

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO



TESIS

**EMPLEO DE LA AVIACIÓN DEL EJÉRCITO EN APOYO A LAS
ACCIONES FRENTE A DESASTRES NATURALES EN LA REGIÓN
DE LA COSTA DEL PERÚ, 2021**

AUTOR:

Bach. Jorge Rodrigo LOPEZ GARCIA

0000-0002-3197-8314

Para optar al Grado Académico de

MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES

Con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones

ASESOR:

Dr. Gamaliel TALAVERA PRADO

0000-0002-5167-1897

2023

**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO**

DEPARTAMENTO GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN



ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS No 012 – 2023/ DGI

En la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado, a los veinte días del mes de abril del año dos mil veintitrés, siendo las 11:30 horas, se reunió el jurado evaluador conformado por los docentes:

❖	Doctora	BERTHA MILAGROS VILLALOBOS MENESES	Presidente
❖	Maestro	DE LA CRUZ GRAJEDA ABRAHAM FELIX	Secretario
❖	Doctor	HUGO RICARDO PRADO LOPEZ	Vocal

Designados según Resolución de Expedito para Sustentación de Tesis N° 012-2023/SIE/DGI/ESGE-EPG del 13 de marzo del 2023, para evaluar la sustentación presencial y defensa de la Tesis de Grado titulada **"EMPLEO DE LA AVIACIÓN DEL EJÉRCITO EN APOYO A LAS ACCIONES FRENTE A DESASTRES NATURALES EN LA REGIÓN DE LA COSTA DEL PERÚ, 2021"**, presentado por los Bachiller **JORGE LOPEZ GARCIA**, para optar el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de decisiones, de acuerdo a lo establecido en el artículo 45° de la Ley Universitaria N° 30220.

Luego de atender la sustentación presencial, defensa de la tesis de grado y realizadas las preguntas de rigor, el jurado acordó concederle la calificación de

Aprueba con honores

En mérito del cual, el jurado Aprueba (aprueba / no aprueba) que se le otorgue el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de decisiones.

Firmado, en Chorrillos a los veinte días del mes de abril del 2023.


.....
**DRA. BERTHA MILAGROS
VILLALOBOS MENESES**
PRESIDENTE

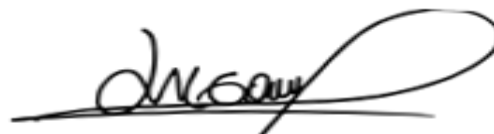

.....
**MG. DE LA CRUZ GRAJEDA
ABRAHAM FELIX**
SECRETARIO


.....
**DR. HUGO RICARDO
PRADO LOPEZ**
VOCAL

Autorización para publicación y uso

Mediante el presente documento, autorizo a la Escuela Superior de Guerra del Ejército – EPG, la publicación del texto completo o parcial de la tesis de grado titulada: Empleo de la Aviación del Ejército en apoyo a las acciones militares frente a desastres naturales en la región de la costa del Perú - 2021 ,presentada para poder optar el grado académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones, en el Repositorio Institucional así como en el Repositorio Nacional de Tesis (RENATI) de la SUNEDU, de conformidad al marco normativo y legal vigente. La tesis se mantendrá permanente e indefinidamente en el repositorio para el beneficio de la sociedad. En tal sentido autorizo de manera gratuita y en régimen de no exclusividad los derechos estrictamente necesarios para hacer efectiva la publicación, de forma que el acceso al mismo sea gratuito y libre, permitiendo su impresión y consulta, pero no su modificación. La tesis puede ser copiada, exhibida y usada también con fines académicos, siempre que se indiquen la autoría y no se podrán asimismo realizar obras derivadas de la misma.

Chorrillos, 26 de octubre de 2021



Jorge Rodrigo Lopez Garcia

D.N.I. N° 43562052

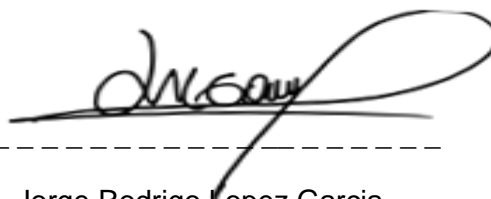
Declaración Jurada de Autoría

Mediante el presente documento, Yo, My Inf Lopez Garcia Jorge Rodrigo, identificado con Documento Nacional de Identidad N° 43562052, con domicilio real en Calle Francisco de Zela 257 Villa Militar Este – Chorrillos, Provincia y Departamento de Lima, estudiante de la X MCM de la Escuela Superior de Guerra-Escuela de Posgrado (ESGE) declaro bajo juramento que:

Soy el autor de la investigación titulada: Empleo de la Aviación del Ejército en apoyo a las acciones militares frente a desastres naturales en la región de la costa del Perú - 2021, ante esta institución con la finalidad de optar el grado académico de Maestro en Ciencias Militares.

Que la investigación no ha sido presentada ni tampoco publicada con anterioridad por otro investigador ni tampoco por el suscrito, para optar algún otro grado académico y/o título profesional. Declaro que se ha citado debidamente de acuerdo con las normas toda idea, figura, texto, fórmulas, así como tablas u otros en respeto irrestricto con los derechos del autor. Declaro además conocer marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad.

Declaro bajo juramento que la información y datos presentados pertenecen a la realidad que se ha estudiado, que no han sido falseados, duplicados, adulterados ni copiados. Que se ha cometido fraude científico, vicios o plagio de autoría; caso contrario, eximo de cualquier responsabilidad a la Escuela de Superior de Guerra del Ejército -EPG y me declaro el único responsable.



Jorge Rodrigo Lopez Garcia

D.N.I. N° 43562052

Dedicatoria

La presente tesis está dedicada a mi familia, que son el soporte emocional y fuerza, dándome la motivación, así como fortaleza para culminar con éxito esta investigación, son mi razón de ser, y para ustedes está dedicado este logro Massiel, Fabio, Alejandro y mis padres Jorge y Liliana.

Índice

Caratula	1
Página de Jurado.....	2
Autorización para publicación y uso	3
Declaración Jurada de Autoría.....	4
Dedicatoria.....	5
Índice	6
Lista de Tablas	9
Lista de Figuras	10
Resumen	11
Abstract	12
Introducción	13
CAPITULO I: EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN	15
1.1. Planteamiento del problema.....	15
1.2. Justificación de la investigación	16
1.3. Delimitación de la investigación	17
1.4. Limitaciones de la investigación	17
1.5. Formulación del problema.....	18
1.6. Objetivos de la investigación	18
CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO.....	20
2.1. Antecedentes de la investigación	20
2.1.1. <i>Antecedentes nacionales</i>	20
2.1.2. <i>Antecedentes internacionales</i>	20
2.2. Bases teóricas.....	22
2.3. Categorías, Subcategorías apriorísticas	32
2.4. Definición de términos.....	33
CAPÍTULO III: MÉTODO	39
3.1. Enfoque de investigación	39

3.2.	Tipo de investigación	39
3.3.	Método de investigación	39
3.4.	Objeto de estudio	39
3.5.	Muestra de estudio	40
3.6.	Técnicas e Instrumentos de recolección de datos	40
3.7.	Rigor científico	41
3.8.	Técnica de procesamiento y análisis de datos	42
CAPITULO IV: ANÁLISIS Y SÍNTESIS		43
4.1.	Recolección de datos	43
4.2.	Organización de los datos	44
4.3.	Definición de categorías	46
4.4.	Soporte de categorías	62
4.5.	Red semántica	64
4.6.	Triangulación	65
CAPITULO V: DIALOGO TEÓRICO EMPÍRICO		70
CAPITULO VI: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES		72
6.1.	Conclusiones	72
6.2.	Recomendaciones	73
Referencias Bibliográficas		74
ANEXOS		77
Anexo 1: Matriz de consistencia		78
Anexo 2: Instrumentos de recolección de datos		80
Anexo 3: Validación de instrumentos		86
Anexo 4: Autorización para recolección de datos		90
Anexo 5: Compromiso ético		93
Anexo 6: Hoja de datos personales		95
Anexo 7: Aporte de investigación		97

7.1.	Título de aporte de la investigación	98
7.2.	Objetivos	98
7.3.	Justificación	98
	Anexo 8: CD coneniendo la tesis.....	99
	Anexo 9: Reporte de similitud de turnitin	101

Lista de Tablas

Tabla 1: Categorías y subcategorías apriorísticas	32
Tabla 2: Características del entrevistado.....	43
Tabla 3: Documentos para el análisis	44
Tabla 4: Organización de los datos de la Entrevista semiestructurada.....	45
Tabla 5: Organización de los datos de la observación directa.....	45
Tabla 6: Organización de los datos del análisis documental	46
Tabla 7: Definición de las categorías durante la entrevista.....	47
Tabla 8: Definición de las categorías durante la observación directa	56
Tabla 9: Definición de las categorías durante el análisis documental	59
Tabla 10: Soporte de las Categorías.....	62
Tabla 11: Triangulación de técnicas cualitativas	65

Lista de Figuras

Figura 1: Red Semantica 64

Resumen

El último Fenómeno del Niño de gran magnitud se dio durante el año 2017, el estado peruano se había preparado según los pronósticos y asesoría de estudiosos en la materia para el año anterior, 2016, sin embargo, esto solo quedó en pronóstico ya que ese fue un año tranquilo por así decirlo. Es durante el verano del año 2017, prácticamente dos décadas después del último y más desastroso suceso de 1998 durante el gobierno de Fujimori, que se volvió a sentir con un gran impacto en la costa peruana este escenario tendencial, afectando principalmente la costa central y costa Norte del país.

Es justamente en este tipo de escenario adverso donde más que nunca se vio resaltada la importante labor y papel preponderante que desempeña la Aviación del Ejército del Perú ante la ocurrencia de este tipo de desastres, que si bien como se mencionaba para este ejemplo se considera como tendencial o recurrente, la magnitud y daños colaterales que normalmente representa siempre difieren entre suceso y suceso. Así mismo se debe estar siempre conscientes que nuestra ubicación geográfica, si bien nos es muy beneficiosa en cuanto a la gran biodiversidad, climas y riquezas existentes en nuestro país, equipara naturalmente estas ventajas con que nos encontramos dentro del denominado “Cinturón de fuego del Pacífico”, teniendo la costa central un silencio sísmico de casi tres décadas, debiendo esperar cuando menos un movimiento sísmico de 8 grados en la escala de Richter.

Es en este escenario prospectivo nada favorable donde las capacidades operacionales con las que cuenta y representa la Aviación del Ejército, dada por sus aeronaves de ala rotatoria como ala fija en apoyo de la fuerza terrestre obtienen mayor relevancia, ya que permitirán la reacción oportuna en el marco de nuestro rol estratégico de participar en el apoyo a la gestión del riesgo de desastres como Ejército, tanto en la primera respuesta y respuesta complementaria. La Aviación del Ejército en este contexto deberá adoptar las acciones necesarias para hacer frente a este tipo de retos que se podrían presentar muy probablemente en un futuro no muy lejano y así como se han sumado diversas capacidades, complementarlas con la doctrina actualizada y necesaria respectivamente, para permitir al Comando del Ejército tener una mayor certeza de como materializar el empleo de sus medios polivalentes y funcionales.

Palabras clave: desastres, capacidades operacionales, rol estratégico.

Abstract

The last El Niño Phenomenon of great magnitude occurred during the year 2017, the Peruvian state had prepared itself according to the forecasts and advice of scholars in the matter for the previous year, 2016, however, this only remained in the forecast since that was a quiet year so to speak. It is during the summer of 2017, practically two decades after the last and most disastrous event of 1998 during the Fujimori government, that this trend scenario was once again felt with a great impact on the Peruvian coast, mainly affecting the central and coastal North of the country.

It is precisely in this type of adverse scenario where, more than ever, the important work and preponderant role played by the Peruvian Army Aviation in the occurrence of this type of disaster was highlighted, which although, as mentioned for this example, is considered as tendential or recurrent, the magnitude and collateral damage that it normally represents always differs from event to event. Likewise, we must always be aware that our geographical location, although it is very beneficial to us in terms of the great biodiversity, climates and wealth existing in our country, naturally equates these advantages with which we find ourselves within the so-called "Pacific Ring of Fire"., having the central coast a seismic silence of almost three decades, having to expect at least a seismic movement of 8 degrees on the Richter scale.

It is in this unfavorable prospective scenario where the operational capabilities that the Army Aviation has and represents, given by its rotary-wing and fixed-wing aircraft in support of the ground force, gain greater relevance, since they will allow timely reaction in the framework of our strategic role of participating in the support of disaster risk management as an Army, both in the first response and complementary response. The Army Aviation in this context must adopt the necessary actions to face this type of challenges that could most likely arise in the not too distant future and, just as various capacities have been added, complement them with the updated and necessary doctrine, respectively, to allow the Army Command to have greater certainty of how to materialize the use of its versatile and functional means.

Keywords: disasters, operational capabilities, strategic role

Introducción

La presente investigación denominada “Empleo de la Aviación del Ejército en Apoyo a las Acciones Militares frente a Desastres Naturales en la Región de la Costa del Perú, 2021” se realizó teniendo como objetivo realizar un análisis al respecto de la influencia del empleo idóneo de la aviación militar, en este caso la perteneciente al Ejército del Perú, en su labor especial de apoyo a las acciones militares frente a la ocurrencia de desastres ocasionados por la fuerza de la naturaleza, específicamente los que pudieran ocurrir en la región costa de nuestro país.

Esta investigación busca responder principalmente a la incógnita correspondiente a identificar si existe o no una influencia en cuanto al empleo de la Aviación del Ejército en la realización de acciones militares, ante la posible ocurrencia de algún tipo de catástrofe ocasionada por la naturaleza que pudiera ocurrir en cualquier parte de la costa del Perú, de tal manera que se pueda obtener el conocimiento necesario para poder emplear este sistema de apoyo aéreo militar en el momento inmediato en el que sucedieran este tipo de emergencias en el país. Por otro lado, se procura responder a la incógnita en cuanto a la obtención del conocimiento al respecto de las características que tiene la Aviación del Ejército que le posibilitaría planear y ejecutar las acciones militares necesarias para poder reaccionar rápida y eficientemente ante la ocurrencia de algún desastre ocasionado por la naturaleza que pudiera tener origen en algún lugar de la costa del Perú.

Finalmente, esta investigación tiene como objeto principal identificar cual es el empleo de la Aviación del Ejército cuando esta es empleada en apoyo a las acciones militares que se realizan ante la ocurrencia de cualquier tipo de desastre natural en la costa peruana; para ello esta investigación se ha dividido en seis capítulos con los anexos correspondientes. En el primer capítulo se desarrolló el planteamiento del problema, donde se describe la realidad problemática, describiéndola desde un ámbito global hasta el ámbito más cercano al objeto de investigación; seguidamente se describe la justificación de la investigación, donde se presenta las razones de esta investigación y sus respectivos aportes tomados desde los planos teóricos, prácticos, metodológicos, sociales e institucionales; posterior a ello se muestra la delimitación de la investigación, considerando específicamente el contexto espacial y temporal; a continuación se describe las limitaciones que dificultaron el proceso de investigación, las cuales serán descritas a detalle en el presente informe; seguidamente se plantea el problema de la investigación a través de dos preguntas y finalmente se establecen los objetivos de la investigación, los cuales están directamente relacionados con los problemas de investigación ya mencionados. En el segundo capítulo se desarrolló el marco teórico de esta tesis; se inició con los antecedentes, tanto nacionales como internacionales, donde se consideraron a todos aquellos autores que realizaron sus respectivos trabajos de

investigación empleando las mismas categorías empleadas en el presente informe de tesis; posteriormente se detallan las bases teóricas, las cuales le dan a esta investigación el fundamento y la rigurosidad pertinente que permiten su desarrollo; y finalmente se definen los términos necesarios que permitan una mejor comprensión de este trabajo. En el tercer capítulo se desarrolla el método de investigación de la presente tesis, donde se describe el enfoque empleado en este informe; seguidamente se describe el tipo de investigación a la cual corresponde este trabajo; posteriormente se señala el método a la cual corresponde esta tesis; a continuación, se explica el escenario en el cual se realizó este estudio; posterior a ello se describe el objeto de esta tesis; luego se continúa con señalar las respectivas muestras utilizadas en este estudio; a continuación se explica el rigor científico empleado, donde se considera la validez, la credibilidad, la transferencia y a consistencia de esta tesis; y finalmente se explica cómo se aplicaron las técnicas e instrumentos de recolección de datos empleados para la respectiva recolección. En el cuarto capítulo se desarrolló de manera secuencial el análisis y síntesis de los datos; inicialmente se describe la recolección de los datos obtenidos en la etapa anterior de la investigación; luego se procedió con la organización de los mismo para un mejor procesamiento y análisis; seguidamente se realizó la definición de las categorías correspondientes, codificándolas y agrupándolas para el análisis; posterior a ello se describe el soporte de las categorías; seguidamente se esquematizan las redes semánticas correspondiente; para finalmente realizar la triangulación de datos de esta tesis. En el cuarto capítulo se desarrolla el dialogo teórico empírico, en el cual se contrasta las teorías ya planteadas con anterioridad con los descubrimientos empíricos obtenidos en esta investigación. Finalmente, en el sexto capítulo se desarrollan las conclusiones obtenidas en base a todo el proceso de investigación realizado y las recomendaciones necesarias y pertinentes relacionadas con los objetivos planteados.

CAPITULO I: EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1. Planteamiento del problema

Como se mencionó anteriormente, en estos últimos años los países del mundo, han venido empleando la aviación militar, de manera exitosa, ante la aparición de diferentes desastres ocasionados por la naturaleza, temiendo en consideración que cada nación tiene su propia geografía particular, que la hace única y por consiguiente, los desastres que podría enfrentar no son los mismo que las de sus vecinos, tanto en la magnitud como en el tipo, para ello la Comisión Europea refiere lo siguiente:

Los desastres han pasado a formar parte de la nueva realidad de la Unión Europea. Desde inundaciones y tormentas hasta incendios forestales y terremotos, todos los países corren riesgos. Además, han surgido nuevos problemas para los que debemos estar preparados, así como responder también a aquellos otros de baja probabilidad, pero con un alto impacto. En 2018, los países de la UE solicitaron asistencia en unas 10 ocasiones para apagar incendios forestales, recibir asistencia médica y luchar contra la contaminación del mar, principalmente. 2018 ha sido un año trágico durante el que cerca de 100 personas perdiendo la vida, y algunas regiones europeas se vieron afectadas por incendios forestales que nunca habían conocido. El coste económico es muy elevado: en 2016, la cifra por los daños sufridos en Europa alcanzó cerca de 10 000 millones EUR. Muchos de estos costes se habrían ahorrado con una mejor previsión y la preparación de la población. (Comisión Europea, 12 de diciembre de 2018)

El Ejercito del Perú como institución tutelar de la patria y acorde a la evolución y desarrollo constante de las nuevas tecnologías se encuentra inmerso en un Plan de Transformación Institucional al año 2034 enmarcado dentro de los Roles Estratégicos institucionales; mediante el cual entre otros aspectos se busca la optimización de los medios, así como la modernización de manera general de la institución acorde a los nuevos tiempos que vivimos y a las nuevas amenazas que generan los nuevos roles estratégicos.

Esta modernización institucional no solo se encuentra orientada a la adquisición u optimización de medios ya existentes, sino también a la producción de doctrina actualizada según el nuevo equipamiento y capacidades operacionales con las que cuenta el Ejercito o podría contar en un futuro próximo.

Es en este contexto institucional se encuentra la Aviación, la cual esta integrada al Ejercito del Perú como un órgano de línea y al mismo tiempo es una de las Grandes Unidades que en estos últimos años a cobrado mayor relevancia e importancia; teniendo en consideración que cuenta con capacidades y medios modernos y polivalentes cuyo empleo

es de gran utilidad en la realización de Operaciones Militares y Acciones Militares Terrestres y Aéreas Conjuntas, en cuyo planeamiento se localizan inmersos los tres institutos de las Fuerzas Armadas y la Policía Nacional del Perú.

Debe tenerse en cuenta que se deben utilizar los medios disponibles para responder a diversos eventos adversos. Esto incluye un potencial humano significativo en el ejército. También requiere su disponibilidad permanente e inmediata, estrecha coordinación y cooperación con las autoridades e instituciones nacionales, por lo que deben existir lineamientos que orienten el accionar de las fuerzas armadas en apoyo a las operaciones militares.

Es por esto que debemos enfocarnos en resaltar la capacidad de movilización aérea de la Aviación del Ejército, considerando que a través de su uso apoya no solo a las fuerzas terrestres, sino también a la sociedad en el caso de militares, atendiendo las necesidades de seguridad y apoyo de la sociedad civil; implementación total de la nueva estrategia Las capacidades del rol, como promover el desarrollo sostenible y aumentar la presencia del ejército peruano en las áreas más remotas de Perú, donde la asistencia necesaria está disponible solo por aire.

Sin embargo, pese a la importancia y relevancia que reviste su empleo; hasta la fecha no cuenta con una producción de doctrina suficiente y detallada que permita a los Comandantes la explotación adecuada de sus medios.

El manual de empleo de la Aviación del Ejército, que data del año 2019, posee un Capítulo 7 que comprende la participación de la Aviación del Ejército en Acciones Militares, sin embargo, es información que se encuentra explicada de manera muy general, lo cual no ayuda a entender el empleo de los medios en sí y debería ser complementada con normas, directrices y experiencias que describan la participación de la Aviación del Ejército en Acciones Militares de forma detallada y específica evitando los errores por omisión o desconocimiento.

1.2. Justificación de la investigación

Se justifica inicialmente considerando que dentro de las misiones asignadas a la Aviación del Ejército podemos mencionar: su presencia institucional en el desarrollo sostenible, el apoyo a las intervenciones de la Policía Nacional del Perú, asistencia oportuna en desastres naturales, actividades de desarrollo socioeconómico en beneficio del pueblo, esto se realiza utilizando los medios con que cuenta la FAP, AE, MGP y la PNP en operaciones conjuntas destinadas a asistir a la población ante los daños que se puedan originar por motivos diversos; orientando el esfuerzo para cumplir la misión y los Roles Estratégicos institucionales establecidos.

Dada la importancia de la AE, como unidad de combate del Ejército, desea demostrar que fue creada en respuesta a la necesidad del comando de un elemento de apoyo logístico y operativo orientado al apoyo ante situaciones diversas en donde solo los medios aéreos pueden intervenir; asimismo, quiere mostrar que su creación está apoyada por las leyes y reglamentos peruanos, y que el requerimiento de tener una aviación militar moderna y bien equipada contribuirá a la estabilidad social del Perú.

Por otro lado, la capacidad de movilización aérea, específicamente de los helicópteros, constituye la herramienta básica que debe asistir al Ejército en caso de un desastre natural, ya que los medios de que dispone permiten y facilitan el desarrollo de la nación, a través del transporte de personal, medios, reconocimiento y evacuación aeromédica, permitiendo así la ejecución de cada combate. de la unidad Planeada en beneficio de la agencia, el Ejército, como parte de las fuerzas armadas, brinda apoyo a través de una de sus agencias directas en caso de un desastre natural, en este caso la Aviación del Ejército.

1.3. Delimitación de la investigación

Esta investigación está delimitada de manera espacial al departamento de Lima, específicamente en las instalaciones de la Aviación del Ejército, donde se puede verificar de manera cercana el desempeño de esta rama de la institución ante la ocurrencia de algún tipo de desastre natural en la costa del Perú.

Así mismo, está delimitada temporalmente al periodo de tiempo comprendido entre los años 2020 y 2021 y se proyecta a posibles eventos futuros que pudieran ocurrir en los próximos años y donde sea necesario el empleo de la Aviación del Ejército.

1.4. Limitaciones de la investigación

La principal limitación identificada es que existe una carencia de investigaciones o estudios de diagnóstico sobre este tema, tanto en el sector defensa, como en otros sectores de la sociedad académica, lo que dificulta en gran medida la obtención de los correspondientes antecedentes nacionales que incrementen la recolección de las teorías planteadas con anterioridad.

Asimismo, otras instituciones no han registrado investigaciones en los últimos años, todo ello debido a la pandemia ocasionada por la COVID-19

Finalmente, el estudio se ve limitado por la situación actual, ya que el personal militar que representa a la población de estudio está trabajando en otros lugares del país, debido a ello se ha empleado la comunicación virtual, lo que impide una mejor familiaridad con el entrevistado.

1.5. Formulación del problema

En lo concerniente a la formulación del problema, esta debe realizarse a manera de pregunta, en tal sentido Arguedas (2009) expresa lo siguiente:

Las preguntas de investigación deben ser claras, interesantes, novedosas y deben expresar la posibilidad de ser respondidas de manera lógica y secuencial a través del propio diseño de investigación adecuado. Cuando la pregunta de investigación se formula correctamente, el objetivo general de la investigación surge de forma inmediata y sencilla (Arguedas, 2009).

Las preguntas de investigación para el presente trabajo, en consecuencia, quedará expresada de la siguiente forma:

¿Cómo se realiza el empleo de la Aviación del Ejército en el apoyo a las acciones frente a Desastres Naturales en la Región de la Costa del Perú, 2021?

¿Cómo se desarrollan las capacidades de la Aviación del Ejército para poder poner en ejecución el apoyo a las acciones frente a Desastres Naturales en la Región de la Costa del Perú?

¿Cuál es la propuesta de aporte doctrinario que complementa el manual de empleo de la Aviación del Ejército en su Capítulo 7?

1.6. Objetivos de la investigación

Teniendo en cuenta el planteamiento de Tamayo y Tamayo (2005) al respecto del objetivo de la investigación, ellos nos mencionan lo siguiente:

Los objetivos son el enunciado claro y preciso de los propósitos por los cuales se lleva a cabo la investigación”, y de Cerda (2000) que los define como “las metas, propósitos, fines, logros precisos y concretos del estudio”, es necesario considerar el objetivo como el eje central de toda investigación, y por tanto, su método constituye la etapa más importante del proceso de investigación, pues como dice Guanipa (2008) “los proyectos de investigación pueden fracasar principalmente por falta de objetivos claramente definidos.

En ese sentido, los objetivos planteados para la presente investigación son los siguientes:

Describir el empleo de la Aviación del Ejército en el apoyo a las acciones frente a Desastres Naturales en la Región de la Costa del Perú, 2021.

Analizar las capacidades que tiene la Aviación del Ejército para poder materializar el apoyo a las acciones frente a Desastres Naturales en la Región de la Costa del Perú.

Establecer la propuesta de aporte doctrinario que complemente o incremente el manual de empleo de la Aviación del Ejército en su Capítulo 7.

CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes de la investigación

2.1.1. *Antecedentes nacionales*

Alva, L. (2017). En su tesis titulada: "Optimización de las Fuerzas Armadas del Perú en su participación en la Gestión del Riesgo de Desastres. Caso Ejército del Perú. 2011-2017". Centro de Altos Estudios Nacionales. Lima. Perú; explica lo siguiente

En esta investigación se planteó dilucidar con sustento metodológico y normativo para la óptima partición del Ejército del Perú en la Gestión del Riesgo de Desastres, lo cual se realizó mediante un proceso analítico de investigación cualitativa exhaustiva fundamentada en un método hipotético inductivo complementado con un razonamiento con orientación racional de interpretación (hermenéutica) y reflexivo. Se estableció dos categorías para darle consistencia al estudio, las que estuvieron relacionadas entre sí, por considerarse en implicancias de la Optimización de las Capacidades del Ejército del Perú y la segunda en una dimensión contextual de significación en la Gestión del Riesgos de Desastres. Respecto de los objetivos, el proceso cualitativo desarrollado buscó explicar y analizar nuevos conceptos que permitieron comprender la real participación de las organizaciones señaladas en acciones militares para determinar los instrumentos de gestión, los recursos disponibles y la Capacitación, puesto que intentó comprender la complejidad, el detalle y el contexto proponiendo un resultado significativo profesionalmente. El diseño cualitativo en la perspectiva estructural (tipo de análisis), se basó inicialmente en el enfoque fenomenológico, luego en la teoría fundamentada, se tuvo presente las generalizaciones empíricas de casos ocurridos en el Perú y se orientó sustantivamente a convertirse en una investigación-acción. Todos estos enfoques fueron complementados con la recogida de datos producto de las técnicas de la observación genérica y un considerable análisis de contenido. Como consecuencia del fenómeno investigado, se explica que en nuestra realidad es ventajoso y necesario diseñar la Optimización de las Capacidades del Ejército del Perú para la Participación en la Gestión del Riesgo de Desastres, con la finalidad de identificar las causas que las generan y responder a condiciones y factores que originan los Instrumentos de Gestión, los Recursos Disponibles y la Capacitación en el Ejército del Perú y contar con una base para proponer recomendaciones que permitan modificar los lineamientos que faciliten su participación activa, complementaria a las actividades que desarrolla el SINAGERD, señalando actividades precisas para las etapas de

prevención y ejecución a ser alcanzadas en base a propios medios y a una sostenida capacitación profesional.

Este trabajo de investigación nos permite determinar como la reacción inmediata, requiere de una estructura organizacional especializada que tenga la capacidad de resolver la problemática poblacional inmediatamente después de ocurrido el desastre. La experiencia como primera respuesta en la Gestión del Riesgo de Desastres, nos confirma la necesidad de contar con un Ejército con Capacidades Optimas para hacer frente a la magnitud del daño producido.

Solís, C. (2019). En su trabajo de Investigación para optar el grado de Magíster en Gobierno y Políticas Públicas, titulada: *“Creación de un centro de desarrollo de capacidades y entrenamiento conjunto de las FFAA para riesgos de desastre”*. Pontificia Universidad Católica del Perú. Lima. Perú, menciona lo siguientes:

El Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas (CCFFAA) en las últimas décadas ha cumplido de forma eficiente las tareas de defensa de la soberanía e integridad territorial y su apoyo en el orden interno al Ministerio del Interior. Sin embargo, para el cumplimiento eficiente y eficaz del 4to nuevo rol estratégico de las Fuerzas Armadas (FFAA) y además de superar las adversidades, limitaciones y carencias demostrados en la intervención en los últimos escenarios de desastres; se demanda la preparación conjunta mediante un sistema de desarrollo de capacidades y entrenamiento conjunto en todos los niveles de mando para el éxito de la misión en el Sistema Nacional de Gestión de Riesgos de Desastre (SINAGERD). Nuestro proyecto de innovación consiste en estudiar la viabilidad de la “Creación de un centro de desarrollo de capacidades y entrenamiento conjunto de las FFAA para riesgos de desastre. La estrategia metodológica para evidenciar el problema y la elaboración de la propuesta innovadora, consta de un conjunto de herramientas como: 1) la revisión bibliográfica de documentos oficiales de las instituciones públicas como el Ministerio de Defensa (MINDEF), Ejército del Perú, Instituto Nacional de Defensa Civil (INDECI) y el CCFFAA, 2) Entrevistas a grupo de expertos en Gestión de Riesgos de Desastre de instituciones dedicadas a la investigación en el ámbito de defensa como el Centro de Estudios Estratégicos del Ejército (CEEEP), 3) Además de la experiencia y observación participante en los procesos de preparación e intervención de las FFAA durante el año 2017 y 2018.

Este trabajo de investigación nos presenta la experiencia obtenida con la participación de las FFAA en la Gestión de Riesgos de Desastres; participación que debe ser

estrechamente coordinada con los organismos de Defensa Civil y específicamente con el SINAGERD.

Herrera, J. (2009). En su tesis para optar el grado de magister Scientiae en Administración, titulada: “Aplicación de Mecanismos Económicos y Financieros Diferentes a los del Tesoro Público, para la implementación y óptima Operatividad del Sistema de Búsqueda y Salvamento (SAR) en la FAP”. Universidad Nacional Agraria La Molina. La Molina. Lima. Perú. Propuso que:

El objetivo del presente trabajo de investigación es determinar la capacitación operativa eficiente estableciendo el diseño y aplicación de mecanismos económicos y financieros diferentes a los del Tesoro Público, para la implementación y óptima operatividad del Sistema de Búsqueda y Salvamento (SAR) en la FAP, para el periodo 2010-2021; el presente trabajo se realizará bajo el Método de Investigación Científica; el presente trabajo corresponde a una Investigación No Experimental Aplicativa; la unidad de análisis está compuesta por el personal de las tripulaciones aéreas previstas para desarrollar actividades SAR, el personal médico y paramédico, así como el personal de rescatistas, que en su conjunto constituyen una unidad de salvamento aeronáutico. Siendo una población relativamente pequeña, y existiendo las facilidades para encuestar a la mayoría de las participantes en el sistema se realizará el trabajo exploratorio con gran parte de los miembros de la FAP que constituyen el Sistema SAR. Herrera, J. (2009) concluyo que: La Fuerza Aérea es responsable del auxilio de aeronaves en emergencia. Siendo así, es necesario contar con una capacidad operativa eficiente, equipamiento personal para las brigadas SAR y equipos de Búsqueda y Rescate para las aeronaves.

Este trabajo de investigación nos permite apreciar las necesidades que existen en cuanto a las capacidades logísticas, médicas y militares que son necesarias para que la participación de las FFAA en la prevención y apoyo antes y durante los desastres naturales sea más eficiente y efectiva.

2.1.2. Antecedentes internacionales

Flores, L. & Lozada, P. (2018) elaboraron un estudio titulado: “*Las Fuerzas Armadas en apoyo a la Gestión de Riesgos*”. Universidad de las Fuerzas Armadas. Sangolquí. Ecuador. Manifiesta que:

El elemento más importante del Estado lo constituye la población, bajo esta premisa frente a la posibilidad de un desastre o emergencia de origen natural, el gobierno ecuatoriano a través de los diferentes organismos estatales tiene la potestad de movilizar todo o parte de los recursos económicos, materiales y humanos siendo estos

orientados a la protección de la población, los bienes materiales, áreas críticas y el medio ambiente. Registros históricos evidencian que, por su ubicación geográfica, el Ecuador ha sido objeto de varias arremetidas por parte de la naturaleza, las que han ocasionado pérdidas irreparables, un número considerable de víctimas y la destrucción de bienes materiales. En ese sentido la participación y apoyo de las Fuerzas Armadas a la población afectada por los desastres naturales ha sido permanente e incondicional; Sin embargo, este apoyo se encuentra sujeto a varios factores que limitan su accionar como es: la capacidad logística, sistema organizacional, procedimientos y/o protocolos para el empleo de los recursos y materiales disponibles. En el presente trabajo se empleó el método de investigación deductivo, el cual permite concebir el conocimiento de lo general a lo particular, complementado el mismo con la investigación de tipo bibliográfica la que se orientó al análisis de los diferentes datos estadísticos e información secundaria cuyos resultados han permitido formular líneas de acción con las cuales las Fuerzas Armadas brindarán un apoyo efectivo y oportuno a la Secretaría de Gestión de Riesgos, frente a los desastres naturales.

Este trabajo de investigación nos lleva a darnos cuenta de que, en el caso de los desastres naturales, los gobiernos se han visto en la necesidad de un mayor involucramiento de las fuerzas armadas en apoyo a una secretaría de gestión de riesgos sustentada constitucionalmente. República y diversas leyes complementarias. En este sentido, el propósito de este trabajo es identificar líneas operativas y protocolos que permiten a las Fuerzas Armadas apoyar a la Secretaría de Gestión de Riesgos de manera oportuna y eficaz en la prestación de seguridad a la población, bienes físicos e infraestructura y alrededores.

Celleri (2018) elaboró un estudio titulado: "Estrategias de comunicación en la prevención de riesgos y desastres naturales en la universidad de Guayaquil". Universidad de Guayaquil. Guayaquil. Ecuador. Manifiesta que:

La presente investigación tiene como propósito fundamental conceptualizar y desarrollar una cultura a todas las autoridades, personal administrativo, docentes y estudiantes sobre seguridad y prevención de riesgos ante sismos. Este trabajo tiene el objetivo identificar las falencias de comunicación y recursos que tiene la Universidad de Guayaquil para establecer un Manual de Gestión de la Información y Comunicación para la Prevención de Riesgos y Desastres naturales. Este trabajo de investigación surge después que se suscitó el pasado terremoto del día sábado 16 de abril del 2016 de 7.8 grados de magnitud en la escala de Richter con epicentro entre las parroquias Pedernales y Cojimíes del cantón Pedernales, en la provincia ecuatoriana de Manabí, que afectó a todo el Ecuador, dejando daños, afectaciones en la salud, causando

pánico, un gran alboroto, daños en la infraestructura, debido a la falta de información y comunicación de seguridad y prevención de riesgos ante siniestros.

Este trabajo de investigación nos permite apreciar la necesidad e importancia de las comunicaciones y las redes disponibles antes, durante y después de los desastres naturales; a fin de minimizar los daños materiales y personales.

Flores, L. (2018). En su tesis para obtener el título de Especialista en Estudios Estratégicos de la Defensa, titulada: *“Las Fuerzas Armadas en apoyo a la Gestión de Riesgos”*. Vicerrectorado de Investigación Innovación. Sangolquí. Ecuador. Proponiendo que:

El elemento más importante del Estado lo constituye la población, bajo esta premisa frente a la posibilidad de un desastre o emergencia de origen natural, el gobierno ecuatoriano a través de los diferentes organismos estatales tiene la potestad de movilizar todo o parte de los recursos económicos, materiales y humanos siendo estos orientados a la protección de la población, los bienes materiales, áreas críticas y el medio ambiente. En el presente trabajo se empleó el método de investigación deductivo, el cual permite concebir el conocimiento de lo general a lo particular, complementado el mismo con la investigación de tipo bibliográfica la que se orientó al análisis de los diferentes datos estadísticos e información secundaria cuyos resultados han permitido formular líneas de acción con las cuales las Fuerzas Armadas brindarán un apoyo efectivo y oportuno a la Secretaría de Gestión de Riesgos, frente a los desastres naturales.

Este trabajo de investigación nos ha enseñado que el compromiso y apoyo de los militares a las poblaciones afectadas por desastres naturales es siempre permanente e incondicional. Nuevamente, este apoyo se ve afectado por varios factores que limitan su accionar, entre los cuales podemos mencionar: capacidades logísticas, sistemas organizacionales, procedimientos y/o protocolos para el uso de los recursos y materiales disponibles.

2.2. Bases teóricas

2.2.1. ME 12-2. Empleo de la Aviación de Ejército

a. Objeto:

El objeto del Manual de Empleo de la Aviación de Ejército es “Establecer la organización, conceptos, normas y los procedimientos de empleo de la Aviación del ejército en las operaciones y acciones militares en el marco de un comando operacional o especial” (ME 12-2, 2019, p. 14).

b. Finalidad:

La finalidad del Manual de Empleo de la Aviación de Ejército es:

Proporcionar una doctrina básica, mediante conceptos, normas y procedimientos, destinados a guiar en el planeamiento y ejecución de la Aviación del ejército. Orientar al comandante general de la aviación del ejército, su Estado Mayor (EMGU) y sus Comandantes Subordinados en la planificación, ejecución, coordinación y sincronización de las operaciones conducidas por esta gran unidad en el cumplimiento de su misión". (ME 12-2, 2019, p. 14)

c. Alcance:

El alcance del Manual de Empleo de la Aviación de Ejército es:

Los aspectos y principios en este manual sirven para la preparación y conducción de las operaciones tácticas en la que participa la Aviación del Ejército como parte de un comando operacional o especial, así como en los casos en que puede actuar en forma independiente o aislada. (ME 12-2, 2019, p. 14)

2.2.2. La capacidad de movilización aérea

La más digna de énfasis es el humilde soldado de frontera, transformado en un elemento dinamizador de desarrollo comunitario, o las unidades militares desplegadas en todo el Perú, el ejército perfecto en todos los entornos Integrándose en la vida cotidiana de la sociedad, compartiendo aspiraciones, participando en logros, soportando reveses y cooperando para progresar, los militares no están preparados solo para la guerra, sino también para actividades de desarrollo de la sociedad que convive con ella. De esta forma, el Ejército logra el objetivo de cada gobierno de conciliar la seguridad y el desarrollo sostenible, que son los pilares de la vida y la soberanía peruana. el ejército perfecto en todos los alrededores Integrándose en la vida cotidiana de la sociedad, compartiendo aspiraciones, participando en logros, soportando reveses y cooperando para progresar, los militares están preparados no solo para la guerra, sino también para actividades de desarrollo de la sociedad que convive con ella. De esta forma, el Ejército logra el objetivo de cada gobierno de conciliar la seguridad y el desarrollo sostenible, que son los pilares de la vida y la soberanía peruana. el ejército perfecto en todos los alrededores Integrándose en la vida cotidiana de la sociedad, compartiendo aspiraciones, participando en logros, soportando reveses y cooperando para progresar, los militares están preparados no solo para la guerra, sino también para actividades de desarrollo de la sociedad que convive con ella. De esta forma, el Ejército logra el objetivo de cada gobierno de conciliar la seguridad y el desarrollo sostenible, que son los pilares de la vida y la soberanía peruana.

En toda organización se realizan esfuerzos para lograr el buen funcionamiento de la institución, al respecto Tremblay, M. (2002) indicó que: “la movilización implica realizar acciones para el logro positivo con la finalidad de mejorar los desempeños en una determinada área de acción, asimismo indicó que las movilizaciones de esta índole no son intencionadas”. (p.34)

Según el Flujograma del Ejército del Perú (DIPLANE – MP – 001, 2016), la movilización aérea del Ejército del Perú tiene seis dimensiones, las que se van a desarrollar de la siguiente manera:

La primera dimensión de la Movilización Aérea del Ejército del Perú es el Liderazgo, para lo cual se menciona lo siguiente:

Es la acción de dirigir, motivar, permitir la misión profesional y ética, mientras se desarrollan o mejoran las capacidades que ayudan al éxito de la misión” (Her Majesty the Queen in Right of Canadá, 2005; citado en Monsalve, Chamorro y Luzardo, 2018). “El liderazgo es una habilidad que es necesario que en toda organización este a cargo de los líderes que tiene a cargo una determinada área o unidad de trabajo”, según Naranjo (2014) indicó que: “todo líder debe poseer las siguientes cualidades: comunicación asertiva, proactividad, creatividad, influencia, trabajo en equipo, seguidores, proyectos y resultados conjuntos”. Un militar líder de las FFAA según Barrientos (2014) “ejerce un liderazgo participativo, en la cual pone en práctica la visión estratégica y establece políticas de personal orientadas por valores humanísticos y de desarrollo del personal que tiene a su cargo. (DIPLANE – MP – 001, 2016)

En tal sentido, es indispensable un liderazgo capaz de dirigir el rumbo de las operaciones aéreas en todo momento.

La segunda dimensión de la Movilización Aérea del Ejército del Perú es la Planificación Operativa, para lo cual Galindo (2000), indica que:

La planificación operativa es realizar la planeación a corto plazo para el logro de objetivos y la evaluación de los productos”. Para Guanilo (2007), “la planificación operativa se establece a corto plazo, es decir son específicas en la cual demanda una aplicación de recursos que sean eficientes y efectivos tanto en lo económico como en la utilización de otros recursos”. Asimismo, Guanilo (2007) indicó que: “es necesario que se apliquen estrategias y la participación de todos los integrantes de una unidad para que sea eficiente la ejecución de la planificación operativa, al respecto indicó cuando una estrategia cumple en ordenar y colocar en la forma correcta en una

institución las necesidades para tener ventajas ante otras instituciones para poder competir y lograr con las metas propuestas. (DIPLANE – MP – 001, 2016)

La planificación operativa es fundamental para estas acciones ya que la envergadura de las operaciones así lo exigen.

La tercera dimensión de la Movilización Aérea del Ejército del Perú es la Movilización de Recursos Humanos, para lo cual Tremblay y Wils (2005), mencionan lo siguiente:

Consiste cuando determinados trabajadores analizan su situación laboral respecto a su remuneración o capacitaciones que se les brinden no cumplen sus expectativas, entonces se organizan mediante nuevas propuestas que son positivas tanto para ello como para la organización porque mejoraría su desempeño. (DIPLANE – MP – 001, 2016)

La movilización de recursos humanos es muy importante, ya que gracias a ello se trasladan a personas, tanto rescatadas, como que ayuden a los trabajos de rescate, en todos sus niveles.

La cuarta dimensión de la Movilización Aérea del Ejército del Perú es la Movilización de Recursos Materiales, para lo cual Tremblay y Wils (2005), mencionan que: “la movilización de recursos materiales consiste en conjunto de hechos para tener todos los medios materiales para alcanzar un objetivo” (DIPLANE – MP – 001, 2016).

La quinta dimensión de la Movilización Aérea del Ejército del Perú es el Soporte Administrativo, para lo cual Koontz et al (2012), mencionan que

Es el mecanismo el cual diseña y mantiene un ámbito en el que el individuo que labora en grupos llega a lograr cumplir metas específicas eficazmente teniendo un soporte logístico lo cual garantiza la ejecución de lo planificado”. “Respecto al soporte administrativo que toda organización tiene que cumplir para la solución de problemas que se e presenten o en el caso de una determinada fuerza armada deben contar con toda la logística acorde con los avances tecnológicos”, al respecto Robbins y Coulter (2014) indicó que: “la administración cumple una tarea muy importante en toda organización puesto que tiene que coordinar y supervisar las actividades laborales encomendadas a las personas de acuerdo al perfil del puesto de trabajo, caso contrario no se podrá brindar un soporte administrativo eficiente”. (DIPLANE – MP – 001, 2016)

El soporte administrativo es esencial para la recuperación inmediata del área afectada por un desastre, ya que gracias a ella se pueden transportar todo tipo de materiales que ayuden a la mitigación de la catástrofe.

Las capacidades de la Brigada aérea permiten que esta gran unidad se desarrolle en diferentes ámbitos para el cumplimiento de su misión asignada en los diferentes roles que le toque desempeñarse, como se ve a continuación:

Las brigadas aéreas se caracterizan por su capacidad para desplegarse rápidamente y organizar fuerzas de asalto aéreo con infantería o fuerzas especiales. Dentro de su organización, tienden a coordinar fuerzas de ataque y transporte con misiones complementarias. Disponen de un sistema C3I2 centralizado con medios de comunicación aire-tierra de largo alcance. Su sistema logístico es tan importante como su sistema operativo. Cuenta con estaciones móviles y células de mantenimiento altamente especializadas, cuya autonomía depende del abastecimiento y mantenimiento de los sistemas de autonomía y logística de las aeronaves. Están equipados con equipos avanzados de navegación aérea, equipos de visión nocturna, equipos de vigilancia y equipos de observación en tierra, Reconocimiento aéreo visual y electrónico. Búsqueda, rescate y evacuación aérea, Atención médica emergente y evacuación (DIPLANE – MP – 001, 2016).

Las brigadas aéreas son poderosas unidades de combate basadas en helicópteros de transporte, reconocimiento y ataque que son costosos de entrenar y, a menudo, operan intensamente bajo el mando de la unidad. Los helicópteros de reconocimiento son de gran valor para la defensa civil, ya que pueden evaluar rápidamente los daños y el impacto, y los helicópteros y los transportes pueden responder rápidamente a rescates de víctimas, rescates de heridos y búsquedas de personas desaparecidas.

2.2.3. Teoría sobre la clasificación de desastres naturales

Martínez (2006) en su estudio brinda un alcance teórico para la clasificación de los desastres naturales y su relación con la contribución de las fuerzas armadas frente a estos desastres, planteando que existen básicamente dos clasificaciones. En primer lugar, son naturales, como terremotos, erupciones volcánicas y huracanes, o humanos (provocados por el hombre), como accidentes nucleares, conflictos armados o la mayoría de los incendios. Cabe señalar que, desde la década de 1970, ha habido una conciencia generalizada de que la mayoría de los llamados desastres naturales no son, sino fenómenos relacionados con los sistemas sociales e influenciados por la participación humana. Las inundaciones pueden ser causadas por la urbanización excesiva de las cuencas hidrográficas o por sequías provocadas por la deforestación y el calentamiento global. Además, Algunos desastres provocados por el hombre (como las emisiones radiactivas) tienen el potencial de verse alterados por factores naturales, como la velocidad y la dirección del viento. En conclusión,

en una catástrofe o siniestro, los límites entre la naturaleza y el ser humano se dispersan y ambos tienen partes de ambos componentes.

2.2.4. Nuevos Roles para las Fuerzas Armadas de Latinoamérica en el siglo XXI

a. Roles de las Fuerzas Armadas

En casi todos los países de América Latina, el rol principal y principal de las fuerzas armadas es defender la integridad territorial y la soberanía del país contra amenazas activas y potenciales, ya sea que estas amenazas provengan de agentes o agentes externos o internos. Esto incluye restaurar el orden interno cuando las amenazas activas superan la capacidad de intervención de la policía. La permanencia de este rol es indiscutible, pues se reafirma que la supervivencia de algunos Estados aún requiere de una estrategia militar disuasoria en el “frente externo” y de una instalación militar para restaurar el orden interno (en el territorio de defensa interna, en términos militares). Enfrentar amenazas activas y potenciales que pueden provenir de otros países o subvertir la seguridad nacional, en tal sentido se menciona lo siguiente:

Hoy en día, principalmente en América Latina, existe un gran número de “académicos” y/o “expertos” de la defensa que defienden y plantean nuevos roles que deben asumir las fuerzas armadas, además de los señalados anteriormente, en distintas plataformas, para que se conviertan en un actor clave en el proceso de desarrollo nacional “Rol vital” porque su participación no debe limitarse a su papel de guardián de la soberanía e integridad nacional, sino que debe participar como un papel importante en la inclusión social, como América Latina Estados Unidos está en un proceso de transformación y mejora, con los militares en el campo del desarrollo también transforman.

El conocimiento y empleo de los roles de las fuerzas armadas, permite que la nación la emplee en actividades específicas para beneficio de la sociedad.

b. Contribución al Desarrollo Nacional

La contribución al desarrollo nacional de las fuerzas armadas es necesaria, ya que su empleo muestra a la sociedad que el estado está empleando a su brazo más fuerte ante alguna necesidad de interés nacional, en tal sentido se menciona lo siguiente:

El desarrollo nacional se alcanzará a través de la consecución de las condiciones sociales, políticas, económicas, científico-técnicas y militares que permitirán al ser humano desarrollarse armónicamente y así poder ampliar plenamente sus capacidades, lo que exige la necesidad de incrementar las capacidades humanas, no sólo para transformar el ambiente que lo circunda, sino también a transformarse a sí

mismo; por tanto, la finalidad del desarrollo debe adecuarse a la naturaleza humana ya las condiciones que debe reunir para su supervivencia; para ello, es necesario que las FFAA asuman nuevos roles a fin de utilizar el potencial humano e institucional que poseen para lograr los objetivos nacionales y contribuir a los objetivos de desarrollo nacional. (CAEN)

Sin embargo, algunas personas afirmaron que la construcción de carreteras, la alfabetización, las actividades sociales y otras actividades no son funciones del ejército y deben prohibirse, “el ejército no debe involucrarse en el desarrollo porque están interconectados”. política”; (Rospigliosi, 2005) también dijo que la participación de los militares en la construcción de infraestructura no ahorró dinero al estado, sino que corrupción y competencia desleal para la iniciativa privada, y no quedó claro si la llamada “acción ciudadana fue efectiva” desde un punto de vista económico no es ni necesario ni rentable.

c. Otros Nuevos Roles de las Fuerzas Armadas

Otro rol nuevo o secundario que se le podría dar a las fuerzas armadas es combatir el tráfico ilícito de drogas, especialmente en países donde estas actividades delictivas han crecido significativamente como productores y/o comercializadores. En mi opinión, este papel puede ser relevante para América Latina, ya que el narcotráfico representa una gran amenaza para la estabilidad social y la seguridad general del país, ya que es una actividad delictiva que genera una serie de delitos y faltas que aumentan el riesgo y la amenaza. Además, será una oportunidad para adquirir recursos y mejorar las condiciones de entrenamiento en combate táctico de las Fuerzas Armadas Latinoamericanas de su personal y equipo como una forma de actuar activamente en la lucha contra las drogas y las organizaciones criminales correspondientes, al respecto se menciona lo siguiente:

Un nuevo rol que se le puede asignar a las fuerzas armadas es el de cooperar en emergencias y desastres naturales, especialmente los desastres temporales. Esto se debe a que la mayoría de los países cuentan con sistemas de protección civil y/o prevención de riesgos. Responsable directo de llevar a cabo diversas actividades relacionadas con la prevención, preparación y acción para prevenir y responder a emergencias y desastres, fenómenos naturales e impredecibles, muchas veces con consecuencias devastadoras.

El mantenimiento militar de la paz es un papel muy relevante porque ayuda a los países a mantener sus FFAA bien entrenadas y con experiencia operativa a pesar de los presupuestos internos limitados. La preparación del ejército implica tareas que pueden rendir un doble beneficio: por un lado, al servicio de los propósitos de entrenamiento militar y, por

otro lado, al servicio de los propósitos del desarrollo nacional, al respecto se menciona lo siguiente:

En un país con recursos presupuestarios muy limitados, el doble beneficio vendrá de incluir de forma permanente la formación de ingenieros militares y su tropa, terminando la construcción y rehabilitación de carreteras como un aporte a la ampliación de las fronteras viales del país; la formación de pilotos de aeronaves no es en vano, pero esto incluye trasladar pasajeros y carga a áreas remotas que no tienen interés en la aviación comercial, o atender a poblaciones que no tienen los recursos para pagar pasajes aéreos baratos. O ejercicios conjuntos de unidades de diferentes organismos en zonas fronterizas como medida para combatir el contrabando.

Es importante que, para el ejercicio de los nuevos roles y tareas asignadas a las fuerzas armadas, existan leyes y normas legales correspondientes que sustenten, resguarden y definan el comportamiento de este personal al intervenir en cada situación para que: Los hechos negativos impidan a las personas de ser dañadas antes de que sucedan.

d. Aportes a la doctrina

La actualización y renovación de la doctrina debe venir acompañada de la renovación e implementación de equipos y materiales, de tal manera que el funcionamiento de los sistemas de una fuerza armada sea armónico y eficaz, al respecto se menciona lo siguiente:

Es inevitable que todo país tenga un ejército, porque el ejército es la garantía para la supervivencia del país y la garantía para salvar los intereses de todos los países y el bienestar de la gente. Las Fuerzas Armadas deben desempeñar su papel fundamental de forma continua: salvaguardar la integridad territorial y la soberanía del país de las amenazas externas e internas, y participar en el desarrollo económico y social del país. Las situaciones de conflicto potencial y la existencia de amenazas activas y potenciales a la seguridad dictan la necesidad de que las fuerzas armadas tengan suficiente capacidad de combate para defender los intereses nacionales. Los roles y tareas de las organizaciones deben redefinirse de acuerdo con las necesidades y circunstancias de cada país, pero la naturaleza de los militares debe ser primordialmente estable y los demás roles deben decirse secundarios, es decir, deben poder apoyar su propia identidad y tienen las principales funciones que les encomiende la ley. Responsabilidad de cumplir con las acciones anteriores. Se deben desarrollar leyes y reglamentos que apoyen, aseguren y definan el accionar de las fuerzas armadas (operaciones de no guerra) para intervenir en estos nuevos roles; de modo que los miembros de las fuerzas armadas no se vean perjudicados ante eventos negativos imprevistos. Son inevitables severos recortes en los presupuestos de

defensa a nivel regional, lo que llevará al equipamiento, instrucción y entrenamiento de las fuerzas armadas, por lo que debe “reinventarse” para la sociedad, con desarrollo participativo, defensa civil, desastres naturales, inclusión social La capacidad de realizar tareas, etc., para permanecer alerta, capacitado y listo para usar cuando sea necesario. La participación en misiones de mantenimiento de la paz ayuda a los estados a mantener la dirección y entrenamiento de sus fuerzas armadas en acción, en contraste con las restricciones presupuestarias para este propósito, sin embargo, estas tareas son igualmente secundarias para las fuerzas armadas. Provisión de legislación adecuada para evitar que las actividades de apoyo al desarrollo de las fuerzas armadas socaven y/o se crucen con las actividades que se realizan en el sector privado, como lo tienen las instituciones armadas en infraestructura, trabajo, tributación, etc.; se puede ver como indiferencia hacia el sector privado Competencia leal, con el consiguiente malestar y reclamos.

En la actualidad, las fuerzas armadas de los países desarrollados considerando las amenazas nuevas o emergentes como amenazas no tradicionales, y las acciones que se realizan para combatirlas se denominan operaciones militares de no guerra.

2.3. Categorías, Subcategorías apriorísticas

Para identificar categorías y subcategorías, se definen temas de manera que se pueden diferenciar entre sí, lo que permite especificarlos con mayor granularidad y detalle.

Estas categorías y subcategorías son a priori en cuanto fueron elaboradas con anterioridad a la recolección de datos y surgieron de la propia encuesta durante el desarrollo de esta.

Tabla 1

Categorías y subcategorías apriorísticas

Tema	Categoría	Subcategoría
Aviación del Ejército en apoyo a las Acciones Militares frente a Desastres Naturales	Empleo de la Aviación de Ejercito	Participación Tipos de acciones militares
	Capacidades de Movilización Aérea	Planificación Operativa

	Capacidades de las Brigadas Aéreas
	Soporte Administrativo
	Movilización de Recursos
Propuesta de Aporte Doctrinario	Acciones militares de mayor relevancia
	Producción de doctrina actualidad
	Producción de doctrina

Nota: la presente tabla, de elaboración propia, muestra las categorías y subcategorías apriorísticas de la presente investigación.

2.4. Definición de términos

a. Acciones Militares

Como fundamento de la investigación, el ejército peruano define claramente las operaciones militares por la fuerza.

Las combinan diversas operaciones militares realizadas por las fuerzas armadas con distintos objetivos a las operaciones militares. Dichas acciones frecuentemente incorporan una actividad conjunta con medios de tipo terrestre, naval, aéreo o especiales, adicional con la intervención de las demás instituciones del gobierno y de organizaciones civiles”. Las acciones militares se desarrollan planificadamente o de forma inmediata respondiendo a un desastre o emergencia. En el ámbito de la milicia, las acciones militares desempeñan un papel fundamental apoyando en otros organismos estatales los cuáles evidencian amenazas y/o dificultades, esta situación no debe disminuir la importancia de la planificación del dominio militar, ya que requiere una coordinación permanente entre los elementos relevantes y la adopción de regulación en el dominio. Diferentes órdenes deben tener en cuenta las fuerzas

armadas. Desempeñan un papel destacado en las operaciones militares debido a su preparación, organización y disponibilidad de recursos (Manual de Operaciones ME 1-13, 2015, p. 24-1).

Según lo mencionado, básicamente las acciones militares se definen como aquellas actividades que realiza una fuerza en apoyo a otras instituciones fuera de la cartera de defensa.

b. Aeronave.

“Todo aparato maniobrable en vuelo o que circula en el espacio aéreo y que posee sustentación por reacciones aerodinámicas, capaz de transportar personas o materiales” (ME 12-2, 2019).

c. Altitud.

“Distancia vertical de un nivel, un punto o un objeto en referencia al nivel intermedio del mar” (ME 12-2, 2019).

d. Altura.

“Distancia vertical de un nivel, un punto o un objeto considerando otro punto o referencia dada” (ME 12-2, 2019).

e. Área de Aviación de Apoyo Logístico.

“Espacio necesario para el despliegue de los medios de apoyo logístico del batallón logístico de la Aviación del Ejército” (ME 12-2, 2019).

f. Aviación del Ejército

La creación de la Aviación del Ejército a través de un decreto supremo firmado en el año 1973, que dice lo siguiente:

La Aviación del Ejército con DS. El N°009-73-GU fue constituido el 27 de marzo de 1973 como grupo de aviación ligera del Ejército del Perú. con ds. N°0009-77 del 10 de junio de 1977, se cambió el nombre a Aviación del Ejército. con DL. No. 1137 del 10 de diciembre de 2012, Cuerpo Aéreo del Ejército ascendido a Agencia de Línea del Ejército del Perú. La misión. La Aviación del Ejército es el órgano de línea encargado de ejecutar operaciones aéreas de acuerdo con las necesidades de las diversas organizaciones del Ejército o como elemento de maniobra de los Comandos Operacionales /especiales en todo el territorio nacional. La visión. Ser una fuerza élite, instruida, entrenada y equipada con capacidad disuasiva, incuestionables, en apoyo a las operaciones de las fuerzas terrestres; así como participar en el Desarrollo

Nacional y con presencia en las operaciones de paz en el ámbito internacional, siendo un referente para otros países en la Región. (DS. N°009-73-GU)

Según lo dicho, la Aviación del Ejército, puede ser empleada tanto en la guerra como en la paz.

g. Base.

Al respecto del significado de la terminología BASE, el Manual del Ejército del Perú, ME 12-2 (2019), expresa lo siguiente:

Es la zona de los trenes, formado por las instalaciones, el personal y los equipos necesarios para la operación de la flota de helicópteros. Incluye elementos de control, operaciones e información, la seguridad de vuelo, mantenimiento orgánico, control de operaciones aéreas y el suministro de combustible de aviación y municiones. (ME 12-2, 2019)

En resumen, base es aquella instalación donde reposan las aeronaves después de haber cumplido con una misión.

h. Base de Operaciones.

“Es el espacio necesario para la instalación del puesto de mando de la aviación de ejército, el Centro de información de control de vuelo y la compañía comando” (ME 12-2, 2019).

i. Capacidades Fundamentales de la Fuerza Terrestre

Las Capacidades Fundamentales son todas aquellas características que le permiten a una fuerza militar la libertad de maniobra para cumplir con su misión, al respecto se menciona lo siguiente:

Las fundamentales forman el primer nivel de capacidades, una agrupación de capacidades de combate similares utilizadas para guiar técnicamente el diseño de la estructura y el tamaño de la fuerza necesaria para cumplir con las funciones y auxiliares. Las Capacidades Fundamentales de la Fuerza Terrestre son: Comando y Control; Protección; Maniobra; Inteligencia; Fuegos; Sostenimiento.

Las capacidades de las fuerzas armadas están contempladas para abarcar todos los espectros en el que se puede desarrollar una fuerza armada.

j. Controlador aéreo (ATC).

“Es el especialista graduado poseedor del Curso Control de Tráfico Aéreo, con derecho a ejercer las competencias correspondientes a una agencia de control de tráfico aéreo” (ME 12-2, 2019).

k. Desastres naturales

En cuanto a los desastres naturales, Martínez (2009), hace una apreciación detallada, y lo define de la siguiente manera:

En sus inicios en los estudios de riesgos y desastres, se emplearon dos términos, la palabra desastre que proviene del prefijo en latín des, cuyo significado es carencia de, malo; y la palabra griega astron o astren que tiene por significado estrella, en término literal significa finalmente mala estrella como calamidades e infortunios que predisponen sobre las voluntades y acciones del ser humano. (p.56)

Por otro lado, La Federación Internacional de Sociedades de la Cruz Roja y Media Luna Roja (2010) la define de la siguiente manera:

El desastre a manera de una situación de crisis puede ser natural o su origen causado por el hombre. Para que haya un desastre deben existir uno de los dos elementos una amenaza y una población que se encuentra en vulneración, en el momento que se juntan sucede el riesgo y si dicho riesgo se convierte a una probabilidad de que ocurra, ya es un desastre". (p.123)

Al respecto, Dettmer (2002), en su propia investigación científica, realiza la siguiente afirmación:

Como un evento natural ubicado en un espacio y tiempo establecido y su impacto y magnitud dirigen a una interrupción de las pautas de tipo cotidiano de interrelación entre sujetos y causan daños muerte y pérdidas materiales, que ponen en riesgo la misma forma de la organización social". (p. 86)

Cappacci y Mangano (2014), en su análisis científico expresan de manera detallada lo siguiente:

Los desastres naturales son denominados catástrofes naturales, a causa de variaciones en el medio ambiente y originado por el cambio del clima. Los desastres naturales son sucesos que ocurren sin que intervenga el hombre, suceden por acción de la naturaleza. Los desastres repercuten en pérdidas humanas y de tipo económico, ocurre que es dificultosa la reconstrucción". (p.45)

Finalmente, Kuroiwa (2017) conceptualiza a la terminología desastre natural de la siguiente manera:

Las catástrofes naturales en el mundo se han incrementado durante los últimos años por esa razón la preocupación por la exposición al peligro y por las vulnerabilidades en las ciudades. Las ciudades en especial se encuentran bastante pobladas y poseen

todos los servicios básicos y se hallan interconectadas, lo que sucede frente a un desastre natural es producto de cascada, que cuando interrumpe su funcionamiento regular repercute en muchas personas”. (p. 33).

I. Emergencia Aeronáutica.

“Es la situación en la que una aeronave y sus ocupantes se encuentran en un peligro latente o inminente resultantes de un mal funcionamiento o mala maniobra. A menudo tratada simplemente como emergencia” (ME 12-2, 2019).

m. Factor humano (FH).

“Es el área de enfoque de la seguridad de vuelo, que se refiere al complejo biológico de los seres humanos, en sus aspectos fisiológico y psicológicos” (ME 12-2, 2019).

n. Factor de materiales (FM).

“Es el área de seguridad de vuelo que se refiere a las aeronaves, aspectos del diseño, la fabricación y manipulación del material” (ME 12-2, 2019).

o. Factor operacional.

“Es el área de la seguridad de vuelo que se refiere a los defectos complejos relacionados con las fallas en los procedimientos operativos existentes” (ME 12-2, 2019).

p. Helibalde (bambi bucket).

“El equipo utilizado como carga externa para la lucha contra incendios, mediante el transporte de agua para ser lanzado sobre el fuego” (ME 12-2, 2019).

q. Itinerario de vuelo.

“Determina el desplazamiento de las aeronaves en formación, a través de una ruta previamente elegida, tomando ventaja de la protección proporcionada por los elementos de protección en tierra” (ME 12-2, 2019).

r. Movilidad aérea.

En lo concerniente a la Movilidad Aérea, el Manual del Ejército del Perú, ME 12-2 (2019) Empleo de la Aviación del Ejército, expresa lo siguiente:

“Es la capacidad militar que permite a los comandantes en varios niveles y áreas de actividad, la expansión de la zona de interés para la maniobra terrestre, en la que se llevará a cabo sus acciones. También permite la flexibilidad y la disposición de las respuestas requeridas, para combate moderno”. (ME 12-2, 2019)

s. Navegación de área.

En lo concerniente a la Navegación Aérea, el Manual del Ejército del Perú, ME 12-2 (2019) Empleo de la Aviación del Ejército, expresa lo siguiente:

Método de navegación que posibilita la operación de aeronaves en distintas trayectorias de vuelo requerida al interior de la cobertura de radio ayudas o en los límites de las posibilidades del equipo de navegación autónoma, o una combinación de ambos. (ME 12-2, 2019)

t. Ruta.

“Proyección en la superficie de la trayectoria de una aeronave en la que su dirección en algún punto por lo general se manifiesta en grados de norte (verdadero o magnético)” (ME 12-2, 2019).

u. Rumbo.

“Dirección de la ruta requerida para recorrer en un tiempo establecido y que generalmente se indica en grados, 000. A 360. desde el norte (verdadero o magnético), en el sentido de movimiento de las agujas del reloj” (ME 12-2, 2019).

v. Techo.

“Altura sobre el suelo o el agua, en base a la capa más baja de las nubes por debajo de 6000 m (20.000 pies)” (ME 12-2, 2019).

w. Tiempo de vuelo.

“Es el tiempo entre el procedimiento de activación de un motor de la aeronave hasta el procedimiento corte de motores” (ME 12-2, 2019).

x. Tráfico aéreo.

“Todo objeto en vuelo o que operen en las áreas de operaciones de un aeródromo” (ME 12-2, 2019).

y. Visibilidad.

“Capacidad para observar e identificar de día, los objetos prominentes sin iluminación, y por la noche, los objetos iluminados prominentes, de acuerdo con las condiciones meteorológicas manifestadas en unidades de distancia” (ME 12-2, 2019).

CAPÍTULO III: MÉTODO

3.1. Enfoque de investigación

Para esta investigación se utilizó el enfoque cualitativo, en vista que vamos a realizar un análisis exhaustivo de la influencia del empleo de la Aviación del Ejército en el apoyo a las acciones frente a Desastres Naturales en la Región de la Costa del Perú, 2021; al respecto, Vargas, X. (2010) afirma, “los métodos, la observabilidad, las técnicas, las estrategias y las herramientas específicas de este enfoque están todos en la lógica de observar aunque subjetivamente algún aspecto de la realidad” (p. 19).

3.2. Tipo de investigación

El tipo de estudio de la presente investigación fue el Teórico – Empírico, “cuanto intenta responder a cuestiones teóricas o sustantivas, en el sentido de que se orienta hacia el conocimiento del mundo real presentado en una situación espaciotemporal dada” (Sánchez y Reyes, 2006, p. 35).

3.3. Método de investigación

El Método de investigación empleado fue el Fenomenológico, ya se pretende obtener el conocimiento en base a sucesos reales y contundentes:

Este enfoque es invaluable debido a su naturaleza heurística, ya que puede avanzar y confirmar nuevas hipótesis e inferir desarrollos posteriores basados en el cuerpo de conocimiento científico establecido dentro de una teoría científica determinada. Otra característica del enfoque hipotético-deductivo es que imprime un sello sistemático, integrado y coherente al conjunto de principios, leyes y conceptos que componen una teoría científica (Gómez, C., 2014, p. 34).

3.4. Objeto de estudio

Para la investigación se han determinado dos objetos de estudio: uno empírico y otro conceptual, en vista que vamos a realizar un análisis exhaustivo de la influencia del empleo de la Aviación del Ejército en el apoyo a las acciones frente a Desastres Naturales en la Región de la Costa del Perú, 2021. Al respecto Vargas, X. (2010), sostiene que

La Identificación del objeto de estudio dentro de este ámbito o circunstancia por el cual nos interesamos. Este puede ser empírico y /o teórico (p. 52), asimismo, nos dice que, el objeto de estudio permite reconocer los observables y la pregunta de investigación le pone límites a la observación. (p. 75)

3.5. Muestra de estudio

La población estaba conformada por tres (03) Oficiales superiores y subalternos que laboran en la Aviación de Ejército. Por lo tanto, la muestra será determinada por la totalidad de la población, tres (03) oficiales superiores y subalternos que prestan servicio en la Aviación del Ejército, y se considerará la población total como muestra por no ser una cantidad significativa.

3.6. Técnicas e Instrumentos de recolección de datos

3.6.1. Entrevista semiestructurada

Se eligió la entrevista semiestructurada porque presenta un grado mayor de flexibilidad que la entrevista estructurada; ya que permite que las preguntas previamente preparadas puedan ajustarse a los entrevistados. Al respecto Vargas, X. (2010) manifiesta que:

Esta es una de las técnicas más usada, especialmente en el paradigma interpretativo. La entrevista puede ser breve si es corta en tiempo, es decir a lo mucho una hora; y profunda si es de más de una hora y busca contenidos de más fondo y más complejos. También puede ser considerada cerrada si las preguntas exigen una respuesta concreta y directa o abiertas si las preguntas pueden ser contestadas con toda libertad y amplitud. (p. 48)

3.6.2. Observación directa de acciones

Se utilizará la técnica de la observación directa de acciones. Por tener un problema que será observado directamente en sitio o a través de distintas fuentes. Al respecto Vargas, X. (2010) manifiesta que:

Estas observaciones y registros pueden ser realizados directamente en sitio o a través de distintas fuentes como diarios, medios de comunicación, etc. Sirven al propósito de ver y registrar detalladamente el efecto de las acciones emprendidas a propósito de un proceso reivindicador o transformador. Con esta técnica se tiene una mirada curiosa que intenta captar y describir la realidad en términos de las acciones emprendidas. Ejemplos: 1) Observación de la forma como reaccionan determinadas autoridades a acciones de protesta; 2) Observación de los efectos en los medios de comunicación a propósito de determinadas declaraciones; 3) Observación del efecto en un grupo de alumnos a propósito de las medidas tomadas por un profesor sobre determinados aspectos de un curso; 4) Observación de la reacción social a una cierta movilización urbana. (p. 53)

3.6.3. Indagación documental

Para la indagación documental se verificaron tanto Decretos Supremos, Decretos Legislativos, Directivas y Reglamento que permitieron obtener los datos necesarios para poder ser procesados y empleados en la presente investigación. Al respecto Vargas, X. (2010) manifiesta que:

Esta forma de observación implica el acopio de documentos escritos o digitales, textuales o iconográficos, etc., con el objeto de ser interpretados hermenéuticamente obteniendo así de ellos información relevante para una investigación. Ejemplos: 1) Indagación documental en Internet a propósito de la "bala mágica" en el asesinato de Kennedy; 2) Acopio de fotografías sobre la vida de un determinado personaje como parte de un trabajo biográfico; 3) Indagación documental en los archivos históricos de la nación sobre los hechos trágicos del 68; 4) Acopio epistolar entre los distintos implicados a propósito de un determinado incidente del pasado.

3.7. Rigor científico

3.7.1. Validez

La investigación, en todo momento buscó la veracidad de las opiniones vertidas por los sujetos de investigación, así como reflejar en detalle lo percibido de la entrevista a los expertos seleccionados. Para realizar el análisis documental, se utilizó fuentes fidedignas y de valor científico, extrayendo conceptos y experiencias para explicar los hechos o fenómenos bajo estudio, para (Hernández-Sampieri & Mendoza, 2018) "la validez se refiere a que si el investigador ha captado el significado completo y profundo de las experiencias de los participantes"

3.7.2. Credibilidad

Este criterio se tomó en cuenta en el recojo de la información en el campo de investigación sin interferir en ella creencia y opiniones que afecten la interpretación de los datos, este criterio se realiza para obtener el significado total de una interpretación personal, o de manera más profunda para que se conozca cómo lo ha percibido el sujeto participante en la entrevista, especialmente, los vinculados en el problema.

3.7.3. Transferencia

Cabe mencionar que esta transferencia es realizada por los usuarios o lectores del trabajo de investigación haciendo necesario que la muestra sea diversa por eso se planteó que las técnicas por aplicar tenían que ser diversas. Este criterio quiere decir que el estudio

se pudo aplicar en otro contexto y contribuye a un mayor conocimiento del fenómeno estableciendo algunas pautas para futuras indagaciones sobre el liderazgo militar.

3.8. Técnica de procesamiento y análisis de datos

Según Palacios (2014), “el análisis de contenido de los datos cualitativos debe permitir un elevado grado de flexibilidad, siendo consideradas tres etapas”:

3.8.1. Simplificación de la información

En lo concerniente a la simplificación de la información Palacios (2014), expresa lo siguiente:

Esta etapa ocurrirá progresivamente durante la sistematización de los datos recogidos por medio de los instrumentos utilizados. El objetivo de esta primera fase de reducción de la información consistirá en realizar un descenso hasta encontrar las líneas temáticas medulares, que no podrían ser descompuestas en aspectos temáticos más específicos. (Palacios, 2014, p. 60)

3.8.2. Categorización de la información

En lo concerniente a la categorización de la información Palacios (2014), expresa lo siguiente:

Una vez trazada la línea de asunto central, se realiza el proceso inverso: se categoriza la información. La segunda fase se centrará en los objetivos de la investigación, buscando descubrir aspectos interesantes que mejor puedan informar. Es decir, “en una primera etapa se disgregará la información, para después reagruparla en categorías afines. Además de la ordenación en grandes bloques temáticos, dentro de cada uno de estos temas generales serán incluidos subtemas más específicos, que podrían contener uno o más temas de los recogidos en la fase anterior. (Palacios, 2014, p. 60)

3.8.3. Redacción del informe de resultados

En lo concerniente a la redacción del informe de resultados Palacios (2014), expresa lo siguiente:

Después que se concluya la segunda etapa, en la que se llevará a cabo una minuciosa categorización de todo el material cualitativo, quedando este reducido a unidades simples, fácilmente manejables y perfectamente orquestadas, comenzará la tercera fase del análisis de datos cualitativos, que consistirá en la estructuración definitiva de la información que formará parte del informe de resultados. (Palacios, 2014, p. 66)

CAPITULO IV: ANÁLISIS Y SÍNTESIS

4.1. Recolección de datos

4.1.1. Entrevistas Semiestructurada

Teniendo en cuenta el tipo de tipo de muestra, se empleó entrevistas semi estructuradas a expertos dirigida a oficiales que se desempeñan o desempeñaron como comandantes de unidad y oficiales de estado mayor de la gran unidad de combate. Estos oficiales cuentan con experiencia amplia al realiza o participar en planeamientos de operaciones y/o acciones militares, o haberlas ejecutado en el caso de los comandantes de unidad. Es importante mencionar que el Centro de Estudios Estrategicos (2017) refiere que:

El entrevistador elabora un guion que incluye el tema principal a abordar, pero permite que los temas expresen sus pensamientos y opiniones. Los encuestados pueden incluso optar por desviarse del tema original y facultar al investigador para investigar temas de su interés. Esto hizo posible explorar posibles temas que no formaban parte del diseño original del estudio pero que comenzaron a identificarse como temas clave durante el proceso de entrevista. (p 108).

Debido a que el país atraviesa actualmente una crisis sanitaria, y con el fin de respetar los protocolos de bioseguridad reglamentados por el gobierno, las entrevistas se realizaron de manera virtual, utilizando plataformas digitales como ZOOM, MEET, etc.

Tabla 2

Características del entrevistado

Nº	Entrevistados	Cargo	Experiencia
01	Participante 01	Jefe de aeronave	27 años de servicio
02	Participante 02	Jefe de aeronave	22 años de servicio
03	Participante 03	Jefe de aeronave	15 años de servicio

Nota: La presente tabla, de elaboración propia, muestra las características de los entrevistados de la presente investigación.

4.1.2. Observación directa de acciones

La observación directa de acciones se realizó en las instalaciones de la Aviación del Ejército, tanto en la sección de operaciones como en sus diferentes departamentos, de tal manera que se pudo apreciar el planeamiento y ejecución de las operaciones de acción militar orientadas al apoyo ante los desastres naturales. Como inmersión inicial se apreció de manera general el desenvolvimiento de las secciones en su

conjunto, posterior a ello una vez identificadas se procedió a registrar de manera detallada las necesidades y demandas de estos, para finalmente identificar aquellas que están relacionadas con el planeamiento y la operatividad. Al respecto de la observación cabe señalar que en la investigación cualitativa necesitas estar entrenado para observar, que es diferente de ver (lo cual hacemos cotidianamente). (Hernandez-Sampieri & Mendoza, 2018, p. 444)

4.1.3. Análisis Documental

Habiendo disponibilidad de la documentación normativa del empleo de las FFAA para las actividades en apoyo al desarrollo Nacional, así como reglamentos y manuales del Ejército relacionados a la ejecución de acciones militares, las comparaciones se realizan para descubrir las principales diferencias y similitudes y poder identificar las relaciones en función de los siguientes detalles.

Tabla 3

Documentos para el análisis

	Empleo de las FFAA		Ley		Reglamento
Marco legal	DS.	Directiva General	Decreto	Decreto	ME 12-2.
	N°009-73-GU	N° 05-2017-MINDEF-SG/VPD/DIGEPE/DIPPED,	Legislativo	Legislativo	Empleo de la Aviación de Ejército
País	Perú	Perú	Perú	Perú	Perú
Año	2018	2017	2020	2012	2019

Nota: La presente tabla, de elaboración propia, muestra los documentos que fueron objeto de análisis para la presente investigación.

4.2. Organización de los datos

Los datos que se han revisado están conforme a las categorías y subcategorías del trabajo de investigación.

Así, según Hernández-Sampieri (2018) quien indica que:

A medida que se recopilan los datos, se recopilan y revisan en función del enunciado del problema para ver si está obteniendo la información que necesita: los conceptos

contenidos y las posibles relaciones que concibió, y un análisis explicativo de los siguientes fenómenos (pág. 468)

Está organizado en carpetas virtuales para una mejor gestión de la información, lo que facilita una mejor y más completa clasificación en el análisis de documentos.

Tabla 4

Organización de los datos de la Entrevista Semiestructurada

Nº	Codificación	Técnica de recolección de datos	Cargo	Medio de la entrevista
01	P-01	Entrevista Semiestructurada	Jefe de aeronave	Virtual
02	P-02	Entrevista Semiestructurada	Jefe de aeronave	Virtual
03	P-03	Entrevista Semiestructurada	Jefe de aeronave	Virtual

Nota: la presente tabla, de elaboración propia, muestra la organización de los datos obtenidos a través de la técnica de recolección de datos denominada entrevista semiestructurada

Tabla 5

Organización de los datos de la observación directa

Nº	Codificación	Técnica de recolección de datos	Cargo	Fecha de la Observación
01	D-01	Observación Directa	Instalación de la Aviación del Ejército	09 AGO 2021
02	D-02	Observación Directa	Instalación de la Aviación del Ejército	16 AGO 2021
03	D-03	Observación Directa	Instalación de la Aviación del Ejército	23 AGO 2021

Nota: la presente tabla, de elaboración propia, muestra la organización de los datos obtenidos a través de la técnica de recolección de datos denominada entrevista semiestructurada

Tabla 6*Organización de los datos del análisis documental*

Marco legal	Nacionalidad	Fecha de Revisión
DS. N°009-73-GU	Perú	30 AGO 2021
Directiva General N° 05-2017-MINDEF-SG/VPD/DIGEPE/ DIPPED,	Perú	06 AGO 2021
Decreto Legislativo N° 1095	Perú	13 AGO 2021
Decreto Legislativo N° 1134	Perú	20 AGO 2021
ME 12-2. Empleo de la Aviación de Ejercito	Perú	26 AGO 2021

Nota: La presente tabla, de elaboración propia, muestra la organización de los datos de la técnica del análisis documental.

4.3. Definición de categorías

Para la definición de la unidad de análisis se ha elaborado una matriz de contenido, teniendo en cuenta las categorías y subcategorías de los temas de investigación, el marco teórico está fabricado por las leyes y reglamentos, el Manual del Ejército del Perú, y se han cristalizado sus ideas de investigación

4.3.1. Definición de las categorías durante la Entrevista

Tabla 7

Definición de las categorías durante la Entrevista.

Categoría	Sub-Categoría / Codificación	PREGUNTA 1	Entrevista 1	Entrevista 2	Entrevista 3	Resumen conclusivo
Empleo de la Aviación de Ejercito	Participación (PAR)	Como piloto de la Aviación del Ejército, ¿ha tenido Ud. participación en acciones frente a desastres naturales?	Si, precisamente en el último terremoto que tuvo como epicentro la región de amazonas, tuve la oportunidad de participar como parte de las tripulaciones que prestaron ayuda en dicho sector.	Si	Afirmativo, en las ciudades como Trujillo y Bagua Grande.	Los pilotos con dos o más años han tenido participación en acciones militares frente a desastres naturales.

Tipos de acciones militares (ACM)	¿Podría mencionar en qué tipo de acciones frente a desastres naturales ha participado y cuando fue la última vez?	Bueno, como le mencionaba el último desastre en el que participe como parte de una tripulación fue el terremoto ocurrido en amazonas, mi labor consistió en realizar reconocimientos para evaluar daños, asimismo, trasladar diversas autoridades a fin de llevar la presencia del estado a los sectores más afectados.	He participado en el 2017 en el fenómeno del niño costero, así como en otros desastres como sismos. La última vez que participe fue el año 2018 ante un sismo en una provincia de Arequipa.	Traslado de personal de salud a lugares más golpeados por los desastres naturales, además transporte de medicamentos, agua y comida para las personas afectadas. La última vez fue en la ciudad de Bagua Grande el 2 de diciembre del 2021, realizando un puente aéreo en apoyo a las acciones militares de la 6ª Brig Sva.	El tipo de acciones militares frente a desastres naturales en las cuales han participado los pilotos de la Aviación de Ejercito son, riadas, tsunamis, terremotos, huaiicos, etc.
-----------------------------------	---	---	---	---	---

Capacidades de Movilización Aérea	Planificación Operativa (PLO)	¿Considera Ud. importante el rol que cumple la Aviación del Ejército al participar en las acciones frente a desastres naturales?	Claro que sí, diría que es imprescindible la participación de la aviación del ejército, la ayuda principal se da por medios aéreos y dada las circunstancias, el factor tiempo es de suma importancia, en ese sentido, contar con medios aéreos ante un desastre es de suma importancia.	La aviación del Ejército cumple un papel fundamental en las acciones ante desastres de origen natural, por su versatilidad y movilidad, constituye el primer brazo de apoyo ante estas desgracias.	Afirmativo, es muy importante el papel que viene cumpliendo la Aviación del Ejército, teniendo en cuenta nuestra geografía, las aeronaves de la aviación del ejército pueden llegar a esos lugares más afectados llevando personal especialista, material y alimentos.	El rol que cumple la Aviación del Ejército al participar en las acciones frente a desastres naturales, es imprescindible; constituyéndose en un elemento de primer orden para la evacuación y rescate de las personas que resulten víctimas de los desastres.
Capacidades de las Brigadas Aéreas (CBA)	¿Qué capacidad operacional de la Aviación del Ejército considera la más importante	Considero que, las acciones frente a desastres naturales son consideradas acciones militares,	La alta movilidad considero que es el factor más importante.	La aviación del ejército posee la capacidad fundamental de “Maniobra”, sin	La capacidad operacional de la Aviación del Ejército que se considera como la	

<p>para el cumplimiento de su misión relacionada al apoyo frente a desastres naturales?</p>	<p>encajan dentro de las capacidades fundamentales de sostenimiento y comando y control, considerando principalmente las capacidades operacionales de movilización y apoyo logístico en cuanto a sostenimiento y participación multisectorial y mando y planificación en comando y control.</p>	<p>embargo, del conjunto de sus capacidades operacionales, la capacidad operacional de “apoyo al despliegue” considero como la más importante, debido que traslada fuerzas (CIR) a los lugares afectados por desastres naturales.</p>	<p>más importante para el cumplimiento de su misión en cuanto al apoyo frente a desastres naturales, es la alta movilidad y maniobrabilidad.</p>
---	---	---	--

<p>Soporte Administrativo (SOA)</p>	<p>¿Considera Ud. que la Aviación del Ejército cuenta con medios suficientes</p>	<p>Obviamente los medios son limitados, sin embargo, hasta el</p>	<p>Cuenta con los medios necesarios, mas no cuenta con los</p>	<p>Afirmativo, sin embargo, cabe precisar que la Aviación del Ejército</p>	<p>Podemos afirmar que la Aviación de Ejército cuenta con los medios</p>
-------------------------------------	--	---	--	--	--

para llevar a cabo el apoyo frente a desastres naturales en caso de ser necesario?	momento se vienen desarrollando los planes previstos para los desastres naturales de la manera esperada, sin embargo, contar con medios adicionales permitiría cumplir de manera óptima dichos planes, en cuando a medios adicionales no solo me refiero a aeronaves, sino también al sostenimiento, entrenamiento de tripulaciones y mecánicos.	medios suficientes, ya que muchas veces nos vemos limitados por diversos factores que retrasan la respuesta de la aviación del ejército, en ese sentido muy pronto la aviación del ejército vera diezmada su capacidad operativa debido a que este año se vence el recurso calendario de 4 helicópteros y el año 2023 vencerá el recurso calendario de 12	es un órgano de línea altamente especializado, dependiente del sostenimiento para el cumplimiento de sus funciones.	necesarios, sin embargo no son suficientes.
--	--	---	---	---

helicópteros, con este gran golpe definitivamente la aviación del ejército no tendrá los medios suficientes.

Movilización de Recursos (MOR)	En su opinión ¿qué medios o capacidades adicionales se podrían gestionar para aumentar la capacidad de apoyo de la Aviación del Ejército frente a la ocurrencia de desastres naturales?	En cuanto a medios adicionales, sería recomendable contar con toda la flota de aeronaves aseguradas, a fin de asegurar su despliegue ante un suceso que amerite el mismo, asimismo, incrementar los puntos de abastecimiento de	Se debería de gestionar la compra de helicópteros ligeros para reconocimiento y búsqueda, ya que actualmente solo se cuenta con 01 helicóptero con esta característica.	Considero que se debería impulsar la capacidad operacional “telemática” para fortalecer el Comando y control durante los desastres naturales, teniendo en cuenta que durante estos eventos es necesario realizar una eficiente interoperabilidad	Podemos resumir la necesidad, en incrementar las capacidades mediante la gestión de la compra de helicópteros ligeros para reconocimiento y búsqueda.
--------------------------------	---	---	---	--	---

			combustible y zonas de mantenimiento o de implementar de una manera mejor planificada el traslado de equipos de mantenimiento.		con los organismos públicos y privados de la zona afectada.	
Propuesta de Aporte Doctrinario	Acciones militares de mayor relevancia	En base a las experiencias vividas, ¿cuáles son las acciones militares con mayor relevancia, que reflejan un verdadero apoyo a la población y que deberíamos de potenciar?	Principalmente las evacuaciones, el desarrollo de todo desastre natural trae consigo damnificados, personas que al quedar atrapadas ven en una aeronave la esperanza de sobrevivir.	Definitivamente el apoyo frente a desastres de origen natural es donde salen a relucir todas las capacidades de la aviación del ejército.	Las acciones militares con mayor relevancia son las siguientes: Ayuda humanitaria en el enmarcado en el sistema de defensa civil, Apoyo a la lucha contrasubversiva y Apoyo a la lucha contra el narcotráfico.	Podemos determinar que las acciones militares con mayor relevancia son las siguientes: Ayuda humanitaria en el enmarcado en el sistema de defensa civil, Apoyo a la lucha contrasubversiva y Apoyo a la lucha

contra el
narcotráfico.

Producción de doctrina actualidad	¿Considera Ud. que la Aviación del Ejército cuenta con una producción de doctrina actualizada y suficiente concniente a su empleo?	Considero que se hace los esfuerzos para generar y afianzar una doctrina en el empleo de la aviación del ejército, sin embargo, la aeronáutica está en constante evolución, lo que obliga o conmina a seguirle los pasos, por ende, sería difícil afirmar que se mantiene una doctrina actualizada.	Definitivamente creo que no se cuenta con doctrina.	Considero que existe una doctrina limitada en el empleo de la aviación del ejército, debiendo impulsarse las enseñanzas aprendidas por las tripulaciones que retornan de comisiones de vuelo donde cumplieron acciones militares.	Podemos resumir que existe una doctrina limitada en el empleo de la Aviación del Ejército, debiendo impulsarse las enseñanzas aprendidas por las tripulaciones.
-----------------------------------	--	---	---	---	---

Producción de doctrina	¿Qué manuales referentes al empleo de la Aviación del Ejército o relacionados, considera Ud. deberían producirse o complementarse?	Una de las acciones necesarias seria complementar el propio manual de empleo de la aviación del ejército justamente en lo concerniente a acciones militares y los nuevos medios con que cuenta la aviación como sistema bambi bucket, airtep y otras técnicas aplicables a este tipo de acciones; así mismo sería bueno también tener algo referente al empleo en alta	Se debería de producir algo así como el empleo de la aviación del ejército ante desastres de origen natural.	Manuales referentes al empleo de la aviación del ejército durante las acciones militares tales como: Ayuda humanitaria en el enmarcado en el sistema de defensa civil, Apoyo a la lucha contrasubversiva y Apoyo a la lucha contra el narcotráfico.	Debería tenerse en consideración la redacción de Manuales referentes al empleo de la aviación del ejército durante las acciones militares tales como: Ayuda humanitaria en el enmarcado en el sistema de defensa civil, Apoyo a la lucha contrasubversiva y Apoyo a la lucha contra el narcotráfico.
------------------------	--	--	--	---	--

montaña y vuelo
nocturno.

Nota: La presente tabla, de elaboración propia, muestra la definición de las categorías durante la recolección de datos a trave de la entrevista estructurada.

4.3.2. Definición de las categorías durante la observación directa

Tabla 8

Definición de las categorías durante la observación directa

Tema central	Categorías	Aspectos por Evaluar	Observaciones
Empleo de la Aviación del Ejército en apoyo a las Acciones Militares frente a Desastres Naturales en la Costa del Perú	Empleo de la Aviación de Ejercito	<p>Verificar si los pilotos de la Aviación de Ejercito, han tenido participación en acciones militares frente a desastres naturales.</p> <p>Verificar en qué tipo de acciones militares frente a desastres naturales han participado los pilotos de la Aviación de Ejercito.</p>	<p>La Aviación de Ejercito normalmente participa en Acciones Militares una vez producidos terremotos, huaicos, desbordes de ríos, tsunamis, deslizamientos y demás desastres naturales que ocasionen interrupción de las vías terrestres y por lo tanto dejen pobladores y/o poblaciones enteras aisladas.</p> <p>Los pilotos de la Aviación de Ejercito, tienen una vasta experiencia dada su participación permanente en apoyo a las acciones del INDECE y SINAGERD en apoyo ante situaciones de desastres naturales.</p>

Capacidades de Movilización Aérea	<p>Verificar si el rol que cumple la Aviación del Ejército al participar en las acciones militares frente a desastres naturales contribuye al cumplimiento de la misión de las FFAA.</p> <p>Verificar cuál de las capacidades operacionales de la Aviación del Ejército se puede considerar la más importante para el cumplimiento de su misión relacionada al apoyo frente a desastres naturales.</p> <p>Verificar si la Aviación del Ejército cuenta con medios suficientes para llevar a cabo el apoyo frente a desastres naturales en caso de ser necesario.</p> <p>Verificar cuales son los medios o capacidades adicionales que se podrían</p>	<p>La participación de la Aviación de Ejército en las acciones militares frente a desastres naturales, contribuye significativamente y de manera eficiente al cumplimiento de la misión de las FFAA.</p> <p>Se puede considerar que la capacidad operacional más importante para el cumplimiento de la misión relacionada al apoyo frente a desastres naturales, es la alta movilidad que se transforma en el factor más importante para poder cumplir la misión.</p> <p>Cuenta con los medios necesarios, mas no cuenta con los medios suficientes, ya que muchas veces la Aviación de Ejército se ve limitada por diversos factores que retrasan su respuesta.</p> <p>Como medios o capacidades adicionales, se debería gestionar la compra de helicópteros ligeros para</p>
-----------------------------------	--	--

	gestionar para aumentar la capacidad de apoyo de la Aviación del Ejército frente a la ocurrencia de desastres naturales.	reconocimiento y búsqueda, ya que actualmente solo se cuenta con 01 helicóptero con esta característica.
Propuesta de Aporte Doctrinario	<p>Verificar cuáles son las acciones militares con mayor relevancia, que reflejan un verdadero apoyo a la población y que deberíamos de potenciar.</p> <p>Verificar si la Aviación del Ejército cuenta con una producción de doctrina actualizada y suficiente concerniente a su empleo.</p> <p>Verificar la necesidad de manuales referentes al empleo de la Aviación del Ejército o relacionados, que se</p>	<p>Podemos verificar que las acciones militares con mayor relevancia son las siguientes: Ayuda humanitaria en el enmarcado en el sistema de defensa civil, Apoyo a la lucha contrasubversiva y Apoyo a la lucha contra el narcotráfico.</p> <p>Verificamos que existe una doctrina limitada en el empleo de la aviación del ejército; si bien es cierto alcanza a cubrir lo necesario; debemos considerar las lecciones aprendidas por las tripulaciones que retornan de comisiones de vuelo donde cumplieron acciones militares, para incrementar la doctrina.</p> <p>Verificamos que se necesitan manuales referentes al empleo de la aviación del ejército durante las acciones militares tales como: Ayuda humanitaria en</p>

considera, deberían producirse o complementarse.

el enmarcado en el sistema de defensa civil, Apoyo a la lucha contrasubversiva y Apoyo a la lucha contra el narcotráfico.

Nota: La presente tabla, de elaboración propia, muestra la Definición de las categorías establecidas durante la aplicación de la técnica de la observación directa.

Tabla 9

Definición de las categorías durante el análisis documental

CATEGORÍA	Decreto Legislativo N° 1134	ME 12-2. Empleo de la Aviación de Ejercito	Interpretación	Familias	Codificación
Empleo de la Aviación de Ejercito	<p>Artículo 4.- Ámbito de competencia</p> <p>La competencia del Ministerio de Defensa es la siguiente: “1) Seguridad y defensa en el campo militar. 2) Fuerzas Armadas. 3) Reservas y Movilización del Estado. 4) Soberanía e integridad territorial. 5) Participar en el</p>	<p>Objeto: “Establecer la organización, conceptos, normas y los procedimientos de empleo de la Aviación del ejército en las operaciones y acciones militares en el marco de un comando operacional o especial” (ME 12-2, 2019).</p>	<p>En ambos casos el empleo de la Aviación de Ejercito está orientada a cumplir objetivos institucionales.</p>	Organización	OR

desarrollo económico y social nacional” (DS N° 1134).

Capacidades de la Movilización Aérea

Artículo 3.- Sector

“Se incluye al Ministerio de Defensa como órgano de gobierno, al Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas, a las Fuerzas Armadas, a las entidades y empresas públicas, dentro de su competencia y dentro de sus responsabilidades políticas y funcionales” (DS N° 1134).

Finalidad: “Proporcionar una doctrina básica, mediante conceptos, normas y procedimientos, destinados a guiar en el planeamiento y ejecución de la Aviación del ejército” (ME 12-2, 2019).
 “Orientar al comandante general de la aviación del ejército, su Estado Mayor (EMGU) y sus Comandantes Subordinados en la planificación, ejecución, coordinación y sincronización de las operaciones conducidas por esta gran unidad en el cumplimiento de su misión” (ME 12-2, 2019).

Las capacidades de la aviación de ejército son múltiples, las mismas que deben ser potenciadas en provecho del cumplimiento de los objetivos y el apoyo al desarrollo nacional.

ACCIONES MILITARES

AM

Propuesta de aporte doctrinario	Participar en el Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres de acuerdo con Ley.	Alcance: “Los aspectos y principios en este manual sirven para la preparación y conducción de las operaciones tácticas en la que participa la Aviación del Ejército como parte de un comando operacional o especial, así como en los casos en que puede actuar en forma independiente o aislada”. (ME 12-2, 2019)	Debemos orientar el esfuerzo del presente trabajo para generar la doctrina adecuada para complementar y respaldar las acciones destinadas al desarrollo nacional.	ACCIONES MILITARES	AM
---------------------------------	--	--	---	--------------------	----

Nota: La presente tabla, de elaboración propia, muestra la definición de las categorías establecidas durante la aplicación de la técnica del análisis documental.

4.4. Soporte de categorías

Tabla 10

Soporte de las categorías

Tema central	Categorías	Descripción
Empleo de la Aviación del Ejército en apoyo a las Acciones Militares frente a Desastres Naturales en la región de la Costa del Perú	Empleo de la Aviación de Ejército	Los diversos aspectos y principios de este manual se aplican a la preparación y conducción de operaciones tácticas en las que la Aviación del Ejército participa como parte de un comando operativo o especial, y donde puede operar de forma independiente o aislada.
	Capacidades de Movilización Aérea	Se trata cuando determinados trabajadores analizan su empleo y se les ofrece una remuneración o capacitación que no cumple con sus expectativas, y luego se organizan a través de nuevas propuestas que los benefician tanto a ellos como a la organización porque mejorará su desempeño.
	Propuesta de Aporte Doctrinario	Para ello, es necesario que las Fuerzas Armadas suman nuevos roles a fin de utilizar el potencial humano e institucional que poseen para contribuir al logro de los objetivos de la nación y el desarrollo nacional. Es importante que, para el ejercicio de los nuevos roles y tareas asignadas a las fuerzas armadas, se cuente con las leyes y normas legales correspondientes que se confirmen, garanticen y definan la conducta de este personal al intervenir en cada situación, con el fin de: el evento de eventos adversos imprevistos Evitar que las personas sufran daños

antes de que sucedan. Los aportes teóricos deben estar orientados hacia el statu quo de las fuerzas armadas de los países desarrollados, tratando las amenazas nuevas o emergentes como amenazas no tradicionales, y las acciones que se toman para combatir estas amenazas se denominan operaciones militares de no guerra.

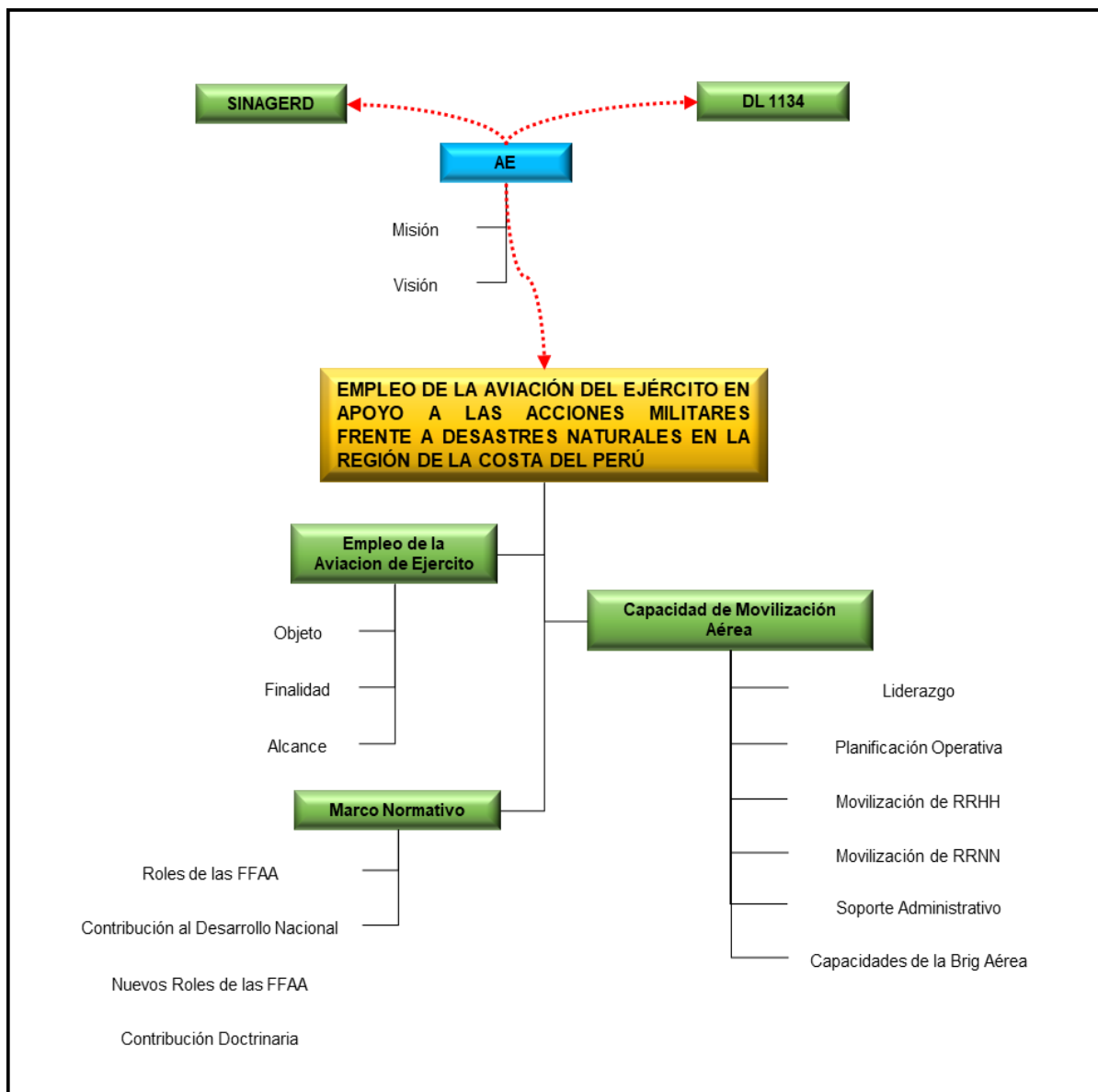
Nota: La presente tabla, de elaboración propia, muestra el soporte de las categorías desarrollado en la presente investigación.

4.5. Red semántica

La Red Semántica se construye sobre temas que permiten identificar vacíos teóricos en el tema a investigar; en este caso particular se quiere determinar el uso de la Aviación del Ejército en apoyo a las acciones militares a nivel nacional, ante desastres naturales en la costa del Perú, especificando su empleo, competencia y asesoramiento teórico.

Figura 1

Red semántica



Nota: La presente tabla, de elaboración propia, muestra la red semántica desarrollada en la presente investigación.

4.6. Triangulación

Tabla 11

Triangulación de técnicas cualitativas

Temas (grupos de categorías)	Entrevista	Observación Directa	Indagación documental	Síntesis integrada
<p>Empleo de la Aviación de Ejercito</p> <p>El tipo de acciones militares frente a desastres naturales en las cuales</p>	<p>Los pilotos de la Aviación de Ejercito con más de dos años de experiencia, en su totalidad han tenido participación en acciones militares frente a desastres naturales.</p> <p>El tipo de acciones militares frente a desastres naturales en las cuales</p>	<p>La Aviación de Ejercito normalmente participa en Acciones Militares una vez producidos terremotos, huaicos, desbordes de ríos, tsunamis, deslizamientos y demás desastres naturales que ocasionan interrupción de las vías terrestres y por lo tanto dejen pobladores y/o poblaciones enteras aisladas.</p> <p>Los pilotos de la Aviación de Ejercito, tienen una vasta experiencia dada su</p>	<p>Proporcionar una doctrina básica, mediante conceptos, normas y procedimientos, destinados a guiar en el planeamiento y ejecución de la Aviación del ejército. Orientar al comandante general de la aviación del ejército, su Estado Mayor (EMGU) y sus Comandantes Subordinados en la planificación, ejecución, coordinación y sincronización de las operaciones conducidas por esta gran unidad en el cumplimiento de su misión</p>	<p>La Aviación de Ejercito por su maniobrabilidad y alta movilidad, se constituye en sí misma como el medio más efectivo para la intervención de la fuerza en Acciones Militares ante desastres naturales; permitiendo llegar en el menor tiempo posible a zonas inaccesibles para los demás elementos de Defensa Civil.</p>

han participado los pilotos de la Aviación de Ejército en, riadas, tsunamis, terremotos, huaicos, etc. participación permanente en apoyo a las acciones del INDECE y SINAGERD en apoyo ante situaciones de desastres naturales.

Capacidades de Movilización Aérea	La capacidad operacional de la Aviación del Ejército que se considera como la más importante para el cumplimiento de su misión en cuanto al apoyo frente a desastres naturales, es la alta movilidad y maniobrabilidad.	Se puede considerar que la capacidad operacional más importante para el cumplimiento de la misión relacionada al apoyo frente a desastres naturales, es la alta movilidad que se transforma en el factor más importante para poder cumplir la misión.	Las Capacidades de la Movilización Aérea son las siguientes: Liderazgo, Movilización de RRHH, Movilización de RRMM, Soporte Administrativo. Por otro lado, La brigada aérea se caracteriza por la capacidad de proyectarse y desplegarse de inmediato, formando una fuerza de asalto aéreo con infantería o fuerzas especiales. Dentro de su organización cuentan con escuadrones de ataque y transporte cuyas misiones son complementarias	Podemos determinar que las Brigadas Aéreas cuentan con características preponderantes como su capacidad de proyección y despliegue inmediato, en combinación con unidades de Infantería o Fuerzas Especiales conforman las unidades de asalto aéreo. Dentro de su organización cuentan con escuadrones de ataque y de transporte, sus misiones son complementarias por tanto actúan en estrecha
	Podemos afirmar que la Aviación de Ejército cuenta con los medios necesarios, mas no cuenta con los medios suficientes.	Cuenta con los medios necesarios, mas no cuenta con los medios suficientes, ya que muchas veces la Aviación de Ejército se ve limitada por diversos factores		

Podemos resumir la necesidad, en incrementar las capacidades mediante la gestión de la compra de helicópteros ligeros para reconocimiento y búsqueda.	que retrasan su respuesta.	Como medios o capacidades adicionales, se debería gestionar la compra de helicópteros ligeros para reconocimiento y búsqueda, ya que actualmente solo se cuenta con 01 helicóptero con esta característica.	por lo que trabajan en estrecha colaboración.	coordinación. Así mismo, adicionalmente a las capacidades existentes se debería gestionar la compra de helicópteros ligeros para reconocimiento y búsqueda.
---	----------------------------	---	---	---

Propuesta de Aporte Doctrinario	Podemos determinar que las acciones militares con mayor relevancia son las siguientes: Ayuda humanitaria en el enmarcado en el sistema de defensa civil, Apoyo a la lucha contrasubversiva y Apoyo a la lucha contra el narcotráfico.	Podemos verificar que las acciones militares con mayor relevancia son las siguientes: Ayuda humanitaria en el enmarcado en el sistema de defensa civil, Apoyo a la lucha contrasubversiva y Apoyo a la lucha contra el narcotráfico.	Los aportes teóricos deben estar orientados hacia el statu quo de las fuerzas armadas de los países desarrollados, tratando las amenazas nuevas o emergentes como amenazas no tradicionales, y las acciones que se toman para combatir estas amenazas se denominan operaciones militares de no	Deberíamos contar con doctrina que ponga de manifiesto el rol primordial y principal de las fuerzas armadas es la defensa de la integridad territorial y de la soberanía del Estado de las amenazas activas y latentes, provengan éstas de agentes o vectores externos o
---------------------------------	---	--	--	--

guerra.

Podemos resumir que existe una doctrina limitada en el empleo de la Aviación del Ejército, debiendo impulsarse las lecciones aprendidas por las tripulaciones.

Verificamos que existe una doctrina limitada en el empleo de la aviación del ejército; si bien es cierto alcanza a cubrir lo necesario; debemos considerar las lecciones aprendidas por las tripulaciones que retornan de comisiones de vuelo donde cumplieron acciones militares, para incrementar la doctrina.

internos; dentro de la cual está inmersa la Aviación de Ejército, para tal fin el aporte doctrinario debería estar orientado a el apoyo humanitario en cuanto al sistema de defensa civil, el apoyo a la lucha contra la subversión y el apoyo a la lucha contra el tráfico ilícito de drogas.

Debería tenerse en consideración la redacción de Manuales referentes al empleo de la aviación del ejército durante las acciones militares tales como: Ayuda humanitaria en el enmarcado en el

Verificamos que se necesitan manuales referentes al empleo de la aviación del ejército durante las acciones militares tales como: Ayuda humanitaria en el enmarcado en el sistema de defensa civil, Apoyo a la lucha

sistema de defensa civil, Apoyo a la lucha contrasubversiva y Apoyo a la lucha contra el narcotráfico.	contrasubversiva y Apoyo a la lucha contra el narcotráfico.
--	--

Nota: La presente tabla, de elaboración propia, muestra la triangulación por técnicas de recolección de datos cualitativos empleados en esta investigación.

CAPITULO V: DIALOGO TEÓRICO EMPÍRICO

El resultado obtenido fue un diálogo teórico para demostrar la doctrina del uso de la aviación del Ejército para apoyar operaciones militares frente a desastres naturales en la costa peruana. Siendo los resultados los siguientes:

De acuerdo con el DS. N°009-73-GU:

“La Aviación del Ejército es el órgano de línea encargado de ejecutar operaciones aéreas de acuerdo con las necesidades de las diversas organizaciones del Ejército o como elemento de maniobra de los Comandos Operacionales /especiales en todo el territorio nacional”.

Por otro lado, el manual del Ejército del Perú ME 12-2 (2019). Empleo de la Aviación de Ejército, menciona que:

Las Brigadas Aéreas son una unidad de gran impacto en las operaciones, su equipamiento esencial son los helicópteros de transporte y de reconocimiento y ataque, su entrenamiento es costoso, generalmente actúan centralizadas y bajo el mando de la fuerza. Sus capacidades son de alto valor para la Defensa Civil puesto que sus helicópteros de reconocimiento permiten hacer una evaluación inmediata de daños y afectaciones, y sus helicópteros y aeronaves de transporte permiten responder en forma inmediata para el rescate de damnificados, heridos y búsqueda de desaparecidos”.

Del estudio se pudo justificar como hallazgo que la Aviación de Ejército es un elemento fundamental dentro de los elementos de Primera Respuesta del Sistema Nacional de Defensa Civil. Siendo recomendable mantenerla y potenciarla a fin de darle la importancia que requiere en provecho del éxito de las acciones militares frente a Desastres Naturales en la Costa del Perú.

En cuanto a la categoría Empleo de la Aviación de Ejército, la teoría analizada muestra que esta rama castrense como tal fue creada para su empleo exclusivo en operaciones militares, tanto en guerra convencional, como en guerra no convencional, de ahí la elección del tipo de aeronave a utilizar, sin embargo, el descubrimiento empírico muestra que, debido a los actuales roles estratégicos de la institución, la aviación militar viene siendo empleada en acciones militares, ante desastres naturales en todo el territorio nacional, en ese sentido se puede decir que la Aviación del Ejército, en la actualidad, puede ser empleada, tanto en Operaciones Militares como en Acciones Militares.

En cuanto a la categoría Capacidades de Movilización Aérea, la teoría identifica capacidades como proyectarse y desplegarse de inmediato, formar una fuerza de asalto

aéreo con infantería o fuerzas especiales, etc.; sin embargo, los descubrimientos empíricos nos muestran, que en la práctica, particularmente durante el desarrollo de acciones militares, capacidades como el Liderazgo, la Planificación Operativa, la Movilización de RRHH, la Movilización de RRMM y el Soporte Administrativo, se han vuelto fundamentales para el apoyo a las acciones militares ante la ocurrencia de un desastre, en ese sentido, se puede decir que la capacidad de movilización de la aviación esta solventada en las propias capacidades innatas de la Aviación del Ejército.

En cuanto a la Propuesta de un Aporte Doctrinario, la teoría muestra que la Aviación del Ejército cuenta con una doctrina sólida, para su empleo en operaciones militares, es decir, para su uso en la guerra, sin embargo, el descubrimiento empírico nos da a conocer que no existe doctrina para su empleo en Acciones Militares, en tal sentido, es necesario que existe una doctrina de empleo de la Aviación del Ejército en Acciones Militares ante desastres naturales, ya que este podría centralizar los conocimientos, basados en experiencia, de los miembros de la aviación que hayan participado en este tipo de actividades.

CAPITULO VI: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

6.1. Conclusiones

6.1.1. Conclusiones para el objetivo denominado: Describir el empleo de la Aviación del Ejército en el apoyo a las acciones frente a Desastres Naturales en la Región de la Costa del Perú, 2021.

El empleo de la Aviación de Ejército en el apoyo a las acciones frente a desastres naturales en la costa de nuestro país, se realiza mediante su maniobrabilidad de medios disponibles así como la alta movilidad de los mismos, la cual constituye en sí misma como el medio más efectivo para la intervención de la fuerza en Acciones Militares ante desastres naturales; permitiendo llegar en el menor tiempo posible a zonas inaccesibles en comparación con otros elementos implicados en la gestión del riesgo y desastre en el Perú.

6.1.2. Conclusiones para el objetivo denominado: Analizar las capacidades que tiene la Aviación del Ejército para poder materializar el apoyo a las acciones frente a Desastres Naturales en la Región de la Costa del Perú.

Después de realizar un análisis metodológico y científico, podemos decir que las Brigadas Aéreas cuentan con características preponderantes como la capacidad de proyectarse y desplegarse inmediatamente y formar una fuerza de asalto aéreo junto con infantería o fuerzas especiales. Dentro de su organización, existen fuerzas de ataque y transporte que complementan sus misiones y trabajan en estrecha colaboración. Así mismo, adicionalmente a las capacidades existentes se puede decir que las aeronaves de ala rotatoria con las que se cuenta son empleadas como vehículos aéreos de reconocimiento, muy a pesar de que no han sido fabricadas para cumplir dicha misión.

6.1.3. Conclusiones para el objetivo denominado: Establecer la propuesta de aporte doctrinario que complemente o incremente el manual de empleo de la Aviación del Ejército en su Capítulo 7.

En la actualidad solamente se cuenta con una doctrina que pone de manifiesto la función principal de las fuerzas armadas, la cual es defender la integridad territorial y la soberanía de la nación contra amenazas activas y potenciales, ya sea que estas amenazas provengan de agentes externos o internos; dentro de la cual está inmersa la Aviación de Ejército, en tal sentido, existe la necesidad de formular un aporte doctrinario que permita cumplir con los parámetros necesarios para cumplir con el apoyo a las acciones en apoyo a la ocurrencia de desastres naturales en la costa del Perú.

6.2. Recomendaciones

6.2.1. Recomendaciones para el objetivo denominado: Describir el empleo de la Aviación del Ejército en el apoyo a las acciones frente a Desastres Naturales en la Región de la Costa del Perú, 2021.

Se recomienda, que mediante una hoja de recomendación, el Comando de la Aviación del Ejército, a través de sus elementos logísticos, solicite al comando institucional, se asigne el presupuesto correspondiente para se realice el mantenimiento correspondiente, a cargo del personal especializado, de tal manera que se mantenga y/o incremente la maniobralidad y alta movilidad, con que cuentan la Aviación de Ejército; toda vez que la misma es el medio más efectivo para la intervención de la fuerza en Acciones Militares ante desastres naturales.

6.2.2. Recomendaciones para el objetivo denominado: Analizar las capacidades que tiene la Aviación del Ejército para poder materializar el apoyo a las acciones frente a Desastres Naturales en la Región de la Costa del Perú.

A fin de incrementar de capacidad operativa, es recomendable que adicionalmente al mantenimiento especializado que mantiene las capacidades existentes, el comando de la Aviación del Ejército, gestione con el comando del Ejército, la compra de helicópteros ligeros para reconocimiento y búsqueda, los cuales pueden ser empleados para el rescate de personas en lugares donde no se pueda realizar esta acción con medios terrestres.

6.2.3 Recomendaciones para el objetivo denominado: Establecer la propuesta de aporte doctrinario que complemente o incremente el manual de empleo de la Aviación del Ejército en su Capítulo 7.

Es recomendable generar doctrina orientada a poner de manifiesto el rol primordial e ineludible de la Aviación de Ejército; para tal fin el aporte doctrinario debe referirse al apoyo humanitario en cuanto a la ocurrencia de desastres naturales en la costa del Perú, así como también al apoyo inmediato al sistema de defensa civil nacional, el apoyo a la lucha contra la subversión y el apoyo a la lucha contra el tráfico ilícito de drogas y la tala ilegal de madera.

Referencias Bibliográficas

- Alva, L. (2017). En su tesis titulada: "Optimización de las Fuerzas Armadas del Perú en su participación en la Gestión del Riesgo de Desastres. Caso Ejército del Perú. 2011-2017". Centro de Altos Estudios Nacionales. Lima. Perú
- Arias, F. (2006). El Proyecto de Investigación. Introducción a la Metodología Científica. (5ª ed.). Caracas, Venezuela: Editorial EPISTEME.
- Arguedas, O. (2009). "*La pregunta de investigación*". Revistas Científicas de América Latina, el Caribe, España y Portugal. San José. Costa Rica
- Barrientos, J. (2014). "Herramientas gerenciales que debe tener un militar líder de las fuerzas militares de Colombia". Tesis de grado. Universidad Militar. Nueva Granada. Colombia
- Bavaresco, M. (2006). "Proceso metodológico en la investigación: Cómo hacer un diseño de Investigación". Universidad de Zulia. Venezuela
- Capacci, A.y Mangano, S. (2015). Las catástrofes naturales. Cuadernos de
- Castro, M. (2003). El proyecto de investigación y su esquema de elaboración. (2ª.ed.). Caracas: Uyapal.
- Celleri (2018) elaboró un estudio titulado: "Estrategias de comunicación en la prevención de riesgos y desastres naturales en la universidad de Guayaquil". Universidad de Guayaquil. Guayaquil. Ecuador.
- Cerda. H. (2000). "*Los elementos de la investigación*". Santa Fe de Bogotá. Editorial CODICE LTDA.
- Chávez, H. (2007). Diseño Curricular de Educación Básica Bolivariana. Ministerio del Poder Popular para la Educación. Caracas, CENAMEC
- Comisión Europea, 12 de diciembre de 2018
- Decreto Legislativo N° 1134 (2012). Ley de Organización y Funciones del Ministerio de Defensa
- DIPLANE – MP – 001, 2016. Mapa de procesos del ejército del Perú. Ejército del Perú.
- DS. N°009-73-GU del 27 de marzo de 1973. Creación como Grupo de Aviación Ligera del Ejército del Perú.
- Federación Internacional de Sociedades de la Cruz Roja y la media Luna Roja (2010)
- Flores, L. & Lozada, P. (2018) elaboraron un estudio titulado: "*Las Fuerzas Armadas en apoyo a la Gestión de Riesgos*". Universidad de las Fuerzas Armadas. Sangolquí. Ecuador.

- Flores, L. (2018). En su tesis para obtener el título de Especialista en Estudios Estratégicos de la Defensa, titulada: *“Las Fuerzas Armadas en apoyo a la Gestión de Riesgos”*. Vicerrectorado de Investigación Innovación. Sangolquí. Ecuador.
- García, N. (2017). “Las fuerzas aéreas de América coordinarán sus acciones ante desastres naturales”. Fuerza Aérea de Chile. Valparaíso. Chile
- Geografía. Revista Colombiana de Geografía. 24 (2). 35-51.
- Guanilo, C. (2007). *“Planeamiento estratégico”*. Lima, Perú: Fondo editorial Universidad Inca Garcilaso de la Vega
- Guanipa Pérez, Mary. (2008). *“Objetivos de investigación en las ciencias sociales”*. Comité Académico y Docente Seminario de Investigación en el Doctorado Ciencias de la Educación. Venezuela.
- Herrera, J. (2009). En su tesis para optar el grado de magister Scientiae en Administración, titulada: “Aplicación de Mecanismos Económicos y Financieros Diferentes a los del Tesoro Público, para la implementación y óptima Operatividad del Sistema de Búsqueda y Salvamento (SAR) en la FAP”. Universidad Nacional Agraria La Molina. La Molina. Lima. Perú.
- Hernández R., Fernández, C. y Batista P. (2006). Metodología de la investigación. 4ª Edicc. Editora McGRAW- HILL: España, 2006. p.622-666.
- Hurtado de Barrera, J. (2008). *“Metodología de la Investigación Holística”*. Caracas. Fundación Sypal.
- Koontz, H., Weihrich, H. y Cannice, M. (2012). *Administración. Una perspectiva global y empresarial* (14 ava. ed.). México: Mc Graw Hill.
- Kuroiwa J. (2017). Guía Práctica para la reducción de Desastres en Sistemas de agua y Alcantarillado causados por terremotos, tsunamis, inundaciones y deslizamientos. Lima, Perú
- Kuroiwa, J. (2005). Disaster Reduction living in harmony with natura. Lima, Perú
- Ley N° 29664 - Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres (SINAGERD)
- ME 12-2 (2019). Empleo de la Aviación de Ejército. Ejército del Perú. Lima. Perú
- Monsalve, C., Chamorro, L. y Luzardo, M. (2018). *“Military leadership and its relationship with the combative morale of the second division of the national army of Colombia”*. Revista Facultad de Ciencias Económicas: Investigación y Reflexión, 25 (2).
- Naranjo, D. G. (2014). *“Liderazgo: desarrollo del concepto, evolución y tendencias”*.

- Palacios, S. (2014). *Manual de investigación cualitativa*. Ciudad de México, México: Fontamara
- Robbins, S. y Coulter, M. (2014). *Administración (12ava. ed.)*. México: Pearson.
- Rodríguez, E. (2005). *Metodología de la Investigación*. México: Universidad Juárez Autónoma de Tabasco
- Solís, C. (2019). En su trabajo de Investigación para optar el grado de Magíster en Gobierno y Políticas Públicas, titulada: "*Creación de un centro de desarrollo de capacidades y entrenamiento conjunto de las FFAA para riesgos de desastre*". Pontificia Universidad Católica del Perú. Lima. Perú
- Tremblay, M. & Wils, T. (2005). La mobilisation des ressources humaines: Une stratégie de rassemblement des énergies de chacun pour le bien de tous. *Gestion*, 30 (2), 37-49.
- Tremblay, M. (2002). "La movilización de los recursos humanos: una fuerza colectiva basada en relaciones de reciprocidad". *Academia. Revista Latinoamericana de Administración*, 35 (2), 67-86.
- Ulloa, F. (2011). *Manual de Gestión del Riesgo de desastres para comunicadores sociales*. Organización de la Naciones Unidas para la Educación, Ciencia y Cultura representación en Perú. Lima, Perú
- Vargas, X. (2011). *¿Cómo hacer investigación cualitativa? - Una guía práctica para saber qué es la investigación en general y cómo hacerla, con énfasis en las etapas de la investigación cualitativa*. Ciudad de México, México: Etxeta

ANEXOS

ANEXO 1



MATRIZ DE CONSISTENCIA

Matriz de Consistencia

Título: Empleo de la Aviación del Ejército en apoyo a las Acciones frente a Desastres Naturales en la Región de la Costa del Perú, 2021

Preguntas de Investigación	Objetivos	Teorías	Categorías	Subcategorías	Metodología	Análisis de datos
<p>¿Cómo se realiza el empleo de la Aviación del Ejército en el apoyo a las acciones frente a Desastres Naturales en la Región de la Costa del Perú, 2021?</p> <p>¿Cuáles son las capacidades con que cuenta la Aviación del Ejército para poder materializar el apoyo a las acciones frente a Desastres Naturales en la Región de la Costa del Perú?</p> <p>¿Cuál es la propuesta de aporte doctrinario que complemente o incremente el manual de empleo de la Aviación del Ejército en su Capítulo 7?</p>	<p>Describir el empleo de la Aviación del Ejército en el apoyo a las acciones frente a Desastres Naturales en la Región de la Costa del Perú, 2021.</p> <p>Analizar las capacidades que tiene la Aviación del Ejército para poder materializar el apoyo a las acciones frente a Desastres Naturales en la Región de la Costa del Perú.</p> <p>Establecer la propuesta de aporte doctrinario que complemente o incremente el manual de empleo de la Aviación del Ejército en su Capítulo 7.</p>	<p>ME 12-2. Empleo de la Aviación de Ejercito</p> <p>La capacidad de movilización aérea</p> <p>Teoría sobre la clasificación de desastres naturales</p> <p>Nuevos Roles para las Fuerzas Armadas de Latinoamérica en el siglo XXI</p>	<p>Empleo de la Aviación de Ejercito</p> <p>Capacidades de Movilización Aérea</p> <p>Propuesta de Aporte Doctrinario</p>	<p>Participación</p> <p>Tipos de acciones militares</p> <p>Planificación Operativa</p> <p>Capacidades de las Brigadas Aéreas</p> <p>Soporte Administrativo</p> <p>Movilización de Recursos</p> <p>Acciones militares de mayor relevancia</p> <p>Producción de doctrina actualidad</p> <p>Producción de doctrina</p>	<p>Enfoque:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Cualitativo <p>Tipo:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Teórica – empírica <p>Método:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Fenomenológico <p>Población:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 03 Oficiales Pilotos del Ejercito <p>Muestra:</p> <ul style="list-style-type: none"> - De expertos 	<p>Técnicas:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Entrevista Semiestructurada - Observación directa de acciones - Análisis Documental <p>Instrumentos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Guía de Entrevista Semiestructurada - Guía de Observación directa de acciones - Ficha de recolección de Datos <p>Técnica de análisis de datos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Triangulación de datos cualitativos

ANEXO 2



INSTRUMENTOS DE RECOLECCION DE DATOS

GUÍA DE ENTREVISTA

Buenos días/tardes, expreso mi agradecimiento por el tiempo y la atención prestada para poder realizar esta entrevista, cuya información y comentarios proporcionados serán muy valiosos para profundizar la presente investigación.

Entrevistado :	
Grado Académico:	
DNI :	
Lugar – fecha :	
Experiencia alcanzada:	
Título de la investigación: “Empleo de la Aviacion del Ejercito en apoyo a las acciones frente a desastres naturales en la region Costa del Peru, 2021.”	
N°	GUÍA DE ENTREVISTA
01	Como piloto de la Aviacion del Ejercito, ¿ha tenido Ud. participacion en acciones frente a desastres naturales?
	Rpta
02	¿Podría mencionar en que tipo de acciones frente a desastres naturales ha participado y cuando fue la ultima vez?
	Rpta
03	¿Considera Ud. importante el rol que cumple la Aviacion del Ejercito al participar en las acciones frente a desastres naturales?
	Rpta
04	¿Qué capacidad operacional de la Aviacion del Ejercito considera la mas importante para el cumplimiento de su mision relacionada al apoyo frente a desastres naturales?
	Rpta
05	¿Considera Ud. que la Aviacion del Ejercito cuenta con medios suficientes para llevar a cabo el apoyo frente a desastres naturales en caso de ser necesario?
	Rpta
06	En su opinion ¿que medios o capacidades adicionales se podrian gestionar para aumentar la capacidad de apoyo de la Aviacion del Ejercito frente a la ocurrencia de desastres naturales?
	Rpta
07	En base a las experiencia vividas, ¿cuáles son las acciones militares con mayor relevancia, que reflejan un verdadero apoyo a la población y que deberíamos de potenciar?
	Rpta

08	¿Considera Ud. que la Aviacion del Ejercito cuenta con una produccion de doctrina actualizada y suficiente concerniente a su empleo?	
	Rpta	
09	¿Que manuales referentes al empleo de la Aviacion del Ejercito o relacionados, considera Ud. deberian producirse o complementarse?	
	Rpta	

FICHA DE ANALISIS DOCUMENTAL

Se seleccionó los documentos considerados de mayor relevancia para la elaboración del estudio de la base de datos de repositorios académicos, Google Académico y fuentes primarias, tales como: libros, tesis de investigación y revistas electrónicas especializadas. De esta forma, los documentos claves que cumplieron a cabalidad con los criterios establecidos en las fases del estudio, y que dieron sustento al estudio conceptual, son los que se describen a continuación:

Tipo de documento	País	Referencia	Temas
DS. N°009-73-GU	Perú	DS. N°009-73-GU del 27 de marzo de 1973	Creación como Grupo de Aviación Ligera del Ejército del Perú.
Directiva General N° 05-2017-MINDEF-SG/VPD/DIGEPE/DIPPED,	Perú	Directiva General N° 05-2017-MINDEF-SG/VPD/DIGEPE/DIPPED de 06 de julio de 2017	Planeamiento estratégico del sector defensa en el campo militar 2017-2021
Decreto Legislativo N° 1095	Perú	Decreto Legislativo N° 1134 (2012).	Ley de uso de las armas para las Fuerzas Armadas del Perú.
Decreto Legislativo N° 1134	Perú	Decreto Legislativo N° 1134 del 10 de diciembre del 2012	Ley de organización y funciones del ministerio de defensa
ME 12-2. Empleo de la Aviación de Ejército	Perú	ME 12-2. Empleo de la Aviación de Ejército	Empleo de la Aviación del Ejército en operaciones militares

GUIA DE OBSERVACION

N°	ASPECTOS POR EVALUAR	SI	NO	OBSERVACIONES
01	Verificar si los pilotos de la Aviación de Ejército, han tenido participación en acciones militares frente a desastres naturales.			
02	Verificar en qué tipo de acciones militares frente a desastres naturales han participado los pilotos de la Aviación de Ejército.			
03	Verificar si el rol que cumple la Aviación del Ejército al participar en las acciones militares frente a desastres naturales, contribuye al cumplimiento de la misión de las FFAA.			
04	Verificar cuál de las capacidades operacionales de la Aviación del Ejército se puede considerar la más importante para el cumplimiento de su misión relacionada al apoyo frente a desastres naturales.			
05	Verificar si la Aviación del Ejército cuenta con medios suficientes para llevar a cabo el apoyo frente a desastres naturales en caso de ser necesario.			
06	Verificar cuales son los medios o capacidades adicionales que se podrían gestionar para aumentar la capacidad de apoyo de la Aviación del Ejército frente a la ocurrencia de desastres naturales.			
07	Verificar cuáles son las acciones militares con mayor relevancia, que reflejan un verdadero apoyo a la población y que deberíamos de potenciar.			
08	Verificar si la Aviación del Ejército cuenta con una producción de doctrina actualizada y suficiente concerniente a su empleo.			
09	Verificar la necesidad de manuales referentes al empleo de la Aviación del Ejército o relacionados,			

	que se considera, deberían producirse o complementarse.			
--	---	--	--	--

ANEXO 3



VALIDACION DE INSTRUMENTOS

HOJA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:					
Empleo de la Aviación del Ejército en el apoyo a las acciones frente a desastres naturales en la Región Costa del Perú, 2021.					
I. DATOS DEL EXPERTO:					
a. Apellidos y nombres : León Jesús Eduardo Gonzalo					
b. Grado académico-profesión : MY EP / Maestro					
c. D.N.I. : 40608190					
d. N° de teléfono : 991907307					
e. Lugar y fecha : Chorrillos, 07 de octubre del 2021					
II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN					
a. Autor del Instrumento : Bach. Lopez Garcia Jorge Rodrigo.					
b. Método de Investigación : Hermeneutico-Fenomenologico.					
c. Tipo de entrevista : Entrevista semiestructurada					
III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN					
N°	Criterios	Indicadores	SI	No	Observaciones
1	CONSISTENCIA	Las preguntas de la entrevista son congruentes a los objetivos de la investigación	X		
2	CLARIDAD	Está formulada con una sintaxis y semántica que permita la comprensión adecuada	X		
3	ORGANIZACION	Existe una organización lógica en el instrumento	X		
4	SUFICIENCIA	Contiene preguntas necesarias para recabar información suficiente	X		
5	RELEVANCIA	Las preguntas se orientan a la obtención de información trascendente y substancial.	X		
Sugerencias y/o Recomendaciones		-----			

 Firma / Post firma del Validador
 Eduardo Gonzalo León Jesús
 MY EP

HOJA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

Empleo de la Aviación del Ejército en el apoyo a las acciones frente a desastres naturales en la Región Costa del Perú, 2021.

I. DATOS DEL EXPERTO:

- a. Apellidos y nombres : Dr. Talavera Prado Gamaliel
 b. Grado académico-profesión : Doctor en Educación
 c. D.N.I. : 09771027
 d. N° de teléfono : 996132050
 e. Lugar y fecha : 07 de Octubre del 2021

II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN

- a. Autor del instrumento : Bach. Lopez Garcia Jorge Rodrigo
 b. Método de investigación : Hermeneutico-Fenomenologico.
 c. Tipo de entrevista : Entrevista semiestructurada

III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN

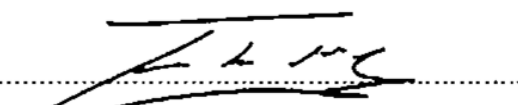
N°	Criterios	Indicadores	Si	No	Observaciones
1	CONSISTENCIA	Las preguntas de la entrevista son congruentes a los objetivos de la investigación	X		<i>cumple</i>
2	CLARIDAD	Está formulada con una sintaxis y semántica que permita la comprensión adecuada	X		<i>cumple</i>
3	ORGANIZACION	Existe una organización lógica en el instrumento	X		<i>cumple</i>
4	SUFICIENCIA	Contiene preguntas necesarias para recabar información suficiente	X		<i>cumple</i>
5	RELEVANCIA	Las preguntas se orientan a la obtencion de informacion trascendente y substancial.	X		<i>cumple</i>
Sugerencias y/o Recomendaciones		<i>cumple con las exigencias metodologicas</i>			

[Firma]

 Firma y Post firma del Validador

HOJA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:					
Empleo de la Aviación del Ejército en el apoyo a las acciones frente a desastres naturales en la Región Costa del Perú, 2021.					
I. DATOS DEL EXPERTO:					
a. Apellidos y nombres : ANGULO ARGUEDAS JOSE LUIS					
b. Grado académico-profesión : DOCTOR					
c. D.N.I. : 43696474					
d. N° de teléfono : 975459809					
e. Lugar y fecha : CHORRILLOS 20 DE SETIEMBRE DEL 2021					
II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN					
a. Autor del Instrumento : Bach. Lopez Garcia Jorge Rodrigo.					
b. Método de Investigación : Hermeneúico-Fenomenológico.					
c. Tipo de entrevista : Entrevista semiestructurada					
III. ASPECTOS DE EVALUACION					
N°	Criterios	Indicadores	Si	No	Observaciones
1	CONSISTENCIA	Las preguntas de la entrevista son congruentes a los objetivos de la investigación	X		
2	CLARIDAD	Está formulada con una sintaxis y semántica que permita la comprensión adecuada	X		
3	ORGANIZACION	Existe una organización lógica en el instrumento	X		
4	SUFICIENCIA	Contiene preguntas necesarias para recabar información suficiente	X		
5	RELEVANCIA	Las preguntas se orientan a la obtencion de informacion trascendente y substancial.	X		
Sugerencias y/o Recomendaciones					


 Dr. JOSE LUIS ANGULO ARGUEDAS

ANEXO 4



AUTORIZACION PARA RECOLECCION DE DATOS

376



PERÚ	Ministerio de Defensa	Ejército del Perú	COEDE Escuela Superior de Guerra del Ejército Escuela de Postgrado
------	-----------------------	-------------------	--

"Año del Bicentenario del Perú: 200 años de Independencia"

Chorrillos, 07 de Setiembre del 2021

Oficio N°20/U-8.g.1/DGI/27.00

Señor Gral Brig Comandante General de la Aviación del Ejército-Callao.

Asunto : Solicita brindar facilidades a personal que se indica

Ref. : a. Reglamento para la obtención del grado académico de Maestro en Ciencias Militares
 b. Reglamento de Investigaciones de la ESGE-EPG

Tengo el honor de dirigirme a Ud., en relación a los documentos de la referencia para solicitarle se digne brindar las facilidades para el levantamiento de datos e informaciones al **My EP Jorge Rodrigo LOPEZ GARCIA**, estudiante de la X Maestría en Ciencias Militares de esta casa de estudios que está realizando la investigación titulada: **EMPLEO DE LA AVIACIÓN DEL EJÉRCITO EN APOYO A LAS ACCIONES FRENTE A DESASTRES NATURALES EN LA REGIÓN COSTA DEL PERÚ, 2021.**

Agradeciendo de antemano por las facilidades brindadas, en espera del acuse de recibo correspondiente, es propicia la oportunidad para expresarle mis consideraciones y deferente estima.

Dios guarde a Ud.



O-21445266-A+
LUIS ALBERTO ROJO ALZAMORA
 General de Brigada
 Director de la Escuela Superior de Guerra del Ejército
 Escuela de Postgrado

Distribución:

Aviación del Ejército01
 Archivo.....01/02

COMANDO DE EDUCACION +
 DOCTRINA DEL EJERCITO
 DEPARTAMENTO DE PERSONAL
 OFICINA POSTAL DEL COEDE
 SECCION RECEPCION
 Fecha/Hora: 15 SEP 2021
 Firma: [Signature]
 SGT 1 REE



PERÚ

Ministerio
de DefensaEjército
del PerúAviación
del Ejército

"AÑO DEL FORTALECIMIENTO DE LA SOBERANÍA NACIONAL"

Callao, 18 de enero del 2022

Oficio N° 028 /AE/DIEDOC/SEP/AE/05.00

Señor General de Brigada
Director de la Escuela Superior de Guerra del Ejército.

Asunto : Facilidades para el levantamiento de datos e informaciones.

Tengo el honor de dirigirme a usted, para manifestarle que este comando autoriza al **MY INF LOPEZ GARCIA Jorge Rodrigo**, estudiante de la X Maestría en Ciencias Militares de la Escuela Superior de Guerra del Ejército para el levantamiento de datos e informaciones relacionadas a la investigación titulada: **Empleo de la Aviación del Ejército en apoyo a las acciones militares frente a desastres naturales en la región costa del Perú, 2021.**

Es propicia la oportunidad para reiterarle a Ud., los sentimientos de mi especial consideración y deferente estima.

Dios Guarde a Ud.



O - 224347267 - O +
LUIS EDUARDO CARRANZA VILAHUR
General de Brigada
Comandante General de la Aviación del Ejército

DISTRIBUCION

ESGE01

Archivo 01/02

ANEXO 5



COMPROMISO ETICO

DECLARACIÓN DE COMPROMISO ÉTICO

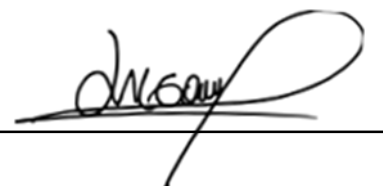
El presente trabajo de investigación titulado: Empleo de la Aviación del Ejército en apoyo a las Acciones Militares frente a Desastres Naturales en la región de la Costa del Perú, 2021.

Se ha realizado en estricto apego a la metodología de la investigación y a las normas éticas para investigación en Ciencias Militares promulgadas por el Departamento de Gestión de la Investigación de la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado.

En vista de lo anterior:

Yo Bach. Jorge Rodrigo LOPEZ GARCIA, estudiante de la X Maestría en Ciencias Militares de la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado (ESGE-EPG), declaro bajo juramento que he desarrollado esta investigación siguiendo las instrucciones brindadas por el Departamento de Gestión de la Investigación, desde la elaboración del marco referencial y recolección de la información, hasta el análisis de datos y elaboración del informe final.

En tal sentido la información contenida en el presente documento es producto de mi trabajo personal, apegándome a la legislación sobre propiedad intelectual, sin haber incurrido en falsificación de la información o cualquier tipo de fraude, por lo cual me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad así como a las normas disciplinarias establecidas en la ESGE-EPG.



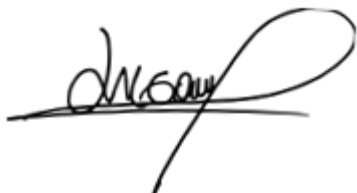
JORGE RODRIGO LOPEZ GARCIA

DNI: 43562052

ANEXO 6



HOJA DE DATOS PERSONALES

HOJA DE DATOS PERSONALES**GRADO:** MAYOR**NOMBRES:** JORGE RODRIGO**APELLIDOS:** LOPEZ GARCIA**EMAIL:** jlopezga@esge.edu.pe**DIRECCIÓN:** Calle Francisco de Zela 257 Villa Militar Este-Chorrillos**CELULAR:** 975468765**FIRMA:**A handwritten signature in black ink, appearing to read 'J. Lopez Garcia', written over a horizontal line.

ANEXO 7



APORTE DE INVESTIGACION

7.1. Título de aporte de la investigación

Guía de Procedimientos para el Empleo de la Aviación del Ejército en apoyo a las Acciones frente a Desastres Naturales en la Región de la Costa del Perú.

7.2. Objetivos

Normar los procedimientos de activación de la Aviación del Ejército en apoyo a las Acciones frente a Desastres Naturales en la Región de la Costa del Perú.

Facilitar y proporcionar apoyo mutuo las unidades de la Aviación del Ejército que participen en el apoyo a las Acciones frente a Desastres Naturales en la Región de la Costa del Perú.

Instruir al personal de la Aviación del Ejército en lo concerniente al apoyo a las Acciones frente a Desastres Naturales en la Región de la Costa del Perú.

Actualizar los manuales correspondientes en lo relacionado con el apoyo de la Aviación del Ejército a las Acciones frente a Desastres Naturales en la Región de la Costa del Perú.

7.3. Justificación

Este aporte doctrinario se justifica mediante la existencia de las necesidades de contar con nuevos manuales actualizados que permitan realizar un apoyo eficiente a las Acciones de apoyo que realiza la Aviación del Ejército ante la ocurrencia de Desastres Naturales en la región costa del Perú.

ANEXO 8



CD CONTENIENDO LA TESIS



**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA
DEL EJÉRCITO**

ESCUELA DE POSTGRADO

TESIS DE GRADO

**EMPLEO DE LA AVIACIÓN DEL EJÉRCITO EN APOYO A LAS
ACCIONES FRENTE A DESASTRES NATURALES EN LA REGIÓN DE LA
COSTA DEL PERÚ, 2021**

AUTOR:
Bach. Jorge Rodrigo LOPEZ GARCIA


2023

ANEXO 9



REPORTE DE SIMILITUD DE TURNITIN

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO



TESIS

EMPLEO DE LA AVIACIÓN DEL EJÉRCITO EN APOYO A LAS ACCIONES FRENTE A DESASTRES NATURALES EN LA REGIÓN DE LA COSTA DEL PERÚ, 2021

AUTOR:
Bach. Jorge Rodrigo LOPEZ GARCIA
0000-0002-3197-8314

Para optar al Grado Académico de
MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES
Con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones

ASESOR METODOLÓGICO:
Dr. Manuel Gustavo TALAVERA PRADO GAMALIEL
0000-0002-5167-1897

ASESOR TEMÁTICO:
Mg. Oscar FLORES SILVA
0000-0003-1360-7138

Fuentes principales Todas las fuentes

12% Similitud general

- 1 repositorio.esge.edu.pe INTERNET 8%
- 2 repositorio.escuemilitar.edu.pe INTERNET <1%
- 3 repositorio.ucv.edu.pe INTERNET <1%
- 4 renati.sunedu.gob.pe INTERNET <1%
- 5 esge.edu.pe INTERNET <1%
- 6 Universidad César Vallejo el 20... TRABAJOS ENTREGADOS <1%
- 7 core.ac.uk INTERNET <1%
- 8 Comando de Educación y Doctr... TRABAJOS ENTREGADOS <1%
- 9 www.monografias.com INTERNET <1%
- 10 www.slideshare.net INTERNET <1%
- 11 Comando de Educación y Doctr... <1%

Marcas de alerta

12% Similitud general

Detalles del documento

AI

Página 1 de

Compartir