

**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO  
ESCUELA DE POSTGRADO**



**TESIS**

**Análisis del Capital social militar para la integración territorial  
Caso: macro región norte del Perú, 2025**

**AUTORES:**

**BACH. Luis Guillermo Camacho Valero**

**([orcid.org/0009-0000-4680-0407](https://orcid.org/0009-0000-4680-0407))**

**BACH. Juan José Manrique Núñez**

**([orcid.org/0000-0002-1357-704X](https://orcid.org/0000-0002-1357-704X))**

**Para optar al grado académico de  
MAESTRO EN ESTRATEGIA Y GEOPOLÍTICA**

**ASESOR:**

**DR. Iván Ricardo Barreto Bardales**

**([orcid.org/0009-0006-7908-9459](https://orcid.org/0009-0006-7908-9459))**

**LINEA DE INVESTIGACION:**

**Evaluación Estratégica**

**2025**

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO  
ESCUELA DE POSTGRADO

DEPARTAMENTO GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN



**ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS No 013 – 2025/ DGI/PAME**

En la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado, a los diecisiete (17) días del mes de diciembre del año dos mil veinticinco, siendo las ~~15:25~~ <sup>diecisiete (16)</sup> horas, se reunió el jurado evaluador conformado por los docentes:

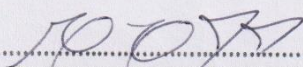
❖	Doctor	<b>GAMALIEL MANUEL GUSTAVO TALAVERA PRADO</b>	<b>Presidente</b>
❖	Maestro	<b>ROBERTO JOAQUIN VIVANCO BURGOS</b>	<b>Secretario</b>
❖	Doctor	<b>CARLOS OMAR RUIZ BARDALES</b>	<b>Vocal</b>


Designados según Resolución de Expedito para Sustentación de Tesis N° 013-2025/SIE/DGI/ESGE-EPG del 08 de diciembre de 2025, para evaluar la sustentación presencial y defensa de la Tesis de Grado titulada "**ANÁLISIS DEL CAPITAL SOCIAL MILITAR PARA LA INTEGRACIÓN TERRITORIAL CASO: MACRO REGIÓN NORTE DEL PERÚ, 2025**", presentado por los Bachilleres **LUIS GUILLERMO CAMACHO VALERO** y **JUAN JOSE MANRIQUE NUÑEZ**, para optar el Grado Académico de Maestro en Estrategia y Geopolítica, de acuerdo a lo establecido en el artículo 45° de la Ley Universitaria N° 30220.


Luego de atender la sustentación presencial, defensa de la tesis de grado y realizadas las preguntas de rigor, el jurado acordó concederte la calificación de <sup>diecisiete (16)</sup> .....

En mérito del cual, el jurado .....<sup>APRUEBA</sup>..... (aprueba / no aprueba) que se le otorgue el Grado Académico de Maestro en Estrategia y Geopolítica.

Firmado, en Chorrillos a los diecisiete (17) días del mes de diciembre del año dos mil veinticinco.

  
.....  
**DR. GAMALIEL MANUEL GUSTAVO  
TALAVERA PRADO  
PRESIDENTE**

  
.....  
**MG. ROBERTO JOAQUIN  
VIVANCO BURGOS  
SECRETARIO**

  
.....  
**DR. CARLOS OMAR  
RUIZ BARDALES  
VOCAL**

## **DEDICATORIA**

A nuestras familias, pilar fundamental de este esfuerzo. Gracias por su paciencia infinita, sus palabras de aliento y cada sacrificio silencioso. Dedicamos este logro alcanzado que son nuestro mayor respaldo

## **AGRADECIMIENTO**

Expresamos nuestra profunda gratitud a la Escuela Superior de Guerra del Ejército por la sólida base formativa que hizo posible esta investigación. De manera especial, agradecemos a todos quienes, con su mentoría y apoyo incondicional, fueron pilares fundamentales para que este proyecto se concretara.

## ÍNDICE

<b>PORTADA</b>	<b>i</b>
<b>ACTA DE SUSTENTACIÓN</b>	<b>ii</b>
<b>DEDICATORIA</b>	<b>iii</b>
<b>AGRADECIMIENTO</b>	<b>iv</b>
<b>ÍNDICE</b>	<b>v</b>
<b>RESUMEN</b>	<b>ix</b>
<b>ABSTRATC</b>	<b>x</b>
<b>REPORTE DE SIMILITUD</b>	<b>xi</b>
<b>DECLARACIÓN JURADA DE AUTENTICIDAD Y NO PLAGIO</b>	<b>xii</b>
<b>INTRODUCCIÓN</b>	<b>xiii</b>
<b>CAPITULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA</b>	<b>1</b>
1.1 Descripción de la Situación Problemática	1
1.2 Formulación del Problema	4
1.3 Objetivos de la Investigación	5
1.4 Justificación de la Investigación	6
1.5 Viabilidad de la Investigación	6
<b>CAPITULO II: ESTADO DEL ARTE</b>	<b>8</b>
2.1 Antecedentes de la Investigación	8
2.2 Bases Teóricas	14
2.3 Marco Conceptual	34
2.4 Definición de Términos Básicos	38
<b>CAPITULO III: METODOLOGÍA</b>	<b>41</b>
3.1 Diseño Metodológico	41
3.2 Diseño Muestral	43
3.3 Técnicas e Instrumentos de Recolección de Información	43
3.4 Técnicas Estadísticas para el Procesamiento de la Información	45
3.5 Aspectos Éticos	46

<b>CAPÍTULO IV: ANÁLISIS Y SÍNTESIS</b>	<b>48</b>
4.1 Definición de Categorías y Subcategorías	48
4.2 Soporte de Categorías	50
4.3 Red Semántica	53
4.4 Triangulación	57
<b>CAPÍTULO V: DIÁLOGO TEÓRICO EMPÍRICO</b>	<b>63</b>
<b>CONCLUSIONES</b>	<b>67</b>
<b>RECOMENDACIONES</b>	<b>69</b>
<b>PROPUESTA PARA ENFRENTAR LA REALIDAD PROBLEMÁTICA</b>	<b>71</b>
<b>REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS</b>	<b>77</b>
<b>ANEXOS</b>	<b>84</b>
1. Matriz de Consistencia	85
2. Validación del Instrumento	87
3. Instrumentos de Recolección de Información	95
4. Autorización para la Recolección de Información	111
5. Consentimiento Informado	115

**INDICE DE TABLAS**

**Tabla 1.** Triangulación de técnicas

57

## INDICE DE FIGURAS

<b>Figura 1.</b> Red semántica que integra la categoría capital social militar con integración territorial	56
---	----

## RESUMEN

El presente estudio aborda el análisis del capital social militar para la integración territorial de la macro región norte del Perú, enfocándose en como las fuerzas armadas, pueden contribuir al fortalecimiento de la cohesión social, la gobernanza territorial y el desarrollo social en un contexto marcado por la fragmentación geográfica y social. La investigación adopta un enfoque cualitativo y un diseño metodológico basado en estudio de caso, este trabajo examina las interacciones entre las fuerzas armadas y las comunidades de la región, evaluando la influencia de los vínculos de cooperación y confiabilidad mutua generadas en proyectos de infraestructura, asistencia humanitaria y seguridad.

El capital social militar, en este sentido, se convierte en un pilar fundamental para promover la integración territorial, superando las brechas de desconexión entre zonas urbanas y rurales. Además, el estudio analiza la infraestructura social proporcionada por las fuerzas castrenses y su papel en la construcción de confianza institucional, lo cual refuerza la legitimidad de las Fuerzas Armadas como actores esenciales en el desarrollo y la cohesión territorial. La investigación también señala las limitaciones en la articulación entre las instituciones militares, el gobierno regional y la sociedad civil, sugiriendo la implementación de estrategias interinstitucionales y programas de sensibilización para optimizar el uso del capital social en las políticas públicas. Este trabajo ofrece aportes significativos para la integración territorial y propone una reflexión crítica sobre la relación entre las fuerzas militares y las comunidades en zonas periféricas del país.

**Palabras clave:** Capital social militar, integración territorial, cohesión social, macro región norte del Perú, Fuerzas Armadas, infraestructura social, gobernanza territorial.

## ABSTRACT

This study examines the role of military social capital in promoting territorial integration in the northern macro-region of Peru. It focuses on how the armed forces can contribute to strengthening social cohesion, territorial governance, and social development in a context characterized by geographic and social fragmentation. The research adopts a qualitative approach and a case study design, exploring the interactions between the military and local communities, and evaluating the impact of trust and collaboration networks generated through infrastructure projects, humanitarian assistance, and security efforts.

Military social capital, in this context, emerges as a key resource for fostering territorial integration, bridging the gaps between urban and rural areas. Additionally, the study analyzes the social infrastructure provided by the military and its role in building institutional trust, which enhances the legitimacy of the armed forces as essential actors in territorial development and cohesion. The research also identifies limitations in the coordination between military institutions, regional governments, and civil society, suggesting the implementation of interinstitutional strategies and awareness programs to optimize the use of social capital in public policies. This work provides valuable insights for territorial integration and offers a critical reflection on the relationship between the military forces and communities in peripheral areas of the country.

**Keywords:** Military social capital, territorial integration, social cohesion, northern macro-region of Peru, Armed Forces, social infrastructure, territorial governance.

## REPORTE DE SIMILITUD

**José Manuel Palacios Sánchez****IFI CAMACHO - MANRIQUE**

R2.0

**Document Details**

Submission ID

trn:oid:::3117:554170296

Submission Date

Feb 7, 2026, 6:08 PM GMT-5

Download Date

Feb 7, 2026, 6:32 PM GMT-5

File Name

IFI CAMACHO - MANRIQUE.pdf

File Size

1.7 MB

131 Pages

30,471 Words

183,049 Characters



Page 2 of 138 - Integrity Overview

Submission ID trn:oid:::3117:554170296

**8% Overall Similarity**

The combined total of all matches, including overlapping sources, for each database.

**Filtered from the Report**

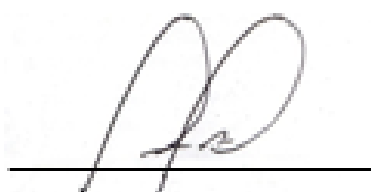
- ▶ Bibliography
- ▶ Quoted Text
- ▶ Cited Text
- ▶ Small Matches (less than 10 words)
- ▶ Submitted works

**Top Sources**

- 7% Internet sources
- 2% Publications
- 0% Submitted works (Student Papers)

**DECLARACIÓN JURADA DE AUTENTICIDAD Y NO PLAGIO**

Por el presente documento, yo Luis CAMACHO VALERO, identificado con DNI N°43326438, y yo Juan MANRIQUE NUÑEZ, identificado con DNI N° 23992038, egresados del programa de Alto Mando informo que hemos elaborado el Trabajo de Investigación denominado "Análisis del Capital social militar para la integración territorial Caso: macro región norte del Perú, 2025", para optar por el Grado Académico de Maestro en la maestría de Gestión estratégica y Geopolítica, y declaro que este trabajo ha sido desarrollado íntegramente por el/los autor/es que lo suscribe/n y afirmo/afirmamos que no existe plagio de ninguna naturaleza. Así mismo, dejo/dejamos en constancia de que las citas de otros autores han sido debidamente identificadas en el trabajo, por lo que no se ha asumido como propias las ideas vertidas por terceros, ya sea de fuentes encontradas en medios escritos como en Internet. Así mismo, afirmo/afirmamos que soy/somos responsable solidario de todo su contenido y asumo, como autor, las consecuencias ante cualquier falta, error u omisión de referencias en el documento. Sé que este compromiso de autenticidad y no plagio puede tener connotaciones éticas y legales. Por ello, en caso de incumplimiento de esta declaración, me someto a lo dispuesto en las normas académicas que dictamine el Escuela Superior de Guerra del Ejército – Escuela de Posgrado y a lo estipulado en el Reglamento interno.



---

Luis Camacho Valero

43326438



---

Juan Manrique Núñez

23992038

## INTRODUCCIÓN

La presente investigación tiene como objetivo analizar el capital social militar para la integración territorial de la macro región norte del Perú, una zona caracterizada por su fragmentación geográfica, social y económica. La problemática central radica en la desconexión entre las áreas urbanas y rurales, lo que limita el acceso de las poblaciones más vulnerables a servicios básicos, infraestructura adecuada y una gobernanza efectiva. Este estudio aborda cómo las Fuerzas Armadas, a través de su participación en proyectos de infraestructura, asistencia humanitaria y seguridad, pueden contribuir a superar estas barreras y fortalecer la cohesión social, la gobernanza territorial y el desarrollo sostenible en dichas regiones.

El objetivo general de esta tesis es analizar de qué manera el capital social generado por las Fuerzas Armadas contribuye a la integración territorial en la macro región norte del Perú. Para ello, se propone identificar las formas en que los vínculos de confianza y colaboración entre los actores militares y las comunidades locales facilitan la cooperación en proyectos de desarrollo regional. Además, se busca examinar el impacto de las infraestructuras sociales proporcionadas por las Fuerzas Armadas, como la construcción de caminos, puentes y centros educativos, en la legitimidad institucional y la cohesión territorial.

El enfoque de la investigación es cualitativo, con un diseño metodológico basado en el estudio de caso. A través de entrevistas en profundidad con actores clave —como Oficiales superiores y subalternos, autoridades locales y miembros de las comunidades beneficiarias— se obtendrán datos para evaluar las interacciones y la efectividad de las iniciativas impulsadas por las Fuerzas Armadas. La muestra incluirá diversas localidades de la macro región norte, donde se hayan implementado proyectos de desarrollo en colaboración con el sector militar.

Esta investigación, se propuso comprender, desde una mirada cualitativa y cercana, de qué modo la presencia y las acciones de nuestras Fuerzas Armadas construyen cimientos de estabilidad y propician una vida más digna para los ciudadanos; para lo cual se estructuró en seis capítulos:

El Capítulo I presenta el planteamiento del problema, formulación del problema y objetivos, así como la justificación de la investigación. Se destaca la necesidad de mejorar la integración territorial en la macro región norte, dada la fragmentación geográfica y social que afecta a las comunidades más vulnerables. También se exponen los objetivos específicos y la viabilidad de la investigación.

El Capítulo II revisa los antecedentes nacionales e internacionales sobre el capital social y la integración territorial. Se abordan teorías clave sobre el capital social, la cohesión social y el papel de las fuerzas armadas en el desarrollo territorial. Se analiza la aplicación de estos conceptos en contextos similares, como en América Latina y otras regiones del mundo.

El Capítulo III describe la metodología de investigación, especificando el enfoque cualitativo, diseño de caso y técnicas de recolección de datos. Detalla el proceso de selección de la muestra, que incluye entrevistas en profundidad con actores clave y análisis de los proyectos militares en la región. También se explica el proceso de validación de los instrumentos utilizados en la investigación.

El Capítulo IV se dedica al análisis y la síntesis de la información obtenida en el campo. Se presentan las categorías y subcategorías que emergen de los datos, y se analiza la relación entre las Fuerzas Armadas y las comunidades locales. Se examinan las redes de confianza y colaboración que facilitan la integración territorial y la cohesión social en la macro región norte.

El Capítulo V aborda el diálogo teórico-empírico, comparando los hallazgos de la investigación con las teorías y antecedentes revisados en el Capítulo II. Se reflexiona sobre la aplicabilidad del capital social militar en la región, destacando los retos y las oportunidades para mejorar la articulación entre las Fuerzas Armadas, el gobierno y las comunidades.

Finalmente, se presenta las conclusiones y recomendaciones de la investigación. Se concluye que el capital social generado por las Fuerzas Armadas es clave para mejorar la integración territorial y fortalecer la gobernanza en la macro región norte. Se sugieren políticas y estrategias para mejorar la cooperación interinstitucional y fomentar la participación activa de las comunidades en los proyectos de desarrollo.

Esta investigación constituye un valioso aporte para fortalecer la institucionalidad de las Fuerzas Armadas en relación con la sociedad, especialmente en el contexto de la macro región norte del Perú. Al investigar la reciprocidad entre el capital social militar y la integración territorial en una región caracterizada por su fragmentación geográfica y social, el presente análisis propone una base conceptual sólida para comprender la incidencia de las Fuerzas Armadas en el progreso colectivo y la integración territorial. Al demostrar cómo el capital social castrense actúa como mecanismo mediador para mejorar la accesibilidad, el bienestar comunitario y la protección ciudadana, este trabajo revitaliza el reconocimiento social sobre la dedicación y operatividad institucional. Este proceso fortalece la credibilidad y respaldo hacia las Fuerzas Armadas como actores protagónicos en la construcción de desarrollo sostenible y unidad nacional.

## CAPÍTULO I: PLANTEAMIENTO EL PROBLEMA

### 1.1 Descripción de la Situación Problemática

A nivel mundial, el capital social se ha convertido en un recurso estratégico para abordar desafíos relacionados con la integración territorial y la cohesión social. Este concepto, definido por Putnam (1993) como las redes de confianza y reciprocidad que facilitan la cooperación, ha demostrado ser esencial en la construcción de sociedades resilientes y en la promoción del desarrollo sostenible. Organismos como las Naciones Unidas han resaltado la relevancia del capital social en la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), particularmente en áreas como la reducción de desigualdades y la promoción de comunidades inclusivas (UN, 2015).

La segregación territorial y la falta de integración social son problemáticas globales que afectan a numerosas ciudades, especialmente en países en desarrollo. Este fenómeno no es exclusivo de Latinoamérica; en otras regiones, como África y Asia, la segregación socioespacial también limita las oportunidades de desarrollo para las poblaciones más pobres (PNUD, 2017). A nivel mundial, se reconoce la importancia del capital social —entendido como las redes, normas y confianza que facilitan la cooperación— para promover la cohesión territorial y reducir las brechas socioeconómicas (Bourdieu, 1993). Sin embargo, el rol de instituciones como las fuerzas armadas en la construcción de este capital social y su impacto en la integración territorial ha sido poco explorado.

El concepto de capital social militar ha sido ampliamente debatido en relación con su impacto en la cohesión social y el desarrollo territorial. En distintos países, las fuerzas armadas no solo cumplen un rol de defensa, sino que también contribuyen a la seguridad, estabilidad y desarrollo en territorios periféricos o en riesgo de fragmentación. Estudios en Europa y América del Norte han demostrado que el involucramiento de las fuerzas militares en tareas civiles puede fortalecer el tejido social y mejorar la integración territorial (Putnam,

1993). Sin embargo, en algunos contextos, su participación ha generado controversias sobre el equilibrio entre seguridad y autonomía regional.

En América Latina, la relación entre las fuerzas armadas y la integración territorial varía según el contexto político y socioeconómico. En países como Chile y Brasil, las instituciones militares han participado en proyectos de infraestructura y apoyo a poblaciones en zonas vulnerables. Los retos históricos relacionados con desigualdad, pobreza y conflictos internos han moldeado la percepción y función de las fuerzas armadas. En particular, países vecinos como Colombia han implementado estrategias donde el capital social castrense ha jugado un papel en la integración de territorios aislados, mejorando la infraestructura y seguridad en zonas rurales. Estos avances regionales brindan un marco comparativo útil para entender el contexto peruano.

En el Perú, la Macro Región Norte enfrenta problemas de fragmentación territorial debido a factores como la presencia limitada del Estado, conflictos sociales y el crecimiento desordenado. La integración territorial es un factor clave para el desarrollo socioeconómico de las regiones, especialmente en contextos con marcadas desigualdades geográficas y sociales, que abarca departamentos como Piura, Lambayeque, La Libertad, Cajamarca y Áncash, presenta desafíos estructurales en términos de conectividad, cohesión social y disponibilidad a servicios esenciales (Dias et al., 2023). A pesar de los esfuerzos estatales y privados, persisten brechas que limitan su desarrollo integral, como la fragmentación de infraestructuras, la falta de coordinación interinstitucional y la escasa participación ciudadana en la planificación territorial (Iglesias-Pascual et al., 2023).

En este contexto, esta teoría emerge como un recurso estratégico para fomentar la integración. Según Putnam (2000), el capital social se compone de redes, normas y confianza que facilitan la cooperación y el logro de objetivos comunes. Sin embargo, en la Macrorregión Norte, este capital no ha sido suficientemente explorado, especialmente en instituciones como las Fuerzas Armadas, que históricamente han desempeñado roles clave en la cohesión nacional y el desarrollo territorial (Shelest et al., 2023). Las Fuerzas Armadas, más allá de su

función defensiva, participan en proyectos de infraestructura, ayuda humanitaria y promoción del desarrollo local, lo que las posiciona como actores con potencial para fortalecer el capital social y la integración territorial (Silva et al., 2023).

No obstante, existen limitaciones en la articulación entre el sector militar, los gobiernos regionales y la sociedad civil. Estudios como los de Dias et al. (2023) destacan que la falta de marcos conceptuales y metodológicos para medir el capital social militar dificulta su aprovechamiento en políticas públicas. Además, la percepción ciudadana sobre el rol de las Fuerzas Armadas en el desarrollo territorial no siempre es positiva, lo que puede afectar su legitimidad y eficacia (Iglesias-Pascual et al., 2023).

En el caso del Ejército, aunque existen esfuerzos de colaboración con comunidades locales, se carece de un enfoque sistemático que aborde las causas profundas de la desintegración territorial, la macro región norte presenta desafíos significativos en términos de integración territorial debido a su diversidad geográfica y la desigualdad socioeconómica. El Ejército, ha desempeñado un papel crucial en la seguridad de fronteras, la gestión de desastres y el apoyo a comunidades rurales aisladas. No obstante, existen interrogantes sobre la efectividad de su contribución al capital social militar y su impacto en la cohesión territorial. Problemas como la falta de coordinación con actores civiles, el déficit de infraestructura y la percepción de militarización en ciertas áreas dificultan una integración efectiva (CEPLAN, 2021).

El problema central radica en la falta de articulación entre el Ejército y otros actores sociales en la macro región norte del Perú, lo que limita su capacidad para contribuir efectivamente a la integración territorial. A pesar de su presencia en la zona, persisten brechas en la construcción de confianza con la sociedad civil, así como una ausencia de políticas claras que optimicen su rol en el desarrollo regional.

Actualmente, se observa una débil integración territorial en la macro región norte, manifestada en la fragmentación económica y social. Aunque las fuerzas armadas han intervenido en situaciones de crisis, su impacto en la cohesión social es limitado debido a la

falta de un enfoque integral que vincule seguridad y desarrollo. Este déficit se traduce en desconfianza por parte de la población y en oportunidades desaprovechadas para fortalecer el capital social.

Si esta situación persiste, la desconexión entre el capital social militar y la integración territorial podría agravarse, generando un mayor aislamiento de comunidades vulnerables y una menor efectividad de las estrategias de desarrollo. Esto podría conducir a un incremento en la conflictividad social y a una mayor dependencia de intervenciones militares en contextos de crisis.

Para evitar este escenario adverso, es necesario implementar estrategias de articulación interinstitucional que fortalezcan la relación entre las fuerzas armadas y la sociedad civil. Se recomienda diseñar programas de capacitación y sensibilización, así como fomentar la participación de actores locales en iniciativas de desarrollo. Además, es fundamental establecer mecanismos de evaluación que permitan medir el impacto del capital social militar en la integración territorial y ajustar las estrategias conforme a los resultados obtenidos.

## **1.2 Formulación del problema**

### **1.2.1 Problema General**

¿De qué manera el capital social militar contribuye a la integración territorial en la Macrorregión Norte del Perú, 2025?

### **1.2.2 Problemas Específicos**

¿De qué manera el capital social militar contribuye a la cohesión territorial en la Macro región Norte del Perú, 2025?

¿De qué manera el capital social militar contribuye a la gobernanza territorial en la Macro región Norte del Perú, 2025?

¿De qué manera el capital social militar contribuye al desarrollo social en la Macro región Norte del Perú, 2025?

## **1.3 Objetivos de la Investigación**

### **1.3.1 Objetivo General**

Analizar de qué manera el capital social militar contribuye en la integración territorial de la Macro región Norte del Perú, 2025.

### **1.3.2 Objetivos Específicos**

Identificar de qué manera el capital social militar contribuye a la cohesión territorial en la Macro región Norte del Perú, 2025.

Describir de qué manera el capital social militar contribuye a la gobernanza territorial en la Macro región Norte del Perú, 2025.

Analizar de qué manera el capital social militar contribuye al desarrollo social en la Macro región Norte del Perú, 2025.

## **1.4 Justificación de la investigación**

### **1.4.1 Justificación teórica**

Esta investigación contribuye al estudio del capital social desde una perspectiva militar, un campo poco explorado en la literatura peruana. Se basa en marcos teóricos como los de Putnam (1993) y Bourdieu (1993), aportando evidencia empírica sobre su aplicación en contextos de integración territorial.

Combina teorías de sociología militar, geopolítica y desarrollo regional, ampliando la discusión académica sobre la integración territorial desde una perspectiva multidimensional.

### **1.4.2 Justificación práctica**

La Macrorregión Norte del Perú enfrenta desafíos como la desigualdad, presencia de actividades ilícitas y desconfianza en el Estado. El estudio evaluará cómo el capital social militar (ej. proyectos cívico-militares, cooperación con comunidades) puede ser una herramienta para fortalecer la presencia del estado y reducir estos conflictos. Además, los resultados pueden ser utilizados por:

**Gobiernos regionales.** Para diseñar políticas públicas que incorporen a las Fuerzas Armadas en estrategias de desarrollo territorial.

**Instituciones militares.** Para fortalecer su rol en la formación de capital social y mejorar su relación con la ciudadanía.

**Organismos internacionales.** Como referencia para proyectos de integración regional en zonas con desafíos similares.

#### 1.4.3 ***Justificación social***

Este proyecto de tesis busca comprender cómo el capital social dentro del ámbito militar puede ser clave para fortalecer la integración territorial en la Macro Región Norte del Perú. Al analizar las redes de confiabilidad y colaboración entre las fuerzas armadas y las comunidades locales, se pretende mejorar la relación entre ambos sectores, contribuyendo a una mayor estabilidad social y desarrollo regional. Al identificar estas interacciones, se aspira a promover un ambiente más seguro y cohesionado, donde la cooperación y el respeto mutuo jueguen un papel fundamental en la resolución de conflictos y en la construcción de un futuro más integrado.

#### 1.4.4 ***Justificación metodológica***

Este estudio se enfoca en comprender cómo el capital social militar puede contribuir a la integración territorial en la Macro Región Norte del Perú, utilizando un enfoque cualitativo basado en el estudio de caso. Esta metodología permitirá adentrarse en las experiencias y perspectivas de actores clave, tanto dentro del ámbito militar como en las comunidades locales, a través de entrevistas profundas. Al escuchar sus vivencias y opiniones, se podrá entender mejor cómo las relaciones de confianza y colaboración entre las fuerzas armadas y la sociedad ayudan a superar desafíos y fortalecer la cohesión social. Este enfoque será clave para identificar cómo mejorar las estrategias de integración territorial, reduciendo brechas socioeconómicas y promoviendo la cohesión en zonas vulnerables y el desarrollo en la región.

### 1.5 **Viabilidad de la investigación**

La investigación es viable debido a la disponibilidad de fuentes bibliográficas, datos gubernamentales y la posibilidad de realizar estudios de caso en la Macro Región Norte. Además, el acceso a entrevistas con actores clave (militares, autoridades locales y

ciudadanos) facilitará la recolección de información. El apoyo de instituciones académicas y organismos estatales también contribuirá al desarrollo del estudio, asegurando su rigor y aplicabilidad.

## CAPÍTULO II: ESTADO DEL ARTE

### 2.1 Antecedentes de la investigación

#### 2.1.1 Antecedentes nacionales

Riofrío (2024) llevó a cabo un estudio con el objetivo de articular el modelo de Indagación Apreciativa con la Comunicación para el Cambio Social y de Comportamiento, buscando comprender cómo estas herramientas pueden contribuir al fortalecimiento del capital social mediante la creación de espacios que impulsen la innovación social. Se trató de una investigación cualitativa, con un enfoque empírico, de corte transversal y con un nivel correlacional. La experiencia se desarrolló en tres comunidades de la Amazonía peruana, donde la ONG AMPA Perú lleva a cabo intervenciones, utilizando entrevistas semi estructuradas en profundidad dirigidas tanto a los pobladores como al equipo técnico, complementadas con observación directa en campo. Los resultados revelaron un involucramiento activo de las comunidades y del equipo ejecutor en procesos de innovación continua, promoviendo actividades participativas y formativas sobre nuevas tecnologías, lo cual ha fortalecido significativamente el capital social en dichas localidades. A partir de esta experiencia, se concluye que el trabajo comunitario no debe limitarse únicamente a resolver problemas puntuales, sino que debe orientarse a generar ambientes de diálogo, confianza y colaboración. La sostenibilidad de cualquier proyecto se ve reforzada cuando existe un entramado social cohesionado, donde la participación es genuina, sin temores, y con objetivos compartidos. En definitiva, el estudio demuestra que cuando se fortalece el capital social a través de este método, se fomenta una cultura de corresponsabilidad y compromiso colectivo en la construcción de un futuro común.

Torres (2024), desarrolló una investigación cualitativa desde una perspectiva fenomenológica, con el objetivo de comprender cómo la gobernanza territorial influye en la gestión y planificación urbana en ciudades emergentes del Perú. Para ello, se emplearon

entrevistas semiestructuradas dirigidas a actores clave vinculados al desarrollo urbano, la movilidad y la gestión gubernamental. Los resultados del estudio evidenciaron que una gobernanza territorial sólida, que promueva la participación activa de la ciudadanía y aproveche las tecnologías emergentes, tiene un alto potencial para enfrentar los retos urbanos actuales y fomentar el desarrollo sostenible. En ese sentido, el autor concluye que el papel de la gobernanza es determinante en la construcción de ciudades más equitativas y resilientes. Para lograrlo, es indispensable impulsar la cooperación entre instituciones, fortalecer las capacidades locales y formular políticas públicas inclusivas que respondan a las necesidades reales de la población. Así, se asegura un desarrollo urbano más justo, sostenible y adaptado a los desafíos del futuro.

Santivañez (2022) en su tesis busco determinar los componentes clave que han permitido configurar y robustecer el tejido social en las prácticas de economía solidaria y trabajo colectivo de la organización valleincahuasina. Con una aproximación metodológica cualitativa, esta investigación recogió sus datos mediante un conjunto de técnicas que incluyeron diálogos en profundidad con actores clave, sesiones grupales, registro etnográfico, reconstrucción de la trayectoria institucional y examen crítico de documentos. Se aplicó una muestra de 20 personas entre socios, directivos y trabajadores. Los resultados mostraron que los asociados y trabajadores demostraron un profundo sentido de pertenencia hacia la cooperativa, participando activamente en las iniciativas de mejora continua para el desarrollo y posicionamiento de la organización. En conclusión, la Cooperativa Agraria Cafetalera Valle de Incahuasi ha logrado consolidar un modelo asociativo exitoso basado en la confianza, el trabajo en equipo y los valores éticos del cooperativismo. A través de la capacitación continua y el fortalecimiento de relaciones comerciales, la organización ha transformado positivamente las condiciones de vida de sus miembros y ha logrado posicionar su producción cafetera en el ámbito global. La sólida cultura organizacional y las alianzas estratégicas han sido clave para su crecimiento y sostenibilidad, generando un impacto positivo en la comunidad y la región.

Santivañez (2022), centró su análisis en la experiencia de la Cooperativa Agraria Cafetalera Valle de Incahuasi, ubicada en el distrito de Incahuasi, provincia de La Convención, Cusco, durante el periodo 2018-2020. El propósito de su investigación fue comprender qué elementos han facilitado la construcción y el fortalecimiento del capital social en el marco de las prácticas cooperativas y asociativas de dicha organización. Desde un enfoque cualitativo, el estudio recurrió a diversas técnicas de recolección de información como entrevistas a profundidad, grupos focales, observación directa, reconstrucción de la historia institucional y revisión de documentos internos, las cuales se realizaron a 20 participantes, incluyendo socios, directivos y trabajadores. Los resultados evidenciaron un fuerte sentido de pertenencia entre los integrantes de la cooperativa, quienes manifestaron sentirse parte activa de la organización, participando comprometidamente en sus procesos de mejora y consolidación. Se destaca que la confianza mutua, el trabajo colectivo y una ética cooperativista sólida han sido pilares fundamentales para el fortalecimiento del capital social. En conclusión, la Cooperativa Valle de Incahuasi ha logrado estructurar un modelo exitoso de gestión asociativa, basado en la capacitación continua, el fortalecimiento de sus relaciones comerciales y una cultura organizacional cohesiva. Estos factores no solo han permitido mejorar las condiciones de vida de sus miembros, sino también posicionar su producto, el café, en mercados internacionales, generando un impacto positivo tanto en la comunidad como en el desarrollo regional.

Kamichi (2021), se propuso examinar cómo el concepto de capital social ha evolucionado teóricamente y de qué manera influye en la configuración de distintas formas de organización económica. La investigación, de enfoque cualitativa y carácter bibliográfico, se sustentó en el análisis de 126 fuentes secundarias, abarcando un amplio espectro de estudios y enfoques.

Los resultados permiten comprender que el capital social no solo ha sido un concepto clave en el ámbito académico, sino también una herramienta práctica que ha permitido impulsar estructuras económicas diversas como cooperativas, modelos de autogestión,

organizaciones de la sociedad civil y redes interinstitucionales. En conclusión, todos estos modelos comparten un rasgo común: la presencia activa del capital social como elemento articulador de confianza, cooperación y vínculos que sostienen su funcionamiento. El estudio reafirma la importancia de este capital como motor del desarrollo económico y social en distintos entornos históricos y territoriales.

### **2.1.2 Antecedentes internacionales**

Curtis et al. (2024), desarrollaron una investigación cualitativa con enfoque participativo, empleando la técnica del círculo de historias para recoger las experiencias vividas por los residentes tras las severas inundaciones ocurridas en 2006 y 2011 en Binghamton, New York. El propósito fue comprender cómo el capital social contribuyó a los procesos de recuperación comunitaria frente a estos eventos climáticos extremos. Los resultados revelaron que el capital social fue un factor determinante en la capacidad de resiliencia de la comunidad. Las redes de apoyo mutuo y los vínculos solidarios entre vecinos emergieron como formas clave de capital social, facilitando tanto la respuesta inmediata como la reconstrucción a largo plazo. En sus conclusiones, los autores subrayan la importancia de fortalecer la colaboración entre las comunidades y las autoridades locales, ya que estas alianzas potencian la preparación y la capacidad de respuesta ante desastres. Asimismo, destacan que espacios participativos como los círculos de historias no solo visibilizan las experiencias colectivas, sino que también refuerzan el tejido social, promoviendo comunidades más unidas, resilientes y sostenibles frente a futuras crisis.

Picanco et al. (2024), plantearon como objetivo principal construir un marco conceptual que permita comprender cómo el capital social influye en el desarrollo de prácticas sostenibles dentro de las cadenas de suministro en Brasil. La investigación, de enfoque cualitativo y naturaleza teórica-conceptual, se desarrolló mediante un proceso iterativo de construcción teórica fundamentado en la teoría del capital social. Los hallazgos del estudio revelan que las prácticas de sostenibilidad en las cadenas de suministro surgen y se consolidan a partir de relaciones sociales basadas en valores como la confianza, el

compromiso y la reciprocidad entre los actores involucrados. En conclusión, los autores destacan que estos componentes del capital social resultan claves para mejorar el desempeño sostenible de las empresas. Si bien el estudio no abordó aspectos como el liderazgo o el empoderamiento, se plantea que futuras investigaciones podrían profundizar en esas dimensiones. Asimismo, se sugiere explorar cómo las diferencias culturales pueden incidir en la construcción del capital social y en el fortalecimiento del compromiso con la sostenibilidad en contextos internacionales o diversos.

Picasso y Rodríguez (2024), tuvieron como objetivo analizar las dinámicas actuales de los sectores económicos en la región y proponer un modelo de integración territorial y sectorial que permita impulsar el desarrollo económico local. La investigación, de enfoque cualitativo, se apoyó en un modelo metodológico sustentado en tres dimensiones clave: la planificación integrada (IP), la integración intersectorial (II) y la integración territorial (IT). A través de este marco, se evaluaron tanto las condiciones actuales como el potencial de los sectores involucrados. Los resultados evidencian que, si bien los sectores primario y terciario operan de manera separada, su articulación podría mejorar significativamente la rentabilidad y estabilidad económica en la región. Se plantea un modelo de desarrollo territorial que promueve actividades como el agroturismo, el turismo minero y la pesca como vías para fortalecer los vínculos entre sectores. En conclusión, los autores destacan que la integración sectorial cruzada representa una estrategia viable para superar barreras económicas y geográficas en el Valle de Vizcaíno en México. Además, subrayan la necesidad de involucrar activamente a los actores públicos, privados y sociales en el proceso de implementación, con el fin de garantizar un desarrollo sostenible y adaptado a los recursos y capacidades locales.

Medeiros et al. (2023), centraron su investigación en analizar cómo la Cooperación Territorial Europea (CTE) contribuye al fortalecimiento de la cohesión territorial en el contexto de la Unión Europea. Para ello, desarrollaron una revisión bibliográfica exhaustiva que permitió construir un marco conceptual sólido en torno a este fenómeno. Los hallazgos del estudio muestran que la cooperación territorial ha sido clave para promover la cohesión en

Europa, especialmente a través de mecanismos como la integración regional, la innovación, el establecimiento de redes, la planificación estratégica, la mejora de la gobernanza y el fortalecimiento de la funcionalidad territorial. En conclusión, los autores destacan que estos procesos colaborativos han sido fundamentales para reducir las barreras fronterizas históricas, permitiendo una mayor integración y articulación entre regiones. En particular, se observa que en los últimos años se ha acelerado la implementación de estrategias transfronterizas y transnacionales, lo que ha dinamizado la cooperación entre territorios y ha consolidado avances importantes hacia una Europa más cohesionada y territorialmente equilibrada.

Beckham et al. (2023), se propusieron profundizar en el papel que cumple el liderazgo comunitario en los procesos de recuperación post-desastre, explorando su relación con el capital social y su influencia dentro de los marcos de gobernanza local. El estudio adoptó un enfoque cualitativo, basado en el análisis temático, y utilizó entrevistas semi estructuradas aplicadas a una muestra de 32 actores vinculados a la recuperación en el condado de Robeson, Carolina del Norte (EEUU). Los resultados evidenciaron que los organizadores comunitarios con altos niveles de capital social desempeñaron un rol decisivo en los logros alcanzados durante la recuperación. No obstante, también se identificaron barreras relevantes, como la escasez de recursos, la débil comunicación y la desconexión entre las autoridades y las comunidades locales, que dificultaron una gestión efectiva. En conclusión, los autores destacan que el liderazgo local resulta esencial en contextos rurales afectados por desastres. La articulación entre líderes comunitarios y tomadores de decisiones, sustentada en el capital social, promueve procesos de recuperación más inclusivos, resilientes y sostenibles. Además, incorporar el saber local y tradicional fortalece la autonomía comunitaria y asegura que las respuestas ante futuras crisis estén más alineadas con las verdaderas necesidades del territorio.

## 2.2 Bases Teóricas

### 2.2.1 Teorías Generales

**2.2.1.1 Teoría del Capital social militar.** El enfoque interpretativo-crítico permite analizar cómo se construyen las dinámicas sociales y estructurales del capital social en contextos militares, y cómo estas influyen en los procesos de integración territorial en la macro región norte del Perú. Bajo esta perspectiva, esta teoría se concibe como un recurso intangible basado en la confianza, las normas compartidas y la reciprocidad, factores esenciales que inciden en la cohesión social y en el desarrollo sostenible (Putnam, 1995; Coleman, 1988; Bourdieu, 1986).

Bourdieu (1986) sostiene que, dependiendo del campo en el que opere, el capital adopta tres formas principales: económico, que se puede convertir en dinero y asumir forma de propiedad; cultural, que puede transformarse en económico mediante títulos educativos; y social, basado en conexiones sociales que también pueden traducirse en beneficios económicos e institucionalizarse.

Más adelante, el autor amplía su definición indicando que el capital social está compuesto por recursos que provienen de pertenecer a redes duraderas de relaciones basadas en el reconocimiento mutuo. Estas relaciones no surgen de manera espontánea, sino que se construyen y mantienen mediante intercambios simbólicos y materiales (p. 21).

La conformación de estas redes es, según Bourdieu (1986), un proceso intencional y continuo de institucionalización. Las relaciones sociales, lejos de ser fortuitas, son resultado de estrategias –individuales o colectivas, conscientes o no– orientadas a construir vínculos que puedan generar beneficios a corto o largo plazo, transformando vínculos circunstanciales en relaciones duraderas.

Desde otro ángulo, Coleman (1988) plantea que el capital social debe entenderse en función de su utilidad: se trata de un recurso presente en las estructuras sociales que facilita la acción de los individuos dentro de dichas estructuras. No se trata ni de capital físico ni

humano, ya que su esencia reside en las interacciones sociales, permitiendo la consecución de objetivos que de otro modo serían difíciles de alcanzar (p. 100).

Coleman también identifica como una forma de capital social las obligaciones mutuas que nacen de la confianza. Por ejemplo, cuando una persona brinda ayuda esperando una devolución futura, se genera un sistema de crédito informal que puede ser aprovechado en diversas circunstancias (p. 102).

Otro aspecto clave del capital social es su papel como canal de información. Las relaciones sociales permiten compartir conocimientos de forma ágil, sin necesidad de buscarlos activamente, optimizando así las decisiones de los individuos (Coleman, 1988, p. 103).

Además, Coleman (1988) resalta la importancia de las normas sociales acompañadas de sanciones efectivas. Estas normas generan entornos de confianza y seguridad, desincentivan conductas negativas y promueven comportamientos constructivos, fortaleciendo así el entramado social (p. 104).

También destaca la relevancia de las redes cerradas, es decir, aquellas en las que los actores están interconectados entre sí. Este tipo de estructura favorece la confianza mutua y refuerza la efectividad de las normas, lo que contribuye al mantenimiento y productividad del capital social (p. 106).

Mientras Bourdieu se enfoca en el individuo y en su posición dentro de campos sociales específicos, y Coleman en la interacción tanto individual como colectiva dentro de redes estructuradas, Putnam introduce una mirada macroestructural del capital social. A partir de su investigación comparativa entre el norte y el sur de Italia, Putnam define el capital social como aquellos elementos de la organización social —como las redes, las normas y la confianza— que facilitan la cooperación y coordinación en beneficio mutuo (Putnam, 1995, p. 6).

Putnam también sostiene que el origen del compromiso cívico tiene raíces históricas profundas. Señala que las tradiciones de solidaridad social y participación comunitaria

pueden rastrearse hasta el siglo XI en repúblicas comunales como Florencia, Bolonia o Génova, ciudades que en la actualidad se distinguen por su alto compromiso cívico y eficacia gubernamental (p. 9). Para él, las normas y redes cívicas constituyen un componente esencial para lograr un desarrollo económico sostenido y una gestión pública efectiva.

El autor argumenta que las redes sociales impulsan la reciprocidad generalizada: ayudar sin esperar una recompensa inmediata, con la expectativa de que la ayuda será devuelta eventualmente, ya sea por la misma persona o por otra. Esta lógica genera sociedades más eficaces, comparables a cómo el dinero supera al trueque por su capacidad de agilizar transacciones (p. 9).

En contraste con el capital tradicional, el capital social no se apropia de manera privada, sino que actúa como un bien común. Es un subproducto que se origina a partir de otras actividades sociales, compuesto por vínculos, normas y confianza que pueden transferirse entre distintos ámbitos sociales (Putnam, 1995, p. 10).

Finalmente, Putnam destaca que, en las economías desarrolladas, muchas transacciones —como firmar contratos o buscar empleo— son más eficaces cuando se enmarcan dentro de redes sociales, lo cual evidencia el valor funcional del capital social en la vida económica contemporánea (p. 11).

La cuestión central que emerge de la teoría es que el capital social se refiere a los recursos que se obtienen a través de las redes sociales, la confianza mutua y las normas compartidas entre individuos o grupos, estas características son fundamentales para fortalecer las comunidades y promover el desarrollo económico. Esta teoría se adapta a las particularidades del entorno militar al enfatizar cómo las redes de relaciones no solo permiten la resolución de tareas complejas de manera más eficiente, sino que también ofrecen el soporte necesario en tiempos de crisis. permitiendo que las relaciones estables entre las comunidades y/u organizaciones faciliten la cooperación y la cohesión, convirtiéndose en un recurso crucial para resolver problemas colectivos que, de otra manera, serían difíciles de abordar sin la colaboración de todos los involucrados.

Bourdieu (1986) sostiene que el capital puede manifestarse de tres formas principales, dependiendo del contexto y los costos asociados a las transformaciones necesarias para su efectividad. El capital económico es el más directo, ya que se convierte fácilmente en dinero y se puede institucionalizar mediante derechos de propiedad. El capital cultural, por su parte, puede convertirse en capital económico bajo ciertas condiciones, y se institucionaliza a través de calificaciones educativas. Por último, el capital social está compuesto por las conexiones entre individuos, las cuales, en determinadas circunstancias, pueden convertirse en capital económico y ser institucionalizadas mediante títulos o distinciones sociales.

Bourdieu describe el capital social como una red de relaciones construidas a través del conocimiento y el reconocimiento mutuo. Estas conexiones no nacen de manera natural, sino que se forman a lo largo del tiempo, con esfuerzo consciente o no, creando vínculos que, con el tiempo, se vuelven esenciales para acceder a recursos y colaborar.

Coleman (1988) define el capital social por su función dentro de las estructuras sociales, describiéndolo como un recurso que facilita las acciones de los individuos dentro de esas estructuras. No se trata de un capital físico ni humano, sino que reside en las relaciones sociales, las cuales permiten alcanzar metas que, sin este capital, serían inalcanzables. Además, el capital social también incluye la capacidad de transmitir información a través de las relaciones. Este intercambio de información facilita la toma de decisiones y acciones sin necesidad de buscarla de manera directa. Para Coleman (1988), los valores y normas sociales también constituyen una forma de capital social. Las normas sociales que inhiben comportamientos negativos y fomentan los positivos crean un ambiente de confianza y seguridad para todos los miembros de una comunidad.

Por último, destaca la importancia de las redes sociales cerradas, donde los miembros también mantienen relaciones entre sí, lo que favorece la confianza y el establecimiento de normas eficaces, asegurando que el capital social sea productivo para la comunidad.

Putnam (1995), a partir de su análisis sobre las diferencias de desarrollo entre el norte y el sur de Italia, define el capital social como un conjunto de rasgos de la organización social,

tales como redes, normas y confianza, que facilitan la coordinación y cooperación para el beneficio mutuo. Comparado con el capital físico y humano, el capital social desempeña un papel crucial en el fortalecimiento de las relaciones sociales.

En cuanto, a las raíces del capital social, plantea que son profundamente históricas, remontándose al siglo XI, cuando surgieron repúblicas comunales en ciudades como Florencia y Génova, las cuales hoy disfrutaban de un fuerte compromiso cívico y gobiernos eficientes. Señala que el capital social, basado en normas y redes de compromiso cívico, es esencial para el desarrollo económico y un buen gobierno.

Según Putnam (1995), las redes de participación social fomentan la reciprocidad, donde los individuos esperan que los favores recibidos sean devueltos en el futuro. Este tipo de confianza mutua hace a la sociedad más eficiente, comparable con la ventaja que tiene el dinero sobre el trueque. Además, el capital social, a diferencia del capital convencional, es un "bien público" que beneficia a toda la comunidad y se genera como un subproducto de actividades sociales, facilitando transacciones económicas y el desarrollo de economías avanzadas.

En consecuencia, el capital social, conceptualizado por autores como Bourdieu (1986), Coleman (1988) y Putnam (1995), ofrece un marco teórico útil para analizar la dinámica de las relaciones sociales y cómo estas facilitan la cooperación y el logro de objetivos dentro de un contexto dado. Integrar estas teorías en el ámbito militar permite comprender cómo las redes de relaciones, normas, confianza y reciprocidad pueden influir en la eficacia operativa, la cohesión de las fuerzas armadas y la integración territorial.

Bourdieu plantea que el capital social no solo es una red de relaciones sociales, sino también un conjunto de recursos que las personas pueden movilizar a través de conexiones personales y colectivas. Es por eso, que, trasladado al ámbito militar, las relaciones de confianza, tanto a nivel individual como institucional, pueden ser decisivas para la coordinación en operaciones conjuntas, la toma de decisiones en situaciones de alta presión y el establecimiento de alianzas estratégicas.

Así mismo, Coleman amplía la noción de capital social al introducir conceptos como la obligación y la reciprocidad basadas en la confianza, así como la eficiencia en la transmisión de información a través de redes sociales. Por otro lado, en una institución militar, las obligaciones mutuas y las expectativas creadas dentro de una unidad o entre diversas unidades facilitan la cooperación y el cumplimiento de tareas. La eficiencia en la comunicación y la toma de decisiones dentro de una red cerrada, como la que se observa en las fuerzas armadas, es esencial para el éxito en las misiones. Además, las normas sociales dentro de una institución militar, que inhiben conductas perjudiciales y promueven comportamientos positivos, constituyen una forma de capital social que garantiza la cohesión y el buen funcionamiento de la estructura jerárquica.

Putnam destaca el capital social como un recurso que facilita la cooperación mutua dentro de una sociedad a través de redes, normas y confianza. Al aplicar esta perspectiva al ámbito militar, se puede entender cómo las fuerzas armadas funcionan como una red social cerrada que se basa en la reciprocidad generalizada y la confianza. Además, las redes de participación en la comunidad cívica, tal como lo describe Putnam, pueden extenderse a las relaciones entre las fuerzas armadas y la sociedad civil, promoviendo la cooperación entre diferentes actores en la gestión de la seguridad y desarrollo nacional.

En síntesis, las teorías del capital social elegidas son fundamentales para el análisis militar porque permiten entender cómo las redes sociales dentro y fuera de las fuerzas armadas facilitan la cooperación, la confianza y la eficacia operativa, aspectos cruciales para la cohesión social y el desarrollo de un país.

**2.2.1.2 Teoría de la integración territorial.** El paradigma de la integración territorial representa una forma de interpretar y gestionar el desarrollo de los espacios geográficos considerando de manera articulada sus dimensiones económicas, sociales, ambientales y políticas. Esta perspectiva ha ido evolucionando, integrando ideas como redes territoriales, ciudades policéntricas y cambios en las escalas de acción estatal, los cuales permiten

analizar cómo se configuran y transforman los territorios en el contexto actual de globalización.

Según Cabeza-Morales (2015), comprender la diversidad territorial es esencial para identificar el grado de cohesión entre los distintos componentes del espacio, incluyendo las dimensiones socioculturales, económico-productivas, político-institucionales y físico-ambientales. Esto facilita el análisis de estructuras como flujos, redes y equipamientos, elementos clave para entender cómo los procesos sociales inciden en la organización territorial.

La cohesión territorial, más allá de centrarse exclusivamente en aspectos económicos, permite visibilizar dinámicas sociales, políticas y culturales que estructuran el territorio. De esta manera, se abre paso a la incorporación de múltiples actores y sectores en un esfuerzo colectivo por impulsar un desarrollo integral (Cabeza-Morales, 2015, p.4).

En esa línea, Cabeza-Morales (2015) afirma que las estrategias de planificación orientadas a lograr cohesión territorial deben alejarse de enfoques tradicionales centrados únicamente en la lógica industrial y comercial o en la infraestructura vial. En cambio, propone una mirada más integral que contemple la complejidad de lo territorial y sus diversas expresiones.

Asimismo, en su análisis posterior, Cabeza-Morales (2015) plantea que la cohesión territorial debe ser entendida como la capacidad para llevar a cabo un proyecto de desarrollo colectivo, que armonice las distintas dimensiones del territorio desde un enfoque endógeno, priorizando la equidad y la integración.

Por otro lado, la globalización, aunque no reciente, ha adquirido mayor profundidad con la modernidad, impactando directamente en la organización del espacio urbano. Los estudios sobre la reconfiguración de las ciudades, desde distintos enfoques, destacan el papel fundamental de las redes como estructuras que facilitan el conocimiento, la innovación y el desarrollo de los territorios.

En esta línea, Solís y Troitiño (2012) sostienen que el desarrollo y el crecimiento territorial responden a una lógica en red, donde ciudadanos, instituciones y empresas interactúan, tanto dentro como fuera de los espacios urbanos, generando una dinámica relacional que impulsa procesos de transformación.

Estos autores identifican dos enfoques dentro del debate sobre economía y desarrollo territorial: el primero se centra en la relación entre economía y territorio, subrayando el impacto de los avances tecnológicos en los sistemas de producción, circulación, consumo y gestión, lo que ha generado una reconfiguración de los vínculos entre territorios. El segundo, en cambio, examina cómo la interrelación entre economía, política e innovación tecnológica —a través de las empresas y las instituciones— redefine la estructura territorial.

Desde esta perspectiva, el paradigma de red, según Solís y Troitiño (2012, p.18), implica una comprensión del territorio desde tres dimensiones fundamentales:

**En primer lugar.** Como un entramado de factores culturales, sociales, políticos y económicos, lo que posiciona al territorio como recurso estratégico para el desarrollo.

**En segundo lugar.** Como un sistema en red donde cada espacio cumple funciones específicas o complementarias, lo cual refuerza la idea de que el desarrollo no ocurre de forma aislada, sino mediante conexiones multiescalares.

**En tercer lugar.** Como producto de estas redes, reflejando un espacio donde confluyen y a veces se enfrentan intereses locales y globales, lo que genera tensiones en torno al crecimiento, la equidad y la sostenibilidad.

A partir de esta visión, se propone avanzar hacia una nueva forma de comprender la organización territorial y la sociedad en su conjunto, así como hacia la creación de nuevas formas de desarrollo territorial integrador (Solís & Troitiño, 2012, p.18).

El enfoque central de estas teorías está en cómo se integran y transforman los territorios en un mundo globalizado. El paradigma de la integración territorial busca conectar las diferentes áreas del territorio, como lo económico, lo social, lo ambiental y lo político, para que trabajen de manera conjunta. En este sentido, la cohesión territorial se ve como un

esfuerzo compartido que une los procesos sociales y políticos, con el objetivo de crear un desarrollo más justo y equilibrado. Por otro lado, el paradigma de la red destaca que el crecimiento y la evolución de los territorios dependen de las relaciones y conexiones entre personas, empresas e instituciones. Este enfoque subraya la importancia de los lazos entre territorios, considerando cómo los factores culturales, sociales y económicos se interrelacionan. Ambas teorías nos destacan la necesidad de ver el territorio como un sistema dinámico que responde tanto a los desafíos globales como a las necesidades locales.

El paradigma de la integración territorial busca unir las diversas dimensiones de los territorios (económicas, sociales, ambientales y políticas) a través de su interconexión. A lo largo del tiempo, este enfoque ha incorporado conceptos como redes territoriales, policentrismo urbano y reescalamiento estatal, permitiendo comprender cómo se organizan y transforman los territorios en la globalización.

Cabeza-Morales (2015) subraya la importancia de la diversidad territorial para entender la cohesión, integrando aspectos socioculturales, económico-productivos, político-institucionales y físico-ambientales. Este concepto de cohesión territorial permite reconocer procesos sociales más allá de lo económico, facilitando la integración de actores y dimensiones para desarrollar proyectos conjuntos.

Cabeza-Morales (2015) también indica que la cohesión debe alejarse de la planificación tradicional, que prioriza aspectos comerciales e industriales, para enfocarse en un enfoque más integral.

Por otro lado, la globalización ha reconfigurado los espacios urbanos, destacando la importancia de las redes en el desarrollo territorial. Solís y Troitiño (2012) proponen el paradigma de red, que concibe el territorio como un sistema interconectado de factores culturales, sociales, políticos y económicos. Este enfoque subraya que el desarrollo no ocurre de forma aislada, sino mediante relaciones a múltiples escalas, donde los territorios actúan como nodos especializados o complementarios. Además, el territorio se entiende como un espacio de conflicto y cooperación entre intereses locales y globales, buscando equilibrar

crecimiento económico, cohesión social y sostenibilidad. Este marco teórico aspira a construir una nueva comprensión del territorio y a definir estrategias para su desarrollo integral (p. 18).

Las teorías de Cabeza-Morales (2015) y Solís y Troitiño (2012) sobre integración territorial se destacan por su enfoque integral y adaptado a las realidades actuales. Ambas teorías no solo toman en cuenta los aspectos económicos, sino que incluyen también los elementos sociales, ambientales y políticos, lo que les otorga una perspectiva más completa y moderna del territorio. Este enfoque flexible y dinámico es esencial para abordar los retos impuestos por la globalización y la transformación urbana.

Cabeza-Morales (2015) destaca la cohesión territorial como un pilar fundamental para el diseño de políticas de planificación. Sin embargo, subraya la necesidad de ir más allá de la planificación tradicional, que se ha enfocado principalmente en aspectos comerciales e industriales. Lo que propone es una visión más inclusiva, que integre también las dimensiones sociales y políticas, buscando una gestión más equitativa e integrada del territorio. Este enfoque es crucial en contextos donde persisten desigualdades y fragmentaciones territoriales, ya que promueve un desarrollo que beneficie a todos los actores del territorio, no solo a los económicos.

Por su parte, la teoría de Solís y Troitiño (2012), que plantea el paradigma de la red, ofrece una visión relacional del territorio. Aquí, los factores culturales, sociales, políticos y económicos interactúan de forma compleja, reconociendo que el desarrollo no se produce de manera aislada. El crecimiento territorial depende de las relaciones entre actores locales y globales, lo que es un reflejo claro de las dinámicas del mundo contemporáneo. Esta teoría permite entender cómo los territorios se interconectan y cómo, mediante estas conexiones, pueden enfrentar desafíos como la sostenibilidad y el crecimiento económico. Así, se convierte en un marco útil para comprender y gestionar los procesos de reestructuración urbana en un mundo cada vez más interconectado.

Ambas teorías se eligen porque permiten un análisis profundo de la transformación territorial, adaptándose a las realidades contemporáneas de interconexión global y desarrollo local.

## **2.2.2 Teorías de Alcance Medio para capital social**

**2.2.2.1 Teoría de la infraestructura social.** Las definiciones de infraestructura varían ampliamente entre los diferentes campos académicos. El Consejo de Planificación Estatal de los Estados Unidos, (...), ha definido el término como “facilidades de servicio público y de producción, que incluyen una amplia gama de instalaciones y equipos públicos requeridos para proporcionar servicios sociales y apoyar la actividad económica del sector privado”, que incluyen “carreteras, puentes, sistemas de agua y alcantarillado, aeropuertos, puertos y edificios públicos, y también pueden incluir escuelas, instalaciones de salud, cárceles, instalaciones recreativas, producción de energía eléctrica, seguridad contra incendios, disposición de residuos sólidos y telecomunicaciones” (Moteff et al., 2003, p. 14, como se cita en Alcaide, 2024).

Para Bauer et al., 2012 como se cita en Alcaide, 2024, dice que tradicionalmente, además del estado, las instituciones de bienestar social, religiosas y basadas en el voluntariado han contribuido significativamente a la provisión de estos servicios y juegan un papel importante en la provisión de infraestructuras sociales.

El análisis exhaustivo de lo que se entiende por infraestructura social y cómo esto ha cambiado a lo largo del tiempo ha sido realizado por Joshi y Aldrich como se cita en Alcaide, 2024, los cuales ilustran los temas comunes de infraestructura social, tales como la educación, la atención sanitaria, la vivienda, el transporte y los espacios de redes, destacando estos últimos como un punto focal.

Por otro lado, una comunidad fuerte y una infraestructura social estando conectadas y juntas, pueden llevar a la mejora de las condiciones de vida en áreas desfavorecidas, es por eso, que sale el concepto de “desventaja” la cual comparte características con conceptos como empobrecido, rezagado, dejado atrás, marginado, perdido, de acuerdo a lo antecedido

para MacKinnon et al. (2022) describen el concepto multidimensional de lugares dejados atrás y los definen como lugares que muestran una "combinación de desventajas económicas, niveles de vida más bajos, pérdida o contracción de población/bajo crecimiento, falta de infraestructura y negligencia política y desinterés" (p: 41).

Un factor relevante para minimizar estas áreas desfavorecidas, los académicos han llamado a que las políticas de cohesión social se centren en la satisfacción de los residentes para tener en cuenta las disparidades regionales y las demandas, en lugar de centrarse principalmente en medidas económicas de crecimiento y desarrollo Farole et al., (2011).

La cohesión social es un término que se usa con frecuencia para describir aspectos positivos dentro de una sociedad, y también es un concepto académico que abarca varias dimensiones clave. Estas dimensiones incluyen aspectos como el compartir principios y creencias que unen a las personas, una cultura que fomente la participación activa y el respeto mutuo, el mantenimiento de un orden que garantice la paz y la seguridad, así como la solidaridad entre los miembros de la comunidad. Además, implica el esfuerzo por reducir las desigualdades económicas, fortalecer los lazos entre las personas a través de redes de apoyo y, finalmente, promover un sentido de pertenencia y de identidad común con el lugar en el que se vive (Kearns & Forrest, 2000). Además, la cohesión está asociada con la disposición de los ciudadanos a participar en la sociedad local y cooperar en aspectos de la vida diaria (Putnam, 2001). En relación con la estabilidad política, se ha afirmado que una disminución de la cohesión social puede disminuir la calidad de vida en las comunidades y, por lo tanto, amenazar el funcionamiento de las instituciones políticas y económicas (Letki, 2008; Putnam, 1993) y aumentar las percepciones de privación y desventaja.

Finalmente, aunque que satisfacer las necesidades físicas es importante, lo que realmente fortalece a una comunidad es el cumplimiento de sus necesidades sociales, lo cual está directamente relacionado con un mayor bienestar para sus miembros. Alcaide (2024).

El concepto central de esta teoría se enfoca en cómo la infraestructura social y la cohesión social se interrelacionan con el fin de mejorar las condiciones de vida en las zonas

más desfavorecidas. Además, se subraya que las infraestructuras fundamentales, como la educación, la salud, la vivienda y el transporte, no solo son claves para satisfacer necesidades esenciales, sino también para fortalecer las relaciones sociales entre los integrantes de la comunidad, lo que se traduce en una mayor calidad de vida para todos. Sin embargo, la infraestructura social no se restringe solo a estos aspectos. La cohesión social, entendida como los valores comunes y la disposición de las personas a colaborar, es vital para la estabilidad de las instituciones políticas y económicas. Si esta cohesión se debilita, se corre el riesgo de generar una sensación de privación y desventaja. Así, se señala que, más allá de satisfacer las necesidades físicas, lo que realmente fortalece a una comunidad es el bienestar social, porque genera una base sólida para enfrentar desafíos.

Las definiciones de infraestructura varían según el campo académico. El Consejo de Planificación Estatal de EE.UU. la describe como una serie de instalaciones y equipos necesarios para proveer servicios sociales y apoyar la actividad económica, incluyendo carreteras, puentes, sistemas de agua, energía eléctrica, hospitales, escuelas y telecomunicaciones (Moteff et al., 2003). Además, las instituciones de bienestar social, religiosas y de voluntariado han jugado un papel clave en la provisión de infraestructura social, según Bauer et al. (2012). Joshi y Aldrich (2024) resaltan que los temas comunes en infraestructura social incluyen educación, salud, transporte y redes comunitarias, destacando la importancia de los espacios para la interacción social.

Una comunidad sólida, respaldada por infraestructura social adecuada, puede mejorar las condiciones de vida en áreas desfavorecidas. MacKinnon et al. (2022) definen estos lugares como aquellos con desventajas económicas, pérdida de población y falta de infraestructura. Las políticas de cohesión social deben enfocarse en la satisfacción de los residentes y no solo en el crecimiento económico (Farole et al., 2011). La cohesión social, que implica valores comunes, solidaridad y participación cívica, fortalece las comunidades y mejora el bienestar de sus miembros, como señala Alcaide (2024).

La fundamentación teórica sobre infraestructura social destaca la importancia de los elementos sociales en la cohesión y estabilidad de las comunidades, aspectos cruciales para el éxito de las intervenciones militares en áreas vulnerables.

Así mismo, a diferencia de teorías centradas exclusivamente en el desarrollo económico o en la infraestructura física, esta teoría subraya el papel de las redes sociales, valores comunes y la participación ciudadana, factores que permiten una integración territorial más efectiva y sostenible.

En el ámbito militar, donde la colaboración local y la visión de apoyo son fundamentales, la cohesión social facilita la cooperación de las comunidades con las fuerzas armadas, promoviendo un ambiente de confianza y solidaridad.

Además, el concepto de "desventaja" permite identificar áreas rezagadas, donde la intervención debe ir más allá de la infraestructura física, incorporando el cumplimiento de las necesidades sociales y políticas de la población. Esto no solo mejora la calidad de vida, sino que también previene el aumento de tensiones y conflictos, favoreciendo la integración territorial desde una perspectiva inclusiva y respetuosa.

En síntesis, la fundamentación teórica de Alcaide (2024) sobre la infraestructura social proporciona un marco conceptual para desarrollar estrategias efectivas en el contexto del capital social militar para la integración territorial.

**2.2.2.2 Teoría de la red social.** Según Molina (2001), una forma útil de entender las redes sociales es considerarlas como un conjunto de actores sociales conectados entre sí mediante diversas relaciones. Estos actores pueden ser individuos, grupos, empresas, clases sociales, estados, entre otros, y las relaciones que los unen pueden ser de distintos tipos, como amistades, vínculos de poder, intercambios de recursos o influencias políticas.

García-Valdecasas (2011) sostiene que la estructura de estas redes sociales tiene la capacidad de generar capital social, lo cual, a su vez, puede resultar en beneficios tanto a nivel individual como colectivo. El capital social, como señala García-Valdecasas, actúa como una protección frente a diversas problemáticas sociales, tales como la pobreza, la

delincuencia, el oportunismo político y otras dolencias físicas y emocionales. Es decir, las redes sociales no solo proporcionan un respaldo emocional y social, sino que también permiten mejorar las condiciones de vida de los individuos al fortalecer los lazos dentro de la comunidad.

Además, los recursos disponibles dentro de estas redes sociales pueden impactar positivamente en los resultados de las acciones de los actores involucrados. Esto ocurre de dos maneras: en primer lugar, las redes pueden ofrecer información valiosa acerca de las necesidades del mercado y las oportunidades disponibles para los actores; y en segundo lugar, ayudan a reforzar la identidad personal, el reconocimiento y la confianza, elementos esenciales para mantener el bienestar físico y psicológico de los individuos.

Por otro lado, Garcia-Valdecasas menciona que el capital social puede originarse a partir de dos tipos de estructuras diferentes: las redes densas y cerradas, que permiten forjar una identidad personal, fomentar la confianza para la toma de decisiones y facilitar el intercambio de favores entre individuos; y las redes abiertas y fluidas, que permiten un intercambio más amplio de información crucial para alcanzar los objetivos de los actores y fomentan la generación de nuevas ideas y comportamientos.

El enfoque central de esta teoría es cómo las redes sociales y el capital social están interrelacionados. Las redes sociales, lejos de ser simples agrupaciones de personas, son fuentes fundamentales de apoyo y bienestar. De estas relaciones surge el capital social, que aporta beneficios tanto individuales como colectivos. Este capital no solo protege a las personas de problemas sociales, sino que también mejora su capacidad de acción al ofrecerles información valiosa y fortalecer la confianza y la identidad. Garcia-Valdecasas distingue entre dos tipos de redes que generan capital social: las redes densas, que fomentan la confianza y el intercambio de favores, y las redes abiertas, que permiten el flujo de ideas y la innovación.

Este planteamiento teórico sobre las redes sociales ofrece una comprensión integral de cómo las conexiones sociales pueden fortalecer las comunidades y contribuir a su

desarrollo. A diferencia de teorías que se enfocan exclusivamente en la infraestructura física o económica, esta perspectiva resalta la importancia de las relaciones sociales como base de la cohesión y estabilidad de una región. En el ámbito militar, elementos como la confianza, el reconocimiento y la cooperación son clave para establecer alianzas efectivas con las comunidades locales. Las redes densas y cerradas pueden ser cruciales en situaciones de integración territorial, al fomentar la confianza y facilitar el intercambio de favores, mientras que las redes abiertas son esenciales para el flujo de información estratégica y la generación de nuevas ideas. En consecuencia, esta teoría es muy útil para analizar y promover el capital social militar en el proceso de integración territorial, impulsando la cooperación entre actores militares y civiles.

**2.2.2.3 Teoría de la cohesión territorial.** La desigualdad sigue siendo una característica persistente en las sociedades de América Latina y el Caribe, y tiene un fuerte componente territorial. Este desequilibrio se refleja en cómo la población y las actividades económicas tienden a concentrarse en unas pocas áreas, dejando a otros territorios rezagados. Según la CEPAL (2016, 2017), esta disparidad territorial es evidente en las diferencias significativas entre las regiones, no solo en términos de desarrollo económico, sino también en la calidad de vida de sus habitantes.

En este contexto, surge la necesidad de aplicar el concepto de “cohesión territorial”, que busca crear un desarrollo más equilibrado al reducir las disparidades y armonizar las políticas regionales y sectoriales para evitar estos desequilibrios. De acuerdo con la Comisión Europea (2004), la cohesión territorial está directamente vinculada con el objetivo de fomentar un desarrollo más equitativo y mejorar la calidad de vida en las regiones más desventajosas.

Sánchez-Zamora et al. (2017) proponen un enfoque más amplio para entender el territorio, superando la simple concepción de la interacción entre sociedad, economía y medio ambiente. Ellos sugieren incorporar la gobernanza territorial y la policentralidad como elementos fundamentales para una distribución más justa de los recursos y las oportunidades en todo el territorio.

Por su parte, Patiño et al. (2023) destacan que factores como el desarrollo económico, la diversificación de actividades, la fortaleza institucional y la provisión de infraestructuras digitales son esenciales para impulsar la cohesión territorial. Estos aspectos no solo mejoran la conectividad y los intercambios, sino que también favorecen el acceso a oportunidades en regiones más marginadas. La participación ciudadana y la transparencia gubernamental son igualmente cruciales, ya que permiten activar y consolidar la cohesión, promoviendo un desarrollo más justo y sostenible.

El aspecto central de la teoría de la cohesión territorial radica en la necesidad de abordar las disparidades territoriales, que se manifiestan en la concentración geográfica de la población y la actividad económica en unas pocas áreas, dejando a otros territorios en desventaja. La cohesión territorial busca reducir estas desigualdades mediante el desarrollo de políticas que promuevan un crecimiento más equilibrado, evitando los desequilibrios y mejorando la coherencia entre políticas regionales y sectoriales. Además, se propone un enfoque más integral del territorio, que no solo considere la interacción entre sociedad, economía y medio ambiente, sino que también incluya aspectos como la gobernanza territorial y la policentralidad, con el fin de fomentar una distribución más equitativa de los recursos y oportunidades. Factores como el desarrollo económico, la diversificación de actividades, el fortalecimiento institucional, la provisión de infraestructuras digitales, y la participación ciudadana son clave para activar y consolidar la cohesión territorial, mejorando la calidad de vida en los territorios más marginados y reduciendo las brechas de desarrollo en la región.

Así, la cohesión no solo busca mejorar el bienestar de los territorios más desfavorecidos, sino también crear un entorno más justo y equilibrado, donde todos puedan tener acceso a las mismas oportunidades de desarrollo.

La desigualdad en la región latinoamericana y el Caribe está profundamente vinculada a un componente territorial, donde la población y las actividades económicas se concentran en pocas áreas, dejando otras regiones rezagadas. Este desequilibrio resalta la importancia

de la "cohesión territorial", que busca reducir estas disparidades y lograr un desarrollo más equitativo, alineando las políticas regionales y sectoriales para evitar los desequilibrios. Según Sánchez-Zamora et al. (2017), se propone un enfoque integral del territorio, que va más allá de la simple interacción entre sociedad, economía y medio ambiente, e incorpora la gobernanza territorial y la policentralidad. Patiño et al. (2023) enfatizan que factores como el desarrollo económico, el fortalecimiento institucional, las infraestructuras digitales y la participación ciudadana son claves para fomentar una cohesión territorial sólida. Además, la gestión adecuada de recursos naturales y la transparencia gubernamental también juegan un papel fundamental en este proceso.

El planteamiento teórico de Patiño et al. (2023), sobre cohesión territorial, aborda directamente las desigualdades espaciales y busca un desarrollo equilibrado en territorios desiguales. Esta teoría destaca la importancia de mejorar la gobernanza territorial y la distribución de recursos, lo cual es fundamental para la integración de actores militares en comunidades locales. Además, la cohesión territorial no solo aborda las relaciones entre sociedad, economía y medio ambiente, sino también la policentralidad y la participación ciudadana, elementos esenciales para fortalecer el capital social. La teoría también pone énfasis en la transparencia gubernamental y la gestión eficiente de los recursos, aspectos cruciales en el contexto militar, donde la confianza y la cooperación son fundamentales para las alianzas estratégicas. Por tanto, su aplicación permite un marco más holístico y adecuado para promover una integración territorial efectiva y sostenible.

**2.2.2.4 Teoría de la gobernanza territorial.** La gobernanza territorial ha pasado a ser una herramienta clave en la que se centran las expectativas de una gestión y un gobierno más eficientes en las políticas de desarrollo territorial. Según Farinós (2008), en las últimas dos décadas, el concepto de gobernanza ha ganado relevancia y se ha convertido en un tema fundamental de discusión dentro de las ciencias sociales, especialmente en lo que respecta a las relaciones entre el gobierno y la gobernanza. Mientras que el gobierno se refiere a la presencia del poder formal, la gobernanza se refiere a un nuevo sistema de relaciones más

complejo, que involucra a actores emergentes que hasta ahora estaban ajenos a la política tradicional. En este sentido, la gobernanza se presenta como un modelo alternativo para gestionar los asuntos públicos de manera más inclusiva y colaborativa.

Según Farinós (2008), las prácticas de la nueva gobernanza tienen su origen en, y llevan a, formas de gobierno más consolidadas y estructuradas. Estas prácticas se sustentan en diversas dimensiones y principios que se interrelacionan de la siguiente manera: a nivel vertical y multinivel, se destacan los principios de responsabilidad, coordinación y cooperación; a nivel horizontal, se encuentran las interacciones entre territorios, donde prevalece el principio de cooperación, y entre sectores, con un énfasis en la coherencia. Además, la participación de diversos actores como grupos de interés, lobbies y ciudadanos, a nivel individual, se rige por los principios de información y apertura. El buen funcionamiento de todas estas dimensiones y principios en conjunto será clave para alcanzar el objetivo final del desarrollo territorial sostenible.

En esta misma línea de análisis, se plantea que la gobernanza está estrechamente vinculada a dos dimensiones fundamentales de la actividad política. Primero, con la 'polity', que se refiere a los modos de organización territorial y la administración del estado, elementos clave del acervo nacional sobre el cual se construye el sentido de pertenencia de una sociedad. En segundo lugar, se vincula con la 'politics', que describe la manera en que se distribuyen las responsabilidades y se toman las decisiones por parte de los actores institucionales en la política (Farinós, 2008, p.13).

De esta forma, Farinós (2008) argumenta que los objetivos de eficacia y eficiencia deben adaptarse tanto a la *polity* como a la *politics* para alcanzar el desarrollo territorial sostenible y promover la cohesión territorial. Finalmente, sostiene que la gobernanza territorial es una condición previa esencial para lograr la cohesión territorial, al involucrar la participación activa de diversos actores (públicos, privados, tercer sector) que operan en distintas escalas (p.15).

El aspecto central de la teoría de la gobernanza territorial de Farinós (2008) radica en la integración de diferentes actores y niveles de gobierno para gestionar eficazmente los lineamientos de política territorial. La gobernanza no solo involucra el poder del gobierno, sino también la participación de nuevos actores externos y la colaboración entre territorios y sectores. La teoría resalta la importancia de un enfoque multinivel (vertical y horizontal) y participativo, donde los principios de responsabilidad, coordinación, cooperación, coherencia y apertura juegan un papel crucial. Este modelo busca asegurar la eficacia, eficiencia y sostenibilidad del desarrollo territorial, siendo esencial para lograr la cohesión territorial a través de la colaboración en múltiples escalas.

La gobernanza territorial ha emergido como una herramienta clave para lograr una gestión más eficaz de las políticas de desarrollo territorial. Según Farinós (2008), el concepto de gobernanza ha evolucionado en las últimas dos décadas, destacándose por la inclusión de nuevos actores externos en la política, lo que genera un sistema de relaciones más complejo. Este modelo busca una gestión pública alternativa y aboga por prácticas de gobernanza que integren principios de responsabilidad, cooperación, coherencia y participación en niveles verticales, horizontales y sectoriales. Para Farinós, la gobernanza territorial es esencial para alcanzar el desarrollo sostenible y la cohesión territorial, promoviendo la colaboración entre actores públicos, privados y del tercer sector a diversas escalas.

La fundamentación teórica presentada por Farinos sobre la gobernanza territorial tiene una clara relevancia debido a su enfoque inclusivo y colaborativo, que facilita la integración de diversos actores, como el sector público, privado y el tercer sector, algo crucial cuando se trata de integrar a los actores militares con los civiles. Esta teoría pone énfasis en la cooperación y coordinación entre diferentes niveles de gobierno y sectores, lo que permite manejar de manera más efectiva los desafíos territoriales complejos. Además, la participación de grupos de interés y ciudadanos en la toma de decisiones es clave, ya que fomenta un sentido de pertenencia y cohesión social. En síntesis, al promover relaciones horizontales y

verticales de trabajo conjunto, la gobernanza territorial ayuda a crear redes de confianza entre todos los actores, favoreciendo una integración territorial más sostenible y eficiente, especialmente en contextos donde las fuerzas militares tienen un papel importante.

## **2.3 Marco conceptual**

El capital social militar es un concepto que conecta las capacidades institucionales con la cohesión social y el desarrollo de las regiones. En el caso del Perú, donde la integración territorial sigue siendo un reto importante, este estudio busca entender cómo el capital social generado por las Fuerzas Armadas puede ayudar a fortalecer la unidad en la macro región norte del país. Para ello, se exploran los conceptos clave que respaldan la investigación, enfocándose en la idea de capital social, la integración de los territorios y el papel que juegan las instituciones militares en el progreso de la nación.

### **2.3.1 Capital Social Militar**

El capital social se refiere a las redes, normas y confianza que facilitan la cooperación entre individuos e instituciones para alcanzar objetivos comunes (Putnam, 1993). Bourdieu (1986) lo define como un recurso derivado de las relaciones sociales que puede ser movilizado para obtener beneficios colectivos. En el ámbito militar, el capital social adquiere una dimensión particular, ya que las Fuerzas Armadas no solo cumplen funciones de defensa, sino que también participan en proyectos de desarrollo social y territorial (Janowitz, 1960).

En el Perú, el capital social militar se muestra como la acción coordinada entre las instituciones castrenses y la sociedad civil, especialmente en zonas con presencia limitada del Estado (Ponce, 2018). Este vínculo puede potenciar la integración territorial mediante la construcción de confianza y la articulación de esfuerzos conjuntos entre actores estatales y locales.

El capital social militar es un constructo teórico que integra las nociones de capital social con el rol de las Fuerzas Armadas en la sociedad. Según Moskos (1976), las instituciones militares no solo deben ser evaluadas por su capacidad bélica, sino también por

su contribución al desarrollo nacional. En América Latina, los ejércitos han desempeñado roles en infraestructura, educación y asistencia en desastres (Diamint, 2015).

Este capital puede ser un factor clave para la integración en la macro región norte, donde la fragmentación geográfica y social limita el desarrollo.

### **2.3.2 Infraestructura social**

La infraestructura social comprende las instalaciones, servicios y recursos que permiten a las Fuerzas Armadas brindar apoyo en zonas de difícil acceso o con baja cobertura estatal. Estas infraestructuras como bases militares, centros médicos, escuelas técnicas, caminos rurales construidos por el Ejército, entre otros cumplen un rol doble: estratégico y social. Su presencia puede facilitar la conectividad y promover la confianza institucional en regiones postergadas (Maldonado, 2020). En este caso, las instituciones castrenses tienen diversas responsabilidades relacionadas con la infraestructura social, que abarcan desde la construcción de caminos y puentes en zonas rurales hasta la provisión de servicios médicos y educativos que en la Región Norte sigue siendo insuficiente para garantizar una conexión eficiente entre las zonas urbanas y rurales, estas infraestructuras contribuyen a mejorar las condiciones de vida en las regiones más alejadas y a fortalecer la relación entre la población civil y las instituciones militares.

### **2.3.3 Red social**

La red social se construye a partir de las interacciones entre el personal castrense y la población civil. Estas relaciones no solo son fundamentales para la cohesión interna de las instituciones castrenses, sino que también desempeñan un papel clave en la integración territorial y el fortalecimiento del capital social en regiones remotas. Estas redes se fortalecen mediante acciones cívico-militares, programas de ayuda humanitaria, defensa civil y actividades de responsabilidad social institucional. La calidad de estos vínculos influye directamente en la percepción ciudadana sobre el rol de las Fuerzas Armadas y su legitimidad como actor articulador del territorio (Vargas & Ponce, 2019).

Estas redes facilitan el acceso de las comunidades rurales a servicios básicos, promoviendo la participación activa de los ciudadanos en la construcción de una sociedad más cohesionada.

#### **2.3.4 Confianza Institucional**

La confianza constituye uno de los pilares del capital social. En este sentido, la confianza institucional se refiere al nivel de credibilidad y legitimidad que la población otorga a las Fuerzas Armadas como actores responsables y comprometidos con el bienestar social. En el caso de la macro región norte del Perú, donde la presencia del Estado es limitada, las Fuerzas Armadas desempeñan un papel crucial en la construcción de confianza mediante su implicación en proyectos de desarrollo social, seguridad y asistencia humanitaria. Según investigaciones de Vargas y Ponce (2019), la confianza en las instituciones castrenses es elevada en muchas zonas rurales, donde la población percibe al Ejército como un ente cercano y confiable, especialmente en momentos de crisis o desastre. Esta confianza no solo facilita la cooperación entre la población y las fuerzas militares, sino que también fortalece la cohesión territorial y la eficacia de las políticas públicas, favoreciendo una integración territorial más efectiva y estable.

#### **2.3.5 Integración Territorial**

La integración territorial es un proceso mediante el cual diferentes espacios geográficos se articulan funcional, social y políticamente, promoviendo un desarrollo equitativo y sostenible, superando las barreras geográficas, económicas y sociales. Esta integración requiere de instituciones sólidas, articulación intergubernamental y presencia efectiva del Estado en todo el territorio nacional (Boisier, 2005).

En el Perú, la macro región norte (compuesta por Tumbes, Piura, Lambayeque, La Libertad, Cajamarca y Amazonas) enfrenta obstáculos como el aislamiento geográfico, disparidades socioeconómicas y la presencia de actividades ilícitas (INEI, 2024).

Según el enfoque de desarrollo territorial de Albuquerque (2004), la integración requiere:

- Infraestructura conectiva: Carreteras, telecomunicaciones y logística.
- Institucionalidad fortalecida: Coordinación entre actores públicos y privados.
- Capital social: Redes de colaboración entre comunidades y autoridades.

Las Fuerzas Armadas juegan un papel crucial en este proceso, no solo como garante de la seguridad, sino también como facilitadoras de la construcción de infraestructuras viales y la implementación de programas sociales.

### **2.3.6 Cohesión territorial**

La cohesión territorial, entendida desde la perspectiva teórica de "justicia espacial" (Soja, 2010), implica una distribución equitativa de recursos y oportunidades para reducir las desigualdades geográficas. Este enfoque destaca que el desarrollo no debe concentrarse únicamente en áreas urbanas, sino extenderse a zonas rurales, fronterizas y de difícil acceso, garantizando derechos básicos a todos los ciudadanos. En el contexto del Perú, especialmente en regiones como la macro región norte, la cohesión territorial implica la creación de condiciones que permitan una distribución equitativa de servicios y recursos, promoviendo un desarrollo más equilibrado

En ese sentido, las Fuerzas Armadas, a través de su despliegue logístico y su capacidad operativa juegan un papel importante en este proceso al contribuir con la construcción de infraestructuras, como caminos rurales, que conectan áreas aisladas con centros urbanos, convirtiéndose en un actor fundamental para fomentar la cohesión nacional, asegurando que ninguna región quede excluida del progreso y el bienestar colectivo.

### **2.3.7 Gobernanza territorial**

La gobernanza territorial se refiere a la capacidad de coordinar y gestionar de manera eficiente los recursos y las políticas dentro de un territorio determinado, asegurando que los intereses de las diversas partes involucradas se consideren para el desarrollo integral. Especialmente en zonas como la macro región norte, la gobernanza territorial es crucial para asegurar una distribución eficiente de los recursos y una gestión efectiva de los espacios, particularmente en áreas geográficamente complejas o con poca presencia del Estado.

Kooiman (2003) sostiene que la gobernanza territorial se basa en la colaboración entre diversos actores, y no solo en un gobierno centralizado. Por su parte, Ostrom (1990) plantea que la gobernanza es más efectiva cuando se involucra a las comunidades locales, permitiendo que los actores territoriales, como el Ejército, se conviertan en facilitadores de la acción colectiva. En ese sentido, las Fuerzas Armadas contribuyen a fortalecer la capacidad del Estado para gestionar de manera eficiente los territorios más vulnerables. Esto fomenta una gobernanza más inclusiva y participativa, como se observa en la macro región norte del país.

### **2.3.8 Desarrollo social**

Es un proceso multidimensional que busca elevar la calidad de vida de la población, ampliando su acceso a recursos, servicios y oportunidades que favorezcan su bienestar general. Según Sen (1999), el desarrollo social debe orientarse a expandir las libertades humanas, lo que implica no solo el acceso a servicios básicos como salud y educación, sino también la capacidad de las personas para participar en la toma de decisiones sobre su propio bienestar. En este sentido, las Fuerzas Armadas, al proporcionar servicios en áreas rurales y alejadas, contribuyen al acceso a estos recursos esenciales, reduciendo las desigualdades en estas zonas promoviendo un crecimiento exclusivo. Además, Todaro y Smith (2011) subrayan que el desarrollo social también implica el fortalecimiento del capital humano, lo cual puede lograrse mediante programas educativos y de capacitación que las Fuerzas Armadas desarrollan en colaboración con el Estado.

## **2.4 Definición de términos**

### **2.4.1 Brechas Territoriales:**

Desigualdades entre regiones en términos de infraestructura, acceso a servicios públicos, desarrollo económico y calidad de vida, con marcadas diferencias entre zonas urbanas y rurales (CEPAL, 2018).

#### **2.4.2 Capital social**

El capital social es el conjunto de redes sociales, normas de reciprocidad y confianza que existen entre los miembros de una comunidad, facilitando la cooperación y la acción colectiva (Putnam, 2001).

#### **2.4.3 Capital social militar**

Este concepto hace referencia a las redes de confianza, cooperación y apoyo que las Fuerzas Armadas establecen tanto dentro de sus estructuras internas como con las comunidades civiles, a fin de promover el desarrollo social y territorial (Cajigas, 2015).

#### **2.4.4 Cohesión territorial**

La cohesión territorial entendida como la “capacidad de las instituciones a distintos niveles (central, regional, local) para reducir brechas o desequilibrios, entre y dentro de los territorios, con pertenencia” (Feres, 2009: 3).

#### **2.4.5 Confianza**

La confianza es la actitud o creencia hacia las personas, grupos, organizaciones las cuales actuarán de manera justa y eficiente, que servirá para la cohesión, desarrollo y cooperación dentro de un ámbito territorial. (definición propia).

#### **2.4.6 Desarrollo social**

El desarrollo social se refiere a un proceso integral que busca mejorar las condiciones de vida de las poblaciones, a través de la promoción de la equidad, el acceso a servicios esenciales como salud, educación y empleo, y el fortalecimiento del capital humano (Sen, 1999).

#### **2.4.7 Gobernanza territorial**

La gobernanza territorial es el proceso mediante el cual diferentes actores, tanto gubernamentales como no gubernamentales, se coordinan y cooperan para la gestión del territorio, asegurando la sostenibilidad del desarrollo y la participación activa de la sociedad civil (Ostrom, 1990).

#### **2.4.8 Igualdad de los territorios**

Diversos componentes del entorno —entre ellos el ecosistema, los espacios colectivos, la dotación de servicios o la convivencia segura— ejercen una influencia homogénea sobre todos los habitantes de un territorio. Se configuran, así como provisiones de carácter colectivo que impactan globalmente a la sociedad, ya sea robusteciendo o erosionando las bases que facilitan el aprovechamiento de oportunidades y la elevación de la calidad de vida comunitaria. (CEPAL, 2019, pag.25).

#### **2.4.9 Infraestructura social**

las infraestructuras sociales (IS) en la ciudad, como instalaciones y áreas que pueden favorecer el contacto y el desarrollo de la cohesión social, así como medir el nivel de integración de los diferentes grupos sociales en el territorio (Klinenberg, 2018).

#### **2.4.10 Integración territorial**

La integración territorial es el proceso mediante el cual un país busca articular sus distintos territorios para garantizar el acceso equitativo a los recursos y servicios públicos, reduciendo las disparidades entre áreas urbanas y rurales (Boisier, 2005).

#### **2.4.11 Justicia Espacial**

Enfoque teórico que analiza la distribución desigual de recursos y oportunidades en el territorio, proponiendo que el desarrollo debe ser equitativo para evitar la marginalización de ciertas áreas. (Soja, 2010).

#### **2.4.12 Red social**

Estructura compuesta por actores (individuos, organizaciones o instituciones) vinculados mediante relaciones de colaboración, intercambio o apoyo mutuo. En el contexto territorial, las redes sociales facilitan la cohesión comunitaria, la difusión de información y el acceso a recursos, especialmente en zonas marginadas (Castells, 2009)

## CAPITULO III METODOLOGIA

### 3.1 Diseño Metodológico

#### 3.1.1 *Enfoque de Investigación*

La investigación emplea un enfoque cualitativo, ya que busca profundizar en la comprensión de fenómenos sociales complejos, como las relaciones de confianza y cooperación entre las Fuerzas Armadas y las comunidades locales. Este enfoque se alinea con la perspectiva de Putnam (1995), quien destaca que "el capital social, entendido como redes, normas y confianza, facilita la coordinación y cooperación para beneficio mutuo" (p. 6). En este sentido, el enfoque cualitativo permite explorar cómo estas redes de confianza y cooperación se forman y operan en un contexto específico, como es el de la integración territorial en la Macro Región Norte del Perú. Además, Bourdieu (1986) subraya que el capital social "es un recurso derivado de las relaciones sociales que puede ser movilizado para obtener beneficios colectivos" (p. 21), lo que refuerza la idea de que este tipo de investigación es adecuado para captar las dinámicas sociales dentro de contextos específicos. Así, el enfoque cualitativo será clave para interpretar las experiencias de los actores involucrados y las relaciones sociales que influyen en la integración territorial.

#### 3.1.2 *Tipo de Investigación*

La investigación que se desarrollará es teórico-empírica, ya que combina el análisis de teorías como el capital social militar y su relación con la integración territorial, con la recopilación de datos reales obtenidos de entrevistas y observación en la Macro Región Norte del Perú. Según Creswell (2014), este tipo de investigación combina la teoría existente con la recolección y el análisis de datos del mundo real, permitiendo verificar, enriquecer o modificar las teorías previamente formuladas, (p. 15). Esta investigación, de naturaleza cualitativa, se enfoca en captar los significados subjetivos de los actores involucrados, sin

manipular variables, con el objetivo de proporcionar una visión holística del fenómeno bajo estudio, explorando cómo las dinámicas de capital social afectan la integración territorial.

### **3.1.3 Método de Investigación**

El método de investigación elegido para este estudio es el estudio de caso, ya que permite un análisis profundo de un fenómeno dentro de su contexto específico. Este enfoque es adecuado para entender cómo el capital social militar contribuye a la integración territorial en la Macro Región Norte del Perú. El estudio de caso permite explorar detalladamente cómo las Fuerzas Armadas interactúan con las comunidades locales, autoridades y otros actores en proyectos de desarrollo territorial, sin buscar generalizar a otras regiones.

El estudio de caso se centrará en áreas donde las Fuerzas Armadas han implementado iniciativas de integración territorial. A través de entrevistas con actores clave (militares, líderes locales) y observación directa, se analizarán las dinámicas de cooperación, las redes de confianza y el impacto de estas interacciones en la cohesión social y territorial. Este enfoque permitirá comprender la interacción social entre los participantes y cómo el capital social militar influye en la integración de la región.

Este método es ideal para proporcionar una visión detallada y contextualizada de cómo las acciones militares contribuyen al fortalecimiento del capital social y la integración territorial en el área seleccionada (Yin, 2018).

### **3.1.4 Escenario de Estudio**

El escenario de estudio de esta investigación es la Macro Región Norte del Perú, una zona geográfica caracterizada por la diversidad y la fragmentación social, económica y política. Esta región, que abarca departamentos como Tumbes, Piura, Lambayeque, La Libertad, Cajamarca, Áncash, Amazonas y San Martín, enfrenta desafíos significativos en términos de integración territorial debido a la limitada presencia del Estado en algunas áreas, la desigualdad socioeconómica, y la falta de infraestructura que conecta las zonas rurales con los centros urbanos. El entorno físico incluye áreas de difícil acceso, lo que limita el desarrollo y la cohesión social. A su vez, el entorno social y cultural es variado, con comunidades que

han desarrollado relaciones propias con las Fuerzas Armadas, las cuales tienen una presencia clave en tareas de seguridad, infraestructura y apoyo a comunidades aisladas. Este contexto social y geográfico es fundamental para comprender cómo el capital social militar puede contribuir a la integración territorial y la cohesión social en la región.

### **3.2 Diseño muestral**

El diseño muestral de esta investigación se basará en un muestreo intencional, seleccionando participantes con características específicas y experiencias clave en relación con el capital social militar en la integración territorial. Se elegirá una muestra de 05 oficiales (superiores y subalternos), involucrados en proyectos de desarrollo territorial en la Macro Región Norte del Perú. Estos oficiales serán fundamentales para entender las estrategias y acciones militares relacionadas con la integración territorial. Además, se seleccionarán 02 autoridades locales, como representantes de gobiernos municipales, que desempeñan un papel crucial en la implementación de políticas públicas en la región. Estas autoridades brindarán una visión sobre la coordinación interinstitucional y la colaboración con las Fuerzas Armadas.

Por último, se incluirán 03 miembros de la comunidad, provenientes tanto de zonas rurales como urbanas, con el fin de obtener una perspectiva amplia sobre cómo las comunidades locales perciben y se benefician de la participación de las Fuerzas Armadas en la integración territorial. Este diseño muestral permitirá asegurar una representación diversa de las experiencias y percepciones de los actores clave en el proceso de integración territorial, proporcionando una comprensión profunda y contextualizada del fenómeno.

### **3.3 Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

#### **3.3.1 Técnicas**

En esta investigación, la técnica principal de recolección de datos será la entrevista en profundidad. Se realizarán entrevistas con oficiales militares, autoridades locales y líderes comunitarios para obtener una comprensión minuciosa de sus percepciones y experiencias sobre el impacto del capital social militar en la integración territorial. Las entrevistas serán

semiestructuradas, permitiendo flexibilidad para explorar aspectos emergentes y facilitar el análisis de temas claves que surjan durante las interacciones. Además, se llevará a cabo observación directa en las comunidades, durante las actividades militares, para analizar las dinámicas sociales y las interacciones entre los militares y los residentes locales. Finalmente, se realizará una revisión documental de informes oficiales sobre los proyectos de desarrollo territorial, lo que ayudará a complementar los datos obtenidos a través de las entrevistas y observación.

### **3.3.2 Instrumentos**

Para esta investigación, el instrumento principal será una guía de entrevista semiestructurada, pensada para recoger información detallada sobre las experiencias y puntos de vista de los oficiales militares, autoridades locales y líderes comunitarios en relación con el impacto del capital social militar en la integración territorial. Las preguntas de la guía serán abiertas, lo que permitirá que los participantes compartan sus opiniones de manera libre y espontánea, brindando espacio para que surjan temas nuevos durante la conversación. Esta estructura flexible de la entrevista buscará adaptarse al flujo natural de la interacción, sin perder de vista los objetivos de la investigación. Todo el proceso se llevará a cabo garantizando confidencialidad y respeto por los participantes, para asegurar que las respuestas sean lo más sinceras y útiles posibles.

### **3.3.3 Validación de los Instrumentos**

Para certificar la validez y aplicabilidad de las herramientas metodológicas empleadas, se realizará una contrastación técnica a través de un panel de expertos. En esta fase, un grupo de especialistas en metodología cualitativa y expertos en temas de capital social e integración territorial revisarán la guía de entrevista semiestructurada. Su objetivo será asegurarse de que las preguntas sean claras, comprensibles y estén alineadas con los objetivos de la investigación. Los expertos también evaluarán que los temas tratados sean pertinentes y que las preguntas puedan generar respuestas significativas de los participantes.

Adicionalmente, se realizará una prueba piloto con 10 personas que no formarán parte de la investigación final. Esta prueba nos permitirá identificar posibles ajustes en las preguntas o en el flujo de la entrevista, basándonos en los comentarios y respuestas obtenidas. Los ajustes necesarios se harán para mejorar la efectividad del instrumento.

Este proceso de validación garantizará que los instrumentos sean confiables y adecuados para recoger datos precisos y válidos, permitiendo que las respuestas reflejen auténticamente las experiencias y percepciones de los participantes sobre el impacto del capital social militar en la integración territorial.

### **3.4 Técnicas estadísticas para el Procesamiento de la Información**

Aunque esta investigación se sustenta en un enfoque cualitativo, resulta fundamental organizar y analizar los datos de manera sistemática y rigurosa para lograr una adecuada interpretación de las respuestas obtenidas. La información recopilada a través de las entrevistas será analizada de forma manual, mediante un proceso ordenado de lectura exhaustiva, codificación y categorización de los discursos de los participantes. La codificación consistirá en la identificación de unidades de significado y la asignación de etiquetas analíticas a fragmentos de texto relacionados con ejes temáticos relevantes para el estudio, tales como la confianza, la cooperación y la integración territorial.

Posteriormente, se desarrollará un análisis de contenido orientado a identificar patrones, recurrencias y relaciones entre los distintos temas emergentes en los relatos de los participantes. Este procedimiento permitirá comprender de qué manera las Fuerzas Armadas influyen en la cohesión social de la región y cómo el capital social militar desempeña un papel central en los procesos de integración territorial.

Asimismo, el análisis de los datos se llevará a cabo de manera simultánea a la recolección de la información, con el fin de aplicar el criterio de saturación teórica. Esto implica que el proceso de entrevistas continuará hasta que el análisis no revele la aparición de nuevos temas o categorías relevantes, garantizando así la profundidad, consistencia y representatividad de los resultados obtenidos.

### **3.5 Aspectos Éticos**

El enfoque ético de esta investigación se centra en garantizar que los derechos de los participantes sean respetados en todo momento, promoviendo un ambiente de confianza y respeto. Para asegurar que el proceso sea justo y transparente, se tomarán las siguientes medidas:

#### ***Consentimiento Informado***

Antes de cada entrevista, se explicará claramente el propósito de la investigación, cómo se llevará a cabo, y qué se espera de los participantes. Se les informará sobre su derecho a participar de manera voluntaria, y podrán decidir si quieren continuar en cualquier momento sin ninguna repercusión.

#### ***Confidencialidad y Anonimato***

La privacidad de los participantes será nuestra prioridad. Sus nombres serán reemplazados por códigos para proteger su identidad, y los datos serán manejados de manera confidencial. Solo el equipo de investigación tendrá acceso a la información personal.

#### ***Protección de Datos***

Los datos serán almacenados de forma segura y solo los miembros autorizados del equipo tendrán acceso. Tras finalizar la investigación, todos los datos serán destruidos de manera adecuada para proteger la privacidad de los participantes.

#### ***No Discriminación***

Todos los participantes, independientemente de su género, origen o creencias, serán tratados con el mismo respeto y dignidad. El objetivo es crear un ambiente donde todos se sientan cómodos compartiendo sus experiencias.

#### ***Transparencia en los Resultados***

Los resultados se presentarán de manera honesta y objetiva, sin distorsionar ninguna información. Se garantizará que todas las fuentes sean correctamente citadas, y que los datos sean utilizados únicamente para fines académicos.

Estas medidas aseguran que los participantes se sientan seguros, valorados y respaldados a lo largo del proceso de investigación, promoviendo una experiencia ética y respetuosa.

## CAPITULO IV: ANALISIS Y SINTESIS

### 4.1 Definición de Categorías y Subcategorías

En la presente investigación se identifican conceptos teóricos organizados en dos categorías principales: “Capital Social Militar e Integración Territorial”, las cuales tienen subcategorías que servirán como pilares fundamentales para analizar el estudio de caso en la Macro Región del Norte.

A continuación, se detallarán cada una de estas categorías y subcategorías:

#### 4.1.1 *Capital Social Militar*

Son las redes de confianza, cooperación y apoyo que el Ejército construye con las comunidades locales, basado en presencia y proyectos conjuntos, facilitando la acción colectiva y fortalece el vínculo social en el territorio.

**4.1.1.1 Infraestructura social.** Recursos y servicios proporcionados por el Ejército, que facilitan la conectividad y mejoran las condiciones de vida en zonas de difícil acceso, fortaleciendo la presencia estatal y la confianza ciudadana.

- Acceso a servicios básicos
- Movilidad y conectividad
- Rehabilitación de caminos
- Crecimiento económico

**4.1.1.2 Red social.** Conjunto de relaciones e interacciones entre el personal militar, la comunidad y actores locales, que facilitan la cooperación, intercambio de información y acción colectiva para el desarrollo territorial.

- Participación en eventos comunitarios
- Diálogo e intercambio de ideas entre instituciones
- Coordinación militar-civil
- Participación comunitaria en diversos proyectos

**4.1.1.3 Confianza.** Percepción de legitimidad y credibilidad que la población deposita en el Ejército, basada en su desempeño, transparencia y contribución al bienestar común, esencial para la cohesión social.

- Encuestas de percepción y evaluación de satisfacción
- Transparencias en las acciones y gestión
- Cooperación efectiva con las autoridades locales

#### **4.1.2 Integración Territorial**

Es el proceso de unir funcionalmente diferentes zonas de un país, superando el aislamiento geográfico y social. Buscando lograr un desarrollo equilibrado mediante mejor conectividad, coordinación institucional y una distribución más justa de oportunidades y servicios.

**4.1.2.1 Cohesión territorial.** Proceso de reducir disparidades socioeconómicas y geográficas entre territorios, promoviendo una distribución equitativa de recursos y oportunidades para un desarrollo armónico y sostenible.

- Mejorar la calidad de vida de la población
- Reducción de brechas urbano-rural
- Desarrollo de infraestructura clave

**4.1.2.2 Gobernanza territorial.** Coordinación efectiva entre actores públicos, privados y la sociedad civil para la gestión del territorio, asegurando participación, transparencia y eficacia en las políticas de desarrollo.

- Coordinación interinstitucional (Ejército, gobierno regional y comunidad)
- Mesas de trabajo
- Reuniones periódicas
- Transparencia en gestión pública

**4.1.2.3 Desarrollo social.** Mejora integral de la calidad de vida de la población mediante el acceso a servicios básicos, educación, salud y oportunidades económicas, fortaleciendo el capital humano y la equidad.

- Mayor inclusión de actores
- Inclusión social y equidad
- Acceso a educación de calidad

## **4.2 Soporte de Categorías**

En la presente investigación cualitativa, el soporte de categorías se obtuvo mediante la triangulación de:

- Guías de observación
- Entrevistas semiestructuradas
- Análisis documental

Se entiende a la información empírica que respalda la formación de cada categoría durante el análisis. Esta información puede incluir citas textuales, fragmentos de observaciones, descripciones detalladas o cualquier otro dato concreto que sustente y confirme la validez de la categoría correspondiente.

Al utilizar un sistema de categorías bien definido, el investigador tiene un marco de referencia objetivo que le ayuda a evitar que sus propias ideas o perspectivas personales influyan en los resultados. En vez de basar el estudio en impresiones subjetivas, se apoya en datos observables y comprobables, lo que hace que el trabajo sea más sólido y confiable.

### ***Categoría 1. Infraestructura social***

Soporte empírico: La infraestructura social desempeña un papel clave en la integración territorial y el desarrollo regional en las zonas rurales y fronterizas. Las observaciones en proyectos de construcción de carreteras y puentes por parte de las Fuerzas Armadas del Perú evidencian cómo la mejora de la conectividad y el acceso a servicios básicos generan un impacto positivo en la cohesión territorial. Las intervenciones permiten a

la población acceder a mercados, servicios de salud y educación, reduciendo las desigualdades geográficas y promoviendo la equidad en el desarrollo social y económico.

### ***Categoría 2. Red social***

Soporte empírico: La construcción de redes sociales a través de la interacción entre el personal militar y la comunidad es esencial para la cohesión territorial. Las actividades cívico-militares y proyectos de desarrollo fomentan relaciones de confianza entre las Fuerzas Armadas y las autoridades locales. Las observaciones muestran cómo estas redes promueven la colaboración, la participación ciudadana y la integración de diferentes actores en el desarrollo de la región. Las alianzas entre las Fuerzas Armadas y los líderes comunitarios no solo mejoran la efectividad de los proyectos, sino que también fortalecen el capital social, creando un entorno de cooperación que facilita la implementación de políticas de desarrollo sostenibles.

### ***Categoría 3. Confianza institucional***

Soporte empírico: La confianza institucional en las Fuerzas Armadas se fortalece a través de la transparencia y la consistencia en sus acciones. Las observaciones en zonas rurales muestran que la presencia militar en proyectos de infraestructura y programas sociales genera un ambiente de confianza mutua. Las Fuerzas Armadas trabajan estrechamente con las autoridades locales para garantizar el éxito de sus intervenciones. La confianza se mide no solo por la participación comunitaria en las actividades, sino también por la percepción positiva de la población sobre la capacidad de las Fuerzas Armadas para cumplir con sus responsabilidades. Este nivel de confianza es crucial para la cohesión social y el desarrollo territorial.

### ***Categoría 4. Cohesión territorial***

Soporte empírico: La cohesión territorial se fortalece mediante la mejora de la infraestructura, facilitando la conexión entre áreas urbanas y rurales. Las Fuerzas Armadas del Perú, a través de proyectos de construcción de carreteras y puentes, han reducido las brechas entre comunidades aisladas y centros urbanos. Las observaciones reflejan cómo

estos proyectos mejoran la movilidad, aceleran el acceso a mercados y servicios, y fomentan la equidad territorial. La infraestructura construida por las Fuerzas Armadas es esencial para la integración de las regiones periféricas, ya que mejora la conectividad y permite la distribución equitativa de recursos, contribuyendo al desarrollo económico y social en áreas históricamente desatendidas.

#### ***Categoría 5. Gobernanza territorial***

Soporte empírico: La gobernanza territorial en las regiones del Perú se mejora mediante la colaboración entre las Fuerzas Armadas y los gobiernos locales. Las observaciones sobre convenios interinstitucionales y mesas de trabajo muestran cómo la planificación militar y civil se alinea para optimizar el desarrollo territorial. Las Fuerzas Armadas actúan como facilitadoras en la implementación de proyectos de infraestructura, educación y salud. Las interacciones entre estos actores promueven una gestión descentralizada que involucra a la comunidad en la toma de decisiones y asegura que los proyectos respondan a las necesidades locales. Esta colaboración fortalece la capacidad de los gobiernos regionales y locales para gestionar el territorio de manera más inclusiva y sostenible.

#### ***Categoría 6. Desarrollo social***

Soporte empírico: El desarrollo social en las regiones periféricas se impulsa a través de los programas sociales ejecutados por las Fuerzas Armadas. Observaciones en proyectos de salud comunitaria, educación y servicios básicos indican que estas intervenciones mejoran directamente la calidad de vida de las poblaciones más vulnerables. Las caravanas multisectoriales, junto con programas de bienestar y gestión de riesgos, proporcionan acceso a servicios esenciales en áreas desatendidas. Las Fuerzas Armadas, en colaboración con otros actores del Estado, abordan las necesidades de las comunidades y promueven la inclusión social. Estos programas contribuyen al desarrollo integral de las poblaciones vulnerables, mejorando tanto su calidad de vida como sus oportunidades de participación en el desarrollo regional.

### 4.3 Red Semántica

Una red semántica es una técnica que permite mostrar de manera visual cómo los conceptos y categorías identificados en una investigación cualitativa se relacionan entre sí, ayudando a entender sus conexiones y cómo se influyen mutuamente dentro del contexto del estudio. Al utilizar esta herramienta, es posible clarificar las relaciones entre los temas, esquematizando de forma comprensible las interacciones y el impacto de cada categoría según la información obtenida en el análisis.

#### ***Conceptualización de la red semántica***

La red semántica, en el contexto de este estudio, se entiende como un esquema visual que enlaza las principales categorías derivadas del análisis cualitativo de los datos. Cada elemento o nodo representa una de esas categorías o subcategorías identificadas, y las conexiones que las unen simbolizan las distintas formas en que se relacionan. Las relaciones pueden ser de tipo jerárquico, causal o asociativo, y estas clasificaciones permiten comprender de manera integral la dinámica entre los conceptos analizados, especialmente dentro del marco de investigación sobre el Capital Social Militar y la Integración Territorial.

Relaciones jerárquicas: Muestran cómo una categoría general puede incluir diferentes subcategorías específicas que dependen de ella. En el marco de la investigación, la Integración Territorial se posiciona como la categoría principal y se conecta con subcategorías como Infraestructura Social y Cohesión Territorial, que son componentes esenciales para consolidar la integración de distintas regiones. Por ejemplo, lograr una integración territorial efectiva requiere de proyectos de infraestructura que faciliten la conectividad entre áreas rurales y urbanas, así como de iniciativas que fortalezcan la cohesión y la unidad entre comunidades. Así como, el Capital Social Militar es un concepto más general que abarca subcategorías específicas como la Red Social y la Confianza Institucional. El Capital Social Militar se articula con estos elementos ya que es a través de la creación de redes sociales y la construcción de confianza que las Fuerzas Armadas logran interactuar de manera efectiva con las comunidades locales, contribuyendo al desarrollo social y la cohesión territorial.

**Relaciones Causales:** Representan vínculos en los que un concepto actúa como origen o consecuencia de otro. En este estudio, por ejemplo, la confianza institucional es vista como un factor que incide directamente sobre la gobernanza territorial: cuando las Fuerzas Armadas generan mayor confianza, las comunidades locales tienden a participar más activamente y a colaborar en las decisiones que impulsan el desarrollo regional. Este tipo de relación permite identificar cómo ciertos factores pueden desencadenar cambios o impactos en otros ámbitos dentro del análisis del capital social militar y la integración territorial.

**Relaciones Asociativas:** Reflejan la manera en que ciertos conceptos se encuentran conectados, no por jerarquía ni causalidad directa, sino por compartir una coexistencia o influencia mutua. Este tipo de vínculos es esencial para representar cómo diferentes elementos dentro del análisis, como la infraestructura social y la cohesión territorial, se apoyan entre sí para fortalecer la integración territorial; es decir, mejorando una de estas categorías, como las vías y puentes, se potencia la posibilidad de interacción entre distintos grupos, reforzando simultáneamente la cohesión social. Estas asociaciones permiten identificar sinergias relevantes que, aunque no dependen estrictamente unas de otras, contribuyen conjuntamente a un desarrollo más sólido y articulado en el contexto del estudio.

### ***Explicación de las Conexiones:***

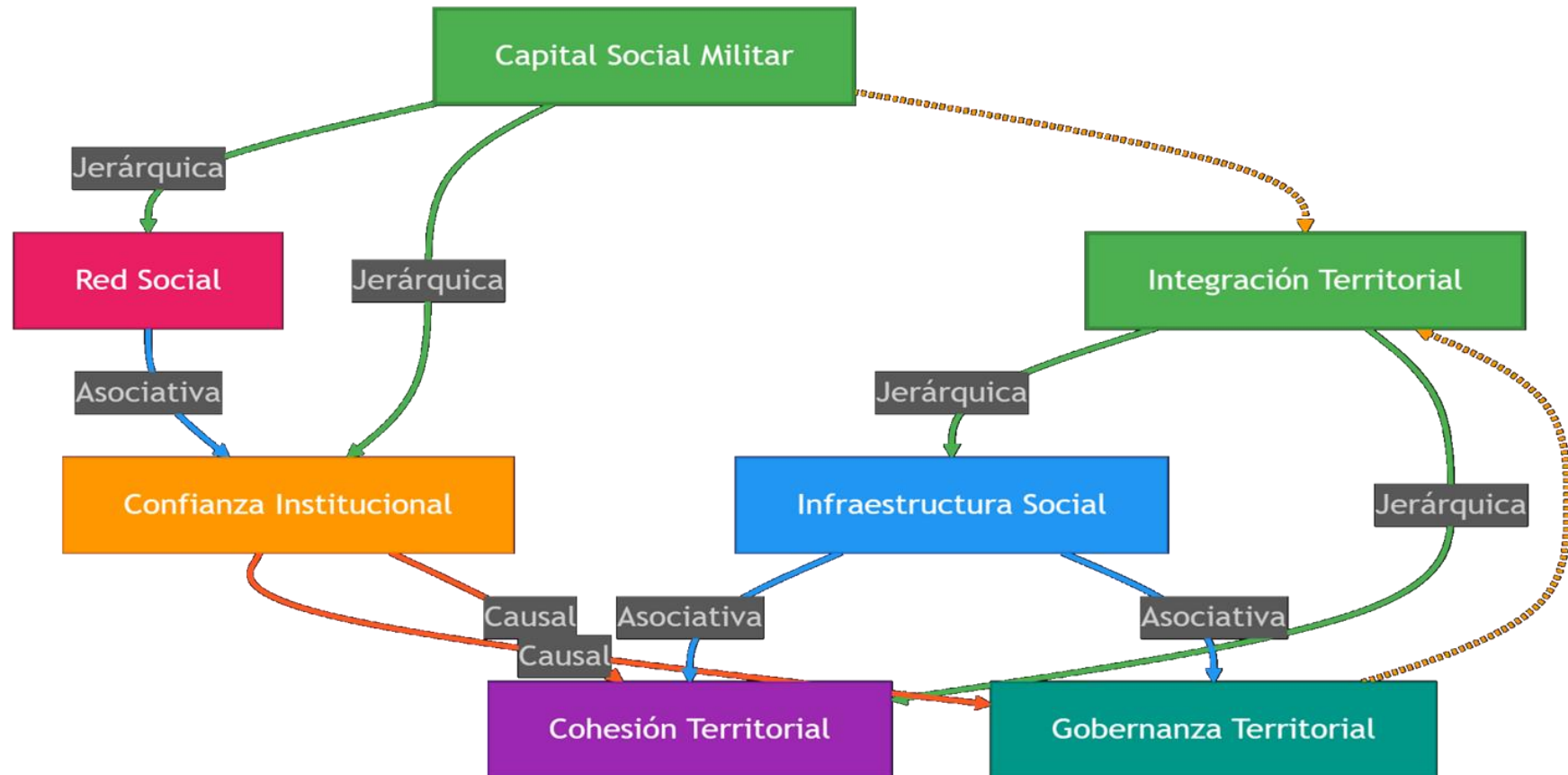
**Estructura Central.** La red muestra dos conceptos principales (Integración Territorial y Capital Social Militar) que se influyen mutuamente.

#### **Flujo de Influencia:**

- Las relaciones jerárquicas muestran la dependencia conceptual
- Las relaciones causales indican efectos directos (confianza → gobernanza)
- Las relaciones asociativas demuestran apoyo mutuo y sinergias

Figura 1

Red semántica que integra la categoría capital social militar con integración territorial



**Puntos Clave de Interacción:**

- La Confianza Institucional actúa como puente entre dimensiones
- La Infraestructura Social conecta con múltiples categorías
- Existe retroalimentación entre todos los componentes

#### 4.4 Triangulación

**Tabla 1**

*Triangulación de técnicas*

CATEGORIAS	SUBCATEGORIA	TÉCNICA: OBSERVACIÓN	TÉCNICA: ENTREVISTA	TÉCNICA: ANÁLISIS DOCUMENTAL	SINTESIS INTEGRATIVA
Capital social militar	Infraestructura social	<p>La intervención de los batallones de ingeniería en la macrorregión norte materializa infraestructura social mediante la construcción de carreteras y puentes, reduciendo brechas territoriales y mejorando la accesibilidad en zonas rurales. Estas obras facilitan la conectividad, integran comunidades aisladas, dinamizan el flujo de personas y bienes, y mejoran el acceso a servicios básicos. Esta labor, alineada con el PEDN, evidencia el aporte castrense a la cohesión territorial y al desarrollo regional equilibrado.</p>	<p>La intervención de las Fuerzas Armadas en infraestructura social se materializa en la construcción y rehabilitación de vías y puentes que conectan zonas rurales con centros urbanos. Estas obras han transformado la conectividad territorial, reduciendo drásticamente los tiempos de desplazamiento y facilitando el acceso a servicios esenciales como salud y educación. Además, han dinamizado la economía local al mejorar el transporte de productos. La infraestructura desarrollada responde directamente a las necesidades de movilidad en territorios de difícil geografía,</p>	<p>La teoría de la <b>Infraestructura Social</b>, subraya que el conjunto de obras y servicios esenciales — salud, educación, agua, energía, vías de comunicación y telecomunicaciones— que garantizan el bienestar de la población y dinamizan la economía, reduciendo las desigualdades territoriales. Los estudios señalan que las Fuerzas Armadas, a través de sus batallones de ingeniería, actúan como actores clave en la construcción y mejora de dicha infraestructura, materializando así su contribución al desarrollo nacional y la cohesión social.</p>	<p>El análisis triangulado demuestra consistentemente que las intervenciones de infraestructura social ejecutadas por las Fuerzas Armadas - particularmente carreteras y puentes- constituyen un factor determinante en la transformación territorial. La evidencia empírica recogida en campo corrobora su impacto en la conectividad, el acceso a servicios y el desarrollo económico local, mientras el sustento teórico valida su contribución a la reducción de brechas territoriales. Esta correspondencia metodológica confirma el papel estratégico de las instituciones castrenses en la</p>

CATEGORIAS	SUBCATEGORIA	TÉCNICA: OBSERVACIÓN	TÉCNICA: ENTREVISTA	TÉCNICA: ANÁLISIS DOCUMENTAL	SINTESIS INTEGRATIVA
			priorizando la integración de comunidades históricamente aisladas.		materialización de políticas de desarrollo nacional en zonas históricamente marginadas.
	Red social	La intervención castrense consolida una robusta red social a través de una interacción sostenida con autoridades locales y líderes comunitarios. Esta dinámica se materializa en reuniones de coordinación y actividades cívico-militares, donde se fortalecen los mecanismos de diálogo y cooperación. Dichos espacios no solo permiten la articulación efectiva para implementar proyectos, sino que construyen alianzas estratégicas fundamentales para la gobernanza colaborativa.	La construcción de la red social se fundamenta en el diálogo constante y la confianza mutua con las comunidades. Mediante reuniones previas y contacto continuo durante los proyectos, las FFAA buscan alinear objetivos con las necesidades locales. Esta interacción, reforzada por participación en eventos comunitarios, ha mejorado la percepción ciudadana, posicionando a la institución como aliada del desarrollo. Sin embargo, persisten desafíos de desconfianza en algunas zonas, donde la participación se percibe como formal pero no sustancial, limitando la	la Teoría de Redes Sociales aplicada al ámbito castrense, estas se definen como las estructuras relacionales surgidas de la interacción sostenida entre el personal militar y las comunidades, particularmente en zonas alejadas. Estas redes se configuran mediante actividades cívico-militares, proyectos de desarrollo y programas de responsabilidad social, generando capital social, fortaleciendo la cohesión comunitaria y facilitando la integración territorial. Este enfoque teórico permite comprender el papel de las Fuerzas Armadas como actor clave en la construcción de tejido social y en la ejecución efectiva de políticas de desarrollo	La triangulación metodológica confirma que las interacciones sostenidas entre el personal castrense y las comunidades generan redes sociales estratégicas. La observación identifica mecanismos de diálogo en reuniones y actividades cívicas, mientras las entrevistas revelan una percepción ciudadana mejorada, aunque con desafíos de confianza. La teoría fundamenta que estas redes construyen capital social y facilitan la aplicación de políticas públicas. La evidencia convergente posiciona a las FFAA como articuladores claves del tejido social en territorios priorizados.

CATEGORIAS	SUBCATEGORIA	TÉCNICA: OBSERVACIÓN	TÉCNICA: ENTREVISTA	TÉCNICA: ANÁLISIS DOCUMENTAL	SINTESIS INTEGRATIVA
			profundización del vínculo social.	en territorios prioritarios.	
	Confianza institucional	<p>La confianza institucional hacia las Fuerzas Armadas en la macrorregión norte se construye mediante una <b>vinculación cívico-militar sostenida</b>. Programas de proyección social y comunicación bidireccional demuestran un compromiso tangible con el desarrollo local. Esta capacidad de respuesta ante las necesidades ciudadanas genera <b>legitimidad</b>, transformando la percepción de la presencia castrense de una autoridad distante a la de un aliado confiable para el progreso de la comunidad, consolidando así su aceptación en el territorio.</p>	<p>La confianza institucional en las FFAA se construye mediante comunicación transparente, acciones cívicas y cooperación con autoridades locales. En Piura y Caraz, son percibidas como aliadas confiables en emergencias y desarrollo social, valorándose su labor en infraestructura y respuesta inmediata. No obstante, persiste cierta ambivalencia: mientras algunas comunidades reconocen su impacto positivo, otras señalan limitaciones en el seguimiento y sostenibilidad de los proyectos, reflejando desafíos para consolidar una confianza plena más allá de las intervenciones puntuales.</p>	<p>La percepción ciudadana basada en la credibilidad y legitimidad de las instituciones, construida mediante acuerdos formales de colaboración y acciones sostenidas. En el caso de las Fuerzas Armadas, esta confianza se materializa particularmente en zonas rurales donde son percibidas como actores confiables durante emergencias, facilitando la cohesión social y la implementación de proyectos de desarrollo. Esta relación se posiciona como un elemento central para el cumplimiento de los objetivos del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional.</p>	<p>La articulación de hallazgos revela que la confianza en las FFAA se consolida mediante intervenciones continuas y respuesta efectiva a necesidades comunitarias. Los datos de campo muestran reconocimiento ciudadano en contextos de emergencia, complementándose con testimonios que destacan valoración sujeta a continuidad de acciones. El marco conceptual sustenta que esta relación se fundamenta en legitimidad construida progresivamente. Los resultados convergentes establecen que la presencia castrense evoluciona de figura autoritaria a actor de desarrollo con aceptación creciente en el territorio.</p>
Integración Territorial	Cohesión territorial	La cohesión territorial se materializa mediante	Las intervenciones castrenses han	El sustento de la <b>cohesión</b>	La evidencia recogida mediante técnicas

CATEGORIAS	SUBCATEGORIA	TÉCNICA: OBSERVACIÓN	TÉCNICA: ENTREVISTA	TÉCNICA: ANÁLISIS DOCUMENTAL	SINTESIS INTEGRATIVA
		<p>dos acciones clave: las ferias de servicios integrados que conectan espacios urbanos y rurales, reduciendo asimetrías históricas; y la infraestructura crítica construida por los batallones de ingeniería, que articula socioeconómicamente el territorio. Juntas, estas intervenciones superan la mera presencia física para generar una integración efectiva, creando redes de intercambio sostenibles y cumpliendo con los estándares de desarrollo territorial permanente que promueve el PEDN.</p>	<p>mejorado la cohesión territorial mediante infraestructura vial que conecta zonas rurales aisladas con centros urbanos, superando barreras geográficas. Esta conectividad ha facilitado la comunicación, acceso a servicios y recursos, fortaleciendo la integración regional. No obstante, persisten desafíos como el aislamiento de algunas comunidades y servicios públicos insuficientes. Se reconoce el rol clave de las FFAA en garantizar presencia estatal y reducir desigualdades, aunque se requiere una acción más sostenida para consolidar la integración territorial en la macrorregión norte.</p>	<p><b>territorial</b> se encuentra en la distribución equitativa de recursos y la integración de políticas que conectan espacios urbanos y rurales, con el objetivo de reducir las asimetrías regionales y mejorar la calidad de vida en zonas históricamente marginadas. Las Fuerzas Armadas contribuyen a este propósito mediante intervenciones estratégicas en infraestructura y desarrollo social, asegurando la presencia del Estado y materializando el principio de justicia espacial establecido en los instrumentos de planificación nacional del desarrollo.</p>	<p>múltiples confirma que las intervenciones castrenses en infraestructura vial y ferias de servicios integrados constituyen pilares fundamentales para la cohesión territorial. Mientras los registros de campo demuestran avances concretos en conectividad y reducción de asimetrías, los testimonios identifican logros significativos junto con desafíos pendientes en servicios públicos. El marco teórico valida que estas acciones materializan el principio de justicia espacial mediante una distribución equitativa de recursos, posicionando a las FFAA como agentes de integración nacional.</p>
	Gobernanza territorial	<p>La gobernanza territorial se materializa mediante la articulación formal entre la planificación castrense y los instrumentos de</p>	<p>La gobernanza territorial se articula mediante convenios y mesas de trabajo entre las FFAA y gobiernos subnacionales,</p>	<p>La gobernanza territorial radica en el modelo colaborativo que integra instituciones del Estado, gobiernos</p>	<p>La convergencia de las tres fuentes revela que la gobernanza territorial se opera mediante coordinación multinivel con las FFAA como</p>

CATEGORIAS	SUBCATEGORIA	TÉCNICA: OBSERVACIÓN	TÉCNICA: ENTREVISTA	TÉCNICA: ANÁLISIS DOCUMENTAL	SINTESIS INTEGRATIVA
		desarrollo regional/local. A través de convenios interinstitucionales y mesas de coordinación, se evidencia una gobernanza colaborativa y multinivel, donde los objetivos operativos castrenses se alinean con las visiones de desarrollo territorial. Esta integración estratégica permite ejecutar acciones sinérgicas que fusionan seguridad y desarrollo, optimizando la implementación de políticas públicas y fortaleciendo la cohesión institucional en el territorio bajo un marco de corresponsabilidad.	estableciendo una coordinación formal para proyectos de desarrollo. Sin embargo, persiste una brecha en la participación comunitaria efectiva, ya que las consultas a la población son ocasionales y no vinculantes. La planificación centralizada limita la incidencia local en la toma de decisiones, evidenciando la necesidad de integrar canales permanentes de diálogo que aseguren la alineación entre las intervenciones castrenses y las necesidades territoriales específicas.	locales y ciudadanía en la gestión del territorio. Este enfoque se implementa mediante mecanismos como las UMAR, donde las Fuerzas Armadas actúan como articuladores entre niveles de gobierno y comunidades. Esta coordinación multiactor fortalece las capacidades de gestión descentralizada y facilita la participación ciudadana en la planificación del desarrollo territorial, en consonancia con los lineamientos del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional al 2050.	articuladores. Los registros de campo muestran avances en estructuras formales de colaboración, aunque los testimonios detectan deficiencias en mecanismos de participación local. El marco conceptual valida este modelo de gestión colaborativa que alinea actores estatales y comunitarios. Los hallazgos convergentes confirman la transición hacia esquemas descentralizados, identificando como desafío pendiente la institucionalización de canales efectivos de consulta ciudadana en la planificación del desarrollo territorial.
	Desarrollo social	La acción castrense impulsa el desarrollo social mediante programas de salud comunitaria e infraestructura básica, beneficiando directamente a poblaciones	Los programas sociales castrenses, como caravanas multisectoriales y ayuda humanitaria, han mejorado el acceso a servicios básicos en zonas vulnerables. Sin embargo, la escasa	El desarrollo social se fundamenta en la mejora integral de la calidad de vida, trascendiendo la provisión de servicios básicos hacia la expansión de capacidades humanas.	Todas las fuentes revelan que las intervenciones castrenses en salud comunitaria e infraestructura básica generan impactos positivos en indicadores de calidad de vida. La

CATEGORIAS	SUBCATEGORIA	TÉCNICA: OBSERVACIÓN	TÉCNICA: ENTREVISTA	TÉCNICA: ANÁLISIS DOCUMENTAL	SINTESIS INTEGRATIVA
		<p>vulnerables. Estas intervenciones, culturalmente pertinentes y alineadas con los ODS, mejoran tangiblemente los indicadores de calidad de vida. Simultáneamente, se optimiza el impacto superando obstáculos burocráticos mediante una coordinación interinstitucional que identifica complementariedades estratégicas. Esta gestión de la complejidad institucional consolida prácticas colaborativas exitosas, transformando la presencia militar en un factor de cohesión social y progreso territorial en la macrorregión norte.</p>	<p>capacidad técnica local y la débil coordinación intergubernamental limitan su eficacia. Se evidencia la necesidad de fortalecer la inclusión de actores locales en la planificación y adaptar las intervenciones a las realidades territoriales. Estas intervenciones, pese a su reconocido valor, demandan una coordinación más efectiva para asegurar contribuciones perdurables al progreso comunitario en las zonas de mayor aislamiento</p>	<p>Esto se materializa mediante intervenciones coordinadas entre el Estado y las Fuerzas Armadas, que generan infraestructura vital y programas de capacitación en zonas vulnerables. Estas sinergias institucionales permiten a las comunidades participar activamente en su propio progreso, configurando un modelo de desarrollo que combina bienestar material con libertad humana en territorios prioritarios.</p>	<p>evidencia de campo corrobora avances en acceso a servicios, aunque identifica limitaciones en capacidades técnicas locales y coordinación interinstitucional. El sustento teórico valida un modelo de desarrollo que trasciende lo asistencial hacia el fortalecimiento de capacidades. Esta convergencia metodológica confirma el potencial transformador de las acciones castrenses, aunque señala la importancia de optimizar esquemas de articulación para garantizar sostenibilidad en el desarrollo social territorial.</p>

## CAPITULO V: DIALOGO TEORICO Y EMPIRICO

En este capítulo se realiza una interpretación entre los datos empíricos obtenidos a través de entrevistas semiestructuradas, observaciones, documentos y las teorías referenciadas en el marco teórico. De esta manera, se busca interpretar analíticamente la contribución del capital social militar en la integración territorial de la Macro Región Norte del Perú, identificando patrones emergentes y contrastándolos con marcos conceptuales relevantes. Este análisis permite trascender la descripción de resultados para generar un entendimiento profundo sobre las dinámicas sociales, institucionales y territoriales en juego.

### 5.1 Comparación con la literatura existente

Las teorías del capital social han sido fundamentales en la comprensión de cómo las redes de confianza y cooperación contribuyen al bienestar social y al desarrollo territorial. La teoría de Putnam sobre el capital social sostiene que las redes de confianza y reciprocidad son esenciales para fomentar la cooperación mutua y mejorar la capacidad de las comunidades para resolver problemas colectivos. Este concepto es especialmente relevante en el contexto militar, ya que las Fuerzas Armadas, al interactuar con la población civil, crean redes que facilitan la cooperación y el desarrollo en zonas periféricas y de difícil acceso.

En este sentido, los hallazgos de nuestra investigación respaldan la teoría de Putnam (1995) al mostrar cómo las Fuerzas Armadas desempeñan un papel crucial en la creación de redes de confianza a través de actividades cívico-militares y proyectos de infraestructura. Por ejemplo, la construcción de caminos rurales y la prestación de servicios médicos por parte de las Fuerzas Armadas en las zonas más aisladas de la macro región norte han contribuido significativamente a la mejora de la conectividad y el acceso a servicios básicos, lo que, a su vez, ha fortalecido la confianza de las comunidades hacia las instituciones estatales.

Por otro lado, Bourdieu (1986) argumenta que el capital social no solo se basa en las relaciones interpersonales, sino también en las redes sociales que se construyen y mantienen

a través de intercambios simbólicos y materiales. En el contexto de las Fuerzas Armadas, estas redes no surgen de manera espontánea, sino que son el resultado de esfuerzos estratégicos para establecer relaciones duraderas con las comunidades locales. Los hallazgos empíricos de este estudio reflejan cómo las relaciones entre las Fuerzas Armadas y las comunidades son construidas de manera intencional para generar confianza y apoyo mutuo, lo que facilita la integración territorial y el desarrollo en las regiones periféricas.

## **5.2 Resultados empíricos y su interpretación**

### **5.2.1 Cohesión territorial**

Los resultados obtenidos en la investigación demuestran que el capital social generado por las Fuerzas Armadas contribuye a la cohesión territorial en la macro región norte del Perú. A través de sus intervenciones en infraestructura y asistencia humanitaria, las Fuerzas Armadas han ayudado a reducir las brechas de conectividad entre las zonas urbanas y rurales. Sin embargo, a pesar de estos esfuerzos, la falta de coordinación con otros actores sociales y el déficit de infraestructura en algunas zonas limitan el alcance de su contribución. Los datos revelan que la falta de una estrategia integral que vincule a las Fuerzas Armadas con otros actores civiles y regionales dificulta la construcción de un capital social robusto en algunas áreas.

### **5.2.2 Gobernanza territorial**

En cuanto a la gobernanza territorial, los hallazgos indican que la participación de las Fuerzas Armadas en proyectos de desarrollo territorial puede fortalecer la gobernanza en áreas con presencia limitada del Estado. Sin embargo, se observa que la desconfianza de algunas comunidades hacia las instituciones militares y la percepción de militarización de ciertas zonas constituyen obstáculos para la plena integración territorial. La falta de un enfoque participativo y la escasa inclusión de actores locales en la toma de decisiones son factores que limitan la efectividad de las Fuerzas Armadas en el fortalecimiento de la gobernanza territorial. En este sentido, una mayor colaboración con gobiernos locales y

organizaciones de la sociedad civil podría mejorar la eficacia de las intervenciones militares en el territorio.

### **5.2.3 Desarrollo social**

Los resultados también muestran que las Fuerzas Armadas desempeñan un papel importante en el desarrollo social de la macro región norte del Perú, especialmente en las zonas más vulnerables. A través de programas de asistencia social, como la distribución de ayuda humanitaria y la prestación de servicios médicos, las Fuerzas Armadas han contribuido a mejorar las condiciones de vida de las comunidades locales. No obstante, algunos datos sugieren que la falta de un enfoque más integral en los programas de desarrollo social, que incluya la participación activa de las comunidades y el fortalecimiento de las capacidades locales, limita los impactos a largo plazo de estas intervenciones.

### **5.3 Contribución teórica y práctica**

La investigación contribuye al debate académico sobre el capital social militar, un campo poco explorado en la literatura peruana. Los hallazgos sugieren que el capital social generado por las Fuerzas Armadas no solo facilita la integración territorial en la macro región norte, sino que también tiene el potencial de mejorar la cohesión social en contextos de fragmentación geográfica y social. Este estudio amplía las teorías existentes sobre el capital social, mostrando cómo las Fuerzas Armadas pueden ser actores clave en la construcción de redes de confianza y cooperación entre las instituciones del Estado y las comunidades locales.

Desde una perspectiva práctica, los resultados de esta investigación tienen implicaciones importantes para las políticas públicas en el Perú. Los hallazgos sugieren que las estrategias de desarrollo territorial deben incluir a las Fuerzas Armadas como actores fundamentales en la integración territorial, pero deben basarse en un enfoque más participativo que incluya a las comunidades locales en la toma de decisiones y en la planificación de programas de desarrollo. Esto permitiría fortalecer el capital social en el territorio y mejorar la eficacia de las intervenciones militares.

#### **5.4 Posibles líneas futuras de investigación**

La investigación abre nuevas líneas de exploración, como el estudio de la cooperación entre las Fuerzas Armadas y otros actores civiles en la integración territorial, o el análisis más profundo de las dinámicas de confianza y colaboración entre las Fuerzas Armadas y las comunidades locales. Además, sería útil investigar cómo las intervenciones de las Fuerzas Armadas pueden contribuir a la reducción de las desigualdades territoriales y sociales en el Perú, especialmente en regiones como la macro región norte, donde persisten brechas significativas en términos de desarrollo.

#### **5.5 Relevancia de los hallazgos**

Los hallazgos de esta investigación no solo enriquecen el conocimiento académico sobre el capital social militar y su impacto en la integración territorial, sino que también ofrecen una base para que las políticas públicas en el Perú puedan ser reformuladas para maximizar los aportes positivos de las Fuerzas Armadas en el desarrollo territorial y social. Al integrar un enfoque más colaborativo y participativo, se puede fortalecer el capital social en las regiones más aisladas y vulnerables, contribuyendo a una mayor cohesión territorial y social en el país.

## CONCLUSIONES

De acuerdo con el objetivo de: *Identificar de qué manera el capital social militar contribuye a la cohesión territorial en la Macro región Norte del Perú, 2025*, se concluye en que el capital social militar contribuye significativamente a la cohesión territorial en la Macro Región Norte del Perú actuando como un puente entre el Estado y las comunidades geográficamente aisladas. Esta contribución se materializa predominantemente a través de la construcción y rehabilitación de infraestructura crítica (carreteras, puentes), que mejora la conectividad física, reduce las brechas urbano-rurales y facilita el acceso a servicios básicos, dinamizando la economía local. No obstante, esta contribución se ve limitada por la naturaleza puntual de algunos proyectos y la persistencia de desafíos en la coordinación interinstitucional, lo que impide una reducción más profunda y sostenida de las asimetrías territoriales.

De acuerdo con el objetivo de: *Describir de qué manera el capital social militar contribuye a la gobernanza territorial en la Macro región Norte del Perú, 2025*, se concluye en que las Fuerzas Armadas emergen como un actor clave en la gobernanza territorial de la macro región, facilitando una coordinación multinivel a través de convenios y mesas de trabajo con gobiernos subnacionales. Esta articulación permite alinear los objetivos operativos castrenses con las visiones de desarrollo regional, optimizando la implementación de políticas públicas. Sin embargo, se identifica una brecha en la gobernanza participativa, evidenciada por la participación comunitaria limitada y no vinculante en la planificación, lo que refleja un modelo donde la coordinación interinstitucional aún prevalece sobre la incidencia local efectiva.

De acuerdo con el objetivo de: *Analizar de qué manera el capital social militar contribuye al desarrollo social en la Macro región Norte del Perú, 2025*, se concluye en que la acción de las Fuerzas Armadas tiene un impacto directo y positivo en el desarrollo social de las poblaciones vulnerables de la Macro Región Norte. Programas como las caravanas

multisectoriales de salud y los proyectos de infraestructura básica mejoran tangiblemente los indicadores de calidad de vida al proveer acceso a servicios esenciales en zonas de difícil acceso. Sin embargo, el impacto a largo plazo se ve restringido por la escasa capacidad técnica local y una débil articulación intergubernamental, lo que dificulta la sostenibilidad de las intervenciones y un tránsito efectivo desde un modelo asistencial hacia uno de fortalecimiento de capacidades endógenas.

De manera general para el objetivo de: *Analizar de qué manera el capital social militar contribuye en la integración territorial de la Macro región Norte del Perú, 2025* la investigación confirma que el capital social militar se construye de manera intencional y estratégica, fundamentándose en tres pilares interdependientes: la infraestructura social como facilitador tangible de la confianza, las redes sociales forjadas mediante interacción continua y diálogo y la confianza institucional ganada a través de transparencia y respuesta efectiva en emergencias. Se identifica que la confianza actúa como el núcleo de este capital, siendo a la vez un resultado de las acciones militares que permiten superar barreras de aislamiento y un requisito previo para su efectividad, impulsando el desarrollo de zonas rurales transformando progresivamente la percepción de la institución de una autoridad distante a un aliado para el desarrollo.

La confianza institucional es crucial en el proceso de integración territorial. En la macro región norte, la población percibe a las Fuerzas Armadas como actores cercanos y confiables, especialmente en contextos de crisis. Esta confianza fomenta la cooperación entre el Ejército y las comunidades, mejorando la efectividad de los proyectos de desarrollo territorial. Sin embargo, es necesario fortalecer esta confianza mediante políticas públicas transparentes que refuercen la relación y el compromiso entre la población y las instituciones castrenses.

## RECOMENDACIONES

Con respecto al objetivo de: *Identificar de qué manera el capital social militar contribuye a la cohesión territorial en la Macro región Norte del Perú, 2025*, se recomienda que a medida que las Fuerzas Armadas proveen infraestructura básica y servicios en zonas rurales, es importante que los esfuerzos incluyan la formación de recursos humanos locales que puedan garantizar la sostenibilidad de estos proyectos y facilitar el tránsito hacia modelos de desarrollo autónomos, basados en la autosuficiencia y la mejora continua de las capacidades locales. Por lo tanto, se debe invertir en programas de capacitación local que fortalezcan las capacidades técnicas de las poblaciones vulnerables a través de alianzas con entidades educativas y técnicas regionales.

Con respecto al objetivo de: *Describir de qué manera el capital social militar contribuye a la gobernanza territorial en la Macro región Norte del Perú, 2025*, se recomienda diseñar modelos de gobernanza territorial que integren a la comunidad como actor vinculante en la planificación y ejecución de proyectos, superando el modelo actual de coordinación técnica limitada. La implementación de mecanismos de consulta y participación vinculante fortalecerá la cohesión social, mejorará la confianza en las Fuerzas Armadas y permitirá un enfoque de gobernanza más inclusivo y sostenible, donde los actores locales jueguen un rol activo en la construcción de soluciones adaptadas a sus contextos.

Con respecto al objetivo de: *Analizar de qué manera el capital social militar contribuye al desarrollo social en la Macro región Norte del Perú, 2025*, se recomienda desarrollar una investigación posterior para crear y aplicar un sistema de indicadores que permita medir de manera cuantitativa el impacto del capital social militar en la integración territorial sobre variables específicas de desarrollo, como la reducción de la pobreza, el incremento del comercio local y la mejora de los índices de acceso a servicios públicos. Además, es pertinente estudiar la percepción ciudadana en diferentes segmentos poblacionales para ajustar estrategias de comunicación y participación.

De manera general para el objetivo de: *Analizar de qué manera el capital social militar contribuye en la integración territorial de la Macro región Norte del Perú, 2025*, se recomienda institucionalizar programas de mantenimiento y expansión de infraestructura social realizados por las Fuerzas Armadas, evitando la fragmentación y asegurando la sostenibilidad de las intervenciones a largo plazo. Además, es necesario promover mecanismos efectivos de coordinación interinstitucional para alinear esfuerzos entre fuerzas militares, gobiernos regionales y locales, para garantizar que las políticas respondan a las necesidades reales de las comunidades con el fin de reducir brechas urbanas – rurales.

Es imprescindible desarrollar políticas públicas transparentes y participativas que fortalezcan la relación de confianza entre la ciudadanía y las Fuerzas Armadas. Se sugiere implementar mecanismos de monitoreo y evaluación participativos, donde las comunidades puedan observar y evaluar los impactos de las intervenciones y la rendición de cuentas, contribuirá a mejorar la percepción institucional, fortalecer la confianza de la población y asegurar la efectividad de las acciones militares en la integración territorial.

## PROPUESTA PARA ENFRENTAR LA REALIDAD PROBLEMÁTICA

### Introducción

La *Macrorregión Norte del Perú* enfrenta problemas de fragmentación geográfica y social, lo que limita el acceso a servicios básicos y afecta la cohesión territorial. El capital social militar, generado a través de la interacción de las Fuerzas Armadas con las comunidades locales, se presenta como un recurso clave para fortalecer la integración territorial. No obstante, la complejidad reside en conectar las operaciones de las Fuerzas Armadas con las necesidades sentidas y las expectativas legítimas de la ciudadanía, evitando grandes obras de infraestructura y priorizando soluciones concretas y sostenibles. En este sentido, la propuesta busca establecer acciones específicas que mejoren la relación entre los actores involucrados y optimicen el impacto de los proyectos impulsados por las Fuerzas Armadas.

### Fundamentación Teórica y Metodológica

La propuesta se basa en las teorías del *capital social militar*, como las de Putnam, Bourdieu y Coleman, que destacan la importancia de las redes de confianza, la reciprocidad y la colaboración para fortalecer la cohesión social y promover el desarrollo territorial. A través de un enfoque cualitativo y un diseño metodológico basado en estudios de caso, se pretende obtener datos empíricos que validen las acciones propuestas. Las entrevistas a actores clave (personal militar, autoridades locales y miembros de las comunidades) servirán como fuente de información para evaluar la viabilidad de la propuesta y su impacto.

## **Estrategias y Acciones Concretas**

### **1. Diagnóstico Inicial:**

- a. Realizar un análisis detallado de la situación en la Macrorregión Norte, identificando las zonas más afectadas por la fragmentación social y territorial, y evaluando la presencia actual de las Fuerzas Armadas en estas áreas.
- b. Examinar la percepción de la población local respecto a las Fuerzas Armadas, así como su disposición para colaborar en proyectos conjuntos.

### **2. Convenios de Cooperación Interinstitucional:**

- a. Convenio entre el Ministerio de Defensa y el INEI: Establecer un acuerdo de cooperación para integrar un módulo específico de "Capital Social Militar" en las encuestas nacionales. Este módulo permitirá medir el impacto de las Fuerzas Armadas en la cohesión social y la integración territorial de las zonas de intervención castrense.
- b. Desarrollo de Encuestas Especializadas: Crear encuestas especializadas para evaluar la efectividad de las intervenciones militares en la mejora de la infraestructura y los servicios en las comunidades locales, y para obtener datos sobre la percepción de las Fuerzas Armadas por parte de la población.

### **3. Proyectos de Infraestructura Social y Acción Comunitaria:**

- a. Implementar proyectos de infraestructura de menor escala, como la rehabilitación de caminos rurales y la construcción de centros educativos o de salud, en colaboración con las municipalidades locales. Estos proyectos deben ser diseñados en conjunto con las comunidades para asegurar que respondan a sus necesidades específicas.
- b. Crear Unidades de Respuesta Rápida, no solo para la atención de emergencias, sino también para la preparación preventiva de las comunidades ante desastres. Estas unidades organizarían talleres de formación en gestión de riesgos, primeros auxilios y medidas preventivas, como para inundaciones o deslizamientos. Además, realizarían simulacros prácticos con las comunidades para asegurar que sepan cómo actuar en

situaciones de emergencia, reduciendo los impactos negativos y fortaleciendo la confianza mutua entre las Fuerzas Armadas y la población.

#### **4. Sensibilización y Capacitación para la Colaboración:**

- a. Programas de Capacitación: Desarrollar programas de formación para el personal militar en habilidades de trabajo colaborativo, sensibilización cultural y gestión de proyectos conjuntos con la comunidad.
- b. Implementar un modelo de formación continua utilizando tecnologías interactivas, como plataformas digitales y simulaciones virtuales, para facilitar el aprendizaje y la coordinación en tiempo real. Esto permitiría a los líderes comunitarios y autoridades regionales trabajar en red con expertos en gestión de crisis y otros actores clave, mejorando la toma de decisiones. Además, integrar métodos participativos como el **crowdsourcing**, para que la comunidad misma proponga soluciones innovadoras para su desarrollo.

#### **5. Fortalecimiento de Redes de Confianza:**

Crear espacios de diálogo y mesas de trabajo entre las Fuerzas Armadas, las autoridades locales y las comunidades. Estos espacios permitirán la participación activa de todos los actores en la planificación y ejecución de proyectos de desarrollo, fomentando la cooperación y el intercambio de ideas.

#### **6. Monitoreo y Evaluación del Impacto:**

- a. Implementar un mecanismo de monitoreo y análisis que permita evaluar la efectividad de las intervenciones de las Fuerzas Armadas en la cohesión social y la integración territorial. Este sistema debe incluir encuestas periódicas y entrevistas con la población local para evaluar la percepción sobre los proyectos y las iniciativas implementadas.
- b. Ajustar las estrategias basadas en los resultados obtenidos, asegurando que las intervenciones se adapten a las necesidades emergentes de las comunidades.

## **Recursos Necesarios**

### **1. Recursos Humanos:**

- a. Personal Militar: Capacitado en gestión de proyectos de desarrollo, trabajo colaborativo, gestión de emergencias, y habilidades de sensibilización cultural.
- b. Facilitadores y Expertos: Especialistas en gestión de riesgos, comunicación comunitaria, e infraestructura social.
- c. Líderes Comunitarios y Autoridades Locales: Involucrados en la capacitación y planificación conjunta de proyectos de desarrollo.
- d. Expertos en Tecnología: Para el diseño y ejecución de plataformas digitales y simulaciones virtuales en el marco de la formación continua y el crowdsourcing.

### **2. Recursos Materiales:**

- a. Tecnologías Digitales: Plataformas de formación virtual, simuladores interactivos, y dispositivos móviles para el monitoreo y la recopilación de datos.
- b. Materiales para Infraestructura Social: Equipos y materiales para la rehabilitación de caminos, construcción de centros educativos o de salud, y proyectos de infraestructura comunitaria.
- c. Herramientas de Evaluación: Encuestas, entrevistas, y software para el análisis de datos recopilados durante el monitoreo y evaluación.

### **3 Recursos Financieros:**

- a. Fondos Gubernamentales: Para financiar proyectos conjuntos entre el Ministerio de Defensa, INEI, y gobiernos locales.
- b. Colaboraciones Internacionales: Con organismos internacionales, ONGs y otras entidades para obtener financiación y asistencia técnica.
- c. Presupuesto de las Fuerzas Armadas: Para la implementación de las unidades de respuesta rápida, capacitaciones, y la compra de equipos de emergencias y tecnología.

## **Resultados Esperados**

### **1. Mejora en la Infraestructura Social y la Resiliencia Comunitaria:**

- a. Rehabilitación de infraestructuras clave (caminos rurales, centros educativos, centros de salud) en áreas más vulnerables, mejorando el acceso a servicios básicos y la conectividad.
- b. Mayor preparación ante desastres: Comunidades mejor preparadas para manejar emergencias naturales, con un conocimiento más amplio en gestión de riesgos y primeros auxilios.

### **2. Fortalecimiento de la Cohesión Social y la Gobernanza Territorial:**

- a. Reducción de la fragmentación social y territorial: Incremento en la colaboración entre las Fuerzas Armadas, autoridades locales y comunidades a través de espacios de diálogo y mesas de trabajo.
- b. Aumento de la confianza mutua entre las Fuerzas Armadas y la población, generando un entorno de cooperación y respeto.

### **3. Capacitación Eficiente y Colaboración Mejorada:**

- a. Líderes comunitarios y autoridades regionales con mayor capacidad para implementar proyectos de desarrollo, gestionando recursos y colaborando de manera eficiente.
- b. Uso de tecnologías innovadoras para mejorar la toma de decisiones, facilitando la coordinación interinstitucional y la participación de la comunidad en la solución de problemas locales.

### **4. Monitoreo y Evaluación de Impacto:**

- a. Medición clara del impacto de las iniciativas implementadas, con información actualizada sobre la percepción de las comunidades y el impacto en la cohesión social.
- b. Ajuste continuo de estrategias para asegurar la efectividad de los proyectos y adaptarlos a las necesidades emergentes.

**Sostenibilidad y viabilidad**

La sostenibilidad y viabilidad del proyecto se garantizan mediante el fortalecimiento de capacidades locales, capacitando a líderes comunitarios y autoridades en gestión y respuesta ante emergencias, lo que asegura la continuidad de los proyectos a largo plazo. La sinergia que tiene la Fuerza Armada, gobiernos locales y comunidades facilitará la implementación de iniciativas sostenibles, apoyadas por plataformas digitales que permitirán un monitoreo continuo. La viabilidad financiera está respaldada por presupuesto público y la posibilidad de alianzas con organismos internacionales, permitiendo adaptabilidad y escalabilidad para implementar soluciones efectivas en diferentes áreas de la Macrorregión Norte.

## Referencias Bibliográficas

- Abunyewah, M. Odei, M. Asare, S. Thayapharan, G. Byrne, M. Lassa, J. Zander, K. Fatemi, N. Maund, K. (2023). Influence of personal and collective social capital on flood preparedness and community resilience: Evidence from Old Fadama, Ghana. *International Journal of Disaster Risk Reduction*, 94, 103790. <https://doi.org/10.1016/j.ijdrr.2023.103790>
- Acharjee, S. (2024). Social capital and social entrepreneurship: The role of entrepreneurial culture and dynamic capabilities. <http://hdl.handle.net/10803/692136>
- Alcaide Manthey, N. (2024). The role of community-led social infrastructure in disadvantaged areas. *Cities*, 147, 104831. <https://doi.org/10.1016/j.cities.2024.104831>
- Arsenio, E. Lemonde de Macedo, A. Rodrigues, M. Marques da costa, E. (2023) Transport infrastructures and mobility for Portugal 2030: insights from the environmental assessment study of the national investments' plan. *Transportation Research Procedia* 72 (2023) 3561–3568. <https://doi.org/10.1016/j.trpro.2023.11.743>
- Arslan, H. Duran H. (2021). Social capital and regional development in Turkey. *Regional science Policy and practice*, 13, 878-921. <https://doi.org/10.1111/rsp3.12318>
- Baycan, T., Öner, Ö. (2023). The dark side of social capital: a contextual perspective. *Ann Reg Sci* 70, 779–798. <https://doi.org/10.1007/s00168-022-01112-2>
- Beckham, T. Bray, L. Cutts, B Vila, O. Rivers, L. Dello, K. (2023) BRIDGE Builders – Leadership and social capital in disaster recovery governance. *International Journal of Disaster Risk Reduction*. 96, 103942. <https://doi.org/10.1016/j.ijdrr.2023.103942>
- Bourdieu, P. (1986). *The forms of capital*. En J. G. Richardson (Ed.), *Handbook of theory and research for the sociology of education* (pp. 241-258). Greenwood Press. <http://dx.doi.org/10.1002/9780470755679.ch15>

- Cabeza-Morales, Israel. (2015) Cohesión territorial. Organización para reducir los desequilibrios territoriales. *Bitácora Urbano Territorial*, vol.25, n.1, pp.51-56. ISSN 0124-7913. <https://doi.org/10.15446/bitacora.v1n25.40147>.
- Centro Nacional de Planeamiento Estratégico [CEPLAN]. (2022). *Plan Estratégico de Desarrollo Nacional al 2050*. <https://peru2050.ceplan.gob.pe/>
- Chuvashova, M. Zhuravleva, I. Zavarzina, J. (2021) State monitoring of the sustainable development of a territory. *SHS Web of Conferences* 128, 01015 (2021) IFSDR 2021 <https://doi.org/10.1051/shsconf/202112801015>
- Coleman, J. (1988). *Social capital in the creation of human capital*. *American Journal of Sociology*, 94(S1), S95-S120. <https://doi.org/10.1086/228943>
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), Planificación para el desarrollo territorial sostenible en América Latina y el Caribe (LC/CRP.17/3), Santiago, 2017.
- Creswell, J. W. (2014). *Research design: Qualitative, quantitative, and mixed methods approaches* (4th ed.). SAGE Publications.
- Curtis, A. Allred, S. Murphy, R. Roberts, Beth (2024) Exploring the role of social capital in community flood resiliency in Binghamton, NY. *International Journal of Disaster Risk Reduction*, 104, 104322. <https://doi.org/10.1016/j.ijdr.2024.104322>
- Dederichs, K. (2024) Join to connect? Voluntary involvement, social capital, and socioeconomic inequalities. *Social Networks* 76, 42-50. <https://doi.org/10.1016/j.socnet.2023.07.004>
- Diaz, G. Silva, M. Emerenciano, F. (2023) Contributions of social capital to supply chain sustainability practices: Conceptual framework and propositions. *Cleaner logistics and supply chain*. <https://doi.org/10.1016/j.clscn.2024.100151>
- Farinos, J. (2008) Gobernanza territorial para el desarrollo sostenible: estado de la cuestión y agenda. BAGE. Boletín de la Asociación Española de Geografía Núm. 46 Pág. 11-32.

- Farole, T., Rodríguez-Pose, A., & Storper, M. (2011). Cohesion policy in the European Union: Growth, geography, institutions. *JCMS. Journal of Common Market Studies*, 49 (5), 1089–1111. <https://doi.org/10.1111/j.1468-5965.2010.02161.x>
- García-Valdecasas Medina, J. I. (2011). Una definición estructural de capital social. *Redes. Revista Hispana Para El análisis De Redes Sociales*, 20(1), 132–160. <https://doi.org/10.5565/rev/redes.411>
- Godoy, A. (2019). Integración social: ¿oportunidad de que familias de escasos recursos vivan en sectores de mayores ingresos? *EURE*, 45(136), 71-92. <http://dx.doi.org/10.4067/S0250-71612019000300071>
- Iglesias-Pascual, R. Benassi, F. Hurtado-Rodríguez, C. (2023). *Social infrastructures and socio-economic vulnerability: A socio-territorial integration study in Spanish urban contexts*. *Cities*.132, 104109. <https://doi.org/10.1016/j.cities.2022.104109>
- Joshi, A., Aldrich, D. (2022). Corraling a chimera: A critical review of the term social infrastructure. preprint, 23 December. <https://doi.org/10.32388/WQ6XSB>
- Kamichi, M. (2021) Análisis del capital social y su implicancia en el desarrollo de diversas estructuras económicas. *Espiral* 3(5): 053 - 084. <https://dx.doi.org/10.15381/espiral.v3i5.18780>
- Kearns, A., & Forrest, R. (2000). Social cohesion and multilevel urban governance. *Urban Studies*, 37(5–6), 995–1017. <https://doi.org/10.1080/00420980050011208>
- Kosach, I. Ladonko, L. Mykhailovska, M. Filipova, N. (2022) Partnership as a specific form of business integration. *Modeling the development of the economic systems. December 2022* <https://doi.org/10.31891/mdes/2022-6-18>
- Kotios, A. Roukanas, S. Galanos, G (2014) The territorial cooperation policy of the eu with the countries of south east europe: an interim evaluation. *Spatium*. 31, 30-38. <https://doi.org/10.2298/SPAT1431030K>
- MacKinnon, D., Kempton, L., O'Brien, P., et al. (2022). Reframing urban and regional 'development' for 'left behind' places. *Cambridge Journal of Regions, Economy and*

- Society, 15(1), 39–56. Reframing urban and regional ‘development’ for ‘left behind’ places. *Cambridge Journal of Regions, Economy and Society*, Volume 15, Issue 1, March 2022, Pages 39–56,  
[https://doi.org/10.1093/cjres/rsab034http://refhub.elsevier.com/S0264-2751\(24\)00045-3/rf0140](https://doi.org/10.1093/cjres/rsab034http://refhub.elsevier.com/S0264-2751(24)00045-3/rf0140)
- Medeiros, E., Potluka, O., Demeterova, B., & Musiałkowska, I. (2024). ¿EU Cohesion Policy towards territorial cohesion? *Regional Studies*, 58(8), 1513–1517.  
<https://doi.org/10.1080/00343404.2024.2349736>
- Molina, José Luis (2001): El análisis de las redes sociales. Una introducción, Barcelona: Bellaterra.
- Moscoso Ríos, W. (2021). *El proceso de desarrollo e integración de fronteras entre el Perú y Colombia (1938-actualidad): Una propuesta desde el enfoque territorial*.  
<http://repositorio.adp.edu.pe/handle/ADP/186>
- Naciones Unidas. (2015). *Transformar nuestro mundo: la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible*. Asamblea General de las Naciones Unidas. <https://undocs.org/es/A/RES/70/1>
- Patiño, M. Sanchez, P. Gallardo, R. (2023) An analysis of territorial cohesion in the Colombian context: The case of the municipalities of the Caldas Department. *Land Use Policy* 135, 106943. <https://doi.org/10.1016/j.landusepol.2023.106943>
- Piasek, G. Garcia, P. (2023) Vulnerable Neighbourhoods, Disaffiliated Populations? A Comprehensive Index of Social Capital and Social Infrastructure in Barcelona. *Buildings* 2023, 13(9), 2249. <https://doi.org/10.3390/buildings13092249>
- Picanco, G. Silva, M. Emerenciano, F (2024) Aportes del capital social a las prácticas de sostenibilidad de la cadena de suministro: Marco conceptual y proposiciones. *Cleaner Logistics and Supply Chain*. <https://doi.org/10.1016/j.clscn.2024.100151>
- Picasso-Salazar, E., Rodríguez-Villalobos, I. (2024). Desarrollo territorial e integración de los sectores primario y terciario en el Valle de Vizcaíno, Baja California Sur,

México. *Ciencias Administrativas. Teoría Y Praxis*, 20(2), 89–112.

<https://doi.org/10.46443/catyp.v20i2.389>

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). (2017). Informe regional sobre desarrollo humano para América Latina y el Caribe 2016: Progreso multidimensional: bienestar más allá del ingreso. PNUD. <https://www.undp.org/es/latin-america/publications/informe-regional-sobre-desarrollo-humano-para-america-latina-y-el-caribe-2016>

Putnam, R (1994) Social Capital and Public Affairs. *Bulletin of the American Academy of Arts and Sciences*. 47, 5-19. <https://doi.org/10.2307/3824796>

Putnam, R. (1993). *Making democracy work: Civic traditions in modern Italy*. Princeton University Press.

Putnam, R. (1995). *Bowling alone: America's declining social capital*. *Journal of Democracy*, 6(1), 65-78. <https://doi.org/10.1353/jod.1995.0002>

Queiroz, K. (2018) Globalização e integração territorial – o caso da região de Tefé no Amazonas. *Confins*. 35. <https://doi.org/10.4000/confins.13154>

Riofrio Jacinto, A. R. (2024). *Los aportes de la Comunicación para el Cambio Social y de Comportamiento en la Indagación Apreciativa: Un análisis al incremento del capital social en los procesos de innovación social a través del Estudio de caso del proyecto "Integra Cacao" de AMPA Perú*. <http://hdl.handle.net/20.500.12404/27308>

Salinger, A. Charlesa, I. Francisb, N. Batagolb, B. Meo-Sewabu, L. Nasire, S. Bassa, A. Habsjib, H. Malumub, L. Marzaman, L. Prescottti, M. Sawailaub, M. Syamsub, S. Taruc, R. Telab, A. Vakarewab, I. Wilson, A. Sinharo, S. "People are now working together for a common good": The effect on social capital of participatory design for community-level sanitation infrastructure in urban informal settlements. *World Development*.174, 106449. <https://doi.org/10.1016/j.worlddev.2023.106449>

- Sánchez-Zamora, P. Gallardo-Cobos, R., Romero-Huertas, C., 2017. Assessing the determinants of territorial cohesion: evidence from Colombian departments. *Geoforum* 87, 48–61. <https://doi.org/10.1016/j.geoforum.2017.10.004>.
- Santivañez Solano, M. Y., Lijarza Portocarrero, M. R. (2022). *Factores que favorecieron el fortalecimiento del capital social en los procesos de asociatividad y cooperativismo: Caso Cooperativa Agraria Cafetalera Valle de Incahuasi - distrito Inkawuasi, La Convención, Cusco - periodo 2018 - 2020*. <http://hdl.handle.net/20.500.12404/25130>
- Shelest, K. Maksimov, S. Shepeleva, A. Aliyev, T. Integrated development of territories as an instrument of sustainable urban transformation. *E3S Web of Conferences*. 460, 09018 (2023) <https://doi.org/10.1051/e3sconf/202346009018>
- Solís, E; Troitiño, M. (2012): El paradigma de la red: bases para una nueva interpretación del territorio y de los procesos escalares de la urbanización. *Boletín de la Asociación de Geógrafos Españoles* N.º 60 - 2012, págs. 141-164 I.S.S.N.: 0212-9426
- Tender, L. Couto, J. Bragança, L. (2017) The role of underground construction for the mobility, quality of life and economic and social sustainability of urban regions. **Ingeniería Civil • REM, Int. Eng. J.** 70 (3) <http://dx.doi.org/10.1590/0370-44672016700151>
- Torres Vanegas, M. (2024). *Gobernanza territorial en las ciudades emergentes: Un enfoque multidimensional para la planificación y gestión urbana efectiva*. <https://doi.org/10.17268/sciendo.2024.081>
- Urteaga, E. (2013) La teoría del capital social de Robert Putnam: Originalidad y carencias. *Reflexión Política* 2013, 15(29), 44-60. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=11028415005>
- Valle, F. Acosta, E. Huamán, M. Quispe, Y. (2023) Social Capital and Wealth in the Peasant Communities of the Apurímac Region, Peru. *Revista Estudios del Desarrollo Social: Cuba y América Latina*. <http://scielo.sld.cu/scielo.php>
- Van Tran, Dien et al., (2024) Exploring the impact of social capital on business performance: The role of dynamic capabilities, open innovation and government support. *Journal of*

*Open Innovation: Technology, Market, and Complexity*, 10, 100416.

<https://doi.org/10.1016/j.oiitmc.2024.100416>

Velásquez, J. (2016) Capital social, capital relacional e innovación. Un análisis de su incidencia en el desarrollo del distrito de Arequipa, Perú (tesis de doctorado, Universidad Complutense de Madrid) <https://hdl.handle.net/20.500.14352/27227>

Viturka, M. (2011). Integration Theory of Sustainable Regional Development - Presentation and Application. *Politicka Ekonomie*, 59(6), 794–809. <https://doi.org/10.18267/J.POLEK.822>

Zahnow, R. (2024) Social infrastructure, social cohesion and subjective wellbeing. *Wellbeing, Space and Society*. 7, 100210. <https://doi.org/10.1016/j.wss.2024.100210>



# ANEXOS

## ANEXO 1



## MATRIZ DE CONSISTENCIA

Problemas	Objetivos	Categorías y sub categorías	Metodología
<p><b>Problema principal</b> ¿De qué manera el capital social militar contribuye en la integración territorial de la Macro región Norte del Perú, 2025?</p> <p><b>Problemas secundarios</b> ¿De qué manera el capital social militar contribuye a la cohesión territorial en la Macro región Norte del Perú, 2025?</p> <p>¿De qué manera el capital social militar contribuye a la gobernanza territorial en la Macro región Norte del Perú, 2025?</p> <p>¿De qué manera el capital social militar contribuye al desarrollo social en la Macro región Norte del Perú, 2025?</p>	<p><b>Objetivo principal</b> Analizar de qué manera el capital social militar contribuye en la integración territorial de la Macro región Norte del Perú, 2025.</p> <p><b>Objetivos secundarios</b> Identificar de qué manera el capital social militar contribuye a la cohesión territorial en la Macro región Norte del Perú, 2025</p> <p>Describir de qué manera el capital social militar contribuye a la gobernanza territorial en la Macro región Norte del Perú, 2025</p> <p>Analizar de qué manera el capital social militar contribuye al desarrollo social en la Macro región Norte del Perú, 2025</p>	<p><b>Categoría 1:</b> Capital social militar</p> <p><b>Sub Categorías:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Infraestructura social</li> <li>• Red social</li> <li>• Confianza</li> </ul> <p><b>Categoría 2:</b> Integración territorial</p> <p><b>Sub Categorías:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cohesión territorial</li> <li>• Gobernanza territorial</li> <li>• Desarrollo social</li> </ul>	<p><b>Enfoque de la investigación</b> Cualitativo</p> <p><b>Tipo de Investigación</b> Teórico - Empírico</p> <p><b>Método de investigación</b> Estudio de caso</p> <p><b>Muestra:</b> (05) Oficiales del Ejército (02) Autoridades locales, (03) Líderes comunitarios</p> <p><b>Técnica:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Entrevista en profundidad semiestructurada</li> <li>• Observación Directa</li> <li>• Análisis documental</li> </ul> <p><b>Instrumentos:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Guía de entrevista semiestructurada</li> <li>• Ficha de análisis documental</li> </ul> <p><b>Técnicas de procesamiento y análisis de información:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Transcripción textual de las entrevistas y clasificación de las fuentes documentales.</li> <li>• Triangulación de fuentes y datos para aumentar la validez del análisis interpretativo.</li> </ul>

## ANEXO 2



## VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO



"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"

Chorrillos, 26 de setiembre del 2025

Informe N.º 001

De: Pedro CAMARENA VALENZUELA

Para: Luis CAMACHO VALERO y Juan MANRIQUE NUÑEZ

Me dirijo a Usted respetuosamente para saludarlo y agradecer la designación para la evaluación de la **Validez de Contenido** de la Guía de entrevista semiestructurada, instrumento de recolección de información para la tesis titulada: "Análisis del Capital social militar para la integración territorial caso: Macro Región Norte del Perú, 2025".

Después de la evaluación correspondiente se determina que:

- a. El Instrumento cumple en su totalidad con los criterios, por lo que es válido para proceder a la recolección de la información (X)
- b. El Instrumento no cumple en su totalidad con los criterios, por lo que deberá levantar las observaciones siguiendo las sugerencias propuestas ( )

  
 Pedro CAMARENA VALENZUELA  
 (orcid.org/0009-0003-1210-6849)



**"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"**

Chorrillos, 26 de setiembre del 2025

Informe N.º 002

De: Dhany CAMPO RIOS

Para: Luis CAMACHO VALERO y Juan MANRIQUE NUÑEZ

Me dirijo a Usted respetuosamente para saludarla y agradecer la designación para la evaluación de la **Validez de Contenido** de la Guía de entrevista semiestructurada, instrumento de recolección de información para la tesis titulada: "Análisis del Capital social militar para la Integración territorial caso: Macro Región Norte del Perú, 2025".

Después de la evaluación correspondiente se determina que:

- a. El instrumento cumple en su totalidad con los criterios, por lo que es válido para proceder a la recolección de la información (X)
- b. El instrumento no cumple en su totalidad con los criterios, por lo que deberá levantar las observaciones siguiendo las sugerencias propuestas (w)

  
 -----  
**Dhany CAMPO RIOS**  
 (orcid.org/0000-0002-0220-1477)

## Informe de validez del Experto

Chorrillos, 29 de septiembre de 2025

### Informe N° 007

De : Dr. Enver VEGA FIGUEROA

Para : CAMACHO VALERO, Luis Guillermo


Ref. : Solicitud del graduando

Me dirijo a usted respetuosamente para saludarlo y agradecer la designación para la evaluación de la validez de contenido de la: Guía de entrevista semiestructurada, instrumento de recolección de información para la tesis titulada:

**“Análisis del Capital social militar para la integración territorial caso: Macro Región Norte del Perú.”**

Después de la evaluación correspondiente se determina que:

- a. El instrumento cumple en su totalidad con los criterios, por lo que es válido para proceder a la recolección de información ( **X** ).
- b. El instrumento no cumple en su totalidad con los criterios, por lo que deberá levantar las observaciones siguiendo las sugerencias propuestas (    ).



Enver Vega Figueroa

Doctor en Desarrollo y Seguridad Estratégica  
Profesor Universidad Nacional Federico Villarreal

DNI N° 15738509

[orcid.org/0000-0002-1602-2875](https://orcid.org/0000-0002-1602-2875)

## GUÍA DE ENTREVISTA SEMIESTRUCTURADA

Buenos días, me encuentro desarrollando un trabajo de investigación para obtener el grado académico de **Maestro en Estrategia y Geopolítica** con mención en de **Planeamiento estratégico y toma de decisiones**, en la Escuela Superior de Guerra del Ejército Escuela Posgrado, habiendo elegido el tema titulado:

**“Análisis del Capital social militar para la integración territorial caso: Macro Región Norte del Perú, 2025”**. Por lo que desarrollaré esta entrevista anónima y desde ya le agradezco su gentil colaboración. Teniendo en consideración su conocimiento y experiencia profesional, tenga a bien responder las siguientes preguntas:

### GUÍA PARA OFICIALES MILITARES

#### 1. Infraestructura social

¿Qué tipos de proyectos de infraestructura ha desarrollado la institución en la macro región norte (lugar donde este) y cómo contribuyen a la integración territorial?

#### 2. Red social

¿Cómo se establecen y mantienen las relaciones de colaboración con autoridades locales y líderes comunitarios en las zonas de intervención?

#### 3. Confianza institucional

¿Qué estrategias utiliza la institución para generar y mantener la confianza de la población civil en las zonas donde opera?

#### 4. Cohesión territorial

¿De qué manera las acciones cívico-militares contribuyen a reducir las brechas entre las zonas urbanas y rurales de la región?

#### 5. Gobernanza territorial

¿Cómo se articula la planificación militar (convenios u otros) con los planes de desarrollo regional y local?

## **6. Desarrollo social**

¿Qué programas sociales desarrolla la institución que impacten directamente en la calidad de vida de las poblaciones más vulnerables?

## **7. Red social + Confianza**

¿Qué mecanismos existen para medir el nivel de aceptación y confianza de la comunidad hacia la presencia militar?

## **8. Cohesión territorial + Infraestructura**

¿Qué cambios ha observado en la conectividad territorial a partir de las obras de infraestructura militar?

## **9. Gobernanza + Desarrollo social**

¿Qué dificultades y oportunidades identifica al coordinar con otras instituciones del Estado en proyectos de desarrollo territorial?”

## **10. Integración territorial**

¿Qué cambios ha observado en la integración territorial de la macro región norte a partir de la intervención de la institución?

# **GUÍA PARA AUTORIDADES LOCALES**

## **1. Infraestructura social**

¿Qué obras de infraestructura desarrolladas por las FFAA en su jurisdicción han tenido mayor impacto en la comunidad?

## **2. Red social**

¿Cómo describe la relación de trabajo entre su institución y las FFAA en proyectos de desarrollo territorial?

## **3. Confianza institucional**

¿Qué percepción cree que tiene la población sobre el rol de las FFAA en temas distintos a la seguridad?

## **4. Cohesión territorial**

¿En qué medida la presencia militar ha contribuido a integrar las zonas más alejadas con los centros urbanos?

## **5. Gobernanza territorial**

¿Existen mecanismos formales de coordinación entre el gobierno local y las FFAA para la planificación del desarrollo territorial?

## **6. Desarrollo social**

¿Qué beneficios concretos ha traído la acción social de las FFAA a su localidad?

## **7. Red social + Confianza**

¿Cómo describiría el nivel de confianza actual entre su institución y las FFAA? ¿Ha cambiado esa confianza en los últimos años? ¿De qué manera?

## **8. Cohesión territorial + Infraestructura**

¿En qué medida la infraestructura desarrollada por las FFAA responde a las prioridades de la población?

## **9. Gobernanza + Desarrollo social**

¿Qué oportunidades de mejora identifica en la coordinación entre actores civiles y militares?

## **10. Integración territorial**

¿Qué papel deberían tener las FFAA en la estrategia de integración territorial de la macro región norte?

## **GUÍA PARA MIEMBROS DE LA COMUNIDAD**

### **1. Infraestructura social**

¿Qué obras o proyectos realizados por los militares han beneficiado directamente a su comunidad?

### **2. Red social**

¿Cómo es la relación entre los miembros de su comunidad y el personal militar que trabaja en la zona?

### **3. Confianza institucional**

¿Confía en que las FFAA trabajan para el bienestar de su comunidad? ¿Por qué?

### **4. Cohesión territorial**

¿Siente que su comunidad está más conectada con el resto de la región gracias a la presencia militar?

### **5. Gobernanza territorial**

¿Participa su comunidad en la planificación de los proyectos que ejecutan las FFAA?

### **6. Desarrollo social**

¿Ha mejorado el acceso a servicios básicos en su comunidad con la intervención de las FFAA?

### **7. Red social + Confianza**

¿Existen espacios de diálogo directo entre la comunidad y las FFAA? ¿Son efectivos?

#### **8. Cohesión territorial + Infraestructura**

¿Qué obras de infraestructura considera más urgentes para mejorar la integración de su comunidad?

#### **9. Gobernanza + Desarrollo social**

¿Qué sugerencias haría para mejorar la coordinación entre las FFAA y las comunidades?

#### **10. Integración territorial**

¿Cree que la presencia militar contribuye a que su comunidad se sienta más parte del país?

## ANEXO 3



## INSTRUMENTOS DE RECOLECCION DE DATOS

## Anexo 3a. Técnica de la observación

## TÉCNICA DE LA OBSERVACIÓN

CATEGORIA	SUB CATEGORIA	PREGUNTAS	OBSERVABLE	UNIDAD DE ANÁLISIS
Capital militar social	Infraestructura social	¿Qué tipos de proyectos de infraestructura ha desarrollado la institución en la macro región norte (lugar donde este) y cómo contribuyen a la integración territorial?	Ejecución de obras de infraestructura (carreteras, puentes, sistemas de agua, puestos de salud) en zonas rurales o fronterizas.	Se observa la ejecución de proyectos de ingeniería a cargo de los batallones del Ejército en la macrorregión norte, específicamente la construcción de carretera y puentes, Estas obras materializan la infraestructura social que busca reducir brechas territoriales y mejorar la accesibilidad en áreas periféricas y zonas de frontera. Se puede apreciar cómo estas intervenciones facilitan la conectividad, el acceso a servicios básicos y la integración de comunidades aisladas, contribuyendo al desarrollo territorial equilibrado según los lineamientos del PEDN y las directivas castrenses.
		¿Qué cambios ha observado en la conectividad territorial a partir de las obras de infraestructura militar?	Flujo de personas y bienes, reducción de tiempos de viaje, integración de comunidades aisladas.	Se examina el flujo de personas y bienes, la reducción de tiempos de viaje y la integración de comunidades aisladas tras la implementación de obras de infraestructura militar. Además, se observa que los cambios observables en la conectividad territorial, evaluando cómo carreteras y puentes construidos por batallones de ingeniería han transformado las dinámicas de movilidad, acceso a mercados y servicios esenciales. Esta observación permite documentar el aporte concreto de las Fuerzas Armadas a la cohesión territorial

				y al desarrollo regional promovido por el PEDN
Red social	¿Cómo se establecen y mantienen las relaciones de colaboración con autoridades locales y líderes comunitarios en las zonas de intervención?	Reuniones de coordinación, actividades cívico-militares, proyectos conjuntos.	Se observa como las interacciones entre personal castrense, autoridades locales y líderes comunitarios durante reuniones de coordinación y actividades cívico-militares en la región norte. La observación se centra en los mecanismos de diálogo y cooperación que fortalecen las redes sociales institucionales-civiles, identificando protocolos de articulación, frecuencia de encuentros y niveles de participación. Esta observación evidencia cómo se construyen alianzas estratégicas para la implementación de proyectos de desarrollo y se consolida la gobernanza colaborativa territorial.	
	¿Qué mecanismos existen para medir el nivel de aceptación y confianza de la comunidad hacia la presencia militar?	Participación ciudadana en actividades, solicitudes de apoyo, percepción expresada en encuentros públicos.	Se examina la participación ciudadana en actividades castrenses, solicitudes espontáneas de apoyo y percepciones expresadas en encuentros públicos sobre la presencia militar en la macrorregión norte. La observación se dirige a identificar indicadores de aceptación comunitaria como asistencia a eventos, colaboración en proyectos y expresiones verbales de confianza. Este análisis permite medir el capital social generado por las Fuerzas Armadas a través de su interacción sostenida con la población, validando su rol como actor legítimo en el desarrollo territorial.	
Confianza institucional	¿Qué estrategias utiliza la institución para generar y mantener la confianza de la población civil en las zonas donde opera?	Reuniones de coordinación, programas de proyección social, protocolos de transparencia y	En las estrategias de vinculación cívico-militar implementadas en la macrorregión norte, se incluyen programas de proyección social y	

			participación en eventos comunitarios.	mecanismos de comunicación bidireccional. Durante la observación se aprecia cómo estas acciones construyen confianza institucional mediante interacciones sostenidas que demuestran compromiso con el desarrollo local y capacidad de respuesta ante necesidades ciudadanas, legitimando la presencia castrense en el territorio.
Integración Territorial	Cohesion territorial	¿De qué manera las acciones cívico-militares contribuyen a reducir las brechas entre las zonas urbanas y rurales de la región?	Ferias de servicios integrados, caravanas de salud móviles, programas de extensión educativa y actividades de intercambio urbano-rural.	Durante la observación se analizan intervenciones cívico-militares que conectan espacios urbanos y rurales mediante ferias de servicios integrados y caravanas de salud en las diversas provincias de la macrorregión norte. Esta observación documenta cómo estas acciones acercan servicios estatales a poblaciones históricamente desatendidas, reduciendo asimetrías territoriales y generando redes de intercambio sostenibles entre centros urbanos y comunidades remotas, materializando los principios de justicia.
		¿Qué cambios ha observado en la integración territorial de la macro región norte a partir de la intervención de la institución?	Patrones de movilidad, flujos económicos, acceso a servicios esenciales e infraestructura crítica construida.	En la observación se examinan transformaciones en conectividad territorial tras la intervención castrense focalizándose en infraestructura crítica construida por batallones de ingeniería y su impacto en la articulación socioeconómica del territorio. Este análisis multidimensional permite verificar si las acciones institucionales han generado una integración efectiva que supere la mera presencia física para convertirse en factor de desarrollo permanente según estándares de cohesión territorial.

	Gobernanza territorial	¿Cómo se articula la planificación militar (convenios u otros) con los planes de desarrollo regional y local?	Convenios interinstitucionales suscritos, mesas de coordinación, sistemas de información compartida y documentos de planificación conjunta.	Se observan mecanismos de articulación entre planificación castrense e instrumentos de desarrollo regional/local, analizando convenios interinstitucionales y mesas de coordinación. Durante la observación se documenta cómo los objetivos operativos militares se alinean con visiones de desarrollo territorial, evidenciando procesos de gobernanza colaborativa que permiten implementar acciones sinérgicas entre seguridad y desarrollo, materializando el enfoque de gobernanza multinivel.
	Desarrollo social	¿Qué dificultades y oportunidades identifica al coordinar con otras instituciones del Estado en proyectos de desarrollo territorial?"	Espacios de toma de decisión conjunta, flujos de recursos compartidos, mecanismos de resolución de conflictos y documentos de coordinación.	Se observa que las dinámicas de coordinación interinstitucional en proyectos territoriales, identificando obstáculos burocráticos y oportunidades de complementariedad entre la institución castrense y otros actores estatales. Además, cómo se gestiona la complejidad institucional para maximizar impactos en desarrollo social, documentando tanto barreras como prácticas exitosas de trabajo colaborativo en la macrorregión norte
		¿Qué programas sociales desarrolla la institución que impacten directamente en la calidad de vida de las poblaciones más vulnerables?	Programas de salud comunitaria, apoyo educativo, infraestructura básica, metodologías de identificación de beneficiarios y sistemas de monitoreo.	Se observa como los programas sociales ejecutados por las Fuerzas Armadas, focalizándose en intervenciones de salud comunitaria e infraestructura básica que benefician directamente a poblaciones vulnerables. La pertinencia cultural y territorial de las intervenciones, así como su contribución tangible a mejorar indicadores de calidad de vida en alineamiento con los Objetivos de Desarrollo Sostenible

Anexo 3b. Técnica de análisis documental

**TÉCNICA DE ANALISIS DOCUMENTAL**

CATEGORIA	SUB CATEGORIA	DOCUMENTOS	UNIDAD DE ANÁLISIS
Capital social militar	Infraestructura social	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ El PEDN aborda la necesidad de mejorar la infraestructura en sectores clave como salud, educación, transporte, agua potable y saneamiento. Se destaca la importancia de cerrar las brechas territoriales en estos servicios para asegurar el desarrollo equitativo en todo el país. (CEPLAN, 2022)</li> <li>➤ Los Instituciones Armadas (IIAA) realizan acciones de apoyo de ingeniería en el desarrollo de la infraestructura nacional orientados a cerrar las brechas encontradas. (Directiva N° 21-2018-Mindef)</li> <li>➤ Las acciones de apoyo de ingeniería son una forma en que las instituciones armadas participan en el desarrollo de la infraestructura nacional, regional y local a través de los batallones de ingeniería. (Directiva N° 001-2020-COADNE)</li> <li>➤ Facilidades de servicio público y de producción, que incluyen una amplia gama de instalaciones y equipos públicos requeridos para proporcionar servicios sociales y apoyar la actividad económica del sector privado. (Moteff et al., 2003, p. 14, como se cita en Alcaide, 2024).</li> <li>➤ La Infraestructura social se describe como una serie de instalaciones y equipos necesarios para proveer servicios sociales y apoyar la actividad económica, incluyendo carreteras, puentes, sistemas de agua, energía eléctrica, hospitales, escuelas y telecomunicaciones (Moteff et al., 2003).</li> </ul>	<p>El conjunto de obras y servicios fundamentales que garantizan el bienestar de la población y dinamizan la economía. Esta red incluye sistemas de salud, educación, agua, energía, vías de comunicación y telecomunicaciones, cuyo desarrollo integral busca reducir las desigualdades entre regiones. Un actor relevante en este proceso es el son las Instituciones Armadas (Ejército) , que mediante sus unidades de ingeniería ejecutan proyectos de construcción y mejoramiento de esta infraestructura esencial para el desarrollo nacional.</p>
	Red social	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ El PEDN enfatiza la importancia de la integración social y la participación de la comunidad. Se busca fortalecer el tejido social mediante la inclusión y el acceso a oportunidades de desarrollo en todos los niveles. (CEPLAN, 2022)</li> <li>➤ La estructura de las redes sociales tiene la capacidad de generar capital social, lo cual, a su vez, puede resultar en beneficios tanto a nivel individual como colectivo Garcia-Valdecasas (2011)</li> <li>➤ La red social se construye a partir de las interacciones entre el personal castrense y la población civil. Estas relaciones no solo son fundamentales para la cohesión interna de las instituciones</li> </ul>	<p>Las redes sociales surgidas de la interacción sostenida entre el personal castrense y las comunidades, particularmente en zonas alejadas. Estas redes se configuran a través de actividades cívico-militares, proyectos de desarrollo y programas de responsabilidad social institucional. Metodológicamente, se analiza cómo estas estructuras relacionales generan</p>

		<p>castrenses, sino que también desempeñan un papel clave en la integración territorial y el fortalecimiento del capital social en regiones remotas. Estas redes se fortalecen mediante acciones cívico-militares, programas de ayuda humanitaria, defensa civil y actividades de responsabilidad social institucional. (Vargas &amp; Ponce, 2019).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ En el contexto territorial, las redes sociales facilitan la cohesión comunitaria, la difusión de información y el acceso a recursos, especialmente en zonas marginadas (Castells, 2009)</li> </ul>	<p>capital social, fortalecen la cohesión comunitaria y facilitan la integración territorial. Este enfoque permite comprender el papel de las redes castrense-civiles en la construcción de tejido social y en la implementación de políticas de desarrollo en territorios prioritarios.</p>
	Confianza institucional	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ El PEDN 2050 sitúa la confianza institucional como un elemento central para un desarrollo sustentable. Sugiere un conjunto de acciones para promover una gestión pública íntegra, responsable y eficaz, con el propósito de afianzar el vínculo entre la población y el Estado. (CEPLAN, 2022)</li> <li>➤ Los convenios de colaboración interinstitucional entre el Ejército y las entidades del sector público contienen acuerdos en el que se manifiesta expresamente la confianza y voluntad de colaboración mutua y compromiso en la ejecución de acciones de apoyo de ingeniería en el marco de las acciones de apoyo al desarrollo nacional. (Directiva N° 001-2020-COADNE)</li> <li>➤ La confianza en las instituciones castrenses es elevada en muchas zonas rurales, donde la población percibe al Ejército como un ente cercano y confiable, especialmente en momentos de crisis o desastre. Vargas y Ponce (2019)</li> <li>➤ La confianza es la actitud o creencia hacia las personas, grupos, organizaciones las cuales actuaran de manera justa y eficiente, que servirá para la cohesión, desarrollo y cooperación dentro de un ámbito territorial. (definición propia).</li> </ul>	<p>La confianza institucional hacia las Fuerzas Armadas se construye mediante acuerdos formales de colaboración y se materializa en la percepción ciudadana, particularmente en zonas rurales donde la institución castrense es vista como un actor confiable durante emergencias. Esta relación de confianza facilita la cohesión social y la implementación de proyectos de desarrollo, posicionándose como un elemento central para el cumplimiento de los objetivos del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional.</p>
Integración territorial	Cohesion territorial	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ El plan destaca la cohesión territorial como esencial para un desarrollo equilibrado. Se enfoca en reducir las desigualdades entre regiones, promoviendo políticas que integren el desarrollo urbano y rural, y fomenten la equidad en el acceso a servicios y oportunidades en todo el país. (CEPLAN, 2022)</li> <li>➤ Las acciones de apoyo al desarrollo nacional son actividades que realizan el Mindef, IIAA, organismos y empresas del sector defensa, para contribuir con los organismos públicos, privados y</li> </ul>	<p>La búsqueda de equilibrio en el desarrollo entre regiones mediante una distribución justa de recursos, se materializa mediante políticas integradoras que conectan ámbitos urbanos y rurales, con el propósito de reducir brechas geográficas y mejorar la calidad de vida en zonas</p>

		<p>la sociedad civil en el objetivo común de generar bienestar y desarrollo integral sostenible y sustentable en las poblaciones vulnerables del país. (Directiva N° 21-2018-Mindef)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ La cohesión territorial está directamente vinculada con el objetivo de fomentar un desarrollo más equitativo y mejorar las condiciones de vida en las regiones más desventajosas. Comisión Europea (2004)</li> <li>➤ La cohesión territorial, entendida desde la perspectiva teórica de "<b>justicia espacial</b>" implica una distribución equitativa de recursos y oportunidades para reducir las desigualdades geográficas. (Soja, 2010)</li> </ul>	<p>históricamente desatendidas. Las Fuerzas Armadas se articulan con este objetivo mediante intervenciones en poblaciones vulnerables, contribuyendo así a la materialización de la justicia espacial contemplada en la planificación nacional del desarrollo.</p>
	Gobernanza territorial	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ El PEDN 2050 promueve una gobernanza territorial inclusiva y descentralizada. Se busca fortalecer las capacidades de los gobiernos regionales y locales, mejorar la coordinación intergubernamental y garantizar la participación activa de la ciudadanía en la planificación y gestión del territorio. (CEPLAN, 2022)</li> <li>➤ Las unidades militares de asentamiento rural (UMAR) son los canales de articulación con los sectores del estado, gobiernos regionales y locales. (Directiva N° 21-2018-Mindef)</li> <li>➤ La gobernanza territorial se basa en la colaboración entre diversos actores, y no solo en un gobierno centralizado Kooiman (2003)</li> <li>➤ La gobernanza es más efectiva cuando se involucra a las comunidades locales, permitiendo que los actores territoriales, como el Ejército, se conviertan en facilitadores de la acción colectiva. Ostrom (1990)</li> </ul>	<p>Es un modelo colaborativo que integra a instituciones del Estado, gobiernos locales y la ciudadanía en la gestión del territorio. Se implementa mediante mecanismos como las UMAR, que permiten a las Fuerzas Armadas actuar como articuladores entre distintos niveles de gobierno y comunidades. Este enfoque metodológico examina cómo esta coordinación multiactor fortalece las capacidades de gestión descentralizada y facilita la participación ciudadana en la planificación del desarrollo territorial, en consonancia con los lineamientos del PEDN 2050.</p>
	Desarrollo social	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ El desarrollo social es un objetivo central del PEDN 2050. Se orienta a mejorar la calidad de vida de la población, reduciendo la pobreza y la desigualdad, y promoviendo el acceso universal a servicios básicos, educación, salud y empleo digno, con un enfoque inclusivo y sostenible. (CEPLAN, 2022)</li> <li>➤ Las UMAR tienen como objetivo organizar una estructura de soporte y la conformación de una infraestructura habitacional, de servicios y de producción que permita niveles de vida a la población de las zonas fronterizas. (Directiva N° 21-2018-Mindef)</li> </ul>	<p>La mejora integral de la calidad de vida, trascendiendo la provisión de servicios básicos hacia la expansión de capacidades humanas, se materializa mediante intervenciones coordinadas entre el Estado y las Fuerzas Armadas que generan infraestructura vital y programas de capacitación en zonas vulnerables.</p>

		<ul style="list-style-type: none"><li>➤ El desarrollo social debe orientarse a expandir las libertades humanas, lo que implica no solo el acceso a servicios básicos como salud y educación, sino también la capacidad de las personas para participar en la toma de decisiones sobre su propio bienestar. Sen (1999)</li><li>➤ El desarrollo social también implica el fortalecimiento del capital humano, lo cual puede lograrse mediante programas educativos y de capacitación que las Fuerzas Armadas desarrollan en colaboración con el Estado. Todaro y Smith (2011)</li></ul>	estas sinergias institucionales permiten a las comunidades participar activamente en su propio progreso, configurando un modelo de desarrollo que combina bienestar material con libertad humana en territorios prioritarios.
--	--	---	---

## Anexo 3c. Guía de entrevista

## GUÍA DE ENTREVISTA PARA OFICIALES

CATEGORIA	SUB CATEGORIA	PREGUNTA	UNIDAD DE ANÁLISIS	CONCEPTOS CLAVES
Capital social militar	Infraestructura social	1. ¿Qué tipos de proyectos de infraestructura ha desarrollado la institución en la macro región norte (lugar donde este) y cómo contribuyen a la integración territorial? 1	Se describen proyectos de infraestructura vial como el proyecto Sipán, rehabilitación de vías y la mejora en conectividad para facilitar la integración territorial. (E1 – E5)	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Conectividad</li> <li>✓ Rehabilitación de vías</li> </ul>
		2. ¿Qué cambios ha observado en la conectividad territorial a partir de las obras de infraestructura militar? 10	El impacto de las infraestructuras ha reducido significativamente los tiempos de desplazamiento entre las comunidades, facilitando el acceso a servicios como salud y educación. Además, estas obras han permitido que la población pueda transportar sus productos de manera más eficiente, lo que también favorece el desarrollo económico local. (E1-E5-E6)	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Desarrollo económico</li> <li>✓ Acceso a servicios</li> <li>✓ Reducción de tiempo</li> </ul>
	Red social	3. ¿Cómo se establecen y mantienen las relaciones de colaboración con autoridades locales y líderes comunitarios en las zonas de intervención?	Las relaciones se basan en la confianza mutua y en la creación de espacios de diálogo. Antes de iniciar cualquier proyecto, nos reunimos con los líderes de la zona, les escuchamos, y entendemos sus necesidades. A lo largo de la ejecución de los proyectos, nos aseguramos de mantener un contacto constante para asegurar que todo vaya conforme a lo planeado. Esto nos permite garantizar que la comunidad esté involucrada y que todos estemos alineados para el bien común. (E3-E4-E6)	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Relaciones interinstitucionales</li> <li>✓ Coordinación militar-civil</li> <li>✓ Confianza y diálogo</li> <li>✓ Participación comunitaria</li> </ul>
	Confianza institucional	4. ¿Qué mecanismos existen para medir el nivel de aceptación y confianza de la comunidad hacia la presencia militar?	Para medir el nivel de confianza y aceptación se realiza encuestas de percepción ciudadana y también observamos la participación en nuestras actividades a través de su involucramiento en las ceremonias y actividades que organizamos, y sus opiniones sobre la calidad de las intervenciones. Esto nos ayuda a mejorar y mantener nuestra relación con la población. (E2-E5-E6)	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Encuestas de percepción</li> <li>✓ Evaluación de satisfacción</li> </ul>

		5. ¿Qué estrategias utiliza la institución para generar y mantener la confianza de la población civil en las zonas donde opera?	Las estrategias para generar y mantener la confianza incluyen la comunicación clara y transparente, acciones cívicas y cooperación efectiva con las autoridades locales. (E1-E4-E6)	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Confianza pública</li> <li>✓ Transparencia</li> <li>✓ Acciones cívicas</li> <li>✓ Seguridad</li> </ul>
Integración Territorial	Cohesion territorial	6. ¿De qué manera las acciones cívico-militares contribuyen a reducir las brechas entre las zonas urbanas y rurales de la región?	Las acciones cívico-militares ayudan a reducir las brechas entre zonas urbanas y rurales mediante la provisión de servicios básicos y la mejora de infraestructuras. (E3-E5-E6)	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Brechas urbanos-rurales</li> <li>✓ Infraestructura</li> <li>✓ Servicios básicos</li> </ul>
		7. ¿Qué cambios ha observado en la integración territorial de la macro región norte a partir de la intervención de la institución?	A pesar de nuestras intervenciones, no hemos observado cambios significativos en la integración territorial. Si bien nuestras acciones han mejorado la infraestructura vial, todavía existen grandes desafíos, como la inseguridad y la falta de servicios públicos eficientes en ciertas zonas. Sin embargo, nuestras intervenciones han sido claves para garantizar la presencia del Estado en regiones alejadas y mejorar la calidad de vida de la población. (E1-E4-E6)	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Inseguridad</li> <li>✓ Falta de servicios públicos</li> <li>✓ Calidad de vida</li> </ul>
	Gobernanza territorial	8. ¿Cómo se articula la planificación militar (convenios u otros) con los planes de desarrollo regional y local?	Las intervenciones se articulan a través de convenios y acuerdos de cooperación con los gobiernos regionales y locales, alineados con planes de desarrollo. (E2-E4-E6)	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Gobernanza de cooperación</li> <li>✓ Convenios de cooperación</li> <li>✓ Planes de desarrollo</li> </ul>
	Desarrollo social	9. ¿Qué dificultades y oportunidades identifica al coordinar con otras instituciones del Estado en proyectos de desarrollo territorial?"	En cuanto a la coordinación con otras instituciones, uno de los mayores obstáculos que enfrentamos es la falta de recursos y la escasa capacidad técnica de algunas entidades locales. Esto a veces retrasa los proyectos o impide su implementación eficaz. También, la falta de coordinación entre los diferentes niveles de gobierno complica la ejecución de algunos programas, a pesar de los esfuerzos del Ejército. (E2-E4-E6).	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Limitado presupuesto</li> <li>✓ Escasa capacidad técnica</li> <li>✓ Barreras administrativas</li> </ul>
		10. ¿Qué programas sociales desarrolla la institución que impacten directamente en la calidad de vida de las poblaciones más vulnerables?	Programas sociales de apoyo a las poblaciones vulnerables, como caravanas multisectoriales, actividades de bienestar y gestión de riesgos. (E2-E4-E6).	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Caravanas multisectoriales</li> <li>✓ Gestión de riesgos</li> </ul>

### GUÍA DE ENTREVISTA PARA AUTORIDADES

CATEGORIA	SUB CATEGORIA	PREGUNTA	UNIDAD DE ANÁLISIS	CONCEPTOS CLAVES
Capital social militar	Infraestructura social	1. ¿Qué obras de infraestructura desarrolladas por las FFAA en su jurisdicción han tenido mayor impacto en la comunidad?	Las obras más significativas desarrolladas por las FFAA, son la rehabilitación de caminos vecinales que facilita el acceso a servicios básicos como salud y educación, así como son esenciales debido a la geografía montañosa que limita el acceso a las comunidades rurales. (E1 – E2)	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Rehabilitación de caminos</li> <li>✓ Servicios básicos</li> </ul>
		2. ¿En qué medida la infraestructura desarrollada por las FFAA responde a las prioridades de la población?	La infraestructura desarrollada por las FFAA ha respondido a las necesidades de la población, especialmente en la mejora de la movilidad y el acceso a servicios. (E1) Las obras viales han permitido mejorar el acceso a mercados y facilitar el crecimiento económico local. (E2)	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Movilidad</li> <li>✓ Acceso a servicios</li> <li>✓ Crecimiento económico</li> </ul>
	Red social	3. ¿Cómo describe la relación de trabajo entre su institución y las FFAA en proyectos de desarrollo territorial?	En Piura, la relación con las FFAA es descrita como excelente, especialmente en proyectos de gestión de riesgos y rehabilitación de infraestructura. (E1) En Caraz, se destaca la cooperación en la mejora de infraestructura vial, la gestión de desastres y la atención social, con énfasis en la comunicación continua para alinear esfuerzos. (E2)	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Gestión de desastres</li> <li>✓ Cooperación</li> <li>✓ Atención social</li> </ul>
	Confianza institucional	4. ¿Cómo describiría el nivel de confianza actual entre su institución y las FFAA? ¿Ha cambiado esa confianza en los últimos años? ¿De qué manera?	La confianza entre el gobierno local y las FFAA ha aumentado debido a la colaboración en proyectos de infraestructura y desarrollo social. En Caraz, también ha mejorado la confianza, destacando la percepción de las FFAA como aliados en el desarrollo local, no solo en la seguridad. (E1-E2)	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Colaboración</li> <li>✓ Aliados en el desarrollo local</li> </ul>
		5. ¿Qué percepción cree que tiene la población sobre el rol de las FFAA en temas distintos a la seguridad?	En Piura, la población percibe a las FFAA como una institución confiable, especialmente en emergencias. (E1) En Caraz, la percepción es positiva, con la diferencia de que en el pasado solo se les veía para la seguridad, pero ahora también como un actor importante en el desarrollo social. (E2)	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Institución confiable</li> <li>✓ Desarrollo social</li> </ul>

Integración Territorial	Cohesion territorial	6. ¿En qué medida la presencia militar ha contribuido a integrar las zonas más alejadas con los centros urbanos?	La presencia militar ha contribuido a integrar zonas rurales con los centros urbanos, especialmente a través de la mejora de la infraestructura vial. Se destaca la mejora de la conectividad, especialmente en áreas de difícil acceso debido a la geografía montañosa, reduciendo las desigualdades. (E1-E2)	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Infraestructura vial</li> <li>✓ Mejora de conectividad</li> </ul>
		7. ¿Qué papel deberían tener las FFAA en la estrategia de integración territorial de la macro región norte?	Las FFAA deben seguir desempeñando un papel activo en la integración territorial, no solo en la seguridad, sino también en el desarrollo de infraestructuras clave. Así como deberían involucrarse más en proyectos que conecten las zonas rurales con los centros urbanos. (E1-E2)	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Desarrollo de infraestructuras clave</li> <li>✓ Conexión entre zonas rurales y centros urbanos</li> </ul>
	Gobernanza territorial	8. ¿Existen mecanismos formales de coordinación entre el gobierno local y las FFAA para la planificación del desarrollo territorial?	Existe una coordinación formal con las FFAA mediante reuniones periódicas y mesas de trabajo para alinear esfuerzos en proyectos de infraestructura y desarrollo social. Se menciona la existencia de mecanismos formales a través de convenios de cooperación, lo que permite una planificación integral. (E1-E2)	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Mesas de trabajo</li> <li>✓ Reuniones periódicas</li> <li>✓ Convenios</li> <li>✓ Planificación integral</li> </ul>
	Desarrollo social	9. ¿Qué beneficios concretos ha traído la acción social de las FFAA a su localidad?	Las FFAA han facilitado la entrega de ayuda humanitaria y servicios médicos en zonas rurales, así como se ha brindado apoyo mediante plataformas itinerantes de atención social y la reconstrucción de infraestructura tras desastres naturales. (E1-E2).	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Entrega de ayuda humanitaria y servicios médicos</li> <li>✓ Plataformas itinerantes</li> </ul>
		10. ¿Qué oportunidades de mejora identifica en la coordinación entre actores civiles y militares?	En Piura, se ve como una oportunidad de mejora la mayor inclusión de actores locales en la planificación de proyectos. (E1) En Caraz, se menciona la necesidad de fortalecer la comunicación en la fase de planificación para asegurar que las soluciones se adapten mejor a las realidades locales. (E2-E4-E6).	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Mayor inclusión de actores locales</li> <li>✓ Fortalecer la comunicación</li> </ul>

### GUÍA DE ENTREVISTA PARA MIEMBROS DE LA COMUNIDAD

CATEGORIA	SUB CATEGORIA	PREGUNTA	UNIDAD DE ANÁLISIS	CONCEPTOS CLAVES
Capital social militar	Infraestructura social	1. ¿Qué obras o proyectos realizados por los militares han beneficiado directamente a su comunidad?	Las Fuerzas Armadas han contribuido a la construcción de infraestructuras esenciales en muchas comunidades del norte, como carreteras y puentes que conectan zonas rurales con áreas urbanas. Esto ha facilitado la movilidad, especialmente en lugares donde la geografía dificultaba el acceso. (E1 – E2)	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Construcción de infraestructura</li> <li>✓ Movilidad</li> </ul>
		2. ¿Qué obras de infraestructura considera más urgentes para mejorar la integración de su comunidad?	Las principales obras que considero urgentes son la mejora y ampliación de las carreteras rurales y la construcción de puentes en áreas más remotas. (E1) Además de las carreteras, la construcción de centros de salud y escuelas en zonas más apartadas debería ser una prioridad. En muchos casos, las personas deben viajar largas distancias para acceder a estos servicios, lo que no solo es costoso, sino también un riesgo para la salud y la educación de los niños. (E2)	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Ampliación de carreteras</li> <li>✓ Construcción de puentes</li> </ul>
	Red social	3. ¿Cómo es la relación entre los miembros de su comunidad y el personal militar que trabaja en la zona?	La interacción con los militares ha mejorado gradualmente. Aunque al principio existía una cierta desconfianza, hoy en día la presencia militar en la comunidad ha sido vista como un apoyo en situaciones de emergencia y de fortalecimiento de la infraestructura. A veces participan en eventos comunitarios como festividades o programas educativos, lo cual fomenta una relación más cercana. (E1) A pesar de la cooperación, hay personas que siguen viendo a los militares con desconfianza, especialmente en zonas donde no se sienten representados. Sin embargo, en momentos críticos, como durante desastres naturales, los militares son percibidos como un recurso valioso para garantizar la seguridad y la atención de las necesidades básicas. (E2)	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Desconfianza</li> <li>✓ Eventos comunitarios</li> <li>✓ Recurso valioso</li> </ul>
		4. ¿Existen espacios de diálogo directo entre la comunidad y las FFAA? ¿Son efectivos?	Sí, hay intentos de diálogo, pero no son consistentes ni profundos. Las reuniones suelen ser formales, y no siempre permiten un intercambio real de ideas. La comunidad siente que, aunque hay espacio para hablar,	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Dialogo</li> <li>✓ Intercambio de ideas</li> <li>✓ Inquietudes</li> </ul>

			las decisiones que se toman no reflejan nuestras inquietudes de manera significativa. (E1-E2)	
	Confianza institucional	5. ¿Confía en que las FFAA trabajan para el bienestar de su comunidad? ¿Por qué?	<p>Sí, confío en que las Fuerzas Armadas trabajan para el bienestar de la comunidad. Lo he visto en la mejora de infraestructuras y en las acciones inmediatas que realizan durante situaciones de emergencia, como el apoyo en inundaciones o la reparación de caminos. La presencia militar ha servido para hacer que muchas comunidades estén mejor conectadas y menos vulnerables a desastres naturales. (E1)</p> <p>Mi confianza es algo ambigua. Por un lado, aprecio las ayudas en momentos de crisis, pero por otro lado, siento que su presencia no siempre se traduce en beneficios a largo plazo. Las intervenciones tienden a ser más puntuales y no siempre hay un seguimiento continuo de las necesidades de la comunidad después de que finalizan los proyectos. (E2)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Confianza</li> <li>✓ Mejor conectadas</li> <li>✓ Beneficios a largo plazo</li> <li>✓ Seguimiento continuo</li> </ul>
Integración Territorial	Cohesion territorial	6. ¿Siente que su comunidad está más conectada con el resto de la región gracias a la presencia militar?	La presencia militar ha ayudado a que nos sintamos más conectados con el resto del país, especialmente gracias a la construcción de infraestructura que nos ha permitido superar algunas barreras geográficas. Aunque el proceso está en marcha, hemos notado una mayor integración con las regiones cercanas. (E1-E2)	✓ Barreras geográficas
		7. ¿Cree que la presencia militar contribuye a que su comunidad se sienta más parte del país?	La presencia de los militares ha contribuido a una mayor cohesión territorial en las zonas rurales, especialmente por las infraestructuras de transporte. Antes, muchas comunidades no estaban bien conectadas entre sí, y las Fuerzas Armadas han jugado un papel en la construcción de carreteras y puentes que permiten una mejor comunicación y un acceso más eficiente a recursos y servicios. Aún existen muchas áreas que están aisladas debido a las condiciones geográficas y que requieren atención urgente para poder sentirse completamente conectadas con el país (E1-E2)	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Acceso a recursos y servicios</li> <li>✓ Áreas aisladas</li> </ul>

	Gobernanza territorial	8. ¿Qué sugerencias haría para mejorar la coordinación entre las FFAA y las comunidades?	Las Fuerzas Armadas podrían involucrar más a las comunidades en el diseño de proyectos desde el principio, crear canales de comunicación más accesibles y asegurarse de que las necesidades reales de las personas sean tomadas en cuenta. Esto podría mejorar significativamente la eficacia y la aceptación de los proyectos. (E1-E2)	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Diseño de proyectos</li> <li>✓ Canales de comunicación</li> </ul>
		9. ¿Participa su comunidad en la planificación de los proyectos que ejecutan las FFAA?	La comunidad no ha estado muy involucrada en la planificación de proyectos con las FFAA. Hay consultas ocasionales, pero no una participación directa e intensiva en la toma de decisiones. La planificación se realiza mayoritariamente a nivel central, y las comunidades locales, aunque consultadas, no tienen un rol decisivo. (E1-E2)	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Consultas ocasionales</li> <li>✓ Toma de decisiones</li> </ul>
	Desarrollo social	10. ¿Ha mejorado el acceso a servicios básicos en su comunidad con la intervención de las FFAA?	Los proyectos de las Fuerzas Armadas han mejorado el acceso a servicios básicos como el agua potable, la educación y la atención médica, especialmente en zonas donde no había presencia de otros actores gubernamentales. Esto ha sido especialmente importante en comunidades rurales donde la falta de infraestructura básica es un desafío constante. (E1-E2).	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Actores gubernamentales</li> <li>✓ Desafío</li> </ul>

## ANEXO 4



## AUTORIZACIÓN PARA RECOLECCIÓN DE DATOS



PERÚ

Ministerio  
De DefensaEjército del  
PerúCOEPE  
Escuela de Guerra del  
Ejército

Chorrillos, 11 de noviembre 2025.

Oficio N° \_\_\_\_/02.01.09

Señor: Tte Cnl Ing Carlos ACERO POZO

Asunto: Facilidades para realizarle una entrevista por el personal Oficiales que se indica.

Ref: Reglamento de investigación de la ESGE - EPG

Tengo el agrado de dirigirme a Ud. en relación al documento de la referencia, para solicitarle se sirva brindar la autorización correspondiente para realizarle una entrevista de manera presencial, a cargo de los siguientes oficiales superiores:

N°	GRADO	APellidos y Nombres	CiP
01	CRL	CAMACHO VALERO LUIS	119936600
02	CRL	MANRIQUE NUÑEZ JUAN	120060700

Los mencionados Oficiales Superiores se encuentran realizando el Programa de Alto Mando del Ejército - PAME y vienen desarrollando su Informe Final de Investigación titulado "Análisis del Capital social militar para la Integración territorial caso: Macro Región Norte del Perú, 2025"

Agradecido de antemano por las facilidades brindadas, es propicia la oportunidad para expresarle mi especial consideración y deferente estima personal.

Dios guarde a Ud.



O - 22424171 - A+

JUAN KENNETH VALVERDE VIRHUEZ

General de Brigada

Director de la Escuela Superior de Guerra del Ejército  
Escuela de Postgrado**DISTRIBUCIÓN**

- Interesado.....01

- Archivo .....01/02

Handwritten signature of Juan Kenneth Valverde Virhuez.



PERÚ

Ministerio  
De DefensaEjército del  
PerúCOIDE  
Escuela Superior de Guerra del  
Ejército

Chorillos, 11 de noviembre 2025.

Oficio N° \_\_\_\_\_/02.01.09

Señor: Tte Cr Ing Heber VASQUEZ FERNANDEZ

Asunto: Facilidades para realizarle una entrevista por el personal Oficiales que se indica.

Ref: Regimiento de investigación de la ESGE - EPG

Tengo el agrado de dirigirme a Ud. en relación al documento de la referencia, para solicitarle se sirva brindar la autorización correspondiente para realizarle una entrevista de manera presencial, a cargo de los siguientes oficiales superiores:

N°	GRADO	APELLIDOS Y NOMBRES	CIP
01	CRL	CAMACHO VALERO LUIS	119936600
02	CRL	MANRIQUE NUÑEZ JUAN	120060700

Los mencionados Oficiales Superiores se encuentran realizando el Programa de Alto Mando del Ejército - PAMÉ y vienen desarrollando su Informe Final de Investigación titulado "Análisis del Capital social militar para la integración territorial caso: Macro Región Norte del Perú, 2025".

Agradecido de antemano por las facilidades brindadas, es propicia la oportunidad para expresarle mi especial consideración y deferente estima personal.

Dios guarde a Ud.



O - 224728171 - A+  
**JUAN KENNETH VALVERDE VIRHUEZ**  
 General de Brigada  
 Director de la Escuela Superior de Guerra del Ejército  
 Escuela de Postgrado

**DISTRIBUCIÓN**

- Interesado.....01
- Archivo .....01/02

*Heber Vasquez Fernandez*  
 Tte Cr Ing Heber Vasquez Fernandez



PERÚ

Ministerio  
De DefensaEjército del  
PerúDDDD  
Escuela Superior de Guerra del  
Ejército

Chorillos, 11 de noviembre 2025

Oficio N° \_\_\_\_\_/02.01.09

Señor: Tte Crl Ing José ALARCON SANCHEZ

Asunto: Facilidades para realizarle una entrevista por el personal Oficiales que se indica.

Ref: Reglamento de Investigación de la ESGE - EPG

Tengo el agrado de dirigirme a Ud. en relación al documento de la referencia, para solicitarle se sirva brindar la autorización correspondiente para realizarle una entrevista de manera presencial, a cargo de los siguientes oficiales superiores:

N°	GRADO	APELLIDOS Y NOMBRES	CIP
01	CRL	CAMACHO VALERO LUIS	119936600
02	CRL	MANDUQUE NUÑEZ JUAN	120060700

Los mencionados Oficiales Superiores se encuentran realizando el Programa de Alto Mando del Ejército - PAME y vienen desarrollando su Informe Final de Investigación titulado "Análisis del Capital social militar para la integración territorial caso: Macro Región Norte del Perú, 2025"

Agradecido de antemano por las facilidades brindadas, es propicia la oportunidad para expresarle mi especial consideración y deferente estima personal.

Dios guarde a Ud.



O - 226704171 - A+  
**JUAN KENNETH VALVERDE VIRHUEZ**  
 General de Brigada  
 Director de la Escuela Superior de Guerra del Ejército  
 Escuela de Postgrado

**DISTRIBUCIÓN**

- Interesado .....01  
 - Archivo .....01/02

TTE CRL ALARCON SANCHEZ J.

## ANEXO 5



## FORMATO DE CONSENTIMIENTO INFORMADO

## CONSENTIMIENTO INFORMADO

### Escuela Superior de Guerra del Ejército- Escuela de Posgrado

#### Investigadoras:

CrI EP Luis Camacho Valero

CrI EP Juan Manrique Núñez

#### Título de Tesis:

Análisis del Capital social militar para la integración territorial Caso: macro región norte del Perú, 2025

#### Propósito del estudio:

Este estudio analiza cómo el capital social militar influye en la integración territorial. Mediante entrevistas a actores clave, observación en terreno y revisión documental, se examinará el impacto de las relaciones castrense-comunitarias en el desarrollo de proyectos territoriales.

#### Procedimiento:

Si usted decide participar en este estudio, se le realizará una entrevista cualitativa de aproximadamente 45 minutos. La misma será grabada solo con fines académicos y analíticos, asegurando el anonimato.

#### Riesgos:

La investigación no presenta riesgos físicos ni psicológicos. La información que usted proporcione será tratada de manera confidencial y utilizada únicamente para fines académicos.

#### Beneficios:

Su participación permitirá comprender cómo el capital social militar favorece la cohesión territorial y el desarrollo local, optimizando proyectos y políticas de integración comunitaria.

#### Costos e Incentivos:

Usted no deberá asumir ningún costo ni recibirá compensación económica por participar.

#### Confidencialidad:

La información será codificada y anonimizada. No se publicará ningún dato que permita identificar a los participantes.

#### Contacto:

Si desea más información, puede comunicarse con el CrI EP Luis Camacho Valero con número de Teléfono: 920763341y con el CrI EP Juan Manrique Núñez con numero de teléfono: 988381347

#### CONSENTIMIENTO:

Acepto participar voluntariamente en este estudio. Recibiré una copia firmada del presente consentimiento.

Nombre y Firma del Participante, DNI y Firma: .....  .....

Nombre y Firma del Investigador, DNI y Firma: .....  .....

Nombre y Firma del Investigador, DNI y Firma: .....  .....