

**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO**

**ESCUELA DE POSTGRADO**



**TESIS DE GRADO**

VALORACIÓN DE LAS OPERACIONES CONTRATERRORISTAS, DE LOS DESTACAMENTOS “ÁGUILA” Y “HALCÓN”, EN LOS CORREDORES INTERANDINOS EN JUNÍN Y HUANCAVELICA AÑOS 2010 - 2011.

**NOMBRE DEL AUTOR:**

Bach. Berto Ignacio HUAMÁN GUERRERO

**NOMBRE DE ASESORES:**

Dr. Ronald Ivan GONZALES BEGAZO

Dra. Tamara PANDO EZCURRA

Para optar al Grado Académico de

**MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES**

**Con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones**

**2021**

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO  
ESCUELA DE POSTGRADO

DEPARTAMENTO GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN



**ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS N° 031 – 2021/ DGI**

En la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado, a los cinco días del mes de abril del año dos mil veintiuno, siendo las 09:50 horas, se reunió el jurado evaluador conformado por los docentes:

❖	Maestro	Jef Miler FERNÁNDEZ PAUCAR	Presidente
❖	Maestro	Adrián CAMACHO SORIANO	Secretario
❖	Maestro	José Manuel PALACIOS SANCHEZ	Vocal

Designados según Resolución de Expedito para Sustentación de Tesis N° 031-2021/SIE/DGI/ESGE-EPG del 24 de febrero del 2021, para evaluar la sustentación virtual y defensa de la Tesis de Grado titulada "VALORACIÓN DE LAS OPERACIONES CONTRATERRORISTAS DE LOS DESTACAMENTOS ÁGUILA Y HALCÓN EN LOS CORREDORES INTERANDINOS EN JUNÍN Y HUANCVELICA, AÑOS 2010 Y 2011", presentado por el Bachiller Berto Ignacio HUAMAN GUERRERO, para optar al Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de decisiones, de acuerdo a lo establecido en el artículo 45° de la Ley Universitaria N° 30220.

Luego de atender la sustentación virtual y defensa de la tesis de grado y realizadas las preguntas de rigor, el jurado acordó concederle la calificación de **APROBADO POR UNANIMIDAD**.

En mérito del cual, el jurado **APRUEBA** (aprueba / no aprueba) que se les otorgue el Grado Académico de Maestro en Ciencias Militares con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de decisiones.

Firmado, en Chorrillos a los cinco días del mes de abril de 2021.

Mg. Jef Miler  
FERNÁNDEZ PAUCAR  
PRESIDENTE

Mg. Adrián  
CAMACHO SORIANO  
SECRETARIO

Mg. José Manuel  
PALACIOS SANCHEZ  
VOCAL

### Agradecimiento

A nuestra docente por su predisposición y dedicación por las clases impartidas, a los asesores por la orientación recibida permanentemente, darnos sus aportes, recomendaciones y sugerencias para poder culminar nuestro trabajo de investigación, a la plana de Docentes del Año 2019 y 2020 nuestra querida Escuela Superior de Guerra por permitirnos alcanzar nuevas capacidades como Oficial de Estado Mayor de nuestro glorioso Ejército

#### Dedicatoria

Esta tesis está dedicada a mi esposa e hijos por su comprensión en estos dos años de estudio y su apoyo incondicional, a mi mama quien merece mi admiración, a mis suegros por su apoyo desinteresado; que me permiten seguir la carrera militar, la cual me siento orgulloso y a mi querida Patria el Perú.

### **Declaración Jurada de Autoría**

Mediante el presente documento, Yo, Berto Ignacio Huamán Guerrero, identificado con Documento Nacional de Identidad N° 41287337, con domicilio en AV Pedro Silva 194 Dpto 201, en el distrito de San Juan de Miraflores, provincia de Lima, departamento de Lima, egresado de la VIII Maestría en Ciencias Militares de la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Posgrado; declaro bajo juramento que:

Soy el autor de la investigación titulada: Valoración de las operaciones contraterroristas, de los destacamentos “Águila” y “Halcón”, en los corredores interandinos en Junín y Huancavelica años 2010 y 2011; que presento el 30 de setiembre del año 2020, ante esta institución con fines de optar el grado académico de Maestro en Ciencias Militares.

Dicha investigación no ha sido presentada ni publicada anteriormente por ningún otro investigador ni por el suscrito, para optar otro grado académico ni título profesional alguno. Declaro que se ha citado debidamente toda idea, texto, figura, fórmulas, tablas u otros que corresponde al suscrito u a otro en respeto irrestricto a los derechos del autor. Declaro conocer y me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad.

Declaro bajo juramento que los datos e información presentada pertenecen a la realidad estudiada, que no han sido falseados, adulterados, duplicadas ni copiados. Que no he cometido fraude científico, plagio o vicios de autoría; en caso contrario, eximo de toda responsabilidad a la Escuela Superior de Guerra del Ejército – Escuela de Posgrado y me declaro como el único responsable.



---

Berto Ignacio Huamán Guerrero  
DNI N° 41287337

### **Autorización de Publicación y Uso**

A través del presente documento autorizo a la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado la publicación del texto completo o parcial de la tesis de grado titulada: Valoración de las operaciones contraterroristas, de los destacamentos “Águila” y “Halcón”, en los corredores interandinos en Junín y Huancavelica años 2010 y 2011; presentada para optar al grado académico de Maestro en Ciencias Militares en el Repositorio Institucional y en el Repositorio Nacional de Tesis (Renati) de la de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria (Sunedu), de conformidad al marco legal y normativo vigente. La tesis se mantendrá permanente e indefinidamente en el Repositorio para beneficio de la comunidad académica y de la sociedad. En tal sentido autorizo gratuitamente y en régimen de no exclusividad los derechos estrictamente necesarios para hacer efectiva la publicación, de tal forma que el acceso al mismo sea libre y gratuito, permitiendo su consulta e impresión, pero no su modificación. La tesis puede ser distribuida, copiada, exhibida y usada también con fines académicos siempre que se indique la autoría y no se podrán realizar obras derivadas de la misma.

Chorrillos, 30 de Setiembre de 2020



---

Berto Ignacio HUAMÁN GUERRERO

DNI: 41287337

## Índice

<b>Caratula .....</b>	<b>I</b>
<b>Jurado de Sustentación de Tesis .....</b>	<b>¡Error! Marcador no definido.</b>
<b>Declaración Jurada de Autoría.....</b>	<b>V</b>
<b>Autorización de Publicación y Uso .....</b>	<b>VI</b>
<b>Índice .....</b>	<b>VII</b>
<b>Índice de Tablas .....</b>	<b>X</b>
<b>Índice de Figuras .....</b>	<b>XI</b>
<b>Resumen .....</b>	<b>XII</b>
<b>Abstract.....</b>	<b>XIII</b>
<b>Introducción .....</b>	<b>14</b>

## CAPÍTULO I

<b>Planteamiento del Problema .....</b>	<b>15</b>
<b>1.1 Descripción de la realidad problemática .....</b>	<b>15</b>
<b>1.2 Preguntas de Investigación.....</b>	<b>20</b>
<b>1.3 Objetivos de la investigación.....</b>	<b>20</b>
<b>1.4 Hipótesis.....</b>	<b>21</b>
<b>1.5 Justificación y viabilidad .....</b>	<b>21</b>
<b>1.6 Delimitación de la investigación.....</b>	<b>21</b>
<b>1.7 Limitaciones de la Investigación .....</b>	<b>22</b>
<b>CAPÍTULO II .....</b>	<b>23</b>
<b>Estado del Conocimiento .....</b>	<b>23</b>
<b>2.1 Antecedentes de la investigación.....</b>	<b>23</b>
<i>2.1.1 Investigaciones nacionales. ....</i>	<i>23</i>
<i>2.1.2 Investigaciones internacionales.....</i>	<i>32</i>
<b>2.2 Teorías.....</b>	<b>37</b>
<b>2.3 Marco conceptual.....</b>	<b>41</b>
<i>2.3.1 Corredores interandinos. ....</i>	<i>41</i>
<i>2.3.2 Lecciones Aprendidas. ....</i>	<i>42</i>
<i>2.3.3 Destacamento Contraterrorista. ....</i>	<i>44</i>

### CAPÍTULO III

<b>Metodología de la Investigación.....</b>	<b>46</b>
<b>3.1 Enfoque de investigación .....</b>	<b>46</b>
<b>3.2 Tipo de investigación .....</b>	<b>46</b>
<b>3.3 Método de investigación .....</b>	<b>47</b>
<b>3.4 Escenario de estudio .....</b>	<b>47</b>
<b>3.5 Objeto de estudio.....</b>	<b>48</b>
<b>3.6 Observables de estudio .....</b>	<b>49</b>
<b>3.7 Fuentes de información .....</b>	<b>49</b>
<b>3.8 Técnica e instrumento de acopio de información.....</b>	<b>50</b>
<i>3.8.1 Técnica de acopio de información.....</i>	<i>50</i>
<i>3.8.2 Instrumento de acopio de información. ....</i>	<i>51</i>
<b>3.9 Acceso al campo y acopio de información.....</b>	<b>51</b>
<i>3.9.1 Acceso al campo. ....</i>	<i>51</i>
<i>3.9.2 Acopio de información.....</i>	<i>52</i>
<b>3.10 Método de análisis de información.....</b>	<b>52</b>

### CAPÍTULO IV

<b>Análisis y Síntesis .....</b>	<b>54</b>
<b>4.1 Recolección de datos .....</b>	<b>54</b>
<b>4.2 Revisión y organización de los datos .....</b>	<b>55</b>
<b>4.3 Definición de las unidades de análisis .....</b>	<b>57</b>
<b>4.5 Soporte de categorías.....</b>	<b>67</b>
<b>4.6 Red semántica.....</b>	<b>70</b>
<b>4.7 Triangulación .....</b>	<b>72</b>

### CAPÍTULO V

<b>Diálogo Teórico Empírico.....</b>	<b>94</b>
<b>Conclusiones .....</b>	<b>95</b>
<b>Recomendación.....</b>	<b>101</b>
<b>Propuesta .....</b>	<b>103</b>
<b>Referencias bibliográficas .....</b>	<b>106</b>
<b>Anexo 1 Matriz de Consistencia.....</b>	<b>110</b>

<b>Anexo 2: Guía de Entrevista (no estructurada) .....</b>	<b>113</b>
<b>Anexo 3: Validación de Instrumento de Recolección de Datos.....</b>	<b>117</b>
<b>Anexo 4: Autorización para el Acceso a la Recolección de Datos.....</b>	<b>124</b>
<b>Anexo 5: Declaración de Compromiso Ético .....</b>	<b>127</b>
<b>Anexo 6: Hoja de Datos Personales .....</b>	<b>129</b>
<b>Anexo 7: CD conteniendo la tesis de grado .....</b>	<b>126</b>

## Índice de Tablas

Tabla 1. <i>Unidades de Análisis</i> .....	57
Tabla 2. <i>Descripción de Categorías</i> .....	63
Tabla 3. <i>Soporte de categorías</i> .....	67
Tabla 4. <i>Matriz de triangulación de la Indagación Documentaria</i> .....	72
Tabla 5. <i>Matriz de Triangulación de las entrevistas</i> .....	76
Tabla 6. <i>Matriz de Triangulación de técnicas cualitativas</i> .....	87
Tabla 7. <i>Identificación de necesidades</i> .....	104
Tabla 8. <i>Cronograma de actividades</i> .....	104

## Índice de Figuras

<i>Figura 1.</i> Organización de los datos.....	56
<i>Figura 2.</i> Red Semántica.....	70
<i>Figura 3.</i> Red Semántica.....	71
<i>Figura 4.</i> Desplazamiento de los Destacamentos.....	96
<i>Figura 5.</i> Desplazamiento de los Destacamentos.....	96
<i>Figura 6.</i> Instalación del tendido eléctrico.....	97
<i>Figura 7.</i> Seguridad durante la Construcción de Tramos de carretera.....	98
<i>Figura 8.</i> Pasaje de Curso de Agua de los Destacamentos.....	99
<i>Figura 9.</i> Pasaje de Curso de Agua de los Destacamentos.....	99
<i>Figura 10.</i> Empadronamiento de las localidades por donde se desarrollaban las operaciones.....	100
<i>Figura 11.</i> Insignia de los Destacamentos.....	105

## Resumen

La investigación se realizó con un enfoque cualitativo, para estudiar una realidad vigente que involucra al Ejército como institución y a la sociedad, en la denominada Guerra Contrterrorista que se inició a comienzos de los años 80 y aún continúa; la investigación determinó como objetivos: Describir los corredores interandinos en Junín y Huancavelica, Analizar de una manera crítica las operaciones contraterroristas de los Destacamentos “Águila” y “Halcón” y Obtener lecciones de los Destacamentos; el método aplicado fue el método hermenéutico, que corresponde al paradigma hermenéutico-interpretativo; se empleó la técnica de entrevista en profundidad no estructurada, con la finalidad de que los encuestados en este caso Oficiales que han conducido operaciones en el VRAEM, puedan expresarse con toda comodidad, conduciéndola de forma dinámica y flexible, para la conducción de la entrevista en profundidad y no estructurada, no se empleó preguntas preestablecidas, sino un listado de temas relacionados con los observables de estudio, esto permitió ir construyendo la entrevista a partir de las respuestas de los expertos.

Los destacamentos realizaron un control efectivo y real en los pasos obligados de los ríos San Fernando, Pariahuanca y Mantaro, neutralizando así el tránsito de los delincuentes terroristas, así mismo se neutralizaban las rutas de abastecimiento de víveres, medicamentos y otros recursos, para los delincuentes terroristas.

En el año 2012 fueron desactivados los destacamentos, volviendo a ser asumidas sus áreas de responsabilidad por la 31<sup>a</sup> Brigada de Infantería.

**Palabras Claves:** *Destacamentos contraterroristas, Corredores interandinos, Lecciones aprendidas.*

### Abstract

The research was carried out with a qualitative approach, to study a current reality that involves the Army as an institution and society, in the so-called Counter-terrorism War that began in the early 1980s and is still continuing; The investigation determined as objectives: Describe the inter-Andean corridors in Junín and Huancavelica, Analyze in a critical way the counterterrorist operations of the “Águila” and “Halcón” Detachments and Obtain lessons from the Detachments; the method applied was the hermeneutical method, which corresponds to the hermeneutic-interpretive paradigm; The unstructured in-depth interview technique was used, with the purpose that the respondents in this case Officers who have conducted operations in the VRAEM, can express themselves comfortably, conducting it in a dynamic and flexible way, to conduct the interview in depth and unstructured, no pre-established questions were used, but a list of topics related to the study observables, this allowed to build the interview from the experts' answers.

The detachments carried out an effective and real control in the obligatory crossings of the San Fernando, Pariahuanca and Mantaro rivers, thus neutralizing the transit of terrorist criminals, as well as the supply routes of food, medicines and other resources, for criminals terrorists.

In 2012 the detachments were deactivated, and their areas of responsibility were once again assumed by the 31st Infantry Brigade

**Key Words:** *Counter-terrorist detachments, Inter-Andean corridors, Lessons learned.*

## **Introducción**

En las diferentes guerras y conflictos que se han desarrollado a lo largo de la historia de la humanidad, una constante en las Fuerzas Armadas es siempre, el deseo de estar mejor preparados para el siguiente enfrentamiento, esto pasa por el reconocimiento de errores y aplicación de medidas correctivas, esto con el paso de los años derivó en denominarse Lecciones Aprendidas; es por eso que esta investigación se centró en las Lecciones Aprendidas, en las operaciones contraterroristas conducidas por los Destacamentos “Águila” y “Halcón”, en los “corredores interandinos” que se ubican en la Zona de Operaciones del Comando Especial de los Valles de los Ríos Apurímac Ene y Mantaro CE-VRAEM, en donde los delincuentes terroristas de Sendero Luminoso actúan desde los años 80 hasta la actualidad, en los departamentos de Junín y Huancavelica, en las mismas localidades que fueron escenarios de las Guerrillas de 1965.

Los objetivos de la investigación fueron; Describir los corredores interandinos en Junín y Huancavelica donde se condujeron las operaciones contraterroristas de los Destacamentos “Águila” y “Halcón”; Analizar de una manera crítica las operaciones contraterroristas de los Destacamentos “Águila” y “Halcón” y Obtener lecciones aprendidas de las operaciones contraterroristas de los Destacamentos “Águila” y “Halcón”, en los corredores interandinos en Junín y Huancavelica años 2010 y 2011.

La investigación se justificó ya que, mediante un proceso de análisis y reflexión, se pudo obtener lecciones aprendidas que permitirán posteriormente crear nueva doctrina o mejorar la existente

La investigación se encuentra distribuida en cinco capítulos, en el capítulo uno, se describe el planteamiento del problema, la pregunta de investigación y el objetivo, en el capítulo dos, se desarrolló el estado del conocimiento, en el capítulo tres de describe como se ha desarrollado la investigación, en el capítulo cuatro se llevó a cabo el análisis y síntesis, en el capítulo cinco se desarrolló el dialogo teórico empírico, para culminar con las conclusiones y recomendaciones.

## CAPÍTULO I

### Planteamiento del Problema

#### 1.1 Descripción de la realidad problemática

En las diferentes guerras y conflictos que se han desarrollado a lo largo de la historia de la humanidad, una constante en las Fuerzas Armadas es siempre, el deseo de estar mejor preparados para el siguiente enfrentamiento, esto pasa por el reconocimiento de errores y aplicación de medidas correctivas, esto con el paso de los años derivó en denominarse Lecciones Aprendidas. Según Castro (2015) señala que:

Luego de la debacle militar que para muchos entendidos significó para los Estados Unidos de Norteamérica la Guerra de Vietnam, el Comando de sus Fuerzas Armadas entendió la necesidad inmediata de entender, analizar y evaluar los errores cometidos por sus fuerzas en ese país, para que, de alguna forma, no volviesen a ocurrir. La labor para realizar esto, recayó en el US Army Training and Doctrine Command (Comando de Entrenamiento y Doctrina del Ejército Estadounidense) cuyos miembros recurrieron básicamente a estudiar e investigar cada suceso acontecido durante los aproximadamente dieciséis años que duró la Guerra. Para ello recurrieron a mucha de la documentación militar existente, como fueron los partes de guerra, apreciaciones y planes del Estado Mayor, notas de información de inteligencia militar, oficios administrativos diversos, fotografías, videos, publicaciones y sobre todo el valioso aporte de muchos de los comandos en todos los niveles jerárquicos (Estratégico, operacional y táctico) a través de entrevistas y cuestionarios. (2015, p. 3).

CCFFAA. (2014). Consecuente con esta tendencia mundial, en el Perú el Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas emitió la Directiva N° -14 JCCFFAA/D-7/DEDOC/, para normar la implementación del proceso de obtención y procesamiento de las experiencias operativas y administrativas y su conversión en lecciones aprendidas. Esta directiva define las Lecciones Aprendidas como el conocimiento y experiencia validada y derivada de las observaciones y el estudio

histórico del entrenamiento militar, ejercicios y operaciones de combate que lleva a un cambio de comportamiento en el nivel táctico, operativo o estratégico o en uno o más de los ámbitos de nuestras Fuerzas Armadas, como son la doctrina, organización, entrenamiento, material y equipamiento, liderazgo y educación, personal e instalaciones. Los fines de esta directiva son:

Crear conciencia y actitud reflexiva en el personal militar para participar en el proceso de obtención y difusión de Lecciones Aprendidas, producto de las Operaciones y Acciones Militares que conduce el CCFFAA, en cumplimiento de la Política de Seguridad y Defensa Nacional.

Contribuir al empleo eficaz de la Fuerza Conjunta en los diferentes escenarios y niveles donde se conducen operaciones y acciones militares.

Establecer los procedimientos para la recopilación, evaluación, análisis, integración y difusión de las experiencias operativas / administrativas en el accionar de nuestras Fuerzas Conjuntas.

Esta directiva dispone que las Instituciones Armadas y los Comandos Operacionales, establezcan un Sistema de Obtención de Lecciones Aprendidas, cuya labor estará centrada en la investigación, recopilación de experiencias propias dentro de su área y ámbito de operación, que facilite la identificación, acopio y diseminación de sus experiencias y mejores prácticas, especialmente en el nivel táctico, así mismo en la preparación y acondicionamiento de los medios para su empleo en los niveles operacional y estratégico (CCFFAA, 2014, p. 1- 4).

La investigación se centró en las Lecciones Aprendidas, en las operaciones contraterroristas conducidas por los Destacamentos “Águila” y “Halcón”, en los “corredores interandinos” que se ubican en la Zona de Operaciones del Comando Especial de los Valles de los Ríos Apurímac Ene y Mantaro CE-VRAEM, con la información inicial de los siguientes expertos:

Plasencia, R. (2017), señala que: Los “corredores interandinos” constituyen pasajes obligados del sector de la selva hacia el sector de la sierra. Las principales localidades que conforman estos corredores son: Runantuyo,

Andamarca, Santo Domingo de Acobamba, Rosaspampa, Santa Rosa de Chaquicocha, Potrero y Cedruyoc en la Provincia de Huancayo departamento de Junín y las localidades de Huachocolpa, San Antonio, Salcahuasi en la provincia de Tayacaja en el departamento de Huancavelica.

Esta imponente geografía, fue desde tiempos antiguos una zona de diversas entradas y caminos que conectaban Huancayo con Satipo y Pangoa en la selva de Junín y por Tintaypunco y Huachocolpa, con Canaire y Llochegua en la selva de Ayacucho. Los ríos de la zona han constituido siempre obstáculos infranqueables, con escasos puentes y cruces peatonales. El río Pariahuanca discurre desde del oeste y el río San Fernando desde el norte, ambos confluyen en el río Mantaro, que dobla por última vez en su curso oriental en Chiquiac (Tayacaya), antes de ingresar hacia la selva y encontrarse con el río Apurímac, para formar el río Ene.

La provincia de Santo Domingo de Acobamba en el siglo XVIII era ya una avanzada importante de la provincia de Jauja, que era como se denominaba a casi toda la cuenca del Mantaro. La provincia de Tayacaja, conocida en tiempos coloniales como la “Isla de Tayacaja”, debido al curso del río Mantaro que casi rodea todo su territorio, siempre ha sido la provincia más poblada del departamento de Huancavelica y su vinculación con Huancayo y el valle del Mantaro es fundamental. Durante las guerrillas del MIR en 1965 al mando de Luis de la Puente Uceda, la importancia estratégica de estos “corredores interandinos” explica su elección como zona de operaciones del frente Túpac Amaru al mando de Guillermo Lobatón, no solo por ser estratégica para sus acciones, sino también porque tenían excelentes rutas de escape a través de las localidades de Balcón, Pucuta, Sinaycocha hacia Satipo y San Martín de Pangoa en la selva.

En los años 80 y 90 esta zona fue escenario de incursiones de los delincuentes terroristas en los centros poblados, con el consecuente asesinato de comuneros y autoridades, así como numerosos enfrentamientos entre estos y las fuerzas del orden, siendo los centros de gravedad la capital distrital de Santo Domingo de Acobamba en Junín y Huachocolpa en Huancavelica. Es

por ese motivo que el Comando de la 31ª Brigada de Infantería con sede en Huancayo, dispuso la instalación de bases contraterroristas en estas localidades, con la misión de neutralizar a los delincuentes terroristas, realizar el control territorial, organizar las rondas campesinas y comités de autodefensa, sin embargo, desde un principio, la principal debilidad en esta estrategia era la dispersión poblacional, lo cual hizo difícil el cumplimiento de la misión. (Plasencia, 2017, p. 40).

Martínez, E. (2019) en una entrevista personal realizada el 20 agosto, 2019, describe el contexto en el cual fueron creados los destacamentos contraterroristas, sus logros y las consecuencias de su desactivación.

El año 2010 el Comando del VRAEM, como parte de la nueva estrategia contraterrorista, dispone la conformación de tres destacamentos contraterroristas, el Destacamento “Águila” en Santo Domingo de Acobamba, el Destacamento “Halcón” en Pampas y el Destacamento “Leopardo” en Satipo, con la finalidad de negar el tránsito por estos corredores y contribuir a las operaciones realizadas en el interior de la zona de operaciones del VRAEM.

Los destacamentos realizaron un control efectivo y real en los pasos obligados de los ríos San Fernando, Pariahuanca y Mantaro, neutralizando así el tránsito de los delincuentes terroristas que escoltan a los denominados “mochileros”, quienes cargan de 10 a 15 Kilogramos de droga, a pie por caminos de herradura de difícil acceso desde la selva a la sierra. Este éxito se testimonia en las interceptaciones de las comunicaciones entre los terroristas y narcotraficantes, donde estos últimos le reclamaban por el excesivo retraso en la entrega de los cargamentos. Simultáneamente neutralizaban las rutas de abastecimiento de víveres, medicamentos y otros recursos, para los delincuentes terroristas. En años anteriores a la creación de los destacamentos se produjeron numerosos enfrentamientos y emboscadas a las fuerzas del orden, siendo las de mayor relevancia las de Tintay Punco y Sanabamba, localidades de la provincia de Tayacaja, departamento de Huancavelica en el 2008 (Martínez, 2019).

En el año 2012 fueron desactivados los destacamentos, volviendo a ser asumidas sus áreas de responsabilidad por la 31ª Brigada de Infantería. Posterior a su desactivación, se incrementó la presencia de delincuentes terroristas en la zona y el año 2016 durante el proceso electoral, produjo una emboscada a una patrulla del Ejército, en localidad de Pasla Alta en Santo Domingo de Acobamba, con la consecuente pérdida de vidas y armamento. Esto evidenció que los Corredores Interandinos seguían siendo estratégicos para los delincuentes terroristas y volvían a tener libertad de acción.

En su momento los destacamentos contraterroristas, realizaron un control efectivo y real en un área extensa y de difícil acceso, con resultados positivos, sin embargo, fueron desactivados (Martínez, 2019).

De acuerdo con esta observación el autor ha podido determinar dos controversias:

Los errores tácticos que en el pasado han devenido en emboscadas a patrullas y a convoyes militares, vuelven a cometerse con la pérdida de vidas y heridos en las fuerzas del orden.

Las experiencias y los procedimientos aplicados por los destacamentos contraterroristas al parecer no fueron aplicados por los comandos sucesivos.

De esta controversia entre lo que funcionó bien y la realidad actual, surge el núcleo del problema de estudio:

Los errores tácticos en las operaciones son causados por la falta de conocimiento e inexperiencia de los comandantes de patrulla y las falencias en su planificación por parte del Estado Mayor.

La consecuencia de estos errores es la libertad de acción de los delincuentes terroristas, para atacar con ventaja a las fuerzas del orden causándoles bajas, capturar armamento y equipo, permitiéndole así mantener la vigencia de su presencia en VRAEM.

Para un mejor entendimiento de esta realidad observada se hará una descripción del área geográfica de los corredores interandinos en Junín y

Huancavelica donde se desarrolló el estudio, luego se realizó un análisis crítico de las operaciones contraterroristas conducidas por los Destacamentos “Águila” y “Halcón”.

Los años de desempeño como Oficial del Ejército y la experiencia profesional adquirida durante los años de servicio en la zona de emergencia, donde participó en operaciones contraterrorista, han permitido apreciar el valor de las experiencias anteriores y la asimilación de las lecciones aprendidas, esto lo motivo a realizar la presente investigación, desde la perspectiva del Oficial de Estado Mayor, en el contexto la conducción de operaciones en la zona de emergencia, con la finalidad aportar un mayor conocimiento operacional y de contribuir a lograr la pacificación de las zonas declaradas en emergencia y la desarticulación de los remanentes de los delincuentes terroristas.

## **1.2 Preguntas de Investigación**

¿Cuál es la importancia que tiene los corredores interandinos en Junín y Huancavelica en las operaciones contraterroristas en el VRAEM?

¿Cómo se desarrollaron las operaciones contraterroristas de los Destacamentos “Águila” y “Halcón” en los corredores interandinos en Junín y Huancavelica?

¿Cuáles fueron los aspectos positivos del desempeño de los Destacamentos “Águila” y “Halcón”, ¿en cuanto a la seguridad y apoyo al desarrollo de la población en los corredores interandinos en Junín y Huancavelica?

## **1.3 Objetivos de la investigación**

Describir los corredores interandinos en Junín y Huancavelica donde se condujeron las operaciones contraterroristas de los Destacamentos “Águila” y “Halcón” en los años 2010 y 2011.

Analizar de una manera crítica las operaciones contraterroristas de los Destacamentos “Águila” y “Halcón”, en los corredores interandinos en Junín y Huancavelica años 2010 y 2011.

Obtener lecciones aprendidas de las operaciones contraterroristas de los Destacamentos “Águila” y “Halcón”, en los corredores interandinos en Junín y Huancavelica años 2010 y 2011.

#### **1.4 Hipótesis**

La explotación de las lecciones aprendidas de las operaciones contraterroristas de los Destacamentos “Águila” y “Halcón”, en los corredores interandinos en Junín y Huancavelica, favorecerán la conducción de las operaciones contraterroristas, la relación con la población civil y el apoyo a su desarrollo.

#### **1.5 Justificación y viabilidad**

La investigación se justificó ya que, mediante un proceso de análisis y reflexión, se pudo obtener lecciones aprendidas que permitirán posteriormente crear nueva doctrina o mejorar la existente. Asimismo, es importante porque permitió realizar un estudio comparativo del empleo del terreno en los Corredores Interandinos, durante las guerrillas de 1965 con los desplazamientos y acciones de los delincuentes terroristas del MRTA y Sendero Luminoso, en la actualidad. Esto beneficiará al personal militar que planea y ejecuta operaciones en la zona de emergencia porque tendrá a disposición un conocimiento, basado en las buenas prácticas y experiencias exitosas.

La investigación fue viable ya que encuentra en la línea de investigación de Historia Militar – Lecciones Aprendidas de la ESGE – EPG, se tuvo acceso a libros e investigaciones referida a las Guerrillas de 1965, al informe final de la Comisión de la Verdad y la Reconciliación. Se coordinó las entrevistas con Oficiales Comandantes de las Grandes Unidades, Destacamentos y de Estado Mayor del VRAEM zona sierra, con resultados positivos, se tuvo acceso a libros e investigaciones referida al tema.

#### **1.6 Delimitación de la investigación**

La Investigación se desarrolló inicialmente en el Comando de Instrucción y Doctrina del Ejército, porque es allí donde se encuentra la Dirección de Doctrina y la Subdirección de Lecciones aprendidas, que es la encargada de la recopilación y

producción de Lecciones aprendidas en el Ejército. Posteriormente en el Departamento de Doctrina de la Escuela Superior de Guerra del Ejército, el cual dispone de un repositorio con las tesis, ensayos o informes referentes al tema de investigación, finalmente en el Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas, donde se encuentra 7ma División del Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas (Sección Lecciones Aprendidas) que administra el repositorio Oficial, donde deben llegar las Lecciones Aprendidas de las operaciones conducidas por el Ejército en el CE-VRAEM. Estos ambientes fueron escogidos porque allí se encuentran las autoridades, personas, que participan en el proceso de Producción de Doctrina, específicamente Lecciones Aprendidas de las operaciones conducidas por el Ejército en el CE-VRAEM.

El tiempo para la recolección de datos fue de seis meses, durante los cuales se hizo la recopilación de información de archivos, informes de las operaciones contraterroristas realizadas en los corredores interandinos en los años 2010 y 2011. Asimismo, se entrevistó a los Oficiales en actividad y en retiro que integraron los Destacamentos Contraterroristas, inspector del CEVRAEM y Comandante General de la 31ª Brigada de Infantería.

### **1.7 Limitaciones de la Investigación**

No se han encontrado limitaciones a la investigación, existe bibliografía y tesis de investigación referidas a las Guerrillas de 1965, el informe final de la Comisión de la Verdad y la Reconciliación es accesible en internet, así mismo por la coyuntura del COVID 19, las entrevistas no se realizaron de manera presencial, pero se realizaron en forma virtual empleando el aplicativo ZOOM.

## CAPÍTULO II

### Estado del Conocimiento

#### 2.1 Antecedentes de la investigación

##### 2.1.1 Investigaciones nacionales.

Bustamante, Cienfuegos y Tassara (2018) en su tesis “Lecciones aprendidas operativas y conducción de operaciones contra guerrillas del Perú de 1965” en su resumen escriben:

El presente trabajo de investigación tuvo como objetivo analizar el contexto de implicaciones del accionar del ejército, el marco legal y el marco doctrinario que permitieron una respuesta exitosa sobre las amenazas de las guerrillas al gobierno legítimamente constituido en 1965. Se utilizó la trayectoria cualitativa, siguiendo el paradigma hermenéutico interpretativo empleando las técnicas de revisión documental y la entrevista. Los hallazgos más importantes fueron que las órdenes de intervención emanadas por el más alto nivel institucional, fueron claras, directas y específicas implicando la destrucción de las guerrillas; que no participó personal de inteligencia y de fuerzas especiales por ser su existencia, posteriores a la época; que los mandos responsables hicieron uso de su creatividad para hacerles frente exitosamente ,pues no existía doctrina para ello, y por último que la acción cívica realizada aseguró el apoyo de la población que colaboró con información para la producción básica de inteligencia (Bustamante et al., 2018, p. IV).

El aspecto conectivo de esta tesis es que los autores, resaltan los aspectos siguientes: La conducción de las operaciones por un Comando Conjunto, que articuló las fuerzas del Ejército, Marina y Aviación. El otro aspecto es las Guerrillas de 1965 no se emplearon elementos de inteligencia para la obtención de información. Lección aprendida que en la actualidad si se emplea en el VRAEM.

Plascencia, R. (2017) en su estudio Comunidades posconflicto en el departamento de Junín: el valle del Canipaco y Pariahuanca, compara dos zonas rurales post-conflicto de la sierra central del Perú y como las características de estas no solo implicaron distintas formas de la guerra interna, sino también distintas formas de liderazgo y de reconstrucción de la comunidad.

Pariahuanca es una de las poblaciones más antiguas de la región. El viejo Cochangará que fundaron los dominicos fue junto con Santiago de Comas y San Antonio de Andamarca, los pueblos de los «Andes», pequeños valles calientes y orientales, casi una frontera amurallada con las regiones de Chanchamayo y Satipo. En el siglo XVIII era ya un curato importante de la provincia de Jauja, que era como se denominada a casi toda la cuenca del Mantaro. Fue creado como distrito en 1857 y en el pasado había sido asiento —al igual que en el Canipaco— de haciendas de propiedad del poderoso linaje de los Apoalaya. Solo que estas propiedades estaban más diversificadas, por las características climáticas de la zona. Los pastos de Ronda, Antarpa o Yauliyaco se complementaban con fundos productores de aguardiente como Huaribamba, Antarpa y Viejo Cochangará. La parte oriental del valle del Mantaro donde está situada Pariahuanca, es más alta, con parapetos montañosos que rasguñan más allá de los 5 mil metros. Sin embargo, por su cercanía a la selva central es que alberga una gran variedad ecológica y productiva. En la historia económica de la región desde el siglo XIX, fue productora de aguardiente de caña, un bien transable que reforzó circuitos locales y que lo convirtió en un producto de consumo generalizado por la sociedad rural. Muchas de estas propiedades fueron constituidas por comerciantes huancaínos, entre los que destacaba Benigno Peñaloza, cuyas haciendas iban hasta el vecino departamento de Huancavelica. Hasta muy entrado el siglo XIX, uno de los rubros más importantes del comercio huancaíno era el aguardiente que era consumido en el abigarrado calendario festivo del valle del Mantaro. Los distritos de Andamarca, Comas, Santo Domingo de Acobamba, Monobamba, Uchubamba (provincia de Jauja), Surcubamba, Huachocolpa y Salcahuasi (estas tres últimas en la provincia de Tayacaja), tienen condiciones climáticas y productivas parecidas que

permitió la coexistencia de fundos sub-tropicales con comunidades campesinas. Pero es cruzando el río Pariahuanca que separa ambos departamentos que se constatan diferencias históricas y culturales: los pueblos wankas son dinámicos e independientes, la zona huancavelicana muestra más bien, costumbres rígidas (Plascencia, 2017, p.40).

Pariahuanca en resumen, está contenido por el río que lleva su nombre (que avanza sobre un área de 874 kilómetros) y el San Fernando, ambos discurren hacia el río Mantaro que dobla por última vez en su curso oriental por Chiquiac (Tayacaya), antes de ingresar hacia la selva y encontrarse con el Ene. Cincelada por el Huaytapallana —de 5,500 metros— la zona alberga una impresionante geografía que combina las punas, la zona quechua, los pequeños pisos de yunga y las laderas secas, compartidas por las 17 comunidades campesinas que conforman el distrito.

Esta imponente geografía, además, fue desde muy antiguo una zona de diversas entradas y caminos que la conectan a la vez, con la ruta hacia Satipo, las punas de Concepción, Pampas y la ciudad de Huancayo. Importancia geopolítica que explica la lógica del conflicto que posteriormente se desarrollaría. Por esta razón las guerrillas del MIR, en 1965, escogieron esta zona no solo para su aventura foquista sino también para huir rápidamente: Pucuta, Ranrapata y Andamarca, por ejemplo, son lugares equidistantes, tomando a Lampa la capital del distrito como referencia (Plascencia, 2017, p.40).

El distrito de Pariahuanca puede dividirse en dos zonas, de un lado están las comunidades nucleadas en torno a la capital distrital de Lampa y que está conectada a dos horas de la ciudad de Huancayo. Del otro, está la zona que llamaremos «el interior», un conjunto de comunidades con mayor diversidad climática y productiva que no solo es un corredor vinculado al distrito de Santo Domingo de Acobamba y Andamarca, sino que también es fronteriza con la provincia de Tayacaja. Es importante esta digresión, pues el conflicto interno que se desarrolló en la zona será influido de cierta manera, por esta dualidad socio-espacial. Para ese periodo que va de 1986 a 1990, «el interior»

estaba vinculado solo por caminos de herradura y la localidad de Margarita era el punto de articulación mercantil, a través de una feria nocturna, donde los productos campesinos eran acopiados por los comerciantes de Huancayo. Igualmente, para ese periodo no existía luz eléctrica en todo el distrito y la inversión pública era más bien escasa.

En octubre de 1988, una columna de Sendero llega a Lampa y saca del hotel, de propiedad de la familia Canales, a Humberto Calderón Montalván y lo asesina. Fue un hecho que inaugurará el inicio del conflicto. Luego de dar muerte a Calderón, se dirigieron en un camión hacia Margarita y convocaron a una «asamblea», además de amenazar al exalcalde Irineo Escobar, buscando dinamita usada para una carretera en construcción. Al día siguiente, llega de Huancayo un pelotón del MRTA para vengar la muerte de Humberto Calderón y de paso controlar la zona, en la que se quedarían por dos años (1988-1989) resolviendo conflictos y administrando la vida cotidiana. Durante esos años el movimiento tupacamarista y sendero se enfrentarán en una guerra de baja intensidad hasta la llegada del ejército en 1989, en que desplazados, unos morirán en el enfrentamiento de Molinos (Jauja) en 1989 y los otros en un largo recorrido, se internarán en el valle del río Ene, casi en una línea recta desde Pariahuanca. No hay duda de que la zona que gravitaba sobre la capital distrital y algunas comunidades de S.D. Acobamba estuvo en «poder» del MRTA. Una escotadura en la cordillera del Apu Jasha, llamada Jalla Lampa une directamente a Yunca Chaquicocha (Santo Domingo de Acobamba) con Lampa. De este modo «el interior» estuvo fuera —salvo incursiones esporádicas— del alcance del conflicto armado (2017, pp.40-41).

El aspecto vinculante del artículo del profesor de Antropología, de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos Rommel Plasencia Soto es, el reconocimiento que, desde la antigüedad, la región de los Corredores Interandinos de Santo domingo de Acobamba y Tayacaja, conectan la ruta hacia Satipo en la selva y Huancayo en la sierra. Esta característica fue tomada en cuenta por los guerrilleros del MIR para establecer la zona de operaciones de columna Túpac Amaru, que articularía entre Huancayo y Satipo.

La Comisión Permanente de Historia del Ejército (2015) en su Compendio de Historia general del Ejército del Perú, describe el Área de operaciones de la Guerrilla “Túpac Amaru”, comandada por Guillermo Lobatón Milla y Máximo Velando, en la región Púcuta – Satipo de la siguiente manera:

Dentro del variado y difícil territorio peruano, dividido por la cordillera de los Andes en tres regiones con características propias, De la Puente escogió zonas de difícil acceso para empezar su aventura. Dichas regiones, alejadas, por lo demás, de las guarniciones militares que se asentaban en el interior del país. Púcuta – Satipo, con similares características geográficas y climáticas que Mesa Pelada, la región Púcuta - Satipo no solo tiene las inclemencias y dificultades de la alta montaña, sino también las correspondientes a los llanos selváticos del Gran Pajonal.

La zona de sierra está formada por un ramal de la cordillera central que, desde el nudo de Pasco, se orienta hacia el SE con altitudes que varían de 3000 a 5000 m.s.n.m., existen valles angostos y profundos, como los de los ríos San Fernando y Mantaro, que cuentan con numerosos afluentes que discurren por desfiladeros y pasos muy difíciles. En las alturas, la temperatura varía de 5 a 10 grados bajo cero, lo que determina una vegetación muy pobre, a pesar del alto nivel pluviométrico, que alcanza su mayor valor entre noviembre y diciembre; las partes altas, además, están constantemente cubiertas por espesa neblina que dificulta la visibilidad. No existen caminos carreteros, aunque abundan los de herradura y senderos que discurren, por lo general, en los flancos de ladera, por donde se dificulta el paso de las acémilas. Los puntos importantes en estas serranías son: Chilifruta y Shihua, terminales de carretera; Balcón y Huancamayo, puertas de entrada a Púcuta; Púcuta, Intihallamuy, Jatunhuasi y Yugurpampa, donde los guerrilleros desarrollaron sus principales bases.

La región selvática de Satipo se inicia al pie de las abruptas estribaciones de la cordillera que constituyen una formidable barrera para los movimientos hacia el NO, luego se desciende paulatinamente hasta alcanzar los llanos del Gran Pajonal, al norte del río Perené. Entre las estribaciones de la cordillera

y estos llanos existen numerosos ríos de caudal variable, los principales de los cuales son: el Sonomoro, el Satipo, el Ypoki, el Ene y el Perené, los dos últimos navegables por pequeñas embarcaciones. La temperatura es muy variable: frío en las noches y cálido durante el día en las proximidades de la cordillera; cálido y húmedo en los llanos. En la zona selvática se asientan poblaciones de campas, en Sanibeni y Amapata. La guerrilla “Túpac Amaru” se infiltró muy bien en la región (CPHE, 2015, pp.321-322).

El aspecto vinculante es que al igual que las guerrillas del MIR, Sendero Luminoso y el MRTA, escogieron esta zona, no solo por su difícil acceso, sino por la lejanía de las bases y unidades militares en la zona. Lo cual obliga al desplazamiento terrestre, por caminos de herradura, o transporte helitransportado, siendo en ambos casos una difícil manera de realizar una aproximación segura, muy factible de ser detectada por los terroristas.

CVR. (2003) la Comisión de la Verdad y Reconciliación en su informe final, describe la situación en la Región Central del Perú, donde se encuentran los Corredores Interandinos:

La región central reúne los departamentos de Pasco y Junín, y tres provincias del norte de Huancavelica (Huancavelica, Tayacaja y Churcampa), todos escenarios importantes de la violencia política entre 1980 y el 2000. En cada una de estas zonas, la violencia tuvo un desarrollo diferente y cada actor de la guerra: Partido Comunista Peruano – Sendero Luminoso (PCP-SL), Movimiento Revolucionario Túpac Amaru (MRTA), Policía Nacional, Ejército Peruano, Rondas de Autodefensa Civil, se desarrolló de manera distinta.

La importancia de esta región para el desarrollo de las estrategias políticas y militares de los grupos alzados en armas, se sustenta en las condiciones geográficas, sociales, económicas y políticas que la región ofrece, en particular el departamento de Junín, por su alta densidad demográfica, su inigualable ubicación estratégica que facilita la comunicación de la costa con

la sierra sur y con la selva central y norte; su rol como plaza comercial; así como su cercanía a algunos de los núcleos mineros más importantes del país (CVR, 2003, p. 133).

Es común escuchar menciones sobre la importancia estratégica de la región central. Sin lugar a dudas lo es, no sólo en el aspecto productivo, económico o comercial, sino también geopolítico y militar. Por supuesto, esta importancia está en relación directa con Lima y el diseño centralista del país. En la región central, hace más de 35 años, fueron derrotados los guerrilleros del Movimiento de Izquierda Revolucionaria (MIR), liderados por Guillermo Lobatón (CVR, 2003, p. 134).

El presente recuento histórico incluye los departamentos de Junín, Pasco y las provincias de Churcampa, Tayacaja y Huancavelica, ubicadas en la zona norte del departamento de Huancavelica. El Comité Regional del Centro (CRC) del PCP-SL abarcaba los departamentos de Pasco y Junín, mientras que el Frente Central del MRTA incluía el territorio del departamento de Junín y de la provincia de Oxapampa (Pasco). Por último, las Fuerzas Armadas dividían el espacio geográfico de Junín y de algunos departamentos colindantes (Pasco y Huancavelica) en Sub Zonas de Seguridad (SZS) (CVR, 2003, p. 143).

Esta particular disposición del espacio geográfico condicionó en buena medida la actuación de los grupos terroristas y las Fuerzas del Orden. Por ejemplo, mientras que el PCP-SL y el MRTA mostraron flexibilidad a la hora de movilizar a sus fuerzas militares en todo el territorio definido como su teatro de operaciones, las Fuerzas del Orden se vieron imposibilitadas de desplazar con la misma flexibilidad sus contingentes fuera de cada Sub Zona de Seguridad. En otras palabras, el Ejército actuaba únicamente en el área comprendida dentro de cada SZS, siendo poco probable que incursionara en otra.

La caracterización del espacio geográfico como zonas de operaciones y guerrilleras, y los momentos de la expansión territorial estuvo sujeta a la estrategia del PCP-SL y del MRTA. Algunas variables como la densidad poblacional, la presencia del Estado, la organización gremial y política y la ubicación geopolítica, fueron tomadas en cuenta para señalar algunas zonas como guerrilleras y de

operaciones. En ese sentido, las zonas elegidas por el MRTA para desenvolver sus acciones en Junín fueron el valle del Mantaro, los distritos de Andamarca, Pariahuanca, Santo Domingo de Acobamba y Mariscal Castilla, y las provincias de Oxapampa (Pasco) y Chanchamayo (Junín). Algunas de estas áreas fueron terreno de disputa con las fuerzas del PCP-SL.

Entretanto, el PCP-SL actuó también en el valle del Mantaro, en las provincias de Concepción y Huancayo; en la selva central, controló la provincia de Satipo e incursionó de manera frecuente en la provincia de Chanchamayo. En Pasco, la quebrada de Chaupihuaranga, del distrito de Yanahuanca, y algunas zonas de la provincia de Oxapampa fueron los escenarios principales de la acción senderista; al igual que los distritos de Moya, Vilca, Manta y Acobambilla, en el norte del departamento de Huancavelica (CVR, 2003, p. 44).

El aspecto vinculante de este extracto del informe de la CVR, es el reconocimiento de la importancia histórica, geopolítica y estratégica militar de los Corredores Interandinos, los cuales tanto para los guerrilleros del MIR, como para los terroristas de Sendero Luminoso fueron las rutas de comunicación de Lima con la sierra sur y con la selva central y norte.

Béjar, H. (1973) en su libro *Las guerrillas de 1965: Balance y perspectiva*, escrito años después de su participación en las guerrillas, sostiene que:

El impacto causado por la Revolución Cubana fue muy grande y no tardó en reflejarse en las organizaciones políticas. En el APRA produjo el desprendimiento de un grupo de jóvenes que formaron primero el Comité de Defensa de los Principios Apristas y de la Democracia Interna luego el APRA Rebelde y más tarde el MIR, encabezados por Luis de la Puente Uceda (Béjar, 1973, p.75).

Las acciones de 1965 comprenden desde la toma de la hacienda Runatullo y la emboscada de Yahuarina, el 9 de junio, hasta la liquidación de la guerrilla "Javier Heraud" y la desaparición de Guillermo Lobatón, en diciembre.

Fueron siete meses de combate intenso, sobre todo en el frente del Centro, comandado por Guillermo Lobatón y Máximo Velando.

A mediados de 1965 existían los siguientes frentes guerrilleros, de Sur a Norte:

El de Mesa Pelada, provincia de la Convención departamento del Cuzco, comandado por Luis de la Puente Uceda. Este era también el comando general del MIR.

El de la provincia de La Mar, departamento de Ayacucho, donde actuó la guerrilla del ELN.

El de las provincias de Concepción y Jauja, departamento de Junín, donde actuaron las guerrillas de Guillermo Lobatón y Máximo Velando. (MIR) (Béjar, 1973, p.105-106).

Operaciones en Junín en los Corredores Interandinos:

Primeros días de junio: “asalto a una mina, voladura de un puente en la carretera a Satipo, antes de la hacienda Runatullo... asalto a esa hacienda por un grupo y asalto a la comisaría de Andamarca por otro grupo, todo el mismo día. Las dos operaciones tuvieron resultados extraordinarios, en todas partes fue acompañada de propaganda armada: en la mina, en la hacienda, en el puente, en el pueblo, donde se hicieron mítines y reparto de víveres de los depósitos, así como en todo el camino.

Asalto a la hacienda Alegría, a la cual se convirtió en comunidad y se dispuso de sus bienes (animales y productos) en forma de reparto para los campesinos”.

Combate de Yahuarina: 9 de junio de 1965: entre 17 guerrilleros comandados por Máximo Velando y 50 ó 60 guardias civiles armados de metralletas al mando del mayor Horacio Patiño. “Los guerrilleros causaron a la fuerza represiva 9 muertos, varios heridos y 12 prisioneros, entre ellos un Oficial, los que fueron puestos en libertad sin haber sufrido ningún maltrato”.

Combate de Púcuta los guerrilleros dirigidos por Guillermo Lobatón derrotaron a un grupo de Rangers en su propio campamento, arrebatándoles vituallas y armas y ocasionándoles numerosas bajas entre muertos y heridos.

Toma de la hacienda Chapi: El 25 de setiembre de 1965, por un grupo del ELN y muerte de los hacendados Carrillo.

El curso de esos siete meses puede dividirse claramente en dos fases. La primera, evidentemente exitosa para los guerrilleros que asestaron golpes certeros y eficaces. La segunda fue la contraofensiva del ejército, apoyado políticamente por el frente contrarrevolucionario de los partidos de la burguesía. A la primera fase pertenecen las acciones de Yahuarina y Púcuta. A la segunda, la captura y muerte de Máximo Velando, la desaparición de Guillermo Lobatón y la muerte de Luis de la Puente (Béjar, 1973, p.108).

El aspecto vinculante es la óptica de Héctor Béjar Rivera, sociólogo y catedrático de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos y de la Pontificia Universidad Católica del Perú, quien durante la década de los 60 fue guerrillero peruano miembro del Ejército de Liberación Nacional. Como sobreviviente de este conflicto, realiza un balance de los éxitos y fracasos de las guerrillas en la zona de los Corredores Interandinos, aspectos que deben ser estudiados en la actualidad, pudiendo ser aprovechados como lecciones aprendidas.

### ***2.1.2 Investigaciones internacionales.***

Bartolomé, M. (2019) en su estudio Terrorismo y crimen organizado en Sudamérica para el Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE), describe la relación entre el narcotráfico y Sendero Luminoso en el VRAEM.

Tanto en el VRAEM como en el Alto Huallaga, el cultivo de la hoja de coca para la producción de cocaína es un emprendimiento que compromete a toda la familia, incluyendo el 90% de los niños, niñas y adolescentes locales; los menores están involucrados sobre todo en las etapas de cultivo y recolección de coca, aunque en un porcentaje menor, también participa en fases de procesamiento, transporte y comercialización (Bartolomé, 2019, p.7).

Específicamente el caso del VRAEM, constituye actualmente la principal región productora de Perú tanto de hoja de coca como de cocaína (60% del total nacional). Como relatan Mendoza y Leyva, la economía del Valle ha sido siempre esencialmente agropecuaria, con predominio de diferentes cultivos según la época. Un nuevo auge del cultivo de coca y la consecuente producción de cocaína en el VRAEM data de inicios del presente siglo y se prolonga hasta día de hoy, favorecido por un aumento de la demanda externa del estupefaciente (asociado al incremento de consumo en Europa, Asia y otras zonas de América Latina) y el desencanto de antiguos «cocalleros» con los programas de desarrollo alternativo, retornando a sus actividades originales (Bartolomé, 2019, p.8).

El transporte de la cocaína de esa procedencia hacia puntos de acopio se realiza tanto a través de carreteras como mediante vías no tradicionales, terrestres (senderos, trochas) y fluviales. También se utilizan aeronaves de bajo porte, aptas para despegar y aterrizar en espacios pequeños y poco preparados, con capacidad para transportar hasta media tonelada de carga en cada vuelo. El uso de caminos no tradicionales da lugar a la figura del «mochilero» —o «cargacho»—, persona que transporta pequeños volúmenes a pie, lo que implica un mayor esfuerzo físico, aunque un menor riesgo de exposición; usualmente este papel es ejercido por gente joven que desea obtener rápidamente ganancias importantes. Cada viaje suele prolongarse entre diez días y dos semanas, y pagarse hasta 2.000 dólares estadounidenses por un circuito completo de ida y vuelta, entre el Valle y puntos externos (Bartolomé, 2019, p.8).

Es necesario subrayar que en Perú se observa una nítida hibridación entre violencia política y crimen organizado, teniendo en cuenta la incursión de Sendero Luminoso en actividades criminales, a partir de la última década del siglo pasado. Un caso que guarda analogías con el protagonizado por las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC) en el país homónimo, ambos exponentes notorios de una mutación hacia la criminalidad de organizaciones insurgentes latinoamericanas, que da lugar al híbrido

fenómeno de narcoterrorismo y retroalimenta los niveles de violencia (Bartolomé, 2019, p.8).

El aspecto conectivo se aprecia en el empleo de caminos de herradura de los corredores interandinos por los llamados mochileros, los cuales son escoltados por delincuentes terroristas. Otro aspecto es el reconocimiento de la actividad narcoterrorista de Sendero Luminoso, lo cual determina la actual estrategia que se debe aplicar en las operaciones en el VRAEM, basada en informaciones e inteligencia, no solo de los delincuentes terroristas sino también del movimiento de traslado de la droga.

Ruiz, A. (2015) en su artículo: Un caso concreto: las Lecciones aprendidas aplicadas a la Operación Romeo Alfa en Afganistán escribió lo siguiente:

Con el acto de arriado de Bandera que el 25 de septiembre de 2013 tenía lugar en la Base de Quala e Naw, presidida por el ministro de defensa español, se daba por finalizada la presencia española en la provincia de Bagdhis, mediante la transferencia de la Base Ruy González de Clavijo al ejército afgano, a la que se había llegado a mediados del 2005, si bien en el año 2004 se había proyectado un batallón de apoyo a las elecciones, que se estableció al norte en, en Mazar e Sharif.

Tras este tiempo, puede concluirse que Afganistán ha sido, sin duda, el escenario más difícil en el que han desplegado las unidades del Ejército de Tierra Español, desde el comienzo de nuestras operaciones en el exterior y, por tanto, el que más ha obligado a revisar, procedimientos, técnicas, publicaciones y métodos de preparación.

Capacidades tales como el combate de las pequeñas unidades, inteligencia, empleo de los ingenieros, CIMIC, CIS, apoyo aéreo, apoyo sanitario, procedimientos relativos a las diferentes funciones logísticas, que en determinados casos estaban olvidados o en desuso, y la necesidad de luchar contra un enemigo asimétrico real que era prácticamente desconocido, en un entorno hostil y en un terreno muy difícil, han hecho de ese escenario un

verdadero banco de pruebas para la institución y un auténtico campo de aprendizaje para nuestros cuadros de mando y tropa (Ruiz, 2015, p.12).

El aspecto vinculante de este artículo es que aborda el tema de la lucha contra una fuerza asimétrica, que domina un terreno de difícil acceso. Consideran de gran valor estas experiencias para crear nuevos procedimientos y tácticas de combate de baja intensidad.

Burgoyne, M. (2010) en su artículo *La Seducción de la Victoria Rápida: Lecciones de la lucha de Perú contra Sendero Luminoso*, describe los motivos del rebrote de Sendero Luminoso:

La razón por la cual el Sendero Luminoso está, nuevamente, ganando terreno en Huallaga y en el VRAE es la misma por la cual Guzmán pudo desarrollar la organización en 1970. Estas regiones permanecen desconectadas y privadas de sus derechos, haciéndolas vulnerables a la influencia criminal e insurgente.

A pesar de las lecciones de 1980 y 1990, en Huancavelica, Ayacucho y Apurímac, el ingreso promedio permanece de 60 a 80 por ciento por debajo de la línea de pobreza. La seguridad en la ciudad de Ayacucho ha mejorado, sin embargo, las actividades económicas siguen representando un reto debido a la limitada conexión con los grandes centros económicos como Pisco, Cuzco y Lima. Las carreteras y la infraestructura que conecta las regiones montañosas empobrecidas con las costas más prósperas continúan en mal estado o sencillamente no existen.

La explosiva combinación de pobreza, falta de la presencia gubernamental y la producción de coca hace de la región un terreno fértil para el Sendero Luminoso. Simultáneamente a la permanente pobreza y la producción de coca en el VRAE y Huallaga se encuentra la reducción de la presión por parte de las fuerzas de seguridad. Además de esto, las Rondas Campesinas no son aprovechadas como antes, ahora no están interesadas en contrarrestar el resurgimiento del Sendero Luminoso. A sus líderes les preocupa la marginalización de las Rondas Campesinas, quienes no forman parte del plan de seguridad como lo fueron en la década de los años 90.

La historia de la lucha de Perú contra el SL es significativa para Estados Unidos en la actual “era de conflicto persistente”. La insurgencia del Sendero fue y es una manifestación de injusticia social y falta de oportunidades. Perú no trató eficazmente estas condiciones fundamentales luego de derrotar al Sendero Luminoso en la década de los años 90.

A medida que EUA retira sus fuerzas de Irak y transfiere el control a las fuerzas iraquíes, debe ser consciente de los peligros latentes. La seguridad adquirida no es un fin en sí. Según la región, entre las condiciones fundamentales que generan inestabilidad podrían estar la falta de libertad de religión, oportunidad económica eficaz y acceso al poder político. Si bien, la retirada de las tropas extranjeras podría eliminar un agente irritante, la legitimidad del gobierno iraquí elegido será de suma importancia. La misma importancia tendrá la erradicación final de islamistas conservadores quienes se parecen, en muchos aspectos, al Maoísmo fervoroso del Sendero. Irak comparte otra similitud con Perú: las fuerzas de seguridad local, los Hijos de Irak, han sido un elemento crítico para lograr la seguridad, como las Rondas Campesinas. Será esencial que el gobierno iraquí cumpla sus promesas e integre estas fuerzas, en las fuerzas de seguridad del gobierno o en la sociedad civil.

Los Estados Unidos debería poner atención a las lecciones sobre la larga lucha de Perú contra sus enemigos internos. El éxito obtenido por Perú en la década de los años 90 usando planteamientos de adquisición de blancos y gobierno como un todo no han probado ser permanentes. El no persistir con los beneficios de servicios gubernamentales y la falta de presión ejercida a las fuerzas de seguridad ha dado lugar a que el Sendero Luminoso se reagrupe. A fin de lograr una victoria duradera, el gobierno debe tratar las bases sociales de la insurgencia, la intransigencia del liderazgo insurgente y el respaldo de la población de la cual los insurgentes obtienen apoyo de inteligencia, anonimato y logístico.

El aspecto vinculante de este artículo es la comparación que hace el autor respecto al trato que le dio el Ejército de los EEUU, a sus aliados locales en Irak, constituidos por fuerzas irregulares de pobladores nativos de la zona, en comparación con el trato descuidado que le da el estado peruano a los Comités de Autodefensa, los cuales prácticamente están desactivados y dedicados la siembra

de hoja de coca. La poca atención del estado e incumplimiento de acuerdos con sus representantes ha significado la pérdida de un aliado importante para el control territorial y fuente de información en el VRAEM.

## **2.2 Teorías**

Se puede definir teóricamente al terrorismo como, todo acto que signifique violencia premeditada, o amenaza de la misma, con la finalidad de crear y mantener un estado de temor, alarma y zozobra, ejecutada por grupos o agentes clandestinos, generalmente con la intención de intimidar e influenciar en la población, sirviendo ideologías y religiones foráneas de carácter radical, independiente y separatista.

La teoría de lucha Contraterrorista está enmarcada en el Manual del Ejército ME 41-7-B CONTRASUVERSIÓN doctrina y procedimientos, editado por el Ministerio de Defensa Ejército Peruano. En este manual se describe la Doctrina y Procedimientos para las operaciones contra los elementos armados de los movimientos terroristas en el Perú, de acuerdo con el siguiente detalle:

Los elementos armados que disponen los terroristas no se destruirán si se utiliza solamente la acción militar. Mientras la organización terrorista cuente con recursos de todo género obtenidos de las localidades donde ejerce su acción, por la fuerza o con el apoyo de la población, podrá casi siempre reconstruir o reemplazar sus unidades destruidas o capturadas. Surge entonces la necesidad de eliminar el apoyo con que cuentan los elementos los terroristas, ocupando las zonas de las que obtienen ese apoyo, ejerciendo un dominio efectivo del territorio. Esta especie de asfixia constituye un golpe psicológico que ocasiona problemas al interior de la organización con las posibilidades de desertión o arrepentimiento y entrega a la autoridad.

Los elementos armados los terroristas tienen gran ventaja cuando obtienen de la población. facilidades de alojamiento, abastecimiento, información, seguridad y atención médica. Las operaciones contraterroristas presentan un doble aspecto: defensivo y ofensivo, pero sólo puede alcanzarse el éxito si en todo caso se mantiene un espíritu resueltamente ofensivo.

La seguridad no sólo reposa en un dispositivo de protección estático, sino sobre todo en la creación de un ambiente de permanente inseguridad para los terroristas, a fin de privarlos de toda libertad de acción. Para el efecto, es necesario emplear el mínimo de efectivos militares para la protección estática, que pueden ser completados con elementos del comité de autodefensa. Es necesario además dificultar el abastecimiento de los terroristas tratando de impedir el apoyo de la población y acosándolos permanentemente mediante el empleo de unidades especialmente entrenadas. Para neutralizar al terrorista las unidades deben actuar de preferencia en la misma zona, de noche y en períodos en que las condiciones meteorológicas sean difíciles; de esta manera se procura no darle respiro alguno a fin de evitar que éste pueda utilizar los momentos de calma para sus desplazamientos y operaciones.

En las operaciones contraterroristas se emplean efectivos que varían entre una sección hasta uno o más batallones, que realizan emboscadas, patrullajes, búsqueda de informaciones, operaciones de control, etc. En general son operaciones de duración limitada, montadas en función de la inteligencia producida o de una información fortuita, para neutralizar a elementos los terroristas detectados, sus refugios o sus depósitos, y también como reacciones ofensivas contra los ataques los terroristas.

La construcción de caminos y trochas en lugares de difícil acceso o en zonas aisladas, facilitan el tomar contacto con las poblaciones y en consecuencia sirven a las operaciones.

La misión en las operaciones contraterroristas es neutralizar o capturar al delincuente terrorista. El cumplimiento de esta misión requerirá normalmente la realización con éxito de las operaciones siguientes:

Control de la población, y captura de los elementos claves de la organización político-administrativa (OPA).

Seguridad de las tropas, de los SSPPEE instalaciones importantes, poblaciones amenazadas y vías de comunicación.

Hostigamiento a la fuerza de guerrilla.

Operaciones ofensivas.

La lucha contraterrorista reviste un aspecto defensivo y otro ofensivo. El primero reside en la protección de las poblaciones, de los puntos sensibles y de las vías de comunicación, exigiendo un dispositivo de seguridad que debe limitarse a lo esencial, para no llegar a una dispersión peligrosa e ineficaz. El segundo puede ser directo e indirecto. Este último tiene por finalidad privarlas de sus fuentes potenciales que normalmente se encuentran en la población, mientras que las primeras buscan su destrucción por medios violentos. Las operaciones contraterroristas requieren de información oportuna e inteligencia puntual y una acción apropiada contra el apoyo clandestino de la población a la fuerza de guerrilla, sin el cual ésta no puede operar.

Para tener éxito, las Fuerzas del Orden deben tener:

Mayor movilidad que las guerrillas.

Buena inteligencia sobre el terreno, la fuerza de guerrilla y la OPA.

Comunicación segura y efectiva.

Personal bien entrenado, con moral elevada adaptado y aclimatado al medio donde actuará.

La lucha contraterrorista se basa en tres fundamentos.

### **Continuidad**

Debe mantenerse una presión continua contra las fuerzas de guerrillas a través de toda la campaña. Si se pierde el contacto con las fuerzas de guerrillas, debe hacerse esfuerzos agresivos para restablecerlo por medio del reconocimiento aéreo, patrullas, hostigamiento, interceptación, etc.

Estas acciones obligan a la fuerza de guerrilla a estar en continuo movimiento debilitando su seguridad y organización y disminuyendo su moral. Los largos períodos de inactividad permiten a las fuerzas de guerrillas reorganizarse, curar a sus heridos y reanudar las operaciones ofensivas. (1996, p.70).

### **Sorpresa**

Debe buscarse y obtenerse la sorpresa variando continuamente las modalidades operativas y empleando técnicas y tácticas no usuales. Debe actuarse con precaución durante el planeamiento, preparación y ejecución de las operaciones para impedir que la fuerza de guerrilla se entere anticipadamente de su naturaleza y alcance. (1996, p.71).

Deben emplearse planes de engaño, con el fin de ocultar las verdaderas Intenciones. Debe limitarse todo contacto con la población civil en particular en días previos a una operación y controlarse el acceso y salida de las áreas pobladas ubicadas en las inmediaciones de una base y zona de operaciones (1996, p.71).

### **Movilidad**

Es esencial tener una movilidad superior a la del subversivo, para lograr la sorpresa y contrarrestar con éxito la movilidad de la fuerza enemiga. El empleo de fuerzas aerotransportadas asegurará una movilidad superior. El terreno que la fuerza de guerrillas escoge para operar es normalmente difícil, lo que obligará a emplear acémilas, cargueros y botes, según la situación para el transporte. (1996, p.71).

La teoría de Sendero Luminoso enmarcada en el TE-25/CS EMPLEO DEL BATALLON Y COMPAÑÍA CORASUBVERSIVA, lo define como:

Es una organización político militar basada en la doctrina Marxista-Leninista-Maoista, y la interpretación de la realidad Nacional de Mariátegui pensamiento guía Gonzalo, que emplea la subversión para realizar sus acciones con el objetivo de tomar el poder mediante la destrucción del actual sistema e implantar el comunismo en el país como la República de la Nueva Democracia (1997, p.16).

La estrategia general de general de «SL» visa el establecimiento del comunismo en el Perú y como objetivo mediano la toma del poder para instaurar la Republicas Popular Nueva Democracia (RPND) desarrollando para ello un proceso de guerra Revolucionaria democrática y la segunda Revolución social para luego realizar sucesivas revoluciones culturales hasta llegar al Comunismo (1997, p.18).

## **2.3 Marco conceptual**

### **2.3.1 Corredores interandinos.**

Martínez, E. (2019). Entrevista personal, 20 agosto, 2019. Durante la entrevista personal realizada al coronel en retiro Eduardo Martínez, comandante de los Destacamentos Contraterroristas, describió los Corredores Interandinos como sigue:

Se denomina así a los corredores se encuentran situados en los pisos interandinos de la Cordillera de los Andes entre los 2,500 y 3,500 m.s.n.m., sobre ambos flancos de la misma. En el departamento de Junín están dominados por profundos valles andinos, formados por el Río San Fernando y el Río Pariahuanca, ambos tributarios del Río Mantaro, son de clima cálido y lluvioso y con muchos poblados menores dedicados a la agricultura. En Huancavelica se ubican en el valle formado por el Río Mantaro. Estos corredores se caracterizan principalmente por servir de paso natural entre la sierra y la selva.

Por lo accidentado (montañas escarpadas) y la enmarañada vegetación y pasos obligados encubiertos, existente en la ceja de selva, especialmente por el río Mantaro hasta su unión con el Apurímac y los afluentes de la margen izquierda del río Ene como el Anapati, Tincabeni, Somabeni, etc., permite actuar camuflados a los delincuentes terroristas, ya que los desplazamientos se realizan por trochas y pasos obligados para las fuerzas del orden; así mismo, las condiciones meteorológicas conjugadas con lo accidentado y enmarañado del terreno, limitan las operaciones de las fuerzas del orden, favoreciendo las operaciones del enemigo, sobre todo por su conocimiento del terreno. Las Provincias de Oxapampa y Satipo, son zonas de gran producción agrícola y los delincuentes terroristas en época de cosecha y comercialización de los productos exigen "cupos" a empresarios. La minería desarrollada dentro del ámbito es blanco de ataque de los delincuentes terroristas para la obtención de material explosivo, el que usan en contra de las fuerzas del orden y en contra de operaciones de erradicación de la hoja de coca.

Actualmente se puede observar cómo zonas donde los terroristas coludidos con los narcotraficantes desarrollan sus acciones, las siguientes:

En la provincia de Satipo, departamento de Junín, por estar próxima a los valles de los ríos Mantaro y Ene, el río Apurímac (selva de Ayacucho y zona de cicales) y el río Urubamba (zona de sembríos de coca que se transporta vía fluvial hacia el río Ucayali), es la zona donde actualmente se encuentra el mayor accionar terrorista en el país, aquí realizan sus incursiones armadas, desde Vizcatán, hacia la zona de los ríos Anapati, Somabeni, Chichireni, distrito Pangoa (Satipo-Junín), afluentes del río Ene, por donde se transporta la droga procedente del Apurímac. Aprovechando la escasa presencia de las fuerzas del orden, de autoridades y representantes del gobierno, así como por lo inhóspito del lugar, los delincuentes terroristas tienen la capacidad de concientizar ideológicamente, así como captar a nuevos adeptos, ofreciendo incentivos económicos para sus propósitos narcoterroristas.

La provincia de Tayacaya, ubicada en el departamento de Huancavelica, es una zona de permanente desplazamiento de los delincuentes terroristas y sus poblados son asediados por las diferentes formas del accionar terrorista. La carretera central en su penetración a la selva central que une las ciudades de Tarma, San Ramón, La Merced y Satipo (tramo asfaltado), San Martín de Pangoa (tramo no asfaltado), sirve de medio de transporte logístico para los pobladores y DDTT en dichos lugares. En Huancayo y comunidades aledañas (Pariahuanca, Salcahuasi, Salcabamba, Surcubamba, Huachocolpa y Tintay Puncu) se realizan ferias, lugares que sirven de puntos de acopio de víveres y algunos pertrechos a los DDTT, no así para comunidades Asháninkas que tienen la capacidad de sostenerse con los alimentos (carne de monte), sembríos de pan llevar (plátanos, yucas, maíz, arroz), y frutas del lugar.

### ***2.3.2 Lecciones Aprendidas.***

En las Fuerzas Armadas del Perú el marco normativo para la Lecciones Aprendidas es la Directiva N°-14 JCCFFAA/D-7/DEDOC/LA, que norma la implementación del proceso de obtención y procesamiento de las experiencias operativas y

administrativas y su conversión en lecciones aprendidas. Por tanto, para efectos de la presente investigación, toda teoría deriva de esta ley o debe ser vinculante.

**Definición de Lecciones Aprendidas:**

Conocimiento y experiencia validada y derivada de las observaciones y el estudio histórico del entrenamiento militar, ejercicios y operaciones de combate que lleva a un cambio de comportamiento en el nivel táctico, operativo o estratégico o en uno o más de los ámbitos de nuestras Fuerzas Armadas, como son la doctrina, organización, entrenamiento, material y equipamiento, liderazgo y educación, personal e instalaciones.

Según el Departamento de Operaciones de Mantenimiento de Paz de las Naciones Unidas: una buena práctica es “una forma de hacer que ha probado su efectividad en una situación y puede ser aplicable en otra”. Esto es, aprender de la experiencia y tratar de buscar las mejores formas de actuación en cada uno de los contextos. Para manejar sus lecciones aprendidas necesitará:

Un sistema para captar el conocimiento.

Un proceso de evaluación que establece la exactitud y aplicabilidad.

Un medio para publicar la lección para más amplia diseminación.

La habilidad de evaluar cambios de conducta tras la fuerza.

Y la habilidad de conducir búsquedas específicas basadas en el criterio intuitivo y aplicable para su organización. Esto ayuda a recordar de manera eficaz las lecciones pertinentes para un escenario o circunstancia específica.

**Fines deseados del uso de las lecciones aprendidas:**

Intercambio de soluciones de los problemas comunes.

Resolución de brechas duraderas y cuestiones problemáticas.

Innovación y creatividad.

Manejo de conocimiento.

Maximización de tiempo y bienes.

Salvar la vida de los combatientes.

### **2.3.3 Destacamento Contraterrorista.**

Martínez, E. (2019). Entrevista personal, 20 agosto, 2019. Durante la entrevista personal realizada al coronel en retiro Eduardo Martínez, comandante de los Destacamentos Contraterroristas “Águila” y “Halcón”, los describió como: “La reunión, bajo un solo comando, de dos o más unidades contraterrorista y unidades de apoyo, con las cuales se constituye una organización temporal para cumplir una misión determinada, en un lugar determinado”.

El año 2010 el Comando Especial del VRAEM, como parte de la nueva estrategia contraterrorista, de negar el tránsito por estos corredores y contribuir a las operaciones realizadas en el interior de la zona de operaciones, conforma tres destacamentos contraterroristas, cada uno de ellos al mando de un coronel:

El Destacamento “Águila”, con su puesto de Comando en la Base Contraterrorista de Santo Domingo de Acobamba,

Batallón Contraterrorista N°311

Batallón Contraterrorista N°33

El Destacamento “Halcón”, con su puesto de Comando en Pampas Tayacaja.

Batallón Contraterrorista N°38

Batallón Contraterrorista N°43

El Destacamento “Leopardo” con su puesto de Comando en Satipo.

Batallón Contraterrorista N°312

Batallón Contraterrorista N°324

Batallón de Infantería de Selva N°30

Los tres Destacamentos Contraterroristas tenían una línea de Comando directa con el General de División, Comandante General del Comando Especial VRAEM, sin embargo, mantenían una dependencia administrativa del Comando de la 31ª Brigada Contraterrorista, al mando de un General de Brigada, mediante la cual recibían todos los abastecimientos.

Las operaciones eran planeadas y ejecutadas con orden del CE-VRAEM en coordinación con el Comando de la 31ª Brigada Contraterrorista, siendo su finalidad la siguiente:

Desarticular a los remanentes terroristas, impidiendo sus acciones, capturando a sus mandos y neutralizando su organización administrativa, logística y económica.

Despliegue de personal y medios de inteligencia que permitan el desarrollo de inteligencia predictiva para facilitar la identificación de sus intenciones, sus mandos y colaboradores, así como la ubicación y accionar de sus columnas armadas.

Desplegar las Bases Contrterroristas el ámbito de responsabilidad y asegurar el efectivo de personal que permita el máximo control territorial con la finalidad de realizar operaciones de reconocimiento, combate e interdicción sobre los DDTT identificados.

Desarrollar acciones militares en apoyo a la PNP, en su lucha contra el tráfico ilícito de drogas, que permitan limitar o impedir el financiamiento y sostenimiento de los remanentes terroristas.

Impulsar las acciones de supervisión, control y entrenamiento de los Comités de Autodefensa.

Recuperar y/o mantener la adhesión de la población de la región, promoviendo acciones cívicas multisectoriales.

En el manual de EMPLEO DEL BATALLON DE INFANTERIA MOTORIZADO de 1997 define al Destacamento como:

Es una organización temporal de unidades de distintas armas bajo un comando que se organiza para cumplir una operación o misión específica: o una organización de unidades semi permanentes bajo un comando con la finalidad de llevar a cabo una tarea específica de forma continuada. Un destacamento de Btn se organiza a base de un BI Motz incrementado con una o más subunidades tipo Cía pertenecientes a otras armas de apoyo de combate o apoyo de fuegos; por ejemplo: un BI Motz cuando es incrementado con una Cía Tqs o una Batería de Artillería (1997, p.54).

## CAPÍTULO III

### Metodología de la Investigación

#### 3.1 Enfoque de investigación

La presente investigación se realizó con un enfoque cualitativo, para estudiar una realidad vigente que involucra al Ejército como institución y a la sociedad, en la denominada Guerra Contrterrorista que se inició a comienzos de los años 80 y aún hoy continúa, ya que los remanentes de los delincuentes terroristas mantienen una presencia en la zona del VRAEM. Vargas (2011) afirma:

La metodología cualitativa es aquella cuyos métodos, observables, técnicas, estrategias e instrumentos concretos se encuentran en lógica de observar necesariamente de manera subjetiva algún aspecto de la realidad. Su unidad de análisis fundamental es la cualidad (o característica), de ahí su nombre: cualitativa (p.21).

Se analizó el desempeño de los Destacamentos Contrterroristas en los años 2010-2011 en el contexto de la conducción de operaciones contrterroristas. El escenario específico fue la región que abarca los departamentos de Junín y Huancavelica, denominado “Corredores Interandinos”, llamados así porque son un pase obligado que conecta la selva alta y la sierra.

#### 3.2 Tipo de investigación

El tipo de investigación se realizó el de investigación teórica-empírica. Vargas (2011) denomina "Investigación teórico-empírica a aquellos trabajos que encuentran primero la estructura empírica y categorial de alguna realidad concreta para luego ponerla a dialogar con distintos autores teóricos." (p.106).

Para determinar la importancia que tuvieron los “corredores interandinos” en las Guerrillas de 1965, se revisó la bibliografía de autores que han escrito sobre este tema, desde diferentes enfoques. Para determinar la actual importancia de los “corredores interandinos” en el VRAEM, se revisó la bibliografía disponible que describió cómo se desarrollaron las operaciones contrterroristas de los

Destacamentos “Águila” y “Halcón” en estos corredores, así como los aspectos positivos en su relación con la población civil y el apoyo a su desarrollo.

La finalidad de contrastar mediante un diálogo teórico-empírico, los aspectos teóricos, normativos y opiniones de expertos, con la realidad de las acciones desarrolladas, fue la de incorporar los resultados positivos obtenidos, como un producto denominado lecciones aprendidas, para su aplicación en futuras operaciones.

### **3.3 Método de investigación**

El propósito del presente trabajo fue, contribuir a mejorar la planificación y conducción de las operaciones contraterroristas en el VRAEM, mediante el análisis de la realidad pasada y presente del accionar terrorista en la región denominada “corredores interandinos”, posteriormente se contrastó los resultados obtenidos, con la estrategia militar que se viene aplicando en la actualidad, a fin de obtener lecciones aprendidas. Teniendo en cuenta esta finalidad, el método aplicado fue el método hermenéutico, que corresponde al paradigma hermenéutico-interpretativo. Vargas (2011) afirma:

“El método hermenéutico, es un método a través del cual se intenta construir sentido (es decir verdades subjetivas), mediante observaciones e interpretaciones poniendo en relación las partes entre sí y estas con el todo, sean espacios, objetos, personas, conceptos etc.” (p.30)

### **3.4 Escenario de estudio**

La Investigación se desarrolló en los siguientes escenarios:

Inicialmente en el Comando de Instrucción y Doctrina del Ejército (COEDE) donde se encuentra la Dirección de Doctrina y la Subdirección de Lecciones aprendidas, que es la encargada de la recopilación y producción de Lecciones aprendidas en el Ejército.

Posteriormente en el Departamento de Gestión de la Investigación de la Escuela Superior de Guerra del Ejército, el cual dispone de un repositorio con las tesis, ensayos o informes referentes al tema de investigación.

Finalmente, en el Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas (CCFFAA), donde se encuentra 7ma División del Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas (Sección Lecciones Aprendidas) que administra el repositorio oficial, donde deben llegar las lecciones aprendidas de las operaciones conducidas por el Ejército en el CE-VRAEM.

Estos ambientes han sido escogidos porque allí se encuentran las autoridades, personas, que participan en el proceso de Producción de Doctrina, específicamente lecciones aprendidas de las operaciones, conducidas por el Ejército en el CE-VRAEM.

### **3.5 Objeto de estudio**

Para la definición del objeto de estudio se tuvo como referencia a Vargas (2011) como sigue:

El objeto de estudio puede ser empírico si la investigación es empírica, es decir, que se origina, se desarrolla y concluye en el tiempo y el espacio al margen del mundo de las ideas; pero puede ser, y de hecho lo es la mayoría de las veces, un objeto conceptual si la investigación es teórica o teórico-empírica. Por objeto de estudio empírico suele entenderse la identificación concreta de los objetos (documentos, planos, objetos, edificios, etc.) que se encuentran en el tiempo y el espacio, y que serán el centro de la observación a fin de orientar permanentemente el trabajo a realizar. Por objeto de estudio conceptual debe entenderse el recorte del campo del conocimiento y del campo específico mismo que es necesario hacer para poder centrar la construcción del conocimiento y poder así orientar permanentemente el trabajo de búsqueda teórica o teórico-empírica. En ocasiones pueden señalarse dos objetos de estudio, uno empírico (lo que va a observarse) y uno conceptual (lo que se encuentra en el corazón teórico de la pregunta de investigación) (p.77-78).

Considerando la teoría anterior, la presente investigación se centró en las operaciones contraterroristas conducidas por los Destacamentos Contraterroristas “Águila” y “Halcón” en los “corredores interandinos”, como objeto de estudio

empírico y en las lecciones aprendidas que de ellas se puedan extraer, como objeto de estudio conceptual.

### **3.6 Observables de estudio**

Para la presente investigación el método que se aplicó fue de Investigación-Acción, este método corresponde a los métodos del paradigma hermenéuticos-interpretativos, donde los observables de acuerdo a Vargas (2011) se definen:

Los Observables en este paradigma son todos aquellos ingredientes de la realidad investigada que tengan o puedan tener que ver con la estructura que definitivamente permita explicar esa misma realidad estudiada. Estos observables son de naturaleza cualitativa y por tanto más que ponderables son caracterizables encontrándose en una relación sistémico-estructural que va de lo simple a lo complejo (p.16).

Teniendo en cuenta esta definición los observables de estudio para la presente investigación fueron los siguientes:

El Área geográfica de los Corredores interandinos en los departamentos de Junín y Huancavelica.

Las operaciones contraterroristas conducidas por los Destacamentos “Águila” y “Halcón”.

### **3.7 Fuentes de información**

Las fuentes de información para la presente investigación fueron las siguientes:

Oficiales en actividad y en retiro que participaron en la planificación y conducción de las operaciones en los Destacamentos Contraterroristas “Águila y Halcón”, Oficiales en actividad y retiro que laboran en el Departamento de Doctrina de la Escuela Superior de Guerra del Ejército, para acceder al repositorio de tesis, ensayos o informes referentes al tema de investigación, Oficiales en actividad y retiro que laboran en el Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas (CCFFAA) 7ma División del Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas para acceder a la (Sección Lecciones Aprendidas) de las operaciones conducidas por el Ejército en el CE-VRAEM. La otra fuente de información fueron los periódicos, revistas y

páginas de internet, que hayan publicado información de las operaciones en el VRAEM.

Al respecto Vargas (2011) señala “se debe delimitar con cuidado aquello que va ser observado y dónde concretamente se va a observar, definiendo lo que en investigación se llaman: observables y fuentes de información” (p.61).

### **3.8 Técnica e instrumento de acopio de información**

#### ***3.8.1 Técnica de acopio de información.***

##### *3.8.1.1 Entrevista.*

En la presente investigación se empleó la técnica de entrevista en profundidad no estructurada, con la finalidad de que los encuestados en este caso Oficiales que han conducido operaciones en el VRAEM, puedan expresarse con toda comodidad, conduciéndola de forma dinámica y flexible. Hernández (2014) afirma que:

Es importante significar que en una entrevista el conocimiento se va a construir a partir de la interacción entre el entrevistador y el entrevistado. No se trata, únicamente, de hacer preguntas a una persona que posee el conocimiento para que nos lo transmita, sino que se le va a pedir, también, procesamiento y elaboración de las respuestas (p.204).

##### *3.8.1.2 Indagación Documental.*

Se empleó la indagación documental, para realizar en forma sistemática la recolección e interpretación de toda fuente de información, referente a los observables. Baena, G (2014) define la investigación documental como:

La búsqueda de una respuesta específica a partir de la indagación en documentos, entendamos por documento como refiere Maurice Duverger todo aquello donde ha dejado huella el hombre en su paso por el planeta. Una clasificación documental sería: libros; publicaciones periódicas: periódicos, revistas; impresos: folletos, carteles, volantes, trípticos, despleables; documentos de archivo; películas y videos; programas de televisión; programas de radio; grabaciones de audio y video; mapas; cartas; estadísticas; sistemas de información computarizada (redes, internet, correo electrónico); información vía satélite o fibra

óptica; grafitis; monumentos; esculturas, cuadros; ropa y accesorios; todo tipo de objetos (p.12).

Las fuentes de información de la investigación estuvieron constituidas por, ordenes de operaciones, planes de operaciones de los destacamentos, informes de patrulla, clacos de operaciones, lecciones aprendidas, fotografías, etc., que fueron importantes para la investigación, así mismo la entrevistas que se realizaron a los Oficiales que integraron los destacamentos contraterroristas.

### ***3.8.2 Instrumento de acopio de información.***

#### *3.8.2.1 Guía de Entrevista.*

Para la conducción de la entrevista en profundidad y no estructurada, no se empleó preguntas preestablecidas, sino un listado de temas relacionados con los observables de estudio, esto permitió ir construyendo la entrevista a partir de las respuestas de los expertos. Izcara (2014) describe como debe ser la guía de entrevista:

En esta guía debe aparecer redactada una pregunta de carácter general, lo más abierta posible, que se encuadre dentro del objeto de estudio y de los objetivos generales de la investigación. A continuación, se pueden incluir una serie de preguntas o temáticas, relacionadas directamente con los objetivos específicos de la investigación hasta agotar el mayor número posible de ramificaciones presentadas por el objeto de estudio (p.148).

#### *3.8.2.2 Ruta de Documentos.*

Se empleó como instrumento de la indagación documental la ruta de documentos. Según Vargas (2011) “para la indagación documental: la relación de documentos buscados y ruta de sitios virtuales o reales donde puedan ser encontrados” (p.111).

## **3.9 Acceso al campo y acopio de información**

### ***3.9.1 Acceso al campo.***

En la presente investigación el campo de investigación fue la conducción de las operaciones contraterroristas y este campo tiene un acceso limitado, sin embargo, se ha podido contactar con Oficiales en actividad y retiro, quienes nos permitieron

acceder a este campo, a través de sus experiencias vividas conduciendo estas operaciones.

Durante la elaboración del diseño del estudio, se decide el método y los procedimientos o técnicas de generación de información, así como los escenarios a observar y la forma de acceder al campo. Si entendemos por campo el lugar donde se encuentran los expertos, la comunidad o contexto a estudio, el acceso constituye el eje central para poder obtener y generar información. Generalmente, a las personas que nos permiten este acceso se les denomina: informantes claves y porteros o facilitadores (Monistrol, O, 2007, Acceso al campo: informantes clave, porteros, selección de participante, párr. 1).

### ***3.9.2 Acopio de información.***

El autor realizó una inmersión en el tema de investigación, antecedentes y en su problemática, por lo que su primera actividad fue, el acopio ordenado, metódico y sistemático de la información necesaria. Vargas (2011) considera:

La información levantada ya reordenada, transcrita, depurada y sujeta a una cierta logística de análisis, constituye la materia prima del análisis por iniciar. Se debe contar con una copia en papel de todo ese material como soporte, ya que este material comenzará a ser subrayado, señalado, etc. Se convertirá en documentación de trabajo (p.89).

### **3.10 Método de análisis de información**

El método a empleado para analizar la información recolectada permitió manejar una gran cantidad de información heterogénea y sintetizar solo la referida a los objetivos propuestos, agrupándola luego por afinidad en categorías determinadas, para facilitar el análisis y finalmente se elaboró el informe con las conclusiones. Tomando en cuenta las consideraciones antes mencionadas, para el presente trabajo de investigación se utilizó un método de análisis propuesto por Izcara (2014).

Propone un método de análisis de datos cualitativos que abarca tres etapas técnicas: i) la simplificación de la información; ii) la categorización de la

información, y iii) la redacción del informe de resultados. El seguimiento de cada una de estas etapas, tal y como aparece explicado aquí, permitirá a aquellos estudiantes o investigadores que aplicaron un diseño metodológico cualitativo, poner orden al material discursivo recabado y hacer un análisis sistemático de esta información (p.53).

## CAPÍTULO IV

### Análisis y Síntesis

#### 4.1 Recolección de datos

La recolección de datos se realizó utilizando como fuentes de información, libros, tesis de grado, ensayos e informes referentes al tema de investigación, otras fuentes de información fueron periódicos, revistas y páginas de internet, que publicaron información de las operaciones en el VRAEM. Es con esta actividad que se dio inicio a la presente investigación, sin embargo, siendo el enfoque cualitativo, no se llevó una secuencia estricta, sino que se realizaron de forma simultánea a la recolección, la organización y el análisis de la información recabada. Hernández sostiene que:

Para el enfoque cualitativo, la recolección de datos resulta fundamental, solamente que su propósito no es medir variables para llevar a cabo inferencias y análisis estadístico; lo que se busca en un estudio cualitativo es obtener datos (que se convertirán en información) de personas, comunidades, situaciones o procesos en profundidad; en las propias “formas de expresión” de cada uno. Se recolectan con la finalidad de analizarlos y comprenderlos, y así responder a las preguntas de investigación y generar conocimiento (p.443).

En la recolección de datos se utilizó la técnica de indagación documentaria, así como la entrevista no estructurada.

En la técnica de indagación documentaria, se consultaron las siguientes fuentes de información:

- La investigación realizada por Mariano César Bartolomé: “Terrorismo y crimen organizado en Sudamérica”.
- El libro escrito por el Ex Guerrillero del MIR Héctor Béjar: “Las guerrillas de 1965: Balance y perspectiva”.
- La Tesis de la ESGE: Lecciones aprendidas operativas y conducción de operaciones contra guerrillas del Perú de 1965. Presentada por los Mayores Oscar Bustamante Varela, Emmanuel Cienfuegos Malpartida y Giuliano Tassara Palomino de Bustamante, para la obtención del Grado de Magister en Ciencias Militares.

- El Compendio de Historia General del Ejército del Perú, elaborado por la Comisión Permanente de Historia del Ejército.
- El Estudio exploratorio de las Comunidades Posconflicto, en el departamento de Junín: Valles de Canipaco y Pariahuanca, realizado por el profesor de la UMSM Rommel Plascencia.
- La Seducción de la Victoria Rápida: Lecciones de la lucha de Perú contra Sendero Luminoso, escrito por el Mayor del Ejército de los EEUU, para la revista Military Review
- La Directiva del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas, que norma la implementación del proceso de obtención y procesamiento de las experiencias operativas y administrativas, para su conversión en lecciones aprendidas.
- El Informe Final Comisión de la Verdad y Reconciliación.
- El Manual del Ejército ME 41-7-B Contrasubversión.

La recolección de datos consideró también, la realización de entrevistas no estructuradas a Oficiales en actividad y en retiro, Gral comandante de Brigada, Coroneles que fueron jefes de destacamentos, G-2 y G-3, Tenientes Coroneles que fueron Jefes de Unidad, Mayores S-3 y Oficiales integrantes de las patrullas; quienes Comandaron o participaron en la planificación y conducción de las operaciones en los Destacamentos Contrterroristas “Águila y Halcón”; las cuales se realizaron de manera Virtual, de ellos se obtuvo información muy importante, basada en experiencias personales, durante su servicio en la región de los Corredores interandinos.

El empleo de la técnica de entrevista no estructurada, permitió a los entrevistados expresarse con toda comodidad, conduciéndose de forma dinámica y flexible.

#### **4.2 Revisión y organización de los datos**

Como se hizo referencia en el punto anterior toda la información obtenida fue guardada en carpetas de acuerdo con la fuente de información, como paso previo se revisó que este en el orden que permita su análisis, es decir las entrevistas grabadas fueron transcritas en formato de texto, en donde se transcribieron hasta los gestos y

sonidos emitidos por los entrevistados, para luego ser guardadas en su carpeta, con el nombre de entrevistas.

Asimismo, se revisó toda la documentación obtenida en físico y digital, para separar la información relevante, la información que se encontraba en físico de escaneo y se llevó a formato pdf, para su análisis, y toda ella se guardó en su carpeta nombrada.

Después de una revisión de la información esta se organizó por temas, pudiéndose determinar en base a estos, las unidades de análisis, en las cuales se enfocaría la revisión y organización de los datos.

Teniendo como base estas unidades de análisis, se dio inicio al registro de la información en fichas documentales. El siguiente paso fue agrupar los datos por afinidad en categorías, con el objeto de analizarlos nuevamente, relacionándolos esta vez desde la óptica de la categoría. Finalmente se sintetizaron los datos, a partir de la interrelación de las categorías identificadas y la construcción de la sub categorías o patrones.

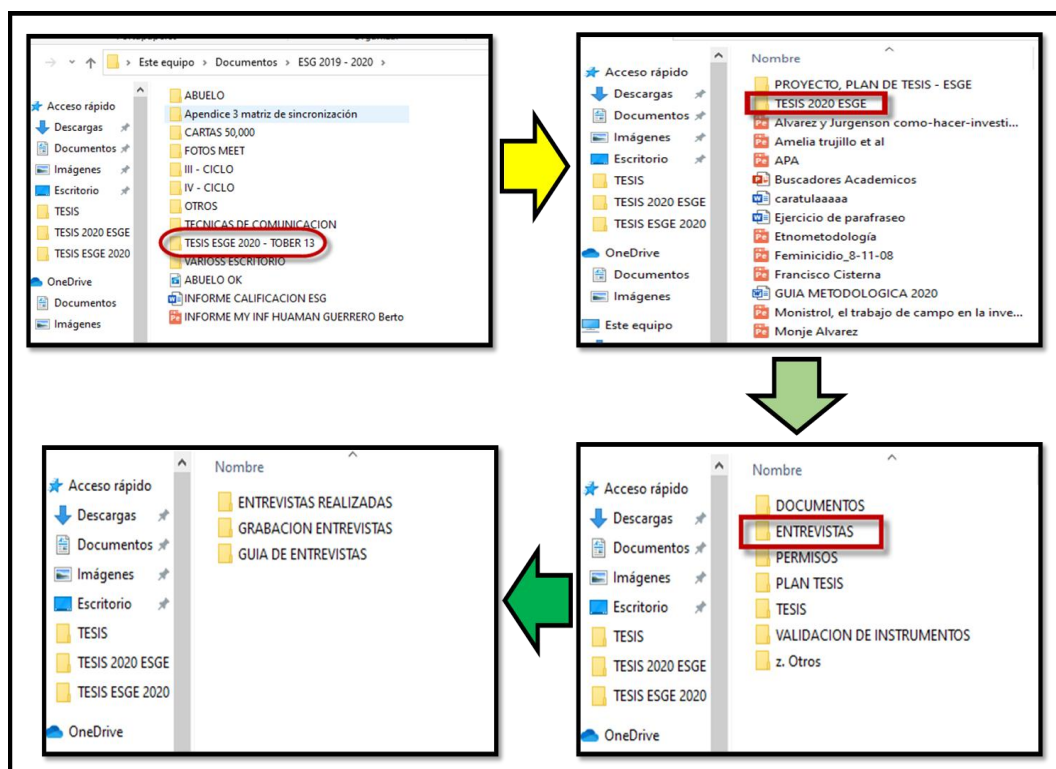


Figura 1. Organización de los datos.

### 4.3 Definición de las unidades de análisis

Tabla 1. *Unidades de Análisis*

Participantes	Método de Recolección de Datos	Principales unidades
01 oficial comandante de la Gran Unidad de Combate	Entrevista semiestructurada	<p>“la solución en el VRAEM no solo es militar y creo que eso posteriormente cobró importancia en el tiempo ya que la solución del VRAEM y hasta ahora no es militar, más es política, social económica y por último militar”.</p> <p>“En el entendido de que el ser humano y en especial nuestra sociedad pide dos grandes cosas, pide seguridad y defensa”.</p> <p>“la gente quiere verdaderamente la paz que se traduce en seguridad y el desarrollo en un crecimiento”.</p> <p>“Entonces estábamos viendo que combatíamos a un enemigo inteligente porque no solamente actuaba el terrorismo sino el narcotráfico”.</p> <p>“El terreno tiene casi el mismo valor, en este caso me estás haciendo la comparación entre sendero luminoso y las guerrillas del 65”.</p> <p>“Los terroristas no tienen cambios de colocación son los mismos desde que surgió el movimiento hasta la fecha”.</p> <p>“el terreno beneficia a las amenazas que se encuentren ocupando el corredor interandino por la dificultad tanto estratégica como táctica”.</p> <p>“Era necesario dar un mayor dinamismo, rapidez y flexibilidad a la toma de decisiones”.</p> <p>“Ejes interandinos que tienen un terreno difícil, pero a la vez en la región Junín”.</p> <p>“rapidez en la toma de decisiones es por eso de que en el nivel táctico se trató de crear destacamentos, tú sabes que los destacamentos son organizaciones temporales para poder en esas zonas tener mayor flexibilidad”.</p> <p>“Si nosotros visualizamos los resultados de cada destacamento vamos a obtener un resultado táctico”.</p>

		<p>“este resultado es muy positivo para las operaciones que se condujeron en esa zona”.</p> <p>“la organización para el combate que nosotros adoptemos es muy importante y tenemos que emplear la iniciativa en vista que las amenazas conocen, viven en la zona, viven en el terreno, están en contacto con la sociedad”.</p> <p>“el problema, de que el narcotraficante no está directamente haciendo esa actividad, lo está haciendo la población, entonces si tu vas ha combatir a esa amenaza, te estás enfrentando al pueblo”.</p> <p>“hay que hacer el empleo adecuado de los términos para que no se ocasionen ningún mal entendido y especialmente en la conducción de las operaciones”.</p>
<p>Oficial G-2 y G-3 de los Destacamentos Águila y Halcón</p>	<p>Entrevista semiestructurada</p>	<p>“desempeñar ambas funciones y tratar de articular esas esa ese tipo de funciones en una sola que era conducir operaciones”.</p> <p>“nos estábamos despojando de una gran carga que es para toda organización, cual es, el logístico, que en realidad nos demanda mucho compromiso mucha atención, entonces nos centramos netamente, netamente a las operaciones”</p> <p>“cuando se hace una apreciación de inteligencia, el terreno manda, y en ese contexto, en ese contexto el terreno era bien marcado, bien delimitado con los accidentes bien definidos”.</p> <p>“descubrimos que muchos de los subversivos y muchos de las columnas tomaban diferentes nombres, la misma persona la misma columna tomaban diferentes nombres”.</p> <p>“Junín y Huancavelica los que nos divide es un río nada más, entonces nos hacía pensar tanto al destacamento Águila como al destacamento Halcón de que eran diferentes columnas y en realidad eran las mismas”.</p> <p>“indudablemente que el valor que tienen esos corredores para ellos es de suma importancia, uno por lo agreste de la zona que le permite conducir, sus actividades ilícitas en un territorio inhóspito, sin tener vías de acceso fáciles”.</p> <p>“el actual enemigo que tenemos, no es ese la misión, ellos no visan tener el poder, sino ellos buscan mas bien adjudicarse dinero ilícito de la actividad del narcotráfico”.</p>

		<p>“el tener un destacamento con una misión específica, sin distraer la misión en parte administrativa en su momento nos facilitó porque contábamos con toda la fuerza completa para realizar operaciones”.</p> <p>“Entonces el éxito me parece en un destacamento con una geografía marcada, por el mismo terreno nos facilitó para poder conducir operaciones a diferencia a una gran unidad que el jefe de estado mayor del corredor de la sierra tenía 2 hasta 3 corredores”.</p>
01 oficial Comandante de Unidad	Entrevista semiestructurada	<p>“la importancia del corredor interandino tiene dos aspectos importantes para mí, primero el aspecto de bases de apoyo revolucionario como ellos le llaman y soporte logístico para sus actividades y también lo que ellos lo llaman o lo le denominan los cuadros nativos, quienes son los cuadros nativos”.</p> <p>“real soporte a las actividades de sendero es el tráfico ilícito de drogas, sin embargo, prácticamente todas sus actividades giran en torno a ilícitos como tráfico ilícito de drogas o tráfico de madera”.</p> <p>“para ellos es básico tener el control o no necesariamente el control geográfico territorial sino de puntos críticos en la zona, porque no van a poder realizar ese rastreo y por lo tanto se ahogarían en su capacidad logística sendero luminoso”.</p> <p>“ahí es una geografía muy accidentada entonces obviamente el valor táctico, de ese ese corredor interandino era ocupar zonas desde donde se pueda realizar el control territorial de puntos o pasos obligados”.</p> <p>“los destacamentos cumplieron su labor de control territorial, se consiguieron grandes logros operacionales que fueron fundamentales para neutralizar el accionar terrorista”.</p> <p>“los destacamentos a la luz de los hechos creo que fue la opción más acertadas, por distintas razones, la primera razón era la falta de disponibilidad de tropas, una sola unidad en ese corredor interandino es demasiado para su capacidad de control”.</p> <p>“el caso particular del destacamento Halcón estuvo acompañado con el batallón de infantería motorizado que vino que fue asignado, entonces ya el corredor interandino lo dividimos en dos sectores”.</p>

		<p>“las operaciones eran sostenidas porque semanalmente o casi Inter diario salían patrullas y para poder hacer eso necesitas personas de refresco, tenías en las bases la cantidad adecuada para la conducción de las operaciones en las mejores condiciones”.</p> <p>“se había logrado el objetivo inicial de retomar el control”.</p> <p>“tanto la guerra convencional como no convencional es una ciencia y es un orden, como tal no hay una fórmula matemática que te diga que tienes que hacer para cada caso, cada caso o cada situación es diferente”.</p>
01 oficial inspector del CE-VRAEM	Entrevista semiestructurada	<p>“existen corredores muy bien marcados que son el corredor de la sierra y el corredor de la selva y para lo cual amerita lógicamente tratamiento especial para cada una de esas zonas de operaciones”.</p> <p>“los corredores han adquirido son mucho más importantes y ventajosos para este enemigo traicionero al cual enfrentamos, puesto que ya tienen conocimiento de la zona, la conocen a la perfección, lo contrario que pasa con nosotros que normalmente somos rotados”.</p> <p>“el valor que adquirieron los destacamentos fue de mucha utilidad de mucho valor, por la continuidad de las patrullas permitiendo que las operaciones sean exitosas”.</p> <p>“la movilidad del enemigo es increíble dada lógicamente por su ventaja de conocimiento del terreno, su preparación y las capacidades que tienen ellos por ser justamente personal que ya permanece mucho tiempo en la zona de operaciones”.</p> <p>“los destacamentos estuvieron permanentemente en contacto directo con los elementos subversivos que operaban en cada uno de esos corredores, obtuvieron exitosas operaciones”.</p> <p>“la intención eh básicamente fue darle la libertad de acción a los comandantes para que puedan emplear sus medios en sus sectores de responsabilidad”.</p> <p>“esta guerra que nosotros estamos enfrentando no solamente compete a las FFAA, porque hemos visto ya la experiencia que nos lleva tantos años este la zona de que se debe de enfrentar a esta problemática de manera integral”.</p> <p>“el narcotráfico ya se ha aliado con el terrorismo son, entonces trampea la corrupción, los jóvenes no van a servir, se dedican lógicamente al trasteo o se dedican al narcotráfico”.</p>

		<p>“la inteligencia juega un papel sumamente importante en esta batalla que estamos enfrentando contra el enemigo, debemos potenciar la inteligencia y emplear los medios adecuadamente”.</p> <p>“la movilidad es sumamente importante, hemos mejorado notablemente en el equipamiento y preparación de la fuerza”.</p> <p>“el CIOEC operaban en objetivos determinados, venían y entraban a operar en zona de sierra y selva, en muchos casos venían desde Lima, lo cual era totalmente negativo para conducir las operaciones”.</p>
01 oficial jefe de destacamentos Águila y Halcón	Encuesta de opinión	<p>“Los corredores por la configuración abrupta e inaccesible, les permiten una buena observación y campos de tiro, en particular en las elevaciones más altas dominando los corredores Interandinos, que sirven como direcciones de aproximación hacia sus bases de apoyo”.</p> <p>“El conocimiento del terreno por los DDTT que son de la zona favorece a todas sus operaciones ya que se cuenta con innumerables senderos por donde ellos pueden desplazarse sin ser detectados”.</p> <p>“la misión asignada se cumplió a cabalidad, los destacamentos realizaron un control efectivo y real en los pasos obligados de los ríos San Fernando, Pariahuanca y Mantaro, neutralizando así el tránsito de los delincuentes terroristas que escoltan a los denominados mochileros.</p> <p>“el éxito se testimonia en las interceptaciones de las comunicaciones entre los terroristas y narcotraficantes, donde estos últimos le reclamaban por el excesivo retraso en la entrega de los cargamentos”.</p> <p>“Control territorial en las localidades donde los DDTT bajaban a abastecerse durante las ferias, así como atender a sus heridos o mujeres embarazadas de las columnas”.</p> <p>“con la desactivación de los destacamentos contraterroristas, se incrementó la presencia de delincuentes terroristas en la zona”.</p> <p>“los Corredores Interandinos seguían siendo estratégicos para los delincuentes terroristas y que la desactivación de los Destacamentos, comprometió el control territorial devolviéndoles a los DDTT la libertad de acción”.</p>

		<p>“Extracción de heridos y reabastecimiento: Los jefes de patrulla debía identificar a lo largo del eje de desplazamiento, posibles lugares para ser utilizados como helipuerto y grabar las coordenadas en el GPS, para la extracción de heridos y el reabastecimiento”.</p> <p>“Se buscaba saturar la zona de los corredores con movimientos ficticios de patrullas, estos movimientos eran evidenciados con comunicaciones por radio, desde fuera de las bases contraterroristas, en previsión a la existencia de personal infiltrado o captado que pudiera desmentir la existencia de las estaciones de radio”.</p> <p>“espero que los comandantes y estados mayores también aprovechen hoy, las lecciones aprendidas de los Destacamentos”.</p>
--	--	---

#### 4.4 Descripción de categorías

Tabla 2. Descripción de Categorías

Código	Categorías	Memo	Numero de Citas	Comentario
CI	Área geográfica de los corredores interandinos en Junín y Huancavelica.	En el departamento de Junín están dominados por profundos valles andinos, formados por el Rio San Fernando y el Rio Pariahuanca, ambos tributarios del Rio Mantaro, son de clima cálido y lluvioso y con muchos poblados	13	Los oficiales entrevistados describen los corredores interandinos, mencionando las características más importantes y su influencia en las operaciones por parte de los DDTT y nuestras fuerzas
EI	Enemigo inteligente	Busca una fachada involucrándose con la población, para distraer a las Fuerzas del orden porque no solamente actuaba el terrorismo sino el narcotráfico”.	10	Los participantes consideran la importancia del Gobierno se involucre más en estas zonas del país porque la población es muy vulnerable para ser adheridos a los DDTT.
VT	Valor del Terreno	el terreno beneficia a las amenazas que se encuentren ocupando el corredor interandino por la dificultad de las operaciones	12	En todo tipo de operaciones el terreno juega un papel muy importante para la conducción de las operaciones.
F	Flexibilidad	necesario dar un mayor dinamismo, rapidez y flexibilidad a la toma de decisiones, es por eso de que en el nivel táctico se trató de crear destacamentos.	9	Los participantes consideran que es fundamental darles flexibilidad a las operaciones, así dándole flexibilidad a los comandos en la conducción e las operaciones.
I	Inteligencia	De una adecuada inteligencia la conducción de las operaciones es más efectivas	10	La inteligencia es fundamental para la planificación y ejecución de las operaciones.
OPC	Organización para el combate	organización para el combate que nosotros adoptemos es muy importante y tenemos que emplear la iniciativa en vista que las amenazas conocen, viven en la zona, viven en el terreno, están en contacto con la sociedad	07	De una buena organización para el combate, dotándole del material adecuado y un adecuado sostenimiento, se puedo obtener las capacidades ideales para el combate.

Mo	Movimiento	el enemigo es increíble, dada lógicamente por su ventaja de conocimiento del terreno, su preparación y las capacidades que tienen ellos por ser justamente personal que ya permanece mucho tiempo en la zona de operaciones	07	El movimiento de las columnas era el adecuado para sus operaciones por el conocimiento del terreno y adaptación de su personal a las condiciones meteorológicas.
CH	Caminos de Herradura	son empleados por los llamados mochileros para el transporte de droga, estos son escoltados por delincuentes terroristas, facilitan los desplazamientos entre las bases de apoyo, como ruta de aproximación para sus incursiones	08	Conocimiento, preparación y empleo de los caminos de herradura, le permitieron un adecuado sostenimiento a los DDTT y conducción de sus operaciones.
PC	Puntos críticos	para ellos es básico tener el control o no necesariamente el control geográfico territorial sino de puntos críticos en la zona, porque no van a poder realizar ese rastreo y por lo tanto se ahogarían en su capacidad logística sendero luminoso	11	Aquel que controla los puntos críticos será beneficioso para una efectiva conducción de sus operaciones.
M	Misión	realizar un control efectivo y real en los pasos obligados de los ríos San Fernando, Pariahuanca y Mantaro, neutralizando así el tránsito de los delincuentes terroristas, bloqueando sus rutas de abastecimiento de víveres	06	Los destacamentos desde su creación hasta su desactivación cumplieron con su misión neutralizando el accionar de los delincuentes contraterroristas.
D	Dispositivo	El dispositivo adoptado por los destacamentos contraterroristas era el adecuado para las operaciones.	08	De un adecuado dispositivo y empleo adecuado de las fuerzas las operaciones son exitosas.
TA	Tácticas Aplicadas	Los destacamentos condujeron sus operaciones empleando las tácticas como posiciones de bloqueo, patrullaje de reconocimiento y acciones cívicas	08	El empleo adecuado de las tácticas le da éxitos a las patrullas.

LAA	Libertad de Acción	La conformación de los destacamentos era darle la libertad de acción a los comandantes para que puedan emplear sus medios en sus sectores de responsabilidad	09	Al conformarse los destacamentos los comandos tenían más libertad de acción en la conducción de sus operaciones, por ello fueron exitosas.
A	Aliados	el narcotráfico y el terrorismo, por lo cual la corrupción toma importancia, los jóvenes no van a servir, se dedican lógicamente al trasteo o se dedican al narcotráfico	03	Ambos ilícitos llegaron a convergen en sus intereses
IC	Interceptación de las comunicaciones.	el éxito se testimonia en las interceptaciones de las comunicaciones entre los terroristas y narcotraficantes, donde estos últimos le reclamaban por el excesivo retraso en la entrega de los cargamentos	05	Le interceptación de las comunicaciones de los DDTT con los narcotraficantes fueron exitosas, los cuales le permitió obtener buenos resultados en las operaciones.
S	Sostenimiento	El sostenimiento de los Destacamentos era proporcionado por la 31 Brig Inf, esto les permitía dedicarse únicamente a la conducción de sus operaciones.	11	El sostenimiento en este tipo de operaciones toda relevancia importante, permitiéndoles continuidad a las operaciones.
OE	Operaciones de Engaño	Los destacamentos realizaban movimientos ficticios de patrullas, estos movimientos eran evidenciados con comunicaciones por radio, desde fuera de las bases contraterroristas, en previsión a la existencia de personal infiltrado o captado que pudiera desmentir la existencia de las estaciones de radio	06	De una planeación y ejecución de las operaciones de engaño, le permiten éxitos en la conducción de las operaciones.
LO	Logros obtenidos	Los destacamentos obtuvieron logros importantes que mermaron la moral de los delincuentes contraterroristas.	08	Los logros obtenidos por los destacamentos le permitieron al CVRAEM darle golpes importantes a los DDTT.

LA	Lecciones Aprendidas	De las operaciones conducidas por los destacamentos se obtuvieron excelentes lecciones aprendidas.	05	De un empleo adecuado de las lecciones aprendidas se pueden obtener buenos resultados en las futuras operaciones.
----	----------------------	--	----	---

#### 4.5 Soporte de categorías

Tabla 3. *Soporte de categorías*

<b>Matriz de soporte de las categorías</b>			
<b>Tema</b>	<b>Categorías</b>	<b>Subcategorías (Patrones)</b>	<b>Descripción de significados</b>
Valoración de las operaciones contraterroristas, de los Destacamentos Contraterroristas, en los corredores interandinos.	Área geográfica de los corredores interandinos en Junín y Huancavelica.	Descripción geográfica	Se denomina así a los corredores se encuentran situados en los pisos interandinos de la Cordillera de los Andes entre los 2,500 y 3,500 m.s.n.m., sobre ambos flancos de la misma. En el departamento de Junín están dominados por profundos valles andinos, formados por el Rio San Fernando y el Rio Pariahuanca, ambos tributarios del Rio Mantaro, son de clima cálido y lluvioso y con muchos poblados menores dedicados a la agricultura. En Huancavelica se ubican en el valle formado por el Rio Mantaro.
		Importancia táctica	Estos corredores se caracterizan principalmente por servir de paso natural entre la sierra y la selva. Constituyen una zona de diversas entradas y caminos que conectan las rutas hacia Satipo, las punas de Concepción, Pampas y la ciudad de Huancayo. Fueron utilizados en las Guerrillas de 1965 y por los DDTT durante el apogeo terrorista. Si embargo hoy también las emplean por su valor estratégico.
		Empleo por los delincuentes terroristas y narcotraficantes	Los caminos de herradura de los corredores interandinos, son empleados por los llamados mochileros para el transporte de droga, estos son escoltados por delincuentes terroristas. Estos últimos los emplean estos corredores para sus desplazamientos entre las bases de apoyo, como ruta de aproximación para sus incursiones. También los utilizan para abastecerse de víveres y medicinas.

		Valor del Terreno	el terreno beneficia a las amenazas que se encuentren ocupando el corredor interandino por la dificultad de la conducción de las operaciones.
Operaciones contraterroristas conducidas por los Destacamentos “Águila” y “Halcón”.		Misión	Los destacamentos tuvieron como misión, realizar un control efectivo y real en los pasos obligados de los ríos San Fernando, Pariahuanca y Mantaro, neutralizando así el tránsito de los delincuentes terroristas, bloqueando sus rutas de abastecimiento de víveres, medicamentos y otros recursos, asimismo el tránsito de la droga de la selva hacia la sierra.
		Organización	Cada Destacamento estaba conformado por dos Batallones Contraterroristas.
		Dispositivo	El Destacamento “Águila” en la provincia de Santo Domingo de Acobamba, y el Destacamento “Leopardo” en la provincia de Satipo ambos en el departamento de Junín. El Destacamento “Halcón” en la provincia de Tayacaja en el departamento de Huancavelica.
		Tácticas aplicadas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Posiciones de bloqueo en los pasos obligados de los ríos San Fernando, Pariahuanca y Mantaro.</li> <li>• Patrullaje de reconocimiento y combate para el control territorial y de la población.</li> <li>• Acciones cívicas en apoyo a la población</li> </ul>
		Logros obtenidos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Neutralización del tránsito de DDTT y traslado de droga de la selva hacia la sierra.</li> <li>• Desarrollo del proceso electoral del año 2010 sin novedad.</li> </ul>

			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoyo a la conclusión de carreteras y tendido de redes de alumbrado y energía eléctrica a poblaciones alejadas, todo esto contribuyo para incrementar el apoyo de la población.</li> <li>• Efectiva contribución al éxito de las operaciones conducidas por el CIOEC (Comando de Inteligencia y Operaciones Especiales Conjunto).</li> </ul>
		Operaciones de Engaño	Los destacamentos realizaban movimientos ficticios de patrullas, estos movimientos eran evidenciados con comunicaciones por radio, desde fuera de las bases contraterroristas, en previsión a la existencia de personal infiltrado o captado que pudiera desmentir la existencia de las estaciones de radio
		Interceptación de las comunicaciones.	el éxito se testimonia en las interceptaciones de las comunicaciones entre los terroristas y narcotraficantes, donde estos últimos le reclamaban por el excesivo retraso en la entrega de los cargamentos
		Sostenimiento	El sostenimiento de los Destacamentos era proporcionado por la 31 Brig Inf, esto les permitía dedicarse únicamente a la conducción de sus operaciones.

#### 4.6 Red semántica

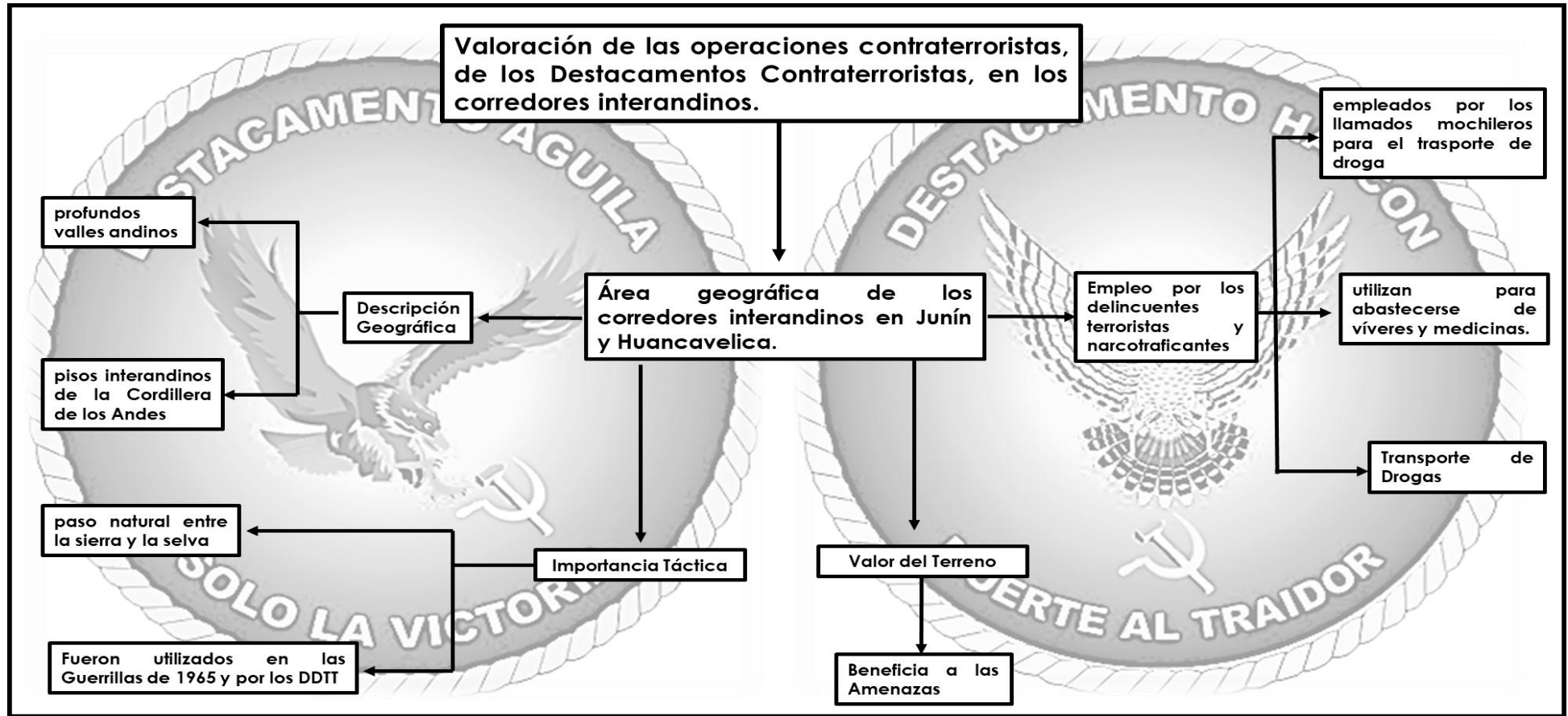


Figura 2. Red Semántica. (Elaboración Propia)

La Red semántica fue elaborada en base a la categoría Área geográfica de los corredores interandinos en Junín y Huancavelica, lo que permitió conocer a detalle el área de operaciones, con sus respectivos patrones que inicialmente eran categorías a priori con su respectivo significado, previo se reconoció las Unidades de análisis; así mismo se confeccionó esta red semántica sin emplear algún programa digital como el Atlas.ti.

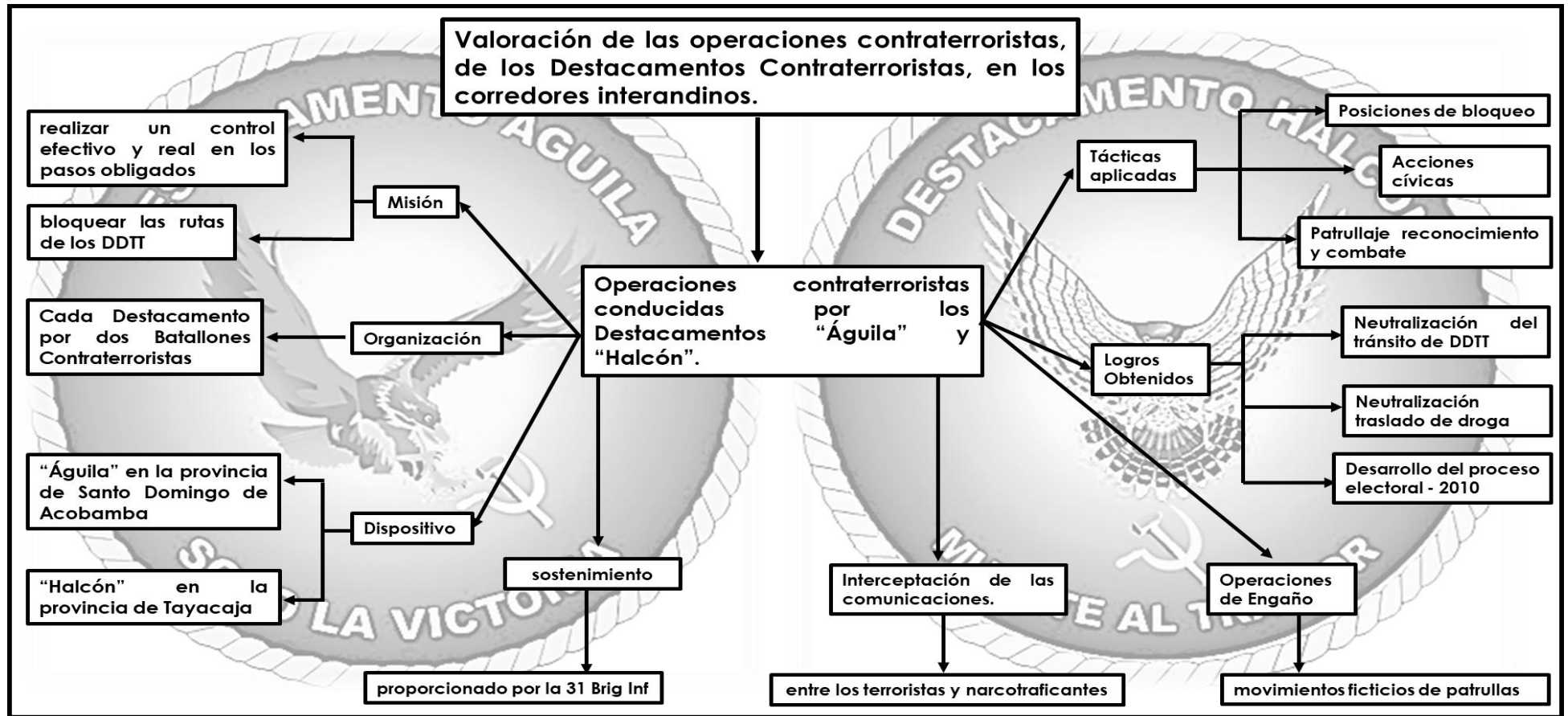


Figura 3. Red Semántica. (Elaboración Propia)

La Red semántica fue elaborada en base a la categoría Operaciones Contraterroristas conducidas por los Destacamentos “Águila y Halcón”, lo que permitió conocer a detalle cómo se desarrollaron las operaciones y el éxito que tuvieron los destacamentos, con sus respectivos patrones que inicialmente eran categorías a priori con su respectivo significado, previo se reconoció las Unidades de análisis; así mismo se confeccionó esta red semántica sin emplear algún programa digital como el Atlas.ti.

#### 4.7 Triangulación

Tabla 4. *Matriz de triangulación de la Indagación Documentaria*

Fuentes consultadas	Aspectos conclusivos
<p>La investigación realizada por Mariano César Bartolomé: “Terrorismo y crimen organizado en Sudamérica”</p> <p>El aspecto conectivo se aprecia en el empleo de caminos de herradura de los corredores interandinos por los llamados mochileros, los cuales son escoltados por delincuentes terroristas. Otro aspecto es el reconocimiento de la actividad narcoterrorista de Sendero Luminoso, lo cual determina la actual estrategia que se debe aplicar en las operaciones en el VRAEM, basada en informaciones e inteligencia, no solo de los delincuentes terroristas sino también del movimiento de traslado de la droga.</p>	<p>Empleo de caminos de herradura de los corredores interandinos por los llamados mochileros que trasladan droga, los cuales son escoltados por delincuentes terroristas.</p>
<p>El libro escrito por el Ex Guerrillero del MIR Héctor Béjar: “Las guerrillas de 1965: Balance y perspectiva”</p> <p>El aspecto vinculante es la óptica de Héctor Béjar Rivera, sociólogo y catedrático de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos y de la Pontificia Universidad Católica del Perú, quien durante la década de los 60 fue guerrillero peruano miembro del Ejército de Liberación Nacional. Como sobreviviente de este conflicto, realiza un balance de los éxitos y fracasos de las guerrillas en la zona de los Corredores Interandinos, aspectos que deben ser estudiados en la actualidad, pudiendo ser aprovechados como lecciones aprendidas.</p>	<p>Las causas de los éxitos y fracasos de las guerrillas de 1965 en la zona de los Corredores Interandinos, siguen vigentes y pueden ser aprovechados como lecciones aprendidas.</p>
<p>La Tesis de la ESGE: Lecciones aprendidas operativas y conducción de operaciones contra guerrillas del Perú de 1965. Presentada por los Mayores Oscar Bustamante Varela, Emmanuel Cienfuegos Malpartida y Giuliano Tassara Palomino de Bustamante, para la obtención del Grado de Magister en Ciencias Militares.</p>	<p>Una falencia en las operaciones contra las guerrillas de 1965, fue que no se emplearon elementos de inteligencia para la obtención de información.</p>

<p>El aspecto conectivo de esta tesis es que los autores, resaltan los aspectos siguientes: La conducción de las operaciones por un Comando Conjunto, que articuló las fuerzas del Ejército, Marina y Aviación. El otro aspecto es las Guerrillas de 1965 no se emplearon elementos de inteligencia para la obtención de información. Lección aprendida que en la actualidad si se emplea en el VRAEM.</p>	
<p>El Compendio de Historia General del Ejército del Perú, elaborado por la Comisión Permanente de Historia del Ejército.</p> <p>El aspecto vinculante es que al igual que las guerrillas del MIR, Sendero Luminoso y el MRTA, escogieron esta zona, no solo por su difícil acceso, sino por la lejanía de las bases y unidades militares en la zona. Lo cual obliga al desplazamiento terrestre, por caminos de herradura, o transporte helitransportado, siendo en ambos casos una difícil manera de realizar una aproximación segura, muy factible de ser detectada por los terroristas.</p>	<p>Sendero Luminoso y el MRTA, escogieron los Corredores interandinos por su difícil acceso, por la lejanía de las bases militares y porque la aproximación es muy difícil y fácilmente detectada por los DDTT.</p>
<p>El Estudio exploratorio de las Comunidades Posconflicto, en el departamento de Junín: Valles de Canipaco y Pariahuanca, realizado por el profesor de la UMSM Rommel Plascencia.</p> <p>El aspecto vinculante del artículo del profesor de Antropología, de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos Rommel Plascencia Soto es, el reconocimiento que, desde la antigüedad, la región de los Corredores Interandinos de Santo domingo de Acobamba y Tayacaja, conectan la ruta hacia Satipo en la selva y Huancayo en la sierra. Esta característica fue tomada en cuenta por los guerrilleros del MIR para establecer la zona de operaciones de columna Túpac Amaru, que articularia entre Huancayo y Satipo.</p>	<p>Desde la antigüedad, la región de los Corredores Interandinos ha sido empleados para conectar la selva con la sierra. Esta característica fue aprovechada por los guerrilleros del MIR para establecer la zona de operaciones. Los DTTT actualmente también los utilizan para sus desplazamientos y articular sus bases de apoyo.</p>
<p>La Seducción de la Victoria Rápida: Lecciones de la lucha de Perú contra Sendero Luminoso, escrito por el Mayor Burgoyne, del Ejército de los EEUU, para la revista Military Review.</p> <p>El aspecto vinculante de este artículo es la comparación que hace el autor respecto al trato de dio el Ejército de los EEUU, a sus aliados locales en Irak, constituidos por fuerzas irregulares de pobladores nativos de la zona, en comparación con el trato descuidado que le da el estado peruano a los Comités</p>	<p>Se ha perdido el contacto con los comités de Autodefensa, quienes constituyen un aliado importante para el control territorial y fuente de información en el VRAEM.</p>

<p>de Autodefensa, los cuales prácticamente están desactivados y dedicados la siembra de hoja de coca. La poca atención del estado e incumplimiento de acuerdos con sus representantes ha significado la pérdida de un aliado importante para el control territorial y fuente de información en el VRAEM.</p>	
<p>La Directiva del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas, que norma la implementación del proceso de obtención y procesamiento de las experiencias operativas y administrativas, para su conversión en lecciones aprendidas.</p> <p>Fines deseados del uso de las lecciones aprendidas:  Intercambio de soluciones de los problemas comunes.  Resolución de brechas duraderas y cuestiones problemáticas.  Innovación y creatividad.  Manejo de conocimiento.  Maximización de tiempo y bienes.  Salvar la vida de los combatientes.</p>	<p>Las Lecciones Aprendidas principalmente deben proporcionar:</p> <p>Intercambio de soluciones de los problemas comunes.  Resolución de brechas duraderas y cuestiones problemáticas.  Salvar la vida de los combatientes.</p>
<p>El Informe Final Comisión de la Verdad y Reconciliación.</p> <p>El aspecto vinculante de este extracto del informe de la CVR, es el reconocimiento de la importancia histórica, geopolítica y estratégica militar de los Corredores Interandinos, los cuales tanto para los guerrilleros del MIR, como para los terroristas de Sendero Luminoso fueron las rutas de comunicación de Lima con la sierra sur y con la selva central y norte.</p>	<p>Importancia histórica, geopolítica y estratégica militar de los Corredores Interandinos, para los guerrilleros del MIR, como para los terroristas de Sendero Luminoso y del MRTA.</p>
<p>El Manual del Ejército ME 41-7-B Contrasubversión.</p> <p>Necesidad de eliminar el apoyo con que cuentan los elementos los terroristas, ocupando las zonas de las que obtienen ese apoyo, ejerciendo un dominio efectivo del territorio. Esta especie de asfixia constituye un golpe psicológico que ocasiona problemas al interior de la organización con las posibilidades de desertión o arrepentimiento y entrega a la autoridad.</p>	<p>En las operaciones contraterroristas deben priorizarse las siguientes acciones:</p> <p>Ejercer un dominio efectivo del territorio.</p> <p>Mantener una presión continua y el contacto con los DDTT.</p>

<p>Debe mantenerse una presión continua contra las fuerzas de guerrillas a través de toda la campaña. Si se pierde el contacto con las fuerzas de guerrillas, debe hacerse esfuerzos agresivos para restablecerlo por medio del reconocimiento aéreo, patrullas, hostigamiento, interceptación, etc. Estas acciones obligan a la fuerza de guerrilla a estar en continuo movimiento debilitando su seguridad y organización y disminuyendo su moral. Los largos períodos de inactividad permiten a las fuerzas de guerrillas reorganizarse, curar a sus heridos y reanudar las operaciones ofensivas.</p> <p>Es esencial tener una movilidad superior a la del subversivo, para lograr la sorpresa y contrarrestar con éxito la movilidad de la fuerza enemiga. El empleo de fuerzas aerotransportadas asegurará una movilidad superior. El terreno que la fuerza de guerrillas escoge para operar es normalmente difícil, lo que obligará a emplear acémilas, cargueros y botes, según la situación para el transporte.</p>	<p>Tener una movilidad superior a la de los DDTT.</p>
<p>El artículo: Lecciones aprendidas aplicadas a la Operación Romeo Alfa en Afganistán, de Antonio Ruiz Benítez, publicado en la Revista Análisis del Grupo de Estudios de Seguridad Internacional.</p> <p>El aspecto vinculante de este artículo es que aborda el tema de la lucha contra una fuerza asimétrica, que domina un terreno de difícil acceso. Consideran de gran valor estas experiencias para crear nuevos procedimientos y tácticas de combate de baja intensidad.</p>	<p>Las experiencias de combate en terreno de difícil acceso, son de gran valor para crear nuevos procedimientos y tácticas de combate. Estas experiencias son las que dan origen a las Lecciones Aprendidas.</p>

Tabla 5. *Matriz de Triangulación de las entrevistas*

Preguntas	Respuestas de los entrevistados	Pre conclusiones
<p>Importancia estratégica/táctica de los Corredores Interandinos</p>	<p>GL</p> <p>El terreno para el enemigo o para las fuerzas del orden, tiene casi el mismo valor, haciendo la comparación entre sendero luminoso y las guerrillas del 65, el valor no ha cambiado, es un terreno difícil en el cual tenemos que distinguir dos cosas, el valor estratégico y en especial el valor táctico que tiene esta zona. Es una zona que beneficia a los terroristas, los narcotraficantes, los taladores ilegales de madera, y a los que se dedican a la minería ilegal porque ellos viven y conocen perfectamente la zona.</p> <p>Si hacemos un análisis estratégico de las zonas de Junín, Huancavelica, Cerro de Pasco, Ayacucho y Cusco, son ejes interandinos, que tienen un terreno difícil. En la región Junín, y especialmente Jauja es la entrada estratégica o el punto estratégico del país, que une la costa la sierra y la selva. En solo cinco horas pasas de la costa a la sierra y llegas a la selva, recorriendo tres regiones naturales.</p> <p>GS</p> <p>El valor que han adquirido los Corredores Interandinos es muy importante y ventajoso para los DDTT que enfrentamos, pues tienen conocimiento de la zona, contrario a lo que pasa con nosotros, que estamos un tiempo de ahí salimos cambiados, viene nuevo personal y que tiene que necesariamente adaptarse a la zona de operaciones, esto es bastante desventajoso para nosotros. Los DDTT conocen muy bien la zona, utilizan el valor estratégico o táctico para desarrollar sus operaciones.</p> <p>CM</p>	<p>Pre conclusiones</p> <p>El valor estratégico de los Corredores Interandinos, no ha cambiado desde 1965, cuando los utilizaron las guerrillas del MIR. Tácticamente, favorece al que se adapte a sus características y los emplee mejor para sus fines, sean los DDTT o las FFOO.</p> <p>Su configuración inaccesible, permite una adecuada posición defensiva para los DDTT, con buena observación y campos de tiro. A su vez representan un difícil obstáculo para la aproximación de las FFOO.</p> <p>Los corredores interandinos, tienen una importancia vital para los DDTT, ya que por ellos se desplazan, en ellos se ubican sus bases de apoyo, y en sus pobladores, encuentran la principal fuente de renovación de cuadros de combatientes.</p>

	<p>Los Corredores Interandinos como en el pasado para las guerrillas del MIR, ahora significan una gran ventaja táctica para los DDTT, por la configuración abrupta e inaccesible, les permiten una buena observación y campos de tiro, en particular en las elevaciones más altas dominando los corredores Interandinos, que sirven como direcciones de aproximación hacia sus bases de apoyo, en especial Púcuta, Sinaycocha y Millpo, desde donde cualquier movimiento de aproximación puede ser detectado a grandes distancias, más aún porque la aproximación está canalizada por veredas y caminos de herradura. El conocimiento del terreno por los DDTT que son de la zona favorece a todas sus operaciones ya que se cuenta con innumerables senderos por donde ellos pueden desplazarse sin ser detectados, y les permite escapar cuando son perseguidos por las FFO. Estos senderos también fueron utilizados por las guerrillas del MIR, información confirmada por el suscrito, en conversaciones con los pobladores de la zona, que fueron testigos y en algunos casos participaron el año 1965.</p> <p>CA</p> <p>Los corredores interandinos, tienen una importancia desde dos puntos de vista, como base de apoyo revolucionario, para tener el apoyo de cuadros nativos en la zona y el otro como tal, es un corredor para el ingreso de insumos químicos y para la salida de drogas. A través del cobro de cupos a organizaciones traficantes de drogas, logran sostener sus actividades delincuenciales, para ellos es básico, porque si no tienen el control de los puntos importantes o puntos críticos en los corredores interandinos, no van a poder realizar ese trasteo y por lo tanto se limitaría la capacidad logística de los Delincuentes Terroristas.</p>	<p>Constituyen el paso obligado de la sierra a la selva y viceversa, son la vía de ingreso al VRAEM de insumos químicos y la ruta de la salida de la droga.</p>
<p>Desempeño de los Destacamentos</p>	<p>GL</p> <p>Era necesario dar un mayor dinamismo, rapidez y flexibilidad a la toma de decisiones, porque existiendo estas zonas operacionales diferentes, tanto en el</p>	<p>El desempeño de los Destacamentos terroristas fue adecuado y cumplieron la misión</p>

<p>Contraterroristas “Águila” y “Halcón”</p>	<p>corredor de la costa, como en el corredor de la sierra, se necesita rapidez en la toma de decisiones, es por eso de que en el nivel táctico se crearon los destacamentos, como organizaciones temporales, para poder tener mayor flexibilidad.</p> <p>El valor táctico y más que todo estratégico que se quería obtener era nublar la iniciativa e imponer nuestra voluntad a las amenazas y de hecho con esto, se le estaba negando el libre tránsito en esas zonas.</p> <p>Cumplieron en parte su misión no, porque fueron desactivados eh en un momento no apropiado ya, y para poder responder a cabalidad y en forma justa tu interrogante es necesario eh ir a los resultados tanto tácticos como estratégicos que se obtuvieron en el año 2010 y 2011 donde todavía estaban cuando estaban los destacamentos Águila y Halcón en el eje interandino.</p> <p>Si nosotros visualizamos los resultados de cada destacamento vamos a obtener un resultado táctico, pero si nosotros visualizamos el resultado de toda la Brigada, ósea el resultado del destacamento Águila, del destacamento Halcón y de los batallones contraterroristas de la zona, vamos a obtener un resultado estratégico y creo que este resultado fue muy positivo para las operaciones que se condujeron en esa zona, tal es así que se logró imponer nuestra voluntad a las amenazas, no solamente al terrorismo, al narcotráfico, a la tala ilegal de madera, a la minería ilegal.</p> <p>Desde el 2009 se hablaba que el narcotráfico era la amenaza principal, no se hablaba que la minería ilegal era una amenaza, sin embargo, nosotros ya la estábamos combatiendo; en ese entonces también se combatió la pobreza y se combatió la falta de justicia, entonces como ves creo que ha habido una visión estratégica adecuada en el año 2009 hasta el 2011.</p> <p>GS</p>	<p>para la que fueron creados, le dieron un mayor dinamismo, rapidez y flexibilidad a las operaciones en la zona.</p> <p>Con el control de los pasos, sobre los ríos San Fernando y Mantaro, mediante el establecimiento de puntos de bloqueo y seguridad, se logró disminuir el traslado de droga, el desplazamiento de los DDTT y su abastecimiento en las ferias.</p>
--	--	--

	<p>La creación de los destacamentos Contrterroristas fue en su momento de mucha utilidad y valor, se constituyeron en los ojos y brazo extendido del Comandante General del CE - VRAEM, en los Corredores de la sierra y de la selva.</p> <p>CM</p> <p>Como comandante del Destacamento Contrterrorista “Águila”, el año 2010 y “Halcón” el 2011, puedo confirmar que la misión asignada se cumplió a cabalidad. Los destacamentos realizaron un control efectivo y real en los pasos obligados de los ríos San Fernando, Pariahuanca y Mantaro, neutralizando así el tránsito de los delincuentes terroristas que escoltan a los denominados “mochileros”, quienes cargan de 10 a 15 Kilogramos de droga, a pie por caminos de herradura de difícil acceso desde la selva a la sierra. Este éxito se testimonia en las interceptaciones de las comunicaciones entre los terroristas y narcotraficantes, donde estos últimos le reclamaban por el excesivo retraso en la entrega de los cargamentos. Simultáneamente neutralizaban las rutas de abastecimiento de víveres, medicamentos y otros recursos, para los delincuentes terroristas.</p> <p>En años anteriores a la creación de los destacamentos se produjeron numerosos enfrentamientos y emboscadas a las fuerzas del orden, siendo las de mayor relevancia las de Tintay Punco y Sanabamba, localidades de la provincia de Tayacaja, departamento de Huancavelica en el 2008.</p> <p>Las operaciones de reconocimiento y combate conducidas por los Destacamentos, se orientaron principalmente a:</p> <p>Asegurar el control de los pasos, sobre los ríos San Fernando y Mantaro, mediante el establecimiento de puntos de bloqueo y seguridad, que nos permitieran controlar dichos pasos, tanto sobre la margen derecha e izquierda de los mencionados ríos.</p>	
--	---	--

	<p>Contribuir a las Operaciones de combate del CE-VRAEM, se ocupaban posiciones de bloqueo, para impedir el repliegue de los DDTT por los pasos conocidos hacia sus zonas de refugio.</p> <p>Control territorial en las localidades donde los DDTT bajaban a abastecerse durante las ferias, así como atender a sus heridos o mujeres embarazadas de las columnas.</p> <p>Acciones directas sobre los campamentos o “zonas seguras”, con patrullas de reconocimiento y combate, junto con patrullas del Comando de Inteligencia y Operaciones Especiales Conjuntas (CIOEC) del CCFFAA y patrullas de la Compañía “Lince” del CE-VRAEM</p> <p>CA</p> <p>Definitivamente fue oportuna y acertada la creación de los destacamentos, el refuerzo de los destacamentos para el cumplimiento de los objetivos que se requerían en ese momento.</p> <p>En el caso particular del destacamento Halcón estuvo integrado por el Batallón Contraterrorista N° 43, el cual Comandé y el Batallón de infantería motorizado 38 que vino de Chiclayo, entonces el corredor interandino fue dividido en dos sectores, esto hizo que los ámbitos de responsabilidad de las operaciones de cada uno este se acortara, incrementándose la capacidad de personal y medios, entonces se pudo realizar operaciones sostenidas, semanalmente o casi inter diario salían patrullas, se disponía de patrullas de refresco.</p>	
<p>¿Desactivación de Destacamentos Contraterroristas “Águila” y “Halcón”?</p>	<p>GL</p> <p>Desconozco las razones o motivaciones para su desactivación, sin embargo, teniendo en consideración, que los destacamentos aún no habían terminado con la</p>	<p>Los Destacamentos fueron desactivados sin haber previsto la continuidad de las operaciones de control territorial y de los pasos</p>

	<p>misión para lo cual fueron creados o fueron concebidos, mi opinión es que no fue la más adecuada y que debieron continuar.</p> <p>GS</p> <p>Creo que la intención básicamente fue, darle la libertad de acción a los Comandantes Generales, para que puedan emplear efectivamente sus batallones y las patrullas en sus sectores de responsabilidad empleando efectivamente sus batallones y las patrullas.</p> <p>CM</p> <p>En el año 2012 Los Destacamentos Contrterroristas fueron desactivados, volviendo a ser asumidas sus áreas de responsabilidad por la 31ª Brigada de Infantería. Posterior a su desactivación, se incrementó la presencia de delincuentes terroristas en la zona y el año 2016 durante el proceso electoral, produjo una emboscada a una patrulla del Ejército, en localidad de Pasla Alta en Santo Domingo de Acobamba, con la consecuente pérdida de vidas y armamento.</p> <p>Esto evidenció que los Corredores Interandinos seguían siendo estratégicos para los delincuentes terroristas y que la desactivación de los Destacamentos, comprometió el control territorial devolviéndoles a los DDTT la libertad de acción.</p> <p>CA</p> <p>Me parece que obedeció a que se venía el tema del fallo del Tribunal de La Haya, todas las unidades tenían que regresar a sus sectores de responsabilidad, porque tenían otro tipo de responsabilidades.</p>	<p>obligados de la selva la sierra. Esto evidenció que los Corredores Interandinos seguían siendo estratégicos para los delincuentes terroristas, quienes recuperaron su libertad de acción.</p>
--	--	--

<p>Lecciones aprendidas</p>	<p>GL</p> <p>Como lección aprendida, se puede mencionar que la organización para el combate que nosotros adoptemos es muy importante y tenemos que emplear la iniciativa en vista que las amenazas conocen, viven en la zona, viven en el terreno, están en contacto con la sociedad.</p> <p>La sociedad del VRAEM se dedica al narcotráfico porque es su única opción de vida no, porque si ellos tuvieran que elegir, de hecho, que dejarían esta actividad ilícita, muchas veces son obligados no solamente a dedicarse al narcotráfico también dedicarse al terrorismo, dedicarse a la tala ilegal de madera, dedicarse a la minería ilegal como una forma de subexistencia.</p> <p>Los delincuentes, tanto terrorista, narcotraficantes, taladores ilegales de madera los de la minería ilegal han depositado la responsabilidad en la sociedad, ese es el problema, de que el narcotraficante no está directamente haciendo esa actividad, la está haciendo la población, entonces si se va combatir esa amenaza, se está enfrentando al pueblo, en consecuencia, se tiene que estructurar una estrategia y tácticas adecuadas para enfrentar estas amenazas.</p> <p>GS</p> <p>Como lecciones aprendidas se puede destacar de los Destacamentos Contraterroristas fueron el brazo extendido y los ojos de Comandante General del CEVRAEM, para conducir las operaciones en cada uno de los Corredores Interandinos, porque estuvieron en permanentemente en contacto directo con los DDTT que actuaban en cada uno de esos corredores.</p> <p>CM</p>	<p>Las experiencias obtenidas en la conducción de las operaciones de los Destacamentos Contraterroristas, en su momento sirvieron para mejorar el planeamiento, las medidas de seguridad en los desplazamientos y de las comunicaciones. También se aplicaron medidas de engaño y procedimientos atípicos de combate, sin embargo, posteriormente no se siguieron aplicando o su conocimiento se perdió en el tiempo.</p>
-----------------------------	--	---

	<p>Las Lecciones aprendidas, principalmente se extraían de los informes de fin de patrulla, siendo las más notables:</p> <p>Extracción de heridos y reabastecimiento: Los jefes de patrulla debía identificar a lo largo del eje de desplazamiento, posibles lugares para ser utilizados como helipuerto y grabar las coordenadas en el GPS, para la extracción de heridos y el reabastecimiento.</p> <p>Medidas de engaño: Se buscaba saturar la zona de los corredores con movimientos ficticios de patrullas, estos movimientos eran evidenciados con comunicaciones por radio, desde fuera de las bases contraterroristas, en previsión a la existencia de personal infiltrado o captado que pudiera desmentir la existencia de las estaciones de radio. Se aprovechará cualquier movimiento real de entidades del estado, personal de la Cruz Roja, periodistas o personal de partidos políticos en campaña de propaganda a fin de difundir que allí se está desplazando nuestro personal. Para dar credibilidad a los desplazamientos, las bases deberán proporcionar datos referentes a los vehículos que transiten por la zona durante las ferias indicando color, placa u otra característica notoria incluyendo la fisonomía y ropa del conductor. Esto nos permitirá emplear ficticiamente estos vehículos y “movilizarnos sin ser vistos” creando así confusión en los DDTT y el personal que los apoya e informa.</p> <p>Croquis de enlace telefónico: Durante los patrullajes, los comandantes probaban el enlace con la base mediante el empleo de teléfonos celulares, grabando las posiciones GPS, ya que al igual que ellos, los DDTT también podían emplearlos y nos facilitó elaborar la ruta de desplazamiento de los mochileros y DDTT. Estas ubicaciones se entregaban a todas las patrullas antes de salir.</p> <p>Se recabaron muchas experiencias operativas, que fueron remitidas al CE-VRAEM para que se difundan entre las patrullas especialmente, desconociendo su trámite, sin embargo, estoy seguro que, si el investigador las difundiera, serian de mucha</p>	
--	--	--

	<p>utilidad. Puedo proporcionárselas para que las procese y contribuyan a las lecciones aprendidas y porque no a crear doctrina, ya que en su momento fueron muy efectivas.</p> <p>CA</p> <p>Bueno la primera esta lección aprendida en el escenario de los corredores interandinos es que el área geográfica entregada como zona de responsabilidad a un batallón, debe ser adecuadamente evaluada respecto a las rutas, accesos, puntos críticos, puntos de control y en base a eso asignarle un área adecuada a las posibilidades y limitaciones que tiene un batallón.</p> <p>Cuando se conducen las operaciones es otra la dinámica, los objetivos son otros, las consideraciones son otras y en este momento considero que los Comandantes y los estados mayores hicieron la evaluación a la luz de los hechos y tuvieron que reconfigurar el área de responsabilidad de cada batallón, para que puedan cumplir sus objetivos.</p>	
Algo más que agregar	<p>GL</p> <p>Creo que es importante tener en consideración un aspecto, se ha hecho común un empleo desmesurado y hasta inapropiado del término estrategia, para todo utilizamos estrategia, el jefe de sección, el jefe de compañía, el jefe del batallón, el jefe de gran unidad utiliza este término indiscriminadamente, estrategia, estrategia y estrategia, eso es un error, esas unidades son tácticas, la gran unidad es una unidad táctica, los batallones son unidades tácticas, las secciones o las patrullas son unidades tácticas; por lo tanto lo que están haciendo no es estrategia sino es táctica. En el ambiente militar tenemos que diferenciar lo que es estratégico, lo que es operacional y lo que es táctico, hay que hacer el empleo adecuado de los términos</p>	<p>En el ambiente militar tenemos que diferenciar lo que es estratégico, lo que es operacional y lo que es táctico, hay que hacer el empleo adecuado de los términos para que no se ocasionen ningún mal entendido y especialmente en la conducción de las operaciones.</p> <p>La inteligencia fue un aspecto importantísimo en la conducción</p>

	<p>para que no se ocasionen ningún mal entendido y especialmente en la conducción de las operaciones.</p> <p>No comulgo mucho con el nivel operacional, el nivel operacional es un nivel intermedio que para la conducción de las operaciones especialmente en el VRAEM, a mi parecer debería suprimirse, debería haber solamente la unión del nivel estratégico con el nivel táctico, así de frente la visión estratégica, pasaría del Planeamiento a la Ejecución directamente hacia el nivel táctico, muchas veces el nivel operacional no comprende adecuadamente cual ha sido la visión, entonces si no se tiene Comandantes en el nivel operacional, que entiendan verdaderamente la estrategia va a ver problemas en la ejecución, como se ha visto muchas veces, que hay patrullas o batallones en los cuales, no han sabido ejecutar bien las operaciones, porque no se entendió digamos la intención que tiene el comandante del nivel estratégico, o en el nivel operacional fue malinterpretado, o muchas veces el nivel estratégico también está mal y el nivel operacional tiene que convertirse en nivel estratégico, para poder corregir digamos ciertos errores que podrían traer como consecuencia resultados negativos en el nivel táctico.</p> <p>GS</p> <p>Dar el impulso a la inteligencia, sin la inteligencia no podemos avanzar, la inteligencia es un juego un papel sumamente importante en esta en esta batalla que estamos enfrentando contra el enemigo, potenciar la inteligencia y emplear los medios orientados a eso.</p> <p>CM</p> <p>Considero que los dos años de existencia de los Destacamentos Contrterroristas, fueron fructíferos y cumplieron su misión. Como comandante de los dos Destacamentos, leí mucho sobre las Guerrillas de 1965, tuve la oportunidad de</p>	<p>de las operaciones, pero los procedimientos para la obtención de información no fueron los adecuados, había una deficiente captación de informantes.</p> <p>La zona de operaciones de las guerrillas de 1965 es la misma de hoy. En esas operaciones por primera vez se enfrentaba el Ejército a una fuerza guerrillera. En los años 80 se combatió a Sendero Luminoso y al MRTA en la misma zona, sin embargo, muy poco se tomaron en cuenta las experiencias pasadas.</p> <p>Las lecciones aprendidas se deben tomar en cuenta, para no cometer los errores del pasado o aprovechar las experiencias exitosas.</p>
--	--	---

recorrer las mismas rutas y lugares donde fueron los enfrentamientos, aproveché las lecciones aprendidas de los guerrilleros y militares. De igual modo espero que los comandantes y estados mayores también aprovechen hoy, las lecciones aprendidas de los Destacamentos, en especial cuando la zona geográfica, el terreno, las rutas de desplazamiento, siguen siendo las mismas que en 1965, 1980, 2000 y 2010.

CA

En la valoración de las operaciones conducidas por los destacamentos Águila y Halcón, se debe tener en consideración que la guerra, tanto guerra convencional como no convencional, no hay una fórmula matemática que te diga que tienes que hacer, cada caso o cada situación es diferente, la evaluación que hicieron en ese momento sobre la activación de estos Destacamentos para poder hacer frente a la amenaza.

Probablemente fue para esa situación y para ese problema de ese momento, una muy buena solución, sin embargo, eso no nos dice que para futuras situaciones tengamos que hacer no necesariamente lo mismo. El arte de la guerra no es una ciencia exacta, entonces si fueron importantes y si fueron necesarios.

También creo que obedecía un poco también a las situaciones de crisis que se habían vivido, debido a las emboscadas y atentados del 2008 y del 2009 con pérdidas significativas de tropas y armamento. Esos duros golpes obviamente generaron, la necesidad de orientar mejor los esfuerzos, reorientar sectores de responsabilidad, más pequeños, se retomó el control territorial, aprendimos o reaprendimos a hacer la guerra e inmediatamente mutamos y cambiamos nuestra forma de acción.

Tabla 6. *Matriz de Triangulación de técnicas cualitativas*

	Entrevistas – Especialistas	Indagación - documentaria	Síntesis Integrativa
<p>Área geográfica de los corredores interandinos en Junín y Huancavelica.</p>	<p><b>GL</b> El terreno para el enemigo o para las fuerzas del orden, tiene casi el mismo valor, haciendo la comparación entre sendero luminoso y las guerrillas del 65, el valor no ha cambiado, es un terreno difícil en el cual tenemos que distinguir dos cosas, el valor estratégico y en especial el valor táctico que tiene esta zona. Es una zona que beneficia a los terroristas, los narcotraficantes, los taladores ilegales de madera, y a los que se dedican a la minería ilegal porque ellos viven y conocen perfectamente la zona.</p> <p>Si hacemos un análisis estratégico de las zonas de Junín, Huancavelica, Cerro de Pasco, Ayacucho y Cusco, son ejes interandinos, que tienen un terreno difícil. En la región Junín, y especialmente Jauja es la entrada estratégica o el punto estratégico del país, que une la costa la sierra y la selva. En solo cinco horas pasas de la costa a la sierra y llegas a la selva, recorriendo tres regiones naturales.</p> <p><b>GS</b> El valor que han adquirido los Corredores Interandinos es muy importante y ventajoso</p>	<p><b>Comunidades pos Conflicto en el Departamento de Junín</b> Es importante esta digresión de los corredores, el conflicto que se desarrolló en la zona fue influenciado, por los caminos de herradura.</p> <p><b>El Informe Final Comisión de la Verdad y Reconciliación.</b> El reconocimiento de la importancia histórica, geopolítica y estratégica militar de los Corredores Interandinos, los cuales tanto para los guerrilleros del MIR, como para los terroristas de Sendero Luminoso fueron las rutas de comunicación de Lima con la sierra sur y con la selva central y norte.</p> <p><b>El Compendio de Historia General del Ejército del Perú, elaborado por la Comisión Permanente de Historia del Ejército.</b></p>	<p>El valor estratégico de los Corredores Interandinos, no ha cambiado desde 1965, cuando los utilizaron las guerrillas del MIR. Tácticamente, favorece al que se adapte a sus características y los emplee mejor para sus fines, sean los DDTT o las FFOO.</p> <p>Su configuración inaccesible, permite una adecuada posición defensiva para los DDTT, con buena observación y campos de tiro. A su vez representan un difícil obstáculo para la aproximación de las FFOO.</p> <p>Los corredores interandinos, tienen una importancia vital para los DDTT, ya que por ellos se desplazan, en ellos se ubican sus bases de apoyo, y en sus pobladores, encuentran la principal fuente de renovación de cuadros de combatientes.</p>

	<p>para los DDTT que enfrentamos, pues tienen conocimiento de la zona, contrario a lo que pasa con nosotros, que estamos un tiempo de ahí salimos cambiados, viene nuevo personal y que tiene que necesariamente adaptarse a la zona de operaciones, esto es bastante desventajoso para nosotros. Los DDTT conocen muy bien la zona, utilizan el valor estratégico o táctico para desarrollar sus operaciones.</p> <p><b>CM</b></p> <p>Los Corredores Interandinos como en el pasado para las guerrillas del MIR, ahora significan una gran ventaja táctica para los DDTT, por la configuración abrupta e inaccesible, les permiten una buena observación y campos de tiro, en particular en las elevaciones más altas dominando los corredores Interandinos, que sirven como direcciones de aproximación hacia sus bases de apoyo, en especial Púcuta, Sinaycocha y Millpo, desde donde cualquier movimiento de aproximación puede ser detectado a grandes distancias, más aún porque la aproximación está canalizada por veredas y caminos de herradura. El conocimiento del terreno por los DDTT que son de la zona favorece a todas sus operaciones ya que se cuenta con innumerables senderos por donde ellos pueden desplazarse</p>	<p>Sendero Luminoso y el MRTA, escogieron esta zona, no solo por su difícil acceso, sino por la lejanía de las bases y unidades militares en la zona. Lo cual obliga al desplazamiento terrestre, por caminos de herradura, o transporte helitransportado, siendo en ambos casos una difícil manera de realizar una aproximación segura, muy factible de ser detectada por los terroristas.</p>	<p>Constituyen el paso obligado de la sierra a la selva y viceversa, son la vía de ingreso al VRAEM de insumos químicos y la ruta de la salida de la droga.</p>
--	---	---	---

	<p>sin ser detectados, y les permite escapar cuando son perseguidos por las FFO. Estos senderos también fueron utilizados por las guerrillas del MIR, información confirmada por el suscrito, en conversaciones con los pobladores de la zona, que fueron testigos y en algunos casos participaron el año 1965.</p> <p><b>CA</b> Los corredores interandinos, tienen una importancia desde dos puntos de vista, como base de apoyo revolucionario, para tener el apoyo de cuadros nativos en la zona y el otro como tal, es un corredor para el ingreso de insumos químicos y para la salida de drogas. A través del cobro de cupos a organizaciones traficantes de drogas, logran sostener sus actividades delincuenciales, para ellos es básico, porque si no tienen el control de los puntos importantes o puntos críticos en los corredores interandinos, no van a poder realizar ese trasteo y por lo tanto se limitaría la capacidad logística de los Delincuentes Terroristas.</p>		
Operaciones contraterroristas conducidas por los	<p><b>GL</b> Era necesario dar un mayor dinamismo, rapidez y flexibilidad a la toma de decisiones, porque existiendo estas zonas operacionales</p>	<p><b>El Manual del Ejército ME 41-7-B Contrsubversión.</b> Necesidad de eliminar el apoyo con que cuentan los elementos los</p>	<p>El desempeño de los Destacamentos terroristas fue adecuado y cumplieron la misión para la que fueron creados, le</p>

<p>Destacamentos “Águila” y “Halcón”.</p>	<p>diferentes, tanto en el corredor de la costa, como en el corredor de la sierra, se necesita rapidez en la toma de decisiones, es por eso de que en el nivel táctico se crearon los destacamentos, como organizaciones temporales, para poder tener mayor flexibilidad.</p> <p>El valor táctico y más que todo estratégico que se quería obtener era nublar la iniciativa e imponer nuestra voluntad a las amenazas y de hecho con esto, se le estaba negando el libre tránsito en esas zonas.</p> <p>Cumplieron en parte su misión, pero fueron desactivados en un momento no apropiado</p> <p>Si nosotros visualizamos los resultados de cada destacamento vamos a obtener un resultado táctico, pero si nosotros visualizamos el resultado de toda la Brigada, ósea el resultado del destacamento Águila, del destacamento Halcón y de los batallones contraterroristas de la zona, vamos a obtener un resultado estratégico y creo que este resultado fue muy positivo para las operaciones que se condujeron en esa zona, tal es así que se logró imponer nuestra voluntad a las amenazas, no solamente al terrorismo, al narcotráfico, a la tala ilegal de madera, a la minería ilegal.</p> <p>Desde el 2009 se hablaba que el narcotráfico era la amenaza principal, no se hablaba que la</p>	<p>terroristas, ocupando las zonas de las que obtienen ese apoyo, ejerciendo un dominio efectivo del territorio. Esta especie de asfixia constituye un golpe psicológico que ocasiona problemas al interior de la organización con las posibilidades de desertión o arrepentimiento y entrega a la autoridad.</p> <p>Debe mantenerse una presión continua contra las fuerzas de guerrillas a través de toda la campaña.</p> <p>La acción que debe desarrollarse en todos los aspectos de la vida nacional debe ser coordinado, respondiendo a objetivos concretos, mediante una dirección centralizada que oriente y gradúe los esfuerzos que se realizan y posibilite la anulación de los factores de perturbación del orden y la paz.</p>	<p>dieron un mayor dinamismo, rapidez y flexibilidad a las operaciones en la zona.</p> <p>Con el control de los pasos, sobre los ríos San Fernando y Mantaro, mediante el establecimiento de puntos de bloqueo y seguridad, se logró disminuir el traslado de droga, el desplazamiento de los DDTT y su abastecimiento para su apoyo logístico.</p> <p>Permitió un mando unificado con fuerzas y medios disponibles, graduando los esfuerzos para permitir que las patrullas estén recuperadas y en condiciones de continuar operaciones.</p>
---	--	---	---

	<p>minería ilegal era una amenaza, sin embargo, nosotros ya la estábamos combatiendo; en ese entonces también se combatió la pobreza y se combatió la falta de justicia, entonces como ves creo que ha habido una visión estratégica adecuada en el año 2009 hasta el 2011.</p> <p><b>GS</b> La creación de los destacamentos Contraterroristas fue en su momento de mucha utilidad y valor, se constituyeron en los ojos y brazo extendido del Comandante General del CE - VRAEM, en los Corredores de la sierra y de la selva.</p> <p><b>CM</b> Como comandante del Destacamento Contraterrorista “Águila”, el año 2010 y “Halcón” el 2011, puedo confirmar que la misión asignada se cumplió a cabalidad. Los destacamentos realizaron un control efectivo y real en los pasos obligados de los ríos San Fernando, Pariahuanca y Mantaro, neutralizando así el tránsito de los delincuentes terroristas que escoltan a los denominados “mochileros”, quienes cargan de 10 a 15 Kilogramos de droga, a pie por caminos de herradura de difícil acceso desde la selva a la sierra. Este éxito se testimonia en las interceptaciones de las comunicaciones entre</p>		
--	--	--	--

	<p>los terroristas y narcotraficantes, donde estos últimos le reclamaban por el excesivo retraso en la entrega de los cargamentos. Simultáneamente neutralizaban las rutas de abastecimiento de víveres, medicamentos y otros recursos, para los delincuentes terroristas.</p> <p>En años anteriores a la creación de los destacamentos se produjeron numerosos enfrentamientos y emboscadas a las fuerzas del orden, siendo las de mayor relevancia las de Tintay Punco y Sanabamba, localidades de la provincia de Tayacaja, departamento de Huancavelica en el 2008.</p> <p>Las operaciones de reconocimiento y combate conducidas por los Destacamentos, se orientaron principalmente a:</p> <p>Asegurar el control de los pasos, sobre los ríos San Fernando y Mantaro, mediante el establecimiento de puntos de bloqueo y seguridad, que nos permitieran controlar dichos pasos, tanto sobre la margen derecha e izquierda de los mencionados ríos.</p> <p>Contribuir a las Operaciones de combate del CE-VRAEM, se ocupaban posiciones de bloqueo, para impedir el repliegue de los DDTT por los pasos conocidos hacia sus zonas de refugio.</p> <p>Control territorial en las localidades donde los DDTT bajaban a abastecerse durante las ferias,</p>		
--	--	--	--

	<p>así como atender a sus heridos o mujeres embarazadas de las columnas.</p> <p>Acciones directas sobre los campamentos o “zonas seguras”, con patrullas de reconocimiento y combate, junto con patrullas del Comando de Inteligencia y Operaciones Especiales Conjuntas (CIOEC) del CCFFAA y patrullas de la Compañía “Lince” del CE-VRAEM</p> <p><b>CA</b></p> <p>Definitivamente fue oportuna y acertada la creación de los destacamentos, el refuerzo de los destacamentos para el cumplimiento de los objetivos que se requerían en ese momento.</p> <p>En el caso particular del destacamento Halcón estuvo integrado por el Batallón Contraterrorista N° 43, el cual Comandé y el Batallón de infantería motorizado 38 que vino de Chiclayo, entonces el corredor interandino fue dividimos en dos sectores, esto hizo que los ámbitos de responsabilidad de las operaciones de cada uno este se acertara, incrementándose la capacidad de personal y medios, entonces se pudo realizar operaciones sostenidas, semanalmente o casi inter diario salían patrullas, se disponía de patrullas de refresco.</p>		
--	---	--	--

## CAPÍTULO V

### Diálogo Teórico Empírico

En esta etapa del diálogo teórico-empírico, traeremos algunas teorías o estudios realizados por autores que fueron nombrados en el estado del conocimiento para confrontarlos con los hallazgos revelados en esta investigación.

Citando a lo expresado en la CVR: la importancia de esta región para el desarrollo de las estrategias políticas y militares de los grupos alzados en armas, se sustenta en las condiciones geográficas, sociales, económicas y políticas que la región ofrece, en particular el departamento de Junín, por su alta densidad demográfica, su inigualable ubicación estratégica que facilita la comunicación de la costa con la sierra sur y con la selva central y norte; su rol como plaza comercial; así como su cercanía a algunos de los núcleos mineros más importantes del país (CVR, 2003, p. 133).

Es común escuchar menciones sobre la importancia estratégica de la región central. Sin lugar a dudas lo es, no sólo en el aspecto productivo, económico o comercial, sino también geopolítico y militar. Por supuesto, esta importancia está en relación directa con Lima y el diseño centralista del país. En la región central, hace más de 35 años, fueron derrotados los guerrilleros del Movimiento de Izquierda Revolucionaria (MIR), liderados por Guillermo Lobatón (CVR, 2003, p. 134).

Dada la realidad develada, se puede afirmar la importancia que tuvieron los destacamentos “Águila” y “Halcón” en la conducción de sus operaciones en los corredores interandinos de Junín y Huancavelica es esta importante región del País, que durante sus operaciones se obtuvieron resultados importantes, para frenar el accionar de los delincuentes terroristas y el desarrollo socio económico de esta región.

## Conclusiones

Al haber realizado el tema sobre la Valoración de las operaciones contraterroristas, de los destacamentos “Águila” y “Halcón”, en los corredores interandinos en Junín y Huancavelica años 2010 y 2011, se pudo constatar la importancia y eficiencia de los destacamentos, vertida por los especialistas y contrastada con el análisis de la documentación, se llegó a las siguientes conclusiones:

1. Con relación al objetivo 1: Describir los corredores interandinos en Junín y Huancavelica donde se condujeron las operaciones contraterroristas de los Destacamentos “Águila” y “Halcón” en los años 2010 y 2011.

Por su configuración inaccesible los corredores interandinos, tienen una importancia vital para los DDTT, ya que por ellos se desplazan sus columnas, en ellos se ubican sus bases de apoyo, permite una adecuada posición defensiva para los DDTT, con buena observación y campos de tiro, para conducir sus operaciones con cierta ventaja, tanto por el conocimiento del terreno, adhesión de la población particularmente donde encuentran la principal fuente de renovación de cuadros de combatientes; a su vez representan un difícil obstáculo para la aproximación de las FFOO.

La decisión de conformar los Destacamentos Contraterroristas fue acertada y oportuna ya que, para conducir operaciones en terreno de difícil acceso, era necesario crear nuevos procedimientos y tácticas de combate, y sobre todo la permanencia del personal en la zona de operaciones; al punto de vista táctico, limitó la libertad de acción de los delincuentes terroristas y neutralizó, el traslado de droga desde la selva hacia la sierra. Al punto de vista estratégico, contribuyó con las operaciones que conducía el CE-VRAEM, constituyendo de cerco que mantenía a los DDTT en sus bases de refugio, dentro de la zona dura.



*Figura 4.* Desplazamiento de los Destacamentos.



*Figura 5.* Desplazamiento de los Destacamentos.

2. Con relación al Objetivo 2: Analizar de una manera crítica las operaciones contraterroristas de los Destacamentos “Águila” y “Halcón”, en los corredores interandinos en Junín y Huancavelica años 2010 y 2011.

Las operaciones contraterroristas realizadas por los destacamentos Águila y Halcón, se condujeron de manera exitosa sin ocasionar bajas durante sus dos años de operaciones, controlando los corredores interandinos por donde los delincuentes terroristas lo empleaban para realizar sus actividades ilícitas y dándole duros golpes como captura de personal pertenecientes a la organización terrorista y recuperando armento de las fuerzas del orden, los destacamentos permitieron que las poblaciones alejadas en el Rio San Fernando y Pariahuanca, tuvieran fluido eléctrico y construcción tramos faltantes de carretera uniendo pueblos aislados con el sistema vial, brindándoles protección a las empresas que estaban ejecutando las obras. Estas acciones contribuyeron al desarrollo de la zona, el bienestar de sus pobladores, también permitió ganar la adhesión de la población y a su colaboración eficaz en las operaciones.



*Figura 6.* Seguridad durante la Instalación del tendido eléctrico.



*Figura 7.* Seguridad durante la Construcción de Tramos de carretera.

3. Con relación al objetivo 3: Obtener lecciones aprendidas de las operaciones contraterroristas de los Destacamentos “Águila” y “Halcón”, en los corredores interandinos en Junín y Huancavelica años 2010 y 2011.

Las lecciones aprendidas recopiladas durante la investigación de los Destacamentos Contraterroristas Águila y Halcón, serán difundidas, lo que permitirá a los Comandos y Estados Mayores de las Gran Unidades y Unidades que encuentran desarrollando operaciones contraterroristas, conducir mejor sus operaciones teniendo como base las operaciones contraterroristas conducidas por los destacamentos Águila y Halcón; en vista que las operaciones realizadas durante sus dos años de existencia fueron exitosas sin una baja de combate, permitiendo cumplir sus objetivos operacionales, y propósitos del escalón superior.



*Figura 8.* Pasaje de Curso de Agua de los Destacamentos.



*Figura 9.* Pasaje de Curso de Agua de los Destacamentos.

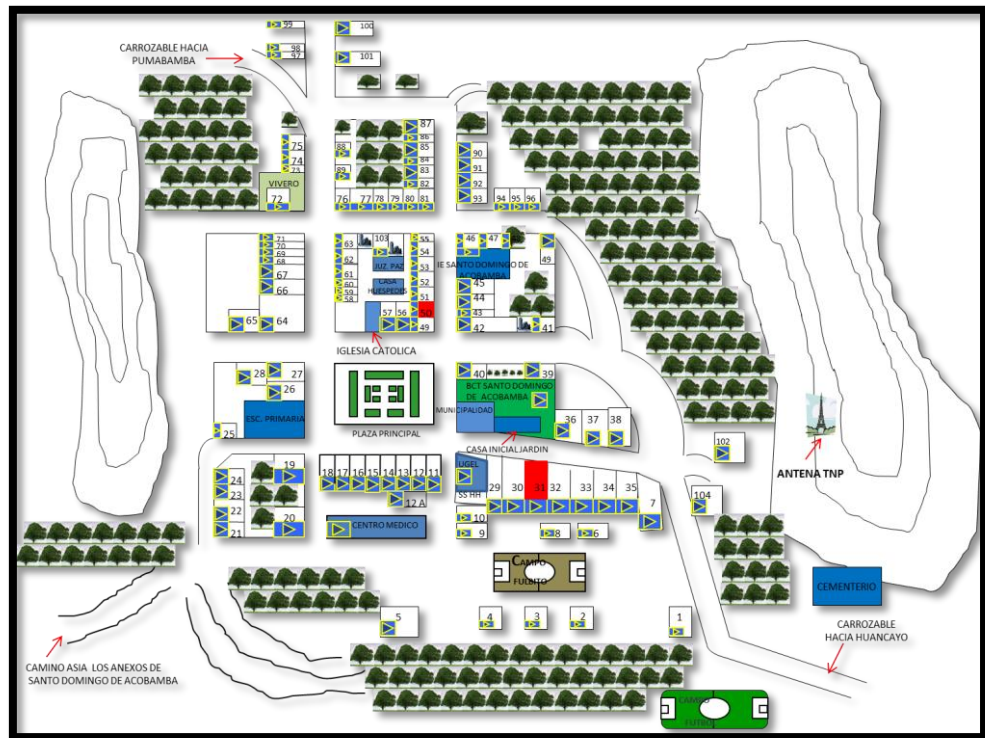


Figura 10. Empadronamiento de las localidades por donde se desarrollaban las operaciones.

## Recomendación

1. La configuración del terreno y las condiciones meteorológicas favorecen a los DDTT, por lo tanto es recomendable que las Fuerzas del Orden que conduzcan operaciones en los Corredores interandinos de Junín y Huancavelica, reciban una preparación que valla de acuerdo con el área de operaciones, referente a las condiciones meteorológicas y configuración del terreno, permitiendo que los combatientes conduzcan las operaciones de manera rápida y en las mejores condiciones, así mismo las patrullas deben estar constituidas por oficiales y suboficiales de fuerzas especiales, y tropa de servicio militar que hayan sido especializado en cursos de fuerzas especiales, este personal debe ser cambiado cada dos años para refrescar las patrullas y darle continuidad en las operaciones.
2. Que el CCFFAA por intermedio del CEVRAEM, evalúe la creación de Destacamentos, para conducir operaciones permanentemente y se pueda ejercer un control de los corredores interandinos en Junín y Huancavelica; destacando patrullas que solo se dediquen a conducir operaciones con un solo comando, el sostenimiento sea absorbido por la 31 Brig de Infantería, esto permitiría que los destacamentos netamente se dediquen a las operaciones; de esta manera se neutralizaría el accionar de los DDTT quienes emplean estos corredores interandinos para sus actos ilícitos; así mismo traerá desarrollo y bienestar a la población, esto permitía acortar la brecha de la poca presencia del gobierno central en esta zona olvidada por el estado.
3. Las experiencias exitosas de los Destacamentos Contraterroristas Águila y Halcón, durante sus dos años de existencia y operaciones, las cuales fueron recopiladas durante la investigación, serán entregadas a la Sección de Lecciones Aprendidas de la Jefatura de Doctrina del COEDE, mediante un aporte Doctrinario, y puedan ser utilizadas en la instrucción, planeamiento y conducción de las operaciones contraterroristas de la 31 Brig. Infantería, así mismo se pueda genera doctrina de tal manera que las futuras operaciones

contraterrorista que se realicen sean exitosas y que no existan bajas de combate por mal empleo de las fuerzas, así en un corto y mediano plazo, lograr la pacificación de nuestro país, ya que el éxito de las operaciones radica en experiencias pasadas y sobre todo aquellas que fueron exitosas.

## Propuesta

**Título:** Lecciones de las operaciones realizadas por los destacamentos contraterroristas Águila y Halcón.

**Objetivo:** Mejorar la conducción de las operaciones contraterroristas.

**Meta:** las operaciones contraterroristas sean eficientes y las bajas de combate sean insignificantes.

**Justificación:** actualmente se conducen operaciones militares en el VRAEM algunas con éxito y otras sin éxito, debido que no existe doctrina alguna bien estructurada en donde los comandos y combatientes puedan tener como guía para sus operaciones; ahí radica la importancia de las lecciones aprendidas de los destacamentos Águila y Halcón las cuales fueron exitosas, de donde se puede tomar como referencia para conducir las operaciones en mejores condiciones, estas les permita a los comandos tomar mejores decisiones y los combatientes algunos sin experiencia tenga conocimiento más amplio de las operaciones contraterroristas.

Se han recopilado de los comandantes de los Destacamentos, Comandantes de Unidad y Comandantes de Patrulla, lecciones aprendidas de las operaciones que se condujeron en los años 2010 y 2011, los cuales se entregarán en un Aporte Doctrinario y serán remitas a la sección de Lecciones Aprendidas del Departamento de Doctrina - COEDE.

**Lugar:** la sección de lecciones aprendidas del Comando de Educación y Doctrina del Ejército.

**Tiempo:** en corto tiempo sean entregadas.

**Población Objetivo:** comandantes de Unidad, jefes de patrullas y integrantes de la patrulla.

## Identificación de las Necesidades:

Tabla 7. *Identificación de necesidades*

<b>IDENTIFICACION DE NECESIDADES</b>			
<b>Situación para mejorar</b>	<b>Causas que motivan la necesidad de mejoramiento</b>	<b>Acciones</b>	<b>Priorización de las acciones para el 2021</b>
Conducción de las operaciones Contrterroristas	No existe doctrina estructurada para la conducción de las operaciones Contrterroristas	Lecciones aprendidas de los destacamentos contrterroristas Águila y Halcón	Las lecciones aprendidas sean difundidas en la brevedad posible y las puedan aplicar en las operaciones contrterroristas.

## Programa de Actividades

Tabla 8. *Cronograma de actividades.*

<b>CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES</b>		
<b>Actividades</b>	<b>Participantes</b>	<b>Recursos materiales</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Elaboración de lecciones aprendidas.</li> <li>Difusión de lecciones aprendidas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Departamento de lecciones aprendidas del COEDE.</li> </ul>	La sección de lecciones aprendidas del COEDE cuenta con personal y un sistema virtual para su difusión.



*Figura 11.* Insignia de los Destacamentos.

### Referencias bibliográficas

- Castro, A. (2015). La historia militar y las lecciones aprendidas. *Historiae*. Lima, Perú. Recuperado de: <https://historiaeweb.com/2015/08/22/la-historia-militar-y-las-lecciones-aprendidas/>
- Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas. (2014). Directiva para normar la implementación del proceso de obtención y procesamiento de las experiencias operativas y administrativas y su conversión en lecciones aprendidas. Lima, Perú. Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas. Recuperado de: [https://www.peru.gob.pe/docs/PLANES/13019/PLAN\\_13019\\_2014\\_Directiva LECCIONES APRENDIDAS AANN 2014.pdf](https://www.peru.gob.pe/docs/PLANES/13019/PLAN_13019_2014_Directiva_LECCIONES_APRENDIDAS_AANN_2014.pdf).
- Plasencia, R. (2017). Comunidades posconflicto en el departamento de Junín: el valle del Canipaco y Pariahuanca. *Investigaciones Sociales*. Lima, Perú. Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Recuperado de : <https://revistasinvestigacion.unmsm.edu.pe/index.php/sociales/article/view/14212>
- Bartolomé, M. (2000). *Terrorismo y crimen organizado en Sudamérica*. Instituto Español de estudios Estratégicos. Madrid: España. Recuperado de: [http://www.ieee.es/Galerias/fichero/docs\\_investig/2019/DIEEEINV02-2019TerrorismoSudamerica.pdf](http://www.ieee.es/Galerias/fichero/docs_investig/2019/DIEEEINV02-2019TerrorismoSudamerica.pdf)
- Béjar, H. (1973). *Las guerrillas de 1965: Balance y perspectiva*. Lima, Perú. Ediciones PEISA. Recuperado de <https://www.marxists.org/espanol/tematica/guerrilla/peru/bejar/1965b.htm>
- Burgoyne, M. (2010). *La Seducción de la Victoria Rápida: Lecciones de la lucha de Perú contra Sendero Luminoso*. Military Review. Recuperado de: <https://es.scribd.com/document/141520345/Lecciones-de-la-lucha-de-Peru-contra-Sendero-Luminoso-Military-Review-ano-2010>

- Bustamante, Cienfuegos, Tassara (2018). *Lecciones aprendidas operativas y conducción de operaciones contra guerrillas del Perú de 1965*. Escuela Superior de Guerra del Ejército. Lima, Perú. Recuperado de <http://renati.sunedu.gob.pe/handle/sunedu/388889>
- Castro, A. (2015). *La historia militar y las lecciones aprendidas*. *Historiae*. Lima, Perú. Recuperado de: <https://historiaeweb.com/2015/08/22/la-historia-militar-y-las-lecciones-aprendidas/>
- Comisión de la Verdad y Reconciliación. (2003). *Informe Final*. Lima, Perú. Recuperado de: <http://cverdad.org.pe/ifinal/>
- Comisión Permanente de Historia del Ejército. (2015). *Compendio de Historia general del Ejército del Perú*. Oficina de Información del Ejército. Lima, Perú, Recuperado de <http://bibliotecaep.mil.pe>
- Ministerio de Defensa Ejército Peruano. (1996). *Manual del Ejército ME 41-7-B Contrasubversión*, Lima, Perú p.31-33
- Plasencia, R. (2017). *Comunidades posconflicto en el departamento de Junín: el valle del Canipaco y Pariahuanca*. *Investigaciones Sociales*. Lima, Perú. Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Recuperado de : <https://revistasinvestigacion.unmsm.edu.pe/index.php/sociales/article/view/14212>
- Ruiz, A. (2015). *Un caso concreto: las Lecciones aprendidas aplicadas a la Operación Romeo Alfa en Afganistán*. Universidad de Granada. Granada, España. Recuperado de: <https://www.ugr.es/~gesi/analisis/5-2015.pdf>
- Baena, G. (2014). *Metodología de la investigación* Editorial Patria. Ciudad de México: México. Recuperado de: <https://editorialpatria.com.mx/mobile/pdf/files/9786074384093.pdf>
- Hernández, R. (2014). *La investigación cualitativa a través de entrevistas: Su análisis mediante la teoría fundamentada*. Sevilla: España. *Cuestiones*

*Pedagógicas*, 23, pp 187-210 Recuperado de:

[http://institucional.us.es/revistas/cuestiones/23/Mis\\_5.pdf](http://institucional.us.es/revistas/cuestiones/23/Mis_5.pdf)

Izcara, P. (2014) Manual de investigación cualitativa. Ciudad de México. México.

Recuperado de:

[http://www.grupocieg.org/archivos/Izcara%20\(2014\)%20Manual%20de%20Investigaci%C3%B3n%20Cualitativa.pdf](http://www.grupocieg.org/archivos/Izcara%20(2014)%20Manual%20de%20Investigaci%C3%B3n%20Cualitativa.pdf)

Monistrol, O. (2007). El trabajo de campo en investigación cualitativa (II). *Nure*

*Investigación*, n° 29, Madrid – España. Recuperado de:

<https://www.nureinvestigacion.es/OJS/index.php/nure/article/view/350/34>

1

Vargas, X. (2011). ¿Cómo hacer investigación cualitativa? Jalisco: México.

Recuperado de:

<http://www.paginaspersonales.unam.mx/files/981/94805617-Xavier-Vargas-B-COMO-HACER-INVESTIGA.pdf>

# ANEXO 1



## MATRIZ DE CONSISTENCIA

### Anexo 1 Matriz de Consistencia

TÍTULO: “Valoración de las operaciones contraterroristas, de los Destacamentos “Águila” y “Halcón”, en los corredores interandinos en Junín y Huancavelica años 2010 y 2011.”							
Descripción de la realidad problemática	Preguntas de investigación	Objetivos	Tema	Categorías	Subcategorías (Patrones)	Metodología	Plan de análisis de datos
<p>El año 2010 el Comando del VRAEM, como parte de la nueva estrategia contraterrorista, dispone la conformación de tres destacamentos contraterroristas, el Destacamento “Águila” “Halcón” y el “Leopardo” con la finalidad de negar el tránsito por estos corredores y contribuir a las operaciones en la zona de operaciones.</p> <p>En su momento los destacamentos contraterroristas, realizaron un control efectivo y real en un área extensa y de difícil acceso, con resultados positivos.</p> <p>El año 2012 fueron desactivados, incrementándose luego la presencia y acciones de los delincuentes terroristas. El año 2016 durante el proceso electoral, produjo una emboscada a una patrulla del Ejército, con la consecuente pérdida de vidas y armamento.</p>	<p><b>Pregunta de investigación 1</b></p> <p>¿Cuál es la importancia que tiene los corredores interandinos en Junín y Huancavelica en las operaciones contraterroristas en el VRAEM?</p> <p><b>Pregunta de investigación 2</b></p> <p>¿Cómo se desarrollaron las operaciones contraterroristas de los Destacamentos “Águila” y “Halcón” en los corredores interandinos en Junín y Huancavelica?</p> <p><b>Pregunta de investigación 3</b></p> <p>¿Cuáles fueron los aspectos positivos del desempeño de los Destacamentos “Águila” y “Halcón”, en cuanto a la seguridad y apoyo al desarrollo de la población en los corredores interandinos</p>	<p><b>Objetivo 1</b></p> <p>Describir los corredores interandinos en Junín y Huancavelica donde se condujeron las operaciones contraterroristas de los Destacamentos “Águila” y “Halcón” en los años 2010 y 2011.</p> <p><b>Objetivo 2</b></p> <p>Analizar de manera crítica las operaciones contraterroristas de los Destacamentos “Águila” y “Halcón”, en los corredores interandinos en Junín y Huancavelica años 2010 y 2011.</p> <p><b>Objetivo 3</b></p> <p>Obtener lecciones aprendidas de las operaciones contraterroristas de los Destacamentos “Águila” y “Halcón”, en los corredores interandinos en Junín</p>	<p>Valoración de las operaciones contraterroristas, de los Destacamentos Contraterroristas, en los corredores interandinos.</p> <p>Operaciones contraterroristas conducidas por los Destacamentos “Águila” y “Halcón”.</p>	<p>Área geográfica de los corredores interandinos en Junín y Huancavelica.</p> <p>Operaciones contraterroristas conducidas por los Destacamentos “Águila” y “Halcón”.</p>	<p>Descripción geográfica</p>	<p><b>Enfoque de investigación</b></p> <p>Cualitativo</p> <p><b>Tipo de investigación</b></p> <p>Investigación teórico-empírica</p> <p><b>Método de investigación</b></p> <p>Hermenéutico</p>	<p><b>Técnicas</b></p> <p>Entrevista no estructurada</p> <p>Indagación documentaria</p> <p><b>Instrumentos</b></p> <p>Guía de entrevista</p> <p>Ficha de contenido</p> <p><b>Técnica de análisis de datos</b></p> <p>Definición de las unidades de análisis</p> <p>Descripción de las categorías, el soporte de categorías: (nombres de las categorías)</p> <p>Establecimiento de la red semántica</p> <p>Triangulación</p>
					<p>Importancia táctica</p>		
					<p>Empleo por los delincuentes terroristas y narcotraficantes</p>		
					<p>Misión</p>		
					<p>Organización</p>		
					<p>Dispositivo</p>		
					<p>Tácticas aplicadas</p>		
					<p>Dependencia operativa y administrativa</p>		

<p>Se pudieron observar dos aspectos relevantes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Los errores tácticos que en el pasado han devenido en emboscadas a patrullas y a convoyes militares, vuelven a cometerse con la pérdida de vidas y heridos en las fuerzas del orden.</li> <li>• Las experiencias y los procedimientos aplicados por los destacamentos contraterroristas al parecer no fueron aplicados por los comandos sucesivos.</li> </ul>	<p>en Junín y Huancavelica?</p>	<p>y Huancavelica años 2010 y 2011.</p>					
---	---------------------------------	---	--	--	--	--	--

## ANEXO 2



## INSTRUMENTOS DE ACOPIO Y RECOLECCIÓN DE DATOS

## Anexo 2: Guía de Entrevista (no estructurada)

<p>Datos del Entrevistado:</p> <p>Nombre y Apellidos:</p> <p>Grado académico:</p> <p>D.N.I. :</p> <p>Lugar y fecha :</p> <p>Medio : Videoconferencia ZOOM</p> <p>Cargo :</p>
<p>Presentación:</p> <p>Mi Crl buenos días</p> <p>El motivo de la presente entrevista, es el desarrollo de un trabajo de investigación, para obtener el grado de Maestro en Ciencias Militares, en la Escuela Superior de Guerra del Ejército.</p> <p>El tema elegido es: Valoración de las operaciones contraterroristas, de los Destacamentos “Águila” y “Halcón”, en los corredores interandinos en Junín y Huancavelica años 2010 y 2011.</p>
<p style="text-align: center;"><b>CUESTIONARIO</b></p> <p>Mi Crl, usted fue comandante del BCT 43 de le 31 Brig Inf</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. ¿Podría contarnos su experiencia, al comando BCT 43 y el desempeño que tuvo esta Unidad, en la conducción de operaciones contraterrorista en la zona de los corredores interandinos?</li><li>2. ¿Considera Ud. que los “corredores interandinos” tienen el mismo valor estratégico para Sendero luminoso, que tuvo para las Guerrillas del MIR (Movimiento de Izquierda Revolucionaria)?</li><li>3. Podría explicarnos el valor táctico de los “corredores interandinos” en la conducción de las operaciones de los Destacamentos “Águila” y “Halcón”</li><li>4. Con su experiencia como comandante del Destacamento Contraterrorista “Águila” del CE- VRAEM ¿Cómo calificaría Ud. el desempeño de estos destacamentos, como parte de la estrategia para combatir a los delincuentes terroristas, cumplieron su misión?</li></ol>

5. ¿Qué lecciones aprendidas nos podría dejar el desempeño de los Destacamentos Contraterroristas “Águila” y “Halcón”?
6. El año 2011 los Destacamentos Contraterroristas “Águila” y “Halcón”, fueron desactivados. ¿Cuál es su opinión sobre esta desactivación de estos Destacamentos?

Por último, mi Crl si tuviera algo más que agregar a la presente entrevista

Agradezco a Ud. Mi Crl, por vuestro tiempo y atención para esta entrevista, siendo la información y comentarios muy valiosos, para alcanzar los objetivos de la presente investigación.

## FICHA DE ANÁLISIS DOCUMENTAL

Se seleccionó los documentos considerados de mayor relevancia para la elaboración del estudio de la base de datos de repositorios académicos y fuentes primarias, tales como: libros, tesis de investigación y revistas electrónicas especializadas. De esta forma, los documentos claves que cumplieron a cabalidad con los criterios establecidos en las fases del estudio, y que dieron sustento al estudio conceptual, son los que se describen a continuación:

TIPO DE DOCUMENTO	PAÍS	REFERENCIA	TEMAS
TERRORISMO Y CRIMEN ORGANIZADO EN SUDAMERICA	ARGENTINA	MARIANO BARTOLOME (2019)	- TERRORISMO - CRIMEN ORGANIZADO
LAS GUERRILLAS DE 1965: BALANCE Y PERSPECTIVA	PERÚ	HECTOR BEJAR (2015).	- OPERACIONES EN LOS CORREDORES INTERANDINOS. - GUERRILLA
TESIS LECCIONES APRENDIDAS OPERATIVAS Y CONDUCCIÓN DE OPERACIONES CONTRA GUERRILLAS DEL PERÚ DE 1965	PERÚ	OSCAR BUSTAMANTE, EMMANUEL CIENFUEGOS Y GIULIANO TASSARA (2018)	- OPERACIONES CONDUCIDAS POR EL CCFFAA - EMPLEO DE ELEMENTOS DE INTELIGENCIA
COMISIÓN PERMANENTE DE HISTORIA DEL EJÉRCITO DEL PERÚ	PERÚ	EJÉRCITO DEL PERÚ (2012)	- ZONA DE OPERACIONES DE DIFÍCIL ACCESO. - BASES MILITARES ALEJADAS.
COMISIÓN DE LA VERDAD Y RECONCILIACIÓN.	PERÚ	PERÚ (2003)	- IMPORTANCIA DE LOS CORREDORES INTERANDINOS.
CONTRASUVERSIÓN	PERÚ	EJÉRCITO DEL PERÚ (1996)	- DOCTRINA Y PROCEDIMIENTOS

## **ANEXO 3**



# **VALIDACION DE INSTRUMENTO DE RECOLECCION DE DATOS**

### Anexo 3: Validación de Instrumento de Recolección de Datos



**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO  
ESCUELA DE POSTGRADO**

Apellido y Nombre del Experto informante	Cargo o Institución donde labora	Nombre del instrumento	Autor del Instrumento
HUAYÁN MONZÓN, Franklin Edison	COLOGE -SCOME	ENTREVISTA	HUAMÁN GUERRERO, Berto Ignacio

**Título de la Investigación:**

**I. ASPECTOS DE EVALUACIÓN:**

CRITERIOS	INDICADORES	DEFICIENTE 00-20%				REGULAR 21-40%				BUENO 41-60%				MUY BUENO 61-80%				EXCELENTE 81-100%			
		0	6	11	16	21	28	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1. CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado																				95
2. OBJETIVO	Está expresado en Capacidades observables																				95
3. ACTUALIDAD	Adecuado a la identificación del conocimiento de las variables de investigación																				94
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica en el instrumento																				95
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad Y calidad con respecto a las variables de investigación																				96
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las variables de investigación																				95
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos de conocimiento																				95
8. COHERENCIA	Existe coherencia entre los índices e indicadores y las dimensiones																				94
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación																				94
10. PERTINENCIA	El inventario es aplicable																				95

**II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:**

.....Favorable.....

**II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:**

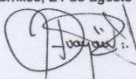
.....Favorable.....

**III. PROMEDIO DE VALORACIÓN:**

94.80

LUGAR Y FECHA	DNI	FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE	N° DE TELÉFONO
San Borja, 24 de Agosto de 2020	43290328		945124260

**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO  
ESCUELA DE POSTGRADO**

<b>TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:</b> Valoración de las operaciones contraterroristas, de los Destacamentos "Águila" y "Halcón", en los corredores interandinos en Junín y Huancavelica años 2010 y 2011.			
<b>I. DATOS DEL EXPERTO:</b>			
a.	Apellidos y nombres	:	HUAYÁN MONZÓN, Franklin Edison
b.	Grado académico-profesión	:	Magister en Ciencias Militares
c.	D.N.I.	:	43290328
d.	N° de teléfono	:	945124260
e.	Lugar y fecha	:	Chorrillos, 24 de agosto de 2020
f.	Firma	:	
<b>II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)</b>			
a.	Autor(es) del instrumento	:	HUAMÁN GUERRERO, Berto Ignacio
b.	Institución a la que pertenece:	:	EJÉRCITO DEL PERÚ
c.	Método de investigación	:	CUALITATIVA
d.	Tipo de entrevista	:	ESTRUCTURADA
<b>III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN</b>			
N°	Criterios	Indicadores	Valoración De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	0.90
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	0.95
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Tema propios : Aspectos que interesen	1.00
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y pre-requisitorial.	0.98
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	1.00
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	1.00
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	0.97
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	0.95
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	0.96
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	0.95
<b>III. RESULTADO DE VALORACIÓN:</b> 96.60%			<b>V. OPINIÓN DE APLICACIÓN</b> El instrumento de evaluación cumple con todos los criterios que deben considerarse en su formulación. Es aplicable
<b>Aspectos para la valoración</b> - Valida por 05 expertos de la ESGE-EPG - Debe aplicarse la prueba de la "V" de Aiken - Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85% - La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75			

**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO  
ESCUELA DE POSTGRADO**

Apellido y Nombre del Experto informante	Cargo o Institución donde labora	Nombre del instrumento	Autor del Instrumento
NUÑEZ AGUIRRE, Jesús Miguel	COPERE - SJAQ – DACO DE INGENIERÍA	ENTREVISTA	HUAMÁN GUERRERO, Berto Ignacio
<b>Título de la Investigación:</b>			

**I. ASPECTOS DE EVALUACIÓN:**

CRITERIOS	INDICADORES	DEFICIENTE 00-20%				REGULAR 21-40%				BUENO 41-60%				MUY BUENO 61-80%				EXCELENTE 81-100%			
		0	6	11	16	21	28	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1. CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado																				96
2. OBJETIVO	Está expresado en Capacidades observables																				96
3. ACTUALIDAD	Adecuado a la identificación del conocimiento de las variables de investigación																				97
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica en el instrumento																				98
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad con respecto a las variables de investigación																				98
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las variables de investigación																				99
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos de conocimiento																				97
8. COHERENCIA	Existe coherencia entre los índices e indicadores y las dimensiones																				96
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación																				96
10. PERTINENCIA	El inventario es aplicable																				99

**II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:**


**II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:**

**III. PROMEDIO DE VALORACIÓN:**

97.20

LUGAR Y FECHA	DNI	FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE	N° DE TELÉFONO
San Borja, 20 de Agosto de 2020	43379151		902715358

**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO  
ESCUELA DE POSTGRADO**

<b>TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:</b> Valoración de las operaciones contraterroristas, de los Destacamentos "Águila" y "Halcón", en los corredores interandinos en Junín y Huancavelica años 2010 y 2011.			
<b>I. DATOS DEL EXPERTO:</b>			
a.	Apellidos y nombres	:	Núñez Aguirre, Jesús Miguel
b.	Grado académico-profesión	:	Magister en Ciencias Militares
c.	D.N.I.	:	43379151
d.	N° de teléfono	:	902715358
e.	Lugar y fecha	:	Chorrillos, 20 de agosto de 2020
f.	Firma	:	
<b>II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)</b>			
a.	Autor(es) del instrumento	:	HUAMÁN GUERRERO, Berto Ignacio
b.	Institución a la que pertenece:	:	EJÉRCITO DEL PERÚ
c.	Método de investigación	:	CUALITATIVA
d.	Tipo de entrevista	:	ESTRUCTURADA
<b>III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN</b>			
N°	Criterios	Indicadores	Valoración De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	0.90
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	0.95
03	Estructuración	Guía de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Tema propios : Aspectos que interesen	1.00
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Siguen un orden lógico y pre-requisitorial.	0.98
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	1.00
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	1.00
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	0.97
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	0.95
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	0.96
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	0.95
<b>III. RESULTADO DE VALORACIÓN:</b> 96.60%		<b>V. OPINIÓN DE APLICACIÓN</b> El instrumento de evaluación cumple con excelencia y profesionalismo todos los criterios que deben considerarse en su formulación. Es aplicable	
<b>Aspectos para la valoración</b> - Valida por 05 expertos de la ESGE-EPG - Debe aplicarse la prueba de la "V" de Aiken - Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85% - La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75			

**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO  
ESCUELA DE POSTGRADO**

Apellido y Nombre del Experto informante	Cargo o Institución donde labora	Nombre del instrumento	Autor del Instrumento
León Jesús Eduardo Gonzalo	Docente-ESGE EPG	ENTREVISTA	HUAMÁN GUERRERO, Berto Ignacio
<b>Título de la Investigación:</b>			

**I. ASPECTOS DE EVALUACIÓN:**

CRITERIOS	INDICADORES	DEFICIENTE		REGULAR				BUENO				MUY BUENO				EXCELENTE					
		00-20%		21-40%				41-60%				61-80%				81-100%					
		0	5	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91
1. CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado																				95
2. OBJETIVO	Está expresado en Capacidades observables																				96
3. ACTUALIDAD	Adecuado a la identificación del conocimiento de las variables de investigación																				97
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica en el instrumento																				94
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad Y calidad con respecto a las variables de investigación																				94
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las variables de investigación																				95
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos de conocimiento																				94
8. COHERENCIA	Existe coherencia entre los índices e indicadores y las dimensiones																				95
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación																				96
10. PERTINENCIA	El inventario es aplicable																				94

**II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:**


Aplicable.....

**II. OPINIÓN DE APLICACIÓN:**


Aplicable .....

**III. PROMEDIO DE VALORACIÓN:**

**95%**

<b>LUGAR Y FECHA</b>	<b>DNI</b>	<b>FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE</b>	<b>N° DE TELÉFONO</b>
Chorrillos, 25 de agosto del 2020	40608190		991907307

**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO  
ESCUELA DE POSTGRADO**

<b>TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:</b> Valoración de las operaciones contraterroristas, de los Destacamentos "Águila" y "Halcón", en los corredores interandinos en Junín y Huancavelica años 2010 y 2011.			
<b>I. DATOS DEL EXPERTO:</b>			
a.	Apellidos y nombres	:	Eduardo Gonzalo León Jesús
b.	Grado académico-profesión	:	Maestro en ciencias militares y administrativas
c.	D.N.I.	:	40608190
d.	N° de teléfono	:	991907307
e.	Lugar y fecha	:	Chorrillos, 25 de agosto del 2020
f.	Firma	:	
<b>II. DATOS DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN (entrevista)</b>			
a.	Autor(es) del instrumento	:	HUAMÁN GUERRERO, Berto Ignacio
b.	Institución a la que pertenece:	:	EJÉRCITO DEL PERÚ
c.	Método de investigación	:	CUALITATIVA
d.	Tipo de entrevista	:	ESTRUCTURADA
<b>III. ASPECTOS DE EVALUACIÓN</b>			
N°	Criterios	Indicadores	Valoración De: 0 a 1
01	Diseño	Convocatoria: Lugar – tiempo. Contenidos: Propuesta de temas- preguntas – respuestas.	0.95
02	Organización	Selección: informantes – representación de temas – tipo de respuesta – número de entrevistas.	0.94
03	Estructuración	Gula de entrevista : Dirección a seguir - Objetivos - N° de preguntas según tipo de entrevista Contexto de los datos: Conocer experiencias del entrevistado Tema propios : Aspectos que interesen	0.96
04	Secuencial	Con relación a variables – dimensiones e indicadores. Sigue un orden lógico y pre-requisitorial.	0.95
05	Conectividad	Conjuga el tipo de pregunta con el objetivo de investigación y se armoniza con las experiencias que esperan ser revaloradas en el cuestionario.	0.97
06	Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos desconocidos y/o modificados de las variables de investigación.	0.94
07	Actualidad	Existe coherencia entre resultados alcanzados con la realidad por conocer en el marco de doctrina, leyes, teorías vigentes.	0.95
08	Contrastación de otros resultados	Han sido formuladas las preguntas, conociéndose los resultados alcanzados por otro instrumento para comparar la hipótesis de investigación.	0.94
09	Orientación a solución de problemas	Se concatenan las preguntas para alcanzar criterios, juicios, conceptos que ayuden a solucionar el problema de investigación planteado.	0.95
10	Análisis e interpretación	Se ha adecuado algún instrumento o herramienta para verter los resultados de la entrevista y analizarlos /interpretarlos.	0.95
<b>III. RESULTADO DE VALORACIÓN:</b>		<b>V. OPINIÓN DE APLICACIÓN</b>	
0.95		APLICABLE	
<b>Aspectos para la valoración</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Valida por 05 expertos de la ESGE-EPG</li> <li>- Debe aplicarse la prueba de la "V" de Aiken</li> <li>- Resultado mínimo aprobatorio: 0.85 u 85%</li> <li>- La validación solo se hará hasta dos decimales que terminen en cero o en cinco. Ejemplo: 0.60; 0.75</li> </ul>			

## **ANEXO 4**



# **AUTORIZACION PARA EL ACCESO A LA RECOLECCION DE DATOS**

## Anexo 4: Autorización para el Acceso a la Recolección de Datos



PERÚ

Ministerio  
de Defensa

Ejército  
del Perú

COEDE – ESGE-EPG

“Año de la universalización de la salud”

Chorrillos, 18 de mayo del 2020

Oficio N° 286/U-8.g.1/27.00

Señor : Gal. de Div. Comandante General del COEDE. - LIMA

Asunto : Solicita brindar facilidades al oficial que se indica

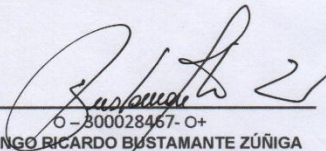
Ref : a. Reglamento para la obtención del grado académico de  
Maestro en Ciencias Militares  
b. Reglamento de Investigaciones de la ESGE-EPG

Tengo el honor de dirigirme a Ud. en relación a los documentos de la referencia para solicitarle se sirva brindar las facilidades para el levantamiento de datos e informaciones al My EP HUAMÁN GUERRERO Berto Ignacio, identificado con CIP N° 122277500 y DNI N° 41287337, oficial investigador de la VIII MCM de esta casa de estudio que realizara la investigación titulada: “VALORACIÓN DE LAS OPERACIONES CONTRATERRORISTAS, DE LOS DESTACAMENTOS ÁGUILA Y HALCÓN, EN LOS CORREDORES INTERANDINOS EN JUNÍN Y HUANCVELICA AÑOS 2010 Y 2011”.

Es propicia la oportunidad para renovarle los sentimientos de mi especial consideración y estima personal.

Dios guarde a Ud.



  
O - 800028467 - O+  
DOMINGO RICARDO BUSTAMANTE ZÚÑIGA  
General de Brigada  
Director de la Escuela Superior de Guerra  
Escuela de Post - Grado

**Distribución:**

COEDE..... 01  
Archivo..... 01/02





PERU

Ministerio  
de  
Defensa

Ejército del  
Perú

Comando de  
Educación y  
Doctrina del Ejército

Jefatura de  
Doctrina del  
Ejército

**"AÑO DE LA UNIVERSIALIZACION DE LA SALUD"**

Lima, 21 de mayo del 2020

Oficio N°: 148-2020/W-c.3.15

Señor: General de Brigada Domingo Ricardo BUSTAMANTE ZUÑIGA.  
Director de la ESGE - EPG. - Chorrillos

Asunto: Autorización para Brindar Facilidades al Oficial de la VIII MCM.

Ref. : Oficio N° 886/U-8.g1/27.00 del 18 de mayo del 2020.

Tengo el honor de dirigirme a Ud. para saludarlo cordialmente y manifestarle que, en relación al documento de la referencia, se autoriza al My EP HUAMÁN GUERRERO Berto Ignacio, las facilidades para el levantamiento de información, con fines pedagógicos, referente a la investigación titulada: "VALORACIÓN DE LAS OPERACIONES CONTRATERRORISTAS, DE LOS DESTACAMENTOS ÁGUILA Y HALCÓN, EN LOS CORREDORES INTERANDINOS EN JUNÍN Y HUANCAMELICA, AÑOS 2010 Y 2011".

Es propicia la ocasión para expresarle a Ud. los sentimientos de mi especial consideración y deferente estima personal.

Dios guarde a Ud.



  
O - 260340571 - O (+)  
FERNANDO MARTIN TASAYCO BOGGIO  
CRL EP  
Jefe de Doctrina del Ejército

**DISTRIBUCION:**

ESGE - EPG..... 01  
ARCHIVO..... 01/02

## ANEXO 5



## COMPROMISO ÉTICO

## **Anexo 5: Declaración de Compromiso Ético**

El presente trabajo de investigación titulado Valoración de las Operaciones contraterroristas, de los Destacamentos “Águila” y “Halcón”, en los corredores interandinos en Junín y Huancavelica años 2010 y 2011.

Se ha realizado en estricto apego a la metodología de la investigación y a las normas éticas para investigación en Ciencias Militares promulgadas por el Departamento de Gestión de la Investigación de la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado

En vista de lo anterior,

Yo Bachiller My Inf Berto Ignacio Huamán Guerrero, estudiante egresado de la VIII MCM de la Escuela Superior de Guerra del Ejército-Escuela de Postgrado (ESGE-EPG), declaro bajo juramento que he desarrollado esta investigación siguiendo las instrucciones brindadas por el Departamento de Gestión de la Investigación, desde la elaboración del marco referencial y recolección de la información, hasta el análisis de datos y elaboración del informe final.

En tal sentido la información contenida en el presente documento es producto de mi trabajo personal, apegándome a la legislación sobre propiedad intelectual, sin haber incurrido en falsificación de la información o cualquier tipo de fraude, por lo cual me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad, así como a las normas disciplinarias establecidas en la ESGE-EPG.



---

Berto Ignacio Huamán Guerrero

DNI: 41287337

## ANEXO 6



## HOJA DE DATOS PERSONALES

**Anexo 6: Hoja de Datos Personales**

**GRADO : MAYOR**

**NOMBRES : BERTO IGNACIO**

**APELLIDOS : HUAMÁN GUERRERO**

**EMAIL : luckytober13@gmail.com**

**DIRECCIÓN : AV PEDRO SILVA 194, SAN JUAN DE MIRAFLORES, LIMA**

**CELULAR : 948574588**

**FIRMA :**



## **ANEXO 7**



**CD CONTENIENDO LA TESIS DE  
GRADO**



TESIS REGLAMENTADO

Resumen de coincidencias

13 %

13


1 2 3 4 5 6 7

13

1 2 3 4 5 6 7

**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO**

**ESCUELA DE POSTGRADO**



**TESIS DE GRADO**

**NOMBRE DEL AUTOR:**  
Dra. Bertha Lucía BILLAGÁN GUTIERREZ

**MADRE DE ANFORIS:**  
Dra. Bertha BILLAGÁN BILLAGÁN  
Dra. Tamara SANDOVAL ZURIGA  
Escuela Superior de Guerra del Ejército

**MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES**

Con mención en Planificación Estratégica y Toma de Decisiones

2021

1	www.scribd.com	Fuente de Internet	2 %
2	renati.sunedu.gob.pe	Fuente de Internet	2 %
3	esge.edu.pe	Fuente de Internet	1 %
4	www.docstoc.com	Fuente de Internet	1 %
5	pt.scribd.com	Fuente de Internet	1 %
6	usacac.army.mil	Fuente de Internet	<1 %
7	es.scribd.com	Fuente de Internet	<1 %