

**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO**

**ESCUELA DE POSGRADO**



**TESIS**

**La Guerra Híbrida y su relación con el Empleo de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el Año 2023**

**AUTORES:**

Bach. Jonathan Hipólito GANDULIAS JIMÉNEZ

Orcid.org: 0009-0007-2731-4180

Bach: Ronald Martin GUIA GUARDIA

Orcid.org: 0009-0006-6371-5005

Para optar el Grado Académico de

**MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES**

**Con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones**

**ASESOR:**

**Mg. Walter Benito ALARCÓN ROSADO**

Orcid.org: 0000-0002-4907-4380

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN**

**Empleo de GUB, GUC, Operaciones GC y GNC**

**2025**

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO  
ESCUELA DE POSTGRADO

DEPARTAMENTO GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN



ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS No 014 – 2025/ DGI

En la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado, a los veinticuatro (24) días del mes de julio del año dos mil veinticinco, siendo las 10:00. horas, se reunió el jurado evaluador conformado por los docentes:

◆ Doctora	LILIANA RODRIGUEZ SAAVEDRA	Presidente
◆ Maestro	ALVARO FABIAN MONTES ALVAREZ	Secretario
◆ Maestro	PAUL EDWARD ANTEZANA DE GREGORI	Vocal

Designadas según Resolución de Expediente para Sustentación de Tesis N° 014-2025/SIE/DGI/ESGE-EPG del 03 de julio de 2025, para evaluar la sustentación presencial y defensa de la Tesis de Grado titulada "LA GUERRA HÍBRIDA Y SU RELACIÓN CON EL EMPLEO DE LA COMPAÑÍA ESPECIAL DE COMANDOS N° 33 EN EL CE-VRAEM DURANTE EL AÑO 2023", presentado por los Bachilleres RONALD MARTIN GUIA GUARDIA y JONATHAN HIPOLITOGANDULIAS JIMENEZ, para optar el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Gestión Pública y Planeamiento Estratégico, de acuerdo a lo establecido en el artículo 45° de la Ley Universitaria N° 30220.

Luego de atender la sustentación presencial, defensa de la tesis de grado y realizadas las preguntas de rigor, el jurado acordó concederle la calificación de 1.5

En mérito del cual, el jurado aprueba (aprueba / no aprueba) que se le otorgue el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Gestión Pública y Planeamiento Estratégico.

Firmado, en Chorrillos a los veinticuatro (24) días del mes de julio del año dos mil veinticinco.

  
DRA. LILIANA  
RODRIGUEZ SAAVEDRA  
PRESIDENTE


  
MG. ALVARO FABIAN  
MONTES ALVAREZ  
SECRETARIO

  
MG. PAUL EDWARD  
ANTEZANA DE GREGORI  
VOCAL

### Autorización para publicación y uso

Yo, Bach. Jonathan Hipólito GANDULIAS JIMÉNEZ y el, Bach. Ronald Martín GUIA GUARDIA a través del presente documento autorizamos a la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado la publicación del texto completo o parcial de la tesis de grado titulada: **La guerra híbrida y su relación con el empleo de la compañía especial de comandos N°33 en el CE-VRAEM durante el año 2023** presentada para optar al grado académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Gestión Pública y Planeamiento Estratégico, en el Repositorio Institucional y en el Repositorio Nacional de Tesis (Renati) de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria (Sunedu), de conformidad al marco legal y normativo vigente. La tesis se mantendrá permanente e indefinidamente en el Repositorio para beneficio de la comunidad académica y de la sociedad. En tal sentido autorizamos gratuitamente y en régimen de no exclusividad los derechos estrictamente necesarios para hacer efectiva la publicación, de tal forma que el acceso al mismo sea libre y gratuito, permitiendo su consulta e impresión, pero no su modificación. La tesis puede ser distribuida, copiada, exhibida y usada también con fines académicos siempre que se indique la autoría y no se podrán realizar obras derivadas de la misma.

Chorrillos, 18 de noviembre de 2024.



.....  
JONATHAN HIPÓLITO GANDULIAS JIMÉNEZ

DNI: 43691151



.....  
RONALD MARTIN GUIA GUARDIA

DNI: 43819821

### Declaración jurada de autoría

Mediante el presente documento, Yo, Bach. Jonathan Hipólito GANDULIAS JIMENEZ, identificado con Documento Nacional de Identidad N° 43691151, con domicilio real en Calle Aguilar y Ubalde N° 356 Villa Militar Este, del distrito de Chorrillos, provincia de Lima, departamento de Lima; Y el, Bach. Ronald Martin GUIA GUARDIA, identificado con Documento Nacional de Identidad N°43819821, con domicilio real en Calle José Olaya N° 223 Villa Militar Oeste, del distrito de Chorrillos, provincia de Lima, departamento de Lima, egresados de la Maestría en Ciencias Militares con Mención en Gestión Pública y Planeamiento Estratégico de la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado (ESGE-EPG) declaro bajo juramento que:

Somos los autores de la investigación titulada: **La guerra híbrida y su relación con el empleo de la compañía especial de comandos N°33 en el CE-VRAEM durante el año 2023** que presentamos a los 18 días del mes de noviembre del año 2024, ante esta institución con fines de optar al grado académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Gestión Pública y Planeamiento Estratégico.

Dicha investigación se ha desarrollado respetando los principios éticos propios, no ha sido presentada ni publicada anteriormente por ningún otro investigador ni por los suscritos, para optar otro grado académico ni título profesional alguno. Declaramos que se ha citado debidamente toda idea, texto, figura, fórmulas, tablas y otros que corresponden a los suscritos o a otro en respeto irrestricto a los derechos del autor. Declaramos conocer y nos sometemos al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad.

Declaro bajo juramento que los datos e información presentada pertenecen a la realidad estudiada, que no han sido falseados, adulterados, duplicados ni copiados. Que no hemos cometido fraude científico, plagio o vicios de autoría; en caso contrario, eximimos de toda responsabilidad a la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado y nos declaramos como los únicos responsables.



.....  
JONATHAN HIPÓLITO GANDULIAS JIMÉNEZ

DNI: 43691151



.....  
RONALD MARTIN GUIA GUARDIA

DNI: 43819821

### **Dedicatoria**

A nuestras familias, quienes han sido nuestro pilar de apoyo a lo largo de este arduo camino. Gracias por vuestro amor incondicional, vuestro aliento constante y vuestra paciencia interminable. Este logro no habría sido posible sin ustedes. ¡Agradecidos eternamente!

### **Agradecimientos**

Queremos expresar nuestro profundo agradecimiento a la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado por brindarnos una experiencia educativa excepcional. Agradecemos sinceramente el apoyo del cuerpo docente y el personal administrativo, cuya dedicación y orientación fueron fundamentales para nuestro crecimiento académico y profesional. Estamos agradecidos por la oportunidad de formar parte de esta prestigiosa institución y por el impacto positivo que ha tenido en nuestras vidas y carreras.

## Índice

<b>Caratula.....</b>	<b>1</b>
<b>Página del jurado .....</b>	<b>2</b>
<b>Autorización para publicación y uso.....</b>	<b>3</b>
<b>Declaración jurada de autoría .....</b>	<b>4</b>
<b>Dedicatoria.....</b>	<b>5</b>
<b>Agradecimientos.....</b>	<b>6</b>
<b>Índice.....</b>	<b>7</b>
<b>Lista de tablas .....</b>	<b>8</b>
<b>Lista de figuras .....</b>	<b>9</b>
<b>Resumen .....</b>	<b>10</b>
<b>Abstract.....</b>	<b>11</b>
<b>Capítulo I: Introducción .....</b>	<b>12</b>
<b>Capítulo II: Materiales y Métodos .....</b>	<b>35</b>
<b>Capítulo III: Resultados.....</b>	<b>40</b>
<b>Capítulo IV: Discusión de resultados.....</b>	<b>59</b>
<b>Referencias.....</b>	<b>70</b>
<b>Anexos .....</b>	<b>72</b>
<b>1. Matriz de consistencia .....</b>	<b>73</b>
<b>2. Instrumentos de recolección de datos.....</b>	<b>75</b>
<b>3. Validación de instrumentos.....</b>	<b>83</b>
<b>4. Compromiso ético .....</b>	<b>89</b>
<b>5. Consentimiento informado.....</b>	<b>91</b>
<b>6. Reporte de similitud de turnitin .....</b>	<b>93</b>
<b>7. Aporte doctrinario.....</b>	<b>95</b>

### Lista de tablas

Tabla 1:	Variables de investigación .....	37
Tabla 2:	Operacionalización de las variables .....	38
Tabla 3:	Indicador I1: Desarrollo intensivo de actividades contra el oponente .....	40
Tabla 4:	Indicador I2: Disminución del desarrollo de actividades contra el oponente.....	41
Tabla 5:	Indicador I3: Degradar las capacidades del enemigo .....	42
Tabla 6:	Indicador I4: Contrarrestar el desorden social .....	43
Tabla 7:	Indicador I5: Utilización de tácticas y estrategias innovadoras .....	44
Tabla 8:	Indicador I6: Innovación en el uso de recursos limitados .....	45
Tabla 9:	Indicador I7: Concentración de fuerzas.....	47
Tabla 10:	Indicador I8: Duración del ataque.....	48
Tabla 11:	Indicador I9: Comando vigoroso.....	49
Tabla 12:	Indicador I10: Iniciativa decidida .....	50
Tabla 13:	Indicador I11: Sorpresa.....	51
Tabla 14:	Indicador I12: Secreto.....	52
Tabla 15:	Coeficiente de Correlación de la Variable 1 y la Variable 2.....	54
Tabla 16:	Coeficiente de correlación de la Dimensión 1 y la Dimensión 4.....	55
Tabla 17:	Coeficiente de correlación de la Dimensión 1 y la Dimensión 5.....	56
Tabla 18:	Coeficiente de correlación de la Dimensión 1 y la Dimensión 6.....	57

### Lista de figuras

Figura 1:	Esquema de ambiente táctico híbrido .....	13
Figura 2:	Indicador I1: Desarrollo intensivo de actividades contra el oponente .....	40
Figura 3:	Indicador I2: Disminución del desarrollo de actividades contra el oponente.....	41
Figura 4:	Indicador I3: Degradar las capacidades del enemigo .....	42
Figura 5:	Indicador I4: Contrarrestar el desorden social .....	43
Figura 6:	Indicador I5: Utilización de tácticas y estrategias innovadoras .....	44
Figura 7:	Indicador I6: Innovación en el uso de recursos limitados .....	45
Figura 8:	Indicador I7: Concentración de fuerzas.....	47
Figura 9:	Indicador I8: Duración del ataque.....	48
Figura 10:	Indicador I9: Comando vigoroso.....	49
Figura 11:	Indicador I10: Iniciativa decidida .....	50
Figura 12:	Indicador I11: Sorpresa.....	51
Figura 13:	Indicador I12: Secreto.....	52

## Resumen

El objetivo general fue “Determinar la relación entre las características de la guerra híbrida con el empleo de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023”. El Tipo de Investigación fue Básica y el diseño fue No Experimental – Transversal – Correlacional. La Población y Muestra estuvo compuesta por todos los Oficiales, Técnicos y Suboficiales de la Compañía Especial de Comandos N° 33, que sumaron un total de 42 personas. Se empleó la Escala de Likert como instrumento de recolección de datos. Se concluyó que las características de la guerra híbrida, representadas por el cambio de intensidad del accionar, el empleo intencional del accionar guerrillero y la asimetría, ejercieron una influencia significativa en el empleo operativo de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023. El análisis de correlación arrojó un coeficiente de Pearson de 0.800, indicando una relación fuerte entre ambas variables, con valores de significancia inferiores a 0.01. Específicamente, se encontró que el cambio de intensidad del accionar influyó positivamente en la rapidez, la conducción agresiva y la ejecución simple de las operaciones, mientras que el empleo intencional de tácticas guerrilleras y la asimetría potenciaron dichas dimensiones operativas, siendo la asimetría la que presentó los coeficientes más altos (0.897 para la rapidez, 0.867 para la conducción agresiva y 0.828 para la ejecución simple). Estos hallazgos confirman que la capacidad de adaptación de la Compañía Especial de Comandos permitió responder eficazmente a las demandas estratégicas de la guerra híbrida.

*Palabras Clave:* Cambio de intensidad del accionar, Empleo intencional del accionar guerrillero, Asimetría, Rapidez, Conducción agresiva, Ejecución simple.

### **Abstract**

The general objective was "To determine the relationship between the characteristics of hybrid warfare with the use of the 33rd Special Commando Company in the CE-VRAEM during the year 2023". The Type of Research was Basic, and the design was Non-Experimental - Transversal - Correlational. The Population and Sample was composed of all the Officers, Technicians and Non-Commissioned Officers of the 33rd Special Commando Company, which totaled 42 people. The Likert Scale was used as a data collection instrument. It is concluded that the characteristics of hybrid warfare, represented by the change in intensity of action, the intentional use of guerrilla action, and asymmetry, exerted a significant influence on the operational employment of the 33rd Special Commando Company in the CE-VRAEM during 2023. The evaluation analysis yielded a Pearson coefficient of 0.800, indicating a strong relationship between both variables, with significance values less than 0.01. Specifically, it was found that the change in intensity of action positively influenced the speed, aggressive conduct, and simple execution of operations, while the intentional use of guerrilla tactics and asymmetry enhanced these operational dimensions, with asymmetry presenting the highest coefficients (0.897 for speed, 0.867 for aggressive conduct, and 0.828 for simple execution). These findings confirm that the Special Commando Company's adaptability enabled it to respond effectively to the strategic demands of hybrid warfare.

*Keywords:* Change in intensity of action, Intentional use of terrorist actions, Asymmetry, Speed, Aggressive conduct, Simple execution.

## Capítulo I: Introducción

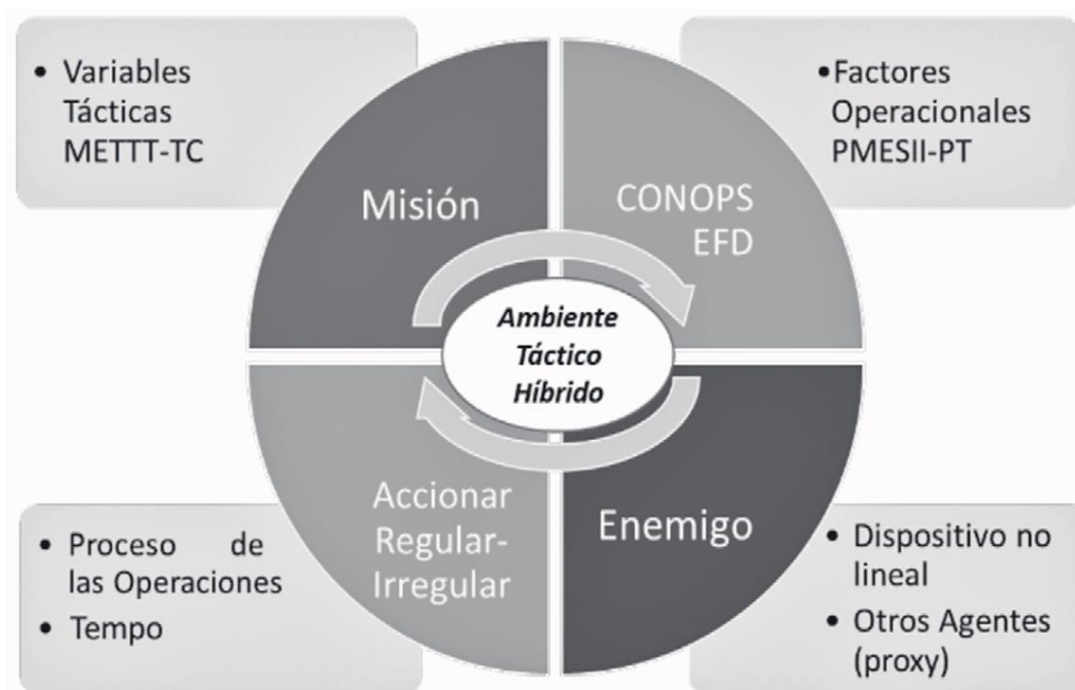
En 1988, Robert G. Walker introdujo el concepto de "guerra híbrida" (HW, por sus siglas en inglés) en el ámbito académico, basándose en su tesis de posgrado. Walker argumentó que las guerras del siglo XXI implicarían una combinación de acciones convencionales y especiales, como se describe en el FM-1 (Fleet marine Force Manual Warfighting [Manual de Guerra de la Fuerza de Marines]) (Quiñones, 2020, p. 3). Inicialmente, se intentó definir estos nuevos tipos de guerras utilizando términos tradicionales como guerra irregular y conflicto asimétrico, los cuales no se ajustan a los patrones convencionales, regulares y simétricos (Antonella, 2022, p. 62). El término "conflicto híbrido" ganó popularidad a principios del siglo XXI en los debates militares de la OTAN, refiriéndose a nuevas formas de enfrentamientos que combinaban tácticas regulares e irregulares. Se observó en situaciones como las intervenciones en Afganistán e Irak durante la guerra interconfesional entre sunitas y chiitas durante los enfrentamientos entre Israel y Hezbolá, donde tanto actores estatales como no estatales emplearon tácticas variadas como la guerrilla urbana, el uso de drones, la desinformación y los secuestros. Estos conflictos se caracterizaban por su complejidad, incertidumbre y falta de adherencia al derecho internacional, alejándose de las guerras convencionales del siglo XX. En comparación con las "nuevas guerras" de los años noventa, como Bosnia, Sierra Leona o Liberia, los conflictos híbridos agregaron una capa adicional de complejidad al enfrentar a redes de actores estatales y no estatales basadas en identidades diferenciadas y a menudo fueron gestionados por misiones de paz internacionales (Bargués & Bourekba, 2022, p. 11). Por otro lado, la Unión Europea considera que la "guerra híbrida" implica el uso de tácticas como la desinformación, los ciberataques, el chantaje económico o energético, la provocación en las calles e incluso el terrorismo para fomentar conflictos latentes. Por lo tanto, aboga por aumentar la conciencia sobre estas amenazas y mejorar la resiliencia, incluso en situaciones difíciles (Ministerio de Defensa, 2019, p. 13).

En el ámbito latinoamericano, existen posturas diversas relacionadas con este concepto, en ese sentido, el General de División (R) Mario Arteaga Velásquez, del Ejército de Chile, menciona que el conflicto sigue siendo un tema relevante en el estudio de las interacciones entre los actores del sistema internacional, especialmente entre los Estados, debido a su continua evolución tanto en términos teóricos como en su manifestación ante la sociedad internacional y en su desarrollo específico. Actualmente, se debate sobre la existencia y la naturaleza del conflicto híbrido, la guerra híbrida y la guerra asimétrica. Se observa una cierta equiparación conceptual entre guerra híbrida y guerra asimétrica, mientras que el conflicto híbrido recibe menos atención y se describe de manera general, sin profundizar en su análisis. Esto sugiere una tendencia a trasladar el enfoque académico hacia la guerra híbrida, lo que implica una aceptación implícita de la equivalencia conceptual entre

conflicto y guerra híbrida. Por lo tanto, es necesario revisar el enfoque conceptual del conflicto híbrido (Arteaga, 2020, p. 19). Para los autores colombianos, Paola Sierra y Alejandro Castaño, mencionan que la “hibridación” en el desarrollo de los conflictos armados va a tener un papel cada vez más importante en el análisis de la seguridad internacional, pues el objeto de estudio principal serán las amenazas que la empleen. La hibridación en las nuevas guerras tiene dos facetas a considerar. Por un lado, se trata de la fusión de la letalidad de los conflictos con la intensidad de las guerras irregulares, y, por otro lado, muestran mayor velocidad y letalidad que las guerras irregulares del pasado debido a la difusión de tecnologías avanzadas (Sierra & Castaño, 2022, p. 857). En cuanto al punto de vista ecuatoriano, Xavier Fonseca y Fabián Sani opinan que la guerra se caracteriza por ser un conflicto armado, sin embargo, la mayoría de los conflictos comienzan de manera pacífica y adquieren esta dimensión cuando se recurre al uso explícito de la fuerza armada, ya sea contra otro Estado o contra un actor no estatal, además de emplear otros medios como los económicos, políticos o diplomáticos (Xavier & Fabián, 2023, p. 148).

### Figura 1:

*Esquema de ambiente táctico híbrido*



*Nota:* La figura muestra el esquema de ambiente táctico híbrido. Fuente: Alfonso (2020).

En el ámbito nacional, el General de Ejército (R) Cesar Augusto Astudillo Salcedo, Ex Jefe del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas, menciona que la guerra híbrida es un tipo de conflicto armado que emplea una amplia gama de métodos y tácticas, incluyendo tanto

el uso de fuerzas convencionales como de métodos irregulares como la insurgencia y el terrorismo. Así mismo, su principal característica es el uso de tecnologías avanzadas y la importancia que se le da a la influencia en la población. Estos conflictos buscan desestabilizar un Estado y polarizar su sociedad mediante esfuerzos a diferentes niveles. La guerra híbrida representa una evolución más allá de la guerra asimétrica, que enfrentaba fuerzas armadas convencionales contra fuerzas insurgentes (Astudillo, 2017, p. 74).

El Ejército peruano aún no ha formalizado un marco doctrinal que aborde de manera integral los desafíos que plantea la guerra híbrida. Es importante tener en cuenta que la ausencia de una doctrina formal no implica necesariamente una falta de preparación o conciencia sobre la guerra híbrida.

El problema de investigación es determinar cómo las características de la guerra híbrida, representadas por el cambio de intensidad del accionar (Desarrollo intensivo de actividades contra el oponente y Disminución del desarrollo de actividades contra el oponente), el empleo intencional del accionar guerrillero (Degradar las capacidades del enemigo y Contrarrestar el desorden social) y la asimetría (Utilización de tácticas y estrategias innovadoras y Innovación en el uso de recursos limitados), se relacionaron con el empleo de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023. Este estudio buscó comprender de qué manera estos elementos propios de la guerra híbrida impactaron en las operaciones militares de la unidad, considerando dimensiones clave como la rapidez en la concentración de fuerzas y la duración de los ataques, la conducción agresiva basada en un comando vigoroso y la iniciativa decidida, y la ejecución simple fundamentada en la sorpresa y el secreto. A través de este análisis, se buscó establecer el vínculo entre las variables y sus indicadores, en un contexto estratégico marcado por la complejidad y los desafíos de la guerra híbrida en la región del CE-VRAEM.

Cuando hablamos de la Justificación e importancia de una investigación se puede decir que “significa entonces, explicar la utilidad, los beneficios y la importancia que tendrá el resultado de la investigación, tanto para la sociedad en general, el ámbito sociográfico donde se realiza, así como en las esferas intelectuales” (Carrasco, 2006, p. 118).

La Justificación Teórica-Científica “se sustenta en que los resultados de la investigación podrán generalizarse e incorporarse al conocimiento científico y además sirvan para llenar vacíos o espacios cognoscitivos existentes” (Carrasco, 2006, p. 119). Esta investigación buscará llenar un vacío en la literatura existente al explorar empíricamente cómo la comprensión y la aplicación de las características de la guerra híbrida pueden influir en el desempeño operativo de una unidad de comandos específica. Los hallazgos que obtenidos en esta investigación proporcionan información valiosa para mejorar las estrategias y tácticas militares en el contexto de las operaciones híbridas, lo que al mismo tiempo contribuye con

la eficacia general de las fuerzas militares en el enfrentamiento de amenazas contemporáneas.

La Justificación Práctica “se refiere a que el trabajo de investigación servirá para resolver problemas prácticos, es decir, resolver el problema que es materia de investigación” (Carrasco, 2006, p. 119). Dada la complejidad y la evolución de las amenazas en el entorno operativo actual, es fundamental comprender cómo la aplicación de las características de la guerra híbrida puede influir en la capacidad de la Compañía de Comandos N° 33 para llevar a cabo sus operaciones con eficacia. Esta investigación proporciona información valiosa sobre aspectos de la guerra híbrida relevantes para la efectividad operativa de la unidad, lo que permite identificar áreas de mejora y desarrollo estratégico de mayor efectividad para enfrentar estas nuevas formas de conflicto. Los resultados de esta investigación tienen implicaciones directas en la planificación, el entrenamiento y la toma de decisiones de la Compañía Especial de Comandos N° 33, lo que aumenta su capacidad para cumplir con éxito su misión en un entorno operativo cambiante y desafiante.

La Justificación Metodológica se sustenta siempre y cuando “los métodos, procedimientos y técnicas e instrumentos diseñados y empleados en el desarrollo de la investigación, tienen validez y confiabilidad, y al ser empleados en otros trabajos de investigación resultan eficaces, y de ello se deduce que pueden estandarizarse” (Carrasco, 2006, p. 119). Al utilizar métodos cuantitativos, se obtienen mediciones numéricas precisas sobre la efectividad de las operaciones militares y la aplicación de las características de la guerra híbrida facilitando el análisis estadístico, la identificación de patrones, las tendencias y las relaciones significativas. Este enfoque proporciona una base sólida para generalizar los hallazgos a partir de una muestra representativa de la población de estudio, lo que incrementa la validez y la fiabilidad de los resultados.

La Justificación socioeconómica “radica en los beneficios y utilidades que reporta para la población los resultados de la investigación, en cuanto constituye base esencial y punto de partida para realizar proyectos de mejoramiento social y económicos para la población” (Carrasco, 2006, p. 120). El estudio permite entender mejor las características de la guerra híbrida que impactan en la efectividad de las operaciones militares, aspecto crucial para garantizar la seguridad y defensa del país. Se contribuye con el conocimiento en el ámbito de la estrategia militar y la guerra asimétrica, lo que tiene implicaciones importantes en la toma de decisiones a nivel nacional e internacional. Al mejorar la comprensión de estas dinámicas, se contribuye con la formación de políticas públicas más efectivas en materia de seguridad y defensa, beneficiando a toda la sociedad al garantizar un entorno más seguro y estable.

La Justificación institucional, “el propósito no es mostrar un catálogo de la literatura especializada en el tema, sino señalar cuál es el estado actual de la cuestión, qué cuestiones se han resuelto y sobre cuáles existen aún controversias o falta de estudios” (Ángeles, 2001,

p. 398). Al comprender mejor cómo las características de la guerra híbrida afectan la efectividad de las operaciones militares, se pueden identificar áreas de mejora y desarrollar estrategias más eficaces para enfrentar los desafíos contemporáneos en materia de seguridad y defensa. Esto contribuye directamente a fortalecer la preparación y el desempeño de la Compañía Especial de Comandos N° 33, permitiendo adaptarse de manera más efectiva a los escenarios de conflicto actuales y futuros. Al mejorar la capacidad operativa de esta unidad, se fortalece la capacidad defensiva del país en su conjunto, lo que es fundamental para garantizar la seguridad nacional y proteger los intereses estratégicos del Estado peruano.

La Delimitación de la investigación, según Pimienta & De la Orden (2017) se conceptualiza de la siguiente manera:

Consiste en precisar el tema a investigar, situarlo en un espacio y tiempo definidos, así como establecer el alcance y circunstancias en que realizaran el estudio (determinación y asignación de actividades y responsabilidades, materiales necesarios, ámbito en el que se desarrollara, duración aproximada, entre otros elementos). (p. 77)

La Delimitación Contextual se refleja en las operaciones militares que realiza la Compañía Especial de Comandos N° 33. Esto significa que el enfoque de la investigación se centra en esta unidad militar y en cómo su desempeño se relaciona con la aplicación de las características de la guerra híbrida.

La Delimitación Espacial de la investigación se sitúa en el sector de responsabilidad de la Compañía Especial de Comandos N° 33. Esto implica que se estudien las operaciones militares y la aplicación de la guerra híbrida en el área de responsabilidad asignada a esta brigada, que puede abarcar diferentes ubicaciones geográficas específicas.

La Delimitación Temporal de la tesis se establece en el año 2023. Esto significa que el análisis se centra en las operaciones militares y la aplicación de la guerra híbrida por parte de la Compañía Especial de Comandos N° 33 durante ese año en particular. Esta delimitación temporal otorga un enfoque específico y actualizado de la investigación, proporcionando datos relevantes y recientes sobre la relación entre la efectividad de las operaciones militares y la aplicación de las características de la guerra híbrida en esta unidad militar.

Las Limitaciones para la presente investigación se generaron en base a la falta de presupuesto económico, lo que ocasiono que el financiamiento se sustente por los propios investigadores. La falta de investigaciones, tanto nacionales como internacionales, relacionadas con este tema, dificultaron la recolección de datos actuales y debidamente validados científicamente. En cuanto a la recolección de la muestra y la aplicación de los instrumentos de recolección de datos, esta se realizó de manera virtual, debido a que el

personal que labora actualmente en la Compañía Especial de Comando N° 33, y que laboró en el año 2023, se encuentran actualmente en el departamento de Cuzco – Perú.

El Problema General planteado fue: ¿Cuál es la relación entre las características de la guerra híbrida y las capacidades de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023? Este estudio busca explorar esa relación durante el año 2023, proporcionando un análisis que podría ser clave para la mejora de las estrategias operacionales en escenarios de conflicto híbrido.

El Primer Problema Específico planteado fue: ¿Cuál es la relación entre el cambio de intensidad del accionar de la guerra híbrida y la rapidez de las operaciones militares de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023? Este problema específico explora cómo la variabilidad en la intensidad del conflicto impacta la rapidez y efectividad de las operaciones militares, y si la compañía está adecuadamente preparada para enfrentar estos cambios en tiempo real. El Segundo Problema Específico planteado fue: ¿Cuál es la relación entre el empleo intencional del accionar guerrillero en la guerra híbrida y la conducción agresiva de las operaciones militares de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023? La naturaleza asimétrica de la guerra híbrida, donde las fuerzas enfrentan adversarios que utilizan tácticas no convencionales, plantea un reto significativo para la ejecución de operaciones militares. El Tercer Problema Específico planteado fue: ¿Cuál es la relación entre la asimetría en la guerra híbrida y la ejecución simple de las operaciones militares de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023? Este problema específico investiga cómo la asimetría inherente a la guerra híbrida afecta la capacidad de la compañía para llevar a cabo operaciones de manera simple y directa, y si esta simplificación contribuye a una mayor eficiencia en el campo de batalla.

El Objetivo General planteado fue: “Determinar la relación entre las características de la guerra híbrida y las capacidades de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023”. Este análisis busca entender cómo los elementos distintivos de la guerra híbrida afectan la eficacia y el rendimiento de la Compañía Especial. Al esclarecer esta relación, se pretende ofrecer recomendaciones que fortalezcan la capacidad de la unidad para enfrentar los desafíos emergentes y optimizar su desempeño en un entorno operativo complejo.

El Primer Objetivo Específico planteado fue: “Determinar la relación entre el cambio de intensidad del accionar de la guerra híbrida y la rapidez de las operaciones militares de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023”. Con este objetivo se explora cómo la fluctuación en la intensidad de las actividades relacionadas con la guerra híbrida afecta la rapidez con la que la unidad puede llevar a cabo sus operaciones. El Segundo Objetivo Específico planteado fue: “Determinar la relación entre el empleo

intencional del accionar guerrillero en la guerra híbrida y la conducción agresiva de las operaciones militares de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023". Con este objetivo se examina cómo el uso estratégico de tácticas guerrilleras dentro del marco de la guerra híbrida impacta la agresividad con la que la unidad conduce sus operaciones. El Tercer Objetivo Específico planteado fue: "Determinar la relación entre la asimetría en la guerra híbrida y la ejecución simple de las operaciones militares de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023" Esto estudia cómo las características asimétricas de la guerra híbrida afectan la simplicidad de la ejecución de las operaciones. Este análisis busca comprender cómo las disparidades en capacidades y tácticas entre los actores en conflicto influyen en la estrategia y en la forma en que la Compañía Especial lleva a cabo sus misiones.

Los antecedentes nacionales proporcionarán un marco fundamental para comprender el contexto en el que se desarrollara la investigación sobre la relación entre la efectividad de las operaciones militares y la aplicación de las características de la guerra híbrida en la Compañía Especial de Comandos N° 33. En el ámbito peruano, diversos eventos históricos y situaciones de seguridad han moldeado el panorama de las estrategias y tácticas militares a lo largo del tiempo. Al comprender estos antecedentes, se buscará contextualizar la investigación dentro del marco histórico y operativo del país, identificando lecciones aprendidas y oportunidades de mejora en el ámbito de la seguridad y defensa nacional.

Zamudio (2022) realizó una investigación titulada "Implicancias de la guerra híbrida como fundamento para la doctrina del nivel operacional de las FFAA del Perú", de nacionalidad peruana, donde se empleó el paradigma cualitativo, tipo de investigación: Teórica, Método hermenéutico se empleó la técnica de acopio de información de la indagación documental. "Las principales conclusiones obtenidas incluyen la contextualización de diversos tipos de amenazas de Guerra Híbrida, tales como la ciberguerra, el tráfico ilícito de drogas y delitos relacionados, el terrorismo nacional e internacional, así como la Guerra Ecológica. La Guerra Híbrida se define como una estrategia militar que combina elementos de guerras convencionales y asimétricas, junto con métodos irregulares, con el objetivo de causar el mayor daño posible a uno o varios adversarios. La tesis presenta una visión clara y concisa sobre el concepto de Guerra Híbrida y enumera de manera organizada los diferentes tipos de amenazas que se enmarcan dentro de esta estrategia militar. Además, explica cómo estos tipos de amenazas pueden afectar a uno o varios adversarios, mostrando así la relevancia e impacto de la Guerra Híbrida en el ámbito actual. En general, el texto proporciona una base sólida para comprender el tema y sus implicaciones".

Mendoza (2022) realizó una investigación titulada "Conflictos Armados en el VRAEM", de nacionalidad peruana, donde se empleó un nivel metodológico con una aproximación cualitativa, aplicando una revisión bibliográfica tanto de normas como de material histórico y

por otro lado un recojo de información a través de entrevistas a personal que actualmente realiza operaciones en el VRAEM, Asimismo, esta metodología tendrá un diseño hermenéutico. “Las conclusiones principales alcanzadas incluyen la observación clara de la evolución del conflicto, donde tanto Sendero Luminoso como el Estado, a través de sus Fuerzas Armadas, han modificado sus tácticas frente a un contexto de amenaza no convencional, facilitando así la comprensión de ambas partes sobre la importancia del Derecho Internacional Humanitario (DIH) en la protección de civiles no combatientes. De la presente investigación se puede resaltar Sendero Luminoso ha experimentado cambios en su forma de actuar a lo largo del tiempo, al igual que las Fuerzas Armadas del estado peruano. Sin embargo, la categorización de CANI (Conflicto Armado No Internacional) es controvertida y puede ser rechazada por algunos debido a su implicación legal y ética en el contexto del Derecho Internacional Humanitario (DIH)”.

Zamorano (2019) realizó una investigación titulada “Roles de las Operaciones Especiales en la Guerra Híbrida: Acciones de Rusia en Crimea, 2013 al 2014”, de nacionalidad peruana, los métodos, herramientas y ejemplos utilizados se detallan a continuación: El enfoque de la investigación es cualitativo, de tipo documental, empleando un método inductivo y un diseño de estudio de caso. Se llevó a cabo un análisis de material bibliográfico y audiovisual que vincula directamente las acciones de Rusia en Crimea entre 2013 y 2014, la Guerra Híbrida y las Operaciones Especiales. Las técnicas empleadas para analizar la información incluyeron el registro bibliográfico, la codificación axial y el enfoque de operaciones basadas en efectos. Se utilizaron herramientas como fichas de registro bibliográfico, matrices de codificación axial y matrices de capacidades, formas y efectos. “Así mismo, la presente investigación concluye que “las Operaciones Especiales Cumplen cinco roles en una Guerra Híbrida, de los cuales tres son estratégicos (Inductor Político, Interruptor Económico y Catalizador militar) y dos operacionales (Disruptor Militar y Potenciador Militar)”. La afirmación sobre los roles de las Operaciones Especiales en una Guerra Híbrida es positiva ya que destaca su versatilidad y capacidad para desempeñar diferentes funciones tanto a nivel estratégico como operacional. Reconocer estos roles resalta la importancia de las Operaciones Especiales en la adaptación y respuesta efectiva a los desafíos de una guerra híbrida, lo que puede contribuir significativamente al éxito de las operaciones militares en ese contexto”.

Saldarriaga (2019) publicó un artículo titulado “Principios de las Operaciones Especiales en el Contexto de las Guerras Actuales y los Efectos por lograr”, de nacionalidad peruana, “las conclusiones obtenidas fueron que las guerras contemporáneas, influenciadas por intereses económicos transnacionales y la amenaza del terrorismo internacional, demandan una respuesta especializada y polivalente por parte de las Fuerzas de Operaciones Especiales (FOE) e Inteligencia. Los principios que rigen las Operaciones

Especiales (OE) deben adaptarse a la naturaleza de la amenaza y las condiciones políticas, mientras que las FOE de la Fuerza Aérea del Perú (FAP) se caracterizan por su flexibilidad y polivalencia, aunque su empleo debe revisarse en contextos específicos como la lucha contra el narcoterrorismo en el VRAEM. La legitimidad, el trabajo conjunto con Operaciones de Información (OI) y Psicología en Operaciones (OPSIC), y un entorno legal adecuado son cruciales para la ejecución efectiva de las OE internamente. En resumen, las FOE son una capacidad vital para el país, que requiere especialización multidisciplinaria, equipamiento y entrenamiento prioritarios para cumplir con la Política de Seguridad y Defensa Nacional en un entorno multidimensional y amenazas diversas. El artículo resalta la importancia de las Fuerzas de Operaciones Especiales (FOE) e Inteligencia en las guerras contemporáneas, donde influyen intereses económicos transnacionales y el terrorismo internacional. Se destaca la necesidad de una respuesta especializada y polivalente por parte de estas fuerzas para abordar las complejidades de las operaciones militares actuales, adaptándose a las cambiantes amenazas y condiciones políticas. Se subraya el papel crucial de las FOE de la Fuerza Aérea del Perú (FAP), su flexibilidad y polivalencia, pero se advierte la necesidad de revisar su empleo en contextos específicos. Además, se destaca la importancia de la legitimidad, el trabajo conjunto con Operaciones de Información (OI) y Psicología en Operaciones (OPSIC), y un marco legal adecuado para garantizar la efectividad de las Operaciones Especiales internamente. En resumen, se enfatiza que las FOE son una capacidad vital para el país, que requiere especialización multidisciplinaria, equipamiento y entrenamiento prioritarios para cumplir con los objetivos de la Política de Seguridad y Defensa Nacional en un entorno multidimensional y amenazas diversas”.

Los antecedentes internacionales proporcionarán una perspectiva global sobre la relación entre la efectividad de las operaciones militares y la aplicación de las características de la guerra híbrida, lo cual es fundamental para comprender el contexto de la investigación centrada en la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el Perú. A nivel internacional, diversos países han enfrentado desafíos similares en materia de seguridad y defensa, lo que ha llevado al desarrollo y aplicación de estrategias militares adaptadas a entornos complejos y amenazas multifacéticas. El estudio de los antecedentes internacionales permitirá identificar tendencias, lecciones aprendidas y mejores prácticas que pueden ser aplicables al contexto peruano, contribuyendo así a fortalecer las capacidades de las fuerzas armadas y mejorar la efectividad de sus operaciones militares frente a las amenazas actuales y emergentes.

Lozada & Núñez (2023) realizaron una investigación titulada “Análisis de las capacidades específicas de mando y control para el efectivo cumplimiento de las misiones proyectadas de la Fuerza Terrestre”, de nacionalidad colombiana, donde se empleó la metodología cualitativa, bajo el tipo de investigación documental, los instrumentos empleados fueron la encuesta para el Personal de Oficiales y Voluntarios de la I División de Ejército

“SHYRIS” y la entrevista para el Comandante de la I División de Ejército “SHYRIS” y Jefe de Operaciones, la muestra estuvo conformada por 126 participantes. “Las principales conclusiones son que la sociedad actual muestra una contradicción en su percepción de los ejércitos, reconociendo su importancia para resolver problemas de defensa, pero ubicándolos en un plano secundario dentro de las instituciones estatales. Se espera que las fuerzas terrestres cumplan nuevas misiones de estabilidad interna de manera eficiente y económica. Los valores influyen significativamente en la conducción de operaciones militares, con un creciente escrutinio público que limita las acciones militares. Los conflictos actuales han demostrado la reticencia de las sociedades a apoyar acciones militares con consecuencias humanitarias graves, lo que destaca la necesidad de un entrenamiento adecuado del personal para operar en entornos complejos. Además, la implementación de competencias específicas de mando y control, como las tecnologías de la información y la ciberdefensa, son cruciales para cumplir con las políticas de gestión de la fuerza terrestre y garantizar la seguridad de la información. El estudio examina las capacidades de mando y control necesarias para las misiones de la Fuerza Terrestre en Colombia. Utilizando una metodología cualitativa, encuestas y entrevistas, se encontró una percepción contradictoria de los ejércitos en la sociedad actual. Se destaca la importancia de adaptarse a nuevas misiones de manera eficiente y económica, influenciadas por valores y con un escrutinio público que limita las acciones militares. Se resalta la necesidad de un entrenamiento adecuado para operar en entornos complejos y la implementación de competencias específicas de mando y control para garantizar la seguridad de la información y cumplir con las políticas de gestión de la fuerza terrestre”.

Fonseca et al. (2022) publicaron un artículo científico titulado “La guerra híbrida e irrestricta en un ámbito de seguridad multidimensional en el post acuerdo en Colombia”, de nacionalidad colombiana, el presente artículo emplea como metodología un enfoque cualitativo que parte de la distinción, así como de la descripción de fuentes primarias y secundarias, precedidas por una revisión bibliográfica cuyo desarrollo se da por medio de unidades temáticas de análisis. “Las conclusiones más destacadas a las que llegaron los autores son las siguientes: La confrontación de paradigmas en América Latina ha evidenciado la transformación de las teorías y el modo de llevar a cabo la revolución por parte de la izquierda radical. Sin abandonar su esencia insurreccional, orientada por la estrategia de guerra irrestricta e híbrida y adaptándose a las circunstancias, esta corriente política ha realizado ajustes estructurales mediante los cuales ha designado al movimiento social como el sujeto de la revolución, dejando atrás el verticalismo en favor de una estructura horizontal, y reemplazando el dogmatismo con un discurso amplio y multifacético que aprovecha las emociones como un elemento cohesionador para ampliar la militancia revolucionaria. Las conclusiones destacan la importancia de comprender la evolución de las estrategias políticas

en Latinoamérica, especialmente en contextos de conflicto y cambio social. Reconocer la adaptación de la izquierda radical a estrategias de guerra híbrida y la transformación hacia estructuras más horizontales y discursos inclusivos es fundamental para entender las dinámicas políticas contemporáneas en la región. Esto permite una visión más completa y contextualizada de los movimientos sociales y políticos en América Latina”.

Raychev (2020) realizó una investigación titulada “Guerras híbridas como un nuevo desafío para la seguridad de los estados de la UE y la OTAN (2010-2020)”, de nacionalidad española, la investigación se basa sobre el análisis descriptivo y el análisis causal, además los instrumentos empleados fueron el estudio documental y la entrevista en profundidad semiestructurada. “Las conclusiones más destacadas a las que llegaron los autores son las siguientes: La guerra híbrida representa un componente integral del discurso actual sobre la guerra y se considera un cambio significativo en el sistema de Westfalia, simbolizando la disolución del monopolio estatal sobre la guerra. Al ser parte de un conjunto emergente de categorías, la guerra híbrida se destaca como una de las nuevas formas de conflicto y un componente esencial de su vocabulario. Sin embargo, la aceptación de esta perspectiva implicaría reconocer que la existencia de la "guerra híbrida" en una situación particular se determinaría caso por caso, según el contexto. Aunque esta postura puede ser relevante teóricamente, personalmente no se inclinan hacia un relativismo extremo. En cambio, creen que la definición de la categoría debería ser más precisa para abarcar características de otros fenómenos como la guerra de cuarta generación, la guerra de redes y la guerra compuesta, entre otros. La guerra híbrida emerge como un componente fundamental en el discurso contemporáneo sobre la guerra, representando un cambio significativo en el sistema de Westfalia y desafiando el monopolio estatal tradicional sobre el conflicto armado. A pesar de las dificultades para definirla debido a la falta de claridad en torno al concepto de guerra, el enfoque contextualista ofrece una perspectiva valiosa al reconocer la variabilidad contextual en la aplicación del término. Si bien existe un riesgo de relativismo extremo, estrechar la categoría de guerra híbrida permitiría una comprensión más amplia de los diversos fenómenos relacionados, como la guerra de cuarta generación y la guerra de redes, en el actual panorama de seguridad internacional”.

Luque (2019) realizó una investigación titulada “Los Nuevos Conflictos Bélicos del siglo XXI: las Amenazas Híbridas”, de nacionalidad española, la investigación se articula en torno a un método de análisis cualitativo, además se aplicó el método descriptivo, el método teórico-jurídico y el método comparativo, las técnicas de investigación utilizadas en esta tesis son de carácter directo e indirecto. “Las conclusiones principales son las siguientes: Los conflictos bélicos contemporáneos, especialmente las amenazas híbridas, representan un fenómeno altamente complejo que genera gran controversia en su definición y que da lugar a diversas interpretaciones doctrinales. A pesar de esta diversidad de perspectivas, se

observa un consenso en cuanto al objetivo perseguido por estas amenazas, que consiste en aprovechar las vulnerabilidades de los sistemas objetivo para debilitar al adversario. Esto se logra mediante la utilización de diversas combinaciones de los denominados "instrumentos de poder". El análisis sobre los conflictos bélicos contemporáneos, particularmente las amenazas híbridas, resalta la complejidad inherente a este fenómeno, evidenciando la diversidad de interpretaciones doctrinales que genera. Sin embargo, es alentador observar que, a pesar de las discrepancias en las definiciones, existe un consenso generalizado en torno al objetivo principal de estas amenazas: explotar las vulnerabilidades de los sistemas para debilitar al adversario. Esta comprensión compartida destaca la importancia de reconocer la intersección entre las diferentes dimensiones del poder en la guerra moderna, subrayando la necesidad de adaptarse a un panorama de seguridad en constante evolución. En este sentido, la identificación y comprensión de estos "instrumentos de poder" se vuelven cruciales para mitigar y contrarrestar eficazmente las amenazas híbridas en el siglo XXI".

Bahamón et al. (2019) realizaron una investigación titulada "Empleo de las Fuerzas Especiales en Operaciones de Guerra Híbrida", de nacionalidad colombiana, el presente trabajo es descriptivo y analítico, de tipo de investigación no experimental, el enfoque corresponderá a la tipología mixta y el diseño de la investigación fue transversal, se realizó una revisión documental de antecedentes y conceptos respecto al tema, y se aplicaron 100 encuestas a miembros de las Fuerzas Especiales colombianas. "Las conclusiones obtenidas son las siguientes: El reconocimiento de las amenazas híbridas se ha consolidado como un concepto de importancia reconocida en la agenda internacional, especialmente en naciones que han implementado ampliamente este tipo de estrategias, como Estados Unidos, líder global en este ámbito militar, así como en aquellos países que forman parte de la OTAN, como Australia y España. La inclusión del concepto de amenazas híbridas en la agenda internacional es un paso significativo hacia una comprensión más amplia y efectiva de los desafíos contemporáneos en materia de seguridad. Es alentador observar que países como Estados Unidos, con su destacado despliegue militar, y miembros de la OTAN como Australia y España están tomando medidas proactivas para abordar estas amenazas emergentes. Este reconocimiento no solo refleja una mayor conciencia sobre la naturaleza cambiante de la guerra, sino también un compromiso con la colaboración internacional para enfrentar estos desafíos de manera coordinada y eficaz. En un mundo interconectado y en constante evolución, la adaptación de estrategias y la cooperación entre naciones son fundamentales para garantizar la seguridad y estabilidad globales".

Las bases teóricas que sustentan una investigación son los fundamentos conceptuales y teóricos sobre los cuales se construye el estudio. Estas bases proporcionarán el marco conceptual dentro del cual se desarrolla la investigación y ayudan a fundamentar las hipótesis, los objetivos y las metodologías utilizadas.

### ***Asimetría***

Con relación a esta dimensión, Hoffman (2007), con relación a la Asimetría menciona que:

Aquí los autores reconocieron que la asimetría se manifiesta hasta cierto punto en todos los aspectos de la guerra. Sin embargo, se ha buscado la asimetría en términos operativos dentro de las dimensiones militares tradicionales. En la guerra más allá de los límites, el espectro para pasar por alto las reglas normales es mucho más amplio (Hoffman, 2007, p. 24).

Según el autor, la asimetría es una característica que se manifiesta de manera generalizada en todos los aspectos de la guerra, aunque los militares se han tendido a enfocarla principalmente en términos operativos dentro de las dimensiones tradicionales. En este sentido, la asimetría no solo se refiere a los desajustes en el poder o los recursos entre los actores, sino a una transformación más profunda en la naturaleza misma del conflicto. En escenarios de guerra más allá de los límites convencionales, el margen para eludir las reglas tradicionales es significativamente mayor, lo que da paso a tácticas y estrategias que desafiaban las normativas clásicas del combate. Este tipo de guerra, por tanto, se aleja de las confrontaciones simétricas y permite a los actores más débiles o menos equipados aprovechar las vulnerabilidades del enemigo mediante métodos no convencionales, como las guerrillas o la guerra de información. Este análisis revela cómo la asimetría redefine las condiciones y estrategias del enfrentamiento, haciendo que las normas tradicionales de la guerra se vuelvan menos relevantes y abriendo espacio para una amplia variedad de tácticas fuera del marco convencional.

### ***Cambio de intensidad del accionar***

Arteaga (2020), cuando cita a Christopher S. Chivvis, menciona al respecto que “la realidad de la guerra híbrida es la intensidad cambiante del conflicto” y que ello constituye persistencia en la obtención del objetivo que justifica el tránsito a “operaciones de combate convencionales” (Arteaga, 2020, p. 24).

El cambio de intensidad del accionar es una característica fundamental de la guerra híbrida, donde la intensidad del conflicto varía de forma dinámica según las necesidades y circunstancias del enfrentamiento. Esta fluctuación en la intensidad refleja una persistencia estratégica orientada hacia la consecución de un objetivo, lo que, en muchos casos, justifica el paso a operaciones de combate convencionales. En este contexto, la guerra híbrida no se limita a un solo tipo de acción militar, sino que adapta su intensidad y metodología a medida que el conflicto evoluciona, alternando entre tácticas no convencionales, como la guerra de información, y formas más tradicionales de enfrentamiento. Este enfoque flexible permite a los actores en conflicto responder de manera más efectiva a las cambiantes condiciones del terreno, maximizando sus posibilidades de éxito, ya sea a través de la desestabilización del

enemigo o mediante el uso directo de fuerzas militares en operaciones más convencionales cuando es necesario.

### ***Comando vigoroso***

El Ejército del Perú (1982) en su manual de ME 2-3, "Empleo del Batallón de Infantería Motorizado", menciona que:

El deseo de victoria es la esencia del espíritu de la ofensiva; el éxito en el ataque por una fuerza de Infantería o por una fuerza de armas combinadas depende de dos factores: un comando vigoroso e inteligente por parte de los Oficiales y Clases que se manifiesta en su espíritu y agresividad combativa y una iniciativa decidida por parte del soldado (Ejército del Perú, 1982, p. 50).

El comando vigoroso es un factor esencial para el éxito de las operaciones militares, particularmente en unidades de infantería o fuerzas de armas combinadas. Este concepto resalta que la voluntad de victoria constituye la base del espíritu ofensivo, lo que implica un liderazgo activo, inteligente y enérgico por parte de los oficiales y suboficiales. Dicho liderazgo no solo orienta y coordina las acciones, sino que también se refleja en el espíritu combativo y la agresividad con que se conduce la operación. Asimismo, el éxito depende de la iniciativa decidida del soldado, quien debe actuar con autonomía y determinación para adaptarse a las circunstancias del combate. La combinación de un mando vigoroso y la iniciativa individual genera cohesión, capacidad de reacción y una ejecución efectiva en el campo de batalla, elementos fundamentales para mantener la superioridad en el ataque y garantizar la victoria en operaciones ofensivas.

### ***Concentración de fuerzas***

El Ejército del Perú (2015) en su manual de ME 1-13, "Operaciones", menciona que "el éxito depende de la hábil concentración de los efectos del poder de combate" (Ejército del Perú, 2015, p. 14-10).

La concentración de fuerzas es un principio fundamental en las operaciones militares, ya que el éxito depende de la adecuada focalización y sincronización de los efectos del poder de combate en el momento y lugar precisos. Este concepto enfatiza que la superioridad en el campo de batalla no solo se logra a través de una mayor cantidad de recursos, sino mediante la hábil integración y coordinación de las capacidades disponibles para generar un impacto decisivo. La concentración de fuerzas permite maximizar el potencial ofensivo o defensivo, desbordando al adversario en puntos críticos y logrando ventajas significativas. Para ello, se requiere una planificación estratégica eficiente, así como una ejecución precisa que asegure la aplicación efectiva del poder de combate, optimizando los recursos y evitando su dispersión innecesaria. De esta manera, la concentración adecuada contribuye a inclinar la balanza a favor de las fuerzas propias, consolidando el éxito en las operaciones.

### **Conducción agresiva**

El Ejército del Perú (1982) en su manual de ME 2-3, “Empleo del Batallón de Infantería Motorizado”, menciona que “el éxito de un ataque demanda el máximo esfuerzo de todos los miembros de la Unidad, Un Comando agresivo, adecuada supervisión del EM, tropas bien entrenadas, elevada moral y espíritu de cuerpo, son factores esenciales para el éxito” (Ejército del Perú, 1982, p. 71).

La conducción agresiva en las operaciones militares es un factor determinante para el éxito de un ataque, ya que exige el máximo esfuerzo y compromiso de todos los integrantes de la unidad. Este enfoque resalta la importancia de un liderazgo firme y decidido, capaz de dirigir las acciones con determinación y vigor, mientras mantiene una supervisión efectiva del Estado Mayor. Además, se destaca la necesidad de contar con tropas bien entrenadas, que posean un alto nivel de moral y un fuerte espíritu de cuerpo, elementos que fortalecen la cohesión y motivación en el campo de batalla. La combinación de estos factores permite ejecutar maniobras con precisión y mantener la iniciativa frente al enemigo, imponiendo una postura ofensiva constante. De esta manera, la conducción agresiva no solo busca romper la resistencia del adversario, sino también mantener el impulso del ataque hasta alcanzar los objetivos propuestos.

### **Contrarrestar el desorden social**

Escobar (2012), en su artículo titulado “*El uso de la teoría de la desorganización social para comprender la distribución de homicidios en Bogotá, Colombia*”, lo conceptualiza de la siguiente manera:

Este concepto puede ser definido como la violación de un acuerdo tácito sobre normas de comportamiento público, de hecho, el desorden social es determinado por el comportamiento de grupos de adolescentes congregados en esquinas, prostitutas y mendigos, consumo de alcohol en la vía pública, acoso verbal hacia las mujeres, apuestas y consumo de drogas, entre otros. De esta forma, el desorden social visible es un indicador de desorganización a nivel comunitario debido a la falta de compromiso de sus residentes para trabajar en equipo a la hora de resolver problemas comunes. Bursik y Grasmick agregan que, a medida que el desorden social afecta la acción colectiva, se reducen las capacidades regulatorias de una comunidad y la habilidad de conseguir recursos externos para prevenir un deterioro mayor (Escobar, 2012, p. 31).

### **Degradar las capacidades del enemigo**

Según Arteaga (2020), este indicador “favorece el debilitamiento del Poder Nacional del Estado y contribuye a las intenciones del agresor” (Arteaga, 2020, p. 25).

El proceso de degradar las capacidades del enemigo se presenta como una estrategia clave para debilitar el poder nacional de un Estado, facilitando así los objetivos de un agresor.

Esta acción busca erosionar la funcionalidad y legitimidad de las instituciones esenciales, lo que genera inestabilidad interna, desconfianza en las autoridades y vulnerabilidad en la estructura estatal. Al atacar estas instituciones, se afecta directamente la gobernabilidad y la capacidad de respuesta ante amenazas, lo que reduce la cohesión social y el control del territorio. En este contexto, el agresor aprovecha el debilitamiento institucional para avanzar en sus intereses estratégicos, ya sea mediante acciones encubiertas, operaciones híbridas o presiones indirectas, lo que prolonga la crisis y limita la capacidad del Estado para recuperarse. Este debilitamiento estructural no solo impacta en lo político y económico, sino que también deteriora la seguridad y el orden social, dejando al país en una posición de mayor dependencia y vulnerabilidad frente a las acciones de actores hostiles.

### ***Desarrollo intensivo de actividades contra el oponente***

Según Arteaga (2020), al respecto de este indicador de la Guerra Híbrida menciona que “se relaciona con el desarrollo de actividades que inicialmente pueden ser poco coercitivas pero que, posteriormente, transitan al desarrollo de acciones más ofensivas” (Arteaga, 2020, p. 24).

El desarrollo intensivo de actividades contra el oponente es una característica de la guerra híbrida que se manifiesta en una progresión gradual de acciones estratégicas. Inicialmente, estas actividades pueden parecer limitadas y no coercitivas, lo que podría incluir operaciones encubiertas, campañas de desinformación o presiones económicas y diplomáticas. Sin embargo, conforme avanza el conflicto y se consolidan las condiciones favorables para el agresor, estas acciones evolucionan hacia operaciones más ofensivas y directas, con el objetivo de debilitar progresivamente al oponente. Esta dinámica refleja la naturaleza adaptable y escalonada de la guerra híbrida, donde se combinan tácticas asimétricas y convencionales, aprovechando la sorpresa y la dificultad del adversario para responder de manera efectiva. Al intensificar las actividades, el agresor busca desgastar las capacidades defensivas y la voluntad del oponente, creando un escenario favorable para alcanzar sus objetivos sin necesidad de recurrir, en un inicio, a un conflicto abierto y directo.

### ***Disminución del desarrollo de actividades contra el oponente***

Según Arteaga (2020), al respecto de este indicador, “se relaciona con la frecuencia del accionar, lo que se traduce como el desarrollo intensivo de actividades contra el oponente, las que disminuyen en un determinado momento, para recuperar e inclusive aumentar la intensidad cuando ello se estime necesario” (Arteaga, 2020, p. 24).

La disminución del desarrollo de actividades contra el oponente es un indicador que refleja la naturaleza dinámica y calculada de la guerra híbrida. Este enfoque se caracteriza por la fluctuación en la frecuencia y la intensidad de las acciones realizadas contra el adversario, lo cual responde a una estrategia deliberada. Inicialmente, las actividades pueden ser intensas y sostenidas, pero en un momento determinado disminuyen, ya sea para

reorganizar fuerzas, evaluar los efectos logrados o evitar un desgaste innecesario. Esta pausa estratégica permite al agresor recuperarse y, cuando las condiciones son favorables, retomar e incluso intensificar las acciones con mayor fuerza y efectividad. Esta alternancia en la intensidad del accionar confunde al oponente, dificulta su respuesta y optimiza los recursos disponibles del agresor, lo que evidencia la flexibilidad y adaptabilidad propias de las operaciones híbridas.

### ***Duración del ataque***

El Ejército del Perú (2015) en su manual de ME 1-13, "Operaciones", menciona que "Si se desea efectuar una acción rápida, el ataque puede realizarse por escalones, empeñando las unidades a medida que van llegando" (Ejército del Perú, 2015, p. 14-10).

La duración del ataque está vinculada a la necesidad de ejecutar acciones con rapidez y eficacia, adaptándose a las circunstancias operativas. El ataque puede desarrollarse de manera escalonada, lo que implica que las unidades se van incorporando progresivamente al combate conforme llegan al área de operaciones. Esta modalidad permite mantener un ritmo constante y dinámico en el accionar ofensivo, evitando pausas que puedan dar tiempo al oponente para reorganizarse o reforzar sus defensas. Asimismo, el ataque por escalones proporciona flexibilidad al mando, permitiéndole ajustar los recursos y esfuerzos según la evolución del combate. Esta estrategia busca lograr un equilibrio entre rapidez y efectividad, maximizando el impacto de cada unidad comprometida para asegurar el éxito en el menor tiempo posible.

### ***Ejecución simple***

El Ejército del Perú (2015) en su manual de ME 1-13, "Operaciones", menciona lo siguiente:

La ejecución pone en acción un plan u orden de operaciones al aplicar la potencia de combate prevista para cumplir la misión y utilizar la comprensión situacional para evaluar el progreso y tomar decisiones de ejecución y ajuste. Las fuerzas generan potencia de combate al convertir su poder militar en acción eficaz (Ejército del Perú, 2015, p. 2-11).

La ejecución simple se refiere a la implementación eficiente y efectiva de un plan u orden de operaciones, donde la potencia de combate se aplica de manera precisa para cumplir la misión asignada. La ejecución se basa en una comprensión situacional clara que permite evaluar el progreso de las acciones en curso y realizar ajustes oportunos según las circunstancias del entorno. Esta simplicidad en la ejecución busca evitar la complejidad innecesaria, facilitando la toma de decisiones y permitiendo que las fuerzas conviertan su poder militar en acciones concretas y efectivas. Al enfocarse en la claridad y la coordinación, se optimizan los recursos y se asegura la eficacia operativa, garantizando el cumplimiento de los objetivos estratégicos con la máxima eficiencia posible.

### ***Empleo de la Compañía Especial de Comandos***

El Ejército del Perú (2015) en su manual de ME 1-13, "Operaciones", menciona que "las Unidades de Comandos, actúan aisladas, lejos de otras Fuerzas amigas, por lo cual deben estar organizadas y entrenadas para operar por periodos de tiempo más o menos prolongados sin necesidad de apoyo" (Ejército del Perú, 2015, p. 21-8).

El empleo de la Compañía Especial de Comandos se refiere a la capacidad de estas unidades para operar de manera autónoma y aislada, alejadas de otras fuerzas amigas, lo que exige una organización y entrenamiento específico para garantizar su eficacia en operaciones prolongadas sin apoyo externo. Esta autonomía les permite enfrentarse a misiones complejas y de alta especialización, en las que la habilidad para mantenerse operativas durante períodos extendidos se vuelve crucial. El enfoque en la autosuficiencia también subraya la necesidad de preparación tanto en aspectos tácticos como logísticos, ya que las Compañías Especiales de Comandos deben ser capaces de adaptarse a condiciones adversas, gestionando sus recursos y capacidades de manera independiente, lo que refuerza su capacidad de intervención. en contextos de guerra irregular o en situaciones donde la coordinación con otras unidades es limitada.

### ***Empleo intencional del accionar guerrillero***

Al respecto Arteaga (2020), menciona que "la decisión de llevar a la práctica esta característica corresponde al nivel político del Estado quien asume el riesgo de ser acusado de constituir un Estado Criminal ante la sociedad internacional" (Arteaga, 2020, p. 25).

El empleo intencional del accionar guerrillero hace referencia a la estrategia deliberada adoptada por un Estado para emplear tácticas guerrilleras con multas políticas, lo que implica un riesgo significativo tanto a nivel interno como internacional. Según el análisis, la decisión de utilizar este tipo de accionar corresponde a los niveles más altos del gobierno, quienes asumen la responsabilidad y las consecuencias que podrían derivarse de ser considerados responsables ante la comunidad internacional. Este enfoque implica que, al adoptar el accionar guerrillero como un instrumento de política exterior o de control interno, el Estado puede enfrentarse a condenas y sanciones por parte de la sociedad internacional, que podría calificarlo como un Estado Penal. Esta decisión no solo compromete la moralidad y legalidad de las acciones del Estado, sino que también pone en juego su imagen y relaciones diplomáticas, lo que puede tener repercusiones duraderas en su legitimidad y en su capacidad para interactuar con otras naciones en el ámbito global.

### ***Guerra híbrida (Definición - características)***

Para esta investigación se han considerado diversos autores que explican algunas características de la Guerra Híbrida, desde sus diversos puntos de vista específicos. Para ello se consideraron a los autores que plantean las características que se relacionan en mejor medida con las capacidades de la Compañía Especial de Comandos N° 33. En ese sentido,

Arteaga (2020) entre las características que menciona se resaltan: “cambio de intensidad del accionar” y “empleo intencional del accionar guerrillero”. Por otro lado, Hoffman (2007) considera como características la “Sincronía” y “Asimetría”.

Las características de la guerra híbrida abarcan un conjunto de elementos que combinan enfoques convencionales y no convencionales con el fin de alcanzar objetivos estratégicos. Para esta investigación, se identifican características que permiten vincular la guerra híbrida con las capacidades de la Compañía Especial de Comandos N° 33. Entre estas se destaca el cambio de intensidad del accionar, que refleja la adaptabilidad y persistencia en los conflictos, así como el empleo intencional del accionar guerrillero. También se considera la sincronía, entendida como la capacidad de coordinar múltiples tácticas y recursos en distintos frentes, y la asimetría, que explota las vulnerabilidades del adversario al operar más allá de las dimensiones militares tradicionales y las reglas establecidas. Estas características en conjunto evidencian la complejidad y la naturaleza flexible de la guerra híbrida, donde los actores pueden adaptarse, sincronizar acciones y aprovechar distintos niveles de intensidad para desestabilizar a su oponente.

#### ***Iniciativa decidida***

El Ejército del Perú (2015) en su manual de ME 1-13, “Operaciones”, menciona que “aplicada a la Fuerza, en general la Iniciativa requiere de un esfuerzo constante para obligar al enemigo a ajustarse a nuestro propósito y ritmo operativo, a la vez que mantenemos nuestra libertad de acción” (Ejército del Perú, 2015, p. 7-5).

La iniciativa decidida es un concepto fundamental en las operaciones militares, ya que implica que la fuerza armada mantenga un esfuerzo constante para imponer su propio ritmo y objetivos sobre el enemigo, en lugar de reaccionar pasivamente a sus acciones. La iniciativa no solo se refiere a la capacidad de tomar decisiones y actuar, sino también a la habilidad de obligar al adversario a adaptarse a los propósitos y operaciones del propio ejército, limitando así sus opciones y debilitando su capacidad de respuesta. Este enfoque requiere de una planificación y ejecución decididas, permitiendo que las fuerzas propias mantengan la libertad de acción, es decir, la capacidad de operar con flexibilidad y sin que sus movimientos sean restringidos por las acciones del enemigo. La iniciativa, por lo tanto, no solo se trata de tomar la delantera en un conflicto, sino también de mantener una postura activa y dominante que permita al comandante dirigir las acciones de la operación, lo que incrementa las probabilidades de éxito al imponer condiciones favorables en el terreno de batalla.

#### ***Innovación en el uso de recursos limitados***

El Ejército del Perú (2015) en su manual de ME 1-13, “Operaciones”, menciona al respecto lo siguiente:

- a. La sofisticación tecnológica aplicada al campo militar es de un costo sumamente elevado para economías de países en vías de desarrollo; para este caso su prioridad

es social en desmedro de la seguridad y de la defensa. *b.* Tal circunstancia obliga a buscar soluciones acordes con la realidad en que se vive ante una potencial amenaza de adversarios con superioridad militar, tecnológica y económica y que tales decisiones visen quebrar su voluntad de lucha, combinando procedimientos convencionales típicos y atípicos para tal fin (Ejército del Perú, 2015, p. 23-1).

La innovación en el uso de recursos limitados es una estrategia clave para los países con economías menos desarrolladas que enfrentan amenazas de adversarios con superioridad en recursos militares, tecnológicos y económicos. Dado que la sofisticación tecnológica aplicada al ámbito militar puede ser inalcanzable debido a los elevados costos, especialmente en países en vías de desarrollo, se requiere una respuesta adaptativa que priorice la seguridad y defensa nacional dentro de los límites presupuestarios. Esta situación lleva a la necesidad de desarrollar soluciones innovadoras que aprovechen los recursos disponibles de manera más eficaz, buscando alternativas que permitan contrarrestar la superioridad del enemigo. Para ello, se combinan tanto procedimientos convencionales como atípicos, con el fin de desafiar la voluntad del adversario, debilitando su determinación de continuar el conflicto. Esta capacidad de innovación no solo se refiere a la creación de nuevas tecnologías, sino también a la optimización de los recursos existentes mediante enfoques más creativos y eficientes, lo que permite a un ejército más pequeño o menos avanzado neutralizar las ventajas del enemigo en ciertas circunstancias.

### ***Rapidez***

El Ejército del Perú (2015) en su manual de ME 1-13, "Operaciones", menciona que "una mayor velocidad permite la rápida concentración de las Fuerzas amigas contra las vulnerabilidades del enemigo" (Ejército del Perú, 2015, p. 7-6).

La rapidez en las operaciones militares es un factor determinante para lograr el éxito en situaciones de combate, ya que permite una rápida concentración de las fuerzas amigas contra las vulnerabilidades del enemigo. Este concepto resalta la importancia de la movilidad y la capacidad de adaptación ante las circunstancias cambiantes del conflicto. Al actuar con rapidez, se aprovechan los momentos en que el enemigo presenta debilidades, ya sea a su disposición, en sus líneas de comunicación o en su capacidad de respuesta, lo que permite a las fuerzas amigas aplicar presión de manera efectiva y sorpresiva. La rapidez no solo se refiere a la velocidad física de movimiento, sino también a la capacidad de tomar decisiones ágiles y oportunas, lo que puede desestabilizar al oponente y reducir sus opciones de respuesta. En este sentido, la rapidez se convierte en una herramienta estratégica que maximiza las probabilidades de éxito en el ataque y minimiza el tiempo necesario para alcanzar los objetivos planteados.

**Secreto**

El Ejército del Perú (2015) en su manual de ME 1-13, "Operaciones", menciona que "en la preparación de la operación se da excepcional importancia al secreto y en la ejecución a la sorpresa" (Ejército del Perú, 2015, p. 21-9).

El secreto es un principio fundamental en la preparación y ejecución de las operaciones militares, ya que su manejo adecuado puede marcar la diferencia entre el éxito y el fracaso en el campo de batalla. En la fase de preparación, se otorga una importancia excepcional al secreto con el objetivo de mantener la confidencialidad sobre los aviones, movimientos y recursos, de modo que el enemigo no tenga información suficiente para anticipar las propias acciones. Este enfoque estratégico busca minimizar la capacidad de respuesta del adversario, obligándolo a actuar sin conocimiento completo del entorno y los objetivos. Durante la ejecución de la operación, el secreto se transforma en sorpresa, ya que, una vez mantenida la confidencialidad, se aprovecha el elemento sorpresa para golpear al enemigo de manera inesperada, desorganizando sus defensas y creando condiciones favorables para un ataque decisivo. La sinergia entre secreto y sorpresa en las operaciones militares permite a las fuerzas amigas obtener ventaja estratégica, maximizando el impacto de sus acciones y reduciendo las probabilidades de una respuesta efectiva por parte del enemigo.

**Sorpresa**

El Ejército del Perú (2015) en su manual de ME 1-134, "Planeamiento de Operaciones Terrestres" explica al respecto que "consiste en actuar sobre el enemigo en un momento y lugar inesperado negándole recuperación e iniciativa, obligándolo actuar en inferioridad de condiciones" (Ejército del Perú, 2015, p. 7-4).

La sorpresa es un concepto clave en la guerra y se refiere a la capacidad de una fuerza de actuar sobre el enemigo en un momento y lugar inesperado, lo que le impide recuperarse y tomar la iniciativa. Al emplear esta táctica, se desestabiliza al adversario, negándole la posibilidad de reaccionar adecuadamente ante una amenaza. Al sorprenderlo, se le obliga a actuar en condiciones de inferioridad, lo que puede paralizar sus capacidades de decisión y respuesta, además de mermar su moral y cohesión. En este sentido, la sorpresa no solo afecta la capacidad operativa del enemigo, sino que también tiene un impacto psicológico profundo, ya que al estar desprevenido, el adversario pierde su ventaja táctica y se ve forzado a adaptarse rápidamente, lo que aumenta las probabilidades de éxito de la fuerza atacante. Este principio es fundamental en el planeamiento de operaciones, pues permite generar un desequilibrio favorable para quien sabe aprovechar este factor.

**Utilización de tácticas y estrategias innovadoras**

El Ejército del Perú (2015) en su manual de ME 1-13, "Operaciones", menciona al respecto lo siguiente:

La Maniobra Táctica requiere de comandantes competentes e independientes que posean imaginación y valentía; disciplina, coordinación y velocidad; tropas bien adiestradas y unidades logísticas preparadas. La Maniobra Estratégica Operacional eficaz, requiere la anticipación de las acciones más allá de la batalla actual, tanto del enemigo como de las propias Fuerzas, la coordinación cuidadosa de las actividades tácticas y logísticas y el movimiento de grandes formaciones a gran profundidad (Ejército del Perú, 2015, p. 4-21).

La utilización de tácticas y estrategias innovadoras en el ámbito militar se basa en la habilidad de adaptarse y emplear métodos que vayan más allá de las estrategias tradicionales, utilizando la creatividad y la previsión para obtener ventajas significativas sobre el enemigo. La maniobra táctica, que es el primer nivel de esta innovación, depende de la competencia e independencia de los comandantes, quienes deben poseer cualidades como la imaginación, la valentía, la disciplina, la coordinación y la velocidad para asegurar el éxito de las operaciones. Además, las tropas deben estar bien adiestradas y las unidades logísticas preparadas, ya que estas son claves para la ejecución eficiente de las maniobras. Por otro lado, la maniobra estratégica operacional se extiende más allá del escenario inmediato de la batalla y exige la anticipación de las acciones del enemigo y de las propias fuerzas, con un enfoque en coordinar cuidadosamente tanto las actividades tácticas como logísticas. Esta maniobra incluye el movimiento de grandes formaciones a gran profundidad, lo que permite que las fuerzas militares puedan adelantarse al enemigo y sorprenderlo en momentos cruciales. Así, la combinación de estos elementos y la innovación en su aplicación generan una ventaja estratégica decisiva, que no solo se limita a la fuerza de combate directo, sino que también abarca la anticipación y la capacidad de actuar de manera flexible y coordinada a lo largo de una serie de operaciones interrelacionadas.

La Hipótesis General planteada fue: “Existe una relación significativa entre las características de la guerra híbrida con las capacidades de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023”. Esta premisa se basa en que, para enfrentar eficazmente los complejos escenarios de guerra híbrida, una unidad militar debe adaptar sus estrategias y capacidades operativas a las demandas y dinámicas emergentes de este tipo de conflicto. Evaluar esta relación es fundamental para comprender cómo las características del entorno de guerra híbrida impactan en la efectividad y la adaptabilidad de la Compañía Especial de Comandos N° 33, proporcionando así una base sólida para mejorar sus capacidades y desempeño en operaciones futuras.

En ese sentido Primera Hipótesis Específica planteada fue: “Existe una relación significativa entre el cambio de intensidad del accionar de la guerra híbrida y la rapidez de las operaciones militares de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023”. Esta hipótesis sugiere que una mayor variabilidad en la intensidad del conflicto

podría influir en la velocidad con la que la compañía ejecuta sus operaciones, afectando su eficiencia y capacidad para responder a situaciones emergentes de manera oportuna. La Segunda Hipótesis Específica planteada fue: “Existe una relación significativa entre el empleo intencional del accionar guerrillero en la guerra híbrida y la conducción agresiva de las operaciones militares de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023”. Esta hipótesis plantea que una mayor presencia de tácticas guerrilleras puede correlacionarse con un enfoque más agresivo en la conducción de operaciones por parte de la compañía, influenciando la forma en que se llevan a cabo las misiones y el tipo de estrategias adoptadas. La Tercera Hipótesis Específica planteada fue: “Existe una relación significativa entre la asimetría en la guerra híbrida y la ejecución simple de las operaciones militares de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023”. Esta hipótesis sugiere que un mayor grado de asimetría en el conflicto podría llevar a una ejecución más simplificada de las operaciones por parte de la compañía, posiblemente como una estrategia para manejar la complejidad del entorno de guerra híbrida de manera más efectiva y menos riesgosa.

## Capítulo II: Materiales y Métodos

El enfoque fue Cuantitativo, lo que implica que se centre en la recolección y el análisis de datos numéricos para responder a las preguntas de investigación planteadas. Esto incluye datos sobre el número de operaciones llevadas a cabo, el cumplimiento de objetivos, el desempeño de las unidades militares, entre otros aspectos susceptibles de cuantificación. “La ruta cuantitativa es apropiada cuando queremos estimar las magnitudes u ocurrencia de los fenómenos y probar hipótesis” (Hernández & Mendoza, 2018, p. 6). El enfoque cuantitativo proporciona una base sólida para el análisis objetivo de los datos, permitiendo identificar patrones, correlaciones y tendencias significativas.

El Tipo de Investigación fue Básica, lo que implica que se centre en la generación de nuevos conocimientos teóricos o en la comprensión más profunda de fenómenos específicos, sin necesariamente tener una aplicación práctica inmediata. En el caso de esta tesis, se buscó profundizar en la comprensión de cómo influyen las características de la guerra híbrida en la efectividad de las operaciones militares, lo que contribuye al avance del conocimiento en el ámbito militar y estratégico. “Es la que no tiene propósitos aplicados inmediatos, pues solo busca ampliar y profundizar el caudal de conocimientos científicos existentes acerca de la realidad. Su objeto de estudio lo constituye las teorías científicas” (Carrasco, 2006, p. 43). Si bien la investigación básica no tiene necesariamente una aplicación práctica inmediata, proporciona una base sólida para futuras investigaciones y sirve como fundamento teórico para el desarrollo de estrategias y políticas en el ámbito militar.

El Nivel de Investigación fue Descriptivo, el cual se caracteriza por describir y analizar fenómenos, situaciones o características específicas. “Nos dice y refiere sobre las características, cualidades internas y externas, propiedades y rasgos esenciales de los hechos y fenómenos de la realidad, en un momento y tiempo histórico concreto y determinado” (Carrasco, 2006, p. 42). En el contexto de esta tesis, se recopiló datos relacionados con la efectividad de las operaciones militares y las características de la guerra híbrida, y se analizaron para identificar patrones, tendencias y relaciones entre las variables estudiadas.

El diseño fue No Experimental – Transversal – Correlacional, que es un tipo de diseño de investigación en el cual se recopilan datos de una muestra en un único punto en el tiempo, sin manipular variables ni establecer un grupo de control. En este tipo de diseño, se observan y se miden las variables de interés tal como se presentan naturalmente, sin intervenir en su desarrollo. Las investigaciones de diseño No Experimental – Transversal “son aquellas cuyas variables independientes carecen de manipulación intencional, y no poseen grupo de control, ni mucho menos experimental” (Carrasco, 2006, p. 71). El diseño No Experimental – Transversal “se utiliza para realizar estudios de investigación de hechos y fenómenos de la realidad, en un momento determinado del tiempo” (Carrasco, 2006, p. 72). El diseño No

Experimental – Transversal – Correlacional “permite al investigador analizar y estudiar la relación de hechos y fenómenos de la realidad (variables), para conocer su nivel de influencia o ausencia de ellas, buscan determinar el grado de relación entre las variables que se estudia” (Carrasco, 2006, p. 73). El diseño no experimental transversal es útil para obtener una instantánea de una situación o fenómeno en un momento determinado, lo que permite describir y analizar las relaciones entre variables en un contexto específico.

La Población de interés estuvo compuesta por los Oficiales, Técnicos y Suboficiales que forman parte del personal que labora en la Compañía Especial de Comandos N° 33. Esto implica que los individuos que cumplen funciones dentro de esta unidad militar constituyen el grupo objetivo de estudio para la investigación. La población “es el conjunto de todos los elementos (unidades de análisis) que pertenecen al ámbito espacial donde se desarrolla el trabajo de investigación” (Carrasco, 2006, p. 236). Esto permitirá enfocar los esfuerzos de recolección de datos y análisis en el grupo de individuos que tienen una relevancia directa para los objetivos y propósitos de la investigación.

La Muestra seleccionada estuvo conformada por la totalidad del personal de Oficiales, Técnicos y Suboficiales que trabajan en la Compañía Especial de Comandos N° 33, que en total suman cuarenta y dos (42) personas. Esto implica que se incluirán todos los individuos que cumplen funciones dentro de esta unidad militar, sin excluir a ninguno de ellos. Esto permite obtener una visión integral de las percepciones, experiencias y opiniones de todos los miembros de la unidad en relación con los temas abordados en la investigación. La Muestra “es una parte o fragmento representativo de la población, cuyas características esenciales son las de ser objetiva y reflejo fiel de ella, de tal manera que los resultados obtenidos puedan generalizarse a todos los elementos que conforman dicha población” (Carrasco, 2006, p. 237). Esto contribuye a obtener resultados más completos y representativos, brindando una base sólida para el análisis y las conclusiones de la investigación.

**Tabla 1:***Variables de investigación*

<b>Variables</b>	<b>Dimensiones</b>	<b>Indicadores</b>	
<b>V1:</b> Características de la guerra híbrida	<b>D1:</b> Cambio de intensidad del accionar	<b>I1:</b> Desarrollo intensivo de actividades contra el oponente <b>I2:</b> Disminución del desarrollo de actividades contra el oponente	
	<b>D2:</b> Empleo intencional del accionar guerrillero	<b>I3:</b> Degradar las capacidades del enemigo <b>I4:</b> Contrarrestar el desorden social	
	<b>D3:</b> Asimetría		<b>I5:</b> Utilización de tácticas y estrategias innovadoras
			<b>I6:</b> Innovación en el uso de recursos limitados
	<b>V2:</b> Empleo de la Compañía Especial de Comandos	<b>D4:</b> Rapidez	<b>I7:</b> Concentración de fuerzas <b>I8:</b> Duración del ataque
		<b>D5:</b> Conducción agresiva	<b>I9:</b> Comando vigoroso <b>I10:</b> Iniciativa decidida
<b>D6:</b> Ejecución simple			<b>I11:</b> Sorpresa
			<b>I12:</b> Secreto

*Nota:* La tabla muestra las Variables de Investigación.

**Tabla 2:***Operacionalización de las variables*

<b>Variabes</b>	<b>Dimensiones</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Ítems</b>	<b>Escala y valores</b>	<b>Niveles y rangos</b>	
<b>V1:</b> Características de la guerra híbrida	<b>D1:</b> Cambio de intensidad del accionar	<b>I1:</b> Desarrollo intensivo de actividades contra el oponente	1	En total acuerdo (5)	Muy Alto (63-75)	
		<b>I2:</b> Disminución del desarrollo de actividades contra el oponente	2			
	<b>D2:</b> Empleo intencional del accionar guerrillero	<b>I3:</b> Degradar las capacidades del enemigo	3	De acuerdo (4)		Alto (51-62)
		<b>I4:</b> Contrarrestar el desorden social	4	Ni de acuerdo ni en desacuerdo (3)		Medio (39-50)
	<b>D3:</b> Asimetría	<b>I5:</b> Utilización de tácticas y estrategias innovadoras	5			
		<b>I6:</b> Innovación en el uso de recursos limitados	6			
<b>V2:</b> Empleo de la Compañía Especial de Comandos	<b>D4:</b> Rapidez	<b>I7:</b> Concentración de fuerzas	7	En desacuerdo (2)	Bajo (27-38)	
		<b>I8:</b> Duración del ataque	8			
	<b>D5:</b> Conducción agresiva	<b>I9:</b> Comando vigoroso	9	En total desacuerdo (1)	Muy Bajo (15-26)	
		<b>I10:</b> Iniciativa decidida	10			
	<b>D6:</b> Ejecución simple	<b>I11:</b> Sorpresa	11			
		<b>I12:</b> Secreto	12			

*Nota:* La tabla muestra la Operacionalización de las Variables.

Se empleó la Escala de Likert como instrumento de recolección de datos. La Escala de Likert es una técnica utilizada para medir actitudes u opiniones de manera cuantitativa. Consiste en presentar a los participantes una serie de afirmaciones relacionadas con el tema de estudio y pedirles que indiquen su grado de acuerdo o desacuerdo con cada una de ellas en una escala de respuesta predefinida. “Presenta un conjunto de ítems en forma de proposiciones positivas, sobre hechos y fenómenos sociales o naturales de la realidad, comportamientos individuales y colectivos de personas e instituciones, respecto de los cuales se pide que expresen su opinión” (Carrasco, 2006, p. 296). Esta escala permite obtener datos cuantitativos que pueden ser analizados estadísticamente para identificar patrones, tendencias y relaciones entre variables.

Para el procesamiento de datos en la presente investigación, se utilizará el software estadístico SPSS versión 27. Este software es ampliamente reconocido y utilizado en el ámbito de la investigación social y permite realizar análisis estadísticos avanzados de manera eficiente y precisa.

En cuanto a la prueba de hipótesis, se llevó a cabo mediante la verificación del estado de normalidad de los datos. Esta etapa es fundamental para garantizar la validez de los análisis estadísticos posteriores y asegurar que se cumplan los supuestos necesarios para aplicar las pruebas adecuadas.

### Capítulo III: Resultados

#### 3.1 Análisis descriptivo

##### 3.1.1 Variable 1: Características de la guerra híbrida

###### a. Dimensión 1: Cambio de intensidad del accionar

- *Afirmación 1: La Compañía Especial de Comandos N° 33 tiene la capacidad para aplicar el Desarrollo intensivo de actividades contra el oponente.*

**Tabla 3:**

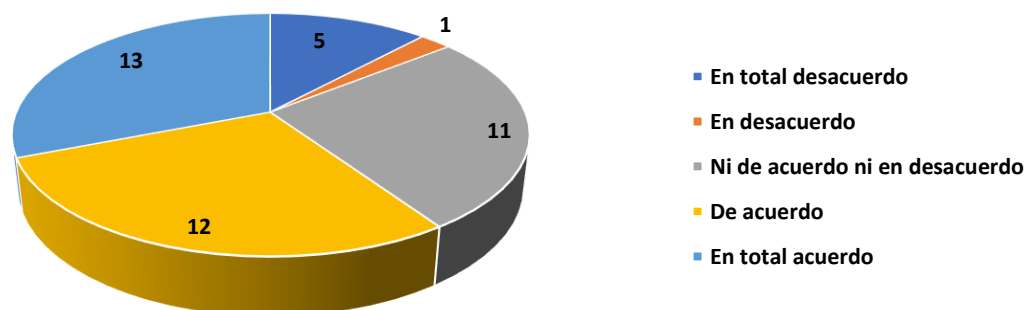
*Indicador I1: Desarrollo intensivo de actividades contra el oponente*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
<b>Válido</b>	En total desacuerdo	5	11,9	11,9	<b>11,9</b>
	En desacuerdo	1	2,4	2,4	<b>14,3</b>
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	11	26,2	26,2	<b>40,5</b>
	De acuerdo	12	28,6	28,6	<b>69,0</b>
	En total acuerdo	13	31,0	31,0	<b>100,0</b>
	<b>Total</b>		<b>42</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

*Nota:* La presente tabla muestra los resultados obtenidos para la afirmación 1.

**Figura 2:**

*Indicador I1: Desarrollo intensivo de actividades contra el oponente*



*Nota:* La presente figura muestra los resultados obtenidos para la afirmación 1.

- *Afirmación 2: La Compañía Especial de Comandos N° 33 tiene la capacidad para aplicar la Disminución del desarrollo de actividades contra el oponente.*

**Tabla 4:**

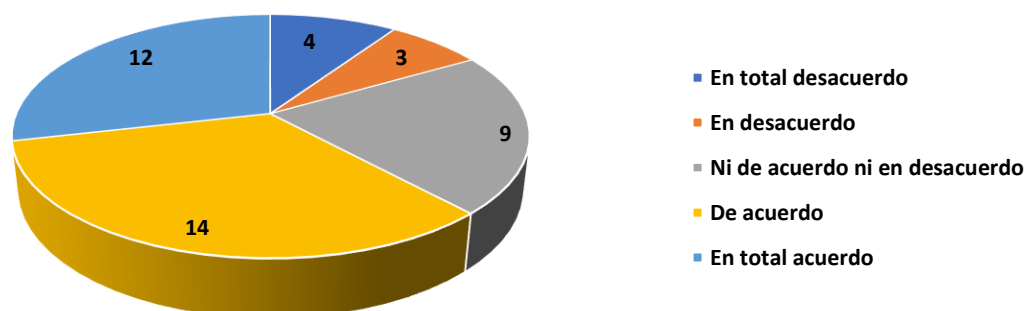
*Indicador I2: Disminución del desarrollo de actividades contra el oponente*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
<b>Válido</b>	En total desacuerdo	4	9,5	9,5	<b>9,5</b>
	En desacuerdo	3	7,1	7,1	<b>16,7</b>
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	9	21,4	21,4	<b>38,1</b>
	De acuerdo	14	33,3	33,3	<b>71,4</b>
	En total acuerdo	12	28,6	28,6	<b>100,0</b>
	<b>Total</b>		<b>42</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

*Nota:* La presente tabla muestra los resultados obtenidos para la afirmación 2. Fuente: Elaboración propia.

**Figura 3:**

*Indicador I2: Disminución del desarrollo de actividades contra el oponente*



*Nota:* La presente figura muestra los resultados obtenidos para la afirmación 2.

**Interpretación correspondiente a la Dimensión 1 “Cambio de intensidad del accionar” relacionadas con las afirmaciones 1 y 2:** En ambas afirmaciones, los resultados muestran que la mayoría de los encuestados tiene una percepción favorable sobre las capacidades de la Compañía Especial de Comandos N° 33 para ajustar la intensidad de su accionar (ya sea intensificando o disminuyendo sus actividades contra el oponente). Sin embargo, los niveles de desacuerdo y las

respuestas neutrales indican que existe margen para reforzar o mejorar estas capacidades, o bien, para aclarar y comunicar mejor sus capacidades a todos los miembros o evaluadores relacionados con la compañía.

**b. Dimensión 2: Empleo intencional del accionar guerrillero**

- *Afirmación 3: La Compañía Especial de Comandos N° 33 tiene la capacidad para Degradar las capacidades del enemigo.*

**Tabla 5:**

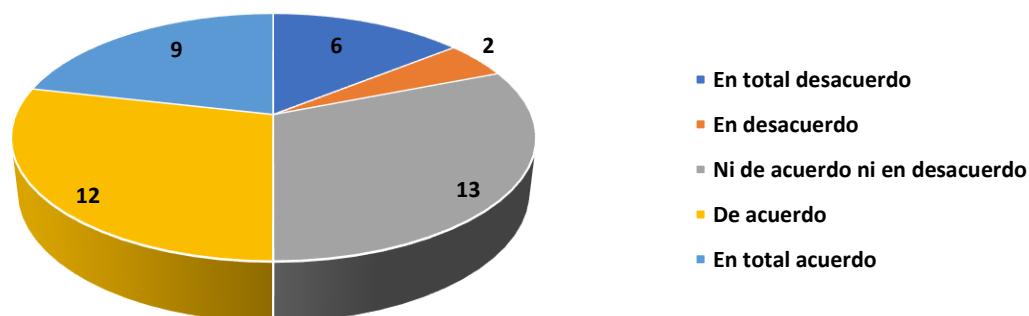
*Indicador I3: Degradar las capacidades del enemigo*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
<b>Válido</b> En total desacuerdo	6	14,3	14,3	<b>14,3</b>
En desacuerdo	2	4,8	4,8	<b>19,0</b>
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	13	31,0	31,0	<b>50,0</b>
De acuerdo	12	28,6	28,6	<b>78,6</b>
En total acuerdo	9	21,4	21,4	<b>100,0</b>
<b>Total</b>	<b>42</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	

*Nota:* La presente tabla muestra los resultados obtenidos para la afirmación 3.

**Figura 4:**

*Indicador I3: Degradar las capacidades del enemigo*



*Nota:* La presente figura muestra los resultados obtenidos para la afirmación 3.

- *Afirmación 4: La Compañía Especial de Comandos N° 33 tiene la capacidad para Contrarrestar el desorden social.*

**Tabla 6:**

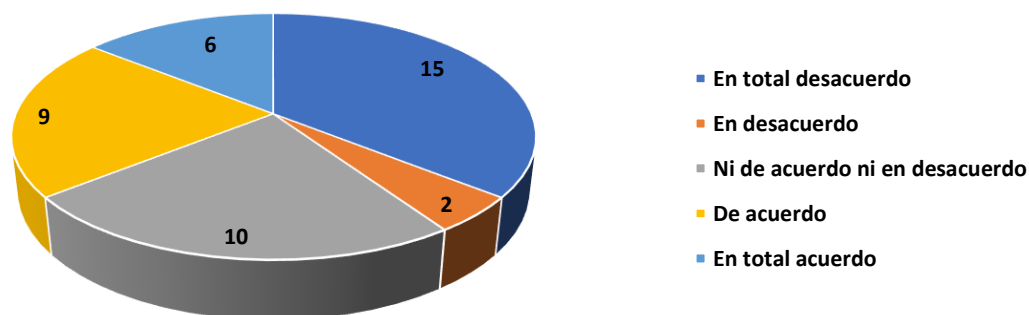
*Indicador I4: Contrarrestar el desorden social*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
<b>Válido</b>	En total desacuerdo	15	35,7	35,7	<b>35,7</b>
	En desacuerdo	2	4,8	4,8	<b>40,5</b>
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	10	23,8	23,8	<b>64,3</b>
	De acuerdo	9	21,4	21,4	<b>85,7</b>
	En total acuerdo	6	14,3	14,3	<b>100,0</b>
	<b>Total</b>		<b>42</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

*Nota:* La presente tabla muestra los resultados obtenidos para la afirmación 4.

**Figura 5:**

*Indicador I4: Contrarrestar el desorden social*



*Nota:* La presente figura muestra los resultados obtenidos para la afirmación 4.

**Interpretación correspondiente a la Dimensión 2 “Empleo intencional del accionar guerrillero” relacionadas con las afirmaciones 3 y 4:** Los resultados muestran que la percepción sobre la capacidad de la Compañía Especial de Comandos N° 33 para degradar las capacidades del enemigo es mayormente favorable, con una tendencia positiva, aunque una proporción significativa de encuestados mantiene una postura neutral o en desacuerdo, lo que evidencia cierto margen de mejora. Por otro lado, en cuanto a su capacidad para contrarrestar el

desorden social, la percepción es menos favorable, destacando una mayor cantidad de encuestados en total desacuerdo y con opiniones divididas. Esto sugiere que, mientras la compañía demuestra un mejor posicionamiento en acciones orientadas contra el enemigo, enfrenta retos más significativos en su capacidad para gestionar escenarios de desorden social, lo que podría requerir atención estratégica para fortalecer esta dimensión.

**c. Dimensión 3: Asimetría**

- *Afirmación 5: La Compañía Especial de Comandos N° 33 tiene la capacidad para la Utilización de tácticas y estrategias innovadoras.*

**Tabla 7:**

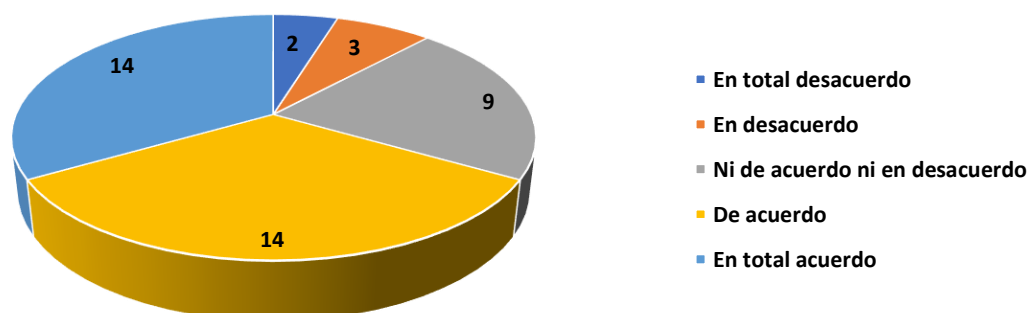
*Indicador I5: Utilización de tácticas y estrategias innovadoras*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
<b>Válido</b> En total desacuerdo	2	4,8	4,8	<b>4,8</b>
En desacuerdo	3	7,1	7,1	<b>11,9</b>
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	9	21,4	21,4	<b>33,3</b>
De acuerdo	14	33,3	33,3	<b>66,7</b>
En total acuerdo	14	33,3	33,3	<b>100,0</b>
<b>Total</b>	<b>42</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	

*Nota:* La presente tabla muestra los resultados obtenidos para la afirmación 5.

**Figura 6:**

*Indicador I5: Utilización de tácticas y estrategias innovadoras*



*Nota:* La presente figura muestra los resultados obtenidos para la afirmación 5.

- *Afirmación 6: La Compañía Especial de Comandos N° 33 tiene la capacidad para la Innovación en el uso de recursos limitados.*

**Tabla 8:**

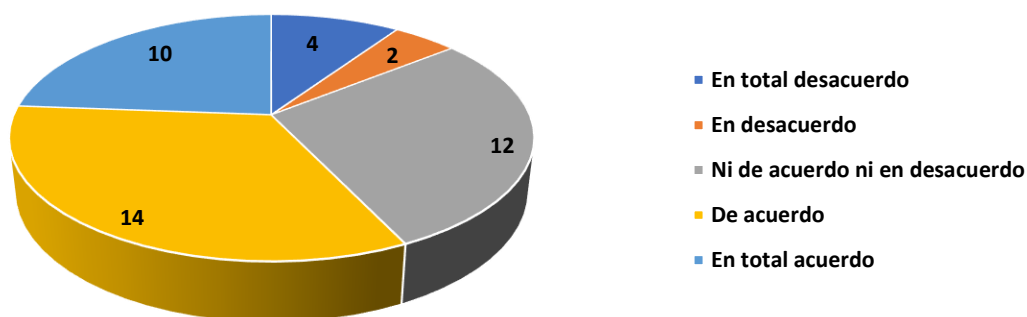
*Indicador I6: Innovación en el uso de recursos limitados*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
<b>Válido</b>	En total desacuerdo	4	9,5	9,5	<b>9,5</b>
	En desacuerdo	2	4,8	4,8	<b>14,3</b>
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	12	28,6	28,6	<b>42,9</b>
	De acuerdo	14	33,3	33,3	<b>76,2</b>
	En total acuerdo	10	23,8	23,8	<b>100,0</b>
	<b>Total</b>		<b>42</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

*Nota:* La presente tabla muestra los resultados obtenidos para la afirmación 6.

**Figura 7:**

*Indicador I6: Innovación en el uso de recursos limitados*



*Nota:* La presente figura muestra los resultados obtenidos para la afirmación 6.

**Interpretación correspondiente a la Dimensión 3 “Asimetría” relacionadas con las afirmaciones 5 y 6:** Los resultados reflejan que la mayoría de los encuestados considera que la Compañía Especial de Comandos N° 33 tiene la capacidad para utilizar tácticas y estrategias innovadoras, predominando las opiniones favorables, aunque una parte menor de los encuestados mantiene posturas neutrales o en

desacuerdo. En cuanto a la capacidad para innovar en el uso de recursos limitados, también se observa una tendencia positiva, aunque un segmento considerable muestra neutralidad y algunos desacuerdos. Esto indica que, si bien la percepción general respecto a la innovación es favorable, existe un margen para fortalecer la confianza en estas capacidades, especialmente en lo referente al manejo eficiente de recursos limitados.

**d. Interpretación correspondiente a la Variable 1 “Características de la guerra híbrida”.**

Los datos analizados en relación con las capacidades de la Compañía Especial de Comandos N° 33 reflejan percepciones variadas dependiendo de cada dimensión evaluada. En la dimensión de cambio de intensidad del accionar, las afirmaciones muestran un predominio de opiniones favorables tanto para el desarrollo como para la disminución de actividades contra el oponente, aunque persiste una proporción de encuestados con posturas neutrales o en desacuerdo, lo que sugiere áreas de mejora o de mayor comunicación. En cuanto al empleo intencional del accionar guerrillero, existe una percepción mayormente positiva respecto a la capacidad de degradar las capacidades del enemigo, pero se identifica un desafío significativo en contrarrestar el desorden social, donde predominan los desacuerdos y las posturas divididas. En la dimensión de asimetría, la capacidad de emplear tácticas innovadoras y gestionar recursos limitados es vista de forma favorable por la mayoría, aunque persisten opiniones neutrales y desacuerdos que evidencian la necesidad de consolidar la confianza en estas capacidades, especialmente en contextos de recursos escasos.

### 3.1.2 Variable 2: Empleo de la Compañía Especial de Comandos

#### a. Dimensión 4: Rapidez

- Afirmación 7: La Compañía Especial de Comandos N° 33 tiene la capacidad para aplicar la Concentración de fuerzas.

**Tabla 9:**

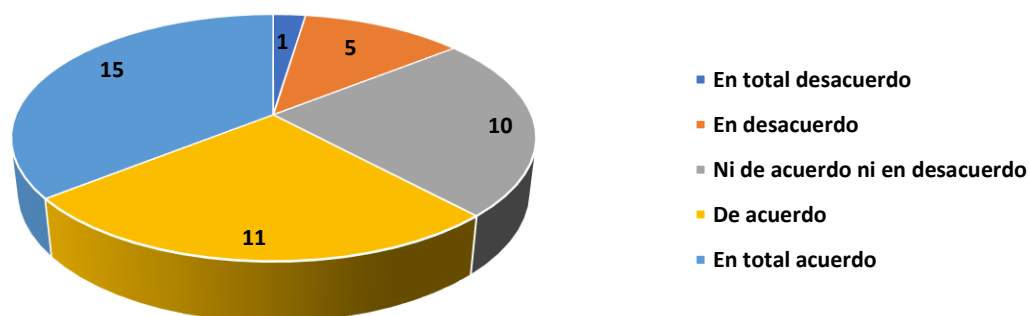
*Indicador I7: Concentración de fuerzas*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
<b>Válido</b> En total desacuerdo	1	2,4	2,4	<b>2,4</b>
En desacuerdo	5	11,9	11,9	<b>14,3</b>
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	10	23,8	23,8	<b>38,1</b>
De acuerdo	11	26,2	26,2	<b>64,3</b>
En total acuerdo	15	35,7	35,7	<b>100,0</b>
<b>Total</b>	<b>42</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	

*Nota:* La presente tabla muestra los resultados obtenidos para la afirmación 7.

**Figura 8:**

*Indicador I7: Concentración de fuerzas*



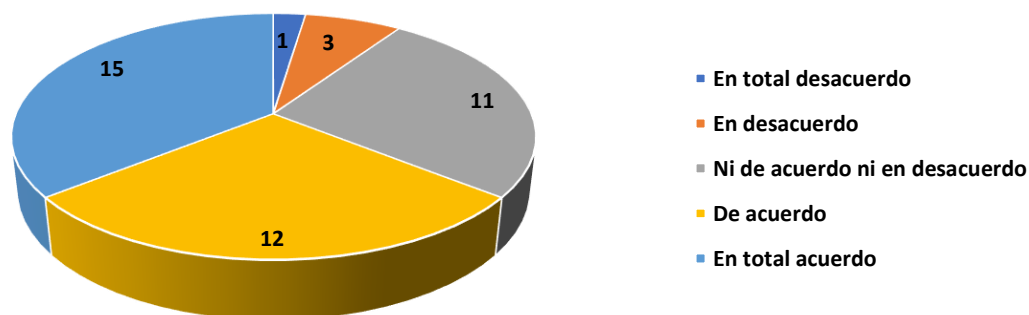
*Nota:* La presente figura muestra los resultados obtenidos para la afirmación 7.

- *Afirmación 8: La Compañía Especial de Comandos N° 33 tiene la capacidad para controlar la Duración del ataque.*

**Tabla 10:***Indicador I8: Duración del ataque*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
<b>Válido</b>	En total desacuerdo	1	2,4	2,4	<b>2,4</b>
	En desacuerdo	3	7,1	7,1	<b>9,5</b>
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	11	26,2	26,2	<b>35,7</b>
	De acuerdo	12	28,6	28,6	<b>64,3</b>
	En total acuerdo	15	35,7	35,7	<b>100,0</b>
	<b>Total</b>	<b>42</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	

*Nota:* La presente tabla muestra los resultados obtenidos para la afirmación 8.

**Figura 9:***Indicador I8: Duración del ataque*

*Nota:* La presente figura muestra los resultados obtenidos para la afirmación 8.

**Interpretación correspondiente a la Dimensión 4 “Rapidez” relacionadas con las afirmaciones 7 y 8:** Los datos muestran que la mayoría de los encuestados considera que la Compañía Especial de Comandos N° 33 tiene la capacidad para aplicar la concentración de fuerzas, predominando las opiniones positivas, aunque existe un grupo que se mantiene neutral o en desacuerdo. De manera similar, la percepción sobre la capacidad de controlar la duración del ataque es mayoritariamente favorable, con una significativa aceptación, pero también con un segmento de opiniones

neutrales y algunos desacuerdos. En conjunto, los resultados reflejan una valoración positiva hacia la rapidez en el accionar de la unidad, con áreas puntuales que podrían ser fortalecidas.

**b. Dimensión 5: Conducción agresiva**

- *Afirmación 9: La Compañía Especial de Comandos N° 33 tiene la capacidad para ejercer el Comando vigoroso.*

**Tabla 11:**

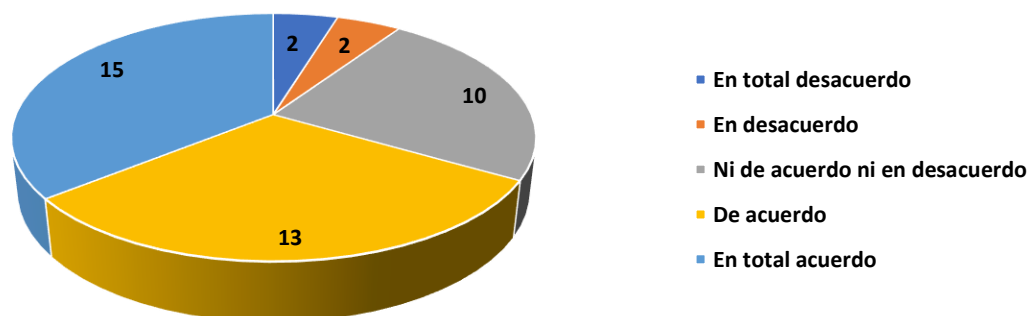
*Indicador I9: Comando vigoroso*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
<b>Válido</b>	En total				
	desacuerdo	2	4,8	4,8	<b>4,8</b>
	En desacuerdo	2	4,8	4,8	<b>9,5</b>
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	10	23,8	23,8	<b>33,3</b>
	De acuerdo	13	31,0	31,0	<b>64,3</b>
	En total acuerdo	15	35,7	35,7	<b>100,0</b>
<b>Total</b>		<b>42</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	

*Nota:* La presente tabla muestra los resultados obtenidos para la afirmación 9.

**Figura 10:**

*Indicador I9: Comando vigoroso*



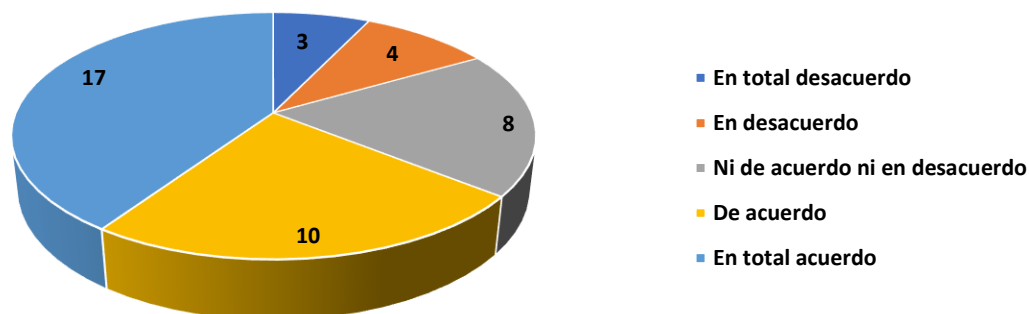
*Nota:* La presente figura muestra los resultados obtenidos para la afirmación 9.

- *Afirmación 10: La Compañía Especial de Comandos N° 33 tiene la capacidad para ejercer la Iniciativa decidida.*

**Tabla 12:***Indicador I10: Iniciativa decidida*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
<b>Válido</b> En total desacuerdo	3	7,1	7,1	<b>7,1</b>
En desacuerdo	4	9,5	9,5	<b>16,7</b>
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	8	19,0	19,0	<b>35,7</b>
De acuerdo	10	23,8	23,8	<b>59,5</b>
En total acuerdo	17	40,5	40,5	<b>100,0</b>
<b>Total</b>	<b>42</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	

*Nota:* La presente tabla muestra los resultados obtenidos para la afirmación 10. Fuente: Elaboración propia.

**Figura 11:***Indicador I10: Iniciativa decidida*

*Nota:* La presente figura muestra los resultados obtenidos para la afirmación 10.

**Interpretación correspondiente a la Dimensión 5 “Conducción agresiva” relacionadas con las afirmaciones 9 y 10:** Los resultados reflejan una percepción mayoritariamente positiva respecto a la capacidad de la Compañía Especial de Comandos N° 33 para ejercer un comando vigoroso y demostrar una iniciativa decidida, destacando que una proporción significativa de los encuestados expresó acuerdo o total acuerdo con estas afirmaciones. Sin embargo, también se identifican

opiniones neutrales y, en menor medida, desacuerdos, lo que sugiere que, aunque la conducción agresiva de la unidad es valorada, aún hay espacio para consolidar estas capacidades y fortalecer la confianza en estos aspectos específicos.

**c. Dimensión 6: Ejecución simple**

- *Afirmación 11: La Compañía Especial de Comandos N° 33 tiene la capacidad para ejercer la Sorpresa.*

**Tabla 13:**

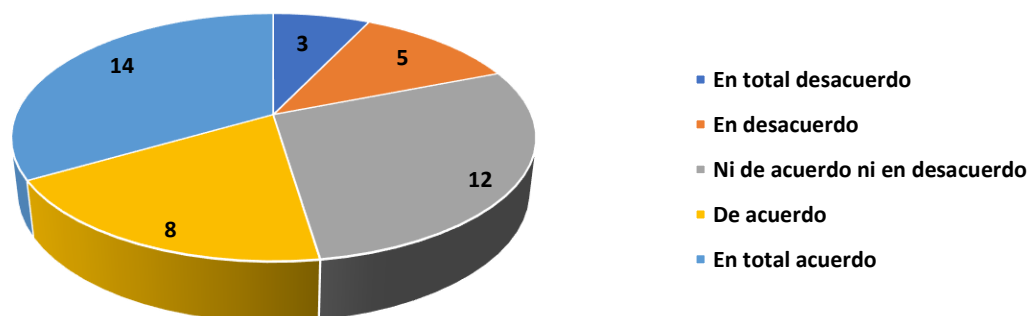
*Indicador I11: Sorpresa*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
<b>Válido</b> En total desacuerdo	3	7,1	7,1	<b>7,1</b>
En desacuerdo	5	11,9	11,9	<b>19,0</b>
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	12	28,6	28,6	<b>47,6</b>
De acuerdo	8	19,0	19,0	<b>66,7</b>
En total acuerdo	14	33,3	33,3	<b>100,0</b>
<b>Total</b>	<b>42</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	

*Nota:* La presente tabla muestra los resultados obtenidos para la afirmación 11.

**Figura 12:**

*Indicador I11: Sorpresa*



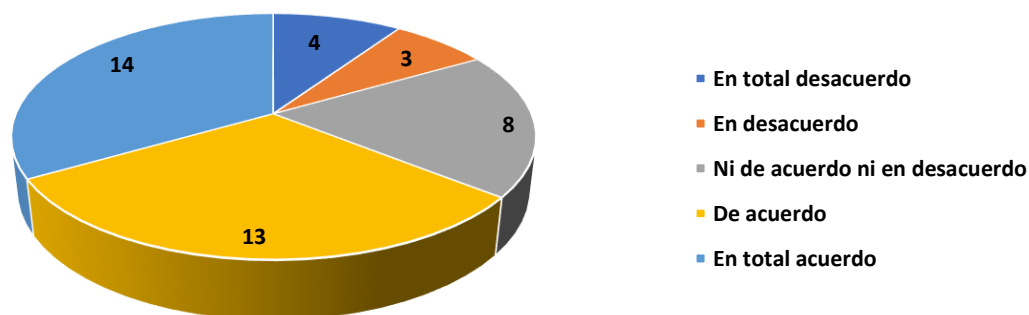
*Nota:* La presente figura muestra los resultados obtenidos para la afirmación 11.

- *Afirmación 12: La Compañía Especial de Comandos N° 33 tiene la capacidad para ejercer la Secreto.*

**Tabla 14:***Indicador I12: Secreto*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
<b>Válido</b>	En total desacuerdo	4	9,5	9,5	<b>9,5</b>
	En desacuerdo	3	7,1	7,1	<b>16,7</b>
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	8	19,0	19,0	<b>35,7</b>
	De acuerdo	13	31,0	31,0	<b>66,7</b>
	En total acuerdo	14	33,3	33,3	<b>100,0</b>
	<b>Total</b>		<b>42</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

*Nota:* La presente tabla muestra los resultados obtenidos para la afirmación 12.

**Figura 13:***Indicador I12: Secreto*

*Nota:* La presente figura muestra los resultados obtenidos para la afirmación 12.

**Interpretación correspondiente a la Dimensión 6 “Ejecución simple” relacionadas con las afirmaciones 11 y 12:** Los resultados evidencian que la mayoría de los encuestados considera que la Compañía Especial de Comandos N° 33 tiene la capacidad para ejercer la sorpresa y el secreto, lo cual se refleja en una alta proporción de respuestas de acuerdo y total acuerdo en ambas afirmaciones. Sin embargo, también se observa una cantidad considerable de respuestas neutrales y algunas en desacuerdo, especialmente en relación con la capacidad para ejercer la

sorpresa, lo que indica que, si bien estas habilidades son reconocidas, existe la necesidad de reforzarlas para garantizar un desempeño más consistente en estas áreas clave de ejecución simple.

**d. Interpretación correspondiente a la Variable 2 “Empleo de la Compañía Especial de Comandos”.**

La percepción general sobre el empleo de la Compañía Especial de Comandos N° 33 es favorable en cuanto a las dimensiones de rapidez, conducción agresiva y ejecución simple, aunque persisten áreas de mejora en todas ellas. En rapidez, se valora la capacidad de aplicar la concentración de fuerzas y controlar la duración del ataque, con predominio de opiniones positivas, pero también una proporción de respuestas neutrales y en desacuerdo. Respecto a la conducción agresiva, la capacidad para ejercer un comando vigoroso y una iniciativa decidida es ampliamente reconocida, aunque algunos encuestados expresaron posiciones neutrales o discrepantes. En ejecución simple, se destaca la percepción favorable sobre las capacidades de sorpresa y secreto, aunque las opiniones neutrales y en desacuerdo, especialmente en sorpresa, reflejan que estas habilidades requieren fortalecimiento. En conjunto, los resultados subrayan un alto nivel de confianza en las capacidades de la unidad, con áreas puntuales que demandan consolidación para optimizar su desempeño operativo.

**3.1.3 Interpretación general de los resultados**

Los resultados generales de ambas variables y sus dimensiones reflejan una percepción predominantemente positiva sobre las capacidades de la Compañía Especial de Comandos N° 33, destacándose fortalezas operativas clave como la rapidez, la conducción agresiva y la ejecución simple. En términos de rapidez, los encuestados valoran su capacidad para concentrar fuerzas y controlar la duración del ataque, aunque algunas respuestas neutrales y en desacuerdo sugieren áreas de mejora. En conducción agresiva, la habilidad para ejercer un comando vigoroso y una iniciativa decidida es ampliamente reconocida, pero persisten opiniones que apuntan a la necesidad de consolidar la confianza en estos aspectos. Finalmente, en ejecución simple, las capacidades de sorpresa y secreto son bien evaluadas, aunque la primera presenta un margen mayor para ser fortalecida. En conjunto, los datos revelan que la unidad es vista como altamente efectiva y preparada, aunque con oportunidades para optimizar su desempeño en aspectos específicos que aseguren una mayor consistencia y excelencia en sus operaciones.

### 3.2 Análisis inferencial

Para el análisis inferencial de este estudio, se empleó el software IBM-SPSS (Statistical Package for the Social Sciences) debido a su amplia utilización y reconocimiento en el ámbito de la investigación científica y social.

#### 3.2.1 Hipótesis general

**H<sub>i</sub>:** “Existe una relación significativa entre las características de la guerra híbrida con las capacidades de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023”.

##### **Hipótesis estadísticas (Hipótesis general)**

**H<sub>0</sub>:** “No existe una relación significativa entre las características de la guerra híbrida con las capacidades de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023”.

**H<sub>1</sub>:** “Existe una relación significativa entre las características de la guerra híbrida con las capacidades de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023”.

**Tabla 15:**

*Coefficiente de Correlación de la Existe una relación significativa entre las características de la guerra híbrida con las capacidades de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023*

		<b>Características de la guerra híbrida</b>	<b>Capacidades de la Compañía Especial de Comandos</b>
<b>Características de la guerra híbrida</b>	Correlación de Pearson	1	,800
	Sig. (bilateral)		,000
	N°	42	42
<b>Capacidades de la Compañía Especial de Comandos</b>	Correlación de Pearson	,800	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N°	42	42

*Nota:* La presente tabla muestra el coeficiente de correlación de la Variable 1 y la Variable 2.

**Interpretación:** Los resultados del análisis inferencial muestran una correlación positiva y significativa entre las “Características de la Guerra Híbrida” (Variable 1) y el “Empleo de la Compañía Especial de Comandos” (Variable 2), con un coeficiente de Pearson de 0.800 y un nivel de significancia de 0.000, lo cual es menor que el 0.01 establecido para la prueba. Esto indica que las características de la guerra híbrida que

incluyen dimensiones como el “Cambio de Intensidad del Accionar”, el “Empleo Intencional del Accionar Guerrillero” y la “Asimetría”, están significativamente relacionadas con el empleo de esta unidad militar, en cuanto a la “Rapidez”, la “Conducción Agresiva” y la “Ejecución Simple”.

### 3.2.2 Primera Hipótesis específica

**H<sub>i</sub>:** “Existe una relación significativa entre el cambio de intensidad del accionar de la guerra híbrida y la rapidez de las operaciones militares de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023”.

#### **Hipótesis estadísticas (Primera Hipótesis Específica)**

**H<sub>0</sub>:** “No existe una relación significativa entre el cambio de intensidad del accionar de la guerra híbrida y la rapidez de las operaciones militares de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023”.

**H<sub>1</sub>:** “Existe una relación significativa entre el cambio de intensidad del accionar de la guerra híbrida y la rapidez de las operaciones militares de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023”.

**Tabla 16:**

*Coefficiente de correlación entre la Variable N° 1 y la Dimensión N° 4*

		<b>Cambio de intensidad del accionar</b>	<b>Rapidez</b>
<b>Características de la guerra híbrida</b>	Correlación de Pearson	1	,775
	Sig. (bilateral)		,000
	N°	42	42
<b>Rapidez</b>	Correlación de Pearson	,775	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N°	42	42

*Nota:* La presente tabla muestra el coeficiente de correlación entre la Variable N° 1 y la Dimensión N° 4.

**Interpretación:** Dado que el coeficiente de correlación es alto (0.775) y la significancia estadística es menor a 0.05 ( $p = 0.000$ ), se rechaza la hipótesis nula ( $H_0$ ) y se acepta la hipótesis alternativa ( $H_1$ ). Esto significa que efectivamente existe una relación significativa y positiva entre el cambio de intensidad del accionar de la guerra híbrida y la rapidez de las operaciones militares. En otras palabras, a medida que la guerra híbrida se intensifica, la rapidez de las operaciones militares de la Compañía Especial de Comandos N° 33 tiende a aumentar.

### 3.2.3 Segunda Hipótesis específica

**H<sub>i</sub>:** “Existe una relación significativa entre el empleo intencional del accionar guerrillero en la guerra híbrida y la conducción agresiva de las operaciones militares de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023”.

#### **Hipótesis estadísticas (Segunda Hipótesis Específica)**

**H<sub>0</sub>:** “No existe una relación significativa entre el empleo intencional del accionar guerrillero en la guerra híbrida y la conducción agresiva de las operaciones militares de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023”.

**H<sub>1</sub>:** “Existe una relación significativa entre el empleo intencional del accionar guerrillero en la guerra híbrida y la conducción agresiva de las operaciones militares de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023”.

**Tabla 17:**

*Coefficiente de correlación entre la Variable N° 1 y la Dimensión N° 5*

		<b>Características de la guerra híbrida</b>	<b>Conducción agresiva</b>
<b>Características de la guerra híbrida</b>	Correlación de Pearson	1	,764
	Sig. (bilateral)		,001
	N°	42	42
<b>Conducción agresiva</b>	Correlación de Pearson	,764	1
	Sig. (bilateral)	,001	
	N°	42	42

*Nota:* La presente tabla muestra el coeficiente de correlación entre la Variable N° 1 y la Dimensión N° 4.

**Interpretación:** Dado que el coeficiente de correlación es alto (0.764) y la significancia estadística es menor a 0.05 ( $p = 0.001$ ), se rechaza la hipótesis nula ( $H_0$ ) y se acepta la hipótesis alternativa ( $H_1$ ). Esto significa que existe una relación significativa y positiva entre el empleo intencional del accionar guerrillero en la guerra híbrida y la conducción agresiva de las operaciones militares. Es decir, a medida que se intensifica el uso de tácticas guerrilleras dentro del contexto de la guerra híbrida, las operaciones militares de la Compañía Especial de Comandos N° 33 tienden a volverse más agresivas en su conducción.

### 3.2.4 Tercera Hipótesis específica

**H<sub>i</sub>:** “Existe una relación significativa entre la asimetría en la guerra híbrida y la ejecución simple de las operaciones militares de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023”.

#### **Hipótesis estadísticas (Tercera Hipótesis Específica)**

**H<sub>0</sub>:** “No existe una relación significativa entre la asimetría en la guerra híbrida y la ejecución simple de las operaciones militares de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023”.

**H<sub>1</sub>:** “Existe una relación significativa entre la asimetría en la guerra híbrida y la ejecución simple de las operaciones militares de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023”.

**Tabla 18:**

*Coeficiente de correlación entre la Variable N° 1 y la Dimensión N° 6*

		<b>Características de la guerra híbrida</b>	<b>Ejecución simple</b>	
<b>Características de la guerra híbrida</b>	Correlación de Pearson		1	,760
	Sig. (bilateral)			,000
	N		42	42
<b>Ejecución simple</b>	Correlación de Pearson		,760	1
	Sig. (bilateral)		,000	
	N		42	42

*Nota:* La presente tabla muestra el coeficiente correlación entre la Variable N° 1 y la Dimensión N° 5.

**Interpretación:** Dado que el coeficiente de correlación es alto (0.760) y la significancia estadística es menor a 0.05 ( $p = 0.000$ ), se rechaza la hipótesis nula ( $H_0$ ) y se acepta la hipótesis alternativa ( $H_1$ ). Esto significa que existe una relación significativa y positiva entre la asimetría en la guerra híbrida y la ejecución simple de las operaciones militares. Es decir, cuanto mayor es la asimetría en la guerra híbrida (diferencias en capacidades, estrategias y recursos entre los actores en conflicto), más sencilla tiende a ser la ejecución de las operaciones militares de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM.

El análisis de las hipótesis confirma que la guerra híbrida influye significativamente en la ejecución de las operaciones militares de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el 2023. Se evidencia una relación positiva fuerte entre el cambio en la intensidad del conflicto y la rapidez de las operaciones, así como entre el empleo de tácticas guerrilleras y la conducción agresiva de las mismas. Asimismo, la asimetría en la guerra híbrida se asocia con una ejecución más simple de las maniobras militares. Estos resultados reflejan la necesidad de una adaptación constante por parte de las fuerzas especiales, resaltando la importancia de la flexibilidad táctica, la rapidez en la toma de decisiones y el entrenamiento en combate irregular. De este modo, se reafirma la relevancia de desarrollar estrategias operativas que permitan una respuesta efectiva ante las dinámicas cambiantes del conflicto en la región.

## Capítulo IV: Discusión de resultados

### 4.1 Discusión

Los resultados obtenidos del análisis de correlación entre las "Características de la Guerra Híbrida" (Variable 1) y el "Empleo de la Compañía Especial de Comandos" (Variable 2) muestran una relación positiva y significativa, con un coeficiente de Pearson de 0.800 y un valor de significancia de 0.000, que es menor al umbral de 0.01. Esto indica que las características de la guerra híbrida, que incluyen factores como el "Cambio de Intensidad del Accionar", el "Empleo Intencional del Accionar Guerrillero" y la "Asimetría", están estrechamente vinculadas con el empleo efectivo de la Compañía Especial de Comandos, especialmente en aspectos como la "Rapidez", la "Conducción Agresiva" y la "Ejecución Simple". Al rechazar la hipótesis nula ( $H_0$ ) y aceptar la hipótesis alternativa ( $H_1$ ), se confirma que la relación entre ambas variables es significativa, lo que implica que las capacidades de la Compañía Especial de Comandos están fuertemente influenciadas por las características propias de la guerra híbrida en el contexto del CE-VRAEM durante 2023.

El análisis de los resultados confirma la existencia de una relación significativa y positiva entre la intensidad de la guerra híbrida y la rapidez de las operaciones militares, sustentada en un coeficiente de correlación alto (0.775) y una significancia estadística menor a 0.05. Este hallazgo se alinea con estudios previos como el de Zamudio (2022), que resalta la combinación de amenazas convencionales y no convencionales en la guerra híbrida, y el de Luque (2019), que enfatiza la explotación de vulnerabilidades del adversario mediante diversos instrumentos de poder. Además, la investigación de Arteaga (2020) y Hoffman (2007) aporta una caracterización de la guerra híbrida basada en la intensidad del accionar, el empleo de tácticas guerrilleras, la sincronía y la asimetría, elementos que refuerzan la adaptabilidad de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM. Asimismo, estudios como los de Zamorano (2019) y Bahamón et al. (2019) destacan el rol estratégico y operacional de las fuerzas especiales en este tipo de conflictos, evidenciando la necesidad de rapidez en la toma de decisiones y ejecución de maniobras. Finalmente, el Ejército del Perú (2015) sostiene que la rapidez en las operaciones militares permite explotar las vulnerabilidades del enemigo, lo que reafirma la importancia de este factor en la efectividad de las misiones en contextos de guerra híbrida.

Los resultados obtenidos evidencian una correlación significativa y positiva entre el empleo intencional del accionar guerrillero en la guerra híbrida y la conducción agresiva de las operaciones militares, respaldada por un coeficiente de correlación alto (0.764) y una significancia estadística menor a 0.05 ( $p = 0.001$ ), lo que permite rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alternativa. Investigaciones previas, como las de Zamudio (2022) y Luque (2019), destacan la complejidad y evolución de la guerra híbrida, subrayando su carácter multifacético y la combinación de tácticas convencionales y asimétricas para debilitar al

adversario. Asimismo, estudios como los de Arteaga (2020) y Hoffman (2007) identifican características clave de esta forma de guerra, tales como la variabilidad en la intensidad del accionar y la sincronización de estrategias, las cuales encuentran correspondencia en las capacidades operativas de la Compañía Especial de Comandos N° 33. En este contexto, Mendoza (2022) resalta la evolución de los conflictos armados en el VRAEM, donde la adaptación de tácticas responde a un entorno de amenaza no convencional, mientras que Fonseca et al. (2022) analizan la transformación de estrategias políticas en América Latina, evidenciando la intersección entre la guerra híbrida y los movimientos sociales. Finalmente, el Ejército del Perú (1982) enfatiza que la conducción agresiva en combate depende de un liderazgo firme, una supervisión efectiva y tropas bien entrenadas, factores que se alinean con los hallazgos de esta investigación y refuerzan la relación identificada entre el accionar guerrillero y la conducción de operaciones en escenarios de guerra híbrida.

Los resultados obtenidos evidencian una relación significativa y positiva entre la asimetría en la guerra híbrida y la ejecución simple de las operaciones militares, lo que sugiere que la flexibilidad y la adaptabilidad de los actores en conflicto influyen directamente en la eficacia operativa de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM. En este sentido, Zamudio (2022) y Luque (2019) coinciden en que la guerra híbrida se configura como un fenómeno altamente complejo que integra elementos convencionales e irregulares con el propósito de explotar las vulnerabilidades del adversario, lo que refuerza la idea de que la asimetría en estos conflictos facilita la implementación de estrategias operativas más efectivas. Asimismo, el análisis de las características de la guerra híbrida desarrollado en esta investigación, basado en autores como Arteaga (2020) y Hoffman (2007), resalta que la variabilidad en la intensidad del accionar y el empleo intencional de tácticas guerrilleras permiten una sincronización y coordinación de recursos que favorecen la ejecución de operaciones militares con mayor precisión. En esta misma línea, Saldarriaga (2019) destaca la necesidad de una respuesta especializada y polivalente por parte de las Fuerzas de Operaciones Especiales (FOE), subrayando la relevancia de la integración de operaciones de información y psicológicas para optimizar la conducción de operaciones en entornos multidimensionales. Finalmente, la investigación de Lozada y Núñez (2023) refuerza la importancia del mando y control en la conducción de operaciones militares, señalando que el contexto sociopolítico influye en la percepción de las operaciones militares y en la forma en que las fuerzas terrestres deben adaptarse a nuevas misiones de estabilidad interna. En conjunto, estos hallazgos sugieren que el empleo estratégico de la asimetría y la sincronización en la guerra híbrida es un factor determinante en la ejecución eficiente de operaciones militares, reforzando la necesidad de una planificación flexible y adaptada a las dinámicas cambiantes del conflicto moderno.

## 4.2 Conclusiones

### ***Conclusiones para el Objetivo General: Determinar la relación entre las características de la guerra híbrida con el empleo de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023***

Los hallazgos de la investigación confirman la existencia de una relación positiva y significativa entre las características de la guerra híbrida y el empleo de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023. El coeficiente de correlación de 0.800 y el valor de significancia menor a 0.01 evidencian que los elementos clave de la guerra híbrida, tales como el cambio de intensidad del accionar, el empleo intencional del accionar guerrillero y la asimetría, ejercen una influencia directa en la efectividad y la forma en que la Compañía Especial de Comandos es empleada en operaciones militares dentro de este contexto de conflicto irregular. Los resultados sugieren que, en escenarios de guerra híbrida, las unidades de operaciones especiales optimizan su desempeño mediante una combinación de rapidez, conducción agresiva y ejecución simple, características que les permiten responder con eficacia a amenazas dinámicas y asimétricas. Esta relación refleja la necesidad de contar con fuerzas altamente entrenadas, adaptables y especializadas, capaces de operar en entornos de combate donde las tácticas convencionales no son suficientes. La investigación refuerza la idea de que la flexibilidad táctica y la capacidad de respuesta inmediata son factores determinantes para el éxito en la ejecución de misiones. La naturaleza multifacética de la guerra híbrida exige que las unidades militares adopten enfoques estratégicos más dinámicos, donde la sincronización de esfuerzos, el empleo de operaciones psicológicas y la integración de inteligencia operativa se convierten en pilares fundamentales para contrarrestar a un adversario que combina tácticas irregulares con métodos convencionales. La relación identificada en esta investigación destaca la importancia de fortalecer las estrategias de comando y control, ya que una toma de decisiones eficiente y bien estructurada permite maximizar la efectividad de las unidades especiales en combate. La incorporación de nuevas tecnologías, sistemas de información avanzada y métodos innovadores de reconocimiento y vigilancia también se plantea como una necesidad clave para mejorar la capacidad operativa de las fuerzas militares en estos escenarios. Los hallazgos reflejan la necesidad de una doctrina militar actualizada y flexible, que permita una mejor integración de la Compañía Especial de Comandos en operaciones de guerra híbrida. En este sentido, se recomienda seguir desarrollando programas de capacitación especializada en combate irregular, adaptados a las condiciones del VRAEM, así como el fortalecimiento de las alianzas interinstitucionales para mejorar la coordinación y el intercambio de información con otras unidades de seguridad. La investigación valida que las características de la guerra híbrida determinan el empleo estratégico y operativo de la Compañía Especial de Comandos, consolidando su papel como una fuerza clave en la lucha

contra amenazas irregulares en el CE-VRAEM. La capacidad de adaptación, el entrenamiento especializado y el uso eficiente de los recursos emergen como aspectos fundamentales para garantizar el éxito de las misiones en este entorno de conflicto. Se recomienda profundizar en el desarrollo de doctrinas específicas y estrategias operacionales más sofisticadas, que permitan mejorar la eficacia y sostenibilidad de las operaciones militares en el marco de la guerra híbrida.

***Conclusiones para el objetivo específico N° 1: Determinar la relación entre el cambio de intensidad del accionar de la guerra híbrida y la rapidez de las operaciones militares de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023***

Los resultados obtenidos confirman que existe una relación significativa y positiva entre el cambio de intensidad del accionar en la guerra híbrida y la rapidez de las operaciones militares de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023. El coeficiente de correlación de 0.775 y el nivel de significancia estadística menor a 0.05 evidencian que la variabilidad en la intensidad del conflicto impacta directamente en la velocidad de respuesta y ejecución de las maniobras militares. Este hallazgo sugiere que, en escenarios de guerra híbrida, donde la intensidad del enfrentamiento cambia de manera abrupta, la Compañía Especial de Comandos debe ajustar sus estrategias operacionales de manera rápida y eficaz. La rapidez en las operaciones no solo permite explotar vulnerabilidades del adversario, sino que también incrementa la capacidad de sorpresa, maniobra y dominio del terreno, factores esenciales en el éxito de las misiones en entornos de conflicto irregular. Los resultados destacan la importancia de la sincronización y coordinación en la ejecución de operaciones militares, lo que refuerza la necesidad de contar con protocolos de respuesta flexible y adaptable. En este sentido, la preparación constante de las fuerzas especiales mediante entrenamiento especializado, planificación dinámica y acceso a inteligencia operativa se convierte en un elemento clave para maximizar su efectividad en escenarios de alta volatilidad. Se evidencia que la asimetría y las tácticas guerrilleras en la guerra híbrida exigen que las unidades de élite, como la Compañía Especial de Comandos, desarrollen una capacidad de movilidad y reacción inmediata para contrarrestar las amenazas de manera efectiva. Esto implica no solo una adecuada planificación táctica, sino también una mejora en los sistemas de comunicación, logística y apoyo en combate, permitiendo que las unidades desplieguen maniobras con mayor agilidad y precisión. El análisis refuerza la necesidad de implementar estrategias innovadoras de comando y control, que permitan optimizar la rapidez en la toma de decisiones y la ejecución de operaciones en entornos de guerra híbrida. Se recomienda seguir fortaleciendo la capacidad de adaptación y respuesta de la Compañía Especial de Comandos a través de

programas de actualización doctrinaria, modernización tecnológica y ejercicios operacionales simulados, con el fin de garantizar su superioridad táctica en este tipo de escenarios.

***Conclusiones para el objetivo específico N° 2: Determinar la relación entre el empleo intencional del accionar guerrillero en la guerra híbrida y la conducción agresiva de las operaciones militares de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023***

Los resultados obtenidos confirman la existencia de una relación significativa y positiva entre el empleo intencional del accionar guerrillero en la guerra híbrida y la conducción agresiva de las operaciones militares de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023. La correlación alta (0.764) y la significancia estadística menor a 0.05 ( $p = 0.001$ ) evidencian que el uso deliberado de tácticas guerrilleras influye directamente en el enfoque operacional de la Compañía, promoviendo una estrategia de combate más dinámica, ofensiva y adaptable a escenarios de conflicto irregular. Estos hallazgos indican que la combinación de tácticas convencionales y asimétricas propias de la guerra híbrida exige una respuesta operativa más agresiva, donde la movilidad, la sorpresa y la acción inmediata son determinantes para alcanzar el éxito en el campo de batalla. La capacidad de adaptación de la Compañía Especial de Comandos ante la variabilidad en la intensidad del conflicto demuestra la necesidad de fortalecer la planificación estratégica, el entrenamiento especializado y el liderazgo táctico, elementos fundamentales para la conducción efectiva de operaciones en entornos de guerra híbrida. Se resalta que la sincronización de estrategias y la integración de múltiples métodos de combate refuerzan la efectividad de las operaciones militares, permitiendo a las fuerzas especiales mantener la iniciativa y minimizar la capacidad de reacción del adversario. La conducción agresiva de estas operaciones no solo responde a la naturaleza del conflicto, sino que también se sustenta en un liderazgo firme, una supervisión efectiva y tropas altamente entrenadas, aspectos clave para la ejecución exitosa de misiones en zonas de alta amenaza. El contexto del VRAEM evidencia que la evolución de los conflictos armados requiere que las unidades de élite desarrollen tácticas innovadoras y flexibles, capaces de anticiparse a los movimientos del adversario y neutralizar amenazas de manera efectiva. En este sentido, el empleo del accionar guerrillero en la guerra híbrida exige una estructura operativa eficiente, donde la rapidez en la toma de decisiones, el dominio del terreno y la capacidad de maniobra sean pilares fundamentales para garantizar la superioridad táctica. Estos resultados refuerzan la importancia de seguir modernizando las doctrinas militares y optimizando los procesos de entrenamiento y equipamiento de la Compañía Especial de Comandos N° 33, asegurando que sus capacidades operativas se mantengan alineadas con las exigencias de la guerra híbrida y contribuyan eficazmente a la seguridad y estabilidad en el CE-VRAEM.

***Conclusiones para el objetivo específico N° 3: Determinar la relación entre la asimetría en la guerra híbrida y la ejecución simple de las operaciones militares de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023***

Los resultados obtenidos confirman la existencia de una relación significativa y positiva entre la asimetría en la guerra híbrida y la ejecución simple de las operaciones militares de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023. Esto sugiere que la flexibilidad y adaptabilidad de los actores en conflicto influyen directamente en la eficacia operativa, permitiendo a la Compañía responder de manera ágil y efectiva a los desafíos de un entorno de combate no convencional. La naturaleza asimétrica de la guerra híbrida facilita la implementación de estrategias operativas más eficientes, ya que combina tácticas convencionales e irregulares con el fin de explotar las vulnerabilidades del adversario. En este sentido, la variabilidad en la intensidad del accionar y el empleo intencional de tácticas guerrilleras permiten una mejor sincronización y coordinación de recursos, lo que se traduce en una ejecución más precisa de las operaciones militares. Estos hallazgos destacan la necesidad de una respuesta especializada y polivalente por parte de las unidades de operaciones especiales, que integre tanto operaciones de combate como estrategias psicológicas e informativas para optimizar la conducción de misiones en entornos multidimensionales. La capacidad de las fuerzas especiales para operar en escenarios de alta incertidumbre depende de una planificación flexible y una ejecución simplificada, lo que garantiza una reacción rápida y efectiva ante la evolución del conflicto. Se resalta el papel del mando y control en la conducción de operaciones militares, ya que la capacidad de tomar decisiones rápidas y coordinadas en entornos asimétricos es un factor clave para la estabilidad y el éxito en misiones de seguridad interna. En este contexto, la adaptación a las condiciones sociopolíticas del entorno resulta fundamental para garantizar la efectividad de las operaciones y mejorar la percepción de la población sobre la intervención militar. El empleo estratégico de la asimetría en la guerra híbrida permite a la Compañía Especial de Comandos maximizar su efectividad operativa mediante la sincronización de recursos, la ejecución simple y la optimización de sus capacidades de respuesta. Estos resultados refuerzan la importancia de seguir desarrollando doctrinas militares dinámicas y flexibles, adaptadas a las exigencias de los conflictos modernos, con énfasis en la formación especializada, la innovación táctica y la optimización de los procesos de toma de decisiones en combate.

### 4.3 Recomendaciones

***Recomendaciones para el Objetivo General: Determinar la relación entre las características de la guerra híbrida con el empleo de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023.***

Para fortalecer el desempeño de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM dentro del contexto de la guerra híbrida, es fundamental actualizar y desarrollar una doctrina militar específica que contemple la sincronización de esfuerzos, la integración de operaciones psicológicas y el uso eficiente de la inteligencia operativa. Esto permitirá que las unidades de fuerzas especiales operen con mayor eficacia en escenarios asimétricos, adaptándose a las dinámicas del conflicto. Se recomienda la implementación de programas de capacitación avanzada en tácticas de guerra híbrida, priorizando el entrenamiento en combate irregular, operaciones en entornos de alta complejidad y estrategias de respuesta rápida. Para ello, sería beneficioso realizar ejercicios combinados con otras unidades nacionales e internacionales, lo que facilitaría el intercambio de experiencias y mejores prácticas en la conducción de operaciones especiales. Otro aspecto clave es la optimización del comando y control a través del fortalecimiento de los sistemas de toma de decisiones. La integración de tecnologías avanzadas para el monitoreo en tiempo real y la mejora en los procesos de comunicación contribuirán a una mayor eficiencia operativa. A su vez, es necesario establecer mecanismos de coordinación interinstitucional que permitan la cooperación efectiva entre las fuerzas militares, agencias de inteligencia y otras instituciones de seguridad. El uso de nuevas tecnologías resulta esencial para el éxito de las operaciones. La incorporación de drones, sensores avanzados y herramientas de análisis de datos permitirá mejorar el reconocimiento y la vigilancia en el campo de batalla. Además, el desarrollo de plataformas digitales para la recopilación y distribución de información táctica optimizará la toma de decisiones estratégicas en tiempo real. Dado el entorno particular del CE-VRAEM, es imprescindible diseñar estrategias adaptadas a las condiciones geográficas y sociales de la región. La implementación de enfoques de operaciones conjuntas con instituciones civiles y comunitarias contribuirá a mejorar la percepción de la presencia militar, fortaleciendo su legitimidad y facilitando la ejecución de misiones de estabilidad y seguridad. Para garantizar una mejora continua en las estrategias operativas, se recomienda realizar evaluaciones periódicas sobre la evolución de la guerra híbrida y su impacto en el empleo de la Compañía Especial de Comandos. La implementación de mecanismos de retroalimentación permitirá ajustar las tácticas según los resultados obtenidos en el terreno, asegurando una mayor efectividad en el combate. El fortalecimiento de alianzas interinstitucionales también es un factor clave. Potenciar la cooperación con agencias de inteligencia, organismos de seguridad pública y unidades de fuerzas especiales de otros países facilitará el intercambio de información y la adopción de estrategias más sofisticadas.

De igual manera, la colaboración con el sector académico y centros de investigación contribuirá al desarrollo de doctrinas innovadoras y metodologías adaptadas a los desafíos actuales de la guerra híbrida. Para garantizar la sostenibilidad operativa de la Compañía Especial de Comandos, es fundamental asegurar el abastecimiento y mantenimiento de recursos logísticos, armamento especializado y equipos de última tecnología. Además, el diseño de esquemas de rotación y bienestar del personal permitirá mantener altos niveles de rendimiento y moral dentro de la unidad, asegurando su preparación constante para enfrentar los desafíos del combate híbrido. Estas recomendaciones buscan potenciar la capacidad operativa de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM, consolidándola como una fuerza clave en la lucha contra amenazas irregulares, mediante la innovación táctica, el fortalecimiento del liderazgo y la optimización de los recursos disponibles.

***Recomendaciones para el objetivo específico N° 1: Determinar la relación entre el cambio de intensidad del accionar de la guerra híbrida y la rapidez de las operaciones militares de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023.***

Para optimizar la rapidez y efectividad de las operaciones militares de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM, es fundamental fortalecer la capacidad de adaptación ante los cambios de intensidad en el accionar de la guerra híbrida. En este sentido, se recomienda la implementación de protocolos de respuesta flexible y adaptable, que permitan ajustar tácticas y estrategias de manera inmediata frente a las variaciones del conflicto. Resulta esencial reforzar la preparación constante del personal a través de programas de entrenamiento especializado, enfocados en la movilidad táctica, reacción inmediata y maniobras de combate en entornos irregulares. Estos programas deben incluir ejercicios operacionales simulados, con escenarios dinámicos que repliquen las condiciones reales del CE-VRAEM, permitiendo a las unidades mejorar su capacidad de respuesta ante situaciones de alta volatilidad. Para incrementar la velocidad en la toma de decisiones y ejecución de operaciones, se recomienda modernizar los sistemas de comando y control, integrando herramientas tecnológicas avanzadas para el análisis de inteligencia operativa en tiempo real. La incorporación de plataformas digitales para la gestión de información táctica permitirá optimizar la coordinación entre las unidades en el terreno y mejorar la eficacia de las maniobras militares. También se sugiere mejorar los sistemas de comunicación y logística, garantizando que los comandos cuenten con un flujo constante de información precisa y oportuna. La implementación de redes de comunicación seguras y de alto rendimiento contribuirá a una mejor sincronización de esfuerzos, facilitando el despliegue rápido de las tropas y el aprovechamiento de las oportunidades tácticas en el campo de batalla. El análisis ha demostrado que la movilidad y capacidad de reacción inmediata son factores clave en la guerra híbrida. Por ello, se recomienda fortalecer la capacidad de despliegue rápido de la

Compañía Especial de Comandos mediante la optimización de su estructura logística, el acceso a equipamiento ligero de alto rendimiento y la mejora en los sistemas de transporte aeromóvil y terrestre. Para asegurar una ventaja estratégica sostenible, es necesario continuar con la actualización doctrinaria de la unidad, adaptándola a las tendencias emergentes en el combate irregular. El desarrollo de nuevas tácticas operacionales, basadas en estudios de casos recientes y en la experiencia adquirida en el CE-VRAEM, contribuirá a mantener la superioridad táctica de la Compañía Especial de Comandos en escenarios de guerra híbrida.

***Recomendaciones para el objetivo específico N° 2: Determinar la relación entre el empleo intencional del accionar guerrillero en la guerra híbrida y la conducción agresiva de las operaciones militares de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023.***

Para fortalecer la conducción agresiva de las operaciones militares de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM, en respuesta al empleo intencional del accionar guerrillero en la guerra híbrida, es fundamental optimizar el entrenamiento especializado de sus integrantes. Esto implica reforzar su formación en tácticas de combate híbrido, combinando estrategias convencionales con técnicas de guerra asimétrica. El entrenamiento debe incluir operaciones en selva, combate nocturno, infiltración profunda y uso de explosivos improvisados, con un énfasis en la movilidad, el sigilo y la sorpresa táctica. La evolución del conflicto en el CE-VRAEM demanda una estrategia operacional flexible que permita adaptar las tácticas en tiempo real. Es necesario desarrollar doctrinas de combate dinámicas basadas en un análisis continuo del comportamiento del adversario, lo que permitirá ajustar la planificación y ejecución de las operaciones militares según las condiciones del terreno y la respuesta enemiga. El éxito de estas estrategias depende también de un liderazgo sólido y una coordinación efectiva con otras unidades militares y fuerzas de seguridad. Por ello, se recomienda fortalecer la formación en liderazgo táctico y gestión del combate para los mandos, de modo que puedan tomar decisiones rápidas y precisas bajo presión. Además, la sincronización con otras fuerzas permitirá maximizar el impacto de las operaciones y mejorar la seguridad en la zona. En el ámbito tecnológico, la modernización del equipamiento es clave para mejorar la eficacia operativa. La adquisición de sistemas avanzados, como visores nocturnos, drones de reconocimiento, sensores de detección de movimientos y armamento de alta movilidad, facilitará la identificación de objetivos, la planificación de incursiones y la neutralización efectiva de amenazas. La agresividad operativa requiere, además, de una logística eficiente que garantice el abastecimiento oportuno de recursos estratégicos. Es fundamental optimizar las cadenas de suministro, mejorar los sistemas de reabastecimiento en combate y contar con vehículos adecuados para el difícil terreno selvático del CE-VRAEM, asegurando así la movilidad y

sostenibilidad de las operaciones. Para mantener y mejorar continuamente la efectividad de estas acciones, se recomienda la implementación de un sistema de evaluación y análisis post-operacional. Este mecanismo permitirá identificar fortalezas y debilidades de cada misión, facilitando la retroalimentación y la optimización de futuras estrategias operativas. Es imprescindible actualizar la doctrina militar y fomentar el desarrollo de tácticas innovadoras que respondan a la evolución de la guerra híbrida. La investigación constante en nuevas estrategias de combate y la actualización de manuales operativos permitirán mantener la superioridad táctica de la Compañía Especial de Comandos y garantizar su capacidad de respuesta en escenarios de conflicto altamente dinámicos y desafiantes.

***Recomendaciones para el objetivo específico N° 3: Determinar la relación entre la asimetría en la guerra híbrida y la ejecución simple de las operaciones militares de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023.***

Para optimizar la ejecución de las operaciones militares de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM, en respuesta a la asimetría de la guerra híbrida, se recomienda fortalecer la flexibilidad táctica y la capacidad de adaptación en el campo de batalla. Esto implica desarrollar programas de entrenamiento que integren escenarios dinámicos y cambiantes, permitiendo a las fuerzas especiales responder con rapidez y precisión ante situaciones imprevistas. Es fundamental mejorar la planificación estratégica mediante el uso de inteligencia operativa en tiempo real. La incorporación de sistemas de vigilancia avanzada, drones de reconocimiento y análisis de datos permitirá anticipar movimientos del adversario y optimizar la toma de decisiones. Esta mejora en el mando y control garantizará una ejecución más simple y efectiva de las operaciones militares en entornos asimétricos. Otro aspecto clave es la coordinación interinstitucional y la sincronización de recursos con otras unidades militares y fuerzas de seguridad. La guerra híbrida exige un enfoque multidimensional que integre tanto la acción directa como estrategias psicológicas e informativas. En este sentido, se recomienda fortalecer la cooperación con agencias de inteligencia y organismos civiles para optimizar la respuesta operativa y mejorar la percepción de la población sobre la intervención militar. La actualización doctrinaria debe priorizar el desarrollo de tácticas innovadoras adaptadas a los desafíos del conflicto moderno. Se recomienda revisar y mejorar los manuales de operaciones especiales, incorporando lecciones aprendidas en combate y tendencias emergentes en la guerra híbrida. La implementación de doctrinas dinámicas garantizará que la Compañía Especial de Comandos mantenga su efectividad operativa y se anticipe a los cambios en el entorno estratégico. La modernización del equipamiento es esencial para optimizar la ejecución de las operaciones. La adquisición de tecnología avanzada, sistemas de comunicación encriptados y equipos de combate ligero potenciará la movilidad, la seguridad y la capacidad de maniobra en el terreno. Complementado con un liderazgo sólido y un

entrenamiento especializado, estos elementos asegurarán que la Compañía pueda operar de manera eficiente en escenarios asimétricos, maximizando su impacto en la lucha contra las amenazas en el CE-VRAEM.

## Referencias

- Alfonso, M. (2020). El Impacto de la Guerra Híbrida sobre las Operaciones Militares en el Nivel Táctico. En C. d. CEEAG, *El Conflicto Híbrido y sus Efectos en la Conducción Operacional y Táctica* (págs. 81-118). Centro de Estudios Estratégicos CEEAG.
- Ángeles, M. (2001). *Metodología Cuantitativa: Estrategias y Técnicas de Investigación Social*. Editorial Síntesis, S.A.
- Antonella, C. (2022). Guerra Híbrida: Las Nuevas Tecnologías como Instrumento de Guerra. *Investigaciones*, 1(2), 59-75.
- Arteaga, M. (2020). El Conflicto Híbrido. Una contribución para la incertidumbre. En C. d. CEEAG, *El Conflicto Híbrido y sus Efectos en la Conducción Operacional Tactica* (págs. 19-43). Centro de Estudios Estratégicos CEEAG.
- Astudillo, C. (2017). *Un Ensayo Sobre la Seguridad y La Defensa en el Perú. Nuevas Amenazas, Nuevos Roles*. César Augusto ASTUDILLO SALCEDO.
- Bahamón, J., Caballero, C., Hernández, P., & Flórez, H. (2019). *Empleo de las Fuerzas Especiales en Operaciones de Guerra Híbrida*. Escuela Superior de Guerra "General Rafael Reyes Prieto".
- Bargués, P., & Bourekba, M. (2022). La Guerra por Todos los Medios: La Intensificación de los Conflictos Híbridos. En P. Bargués, M. Bourekba, & C. Colomina, *Amenazas Híbridas, Orden Vulnerable* (págs. 11-16). CIDOB.
- Carrasco, S. (2006). *Metodología de la Investigación Científica*. San Marcos.
- Ejercito del Perú. (1982). *ME 2-3 Empleo del Batallón de Infantería Motorizado*. Lima: Ejercito del Perú.
- Ejercito del Perú. (2015). *ME 1-13 Operaciones*. Lima: Ejercito del Perú.
- Ejercito del Peru. (2015). *ME 1-134 Planeamiento de Operaciones Terrestres*. Lima: Ejercito del Peru.
- Escobar, G. (2012). El uso de la teoría de la desorganización social para comprender la distribución de homicidios en Bogotá, Colombia. *Revista INVI*, 27, 21-85. <https://doi.org/http://dx.doi.org/10.4067/S0718-83582012000100002>
- Fonseca, T., Cortés, D., & Cardona, A. (2022). La guerra híbrida e irrestricta en un ámbito de seguridad multidimensional en el posacuerdo en Colombia. *Revista Logos Ciencia & Tecnología*, 14(2), 158-172. <https://doi.org/https://doi.org/10.22335/rict.v14i2.1607>
- Hernandez, R., & Mendoza, C. (2018). *Metodología de la Investigación*. Mexico: Mc Graw-Hill Interamericana Editores, S.A. de C. V.
- Hoffman, F. (2007). Conflict in The 21st Century: The Rise Of Hybrid Wars. *Potomac Institute for Policy Studies*, 1-72.

- Lozada, G., & Núñez, J. (2023). *Análisis de las capacidades específicas de mando y control para el efectivo cumplimiento de las misiones proyectadas de la Fuerza Terrestre*. Universidad de las Fuerzas Armadas.
- Luque, J. (2019). *Los Nuevos Conflictos Bélicos del siglo XXI: Las Amenazas Híbridas*. Universidad Católica de Murcia.
- Mendoza, C. (2022). *Conflictos Armados en el VRAEM*. Pontificia Universidad Católica del Perú - Facultad de Derecho.
- Ministerio de Defensa. (30 de setiembre de 2019). *Amenaza Híbrida La Guerra Imprevisible. XXVII Curso Internacional de Defensa*. Zaragoza: Ministerio de Defensa. [https://publicaciones.defensa.gob.es/media/downloadable/files/links/a/m/amenaza\\_hibrida\\_la\\_guerra\\_imprevisible.pdf](https://publicaciones.defensa.gob.es/media/downloadable/files/links/a/m/amenaza_hibrida_la_guerra_imprevisible.pdf)
- Pimienta, J., & De la Orden, A. (2017). *Metodología de la Investigación*. Pearsin Educación de México, S.A. de C.V.
- Quiñones, F. (2020). Una revisión del Concepto "Guerra Híbrida/Actor Híbrido". *Instituto Español de Estudios Estratégicos - ieee.es*(153), 1-15.
- Raychev, Y. (2020). *Guerras híbridas como un nuevo desafío para la seguridad de los estados de la UE y la OTAN (2010-2020)*. Universidad de Granada.
- Saldarriaga, L. (2019). Principios de las Operaciones Especiales en el Contexto de las Guerras Actuales y los Efectos por Lograr. *Revista AD MAJOREM PATRIAE GLORIAM*, 2(2), 41-56.
- Sierra, P., & Castaño, A. (2022). Guerras Híbridas, Irrestringidas, asimétricas y Jurídicas en el Nuevo Orden Mundial. *Revista Científica General José María Córdova*, 20(40), 853-869. <https://doi.org/https://dx.doi.org/10.21830/19006586.1058>
- Xavier, F., & Fabián, S. (2023). Las Amenazas Híbridas como Amenaza al Estado. *Revista Academia de Guerra del Ejército Ecuatoriano*, 16(1), 147-154. <https://doi.org/https://dx.doi.org/10.24133/RCSD.VOL16.N01.2023.11>
- Zamorano, J. (2019). *Roles de las Operaciones Especiales en la Guerra Híbrida: Acciones de Rusia en Crimea, 2013 al 2014*. Escuela Superior de Guerra Naval.
- Zamudio, M. (2022). *Implicancias de la guerra híbrida como fundamento para la doctrina del nivel operacional de las FFAA del Perú*. Centro de Altos Estudios Nacionales Escuela de Posgrado.

# ANEXOS

## ANEXO 1



## MATRIZ DE CONSISTENCIA

**Título: LA GUERRA HÍBRIDA Y SU RELACIÓN CON EL EMPLEO DE LA COMPAÑÍA ESPECIAL DE COMANDOS N° 33 UBICADA EN EL CE-VRAEM DURANTE EL AÑO 2023.**

Preguntas de la investigación	Objetivos	Hipótesis	Variables	Dimensiones	Indicadores	Metodología
<p><b>Problema General</b> ¿Cómo se relaciona las características de la guerra híbrida con el empleo de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023?</p> <p><b>Problemas Específicos</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Cuál es la relación entre el cambio de intensidad del accionar de la guerra híbrida y la rapidez de las operaciones militares de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023?</li> <li>• ¿Cuál es la relación entre el empleo intencional del accionar guerrillero en la guerra híbrida y la conducción agresiva de las operaciones militares de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023?</li> <li>• ¿Cuál es la relación entre la asimetría en la guerra híbrida y la ejecución simple de las operaciones militares de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023?</li> </ul>	<p><b>Objetivo General</b> Determinar la relación entre las características de la guerra híbrida con el empleo de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023.</p> <p><b>Objetivos Específicos</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Determinar la relación entre el cambio de intensidad del accionar de la guerra híbrida y la rapidez de las operaciones militares de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023.</li> <li>• Determinar la relación entre el empleo intencional del accionar guerrillero en la guerra híbrida y la conducción agresiva de las operaciones militares de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023.</li> <li>• Determinar la relación entre la asimetría en la guerra híbrida y la ejecución simple de las operaciones militares de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023.</li> </ul>	<p><b>Hipótesis General</b> Existe una relación significativa entre las características de la guerra híbrida con el empleo de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023.</p> <p><b>Hipótesis Específicas</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Existe una relación significativa entre el cambio de intensidad del accionar de la guerra híbrida y la rapidez de las operaciones militares de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023.</li> <li>• Existe una relación significativa entre el empleo intencional del accionar guerrillero en la guerra híbrida y la conducción agresiva de las operaciones militares de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023.</li> <li>• Existe una relación significativa entre la asimetría en la guerra híbrida y la ejecución simple de las operaciones militares de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el año 2023.</li> </ul>	<p><b>V1:</b>  Características de la guerra híbrida</p> <p><b>V2:</b>  Empleo de la Compañía Especial de Comandos</p>	<p><b>D1:</b> Cambio de intensidad del accionar.</p> <p><b>D2:</b> Empleo intencional del accionar guerrillero</p> <p><b>D3:</b> Asimetría</p> <p><b>D4:</b> Rapidez</p> <p><b>D5:</b> Conducción agresiva</p> <p><b>D6:</b> Ejecución simple</p>	<p><b>I1:</b> Desarrollo intensivo de actividades contra el oponente</p> <p><b>I2:</b> Disminución del desarrollo de actividades contra el oponente</p> <p><b>I3:</b> Degradar las capacidades del enemigo</p> <p><b>I4:</b> Contrarrestar el desorden social</p> <p><b>I5:</b> Utilización de tácticas y estrategias innovadoras</p> <p><b>I6:</b> Innovación en el uso de recursos limitados</p> <p><b>I7:</b> Concentración de fuerzas</p> <p><b>I8:</b> Duración del ataque</p> <p><b>I9:</b> Comando vigoroso</p> <p><b>I10:</b> Iniciativa decidida</p> <p><b>I11:</b> Sorpresa</p> <p><b>I12:</b> Secreto</p>	<p><b>Enfoque:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cuantitativo</li> </ul> <p><b>Tipo de Investigación:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Básica</li> </ul> <p><b>Nivel de Investigación:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Descriptivo</li> </ul> <p><b>Diseño de investigación:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• No Experimental– Transversal– Correlacional.</li> </ul>

## **ANEXO 2**



# **INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS**

## INTRODUCCIÓN

Buenos días (tardes),

Estamos trabajando en el estudio que servirá para elaborar una tesis profesional acerca de la **“La guerra híbrida y su relación con el empleo de la compañía especial de comandos N°33 en el CE-VRAEM durante el año 2023”**.

El estudio de investigación solicita su colaboración para que conteste algunas preguntas que no llevarán mucho tiempo. Sus respuestas serán confidenciales y anónimas, las conclusiones que se obtengan permitirán tener un diagnóstico y recomendar las mejoras necesarias en cuanto a las acciones que puede ejecutar.

## INSTRUCCIONES

1. Emplee un bolígrafo de tinta negra para responder el cuestionario.
2. Todas las preguntas tienen cinco (05) opciones de respuesta, elija la que mejor describa lo que piensa usted. Solamente una alternativa.
3. Marque con claridad la opción elegida con un aspa (X),
4. No se debe marcar dos (02) opciones o más.
5. Si no puede contestar una pregunta o si la pregunta no tiene sentido para usted, por favor pregúntele a la persona que le entregó este cuestionario y le explicará.
6. Sus respuestas serán anónimas y absolutamente confidenciales.
7. Las alternativas están estructuradas de la siguiente manera: En total desacuerdo (1); En desacuerdo (2); Ni de acuerdo ni en desacuerdo (3); De acuerdo (4); En total acuerdo (5)

De antemano, ¡MUCHAS GRACIAS POR SU COLABORACIÓN!

### ESCALA DE LIKERT

<b>En total desacuerdo</b>	<b>En desacuerdo</b>	<b>Ni de acuerdo ni en desacuerdo</b>	<b>De acuerdo</b>	<b>En total acuerdo</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>

	ENUNCIADOS	1	2	3	4	5
<b>Variable 1: Características de la guerra híbrida</b>						
<b>Dimensión 1: Cambio de intensidad del accionar</b>						
1.	Teniendo en cuenta que una de las características de la Guerra Híbrida es el “Cambio de intensidad del accionar” cuyo indicador es el “Desarrollo intensivo de actividades contra el oponente”, el cual se relaciona con el desarrollo de actividades que inicialmente pueden ser poco coercitivas pero que, posteriormente, transitan al desarrollo de acciones más ofensivas, responda la siguiente afirmación: “La Compañía Especial de Comandos N° 33 tiene la capacidad para aplicar el Desarrollo intensivo de actividades contra el oponente”.					
2.	Teniendo en cuenta que una de las características de la Guerra Híbrida es el “Cambio de intensidad del accionar” cuyo indicador es la “Disminución del desarrollo de actividades contra el oponente”, el cual se relaciona con la frecuencia del accionar, lo que se traduce como el desarrollo intensivo de actividades contra el oponente, las que disminuyen en un determinado momento, para recuperar e inclusive aumentar la intensidad cuando ello se estime necesario, responda la siguiente afirmación: “La Compañía Especial de Comandos N° 33 tiene la capacidad para aplicar la Disminución del desarrollo de actividades contra el oponente”.					
<b>Dimensión 2: Empleo intencional del accionar guerrillero</b>						
3.	Teniendo en cuenta que una de las características de la Guerra Híbrida es el “Empleo intencional del accionar guerrillero” cuyo indicador es “Degradar las capacidades del enemigo”, el cual					

	favorece su debilitamiento y contribuye a las intenciones del agresor, responda la siguiente afirmación: La Compañía Especial de Comandos N° 33 tiene la capacidad para Degradar las capacidades del enemigo.					
4.	Teniendo en cuenta que una de las características de la Guerra Hibrida es el “Empleo intencional del accionar guerrillero” cuyo indicador es “Contrarrestar el desorden social”, el cual es necesario considerar que ello atenta contra el Derecho Internacional Público y, en alguna medida, contra el Derecho Internacional de los Conflictos Armados, responda la siguiente afirmación: La Compañía Especial de Comandos N° 33 tiene la capacidad para Contrarrestar el desorden social.					
<b>Dimensión 3: Asimetría</b>						
5.	Teniendo en cuenta que una de las características de la Guerra Hibrida es la “Asimetría” cuyo indicador es la “Utilización de tácticas y estrategias innovadoras”, donde la Maniobra Táctica requiere de comandantes competentes e independientes y La Maniobra Estratégica Operacional eficaz, requiere la anticipación de las acciones más allá de la batalla, responda la siguiente afirmación: La Compañía Especial de Comandos N° 33 tiene la capacidad para la Utilización de tácticas y estrategias innovadoras.					
6.	Teniendo en cuenta que una de las características de la Guerra Hibrida es la “Asimetría” cuyo indicador es la “Innovación en el uso de recursos limitados”, donde la sofisticación tecnológica aplicada al campo militar es de un costo sumamente elevado para economías de países en vías de desarrollo y tal circunstancia obliga a buscar soluciones acordes con la realidad en que se vive ante una potencial amenaza de adversarios con superioridad militar, tecnológica y económica, responda la siguiente afirmación: La Compañía Especial de Comandos N° 33 tiene la capacidad para la Innovación en el uso de recursos limitados.					
<b>Variable 2: Empleo de la Compañía Especial de Comandos</b>						
<b>Dimensión 4: Rapidez</b>						
7.	Teniendo en cuenta que, según la doctrina militar, una de las capacidades de la Compañía Especial de Comandos es la “Rapidez” cuyo indicador es la “Concentración de fuerzas”, donde el éxito					

	<p>depende de la hábil concentración de los efectos del poder de combate, responda la siguiente afirmación:</p> <p>La Compañía Especial de Comandos N° 33 tiene la capacidad para aplicar la Concentración de fuerzas.</p>				
8.	<p>Teniendo en cuenta que, según la doctrina militar, una de las capacidades de la Compañía Especial de Comandos es la "Rapidez" cuyo indicador es la "Duración del ataque", donde si se desea efectuar una acción rápida, el ataque puede realizarse por escalones, empuñando las unidades a medida que van llegando, responda la siguiente afirmación:</p> <p>La Compañía Especial de Comandos N° 33 tiene la capacidad para controlar la Duración del ataque.</p>				
<b>Dimensión 5: Conducción agresiva</b>					
9.	<p>Teniendo en cuenta que, según la doctrina militar, una de las capacidades de la Compañía Especial de Comandos es la "Conducción agresiva" cuyo indicador es el "Comando vigoroso", del cual depende el éxito en el ataque por una fuerza de Infantería o por una fuerza de armas combinadas, en él se manifiesta su espíritu y agresividad combativa y una iniciativa decidida por parte del soldado, responda la siguiente afirmación:</p> <p>La Compañía Especial de Comandos N° 33 tiene la capacidad para ejercer el Comando vigoroso.</p>				
10.	<p>Teniendo en cuenta que, según la doctrina militar, una de las capacidades de la Compañía Especial de Comandos es la "Conducción agresiva" cuyo indicador es la "Iniciativa decidida", la cual requiere de un esfuerzo constante para obligar al enemigo a ajustarse a nuestro propósito y ritmo operativo, a la vez que mantenemos nuestra libertad de acción, responda la siguiente afirmación:</p> <p>La Compañía Especial de Comandos N° 33 tiene la capacidad para ejercer la Iniciativa decidida.</p>				
<b>Dimensión 6: Ejecución simple</b>					
11.	<p>Teniendo en cuenta que, según la doctrina militar, una de las capacidades de la Compañía Especial de Comandos es la "Ejecución simple" cuyo indicador es la "Sorpresa", la cual consiste en actuar sobre el enemigo en un momento y lugar inesperado negándole</p>				

	<p>recuperación e iniciativa, obligándolo actuar en inferioridad de condiciones, responda la siguiente afirmación:</p> <p>La Compañía Especial de Comandos N° 33 tiene la capacidad para ejercer la Sorpresa.</p>				
12.	<p>Teniendo en cuenta que, según la doctrina militar, una de las capacidades de la Compañía Especial de Comandos es la “Ejecución simple” cuyo indicador es la “Secreto”, donde en la preparación de la operación se da excepcional importancia al secreto y en la ejecución a la sorpresa, responda la siguiente afirmación:</p> <p>La Compañía Especial de Comandos N° 33 tiene la capacidad para ejercer la Secreto.</p>				





## **ANEXO 3**



## **VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS**

## JUICIO DE EXPERTO DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN

Apellido y Nombre del informante	Cargo o Institución donde labora	Nombre del instrumento	Autor del instrumento
HERRERA CONTRERAS MICHAEL JOAQUÍN	OFICIAL DEL EJERCITO DEL PERÚ	ESCALA DE LIKERT	Jonathan Hipólito Gandulias Jiménez Ronald Martin GUIA GUARDIA
<b>Título:</b> La Guerra Híbrida y su relación con el Empleo de la Compañía Especial de Comandos N° 33 ubicada en el CE-VRAEM durante el año 2023			

### I. ASPECTOS DE EVALUACIÓN:

CRITERIOS	INDICADORES	DEFICIENTE 00-20%				REGULAR 21-40%				BUENO 41-60%				MUY BUENO 61-80%				EXCELENTE 81-100%				
		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96	
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100	
1. CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado.																					98
2. OBJETIVO	Está expresado en Capacidades observables.																					98
3. ACTUALIDAD	Adecuado a la identificación del conocimiento de las variables de investigación.																					99
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica en el instrumento.																					100
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad Y calidad con respecto a las variables de investigación.																					98
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las variables de investigación.																					97
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos de conocimiento.																					98
8. COHERENCIA	Existe coherencia entre los índices e indicadores y las dimensiones.																					97
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación.																					98
10. PERTINENCIA	El inventario es aplicable.																					97

### II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:

El instrumento de recolección de datos es coherente ya que responde a los objetivos y problema de investigación.

### III. OPINIÓN DE APLICACIÓN

El instrumento de recolección de datos guarda coherencia, en el contenido de sus preguntas

### IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

**93.50 / EXCELENTE**

LUGAR Y FECHA	DNI	FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE	N° DE TELÉFONO
Lima 15 de abril del 2024	43310367		937542835

## JUICIO DE EXERTO DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN

<b>Apellido y Nombre del informante</b>	<b>Cargo o Institución donde labora</b>	<b>Nombre del instrumento</b>	<b>Autor del instrumento</b>
VERA VEGA JUAN ARANIBAR	OFICIAL DEL EJERCITO DEL PERÚ	ESCALA DE LIKERT	Jonathan Hipólito Gandulias Jiménez Ronald Martín GUIA GUARDIA
<b>Título:</b> La Guerra Híbrida y su relación con el Empleo de la Compañía Especial de Comandos N° 33 ubicada en el CE-VRAEM durante el año 2023			

### I. ASPECTOS DE EVALUACIÓN:

Criterios	Indicadores	DEFICIENTE 00% - 20%				REGULAR 21% - 40%				BUENO 41% - 60%				MUY BUENO 61% - 80%				EXCELENTE 81% - 100%				
		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96	
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100	
1. Claridad	Esta formulado con lenguaje apropiado																					98
2. Objetivo	Está expresado en Capacidades observables																					98
3. Actualidad	Adecuado a la identificación del conocimiento de las variables de investigación																					99
4. Organización	Existe una organización lógica en el instrumento																					100
5. Suficiencia	Comprende los aspectos en cantidad Y calidad con respecto a las variables de investigación																					98
6. Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos de las variables de investigación																					97
7. Consistencia	Basado en aspectos teóricos de conocimiento																					98
8. Coherencia	Existe coherencia entre los índices e indicadores y las dimensiones																					97
9. Metodología	La estrategia responde al propósito de la investigación																					98
10. Pertinencia	El inventario es aplicable																					97

### II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:


El instrumento de recolección de datos es coherente ya que responde a los objetivos y problema de investigación.

### III. OPINIÓN DE APLICACIÓN

El instrumento de recolección de datos, guarda coherencia, en el contenido de sus preguntas

### IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

**93.50 / EXCELENTE**

LUGAR Y FECHA	DNI	FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE	N° DE TELÉFONO
Cuchillo Cocha 08 de mayo del 2024	40791741		957465245

## JUICIO DE EXERTO DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN

Apellido y Nombre del Informante	Cargo o Institución donde labora	Nombre del Instrumento	Autor del Instrumento
YARLEQUE ZÚÑIGA MIGUEL	OFICIAL DEL EJERCITO DEL PERÚ	ESCALA DE LIKERT	Jonathan Hipólito Gandulias Jiménez Ronald Martin GUIA GUARDIA
Título: La Guerra Híbrida y su relación con el Empleo de la Compañía Especial de Comandos N° 33 ubicada en el CE-VRAEM durante el año 2023			

### I. ASPECTOS DE EVALUACIÓN:

Criterios	Indicadores	DEFICIENTE 00% - 20%				REGULAR 21% - 40%				BUENO 41% - 60%				MUY BUENO 61% - 80%				EXCELENTE 81% - 100%			
		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1. Claridad	Esta formulado con lenguaje apropiado																				98
2. Objetivo	Está expresado en Capacidades observables																				97
3. Actualidad	Adecuado a la identificación del conocimiento de las variables de investigación																				98
4. Organización	Existe una organización lógica en el instrumento																				97
5. Sufficiencia	Comprende los aspectos en cantidad Y calidad con respecto a las variables de investigación																				98
6. Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos de las variables de investigación																				97
7. Consistencia	Basado en aspectos teóricos de conocimiento																				100
8. Coherencia	Existe coherencia entre los índices e indicadores y las dimensiones																				98
9. Metodología	La estrategia responde al propósito de la investigación																				98
10. Pertinencia	El inventario es aplicable																				99

### II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:


El instrumento de recolección de datos es coherente ya que responde a los objetivos y problema de investigación.

### III. OPINIÓN DE APLICACIÓN

El instrumento de recolección de datos, guarda coherencia, en el contenido de sus preguntas

### IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

**93.50 / EXCELENTE**

LUGAR Y FECHA	DNI	FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE	N° DE TELÉFONO
Villa María 08 de mayo del 2023	41031345		957427266

## JUICIO DE EXERTO DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN

<b>Apellido y Nombre del Informante</b>	<b>Cargo o Institución donde labora</b>	<b>Nombre del Instrumento</b>	<b>Autor del Instrumento</b>
RUJEL CARRASCO HANS ROBERTSON	OFICIAL DEL EJERCITO DEL PERÚ	ESCALA DE LIKERT	Jonathan Hipólito Gandulias Jiménez Ronald Martín GUIA GUARDIA
<b>Título:</b> La Guerra Híbrida y su relación con el Empleo de la Compañía Especial de Comandos N° 33 ubicada en el CE-VRAEM durante el año 2023			

### I. ASPECTOS DE EVALUACIÓN:

Criterios	Indicadores	DEFICIENTE 00% - 20%				REGULAR 21% - 40%				BUENO 41% - 60%				MUY BUENO 61% - 80%				EXCELENTE 81% - 100%			
		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1. Claridad	Esta formulado con lenguaje apropiado																				98
2. Objetivo	Está expresado en Capacidades observables																				98
3. Actualidad	Adecuado a la identificación del conocimiento de las variables de investigación																				99
4. Organización	Existe una organización lógica en el instrumento																				100
5. Suficiencia	Comprende los aspectos en cantidad Y calidad con respecto a las variables de investigación																				98
6. Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos de las variables de investigación																				97
7. Consistencia	Basado en aspectos teóricos de conocimiento																				98
8. Coherencia	Existe coherencia entre los índices e indicadores y las dimensiones																				97
9. Metodología	La estrategia responde al propósito de la investigación																				98
10. Pertinencia	El inventario es aplicable																				97


### II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:

El instrumento de recolección de datos es coherente ya que responde a los objetivos y problema de investigación.

### III. OPINIÓN DE APLICACIÓN

El instrumento de recolección de datos, guarda coherencia, en el contenido de sus preguntas

### IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN: 93.50 / EXCELENTE

LUGAR Y FECHA	DNI	FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE	N° DE TELÉFONO
Loreto, 08 de enero del 2024	43317968		998153018

## JUICIO DE EXERTO DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN

Apellido y Nombre del Informante	Cargo o Institución donde labora	Nombre del Instrumento	Autor del Instrumento
CALLE TALLEDO WILLIAM GERARDO	OFICIAL DEL EJERCITO DEL PERÚ	ESCALA DE LIKERT	Jonathan Hipólito Gandulias Jiménez Ronald Martín GUIA GUARDIA
Título: La Guerra Híbrida y su relación con el Empleo de la Compañía Especial de Comandos N° 33 ubicada en el CE-VRAEM durante el año 2023			

### I. ASPECTOS DE EVALUACIÓN:

Criterios	Indicadores	DEFICIENTE 00% - 20%				REGULAR 21% - 40%				BUENO 41% - 60%				MUY BUENO 61% - 80%				EXCELENTE 81% - 100%			
		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1. Claridad	Esta formulado con lenguaje apropiado																				98
2. Objetivo	Está expresado en Capacidades observables																				98
3. Actualidad	Adecuado a la identificación del conocimiento de las variables de investigación																				99
4. Organización	Existe una organización lógica en el instrumento																				100
5. Suficiencia	Comprende los aspectos en cantidad Y calidad con respecto a las variables de investigación																				98
6. Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos de las variables de investigación																				97
7. Consistencia	Basado en aspectos teóricos de conocimiento																				98
8. Coherencia	Existe coherencia entre los índices e indicadores y las dimensiones																				97
9. Metodología	La estrategia responde al propósito de la investigación																				98
10. Pertinencia	El inventario es aplicable																				97


### II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:

El instrumento de recolección de datos es coherente ya que responde a los objetivos y problema de investigación.

### III. OPINIÓN DE APLICACIÓN

El instrumento de recolección de datos, guarda coherencia, en el contenido de sus preguntas

### IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN: 93.50 / EXCELENTE

LUGAR Y FECHA	DNI	FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE	N° DE TELÉFONO
Lima, 08 de enero del 2024	10271370		925374113

## **ANEXO 4**



## **COMPROMISO ÉTICO**

## DECLARACIÓN DE COMPROMISO ÉTICO

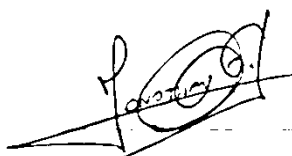
El presente trabajo de investigación titulado: **La guerra híbrida y su relación con el empleo de la compañía especial de comandos N°33 en el CE-VRAEM durante el año 2023.**

Se ha realizado en estricto apego a la metodología de la investigación y a las normas éticas para investigación en Ciencias Militares, promulgadas por el Departamento de Gestión de la Investigación de la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado.

En vista de lo anterior:

Yo Bach. Jonathan Hipólito GANDULIAS JIMÉNEZ y el, Bach. Ronald Martín GUIA GUARDIA, egresados de la Maestría en Ciencias Militares con Mención en Gestión Pública y Planeamiento Estratégico de la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado (ESGE-EPG), declaro bajo juramento que hemos desarrollado esta investigación siguiendo las instrucciones brindadas por el Departamento de Gestión de la Investigación, desde la elaboración del marco referencial y recolección de la información, hasta el análisis de datos y elaboración del informe final.

En tal sentido la información contenida en el presente documento es producto de nuestro trabajo personal, apegándonos a la legislación sobre propiedad intelectual, sin haber incurrido en falsificación de la información o cualquier tipo de fraude, por lo cual nos sometemos al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad así como a las normas disciplinarias establecidas en la ESGE-EPG.



.....  
JONATHAN HIPÓLITO GANDULIAS JIMÉNEZ

DNI: 43691151



.....  
RONALD MARTIN GUIA GUARDIA

DNI: 43819821

## **ANEXO 5**



## **CONSENTIMIENTO INFORMADO**

**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO  
ESCUELA DE POSTGRADO**

**CONSENTIMIENTO INFORMADO PARA DIRECTIVOS DE  
INVESTIGACIÓN**

Los autores Bach. Jonathan Hipólito GANDULIAS JIMÉNEZ y el, Bach. Ronald Martín GUIA GUARDIA de la XII Maestría en Ciencias Militares de la Escuela Superior de Guerra del Ejército se dirige a usted para informarle que se está realizando una investigación, cuyo título de estudio fue: **La Guerra Híbrida y su relación con el Empleo de la Compañía Especial de Comandos N° 33 en el CE-VRAEM durante el Año 2023.**

De tal manera, le invito a participar en el proceso de recolección de datos para concretar mencionada investigación; dicho proceso requiere que usted complete un cuestionario con 10 ítems. Cabe resaltar que su participación en este estudio es estrictamente voluntaria; asimismo, la información que se recoja es confidencial y no se usará para otro propósito fuera de los de esta investigación. Además, las respuestas del cuestionario serán codificadas usando un número de identificación; por lo tanto, serán anónimas. Por último, si tiene alguna duda sobre esta investigación, puede generar preguntas durante su participación.

Agradecemos su colaboración.

Yo \_\_\_\_\_, con DNI N.º \_\_\_\_\_,  
acepto participar voluntariamente en esta investigación.

**Nombre del participante** \_\_\_\_\_

**Firma del participante** \_\_\_\_\_

**Fecha** \_\_\_\_\_

## ANEXO 6



## REPORTE DE SIMILITUD DE TURNITIN

# GANDULIAS GUIA

## TESIS GANDULIAS - GUIA.docx

-  TESIS 2025
-  TESIS 2025
-  Escuela Militar de Chorrillos Coronel Francisco Bolognesi

### Detalles del documento

Identificador de la entrega  
trn:oid::12350:478339873

Fecha de entrega  
4 ago 2025, 9:25 a.m. GMT-5

Fecha de descarga  
4 ago 2025, 9:58 a.m. GMT-5

Nombre de archivo  
TESIS GANDULIAS - GUIA.docx

Tamaño de archivo  
3.3 MB

97 Páginas

27.103 Palabras

149.599 Caracteres



Página 2 of 105 - Descripción general de integridad

Identificador de la entrega trn:oid::12350:478339873




## 12% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

### Filtrado desde el informe

- Bibliografía
- Texto citado
- Texto mencionado
- Coincidencias menores (menos de 10 palabras)

### Fuentes principales

- 10%  Fuentes de Internet
- 3%  Publicaciones
- 8%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

### Marcas de integridad

#### N.º de alertas de integridad para revisión

No se han detectado manipulaciones de texto sospechosas.

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

## ANEXO 7



## APORTE DOCTRINARIO

## **Empleo de la Compañía Especial de Comandos en Guerra Híbrida**

### **7.1. Objetivo del aporte de investigación**

El objetivo de esta investigación es optimizar la doctrina mediante la incorporación de aspectos clave de la guerra híbrida en los manuales y directrices del Ejército, específicamente en lo relacionado con el empleo de la Compañía Especial de Comandos en este tipo de entorno. Con este aporte doctrinario podrían estructurarse en los siguientes metas, teniendo en cuenta el propósito y la relevancia del tema:

#### **Metas:**

- a. Definir el concepto de guerra híbrida adaptado al contexto del Ejército Peruano.
- b. Identificar el rol y capacidades de la Compañía Especial de Comandos (CEC).
- c. Proponer tácticas y estrategias específicas para la CEC.
- d. Fortalecer las capacidades de respuesta del Ejército.
- e. Contribuir al desarrollo doctrinario del Ejército Peruano.
- f. Promover la preparación y formación continua.
- g. A todo el personal militar que va a trabajar en las Compañías Especiales de Comando

### **7.2. Justificación del aporte de investigación**

La justificación del aporte doctrinario "Empleo de la Compañía Especial de Comandos en Guerra Híbrida" radica en la necesidad de preparar al Ejército Peruano frente a las amenazas contemporáneas que combinan tácticas convencionales y no convencionales, como el terrorismo, el narcotráfico y los actores no estatales. Este documento busca optimizar el uso de recursos especializados, como la Compañía Especial de Comandos, mediante directrices claras y adaptadas a las dinámicas de la guerra híbrida, contribuyendo al fortalecimiento de la seguridad nacional y a la modernización de la doctrina militar peruana. Además, su implementación permitirá una mejor integración interinstitucional e interagencial, así como un impacto significativo en la capacitación y formación de las fuerzas armadas, garantizando su eficacia en escenarios complejos y su alineación con estándares internacionales.

### **7.3. Resumen del aporte doctrinario**

El presente aporte doctrinario se estructura en tres capítulos fundamentales: el **Capítulo I** aborda las generalidades, destacando la relevancia del empleo de la Compañía Especial de Comandos en la guerra híbrida, los antecedentes históricos, y los principios básicos que justifican la necesidad de una doctrina especializada, junto con sus objetivos y

alcance. El **Capítulo II** clasifica las operaciones en escenarios de guerra híbrida, describiendo tácticas convencionales y no convencionales, como ofensivas, defensivas, de estabilización y apoyo a autoridades civiles, además de analizar los factores críticos para el éxito en dichos entornos. Finalmente, el **Capítulo III** define términos clave y estandariza el lenguaje técnico, facilitando la comprensión y aplicación de los conceptos operativos en la planificación y ejecución de misiones híbridas dentro del Ejército Peruano.

#### **7.4. Alcance**

El presente aporte doctrinario estará dirigido a todo el personal militar que labora en las Compañías Especiales de Comandos del Ejército, a fin de que sirva como una guía para el mejor desempeño en sus funciones.