

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO

ESCUELA DE POSTGRADO



TESIS

**ACCIONES MILITARES DE LA 2ª BRIGADA DE INFANTERIA PARA
EL DESARROLLO SOSTENIBLE DE LA REGIÓN AYACUCHO, 2021**

AUTOR:

Bach. Norvil Edward ROJAS GUEVARA
Código ORCID 0000-0002-2416-3803

Para optar al Grado Académico de

MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES

Con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones

ASESOR:

Mg. Eduardo Gonzalo León Jesús
Código ORCID Nº 0000-0001-6734-4228.

2023

**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO**

DEPARTAMENTO GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN



ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS No 009 – 2023/ DGI

En la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado, a los diecinueve días del mes de abril del año dos mil veintitrés, siendo las ^{11:50}..... horas, se reunió el jurado evaluador conformado por los docentes:

❖	Doctor	GAMALIEL MANUEL GUSTAVO TALAVERA PRADO	Presidente
❖	Maestro	DE LA CRUZ GRAJEDA ABRAHAM FELIX	Secretario
❖	Maestro	ROBERTO JOAQUIN VIVANCO BURGOS	Vocal


Designados según Resolución de Expedito para Sustentación de Tesis N° 009-2023/SIE/DGI/ESGE-EPG del 13 de marzo del 2023, para evaluar la sustentación presencial y defensa de la Tesis de Grado titulada "**ACCIONES MILITARES DE LA 2ª BRIGADA DE INFANTERIA PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DE LA REGIÓN AYACUCHO, 2021**", presentado por los Bachiller **NORVIL EDWARD ROJAS GUEVARA**, para optar el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de decisiones, de acuerdo a lo establecido en el artículo 45° de la Ley Universitaria N° 30220.

Luego de atender la sustentación presencial, defensa de la tesis de grado y realizadas las preguntas de rigor, el jurado acordó concederle la calificación de

Aprobada por unanimidad

En mérito del cual, el jurado ... *Aprobada*..... (aprueba / no aprueba) que se le otorgue el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de decisiones.

Firmado, en Chorrillos a los diecinueve días del mes de abril del 2023.


.....
**DR. GAMALIEL MANUEL GUSTAVO
TALAVERA PRADO
PRESIDENTE**

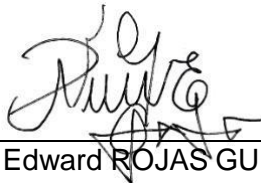

.....
**MG. DE LA CRUZ GRAJEDA
ABRAHAM FELIX
SECRETARIO**


.....
**MG. ROBERTO JOAQUIN
VIVANCO BURGOS
VOCAL**

Autorización de Publicación y Uso

Yo, Bach. Norvil Edward ROJAS GUEVARA, a través del presente documento autorizo a la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado la publicación del texto completo o parcial de la tesis de grado titulada: **Acciones militares de la 2ª Brigada de Infantería para el desarrollo sostenible de la región Ayacucho, 2022**, presentada para optar al grado académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones en el Repositorio Institucional y en el Repositorio Nacional de Tesis (Renati) de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria (Sunedu), de conformidad al marco legal y normativo vigente. La tesis se mantendrá permanente e indefinidamente en el Repositorio para beneficio de la comunidad académica y de la sociedad. En tal sentido autorizo gratuitamente y en régimen de no exclusividad los derechos estrictamente necesarios para hacer efectiva la publicación, de tal forma que el acceso al mismo sea libre y gratuito, permitiendo su consulta e impresión, pero no su modificación. La tesis puede ser distribuida, copiada, exhibida y usada también con fines académicos siempre que se indique la autoría y no se podrán realizar obras derivadas de la misma.

Chorrillos, 17 de octubre de 2022



Norvil Edward ROJAS GUEVARA

D.N.I. N° 43358840

Declaración jurada de autoría

Mediante el presente documento, Yo, Bach. Norvil Edward ROJAS GUEVARA, identificado con Documento Nacional de Identidad N° 43358840, con domicilio en Calle Elena Fray de Pastor N° 54 - Villa Militar Oeste, del distrito de Chorrillos, provincia de Lima, departamento de Lima, egresado de la X Maestría de Ciencias Militares, con mención en Planeamiento Estratégico declaro bajo juramento que:

Soy el autor de la investigación **Acciones militares de la 2ª Brigada de Infantería para el desarrollo sostenible de la región Ayacucho, 2022**; que presento a los 17 días de octubre del año 2022, ante esta institución con fines de optar el grado académico de Magister en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones.

Dicha investigación se ha desarrollado respetando los principios éticos propios, no ha sido presentada ni publicada anteriormente por ningún otro investigador ni por el suscrito, para optar otro grado académico ni título profesional alguno. Declaro que se ha citado debidamente toda idea, texto, figura, fórmulas, tablas y otros que corresponde al suscrito o a otro en respeto irrestricto a los derechos del autor. Declaro conocer y me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad.

Declaro bajo juramento que los datos e información presentada pertenecen a la realidad estudiada, que no han sido falseados, adulterados, duplicadas ni copiados. Que no he cometido fraude científico, plagio o vicios de autoría; en caso contrario, eximo de toda responsabilidad a la Escuela Superior de Guerra del Ejército, Escuela de Posgrado y me declaro como el único responsable.



Norvil Edward ROJAS GUEVARA

D.N.I. N°43358840

Dedicatoria

Dedico esta tesis a mi adorada familia que me apoyan en todo momento a seguir adelante y superar todas las dificultades.

A mi amada esposa Deysi Yaneth, la compañera ideal de mi vida, a quien le debo todo lo que soy.

A mi hija Andrea Ymazumak y mi hijo Bily Eduardo, motor y motivo de mi vida, quienes me impulsan a ser mejor cada día.

Índice

	Página
Carátula	1
Página de jurado	2
Autorización para publicación y uso	3
Declaración jurada de Autoría	4
Dedicatoria	5
Índice	6
Lista de tablas	9
Lista de figuras	10
Resumen	11
Abstract	12
Introducción	13
CAPÍTULO I : EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN	
1.1 Planteamiento del problema	14
1.2 Justificación de la investigación	16
1.3 Delimitación de la investigación	17
1.4 Limitaciones de la investigación	17
1.5 Formulación del problema	17
1.6 Objetivos de la investigación	17
CAPÍTULO II : MARCO TEÓRICO	
2.1 Antecedentes de la investigación	19
2.1.1 Antecedentes nacionales	19
2.1.2 Antecedentes internacionales	22

2.2	Bases teóricas	24
2.3	Categorías, Sub categorías apriorísticas	26
2.4	Definición de términos	26
2.5	Hipótesis	29

CAPÍTULO III: MÉTODO

3.1	Enfoque de investigación	30
3.2	Tipo de investigación	30
3.3	Método de investigación	30
3.4	Objeto de estudio	30
3.5.	Muestra de estudio	31
3.6	Técnicas e Instrumentos de recolección de datos	31
3.7	Rigor científico	33
3.8	Técnica de procesamiento y análisis de datos	33

CAPITULO IV: ANÁLISIS Y SÍNTESIS

4.1	Recolección de datos	35
4.2	Organización de los datos	36
4.3	Definición de categorías	37
4.4	Soporte de categorías	53
4.5	Red semántica	55
4.6	Triangulación	56

CAPITULO V: DIÁLOGO TEÓRICO EMPÍRICO

CAPITULO VI: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

6.1	Conclusiones	69
-----	--------------	----

6.2	Recomendaciones	70
	Referencias bibliográficas	71
	Anexos	74
1.	Matriz de consistencia	75
2.	Instrumentos de recolección de datos	77
3.	Validación de instrumentos de recolección de datos	81
4.	Autorización de recolección de datos	85
5.	Compromiso ético	87
6.	Hoja de datos personales	89
7.	Aporte de investigación	90
7.1	Titulo del aporte de investigación	93
7.2	Capítulo I	97
7.3	Capítulo II	101
8.	CD conteniendo la tesis en PDF	103
9.	Reporte de similitud de Turnitin	104

Lista de tablas

Tabla 1: <i>Categorías, subcategorías apriorísticas</i>	31
Tabla 2: <i>Definición de los temas de la entrevista</i>	3842
Tabla 3: <i>Definición de los temas de la revisión documental</i>	44
Tabla 4: <i>Definición de los temas de la observación directa</i>	49
Tabla 5: <i>Soporte de categorías</i>	50
Tabla 6: <i>Triangulación de técnicas cualitativas</i>	52

Lista de figuras

Figura 1: <i>Estructura ideográfica de las OATU</i>	30
Figura 2: <i>Red semántica</i>	42

Resumen

La presente investigación tuvo como objetivo describir y analizar las acciones militares que realiza la 2ª Brig Inf que contribuyen al desarrollo sostenible de la región Ayacucho, 2021, así como medir el impacto de las mismas. La metodología empleada se desarrolló bajo el enfoque cualitativo, de tipo teórico – empírico, método hermenéutico interpretativo. Para este caso particular el trabajo de campo se llevó a cabo entrevistando a 5 expertos (03 oficiales del Ejército y 02 autoridades) en el tema referido a las acciones militares y el desarrollo sostenible de la región Ayacucho. Las técnicas empleadas fueron la observación, entrevista y análisis documental. Como conclusión se puede indicar que las operaciones y acciones militares realizadas por la 2da Brigada de Infantería contribuyen a dar estabilidad a la Región Ayacucho, garantizando la democracia. La lucha contra las organizaciones terroristas y el narcotráfico es constante, en colaboración con la Policía Nacional del Perú y el apoyo al desarrollo realizado por las unidades de ingeniería, construyendo puentes y caminos son un gran aporte para la región. Punto aparte requiere la participación en la lucha contra la COVID 19 donde se desarrollaron acciones de seguridad en apoyo a la PNP, seguridad a los locales de vacunación y el plan denominado “Te cuido Perú” donde se realizó monitoreo a los pacientes y reparto de víveres sin embargo es no se tiene una participación efectiva en acciones referidas al cuidado del medio ambiente, actividades agrícolas y ganaderas, así como también participar en el proceso educativo.

Palabras clave: *Acciones militares, desarrollo sostenible, democracia.*

Abstract

The objective of this research was to describe and analyze the military actions carried out by the 2nd Brig Inf that contribute to the sustainable development of the Ayacucho region, 2021, as well as to measure their impact. The methodology used was developed under the qualitative approach, of the Theoretical - Empirical type, interpretive hermeneutic method. For this particular case, the field work was carried out by interviewing 5 experts (03 Army officers and 02 authorities) on the subject of military actions and the sustainable development of the Ayacucho region. The techniques used were observation, interview and documentary analysis. As a conclusion, it can be indicated that the military operations and actions carried out by the 2nd Infantry Brigade contribute to giving stability to the Ayacucho Region, guaranteeing democracy. The fight against terrorist organizations and drug trafficking is constant, in collaboration with the PNP and the support for development carried out by the engineering units, building bridges and roads are a great contribution to the region. A separate point requires participation in the fight against COVID 19 where security actions were carried out in support of the National Police of Peru, security at vaccination sites and the plan called "I take care of you Peru" where patients were monitored and food was distributed. however, there is no effective participation in actions related to the care of the environment, agricultural and livestock activities, as well as participating in the educational process.

Keywords: Military actions, sustainable development, democracy.

Introducción

Ayacucho (lugar de los muertos) es una región del país que se ha caracterizado por contar con altos índices de pobreza, debido a la violencia de los años 80 – 90, la lejanía de sus provincias y abandono por parte de las autoridades.

Esta región cuenta con una diversidad de recursos y potencial económico, sin embargo, se ha caracterizado por tener los índices más altos de pobreza y bajo desarrollo; siendo una de las principales razones de este retraso es que, en estos lugares, en los años ochenta, se inició la lucha armada de la organización terrorista Sendero Luminoso, quienes cometieron una serie de atentados y matanzas que generaron migración de personas, falta de inversión y principalmente pobreza. En los años 90, una facción del mencionado grupo decide continuar la lucha armada cambiando su estrategia frente a la población impulsándolos a ser facilitadores del tráfico de drogas, lo que les permitía su subsistencia.

En el año 2012, el gobierno del presidente Ollanta Humala decide crear la Comisión de Diferentes Sectores para la Pacificación e Impulso Económico Social en los Valles de los Ríos Mantaro, Apurímac y Ene, ente adscrito a la Presidencia del Consejo de Ministros, con la finalidad de integrar los esfuerzos de todos los sectores en pro del desarrollo y pacificación de los valles de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro (de aquí en adelante VRAEM), de lo que, a la fecha, no se cuenta con información relevante sobre cuál es la relación que existe entre la ejecución de acciones militares y el desarrollo sostenible de la región del valle de los ríos Mantaro, Apurímac y Ene, por lo que este estudio es plenamente realizable.

La finalidad de este trabajo es poder describir y analizar si la ejecución de acciones militares por parte de la 2ª Brigada de Infantería y de las fuerzas armadas en general, estarían contribuyendo al desarrollo sostenible de la región Ayacucho.

CAPÍTULO I: EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1 Planteamiento del problema

Los Valles de los ríos Mantaro, Apurímac y Ene (VRAEM) son un sector muy importante que se ubica en las regiones Junín, Huancavelica, Cusco, Apurímac, y Ayacucho. “Más del 30% de esta cuenca, está formada por el valle circundante al río Apurímac y viene a ser la zona más cocalera del país y del mundo (se cosecha unas 20 mil hectáreas de hojas de coca cuatro veces al año) así mismo la cuenca del río Ene, últimamente se está dedicando más a la producción de productos alternativos como café, cacao, ajonjolí y frutas, ésta cuenca en comparación a la cuenca del río Apurímac es más extensa” (Salas, 2016).

Durante muchas décadas, esta región del país se ha caracterizado por contar con altos índices de pobreza, esto principalmente originado por que las provincias que componen esta región del país son las más alejadas de las capitales de sus respectivos departamentos y por ende las que menos apoyo reciben por parte de los mismos.

Estos niveles de pobreza y de abandono estatal generaron que el grupo terrorista Sendero Luminoso se posicionara en dicho sector del país, producto de la intensificación de sus acciones armadas en la década de los 80, y también, buscando el financiamiento de los grupos de narcotraficantes que ya se habían afincado con anterioridad y que buscaban la impunidad para la realización de su ilícito negocio.

La región Ayacucho (lugar de los muertos), pese a contar con una diversidad de recursos y potencial económico, se ha caracterizado por tener los índices más altos de pobreza y bajo desarrollo; tal es así que el año 2019 registro índices de pobreza del 39.4%, siendo pobreza extrema el 7.8% del total de su población. (*Fuente:* Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social). Los distritos más pobres del Perú se encuentran en dicha región, siendo algunos de ellos los distritos de Ucchuraccay, Pucacolpa o Chaca en la provincia de Huanta con más del 70% de su población sumergida en la pobreza.

Una de las principales razones de este retraso es que, en estos lugares, en los años ochenta, se inició la lucha armada de la Organización terrorista Sendero Luminoso, quienes cometieron una serie de atentados y matanzas que generaron migración de personas, falta de inversión y principalmente pobreza.

A fines de los años 90, tras la detención de los principales mandos terroristas de la organización sanguinaria y terrorista “Sendero Luminoso”, una facción del mencionado grupo decide continuar la lucha armada, bajo otra perspectiva, en la que cambian sus estrategias frente a la población; ya no era el obligarlos a participar en la lucha armada, sino que, por el contrario, servir de facilitadores en el tráfico de drogas que de una u otra forma generaba ingresos a los cocaceros de la zona y permitía su subsistencia.

En la primera década del 2000 y después de los cambios de gobierno que se suscitaron, se produjo un cierto “relajamiento” por parte del Estado para la consolidación de la pacificación, lo que fue aprovechado por esta facción liderada por los hermanos Quispe Palomino, para tomar mayor protagonismo en la zona y continuar apoyando el desarrollo del narcotráfico.

Es así que, tras varias acciones armadas de estos grupos, el gobierno decide enfrentar a la amenaza existente con un plan integral que comprendía no solo la acción militar y policial, sino que también el desarrollo sostenible de esta región olvidada del territorio nacional.

El Ejército del Perú, es una institución tutelar del Estado y tiene como misión defender a la Nación de amenazas principalmente externas, así mismo defender los intereses de la nación de cualquier amenaza, empleando la fuerza o poder militar, contribuir en el desarrollo y progreso económico de la nación, apoyar al control del ordenamiento interno, participar directamente en la gestión del riesgo de desastres y políticas externas acorde a la normativa y ley vigente, de manera continua y eficiente; para garantizar la independencia, integridad territorial, soberanía, y bienestar general de la nación.

Se encuentra desplegado a lo largo de todo el territorio nacional, participando en los roles que la constitución y su misión imponen para lo cual, cuenta con la 2ª Brigada de Infantería, acantonada en la región Ayacucho, integrante de la IV División de Ejército que es el ente responsable de la preparación de la fuerza que participa, como parte del Comando Operacional del VRAEM, en las operaciones y acciones militares contra las amenazas que se presentan en la región del VRAEM.

La Segunda Brigada de Infantería “WARI” fue creada el 06 de abril de 1920. con el nombre de Segunda División Ligera (2da DL), y permaneció en la guarnición de Lima hasta el año 1965. Más tarde, su denominación cambia a Segunda División Motorizada (2ª Div Motz), con ocasión de la guerra de guerrillas del centro, se traslada a la ciudad de Huancayo, ocupando las instalaciones del cuartel 9 de Diciembre,

ubicado en el distrito de Chilca – Huancayo, siendo su sector de responsabilidad, las provincias de: Huancayo, Jauja, Carmen Alto (Pasco) y Satipo, participando en operaciones contra la guerrilla Túpac Amaru, comandada por Guillermo Lobatón y Máximo Velando, la cual fue destruida en su totalidad, y en el año 1975 toma el nombre de 2a División de Infantería (2ª DI).

En el año 1983, se traslada al departamento de Ayacucho, en la provincia de Huamanga, donde cambia su denominación con fecha 01 de enero del 2003, como Cuartel General de la 2a Brigada de Infantería, en las instalaciones del fuerte Los Cabitos, hasta nuestros días.

Más adelante, vista la hoja de recomendación N° 017 / RM VRAE C3 OPNS, del 13 de junio del 2012, presentada por el Sr. Gral Brig Comandante General de la Región Militar del VRAE, el Sr. Gral Ejército Comandante General del Ejército firma la resolución de la Comandancia General del Ejército N° 000768, COTE/V-1.a del 29 de octubre del 2012, donde se dispone el cambio de la sede del Cuartel General de la 2a Brigada de Infantería “WARI”, desde la guarnición de Huamanga - Ayacucho a la guarnición de Pichari- La Convención – Cusco, donde actualmente se encuentra el Puesto de Comando de esta Gran Unidad de Combate, permaneciendo el 2º escalón en la guarnición de Huamanga.

En el año 2012, el gobierno del presidente Ollanta Humala decide crear la Comisión de diferentes sectores para la Pacificación e Impulso Económico Social en los Valles del Río Mantaro, Apurímac y Ene, ente adscrito a la PCM, con la finalidad de integrar los esfuerzos de todos los sectores en pro del desarrollo y pacificación del VRAEM.

De este esfuerzo inicial del gobierno, a la fecha, el Ejército del Perú, no se cuenta con información relevante sobre cuál es la relación que existe entre la ejecución de acciones militares y el desarrollo sostenible de la región del valle de los ríos Mantaro, Apurímac y Ene, por lo que este estudio es plenamente realizable.

La finalidad de este trabajo es poder describir y analizar si la ejecución de acciones militares por parte de la 2ª Brigada de Infantería y de las fuerzas armadas en general, estarían contribuyendo al desarrollo sostenible de la región Ayacucho.

1.2 Justificación de la investigación

Esta investigación se justifica debido a que, el resultado que se obtenga, va a servir para que esta escuela de post grado pueda realizar recomendaciones al

comando institucional en lo que se refiere al rol institucional de contribuir al desarrollo nacional.

El factor practicidad está implícito en esta investigación, debido a que contribuirá a la toma de decisiones en el cumplimiento de la misión de la IV División de Ejército, a fin de continuar con la misma eficacia o de lo contrario reorientar esfuerzos para la consecución de los objetivos nacionales.

La utilidad metodológica se ve reflejada en que este estudio va a servir como referencia de otras investigaciones, contando con información actualizada, siendo publicado en el repositorio institucional.

1.3 Delimitación de la investigación

La presente investigación se realizará en las instalaciones de la 2ª Brigada de Infantería del Ejército del Perú, ubicada en el Fuerte “Los Cabitos” del distrito del Huamanga, provincia de Ayacucho, Departamento de Ayacucho. Para la recolección de datos se considerará información del año 2020.

1.4 Limitaciones de la investigación

La pandemia de la COVID 19 y la ubicación geográfica del objeto de estudio limitará la recolección de datos, sin embargo, el empleo formularios google, videoconferencias, entre otros, serán el apoyo tecnológico para solucionar estas condiciones.

1.5 Formulación del problema

¿Cuáles son las acciones militares que realiza la 2ª Brigada de Infantería en el desarrollo sostenible de la región Ayacucho, 2021?

¿Cómo las acciones militares que realiza la 2ª Brigada de Infantería contribuyen al desarrollo sostenible de la región Ayacucho, 2021?

¿Cómo las autoridades de la región perciben las acciones militares que realiza la 2ª Brigada de Infantería que buscan el desarrollo sostenible de la región Ayacucho, 2021?

1.6 Objetivos de la investigación

Describir las acciones militares que realiza la 2ª Brigada de Infantería que contribuyen al desarrollo sostenible de la región Ayacucho, 2021.

Analizar las acciones militares que realiza la 2ª Brigada de Infantería que contribuyen al desarrollo sostenible de la región Ayacucho, 2021.

Describir la percepción de las autoridades de la región sobre las acciones militares que realiza la 2ª Brigada de Infantería que buscan el desarrollo sostenible de la región Ayacucho, 2021.

CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO

2.1 Antecedentes de la investigación

2.1.1 Antecedentes nacionales

Chuquimajo (2021) en la tesis *“Participación de las Fuerzas Armadas en acciones de ayuda humanitaria y el desarrollo humano en las localidades del VRAEM : 2019”*, mencionó lo siguiente:

Tuvo como objetivo general fue establecer la concordancia que hay entre las acciones de ayuda humanitaria brindadas por las Fuerzas Armadas del Perú y el progreso humano en la región del valle de los ríos Mantaro, Apurímac, y Ene; se realizó una minuciosa investigación de enfoque cuantitativo, fue una tesis de diseño no experimental de corte transaccional correlacional, de alcance correlacional y el tipo de investigación según su finalidad fue aplicada, el método de investigación fue el hipotético deductivo. La población que se estudió fue de 4384 personas, pobladores del distrito de Canayre, realizando un muestreo de tipo aleatorio simple en dicho estudio que abarcó a 383 personas, se aplicó el método de observación y encuesta para dicho estudio, la herramienta empleada fue el cuestionario de estilo Likert, integrado por 27 ítems, hecho para personas con mayoría de edad especialmente que cuenten con carga familiar. El estudio, empleando el sistema SPSS, adaptación 25 para el proceso de datos, terminó sobre el nivel de correlación entre las variables, el cual se consiguió en la investigación de la correlación de Rho de Spearman, obteniendo un valor de 0,7131, permitiendo ver que existe un factor positivo entre el rol de las FF.AA. en acciones de ayuda humanitaria a la región de VRAEM y el desarrollo humano en dicha región. De acuerdo a la investigación, un nivel de significancia del 95.00%, según el nivel de 0,000, se ha rechazado la hipótesis nula, y se tendría que aceptar la hipótesis de trabajo: existe una relación evidente entre la intervención de las FF.AA. en acciones de ayuda humanitaria y el progreso humano en la región del VRAEM.

Este estudio se relaciona con la investigación, debido a que, expresa como las Fuerzas Armadas participan en el apoyo humanitario y desarrollo humano de la población del VRAEM, y la investigación cuenta con objetivos que se relacionan con el desarrollo sostenible.

Delgado (2020), en *“La interoperabilidad del Ejército con otros organismos gubernamentales para el apoyo en acciones militares”*, manifestó lo siguiente:

Este estudio tiene como objetivo: “estudiar y analizar la interoperabilidad del Ejército con otros organismos gubernamentales para el apoyo en acciones militares. El enfoque de la investigación es cualitativo, el método es hermenéutico - interpretativo y el tipo de investigación es empírica. La pregunta de investigación se respondió a través de las entrevistas al personal que labora en la 1ra Brigada de Caballería, videos concernientes a las diferentes acciones militares e indagación documental, los resultados concluyeron que el Ejército posee una limitada interoperabilidad con otros organismos gubernamentales en las diferentes acciones militares, debido a que no tienen normas que estandaricen las diferentes acciones, así como la falta de equipo. Se recomienda que se implemente el manual de símbolos y abreviaturas para las diferentes acciones militares y que se estandarice las normas de sistemas de comando y control.

Este estudio se relaciona con la investigación, debido a que, expresa como las Fuerzas Armadas coordina con otros organismos del estado para la realización de acciones militares, y la investigación cuenta con objetivos que se relacionan con esta tarea.

Vargas y Villar (2020), en *“Problemas del planeamiento y ejecución de las acciones militares en el COEDE, durante el periodo de emergencia por la COVID-19”*, manifestaron lo siguiente:

Esta investigación tiene como objetivos: “Articular la función educativa y administrativa del COEDE con su participación en la ejecución de acciones militares como fuerza operativa” y “Establecer los procedimientos de empleo del COEDE como Fuerza Operativa, para la ejecución de acciones militares. Para ello el estudio empleó el enfoque cualitativo, de tipo aplicativo, con el método hermenéutico interpretativo. El acopio de información se llevó a cabo mediante una entrevista semiestructurada a expertos en el tema, una encuesta por muestreo al personal del COEDE que participó en apoyo a la PNP con acciones militares, con motivo de la emergencia a causa de la pandemia generada por la COVID 19 y un análisis documental que sirvieron para proceder con el estudio de los “Problemas del planeamiento y ejecución de las acciones militares en el COEDE, durante el periodo de emergencia por la COVID 19”; todo ello en el marco de las teorías de estudio relacionadas: ejecución, planeamiento y organización, las mismas que permitieron comprender la naturaleza y complejidad de los problemas y encontrar posibles alternativas de solución. La investigación concluyó que los problemas de ejecución y planeamiento de las acciones militares realizadas en el COEDE se originan por la incongruencia del misionamiento como fuerza operativa, siendo su naturaleza, composición y equipamiento de índole

administrativa. Para viabilizar el empleo del COEDE como responsable de una de las Sub Zonas de Seguridad Nacional del Centro debe contar en su organización con un órgano desconcentrado que cuente con su propio estado mayor y unidades dotadas de capacidades militares”.

Este estudio se relaciona con la investigación, debido a que, expresa como las se desarrollaron las acciones militares en apoyo a la PNP durante la pandemia, y la investigación trata este tema.

Miranda (2018) en el artículo “Análisis del rol de las Fuerzas Armadas en un nuevo contexto de seguridad” dice:

Que es trabajo de todos, promover e impulsar la conciencia individual de defensa nacional de manera voluntaria en la población, lo que demanda acortar lazos con el área empresarial, comunicadores sociales activos, y las universidades en general, que viene a ser el lugar intelectual y cultural de formación académica de las altas esferas que la nación necesita. En relación a las áreas no gobernadas, los Estados Unidos consideran este punto en sus tratados y políticas internacionales y estrategias para la Seguridad y Defensa Nacional integral, a consecuencia de nuevas amenazas emergentes, o amenazas que anteriormente no se consideraban tradicionales. A nivel internacional se señala que existen, áreas que son consideradas Espacios No Gobernados, así como: la Frontera Ecuador-Colombia, la triple frontera Brasil-Paraguay-Argentina, y el Trapecio Amazónico conformado por Brasil-Colombia-Perú. También, nace la imperiosa necesidad de implementar y fortalecer el potencial especialmente logístico de las Fuerzas Armadas, realzando su capacidad de proyectarse a escenarios futuros, lugar donde surgen nuevas amenazas y se van comportando y tomando nuevas formas. Estas formas de modernización de las fuerzas armadas no son distintas a las de los Estados Unidos y a las de los países europeos (Francia, España y Inglaterra). Es de entera responsabilidad de las Fuerzas Armadas brindar un ambiente de amplia seguridad local o continental, donde se diferencie la aproximación política e ideológica de raíz histórica con la unión necesaria que deben tener dentro de la nación, la sociedad activa en su conjunto y en ella la relación de los civiles. Por otro lado, la nación debe dar las condiciones necesarias para hacer frente el proceso de globalización en la localización de intereses, oportunidades y riesgos en un proceso de interrelación dinámica que convoca al estado o nación en su conjunto. Finalmente, se debe brindar un clima de absoluta confianza dentro del estado y entre los demás estados, mediante indicadores de confianza y credibilidad que son fundamentales para crear un entorno de seguridad

integral. Es necesario para la nación o estado, invertir en la educación y formación de capacidades de los señores oficiales de las Fuerzas Armadas así mismo personal civil entrenado, sin dejar de lado la logística, asignando el 0.5% del canon gasífero o minero.

Lo presupuestado para Defensa debe ser de acuerdo a la estructura de la Fuerza diseñada a través de Políticas de Defensa que vele por los intereses institucionales, del país y la Seguridad de sus integrantes.

Este estudio se relaciona con la investigación, debido a que, expresa como las Fuerzas Armadas deben adaptarse a los diferentes desafíos que se les presentan, por lo que nos sirve como una importante referencia.

2.1.2 Antecedentes internacionales

Ruiz-Rico (2018) en el artículo “Las Fuerzas Armadas ante el actual modelo de responsabilidad social, concluye lo siguiente:

En definitiva, las Fuerzas Armadas por su vinculación a la sociedad y pese a su autonomía institucional, pueden desarrollar de modo voluntario un compromiso socialmente responsable con la transparencia, información pública, medioambiente, diversidad cultural e igualdad como parámetros de calidad democrática.

Las expectativas y confianza ciudadana hacia esta institución dependen del desarrollo de medidas de RS en sus operaciones, organización, funcionamiento o contratación, sin más límites constitucionales que la seguridad y defensa nacional. La modernización de las FAS exige la adopción de un modelo de transparencia, apertura social y rendición de cuentas mediante una planificación, estrategia, informes y memorias anuales de RS que visibilicen el servicio público que prestan a la sociedad española (p. 16).

Este estudio se relaciona con la investigación, debido a que expresa como las Fuerzas Armadas, en otras realidades, cuentan con un compromiso social, y la investigación cuenta con objetivos que se relacionan con esta tarea.

Masseti (2015), en el artículo “*Las fuerzas armadas brasileñas en la amazonia: defensa, integración y desarrollo*” concluye lo siguiente:

El Ministerio de Defensa y las Fuerzas Armadas de Brasil, alineadas con la Política Nacional de Defensa y la Estrategia Nacional de Defensa, han otorgado prioridad a la Amazonia. A la luz de las numerosas dificultades presentadas, la cooperación, la

integración y la unión de esfuerzos entre las fuerzas armadas y otras agencias del gobierno son, por el momento, la única fuente que asegura la supervivencia de los habitantes de la región.

En Brasil se entiende y se comprende que la Amazonia, por toda la relevancia que tiene en términos de recursos naturales y recursos energéticos, y por su vulnerabilidad en función de sus características y peculiaridades, es motivo de elevada preocupación por el interés que puede despertar en otros actores exógenos.

Por lo tanto, dicha importancia convirtió a la región amazónica en una prioridad nacional, especialmente cuando el tema se relaciona con la seguridad y defensa. En este sentido, a través de políticas, estrategias y una legislación clara y sólida, el Ministerio de Defensa y las Fuerzas Armadas de Brasil están cada vez más presentes en la región, generando, en consecuencia, una mayor vinculación y compromiso entre las instituciones, organismos y la sociedad local.

La fuerte presencia militar y las numerosas operaciones interagenciales llevadas a cabo en estos últimos años dan prueba de esta afirmación. La conjunción de estas instituciones ha contribuido en el desafío de proteger, integrar y desarrollar la región (p. 35).

Este estudio se relaciona con la investigación, debido a que expresa como las Fuerzas Armadas de Brasil participan en el desarrollo, y la investigación cuenta con objetivos que se relacionan con esta tarea.

Solminihac (2014) en el artículo científico “Responsabilidad social de las Fuerzas Armadas en tiempo de paz” indica:

La Responsabilidad Social es preocupación de todos y va adquiriendo un mayor interés tanto a nivel nacional como internacional. La urgencia de requerir medir el desenvolvimiento total de las instituciones u organizaciones y el impacto que tienen en la población y el ambiente que nos rodea ha iniciado la implementación de un conjunto de normas, de las cuales destaca la ISO 26.000. Actualmente cualquier organización que requiera operar de manera eficiente, incluyendo las FFAA, debiendo acatar lo determinado en esta Normativa. Este artículo implanta la relación entre la Responsabilidad Social de las Fuerzas Armadas y la ISO 26.000, sin exceptuar a las Fuerzas Militares de Mantenimiento de la Paz de las Naciones Unidas. Para esto primero se analizará a nivel conceptual las siete áreas que componen dicha Normativa, seguidamente de un profundo análisis realizado a cada concepto al interior de las FFAA, determinando que las Misiones de Paz de la ONU, al igual que la Norma

del ISO 26.000, son recomendaciones que deben ser aceptadas de común acuerdo por las partes y no acciones forzadas, de lo contrario, el impacto que la guerra puede provocar en las poblaciones de la región en conflicto, difícilmente podrá ser evitado. Una Fuerza Armada para aplicar la Normativa ISO 26.000 a nivel global: La segunda conclusión o determinación hace hincapié al objetivo central de la RSC y de la Normativa ISO 26.000, que es apoyar al continuo desarrollo sostenible, impidiendo o memorando el impacto causado al medio ambiente que causan las diferentes organizaciones en las sociedades o poblaciones en que se desempeñan y procurar mantener un ecosistema saludable para beneficio de todos, con igualdad social y buena administración en el gobierno. Dicho fin se confronta con la situación mencionada por el Foro de Expertos de Naciones Unidas y el Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change), que ha brindado estudios científicos, técnicos y socioeconómicos de la actualidad, ante el cambio climático y el riesgo que esto genera provocado por la humanidad.

De esta manera podemos observar la paradoja que si bien el compromiso social de las organizaciones tanto privadas como públicas, están doblegadas al ojo de sus stakeholders y de esta manera estarían corrigiendo rumbos para mejorar sus procesos en la entrega de servicios y bienes sustentables y sostenibles, la enorme Responsabilidad Social de tener un planeta con agua descontaminada, tierra y aire limpio para futuras generaciones, es de nadie y de todos. Tanto las FFAA de cada país, como las Fuerzas de Paz de la ONU, si bien cumplen con las recomendaciones de la Normativa de ISO 26.000 en el desarrollo de todas sus actividades, no tienen la firmeza para reducir o bajar las consecuencias sobre el medio ambiente y lograr un ecosistema y ambiente saludable, con igualdad social y buena administración del gobierno.

Este estudio se relaciona con la investigación, debido a que expresa como las Fuerzas Armadas, en otras realidades, cuentan con un compromiso social.

2.2 Bases teóricas

El propósito de las bases teóricas es ubicar el inconveniente y el enfoque de su análisis entre un acumulado de conocimientos existentes con el fin de darle rigurosidad científica al trabajo de investigación y dirigir en lo posible todo el proceso de la investigación de una mejor manera, basado en estudios previos.

La teoría del conflicto es una alineación teórica que acentúa en la confrontación entre diferentes individuos, las sociedades o grupos humanos, en un contexto de escasez o dificultad y lucha por los recursos en escases o vitales para subsistir.

La llamada teoría del conflicto inició en las regiones de China, la India y Grecia, apareciendo autores de gran trascendencia como Tsun Zu, Heráclito, Miyamoto, Ibn Khaldun, Bodino y Maquiavelo quienes plasmaron las bases teóricas bien sustentadas de esta perspectiva sociológica muy importante.

Sin embargo, el pensamiento social fracciona su análisis en dos grandes posturas, por un lado, la vertiente o postura idealista que es conocida como funcionalismo y determina a la sociedad como dinámica y estática donde los que la componen funcionan en conjunto como un todo o sistema preservando el orden, y la perspectiva materialista dice que la sociedad está siempre en movimiento y se transforma alterando el orden al sistema.

La llamada perspectiva materialista es la que más se ajusta a nuestra temática por recoger aportes como los de Karl Von Clausewitz, quien es apreciado como el fundador de la doctrina militar de los últimos tiempos por sus estudios sobre el análisis y conclusión muy importante de que la guerra es la continuación de la política por otros medios, es así que estas afirmaciones se les alla en su mas importante obra De la guerra, y donde también establece el concepto de guerra total, resaltando que la defensa solo es una etapa transitoria. (Mercado Maldonado y González, 2008).

La llamada teoría del conflicto nos permite explicar las causas y consecuencias del concepto de guerra y más aún los nuevos tratadistas contemporáneos, suman esfuerzos para poder teorizar otros conflictos que devienen de la relación del hombre con su entorno actual y donde surgen factores externos como nuevas amenazas que hacen necesario que las fuerzas armadas de todo país amplíe su rango de empleo.

Los problemas militares que surgen a raíz de enfrentar una nueva amenaza como la COVID 19, ha influenciado significativamente a todas las FFAA de los países y las respuestas han sido diferentes en cada realidad.

En nuestra realidad la diferenciación entre operaciones y acciones militares y su relación con las operaciones referidas a la guerra y otras operaciones distintas a la guerra facilitan el entendimiento de nuestro empleo, pero a la vez dificultan el empleo (ejecución), ya que no contamos con un marco doctrinario para acciones militares.

La adaptación de las capacidades militares para el desarrollo de acciones militares

Actualmente las operaciones o acciones distintas a la guerra, son todas aquellas en las que se emplea a las FFAA, aplicando todo su poder militar o parte de sus capacidades a situaciones de crisis o paz, para conservar por debajo del límite el conflicto armado, las fricciones entre fuerzas de un mismo país o contra otros países. En estas operaciones, Las acciones militares son realizadas en apoyo a la sociedad por las FFAA, así mismo las operaciones militares convencionales, y se refieren a aquellas acciones militares enfocadas en el mantenimiento o establecimiento del orden interno (OI) en apoyo a la PNP. Es también el uso de las Fuerzas Armadas en el empleo de misiones, tareas y actividades para mantener o restituir el orden interno con el fin de disuadir conflictos locales y promover permanentemente la paz, contribuir a las emergencias y el progreso social y económico de la nación de acuerdo a ley, respetando permanentemente los Derechos Humanos y el Derecho Internacional Humanitario [SIC] (MF 3-1 Operaciones y Acciones Terrestres Unificadas, 2019).

Figura 1

Estructura ideográfica de las OATU



Nota: MD 3-0 Concepción de las operaciones y acciones militares.

2.3 Categorías, Sub categorías apriorísticas

Tabla 1

Categorías, Sub categorías apriorísticas

Tema	Categorías	Subcategorías
------	------------	---------------

1. Acciones militares	1.1 Acciones militares en apoyo a la PNP	Tráfico ilícito de drogas Minería ilegal Tala ilegal
	1.2 Acciones militares en la lucha contra la COVID 19	Vacunación Plan “te cuido Perú”
	1.3 Estabilización	Desastres naturales Obras publicas
2. Desarrollo sostenible	2.1 Protección del Medio ambiente	Protección de especies Protección de fauna
	2.2 Desarrollo económico de las personas	Educación Salud Vivienda
	2.3 Orden publico	Conflictos sociales Derechos Humanos
	2.4 Democracia	Partidos políticos

2.4 Definición de términos

a. Acciones Militares

Son aquellas tareas que realizan las FFAA, diferentes a las operaciones militares y se refieren a aquellas acciones dirigidas al establecimiento o mantenimiento del orden interno (JDOCE (Jefatura de Doctrina del Ejército), 2019).

b. Acción Decisiva (DA)

Es la mezcla de operaciones ofensivas, estabilidad, defensivas y acciones de soporte en apoyo y defensa a la autoridad civil, realizadas de forma permanente, continua y sostenida por las fuerzas terrestres, en relación con la misión, el ambiente operacional y el tipo de amenaza tradicional o emergente (MF 3-1 Operaciones y acciones terrestres unificadas, 2019).

c. Acción Unificada (UA)

Se define como la integración, cooperación y sincronización de las operaciones y acciones militares con los que haceres de los organismos no gubernamentales, gubernamentales, organismos internacionales y instituciones privadas, en una

determinada área de responsabilidad de los comandos operacionales y comandos especiales, bajo la regulación de una autoridad correspondiente o designada para obtener objetivos, que a la postre son objetivos de la nación (MF 3-1 Operaciones y acciones terrestres unificadas, 2019).

d. Rol del Ejército

Se define como: “El Ejército es la institución encargada de organizar y preparar a la fuerza para disuadir amenazas y proteger al Perú de agresiones contra su independencia, soberanía e integridad territorial; asumir el control del orden interno, según la Constitución Política; y participar en la defensa civil y el desarrollo socioeconómico del país, así como en operaciones de paz derivadas de acuerdos internacionales” (Manual Directriz MD 1-0 – 2019, p.68).

e. Nuevos escenarios

Avilés, (2005) en el estudio hecho al análisis de las tendencias que de todas maneras van a someter la geopolítica mundial en los próximos años de “El National Intelligence Council de los Estados Unidos”, incluye estas aseveraciones que me parecen irrefutables: Así mismo por un lado, que el paso de globalización resulta en gran medida definitiva y por otro lado que los actores no estatales jugaran un rol muy importante cada vez mayor. Las dos tendencias suelen considerarse en conjunto positivas, pero en este estudio quiero resaltar el lado delicado, representado por las amenazas transnacionales a la seguridad de la población, realizadas por agentes no estatales, que se ven fortalecidas por la globalización (p. 1).

f. Operaciones Militares

Es el empleo de las FFAA en el desarrollo de misiones, tareas y actividades de combate sostenida de gran y menor escala ya sea para enfrentar la capacidad armada de Fuerzas Militares de otros países (Guerra Externa), así como para hacer frente a la capacidad armada de grupos armados hostiles que alteran el orden y ponen en riesgo la estabilidad del Estado, previa declaración del estado de sitio o emergencia respectivamente, con el fin de asegurar la soberanía, independencia e integridad territorial, en el estricto cumplimiento del Derecho Internacional Humanitario (JDOCE (Jefatura de Doctrina del Ejército), 2019).

g. Orden interno

Al igual que sucede con el orden público, el orden interno puede ser interpretado de dos maneras: los medios legales emitidos por los que ejercen el poder, o sea

los gobernantes o políticos, que buscan regular el progreso de la vida y actividades del estado en su conjunto en este caso los gobernados; y como la contexto resultante del estudio de tales dispositivos (Salazar Navarro, 2001).

h. Presidencia del Consejo de Ministros

La Presidencia del Consejo de Ministros (PCM) se encarga de articular, promover y coordinar políticas de carácter nacional con el Sector Privado, las Entidades del Estado y la Sociedad Civil, de manera concertada, participativa y transparente, ejerciendo priorato sobre procesos de Descentralización y Modernización, Gobernanza e Inclusión Social y Económica.

2.5 Hipotesis

Las acciones militares de la 2ª Brigada de Infantería contribuyen al desarrollo sostenible de la región Ayacucho, 2021.

“Los estudios cualitativos pueden desarrollar preguntas e hipótesis antes, durante o después de la recolección y el análisis de los datos”. (Hernández et al., 2016)

CAPITULO III: METODO

3.1 Enfoque de investigación

El enfoque bajo el cual se desarrollará la investigación es el cualitativo, que permitirá el estudio de la realidad en su contexto original, tal y como sucede, obteniendo e interpretando fenómenos relacionados a las categorías de estudio.

Vargas (2011), señala que “el enfoque cualitativo es aquel donde sus métodos, observables, técnicas, estrategias e instrumentos empleados permiten, en la lógica, observar fundamentalmente de un modo subjetivo, algún aspecto de la realidad” (p.21).

Para esta investigación permitirá profundizar el fenómeno de estudio sobre las acciones militares de la 2ª Brig Inf y el desarrollo sostenible de la region Ayacucho.

3.2 Tipo de investigación

El estudio es de tipo teórico - empírico, pues se enfocará en las teorías establecidas en el Marco teórico, respecto al empleo de la brigada de infantería en acciones militares.

Si la investigación fue teórico-empírica, ello supone que se ha realizado al inicio un trabajo, una indagación teórica respecto al objeto de estudio (Estado del conocimiento); asimismo, se estuvo leyendo y formulando fichas bibliográficas, para extraer las partes más importantes de los textos teóricos consultados; del mismo modo, se hizo todo un trabajo empírico como producto del levantamiento de campo. (Vargas, 2011, p.69)

3.3 Método de investigación

En esta investigación, se empleará el método hermenéutico interpretativo. En relación a ello Vargas (2011) sostiene que: “son los estudios que a través de los mismos se intenta construir un sentido (es decir verdades subjetivas), mediante observaciones e interpretaciones realizadas poniendo en concordancia las partes entre si y éstas con el todo, sean espacios, conceptos, objetos, personas, etc. El sentido se forma buscando y creando la estructura profunda de la realidad que se investiga, la misma que la define o explica. Esta estructura puede formarse encontrando los patrones o grupos de características y la relación entre ellos, que nos permiten dar cuenta de la realidad que se investiga de una forma compleja pero de una manera muy organizada. A estas pautas o conjuntos de características o tipos, los investigadores denominan categorías” (p.31).

3.4 Objeto de estudio

El objeto de estudio del presente trabajo de investigación será las acciones militares de la 2ª Brigada de Infantería. “En ciertas oportunidades, se pueden precisar dos objetos de

estudio, uno empírico (lo que se va a observar en el trabajo de campo) y otro conceptual (lo que se evidencia en los objetivos de investigación y el marco teórico de la pregunta, observado desde el mundo de las ideas” (Vargas, 2011, p.103).

3.5 Muestra de estudio

Se debe considerar que, en los enfoques cualitativos, la realización del muestreo no es tan exigente como en los estudios de enfoque cuantitativo, orientando el esfuerzo el investigador en ahondarse más en la problemática de los contextos teóricos de la investigación; así como en el trabajo de campo. En este caso particular el trabajo de campo se llevará a cabo entrevistando a 5 expertos (03 oficiales del Ejército y 02 autoridades) en el tema referido a las acciones militares y el desarrollo sostenible de la región Ayacucho los que detallo a continuación:

- Crl EP JEMA 2ª Brig Inf.
- Crl EP JEMO 2ª Brig Inf.
- Tte Crl Cmdte del BIM N° 51.
- Sra Consejera Regional por Huanta.
- Sr. Alcalde de Huanta 2019-2022.

3.6 Técnicas e instrumentos de recolección de datos

3.6.1 Técnicas

- *Observación*

“Estas son observaciones y registros por realizar directamente en el lugar por un investigador. Sirven al propósito de ver y registrar detalladamente objetos más puntuales, conductas individuales o sociales importantes, relaciones, procedimientos, etc. Con esta técnica se tiene una mirada curiosa que captará y describirá la realidad de manera más subjetiva, se puede usar el lenguaje epistolar pero también dibujos, viñetas, croquis, etc”. (Vargas, 2011, p.47).

- *Análisis documental*

Se empleará esta técnica para reunir la información, extraídas de la lectura de las fuentes primarias y secundarias mencionadas en el capítulo II, marco teórico, a la que realizará un análisis holístico y detallado, acorde con el objeto de estudio.

- *La entrevista*

Se realizará una entrevista o audiencia no estructurada, que es una entrevista abierta o libre, en el sentido que el entrevistador tiene libertad para preguntar, pero siempre

respetando una guía general de contenido, aunque no específica.

3.6.2 Instrumentos

- *Guía de observación*

“Durante la observación en la inmersión inicial podemos o no utilizar un formato. A veces, puede ser muy simple como una hoja de papel dividida en dos: de un lado se registran las anotaciones descriptivas de la observación y del otro las interpretativas” (Cuevas, 2009).

- *Las fichas bibliográficas*

Las fichas bibliográficas o de registro son aquellas que se formularán a criterio del investigador, ya que no existe un formato riguroso establecido, sino que son flexibles, adaptándose a las intenciones del estudio. En este estudio estarán orientadas a las acciones militares y el desarrollo sostenible en el tiempo de la región Ayacucho.

- *La Guía de entrevista no estructurada*

“Para trazar la guía de temas es preciso tomar en cuenta aspectos simples, teóricos y éticos. Los **simples** tienen que ver con que debe buscarse que la entrevista capte y mantenga la atención del entrevistado. Y los **teóricos** en cuanto a que la guía de entrevista tiene la finalidad de obtener la información necesaria para responder al planteamiento. Los **éticos** en el sentido de que el investigador debe reflexionar sobre las posibles consecuencias que tendría que él participante hable de ciertos temas. Asimismo, debemos tener en mente que la cantidad de preguntas está relacionada con la extensión que se busca en la entrevista. Se incluyen sólo las interrogantes o frases importantes necesarias y es recomendable prever varias formas de plantear la misma interrogante, para tenerlas como alternativa en caso de que no se entienda”(Hernández et al., 2016).

Se detallan los datos más relevantes para tener en cuenta en la ejecución de las entrevistas:

- Duración de la entrevista: Tendrá una duración aproximada de 15 minutos para explicar las intenciones de la entrevista (introducción).
- Número de expertos: 5.
- Entrevistador: el mismo investigador.
- Técnica de registro: grabación en audio y video.
- Formulación del informe: en la formulación del informe, se incluirán los aspectos más relevantes de la entrevista.

- Lugar donde se realizará: En la oficina del entrevistado o vía zoom, teniendo en cuenta las limitaciones por las restricciones sanitarias que ha dispuesto el gobierno.
- Fecha y horario: Se realizará entre los meses de agosto y setiembre 2021.

3.7 Rigor científico

a. Validez descriptiva

Este estudio estará orientado a especificar toda la información de las personas que se van entrevistar, sin distorsionar sus respuestas, donde el investigador utilizará su pensamiento crítico para una realizar una interpretación acertada, respecto a las respuestas de los entrevistados.

b. Validez teórica

El investigador presentara contextos teóricos, evidencias de la realidad problemática y el estado del conocimiento.

c. Credibilidad

Para dar mayor credibilidad al tema de estudio, se empleará el análisis documental, así como la técnica de la entrevista, a fin de efectuar un análisis riguroso acerca de las categorías de estudio.

d. Transferencia

El resultado de investigación servirá para el estudio de otros investigadores

e. Confirmabilidad

El investigador garantiza que todos los hallazgos de la investigación no estarán sesgados por motivación del investigador

f. Triangulación

Asegura el rigor científico porque se va comparar los resultados

3.8 Técnica de procesamiento y análisis de datos

a. Para el método hermenéutico:

Para la realización de este método se reunirá toda la información disponible y mencionada en el Marco Teórico, efectuándose un análisis minucioso de la misma; el mismo que se orientará al empleo de la GU en el desarrollo sostenible. Asimismo, la información analizada se vaciará en las fichas bibliográficas, ordenada y sistemática, para compilar conclusiones parciales.

b. Para el análisis teórico - empírico

Se procederá a analizar las entrevistas administradas a los expertos, como producto del trabajo de campo, lo que permitirá desarrollar una contrastación con las teorías analizadas hermenéuticamente.

Los datos obtenidos de los 2 instrumentos antes citados, serán clasificados y codificados, construyéndose una matriz de soporte de las categorías que indiquen, además las subcategorías y patrones. A este análisis, se aplicará el método de triangulación de datos, para luego ser procesados manualmente, con la finalidad de obtener la Red semántica de las categorías de estudio.

CAPÍTULO IV: ANÁLISIS Y SÍNTESIS

4.1 Recolección de datos

Recientemente la investigación estaba definida por un marco epistemológico que la delimitaba en términos exclusivamente cuantitativos. Pero en los últimos tiempos, los paradigmas dominantes en el ámbito de las Ciencias Sociales han entrado en crisis y, una de las consecuencias, ha sido la apertura hacia otras formas de ver y entender la realidad social y, consecuencia de esto, otras estrategias para estudiarla. Con esto no queremos afirmar que el uso de los métodos cuantitativos haya dejado de ser el predominante, pero sí que cada día son más los trabajos, las investigaciones desde un enfoque cualitativo.

Las técnicas se seleccionan por un conjunto de factores adicionales, entre los cuales, debe pesar más la naturaleza de la pregunta de investigación en sí. Además, intervienen otros factores que deben ser considerados: el tiempo disponible, los recursos y quién los otorga, el conocimiento previo acumulado sobre el tema específico y el grado de encadenamiento del estudio concreto con otros (Campoy Aranda y Araujo Gomes, n.d.).

Las técnicas de recolección de datos empleadas en esta investigación fueron: observación, entrevistas semi estructuradas y análisis documental.

La observación a través de los sentidos es el método más antiguo usado por los investigadores para describir y comprender la naturaleza y el ser humano. La observación pretende describir, explicar, y comprender, descubrir patrones. Es un instrumento que viene dado al ser humano, que utiliza la información que captan nuestros sentidos, y permite el aprendizaje. La observación científica constituye el primer paso del método científico. Es una habilidad básica del investigador. Existe un fin, hay una planificación sistemática, un plan previo, se realiza el registro del fenómeno observado y se evalúa la observación para verificar su validez y fiabilidad. “En investigación cualitativa lo observado es un fenómeno o hecho social y cultural. Con relación a la observación participante, se hace necesario tener acceso a cierta información relativa al contexto para encontrar sentido al material grabado” (Castaño y Quecedo, 2002, p. 22). En base a nuestra propia experiencia profesional, registramos nuestra propia experiencia a través de notas de campo de las actividades realizadas en el año 2020.

La entrevista se define como “una conversación que se propone con un fin determinado distinto al simple hecho de conversar”. Es un instrumento técnico de gran utilidad en la investigación cualitativa, para recabar datos (Díaz-Bravo et al., 2013). Se diseñó una entrevista semi estructurada en base a diez preguntas, manteniendo la confidencialidad del personal entrevistado.

El análisis documental es una forma de investigación técnica, un conjunto de operaciones intelectuales, que buscan describir y representar los documentos de forma unificada sistemática para facilitar su recuperación. Comprende el procesamiento analítico- sintético que, a su vez, incluye la descripción bibliográfica y general de la fuente, la clasificación, indización, anotación, extracción, traducción y la confección de reseñas (Dulzaides Iglesias y Molina Gómez, 2004). Para la obtención de información y datos analizamos los siguientes documentos:

- Tesis de maestría.
- Trabajo de suficiencia profesional.
- Artículos de revistas especializadas.
- Artículos científicos.
- Manuales de doctrina.

Y adicionalmente:

- Planes de Acciones Militares.
- Lecciones aprendidas disponibles en la Sesión Instrucción, Entrenamiento y Doctrina de la 2ª Brig Inf.

Estas técnicas de recolección de datos, han sido muy productivas, siendo necesario organizar la información obtenida.

4.2 Organización de los datos

Durante la revisión de datos esta fue permanente y simultánea a la recolección de información, debido a que se pudo recolectar gran cantidad de datos, llegando a determinar en la segunda semana que se había llegado a un punto de saturación, pues ya se disponía de una gran cantidad de datos y muchos de los documentos, fenómenos y entrevistas daban información redundante o presentaban información que no tenía relación al tema, lo que obligó al investigador a discriminar y escoger aquella información que será relevante e importante para el análisis posterior, descartando toda información

que no guardaba relación con los objetivos, preguntas de investigación y objeto de estudio.

En la organización de los datos fue necesario establecer un orden, para luego poder separar la información, agruparla nuevamente e identificarla más fácilmente para el posterior análisis.

4.3 Definición de las categorías

Este tipo de instrumentos (categorías) da cuenta de maneras de organizar el raciocinio con miras a la comprensión del objeto de estudio (Aguaded Ramírez et al., 2020).

La abstracción permite rebasar este nivel empírico mediante la separación mental de alguna o varias propiedades del objeto y sus relaciones para descubrir lo esencial oculto e inasequible al conocimiento empírico y así ascender al nivel de lo abstracto racional en que aparecen conceptos y categorías que son un reflejo de la realidad concreta en el pensamiento, por ejemplo, infinito, conciencia, materia (Rodríguez y Pérez Jacinto, 2017).

Después de haber establecido las categorías apriorísticas y habiendo realizado el análisis documental, de los manuales de doctrina consultados, podemos deducir que la fuerza militar desarrollo tareas, para poder cumplir la misión asignada, en consecuencia, las categorías establecidas son las siguientes:

Tabla 1:*Definición de los temas de la entrevista*

Categorías	Sub Categorías	Unidad de análisis	Frecuencia	Síntesis
Acciones Militares	Acciones militares en apoyo a la PNP	Tráfico ilícito de drogas	5	La 2da Brigada de infantería participa permanentemente en esta actividad. Las acciones contra el TID se han visto incrementadas de manera considerable, debido a que, permanentemente, las patrullas militares encuentran este ilícito en su patrullaje contra terrorista. Cada patrulla cuenta con un elemento de la PNP para que se proceda con la incautación de acuerdo a ley.
		Minería ilegal	5	No se registra acciones de apoyo a la PNP contra la minería ilegal en la zona, sin embargo esta actividad se ha visto incrementada en la zona, particularmente en Cora Cora, Pausa y Puquio.
		Tala ilegal	5	El CCFFAA cuenta con una directiva para el apoyo de las FFAA contra la tala ilegal, sin embargo, esta labor es ejecutada netamente por el componente policial del VRAEM.
		Vacunación	5	La 2da Brig Inf participó en esta labor, dando seguridad al personal de salud e instalaciones destinadas para las campañas de vacunación en la región.

Acciones militares en la lucha contra la COVID 19	Plan "te cuido Perú"	5	Este plan se desarrolló durante el año 2020, en coordinación con las autoridades de salud, en el cual se tenía un control de las personas contagiadas con la COVID 19. Así mismo, adicional a las actividades de control, se apoyó en el reparto de víveres a las familias que entraban en cuarentena, ya que no podían salir a efectuar sus compras. Particularmente estas acciones se desarrollaron en el área urbana de la región.
	Desastres naturales	5	Todas las unidades militares tienen organizados sus CIRD´s para apoyar a la población en caso de desastres.
Estabilización	Obras publicas	5	La 2da Brigada de Infantería participo dando seguridad a las unidades de ingeniería del Agrupamiento de Ingeniera de la merced, durante la construcción de puentes y mantenimiento de vías en la región, particularmente en la zona de influencia de los grupos terroristas, en los distritos de Llochegua Corazónpata, Ramadilla, Unión Mantaro y Canayre.

Desarrollo sostenible	Protección del medio ambiente	Protección de especies	5	Según la Dirección General de Información y Ordenamiento Forestal y fauna silvestre – MINAGRI, el departamento de Ayacucho tiene un área con suficiente potencial para el desarrollo de actividades forestales sostenibles para la región, además en la zona del VRAEM se alberga un sinnúmero de especies de flora y fauna silvestres, los cuales no cuentan con una protección adecuada y en su mayoría se ven afectados por la tala indiscriminada de bosques e incendios producidos por el hombre con el fin de incrementar espacios para tierras de cultivos, la responsabilidad directa en temas de control y protección del medio ambiente lo tiene el gobierno regional de Ayacucho, el cual a través de un trabajo coordinado con la segunda brigada de Infantería y otras instituciones han participado activamente en la protección del medioambiente especialmente en el control de incendios forestales.
		Protección de fauna	5	El CCFFAA cuenta con una directiva para la protección de auquénidos, particularmente la vicuña, sin embargo, no se ha desarrollado otra actividad de protección directa a favor de la fauna.
Desarrollo económico de las personas		Educación	5	No se registra actividades a favor de la educación realizadas por la 2da Brig Inf.
		Salud	5	En el tema de salud, la 2da Brig Inf participo, de acuerdo a lo dispuesto por el gobierno, en la lucha contra la COVID 19 y en las campañas de acción cívica con apoyo médico para el diagnóstico y apoyo de medicinas en forma limitada, no registrándose otra actividad

	Vivienda	5	La 2da Brig Inf no ha participado en actividades referentes a construcción de viviendas u otro similar.
Orden publico	Conflictos sociales	5	Se tiene conocimiento de la existencia de conflictos sociales derivados de la protección del medio ambiente, en los que la población se opone a las actividades realizadas por empresas mineras o la transportadora de gas, en algunos casos motivado por intereses económicos. Así mismo, se registra movilizaciones por parte de los coccaleros, quienes en reiteradas ocasiones han evitado la acción de las fuerzas del orden en contra de narcotraficantes de la zona.
	Derechos Humanos	5	Los DDHH de las personas están garantizados por el accionar las FFAA, enmarcado en la normatividad internacional y nacional vigente.
Democracia	Partidos políticos	5	Pese a las incursiones de elementos terroristas a algunos lugares de la región, el desarrollo de actividades políticas en la región es relativamente normal. En la llamada “zona dura” del VRAEM se tienen conocimiento que los DDTT estarían amedrentando a las autoridades políticas para que les brinden apoyo económico. En el resto de la región no existe esta influencia, por lo que se puede considerar que los partidos políticos y movimientos regionales no tienen problemas para su normal desarrollo.

Tabla 3:*Definición de los temas del análisis documental*

Categorías	Sub Categorías	Unida de análisis	Frecuencia	Síntesis
		Tráfico ilícito de drogas	1	Es de entera responsabilidad de las Fuerzas Armadas brindar un ambiente de amplia seguridad local o continental, donde se diferencie la aproximación política e ideológica de raíz histórica con la unión necesaria que deben tener dentro de la nación, la sociedad activa en su conjunto y en ella la relación de los civiles (Miranda, 2018).
Acciones Militares	Acciones militares en apoyo a la PNP	Minería ilegal	2	La Ordenanza Regional N° 008 – 2020 – GRA/CR, declara como prioridad regional la lucha contra la minería ilegal en la región Ayacucho. Alrededor de 25,000 mineros informales desarrollan actividades en la región sur andina de Ayacucho, los cuales están concentrados principalmente en cuatro provincias (...) la mayoría de estos trabajadores opera en las localidades de Coracora, Pausa y Puquio, capitales de las provincias de Parinacochas, Páucar del Sara Sara y Lucanas, respectivamente; así como en la provincia de Sucre (Diario Gestión, 2021).

Tala ilegal	1	<p>El recurso forestal es una de las ventajas comparativas con las que cuenta la región Ayacucho. En este contexto se tiene el valle de Río Apurímac y Ene, que se constituye en el principal productor de variedades de agrícolas de alto valor productivo y económico, en este panorama la tala indiscriminada, los incendios forestales provocados por la presencia de personas ha ido incrementando la deforestación de las especies forestales en el caso de la ceja de selva y la utilización de los recursos forestales como fuente de energía y madera para la construcción de viviendas, ha reducido notoriamente en los últimos años la superficie forestal de esta zona de inmensa riqueza biodiversa de la región, panorama que tiene su origen en la creciente necesidad humana (Gobierno Regional de Ayacucho, 2019).</p>
<p>Acciones militares en la lucha contra la COVID 19</p>	1	<p>Según el Repositorio Único Nacional de Información en Salud (Reunis) del Ministerio de Salud (Minsa), Ayacucho es una de las tres regiones con menor cobertura en aplicación de la dosis de refuerzo. Con un avance de 32% hasta el 29 de abril, Ayacucho se ubica solo por delante de Puno y Madre de Dios en la lista de cobertura de tercera dosis. Un retraso llamativo respecto a su cobertura para la segunda dosis (Revolle, 2022).</p>

	Plan "te cuido Perú"	1	<p>El Poder Ejecutivo constituye un Grupo de Trabajo denominado "Te Cuido Perú", de carácter multisectorial, liderado por el Ministerio de Defensa, que tiene por objeto brindar vigilancia y asistencia a las personas afectadas con la COVID-19 a que se refiere el párrafo anterior y a las personas que habitan con ellas en sus domicilios durante la fase de aislamiento social obligatorio. En tal sentido, para el adecuado desarrollo de sus funciones, el grupo de trabajo contará con una plataforma digital encargada de la geolocalización de las personas y su entorno directo, así como los demás instrumentos o estructuras funcionales que le permitan el seguimiento clínico, vigilancia, monitoreo, entre otras medidas que coadyuven al cumplimiento del objeto de dicho grupo de trabajo.</p> <p>El Ministerio de Defensa, a través de resolución de su titular, dicta las medidas complementarias que resulten necesarias para el cumplimiento del objeto del referido grupo de trabajo y establece el producto específico que elabore (PCM, 2020).</p>
Estabilización	Desastres naturales	1	<p>En la región Ayacucho es evidente el descuido permanente de la gestión de riesgos, por lo que el año 2020 las entidades no han estado preparadas (Informe de resultados, 2020).</p>

	Obras publicas		1	Como parte de su compromiso con el desarrollo de las poblaciones vulnerables del VRAEM, el Ejército del Perú en convenio con el Ministerio de Transportes y Comunicaciones y Provías Nacional, instaló y entregó 26 puentes modulares a diversas comunidades de las zonas más convulsionadas de las regiones Ayacucho y Junín, declaradas en emergencia (Portal del estado peruano, 2022).
Desarrollo sostenible	Protección del medio ambiente	Protección de especies	1	La Ordenanza Regional N° 008 – 2020 – GRA/CR, declara como prioridad regional la lucha contra la minería ilegal en la región Ayacucho. Este documento normativo también implica la protección del medio ambiente como prioridad.
		Protección de fauna	1	La Ordenanza Regional N° 008 – 2020 – GRA/CR, declara como prioridad regional la lucha contra la minería ilegal en la región Ayacucho. Este documento normativo también implica la protección del medio ambiente como prioridad.
	Desarrollo económico de las personas	Educación	1	El GRA no ha alcanzado las metas propuestas en el sector educación, debido a la pandemia y deficiente funcionamiento presupuestal. (Informe de resultados, 2020).
Salud		1	La percepción de la población no es muy favorable en cuanto al apoyo de las fuerzas armadas en cubrir sus necesidades de salud. La ayuda humanitaria es la que se brinda a la población víctima de un desplazamiento para garantizar el acceso a servicios básicos como	

	Vivienda	1	En el departamento de Ayacucho, según los resultados del censo 2017, existen 277 mil 528 viviendas particulares. De este total, el mayor porcentaje se registra en las casas independientes con 93,5% (259 mil 711), luego con un porcentaje considerablemente menor están las chozas o cabañas con 3,9% (10 mil 868); mientras que los departamentos en edificio, viviendas en casa de vecindad, viviendas improvisadas y locales no destinados para habitación humana representan menos del 1% cada una. Respecto al 2007, existe un incremento intercensal, según tipo de vivienda, donde las casas independientes aumentaron en 64 mil 368 viviendas (33,0%), es decir, un incremento anual de 6 mil 437 viviendas; mientras que las chozas o cabañas disminuyeron en 10 mil 269 viviendas (-48,6%), que significa un decrecimiento de 1 mil 27 viviendas en promedio por año (INEI, 2018).
Orden publico	Conflictos sociales	1	Un total de 10 conflictos sociales tiene la región Ayacucho, de acuerdo al informe del total de casos detectados 8 están activos y 2 latentes (Defensoría del Pueblo, 2021).

Derechos Humanos	1	<p>Un grupo de especial protección —adoptándose la terminología de la Carta Andina para la Promoción y Protección de los Derechos Humanos"— constituye un colectivo de personas que no necesariamente han establecido relaciones directas entre sí, pero que están vinculadas por una situación de potencial o real afectación a sus derechos, lo que puede conllevar: i) su sometimiento a un estado de vulnerabilidad temporal o permanente, ii) la necesidad de que se asegure su existencia o la preservación inmediata de su integridad física y mental a través de medidas institucionales, y iii) la sujeción a condiciones de trato desigual y discriminatorio que es resultado del ejercicio de un fenómeno de abuso de poder que puede llegar a considerarse "normalizado" socialmente. personas víctimas de la violencia ocurrida entre los años 1980 y 2000. Considerando lo anterior, en este plan se identifican trece grupos de especial protección: 1) personas adultas mayores; (...) y 13) personas víctimas de la violencia ocurrida entre los años 1980 y 2000. Por sus características y la situación de vulnerabilidad que enfrentan, el Estado tiene la obligación de adoptar medidas dirigidas a garantizar el goce y ejercicio de sus derechos. Esto supone, por ejemplo, combatir la violencia y la discriminación que pesa sobre ellos; eliminar las barreras administrativas o legales que limitan el ejercicio de sus derechos; adoptar acciones afirmativas que permitan compensar las desventajas históricas y sociales que les impiden actuar en igualdad de condiciones y tener las mismas oportunidades que los demás (Plan Nacional de Derechos humanos 2018 – 2021, 2017).</p>
------------------	---	--

Democracia	Partidos políticos	1	Según el cronograma de las elecciones regionales y municipales 2022, el 15 y 22 de mayo próximo, las organizaciones políticas realizarán elecciones internas para elegir a las candidaturas que serán inscritas ante el ente electoral. Según la información del Jurado Nacional de Elecciones, son cuatro movimientos regionales y seis partidos nacionales los que desarrollarán elecciones internas en Ayacucho y la provincia de Huamanga (Rosell, 2022).
------------	--------------------	---	---

Tabla 4:*Definición de los temas de la observación*

Categorías	Sub Categorías	Unidad de análisis	Frecuencia	Síntesis
Acciones Militares	Acciones militares en apoyo a la PNP	Tráfico ilícito de drogas	1	De acuerdo a la información obtenida durante mi investigación, puedo ver que las acciones militares que realizó la 2da Brigada de infantería en apoyo a la policía nacional del Perú, están enmarcadas dentro del Decreto Legislativo 1095, el cual establece y plasma normas de empleo y uso de la fuerza por parte de las FFAA en todo el territorio nacional. Las acciones contra el TID se han visto incrementadas y se desarrollan cuando las patrullas militares encuentran este ilícito en su patrullaje contra terrorista. Cada patrulla cuenta con un elemento de la PNP para proceder de acuerdo a ley.
		Minería ilegal	1	Durante el periodo de estudio no se registra acciones de apoyo a la PNP contra la minería ilegal en la zona.
		Tala ilegal	1	Si bien existe directivas emitidas por el CCFFAA en contra de este ilícito, las acciones de la 2da Brig Inf contra este ilícito son esporádicas y se desarrollan cuando las patrullas militares encuentran este ilícito en su patrullaje contra terrorista.

	Vacunación	1	La 2da Brig Inf ha contribuido decididamente en esta labor, apoyando la acción del personal de salud, en las campañas de vacunación efectuadas a lo largo de toda la región.
Acciones militares en la lucha contra la COVID 19	Plan "te cuidó Perú"	1	Basándome en las entrevistas hechas para este estudio, considero que la población del departamento de Ayacucho tiene un alto porcentaje de aceptación y respeto hacia su Ejército, esto ha permitido que durante el control de la población para evitar aglomeraciones en lugares públicos no haya habido problemas o enfrentamientos directos con dicha población, esto ha ayudado a mantener el orden y avanzar en la lucha contra la COVID-19.
	Desastres naturales	1	Las unidades militares tienen organizados sus CIRD's para apoyar a la población en caso de desastres.
Estabilización	Obras publicas	1	El Batallón de ingeniería acantonado en la localidad de Quicapata desarrolla actividades en su sector de responsabilidad de construcción de puentes y mantenimiento de vías.

Desarrollo sostenible	Protección del medio ambiente	Protección de especies	1	Según la Dirección General de Información y Ordenamiento Forestal y fauna silvestre – MINAGRI, el departamento de Ayacucho tiene un área con suficiente potencial para el desarrollo de actividades forestales sostenibles para la región, además en la zona del VRAEM se alberga un sinfín de especies de flora y fauna silvestres, los cuales no cuentan con una protección adecuada y en su mayoría se ven afectados por la tala indiscriminada de bosques e incendios producidos por el hombre con el fin de incrementar espacios para tierras de cultivos, la responsabilidad directa en temas de control y protección del medio ambiente lo tiene el gobierno regional de Ayacucho, el cual a través de un trabajo coordinado con la segunda brigada de Infantería y otras instituciones han participado activamente en la protección del medioambiente especialmente en el control de incendios forestales.
		Protección de fauna	1	Existe una directiva del CCFFAA para la protección de camélidos americanos, particularmente la vicuña, sin embargo, no se ha desarrollado otra actividad de protección directa a favor de la fauna.
	Desarrollo económico de las personas	Educación	1	No se registra actividades a favor de la educación realizadas por la 2da Brig Inf.

	Salud	1	En el tema de salud, la 2da Brig Inf participo, de acuerdo a lo dispuesto por el gobierno, en la lucha contra la COVID 19 y en las campañas de acción cívica con apoyo médico para el diagnóstico y apoyo de medicinas en forma limitada, no registrándose otra actividad.
	Vivienda	1	La 2da Brig Inf no desarrolla actividades para el apoyo a las personas en este rubro.
Orden publico	Conflictos sociales	1	La región Ayacucho tiene una población que respeta a sus instituciones, lo cual permite la existencia de una estabilidad en cuanto al orden público, sin embargo existen algunos casos aislados como en el sector del VRAEM, que ante determinadas acciones por las fuerzas del orden en la lucha contra el narcotráfico, surgen malos elementos que instigan a la población para alterar el orden público, pero en forma general se puede considerar al orden público en esta región como estable, por la cultura que tienen del respeto a las personas y a las instituciones, sobre todo al ejército ya que hay un gran número de pobladores que han realizado el servicio militar o tienen familiares enrolados en las filas del ejército.
	Derechos Humanos	1	Los DDHH de las personas están garantizados por el accionar las FFAA, enmarcado en la normatividad internacional y nacional vigente.

Democracia	Partidos políticos	1	Cabe mencionar de acuerdo a los partes de operaciones del CE-VRAEM es que en el distrito de Llochegua y Canayre pertenecientes a esta región aún se mantienen activos algunos campamentos de delincuentes terroristas los cuales en su mayoría se dedican a brindar seguridad al narcotráfico, evitando permanentemente enfrentar a las fuerzas del orden tratando siempre de pasar desapercibidos para no ser detectados y siendo un número muy reducido puedo determinar que la democracia en esta recién del país esta fortalecida y el grupo terrorista no tiene la fuerza suficiente como en las décadas de los años 80 y 90 donde ahí si se veía amenazada la democracia por este grupo terrorista.
------------	--------------------	---	---

4.4 Soporte de las categorías

Habiendo finalizado la definición de las unidades de análisis se procedió a describir las categorías, las cuales que fueron a grupadas en grupos de categorías para un mejor análisis.

Categoría 1: Acciones militares. - Esta categoría comprende las subcategorías acciones militares de apoyo a la PNP, acciones militares en la lucha contra la pandemia Covid 19 y acciones militares de estabilización, en concordancia a lo indicado por los entrevistados, con lo prescrito en el MF 3-1 Operaciones y Acciones Terrestres Unificadas (2019) y la experiencia del autor.

Categoría 2: Desarrollo sostenible. - Esta categoría comprende las subcategorías protección del medio ambiente, desarrollo económico de las personas, orden público y democracia establecidas de acuerdo a lo indicado por los entrevistados, al Plan nacional de derechos humanos 2018 – 2020, y la experiencia del autor.

En la tabla 5 que sigue a continuación, se desarrolla las subcategorías y unidades de análisis en forma detallada.

Tabla 5:*Soporte de las categorías*

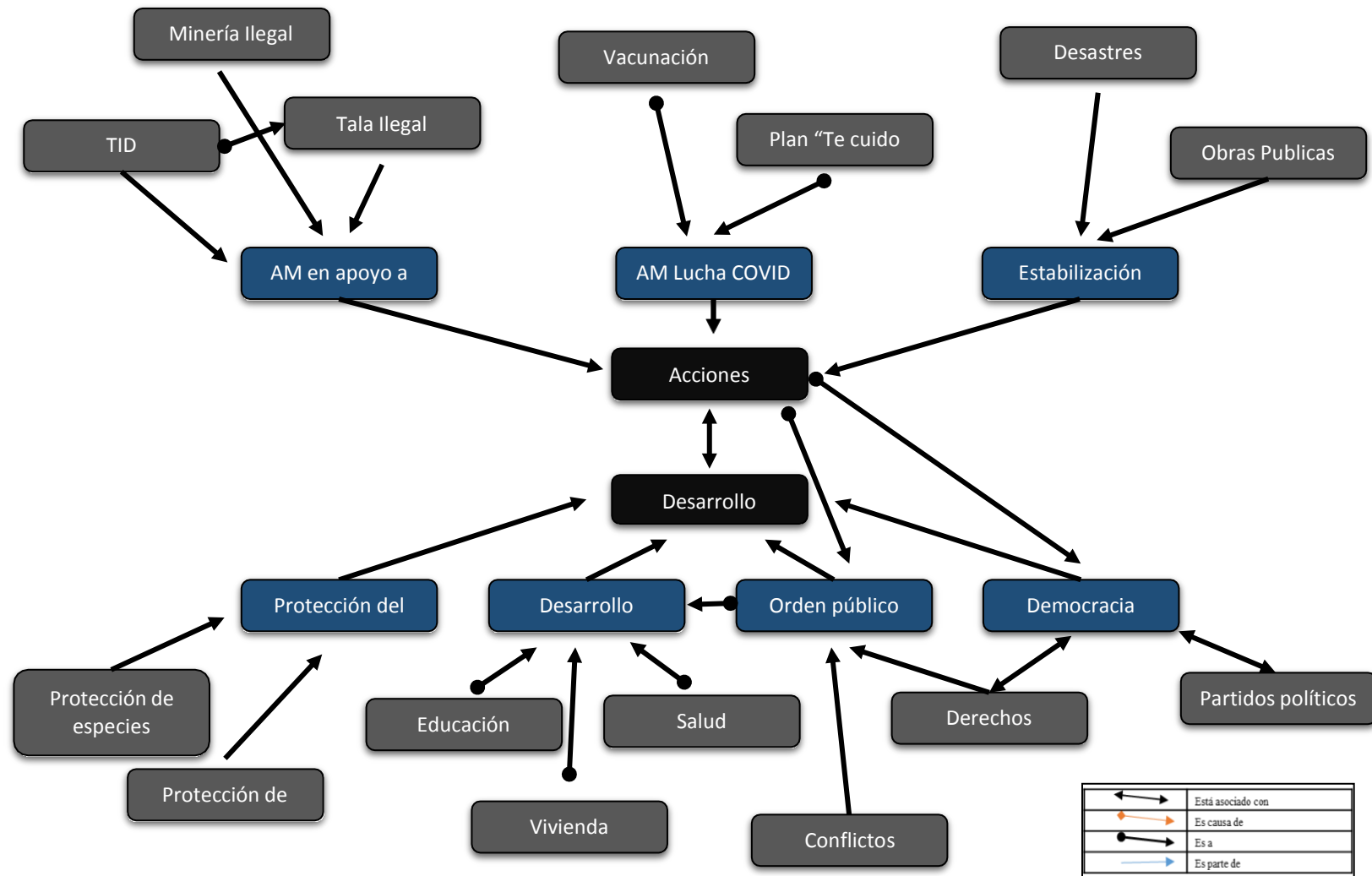
Categoría	Sub Categorías	Unidad de análisis	Síntesis
Acciones Militares	Acciones militares en apoyo a la PNP	Tráfico ilícito de drogas	Actividad ilícita que implica la venta de estupefacientes al exterior del país, que inicia en los cultivos del alucinógeno y culmina en la venta del producto final.
		Minería ilegal	Actividad extractiva de mineral que no cuenta con autorización del estado y no se rige a la normatividad vigente para dicha actividad.
		Tala ilegal	Explotación de madera en forma indiscriminada, sin respetar la normatividad vigente. También aplica en la expansión de áreas de cultivo a través de la quema de grandes extensiones de bosques tropicales.
	Acciones militares en la lucha contra la COVID 19	Vacunación	Inoculación de una vacuna contra un virus específico, que disminuye su efecto. Para el desarrollo de este estudio se trata de la vacuna contra la COVID 19
		Plan "te cuido Perú"	Plan desarrollado por el Ministerio de Defensa en el que, en coordinación con otras organizaciones del estado, se tenía georreferenciados a los pacientes COVID 19, para mantenerlos aislados y proporcionarles apoyo alimentario.
	Estabilización	Desastres naturales	Impacto causado en el área urbana o rural, ocasionada por un evento de origen natural.
		Obras publicas	Acciones desarrolladas por las autoridades de los 3 niveles de gobierno en provecho de la población, empleando el presupuesto público.
Desarrollo sostenible		Protección de especies	Actividades relacionadas al cuidado de especies en peligro de extinción, particularmente vegetales.

Protección del medio ambiente	Protección de fauna	Actividades relacionadas al cuidado de especies animales en peligro de extinción.
	Educación	Proceso con el cual se facilita la adquisición de conocimientos, habilidades, valores, creencias y hábitos.
Desarrollo económico de las personas	Salud	Condición con la que cuenta una persona, que le permite encontrarse bien física y mentalmente.
	Vivienda	Lugar donde habita una persona o grupo de personas, que cuenta con las condiciones básicas de habitabilidad
Orden publico	Conflictos sociales	Situaciones que se dan producto de la convivencia entre las personas. Algunos están de acuerdo con una postura y otros no, este es el origen de los conflictos.
	Derechos Humanos	Son aquellos derechos inherentes a las personas que tienen que ver con el derecho a la vida, a la libertad y a su desarrollo personal.
Democracia	Partidos políticos	Organizaciones sociales que buscan obtener el poder de manera democrática, para aplicar doctrinas partidarias en provecho de la sociedad en su conjunto.

4.5 Red semántica

Figura 2

Red Semántica



4.6 Triangulación

Tabla 6:

Triangulación de los instrumentos de recolección de datos

Unidad de análisis	Entrevista	Análisis documental	Observación	Síntesis integrativa
Tráfico ilícito de drogas	La 2da Brigada de infantería participa permanentemente en esta actividad. Las acciones contra el TID se han visto incrementadas de manera considerable, debido a que, permanentemente, las patrullas militares encuentran este ilícito en su patrullaje contra terrorista. Cada patrulla cuenta con un elemento de la PNP para que se proceda con la incautación de acuerdo a ley.	Es de entera responsabilidad de las Fuerzas Armadas brindar un ambiente de amplia seguridad local o continental, donde se diferencie la aproximación política e ideológica de raíz histórica con la unión necesaria que deben tener dentro de la nación, la sociedad activa en su conjunto y en ella la relación de los civiles (Miranda, 2018).	De acuerdo a la información obtenida durante mi investigación, puedo ver que las acciones militares que realizó la 2da Brigada de infantería en apoyo a la policía nacional del Perú, están enmarcadas dentro del Decreto Legislativo 1095, el cual establece y plasma normas de empleo y uso de la fuerza por parte de las FFAA en todo el territorio nacional. Las acciones contra el TID se han visto incrementadas y se desarrollan cuando las patrullas militares encuentran este ilícito en su patrullaje contra terrorista. Cada patrulla cuenta con un elemento de la PNP para proceder de acuerdo a ley.	La participación de la 2da Brig Inf en la lucha contra el tráfico ilícito de drogas es permanente. Las patrullas durante las operaciones contraterroristas continuamente realizan intervenciones contra el TID, respaldados por el elemento de la PNP que es parte de la patrulla, quien otorga el marco legal.
Minería ilegal	No se registra acciones de apoyo a la	La Ordenanza Regional N° 008 – 2020 – GRA/CR, declara como prioridad	Durante el periodo de estudio no se registra	Pese a que el Gobierno Regional de Ayacucho ha

	<p>PNP contra la minería ilegal en la zona, sin embargo esta actividad se ha visto incrementada en la zona, particularmente en Cora Cora, Pausa y Puquio.</p>	<p>regional la lucha contra la minería ilegal en la región Ayacucho. Alrededor de 25,000 mineros informales desarrollan actividades en la región sur andina de Ayacucho, los cuales están concentrados principalmente en cuatro provincias (...) la mayoría de estos trabajadores opera en las localidades de Coracora, Pausa y Puquio, capitales de las provincias de Parinacochas, Páucar del Sara Sara y Lucanas, respectivamente; así como en la provincia de Sucre (Diario Gestión, 2021).</p>	<p>acciones de apoyo a la PNP contra la minería ilegal en la zona.</p> <p>declarado como prioridad la lucha contra la minería ilegal, no se ha registrado intervención de la 2da Brigada de Infantería en esta tarea.</p>
Tala ilegal	<p>El CCFFAA cuenta con una directiva para el apoyo de las FFAA contra la tala ilegal, sin embargo, esta labor es ejecutada netamente por el componente policial del VRAEM.</p>	<p>El recurso forestal es una de las ventajas comparativas con las que cuenta la región Ayacucho. En este contexto se tiene el valle de Rio Apurímac y Ene, que se constituye en el principal productor de variedades de agrícolas de alto valor productivo y económico, en este panorama la tala indiscriminada, los incendios forestales provocados por la presencia de personas ha ido incrementando la deforestación de las especies forestales en el caso de la ceja de selva y la utilización de los recursos forestales como fuente de energía y madera para la construcción de viviendas, ha reducido notoriamente en los últimos años la superficie forestal de esta zona de inmensa <u>riqueza biodiversa de la región.</u></p>	<p>Si bien existe directivas emitidas por el CCFFAA en contra de este ilícito, las acciones de la 2da Brig Inf contra este ilícito son esporádicas y se desarrollan cuando las patrullas militares encuentran este ilícito en su patrullaje contra terrorista.</p> <p>La zona de selva de la región Ayacucho ha sufrido una tala indiscriminada, así como también incendios forestales provocados por la población, particularmente para ampliar los cultivos de hoja de coca. Ante esta realidad, la 2da Brig Inf no ha realizado ninguna actividad para prevenir este tema.</p>

		panorama que tiene su origen en la creciente necesidad humana (Gobierno Regional de Ayacucho, 2019).		
Vacunación	La 2da Brig Inf participó en esta labor, dando seguridad al personal de salud e instalaciones destinadas para las campañas de vacunación en la región.	Según el Repositorio Único Nacional de Información en Salud (Reunis) del Ministerio de Salud (Minsa), Ayacucho es una de las tres regiones con menor cobertura en aplicación de la dosis de refuerzo. Con un avance de 32% hasta el 29 de abril, Ayacucho se ubica solo por delante de Puno y Madre de Dios en la lista de cobertura de tercera dosis. Un retraso llamativo respecto a su cobertura para la segunda dosis (Revolle, 2022).	La 2da Brig Inf ha contribuido decididamente en esta labor, apoyando la acción del personal de salud, en las campañas de vacunación efectuadas a lo largo de toda la región.	La 2da Brigada de Infantería ha contribuido con la labor de vacunación de la DIRESA Ayacucho, pese a que la región no cuenta con un alto índice de personas vacunadas con 3ra y 4ta dosis.
Plan “te cuido Perú”	Este plan se desarrolló durante el año 2020, en coordinación con las autoridades de salud, en el cual se tenía un control de las personas contagiadas con la COVID 19. Así mismo, adicional a las actividades de control, se apoyó en el reparto de víveres a las familias que entraban en cuarentena, ya que no podían salir a efectuar sus compras. Particularmente estas acciones se desarrollaron en el área urbana de la región.	El Poder Ejecutivo constituye un Grupo de Trabajo denominado “Te Cuido Perú”, de carácter multisectorial, liderado por el Ministerio de Defensa, que tiene por objeto brindar vigilancia y asistencia a las personas afectadas con la COVID-19 a que se refiere el párrafo anterior y a las personas que habitan con ellas en sus domicilios durante la fase de aislamiento social obligatorio. En tal sentido, para el adecuado desarrollo de sus funciones, el grupo de trabajo contará con una plataforma digital encargada de la geolocalización de las personas y su entorno directo, así como los demás instrumentos o estructuras funcionales que le permitan el seguimiento clínico, vigilancia, monitoreo, entre otras	Basándome en las entrevistas hechas para este estudio, considero que la población del departamento de Ayacucho tiene un alto porcentaje de aceptación y respeto hacia su Ejército, esto ha permitido que durante el control de la población para evitar aglomeraciones en lugares públicos no haya habido problemas o enfrentamientos directos con dicha población, esto ha ayudado a mantener el orden y avanzar en la lucha contra la COVID-19.	Así como en otras partes del país, el Ejército del Perú lidero las acciones del plan “te cuido Perú” en la región Ayacucho. Se realizaron patrullajes para evitar que los contagiados con la COVID, quienes estaban georreferenciados, salgan al exterior a incrementar los contagios. Así mismo, a estas personas inmovilizadas se les entregó apoyo alimentario.

		medidas que coadyuven al cumplimiento del objeto de dicho grupo de trabajo. El Ministerio de Defensa, a través de resolución de su titular, dicta las medidas complementarias que resulten necesarias para el cumplimiento del objeto del referido grupo de trabajo y establece el producto específico que elabore (PCM, 2020).		
Desastres naturales	Todas las unidades militares tienen organizados sus CIRD's para apoyar a la población en caso de desastres.	En la región Ayacucho es evidente el descuido permanente de la gestión de riesgos, por lo que el año 2020 las entidades no han estado preparadas (Informe de resultados, 2020).	Las unidades militares tienen organizados sus CIRD's para apoyar a la población en caso de desastres.	Se evidencia un descuido por parte de las autoridades para enfrentar las emergencias, sin embargo, la 2da Brigada de Infantería cuenta con sus CIRD'S organizados en su sector de responsabilidad.
Obras publicas	La 2da Brigada de Infantería participo dando seguridad a las unidades de ingeniería del Agrupamiento de Ingeniera de la merced, durante la construcción de puentes y mantenimiento de vías en la región, particularmente en la zona de influencia de los grupos terroristas, en los distritos de Llochegua Corazónpata, Ramadilla, Unión Mantaro y Canayre.	Como parte de su compromiso con el desarrollo de las poblaciones vulnerables del VRAEM, el Ejército del Perú en convenio con el Ministerio de Transportes y Comunicaciones y Provías Nacional, instaló y entregó 26 puentes modulares a diversas comunidades de las zonas más convulsionadas de las regiones Ayacucho y Junín, declaradas en emergencia (Portal del estado peruano, 2022).	El Batallón de ingeniería acantonado en la localidad de Quicapata desarrolla actividades en su sector de responsabilidad de construcción de puentes y mantenimiento de vías	La 2da Brigada de infantería participó en la seguridad del personal y equipo mecánico del Agrupamiento de Ingeniera de la merced, durante la construcción de puentes y mantenimiento de vías en la región.

Protección especies	de	Según la Dirección General de Información y Ordenamiento Forestal y fauna silvestre – MINAGRI, el departamento de Ayacucho tiene un área con suficiente potencial para el desarrollo de actividades forestales sostenibles para la región, además en la zona del VRAEM se alberga un sinfín de especies de flora y fauna silvestres, los cuales no cuentan con una protección adecuada y en su mayoría se ven afectados por la tala indiscriminada de bosques e incendios producidos por el hombre con el fin de incrementar espacios para tierras de cultivos, la responsabilidad directa en temas de control y protección del medio ambiente lo tiene el gobierno regional de Ayacucho, el cual a través de un trabajo coordinado con la segunda brigada de Infantería y otras	La Ordenanza Regional N° 008 – 2020 – GRA/CR, declara como prioridad regional la lucha contra la minería ilegal en la región Ayacucho. Este documento normativo también implica la protección del medio ambiente como prioridad.	La región Ayacucho tiene un área con suficiente potencial para el desarrollo de actividades forestales sostenibles para la región, además en la zona del VRAEM se alberga un sinfín de especies de flora y fauna silvestres, los cuales no cuentan con una protección adecuada y en su mayoría se ven afectados por la tala indiscriminada de bosques e incendios producidos por el hombre con el fin de incrementar espacios para tierras de cultivos.	Pese a que el Gobierno Regional de Ayacucho tiene como prioridad la protección del medio ambiente, no se ha podido gestionar de manera adecuada el mismo, la 2da Brigada de Infantería, participa esporádicamente en estas actividades.
---------------------	----	--	--	---	---

	instituciones han participado activamente en la protección del medioambiente especialmente en el control de incendios forestales.			
Protección fauna	de El CCFFAA cuanta con una directiva para la protección de auquénidos, particularmente la vicuña, sin embargo, no se ha desarrollado otra actividad de protección directa a favor de la fauna.	La Ordenanza Regional N° 008 – 2020 – GRA/CR, declara como prioridad regional la lucha contra la minería ilegal en la región Ayacucho. Este documento normativo también implica la protección del medio ambiente como prioridad.	Existe una directiva del CCFFAA para la protección de camélidos americanos, particularmente la vicuña, sin embargo, no se ha desarrollado otra actividad de protección directa a favor de la fauna.	La 2da Brigada de infantería no ha realizado acciones militares para la protección de la fauna. La normatividad vigente solo permitiría actuar para la protección de los camélidos americanos en la zona de Pampa Galeras, con orden.
Educación	No se registra actividades a favor de la educación realizadas por la 2da Brig Inf.	El GRA no ha alcanzado las metas propuestas en el sector educación, debido a la pandemia y deficiente funcionamiento presupuestal. (Informe de resultados, 2020).	No se registra actividades a favor de la educación realizadas por la 2da Brig Inf.	La educación en la región Ayacucho, como en todo el país, no ha alcanzado las metas propuestas por la Dirección Regional de Educación.
Salud	En el tema de salud, la 2da Brig Inf participo, de acuerdo a lo dispuesto por el gobierno, en la lucha contra la COVID 19 y en las campañas de acción cívica con apoyo médico para el diagnóstico y apoyo de medicinas en forma limitada, no registrándose otra actividad	La percepción de la población no es muy favorable en cuanto al apoyo de las fuerzas armadas en cubrir sus necesidades de salud. La ayuda humanitaria es la que se brinda a la población víctima de un desplazamiento para garantizar el acceso a servicios básicos como alimentación, atención médica, agua o refugio. ACNUR (2019) obtenido de Chuquimajo (2021).	En el tema de salud, la 2da Brig Inf participo, de acuerdo a lo dispuesto por el gobierno, en la lucha contra la COVID 19 y en las campañas de acción cívica con apoyo médico para el diagnóstico y apoyo de medicinas en forma limitada, no registrándose otra actividad	Las acciones cívicas desarrollada por las FFAA en la zona satisfacen limitadamente las necesidades de la población.

Vivienda	La 2da Brig Inf no ha participado en actividades referentes a construcción de viviendas u otro similar.	En el departamento de Ayacucho, según los resultados del censo 2017, existen 277 mil 528 viviendas particulares. De este total, el mayor porcentaje se registra en las casas independientes con 93,5% (259 mil 711), luego con un porcentaje considerablemente menor están las chozas o cabañas con 3,9% (10 mil 868); mientras que los departamentos en edificio, viviendas en casa de vecindad, viviendas improvisadas y locales no destinados para habitación humana representan menos del 1% cada una. Respecto al 2007, existe un incremento intercensal, según tipo de vivienda, donde las casas independientes aumentaron en 64 mil 368 viviendas (33,0%), es decir, un incremento anual de 6 mil 437 viviendas; mientras que las chozas o cabañas disminuyeron en 10 mil 269 viviendas (-48,6%), que significa un decrecimiento de 1 mil 27 viviendas en promedio por año (INEI, 2018).	La 2da Brig Inf no desarrolla actividades para el apoyo a las personas en este rubro.	Existe un incremento favorable en la edificación de viviendas en la región. La brecha cada vez se acorta más. La 2da Brigada de Infantería no participa en esta actividad.
Conflictos sociales	Se tiene conocimiento de la existencia de conflictos sociales derivados de la protección del medio ambiente, en los que la población se opone a las actividades realizadas por empresas mineras o la transportadora de gas, en algunos casos	Un total de 10 conflictos sociales tiene la región Ayacucho, de acuerdo al informe del total de casos detectados 8 están activos y 2 latentes (Defensoría del Pueblo, 2021).	La región Ayacucho tiene una población que tiene bastante respeto a sus instituciones, lo cual permite la existencia de una estabilidad en cuanto al orden público, sin embargo existen algunos casos aislados como en el sector del VRAEM, que ante determinadas	Los conflictos sociales en la región, básicamente están provocados por los gremios de cocaleros quienes se oponen a la erradicación de la hoja de coca, así como también conflictos ambientales en contra de la operación de minas y el corredor energético.

	<p>motivado por intereses económicos. Así mismo, se registra movilizaciones por parte de los cocaleros, quienes en reiteradas ocasiones han evitado la acción de las fuerzas del orden en contra de narcotraficantes de la zona.</p>	<p>acciones por las fuerzas del orden en la lucha contra el narcotráfico, surgen malos elementos que instigan a la población para alterar el orden público, pero en forma general se puede considerar al orden público en esta región como estable, por la cultura que tienen del respeto a las personas y a las instituciones, sobre todo al ejército ya que hay un gran número de pobladores que han realizado el servicio militar o tienen familiares enrolados en las filas del ejército</p>	
Derechos Humanos	<p>Los DDHH de las personas están garantizados por el accionar las FFAA, enmarcado en la normatividad internacional y nacional vigente.</p>	<p>Un grupo de especial protección — adoptándose la terminología de la Carta Andina para la Promoción y Protección de los Derechos Humanos"— constituye un colectivo de personas que no necesariamente han establecido relaciones directas entre sí, pero que están vinculadas por una situación de potencial o real afectación a sus derechos, lo que puede conllevar: i) su sometimiento a un estado de vulnerabilidad temporal o permanente, ii) la necesidad de que se asegure su existencia o la preservación inmediata de su integridad física y mental a través de <u>medidas institucionales, y iii) la</u></p>	<p>Los DDHH de las personas están garantizados por el accionar las FFAA, enmarcado en la normatividad internacional y nacional vigente.</p> <p>La región Ayacucho fue la más afectada por violaciones de los derechos humanos en la década de los 80, estando considerados como potenciales afectados en la normatividad vigente, sin embargo, las fuerzas armadas garantizan la protección de la población ante estos actos.</p>

	<p>sujeción a condiciones de trato desigual y discriminatorio que es resultado del ejercicio de un fenómeno de abuso de poder que puede llegar a considerarse "normalizado" socialmente. personas víctimas de la violencia ocurrida entre los años 1980 y 2000. Considerando lo anterior, en este plan se identifican trece grupos de especial protección: 1) personas adultas mayores; (...) y 13) personas víctimas de la violencia ocurrida entre los años 1980 y 2000. Por sus características y la situación de vulnerabilidad que enfrentan, el Estado tiene la obligación de adoptar medidas dirigidas a garantizar el goce y ejercicio de sus derechos. Esto supone, por ejemplo, combatir la violencia y la discriminación que pesa sobre ellos; eliminar las barreras administrativas o legales que limitan el ejercicio de sus derechos; adoptar acciones afirmativas que permitan compensar las desventajas históricas y sociales que les impiden actuar en igualdad de condiciones y tener las mismas oportunidades que los demás (Plan Nacional de Derechos humanos 2018 – 2021, 2017).</p>			
Partidos políticos	<p>Pese a las incursiones de elementos terroristas a algunos lugares de la región, el desarrollo de actividades políticas en la región es</p>	<p>Según el cronograma de las elecciones regionales y municipales 2022, el 15 y 22 de mayo próximo, las organizaciones políticas realizarán elecciones internas para elegir a las candidaturas que serán inscritas ante</p>	<p>Cabe mencionar de acuerdo a los partes de operaciones del CE-VRAEM es que en el distrito de Llocheguaa y Canayre pertenecientes a</p>	<p>La actividad política en la región está garantizada, contrario a lo sucedido en décadas pasadas la población cuenta con una calma sostenible en el tiempo que le permite el desarrollo de</p>

relativamente normal. En la llamada “zona dura” del VRAEM se tienen conocimiento que los DDTT estarían amedrentando a las autoridades políticas para que les brinden apoyo económico. En el resto de la región no existe esta influencia, por lo que se puede considerar que los partidos políticos y movimientos regionales no tienen problemas para su normal desarrollo.

el ente electoral. Según la información del Jurado Nacional de Elecciones, son cuatro movimientos regionales y seis partidos nacionales los que desarrollarán elecciones internas en Ayacucho y la provincia de Huamanga (Rosell, 2022).

esta región aún se mantienen activos algunos campamentos de delincuentes terroristas pertenecientes a Sendero Luminoso los cuales en su mayoría se dedican a brindar seguridad al narcotráfico evitando permanentemente enfrentar a las fuerzas del orden tratando siempre de pasar desapercibidos para no ser detectados y siendo un número muy reducido puedo determinar que la democracia en esta recién del país esta fortalecida y el grupo terrorista no tiene la fuerza suficiente como en las décadas de los años 80 y 90 donde ahí si se veía amenazada la democracia por este grupo terrorista.

partidos políticos y movimientos regionales. En la denominada “zona dura” los delincuentes terroristas cada vez pierden más terreno por el accionar de las fuerzas armadas.

CAPITULO V: DIÁLOGO TEÓRICO EMPÍRICO

El diálogo teórico – empírico, se establece como consecuencia del análisis de los datos hallados de los instrumentos de recolección de datos. Para Vargas (2011), el diálogo teórico - empírico es el producto de la contextualización de los hallazgos encontrados en la fase del análisis y síntesis; aplicando los instrumentos de recolección de datos seleccionados en el estudio; lo que coadyuva a contextualizar holísticamente los resultados obtenidos de las bases teóricas interpretadas a través del método hermenéutico, tanto para la indagación documental, como para las entrevistas. Este diálogo contribuye para la formulación del diseño de una plataforma conceptual, producto de la contextualización de los datos analizados de la teoría con la síntesis empírica (p.70).

Los principales hallazgos empíricos obtenidos de la aplicación de los instrumentos de recolección de datos son los siguientes:

1. La participación de la 2da Brigada de Infantería en la lucha contra el tráfico ilícito de drogas es permanente. Las patrullas durante las operaciones contraterroristas continuamente realizan intervenciones contra el TID, respaldados por el elemento de la PNP que es parte de la patrulla, quien otorga el marco legal.
2. Pese a que el Gobierno Regional de Ayacucho ha declarado como prioridad la lucha contra la minería ilegal, no se ha registrado intervención de la 2da Brigada de Infantería en esta tarea.
3. La zona de selva de la región Ayacucho ha sufrido una tala indiscriminada, así como también incendios forestales provocados por la población, particularmente para ampliar los cultivos de hoja de coca. Ante esta realidad, la 2da Brigada de Infantería no ha realizado ninguna actividad para prevenir este tema.
4. La 2da Brigada de Infantería ha contribuido con la labor de vacunación de la DIRESA Ayacucho, pese a que la región no cuenta con un alto índice de personas vacunadas con 3ra y 4ta dosis.
5. Así como en otras partes del país, el Ejército del Perú lidera las acciones del plan “te cuida Perú” en la región Ayacucho. Se realizaron patrullajes para evitar que los contagiados con la COVID, quienes estaban georreferenciados, salgan al exterior a incrementar los contagios. Así mismo, a estas personas inmovilizadas se les entregó apoyo alimentario.
6. Se evidencia un descuido por parte de las autoridades para enfrentar las emergencias, sin embargo, la 2da Brigada de Infantería cuenta con sus compañías de intervención rápida para desastres (CIRD’S) organizados en su sector de responsabilidad.

7. La 2da Brigada de infantería participó en la seguridad del personal y equipo mecánico del Agrupamiento de Ingeniera de La Merced, durante la construcción de puentes y mantenimiento de vías en la región.
8. Pese a que el Gobierno Regional de Ayacucho tiene como prioridad la protección del medio ambiente, no se ha podido gestionar de manera adecuada el mismo, la 2da Brigada de Infantería, participa esporádicamente en estas actividades.
9. La educación en la región Ayacucho, como en todo el país, no ha alcanzado las metas propuestas por la Dirección Regional de Educación.
10. Las acciones cívicas desarrollada por las FFAA en la zona satisfacen limitadamente las necesidades de la población.
11. Existe un incremento favorable en la edificación de viviendas en la región. La brecha cada vez se acorta más. La 2da Brigada de Infantería no participa en esta actividad.
12. Los conflictos sociales en la región, básicamente están provocados por los gremios de cocaleros quienes se oponen a la erradicación de la hoja de coca, así como también conflictos ambientales en contra de la operación de minas y el corredor energético.
13. La región Ayacucho fue la más afectada por violaciones de los derechos humanos en la década de los 80, estando considerados como potenciales afectados en la normatividad vigente, sin embargo, las fuerzas armadas garantizan la protección de la población ante estos actos.
14. La actividad política en la región está garantizada; contrario a lo sucedido en décadas pasadas, la población cuenta con una calma sostenible en el tiempo que le permite el desarrollo de partidos políticos y movimientos regionales. En la denominada “zona dura” los delincuentes terroristas cada vez pierden más terreno por el accionar de las fuerzas armadas.

Estos hallazgos se contrastan con las bases teóricas establecidas en el presente estudio en los aspectos siguientes:

1. En lo que se refiere a la teoría del conflicto, citada en el párrafo 2, podemos concluir que, surgen factores externos como nuevas amenazas que hacen necesario que las fuerzas armadas de todo país amplíen su rango de empleo. La 2da Brigada de Infantería desarrolla sus actividades enfrentando al terrorismo, narcotráfico, gestión de riesgos de desastre y realizo un apoyo importante ante la pandemia de la Covid 19; sin embargo, en la parte desarrollo sus actividades están restringidas a la actuación de las unidades de ingeniería, tendiendo puentes y realizando limpieza de caminos sin contar con capacidades para realizar otras actividades en apoyo de

la población. Estas actividades podrían ser las que dieron origen a las Unidades Militares de Asentamiento Rural (UMAR) quienes en su organización contaban con una sección dedicada a dar asesoramiento en actividades agrícolas y ganaderas. En lo que se refiere a salud y educación, poco es lo que se puede hacer, debido a que no se cuenta con esas capacidades desarrolladas para apoyo a la población, sin embargo, en décadas anteriores, el Ejército era parte de programas de alfabetización en las zonas más alejadas del país, por lo que esta actividad no es ajena a nuestra institución.

2. El MF 3-1 Operaciones y Acciones Terrestres Unificadas (2019) nos indica que las acciones militares son realizadas en apoyo a la sociedad por las FFAA, así mismo las operaciones militares convencionales, y se refieren a aquellas acciones militares enfocadas en el mantenimiento o establecimiento del orden interno (OI) en apoyo a la PNP; por lo que simplemente debemos adaptar este concepto para cumplir con el rol fundamental de apoyo al desarrollo y no limitar nuestra acción a las tareas ejecutadas por las unidades de ingeniería.

Como conclusión de este capítulo podemos mencionar que, si bien es cierto, la 2da Brigada de Infantería ha contribuido desde su origen en el desarrollo sostenible de la región Ayacucho, es necesario ampliar el abanico de posibilidades de apoyo a la población, a fin de lograr el tan anhelado desarrollo en nuestra sociedad.

CAPÍTULO IV: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

6.1 Conclusiones

Con respecto al objetivo N° 1: Describir las acciones militares que realiza la 2ª Brigada de Infantería que contribuyen al desarrollo sostenible de la región Ayacucho, 2021., se ha podido evidenciar lo siguiente:

Las operaciones y acciones militares realizadas por la 2da Brigada de Infantería contribuyen a dar estabilidad a la Región Ayacucho, garantizando la democracia. La lucha contra las organizaciones terroristas y el narcotráfico es constante, en colaboración con la PNP y el apoyo al desarrollo realizado por las unidades de ingeniería, construyendo puentes y caminos son un gran aporte para la región. Punto aparte requiere la participación en la lucha contra la COVID 19 donde se desarrollaron acciones de seguridad en apoyo a la PNP, seguridad a los locales de vacunación y el plan denominado “Te cuido Perú” donde se realizó monitoreo a los pacientes y reparto de víveres, sin embargo, no se tiene una participación efectiva en acciones referidas al cuidado del medio ambiente, tala ilegal, vivienda, actividades agrícolas y ganaderas, así como también participar en el proceso educativo.

Con respecto al objetivo N° 2: Analizar las acciones militares que realiza la 2ª Brigada de Infantería que contribuyen al desarrollo sostenible de la región Ayacucho, 2021., se ha podido evidenciar lo siguiente:

Pese al esfuerzo desplegado por el personal de la 2ª Brigada de Infantería, el desarrollo sostenible de la región está en proceso. Existen una serie de instrumentos de gestión emitidos por las autoridades de la región, con la finalidad de alcanzar este objetivo, sin embargo, los resultados no son los mejores. El haber declarado como prioridad la lucha contra la minería ilegal y los conexos que afectan la seguridad y el medio ambiente es un avance, el cual debe medirse y mejorar en el tiempo. En temas de salud y educación el panorama aun es sombrío, más aún por los dos años que vivimos en aislamiento obligatorio que obbligo, en el caso de los estudiantes, a realizar las clases de manera virtual, no alcanzando los objetivos propuestos por la dirección de educación. En el caso de la salud, la Pandemia evidencio la precariedad del sistema, habiendo alcanzado mejores capacidades paulatinamente para enfrentar la emergencia, sin embargo, a la fecha continúan siendo insuficientes. Quizá el único aspecto

que tenga un desarrollo sostenido es el de vivienda, debido a lo evidenciado en el censo nacional, por lo que se debe seguir impulsando esta actividad.

Con respecto al objetivo N° 3: Describir la percepción de las autoridades de la región sobre las acciones militares que realiza la 2ª Brigada de Infantería que buscan el desarrollo sostenible de la región Ayacucho, 2021, se ha podido evidenciar lo siguiente:

Considero, en función a las entrevistas y otros instrumentos aplicados, que la percepción de las autoridades con respecto a las acciones militares que realiza la 2da Brigada de Infantería es positiva, sin embargo, podría ser más consistente si tuviera una mayor participación en otras actividades que aportan al desarrollo sostenible, como la reforestación, apoyo a las actividades agrícolas, ganaderas y alfabetización.

6.2 Recomendaciones

Continuar con el desarrollo de operaciones y acciones militares, con la finalidad de terminar con los remanentes de la organización terrorista sendero luminoso y desarticular las actividades del narcotráfico en la región. Este triunfo debe estar apoyado de actividades que ayuden a alcanzar el desarrollo sostenible de la región, por lo que deberá coordinar con las autoridades regionales, a fin de tener una mayor participación.

Es necesario un mayor impulso del Gobierno Regional de Ayacucho para alcanzar el tan anhelado desarrollo sostenible, por lo que no basta el contar con instrumentos de gestión apropiados, sino más bien hacer el seguimiento debido y corregir estos planes a lo largo del camino. Así mismo debe recurrir a las instituciones del estado que desarrollan sus actividades en la región, a fin de sumar esfuerzos en provecho de la región.

Para alcanzar un mayor impacto en el desarrollo de la región Ayacucho, la 2da Brigada de Infantería necesita generar mecanismos para un mayor acercamiento con las instituciones encargadas de la reforestación, apoyo a las actividades agrícolas, ganaderas y alfabetización para ampliar su impacto, particularmente en la población rural y de la “zona dura” del VRAEM, que es la que tiene mayor necesidad. Solo así, el impacto de nuestras acciones militares será mayor.

Referencias bibliográficas

- Arroyo, d. I. (11 de Julio de 2012). *Activación de Unidades Militares Especializadas en proteccion civil America Latina y el Caribe*. Obtenido de Instituto de estudios Estrategicos :
http://www.ieee.es/Galerias/fichero/docs_marco/2012/DIEEEM11-2012_ProteccionCivilLatinoamerica_RAroyo.pdf
- Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional. (2008). *La Intervencion de las Fuerzas Armadas en apoyo a las catastrofes* . Madrid España : Secretaria General de Defensa .
- Chuquimajo, J (2021). *Participación de las Fuerzas Armadas en acciones de ayuda humanitaria y el desarrollo humano en las localidades del VRAEM : 2019*. Centro de Altos Estudios Nacionales. Lima - Perú.
- Defensoria del Pueblo (2021). *Reporte de Conflictos Sociales N.º 211*. Obtenido de la web: <https://www.defensoria.gob.pe/wp-content/uploads/2021/10/Reporte-Mensual-de-Conflictos-Sociales-N%C2%B0-211-setiembre-2021.pdf>
- Delgado, A (2020). *La interoperabilidad del Ejército con otros organismos gubernamentales para el apoyo en acciones militares*. Escuela Superior de Guerra del Ejercito, Escuela de Post Grado. Lima - Perú.
- Diario Gestión (2021) *Unas 25,000 personas se dedican a la minería ilegal en Ayacucho*. Obtenido de la web: <https://gestion.pe/peru/politica/25-000-personas-dedican-mineria-ilegal-ayacucho-9207-noticia/?ref=gesr>
- Ejercito del Perú . (2011). *Diccionario Militar* . Lima - Peru : COEDE .
- Ejercito del Perú (2005). *Operaciones*. Lima - Perú: Editorial de la Imprenta del Ejército.
- Falla, M. (2019). *Planeamiento Operacional Conjunto y las Operaciones Contraterroristas en el Comando Especial del Valle del Río Apurímac Ene y Mantaro*. Lima - Perú: Centro de Altos Estudios Nacionales.
- Fernández, R. A. (2010). *Hábitat vulnerable en situación de emergencia pos desastres naturales*. Recomendaciones para su manejo a partir de la experiencia post-terremoto 2010 en Chile. Santiago de Chile , Chile .
- Gobierno Regional de Ayacucho (2019). *Plan Nacional de contingencia contra los incendios forestales - 2019*. Obtenido de la web:

https://www.regionayacucho.gob.pe/informacion/normasRegionales/resolucionEjecutivaRegional/2019/RER_455_2019.pdf

Gobierno Regional de Ayacucho (2020). *Ordenanza Regional N° 008 – 2020 – GRA/CR*. obtenida de la web: file:///C:/Users/LENOVO/Downloads/or_oo8-2020-gra.pdf

INEI (2018). *Ayacucho Resultados Definitivos. Tomo I*. Obtenido de la web: https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones_digitales/Est/Lib1568/05TOMO_01.pdf

Informe de resultados 2020 del Plan estrategico institucional 2020.- 2024 (2021). Gobierno Regional de Ayacucho. obtenido de la web: <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/1778042/Evaluaciones%20del%20Plan%20Operativo%20Institucional%20-%202020.pdf>

Instituto Nacional de Defensa Civil . (2010). *Terminologia de Defensa Civil* . Lima - Peru : Impreso por RAPIMAGEN S.A.

JDOCE (Jefatura de Doctrina del Ejército). (2019). *MD 3-0 Concepción de las operaciones y acciones militares*. Ejército del Perú.

Masseti, M. (2015). *Las fuerzas armadas brasileñas en la amazonia: defensa, integración y desarrollo*. Artículo publicado en la revista Visión Conjunta, N° 12. Tomado de la web: <http://190.12.101.91/bitstream/1847939/224/1/VC%2012-2015%20MASSETTI%20PEREIRA.pdf>

Mercado, A., y González, G. (2008). *La teoría del conflicto en la sociedad contemporánea*. *Espacios Públicos*, 11(21), 196–221.

Miranda, O (2018). *Análisis Del Rol De Las Fuerzas Armadas En Un Nuevo Contexto De Seguridad*. Artículo publicado en la revista academica del Centro de Altos Estudios Nacionales. Lima - Perú.

MF 3-1 Operaciones y acciones terrestres unificadas, (2019).

Oficina de comunicacion Publica . (2011). *Unidad Militar de Emergencia* . UME, 4.

PCM (2020). *Decreto Supremo N° 068-2020-PCM. Decreto Supremo que modifica el artículo 3 del Decreto Supremo N° 051-2020-PCM, que prorroga el estado de emergencia nacional declarado mediante Decreto Supremo N° 044-2020-PCM, por las graves circunstancias que afectan la vida de la nación a consecuencia de la COVID-19*. Obtenido de la web:

<https://busquedas.elperuano.pe/normaslegales/decreto-supremo-que-modifica-el-articulo-3-del-decreto-supre-decreto-supremo-n-068-2020-pcm-1865516-5/>

Plan Nacional de Derechos Humanos 2018-2020 (2017). Documento obtenido de la web:https://www.conadisperu.gob.pe/observatorio/wp-content/uploads/2019/02/PNDH_1_80.pdf

Revolle, A. (2022). *Ayacucho es una de las regiones con menor cobertura de dosis de refuerzo en el país*. Artículo publicado en el portal Salud con Lupa en la web: <https://saludconlupa.com/noticias/la-aplicacion-de-la-tercera-dosis-se-retrasa-en-ayacucho/>

Rosel, O. (2022). *Ayacucho: Cuatro movimientos regionales y seis partidos irán a elecciones internas*. artículo publicado en el portal Ser.pe en la web: <https://www.noticiasser.pe/ayacucho-cuatro-movimientos-regionales-y-seis-partidos-iran-a-elecciones>

Rosero, S. D. (2012). *La evolución de la gestión de riesgos en el Ecuador para desastres naturales y su vinculación con el cuidado del medio ambiente en relación a las inundaciones de los años 1998, 2008 y 2012*. Quito , Ecuador.

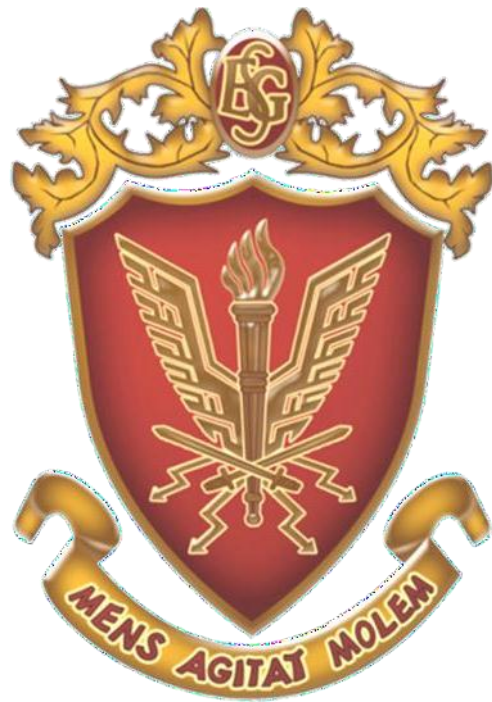
Ruiz-Rico Ruiz, C. (2018). *Las Fuerzas Armadas ante el actual modelo de responsabilidad social*. Revista Del Instituto Español De Estudios Estratégicos, (6). Recuperado a partir de <https://revista.ieee.es/article/view/254>

Salazar Navarro, S. (2001). *El orden interno*.

Solminihac (2014). *Responsabilidad social de las Fuerzas Armadas en tiempo de paz*. Artículo publicado en la Revista Colegio Interamericano de Defensa.

Vargas Beal, X. (2011). *¿Cómo hacer una investigación cualitativa?* (Etxeta, SC). Etxeta. <http://www.paginaspersonales.unam.mx/files/981/94805617-Xavier-Vargas-B-COMO-HACER-INVESTIGA.pdf>

Vargas, O. y. Villar, A. (2020). *Problemas de planeamiento y ejecución de las acciones militares en el COEDE durante el periodo de emergencia por la COVID 19* . Lima - Perú: Escuela Superior de Guerra - escuela de Postgrado.



ANEXOS

ANEXO 01:



MATRIZ DE CONSISTENCIA

Anexo 01: Matriz de Consistencia

Título: ACCIONES MILITARES DE LA 2ª BRIGADA DE INFANTERIA PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DE LA REGIÓN AYACUCHO, 2021

Preguntas de Investigación	Objetivos	Temas	Categorías	Subcategorías	Metodología	Análisis de datos
<p>¿Cómo las acciones militares que realiza la 2ª Brig Inf contribuyen al desarrollo sostenible de la región Ayacucho, 2021?</p> <p>¿Cuál es el estado actual del desarrollo sostenible de la región Ayacucho, 2021?</p> <p>¿Cuál es el impacto de las acciones militares que realiza la 2ª Brig Inf en el desarrollo sostenible de la región Ayacucho, 2021?</p>	<p>Describir las acciones militares que realiza la 2ª Brig Inf que contribuyen al desarrollo sostenible de la región Ayacucho, 2021.</p>	Acciones militares	Acciones militares en apoyo a la PNP	Tráfico ilícito de drogas	<p>Enfoque:</p> <p>Cualitativo</p> <p>Tipo:</p> <p>Teórico - empírico</p> <p>Método:</p> <p>Hermenéutico interpretativo</p> <p>Muestreo</p> <p>Tres oficiales expertos de la 2ª Brig Inf y dos autoridades.</p>	<p>Técnicas:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Observación - Análisis documental - Entrevista semiestructurada <p>Instrumentos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Fichas bibliográficas - Guía de entrevista - Guía de observación <p>Técnica de análisis de datos:</p> <p>a. Para el método hermenéutico: Para la realización de este método se reunirá toda la información disponible y mencionada en el Marco Teórico, efectuándose un análisis minucioso de la misma</p> <p>b. Para el análisis empírico Se procederá a analizar las entrevistas administradas a los expertos, como producto del trabajo de campo, lo que permitirá desarrollar una contrastación con las teorías analizadas hermenéuticamente.</p>
				Minería ilegal		
				Tala ilegal		
			Acciones militares en la lucha contra la COVID 19	Vacunación		
				Plan "te cuida Perú"		
				Estabilización		
	Obras publicas					
	<p>Analizar el estado actual del desarrollo sostenible de la región Ayacucho, 2021.</p> <p>Estudiar el impacto de las acciones militares que realiza la 2ª Brig Inf en el desarrollo sostenible de la región Ayacucho, 2021.</p>	Desarrollo sostenible	Protección del medio ambiente	Protección de especies		
				Protección de fauna		
			Desarrollo economico de las personas	Educación		
				Salud		
				Vivienda		
Orden publico			Conflictos sociales			
	Derechos Humanos					
Democracia	Partidos políticos					

ANEXO 02:



GUÍA DE ENTREVISTA

Guía de entrevista (NO ESTRUCTURADA)

Entrevista al

Buenos días....., me encuentro desarrollando un trabajo de investigación de tesis para obtener el grado académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones en la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado, habiendo elegido el tema titulado **Acciones militares de la 2ª Brigada de Infantería para el desarrollo sostenible de la región Ayacucho, 2022**. Desde ya le agradezco su colaboración.

Mi

1. ¿Cómo podría describir las Acciones militares en apoyo a la PNP que desarrolló la 2da Brigada de infantería?
Rpta.-
2. ¿Cómo podría describir las Acciones militares en la lucha contra la COVID 19 que desarrolló la 2da Brigada de infantería?
Rpta.-
3. ¿Cómo podría describir las Acciones militares de estabilización que desarrolló la 2da Brigada de infantería?
Rpta.-
4. ¿Cómo podría describir las actividades de protección del medio ambiente en la región Ayacucho?
Rpta.-
5. ¿Cómo podría describir el desarrollo económico de las personas en la región Ayacucho?
Rpta.-
6. ¿Cómo podría describir el estado del orden público en la región Ayacucho?
Rpta.-
7. ¿Cómo podría describir el desarrollo de la democracia en la región Ayacucho?
Rpta.-

FICHA DE ANÁLISIS DOCUMENTAL

Se seleccionó los documentos considerados de mayor relevancia para la elaboración del estudio de la base de datos de repositorios académicos, Google Académico y fuentes primarias, tales como: libros, tesis de investigación y revistas electrónicas especializadas. De esta forma, los documentos claves que cumplieron a cabalidad con los criterios establecidos en las fases del estudio, y que dieron sustento al estudio conceptual, son los que se describen a continuación:

Tipo de documento	País	Referencia	Temas
Libro	México	Vargas (2011).	- Paradigma Hermenéutico interpretativo
Libro	México	Hernández y Mendoza (2018).	- Técnicas e instrumentos de recolección de datos - Análisis de datos - Triangulación
Libro	México	Hernández et al (2016).	- Técnicas e instrumentos de recolección de datos - Análisis de datos - Triangulación
Manual Directriz	Perú	Ejercito del Perú (2019)	- Concepción de las operaciones y acciones militares
Tesis	Perú	Chuquimajo (2021)	- Acciones de ayuda humanitaria y desarrollo humano
Tesis	Perú	Delgado (2020)	- Interoperabilidad de las FFAA con otras organizaciones para el desarrollo del país
Tesis	Perú	Vargas y Villar (2020)	- Articulación de las actividades de desarrollo con el cumplimiento de otros roles
Tesis	Colombia	Ruiz Rico (2018)	- Compromiso social de las FFAA
Tesis	Brasil	Massetti (2015)	- Participación de las FFAA en el desarrollo
Artículo	Mexico	Mercado Maldonado y Gonzales (2018)	- Teoría del conflicto

GUÍA DE OBSERVACIÓN

Nº	ASPECTOS POR EVALUAR	SI	NO	OBSERVACIONES
01	¿Cómo podría describir las Acciones militares en apoyo a la PNP que desarrolló la 2da Brigada de infantería?			
02	¿Cómo podría describir las Acciones militares en la lucha contra la COVID 19 que desarrolló la 2da Brigada de infantería?			
03	¿Cómo podría describir las Acciones militares de estabilización que desarrolló la 2da Brigada de infantería?			
04	¿Cómo podría describir las actividades de protección del medio ambiente en la región Ayacucho?			
05	¿Cómo podría describir el desarrollo económico de las personas en la región Ayacucho?			
06	¿Cómo podría describir el estado del orden público en la región Ayacucho?			
07	¿Cómo podría describir el desarrollo de la democracia en la región Ayacucho?			

ANEXO 03:



VALIDACIÓN DE GUÍA DE ENTREVISTA POR EXPERTO

HOJA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: **Acciones militares de la 2ª Brigada de Infantería para el desarrollo sostenible de la región Ayacucho, 2021**

I. DATOS DEL EXPERTO:

- a. Apellidos y nombres : FERNANDEZ PAUCAR JEF
 b. Grado académico-profesión : MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES/MILITAR
 c. D.N.I. :
 d. N° de teléfono : 998586517
 e. Lugar y fecha : LIMA, 1 DE NOVIEMBRE DEL 2022.

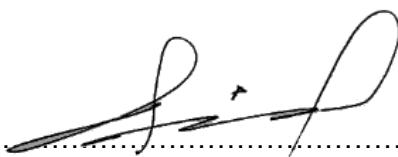
II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN

- a. Autor del instrumento : ROJAS GUEVARA Norvil Edwar
 b. Método de investigación : hermeneutico Interpretativo
 c. Tipo de entrevista : Semi estructurada

III. ASPECTOS DE EVALUACION

N°	Criterios	Indicadores	Si	No	Observaciones
1	CONSISTENCIA	Las preguntas de la entrevista son congruentes a los objetivos de la investigación	X		
2	CLARIDAD	Está formulada con una sintaxis y semántica que permita la comprensión adecuada	X		
3	ORGANIZACION	Existe una organización lógica en el instrumento	X		
4	SUFICIENCIA	Contiene preguntas necesarias para recabar información suficiente	X		
5	RELEVANCIA	Las preguntas se orientan a la obtencion de informacion trascendente y substancial.	X		

Sugerencias y/o
Recomendaciones



MG. JEF MILER FERNANDEZ PAUCAR

HOJA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: Acciones militares de la 2ª Brigada de Infantería para el desarrollo sostenible de la región Ayacucho, 2021

IV. DATOS DEL EXPERTO:

- f. Apellidos y nombres : ANGULO ARGUEDAS JOSE
 g. Grado académico-profesión : DOCTOR EN ADMINISTRACIÓN/MILITAR
 h. D.N.I. : 43696474
 i. N° de teléfono : 975459809
 j. Lugar y fecha : LIMA, 3 DE NOVIEMBRE DEL 2022.

V. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN

- d. Autor del instrumento : ROJAS GUEVARA Norvil Edwar
 e. Método de investigación : hermeneutico Interpretativo
 f. Tipo de entrevista : Semi estructurada

VI. ASPECTOS DE EVALUACION

N°	Criterios	Indicadores	Si	No	Observaciones
1	CONSISTENCIA	Las preguntas de la entrevista son congruentes a los objetivos de la investigación	X		
2	CLARIDAD	Está formulada con una sintaxis y semántica que permita la comprensión adecuada	X		
3	ORGANIZACION	Existe una organización lógica en el instrumento	X		
4	SUFICIENCIA	Contiene preguntas necesarias para recabar información suficiente	X		
5	RELEVANCIA	Las preguntas se orientan a la obtencion de informacion trascendente y substancial.	X		
Sugerencias y/o Recomendaciones					



DR. JOSE LUIS ANGULO ARGUEDAS

HOJA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: **Acciones militares de la 2ª Brigada de Infantería para el desarrollo sostenible de la región Ayacucho, 2021**

VII. DATOS DEL EXPERTO:

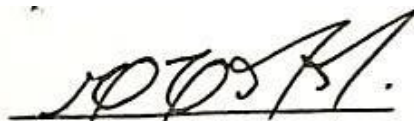
- k. Apellidos y nombres : TALAVERA PRADO GAMALIEL
 l. Grado académico-profesión : DOCTOR /MILITAR
 m. D.N.I. :
 n. N° de teléfono : 996132050
 o. Lugar y fecha : LIMA, 31 DE OCTUBRE DEL 2022.

VIII. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN

- g. Autor del instrumento : ROJAS GUEVARA Norvil Edwar
 h. Método de investigación : hermeneutico Interpretativo
 i. Tipo de entrevista : Semi estructurada

IX. ASPECTOS DE EVALUACION

N°	Criterios	Indicadores	Si	No	Observaciones
1	CONSISTENCIA	Las preguntas de la entrevista son congruentes a los objetivos de la investigación	X		
2	CLARIDAD	Está formulada con una sintaxis y semántica que permita la comprensión adecuada	X		
3	ORGANIZACION	Existe una organización lógica en el instrumento	X		
4	SUFICIENCIA	Contiene preguntas necesarias para recabar información suficiente	X		
5	RELEVANCIA	Las preguntas se orientan a la obtencion de informacion trascendente y substancial.	X		
Sugerencias y/o Recomendaciones					



DR. GAMALIEL TALAVERA PRADO

ANEXO 4



AUTORIZACIÓN PARA LA RECOLECCIÓN DE DATOS



PERÚ

Ministerio
de DefensaEjército
del PerúCOEDE
Escuela Superior de Guerra del Ejército
Escuela de Postgrado

"Año del Bicentenario del Perú: 200 años de Independencia"

Chorrillos, 16 de Julio del 2021

Oficio Nº 010/U-8.g.1/DGI/27.00Señor Gral BrigCmdte Gral de la 2ª Brig Inf.- **AYACUCHO**

Asunto : Solicita brindar facilidades a personal que se indica

Ref. : a. Reglamento para la obtención del grado académico de Maestro
 en Ciencias Militares
 b. Reglamento de Investigaciones de la ESGE-EPG

Tengo el honor/agrado de dirigirme a Ud. en relación a los documentos de la referencia para solicitarle se digne/sirva brindar las facilidades para el levantamiento de datos e informaciones al **My EP Norvil Edward ROJAS GUEVARA**, estudiante de la X Maestría en Ciencias Militares de esta casa de estudios que realiza la investigación titulada: **Acciones militares de la 2ª Brigada de Infantería para el desarrollo sostenible de la región Ayacucho, 2021.**

Agradeciendo de antemano por las facilidades brindadas, en espera del acuse de recibo correspondiente, es propicia la oportunidad para expresarle mis consideraciones y deferente estima.

Dios guarde a Ud.



O - 214452656 - O+
LUIS ALBERTO ROJO ALZAMORA
General de Brigada
Director de la Escuela Superior de Guerra del Ejército
Escuela de Postgrado

Distribución:

2ª BRIG INF.....01

Archivo01/02

ANEXO 5



COMPROMISO ÉTICO

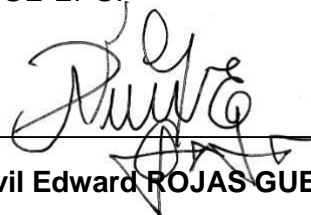
DECLARACIÓN DE COMPROMISO ÉTICO

El presente trabajo de investigación titulado: Acciones militares de la 2ª Brigada de Infantería para el desarrollo sostenible de la región Ayacucho, 2021, se ha realizado en estricto apego a la metodología de la investigación y a las normas éticas para investigación en Ciencias Militares promulgadas por el Departamento de Gestión de la Investigación de la Escuela Superior de Guerra del Ejército- Escuela de Postgrado.

En vista de lo anterior:

Yo Bachiller My EP Norvil Edward ROJAS GUEVARA, egresado de la X Maestría en Ciencias Militares de la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado (ESGE-EPG), declaro bajo juramento que he desarrollado esta investigación siguiendo las instrucciones brindadas por el Departamento de Gestión de la Investigación, desde la elaboración del marco referencial y recolección de la información, hasta el análisis de datos y elaboración del informe final.

En tal sentido la información contenida en el presente documento es producto de mi trabajo personal, apegándome a la legislación sobre propiedad intelectual, sin haber incurrido en falsificación de la información o cualquier tipo de fraude, por lo cual me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad, así como a las normas disciplinarias establecidas en la ESGE-EPG.



Bach. Norvil Edward ROJAS GUEVARA

DNI: 43358840

ANEXO 6



HOJA DE DATOS PERSONALES

HOJA DE DATOS PERSONALES

GRADO : **MY INF**

NOMBRES : **NORVIL EDWARD**

APELLIDOS : **ROJAS GUEVARA**

EMAIL : **nrojasgu@esge.edu.pe**

DIRECCIÓN : **Calle Elena Fray de Pastor N° 54 - Villa Militar Oeste – Chorrillos.**

CELULAR : **918737844**

FIRMA :



ANEXO 7



APORTE DE INVESTIGACIÓN

**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL
EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO**



APORTE DOCTRINARIO DE INVESTIGACIÓN

**PROPUESTA DE ORGANIZACIÓN DE LA
BRIGADA DE INFANTERÍA PARA EL
DESARROLLO**

NOMBRE DEL AUTOR

Norvil Edward ROJAS GUEVARA

2022

PRESENTACIÓN

Las Fuerzas Armadas de los diferentes países de nuestra región y otras regiones del mundo, vienen evolucionando constantemente, tanto en su doctrina como en el entrenamiento, el empleo de la fuerza, el asumir nuevos roles de acuerdo a la globalización y a las nuevas amenazas que emergen acompañado de los adelantos científicos y los intereses nacionales de los países en el mundo.

Ayacucho (lugar de los muertos) es una región del país que se ha caracterizado por contar con altos índices de pobreza, a pesar de que cuenta con una diversidad de recursos y potencial económico; siendo una de las principales razones de este retraso es que, en estos lugares, en los años ochenta, se inició la lucha armada de la organización terrorista Sendero Luminoso, quienes cometieron una serie de atentados y matanzas que generaron migración de personas, falta de inversión y principalmente pobreza. En los años 90, una facción del mencionado grupo decide continuar la lucha armada cambiando su estrategia frente a la población impulsándolos a ser facilitadores del tráfico de drogas, lo que les permitía su subsistencia.

El análisis de la problemática y factibilidad de solución se basó en un estudio cualitativo de teórico – empírico, método hermenéutico interpretativo, y con la opinión de expertos que fueron Oficiales Superiores en situación de actividad y autoridades que laboran en la Región Ayacucho.

TÍTULO DE LA TESIS

ACCIONES MILITARES DE LA 2ª BRIGADA DE INFANTERIA PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DE LA REGIÓN AYACUCHO, 2021

1. OBJETIVOS DE LA TESIS

- 1.1 Describir las acciones militares que realiza la 2ª Brigada de Infantería que contribuyen al desarrollo sostenible de la región Ayacucho, 2021.
- 1.2 Analizar el estado actual del desarrollo sostenible de la región Ayacucho, 2021.
- 1.3 Estudiar el impacto de las acciones militares que realiza la 2ª Brigada de Infantería en el desarrollo sostenible de la región Ayacucho, 2021.

2. CONCLUSIONES DE LA TESIS

- 2.1 Con respecto al objetivo N° 1: Describir las acciones militares que realiza la 2ª Brig Inf que contribuyen al desarrollo sostenible de la región Ayacucho, 2021, se ha podido evidenciar lo siguiente:
Las operaciones y acciones militares realizadas por la 2da Brigada de Infantería contribuyen a dar estabilidad a la Región Ayacucho, garantizando la democracia. La lucha contra las organizaciones terroristas y el narcotráfico es constante, en colaboración con la PNP y el apoyo al desarrollo realizado por las unidades de ingeniería, construyendo puentes y caminos son un gran aporte para la región. Punto aparte requiere la participación en la lucha contra la COVID 19 donde se desarrollaron acciones de seguridad en apoyo a la PNP, seguridad a los locales de vacunación y el plan denominado “Te cuido Perú” donde se realizó monitoreo a los pacientes y reparto de víveres sin embargo es no se tiene una participación efectiva en acciones referidas al cuidado del medio

ambiente, actividades agrícolas y ganaderas, así como también participar en el proceso educativo.

- 2.2 Con respecto al objetivo N° 2 Analizar el estado actual del desarrollo sostenible de la región Ayacucho, 2021, se ha podido evidenciar lo siguiente:

El desarrollo sostenible de la región está en proceso. Existen una serie de instrumentos de gestión emitidos por las autoridades de la región, con la finalidad de alcanzar este objetivo, sin embargo, los resultados no son los mejores. El haber declarado como prioridad la lucha contra la minería ilegal y los conexos que afectan la seguridad y el medio ambiente es un avance, el cual debe medirse y mejorar en el tiempo. En temas de salud y educación el panorama aun es sombrío, más aún por los dos años que vivimos en aislamiento obligatorio que obligo, en el caso de los estudiantes, a realizar las clases de manera virtual, no alcanzando los objetivos propuestos por la dirección de educación. En el caso de la salud, la Pandemia evidencio la precariedad del sistema, habiendo alcanzado mejores capacidades paulatinamente para enfrentar la emergencia, sin embargo, a la fecha continúan siendo insuficientes. Quizá el único aspecto que tenga un desarrollo sostenido es el de vivienda, debido a lo evidenciado en el censo nacional, por lo que se debe seguir impulsando esta actividad.

- 2.3 Con respecto al objetivo N° 3: Estudiar el impacto de las acciones militares que realiza la 2ª Brig Inf en el desarrollo sostenible de la región Ayacucho, 2021, se ha podido evidenciar lo siguiente:

Considero que el impacto de las acciones de la 2da Brigada de Infantería es positivo, sin embargo, podría ser más consistente si tuviera una mayor participación en otras actividades que aportan al desarrollo sostenible, como la reforestación, apoyo a las actividades agrícolas, ganaderas y alfabetización.

3. PROPUESTA DE LA TESIS

Título del aporte de investigación.

Propuesta de organización de la Brigada de Infantería para el desarrollo.

Objetivos del aporte de investigación.

El presente trabajo de investigación tuvo como objetivo proponer una nueva organización de la brigada de infantería, en la que se incluye una unidad de apoyo al desarrollo, la que cuenta con capacidades en lo que se refiere a actividades agrícolas, ganaderas y alfabetización.

Metas

Mejorar la organización de la 2da Brigada de Infantería para el desarrollo de la población.

Lugar

Instalaciones de la 2da Brigada de Infantería.

Tiempo

3 meses aproximadamente

Población objetivo

Personal integrante del Estado Mayor de la 2da Brigada de Infantería y la población de la región Ayacucho.

Justificación del aporte de investigación.

Esta investigación se justifica debido a que, para alcanzar y dar cumplimiento al rol de apoyo al desarrollo, las Fuerzas Armadas, y en este caso el Ejército del Perú, no solo deben abocar sus actividades a las labores de ingeniería, por lo que la implementación de esta unidad está plenamente justificada.

DESARROLLO DEL APORTE DOCTRINARIO PROPIAMENTE DICHO

PREFACIO

El desarrollo sostenible de las poblaciones que aún no alcanzan este tan ansiado desarrollo es una preocupación permanente de los estados que le permite contar con zonas estratégicas económicamente activas y también contribuir con la seguridad y defensa de la nación, pues una región del país poco poblada y mínimamente desarrollada es un lugar ideal para el desarrollo de ilícitos, tales como el tráfico ilícito de drogas y todos los delitos que se derivan del primero mencionado.

Este documento pretende plantear una nueva organización 2da Brigada de Infantería que permita soluciones a la problemática que se menciona anteriormente.

CAPÍTULO I

Planteamiento del aporte

1.1 Objetivo

El presente trabajo de investigación tuvo como objetivo proponer una nueva organización de la brigada de infantería, en la que se incluye una unidad de apoyo al desarrollo, la que cuenta con capacidades en lo que se refiere a actividades agrícolas, ganaderas y alfabetización.

1.2 Situación actual del Comando de la 2da Brigada de Infantería

Los Valles de los ríos Mantaro, Apurímac y Ene (VRAEM) son un sector muy importante que se ubica en las regiones Junín, Huancavelica, Cusco, Apurímac, y Ayacucho. “Más del 30% de esta cuenca, está formada por el valle circundante al río Apurímac y viene a ser la zona más cocalera del país y del mundo (se cosecha unas 20 mil hectáreas de hojas de coca cuatro veces al año) así mismo la cuenca del río Ene, últimamente se está dedicando más a la producción de productos alternativos como café, cacao, ajonjolí y frutas, ésta cuenca en comparación a la cuenca del río Apurímac es más extensa” (Salas, 2016).

Durante muchas décadas, esta región del país se ha caracterizado por contar con altos índices de pobreza, esto principalmente originado por que las provincias que componen esta región del país son las más alejadas de las capitales de sus respectivos departamentos y por ende las que menos apoyo reciben por parte de los mismos.

Estos niveles de pobreza y de abandono estatal generaron que el grupo terrorista Sendero Luminoso se posicionara en dicho sector del país, producto de la intensificación de sus acciones armadas en la década de los 80, y también, buscando el financiamiento de los grupos de narcotraficantes que ya se habían afincado con anterioridad y que buscaban la impunidad para la realización de su ilícito negocio.

La región Ayacucho (lugar de los muertos), pese a contar con una diversidad de recursos y potencial económico, se ha caracterizado por tener los índices más altos de pobreza y bajo desarrollo; tal es así que el año 2019 registro índices de pobreza del 39.4%, siendo pobreza extrema el 7.8% del total de su población. (Fuente: Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social). Los distritos más pobres del Perú se encuentran en dicha región, siendo algunos de ellos los distritos de Ucchuraccay, Pucacolpa o Chaca en la provincia de Huanta con más del 70% de su población sumergida en la pobreza.

Una de las principales razones de este retraso es que, en estos lugares, en los años ochenta, se inició la lucha armada de la Organización terrorista Sendero Luminoso, quienes cometieron una serie de atentados y matanzas que generaron migración de personas, falta de inversión y principalmente pobreza.

A fines de los años 90, tras la detención de los principales mandos terroristas de la organización sanguinaria y terrorista "Sendero Luminoso", una facción del mencionado grupo decide continuar la lucha armada, bajo otra perspectiva, en la que cambian sus estrategias frente a la población; ya no era el obligarlos a participar en la lucha armada, sino que, por el contrario, servir de facilitadores en el tráfico de drogas que de una u otra forma generaba ingresos a los coccaleros de la zona y permitía su subsistencia.

En la primera década del 2000 y después de los cambios de gobierno que se suscitaron, se produjo un cierto “relajamiento” por parte del Estado para la consolidación de la pacificación, lo que fue aprovechado por esta facción liderada por los hermanos Quispe Palomino, para tomar mayor protagonismo en la zona y continuar apoyando el desarrollo del narcotráfico.

Es así que, tras varias acciones armadas de estos grupos, el gobierno decide enfrentar a la amenaza existente con un plan integral que comprendía no solo la acción militar y policial, sino que también el desarrollo sostenible de esta región olvidada del territorio nacional.

El Ejército del Perú, es una institución tutelar del Estado y tiene como misión defender a la Nación de amenazas principalmente externas, así mismo defender los intereses de la nación de cualquier amenaza, empleando la fuerza o poder militar, contribuir en el desarrollo y progreso económico de la nación, apoyar al control del ordenamiento interno, participar directamente en la gestión del riesgo de desastres y políticas externas acorde a la normativa y ley vigente, de manera continua y eficiente; para garantizar la independencia, integridad territorial, soberanía, y bienestar general de la nación.

Se encuentra desplegado a lo largo de todo el territorio nacional, participando en los roles que la constitución y su misión imponen para lo cual, cuenta con la 2ª Brigada de Infantería, acantonada en la región Ayacucho, integrante de la IV División de Ejército que es el ente responsable de la preparación de la fuerza que participa, como parte del Comando Operacional del VRAEM, en las operaciones y acciones militares contra las amenazas que se presentan en la región del VRAEM.

En el año 2012, el gobierno del presidente Ollanta Humala decide crear la Comisión de diferentes sectores para la Pacificación e Impulso Económico Social en los Valles del Río Mantaro, Apurímac y Ene, ente adscrito a la PCM, con la finalidad de integrar los esfuerzos de todos los sectores en pro del desarrollo y pacificación del VRAEM.

De este esfuerzo inicial del gobierno, a la fecha, el Ejército del Perú, no se cuenta con información relevante sobre cuál es la relación que existe entre la ejecución de acciones militares y el desarrollo sostenible de la región del valle de los ríos Mantaro, Apurímac y Ene, por lo que este estudio es plenamente realizable.

La finalidad de este trabajo es poder describir y analizar si la ejecución de acciones militares por parte de la 2ª Brigada de Infantería y de las fuerzas armadas en general, estarían contribuyendo al desarrollo sostenible de la región Ayacucho.

1.3 Finalidad

Establecer una organización que permita a la 2da Brigada de Infantería cumplir con su rol de apoyo al desarrollo de la región Ayacucho de manera efectiva.

1.4 Alcance

Lo que se propone en este manual es de alcance para la 2da Brigada de Infantería y Grandes Unidades a nivel nacional.

1.5 Marco normativo

- *MD 3-0 Concepción de las operaciones y acciones militares.*
- MF 3-1 Operaciones y acciones terrestres unificadas,
- Informe de resultados 2020 del Plan estratégico institucional 2020.- 2024.
- Plan Nacional de Derechos Humanos 2018-2020

CAPÍTULO II

Desarrollo del aporte doctrinario

2.1 Misión de la Compañía de Ingeniería para el Desarrollo

Planear, coordinar, dirigir, controlar los proyectos de desarrollo, con la finalidad de fomentar el desarrollo socioeconómico en el ámbito de responsabilidad.

2.2 Características

- a. Tiene responsabilidad táctica, administrativa y de control territorial.
- b. Ejecutar promoción y capacitación agropecuaria y forestal en granjas.
- c. Posee gran flexibilidad para adaptarse a las diferentes situaciones
- d. Actúa en forma descentralizada, dentro de una planificación centralizada.
- e. Por los grandes frentes en que actúa, su accionar es descentralizado dentro de un planeamiento centralizado.
- f. Dotada de equipo ligero y adecuado a la zona de operaciones.

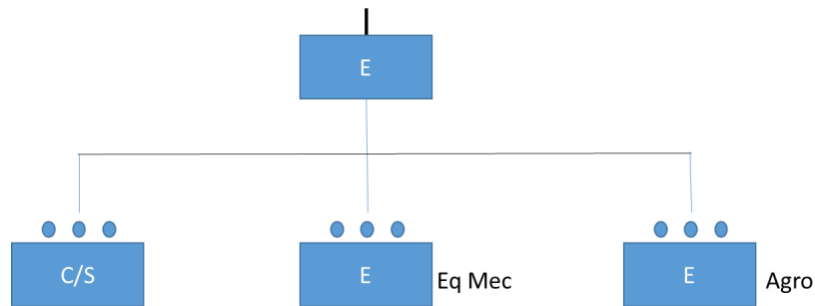
2.3 Posibilidades

- a. Construir infraestructura como red vecinal e instalaciones de servicios para la comunidad del proyecto.
- b. Ejecutar promoción y capacitación agropecuaria y forestal en granjas y huertos demostrativos.
- c. Contribuir en el asentamiento rural de núcleos poblacionales, a base de colonos y nativos de la zona.
- d. Contribuir a la defensa del territorio nacional, mediante el asentamiento de poblaciones fronterizas y la vigilancia de fronteras.
- e. Participar activamente en acciones militares de apoyo a la Policía Nacional del Perú, de acuerdo a la normatividad vigente.
- f. Participar activamente en la Gestión del Riesgo de Desastre.

2.4 Limitaciones

- a. Necesidad de adecuado y constante abastecimiento de Clase V, particularmente durante las acciones militares de apoyo al desarrollo.
- b. Requiere de permanente mantenimiento para la conservación de su material, particularmente el equipo mecánico de ingeniería.

2.5 Organización de la Compañía de Ingeniería para el desarrollo.



Nota: Dicha compañía contará con equipamiento y capacidades similares a las Unidades Militares de Asentamiento Rural. Deberá ser incluida en la organización de la Brigada de Infantería como elemento de apoyo de combate.

ANEXO 8



CD CONTENIENDO LA TESIS

**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA
DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO**



TESIS

**ACCIONES MILITARES DE LA 2ª BRIGADA DE INFANTERÍA PARA EL
DESARROLLO SOSTENIBLE DE LA REGIÓN AYACUCHO, 2021**

**AUTOR:
Bach. Norvil Edward ROJA S GUEVARA**


2023

ANEXO 9



REPORTE DE SIMILITUD TURNITIN

ROJAS GUEVARA ROJAS GUEVARA NORVIL - Modificado (3)-1.pdf Detalles de la entrega ayuda

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
 ESCUELA DE POSTGRADO

 TESIS
**ACCIONES MILITARES DE LA 2ª BRIGADA DE INFANTERIA PARA
 EL DESARROLLO SOSTENIBLE DE LA REGIÓN AYACUCHO, 2021**
 AUTOR:
 Eché. Norvil Edward ROJAS GUEVARA
 Código ORCID 0000-0002-2416-3893
 Para optar al Grado Académico de
MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES
 Con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones
 ASESOR:
 Mg. Eduardo Gonzalo León Jesús
 Código ORCID 1ª 0000-0001-6734-4228
 2022

Resumen de fuentes ⚙️

17%

SIMILITUD GENERAL

1	repositorio.esge.edu.pe INTERNET	8%
2	esge.edu.pe INTERNET	2%
3	ejercito.mil.pe INTERNET	2%
4	observatorioderech... INTERNET	<1%
5	spj/web.minjus.gob... INTERNET	<1%
6	www.noticiasser.pe INTERNET	<1%
7	repositorio.escuola... INTERNET	<1%

Página 1 de

compartir 🔍 🔍

17%
Similitud general

marca de alerta

Detalles del documento

AI

14:40
13/06/2023