciones agrupadas (guerra de fila y columna). Tuvo su mayor representación en las épicas campañas napoleónicas.

Algunos tratadistas consideran que las guerras de primera generación, se inician con la aparición de las armas de fuego y alcanza su nivel máximo con las guerras napoleónicas, se caracterizaron porque los Conflictos eran formales, los campos de batalla ordenados y se establecieron los Estado – Nación.

Otros tratadistas consideran que las guerras de primera generación son todas aquellas que se dieron desde el origen del hombre hasta el año 1815.

Las Guerras de 1ra generación, se desarrollaron en el Mundo Feudal, con la formación de los Estados Nacionales, siguen con la aparición de los Imperios Coloniales y se consolidaron con la Revolución Industrial.

Guerra de 2da Generación

Creveld, V. (1991) en su obra *La transformación de La Guerra*. Considera que las guerras de segunda generación, se desarrolla durante la I Guerra Mundial y se caracterizan con el resultado de la evolución de los armamentos. Se basó en la amplia utilización del fuego concentrado, sobre todo indirecto, para la conquista del terreno ocupado por el enemigo.

Las Guerras de 2da generación, se inician con la Guerra de Secesión de los Estados Unidos de Norteamérica (1865) y llegan a su máxima expresión con la Primera Guerra Mundial (1914-1918). Con la Revolución Industrial las potencias mundiales desarrollaron gran capacidad armamentista con fines expansionistas, alineando los recursos del Estado - Nación a la guerra. Se caracteriza fundamentalmente por la incorporación de la aviación militar como arma y la aparición de los submarinos en los combates marítimos, en tierra

aparece el carro de combate y ejerce mucha influencia la táctica de la guerra de trincheras. En este tipo de guerra aparece el concepto de que la guerra es total.

Es importante destacar el empleo que se dieron a los partisanos, conformando guerrillas en apoyo a las fuerzas regulares, así como el empleo de gases y armas químicas, además el empleo de la Inteligencia y el sabotaje.

Guerra de 3ra Generación

Creveld, V. (1991) en su obra *La transformación de La Guerra*. Considera que las guerras de tercera generación surgen después de la Primera Guerra Mundial tienen y su máxima expresión se da en la II Guerra Mundial (1939-1945). Y se caracterizó, principalmente, por el uso combinado de maniobra y potencia de fuego para golpear al enemigo en profundidad, tiene como objetivos principales, las líneas de sostenimiento y comunicaciones del enemigo, buscando la desorganización o pérdida de capacidades de combate del oponente y así derrotarlo. Hay que tener presente que en esa generación es el Estado el que tenía el "monopolio" de la guerra, ejerciendo un control efectivo sobre el uso de la fuerza.

Se caracterizaron por la aparición de la táctica de Guerra Relámpago (Blitzkrieg) combinando en la maniobra el empleo de las fuerzas blindadas o acorazadas con aviación, poniéndose de manifiesto la gran movilidad táctica de los blindados y el uso intensivo de la aviación, también se empleó el radar.

En las guerras de esta generación es impresionante el empleo de nuevas armas y equipos de tecnología muy avanzada, de gran rendimiento y poder destructivo, se perfecciono y mejoro los sistemas de armas de destrucción masiva como las armas atómicas, armas químicas y bacteriológicas; se perfecciono el empleo de la guerra de guerrillas, la inteligencia, el sabotaje y el terrorismo, en este tipo de guerra se inició la "Guerra Fría".

Guerra de 4ta Generación

Creveld, V. (1991) escribe la obra *La transformación de La Guerra*. Presenta como la cuarta generación a la actual, la Era de la Automatización. A partir de

estos momentos la Guerra de 4ta Generación empieza a ser un asunto muy estudiado en todo el mundo.

Lind, W. (2005), comprendiendo a la guerra de cuarta generación, cuando se refiere a la guerra moderna, manifiesta que esta se caracteriza por un retorno al mundo de culturas y no simplemente estados en conflicto. Nos dice que ahora nos hallamos enfrentando el más antiguo y firme adversario del mundo occidental cristiano, el islam. Después de unos tres siglos en una postura defensiva estratégica que siguió al fracaso del segundo sitio turco de Viena en 1683, el islam ha reasumido la ofensiva estratégica avanzada en todas direcciones. En la Guerra de Cuarta Generación, la invasión mediante la inmigración puede ser tan peligrosa como la invasión que emplea un ejército de estado.

La Guerra de Cuarta Generación no es simplemente algo que importamos como lo hicimos el 11 de setiembre. En su centro yace una crisis universal de la legitimidad del estado, y esta crisis significa que muchos países evolucionaran hacia la Guerra de Cuarta Generación en su propio territorio.

Los tratadistas consideran que la Guerra de 4ta Generación, es el nuevo modo de hacer la guerra, y es conocida actualmente en muchos países como la Guerra Asimétrica, otros la llaman Guerra de Desgaste o Resistencia, Guerra Atípica y los chinos la llaman Guerra Irrestringida.

En esta Guerra de 4ta Generación, lo que más preocupa a los estados y los gobernantes es que los chinos, cuando tratan de la Guerra Irrestringida, consideran: “La primera regla de la guerra irrestringida, es que no hay reglas. Nada está prohibido”. “El campo de batalla está en todas partes”.

En esta nueva forma de hacer la guerra los grupos armados ilegales y radicales clandestinos, de manera eficiente y eficaz, lograron sus objetivos.

Guerra Asimétrica

Castro, A. (2013) *Guerra Asimétrica – Irak y Afganistán*, dice: La guerra asimétrica (o participación asimétrica) es una guerra entre beligerantes cuyo poder militar relativo difiere significativamente, así como su estrategia o tácticas. Esta es típicamente una guerra entre un ejército profesional

permanente y milicias de movimientos de insurgencia o resistencia que a menudo tienen la condición de combatientes ilegales.

La guerra asimétrica puede describir un conflicto en el que los recursos de dos beligerantes difieren en esencia y, en la lucha, interactúan e intentan explotar las debilidades características del otro. Tales luchas a menudo involucran estrategias y tácticas de guerra no convencional los combatientes más débiles que intentan usar la estrategia para compensar las deficiencias en la cantidad o calidad de sus fuerzas y equipo. Es posible que estas estrategias no estén necesariamente militarizadas. Esto es, en contraste, a la guerra asimétrica, donde dos potencias tienen poder y recursos militares comparables y se basan en tácticas que son similares en general, diferenciándose sólo en detalles y ejecución. La guerra asimétrica es una forma de guerra irregular: un conflicto violento entre un ejército formal y un oponente informal, menos equipado y apoyado, sin personal suficiente pero resistente y motivado. El término se usa con frecuencia para describir lo que también se llama guerra de guerrillas, insurgencia, contrainsurgencia, rebelión, terrorismo y contraterrorismo.

Pinto, S. (2007) en su artículo *La Guerra Asimétrica: Adaptación para el Éxito Militar*, concluye que la asimetría (entendida como desequilibrio) se deriva de una fuerza que emplea nuevas capacidades, donde el oponente no se da cuenta, ni entiende, ni espera. Señala a la guerra asimétrica como un sello distintivo de Guerra de 4ta Generación. El informe deja claro que el conflicto asimétrico no es sólo entre las fuerzas muy desiguales en el poder de combate.

Entendemos por Guerra Asimétrica, al conflicto entre dos fuerzas muy desiguales en cuanto a su poder militar y potencia combativa. En este tipo de conflicto no solo se debe considerar el desequilibrio de las fuerzas, sino que debemos dar especial atención al empleo de nuevas capacidades, entendiéndose estas como nuevos procedimientos y modalidades, como la guerra de movilidad y el empleo de sabotaje y terrorismo en todas sus formas.

Guerra Revolucionaria

ME 41-7-A (1995) *Subversión, Guerra Revolucionaria*, dice: La guerra revolucionaria es una doctrina de guerra elaborada por los teóricos marxistas-leninistas, utilizada por movimientos revolucionarios de diversas tendencias para derrocar a la autoridad establecida en un país, tomar el poder y destruir las estructuras política, social y económica, con la finalidad de reemplazarlas por otras que sean consecuentes con el marxismo-leninismo. Para alcanzar todo ello, se asegura progresivamente el control físico y psicológico de la población, mediante palabras de orden, técnicas y acciones diversas, de carácter clandestino y abierto, violento y no violento.

La Guerra Revolucionaria va más allá de la conquista física del poder, pues continua con la conversión psicológica de la población político-social y económica del actual sistema, por otras de tipo socialista primero y comunista después.

El fundamento político-social-económico en este tipo de guerra, proviene de la acción sobre las masas populares, de elementos activos, sostenidos y apoyados, de varias maneras, por el comunismo internacional. En definitiva, es el concepto de “lucha de clases”, desarrollado por Marx, en el campo político-social, extendido por sus continuadores al terreno de la violencia, de la fuerza ideológica de grupos, o sea “guerra de clases”, de estructura pasional y de naturaleza muchas veces cruel y antiética.

La guerra revolucionaria es alentada y dirigida por una organización internacional de tipo totalitario que es el comunismo y responde a una ideología con pretensión universal.

Su objetivo es la conquista del poder total sobre las masas populares y su conversión al comunismo por convencimiento o por la fuerza, su finalidad social es lograr la supremacía de la clase proletaria, sin permitir opción de ninguna naturaleza.

Su propósito político-económico es trastocar o modificar integralmente, el sistema imperante en el mundo occidental, desarrollando su actividad en forma pública y clandestina, sistemática y progresiva. Sus técnicas y métodos de acción son destructivos y constructivos, violentos y no violentos.

La guerra revolucionaria es total, pues utiliza y combina todas las fuerzas disponibles y alcanza a todos los organismos de la sociedad atacada; así mismo es universal, pues es conducida por una organización internacional, desplegada en la región y en el mundo.

Guerra Atípica

Magan, E. (2012) *Guerra Atípica*, dice: Es la guerra declarada por terroristas contra el Estado de derecho (democracia). La sofisticación tecnológica aplicada al campo militar es de un costo sumamente elevado para economías de países en vías de desarrollo; para este caso su prioridad es social en desmedro de la seguridad y de la defensa. Tal circunstancia obliga a buscar soluciones acordes con la realidad en que se vive ante una potencial amenaza de adversarios con superioridad militar, tecnológica y económica y que tales decisiones visen quebrar su voluntad de lucha, combinando procedimientos convencionales típicos y atípicos para tal fin. No se puede descuidar el mantenimiento de la integridad territorial nacional como parte fundamental de la misión de las Fuerzas Armadas. Se han establecido dos tipos de Operaciones para este tipo de guerra: Ofensiva Inusual y Defensa Activa, las cuales se detallan y desarrollan en los manuales respectivos a Operaciones Atípicas, Ejército de Operaciones en Operaciones Atípicas y Gran Unidad de Combate en Operaciones Atípicas.

En términos concretos esta es la guerra en la que no se puede aplicar doctrinas de las diversas formas de guerra (regulares o irregulares, convencionales o no convencionales) desarrolladas en el mundo, porque los factores que sirven para formular estas doctrinas resultan inaplicables, toda vez que la fuerza enemiga no se puede delimitar. Para hacer frente a este enemigo se tiene que apelar a las operaciones de inteligencia, con la finalidad de identificar al enemigo, por otro lado, se hace empleo de operaciones especiales tipo comando.

Guerra de Guerrillas (Guerra de Desgaste o Resistencia)

Según el ME 41 – 7 A (1995) *Subversión, Guerra de Guerrillas*, dice: Acciones violentas de combate urbano o rural realizadas por grupos subversivos relativamente pequeños de organización tipo militar que haciendo un empleo preponderante de la táctica ofensiva atacan por sorpresa a las FFOO, poblaciones aisladas y comunidades, mediante emboscadas y asaltos. Con la finalidad de disminuir la eficiencia combativa de las FFOO y generalizar la guerra revolucionaria.

Según el ME 41- 7 (1989), *Guerra No Convencional, Contrasubversion, Guerra de Guerrillas*, dice: Se caracteriza por su movilidad y su finalidad principal es minar la moral de las Fuerzas del Orden (FFOO), desgastar sus fuerzas (por sorpresa causar bajas y daños, escapar rápidamente, a fin de desprestigiarlo). Esto se consigue golpeando y ganando tiempo y más tiempo.

Acciones de la guerra de guerrillas: Se realizan las acciones como Guerra sicológica, terrorismo, golpes de mano y emboscadas.

Procedimientos de lucha: Se tienen once (11) formas de acción: movilización, sabotaje, asaltos, enfrentamientos, cosechas (saqueos), acciones guerrilleras, terrorismo selectivo, toma de pueblos, disturbios, política de fuga, arrasamientos y hostigamientos.

La guerra de guerrillas, es un tipo de guerra que libran los irregulares en acciones rápidas y de pequeña escala contra las fuerzas militares y policiales ortodoxas y, en ocasiones, contra las fuerzas rivales. Fuerzas insurgentes, ya sea de forma independiente o en conjunto con una estrategia político-militar más amplia. La palabra guerrilla (el diminutivo de guerra española, "guerra") proviene de las campañas del duque de Wellington durante la Guerra de la Independencia (1808–14), en la que los irregulares o guerrilleros españoles y portugueses ayudaron a expulsar a los franceses de la Península Ibérica. A lo largo de los siglos, los practicantes de la guerra de guerrillas han sido llamados rebeldes, irregulares, insurgentes, partisanos y mercenarios. Los comandantes militares frustrados los han condenado constantemente como bárbaros, salvajes, terroristas, bandidos, forajidos y bandidos El empleo en las zonas andinas y montañosas, como la Cordillera de los Andes, durante la última fase

de la Guerra del Pacífico, esta táctica o modalidad, fue determinante para repeler al invasor chileno y causarle grandes bajas, obligándolo a que apresure la firma de la paz y en consecuencia abandone el territorio nacional.

Operaciones Especiales de Inteligencia

TOF 38 – 20 (2007), *Operaciones Especiales de Inteligencia*, dice: Son operaciones de carácter especial y secreto para alcanzar objetivos específicos importantes en aspectos de inteligencia y CI, con la finalidad de obtener informaciones y/o debilitar las fuerzas militares del enemigo.

Entre las principales Operaciones Especiales de Inteligencia se tienen:

- a. Espionaje: Es la obtención de información secreta, mediante el empleo de espías que requieren de una alta preparación técnica, por lo cual se obtiene información clasificada para una organización, donde se va a realizar la operación.
- b. Sabotaje: Es una Operación especial de Inteligencia, ejecutada en forma encubierta por una organización o un agente en época de paz como de guerra y tiende por cualquier medio a impedir, anular o debilitar el Poder Nacional de un adversario en los aspectos político, económico, militar, sicosocial y tecnológico en provecho del esfuerzo de guerra.
- c. Terrorismo: Es un conjunto de acciones o amenazas de violencia para obtener objetivos frecuentemente de naturaleza política o ideológica, a través de la implementación del terror o coacción, dirigido a influenciar en cierta cantidad de personas, puede ser usado por individuos o por grupos de individuos para lograr objetivos determinados.
- d. Subversión: Es un conjunto de acciones de toda naturaleza realizadas con la finalidad de conquistar el poder mediante las cuales, una organización terrorista influenciado por organizaciones antisistema nacionales y/o internacionales, que, actuando desde el interior o exterior del país, se esfuerzan por destruir las estructuras políticas, sociales, económicas y militares del Poder Nacional de un país.
- e. Otras de naturaleza subrepticia: Son operaciones que por su naturaleza se realizan con la finalidad de satisfacer necesidades de inteligencia y/o CI que

no estén contempladas en las anteriormente indicadas y que van en apoyo a una acción militar.

Las Operación Especial de Inteligencia son materializadas por técnicas especiales y se realizan con medios materiales y humanos, especializados de un organismo de Inteligencia. Deben estar enmarcadas dentro de las normas legales vigentes.

Mediante éstas, se satisfacen las necesidades de información que no han podido ser solucionadas por medios de fuente abierta y/o tradicionales.

Operaciones especiales de contrainteligencia

Según el TOF 38 – 20 *Operaciones Especiales de Contrainteligencia* (2007), dice: Son aquellas acciones ofensivas de carácter especial y secreto para alcanzar objetivos específicos importantes en el esfuerzo por aplicar las medidas activas de contrainteligencia.

Las principales operaciones especiales de contrainteligencia son:

- a. **Contraespionaje:** Es una medida activa de Contrainteligencia cuyo objetivo es impedir o neutralizar las actividades de espionaje del enemigo o adversario interno o externo. Consiste en el desarrollo constante de una serie de actividades de carácter técnico - operativo destinadas a prevenir, detectar, localizar, identificar, neutralizar y/o debilitar las actividades de espionaje que realizan personas, redes u organizaciones del enemigo que atenta contra la seguridad.

Para el cumplimiento del objetivo señalado se deben realizar acciones de detección, identificación e intervención de los agentes o redes de espionaje.

- b. **Contrasabotaje:** Es un conjunto de actividades especiales de CI, consistentes en medidas pasivas, activas y de engaño de carácter abierto y subrepticio, a fin de prevenir, detectar, localizar, identificar, neutralizar y reprimir las organizaciones, redes y personas que realicen actividades de sabotaje que atenten contra el poder nacional.

Para cumplir el objetivo señalado se deben realizar acciones de detección, identificación e intervención del agente o la red de saboteadores.

c. **Contraterrorismo:** Es una operación de Contrainteligencia que consiste en una combinación de procedimientos abiertos y/o subrepticios cuyo objetivo es detectar identificar y/o neutralizar las actividades de terrorismo del enemigo, a fin de producir descontento y reducir la voluntad de lucha del enemigo.

Para cumplir el objetivo señalado se debe realizar acciones de detección, identificación de los equipos de acción o células terroristas para adoptar las acciones (intervención) que permiten neutralizar o impedir el terrorismo.

El estudio de las características, posibilidades para organizar las fuerzas del orden con el fin de enfrentarlos.

d. **Contra subversión:** Es el conjunto ordenado de acciones en todos los campos de actividades humanas llevados a cabo por el país entero, con la finalidad de impedir la conquista del poder, la destrucción en la estructura del país y la creación de las bases sobre las que los elementos subversivos piensan edificar las nuevas estructuras.

e. **Contra organización** es otra operación de naturaleza encubiertas del enemigo o adversario: La contra organización es la medida activa de CI cuyo objetivo es impedir o neutralizar las actividades de organización del enemigo o adversario.

Las operaciones especiales de contra inteligencia son materializadas por Técnicas Especiales y se realizan con medios materiales y humanos, especializados de un organismo de contrainteligencia. Al igual que las operaciones especiales de inteligencia, están enmarcadas dentro de las normas legales vigentes.

Mediante estas operaciones, protegemos nuestro poder nacional y principalmente el poder militar e impedimos que el enemigo realice actividades de Inteligencia.

Combatientes Estatales o legales (FFOO)

El Diccionario de uso del español de América y España (Vox, 2003) registra dos variantes: fuerzas de orden público y fuerza pública.

Esta expresión nominal designa a las Fuerzas Armadas y la Policía Nacional. Aunque se documenta ampliamente a ambos lados del Atlántico, no se consigna en la última edición del DRAE (2014). Las fuerzas del orden, en nuestro país, son organismos públicos que funcionan como brazo armado del Poder Ejecutivo, empleando la fuerza para garantizar la Defensa Interior del Territorio y restablecer el orden interno cuando es alterado o se ve gravemente amenazado. Cuando hacemos mención a las FFOO, de acuerdo a la doctrina nacional, nos referimos a las fuerzas armadas y policía nacional, que efectúan acciones bélicas dirigidas contra agentes internos, que pueden ser subversivos, terroristas o bandas armadas. Las FFOO, tienen el monopolio del empleo de las armas en nuestro país.

Combatientes no estatales o ilegales

En las relaciones internacionales, los actores violentos no estatales (AVNE), también conocidos como los actores armados no estatales o grupos armados no estatales, considera a los individuos y grupos que son total o parcialmente independiente de los gobiernos estatales y que ponen en peligro o hacen uso de violencia para lograr sus objetivos.

Los AVNE varían ampliamente en sus objetivos, tamaño y métodos. Pueden incluir cárteles de narcóticos, movimientos de liberación popular, organizaciones religiosas e ideológicas, corporaciones (por ejemplo, contratistas militares privados), milicias de autodefensa y grupos paramilitares establecidos por gobiernos estatales para promover sus intereses. Si bien algunos AVNE se oponen a los gobiernos, otros están aliados a ellos. Algunos AVNE están organizados como grupos paramilitares, adoptando métodos y estructura similares a los de las fuerzas armadas estatales. Otros pueden estar estructurados de manera informal y utilizar la violencia de otras formas, como el secuestro, el uso de artefactos explosivos improvisados o la piratería de sistemas informáticos.

Sabotaje

Manual de Doctrina de Inteligencia Nacional (2014) dice: Conjunto de actividades para interferir, impedir u obstaculizar la consecución de los objetivos nacionales y la normal ejecución de la política general de gobierno, mediante la afectación de los Activos Críticos Nacionales (ACN).

Manual del Ejército ME 41 – 7 A (1995) *Subversión* dice: Conjunto de acciones violentas o no violentas realizadas sobre los bienes materiales de propiedad privada o estatal para destruir la infraestructura socio-económica de un país, con la finalidad de minar la economía del Estado y dislocar la organización político social.

Sabotaje viene a ser el conjunto de acciones encubiertas de violencia física realizadas sobre los bienes materiales, sean estos de propiedad individual, colectiva o estatal, y que van desde la simple alteración de la función que cumple un bien hasta su destrucción total. Su finalidad es contribuir junto con otros procedimientos a la conquista de la población.

Subversión

Manual de Doctrina de Inteligencia Nacional (2014) dice: Conjunto de actividades clandestinas para organizar y/o fomentar acciones que buscan socavar la autoridad legítimamente constituida, desconocerla y/o cambiar el orden establecido.

Manual del Ejército 41-7A (1995) *Subversión* dice: Conjunto de acciones de toda naturaleza, realizadas con la finalidad de conquistar el poder, mediante las cuales una facción, actuando desde el interior del país, se esfuerza en destruir las estructuras políticas, sociales y económicas de la nación, a la vez que va creando las bases para sustituirlas por otras.

Los actos de violencia se mezclan íntimamente con actividades que afectan el dominio psicológico, así como los dominios correspondientes a las estructuras por destruir. Por regla general, la subversión necesita recibir apoyo del exterior para alcanzar el éxito.

El objetivo “derrocar el poder establecido”, es una acción total, definitiva, sin posible inversión futura del proceso, que no busca sustituir a los

hombres del gobierno de turno respetando órganos y sistemas de relación del orden social vigente, sino que busca el cambio total de hombres, órganos y sistemas en forma violenta.

La Subversión busca “Concienciar”, para hacer que las masas tomen conciencia del grado de explotación a que están sujetas por las “Superestructuras” (Ideología, religión, leyes, arte), para que sientan la necesidad de efectuar un cambio de mentalidad y de actitud e impulso rebelde para romperlas.

La subversión, es el trastorno, desorden, destrucción de los valores morales o, al menos grave ataque a los mismos. La subversión contra las autoridades y contra el estado comprende las acciones de grupos para reducir el potencial militar, económico, sociológico y/o político del estado.

Existe también la llamada subversión urbana, que viene a ser el conjunto de acciones violentas realizadas en una localidad para adueñarse de su control y obtener diversas ventajas materiales y psicológicas, ocasionando una seria perturbación del orden.

Actividades de Inteligencia

Manual de Doctrina de Inteligencia Nacional (2014) dice: Es el conjunto de acciones ejecutadas por los órganos de inteligencia del SINA, para cumplir tareas específicas de:

- a. Inteligencia, que es el resultado de un proceso de análisis de información para la generación de conocimiento, que sirve en la toma de decisiones de un usuario determinado.
- b. **Contrainteligencia**, que tiene por finalidad la protección de las capacidades nacionales (activos críticos) para garantizar su desarrollo y supervivencia, contrarrestando las actividades de inteligencia hostil que generen riesgo para el logro de los objetivos nacionales, a través de la ejecución de medidas especiales.

Consecuentemente, la Inteligencia cumple un doble rol: Producir conocimiento y generar seguridad. El primero se refiere a la acepción más difundida de inteligencia, de generar un conocimiento especial mediante la

explotación de informaciones que no son de dominio público, por ello es una actividad necesariamente reservada. El segundo, acepción menos conocida pero que se desprende de la primera, la contrainteligencia es parte de la inteligencia, pero su finalidad es generar mayores niveles de seguridad.

De hecho, el carácter esencialmente operativo de la contrainteligencia ha sido la causa por la que no se han dado desarrollos doctrinarios importantes en esa materia. Fundamentos Doctrinarios corrigen esa omisión y sitúa a la contrainteligencia como uno de sus ejes centrales, creando el Proceso de Contrainteligencia.

Terrorismo

Según el ME 50-22 (1999) *Terrorismo y Contraterrorismo* dice: El terrorismo es el uso calculado de la violencia o amenaza de violencia para obtener objetivos, frecuentemente de naturaleza política o ideológica; a través de la implementación del temor o coacción. Es un acto criminal algunas veces de naturaleza simbólica, dirigido a influenciar en cierta cantidad de personas por medio de víctimas inmediatas.

El terrorismo puede ser usado por individuos o por grupos de individuos para lograr objetivos determinados. Es una herramienta utilizada para obtener gran efecto psicológico por hábiles practicantes. Generalmente, los actos de terrorismo se emplean cuando otras tácticas (proceso político, demostración de masas, huelgas, actos propagandísticos, etc.) han fracasado.

Es la exaltación deliberada y despiadada de la violencia sobre todas las formas de actividad política, son actos pensados y conscientes, no son producto del momento. Es en su esencia, la inducción del pánico social, mediante una alta dosis de violencia, para conseguir un objetivo político.

El terrorismo es el conjunto de acciones violentas que se realiza sobre personas. Es el uso calculado de violencia ilícita o la amenaza de violencia ilícita para provocar temor; intención de coacción o intimidación de gobiernos o sociedades para la obtención de objetivos que generalmente son políticos, religiosos o ideológicos. En nuestro país en las décadas de los 80 y 90 las organizaciones terroristas Sendero Luminoso y el Movimiento Revolucionario

Túpac Amaru, llevaron a cabo acciones terroristas de manera indiscriminada, lo que afectó seriamente la gobernabilidad y puso en grave riesgo la estabilidad del estado peruano.

Para que la subversión, como forma de lucha de la Guerra Revolucionaria alcance el éxito, se precisan dos condiciones fundamentales: "la conquista de la población y la convicción ideológica".

El terrorismo participa activamente en el logro de la "conquista de la población", particularmente por la naturaleza de sus acciones que tienden a "separar a la población de la autoridad legal que la controla", mediante el ejercicio permanente de las "técnicas destructivas" de: intimidación, dislocación, desmoralización y eliminación.

Operaciones y Acciones de Guerra Sicológica

ME 41 – 7 (1989) Guerra *No Convencional* dice: Las Operaciones sicológicas constituyen el arma básica e indispensable, para apoyar a las operaciones de guerra contrasubversiva.

El objetivo general de las operaciones sicológicas es influir en las opiniones, actitudes y emociones de la población en general, su planeamiento y conducción debe ser centralizado a nivel nacional, en apoyo de los objetivos del Estado.

Los objetivos y tareas que se deben desarrollar serán determinados por el Escalón Superior. Tienen por finalidad contribuir a combatir y eliminar los elementos subversivos en el área de responsabilidad, así como mantener y recuperar la adhesión de la población, mediante medidas de carácter político-militar.

Las nuevas redes sociales también están generando un cambio en la formación y mantenimiento de comunidades; la gente está cambiando la lealtad de las naciones a las causas; y los sitios de redes sociales crean comunidades virtuales más grandes que muchos países. En el dilema de seguridad tradicional, la autoayuda en un sistema anárquico facilita la búsqueda del estado por la supervivencia. Philip Cerny, sin embargo, teoriza un "nuevo dilema de seguridad" en el que las primeras lealtades de la gente son

la religión, la secta o la etnia; La lealtad al Estado moderno, por lo tanto, se convierte en un medio improductivo de seguridad. Como reconoció Thomas Hobbes, la soberanía depende en última instancia de la voluntad de los individuos de sacrificar sus vidas por la supervivencia del estado.

El empleo adecuado de la guerra psicológica en nuestro país, en el marco de la guerra contrasubversiva que libraron las Fuerzas del Orden, contra estos grupos sediciosos; contribuyó grandemente a la derrota de las organizaciones terroristas Sendero Luminoso y el Movimiento Revolucionario Túpac Amaru.

Doctrina para operaciones de la Defensa Interior del Territorio (DIT)

ME 41 – 7 (1989) *Guerra No Convencional*, dice: La Defensa Interior del Territorio (DIT) es el conjunto de medidas y previsiones, de carácter permanente, en todos los campos de la actividad nacional, destinadas a mantener el orden interno y a restablecer el orden público, en caso haya sido alterado por acción de un adversario externo o interno.

En la DIT se presentan dos situaciones:

- La situación normal, caracterizada principalmente, por el hecho de que las acciones que realiza el enemigo externo y/o interno, no amenacen seriamente la seguridad interna del Estado. En esta situación el país desarrolla normalmente sus actividades (Estado Normal de Derecho) y las acciones que la DIT aplica son netamente de carácter pacífico y preventivo (Vía Pacífica) dentro del marco legal existente. Se realiza el planeamiento de las tres fases de la DIT (Fase Preventiva, Fase Represiva y Fase de Consolidación).
- La situación anormal, es aquella en que las acciones del enemigo externo y/o interno, son tales que hacen peligrar la Seguridad del Estado. Esta situación genera el Estado de Emergencia o de Sitio y obliga a la puesta en ejecución de los planes de la DIT (Defensa Operativa), de conformidad con lo dispuesto en la Constitución Política. Tienen preponderancia las acciones de carácter violento (Vía Violenta), aun cuando continúan las de la Vía Pacífica.

2.3 Marco Conceptual

Acción Contraterrorista

Para neutralizar o destruir al terrorista es necesario ubicarlo, para ello se debe de disponer de un sistema de información en base a “informantes”, y establecer una “Central de Información Contra el Terrorismo”, para recibir, procesar y evaluar, todas las informaciones que permitan a las fuerzas del orden ejecutar operaciones. (ME 41 – 7 1989).

Acciones de la Guerra de Guerrillas

En la guerra de guerrillas se realizan las acciones como guerra psicológica, terrorismo, golpes de mano, emboscadas. (ME 41 -7 1989).

Amenaza

Es la situación latente en la que un actor puede generar impactos en la disponibilidad, integridad o confidencialidad de los activos críticos. Entendemos por Activos Críticos Nacionales (ACN), aquellos con los que cuenta el Estado para desarrollar y mantener las capacidades nacionales, con la finalidad de lograr los objetivos nacionales y garantizar la seguridad de la nación y su supervivencia. Se clasifican en las categorías de Personal, Información, Procesos Actividades y Operaciones, Infraestructura Física, Infraestructura Cibernética, Ambiente y Recursos Naturales (Manual de Doctrina de Inteligencia Nacional - 2014).

Acciones terroristas

Los terroristas ejecutan sus operaciones normalmente para ser observados, ya que los objetivos elegidos por su importancia serán seguidos de mucha publicidad y provocarán una reacción por parte del gobierno. Los integrantes de las células terroristas, ejecutan sus misiones, previo reconocimiento detallado, ensayo de las actividades por realizar en forma cronométrica desde el inicio de la operación, hasta la reunión final de autocrítica, la misma que utilizan para perfeccionar sus métodos.

Cibercontrainteligencia

Es parte de la ciberinteligencia, constituye la respuesta a los escenarios de riesgos identificados en el ciberespacio, a través de la neutralización de las actividades de ciberinteligencia hostil, que sirve para la protección de los activos críticos. (Manual de Doctrina de Inteligencia Nacional 2014).

Ciberinteligencia

Es el conocimiento de las amenazas del ciberespacio, sus actores, capacidades, vulnerabilidades, formas de acción y sus correspondientes escenarios de riesgos, proporcionado para la toma de decisiones y la protección de los activos críticos. (Manual de Doctrina de Inteligencia Nacional 2014).

Ciberseguridad

Es la situación de confianza obtenida por la efectiva gestión de los riesgos, identificados por la ciberinteligencia y la implementación de las medidas de Cibercontrainteligencia, para la protección de los activos críticos. (Manual de Doctrina de Inteligencia Nacional 2014).

Doctrina Militar

Consiste en una serie de marcos mentales y de formas de hacer las cosas, seguidas por uno o varios ejércitos en campaña, cuya aplicación depende de los mandos sobre el terreno y de la situación. Por ejemplo, la doctrina indica cómo utilizar las fuerzas blindadas (tanques y vehículos diversos), ya sea solamente como apoyo a la infantería, o en unidades separadas para romper de forma rápida el frente.

Guerra de Guerrillas

Operaciones militares y paramilitares que se realizan en un territorio hostil o tomado por el enemigo, con el empleo de fuerzas irregulares, predominantemente con fuerzas del país anfitrión. (FM 1-02). Fuerzas Especiales USA 2010). Se caracteriza por su movilidad y su finalidad principal es minar la moral de las Fuerzas del Orden (FFOO), desgastar sus fuerzas (por

sorpresa causar bajas y daños, escapar rápidamente, a fin de desprestigiarlo). Esto se consigue golpeando y ganando tiempo y más tiempo. (ME 41 – 7 1989).

Guerra Limitada

Conflicto armado de menor envergadura que la guerra general, caracterizado por incidentes que conducen al enfrentamiento abierto de las fuerzas militares de dos o más naciones. (JP1-02 Fuerzas Especiales USA 2010).

Insurgencia

Movimiento organizado con el objetivo de derrocar un gobierno constituido, mediante el uso de la subversión y el conflicto armado. (JP 3-05 Fuerzas Especiales USA 2010).

Inteligencia

Es el conocimiento de las amenazas a la seguridad nacional y sus correspondientes escenarios de riesgos, proporcionado para la toma de decisiones y la protección de los activos críticos. (Manual de Doctrina de Inteligencia Nacional 2014).

Movimiento de Resistencia

Esfuerzo organizado de alguna porción de la población civil de un país, para ofrecer resistencia contra un gobierno legalmente establecido o una potencia que ocupa el poder, y alterar la estabilidad y el orden civil. (JP1-02 Fuerzas Especiales USA 2010).

Operaciones Especiales de Contrainteligencia (OOEECI)

Son aquellas de carácter secreto que tienen por objeto neutralizar actividades de espionaje, sabotaje, subversión y otras actividades encubiertas. (Manual de Doctrina de Inteligencia Nacional 2014).

Operaciones Especiales de Inteligencia (OOEEI)

Son aquellas de carácter secreto, realizadas con fines de satisfacer necesidades de información no cubiertas por fuente abierta y alcanzar objetivos específicos de inteligencia. (Manual de Doctrina de Inteligencia Nacional (2014).

Operaciones Sicológicas (OPSIC)

Es el conjunto de actividades destinadas a modificar, reforzar o influir en las conductas, actitudes, sentimientos, emociones y opiniones de un blanco auditorio, a fin de alcanzar objetivos previamente determinados. (Manual de Doctrina de Inteligencia Nacional 2014).

Riesgo

Es la probabilidad de materialización de una amenaza con un determinado impacto, mediante la explotación de las vulnerabilidades de un activo crítico. (Manual de Doctrina de Inteligencia Nacional 2014).

Subversión

No visa la conquista de un objetivo físico, el terreno, ni quiere pelear por él. Se halla en todas partes y en ninguna a la vez, inicia la lucha contra el Estado, la conduce metódicamente, paso a paso; su finalidad es destruir al orden existente y conquistar el poder. (ME 41 – 7 1989). Son acciones destinadas para socavar la moral o fuerza política, sicológica, económica o militar de un gobierno. (JP 1-02 Fuerzas Especiales USA 2010).

Táctica Contrasubversiva

La táctica contrasubversiva debe contemplar la ejecución de acciones con el empleo de una fuerza de intervención rápida, en posición estratégica, que entre en acción cuando sea localizado el objetivo subversivo (guerrillas, bases de apoyo, líderes, ideólogos, etc.) por medio de un sistema de inteligencia que actúe por presión directa y por infiltración. Las operaciones están orientadas a destruir la Organización Político Administrativa (OPA) y elementos armados, así como acciones sobre la población para ganar su apoyo. En la conducción de

las operaciones contra los elementos armados se ejecutan técnicas de contraterrorismo y contrasabotaje, contra guerrillas y contra fuerzas regulares subversivas. (ME 41 – 7 1989)

Capítulo III

Metodología de la investigación

3.1 Enfoque de la investigación

El presente estudio adoptó un enfoque cualitativo en virtud a que los investigadores pudieron centrarse en los fenómenos particulares que se estudian, que pueden diferir entre individuos o entornos y requiere métodos individualizados. Vargas, X. (2011) afirma que la metodología con enfoque cualitativo es aquella cuyas estrategias, técnicas, métodos, observables e instrumentos seleccionados se encuentran en la razón e integran al momento de observar necesariamente de manera subjetiva el fenómeno que se suscita en la realidad. Su unidad de análisis fundamental es la característica o la cualidad en que se presenta el fenómeno (p.21).

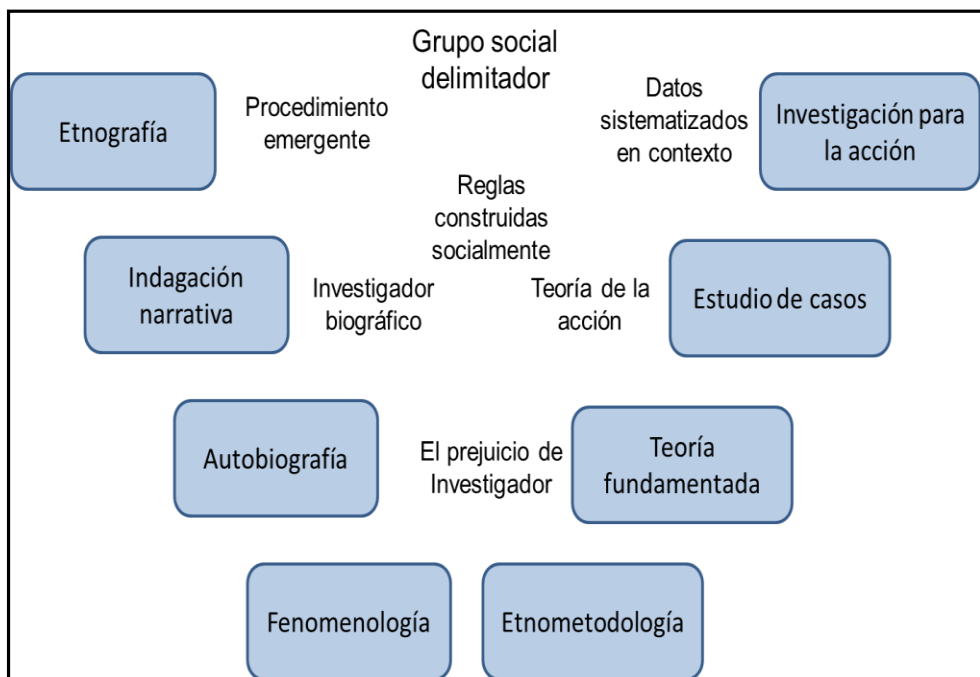


Figura 2. Relación entre las estrategias de investigación

Fuente: propia

El enfoque seleccionado permite definir lo que algunos académicos y autores llaman las estrategias de investigación o metodología. Estas estrategias o metodologías de investigación abarcan una serie de actividades mutuamente interrelacionadas, por lo que es importante recalcar que "Un punto muy importante sobre estas estrategias es que no representan categorías estrictas; y los investigadores no tienen que elegir entre ellas porque de ninguna manera son mutuamente excluyentes" (Holliday, 2016, p.15 citado en Carpio, 2017, p. 106). Es decir, la interacción de las diversas estrategias utilizadas en la presente investigación es flexible, dinámica, continua y permanente.

3.2 Tipo de Investigación

El tipo de investigación que se desarrollará en el presente trabajo será teórico – empírico, dado que una parte se basará el análisis teórico de la doctrina extranjera, principalmente del Ejército de los EEUU, OTAN así como la doctrina propia, las mismas que podemos encontrar en los diferentes manuales de empleo táctico de las fuerzas; por otra la presente investigación se desarrollará de manera empírica dado que se tomará las reflexiones y posturas académicas de expertos; tales como oficiales del arma de artillería que cuenten con experiencia en el tema ya sea en la docencia o en la suficiencia profesional; los cuales servirán como elemento de juicio para obtener una mejor interpretación sobre la realidad a estudiar. En tal sentido referente al tipo de investigación, Vargas, X. (2011) afirma: Si la investigación fue teórico - empírica, ello supone que hubo al inicio un trabajo de indagación teórica sobre el objeto de estudio; estado del arte; y que durante el desarrollo de toda la investigación se estuvo leyendo y haciendo fichas bibliográficas extrayendo fragmentos de los textos teóricos involucrados, además de todo el trabajo empírico que supuso el levantamiento de campo. De modo que, al llegar a esta etapa se cuenta con la estructura empírica de los hallazgos en lógica de categorías, características, nodos, relaciones, relaciones de las relaciones o en cualquier otra forma que se haya inteligido la síntesis empírica, pero también con una buena cantidad de fichas o fragmentos de textos teóricos que refieren de algún modo a aspectos de la estructura empírica obtenida. (p.70)

3.3 Método de investigación

El método a emplear en la presente investigación será el hermenéutico-interpretativo, dado que nos permitirá analizar la realidad a través de los diferentes manuales y textos doctrinarios sobre el objeto de estudio, así como también las observaciones e interpretaciones de expertos sobre su postura referente a la investigación. En tal sentido Vargas (2011) refiere que:

El método hermenéutico sirve para aproximarnos a cualquier texto, sea éste histórico, periodístico, teórico, discursivo, transcripción de entrevistas, etc. De hecho, algunos hermeneutas expresan la posibilidad de hacer interpretaciones de la realidad concreta siempre que esta sea vista como un texto que se pone en contexto. (p.31)

3.4 Escenario de estudio

El escenario de estudio será en el Comando de Educación y Doctrina del Ejército ubicado en el distrito de Chorrillos, departamento de Lima, dado que en esta dependencia se encuentran las escuelas de capacitación y perfeccionamiento de oficiales las mismas que están encargadas de la actualización doctrinaria de los manuales de referencia del empleo y planeamiento de las funciones de combate del Ejército del Perú, al respecto sobre la definición de escenario Vargas (2011) refiere que es de gran importancia no solo el identificar el interés por realizar la investigación sino que también se debe de considerar el ámbito del mismo. Es por ello que en el presente trabajo se ha tenido en consideración poder identificar de manera específica el ámbito donde se realizará el estudio de investigación el cual será principalmente en el COEDE.

3.5 Objeto de estudio

El objeto de estudio o problema de investigación, luego de revisar la bibliografía es conocer cómo la guerra asimétrica, guerra atípica, guerra híbrida, guerra irrestricta, guerra revolucionaria, guerra de desgaste y ciber guerra, agrupadas en lo que hoy se conoce como guerra de la cuarta

generación; influyen o tienen implicancias sobre la producción de doctrina militar del Perú.

3.6 Observables de estudio

Podemos referir a Vargas, X. (2011) quien afirma que: Los observables todos aquellos ingredientes de la realidad investigada que tengan o que puedan tener que ver con la estructura que definitivamente permita explicar esa misma realidad estudiada. Estos observables son de naturaleza cualitativa y por tanto más que ponderables son caracterizables encontrándose en una realidad sistémico-estructural que va de lo simple a lo complejo. (p.16).

Los observables de estudio de la presente investigación son la Guerra de la Cuarta Generación y la producción de doctrina militar en el Ejército del Perú, en razón a esta consideración para el desarrollo del estudio de los mismos.

3.7 Fuentes de información

En tal sentido a la presente consideración podemos basarnos en Vargas (2011) el cual afirma que:

Las fuentes de información, mismas que pueden ser personas, medios, objetos, escritos, edificios, etc., exige la clarificación previa de los criterios con que serán seleccionadas tales fuentes. Estos criterios deben responder a aquello que se vea conveniente hacer para lograr información pertinente y útil; en el caso de las personas, por ejemplo: edad, profesión, tipo de experiencia, etc.; una vez teniendo los criterios, deben buscarse las fuentes y, en el caso de las humanas y sociales, solicitar su autorización y colaboración. (p.82)

Dentro de las fuentes de información secundaria que se han empleado podemos mencionar:

Publicaciones de la Escuela Superior de Guerra del Ejército (ESGE), del CCFFAA y el Ministerio de la Defensa.

Manuales del Departamento de la Defensa y del Comando de Operaciones Especiales de los Estados Unidos de América (EEUU).

Publicaciones de lectura actual, libros de referencia; impresos, periódicos, revistas, así como del material existente en Internet, entre otros.

3.8 Técnica e instrumentos de acopio de información

3.8.1 Técnica de acopio de información

Para la presente investigación se ha tenido a bien poder plantear estrategias para el acopio de información mediante técnicas adecuadas las cuales nos permitan recolectar una mayor información acorde al tipo de investigación a desarrollar las cuales nos faciliten el levantamiento de información para el entendimiento y comprensión sobre el objeto de estudio, por tal motivo para seleccionar estas técnicas se ha tenido a bien considerar aspectos tal como menciona Vargas (2011) el cual afirma al respecto que: “Se debe buscar que las técnicas elegidas garanticen una masa crítica de información y cierta triangulación, es decir que la información obtenida a través de una técnica, a veces, pueda ser convalidada con información obtenida por otra” (p.82). Las técnicas que se tomaran en consideración para la investigación son la indagación documental y la entrevista; dado que se realizará una investigación teórica empírica; la primera nos permitirá profundizar en las posturas teóricas, procedimentales y doctrinarias sobre el objeto de nuestro estudio, mientras la segunda nos permitirá recabar la información empírica de la misma, mediante el conocimiento de la experiencia del personal especialista. En relación a ello Izcara (2014) afirma que:

La elección de una determinada técnica, procedimiento o instrumento de recojo de información debe aparecer determinada por el objeto de estudio los objetivos específicos perseguidos, las circunstancias del escenario o de las personas a estudiar, u por las limitaciones prácticas que enfrenta el investigador. (p.135)

Indagación documental

Se realizará la indagación documental sobre los diferentes manuales doctrinarios de nuestro Ejército, Comando Conjunto de las FFAA y el Ministerio de Defensa, en manuales del Departamento de la Defensa y del Comando de Operaciones Especiales de los Estados Unidos de América (EEUU). Además, en publicaciones de lectura actual, libros de referencia; impresos, periódicos, revistas y de material existente en Internet, entre otros,

así, como también la de otros países que desarrollen el tema en investigación, principalmente referidos a planeamiento de operaciones terrestres, en esta tipología, al respecto de la elección de la presente técnica a emplear se tomara en consideración lo que sostiene Vargas (2011) el cual que: “Esta forma de observación implica el acopio de documentos escritos o digitales, textuales o iconográficos, etc., con el objeto de ser interpretados hermenéuticamente obteniendo así de ellos información relevante para una investigación”. (p.52)

3.8.2 Instrumentos

Los instrumentos a tener a consideración serán la ficha documental para la técnica de indagación documental y de guía de entrevista para la técnica de entrevista. En tal sentido para un mejor entendimiento sobre estos instrumentos podemos basar en algunos conceptos sobre ellos, en razón a que se tomará en consideración lo que manifiesta Vargas (2011) respecto a la ficha documental lo siguiente:

Solo en el caso de que la investigación haya sido teórica o teórico-empírica, se deben elegir de todo el fichero bibliográfico, los autores que resultaron ser fundamentales. Una exhaustiva revisión de autores y fichas se hace necesaria para responder las preguntas teóricas; investigación teórica; o para iniciar el diálogo teórico-empírico; investigación teórico-empírica. (p.93)

3.9 Acceso al campo y acopio de información

3.9.1 Acceso al campo

La revisión de la bibliografía se inició directamente con el acopio de las informaciones de fuentes primarias y secundarias, localizadas en los manuales, textos, artículos en revistas y en diversas páginas de internet, en razón a que los investigadores conocen la localización de éstas, y están muy bien familiarizados con el campo de estudio y tienen acceso a ellas.

Ya identificadas las fuentes pertinentes fue necesario localizarlas físicamente en la Biblioteca del Ejército, en la biblioteca y archivo temático de la Escuela Superior de Guerra del Ejército, así como en otras bibliotecas y archivos personales.

3.9.2 Acopio de información

La selección y acopio de información consistió en detectar y consultar la bibliografía y otros materiales que son útiles para los propósitos del estudio, así como extraer y recopilar la información relevante y necesaria que atañe a nuestro problema de investigación. Esta revisión fue selectiva puesto que cada año se publican en diversas partes del mundo muchos artículos referentes a guerra asimétrica, guerra atípica, guerra híbrida, guerra irrestricta, guerra revolucionaria, guerra de desgaste y ciberguerra. Por este motivo se ha seleccionado los manuales, textos, artículos de revistas y páginas de internet los más importantes y los más recientes.

Para el presente estudio se ha recurrido a fuentes primarias y secundarias, se ha trabajado con datos obtenidos “de primera mano”, por los propios investigadores, en el caso de búsqueda bibliográfica, por artículos científicos, monografías, tesis, libros o artículos de revistas especializadas originales, no interpretados.

3.10 Método de análisis de información

El utilizado en la presente investigación, es el método de análisis de contenido. En forma secuencial se ha, analizado las fuentes de información a la hora de investigar, prestando especial interés al análisis de contenido y a la importancia que, en éste, tiene la inferencia.

Para el presente trabajo de investigación ha sido necesario llevar a cabo un desarrollo metódico que nos ha permitido la adecuada consecución de los objetivos propuestos, así como una formulación clara, concreta y precisa del problema y una metodología de investigación rigurosa y adecuada al tipo de investigación. Por ello, los investigadores han usado las estrategias empíricas que consideraron más adecuadas.

Analizado el modelo o enfoque conceptual nos pareció más adecuado para afrontar eficazmente la investigación asumir el paradigma que condicione los procedimientos de estudio que se siguieron en la investigación. «que es» la investigación, «cómo» investigar, «qué» investigar, En resumen, el paradigma

utilizado ha sido la expresión del modo que en un determinado momento han tenido los investigadores para enfocar el problema.

3.11 Análisis de datos cualitativos con programas informáticos

Se realizó el análisis de datos cualitativos empleando el programa informático ATLAS.TI ®. Versión 7, de esta manera se segmentó datos en unidades de significado, se codificaron los datos obtenidos y se comenzó a construir teoría al relacionar conceptos, categorías y temas. Cabe destacar que las reglas de codificación fueron establecidas por el investigador y consistió en lo siguiente:

- Considerar segmentos del contenido relacionados con las categorías
- Analizarlos
- Compararlos

Si los resultados son distintos en términos de significado y concepto, se indujeron categorías. Pero, de ser similares, entonces se estableció una categoría común. De esta manera, al identificar las categorías que emergen de la comparación constante de segmentos o unidades de análisis, se determinaron los códigos.

Este nivel de análisis implicó que además de identificarse experiencias o conceptos en segmentos de los datos, se tomó decisiones acerca de que piezas podían conjugarse para ser categorizadas, codificadas, clasificadas y agrupadas para conformar los patrones. Estos patrones fueron empleados con el fin de interpretar los datos. Luego se buscó establecer la relación lógica de las categorías con los datos que representan o vinculan.

Concretamente, la esencia del proceso de surgimiento de segmentos de contenido (denominado también unidades de análisis) y codificación abierta (en un primer nivel) reside en que a segmentos que comparten naturaleza, significado y características, se le asignó la misma categorías relevantes de los datos, las mismas que se sustentaron en la factibilidad de que los segmentos se convirtieron en unidades al parecerse su significado de acuerdo con el planteamiento del problema, y en categorías del esquema final de codificación (en primer nivel) al repetirse los datos a medida que avanzaba la investigación.

CAPITULO IV

Análisis y síntesis

4.1 Recolección de datos

En la presente investigación se ha empleado la entrevista a expertos y la Revisión documental como dos técnicas de recolección de datos, las cuales nos han permitido obtener la información de interés para el proceso de análisis y triangulación posterior; en tal sentido la elección de este tipo de instrumentos obedece a que son las técnicas que más se adecuaron a una investigación cualitativa con temas militares, las cuales mediante la guía de entrevistas a expertos y la guía de observación han arrojado datos relacionados las categorías de la investigación.

4.2 Revisión y Organización de los datos

En cuanto a la revisión de los datos se analizarán los datos del marco teórico, refrendados por investigadores con trabajos de investigación, libros, afines a la investigación, asimismo la organización de datos será agrupada por cada técnica de recolección de datos, posteriormente fueron integrados y relacionados con las categorías de la investigación.

4.3 Definición de las unidades de Análisis

Las unidades de análisis corresponden a las categorías, sub categorías y los códigos que el investigador a determinado en base al marco teórico, posteriormente, después de realizar la definición se llegó a seccionar las categorías más adecuadas y con mayor sustento científico para conformar el soporte de categorías.

Tabla 1.
Soporte de categorías

CATEGORÍAS	SUBCATEGORÍAS	PATRONES	DESCRIPCIÓN DE SIGNIFICADOS
<p>LA GUERRA DE LA CUARTA GENERACIÓN</p>	<p>Doctrina de Planeamiento Militar</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Proceso militar de toma de decisiones (PMTD) • Preparación de inteligencia para el campo de Batalla (PICB) • Metodología de Diseño del Ejercito (MDE) 	<p>La doctrina de Planeamiento militar para la Guerra de la Cuarta Generación, es un factor importante para el planeamiento y conducción de este tipo de guerra, el planeamiento militar dispone de muchas metodologías que, aplicadas en forma efectiva, permite conducir las operaciones de manera óptima.</p>
	<p>Doctrina de Funciones de conducción de la guerra</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Comando y Control • Inteligencia Vigilancia y reconocimiento (IVR) • Movimiento y maniobra 	<p>La doctrina de Funciones de Conducción de la Guerra, es una doctrina que permite la conducción de las operaciones de Guerra de la cuarta generación en base al desarrollo de las capacidades de combate más importantes, las cuales al ser efectivas y bien planificadas al detalle permiten una eficiente conducción de las operaciones.</p>
	<p>Doctrina de Conducción táctica para la guerra de la cuarta generación</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Doctrina General • Organización de la Fuerza • Fuerza Defensivas • Fuerza Ofensivas • Fuerza especiales 	<p>Al no disponer doctrina de guerra de la cuarta generación, se dispone de la doctrina de otros países, como, por ejemplo, organización, principios, fuerzas defensivas, ofensivas y especiales, en razón de que son factores determinantes para el éxito de las operaciones de la Guerra de la cuarta generación debido a su forma particular en el campo de batalla.</p>
<p>IMPLICANCIA EN LA DOCTRINA MILITAR DEL PERÚ</p>	<p>Doctrina de Operaciones Atípicas</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Planeamiento • Actualización de doctrina • Normas legales 	<p>Proceso de planeamiento para las acciones militares en el marco de las acciones militares para el control de insumos químicos y productos fiscalizados.</p>

4.4 Triangulación

La triangulación ha sido desarrollada utilizando la información obtenida de las técnicas de recolección de datos, haciendo un total de cuatro fuentes las cuales han sido esquematizadas en cuadros de doble entrada siendo analizadas en relación a las categorías determinadas, orientadas a dar una respuesta al problema de y objetivos de la investigación. Cabe mencionar que la triangulación se ha desarrollado inicialmente de manera específica, posteriormente de manera general.

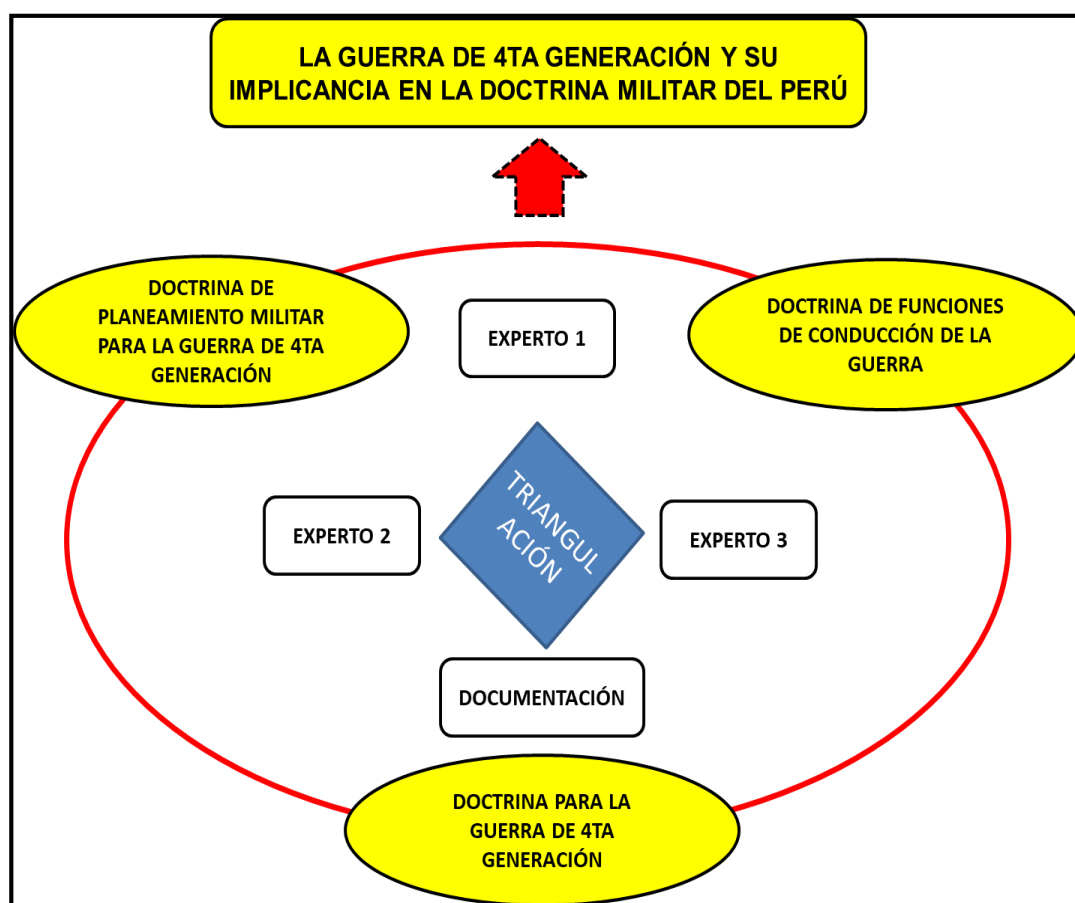


Figura 3. Triangulación de datos de investigación

Fuente:

Propia

Tabla 2.

Matriz de triangulación de datos específica de la técnica de entrevista a expertos. Categoría: La Guerra de la Cuarta Generación.

Sub Categoría de análisis	Experto 1	Experto 2	Experto 3	Resumen conclusivo
Doctrina de Planeamiento Militar	<ul style="list-style-type: none"> • La doctrina para el planeamiento militar de las operaciones militares para enfrentar a la Guerra de la cuarta generación, aún no está formulada, sin embargo el reglamento del Ejército Peruano ME 1-134 Planeamiento de las Operaciones Terrestres, ofrece una metodología actual y muy completa para poder diseñar y formular un curso de acción adecuado para este tipo de guerra. • Se tiene que recordar que la 	<ul style="list-style-type: none"> • La doctrina para el planeamiento militar de las operaciones militares para enfrentar a la Guerra de la cuarta generación, no se ha confeccionado, se dispone del ME 1-134 Planeamiento de las Operaciones Terrestres, asimismo también tenemos otra metodología de planeamiento de significativa importancia, el ME 1-132 Preparación de Inteligencia para el Campo de Batalla, este último manual del ejército del Perú, actualmente vigente y de empleo 	<ul style="list-style-type: none"> • Para planificar una Guerra tan compleja como la de cuarta Generación, se tiene que analizar las variables operacionales y las variables de la misión, existe en la doctrina americana la cual debería ser implementada en la doctrina peruana, esta doctrina de Metodología de Diseño del ejército es significativamente útil para este tipo de guerra. • La metodología de diseño del Ejército permite el enmarcado de un ambiente 	<ul style="list-style-type: none"> • Para el planeamiento militar de las operaciones militares para enfrentar a la Guerra de la cuarta generación, aún no está formulada, sin embargo el reglamento del Ejército Peruano ME 1-134 Planeamiento de las Operaciones Terrestres, ofrece una metodología actual y muy completa para poder diseñar y formular un curso de acción adecuado para este tipo de guerra.

Guerra de la Cuarta Generación dio origen a las llamadas operaciones militares emergentes y se dieron como respuesta a conflictos complejos, donde los objetivos no son necesariamente tangibles y los oponentes no son fuerzas regulares de las partes en conflicto, realizando operaciones ya sean asimétricas, atípicas, híbridas, de guerra revolucionaria, guerra irrestricta, guerra de desgaste o guerra informática donde el oponente débil es difícil de derrotar por su invisibilidad, la victoria se obtiene en la esfera moral de la sociedad y se utilizan principalmente operaciones de

obligatorio, ofrece un abanico de posibilidades de análisis del terreno, evaluación del enemigo y determinación del curso de acción del enemigo (CAE). Se tiene que tener en cuenta que el combate en la Guerra de la Cuarta Generación, se desarrolla en lugares que otorgan ventajas a las fuerzas de menores medios. De esta manera los centros urbanos, se transforman en verdaderos campos de batalla donde las fuerzas no estatales se confunden con la población civil. Este tipo de guerra se caracteriza por el empleo de las modalidades de guerrilla, sabotaje, terrorismo, y otras

operacional, el enmarcado de un problema, y el desarrollo de un enfoque operacional para resolver el problema.

• La metodología de diseño del Ejército tiene como resultado un entendimiento mejorado del ambiente operacional, la declaración de un problema, la intención inicial del comandante, y un enfoque operacional que funciona como el enlace entre la planificación conceptual y la detallada. Sobre la base de su entendimiento y aprendizaje obtenido durante la metodología de diseño del Ejército, los comandantes emiten una guía de planeamiento, que incluye un

• En tal sentido la doctrina Militar peruana del ME 1-134 ofrece una metodología muy completa que permite analizar el problema, confeccionar cursos de acción de acuerdo a metodologías de la PCR, crear opciones, definir las operaciones decisivas y de configuración, permite realizar el juego de la guerra a través de diferentes métodos, permite comparar los cursos de acción con matrices adecuadas para tal fin; por consecuencia la metodología actual del Planeamiento de

terrorismo, sabotaje, guerrillas y guerra informática.	actividades encubiertas para desgastar al enemigo superior y minar su voluntad de lucha. “lo que antes era un complemento de las operaciones de combate urbano, pasa a ser las acciones principales de las operaciones”.	enfoque operacional, para guiar una planificación más detallada utilizando el Proceso Militar de Toma de Decisiones (PMTD).	Operaciones Terrestres debe de ser acondicionada al planeamiento de las operaciones militares para hacer frente a las amenazas que produce la guerra de la cuarta generación.
<ul style="list-style-type: none"> • Es así como ejércitos profesionales y muy poderosos, han sufrido amargas derrotas por grupos con inferior poder de combate, generando considerables pérdidas en recursos humanos y materiales, así tenemos los casos de la guerra de Vietnam, las guerras de Afganistán, la guerra de Somalia, la guerra de Chechenia y las guerras de los grupos terroristas Al Qaeda, Hesbola, etc. 	<ul style="list-style-type: none"> • En tal sentido la PICB es una metodología de planeamiento actualizada que permitiría analizar al enemigo, el paso 3, de la evaluación del enemigo a través de la PICB, ofrece muchas técnicas de como poder determinar cuál será el curso de acción que este adoptará para realizar sus operaciones, en tal sentido la inteligencia juega un papel de 	<ul style="list-style-type: none"> • El entendimiento desarrollado a través de la metodología de diseño del Ejército continúa a través de la preparación y ejecución en la forma de una evaluación continua. • La evaluación, que incluye las apreciaciones actualizadas, ayuda a los comandantes a medir la efectividad general del empleo de las fuerzas y capacidades para garantizar que el enfoque operacional permanezca viable y 	<ul style="list-style-type: none"> • La doctrina americana la cual debería ser implementada en la doctrina peruana, esta doctrina de Metodología de Diseño del ejército es significativamente útil para este tipo de guerra. • La metodología de diseño del Ejército permite el enmarcado de un ambiente operacional, el

<p> cursos de acción de acuerdo a metodologías de la PCR, crear opciones, definir las operaciones decisivas y de configuración , permite realizar el juego de la guerra a través de diferentes métodos, permite comparar los cursos de acción con matrices adecuadas para tal fin; por consecuencia la metodología actual del Planeamiento de Operaciones Terrestres debe de ser acondicionada al planeamiento de las operaciones militares para hacer frente a las amenazas que produce la guerra de cuarta generación.</p>	<p> mucha importancia como complemento de esta evaluación; los modelos del enemigo debe de ser a lo máximo dos, no más, en razón a que el G-2 debe de aproximarse con exactitud y detalle a visualizar como el enemigo empleará sus fuerza, si se confecciona más de dos, notaremos que aun la incertidumbre no se ha esclarecido. Los modelos del enemigo deben de configurarse con detalles de frente, profundidad y escalonamiento de los elementos de maniobra del enemigo, elementos de apoyo de combate y apoyo de fuegos, no solamente se debe</p>	<p> aceptable dentro del contexto de la intención del comandante superior y el concepto de operaciones, en la guerra de la cuarta generación al disponer de una incertidumbre mucho mayor en razón de las tácticas no convencionales que empela el enemigo hacen que este análisis sea circunstancial.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Si el enfoque operacional actual no cumple con estos criterios, o si los aspectos del ambiente operacional o del problema cambian de forma significativa, el comandante puede decidir volver a enmarcarlo. • La doctrina peruana no dispone de una metodología 	<p> enmarcado de un problema, y el desarrollo de un enfoque operacional para resolver el problema.</p> <ul style="list-style-type: none"> • La metodología de diseño del Ejército permite el enmarcado de un ambiente operacional, el enmarcado de un problema, y el desarrollo de un enfoque operacional para resolver el problema. • El ME 1-132 Preparación de Inteligencia para el Campo de Batalla, este último manual del ejercito del Perú, actualmente vigente y de empleo obligatorio,
--	---	--	---

para dar inicio a las actividades de planeamiento, uno de ellos es el diseño del comandante, el cual lo hace individualmente o en ocasiones apoyado por el JEM y el GRUPLA, por otro lado tenemos la organización del estado mayor, el cual G para la Guerra de la Cuarta Generación debe de ser muy particular al de otro tipo de estado Mayor, en el cual se debe que asignar los puestos al oficial que dispone de capacidades que se relacionen con cada puesto, para tal efecto el comandante general y el Jefe de estado mayor deben de hacer una evaluación de las capacidades doctrinales,

de graficar los elementos de maniobra. Por otro lado, una falencia encontrada en la descripción de técnicas y tácticas preferidas, es que no se consideran las operaciones de contingencia que el enemigo podría realizar. Los blancos de alto valor deben de ser influenciados por nuestros fuegos, sin embargo se debe de optimizar el formato propuesto en la doctrina (ME 1-132), este no considera un ponderado de calificación para darle la importancia a cada blanco identificado y así determinar qué curso de acción realizara el enemigo en una Guerra de la Cuarta Generación.

para analizar los aspectos operacionales, los cuales son muy significativas de analizar para enfrentar al enemigo en la Guerra de la Cuarta Generación. En tal sentido, con la Metodología de Diseño del Ejército, el comandante y el estado mayor desarrollan un entendimiento contextual acerca de la situación a través de enmarcar las condiciones actuales de un ambiente operacional. Al hacerlo, el equipo de planificación considera las características de todas las variables operacionales y de la misión relevante para un ambiente operacional particular. Esto

ofrece un abanico de posibilidades de análisis del terreno, evaluación del enemigo y determinación del curso de acción del enemigo (CAE). Se tiene que tener en cuenta que el combate en la Guerra de la Cuarta Generación, se desarrolla en lugares que otorgan ventajas a las fuerzas de menores medios. De esta manera los centros urbanos, se transforman en verdaderos campos de batalla donde las fuerzas no estatales se confunden con la población civil.

- El Proceso Militar de Toma de Decisiones

pensamiento crítico y creativo de cada uno de los supuestos miembros del EM, a fin de colocar al oficial correcto en cada sección de estado mayor.

- En la Guerra de la Cuarta Generación describir los efectos del campo de batalla es de singular importancia porque se analiza el ambiente operativo, las fuerzas del enemigo, obligatoriamente tienen que desplazarse en el terreno impeditivo o restrictivo, actualmente la tecnología puede apoyar este tipo de metodologías para analizar el terreno, sin embargo, no existe mejor análisis del terreno que el caminar por toda el área de operaciones para determinar los sectores del terreno impeditivo y restrictivo, los cuales pueden ser favorables o desfavorables para el
- incluye identificar y explicar las conductas de los actores relevantes en el ambiente operacional. Un actor es un individuo o grupo dentro de una red social que actúa para promover los intereses personales. Los actores relevantes pueden incluir individuos, estados y gobiernos, coaliciones, redes terroristas y organizaciones criminales. También pueden incluir corporaciones multinacionales, organizaciones gubernamentales y otras entidades capaces de influir sobre la situación.
- Finalmente, el enmarcar el problema antes de dar inicio

(PMTD) es una metodología de planificación iterativa para entender la situación y la misión, desarrollar un curso de acción y producir un plan o una orden operacional. El PMTD, integra las actividades del comandante, el estado mayor, el cuartel general subordinado y los socios de acción unificada para entender la situación y la misión, desarrollar y comparar cursos de acción, decidir el curso de acción que mejor cumpla la misión, y producir un plan o una

enemigo.

al PMTD, es una cuestión o un obstáculo que dificulta el logro de una meta o un objetivo deseado.. En el contexto de las operaciones de una Guerra de la Cuarta Generación, un problema operacional es la cuestión o el conjunto de cuestiones que impide que los comandantes logren su estado final deseado. El enmarcado de un problema empleando la MDE, implica identificar y entender aquellas cuestiones que impiden el avance hacia el estado final deseado.

orden operacional para su ejecución. El PMTD ayuda a los líderes a aplicar rigurosidad, claridad, un juicio sensato, lógica y un conocimiento profesional para entender las situaciones, desarrollar opciones para resolver problemas y lograr decisiones. Este proceso ayuda a los comandantes, los estados mayores y otros a razonar.

Tabla 3.

Matriz de triangulación de datos específica de la técnica de entrevista a expertos. Categoría: La Guerra de la Cuarta Generación.

Sub Categoría de análisis	Experto 1	Experto 2	Experto 3	Resumen conclusivo
Doctrina de Funciones de conducción de la guerra	<ul style="list-style-type: none"> • Las Funciones de Conducción de la Guerra están estrechamente relacionadas con los aspectos de planeamiento y conducción de las operaciones, el comando y control es de suma importancia en este tipo de operaciones complejas. • Se tiene que tener en cuenta que las fuerzas militares deben prepararse para este tipo de operaciones si desean tener éxito en la guerra de la cuarta generación. Adaptarse a estos nuevos procedimientos, métodos y tácticas, es un desafío para nuestras fuerzas armadas. Estas 	<ul style="list-style-type: none"> • No se dispone de doctrina para combatir la Guerra de la Cuarta Generación en el Ejército del Perú, sin embargo, se tiene que tener en cuenta cuatro aspectos muy importantes: Antiterrorismo, Contraterrorismo, Gestión de las consecuencias del terrorismo y apoyo de inteligencia. • El antiterrorismo consiste en medidas defensivas utilizadas para reducir la vulnerabilidad de individuos, fuerzas y bienes contra actos terroristas. • El contraterrorismo consiste 	<ul style="list-style-type: none"> • Una de las funciones de conducción de la guerra o funciones de combate más significativas en la guerra de la Cuarta Generación son las acciones de Inteligencia vigilancia y reconocimiento. • La inteligencia, la vigilancia y el reconocimiento (ISR) ha sido, y seguirá siendo, el multiplicador de fuerzas más significativo de las fuerzas armadas en cualquier combate terrestre asimétrico o de cuarta generación. • Los comandantes se preparan para poder llevar las últimas 	<ul style="list-style-type: none"> • Las funciones de conducción de la guerra son factores que permiten ejecutar las operaciones, los comandantes conceptualizan las capacidades en términos de potencia de combate. La potencia de combate tiene ocho elementos: liderazgo, información, mando de la misión, movimiento y maniobra, inteligencia, fuegos, sostenimiento y protección. El Ejército describe de forma colectiva los últimos seis elementos como funciones de conducción de la guerra. Los comandantes aplican la potencia

-
- deben estar en aptitud de responder frente a las amenazas llamadas tradicionales y a las nuevas amenazas con igual aptitud. Los principios de objetivo, ofensiva, seguridad, maniobra y sorpresa tienen una importancia predominante, sin descuidar la flexibilidad; y deben verse reflejados en la nueva organización, instrucción y entrenamiento.
- La capacitación y entrenamiento de los sistemas de comunicaciones en la Guerra de la Cuarta Generación, es de suma prioridad, en tal implementar la Doctrina para el entrenamiento de la compañía de comunicaciones de una Gran Unidad de Combate es prioridad, en razón de que esta
- en aplicar medidas ofensivas para prevenir, disuadir y responder al terrorismo.
- Gestión de los efectos del terrorismo: La gestión consiste en aplicar las medidas para mitigar los efectos de un incidente terrorista.
 - La función de inteligencia de conducción de la guerra son las tareas y sistemas relacionados que facilitan entender al enemigo, el terreno y las consideraciones civiles. La función sincroniza las tareas tácticas mediante capacidades de recopilación de información como misiones de IVR, reconocimiento, tareas de vigilancia y actividades de inteligencia
- plataformas ISR (Equipos de Drones) terrestres altamente efectivos. Esas plataformas deben tener la capacidad de integrarse de la misma manera que lo hacían los americanos en las luchas terrestres de Afganistán e Irak.
- Esa integración, combinada con la capacidad de producción de inteligencia y la capacidad para fusionar, procesar y difundir información, es la esencia del dominio de la información necesaria para que el Ejército del Perú optimice sus sistemas de Inteligencia e IVR.
 - Por ejemplo, en las luchas
- de combate mediante las funciones de conducción de la guerra usando el liderazgo y la información, para el caos de la Guerra de la Cuarta Generación estas funciones deben desarrollarse de manera muy particular y diferente a la de una guerra convencional.
- En la función de conducción de la guerra denominada Inteligencia, el empleo de las plataformas de Drones, como MQ-1 Predator y MQ-9 Reaper, han ampliado significativamente las magnitudes de observación de todo el campo de batalla. Las fuerzas deben tener la capacidad de utilizar las nuevas plataformas IVR junto con
-

unidad tiene como misión proporcionar enlace del CG GUC con sus Elementos Subordinados, con el Escalón Superior y Elementos vecinos, asegurando las comunicaciones en forma ininterrumpida.

- En tal sentido la doctrina debe de direccionarse a establecer los métodos que permitan proporcionar al personal especialista para integrarse dentro de la fuerza militar.

relacionadas. La función de conducción de la guerra incluye estructuras específicas de inteligencia y comunicación en cada escalón, incluyendo:

- Generar una fuerza de apoyo.
- Apoyar el entendimiento de la situación.
- Proporcionar apoyo de inteligencia a las capacidades de selección de blancos y de información.
- Recopilar información
- El apoyo de inteligencia consiste en la recopilación, análisis y difusión de inteligencia de todas las fuentes sobre grupos y

asimétricas en Afganistán e Irak, un “nuevo IVR” ha sido el multiplicador de fuerzas más significativo de Occidente. Las plataformas no tripuladas de nueva generación, como MQ-1 Predator y MQ-9 Reaper, han ampliado significativamente las magnitudes de observación de todo el campo de batalla. Las fuerzas tienen la capacidad de utilizar las nuevas plataformas IVR junto con algunas plataformas IVR tripuladas y, en algunos casos, re-sensoriadas de la generación anterior.

algunas plataformas IVR tripuladas y, en algunos casos, re-sensoriadas de la generación anterior.

La capacitación y entrenamiento de los sistemas de comunicaciones en la Guerra de la Cuarta Generación, es de suma prioridad, en tal implementar la Doctrina para el entrenamiento de la compañía de comunicaciones de una Gran Unidad de Combate es prioridad.

- La función de inteligencia, debe de incluir lo siguiente:
 - Generar una fuerza de apoyo.
 - Apoyar el entendimiento de la situación.

actividades terroristas para proteger, disuadir, adelantarse o contrarrestar la amenaza terrorista al personal, las fuerzas e infraestructuras.

- Proporcionar apoyo de inteligencia a las capacidades de selección de blancos y de información.
 - Recopilar información
-

Tabla 4.

Matriz de triangulación de datos específica de la técnica de entrevista a expertos. Categoría: La Guerra de la Cuarta Generación.

Sub Categoría de análisis	Experto 1	Experto 2	Experto 3	Resumen conclusivo
Doctrina de Conducción táctica para la guerra de la cuarta generación	<ul style="list-style-type: none"> • Doctrina general para Guerra de la Cuarta Generación: La doctrina del ejército debería basarse en el hecho de que las grandes guerras convencionales son poco probables en un futuro próximo. Como función principal, la doctrina debe apoyar la conducción de la guerra no convencional. La doctrina debería permitir que los ejércitos convencionales luchen de una manera no convencional, que es la forma adecuada de abordar un tipo de Guerra de 4ta Generación. Debería permitir que el ejército convencional basado en la potencia de fuego adquiriera un carácter poco 	<ul style="list-style-type: none"> • Organización para la Guerra de la Cuarta Generación: La naturaleza de esta guerra hace que las Fuerzas Especiales y sus habilidades de guerra no convencionales sean más adecuadas para actuar en la Guerra de la Cuarta Generación • Las Fuerzas Especiales son unidades de élite con personal, equipo, entrenamiento o tácticas especializados que exceden las capacidades de las fuerzas militares convencionales. Tienen un nivel muy alto de 	<ul style="list-style-type: none"> • Fuerza ofensiva de 4GW : Se debe organizar una fuerza ofensiva para la Guerra de la Cuarta Generación para operar durante períodos prolongados por sí solo. Debe contar con los medios de movilidad adecuados (aéreo, vehicular o la aptitud física para la movilidad del pie con el equipo adecuado en terrenos accidentados). Debe tener una potencia de fuego que sea superior a la del enemigo, pero que no sea convencional en la medida en que no dependa 	<ul style="list-style-type: none"> • La doctrina para la guerra de la cuarta generación debe de direccionarse en aspectos generales y principios que sean la base para la conformación de las fuerzas y su posterior conducción en el campo de batalla. • Fuerzas de infantería ligera en número suficiente para desplegar suficientes fuerzas de infantería ligera para luchar contra en la Guerra de la Cuarta Generación, disponiendo de interoperabilidad con las demás fuerzas armadas y las

<p>convencional donde la máxima destrucción no se traduce en éxito. Con este fin, la doctrina para la Guerra de la Cuarta Generación debe buscar disponer de las siguientes características:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Fuerzas de infantería ligera en número suficiente: El ejército debe tener la capacidad de desplegar suficientes fuerzas de infantería ligera para luchar contra en la Guerra de la Cuarta Generación. Donde hay escasez de tales fuerzas, el ejército debe tener interoperabilidad con las organizaciones paramilitares y las fuerzas policiales para compensar el déficit. Las otras armas del ejército deben de estar en la capacidad de apoyar las operaciones de Guerra de la 	<p>habilidad en áreas específicas. Normalmente siguen métodos de funcionamiento no convencionales. Los filósofos y los economistas están de acuerdo en que solo la escasez de una cosa aumenta su valor. De la misma manera, para que algo se considere "especial", otras cosas deben considerarse "ordinarias" en comparación. Para que las FFEE sean "especiales", deben desarrollar y mantener habilidades y estándares que el ejército convencional no posee. La razón por la que el ejército convencional no tiene habilidades "especiales" es porque las habilidades de las FFEE son únicas y requieren</p>	<p>de los medios convencionales de apoyo de fuego de segunda generación, como las armas de disparo indirecto. Requiere medios de comunicación seguros y fiables. El tamaño de esta fuerza depende de su método de operación. Sin embargo, incluso donde se aplican métodos tradicionales de contrainsurgencia, las operaciones ofensivas por encima del nivel de brigada rara vez dan resultados acordes a menos que el terreno sea muy abierto (desierto o montañas desnudas con baja densidad</p>	<p>PNP, para compensar el déficit. Las otras armas del ejército deben de estar en la capacidad de apoyo inmediato. Por esta razón, dentro del ejército, los aspectos de organización, equipamiento y entrenamiento de la infantería deben adecuarse a la Guerra de la Cuarta Generación.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fuerzas pesadas restringidas. Se necesitarían fuerzas pesadas restringidas donde el enemigo, alternando métodos de Guerra de la Cuarta Generación con métodos convencionales. • Sinergia en Inteligencia: Debería haber una sinergia entre las agencias de inteligencia del estado y el ejército.
--	---	---	---

<p>Cuarta Generación. Por esta razón, dentro del ejército, los aspectos de organización, equipamiento y entrenamiento de la infantería deben adecuarse a la Guerra de la Cuarta Generación.</p> <p>- Fuerzas pesadas restringidas. Se necesitarían fuerzas pesadas restringidas donde el enemigo intenta combatir con la paradoja de la simetría - asimetría alternando métodos de Guerra de la Cuarta Generación con métodos convencionales.</p>	<p>tiempo para adquirirlas y perfeccionarlas. Hasta cierto punto, también son innatos.</p> <ul style="list-style-type: none"> • La respuesta está en organizar el ejército de manera que pueda realizar funciones similares a las de las Fuerzas Especiales. Además, la Guerra de la Cuarta Generación requiere operaciones defensivas con el objetivo de crear una sensación de seguridad en la población. La población puede restringir la maniobrabilidad de quien elija reteniendo su cooperación. Sin embargo, solo hará esto cuando no se satisfagan sus propias preocupaciones de seguridad. Un pensamiento perdurable que es 	<p>de población). En todos los demás tipos de terreno, las operaciones ofensivas basadas en inteligencia se llevan a cabo mejor en unidades pequeñas. La experiencia de combatientes americanos, ha sido que las operaciones más exitosas se llevan a cabo con la dotación de un pelotón reforzado (40 hombres) o, según la situación, con un batallón con menos efectivos (200 a 250 hombres). La ubicación conjunta de la fuerza ofensiva con la fuerza defensiva, si es posible o necesario, ayuda a reducir sus requisitos</p>	<ul style="list-style-type: none"> • La doctrina debe dar primacía a la inteligencia humana en áreas urbanas y la inteligencia tecnológica en áreas abiertas. • La transformación de las capacidades o funciones de conducción de la guerra debe ser relevante para el nivel de Guerra de la Cuarta Generación. • Las Fuerzas Especiales son unidades de élite con personal, equipo, entrenamiento o tácticas especializados que exceden las capacidades de las fuerzas militares convencionales. Este tipo de fuerzas son las más adecuadas para enfrentar al enemigo en este tipo de guerras. • Fuerza Defensiva: Una fuerza
---	---	--	--

ejército; focalizado en la recopilación de inteligencia en relación con un enemigo de Guerra de la Cuarta Generación en lugar de un ejército convencional, que tiene diferentes connotaciones. Los comandantes de las fuerzas terrestres para la conducción táctica de sus operaciones, para este tipo de guerra, deberán adaptar o hacer uso de los siguientes aspectos:

- Dar primacía a la inteligencia humana en áreas urbanas y la inteligencia tecnológica en áreas abiertas.
- La transformación de las capacidades: Por la naturaleza de la G4G, los cambios deben ser relevantes, aprovechando las fortalezas existentes en lugar de intentar introducir capacidades que,

fundamental para la modernización de los ejércitos es que la modernización permitirá reducir la mano de obra total del ejército. El uso de armas y equipos tecnológicamente avanzados permite lanzar una mayor cantidad de potencia de fuego con mayor precisión, mediante sistemas de armas que pueden ser operados por un número menor de personal. Esa es la manera en la que Estados Unidos y otros ejércitos occidentales han podido reducir considerablemente su componente de mano de obra. La entrega de potencia de fuego es un concepto

administrativos y de protección y proporciona un mayor número de tareas ofensivas.

- Cuando sea necesario, se pueden concentrar cuerpos más grandes de elementos ofensivos, pero a medida que aumenta la fuerza del elemento ofensivo, también lo hace su huella. El resultado es una mayor aplicación de la potencia de fuego, un objetivo más grande para el enemigo, la necesidad de un componente administrativo más grande y la creación de una cadena de mando más larga. Éstos ralentizan su ritmo, flexibilidad e iniciativa. En

defensiva debe tener un componente de infantería lo suficientemente grande como para desplegarse de forma independiente. Este puede brindar seguridad en un área particular de operaciones. Debe ser lo suficientemente grande para brindar seguridad a sí mismo y a la población civil en su área, pero lo suficientemente reducido para interactuar con la gente a nivel personal.

- Fuerza ofensiva de 4GW: Se debe organizar una fuerza ofensiva para la Guerra de la Cuarta Generación para operar durante períodos prolongados por sí solo. Debe contar con los medios de movilidad

<p>en última instancia, resulten más caras.</p> <ul style="list-style-type: none"> - La conducción táctica en diversos campos: El ejército se centra más en el campo militar, pero debe disponer de información actualizada sobre cómo interactuar con los campos político, social, económico y tecnológico, bajo el concepto de acción unificada. - Adaptabilidad: La G4G, implica la realización de diversas tareas como operaciones ofensivas, defensivas, de estabilidad y de apoyo a la autoridad civil. Dado que es difícil incluso para los ejércitos grandes tener tropas dedicadas para cada campo, el ejército debe tener la capacidad de llevar a cabo todas o la mayoría de estas tareas utilizando las mismas tropas. 	<p>intrínseco a las tres primeras generaciones de guerra. En la tercera generación, existe una variación en la combinación de la potencia de fuego y la maniobra para alterar la capacidad del enemigo para tomar decisiones correctas y oportunas. Debido a esto, el enemigo es superado y derrotado.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fuerza Defensiva: Una fuerza defensiva debe tener un componente de infantería lo suficientemente grande como para desplegarse de forma independiente. Este componente de infantería puede brindar seguridad en un área particular de operaciones. Debe ser lo suficientemente 	<p>resumen, en la Guerra de la Cuarta Generación existe el requisito de tener el ejército organizado de la siguiente manera:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Debe tener componentes ofensivos y defensivos separados. - Los componentes deben tener el equipo y la formación adecuados para sus tareas. - La sede debe ocuparse principalmente de la recolección de información y creación de inteligencia. - La conducción de las operaciones debe dejarse a las unidades en forma descentralizada. 	<p>adecuados (aéreo, vehicular o la aptitud física para la movilidad del pie con el equipo adecuado en terrenos accidentados). Debe tener una potencia de fuego que sea superior a la del enemigo, pero que no sea convencional en la medida en que no dependa de los medios convencionales de apoyo de fuego de segunda generación, como las armas de disparo indirecto. Requiere medios de comunicación seguros y fiables. El tamaño de esta fuerza depende de su método de operación.</p> <ul style="list-style-type: none"> • La doctrina debe de tener primacía en los siguientes aspectos: <ul style="list-style-type: none"> - La doctrina debe dar primacía
--	--	---	--

-
- Integración. La G4G se libraré principalmente por fuerzas terrestres, su conducción por parte de los comandantes será la más apropiada otorgando la misma importancia a los componentes que participan en las operaciones. Así mismo, busca la interoperabilidad al articular los otros sectores del gobierno, la administración civil y las fuerzas policiales.
 -
- grande para brindar seguridad a sí mismo y a la población civil en su área, pero lo suficientemente reducido para interactuar con la gente a nivel personal. Este contacto debe ocurrir con personas seleccionadas. También debe haber un contacto jerárquico, tanto con la administración civil (si existe) como con el liderazgo informal de la población, que puede consistir en jefes tradicionales, jefes religiosos, intelectuales o personas social o financieramente prominentes. Esto implica que el personal militar debe interactuar en sus respectivos niveles con la población. Estos contactos
- Debe haber un componente de inteligencia coordinado en el que se integren todos los recursos de inteligencia del gobierno, la policía y el ejército. El personal de inteligencia debe ser más grande y estar disponible en todos los niveles, tanto en componentes ofensivos como defensivos.
 - Las unidades deben tener armas y equipos apropiados para la Guerra de la Cuarta Generación.
 - Debería haber elementos de policía militar integrales. Deben estar
- a la inteligencia humana en áreas urbanas y la inteligencia tecnológica en áreas abiertas.
- Transformación práctica: Los cambios deben ser relevantes para la naturaleza de la Guerra de la Cuarta Generación, la transformación debe intentarse aprovechando las fortalezas existentes en lugar de intentar introducir aquellas capacidades que, en última instancia, son más caras.
 - La transformación de las capacidades debe ser relevante para el nivel de Guerra de la Cuarta Generación.
 - La conducción de la guerra
-

-
- son importantes como fuente de inteligencia y ayudan a la fuerza militar a comprender y aliviar los temores y agravios de la población. Un componente de infantería desplegado de forma independiente en un área específica debe poder garantizar su propia seguridad y llevar a cabo sus propias tareas y limpieza. El tamaño de este componente dependería del tamaño de la población en el área dada, la naturaleza del terreno y el nivel de amenaza del enemigo.
- Complementando la doctrina de la organización, las Fuerzas de Infantería ligera,
- capacitados en tareas policiales y ser capaces de asesorar a otros en esta función.
- En todos los niveles se deben incorporar intérpretes. Esto se suma al requisito de tener conocimientos culturales y habilidades lingüísticas funcionales en todas las unidades.
 - Complementando la doctrina de la organización, las Fuerzas de Infantería ligera, se debe de tener en cuenta que si bien las Fuerzas Especiales se utilizan mejor para tareas especializadas (por ejemplo, cazar a una persona de alto valor como
- en diversos campos: La Guerra de la Cuarta Generación abarca la guerra en los campos político, social, económico y militar.
- Adaptabilidad: La Guerra de la Cuarta Generación, implica la realización de tareas multifacéticas como operaciones ofensivas, defensivas, de estabilidad y de apoyo.
 - Integración: La integración es un concepto esencial en las guerras de la cuarta generación. En esas guerras, se otorga la misma importancia a todos los componentes del ejército.
 - La articulación en la Guerra de la Cuarta Generación está
-

se debe de tener en cuenta que si bien las Fuerzas Especiales se utilizan mejor para tareas especializadas. Estos incluyen operaciones donde la inteligencia si bien no es tan específica, es suficiente para mantener la presión sobre el enemigo y evitar que consolide su posición.

Osama bin Laden), se requiere infantería ligera (es decir, infantería no armada con armas pesadas para la guerra convencional) capaz de viajar rápidamente sobre cualquier terreno aquellas tareas ofensivas que son una experiencia diaria en la Guerra de la Cuarta Generación. Estos incluyen operaciones donde la inteligencia si bien no es tan específica, es suficiente para mantener la presión sobre el enemigo y evitar que consolide su posición.

relacionada con la interoperabilidad con otras ramas del gobierno, como la administración civil y las fuerzas policiales.

Tabla 5.

Matriz de triangulación de datos específica de la técnica de Análisis Documental. Categoría La guerra de la Cuarta Generación

Sub Categoría de análisis	Análisis
Doctrina de Planeamiento Militar	<ul style="list-style-type: none"> • La metodología de Proceso Militar de Toma de Decisiones tiene una gran importancia para las operaciones de guerra de la cuarta generación , en tal sentido para efectos de la etapa de análisis de la misión, debemos tener en cuenta las tareas asignadas en el párrafo 3 d de cualquier orden de operaciones, en las instrucciones de coordinación y en el calco de operaciones; el aspecto más crítico, que confunde a muchos es la identificación de las tareas; si es tarea táctica o es una tarea clave, en el ME 1-134 explica detalladamente que es una tarea clave, sin embrago, no explican de donde se pueden extraer y como se diferencian de una tarea explícita o implícita; la respuesta está en que las tareas claves se extraen del diseño del comandante, las tareas claves son los puntos decisivos de mayor importancia. No olvidar que para que sea una tarea táctica debe de ser objeto de planeamiento, ejecutada por toda la gran unidad y que permita el cumplimiento de la misión y como aporte del suscrito debe de tener la menor cantidad de riesgos, los cuales se incrementan en la guerra de la cuarta generación. • En las últimas décadas ha ganado notoriedad un nuevo concepto para describir el choque entre fuerzas regulares e insurgentes. Se trata de la llamada «guerra asimétrica, atípica o híbrida», en la que se miden bandos con fuerzas muy dispares. El ejemplo más reciente de este tipo de conflicto son las operaciones desarrolladas por Israel en la Franja de Gaza durante el mes de enero del 2009. Es claro que, dado el carácter mortífero del conflicto armado, cada parte

buscará la máxima superioridad o asimetría. A fin de cuentas, no se trata de un torneo de diversión medieval.

- Hasta la Primera Guerra Mundial, 90% de las víctimas de enfrentamientos bélicos eran militares y 10% civiles. A partir del siguiente gran conflicto mundial, la proporción fue la inversa: 10% eran uniformados y el resto, civiles. El dramático cambio se debió al fin de los campos de batalla: en forma creciente, las ciudades se convirtieron en blancos de bombardeos masivos y los combates se libraron mayoritariamente dentro de las propias urbes.
 - Ocurre, como en Iraq y Afganistán, que Estados Unidos tiene tal poder que su enemigo no puede confrontarlo en su terreno, y este recurre entonces a las tácticas que se describen como asimétricas. Quizá sería más exacto hablar de «guerra desigual» pero, claro, no suena bien para los más fuertes. Y es la desigualdad, la incapacidad de un bando débil frente a uno de fuerzas abrumadoras, lo que obliga al primero a desarrollar y refinar los métodos de combate clandestinos.
 - Los ejércitos regulares tienen gran aversión a participar en este tipo de conflictos; a fin de cuentas, están preparados para combatir a fuerzas similares a las suyas. A los militares les disgustan las tareas policiales. Sus poderes de fuego y entrenamiento no están orientados a perseguir bandas guerrilleras o a insurgentes dispersos entre la población civil. El empleo de un poder de fuego devastador conduce, en forma inevitable, a grandes pérdidas de vidas inocentes. El altísimo número de menores muertos en la Franja de Gaza es la prueba de que no está garantizado que las armas inteligentes, es decir aquellas que son dirigidas a un blanco por rayos láser u otros sistemas, discriminen entre combatientes y civiles. Lo que ocurrió, en parte, se debe a que los generales israelíes fijaron como una de las prioridades proteger la vida de sus efectivos. El éxito de la campaña, de cara a la opinión pública de su país, pasaba por incurrir en el menor número posible de caídos. En consecuencia, velar por la población en los frentes de combate
-

altamente poblados fue un objetivo secundario. En caso de ser atacados, los soldados israelíes tenían órdenes de abrir fuego, aun si ello implicaba un gran riesgo de alcanzar a inocentes. Este es un criterio que suelen aplicar todos los ejércitos.

- En las guerras de contrainsurgencia libradas en Vietnam y Centroamérica, EEUU acuñó la doctrina de ganar las «mentes y los corazones» de la población ya que, en última instancia, constituyen el campo en que se resuelve la pugna. Es la ciudadanía de los países en conflicto la que definirá quién es el vencedor. En las guerras asimétricas, para la victoria en el largo plazo no basta un poder de fuego superior. El elemento político, que es el dominante, termina por inclinar la balanza a favor del que tiene de su parte ese esquivo y crucial factor que es la legitimidad.
-

Tabla 6.

Matriz de triangulación de datos específica de la técnica de Análisis Documental. Categoría La guerra de la Cuarta Generación

Sub Categoría de análisis	Observador (Investigador)
Doctrina de Funciones de conducción de la guerra	<ul style="list-style-type: none"> • En la Guerra de la Cuarta Generación no se pelea en campos de batalla o en áreas que faciliten tácticas convencionales, tampoco se pelea en el espacio creado después de que una población que busca su propio socorro se haya mudado de una zona de guerra. La Guerra de la Cuarta Generación se combate dentro de una población en un entorno donde la capacidad de las fuerzas de un enemigo superior se degrada a través de una mezcla de terreno natural o artificial y con presencia de la población, en este tipo de guerra el área de operaciones se transforma en un campo de batalla caótico y muy peligroso; sin embargo. Eneste tipo de guerra, para el antagonista de la guerra que tiene una mentalidad de guerra convencional, el área de operaciones, se transforma en caótico y con mucha incertidumbre, esta área de operaciones está más allá de su comprensión porque suceden cosas que están fuera del ámbito de su doctrina y entrenamiento militar para guerra convencional. En tal sentido las comunicaciones dentro del marco de la función de conducción de la guerra denominada Comando y Control, es un eslabón débil para el Ejército, también existe el peligro que las partes hostiles podrían atacar directamente los sistemas de información civil. Atacando estos sistemas es más fácil, menos costoso y menos riesgoso que el sabotaje, el secuestro o el bombardeo, y un cálculo rápido y rentable podría convertir a la Guerra de la Cuarta Generación en la estrategia de elección del agresor.

-
- El ejército proporciona el vínculo crucial entre el gobierno y el pueblo cuando los medios civiles normales de tal interacción han sido afectados a través de Guerra de la Cuarta Generación, esto se debe a que el ejército tiene la capacidad de llevar a cabo misiones mientras se despliega dentro de lo que puede ser una población hostil, empleando tácticamente las Funciones de Conducción de la Guerra (comunicaciones, el apoyo de fuego y la logística como parte integral, movimiento y maniobra, inteligencia , etc.). De hecho, el ejército puede brindar asistencia al gobierno civil y las fuerzas policiales a través de estas capacidades. Debido a este papel preeminente en la guerra de la cuarta generación, es imperativo que el ejército esté organizado, entrenado y equipado de manera óptima para participar en el campo de batalla de la guerra de la cuarta generación.
 - En cuanto a movimiento y maniobra podemos decir que, de todos los componentes de las fuerzas armadas de un estado, es el ejército el que es crucial en la Guerra de la Cuarta Generación, porque la movilidad a pie es viables y adecuada sobre cualquier terreno debido a la mayor capacidad de discernimiento del ojo y el intelecto humanos. Además, no hay nada más preciso que las armas de fuego directo del combatiente hacia el enemigo, estas son más precisas que las bombas guiadas por láser de precisión, el combatiente en el terreno ve el objetivo humano más cerca y con mayor capacidad de reacción; este tipo de doctrina es la mejor garantía para evitar daños colaterales sobre la población.
 - En cuanto al Comando y control, en lo referente a los sistemas de comunicación en la Guerra de la Cuarta Generación, la adopción masiva de las tecnologías de la información ha provocado el riesgo de ataques cibernéticos. Existe una mayor necesidad de que las fuerzas armadas se unan a todas las partes interesadas y profesionales para crear conciencia y proporcionar un ciberespacio seguro mediante la provisión de
-

capacidades resistentes y sólidas.

- El enfoque principal de estas capacidades es detectar, defender, responder y prevenir ciberataques que pueden afectar los sistemas y redes militares que, a su vez, pueden tener un efecto verso en las operaciones militares. El papel esencial de los militares en relación con la ciber seguridad, es ofrecer protección a los sistemas de Comunicaciones e Información. Hay más necesidad de avanzar en la resiliencia de las capacidades debido al aumento creciente de la interconexión. El ejército ha ido dando pasos progresivamente para tener una comprensión más profunda de los desafíos de la defensa cibernética y esto ha llevado a una mejor integración de la planificación operativa. Podemos decir que el propósito general de la ciberseguridad y tecnología utilizada por los militares es mitigar los posibles riesgos. Por lo tanto, es obligatorio que el Ejército incorporen y adopten plenamente el aspecto de la ciberdefensa en su trabajo.
 - En el caso de enlaces de comunicaciones militares vitales y sistemas informáticos, se deberían construir defensas “puntuales” reforzadas, dando pasos adicionales para frustrar a los atacantes. Estas medidas podrían incluir la construcción de líneas de transmisión dedicadas para comunicaciones, aislar las computadoras críticas de las redes externas y usar hardware y software sistemas de seguridad que pueden ser excesivamente caras o presentar inconvenientes para uso comercial pero necesario para los sistemas vitales del Ejército. Estas medidas también deberían repetirse en la producción de hardware y software y, en algunos casos, líneas de producción dedicadas puede ser necesario para los sistemas más sensibles. Las medidas más desafiantes, sin embargo, es probable que sean políticos, económicos y culturales, ya que nos esforzamos por integrar completamente
-

naciones amigas, seguidas por el resto del mundo, en la información segura medio ambiente.

- La Guerra de la cuarta generación requiere nuevos conceptos dentro de Ejército, porque los enfoques tradicionales de la planificación militar y el comando y control (C2) no funcionarán para ello.
 - La defensa contra operaciones de información hostiles requerirá cooperación entre servicios de seguridad civil y militares, agencias de defensa, otras agencias gubernamentales y además las de pises aliados y amigos.
 - Además, existirán muchos casos en que la capacidad de proteger la información debe extenderse a aquellos elementos de la infraestructura civil que apoyar los requisitos de seguridad nacional.
-

Tabla 7.

Matriz de triangulación de datos específica de la técnica de Análisis Documental. Categoría La guerra de la Cuarta Generación

Sub Categoría de análisis	Observador (Investigador)
Doctrina de Conducción táctica para la guerra de la cuarta generación	<ul style="list-style-type: none"> • La doctrina se puede definir como una declaración de política oficial, una doctrina posibilita la formulación de estrategias para el logro de objetivos, la doctrina militar y los principios de la guerra son sinónimos porque la doctrina conduce a los principios fundamentales apropiados para orientar las acciones. Por tanto, la doctrina orienta la aplicación de los Principios de la guerra. La doctrina debe ser lo suficientemente clara para dar dirección, pero al mismo tiempo debe permitir flexibilidad para adaptarse a los cambios en el entorno. La doctrina militar proporciona una pauta en cuanto a la importancia relativa de los principios en un momento determinado. Por tanto, la doctrina no es tan atemporal como los principios, que se basan en aquellos aspectos de la doctrina que, durante largos períodos, han adquirido relevancia universal. Por esta razón, la doctrina debe revisarse periódicamente. A modo de ejemplo, la doctrina del ejército indio consta de dos partes, la Parte I no está clasificada. La carta que promulga la doctrina ordena que la Parte I sea revisada y actualizada cada cinco años según sea necesario; la doctrina se vuelve a publicar cada diez años (Indian Army Doctrine, 2004). La doctrina abarca más que principios, en el sentido de que cuando los principios son el resultado de la educación y la experiencia de los militares, la doctrina está dictada por la estrategia nacional, que a su vez depende de la geopolítica, la ideología, los recursos y la naturaleza del gobierno. Afecta a todos los aspectos del ejército, incluida su organización, equipamiento y entrenamiento.

-
- La guerra de la cuarta generación exige que las Fuerzas Armadas cuenten con la organización, instrucción y entrenamiento tanto para guerra convencional (tercera generación) como para guerra atípica, asimétrica, híbrida, irrestricta, de desgaste, etc. (cuarta generación), la guerra de cuarta generación exige mucho valor para luchar en un ambiente complejo donde las bajas son muchas y el más poderoso no puede sacar provecho de sus ventajas. Se requiere de tropas convencidas, aptas física y mentalmente.
 - Es primordial que para la guerra de cuarta generación las tropas reciban instrucción y entrenamiento en aspectos fundamentales como rapidez mental, iniciativa, dominio del armamento individual, adecuada integración con las armas de apoyo en todos los niveles y gran resistencia a la fatiga.
 - Las Fuerzas Armadas en el Comando Especial VRAEM, mantienen tropas permanentes buscando llevar la presencia y el control del Estado a una zona que corre el riesgo de ser controlada por los narcoterroristas. La instalación de bases contraterroristas en centros poblados y puntos críticos del terreno, viene limitando el accionar del narcoterrorismo.
 - Al punto de vista militar se ha visto la importancia que tiene para los actores de guerra de cuarta generación, incrementar la presencia militar con bases contraterroristas, las mismas que permiten controlar centros poblados y puntos críticos. No obstante, ello, deben incrementarse las tareas de inteligencia y patrullaje. Dichas tareas deben impedir que el enemigo tenga el control efectivo de dichas zonas.
 - La ejecución de operaciones ofensivas, más allá del nivel en el que se ejecuten deben tener adecuado apoyo de fuegos, reservas altamente móviles y adecuados medios de evacuación. En ese sentido la geografía y la ausencia de caminos impone que las operaciones se realicen por medio de helicópteros, por medio fluvial o a pie.
-

Actualmente las fuerzas del CE-VRAEM vienen haciendo uso intensivo de Lanzadores múltiples RO -107 mm, lanzacohetes RPG-7 y el apoyo de helicópteros y aviones subsónicos de la FAP.

- Es importante que las patrullas que operan desde las bases contraterroristas y las fuerzas especiales que realizan acciones ofensivas cuenten en su organización con medios de apoyo de fuego que les permita superar los medios de los narcoterroristas.
 - En cuanto a la aptitud combativa del personal debe mantenerla en forma constante, la rutina afecta seriamente la capacidad combativa. En ese sentido la instrucción y el entrenamiento permanente asegurar mantener a las tropas aptas y motivadas. Debe hacerse notar que la guerra de cuarta generación exige el dominio de técnicas y procedimientos de guerra atípica, guerra asimétrica, guerra irrestricta y guerra de desgaste, el empleo de tropas convencidas, aptas física y mentalmente y resueltas al empleo de nuevas modalidades, en este tipo de guerra es imprescindible lograr obtener la superioridad en inteligencia, vigilancia y los patrullajes. Asimismo, el uso de sensores, radares y aeronaves no tripuladas es un complemento importante para detectar las actividades del enemigo
 - Los comandos operacionales (CO) y los comandos especiales (CE) en el Perú. Tienen características conjuntas, en ese sentido y dada la importancia, debe priorizarse la ejecución de ejercicios conjuntos en el terreno para asegurar la unidad de doctrina y procedimientos, en especial empleo de unidades, movimientos, maniobra y empleo de medio de apoyo de fuegos.
 - Tareas de organización para la Guerra de la cuarta generación: En este tipo de guerra, el ejército debe estar organizado en dos elementos complementarios. Un elemento defensivo y un elemento ofensivo.
-

-
- a. El elemento defensivo: Es necesario para brindar seguridad a las líneas de comunicación, el aspecto gubernamental y, lo que es más crítico, a la población. Además de brindar seguridad a la población, los elementos defensivos pueden tener que brindar apoyo administrativo, lo que debería ayudar a mantener a la población del lado del gobierno. Esto es particularmente cierto cuando las agencias gubernamentales no pueden funcionar debido a la coerción o la destrucción de infraestructura como las comunicaciones. Además, al proporcionar seguridad pasiva, deben disuadir los ataques y restringir la libertad de maniobra del enemigo. Tal papel fue desempeñado por el ejército francés convencional en la guerra de Argelia. En Irak, la policía y las fuerzas armadas indígenas iraquíes buscan brindar tales servicios de seguridad. Un componente defensivo debe ser capaz de realizar tareas de protección, vigilancia, asuntos civiles, inteligencia y guerra psicológica.
 - b. Un componente ofensivo: Consiste en infantería ligera móvil apropiadamente armada (con el tipo de movilidad dependiendo del terreno), respaldada por una organización generadora de inteligencia viable. Las Fuerzas Especiales son tradicionalmente las más adecuadas para esta tarea si tienen la inteligencia correcta. El problema es que pueden no estar disponibles en cantidad suficiente en relación con el área de operaciones. Si ese es el caso, entonces esta tarea tendría que ser realizada por infantería normal. En Argelia, ese papel lo desempeñaron los paracaidistas y la Legión Extranjera. En Irak, el papel lo están desempeñando las fuerzas terrestres estadounidenses.
-

4.5 Triangulación de datos Integral

En el presenta trabajo de investigación, se utilizaron cuatro fuentes y dos métodos o técnicas de recolección de datos En este párrafo se proceder a formular la triangulación integral de las dos técnicas de datos utilizadas, para tal evento se utilizar la matriz empleada en la triangulación específica. En este contexto se ha extraído un resumen de las matrices de los expertos y de la revisión documental. Para formular la matriz de datos integral, de la cual se procederá a extraer los datos para la formulación de la discusión y conclusiones respectivamente.

Tabla 8. Matriz de triangulación de Datos Integral. Categoría: Guerra de la Cuarta Generación

Sub Categoría de análisis	Síntesis de entrevista	Síntesis de Indagación o revisión documental	Resultados
Doctrina de Planeamiento Militar	<ul style="list-style-type: none"> • Para el planeamiento militar de las operaciones militares para enfrentar a la Guerra de la cuarta generación, aún no está formulada, sin embargo, el reglamento del Ejército Peruano ME 1-134 Planeamiento de las Operaciones Terrestres, ofrece una metodología actual y muy completa para poder diseñar y formular un curso de acción adecuado para este tipo de guerra. • En tal sentido la doctrina Militar peruana del ME 1-134 ofrece una metodología muy completa que permite analizar el problema, confeccionar cursos de acción de 	<ul style="list-style-type: none"> • La metodología de Proceso Militar de Toma de Decisiones tiene una gran importancia para las operaciones de guerra de la cuarta generación, en tal sentido para efectos de la etapa de análisis de la misión, debemos tener en cuenta las tareas asignadas en el párrafo 3 de cualquier orden de operaciones, en las instrucciones de coordinación y en el calco de operaciones; en razón de que en este tipo de guerras resulta imprescindible en determinar las tareas tácticas asignadas por el 	<ul style="list-style-type: none"> • Las técnicas de planeamiento militar deben de perfeccionarse o adecuarse a la guerra de la cuarta generación, estas deben de direccionarse en empleando la metodología de: <ol style="list-style-type: none"> 1. Proceso militar de toma de decisiones (PMTD). 2. Preparación de Inteligencia del campo de batalla (PICB). 3. Metodología de diseño del Ejército (MDE). • La metodología de PMTD ayuda a los líderes a aplicar rigurosidad, claridad, un juicio sensato, lógica y un conocimiento profesional

acuerdo a metodologías de la PCR, crear opciones, definir las operaciones decisivas y de configuración, permite realizar el juego de la guerra a través de diferentes métodos, permite comparar los cursos de acción con matrices adecuadas para tal fin; por consecuencia la metodología actual del Planeamiento de Operaciones Terrestres debe de ser acondicionada al planeamiento de las operaciones militares para hacer frente a las amenazas que produce la guerra de la cuarta generación.

- La doctrina americana la cual debería ser implementada en la doctrina peruana, esta doctrina de Metodología de Diseño del ejército es significativamente útil para este tipo

escalón superior.

- La mala planificación produce problemas legales, es en tal sentido que se tiene que exigir un excelente planeamiento empleando las mejores metodología de planeamiento de la guerra moderna, por ejemplo, el empleo de un poder de fuego devastador conduce, en forma inevitable, a grandes pérdidas de vidas inocentes, la cantidad de muertos en la Franja de Gaza es la prueba de que no está garantizado que las armas inteligentes, es decir aquellas que son dirigidas a un blanco por rayos láser u otros sistemas, discriminen entre combatientes y civiles, producto

para entender las situaciones, desarrollar opciones para resolver problemas y lograr decisiones. Este proceso ayuda a los comandantes, los estados mayores y otros a razonar.

- La metodología de diseño del Ejército permite el enmarcado de un ambiente operacional, el enmarcado de un problema, y el desarrollo de un enfoque operacional para resolver el problema, analizando las variables operacionales y las variables de la misión
 - La PICB es una excelente herramienta de metodología que se adapta a analizar al enemigo en este tipo de guerra en razón de
-

de guerra.

- La metodología de diseño del Ejército permite el enmarcado de un ambiente operacional, el enmarcado de un problema, y el desarrollo de un enfoque operacional para resolver el problema.
- La metodología de diseño del Ejército permite el enmarcado de un ambiente operacional, el enmarcado de un problema, y el desarrollo de un enfoque operacional para resolver el problema.
- El Proceso Militar de Toma de Decisiones (PMTD) es una metodología de planificación iterativa para entender la situación y la misión, desarrollar un curso de acción y producir un plan o una orden

de un mal planeamiento e integración del plan de fuegos con el plan de maniobra.

- Por otro lado, el reglamento ME 1-132 correspondiente a la Preparación de Inteligencia para el Campo de Batalla, actualmente vigente y de empleo obligatorio, ofrece un abanico de posibilidades de análisis del terreno, evaluación del enemigo y determinación del curso de acción del enemigo (CAE) de mucha utilidad para enfrentar la guerra de la cuarta generación. Se tiene que tener en cuenta que el combate en la Guerra de la Cuarta Generación, se desarrolla en lugares que

que evalúa el terreno, capacidades del enemigo, doctrina, matrices doctrinales, etc.; llegando a producir un curso de acción más probable y más peligros del enemigo, esta metodología debería ser adaptada al planeamiento de la guerra de la cuarta generación.

- El campo de batalla o área de operaciones en la guerra de la cuarta generación se convierte en un campo caótico, con muchos peligros, con mucha incertidumbre en razón de que este tipo de guerra los ataques del enemigo y los procedimientos son muy diferentes a los de una guerra convencional.
-

operacional. El PMTD, integra las actividades del comandante, el estado mayor, el cuartel general subordinado y los socios de acción unificada para entender la situación y la misión, desarrollar y comparar cursos de acción, decidir el curso de acción que mejor cumpla la misión, y producir un plan o una orden operacional para su ejecución.

otorgan ventajas a las fuerzas de menores medios. De esta manera los centros urbanos, se transforman en verdaderos campos de batalla donde las fuerzas no estatales se confunden con la población civil.

Tabla 09. *Matriz de triangulación de datos integral de la categoría Guerra de la Cuarta Generación*

Sub Categoría de análisis	Síntesis de entrevista	Síntesis de Indagación o revisión documental	Resultados
Doctrina de Funciones de conducción de la guerra	<ul style="list-style-type: none"> Las funciones de conducción de la guerra son factores que permiten ejecutar las operaciones, los comandantes conceptualizan las capacidades en términos de potencia de combate. La potencia de combate tiene ocho elementos: liderazgo, información, mando de la misión, movimiento y maniobra, inteligencia, fuegos, sostenimiento y protección. El Ejército describe de forma colectiva los últimos seis elementos como funciones de conducción de la guerra. Los comandantes aplican la potencia de combate mediante las funciones de conducción de la guerra usando 	<ul style="list-style-type: none"> En la Guerra de la Cuarta Generación no se pelea en campos de batalla o en áreas que faciliten tácticas convencionales, tampoco se pelea en el espacio creado después de que una población que busca su propio socorro se haya mudado de una zona de guerra. La guerra de la cuarta generación se combate dentro de una población en un entorno donde la capacidad de las fuerzas de un enemigo superior se degrada a través de una mezcla de terreno natural o artificial y con presencia de la población, en este tipo de guerra el área de operaciones se transforma 	<ul style="list-style-type: none"> Para la guerra de la cuarta generación es de suma importancia y prioridad disponer de un sistema de inteligencia eficiente, así como de un sistema de IVR de alta tecnología para poder realizar la producción de información, monitorear el campo de batalla en forma permanente (IVR), en tal sentido los sistemas de IVR constituidos por el empleo de las plataformas de Drones, como MQ-1 Predator y MQ-9 Reaper, son de mucha significancia en la función e conducción de la guerra denominada Inteligencia. La función de inteligencia, debe de

el liderazgo y la información, para el caos de la guerra de la cuarta generación estas funciones deben desarrollarse de manera muy particular y diferente a la de una guerra convencional.

- En la función de conducción de la guerra denominada Inteligencia, el empleo de las plataformas de Drones, como MQ-1 Predator y MQ-9 Reaper, han ampliado significativamente las magnitudes de observación de todo el campo de batalla. Las fuerzas deben de tener la capacidad de utilizar las nuevas plataformas IVR junto con algunas plataformas IVR tripuladas y, en algunos casos, re-sensoriadas de la generación

en un campo de batalla caótico y muy peligroso; sin embargo. En este tipo de guerra, para el antagonista de la guerra que tiene una mentalidad de guerra convencional, el área de operaciones, se transforma en un campo caótico y con mucha incertidumbre, esta área de operaciones está más allá de su comprensión porque suceden cosas que están fuera del ámbito de su doctrina y entrenamiento militar para guerra convencional.

- Las tareas de organización para la Guerra de la cuarta generación dentro de la función de movimiento y maniobra para este tipo de guerra, el ejército debe

incluir lo siguiente:

- Generar una fuerza de apoyo.
 - Apoyar el entendimiento de la situación.
 - Proporcionar apoyo de inteligencia a las capacidades de selección de blancos y de información.
 - Recopilar información
- Dentro de la función de movimiento y maniobra para este tipo de guerra, el ejército debe estar organizado en dos elementos complementarios muy importantes.
 1. El elemento defensivo, necesario para brindar seguridad a las líneas de comunicación, gobierno y población., vigilancia, asuntos
-

<p>anterior.</p> <ul style="list-style-type: none"> • La capacitación y entrenamiento de los sistemas de comunicaciones en la guerra de la cuarta generación, es de suma prioridad, en tal implementar la Doctrina para el entrenamiento de la compañía de comunicaciones de una Gran Unidad de Combate es prioridad. • La función de inteligencia, debe de incluir lo siguiente: <ul style="list-style-type: none"> - Generar una fuerza de apoyo. - Apoyar el entendimiento de la situación. - Proporcionar apoyo de inteligencia a las capacidades de selección de blancos y de información. 	<p>estar organizado en dos elementos complementarios muy importantes. Un elemento defensivo y un elemento ofensivo.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. El elemento defensivo, necesario para brindar seguridad a las líneas de comunicación, gobierno y población. Además de brindar seguridad a la población, los elementos defensivos brindan apoyo administrativo, lo que ayudar a mantener a la población del lado de sus autoridades civiles. Un componente defensivo debe ser capaz de realizar tareas de protección, vigilancia, asuntos civiles, inteligencia y guerra 	<p>civiles, inteligencia y guerra psicológica.</p> <ol style="list-style-type: none"> 2. Un componente ofensivo de infantería ligera móvil, provisionada de armamento adecuado (con el tipo de movilidad dependiendo del terreno), respaldada por un sistema de inteligencia e IVR eficiente. <ul style="list-style-type: none"> • Las Fuerzas Especiales son tradicionalmente las más adecuadas para este tipo de guerra complementada con inteligencia e IVR eficientes. • Podemos decir que el propósito general de la ciberseguridad y tecnología utilizada por los militares es mitigar los posibles
---	--	--

-
- | | | |
|---|--|--|
| <p>- Recopilar información</p> <ul style="list-style-type: none">• El ejército ha ido dando pasos progresivamente para tener una comprensión más profunda de los desafíos de la defensa cibernética y esto ha llevado a una mejor integración de la planificación operativa. Podemos decir que el propósito general de la ciberseguridad y tecnología utilizada por los militares es mitigar los posibles riesgos. Por lo tanto, es obligatorio que el Ejército incorporen y adopten plenamente el aspecto de la ciberdefensa en su trabajo | <p>psicológica.</p> <ol style="list-style-type: none">2. Un componente ofensivo de infantería ligera móvil, provisionada de armamento adecuado (con el tipo de movilidad dependiendo del terreno), respaldada por un sistema de inteligencia e IVR eficiente. <p>Por otro lado, las Fuerzas Especiales son tradicionalmente las más adecuadas para esta tarea si tienen la inteligencia correcta. El problema es que no estén disponibles en en relación con el área de operaciones. Si ese es el caso, entonces esta tarea tendría que ser realizada por infantería normal.</p> | <p>riesgos. Por lo tanto, es obligatorio que el Ejército incorporen y adopten plenamente el aspecto de la ciberdefensa en su trabajo</p> |
|---|--|--|
-

Tabla 10. *Matriz de triangulación de datos integral de la categoría Guerra de la Cuarta Generación*

Sub Categoría de análisis	Síntesis de entrevista	Síntesis de Indagación o revisión documental	Resultados
Doctrina de Conducción táctica para la guerra de la cuarta generación	<ul style="list-style-type: none"> • La doctrina para la guerra de la cuarta generación debe de direccionarse en aspectos generales y principios que sean la base para la conformación de las fuerzas y su posterior conducción en el campo de batalla. • Fuerzas de infantería ligera en número suficiente para desplegar suficientes fuerzas de infantería ligera para luchar en la Guerra de 4ta Generación, disponiendo de interoperabilidad con las demás fuerzas armadas y las PNP, para compensar el déficit. Las otras 	<ul style="list-style-type: none"> • La guerra de la cuarta generación exige que las Fuerzas Armadas cuenten con la organización, instrucción y entrenamiento tanto para la guerra de la cuarta generación, esta exige mucho valor para luchar en un ambiente complejo donde las bajas son muchas y el más poderoso no puede sacar provecho de sus ventajas. Se requiere de tropas convencidas, aptas física y mentalmente. 	<ul style="list-style-type: none"> • Fuerzas de infantería ligera en número suficiente, para desplegar suficientes fuerzas de infantería ligera para luchar en la Guerra de 4ta Generación, disponiendo de interoperabilidad con las demás fuerzas armadas y las PNP, para compensar el déficit. Las otras armas del ejército deben de estar en la capacidad de apoyo inmediato. Por esta razón, dentro del ejército, los aspectos de organización, equipamiento y entrenamiento de la infantería deben adecuarse a la Guerra de 4ta Generación. • En resumen, en la guerra de la cuarta generación existe el requisito de tener el ejército organizado de la siguiente manera: <ul style="list-style-type: none"> - Debe tener componentes ofensivos y defensivos separados.

armas del ejército deben de estar en la capacidad de apoyo inmediato. Por esta razón, dentro del ejército, los aspectos de organización, equipamiento y entrenamiento de la infantería deben adecuarse a la guerra de la cuarta generación.

- Fuerzas pesadas restringidas. Se necesitarían fuerzas pesadas restringidas donde el enemigo, alternando métodos de guerra de la cuarta generación con métodos convencionales.
 - Sinergia en Inteligencia: Debería haber una sinergia entre las agencias de inteligencia del estado y el ejército.
 - La doctrina debe dar primacía a
- Es primordial que para la guerra de la cuarta generación las tropas reciban instrucción y entrenamiento en aspectos fundamentales como rapidez mental, iniciativa, dominio del armamento individual, adecuada integración con las armas de apoyo en todos los niveles y gran resistencia a la fatiga.
 - Los comandos operacionales (CO) y los comandos especiales (CE) en el Perú. Tienen características conjuntas, en ese sentido y dada la
- Los componentes deben tener el equipo y la formación adecuados para sus tareas.
 - El puesto de comando debe ocuparse principalmente de la recolección de información y producción de inteligencia.
 - La conducción de las operaciones en forma descentralizada por parte de las unidades.
 - Debe haber un componente de inteligencia que integre toda la inteligencia producida por el gobierno, PNP y Ejército. El personal de inteligencia debe ser más grande y estar disponible en todos los niveles, desde la empresa hacia arriba, tanto en componentes ofensivos como defensivos.
-

la inteligencia humana en áreas urbanas y la inteligencia tecnológica en áreas abiertas.

- La transformación de las capacidades o funciones de conducción de la guerra debe ser relevante para el nivel de guerra de la cuarta generación.
- Las Fuerzas Especiales son unidades de élite con personal, equipo, entrenamiento o tácticas especializados que exceden las capacidades de las fuerzas militares convencionales. Este tipo de fuerzas son las más adecuadas para enfrentar al enemigo en este tipo de guerras. Fuerza Defensiva: Una fuerza defensiva debe tener un

importancia, debe priorizarse la ejecución de ejercicios conjuntos en el terreno para asegurar la unidad de doctrina y procedimientos, en especial empleo de unidades, movimientos, maniobra y empleo de medio de apoyo de fuegos.

- Tareas de organización para la Guerra de la cuarta generación: En este tipo de guerra, el ejército debe estar organizado en dos elementos complementarios. Un elemento defensivo y un elemento ofensivo.

- Las unidades deben tener armas y equipos apropiados para la guerra de la cuarta generación. Debería haber elementos de policía militar capacitados en tareas policiales y ser capaces de asesorar a otros en esta función.

- En todos los niveles se deben incorporar intérpretes. Esto se suma al requisito de tener conocimientos culturales y habilidades lingüísticas funcionales en todas las unidades.

La doctrina debe de tener primacía en los siguientes aspectos:

1. La doctrina debe dar primacía a la inteligencia humana en áreas urbanas y la inteligencia tecnológica en áreas abiertas.
 2. Transformación práctica: Los cambios
-

componente de infantería lo suficientemente grande como para desplegarse de forma independiente. Este puede brindar seguridad en un área particular de operaciones. Debe ser lo suficientemente grande para brindar seguridad a sí mismo y a la población civil en su área, pero lo suficientemente reducido para interactuar con la gente a nivel personal.

Fuerza ofensiva de 4GW : Se debe organizar una fuerza ofensiva para la guerra de la cuarta generación para operar durante períodos prolongados por sí solo. Debe contar con los medios de movilidad adecuados

- El elemento defensivo: Es necesario para brindar seguridad a las líneas de comunicación, el aspecto gubernamental y, lo que es más crítico, a la población. Además de brindar seguridad a la población, los elementos defensivos pueden tener que brindar apoyo administrativo, lo que debería ayudar a mantener a la población del lado del gobierno.
- Un componente ofensivo: Consiste en infantería ligera móvil apropiadamente armada (con el tipo de movilidad

deben ser relevantes para la naturaleza de la Guerra de la Cuarta Generación, la transformación debe intentarse aprovechando las fortalezas existentes en lugar de intentar introducir aquellas capacidades que, en última instancia, son más caras.

3. La transformación de las capacidades debe ser relevante para el nivel de Guerra de la Cuarta Generación.

4. La conducción de la guerra en diversos campos: La Guerra de la Cuarta Generación abarca la guerra en los campos político, social, económico y militar.

5. Adaptabilidad: La Guerra de la Cuarta Generación, implica la realización de tareas multifacéticas como operaciones ofensivas, defensivas, de estabilidad y

(aéreo, vehicular o la aptitud física para la movilidad del pie con el equipo adecuado en terrenos accidentados). Debe tener una potencia de fuego que sea superior a la del enemigo, pero que no sea convencional en la medida en que no dependa de los medios convencionales de apoyo de fuego de segunda generación, como las armas de disparo indirecto. Requiere medios de comunicación seguros y fiables. El tamaño de esta fuerza depende de su método de operación.

dependiendo del terreno), respaldada por una organización generadora de inteligencia viable. Las Fuerzas Especiales son tradicionalmente las más adecuadas para esta tarea si tienen la inteligencia correcta. El problema es que pueden no estar disponibles en cantidad suficiente en relación con el área de operaciones. Si ese es el caso, entonces esta tarea tendría que ser realizada por infantería normal. En Argelia, ese papel lo desempeñaron los paracaidistas y la Legión

de apoyo.

6. Integración: La integración es un concepto esencial en las guerras de la cuarta generación. En esas guerras, se otorga la misma importancia a todos los componentes del ejército.
 7. La articulación en la Guerra de la Cuarta Generación está relacionada con la interoperabilidad con otras ramas del gobierno, como la administración civil y las fuerzas policiales.
-

Extranjera. En Irak, el papel lo están desempeñando las fuerzas terrestres estadounidenses.

CAPITULO V

Dialogo teórico empírico

5.1 Discusión

El análisis de la opinión de expertos durante la entrevista, así como la indagación fundamental, ha permitido comprender mejor el problema de acuerdo a las categorías presentadas, es relevante señalar que la generación de conceptos y categorías se han optimizado con las técnicas de recolección de datos mencionadas anteriormente para determinar cómo influye la Guerra de la Cuarta Generación sobre la producción de doctrina militar.

a. Doctrina de Planeamiento militar

Después de haber realizado la triangulación de datos se llegó a establecer los siguientes aspectos de importancia, para explicar de qué manera el planeamiento como factor de doctrina de Guerra de la Cuarta Generación influye sobre la producción de doctrina militar, en tal sentido se presenta la siguiente discusión:

- 1) Las técnicas de planeamiento militar deben de perfeccionarse o adecuarse a la guerra de cuarta generación, estas deben de direccionarse en empleando las metodologías de:
 - Proceso militar de toma de decisiones (PMTD).
 - Preparación de Inteligencia del campo de batalla (PICB).
 - Metodología de diseño del Ejército (MDE).
- 2) La metodología de PMTD ayuda a los líderes a aplicar rigurosidad, claridad, un juicio sensato, lógica y un conocimiento profesional para entender las situaciones, desarrollar opciones para resolver problemas y lograr decisiones. Este proceso ayuda a los comandantes, los estados mayores y otros a razonar.
- 3) La metodología de diseño del Ejército permite el enmarcado de un ambiente operacional, el enmarcado de un problema, y el desarrollo de un enfoque operacional para resolver el problema, analizando las variables operacionales y las variables de la misión
- 4) La PICB es una excelente herramienta de metodología que se adapta a analizar al enemigo en este tipo de guerra en razón de que evalúa el terreno, capacidades del enemigo, doctrina, matrices doctrinales, etc.; llegando a producir un curso de acción más probable y más peligros del

enemigo, esta metodología debería ser adaptada al planeamiento de guerra de la cuarta generación.

- 5) El campo de batalla o área de operaciones en la guerra de cuarta generación se convierte en un campo caótico, con muchos peligros, con mucha incertidumbre en razón de que este tipo de guerra los ataques del enemigo y los procedimientos son muy diferentes a los de una guerra convencional.

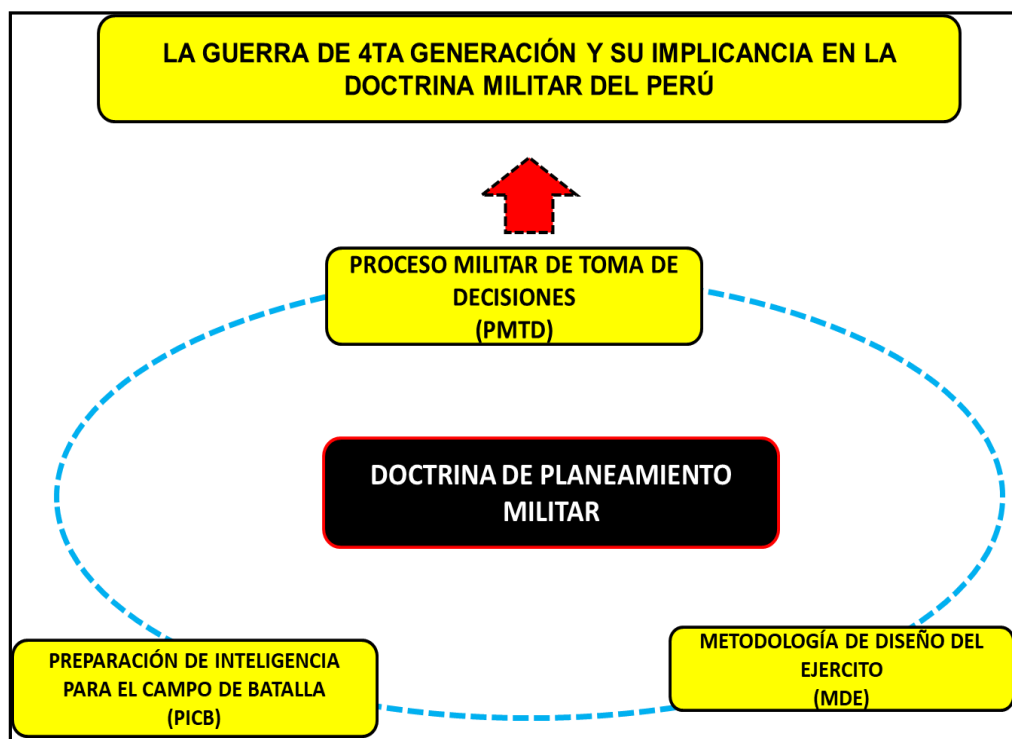


Figura 4. Influencia de la subcategoría de doctrina de planeamiento militar en la doctrina militar peruana.

Fuente: Propia

b. Doctrina de funciones de conducción de la guerra

Después de haber realizado la triangulación de datos se llegó a establecer los siguientes aspectos de importancia, para explicar de qué manera las funciones de conducción de la guerra como factor de la doctrina de Guerra de la Cuarta Generación influye sobre la producción de doctrina militar, en tal sentido se presenta la siguiente discusión:

- 1) Las Fuerzas Armadas del Perú, principalmente el ejército se encuentra enfrentando una amenaza interna como es el narcoterrorismo

focalizado en el VRAEM, el mismo que busca ampliar su área de influencia. En ese sentido, la estrategia de las Fuerzas Armadas y del Estado Peruano debe ser integral, priorizando mejorar la calidad de vida de la población en esa zona, mientras las Fuerzas Armadas continúan combatiendo al narcoterrorismo.

- 2) Los sistemas de comunicaciones deben de ser lo suficientemente seguros a fin de proporcionar Ciberseguridad y enlace de comunicaciones a los elementos de maniobra que realizan las operaciones militares dentro del marco de guerra de la cuarta generación.
- 3) Para la guerra de la cuarta generación es de suma importancia y prioridad disponer de un sistema de inteligencia eficiente, así como de un sistema de IVR de alta tecnología para poder realizar la producción de información, monitorear el campo de batalla en forma permanente (IVR), en tal sentido los sistemas de IVR constituidos por el empleo de las plataformas de Drones, como MQ-1 Predator y MQ-9 Reaper, son de mucha significancia en la función e conducción de la guerra denominada Inteligencia. La función de inteligencia, debe de incluir lo siguiente:
 - Generar una fuerza de apoyo.
 - Apoyar el entendimiento de la situación.
 - Proporcionar apoyo de inteligencia a las capacidades de selección de blancos y de información.
 - Recopilar información
- 4) Dentro de la función de movimiento y maniobra para este tipo de guerra, el ejército debe estar organizado en dos elementos complementarios muy importantes.
- 5) El elemento defensivo, necesario para brindar seguridad a las líneas de comunicación, gobierno y población., vigilancia, asuntos civiles, inteligencia y guerra psicológica.

- 6) Un componente ofensivo de infantería ligera móvil, provisionada de armamento adecuado (con el tipo de movilidad dependiendo del terreno), respaldada por un sistema de inteligencia e IVR eficiente.
- 7) Las Fuerzas Especiales son tradicionalmente las más adecuadas para este tipo de guerra complementada con inteligencia e IVR eficientes.
- 8) El ejército ha ido dando pasos progresivamente para tener una comprensión más profunda de los desafíos de la defensa cibernética y esto ha llevado a una mejor integración de la planificación operativa. Podemos decir que el propósito general de la ciberseguridad y tecnología utilizada por los militares es mitigar los posibles riesgos. Por lo tanto, es obligatorio que el Ejército incorporen y adopten plenamente el aspecto de la ciberdefensa en su trabajo

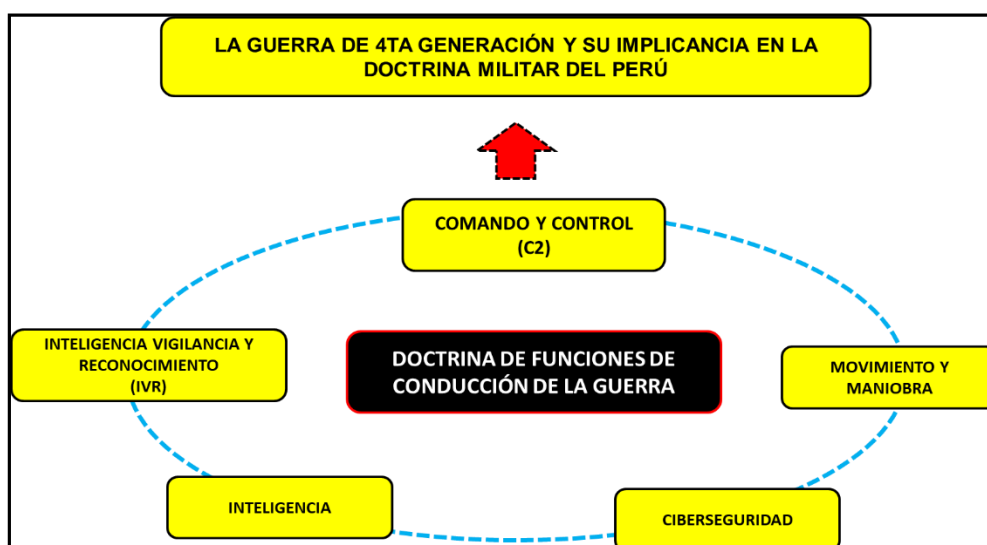


Figura 5. Influencia de la subcategoría doctrina de Funciones de conducción de la guerra en la doctrina militar peruana.

Fuente: Propia

c. Doctrina de Conducción táctica para guerra de la cuarta generación

Después de haber realizado la triangulación de datos se llegó a establecer los siguientes aspectos de importancia, para explicar de qué manera la Conducción táctica para guerra de la cuarta generación influye sobre la producción de doctrina militar, en tal sentido se presenta la siguiente discusión:

- 1) Fuerzas de infantería ligera en número suficiente, para desplegar suficientes fuerzas de infantería ligera, para luchar en Guerra de la Cuarta Generación,

disponiendo de interoperabilidad con las demás fuerzas armadas y las PNP, para compensar el déficit. Las otras armas del ejército deben de estar en la capacidad de apoyo inmediato. Por esta razón, dentro del ejército, los aspectos de organización, equipamiento y entrenamiento de la infantería deben adecuarse a la Guerra de 4ta Generación.

2) En resumen, en la Guerra de la Cuarta Generación existe el requisito de tener el ejército organizado de la siguiente manera:

- Debe tener componentes ofensivos y defensivos separados.
- Los componentes deben tener el equipo y la formación adecuados para sus tareas.
- El puesto de comando debe ocuparse principalmente de la recolección de información y producción de inteligencia.
- La conducción de las operaciones en forma descentralizada por parte de las unidades.
- Debe haber un componente de inteligencia que se integre toda la inteligencia producida por el gobierno, PNP y Ejército. El personal de inteligencia debe ser más grande y estar disponible en todos los niveles, desde la empresa hacia arriba, tanto en componentes ofensivos como defensivos.
- Las unidades deben tener armas y equipos apropiados para la Guerra de 4ta Generación. Debería haber elementos de policía militar capacitados en tareas policiales y ser capaces de asesorar a otros en esta función.
- En todos los niveles se deben incorporar intérpretes. Esto se suma al requisito de tener conocimientos culturales y habilidades lingüísticas funcionales en todas las unidades.

3) La doctrina debe de tener primacía en los siguientes aspectos:

- La doctrina debe dar primacía a la inteligencia humana en áreas urbanas y la inteligencia tecnológica en áreas abiertas.
- Transformación práctica: Los cambios deben ser relevantes para la naturaleza de Guerra de la Cuarta Generación, la transformación debe intentarse aprovechando las fortalezas existentes en lugar de intentar introducir aquellas capacidades que, en última instancia, son más caras. La transformación de las capacidades debe ser relevante para el nivel de Guerra de la Cuarta Generación.

- La conducción de la guerra en diversos campos: La Guerra de la Cuarta Generación abarca la guerra en los campos político, social, económico y militar.
 - Adaptabilidad: La Guerra de la Cuarta Generación, implica la realización de tareas multifacéticas como operaciones ofensivas, defensivas, de estabilidad y de apoyo.
 - Integración: La integración es un concepto esencial en las guerras de la cuarta generación. En esas guerras, se otorga la misma importancia a todos los componentes del ejército. La articulación en Guerra de la Cuarta Generación está relacionada con la interoperabilidad con otras ramas del gobierno, como la administración civil y las fuerzas policiales.
- 4) Las Fuerzas Especiales son unidades de élite con personal, equipo, entrenamiento o tácticas especializados que exceden las capacidades de las fuerzas militares convencionales. Tienen un nivel muy alto de habilidad en áreas específicas. Normalmente siguen métodos de funcionamiento no convencionales.

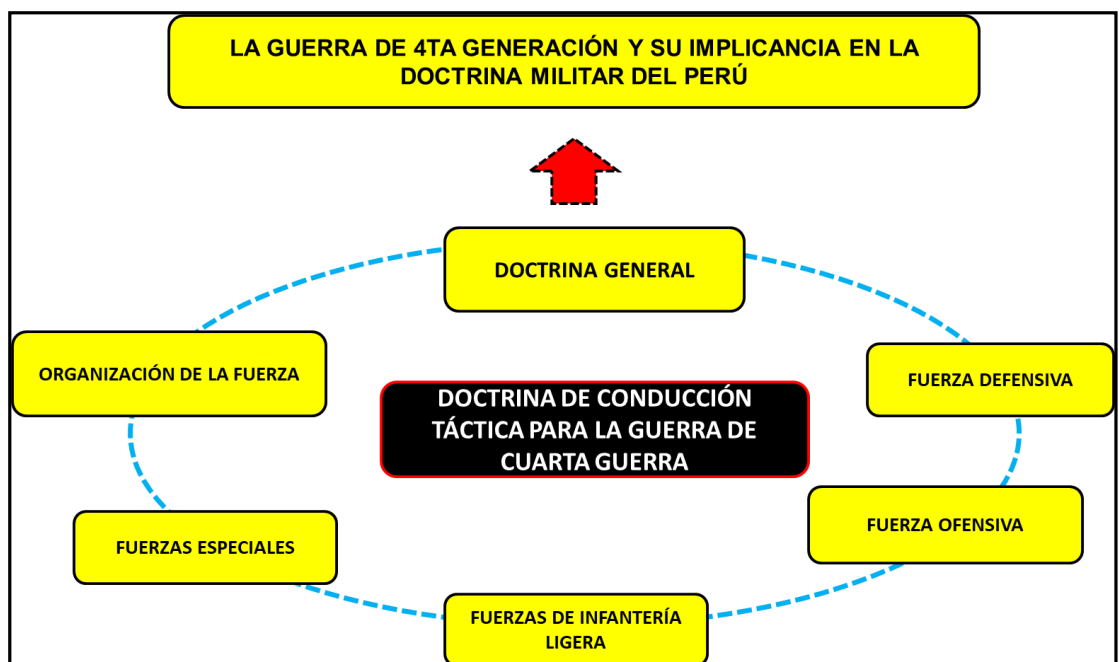


Figura 6. Influencia de la subcategoría doctrina de Conducción Táctica para la guerra de cuarta generación en la doctrina militar peruana.

Fuente: Propia

5.2 CONCLUSIONES

Luego de un análisis de los aportes dados por los expertos por medio de las entrevistas realizadas, así como la indagación documentaria en todo este proceso, ha permitido a los autores de la investigación expresar las siguientes conclusiones:

En el contexto de influencia de Guerra de la Cuarta Generación en la Doctrina Militar del Perú:

Existe influencia del contexto de significación teórica de los desafíos de la G4G, producto del análisis de las experiencias de la guerra atípica, guerra asimétrica, guerra híbrida, guerra irrestricta, guerra de desgaste, etc., lo que hace necesario crear doctrina militar para las fuerzas terrestres, así como doctrina conjunta para conducir operaciones de G4G.

En el contexto de influencia de la Doctrina de Planeamiento Militar:

- a. Las metodologías de planeamiento militar como el Proceso Militar de Toma de Decisiones (PMTD), la Preparación de Inteligencia del Campo de Batalla (PICB) y el Diseño del Ejército (MDE), deben de adecuarse para enfrentar a la G4G.
- b. El manual de Planeamiento de Operaciones Terrestres (ME 1-134) contiene procedimientos y herramientas adecuadas para el planeamiento de las operaciones de G4G, muy útiles para ser consideradas y adaptadas para el diseño del curso de acción propio.
- c. La metodología de diseño del Ejército para la Guerra Convencional, poco conocida, permite el enmarcado de un ambiente operacional, el enmarcado de un problema y el desarrollo de un enfoque operacional para resolverlo, analizando las variables operacionales y las variables de la misión, pero no está enfocada para la G4G.

En el contexto de influencia de la Doctrina de Funciones de Conducción de la Guerra:

- a. Para ejercer la función de Mando de la Misión, se debe implementar un sistema integrado de comunicaciones flexible y seguro, capaz de hacer frente a las amenazas cibernéticas y que permita mantener el enlace con los diversos sistemas de comunicaciones del gobierno, instituciones de las FFAA y PNP, en tal sentido la doctrina de comunicaciones vigente no es funcional para satisfacer los requerimientos del comandante.
- b. La función de Inteligencia es prioritaria para la G4G, por lo que se debe disponer de un sistema de inteligencia complementado con drones (IVR) de alta tecnología para realizar la obtención de información, producir inteligencia y vigilar el campo de batalla en forma permanente. Los manuales de doctrina de inteligencia no están adecuados para la G4G.
- c. La función de Movimiento y Maniobra para la G4G demanda que la fuerza se organice en dos elementos, el defensivo que brinda seguridad al área y el ofensivo tipo infantería ligera móvil, así como fuerzas especiales. En tal sentido el empleo y organización de esta fuerza no está normada en la doctrina vigente.

En el contexto de influencia de la Doctrina de Conducción táctica para la guerra de la cuarta generación:

- a. Para la efectividad de las operaciones en la G4G, se tiene que implementar nuevos principios direccionados al: empleo de inteligencia integrada a los demás sistemas, la transformación de la organización, la transformación de las capacidades, integración, interoperabilidad, sorpresa, adaptabilidad y conducción en todos los campos
- b. La organización de la fuerza, debe de considerar un componente ofensivo de infantería ligera móvil, dotada de armamento adecuado y respaldada por un sistema de inteligencia e IVR, la que debe ser considerada en la doctrina correspondiente.

- c. La doctrina debe normar el empleo de los ELEMENTOS DEFENSIVO, OFENSIVO Y FFEE, necesario para brindar seguridad a las líneas de comunicación, el aspecto gubernamental y a la población; además los elementos defensivos pueden brindar apoyo humanitario si se diera el caso.

5.3 RECOMENDACIONES

En el contexto de influencia de Guerra de la Cuarta Generación en la Doctrina Militar del Perú:

Que la DIEDOCE considere en su planeamiento de mediano plazo, la formulación de doctrina para el empleo de las fuerzas terrestres en G4G considerando el planeamiento militar, las funciones de la conducción de la guerra y la conducción táctica de las operaciones. Así mismo, se realice las coordinaciones con el CCFFAA a fin de elaborar la doctrina conjunta respectiva.

En el contexto de influencia de la Doctrina de Planeamiento Militar:

- a. Que la JDOCE considere en su plan de creación y actualización de doctrina, la adaptación de la doctrina de planeamiento militar de GC existente, para G4G, tales como las metodologías de Planeamiento Militar de Toma de Decisiones, Preparación de Inteligencia del Campo de Batalla y Metodología de Diseño del Ejército.
- b. Que la JDOCE adopte y adapte los procedimientos y herramientas de planeamiento de GC para operaciones de G4G, referente al diseño del curso de acción propio, que se encuentran en el ME 1-134.
- c. Que la JDOCE, adapte e incorpore dentro de los manuales la metodología de diseño del Ejército (MDE) para la G4G y el COEDE a través de sus escuelas se encargue de difundirla.

En el contexto de influencia de la Doctrina de Funciones de Conducción de la Guerra:

- a. Que JDOCE, formule el manual de empleo de comunicaciones para operaciones de G4G, revisando y evaluando los manuales del ejército americano, ADP 6-0 (Mando de la Misión), ADRP 3-0 (El Ejército en las Operaciones Terrestres Unificadas) y el ME 1-134 (Planeamiento de Operaciones terrestres).

- b. Que la JDOCE adapte la doctrina de Inteligencia Vigilancia y Reconocimiento (IVR) para la G4G, analizando y evaluando los manuales americanos, el ADP 2-0 (Inteligencia), ADP 5-0 (El Proceso de Operaciones), contrastándolos con el ME 38 – 5 (Inteligencia de Combate) y el ME 1-132 (Preparación de Inteligencia para el Campo de Batalla).
- c. Que la JDOCE formule el manual de las Funciones de Conducción adaptándolas a la G4G, particularmente en el empleo y organización de la fuerza, a fin de disponer de unidades organizadas, equipadas y entrenadas. Para este tipo de guerra

En el contexto de influencia de la Doctrina de Conducción táctica para guerra de la cuarta generación:

- a. Que la JDOCE, con personal de los institutos armados y PNP, especializados en G4G y combate contra el terrorismo, establezcan la doctrina de conducción táctica para este tipo de guerra.
- b. Que la JDOCE, con personal del arma de infantería, especializado en guerra Atípica, elaboren el manual de empleo y organización de la infantería ligera para la G4G.
- c. Que la JDOCE, formulen la doctrina de conducción táctica en la G4G, considerando los elementos ofensivos, defensivo y fuerzas especiales, analizando y evaluando los manuales americanos como el FM 5 (Proceso de las Operaciones), ADP 2-0 (Inteligencia) ADP 3-05 (Operaciones Especiales) y los manuales ME 1-13 (Operaciones) el ME 1-134 (Planeamiento de Operaciones terrestres)

Propuesta para enfrentar la realidad problemática

La escalada de guerras asimétricas, atípicas, híbridos, etc que se vienen desarrollando desde hace un buen tiempo en nuestro país, la región y el mundo, constituye un reto para el estado peruano, porque sus esfuerzos actuales están orientados a encontrar la solución para vencer a las fuerzas narco terroristas que utilizan este tipo de guerra, el Perú no puede estar indiferente frente a esta amenaza.

La estructura de las amenazas asimétrica, atípica, híbrida, etc. está conformada en base a organizaciones clandestinas que crean una base de apoyo para sus fuerzas. Estas bases de apoyo emplean: el narcotráfico, contrabando de armas, minería ilegal, tala ilegal, el tráfico de personas y el lavado de dinero. Las ganancias de estos actos ilícitos constituyen los fondos para el entrenamiento y equipamiento de sus fuerzas.

La Guerra de la cuarta generación, implica que la doctrina militar en el Perú, incluya la organización, equipamiento, instrucción, y entrenamiento para responder con éxito a los conflictos complejos, que comprende esta nueva modalidad de hacer la guerra donde normalmente los objetivos no son tangibles y el oponente no son fuerzas regulares, son fuerzas aparentemente débiles pero difícil de derrotar por su invisibilidad. La estrategia del oponente débil para lograr la victoria la obtiene en la esfera moral de la sociedad y utilizan principalmente operaciones de terrorismo y guerra informática.

Es por eso que, en esta nueva forma de hacer la guerra, las FFAA deben contar con la doctrina, que considere, la organización, instrucción, entrenamiento y equipamiento que le permita adoptar la Guerra de la Cuarta Generación de manera eficiente y eficaz.

Así mismo los manuales del ejército que se encuentran en proceso de actualización, deben considerar la doctrina de Guerra de la Cuarta Generación; tales como los manuales de: Operaciones Atípicas (2015); GUC en Operaciones Atípicas (2015) y el EO (DE) en Operaciones Atípicas (2015); así mismo el Manual de Subversión y Contra subversión; Sabotaje y Contra sabotaje; Terrorismo y Contra terrorismo, y Espionaje y contraespionaje. La

Escuela Superior de Guerra del Ejército debe culminar el manual Nuevas Estrategias, Estrategia Operacional y Táctica, cuyo contenido en su primer capítulo trata sobre la Guerra Asimétrica, en el segundo sobre la Guerra de Desgaste o de Resistencia y en el tercero sobre la Inteligencia en los Conflictos Asimétricos; así mismo se debe culminar el manual de empleo de la Gran Unidad de Combate en operaciones asimétricas.

Las amenazas que posee nuestro país; nos obligan a desarrollar doctrina militar que nos permita estar en condiciones de enfrentar cualquier modalidad y procedimientos que implica la guerra de la Cuarta Generación.

Referencias bibliográficas

- Acuerdo Nacional del Perú, (2002), *Políticas de Seguridad y Defensa Nacional*. Lima – Perú.
- Bolívar, O. A. (2002). *La Era de los Conflictos Asimétricos*, Military Review Enero – Febrero.
- Bolívar, S. (1819). *Discurso ante el congreso de Angostura* – Venezuela
- Bolívar, A. (2002). *La era de los conflictos armados*. [Versión electrónica] Military
- Bruce, S. (2014). *Especialista en Seguridad Cibernética*. USA
- Castro, A. (2019). *Siglo XXI el gran tablero mundial y los conflictos híbridos*. Lima – Perú.
- Constitución Política del Perú (1993), *Lima* – Perú
- Castro, V. A. (2013). *Guerra Asimétrica - Irak y Afganistán: un nuevo modelo de guerra*. Lima – Perú.
- Centro de Altos Estudios Nacionales (2006). *Planteamientos doctrinarios y metodológicos del desarrollo, la seguridad y la defensa nacional*. Lima.
- Clarke, R. (2014). *Especialista en Seguridad Norteamericana*. USA
- Clausewitz, C. Von. (1996). *De la guerra*. Lima – Perú.
- Creveld, M. V. (1991). *La transformación de la Guerra: the most radical reinterpretation of armed conflict since Clausewitz*. New York: The Free Press. 96. Israel.
- Convenciones de Ginebra (III y IV Convenio)
- Davies, P. (2018) *Radicalización y Terrorismo: estrategias y consejos prácticos para enfrentarlos*. USA.
- Decreto Ley N° 109-366, 120 Stat.2006, 17 october 2006. USA
- Diccionario Vox 3 (2015). *Para España y América*.

Eduardo, J. (2016) *Desafíos de la guerra de cuarta generación desde la experiencia de Israel con Hezbollah, y su incidencia en el escenario actual del Perú*. ESGE. Lima, Perú.

[9:09 p. m., 23/4/2021] Leonardo Hans: io angelito...lo digo con mucho conocimiento...eh analizado al comunismo desde el 2003, aspecto político, económico, militar y social, lo viví en carne propia con la muerte de Marie Elena Moyano y los apagones que causaban el comité central. Vengo estudiando al terrorismo más de 17 años. Y créame que Pedro Castillo es un comunista marxista, leninista y maoísta he leído el libro de la cuarta espada de Roncagiolo, el libro de Fournier, captura de un senderista rojo el reglamento de subversión, asimismo he leído Ejército del Perú, ME 41-7 (1989) Guerra No Convencional – Contra subversión.

Ejército del Perú, ME 41-7 A (1995) Subversión. Lima – Perú

Ejército del Perú, ME 41-7 B (1995) Contra subversión. Lima – Perú

Ejército del Perú, ME 50 -11 (1999) Espionaje y Contraespionaje. Lima – Perú

Ejército del Perú, ME 50 - 21 (1999) Sabotaje y Contrsabotaje. Lima – Perú.

Ejército del Perú, ME 50 – 22 (1999) Terrorismo y Contraterrorismo. Lima – Perú.

Ejército del Perú, TOF 38 – 20 (2007) Terrorismo y Contraterrorismo. Lima – Perú.

Escuela de Estado Mayor Conjunto (2010). *Entendiendo al enemigo cuando no se adecua a ninguna plantilla*. Lima – Perú.

Escuela Superior de Guerra del Ejército (2009). *Nuevas Estrategias*, Estrategia Operacional y Táctica- Guerra Asimétrica, Guerra de Desgaste o de Resistencia, la Inteligencia en los conflictos Asimétricos, los elementos blindados en los nuevos escenarios, contrainteligencia internacional y 28 fundamentos de la COIN a Nivel de compañía. Lima- Perú

Escuela Superior de Guerra del Ejercito (2009). *Proyecto de Manual de Empleo de la Gran Unidad de Combate en Operaciones Asimétricas*. Lima – Perú.

Escuela Superior de Guerra del Ejército (204). *Proyecto de empleo de la Gran Unidad de Combate en operaciones asimétricas*. 1 – 43. Lima – Perú.

Goncelves V. J. (2013). *La guerra de cuarta generación: sus implicancias para la doctrina military terrestre Brasileña*. (Tesis de Postgrado). Escuela Superior de Guerra Del Ejército. Lima – Perú.

Hoffman, F. (2007) *Conflict in the 21st Century: The rise of hybrid wars*. Arlington: Potomac Institute for Policy Studies. USA.

Holmes R.(1985) La experiencia de la guerra, capítulo 13 de Soldados, BBC, Londres. Inglaterra.

Instituto de investigación de la paz internacional de Suecia (2015). *Sobre la Guerra*.

Izcara, S. (2014). Manual de investigación cualitativa. (1^a Edición) Distrito Federal, México: La Fontana.

Johnson,Thomas (2010). *Volver a pelear la última guerra: Afganistán y el patrón de Vietnam*. [Versión electrónica]. Military Review, Edición en español, marzo - abril, 14 – 39.

Liang, Q., & Xiangsui, W. (1999). *Guerra Irrestriccta*. (1^a Ed). Beijing: PLA Literature and Arts Publishing House.

Lind, W. S. (2005). *Comprendiendo la guerra de 4^a generación* [versión electrónica]. *Military Review, Edición en español, enero-febrero*, 12-17.

Magan A. E. (2012). *Guerra Atípica*. Lima – Perú

Manual de Doctrina de Inteligencia Nacional 2014, Lima – Perú

Manual de Fuerzas Especiales USA (FM 1-02) – 2010

Manual de Fuerzas Especiales USA (JP 1-02) 2010

Manual de Fuerzas Especiales USA (JP 3-05) 2010

Nemeth, W. (2002). Future war and Chechnya: A case for hybrid warfare. Monterrey, CA: Naval Postgraduate School. USA

Hernández, S. R., Fernández C.C. y Baptista L. P. (2010). *Metodología de la investigación científica*. (5^o ed) – México.

Metodología de la Investigación en Ciencias Militares – ESGE - 2015 Lima- Perú

Ministerio de Defensa del Perú (2002). Libro Blanco de la Defensa. Nacional-Política de defensa nacional en el campo militar. (1ª. ed.). Lima – Perú.

Ministerio de Defensa del Perú (2002). Doctrina de Seguridad y Defensa Nacional (1ª. ed.). Lima- Perú.

Pinto, S. C. (2007). *Guerra asimétrica: adaptación para el éxito militar* [versión electrónica]. *Coleção Meira Mattos*, 15, 95-102. Recuperado el 15 de noviembre de 2009, de http://www.eceme.ensino.eb.br/eceme/index.php/publicacoes/cat_view/77-publicacoes/93-colecao-meira-mattos/94-2007

Rodríguez, I. (2017). *Guerra no Convencional*, Lima – Perú

Sandroni, G. (2014). *Guerra Cibernética*. USA

Sun Tzu (1994) *El arte de la Guerra*. Ed Barnes & Noble. USA.

Toffler, A, & Toffler, H. (1993). *La Tercera Ola: survival at the dawn of the 21st century*. (1ª ed). Boston: Little, Brown & Company.

TOF 38 – 20 (2007), *Operaciones Especiales de Inteligencia y Contrainteligencia*

Vargas, X. (2001). Como hacer investigación cualitativa. (1ª Edición) Jalisco, México: Etxeta.

ANEXO 1



MATRIZ DE CONSISTENCIA

LA GUERRA DE LA CUARTA GENERACIÓN Y SU IMPLICANCIA EN LA DOCTRINA MILITAR DEL PERÚ						
Pregunta de Investigación	Objetivos	Hipótesis	Temas	Sub Categorías	Patrones	Metodología
<p>a. ¿De qué manera la Guerra de la Cuarta Generación influye sobre la producción de doctrina militar?</p> <p>b. ¿De qué manera el planeamiento como factor de la doctrina de Guerra de la Cuarta Generación influye sobre la producción de doctrina militar?</p> <p>c. ¿De qué manera las Funciones de Conducción de la Guerra como factor de la doctrina de Guerra de la Cuarta Generación influye sobre la producción de doctrina militar?</p> <p>d. ¿De qué manera la Conducción táctica como factor de doctrina de Guerra de la Cuarta Generación influye sobre la producción de doctrina militar?</p>	<p>a. Analizar la producción de doctrina militar para Guerra de la Cuarta Generación.</p> <p>b. Explicar el planeamiento para Guerra de la Cuarta Generación como factor de producción de doctrina militar.</p> <p>c. Explicar las funciones de conducción de la guerra en la Guerra de la Cuarta Generación como factor de producción de doctrina militar.</p> <p>d. Explicar la conducción táctica en la Guerra de la Cuarta Generación como factor de producción de doctrina militar</p>	<p>La Guerra de la Cuarta Generación incide significativamente sobre la producción de doctrina militar.</p>	<p>LA GUERRA DE LA CUARTA GENERACIÓN Y SU IMPLICANCIA EN LA DOCTRINA MILITAR DEL PERÚ</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Doctrina de Planeamiento Militar • Doctrina de Funciones de conducción de la guerra • Doctrina de Conducción táctica para la guerra de la cuarta generación 	<ul style="list-style-type: none"> • Proceso militar de toma de decisiones (PMTD) • Preparación de inteligencia para el campo de Batalla (PICB) • Metodología de Diseño del Ejercito (MDE) • Comando y Control • Inteligencia Vigilancia y reconocimiento (IVR) • Movimiento y maniobra • Doctrina General • Organización de la Fuerza • Fuerza Defensivas • Fuerza Ofensivas • Fuerzas especiales 	<p>Paradigma: Interpretativo</p> <p>Enfoque: Cualitativo.</p> <p>Diseño: No experimental</p> <p>Informantes: Personal militar del COEDE</p> <p>Muestra: Oficiales del estado mayor.</p> <p>Técnicas: Entrevista a expertos y revisión documental</p> <p>Instrumentos: Guía de entrevista y Ficha de Investigación.</p> <ul style="list-style-type: none"> • La técnica de análisis de datos empleada, mediante la triangulación de los datos en forma específica por cada técnica de recolección de datos.

ANEXO 2



INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

GUÍA DE ENTREVISTA

Buenos días/tardes, expresamos nuestro agradecimiento por el tiempo y la atención presentada para poder realizar esta entrevista, cuya información y comentarios que nos sean proporcionados serán muy valiosos para profundizar la presente investigación. Responda brevemente las preguntas.

Entrevistado : Grado académico: DNI/CIP : Lugar-Fecha : Experiencia : Tipo de entrevista :	
Título de Investigación: LA GUERRA DE LA CUARTA GENERACIÓN Y SU IMPLICANCIA EN LA DOCTRINA MILITAR DEL PERÚ	
N°	Ítems
01	¿De qué manera la Guerra de la Cuarta Generación influye sobre la producción de doctrina militar? <hr style="border: 0.5px solid black;"/>
02	¿De qué manera el planeamiento como factor de la doctrina de Guerra de la Cuarta Generación influye sobre la producción de doctrina militar? <hr style="border: 0.5px solid black;"/>
03	¿De qué manera las Funciones de Conducción de la Guerra como factor de la doctrina de la Guerra de la Cuarta Generación influye sobre la producción de doctrina militar? <hr style="border: 0.5px solid black;"/>
04	¿De qué manera las Conducción táctica como factor de la doctrina de Guerra de la Cuarta Generación influye sobre la producción de doctrina militar? <hr style="border: 0.5px solid black;"/>

ANEXO 3



INFORMES DE VALIDEZ DEL INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS

INFORME DE VALIDEZ DE INSTRUMENTO

Informe N° 010/GRR 2020)

Sr: : RAMÍREZ RODRÍGUEZ GLEN FERNANDO

Asunto : Evaluación de Guía de Entrevista

Ref. :

Me dirijo a usted respetuosamente para saludarlo y agradecer la designación para la evaluación de la validez de contenido de la: Guía de Entrevista, instrumento de recolección de datos propuesto para la evaluación: de qué manera la guerra de la cuarta generación influye sobre la producción de doctrina militar _____

_____, de la investigación titulada: La Guerra de la Cuarta Generación y su implicancia en la doctrina militar del Perú _____

_____. Presentada por: Glen Ramírez Rodríguez como evaluador: Temático Metodológico, e informar a usted que el instrumento: Guía de entrevista estructurada

Si Cumple con los requerimientos fundamentales y específicos, evalúa adecuadamente la variable de estudio.

No cumple en su totalidad con los requerimientos, por lo que el Tesista deberá levantar las observaciones siguiendo las sugerencias propuestas en la página 2/2 y/o adicional y volverá a presentar para la evaluación correspondiente.


Lima, 24 de octubre 2020



Mag. Glen RAMÍREZ R

DNI 08884355

VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:			
I. DATOS DEL EXPERTO:			
a. Apellidos y nombres : RAMÍREZ RODRÍGUEZ GLEN FERNANDO			
b. Grado académico-profesión : MAESTRO			
c. D.N.I. : 08884355			
d. N° de teléfono : 981852648			
e. Lugar y fecha : Chorrillos, 24 Oct 2020			
f. Firma : 			
II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)			
a. Autor(es) del instrumento : Palacios Jiménez José Manfredo - Aguirre Carbajal Carlos Arturo			
b. Institución a la que pertenece : COEDE			
c. Método de investigación : Cualitativo			
d. Tipo de entrevista : Semi estructurada			
III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN			
N°	Criterios	Indicadores	Valoración
			De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	1
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	1
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Tema propios : Aspectos que interesen	1
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y pre-requisitorial.	1
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	0.5
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	1
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	1
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	1
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	1
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	1
IV. RESULTADO DE VALORACIÓN:			V. OPINIÓN DE APLICACIÓN
9.50			APLICABLE
Aspectos para la valoración <ul style="list-style-type: none"> - Valida por 03 expertos de la ESGE-EPG - Debe aplicarse la prueba de la "V" de Aiken - Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85% - La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75 			

INFORME DE VALIDEZ DE INSTRUMENTO

Informe N° _ 010/COM-2020

Señor RAMIRES RODRIGUEZ GLEN FERNANDO

Asunto: Evaluación de Guía de Entrevista

Ref. :

Me dirijo a usted respetuosamente para saludarlo, agradecer la designación para la evaluación de la validez de contenido de la: Guía de Entrevista, instrumento de recolección de datos propuesto para la evaluación: de qué manera la guerra de la Cuarta generación influye sobre la producción de doctrina militar: de la investigación titulada: La Guerra de la Cuarta Generación y su implicancia en la doctrina militar del Perú Presentada por: Carlos Oneto Mendoza como evaluador: Temático Metodológico, e informar a Ud. que el instrumento: Guía de entrevista estructurada

Si Cumple con los requerimientos fundamentales y específicos, evalúa adecuadamente la variable de estudio

No cumple en su totalidad con los requerimientos, por lo que el Tesista deberá levantar las observaciones siguiendo las sugerencias propuestas en la página 2/2 y/o adicional y volverá a presentar para la evaluación correspondiente.

Lima, 25 de octubre 2020



09455700
CARLOS ONETO MENDOZA
Mg. P.H. Economía
8307-176

Firma del Evaluador

DNI 07232324



VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:			
I. DATOS DEL EXPERTO:			
a. Apellidos y nombres		: Carlos Oneto Mendoza	
b. Grado académico-profesión		: Mg. Psicólogo	
c. D.N.I.		07232324	
d. N° de teléfono		995067731	
e. Lugar y fecha		: Chorrillos, 25 de octubre de 2020	
f. Firma		:	
II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACION (entrevista)			
a. Autor(es) del instrumento		: Palacios Jiménez José Alfredo - Aguirre Carbajal Carlos Arturo	
b. Institución a la que pertenece		: COEDE	
c. Método de investigación		: Cualitativo	
d. Tipo de entrevista		: Semi estructurada	
III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN			
N°	Criterios	Indicadores	Valoración
			De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar - tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas - respuestas.	1
02	Organización	Selección: informantes - representación de temas - tipo de respuesta - número de entrevistas.	1
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Tema propios : Aspectos que interesen	1
04	Secuencial	Con relación a variables - dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y pre-requisitorial.	1
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	1
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	1
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	1
08	Contrastación de otros	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	1
09	Orientación a solución de	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	1
10	Análisis e	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	1
IV. RESULTADO DE VALORACIÓN:			V. OPINIÓN DE APLICACIÓN
10			EL INSTRUMENTO ES ADECUADO PARA SER APLICADO
Aspectos para la valoración			
<ul style="list-style-type: none"> - Valida por 05 expertos de la ESGE-EPG - Debe aplicarse la prueba de la "V" de Aiken - Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85% - La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75 			

INFORME DE VALIDEZ DE INSTRUMENTO

Informe N° 005/GTP-2020

Sr: : RAMIREZ RODRIGUEZ GLEN

Asunto : Evaluación de la Guía de Entrevista

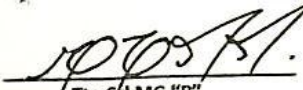
Ref. :

Me dirijo a usted respetuosamente para saludarlo, agradecer la designación para la evaluación de la validez de contenido de la: Guía de Entrevista, instrumento de recolección de datos propuesto para la evaluación de: qué manera la Guerra de la Cuarta Generación influye sobre la producción de Doctrina militar, de la investigación titulada: La Guerra de la Cuarta Generación y su implicancia en la doctrina militar del Perú. Presentada por: Gamaniel Talavera Prado como evaluador: X Temático Metodológico, e informar a usted que el instrumento: Guía de Entrevista Estructurada.

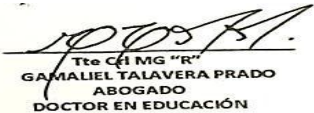
X Si Cumple con los requerimientos fundamentales y específicos, evalúa adecuadamente la variable de estudio.

No cumple en su totalidad con los requerimientos, por lo que el Tesista deberá levantar las observaciones siguiendo las sugerencias propuestas en la página 2/2 y/o adicional y volverá a presentar para la evaluación correspondiente.

Lima, 26 de octubre 2020


Tte CJI MG "R"
GAMALIEL TALAVERA PRADO
ABOGADO
DOCTOR EN EDUCACIÓN

VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:			
VI. DATOS DEL EXPERTO:			
g.	Apellidos y nombres	: TALAVERA PRADO Gamaniel	
h.	Grado académico-profesión	: Doctor – Abogado	
i.	D.N.I.	:	
j.	N° de teléfono	:	
k.	Lugar y fecha	: Chorrillos 26 de octubre del 2020	
l.	Firma	:	
 Tte CFI MG "R" GAMALIEL TALAVERA PRADO ABOGADO DOCTOR EN EDUCACIÓN			
VII. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)			
e.	Autor(es) del instrumento	: Palacios Jiménez José Alfredo - Aguirre Carbajal Carlos Arturo	
f.	Institución a la que pertenece	: COEDE	
g.	Método de investigación	: Cualitativo	
h.	Tipo de entrevista	: Semi estructurada	
VIII. ASPECTOS DE EVALUACIÓN			
N°	Criterios	Indicadores	Valoración De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Tema propios : Aspectos que interesen	
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Siguiendo un orden lógico y pre-requisitorial.	
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	
IX. RESULTADO DE VALORACIÓN:		X. OPINIÓN DE APLICACIÓN	
10.00		APLICABLE	
Aspectos para la valoración			
<ul style="list-style-type: none"> - Valida por 05 expertos de la ESGE-EPG - Debe aplicarse la prueba de la "V" de Aiken - Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85% - La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75 			

ANEXO 4



AUTORIZACIÓN PARA LA RECOLECCIÓN DE DATOS



**ACTA DE RECOLECCION DE DATOS PARA LA INVESTIGACION DE LA
TESIS DE GRADO. LA GUERRA DE 4TA GENERACIÓN Y SU IMPLICANCIA
EN LA DOCTRINA MILITAR DEL PERÚ
(ESCUELA DE POST GRADO- DPTO DE INVESTIGACION Y DOCTRINA)**

En la biblioteca del ejército ubicada en el COEDE, distrito de Chorrillos, siendo las 0900 horas del día 13 de agosto del 2021, se reunió el bachiller Carlos Arturo AGUIRRE CARBAJAL y el bachiller José Manfredo PALACIOS JIMENEZ, para dejar constancia que la recolección de datos para la Investigación "La Guerra de la Cuarta Generación y su Implicancia en la Doctrina Militar del Perú" se llevó a cabo en los ambientes de la Biblioteca del Ejército, en los ambientes de la Escuela de Inteligencia del Ejército, en los ambientes de la Escuela de Ingeniería del Ejército, en los ambientes de la JDOCE del ejército y en las instalaciones del Círculo Militar de Chorrillos.

En dichos ambientes se obtuvo gran parte de la información y se sostuvieron las reuniones con los expertos, lo que permitió culminar con éxito, la investigación, que presentamos y que ha sido aprobada por los respectivos asesores.

Dejamos constancia, de la recolección de datos los siguientes Bachilleres.

1. Bachiller José Manfredo PALACIOS JIMENEZ
2. Bachiller Carlos Arturo AGUIRRE CARBAJAL

ANEXO 5



COMPROMISO ÉTICO

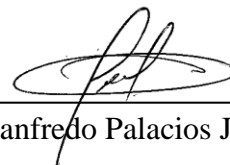
COMPROMISO ÉTICO, DECLARACIÓN JURADA DE AUTORÍA AUTENTICIDAD Y NO PLAGIO

Mediante el presente documento, Yo, José Manfredo Palacios Jiménez, identificado con Documento Nacional de Identidad N° 43240676, con domicilio real en la Av Pedro Venturo #389 Dpto. 601 Residencial Higuereeta - Surco, provincia de Lima, departamento de Lima, egresado del 54 CCEM de la Escuela Superior de Guerra-Escuela de Posgrado, declaro bajo juramento que:

Soy el autor de la investigación titulada LA GUERRA DE LA CUARTA GENERACIÓN Y SU IMPLICANCIA EN LA DOCTRINA MILITAR DEL PERÚ, ante esta institución con fines de optar el grado académico de Maestro en Ciencias Militares.

En dicha investigación se ha desarrollado respetando los principios éticos propios, no ha sido presentada ni publicada anteriormente por ningún otro investigador ni por el suscrito, para optar otro grado académico ni título profesional alguno. Declaro que se ha citado debidamente toda idea, texto, figura, fórmulas, tablas u otros que corresponde al suscrito u a otro en respeto irrestricto a los derechos del autor. Declaro conocer y me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad.

Declaro bajo juramento que los datos e información presentada pertenecen a la realidad estudiada, que no han sido falseados, adulterados, duplicadas ni copiados. Que no he cometido fraude científico, plagio o vicios de autoría; en caso contrario, eximo de toda responsabilidad a la Escuela de Posgrado del Escuela Superior de Guerra y me declaro como el único responsable.



José Manfredo Palacios Jiménez

DNI N° 43240676

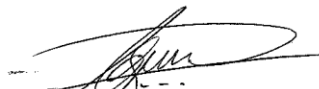
COMPROMISO ÉTICO, DECLARACIÓN JURADA DE AUTORÍA AUTENTICIDAD Y NO PLAGIO

Mediante el presente documento, Yo, Carlos Arturo Aguirre Carbajal, identificado con Documento Nacional de Identidad N° 43320150, con domicilio real en la Av. comandante Espinar 435 Dpto. 206 Miraflores, provincia de Lima, departamento de Lima, egresado del 49 CCEM de la Escuela Superior de Guerra-Escuela de Posgrado, declaro bajo juramento que:

Soy el autor de la investigación titulada LA GUERRA DE LA CUARTA GENERACIÓN Y SU IMPLICANCIA EN LA DOCTRINA MILITAR DEL PERÚ, ante esta institución con fines de optar el grado académico de Maestro en Ciencias Militares.

En dicha investigación se ha desarrollado respetando los principios éticos propios, no ha sido presentada ni publicada anteriormente por ningún otro investigador ni por el suscrito, para optar otro grado académico ni título profesional alguno. Declaro que se ha citado debidamente toda idea, texto, figura, fórmulas, tablas u otros que corresponde al suscrito u a otro en respeto irrestricto a los derechos del autor. Declaro conocer y me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad.

Declaro bajo juramento que los datos e información presentada pertenecen a la realidad estudiada, que no han sido falseados, adulterados, duplicadas ni copiados. Que no he cometido fraude científico, plagio o vicios de autoría; en caso contrario, eximo de toda responsabilidad a la Escuela de Posgrado del Escuela Superior de Guerra y me declaro como el único responsable.



Carlos Aguirre Carbajal

DNI N° 43320150

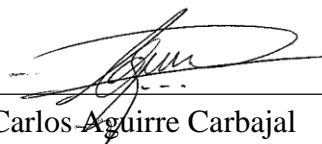
ANEXO 6



**AUTORIZACIÓN PARA PUBLICACIÓN
EN EL REPOSITORIO DE LA ESCE-EPG**

AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN Y USO

A través del presente documento autorizo a la Escuela Superior de Guerra la publicación del texto completo o parcial de la tesis de grado titulada: LA GUERRA DE LA CUARTA GENERACIÓN Y SU IMPLICANCIA EN LA DOCTRINA MILITAR DEL PERÚ. presentada para optar el grado de Maestro en Ciencias Militares en el Repositorio Institucional y en el Repositorio Nacional de Tesis (RENATI) de la SUNEDU, de conformidad al marco legal y normativo vigente. La tesis se mantendrá permanente e indefinidamente en el Repositorio para beneficio de la comunidad académica y de la sociedad. En tal sentido autorizo gratuitamente y en régimen de no exclusividad los derechos estrictamente necesarios para hacer efectiva la publicación, de tal forma que el acceso al mismo sea libre y gratuito, permitiendo su consulta e impresión, pero no su modificación. La tesis puede ser distribuida, copiada, exhibida y usada también con fines académicos siempre que se indique la autoría y no se podrán realizar obras derivadas de la misma.



Carlos Aguirre Carbajal

DNI N° 43320150

AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN Y USO

A través del presente documento autorizo a la Escuela Superior de Guerra la publicación del texto completo o parcial de la tesis de grado titulada: LA GUERRA DE LA CUARTA GENERACIÓN Y SU IMPLICANCIA EN LA DOCTRINA MILITAR DEL PERÚ. presentada para optar el grado de Maestro en Ciencias Militares en el Repositorio Institucional y en el Repositorio Nacional de Tesis (RENATI) de la SUNEDU, de conformidad al marco legal y normativo vigente. La tesis se mantendrá permanente e indefinidamente en el Repositorio para beneficio de la comunidad académica y de la sociedad. En tal sentido autorizo gratuitamente y en régimen de no exclusividad los derechos estrictamente necesarios para hacer efectiva la publicación, de tal forma que el acceso al mismo sea libre y gratuito, permitiendo su consulta e impresión, pero no su modificación. La tesis puede ser distribuida, copiada, exhibida y usada también con fines académicos siempre que se indique la autoría y no se podrán realizar obras derivadas de la misma.



José Manfredo Palacios Jiménez

DNI N° 43240676

ANEXO 7



HOJA DE DATOS PERSONALES

GRADO : CrI (R)

NOMBRE COMPLETO : José Manfredo

APELLIDOS : Palacios Jiménez

EMAIL : jmanfredo2705@gmail.com

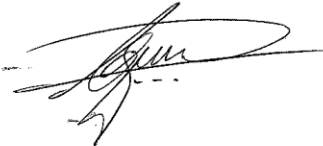
DIRECCIÓN : Av. Pedro Venturo 389 Residencial Higuera - Surco

TELÉFONO FIJO : 2722563

CELULAR : 995 730 751

FIRMA :



GRADO	: CrI (R)
NOMBRE COMPLETO	: CARLOS ARTURO
APELLIDOS	: AGUIRRE CARBAJAL
EMAIL	: caac550@gmail.com
DIRECCIÓN	: Av Comandante Espinar 435 Miraflores
TELÉFONO FIJO	: -----
CELULAR	: 999025627
FIRMA	: 

ANEXO 8



TURNITIN




Resumen de coincidencias

20 %

1	renati.sunedu.gob.pe Fuente de Internet	4 %
2	nuso.org Fuente de Internet	2 %
3	www.scribd.com Fuente de Internet	1 %
4	esge.edu.pe Fuente de Internet	1 %
5	amaruperu.blogspot.co... Fuente de Internet	1 %
6	myslide.es Fuente de Internet	1 %
7	qdoc.tips Fuente de Internet	1 %

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO



TESIS DE GRADO

LA GUERRA DE ITA GENERACION Y SU IMPLICANCIA EN LA DOCTRINA MILITAR DEL PERÚ

AUTORES:
Pascual Jimenez José Vithaldas
Aurelio Gabriel Cuzco Arana

ASISOR:
Mg. Ricardo Rodríguez G.

PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE:
MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES
Con mención en Planamiento Estratégico y Tama de Decisiones

2019

ANEXO 9



**CD CONTENIENDO LA TESIS DE GRADO
Y LA EXPOSICIÓN**