

**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEL EJÉRCITO
ESCUELA DE POSTGRADO**



**TESIS DE GRADO
MISIONES DE RECONOCIMIENTO Y EFICACIA EN LAS OPERACIONES
ATIPICAS DE LA 3RA BRIGADA DE CABALLERIA**

AUTORES

Jaime Paul ZEGARRA OLARTE

Carlo Hermogenes AREVALO MORALES

para optar al Grado Académico de

MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES

Con mención en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones

Lima, noviembre de 2016

DEDICATORIA

A Dios por la oportunidad que nos dio en seguir la carrera militar profesional y por habernos iluminado a lo largo de nuestra vida militar.

A nuestros padres, esposas, e hijos, por su apoyo incondicional en el logro de nuestros objetivos

AGRADECIMIENTOS

Agradecemos profundamente a nuestros asesores de la Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado del Ejército del Perú, por los conocimientos y enseñanzas recibidos para la elaboración de la presente investigación.

RESUMEN

El presente trabajo de investigación, plantea como problema principal las tareas que deberán cumplir las misiones de reconocimiento de la 3ra Brigada de Caballería en el desarrollo de las Operaciones Atípicas, en el corredor de la costa al sur del país, y como problemas específicos, la organización de los mismos y los medios con que deben contar para el desarrollo de las operaciones.

El problema que se presenta, tiene relación con los nuevos procedimientos doctrinarios que los ejércitos modernos vienen desarrollando, así como con la tecnología, la modernización y el poderío de los mismos, situación que exige se adopten nuevos tipos de operaciones militares para poder hacer frente a un enemigo superior, debiendo estas acciones encontrarse enmarcados en el desarrollo de operaciones atípicas. En el caso del empleo de la Brigada de Caballería, se requieren también nuevos procedimientos para los reconocimientos, en este caso misiones de reconocimiento que se encuentre en condiciones de brindar información del terreno y del enemigo, así como hacer frente a enemigos que cuenten con potencia combativa superior.

El objetivo principal es determinar la incidencia de las misiones de reconocimiento en la eficacia de las operaciones atípicas de la 3ra Brigada de Caballería. Para tal efecto se elaboró un cuestionario el cual fue aplicado a una muestra de 76 personas entre oficiales del COEDE, específicamente de la Escuela de Caballería, y por oficiales pertenecientes la 3ra Brigada de Caballería de la guarnición de Tacna.

La hipótesis general plantea que las misiones de reconocimiento inciden en la eficacia de las operaciones atípicas de la 3ra Brigada de Caballería aceptándose ésta con el estadístico X^2 igualmente sucede con las otras hipótesis específicas.

Concluyéndose que reconocimientos podrán actuar ofensivamente en operaciones atípicas, ejecutando tareas de desarticulación, tomando como

condición una adecuada Organización para el combate, y se asignan medios como AT, morteros, lanzadores, radares y UAV.

Palabras clave: *misiones atípicas, reconocimiento, entrenamiento, preparación*

ABSTRACT

This research raises the main problem the tasks to be performed reconnaissance missions of the 3rd Cavalry Brigade in the development of Atypical Operations in the corridor of the coast in the south of the country, and as specific problems, the organization of the same and the means that must have for the development of operations.

The problem that arises, is related to the new doctrinaire procedures that modern armies are developing, as well as technology, modernization and power of them, a situation which requires, in our case, new types of operations are taken military to face a superior enemy, these actions must be framed in the development of atypical operations. In the case of employment of the Cavalry Brigade, new procedures for recognition in this case reconnaissance missions to be able to provide information about the terrain and the enemy is also required, as well as dealing with enemies who have power combative higher.

The main objective is to determine the incidence of reconnaissance missions in the effectiveness of atypical operations of the 3rd Cavalry Brigade. For that purpose, a questionnaire was drawn up which was applied to a sample of 76 persons between COEDE officers, specifically the Cavalry School, and officers belonging to the 3rd Cavalry Brigade of the Tacna garrison.

The general hypothesis states that the reconnaissance missions affect the effectiveness of the atypical operations of the 3rd Cavalry Brigade, accepting it with the X2 statistic, as well as other specific hypotheses.

Concluding that reconnaissance can act offensively in atypical operations, performing tasks of disarticulation, taking as a condition an adequate organization for combat and assigning means such as AT, mortars, launchers, radars and UAV.

Keys words: *atypical missions, reconnaissance, training, preparation.*

Índice

| | |
|--|------|
| Dedicatoria | II |
| Agradecimiento | III |
| Resumen | IV |
| Abstract | V |
| Índice | VI |
| Índice de tablas | VII |
| Índice de figuras | VIII |
| Introducción | IX |
| | |
| Capítulo I: El problema de investigación | 01 |
| 1.1 Planteamiento del problema | 01 |
| 1.2 Formulación del Problema | 02 |
| 1.2.1 Problema principal | 02 |
| 1.2.2 Problemas secundarios | 02 |
| 1.3 Objetivos | 03 |
| 1.3.1 Objetivo General | 03 |
| 1.3.2 Objetivos específicos | 03 |
| 1.4 Justificación de la investigación | 03 |
| 1.5 Limitaciones de la investigación | 04 |
| | |
| Capítulo II: Marco teórico | 05 |
| 2.1 Antecedentes de la investigación | 05 |
| 2.2 Bases teóricas | 10 |
| 2.3 Definición de términos | 31 |
| 2.4 Hipótesis | 36 |
| 2.4.1 Hipótesis general | 36 |
| 2.4.2 Hipótesis específicas | 36 |
| 2.5 Variables | 37 |
| 2.5.1 Operacionalización de variables | 37 |
| | |
| Capítulo III: Método | 38 |
| 3,1 Tipo y diseño de la investigación | 38 |

| | | |
|-------------------------------------|--|----|
| 3.2 | Población y muestra | 38 |
| 3.3 | Técnicas e instrumentos para la recolección de datos | 40 |
| 3.4 | Procesamiento de datos | 41 |
| Capítulo IV: Resultados y discusión | | 42 |
| 4.1 | Resultados | 42 |
| 4.4 | Contrastación de hipótesis | 54 |
| 4.5 | Discusión | 57 |
| Conclusiones | | 62 |
| Recomendaciones | | 64 |
| Referencias | | 66 |
| ANEXOS | | |
| Anexo 01: | Matriz de consistencia | |
| Anexo 02: | Cuestionario | |
| Anexo 03: | Entrevista | |
| Anexo 04: | Juicio de expertos | |
| Anexo 05: | Declaración de autenticidad y no plagio | |
| Anexo 06: | Autorización de uso de propiedad intelectual | |
| Anexo 07: | Hoja de datos personales | |

INDICE DE TABLAS

| | | |
|----------|---|----|
| Tabla 1 | Determinación de la población | 38 |
| Tabla 2 | Muestra estratificada | 40 |
| Tabla 3 | Conocimiento de existencia de doctrina de operaciones Atípicas | 42 |
| Tabla 4 | Conducción de operaciones atípicas | 43 |
| Tabla 5 | Reconocimientos y tareas de destrucción | 44 |
| Tabla 6 | Reconocimientos y tareas de desgaste | 44 |
| Tabla 7 | Reconocimientos y tareas de desarticulación | 45 |
| Tabla 8 | OPC para operaciones de reconocimiento | 45 |
| Tabla 9 | Reconocimientos y reconocimientos aéreos | 46 |
| Tabla 10 | Capacidades antitanque, lanzadores, morteros y UAV47 | |
| Tabla11 | Operación defensiva de la 3ra BC y empleo de NAI | 48 |
| Tabla 12 | Nivel de entrenamiento adecuado | 48 |
| Tabla 13 | Reconocimientos y las vulnerabilidades del enemigo | 49 |
| Tabla 14 | Reconocimientos de zona, ruta y área | 50 |
| Tabla 15 | Eficacia de los reconocimientos en operaciones Atípicas | 51 |
| Tabla 16 | Nivel de preparación para operaciones atípicas | 52 |
| Tabla 17 | Condiciones para el entrenamiento de reconocimientos | 52 |
| Tabla 18 | Estrategias de Guerra Asimétrica en otros países | 53 |

INDICE DE FIGURAS

| | | |
|----------|---|----|
| Figura 1 | Organización del Regimiento de Caballería | 16 |
| Figura 2 | Organización de la Brigada de Caballería | 31 |

INTRODUCCIÓN

Al finalizar la segunda guerra mundial e inicios del siglo XX, se vienen adoptando a nivel internacional, nuevos procedimientos para afrontar las amenazas convencionales, aliando la tecnología con el hombre, es por ello que teniendo la necesidad de estar a nivel de contrarrestar las diversas situaciones de conflictos es que debemos entrenarnos en este ámbito y prepararnos para detener la capacidad combativa del enemigo.

De acuerdo a los ámbitos de empleo es necesario tener la tecnológica enmarcada en el campo militar habiendo producido una gran evolución en el armamento y equipo, empleado en acciones bélicas, esta situación nos obliga a buscar nuevas tendencias acordes con la realidad que se vive ante la amenaza de algún adversario con superioridad militar y tecnológica a nivel global los mismos que buscan quebrantar la voluntad de lucha del enemigo.

Las unidades de caballería necesitan la disponibilidad de información ya que este es el paso esencial que alimenta todo ciclo de toma de decisiones, a mayor calidad y cantidad de información, obtenida en la forma más precisa y rápida posible, el Comandante podrá concebir el centro de gravedad de la operación, volcando y orientando de ser necesario el esfuerzo principal propio contra la debilidad del enemigo.

Para contrarrestar esto, los comandantes necesitan información en tiempo real, con un panorama preciso sobre la actual composición y dispositivo del enemigo, de tal manera de reducir la incertidumbre y poder aplicar correctamente el poder de combate disponible. Así, el reconocimiento contribuye en gran medida a determinar el adecuado empleo de fuerzas muy superiores, que son dirigidas por lo que ven sus pequeños exploradores.

Normalmente el Regimiento de Caballería Blindado cumple operaciones de seguridad entre ellas el Reconocimiento terrestre del enemigo y del área de operaciones para obtener las informaciones que necesita el comando superior para la formulación de sus planes y conducción de las operaciones.

La sofisticación tecnológica aplicada al campo militar ha producido una gran evolución en el armamento y equipo bélico en general, haciendo un desbalance significativo entre un ejército que lo posee frente a otro que tiene equipamiento tradicional o convencional.

Tales circunstancias obligan a buscar soluciones acordes con la realidad que se vive ante la potencial amenaza de algún adversario con superioridad militar, tecnológica y económica y que tales decisiones visen quebrar la voluntad de lucha del enemigo; combinando procedimientos convencionales e inusuales para tal fin.

Lo expresado obliga a reconsiderar los factores que afectan la conducción de las operaciones en un campo de batalla moderno, pues un probable conflicto con un adversario con mayor poder bélico requiere la aplicación de procedimientos atípicos adecuados a esa situación, que cuenten con la potencia combativa necesaria para el cumplimiento de la misión.

Es por estos motivos que se plantea como objetivo general determinar la incidencia de las misiones de reconocimiento en la eficacia de las operaciones atípicas de la 3ra Brigada de Caballería, eligiendo para recolectar información una encuesta a los señores oficiales de la Escuela de Caballería y de la 3ra Brigada de Caballería y una entrevista al Coronel director de la escuela de caballería y al G-3 Operaciones de la 3ra Brigada de Caballería.